

广东万和新电气股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 4 月 28 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 YU CONG LOUIE LU（卢宇聪）、主管会计工作负责人谢瑜华及会计机构负责人（会计主管人员）谢瑜华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。相关事项能否实现受市场状况变化等多种因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细描述未来将面临的主要风险，详情请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至本报告披露之日公司总股本 743,600,000 股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专用账户的股份为 2,085,259 股）的总股本 741,514,741 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.40 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	9
一、公司信息	9
二、联系人和联系方式	9
三、信息披露及备置地点	9
四、注册变更情况	9
五、其他有关资料	10
六、主要会计数据和财务指标	10
七、境内外会计准则下会计数据差异	11
八、分季度主要财务指标	11
九、非经常性损益项目及金额	11
第三节 管理层讨论与分析	13
一、报告期内公司从事的主要业务	13
二、报告期内公司所处行业情况	17
三、核心竞争力分析	18
四、主营业务分析	20
五、非主营业务分析	25
六、资产及负债状况分析	26
七、投资状况分析	28
八、重大资产和股权出售	28
九、主要控股参股公司分析	29
十、公司控制的结构化主体情况	32
十一、公司未来发展的展望	32
十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动	36
十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况	37
十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况	37
第四节 公司治理、环境和社会	38
一、公司治理的基本状况	38
二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况	38
三、同业竞争情况	39
四、董事和高级管理人员情况	39
五、报告期内董事履行职责的情况	48
六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况	50
七、审计委员会工作情况	52
八、公司员工情况	52
九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况	53
十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况	54
十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况	56
十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况	56
十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告	56
十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况	57

十五、环境信息披露情况	57
十六、社会责任情况	57
十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况	57
第五节 重要事项	58
一、承诺事项履行情况	58
二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况	61
三、违规对外担保情况	61
四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明	62
五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明	62
六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明	62
七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明	62
八、聘任、解聘会计师事务所情况	62
九、年度报告披露后面临退市情况	63
十、破产重整相关事项	63
十一、重大诉讼、仲裁事项	63
十二、处罚及整改情况	63
十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况	64
十四、重大关联交易	64
十五、重大合同及其履行情况	67
十六、募集资金使用情况	68
十七、其他重大事项的说明	68
十八、公司子公司重大事项	69
第六节 股份变动及股东情况	71
一、股份变动情况	71
二、证券发行与上市情况	72
三、股东和实际控制人情况	72
四、股份回购在报告期的具体实施情况	76
五、优先股相关情况	76
第七节 债券相关情况	77
第八节 财务报告	78
一、审计报告	78
二、财务报表	80
三、公司基本情况	102
四、财务报表的编制基础	102
五、重要会计政策及会计估计	102
六、税项	124
七、合并财务报表项目注释	125
八、研发支出	157
九、合并范围的变更	157
十、在其他主体中的权益	157
十一、政府补助	160
十二、与金融工具相关的风险	161
十三、公允价值的披露	163
十四、关联方及关联交易	164

十五、股份支付	169
十六、承诺及或有事项	170
十七、资产负债表日后事项	170
十八、其他重要事项	171
十九、母公司财务报表主要项目注释	171
二十、补充资料	179

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）载有公司董事长签名的公司 2025 年年度报告文本；
- （五）以上备查文件的备置地点：公司证券事务部。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、万和电气	指	广东万和新电气股份有限公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
万和集团	指	广东万和集团有限公司
万和投资	指	广东万和集团投资发展有限公司，原为广东硕德投资发展有限公司，已于 2022 年 7 月 15 日变更企业名称
顺德农商行	指	广东顺德农村商业银行股份有限公司，原为佛山顺德农村商业银行股份有限公司
揭东农商行	指	广东揭东农村商业银行股份有限公司，原为揭东县农村信用合作联社
中山万和	指	中山万和电器有限公司
高明万和	指	广东万和电气有限公司
高明万和分公司	指	广东万和电气有限公司高明分公司
万和配件	指	佛山市顺德万和电气配件有限公司
德和恒信	指	佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司
香港万和	指	万和国际（香港）有限公司
合肥万和	指	合肥万和电气有限公司
杏坛万和	指	广东万和热能科技有限公司
万和进出口	指	佛山市顺德区万和进出口有限公司，原为广东万和净水设备有限公司，已于 2026 年 1 月 30 日变更企业名称
万和网络	指	广东万和网络科技有限公司
万和聪米	指	广东万和聪米科技有限公司
佛山智慧家居	指	佛山万和智慧家居贸易有限公司
中山智慧家居	指	中山万和智慧家居贸易有限公司
杭州智慧家居	指	杭州万和智慧家居贸易有限公司，已于 2025 年 8 月 6 日注销
武汉万和	指	万和（武汉）销售有限公司
万和不动产	指	广东万和不动产管理有限公司
北京万和	指	北京万和智厨电气销售有限公司
江苏万和	指	江苏万和智家电器销售有限公司
山东万和	指	山东万和家用电器销售有限公司
佛山万和	指	佛山市万和销售有限公司
海口万和	指	海口万和贸易有限公司
重庆万和	指	重庆万和智家贸易有限公司
美国万和	指	Vanston Inc.
俄罗斯万和	指	ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ С ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЈАМИ, ВАНВАРД ИНТЕРНЭШНЛ (ГОНКОН Г) ЛИМИТЕД, 已于 2025 年 4 月 3 日注销
泰国万和	指	Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.
埃及万和	指	Vanward (Egypt) Electric Co.,Ltd

前海母基金	指	前海股权投资基金（有限合伙）
苏州睿灿	指	苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）
广东中创	指	广东中创智家科学研究有限公司
广东扬玛	指	广东扬玛网络科技有限公司，已于 2025 年 9 月 19 日注销
有家就有佛山造	指	佛山市有家就有佛山造管理合伙企业（有限合伙）
鸿特科技	指	广东鸿特科技股份有限公司，曾用名广东鸿特精密技术股份有限公司、广东派生智能科技股份有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	万和电气	股票代码	002543
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	广东万和新电气股份有限公司		
公司的中文简称	万和电气		
公司的外文名称（如有）	Guangdong Vanward New Electric Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Vanward		
公司的法定代表人	YU CONG LOUIE LU（卢宇聪）		
注册地址	佛山市顺德高新区（容桂）建业中路 13 号		
注册地址的邮政编码	528305		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	佛山市顺德高新区（容桂）建业中路 13 号		
办公地址的邮政编码	528305		
公司网址	https://www.vanward.com/		
电子信箱	vw@vanward.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	卢宇凡	李小霞
联系地址	佛山市顺德高新区（容桂）建业中路 13 号	佛山市顺德高新区（容桂）建业中路 13 号
电话	0757-28382828	0757-28382828
传真	0757-23814788	0757-23814788
电子信箱	vw@vanward.com	vw@vanward.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所网站 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	证券事务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	9144060675647330XL
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	2017 年 9 月 9 日，原控股股东广东万和集团有限公司（以

	下简称“万和集团”）与其全资子公司广东万和集团投资发展有限公司（以下简称“万和投资”，原为广东硕德投资发展有限公司，已于 2022 年 7 月 15 日变更企业名称）签署了《关于广东万和新电气股份有限公司之股份转让协议》，万和集团将其持有的公司 13,050 万股股份（占本公司总股本的 29.66%）转让给万和投资，过户登记手续已于 2017 年 10 月 9 日办理完成。万和投资为公司控股股东，万和集团为公司间接控股股东。
--	--

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层
签字会计师姓名	彭云峰、杨燕君

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	7,228,869,620.54	7,341,989,612.77	-1.54%	6,103,793,022.90
归属于上市公司股东的净利润（元）	215,663,660.40	657,625,480.85	-67.21%	568,232,896.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	274,356,387.46	656,424,347.72	-58.20%	605,286,851.74
经营活动产生的现金流量净额（元）	286,028,779.31	617,876,646.74	-53.71%	1,295,860,952.21
基本每股收益（元/股）	0.29	0.88	-67.05%	0.76
稀释每股收益（元/股）	0.29	0.88	-67.05%	0.76
加权平均净资产收益率	4.62%	14.86%	-10.24%	12.77%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	8,110,892,596.51	8,784,467,541.26	-7.67%	8,396,615,781.28
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,804,670,512.45	4,753,796,753.48	1.07%	4,539,449,379.17

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润 (元)	221,010,727.07	659,982,814.18	-66.51%	0.00

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,295,103,290.26	1,788,209,276.08	1,440,825,244.08	1,704,731,810.12
归属于上市公司股东的净利润	179,298,327.08	199,575,389.86	100,335,452.86	-263,545,509.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	215,353,940.44	194,694,938.30	71,553,937.42	-207,246,428.70
经营活动产生的现金流量净额	248,717,456.21	369,422,437.52	-65,591,911.11	-266,519,203.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益 (包括已计提资产	-1,341,483.01	4,371,675.28	104,868.26	

减值准备的冲销部分)				
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	4,596,393.79	11,343,610.57	3,948,618.43	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-79,282,335.88	-50,736,007.19	-51,034,042.18	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,361,366.68	39,156,112.00		
债务重组损益		932,288.47		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,216,710.92	-2,802,438.92	3,670,038.61	
减:所得税影响额	-10,190,042.28	1,064,107.08	-6,256,561.88	
合计	-58,692,727.06	1,201,133.13	-37,053,955.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1.主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司坚守热水采暖主业，聚焦全屋热水采暖解决方案，重点研发并推出多款燃气热水器、电热水器、燃气采暖炉、空气能热泵等低碳节能、舒适健康型产品，技术水平位居行业前列。同时，公司采用品牌授权与自主品牌并行的模式，积极布局厨房及卫浴空间产业；并通过拓展取暖器、烤箱、洗碗机等海外新品类，持续做大做强生活电器业务。面向未来，公司将朝着“全球热水采暖综合解决方案领导者”的战略愿景稳步迈进。

自公司成立以来，主营业务未发生重大变更，始终坚持深耕核心主业，持续夯实核心竞争优势。

2.经营模式

我国厨卫电器行业的经营模式主要包括自有品牌运营（OBM）、原始设计制造商（ODM）及原始设备制造商（OEM）三类。公司凭借强大的研发创新、智能制造与市场营销综合能力，有机融合上述三种经营模式的核心优势，可快速响应国内外客户的多元化需求，精准提供契合市场发展趋势的高品质厨卫电器产品。

基于公司整体战略布局，国内市场以自有品牌运营为核心，持续深耕细分领域，不断提升品牌知名度与市场影响力；同时通过持续完善品牌授权体系、整合行业优质资源，进一步强化品牌核心竞争力，提升品牌溢价能力。国际市场方面，公司遵循“OEM-ODM-OBM”阶梯式升级路径，持续优化全球业务结构，提高全球资源配置效率，加快推进全球化市场布局，不断完善海外服务体系、提升服务能力，稳步增强国际市场竞争能力。公司依托国内与国际市场双轮驱动的发展模式，致力于实现全球范围内的持续增长，持续提升品牌价值，巩固行业领先地位。

3.主要的业绩驱动因素

3.1 报告期内，面对行业竞争日趋激烈、市场饱和度不断提升及竞争对手全球化布局加速等多重挑战，公司始终坚持以四大战略主轴（即产品驱动、效率增长、数智赋能、品质引领）为核心不动摇，同时着力构建国际化运营体系，保持了规模增长与盈利稳定

3.1.1 坚持“产品驱动”战略主轴不动摇，加快实现体系领先、能力领先、成果领先

公司持续贯彻“一个万和、一个体系、一个标准”的原则，进一步打通并完善全价值链质量管理体系与研发创新体系。

报告期内，质量管理体系制定了覆盖产品合规性、基础性能、外观工艺、用户体验及可靠性的精品标准，实现精准化、标准化与场景化聚焦，精品工程 2.0 建设已初具成效。

（1）产品合规方面：构建前端预防与后端闭环并重的管控机制。新品阶段建立设计规范、小批验证、多轮试制的预防机制，持续优化研发设计规范，从源头规避结构缺陷；量产阶段建立市场投诉及流出问题复盘机制，聚焦制程与供应商问题并推动整改闭环，形成覆盖研发、试产、量产的全过程合规保障体系。

（2）基础性能方面：强化核心指标与设计余量的精准管控。新品阶段识别关键性能短板，推动设计余量标准化；量产阶段完善来料检验机制，对关键项目实施全检，确保产品基础性能稳定可控。

（3）精致外观方面：实施设计规范与过程一致性双轮驱动。新品阶段通过优化设计规范与工艺方案实现精度管控；量产阶段推动供应商关键工序整改闭环，提升外观工艺一致性与稳定性。

（4）用户体验方面：建立场景化标准与交互逻辑统一的管理体系。新品环节强化外协产品管理要求，统一交互逻辑；量产环节增加用户使用场景要求，推动用户体验从功能实现向场景适配升级。

（5）可靠性方面：搭建信息化平台与全生命周期指标体系。进一步完善问题闭环机制，修订测试评价规范；推进试验能力建设，加快寿命试验设备投入；搭建可靠性信息化平台，建立新品可靠性监控体系，实现指标的可视化、可追溯、可评价。

通过上述五个维度的系统推进，精品工程 2.0 已从单点问题整改转向体系化能力构建，初步形成覆盖研发、采购、制造、服务全链条的精品质量管理体系。

报告期内，研发创新体系通过“三个一代”（预研一代、开发一代、市场一代）研发创新模式持续进阶，以及“全生命周期研发创新体系、标准化体系、开放式创新体系、全面对标体系、全面体验管理体系”五大子体系迭代升级，扎实推进研发创新体系 2.0 建设。公司以行业最佳实践为对标方向，围绕创新、效率、精益三条主线，持续提升创新产品供给能力与研发效能。

（1）“三个一代”研发模式持续深化

A. 进一步推进研究与开发分离，明确十大核心技术迭代方向、实施路径及在产品创新中的应用节奏，持续提升创新产品输出能力与研发效率。

B. 加大行业领军人才引进力度，不断提高硕博人才占比与专业技术人员占比。

(2) 五大子体系全面升级

A. 引进并落地万和产品创新方法论及精益设计方法论，有效提升公司产品技术创新效率与高质量落地能力。

B. 推进 IPD2.0 数字化变革，结合业务、产品及物料主数据治理，系统梳理需求、规划、技术研究、产品开发、产品运营全流程数字化蓝图，构建包含 6 个流、5 个库、4 个领域、4 个核心数据的研发数字化实施架构，实现研发效率提升 20%。

C. 围绕平台化、模块化、通用化持续提升标准化水平，通过明确平台架构、推广应用平台 BOM 及优选/慎选/禁选等管理工具，各品类平台化架构持续清晰，新增物料数量及整体物料规模呈稳步下降趋势。

D. 深化开放式创新体系，聚焦前沿科技机会洞察、基础技术研究、应用技术研究、可靠性技术等关键领域，依托政府、商协会、高校、科研机构及核心供应商拓宽协同创新与技术攻关路径。报告期内，公司与行业头部材料供应商金发科技共建“高性能改性材料联合实验室”，与昆明高海拔公司共建“高原燃气具联合研究中心”，并与同济大学、西安交通大学、中国科学院广州能源所、天津大学等高校院所开展深度技术合作，取得显著成效。

报告期内，公司实现多项关键技术突破：燃气热水器直径 60 烟管平衡机、航天级冷凝水雾化外排产品为行业独家首创；超低温热泵技术、燃气采暖炉三重蜂窝背包静音技术、燃气储能混流恒温启停技术、增压瀑布洗技术等达到行业领先水平。在产品创新驱动下，公司年内推出 376 款新品；创新成果斩获国际 CMF 设计奖、美国 IDEA 奖、缪斯设计奖等国内外权威赛事奖项 29 项；累计获得 32 项权威认证，覆盖燃气热水器、采暖炉、吸油烟机 etc 全品类，其中 8 项获评“广东省名优高新技术产品”、1 项获评中国家用电器研究院“家电行业好产品”、3 项获评国家电网“中国好房子好厨电创新产品”，多款产品入选工信部老年用品产品推广目录，得到中国轻工业联合会、中国五金制品协会等权威机构高度认可。上述荣誉是对公司持续技术创新与产品品质的充分肯定，也将激励公司不断为用户提供更高品质的产品与服务。

3.1.2 坚持“效率增长”战略主轴不动摇，践行全价值链最优理念，全面提升经营管理效率与运营质量

报告期内，公司围绕终端与零售两大核心，深入推进 DTC 转型，坚持产销协同，持续优化产品结构、提升渠道效率，并借助数字化手段强化用户运营，不断完善零售体系建设。目前，相关战略已形成统一共识并稳步落地，有效激发组织活力、推动产品策划升级、促进品牌形象焕新，实现渠道与产品深度融合、服务能力持续提升，全价值链各环节协同发力，推动整体运营质量实现实质性跃升。

在组织激活方面，公司持续深化组织再造，着力打造简洁、扁平、高效的组织文化，加快推进团队年轻化、专业化、职业化建设，将高质量发展基因深度融入组织肌体。通过建立健全轮岗交流、赛马竞争、高激励等机制，充分激发人才活力。同时在燃烧系统、噪音控制、电机、空气能等十余个关键领域成功引进高层次专家人才，公司核心人才吸引力与综合竞争力显著提升。

研发项目管理与产品运营提升方面，公司全面推进研发创新体系与标准化建设，平台化领域进一步明晰各品类平台规划；模块化领域明确模块分类与过程管控，有效控制模块增量；通用化领域落地超 20 项公司级专项标准化项目，通过建立约束机制与实施即时激励，提升工程师的标准化意识与参与积极性。产品开发周期同比缩短 31%，产品按时交付率提升超 30%。此外，公司初步构建了以 GTM 为导向的 IPMS 产品上市运营体系，通过用户需求洞察、产品分类分级、细分概念强化、全生命周期上下市衔接管理等运营举措，结合“战役式”分类突破，在产品结构优化、市场均价提升等方面取得阶段性成果。

营销变革方面，公司围绕业务模式升级，坚定推进 DTC 战略，以“专业产品+直达服务”为核心，通过缩短用户链路、强化数据化运营与服务增值，加快从传统制造品牌向“厨卫场景服务商”转型；持续提升智能产品联网率，依托私域流量池增强用户复购能力。全渠道布局稳步推进：一是搭建自有电商矩阵，涵盖万和官方商城、小程序、APP 及官网，集产品直销、会员服务、安装预约于一体，有效压缩中间环节成本；二是发力社交电商与直播电商，在抖音、快手、微信视频号等平台开展品牌自播，联合 KOL/KOC 开展内容推广，突出燃气热水器等核心产品节能优势；三是升级线下体验场景，在核心城市 KA 卖场推进直营布局，建设品牌体验店，集中展示全屋热水与智能厨电场景，提升导购服务与用户互动体验。同时，公司深化数据驱动的用户运营，整合线上线下消费数据，完善“万和会员”体系，围绕积分兑换、专属客服、延保服务等权益，持续提升用户全生命周期价值。

渠道协同与品类融合方面，公司着力打破线上线下壁垒，推动各品类在业绩贡献、资源调配与运营节奏上深度拉通、高效整合。通过构建统一货盘规划体系，优化商品全渠道布局与流转效率；实施一体化价格管控机制，维护价格体系稳定，提升品牌价值；强化运营赋能，为一线业务单元输出标准化工具、数据与策略支持，提升终端快速响应能力。同时，严格规范市场秩序，健全监督与调控机制，为全渠道、全品类规模增长提供坚实保障，推动形成良性循环的业务生态，为长期健康发展筑牢根基。

市场赋能与零售转型方面，各项工作围绕终端与零售核心协同推进，成效显著。抖音 OMO 模式持续深化，入驻门店规模稳步扩大至 1,079 家，全年直播 68,795 场、发布短视频 235,694 个，在专业类品牌中保持高频活跃与领先优势。培训赋能构建起覆盖师资、课程、系统的完整体系，形成线上线下融合的常态化机制。全年线下赋能 42 场、覆盖 4,128 人次，线上大课直播 87 场、覆盖近 12 万人次，运营中心

组织培训 4,201 场、覆盖 27.09 万人次，培训广度与深度同步提升。终端管理通过常态化巡检、直播赋能与物料标准化配发，持续强化现场督导。全年完成一店一设计 53 家，新建 24 版 SI 门店 4,161 家，对 16 个运营中心 62 家门店开展飞行巡检；开展直播赋能 11 次，下发物料道具 17 项共 36,275 个、POP 物料 99,630 个，有效提升终端执行标准与品牌形象一致性。整合营销统筹多场重大活动，建立年度统一政策拉通机制，线下累计开展 9 场大促，推出 1 次国补政策拉通方案，整体作战能力持续增强。实体店微商城加快门店线上化进程，网店挂靠规模大幅提升，以旧换新专项运营成效突出，全年获取精准客资 6,761 条，承接率达 96%，实现客资高效闭环。标杆赋能依托“王牌飞行员”项目，持续挖掘提炼一线优秀实践案例，全年累计挖掘“王牌案例”43 期并上线执行力平台，学习参与人数 3,590 人次，发布“王牌飞行员手册”合集，推动优秀经验在全国营销体系内共学共享。全域获客稳步推进，2025 年全国入驻门店 1,859 家，其中动作门店 1,209 家、活跃门店 436 家，全年售券 59,332 张、核销 33,555 张，进一步夯实零售转型获客基础。

终端建设方面，公司以构建直面用户能力为核心，重塑终端触点，推进体验化终端系统化改造。拉通产品策略、厨改服务策略、渠道开店策略、产品出样规划、终端管理及 OMO 相关需求，覆盖空气能、采暖炉等全品类，形成从产品到门店、再到用户的清晰工作主线，有效破解产品与营销策略在用户触达过程中的传导衰减问题，推动全价值链目标同向、行动同频。以 SI 标准为载体，构建直面用户的系统化能力。目前 SI2.0 标准覆盖率达 42.9%，全渠道累计完成 5,648 家门店形象刷新；通过“一店一设计”机制完成 31 家门店深度赋能，品牌形象广告全面更新落地。

用户服务提升方面，公司深化“以用户为中心”理念，持续打造卓越服务体验。“三包退换货”业务实现全流程在线化，线上线下服务体验统一，退货进度实时可查。用户反馈直达内部，快速驱动产品、服务、营销环节闭环改善，消费者 NPS 同比稳步提升。同时推出“免费为用户做一件小事”活动，深化与用户情感连接，切实兑现“购得放心、用得安心、退换无忧”的服务承诺。

精益管理方面，公司在制造、供应链与品质三大体系均实现稳步提升，通过持续提效降本，为参与国际化竞争夯实基础。热厨制造领域成效突出：成立精益制造中心，推进多基地联合精益管理，系统化导入自动化设备，上线数字化 APS 系统，持续深化 VBS 体系建设。依托 LCIM 方法论落地，推动制造模式向高水平迈进，在制品 (WIP) 显著下降，热厨生产效率提升 20%，库存资金周转率提高 30%。

3.1.3 坚持“数智赋能”战略主轴不动摇，依托“业务数据化、数据业务化”双轮协同发力，持续推进组织数字化转型，构建高效敏捷的数字化组织体系

报告期内，公司坚持用户导向，大力推进“硬件、软件、内容、服务”四位一体深度融合，加快业务数字化转型升级步伐。依托消费互联网与工业互联网双轮驱动，围绕“硬件+软件+内容+服务”融合模式，持续推动从“智能单品”到“智能套系”、再到“智能化场景”、最终迈向“智能化生态空间”的演进路径。制造层面，公司通过“精益化推进、自动化导入、数字化应用”三管齐下，实现从“智能设备”到“数字化工厂”的制造升级，构建起一体化数智化平台。

用户服务方面，公司始终坚持以用户为中心，加快推进服务数字化转型。目前，VOC（用户体验数字化管理系统）已完成从 2.0 版本向 3.0 版本的迭代升级，并建成万和用户体验管理平台，进一步夯实数字化服务能力，为用户提供更高效、便捷的服务体验。

智能制造方面，公司严格对标灯塔工厂数字化建设标准，构建了“以 APS（高级计划与排程）系统为核心，横向拉通研发、营销、制造、物流端到端业务链路，纵向打通 IT 系统数据壁垒”的一体化架构，实现销售、供应、生产、库存的动态平衡。依托该数字化体系，核心制造与管理效能显著提升：APS 核心效能大幅跃升，排产时间由 3-4 小时缩短至 1 小时，效率提升 250%；车间生产作业效率提升 3%-5%，有效减少换线损失；送货计划运算时间由 2 小时缩短至 5 分钟，效率提升 24 倍；库存资金周转率提升 15%-18%；设备与自动化水平持续提升，设备综合效率 (OEE) 由 57% 提升至 73%，提升 16 个百分点，工业机器人数量由 395 台增至 424 台，自动化率提升 7%；绿色制造成效初显，通过智慧能源系统应用，单位产值水、电、气能耗分别下降 11%、13%、3%；数字化管理闭环能力持续增强，生产驾驶舱上线后，工单三日关闭率由 93.3% 提升至 99.5%，日工单准时完成率由 80.4% 提升至 94.6%，提升 14.2 个百分点；通过日常化管理系统落地，异常损失工时降低 30%。

营销服务方面，公司围绕全渠道业务场景，系统推进数字化能力建设：线上营销领域，依托电商 O2O 项目，实现线上订单到记账全流程自动化，同时应用技术支持客商在线对账及图文案智能裁剪，大幅提升运营效率；线下渠道领域，通过推进 DTC2.0 项目，初步打通从工厂 (F) 到经销商 (B/b) 再到消费者 (C) 的全链路，逐步实现渠道深度触达与精细化运营；在国际业务领域，上线泰国工厂 ERP 系统，并借助 LTC 流程 (VC1.0 项目) 优化订单报价效率，进一步强化对海外业务的支撑能力；客户服务领域，推出 CSS 项目，实现服务支付在线透明化，切实提升用户服务满意度与体验感。

数据运营方面，驾驶舱 2.0 版本已全面升级，以数据驱动经营管理变革。公司围绕年初确立的“经营一张网”数据战略，持续推进集团、内销及企划等核心领域驾驶舱上线，加快经营指标口径标准化建设，不断夯实统一数据输出平台，为内部沟通协同与经营决策提供更加精准、高效的支撑，助力数字化战略落地见效。

3.1.4 坚持“品质引领”战略主轴不动摇，持续完善全价值链质量管理体系

报告期内，公司始终秉持“一个万和、一个体系、一个标准”的原则，进一步打通并优化全价值链质量管理体系。

质量管理体系构建了覆盖产品合规性、基础性能、外观工艺、用户体验及可靠性的精品标准，实现精准化、标准化、场景化管控，精品工程 2.0 建设已初见成效。

产品合规方面：构建前端预防与后端闭环并重的管控机制。新品研发阶段建立设计规范、小批验证、多轮试制的前置预防机制，持续优化研发设计标准，从源头规避结构缺陷；批量生产阶段建立市场投诉及流出问题复盘机制，聚焦制程管控与供应商问题并推动整改闭环，形成覆盖研发、试产、量产的全过程合规保障体系。

基础性能方面：强化核心指标与设计余量的精准管控。新品阶段识别关键性能短板，推进设计余量标准化落地；量产阶段完善来料检验机制，对关键性能项目实施全检，确保产品基础性能稳定可靠。

外观工艺方面：实施设计规范与过程一致性双轮驱动。新品阶段通过优化设计规范与工艺方案实现精度管控；量产阶段推动供应商关键工序整改闭环，提升外观工艺的一致性与稳定性。

用户体验方面：建立场景化标准与交互逻辑统一的管理体系。新品环节强化外协产品管理要求，统一交互逻辑；量产环节结合用户实际使用场景完善相关标准，推动用户体验从功能实现向场景化适配升级。

可靠性方面：搭建信息化平台与全生命周期指标体系。进一步完善问题闭环管理机制，修订测试评价规范；推进试验能力建设，加快寿命试验设备投入；搭建可靠性信息化管理平台，建立新品可靠性监控体系，实现指标可视化、可追溯、可评价。

通过上述五个维度的系统推进，精品工程 2.0 已从单点问题整改转向体系化能力构建，初步形成覆盖研发、采购、制造、服务全链条的精品质量管理体系。

3.1.5 着力构建国际化运营体系，持续打造全球化核心竞争力

报告期内，面对复杂严峻的国际地缘政治局势，公司稳步构建全球化经营体系，紧密围绕市场需求与客户价值，在稳健拓展国际业务的同时，持续强化风险防控能力，系统完善国际化运营体系，不断夯实全球核心竞争力，稳步实现高质量可持续发展。

产品创新方面，公司聚焦客户新产品开发需求，积极应对全球市场动态变化，有效提升与客户的协同抗风险能力，实现互利共赢。报告期内，公司坚持市场和用户导向，以产品驱动与技术创新为核心，深入研判目标市场需求，精准把握市场变化带来的发展机遇，推动国际业务快速扩张。围绕公司战略布局，聚焦新能源产业增长点，重点发力空气能热泵产品研发，针对欧盟市场推出 R290 热水热泵、三联供热泵等新产品，同时加大欧洲、澳洲等区域空气能热泵产品开发力度，实现产品技术全面升级；进一步拓展燃气壁挂炉业务，成功攻克全预混燃烧核心技术；投入专项资金推进洗碗机项目研发，目前该项目已顺利进入量产阶段；持续加大燃气热水器、电热水器新产品及相关核心零部件的研发投入，逐步构建起“烤炉+热水+空气能+采暖+洗碗机+核心零部件”的多品类发展格局。通过多元产业的周期互补，有效对冲全球化运营风险，保障业务稳定与公司持续健康经营。

基于国际化经营战略及全球布局落地需求，公司整合全球订单与产能资源，打造泰国、埃及两大海外生产基地，有效分散供应链风险。报告期内，泰国工厂一期、二期已全部正式进入批量生产阶段，公司正加速推进泰国工厂产能提升工作，持续推动提效降本，确保订单保质保量如期交付。2025 年 3 月，万和埃及基地首套产品顺利下线，标志着埃及基地正式迈入大批量生产阶段，该基地重点辐射欧洲、非洲市场，将进一步助力公司拓宽国际业务版图。

报告期内，公司持续提升全球化运营能级，从战略层面系统推进国际化布局。通过推行“本地采购、本地用人、本地出口”的本土化运营策略，加速海外市场拓展步伐，不断提升品牌国际影响力。驻外团队加快构建万和海外售后网络与销售渠道，业务辐射周边国家及地区；跨境电商实现多平台协同布局，全球市场覆盖范围持续扩大，全球化运营根基不断夯实，国际业务通过多元化渠道稳步推进、持续突破。

3.2 深化“天生可靠”战略，推动心智占领与年轻化突破

2025 年，公司全面深化“中国万和·天生可靠”品牌战略，聚焦品牌心智占领与年轻化突围两大核心目标，通过心智塑造、大单品突破、事件营销三大关键举措，持续提升品牌影响力与市场竞争力，推动品牌价值与市场份额同步提升。

在品牌心智塑造方面，公司持续深化“可靠”的核心品牌标签，通过系统性内容营销、口碑精细化管理，不断强化万和与“可靠”的深度绑定。借助抖音、知乎等主流平台的精准运营，品牌“可靠”心智在抖音平台四个季度均稳居行业前列，其中第四季度更是跃居行业第一；在知乎平台，品牌相关讨论的正面评价率持续保持在 90% 以上，进一步巩固了“专业、可靠”的品牌形象，有效强化了用户对品牌的信任度。

在大单品突围方面，公司聚焦“万和安睡洗”核心系列产品，全力推进大单品战略落地，实现销量与产品结构的双重突破。该系列全年累计销量目标完成率达 107.1%，其中高端型号销量表现突出，完成率达 249.7%，不仅实现了销量的稳步增长，更推动了产品结构向高端化升级。同时，公司通过抖音、小红书等社交平台开展精细化运营，成功积累了超 1.33 亿的消费人群资产，为品牌长期发展储备了核心用户群体。

在事件营销与品牌年轻化方面，公司通过举办“向上·更可靠”32 周年品牌战略暨航天新品发布会，推出航天技术赋能的系列新品，进一步深化品牌技术内涵；同时，通过赞助《种地吧 3》《战至巅峰 4》等热门综艺，官宣品牌挚友李昊、品牌代言人杨超越，联动全渠道开展整合营销，精准触达年轻消费群

体，加速品牌年轻化转型，有效提升了品牌在年轻群体中的认知度与好感度，成功实现品牌心智的年轻化突围。

二、报告期内公司所处行业情况

1. 所属行业的发展阶段

公司所属厨卫电器行业已全面进入成熟发展阶段，行业整体增速趋于平缓。2025 年受外部政策波动影响，市场呈现显著结构性分化走势，主要特征如下：上半年受益于家电以旧换新等国补政策延续（一级能效产品补贴 20%、二级能效产品补贴 15%），行业维持弱复苏态势；下半年随着国补资金逐步落实到位、政策效应退坡，前期需求透支影响逐步显现，市场销售出现明显拐点，行业景气度加速下行。

奥维云网（AVC）推总数据显示，2025 年厨卫全品类（含烟机、灶具、消毒柜、洗碗机、嵌入式产品、集成灶、电热水器、燃气热水器、净水产品）零售额为 1,613 亿元，同比下降 8.5%；零售量 8,977 万台，同比下降 5.3%。若剔除波动剧烈的集成灶品类（同比下降 43.1%），其他厨卫品类合计零售额仍同比下降 4.8%。全年整体数据一定程度上掩盖了市场年内的剧烈波动：2025 年上半年，在上述能效补贴政策持续发力下，厨卫市场零售额同比实现小幅正增长（增幅约 2%-3%）；自 7 月起补贴资金逐步收紧，至 12 月政策完全退出后，市场增速明显转弱，第三季度零售额同比下降 6.5%，第四季度跌幅进一步扩大至 12% 以上，呈现出鲜明的“前高后低”走势。

