

公司代码：603602

公司简称：纵横通信



杭州纵横通信股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度财务报表出具了带有强调事项段的无保留意见的审计报告。具体内容详见天健会计师事务所出具的《审计报告》及《关于对杭州纵横通信股份有限公司2025年度财务报表发表非标准审计意见的专项说明》。

公司董事会对2025年度财务报表非标准审计意见涉及事项进行了专项说明，详见2026年4月28日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《董事会关于2025年度带强调事项段的无保留意见审计报告和带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明》。

四、公司负责人苏维锋、主管会计工作负责人朱劲龙及会计机构负责人（会计主管人员）朱劲龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为人民币-163,028,338.56元。鉴于公司2025年度亏损的实际情况，结合公司当前经营状况、未来发展规划及资金需求，为保障公司生产经营持续稳定运行，增强公司抵御市场风险的能力，维护全体股东的长远利益，经第七届董事会第十三次会议审议，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。该预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

公司于2025年8月27日召开的第七届董事会第七次会议、于2025年9月29日召开的2025年第一次临时股东大会会议审议并通过《关于公司2025年半年度利润分配预案的议案》，向全体股东（不含回购专用证券账户）每10股派发现金红利0.20元（含税），共计派发现金红利4,448,229.88元（含税）。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述生产经营过程中可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“（四）可能面对的风险”的内容。

十一、其他

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了带有强调事项段的无保留意见内部控制审计报告，具体详见第四节“公司治理、环境和社会”中“报告期内的内部控制制度建设及实施情况”和《内部控制审计报告》。

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	31
第五节	重要事项.....	44
第六节	股份变动及股东情况.....	56
第七节	债券相关情况.....	62
第八节	财务报告.....	62

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、纵横通信	指	杭州纵横通信股份有限公司
狮尾智能、上海狮尾	指	上海狮尾智能化科技有限公司，纵横通信全资子公司
浙江秋末	指	浙江秋末信息科技有限公司，纵横通信控股子公司
电信运营商、运营商	指	中国移动、中国电信、中国联通、中国广电及其下属分、子公司
报告期	指	2025 年度
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《杭州纵横通信股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
基站	指	提供移动通信信号的无线发射设备
网络维护	指	主要为电信运营商提供通信网络建成后的日常维护和故障抢修服务。各类代维服务主要包括：环境与安全巡查、配套设备周期检测、外部告警和设备故障处理、隐患排查、抢险救灾和应急保障工作等。
物联网	指	利用局部网络或互联网等通信技术把传感器、控制器、机器、人员等通过新的方式联在一起，形成人与物、物与物相联，实现信息化、远程管理控制和智能化的网络。
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence），是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门计算机科学与技术。
5G、6G	指	第五代移动通信技术、第六代移动通信技术
eVTOL	指	电动垂直起降飞行器（electric Vertical Take-off and Landing）
AIGC	指	人工智能生成内容（Artificial-Intelligence Generated Content）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	杭州纵横通信股份有限公司
公司的中文简称	纵横通信
公司的外文名称	Hangzhou Freely Communication Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	FREELYNET
公司的法定代表人	苏维锋

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱劲龙	莫彩虹
联系地址	杭州市滨江区协同路190号A座18层	杭州市滨江区协同路190号A座18层
电话	0571-87672346	0571-87672346
传真	0571-88867068	0571-88867068
电子信箱	zqb@freelynet.com	zqb@freelynet.com

三、基本情况简介

公司注册地址	杭州市滨江区西兴街道协同路190号A座18层
公司注册地址的历史变更情况	公司注册地址于2018年7月31日自杭州市西湖区文三路90号11层A1105-A1108室变更至杭州市滨江区阡陌路459号B座24层，于2022年11月7日变更至杭州市滨江区西兴街道协同路190号A座18层
公司办公地址	杭州市滨江区西兴街道协同路190号A座18层
公司办公地址的邮政编码	310051
公司网址	www.freelynet.com
电子信箱	zqb@freelynet.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报www.cnstock.com、证券时报www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	纵横通信	603602	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	宋鑫、李慧都

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	1,836,361,414.31	1,664,834,162.11	10.30	1,358,596,363.71
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,821,990,693.74	1,651,785,050.18	10.30	1,346,790,306.54
利润总额	-150,348,049.68	40,541,735.83	-470.85	33,874,212.58
归属于上市公司股东的净利润	-163,028,338.56	18,861,419.66	-964.35	32,853,175.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-171,164,874.01	5,607,183.83	-3,152.60	29,989,296.72
经营活动产生的现金流量净额	-68,694,640.54	-271,826,709.79	不适用	74,129,006.14
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	885,743,977.69	1,040,576,397.23	-14.88	801,814,588.21
总资产	2,431,861,912.75	2,331,232,251.85	4.32	1,691,554,666.88

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	-0.73	0.09	-911.11	0.16
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.73	0.09	-911.11	0.16
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-0.77	0.03	-2,666.67	0.15
加权平均净资产收益率 (%)	-17.04	2.48	-19.52	4.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-17.89	0.74	-18.63	3.91

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1.本年归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为负值，主要系报告期内公司计提资产减值损失所致。
- 2.2025年经营活动产生的现金流量净额为-6,869.46万元，同比净流出减少20,313.21万元，主要系本年度回款增加。
- 3.归属于上市公司股东的净资产较上年下降，主要系报告期内公司计提资产减值准备所致。
- 4.基本每股收益、稀释每股收益较上年下降，主要系报告期内公司计提资产减值准备致利润减少。
- 5.加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率较上年下降，主要系报告期内公司计提资产减值准备致利润减少。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	345,422,421.48	452,064,321.11	517,688,711.44	521,185,960.28
归属于上市公司股东的净利润	3,419,961.33	8,320,800.36	18,850,962.68	-193,620,062.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,886,400.10	-1,372,324.59	9,098,734.65	-180,777,684.17
经营活动产生的现金流量净额	-185,696,786.94	71,806,179.42	-112,142,369.82	157,338,336.80

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-86,697.62		164,975.85	159,044.54
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,039,699.63		2,389,404.94	572,195.32
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,089,582.37	主要系出售金融资产损失	7,584,394.31	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,322,681.30		-44,635.88	-248,079.31
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,968,278.94	主要系通信网元分期收益	8,033,924.86	2,899,316.21
减：所得税影响额	863,203.37		4,688,068.65	513,144.50
少数股东权益影响额（税后）	1,154,641.06		185,759.60	5,453.41
合计	8,136,535.45		13,254,235.83	2,863,878.85

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	183,636.14		166,483.42	
营业收入扣除项目合计金额	1,437.07		1,304.91	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.78		0.78	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,396.77	系房租物管费收入等与主营业务无关的收入	1,304.91	系房租物管费收入等与主营业务无关的收入
2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	40.31			
5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	1,437.07		1,304.91	
二、不具备商业实质的收入				

1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入,利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	182,199.07		165,178.51	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-159,918,024.56	22,456,680.80	-812.12	34,148,759.51

注:扣除股份支付影响后的净利润未剔除潜在所得税影响。

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产				
交易性金融资产				
权益工具投资	71,922,866.94	59,261,971.23	-12,660,895.71	4,180,592.08
衍生金融资产	2,342,906.52		-2,342,906.52	-2,342,906.52
2. 应收款项融资	5,061,625.33	141,465.00	-4,920,160.33	
3. 其他权益工具投资	27,261,025.16	27,261,025.16		
合计	106,588,423.95	86,664,461.39	-19,923,962.56	1,837,685.56

十四、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

2025年，在“AI深度融合（AI Integration）”战略指引下，公司坚持以AI技术与业务深度融合为发展主线，主要从事AI全域数字营销、低空经济、数字基建三大业务。

（一）AI全域数字营销业务

AI全域数字营销业务是指通过融合AI技术应用为客户提供基于互联网媒体的涵盖创意素材制作、投放策略定制、实时数据分析、运营优化等全方位的智能化线上营销服务。

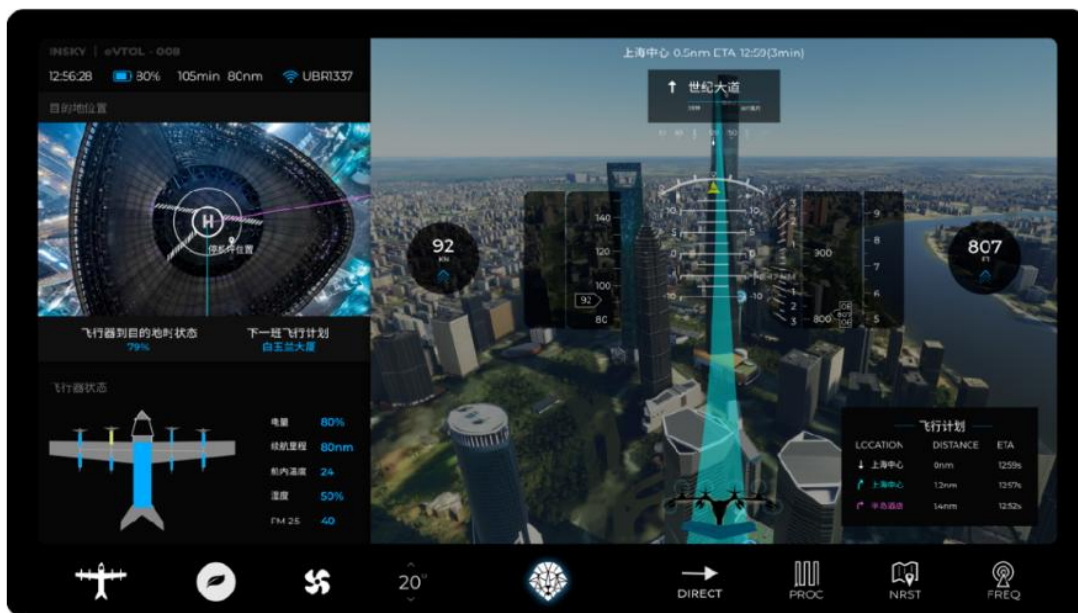
具体来说，在技术层面，公司将AI技术深度融合至“需求洞察-创意生成-智能投放-效果优化-商业增长”数字营销全链路，实现商业效率提升，公司自研Freely系列AIGC工具平台作为AI营销增长引擎，已搭建包含Freely创意工厂、Freely达人智选、Freely智能投放、Freely智能中台、Freely智能出海等AI工具，并持续迭代完善产品功能与场景覆盖；在产品生态层面，公司持续完善“全域+多品+出海”的布局，产品品类覆盖千余种数字商品及实物商品，其中数字商品覆盖通信服务、影音娱乐、本地生活等千余品类，实物商品涵盖各类智能终端3C电子产品等。在流量布局层面，公司实现全域流量触点覆盖，具体包括淘宝/天猫/拼多多/京东等货架电商、抖音/快手/微信等内容电商平台以及超百个中长尾互联网流量平台，区域上延伸布局北美、欧洲、南美等全球跨境电商平台；在客户层面，公司紧密围绕四大电信运营商以及与字节、阿里、腾讯、百度、美团、小红书等头部互联网平台展开深度合作，同时拓展了与豆包、千问、元宝、KIMI等AI大模型厂商以及红果短剧、番茄小说等新兴内容平台的营销合作，客户矩阵持续扩大。



(二) 低空经济业务

公司的低空经济业务，是以自主研发的高安全、高智能、全自主飞行控制系统为核心，为 eVTOL 及无人机提供航电飞控系统，同时建设政府低空管理平台并开展无人机智能巡检服务，聚焦电动化、智能化、国产化三大方向，赋能低空经济商业化发展。

航电飞控系统是飞机的“大脑”，起到各类飞行器的感知、融合、决策、规划和控制的关键作用，公司专注于 eVTOL 及中大型无人机的航电飞控系统研发，面向符合民航局适航认证要求的自动飞行控制系统，助力各类飞行器主机厂商加速取证。



INSKY自主飞行-极简显控系统 (SVO)

低空智能空管平台是低空经济基础设施，为政府或相关部门提供空域管理、飞行调度及自动化运营解决方案。公司基于自身在智慧城市方面的技术基础，帮助一些地方政府建立符合当地特色的低空管理平台，包括空域网的规划、基础设施网（eVTOL 垂直起降机场等）的建设、低空空联网的搭建、应用服务网的布局等。



智能无人机自主巡检服务主要是通过加载智能飞控的无人机来完成各类巡检工作，其中包括城市超高楼、水利、桥梁、交通、港口等场景。公司全资子公司狮尾智能全国首创的城市超高层建筑自动巡检，集成智能网联、感知避障等技术，可在复杂城市环境中超视距作业。



（三）数字基建业务

公司数字基建业务涵盖 5G 新基建相关服务及政企行业数智化服务。5G 新基建相关服务包括通信网络建设服务和通信网络代维服务，主要是为客户提供 5G 移动通信网络等新型基础设施的网络建设服务及建成后的运维服务，从项目实施与交付到网络运维与优化等全方位一体化服务。政企行业数智化服务主要是指公司利用人工智能、大数据、物联网、云计算、移动通信等技术，为客户提供集设计、研发、集成、实施、运营等于一体的数智化一站式解决方案，赋能政府、企业及行业大客户在大数据时代实现信息化、数字化、智慧化的转型和升级，为客户提供信息化应用和解决方案，助力其数字化转型。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）AI 数字营销行业发展情况

2025 年，我国互联网营销行业正处于结构性转型与技术拐点突破的关键交汇期，逐步告别以流量扩张为主的旧发展阶段，迈入由 AI 驱动的、以“深度价值创造”与“智能生态协同”为核心的全新发展周期。一方面，市场持续稳步增长，根据中关村互动营销实验室等联合发布的《2025 中国互联网广告营销趋势报告》测算，2025 年中国互联网广告市场规模预计达 7,257 亿元，同比增长 11.50%。互联网营销市场规模增至 8,818 亿元，增幅 13.56%。广告形式上电商与视频信息流双引擎驱动，电商广告占比近三成，视频信息流广告增速达 18.85%；媒体平台中，电商平台广告收入占比 38.55%，兴趣电商与 AI 搜索成为增长亮点，短视频平台收入首超综合电商；市场集中度保持高位，抖音、阿里巴巴、腾讯稳居前三，小红书等第二梯队企业增速迅猛。与此同时，年内我国跨境电商行业蓬勃发展，据海关总署统计，2025 年我国跨境电商进出口达 2.75 万亿元，较 2020 年增长 69.7%，为跨境营销带来广阔的增量空间。

另一方面，2025 年 AI 技术的进步也在加速行业变革。AI 搜索正在重塑流量入口。传统搜索引擎广告收入持平，而“平台内+AI 搜索”类别暴增 107.4%。当用户通过 AI 查询后可直接跳转

转化页面，品牌需重构关键词布局与结构化数据呈现，以适配新的决策逻辑。AI正彻底重构消费者决策路径。当用户越来越依赖AI助手过滤信息时，营销战场从“关键词排名”转向“AI信任体系”。品牌需优化权威评价、专业参数等结构化信息，通过GEO（生成式引擎优化）技术嵌入AI信息网络。同时，内容生产也迎来革命。AI驱动的“超动态生态”使创意产能提升10倍以上，可批量产出符合平台规范的素材库，实时追踪热点调整内容，推动行业进入“高频—高质—低成本”新阶段。

未来，随着AI智能体的快速发展与广泛应用，互联网营销行业还将迎来更深层次的变革，公司将不断扩大AI能力边界，将多年沉淀的行业Know-How与AI技术深度融合，为客户提供更加智能化、个性化的营销解决方案。

（二）低空经济行业发展情况

2025年是我国低空经济从试点验证向商业化探索发展的关键一年，在国家战略牵引、政策体系完善、技术创新突破、市场需求释放的多重驱动下，行业正式迈入万亿级赛道，成为培育新质生产力、拉动国民经济增长的战略性新兴产业，为行业内企业发展提供了广阔空间。

政策层面，顶层设计持续完善，形成国家、部委、地方三级联动的政策体系。低空经济连续两年写入《政府工作报告》，新修订的《中华人民共和国民用航空法》明确其法律地位，国家发改委设立低空经济发展司统筹行业发展，出台产业统计分类标准规范行业核算。低空空域实行分类精细化管理，长三角、粤港澳大湾区等区域低空航线网络逐步完善，30余个省（区、市）出台专项扶持政策，多地设立百亿级低空产业基金（如广东、深圳），全国地方低空产业基金总规模超千亿元，为产业发展筑牢制度与资金根基。2026年年初工信部等五部门发布纲领性文件，部署信息通信业支撑低空基建发展，明确2027年低空航路网络覆盖、标准研制等目标，以通感导监一体化技术路径推进低空通信、感知、导航能力建设，并强化“一机一码一号”与频率资源等行业监管规范。一系列政策组合拳，加速推进低空经济规模化商业落地。

市场规模快速扩容，增长势头强劲。据中国民航局预测，2025年我国低空经济市场规模达1.5万亿元，同比增速超30%。全国注册无人机总量达328万架，累计飞行小时数超过4,500万小时，均实现大幅增长；eVTOL赛道爆发，年度订单总额超300亿元，国产载人、重载机型完成多轮适航验证。截至2025年底，获得无人机运营合格证的单位超过3.8万家，广东、长三角等区域形成产业集群，政府采购、物流配送、城市治理成为核心需求领域。

产业生态日趋完善，全链条协同发展。应用场景从试点走向规模化，低空物流、城市治理、应急医疗、低空文旅等场景深度渗透千行百业，无人机配送、政务巡检等实现常态化运营。基础设施加速建设，低空通信、导航、监管体系逐步完善，人才培养力度加大，破解产业发展瓶颈。

当前行业仍面临商业化可持续性待验证、空域管理需进一步优化、标准体系尚不统一等挑战，但长期发展前景广阔。报告期内，公司所处行业正处于高速增长的黄金机遇期，全球自主飞行赛道迎来大规模资本浪潮，头部企业融资规模屡创新高。未来随着政策、技术、市场的持续发力，行业高质量发展态势将持续巩固，为公司业务拓展提供坚实支撑。公司将以自主可控的航电飞控技术为支点，深度融入低空经济新基建浪潮，在国产替代的历史进程中抢占先机。

（三）通信行业发展情况

2025年，我国通信业平稳运行，“十四五”规划圆满收官。根据工信部发布的《2025年通信业统计公报》解读，我国新型信息基础设施持续升级，数实融合赋能效应凸显，行业整体稳中有进。全年电信业务总量同比增长9.1%，电信业务收入达1.75万亿元、同比增长0.7%。

行业结构持续优化，新兴业务（云计算、大数据等）收入占比升至25.7%，成为增长核心动力；研发投入占比达4.6%，超额完成“十四五”目标，5G、5G-A、6G及量子通信等技术领域持续突破。在行业投资布局层面，2025年三大电信运营商资本开支呈现总量有序收缩、结构精准优化的发展态势，行业投资模式由规模化建设转向高质量提质增效。全年中国移动、中国电信、中国联通资本开支分别达1,509亿元、804亿元、542亿元，同比分别下降8.0%、14.0%、11.7%，传统通信网络建设投入逐步回落。在整体开支压降背景下，投资重心加速向算力网络、人工智能、云网融合等新兴领域倾斜，资源配置持续聚焦数实融合核心赛道。其中，中国电信算力基础设施投资202亿元，占资本开支比重达25%；中国移动、中国联通同步加大智算中心、数据中心等算力底座布局，依托网络共建共享、极简网络改造等模式压降运营成本，持续提升资本投入效能，为通信产业数字化、智能化转型筑牢硬件根基。

