

证券简称：奥特佳

证券代码：002239

公告编号：2026-024



奥特佳新能源科技集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王振坤、主管会计工作负责人沈军及会计机构负责人（会计主管人员）冷冷声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

在本报告中提及的涉及未来的经营计划、业务预期等，均为本公司基于当前行业、市场环境及公司实际情况制定的战略发展规划，不构成业绩承诺和业绩预测。敬请投资者清晰理解其准确含义，审慎关注投资风险。

本公司提醒各位投资者认真阅读本报告全文，并特别关注以下风险因素：竞争加剧导致的价格战风险，将可能导致公司相关产品毛利率下滑或损失订单；本公司产品成本上涨风险及客户降本传导风险，从而影响利润；公司计提资产减值准备的风险；境外业务成本控制风险；对个别客户产品出货量下滑的风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 3,515,048,914 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.0608 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	44
第五节 重要事项.....	71
第六节 股份变动及股东情况.....	82
第七节 债券相关情况.....	91
第八节 财务报告.....	92

备查文件目录

1. 载有公司董事长签名的年度报告文本；
2. 载有公司法定代表人王振坤先生、财务总监沈军女士、财务管理部部长（会计主管人员）冷冷女士签名并盖章的财务报告文本；
3. 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
4. 报告期内公开披露过的所有公告及文件文本。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、上市公司、奥特佳	指	奥特佳新能源科技集团股份有限公司
南京奥特佳	指	南京奥特佳新能源科技有限公司
空调国际、空调国际集团、AI	指	Air International Thermal 及其子公司
埃泰斯	指	江苏埃泰斯新能源科技有限公司
汽车空调系统	指	构成汽车空调功能的关键部件及管路的总称
汽车空调压缩机	指	应用于汽车空调系统的制冷剂压缩机，是汽车空调系统的关键零件
储能电池热管理系统	指	应用于储能电池温度控制的专门机组或系统
长江一号产投、控股股东	指	湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）
长江产业集团、实际控制人	指	长江产业投资集团有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	奥特佳	股票代码	002239
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	奥特佳新能源科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	奥特佳		
公司的外文名称（如有）	Aotecar New Energy Technology Group Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Aotecar		
公司的法定代表人	王振坤		
注册地址	江苏省南通市高新技术产业开发区文昌路 666 号		
注册地址的邮政编码	226300		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	江苏省南京市江宁区秣周东路 8 号		
办公地址的邮政编码	211111		
公司网址	http://www.aotecar.com/		
电子信箱	securities@aotecar.com		

二、联系人和联系方式

董事会秘书	
姓名	窦海涛
联系地址	江苏省南京市江宁区秣周东路 8 号
电话	025-52600072
传真	025-52600072
电子信箱	securities@aotecar.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报
公司年度报告备置地点	江苏省南京市江宁区秣周东路 8 号办公楼 4 楼董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913206007370999222
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司原主营业务为纺织服装，2015 年公司通过重大资产重组，主营业务变更为汽车空调压缩机及空调系统（通用设备制造行业）设计、生产及销售。2018 年 8 月，公司将服

	装板块全部出售。目前公司主要从事汽车热管理系统及零部件的技术开发、产品生产及销售，主要产品包含汽车空调系统、汽车空调压缩机、储能电池热管理产品及其关键部件。
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>1. 公司 2008 年上市后初始控股股东为江苏帝奥控股集团有限公司（其所有者为王进飞先生），直至 2018 年 9 月。</p> <p>2. 2018 年 9 月 1 日王进飞先生与张永明先生签署了《授权委托书》，王进飞先生将其持有的本公司 195,083,692 股股份（占当时公司总股本的 6.23%）对应的提案权、表决权委托给张永明先生行使。至此，张永明先生成为公司实际控制人。张永明先生控制的三家公司北京天佑投资有限公司、江苏天佑金淦投资有限公司、西藏天佑投资有限公司联合成为公司控股股东，直至 2024 年 7 月。</p> <p>3. 2024 年 3 月 29 日，北京天佑投资有限公司、江苏天佑金淦投资有限公司、西藏金淦企业管理咨询有限公司（曾用名“西藏天佑投资有限公司”）及张永明先生与湖北长江一号产业投资合伙企业(有限合伙)签署了股份转让协议，将其持有的本公司 583,786,466 股股份以协议转让方式转让给湖北长江一号产投企业。此交易于 2024 年 7 月 4 日在中国证券登记结算有限公司完成股份过户登记，长江一号产投成为本公司新控股股东，本公司实际控制人变更为长江产业投资集团有限公司。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 楼
签字会计师姓名	韩毅 吴艳

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	8,197,856,927.27	8,138,514,697.97	0.73%	6,851,998,489.89
归属于上市公司股东的净利润（元）	194,945,839.90	105,779,287.79	84.29%	73,247,511.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	178,123,785.42	119,190,265.71	49.44%	48,670,635.61
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,102,114,992.18	434,028,113.72	153.93%	62,503,609.96

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
基本每股收益（元/股）	0.06	0.033	81.82%	0.02
稀释每股收益（元/股）	0.06	0.033	81.82%	0.02
加权平均净资产收益率	3.48%	1.90%	1.58%	增长 1.32 个百分点
根据最新股本计算的每股收益（元/每股） ¹	0.06	0.03	84.29%	0.02
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	11,117,898,301.75	11,921,105,495.91	-6.74%	12,788,190,924.89
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,726,390,316.51	5,511,317,168.70	3.90%	5,545,515,338.54

注：1 公司 2025 年向控股股东定向发行股份 196,712,598 股，于近期上市，公司股本总数增至 3,515,048,914 股。此处所列均为按此总股本计算的 2025 年及之前两年的公司每股收益金额。无明显变化是因仅取小数点后两位数字，其他四舍五入。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,911,340,366.31	2,090,110,452.89	1,998,486,471.47	2,197,919,636.60
归属于上市公司股东的净利润	46,694,765.03	26,905,971.20	39,017,923.47	82,327,180.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	44,074,859.82	23,784,381.45	38,017,702.24	72,246,841.91

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
经营活动产生的现金流量净额	281,954,548.92	289,439,212.78	476,700,690.70	54,020,539.78

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-10,753,160.62	-16,519,890.11	-3,635,216.43	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	28,888,091.76	18,873,152.17	14,931,436.41	主要是各类政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	783,181.78	7,240,624.64	14,748,065.45	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,992,308.90		2,745,575.21	主要是单项应收款项减值准备转回
债务重组损益	-296,387.06			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-19,945.08	-1,628,039.86		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,678,074.60	-17,948,246.23	1,049,495.67	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	340,915.14	156,416.44		
减：所得税影响额	1,761,760.01	2,879,478.01	5,245,104.42	
少数股东权益影响额（税后）	673,115.73	705,516.96	17,375.78	
合计	16,822,054.48	-13,410,977.92	24,576,876.11	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税加计抵减政策	19,373,460.21	根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(2023 年第 43 号)，符合条件的纳税人可以按规定享受增值税加计抵减政策。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。本报告期内本公司之子公司安徽科技、浙江龙之星、牡丹江富通、马鞍山科技、空调国际南通、埃泰斯新能源 2024 年至 2027 年享受增值税加计抵减政策，且与生产经营密切相关，故将增值税加计抵减金额不列为非经常性损益。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

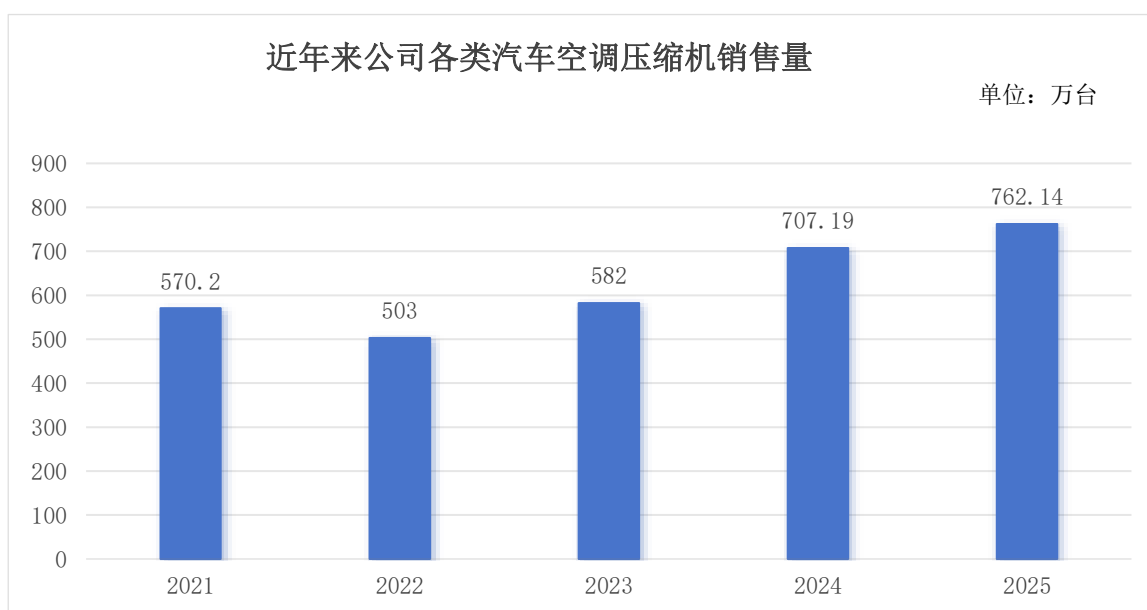
(一) 公司的主要业务

奥特佳新能源科技集团股份有限公司是一家提供汽车热管理整体解决方案的制造业企业，主营业务是汽车热管理系统及零部件的技术开发、产品生产及销售，主要产品包含汽车空调压缩机、汽车热管理系统及其零部件、储能电池和充电系统热管理产品及其关键部件，同时从事相关产品的设计开发和技术服务。

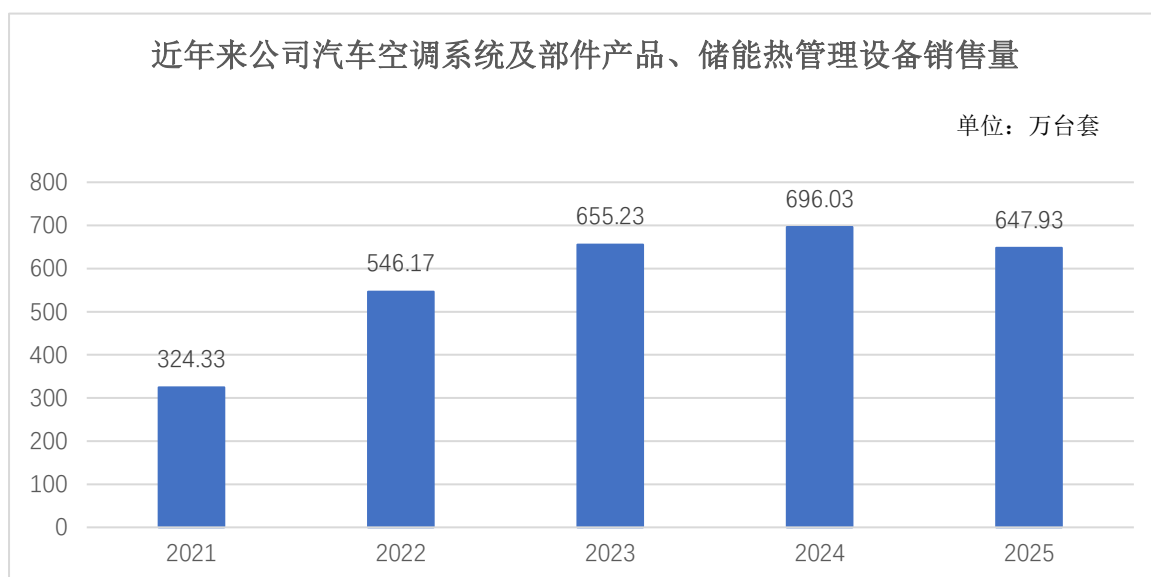
公司具体业务的运营主体是全资子公司南京奥特佳新能源科技有限公司、空调国际热系统公司（集团）、埃泰斯公司（该公司为空调国际热系统公司的控股子公司），以及从事围绕主业开展产业投资并购业务的武汉市奥特佳投资有限公司。

公司的业务范围遍及海内外，从事本公司全部品类产品的生产研发，服务于各类汽车制造商及储能电池制造商。公司在国内、北美、欧洲、南亚、东南亚和非洲等均有业务，在多个大洲设有工厂，是一家国际化运营的企业。

1. **南京奥特佳**是本公司生产汽车空调压缩机业务的全资子公司，是具备先进优势的电动汽车压缩机和燃油汽车用空调压缩机的专业企业。获中国汽车工业协会颁发的“中国汽车零部件（空调）行业龙头企业”称号，并获得“全国百佳优秀汽车零部件供应商”称号，奥特佳商标被评定为“中国驰名商标”，近年来被有关部门评为“江苏省优秀企业”“南京市总部企业”等称号，该公司生产的汽车空调压缩机及其他类型的压缩机产品广受海内外客户认可，总体市场占有率在国内市场的国内自主、独立于汽车主机厂附属的品牌中居榜首。报告期该公司共计销售各类汽车空调压缩机 762.14 万台，较上年增长 7.77%，实现了销量的连续增长。产品适配车型种类数量增长，市场整体占有率稳中有升。



2. 空调国际集团是公司汽车空调系统业务的全资子公司，该公司在汽车空调系统市场中是久负声誉，极具业务影响力的老牌龙头企业。该公司秉持技术研发导向，重视客户体验，保持国际化运营，大力发展新能源化业务，在运营模式、产品质量、客户资源等多重方面均有独特竞争优势。该公司作为早期布局新能源热管理系统的重要供应商，近年来在国内外汽车新能源化浪潮中坚定技术引领策略，扩大技术与生产核心竞争力，在众多新能源汽车头部企业的竞争中取得了相当优势，具有较高的市场占有率。该公司技术领先、业务分布广泛，在国内、亚洲、欧洲、美洲设有工厂、研发机构及合资企业等，服务国际主流车企和知名的新能源汽车制造商。报告期该公司共销售各类汽车空调系统及部件产品、储能热管理设备 647.93 万台套，其中冷凝器、前端冷却模块等产品的销售额大幅增长，在极为激烈的竞争中继续保持市场主流参与者的地位和领先的技术水准。



3. 埃泰斯是本公司储能电池热管理系统业务的运营主体，是国内最早涉足该产业的企业之一，具有雄厚的产业经验和技術积累。该公司的储能温控产品自始全部采用高端的水冷机组技术路线，确保了其技术领先性和对行业快速发展迭代的良好适应能力。该公司具备技术先进、客户覆盖面广等多重优势。报告期内该公司在商用车电池包热管理业务的开拓方面也取得了重大进展。

4. 南方英特空调有限公司是由本公司的全资子公司澳大利亚空调国际热能系统公司和中国长安汽车集团有限公司的全资子公司辰致汽车科技集团有限公司合资组建而成，双方各自持股 50%。本公司向南方英特派出了董事、高管等人员。南方英特主要研发、生产、销售车用热管理系统及部件配套服务，主要产品包括热管理控制模块、前端冷却模块、热管理集成模块、空调箱总成等，生产和管理总部位于重庆，有南京、北京、合肥、广州四个分公司及杭州湾慈溪生产基地，为长安、福特、马自达、广汽、吉利、一汽、东风、蔚来、理想等汽车公司提供产品及服务。南方英特经营情况良好，近三年营业收入及净利润连续增长。

(二) 公司主要产品

1. 汽车空调压缩机。汽车空调系统的核心部件之一，承担冷却剂的压缩及循环驱动作用，是汽车空调系统关键设备。从工作原理上分类，奥特佳主要生产三类汽车空调压缩机，分别是涡旋式压缩机、活塞式压缩机和电动压缩机，其中，前两类应用于燃油汽车，后一类应用于新能源汽车。每类压缩机又根据不同的排量、转速、电压范围等技术参数分为不同系列的产品，实现不同的制冷量和热泵性能。

公司生产的压缩机产品涵盖了目前国内主流车型的热管理系统，可以满足不同配置车型的需求，既适用于乘用车，也适用于商用车，还有部分产品在售后市场出售，部分产品对外出口。公司的压缩机类产品主要应用于乘用车市场。随着新能源汽车渗透率的不断提升，电动压缩机产品异军突起、销量快速增长，报告期内公司该类产品销售同比增长 15.93%，达历史新高；燃油类压缩机产品销量亦有增长。



涡旋式汽车空调压缩机

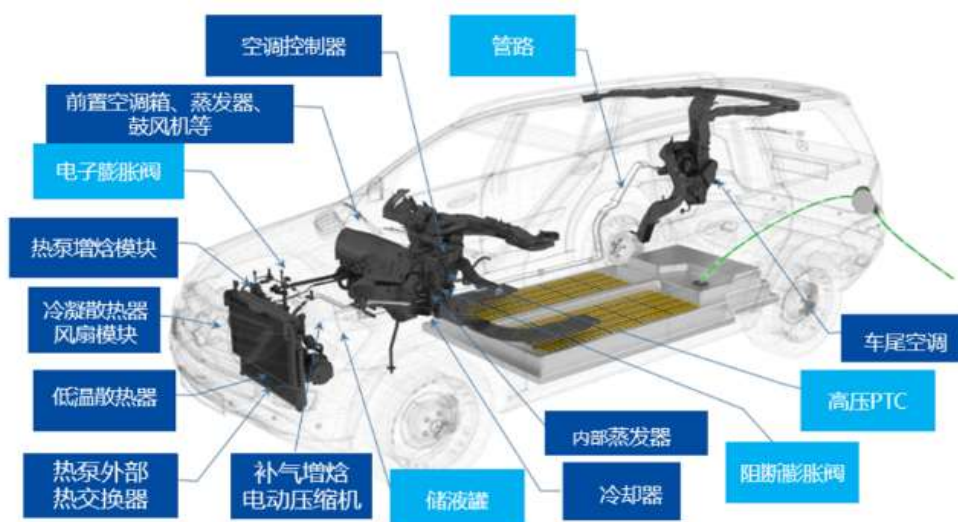


活塞式汽车空调压缩机



电动汽车空调压缩机

2. 汽车空调系统及部件。构成整个汽车的空调系统及各部分热管理系统的总体系统，一般分为风扇、散热器、蒸发器、传感器、滤清器、冷却器、压缩机、空调箱、控制器、风机、风道、管路、阀体等组成部分，新能源汽车还有集成模块、电池温控器等部件。此外还涉及热管理系统制造商自行设计的相关控制监测软件。整车空调系统按照不同车型的具体需求进行具体设计，并非标准化产品。因为涉及的零部件众多，不同整车厂客户对系统采购的需求链条长度不一，公司既可以生产完整的汽车空调及热管理系统，也可以按客户需求生产散热器、冷却器、控制器或空调箱等空调系统中的关键部件，制造定制化的分区系统模块，满足客户的多样化需求。随着新能源汽车对空间的需求和零部件集成度需求的不断提升，热管理集成模块的技术进步加快，应用速度提升，产品覆盖愈发广泛。本公司作为该项产品的业界技术先驱之一，近年来在集成模块的集成度方面做了深厚技术积累，正在推进可集成压缩机的第三代集成模块产品。



典型的汽车热管理系统（含新能源热管理组件）

从主要功能上区分，公司生产的汽车热管理系统又分为以下四类：（1）暖通空调系统，即主要应用于乘员舱温度调节的完整机构，是汽车空调系统中的核心部件之一；（2）电动车热能管理系统，包括全电动汽车的热能管理系统、换热器、集成模块、轻量电池冷却模块等；（3）发动机冷却系统，其功能在于保障燃油汽车的发动机在适宜的温度条件下工作，公司主要生产 PTC（动力总成冷却系统）模块、变速

箱机油冷却器（TOC）、增压空气冷却器和相关的冷却液储存器等产品；（4）控制系统，以控制软件为核心，对车内实施自动空气温度、流量、方向等调节，或者释放香氛，调节乘坐氛围。上述构成系统的各类部件中，奥特佳可生产大部分关键部件，具有自主可控的设计及制造能力。



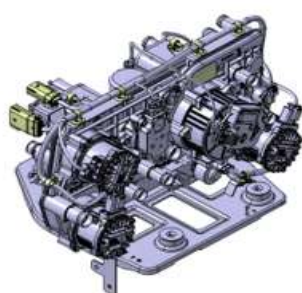
暖通空调总成



冷却模块总成



商用车电池热管理总成



新能源汽车热管理集成化功能模组



R290 环保工质模块化热泵系统

3. 储能电池和电动卡车电池热管理设备。一套完整的热循环处理机组或设备，应用于储电量较大的储能电池系统之中，通过设备的制冷剂热循环管路对大型电池的温度进行调节。该类设备一般安装在储能电站的储能电池仓内，或应用于重型电动汽车、电动工程机械设备的大型动力电池和电动汽车高压充电站的热管理场景。本公司的此类产品均采用水冷方式制冷。



储能电池热管理组件——液冷机组



（三）公司的主要客户

奥特佳的主要客户分四类：

第一类是汽车整车制造商，直接从公司订购汽车热管理零部件用于汽车整车装配。公司的主机厂客户广泛分布在国内外市场。公司在国内的客户基本包含了现有的主要汽车制造商（含新能源汽车制造商），市场覆盖面广泛，合作关系紧密牢固，主要有：吉利汽车、比亚迪汽车、奇瑞汽车、长安汽车、蔚来汽车、理想汽车、江铃汽车、小鹏汽车、东风汽车、北京汽车、零跑汽车、小米汽车、上汽通用五菱汽车、中国重汽、陕汽等国内知名厂商及多家市场新兴电动汽车制造商；国际主要客户主要分布在欧洲、美国、印度、东南亚地区等，分别是斯泰兰蒂斯汽车、福特汽车、大众汽车、雷诺汽车、塔塔汽车、宝腾汽车、某国际知名电动汽车生产商及部分新能源汽车新秀厂商。

第二类是汽车后市场经销商，广泛分布在国内外，国内的客户以区域代理商为主，国外客户以进口商为主。

第三类是汽车系统供应商，既有传统的大型综合性汽车零部件供应商，也有从通信电子、互联网行业转型到汽车行业而来的新兴服务商。奥特佳除了为这类客户提供汽车热管理系统或相关基础部件产品硬件外，还为部分此类客户开发或提供热管理应用软件服务。

第四类客户是制造储能设备的锂电池生产企业、储能系统集成公司、能源公司、电动载重汽车及其充换电服务机构等，以及新能源汽车充电设备运营商。

报告期内，公司的客户类型与结构未发生重大变化，客户销售额排序与上年度有所变化，基本反映了汽车终端销售市场各大车企的销售情况和排名状况，也侧面印证了公司与各大主流车企的紧密合作关系。

（四）公司的主要经营模式

1. 采购模式

公司产品所需的原材料主要包含金属、电动机、离合器、阀体、活塞、注塑件、控制器芯片、生产辅料等，均直接从供应商处采购，采购方式为招标。在长期发展中，公司构建了稳健的供应商体系，发展出成熟的招标比价采购方式，在物料、服务采购中普遍使用，报告期内采购流程进一步优化，提高效率，以采购降本带动了公司整体降本增效取得实效。公司分压缩机和空调系统两个采购板块（埃泰斯公司基于其业务的特性而独立采购），在各板块内采用统一的采购流程，便于总部监控和内部审计监督。

报告期内，公司的采购模式无重大变化。

2. 生产模式与产能变化情况

公司具备所销售的全部产品的自主生产制造能力，主要体现在设计、铸造、机械加工、熔炼、装配等工序步骤上。汽车空调系统并非标准化产品，不同客户采购的产品的功能构成不同，因此产能的计算方式并不固定。报告期末的产能与当期订单状况相适应，可以满足市场需求。随着业务量的增长，公司空调系统部件与合营公司充分利用各自临近客户生产的互补性差异，以自身技术质量标准为导向，相互代工对方部分产品，使各自的基地成为对方产能的有机延展，扩展了产品与服务的覆盖面；公司储能热管理设备生产单位埃泰斯公司具备一定的产能弹性，报告期内产量较上年明显恢复，当年该公司产能能够满足订单需求。

为顺应行业精益制造趋势，公司在报告期确立了以推进精益生产管理、生产自动化与数智化改造为核心的生产质量提升战略。在电动汽车空调压缩机等关键领域，公司采取“新线布局”与“旧线升级”双管齐下的策略：一方面，在奥特佳电动压缩机新生产线上引入组装机器人及智能化质量监控体系，提升组装效率与质量的稳定性；另一方面，针对现有产线实施技术升级，通过引入智能检测设备、优化数字化管控及关键工序自动化替代，有效降低了人工误差与生产损耗，提升了产出效率与产品一次合格率。

报告期内，为进一步夯实制造根基，公司在安徽滁州基地启动工厂产能提升项目，聚焦生产空间拓展与核心设备升级，全面提升生产硬件实力，目标在于将其建成新能源电动汽车空调的智能化标杆工厂。该项目投产后预计实现电动空调压缩机数智化产能的大幅提升。在空调系统产品方面，公司目前在推进芯体、冷却模块、空调箱总成、热管理集成模块新产品等产品的国内制造基地或生产线的建设改造；同时将扩建泰国、摩洛哥等地的产能，筹划、论证与实施马来西亚、越南等地新建工厂项目，进一步提高国际市场覆盖面。

公司当前的产能规模与销售水平相适应，且与未来市场发展规划基本匹配，符合中短期生产销售的变化趋势，已具备热管理系统全产业链终端产品的充足生产能力。公司还在筹划 2027-2030 年发展规划中的新兴产业和产品的产能。

3. 研发模式

研发的主要目标和项目来源：公司研发分为未来产品技术开发和当前产品的项目开发。未来产品技术开发根据每年公司产品技术规划会议进行决策，根据汽车市场和客户需求变化、技术迭代趋势等重大变化，对主要产品进行前沿技术提升或整体升级换代，开发未来三至五年所需的前沿产品和技术，并申请专利保护。当前产品的项目开发则根据主机厂客户对其单一车型或平台车型设计热管理功能的需求，按照具体的规格、能耗、空调排气量、所需空间等开展，开发并制造出短中期符合客户需求并在车型 SOP 之后可以装车进行大量出货销售的产品。

研发的主要流程：**空调压缩机业务板块：**公司内设项目部，负责统筹公司新品项目开发流程，遵循国际主流零部件开发经验，按照相关质量体系要求制定了公司内部 APDS 研发流程，在产品开发的策划与立项、产品设计与验证、批量生产、持续改进等阶段进行专家评审，确保产品研发过程可控并达到立项目标。**空调系统业务板块：**公司建立有完善的工程技术中心，分为系统组、结构组、芯体组、电气软件硬件组、CFD 分析组、实验测试组以及样件试制组等部门，完成汽车空调以及电池热管理全链条技术研发工作。公司拥有风洞实验室、汽车空调性能试验台、风量测试台、噪音测试室、振动台、温度交变测试台、压力交变测试台、高低温恒温箱等研发试验设施设备，满足汽车空调开发过程中所需进行的相关技术测试。**储能电池热管理板块：**埃泰斯自主研发技术团队，主要根据客户的需求对产品形态、功能、功

率和适应性等进行设计开发与测试；本公司与长江产业集团和长江车百产业基金等股东合资设立、由本公司控股的长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司在报告期开始全面运作，正开展前瞻性、高端化、具有引领性的汽车热管理技术研发，目前已开始承担特殊运行环境下的新型交通工具热管理系统等研发任务。

在公司的各类主要产品线均有专门部门负责研发设计。一方面以市场为导向，根据客户提出的产品技术要求实施开发，另一方面开展前瞻性研究，研发适合未来市场演化趋势的新技术和新产品。研发的技术和试制产品均配套以实验室予以性能验证，确保可靠耐用。公司的研发、实验等部门依不同的产品而在不同的子公司分别设置。

报告期内，公司对重点产品的研发组织结构予以适当调整，紧盯市场需求制定了周密的研发规划，全力满足客户对项目提速、增质、求新的要求。公司全年研发支出 3.42 亿元，同比增长约 10.05%。在产品上，提出了新能源汽车电动压缩机可靠性提升方案，大大提升了产品在高电压安全性、润滑性能、制冷液冲击和清洁度控制等方面的表现；空调系统在模块集成化方向、储能热管理业务在大储高功率热管理设备应用研发方向均取得了新成果，可极大程度节约能源的双层流技术空调箱、冷却电子风扇等技术日臻成熟。

4. 销售模式

汽车零部件业务的销售模式分为向汽车整车制造企业的直接销售模式和向售后市场销售模式。公司大部分的汽车空调压缩机产品和全部汽车空调系统产品为面向汽车制造企业的直接销售，少部分汽车空调压缩机产品以国内外品牌代理商向汽修企业分销的方式销售。公司针对各类客户建立起了人员齐备的销售队伍，覆盖了项目前期了解需求、设计开发阶段沟通技术详情、交付和售后服务等全业务链条，提供产品线全生命周期的完整服务，并不断提升服务水平，为客户创造价值。

储能电池热管理的销售模式为按客户的要求进行定制化研制，并直接将产品销售给储能电池制造企业、储能系统集成公司或电动卡车制造商以及充电业务运营方。

报告期内，公司成立了营销中心（现已升格为营销公司），完成了营销体系的战略性重构。此举打破了原有各产品线分散营销的格局，通过确立以“奥特佳”为核心的统一品牌战略，行统合营销，实现了销售资源的整合与动态调配。在整合后的营销体系赋能下，公司不仅巩固并扩大了主机厂客户基盘，更斩获了众多关键新项目定点，标志着公司市场营销工作迈上了新的台阶。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
汽车空调压缩机	762.71 万台 ¹	692.97 万台	10.06%	762.14 万台	707.19 万台	7.77%
汽车空调系统	647.68 万件 ²	709.96 万件	-8.77%	647.93 万件	696.03 万件	-6.91%

及储能电池热管理设备						
按整车配套						
汽车空调压缩机	762.71 万台	692.97 万台	10.06%	615.22 万台	536.69 万台	14.63%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	647.68 万件	709.96 万件	-8.77%	647.93 万件	696.03 万件	-6.91%
按售后服务市场						
汽车空调压缩机	762.71 万台	692.97 万台	10.06%	146.93 万台	170.5 万台	-13.83%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	647.68 万件	709.96 万件	-8.77%	647.93 万件	696.03 万件	-6.91%
其他分类						
按区域-境内区域						
汽车空调压缩机	762.71 万台	692.97 万台	10.06%	668.79 万台	597.04 万台	12.02%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	420.51 万件	451.9 万件	-6.95%	420.67 万件	443.04 万件	-5.05%
按区域-境外区域						
汽车空调压缩机	762.71 万台	692.97 万台	10.06%	93.35 万台	110.15 万台	-15.25%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	227.17 万件	258.05 万件	-11.97%	227.26 万件	252.99 万件	-10.17%

注：1 该表格内，“本报告期”和“上年同期”的各类分项的汽车空调压缩机产品的“产量”数据均相同，原因是本公司汽车空调压缩机产品的产能较为集中，不便按销售市场、销售方向、国内国外产地等予以区分产能产量，因此统一使用相同的数据。2 因汽车空调系统和储能热管理产品均为集中生产，在产能端是混同的，无法分辨其匹配整机装配市场还是售后服务市场，在销售端也无法准确分辨客户将哪些产品应用于售后服务市场，因此本表中的涉及此类产品的“整车——售后”类别的产量、销量数据均显示相同数。

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

本公司汽车零部件业务的销售模式分为向汽车整车制造企业的直接销售模式和向售后市场销售模式。详见“本小节（四）公司的主要经营模式”中的“4. 销售模式”。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

本公司主营业务属于汽车零部件行业，细分领域为汽车热管理行业，为汽车行业提供空调压缩机、座舱空调系统、包含新能源汽车在内的车辆整体热管理系统及其关键零部件。本公司亦涉及储能电池热

管理行业，生产储能电池和电动载重汽车电池的热管理设备。本公司主要经营地在中国，同时在北美、东南亚、欧洲等国际市场也有业务，包括在当地的生产和销售与向这些市场的出口。下面分层次介绍相关行业在报告期的总体情况和公司状况。

（一）汽车行业总体情况¹

2025 年，中国汽车市场延续 2024 年的增长趋势，产销量再次刷新前期峰值。据中国汽车工业协会数据，全年汽车产销量分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，连续 17 年全球第一。在“两新”政策加力扩围、新能源汽车免征购置税政策延续等政策扶持下，消费活力得到有效释放。新能源汽车继续担当行业增长核心引擎，全年产销量突破 1600 万辆，同比增长近 30%，展现出强劲势头。中国汽车市场电动化、智能化、网联化技术的加速融合，为整个产业注入高质量发展的新动能。

2025 年，中国汽车市场竞争格局从“规模扩张”转向“价值重塑”，行业进入深度整合与结构性分化阶段。一方面，市场集中度进一步加剧，“强者恒强”的马太效应愈发凸显，头部企业贡献了绝大多数的市场销量。价格战虽在政策引导下趋于理性，但受限于激烈的价格战，汽车制造企业利润率仍处于历史低位。在汽车零部件领域，零部件企业与整车厂深度绑定的趋势越来越明显，行业整体面临较大的增长压力，竞争已从单一产品比拼升级为供应链效率、跨区域交付能力与技术创新速度的综合较量。

本公司业务有所涉及的北美、欧洲、南亚、东南亚等汽车市场在报告期呈现出明显的差异化趋势。美国乘用车销量约 1639 万辆，为 2019 年以来最高水平，市场呈现轻卡主导、混动热销、纯电增速放缓等特点；欧洲市场全年销量约 1327 万辆，连续第三年增长，纯电动车销量同比增长 29.9%，新能源渗透率区域分化显著。印度乘用车在 2025-2026 财年销量约 460 万辆，创历史新高，成为全球车市最具增长活力的新兴市场之一，但新能源车型渗透率仍较低；在南美和东南亚等新兴市场，中国品牌正通过深度本地化战略实现规模化发展。

（二）汽车热管理行业情况

1. 汽车热管理业务的基本概况和近年来的市场趋势

汽车热管理系统是汽车组装所必不可少的重要部分。对于新能源汽车而言，涉及对电池和电子控制系统的温度管理，对动力电池的热安全和电子系统的稳定性具有关键的作用；对于燃油汽车而言，热管理系统涉及对发动机及相关部件的散热，对动力系统稳定性和节能减排等因素发挥重要功能。无论是燃油车还是新能源汽车，均需要热管理系统对乘员舱气温、湿度等进行调节，是汽车在户外条件下始终保持乘坐者舒适状态的关键装备。汽车热管理行业的景气程度与汽车整车制造业景气程度高度相关，除少部分空调压缩机产品作为标准化货物可以应用于面向维修保养的汽车售后市场外，绝大部分产品均应用于各类车型的新车装配。经过多年的发展，中国汽车热管理零部件供应行业已经形成了国内行业佼佼者与国际汽车零部件巨头齐头并进的格局。随着中国自主品牌厂商在技术研发与质量控制上的长足进步，加之本身具有的成本控制优势，在多个关键热管理零部件市场已经形成了自主品牌与国际知名厂商分庭抗礼的局面，得益于在新能源汽车热管理领域的更多实践创新机遇，自主品牌的产品力已具备了相当优势，在技术探索与新应用实践上具有更强的竞争力，这些产品在一些细分领域已在一定程度上掌握了市场主动权。

¹ 本段数据引自中国汽车工业协会关于 2025 年度中国汽车市场的相关报告。

由于汽车热管理系统体量庞大，涉及零部件众多，且在不同类型汽车中的形态和功能差别明显，因此形成了多种细分市场，各类参与者在各自擅长的领域内经营。总体而言，具备产业链贯通能力的大型汽车热管理公司和跨国汽车零部件巨头在汽车热管理市场中的占有率较高，主流主机厂客户的覆盖率也较高，在技术、产能、客户服务与质量管理等方面具有明显优势，电子膨胀阀、电动压缩机等核心部件领域实现国产替代，国产厂商占据市场主导地位。受下游客户的成本挤压和行业整体产能结构不合理等因素的影响，行业依然存在激烈的市场竞争，在新能源汽车热管理领域的价格战与技术升级的角逐日益激烈，围绕重点客户和重点市场的争夺异常白热化，技术战与营销战此起彼伏，业者面临着极高的成本-价格压力。与汽车整车厂相似，行业整体利润难以稳定，中小供应商收入利润双下滑的情况屡见不鲜，行业逐渐进入淘汰赛阶段，这种状态进一步加剧了价格竞争的行业格局，成为全行业突破利润增长瓶颈的重大障碍。

2. 中国汽车热管理行业 2025 年的发展态势

受益于新能源汽车渗透率提升及单车价值量增长，中国汽车热管理市场规模持续扩大，市场呈现头部集中趋势，叠加下游主机厂降本需求强烈，进一步压缩了零部件企业的利润空间，行业利润率持续承压。

汽车热管理行业在报告期继续推动以下技术变化趋势：一是热系统模块的集成化设计加速，冷媒侧与水侧的热源整合显著提升能效，八通阀等创新技术应用范围更广，在新能源车上实现了座舱、电池、电驱系统协同热管理；二是材料革新推动性能突破，碳纳米薄膜、液态金属等新型导热材料开始在行业投入应用。同时，行业面临新型制冷剂技术路线选择（本公司重点研发的 R290 型制冷剂是行业进步的一个重要方向）、高压快充散热瓶颈等新的挑战，产业链上下游协同创新的内在需求增强；三是汽车热管理智能化控制快速普及，人工智能算法与大数据助力热管理智能系统动态调整参数，自动适应外界环境变化，高速响应用户需求，热系统能耗继续优化，汽车用户们感知到汽车空调更聪明，更高效了。

（三）储能电池行业及其热管理行业情况

可再生能源投资与发展策略已越发成为世界能源产业增长的主要方向，尤其是在环保政策执行严格的发达国家和我国等大面积推广使用绿色清洁能源的国家。与之配套的储能设备成为调节绿色能源生产与传输的重要环节，市场发展方兴未艾。储能电池是储能行业的重要分支，作为一般放置在室外的较大规模储能设备，广泛使用高能量密度的锂电池，热管理功能对其系统整体的安全性、效率、使用寿命等因素至关重要，是储能设备不可或缺的组成部分。该市场的主要参与者包括单一的储能设备热管理供应商，以及拥有类似场景热管理业务经验的综合性温控设备厂商。

2025 年，在新型储能装机规模持续快速扩张的驱动下，中国储能热管理行业迎来广阔的市场空间，并保持高速增长。从技术路径看，风冷技术凭借其结构简单、成本较低的优势在部分低功率场景中占有一席之地，而液冷技术凭借更优的散热效率与温控均匀性，已在中高功率储能场景中确立主流地位，市场渗透率持续提升。产品价格方面，在技术规模的效应下产品呈下降趋势，但受益于液冷占比提升，行业整体单位价值量反而有望抬升。市场竞争方面，行业参与者众多，涵盖工业温控、精密温控及汽车热管理等多领域企业，市场格局仍显分散，竞争逻辑正从单纯价格比拼转向效率与综合成本的优势竞争。此外，随着独立储能电站逐渐成为主流应用场景，并向长时化、大型化方向发展，对热管理系统的性能与可靠性提出了更高要求，有望进一步强化液冷技术路线的主导地位，并为具备技术积累与成本控制能力的头部企业带来结构性成长机遇。

