

# 健帆生物科技集团股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

### 一、报告期公司经营情况回顾

2025 年度公司实现营业收入 20.12 亿元，同比下降 24.86%，实现归属于上市公司所有者的净利润（以下简称“归母净利润”）5.33 亿元，同比下降 35.04%。公司持续拓展国际业务，报告期实现海外收入 7,110.64 万元，同比增长 19.79%。受行业需求减少及市场竞争加剧等因素影响，公司整体收入同比下降；因公司在第四季度主动调降 KHA130 产品价格、以及总产量同比减少，导致毛利率同比下降 2.08 个百分点；因毛利下降及本期计提资产减值损失较去年同期增加 5,303.42 万元，综合导致净利润同比下降幅度较大。

为切实履行社会责任，积极回馈患者，践行“创健康科技，扬生命风帆”的企业使命，并积极应对日益激烈的市场竞争，公司于 2025 年 9 月起对专用于维持性血液透析患者的 KHA130 血液灌流器产品终端价格从 696 元/支主动调降至 339 元/支。2025 年度 KHA130 实现销售收入 12,167.82 万元，同比增长 10.90%；占公司整体销售比重为 6.05%，占比较去年同期增长 1.95 个百分点；实现销量 41.58 万支，同比增长 88.03%。

报告期内，公司经营性现金流量净额 7.21 亿元，超出当期归母净利润 1.9 亿元，公司现金流及利润质量保持在高质量水平。公司持续加强应收账款管理和资信政策管理，截至报告期末应收账款为 2,926.26 万元，较期初减少 2,419.26 万元。公司整体毛利率为 78.70%，其中核心产品血液灌流器/吸附器等耗材毛利率 83.78%，整体净利率 26.48%，仍维持在较高水平，公司整体盈利能力保持强健。

报告期内，公司结合内外部形势变化积极变革、优化组织架构、重组人才队伍、创新管理机制、完善激励体系、全面推进数字化建设、提高公司运营效率。各领域主要经营进展情况如下：

#### （一）营销领域

##### （1）肾科领域

公司肾科产品已覆盖全国超过 6,000 家二级及以上医院。公司持续深耕现有医院，通过开展透析并发症筛查与疾病宣教，精准识别具有治疗需求的患者。同

时结合 2025 全国专家共识推荐的个性化血液灌流治疗频次策略，着力提升尿毒症患者血液灌流治疗的渗透率与频次，构建透析患者慢病管理新业态，进一步夯实公司在肾科血液净化领域的引领者地位。

公司肾科领域拥有 HA 系列、KHA 系列、PHA 系列血液灌流器三个产品注册证，可为不同透析龄及并发症类型的维持性血液透析（MHD）患者提供全面的预防与治疗方案。KHA 及 PHA 两个新产品拓展进度良好：KHA 系列产品目前已覆盖超过 700 家医院，报告期内实现销售收入 14,274.31 万元，销售量 45.81 万支，同比增长 62.44%。PHA 系列产品于 2023 年 11 月上市销售，截至目前已覆盖 160 余家医院，报告期内实现销售收入 1,815.89 万元，同比增长 51.06%。

公司持续深耕血液净化全产业链布局，稳步推进血液透析器及透析粉液等产品的市场拓展。继 2024 年度在河南 22 省（兵团）血液透析类医用耗材省际联盟带量采购项目中成功中选后，公司高通量血液透析器、非高通量血液透析器、血液透析管路产品于 2025 年 12 月再度顺利中标该联盟接续采购项目，将有利于产品的持续放量及区域市场深度覆盖。2025 年度，公司高通量、低通量血液透析器产品实现销售收入 2,154 万元，同比增长 21.12%；其中通过集采实现销售收入 1,972 万元，占公司整体收入的 0.97%，实现销售量 48.72 万支。血液透析管路通过集采实现销售收入 487 万元，占公司整体收入的 0.24%。

## （2）肝病领域

截至目前，公司肝病领域相关产品已覆盖 2,000 余家医院。公司在全国范围内已建立多个中心级人工肝标杆中心，并持续推进中国肝衰竭血液净化诊疗（远航）项目，以点带面持续推广双重血浆分子吸附系统（DPMAS）技术在临床的应用与普及。