信息基础设施提档升级，实现县县通千兆、所有乡镇及95%以上行政村通5G。截至2025年

底，5G基站达483.8万个，10GPON端口达3,162万个，均超额完成规划目标；5G-A覆盖超330个城市，算力网络协同发展，数据中心机架数达93.8万架，网络传输能力实现代际跃升。

用户规模与质态同步提升，5G移动电话用户达12.04亿户，占比65.9%；千兆固定宽带用户达2.38亿户，FTTR用户快速扩张；移动物联网终端用户达28.88亿户，占比61.3%，“物超人”格局持续巩固。

数实融合纵深推进，移动互联网接入流量同比增长17.3%，5G流量同比增长37.6%；5G、千兆光网融入国民经济91个大类，“5G+工业互联网”项目超2.3万个，无人矿山、智慧港口等新业态蓬勃发展，通信行业赋能实体经济的价值持续释放。

三、经营情况讨论与分析

一、经营情况分析

2025年是国家推进“人工智能+”行动深化落地、数字经济与文化产业深度融合的关键之年，国内数字经济发展加速向智能化、科技化转型。公司锚定中长期发展战略，全面深化“AI深度融合（AI Integration）”发展主线，以全域数字营销业务为核心载体，深化AI技术在多场景中的应用；同时擘画低空经济赛道战略蓝图，紧扣低空经济产业发展节奏，稳步推进核心技术攻关与项目落地，持续构建“技术自研、生态共建、全链渗透、双轮驱动”的战略发展体系。

报告期内，公司以“AI驱动商业效率提升，布局培育低空新兴业态”为核心指引，持续优化业务结构，实现营业收入18.36亿元，同比增长10.30%。报告期实现归属于上市公司股东的净利润-1.63亿元，主要原因系公司基于谨慎性原则，对部分应收账款及非流动资产计提单项减值准备，导致本年度业绩出现亏损。

（一）全域数字营销业务：AI技术赋能，业绩实现高速增长

AI全域数字营销业务为公司核心增长引擎，报告期内公司依托AI技术全链路赋能，持续提升营销商业效率与服务智能化水平，实现营业收入12.02亿元，同比增长34.83%，占公司主营业务收入的65.98%，展现出强劲的增长动力。公司全域数字营销业务在“全域流量整合+AI技术赋能”的双轮驱动下，实现跨越式发展，近三年收入复合增长率达47.05%。

当前，数字营销行业正从传统流量运营模式向全链智能决策模式全面升级，AI技术已渗透至投前策略、创意生成、精准投放、实时优化与效果归因的全链路环节。面对这一趋势，公司主动拥抱技术变革窗口，积极推进AI技术在数字营销各业务场景的深度融合，并在丰富素材内容、提升营销效率、降低运营成本、优化客户ROI等方面取得阶段性成效。AI技术正从技术工具演进为驱动公司战略升级与业务持续增长的核心动能。

2025年，公司组建专业化人工智能团队，夯实AI底层研发与应用能力，打造FreelyAI矩阵平台，并通过搭建覆盖营销全链路的AI应用生态，持续探索AI应用的商业化路径，推动业务定位从传统的“全域数字营销服务提供商”向“AI数智营销全链路解决方案提供商”升级，进一步巩固公司在数字营销领域的核心竞争优势，为业务持续高质量发展筑牢技术根基。

（二）低空经济业务：紧跟行业发展，多维布局协同推进

伴随着低空产业的发展，公司低空经济业务正在从战略布局阶段逐步迈向商业化落地阶段。报告期内，公司围绕低空经济“电动化、智能化、国产化”三大主要趋势，以自主飞行智能飞控为核心，在战略合作、技术研发、资质认证与商业化落地等多维度取得阶段性进展。

在战略合作层面，2025年公司与上海峰飞航空、奥科赛航空等行业头部企业达成战略合作，构建起覆盖产业链上下游的协同发展生态，为技术研发与场景落地提供支撑。同期，子公司狮尾智能联合业内伙伴与机构正式发布《低空自主飞行白皮书》，该白皮书系统定义了从辅助到全自主的飞行分级演进路径，并深入剖析了智能航电、感知融合、智慧空管等关键领域，为低空产业的技术发展与规模化提供了系统的框架性参考。

在技术研发层面，2025年公司围绕智能航电飞控系统，实现4D航线规划、极简操控（SVO）、感知与避障（DAA）、视觉辅助降落（VLS）等核心功能，持续投入研发并取得重要进展，为后续产品迭代与商业化应用奠定了技术基础。

在资质认证层面，2025年子公司狮尾智能积极推进AS9100D航空航天质量管理体系和ISO9001:2015质量管理体系认证，并于2026年2月顺利通过审核，建立起符合国际航空标准的全流程质量保障体系，为产品适航认证与商业化运营奠定合规基础。

在商业化落地层面，2025年公司多个标杆项目实现阶段性进展：温州低空空管项目上线试运

行；苍南县无人机物联感知系统项目顺利推进；参股公司纵横飞空携手峰飞航空成功完成全球首次吨级 eVTOL 用于海上风电物资运输作业，该案例入选浙江省低空经济典型案例。

（三）数字基建业务：主动经营调整、加速业务转型升级

在数字基建业务板块，受电信运营商资本开支下降等行业环境变化影响，5G 新基建与政企行业数智化业务规模出现下降。报告期内合计实现收入约 6.20 亿元，同比下滑 18.45%。

为构筑长期发展动能，公司持续推进数字基建业务转型升级。报告期内，公司积极参与 5G-A (5.5G) 项目建设，并持续关注 6G 技术演进带来的机遇以及低空基础设施领域的业务机会；同时，围绕电信运营商政企业务发展方向，公司也在积极探索面向垂直行业政企客户的算力/Token 领域的商业服务机会。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）全链路 AI 数智营销能力

公司已打造以 FreelyAI 智能营销平台为核心的全链路 AI 数智营销体系，将 AI 技术深度融入需求洞察、创意生成、智能投放、效果优化、商业增长全流程。公司自研 Freely 系列 AIGC 工具矩阵，涵盖 Freely 创意工厂、Freely 达人智选、Freely 智能投放、Freely 智能中台、Freely 智能出海等 AI 工具，并将持续迭代完善并实现产品化、模块化输出，具备垂类场景深度定制、人机协同增效、数据闭环迭代、商业化能力输出等显著优势，全面提升营销自动化、精准化与高效化水平，为全域数字营销提供稳定、高效、可复制的技术底座与核心竞争力支撑。

（二）深厚的行业 Know-how 与优质客户资源优势

公司在数字营销领域深耕多年，依托海量项目实践沉淀丰富行业经验与成熟技术能力，精准把握各行业客户的营销痛点与业务需求，形成独特且难以复制的行业 Know-how 优势，并深度融入 AI 模型训练、策略调优、投放优化与效果归因等关键环节，确保技术落地贴合业务实际。凭借在运营商、互联网应用、会员权益、3C 电子等核心领域的长期积累，公司已形成成熟的行业投放模型、数据运营方法论与场景化解决方案，可快速输出定制化策略，帮助客户缩短试错周期、提升营销效率与投放回报。客户资源方面，公司已与四大电信运营商、字节、阿里、腾讯、百度、美团、小红书等头部互联网平台建立深度合作，同时拓展豆包、千问等 AI 大模型厂商以及新兴内容平台合作资源，优质且多元的客户矩阵为业务持续增长提供坚实保障。公司将行业经验结构化、知识资产化、方案模块化，持续提升交付效率，在多行业实现多场景规模化复制与稳定提效。

（三）低空经济领域的技术研发与商业化落地能力

子公司狮尾智能创始人及核心团队成员曾任职于霍尼韦尔航空航天部门，并深度参与中国商飞 C919 国产大飞机飞控系统研发，具备完整的民用飞机飞控研发与适航认证经验。公司聚焦电动化、智能化、国产化方向，自主研发面向适航认证的高安全智能飞控系统，已实现 4D 航线规划、SVO 极简操控、感知与避障 (DAA)、视觉辅助降落 (VLS) 等核心功能，凭借技术先发优势，公司已在城市超高层巡检、低空空管平台、无人机物联感知系统等领域实现商业化落地。

（四）持续的业务创新及落地能力

公司深耕数字营销领域多年，已构建全域数字营销全链路 AI 覆盖体系，依托深厚的行业积淀、成熟的技术底座与丰富的运营经验，形成敏锐的商业机会洞察能力。公司能够精准捕捉互联网、人工智能、新媒体、电商生态等领域的新兴机遇，通过持续的“技术+场景”创新与业务孵化，不断把潜在机会转化为可落地的新产品、新服务与新业务，为公司长期战略升级与高质量发展提供强劲支撑。

（五）专业的业务资质

公司具备参与客户大型招标项目的资质要求与能力，长期为各类大型交通枢纽、各类特殊场景提供通信解决方案。目前已拥有通信工程施工总承包壹级资质、安全技术防范系统集成及服务专项资质、电子与智能化工程专业承包资质、电力工程/市政公用工程/钢结构工程施工总承包资质、承装（修、试）电力设施资质等专业资质，获得 CMMI 认证。

五、报告期内主要经营情况

2025 年公司实现营业收入 18.36 亿元，同比增长 10.30%；营业成本 15.57 亿元，同比增长

12.10%，归属于上市公司股东的净利润-1.63亿元，同比下降964.35%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,836,361,414.31	1,664,834,162.11	10.30
营业成本	1,556,800,577.59	1,388,811,693.76	12.10
销售费用	55,820,287.55	35,174,599.83	58.69
管理费用	91,796,805.72	82,333,448.32	11.49
财务费用	29,725,424.50	24,309,427.39	22.28
研发费用	80,300,608.33	73,500,736.35	9.25
经营活动产生的现金流量净额	-68,694,640.54	-271,826,709.79	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-56,693,676.90	-259,689,957.95	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	224,250,635.79	461,911,875.82	-51.45

销售费用变动原因说明：主要系本期公司销售平台服务费增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系业务回款增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系大额存单到期赎回。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还借款增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

（1）主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
通信技术服务业	1,821,985,203.94	1,549,944,764.26	14.93	10.31	12.23	-1.45
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
5G 新基建	460,049,966.50	414,569,323.46	9.89	-16.07	-13.86	-2.31
全域数字营销服务	1,202,101,354.89	999,354,551.84	16.87	34.83	38.32	-2.10
政企行业数智化服务	159,833,882.55	136,020,888.96	14.90	-24.58	-23.31	-1.41
合计	1,821,985,203.94	1,549,944,764.26	14.93	10.31	12.23	-1.45

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
华东	1,635,927,959.09	1,382,474,338.86	15.49	17.30	19.61	-1.64
其他	186,057,244.85	167,470,425.40	9.99	-27.60	-25.66	-2.34
合计	1,821,985,203.94	1,549,944,764.26	14.93	10.31	12.23	-1.45

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1. 分产品

报告期内，公司全域数字营销服务业务收入增长主要系公司全域数字营销服务业务规模增加所致。

2. 分地区

报告期内，华东地区收入及成本上升主要系全域数字营销服务业务收入增长。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
通信技术服务业	直接材料	48,880,362.14	3.16	50,900,710.58	3.68	-3.97	
	产品成本	272,201,675.19	17.56	86,212,783.18	6.24	215.73	主要系公司全域数字营销服务业务规模增加所致
	外购劳务	421,076,977.42	27.17	476,903,713.02	34.53	-11.71	
	制造费用	31,890,250.39	2.06	41,101,421.26	2.98	-22.41	
	资产摊销	48,742,622.47	3.14	89,725,573.02	6.50	-45.68	主要系政企行业数字化业务减少所致
	运营成本	727,152,876.65	46.91	636,258,578.13	46.07	14.29	
合计		1,549,944,764.26	100.00	1,381,102,779.19	100.00	12.23	
分产品情况							

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
5G新基建	直接材料	17,159,187.63	4.14	19,540,250.42	4.05	-12.19	
	外购劳务	365,907,027.65	88.26	420,651,728.71	87.42	-13.01	
	制造费用	31,503,108.18	7.60	41,070,608.95	8.53	-23.3	
	合计	414,569,323.46	100.00	481,262,588.08	100.00	-13.86	
全域数字营销服务	产品成本	272,201,675.19	27.24	86,212,783.18	11.93	215.73	系全域数字营销业务规模增加所致
	运营成本	727,152,876.65	72.76	636,258,578.13	88.07	14.29	
	合计	999,354,551.84	100.00	722,471,361.31	100.00	38.32	
政企行业数智化服务	直接材料	31,721,174.51	23.32	31,360,460.16	17.68	1.15	
	外购劳务	55,169,949.77	40.56	56,251,984.31	31.71	-1.92	
	资产摊销	48,742,622.47	35.83	89,725,573.02	50.59	-45.68	主要系政企行业数智化业务减少所致
	制造费用	387,142.21	0.28	30,812.31	0.02	1,156.45	
	合计	136,020,888.96	100.00	177,368,829.80	100.00	-23.31	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额61,405.93万元，占年度销售总额33.44%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额42,156.60万元，占年度采购总额14.42%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	抖音视界有限公司	11,814.20	6.43
2	江苏新国货电子商务有限公司	9,566.69	5.21

注：报告期内，上述公司为前 5 名客户中新增客户。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	联合互众(北京)科技有限公司	8,194.33	2.80
2	上海圆迈贸易有限公司	7,279.88	2.49
3	杭州博鸟网络科技有限公司	6,461.06	2.21

注：报告期内，上述公司为前 5 名供应商中新增供应商。

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

科目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
销售费用	55,820,287.55	35,174,599.83	58.69
管理费用	91,796,805.72	82,333,448.32	11.49
研发费用	80,300,608.33	73,500,736.35	9.25
财务费用	29,725,424.50	24,309,427.39	22.28

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	80,300,608.33
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	80,300,608.33
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.37
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	359
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	36.48%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	29
本科	218
专科	103
高中及以下	7
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	136
30-40岁(含30岁,不含40岁)	120
40-50岁(含40岁,不含50岁)	94
50-60岁(含50岁,不含60岁)	9
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
经营活动现金流入小计	2,850,277,808.81	2,757,014,544.69	3.38
经营活动现金流出小计	2,918,972,449.36	3,028,841,254.48	-3.63
经营活动产生的现金流量净额	-68,694,640.54	-271,826,709.79	不适用
投资活动现金流入小计	238,155,158.90	62,994,464.60	278.06
投资活动现金流出小计	294,848,835.80	322,684,422.55	-8.63
投资活动产生的现金流量净额	-56,693,676.90	-259,689,957.95	不适用
筹资活动现金流入小计	1,146,673,970.59	650,762,822.10	76.2
筹资活动现金流出小计	922,423,334.80	188,850,946.28	388.44
筹资活动产生的现金流量净额	224,250,635.79	461,911,875.82	-51.45

经营活动产生的现金流量净额同比增加主要系业务回款增加；

投资活动产生的现金流量净额同比增加主要系大额存单到期赎回；

筹资活动产生的现金流量净额同比减少主要系本期偿还借款增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	410,080,788.47	16.86	315,421,066.88	13.53	30.01	主要系本年度回款增加
交易性金融资产			5,241,487.79	0.22	-100.00	系收回业绩补偿款
衍生金融资产			2,342,906.52	0.10	-100.00	系公司锁汇的外币借款到期偿还
应收票据	524,687.37	0.02	19,422,934.91	0.83	-97.30	系公司收到的商业承兑汇票到期承兑
应收款项融资	141,465.00	0.01	5,061,625.33	0.22	-97.21	系本期收到银行承兑汇票减少
存货	323,358,674.16	13.30	201,403,303.40	8.64	60.55	主要系备货增加
合同资产	4,621,833.09	0.19	7,148,588.56	0.31	-35.35	主要系质保尾款到期所致
一年内到期的非流	59,558,616.12	2.45	33,208,584.82	1.42	79.35	主要系一年内到期的通信网元应收款

动资产						增加所致
其他流动资产	57,814,109.85	2.38	91,558,552.15	3.93	-36.86	主要系计提资产减值准备
长期应收款	63,578,951.67	2.61	45,161,954.86	1.94	40.78	主要系通信网元应收款增加所致
长期股权投资	3,499,304.73	0.14	11,063,317.04	0.47	-68.37	系计提的长期股权投资减值准备
在建工程			1,050,123.86	0.05	-100.00	系在建工程结转所致
使用权资产	2,020,174.46	0.08	877,135.20	0.04	130.32	系租房增加所致
其他流动负债	3,869,388.72	0.16	6,412,674.84	0.28	-39.66	主要系本期已归还租赁负债
短期借款	869,427,113.63	35.75	547,417,553.89	23.48	58.82	系增加的银行借款
应付票据	841,161.39	0.03	105,000,000.00	4.50	-99.20	主要系公司开具的银行票据到期兑付所致
预收款项	1,061,287.71	0.04	754,090.86	0.03	40.74	系预收房租费增加
应交税费	8,431,734.87	0.35	13,773,228.38	0.59	-38.78	主要系计提的应交所得税减少
一年内到期的非流动负债	1,085,075.79	0.04	3,604,663.61	0.15	-69.90	主要系一年内到期的租赁负债减少

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产109,299,430.23（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为4.49%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	117,831,045.40	117,831,045.40	冻结	履约保函保证金、票据保证金、电商平台保证金
合计	117,831,045.40	117,831,045.40		

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本报告期公司无新增重大对外股权投资，报告期内新增子公司主要为业务开展新设及收购的子公司。公司对外投资情况详见第八节“财务报告”中“十、在其他主体中的权益”及“十九、母公司财务报表主要项目注释”之“3、长期股权投资”的内容。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	106,588,423.95	1,837,685.56					-21,761,648.12	86,664,461.39
合计	106,588,423.95	1,837,685.56					-21,761,648.12	86,664,461.39

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产				
权益工具投资	71,922,866.94	59,261,971.23	-12,660,895.71	4,180,592.08
衍生金融资产	2,342,906.52		-2,342,906.52	-2,342,906.52
2. 应收款项融资	5,061,625.33	141,465.00	-4,920,160.33	
3. 其他权益工具投资	27,261,025.16	27,261,025.16		
合计	106,588,423.95	86,664,461.39	-19,923,962.56	1,837,685.56

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

2018年，公司作为有限合伙人认购了宁波梅山保税港区华盖鸿祺股权投资合伙企业（有限合伙）合伙份额2,000万元，实际出资2,000万元，公司将其计入以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列报为其他非流动金融资产，基金存续期7年。鉴于合伙企业所投项目仍未完成退出，为保证基金的正常运作和已投项目的有序退出，实现合伙人利益最大化，公司同意合伙企业存续期延长2年，本次延长的2年存续期期间内不收取基金管理费，具体内容详见公司于2025年12月23日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于与私募基金合作投资事项的进展公告》（公告编号：2025-051）。