报告期内，公司储能热管理业务扭亏，业务业绩显著回升。主要是由于新能源商用车市场实现了高速增长，公司在商用车电池热控制系统和储能电池热管理系统领域的相关产品销售回暖，来自电动卡车电池温控产品的收入已成为储能热管理业务的主要收入。尽管面临着激烈的市场竞争，公司在未来将继续争取更大市场份额，进一步降本增效，提高利润率。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

奥特佳作为国内汽车热管理行业内自主品牌的龙头企业之一，始终专注于汽车热管理系统的各类终端核心产品及高附加值关键零部件业务，积累了丰富的经验，拥有业内先进的汽车热管理产品的综合优势。

近年来，凭借着在新能源汽车热管理技术领域的连续突破，兼顾储能热管理新兴业务，奥特佳总体业绩连续攀升，部分核心产品的市场占有率和客户覆盖面继续扩大，与关键客户和重点车型（平台）的联系紧密度持续提高，在新客户、新车型、新市场的拓展上也不断取得进展。

报告期内，公司继续深入挖掘降本增效空间，不断提升精细化管理能力，持续稳固成本优势韧性。为更好地采取灵活务实的商务策略，及时响应客户复合型需求，公司整合内部资源，成立了营销中心，并逐步建立起“营销-研发”联动的项目管理体系，推动公司营销业绩和客户服务体验水平再上层楼，持续巩固奥特佳作为汽车热管理终端产品核心系统及重要部件的综合性大型专业化制造商的行业地位，使公司的技术、营销、产能、与服务等核心竞争力得以充分发挥。

奥特佳公司的核心竞争力主要体现在：

1. 技术与研发优势

公司是国内首批进入新能源汽车热管理领域的厂商，拥有十余年的开发经验积淀和众多行业标杆客户，具备系统及核心部件压缩机的专业研发体系与强大的创造能力，同时具备丰富的新能源汽车热管理开发经验和专业制造技术。公司利用在研发上的深厚积累，逐步形成自身的核心技术集群，涉及能效提升、原理优化、制造加工技术等多个方面，全方位地构筑了产业技术优势。报告期内公司研发团队继续扩容，核心技术团队保持稳定。截至报告期末，累计共有 9 家子公司获得高新技术企业资质。

就压缩机业务而言，公司持续投入优势资源，不断开发积累新能源汽车热管理前沿技术，近年来陆续重点攻克了电动压缩机在高性能永磁电机、控制器、高转速可靠性、噪声振动控制、补气增焓热泵及热气旁通热泵等技术难题，完成了 R290（丙烷）制冷剂模块化热泵系统在客户商用车产品上的装配，取得了重大进步。随着技术的快速进步，公司的电动压缩机近年来迅速迭代升级，主流电动压缩机产品技术正在从第四代向第五代过渡，为客户提供了更为先进的选择。此外，公司在报告期内新发布了一款基于碳化硅 1000V 高压平台自主研发的下一代高度集成式汽车空调电动压缩机，该产品在充电安全、节能、结构设计及环境适应性等方面实现了全面升级。

就空调系统业务而言，公司为全球主流厂商设计和开发了大量的完整系统、集成模块和热交换器部件项目。公司重视汽车热管理领域前沿技术的开发积累，针对新能源汽车热管理产品定制化多、配置冗余、换热效率低等行业痛点，公司重点攻关“热管理集成模块开发”项目，旨在通过简化冷媒回路、标准化子模块配置、优化压缩机与换热器性能，实现产品平台通用性提升、成本降低及多冷媒与全球法规兼容。

就储能热管理业务而言，公司作为该行业技术研发的先行者之一，自业务之始便直接采用先进水冷技术作为突破口，先行开发了具备自适应功能的软硬件结合控制模块，使产品具备高效自动化温控能力，并积极将该项技术推广到换电卡车和超级充电站散热领域。

报告期内，公司通过自主研发和对外投资的方式，积极开展了新兴业务领域的前瞻探索。武汉研究院开始全面运作，承担汽车热管理行业前沿技术研发任务，已开始研发飞行汽车热管理相关技术。同时，公司已设立全资子公司武汉市奥特佳投资有限公司，将其规划为投资平台，将通过战略直投、并购重组、基金投资等方式实施汽车热管理主业产业链强化战略，并积极布局未来朝阳产业，全面提升奥特佳的技术与产品的核心竞争力。

2. 客户资源优势

汽车空调压缩机是汽车整车必不可少的配件，生产企业在进入汽车零部件配套体系之前，要通过整车厂商的一系列认证程序，认证流程标准严格、程序复杂、时间跨度大，门槛较高。这一特性决定了公司在保持产品质量稳定、技术优异、价格具有竞争力的情况下，能够获得稳定的客户关系，且客户大多为实力雄厚的整车制造企业，有利于保障公司业务的长期性。

凭借着优秀的设计开发和配套响应能力，公司已建立起遍及世界各大核心汽车产销市场的营销网络，与众多主流车企建立起深厚稳定的供应合作关系，并对重点客户和关键地区配有专门的销售团队。针对客户采购公司汽车空调系统产品时具有的较为明显的个性化特征，公司的汽车空调系统产品通过新颖的设计、稳定的质量、强大的适应能力及对市场需求的敏锐捕捉而积累了大量国内外优质客户。

公司是行业内最早布局新能源汽车热管理的厂商之一，经过多年来的持续努力，也得益于中国新能源汽车行业的蓬勃发展，新能源汽车热管理业务收入已成为公司收入的核心支撑，新能源汽车客户也已成为公司目前绝对核心客户类别。公司与国内外主流新能源汽车厂商形成了稳定的业务合作关系，供货产品涵盖公司各主要平台和车型产品线。成熟的业务记录吸引了国内外众多新兴新能源车企与公司建立合作关系，报告期内，公司获得重点车企客户新定点项目 134 项。

此外，公司在汽车空调散件“零售——维修”后市场的品牌影响力也正在稳步提升，并建立起专业团队长期深耕该市场。

3. 多种类、多批次、大规模的生产优势

公司拥有领先的汽车热管理产品生产技术，在国内拥有较大的汽车空调压缩机和汽车空调系统零部件及完整系统的产能，其规模化、体系化的生产能力可以满足各种规模、发展阶段和技术类型的客户的个性化需求，从而构成了自身独特的优势。

首先，大规模专业化生产满足了下游客户对汽车热管理系统及部件的多种类、多批次、不同批量的弹性需求，巩固了与客户的合作关系，并使公司具备承接客户大订单及个性化需求的能力；

其次，在规模化生产情况下，公司大规模原材料采购可以有效提升公司对上游供应商的议价能力，控制和降低公司原材料采购成本；规模化生产还有利于公司减少固定成本的分摊，提升产品的成本优势。

第三，公司在国内外有二十多家生产基地，分布广泛。其中既有主力生产厂，也有多个集成装配与卫星装配工厂。各生产基地可彼此协调配合，及时反馈客户需求，充分优化生产流程并节约物料消耗，实现较低成本；同时可最大化通过标准化的装配和质量运行系统实现统一管理，确保统一的质量标准。

4. 精工制造的产品质量优势

公司持续不懈推动内部生产环节的改善与提升，陆续通过了 IATF16949（汽车质量管理体系标准）认证、TISAX（汽车行业信息安全）认证等多项知名的质量控制体系认证。报告期内，精工制造水准不断提升，产品出厂 0 公里故障数持续保持在较低水平，赢得客户的好评。公司已拥有完善先进的产品性能测试设备和完整的产品开发及检验标准，可以满足客户日益提高的要求，确保产品的质量和性能。

公司众多的技术成果和产品迭代大大提高了产品可靠性、先进性，获得业内众多好评。公司近年来综合内外部质量监测数据显示，公司生产的新型汽车热管理产品的 PPM 值（每百万分之一的不良率）稳定下降，压缩机产品的制冷性能系数和各类主要产品的 NVH 水平（噪音、振动和声振粗糙度）保持在行业领先水平，公司产品整体质量水准达到业内先进水平。

5. 国际化经营战略下的业务全球布局优势

公司注重国际化经营，积极拓展全球业务布局并取得显著成效。自全资收购空调国际公司以来，奥特佳成功巩固并扩大了其全球业务基础，持续开拓新市场。目前，公司已在海外拥有 7 家生产基地，这些基地具备先进产能，地理上覆盖了北美、欧洲、南亚、东南亚、北非等汽车产业发达地区与新兴市场。

近年来，公司的新能源汽车热管理产品在国际市场广受欢迎，不仅获得了美国、欧洲等传统汽车发达市场的订单，也赢得了印度、东盟、中东等新兴市场国家电动汽车主机厂的青睐。此外，公司通过股权投资、技术输出等方式，与海外汽车热管理零部件供应商建立了合作开发与生产关系，实现了技术共享并共同开拓市场。

为强化国际化经营管理能力，公司近年来持续优化海外分支在研发、采购、生产、物流、销售、财务等多维度的管理体系，实现了海外分支与国内总部的紧密协同，构建了灵活、高效的全球产能调配及客户服务网络。这不仅推动了整体海外业务经营业绩的显著改善，也为公司积累了宝贵的全球化经营管理经验和人才，为未来进一步开拓海外版图奠定了坚实基础。

6. 高精度、大跨度的运营管理能力

作为一家业务国际化发展的公司，公司遵守国际化的项目管理准则，充分执行并遵守产品开发和执行系统规定，其 6 阶段评审系统严格匹配 QS9000APQP 流程标准，并对所有项目实行 KPI 管理，能对相关问题进行及时预警与有效防范；其次，公司针对不同主流产品制定了有效的采购战略和成本控制流程，并与主要客户实施原材料价格变动保护机制；第三，全公司范围内持续专注于项目效益与精益生产，致力于通过在各运营工厂中推广精益制造文化和智能化制造技术，以实现成本与效率的持续改善并确保产品的高质量；第四，公司注重通过严格的内部控制流程控制风险，防范不良因素，建立起人员、组织、生产、销售、中后台部门协同等多个层次的严密管理制度，并在公司治理机制的监督下切实推动实施。

报告期内，公司明确了“一核四心两翼 N 平台”现代化治理体系，显著强化了总部集中管理与跨部门、跨子公司的协同能力，该体系通过集中统一的战略决策、精细化的专业模块管理以及常态化的委员会协同机制，实现了对人、财、物、信息等关键资源的全局性统筹与动态优化调配，推动了管理运营效率与财务健康度的双效提质，更支撑了公司各生产基地之间进行高效的产能协同、物流优化与客户服务，从而构建起更加灵活、精准的全球化运营管理能力。

四、主营业务分析

1、概述

（一）概述

报告期内，奥特佳以新能源汽车热管理市场为核心战场，通过精细化管理、战略聚焦和技术创新，克服了行业极端内卷与白热化价格战带来的沉重压力，全年实现归属于上市公司股东的净利润 19,494.58 万元，同比增长 84.29%，展现出强劲的增长韧性。这一成果是公司有效应对市场竞争、深入推进降本增效、持续优化运营质量的集中体现。

公司深化管理机制改革，构建了“一核四心两翼N平台”的现代化治理体系，为高质量发展奠定了制度基础；制定了2027-2030年发展规划，确立了“技术一流、全球领先”的中长期愿景。报告期内，公司销售业绩继续突破，汽车空调压缩机产品销量达 762 万台，同比增长 7.77%，汽车空调系统及储能电池热管理设备销售 648 万套，还成功进入了国际超豪华品牌供应链。报告期公司研发投入增至 3.42 亿元，同比增长约 10.05%，多家公司获得省级技术研发中心荣誉，多项新技术、新产品实现批量交付。报告期内，公司的资本运作显著强化，新投资的公司已独立开展研发业务，产业投资平台也顺利完成产业链投资，增发股票事项正常推进。公司继续深化管理机制改革，在财务管理、营销管理、降本增效、海外运营调整和人力资源管理等方面均取得显著成效，整体运营质量全面提升。

具体分析如下：

1. 深化改革，构建“一核四心两翼N平台”的现代化治理体系

报告期内，公司构建起了“一核四心两翼N平台”现代化治理体系，是公司成为国有控股上市公司后完成体制机制转型的核心成果。该体系以公司党委为先导、董事会为核心，确立了坚强的政治引领与科学决策核心；以职能部门与纪检审计机构为主体，强化了专业化的执行与监督；以营销、经营管理及效率三个常设委员会为跨部门协同架构，打破了内部壁垒；各业务单元则作为发展推动力。

该治理结构的落地对公司发展产生了重大积极影响。在战略层面，确保了党委的前置把关和董事会的科学决策，为制定和发布中长期战略提供了制度保障；在运营管理上，通过专门委员会机制实现了营销、研发、运营效率等核心业务的高效协同与资源整合，显著提升了全公司范围的运营效率和资源动态调配能力；在内控与风险防范方面，强化了内部审计及党组织的纪检监督职能，配合多项内控制度的完善，在资金、存货等领域实施了精准管控，大幅提升了资产运营效率与财务健康度。

2. 制定奥特佳公司 2027-2030 年发展规划

报告期内，公司确立了“技术一流、全球领先”的中长期愿景，并设定了明确的量化目标。公司将力争 2027 年在中国汽车零部件百强榜中名列前 50，到 2030 年跻身国际汽车零部件百强。

为实现上述愿景与目标，公司从六个核心维度确立了发展战略：一是全面聚合营销资源，大力开拓全球战略与优质客户，确保覆盖中国销量领先的全部车企并突破豪华品牌；二是加大研发投入，强化技术协同与前瞻预研，深耕先进技术，确保技术优势；三是坚决落实“成本领先”战略，通过技术降本、供应链优化与全球物流统筹打造低成本优势，生产具有高技术含量和性价比的高性能产品；四是深入开展数智化升级改造，建设自动化、智能化标杆工厂，有序扩产并全面提升生产效率与质量；五是加速推进全球化布局，优化海外工厂运营与本地化管理，全方位提升海外盈利水平；六是有效借助资本运作，通过并购重组与市值管理实现外延式扩张，为实体业务发展提供强劲动力。

3. 营销策略清晰明确，构建起多元均衡的客户结构与市场布局

面对市场竞争白热化、行业“内卷”加剧，整体利润空间被持续压缩的严峻挑战，公司迎难而上，顶住压力，在报告期内实现了销售收入的连续增长。奥特佳作为自主品牌和独立型汽车零部件供应商拥有的产业链协同优势发挥明显。庞大的销售规模造就了奥特佳与关键核心客户进一步维护巩固合作关系的业务信心。公司继续执行紧随大客户的战略，在技术上专门倾斜、在服务上优先保障，在定价等商务策略上适当折让，力图伴随客户的快速发展实现销售规模效应和示范效应。报告期内，公司获得多个国内客户的新平台、新车型定点，成功进入国际超豪华品牌客户的供应链，稳固了与多家国际主流车企的合作关系，为未来销售战略大幅提升开拓道路。

公司在业务上面临着同业的激烈竞争。价格、质量、服务的及时性是客户评判的主要标准，公司注重在这三方面强化能力，适应市场趋势性变化，大力发展集成式热系统产品技术，做实做细客户服务，以降本增效确保成本价格始终保持合理的竞争力，参与良性竞争，抵制低价倾销价格战形式的恶性内卷式竞争。

为应对持续内卷的国内市场环境和复杂多变的海外市场格局，公司在巩固、开发国内各类新能源客户的同时，也通过继续服务燃油汽车制造商，提供多品类的涡旋式、活塞式压缩机等产品来增厚利润。报告期内，公司继续着力开拓南亚、东南亚及北非等中国汽车出海的重点新兴市场。凭借在这些地区已建立的生产基地和客户网络，公司计划将其打造为未来海外业务的重要增长极。

4. 增加研发投入，保障技术引领

新能源汽车市场的技术迭代在 2025 年继续加速，对热管理系统提出了更高维度的要求，已逐步形成模块化、智能化、小型化与多功能集成的发展路径。行业竞争正从单纯的价格比拼，转向以技术先进性和定制化研发能力为核心的高质量角逐。

报告期内公司持续加大研发投入与人才引育力度。全年研发投入达 3.42 亿元，引入热管理专业研发和数智化管理人才一百多名，显著充实了研发队伍。研发平台建设也取得了新进展，马鞍山奥特佳获批“安徽省企业研发中心”，牡丹江富通获评“黑龙江省汽车空调中试熟化平台”。

公司继续聚焦前沿与关键技术领域攻关，取得系列突破性成果。南京奥特佳重点推进“800 伏碳化硅高压平台开发”项目；空调国际实施第三代“热管理集成模块开发”项目系统架构与关键子零件开发；尤为突出的是，R290（丙烷）制冷剂热管理模块于 2025 年 3 月在客户处正式实现量产，成为行业先锋；热气旁通热泵电动压缩机等新产品也实现批量交付。此外，南京奥特佳电动压缩机 E34FT 系列产品成功入选中国制冷空调工业协会“制冷空调零部件创新产品目录”，是行业对公司研发成果的高度认可，彰显了公司技术领先地位。

公司知识产权创造成效显著，成果转化加速落地。公司全年新增授权专利 81 项，新增受理专利 134 项，形成关键科技成果转化 12 项，其中 8 项已实现规模化生产，有效支撑了产品与功能的更新迭代。

5. 显著强化资本运作，积极布局新产业

报告期内，公司显著强化资本运作，为公司长远发展注入强劲动力。

一是设立武汉市奥特佳投资有限公司并完成首笔对外投资。公司通过该投资平台完成了对供应商苏州博特蒙公司的参股投资，并筹划成立合资电机公司，实现了“产业资源+核心技术”的有效融合。此举是公司通过共同投资方式，强化产业链协同、探索新增长机遇的关键举措，为公司布局新兴领域开辟了路径。该投资公司还将继续筹划新的并购，为公司业务体系添砖加瓦。

二是积极推进向控股股东定向增发股票事宜。该事项已于 2025 年 12 月获深交所审核通过，并于 2026 年 1 月获证监会同意注册的批复，4 月完成发行。本次发行事项共募集资金约 5 亿元，不仅为公司注入了流动性，优化了公司资本结构，也为公司智能化升级等核心战略的实施提供了关键资金支持，更展现出控股股东及实际控制人对公司长远发展的坚定支持。

6. 继续深化改善企业管理，全面提升运营质量

在董事会的引领下，公司管理层系统梳理管理堵点难点，比照三至五年发展战略，更新优化运营管理机制，全面增强内生动力，多措并举调整提升关键业务条线效率，显著提高了整体运营质量，夯实了业务发展的根基。

财务管理：公司财务管理持续优化，建成资金集中管理平台，实现资金自动归集，资金管控能力显著提升；通过优化债务结构，报告期末负债余额较上年同期下降 9.97 亿元，大幅降低了资产负债率，有效增厚利润空间。同时，大力削减融资成本，利息支出同比减少 3279 万元，平均贷款年利率降至 3.02%，新增境内贷款年利率低至 2.3%，公司财务费用压力大幅下降。此外，公司精准施策攻坚历史债权清收，累计清收 1.62 亿元。

营销管理：公司大刀阔斧推进营销体系改革，整合各业务板块营销资源，在报告期内正式成立营销中心，对外实施奥特佳品牌统一营销，有效提升了营销效率与市场攻坚能力。全年市场开拓取得历史性佳绩，获得重点车企客户新定点项目 134 项，数量同比增长 38%，获得多家国际主流汽车制造商新增定点和订单，并跻身某国际超豪华品牌供应链，实现了高端市场的突破。同时，各类新客户、新项目拓展也成绩显著，为公司业务持续增长注入了强劲新动能。

降本增效：依托生产端数智化改造、供应链协同优化及库存动态管控等举措，公司存货周转天数在报告期末缩短至 82 天，下降约三分之一，大幅提升营运资金使用效率和资产运营效率。

人力资源开发与管理：报告期内，公司实施分层分类培养机制，开展干部任期制与竞聘上岗，推动队伍专业化、年轻化。同步完成职级与薪酬体系改革，建立多通道职业发展路径，完善以价值贡献为导向的绩效管理体系，有效降低骨干员工流失率。同时，公司聚焦技术和管理紧缺岗位，校招、社招齐发力，全年引进关键岗位人才 182 人，硕士及以上占比达到 65%，其中博士 2 人。公司人才结构持续优化，激发了组织活力与人才创新潜能。

重大项目建设：公司大力推进生产领域的自动化、数智化工程，加大投资规模，开始构建具有奥特佳特色的精益生产体系与数智化标杆工厂，利用新技术赋能生产一线，强基固本增效。报告期内，安徽奥特佳科技公司滁州压缩机工厂数智化改造项目厂房建设当年封顶，当年完成 MES 系统（生产管理系统）设计，当年上线；空调国际上海公司的汽车热系统厂房扩建和自动化改造项目当年开工，年底主体工程竣工；公司总部大楼项目加紧施工。这些重大项目将有力支撑公司业务来年的进一步发展。



图为滁州工厂电动压缩机生产线

7. 调整海外业务运管架构

面对海外市场运营的机遇与挑战，奥特佳公司调整海外运管架构，在财务、人力资源、研发、物流、内控等多个维度上全面强化海外业务管理，提供必要资源，支撑公司海外市场拓展、客户服务、合规经营等核心目标，构建起“营销攻坚+并购赋能+区域深耕”的海外业务协同作业体系，实现海外业务从“单点突破”向“系统深耕”升级。主要开展了以下工作：继续深入整合原分属美国和墨西哥的资源成立奥特佳北美公司，在墨西哥和美国探索新业务；与印度的合营公司泰科热系统公司（Taco--AI）及其印方股东、该国最大的本土车企塔塔汽车公司深度合作，达成技术转让协议，策划多项新产品当地化合作研发生产项目和人员交流计划，深入研究本地化业务，为参与前景广阔的印度汽车市场打牢基础；推动摩洛哥、泰国等公司的业务能力提升，筹划新增产能建设，辐射当地市场；构建国际营销新格局，统筹国内外营销资源，形成横跨多产品门类和区域的国际营销统一管理模式并组建相关队伍；从采购、生产、物流、财务、人力等多个维度着手，进一步加强对海外分支基地的管理，促进前期亏损的个别海外基地的大幅减亏。

8. 经营中的挑战与不足

报告期内，公司经营面临的最严峻挑战依然是行业“内卷”加剧带来的价格战。在行业价格战白热化的严峻形势下，市场竞争已从单纯的价格竞争演变为技术、人才、生态的综合较量。尽管公司通过降本增效、技术领先等措施奋力应对，但客户端持续将成本压力传导至上游，导致公司主要产品价格持续承压。

尽管公司市场开拓取得佳绩，新定点项目数创历史新高，但在产品业务的多样性及前瞻性布局上仍有不足。面对汽车智能化下半场的到来，公司在第三代热系统集成模块、算力中心热管理、固态电池热管理、超快充热管理、机器人零部件、电动压缩机的NVH持续提升等领域的投资规划、技术储备与研发投入仍需加强。

海外运营成本相对国内仍然较高，业务规模受各国关税政策、当地产业政策和市场环境影响较大，相关外币汇率波动较大，整体经营业绩存在波动风险。同时，海外经营人才，特别是懂经营、通技术、能营销且可长期驻外的复合型人才依然短缺，对海外业务的管理与控制力仍需进一步加强。

（二）主要财务数据分析

报告期公司主营业务收入 81.98 亿元，连续第六年增长。报告期公司归属于上市公司股东的净利润为 19,494.58 万元，同比大幅增长 84.29%；扣非净利润为 1.78 亿元，同比显著增长 49.44%，创 2018 年以来最佳业绩表现。主要因素分析如下：

首先是核心产品销量继续保持较快增长。汽车空调压缩机销售 762.14 万台，同比增长 7.77%，其中电动压缩机销量同比增长 15.93%，带动整体销售规模扩大，为利润增长奠定了收入基础。二是公司深入推进降本增效，通过优化债务结构、压降贷款规模使得利息支出减少，同时依托供应链协同与库存动态管控，营业成本得到有效控制，整体毛利率提升至 14.23%。以上因素叠加，共同推动了净利润的强劲增长。三是受益于财务筹划、往来账款管理和货款回款情况改善等管理增强因素，公司减值损失大幅减少形成显著收益，其中信用减值损失冲回 1,823 万元，资产减值损失总额（含信用减值冲回）同比减少 9,325 万元，降幅达 49.2%，对利润总额产生显著正向贡献。

公司 2025 年实现营业总收入 81.98 亿元，同比增长 0.73%。由于行业竞争极端内卷、价格战白热化，终端产品价格持续下行，主机厂将降本压力强势传导至上游零部件供应商，所以尽管公司核心产品出货量依旧保持快速增长，市场开拓取得佳绩，但收入增幅不及销量和利润增幅。

报告期末公司总资产额为 111.18 亿元，同比降低 6.74%，这是公司主动优化资产结构、提升运营质量的结果。公司大力清收各类应收账款，优化债务结构，降低负债总额，深入实施“优化存货管理百日行动”，存货大幅压降，存货周转天数显著缩短，有效减少了资金占用，降低了财务风险。报告期末公司归母所有者权益总额为 57.92 亿元，同比增长 3.48%，与资产总额形成了此消彼长的良性变动结构。受归母净利润额大幅增长的影响，公司加权平均净资产收益率增长 1.58 个百分点，达 3.48%，每股净收益达 0.059 元，相较往年同期显著增长。

报告期内公司债务结构和资产负债率继续显著改善，报告期末贷款余额大幅下降，使得资产负债率在报告期末下降至 48.17%，降幅达 5.12 个百分点，有效降低了公司的有息负债规模和财务成本，释放了利润空间，使得公司资产结构更加健康稳健。

公司经营活动产生的现金流量净额为 11.02 亿元，同比增加 6.68 亿元，较上年大幅增长 153.93%。这主要得益于销售回款状况良好，显著增加了经营性现金流的流入，同时通过大力压降库存规模及有效控制采购成本，减少了现金流出，共同推动了经营活动现金流的大幅改善。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	8,197,856,927.27	100%	8,138,514,697.97	100%	0.73%
分行业					
机械制造	8,197,856,927.27	100.00%	8,138,514,697.97	100.00%	0.73%
分产品					
汽车空调压缩机	4,251,268,982.66	51.86%	4,116,802,457.22	50.58%	3.27%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	3,946,587,944.61	48.14%	4,021,712,240.75	49.42%	-1.87%

分地区					
国内	6,217,516,649.09	75.83%	5,910,210,046.48	72.62%	5.18%
国外	1,980,340,278.18	24.16%	2,228,304,651.49	27.38%	-11.13%
分销售模式					
直营	7,583,432,817.55	92.51%	7,387,357,018.04	90.77%	2.65%
分销	614,424,109.72	7.49%	751,157,679.93	9.23%	-18.20%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减（百分点）
分行业						
机械制造	8,197,856,927.27	7,030,918,167.21	14.23%	0.73%	-0.22%	0.81
分产品						
汽车空调压缩机	4,251,268,982.66	3,667,503,598.56	13.73%	3.27%	3.11%	0.13
汽车空调系统及储能电池热管理设备	3,946,587,944.61	3,363,414,568.65	14.78%	-1.87%	-3.60%	1.53
分地区						
国内	6,217,516,649.09	5,313,509,006.89	14.54%	5.20%	4.16%	0.86
国外	1,980,340,278.18	1,717,409,160.32	13.28%	-11.13%	-11.69%	0.55
分销售模式						
直营	7,583,432,817.55	6,526,641,830.08	13.94%	2.65%	1.83%	0.69
分销	614,424,109.72	504,276,337.13	17.93%	-18.20%	-20.84%	2.74

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车空调压缩机	销售量	万台	762.14	707.19	7.77%
	生产量	万台	762.71	692.97	10.06%
	库存量	万台	132.79	136.58	-2.78%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	销售量	万件	647.93	696.03	-6.91%
	生产量	万件	647.68	709.96	-8.77%
	库存量	万件	74.54	74.80	-0.34%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车空调压缩机	原材料	2,948,393,689.07	41.93%	2,844,884,894.72	40.38%	1.55%
	人工工资	274,580,199.03	3.91%	264,914,501.63	3.76%	0.15%
	制造费用	288,399,922.11	4.10%	292,779,936.83	4.16%	-0.06%
	其他	156,129,788.35	2.22%	154,420,261.43	2.19%	0.03%
汽车空调系统及储能电池热管理设备	原材料	2,709,906,721.66	38.54%	2,817,895,704.56	39.99%	-1.45%
	人工工资	330,597,951.03	4.70%	338,899,820.15	4.81%	-0.11%
	制造费用	266,841,827.55	3.80%	273,472,436.23	3.88%	-0.08%
	其他	56,068,068.42	0.80%	58,842,285.43	0.84%	-0.04%
合计		7,030,918,167.21	100.00%	7,046,109,840.98	100.00%	0.00%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司成立于 2024 年 12 月 20 日，于 2025 年开始经营。
2. 武汉市奥特佳投资有限公司于 2025 年 8 月 19 日成立。
3. 芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司于 2025 年 4 月 2 日成立。
4. 天津艾泰斯科技有限公司于 2025 年 12 月 04 日成立，于 2026 年开始经营。
5. 滁州奥特佳新能源科技有限公司于 2025 年 3 月 7 日注销。
6. 西藏鑫玉企业管理有限公司于 2025 年 3 月 6 日注销。
7. 滁州艾泰斯热系统有限公司于 2025 年 9 月 28 日注销。
8. 南京奥特佳电动压缩机有限公司于 2025 年 1 月 24 日注销。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,019,444,077.44
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	36.83%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	955,214,338.47	11.65%
2	第二名	649,415,520.39	7.92%
3	第三名	614,786,797.00	7.50%
4	第四名	418,094,166.48	5.10%
5	第五名	381,933,255.10	4.66%
合计	--	3,019,444,077.44	36.83%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	998,156,257.51
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.83%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	254,047,678.11	4.03%
2	第二名	220,793,627.74	3.50%
3	第三名	209,014,289.47	3.32%
4	第四名	178,640,127.68	2.83%
5	第五名	135,660,534.51	2.15%
合计	--	998,156,257.51	15.83%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	77,583,433.75	70,217,823.22	10.49%	
管理费用	434,588,308.70	372,078,984.13	16.80%	

财务费用	66,900,096.97	56,893,893.63	17.59%	
研发费用	349,843,411.30	300,340,306.31	16.48%	

4、研发投入

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
无刷鼓风机及水泵的电子控制器项目	技术提升，掌握鼓风机电机本体以及控制 FOC 技术，改善鼓风机噪声表现 跟进集成域控制器技术，有利于争取 OEM 的集成 TCM 项目	1. 25 年度本项目已完成从系统定义到样机验证的闭环开发，并系统化输出了规格书、设计规范、软件策略、测试用例、专利等多类技术文档与资产。 2. 硬件设计已形成标准化检查流程，软件控制策略完成文档化与参数化，测试体系覆盖全面耐久与性能场景，知识产权布局初步形成。 3. 这些技术产出为项目后续的 EMC 认证、国产化方案切换、量产导入提供了坚实的技术基础与知识保障。	具备 BLDC 及水泵、冷却风扇控制器的开发能力，并通过台架测试验证； 为争取小型域控制器项目储备技术能力，也可以单独采购控制器 DB 给 BLDC 供应商； 通过优化控制算法改善 BLDC 的 NVH 性能；	增强核心电器件的自制能力，有助于降低鼓风机等电器件的采购成本。 可以拓宽业务范围，增强核心技术竞争力
自研风机	开发更高效、更低噪音的风机，助力空调箱产品更好的满足客户越来越高的需求，增强市场竞争力	1. 第一款高效风机已完成台架测试，PQ 提升 60-80Pa，效率提升 3%-4%；风机单体噪音降低 1-2dB。高效风机搭配空调箱总成同风量下转速降低 100-200rpm，总噪略有降低，噪音低频峰值有明显改善。优化后的风机总成样件已发给客户，待客户验证。	高效风机在客户台架及整车上达到风量提升，噪音优化的效果。 高效风机的优化方案应用在其他风机上，为其他项目带来风量提升或降低噪音的优化效果	增强技术竞争力，有助于业务的生长，及市场占有率的提升。
R290 制冷剂集成模块项目	引入更高效、更集成、更低成本的模块热泵新技术 适应最新的环保法规对制冷剂的切换要求，开发出 R290 热管理集成模块 降低整车热管理的成本、空间和重量，提升热泵系统效率和适用性	1. 在量产项目中，2025 年已经完成 R290 模块 OTS 整车验证，交货量 500 套	开发出适用冷媒种类多，环温范围广，产品成本低，性价比高的热管理系统架构和热管理集成模块 提高产品自研自制率，提升产品竞争力，在集成化设计、新冷媒替代等热门技术领域保持领先 扩大市场份额，增大销售额	可以拓宽产品业务范围；集成模块产值高，技术壁垒高，有助于形成新的业务增长点，提高公司的市场占有率
自研高效板式板换	开发具有综合市场竞争力的 WCC 和 Chiller 产品，满足外部客户及内部集成模块的要	第三代反重力板 Chiller 完成设计和性能测试，部分争取项目在应用。	开发出高效、紧凑、低成本的具有综合竞争力的 WCC 与 Chiller 产品，并进一步系列	提升公司在新能源汽车热管理核心零部件上技术实力和市场竞争

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	求	第三代内置 RD 集成 WCC 完成设计和性能验证, 部分争取项目在应用。	化、平台化, 适配不同客户、不同车型的需求, 在量产过程中得到行业检验, 在热泵集成模块上大量使用	
第六代补气增焓电动压缩机	新市场, 低温高效热泵	已完成样机开发, 并与空调系统模块进行匹配实验。	开发出高压驱动、高速大排量、补气增焓热泵压缩机, 满足超级快充及低温热泵要求。	应用于超级快充及低温热泵场景, 使公司技术保持行业领先地位。
二合一集成膜加热器热泵压缩机	新市场需求, 低温加热替代 PTC	已完成模具开发和 DV 实验, 已实现小批量生产。	替代 PTC 加热, 实现市场新需求	新技术使客户热管理系统成本降低, 增加公司竞争力, 使公司技术保持行业领先地位。
高压 1000V 碳化硅驱动方案	拓宽电动压缩机应用电压平台, 确保充电既快又稳。	完成模具开发和 DV 实验, 具备量产能力。	突破传统 400V 电压的限制, 实现 400V 到 1000V 各类新能源汽车, 尤其匹配未来主流高压快充车型。	适应超级快充产生的热管理问题, 使公司技术保持行业领先优势。
第四代中电压芯片国产化平台开发	设计降本及重点芯片保供	完成模具开发和 DV 实验, 已实现小批量生产。	开发出中电压平台, 国产 MCU 及关键器件国产化的控制器, 能满足公司保供需求, 提升产品竞争力的产品。	增强技术竞争力, 有助于业务的增长, 及市场占有率的提升。
环销结构轻量化涡旋压缩机	通过简化结构降低压缩机制造成本, 减低噪音, 提高寿命	完成样机制造和设计验证, 正在客户处进行变更申请	对现有涡旋压缩机升级换代, 在保证性能的前提下降低成本, 降低压缩机工作噪音	项目实施成功后可降低压缩机制造成本
耐高转速变排量活塞压缩机	为某欧洲豪华汽车品牌配套高品质压缩机	已经完成样机设计, 正在进行各种试验验证	满足该豪华汽车品牌对压缩机高转速高品质的要求, 实现产品零缺陷	项目实施成功后可以使该豪华品牌及该品牌所在的汽车集团了解奥特佳的活塞压缩机产品, 助力奥特佳压缩机业务在欧洲市场的拓展
耐重载变排量活塞压缩机	为南亚某汽车品牌配套耐重载压缩机	已经完成样机设计, 正在进行各种试验验证	满足炎热地区对压缩机的重负载长寿命的要求	项目实施成功后可以助力公司在南亚地区新兴市场的业务拓展, 增加我司压缩机业务在全球的市场份额
某客户 40kwEnerX_R410a 储能液冷机组开发	适应客户订单需求, 满足客户储能系统新的集成布局方式。	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 40kwEnerX_R513a 储能液冷机组开发	适应客户订单需求, 满足客户储能系统新的集成布局方式。	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 35kw_R513a 储能海外版液冷机组开发	适应客户订单需求, 满足海外客户储能系统新的集成布局方式。	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 5kw 工商储液	适应客户订单需求,	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
冷机组开发	满足客户工商储能系统新的集成布局方式			
某客户 8+12kw 商用车集成式水冷机组开发	适应客户订单需求，满足客户换电重卡水冷开发需求	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 10+24kw 商用车打散式水冷机组开发	适应客户订单需求，满足客户换电重卡水冷开发需求	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 13+24kw 商用车集成式水冷机组开发	适应客户订单需求，满足客户换电重卡水冷开发需求	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。
某客户 CTB2.0 10+24kw 商用车顶出风水冷机组开发	适应客户订单需求，满足客户换电重卡顶出风水冷开发需求	量产阶段	拓展类似需求客户。	新增客户订单。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	524	462	13.42%
研发人员数量占比	9.69%	7.86%	1.83%
研发人员学历结构			
本科	287	315	-8.89%
硕士	109	93	17.20%
博士	5	5	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	187	185	1.08%
30~40 岁	225	189	19.05%
40 岁以上	82	88	-6.82%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	342,332,053.04	311,037,660.97	10.06%
研发投入占营业收入比例	4.18%	3.82%	0.36%
研发投入资本化的金额（元）	10,459,197.34	10,697,354.66	-2.23%
资本化研发投入占研发投入的比例	3.06%	3.44%	-0.38%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,574,828,585.56	7,220,487,025.79	4.91%
经营活动现金流出小计	6,472,713,593.38	6,786,458,912.07	-4.62%
经营活动产生的现金流量净额	1,102,114,992.18	434,028,113.72	153.93%
投资活动现金流入小计	147,266,297.67	625,051,663.96	-76.44%
投资活动现金流出小计	326,164,983.21	720,745,295.15	-54.75%
投资活动产生的现金流量净额	-178,898,685.54	-95,693,631.19	86.95%
筹资活动现金流入小计	378,713,478.31	3,864,126,445.28	-90.20%
筹资活动现金流出小计	1,192,701,409.07	4,185,357,084.41	-71.50%
筹资活动产生的现金流量净额	-813,987,930.76	-321,230,639.13	153.40%
现金及现金等价物净增加额	113,862,706.11	13,165,266.88	764.87%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额大幅增加主要系销售回款良好，增加现金流入；同时，受公司降库存工作成效显著及供应商采购成本压降双重因素影响，减少了本期购买商品、接受劳务付现。

2. 投资活动产生的现金流量净额减少主要是公司收缩效益较低的结构性的存款业务。

3. 筹资活动产生的现金流量净额大幅减少主要系现金流状况良好，公司积极偿还贷款，压降融资规模。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	65,900,152.78	32.37%	对合营公司的投资收益	是
公允价值变动损益	-849,849.35	-0.42%		否
资产减值	-96,247,540.28	-47.27%	计提存货跌价、应收款项坏账准备资产减值准备金额较大将按会计准则进行定期减值测试	将按会计准则进行定期减值测试
营业外收入	3,114,520.18	1.53%		否
营业外支出	14,952,635.97	7.34%	非流动资产毁损报	否