## （3）急危重症领域

截至目前，公司急危重症产品已覆盖 1,800 余家医院。公司自主研发生产的国内首个细胞因子吸附柱（CA 系列）目前已在近 230 家医院开展应用，报告期内实现销售收入 2,065.70 万元，同比增长 1.22%。公司持续加大血液吸附技术在急危重症领域的推广，提升临床对血液吸附技术认可及应用。

#### （4）血液净化设备产品

报告期内，公司血液净化设备产品实现销售收入 3,562.66 万元。截至目前，公司 DX-10 血液净化机（支持 CRRT 及人工肝等多种治疗模式的血液净化设备）已覆盖全国约 2,300 家医院，累计装机 4,800 余台。公司积极响应国家关于推动医疗设备“技术平权”与高质量发展的政策导向，启动“精工普惠”活动，主动将公司 DX-10 血液净化机终端价格调降至 14.8 万/台，助力提升优质国产血液净化设备的临床可及性，推动 DX-10 血液净化机在各级医疗机构、特别在基层医院的普及与应用。

公司 DX-10 血液净化机、Future F20 血液净化设备、红外线治疗仪已入选中国医学装备协会《县级综合医院医学装备产品集》，其中 DX-10 血液净化机获得广东省科技进步二等奖，连续 3 次入选《优秀国产医疗设备产品目录》。Future F20 血液净化设备于 2025 年 3 月取得欧盟 MDR 法规下的 CE 证书，标志着该产品具备进入欧洲及国际其他认可 MDR 法规区域市场的资质。

#### （5）国际业务

报告期内，公司海外实现销售收入 7,110.64 万元，同比增长 19.79%。截至目前，公司产品已累计销售至 99 个国家，在海外 2000 多家医院临床应用。公司持续深耕海外市场，结合不同国家实际情况制定不同市场推广策略，并聚焦渠道拓展，综合实现海外收入的同比增长。

截至 2026 年 3 月，与健帆灌流产品相关的临床研究已发表 SCI 循证文献达 381 篇，累计影响因子达 1183.6。2026 年 3 月，一项关于新型体外血液净化技术——血液吸附联合血液透析（HAHD）的重磅共识（简称“HAHD 罗马共识”）在国际肾脏病领域顶级期刊《Nephrology Dialysis Transplantation》（《肾脏病与透析肾移植》）发布。HAHD 罗马共识指出：在高通量血液透析（HFHD）或血液透析滤过（HDF）广泛应用下，中大分子及蛋白结合毒素清除不足仍是关键瓶颈。共识明确血液吸附联合血液透析（HAHD）为“互补”策略，强调以患者为中心的多维评估与个体化、阶梯式治疗方案，并证实其良好安全性与兼容性。该共识为全球临床医生的规范化实践提供了强有力的循证医学支撑，有利于血液吸附技术及产品在全球范围的推广与应用。

## （6）新业务领域

通过和顶级学术带头医院、学术领袖合作，结合卒中学会和健康管理协会等机构“健康中国 2030”目标，公司积极探索代谢性心脑血管疾病和相关健康管理等新业务领域，并推进循证医学证据链的建立。为积极响应国家“百万减残工程”计划、降低脑卒中致残率，由头部医院牵头的国内首个血浆吸附在脑卒中患者中的随机、前瞻性、多中心研究-PROMOTE-EVT 已正式启动，该研究前期预实验结果初步显示出血浆吸附在神经保护、降低致残率方面的显著潜力。公司在中山三院、中山五院等多家医院已开展脑卒中相关临床研究课题。

公司将持续积极探索新领域业务，由疾病治疗向主动健康服务延伸，积极响应《健康中国 2030 规划纲要》，探索血液灌流技术在疾病预防与亚健康干预中的应用，全面拓展产品在全球的应用场景与市场潜力。

## （二）研发领域

报告期内公司研发投入 1.98 亿元，占公司营业收入的 9.86%。公司新获得授权专利 45 项，其中发明 20 项。截至目前公司拥有累计授权专利 317 项，其中发明专利 133 项（包括 3 项美国/境外专利），实用新型 146 项，外观设计 38 项。

报告期内，公司 2 个产品：Future F20 血液净化设备、血液净化装置的体外循环血路先后取得欧盟医疗器械法规 Medical Devices Regulation (EU) 2017/745（以下简称“MDR”）的欧盟 CE 认证，可在欧盟国家及其他认可欧盟 CE 认证国家销售。新产品一次性使用废液袋取得第二类医疗器械注册证，该产品用于在血液透析、血液滤过等血液净化治疗中承担废液收集的功能，是血液净化治疗过程中必不可少的一次性使用耗材。

