

证券代码：002009

证券简称：天奇股份

公告编号：2026-026

# 天奇自动化工程股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 402,233,207 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	天奇股份	股票代码	002009
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张宇星	刘康妮	
办公地址	江苏省无锡市惠山区洛社镇洛藕路 288 号	江苏省无锡市惠山区洛社镇洛藕路 288 号	
传真	0510-82720289	0510-82720289	
电话	0510-82720289	0510-82720289	
电子信箱	zhangyuxing@jsmiracle.com	liukangni@jsmiracle.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）公司从事的主要业务

公司秉持“诚信、勤勉、创新、共赢”的企业价值观，坚守“致力于服务汽车全生命周期”的企业愿景，聚焦三大主业发展：以汽车智能装备业务为核心，结合智能仓储物流、再生资源循环装备立体多元应用的智能装备业务；以锂电池回收、锂电池再制造与梯次利用、再生利用为核心的锂电池循环业务；以具身智能解决方案规模化应用为导向，集合多模态数据采集与机器人实训、垂类模型开发、本体方案研发的具身智能业务；持续推进传统主业提质增效、新兴战略产业落地突破。

#### 1、智能装备业务

（1）汽车智能装备业务为公司的立业之本，以汽车智能装备业务为核心，提供汽车整车制造装备的设计、制造、安装、调试及运维的系统解决方案。核心产品及技术涵盖汽车总装生产系统、汽车涂装生产系统两大方向，其中总装生产系统包括柔性输送系统、自动化装备系统、智能检测系统、智能物流系统等核心装备及技术；涂装生产系统集成工艺设备、输送设备、电控系统及智能中控系统。同时配套提供车身自动化储存系统、设备远程故障诊断、预测性维护等智能化服务。公司客户资源优质稳定，深度覆盖理想、赛力斯、比亚迪、蔚来、特斯拉、宝马、奇瑞、长安、沃尔沃、福特等国内外主流整车制造企业。

（2）重工机械业务专注于高端重工装备铸件的研发、生产与销售，主要为风电装备、塑料机械、船舶动力等高端装备领域提供精密铸件配套。核心产品包括大型风力发电机组轮毂、底座、轴承座、行星架等风电核心铸件。业务运营主体江苏天奇重工股份有限公司具备从工艺设计、模具制造、毛坯铸造、精密机加工至表面处理的全流程生产能力，拥有 CCS 中国船级社、LR 英国劳氏船级社工厂认可及 TPG 交通运输与能源行业特殊工艺认证，产品配套 GE 能源、恩德能源、远景能源、西门子歌美飒等全球风电行业龙头企业。

（3）循环装备业务以子公司天奇力帝（湖北）环保科技有限公司为运营主体，专注于节能环保与再生资源综合利用装备的研发、制造、销售及配套服务，核心产品涵盖废钢加工装备、报废汽车拆解装备、有色金属分选装备等成套智能装备，广泛应用于再生资源回收、拆解、分选及综合利用场景，下游客户主要为大型再生资源综合利用企业、废钢加工企业、报废机动车回收拆解企业等。

#### 2、具身智能业务

公司紧抓新质生产力发展战略机遇，依托自身在汽车智能制造领域长期积累的技术底蕴、工业场景落地经验及优质客户资源，将具身智能业务列为公司重点布局的战略性新兴产业。公司聚焦高端工业制造智能化升级需求，专注于工业级具身智能解决方案的研发、迭代与商业化落地，核心业务涵盖机器人整机适配优化、工业实景真机数据采集与智能实训、垂类场景算法定制开发等关键环节。现阶段，公司自主研发的具身智能解决方案已在汽车整车制造、汽车零部件制造、锂电池制造、3C 智能制造等领域实现应用或技术验证，并持续向生物医药、半导体等高端精密制造场景拓展延伸。公司持续攻克具身智能机器人工业场景规模化应用壁垒，以智能科技赋能制造业数字化、智能化转型升级，构筑公司长期高质量发展的全新核心增长极。

#### 3、锂电池循环业务

公司锂电池循环业务已构建覆盖“锂电池回收、梯次利用、再生利用”的全生命周期闭环产业体系，具备完整的合规资质与规模化生产能力，助力锂电产业绿色低碳可持续发展。回收端，公司聚焦核心优质资源，重点依托整车销售体系、汽车售后维保体系、报废汽车拆解体系三大国内核心场景，同时积极布局海外回收市场，搭建立体化、高稳定性的动力电池回收网络，深度绑定主流整车厂锁定源头电池资源，打通汽车全生命周期电池回收链路，构建完善的动力电池逆向供应链；并通过合资共建产能、定向循环、长协代工等多元合作模式，持续稳固原材料供给，有效提升锂电再生原料市场渗透率。再生利用端，核心子公司天奇金泰阁深耕锂电资源化领域二十余年，是工信部认证的废旧动力电池再生利用合规企业，可实现三元锂电池、磷酸铁锂电池全元素高效再生利用，现已建成 5 万吨三元锂电池及 5 万吨磷酸铁锂电池回收处理规模，主要产出电池级碳酸锂、硫酸镍、硫酸钴、硫酸锰、电池级磷酸铁等核心锂电原料，全生产流程可实现碳足迹追溯，全系核心产品均已取得 ISO14067:2018 碳足迹追溯认证。