与此同时，行业洗牌进程持续加快，市场集中度稳步提升。头部企业凭借产品升级迭代与全球化布局优势，有效抵御了行业下行压力。当前，集成化、智能化、套系化已成为行业结构性增长主线，换新需求与品质升级需求共同构筑行业发展韧性，行业正式迈入以产品力、运营能力及全球化布局为核心的高质量转型周期。

在国补政策退坡后的行业调整阶段，厨卫行业面临的三大挑战愈发凸显：

A. 增长动能断层：房地产红利、渗透率提升、政策补贴等外部驱动因素逐步减弱，行业亟须向商业模式创新（如套系化销售、订阅制耗材）与精细化运营（用户全生命周期管理）转型。但多数企业仍依赖补贴驱动的粗放式增长模式，增长动能切换滞后。

B. 换新周期偏长：厨卫产品核心技术迭代缓慢（如热水器核心功能多年未实现突破性升级），用户交互频次较低，致使产品换新周期长达 8-10 年，显著长于空调（5-6 年）、冰箱（6-7 年）等家电品类。换新需求释放平缓，行业增长缺乏弹性与爆发力。

C. 供需错配加剧：企业在供给端过度聚焦参数竞争（如风量、热效率、水伺服等），却未能有效解决用户核心痛点（安装便捷性、清洁难度、静音效果、热水响应速度等）。政策补贴期间，部分定价偏高的高端产品已出现滞销，补贴退坡后动销压力进一步加剧。

综上，在家电行业周期切换的大背景下，厨卫电器市场短期内仍将处于低位盘整阶段，但行业内企业积极探索的步伐从未停歇，持续挖掘结构性破局路径与新的发展机遇。国家补贴政策虽未大幅拉动终端换新需求，但有效提振了行业发展活力，推动新品上市节奏及市场贡献度显著提升。长远来看，行业仍需聚焦更广阔的增量空间：一方面，在一、二线城市换新需求逐步释放的同时，进一步挖掘三、四线及下沉市场的换新潜力；另一方面，积极拓展外部发展空间，跨界布局商用厨电领域，稳步推进品牌全球化出海，持续培育新的增长动能。

2. 所处行业地位和 market 地位

万和在厨卫电器行业中占据举足轻重的地位，凭借卓越的产品实力与品牌影响力，斩获多项行业权威认可，市场表现持续领跑。

根据世界权威独立调研机构——英国建筑服务研究与信息协会（BSRIA）2013 年调研结果，万和是国内仅有的两家入选“全球十大热水器品牌”的企业之一，彰显了其在全球热水器领域的核心竞争力。在第二十二届中国 500 最具价值品牌榜单中，“万和”品牌价值达 410.08 亿元，再创历史新高，品牌影响力持续提升。2026 年 4 月，由中国商业联合会、中华全国商业信息中心联合主办的“2026（第三十四届）中国市场商品销售统计结果发布会”正式召开，发布了 2025 年度中国消费品市场销售领先品牌相关信息。全国大型零售企业商品销售调查统计显示，“万和”燃气热水器荣登 2025 年度同类产品市场综合占有率榜首，连续二十二年蝉联此项桂冠，稳固了行业龙头地位。此外，万和实力获得国家层面认可，是国家工信部公布的第三批制造业单项冠军（燃气热水器）培育企业、第七批国家级制造业单项冠军产品（燃气热水器）企业。在核心品类布局上，万和燃气采暖炉、燃气灶、吸油烟机、电热水器的市场占有率均稳居行业前列，其中燃气热水器和燃气炉具的出口量连续多年位居行业同类产品前列，彰显了强劲的全球市场竞争力。

据奥维云网数据统计，万和在多个细分领域持续领跑，斩获多项行业第一，包括“中国一级能效燃气热水器七年累计销量第一”“中国一级能效燃气热水器连续三年销量第一”“超一级能效燃气灶中国线上主销市场销量第一”“中国顶侧双吸油烟机线下销量第一”等，进一步印证了其产品力与市场认可度。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司立足厨卫电器核心领域，深耕行业多年，依托全链条优势构建起难以复制的核心竞争力，为公司可持续发展提供坚实支撑，具体体现在以下方面：

1.以燃气热水器树立行业标杆，以精品战略打造卓越用户体验

万和以技术创新为根基，自 1992 年发明中国第一台超薄型水控式全自动燃气热水器以来，陆续开创中国八大热水时代：1994 年首创中国第一台微电脑控制强排式燃气热水器；1999 年推出中国第一台遥控式燃气热水器，同年推出全国首台强制平衡式燃气热水器；2001 年成功研制国内第一台冷凝式燃气热水器；2006 年推出国内第一台全预混燃气热水器，以 107% 的热效率开创行业节能新高度；2014 年推出中国首台零冷凝水排放一级能效燃气热水器；2016 年首创搭载低氮燃烧技术的零冷水燃气热水器，凭借更安全节能的性能及极致舒适体验，成为行业新标杆。

2025 年 4 月，冷热超快响应的高效节能燃气热水器研究及产业化技术、小烟管平衡式燃气热水器降阻和热管理技术研究及应用，通过广东省轻工业联合会组织的科技成果鉴定，其核心技术及创新成果分别获得国际领先、国际先进水平认定；2025 年 6 月，严寒地区户式采暖空气源热泵关键技术研发及应用、储能混流恒温技术的研发及在燃气热水器中的应用，通过该联合会组织的科技成果鉴定，其核心技术及创新成果分别获得国际先进、国际领先水平认定；2025 年 7 月，超感芯多线程恒温算法架构技术在热水器上的研究及应用、超智燃全境适应控制技术在燃气器具上的研究及应用，通过广东省轻工业联合会组织的科技成果鉴定，其核心技术及创新成果均获得国际领先水平认定；此外，具有集成双防电墙功能的双恒温系统的研发及在储水式电热水器中的应用、吸油烟机静音关键技术研发及应用、大负荷高效率上进风燃烧器的研发与应用，通过佛山市高新技术产业协会组织的科技成果鉴定，其核心技术及创新成果均获得国际先进水平认定。

从中国第一台超薄型水控式全自动燃气热水器的发明者，到如今全球领先的厨卫电器制造商，万和以匠心铸就诸多行业奇迹。坚持技术创新、精益制造与高品质服务，是万和工匠精神的核心；公司在厨卫电器领域创造多项行业第一，持续引领行业技术变革与转型升级，始终以“为消费者需求打造合理解决方案”为己任，以高标准研造精品厨卫产品，切实解决消费者日常生活中的痛点问题。

2.以技术创新破局，保持行业领先

“技术创新”是贯穿万和发展的灵魂。唯有坚持创新，才是公司在未来存量市场中挖掘增量、实现持续发展的核心路径。报告期内，万和在创新研发平台建设、行业先进技术攻关、科技进步奖项斩获、有效专利保有量及国家与行业标准主参编等方面，均保持行业领先水平。①十大创新研发平台：1 个国家级企业技术中心、3 个广东省企业技术中心、4 个广东省工程技术研究开发中心、1 个博士后科研工作站及 1 个广东省工业设计中心。公司共建成 15 个实验室，已获得中国 CNAS，荷兰 KIWA、GASTEC，北美 CSA 等权威机构认可资质；②89 项行业先进技术成果：其中国际领先水平 18 项、国际先进水平 23 项、国内领先水平 40 项、国内首创 8 项；③128 项科技进步奖项：其中省部级奖项 83 项、市区级奖项 45 项；④3,766 项有效专利及 27 项计算机软件著作权：包括中国发明专利 448 项、中国外观设计专利 726 项、中国实用新型专利 2,577 项、国际专利 15 项；⑤313 项主参编标准：其中国际标准 3 项、国家标准 90 项、行业标准 46 项、地方标准 16 项、团体标准 148 项、联盟标准 10 项。

报告期内，公司将超声绿色雾化技术应用用于冷凝式燃气热水器，实现安装无排管、使用无酸水困扰，率先定义一级绿色雾化标准；大水量增压技术实现 500% 突破，可满足多点用水恒压恒流需求，率先定义超一级瀑布洗标准，该项技术已获得行业广泛认可。壁挂炉全预混技术取得关键性突破且落地应用，有效推动行业践行国家“双碳”目标，同时引领行业在一级能效产品领域实现进一步升级。燃热、电热产品在恒温和安全性技术上持续迭代升级，始终保持行业领跑地位。烟灶品类深入洞察用户核心需求，从传统参数竞争转向有效吸排、有效火力的技术深耕方向并实现突破，显著提升产品实际使用体验。

产品智能化方面，公司积极推动大模型在产品中的落地应用，同时扩大与行业生态的对接范围、提升连接效率，为公司从单品向套系、场景再到生态的战略落地提供有力支撑。在“产品驱动”战略引领下，创新研发平台作为创新研发体系的核心，持续牵引企业技术稳步发展；专利、标准及科技进步奖等丰硕成果，助力万和加速向“全球热水采暖综合解决方案领导者”的目标迈进。

在紧抓智能产品质量与技术升级的同时，公司率先在行业内推出氢能燃气具产品，并布局家用领域富氢天然气应用技术，大幅降低天然气使用过程中的污染物排放与温室气体排放，践行国家“双碳”目标。2021 年 3 月，公司在中国家电及消费电子博览会（AWE）上，发布全线 20% 富氢天然气型家用燃气具，涵盖燃气热水器、燃气采暖热水炉、燃气灶具、户外燃气烤炉、燃气烤箱等 7 个型号；2023 年 4 月，公司在 AWE 上发布适用氢气比例为 30% 及以下的富氢天然气产品，采用对现有燃气管网及家用燃气具影响最小的“富氢就绪（HENG Ready）”方案。

公司推出的 30% 富氢燃气具产品系列，荣获英国 BSI 机构颁发的国内首张 20% 富氢天然气型燃气具产品认证证书；2024 年 3 月，万和纯氢燃气灶在中国家电及消费电子博览会（AWE2024）上，获得英标管理体系认证（BSI）颁发的欧盟燃气具法规证书，该证书也是纯氢燃气灶具领域 BSI 颁发的中国首张欧盟燃气具法规证书。

截至报告期末，公司富氢天然气型燃气具及纯氢燃气灶均已取得 CE 认证证书，顺利通过各项安全测试，可确保氢能产品在正常使用条件下的安全性与燃烧稳定性，有效规避火灾、爆炸等安全风险。

在氢能产品标准制定领域，公司持续发挥引领作用。早在 2021 年 2 月，万和作为国内首家燃气具制造企业，加入中国城市燃气氢能发展创新联盟，同时成为首家承接国家“十四五”重点研发计划“氢能技术”重点专项课题研究的燃气具制造业企业（已于 2026 年 1 月通过验收），协同城燃氢盟推进富氢天然气系列联盟标准编制工作，并在 2024 年 9 月被佛山市市场监督管理局授予“佛山市氢能标准化试点单位”牌匾。同年，公司参与科技部重大专项“中低压纯氢与掺氢燃气管道输送及其应用关键技术”的课题四与课题五研究，聚焦纯氢/掺氢管输应用流程关键环节研发，助力推进“氢进万家”产业体系建设，为燃气具行业践行“双碳”目标提供重要技术验证与支撑。2024 年 11 月，公司研发的“绿色纯氢燃气热水器关键技术研究及产品开发”项目经鉴定委员会认定达到国际领先水平。截至报告期末，公司主编的《富氢天然气家用燃气燃烧器具》系列团体标准已正式发布，主编的国家标准《氢能燃气燃烧器具通用技术要求》已通过审查，有效推动富氢天然气系列联盟标准编制工作有序落地。

万和于 2007 年与中国航天正式牵手，2016 年合作升级为最高级别——“中国航天事业战略合作伙伴”。航天品质追求与万和“一贯造精品”的核心理念高度契合，持续推动公司创新技术迭代升级。公司引入具有中国航天特色的科研生产及质量管理办法——“质量问题双归零法”，以“品质零缺陷，标准航天级”为管理准则精工制造，不断打造兼具可靠性与高品质的航天级产品，赢得了业界的高度认可与消费者的广泛支持。

3.构建五维可靠价值体系，以品牌资产积累夯实长期发展根基

持续深化“中国万和·天生可靠”品牌战略，品牌资产积累成效显著。通过发布可靠白皮书、开展内容种草、联动优质 IP、落地五维可靠价值体系、深化深度公关传播等一系列举措，品牌在“可靠”及产品核心“恒温”等关键词的用户心智占有率分别位居行业第一、第二位，进一步强化“质量可靠、服务可靠、口碑可靠、形象可靠、专业可靠”的品牌标签。

顺应市场变化，持续为线下渠道赋能：针对社区新型渠道研发专属 SI 体系，共创社区店销售模式，提升厨卫局部改造服务能力，推动以用户为中心的零售转型；对第二品类专业店进行 SI 形象升级，打造专业融合门店形象，助力渠道合作伙伴实现多品类协同经营；SI2.0 改造已顺利完成 14 家“一店一设计”标杆门店建设。一系列系统化、长效化的品牌建设，为企业可持续发展筑牢根基。

紧跟适老化发展趋势，结合品牌周年庆为老用户提供产品换新服务，有效激活存量用户资产，传承品牌温暖基因，积极向社会传递正向价值。

4.数智赋能，驱动全价值链协同与智能升级

万和以数字化为核心驱动力，构建覆盖经营分析、业务协同、用户运营的智能化体系，推动企业从传统制造向科技生态转型：

(1) 数据驱动的智慧决策体系。建立集团级经营分析框架，统一指标口径与数据语言，实现全业务链数据自动采集与分析；通过实时动态数据看板，为管理层提供精准决策支持，提升战略响应速度与执行效率；形成“数据洞察-决策优化-业务改善”的闭环管理，将数据资产有效转化为企业生产力。

(2) 全链路数字化协同。业务重构方面，以数字化技术重塑业务流程，打通研发、生产、营销、服务全价值链协同，提升运营效率；用户运营方面，构建“硬件+软件+内容+服务”融合生态，通过全触点数字化交互，实现用户需求精准匹配与体验升级；模式创新方面，依托消费互联网与工业互联网双轮驱动，推进“智能单品→场景方案→生态空间”的智能化跃迁，拓展业务发展边界。

(3) 智能制造升级路径。深化“精益化管理+自动化生产+数字化应用”三化融合，打造柔性化智能制造体系，提升生产效能与产品品质；以“产品+服务”模式实现设备互联、数据互通，稳步完成从智能设备到数字化工厂的转型，夯实企业核心竞争力。

5.深耕渠道，全域覆盖，具备强劲的市场拓展与风险抵御能力

公司构建了完善的多元化销售渠道体系，涵盖连锁专卖店、KA 大客户、电商平台、工程集采、建材家装等核心通路，形成全国化、多层次的市场覆盖网络。目前，渠道资源已渗透至全国 32 个省、市、自治区，业务触达 330 余个地级市、2,000 余个县级区域，实现一级市场覆盖率 100%（全面占领核心城市）、二级市场覆盖率 >98%（高密度渗透经济活跃地区），三至六级下沉市场持续拓展且增速显著。公司深化与核心经销商的战略协作，同时与头部家电连锁达成深度合作，构建强韧的渠道生态，有效支撑业务扩张与风险抵御能力提升。

公司通过与国内头部燃气企业建立战略合作伙伴关系，整合品牌资源、产品技术优势及供应链服务体系，全面打通家装设计、建材零售等前端市场渠道。公司以消费者需求为核心驱动力，构建多方共赢的产业生态体系，通过跨领域战略协同，为终端用户提供立体化的高品质产品解决方案。

四、主营业务分析

1、概述

详见“一、报告期内公司从事的主要业务”之相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	7,228,869,620.54	100%	7,341,989,612.77	100%	-1.54%
分行业					
工业	7,094,283,764.63	98.14%	7,196,752,355.49	98.02%	-1.42%
其他（非主营业务）	134,585,855.91	1.86%	145,237,257.28	1.98%	-7.33%
分产品					
生活热水	3,265,913,463.52	45.18%	3,502,791,121.26	47.71%	-6.76%
厨房电器	3,484,898,978.16	48.21%	3,331,847,901.22	45.38%	4.59%
其他	301,834,246.79	4.18%	307,864,887.26	4.19%	-1.96%
综合服务	41,637,076.16	0.58%	54,248,445.75	0.74%	-23.25%
其他（非主营类）	134,585,855.91	1.86%	145,237,257.28	1.98%	-7.33%
分地区					
国内销售	4,083,069,948.72	56.48%	4,533,746,286.82	61.75%	-9.94%
出口销售	3,011,213,815.91	41.66%	2,663,006,068.67	36.27%	13.08%
其他（非主营销售）	134,585,855.91	1.86%	145,237,257.28	1.98%	-7.33%
分销售模式					
国内销售（线上）	1,457,933,258.22	20.17%	1,826,648,363.34	24.88%	-20.19%
国内销售（线下）	2,625,136,690.50	36.31%	2,707,097,923.48	36.87%	-3.03%
出口销售	3,011,213,815.91	41.66%	2,663,006,068.67	36.27%	13.08%
其他（非主营销售）	134,585,855.91	1.86%	145,237,257.28	1.98%	-7.33%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	24.45%	-1.42%	2.18%	-2.67%
其他（非主营业务）	134,585,855.91	30,328,547.50	77.47%	-7.33%	-17.65%	2.83%
分产品						

生活热水	3,265,913,463.52	2,209,502,241.01	32.35%	-6.76%	-4.51%	-1.59%
厨房电器	3,484,898,978.16	2,850,140,571.23	18.21%	4.59%	8.79%	-3.16%
其他	301,834,246.79	258,557,621.32	14.34%	-1.96%	0.31%	-1.93%
综合服务	41,637,076.16	41,224,827.88	0.99%	-23.25%	-23.25%	0.00%
其他（非主营类）	134,585,855.91	30,328,547.50	77.47%	-7.33%	-17.65%	2.83%
分地区						
国内销售	4,083,069,948.72	2,763,565,419.26	32.32%	-9.94%	-8.03%	-1.41%
出口销售	3,011,213,815.91	2,595,859,842.18	13.79%	13.08%	15.86%	-2.08%
其他（非主营销售）	134,585,855.91	30,328,547.50	77.47%	-7.33%	-17.65%	2.83%
分销售模式						
国内销售（线上）	1,457,933,258.22	1,091,114,072.36	25.16%	-20.19%	-8.39%	-9.63%
国内销售（线下）	2,625,136,690.50	1,672,451,346.90	36.29%	-3.03%	-7.78%	3.29%
出口销售	3,011,213,815.91	2,595,859,842.18	13.79%	13.08%	15.86%	-2.08%
其他（非主营销售）	134,585,855.91	30,328,547.50	77.47%	-7.33%	-17.65%	2.83%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
生活热水	销售量	台	5,600,641	5,904,823	-5.15%
	生产量	台	5,914,698	5,641,983	4.83%
	库存量	台	771,687	733,415	5.22%
厨房电器	销售量	台	4,800,794	6,113,332	-21.47%
	生产量	台	3,081,522	3,962,795	-22.24%
	库存量	台	416,952	736,796	-43.41%
散件及其他	销售量	台/件	5,372,460	3,843,151	39.79%
	生产量	台/件	6,999,220	2,838,362	146.59%
	库存量	台/件	3,752,656	1,888,050	98.76%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

（4）公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

（5）营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比	金额	占营业成本比	

			重		重	
工业	主营业务成本	5,359,425,261.44	99.44%	5,245,204,611.90	99.30%	2.18%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
生活热水	原材料	1,606,379,458.99	29.80%	1,866,899,203.51	35.34%	-13.95%
	直接人工	180,069,308.40	3.34%	111,603,043.27	2.11%	61.35%
	制造费用	167,689,506.41	3.11%	131,415,131.67	2.49%	27.60%
厨房电器	原材料	2,051,667,935.19	38.07%	2,068,934,624.75	39.17%	-0.83%
	直接人工	310,388,695.85	5.76%	247,819,521.81	4.69%	25.25%
	制造费用	356,653,995.19	6.62%	217,352,334.99	4.11%	64.09%
其他	原材料	180,504,897.91	3.35%	212,100,395.53	4.02%	-14.90%
	直接人工	20,608,563.49	0.38%	18,876,262.65	0.36%	9.18%
	制造费用	21,099,300.52	0.39%	26,793,176.32	0.51%	-21.25%
综合服务	费用	41,224,827.88	0.76%	53,711,332.43	1.02%	-23.25%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动是 否

山东万和家用电器销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 300 万元人民币，成立日期为 2025 年 1 月 9 日。

佛山市万和销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，成立日期为 2025 年 5 月 16 日。

ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ СОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЯМИ, ВАНВАРДИНТЕРНЭШН Л(ГОНКОНГ)ЛИМИТЕД 系万和国际（香港）有限公司投资成立，于 2025 年 4 月 3 日注销。

杭州万和智慧家居贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，于 2025 年 8 月 6 日注销。

海口万和贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 30 万元人民币，成立日期为 2025 年 12 月 25 日。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况适用 不适用**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,001,850,686.42
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.52%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,572,262,505.40	21.75%
2	客户二	597,157,548.03	8.26%
3	客户三	444,117,430.14	6.14%
4	客户四	239,873,329.52	3.32%

5	客户五	148,439,873.33	2.05%
合计	--	3,001,850,686.42	41.52%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	372,268,234.62
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	8.82%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	96,318,501.99	2.28%
2	供应商二	84,864,250.14	2.01%
3	供应商三	66,720,774.75	1.58%
4	供应商四	62,746,381.02	1.49%
5	供应商五	61,618,326.72	1.46%
合计	--	372,268,234.62	8.82%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	891,900,811.72	753,920,717.52	18.30%	
管理费用	242,479,987.32	224,178,046.54	8.16%	
财务费用	-22,656,003.59	-62,549,365.62	63.78%	主要系本期受汇率变动影响，汇兑损失增加所致
研发费用	306,572,942.13	288,689,616.62	6.19%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
燃气热水器超感芯技术（三腔储能混流恒温技术+超感芯恒温算法）	解决沐浴过程中由二次开水或水量突变引起的水温波动难题	已应用在燃气热水器领芙澎湃瀑布洗「银河」ML10 系列	给用户带来全场景“10A 超一级暖浴”舒适沐浴体验	持续定义燃气热水器恒温性能新标杆
燃气热水器澎湃增压技术（与中科院联合开发，业界最高 750% 增压）	解决别墅/大平层等大面积多厨多卫恒温大水量需求	已应用在燃气热水器领芙澎湃瀑布洗「银河」ML10 系列	给用户带来全场景“超一级瀑布洗”超爽沐浴体验	持续定义燃气热水器增压大水量性能新标杆
燃气热水器第三代航天级超声波雾化外排	行业首创先中和后雾化外排技术，不仅解	已应用在燃气热水器领芙「轻奢金山」	给用户带来更节能、更安全、更美观的超	引领行业无管超一级能效的技术革命

技术（更小体积，更高效率，更大雾化量）	决一级能效带管安装难题，而且保护用户与环境安全	MLVS6 系列	一级能效燃气热水器使用体验	
燃气热水器航天级降噪技术（与中国航空气动力技术研究院共同成立联合研究中心，静音低至 30dB(A)）	通过全链路十大降噪技术，解决用户沐浴过程中噪声大的痛点	已应用在燃气热水器「安睡洗」「水墨丹青」系列	给用户带来全场景“超一级静音”静谧沐浴体验	持续定义燃气热水器静音性能新标杆
电热水器 mini 双胆小体积结构技术研究与应用（行业至短 690mm）	解决电热水器体积大导致浴室空间狭小，压抑的痛点	已应用在电热水器「mini 双胆」H7 系列	给用户带来更好的浴室空间及美学体验	电热小体积结构实现行业领先
吸油烟机通过烟感实现智能调节风量与风压技术	解决用户烹饪过程中反复手动调节吸力档位的痛点	已应用在双吸力吸油烟机「白银水墨」L20A6 系列	烟机感应油烟浓度自动调节吸力，用户只需专注烹饪	通过智能化推进产品高端化，提升用户使用体验
燃气灶升降中心火贴锅燃烧技术	提升中式炒锅有效热效率，制定中式炒锅的家用燃气灶具节能分级评价规范	已应用在燃气灶「白银水墨」Q6-A6 系列	中式炒锅有效热效率 +6.1%，加热速度 +14.7%。平底锅加热速度 +19%	持续定义行业中式炒锅能效规范与使用体验新标杆
燃气采暖热水炉全预混技术研究与应用	提升燃气采暖热水炉节能用户体验，实现行业引领	已应用在燃气采暖热水炉「星瀚」NB5 型号产品	打造极致用户体验	推进产品高端化，提升燃气采暖热水炉在行业的市场地位，提升公司竞争力
空气能严寒地区超低退户式地暖技术研究与应用	突破行业技术瓶颈，解决空气能在严寒地区无法稳定运行及制热量大幅衰减问题	产品已在东北地区小批投放应用，产品运行稳定	-46℃ 稳定运行，-30℃ 制热量不衰减	实现空气能超低温技术行业领先，开拓极寒地区空白市场，提升公司在行业竞争力
商用变频采暖热泵产品开发与应用	填补商用领域的变频技术空白，提升商用采暖产品的市场竞争力	产品已在东北、华北地区小批投放应用，目前产品运行比较稳定	-38℃ 稳定运行，制冷制热超国家一级能效	提升商用采暖产品在行业内的地位及产品竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	709	794	-10.71%
研发人员数量占比	12.26%	13.97%	-1.71%
研发人员学历结构			
大专及以下	159	228	-30.26%
本科	486	507	-4.14%
硕士及以上	64	59	8.47%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	179	217	-17.51%
30~40 岁	349	386	-9.59%
40 岁以上	181	191	-5.24%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	306,572,942.13	288,689,616.62	6.19%
研发投入占营业收入比例	4.24%	3.93%	0.31%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%

资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
-----------------	-------	-------	-------

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司持续优化研发人员结构，聚焦核心技术创新与高端人才布局。本期研发人员数量有所减少，主要系对大专及以上学历人员进行优化调整；同期硕士及以上高学历研发人员稳步增加，研发团队整体学历结构持续改善，有利于进一步提升研发体系专业化水平与核心技术创新能力。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	8,054,774,726.70	7,543,322,629.01	6.78%
经营活动现金流出小计	7,768,745,947.39	6,925,445,982.27	12.18%
经营活动产生的现金流量净额	286,028,779.31	617,876,646.74	-53.71%
投资活动现金流入小计	2,696,219,771.52	1,394,640,552.91	93.33%
投资活动现金流出小计	3,515,159,919.20	1,977,054,059.77	77.80%
投资活动产生的现金流量净额	-818,940,147.68	-582,413,506.86	-40.61%
筹资活动现金流入小计	521,771,811.23	1,256,922,406.76	-58.49%
筹资活动现金流出小计	645,487,889.21	1,828,169,446.65	-64.69%
筹资活动产生的现金流量净额	-123,716,077.98	-571,247,039.89	78.34%
现金及现金等价物净增加额	-630,446,187.48	-516,564,769.68	-22.05%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 53.71%，主要系本期购买商品接受劳务支付的现金、支付给职工以及为职工支付的现金、支付其他与经营活动有关的现金较上期增加共同影响所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 40.61%，主要系本期投资所支付的现金较上期增加所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 78.34%，主要系收到借款与偿还借款现金减少，分配股利、利润或偿付利息支付的现金同比减少影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	25,042,062.07	8.85%		否
投资收益（损失以“-”号填列）	15,668,562.40	5.54%		否

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-83,906,461.89	-29.67%	主要系本期确认前海股权投资基金（有限合伙）公允价值变动收益	否
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,363,637.07	-2.25%		否
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-31,303,682.16	-11.07%		否
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,341,483.01	-0.47%		否
营业外收入	8,813,437.75	3.12%		否
营业外支出	14,030,148.67	4.96%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,429,871,317.75	17.63%	2,371,697,684.22	27.00%	-9.37%	
应收账款	1,038,251,001.60	12.80%	1,208,811,928.60	13.76%	-0.96%	
存货	1,045,258,363.62	12.89%	1,055,184,345.27	12.01%	0.88%	
投资性房地产	216,159,438.04	2.67%	60,467,504.59	0.69%	1.98%	
长期股权投资	98,308,694.31	1.21%	93,769,735.50	1.07%	0.14%	
固定资产	1,102,978,781.15	13.60%	918,062,822.00	10.45%	3.15%	
在建工程	290,742,486.97	3.58%	391,349,897.11	4.46%	-0.88%	
短期借款	167,760,621.39	2.07%	397,885,135.68	4.53%	-2.46%	
合同负债	180,856,201.68	2.23%	334,850,060.91	3.81%	-1.58%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
万和国际（香港）有限公司	投资设立	截至 2025 年 12 月 31 日，净资产为 939,867,266.66 元	中国香港	独立核算垂直管理	实行对子公司垂直化管理，通过向子公司委派董事及高级管理人员，实现对子公司组织架构与人员体系的有效管控；依托统一内控制度及流	盈利 31,759,355.28 元	19.56%	否
Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.	投资设立	截至 2025 年 12 月 31 日，净资产为 1,449,680,374.56 元	泰国			亏损 72,789,560.37 元	30.17%	否
Vanward Home Appliance Co.,Ltd	投资设立	截至 2025 年 12 月 31 日，净资产为	埃及			亏损 1,008,092.69 元	1.07%	否

		51,384,830.79 元			程，对子公司业绩考核、资金调度、重大投融资、销售定价等核心经营事项实施垂直管控，全面强化对子公司财务事项及经营活动的管理与有效监督			
其他情况说明	无							

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	14,492,824.14	929,622.94			2,585,790,000.00	2,334,043,739.72	14,492,824.14	252,675,883.22
2.其他权益工具投资	87,044,535.08		-1,514,505.21		500,000.00			86,030,029.87
3.其他非流动金融资产	1,191,131,091.02	84,836,084.83					92,426,119.85	1,013,868,886.34
金融资产小计	1,292,668,450.24	83,906,461.89	-1,514,505.21	0.00	2,586,290,000.00	2,334,043,739.72	106,918,943.99	1,352,574,799.43
应收款项融资	351,072,376.23						177,310,018.34	173,762,357.89
上述合计	1,643,740,826.47	83,906,461.89	-1,514,505.21	0.00	2,586,290,000.00	2,334,043,739.72	284,228,962.33	1,526,337,157.32
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节“财务报告”之“七.21 所有权或使用权受到限制的资产”部分内容。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,515,159,919.20	1,977,054,059.77	77.80%

上述投资额为报告期合并现金流量表之“投资活动现金流出小计”项目之金额，变动原因主要系公司及下属子公司购买理财产品影响所致。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

☑适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
广东万和电气有限公司	子公司	一般项目：家用电器制造；制冷、空调设备制造；燃气器具生产；非电力家用器具制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；制冷、空调设备销售；厨具工具及日用杂品批发；家用电器研发；厨具工具及日用杂品研发；机械设备研发；五金产品制造；包装专用设备销售；家用电器安装服务；物业管理；非居住房地产租赁；货物进出口；技术进出口；气体、液体分离及纯净设备制造；气体、液体分离及纯净设备销售。许可项目：燃气燃烧器具安装、维修。	人民币 35,000 万元	3,452,322,303.52	2,160,675,806.55	3,659,982,241.82	372,481,441.84	314,267,624.42
佛山万和智慧家居贸易有限公司	子公司	一般项目：日用家电零售；家用电器销售；制冷、空调设备销售；风机、风扇销售；气体、液体分离及纯净设备销售；厨具工具及日用杂品批发；金属工具销售；家居用品销售；家具销售；电子产品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；体育用品及器材批发；办公用品销售；办公设备销售；母婴用品销售；日用百货销售；日用杂品销售；家用电器安装服务；食品销售（仅销售预包装食品）；信息技术咨询服务；市场营销策划；图文设计制作；广告制作；专业设计服务；企业管理咨询；会议及展览服务；国内货物运输代理；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；家政服务；食品互联网销售（仅销售预包装食品）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；电气设备销售；电器辅件销售；照明器具销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；电子元器件零售；电子元器件批发；洗涤机械销售；卫生洁具销售；智能家庭消费设备销售；办公设备耗材销售；日用电器修理；旧货销售；家具安装和维修服务；纺织专用设备销售；玩具销售；家具零配件销售；非电力家用器具销售；户外用品销售；劳动保护用品销售；针纺织品销售；日用品批发；文具用品零售；针纺织品及原料销售；体育用品及器材零售；卫生陶瓷制品销售；信息系统集成服务；专业保洁、清洗、消毒服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；仓储设备租赁服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告设计、代理；商业、饮食、服务专用设备销售。许可项目：燃气燃烧器具安装、维修。	人民币 200 万元	263,176,699.78	83,792,071.75	569,286,343.25	88,452,060.84	89,495,283.28
广东万和热能科技有限公司	子公司	一般项目：家用电器研发；燃气器具生产；机械电气设备制造；非电力家用器具制造；电机制造；通用设备制造（不含特种设备制造）；模具制造；家用电器零配件销售；家用电器销售；机械电气设备销售；家用	人民币 25,000 万元	1,120,809,482.33	898,382,459.50	917,048,260.67	94,230,225.61	81,739,273.16