公司一次性使用血液灌流器(pHA 系列)产品于 2026 年 3 月取得新增 pHA230、pHA330、pHA380 规格的变更注册批件，至此 PHA 系列共 8 个产品规格，实现小、中、大规格全覆盖，可满足终末期肾病患者多样化治疗需求，临床适用性进一步提升。一次性使用血浆胆红素吸附器（BS 系列）产品分别于 2025 年 8 月、2026 年 3 月完成国家药监局注册变更、欧盟 MDR 法规的 CE 认证变更，产品货架有效期由 2 年正式延长至 3 年，将更好地满足临床使用需求。

报告期内，公司获得多项荣誉，彰显研发创新实力：（1）2025年11月，公司成功通过“制造业单项冠军示范企业”复核，再度彰显行业领军地位。公司于2021年首获国家工信部“制造业单项冠军示范企业”称号，根据工信部《制造业单项冠军企业培育提升专项行动实施方案》，明确“制造业单项冠军企业”是细分领域的行业制高点，是中国制造核心竞争力的体现，入选企业均为各行业翘楚。

（2）公司与全资子公司北京健帆医疗设备有限公司共同完成的“智能多模式血液净化系统研发与应用（DX-10）”项目获2024年度广东省科学技术奖科技进步奖二等奖，是血液净化设备领域唯一获奖项目。（3）2025年8月，公司“细胞因子胆红素吸附树脂”项目入选工信部第二批生物医用材料创新任务“揭榜挂帅”入围名单，是广东省唯一入围细胞因子胆红素吸附树脂高分子材料研制项目的单位，彰显了公司在高分子材料领域的深厚积淀与强劲的创新能力。（4）公司全资子公司湖北健帆生物科技有限公司自主研发的“超纯品质血液透析浓缩液”入选2025年度湖北省市州十大科技创新成果。该产品是国内首款注册标准达到超纯透析液标准的血液透析浓缩液，其微生物控制标准较市面上标准透析浓缩液提升1000倍，内毒素含量从行业标准限值（ $<0.5\text{EU/ml}$ ）加严至 $0.03\text{EU/ml}$ ，达到国际先进、国内领先水平。

### （三）生产领域

健帆集团医疗器械产业（血液净化）项目二期（以下简称“金鼎产业园二期项目”）于2026年1月正式奠基动工，金鼎项目二期是公司血液净化医疗设备及耗材生产基地，建筑面积约10万 $\text{m}^2$ ，预计2027年8月建成，未来将进一步提升公司产能。公司深圳中心于2026年1月正式启用，该中心位于深圳南山区，是公司海外业务的桥头堡及高端医疗设备研发的新基地，将有利于吸引湾区人才，推动公司国际化进程，强化研发创新能力。

### （四）持续高比例分红

公司始终重视投资者利益，自上市后多年实施持续稳定的利润分配方案，让股东持续分享公司的经营成果。2025年5月公司实施了2024年度利润分配方案，以每10股派现金红利8.00元（含税），合计派发现金分红6.2亿元（含税），

当年股利支付率超 75%。公司自 2016 年上市至今已累计分红 40.7 亿元（含已注销的回购股 5 亿元），累计分红金额是公司 IPO 及再融资金额的 2.9 倍。

2026 年 4 月，公司董事会审议通过了《2025 年度利润分配预案》，拟每 10 股派现金红利 5.20 元（含税），暂以董事会当日可分配股份测算，预计将派发现金红利 4.03 亿元，股利支付率超 75%。公司通过执行持续稳定的利润分配方案、积极回购公司股份，彰显公司对自身内在价值的认可和对未来发展前景的坚定信心，切实维护广大投资者的利益。

报告期内，公司先后获评证券时报“天马奖-投资者关系管理股东回报奖”、中国证券报“金牛奖（金信披奖）”、上海证券报 2025 年度金质量“ESG 奖”，公司在坚持合规经营、提升信息披露透明度、切实保障投资者权益等方面再获资本市场肯定。