### （二）经营模式

#### 1、装备业务（智能装备、循环装备、重工机械）

对外采购主要包括设备材料采购、工程分包、劳务采购等，采用“以产定购”的采购模式，采购中心根据订单情况确定

采购计划并编制采购订单，根据采购/分包的具体内容、性质、规模、复杂程度等，通过询价、比价、招标或直接委托等方式确定供应商或分包商。公司及子公司大额采购订单由采购中心统一执行，负责询价、招标、采购等工作，通过产品质量、供货能力、服务能力等要素选择合适的供应商。

生产模式主要采用“以销定产”的模式，公司产品为定制化的大型非标装备，因各个客户对产品规格、性能等要求存在较大差异，公司依据合同的定制要求进行产品设计，并以此为基础制定生产计划。

销售模式采用直接销售的模式。销售团队在承接项目前与客户充分交流，了解客户需求，制定项目规划方案及技术方案；结合客户预算、项目成本等因素制定项目报价并参与客户组织的招标，中标后签订技术协议及商务合同；签订合同后机械、电气技术人员分别细化设计方案并投入生产（根据实际生产计划情况确定自行生产、外协加工、整体外包）。

同时，公司部分装备业务实行项目制管理，项目实施需经过设计、生产制造、发运、安装调试、验收及售后服务几个阶段，项目组根据合同约定时间确定项目推进计划，跟踪协调项目现场、公司内部制作、外协外包及项目整体进度把控（包括货物发运、安装调试、验收及售后服务）；项目实施完成后，公司通过自主研发的远程诊断系统向客户提供及时高效的售后服务，收集客户反馈，同时持续追踪客户需求，进一步增加客户粘性。

## 2、具身智能业务

公司具身智能业务采用场景化按需选型的采购模式。基于下游客户差异化工业工况、作业场景及功能需求，精准匹配适配不同参数、性能规格的机器人整机硬件，实现硬件端按需选型、精准适配，保障后续算法集成、场景调试及规模化落地的标准化、高品质交付。

公司具身智能业务采用硬件标准化适配、软件定制化开发、迭代式场景落地的轻量化研发生产模式。公司以外采标准化机器人整机为硬件载体，聚焦多模态数据采集、机器人实景训练、垂类算法研发、系统集成调试及工况适配优化等核心环节。结合整车制造、汽车零部件、3C 制造等非标柔性作业需求，完成整机场景标定、算法迭代优化与解决方案定制验证，构建“场景试点验证—工业数据沉淀—模型持续迭代—批量商业化部署”的闭环运营体系，持续提升产品场景适配能力与智能化作业水平。

公司具身智能业务采用直接销售、场景绑定、解决方案输出的市场化销售模式。依托公司深耕智能制造领域的产业积淀与优质客户资源，直接面向整车制造、汽车零部件、3C 等领域头部工业企业开展直接销售，无中间经销环节。公司以标准化机器人整机为载体，搭载自主研发的垂类算法，输出定制化具身智能整体解决方案，通过标杆场景落地验证、技术迭代升级，逐步实现多工业场景规模化商用落地，持续拓展业务增量空间。

## 3、锂电池循环业务

公司锂电池循环业务直接销售模式下主要采取即时订单采购的方式，采购部门综合考虑生产需要、实际库存情况及对市场情况的预判在市场采购电池废料。梯次利用环节采购价格参考市场行情变化，元素再生环节电池废料按照钴、镍、锂金属市场价格及市场约定的采购系数确定。受托加工模式下，由客户提供主要原材料。

公司锂电池回收业务采用连续生产模式，根据年度生产计划组织实施。根据销售指标、产品库存、产能规模以及销售合同制定生产计划，严格把控生产各环节，确保产品品质、回收率以及回收效率。

锂电回收业务的销售模式包括直接销售及受托加工两种方式。直接销售模式下，销售部负责市场及客户开发，与新客户开展业务前需要进行现场考察、样品认证等程序。通过客户认证后，再根据客户需求签订销售合同及订单。公司与客户签订销售订单时，就具体规格型号、采购数量的产品提供报价。产品价格参照各类金属盐的市场价格确定。受托加工模式下，由客户提供主要原材料，公司按照客户要求代为加工相应产品并收取加工费，加工费根据市场行情由公司与客户协商确定。