截至本报告期末累计收到分配款147.95万元。2025年12月31日，该项投资的公允价值为1,868.14万元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江秋末信息科技有限公司	子公司	互联网相关服务	10,000,000	105,601,853.08	38,828,332.46	107,836,804.19	9,127,236.80	8,230,094.97

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州禧联科技有限公司等7家公司	收购	无重大影响
杭州瑞彩盈途科技有限公司等34家公司	设立	无重大影响
杭州思享电子商务有限公司	注销	无重大影响

报告期内，公司新增 41 家子公司，注销 1 家子公司，具体内容详见第八节“财务报告”附注“九、合并范围的变更”相关内容。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司聚焦数智科技主航道，坚持高质量发展导向，坚定践行并深化“AI深度融合（AI Integration）”发展战略。公司以“AI驱动商业效率提升，布局培育低空新兴业态”为核心指引，将持续优化业务结构，以全域数字营销业务为核心载体，深化AI技术在多场景中的应用；同时擘画低空经济赛道战略蓝图，紧扣低空经济产业发展节奏，稳步推进核心技术攻关与项目落地，持续构建“技术自研、生态共建、全链渗透、双轮驱动”的战略发展体系。

未来，公司将持续加大技术研发与创新投入，强化AI商业化场景落地与低空业务阶段性落地转化，加速公司向行业领先的数字科技企业转型，以核心竞争力引领数字经济，用科技创新成就客户价值，力争成为国家新质生产力建设的赋能者。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是公司“AI深度融合（AI Integration）”战略深化落地、构建新质增长动能的攻坚之年。公司将以“深耕主业、强化创新、加速落地、提质增效”为全年工作总基调，锚定“数智营销提效、低空经济突破、数字基建升级”三大核心目标，紧扣时代与行业的变化，适配经营策略，全面优化业务结构、完善组织治理、强化技术研发、严守合规风控，推动各业务板块协同共进、梯次增长，持续提升核心竞争力与盈利能力，全力迈向高质量发展新阶段。

1、聚焦主业协同发展，打造梯次增长业务体系

(1) AI全域数字营销：全链路提效，打造核心增长引擎

持续深化FreelyAI平台全场景应用，完善Freely创意工厂、Freely达人智选、Freely智能投放、Freely智能中台、Freely智能出海等AI工具，将AI深度融合需求洞察、创意生成、精准投放、效果优化、商业增长全流程，进一步提升运营效率与客户ROI。持续拓展“全域+多品+出海”业务布局，深耕运营商、互联网平台、AI大模型厂商、短剧及内容平台客户，拓宽数字权益、智能终端、跨境电商等品类覆盖，依托深厚行业Know-how实现精准方案输出与规模化复制，保持业务高质量稳健增长。

(2) 低空经济：紧跟行业发展，加速商业化突破

聚焦自主飞行智能飞控技术研发，加快适航导向的技术迭代。持续完善航空航天质量管理体系，推进合规与认证体系建设。加快低空空管、无人机物感知等项目的经验复制，深化城市超高层、水利、桥梁、港口等智能巡检场景拓展；持续深化与峰飞航空等头部企业合作，推动eVTOL示范应用落地，打造更多省级及全国典型案例，构建“飞控研发+空管平台+运营服务”一体化低空生态。

(3) 数字基建：稳盘升级，把握时代变化机遇

持续深耕5G/5G-A网络建设、优化及代维业务，稳固与三大电信运营商的合作，夯实基本盘与现金流基础，同时密切跟踪6G技术演进趋势，前瞻把握相关发展机遇。积极切入低空基础设施、低空商业运营等新兴场景；紧跟政企客户需求方向，探索算力、数据服务等高附加值业务，推动传统政企服务向数智化、场景化升级。

2、构建AI时代智能运营中枢与高效价值型组织，强化人才队伍与组织能力建设

面向AI深度融合产业变革的新阶段，公司将以智能运营中枢为核心牵引，打造高效价值型组织体系，推动组织架构向扁平化、敏捷化、数据驱动、协同高效转型，推动资源向核心业务、核心技术、核心人才集中，构建适配AI时代的现代化组织运行体系。

持续优化人才选用机制，坚持“德才兼备、以德为先”的标准，强化关键岗位的价值观与职业操守考察。建立健全中高层人才储备库，实行动态管理与分类培养。完善市场化薪酬绩效体系，强化奖优罚劣、贡献与回报相匹配的导向，科学优化薪酬结构，重点向核心骨干、高绩效团队及

低空经济、AI研发等新赛道关键人才倾斜，形成吸引、培养、成就、留住人才的良性循环。

依托智能运营中枢统筹协调、决策与资源配置，以高效价值型组织保障执行落地与价值创造，全面提升组织韧性、创新活力与整体运营效能，为公司战略落地与高质量、可持续发展提供坚实组织保障与人才支撑。

3、坚持技术创新驱动，提升核心能力壁垒

持续加大AI营销、航电飞控、低空空管、智能巡检等技术研发投入，以商业落地为导向提升研发转化效率。深化FreelyAI中台能力产品化、模块化输出，推动技术与业务场景深度融合；加强与行业机构、头部企业产学研协同，完善核心技术布局，巩固技术自研优势。通过“技术+场景”持续创新，推动研发成果快速落地变现，为业务增长提供长期支撑。

4、严守合规风控底线，保障经营稳健安全

合规经营与风险防控是公司高质量可持续发展的核心生命线。公司将持续健全内控治理体系，推动风险关口前置管控与常态化闭环管理。推动监察审计由阶段性检查向常态化、穿透式监督转型，紧盯重点项目与重大资金支出，实现经营事项可追溯、可评估、可问责。持续修订完善内控手册与权限管理规范，强化制度流程刚性约束。

在财务与经营风险管理方面，公司将进一步强化应收账款全生命周期精细化管理，优化客户信用评级与授信管控机制，压实回款责任。针对逾期款项建立分级预警、专项催收机制，压降坏账风险，保障经营性现金流稳健向好与资产质量安全可控，全面筑牢经营与财务安全防线。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、技术研发的风险

高安全等级的机载航电飞控系统属于技术密集型产品，产品的研发、迭代及客户要求的提升将对公司技术研发能力提出更高的要求。公司将持续对技术研发进行投入，但公司能否顺应未来市场发展趋势，保持技术的领先性，推出更受客户认可的产品具有一定不确定性，存在一定风险。公司将通过加强前期调研与论证、分阶段投入、引入外部顾问、动态监控和调整等方式降低技术研发风险。

2、低空业务商业化落地不及预期的风险

低空业务是公司未来战略发展的重要支点，但目前低空行业尚处于商业模式探索阶段，面临基础设施待完善、下游市场需求难以有效释放等问题。若公司低空业务商业化落地进度不及预期，未能及时形成规模化收入，将影响公司整体的业务结构升级与战略发展目标的实现。公司将紧跟行业发展动态，继续依托成功项目经验，推进商业化落地。

3、5G新基建业务市场竞争进一步加剧的风险

电信运营商资本开支不断收缩、集中采购程度不断提高，行业内国有企业市场份额较大，民营企业数量众多，市场竞争日趋激烈，上述因素将对公司的新基建业务收入规模和利润产生不利影响。公司将通过提升服务质量、优化资源配置，提升客户满意度，努力开拓新的细分业务领域和市场应对风险。

4、应收账款余额较高的风险

报告期末公司应收账款余额较大，且占流动资产的比重较高，对公司资金周转和生产经营产生不利影响。公司将通过加强应收账款管理和责任落实，强化应收账款内控监督，优化全流程应收账款管理机制，确保应收账款风险得到有效控制。

5、新业务拓展成本费用大幅增加的风险

公司新业务布局会增加产品市场调研、团队搭建、信息系统建设等较大的前期投入，若新业务拓展不及预期，持续的投入可能会对公司整体利润情况造成影响。公司将通过充分的调研分析、分阶段投入策略以及动态财务监控等方式降低成本费用大幅增加的风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会**一、公司治理相关情况说明**

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》和相关法律法规，以及《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，以建立现代企业制度为目标，积极推动公司治理结构优化，规范公司运作，确保公司股东利益得到有效保护。

公司股东会是公司的最高权力机构，董事会是公司的日常决策机构，下设战略与投资委员会、提名、薪酬与考核委员会、审计委员会三个专门委员会。董事会向股东会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议并作出决定，或提交股东会审议。审计委员会是公司的监督机构，负责对公司董事、管理层的行为及公司的财务进行监督。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。

公司以《公司章程》为基础，建立了一系列较完善的内部制度，包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略与投资委员会工作细则》《独立董事工作细则》《董事会秘书工作细则》《总经理工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《控股子公司管理制度》《内部审计制度》《募集资金使用管理制度》《信息披露制度》《中小投资者单独计票制度》《董事及高级管理人员薪酬管理制度》《股东、董事和高级管理人员持有公司股份及其变动管理制度》《投资者关系管理制度》《重大事项内部报告制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《董事、高级管理人员行为规范》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《内部控制评价制度》《对外提供财务资助管理制度》《筹资管理制度》《授权管理制度》《会计师事务所选聘制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等。公司严格按照证监会、交易所及公司制度的规定，真实、准确、完整、及时地通过上海证券交易所网站、《上海证券报》《证券时报》披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作及重大事项的内幕知情人登记备案，着重落实对中小投资者利益的保护。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
苏维锋	董事、董事长	男	60	2006/12/15	2027/11/4	62,284,331	62,284,331	0	/	73.12	否
吴海涛	董事、副董事长	男	52	2006/12/15	2027/11/4	5,464,725	4,104,725	-1,360,000	股份减持	66.64	否
	总经理			2007/6/15	2027/11/4						
林爱华	董事	女	57	2006/12/15	2027/11/4	8,210,800	8,210,800	0	/	0.00	否
虞杲	董事	男	56	2023/9/15	2027/11/4	0	0	0	/	118.30	否
	常务副总经理			2023/9/15	2027/11/4						
施维	董事	男	43	2024/11/5	2027/11/4	2,455,700	2,455,700	0	/	36.39	否
李灿斌	董事(离任)	男	43	2024/11/5	2025/9/29	0	0	0	/	90.94	否
	职工代表董事			2025/9/29	2027/11/4						
杜烈康	独立董事	男	53	2021/11/5	2027/11/4	0	0	0	/	9.00	否
吴小丽	独立董事	女	54	2021/11/5	2027/11/4	0	0	0	/	9.00	否
肖刚	独立董事	男	52	2024/11/5	2027/11/4	0	0	0	/	9.00	否
叶建平	副总经理	男	53	2020/4/27	2027/11/4	396,000	297,000	-99,000	股份减持	54.40	否
朱劲龙	财务负责人	男	50	2007/7/5	2027/11/4	387,800	290,900	-96,900	股份减持	48.28	否
	董事会秘书			2018/8/28	2027/11/4						
合计	/	/	/	/	/	79,199,356	77,643,456	-1,555,900	/	515.07	/

姓名	主要工作经历
苏维锋	男，1966年生，本科学历，工程师。纵横通信创始人，2006年12月至2007年6月，任纵横通信董事长兼总经理；2017年7月至今，任浙江纵横新创科技有限公司董事。2007年6月至今，任纵横通信董事长。

吴海涛	男，1974年生，硕士研究生学历。2006年12月至2007年6月，任纵横通信董事；2007年6月至2009年11月，任纵横通信董事、总经理、董事会秘书；2009年11月至今，任纵横通信董事、总经理；2021年11月5日至今，任纵横通信副董事长。
林爱华	女，1969年生，大专学历。2006年12月至今，任纵横通信董事。
虞杲	男，1970年生，中国国籍，无境外永久居留权。毕业于北京邮电学院（现北京邮电大学）通信工程专业，浙江大学MBA，高级工程师。历任瑞安市邮电局副局长、电信局副局长，浙江移动客户服务部副总经理、浙江移动杭州公司副总经理、浙江移动集团客户部副总经理，浙江移动舟山公司党委书记兼总经理、中国移动终端公司浙江分公司党委书记兼总经理，联想集团副总裁，阿里巴巴集团资深总监等职务。2023年9月至今，任纵横通信董事、常务副总经理。
施维	男，1983年生，博士研究生。先后担任霍尼韦尔中国C919飞控项目现场技术负责人，福瑞泰克智能系统有限公司架构师，现任公司首席科学家、子公司上海狮尾智能化科技有限公司董事长。2024年11月至今，任纵横通信董事。
李灿斌	男，1983年生，硕士研究生学历。2006年7月至2011年4月，任天音通信发展有限公司运营商事业部华东区市场经理；2012年11月至2018年11月，任中国移动通信集团终端有限公司浙江分公司市场销售部总经理；2018年11月至2023年9月，先后担任阿里巴巴集团天猫消费电子电视行业负责人、阿里巴巴集团天猫猫宁合资公司运营负责人、阿里巴巴集团MMC事业部商品运营行业负责人；2023年9月至今任纵横通信总裁助理兼数字营销事业部总经理。2024年11月至2025年9月，任纵横通信董事。2025年9月至今，任纵横通信董事职工代表董事。
杜烈康	男，1973年生，硕士研究生学历。历任天健会计师事务所项目经理、部门经理、党委委员；2007年11月至今，任浙江核新同花顺网络信息股份有限公司财务总监。2021年11月至今，任纵横通信独立董事。
吴小丽	女，1972年生，本科学历。2004年至今任浙江南方会计师事务所发起合伙人、董事、副总经理、董事长，现任浙江南方会计师事务所有限公司执行董事兼总经理。2021年11月至今，任纵横通信独立董事。
肖刚	男，1974年生，2004年在上海交通大学获得工学博士学位。曾任中国商飞上海飞机设计研究院C919副主任设计师。公开发表论文100余篇，申请或授权的国家发明专利20余项，出版学术著作6部。2005年开始在上海交通大学任教，现为上海交通大学航空航天学院教授（研究员）、博士生导师。2024年11月至今，任纵横通信独立董事。
朱劲龙	男，1976年生，硕士研究生。1999年2月至2003年2月，任深圳南方民和会计师事务所审计项目经理；2003年2月至2007年7月，任浙江天健会计师事务所审计高级项目经理；2007年7月至今，任纵横通信财务负责人；2015年11月至2023年9月，任纵横通信董事；2018年8月至今，任纵横通信董事会秘书。
叶建平	男，1973年生，本科学历。1995年毕业于上海电力学院，历任宝洁中国区域经理、浙大中能销售总监等职务，2021年4月至2024年11月，任纵横通信董事；2020年4月至今，任纵横通信副总经理。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
苏维锋	浙江纵横新创科技有限公司	董事	2017年7月	/
施维	湖州飞叠智能科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年12月	/
施维	苏州飞叠航空科技有限公司	执行董事兼总经理	2021年9月	/
杜烈康	浙江核新同花顺网络信息股份有限公司	财务总监	2007年12月	/
杜烈康	浙江华策影视股份有限公司	董事	2024年9月	/
杜烈康	道生天合材料科技（上海）股份有限公司	独立董事	2020年5月	/
杜烈康	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司	独立董事	2023年1月	2025年9月
吴小丽	浙江南方会计师事务所有限公司	执行董事兼总经理	2004年9月	/
吴小丽	杭州墨北服饰有限公司	执行董事兼总经理	2021年7月	/
吴小丽	浙江天际互感器股份有限公司	独立董事	2022年10月	/
吴小丽	浙江万安科技股份有限公司	独立董事	2025年5月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	(1) 公司非独立董事薪酬方案及独立董事津贴方案由董事会提名、薪酬与考核委员会制定，经公司董事会、股东会审议批准后实施。 (2) 公司高级管理人员的薪酬分配方案由董事会提名、薪酬与考核委员会制定，经董事会审议批准后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第七届董事会提名、薪酬与考核委员会成员一致同意2025年公司非独立董事、高级管理人员薪酬方案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据董事、高级管理人员岗位的主要职责、履职情况及公司经营情况确定。

董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司严格按照董事会及股东会审议通过的薪酬方案发放薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	515.07 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员薪酬发放分别依据《2025 年非独立董事薪酬方案》《2025 年高级管理人员薪酬方案》规定的考核依据进行考核和执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬未设置递延支付安排。公司于 2026 年修订董事及高级管理人员薪酬管理制度，拟进一步完善风险调整、递延支付、止付追索等机制。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期末，公司已实际支付的董事和高级管理人员薪酬未发生追索情形。涉及重大异常交易事项相关责任人员的 2025 年度绩效薪酬、递延薪酬、股权激励等事项，公司将根据专项责任认定、法务审核及有权程序另行处理。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李灿斌	职工代表董事	选举	工作调动
李灿斌	董事	离任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
苏维锋	否	8	8	2	0	0	否	2
吴海涛	否	8	8	0	0	0	否	2
林爱华	否	8	8	0	0	0	否	2
虞杲	否	8	8	2	0	0	否	2
施维	否	8	8	4	0	0	否	2
李灿斌	否	8	8	2	0	0	否	2
杜烈康	是	8	8	3	0	0	否	2
吴小丽	是	8	8	4	0	0	否	2
肖刚	是	8	8	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	吴小丽（主任委员）、杜烈康、林爱华
提名、薪酬与考核委员会	杜烈康（主任委员）、吴小丽、李灿斌
战略与投资委员会	苏维锋（主任委员）、吴海涛、肖刚

(二) 报告期内审计委员会召开9次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	公司审计部汇报年度内审工作总结与计划	与会委员听取了审计部的汇报，并对其工作进行了指导。	无
2025年4月2日	了解公司2024年度审计情况	与会委员了解了公司2024年度审计情况，并提出针对性的建议。	无
2025年4月14日	1.《关于公司会计估计变更的议案》 2.《关于计提信用减值损失、资产减值损失及核销资产的议案》 3.《关于批准报出公司2024年度财务报告的议案》 4.《公司2024年度财务决算报告》 5.《公司2024年年度报告及其摘要》 6.《公司2024年度内部控制评价报告》 7.《关于会计师事务所履职情况的评估报告》 8.《审计委员会对天健会计师事务所履行监督职责的情况报告》 9.《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》	本次会议需表决的所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年4月20日	《公司2025年第一季度报告》	本次会议的议案全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年8月15日	1.《公司2025年半年度报告及其摘要》 2.《审计部2025年上半年重要事项检查	本次会议需表决的议案全票同意审议通过，同意将议案提	无

	报告》	交公司董事会审议。与会委员听取了审计部的汇报,并对其工作进行了指导。	
2025年9月7日	《关于聘请公司2025年度审计机构的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年9月24日	《关于修订<董事会审计委员会工作细则>的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年10月23日	《关于公司2025年第三季度报告的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年11月27日	会计师阐述公司2025年度审计计划阶段的相关事项	与会委员了解了公司2025年度审计计划阶段的相关事项,并提出针对性的建议。	无

(三) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1.《公司非独立董事2025年薪酬方案》 2.《公司高级管理人员2025年薪酬方案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年7月23日	1.《关于调整2022年股票期权激励计划行权价格的议案》 2.《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》 3.《关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权条件成就的议案》 4.《关于调整2023年股票期权激励计划行权价格的议案》 5.《关于注销2023年股票期权激励计划部分股票期权的议案》 6.《关于2023年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期、预留授予部分(第一批)第一个行权期行权条件成就的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年9月24日	《关于修订<董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则>的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025年10月23日	1.《关于调整2022年股票期权激励计划行权价格的议案》 2.《关于调整2023年股票期权激励计划行权价格的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无