#### （五）积极践行社会责任

报告期内，公司对外捐赠现金及物资价值 4459 万元，主要用于慈善公益、乡村振兴、帮扶特殊群体、社会医疗卫生等公益项目，彰显公司服务大局、服务社会的担当。

2025 年 9 月 19 日，新华网与公司联合主办“爱生命 更爱生活——919 尿毒症关爱日”公益发布会，倡议将每年 9 月 19 日设立为“尿毒症关爱日”，助力患者从“活着”走向“活好”。公司向三项公益项目认捐现金与物资总价值 2000 万元，惠及全国尿毒症患者。未来，公司将继续携手各方力量，以“创健康科技，扬生命风帆”为企业使命，推动尿毒症防治事业迈向新台阶，助力实现“健康中国 2030”愿景。

报告期内，公司积极投身环保、公益事业的责任担当获社会各界的认可：公司先后荣获“广东省光彩事业贡献奖”“突出贡献民营企业”纪念杯及“助力百千万工程”荣誉证书、珠海市“2024 年度红十字事业突出贡献单位”、珠海市工商联 2024-2025 年度“爱心慈善卓越贡献奖”，公司在商业向善领域的实践案例被收录《商业向善案例集 2025》，并在 2025 亚洲公益论坛闭幕式上正式发布。

报告期内，公司董事长董凡先生连任中国光彩事业促进会常务理事、当选广东省民营企业合规建设协会首届会长、获评“全国关爱员工优秀民营企业家”称号

（全国仅评 32 人、广东省唯一获评企业家）。公司客户服务中心被授予“2024 年度全国三八红旗集体”称号，是广东省唯一获此殊荣的民营企业集体。公司董事雷雯女士荣获“全国三八红旗手”称号，是中国生物医药产业高质量发展中的“她力量”的体现。

未来，公司将继续积极响应政府号召，恪守产业报国初心，积极助推公益事业，勇担社会责任。

## 二、报告期内董事会日常工作情况

### （一）公司治理基本情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平，严格进行信息披露工作，有效维护了公司和投资者的利益。

### （二）董事会运作情况

2025 年度，公司董事会严格遵守《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律法规规定，对公司相关事项作出决策，程序合法合规，全年共召开董事会 14 次，具体如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第二十五次会议	2025/1/15	2025/1/15	审议并通过了以下议案： 《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》 《关于向银行申请综合授信额度的议案》 《关于开展外汇套期保值业务的议案》
第五届董事会第二十六次会议	2025/2/25	2025/2/25	审议并通过了以下议案： 《关于不向下修正健帆转债转股价格的议案》
第五届董事会第二十七次会议	2025/4/15	2025/4/15	审议并通过了以下议案： 《2024 年年度报告》及《2024 年年度报告摘要》 《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》 《2024 年度总经理工作报告》 《2024 年度董事会工作报告》 《2024 年度证券与衍生品投资情况专项报告》 《2024 年度财务决算报告》

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			《关于 2024 年度利润分配预案的议案》 《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 《董事会关于独立董事独立性评估的专项意见》 《董事会审计委员会对 2024 年度会计师事务所履职情况评估及履行监督职责情况的报告》 《2024 年度内部控制自我评价报告》 《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明》 《非独立董事、高级管理人员 2024 年薪酬的确定及 2025 年薪酬方案》 《独立董事 2024 年薪酬的确定及 2025 年薪酬方案》 《关于注销部分股票期权的议案》 《关于调整公司第五届董事会审计委员会成员的议案》 《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》 《关于控股子公司接受财务资助暨关联交易的议案》 《关于召开 2024 年度 <b>股东会</b> 的议案》 《2025 年第一季度报告》
第五届董事会第二十八次会议	2025/4/23	2025/4/23	审议并通过了以下议案： 《关于聘任可转债受托管理人的议案》 《关于召开“健帆转债”2025 年第一次债券持有人会议的议案》
第五届董事会第二十九次会议	2025/6/25	2025/6/25	审议并通过了以下议案： 《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》
第五届董事会第三十次会议	2025/7/3	2025/7/3	审议并通过了以下议案： 《关于放弃参股公司股权转让优先购买权暨关联交易的议案》
第五届董事会第三十一次会议	2025/8/21	2025/8/21	审议并通过了以下议案： 《2025 年半年度报告》及《2025 年半年度报告摘要》 《关于公司 2025 年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》
第五届董事会第三十二次会议	2025/9/12	2025/9/12	审议并通过了以下议案： 《关于不向下修正健帆转债转股价格的议案》
第五届董事会第三十三次会议	2025/10/13	2025/10/13	审议并通过了以下议案： 《关于不向下修正健帆转债转股价格的议案》
第五届董事会第三十四次会议	2025/10/29	2025/10/29	审议并通过了以下议案： 《2025 年第三季度报告》
第五届董事会第三十五次会议	2025/11/3	2025/11/3	审议并通过了以下议案： 《关于不向下修正健帆转债转股价格的议案》
第五届董事会第三十六次会议	2025/11/24	2025/11/24	审议并通过了以下议案： 《关于不向下修正健帆转债转股价格的议案》 《关于调整公司组织架构的议案》 《关于变更经营范围、修订<公司章程>的议案》