		电器安装服务；家用电器修理；非居住房地产租赁；物业管理；特种设备销售；货物进出口；技术进出口。许可项目：建设工程施工；燃气燃烧器具安装、维修；特种设备制造；特种设备安装改造修理。							
Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.	子公司	生产、组装和销售各种能源设备及家用电器，包括但不限于燃气用具、燃气烤炉、电烤炉、烧烤炉、烤炉、喷枪、烟熏炉、燃气锅炉、墙挂式电开水器、太阳能电开水器、燃气灶具附件、消毒柜、电磁炉、电热水器、燃气热水器、电饭煲、电炒锅、抽油烟机、电开水柜、电开水瓶、空气清新器、太阳能热水器、太阳能集热器、热泵热水器、冷却设备（空气压缩机）、燃气干衣机、电干衣机、洗碗机、燃气灶、电烤箱、电蒸箱、蒸烤一体机、电压力锅、电水壶、电烹饪炉、小家电（家用电器系列）、厨房电器系列、净水设备、电开水锅炉、电加热设备、电采暖炉、蓄热式采暖炉、电热水柜、取暖器、模具，以及相关零部件和技术。研发、安装、维修上述产品及其配件、部件，并提供相关售后服务。	泰铢 75,500 万元	1,449,680,374.56	82,333,150.00	844,744,579.88	- 91,013,227.89	- 72,789,560.37	
万和国际（香港）有限公司	子公司	进出口贸易。	港币 300.30 万元	939,867,266.66	92,559,456.26	1,053,735,666.97	35,308,189.86	31,759,355.28	
中山万和电器有限公司	子公司	一般项目：厨具卫具及日用杂品研发；家用电器研发；燃气器具生产；喷枪及类似器具制造；照明器具生产专用设备制造；家用电器制造；模具制造；家用电器销售；喷枪及类似器具销售；非居住房地产租赁；电热食品加工设备销售；搪瓷制品制造；非电力家用器具制造；非电力家用器具销售。许可项目：电热食品加工设备生产。	人民币 5,000 万元	132,309,367.69	124,956,714.85	21,371,428.56	20,312,117.02	15,216,176.94	
江苏万和智家电器销售有限公司	子公司	许可项目：燃气燃烧器具安装、维修。一般项目：家用电器销售；电气设备销售；日用家电零售；制冷、空调设备销售；风机、风扇销售；气体、液体分离及纯净设备销售；厨具卫具及日用杂品批发；金属工具销售；家居用品销售；家具销售；电子产品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；体育用品及器材批发；办公用品销售；办公设备销售；母婴用品销售；日用百货销售；日用杂品销售；家用电器安装服务；食品销售（仅销售预包装食品）；信息技术咨询服务；市场营销策划；图文设计制作；广告制作；专业设计服务；企业管理咨询；会议及展览服务；国内货物运输代理；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；家政服务；食品互联网销售（仅销售预包装食品）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；电器辅件销售；照明器具销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；电子元器件零售；电子元器件批发；洗涤机械销售；卫生洁具销售；智能家庭消费设备销售；办公设备耗材销售；家用电器修理；旧货销售；家具安装和维修服务；纺织专用设备销售；玩具销售；家具零配件销售；非电力家用器具销售；户外用品销售；劳动保护用品销售；针纺织品销售；日用品批发；文具用品零售；针纺织品及原料销售；体育用品及器材零售；卫生陶瓷	人民币 1,000 万元	12,681,933.25	- 7,189,213.51	11,648,907.89	- 10,189,415.68	- 10,189,213.51	

		制品销售；信息系统集成服务；专业保洁、清洗、消毒服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；仓储设备租赁服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告设计、代理；商业、饮食、服务专用设备销售。						
广东万和网络科技有限公司	子公司	一般项目：网络技术服务；软件开发；信息技术咨询服务；计算机软硬件及辅助设备零售；智能控制系统集成；家用电器销售；电子产品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；图文设计制作；专业设计服务；平面设计；广告设计、代理；工业设计服务；广告制作；摄像及视频制作服务；信息系统集成服务；数字内容制作服务（不含出版发行）；市场营销策划；企业形象策划；咨询策划服务；食品用洗涤剂销售；塑料制品销售；制冷、空调设备销售；日用百货销售；食用农产品零售；日用品销售；日用品批发；产业用纺织制成品销售；母婴用品销售；礼品花卉销售；成人情趣用品销售（不含药品、医疗器械）；日用化学产品销售；皮革销售；日用木制品销售；日用口罩（非医用）销售；日用杂品销售；劳动保护用品销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；搪瓷制品销售；纸制品销售；软木制品销售；办公用品销售；橡胶制品销售；照相器材及望远镜零售；体育用品及器材零售；个人卫生用品销售；照相机及器材销售；文具用品零售；音响设备销售；家用视听设备销售；轻质建筑材料销售；玩具、动漫及游艺用品销售；消毒剂销售（不含危险化学品）；卫生陶瓷制品销售；建筑装饰材料销售；通讯设备销售；移动通信设备销售；家用电器安装服务；配电开关控制设备销售；电工器材销售；五金产品零售；机械电气设备销售；电器辅件销售；家用电器零配件销售；电子元器件与机电组件设备销售；照明器具销售；新鲜蔬菜批发；新鲜水果零售；新鲜水果批发；保健食品（预包装）销售；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；社会经济咨询服务；市场调查（不含涉外调查）；社会调查（不含涉外调查）；企业管理咨询；金属制品销售；商业、饮食、服务专用设备销售；电热食品加工设备销售；厨具卫具及日用杂品零售；卫生洁具销售；体验式拓展活动及策划。许可项目：食品互联网销售；食品销售；酒类经营；第二类增值电信业务。	人民币 1,000 万元	373,785,458 .19	20,850,815. 71	984,363,804 .46	17,298,940. 85	8,552,222.6 3
合肥万和电气有限公司	子公司	太阳能热水器、太阳能集热器、热泵热水机、热泵热水器、燃气热水器、燃气采暖热水炉、电热水器、燃气灶具、消毒柜、抽油烟机、燃气用具、小家电及配件研发、生产、安装、维修、销售；经营货物进出口、技术进出口业务；物业管理；不动产租赁。	人民币 10,000 万元	330,220,690 .63	150,421,426 .20	375,354,237 .23	- 4,261,855.9 1	- 4,926,976.6 6

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山东万和家用电器销售有限公司	2025年1月9日新设	无重大影响
ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ СОВЕТС ТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЯМ И, ВАНВАРДИНТЕРНЭШНЛ (ГОНКОНГ) ЛИ МИТЕД	2025年4月3日已注销	无重大影响
佛山市万和销售有限公司	2025年5月16日新设	无重大影响
杭州万和智慧家居贸易有限公司	2025年8月6日已注销	无重大影响
广东扬玛网络科技有限公司	2025年9月19日已注销	无重大影响
海口万和贸易有限公司	2025年12月25日新设	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

围绕“全球热水采暖综合解决方案领导者”的战略愿景，万和明确产业战略方向：坚守热水采暖主业，重点布局国内厨房与卫浴空间产业，持续做大做强生活电器产业。

在坚守热水采暖主业方面，主要推进五大举措：一是深化多能源技术布局，大力发展空气能热泵业务；同时紧跟国家“十五五”发展规划，持续开展氢能源技术与商业应用探索，承担国家专项课题，引领行业标准制定，打造应用示范场景；二是强化系统集成能力建设，逐步实现从单一产品向系统方案、再到全屋场景解决方案的业务升级；三是实施全球区域差异化策略，针对不同区域能源结构特点精准定位、深耕市场，北美市场以燃气热水器为主，东欧市场以燃气采暖炉及电热水器为主，西欧市场以热泵与燃气热水器为主；四是顺应低碳节能、绿色环保的政策导向与消费趋势，积极打造低碳节能、舒适健康的标杆产品，在国内市场巩固燃气热水器销售额领先的行业地位；五是沿“OEM-ODM-OBM”路径迭代升级，通过埃及海外工厂布局、跨境电商业务拓展、海外营销网络及售后服务体系建设，统筹推进“产品出海”“制造出海”与“品牌出海”，持续拓展国际自主品牌市场空间。

重点布局国内厨房与卫浴空间产业。针对烟机、灶具、洗碗机等核心厨房品类，坚持自主品牌自主运营；围绕“整体厨房解决方案、整体卫浴解决方案”战略方向，针对厨卫空间其他适宜品类，以品牌授权模式整合外部优质资源，并根据授权运营成效，灵活采取团队并购、联合投资、资源互换等方式，构建互利共赢的商业生态。未来，公司将持续深化品牌授权模式研究与实践，强化战略目标牵引，提高品类授权标准，明晰实施路径，完善机制保障，将品牌授权业务打造为公司新品类创新的孵化平台与重要业务增长点。

持续做大做强生活电器产业。一方面，在持续巩固全球烤炉领先制造商地位的基础上，积极拓展取暖器、烤箱、洗碗机等海外新兴增长品类；另一方面，持续优化全球产能布局，稳步推进泰国工厂产能扩张。

经营管理方面，万和坚持“产品驱动、效率增长、数智赋能、品质引领”四大战略主轴。

在产品驱动上，持续完善全球产品创新体系，提升研发能力，加快先进技术成果转化，实现体系能力、研发实力与技术成果全面领先，最终达成产品领先。

在效率增长上，深入推进“标准化、精益化、自动化、数字化、智能化”五化建设，牵引全价值链提质、降本、增效，持续提升经营管理效率。

在数智赋能上，以前台业务变革为牵引、以中台架构重构与服务化改造为支撑、以后台系统能力建设与关键技术突破为保障，打造数智化敏捷组织，深入践行以用户为中心的发展理念。

在品质引领上，秉承“中国万和·天生可靠”的品牌理念，运用科学体系与管理方法，对全价值链开展长周期、多维度的可靠性管理，精益求精，实现品质行业引领。

除明确的产业定位与四大战略主轴外，万和持续构建卓越运营管理体系，筑牢高质量增长根基。该体系分为三层结构：顶层为战略管理体系，中间层为增长体系（细分为有机增长体系与无机增长体系），

底层为 ESG 体系。未来，在公司战略统筹牵引下，将实现内生能力提升与外延扩张双轮驱动，持续夯实国内国际双循环运营能力，实现绿色、健康、低碳的高质量发展。

（二）公司 2026 年重点经营计划

采暖主业：国内市场方面，线上渠道聚焦中高端产品实现突破，同时大力拓展线上零售版图，运用技术提升营销运营效率，推动业务规模持续增长；线下渠道推进直营扩张、店效提升与增量客户开拓；暖通渠道发力采暖炉线上突破与门店效益提升；空气能品类实施产品精简聚焦，强化核心客户深耕与运营。海外市场方面，对西欧等增量市场提供全系列产品，补齐热泵及全预混采暖炉产品线；对拉美等存量市场推进风冷平台迭代升级；东欧市场依托核心产品辐射中亚区域；北美市场做好燃气热水器及热泵产品的预研与技术储备；埃及工厂进一步辐射北非市场，持续整合全球供应链。在海外自主品牌建设上，跨境电商持续完善产品线，实施渠道分级运营与精细化管理；东欧 OBM 市场重点拓展燃气公司、设计院等渠道网络，并深耕白俄罗斯区域；北美 OBM 市场搭建售后服务体系，为后续燃气热水器售后业务提前布局规划。

国内厨房空间与卫浴空间：统筹自主品牌经营与品牌授权经营双线布局，精准挖掘市场增量，构建高效合规、互利共赢的业务生态。自主品牌经营层面：线上渠道聚焦洗碗机、厨电烟灶等新品类，全力攻坚销售突破，抢占增量市场；线下渠道持续推进直营网点扩张、门店效益倍增及增量客户拓展，深挖线下市场潜力，稳步提升终端市场份额。品牌授权经营层面：紧扣构建“共赢商业生态”的发展理念，基于全周期业绩回溯与经营复盘，对现有品牌授权合作方开展全面评估，重点核查经营实力、授权品类、业绩规模目标、费用结构及收取标准等核心维度。针对经营实力薄弱、授权品类繁杂、业绩目标偏低、合作费用不达标的合作方，完成筛选梳理后及时终止授权合作资质；同步以市场化开放方式吸纳优质外部资源，优先遴选综合实力强劲、业绩规模承诺更高的优质主体，开展新一轮授权合作。同时，紧跟类独居经济消费趋势，针对台式洗碗机、细分洗涤产品、智能化家居产品等潜力品类，主动对接筛选优质合作方，拓展品牌授权合作版图；在全流程合作中，严格遴选高潜力品类与优质合作方，深度开展项目孵化合作，赋能新品类快速落地，激活业务新增量。

生活电器产业：全力推进烤箱新品上市与洗碗机量产落地，逐步实现产能释放与销量放量；同时，在烤炉品类领域，持续优化客户结构，提升 ODM 销售占比，进一步优化泰国与国内产能布局，牵引制造端持续降低泰国工厂生产成本，推动泰国工厂实现本地化运营。

为支撑上述产业布局落地，精准抢占各类业务机会点，在 2026 年日常经营管理中，公司将持续坚守“产品驱动、效率增长、数智赋能、品质引领”四大战略主轴，进一步夯实全价值链竞争优势，为产业发展提供坚实保障。

1. 产品驱动——培育产品领先能力

（1）研发方面，加大战略方向研发投入，以体系领先、能力领先、成果领先为支撑，实现产品领先。

体系领先方面：在“三个一代”和五大研发体系指引下，围绕创新、效率、精益三条主线，借助数字化手段持续提升全球产品创新体系成熟度，跻身行业第一梯队。

能力领先方面：通过优化研发人员学历与年龄结构、引进核心领域高层次人才，提升高层次人才占比，夯实可持续研发能力；通过建设专家工作室、加强外部技术引进与转化利用，提高产学研需求匹配度，增强技术攻关能力；通过构建专利布局壁垒、优化专利结构、提升专利质量，强化核心技术保护能力。

成果领先方面：共性技术聚焦热技术、流固技术、材料技术及噪声技术，全力突破关键技术瓶颈；智能控制技术围绕恒温技术、智感技术、交互技术、生态互联技术及技术，加快技术成果转化，持续产出具各行业领先性的技术成果。

（2）配件研发方面，强化先行电控研究，持续提升品类电控开发能力，重点补齐电机控制算法及软硬件研发短板，全力推进定转子自主设计与开模工作；同时深化产学研合作，推动产品集成化设计，提升配件与整机的适配性和核心竞争力。

2. 效率增长——提升全价值链竞争力

（1）业务模式升级：深入推进 DTC（直接面向消费者）渠道变革项目二期建设，加快推动经销商、直营公司及分销商等主体的营销系统上线，完成门店商城、政策在线化功能落地，同步实现直营库存共享系统的上线与常态化运营。该项目深度践行“以用户为中心”的战略导向，搭建“自建商城+平台旗舰店+线下体验店”三维渠道矩阵，推行同款同价同促策略，实现线上线下一体化运营，同时通过优化业务流程，推动生产模式从“以产定销”向“以销定产”转型，进一步提升运营效率与市场适配度。

（2）精益制造升级：持续深化 VBS 管理、VF 管理体系应用，推进 LCIA 技术研发与数智化升级，同步开展工艺体系优化与技术革新，不断提升制造效率与产品品质，缩短交付周期，强化生产环节的标准化与规范化管理。

（3）降本增效落地：全面优化全价值链管理体系，精简冗余业务流程，深挖降本、降费、提效空间，持续提升经营管理效率，实现精准管控。

（4）用户与内容运营：坚持以用户为核心，打破传统营销思维局限，集中优势资源，依托数字化手段赋能用户运营，通过会员体系、小程序、APP 及售后服务等多阵地，深化与用户的交互对接，替代传统营销模式，聚焦用户运营与内容运营双核心，持续提升用户体验与品牌影响力。

3.数智赋能——构建数智化敏捷组织，践行以用户为中心理念

2026年，公司坚定拥抱“新质生产力”，将数智化作为驱动企业穿越行业周期、实现高质量发展的核心引擎。公司聚焦“全球化业务增收”与“全价值链提效降本”双主线，以业务重构为牵引、以数据资产为核心驱动，全面构建适配万和全球化战略的数智化敏捷运营体系，具体战略布局如下：

(1) 以“双轮驱动”夯实底层能力，加速向科技型制造企业转型升级。2026年，公司持续深化“数智赋能”战略：数字化层面，以“海外数字化”与“工业数字化”为双翼，系统性推进 DTC 渠道变革、业财一体化管理、人力效能提升及大数据底座建设等核心领域建设；智能化层面，推动产品硬件向“智能终端”升级，以技术全面赋能产品研发与生产运营。通过数智技术与实体产业深度融合，打破信息孤岛，实现全价值链透明化管理与高效协同。

(2) 海外运营数字化：打通端到端业务链路，赋能全球化高质量创收。通过数字化手段深度赋能海外业务增长：一是构建“多快好省”的全球化数字营销中台，完善海外全渠道数字化销售网络，深化跨境电商精细化运营；二是打造透明高效的全球供应链可视化体系，全面推进海外订单、生产排产、物流运输等全流程数字化管控，缩短海外订单交付周期，提升全球市场响应速度与客户满意度。

(3) 工业制造数字化：重塑柔性智造体系，驱动精益化经营。对标行业领先的柔性制造与精益管理理念，深化工业互联网转型升级：一是搭建数字化研发平台，实现研发流程数字化管控，提升研发效率与成果转化能力；二是推进生产环节数字化升级，优化生产调度、质量管控等核心环节，实现生产全流程可追溯、可管控；三是构建数字化供应链体系，提升全球供应链协同效率，增强供应链韧性，为全球市场拓展提供坚实支撑。

(4) 数据驱动管理变革：实现从“人找数”到“数找人”，构建智能风控与经营决策大脑。公司将数据作为核心生产要素，全面打通内销、外销、制造、采购、研发等关键价值链环节，实现经营分析在线化。通过迭代升级雷达预警平台，变革传统滞后管理模式，构建“指标可视——智能预警——归因分析——自动派单闭环（PDCA）”的敏捷管理体系。2026年，公司以供应链等高价值场景为试点，创新打造“指标体系+业务场景+算法”的智能综合体，初步实现辅助管理层开展经营决策与风险预警，有效防范经营风险，提升整体资产运营质量。

(5) 全面拥抱：培育新质生产力，重构企业运营成本曲线。公司积极推进技术全员应用，将其作为降低显性与隐性运营成本的重要抓手。通过搭建公司级能力中台，率先在跨国智能翻译、全球化营销内容生成、企业知识库智能检索三大高频高耗时场景落地应用，有效替代大量重复性人工工作，显著缩短跨国协同与业务处理周期。未来，公司将持续向更深层次业务场景渗透，形成可精准量化的降本增效成果，构筑万和在新时代的智能化成本竞争优势。

(6) 敏捷组织与人才演进：破除组织熵增，释放人均产能效益。技术落地离不开组织与人才的协同转型，数智化也为打造敏捷组织提供了更高效的方法与工具。一是构建“网状敏捷”组织架构，依托数字化工具精简审批流程与管理冗余，推动组织向扁平化、去中心化转型，显著提升决策与执行效率；二是打造数智化复合型人才梯队，针对关键岗位采用“内部培养+外部引进”双轨模式，系统性补强算法、大数据分析等核心人才短板。

4.品质引领——锻造可靠性发展内核

在品质管理方面，公司以“打造可靠产品、提供优质服务”为核心，通过“质量管控+售后保障”双维度发力，筑牢品质根基，具体举措如下：在质量管控端，重点推进“新品质量提升项目”，深化海外质量管理体系建设，完善 OEM 代工质量管理体系，强化海外实验室检测能力，全方位打造“可靠耐用”的产品品质，为制造出海、产品出海提供坚实保障；在售后保障端，进一步拓展服务网络和完善服务可靠性评级体系，提升标准化服务流程，强化售后运营管理，通过 VOC（客户声音）专项改善、口碑精细化管理，深耕客户价值，持续提升客户满意度与品牌公信力，以高品质产品与服务筑牢核心竞争力。

5.以“天生可靠”为核心品牌基因，公司构建起“技术-用户-生态”三位一体的品牌竞争壁垒。

依托中国航天技术赋能与四大战略主轴，公司正加速向热水采暖综合解决方案生态系统企业演进，技术护城河持续加固、不断拓宽。在“可靠”品牌心智的深度渗透下，品牌用户信任度稳步攀升；同时，通过年轻化用户资产的持续沉淀与精细化运营，公司稳步推进从“制造品牌”向“用户品牌”的价值转型，实现品牌价值迭代升级。全球化产能布局与数智化运营体系协同发力、深度融合，进一步强化了品牌在全球市场的抗周期韧性，夯实并确立了“全球热水采暖综合解决方案领导者”的战略定位，为公司穿越行业周期、实现长期稳健发展提供了坚实的品牌支撑。

(三) 公司面临的风险和应对措施

结合厨卫电器行业发展现状及公司业务布局，报告期内公司面临的主要风险及对应应对措施如下：

1.市场竞争风险

当前厨卫电器行业存量竞争持续加剧，市场格局呈现多元竞争态势。垂直专业品牌、全品类家电龙头与国际高端品牌形成明显差异化角逐，行业整合节奏加快，市场集中度稳步提升。中小品牌为巩固市场份额，普遍采取价格策略，持续抬升行业竞争强度。叠加 2025 年行业步入调整周期，前期消费需求集中释放后有所回落，公司面临份额竞争加剧与品牌溢价提升受限的双重挑战。与此同时，行业产品同质化凸显，功能卖点趋于同质化，难以构建有效差异化壁垒，行业竞争持续升温。

应对措施：持续加大研发投入，聚焦燃气具领域“低碳节能、舒适健康”核心用户痛点，深度研发氢能源、空气能等新能源技术，打造具备核心竞争力的差异化产品矩阵，从源头规避同质化竞争。强化自有品牌运营体系，完善品牌授权与管理机制，持续传递品牌核心价值，提升品牌影响力及市场溢价能力。实施“国内+国际”双轮驱动战略，深耕国内细分市场，精准匹配区域消费需求；同时加速全球化市场布局，拓宽海外销售渠道，有效分散单一市场的竞争压力与经营风险。紧扣消费者核心诉求，大力推动产品集成化、智能化升级，精准解决用户使用痛点，全面提升终端产品市场竞争力。

2.宏观经济和政策变动风险

公司核心产品涵盖热水产品及厨房电器，其市场需求与宏观经济走势及产业政策紧密关联。家电以旧换新、房地产调控、消费刺激等政策的变动，以及国内外宏观经济增长放缓，均可能导致相关市场需求增速放缓，进而对公司产品销售及经营业绩产生不利影响。

应对措施：持续加大对前沿及高端技术的研发投入，推动产品向智能化、专业化方向迭代升级，提升产品核心竞争力与附加值，增强在下行周期中的抗风险能力。强化营销渠道建设，大力开发并培育三、四线城市及农村市场，同时深化电商、创新零售等新兴渠道布局，拓宽销售半径。把握全球化发展机遇，积极拓展海外市场，拓宽产品营销网络，提升国际市场占有率，以分散单一市场的政策与经济波动风险。

3.主要原材料价格波动风险

公司产品生产依赖不锈钢、冷轧板、铜、铝等主要原材料，且厨卫电器行业兼具劳动密集型特征。若原材料价格大幅上涨，或人力、能源成本因宏观环境及政策调整而出现显著波动，在公司通过精益生产、提效降本及终端调价未能完全消化成本增幅的情况下，将对公司盈利能力形成压力。

应对措施：搭建集中统一的采购平台，与大型原材料供应商建立长期稳定的战略合作关系，以获取更具竞争力的价格优势和更稳定的供应链保障。根据原材料价格波动趋势，合理规划与控制存货水平，通过科学的库存管理平抑价格波动风险，降低成本波动影响。持续进行技术改造，优化生产工艺，降低单位产品原材料耗用量，同时提升生产效率，从内部消化成本上涨压力，筑牢盈利能力防线。

4.汇率波动引发的汇兑损失风险

随着公司全球化布局的深化，出口销售规模持续扩大。国际汇率市场的大幅波动，不仅可能削弱公司产品的出口竞争力，还可能导致汇兑损失增加，推高整体财务成本，进而影响公司经营业绩的稳定性。

应对措施：密切跟踪汇率市场变动，适时运用远期结售汇、外汇期权等各类汇率避险工具，有效锁定汇率风险，减少汇兑损失。加强与主流金融机构的战略合作，建立高效的市场动态信息获取与研判机制，提升汇率风险管理的专业性与前瞻性。通过合理的财务规划与资金统筹运作，增强企业应对汇率波动的财务韧性，最大限度降低汇率波动对公司经营的负面影响。

5.全球化运营风险

伴随海外营收规模稳步增长，公司国际业务占比持续提升。当前全球地缘格局多变，国际贸易规则、各国监管要求、反垄断政策及环保准入标准持续趋严，或将对燃气烤炉、烟熏脱水类产品、热水器等出口品类的经营开展带来一定影响。公司已落地泰国、埃及海外生产基地，深化全球化产业布局，但海外区域政策、经营成本波动及属地化整合进度等因素，仍会对全球化布局节奏形成一定影响。

应对措施：持续推进产品升级与技术迭代，优化产品品质与核心竞争力，完善海外经营风险管控体系，主动适配国际贸易规则与准入要求。稳步拓宽全球市场版图，完善海外一体化运营模式，提速海外生产基地高效运营，依托新兴市场，把握共建“一带一路”机遇，优化区域布局，合理分散区域经营风险。同步强化跨境结算、知识产权、合规管理与法律保障等全流程风控建设，保障海外业务平稳有序、长效健康发展。

6.基金项目投资存在的风险

公司于 2017 年 10 月投资前海母基金 15 亿元，预期借助其专业投资能力拓宽投资渠道、分享行业发展红利，但仍面临多重潜在风险：一是投资收益不及预期风险，受宏观经济走势、资本市场波动及底层投资项目经营状况等因素影响，可能出现基金净值波动，甚至产生投资亏损；二是监管合规风险，若该基金未能及时适配监管要求、规范开展运营活动，将影响其正常运作，进而损害公司相关投资权益；三是信息不对称风险，该基金存在多层嵌套投资情形，导致公司难以全面、及时掌握底层资产的真实经营状况与风险水平，增加投资决策风险；四是基金运作风险，若基金自身存在潜在隐患、投后管理能力不足或出现投资决策失误等情况，可能直接给公司造成投资损失。

应对措施：持续动态跟踪基金运营状况及底层项目经营动态，精准研判投资风险；紧密跟进私募基金监管政策动态，督促基金严格合规运作，切实履行信息披露义务；构建并完善基金投资“募投管退”全链条风控体系，重点核查投资投向、关联交易及利益冲突等关键环节，有效化解信息不对称风险；科学控制投资规模，统筹平衡投资收益与风险，确保投资行为不干扰核心业务的稳健运行。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月08日	全景网·全景路演 (http://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	通过“全景网·全景路演”参与万和电气2024年度网上业绩说明会的广大投资者	已公告的财务数据及资料	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2025年05月14日	公司四楼会议室	实地调研	机构	天弘基金管理有限公司	已公告的财务数据及资料	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2025年05月20日	公司一楼会议室	实地调研	机构	银河证券、宝盈基金、华夏基金、交银施罗德、新华基金、西部利得、IGWT Investment、上海五地私募基金管理有限公司、香港沪光国际投资管理公司、湖南八零后资产管理有限公司、深圳中天汇富基金管理有限公司、上海富善投资有限公司、深圳市尚诚资产管理有限责任公司、太平资产管理有限公司、爱建证券、金信基金、北京盛曦投资管理有限责任公司、北京同巨投资有限公司、前海开源基金管理有限公司、苏州龙远投资管理有限公司、平安银行股份有限公司、荷荷（北京）私募基金管理有限公司、上海度势投资有限公司、上海途灵资产管理有限	已公告的财务数据及资料	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

				公司、浙商证券股份有限公司、浙江巴沃资产管理有限公司、招商证券、招商基金、信达澳亚基金		
2025 年 06 月 03 日	公司一楼会议室	实地调研	机构	上海睿郡资产管理有限公司	已公告的财务数据及资料	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2025 年 09 月 19 日	“全景路演”网站 (https://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参加由广东证监局、广东上市公司协会联合举办的“向新提质价值领航——2025 年广东辖区投资者集体接待日暨辖区上市公司中报业绩说明会”活动的广大投资者	已公告的财务数据及资料	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》及中国证监会相关法律法规要求，不断健全法人治理结构。董事会下设战略与发展委员会、审计委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会四个专门委员会，为董事会科学决策提供专业支持，提升决策效率与专业化水平。

公司已建立健全股东会、董事会议事规则，各专门委员会工作细则及董事会秘书工作细则等治理制度，并制定信息披露管理制度、募集资金管理办法、关联交易决策制度、理财产品管理制度、内幕信息知情人登记管理制度、对外担保决策制度、对外投资管理制度、与关联方重大资金往来管理制度、内部审计制度等一系列规范性文件。

通过清晰界定股东会、董事会与经营管理层的职责权限，公司形成各司其职、有效制衡、科学决策、协调运转的治理机制，为公司持续、稳定、健康发展提供了坚实的制度保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的要求规范运作，持续健全法人治理结构。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，具备独立完整的业务体系与自主经营能力，所有生产经营及重大事项均严格按照《公司章程》及相关制度规定，由管理层、董事会、股东会审议决策，不存在受控于控股股东或实际控制人的情形。

1. 业务独立情况

公司业务独立于控股股东及实际控制人，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。公司主要从事厨卫电器的研发、生产、销售与服务，能够独立制定经营计划、独立签订及履行行业务合同，拥有独立完整的采购、生产体系及销售网络，原材料采购与产品销售均独立开展，业务不存在对控股股东及其关联方的依赖。控股股东及实际控制人已出具相关承诺函，承诺避免与公司发生同业竞争。公司具备独立面向市场开展经营活动的能力，生产经营不存在对股东及其他关联方的依赖。

2. 人员独立情况

公司严格按照《公司法》《公司章程》的相关规定选举董事、聘任高级管理人员。公司劳动、人事及薪酬管理均独立于股东单位。高级管理人员均在公司领取薪酬，未在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，亦未在上述单位领取薪酬。财务人员未在控股股东、实际控制人控制的其他企业兼职。公司建立了独立的人事管理体系，与员工签订劳动合同，实行独立的薪酬、福利及社会保障管理。

3. 资产独立情况

公司由有限公司整体变更设立，原有限公司全部资产、负债依法纳入公司。公司合法拥有与主营业务相关的土地使用权、厂房、机器设备及商标、专利、非专利技术等知识产权的所有权或使用权。根据中和正信会计师事务所 2009 年 8 月 9 日出具的《验资报告》（中和正信验字（2009）第 7032 号），公司生产经营必需的土地、房产、机器设备及其他资产权属清晰，由公司独立享有，不存在与股东单位共用资产的情形。公司资产独立完整、产权清晰，独立于控股股东及其关联方，不存在控股股东及其他关联方违规占用公司资金、资产及其他资源的情况。

4. 机构独立情况

公司已建立健全股东会、董事会、独立董事等相关制度，形成权责分明、有效制衡的法人治理结构。公司根据经营发展需要设置内部组织机构，明确各部门职责，建立健全内部管理制度，各部门独立运作、规范履职。公司各职能部门的运行不受股东及其他单位或个人的不当干预，不存在与股东单位混合经营、合署办公的情形，控股股东及其关联方未干预公司机构设置及日常生产经营活动。

5. 财务独立情况

公司设立独立的财务部门和内部审计部门，配备专职财务及内部审计人员。公司按照企业会计准则及相关规定建立独立的会计核算体系、财务管理制度与决策机制，实行独立的财务监督与管理。公司开

立独立银行账户，依法独立纳税，独立进行财务决策与资金管理，不存在控股股东干预公司财务及资金使用的情形。公司不存在为控股股东、实际控制人控制的其他企业提供担保的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
YU CONG LOUIE LU	男	46	董事长	现任	2015年12月21日	2028年07月03日	0	0	0	0	0	不适用
卢楚隆	男	69	副董事长	现任	2009年09月01日	2028年07月03日	68,318,250	0	0	0	68,318,250	不适用
卢楚鹏	男	67	董事	现任	2025年09月17日	2028年07月03日	40,990,950	0	0	0	40,990,950	不适用
卢楚鹏	男	67	副总裁	离任	2009年09月01日	2025年07月04日	0	0	0	0	0	不适用
叶汶斌	男	29	董事	现任	2022年07月05日	2028年07月03日	0	0	0	0	0	不适用
黄平	男	38	董事	现任	2026年01月16日	2028年07月03日	0	0	0	0	0	不适用
黄平	男	38	监事会主席	离任	2022年07月05日	2025年09月17日	0	0	0	0	0	不适用
王如成	男	44	职工代表董事	现任	2025年09月17日	2028年07月03日	0	0	0	0	0	不适用
王如成	男	44	监事	现任	2022年07月05日	2025年09月17日	0	0	0	0	0	不适用
陈志坚	男	51	独立董事	现任	2022年07月	2028年07月	0	0	0	0	0	不适用

					月 05 日	月 03 日						
李光	女	63	独立董事	现任	2025 年 07 月 04 日	2028 年 07 月 03 日	0	0	0	0	0	不适用
初大智	女	52	独立董事	现任	2025 年 07 月 04 日	2028 年 07 月 03 日	0	0	0	0	0	不适用
廖鸣卫	男	67	独立董事	离任	2019 年 04 月 09 日	2025 年 07 月 04 日	0	0	0	0	0	不适用
徐言生	男	58	独立董事	离任	2019 年 04 月 09 日	2025 年 07 月 04 日	0	0	0	0	0	不适用
周宝江	男	35	职工代表监事	离任	2022 年 07 月 05 日	2025 年 09 月 17 日	0	0	0	0	0	不适用
赖育文	男	49	董事	离任	2025 年 09 月 17 日	2025 年 11 月 10 日	0	0	0	0	0	不适用
赖育文	男	49	总裁	离任	2022 年 10 月 28 日	2025 年 11 月 10 日	0	0	0	0	0	不适用
杨颂文	男	50	副总裁	现任	2015 年 01 月 05 日	2028 年 07 月 03 日	0	0	0	0	0	不适用
卢宇凡	男	40	副总裁、 董事会秘书	现任	2017 年 04 月 19 日	2028 年 07 月 03 日	0	0	0	0	0	不适用
卢宇凡	男	40	董事	离任	2022 年 07 月 05 日	2025 年 08 月 26 日	0	0	0	0	0	不适用
谢瑜华	男	53	财务总监	现任	2023 年 09 月 18 日	2028 年 07 月 03 日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	109,30 9,200	0	0	0	109,30 9,200	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