			废、合同赔偿金等费用	
--	--	--	------------	--

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	845,491,782.28	7.60%	1,242,148,977.05	10.42%	-2.82%	
应收账款	2,048,831,449.90	18.43%	2,658,340,178.07	22.30%	-3.87%	
存货	1,404,144,430.34	12.63%	1,616,675,578.74	13.56%	-0.93%	
投资性房地产	17,528,795.44	0.16%	21,753,645.93	0.18%	-0.02%	
长期股权投资	502,801,218.07	4.52%	459,642,020.51	3.86%	0.66%	
固定资产	1,450,263,597.88	13.04%	1,515,007,280.18	12.71%	0.33%	
在建工程	325,127,738.92	2.92%	271,279,717.24	2.28%	0.64%	
使用权资产	85,523,058.48	0.77%	73,242,136.70	0.61%	0.16%	
短期借款	81,189,286.89	0.73%	724,237,762.16	6.08%	-5.35%	
合同负债	128,117,996.26	1.15%	112,049,229.14	0.94%	0.21%	
长期借款	8,025,575.00	0.07%	521,409,226.01	4.37%	-4.30%	
租赁负债	58,121,158.39	0.52%	45,929,516.43	0.39%	0.13%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
摩洛哥奥特佳	投资设立	总资产 0.97 亿元	摩洛哥	独立运营	派遣团队独立管控	净利润 -249.46 万元	5.35%	否
空调国际海外经营集团	非同一控制下企业合并	总资产 23.79 亿	欧美、东南亚	独立运营	派遣团队独立管控	净利润 -41.14 万元	41.28%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产	24,568,263.29							

(不含衍生金融资产)								
4. 其他权益工具投资	10,000,000.00				30,000,000.00			40,000,000.00
金融资产小计	34,568,263.29				30,000,000.00			40,000,000.00
应收款项融资	632,959,567.72				329,989,575.81			962,949,143.53
上述合计	667,527,831.01				359,989,575.81			1,002,949,143.53
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	年 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	211,179,261.56	211,179,261.56	保证金占用等	承兑汇票保证金及诉讼冻结等
应收票据	45,165,198.43	45,165,198.43	质押	借款质押
应收款项融资	703,891,389.76	703,891,389.76	质押	借款质押
固定资产	195,550,760.42	92,284,126.67	抵押	借款抵押
无形资产				
合 计	1,155,786,610.17	1,052,519,976.42	——	——

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
186,164,983.21	295,745,295.15	-37.05%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	601777	千里科技	3,234,095.18	公允价值计量	4,483,687.95	-849,849.35			4,940,575.21	456,887.26	0.00	交易性金融资产	债务重组
境内外股票	600375	汉马科技	0.00	公允价值计量	0.00			1,087,865.66	1,141,007.80	53,142.14	0.00	交易性金融资产	债务重组
合计			3,234,095.18	--	4,483,687.95	-849,849.35	0.00	1,087,865.66	6,081,583.01	510,029.40	0.00	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南京奥特佳新能源	子公司	新能源技术开发、	1,500,000,000.00	5,017,051,036.36	1,816,548,824.98	4,266,876,532.29	117,761,385.55	105,363,705.56

科技有限公司		制造、销售无氟环保制冷产品。						
空调国际集团	子公司	汽车空调系统零部件制造及汽车热管理技术开发	1,900,072,000.00	4,347,368,303.42	1,358,418,864.79	3,952,516,049.67	101,527,287.73	92,996,742.39
江苏埃泰斯新能源科技有限公司	子公司	储能电池热管理设备制造	17,783,837.21	594,809,079.32	314,923,122.53	362,538,818.54	859,465.41	1,871,272.55
南方英特空调有限公司	参股公司	车用空调系列、车用热交换器系列产品开发、制造和销售	50,000,000.00	1,782,185,472.86	606,042,497.09	2,540,046,409.84	116,322,853.29	100,554,585.82

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司	于 2024 年 12 月 20 日成立，2025 年开始经营。	较小
武汉市奥特佳投资有限公司	于 2025 年 8 月 19 日成立	较小
芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司	于 2025 年 4 月 2 日成立	较小
天津艾泰斯科技有限公司	于 2025 年 12 月 04 日成立	较小
西藏鑫玉企业管理有限公司	于 2025 年 3 月 6 日注销	较小
滁州奥特佳新能源科技有限公司	于 2025 年 3 月 7 日注销	较小
滁州艾泰斯热系统有限公司	于 2025 年 9 月 28 日注销	较小
南京奥特佳电动压缩机有限公司	于 2025 年 1 月 24 日注销	较小

主要控股参股公司情况说明： 奥特佳新能源科技集团股份有限公司为控股平台公司，具体业务均由控股参股子公司完成。因此，控参股子公司的业务即为奥特佳的业务情况，具体请参考本报告“第三节 管理层讨论与分析”第一至三小节的内容。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司下一阶段发展战略规划及核心任务

1. 发展战略愿景

将奥特佳发展成为技术一流、全球领先的汽车热管理行业供应商。以业务收入口径计，公司 2027 年进入全国汽车零部件百强前 50 名，2030 年跻身国际汽车零部件百强行列。在产品研发上，要强化热管理系统技术优势，开发新型压缩机、集成热管理模块；在运营管理上，要进一步优化供应链管理，大幅提

升产能与自动化效率，打造数字化工厂并实现智能化生产；在业务的全球化布局上，重点开拓北美、欧洲、中东-北非市场，优化海外工厂布局；在外延式发展上，依托公司资本市场优势，多措并举开展同业产业链并购，实现产业链整合与跨越式发展。

2. 重要任务

一是进一步加大研发力度与产品创新。压缩机板块致力于第五代产品性能与 NVH 优化、第六代系列化平台开发及锻造动静盘新工艺推进，同步实施电机结构成本优化与高压碳化硅控制器技术应用，通过人才循环机制提升研发效能；深化关键子零件协同开发以突破集成模块技术，加大空调箱技术攻关与销售协同，同时通过 VAVE（价值分析与价值工程成本控制法）模式与提升自制率打造高性价比冷却及换热产品，全面提升交付效率与质量。

二是强化对营销情况的分析，深度挖掘市场需求。公司营销体系已整合完成，将进一步聚焦市场和客户，通过精准挖掘市场与客户需求，制定针对性拓展方案，严抓项目全周期管理与数据复盘，建立高效协同机制与风险管控体系，确保各项业务高效落地与目标达成。

三是进一步筑牢智能制造根基，系统推进数智化转型，通过部署数智化精益绩效体系、优化工艺流程，强化研产销协同，实现全流程数智化管控，运营端构建业务中台并探索 AI 技术的应用，以数据驱动业务决策。

四是适时实施资本运作与并购，增强公司资本实力和资金供给，开展横向并购，优先并购同业企业和公司上游的、具有战略意义的关键零部件企业，提升自主可控能力。

五是深化投资者关系管理，通过向市场传递公司业绩亮点、核心竞争优势与长远发展愿景，加强与机构投资者定向沟通，增进其理解与认同，助力公司市场价值合理回归。

六是构建“战略对齐、人才驱动、保障有力”的人力资源体系，围绕“内部培养、外部引进、全球赋能、机制保障”四个方面，统筹推进人才队伍建设，全力构建与公司战略发展相适配的高素质人才梯队。

（二）在 2025 年对前期战略规划的落实情况

2025 年，公司执行战略规划的成绩主要是：

经营业绩稳步提升。2025 年度公司营收实现连续上涨，归母净利润水平大幅提升，盈利能力进一步增强；新增客户定点数量创历史新高；研发力度进一步加强，研发成果丰富。

调整管理结构，公司经营质量持续改善。通过构建“一体四心两翼 N 平台”的现代化的公司治理体系，显著优化了债务结构，大幅降低资产负债率，有效释放利润空间。存货周转天数缩短，驱动营运资金使用效率迈上新台阶。

人才招引与培育取得硕果。公司聚焦技术和管理的紧缺岗位，多管齐下，招聘大量关键急需人才，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。

（三）2026 年的工作规划

1. 继续实施全员降本增效活动，促进新技术新动能的应用，切实降低生产环节成本，维护和强化公司成本控制能力优势；着力提高公司利润水平和净资产收益率。

2. 打造营销与研发高度协同的客户营销服务机制。以产品项目管理为核心抓手，持续深化市场营销与技术研发部门的全流程协同机制，通畅市场需求洞察、技术方案输出、客户服务与价值提升的关键链

路。建立营销项目联合工作组，聚焦头部关键客户与战略级市场机遇，实现营销前端的客户需求与研发后端的技术能力精准匹配，全力攻坚标杆项目和重大订单，以高质量项目落地驱动公司核心竞争力跃迁。

3. 进一步落实“扬帆出海”战略部署，提升海外业务运营质效。以全球化视野谋篇布局，重点做好海外生产基地建设及产能扩建工作；强化对海外子公司的管理，着力提升其运营质量；增强对重点国家关税政策、汇率变动的监测，及时灵活应对不利贸易条件，保持产品出口的国际贸易业务不松劲。

4. 全面开展物流统筹优化专项行动。以一体化统筹思维整合海内外仓储、运输等核心物流资源，聚焦跨区域物流链路断点、成本高耗点与效率瓶颈点。通过优化联运路线、建立国内及海外物流节点联动机制，实现物流全链路管控、库存动态调配，全力达成物流成本同比明显压降、周转效率继续提升的双重目标。

5. 全力推进重大项目高质量建设。指定专人专责，对滁州工厂数智化改造等项目挂牌督战，确保各项目按节点顺利推进、如期交付，同时推动空调国际芯体、冷却模块和空调箱总成等产品的制造基地的建设。

6. 进一步完善公司治理结构，持续提升上市公司质量，认真落实投资者回报计划，执行好利润分配政策，提高对股东的回报能力。积极向投资者群体和资本市场展示形象，提升公司透明度，主动依规开展市值管理工作。高度重视投资者关系管理工作，关注投资者尤其是中小投资者的意见，向市场传递清晰的公司之声。

（四）公司可能面临的主要风险

1. 竞争加剧导致的价格战风险。汽车热管理市场及储能温控市场的竞争者数量持续增长，价格竞争压力陡增，尤其是争夺重点客户时，部分竞争对手存在加剧价格战的风险，将可能导致公司相关产品毛利率下滑或损失订单。

2. 本公司产品成本上涨风险及客户降本传导风险。2026 年以来，以金属、塑料、半导体等为基础的汽车零部件基础原材料的价格明显上涨，全行业面临成本上涨的情况。主机厂客户可能会将零部件降价或维持的压力向供应商传导。作为直接面对主机厂客户供货的一级供应商，上述情况可能导致公司部分产品面临降价或无法将成本的上涨顺利传导给客户的风险，从而影响利润。

3. 公司计提资产减值准备的风险。根据相关会计准则，公司须定期对相关资产进行减值测试。受公司收入的增长和应收账款的增加、存货等资产的变化以及相关资产组盈利能力波动等情形的影响，公司未来可能计提一定金额的坏账准备、存货跌价准备、其他非流动资产减值准备和商誉减值准备等，从而形成资产减值风险。

4. 境外业务成本控制风险。公司的海外业务运营成本相对国内业务仍然较高，海外业务规模受关税政策、产业政策和当地汽车市场环境的影响较大，其业绩存在波动风险。此外，当前美元汇率存在下跌趋势，本公司有部分以美元计价的业务，此情况将带来汇兑损失风险，从而影响公司整体收益。

5. 对个别客户产品出货量下滑的风险。受个别客户培育自主热管理系统供应能力、客户车型和平台产品销量不及预期等因素的影响，公司存在在个别客户处产品出货量下降的风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 13 日	南京	电话沟通	机构	光大证券：倪昱婧、邢萍； 太平基金：徐昊、徐闯	公司控制权变更以来的基本面变化、业绩驱动因素及未来发展规划。	可查阅公司于 2025 年 1 月 15 日在巨潮资讯网上披露的投资者关系活动记录。
2025 年 05 月 07 日	南京	实地调研	机构	山西证券研究所：刘斌、贾国琛	公司的发展目标及措施、产能及市占率相关问题。	可查阅公司于 2025 年 5 月 9 日在巨潮资讯网上披露的投资者关系活动记录。
2025 年 05 月 09 日	南京	网络平台线上交流	个人	参与公司 2024 年网上业绩说明会的投资者	公司 2024 年业绩情况和经营情况。	可查阅公司于 2025 年 5 月 9 日在巨潮资讯网上披露的投资者关系活动记录。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，促进和规范公司市值管理行为，切实保护公司投资者特别是中小投资者的合法权益，提升公司投资价值，本公司董事会根据相关法规以及中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》、《深圳证券交易所股票上市规则》《奥特佳新能源科技集团股份有限公司章程》及自身生产经营的实际情况，制定了《市值管理工作制度》，该制度于 2024 年 12 月 27 日经公司第六届董事会第二十七次会议审议通过，该制度的主要内容如下：

（一）市值管理的目的和基本原则

市值管理的目标在于通过确立科学的战略规划、优化公司治理结构、提升经营管理效能以及培育核心竞争力，创造可持续的公司价值。同时，公司将综合运用资本运作、权益管理及投资者关系管理等手段，提升市场形象与投资价值，增强股东回报能力，力求实现公司整体利益与股东财富增长的双重目标，最终达成公司市值与内在价值的动态平衡。在执行过程中，公司将严格遵循系统性、科学性、规范性及常态性四项基本原则。

（二）市值管理的机构和职责

公司市值管理工作由公司董事会领导、经营管理层参与、董事会秘书具体负责。董事会办公室作为具体的执行机构，负责统筹落实相关工作，公司各职能部门及下属公司需予以积极配合与支持。

（三）市值管理的路径

公司采取内生增长与外延扩张并重的发展策略，通过适时开展并购重组强化主业核心竞争力并拓宽业务版图，同时持续审视战略以优化资源配置和产业结构，从而提升整体质量与资产价值。在资本运作方面，灵活运用定向增发、配股及债券发行等多种工具充实资本金，以满足重大项目投资需求。在投资者关系管理上，通过股东大会、业绩说明会及常态化沟通机制积极互动，严格履行信息披露义务，清晰传递经营现状与业绩预期，塑造透明的市场形象，以此保障投资者权益并促进市值平稳运行。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

2024 年 12 月 31 日，公司披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。该方案的核心内容涵盖了通过聚焦汽车热管理系统及零部件、储能产品热管理等主营业务，利用技术创新和降本增效来持续提升公司的核心竞争力；重视投资者利益，通过实施现金分红及制定明确的股东回报规划来共享发展成果；致力于夯实公司治理基础，完善内部控制与风险管理体系以提升规范运作水平；以及通过严格遵循信息披露原则和完善投资者关系管理，增强公司透明度和与市场的沟通。公司旨在通过上述措施，实现高质量可持续发展并为股东创造长期价值。

2025 年，奥特佳凝心聚力，通过数智化改造、供应链协同及库存动态管控，显著提升了营运资金效率与盈利能力，夯实了股东回报基础。公司整合营销资源，实施统一品牌战略，在提升营销效率的同时，成功开拓了多个重要客户。此外，公司构建了以党委引导、董事会为核心、多方协同的现代化治理体系，全面促进了管理运营效率与财务健康度的提升，并通过积极开展投资者交流，持续强化与市场的紧密互动。当期，公司归母净利润水平和每股净收益额同比大幅提升，加权平均净资产收益率增长 1.89 个百分点至 3.49%，创近年来最佳水平，形成了回报投资者的坚强业绩基础。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司继续按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和有关法律法规以及《公司章程》的要求，不断健全公司法人治理结构，全面提升公司治理水平，规范公司运作。

（一）关于股东和股东会

报告期，公司更新了《股东会议事规则》，能够严格按照《公司章程》和《上市公司股东会规则》的要求，召集、召开股东会，尽可能让更多的股东参加股东会并充分行使自己的权利，尊重各类投资者的合法权益，尤其是保障中小股东享有平等地位。报告期末，公司股东规模约为 13.18 万人，人均持股约 2.52 万股。股东结构中的机构投资者数量和持股数量均较上年有所增长。

报告期公司共召开 4 次股东大会，均按规定采用网络投票方式为投资者参与投票提供便利；公司在股东会现场认真接待投资者，董事及高管人员回答了多位中小股东的现场质询和提问，起到了沟通投资者群体，保障中小股东知情权的作用。

（二）关于控股股东与上市公司的关系

报告期内，本公司控股股东为湖北长江一号产业投资合伙企业(有限合伙)，实际控制人为湖北省属国有企业长江产业投资集团有限公司。报告期内，控股股东对本公司治理行为正常合规，保障了本公司独立性，无超越股东会直接或间接干预本公司的决策和经营活动，公司的重大决策均由股东会或董事会依法做出。

报告期内，本公司未对股东及关联方提供担保、变相担保或共同举借债务；没有发生控股股东违规占用本公司资金和其他资产的现象；公司董事会和各内部业务机构能够独立运作，与控股股东的业务机构保持独立，在财务、业务上相互隔离；公司制定了规范的《关联交易管理制度》，并在日常工作中予以严格执行，确保相关关联交易公平、合理，交易价格客观、公允。

（三）关于公司党组织和党委的履职

公司严格按照《中国共产党章程》及国有控股企业党组织建设要求，将党建工作要求写入公司章程及全部境内子公司的章程中，设立专章明确党组织的机构设置、职责权限、运行机制及基础保障，从公司治理根本制度层面确保党组织有效发挥作用。

在公司实控人长江产业集团党委和主要办公地属地上级党组织的领导下，公司持续健全党的组织体系。公司设立党委，并同步梳理下级党组织架构，理顺各级党组织与行政管理体系的对应关系，实现组织设置与业务管理的有机统一。截至报告期末，公司党组织中有 2 个党委、1 个党总支及 13 个党支部，实现党组织全覆盖。同时，通过设立党员示范岗等方式，充分发挥党员先锋模范作用。

公司坚持将党的领导融入公司治理各环节。在领导体制上，严格落实“双向进入、交叉任职”机制；在决策机制上，公司党委切实履行“把方向、管大局、保落实”职责。报告期内，公司修订了党组织“三重一大”决策事项清单，各级公司“三重一大”事项均按规定程序由党组织前置研究讨论，有效

防控决策风险。同时，公司党委坚持“到位不越位”，尊重并支持董事会、经理层依法行使职权，确保党委领导作用与公司治理主体的法定职权有机统一、协调运转。

（四）关于董事和董事会

公司董事会成员的构成符合法律、法规的要求，董事会下设战略发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，独立董事在董事会中所占比例符合法定要求，董事会会议严格按照规定的程序进行。

各位董事能够认真负责地出席董事会和股东会，积极参加有关培训，忠实、勤勉地履行自己的义务和责任，保证了董事会决策的科学性和公正性。报告期共召开 14 次董事会会议，董事会各专业委员会合计召开 14 次会议，有效地履行了职责。

报告期内，公司因第六届董事会任期届满而改选了董事会成员，胡焱先生、许志勇先生和付少军先生三位董事离任，此外，前董事、总经理丁涛先生因个人原因于 2025 年 7 月辞任。股东会选任了王振坤先生、姚小林先生、覃兆强先生、张永明先生、田世超先生、胡振华先生（独立董事）、陈斌波先生（独立董事）和孙莹女士（独立董事）共八位由控股股东提名的董事，与经公司职工代表大会选举产生的职工代表董事穆景阳先生一起，共同组成了公司第七届董事会，董事会选举了王振坤先生任董事长，并同步改组了董事会的各专门委员会。

（五）关于董事会审计委员会

报告期内，公司依照新公司法及相关要求，取消监事会设置，由审计委员会行使原监事会职责，审计委员会的人数和人员构成符合《公司章程》和相关法律、法规的要求；各位委员能够认真履行自己的职责，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护了公司和股东的合法权益。报告期内共召开 8 次审计委员会会议。

（六）关于绩效评价和激励约束机制

公司继续推进和完善公正、透明、规范的董事及高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制，将其薪酬同公司业绩和个人绩效挂钩。

公司在报告期实施了限制性股票激励计划预留部分的授予工作，对包括董事、中高层管理人员及核心技术和业务骨干人员在内的共 64 人授予预留部分限制性股票，设立以公司净利润增长幅度为主要考核目标的考核机制，有效激励了公司管理层和核心骨干人员。

（七）关于利益相关者

公司能够充分尊重和维护公司员工群体、客户、供应商、债权人、政府机关的业务监管机构 and 所在的社区等利益相关者的合法权益，并与利益相关者积极合作，不断提升公司经营规范水平和运营质量，增进参与社会和谐建设的动力，共同推动公司持续、健康地发展。公司在社会责任履行方面在力所能及的范围内持续提升标准，致力于达到更高水平。

（八）关于信息披露和投资者关系

公司信息披露的首要义务人是董事长。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，严格依照《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》的要求，真实、准确、完整、及时地披露相关信息，保证全体股东享有平等获得信息的权利，充分体现了信息披露在公司治理结构中的重要性。

公司高度重视投资者关系管理工作，以信息披露工作为核心，多方位接触各类型投资者，在公平信息披露的基础上，采取形式多样的方式向投资者群体披露公司重大信息，回答投资者疑问，了解投资者对公司的诉求和建议，形成了高效的投资者关系服务体系，打造透明公司。

报告期内，公司修订了《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》，将相关法规的新要求落实到位。董事会办公室专门负责接待投资者的来访和咨询。公司通过召开股东会、深交所互动易平台、电话、电子邮件、召开网上业绩说明会、接待专业投资者调研或媒体访谈等多种渠道回应投资者关切，增加公司透明度。其中，互动易平台的问答及接待投资者来访调研活动内容均规定及时披露，将这两种方式视同公司正式信息披露管道，执行相同标准要求，坚决杜绝在回答问题过程中出现蹭热点、误导性陈述等情况，避免误导投资者，保障投资者知情权。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

本公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面均保持独立运作，具有完全的自主经营能力，与公司控股股东湖北长江一号企业及实际控制人长江产业投资集团亦均保持相互独立的关系。报告期内未发生控股股东或实际控制人干涉本公司独立性的事项。

（一）资产独立。公司拥有的资产独立完整，生产经营必须的房产、土地使用权、机器设备等资产均属公司专有，不存在与股东单位共用的情况，资产权属明晰。公司不存在以资产、权益或信誉为公司股东或股东控股的关联方的债务提供担保的情形。

（二）人员独立。公司有独立的人力资源管理部门，建立了《人力资源管理制度》，在劳动、人事及工资管理上完全独立。公司董事以及高级管理人员均严格按照《公司法》、公司章程等规定的程序选举或聘任产生。公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。

（三）财务独立。公司设立了独立的财务部门，建立了独立、完整的会计核算体系和财务管理制度。公司财务人员独立，不存在于股东单位兼职的情况。公司开设了独立的银行账户，不存在与控股股东共用银行账户的情形，也不存在将资金存入控股股东账户的情形。公司作为独立纳税人，依法独立纳税，不存在与控股股东或其他单位混合纳税的情况。公司能够独立做出财务决策，自主决定资金使用事项，不存在控股股东干预公司财务决策和资金使用安排的情形。

（四）机构独立。公司的组织机构体系独立完整，根据《公司章程》，公司最高权力机构为股东会，并成立了董事会及各专门委员会，聘任了公司总经理、副总经理、董事会秘书和财务负责人等高级管理人员。公司制定了规范的内部控制制度并严格执行，生产、销售、人事、行政、财务等所有生产经营机构和职能部门职责明确，与控股股东完全分开，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预公司生产经营活动的情形。

（五）业务独立。公司业务结构完整，建立有完备的研发、采购、生产、销售体系，公司技术的开发以及原材料、设备等的采购均由公司按需求和标准自主选择、决定。不存在对公司控股股东、实际控

制人及其控制的其他企业或者第三方重大依赖的情形，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王振坤	男	61	董事长	现任	2024年07月29日		0	1,000,000	0	0	1,000,000	股权激励授予限制性股票
姚小林	男	57	董事	现任	2024年07月29日		0	0	0	0	0	
覃兆强	男	56	董事	现任	2025年12月09日		0	0	0	0	0	
张永明	男	54	董事	现任	2016年06月01日		0	0	0	0	0	
田世超	男	55	董事、副总经理	现任	2018年10月12日		1,080,000	0	0	0	1,080,000	
穆景阳	男	51	职工代表董事	现任	2025年12月09日		1,600,000	0	576,000	0	1,024,000	股权激励第一个限售期解除限售条件部分成就，且尚未担任本公司

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股数(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
												董事
胡振华	男	64	独立董事	现任	2023年04月17日		0	0	0	0	0	
陈斌波	男	62	独立董事	现任	2025年12月09日		0	0	0	0	0	
孙莹	女	43	独立董事	现任	2025年12月09日		0	0	0	0	0	
朱光	男	44	总经理	现任	2025年10月31日		800,000	0	0	0	800,000	
周建国	男	57	副总经理	现任			1,690,280	0	0	0	1,690,280	
何斌	男	57	副总经理	现任	2018年10月12日		1,550,000	0	0	0	1,550,000	
沈军	女	57	副总经理、财务总监	现任	2024年07月29日		0	0	0	0	0	
窦海涛	男	45	董事会秘书	现任	2018年06月12日		830,000	0	0	0	830,000	
丁涛	男	50	董事、总经理	离任	2015年11月16日	2025年07月09日	1,340,000	0	0	0	1,340,000	
胡焱	男	48	董事	离任	2024年07月29日	2025年12月09日	0	0	0	0	0	
许志勇	男	55	独立董事	离任	2020年05月08日	2025年12月09日	0	0	0	0	0	
付少军	男	52	独立董事	离任	2022年03月16日	2025年12月09日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	8,890,280	1,000,000	576,000	0	9,314,280	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 7 月 9 日，公司董事会收到董事兼总经理丁涛先生的书面辞职报告。丁涛先生因个人原因，申请辞去公司董事、总经理职务。根据《公司法》及公司章程的有关规定，其辞职报告自送达董事会之日起生效。辞任本公司董事、总经理后，丁涛先生继续担任本公司的子公司空调国际公司的总经理，专注于公司汽车空调系统业务的国内外拓展，并协助本公司董事长开展战略投资与规划等工作。2025 年 10 月 31 日，丁涛先生从空调国际公司离职，不再在本公司及各子公司担任任何职务。

因第六届董事会任期届满，公司于 2025 年 12 月 9 日召开 2025 年第三次临时股东会，选举产生了第七届董事会。第六届董事会成员中，胡焱先生、许志勇先生、付少军先生未获连任，自换届完成后不再担任公司董事及独立董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
覃兆强	董事	被选举	2025 年 12 月 09 日	换届
穆景阳	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 09 日	换届
陈斌波	独立董事	被选举	2025 年 12 月 09 日	换届
孙莹	独立董事	被选举	2025 年 12 月 09 日	换届
朱光	总经理	聘任	2025 年 10 月 31 日	工作调动
丁涛	董事、总经理	离任	2025 年 07 月 09 日	个人原因
胡焱	董事	任期满离任	2025 年 12 月 09 日	换届
许志勇	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 09 日	换届
付少军	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 09 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责如下：

王振坤先生：1966 年 8 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历，高级工程师。历任东风朝阳柴油机有限责任公司副总经理，武汉神龙轿车零部件股份有限公司总经理，武汉东风鸿泰控股集团有限公司副总经理、总经理、党委书记，恒丰美林投资管理公司总经理，湖北省长江经济带产业基金管理有限公司副总经理，长江产业投资基金管理有限公司党委委员、副总经理。现任本公司党委书记、董事长，湖北省长江长鼎私募基金管理有限公司执行董事、总经理。（该董事在其他单位兼任职务的情况较为丰富，具体信息详见下文“在其他单位任职情况”）

姚小林先生：1969 年 7 月生，中国国籍，中共党员，硕士研究生学历。毕业于北京大学获学士学位，毕业于武汉大学获硕士学位。历任湖北省新动能基金管理有限公司总经理、湖北省高投集团投资部副部长、湖北藤邦科技贷款担保公司总经理，西部证券股份有限公司湖北分公司总经理，湖北省荆门市政府办公室金融办副主任（挂职），长江证券经纪业务总部助理总经理。现任本公司董事、南方英特空调有限公司董事长，湖北省长江新动能私募基金管理有限公司党支部书记、执行董事、湖北省上市公司纾困基金委派代表、湖北长江铁路上市高质量投资基金委派代表。（该董事在其他单位兼任职务的情况较为丰富，具体信息详见下文“在其他单位任职情况”）

覃兆强先生：1970 年 6 月生，中国国籍，中共党员，研究生学历，高级会计师。历任武钢集团财务部科长，武汉工程职业技术学院财务处处长，武钢股份经营财务部副部长，武钢集团预算处处长，武钢

集团北湖经济开发总公司党委委员、总会计师，兴楚国资公司 党委委员副总经理、工会主席，襄轴投资发展集团党支部书记、董事长，长江产业资产经营管理公司党委委员、副总经理。现任本公司董事，湖北长江汽车产业投资有限公司党委副书记、总经理，襄阳汽车轴承股份有限公司董事。

张永明先生：1972 年 3 月出生，中国国籍，管理学博士，中欧国际工商学院工商管理硕士。目前任广东知光生物科技有限公司经理，广州永金源投资有限公司法定代表人、执行董事，北京天佑兴业投资有限公司法定代表人、执行董事、经理，北京天佑投资有限公司董事长，江苏天佑金淦投资有限公司法定代表人、执行董事，北京世纪天富创业投资中心（有限合伙）执行事务合伙人委派代表，北京长江兴业资产管理有限公司法定代表人、执行董事、经理，北京永新源生态农业有限公司董事，冠昊生物科技股份有限公司董事长。曾任本公司董事长。现任本公司董事。（该董事在其他单位兼任职务的情况较为丰富，具体信息详见下文“在其他单位任职情况”）

田世超先生：1971 年 1 月出生，中国国籍，中共党员。毕业于合肥工业大学电气工程学院，高级工程师，硕士学位。历任南京航天晨光集团技术员、（飞利浦）华飞彩色显示系统有限公司项目主管、工程师岗位，南京奥特佳新能源科技有限公司设备部经理、生产部经理，总经理助理。现任本公司党委委员、董事、副总经理，南京奥特佳新能源科技有限公司总经理。

穆景阳先生：1975 年 2 月生，中国国籍，中共党员。毕业于上海交通大学，获工学博士学位。长期在空调国际（上海）有限公司从事技术研发管理工作，长期从事汽车空调和发动机冷却方面的技术研究，负责本公司热泵技术产业化项目开发工作，在热泵系统技术、控制策略方面具备丰富的经验。现任本公司董事，本公司首席技术官，空调国际（上海）有限公司副总经理，长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司总经理。

胡振华先生：1962 年 2 月出生，中国国籍。1982 年毕业于中南工业大学机械系，获工学学士学位；1986 年毕业于中南财经大学计划统计系，获经济学硕士学位；2002 年毕业于中南大学商学院，获管理学博士学位。自 1982 年 7 月起在中南大学任教，历任系主任助理、系副主任、副院长、商学院党委书记、中南大学发展与联络办公室主任，中南大学教授、博士生导师等职；德国克劳斯塔尔工业大学经济系和英国肯特大学商学院的访问学者。在企业战略、技术经济、货币金融和投资决策等方面有广泛研究。现任本公司独立董事。

陈斌波先生：1964 年 3 月出生，中国国籍，中共党员。1985 年毕业于华中科技大学，获工学学士学位；1987 年在华中科技大学获管理学硕士学位。曾任东风本田汽车有限公司执行副总经理兼营销副总经理、东风汽车公司产业政策研究室筹建负责人、敏实集团 CEO 兼 CMO 兼客户发展中心总经理、孚能科技（赣州）股份有限公司 CEO，现任本公司独立董事，四川成飞集成科技股份有限公司独立董事，神通科技集团股份有限公司独立董事，武汉汽车行业协会会长。

孙莹女士：1983 年 4 月出生，中国国籍。管理学博士、教授、博士生导师。具有全球特许管理会计师资格，2011 年 6 月毕业于中国海洋大学，会计学博士研究生学历。目前任中国海洋大学管理学院教授、博士生导师、会计硕士教育中心副主任、管理会计与智能化教研室主任。现任本公司独立董事，青岛酷特智能股份有限公司独立董事、青岛金王应用化学股份有限公司独立董事。

朱光先生：1982 年 2 月出生，中国国籍，中国致公党党员。硕士学历，毕业于英国伯明翰大学，是英格兰及威尔士特许会计师（ACA）、资深特许公认会计师（FCCA）及加拿大特许专业会计师（CPA Canada）。历任中国银行（英国）有限公司分析员，安永（中国）企业咨询有限公司高级会计师，雷沃阿波斯集团股份有限公司财务负责人，福田德国工程机械有限公司财务负责人兼董秘、总经理，北汽福田汽车股份有限公司财务副总监，雷沃重机有限公司财务负责人，南京奥特佳新能源科技有限公司财务总监，本公司董事、财务总监、副总经理。现任本公司总经理。

周建国先生：1969 年 5 月出生，中国国籍，中共党员。工程硕士学历，研究员级高级工程师。历任南方英特空调有限公司副总经理、党总支书记、总经理，湖南天雁机械股份有限公司董事长，本公司董事、埃泰斯新能源科技有限公司总经理。现任本公司党委委员、副总经理。

何斌先生：1969 年 3 月出生，中国国籍，中共党员。工程硕士学历，高级工程师。历任上海华域三电汽车空调有限公司研发中心主任、上海加冷松芝汽车空调股份有限公司研究院院长，南京奥特佳新能源科技有限公司副总经理，空调国际（上海）有限公司副总经理。现任本公司副总经理，空调国际（上海）有限公司总经理。

沈军女士：1969 年 7 月生，中国国籍，中共党员。大学本科学历（双学士），毕业于武汉理工大学工业电气自动化专业和经济管理专业，拥有正高级会计师、注册会计师资格。历任神龙汽车公司财务企划部主任；东风标致雪铁龙汽车金融有限公司总经理；神龙汽车有限公司首席财务官兼财务企划部部长；东风汽车集团股份有限公司财务报告分部经理，岚图汽车科技公司首席财务官。现任本公司副总经理、财务总监，空调国际（上海）有限公司财务总监。

窦海涛先生：1981 年 11 月出生，中国国籍，中共党员。本科学历。曾任国泰君安证券公司职员、中国证监会青岛监管局干部、中融（北京）资产管理有限公司业务总监。现任本公司党委委员、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
姚小林	湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2023 年 09 月 13 日		否
张永明	北京天佑投资有限公司	董事长	2003 年 08 月 31 日		否
在股东单位任职情况的说明	姚小林先生为公司控股股东湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人委派代表。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王振坤	湖北省长江长鼎私募基金管理有限公司	执行董事、总经理	2022 年 03 月 01 日		是
	湖北长江车谷私募基金管理有限公司	执行董事	2023 年 01 月 09 日		否
	湖北黄冈长江创投产业基金管理有限公司	董事	2019 年 09 月 12 日		否
	湖北小米长江产业投资基金管理有限公司	董事	2021 年 05 月 17 日		否
	长江车百创投	经理	2023 年 03 月 29 日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	(湖北)私募基金管理有限公司		日		
	湖北车百链数字服务有限公司	监事	2023年12月25日		否
	博雷顿科技股份有限公司	董事	2023年03月19日		否
姚小林	湖北省长江新动能私募基金管理有限公司	执行董事、总经理、党支部书记	2023年11月02日		是
	湖北新动能基金管理有限公司	执行董事	2024年09月06日		否
	湖北高投产控投资股份有限公司	董事	2022年08月09日		否
	南方英特空调有限公司	董事长	2024年12月31日		否
	湖北凯龙化工集团股份有限公司	董事	2025年07月31日		否
	武汉文发熠晟私募基金管理有限公司	董事	2022年05月30日		否
	湖北新动能资本服务有限公司	执行董事, 经理	2023年11月24日		否
覃兆强	湖北长江汽车产业投资有限公司	总经理	2022年09月22日		是
	襄阳汽车轴承股份有限公司	董事	2024年03月27日		否
张永明	北京天佑兴业投资有限公司	执行董事, 经理	2020年12月18日		否
	广东永明新能源技术有限公司	执行董事	2012年11月30日		否
	北京天佑投资有限公司	董事长	2014年04月24日		否
	北京长江兴业资产管理有限公司	执行董事	2014年05月05日		否
	北京永新源生态农业有限公司	董事	2011年11月01日		否
	广州梓桐电子商务有限公司	执行董事, 经理	2018年01月08日		否
	广州永金源投资有限公司	执行董事	2018年12月24日		否
	冠昊生物科技股份有限公司	董事长	2019年07月04日		是
	广东天昊药业有限公司	执行董事	2023年08月18日		否
	广东冠昊再生医学科技开发有限公司	执行董事, 经理	2023年08月18日		否
	冠昊生命健康科技园有限公司	执行董事, 经理	2018年08月03日		否
	青海恒信融锂业科技有限公司	董事	2019年01月14日		否
	广东中昊药业有限公司	董事长, 董事	2018年08月08日		否
北京文丰天济医药科技有限公司	董事长	2018年06月28日		否	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	北吴干细胞与再生医学研究院有限公司	执行董事, 经理	2018 年 08 月 03 日		否
	西藏金淦企业管理咨询有限公司	执行董事	2024 年 06 月 12 日		否
	北京宏冠再生医学科技有限公司	经理, 董事	2019 年 04 月 25 日		否
	广州百尼夫生物科技有限公司	执行董事, 经理	2018 年 07 月 30 日		否
	北京天佑瑞元医药科技有限公司	执行董事, 经理	2023 年 02 月 24 日		否
	江苏天佑金淦投资有限公司	执行董事	2014 年 11 月 27 日		否
	广东冠昊生物医用材料开发有限公司	执行董事	2018 年 07 月 30 日		否
	北京申佑医学研究有限公司	董事	2019 年 12 月 23 日		否
	广东冠昊华南细胞库有限公司	执行公司事务的董事	2025 年 08 月 26 日		否
	广州天佑北昊生物科技有限公司	董事	2019 年 08 月 14 日		否
	上海冠昊医疗器械有限公司	执行董事	2020 年 06 月 10 日		否
在其他单位任职情况的说明	王振坤先生、姚小林先生、覃兆强先生三位董事在公司的控股股东或实际控制人控制的企业内任职。张永明先生为公司前实控人。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司董事报酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议通过后报董事会审议，董事会审议通过后，提交股东会审议决定；公司高级管理人员报酬方案经薪酬与考核委员会审议通过后，提交董事会审议决定。

确定依据：按照《公司章程》的规定，对在公司领取薪酬的董事、高级管理人员，根据公司年度经营目标以及在公司担任的职务，按公司年初制定的目标任务，结合目标任务的实际完成情况和绩效考核办法获得报酬。