(四) 报告期内战略与投资委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月	1.《关于公司2024年度利润分配预案的	本次会议所有议案均全票同	无

月 14 日	议案》 2.《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》	意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	
2025 年 8 月 15 日	《关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025 年 9 月 7 日	《关于变更公司经营范围的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无
2025 年 9 月 24 日	《关于修订<董事会战略与投资委员会工作细则>的议案》	本次会议的议案全票同意审议通过,同意将议案提交公司董事会审议。	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会关注到导致公司 2025 年度审计报告及内控审计报告被年审会计师出具非标意见的子公司异常交易事件,具体内容详见审计委员会 2025 年履职情况报告。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	721
主要子公司在职员工的数量	263
在职员工的数量合计	984
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	85
技术人员	737
财务人员	51
行政人员	111
合计	984
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
研究生以上学历	61
大学本科学历	507
大专学历	318
大专以下	98
合计	984

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的要求，结合公司的实际情况，建立了与公司长远发展目标相符合的用工制度与薪酬体系。公司依法与员工签订劳动合同，参加社会保障体系，为员工缴纳各类社会保障费用。公司设立了与员工岗位职责、专业技能水平、考核期工作完成情况、出勤情况、对公司贡献情况相关联的薪酬考核办法。每年一度的考核评比，通过各级部门逐层评选和推荐，经公司评选领导小组讨论，评选出优秀员工，进行表彰和奖励。公司鼓励职工积极参与到企业的经营管理，为公司的经营发展提出可行性建议，并根据实际情况给予适当奖励，激发员工的主人翁精神。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司结合经营规划和人才战略，制订以需求为导向的培训计划，建立分阶段、分层级的培训模式。培训类别包括专业知识、操作技能、安全生产、项目管理等公司整体性统一培训，以及各分支机构结合自身实际开展的各类技术培训等。而针对不同阶段的员工，公司有新员工入职基础培训及岗位专业技术培训，在职人员技能提升培训等。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，增加利润分配决策透明度和可操作性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等要求，公司通过《公司章程》对公司利润分配方案包括现金分红标准和分红比例、利润分配方案的制定原则和决策过程、利润分配政策的调整程序进行了详细的规定。公司着眼于长远和可持续发展，综合考虑公司实际经营情况、发展目标、股东要求和意愿等因素，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对利润分配做出制度性安排，以保证利润分配政策的连续性和稳定性。

2024年年度利润分配方案执行情况：公司于2025年4月24日召开了第七届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司2024年度利润分配预案的议案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户上已回购股份后的股本总额为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.50元人民币（含税），不转增，不送红股。该分配方案经公司2024年年度股东大会审议通过，并于2025年6月25日实施完毕，共分配利润11,120,574.65元（含税），占公司2024年度实现的归属于上市公司股东净利润的58.96%。

2025年半年度利润分配方案执行情况：公司于2025年8月27日召开了第七届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配预案的议案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户上已回购股份后的股本总额为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.20元人民币（含税），不转增，不送红股。该分配方案经公司2025年第一次临时股东大会审议通过，并于2025年11月11日实施完毕，共分配利润4,448,229.88元（含税）。

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为人民币-163,028,338.56元。鉴于公司2025年度亏损的实际情况，结合公司当前经营状况、未来发展规划及资金需求，为保障公司生产经营持续稳定运行，增强公司抵御市场风险的能力，维护全体股东的长远利益，经第七届董事会第十三次会议审议，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。该预案尚需提交公司2025年年度股东大会审议。

2025年年度利润分配预案制定的过程中，公司保持了投资者热线、公司公共邮箱、网络平台等投资者沟通渠道的畅通，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.2
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	4,448,229.88
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-163,028,338.56
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	4,448,229.88
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

[注]上表数据为半年度已实际分配利润与年度利润分配预案的合计值。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	27,497,403.99
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	27,497,403.99
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-37,104,581.11
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股	-163,028,338.56

股东的净利润	
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	298,334,400.61

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
纵横通信 2022 年股票期权激励计划	公告编号：2022-018、022、024、027、029；2023-020、021、025、032、033、065；2024-040、041、091；2025-015、019、020、043、049
纵横通信 2023 年股票期权激励计划	公告编号：2023-055、060、061、063、067；2024-042、043、047、073、090；2025-021、022、025、039、044

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
虞杲	董事、常务副总经理	2,000,000	0	640,000	0	15.28	1,840,000	14.56
李灿斌	职工代表董事	550,000	0	220,000	0	15.28	550,000	14.56
朱劲龙	财务负责人、董事会秘书	105,000	0	84,000	0	11.89	84,000	14.56
叶建平	副总经理	180,000	0	144,000	0	11.89	144,000	14.56
合计	/	2,835,000	0	1,088,000	0	/	2,618,000	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况√适用 不适用

报告期内，公司依据《董事及高级管理人员薪酬管理制度》及公司经营发展情况，并参照同行业、同地区的薪酬水平，制定了《2025年公司高级管理人员薪酬方案》，对公司高级管理人员进行履职考核并严格按照薪酬方案执行。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况√适用 不适用

2025年，公司持续优化和完善内部控制制度，结合业务发展动态和风险环境变化，及时更新和调整内部控制制度，确保其有效性和适应性。报告期内，公司根据最新监管规则和行业指引，修订了《控股子公司管理制度》《内部审计制度》《信息披露制度》等多项内控管理制度，进一步提升了内部控制的规范性和执行力。公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的要求，结合行业特点和企业实际经营情况，建立了较为完善的内部控制体系。公司通过审计委员会和内部审计部门组成的风险控制管理组织体系，全面监督和评价内部控制管理的实施情况，推动内控制度在各业务层面和子公司的贯彻执行。

公司第七届董事会第十三次会议审议通过了《公司2025年度内部控制评价报告》。报告期内，公司未发现财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。报告期内，公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，并暴露出相关控制薄弱环节，主要体现为重大项目商业实质与风险评估、交易对手及往来单位管理薄弱、合同审批与授权核验控制不到位等方面仍需持续完善。针对上述事项，公司已于2025年12月31日前采取包括建立重大项目专项评估机制、建立往来单位分层分类管理机制、新增重大项目合同独立核验机制等在内的多项整改措施。公司将持续推进相关事项处置及内部控制优化工作。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 不适用

报告期内，公司未发现财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷。

十一、报告期内对子公司的管理控制情况√适用 不适用

公司能够对子公司实行有效管控。截至报告期末，公司共有子公司91家。

公司重视对子公司的管理控制，已根据《公司法》《证券法》等法律法规、上海证券交易所相关监管指引以及《公司章程》的有关规定，结合公司的实际情况，建立了有效的控制机制。公司通过对子公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，对子公司的经营做到及时了解、及时决策，同时，公司内部审计部门对重要子公司主要经济业务活动进行日常监督，要求其健全内部控制制度体系的建设并有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 不适用**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**√适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了2025年度内部控制审计报告，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：带强调事项段的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

√是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

公司在某特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，并暴露出相关控制薄弱环节，主要体现为重大项目商业实质与风险评估、交易对手及往来单位管理薄弱，合同审批与授权核验控制不到位等方面仍需持续完善。针对上述事项，公司已于2025年12月31日前采取包括建立重大项目专项评估机制、建立往来单位分层分类管理机制，新增重大项目合同独立核验机制等在内的多项整改措施。同时该重大异常交易事项已进入司法程序，公司将持续推进相关事项的处置工作。

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司股东苏维锋、林爱华	在本人担任纵横通信董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过直接或间接持有的纵横通信股份总数的百分之二十五，在苏维锋或林爱华离职后半年内，不转让直接或间接持有的纵横通信股份。	2017年7月	是	约定的期限内有效	是	不适用	不适用
	股份限售	公司股东吴海涛、朱劲龙	首发时担任公司董事、高级管理人员的股东吴海涛、朱劲龙承诺：本人在纵横通信担任董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过直接或间接持有的纵横通信股份总数的百分之二十五，离职后半年内，不转让直接或间接持有的纵横通信股份。	2017年7月	是	约定的期限内有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人苏维锋	(1) 本人目前未从事与纵横通信及其控股子公司相同或类似的经营业务，与纵横通信及其控股子公司不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与纵横通信及其控股子公司的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与纵横通信及其控股子公司现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与纵横通信及其控股子公司发生任	2017年7月	是	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	不适用	不适用

			何形式的同业竞争。(2) 本人目前或将来投资控股的企业也不从事与纵横通信及其控股子公司相同或类似的经营业务，与纵横通信及其控股子公司不进行直接或间接的同业竞争；如本人所控制的企业拟进行与纵横通信及其控股子公司相同的经营业务，本人将行使否决权，以确保与纵横通信及其控股子公司不进行直接或间接的同业竞争。(3) 如有在纵横通信及其控股子公司经营范围内相关业务的商业机会，本人将优先让与或介绍给纵横通信或其控股子公司。对纵横通信及其控股子公司已进行建设或拟投资兴建的项目，本人将在投资方向与项目选择上，避免与纵横通信及其控股子公司相同或相似，不与纵横通信及其控股子公司发生同业竞争，以维护纵横通信的利益。(4) 如出现因本人及本人控制的其他企业违反上述承诺而导致纵横通信及其控股子公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。(5) 本承诺函在本人对纵横通信拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对纵横通信存在重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。						
解决关联交易	公司控股股东、实际控制人苏维锋	本人将根据公平、公正、等价、有偿的市场原则，按照一般的商业条款，减少本人及/或本人控制的其他企业与纵横通信的交易，严格遵守与尊重公司的关联交易决策程序，与纵横通信以公允价格进行公平交易，不谋求本人及/或本人控制的其他企业的非法利益。如存在利用控股地位在关联交易中损害纵横通信及小股东的权益或通过关联交易操纵公司利润的情形，本人将承担相应的法律责任。在本人及本人控制的公司（如有）与纵横通信存在关联关系期间，如本人违反上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行上	2017年7月	是	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	不适用	不适用	

			述承诺的原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并以违反上述承诺发生之日起当年度及以后年度公司利润分配方案中本人享有的现金分红暂不分配直至本人履行完本承诺为止，同时本人持有的公司股份将不得转让；如本人未履行承诺，本人愿依法赔偿投资者的相应损失，并承担相应的法律责任。						
其他	公司控股股东、实际控制人苏维锋		(1) 本人及本人实际控制的企业(除纵横通信及其子公司外)，今后不会以任何理由、任何形式占用纵横通信及其子公司资金。(2) 本人严格遵守《公司法》及中国证监会关于上市公司法人治理的有关规定，维护纵横通信的独立性，绝不损害纵横通信及其他中小股东利益。(3) 本承诺具有法律效力，如有违反，本人除按照有关法律规定承担相应的法律责任外，还将按照发生资金占用当年纵横通信的净资产收益率和同期银行贷款利率孰高原则，向纵横通信承担民事赔偿责任。	2017年7月	是	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	不适用	不适用
其他	公司董事、高级管理人员		(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2017年7月	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司股东苏维锋、林爱华		在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行价格。自公司股票上市至减持期间，公司如有派息、转增股本、配股等除权除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整。其在拟减持股份时，将提前三个交易日公告。	2017年7月	是	约定的期限内有效	是	不适用	不适用

	其他	纵横通信及其控股股东、纵横通信董事、监事、高级管理人员	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失，但当事人能够证明自己没有过错的除外。	2017年7月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	纵横通信	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对投资者判断纵横通信是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，纵横通信将以二级市场价格依法购回本次公开发行的全部新股。	2017年7月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	纵横通信控股股东	若公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断纵横通信是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将以二级市场价格购回已转让的原限售股份。	2017年7月	否	长期有效	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	纵横通信	本公司不为任何激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年4月、2023年11月	是	约定的期限内有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

√适用 □不适用

2025年度，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告和内部控制有效性均出具了带强调事项段的无保留意见审计报告，公司董事会对此发表了专项说明，具体内容详见公司于同日披露在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的《董事会关于公司2025年度带强调事项段的无保留意见审计报告和带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明》。

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	800,000
境内会计师事务所审计年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	宋鑫、李慧都
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	宋鑫1年、李慧都1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	250,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

根据公司2025年第一次临时股东大会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告及内部控制审计机构，聘期一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在失信情况，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

公司全资子公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，相关内容详见本报告第八节财务报告之“十八、其他重要事项”之“7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项”、《审计报告》强调事项段及公司同日披露的《董事会关于2025年度带强调事项段的无保留意见审计报告和带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明》。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0						0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	229,248,293	100				1,809,201	1,809,201	231,057,494	100
1、人民币普通股	229,248,293	100				1,809,201	1,809,201	231,057,494	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	229,248,293	100				1,809,201	1,809,201	231,057,494	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 公司于2025年5月披露了《杭州纵横通信股份有限公司关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第二个行权期(第二批)行权结果暨股票上市的公告》(公告编号:2025-015),报告期内公司因《2022年股票期权激励计划》首次授予部分第二个行权期(第二批)行权共计增加无限售流通股90,000股。

(2) 公司于2025年11月披露了《杭州纵横通信股份有限公司关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期行权结果暨股票上市的公告》(公告编号:2025-049),报告期内公司因《2022年股票期权激励计划》首次授予部分第三个行权期、预留授予

部分第二个行权期行权共计增加无限售流通股 1,719,200 股。

(3) 公司于 2025 年 10 月及 2026 年 1 月分别披露了《杭州纵横通信股份有限公司关于 2023 年股票期权激励计划 2025 年第三季度自主行权结果暨股份变动的公告》(公告编号: 2025-039) 和《杭州纵横通信股份有限公司关于 2023 年股票期权激励计划 2025 年第四季度自主行权结果暨股份变动的公告》(公告编号: 2026-001), 报告期内公司因《2023 年股票期权激励计划》首次授予部分第一个行权期行权共计增加无限售流通股 1 股。

综上, 公司股份总数由报告期初的 229,248,293 股增至 231,057,494 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响 (如有)

适用 不适用

公司报告期股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标没有重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明 (存续期内利率不同的债券, 请分别说明):

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

1. 股份总数变动情况: 报告期内, 由于股权激励行权, 公司总股本合计增加 1,809,201 股。

2. 股东结构变动情况: 报告期内, 公司控股股东及实际控制人未发生变更, 股东结构未发生重大变更。

3. 公司资产和负债结构变动情况: 公司本报告期期初资产总额 23.31 亿元, 负债总额 12.77 亿元, 资产负债率 54.76%; 本报告期期末资产总额 24.32 亿元, 负债总额 15.27 亿元, 资产负债率 62.80%, 公司资产负债率期末较期初上升了 8.04 个百分点。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	25,277
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	27,765
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	0

股股东总数（户）	
----------	--

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
苏维锋	0	62,284,331	26.96	0	质押	30,000,000	境内自然人
林爱华	0	8,210,800	3.55	0	质押	5,100,000	境内自然人
吴海涛	-1,360,000	4,104,725	1.78	0	无	0	境内自然人
濮澍	-2,000,000	2,995,500	1.30	0	质押	2,090,000	境内自然人
施维	0	2,455,700	1.06	0	质押	2,455,700	境内自然人
李怡名	-506,496	1,407,800	0.61	0	无	0	境内自然人
郑洪大	-29,600	1,400,000	0.61	0	无	0	境内自然人
MORGAN STANLEY &CO.INT ERNATIO NALPLC.	548,399	1,372,297	0.59	0	无	0	境外法人
高盛国际 — 自有资 金	837,400	837,400	0.36	0	无	0	境外法人
BARCLAY SBANKPL C	533,596	828,674	0.36	0	无	0	境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
苏维锋	62,284,331	人民币普通股	62,284,331				
林爱华	8,210,800	人民币普通股	8,210,800				
吴海涛	4,104,725	人民币普通股	4,104,725				
濮澍	2,995,500	人民币普通股	2,995,500				
施维	2,455,700	人民币普通股	2,455,700				
李怡名	1,407,800	人民币普通股	1,407,800				
郑洪大	1,400,000	人民币普通股	1,400,000				
MORGANSTANLEY& CO.INTERNATIONALP LC.	1,372,297	人民币普通股	1,372,297				
高盛国际—自有资金	837,400	人民币普通股	837,400				
BARCLAYSBANKPLC	828,674	人民币普通股	828,674				
前十名股东中回购专户 情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股情况”中列示。2025年12月31日，公司回购专户股份数量为6,926,800股A股普通股股票，占公司报告期末总股数的3.00%。						
上述股东委托表决权、 受托表决权、放弃表决 权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一 致行动的说明	苏维锋与林爱华系夫妻关系。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	苏维锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	任公司董事长

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

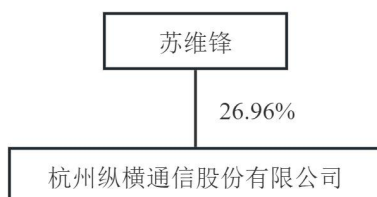
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	苏维锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	任公司董事长
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

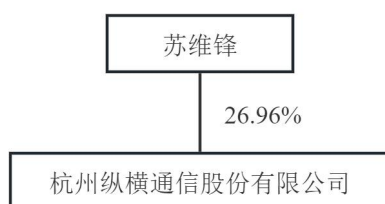
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审（2026）10608号

杭州纵横通信股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州纵横通信股份有限公司（以下简称纵横通信公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了纵横通信公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于纵横通信公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、强调事项

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十五(二)所述，纵横通信公司全资子公司杭州方向感电子商务有限公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，目前已进入司法程序，案件结果尚存在不确定性。本段内容不影响已发表的审计意见。

四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一)收入确认

1.事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)及五(二)1所述，纵横通信公司主要业务为5G新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。2025年度纵横通信公司营业收入金额为183,636.14万元，其中5G新基建的营业收入为46,005.00万元，占营业收入的25.05%；政企行业数智化服务的营业收入为15,983.39万元，占营业收入的8.70%；全域数字营销服务的营业收入为120,210.14万元，占营业收入的65.46%。

由于营业收入是纵横通信公司关键业绩指标之一，可能存在纵横通信公司管理层（以下简称

管理层)通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险,且收入确认涉及复杂信息系统和重大管理层判断,因此,我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认,我们实施的审计程序主要包括:

(1)了解与收入确认相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2)检查销售合同,了解主要合同条款或条件,并询问管理层,了解和评价收入确认方法是否适当;

(3)按月度、业务、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序,识别是否存在重大或异常波动,并查明原因;

(4)对于5G新基建收入,选取大额项目获取相关的合同、收入确认清单、审计定案表或验收报告进行检查;对于政企行业数智化服务,选取大额项目获取相关合同、签收单、结算单进行检查;对于全域数字营销服务中的号卡业务,选取大额项目获取相关合同、收入模型单、结算单进行检查;对于权益类及终端类销售业务,选取大额项目获取相关合同、订单、签收单、对账单进行检查;

(5)结合应收账款和合同资产函证,选取项目函证销售金额;

(6)检查客户中的关联方及疑似关联方;

(7)实施截止测试和期后回款测试;