(1) 公司实际控制人之一卢楚鹏先生自 2025 年 7 月 4 日换届后，不再担任公司副总裁职务。

(2) 董事会于 2025 年 8 月 26 日收到公司董事、副总裁兼董事会秘书卢宇凡先生提交的书面辞职报告，因个人工作安排调整，卢宇凡先生申请辞去公司董事职务，辞去上述职务后，其仍在公司担任副总裁兼董事会秘书职务。

(3) 经董事会提名委员会资格审查，公司于 2025 年 8 月 26 日召开董事会六届二次会议，审议通过了《关于提名非独立董事候选人的议案》，同意提名卢楚鹏先生、赖育文先生为公司第六届董事会非独

立董事候选人，其任期自公司 2025 年第二次临时股东会审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。

(4) 公司于 2025 年 9 月 12 日在公司生活楼四楼多功能厅召开职工代表大会，经与会职工代表民主选举，一致同意选举王如成先生为公司第六届董事会职工代表董事，其任期自 2025 年 9 月 17 日起至第六届董事会任期届满之日止。

(5) 董事会于 2025 年 11 月 10 日收到公司非独立董事、总裁赖育文先生提交的书面辞职报告，赖育文先生因个人原因，申请辞去公司第六届董事会非独立董事及总裁职务，辞职后将不再担任公司及下属子公司任何职务。

(6) 经董事会提名委员会资格审查，公司于 2025 年 12 月 30 日召开董事会六届六次会议，审议通过了《关于提名黄平先生为非独立董事候选人的议案》，同意提名黄平先生为公司第六届董事会非独立董事候选人，其任期自公司 2026 年第一次临时股东会审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
卢楚鹏	董事	被选举	2025 年 09 月 17 日	换届
卢楚鹏	副总裁	任期满离任	2025 年 07 月 04 日	换届
卢宇凡	董事	离任	2025 年 08 月 26 日	工作调动
赖育文	董事	被选举	2025 年 09 月 17 日	换届
赖育文	董事、总裁	离任	2025 年 11 月 10 日	个人原因
廖鸣卫	独立董事	任期满离任	2025 年 07 月 04 日	换届
徐言生	独立董事	任期满离任	2025 年 07 月 04 日	换届
李光	独立董事	被选举	2025 年 07 月 04 日	换届
初大智	独立董事	被选举	2025 年 07 月 04 日	换届
黄平	监事会主席	离任	2025 年 09 月 17 日	工作调动
黄平	董事	被选举	2026 年 01 月 16 日	换届
王如成	监事	离任	2025 年 09 月 17 日	工作调动
王如成	职工代表董事	被选举	2025 年 09 月 17 日	换届
周宝江	职工代表监事	离任	2025 年 09 月 17 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会

YU CONG LOUIE LU 先生，董事长，1979 年 12 月出生，加拿大公民，大学学历。2007 年至 2010 年在国内从事家电进出口贸易的相关工作，历任业务员、业务经理、部门主管；2010 年至今历任公司区域经理、市场部部长、小家电事业部总经理、品牌部部长、国内营销中心副总经理、总裁助理、董事兼总裁、董事长等职务。YU CONG LOUIE LU 先生兼任广东万和集团有限公司监事、广东万乾投资发展有限公司副董事长、广东万和热能科技有限公司经理、广东南方中宝电缆有限公司董事、广东万和网络科技有限公司执行董事、广东万和电气有限公司执行董事兼总经理、广东万和电气有限公司高明分公司负责人等职务，曾荣获“台山市第五批荣誉市民”称号、2016 领袖中国商业盛典“十大影响力人物”、2020（第四届）中国十大家居年度 CEO、2018 超越想象创新竞争力“创新影响力 CEO”、顺德区新时代创业先进人物、“广东家电行业改革开放 40 周年杰出企业家”、中国燃气具行业 40 周年“行业新锐人物奖”、红顶奖 2020 和 2023 “中国高端家电推动者”等荣誉。

卢楚隆先生，副董事长，1956 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中山大学 EMBA 课程高级研修班、管理哲学与企业战略高研班、长江商学院亚太华商工商管理研修班结业。卢楚隆先生兼任广东万和集团有限公司董事长、广东万乾投资发展有限公司董事长、广东南方中宝电缆有限公司董事长、广东中宝电缆有限公司执行董事、广东鸿特科技股份有限公司董事长、广东万和电气有限公司监事、广东硕富投资管理有限公司执行董事、佛山市顺德区凯汇投资有限公司董事长、广西万硕投资有限公司执行董事等职务，还担任中国人民政治协商会议第十三届佛山市顺德区委员会常务委员、第五届佛山市顺德区区家电商会会长、广东省家电商会常务副会长、顺德区工商联（总商会）第十三届执行委员会副主席、江门市顺德商会永远名誉会长、南宁市人民政府“第四届南宁市专家咨询委员会咨询专家”、广东海洋大学校外兼职硕士研究生指导教师、广东省人才开发与管理研究会专业委员会专家顾问等社会职务，曾荣获“广东家电行业改革开放 40 周年杰出企业家”、肇庆市“荣誉市民”“台山市第五批荣誉市民”“中国航天基金会公益事业突出贡献奖”等荣誉。

截至本报告披露日，卢楚隆先生直接持有公司股份 68,318,250 股，同时通过控股股东广东万和集团投资发展有限公司间接持有公司股份 55,136,250 股，通过间接控股股东广东万和集团有限公司间接持有公司股份 14,559,000 股，合计占公司总股本的 18.5602%。

卢楚鹏先生，董事，1958 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学高级工商管理研修班结业。2006 年至今历任公司监事会主席、副总裁、常务副总裁、董事等职务。卢楚鹏先生兼任合肥万和电气有限公司执行董事、中山万和电器有限公司执行董事兼经理、佛山市顺德万和电气配件有限公司经理等职务。

截至本报告披露日，卢楚鹏先生直接持有公司股份 40,990,950 股，同时通过控股股东广东万和集团投资发展有限公司间接持有公司股份 33,081,750 股，通过间接控股股东广东万和集团有限公司间接持有公司股份 8,735,400 股，合计占公司总股本的 11.1361%。

叶汶斌先生，董事，1996 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，伦敦大学学院电子电气工程专业硕士研究生毕业。2018 年 1 月至 2018 年 10 月任深圳顺创产业加速器服务有限公司运营经理；2018 年 10 月至 2021 年 3 月任广东用心网络科技有限公司副总经理；2021 年 3 月至今任广东顺德优店环保科技有限公司执行公司事务的董事兼经理。叶汶斌先生兼任广东万和集团有限公司董事、广东用心投资发展有限公司监事、佛山市智腾企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、佛山市智翰企业管理服务有限公司监事、广东用心网络科技有限公司董事、广东直卖网络科技有限公司执行公司事务的董事兼经理、广东顺德优店网络科技有限公司监事、佛山市优店容控环保科技有限公司执行董事兼经理、佛山市顺德区优店容控再生资源有限公司执行董事兼经理、佛山市顺德优店环保科技有限公司执行董事兼经理、佛山市智萃管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人等职务。

截至本报告披露日，叶汶斌先生未直接持有公司股票，通过控股股东广东万和集团投资发展有限公司间接持有公司股份 16,540,875 股，通过间接控股股东广东万和集团有限公司间接持有公司股份 4,367,700 股，合计占公司总股本的 2.8118%。

黄平先生，董事，1987 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，法学专业本科毕业。2011 年 3 月至 2021 年 10 月任公司法务风控部副总监，2016 年 2 月至 2018 年 2 月任广东鸿特科技股份有限公司监事，2022 年 7 月至 2025 年 9 月任公司监事会主席，2019 年 3 月至今历任广东鸿特科技股份有限公司常务副总裁、董事会秘书、董事。

王如成先生，职工董事，1982 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，法国克莱蒙费朗高等商学院国际管理专业硕士研究生毕业。2005 年至 2019 年历任公司营销专员、销售计划经理、产品管理部副部长、销售支持部部长、营销管理部部长；2020 年 1 月至 2020 年 12 月任广东梅赛思科技有限公司营销中心总经理；2021 年 1 月至 2021 年 12 月任公司热水热能事业部副总经理，2022 年 1 月至今历任公司供应链中心副部长、监事、供应链中心总监。王如成先生兼任广东万和网络科技有限公司监事。

截至本报告披露日，王如成先生直接持有公司股份 42,000 股（通过 2024 年员工持股计划解锁取得），占公司总股本的 0.0056%。

陈志坚先生，独立董事，1975 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，河南财经大学财务会计专业专科毕业，注册会计师、注册税务师、人力资源管理师（高级）。2003 年 1 月至 2007 年 11 月任惠州市华阳集团股份有限公司内审主管；2008 年 11 月至 2014 年 12 月任深圳邦德会计师事务所（普通合伙）所长；2014 年 12 月至 2015 年 12 月任中准会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所合伙人；2016 年 1 月至 2025 年 9 月任上会会计师事务所（特殊普通合伙）广东分所所长兼合伙人；2025 年 10 月至今任广东邦汇税务师事务所有限公司执行董事兼经理。陈志坚先生兼任深圳金专人才网络服务有限公司执行董事兼总经理、南通正腾生物科技有限公司执行公司事务的董事、深圳市超级微团网络科技有限公司执行董事兼总经理、深圳橙果商务酒店管理有限公司监事、海南金专人才网络服务有限公司执行董事兼总经理、南通金专人才网络服务有限公司董事、深圳金专人才网络服务有限公司佛山分公司负责人等职务。

李光女士，独立董事，1962 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师、证券投资分析师，暨南大学货币银行学专业硕士研究生毕业，美国 San Francisco State University 访问学者，被广东省委省政府选拔为广东省高层次管理人才。李光女士曾任广东南方证券登记结算公司总经理，上海远东证券有限公司副总裁，广东证券业协会秘书长，广东上市公司协会秘书长、专职副会长，广东新三板公司协会会长、广东金融学院客座教授。李光女士兼任中电科普天科技股份有限公司独立董事、广东广州日报传媒股份有限公司独立董事等职务。

初大智女士，独立董事，1973 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，哈尔滨工业大学管理学院技术经济及管理专业博士研究生毕业，副教授，具有注册会计师资格。2007 年 11 月至今任深圳大学管理学院工商管理系主任。初大智女士兼任哈尔滨博实自动化股份有限公司独立董事、深圳市汉森软件股份有限公司独立董事、深圳宏芯宇电子股份有限公司独立董事等职务。

（2）高级管理人员

卢斯毅女士，副总裁，1978 年 1 月出生，中国香港公民，拥有加拿大永久居留权，法国克莱蒙费朗高等商学院国际管理专业硕士研究生毕业。2000 年至 2007 年在香港从事财务与销售相关业务；2008 年至今历任公司采购、生产、人力资源与行政等领域负责人。卢斯毅女士兼任佛山市科技小额贷款有限公司董事、广东顶配科技发展有限公司经理等职务。卢斯毅女士还担任广东省燃气采暖热水炉商会妇女联

合会第一届执行委员会主席、佛山市顺德区女企业家协会常务副会长、佛山市顺德区容桂青年商会副会长、广东省女企业家协会常务理事等社会职务。

杨颂文先生，副总裁，1976年2月出生，香港公民，拥有加拿大永久居留权，香港大学计算机工程专业本科毕业，清华大学继续教育学院企业总裁管理高级研修班、武汉大学经济与管理学院企业管理专业高级研修班结业，法国克莱蒙费朗高等商学院国际管理专业硕士研究生毕业，高级工程师。1998年至2009年在香港从事IT行业的相关工作，历任程序员、高级程序员、系统分析师、销售及业务发展总经理，2009年至今历任公司营销管理中心副总监、海外事业部总经理、国际营销中心总经理、副总裁等职务。杨颂文先生兼任万和国际（香港）有限公司董事、Vanston Inc.董事、Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.董事和 Vanward (Egypt) Electric Co.,Ltd 经理等职务，还担任佛山市高新技术产业协会第三届理事会副会长等社会职务，曾荣获“2018佛山国际贸易年度人物”“2018年中国轻工业优秀CIO”“2019年度中国制造业卓越CIO”等荣誉。

卢宇凡先生，副总裁兼董事会秘书，1986年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，英国伯恩茅斯大学市场营销专业硕士研究生毕业。2014年6月至2015年8月任佛山市宏图中宝电缆有限公司销售总监职务；2015年8月至今历任公司总裁助理、公司办主任、副总裁兼董事会秘书、董事职务。卢宇凡先生兼任广东顺德农村商业银行股份有限公司董事、广东揭东农村商业银行股份有限公司董事、嘉合基金管理有限公司监事、合肥万和电气有限公司总经理、佛山市顺德区凯汇投资有限公司董事、佛山市顺德区冠津物业管理有限公司监事、佛山市顺德区万和进出口有限公司董事长兼经理、佛山市顺德万和电气配件有限公司执行董事、广东万和聪米科技有限公司执行董事兼经理、江苏万和智家用电器销售有限公司执行公司事务的董事、广州恒云实业有限公司董事、广东万和网络科技有限公司经理、广东万和不动产管理有限公司执行董事兼经理、山东万和家用电器销售有限公司经理兼董事、万和（武汉）销售有限公司经理兼董事、佛山万和智慧家居贸易有限公司执行董事兼经理、中山万和智慧家居贸易有限公司执行公司事务的董事、北京万和智厨电气销售有限公司经理兼董事、阳江市璞悦旅游度假有限公司监事等职务，还担任佛山市顺德区第十七届人民代表大会代表、广东省燃气具协会会长、广东省德普慈善基金会理事、佛山市顺德区慈善会理事、广东省燃气采暖热水炉商会执行会长、佛山市青年企业家联合会常务副会长等社会职务，曾荣获2020年上海证券报“金质量·优秀董秘奖”“广东省燃气具行业新星”等荣誉。

谢瑜华先生，财务总监，1972年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，石河子大学经济贸易学院会计专业本科毕业，中级会计师、国际注册高级会计师。1996年7月至1999年3月在新疆独山子石油化工总厂计财部工作，1999年4月至今历任广东万和集团有限公司审计部审计员，广东万和电器有限公司财务部部长和销售支持部部长，公司审计监察部部长、职工监事和财务总监。谢瑜华先生兼任广东鸿特精密技术（台山）有限公司监事、广东顶配科技发展有限公司监事、佛山市顺德区凯汇投资有限公司监事、佛山市顺德区万和进出口有限公司监事、广东硕高投资发展有限公司监事、广东硕志投资发展有限公司监事、广东万和聪米科技有限公司监事等职务。

截至本报告披露日，谢瑜华先生直接持有公司股份 67,200 股（通过 2024 年员工持股计划解锁取得），占公司总股本的 0.0090%。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
卢楚隆	广东万和集团有限公司	董事长、股东			是
卢楚鹏	广东万和集团有限公司	股东			否
YU CONG LOUIE LU	广东万和集团有限公司	监事			否
叶汶斌	广东万和集团有限公司	董事、股东			否
在股东单位任职情况的说明	本公司的控股股东为广东万和集团投资发展有限公司（以下简称“万和投资”）；广东万和集团有限公司（以下简称“万和集团”）直接持有万和投资 100% 股权，系本公司的间接控股股东。本公司自然人股东卢础其、卢楚隆、卢楚鹏三人为兄弟关系，且互为一致行动人，共同作为万和集团的实际控制人，同时亦是本公司的实际控制人。万和集团为卢础其、卢楚隆、卢楚鹏三人共同控制的企业。				

在其他单位任职情况

☑适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
YU CONG LOUIE LU	广东万乾投资发展有限公司	副董事长			否
	广东万和热能科技有限公司	经理			否
	广东南方中宝电缆有限公司	董事			否
	广东万和网络科技有限公司	执行董事			否
	广东万和电气有限公司	执行董事兼总经理			否
	广东万和电气有限公司高明分公司	负责人			否
卢楚隆	广东万乾投资发展有限公司	董事长			否
	广东南方中宝电缆有限公司	董事长			否
	广东中宝电缆有限公司	执行董事			否
	广东鸿特科技股份有限公司	董事长			否
	广东万和电气有限公司	监事			否
	广东硕富投资管理有限公司	执行董事			否
	佛山市顺德区凯汇投资有限公司	董事长			否
	广西万硕投资有限公司	执行董事			否
	横琴青鼎懿泰股权投资基金（有限合伙）	股东			否
	南宁万硕投资合伙企业（有限合伙）	股东			否
卢楚鹏	东莞喜气洋洋企业咨询合伙企业（有限合伙）	股东			否
	佛山市顺德嗣兴企业管理有限公司	股东			否
	合肥万和电气有限公司	执行董事			否
	中山万和电器有限公司	执行董事、经理			否
叶汶斌	佛山市顺德万和电气配件有限公司	经理			否
	广东万乾投资发展有限公司	股东			否
	广东用心投资发展有限公司	监事			否
叶汶斌	佛山市用心企业管理合伙企业（有限合伙）	股东			否
	佛山市智腾企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人、股东			否

	佛山市必然商业管理有限公司	股东			否
	广东顺德优店环保科技有限公司	经理			是
	佛山市顺德区启翰企业管理服务有限公司	股东			否
	佛山市智翰企业管理服务有限公司	监事			否
	广东用心网络科技有限公司	董事			否
	广东顺德优店网络科技有限公司	监事			否
	佛山市优店容控环保科技有限公司	执行董事、经理			否
	佛山市顺德优店环保科技有限公司	执行董事、经理			否
	佛山市智萃管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人、股东			否
	广东直卖网络科技有限公司	经理			否
黄平	广东鸿特科技股份有限公司	董事、常务副总裁、董事会秘书			是
王如成	广东万和网络科技有限公司	监事			否
陈志坚	深圳金专人才网络服务有限公司	执行董事、总经理			否
	广东邦汇税务师事务所有限公司	执行董事、经理			是
	南通正腾生物科技有限公司	执行公司事务的董事			否
	深圳市超级微团网络科技有限公司	执行董事、总经理			否
	深圳橙果商务酒店管理有限公司	监事			否
	海南金专人才网络服务有限公司	执行董事、总经理			否
	南通金专人才网络服务有限公司	董事			否
	深圳金专人才网络服务有限公司佛山分公司	负责人			否
	深圳市习贯咨询有限公司	股东			否
	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	股东			否
李光	广东广州日报传媒股份有限公司	独立董事			是
	中电科普天科技股份有限公司	独立董事			是
	广州市天河区长兴街友有咨询服务服务部（个体工商户）	股东			否
初大智	深圳大学管理学院	工商管理系系主任			是

	哈尔滨博实自动化股份有限公司	独立董事			是
	深圳市汉森软件股份有限公司	独立董事			是
	深圳宏芯宇电子股份有限公司	独立董事			是
卢斯毅	佛山市科技小额贷款有限公司	董事			否
	广东顶配科技发展有限公司	经理			否
杨颂文	万和国际（香港）有限公司	董事			否
	Vanston Inc.	董事			否
	Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.	董事			否
	Vanward (Egypt) Electric Co.,Ltd	经理			否
卢宇凡	广东顺德农村商业银行股份有限公司	董事			是
	广东揭东农村商业银行股份有限公司	董事			是
	嘉合基金管理有限公司	监事			否
	合肥万和电气有限公司	总经理			否
	佛山市顺德区凯汇投资有限公司	董事			否
	佛山市顺德区冠津物业管理有限公司	监事			否
	佛山市顺德区万和进出口有限公司	董事长、经理			否
	佛山市顺德万和电气配件有限公司	执行董事			否
	广东万和聪米科技有限公司	执行董事、经理			否
	江苏万和智家用电器销售有限公司	董事			否
	广州恒云实业有限公司	董事			否
	广东万和网络科技有限公司	经理			否
	广东万和不动产管理有限公司	执行董事、经理			否
	山东万和家用电器销售有限公司	经理、董事			否
	万和（武汉）销售有限公司	经理、董事			否
	佛山万和智慧家居贸易有限公司	执行董事、经理			否
	中山万和智慧家居贸易有限公司	执行公司事务的董事			否
	北京万和智厨电气销售有限公司	经理、董事			否
	阳江市璞悦旅游度假有限公司	监事			否
	佛山市和煦创业投资合伙企业（有限	股东			否

	合伙)				
谢瑜华	广东鸿特精密技术(台山)有限公司	监事			否
	广东顶配科技发展有限公司	监事			否
	佛山市顺德区凯汇投资有限公司	监事			否
	佛山市顺德区万和进出口有限公司	监事			否
	广东硕高投资发展有限公司	监事			否
	广东硕志投资发展有限公司	监事			否
	广东万和聪米科技有限公司	监事			否
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

中国证券监督管理委员会广东监管局(以下简称“广东证监局”)于2022年10月12日出具行政监管措施决定书《关于对广东派生智能科技股份有限公司、卢楚隆、卢宇轩、朱龙华采取出具警示函措施的决定》([2022]138号),公司实际控制人之一、副董事长卢楚隆先生被广东证监局采取出具警示函的行政监管措施。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

报告期内,董事、高级管理人员的薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会提出,并报经董事会、股东会(如需)审批。

A.非独立董事未在公司担任高级管理人员或其他具体职务的,公司不单独向其支付董事薪酬;担任公司高级管理人员或其他具体职务的,按照高级管理人员薪酬政策或其他具体职务相应的薪酬政策领取薪酬,公司不另行支付其董事薪酬;

B.独立董事津贴为7万元/年(含税),全年津贴按月平均发放。

董事、高级管理人员基本薪酬按月平均发放,绩效薪酬根据2025年度绩效考核发放,年终将依据董事会薪酬与考核委员会的考核评定结果发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位:万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
YU CONG LOUIE LU	男	46	董事长	现任	142.08	否
卢楚隆	男	69	副董事长	现任	0.00	是
卢楚鹏	男	67	董事	现任	43.73	是
			副总裁	离任		
叶汶斌	男	29	董事	现任	0.00	是
黄平	男	38	董事	现任	0.00	是
			监事会主席	离任		
王如成	男	44	职工代表董事	现任	70.11	否
			监事	离任		
陈志坚	男	51	独立董事	现任	7.00	否
李光	女	63	独立董事	现任	3.42	否
初大智	女	52	独立董事	现任	3.42	否
廖鸣卫	男	67	独立董事	离任	3.58	否
徐言生	男	58	独立董事	离任	3.58	否

周宝江	男	35	职工代表监事	离任	29.15	否
赖育文	男	49	董事、总裁	离任	131.56	否
杨颂文	男	50	副总裁	现任	139.61	否
卢宇凡	男	40	董事	离任	92.04	是
			副总裁、董事会秘书	现任		
谢瑜华	男	53	财务总监	现任	51.27	是
合计	--	--	--	--	720.55	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《2025 年度非独立董事薪酬方案》《2025 年度高级管理人员薪酬方案》等相关制度，制定配套薪酬考核方案
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已严格按照公司相关薪酬考核管理制度完成考核工作
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
YU CONG LOUIE LU	8	8	0	0	0	否	5
卢楚隆	8	8	0	0	0	否	1
卢楚鹏	4	4	0	0	0	否	0
叶汶斌	8	8	0	0	0	否	3
王如成	4	4	0	0	0	否	2
陈志坚	8	3	5	0	0	否	5
李光	6	3	3	0	0	否	3
初大智	6	1	5	0	0	否	3
廖鸣卫	2	2	0	0	0	否	2
徐言生	2	2	0	0	0	否	1
赖育文	2	2	0	0	0	否	0
卢宇凡	4	4	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格遵照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规，以及《公司章程》《董事会议事规则》的规定开展履职工作。董事主动深入掌握公司生产经营与财务运行情况，密切关注宏观经济形势变动对公司经营发展产生的影响，及时审阅公司提交的各类信息报告。在董事会会议期间，董事积极发表专业见解，依法行使董事职权，严格监督并核查公司信息披露工作的真实性、准确性、完整性及及时性，忠实、勤勉地履行自身法定职责。结合公司实际经营发展状况，董事就公司治理体系完善、经营决策优化等关键事项提出针对性意见与建议，同时持续监督并推动董事会各项决议的落地执行，确保决策过程科学规范、决策执行高效有序，切实维护公司及全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	卢楚隆、徐言生、陈志坚	3	2025年01月17日	1.《审计注册会计师进场前审阅公司财务报表》 2.《关于年审项目签字会计师变更的议案》	无	不适用	不适用
			2025年04月22日	1.审计委员会就2024年度审计报告中的重点关注问题进行讨论沟通 2.《2024年年度报告》（征求意见稿）中的财务报表 3.《2024年度财务决算报告》 4.《审计监察部2024年第四季度工作报告》 5.《2024年度内部控制自我评价报告》 6.《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估报告及履行监督职责情况的报告》 7.《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》 8.《关于对公司与关联方资金往来、公司累计和当期对外担保情况的审核意见》 9.《关于公司2024年度利润分配预案暨2025年度中期现金分红规划的议案》 10.《关于公司2025年度预计日常关联交易的议案》 11.《关于2025年度开展外汇套期保值业务的议案》 12.《关于使用自有闲置资金进行投资理财的议案》 13.《关于使用自有闲置资金进行投资理财暨关联交易的议案》 14.《关于注销参股子公司暨关联交易的议案》 15.《2025年第一季度报告》（征求意见稿）中的财务报表 16.《审计监察部2025年第一季度工作报告》	无	不适用	不适用
			2025年06月30日	1.《关于提请聘任财务总监的议案》 2.《关于提请聘任内部审计负责人的议案》	无	不适用	不适用
	卢楚隆、陈志坚、初大智	3	2025年07月07日	1.审计委员会就续聘2025年度审计机构进行讨论沟通	无	不适用	不适用
			2025年08月22日	1.《2025年半年度报告》（征求意见稿）中的财务报表 2.《审计监察部2025年第二季度工作报告》 3.《关于2025年上半年度公司与关联方资金往来、公司累计和当期对外担保情况的审核意见》 4.《关于续聘2025年度审计机构的议案》 5.《关于公司2025年半年度利润分配预案》 6.《关于修订〈董事会审计委员会年报审计工作制度〉的议案》 7.《关于修订〈董事会审计委员会实施细则〉的议案》	无	不适用	不适用

			2025 年 10 月 23 日	1.《2025 年第三季度报告》（征求意见稿）中的财务报表 2.《审计监察部 2025 年第三季度工作报告》	无	不适用	不适用
战略与发展管理委员会	YU CONG LOUIE LU、廖鸣卫、陈志坚	2	2025 年 04 月 22 日	1.《2024 年度社会责任报告》 2.《关于再次向泰国生产基地增加投资额度暨泰国子公司增资的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 06 月 12 日	1.《关于变更全资子公司经营范围的议案》 2.《关于注销全资子公司的议案》	无	不适用	不适用
	YU CONG LOUIE LU、陈志坚、李光	2	2025 年 08 月 22 日	1.《关于修订〈董事会战略与发展管理委员会实施细则〉的议案》 2.《关于变更全资子公司经营范围的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 11 月 26 日	1.《关于修订已投资股权基金合伙协议部分条款的议案》	无	不适用	不适用
提名委员会	徐言生、卢楚隆、廖鸣卫	2	2025 年 06 月 12 日	1.《关于董事会换届选举及提名非独立董事候选人的议案》 2.《关于董事会换届选举及提名独立董事候选人的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 06 月 30 日	1.《关于选举第六届董事会董事长、副董事长的议案》 2.《关于选举第六届董事会各专门委员会委员的议案》 3.《关于聘任高级管理人员的议案》 4.《关于聘任董事会秘书的议案》 5.《关于聘任证券事务代表的议案》	无	不适用	不适用
	李光、初大智、卢楚隆	2	2025 年 08 月 22 日	1.《关于补选非独立董事候选人的议案》 2.《关于修订〈董事会提名委员会实施细则〉的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 12 月 26 日	1.《关于提名黄平先生为非独立董事候选人的议案》	无	不适用	不适用
薪酬与考核委员会	廖鸣卫、徐言生、YU CONG LOUIE LU	1	2025 年 04 月 22 日	1.《2024 年度董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况》	无	不适用	不适用
	初大智、陈志坚、YU CONG LOUIE LU	3	2025 年 08 月 22 日	1.《2025 年度非独立董事薪酬方案的议案》 2.《2025 年度监事薪酬方案的议案》 3.《2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》 4.《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会实施细则〉的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 09 月 22 日	1.《关于〈广东万和新电气股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》 2.《关于〈广东万和新电气股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》 3.《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》	无	不适用	不适用
			2025 年 12 月 26 日	1.《关于 2024 年员工持股计划第一批锁定期届满暨解锁条件达成的议案》	无	不适用	不适用
独立董事专门会议	廖鸣卫、徐言生、陈志坚	1	2025 年 04 月 22 日	1.《关于公司 2025 年度预计日常关联交易的议案》 2.《关于使用自有闲置资金进行投资理财暨关联交易的议案》 3.《关于注销参股子公司暨关联交易的议案》	无	不适用	不适用

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,875
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,907
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,782
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,811
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,317
销售人员	1,297
技术人员	709
财务人员	129
行政人员	134
管理人员	196
合计	5,782
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	99
本科	1,535
大专及以下	4,148
合计	5,782

2、薪酬政策

为全面支撑公司战略发展及经营目标实现，构建科学合理的价值分配体系，公司以岗位价值评估为基础，以绩效贡献为核心维度，建立基于市场薪酬调研的动态调整机制，确保关键岗位薪酬水平具备竞争力。同时，逐步完善中长期激励机制，实现核心人才与企业发展的深度绑定。

通过岗位价值评估系统与绩效考核双维度工具的使用，确保了薪酬分配的公平性与激励性。公司对薪酬体系进行年度审查，重点向科技创新、价值创造等岗位倾斜，充分激发组织活力。

通过具有市场竞争力的薪酬激励回报和职业发展通道，构建员工与企业的价值共同体，为优秀人才提供国际化成长平台，最终实现员工价值提升与企业可持续发展的共赢格局。

3、培训计划

公司紧密围绕战略规划与业务发展实际需求，坚持“德才兼备、与时俱进、持续成长”的人才理念，打造健全的专业与管理双职业发展通道。在管理通道上，不断优化干部标准，定期开展干部述职、盘点及赋能提升活动；在专业通道上，以胜任为出发点，构建专业人员动态认证体系，形成能上能下的良性人才培养与供给机制。同时，根据人才现状、挑战及差距，拟定针对性的人才供给策略与年度培训计划，

积极整合内外部优质资源，采用线上线下集中授课学习、业务专家导师带教、以战代训等多元化形式，有序组织开展各类培训活动，助力企业经营目标实现，推动员工可持续发展。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格执行《2024-2026 年分红回报规划》，对分红标准、比例以及利润分配政策的决策程序进行了明确规定，从制度上保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	《2024-2026 年分红回报规划》已于 2024 年 5 月 20 日召开的 2023 年年度股东会审议通过，条件及程序合规、透明。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.40
分配预案的股本基数（股）	拟以截至本报告披露之日公司总股本 743,600,000 股扣除回购专户已回购股份（截至本报告披露之日，公司回购专用账户股份为 2,085,259 股）后的总股本 741,514,741 股为基数
现金分红金额（元）（含税）	177,963,537.84
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	192,793,832.66
可分配利润（元）	377,826,793.86
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据审计机构致同会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《广东万和新电气股份有限公司 2025 年度审计报告》，2025 年度母公司实现归属于上市公司股东的净利润为 -42,341,393.91 元，加上年初未分配利润 612,962,020.43 元，扣除分别于 2025 年 6 月 13 日、2025 年 9 月 12 日向全体股东已派发的现金红利合计 192,793,832.66 元后，2025 年度可供全体股东分配的利润为 377,826,793.86 元。根据利润分配应以合并报表与母公司报表的可供分配利润孰低为准的原则，2025 年度可供全体股东分配的利润为 377,826,793.86 元。

鉴于公司近年来持续、稳健的盈利能力和良好的财务状况，充分考虑到广大投资者的合理诉求和投资回报，并根据

中国证监会鼓励上市公司现金分红、给予投资者稳定和合理回报的指导意见，结合公司未来的发展前景和战略规划，在保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司董事会提出 2025 年度利润分配方案如下：拟以截至本报告披露之日公司总股本 743,600,000 股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专用账户的股份为 2,085,259 股）的总股本 741,514,741 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.40 元（含税），预计派发现金股利总额为 177,963,537.84 元（含税）；不以资本公积金转增股本；不送红股；剩余可供分配利润结转以后年度分配。

如在分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司享有利润分配权的总股本发生变化（如因可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因导致公司总股本发生变化），公司将按照“现金分红比例固定不变”的原则，相应调整利润分配总额。