会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			《关于制定、修订及废止公司相关治理制度的议案》 《关于召开 2025 年第一次临时股东会的议案》
第五届董事会第三十七次会议	2025/12/24	2025/12/24	审议并通过了以下议案： 《关于向参股子公司增资暨关联交易的议案》 《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》
第五届董事会第三十八次会议	2025/12/31	2025/12/31	审议并通过了以下议案： 《关于提前终止奋斗者一号员工持股计划的议案》 《关于提前终止奋斗者二号员工持股计划的议案》 《关于 2026 年度日常关联交易预计的议案》 《关于向银行申请综合授信额度的议案》

### （三）董事会对股东会决议的执行情况

2025 年度，公司共召开临时股东会 1 次、年度股东会 1 次。董事会严格按照股东会的授权，勤勉尽责，全面执行了股东会决议的全部事项。

### （四）董事会下设专门委员会工作情况

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、战略与 ESG 委员会和提名委员会四个专门委员会。

2025 年，公司董事会下设的专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会的实施细则等相关规定履行各项职责。现将 2025 年度公司董事会专门委员会履职情况报告如下：

#### 1、审计委员会

2025 年度，审计委员会共计召开 5 次会议，严格按照相关法律法规及公司《董事会审计委员会议事规则》等有关规定，审核公司财务信息及披露内容，监督内部控制制度的完善与执行过程，对审计机构所提供的审计意见进行细致审查，了解年度审计工作计划及审计工作进程，充分发挥审计委员会的作用。

#### 2、薪酬与考核委员会

2025 年度，薪酬与考核委员会共计召开 2 次会议，严格按照相关法律法规及公司《董事会薪酬与考核委员会议事规则》的规定行使职权，对股权激励、员工持股计划、公司董事和高级管理人员的薪酬及薪酬方案等相关事项进行审议。报告期内，薪酬与考核委员会积极为健全公司董事及高级管理人员的考核和薪酬管理制度提出建议，完善公司法人治理结构，发挥薪酬与考核委员会对公司人才开发及利用的促进作用。

#### 3、战略与 ESG 委员会

2025 年度，战略与 ESG 委员会共计召开 1 次会议，严格按照相关法律法规及公司《董事会战略与 ESG 委员会议事规则》的规定行使职权，对公司《2024 年度环境、社会及治理(ESG)报告》相关事项进行了审议。报告期内，战略与 ESG 委员会针对公司的环境、社会及公司治理（ESG）工作及未来发展规划等事项进行研究，为董事会提供了参考性意见。

#### 4、提名委员会

2025 年度，提名委员会未召开会议。

#### （五）独立董事专门会议召开情况

2025 年度，公司独立董事严格遵守《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，全年共召开独立董事专门会议 7 次，具体如下：

序号	会议名称	会议决议
1	第五届董事会独立董事 2025 年第一次专门会议	审议并通过了以下议案： 《关于2025年度日常关联交易预计的议案》 《关于开展外汇套期保值业务的议案》
2	第五届董事会独立董事 2025 年第二次专门会议	审议并通过了以下议案： 《2024年度证券与衍生品投资情况专项报告》 《关于2024年度利润分配预案的议案》 《关于续聘2025年度审计机构的议案》 《2024年度内部控制自我评价报告》 《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明》 《非独立董事、高级管理人员2024年薪酬的确定及2025年薪酬方案》 《关于注销部分股票期权的议案》 《关于控股子公司接受财务资助暨关联交易的议案》 《关于调整医疗器械产业（血液净化）项目进度的议案》
3	第五届董事会独立董事 2025 年第三次专门会议	审议并通过了以下议案： 《关于增加2025年度日常关联交易预计的议案》
4	第五届董事会独立董事 2025 年第四次专门会议	审议并通过了以下议案： 《关于放弃参股公司股权转让优先购买权暨关联交易的议案》
5	第五届董事会独立董事 2025 年第五次专门会议	审议并通过了以下议案： 《关于公司 2025 年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》
6	第五届董事会独立董事	审议并通过了以下议案：