(8)检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货的计价和分摊

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)及五(一)9所述,截至2025年12月31日,纵横通信公司存货账面余额为32,829.99万元,跌价准备为494.12万元,账面价值为32,335.87万元,占资产总额的13.30%。

期末存货主要为合同履行成本,纵横通信公司工程项目数量繁多,在确定工程项目成本的过程中,纵横通信公司需对每个项目的工程量和工程进度进行判断,以分摊相应成本,并根据对应的劳务合同,对完工项目成本进行暂估。

由于存货项目金额重大且管理层需要在存货计价和分摊过程中作出重大判断,我们将存货的计价和分摊确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的计价和分摊,我们实施的主要审计程序如下:

(1)了解与存货计价和分摊相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2)针对管理层就存货可变现净值所作估计,复核其结果;

(3)了解并检查纵横通信公司对项目工程量和进度的判断过程;

(4)结合存货监盘,对网建业务抽取主要地区大额工程进行实地查看,了解完工情况及验收进度,对终端类产品,抽取主要仓库进行现场监盘,检查期末存货中是否存在库龄较长或其他导致跌价的情形,评价管理层是否已合理估计可变现净值;

(5)抽样检查项目成本费用的归集、分配和结转,抽样检查项目对应的劳务采购合同,检查劳务成本归集,并复核工费的分摊;

(6)结合应付账款函证,以抽样方式向主要供应商函证本期采购额;

(7)检查与存货计价和分摊相关的信息是否已在财务报表中恰当列报。

五、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这

方面，我们无任何事项需要报告。

六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估纵横通信公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。纵横通信公司治理层（以下简称治理层）负责监督纵横通信公司的财务报告过程。

七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对纵横通信公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致纵横通信公司不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就纵横通信公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：宋鑫
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：李慧都

二〇二六年四月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州纵横通信股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	410,080,788.47	315,421,066.88
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2		5,241,487.79
衍生金融资产	七、3		2,342,906.52
应收票据	七、4	524,687.37	19,422,934.91
应收账款	七、5	852,436,545.28	906,669,468.98
应收款项融资	七、7	141,465.00	5,061,625.33
预付款项	七、8	99,450,165.53	93,531,543.06
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	44,574,804.97	36,062,748.58
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	323,358,674.16	201,403,303.40
其中：数据资源			
合同资产	七、6	4,621,833.09	7,148,588.56
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	59,558,616.12	33,208,584.82
其他流动资产	七、13	57,814,109.85	91,558,552.15
流动资产合计		1,852,561,689.84	1,717,072,810.98
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	63,578,951.67	45,161,954.86
长期股权投资	七、17	3,499,304.73	11,063,317.04
其他权益工具投资	七、18	27,261,025.16	27,261,025.16
其他非流动金融资产	七、19	59,261,971.23	66,681,379.15
投资性房地产			
固定资产	七、21	215,893,103.97	226,618,622.32
在建工程	七、22		1,050,123.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	2,020,174.46	877,135.20
无形资产	七、26	14,456,543.29	13,612,499.59
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	七、27	75,437,262.16	75,414,487.33
长期待摊费用	七、28	96,450,106.59	124,211,589.40
递延所得税资产	七、29	16,458,197.30	15,944,477.05
其他非流动资产	七、30	4,983,582.35	6,262,829.91
非流动资产合计		579,300,222.91	614,159,440.87
资产总计		2,431,861,912.75	2,331,232,251.85
流动负债：			
短期借款	七、32	869,427,113.63	547,417,553.89
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	841,161.39	105,000,000.00
应付账款	七、36	530,620,074.04	479,936,749.32
预收款项	七、37	1,061,287.71	754,090.86
合同负债	七、38	33,440,786.90	46,875,120.17
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	15,789,950.82	14,876,232.50
应交税费	七、40	8,431,734.87	13,773,228.38
其他应付款	七、41	48,880,678.54	44,620,223.06
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,085,075.79	3,604,663.61
其他流动负债	七、44	3,869,388.72	6,412,674.84
流动负债合计		1,513,447,252.41	1,263,270,536.63
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	9,625,789.73	8,873,573.67
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	3,852,000.00	3,996,000.00
递延所得税负债	七、29	359,939.14	400,132.05
其他非流动负债			
非流动负债合计		13,837,728.87	13,269,705.72
负债合计		1,527,284,981.28	1,276,540,242.35
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	231,057,494.00	229,248,293.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	490,567,978.86	468,612,456.31
减：库存股	七、56	80,091,875.36	80,091,875.36
其他综合收益	七、57	-21,028,128.61	-21,028,128.61
专项储备			
盈余公积	七、59	61,681,922.03	61,681,922.03
一般风险准备			
未分配利润	七、60	203,556,586.77	382,153,729.86
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		885,743,977.69	1,040,576,397.23
少数股东权益		18,832,953.78	14,115,612.27
所有者权益（或股东权益）合计		904,576,931.47	1,054,692,009.50
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,431,861,912.75	2,331,232,251.85

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州纵横通信股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		228,527,097.59	139,710,827.91
交易性金融资产			5,241,487.79
衍生金融资产			2,342,906.52
应收票据		524,687.37	19,422,934.91
应收账款	十九、1	738,660,920.93	760,125,557.30
应收款项融资		141,465.00	5,061,625.33
预付款项		92,823,488.79	66,481,311.01
其他应收款	十九、2	393,270,474.80	346,978,644.14
其中：应收利息			
应收股利			
存货		178,408,160.69	161,827,857.76
其中：数据资源			
合同资产		4,600,282.69	6,679,665.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		59,558,616.12	33,208,584.82
其他流动资产		328,294.60	1,803,600.20
流动资产合计		1,696,843,488.58	1,548,885,003.13
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		63,578,951.67	45,161,954.86
长期股权投资	十九、3	164,224,556.52	136,954,686.39

其他权益工具投资		27,261,025.16	27,261,025.16
其他非流动金融资产		59,261,971.23	66,681,379.15
投资性房地产			
固定资产		213,725,578.78	224,869,623.55
在建工程			1,050,123.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		299,956.72	711,929.63
无形资产		11,639,231.33	10,988,808.14
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		93,334,836.87	120,780,805.93
递延所得税资产		41,451,730.89	11,498,938.71
其他非流动资产		4,893,042.48	6,262,829.91
非流动资产合计		679,670,881.65	652,222,105.29
资产总计		2,376,514,370.23	2,201,107,108.42
流动负债：			
短期借款		709,629,713.31	540,411,791.39
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		79,041,161.39	
应付账款		482,109,222.99	458,664,345.48
预收款项		20,742.17	23,500.70
合同负债		44,972,178.77	61,198,271.91
应付职工薪酬		8,669,439.77	10,592,799.58
应交税费		5,244,973.71	6,837,815.33
其他应付款		44,057,921.84	40,040,545.35
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		614,072.87	3,426,927.15
其他流动负债		5,024,069.67	7,489,960.31
流动负债合计		1,379,383,496.49	1,128,685,957.20
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		8,622,810.47	8,918,279.19
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,852,000.00	3,996,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,474,810.47	12,914,279.19

负债合计		1,391,858,306.96	1,141,600,236.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		231,057,494.00	229,248,293.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		494,702,250.60	470,511,833.76
减：库存股		80,091,875.36	80,091,875.36
其他综合收益		-21,028,128.61	-21,028,128.61
专项储备			
盈余公积		61,681,922.03	61,681,922.03
未分配利润		298,334,400.61	399,184,827.21
所有者权益（或股东权益）合计		984,656,063.27	1,059,506,872.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,376,514,370.23	2,201,107,108.42

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		1,836,361,414.31	1,664,834,162.11
其中：营业收入	七、61	1,836,361,414.31	1,664,834,162.11
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,822,357,645.20	1,610,234,138.62
其中：营业成本	七、61	1,556,800,577.59	1,388,811,693.76
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	7,913,941.51	6,104,232.97
销售费用	七、63	55,820,287.55	35,174,599.83
管理费用	七、64	91,796,805.72	82,333,448.32
研发费用	七、65	80,300,608.33	73,500,736.35
财务费用	七、66	29,725,424.50	24,309,427.39
其中：利息费用		20,378,341.66	24,908,349.58
利息收入		1,633,714.67	2,436,847.79
加：其他收益	七、67	9,530,212.12	2,453,515.86
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	-6,878,736.96	5,695,752.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,576,841.43	-493,527.15

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	4,180,592.08	7,584,394.31
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-11,958,556.20	-26,629,011.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-160,460,268.03	-3,262,247.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-13,630.29	189,989.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-151,596,618.17	40,632,416.37
加：营业外收入	七、74	2,133,154.92	55,303.47
减：营业外支出	七、75	884,586.43	145,984.01
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-150,348,049.68	40,541,735.83
减：所得税费用	七、76	8,140,722.01	7,257,793.07
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-158,488,771.69	33,283,942.76
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-158,488,771.69	33,283,942.76
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-163,028,338.56	18,861,419.66
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		4,539,566.87	14,422,523.10
六、其他综合收益的税后净额			-21,028,128.61
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			-21,028,128.61
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-158,488,771.69	12,255,814.15
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-163,028,338.56	-2,166,708.95
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		4,539,566.87	14,422,523.10
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.73	0.09
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.73	0.09

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	1,433,982,693.07	1,397,834,255.39
减：营业成本	十九、4	1,199,406,413.20	1,203,973,064.65
税金及附加		4,964,896.64	4,909,621.48
销售费用		22,914,075.19	18,013,264.94
管理费用		66,818,854.86	63,692,469.50
研发费用		63,261,899.73	61,715,906.67
财务费用		28,506,853.51	24,249,810.70
其中：利息费用		18,171,185.64	24,146,172.95
利息收入		858,152.01	1,638,023.21
加：其他收益		1,496,279.88	1,302,281.61
投资收益（损失以“—”号填列）	十九、5	30,230,366.19	18,314,070.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,288,949.74	-437,734.20
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		4,180,592.08	7,584,394.31

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-188,160,887.95	-9,685,786.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,632,649.43	589,872.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-22,472.44	197,476.54
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-110,799,071.73	39,582,425.87
加：营业外收入		6,676.63	50,733.23
减：营业外支出		816,911.84	65,865.43
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-111,609,306.94	39,567,293.67
减：所得税费用		-26,327,684.87	4,579,968.44
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-85,281,622.07	34,987,325.23
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-85,281,622.07	34,987,325.23
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			-21,028,128.61
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			-21,028,128.61
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			-21,028,128.61
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-85,281,622.07	13,959,196.62
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,776,338,700.87	2,706,495,796.33
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,453,909.09	27,326.97
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	72,485,198.85	50,491,421.39
经营活动现金流入小计		2,850,277,808.81	2,757,014,544.69
购买商品、接受劳务支付的现金		2,532,463,464.05	2,758,020,331.79
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		159,694,670.72	137,901,138.18
支付的各项税费		61,500,552.71	30,821,209.35
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	165,313,761.87	102,098,575.16
经营活动现金流出小计		2,918,972,449.36	3,028,841,254.48
经营活动产生的现金流量净额		-68,694,640.54	-271,826,709.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		119,430.46	1,107,714.49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			699,746.38
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	238,035,728.44	61,187,003.73
投资活动现金流入小计		238,155,158.90	62,994,464.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		53,687,514.43	126,059,672.33
投资支付的现金		380,000.00	980,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七、79	22,774.83	69,511,816.50
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	240,758,546.53	126,132,933.72
投资活动现金流出小计		294,848,835.80	322,684,422.55
投资活动产生的现金流量净额		-56,693,676.90	-259,689,957.95
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		21,517,703.30	23,374,624.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,040,828,427.29	603,499,375.90
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	84,327,840.00	23,888,822.20
筹资活动现金流入小计		1,146,673,970.59	650,762,822.10
偿还债务支付的现金		785,669,686.50	82,420,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		35,188,976.08	23,028,632.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	101,564,672.22	83,402,314.12
筹资活动现金流出小计		922,423,334.80	188,850,946.28
筹资活动产生的现金流量净额		224,250,635.79	461,911,875.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-95,422.59	-53,074.38
五、现金及现金等价物净增加额		98,766,895.76	-69,657,866.30
加：期初现金及现金等价物余额		193,482,847.31	263,140,713.61
六、期末现金及现金等价物余额		292,249,743.07	193,482,847.31

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,596,285,382.08	1,565,522,515.67
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		63,224,847.01	23,537,531.08
经营活动现金流入小计		1,659,510,229.09	1,589,060,046.75
购买商品、接受劳务支付的现金		1,271,741,906.09	1,472,742,089.04
支付给职工及为职工支付的现金		124,248,580.88	112,258,237.08
支付的各项税费		35,324,404.55	17,385,327.00
支付其他与经营活动有关的现金		118,114,850.28	58,205,320.38
经营活动现金流出小计		1,549,429,741.80	1,660,590,973.50
经营活动产生的现金流量净额		110,080,487.29	-71,530,926.75
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		0.00	5,204,573.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		38,129.58	1,097,774.49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		216,667,810.27	48,651,654.13
投资活动现金流入小计		219,705,939.85	54,954,001.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		51,241,804.30	122,232,966.29
投资支付的现金		35,303,710.03	89,140,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		320,546,951.31	342,234,687.50
投资活动现金流出小计		407,092,465.64	553,607,653.79
投资活动产生的现金流量净额		-187,386,525.79	-498,653,651.99
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		21,517,703.30	23,374,624.00
取得借款收到的现金		935,317,070.00	598,499,375.90
收到其他与筹资活动有关的现金			29,960,822.20
筹资活动现金流入小计		956,834,773.30	651,834,822.10
偿还债务支付的现金		754,802,665.90	81,420,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		34,682,272.56	22,973,169.80

支付其他与筹资活动有关的现金		6,698,713.03	83,739,668.10
筹资活动现金流出小计		796,183,651.49	188,132,837.90
筹资活动产生的现金流量净额		160,651,121.81	463,701,984.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2.01	
五、现金及现金等价物净增加额		83,345,085.32	-106,482,594.54
加：期初现金及现金等价物余额		125,981,985.21	232,464,579.75
六、期末现金及现金等价物余额		209,327,070.53	125,981,985.21

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	229,248,293.00				468,612,456.31	80,091,875.36	-21,028,128.61		61,681,922.03		382,153,729.86		1,040,576,397.23	14,115,612.27	1,054,692,009.50
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	229,248,293.00				468,612,456.31	80,091,875.36	-21,028,128.61		61,681,922.03		382,153,729.86		1,040,576,397.23	14,115,612.27	1,054,692,009.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,809,201.00				21,955,522.55				-		178,597,143.09		-154,832,419.54	4,717,341.51	-150,115,078.03
（一）综合收益总额											163,028,338.56		-163,028,338.56	4,539,566.87	-158,488,771.69
（二）所有者投入和减少资本	1,809,201.00				22,818,816.30								24,628,017.30	177,774.64	24,805,791.94
1. 所有者投入的普通股	1,809,201.00				19,708,502.30								21,517,703.30		21,517,703.30

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,110,314.00							3,110,314.00		3,110,314.00
4. 其他												177,774.64		177,774.64
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														

杭州纵横通信股份有限公司2025年年度报告

(六) 其他					- 863,293.75								- 863,293.75		- 863,293.75
四、本期期末余额	231,057,494.00				490,567,978.86	80,091,875.36	-21,028,128.61		61,681,922.03		203,556,586.77		885,743,977.69	18,832,953.78	904,576,931.47

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	205,736,791.00			15,307,422.33	143,867,543.19				58,183,189.51		378,719,642.18		801,814,588.21	-306,910.83	801,507,677.38
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	205,736,791.00			15,307,422.33	143,867,543.19				58,183,189.51		378,719,642.18		801,814,588.21	-306,910.83	801,507,677.38
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	23,511,502.00			-15,307,422.33	324,744,913.12	80,091,875.36	21,028,128.61		3,498,732.52		3,434,087.68		238,761,809.02	14,422,523.10	253,184,332.12
(一) 综合收益总额							21,028,128.61				18,861,419.66		-2,166,708.95	14,422,523.10	12,255,814.15
(二) 所有者投入和减少资本	23,511,502.00			-15,307,422.33	325,577,782.53	80,091,875.36							253,689,986.84		253,689,986.84

				7,422.33										
1. 所有者投入的普通股	23,511,502.00				321,982,521.39								345,494,023.39	345,494,023.39
2. 其他权益工具持有者投入资本				-15,307,422.33									-15,307,422.33	-15,307,422.33
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,595,261.14								3,595,261.14	3,595,261.14
4. 其他						80,091,875.36							-80,091,875.36	-80,091,875.36
(三) 利润分配								3,498,732.52		-15,427,331.98			-11,928,599.46	-11,928,599.46
1. 提取盈余公积								3,498,732.52		-3,498,732.52				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-11,928,599.46			-11,928,599.46	-11,928,599.46
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														

2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-							-		-	
					832,869.41							832,869.41		832,869.41	
四、本期期末余额	229,248,293.00				468,612,456.31	80,091,875.36	21,028,128.61		61,681,922.03		382,153,729.86		1,040,576,397.23	14,115,612.27	1,054,692,009.50

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	229,248,293.00				470,511,833.76	80,091,875.36	21,028,128.61		61,681,922.03	399,184,827.21	1,059,506,872.03
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

杭州纵横通信股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	229,248,293.00				470,511,833.76	80,091,875.36	21,028,128.61	-	61,681,922.03	399,184,827.21	1,059,506,872.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,809,201.00				24,190,416.84				-	100,850,426.60	74,850,808.76
（一）综合收益总额										85,281,622.07	85,281,622.07
（二）所有者投入和减少资本	1,809,201.00				22,818,816.30						24,628,017.30
1. 所有者投入的普通股	1,809,201.00				19,708,502.30						21,517,703.30
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,110,314.00						3,110,314.00
4. 其他											
（三）利润分配									-	15,568,804.53	15,568,804.53
1. 提取盈余公积									-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配										15,568,804.53	15,568,804.53
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					1,371,600.54						1,371,600.54
四、本期期末余额	231,057,494.00				494,702,250.60	80,091,875.36	21,028,128.61		61,681,922.03	298,334,400.61	984,656,063.27

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	205,736,791.00			15,307,422.33	145,800,006.60				58,183,189.51	379,624,833.96	804,652,243.40
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	205,736,791.00			15,307,422.33	145,800,006.60				58,183,189.51	379,624,833.96	804,652,243.40
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	23,511,502.00			15,307,422.33	324,711,827.16	80,091,875.36	21,028,128.61		3,498,732.52	19,559,993.25	254,854,628.63
（一）综合收益总额							21,028,128.61			34,987,325.23	13,959,196.62
（二）所有者投入和减少资本	23,511,502.00			15,307,422.33	325,577,782.53	80,091,875.36					253,689,986.84
1. 所有者投入的普通股	23,511,502.00				321,982,521.39						345,494,023.39

2. 其他权益工具持有者投入资本				- 15,307,422.33							- 15,307,422.33
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,595,261.14						3,595,261.14
4. 其他						80,091,875.36					- 80,091,875.36
(三) 利润分配									3,498,732.52	- 15,427,331.98	- 11,928,599.46
1. 提取盈余公积									3,498,732.52	- 3,498,732.52	
2. 对所有者（或股东）的分配										- 11,928,599.46	- 11,928,599.46
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											