若 2025 年度利润分配方案经 2025 年度股东会审议通过，公司 2025 年度现金分红总额为 192,793,832.66 元（含公司已于 2025 年 9 月 12 日实施完毕的 2025 年半年度权益分派现金股利 14,830,294.82 元）。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
2024 年度员工持股计划的持有人包括对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的公司监事、高级管理人员、公司（含控股子公司）核心管理人员等	31	5,120,000	公司已于 2026 年 3 月 11 日将 2024 年员工持股计划中符合解锁条件的标的股票共计 181.28 万股，完成过户登记至对应持有人名下	0.69%	员工合法薪酬、自筹资金和法律、行政法规允许的其他方式
2025 年度员工持股计划的持有人包括对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的公司董事（不含外部董事、独立董事）、高级管理人员、公司（含控股子公司）核心管理人员等	19	2,085,259	公司于 2026 年 3 月 30 日分别召开董事会六届七次会议及 2025 年员工持股计划第二次持有人会议，审议通过了《关于终止实施 2025 年员工持股计划的议案》，决定终止实施 2025 年员工持股计划	0.28%	员工合法薪酬、自筹资金和法律、行政法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
赖育文	董事、总裁（已于 2025 年 11 月 10 日离 职）	1,200,000	0	0.00%
谢瑜华	财务总监	210,000	126,000	0.02%
王如成	职工代表董事（原为 监事）	105,000	63,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 30 日召开董事会六届六次会议，审议通过了《关于 2024 年员工持股计划第一批锁定期届满暨解锁条件达成的议案》。公司 2024 年员工持股计划第一批锁定期已于 2025 年 12 月 24 日届满，结合公司 2024 年度业绩完成情况，该批锁定期的解锁条件已达成。本次员工持股计划第一批锁定期符合解锁条件的股份数量为 204.80 万股，占公司目前总股本的 0.28%，实际解锁的股份数量为 181.28 万股，占公司目前总股本的 0.24%。

公司已于 2026 年 3 月 11 日将 2024 年员工持股计划中符合解锁条件的标的股票共计 181.28 万股，完成过户登记至对应持有人名下。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

1.公司于 2025 年 11 月 5 日召开 2025 年员工持股计划第一次持有人会议，审议并通过《关于设立 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权 2025 年员工持股计划管理委员会办理 2025 年员工持股计划相关事项的议案》。根据《2025 年员工持股计划管理办法》的有关规定，经本次持有人会议审议，同意选举荣义生先生、孙颖楷先生、袁和珍女士为 2025 年员工持股计划管理委员会委员，任期与 2025 年员工持股计划的存续期一致。

2.公司于 2025 年 12 月 26 日召开 2024 年员工持股计划第二次持有人会议，审议并通过《关于补选 2024 年员工持股计划管理委员会委员的议案》。由于 2024 年员工持股计划管理委员会委员劳月恒女士、段晋星先生因个人原因，不再担任管理委员会委员职务，为了更好地保障 2024 年员工持股计划的整体利益，本次持有人会议决议补选张兵兵先生、张瑞权先生为管理委员会委员，任期为本次持有人会议审议通过之日起至 2024 年员工持股计划的存续期届满之日止。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。公司股份支付激励方案在 2025 年度的费用摊销为 6,290,666.67 元，计入相关费用科目和资本公积。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司依据《企业内部控制基本规范》等相关规定，持续优化与完善内部控制体系，构建了设计科学、运行有效的内控管理体系。公司建立由审计委员会、内部审计部门构成的风险与内控管理组织体系，对内部控制的建立与执行情况开展监督、检查与评价。通过内部控制的有效运行、持续分析与定期评估，有效防范经营管理风险，保障了内部控制目标的稳步实现。

《广东万和新电气股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》全文刊登于 2026 年 4 月 28 日巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn>。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的《2025 年度内部控制评价报告》中“三、内部控制评价工作情况”之“（七）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”	详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的《2025 年度内部控制评价报告》中“三、内部控制评价工作情况”之“（七）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”
定量标准	详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的《2025 年度内部控制评价报告》中“三、内部控制评价工作情况”之“（七）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”	详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的《2025 年度内部控制评价报告》中“三、内部控制评价工作情况”之“（七）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内部控制审计机构认为，广东万和新电气股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不存在整改类问题，亦不存在需要针对自查问题进行整改的情况。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	广东万和热能科技有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
2	广东万和电气有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
3	广东万和电气有限公司高明分公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex

十六、社会责任情况

《广东万和新电气股份有限公司 2025 可持续发展报告》全文刊登于 2026 年 4 月 28 日巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn>。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，关于公司巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况，请您详阅 2026 年 4 月 28 日刊登于巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《广东万和新电气股份有限公司 2025 可持续发展报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	广东万和集团投资发展有限公司、广东万和集团有限公司、卢础其、卢楚隆、卢楚鹏	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本承诺人及本承诺人控制的下属子公司未直接或间接经营任何与上市公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与上市公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业；自承诺函签署之日起，本承诺人及本承诺人控制的下属子公司不直接或间接经营任何与上市公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与上市公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业，如果因未能履行上述承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。	2017年09月10日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	广东万和集团投资发展有限公司、广东万和集团有限公司、卢础其、卢楚隆、卢楚鹏	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本承诺人/本承诺人控制的公司作为持有上市公司 5%以上股份的股东期间，本承诺人及本承诺人控制的其他企业，将尽量减少、避免与上市公司间不必要的关联交易。对于本承诺人及本承诺人控制的其他企业与上市公司发生的关联交易确有必要且无法规避时，将遵循公正、公平、公开的一般商业原则，依照市场经济规则，按照有关法律、法规、规范性文件和公司的有关规定履行合法程序，依法签订协议，保证交易价格的透明、公允、合理，在股东大会以及董事会对有关涉及本承诺人及所控制的其他企业与上市公司的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务，并将督促上市公司及时履行信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东特别是中小股东的利益。如果本承诺人及控制的其他企业违反上述所作承诺及保证，将依法承担全部责任，并对由此造成上市公司及其他股东的损失承担连带赔偿责任。	2017年10月09日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	广东万和集团投资发展有限公司、卢础其、卢楚隆、卢楚鹏	其他承诺	本次股份转让完成后，上市公司仍将按原有的生产经营战略继续发展，万和投资将严格遵守法律法规和上市公司章程的规定行使股东权利、履行股东义务，不会因为万和投资成为上市公司股东而对上市公司后续生产经营产生不利影响。	2017年10月09日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。

<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>广东万和集团投资发展有限公司、广东万和集团有限公司</p>	<p>其他承诺</p>	<p>1.申请人提交的全部股份转让申请材料真实、准确、完整、合法合规。2.申请人已依据《证券法》《上市公司收购管理办法》等有关规定，于2017年9月11日依法合规地就本次股份转让履行了应尽的信息披露义务。3.申请人保证本次拟转让股份不存在尚未了结的司法、仲裁程序、其他争议或者被司法冻结等权利受限的情形。4.申请人保证本次股份转让不存在法律障碍，或者在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理股份过户时相关障碍能够消除。5.申请人保证本次股份转让不构成短线交易。6.申请人保证本次股份转让不违背双方作出的承诺。7.申请人保证自本次转让协议签署之日起至今，本次拟转让的股份不存在不得转让的情形，且出让方不存在《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及其他法律、行政法规、部门规章、规范性文件、深交所业务规则等文件规定的不得减持相关股份的情形。8.申请人自愿承诺，自本次股份转让完成后6个月内，双方均不减持所持有的该上市公司股份。9.申请人自愿承诺，双方如为同一实际控制人控制的持股主体，在转让之后解除同一实际控制关系的，双方将及时进行信息披露，并在解除同一实际控制关系之后的6个月内，仍共同遵守双方存在同一实际控制关系时所应遵守的股份减持相关规定。10.申请人自愿承诺，在本次股份转让后减持股份的，将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、深交所业务规则等文件当前及今后作出的关于股份减持的有关规定，包括股份减持相关政策解答口径等文件明确的要求。11.申请人自愿承诺，双方提交的股份转让申请经深交所受理后，至本次股份转让过户完成之前，相关协议、批复或者其他申请材料内容发生重大变更，或者申请人在本承诺函中确认、承诺的事项发生变化的，双方将自前述事实发生之日起2个交易日内及时通知深交所终止办理，并自本次提交申请日30日后方可再次提交股份转让申请。申请人承诺，如提交的股份转让申请材料存在不真实、不准确、不完整或者不合法合规等情形，或者任何一方未能遵守上述承诺的，自愿承担由此引起的一切法律后果，并自愿接受深交所对其采取的自律监管措施或者纪律处分等措施。</p>	<p>2017年09月10日</p>	<p>至长期</p>	<p>承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。</p>
<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>广东万和集团投资发展有限公司、广东万和集团有限公司、卢础其、卢楚隆、卢楚鹏</p>	<p>其他承诺</p>	<p>本次股份转让交易完成后，本承诺人不会损害上市公司的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与上市公司保持五分开原则，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护上市公司的独立性。若本承诺人违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失，一切损失将由本承诺人承担。</p>	<p>2017年10月09日</p>	<p>至长期</p>	<p>承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。</p>
<p>首次公开发行或再融资时所作承诺</p>	<p>卢础其、卢楚隆、卢楚鹏、叶远璋</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>遵守《公司法》和深圳证券交易所关于上市公司董事、监事与高级管理人员买卖发行人股份行为的相关规定；在前述规定的承诺期限届满后的董事或高级管理人员任职期内，每年转让的发行人股份将不超过所持有发行人股份总数的25%；自离任六个月内不转让所持有的发行人股份；并且，在离</p>	<p>2011年01月28日</p>	<p>至长期</p>	<p>承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。</p>

			任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售发行人股份数量占所持有发行人股份总数的比例不超过 50%。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	卢础其、卢楚隆、卢楚鹏、叶远璋	同业竞争承诺	本人目前不存在自营、与他人共同经营或为他人经营与发行人相同、相似业务的情形；除发行人、发行人之控股子公司、参股子公司以及本人已向发行人书面披露的企业外，本人目前并未直接或间接控制任何其他企业，也未对任何其他企业施加重大影响；在本人直接或间接持有发行人股权的相关期间内，本人将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与发行人现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与发行人现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务；并将促使本人控制的其他企业比照前述规定履行不竞争的义务；如因国家政策调整等不可抗力原因导致本人或本人控制的其他企业（如有）将来从事的业务与发行人之间的同业竞争可能构成或不可避免时，则本人将在发行人提出异议后及时转让或终止上述业务或促使本人控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如发行人进一步要求，发行人并享有上述业务在同等条件下的优先受让权；如本人违反上述承诺，发行人及发行人其他股东有权根据本承诺书依法申请强制本人履行上述承诺，并赔偿发行人及发行人其他股东因此遭受的全部损失；同时本人因违反上述承诺所取得的利益归发行人所有。	2011 年 01 月 28 日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	广东万和集团有限公司	同业竞争承诺	本公司目前不存在自营、与他人共同经营或为他人经营与发行人相同、相似业务的情形；除发行人、发行人之控股子公司、参股子公司以及本公司已向发行人书面披露的企业外，本公司目前并未直接或间接控制任何其他企业，也未对其他任何企业施加任何重大影响；在本公司直接或间接持有发行人股权的相关期间内，本公司将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与发行人现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与发行人现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务；并将促使本公司控制的其他企业比照前述规定履行不竞争的义务；如因国家政策调整等不可抗力原因导致本公司或本公司控制的其他企业（如有）将来从事的业务与发行人之间的同业竞争可能构成或不可避免时，则本公司将在发行人提出异议后及时转让或终止上述业务或促使本公司控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如发行人进一步要求，发行人并享有上述业务在同等条件下的优先受让权；如本公司违反上述承诺，发行人及发行人其他股东有权根据本承诺书依法申请强制本公司履行上述承诺，并赔偿发行人及发行人其他股东因此遭受的全部损失；同时本公司因违反上述承诺所取得的利益归发行人所有。	2011 年 01 月 28 日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。
其他承诺	广东万和新电气股份有限公司	其他承诺	公司承诺本次竞买的国有建设用地使用权仅用于子公司高明万和与主营业务相关的研发、生产与经营用地需要，不会用于与主营业务不相关的用途，不会进行其他商业开发或其他高风险投资。公司将在子公司高明万和	2011 年 12 月 29 日	至长期	承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。

其他承诺	广东万和新电气股份有限公司	股份减持承诺	设立募集资金专户管理，并及时披露。 公司将监督相关股东在出售股份时严格遵守承诺，并在定期报告中持续披露股东履行承诺情况。同时，公司董事及/或高级管理人员卢础其、卢楚隆、叶远璋、卢楚鹏为控股股东万和集团的股东，公司承诺在其任职期间监督其间接持股情况，在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的 25%，同时监督相关股东在出售股份时严格遵守承诺，并在定期报告中持续披露股东履行承诺情况。	2014 年 01 月 24 日	至长期	情况。 承诺人严格信守承诺，未出现违反承诺的情况。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

山东万和家用电器销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 300 万元人民币，成立日期为 2025 年 1 月 9 日。

佛山市万和销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，成立日期为 2025 年 5 月 16 日。

ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ СОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЯМИ, ВАНВАРДИНТЕРНЭШН Л(ГОНКОНГ)ЛИМИТЕД 系万和国际（香港）有限公司投资成立，于 2025 年 4 月 3 日注销。

杭州万和智慧家居贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，于 2025 年 8 月 6 日注销。

海口万和贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 30 万元人民币，成立日期为 2025 年 12 月 25 日。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	155（含内部控制审计报告费用）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	彭云峰、杨燕君
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年、2 年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请致同会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司内部控制审计机构，本期支付内部控制审计费用为人民币 30 万元（含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
申请广州市凯隆置业有限公司破产清算	20,145.22	否	广东省广州市中级人民法院于 2025 年 5 月 30 日裁定宣告广州市凯隆置业有限公司破产	广东省广州市中级人民法院于 2025 年 5 月 30 日裁定宣告广州市凯隆置业有限公司破产	广东省广州市中级人民法院于 2025 年 5 月 30 日裁定宣告广州市凯隆置业有限公司破产	2025 年 06 月 11 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
卢楚隆	实际控制人之一、副董事长	广东证监局于 2022 年 10 月 12 日出具行政监管措施决定书《关于对广东派生智能科技股份有限公司、卢楚隆、卢宇轩、朱龙华采取出具警示函措施的决定》（[2022]138 号）	中国证监会采取行政监管措施	实际控制人之一、副董事长卢楚隆先生被广东证监局采取出具警示函的行政监管措施	2022 年 10 月 15 日	《广东万和新电气股份有限公司关于实际控制人之一、副董事长收到广东证监局警示函的公告》（公告编号：2022-040）巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

整改情况说明

适用 不适用

A.本次监管措施不涉及公司生产经营、规范运作及财务管理等相关事项，不会对公司正常生产经营产生不利影响。

B.公司实际控制人之一、副董事长卢楚隆先生已接受广东证监局作出的监管措施决定，并将以此为戒，持续加强相关法律法规学习，切实提升规范运作意识。

C.公司将持续督促控股股东、间接控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东、全体董事、高级管理人员及相关人员加强对《上市公司信息披露管理办法》《企业会计准则》等法律法规的学习，不断强化合规意识，促进公司持续、健康、稳定发展。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
广东中宝电缆有限公司	最终控制方的间接控股子公司	向关联方采购商品	采购商品	市场定价	市场定价	1,114.09		1,200.00	否	电汇	市场价格	2025年04月26日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
广东中宝电缆有限公司	最终控制方的间接控股子公司	向关联方租赁资产	房屋租赁	市场定价	市场定价	8.67			否	电汇	市场价格		
广东顺德农村商业银行股份有限公司	本公司的关联自然人担任董	接受关联方提供劳务	手续费支出	市场定价	市场定价	4.86		70.00	否	电汇	市场价格		
广东顺德农村商业银行股份有限公司	本公司的关联自然人担任董	接受关联方提供劳务	利息收入	市场定价	市场定价	296.59		1,300.00	否	电汇	市场价格		
佛山市用心电器服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司	接受关联方提供劳务	接受劳务	市场定价	市场定价	10.8		500.00	否	电汇	市场价格		
广东用心网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司	接受关联方提供劳务	接受劳务	市场定价	市场定价	81.42			否	电汇	市场价格		
广东鸿特精密技术（台山）有限公司	本公司的关联自然人控制的公司	向关联方采购商品	出售商品	市场定价	市场定价	1,530.24		4,000.00	否	电汇	市场价格		
广东鸿特精密技术肇庆有限公司	本公司的关联自然人控制的公司	向关联方采购商品	出售商品	市场定价	市场定价	2,176.97			否	电汇	市场价格		
广东揭东农村商业银行股份有限公司	本公司的关联自然人担任董	接受关联方提供劳务	利息收入	市场定价	市场定价	0.02		0.40	否	电汇	市场价格		

佛山市顺德区凯汇投资有限公司	最终控制方的控股子公司	向关联方租赁资产	房屋租赁	市场定价	市场定价	163.29		200.00	否	电汇	市场价格		
佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司	联营企业	向关联方租赁资产	房屋租赁	市场定价	市场定价	58.64		100.00	否	电汇	市场价格		
广东万和集团有限公司	最终控制方	向关联方租赁资产/租赁资产给关联方	房屋租赁	市场定价	市场定价	71.93		200.00	否	电汇	市场价格		
广东万和集团投资发展有限公司	母公司	租赁资产给关联方	房屋租赁	市场定价	市场定价	0.63		2.00	否	电汇	市场价格		
合计				--	--	5,518.15	--	7,572.40	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司与相关主体及其子公司之间的日常关联交易额度，系根据双方实际签署的合同金额及执行进度确定，存在一定不确定性。因此，实际发生额与预计金额可能存在差异，该情况符合公司实际生产经营情况。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
广东万乾投资发展有限公司	实际控制人控制的公司	苏州工业园区睿灿投资企业(有限合伙)	创业投资、实业投资、企业管理咨询、财务信息咨询。	人民币650,010万元	219.78	209.77	-25.85
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		公司投资苏州工业园区睿灿投资企业(有限合伙)项目人民币2亿元,占总股本的3.0769%,关联方广东万乾投资发展有限公司投资该项目人民币1亿元,占总股本的1.5384%,该项目以定向参与恒大地产集团有限公司增资为目的(上述财务数据已经审计)。公司收到《广东省广州市中级人民法院公告》((2024)粤01破254-2号),广东省广州市中级人民法院已于2025年5月30日裁定宣告凯隆置业破产。					

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司分别于2025年4月24日召开第五届董事会第二十次会议、2025年5月21日召开2024年年度股东会,审议通过了《关于2025年度关联交易预计的议案》,公司及下属子公司与广东顺德农村商业银行股份有限公司、广东揭东农村商业银行股份有限公司、广东中宝电缆有限公司、佛山市用心电器服务有限公司、广东用心网络科技有限公司、广东鸿特精密技术(台山)有限公司、广东鸿特精密技术肇庆有限公司、佛山市顺德区凯汇投资有限公司、鹤山市德万实业有限公司、佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司、广东万和集团有限公司和广东万和集团投资发展有限公司2025年度关联交易总额预计不超过108,872.41万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《广东万和新电气股份有限公司关于2025年度关联交易预计的公告》(公告编号:2025-010)	2025年04月26日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险（安全性高、流动性好）	27,145	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1.公司收到了深圳国际仲裁院出具的《案件受理通知书》（（2021）深国仲受 4825 号-1），因与广州市凯隆置业有限公司（以下简称“凯隆置业”）的股权回购纠纷事宜，公司于 2021 年 9 月 6 日向深圳国际仲裁院提出仲裁申请。公司于 2022 年 12 月 29 日收到深圳国际仲裁院送达的《深圳国际仲裁院裁决书》（（2021）深国仲裁 4825 号），上述股权回购纠纷案赢得仲裁胜诉。

公司于 2024 年 8 月 5 日向广东省广州市中级人民法院申请对凯隆置业进行破产清算，广东省广州市中级人民法院已于 2024 年 8 月 6 日组成合议庭对申请凯隆置业破产清算进行立案审查。公司于 2024 年 8 月 9 日收到广东省广州市中级人民法院作出的《民事裁定书》（（2024）粤 01 破申 452 号），广东省广州市中级人民法院已裁定受理公司对凯隆置业的破产清算申请。

公司收到《广东省广州市中级人民法院公告》（（2024）粤 01 破 254-2 号），广东省广州市中级人民法院已于 2025 年 5 月 30 日裁定宣告凯隆置业破产。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《关于公司涉及仲裁的公告》（公告编号：2021-034）	2021 年 10 月 12 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于公司涉及仲裁的进展公告》（公告编号：2023-003）	2023 年 1 月 5 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
3	《关于申请广州市凯隆置业有限公司破产清算的提示性公告》（公告编号：2024-017）	2024 年 8 月 7 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
4	《关于申请广州市凯隆置业有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2024-018）	2024 年 8 月 10 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
5	《关于申请广州市凯隆置业有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2025-021）	2025 年 6 月 11 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

2.前海股权投资基金（有限合伙）（以下简称“前海母基金”）的普通合伙人前海方舟资产管理有限公司（以下简称“前海方舟”）于 2025 年 7 月 7 日发出《关于前海股权投资基金（有限合伙）第十次分配的通知》。根据前海母基金的整体运营情况与项目退出情况，以及其合伙协议及实施细则的相关约定，前海方舟制定了前海母基金第十次分配方案。根据上述分配方案，公司可获取的分配金额为人民币 42,118,303.27 元。

前海母基金的普通合伙人前海方舟于 2025 年 12 月 8 日发出《关于前海股权投资基金（有限合伙）第十一次分配的通知》。根据前海母基金的整体运营情况与项目退出情况，以及其合伙协议及实施细则的相关约定，前海方舟制定了前海母基金第十一次分配方案。根据上述分配方案，公司可获取的分配金额为人民币 44,855,847.68 元。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《关于收到基金分配款的公告》（公告编号：2025-034）	2025 年 7 月 23 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于收到基金分配款的公告》（公告编号：2025-059）	2025 年 12 月 16 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

3.公司于 2025 年 9 月 26 日召开董事会六届三次会议，审议通过了《关于〈广东万和新电气股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈广东万和新电气股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》和《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会对上述相关事项发表了审核意见。本次员工持股计划的参加对象包括公司董事（不含外部董事、独立董事）、高级管理人员、公司（含控股子公司）核心管理人员等，共计不超过 19 人，将以 6.18 元/股的价格购买公司回购专用账户回购的股份共计不超过 2,085,259 股，约占当前公司股本总额 74,360 万股的 0.28%，筹集资金总额不超过 12,886,901 元。上述议案已经 2025 年 10 月 17 日召开的 2025 年第三次临时股东会审议通过，同意公司实施 2025 年员工持股计划，同时股东会授权董事会办理 2025 年员工持股计划相关事宜。

公司于 2026 年 3 月 30 日分别召开董事会六届七次会议及 2025 年员工持股计划第二次持有人会议，审议通过了《关于终止实施 2025 年员工持股计划的议案》，决定终止实施 2025 年员工持股计划，与之配套的《2025 年员工持股计划管理办法》等相关文件同步终止。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《董事会六届三次会议决议公告》（公告编号：2025-047）	2025年9月27日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《2025年员工持股计划（草案）》	2025年9月27日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
3	《2025年员工持股计划（草案）摘要》	2025年9月27日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
4	《2025年员工持股计划管理办法》	2025年9月27日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
5	《2025年第三次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-049）	2025年10月18日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
6	《关于2025年员工持股计划实施进展的公告》（公告编号：2025-053）	2025年11月6日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
7	《董事会六届七次会议决议公告》（公告编号：2026-003）	2026年3月31日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
8	《关于终止实施2025年员工持股计划的公告》（公告编号：2026-005）	2026年3月31日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
9	《2025年员工持股计划第二次持有人会议决议公告》（公告编号：2026-007）	2026年3月31日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

4.公司于2025年12月2日召开董事会六届五次会议，审议通过了《关于修订已投资股权基金合伙协议部分条款的议案》。前海母基金目前已进入退出阶段，其投资的子基金完成退出亦需一定周期。由于前海母基金原定工商登记营业期限将于近期届至，为更好地完成退出工作、争取更多投资收益，前海母基金工商登记营业期限需进行调整并修订《前海股权投资基金（有限合伙）合伙协议》部分条款。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《董事会六届五次会议决议公告》（公告编号：2025-055）	2025年12月3日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于修订已投资股权基金合伙协议部分条款的公告》（公告编号：2025-056）	2025年12月3日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
3	《2025年第四次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-060）	2025年12月19日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

5.公司于2025年12月30日召开董事会六届六次会议，审议通过了《关于2024年员工持股计划第一批锁定期届满暨解锁条件达成的议案》。公司2024年员工持股计划第一批锁定期已于2025年12月24日届满，结合公司2024年度业绩完成情况，该批锁定期的解锁条件已达成。本次员工持股计划第一批锁定期符合解锁条件的股份数量为204.80万股，占公司总股本的0.28%，实际解锁的股份数量为181.28万股，占公司总股本的0.24%。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《董事会六届六次会议决议公告》（公告编号：2025-062）	2025年12月31日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于2024年员工持股计划第一批锁定期届满暨解锁条件达成的公告》（公告编号：2025-063）	2025年12月31日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1.公司于2025年4月24日召开董事会五届二十次会议，审议通过了《关于再次向泰国生产基地增加投资额度暨泰国子公司增资的议案》，为满足泰国生产基地客户订单需求，以及确保一、二期项目的规划持续性，公司拟对泰国生产基地再次增加投资额度，投资总额将由人民币3.53亿元增加至人民币6.04亿元，新增投资金额为人民币2.51亿元。资金来源为自有资金和自筹资金，新增投资主要用于生产设备及配套扩充、购地自建仓库及相关设施等调整与增加。同时为满足泰国子公司营运资金的需要，公司拟以自有资金和自筹资金对其进行增资，注册资本由4.4125亿泰铢增加至7.55亿泰铢。

公司于2026年3月30日召开董事会六届七次会议，审议通过了《关于增加泰国子公司注册资本的议案》，基于公司整体战略布局及泰国子公司营运资金需求，公司拟以自有资金对其进行增资，注册资本由7.55亿泰铢增加至7.92亿泰铢。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
----	------	------	------

1	《董事会五届二十次会议决议公告》（公告编号：2025-005）	2025 年 4 月 26 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于再次向泰国生产基地增加投资额度暨泰国子公司增资的公告》（公告编号：2025-014）	2025 年 4 月 26 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
3	《董事会六届七次会议决议公告》（公告编号：2026-003）	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
4	《关于增加泰国子公司注册资本的公告》（公告编号：2026-006）	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

2.公司于 2025 年 6 月 17 日召开董事会五届二十一次会议，审议通过了《关于注销全资子公司的议案》，同意注销全资子公司杭州万和智慧家居贸易有限公司（以下简称“杭州智慧家居”），并授权公司管理层依法办理相关注销登记手续。

公司收到杭州市临平区市场监督管理局出具的《公司登记基本情况》，确认杭州智慧家居已完成注销登记手续。

序号	公告标题	披露时间	公告索引
1	《董事会五届二十一次会议决议公告》（公告编号：2025-022）	2025 年 6 月 18 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
2	《关于注销全资子公司的公告》（公告编号：2025-026）	2025 年 6 月 18 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
3	《关于注销全资子公司的进展公告》（公告编号：2025-035）	2025 年 8 月 9 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	81,988,997	11.03%				-7,098	-7,098	81,981,899	11.02%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	81,988,997	11.03%				-7,098	-7,098	81,981,899	11.02%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	81,988,997	11.03%				-7,098	-7,098	81,981,899	11.02%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	661,611,003	88.97%				7,098	7,098	661,618,101	88.98%
1、人民币普通股	661,611,003	88.97%				7,098	7,098	661,618,101	88.98%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	743,600,000	100.00%				0	0	743,600,000	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

公司董事会于 2023 年 9 月 18 日收到财务总监李越女士因个人原因提交的书面辞职报告，其申请辞去财务总监职务，所持公司股份自原定任期（任期届满日为 2025 年 7 月 4 日）届满后六个月内全部解锁。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
卢楚隆	51,238,687	0	0	51,238,687	高管锁定股	不适用
卢楚鹏	30,743,212	0	0	30,743,212	高管锁定股	不适用
李越	7,098	0	7,098	0	离任高管解除锁定	原定任期（任期届满日为 2025 年 7 月 4 日）届满后六个月后
合计	81,988,997	0	7,098	81,981,899	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,211	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	28,202	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
广东万和集团投资发展有限公司	境内非国有法人	29.66%	220,545,000	0	0	220,545,000	不适用	0
卢础其	境内自然人	16.70%	124,198,776	0	0	124,198,776	不适用	0
卢楚隆	境内自然人	9.19%	68,318,250	0	51,238,687	17,079,563	不适用	0
广东万和集团有限公司	境内非国有法人	7.83%	58,236,000	0	0	58,236,000	不适用	0
卢楚鹏	境内自然人	5.51%	40,990,950	0	30,743,212	10,247,738	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.50%	26,036,621	-12,281,695	0	26,036,621	不适用	0
叶远璋	境内自然人	2.82%	20,963,450	0	0	20,963,450	不适用	0
陈德玲	境内自然人	0.90%	6,669,000	6,669,000	0	6,669,000	不适用	0
陈子腾	境内自然人	0.88%	6,574,700	-3,425,300	0	6,574,700	不适用	0
玄元私募基金投资管理（广东）有限公司—玄元科新 247 号私募证券投资基金	其他	0.82%	6,069,600	6,069,600	0	6,069,600	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	广东万和集团投资发展有限公司为公司控股股东，该公司系广东万和集团有限公司全资子公司，广东万和集团有限公司为公司间接控股股东。股东卢础其、卢楚隆、卢楚鹏三人为兄弟关系，同时为一致行动人，三人同时为广东万和集团有限公司及本公司的实际控制人。股东叶远璋先生与陈德玲女士为夫妻关系，二者构成一致行动人。对于其他股东，公司未知其相互之间是否存在关联关系，亦未知其相互之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至报告期末，广东万和新电气股份有限公司回购专用证券账户持股数量为 2,085,259 股，持股比例为 0.28%；广东万和新电气股份有限公司—2024 年员工持股计划持股数量为 5,120,000 股，持股比例为 0.69%。		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
广东万和集团投资发展有限公司	220,545,000	人民币普通股	220,545,000
卢础其	124,198,776	人民币普通股	124,198,776
广东万和集团有限公司	58,236,000	人民币普通股	58,236,000
香港中央结算有限公司	26,036,621	人民币普通股	26,036,621
叶远璋	20,963,450	人民币普通股	20,963,450
卢楚隆	17,079,563	人民币普通股	17,079,563
卢楚鹏	10,247,738	人民币普通股	10,247,738
陈德玲	6,669,000	人民币普通股	6,669,000
陈子腾	6,574,700	人民币普通股	6,574,700
玄元私募基金投资管理（广东）有限公司—玄元科新 247 号私募证券投资基金	6,069,600	人民币普通股	6,069,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	广东万和集团投资发展有限公司为公司控股股东，该公司系广东万和集团有限公司全资子公司，广东万和集团有限公司为公司间接控股股东。股东卢础其、卢楚隆、卢楚鹏三人为兄弟关系，同时为一致行动人，三人同时为广东万和集团有限公司及本公司的实际控制人。股东叶远璋先生与陈德玲女士为夫妻关系，二者构成一致行动人。对于其他股东，公司未知其相互之间是否存在关联关系，亦未知其相互之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
--------	-------------	------	--------	--------

广东万和集团投资发展有限公司	叶远璋	2017 年 08 月 18 日	91440606MA4X0Y0N5A	投资管理、资产管理、股权投资、投资顾问、企业管理咨询、经济贸易咨询、会议及展览服务、企业形象策划、营销策划、企业策划、技术咨询、技术服务、技术开发、技术转让、销售机械设备、货物进出口、技术进出口、代理进出口。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	广东万和集团投资发展有限公司（原为广东硕德投资发展有限公司，已于 2022 年 7 月 15 日变更企业名称）为公司控股股东，该公司系广东万和集团有限公司全资子公司，广东万和集团有限公司为公司的间接控股股东。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

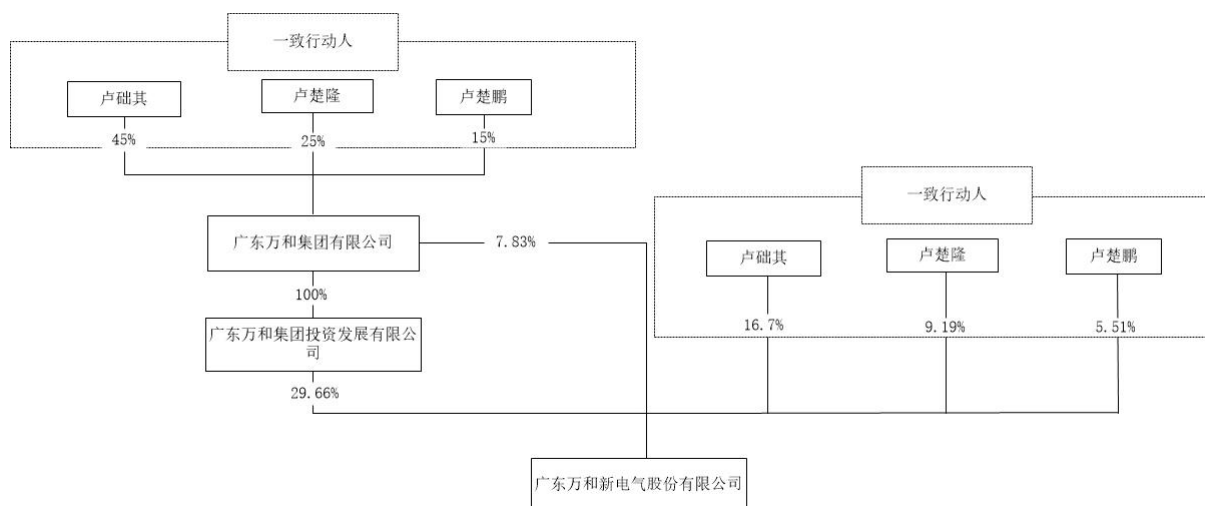
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
卢础其	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
卢楚隆	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
卢楚鹏	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	卢础其先生，1949 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。卢础其先生担任佛山市顺德万和电气配件有限公司监事等职务。 卢楚隆先生，1956 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中山大学 EMBA 课程高级研修班、管理哲学与企业战略高研班、长江商学院亚太华商工商管理研修班结业。卢楚隆先生兼任广东万和集团有限公司董事长、广东万乾投资发展有限公司董事长、广东南方中宝电缆有限公司董事长、广东中宝电缆有限公司执行董事、广东鸿特科技股份有限公司董事长、广东万和电气有限公司监事、广东硕富投资管理有限公司执行董事、佛山市顺德区凯汇投资有限公司董事长、广西万硕投资有限公司执行董事等职务。 卢楚鹏先生，1958 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学高级工商管理研修班结业。2006 年至今历任公司监事会主席、副总裁、常务副总裁、董事等职务。卢楚鹏先生兼任合肥万和电气有限公司执行董事、中山万和电器有限公司执行董事兼经理、佛山市顺德万和电气配件有限公司经理等职务。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	万和电气（002543.SZ）、鸿特科技（300176.SZ）		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 26 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2026）第 440A017657 号
注册会计师姓名	彭云峰、杨燕君

