

天奇自动化工程股份有限公司

2025年度内部控制评价报告

天奇自动化工程股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合天奇自动化工程股份有限公司（以下简称“天奇股份”“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是董事会的责任。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、审计委员会、董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进公司实现发展战略。

由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括：母公司本体及其控股子公司。纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。纳入本年度评价范围的主要业务和事项包括：公司治理、组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、资金活动、资产管理、销售业务、采购与付款管理、研究与开发、项目管理、对外投资、对外担保、关联交易、募集资金管理、财务报告、合同管理、预算管理、信息化管理、信息披露、对子公司的管控、内部审计工作等；

重点关注的高风险领域主要包括：

1、公司治理及组织结构

公司已建立与业务发展相匹配的组织架构，构建以股东会为最高权力机构、董事会为核心决策机构、经营管理层为执行机构的治理运行体系，由董事会下设的审计委员会履行内部监督职责，实现决策、执行与监督相互制衡、规范运作。董事会对股东会负责，下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会及提名委员会，各委员会对董事会负责。根据《公司法》及《上市公司章程指引》的相关规定，公司不再设置监事会，由董事会下设的审计委员会行使《公司法》等法律法规规定的监事会职权。经营管理层负责组织实施股东会、董事会决议事项，主持生产经营管理工作，对董事会负责。公司已制定有相应的工作制度和议事规则，确保决策、执行、监督检查程序的顺畅、有效运行。

2、采购与付款管理

公司与子公司严格按照法律法规开展采购业务，明确了采购决策的审批权限及流程，确保程序公开、透明、公正。公司监察部及审计部不断强化对采购程序的监督、核查，切实保障公司和供应商的合法权益，促进公司高质量采购、低成本采购的实现。公司明确了采购支付程序及对应的单据，审批手续齐备后方可付款；分设采购与付款岗位，保证采购支付的准确、安全。

3、存货管理

公司围绕生产物资的收、发、存全过程，形成了涵盖到货验收、检验入库、物料标识、仓储保管、出库、盘点清查等关键环节的制度规范，依托信息系统、物料卡管理及定期和动态盘点机制，保障存货记录真实、完整、可追溯，保证了存货管理规范有序、账实一致。

4、销售与收款管理

公司规范销售管理，根据市场变化及战略目标确定年度销售计划，及时调整销售策略，促进销售目标实现。公司通过建立完善的销售与收款管理制度体系，对客户信用、合同签订、价格管理、货物发运、货款回收等重点业务采取有效措施进行风险控制，明确销售、发货、收款等环节的职责和审批权限，以保证不相容职务相互分离、相互控制，并在其授权范围内履行职责

5、对外投资管理

公司制定并修订了《对外投资管理制度》，公司对外投资管理遵循合法、审慎、安全、有效的原则，合理平衡风险与投资收益的关系。投资过程中履行严格的投资决策和监督管理程序，对投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事项进行专项研究评估论证，制定合理的投资实施方案，关注投资项目的运营情况和投资回报，以有效地规避投资风险，优化公司产业结构。

6、资金管理

公司已建立覆盖全流程的资金管理内部控制体系，针对货币资金、筹资、投资及日常营运资金管理制定专项制度与授权审批流程。针对大额非经营性资金往来，公司建立专项管控机制：明确界定非经营性资金往来范畴，严禁无真实商业实质的资金拆借、关联方非经营性占用及违规资金划转；建立事前审批、事中监控、事后核查的全流程控制；内部审计部门定期对非经营性资金往来、关联方资金往来专项检查，重点核查资金用途、审批手续、业务实质与披露完整性，及时识别并防范资金占用、违规划转等风险。

7、信息披露管理

公司严格按照监管要求，制订了《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《投资者关系管理制度》等相关管理制度，明确信息披露管理职责、流程及管控措施，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。公司证券事务部做好信息披露相关人员的培训和保密工作，未出现信息泄密事件，督促并指导下属子公司严格按制度规定做好信息披露和保密工作。同时，借助深交所互动易平台加强与投资者的沟通交流，保障投资者及时、全面了解公司经营动态。

8、募集资金管理

公司修订了《募集资金管理制度》，对募集资金的存放、使用、监督、管理等事项进行了明确规定。公司对募集资金实行专户存储，签署募集资金三（四）方监管协议，相关资金支出严格履行申请和审批手续，不存在变相变更募集资金用途以及违规使用募集资金的情形。