杭州纵横通信股份有限公司2025年年度报告

(六) 其他					- 865,955. 37						- 865,955. 37
四、本期期末余额	229,248,2 93.00				470,511, 833.76	80,091,87 5.36	- 21,028,1 28.61		61,681,9 22.03	399,184, 827.21	1,059,50 6,872.03

公司负责人：苏维锋 主管会计工作负责人：朱劲龙 会计机构负责人：朱劲龙

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

杭州纵横通信股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由苏维锋、吴海涛、林爱华等9位自然人发起设立，于2006年12月28日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100796661532B的营业执照，注册资本231,057,494.00元，股份总数231,057,494股（每股面值1元）。其中，无限售条件的流通股份A股231,057,494股。公司股票已于2017年8月10日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属软件和信息技术服务业，主要经营活动为向电信运营商等提供5G新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。产品和提供的劳务主要有：通信网络建设服务、通信网络维护服务、通信产品销售业务、通信产品运营业务和全域数字营销服务。

本财务报表业经公司2026年4月27日第七届十三次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动有关的现金	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的联营企业	单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%
重要的资产负债表日后事项	单项资产负债表日后事项影响金额超过资产总额 0.5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2.外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值,包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础,对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。其中,对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产,按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产,公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产,公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加,公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后未显著增加,公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息,包括前瞻性信息,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日,若公司判断金融工具只具有较低的信用风险,则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时,公司以共同风险特征为依据,将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失,由此形成的损失准备的增加或转回金额,作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产,损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值;对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资,公司在其他综合收益中确认其损失准备,不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不相互抵销。但同时满足下列条件的,公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:(1)公司具有抵销已确认金额的法定权利,且该种法定权利是当前可执行的;(2)公司计划以净额结算,或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移,公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1.按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失

应收账款——合并内关联方组合	纵横通信合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并内关联方组合	纵横通信合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——款项性质	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

全域数字营销线上平台销售及线下实物商品零售服务

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
0-3个月（含，下同）	0.00	5.00
4-12个月	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	30.00	30.00
3-4年	80.00	80.00
4年以上	100.00	100.00

其他业务

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	30.00	30.00
3-4年	80.00	80.00
4年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

具体详见第八节财务报告、五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

具体详见第八节财务报告、五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

具体详见第八节财务报告、五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

具体详见第八节财务报告、五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法/月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

具体详见第八节财务报告、五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

18、持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

房屋及建筑物	年限平均法	30	5	3.17
通用设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
专用设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

22、 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
设备安装工程	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
厂房基建工程	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收

23、 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及软件使用权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件使用权	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年、10 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(2) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(3) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(4) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1)根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2)设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3)期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2.公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1)以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2)以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3)修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1.收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2.收入计量原则

(1)公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2)合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3)合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4)合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3.收入确认的具体方法

公司主要业务有5G新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。其中，5G新基建包括通信网络建设服务和通信网络维护服务；政企行业数智化服务包括通信产品销售业务和通信产品运营业务。各类业务销售收入确认的具体方法如下：

(1)5G新基建

1)通信网络建设服务

公司通信网络建设服务包括室内分布系统工程服务、综合接入服务、基站安装工程服务和美化天线工程服务，属于在某一时点履行的履约义务，在工程完工并经客户验收或审计后确认收入。

2)通信网络维护服务

公司通信网络维护服务属于在某一时点履行的履约义务，运营商每月对公司提供的服务考核并进行评分，其评分结果与月度代理维护费用挂钩，运营商每半年或按季度对公司的考核成绩汇总，双方对考核成绩签字确认后确认收入。

(2)政企行业数智化服务

公司通信产品运营业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司取得客户确认的信息费结算单、完工验收单等、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(3)全域数字营销服务

公司全域数字营销服务属于在某一时点履行的履约义务，在公司提供相关服务、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。对不承担主要存货风险、没有完全定价权的商品销售，公司按净额法确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 不适用

总额、净额

35、合同成本

√适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2.该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3.该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 不适用

1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值低于4万元的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1)经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2)融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照原租赁的折现率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照原租赁的折现率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3)售后租回

1)公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

2)公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

1、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

2、与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、1%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	12%、1.2%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、19%、17%、16.50%、15%、9%、8.25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司、浙江秋末信息科技有限公司（以下简称浙江秋末公司）、上海狮尾智能化科技有限公司（以下简称上海狮尾公司）	15%
FREELY COMMUNICATION (HONGKONG) LIMITED	8.25%
渚云波兰有限公司（以下简称渚云波兰公司）	9.00%
縱橫渚天（香港）有限公司、縱橫泰和（香港）有限公司、縱橫雲泉（香港）有限公司、縱橫寧境（香港）有限公司、英空飛疊航空科技有限公司	16.50%

纵横渚天（新加坡）有限公司	17%
渚枢英国有限公司	19%
浙江艾基生科技有限公司、杭州莱可优智能科技有限公司等 72 家公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，以下公司被认定为高新技术企业，有效期三年，2023-2025年度享受15%企业所得税优惠税率：

纳税主体名称	高新技术企业证书编号
本公司	GR202333011453
浙江秋末公司	GR202333006812
上海狮尾公司	GR202331000090

2. 根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。浙江艾基生科技有限公司、杭州莱可优智能科技有限公司等72家子公司本期属于小型微利企业，适用该税收优惠政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	282,875,530.27	292,831,393.80
其他货币资金	127,205,258.20	22,589,673.08
存放财务公司存款		
合计	410,080,788.47	315,421,066.88
其中：存放在境外的款项总额	5,010,842.22	642,072.18

其他说明：

无

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/

其中：			
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,241,487.79	
其中：			
权益工具投资		5,241,487.79	
合计		5,241,487.79	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具		2,342,906.52
合计		2,342,906.52

其他说明：

无

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	524,687.37	19,422,934.91
合计	524,687.37	19,422,934.91

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	552,302.49	100.00	27,615.12	5.00	524,687.37	19,422,934.91	100.00			19,422,934.91
其中：										
商业承兑汇票	552,302.49	100.00	27,615.12	5.00	524,687.37	19,422,934.91	100.00			19,422,934.91
合计	552,302.49	/	27,615.12	/	524,687.37	19,422,934.91	/		/	19,422,934.91

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备		27,615.12				27,615.12
合计		27,615.12				27,615.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	791,872,620.83	889,873,233.29
1年以内	791,872,620.83	889,873,233.29
1至2年	100,950,191.55	50,155,040.34
2至3年	15,655,005.33	20,831,227.88
3至4年	10,666,190.07	2,268,078.90
4年以上	7,575,376.76	6,355,998.21
5年以上		
合计	926,719,384.54	969,483,578.62

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,884,725.27	0.53	4,884,725.27	100.00						
其中：										
按单项计提坏账准备	4,884,725.27	0.53	4,884,725.27	100.00						
按组合计提坏账准备	921,834,659.27	99.47	69,398,113.99	7.53	852,436,545.28	969,483,578.62	100.00	62,814,109.64	6.48	906,669,468.98
其中：										
按组合计提坏账准备	921,834,659.27	99.47	69,398,113.99	7.53	852,436,545.28	969,483,578.62	100.00	62,814,109.64	6.48	906,669,468.98
合计	926,719,384.54	100.00	74,282,839.26	8.02	852,436,545.28	969,483,578.62	100.00	62,814,109.64	6.48	906,669,468.98

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
全域数字营销线上平台销售服务及线下实物商品零售服务	24,623,665.44	382,134.05	1.55
其中：0-3个月	17,022,607.65		
4-12个月	7,559,434.65	377,971.73	5.00
1-2年	41,623.14	4,162.31	10.00
其他业务	897,210,993.83	69,015,979.94	7.69
其中：1年以内	762,405,853.26	38,120,292.68	5.00
1-2年	100,908,568.41	10,090,856.84	10.00
2-3年	15,655,005.33	4,696,501.60	30.00
3-4年	10,666,190.07	8,532,952.06	80.00
4年以上	7,575,376.76	7,575,376.76	100.00
合计	921,834,659.27	69,398,113.99	7.53

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		4,884,725.27				4,884,725.27
按组合计提坏账准备	62,814,109.64	7,588,220.90		1,084,819.41	80,602.86	69,398,113.99
合计	62,814,109.64	12,472,946.17		1,084,819.41	80,602.86	74,282,839.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

[注]其他变动系本期非同一控制下企业合并的浙江铭联科技发展有限公司（以下简称铭联科技公司）期初坏账计提金额

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,084,819.41

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
杭州携云科技有限公司	132,631,222.90		132,631,222.90	14.23	7,387,885.25
江苏新国货电子商务有限公司	76,741,602.40		76,741,602.40	8.24	3,837,080.12
中国移动通信集团浙江有限公司	51,888,495.29	1,105,914.58	52,994,409.87	5.69	2,649,720.49
抖音视界有限公司	49,463,949.18		49,463,949.18	5.31	2,473,197.46
中国铁塔股份有限公司浙江省分公司	37,334,540.71	221,722.53	37,556,263.24	4.03	1,898,108.68
合计	348,059,810.48	1,327,637.11	349,387,447.59	37.50	18,245,992.00

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	5,126,404.96	504,571.87	4,621,833.09	7,975,288.00	826,699.44	7,148,588.56
合计	5,126,404.96	504,571.87	4,621,833.09	7,975,288.00	826,699.44	7,148,588.56

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	5,126,404.96	100.00	504,571.87	9.84	4,621,833.09	7,975,288.00	100.00	826,699.44	10.37	7,148,588.56
其中：										
按组合计提坏账准备	5,126,404.96	100.00	504,571.87	9.84	4,621,833.09	7,975,288.00	100.00	826,699.44	10.37	7,148,588.56
合计	5,126,404.96	100.00	504,571.87	9.84	4,621,833.09	7,975,288.00	100.00	826,699.44	10.37	7,148,588.56

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	5,126,404.96	504,571.87	9.84
合计	5,126,404.96	504,571.87	9.84

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	826,699.44	-322,127.57				504,571.87	
合计	826,699.44	-322,127.57				504,571.87	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	141,465.00	5,061,625.33
商业承兑汇票		
合计	141,465.00	5,061,625.33

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,028,480.00	
合计	1,028,480.00	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	141,465.00	100.00			141,465.00	5,061,625.33	100.00			5,061,625.33
其中：										
银行承兑汇票	141,465.00	100.00			141,465.00	5,061,625.33	100.00			5,061,625.33
合计	141,465.00	100.00		/	141,465.00	5,061,625.33	/		/	5,061,625.33

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	89,483,423.58	89.98	92,582,707.81	98.98
1 至 2 年	9,497,473.26	9.55	633,129.84	0.68
2 至 3 年	186,800.76	0.19	266,778.01	0.29
3 年以上	282,467.93	0.28	48,927.40	0.05
合计	99,450,165.53	100.00	93,531,543.06	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
长沙天淼文化传媒有限公司	10,550,897.65	10.61
安徽麦圈广告有限公司	9,754,437.71	9.81
XiaomiTechnologyNetherlandsB.V.	5,624,848.80	5.66
乐推（上海）文化传播有限公司	5,551,391.48	5.58
广州白驹科技有限公司	4,199,900.73	4.22
合计	35,681,476.37	35.88

其他说明：
无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	44,574,804.97	36,062,748.58
合计	44,574,804.97	36,062,748.58

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	32,092,189.22	28,441,390.18
1年以内	32,092,189.22	28,441,390.18
1至2年	13,275,383.45	6,894,263.10
2至3年	3,920,371.35	3,778,294.70
3至4年	1,772,740.00	968,924.13
4年以上	2,426,183.73	5,614,250.80
合计	53,486,867.75	45,697,122.91

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	29,555,801.01	32,152,235.47
应收暂付款	21,679,480.78	9,635,597.44
备用金	2,208,626.03	3,283,264.16
其他	42,959.93	626,025.84
合计	53,486,867.75	45,697,122.91

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,422,069.51	689,426.31	7,522,878.51	9,634,374.33
2025年1月1日余				

额在本期				
--转入第二阶段	-663,769.17	663,769.17		
--转入第三阶段	-50,496.20	-392,037.13	442,533.33	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	846,309.19	366,380.00	-1,754,694.28	-542,005.09
本期转回				
本期转销				
本期核销			180,306.46	180,306.46
其他变动				
2025年12月31日 余额	1,554,113.33	1,327,538.35	6,030,411.10	8,912,062.78

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		1,009,923.96				1,009,923.96
按组合计提坏账准备	9,634,374.33	-1,551,929.05		180,306.46		7,902,138.82
合计	9,634,374.33	-542,005.09		180,306.46		8,912,062.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	180,306.46

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
戴森贸易(上海)有限公司	6,800,578.47	12.71	应收暂付款	1年以内	340,028.92
成都路行通信息技术有限公司	5,538,735.31	10.36	应收暂付款	1-2年	553,873.53
中国联合网络通信有限公司北京市分公司	2,335,357.92	4.37	押金保证金	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4年以上	1,157,873.94
中国移动通信集团终端有限公司浙江分公司	2,100,000.00	3.93	押金保证金	1年以内	105,000.00
卢治国	1,999,887.44	3.74	备用金	2-3年、3-4年	910,566.23
合计	18,774,559.14	35.11	/	/	3,067,342.62

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	453,996.01		453,996.01	706,147.64		706,147.64
在产品						
库存商品	116,463,003.93	4,941,249.41	111,521,754.52	24,508,562.01		24,508,562.01
周转材料						
消耗性生物资产						

合同履约成本	207,975,455.31		207,975,455.31	176,188,593.75		176,188,593.75
在途物资	3,090,726.21		3,090,726.21			
发出商品	316,742.11		316,742.11			
合计	328,299,923.57	4,941,249.41	323,358,674.16	201,403,303.40		201,403,303.40

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品		4,941,249.41				4,941,249.41
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计		4,941,249.41				4,941,249.41

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	59,558,616.12	33,208,584.82
合计	59,558,616.12	33,208,584.82

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税	34,311,684.41	17,143,291.64
预缴税费	2,922,614.17	1,574,098.86
其他	20,420,592.61	72,841,161.65
待摊费用	159,218.66	
合计	57,814,109.85	91,558,552.15

其他说明：

[注]减值准备详见本财务报告十八、7之说明

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
适用 不适用

债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	63,578,951.67		63,578,951.67	45,161,954.86		45,161,954.86	
其中：未实现融资收益	5,471,628.90		5,471,628.90	6,879,949.05		6,879,949.05	9.37%-25.39%
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	63,578,951.67		63,578,951.67	45,161,954.86		45,161,954.86	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
络漫科技公司	9,927,376.57			-2,287,853.38				4,380,290.51		3,259,232.68	4,380,290.51
铭联公司	989,517.76			-2,637.41					-986,880.35		
浙江通标公司	146,422.71									146,422.71	
飞空公司		380,000.00		-286,350.66						93,649.34	

小计	11,06 3,317. 04	380,0 00.00		- 2,576, 841.4 5				4,380, 290.5 1	- 986,8 80.35	3,499, 304.7 3	4,380, 290.5 1
合计	11,06 3,317. 04	380,0 00.00		- 2,576, 841.4 5				4,380, 290.5 1	- 986,8 80.35	3,499, 304.7 3	4,380, 290.5 1

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
络漫科技公司	3,259,232.68	3,259,232.68	4,380,290.51
小计	3,259,232.68	3,259,232.68	4,380,290.51
项目	公允价值 and 处置费用的确定方式		关键参数及其确定依据
络漫科技公司	以期末经审计净资产及持股比例确定股权公允价值		
小计			

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
数思技术公司	27,261,025.16						27,261,025.16				
合计	27,261,025.16						27,261,025.16				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(2)指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有的对数思技术公司的股权投资（持股比例 18.18%）属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	59,261,971.23	66,681,379.15
其中：权益工具投资	59,261,971.23	66,681,379.15
合计	59,261,971.23	66,681,379.15

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、 固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	215,893,103.97	226,618,622.32
固定资产清理		
合计	215,893,103.97	226,618,622.32

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	225,732,805.46	13,802,644.21	29,153,910.19	3,371,626.20	272,060,986.06
2.本期增加金额		1,889,977.74	134,315.37	787,664.46	2,811,957.57
(1) 购置		1,884,997.74	134,315.37	787,664.46	2,806,977.57
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加		4,980.00			4,980.00
3.本期减少金额	617,307.42	751,176.69	1,263,187.44		2,631,671.55
(1) 处置或报废		746,352.59	1,263,187.44		2,009,540.03
(2) 其他	617,307.42	4,824.10			622,131.52
4.期末余额	225,115,498.04	14,941,445.26	28,025,038.12	4,159,290.66	272,241,272.08
二、累计折旧					
1.期初余额	15,561,408.60	7,402,551.65	20,257,433.36	2,220,970.13	45,442,363.74
2.本期增加金额	7,165,430.52	2,357,994.49	2,707,885.70	491,385.41	12,722,696.12
(1) 计提	7,165,430.52	2,353,263.37	2,707,885.70	491,385.41	12,717,965.00
(2) 企业合并增加		4,731.12			4,731.12

3.本期减少 金额		650,491.93	1,166,399.82		1,816,891.75
(1) 处置 或报废		650,491.93	1,166,399.82		1,816,891.75
4.期末余额	22,726,839.12	9,110,054.21	21,798,919.24	2,712,355.5 4	56,348,168.11
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额					
(1) 处置 或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	202,388,658.92	5,831,391.05	6,226,118.88	1,446,935.1 2	215,893,103.9 7
2.期初账面 价值	210,171,396.86	6,400,092.56	8,896,476.83	1,150,656.0 7	226,618,622.3 2

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	120,741,871.85
小计	120,741,871.85

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江干区智慧消防项目				1,039,510.65		1,039,510.65
待安装工程				10,613.21		10,613.21
合计				1,050,123.86		1,050,123.86

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

√适用 □不适用

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(2). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	3,406,280.88	3,406,280.88
2.本期增加金额	1,806,916.62	1,806,916.62
(1) 租入	1,806,916.62	1,806,916.62
3.本期减少金额	156,915.76	156,915.76
(1) 租赁变更	156,915.76	156,915.76
4.期末余额	5,056,281.74	5,056,281.74
二、累计折旧		
1.期初余额	2,529,145.68	2,529,145.68
2.本期增加金额	606,398.81	606,398.81
(1) 计提	606,398.81	606,398.81
3.本期减少金额	99,437.21	99,437.21
(1) 租赁变更	99,437.21	99,437.21
4.期末余额	3,036,107.28	3,036,107.28
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	2,020,174.46	2,020,174.46
2.期初账面价值	877,135.20	877,135.20

(3). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	10,150,492.68	3,018,147.57	2,811,098.00	15,979,738.25
2.本期增加金额		1,693,228.01		1,693,228.01
(1) 购置		1,693,228.01		1,693,228.01
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	10,150,492.68	4,711,375.58	2,811,098.00	17,672,966.26
二、累计摊销				
1.期初余额	1,099,637.25	1,080,194.86	187,406.55	2,367,238.66
2.本期增加金额	203,009.88	365,064.59	281,109.84	849,184.31
(1) 计提	203,009.88	365,064.59	281,109.84	849,184.31
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	1,302,647.13	1,445,259.45	468,516.39	3,216,422.97
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	8,847,845.55	3,266,116.13	2,342,581.61	14,456,543.29
2.期初账面价值	9,050,855.43	1,937,952.71	2,623,691.45	13,612,499.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海狮尾公司	75,414,487.33					75,414,487.33
渚云波兰公司		22,774.83				22,774.83
合计	75,414,487.33	22,774.83				75,437,262.16