实际支付情况：报告期公司合计向董事、高级管理人员支付薪酬 1,234.83 万元（含工资及公司缴纳的全部五险一金、对应 2025 年度的绩效薪酬）。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王振坤	男	60	董事长	现任	34.98 ¹	是
姚小林	男	57	董事	现任	0	是
覃兆强	男	56	董事	现任	0	是
张永明	男	54	董事	现任	0	是
田世超	男	55	董事、副总经	现任	144.58	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
			理			
穆景阳	男	51	职工代表董事	现任	202.85	否
胡振华	男	64	独立董事	现任	8.17	否
陈斌波	男	62	独立董事	现任	0.83	否
孙莹	女	43	独立董事	现任	0.83	否
朱光	男	44	总经理	现任	127.67	否
周建国	男	57	副总经理	现任	154.34	否
何斌	男	57	副总经理	现任	142.03	否
沈军	女	57	副总经理、财务总监	现任	103.17	否
窦海涛	男	45	董事会秘书	现任	119.46	否
丁涛	男	50	总经理	离任	181.26 ²	否
胡焱	男	48	董事	离任	0	是
许志勇	男	55	董事	离任	7.33	否
付少军	男	52	董事	离任	7.33	否
合计	--	--	--	--	1,234.83	--

注：1 王振坤先生 2025 年 10 月起开始从本公司领取薪酬。2 2025 年 7 月，丁涛先生辞任本公司总经理，但仍在本公司子公司空调国际（上海）任总经理。2025 年 10 月，丁涛先生正式从空调国际（上海）离职。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员薪酬按照公司相关规章制度、薪酬体系及绩效考核体系执行。在公司担任具体职务的董事，根据其所任岗位及履职情况领取相应薪酬。未在公司担任具体职务的董事，在其任职单位领薪。独立董事除按规定领取独立董事津贴外，不在公司领取其他薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	公司全体董事、高级管理人员 2025 年度薪酬均依据年度绩效考核结果核算发放，相关考核工作严格按照公司制度规定组织实施。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王振坤	14	12	2	0	0	否	4
姚小林	14	3	11	0	0	否	2
覃兆强	1	0	1	0	0	否	0

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张永明	14	2	12	0	0	否	1
田世超	14	11	3	0	0	否	4
穆景阳	1	1	0	0	0	否	0
胡振华	14	6	8	0	0	否	3
陈斌波	1	1	0	0	0	否	0
孙莹	1	1	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明：报告期内，本公司董事不存在连续两次未亲自出席董事会的情况。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格遵守相关法律法规，依法履行相应的职责，积极出席相关会议。报告期内，公司董事主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。独立董事勤勉尽责，积极发挥在董事会中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，积极了解公司经营状况、内部控制体系建设以及公司董事会、股东会决议的执行情况，与管理层交流行业发展态势。报告期内，独立董事对新能源汽车热管理相关业务的发展提供了诸多建设性的建议，公司管理层认真听取并在工作中着力落实，不断完善和提高公司经营和管理水平。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025年01月10日	审计工作进度汇报等	重点关注内控制度建设、收入确认和商誉减值等审计事项	无	无
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025年04月15日	商讨公司2024年年度报告、2024年年度募集资金存放与使用情况专项报告、计	重点关注募集资金的规范使用	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				提 2024 年度资产减值准备等事项			
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025 年 04 月 21 日	公司 2025 年一季报相关事项	重点关注收入及成本的确认、非经常性损益的构成等事项	无	无
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025 年 06 月 03 日	续聘会计师事务所	无	无	无
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025 年 08 月 26 日	商讨公司 2025 年半年度报告及上半年公司例行内审情况等事项	无	无	无
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025 年 09 月 18 日	调整公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案的相关事项	无	无	无
审计委员会	许志勇、胡振华、姚小林	8	2025 年 10 月 24 日	审议公司三季报相关事项	无	无	无
审计委员会	孙莹、胡振华、姚小林	8	2025 年 12 月 09 日	拟聘任公司财务负责人	无	无	无
提名委员会	付少军、胡振华、王振坤	2	2025 年 10 月 28 日	拟聘任公司总经理	无	无	无
提名委员会	付少军、胡振华、王振坤	2	2025 年 11 月 07 日	公司第七届董事候选人任职资格及任免建议	无	无	无
薪酬与考核委员会	许志勇、胡振华、王振坤	4	2025 年 06 月 03 日	回购注销部分限制性股票	无	无	无
薪酬与考核委员会	许志勇、胡振华、王振坤	4	2025 年 06 月 25 日	向股权激励对象授予预留部分限制性股票	审慎合理地确定业绩考核指标，公平合理地确定激励对象名单。	无	无
薪酬与考核委员会	许志勇、胡振华、王振坤	4	2025 年 09 月 26 日	2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成立	无	无	无
薪酬与考核委员会	许志勇、胡振华、王振坤	4	2025 年 11 月 07 日	回购注销部分限制性股票	无	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	40
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	5,190
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,407
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,571
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,864
销售人员	110
技术人员	524
财务人员	119
行政人员	106
其他人员	684
合计	5,407
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
小学	65
初中	1,486
高中	700
中专	975
大专	968
职高	79
本科	924
硕士	202
博士	8
合计	5,407

2、薪酬政策

公司管理人员的工资由基本工资和绩效工资组成，基本工资根据岗位和职位确定，绩效工资根据效益考核结果确定。作为公司主体资产的子公司的生产工人工资由基本工资和考核工资组成，基本工资根据岗位确定，考核工资根据产量考核确定。

公司对优秀的技术人员采取有竞争力的薪酬政策，以招聘并激励技术研发人员多解决技术问题或多出研发成果。公司高管人员的薪酬根据董事会薪酬与考核委员会的制定总体薪酬标准和考核指标予以考核发放。公司的子公司的薪酬总体水平视所在地、所在国不同而有差异。

3、培训计划

公司始终坚持以人为本的发展理念，高度重视人才队伍建设与员工能力提升。围绕公司发展战略及人才梯队建设需要，不断健全完善人才培养体系，常态化开展各类教育培训工作。

公司建立实施分层分级的员工培训体系，培训内容涵盖新员工入职引导、基层员工管理素养提升、管理人员履职能力锻造、质量体系宣贯及专业技能培训等。2025 年度，公司及所属子公司围绕新员工入职、安全生产教育、应急演练、岗位技能、环保合规等主题组织开展系列培训，持续夯实人才基础，增强核心竞争能力，为公司高质量发展提供有力的人才保障和智力支撑。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	5,149,248
劳务外包支付的报酬总额（元）	139,557,237.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司的利润分配政策重视对投资者的合理投资回报，并兼顾公司的可持续发展，公司利润分配政策详见公司章程。为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》以及公司章程的相关规定，公司于 2024 年制定《2024 年至 2026 年股东回报规划》，经公司 2023 年度股东大会审议通过。

公司在报告期实施了 2024 年度利润分配，共向全体股东分配 1026 万元现金红利，合每 10 股分配现金红利 0.031 元（含税），符合相关规则及本公司章程、系列股东回报政策的规定。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益	是

是否得到了充分保护：	
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.0608
分配预案的股本基数（股）	3,515,048,914
现金分红金额（元）（含税）	21,390,000.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	21,390,000.00
可分配利润（元）	174,728,501.72
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
董事会提议，以公司目前总股本 3,515,048,914 股为基准，拟向全体股东每 10 股分配现金红利 0.0608 元（含税），合计分配现金红利 21,390,000 元（含税），分红比例占当期归属于上市公司股东净利润的比例为 10.97%；当期不转增股本，不分配股票股利。由于 2025 年末有个别股权激励对象离职，公司将收回授予并注销授予的 155.4 万股限制性股票，因此，实际分红时如此股份已被收回注销，则分红股本基数和分红金额应以实际值为准。 ¹	

注：1 本公司向控股股东定向增发的 196,712,598 股股票将于本报告发布近期上市，此处总股本数已包含本次增发上市股票。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、股权激励

1. 2024 年 6 月 17 日，公司召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划管理办法〉的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年限制性股票激励计划有关事项的议案》，律师事务所就该事项发表了意见。

2. 2024 年 6 月 17 日，公司召开第六届监事会第十五次会议审议并通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划管理办法〉的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于核实〈公司 2024 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单〉的议案》，6 月 18 日监事会出具了《监事会关于公司 2024 年限制性股票激励计划相关事项的核查意见》。

3. 公司于 2024 年 6 月 17 日至 6 月 27 日在公司内部网站上公示了《2024 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象名单》，公示期满后公司监事会未接到与本激励计划激励对象有关的任何异议。

2024 年 6 月 28 日，公司披露了《奥特佳新能源科技股份有限公司监事会关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及审核意见》。

4. 2024 年 7 月 3 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于〈奥特佳新能源科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈奥特佳新能源科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划管理办法〉的议案》《关于〈奥特佳新能源科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年限制性股票激励计划有关事项的议案》。7 月 4 日，公司披露了《关于 2024 年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》等公告。

5. 2024 年 9 月 6 日，公司召开第六届董事会第二十四次会议和第六届监事会第十七次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案》。根据公司 2024 年第二次临时股东大会的授权，董事会对本激励计划授予数量、激励对象名单及授予价格进行了调整，并确定 2024 年 9 月 6 日为授予日，以 1.26 元/股的价格向 110 名激励对象授予 6,636.57 万股限制性股票。监事会对本激励计划首次授予激励对象名单进行核查并发表了核查意见。

6. 2024 年 9 月 20 日，公司完成了 2024 年限制性股票激励计划的首次授予登记工作。

7. 2025 年 3 月 31 日，公司召开第六届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，该议案于 2025 年 4 月 16 日经 2025 年第一次临时股东会审议通过。

8. 2025 年 6 月 6 日，公司召开第六届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，该议案于 2025 年 6 月 27 日经 2024 年年度股东会审议通过。2025 年 6 月 28 日，公司披露了《关于回购注销部分限制性股票暨减少注册资本并通知债权人的公告》。

9. 2025 年 7 月 2 日，公司召开第六届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 2025 年 7 月 2 日为预留部分的激励股票的授予日，以 1.26 元/股的价格向符合条件的 67 名激励对象授予合计 1483.86 万份限制性股票。董事会薪酬与考核委员会对预留授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

10. 2025 年 8 月 2 日，公司发布《关于部分限制性股票回购注销完成暨股本变动的公告》，在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了回购注销手续，公司总股本由 3,309,623,844 股变更为 3,308,833,844 股。

11. 2025 年 9 月 29 日，公司召开第六届董事会第三十七次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2025 年 10 月 21 日，公司完成了解除限售的办理程序并发布《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》，因一名激励对象在解除限售前离职，实际解除限售的激励对象为 107 名，解除限售数量为 23,571,252 股，上市流通日为 2025 年 10 月 23 日。

12. 2025 年 11 月 10 日，公司在中国证券登记结算深圳分公司完成了预留部分限制性股票的授予登记工作，登记完成后公司总股本为 3,322,333,344 股。

13. 2025 年 11 月 7 日，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。2025 年 11 月 11 日公司召开第六届董事会第四十次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，该议案于 2025 年 12 月 9 日经 2025 年第三次临时股东会审议通过。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王振坤	董事长	0	0	0	0	0	0	2.98	0	0	1,000,000	1.26	1,000,000

田世超	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	2.98	1,080,000	388,800	0	1.26	1,080,000
穆景阳	职工代表董事	0	0	0	0	0	0	2.98	1,600,000	576,000	0	1.26	1,024,000
朱光	总经理	0	0	0	0	0	0	2.98	800,000	288,000	0	1.26	800,000
周建国	副总经理	0	0	0	0	0	0	2.98	1,690,280	608,400	0	1.26	1,690,280
何斌	副总经理	0	0	0	0	0	0	2.98	1,550,000	558,000	0	1.26	1,550,000
沈军	财务总监、副总经理	0	0	0	0	0	0	2.98	0	0	0	1.26	0
窦海涛	董事会秘书	0	0	0	0	0	0	2.98	830,000	298,800	0	1.26	830,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	7,550,280	2,718,000	1,000,000	--	7,974,280
备注（如有）	本公司 2024 年限制性股票激励计划预留部分已于本报告期内授予完成，其中王振坤先生作为激励对象获授限制性股票 100 万股。此外，该激励计划首批授予部分第一个解除限售期的解除限售条件已部分成就，相关董事及高级管理人员持有的对应股份已解锁。穆景阳先生于 2025 年 12 月 9 日新任公司职工代表董事，其在此之前持有的股份不适用于董事及高级管理人员的限售规定。除穆景阳先生外，其余现任董事及高级管理人员在本报告期内均未减持本公司股份。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

董事会薪酬与考核委员会根据公司全年经营绩效、管理成果和高管人员个人表现，获得的奖惩等情况，综合考评，依据考评结果设定薪酬浮动比例。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

1. 内部环境

(1) 治理结构

根据《公司法》《公司章程》和其他有关法律法规的规定，公司设立了股东会、董事会和经理层的法人治理结构，制定了各会的议事规则及工作细则，明确了决策、执行、监督的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制。

股东会享有法律法规和《公司章程》规定的合法权利，依法行使确定公司经营方针、重大筹资、投资、利润分配等重大事项的职权。董事会对股东会负责，依法行使公司的经营决策权。审计委员会监督公司董事、总经理和其他高级管理人员依法履行职责。经理层负责组织实施股东会、董事会决议事项，主持企业的生产经营管理工作。股东会、董事会和经理层各司其职、相互协调、相互制约、规范运作。其中，董事会下设战略发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，上述机构均有与其职能相适应的议事规则或工作制度对其权限和职责进行规范。各专门委员会除战略委员会外，2/3 由独立董事担任，其中审计委员会召集人由具有会计专业背景的独立董事担任。审计委员会负责审核公司财务信息及其披露、监督及评估内外部审计工作和内部控制。同时督促外部审计机构诚实守信、勤勉尽责，严格遵守 业务规则和行业自律规范，严格执行内部控制制度，对公司财务会计报告进行核查验证，履行特别注意义务，审慎发表专业意见。

（2）组织架构

经过全面的改革重塑，公司在 2025 年成功构建起“一核四心两翼 N 平台”的现代化治理体系：以党委为先导，把方向、管大局、保落实，以董事会为核心，定战略、做决策、防风险，以职能部门与纪检审计机构为主体，强执行、严监督、提效能，以营销委员会、经营管理委员会和效率委员会三个常设经营委员会为跨部门协同架构，破壁垒、聚合力、促联动，以各业务单元为发展推动力抓经营、攻主业、创价值。公司在总部设立的职能部门有：董事会办公室、财务管理部、战略规划部、纪检审计部、运营管理部、人力资源部等。公司的各个职能部门和分支机构能够按照公司制定的管理制度，在管理层的领导下规范运作。公司已形成了与实际情况相适应的、有效的经营运作模式，组织机构分工明确、职能健全清晰，保证了公司生产经营活动的有序进行。

这一治理体系的落地运行，推动奥特佳高标准、高质量完成了从民营企业到国有控股企业的体制机制转型，更实现了公司管理运营效率与财务健康度的双效提质，为企业深耕汽车热管理核心赛道、实现高质量发展筑牢了坚实的制度根基、奠定了稳固的治理基础。

（3）内部审计

公司纪检审计部根据具体工作内容，分别对党委会、董事会审计委员会负责，在审计委员会的指导下，独立行使审计职权，不受其他部门和个人的干涉。纪检审计部负责人由董事会聘任，并配备了专职审计人员，对公司及所属子公司的经营管理、财务状况、内控执行等情况进行内部审计，对其经济效益的真实性、合理性、合法性做出合理评价。在审查过程中如发现内部控制存在重大缺陷或者重大风险，会及时向董事会或者审计委员会报告。

（4）人力资源制度

公司建立了完善的人力资源管理体系，形成了具有竞争力与吸引力的薪酬制度，制定了《干部管理办法》、《绩效管理制度》、《薪酬管理制度》等一系列规章制度，对人员录用、员工培训、辞退与辞职、工资薪酬、福利保障、绩效考核、晋升与奖惩等进行详细规定。

2. 风险评估

公司根据战略目标及发展思路，结合行业特点，建立了有效的风险评估机制，以识别和应对公司可能遇到的包括经营风险、环境风险、财务风险等重大且普遍影响的变化。最大限度地降低了风险。

3. 控制措施

公司治理方面：根据《公司法》《证券法》等有关法律法规的规定，制订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》《子公司董事委派及管理制度》《重大信息内部报告制度》《信息披露管理制度》《内幕信息知情人管理制度》《募集资金管理制度》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对内投资管理办法》《融资管理制度》《投资者关系管理制度》《舆情管理制度》《独立董事工作制度》等基本管理制度，以保证公司规范运作，促进公司健康发展。

日常经营管理：以公司基本制度为基础，制定了涵盖生产管理、产品销售、固定资产及材料采购、人力资源、行政管理、财务管理等整个生产经营过程的一系列规定，确保各项工作都有章可循，管理有序，形成了规范的管理体系。

管理层对营业收入、利润、财务预算及其他财务和经营业绩都有清晰的目标。公司内部对这些目标都有清晰的确认与计量，并且积极加以监控。财务管理部门建立了适当的保护措施较合理地保证对资产和记录的接触、处理均经过适当授权；保证账面资产与实存资产定期核对相符。

公司为了保证控制目的实现，也为了确保公司的管理和运作均能得到有效的监控，保证内部控制能在经营管理中起到至关重要的作用，公司在交易授权、职责划分、凭证与记录控制、资产接触和记录使用、独立稽核及电子信息系统控制等方面建立了有效的控制程序。

(1) 会计系统

依照《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》和其他有关法律法规的规定，公司制定了各项会计管理制度和相关的信息系统管理规定。对所有操作岗位权限进行科学合理划分，公司在程序上、制度上保证了对内部经济业务反映和核算的真实性、准确性、及时性和完整性，在制度上减少了舞弊和差错产生的可能性，从而最终保证会计报表真实的反映了公司经营管理的全貌。

(2) 交易授权

公司在交易授权方面按交易金额的大小以及交易性质划分了不同层次的交易授权规则。对于一般性交易如购销业务、费用报销业务等采取了各职能部门负责人、财务总监、副总经理、总经理和董事长分级审批制度，以确保各类业务按程序进行。对于非常规性交易事件，如收购、重大资本支出和股票发行

等重大交易事项由董事会审议并报股东大会审批。通过对不同交易的性质进行不同级别的授权，有效地控制了各种风险。

（3）职责划分

公司在经营管理中建立了岗位责任制，在采购、销售、存货管理、会计等各个环节都制定了较为详细的职责划分程序，并详细制定了岗位工作标准。公司对不同岗位的职责进行合理的划分，贯彻不相容职务相分离原则，对经济业务相互牵制，有效的防止了差错和舞弊行为的发生。

（4）凭证与记录控制

公司对发票、收据、支票、出入库单据、生产记录、盘点单据和其他与会计业务有关的内部单据的控制，严格依照编号进行管理，以保证所有交易均有记录和防止交易被重复记录。公司在外部凭证的取得及审核方面，根据各部门、各岗位的职责划分建立了一套较为完整的相互牵制、相互审核、相互流转的内控程序，有效杜绝了不符合规定的凭证流入公司，公司内部各部门在执行相关职能时能够做到相互制约、相互配合、及时沟通联系，使凭证与记录的真实性、合规性和可靠性得到了保障。

（5）资产接触和记录使用

公司建立了一系列对各项资产的购入、保管、使用、维护和处置的制度和程序，依照相关制度和业务指导书、对各项资产的购入、保管、使用、维护和处置进行管理，对资金接触限制和使用登记进行严格控制。并采取定期盘点、账实核对、财产保险等措施，以使各种财产安全完整。

（6）独立稽核

公司财务管理部、纪检审计部负责全面的业务稽核，财务管理部根据职能需要负责采购价格、库存管理、销售价格等日常业务的稽核，纪检审计部负责不定期的抽查，并检查财务管理部的稽核结果。通过不定期的独立稽核与突击检查来验证各项交易和记录，对于查出的问题，依照事件的重要性进行汇报、原因落实和整改。公司规范的法人治理结构、组织架构、管理制度及配套流程、风险识别和控制措施，为公司内控制度的有效运行提供了基础。

4. 信息与沟通

（1）内部信息沟通

公司建立了完整的内部信息沟通制度，明确了信息收集、处理和传递程序、传递范围，确保对信息的合理筛选、核对、分析、整合，保证信息沟通的及时、有效。公司建立了一系列内部的管理信息与沟通制度和机制：建立了总经理办公会、月度经营分析会、专题研讨会、重大事项内部报告制度，并充分利用 OA 办公系统以强化信息系统在沟通过程中的应用，加强公司业务信息和财务信息的及时传递，固化文件审批、报销审批等处理与传递流程，增强公司跨地区的管控能力，实现及时、有效、准确的信息传递，保证了公司经营活动的高效、健康进行。

（2）外部信息沟通

在外部信息沟通方面，公司加强与行业协会、中介机构、业务往来单位以及相关监管部门的沟通和反馈，以及通过来信来访、网络传媒等渠道，及时获取外部信息。公司通过举办业绩说明会、接待机构投资者调研、电话沟通等多样化的沟通渠道与投资者、证券投资机构保持良好的沟通。通过深交所互动易平台及时回复投资者提出的问题，并就投资者关注的问题与投资者开展互动交流，让投资者能更好地了解公司的日常经营和发展动态，更好地保护中小投资者的利益。

5. 内部监督

公司审计委员会负责对董事、总经理及其他高级管理人员的履职情形及公司依法运作情况进行监督，对股东会负责，确保董事会对经理层的有效监督。公司建立了内部审计工作制度，明确了纪检审计部和其他内部机构在内部监督中的职责权限，规范了内部监督的程序、方法、要求以及日常监督和专项监督的范围。报告期内，公司纪检审计部在审计委员会的指导下，定期与不定期地对公司及子公司财务、内部控制、重大项目及其他业务进行审计和检查，并对在监督检查过程中发现的问题，及时提出控制管理建议，督促相关部门及时整改，确保内部控制的有效实施，控制整体经营风险。

重点关注的高风险领域主要包括：

（1）对全资及控股子公司的管理控制：公司通过向全资、控股及参股子公司委派董事、高级管理人员管理子公司，对子公司的运作、人事、财务、资金等作了明确的规定和权限范围。对子公司在确保自主经营的前提下，实施了有效的内部控制。

（2）关联交易的内部控制：公司制定了《关联交易管理制度》，对关联方和关联交易、关联交易的审批权限和决策程序等作了明确的规定，规范与关联方的交易行为，力求遵循诚实信用、公正、公平、公开的原则，保护公司及中小股东的利益。

（3）对外担保的内部控制：公司严格执行《公司章程》中关于对外担保的有关规定，除对全资附属公司或控股子公司做担保，并适当允许这些附属公司之间相互担保之外，不对任何其他机构做担保。公司未发生违规担保情形。

（4）重大投资的内部控制：《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》《控股子公司管理制度》《对内投资管理办法》《对外投资管理制度》对公司对外投资的投资类别、投资对象以及相应的决策程序、决策权限等方面作了明确规定，规定在进行重大投资决策时，需聘请有关机构和专家进行咨询；决策投资项目不能仅考虑项目的报酬率，更要关注投资风险的分析和防范，对投资项目的决策要采取谨慎的原则。

（5）信息披露的内部控制：公司建立了《信息披露管理制度》，从信息披露机构和人员、披露文件、事务管理、披露程序、信息报告、保密措施、档案管理、责任追究等方面作了详细规定。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用 ¹	无	无	无	无	无	无

注：1 本公司在报告期未购买新子公司。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	请见本公司于 2026 年 4 月 28 日于巨潮资讯网披露的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：</p> <p>（1）公司董事和高级管理人员舞弊并给企业造成重大损失和不利影响；</p> <p>（2）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司未能首先发现；</p> <p>（3）已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正；</p> <p>（4）公司审计委员会和公司内部审计部门对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：公司财务报告内部控制重要缺陷的定性标准：</p> <p>（1）未按公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>（2）未建立反舞弊和重要的制衡制度和控制措施；</p> <p>（3）财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。</p> <p>定量标准将随着公司经营规模的扩大而作适当调整。</p>

	准，但影响到财务报告的真实、准确目标。 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额不超过营业收入的 3%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 3%但不超过 5%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 5%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额不超过资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但不超过 2%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 2%，则认定为重大缺陷。</p>	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额不超过营业收入的 3%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 3%但不超过 5%认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 5%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额不超过资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.5%但不超过 2%的，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 2%，则认定为重大缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，奥特佳于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》刊登在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

在前期开展的自查活动中，公司自查无影响公司治理原则实施的重要或重大缺陷，无涉及公司治理有效性的既有问题。本公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法规及深圳证券交易所自律规则等规章制度建立较为完备有效的治理结构和与之对应的内部控制体系，各项公司治理制度在 2025 年度运作正常。

报告期内，公司继续落实“质量回报双提升”行动方案，聚焦主业以持续提升核心竞争力、重视投资者回报，共享公司发展成果、夯实治理根基，提升规范运作水平、完善信息披露，重视投资者关系管理为核心内容的双提升活动方案，表明了公司严格履行上市公司责任和义务，牢固树立为投资者创造价值和提升回报的意识，践行以投资者为本的价值理念，以良好的经营业绩为股东创造持续的投资回报的明确态度。

公司治理目标和内部控制制度需要伴随公司业务发展变化的特性而发展变化，是一个动态的、有机的过程。本公司将及时应对内外部政策法规、市场、经营与管理等各类环境的变化，动态调整、巩固完善公司治理规则体系，不断强化公司治理和内部控制建设，确保正常公司治理体系作用，切实提升自身质量，为公司持续稳健经营发展和保护股东合法权益筑牢基础。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	南京奥特佳祥云冷机有限公司	江苏省企业“环保险谱”信息公开平台： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webappwebviewRunner.html?viewId=218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp%27websps%27views%27yfplviews/home/incCx.1S
2	上海空调国际南通有限公司	江苏省企业“环保险谱”信息公开平台： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webappwebviewRunner.html?viewId=218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp%27websps%27views%27yfplviews/home/incCx.1S
3	马鞍山奥特佳机电有限公司	企业环境信息依法披露管理（安徽）： https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
4	安徽奥特佳科技发展有限公司	企业环境信息依法披露管理（安徽）： https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
5	成都艾泰斯热系统有限公司	成都市生态环境局企业填报中心 https://qytc.cdsthjj.cn:2888/#/login

十六、社会责任情况

公司在报告期注重履行企业社会责任，从诸多方面着手，综合性提高社会责任履职意识，完善制度和管理基础，将社会责任贯穿到经营的各个层面。

（一）在环境保护和碳减排方面的社会责任履行

公司已全面推行 ISO14001（环境管理体系认证）标准管理，并始终以该等标准管理约束内部的生产经营行为，公司业务链条与环保的联系更加紧密，员工队伍环保意识较为强烈。

公司的主要生产类子公司均建立健全了环保制度，并在当地环保部门的监管下建立了废水、废气、噪声治理体系，投入了必要资金和设备进行污染防治，并通过在厂区边界处设置电子公示牌等方式及时对社会公示。

公司强调资源节约和节能减排的重要意义，对相关事务加强了管理。公司的空调压缩机生产业务会产生大量铝屑。公司集中清洗处置废旧铝屑上沾染的酸性物质等含有污染的成分，依据相关法规标准进行无害化处置后联系专门的废旧料回收公司予以环保回收处置，大大提高废旧资源的循环利用程度。公司建立了严格的电能、水、燃气资源使用监控制度，从成本和环保的角度限制单位产能的能源和水资源消耗程度，改善资源密集型投入状态，将产品生产全过程的碳排放减少作为生产的重要环保目标。

公司注重可再生能源的利用，报告期继续推动有条件的厂房屋顶光伏发电设备铺装工程，提高自身绿色能源效率。

（二）安全生产责任常抓不懈

作为制造业企业，公司高度重视安全生产责任，将具体监管责任分解落实到各生产基地和车间班组，落实到每位员工，对安全生产教育、监督、检查工作常态化，定期组织生产安全培训和专项检查，重点聚焦于防工伤事故、防火、防交通安全事故，尽可能排除各类安全隐患，防患于未然。公司部分产品的铸造、打磨和加工的过程中需要使用硫酸、高压气体等涉及易制毒、存在爆炸风险的物品，公司重视防范相关风险，均严格按照生产基地所在地有关政府部门的指示要求进行储运、管理。

报告期内，公司总部完成了安全委员会组建，明确委员会在决策支持、协调沟通和监督指导的职能，并设立安委会办公室作为日常办事机构，协同各子公司安全管理部门，构建“体系引领、子公司落实、全员参与”的三级安全管理网络，实现安全管理全覆盖。修订了《安全生产责任制》《安全规章制度》，制定了《安全事故应急预案》；督促各子公司建立《事故隐患内部报告奖励制度》《消防管理制度》等专项制度，全年累计完善各级安全制度 34 项，形成“横向到边、纵向到底”的制度保障体系。各子公司结合生产实际，有序开展“消防设备实操培训”“用电安全专项培训”“岗位安全操作规程培训”以及“动火作业培训”等多项培训活动，员工安全意识和操作技能得到显著提升。各子公司在重点生产区域及建筑消防关键部位部署烟感报警器、压力监测与自动切断系统、粉尘在线监测报警系统等一系列智能监测装置，显著增强安全风险防控的精准程度和时效性。

（三）对利益相关方的社会责任履行

公司以社会和谐为己任，遵守公共秩序法律规范，积极参与社会事务，关爱职工队伍，参与社区事务，做负责任的企业公民。

公司重视利益相关者的权益维护，倾听有关方面对公司的建设性意见并及时整改。通过公司的党组织、工会、职工互助组织广泛地参与以职工为主要帮助对象的权益维护、福利发放、扶贫济困等工作。公司工会常年扶助遭遇经济困难的职工，注重与员工群体的沟通，建立起劳资双方的紧密纽带联系，构建和谐劳动关系。公司在职工人数较为集中的子公司或生产基地开展了丰富多彩的体育活动和比武，促进职工参与体育活动，在娱乐竞技中提升职业技能，增强事业归属感。

公司的生产基地众多，身为社区的一份子，均与所在地社区保持紧密的联系，相应当地政府和社区组织的号召，参与多种类型的社区、工商联活动，服务社区，建设社区。公司各子公司、生产基地均积极参与当地社会福利活动，多次参加慈善捐赠等活动。

公司不断推进学习型组织建设，构建具有奥特佳特色的人才培养体系。以公司总部为统筹主体，各子公司为实施单元，通过分级授权与协同联动，打造“一体四类”培养框架。在横向职级发展通道方面，重点打造“雏鹰-匠人-远航-铁军”四大培养项目，其中“雏鹰计划”面向校招生实施“导师制+轮岗实践”的培养模式；“匠人计划”针对班组长强化精益生产和数字化技能培训；“远航计划”着力培养国际化人才的跨文化沟通能力；“铁军计划”则聚焦销售团队的新营销模式应用能力提升。在纵向领导力发展方面，构建“展翼-腾飞-领翔”三级培养体系，分别培养基层干部的目标执行力、中层管理者的战略解码力以及高层领导的宏观视野。

公司与同行业保持密切沟通，积极参与汽车工业及制冷工业的行业协会组织活动，参加行业技术交流、信息共享、前景探讨等活动，共同推动汽车热管理行业及制冷零部件行业同业交流进步。

（四）主动接受社会责任标准认证，提升社会责任意识及合规水平

报告期内，公司继续按照相关专业机构在对公司综合社会责任履行情况认证审核中提出的要求，围绕涉及环境保护、劳动者权益、公共关系、客户关系管理、社会义务等事务提升自身素质，强调社会责任履行标准化程序的落地生根。

报告期内，公司人力资源政策继续男女同工同酬、反对任职中的性别歧视和年龄歧视、防止工作场合性骚扰、保障实习学生合法权益等原则和具体方法，为公司营造和谐的劳资关系。

（五）客户及消费者权益保护

公司的主要客户为汽车整车制造企业及汽车零部件制造企业。公司与这些客户之间维持着良好的业务关系，从客户车型（或产品）立项设计开始，公司即全程参与，按照客户的要求完成公司产品的设计实验，后续的生产、交付和售后服务，内部各部门联动，以销售部门和技术部门为核心，全程紧贴客户产品的产销周期，尽力满足客户技术需求。客户与公司的供货合同中一般设有产品质量缺陷的解决条款，在公司批量产品出现一定数量的质量问题时，公司将按合同履行返修、赔偿等义务，在合理的商业条件下保障客户的权益。

针对汽车售后服务市场的客户及消费者服务，公司专门设有后市场销售部门，专司市场维护。公司设有消费者服务热线电话，听取后市场客户及普通消费者的意见投诉，及时反馈解决，保障后市场和零售客户的权益。

（六）公共关系维护与舆情事件处置

公司高度重视公共关系，认真执行《舆情管理制度》，对涉及公司业务、形象和声誉、资本市场事务的舆情等连续关注，对夸张报道、不实信息等尽快联系，予以纠正，避免不实信息散布，防止影响公司声誉和股价异动，同时以微信公众号等多种渠道介绍公司经营情况和发展成就，传播公司真实声音。公司与新闻媒体保持良好的关系，在巨潮资讯网和各大主要证券类专业报纸上披露公司公告。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂未开展巩固脱贫攻坚成果、乡村振兴活动。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	长江一号产投、长江新动能基金、长江产业集团	保障上市公司独立性	保证维护上市公司与承诺方控制的公司的人员、资产、机构、财务、业务等方面保持独立运作，承诺方不通过正当公司治理程序之外的方式干涉上市公司的独立性。	2024年05月21日	在承诺方作为控股股东或实际控制人期间有效	在报告期内正常履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	长江一号产投、长江新动能基金、长江产业集团	避免与上市公司产生同业竞争	避免承诺方及其控制的其他企业与上市公司发生同业竞争或潜在同业竞争。	2024年05月21日	在承诺方作为控股股东或实际控制人期间有效	在报告期内正常履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	长江一号产投、长江新动能基金、长江产业集团	减少与上市公司的关联交易	承诺方及其控制的企业尽力减少或避免与上市公司开展关联交易，不以关联交易的方式从上市公司处获得不当利益，或使上市公司承担不当责任。	2024年05月21日	在承诺方作为控股股东或实际控制人期间有效	在报告期内正常履行
资产重组时所作承诺	张永明、北京天佑投资有限公司、江苏天佑金淦投资有限公司、西藏金淦企业管理咨询有限公司、王进飞、江苏帝奥控股集团股份有限公司	避免与上市公司产生同业竞争	承诺方及其控制的其他企业承诺避免与上市公司发生同业竞争或潜在同业竞争，存在相关行业的商业机会的，将尽力给予上市公司。	2015年05月07日	在承诺方作为股东期间有效	在报告期内履行正常
资产重组时所作承诺	王进飞、江苏帝奥控股集团股份有限公司等	避免与上市公司产生同业竞争	承诺方及其控制的其他企业承诺避免与上市公司发生同	2015年05月07日	在承诺方作为股东期间有效	在报告期内履行正常

			业竞争或潜在同业竞争。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	长江一号产投	不减持股份	在公司 2025 年 3 月向长江一号长投定向发行股份发行结束之日起 18 个月内，不减持其持有的本公司股份。	2025 年 03 月 31 日	自发行结束之日（2026 年 4 月 27 日）起 18 个月	在报告期内尚不具备履行条件
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

1. 长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司成立于 2024 年 12 月 20 日，于 2025 年开始经营。
2. 武汉市奥特佳投资有限公司于 2025 年 8 月 19 日成立。
3. 芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司于 2025 年 4 月 2 日成立。
4. 天津艾泰斯科技有限公司于 2025 年 12 月 04 日成立，于 2026 年开始经营。
5. 滁州奥特佳新能源科技有限公司于 2025 年 3 月 7 日注销。
6. 西藏鑫玉企业管理有限公司于 2025 年 3 月 6 日注销。
7. 滁州艾泰斯热系统有限公司于 2025 年 9 月 28 日注销。
8. 南京奥特佳电动压缩机有限公司于 2025 年 1 月 24 日注销。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	325
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	韩毅 吴艳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年年度内部控制审计机构，审计费用 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内本公司的子公司共有 11 起未及重大诉讼披露标准的商业纠纷诉讼。其中 6 起诉讼中本公司的子公司为原告，系客户拖欠本公司的子公司货款所致，另外 5 起诉讼中本公司的子公司为被告，涉及货款支付问题。	2,498	在本公司的子公司作为被告的诉讼案件中有 1 起案件形成预计负债，预计负债金额 33 万元。	在 11 起案件中，有 4 起已结案，有 2 起在执行中，有 3 起处于一审阶段，有 2 起处于二审阶段。	本公司的子公司作为原告的 6 起案件中，有 4 起案件法院已判决或调解被告向本公司的子公司支付货款；本公司的子公司为被告的 5 起案件中，有 4 起法院判决向原告支付货款。	本公司的子公司作为原告的 6 起案件中，2 起尚未判决，4 起已一审判决，其中有 2 起处于二审阶段；本公司的子公司为被告的 5 起案件中，有 3 起已结案，2 起仍处于审理或执行中。	1	不适用

注：1 不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。据本公司了解的信息，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
南方英特空调有限公司	子公司的合营企业	购买商品/接受服务	采购商品	参照市场价格公允定价	1324.54 万元	1,324.54	0.19%	1,440	否	银行结算	1,324.54	2025 年 04 月 19 日	《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》，2025-024 号公告，在巨潮资讯网上披露
南方英特空调有限公司	子公司的合营企业	购买商品/接受服务	接受服务	参照市场价格公允定价	75 万元	0		75	否	银行结算	0 ¹	2025 年 04 月 19 日	同上
南方英特空调有限公司	子公司的合营企业	销售商品/提供劳务	提供服务	参照市场价格公允定价	267.34 万元	267.34	1.11%	575	否	银行结算	267.34	2025 年 04 月 19 日	同上
南方英特空调有限公司	子公司的合营企业	销售商品/提供劳务	销售货物	参照市场价格公允定价	10317.88 万元	10,317.88	1.30%	15,642.35	否	银行结算	10,317.88	2025 年 04 月 19 日	同上
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	子公司的合营企业	销售商品/提供劳务	销售货物	参照市场价格公允定价	15465.14 万元	15,465.14	1.94%	16,163.84	否	银行结算	15,465.14	2025 年 04 月 19 日	同上
TACO Air International	子公司的合营企业	购买商品	采购商品	参照市场价格公允	901.2 万元	0		901.2	否	银行结算	0	2025 年 04 月 19 日	同上

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
nal Thermal Systems Private Limited				定价									
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	子公司的合营企业	销售商品/提供劳务	提供服务	参照市场价格公允定价	25 万元	0		25	否	银行结算	0	2025 年 04 月 19 日	同上
合计				--	--	27,374.9	--	34,822.39	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