10、套期保值

公司及子公司严格执行《期货套期保值业务管理制度》《外汇衍生品交易管理制度》，明确规定了开展商品期货及外汇衍生品套期保值业务的决策权限、审批流程、业务管理及风险控制等事项，建立了有效的监督检查、风险控制和交易止损机制。公司内部审计部门定期或不定期对期货套期保值交易业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况等进行审核，监督套期保值交易业务人员执行风险管理制度和风险管理工作程序，及时防范业务中的操作风险。

11、关联交易

公司关联交易遵循“公平、公正、公允”的原则，为与关联方发生的正常业务往来，符合公司实际经营需要，交易的定价按市场价格确定，审议、决策程序符合相关法律法规及《公司章程》《关联交易管理制度》的相关规定，有效维护公司及全体股东的合法权益。

12、对子公司的管控

公司合并范围内子公司参照《控股子公司管理制度》，结合实际情况建立合适的内部管理体系。公司针对各个子公司均设定了考核指标，督促其规范运行，要求子公司定期报送财务报表和会计资料，以便公司及时了解当期的经营和绩效情况。公司向子公司派驻人员规范管理重大事项、财务、人事等各个环节，保障公司对子公司的有效管控及子公司稳健运行。

13、对外担保

公司对担保的对象、审批流程、权限、合同订立、风险管理、信息披露等事项进行严格把控，确保公司资产安全。2025年度，公司对外担保对象均为合并范围内子公司，均按规定履行了审批程序及信息披露义务。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。

（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及内部控制设计及运行情况组织开展了内部控制评价工作。公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《内部审计制度》，并结合2025年实际经营情况和内控管理需求，对财务报告内部控制和非财务报告内部控制进行了区分，研究确定了适用于公司的财务报告内部控制缺陷与非财务报告内部控制缺陷具体认定标准。根据重要程度和影响范围，具体分为重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷。其具体划分标准如下：

1、财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司财务报告内部控制缺陷评价的定性标准

可认定重大缺陷的迹象：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；财务基础数据的真实性存在严重的负面影响，并导致财务报告完全无法反映业务的实际情况；提交监管机构及政府部门的财务报告极不符合要求，并受到处罚；公司董事、高级管理人员存在舞弊行为；注册会计师发现却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；公司审计委员会和内部审计部门对内部控制的监督无效。

可认定重要缺陷的迹象：已发现并报告给管理层的财务报告内部控制重要缺陷在经过合理的期限后未得到有效整改或整改不彻底；注册会计师发现当期财务报告存在中等程度错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错误；其他可能影响报表使用者正确判断的财务报告内部控制重要缺陷。

可认定一般缺陷的迹象：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

(2) 公司财务报告内部控制缺陷评价的定量标准

以合并报表最近一期经审计的营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的错报项目与利润表相关的，以营业收入指标衡量；内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量：

重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过营业收入或资产总额的 1%。

重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过营业收入或资产总额的 0.5%但不超过 1%；

一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额不超过营业收入或资产总额的 0.5%。

2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准

可认定重大缺陷的迹象：违反国家法律、法规或规范性文件；重大决策程序不科学、出现重大失误；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；对已识别的内部控制缺陷，无正当理由未在合理期限内完成整改，且该缺陷可能对公司产生重大影响；

可认定重要缺陷的迹象：对已识别的内部控制缺陷，无正当理由未在合理期限内完成整改，且该缺陷可能对公司产生较重要影响；重要业务或制度系统性存在缺陷；关键岗位人员流动频繁；

可认定一般缺陷的迹象：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

(2) 公司非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准

重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的直接和间接经济损失达到 1,000 万元及以上；

重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的直接和间接经济损失为 500 万元（含 500 万元）-1,000 万元之间；

一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致直接和间接经济损失在 500 万元以下。

(三) 内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

四、其他内部控制相关重大事项说明

公司高度重视内部控制工作，本年度内部控制实施有效，不存在内部控制重大缺陷或重要缺陷。同时，公司还聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制实施情况进行了独立审计。公司现有内部控制制度能够适应公司的管理要求，从公司层面到各业务层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制，能够为公司经营管理的合法、合规，资产安全、财务报告及相关信息的真实、公允提供合理的保证。

2026 年，公司将在继续贯落实有的各项内部控制制度的基础上，不断修订和完善公司内部控制体系，从制度建设方面强化公司的内部控制管理。公司还将进一步加强内部控制制度执行情况的监督检查，从经营管理角度出发，以内控审计为基础，以经营管理为核心，以问题为导向开展审计工作，将工作重点放在对重点业务领域的监督检查中。通过加强审计检查力度和审计意见的落实，不断提升公司内部控制水平，使内部控制建设和管理进入一个持续化、常态化的管理状态，促进公司可持续发展。

天奇自动化工程股份有限公司董事会

2026 年 4 月 28 日