序号	会议名称	会议决议
	2025年第六次专门会议	《关于向参股子公司增资暨关联交易的议案》 《关于增加2025年度日常关联交易预计的议案》
7	第五届董事会独立董事 2025年第七次专门会议	审议并通过了以下议案： 《关于2026年度日常关联交易预计的议案》 《关于向银行申请综合授信额度的议案》

### 三、2026年度工作计划

#### （一）2026年公司发展战略

公司将继续立足血液净化领域，精耕国内血液净化市场，积极出海拓展国际市场，坚持走高质量可持续发展之路。深耕尿毒症等慢性病市场，重点拓展肝病、危重症（心外科手术、脓毒症、急性胰腺炎等）等市场，并积极拓展海外业务，并探索血液灌流技术在亚健康等新领域的应用。同时借助资本市场工具，寻找优质并购标的，以扩充产品线、增强技术实力，同时借助相互保险平台力量，布局医疗健康产业，打造独有的血液净化耗材、设备、药品及保险、慢病管理、医疗服务等多位一体的血液净化全产业链，实现集团化、品牌化、多元化发展，打造世界一流的高科技医疗技术企业集团。

#### （二）2026年经营计划

##### 1、研发方面

公司坚持“上市一批、储备一批、在研一批”的研发战略，致力于通过高效的研发体系建设和新产品开发，持续快速满足客户不断增长和变化的需求。

通过持续的技术提升和客户体验优化，不断开发出换代产品，或新增不同的规格型号，保障现有产品性能一流和使用方便性，巩固公司血液灌流器产品的技术领先优势和绝对市场竞争力。

在充分调研基础上，主动开发新产品，完成血液净化耗材和设备等新产品的研发和注册申报，以灌流器产品为重心，进一步完善血液净化产业链，适时拓展其他预期收益好的器械。有针对性地自主或联合外部科研力量，开发创新性的新技术、新材料，为上述新产品开发提供基础。

加强研发人才储备和队伍建设，持续完善研发质量管理体系，推进信息化建设，促进活力涌流，实现研发实力大提升。

##### 2、生产方面

配合经营需要，建设适宜的生产基地，保障产能。持续推进智能制造,并开展精益生产改善，以提高产品品质、降低成本，建立在血液净化行业领先的制造实力，提高公司产品的市场竞争力。建立有韧性的供应系统，保障供应安全，同时加强核心原料的部署，全面掌控核心技术。以营销需求为依托，规划生产环节的主要工作，实现集团在生产领域的战略要求。

### 3、营销方面

立足血液净化领域，深耕血液灌流，精耕血液透析，做透做深市场。以灌流器为主营业务，着力开拓透析器、透析粉液、设备、管路产品等其他业务。精耕国内血液净化市场，积极出海拓展国际市场，坚持走高质量可持续发展之路。力求实现多点开花，推动实现销售的快速增长。以市场需求为导向，以终端客户为着眼点，保持行业领军地位。变革营销发展模式，以适应未来业务快速增长的需要。

### 4、人力资源方面

人才是公司发展的核心力量，是可持续发展的基础。公司的人力资源发展将围绕公司发展规划展开。公司将充分利用上市公司资源，利用中长期的激励机制、股权激励等方式，全方位引进高层次人才，特别是加强销售与研发技术人才的引进，建立人才梯队储备制度，通过人才引进带动公司销售团队、研发技术团队、管理团队和员工整体素质和水平的提高。公司将继续推进学习型组织的建设，全力构建系统化、全流程的员工培训体系，以“聚焦岗位角色赋能、助推集团人才供应”为核心目标，围绕公司经营重点，打造涵盖 AI 赋能、人才盘点、职能评价、合规治理、商务礼仪等主题的多元化培训体系，持续提升在岗员工及管理者的综合业务能力，赋能组织提效。公司将进一步完善绩效考核制度，充分激发、调动员工的积极性、主动性与创造性。公司将继续加强与知名高校、科研院所、企业合作，联合进行产品与技术的开发，共同培养人才，不断强化公司核心技术的自主开发和创新能力。

健帆生物科技集团股份有限公司董事会

2026年4月27日