注：1 因未实施本类交易，因此未统计可获得的市场价格，按填报规则，以 0 代替。下同。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2025 年 3 月 31 日，公司分别召开第六届董事会第二十九次会议、第六届监事会第二十次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的议案》等相关议案，并于 2025 年 4 月 16 日召开的公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过，决定以 2.54 元/股的发行价格向公司的控股股东湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）发行不超过 232,283,464 股股票，募集资金总额不超过人民币 59,000 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
奥特佳新能源科技股份有限公司关于 2025 年度向特定对象发行 A 股股票涉及关联交易的公告	2025 年 04 月 01 日	深交所网站、巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司涉及的租赁业务分为两种：一是向其他公司出租公司厂房、仓库。报告期内，公司共获取租金收入 214.94 万元；二是从外部租赁厂房、仓库或设备，报告期内，公司共确认租赁支出 7,427.71 万元，其中主要是境外子公司的场地租赁费用。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）			0			
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）			0			
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
奥特佳投资（香港）有限公司	2025年09月20日	20,000	2025年10月24日	0	连带责任保证			2029年9月8日	否	是
空调国际上海	2024年06月27日	50,000	2024年09月20日	17,450	连带责任保证			2030年9月20日	否	是
空调国际上海	2024年06月27日	16,200	2024年09月12日	6,000	连带责任保证			2031年12月31日	否	是
空调国际上海	2024年06月27日	10,000	2024年09月13日	1,000	连带责任保证			2028年9月12日	否	是
南京奥特佳	2024年06月27日	7,000	2024年07月26日	2,000	连带责任保证			2030年7月26日	否	是
南京奥特佳	2023年06月17日	23,000	2029年01月14日	8,500	连带责任保证			2029年1月14日	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			20,000 ¹	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			0			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			415,600 ²	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			34,950			
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
奥特佳商贸	2022年06月28日	2,424.03	2022年07月07日	2,424.03	连带责任保证			无固定期限	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			395,600 ³	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）						2,424.03
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			20,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						0
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			415,600 ⁴	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						37,374.03
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				6.53%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				24,450						
担保总额超过净资产50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				24,450						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

注：1. 2025年9月20日，公司董事会审议通过了为全资子公司奥特佳投资（香港）有限公司在商业银行申请的总额不超过人民币2亿元的授信额度提供连带责任担保。2. 本公司2023年度股东大会审议通过了一揽子担保事项，额度共计39.56亿元，此后未再新增担保额度，改为公司直接申请银行贷款并分配给子公司使用。2025年9月20日，公司董事会审议通过了为全资子公司奥特佳投资（香港）有限公司在商业银行申请的总额不超过人民币2亿元的授信额度提供连带责任担保。因此，合计担保额度为41.56亿元。3. 2023年度股东大会审议通过的39.56亿元的担保额度中，不区分母公司对子公司的担保和子公司之间的相互担保。因此此处为39.56亿元。4. 本公司2023年年度股东会审议通过的39.56亿元的担保额度不区分母公司对子公司的担保及子公司之间的担保，又因2025年度内增加了2亿元对子公司的担保额度，因此此处同B3，为41.56亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明

报告期末，本公司的复合担保情况具体为：本公司与全资子公司联合为其他全资子公司提供担保的额度为 23,000 万元，实际担保金额为 8,500 万元。不存在本公司的全资子公司之间联合为其他全资子公司提供担保的情况。综上，本公司复合担保总金额为 23,000 万元，实际担保金额为 8,500 万元。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	10,000 ¹	0

注：1. 此数为报告期内银行理财产品的最高余额。报告期购买银行低风险理财产品发生额为 1.1 亿元。所有产品都在报告期内到期，因此此项目期末余额为 0。

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1. 董事会换届选举

鉴于公司第六届董事会任期届满，公司于 2025 年 11 月 11 日召开董事会会议，审议通过了《关于提名第七届董事会非独立董事的议案》及《关于提名第七届董事会独立董事的议案》。上述议案于 2025 年 12 月 9 日经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过，公司第七届董事会正式组建。同日，公司召开第七届董事会第一次会议，选举产生了第七届董事会董事长及各专门委员会委员，并聘任了公司高级管理人员。

2. 公司 2025 年度向控股股东定向发行 A 股股票

公司于 2025 年 3 月 31 日分别召开第六届董事会第二十九次会议、第六届监事会第二十次会议，于 2025 年 4 月 16 日召开公司 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的议案》等相关议案，决定以 2.54 元/股的发行价格向公司的控股股东湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）发行不超过 232,283,464 股股票，募集资金总额不超过人民币 59,000.00 万元。目前，公司已经完成本次发行工作，募集资金总额为人民币 499,649,998.92 元，扣除各项发行费用（不含增值税）人民币 6,682,346.88 元后，本次向特定对象发行 A 股募集资金净额为人民币 492,967,652.04 元，实际发行数量 196,712,598 股。

3. 公司名称变更

经过多年发展，公司已形成以新能源汽车热管理为核心、多板块协同发展的成熟管理格局。为进一步激发子公司活力与资源配置效率，提升运营效率与品牌价值，公司决定变更名称（证券简称及证券代码不变）。公司于 2025 年 8 月 27 日和 2025 年 9 月 12 日召开第六届董事会第三十五次会议和 2025 年第二次临时股东会，均审议通过了《关于变更公司名称的议案》。9 月 16 日，公司完成了名称变更及相应《公司章程》变更的工商登记手续，并取得换发的营业执照。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 增加全资子公司上海圣游的注册资本

2025 年 2 月 14 日，公司第六届董事会第二十八次会议审议通过了《关于对全资子公司上海圣游增资的议案》，同意对本公司全资子公司上海圣游投资有限公司（以下简称“上海圣游”）进行增资。增资方式为将本公司对上海圣游的 4.4 亿元债权转为股权，其中 0.4 亿元用于补足上海圣游的认缴注册资本金，剩余 4 亿元为对上海圣游的新增出资额。2025 年 9 月，上海圣游的注册资本已由 15 亿元变更为 19 亿元，仍为本公司的全资控股子公司。2026 年 1 月初，上海圣游的全称已工商变更为“上海艾泰斯投资有限公司”。该公司是空调国际公司的直接控股股东。

2. 成立武汉市奥特佳投资有限公司

公司于 2025 年 6 月 6 日召开第六届董事会第三十二次会议审议通过了《关于成立奥特佳投资有限公司的议案》。为加快推动公司实现跨越式发展，推动公司开展同业资产或技术的收并购业务，公司决定以自有资金投资设立武汉市奥特佳投资有限公司。该公司已开始运作，在报告期投资了苏州博特蒙电机公司的部分股权，并为双方共同设立以研发生产新型电机部件的合资公司事项开展工作。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	66,470,700	2.01%	13,499,500			-23,239,752	-9,740,252	56,730,448	1.71%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	66,470,700	2.01%	13,499,500			-23,239,752	-9,740,252	56,730,448	1.71%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	66,470,700	2.01%	13,499,500			-23,239,752	-9,740,252	56,730,448	1.71%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	3,243,153,144	97.99%				22,449,752	22,449,752	3,265,602,896	98.29%
1、人民币普通股	3,243,153,144	97.99%				22,449,752	22,449,752	3,265,602,896	98.29%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	3,309,623,844	100.00%	13,499,500			-790,000	12,709,500	3,322,333,344 ¹	100.00%

注：1. 2025 年 12 月 9 日举行的本公司 2025 年第三次股东会审议通过了回购注销因未全部实现激励目标及激励对象离职而需收回注销激励股票 3,997,028 股的议案，本公司据此调整了公司股本的账面值。但此股本的注销工作需提交深交所和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审议，直至 2026 年 2 月方注销完毕。因此，本方格的数据为 2025 年末本公司在中登公司深圳分公司登记的股本数，仍包含在彼时尚未注销的 3,997,028 股，较本公司资产负债表及相关附注中记账的股本数多 3,997,028 股。这是由于股本登记办理时间与记账时间错位引发的正常差异，并非错误。这一差异将在 2026 年一季报的股本数据中消除。

股份变动的的原因

适用 不适用

1. 2025 年 7 月 2 日，公司召开第六届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 2025 年 7 月 2 日为预留部分的激励股票的授予日，以 1.26 元/股的价格向符合条件的 67 名激励对象授予预留部分股票。该批限制性股票最终授予总计 13,499,500 股，已于 2025 年 11 月 11 日上市，本公司总股本相应增加 13,499,500 股，具体内容详见公司于 2025 年 11 月 9 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2024 年限制性股票激励计划预留部分股票授予登记完成的公告》（公告编号：2025-072）

2. 报告期内，有个别股权激励对象在解除限售前离职，根据《股权激励方案》及授予协议约定，本公司在报告期内总计完成回购注销 790,000 股限制性股票，公司总股本相应减少 790,000 股。具体内容详见公司分别于 2025 年 4 月 1 日、2025 年 6 月 7 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-017、2025-034）

股份变动的批准情况

适用 不适用

1. 2025 年 3 月 31 日，公司召开第六届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，涉及因股权激励对象离职而需回购注销的总计 80,000 股限制性股票。该议案于 2025 年 4 月 16 日经 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

2. 2025 年 6 月 6 日，公司召开第六届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，涉及因股权激励对象离职而需回购注销的总计 710,000 股限制性股票。该议案于 2025 年 6 月 27 日经 2024 年年度股东会审议通过。

3. 2025 年 7 月 2 日，公司召开第六届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 2025 年 7 月 2 日为预留部分的激励股票的授予日，以 1.26 元/股的价格向符合条件的 67 名激励对象授予合计 1483.86 万份限制性股票。董事会薪酬与考核委员会对预留授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。（因部分授予对象未全额认购其获授股份，最终公司实际新增限制性股票 13,499,500 股）

股份变动的过户情况

适用 不适用

1. 本公司已于 2025 年 7 月 28 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕因部分激励对象离职而回购注销相关限制性股票的全部程序，相应总计 790,000 股股份全部注销。

2. 2025 年 11 月 10 日，公司在中国证券登记结算深圳分公司完成了预留部分限制性股票的授予登记工作，将预留部分的限制性股票过户给激励对象。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响：

综合考虑 2024 年限制性股票激励计划预留部分授予完成和个别激励对象离职的因素，报告期内本公司新增股本 12,709,500 股。2025 年度公司基本每股收益为 0.06 元/股，稀释每股收益 0.06 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产，稀释前为 1.741 元/股，稀释后为 1.734 元/股。综上，此次股份变动对公司最近一年的基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标无重大影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2024 年限制性股票激励计划首次授予激励对象(除历、现任董事高管外)	57,615,420		21,211,252	36,404,168	股权激励限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁，第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 报告期内个别股权激励对象离职，公司共回购注销限售股 790,000 股。
2024 年限制性股票激励计划预留部分授予激励对象(除历、现任董事高管外)	0	12,499,500		12,499,500	股权激励限售股	按照公司股权激励计划安排分两期解锁
王振坤	0	1,000,000	0	1,000,000	股权激励限售股	按照公司股权激励计划安排分两期解锁
田世超	1,080,000	118,800	388,800	810,000	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁，第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数 25%”的限售

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
						规定约束。
穆景阳	1,600,000	0	576,000	1,024,000	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁, 第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数 25%”的限售规定约束。
朱光	800,000	88,000	288,000	600,000	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁, 第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数 25%”的限售规定约束。
周建国	1,690,280	185,900	608,400	1,267,780	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁, 第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数 25%”的限售规定约束。
何斌	1,550,000	170,500	558,000	1,162,500	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁, 第一期已于 2025 年 10 月 23 日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
						25%”的限售规定约束。
窦海涛	830,000	91,300	298,800	622,500	股权激励限售股、高管限售股	1. 按照公司股权激励计划安排分三期解锁，第一期已于2025年10月23日部分解除限售。 2. 董事高管同时受到“每年转让股份不得超过其所持本公司股份总数25%”的限售规定约束。
丁涛	1,305,000	35,000	0	1,340,000	股权激励限售股、高管离职后6个月内限售	2026年1月8日
合计	66,470,700	14,189,000	23,929,252	56,730,448	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	131,789	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	121,282	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）	国有法人	17.57%	583,786,466	0	0	583,786,466	不适用	0
江苏帝奥控股集团股份有限公司	境内非国有法人	2.25%	74,697,115	-3799800	0	74,697,115	冻结	74,696,915
王进飞	境内自然人	1.78%	59,108,949	-53236000	0	59,108,949	质押	40,000,000
王进飞	境内自然人	1.78%	59,108,949	-53236000	0	59,108,949	冻结	59,108,949
北京天佑投资有限公司	境内非国有法人	1.76%	58,334,918	-37150000	0	58,334,918	不适用	0
李虹	境内自然人	1.55%	51,500,000	0	0	51,500,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.35%	44,923,532	18018321	0	44,923,532	不适用	0
张宇	境内自然人	1.35%	44,800,000	0	0	44,800,000	不适用	0
张寿清	境内自然人	1.02%	34,000,000	10500000	0	34,000,000	不适用	0
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	0.75%	24,940,306	24940306	0	24,940,306	不适用	0
招商银行股份有限公司-南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	24,304,980	2510000	0	24,304,980	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	王进飞先生和江苏帝奥为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在一致行动关系或关联关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	
							股份种类	数量

湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）	583,786,466	人民币普通股	583,786,466
江苏帝奥控股集团股份有限公司	74,697,115	人民币普通股	74,697,115
王进飞	59,108,949	人民币普通股	59,108,949
北京天佑投资有限公司	58,334,918	人民币普通股	58,334,918
李虹	51,500,000	人民币普通股	51,500,000
香港中央结算有限公司	44,923,532	人民币普通股	44,923,532
张宇	44,800,000	人民币普通股	44,800,000
张寿清	34,000,000	人民币普通股	34,000,000
吉林双阳农村商业银行股份有限公司	24,940,306	人民币普通股	24,940,306
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	24,304,980	人民币普通股	24,304,980
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	王进飞先生和江苏帝奥为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在一致行动关系或关联关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	江苏帝奥控股集团股份有限公司通过信用证券账户持有本公司股票 200 股，北京天佑投资有限公司通过信用证券账户持有本公司股票 5585 万股，其他前 10 名普通股股东未通过信用证券账户持有本公司的股份。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）	姚小林	2023 年 09 月 13 日	91420100MACYLWMT9R	一般项目：以自有资金从事投资活动，自有资金投资的资产管理服务。（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）
控股股东报告期内控	无			

股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	
---------------------	--

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
长江产业投资集团有限公司	黎苑楚	2010年11月03日	91420000562732692H	对湖北长江经济带新兴产业和基础设施、汽车、石油化工、电子信息产业的投资；风险投资、实业投资与资产管理；科技工业园区建设；土地开发及整理；房地产开发；工业设备及房屋租赁（以上项目法律法规规定需许可经营的除外）
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	长江产业投资集团有限公司持有广济药业（000952）25.46%的股份，持有万润科技（002654）23.90%的股份，持有长江证券（000783）17.41%的股份，间接持有双环科技（000707）25.11%的股份，间接持有襄阳轴承（000678）45.03%的股份，间接持有凯龙股份（002783）15.03%的股份，间接持有台基股份（300046）8.43%的股份。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

2025 年 3 月，本公司审议向控股股东湖北长江一号发行股份期间，湖北长江一号做出承诺：本次发行完成后，本方所持有的发行人（即本公司）股份自本次发行结束之日起 18 个月内不得转让。

报告期内，湖北长江一号未减持本公司股份。

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 27 日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字(2026)3300466 号
注册会计师姓名	韩毅、吴艳

审计报告正文

奥特佳新能源科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了奥特佳新能源科技集团股份有限公司（以下简称“奥特佳公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了奥特佳公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于奥特佳公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
--------	-------------

<p>相关信息披露详见财务报表附注“四、26、收入”及附注“六、45、营业收入和营业成本”。</p> <p>奥特佳公司主要产品和服务为汽车空调系统、汽车空调压缩机、储能电池热管理产品及其关键部件，2025 年度营业收入为 819,785.69 万元。</p> <p>由于收入是奥特佳公司的关键业绩指标之一，可能存在管理层为了特定目标或预期而操纵收入确认的固有风险，为此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对收入确认，我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>(2) 对销售收入进行抽样测试，选取与主要客户签订的合同或订单，检查其主要条款，识别与控制权转移相关的条款和条件，评价营业收入确认政策、会计处理是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 对营业收入及毛利率实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；</p> <p>(4) 选取样本检查与收入确认相关的支持性文件。对于内销业务，主要检查并核对发票、订单、发货单和结算单等；对于外销业务，主要检查销售订单、出库单、出口报关单、货运提单、销售发票等；</p> <p>(5) 对重要客户交易金额及应收账款余额进行函证，并对客户抽样进行走访，以确认收入的真实性；</p> <p>(6) 针对资产负债表日前后确认的销售收入执行抽样测试，核对至销售合同订单、发货单、对账凭据、报关单等支持性文件，评价收入是否记录在正确的会计期间；</p> <p>(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
---	---

(二) 商誉减值

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>相关信息披露详见财务报表附注“四、21、长期资产减值”及附注“六、18、商誉”。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，奥特佳公司合并财务报表中商誉的账面余额 193,574.68 万元，商誉账面价值为 168,880.46 万元，商誉账面价值占资产总额的 15.19%。管理层每年对商誉进行减值测试，并将含有商誉的资产组的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额是采用预计未来现金流量的现值计算所得。</p> <p>编制折现的现金流量预测涉及重大的管理层判断，特别是估计收入增长率、永续增长率、折现率等。由于对商誉的减值估值涉及较为复杂的估值技术且在估计减值测试中使用的参数涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管</p>	<p>针对商誉减值，我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解并测试管理层与商誉减值测试相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 复核管理层对资产组的认定和商誉的分摊方法；</p> <p>(3) 评估管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；与外部估值专家沟通，了解其在商誉减值测试时所采用的评估方法、重要假设的合理性；</p> <p>(4) 将公司管理层在以往年度商誉减值测试过程中所使用的关键假设和参数、预测的未来收入及现金流量等，与本年度所使用的关键假设和参数、本年经营业绩等作对比，以评估管理层预测过程的可靠性和历史准确性，复核管理层对商誉减值的追溯复核工作；</p>

<p>理层偏向的影响，因此我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p>	<p>(5) 在本所估值专家的协助下，评价外部估值专家估值时所使用的价值类型、评估方法的适当性，以及关键假设、折现率等参数的合理性，并复核了相关计算过程和计算结果；</p> <p>(6) 评价管理层对商誉减值相关信息的披露是否恰当。</p>
------------------------------------	--

四、其他信息

奥特佳公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

奥特佳公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估奥特佳公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算奥特佳公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督奥特佳公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对奥特佳公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致奥特佳公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就奥特佳公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师（项目合伙人）：韩毅

中国注册会计师：吴艳

中国·武汉 2026 年 4 月 27 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：奥特佳新能源科技集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	845,491,782.28	1,242,148,977.05
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		24,568,263.29

衍生金融资产		
应收票据	369,614,748.71	313,538,229.56
应收账款	2,048,831,449.90	2,658,340,178.07
应收款项融资	962,949,143.53	632,959,567.72
预付款项	47,212,727.26	50,084,755.68
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	59,132,353.23	50,893,995.77
其中：应收利息		
应收股利	16,014,100.00	12,230,000.00
买入返售金融资产		
存货	1,404,144,430.34	1,616,675,578.74
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	303,495,865.13	317,500,932.49
流动资产合计	6,040,872,500.38	6,906,710,478.37
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	24,000,000.00	29,000,000.00
长期股权投资	502,801,218.07	459,642,020.51
其他权益工具投资	40,000,000.00	10,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	17,528,795.44	21,753,645.93
固定资产	1,450,263,597.88	1,515,007,280.18
在建工程	325,127,738.92	271,279,717.24
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	85,523,058.48	73,242,136.70
无形资产	461,009,222.34	501,501,899.91
其中：数据资源		
开发支出	7,622,476.45	24,388,976.31
其中：数据资源		
商誉	1,688,804,581.86	1,690,631,740.45
长期待摊费用	2,050,499.60	1,564,162.38
递延所得税资产	278,455,262.34	253,427,943.45
其他非流动资产	193,839,349.99	162,955,494.48
非流动资产合计	5,077,025,801.37	5,014,395,017.54

资产总计	11,117,898,301.75	11,921,105,495.91
流动负债：		
短期借款	81,189,286.89	724,237,762.16
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,381,199,435.51	1,574,568,267.89
应付账款	2,117,299,542.29	2,018,739,946.69
预收款项		
合同负债	128,117,996.26	112,049,229.14
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	225,661,358.25	173,258,052.43
应交税费	55,513,781.38	68,951,784.07
其他应付款	166,653,328.14	167,813,726.76
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	594,246,756.33	210,817,747.04
其他流动负债	123,982,710.64	361,525,395.70
流动负债合计	4,873,864,195.69	5,411,961,911.88
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	8,025,575.00	521,409,226.01
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	58,121,158.39	45,929,516.43
长期应付款	16,420,983.78	51,565,619.24
长期应付职工薪酬	5,014,325.99	3,048,180.34
预计负债	328,740,549.93	249,264,311.77
递延收益	31,436,058.93	28,882,060.05
递延所得税负债	34,282,529.11	40,583,271.89
其他非流动负债		
非流动负债合计	482,041,181.13	940,682,185.73
负债合计	5,355,905,376.82	6,352,644,097.61

所有者权益：		
股本	3,318,336,316.00	3,309,623,844.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,239,262,822.94	1,271,475,912.28
减：库存股	64,898,719.20	83,620,782.00
其他综合收益	22,415,635.94	-4,864,912.99
专项储备	7,870,950.53	
盈余公积	178,278,188.00	91,969,483.36
一般风险准备		
未分配利润	1,025,125,122.30	926,733,624.05
归属于母公司所有者权益合计	5,726,390,316.51	5,511,317,168.70
少数股东权益	35,602,608.42	57,144,229.60
所有者权益合计	5,761,992,924.93	5,568,461,398.30
负债和所有者权益总计	11,117,898,301.75	11,921,105,495.91

法定代表人：王振坤 主管会计工作负责人：沈军 会计机构负责人：冷冷

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	391,855,351.22	46,630,474.66
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	565,202.50	971,316.52
其他应收款	1,329,330,620.05	893,796,142.46
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	183,041.10	
流动资产合计	1,721,934,214.87	941,397,933.64
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	5,803,503,836.76	5,292,768,169.42

其他权益工具投资	10,000,000.00	10,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	46,244,313.69	50,043,751.65
固定资产	5,630,293.08	6,431,238.11
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,648,196.29	
无形资产	7,324,407.38	8,605,800.86
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	35,669.72	
递延所得税资产	2,263,824.96	2,645,819.46
其他非流动资产		
非流动资产合计	5,877,650,541.88	5,370,494,779.50
资产总计	7,599,584,756.75	6,311,892,713.14
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	293,750,000.00	71,400,000.00
应付账款	953,809.63	951,673.77
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	12,173,327.86	4,660,020.15
应交税费	1,748,390.24	1,956,387.40
其他应付款	222,856,945.27	92,067,058.29
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	100,595,884.00	1,085,555.56
其他流动负债		
流动负债合计	632,078,357.00	172,120,695.17
非流动负债：		
长期借款		99,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,324,030.98	

长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	662,049.07	
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,986,080.05	99,000,000.00
负债合计	634,064,437.05	271,120,695.17
所有者权益：		
股本	3,318,336,316.00	3,309,623,844.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,433,269,199.39	2,388,796,841.85
减：库存股	64,898,719.20	83,620,782.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	178,278,188.00	91,969,483.36
未分配利润	1,100,535,335.51	334,002,630.76
所有者权益合计	6,965,520,319.70	6,040,772,017.97
负债和所有者权益总计	7,599,584,756.75	6,311,892,713.14

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	8,197,856,927.27	8,138,514,697.97
其中：营业收入	8,197,856,927.27	8,138,514,697.97
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	7,998,440,940.48	7,881,194,206.19
其中：营业成本	7,030,918,167.21	7,046,109,840.98
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	38,607,522.55	35,553,357.92
销售费用	77,583,433.75	70,217,823.22
管理费用	434,588,308.70	372,078,984.13
研发费用	349,843,411.30	300,340,306.31

财务费用	66,900,096.97	56,893,893.63
其中：利息费用	35,404,740.27	68,193,551.57
利息收入	5,525,564.83	23,522,341.12
加：其他收益	48,817,257.35	47,788,482.91
投资收益（损失以“-”号填列）	65,900,152.78	63,451,870.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	58,606,571.48	54,012,486.87
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-386,961.74
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-849,849.35	4,892,802.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	18,226,650.68	-40,261,646.63
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-114,474,190.96	-149,233,725.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,593,119.43	942,983.16
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	215,442,887.86	184,901,258.95
加：营业外收入	3,114,520.18	6,988,242.18
减：营业外支出	14,952,635.97	43,171,177.29
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	203,604,772.07	148,718,323.84
减：所得税费用	9,461,992.38	50,564,892.67
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	194,142,779.69	98,153,431.17
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	194,142,779.69	98,153,431.17
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	194,945,839.90	105,779,287.79
2. 少数股东损益	-803,060.21	-7,625,856.62
六、其他综合收益的税后净额	27,280,548.93	-10,842,044.55
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	27,280,548.93	-10,842,044.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-42,756.97	
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-42,756.97	
3. 其他权益工具投资公允价值		

变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	27,323,305.90	-10,842,044.55
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	27,323,305.90	-10,842,044.55
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	221,423,328.62	87,311,386.62
归属于母公司所有者的综合收益总额	222,226,388.83	94,937,243.24
归属于少数股东的综合收益总额	-803,060.21	-7,625,856.62
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.06	0.033
(二) 稀释每股收益	0.06	0.033

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：王振坤 主管会计工作负责人：沈军 会计机构负责人：冷冷

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	27,915,176.55	37,754,801.90
减：营业成本	4,101,103.68	4,152,661.52
税金及附加	2,064,616.28	1,754,982.32
销售费用		
管理费用	31,351,884.12	17,760,986.91
研发费用		
财务费用	-12,941,678.01	289,671.90
其中：利息费用	2,900,548.01	233,333.34
利息收入	16,120,996.88	11,798.90
加：其他收益	17,627.13	1,327.81
投资收益（损失以“-”号填列）	861,206,407.74	80,300,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）		
资产减值损失（损失以“－”号填列）		
资产处置收益（损失以“－”号填列）		
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	864,563,285.35	94,097,827.06
加：营业外收入	441.62	0.15
减：营业外支出	24,494.61	116,313.33
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	864,539,232.36	93,981,513.88
减：所得税费用	1,452,185.96	3,800,313.63
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	863,087,046.40	90,181,200.25
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	863,087,046.40	90,181,200.25
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	863,087,046.40	90,181,200.25
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,341,642,105.52	7,025,839,548.89
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	119,855,117.96	105,100,009.86
收到其他与经营活动有关的现金	113,331,362.08	89,547,467.04
经营活动现金流入小计	7,574,828,585.56	7,220,487,025.79
购买商品、接受劳务支付的现金	4,931,846,318.78	5,404,374,825.63
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,006,852,800.34	930,299,138.84
支付的各项税费	235,808,879.03	208,625,038.13
支付其他与经营活动有关的现金	298,205,595.23	243,159,909.47
经营活动现金流出小计	6,472,713,593.38	6,786,458,912.07
经营活动产生的现金流量净额	1,102,114,992.18	434,028,113.72
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	130,000,000.00	609,897,802.77
取得投资收益收到的现金	11,473,453.54	300,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	332,474.80	9,527,533.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,460,369.33	5,326,327.39
投资活动现金流入小计	147,266,297.67	625,051,663.96
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	186,164,983.21	295,745,295.15
投资支付的现金	140,000,000.00	425,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	326,164,983.21	720,745,295.15
投资活动产生的现金流量净额	-178,898,685.54	-95,693,631.19
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	20,809,370.00	83,620,782.00
其中：子公司吸收少数股东投资收	3,800,000.00	

到的现金		
取得借款收到的现金	102,749,388.00	2,239,259,273.45
收到其他与筹资活动有关的现金	255,154,720.31	1,541,246,389.83
筹资活动现金流入小计	378,713,478.31	3,864,126,445.28
偿还债务支付的现金	883,154,215.35	2,371,240,030.67
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	43,005,798.82	95,442,502.39
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	266,541,394.90	1,718,674,551.35
筹资活动现金流出小计	1,192,701,409.07	4,185,357,084.41
筹资活动产生的现金流量净额	-813,987,930.76	-321,230,639.13
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4,634,330.23	-3,938,576.52
五、现金及现金等价物净增加额	113,862,706.11	13,165,266.88
加：期初现金及现金等价物余额	520,449,814.61	507,284,547.73
六、期末现金及现金等价物余额	634,312,520.72	520,449,814.61

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	789,790,079.29	100,681,450.95
经营活动现金流入小计	789,790,079.29	100,681,450.95
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	21,816,539.70	5,099,351.42
支付的各项税费	4,920,538.42	4,516,548.84
支付其他与经营活动有关的现金	417,014,609.33	302,307,199.67
经营活动现金流出小计	443,751,687.45	311,923,099.93
经营活动产生的现金流量净额	346,038,391.84	-211,241,648.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	450,000.00	80,300,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	450,000.00	80,300,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	141,246.97	1,073,494.84
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	34,800,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	34,941,246.97	1,073,494.84
投资活动产生的现金流量净额	-34,491,246.97	79,226,505.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	17,009,370.00	83,620,782.00

取得借款收到的现金		100,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	17,009,370.00	183,620,782.00
偿还债务支付的现金	1,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	13,150,065.58	27,724,785.49
支付其他与筹资活动有关的现金	6,511,572.73	66,365.70
筹资活动现金流出小计	20,661,638.31	27,791,151.19
筹资活动产生的现金流量净额	-3,652,268.31	155,829,630.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	307,894,876.56	23,814,486.99
加：期初现金及现金等价物余额	25,210,474.66	1,395,987.67
六、期末现金及现金等价物余额	333,105,351.22	25,210,474.66

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	3,30 9,62 3,84 4.00				1,27 1,47 5,91 2.28	83,6 20,7 82.0 0	- 4,86 4,91 2.99		91,9 69,4 83.3 6		926, 733, 624. 05		5,51 1,31 7,16 8.70	57,1 44,2 29.6 0	5,56 8,46 1,39 8.30
加： 会计 政策 变更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年期 初余 额	3,30 9,62 3,84 4.00				1,27 1,47 5,91 2.28	83,6 20,7 82.0 0	- 4,86 4,91 2.99		91,9 69,4 83.3 6		926, 733, 624. 05		5,51 1,31 7,16 8.70	57,1 44,2 29.6 0	5,56 8,46 1,39 8.30
三、本 期增 减变 动金 额（ 减 少以 “一 ”号	8,71 2,47 2.00				- 32,2 13,0 89.3 4	- 18,7 22,0 62.8 0	27,2 80,5 48.9 3	7,87 0,95 0.53	86,3 08,7 04.6 4		98,3 91,4 98.2 5		215, 073, 147. 81	- 21,5 41,6 21.1 8	193, 531, 526. 63

填列)															
(一) 综合收益总额							27,280,548.93				194,945,839.90		222,226,388.83	-803,060.21	221,423,328.62
(二) 所有者投入和减少资本	8,712,472.00				-31,755,676.78	-18,722,062.80							-4,321,141.98	-20,828,951.98	-25,150,093.96
1. 所有者投入的普通股	8,712,472.00				2,083,291.52	18,722,062.80							29,517,826.32	3,800,000.00	33,317,826.32
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					41,882,559.56								41,882,559.56	98,364.07	41,980,923.63
4. 其他					-75,721,527.86								-75,721,527.86	-24,727,316.05	-100,448,843.91
(三) 利润分配									86,308,704.64		-96,554,341.65		10,245,637.01		10,245,637.01
1. 提取盈余公积									86,308,704.64		-86,308,704.64				
2. 提取一般风险															

6. 其他															
(五) 专项储备							7,870.53					7,870.53	90,391.01	7,961.54	
1. 本期提取							28,876.94					28,876.94	275,194.41	29,152.15	
2. 本期使用							21,006.01					21,006.01	184,803.40	21,190.81	
(六) 其他					-457,412.56							-457,412.56		-457,412.56	
四、本期期末余额	3,318.33				1,239.26	64,898.7	22,415.6	7,870.53	178,278.00		1,025.12	5,726.39	35,602.6	5,761.99	
上期金额	6,316.00				2,822.94	19.20	35.94	0.53	188.00		5,122.30	0,316.51	08.42	2,924.93	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	3,243.84				1,355.80		5,977.13		82,951.33		857,521.914		5,545.33	125,674.924	5,671.026
加：会计政策变更	4.00				5.11		1.56		3		54		8.54	09	2.63
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,243.84				1,355.80		5,977.13		82,951.33		857,521.914		5,545.33	125,674.924	5,671.026
三、本期增减变动	66,365.70				-84,330.872.8	83,620.7	-10,842.044.5		9,018.120.03		69,211.709.51		-34,198.169.8	-68,530.694.4	102,728,864.

金额 (减少以 “一”号 填列)					3		5					4	9	33
(一) 综合收 益总 额							- 10,8 42,0 44.5 5				105, 779, 287. 79	94,9 37,2 43.2 4	- 7,62 5,85 6.62	87,3 11,3 86.6 2
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	66,3 65,7 00.0 0				31,1 54,4 23.6 4	83,6 20,7 82.0 0						13,8 99,3 41.6 4	- 2,39 3,26 2.14	11,5 06,0 79.5 0
1. 所有 者投 入的 普通 股	66,3 65,7 00.0 0				17,1 88,7 16.3 0	83,6 20,7 82.0 0						- 66,3 65.7 0	- 66,3 65.7 0	- 66,3 65.7 0
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本														
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额					13,9 65,7 07.3 4							13,9 65,7 07.3 4	10,9 09.0 8	13,9 76,6 16.4 2
4. 其他													- 2,40 4,17 1.22	- 2,40 4,17 1.22
(三) 利 润分 配								9,01 8,12 0.03		36,5 67,5 78.2 8		- 27,5 49,4 58.2 5		- 27,5 49,4 58.2 5
1. 提取 盈余 公积								9,01 8,12 0.03		- 9,01 8,12 0.03				
2.														