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海狮尾公司资产组合	上海狮尾公司资产组，该资产组是能够独立产生现金流的最小资产组	不存在经营分部	是
渚云波兰公司资产组合	渚云波兰公司资产组，该资产组是能够独立产生现金流的最小资产组	不存在经营分部	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
上海狮尾公司资产组合	7,653.85万元	8,230.00万元		5年	预测期内的收入增长率为8-47%，预测期内的销售净利率-11.00%-24%	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键参数	稳定期增长率为0%，利润率为24.18%	增长率和同行业总体长期平均增长率相当，折现率根据采用的税前的加权平均资本成本确定为15.91%
合计	7,653.85万元	8,230.00万元		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	270,581.90	1,164,571.49	205,708.86		1,229,444.53
移动办公信息集成平台	121,719,633.52	46,763,142.64	74,826,426.30		93,656,349.86
通信系统技术服务费用	1,875,866.45	55,041.51	964,946.90		965,961.06
其他	345,507.53	262,955.38	10,111.77		598,351.14

合计	124,211,589.40	48,245,711.02	76,007,193.83		96,450,106.59
----	----------------	---------------	---------------	--	---------------

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	76,740,426.33	11,582,567.48	67,410,071.12	11,562,882.59
租赁负债	10,332,349.55	1,440,305.81	12,478,237.28	1,878,387.14
其他权益工具投资公允价值变动	24,738,974.84	3,710,846.23	24,738,974.84	3,710,846.23
其他非流动金融资产公允价值变动	7,419,407.92	1,112,911.19		
股份支付	608,760.00	91,314.00	7,557,954.92	1,150,391.91
合计	119,839,918.64	17,937,944.71	112,185,238.16	18,302,507.87

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	1,631,621.80	111,576.77	877,135.20	139,830.55
长期应收款	9,177,194.12	1,376,579.12	12,487,994.76	1,873,199.21
非同一控制下企业合并资产评估增值	2,343,537.73	351,530.66	2,624,647.56	393,697.13
远期结售汇公允价值变动			2,342,906.52	351,435.98
合计	13,152,353.65	1,839,686.55	18,332,684.04	2,758,162.87

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,479,747.41	16,458,197.30	2,358,030.82	15,944,477.05
递延所得税负债	1,479,747.41	359,939.14	2,358,030.82	400,132.05

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	170,528,035.62	64,483.31
可抵扣亏损	165,949,931.06	65,702,907.60
租赁负债	378,515.97	
合计	336,856,482.65	65,767,390.91

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		7,466,180.65	
2026年	1,215,519.87	7,105,321.71	
2027年	2,691,452.83	8,157,914.12	
2028年	7,425,478.57	5,881,481.81	
2029年	24,990,095.90	37,092,009.31	
2030年及以后	129,627,383.89		
合计	165,949,931.06	65,702,907.60	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本	4,695,170.14		4,695,170.14	6,262,829.91		6,262,829.91
应收退货成本						
合同资产						
预付工程设备款	288,412.21		288,412.21			
合计	4,983,582.35		4,983,582.35	6,262,829.91		6,262,829.91

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余	账面价	受限类	受限情	账面余	账面价	受限类	受限情

	额	值	型	况	额	值	型	况
货币资金	117,831,045.40	117,831,045.40	冻结	履约保证金、票据保证金、电商平台保证金	16,266,277.10	16,266,277.10	冻结	履约保证金、票据保证金、电商平台保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产					6,343,188.31	5,559,576.24	抵押	用于售后回租抵押
无形资产								
其中：数据资源								
合计	117,831,045.40	117,831,045.40	/	/	22,609,465.41	21,825,853.34	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	709,629,713.31	528,494,618.98
保证借款	81,597,400.32	
附追索权的应收票据贴现	78,200,000.00	18,922,934.91
合计	869,427,113.63	547,417,553.89

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	841,161.39	105,000,000.00
合计	841,161.39	105,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程劳务款	423,501,637.72	393,273,540.02
货款	98,671,567.52	78,484,267.09
工程设备款	5,937,854.09	6,712,006.13
费用款	2,509,014.71	1,466,936.08
合计	530,620,074.04	479,936,749.32

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租费	1,061,287.71	754,090.86
合计	1,061,287.71	754,090.86

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程劳务款	19,993,393.47	44,344,959.19
货款	13,447,393.43	2,530,160.98
合计	33,440,786.90	46,875,120.17

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	14,344,362.88	139,628,878.26	138,861,920.49	15,111,320.65
二、离职后福利-设定提存计划	500,209.50	11,315,969.19	11,137,548.52	678,630.17
三、辞退福利	31,660.12	2,756,188.42	2,787,848.54	
四、一年内到期的其他福利				
合计	14,876,232.50	153,701,035.87	152,787,317.55	15,789,950.82

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	13,516,149.98	124,345,336.89	123,780,658.39	14,080,828.48
二、职工福利费		2,707,559.46	2,707,559.46	
三、社会保险费	360,689.74	6,423,887.11	6,344,188.58	440,388.27
其中：医疗保险费	344,733.50	6,218,867.03	6,131,724.03	431,876.50
工伤保险费	14,758.51	189,673.20	195,919.94	8,511.77
生育保险费	1,197.73	15,346.88	16,544.61	
四、住房公积金	30,596.00	4,686,507.00	4,603,866.00	113,237.00
五、工会经费和职工教育经费	436,927.16	1,465,587.80	1,425,648.06	476,866.90
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	14,344,362.88	139,628,878.26	138,861,920.49	15,111,320.65

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	483,908.31	10,966,248.79	10,792,309.02	657,848.08
2、失业保险费	16,301.19	349,720.40	345,239.50	20,782.09
3、企业年金缴费				
合计	500,209.50	11,315,969.19	11,137,548.52	678,630.17

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,909,393.43	2,883,060.42
消费税		
营业税		
企业所得税	1,894,414.65	6,056,037.24
个人所得税	531,850.99	1,741,165.87
城市维护建设税	345,634.98	251,707.66
教育费附加	158,333.61	117,912.55
地方教育附加	98,374.01	71,422.77
印花税	656,488.12	1,464,621.59
房产税	736,591.59	1,081,504.29
应交土地使用税	100,410.00	100,410.00
其他	243.49	5,385.99
合计	8,431,734.87	13,773,228.38

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	48,880,678.54	44,620,223.06
合计	48,880,678.54	44,620,223.06

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	22,749,115.85	24,445,478.89
应付暂收款	16,319,468.28	12,372,315.05
应付工程款	8,511,069.52	4,076,420.91
应付未付费用	1,301,024.89	3,726,008.21
合计	48,880,678.54	44,620,223.06

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	1,085,075.79	3,604,663.61
合计	1,085,075.79	3,604,663.61

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	3,157,911.62	3,398,946.55
售后回租		3,013,728.29
预提费用	711,477.10	
合计	3,869,388.72	6,412,674.84

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	11,554,638.07	11,187,767.74
减：未确认融资费用	1,928,848.34	2,314,194.07
合计	9,625,789.73	8,873,573.67

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

□适用 √不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,996,000.00		144,000.00	3,852,000.00	与资产相关的政府补助
合计	3,996,000.00		144,000.00	3,852,000.00	

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	229,248,293.00				1,809,201.00	1,809,201.00	231,057,494.00

其他说明：

本期《2022年股票期权激励计划》首次授予部分第二个行权期及预留授予部分第一个行权期行权，公司收到1位股权激励对象缴纳的9万股行权股款，合计人民币1,076,400.00元，其中计入股本90,000.00元，计入资本公积986,400.00元。

首次授予部分第一个行权期及预留授予部分第一个行权期行权，公司收到1位股权激励对象缴纳的1股的行权股款人民币15.30元，其中计入股本1元，计入资本公积14.30元，详见本财务报告十五、1（3）之说明。

首次授予部分第三个行权期及预留授予部分第二个行权期行权，公司收到36位股权激励对象缴纳的171.92万股的行权股款人民币20,441,288.00元，其中计入股本1,719,200.00元，计入资本公积18,722,088.00元，详见本财务报告十五、1（3）之说明。

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	464,308,801.21	20,590,049.22	221,774.64	484,677,075.79
其他资本公积	4,303,655.10	3,110,314.00	1,523,066.03	5,890,903.07
合计	468,612,456.31	23,700,363.22	1,744,840.67	490,567,978.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)资本公积——股本溢价增加 19,708,502.30 元详见本财务报表附注七、53 股本之说明。

2)资本公积——其他资本公积增加 3,110,314.00 元系公司根据股权激励计划涉及本公司人员所确认的相关费用。

3)资本公积——其他资本公积减少 641,519.11 元，系公司因股权激励而产生的未来期间可抵扣金额超过等待期内确认的成本费用差额确认递延所得税资产，该部分递延所得税资产期初期末变动相应调整资本公积——其他资本公积 641,519.11 元。资本公积——股本溢价增加 881,546.92 元、资本公积——其他资本公积减少 881,546.92 元，系本期《2022 年股票期权激励计划》首次授予部分行权所致。

4)资本公积——资本溢价减少 221,774.64 元，系公司 2025 年 12 月 31 日收购子公司重庆纵和通信技术有限公司少数股东股权形成。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	80,091,875.36			80,091,875.36
合计	80,091,875.36			80,091,875.36

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期发生金额	期末
----	----	--------	----

	余额	本期所 得税前 发生额	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入损益	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入留存 收益	减：所 得税费 用	税后归 属于母 公司	税后归 属于少 数股东	余额
一、不能 重分类 进的其 他综合 收益	- 21,028,1 28.61							- 21,028,1 28.61
其中：重 新计量 设定受 益计划 变动额								
权益 法下不 能转损 益的其 他综合 收益								
其他 权益工 具投资 公允价 值变动	- 21,028,1 28.61							- 21,028,1 28.61
企业 自身信 用风险 公允价 值变动								
二、将重 分类进 损益的 其他综 合收益								
其中：权 益法下 可转损 益的其 他综合 收益								
其他 债权投 资公允 价值变 动								

金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	- 21,028,128.61							- 21,028,128.61

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	61,681,922.03			61,681,922.03
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	61,681,922.03			61,681,922.03

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
----	----	----

调整前上期末未分配利润	382,153,729.86	378,719,642.18
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	382,153,729.86	378,719,642.18
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-163,028,338.56	18,861,419.66
减：提取法定盈余公积		3,498,732.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	15,568,804.53	11,928,599.46
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	203,556,586.77	382,153,729.86

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,821,985,203.94	1,549,944,764.26	1,651,671,680.57	1,381,102,779.19
其他业务	14,376,210.37	6,855,813.33	13,162,481.54	7,708,914.57
合计	1,836,361,414.31	1,556,800,577.59	1,664,834,162.11	1,388,811,693.76

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	
5G 新基建	460,049,966.50
政企行业数智化服务	159,833,882.55
全域数字营销服务	1,202,101,354.89
其他业务	4,981,111.49
按经营地区分类	
市场或客户类型	
合同类型	
按商品转让的时间分类	
按合同期限分类	
按销售渠道分类	
合计	1,826,966,315.43

其他说明：

√适用 □不适用

收入分解信息

1)与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
5G 新基建	460,049,966.50	414,569,323.46	548,150,342.22	481,262,588.16
政企行业数 智化服务	159,833,882.55	136,020,888.96	211,937,329.68	177,368,829.80
全域数字营 销服务	1,202,101,354.89	999,354,551.84	891,584,008.67	722,471,361.23
其他业务	4,981,111.49	1,966,463.83	2,667,017.27	3,305,263.92
小计	1,826,966,315.43	1,551,911,228.09	1,654,338,697.84	1,384,408,043.11

2)与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	1,826,966,315.43	1,654,338,697.84
小计	1,826,966,315.43	1,654,338,697.84

3)在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 45,354,065.27 元。

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
5G 新基建	服务提供时	分阶段根据合同具体规定在一定期限内付款	通信网络建设服务	是	0	保证类质量保证
5G 新基建	服务提供时	按周期结算考核后根据合同具体规定付款	通信网络维护服务	是	0	保证类质量保证
政企行业数 智化服务	服务提供时	项目验收后根据合同规定在一定期限内付款	通信产品运营业务	是	0	保证类质量保证
全域数字营 销服务	服务提供时	按合同规定定期结算	数字商品相关服务	是	0	无

全域数字营销服务	服务提供时	按合同规定定期结算	数字商品相关服务	否	0	无
全域数字营销服务	商品交付时	按合同规定定期结算	实物商品相关服务	是	0	无
全域数字营销服务	商品交付时	按合同规定定期结算	实物商品相关服务	否	0	无
合计	/	/	/	/	0	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明□适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**□适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
印花税	2,482,258.69	2,071,014.18
房产税	1,155,015.65	1,789,457.41
城市维护建设税	2,428,647.14	1,178,574.04
教育费附加	1,049,486.38	502,709.44
地方教育附加	699,743.65	335,384.89
土地使用税	100,410.00	200,820.00
车船使用税	1,380.00	20,917.73
文化事业建设费	-3,000.00	5,355.28
合计	7,913,941.51	6,104,232.97

其他说明：

无

63、 销售费用 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	20,009,361.18	15,394,924.11
销售服务费	27,400,021.13	11,594,423.62
业务招待费	4,046,062.60	4,747,079.49
差旅费	952,506.20	804,228.35
租赁费	461,103.93	459,468.05

折旧与摊销	624,871.89	431,704.08
办公费	896,802.17	655,706.99
股权激励费用	2,381.33	4,282.94
其他	1,427,177.12	1,082,782.20
合计	55,820,287.55	35,174,599.83

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	47,984,773.01	39,915,591.84
折旧及摊销	7,768,661.52	7,113,274.72
租赁费	6,012,365.61	6,234,279.37
业务招待费	6,243,191.44	5,944,293.35
股权激励费用	2,172,844.50	3,270,705.86
中介服务费	6,880,524.58	7,122,806.03
办公及装修费	2,340,425.93	2,755,425.35
交通及车辆使用费	1,463,274.33	1,431,692.97
差旅费	1,857,592.17	1,167,759.77
税金	177,715.05	140,113.50
其他	8,895,437.58	7,237,505.56
合计	91,796,805.72	82,333,448.32

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,350,405.84	62,181,152.03
租赁费	121,282.39	133,692.13
差旅费	1,742,548.34	1,748,790.38
邮电通讯费	1,039,534.24	900,086.59
折旧与摊销	1,362,714.12	1,641,365.41
股权激励费用	935,088.17	320,272.34
其他	3,749,035.23	6,575,377.47
合计	80,300,608.33	73,500,736.35

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-1,633,714.67	-2,436,847.79
利息支出	20,378,341.66	24,908,349.58
手续费	1,394,118.88	818,065.18
汇票贴现利息	905,370.84	4,946.04
汇兑损益	8,681,307.79	1,014,914.38
合计	29,725,424.50	24,309,427.39

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	144,000.00	234,000.00
与收益相关的政府补助	9,039,699.63	2,155,404.94
代扣个人所得税手续费返还	108,648.55	57,701.57
增值税加计抵减	29,250.00	6,409.35
其他税金减免	208,613.94	
合计	9,530,212.12	2,453,515.86

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
分期收款业务收益	11,968,278.94	8,012,543.96
权益法核算的长期股权投资收益	-2,576,841.45	-493,527.15
处置交易性金融资产产生的投资收益	-2,342,906.50	
出售金融资产损失	-13,925,902.64	
投资损失		-1,805,388.00
应收款项融资贴现损失	-1,365.31	-30,606.95
处置长期股权投资产生的投资收益		21,380.90
回购公司股份手续费		-8,650.55
合计	-6,878,736.96	5,695,752.21

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,180,592.08	7,584,394.31
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	4,180,592.08	
衍生金融工具产生的公允价值变动收益		2,342,906.52
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	4,180,592.08	7,584,394.31

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-27,615.12	
应收账款坏账损失	-12,472,946.17	-26,146,062.04
其他应收款坏账损失	542,005.09	-482,949.65
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-11,958,556.20	-26,629,011.69

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	322,127.57	571,497.78
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,941,249.41	
三、长期股权投资减值损失	-4,380,290.51	
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		

十二、其他流动资产减值损失	-151,460,855.68	-3,833,745.35
合计	-160,460,268.03	-3,262,247.57

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-13,630.29	176,424.53
使用权资产处置收益		13,565.23
合计	-13,630.29	189,989.76

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约收入	2,078,654.13		2,078,654.13
其他	54,500.79	55,303.47	54,500.79
合计	2,133,154.92	55,303.47	2,133,154.92

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	73,067.33	46,044.66	73,067.33
其中：固定资产处置损失	73,067.33	46,044.66	73,067.33
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	53,000.00	10,000.00	53,000.00
罚款支出	44,559.13	2,353.19	44,559.13
税收滞纳金	32,226.34	74,828.99	32,226.34

赔款支出	632,254.89		632,254.89
其他	49,478.74	12,757.17	49,478.74
合计	884,586.43	145,984.01	884,586.43

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	7,886,549.20	12,672,215.81
递延所得税费用	254,172.81	-5,414,422.74
合计	8,140,722.01	7,257,793.07

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-150,348,049.68
按法定/适用税率计算的所得税费用	-22,552,207.45
子公司适用不同税率的影响	-46,738,478.62
调整以前期间所得税的影响	-554,059.49
研发费用加计扣除	-11,512,153.54
非应税收入的影响	360,155.22
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,541,474.33
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-454,067.56
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	86,065,522.10
所得税税率变化对应收、其他应收坏账的影响	-15,462.98
所得税费用	8,140,722.01

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

□适用 √不适用

78、 现金流量表项目

(6). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回项目押金、保证金	34,946,113.33	23,448,980.88
收到政府补助款	9,039,699.63	4,315,404.94
存款利息收入	1,633,714.67	1,957,786.14
租赁收入	12,351,022.94	13,491,426.69
其他	14,514,648.28	7,277,822.74
合计	72,485,198.85	50,491,421.39

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	10,699,955.34	10,359,322.89
支付项目押金、保证金	38,295,941.52	22,321,314.28
业务招待费	10,906,609.28	10,691,372.84
中介机构服务及咨询费	10,268,997.01	10,110,400.41
邮电、办公及汽车费用	22,510,764.60	12,822,163.79
差旅费	4,825,805.51	3,456,396.60
销售服务费及招标费用	28,622,116.54	13,370,716.65
支付的备用金	2,994,958.30	715,784.54
支付应收暂付款	5,929,629.03	
其他	30,258,984.74	18,251,103.16
合计	165,313,761.87	102,098,575.16

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(7). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产及在建工程的增加	2,334,061.50	15,011,495.67
无形资产的增加	1,693,228.01	842,595.53
长期待摊费用及其他非流动资产的增加	49,660,224.92	110,205,581.13
合计	53,687,514.43	126,059,672.33