审计报告正文

广东万和新电气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了广东万和新电气股份有限公司（以下简称“万和电气”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万和电气 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求（如适用），我们独立于万和电气，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

相关信息披露详见报表附注五、24 和附注七、38。

1. 事项描述

万和电气属家用电器制造行业，主营以燃气热水器为核心的燃气具业务，2025 年度实现主营业务收入 709,428.38 万元。万和电气根据企业会计准则的规定并结合业务性质，针对不同业务类别确定了收入确认的具体标准和方法。

由于收入是万和电气的关键绩效指标之一，从而存在万和电气管理层（以下简称管理层）为了达到特定目的或期望而操纵收入确认时点的固有风险，且不同业务类别收入确认的具体标准不同，因此我们将收入确认作为关键审计事项。

2. 审计应对

（1）了解和评价了与收入确认相关的关键内部控制流程设计和运行的有效性；

（2）选取样本检查了销售合同、协议，进行收入确认五步法分析，识别与商品控制权转移相关条款，复核万和电气不同销售模式下收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

（3）选取样本检查了销售合同、协议并审阅其中的销售交易条款，测试收入确认的时点和金额是否准确；

（4）检查了与收入确认相关的支持性单据，包括结算单、对账明细表等，核实收入确认的金额及收入确认的期间是否准确；

（5）选取样本检查了交易涉及的合同、销售订单、发货单、货运提单、销货清单、签收单、验收单、出口报关单、增值税发票等重要单据，核实收入发生的真实性；

（6）选取样本向重要经销商或客户实施了函证程序，函证内容包括往来账款余额及 2025 年度的交易金额，核实与收入相关的往来款及交易金额是否真实发生；

（7）对收入实施月度销售变动分析及毛利率变动分析等程序；

（8）对临近资产负债表日前后的收入实施了测试，检查相关支持性文件，以评估收入是否在恰当的期间确认。

（二）金融工具公允价值的评估

相关信息披露详见财务报表附注五、10 和 11；附注七、2、6、11、13 和附注十三。

1. 事项描述

以公允价值计量的金融工具是万和电气持有的重要资产和负债之一，主要包括交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产，截至 2025 年 12 月 31 日止，上述项目的公允价值分别为 25,267.59 万元、17,376.24 万元、8,603.00 万元和 101,386.89 万元。金融资产的公允价值变动直接影响公允价值变动损益或其他综合收益。其中，对于未上市的权益性投资，万和电气根据具有类似条款和风险特征的项目当前折现率折现的预计未来现金流量来确定其公允价值。

由于金融工具公允价值的评估涉及复杂的流程，确定估值模型使用的参数涉及管理层的专业判断和估计，我们将金融工具公允价值的评估作为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对金融工具公允价值的评估执行的审计程序主要包括：

- (1) 了解和评价了与金融工具公允价值估值及审批相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 获取金融工具的投资合同或协议、分红说明文件，复核了金融资产分类、初始确认及后续计量是否符合企业会计准则的规定；
- (3) 获取被投资单位的审计报告、估值团队编制的估值计算表及估值报告进行复核，评价了公允价值估计的基础和估值方法的合理性；
- (4) 与被投资单位及估值团队进行了访谈，并评价了估值团队的胜任能力、专业素质和客观性；
- (5) 对金融工具估值选取样本进行了测试，对公允价值属于第二层级和第三层级的金融工具进行独立估值或复核，独立获取和验证参数等；
- (6) 评价了金融资产公允价值在财务报表的相关披露，包括公允价值层级和主要参数的敏感性分析是否符合相关会计准则的要求，并恰当反映了金融工具的市场风险。

四、其他信息

万和电气管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括万和电气 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

万和电气管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万和电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万和电气、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万和电气的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万和电气的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万和电气不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就万和电气中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师
(项目合伙人)

彭云峰

中国注册会计师

杨燕君

中国·北京

二〇二六年四月二十六日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：广东万和新电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,429,871,317.75	2,371,697,684.22
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	252,675,883.22	14,492,824.14
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,038,251,001.60	1,208,811,928.60
应收款项融资	173,762,357.89	351,072,376.23
预付款项	23,396,287.85	43,736,278.13
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	89,537,171.27	76,794,586.64
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,045,258,363.62	1,055,184,345.27

其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	108,908,873.72	330,282,915.29
流动资产合计	4,161,661,256.92	5,452,072,938.52
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	98,308,694.31	93,769,735.50
其他权益工具投资	86,030,029.87	87,044,535.08
其他非流动金融资产	1,013,868,886.34	1,191,131,091.02
投资性房地产	216,159,438.04	60,467,504.59
固定资产	1,102,978,781.15	918,062,822.00
在建工程	290,742,486.97	391,349,897.11
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	315,188,113.46	311,892,429.31
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	5,472,979.96	12,730,544.35
递延所得税资产	120,870,397.74	111,605,204.79
其他非流动资产	699,611,531.75	154,340,838.99
非流动资产合计	3,949,231,339.59	3,332,394,602.74
资产总计	8,110,892,596.51	8,784,467,541.26
流动负债：		
短期借款	167,760,621.39	397,885,135.68
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,220,874,196.88	1,186,493,562.31
应付账款	1,076,409,922.21	1,355,383,551.81
预收款项		
合同负债	180,856,201.68	334,850,060.91
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		

代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	97,663,999.18	113,221,702.63
应交税费	22,675,045.41	64,786,072.13
其他应付款	208,084,930.04	248,826,181.33
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	284,467,284.46	275,391,443.34
流动负债合计	3,258,792,201.25	3,976,837,710.14
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	4,109,065.66	5,596,867.56
递延收益	39,027,567.97	46,062,286.46
递延所得税负债	4,293,249.18	2,173,923.62
其他非流动负债		
非流动负债合计	47,429,882.81	53,833,077.64
负债合计	3,306,222,084.06	4,030,670,787.78
所有者权益：		
股本	743,600,000.00	743,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	901,136,207.61	888,408,783.21
减：库存股	39,411,801.49	41,513,331.75
其他综合收益	-124,920,456.48	-138,095,433.05
专项储备		
盈余公积	393,484,048.43	393,484,048.43
一般风险准备		
未分配利润	2,930,782,514.38	2,907,912,686.64
归属于母公司所有者权益合计	4,804,670,512.45	4,753,796,753.48
少数股东权益		
所有者权益合计	4,804,670,512.45	4,753,796,753.48
负债和所有者权益总计	8,110,892,596.51	8,784,467,541.26

法定代表人：YU CONG LOUIE LU（卢宇聪）

主管会计工作负责人：谢瑜华

会计机构负责人：谢瑜华

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	502,634,640.07	769,494,580.67
交易性金融资产	1,693,330.95	
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	539,538,543.11	605,420,050.08
应收款项融资	129,435,270.73	288,030,798.38
预付款项	2,174,547.66	1,960,513.99
其他应收款	677,135,065.31	346,848,824.30
其中：应收利息		
应收股利		
存货	275,320,359.93	299,140,896.26
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	22,004,007.28	11,212,174.69
流动资产合计	2,149,935,765.04	2,322,107,838.37
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	221,434,700.00	96,434,700.00
长期股权投资	1,073,936,536.85	1,058,087,786.38
其他权益工具投资	86,030,029.87	87,044,535.08
其他非流动金融资产	1,013,868,886.34	1,191,131,091.02
投资性房地产	2,954,220.72	
固定资产	100,249,101.10	111,132,129.96
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	34,135,160.76	30,875,054.48
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	66,995,641.88	73,327,953.72
其他非流动资产	61,981,805.16	9,463,720.00

非流动资产合计	2,661,586,082.68	2,657,496,970.64
资产总计	4,811,521,847.72	4,979,604,809.01
流动负债：		
短期借款		50,000,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	656,589,392.56	886,909,644.06
应付账款	967,725,966.71	639,724,450.12
预收款项		
合同负债	79,650,212.51	147,727,787.75
应付职工薪酬	46,897,648.21	60,096,287.06
应交税费	2,978,833.50	34,982,866.90
其他应付款	551,512,482.60	390,623,719.21
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	128,718,074.57	172,818,306.28
流动负债合计	2,434,072,610.66	2,382,883,061.38
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,272,892.12	3,244,956.33
递延收益	6,081,091.66	7,049,863.15
递延所得税负债	4,261,926.47	
其他非流动负债		
非流动负债合计	12,615,910.25	10,294,819.48
负债合计	2,446,688,520.91	2,393,177,880.86
所有者权益：		
股本	743,600,000.00	743,600,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,026,295,393.09	1,013,567,968.69
减：库存股	39,411,801.49	41,513,331.75
其他综合收益	-136,961,107.08	-135,673,777.65
专项储备		
盈余公积	393,484,048.43	393,484,048.43
未分配利润	377,826,793.86	612,962,020.43
所有者权益合计	2,364,833,326.81	2,586,426,928.15

负债和所有者权益总计	4,811,521,847.72	4,979,604,809.01
------------	------------------	------------------

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	7,228,869,620.54	7,341,989,612.77
其中：营业收入	7,228,869,620.54	7,341,989,612.77
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,858,640,157.82	6,545,221,043.32
其中：营业成本	5,389,753,808.94	5,282,035,240.09
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	50,588,611.30	58,946,788.17
销售费用	891,900,811.72	753,920,717.52
管理费用	242,479,987.32	224,178,046.54
研发费用	306,572,942.13	288,689,616.62
财务费用	-22,656,003.59	-62,549,365.62
其中：利息费用	5,532,395.28	36,108,995.19
利息收入	14,309,198.85	33,291,235.08
加：其他收益	25,042,062.07	49,894,949.54
投资收益（损失以“-”号填列）	15,668,562.40	36,430,787.44
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-83,906,461.89	-78,751,462.80
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,363,637.07	-24,913,432.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-31,303,682.16	-14,411,089.61
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,341,483.01	4,371,675.28

填列)		
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	288,024,823.06	769,389,997.15
加:营业外收入	8,813,437.75	7,854,153.76
减:营业外支出	14,030,148.67	10,656,592.68
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	282,808,112.14	766,587,558.23
减:所得税费用	67,144,451.74	108,962,077.38
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	215,663,660.40	657,625,480.85
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	215,663,660.40	657,625,480.85
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	215,663,660.40	657,625,480.85
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	13,174,976.57	-3,015,866.03
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	13,174,976.57	-3,015,866.03
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	-1,287,329.43	3,236,441.84
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,287,329.43	3,236,441.84
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	14,462,306.00	-6,252,307.87
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	14,462,306.00	-6,252,307.87
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	228,838,636.97	654,609,614.82
归属于母公司所有者的综合收益总额	228,838,636.97	654,609,614.82
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
(一)基本每股收益	0.29	0.88
(二)稀释每股收益	0.29	0.88

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:0.00元,上期被合并方实现的净利润为:0.00元。

法定代表人: YU CONG LOUIE LU (卢宇聪)

主管会计工作负责人: 谢瑜华

会计机构负责人: 谢瑜华

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,113,623,230.51	3,519,056,355.23
减：营业成本	2,301,797,841.68	2,591,535,951.92
税金及附加	13,360,835.55	16,549,097.51
销售费用	501,557,146.02	444,365,935.70
管理费用	140,233,308.79	133,312,091.98
研发费用	110,781,411.64	123,069,337.28
财务费用	-4,876,245.25	-11,373,595.86
其中：利息费用	206,234.45	10,403,945.99
利息收入	3,668,286.07	11,637,630.41
加：其他收益	12,535,436.17	17,750,961.41
投资收益（损失以“-”号填列）	9,756,317.30	112,109,967.02
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-84,592,753.88	-93,244,286.94
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,086,358.10	2,335,462.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-24,358,423.48	-12,962,340.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-491,063.06	-268,274.58
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-42,467,912.97	247,319,025.46
加：营业外收入	1,832,810.49	1,612,975.90
减：营业外支出	7,341,201.97	5,110,069.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-47,976,304.45	243,821,931.69
减：所得税费用	-5,634,910.54	17,256,025.57
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-42,341,393.91	226,565,906.12
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-42,341,393.91	226,565,906.12
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-1,287,329.43	3,236,441.84
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,287,329.43	3,236,441.84
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		

综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,287,329.43	3,236,441.84
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-43,628,723.34	229,802,347.96
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,837,091,626.31	7,286,112,940.81
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	144,803,562.29	147,486,673.67
收到其他与经营活动有关的现金	72,879,538.10	109,723,014.53
经营活动现金流入小计	8,054,774,726.70	7,543,322,629.01
购买商品、接受劳务支付的现金	5,053,915,319.30	4,376,307,318.93
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,182,522,247.79	1,105,925,647.79
支付的各项税费	274,523,448.28	329,110,967.55
支付其他与经营活动有关的现金	1,257,784,932.02	1,114,102,048.00
经营活动现金流出小计	7,768,745,947.39	6,925,445,982.27

经营活动产生的现金流量净额	286,028,779.31	617,876,646.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,572,870,000.00	1,262,318,452.00
取得投资收益收到的现金	122,261,941.52	125,122,681.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,087,830.00	7,199,419.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,696,219,771.52	1,394,640,552.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	377,802,269.48	444,070,899.44
投资支付的现金	3,137,357,649.72	1,532,983,160.33
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,515,159,919.20	1,977,054,059.77
投资活动产生的现金流量净额	-818,940,147.68	-582,413,506.86
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	167,760,621.39	580,646,020.83
收到其他与筹资活动有关的现金	354,011,189.84	676,276,385.93
筹资活动现金流入小计	521,771,811.23	1,256,922,406.76
偿还债务支付的现金	384,221,668.89	992,186,593.26
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	211,697,589.89	477,020,759.52
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	49,568,630.43	358,962,093.87
筹资活动现金流出小计	645,487,889.21	1,828,169,446.65
筹资活动产生的现金流量净额	-123,716,077.98	-571,247,039.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	26,181,258.87	19,219,130.33
五、现金及现金等价物净增加额	-630,446,187.48	-516,564,769.68
加：期初现金及现金等价物余额	1,760,575,215.48	2,277,139,985.16
六、期末现金及现金等价物余额	1,130,129,028.00	1,760,575,215.48

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,413,293,757.09	3,497,680,003.13
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	547,345,397.29	775,709,811.34
经营活动现金流入小计	3,960,639,154.38	4,273,389,814.47
购买商品、接受劳务支付的现金	2,117,379,953.57	2,925,086,775.43
支付给职工以及为职工支付的现金	381,472,094.74	364,442,008.38
支付的各项税费	58,898,736.84	108,867,094.43
支付其他与经营活动有关的现金	1,416,184,481.86	1,076,007,350.47
经营活动现金流出小计	3,973,935,267.01	4,474,403,228.71
经营活动产生的现金流量净额	-13,296,112.63	-201,013,414.24

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	470,835,381.91	480,000,000.00
取得投资收益收到的现金	97,210,604.46	211,837,087.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	373,330.00	195,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	568,419,316.37	692,032,087.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	24,237,569.00	28,361,570.56
投资支付的现金	533,455,416.66	438,020,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	557,692,985.66	466,381,570.56
投资活动产生的现金流量净额	10,726,330.71	225,650,516.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		250,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		184,715,746.85
筹资活动现金流入小计		434,715,746.85
偿还债务支付的现金	50,000,000.00	509,395,822.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	193,050,777.11	455,027,692.95
支付其他与筹资活动有关的现金		1,198,729.25
筹资活动现金流出小计	243,050,777.11	965,622,245.15
筹资活动产生的现金流量净额	-243,050,777.11	-530,906,498.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,032,689.65	3,852,840.16
五、现金及现金等价物净增加额	-243,587,869.38	-502,416,555.46
加：期初现金及现金等价物余额	546,677,618.84	1,049,094,174.30
六、期末现金及现金等价物余额	303,089,749.46	546,677,618.84

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	743,600.00				888,408.78	41,513,331.75	-138,095.43		393,484.04		2,907,912,686.64	4,753,796,753.48		4,753,796,753.48	
加：会计政策变更															
前期差错															

更正														
其他														
二、 本年期 初余额	743,6 00,00 0.00				888,4 08,78 3.21	41,51 3,331 .75	- 138,0 95,43 3.05		393,4 84,04 8.43		2,907 ,912, 686.6 4		4,753 ,796, 753.4 8	4,753 ,796, 753.4 8
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “-”号 填列)					12,72 7,424 .40	- 2,101 ,530. 26	13,17 4,976 .57				22,86 9,827 .74		50,87 3,758 .97	50,87 3,758 .97
(一) 综合收 益总额							13,17 4,976 .57				215,6 63,66 0.40		228,8 38,63 6.97	228,8 38,63 6.97
(二)所 有者投 入和减 少资本					12,72 7,424 .40	- 2,101 ,530. 26							14,82 8,954 .66	14,82 8,954 .66
1. 所 有者投 入的普 通股														
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本														
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额					12,72 7,424 .40								12,72 7,424 .40	12,72 7,424 .40
4. 其 他						- 2,101 ,530. 26							2,101 ,530. 26	2,101 ,530. 26

(三) 利润分配											- 192,7 93,83 2.66		- 192,7 93,83 2.66		- 192,7 93,83 2.66
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											- 192,7 93,83 2.66		- 192,7 93,83 2.66		- 192,7 93,83 2.66
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划															

变动额															
结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	743,600,000.00				901,136,207.61	39,411,801.49	-124,920,456.48		393,484,048.43		2,930,782,514.38		4,804,670,512.45		4,804,670,512.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	743,600,000.00				904,125,065.75	58,804,218.38	-135,079,567.02		370,827,457.82		2,714,780,641.00		4,539,449,379.17		4,539,449,379.17
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、	743,600,000.00				904,125,065.75	58,804,218.38	-135,079,567.02		370,827,457.82		2,714,780,641.00		4,539,449,379.17		4,539,449,379.17

本年期初余额	00,00 0.00				25,06 5.75	4,218 .38	135,0 79,56 7.02		27,45 7.82		,780, 641.0 0		,449, 379.1 7		,449, 379.1 7
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					- 15,71 6,282 .54	- 17,29 0,886 .63	- 3,015 ,866. 03		22,65 6,590 .61		193,1 32,04 5.64		214,3 47,37 4.31		214,3 47,37 4.31
（一）综合收益总额							- 3,015 ,866. 03				657,6 25,48 0.85		654,6 09,61 4.82		654,6 09,61 4.82
（二）所有者投入和减少资本					- 15,71 6,282 .54	- 17,29 0,886 .63							1,574 ,604. 09		1,574 ,604. 09
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 15,71 6,282 .54								- 15,71 6,282 .54		- 15,71 6,282 .54
4. 其他						- 17,29 0,886 .63							17,29 0,886 .63		17,29 0,886 .63
（三）利润分									22,65 6,590 .61		- 464,4 93,43		- 441,8 36,84		- 441,8 36,84

配											5.21		4.60		4.60
1. 提取盈余公积									22,656,590.61		-22,656,590.61				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-441,836.84		-441,836.84		-441,836.84
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留															

存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	743,600.00				888,408.78	41,513,331.75	-138,095.43	393,484.83	2,907,912.686.64		4,753,796.753.48			4,753,796.753.48	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	743,600.00				1,013,567,968.69	41,513,331.75	-135,673,777.65		393,484,048.43	612,962,020.43		2,586,426,928.15
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、	743,600.00				1,013,567,968.69	41,513,331.75	-135,673,777.65		393,484,048.43	612,962,020.43		2,586,426,928.15

本年期初余额	0,000.00				67,968.69	331.75	135,673,777.65		4,048.43	2,020.43		26,928.15
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					12,727,424.40	-2,101,530.26	-1,287,329.43			-235,135,226.57		-221,593,601.34
（一）综合收益总额							-1,287,329.43			-42,341,393.91		-43,628,723.34
（二）所有者投入和减少资本					12,727,424.40	-2,101,530.26						14,828,954.66
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,727,424.40							12,727,424.40
4. 其他						-2,101,530.26						2,101,530.26
（三）利润分配										-192,793,832.66		-192,793,832.66
1. 提取盈余公												

积												
2. 对所有者（或股东）的分配											- 192,79 3,832.6 6	- 192,79 3,832.6 6
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其												

他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	743,600,000.00				1,026,295,393.09	39,411,801.49	-136,961,107.08		393,484,048.43	377,826,793.86		2,364,833,326.81

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	743,600,000.00				1,029,284,251.23	58,804,218.38	-138,910,219.49		370,827,457.82	850,889,549.52		2,796,886,820.70
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	743,600,000.00				1,029,284,251.23	58,804,218.38	-138,910,219.49		370,827,457.82	850,889,549.52		2,796,886,820.70
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-15,716,282.54	-17,290,886.63	3,236,441.84		22,656,590.61	-237,927,529.09		-210,459,892.55

(一) 综合收益总额							3,236,441.84			226,565,906.12		229,802,347.96
(二) 所有者投入和减少资本												1,574,604.09
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额							15,716,282.54					15,716,282.54
4. 其他												17,290,886.63
(三) 利润分配									22,656,590.61	-464,493,435.21		-441,836,844.60
1. 提取盈余公积									22,656,590.61	22,656,590.61		
2. 对所有者(或股东)的分配										-441,836,844.60		-441,836,844.60
3. 其他												
(四)												

所有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六)												

其他												
四、本期期末余额	743,600,000.00				1,013,567,968.69	41,513,331.75	-135,673,777.65		393,484,048.43	612,962,020.43		2,586,426,928.15

三、公司基本情况

1. 公司概况

广东万和新电气股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）的前身为广东万和新电气有限公司，于 2009 年 8 月 26 日整体变更为股份有限公司。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2011]43 号文核准，本公司于 2011 年 1 月公开发行 5,000 万股人民币普通股（A 股）。发行后，公司股本变更为 20,000 万元。

经 2012 年、2013 年、2017 年、2018 年年度股东大会审议通过并实施资本公积转增股本，公司股本增至 74,360 万元。

公司注册地及总部地址：佛山市顺德高新区（容桂）建业中路 13 号，统一社会信用代码：9144060675647330XL。

本公司及子公司（以下称“本公司”）实际从事的主要经营活动包括家用电器制造，所属行业为电气机械及器材制造业类。

公司控股股东为广东万和集团投资发展有限公司，最终控制方是广东万和集团有限公司，实际控制人是卢础其、卢楚隆、卢楚鹏。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第六届董事会第八次会议于 2026 年 4 月 26 日决议批准报出。

2. 合并财务报表范围

详见附注“十、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计出售费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注五 16、19、24。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港币、美元、泰铢、埃及镑为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过合并净资产的 0.5%
重要的应收款项核销	单项金额超过合并净资产的 0.5%
账龄超过 1 年的重要应付账款/其他应付款/合同负债/预付款项	单项金额超过合并净资产的 0.5%
重要的在建工程	单项金额超过合并净资产的 1%
重要境外经营实体	有正常经营业务，且净资产超过集团合并净资产 1% 以上的子公司
重要的投资活动项目	单项金额超过合并净资产的 1%
重要的合营企业或联营企业	单项金额超过合并净资产的 1%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积（股本溢价/资本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最

终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

（2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

（3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

但是，对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。满足条件的股利收入计入损益，其他利得或损失及公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相

同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

(5) 金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、11。

(6) 金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

《企业会计准则第 14 号——收入》定义的其他金融资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期间为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

B、应收账款

应收账款组合 1：账龄信用风险特征组合

应收账款组合 2：合并报表范围内关联方组合

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算/逾期天数自信用期满之日起计算。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：账龄信用风险特征组合

其他应收款组合 2：合并报表范围内关联方组合

其他应收款组合 3：税收返还组合

其他应收款组合 4：保证金组合

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 365 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发

生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

12、存货

（1）存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、低值易耗品、库存商品、发出商品、委托加工物资等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

（3）存货跌价准备的确定依据和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

13、持有待售和终止经营

（1）划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

同时满足下列条件的非流动资产或处置组被划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在个别财务报表中将对该子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。被划分为持有待售的联营企业或合营企业的全部或部分投资，对于划分为持有待售的部分停止权益法核算，保留的部分（未被划分为持有待售类别）则继续采用权益法核算；当本公司因出售丧失对联营企业和合营企业的重大影响时，停止使用权益法。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本公司停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

（2）终止经营的认定标准

终止经营，是指满足下列条件之一的已被本公司处置或被本公司划分为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

（3）列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，原来作为持续经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，原来作为终止经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

14、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、20。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见附注五、20。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

16、固定资产

（1）确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

（2）折旧方法

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	5.00%	4.75%
机械设备	年限平均法	10 年	5.00%	9.50%
运输工具	年限平均法	5 年	5.00%	19.00%
电子设备	年限平均法	5 年	5.00%	19.00%
其他设备	年限平均法	5 年	5.00%	19.00%

(3) 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、20。

(4) 每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

(5) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

17、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五、20。

18、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出

加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

19、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、专利权、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法	备注
土地使用权	36-50	按土地使用证的期限确定	直线法	
软件	10	估计使用期	直线法	
商标及专利	10	法律保护期	直线法	

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、20。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员人工费用、直接投入费用、折旧及摊销费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、咨询服务费、其他费用等。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

具体研发项目的资本化条件：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

20、资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

21、长期待摊费用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

22、职工薪酬

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

23、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司销售厨房电器及生活热水类产品，销售业务属于在某一时点履行的履约义务。具体方法如下：

①国内销售

电子商务：将产品交付给电子商务平台（平台自购买断）或终端客户（直营销售）后，本公司每月根据与电子商务平台对账的销货清单确认收入；

经销模式：本公司根据客户订单发货，于货物出库手续办理完毕确认产品销售收入；

工程类型：依据客户订单发货，本公司根据客户验收产品后的签收单确认收入。

②出口销售

本公司出口销售在办妥报关出口手续后，以报关单日期确认产品销售收入。

25、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

26、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

取得的政策性优惠贷款贴息，如果财政将贴息资金拨付给贷款银行，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和政策性优惠利率计算借款费用。如果财政将贴息资金直接拨付给本公司，贴息冲减借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

28、租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

(2) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注五、29。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(3) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

29、使用权资产

（1）使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

（2）使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（3）使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、20。

30、回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

31、重大会计判断和估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、

信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

未上市权益投资的公允价值确定

未上市的权益投资的公允价值是根据具有类似条款和风险特征的项目当前折现率折现的预计未来现金流量。这种估价要求本公司估计预期未来现金流量和折现率，因此具有不确定性。在有限情况下，如果用以确定公允价值的信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

32、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税额	3%
企业所得税	应纳税所得额	按适用税率征收，详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
广东万和新电气股份有限公司	15%
中山万和电器有限公司	25%
广东万和电气有限公司	15%
佛山市顺德万和电气配件有限公司	25%
万和国际（香港）有限公司	16.5%
合肥万和电气有限公司	25%
广东万和热能科技有限公司	15%

Vanston Inc.	适用美国法定的 15%-35%征收企业所得税
佛山市顺德区万和进出口有限公司	25%
广东万和聪米科技有限公司	25%
广东万和网络科技有限公司	25%
佛山万和智慧家居贸易有限公司	25%
万和（武汉）销售有限公司	25%
广东万和不动产管理有限公司	25%
中山万和智慧家居贸易有限公司	25%
杭州万和智慧家居贸易有限公司	25%
北京万和智厨电气销售有限公司	25%
江苏万和智家电器销售有限公司	25%
佛山市万和销售有限公司	25%
山东万和家用电器销售有限公司	25%
海口万和贸易有限公司	25%
Vanward Home Appliance Co.,Ltd	适用埃及法定的 22.5%征收企业所得税
Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.	适用泰国法定的 20%征收企业所得税

2、税收优惠

（1）增值税税收优惠

根据财政部、税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号）文件规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额，本公司及子公司广东万和热能科技有限公司、广东万和电气有限公司、广东万和网络科技有限公司享受进项税额加计抵减的税收优惠。

（2）企业所得税税收优惠

本公司于 2023 年 12 月 28 日经广东省科学技术厅批准认定为高新技术企业，取得证书编号为 GR202344005063 的《高新技术企业证书》，有效期三年，2025 年享受按 15%税率征收企业所得税的税收优惠。

子公司广东万和电气有限公司于 2024 年 11 月 28 日经广东省科学技术厅批准认定为高新技术企业，取得证书编号为 GR202444006053 的《高新技术企业证书》，有效期三年，2025 年享受按 15%税率征收企业所得税的税收优惠。

子公司广东万和热能科技有限公司于 2024 年 11 月 19 日经广东省科学技术厅批准认定为高新技术企业，取得证书编号为 GR202444001872 的《高新技术企业证书》，有效期三年，2025 年享受按 15%税率征收企业所得税的税收优惠。

子公司 Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.于 2023 年 6 月 28 日取得泰国投资促进委员会（BOI）证书，证书编号为 66-1273-2-00-1-0。自企业开始产生营业收入之日起 3 年内豁免企业所得税，豁免总额以不超过投资额为限。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	30,184.11	31,894.79
银行存款	1,106,250,840.57	1,746,729,063.46
其他货币资金	323,590,293.07	624,936,725.97
合计	1,429,871,317.75	2,371,697,684.22

其中：存放在境外的款项总额	157,021,855.79	145,401,777.46
---------------	----------------	----------------

其他说明：

期末，其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金。货币资金中使用受限制情况见附注七 21、所有权或使用权受到限制的资产。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	252,675,883.22	14,492,824.14
其中：衍生金融资产	264,750.43	14,492,824.14
其中：理财产品及结构性存款	252,411,132.79	
合计	252,675,883.22	14,492,824.14

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	0.00	0.00
商业承兑票据	0.00	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,082,922,543.44	1,272,089,641.14
1至2年	43,799,351.89	31,181,830.77
2至3年	24,047,179.19	23,220,671.33
3年以上	125,221,779.22	115,961,926.96
3至4年	18,734,010.65	93,224,145.27
4至5年	83,977,508.68	14,986,561.51
5年以上	22,510,259.89	7,751,220.18
合计	1,275,990,853.74	1,442,454,070.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	92,005,902.93	7.21%	85,699,874.05	93.15%	6,306,028.88	107,457,611.28	7.45%	98,061,240.73	91.26%	9,396,370.55
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,183,984,950.81	92.79%	152,039,978.09	12.84%	1,031,944,972.72	1,334,996,458.92	92.55%	135,580,900.87	10.16%	1,199,415,558.05
其中：										
其中：账龄信用风险特征组合	1,183,984,950.81	92.79%	152,039,978.09	12.84%	1,031,944,972.72	1,334,996,458.92	92.55%	135,580,900.87	10.16%	1,199,415,558.05
合计	1,275,990,853.74	100.00%	237,739,852.14	18.63%	1,038,251,001.60	1,442,454,070.20	100.00%	233,642,141.60	16.20%	1,208,811,928.60

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	38,138,834.93	30,511,067.94	30,580,167.28	24,464,133.82	80.00%	预计可收回性不确定
单位 2	22,933,512.26	22,933,512.26	22,933,512.26	22,933,512.26	100.00%	预计无法收回
单位 3	3,773,840.00	3,773,840.00	3,773,840.00	3,773,840.00	100.00%	预计无法收回
单位 4	3,754,371.40	3,754,371.40	3,754,371.40	3,754,371.40	100.00%	预计无法收回
单位 5	3,743,857.19	3,743,857.19	3,743,857.19	3,743,857.19	100.00%	预计无法收回
单位 6	3,402,349.00	3,402,349.00	3,402,349.00	3,402,349.00	100.00%	预计无法收回
单位 7	3,356,100.00	3,356,100.00	3,356,100.00	3,356,100.00	100.00%	预计无法收回
单位 8	3,330,104.35	3,330,104.35	3,330,104.35	3,330,104.35	100.00%	预计无法收回
单位 9	2,798,180.00	2,798,180.00	2,798,180.00	2,798,180.00	100.00%	预计无法收回
单位 10	2,612,467.00	2,612,467.00	2,612,467.00	2,612,467.00	100.00%	预计无法收回
单位 11	1,464,979.80	1,464,979.80	1,464,979.80	1,464,979.80	100.00%	预计无法收回
单位 12	1,460,777.20	1,460,777.20	1,460,777.20	1,460,777.20	100.00%	预计无法收回
单位 13	1,299,826.81	1,299,826.81	1,299,826.81	1,299,826.81	100.00%	预计无法收回
单位 14	1,272,517.08	1,272,517.08	1,272,517.08	1,272,517.08	100.00%	预计无法收回
单位 15	1,245,401.67	1,245,401.67	1,245,401.67	1,245,401.67	100.00%	预计无法收回
单位 16	1,015,131.00	1,015,131.00	1,015,131.00	1,015,131.00	100.00%	预计无法收回
单位 17	887,428.29	887,428.29	887,428.29	887,428.29	100.00%	预计无法收回
单位 18	8,843,017.80	7,074,414.24	949,977.10	759,981.68	80.00%	预计可收回性不确定
单位 19	667,807.52	667,807.52	667,807.52	667,807.52	100.00%	预计无法收回
单位 20	330,712.58	330,712.58	330,712.58	330,712.58	100.00%	预计无法收回