留存收益															
6. 其他					-							-	-	-	
					121,117,562.49							121,117,562.49	58,511,575.73	179,629,138.22	
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					5,632,266.02							5,632,266.02		5,632,266.02	
四、本期期末余额	3,309,623,844.00				1,271,475,912.28	83,620,782.00	-4,864,912.99		91,969,483.36		926,733,624.05	5,511,317,168.70	57,144,229.60	5,568,461,398.30	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,309,623,844.00				2,388,796,841.85	83,620,782.00			91,969,483.36	334,002,630.76		6,040,772,017.97
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初	3,309,623,844.00				2,388,796,841.85	83,620,782.00			91,969,483.36	334,002,630.76		6,040,772,017.97

余额	0				5							7
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	8,712,472.00				44,472,357.54	-18,722,062.80			86,308,704.64	766,532,704.75		924,748,301.73
（一）综合收益总额										863,087,046.40		863,087,046.40
（二）所有者投入和减少资本	8,712,472.00				44,472,357.54	-18,722,062.80						71,906,892.34
1. 所有者投入的普通股	8,712,472.00				2,083,291.52	-18,722,062.80						29,517,826.32
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					41,980,923.63							41,980,923.63
4. 其他					408,142.39							408,142.39
（三）利润分配									86,308,704.64	-96,554,341.65		-10,245,637.01
1. 提取盈余公积									86,308,704.64	-86,308,704.64		

2. 对所有者（或股东）的分配											- 10,245,637.01	- 10,245,637.01
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	3,318,336.00				2,433,269.39	64,898,719.20			178,278.18	1,100,535.335.51		6,965,520.319.70

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,243,258.144.00				2,357,631.509.13				82,951,363.33	280,389.008.79		5,964,230.025.25
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,243,258.144.00				2,357,631.509.13				82,951,363.33	280,389.008.79		5,964,230.025.25
三、本期增减变动金额（减少以“－”号	66,365,700.00				31,165,332.72	83,620,782.00			9,018,120.03	53,613,621.97		76,541,992.72

填列)												
(一) 综合收益总额										90,181,200.25		90,181,200.25
(二) 所有者投入和减少资本	66,365,700.00				31,165,332.72	83,620,782.00						13,910,250.72
1. 所有者投入的普通股	66,365,700.00				17,188,716.30	83,620,782.00						-66,365.70
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					13,976,616.42							13,976,616.42
4. 其他												
(三) 利润分配								9,018,120.03	-36,567,578.28			-27,549,458.25
1. 提取盈余公积								9,018,120.03	-9,018,120.03			
2. 对所有者(或股东)的分配									-27,549,458.25			-27,549,458.25
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六) 其他												
四、本期期末余额	3,309,623.844.00				2,388,796.841.85	83,620,782.00			91,969,483.36	334,002,630.76		6,040,772,017.97

三、公司基本情况

公司基本情况

公司名称：奥特佳新能源科技集团股份有限公司

公司营业执照的统一社会信用代码：913206007370999222；

法定代表人：王振坤

注册资本：人民币 331,833.6316 万元

公司注册地址：江苏省南通高新技术产业开发区文昌路 666 号。

1、历史沿革

奥特佳新能源科技集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为 2002 年成立的南通金飞达服装有限公司。2006 年 12 月 27 日根据商务部（商资批【2006】2390 号）《关于同意南通金飞达服装有限公司变更为外商投资股份有限公司的批复》，公司依法整体变更为中外合资股份有限公司；2007 年 1 月 8 日，江苏省工商行政管理局核发注册号为企股苏总字第 000609 号《企业法人营业执照》，注册资本为 10,000.00 万元人民币。

经中国证券监督管理委员会证监许可【2008】591 号文核准，公司于 2008 年 5 月向社会公开发行人民币普通股（A 股）3,400 万股，增加注册资本 3,400 万元，增加后的注册资本为人民币 13,400.00 万元。

根据深圳证券交易所（深证上【2008】69 号）《关于江苏金飞达服装股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》，公司发行的人民币普通股股票在深圳证券交易所上市，股票简称“金飞达”，股票代码“002239”。

2009 年 5 月 26 日，公司 2008 年度股东大会审议通过，以公司原有股份总额 134,000,000 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5 股，合计转增股份 67,000,000 股，转增后公司股份总额变更为 201,000,000 股，注册资本增至人民币 201,000,000.00 元。

2014 年 5 月 28 日，公司 2013 年度股东大会审议通过，以 2013 年年末公司股份总额 201,000,000 股为基数，以可分配利润向全体股东每 10 股送 1 股，同时以资本公积向全体股东每 10 股转增 10 股，合计转增股份 221,100,000 股，转增后公司股份总额变更为 422,100,000 股，注册资本增至人民币 422,100,000.00 元。

经中国证券监督管理委员会（证监许可【2015】762 号）文《关于核准江苏金飞达服装股份有限公司向北京天佑投资有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，公司于 2015 年 5 月向北京天佑投资有限公司（以下简称“北

京天佑”）、江苏天佑金淦投资有限公司（以下简称“江苏金淦”）、王进飞、珠海世欣鼎成投资中心（有限合伙）（以下简称“世欣鼎成”）、南京永升新能源技术有限公司（以下简称“南京永升”）、光大资本投资有限公司（以下简称“光大资本”）、湘江产业投资有限责任公司（以下简称“湘江投资”）、南京长根投资中心（有限合伙）（以下简称“南京长根”）、南京奥吉投资中心（有限合伙）（以下简称“南京奥吉”）、王强、何斌非公开发行人民币普通股 493,969,294 股购买相关资产，每股面值 1 元，每股发行价格为 4.56 元；同时，向王进飞、珠海宏伟股权投资中心（有限合伙）（以下简称“宏伟投资”）非公开发行人民币普通股 156,903,765 股作为本次发行股份购买资产的配套资金，每股面值 1.00 元，每股发行价格为 4.78 元，本次发行合计增加股份 650,873,059 股。本次变更后注册资本为 1,072,973,059.00 元。

2015 年 6 月 24 日，公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于变更公司名称并修改〈公司章程〉的议案》，并于 2015 年 8 月 5 日经江苏省南通市工商行政管理局核准变更登记，公司名称变更为奥特佳新能源科技股份有限公司。

经深圳证券交易所核准，公司证券简称自 2015 年 8 月 11 日起发生变更，变更后的证券简称为“奥特佳”，公司证券代码“002239”不变。

经中国证券监督管理委员会（证监许可【2016】1465 号）文《关于核准奥特佳新能源科技股份有限公司向牡丹江华通汽车零部件有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，公司于 2016 年 7 月 22 日向牡丹江华通汽车零部件有限公司（以下简称“牡丹江华通”）、上海中静创业投资有限公司（以下简称“中静创投”）、牡丹江鑫汇资产投资经营公司（以下简称“鑫汇资产”）、国盛华兴投资有限公司（以下简称“国盛华兴”）、马佳、冯可、王树春、刘杰、夏平、李守春、宫业昌、赵文举等 8 位自然人股东非公开发行 23,538,894 股人民币普通股购买资产，每股面值 1.00 元，每股发行价格为 12.01 元，本次发行增加股份 23,538,894 股。公司于 2016 年 10 月 20 日向平安资产管理有限责任公司、国投瑞银基金管理有限公司、富国基金管理有限公司、汇添富基金管理股份有限公司、歌斐诺宝（上海）资产管理有限公司和自然人田红军非公开发行 21,830,696 股人民币普通股，每股面值 1.00 元，每股发行价格为 15.15 元/股，本次发行增加股份 21,830,696 股。变更后注册资本为 1,118,342,649.00 元。

2017 年 6 月 9 日，公司 2016 年度股东大会审议通过，以 2016 年 12 月 31 日公司总股本 1,118,342,649 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.60 元人民币（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 18 股，合计转增股份 2,013,016,768 股，转增后公司股份总额变更为 3,131,359,417 股，注册资本增至人民币 3,131,359,417.00 元。

2020 年 5 月 8 日，公司 2019 年度股东大会审议通过，以 2019 年 12 月 31 日公司总股本 3,131,359,417 股为基数，向全体股民每 10 股派发现金股利 0.04 元人民币（含税），不以资本公积转增股本，不送红股。

2020 年 12 月 7 日，公司经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）核发的《关于核准奥特佳新能源科技股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可【2020】3355 号）核准，公司 2021 年 1 月非公开发行股票 111,898,727 股，相应新增股本 111,898,727 元。相关股票已于 2021 年 3 月 5 日在中国证券登记结算公司登记并在深交所上市。公司总股本由 3,131,359,417 股增至 3,243,258,144 股。

2024 年 3 月 29 日，湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“长江一号产投”）与江苏金淦、北京天佑、西藏天佑投资有限公司（以下简称“西藏天佑”）、张永明签署《股份转让协议》，与江苏金淦、北京天佑、西藏天佑签署《表决权委托协议》，约定江苏金淦、北京天佑分别将其持有的上市公司 353,832,788 股、229,953,678 股股份（合计 583,786,466 股股份，占上市公司股份总数的 18%）及其对应的全部权益依法以协议转让方式转让给长江一号产投。同时，江苏金淦、北京天佑、西藏天佑将本次股权交割日后届时持有的上市公司股份合计 157,511,065 股份（占上市公司总数的 4.86%）在持有期间对应的表决权无偿、独家委托给长江一号产投行使，且委托期限自交割日起 5 年。本次股权变动后，长江一号产投成为上市公司的控股股东，长江产业集团有限公司成为上市公司的实际控制人，最终控制人为湖北省人民政府国有资产监督管理委员会。

公司以 2024 年 9 月 6 日为授予日，以向激励对象（公司董事、高级管理人员、核心技术及业务骨干人员）定向发行公司 A 股普通股方式实施股权激励计划，以 1.26 元/股的价格向 110 名激励对象授予 66,365,700 股限制性股票，公司总股本由 3,243,258,144 股增至 3,309,623,844 股。

2025 年 6 月 27 日，公司召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，公司将回购注销已授予但尚未解除限售的合计 79 万股限制性股票。2025 年 8 月 1 日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了回购注销手续。本次回购注销完成后，公司总股本由 3,309,623,844 股变更为 3,308,833,844 股。

2025 年 7 月 2 日，公司召开第六届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 2025 年 7 月 2 日为预留部分的激励股票的授予日，以 1.26 元/股的价格最终向符合条件的 64 名激励对象授予合计 1,349.95 万份限制性股票。2025 年 11 月 11 日，奥特佳公司在中国证券登记结算深圳分公司完成了预留部分限制性股票的授予登记工作，登记完成后公司总股本为 3,322,333,344 股。

2025 年 8 月 27 日，公司第六届董事会第三十五次会议审议通过了《关于变更公司名称的议案》，并于 2025 年 9 月 16 日经江苏省南通市数据局核准变更登记，公司名称变更为奥特佳新能源科技集团股份有限公司。

2025 年 9 月 29 日，公司召开第六届董事会第三十七次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2025 年 10 月 21 日，公司完成了解除限售的办理程序并发布《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》，因一名激励对象在解除限售前离职，实际解除限售的激励对象为 107 名，解除限售数量为 23,571,252 股，上市流通日为 2025 年 10 月 23 日。

2025 年 11 月 11 日，公司第六届董事会第四十次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。2025 年 12 月 9 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，正式审议通过了该项议案。此次回购注销是因为公司 2024 年度业绩考核目标未全部达成，根据股权激励方案的相关规定，实际解除限售比例为 36%，低于原定的 40%，因此，公司需对第一个解除限售期中未满足解除限售条件的 4%对应的股份进行回购注销，共计 2,619,028 股。此外，因三位激励对象中途离职，依据股权激励计划及授予协议的约定，其尚未解禁的限制性股票应由公司回购注销，涉及股票数量为 1,378,000 股。综上，本次

公司合计回购注销股份总数为 3,997,028 股。上述股份的回购注销手续已于 2026 年 2 月 6 日由中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成办理。

2026 年 3 月 20 日经江苏省南通市数据局核准变更登记，公司注册资本变更为人民币 331,833.6316 万元。

2、公司业务性质和主要经营活动

公司经营范围：新能源技术开发；开发推广替代氟利昂应用技术；制造、销售无氟环保制冷产品及相关咨询服务；制造和销售汽车零部件；自营和代理各类商品及技术的进出口业务，但国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司及各子公司（统称“本集团”）属汽车零部件行业，主要产品和服务为汽车空调系统、汽车空调压缩机、储能电池热管理产品及其关键部件。

3、合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 51 户，详见附注九“在其他主体中的权益”。本期新增纳入合并财务报表范围的主体 4 户，减少 1 户。合并范围变更主体的具体信息详见附注八“合并范围的变更”。

序号	子公司全称	公司级次	所属集团	注
1	江苏奥特佳营销有限公司（简称“奥特佳营销”）	2	奥特佳股份	
2	武汉市奥特佳投资有限公司（以下简称“奥特佳投资”）	2	奥特佳股份	新增
3	长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司（以下简称“长江奥特佳”）	2	奥特佳股份	新增
4	南京奥特佳新能源科技有限公司（以下简称“南京奥特佳”）	2	奥特佳股份	
5	上海艾泰斯投资有限公司（以下简称“上海艾泰斯投资”）	2	奥特佳股份	
6	南京奥特佳电动压缩机有限公司（以下简称“奥特佳电动压缩机”，于 2025 年 1 月 24 日注销）	2	奥特佳股份	
7	牡丹江富通汽车空调有限公司（以下简称“牡丹江富通”）	3	南京奥特佳	
8	南京奥特佳长恒铸造有限公司（以下简称“南京长恒”）	3	南京奥特佳	
9	浙江龙之星压缩机有限公司（以下简称“浙江龙之星”）	3	南京奥特佳	
10	南京奥电新能源科技有限公司（以下简称“南京奥电”）	3	南京奥特佳	
11	南京奥特佳祥云冷机有限公司（以下简称“南京祥云”）	3	南京奥特佳	
12	南京奥特佳商贸服务有限公司（以下简称“南京商贸”）	3	南京奥特佳	
13	澳特卡新能源科技（上海）有限公司(以下简称“上海澳特卡”)	3	南京奥特佳	
14	安徽奥特佳科技发展有限公司（以下简称“安徽科技”）	3	南京奥特佳	
15	滁州奥特佳商贸服务有限公司（以下简称“滁州商贸”）	3	南京奥特佳	
16	滁州奥特佳铸造有限公司（以下简称“滁州铸造”）	3	南京奥特佳	
17	马鞍山奥特佳机电有限公司（以下简称“马鞍山机电”）	3	南京奥特佳	
18	马鞍山奥特佳科技有限公司（以下简称“马鞍山科技”）	3	南京奥特佳	
19	奥特佳(摩洛哥)新能源科技有限公司(以下简称“奥特佳摩洛哥”)	3	南京奥特佳	

序号	子公司全称	公司级次	所属集团	注
20	南京奥特佳国际贸易有限公司	3	南京奥特佳	
21	滁州奥特佳新能源科技有限公司（于 2025 年 3 月 7 日注销）	3	南京奥特佳	
22	西藏鑫玉企业管理有限公司（于 2025 年 3 月 6 日注销）	3	南京奥特佳	
23	奥特佳投资（香港）有限公司（以下简称“奥特佳香港”）	3	空调国际	注 1
24	艾泰斯热系统研发(上海)有限公司（以下简称“CTC”）	4	空调国际	注 1-2
25	Air Thermal Systems, S. de R.L. de C.V.（以下简称“AI 墨西哥”）	4	空调国际	注 1-1
26	Air International (US) Inc.（以下简称“AIUS”）	6	空调国际	注 1-1
27	Air International Thermal (Slovakia) s.r.o.（以下简称“AISK”）	5	空调国际	注 1-1
28	Air International Thermal Systems (Thailand) Limited（以下简称“AITH”）	5	空调国际	注 1-1
29	AIR INTERNATIONAL TERMAL SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ(以下简称“AITK”)	6	空调国际	注 1-1
30	Air International Thermal (United Kingdom) Limited(以下简称“AIUK”)	4	空调国际	注 1-1
31	Air International Thermal Systems (DE) GmbH(以下简称“AIDE”)	4	空调国际	注 1-1
32	AITS US Inc.(以下简称“AI 美国”)	4	空调国际	注 1-1
33	Air International Thermal (US) Subsidiary Inc.(以下简称“AIT(US)sub”)	5	空调国际	注 1-1
34	AIR INTERNATIONAL THERMAL CLIMATIZACAOO BRASIL LTDA(以下简称“AIBR”)	7	空调国际	注 1-1
35	Air International Thermal (Australia) Pty Ltd(以下简称“AI 澳大利亚(CORP.)”)	4	空调国际	注 1-1
36	Air International Thermal (China) Pty Ltd(以下简称“AIT(China)”)	4	空调国际	注 1-1
37	AITS Australia Pty Ltd(以下简称“AITS 澳大利亚”)	4	空调国际	注 1-1
38	AIGL International Pty Ltd(以下简称“AIGL 澳大利亚”)	5	空调国际	注 1-1
39	Huxley Holdings Limited(以下简称“HUXLEY”)	5	空调国际	注 1-1
40	空调国际(上海)有限公司(以下简称“空调国际上海”)	3	空调国际	注 1-2
41	上海空调国际南通有限公司(以下简称“空调国际南通”)	7	空调国际	注 1-2
42	合肥艾泰斯空调有限公司(以下简称“艾泰斯合肥”)	7	空调国际	注 1-2
43	西安艾泰斯热系统有限公司(以下简称“艾泰斯西安”)	7	空调国际	注 1-2
44	海南艾尔英特空调有限公司(以下简称“海南艾尔”)	7	空调国际	注 1-2
45	成都艾泰斯热系统有限公司(以下简称“艾泰斯成都”)	7	空调国际	注 1-2
46	江苏埃泰斯新能源科技有限公司(以下简称“埃泰斯新能源”)	7	空调国际	注 1-2
47	上海艾泰斯国际贸易有限公司(以下简称“艾泰斯国际贸易”)	7	空调国际	注 1-2
48	北京艾泰斯科技有限公司(以下简称“艾泰斯北京”)	7	空调国际	注 1-2
49	芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司(以下简称“艾泰斯芜湖”)	7	空调国际	注 1-2,新增
50	滁州艾泰斯热系统有限公司(以下简称“艾泰斯滁州”，于 2025 年 9 月 28 日注销)	7	空调国际	注 1-2

序号	子公司全称	公司级次	所属集团	注
51	天津艾泰斯科技有限公司(以下简称“艾泰斯天津”)	7	空调国际	注 1-2,新增

注：注 1 所述 29 家公司均为上海艾泰斯投资之子公司，以下统称“空调国际集团”。其中：①注 1-1、AIUS、AIT (US)、AI 美国以下统称“AI 美国经营集团”；AIT (China)、AIGL 澳大利亚、AI 澳大利亚 (CORP.)、AITS 澳大利亚以下统称“AI 澳大利亚经营集团”；

②注 1-2、空调国际上海、空调国际南通、CTC、艾泰斯合肥、艾泰斯西安、海南艾尔、艾泰斯成都、埃泰斯新能源、艾泰斯国际贸易、艾泰斯北京、艾泰斯芜湖、艾泰斯滁州和艾泰斯天津这 13 家子公司，以下统称“AI 中国经营集团”；

③除前述 13 家 AI 中国经营集团的境外经营实体，以下统称为“AI 海外经营集团”。

本期合并财务报表范围详见本“附注九、合并范围的变更”、“附注十、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、研究开发支出、商誉减值测试等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注 32:收入、25:无形资产、26:长期资产减值等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注四、33“重大会计判断和估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。

本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，其中：

子公司奥特佳香港、HUXLEY、AIT (US) sub、AI 美国、AIUS、AI 墨西哥采用美元为记账本位币；

子公司 AISK、AIDE 采用欧元为记账本位币；

子公司 AITH 采用泰铢为记账本位币；

子公司 AIT (China)、AIGL 澳大利亚、AI 澳大利亚 (CORP.)、AITS 澳大利亚采用澳大利亚元为记账本位币；

子公司 AIUK 采用英镑为记账本位币；

子公司 AITK 采用土耳其里拉为记账本位币；

子公司 AIBR 采用巴西雷亚尔为记账本位币；

子公司奥特佳摩洛哥采用摩洛哥迪拉姆为记账本位币。

本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项坏账准备总额的 5%以上且金额大于 1000 万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额 5%以上且金额大于 1000 万元
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项各类应收款项金额占净资产的 1%及以上且金额大于 1000 万元

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付账款占预付账款总额的 5%以上且金额大于 1000 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 5%以上且金额大于 1000 万元
重要的资本化研发项目	单个项目的期末金额占净资产的 1%及以上且金额大于 1000 万元
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额占净资产的 1%及以上且金额大于 1000 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的 5%及以上或利润总额占公司利润总额的 5%及以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并报表净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占合并净利润的 10%以上
重要的或有事项	单项或有事项金额占净资产的 5%及以上且金额大于 1000 万元
重要的资产负债表日后事项	单项资产负债表日后事项金额占净资产的 5%以上且金额大于 1000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初

始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会【2012】19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注、7“6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注、15“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、14“长期股权投资”或本附注、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②

这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注、15“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注、15“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

11、金融工具

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

(4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(7) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

12、金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等。

(1) 减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 个月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

(2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

(4) 金融资产减值的会计处理方法

年末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同

②应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收账款：	
关联方组合	本组合为对合并范围内关联方的应收款项。
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算；由合同资产转为应收账款的，账龄自对应的合同资产初始确认日起连续计算；债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。

③应收款项融资

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本集团采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法同应收票据及应收账款。

④其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
极低信用风险组合	本组合为日常经常活动中应收取的各类职工备用金、保证金押金、暂付或职工代扣代缴等应收款项。
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算；债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算其他应收款的，应收票据的账龄与原其他应收款合并计算。

⑤长期应收款

对于不含重大融资成分的长期应收款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的长期应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备

13、存货

（1）存货的分类

存货主要包括在途物资、原材料、在产品及自制半成品、周转材料、产成品、库存商品、发出商品、委托加工物资、开发成本、合同履约成本等。摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按移动加权平均法、月末一次加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度为永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

14、持有待售资产

（1）持有待售

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；②可收回金额。

（2）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

本集团在利润表中单独列报终止经营损益，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益均作为终止经营损益列报。

15、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，

其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、6、“控制的判断标准和合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注、21“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20 年	0.00-10.00%	4.50%-10.00%
机器设备	年限平均法	3-20 年	0.00-10.00%	4.50%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-10 年	0.00-10.00%	9.00%-33.33%
运输工具	年限平均法	3-10 年	0.00-10.00%	9.00%-33.33%
其他设备	年限平均法	3-10 年	0.00-10.00%	9.00%-33.33%
土地		无期限	---	---

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注、21“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注 21：长期资产减值。

19、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团所有的无形资产主要包括办公管理软件、土地使用权、商标权、专利权、非专利技术等。土地使用权，以土地使用权证书上的使用年限为使用寿命，知识产权类无形资产项目的使用寿命及摊销方法如下。

项 目	使用寿命	摊销方法
办公管理软件	5-10 年	直线法分期平均摊销
专利权	5 年 8 个月-10 年	直线法分期平均摊销
非专利技术	5 年	直线法分期平均摊销
商标权	10 年	直线法分期平均摊销

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。研发支出的归集范围包括人员人工费用、直接投入费用、折旧费用、委托外部机构或个人进行研发活动所发生的费用、其他费用等。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注、21“长期资产减值”。

21、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括经营租入资产改良支出等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

23、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

25、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

26、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认的一般原则

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 特定交易的收入处理原则

①附有销售退回条款的合同在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。

销售商品时预期将退回商品的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，在“应收退货成本”项下核算。

②附有质量保证条款的合同评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

③附有客户额外购买选择权的销售合同公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，则作为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，则综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

（3）收入确认的具体方法

销售整车制造商销售收入确认的具体标准为：库存商品运往外库时，仍作外库存货管理，不确认销售。外库商品发往整车制造商并经整车制造商验收合格后确认销售。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

28、合同成本

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益或冲减相关资产的账面价值。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(3) 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

(4) 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物、车辆及设备。

①初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

②后续计量

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注、17“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始计量金额的确定原则见本附注、11“金融工具”之“（1）金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注四中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

33、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

34、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

如本附注、26“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

（2）租赁

①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

（3）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（4）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

（6）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（7）折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(8) 开发支出

确定资本化的金额时，本集团管理层需要作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

2025 年 12 月 31 日本集团自行开发的非专利技术无形资产在资产负债表中的余额为人民币 30,194,830.42 元。本集团管理层认为该业务的前景和目前的发展良好，市场对以该无形资产生产的产品反应也证实了管理层之前对这一项目预期收入的估计。但是日益增加的竞争也使得管理层重新考虑对市场份额和有关产品的预计毛利等方面的假设。经过全面的检视后，本集团管理层认为即使在产品回报率出现下调的情况下，仍可以全额收回非专利技术无形资产账面价值。本集团将继续密切检视有关情况，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间作出调整。

(9) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(10) 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(11) 预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0.00%、3.00%、5.00%、6.00%、7.00%、9.00%、13.00%
消费税	无	0.00%
城市维护建设税	应缴流转税税额	5.00%、7.00%
企业所得税	应纳税所得额	0.00%、8.75%、15.00%、16.50%、19.00%、20.00%、21.00%、25.00%、30.00%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30.00%/20.00%后余值的 1.20%计缴； 从租计征的，按租金收入的 12.00%计缴	1.20%、12.00%
土地使用税	按使用面积为计税基础	4 元/平方米、5 元/平方米、6 元/平方米
教育费附加	应缴流转税税额	3%

地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
其他税费	按国家的有关规定计缴	

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
安徽科技、浙江龙之星、牡丹江富通、马鞍山科技、空调国际上海、空调国际南通、埃泰斯新能源、CTC、HUXLEY、AIDE、AIBR	15%
奥特佳香港	16.5%
AI 美国经营集团	21%
AISK	24%
AITH、AITK	20%
AI 澳大利亚经营集团、AI 墨西哥	30%
AIUK	19%
奥特佳摩洛哥	8.75%
除上述主体外的经营实体	25%

2、税收优惠

本公司之子公司安徽科技于 2025 年 10 月 28 日取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号:GR202534004221），认定该公司为高新技术企业，认定有效期均为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司牡丹江富通于 2023 年 10 月 16 日取得黑龙江省科学技术厅、黑龙江省财政厅、黑龙江省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号:GR202323001129），认定该公司为高新技术企业，认定有效期均为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司浙江龙之星于 2023 年 12 月 8 日取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号:GR202333004311），认定该公司为高新技术企业，认定有效期均为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司马鞍山科技于 2024 年 12 月 6 日取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号:GR202434006649），认定该公司为高新技术企业，认定有效期均为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司空调国际上海于 2025 年 12 月 25 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号: GR202531007185），认定该公司为高新技术企业，认定有效期为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司空调国际南通于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号: GR202332010906），认定该公司为高新技术企业，认定有效期为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司埃泰斯新能源于 2023 年 11 月 6 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号: GR202332006162），认定该公司为高新技术企业，认定有效期为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

本公司之子公司 CTC 于 2024 年 12 月 26 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号: GR202431002661），认定该公司为高新技术企业，认定有效期为三年。本报告期内企业所得税减按 15% 计征。

AITH，按照泰国增值税法，其位于自由贸易区内的工厂享受采购原材料和机器设备增值税免税优惠；此外按泰国政府颁布《投资促进法案 B.E. 2520》的有关规定享受企业所得税优惠政策，于本报告期内免除特定产品的企业所得税。

奥特佳摩洛哥是依据摩洛哥王国法律，于 2018 年在自由贸易区注册成立的公司（英文名称: Aotecar Morocco New Technology Co., Ltd），经营的前 5 年免征所得税，自 2023 年后 20 年按 8.75% 的税率缴纳所得税。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(2023 年第 43 号),符合条件的纳税人可以按规定享受增值税加计抵减政策。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。本报告期内本公司之子公司安徽科技、浙江龙之星、牡丹江富通、马鞍山科技、空调国际南通、埃泰斯新能源适用本规定。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位:元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	248,781.10	680,326.86
银行存款	634,063,739.62	519,769,487.75
其他货币资金	211,179,261.56	721,699,162.44
存放财务公司款项		0.00
合计	845,491,782.28	1,242,148,977.05
其中:存放在境外的款项总额	159,411,372.54	142,606,002.59

其他说明:截至 2025 年 12 月 31 日,本公司存在抵押、质押等对使用有限制款项 211,179,261.56 元。

2、交易性金融资产

单位:元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		20,084,575.34
其中:		
理财产品		20,084,575.34
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		4,483,687.95
其中:		
权益工具投资		4,483,687.95
合计		24,568,263.29

其他说明:

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位:元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	148,105,690.66	273,210,300.90
商业承兑票据	221,509,058.05	40,327,928.66
合计	369,614,748.71	313,538,229.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	381,273,120.19	100.00%	11,658,371.48	3.06%	369,614,748.71	315,660,752.13	100.00%	2,122,522.57	0.67%	313,538,229.56
其中：										
银行承兑汇票	148,105,690.66	38.85%			148,105,690.66	273,210,300.90	86.55%			273,210,300.90
商业承兑汇票	233,167,429.53	61.15%	11,658,371.48	5.00%	221,509,058.05	42,450,451.23	13.45%	2,122,522.57	5.00%	40,327,928.66
合计	381,273,120.19		11,658,371.48		369,614,748.71	315,660,752.13		2,122,522.57		313,538,229.56

按组合计提坏账准备：组合计提坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	148,105,690.66		
商业承兑汇票	233,167,429.53	11,658,371.48	5.00%
合计	381,273,120.19	11,658,371.48	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,122,522.57	9,535,848.91				11,658,371.48
合计	2,122,522.57	9,535,848.91				11,658,371.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	45,165,198.43
合计	45,165,198.43

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		70,215,182.75
商业承兑票据		50,800,000.00
合计		121,015,182.75

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,126,527,519.81	2,789,999,152.47
1 至 2 年	38,115,509.40	31,021,955.22
2 至 3 年	23,180,524.29	14,681,039.55
3 年以上	131,568,476.18	125,757,606.93
3 至 4 年	8,147,033.12	8,870,834.54
4 至 5 年	8,078,477.24	9,734,589.02
5 年以上	115,342,965.82	107,152,183.37
合计	2,319,392,029.68	2,961,459,754.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	138,087,354.80	5.95%	138,087,354.80	100.00%		140,511,279.91	4.74%	140,511,279.91	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账	2,181,304,674.	94.05%	132,473,224.98	6.07%	2,048,831,449.	2,820,948,474.	95.26%	162,608,296.19	5.76%	2,658,340,178.

账准备的应收账款	88				90	26				07
其中：										
账龄组合	2,181,304,674.88	94.05%	132,473,224.98	6.07%	2,048,831,449.90	2,820,948,474.26	95.26%	162,608,296.19	5.76%	2,658,340,178.07
合计	2,319,392,029.68	100.00%	270,560,579.78	11.67%	2,048,831,449.90	2,961,459,754.17	100.00%	303,119,576.10	10.24%	2,658,340,178.07

按单项计提坏账准备：应收账款坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
应收账款坏账准备	140,511,279.91	140,511,279.91	138,087,354.80	138,087,354.80	100.00%	预计无法收回

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	2,126,150,297.54	106,307,514.90	5.00%
1 至 2 年	28,309,419.20	2,830,941.93	10.00%
2 至 3 年	5,014,557.16	1,504,367.17	30.00%
3 至 4 年	2,919,012.21	2,919,012.21	100.00%
4 至 5 年	6,645,318.92	6,645,318.92	100.00%
5 年以上	12,266,069.85	12,266,069.85	100.00%
合计	2,181,304,674.88	132,473,224.98	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	303,119,576.10	- 29,488,412.21	2,992,308.90	13,766.57	-64,508.64	270,560,579.78
合计	303,119,576.10	- 29,488,412.21	2,992,308.90	13,766.57	-64,508.64	270,560,579.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
本期坏账准备收回或转回的客户	2,992,308.90	债权收回	收到现金或抵债物	长期挂账，原预计无法收回
合计	2,992,308.90			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,766.57

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	284,260,993.94		284,260,993.94	12.26%	15,124,873.19
第二名	212,495,825.95		212,495,825.95	9.16%	10,635,876.60
第三名	182,094,376.83		182,094,376.83	7.85%	16,560,805.77
第四名	144,736,618.49		144,736,618.49	6.24%	7,243,929.41
第五名	105,803,816.34		105,803,816.34	4.56%	5,369,901.74
合计	929,391,631.55		929,391,631.55	40.07%	54,935,386.71

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	962,949,143.53	632,959,567.72
合计	962,949,143.53	632,959,567.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	962,949,143.53	100.00%			962,949,143.53	632,959,567.72	100.00%			632,959,567.72
其中：										
银行承兑汇票	962,949,143.53	100.00%			962,949,143.53	632,959,567.72	100.00%			632,959,567.72
合计	962,949,143.53	100.00%			962,949,143.53	632,959,567.72	100.00%			632,959,567.72

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
应收票据	703,891,389.76
合计	703,891,389.76

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	269,352,135.11	
合计	269,352,135.11	

(5) 其他说明

本公司及其下属子公司视其日常资金管理的需要将银行承兑汇票进行背书、贴现（且金额超过 50%），并非仅仅持有到期托收，故管理银行承兑汇票的业务模式既包括以收取合同现金流量为目标又包括以出售为目标，故本公司将上述银行承兑汇票重分类至以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	16,014,100.00	12,230,000.00
其他应收款	43,118,253.23	38,663,995.77
合计	59,132,353.23	50,893,995.77

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
南方英特空调有限公司	16,014,100.00	12,230,000.00
合计	16,014,100.00	12,230,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	841,000.00	560,909.21
押金、保证金	27,748,102.93	16,331,170.48
单位往来款	12,815,778.55	21,169,487.62
代扣代缴（社保、公积金）	1,365,170.43	3,543,363.50
其他	9,795,366.17	6,873,877.66
合计	52,565,418.08	48,478,808.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	23,328,538.97	26,396,036.14
1 至 2 年	15,100,582.18	15,656,760.12
2 至 3 年	8,193,858.36	1,248,885.76
3 年以上	5,942,438.57	5,177,126.45
3 至 4 年	991,464.62	601,113.28
4 至 5 年	554,098.13	183,626.20
5 年以上	4,396,875.82	4,392,386.97
合计	52,565,418.08	48,478,808.47

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,757,486.09	18.56%	7,795,849.44	79.90%	1,961,636.65	9,881,828.15	20.38%	7,875,649.44	79.70%	2,006,178.71
其中：										
按组合计提坏账准备	42,807,931.99	81.44%	1,651,315.41	3.86%	41,156,616.58	38,596,980.32	79.62%	1,939,163.26	5.02%	36,657,817.06
其中：										
信用风险极低金融资产组合	32,699,678.23	62.21%			32,699,678.23	20,251,935.94	41.78%			20,251,935.94
账龄组合	10,108,253.76	19.23%	1,651,315.41	16.34%	8,456,938.35	18,345,044.38	37.84%	1,939,163.26	10.57%	16,405,881.12
合计	52,565,418.08	100.00%	9,447,164.85	17.97%	43,118,253.23	48,478,808.47	100.00%	9,814,812.70	20.25%	38,663,995.77

按单项计提坏账准备：其他低于重要性标准的单位

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他低于重要性标准的单位	9,881,828.15	7,875,649.44	9,757,486.09	7,795,849.44	79.90%	根据收回可能性计提
合计	9,881,828.15	7,875,649.44	9,757,486.09	7,795,849.44		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,729,982.35	186,499.11	5.00%
1 至 2 年	5,303,892.64	530,389.29	10.00%
2 至 3 年	138,822.97	34,705.74	25.00%
3 至 4 年	71,669.05	35,834.52	50.00%
4 至 5 年	28,847.13	28,847.13	100.00%
5 年以上	835,039.62	835,039.62	100.00%
合计	10,108,253.76	1,651,315.41	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用损失（未发生信用减	整个存续期预期信用损失（已发生信用减	

	损失	值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,939,163.26		7,875,649.44	9,814,812.70
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	-281,778.48			-281,778.48
本期核销	9,402.50			9,402.50
其他变动	3,333.14		-79,800.00	-76,466.86
2025 年 12 月 31 日余 额	1,651,315.41		7,795,849.44	9,447,164.85

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	9,814,812.70	-281,778.48		9,402.50	-76,466.86	9,447,164.85
合计	9,814,812.70	-281,778.48		9,402.50	-76,466.86	9,447,164.85

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	9,402.50

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联 交易产生
其他低于重要性 标准的单位	单位往来款	9,402.50	债务人无力偿还	报批经法院判决 后双方商定结算 金额，差额作为 坏账核销	否
合计		9,402.50			

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余
------	-------	------	----	---------	---------

				末余额合计数的比例	额
第一名	其他	5,476,036.65	2-3 年	10.42%	3,514,400.00
第二名	押金、保证金	3,727,175.83	1-2 年	7.09%	
第三名	单位往来款	3,226,000.00	5 年以上	6.14%	3,226,000.00
第四名	单位往来款	2,799,825.34	1-2 年	5.33%	279,982.53
第五名	单位往来款	2,209,838.64	1-2 年	4.20%	220,983.89
合计		17,438,876.46		33.18%	7,241,366.42

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	40,618,708.54	86.03%	45,269,124.09	90.39%
1 至 2 年	4,985,918.61	10.56%	4,277,992.48	8.54%
2 至 3 年	1,192,091.19	2.52%	162,004.87	0.32%
3 年以上	416,008.92	0.88%	375,634.24	0.75%
合计	47,212,727.26		50,084,755.68	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例 (%)
第一名	5,682,689.42	12.04
第二名	4,675,938.72	9.90
第三名	4,116,149.21	8.72
第四名	3,725,484.76	7.89
第五名	3,704,956.77	7.85
合计	21,905,218.88	46.40

其他说明：无。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求：否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值

		或合同履约成本减值准备			或合同履约成本减值准备	
原材料	700,171,638.48	179,685,311.88	520,486,326.60	698,971,770.47	121,660,924.63	577,310,845.84
在产品	120,006,103.34	1,667,978.30	118,338,125.04	110,348,824.15	1,955,652.53	108,393,171.62
库存商品	325,611,676.99	35,574,226.78	290,037,450.21	330,402,162.17	58,193,030.03	272,209,132.14
周转材料	38,386,588.32		38,386,588.32	35,449,776.05		35,449,776.05
发出商品	387,625,199.01		387,625,199.01	551,302,342.70		551,302,342.70
委托加工物资	49,270,741.16		49,270,741.16	72,010,310.39		72,010,310.39
合计	1,621,071,947.30	216,927,516.96	1,404,144,430.34	1,798,485,185.93	181,809,607.19	1,616,675,578.74

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	121,660,924.63	72,773,397.94	1,959,711.88	16,163,907.59	544,814.98	179,685,311.88
在产品	1,955,652.53	421,370.36		709,044.59		1,667,978.30
库存商品	58,193,030.03	24,903,075.04	48,662.34	47,227,731.08	342,809.55	35,574,226.78
合计	181,809,607.19	98,097,843.34	2,008,374.22	64,100,683.26	887,624.53	216,927,516.96

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣/待认证的进项税	285,054,326.17	282,262,336.81
预缴所得税	7,067,650.51	9,775,453.48
增值税留抵税额	96,756.15	8,544,266.83
未到期应收的大额定期存单利息	204,162.19	3,346,240.55
其他	11,072,970.11	13,572,634.82
合计	303,495,865.13	317,500,932.49

其他说明：无。

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原

								因
深恒和投资管理(深圳)有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00					450,000.00	
苏州博特蒙电机有限公司(注)	30,000,000.00							
合计	40,000,000.00	10,000,000.00					450,000.00	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
深恒和投资管理(深圳)有限公司	450,000.00	1,750,000.00			不以出售为目的	不适用

其他说明：公司通过全资子公司武汉市奥特佳投资有限公司（简称“奥特佳投资”）于 2025 年 11 月 10 日与苏州博特蒙电机有限公司（以下简称“博特蒙”）签署投资协议，以货币资金 3,000.00 万元认缴博特蒙新增注册资本 24.615385 万元、持股比例为 2.2556%，并于 2025 年 11 月 21 日出资到位。博特蒙是奥特佳公司的重要供应商，奥特佳投资对博特蒙的投资主要是为了加深双方的合作关系，有利于公司获得更稳定高效的供应保障，属于围绕产业链上下游以获取技术、原料为目的的产业投资，符合公司主营业务及战略发展方向，与公司的主营业务具有协同效应。本公司对博特蒙持股比例较低，且未在董事会或类似机构中拥有的席位，不能够对上述企业进行控制或重大控制、施加重大影响，故将其作为其他权益工具投资核算。另，奥特佳投资于 2026 年 1 月 23 日与苏州博特蒙电机有限公司签署协议，共同投资设立苏州奥特蒙新能源电机有限公司。2026 年 3 月 12 日，合资公司收到了苏州市相城区数据局下发的营业执照，完成了工商注册登记手续。

11、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
项目保证金	33,000,000.00	9,000,000.00	24,000,000.00	33,000,000.00	4,000,000.00	29,000,000.00	
合计	33,000,000.00	9,000,000.00	24,000,000.00	33,000,000.00	4,000,000.00	29,000,000.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	33,000,000.00	100.00%	9,000,000.00	27.27%	24,000,000.00	33,000,000.00	100.00%	4,000,000.00	12.12%	29,000,000.00
其中:										
其中:										
合计	33,000,000.00	100.00%	9,000,000.00	27.27%	24,000,000.00	33,000,000.00	100.00%	4,000,000.00	12.12%	29,000,000.00

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备	33,000,000.00	4,000,000.00	33,000,000.00	9,000,000.00	27.27%	项目延期
合计	33,000,000.00	4,000,000.00	33,000,000.00	9,000,000.00		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额			4,000,000.00	4,000,000.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			5,000,000.00	5,000,000.00
2025 年 12 月 31 日余额			9,000,000.00	9,000,000.00

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	4,000,000.00	5,000,000.00				9,000,000.00
合计	4,000,000.00	5,000,000.00				9,000,000.00

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价）	减值准备期初	本期增减变动								期末余额（账面价）	减值准备期末
			追加投资	减少投资	权益法下	其他综合	其他权益	宣告发放	计提减值	其他		

	值)	余额			确认的投资损益	收益调整	变动	现金股利或利润	准备		值)	余额
一、合营企业												
南方英特	267,381,615.78				50,042,255.55		-457,412.56	16,014,100.00		877,400.88	301,829,759.65	
TACO AI	49,311,708.64				10,850,522.59	-42,756.97				189,494.73	60,308,968.99	
小计	316,693,324.42				60,892,778.14	-42,756.97	-457,412.56	16,014,100.00		1,066,895.61	362,138,728.64	
二、联营企业												
恒信融	142,948,696.09				-2,286,206.66						140,662,489.43	
小计	142,948,696.09				-2,286,206.66						140,662,489.43	
合计	459,642,020.51				58,606,571.48	-42,756.97	-457,412.56	16,014,100.00		1,066,895.61	502,801,218.07	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	23,561,162.18	14,288,904.77		37,850,066.95
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				

3. 本期减少金额	4,155,690.06			4,155,690.06
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转为自用	4,155,690.06			
4. 期末余额	19,405,472.12	14,288,904.77		33,694,376.89
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	12,652,011.87	3,444,409.15		16,096,421.02
2. 本期增加金额	1,123,601.12	130,513.92		1,254,115.04
(1) 计提或摊销	1,123,601.12	130,513.92		1,254,115.04
(2) 其他转出				
(3) 转为自用				
3. 本期减少金额	1,184,954.61			1,184,954.61
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转为自用	1,184,954.61			1,184,954.61
4. 期末余额	12,590,658.38	3,574,923.07		16,165,581.45
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
(2) 其他转出				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	6,814,813.74	10,713,981.70		17,528,795.44
2. 期初账面价值	10,909,150.31	10,844,495.62		21,753,645.93

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
某基地某厂房	4,686,558.56	正在办理中

其他说明：无。

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,450,263,597.88	1,515,007,280.18
固定资产清理		
合计	1,450,263,597.88	1,515,007,280.18