### （三）报告期内主要经营成果

2025 年，公司坚守战略方向，持续深耕智能装备、锂电循环、具身智能机器人三大主业，保持稳健的发展态势，实现扭亏为盈。报告期内，公司实现营业收入 276,326.89 万元，同比下降 6.66%，主要系锂电池循环业务产能利用率未饱和，出货量不及预期所致；归属于上市公司股东净利润 5,468.29 万元，盈利同比大幅提升 121.44%，主要系①汽车智能装备订单充足，国内外市场双轮驱动，本期盈利规模同比提升②锂电池循环业务受益于主要金属产品价格上涨、四季度产能利用率提升，毛利率同比提升，亏损大幅收窄③本期出售联营企业优奇智能部分股权、出售子公司天奇重工土地及房产获得收益。

## 1、智能装备业务

报告期内，公司智能装备业务实现营业收入 17.53 亿元，占合并报表总营收 63.45%，同比上升 12.77%，其中汽车智能装备业务实现营收 15.86 亿元，同比上升 17.21%，毛利率为 20.29%，与上一年度基本持平。报告期内，公司订单储备充足，国内外市场协同发力。海外市场业务规模大幅增长，市场规模持续提升。2025 年，公司智能装备业务海外市场收入同比增长 95%，海外市场收入占比达 41%，海外市场份额持续提升。公司美国子公司成功获得德国莱茵 TÜV 颁发的 ISO 9001:2015 质量管理体系认证证书，标志着公司海外业务质量管理水平得到国际权威认可。国内市场方面，公司深度绑定主流车企，重点项目有序履约交付。

报告期内，公司汽车智能装备板块成功交付宝马德国焊装项目、比亚迪常州总装项目、宝马沈阳项目、大众合肥焊装项目及比亚迪印尼总装项目、丰田巴西涂装项目、沙特 CEER 涂装项目、中策橡胶泰国及金坛生产基地项目、理想汽车常州总装项目等项目持续履约执行。

公司将积极把握国内车企出海建厂、国际车厂规模化改造等全球市场机遇，进一步扩大总装、涂装装备业务规模，提升设备自制规模；加快智能装备业务边界延伸，布局高端制造的非标自动化装备市场，构建“整车制造装备+非标自动化装备”的多元业务矩阵，持续提升在高端装备市场的竞争力，推动业务规模与盈利能力稳步增长。

## 2、具身智能业务

报告期内，公司持续聚焦具身智能解决方案在工业场景规模化应用，着力构建“场景-数据-模型-应用”闭环生态。

报告期内，公司与银河通用共同设立合资公司天奇银河，充分利用双方的核心技术优势、客户资源优势、场景数据积累等，共同推进具身智能解决方案工业制造领域规模化应用。报告期内，公司与富士康汽车签署战略合作协议，双方围绕产线精密作业、厂区智能巡检、园区智慧服务等环节推动具身智能机器人深度融入生产流程与管理体系；12 月，公司与长城汽车正式开启人形机器人在物流场景的应用合作，成为行业首个真正实现人形机器人长期进厂“干活”的标杆项目，并通过真实场景数据驱动算法迭代，探索可复制、可推广的具身智能机器人解决方案。

报告期内，公司主导建设的“江苏省具身智能机器人工业数据采集与实训中心”正式投入运行，聚焦多模态数据采集与管理、机器人实景训练，为机器人的智能进化提供关键底层支撑，该中心已入选 2025 年度前沿技术应用场景建设示范名单。此外，公司凭借“工业具身智能机器人在汽车装配系统中的应用”，成功入选《江苏省具身智能机器人十大典型应用场景》；并先后斩获中国电子学会“应用场景创新奖”、高工机器人“工业具身全面布局标杆企业”等多项行业重磅荣誉，充分体现了业界对公司技术研发实力、市场前瞻性与实践落地能力的一致肯定。

报告期内，公司与浙江大学生物医学工程与仪器科学学院合作共建具身智能联合实验室，双方围绕工业多模态数据采集方法、大模型预训练与落地实践、机器人灵巧操作与技能学习等共同开展前沿技术研发，重点突破具身智能机器人研发与场景落地中的关键技术瓶颈，致力推动具身智能技术创新与产业应用。

公司基于“场景先行”的方法论，依托现有研发平台及产学研合作优势，聚焦工业级具身智能关键技术攻坚，完善技术与数据闭环体系，深化与行业头部伙伴的战略合作，拓展多领域高端制造应用场景，打造行业标杆示范项目，系统构建具身智能产业化生态体系，持续夯实公司在工业具身智能领域的领先优势。

## 3、锂电池回收业务

报告期内，公司锂电池循环业务实现营业收入 4.73 亿元，同比下降 19.37%，本期营收占合并报表总营收 17.11%；毛利率为 10.07%，同比提升 16.07%，毛利率转正且大幅提升，亏损大幅收窄。