单位 21	328,684.80	328,684.80	328,684.80	328,684.80	100.00%	预计无法收回
单位 22	280,133.84	280,133.84	280,133.84	280,133.84	100.00%	预计无法收回
单位 23	246,126.64	246,126.64	246,126.64	246,126.64	100.00%	预计无法收回
单位 24	188,874.80	188,874.80	188,874.80	188,874.80	100.00%	预计无法收回
单位 25	82,575.32	82,575.32	82,575.32	82,575.32	100.00%	预计无法收回
合计	107,457,611.28	98,061,240.73	92,005,902.93	85,699,874.05		

按组合计提坏账准备：账龄信用风险特征组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按账龄信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,183,984,950.81	152,039,978.09	12.84%
合计	1,183,984,950.81	152,039,978.09	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
本期计提、收回或转回的坏账准备情况	233,642,141.60	4,130,507.49		32,796.95		237,739,852.14
合计	233,642,141.60	4,130,507.49		32,796.95		237,739,852.14

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	32,796.95

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位 1	435,683,811.77		435,683,811.77	34.14%	27,491,648.52
单位 2	140,041,590.53		140,041,590.53	10.98%	8,836,624.36
单位 3	46,439,466.58		46,439,466.58	3.64%	2,930,330.34
单位 4	42,382,694.41		42,382,694.41	3.32%	2,674,348.02
单位 5	31,027,432.00		31,027,432.00	2.43%	1,957,830.96
合计	695,574,995.29		695,574,995.29	54.51%	43,890,782.20

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	173,762,357.89	351,072,376.23
合计	173,762,357.89	351,072,376.23

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	100,510,881.72
合计	100,510,881.72

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	218,455,238.34	
合计	218,455,238.34	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	89,537,171.27	76,794,586.64
合计	89,537,171.27	76,794,586.64

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	48,286,610.31	37,191,018.52

税收返还	38,474,128.00	37,813,771.70
保证金	8,826,339.40	7,690,805.04
代扣费用	2,844,954.23	811,837.70
合计	98,432,031.94	83,507,432.96

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	84,530,616.54	74,775,393.93
1至2年	6,946,973.13	2,184,052.76
2至3年	1,411,228.57	2,161,161.80
3年以上	5,543,213.70	4,386,824.47
3至4年	1,815,499.25	2,082,758.70
4至5年	1,647,404.45	968,030.00
5年以上	2,080,310.00	1,336,035.77
合计	98,432,031.94	83,507,432.96

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	4,879,269.55		1,833,576.77	6,712,846.32
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,905,297.67		476,716.68	2,382,014.35
本期核销			200,000.00	200,000.00
2025年12月31日余额	6,784,567.22		2,110,293.45	8,894,860.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
本期计提、收回或转回的坏	6,712,846.32	2,382,014.35		200,000.00		8,894,860.67

账准备情况					
合计	6,712,846.32	2,382,014.35		200,000.00	8,894,860.67

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	200,000.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
出口增值税退税	税收返还	26,133,669.96	1年以内	26.54%	1,306,683.50
泰国进口关税退税	税收返还	12,340,458.04	1年以内	12.54%	617,022.90
vanward 万和官方旗舰店	往来款、保证金	6,711,541.00	1年以内	6.82%	339,595.49
佛山市杰凯人力资源有限公司	往来款	4,888,060.58	1年以内	4.97%	258,578.40
北京京东世纪贸易有限公司	往来款、保证金	3,162,622.00	1年以内、4年以上	3.21%	165,562.70
合计		53,236,351.58		54.08%	2,687,442.99

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	19,983,465.02	85.42%	40,656,378.91	92.95%
1至2年	1,168,634.82	4.99%	1,402,140.38	3.21%
2至3年	914,709.93	3.91%	1,254,072.33	2.87%
3年以上	1,329,478.08	5.68%	423,686.51	0.97%
合计	23,396,287.85		43,736,278.13	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	预付款项期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数的比例（%）
单位 1	2,994,807.37	12.81%
单位 2	1,378,594.44	5.89%
单位 3	1,366,418.13	5.84%
单位 4	1,299,331.17	5.55%
单位 5	1,254,586.43	5.36%

合计	8,293,737.54	35.45%
----	--------------	--------

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	331,738,289.52	5,663,612.11	326,074,677.41	207,062,075.27	6,049,243.98	201,012,831.29
在产品	11,666,518.38		11,666,518.38	11,464,570.36		11,464,570.36
库存商品	691,846,412.64	28,620,382.37	663,226,030.27	816,214,378.15	21,469,900.80	794,744,477.35
发出商品	18,935,772.97	1,232,499.77	17,703,273.20	27,478,851.30	687,634.98	26,791,216.32
低值易耗品	22,289,823.00	164,582.85	22,125,240.15	19,141,794.03	68,230.00	19,073,564.03
委托加工物资	4,462,624.21		4,462,624.21	2,097,685.92		2,097,685.92
合计	1,080,939,440.72	35,681,077.10	1,045,258,363.62	1,083,459,355.03	28,275,009.76	1,055,184,345.27

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	6,049,243.98	376,991.11		762,622.98		5,663,612.11
库存商品	21,469,900.80	27,607,329.38		20,456,847.81		28,620,382.37
发出商品	687,634.98	1,232,499.77		687,634.98		1,232,499.77
低值易耗品	68,230.00	97,322.15		969.30		164,582.85
合计	28,275,009.76	29,314,142.41		21,908,075.07		35,681,077.10

项目	确定可变现净值/剩余对价与 将要发生的成本的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备 /合同履约成本减值准备的原因
原材料	以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计的销售费用和相关税费后的金额	价格回升或已销售
库存商品	以估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	价格回升或已销售
发出商品	以估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	价格回升或已销售
低值易耗品	以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计的销售费用和相关税费后的金额	价格回升或已销售

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	94,241,309.46	54,367,281.72
预缴所得税	12,511,021.76	8,101,271.82
增值税留抵税额	2,156,542.50	13,690,731.47
多交或预缴的增值税额		38,908.06
定期存单及未到结息日利息		254,084,722.22
合计	108,908,873.72	330,282,915.29

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
广东顺德农村商业银行股份有限公司	83,580,917.65	85,211,759.51		1,630,841.86	39,434,621.65		2,767,337.50	
广东中创智家科学研究有限公司	1,449,112.22	1,332,775.57	116,336.65				200,000,000.00	
佛山市有家就有佛山造管理合伙企业（有限合伙）	1,000,000.00	500,000.00					300,887.79	
合计	86,030,029.87	87,044,535.08	116,336.65	1,630,841.86	39,434,621.65	200,300,887.79	2,767,337.50	

其他说明：

由于上表所示项目是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
佛山市顺	7,421,589.36				-176.66						7,244,921.75	

德区德和恒信投资管理有限公司					7.61							
广东揭东农村商业银行股份有限公司	86,348,146.14	74,861,915.80			5,863,272.13			1,147,645.71			91,063,772.56	74,861,915.80
小计	93,769,735.50	74,861,915.80			5,686,604.52			1,147,645.71			98,308,694.31	74,861,915.80
合计	93,769,735.50	74,861,915.80			5,686,604.52			1,147,645.71			98,308,694.31	74,861,915.80

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他	1,013,868,886.34	1,191,131,091.02
合计	1,013,868,886.34	1,191,131,091.02

其他说明：

本公司其他非流动金融资产为持有的对前海股权投资基金（有限合伙）的投资。截止至 2025 年 12 月 31 日，该项投资实缴投资成本为 1,500,000,000.00 元，前期累计分红冲减投资成本 494,322,161.75 元，本期分红冲减投资成本 92,426,119.85 元，累计公允价值变动 100,617,167.94 元，期末公允价值为 1,013,868,886.34 元。

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	117,479,498.97	17,195,035.90		134,674,534.87
2.本期增加金额	180,898,665.24			180,898,665.24

(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	3,101,544.00			3,101,544.00
(3) 企业合并增加				
(4) 在建工程转入	177,797,121.24			177,797,121.24
3.本期减少金额	28,384,982.45	7,948,393.70		36,333,376.15
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	28,384,982.45			28,384,982.45
(4) 转入无形资产		7,948,393.70		7,948,393.70
4.期末余额	269,993,181.76	9,246,642.20		279,239,823.96
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	70,137,538.63	4,069,491.65		74,207,030.28
2.本期增加金额	5,038,792.26	343,900.72		5,382,692.98
(1) 计提或摊销	4,744,606.38	343,900.72		5,088,507.10
(2) 固定资产转入	294,185.88			294,185.88
3.本期减少金额	14,469,249.85	2,040,087.49		16,509,337.34
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	14,469,249.85			14,469,249.85
(4) 转入无形资产		2,040,087.49		2,040,087.49
4.期末余额	60,707,081.04	2,373,304.88		63,080,385.92
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	209,286,100.72	6,873,337.32		216,159,438.04
2.期初账面价值	47,341,960.34	13,125,544.25		60,467,504.59

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明:

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
万和创研产业基地园区	177,093,341.03	房产已通过政府相关部门联合验收，产权证书正在政府审批流程中。未办妥产权证书不影响公司对该资产的控制和使用。

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,102,978,781.15	918,062,822.00
固定资产清理		
合计	1,102,978,781.15	918,062,822.00

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	854,528,932.53	1,033,019,676.93	11,629,830.61	99,506,021.06	181,837,957.36	2,180,522,418.49
2.本期增加金额	147,698,082.21	157,517,868.88	4,922,196.48	8,125,355.43	30,027,431.59	348,290,934.59
（1）购置	4,791,311.65	154,306,897.61	4,862,293.56	8,021,839.01	29,948,756.51	201,931,098.34
（2）在建工程转入	110,390,513.82					110,390,513.82
（3）企业合并增加						
（4）投资性房地产转入	28,384,982.45					28,384,982.45
（5）外币报表折算差异	4,131,274.29	3,210,971.27	59,902.92	103,516.42	78,675.08	7,584,339.98
3.本期减少金额	4,271,124.16	32,808,346.01	829,926.50	1,851,376.45	13,021,650.61	52,782,423.73
（1）处置或报废	1,169,580.16	32,808,346.01	829,926.50	1,851,376.45	13,021,650.61	49,680,879.73
（2）转入投资性房地产	3,101,544.00					3,101,544.00
4.期末余额	997,955,890.58	1,157,729,199.80	15,722,100.59	105,780,000.04	198,843,738.34	2,476,030,929.35
二、累计折旧						
1.期初余额	354,341,899.56	696,194,988.19	7,826,481.03	68,021,851.24	136,074,376.47	1,262,459,596.49
2.本期增加金额	57,706,201.43	69,039,060.04	1,187,265.90	7,830,350.95	13,086,133.64	148,849,011.96
（1）计提	43,187,892.70	68,947,378.01	1,180,626.66	7,820,197.62	13,083,016.98	134,219,111.97
（2）投资性房地产转入	14,469,249.85					14,469,249.85

(3) 外币报表折算差异	49,058.88	91,682.03	6,639.24	10,153.33	3,116.66	160,650.14
3.本期减少金额	957,695.90	25,175,810.65	732,326.05	1,190,747.66	12,189,419.74	40,246,000.00
(1) 处置或报废	663,510.02	25,175,810.65	732,326.05	1,190,747.66	12,189,419.74	39,951,814.12
(2) 转入投资性房地产	294,185.88					294,185.88
4.期末余额	411,090,405.09	740,058,237.58	8,281,420.88	74,661,454.53	136,971,090.37	1,371,062,608.45
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额	1,146,801.72	827,206.86			15,531.17	1,989,539.75
(1) 计提	1,146,801.72	827,206.86			15,531.17	1,989,539.75
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额	1,146,801.72	827,206.86			15,531.17	1,989,539.75
四、账面价值						
1.期末账面价值	585,718,683.77	416,843,755.36	7,440,679.71	31,118,545.51	61,857,116.80	1,102,978,781.15
2.期初账面价值	500,187,032.97	336,824,688.74	3,803,349.58	31,484,169.82	45,763,580.89	918,062,822.00

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	290,742,486.97	391,349,897.11
合计	290,742,486.97	391,349,897.11

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
杨和配电房增容电力项目				1,302,752.29		1,302,752.29
辅助用品房				7,956,305.72		7,956,305.72
红旗厂房	287,378,786.72		287,378,786.72	319,549,397.19		319,549,397.19
泰国万和项目	592,792.57		592,792.57	50,169,279.17		50,169,279.17
埃及万和项目	2,770,907.68		2,770,907.68	12,372,162.74		12,372,162.74
合计	290,742,486.97		290,742,486.97	391,349,897.11		391,349,897.11

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
红旗厂房	504,000.00	319,549.39	145,901.74	275,229.36	177,797.12	287,378.78	92.38%	99.00%				企业自筹
万和泰国项目	353,000.00	50,169,279.17	38,990,637.55	88,567,124.15		592,792.57	96.38%	90.00%				企业自筹
合计	857,000.00	369,718.67	184,892.37	88,842,353.51	177,797.12	287,971.57						

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标及专利	合计
一、账面原值						
1.期初余额	361,645,700.39			82,819,300.51	952,911.00	445,417,911.90
2.本期增加金额	11,570,938.70			7,009,829.07		18,580,767.77
(1) 购置				8,203,886.95		8,203,886.95
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 投资性房地产转入	7,948,393.70					7,948,393.70
(5) 外币报表折算差异	3,622,545.00			-1,194,057.88		2,428,487.12
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	373,216,639.09			89,829,129.58	952,911.00	463,998,679.67
二、累计摊销						
1.期初余额	80,803,234.10			51,769,337.49	952,911.00	133,525,482.59
2.本期增加金额	8,856,306.24			6,428,777.38		15,285,083.62
(1) 计提	6,812,003.13			6,427,701.79		13,239,704.92
(2) 投资性	2,040,087.49					2,040,087.49

房地产转入					
(3) 外币报表折算差异	4,215.62			1,075.59	5,291.21
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	89,659,540.34			58,198,114.87	952,911.00
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	283,557,098.75			31,631,014.71	315,188,113.46
2.期初账面价值	280,842,466.29			31,049,963.02	311,892,429.31

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 0.00%。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具	6,302,706.31		3,984,038.57		2,318,667.74
固定资产改良支出	5,858,570.78	294,495.41	3,766,036.34		2,387,029.85
其他	569,267.26	388,172.77	190,157.66		767,282.37
合计	12,730,544.35	682,668.18	7,940,232.57		5,472,979.96

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	233,743,451.63	37,650,821.15	208,949,317.93	33,159,751.85
其他权益工具投资公允价值变动	160,866,266.13	24,129,939.92	159,351,760.92	23,902,764.14
资产减值准备	76,851,455.55	11,527,718.33	74,861,915.80	11,229,287.37
内部交易未实现利润	58,638,449.73	8,795,767.46	39,206,988.20	5,881,048.23
存货跌价准备	35,243,987.95	5,423,900.21	28,275,009.76	4,310,014.97
可抵扣亏损	123,280,148.22	26,413,244.03	73,442,724.19	17,366,309.32
政府补助	13,887,445.68	2,122,579.07	17,990,537.30	2,757,370.91

预计负债	3,152,427.54	539,995.44	5,596,867.56	885,773.34
其他非流动金融资产公允价值变动减累计分红			49,398,139.14	7,409,720.87
股份支付			2,773,333.34	429,270.84
房屋推倒重建成本	17,065,728.53	4,266,432.13	17,095,571.78	4,273,892.95
合计	722,729,360.96	120,870,397.74	676,942,165.92	111,605,204.79

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他非流动金融资产公允价值变动减累计分红	28,169,512.18	4,225,426.83		
交易性金融资产公允价值变动	452,149.01	67,822.35	14,492,824.14	2,173,923.62
合计	28,621,661.19	4,293,249.18	14,492,824.14	2,173,923.62

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		120,870,397.74		111,605,204.79
递延所得税负债		4,293,249.18		2,173,923.62

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	116,699,497.35	5,196,522.93
坏账准备	12,891,261.19	31,405,669.99
预计负债	956,638.12	
存货跌价准备	437,089.15	
合计	130,984,485.81	36,602,192.92

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年			
2026 年	10,086,234.40	3,881,768.42	
2027 年	4,075,417.59	996,263.01	
2028 年	1,375,036.50	318,491.50	
2029 年	148,001.70		
2030 年	101,014,807.16		

合计	116,699,497.35	5,196,522.93
----	----------------	--------------

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备和工程款	76,038,261.52		76,038,261.52	82,352,308.74		82,352,308.74
定期存单及未到结息日利息	623,573,270.23		623,573,270.23	71,988,530.25		71,988,530.25
合计	699,611,531.75		699,611,531.75	154,340,838.99		154,340,838.99

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	299,742,289.75	299,742,289.75	保证金、理财申购	银行承兑汇票保证金；保函保证金；理财产品申购份额受限	611,122,468.74	611,122,468.74	保证金	银行承兑汇票保证金、借款保证金、其他
应收款项融资	100,510,881.72	100,510,881.72	质押	票据池质押开票	123,640,054.22	123,640,054.22	质押	票据池质押开票
合计	400,253,171.47	400,253,171.47			734,762,522.96	734,762,522.96		

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	167,760,621.39	347,885,135.68
信用借款		50,000,000.00
合计	167,760,621.39	397,885,135.68

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	58,817,474.68	34,316,829.57
银行承兑汇票	1,162,056,722.20	1,152,176,732.74
合计	1,220,874,196.88	1,186,493,562.31

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	933,711,986.42	1,288,758,456.78
资产和设备款	142,697,935.79	66,625,095.03
合计	1,076,409,922.21	1,355,383,551.81

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	208,084,930.04	248,826,181.33
合计	208,084,930.04	248,826,181.33

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	122,240,740.98	119,019,231.98
售后服务费等往来款	63,030,176.38	95,829,168.89
配件押金	4,444,498.13	4,520,998.13
其他费用	2,792,602.55	5,341,582.33
股份支付回购义务	15,576,912.00	24,115,200.00
合计	208,084,930.04	248,826,181.33

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销售商品相关的合同负债	180,856,201.68	334,850,060.91
合计	180,856,201.68	334,850,060.91

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	113,130,571.56	1,114,861,489.73	1,130,419,224.98	97,572,836.31
二、离职后福利-设定提存计划	91,131.07	48,726,429.30	48,726,397.50	91,162.87
三、辞退福利		7,307,535.97	7,307,535.97	

合计	113,221,702.63	1,170,895,455.00	1,186,453,158.45	97,663,999.18
----	----------------	------------------	------------------	---------------

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	107,490,915.48	1,051,096,416.03	1,062,149,664.64	96,437,666.87
2、职工福利费		15,346,727.72	15,346,727.72	
3、社会保险费	163,165.72	16,620,309.21	16,673,502.63	109,972.30
其中：医疗保险费	163,165.72	14,415,686.89	14,468,880.31	109,972.30
工伤保险费		2,203,512.96	2,203,512.96	
生育保险费		1,109.36	1,109.36	
4、住房公积金	90,661.54	16,396,272.50	16,395,122.50	91,811.54
5、工会经费和职工教育经费	5,385,828.82	15,401,764.27	19,854,207.49	933,385.60
合计	113,130,571.56	1,114,861,489.73	1,130,419,224.98	97,572,836.31

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	91,131.07	46,537,999.78	46,537,967.98	91,162.87
2、失业保险费		2,188,429.52	2,188,429.52	
合计	91,131.07	48,726,429.30	48,726,397.50	91,162.87

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,792,492.87	3,842,933.14
企业所得税	10,947,598.21	50,484,950.70
个人所得税	2,385,244.75	1,726,457.71
城市维护建设税	1,262,553.52	3,508,840.83
教育费附加	549,815.09	1,567,187.92
地方教育费附加	366,543.79	1,044,792.35
印花税	1,182,928.19	1,567,852.81
房产税	623,482.34	540,075.66
土地使用税	198,401.25	198,662.95
水利建设专项基金	25,277.38	18,727.46
环境保护税	2,353.14	4,054.59
其他	338,354.88	281,536.01
合计	22,675,045.41	64,786,072.13

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
市场费用	133,044,266.24	121,989,366.62
运输费	16,253,901.58	18,846,136.34
水电费	2,321,597.24	1,789,508.48
待转销项税	16,353,213.42	37,744,149.33
未终止确认的应收票据	91,109,613.23	91,109,613.23
其他	25,384,692.75	3,912,669.34
合计	284,467,284.46	275,391,443.34

30、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	4,109,065.66	5,596,867.56	本公司按本年度最后一个季度国内主营业务收入的5.3%计提质量保证义务，确认为预计负债。
合计	4,109,065.66	5,596,867.56	

31、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	46,062,286.46	1,564,800.00	8,599,518.49	39,027,567.97	收到政府补助
合计	46,062,286.46	1,564,800.00	8,599,518.49	39,027,567.97	--

其他说明：

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

32、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	743,600,000.00						743,600,000.00

33、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	911,235,449.87		10,099,242.26	901,136,207.61
其他资本公积	-22,826,666.66	22,826,666.66		
合计	888,408,783.21	22,826,666.66	10,099,242.26	901,136,207.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

回购用于股权激励计划的股份因股权激励计划一期解锁，股本溢价减少 10,099,242.26 元。
因本期股权激励分期行权条件达成及权益变动调整，本期转回其他资本公积 22,826,666.66 元。

34、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份支付	17,398,131.75	14,892,149.74		32,290,281.49
股权激励回购义务	24,115,200.00		16,993,680.00	7,121,520.00
合计	41,513,331.75	14,892,149.74	16,993,680.00	39,411,801.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股权激励计划一期因部分人员未达到绩效考核目标及等待期内离职而转回的库存股 1,795,200.00 股，增加库存股 14,892,149.74 元。

35、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 135,448,996 .79					- 1,287,329.4 3	- 136,736,326 .22
其他权益 工具投资 公允价值 变动	- 135,448,996 .79					- 1,287,329.4 3	- 136,736,326 .22
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	- 2,646,436.2 6					14,462,306. 00	11,815,869. 74
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	-224,780.86						-224,780.86
外币财务 报表折算 差额	- 2,421,655.4 0					14,462,306. 00	12,040,650. 60
其他综合 收益合计	- 138,095,433 .05					13,174,976. 57	- 124,920,456 .48

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

其他综合收益的税后净额本期发生额为 13,174,976.57 元。其中，归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额本期发生额为 13,174,976.57 元；归属于少数股东的其他综合收益的税后净额的本期发生额为 0.00 元。

36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	393,484,048.43			393,484,048.43
合计	393,484,048.43			393,484,048.43

37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,907,912,686.64	2,714,780,641.00
调整后期初未分配利润	2,907,912,686.64	2,714,780,641.00
加：本期归属于母公司所有者的净利润	215,663,660.40	657,625,480.85
减：提取法定盈余公积		22,656,590.61
应付普通股股利	192,793,832.66	441,836,844.60
期末未分配利润	2,930,782,514.38	2,907,912,686.64

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,196,752,355.49	5,245,204,611.90
其他业务	134,585,855.91	30,328,547.50	145,237,257.28	36,830,628.19
合计	7,228,869,620.54	5,389,753,808.94	7,341,989,612.77	5,282,035,240.09

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型					7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44
其中：								
生活热水					3,265,913,463.52	2,209,502,241.01	3,265,913,463.52	2,209,502,241.01

厨房电器				3,484,898,978.16	2,850,140,571.23	3,484,898,978.16	2,850,140,571.23
其他				301,834,246.79	258,557,621.32	301,834,246.79	258,557,621.32
综合服务				41,637,076.16	41,224,827.88	41,637,076.16	41,224,827.88
按经营地区分类				7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44
其中：							
国内销售				4,083,069,948.72	2,763,565,419.26	4,083,069,948.72	2,763,565,419.26
出口销售				3,011,213,815.91	2,595,859,842.18	3,011,213,815.91	2,595,859,842.18
按商品转让的时间分类				7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44
其中：							
在某一时间点确认				7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44
合计				7,094,283,764.63	5,359,425,261.44	7,094,283,764.63	5,359,425,261.44

其他说明

(1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时间点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时间点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 具体方法

本公司销售厨房电器及生活热水类产品，销售业务属于在某一时间点履行的履约义务。具体方法如下：

①国内销售

电子商务：将产品交付给电子商务平台（平台自营买断）或终端客户（直营销售）后，本公司每月根据与电子商务平台对账的销货清单确认收入；

经销模式：本公司根据客户订单发货，于货物出库手续办理完毕确认产品销售收入；

工程类型：依据客户订单发货，本公司根据客户验收产品后的签收单确认收入。

②出口销售

本公司出口销售在办妥报关出口手续后，以报关单日期确认产品销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

39、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	17,035,902.94	22,589,513.16
教育费附加	7,360,943.00	9,764,390.57
房产税	12,736,657.42	11,804,611.59
土地使用税	2,212,220.38	2,328,654.88
车船使用税	9,593.08	9,132.59
印花税	5,997,972.13	5,492,664.23
地方教育费附加	4,907,295.29	6,509,593.67
水利建设专项基金	225,212.53	334,986.41
环境保护税	102,814.53	110,052.07
其他		3,189.00
合计	50,588,611.30	58,946,788.17

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	146,070,945.89	132,959,004.62
折旧费	17,659,817.93	21,741,858.22
低值易耗品摊销	8,157,823.15	8,004,099.89
无形资产摊销	11,090,403.93	10,910,339.75
维修费	9,048,629.31	8,215,147.83
业务招待费	2,449,034.00	2,871,921.44
差旅费	2,753,278.66	1,937,027.50
咨询服务费	11,479,828.83	11,316,657.95
租赁费	1,970,885.35	3,576,935.77
水电费	3,650,874.99	3,588,012.07
办公费	1,529,665.64	653,183.41
保险费	998,294.96	2,318,291.81
汽车费用	1,356,334.07	1,389,284.81
清洁费	3,381,345.77	2,755,003.90
其他	20,882,824.84	11,941,277.57
合计	242,479,987.32	224,178,046.54

41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
市场费用	498,431,776.92	374,037,590.73
广告宣传费	65,654,856.85	64,643,016.84
职工薪酬	238,699,181.87	245,834,054.27
差旅费	15,358,390.97	14,637,417.45

业务招待费	10,662,256.16	9,628,404.40
保险费	10,580,500.58	9,005,980.18
折旧费	9,499,201.78	7,235,164.54
认证费	4,886,740.54	4,806,980.27
其他	38,127,906.05	24,092,108.84
合计	891,900,811.72	753,920,717.52

42、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	139,561,200.97	144,900,947.75
装备调试费与实验费用	59,310,120.64	40,984,259.16
直接投入费用	70,627,856.65	66,100,814.25
折旧及摊销费用	6,334,258.00	5,899,886.67
咨询服务费	2,062,774.34	5,543,505.41
委托外部研发费用	1,433,055.75	1,314,603.10
其他费用	27,243,675.78	23,945,600.28
合计	306,572,942.13	288,689,616.62

43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	5,532,395.28	36,108,995.19
减：利息收入	-14,309,198.85	-33,291,235.08
汇兑净损失	-17,195,876.40	-68,421,244.45
手续费及其他	3,316,676.38	3,054,118.72
合计	-22,656,003.59	-62,549,365.62

44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
建档立卡贫困人口税额返还	157,950.00	235,950.00
增值税进项加计抵减	10,892,173.22	27,688,875.25
扣代缴个人所得税手续费返还	508,956.67	377,865.28
政府补助	13,397,482.18	21,268,059.01
退役军人抵减增值税	85,500.00	324,200.00

政府补助的具体信息，详见附注十一、政府补助。

45、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	264,750.43	14,492,824.14
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	264,750.43	14,492,824.14
交易性金融资产	664,872.51	
其中：理财产品及结构性存款	664,872.51	
其他非流动金融资产	-84,836,084.83	-93,244,286.94

其中：其他		
合计	-83,906,461.89	-78,751,462.80

46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,686,604.52	-1,647,727.76
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,573,508.83	3,597,988.33
处置交易性金融资产取得的投资收益	-12,403,324.84	-1,182,038.83
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,767,337.50	2,878,031.00
定期存单持有期间的利息收入	11,044,436.39	22,530,970.05
处置交易性金融负债取得的投资收益		9,321,276.18
其他		932,288.47
合计	15,668,562.40	36,430,787.44

47、信用减值损失（损失以“-”号填列）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-3,883,357.00	-21,536,273.84
其他应收款坏账损失	-2,355,160.01	-2,251,408.31
预付账款坏账损失	-125,120.06	-1,125,750.00
合计	-6,363,637.07	-24,913,432.15

48、资产减值损失（损失以“-”号填列）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-29,314,142.41	-14,411,089.61
四、固定资产减值损失	-1,989,539.75	
合计	-31,303,682.16	-14,411,089.61

49、资产处置收益（损失以“-”号填列）

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-1,341,483.01	-274,812.78
无形资产处置利得（损失以“-”填列）		4,646,488.06

50、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废利得		607,682.56	
违约赔偿罚款收入	1,110,766.81	1,714,382.06	1,110,766.81
保险公司赔偿	56,801.70	142,702.88	56,801.70
质量扣罚	2,013,667.02	1,980,049.91	2,013,667.02
其他	5,632,202.22	3,409,336.35	5,632,202.22
合计	8,813,437.75	7,854,153.76	8,813,437.75

51、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	4,193,260.18	1,778,532.11	4,193,260.18
非流动资产毁损报废损失	3,422,825.20	6,053,075.53	3,422,825.20
税收滞纳金及罚款支出	3,625,751.44	338,254.28	3,625,751.44
流动资产毁损报废损失	757,704.01	189,027.20	757,704.01
其他	2,030,607.84	2,297,703.56	2,030,607.84
合计	14,030,148.67	10,656,592.68	14,030,148.67

52、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	97,812,264.22	118,878,885.08
递延所得税费用	-30,667,812.48	-9,916,807.70
合计	67,144,451.74	108,962,077.38

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	282,808,112.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	42,421,216.82
子公司适用不同税率的影响	-12,396,219.93
调整以前期间所得税的影响	13,918,085.56
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,411,215.37
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	31,578,899.61
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-1,268,091.30
研究开发费加计扣除的纳税影响（以“-”填列）	-9,002,523.80

其他	-2,518,130.59
所得税费用	67,144,451.74

53、其他综合收益

详见附注七.35。

54、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息	14,309,198.85	34,002,563.27
保证金及往来款	38,453,764.99	57,065,518.10
政府补助	6,413,473.69	10,457,391.81
其他	13,703,100.57	8,197,541.35
合计	72,879,538.10	109,723,014.53

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用付现	1,229,267,442.03	1,061,900,972.62
保证金及往来款	28,161,510.50	48,380,418.57
其他	355,979.49	3,820,656.81
合计	1,257,784,932.02	1,114,102,048.00

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存单	250,000,000.00	122,318,452.00
理财产品及结构性存款	2,322,870,000.00	1,140,000,000.00
其他非流动金融资产分红款	92,426,119.85	100,397,194.11
合计	2,665,296,119.85	1,362,715,646.11

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付长期资产款	377,802,269.48	444,070,899.44
定期存单	551,067,649.72	392,983,160.33
理财产品及结构性存款	2,585,790,000.00	1,140,000,000.00
合计	3,514,659,919.20	1,977,054,059.77

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到借款保证金	324,614,829.76	650,263,375.90
收到票据保证金	29,396,360.08	1,897,810.03
股权激励投资款		24,115,200.00
合计	354,011,189.84	676,276,385.93

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额		1,854,364.75
支付借款保证金		324,614,909.01
支付票据保证金	49,568,630.43	31,294,090.86
股份回购		1,198,729.25
合计	49,568,630.43	358,962,093.87

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	397,885,135.68	167,760,621.39	5,532,395.28	403,125,426.12	292,104.84	167,760,621.39
合计	397,885,135.68	167,760,621.39	5,532,395.28	403,125,426.12	292,104.84	167,760,621.39

55、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	215,663,660.40	657,625,480.85
加：资产减值损失	31,303,682.16	14,411,089.61
信用减值损失	6,363,637.07	24,913,432.15
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	139,307,619.07	122,932,321.86
使用权资产折旧		1,794,055.04
无形资产摊销	13,239,704.92	12,764,339.71
长期待摊费用摊销	7,940,232.57	6,486,616.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,341,483.01	-4,371,675.28

固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,422,825.20	5,445,392.97
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	83,906,461.89	78,751,462.80
财务费用（收益以“-”号填列）	5,532,395.28	17,135,717.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-15,668,562.40	-36,430,787.44
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,265,192.95	-4,826,663.21
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	2,119,325.56	-4,519,007.72
存货的减少（增加以“-”号填列）	2,519,914.31	-227,893,651.51
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	337,110,685.30	-586,529,731.87
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-538,809,092.08	540,188,254.90
其他		
经营活动产生的现金流量净额	286,028,779.31	617,876,646.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,130,129,028.00	1,760,575,215.48
减：现金的期初余额	1,760,575,215.48	2,277,139,985.16
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-630,446,187.48	-516,564,769.68

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,130,129,028.00	1,760,575,215.48
其中：库存现金	30,184.11	31,894.79
可随时用于支付的银行存款	1,106,250,840.57	1,746,729,063.46
可随时用于支付的其他货币资金	23,848,003.32	13,814,257.23
三、期末现金及现金等价物余额	1,130,129,028.00	1,760,575,215.48