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	土地使用权	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	917,632,849.41	2,301,418,037.47	10,265,922.66	37,019,826.16	133,012,259.80	3,869,152.80	3,403,218,048.30
2. 本期增加金额	26,905,436.67	158,904,744.72	1,774,920.00	7,585,261.45	26,032,272.00	167,164.08	221,369,798.92
（1）购置	14,503,948.13	120,730,333.93	1,726,335.13	6,473,588.67	24,394,379.94		167,828,585.80
（2）在建工程转入	5,136,769.93	19,714,445.35	17,422.78	419,901.00	1,545,060.01		26,833,599.07
（3）企业合并增加							
（4）出租转自用	4,155,690.06						4,155,690.06
（5）原值增加外币报表折算差异影响	3,109,028.55	18,459,965.44	31,162.09	691,771.78	92,832.05	167,164.08	22,551,923.99
3. 本期减少金额	2,278,732.43	119,000,735.59	1,278,141.20	2,277,966.34	10,740,002.01		135,575,577.57
（1）处置或报废	2,278,732.43	115,666,755.34	1,278,141.20	2,083,087.64	10,732,989.45		132,039,706.06
（2）原值减少外币报表折算差异影响		3,333,980.25		194,878.70	7,012.56		3,535,871.51
4. 期末余额	942,259,553.65	2,341,322,046.60	10,762,701.46	42,327,121.27	148,304,529.79	4,036,316.88	3,489,012,269.65
二、累计折旧							
1. 期初余额	453,244,402.78	1,312,546,630.20	7,735,730.67	26,746,346.97	78,710,401.75		1,878,983,512.37

2. 本期增加金额	41,397,920.51	180,400,514.40	826,126.69	5,305,485.36	19,357,124.74		247,287,171.70
(1) 计提	39,002,750.51	169,793,076.20	816,643.50	5,000,778.10	18,967,340.58		233,580,588.89
(2) 出租转自用	1,184,954.61						1,184,954.61
(3) 原值增加外币报表折算差异影响	1,210,215.39	10,607,438.20	9,483.19	304,707.26	389,784.16		12,521,628.20
3. 本期减少金额	334,472.27	98,412,419.01	916,450.68	2,014,465.11	5,743,113.77		107,420,920.84
(1) 处置或报废	334,472.27	95,582,231.67	916,450.68	1,814,799.93	5,736,101.21		104,384,055.76
(2) 原值减少外币报表折算差异影响		2,830,187.34		199,665.18	7,012.56		3,036,865.08
4. 期末余额	494,307,851.02	1,394,534,725.59	7,645,406.68	30,037,367.22	92,324,412.72		2,018,849,763.23
三、减值准备							
1. 期初余额		9,151,387.75		41,138.81	34,729.19		9,227,255.75
2. 本期增加金额	70,001.11	9,910,916.64	13,735.11	157,377.42	890,843.71		11,042,873.99
(1) 计提	70,001.11	9,326,971.06	13,735.11	157,377.42	890,843.71		10,458,928.41
(2) 原值减少外币报表折算差异影响		583,945.58					583,945.58
3. 本期减少金额		164,547.44		3,101.49	203,572.28		371,221.21
(1) 处置或报废		127,654.23		2,958.21	203,572.28		334,184.72
(2) 原值减少外币报表折算差异影响		36,893.21		143.28			37,036.49
4. 期末余额	70,001.11	18,897,756.96	13,735.11	195,414.74	722,000.62		19,898,908.54
四、账面价值							
1. 期末账面价值	447,881,701.52	927,889,564.05	3,103,559.67	12,094,339.31	55,258,116.45	4,036,316.88	1,450,263,597.88
2. 期初账面价值	464,388,446.63	979,720,019.52	2,530,191.99	10,232,340.38	54,267,128.86	3,869,152.80	1,515,007,280.18

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元
164

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	14,321,442.80	正在办理中

(3) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	325,127,738.92	271,279,717.24
合计	325,127,738.92	271,279,717.24

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	329,069,069.03	3,941,330.11	325,127,738.92	272,564,660.68	1,284,943.44	271,279,717.24
合计	329,069,069.03	3,941,330.11	325,127,738.92	272,564,660.68	1,284,943.44	271,279,717.24

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
奥特佳总部大楼项目	897,180,000.00	216,303,870.00	43,967,575.35			260,271,445.35	29.01%	29.01%	2,240,369.74	1,576,152.78	5.05%	其他
合计	897,180,000.00	216,303,870.00	43,967,575.35			260,271,445.35			2,240,369.74	1,576,152.78	5.05%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建工程减值准	1,284,943.44	2,656,386.67		3,941,330.11	存在尚未完工的

备					在建工程，由于技术、市场的原因可能导致工程无法按既定时间完工
合计	1,284,943.44	2,656,386.67		3,941,330.11	--

其他说明：无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	170,252,102.07	9,552,685.44	179,804,787.51
2. 本期增加金额	59,410,972.23	3,753,109.97	63,164,082.20
(1) 租赁	56,732,351.10	3,147,332.77	59,879,683.87
(2) 外币报表折算差异影响	2,678,621.13	605,777.20	3,284,398.33
3. 本期减少金额	36,606,871.91	539,011.89	37,145,883.80
(1) 处置	31,419,682.13	539,011.89	31,958,694.02
(2) 外币报表折算差异影响	5,187,189.78		5,187,189.78
4. 期末余额	193,056,202.39	12,766,783.52	205,822,985.91
二、累计折旧			
1. 期初余额	91,450,072.61	6,310,026.07	97,760,098.68
2. 本期增加金额	31,408,860.07	6,216,608.95	37,625,469.02
(1) 计提	30,034,690.45	4,563,313.51	34,598,003.96
(2) 外币报表折算差异影响	1,374,169.62	1,653,295.44	3,027,465.06
3. 本期减少金额	23,153,742.40	539,011.89	23,692,754.29
(1) 处置	20,917,143.74	539,011.89	21,456,155.63
(2) 外币报表折算差异影响	2,236,598.66		2,236,598.66
4. 期末余额	99,705,190.28	11,987,623.13	111,692,813.41
三、减值准备			
1. 期初余额	8,802,552.13		8,802,552.13
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
(2) 外币报表折算差异影响			
3. 本期减少金额	195,438.11		195,438.11
(1) 处置			
(2) 外币报表折算差异影响	195,438.11		195,438.11
4. 期末余额	8,607,114.02		8,607,114.02
四、账面价值			
1. 期末账面价值	84,743,898.09	779,160.39	85,523,058.48

2. 期初账面价值	69,999,477.33	3,242,659.37	73,242,136.70
-----------	---------------	--------------	---------------

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公管理软件	商标权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	512,532,118.99	170,585,298.46	283,678,974.22	119,488,979.76	98,238,208.68	1,184,523,580.11
2. 本期增加金额	486,621.05		17,741,621.04	10,064,083.95		28,292,326.04
(1) 购置			12,828.90	9,196,863.16		9,209,692.06
(2) 内部研发			7,996,566.93			7,996,566.93
(3) 企业合并增加						
(4) 原值增加外币报表折算差异影响	486,621.05		9,732,225.21	867,220.79		11,086,067.05
3. 本期减少金额			5,912,638.11	1,588,235.48		7,500,873.59
(1) 处置			2,545,944.60	213,675.21		2,759,619.81
(2) 原值减少外币报表折算差异影响			3,366,693.51	1,374,560.27		4,741,253.78
4. 期末余额	513,018,740.04	170,585,298.46	295,507,957.15	127,964,828.23	98,238,208.68	1,205,315,032.56
二、累计摊销						
1. 期初余额	100,490,591.67	161,223,751.67	198,867,031.46	95,023,814.56	92,849,722.05	648,454,911.41
2. 本期增加金额	11,580,129.44	1,823,042.24	43,782,019.12	7,060,079.72	4,420,184.64	68,665,455.16
(1) 计提	11,705,377.52	1,823,042.24	37,721,257.48	6,437,818.83	4,420,184.64	62,107,680.71
(2) 原值增加外币报表折算差异影响	-125,248.08		6,060,761.64	622,260.89		6,557,774.45
3. 本期减少金额			5,911,587.17	1,470,647.56		7,382,234.73
(1) 处置			2,545,944.60	213,675.21		2,759,619.81

(2) 折旧减少外币报表折算差异影响			3,365,642.57	1,256,972.35		4,622,614.92
4. 期末余额	112,070,721.11	163,046,793.91	236,737,463.41	100,613,246.72	97,269,906.69	709,738,131.84
三、减值准备						
1. 期初余额		6,345,407.02	28,221,361.77			34,566,768.79
2. 本期增加金额				909.59		909.59
(1) 计提				909.59		909.59
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		6,345,407.02	28,221,361.77	909.59		34,567,678.38
四、账面价值						
1. 期末账面价值	400,948,018.93	1,193,097.53	30,549,131.97	27,350,671.92	968,301.99	461,009,222.34
2. 期初账面价值	412,041,527.32	7,171,457.13	34,221,998.18	42,678,430.65	5,388,486.63	501,501,899.91

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 20.23%。

(2) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
汽车空调压缩机业务资产组	1,476,307,703.76					1,476,307,703.76
空调国际资产组	454,804,306.30					454,804,306.30
澳特卡资产组	3,544,941.85					3,544,941.85
南京奥电资产组	1,089,826.48					1,089,826.48
合计	1,935,746,778.39					1,935,746,778.39

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
汽车空调压缩机业务资产组	114,425,377.01	1,339,857.02				115,765,234.03
空调国际资产组	126,054,892.60	487,301.57				126,542,194.17
澳特卡资产组	3,544,941.85					3,544,941.85
南京奥电资产组	1,089,826.48					1,089,826.48
合计	245,115,037.94	1,827,158.59				246,942,196.53

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
汽车空调压缩机业务资产组	以 2015 年合并南京奥特佳、2016 年合并牡丹江富通产的汽车空调压缩机生产线为基础，所确定相关的非流动资产	压缩机板块；依据产品类型	是
空调国际资产组	以 2015 年合并空调国际板块汽车空调系统产线为基础，所确定相关的非流动资产	空调板块；依据产品类型	是
澳特卡资产组	以 2017 年合并澳特卡活塞式压缩机产线为基础，所确定相关的非流动资产	本公司根据公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度，未将公司经营业务划分为经营分布管理	是
南京奥电资产组	以 2016 年合并南京奥电大型客车销售市场为基础，所确定相关的非流动资产	本公司根据公司内容组织结构、管理要求及内部报告制度，未将公司经营业务划分为经营分布管理	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
汽车空调压缩机业务资产组	248,972.64	252,500.00		5 年	折现率 13.55%，预测期增长率：	折现率为 13.55%，稳定期收入增长	稳定期收入增长率为 0.00%，利润率、折现

					1.98%~8.14% %, 息税前 利润率: 4.92%~9.08% %	率: 0.00% %, 息税前 利润率: 8.85%	率与预测期 最后一年一 致
空调国际资产组	95,837.58	100,100.00		5 年	折现率 13.86%, 预 测期增长 率: 1.55%~4.84% %, 息税前 利润率: 4.24%~5.75% %	折现率为 13.86%, 稳 定期收入增 长率: 0.00%, 息 税前利润 率: 5.75%	稳定期收入 增长率为 0.00%, 利 润率、折现 率与预测期 最后一年一 致
澳特卡资产组				未来放弃该 业务, 不再 进行测算			
南京奥电资产组				未来放弃该 业务, 不再 进行测算			
合计	344,810.22	352,600.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

注: 依据北京中天华资产评估有限责任公司出具的中天华资评报字[2026]第 10623 号《奥特佳新能源科技集团股份有限公司以财务报告为目的的商誉减值测试所涉及的汽车空调压缩机业务包含商誉的相关资产组组合可收回金额资产评估报告》, 汽车空调压缩机业务资产组可收回金额 252,500.00 万元, 高于资产组账面价值 112,784.40 万元及核心商誉账面价值 136,188.23 万元之和 248,972.64 万元, 本期核心商誉相关的资产组无需计提减值准备; 本期因与经营性长期资产相关所确认递延所得税负债/资产转回影响商誉减值准备金额 1,339,857.02 元; 故共确认商誉减值准备 1,339,857.02 元。

依据北京中天华资产评估有限责任公司出具的中天华资评报字[2026]第 10622 号《奥特佳新能源科技集团股份有限公司以财务报告为目的的商誉减值测试所涉及的汽车空调系统和储能电池热管理系统业务包含商誉的相关资产组组合可收回金额资产评估报告》, 空调国际资产组可收回金额 100,100.00 万元, 高于资产组账面价值 62,984.50 万元及核心商誉账面价值 32,853.09 万元之和 95,837.58 万元, 本期核心商誉相关的资产组无需计提减值准备; 本期因与经营性长期资产相关所确认递延所得税负债/资产转回影响商誉减值准备金额 487,301.57 元; 故共确认商誉减值准备 487,301.57 元。

由于公司未来拟放弃澳特卡、南京奥电业务, 管理层已于 2018 年对澳特卡商誉、南京奥电商誉全部计提商誉减值准备。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明: 无。

19、长期待摊费用

单位: 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入资产改良支出	1,068,751.87	1,156,514.67	1,230,812.96	438.16	994,015.42

其他	495,410.51	242,637.18	504,738.16		233,309.53
装修支出		1,298,592.98	475,418.33		823,174.65
合计	1,564,162.38	2,697,744.83	2,210,969.45	438.16	2,050,499.60

其他说明：无

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	518,194,359.10	83,382,701.40	520,694,420.37	84,534,559.38
内部交易未实现利润	133,929,044.94	24,377,492.78	29,827,071.22	7,958,140.06
可抵扣亏损	349,792,597.31	74,567,506.91	336,722,808.79	68,880,962.31
已计提未支付的职工薪酬	65,065,391.67	12,999,907.89	56,978,413.27	11,516,960.32
预计负债	294,814,002.91	45,253,832.98	220,015,798.03	33,693,992.62
政府补助	23,177,330.24	3,724,803.24	18,274,333.31	2,993,549.96
预提费用	23,087,000.19	6,135,401.53	18,635,640.06	4,280,562.97
公允价值变动	307,644.43	76,911.15	1,620,773.82	280,234.23
资产税会摊销年限差异	46,295,548.84	9,370,954.18	135,266,653.70	21,760,947.66
租赁负债	55,797,972.29	12,980,316.31	68,264,609.70	17,528,033.94
股份支付	31,282,243.44	5,585,433.97		
合计	1,541,743,135.36	278,455,262.34	1,406,300,522.27	253,427,943.45

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	90,468,779.90	17,604,682.10	102,515,514.75	19,809,224.04
资产折旧一次性扣除	8,617,281.21	1,292,592.18	7,950,459.80	1,192,568.97
使用权资产	69,073,256.94	12,033,161.49	63,143,464.15	16,135,660.97
内部交易未实现利润	15,962,349.24	3,352,093.34	11,353,935.08	3,445,817.91
合计	184,121,667.29	34,282,529.11	184,963,373.78	40,583,271.89

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		278,455,262.34		253,427,943.45
递延所得税负债		34,282,529.11		40,583,271.89

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	47,305,647.73	84,907,449.36
可抵扣亏损	1,460,542,034.52	1,249,802,102.17
合计	1,507,847,682.25	1,334,709,551.53

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		7,883,818.02	
2026 年	8,397,149.36	7,920,686.22	
2027 年	3,384,402.10	1,665,494.79	
2028 年	7,848,668.60	5,561,981.67	
2029 年	38,720,518.76	36,215,721.51	
2030 年	23,265,058.74		
按美国税法可向后结转 15 年	915,335,473.99	682,196,230.14	
按澳大利亚税法可向后无限期结转	334,996,185.06	327,238,317.45	
按墨西哥税法可向后结转 10 年	128,594,577.91	181,119,852.37	
合计	1,460,542,034.52	1,249,802,102.17	

其他说明：无。

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备工程款	47,352,154.13		47,352,154.13	40,307,291.51		40,307,291.51
存在补偿款的开发项目	148,133,423.93	1,646,228.07	146,487,195.86	133,179,985.54	10,531,782.57	122,648,202.97
合计	195,485,578.06	1,646,228.07	193,839,349.99	173,487,277.05	10,531,782.57	162,955,494.48

其他说明：无。

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	211,179,2	211,179,2	保证金占	承兑汇票	721,699,1	721,699,1	保证金	银行承兑

	61.56	61.56	用等	保证金及 诉讼冻结 等	62.44	62.44		汇票保证 金、质押 的大额定 期存单
应收票据	45,165,19 8.43	45,165,19 8.43	质押	借款质押	91,304,11 0.90	91,304,11 0.90	质押	期末质押 的银行承 兑汇票
固定资产	195,550,7 60.42	92,284,12 6.67	抵押	抵押	371,059,8 95.36	228,840,6 38.95	抵押	借款抵押
无形资产					27,261,25 4.50	16,090,79 4.93	抵押	借款抵押
应收款项 融资	703,891,3 89.76	703,891,3 89.76	质押	借款质押	545,990,9 87.69	545,990,9 87.69	质押	期末质押 的银行承 兑汇票
合计	1,155,786 ,610.17	1,052,519 ,976.42			1,757,315 ,410.89	1,603,925 ,694.91		

其他说明：无

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		82,096,000.00
抵押借款	11,125,000.00	20,971,036.36
保证借款		589,900,000.00
信用借款	70,021,934.43	10,046,146.16
未到期应付利息	42,352.46	1,424,579.64
保证及抵押借款		19,800,000.00
合计	81,189,286.89	724,237,762.16

短期借款分类的说明：抵押借款的抵押资产类别以及金额，参见本附注十、22、“所有权或使用权受限制的资产”。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,381,199,435.51	1,574,568,267.89
合计	1,381,199,435.51	1,574,568,267.89

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,975,180,583.21	1,897,835,692.47
费用款	1,378,517.10	382,509.01

工程设备款	140,740,441.98	120,521,745.21
合计	2,117,299,542.29	2,018,739,946.69

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	166,653,328.14	167,813,726.76
合计	166,653,328.14	167,813,726.76

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款	27,334,990.11	7,696,865.02
个人往来款	3,188,726.26	3,339,394.27
押金、保证金	12,033,056.67	8,430,211.79
预提费用	45,628,339.84	50,042,683.51
咨询服务费	291,677.74	372,714.19
其他	13,277,818.32	14,311,075.98
限制性股票回购义务	64,898,719.20	83,620,782.00
合计	166,653,328.14	167,813,726.76

其他说明：无

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	47,724,202.09	40,338,716.92
预收开发及模具费	80,393,794.17	71,710,512.22
合计	128,117,996.26	112,049,229.14

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	169,128,709.63	989,888,906.17	938,189,048.96	220,828,566.84
二、离职后福利-设定提存计划	4,127,661.03	70,832,216.92	70,162,624.43	4,797,253.52
三、辞退福利	1,681.77	1,635,054.76	1,601,198.64	35,537.89
合计	173,258,052.43	1,062,356,177.85	1,009,952,872.03	225,661,358.25

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	96,764,315.04	696,657,481.18	654,339,349.29	139,082,446.93
2、职工福利费	3,469,516.78	51,210,958.20	43,715,524.67	10,964,950.31
3、社会保险费	2,415,536.07	43,209,688.51	43,210,348.98	2,414,875.60
其中：医疗保险费	1,956,408.45	36,952,390.17	36,976,126.06	1,932,672.56
工伤保险费	320,194.31	5,319,805.59	5,296,624.44	343,375.46
生育保险费	138,933.31	937,492.75	937,598.48	138,827.58
4、住房公积金	933,901.73	25,324,703.35	25,184,269.29	1,074,335.79
5、工会经费和职工教育经费	60,470,328.07	10,960,158.07	9,714,127.04	61,716,359.10
6、短期带薪缺勤	6,799.02	43,123.56	37,672.53	12,250.05
其他短期薪酬	5,068,312.92	162,482,793.30	161,987,757.16	5,563,349.06
合计	169,128,709.63	989,888,906.17	938,189,048.96	220,828,566.84

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,452,425.22	65,347,869.95	64,823,058.33	3,977,236.84
2、失业保险费	675,235.81	5,484,346.97	5,339,566.10	820,016.68
合计	4,127,661.03	70,832,216.92	70,162,624.43	4,797,253.52

其他说明：无

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	21,743,234.43	21,289,679.42
企业所得税	23,334,122.92	37,013,970.62
个人所得税	3,302,265.57	4,426,095.02
城市维护建设税	1,082,964.59	934,732.45
土地使用税	1,237,782.43	1,237,780.91
房产税	1,734,131.21	1,711,756.78
教育费附加	542,264.13	469,841.49
地方教育费附加	361,509.41	291,819.76
环保税	5,858.99	6,235.97
其他	176,538.14	198,386.31
印花税	1,865,961.02	1,255,979.27
水利基金	127,148.54	115,506.07

合计	55,513,781.38	68,951,784.07
----	---------------	---------------

其他说明：无

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	517,945,493.16	141,110,493.56
一年内到期的长期应付款	34,798,706.24	20,423,826.03
一年内到期的租赁负债	41,502,556.93	49,283,427.45
合计	594,246,756.33	210,817,747.04

其他说明：无。

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书或贴现尚未终止确认的商业汇票	50,800,000.00	5,600,000.00
待转销项税	2,967,527.89	4,836,529.05
已背书或贴现但尚未终止确认的银行汇票	70,215,182.75	161,388,866.65
已贴现但尚未终止确认的信用证		189,700,000.00
合计	123,982,710.64	361,525,395.70

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	11,149,475.00	102,638,290.00
保证借款	183,000,000.00	445,000,000.00
信用借款	331,393,029.27	114,409,115.68
长期借款利息	428,563.89	472,313.89
一年内到期的长期借款	-517,945,493.16	-141,110,493.56
合计	8,025,575.00	521,409,226.01

长期借款分类的说明：期末无逾期长期借款。

其他说明，包括利率区间：包括利率区间：抵押借款、信用借款利率区间为：2.50%-5.00%。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	58,121,158.39	45,929,516.43

合计	58,121,158.39	45,929,516.43
----	---------------	---------------

其他说明：无

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	16,420,983.78	51,565,619.24
合计	16,420,983.78	51,565,619.24

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	51,219,690.02	71,989,445.27
减：一年内到期部分	34,798,706.24	20,423,826.03
合计	16,420,983.78	51,565,619.24

其他说明：无

35、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	5,014,325.99	3,048,180.34
合计	5,014,325.99	3,048,180.34

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	327,608.31	17,273,725.20	
产品质量保证	305,816,534.73	231,990,586.57	根据销售及三包费用发生情况测算形成
应付销售返利款	22,596,406.89		应付销售返利款
合计	328,740,549.93	249,264,311.77	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：关于预计负债-未决诉讼详细情况的披露详见附注十六、“承诺及或有事项”。

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	28,882,060.05	9,415,366.00	6,861,367.12	31,436,058.93	收到的与资产和收益相关的政府补助
合计	28,882,060.05	9,415,366.00	6,861,367.12	31,436,058.93	--

其他说明：无。

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,309,623,844.00	13,499,500.00			-4,787,028.00	8,712,472.00	3,318,336,316.00

其他说明：注：1.公司于2025年7月通过了向激励对象授予预留部分限制性股票的议案，实际向符合条件的64名激励对象授予合计13,499,500份限制性股票，共计收到出资款人民币17,009,370.00元，其中：计入股本13,499,500.00元，计入资本公积3,509,870.00元。2.公司于2025年8月2日向2名已离职的激励对象回购首次授予但尚未解除限售的79万股限制性股票，减少股本790,000.00元。3.公司于2025年10月21日的第一个解除限售期解除107名激励对象的限售股票23,571,252股的同时，需对第一个解除限售期中未满足解除限售条件的4%对应的股份进行回购注销，共计2,619,028股。此外，因3名激励对象中途离职，依据股权激励计划及授予协议的约定，其尚未解禁的限制性股票应由公司回购注销，涉及股票数量为1,378,000股。本次公司合计回购注销股份总数为3,997,028股，减少股本3,997,028.00元。

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,223,610,080.57	28,966,822.16	1,260,204.48	1,251,316,698.25
其他资本公积	47,865,831.71	42,518,570.02	102,438,277.04	-12,053,875.31
合计	1,271,475,912.28	71,485,392.18	103,698,481.52	1,239,262,822.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）股本溢价本年增加包括：①向激励对象授予预留部分限制性股票13,499,500股，共计收到出资款人民币17,009,370.00元，其中：计入股本13,499,500.00元，计入资本公积-股本溢价3,509,870.00元；②第一个解除限售期解除满足解除限售条件的36%对应股份23,571,252股，按照授予日收盘价与授予价之间的差额1.08元/股自其他资本公积转入股份溢价25,456,952.16元。

（2）股本溢价本年减少包括：①因回购注销离职被激励对象的认购份额2,158,000股、回购第一个解除限售期中未满足解除限售条件的4%对应股份2,619,028.00股，回购注销股份总数为4,787,028股，减少股本4,787,028.00元的同时减少资本公积-股本溢价1,244,627.28元；②支付发行手续费、税费减少股本溢价15,577.20元。

(3) 其他资本公积增加包括：①公司本年确认股份支付费用增加其他资本公积 41,980,923.63 元；②计提股份支付预计未来期间可抵扣的金额对应递延所得税资产增加其他资本公积 537,646.39 元。

(4) 其他资本公积减少包括：①本年收购控股子公司埃泰斯新能源少数股东股权减少其他资本公积 76,130,660.71 元；②第一个解除限售期解除满足解除限售条件的 36%对应股份 23,571,252 股，按照授予日收盘价与授予价之间的差额 1.08 元/股自其他资本公积转入股份溢价 25,456,952.16 元；③合营企业南方英特本年专项储备余额减少 11,264,532.03 元，公司按照比例减少资本公积-其他资本公积 457,412.56 元；④确认浙江龙之星少数股东和江苏埃泰斯少数股东享受股份支付份额减少资本公积 97,373.61 元；⑤第一个解除限售期解除满足解除限售条件的 36%对应股份 23,571,252 股可确认税前抵扣成本费用金额超过等待期内确认的成本费用金额对应的递延所得税冲减资本公积 129,504.00 元；⑥注销库存股减少其他资本公积 166,374.00 元。

40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实施员工股权激励	83,620,782.00	17,009,370.00	35,731,432.80	64,898,719.20
合计	83,620,782.00	17,009,370.00	35,731,432.80	64,898,719.20

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 因 2025 年 7 月实际向符合条件的 64 名激励对象授予预留部分限制性股票 13,499,500 股，而按照授予价 1.26 元/股增加库存股 17,009,370.00 元。

(2) 本年度解除第一个限售期限售股票 23,571,252 股、回购注销离职被激励对象的认购份额 2,168,000 股、回购第一个解除限售期中未满足解除限售条件的 4%对应股份 2,619,028 股，前三项共计 28,358,280 股，按照授予价 1.26 元/股减少库存股 35,731,432.80 元。

41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益		42,756.97				42,756.97		42,756.97
权益法下不能转损益的		42,756.97				42,756.97		42,756.97

其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 4,864,912.99	27,323,305.90				27,323,305.90		22,458,392.91
外币财务报表折算差额	- 4,864,912.99	27,323,305.90				27,323,305.90		22,458,392.91
其他综合收益合计	- 4,864,912.99	27,280,548.93				27,280,548.93		22,415,635.94

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无。

42、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		28,876,967.54	21,006,017.01	7,870,950.53
合计		28,876,967.54	21,006,017.01	7,870,950.53

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	91,969,483.36	86,308,704.64		178,278,188.00
合计	91,969,483.36	86,308,704.64		178,278,188.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	926,733,624.05	857,521,914.54
调整后期初未分配利润	926,733,624.05	857,521,914.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	194,945,839.90	105,779,287.79
减：提取法定盈余公积	86,308,704.64	9,018,120.03
应付普通股股利	10,245,637.01	27,549,458.25
期末未分配利润	1,025,125,122.30	926,733,624.05

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。

4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。

5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

45、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,957,271,500.52	6,908,776,889.38	7,743,466,875.90	6,845,558,008.70
其他业务	240,585,426.75	122,141,277.83	395,047,822.07	200,551,832.28
合计	8,197,856,927.27	7,030,918,167.21	8,138,514,697.97	7,046,109,840.98

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期发生额		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
汽车空调压缩机					4,251,268,982.66	3,667,503,598.56		
汽车空调系统及储能电池热管理设备					3,946,587,944.61	3,363,414,568.65		
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,814,527.92	6,155,410.22
教育费附加	3,649,605.43	3,472,455.98
资源税	0.00	
房产税	6,975,736.13	6,870,505.73
土地使用税	4,451,388.08	4,465,140.02
车船使用税	6,019.04	13,727.12
印花税	7,975,360.15	7,285,121.53
地方教育费附加	2,947,381.80	1,636,519.61
关税	3,163,781.65	4,207,436.30
其他	1,623,722.35	1,447,041.41
合计	38,607,522.55	35,553,357.92

其他说明：无。

47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
IT 及通讯费	10,179,130.66	5,975,595.82
办公费	8,403,594.14	11,375,215.97
差旅费	6,444,506.27	8,955,644.50
车辆费用及交通费	6,026,070.69	2,576,678.00
存货盘亏及亏损	3,675,271.14	2,396,159.06
低值易耗品摊销	2,827,187.44	3,083,450.70
会议费	864,017.36	148,563.56
劳务费	11,249,387.43	11,935,459.32
试验检验费	688,180.40	13,547.16
无形资产等长期资产摊销	38,871,054.83	37,941,509.84
修理费	6,305,299.85	7,003,511.46
业务招待费	1,964,208.67	3,697,970.68
固定资产折旧	14,867,233.87	11,990,848.87
职工薪酬	218,434,254.66	187,941,862.18

中介机构费用	11,331,204.95	11,140,459.32
咨询顾问费	16,938,193.79	10,555,882.47
租赁物业费	9,434,894.82	17,402,584.35
股份支付	34,779,737.73	12,003,294.42
保险费	674,542.08	2,109,272.60
技术转让及服务	833,962.54	4,035,771.59
诉讼费	0.00	5,240,798.77
环境保护费	184,389.60	2,742,014.46
绿化费	2,457,416.53	1,570,683.27
其他	27,154,569.25	10,242,205.76
合计	434,588,308.70	372,078,984.13

其他说明：无

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
仓储费	11,071,761.97	11,500,223.37
职工薪酬	41,462,488.89	18,871,193.71
市场营销费用	7,298,859.56	11,150,675.37
业务招待费	2,957,731.02	5,162,714.89
差旅费	4,482,522.19	5,559,860.67
展览宣传费	823,794.25	1,925,036.86
广告费	477,913.96	11,833.41
会议费	7,177.36	3,301.89
维修安装费	220,370.78	5,961,170.31
租赁费	53,980.14	616,015.92
其他	8,726,833.63	9,455,796.82
合计	77,583,433.75	70,217,823.22

其他说明：无

49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	173,579,522.51	134,781,799.77
直接投入费用	122,684,364.96	123,714,971.61
折旧费用	15,177,816.77	13,851,017.07
委托外部机构或个人进行研发活动所发生的费用	4,842,456.83	14,967,912.66
其他	33,559,250.23	13,024,605.20
合计	349,843,411.30	300,340,306.31

其他说明：无。

50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	35,404,740.27	68,193,551.57
利息收入	-5,525,564.83	-23,522,341.12
汇兑损益	31,749,371.76	-3,734,710.86
银行手续费	1,889,405.46	2,715,298.37
融资服务费	193,770.22	81,137.24
贴现费用	2,991,575.14	10,913,594.67
其他	196,798.95	2,247,363.76
合计	66,900,096.97	56,893,893.63

其他说明：无

51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	23,554,724.64	13,390,826.45
与资产相关的政府补助	5,333,367.12	5,482,325.72
增值税进项加计抵减	19,373,460.21	28,758,914.30
代扣个人所得税手续费返还	214,790.24	153,721.92
其他	340,915.14	2,694.52

52、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-849,849.35	4,892,802.67
合计	-849,849.35	4,892,802.67

其他说明：无

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	58,606,571.48	54,012,486.87
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	771,815.62
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,633,031.13	2,347,821.97
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	450,000.00	300,000.00
债务重组收益	-296,387.06	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失）	-66,548.68	-386,961.74
顺流交易产生的投资收益	5,573,485.91	6,406,707.67
合计	65,900,152.78	63,451,870.39

其他说明：无

54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-9,535,848.91	2,182,129.61
应收账款坏账损失	32,480,721.11	-39,361,092.89
其他应收款坏账损失	281,778.48	-3,082,683.35
长期应收款坏账损失	-5,000,000.00	
合计	18,226,650.68	-40,261,646.63

其他说明：无

55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-98,097,843.34	-114,680,053.92
四、固定资产减值损失	-10,458,928.41	-4,510,400.97
六、在建工程减值损失	-2,656,386.67	-486,591.29
九、无形资产减值损失	-909.59	-4,222,715.14
十、商誉减值损失	-1,827,158.59	-2,741,881.25
十二、其他	-1,432,964.36	-22,592,082.76
合计	-114,474,190.96	-149,233,725.33

其他说明：无

56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产	-1,593,119.43	942,983.16

57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约赔偿收入		5,437,972.47	
非流动资产毁损报废利得	9,628.32	6,032.51	9,628.32
罚没收入	679,577.50	98,336.39	679,577.50
其他	2,425,314.36	1,445,900.81	2,425,314.36
合计	3,114,520.18	6,988,242.18	3,114,520.18

其他说明：无。

58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	61,330.80	33,740.00	61,330.80
赔偿金支出	3,381,547.49	17,163,375.20	3,381,547.49
非流动资产毁损报废损失	9,169,669.51	18,240,721.40	9,169,669.51
罚款及滞纳金	1,177,704.90	4,602,608.09	1,177,704.90
其他	1,162,383.27	3,130,732.60	1,162,383.27
合计	14,952,635.97	43,171,177.29	14,952,635.97

其他说明：无

59、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	42,046,013.08	45,872,673.88
递延所得税费用	-32,584,020.70	4,692,218.79
合计	9,461,992.38	50,564,892.67

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	203,604,772.07
按法定/适用税率计算的所得税费用	50,901,193.02
子公司适用不同税率的影响	1,064,961.76
调整以前期间所得税的影响	-6,378,889.91
非应税收入的影响	-41,322,407.47
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,058,868.79
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-856,425.45
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	35,918,584.29
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	117,873.69
研发费加计扣除的影响	-34,041,766.34
其他	
所得税费用	9,461,992.38

其他说明：无

60、其他综合收益

详见附注 41。

61、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代垫款	63,607,720.38	47,863,294.68
收到押金保证金	11,675,186.74	4,609,473.35
专项补贴补助款	31,442,090.64	13,395,941.45
利息收入	5,525,564.83	23,522,341.12
其他	1,080,799.49	156,416.44
合计	113,331,362.08	89,547,467.04

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
企业间往来	141,810,268.47	41,289,920.30
其他费用支出	122,120,960.29	169,157,634.45
保证金及诉讼冻结	32,852,293.11	27,668,555.36
银行手续费	1,422,073.36	5,043,799.36
其他		
合计	298,205,595.23	243,159,909.47

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款收益	410,869.86	5,326,327.39
出售股票取得收益	5,049,499.47	
合计	5,460,369.33	5,326,327.39

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回结构性存款	130,000,000.00	609,897,802.77
合计	130,000,000.00	609,897,802.77

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无。

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	110,000,000.00	520,000,000.00
支付对苏州博特蒙电机有限公司投资款	30,000,000.00	
合计	140,000,000.00	520,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现及融资保证金收回	255,154,720.31	687,325,747.43
收到融资租赁款		80,000,000.00
融资保证金收回		773,920,642.40
合计	255,154,720.31	1,541,246,389.83

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资保证金支付	89,700,000.00	1,491,237,518.82
收购埃泰斯新能源少数股东股权	100,856,986.30	178,816,441.00
租赁支出	69,894,457.82	48,620,591.53
限制性股票回购	6,089,950.78	
合计	266,541,394.90	1,718,674,551.35

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	724,237,762.16	103,790,236.86	1,022,766.74	737,353,833.21	10,507,645.66	81,189,286.89
长期借款（含一年内到期的长期借款）	662,519,719.57	260,325.00	833,290.93	137,638,386.78	3,880.56	525,971,068.16
长期应付款	71,989,445.27		2,880,744.75	23,650,500.00		51,219,690.02
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	95,212,943.88	4,159,812.58	33,021,364.34	32,397,376.41	373,029.07	99,623,715.32
合计	1,553,959,870.88	108,210,374.44	37,758,166.76	931,040,096.40	10,884,555.29	758,003,760.39

62、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	194,142,779.69	98,153,431.17
加：资产减值准备	96,247,540.28	189,495,371.96
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	234,834,703.93	226,017,144.49
使用权资产折旧	34,598,003.96	36,986,222.53
无形资产摊销	62,107,680.71	67,931,763.96
长期待摊费用摊销	2,210,969.45	965,474.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	1,593,119.43	-942,983.16
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	9,160,041.19	18,234,688.89
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	849,849.35	-4,892,802.67
财务费用（收益以“－”号填列）	38,590,085.63	83,045,722.74
投资损失（收益以“－”号填列）	-65,900,152.78	-63,451,870.39
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-24,619,176.50	-4,522,735.03
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-6,300,742.78	7,653,005.80
存货的减少（增加以“－”号填列）	177,648,641.83	485,085,668.60
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	182,589,158.77	-600,867,086.42
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	119,770,780.59	-118,839,519.64
其他	44,591,709.43	13,976,616.42
经营活动产生的现金流量净额	1,102,114,992.18	434,028,113.72
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	634,312,520.72	520,449,814.61
减：现金的期初余额	520,449,814.61	507,284,547.73

加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	113,862,706.11	13,165,266.88

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	634,312,520.72	520,449,814.61
其中：库存现金	248,781.10	680,326.86
可随时用于支付的银行存款	634,063,739.62	519,769,487.75
三、期末现金及现金等价物余额	634,312,520.72	520,449,814.61

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	211,179,261.56	721,699,162.44	存入的承兑汇票保证金，使用权受到限制
合计	211,179,261.56	721,699,162.44	

其他说明：无。

(4) 其他重大活动说明

无。

63、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无。

64、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	16,081,290.81	7.0288	113,032,176.85
欧元	10,521,493.08	8.2355	86,649,756.26
港币	92.60	0.9032	83.64
印度尼西亚盾	5,000.00	0.0005	2.50
泰铢	15,886,489.63	0.2225	3,534,743.94