2025 年，受原材料供应不足的影响，公司锂电池循环业务产能利用率不饱和，出货量不足导致营收同比下降。但公司积极应对市场变化，持续优化成本管控，叠加四季度产能利用率逐步提升以及刚果（金）实施钴出口配额管理，推动钴价走高，毛利率转正并实现大幅提升，亏损规模较上年同期显著收窄。

报告期内，公司与亿纬锂能签署《战略合作框架协议》，双方拟共同构建锂电池“制造-应用-逆向回收-再生利用”全链条闭环体系，通过强化回收网络布局、高效分选与再生利用等逆向供应链环节，共同构建覆盖全球市场的锂电池全生命周期绿色价值链闭环。

报告期内，公司持续深化锂电池回收渠道布局，形成覆盖国内与海外渠道布局：国内市场重点依托整车销售体系、汽车售后维保体系、报废汽车拆解体系三大国内核心场景搭建全域回收网络；海外市场依托产业合作覆盖欧洲、东南亚等海外核心市场，搭建本土化资源获取与运营体系。随着国内黑粉进口放开、欧盟《新电池法案》推进实施，公司将紧抓行业发展机遇，持续完善全球化资源整合布局，构建起全球锂电循环产业一体化服务体系。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,499,025,218.86	5,840,201,870.71	-5.84%	6,491,856,033.98
归属于上市公司股东的净资产	2,028,853,252.36	1,935,750,330.66	4.81%	2,110,091,136.53
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,763,268,943.07	2,960,284,283.49	-6.66%	3,616,202,637.44
归属于上市公司股东的净利润	54,682,922.27	-255,090,163.90	121.44%	-414,983,981.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-79,699,663.89	-292,436,551.17	72.75%	-497,626,754.36
经营活动产生的现金流量净额	250,957,846.72	27,360,051.77	817.24%	414,372,302.13
基本每股收益（元/股）	0.14	-0.63	122.22%	-1.09
稀释每股收益（元/股）	0.14	-0.63	122.22%	-1.09
加权平均净资产收益率	2.78%	-12.55%	15.33%	-20.15%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	622,232,415.87	624,388,687.06	717,787,107.51	798,860,732.63
归属于上市公司股东的净利润	42,301,583.88	13,530,159.80	11,367,867.23	-12,516,688.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,455,823.20	4,305,004.51	4,321,810.58	-99,782,302.18
经营活动产生的现金流量净额	12,827,726.20	-18,649,340.52	16,693,002.00	240,086,459.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	109,313	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	106,950	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
黄伟兴	境内自然人	15.51%	62,389,317	46,791,988	质押	20,984,800	
无锡天奇投资控股有限公司	境内非国有法人	10.56%	42,465,172	0	质押	17,590,000	
高建成	境内自然人	0.94%	3,785,300	0	不适用	0	
云南国际信托有限公司—云南信托—招信智赢 19 号集合资金信托计划	其他	0.93%	3,753,547	0	不适用	0	
王爱军	境内自然人	0.82%	3,304,642	0	不适用	0	
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.76%	3,066,727	0	不适用	0	
UBS AG	境外法人	0.76%	3,039,145	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.71%	2,843,299	0	不适用	0	
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.60%	2,424,671	0	不适用	0	
姚天来	境内自然人	0.60%	2,420,900	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	黄伟兴与无锡天奇投资控股有限公司、云南国际信托有限公司—云南信托—招信智赢 19 号集合资金信托计划为一致行动人。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	截至本报告期末，公司股东高建成通过信用账户持有公司股份 3,785,300 股，王爱军通过信用账户持有公司股份 3,299,042 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

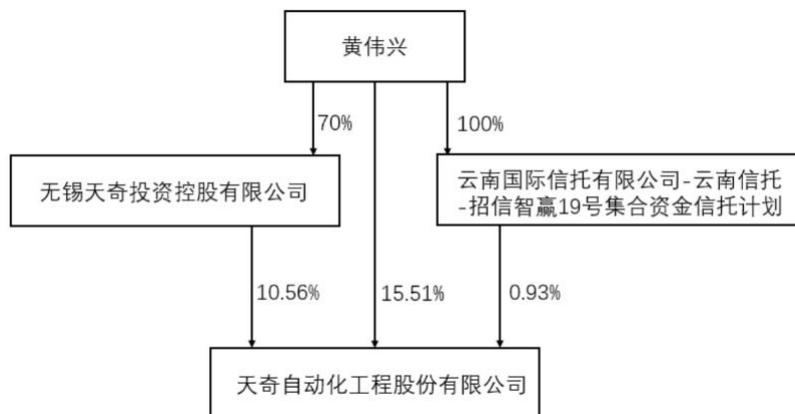
□适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无