（3）不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的

			理由
保证金	279,742,289.75	611,122,468.74	银行承兑汇票保证金、借款保证金
存出投资款	20,000,000.00		理财产品申购份额受限
合计	299,742,289.75	611,122,468.74	

56、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			48,037,361.38
其中：美元	4,254,657.77	7.03	29,905,138.53
欧元	1,357,127.90	8.24	11,176,626.82
港币	49,035.71	0.90	44,289.05
泰铢	29,311,596.79	0.22	6,521,830.29
埃及镑	2,644,102.44	0.15	389,476.29
日元	9.00	0.04	0.40
应收账款			698,028,261.45
其中：美元	95,674,865.54	7.03	672,479,494.91
欧元	2,925,084.56	8.24	24,089,533.89
泰铢	4,242,862.00	0.22	944,036.80
埃及镑	3,497,595.75	0.15	515,195.85
其他应收款			62,983,140.78
其中：美元	7,604,556.36	7.03	53,450,905.74
泰铢	40,963,850.05	0.22	9,114,456.64
埃及镑	2,836,241.67	0.15	417,778.40
应付账款			373,588,815.61
其中：美元	28,708,499.05	7.03	201,786,298.12
欧元	6,091.54	8.24	50,166.88
埃及镑	2,939,921.30	0.15	433,050.41
泰铢	769,974,382.92	0.22	171,319,300.20
其他应付款			54,335,305.74
其中：美元	7,057,986.61	7.03	49,609,176.28
泰铢	21,210,346.51	0.22	4,719,302.10
埃及镑	46,350.00	0.15	6,827.36

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	经营地点	记账本位币
万和国际（香港）有限公司	香港	港币

Vanward Electric (Thailand) Co.,Ltd.	泰国	泰铢
Vanward Home Appliance Co.,Ltd	埃及	埃及镑

57、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期发生额（元）
短期租赁费用	3,019,115.62
低价值租赁费用	
合计	3,019,115.62

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
作为出租人的经营租赁	28,019,253.25	
合计	28,019,253.25	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	33,678,456.28	27,877,846.45
第二年	39,711,896.20	30,972,913.52
第三年	41,563,708.04	31,208,761.92
第四年	41,918,005.29	32,989,714.32
第五年	43,246,957.66	32,989,714.32
五年后未折现租赁收款额总额	156,733,394.15	96,673,142.93

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

资产负债表日后连续五个会计年度每年将收到的未折现租赁收款额，以及剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	139,561,200.97	144,900,947.75
装备调试费与实验费用	59,310,120.64	40,984,259.16
直接投入费用	70,627,856.65	66,100,814.25
折旧及摊销费用	6,334,258.00	5,899,886.67
咨询服务费	2,062,774.34	5,543,505.41
委托外部研发费用	1,433,055.75	1,314,603.10
其他费用	27,243,675.78	23,945,600.28
合计	306,572,942.13	288,689,616.62
其中：费用化研发支出	306,572,942.13	288,689,616.62
资本化研发支出	0.00	0.00

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

山东万和家用电器销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 300 万元人民币，成立日期为 2025 年 1 月 9 日。

佛山市万和销售有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，成立日期为 2025 年 5 月 16 日。

ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ СОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЯМИ, ВАНВАРДИНТЕРНЭШН Л(ГОНКОНГ)ЛИМИТЕД系万和国际（香港）有限公司投资成立，于 2025 年 4 月 3 日注销。

杭州万和智慧家居贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司投资成立，注册资本 50 万元人民币，于 2025 年 8 月 6 日注销。

海口万和贸易有限公司系广东万和新电气股份有限公司及广东万和热能科技有限公司投资成立，注册资本 30 万元人民币，成立日期为 2025 年 12 月 25 日。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中山万和电器有限公司	50,000,000.00	广东	广东中山	资产管理	100.00%		同一控制下合并
广东万和电气有限公司	350,000,000.00	广东	广东高明	生产制造	100.00%		同一控制下合并
佛山市顺德万和电气配件有限公司	20,000,000.00	广东	广东顺德	生产制造	100.00%		同一控制下合并
万和国际（香港）有	港币 3,003,000.00	国际	香港	贸易	100.00%		投资设立

限公司							
合肥万和电气有限公司	100,000,000.00	安徽	安徽合肥	贸易	100.00%		投资设立
广东万和热能科技有限公司	250,000,000.00	广东	广东顺德	生产制造	100.00%		投资设立
Vanston Inc.	美元 860,000.00	美国	美国	贸易		100.00%	投资设立
佛山市顺德区万和进出口有限公司	20,000,000.00	广东	广东顺德	贸易	100.00%		投资设立
ФИЛИАЛ ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ С ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ОГРАНИЧЕННОЙ АКЦИЯМИ, ВАНВАРДИНТЕРНЭШНЛ (ГОНКО НГ) ЛИМИТЕД	-	俄罗斯	俄罗斯	贸易		100.00%	投资设立
广东万和网络科技有限公司	10,000,000.00	广东	广东顺德	贸易	100.00%		投资设立
广东万和聪米科技有限公司	10,000,000.00	广东	广东顺德	贸易	100.00%		投资设立
Vanward Home Appliance Co., Ltd	美元 1,000,000.00	国际	埃及	生产制造		100.00%	投资设立
Vanward Electric (Thailand) Co., Ltd.	泰铢 755,000,000.00	国际	泰国	生产制造		100.00%	投资设立
佛山万和智慧家居贸易有限公司	2,000,000.00	广东	广东顺德	贸易	100.00%		投资设立
万和（武汉）销售有限公司	2,000,000.00	湖北	湖北武汉	贸易	100.00%		投资设立
广东万和不动产管理有限公司	5,000,000.00	广东	广东顺德	资产管理	100.00%		投资设立
中山万和智慧家居贸易有限公司	500,000.00	广东	广东中山	贸易	100.00%		投资设立
杭州万和智慧家居贸易有限公司	500,000.00	浙江	浙江杭州	贸易	100.00%		投资设立
北京万和智慧厨电销售有限公司	500,000.00	北京	北京	贸易	99.00%	1.00%	投资设立
江苏万和智慧家用电器销售有限公司	10,000,000.00	江苏	江苏南京	贸易	99.00%	1.00%	投资设立
佛山市万和销售有限公司	500,000.00	广东	广东顺德	贸易	99.00%	1.00%	投资设立

山东万和家用电器销售有限公司	3,000,000.00	山东	山东青岛	贸易	99.00%	1.00%	投资设立
海口万和贸易有限公司	300,000.00	海南	海南海口	贸易	70.00%	30.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
广东揭东农村商业银行股份有限公司	广东揭东	广东揭东	金融	3.92%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司为广东揭东农村商业银行股份有限公司的第四大股东；另外，公司实际控制人之一卢楚鹏之子、公司副总裁兼董事会秘书卢宇凡任广东揭东农村商业银行股份有限公司董事，为广东揭东农村商业银行股份有限公司的 12 名董事之一。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	广东揭东农村商业银行股份有限公司	广东揭东农村商业银行股份有限公司
流动资产	30,991,245,349.84	29,928,039,813.69
非流动资产	72,574,828.83	76,621,793.67
资产合计	31,063,820,178.67	30,004,661,607.36
流动负债	28,711,182,893.37	27,767,574,944.28
非流动负债	29,581,863.01	34,327,833.36
负债合计	28,740,764,756.38	27,801,902,777.64
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	2,323,055,422.29	2,202,758,829.72
按持股比例计算的净资产份额	91,063,772.56	86,348,146.14
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		

对联营企业权益投资的账面价值	91,063,772.56	86,348,146.14
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	537,479,119.34	493,759,174.82
净利润	153,790,004.33	127,885,720.33
终止经营的净利润		
其他综合收益	-1,414,546.85	8,082,321.60
综合收益总额	152,375,457.48	135,968,041.93
本年度收到的来自联营企业的股利	1,147,645.71	1,147,645.71

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	7,244,921.75	7,421,589.37
下列各项按持股比例计算的合计数	-176,667.61	-115,698.91
--净利润	-679,490.81	-444,995.81
--综合收益总额	-679,490.81	-444,995.81

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	46,062,286.46	1,564,800.00		8,599,518.49		39,027,567.97	与资产相关的政府补助

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	13,397,482.18	21,268,059.01

财务费用	50,710.00	28,863.28
------	-----------	-----------

其他说明：

本年无返还政府补助情况。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、交易性金融资产、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、长期借款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

(1) 风险管理目标和政策

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

A.信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的金融机构，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款，本公司主要面临的是赊销导致的客户信用风险。为降低信用风险，在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。另外，本公司对于长期欠款会采取有针对性的措施进行回收。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 54.51%（2024 年：64.75%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 54.08%（2024 年：66.16%）。

B.流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。期末，本公司尚未使用的银行借款额度为 169,926.46 万元（上年年末：82,609.91 万元）。

期末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币万元）：

项目	期末余额				
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上	合计
金融负债：					

短期借款	16,776.06				16,776.06
交易性金融负债					
应付票据	122,087.42				122,087.42
应付账款	107,640.99				107,640.99
其他应付款	20,808.49				20,808.49
一年内到期的非流动负债					
其他流动负债	28,446.73				28,446.73
长期借款					
租赁负债					
金融负债和或有负债合计	295,759.69				295,759.69

上年年末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币万元）：

项目	上年末余额				
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上	合计
金融负债：					
短期借款	39,788.51				39,788.51
交易性金融负债					
应付票据	118,649.36				118,649.36
应付账款	135,538.36				135,538.36
其他应付款	24,882.62				24,882.62
一年内到期的非流动负债					
其他流动负债	27,539.14				27,539.14
长期借款					
租赁负债					
金融负债和或有负债合计	346,397.99				346,397.99

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

已签订的担保合同最大担保金额并不代表即将支付的金额。

C. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：人民币万元）：

项目	本期数	上期数
固定利率金融工具		
金融资产	62,357.33	66,093.12
其中：货币资金		33,485.80
其他流动资产		25,408.47

一年内到期的非流动资产		
其他非流动资产	62,357.33	7,198.85
金融负债	16,776.06	39,788.51
其中：短期借款	16,776.06	39,788.51
长期借款		
一年内到期的非流动负债		
合计	79,133.39	105,881.63
浮动利率金融工具		
金融资产	142,987.13	203,683.97
其中：货币资金	142,987.13	203,683.97
合计	142,987.13	203,683.97

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在外汇风险。

期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项目	外币负债		外币资产	
	期末余额	上年年末余额	期末余额	上年年末余额
美元	25,139.55	34,137.59	75,583.55	131,843.57
欧元	5.02	33.57	3,526.62	32,850.18
港币			4.43	25.24
泰铢	17,603.86	8,013.66	1,658.03	166.47
埃及镑	43.99	0.66	132.25	47.93
英镑				
新西兰元				
澳大利亚元		0.31		
合计	42,792.42	42,185.79	80,904.88	164,933.39

本公司持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

期末，对于本公司以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款、银行借款，假设人民币对外币升值或贬值 10%，而其他因素保持不变，则会导致本公司股东权益及净利润均增加或减少约 3,811.25 万元（上年年末：约 12,274.76 万元）。

（2）资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。期末，本公司的资产负债率为 40.76%（上年年末：45.88%）。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		252,675,883.22		252,675,883.22
（二）应收款项融资			173,762,357.89	173,762,357.89
（三）其他权益工具投资			86,030,029.87	86,030,029.87
（四）其他非流动金融资产		1,013,868,886.34		1,013,868,886.34
持续以公允价值计量的资产总额		1,266,544,769.56	259,792,387.76	1,526,337,157.32

2、其他

按照在公允价值计量中对计量整体具有重大意义的最低层次的输入值，公允价值层次可分为：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

第二层次：直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

第三层次：资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

期末，以公允价值计量的资产及负债按上述三个层次列示如上。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
广东万和集团投资发展有限公司	佛山市	商务服务业	人民币 1,000 万元	29.66%	29.66%

本企业的母公司情况的说明

公司控股股东为广东万和集团投资发展有限公司，最终控制方是广东万和集团有限公司，实际控制人是卢础其、卢楚隆、卢楚鹏。

报告期内，母公司注册资本无变化。

本企业最终控制方是卢础其、卢楚隆、卢楚鹏。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十.1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十.2。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司	联营企业
广东揭东农村商业银行股份有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广东万和集团有限公司	最终控制方
广东万和集团投资发展有限公司	母公司
广东顺德农村商业银行股份有限公司	本公司的关联自然人担任董事
广东南方中宝电缆有限公司	最终控制方的控股子公司
广东中宝电缆有限公司	最终控制方的间接控股子公司
广东硕富投资管理有限公司	最终控制方的控股子公司
佛山市南港房地产开发有限公司	最终控制方的间接控股子公司
嘉合基金管理有限公司	最终控制方的参股公司
广东顶配科技发展有限公司	最终控制方的控股子公司
佛山市顺德区冠津物业管理有限公司	最终控制方的控股子公司
佛山市科技小额贷款有限公司	最终控制方的参股公司
佛山市顺德区凯汇投资有限公司	最终控制方的控股子公司
广东硕高投资发展有限公司	最终控制方的控股子公司
广东万和家居卫浴有限公司	最终控制方的间接控股子公司
广东硕志投资发展有限公司	最终控制方的控股子公司
广州恒云实业有限公司	本公司的关联自然人担任董事
佛山市宽和园林环境科技有限公司	最终控制方的控股子公司
鹤山市德万实业有限公司	最终控制方的控股子公司
阳江市璞悦旅游度假有限公司	最终控制方的控股子公司
江门市利智股权投资有限公司	最终控制方的控股子公司
广东钛竹投资发展有限公司	最终控制方的控股子公司
广东硕贤投资发展有限公司	最终控制方的控股子公司
广东扬玛网络科技有限公司	最终控制方的控股子公司
广东万乾投资发展有限公司	实际控制人控制的公司
广东顺坤投资管理有限公司	实际控制人控制的公司
广东顺旭投资管理有限公司	实际控制人控制的公司
广东民营投资股份有限公司	本公司的关联自然人担任董事
上海万愈科技有限公司	本公司的关联自然人担任董事
佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司	联营企业
广东揭东农村商业银行股份有限公司	联营企业
佛山市有家就有佛山造管理合伙企业（有限合伙）	本公司参股公司
广东中创智家科学研究所有限公司	本公司参股公司
前海股权投资基金（有限合伙）	本公司参股公司
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）	本公司参股公司
佛山市和煦创业投资合伙企业（有限合伙）	高管参股的公司
广东百邦合实业投资有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特科技股份有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
南通鸿特精密技术有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特实业投资有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特精密技术肇庆有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特精密技术（台山）有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特互联网科技服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东派生活智能环保产品有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东鸿特精密工业有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
鸿特国际香港有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
鸿特投资香港有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
东莞市纳见电子科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东用心投资发展有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市用心企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市智腾企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市必然商业管理有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市顺德区启翰企业管理服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市智翰企业管理服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司

广东顺德优店环保科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市优店容控环保科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市顺德优店环保科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市智萃管理合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人控制的公司
广东直卖网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市智心创业投资合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市必顺企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人控制的公司
广东用心网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东顺德优店网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东顺德必企网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市用心教育咨询有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市用心电器服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市翰心电器服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市卓见智能科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市慧心电器服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
南通中金传合股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
广东顺德远思达烯王科技合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
佛山市远思达天使股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
佛山市顺德区优店容控再生资源有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东德美精细化工集团股份有限公司	本公司的关联自然人担任监事
深圳金专人才网络服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东邦汇税务师事务所有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
深圳市超级微团网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
深圳橙果商务酒店管理有限公司	本公司的关联自然人担任监事
海南金专人才网络服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
南通金专人才网络服务有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
深圳金专人才网络服务有限公司佛山分公司	本公司的关联自然人担任负责人
深圳市习贯咨询有限公司	本公司的关联自然人参股的公司
上会会计师事务所（特殊普通合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
上会会计师事务所（特殊普通合伙）广东分所	本公司的关联自然人担任负责人
南通正腾生物科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
深圳金专人才网络服务有限公司青海分公司	本公司的关联自然人担任负责人
广东广州日报传媒股份有限公司	本公司的关联自然人担任独立董事
中电科普天科技股份有限公司	本公司的关联自然人担任独立董事
广州市天河区长兴街友有咨询服务服务部（个体工商户）	本公司的关联自然人控制的公司
哈尔滨博实自动化股份有限公司	本公司的关联自然人担任独立董事
深圳市汉森软件股份有限公司	本公司的关联自然人担任独立董事
广州市红棉智汇科创股份有限公司	本公司的关联自然人担任独立监事
南宁万硕投资合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
广西万硕投资有限公司	本公司的关联自然人担任执行董事
横琴青鼎懿泰股权投资基金（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
东莞喜气洋洋企业咨询合伙企业（有限合伙）	本公司的关联自然人参股的公司
佛山市顺德嗣兴企业管理有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市世纪金鼎网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市顺德区富国电器有限公司	本公司的关联自然人担任监事
广东顺德贝佳教育投资有限公司	本公司的关联自然人参股的公司
广东顺德贝佳教育顾问有限公司	本公司的关联自然人参股的公司
佛山市顺德区久如年餐饮管理有限公司	本公司的关联自然人担任监事
拓维犀（香港）贸易有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市禅城区伟尔家电维修服务部	本公司的关联自然人控制的公司
广东时代盈和投资有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广州冠盟品牌管理有限公司	本公司的关联自然人参股的公司
佛山市游骑兵体育文化有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市廷顺五金有限公司	本公司的关联自然人参股的公司
佛山锋凡企业管理有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
广东驰盈新能源科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司

佛山市三水区中驰盈科新能源科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市顺德区盈同网络咨询服务部	本公司的关联自然人控制的公司
广东仕图建设工程有限公司	本公司的关联自然人控制的公司
佛山市顺德区卓呈餐饮服务有限公司	本公司的关联自然人担任监事
美善二期（广东）股权投资合伙企业（有限合伙）	高管参股的公司
佛山市铸臻网络科技有限公司	本公司的关联自然人控制的公司

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
广东中宝电缆有限公司	采购商品	11,140,894.25	12,000,000.00	否	506,168.60
广东顺德农村商业银行股份有限公司	手续费支出	48,571.48	700,000.00	否	103,250.84
广东揭东农村商业银行股份有限公司	手续费支出		100.00	否	30.00
佛山市用心电器服务有限公司	接受劳务	108,038.03	5,000,000.00	否	2,168,861.91
广东用心网络科技有限公司	接受劳务	814,248.32			

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广东鸿特精密技术（台山）有限公司	出售商品	15,302,429.99	16,829,252.78
广东鸿特精密技术肇庆有限公司	出售商品	21,769,746.23	15,719,663.74
广东南方中宝电缆有限公司	出售商品		9,433.96
广东顺德农村商业银行股份有限公司	利息收入	2,965,870.92	10,893,930.02
广东揭东农村商业银行股份有限公司	利息收入	186.32	3,955.76

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广东万和集团投资发展有限公司	房屋租赁	6,285.71	
广东万和集团有限公司	房屋租赁	6,285.71	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
佛山市顺德区凯汇投资有限公司	房屋租赁	1,632,925.28				1,632,925.28	1,379,097.80		21,112.14		1,054,487.85
广东中宝电缆有限公司	房屋租赁	86,748.62				86,748.62					
佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司	房屋租赁	586,440.00				586,440.00	586,440.00		11,286.84		
广东万和集团有限公司	房屋租赁	713,001.72				713,001.72	713,001.72		7,078.00		

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	7,205,516.21	8,677,871.33

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项融资	广东鸿特精密技术（台山）有限公司	2,520,600.00		4,664,271.36	
应收款项融资	广东鸿特精密技术肇庆有限公司	4,064,000.00		4,288,917.69	
应收账款	广东鸿特精密技术（台山）有限公司	473,663.84	29,888.19		
应收账款	广东鸿特精密技术肇庆有限公司	900,654.44	56,831.30		
其他应收款	佛山市用心电器服务有限公司	119,760.00	5,988.00		
其他应收款	广东中宝电缆有限公司	40,000.00	2,000.00		

其他应收款	佛山市顺德区凯 汇投资有限公司	134,363.00	6,718.15	109,083.00	5,454.15
-------	--------------------	------------	----------	------------	----------

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	广东鸿特精密技术（台山） 有限公司	32,743.36	5,807,964.60
合同负债	广东鸿特精密技术肇庆有限 公司	12,831.86	5,763,800.17
应付账款	广东中宝电缆有限公司	84,414.16	74,987.83
其他应付款	广东中创智家科学研究有限 公司		126,000.00
其他应付款	广东用心网络科技有限公司		28,981.65
其他应付款	广东中宝电缆有限公司	47,763.46	

十五、股份支付**1、股份支付总体情况**适用 不适用

单位：元

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员					548,800.00	4,566,703.7 0	809,200.00	6,712,749.3 1
管理人员					1,264,000.0 0	10,518,063. 92	986,000.00	8,179,400.4 3
合计					1,812,800.0 0	15,084,767. 62	1,795,200.0 0	14,892,149. 74

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用**2、以权益结算的股份支付情况**适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用授予日同期公司股票收盘价格确定限制性股票的公允价值，减去授予员工的价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票授予日市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	按预计离职率及可行权条件确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-2,988,858.14
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	6,290,666.67

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	1,758,166.67	
管理人员	4,532,500.00	
合计	6,290,666.67	

十六、承诺及或有事项

1、其他

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的承诺事项。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的未决诉讼、对外担保等或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.40
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.40
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	拟以截至本报告披露之日公司总股本 743,600,000 股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专用账户的股份为 2,085,259 股）的总股本 741,514,741 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.40 元（含税），预计派发现金股利总额为 177,963,537.84 元（含税）；不以资本公积金转增股本；不送红股；剩余可供分配利润结转以后年度分配。

2、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 26 日，本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 其他说明

本公司内部不存在独立承担不同于其他组成部分风险和报酬、可区分的业务分部或地区分部。

2、其他

报告期内，本公司不存在前期会计差错更正事项。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	543,753,310.24	616,128,216.48
1至2年	27,204,855.69	25,614,269.73
2至3年	24,044,130.65	23,046,381.78
3年以上	118,661,592.11	109,533,726.45
3至4年	18,559,721.10	89,457,999.87
4至5年	80,211,363.28	12,558,683.14
5年以上	19,890,507.73	7,517,043.44
合计	713,663,888.69	774,322,594.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	88,310,836.69	12.37%	82,505,007.46	93.43%	5,805,829.23	103,762,545.04	13.40%	94,866,374.14	91.43%	8,896,170.90
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	625,353,052.00	87.63%	91,620,338.12	14.65%	533,732,713.88	670,560,049.40	86.60%	74,036,170.22	11.04%	596,523,879.18

其中：										
账龄信用风险特征组合	396,821,399.20	55.60%	91,620,338.12	23.09%	305,201,061.08	495,053,218.49	63.93%	74,036,170.22	14.96%	421,017,048.27
合并报表范围内关联方组合	228,531,652.80	32.03%			228,531,652.80	175,506,830.91	22.67%			175,506,830.91
合计	713,663,888.69	100.00%	174,125,345.58	24.40%	539,538,543.11	774,322,594.44	100.00%	168,902,544.36	21.81%	605,420,050.08

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	1,299,826.81	1,299,826.81	1,299,826.81	1,299,826.81	100.00%	预计无法收回
单位 2	82,575.32	82,575.32	82,575.32	82,575.32	100.00%	预计无法收回
单位 3	22,933,512.26	22,933,512.26	22,933,512.26	22,933,512.26	100.00%	预计无法收回
单位 4	3,330,104.35	3,330,104.35	3,330,104.35	3,330,104.35	100.00%	预计无法收回
单位 5	3,402,349.00	3,402,349.00	3,402,349.00	3,402,349.00	100.00%	预计无法收回
单位 6	1,015,131.00	1,015,131.00	1,015,131.00	1,015,131.00	100.00%	预计无法收回
单位 7	328,684.80	328,684.80	328,684.80	328,684.80	100.00%	预计无法收回
单位 8	887,428.29	887,428.29	887,428.29	887,428.29	100.00%	预计无法收回
单位 9	1,272,517.08	1,272,517.08	1,272,517.08	1,272,517.08	100.00%	预计无法收回
单位 10	3,356,100.00	3,356,100.00	3,356,100.00	3,356,100.00	100.00%	预计无法收回
单位 11	3,743,857.19	3,743,857.19	3,743,857.19	3,743,857.19	100.00%	预计无法收回
单位 12	1,460,777.20	1,460,777.20	1,460,777.20	1,460,777.20	100.00%	预计无法收回
单位 13	330,712.58	330,712.58	330,712.58	330,712.58	100.00%	预计无法收回
单位 14	3,754,371.40	3,754,371.40	3,754,371.40	3,754,371.40	100.00%	预计无法收回
单位 15	35,637,836.69	28,510,269.35	28,079,169.04	22,463,335.23	80.00%	预计可收回性不确定
单位 16	8,843,017.80	7,074,414.24	949,977.10	759,981.68	80.00%	预计可收回性不确定
单位 17	188,874.80	188,874.80	188,874.80	188,874.80	100.00%	预计无法收回
单位 18	2,612,467.00	2,612,467.00	2,612,467.00	2,612,467.00	100.00%	预计无法收回
单位 19	3,773,840.00	3,773,840.00	3,773,840.00	3,773,840.00	100.00%	预计无法收回
单位 20	1,245,401.67	1,245,401.67	1,245,401.67	1,245,401.67	100.00%	预计无法收回
单位 21	2,798,180.00	2,798,180.00	2,798,180.00	2,798,180.00	100.00%	预计无法收回
单位 22	1,464,979.80	1,464,979.80	1,464,979.80	1,464,979.80	100.00%	预计无法收回
合计	103,762,545.04	94,866,374.14	88,310,836.69	82,505,007.46		

按组合计提坏账准备：账龄信用风险特征组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按账龄信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	396,821,399.20	91,620,338.12	23.09%
合计	396,821,399.20	91,620,338.12	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并报表范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

按合并报表范围内关联方组合计提坏账准备的应收账款	228,531,652.80	0.00	0.00%
合计	228,531,652.80	0.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
本期计提、收回或转回的坏账准备情况	168,902,544.36	5,222,801.22				174,125,345.58
合计	168,902,544.36	5,222,801.22				174,125,345.58

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位 1	143,367,522.34		143,367,522.34	20.09%	
单位 2	129,577,729.37		129,577,729.37	18.16%	8,176,354.72
单位 3	31,027,432.00		31,027,432.00	4.35%	1,957,830.96
单位 4	22,997,067.99		22,997,067.99	3.22%	
单位 5	22,933,512.26		22,933,512.26	3.21%	22,933,512.26
合计	349,903,263.96		349,903,263.96	49.03%	33,067,697.94

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	677,135,065.31	346,848,824.30
合计	677,135,065.31	346,848,824.30

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	16,428,285.86	14,982,400.94
保证金	4,886,442.62	4,644,493.62
代扣费用	51,553.95	2,064.15

合并报表范围内关联方组合	659,254,254.13	330,041,779.96
合计	680,620,536.56	349,670,738.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	668,559,532.85	337,837,919.79
1至2年	954,825.91	537,461.38
2至3年	474,039.30	1,610,086.00
3年以上	10,632,138.50	9,685,271.50
3至4年	1,602,221.00	7,853,271.50
4至5年	7,397,917.50	545,000.00
5年以上	1,632,000.00	1,287,000.00
合计	680,620,536.56	349,670,738.67

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	1,032,093.37		1,789,821.00	2,821,914.37
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	386,756.88		476,800.00	863,556.88
本期转销			200,000.00	200,000.00
2025年12月31日余额	1,418,850.25		2,066,621.00	3,485,471.25

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
本期计提、收回或转回的坏账准备情况	2,821,914.37	863,556.88		200,000.00		3,485,471.25
合计	2,821,914.37	863,556.88		200,000.00		3,485,471.25

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	200,000.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
万和国际（香港）有限公司	合并报表范围内关联方组合	650,000,000.00	1年以内	95.50%	
广东万和聪米科技有限公司	合并报表范围内关联方组合	6,000,000.00	2-3年、3年以上	0.88%	
北京京东世纪贸易有限公司	往来款、保证金	3,062,622.00	1年以内	0.45%	160,272.70
江苏万和智家电器销售有限公司	合并报表范围内关联方组合	2,000,000.00	1年以内	0.29%	
中国平安财产保险股份有限公司佛山分公司	往来款	2,420,000.00	1年以内	0.36%	128,018.00
合计		663,482,622.00		97.48%	288,290.70

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	975,627,842.54		975,627,842.54	964,318,050.88		964,318,050.88
对联营、合营企业投资	173,170,610.11	74,861,915.80	98,308,694.31	168,631,651.30	74,861,915.80	93,769,735.50
合计	1,148,798,452.65	74,861,915.80	1,073,936,536.85	1,132,949,702.18	74,861,915.80	1,058,087,786.38

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
万和国际（香港）有限公司	2,681,935.09						2,681,935.09	
佛山市顺德区万和进出口有限公司	10,560,000.00						10,560,000.00	
广东万和网络科技	10,094,791.67					115,208.33	10,210,000.00	

有限公司								
广东万和 聪米科技 有限公司	10,000,000. 00						10,000,000. 00	
合肥万和 电气有限 公司	100,000,000 .00						100,000,000 .00	
佛山市顺 德万和电 气配件有 限公司	67,156,116. 67					102,083.33	67,258,200. 00	
广东万和 电气有限 公司	449,593,075 .00					153,125.00	449,746,200 .00	
中山万和 电器有限 公司	63,041,507. 45						63,041,507. 45	
广东万和 热能科技 有限公司	250,170,625 .00					459,375.00	250,630,000 .00	
佛山万和 智慧家居 贸易有限 公司	500,000.00						500,000.00	
万和（武 汉）销售 有限公司	500,000.00		1,500,000.0 0				2,000,000.0 0	
中山万和 智慧家居 贸易有限 公司	10,000.00						10,000.00	
杭州万和 智慧家居 贸易有限 公司	10,000.00			10,000.00				
江苏万和 智家电器 销售有限 公司			3,000,000.0 0				3,000,000.0 0	
北京万和 智厨电气 销售有限 公司			495,000.00				495,000.00	
佛山市万 和销售有 限公司			495,000.00				495,000.00	
广东万和 不动产管 理有限公 司			5,000,000.0 0				5,000,000.0 0	
合计	964,318,050 .88		10,490,000. 00	10,000.00		829,791.66	975,627,842 .54	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
佛山市顺德区德和恒信投资管理有限公司	7,421,589.36				-176,667.61						7,244,921.75	
广东揭东农村商业银行股份有限公司	86,348,146.14	74,861,915.80			5,863,272.13			1,147,645.71			91,063,772.56	74,861,915.80
小计	93,769,735.50	74,861,915.80			5,686,604.52			1,147,645.71			98,308,694.31	74,861,915.80
合计	93,769,735.50	74,861,915.80			5,686,604.52			1,147,645.71			98,308,694.31	74,861,915.80

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,007,558,638.12	2,287,615,576.43	3,455,275,920.34	2,575,468,508.61
其他业务	106,064,592.39	14,182,265.25	63,780,434.89	16,067,443.31
合计	3,113,623,230.51	2,301,797,841.68	3,519,056,355.23	2,591,535,951.92

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		母公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型					3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43	3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43
其中：								
生活热水					2,434,521.0 38.52	1,755,853.8 70.37	2,434,521.0 38.52	1,755,853.8 70.37
厨房电器					443,735,568 .47	404,490,107 .51	443,735,568 .47	404,490,107 .51
其他					108,125,875 .56	106,305,107 .88	108,125,875 .56	106,305,107 .88
综合服务					21,176,155. 57	20,966,490. 67	21,176,155. 57	20,966,490. 67
按经营地区分类					3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43	3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43
其中：								
国内销售					2,514,045.8 44.74	1,897,684.6 30.07	2,514,045.8 44.74	1,897,684.6 30.07
出口销售					493,512,793 .38	389,930,946 .36	493,512,793 .38	389,930,946 .36
按商品转让的时间分类					3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43	3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43
其中：								
在某一时点确认					3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43	3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43
合计					3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43	3,007,558.6 38.12	2,287,615.5 76.43

其他说明

(1) 一般原则

母公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。合同中包含两项或多项履约义务的，母公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在母公司履约的同时即取得并消耗母公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制母公司履约过程中在建的商品。
- ③母公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且母公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，母公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，母公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，母公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，母公司会考虑下列迹象：

- ①母公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②母公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③母公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④母公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 具体方法

母公司销售厨房电器及生活热水类产品，销售业务属于在某一时点履行的履约义务。具体方法如下：

①国内销售

电子商务：将产品交付给电子商务平台（平台自营买断）或终端客户（直营销售）后，母公司每月根据与电子商务平台对账的销货清单确认收入；

经销模式：母公司根据客户订单发货，于货物出库手续办理完毕确认产品销售收入；

工程类型：依据客户订单发货，母公司根据客户验收产品后的签收单确认收入。

②出口销售

母公司出口销售在办妥报关出口手续后，以报关单日期确认产品销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		100,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	5,686,604.52	-1,647,727.76
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,618.09	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	410,864.47	1,363,444.48
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,767,337.50	2,878,031.00
定期存单持有期间的利息收入	896,128.90	30,367.20
处置交易性金融负债取得的投资收益		8,553,563.63
债务重组收益		932,288.47
合计	9,756,317.30	112,109,967.02

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,341,483.01	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,596,393.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-79,282,335.88	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,361,366.68	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,216,710.92	
减：所得税影响额	-10,190,042.28	
合计	-58,692,727.06	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	4.62%	0.29	0.29
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.88%	0.37	0.37

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

广东万和新电气股份有限公司董事会
董事长：YU CONG LOUIE LU（卢宇聪）

2026 年 4 月 28 日