巴西雷亚尔	2,605,541.32	1.2742	3,319,980.75
比索	7,224,699.52	0.39	2,817,632.81
澳大利亚元	246,357.15	4.6892	1,155,217.95
摩洛哥迪拉姆	843,441.87	0.7679	647,679.01
土耳其新里拉	1,752,216.90	0.1631	285,786.58
英镑	15,468.99	9.4346	145,943.73
日元	20,591.02	0.0448	922.48
印度卢比	5,010.00	0.078	390.78
应收账款			
其中：美元	28,006,823.43	7.0288	196,854,360.52
欧元	6,038,723.16	8.2355	49,731,904.58
港币			
泰铢	273,405,353.68	0.2225	60,832,691.19
巴西雷亚尔	2,399,444.04	1.2742	3,057,371.60
摩洛哥迪拉姆	8,370,597.51	0.7679	6,427,781.83
土耳其新里拉	171,865,303.29	0.1631	28,031,230.97
其他应收款			
其中：美元	2,786,556.15	7.0288	19,586,145.87
欧元	251,414.21	8.2355	2,070,521.73
泰铢	60,860,492.63	0.2225	13,541,459.61
澳大利亚元	320,054.21	4.6892	1,500,798.20
摩洛哥迪拉姆	177,998.08	0.7679	136,684.73
英镑	6,254.01	9.4346	59,004.08
短期借款			
其中：欧元	2,663.40	8.2355	21,934.43
泰铢	50,000,000.01	0.2225	11,125,000.00
应付账款			
其中：美元	15,374,141.66	7.0288	108,061,766.90
欧元	2,228,769.06	8.2355	18,355,027.59
泰铢	112,164,904.61	0.2225	24,956,691.28
巴西雷亚尔	8,027,216.47	1.2742	10,228,279.23
摩洛哥迪拉姆	2,075,302.71	0.7679	1,593,624.95
土耳其新里拉	43,417,476.33	0.1631	7,081,390.39
英镑	93,415.68	9.4346	881,339.57
其他应付款			
其中：美元	2,578,814.81	7.0288	18,125,973.54
欧元	378,026.88	8.2355	3,113,240.37
泰铢	82,760,632.13	0.2225	18,414,240.65
巴西雷亚尔	1,192.99	1.2742	1,520.11
土耳其新里拉	11,505.70	0.1631	1,876.58
长期借款			
其中：美元			
欧元	897,702.54	8.2355	7,393,029.27
港币			
泰铢	36,070,000.00	0.2225	8,025,575.00

其他说明：无。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
AIUS	美国	美元	主要经营地经济环境中的货币
AI 泰国	泰国	泰铢	主要经营地经济环境中的货币
AI 斯洛伐克	斯洛伐克	欧元	主要经营地经济环境中的货币
AI 墨西哥	墨西哥	美元	主要客户所在经济环境所使用的货币
奥特佳(摩洛哥)	摩洛哥	摩洛哥迪拉姆	主要经营地经济环境中的货币

65、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁费用为 3,364,273.85 元;简化处理的低价值资产租赁费用为 265,406.10 元。

涉及售后租回交易的情况

无。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	2,149,364.99	2,149,364.99
合计	2,149,364.99	2,149,364.99

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	168,395,483.31	139,167,508.91
直接投入费用	119,420,024.89	129,346,317.05
折旧费用	15,198,562.42	14,502,071.87
委托外部机构或个人进行研发活动所发生的费用	8,032,348.75	14,967,912.66
其他	31,285,633.67	13,053,850.48
合计	342,332,053.04	311,037,660.97
其中：费用化研发支出	331,872,855.70 ¹	300,340,306.31
资本化研发支出	10,459,197.34	10,697,354.66

注：1 本附注七、50、研发费用 349,843,411.30 元中包含电动压缩机 VMMEB 项目因项目终止而于本年转入研发费用的年初余额 17,970,555.60 元。

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
电动压缩机- valeo thermal 电动巴士	2,417,282.46	406,012.11			2,823,294.57			0.00
电动压缩机 VMMEB	17,970,555.60	1,454,542.06				19,425,097.66		0.00
江铃股份 CX756MCAF HEV	2,458,004.97	193,663.39			2,651,668.36			0.00
P703PHEV	1,543,133.28		195,967.39		1,611,961.00			127,139.67
DNM 采购	0.00	1,487,278.92						1,487,278.92
Chery EOX HVAC	0.00	6,008,057.86						6,008,057.86
Z1537 Ford GE2 Aux HVAC	11,429,929.80							11,429,929.80
AIUS-Navistar Rear Aux HVAC	0.00	438,053.39			438,053.39			0.00
AISH-(T) Volcano HVAC	0.00	178,133.36			178,133.36			0.00
AIMX-FORD P702/U71X HT Radiator	0.00	116,533.83			116,533.83			0.00

AIUS - Project Palladium HVAC	0.00	111,741.87			111,741.87			0.00
AISH-(T) Highland HVAC	0.00	26,314.11			26,314.11			0.00
AIUS-Project Silver	0.00	25,506.37			25,506.37			0.00
AIUS-Zipline Colling Unit	0.00	13,360.07			13,360.07			0.00
合计	35,818,906.11	10,459,197.34	195,967.39		7,996,566.93	19,425,097.66		19,052,406.25

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
Z1537 Ford GE2 Aux HVAC	11,429,929.80			11,429,929.80	项目取消，可回收金额无法可靠计量
合计	11,429,929.80			11,429,929.80	

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 其他说明

公司本期未发生非同一控制下企业合并。

2、同一控制下企业合并

3、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

- (1) 长江奥特佳新能源科技（武汉）有限责任公司成立于 2024 年 12 月 20 日，于 2025 年开始经营。
- (2) 武汉市奥特佳投资有限公司于 2025 年 8 月 19 日成立，于 2025 年开始经营。
- (3) 芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司于 2025 年 4 月 2 日成立，于 2025 年开始经营。
- (4) 天津艾泰斯科技有限公司于 2025 年 12 月 04 日成立，于 2026 年开始经营。
- (5) 滁州奥特佳新能源科技有限公司于 2025 年 3 月 7 日注销。
- (6) 西藏鑫玉企业管理有限公司于 2025 年 3 月 6 日注销。
- (7) 滁州艾泰斯热系统有限公司于 2025 年 9 月 28 日注销。
- (8) 南京奥特佳电动压缩机有限公司于 2025 年 1 月 24 日注销。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
南京奥特佳新能源科技有限公司	1,500,000,000.00	南京	南京市秦淮区大明路103号	新能源技术开发、制造、销售无氟环保制冷产品	100.00%	0.00%	非同一控制收购
南京奥特佳长恒铸造有限公司	7,000,000.00	南京	南京市江宁区横溪街道宁阳街11号	铝合金铸件生产	0.00%	100.00%	非同一控制收购
南京奥特佳祥云冷机有限公司	161,923,247.76	南京	南京市江宁区秣陵街道工业集中区	汽车空调制造、销售	0.00%	100.00%	非同一控制收购
南京奥特佳电动压缩机有限公司	10,000,000.00	南京	南京市江宁区秣陵街道秣周东路8号	电动压缩机及其配件、汽车零部件的设计、生产、销售、技术服务	100.00%	0.00%	设立
南京奥电新能源科技有限公司	4,900,000.00	南京	南京市秦淮区光华路162号综合	新能源技术开发、贸易	0.00%	51.02%	非同一控制收购

			研发楼 8 楼				
南京奥特佳 商贸服务有 限公司	475,000,00 0.00	南京	南京市秦淮 区大明路 103 号	自有房屋租 赁、物业管 理;房地产 开发、销售	0.00%	100.00%	设立
浙江龙之星 压缩机有限 公司	50,000,000 .00	龙泉	浙江省丽水 市龙泉市剑 池街道工业 园区垵头区 块 2 号地块	压缩机制造 和销售	0.00%	93.00%	非同一控制 收购
上海艾泰斯 投资有限公司	1,900,072, 000.00	上海	中国(上海) 自由贸易试 验区美桂北 路 317 号 2 幢二层 B2 室	投资管理	0.00%	100.00%	设立
奥特佳投资 (香港)有 限公司	1,166,343, 855.66	香港	UNIT 17.9/F F Tower A A New Mandarin Plaza NO.14 Science Museum RDTSTKL	新能源技术 开发、股权 投资	0.00%	100.00%	设立
Air Systems, S.de R. L. de C. V.	7,174.50	墨西哥	Fernando Montes de Oca126. Col. Condesa, Del. Cuauhtemoc , ZC06140, in Mexico City, Federal District	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Air Internatio nal Thermal Systems (DE) GmbH	196,480.00	德国	De-Saint- Exupéry- Stra?e8, Condor Platz, 60549 Frankfurta m Main	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Air Internatio nal Thermal Th ermal (China) Pty Ltd	259,398,70 4.08	澳大利亚	Byrons 62- 64 Burwood Road Burwood NSW 2134 Austr alia	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Huxley Holdings Limited	53,332,404 .85	毛里求斯	c/o Cimglobal Business, 33Edith	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购

			Cavell Street, Port Louis, Mauritius				
空调国际(上海)有限公司	589,060,820.00	上海	上海市闵行区莘庄工业区春光路108号	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
上海空调国际南通有限公司	50,000,000.00	南通	南通高新技术产业开发区文昌路666号	制造业	0.00%	100.00%	设立
海南艾尔英特空调有限公司	16,000,000.00	海南	海口高新区海马(二期)工业园M-25	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
成都艾泰斯热系统有限公司	1,000,000.00	成都	四川省成都经济技术开发区(龙泉驿区)南四路298号1号厂房西侧第二跨	制造业	0.00%	100.00%	设立
滁州艾泰斯热系统有限公司	1,000,000.00	滁州	安徽省滁州市来安县汊河镇荣华大道2号	制造业	0.00%	100.00%	设立
AIGL International Pty Ltd	9.70	澳大利亚	Byrons 62-64 Burwood Road Burwood NSW 2134 Australia	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
Air International Thermal (Australia) Pty Ltd	158,057,844.85	澳大利亚	Byrons 62-64 Burwood Road Burwood NSW 2134 Australia	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
艾泰斯热系统研发(上海)有限公司	67,710,612.00	上海	上海市闵行区金都路4299号6幢	研发中心	0.00%	100.00%	非同一控制收购
AITS Australia Pty Ltd	78,622,531.96	澳大利亚	Byrons 62-64 Burwood Road Burwood NSW 2134 Australia	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
Air International Thermal Systems	82,960,000.00	泰国	500/46Moo3, Hemaraj Eastern Seaboard Industrial	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制收购

(Thailand) Ltd			Estate, TasitSub- district, Pluakdaeng District, RayongProv ince, Thailand				
AITS US Inc.	212.48	美国	2711Center ville Road, Suite400, City of Wilmington , County of New Castle, Delaware19 808, USA	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Air Internatio nal Thermal (US) Subsidiary Inc.	21.25	美国	2711Center ville Road, Suite400, City of Wilmington , County of New Castle, Delaware19 808, USA	投资业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Air Internatio nal(US) Inc.	212.48	美国	2711Center ville Road, Suite400, City of Wilmington , County of New Castle, Delaware19 808, USA	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制 收购
Air internatio nal Thermal (United Kingdom) Limited	9,041.10	英国	ACD iplomat, Palisddy29 /ABratisla a 81106	投资业	0.00%	100.00%	设立
Air internatio nal Themnal (Slovakia) s. r. o.	39,296.00	斯洛伐克	10 Norwich Street ,Lo ndon, United Kingdom, EC4A1BD	制造业	0.00%	100.00%	设立
澳特卡新能 源科技(上 海)有限公 司	5,000,000. 00	上海	上海市嘉定 区安亭镇墨 玉路185号 J10室	新能源技术 研发、技术 服务；贸易	0.00%	100.00%	非同一控制 收购

安徽奥特佳科技发展有限公司	290,000,000.00	滁州	滁州市南谯工业开发区乌衣园区双迎大道 669 号	各类压缩机、空调系统产品生产	0.00%	100.00%	非同一控制收购
滁州奥特佳商贸服务有限公司	10,000,000.00	滁州	滁州市南谯工业开发区乌衣园区双迎大道 669 号	商务服务业	0.00%	100.00%	非同一控制收购
滁州奥特佳铸造有限公司	10,000,000.00	滁州	安徽省滁州市南谯工业开发区乌衣园区双迎大道 669 号	金属铸造产品生产	0.00%	100.00%	设立
滁州奥特佳新能源科技有限公司	10,000,000.00	滁州	安徽省滁州市南谯工业开发区乌衣园区双迎大道 669 号	汽车制造业	0.00%	100.00%	设立
马鞍山奥特佳机电有限公司	30,000,000.00	马鞍山	博望区丹阳镇特钢产业园富民路	金属铸造产品生产	0.00%	100.00%	非同一控制收购
马鞍山奥特佳科技有限公司	90,000,000.00	马鞍山	马鞍山市博望区丹阳镇特钢产业园康庄路 589 号	研究和试验发展	0.00%	100.00%	设立
西藏鑫玉企业管理有限公司	30,000,000.00	拉萨	西藏自治区拉萨市柳梧新区国际总部城 10 栋 3 层 B 区 06 室	股权投资；投资管理	0.00%	100.00%	设立
奥特佳(摩洛哥)新能源科技有限公司	60,184,740.00	摩洛哥	ATLANTICFR EEZONE/ZONEFOURNISSEURSRN4LOTI 25, Kénitra	制造业	0.00%	100.00%	设立
江苏奥特佳营销有限公司	30,000,000.00	南京	南京市秦淮区双龙街 2 号 2 号楼 303 室-9	投资管理；商务服务业	100.00%	0.00%	设立
牡丹江富通汽车空调有限公司	121,050,000.00	牡丹江	黑龙江省牡丹江市西安区西十二条路	汽车制造业		100.00%	非同一控制收购
AİR İNTERNİONAL TERMAL SİSTEMLERİA NONİM ŞİRKETİ	12,025.00	土耳其	MASLAKMAHALLESİSUMER SK. NO: 4/2K arPlaza SARIYER /İSTANBUL' dir	制造业	0.00%	100.00%	设立
AİR İNTERNATİONAL	18,926.00	巴西	RODOVIAMAR IOTONOLI, G UACURI, ITU	制造业	0.00%	100.00%	设立

THERMAL CLIMATIZAC AOO BRASIL LTDA			PEVA				
江苏埃泰斯新能源科技有限公司	17,783,837.00	扬州	江苏省扬州市广陵区雅歌路8号	制造业	0.00%	90.80%	设立
南京奥特佳国际贸易有限公司	5,000,000.00	南京	南京市秦淮区双龙街2号2号楼207-12室	进出口贸易	0.00%	100.00%	设立
合肥艾泰斯空调有限公司	1,000,000.00	合肥	安徽省合肥市肥西县经济开发区浮莲路与四合路交口2号厂房	制造业	0.00%	100.00%	设立
西安艾泰斯热系统有限公司	1,000,000.00	西安	利配套零部件产业基地陕西省西安市经济技术开发区泾渭新城吉利大道1号西安吉	制造业	0.00%	100.00%	设立
上海艾泰斯国际贸易有限公司	5,000,000.00	上海	上海市闵行区春光路108号9幢1楼1室	进出口贸易	0.00%	100.00%	设立
北京艾泰斯科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京市顺义区张镇赵四路侯庄段2号2329室	汽车制造业	0.00%	100.00%	设立
长江奥特佳新能源科技(武汉)有限责任公司	20,000,000.00	武汉	湖北省武汉市武汉经济技术开发区军山街小军山社区商业楼103-265	研究和试验发展	60.00%		设立
武汉市奥特佳投资有限公司	30,000,000.00	武汉	湖北省武汉市武汉经济技术开发区军山街道军山科技园二区C栋写字楼4层C4105	商务服务业	100.00%		设立
芜湖艾泰斯汽车热管理系统有限公司	1,000,000.00	芜湖	安徽省芜湖市鸠江区二坝镇长安南街双湾科技双创园一期1号楼513室	汽车制造业	0.00%	100.00%	设立
天津艾泰斯科技有限公司	1,000,000.00	天津	天津市武清区南蔡村镇金立路2号	专业技术服务业	0.00%	100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
江苏埃泰斯新能源科技有限公司	9.20%	-97,505.92	0.00	28,969,534.63

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：无。

其他说明：无。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
江苏埃泰斯新能源科技有限公司	539,624,185.31	55,184,894.01	594,809,079.32	262,314,980.59	17,570,976.20	279,885,956.79	498,617,490.96	54,235,286.74	552,852,777.70	231,236,963.61	9,367,677.49	240,604,641.10

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
江苏埃泰斯新能源科技有限公司	362,538,818.54	1,871,272.55	1,871,272.55	61,366,630.79	259,637,458.07	-21,097,803.31	-21,097,803.31	-103,364,858.91

其他说明：无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本公司全资子公司空调国际上海收购扬州市广陵东证新兴产业投资基金合伙企业(有限合伙)持有的埃泰斯新能源 8.00% 的股权，股权转让价格为 100,856,986.30 元。本次交易完成后，本公司将通过空调国际（上海）有限公司间接持有江苏埃泰斯新能源科技有限公司 87.10% 的股权。

全资子公司江苏奥特佳营销有限公司(前身：西藏奥特佳)通过宁波博特瑞财务管理合伙企业(有限合伙)、南京拜特锐财务管理合伙企业(有限合伙)间接持有埃泰斯新能 3.698% 的股权。本公司通过子公司合计持有埃泰斯新能源 90.798% 股权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	空调国际上海收购埃泰斯新能源 8.00%股权
购买成本/处置对价	100,856,986.30
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	24,727,316.05
差额	76,129,670.25
其中：调整资本公积	76,129,670.25
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：无。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南方英特空调有限公司	中国	重庆市渝北区双凤桥街道高堡湖路1号1-4幢	制造业		50.00%	权益法
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	印度	235/245, Village Hinjewadi, Taluka Mulshi, Pune, Maharashtra, India, 411027	制造业		50.00%	权益法
青海恒信融锂业科技有限公司(注)	中国	青海省海西州大柴旦行委大柴旦镇西台3号	制造业		6.90%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：本集团对青海恒信融锂业科技有限公司的持股比例虽低于 20%，但基于在董事会或类似机构中拥有的席位，本集团能够对上述企业施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

	南方英特空调有限公司	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	南方英特空调有限公司	TACO Air International Thermal Systems Private Limited
流动资产	1,321,994,165.70	235,809,367.81	1,347,980,691.00	206,149,118.21
其中：现金和现金等价物	461,622,169.37	1,969,111.97	287,382,463.52	71,302,299.97
非流动资产	460,191,307.16	60,901,446.90	362,376,581.04	40,336,183.65
资产合计	1,782,185,472.86	296,710,814.71	1,710,357,272.04	246,485,301.86
流动负债	1,139,877,616.85	144,158,574.16	1,151,976,549.53	114,805,791.92
非流动负债	36,265,358.92	21,883,779.88	19,949,786.41	22,837,595.69
负债合计	1,176,142,975.77	166,042,354.04	1,171,926,335.94	137,643,387.61
少数股东权益	0.00	0.00	0.00	0.00
归属于母公司股东权益	606,042,497.09	130,668,460.67	538,430,936.36	108,841,914.25
按持股比例计算的净资产份额	303,021,248.55	65,334,230.34	269,215,468.18	54,420,957.13
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润	-235,037.38	-5,338,448.52	-947,433.34	-5,459,274.33
--其他	-956,451.52	313,187.17	-886,419.06	350,025.84
对合营企业权益投资的账面价值	301,829,759.65	60,308,968.99	267,381,615.78	49,311,708.64
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	2,540,046,409.84	471,870,253.24	2,450,364,749.67	483,956,387.13
财务费用	-2,554,391.50	4,556,804.41	-723,377.24	4,260,697.46
所得税费用	15,937,488.86	11,086,940.39	14,831,584.87	12,638,556.00
净利润	100,554,585.82	32,377,893.41	88,344,089.71	39,735,665.06
终止经营的净利润				
其他综合收益		-85,513.78		-85,773.72
综合收益总额	100,554,585.82	32,292,379.63	88,344,089.71	39,649,891.34
本年度收到的来自合营企业的股利	11,216,729.96			

其他说明：无。

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	青海恒信融锂业科技有限公司	青海恒信融锂业科技有限公司
流动资产	91,938,308.08	140,302,339.54
非流动资产	644,279,729.77	637,872,352.60

资产合计	736,218,037.85	778,174,692.14
流动负债	158,528,310.95	166,634,654.38
非流动负债	1,400,000.32	2,100,000.28
负债合计	159,928,311.27	168,734,654.66
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	576,289,726.58	609,440,037.48
按持股比例计算的净资产份额	39,763,702.99	42,048,315.39
调整事项		100,900,380.70
—商誉		128,936,634.46
—内部交易未实现利润		
—其他		-28,036,253.76
对联营企业权益投资的账面价值	140,662,489.43	142,948,696.09
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	244,253,460.45	195,527,094.81
净利润	-33,135,830.99	-52,477,466.94
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-33,135,830.99	-52,477,466.94
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：无

(4) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

截至报表日，公司的合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

(5) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

截至报表日，公司的合营企业或联营企业未发生超额亏损。

(6) 与合营企业投资相关的未确认承诺

截至报表日，本公司未发生与合营企业投资相关的未确认承诺。

(7) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

本公司不存在需要披露的或有事项。

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

公司无重要的共同经营。

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

公司无未纳入合并财务报表范围的结构化主体。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	25,242,060.05	9,158,500.00		5,333,367.12	256,866.00	29,324,058.93	与资产相关
递延收益	3,640,000.00			1,528,000.00		2,112,000.00	与收益相关
合计	28,882,060.05	9,158,500.00		6,861,367.12	256,866.00	31,436,058.93	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益（与收益相关）	23,554,724.64	13,390,826.45
其他收益（与资产相关）	5,333,367.12	5,482,325.72
合计	28,888,091.76	18,873,152.17

其他说明：无。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

1、金融工具的风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响

降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、欧元等有关，除本公司的几个下属子公司以美元等货币进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本公司的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的外币货币性项目余额参见本附注八、65“外币货币性项目”。

本公司面临的汇率风险主要来源于以下两方面：

中国境内经营的公司，主要风险来源于所持有的外币货币资金及非记账本位币计价的金融资产和金融负债在汇率波动时造成的汇兑差异；

中国境外经营的公司，主要风险来源于记账本位币汇率波动造成的海外资产贬值及报表利润在折合等值人民币时的下降。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对利润总额和股东权益产生的影响：

(1) 在中国境内经营的公司

单位：元

项目	本年			上年		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元	1.00%	794,527.90	794,527.90	1.00%	2,708,533.48	2,708,533.48
人民币对欧元	1.00%	134,658.63	134,658.63	1.00%	147,582.21	147,582.21
人民币对澳大利亚元	1.00%	0.8	0.8	1.00%	0.77	0.77
人民币对英镑	1.00%	67.36	67.36	1.00%	9.08	9.08
人民币对日元	1.00%	0.51	0.51	1.00%	9	9
人民币对港币	1.00%	0.84	0.84	1.00%	0.2	0.2
人民币对印度卢布	1.00%	3.91	3.91	1.00%	4.52	4.52
人民币对印度尼西亚盾	1.00%	0.03	0.03			

(2) 在中国境外经营的公司

单位：元

项目	本年			上年		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元	1.00%	1,238,321.53	1,238,321.53	1.00%	10,913,102.42	10,913,102.42
人民币对欧元	1.00%	961,030.88	961,030.88	1.00%	503,674.21	503,674.21
人民币对澳大利亚元	1.00%	26,559.36	26,559.36	1.00%	6,987,709.28	6,987,709.28
人民币对泰铢	1.00%	153,873.88	153,873.88	1.00%	2,198,173.31	2,198,173.31
人民币对英镑	1.00%	-6,831.27	-6,831.27	1.00%	1,288,415.41	1,288,415.41

项目	本年			上年		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对巴西雷亚尔	1.00%	-38,524.47	-38,524.47	1.00%	-70,006.22	-70,006.22
人民币对摩洛哥迪拉姆	1.00%	56,185.21	56,185.21	1.00%	771,247.93	771,247.93
人民币对里拉	1.00%	212,337.51	212,337.51	1.00%	7607485.00%	76,074.85
人民币对日元	1.00%	8.71	8.71			
人民币对比索	1.00%	28,176.33	28,176.33			

②利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的带息债务主要为银行借款 6.07 亿元。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

单位：元

项目	本年			上年		
	利率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)	利率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币	1.00%	-251,496.24	-251,496.24	1.00%	-648,558.40	-648,558.40
欧元	1.00%	-5,581.01	-5,581.01	1.00%	-53,735.69	-53,735.69
泰铢	1.00%	-12,054.11	-12,054.11			

③其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场价格变动的风险。本公司采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。

报告期内，本公司以公允价值计量的金融资产主要为应收账款融资，其载体为银行承兑汇票，由于其期限较短，因此估值结果对估值假设不具有重大的敏感性。

(2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的信用风险主要来自于本公司确认的金融资产，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等。

本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注六、4 和附注六、7 的披露。

(3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 46.27 亿元，其中：已使用授信金额为 10.82 亿元。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元

项目	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上	合计
短期借款（含利息）	81,189,286.89				81,189,286.89
应付票据	1,381,199,435.51				1,381,199,435.51
应付账款	1,981,022,764.35	45,041,735.20	65,559,818.12	25,675,224.62	2,117,299,542.29
其他应付款	86,170,698.71	64,927,563.82	7,343,734.48	8,211,331.13	166,653,328.14
一年内到期的非流动负债（含利息）	594,246,756.33				594,246,756.33
长期借款（含利息）		3,123,900.00	3,123,900.00	1,777,775.00	8,025,575.00
租赁负债（含利息）		15,565,297.87	8,988,361.43	33,567,499.09	58,121,158.39
长期应付款（含利息）		16,420,983.78			16,420,983.78
长期应付职工薪酬				5,014,325.99	5,014,325.99

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

本公司报告期末开展套期业务。

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(二) 应收款项融资			962,949,143.53	962,949,143.53
(1) 应收票据			962,949,143.53	962,949,143.53
(三) 其他权益工具投资			40,000,000.00	40,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			1,002,949,143.53	1,002,949,143.53
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

上市的金融工具，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

上市的金融工具，以市场报价确定公允价值。非上市的可供出售权益性工具，采用估值技术确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

理财产品、应收款项融资等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相等。

其他权益工具投资公允价值的确定，使用第三层次输入值。如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值估计金

额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

本公司金融工具的公允价值估值技术在本年度未发生变更。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款。上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

无。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
湖北长江一号产业投资合伙企业（有限合伙）	湖北省武汉市东湖新技术开发区民族大道一号光谷资本大厦二楼2017-9	商务服务业	27 亿元	17.64%	17.64%

本企业的母公司情况的说明：本公司的实际控制人是长江产业投资集团有限公司，最终控制方是湖北省国资委。本企业最终控制方是湖北省国资委。

其他说明：无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1“在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3“在合营企业或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
南方英特空调有限公司	子公司的合营企业
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	子公司的合营企业
青海恒信融锂业科技有限公司	子公司的联营企业

其他说明：无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
长江产业投资集团有限公司	本公司实际控制人
湖北长江一号产业投资合伙企业(有限合伙)	本公司控股股东
湖北新动能资本服务有限公司	本公司控股股东执行事务合伙人控制的企业
湖北省新动能基金管理有限公司	本公司控股股东执行事务合伙人控制的企业
湖北动能一号投资基金合伙企业（有限合伙）	本公司控股股东执行事务合伙人控制的企业
湖北省新活力上市高质量二号投资合伙企业（有限合伙）	本公司控股股东执行事务合伙人控制的企业
湖北长江产业投资基金合伙企业（有限合伙）	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产业投资基金有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省扶贫投资开发有限公司	本公司实控人控制的其他企业
长江创业投资基金有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省生态环保有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产业载体投资开发有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省长投城镇化投资有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产业现代化化工有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产业载体运营管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省高新产业投资集团有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省长江新材料有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省新能源有限公司	本公司实控人控制的其他企业
深圳万润科技股份有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产业资产经营管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江科创服务集团有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江北斗数字产业有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江汽车产业投资有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北双环化工集团有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北广济药业股份有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江产投私募基金管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省投资公司	本公司实控人控制的其他企业
长江创业投资基金管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省人才发展集团有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北典策档案科技发展有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省长江新动能私募基金管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北省人才市场有限责任公司	本公司实控人控制的其他企业
湖北长江资本（股权）投资基金管理有限公司	本公司实控人控制的其他企业
北京天佑投资有限公司	本公司前控股股东
江苏帝奥控股集团股份有限公司	本公司合计持股 5%以上股东
南方英特空调有限公司	本公司的合营公司
TACO Air International Thermal Systems Private Limited（泰科-空调国际热系统私人有限公司）	本公司的合营公司
青海恒信融锂业科技有限公司	本公司的合营公司

其他说明：无。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
南方英特空调有限公司	采购商品	13,245,400.41	15,150,000.00	否	21,432,965.65

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南方英特空调有限公司	销售商品	103,178,786.49	173,050,488.18
南方英特空调有限公司	提供劳务	2,673,381.00	6,639,132.90
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	销售商品	154,651,388.85	133,679,551.95
TACO Air International Thermal Systems Private Limited	提供劳务		1,045,489.12
合计		260,503,556.34	314,414,662.15

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明:无。

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,348,300.00 ¹	6,276,400.00

注：1 关键管理人员包含在本公司领薪的董事和高级管理人员。报告期关键管理人员薪酬的总额度较上年增长的主要原因是：因换届选任等情况使得报告期在公司领薪的人员数量增长、薪酬标准因业绩增长预期而适当提升、个别董高人员因上年入职时间较晚而使得报告期领薪月份数较上年增长等。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南方英特空调有限公司	9,917,538.69	506,678.23	48,450,939.96	2,593,245.51
应收账款	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	64,302,160.88	3,586,035.40	34,372,353.24	2,246,391.48
预付账款	湖北省投资公司	70,713.60			

其他应收款	南方英特空调有限公司	1,114,847.73	55,742.40	1,103,599.29	55,179.96
其他应收款	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	275,034.50	13,751.74	1,110.40	111.04

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	南方英特空调有限公司	9,718,026.94	8,275,963.06
应付账款	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	6,226,561.03	673,963.21
合同负债	南方英特空调有限公司	2,300,413.36	
合同负债	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	4,500,000.00	
其他应付款	南方英特空调有限公司		3,803.46
其他应付款	TACO Air International Thermal Systems Private Limited	1,022,418.60	1,154,279.70

7、关联方承诺

详见本报告中承诺事项表格。

8、其他

无。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司董事、高级管理人员、核心技术人员及业务骨干人员	13,499,500	17,009,370.00			23,571,252	29,699,777.52	4,787,028	6,031,655.28
合计	13,499,500	17,009,370.00			23,571,252	29,699,777.52	4,787,028	6,031,655.28

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司董事、高级管理人员、核心技术及业务骨干人员			2.34 元/股	2024 年度首次授予限制性股票第一期 40% 中的 90% 部分（即 2024 年首次授予的 36%）已归属登记给员工、40% 中的 10% 部分（即首次 2024 年首次授予的 4%）因公司层面业绩不达标已作废失效；第二期 30%、第三期 30% 限制性股票的剩余有效期分别为 8 个月、20 个月
公司董事、高级管理人员、核心技术及业务骨干人员			2.88 元/股	2025 年度预留授予限制性股票第一期 50%、第二期 50% 限制性股票的剩余有效期分别为 10 个月、22 个月

其他说明：无。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票的收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价、行权价格、股票波动率、无风险利率
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	55,957,540.05
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	41,980,923.63

其他说明：无。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
公司董事、高级管理人员、核心技术及业务骨干人员	41,980,923.63	
合计	41,980,923.63	

其他说明：无。

5、股份支付的修改、终止情况

无。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺：截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

公司之子公司埃泰斯新能源因供应商苏州龙翰电子有限公司（以下简称“龙翰公司”）于 2025 年起诉埃泰斯新能源买卖合同纠纷，案号为（2025）苏 0583 民初 34900 号，龙翰公司原起诉要求埃泰斯新能源支付货款 1,398,954.775 元及利息损失。后经昆山市人民法院审理，于 2026 年 3 月 9 日作出民事调解书，并要求埃泰斯新能源于 2026 年 4 月 15 日前一次性支付龙翰公司补偿款 319,608.30 元，并承担案件受理费及财产保全费 8,048.00 元。公司根据损失最佳估计数，确认预计负债 327,608.31 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，除上述事项外，本集团无需要披露的其他重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响	无法估计影响数的原因
----	----	---------------	------------

		响数	
股票和债券的发行	公司于 2026 年 1 月 12 日收到证监会出具的《关于同意奥特佳新能源科技集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2026]26 号），并于 2026 年 4 月 10 日收到向控股股东湖北长江一号产业投资合伙企业定向发行的股份所募得的资金 4.9811226307 亿元	498,112,263.07	
重要的对外投资	通过全资子公司奥特佳投资与苏州博特蒙电机有限公司签署协议，共同投资设立苏州奥特蒙新能源电机有限公司，奥特佳公司持股 51%。2026 年 3 月 12 日，合资公司收到了苏州市相城区数据局下发的营业执照，完成了工商注册登记手续。	25,500,000.00	
回购注销限制性股票	近期有 2 位激励对象离职，根据《股权激励方案》和授予协议约定，其剩余激励期限内尚未解禁的限制性股票应由公司原价收回，不再激励。涉此情形的股票数量为 1,554,000 股。	1,958,040.00	

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.0608
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.0608
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 3,515,048,914 股（本公司向控股股东定向增发的股份即将于近日上市，预计派发红利时公司的总股本为本股份数）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.0608 元（含税），合计派发 2139 万元现金红利；不送红股，不以公积金转增股本。

3、销售退回

截至财务报告批准报出日止，公司未发生销售退回。

4、其他资产负债表日后事项说明

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、债务重组

空调国际（上海）有限公司年初应收安徽华菱汽车有限公司（以下简称“华菱汽车”）销售货款 1,502,074.50 元，空调上海于 2024 年 3 月在华菱汽车宣布重整时申报重整债权 1,612,022.00 元（其中包含逾期债权计提利息 109,947.50 元）。

空调国际上海于 2025 年 5 月 27 日收到华菱汽车银行转账 174,626.16 元，并于 2025 年 6 月 9 日收到华菱汽车以 15.86 万股汉马科技股票（代码：600375）的非现金资产形式清偿债务。空调国际上海于 2025 年 9 月 5 日出售汉马科技股票后取得货币资金 1,141,008.78 元。空调国际（上海）有限公司共计确认此项债务重组损失 296,387.06 元。

除上述事项外，截至本财务报表批准报出日，本集团无其他需要披露的其他重要事项。

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(2) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据，本公司的经营及策略均以一个整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本公司仅有一个经营分部，本公司无需编制分部报告。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,329,330,620.05 ¹	893,796,142.46
合计	1,329,330,620.05	893,796,142.46

注：1 母公司其他应收款 13.29 亿元，其中 13.25 亿元为对子公司借款，属合并范围内关联往来，合并报表层面予以抵销

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,325,090,730.35	893,444,462.46

其他	3,612,609.70	
保证金	661,000.00	391,000.00
备用金	35,280.00	29,680.00
合计	1,329,399,620.05	893,865,142.46

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,168,846,370.06	754,652,413.64
1 至 2 年	31,288,849.99	138,752,728.82
2 至 3 年	128,804,400.00	
3 年以上	460,000.00	460,000.00
3 至 4 年		100,000.00
4 至 5 年	100,000.00	
5 年以上	360,000.00	360,000.00
合计	1,329,399,620.05	893,865,142.46

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,329,399,620.05	100.00%	69,000.00	0.01%	1,329,330,620.05	893,865,142.46	100.00%	69,000.00	0.01%	893,796,142.46
其中：										
信用风险极低金融资产组合	4,308,889.70	0.32%			4,308,889.70	420,680.00	0.05%			420,680.00
应收其他款项组合	69,000.00	0.01%	69,000.00	100.00%		69,000.00	0.01%	69,000.00	100.00%	
关联方组合	1,325,021,730.35	99.67%			1,325,021,730.35	893,375,462.46	99.94%			893,375,462.46
合计	1,329,399,620.05	100.00%	69,000.00	0.01%	1,329,330,620.05	893,865,142.46	100.00%	69,000.00	0.01%	893,796,142.46

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

账龄组合 5 年以上	69,000.00	69,000.00	100.00%
合计	69,000.00	69,000.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	69,000.00					69,000.00
合计	69,000.00					69,000.00

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	616,164,328.13	1 年以内, 1-2 年	46.35%	
第二名	往来款	339,123,545.40	1 年以内	25.51%	
第三名	往来款	235,240,971.49	1 年以内	17.70%	
第四名	往来款	128,804,400.00	2-3 年	9.69%	
第五名	往来款	3,837,921.10	1 年以内	0.29%	
合计		1,323,171,166.12		99.54%	

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,803,503,836.76		5,803,503,836.76	5,292,768,169.42		5,292,768,169.42

合计	5,803,503,83 6.76		5,803,503,83 6.76	5,292,768,16 9.42		5,292,768,16 9.42
----	----------------------	--	----------------------	----------------------	--	----------------------

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
南京奥特佳新能源科技有限公司	3,798,339 ,760.00					24,607,01 9.25	3,822,946 ,779.25	
西藏奥特佳投资有限公司 ¹	30,000,00 0.00						30,000,00 0.00	
上海圣游投资有限公司	1,464,428 ,409.42		440,000,0 00.00			11,328,64 8.09	1,915,757 ,057.51	
长江奥特佳新能源科技(武汉)有限责任公司			4,800,000 .00				4,800,000 .00	
武汉市奥特佳投资有限公司			30,000,00 0.00				30,000,00 0.00	
合计	5,292,768 ,169.42		474,800,0 00.00			35,935,66 7.34	5,803,503 ,836.76	

注：1 已于 2026 年 1 月更名为江苏奥特佳营销有限公司。

(2) 其他说明

无。

3、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	27,915,176.55	4,101,103.68	37,754,801.90	4,152,661.52
合计	27,915,176.55	4,101,103.68	37,754,801.90	4,152,661.52

本公司系控股平台公司，具体业务均在子公司。作为母公司，本公司不经营具体业务，因此母公司无详细的收入分类。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

4、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	450,000.00	300,000.00
对子公司长期股权投资的股利收益	860,756,407.74	80,000,000.00
合计	861,206,407.74	80,300,000.00

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-10,753,160.62	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	28,888,091.76	主要是各类政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	783,181.78	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,992,308.90	主要单项应收款项减值准备转回
债务重组损益	-296,387.06	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-19,945.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,678,074.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	340,915.14	
减：所得税影响额	1,761,760.01	
少数股东权益影响额（税后）	673,115.73	
合计	16,822,054.48	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税加计抵减政策	19,373,460.21	根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（2023 年第 43 号），符合条件的纳税

		人可以按规定享受增值税加计抵减政策。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本报告期内本公司之子公司安徽科技、浙江龙之星、牡丹江富通、马鞍山科技、空调国际南通、埃泰斯新能源 2024 年至 2027 年享受增值税加计抵减政策，且与生产经营密切相关，故将增值税加计抵减金额不列为非经常性损益。
--	--	---

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.48%	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.18%	0.05	0.05

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无。

奥特佳新能源科技集团股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 28 日

2025年年度报告签发说明

奥特佳新能源科技集团股份有限公司2025年年度报告由公司第七届董事会第三次会议审议批准，于2026年4月28日公告。

奥特佳新能源科技集团股份有限公司公司董事会及董事、高级管理人员保证本年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

董事长： 
2026年4月27日