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

大额存单到期赎回	105,671,942.47	
收回分期收款业务应收款项	71,488,774.27	36,946,273.41
收到数思业绩补偿款	16,841,487.79	
收回项目收入款项	40,771,844.57	
取得子公司获得的现金及现金等价物	3,261,679.34	23,871,649.03
收回形成融资租赁的转租赁应收款项		369,081.29
合计	238,035,728.44	61,187,003.73

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付合作往来款	139,516,627.20	78,663,269.29
支付分期收款业务应付款项	101,241,919.33	47,293,274.57
处置子公司的现金及现金等价物高于处置收款额		176,389.86
合计	240,758,546.53	126,132,933.72

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(8). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
有追索权票据贴现	78,200,000.00	18,917,988.87
收到售后回租的款项		4,970,833.33
出售少数股东股权		
收回拆借款	5,627,840.00	
筹资目的定期存款和其他货币资金收回	500,000.00	
合计	84,327,840.00	23,888,822.20

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付借款保函保证金	93,777,311.44	
股份回购支付金额		80,091,875.36
支付售后回租款项	3,109,616.36	2,035,384.60
支付租赁负债	3,922,851.01	1,275,054.16
支付筹资性手续费	710,893.41	
购买少数股东股权	44,000.00	
合计	101,564,672.22	83,402,314.12

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	547,417,553.89	1,119,028,427.29	27,289,813.48	805,385,746.12	18,922,934.91	869,427,113.63
其他流动负债（售后回租款）	3,013,728.29		95,888.07	3,109,616.36		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	12,478,237.28		2,155,479.25	3,922,851.01		10,710,865.52
合计	562,909,519.46	1,119,028,427.29	29,541,180.80	812,418,213.49	18,922,934.91	880,137,979.15

(9). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(10). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79. 现金流量表补充资料

(3). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-158,488,771.69	33,283,942.76
加：资产减值准备	160,460,268.03	3,262,247.57
信用减值损失	11,958,556.20	26,629,011.69
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	12,717,965.00	13,526,382.65
使用权资产摊销	606,398.81	794,821.71
无形资产摊销	849,184.31	646,427.56
长期待摊费用摊销	76,007,193.83	115,505,893.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	13,630.29	-189,989.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	73,067.33	46,044.66
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-4,180,592.08	-7,584,394.31
财务费用（收益以“-”号填列）	29,334,488.15	25,928,210.00

投资损失（收益以“-”号填列）	6,877,371.65	-5,726,359.16
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-513,720.25	-8,275,933.12
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-40,192.91	400,132.05
存货的减少（增加以“-”号填列）	-126,896,620.17	43,426,251.36
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-127,556,401.00	-73,335,534.29
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	48,027,183.16	-445,671,155.79
其他	2,056,350.80	5,507,291.20
经营活动产生的现金流量净额	-68,694,640.54	-271,826,709.79
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	292,249,743.07	193,482,847.31
减：现金的期初余额	193,482,847.31	263,140,713.61
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	98,766,895.76	-69,657,866.30

(4). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	2,322,774.83
其中：铭联科技公司	2,300,000.00
渚云波兰公司	22,774.83
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	2,300,000.00
其中：铭联科技公司	2,300,000.00
渚云波兰公司	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	22,774.83

其他说明：

无

(5). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(6). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	292,249,743.07	193,482,847.31

其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	282,875,530.27	187,159,451.33
可随时用于支付的其他货币资金	9,374,212.80	6,323,395.98
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	292,249,743.07	193,482,847.31
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(7). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(8). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款-定期存款		105,671,942.47	预计持有至到期的定期存款
其他货币资金-履约保证金	93,830,309.44	12,936,489.87	用于履约保函担保
其他货币资金-票据保证金	18,520,587.01	647,083.75	不能随时用于支付
其他货币资金-电商平台保证金	5,480,148.95	2,682,703.48	不能随时用于支付
合计	117,831,045.40	121,938,219.57	/

其他说明：

√适用 □不适用

无

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			4,475,204.78
其中：美元	304,426.97	7.0288	2,139,756.29
欧元	283,165.96	8.2355	2,332,013.26

港币	3,031.12	0.9032	2,737.77
印尼盾	1,660,619.00	0.0004	697.46
应收账款			113,284.51
其中：美元	53,729.49	7.0288	377,653.84
印尼盾	163,223,464.00	0.0004	68,553.85
林吉特	2,671.87	0.5774	1,542.71
菲律宾比索	40,716.75	0.1188	4,837.15
新加坡元	1,044.92	5.4586	5,703.80
泰铢	45,846.80	0.2225	10,201.78
越南盾	1,123,932.50	0.0003	337.18
其他应收款			2,735,626.76
其中：美元	364,990.95	7.0288	2,565,448.39
欧元	20,664.00	8.2355	170,178.37
应付账款			455,471.07
其中：美元	40,299.70	7.0288	283,258.53
欧元	20,911.00	8.2355	172,212.54
其他应付款			8,290,743.57
其中：美元	1,179,126.52	7.0288	8,287,844.48
林吉特	328.07	0.5774	189.42
港币	3,000.00	0.9032	2,709.66
短期借款			155,122,785.18
其中：瑞士法郎	10,600,000.00	8.851	93,820,600.00
欧元	7,443,650.68	8.2355	61,302,185.18

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七、25之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五、38之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	9,816,472.79	10,359,322.89
合计	9,816,472.79	10,359,322.89

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
----	-----	-------

租赁负债的利息费用	396,916.18	552,612.82
转租使用权资产取得的收入	408,622.34	549,348.27
与租赁相关的总现金流出	14,622,806.35	11,634,377.05

4)租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二、1之说明。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额14,622,806.35(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	9,395,098.88	
合计	9,395,098.88	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁投资净额的融资收益		408,622.34	
合计		408,622.34	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

项目	期末数	上年年末数
未折现租赁收款额	136,645,244.12	91,117,260.95
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	13,507,676.33	12,746,721.27
租赁投资净额	123,137,567.79	78,370,539.68

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	67,677,738.15	39,075,357.04
第二年	45,805,446.94	21,795,888.60
第三年	16,073,074.83	13,061,292.77
第四年		10,051,065.72
第五年	288,481.41	
五年后未折现租赁收款额总额	6,800,502.79	7,133,656.82

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)21之说明。

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,350,405.84	62,181,152.03
租赁费	121,282.39	133,692.13
差旅费	1,742,548.34	1,748,790.38
邮电通讯费	1,039,534.24	900,086.59
折旧与摊销	1,362,714.12	1,641,365.41
股权激励费用	935,088.17	320,272.34
其他	3,749,035.23	6,575,377.47
合计	80,300,608.33	73,500,736.35
其中：费用化研发支出	80,300,608.33	73,500,736.35
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
铭联科技公司	2025/11/14	230.00万元	70.00	股权转让	2025/11/14	取得控制权	942,697.58	-652,790.46	-1,939,755.52
渚云波兰公司[注]	2025/9/16	5,000.00	100.00	股权转让	2025/9/16	取得控制权	10,869,111.86	2,457,180.89	2,107,404.38
杭州恒赁网络科技有限公司(以下简称杭州恒赁网络公司)	2025/4/27		100	股权转让	2025/4/27	取得控制权		-100	0.00
杭州千弘达科技有限公司(以下简称杭州千弘达公司)	2025/1/22		100	股权转让	2025/1/22	取得控制权	37,439,121.65	-65,624.02	983,151.85
杭州禧联科技有限公司(以下简称杭州禧联公司)	2025/1/16		100	股权转让	2025/1/16	取得控制权	671,468.87	-54,075.66	1,203,484.63
杭州纵横九州科技有限公司(以下简称杭州九州公司)	2025/1/23		100	股权转让	2025/1/23	取得控制权	345,728.46	-64,099.55	307,953.75
澜宸星枢(海口)科技有限公司(以下简称澜宸星枢公司)	2025/10/23		100	股权转让	2025/10/23	取得控制权			

其他说明：

1、根据杭州经瑞科技产业服务有限公司、浙江智新泽地科技发展有限公司和杭州纵横园区管理有限公司签订的《股权转让协议》，杭州经瑞科技产业服务有限公司和浙江智新泽地科技发展有限公司将持有的铭联科技公司70%股权（对应认缴注册资本700万元，实缴注册资本700

万元)以人民币 2,300,000.00 元价格转让给本公司。公司原持有其 30.00%股权,本次交易完成后,公司持有铭联科技公司 100.00%股权。

2、[注]渚云波兰公司,股权取得成本为 5000.00 兹罗提。

(1). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合并成本	铭联科技公司	渚云波兰公司	其他公司[注]
--现金	2,300,000.00	22,774.83	
--非现金资产的公允价值			
--发行或承担的债务的公允价值			
--发行的权益性证券的公允价值			
--或有对价的公允价值			
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值			
--其他			
合并成本合计	2,300,000.00	22,774.83	
减:取得的可辨认净资产公允价值份额	2,302,720.81		
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-2,720.81	22,774.83	

[注]其他公司包含杭州千弘达公司、杭州恒赁网络公司、杭州禧联公司、杭州九州公司以及澜宸星枢公司,其合并成本及商誉均为零。

合并成本公允价值的确定方法:

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况:

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(2). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	铭联科技公司		其他公司[注]	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产	31,720,094.90	31,720,094.90		

货币资金	5,561,679.34	5,561,679.34		
应收款项	1,108,183.13	1,108,183.13		
预付款项	1,036,697.25	1,036,697.25		
其他应收款	817,836.73	817,836.73		
其他流动资产	137,615.49	137,615.49		
固定资产	248.88	248.88		
使用权资产	16,253,342.62	16,253,342.62		
长期待摊费用	1,164,571.49	1,164,571.49		
递延所得税资产	5,639,919.97	5,639,919.97		
负债	28,430,493.74	28,430,493.74		
应付款项	17,500.00	17,500.00		
预收款项	647,897.66	647,897.66		
其他应付款	1,029,920.27	1,029,920.27		
一年内到期的非流动负债	7,136,807.09	7,136,807.09		
租赁负债	15,408,053.83	15,408,053.83		
递延所得税负债	4,190,314.89	4,190,314.89		
净资产	3,289,601.16	3,289,601.16		
减：少数股东权益				
取得的净资产	3,289,601.16	3,289,601.16		

[注]其他公司包含渚云波兰公司、杭州恒赁网络公司、杭州千弘达公司、杭州禧联公司、杭州九州公司以及澜宸星枢公司，其购买日公允价值、购买日账面价值均为零。

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

鉴于被购买方各项可辨认资产、负债多为短期货币性项目、往来款项及常规经营性资产，其账面价值与购买日公允价值相近、无重大差异，因此本次合并中，可辨认净资产公允价值参照其账面净资产金额确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(3). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
铭联科技公司					989,517.76	989,517.76		鉴于被购买方各项可辨认资产、负债多为短期货币性项目、往来款项及常规经营性资产，其账面价值与购买日公允价值相近、无重大差异，因此本次合并中，可辨认净资产公允价值参照其账面净资产金额确定	

其他说明：

无

(4). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(5). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1.合并范围的增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州瑞彩盈途科技有限公司（以下简称杭州瑞彩公司）	设立	2025/1/22	100 万元人民币	100.00%
上海亿趋电子商务有限公司（以下简称上海亿趋公司）	设立	2025/1/23	100 万元人民币	100.00%
杭州跃新创翼科技有限公司（以下简称杭州跃新公司）	设立	2025/1/23	100 万元人民币	100.00%
杭州瑞启辉宏科技有限公司（以下简称杭州瑞启公司）	设立	2025/1/23	100 万元人民币	100.00%
杭州智跃星芒科技有限公司（以下简称杭州智跃公司）	设立	2025/1/23	100 万元人民币	100.00%
杭州风铎电子商务有限公司（以下简称杭州风铎公司）	设立	2025/1/24	100 万元人民币	100.00%
南京炫璨电子商务有限公司（以下简称南京炫璨公司）	设立	2025/2/5	100 万元人民币	100.00%
成都阡陌聆慧智慧科技有限公司（以下简称成都阡陌公司）	设立	2025/2/21	100 万元人民币	100.00%
縱橫渚天（香港）有限公司（以下简称渚天（香港）公司）	设立	2025/2/21	200 万美元	100.00%
北京疏越电子商务有限公司（以下简称北京疏越公司）	设立	2025/2/24	100 万元人民币	100.00%
浙江纵横绿谷智航科技有限公司（以下简称纵横绿谷公司）	设立	2025/3/19	1000 万元人民币	100.00%
宁波时代纵横科技有限公司（以下简称宁波时代公司）	设立	2025/3/25	100 万元人民币	100.00%

縱橫雲泉（香港）有限公司（以下简称雲泉（香港）公司）	设立	2025/6/4	1 万港币	100.00%
縱橫泰和（香港）有限公司（以下简称泰和（香港）公司）	设立	2025/6/4	1 万港币	100.00%
杭州臻玺电子商务有限公司（以下简称杭州臻玺公司）	设立	2025/8/26	100 万元人民币	100.00%
栖洲云境（海口）科技有限公司（以下简称栖洲云境公司）	设立	2025/9/1	10 万元人民币	100.00%
杭州增长引力科技有限公司（以下简称增长引力公司）	设立	2025/10/29	10 万元人民币	100.00%
杭州分秒爆量科技有限公司（以下简称分秒爆量公司）	设立	2025/10/29	10 万元人民币	100.00%
杭州智云创界科技有限公司（以下简称智云创界公司）	设立	2025/11/4	100 万元人民币	100.00%
嘉兴璇玑电子商务有限公司（以下简称嘉兴璇玑公司）	设立	2025/12/23	100 万元人民币	100.00%
杭州语雀群电子商务有限公司（以下简称杭州语雀公司）	设立	2025/12/26	10 万元人民币	100.00%
杭州叙事永动电子商务有限公司（以下简称杭州叙事公司）	设立	2025/12/26	10 万元人民币	100.00%
杭州算炼科技有限公司（以下简称嘉兴璇玑公司）	设立	2025/12/26	10 万元人民币	100.00%
杭州平流层电子商务有限公司（以下简称杭州平流公司）	设立	2025/12/26	10 万元人民币	100.00%
杭州帧策科技有限公司（以下简称杭州帧策公司）	设立	2025/12/26	10 万元人民币	100.00%
杭州隐力场科技有限公司（以下简称杭州隐力公司）	设立	2025/12/29	10 万元人民币	100.00%
杭州阅界优选科技有限公司（以下简称杭州阅界公司）	设立	2025/12/29	10 万元人民币	100.00%
杭州瞬时燃科技有限公司（以下简称杭州瞬时燃公司）	设立	2025/12/29	10 万元人民币	100.00%
杭州耕链电子商务有限公司（以下简称杭州耕链公司）	设立	2025/12/31	1000 万元人民币	100.00%
渚宸西班牙有限公司（以下简称渚宸西班牙公司）	设立	2025/10/22	3000 欧元	100.00%
縱橫寧境（香港）有限公司（以下简称縱橫寧境公司）	设立	2025/6/4	1 万港币	100.00%
纵横渚天（新加坡）有限公司（以下简称纵横渚天公司）	设立	2025/4/9	200 万新元	100.00%
英空飛叠航空科技有限公司（以下简称英空飛叠公司）	设立	2025/4/2	1 万美元	100.00%
渚枢英国有限公司（以下简称渚枢英国公司）	设立	2025/9/16	1 英镑	100.00%

2.合并范围的减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
杭州思享电子商务有限公司	注销	2025/8/25	0.00	0.00

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
纵横天亿公司	江西南昌	500 万元	江西南昌	通信服务业	100		设立
重庆纵和公司	重庆	2,108 万元	重庆	通信服务业	100		设立
河南纵横公司	河南郑州	1,000 万元	河南郑州	通信服务业	51		设立
喀什纵横公司	新疆喀什	5,000 万元	新疆喀什	通信服务业	100		设立
纵横园区公司	浙江杭州	200 万元	浙江杭州	商务服务业	100		设立
浙江秋末公司	浙江杭州	1,000 万元	浙江杭州	通信服务业	51		设立
方向感公司	浙江杭州	1,000 万元	浙江杭州	互联网相关服务	100		设立
纵横广通公司	浙江杭州	1,000 万元	浙江杭州	通信服务业	51		设立
长沙聚优公司	湖南长沙	200 万元	湖南长沙	信息技术咨询服务		51	设立
杭州希贤公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	信息技术咨询服务		51	非同一控制下企业合并
浙江铮行公司	浙江杭州	1,000 万元	浙江杭州	通信服务业	90		设立
武汉合心公司	湖北武汉	100 万元	湖北武汉	通信服务业	100		设立
长沙凡誉公司	湖南长沙	100 万元	湖南长沙	信息技术咨询服务	100		设立
浙江艾基生公司	浙江杭州	2,000 万元	浙江杭州	应用软件开发	100		设立
杭州莱可优公司	浙江杭州	200 万元	浙江杭州	应用软件开发		80	设立
浙江宏途公司	浙江嘉兴	1000 万元	浙江嘉兴	互联网和相关服务	100		设立
光线公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	科技推广和应用服务业		100	设立
钟书华文公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	科技推广和应用服务业		100	设立
帖芯公司	浙江杭州	1000 万元	浙江杭州	专业技术服务业		100	设立

纵横香港公司	香港	1万港币	香港	跨境互联网		100	设立
比德数智公司	浙江杭州	200万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		51	设立
纵横智算公司	浙江杭州	7000万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
纵横智兴公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		54	设立
千合低空公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	科学研究和技术服务业	60		设立
佰喜公司	浙江杭州	50万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
烜鑫公司	浙江杭州	500万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
旭幸公司	浙江杭州	100万元	浙江杭州	互联网和相关服务		100	设立
源洛公司	浙江杭州	50万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
潭舟公司	浙江杭州	50万元	浙江杭州	科技推广和应用服务业		100	设立
驰易通公司	浙江杭州	500万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
纵横跨境公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
纵横智慧通信公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
武汉淼羽公司	湖北武汉	500万元	湖北武汉	软件和信息技术服务业		100	设立
臻响公司	浙江杭州	100万元	浙江杭州	零售业		100	设立
枫越公司	浙江杭州	100万元	浙江杭州	零售业		100	设立
悦客公司	浙江台州	100万元	浙江台州	零售业		100	设立
骊歌公司	浙江宁波	100万元	浙江宁波	零售业		100	设立
星慧公司	浙江嘉兴	100万元	浙江嘉兴	零售业		100	设立
上海狮尾公司	上海	104.71万元	上海	专业技术服务业	100		非同一控制下企业合并
飞叠（上海）公司	上海	100万元	上海	科技推广和应用服务业		100	非同一控制下企业合并
云助公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	零售业		100	非同一控制下企业合并
质胜公司	浙江杭州	1000万元	浙江杭州	零售业		100	非同一控制下企业合并

科昕公司	浙江嘉兴	1000 万元	浙江嘉兴	零售业		100	非同一控制下企业合并
飒喜公司	浙江温州	100 万元	浙江温州	零售业		100	非同一控制下企业合并
洽浪公司	浙江温州	100 万元	浙江温州	零售业		100	非同一控制下企业合并
闻溪公司	浙江温州	100 万元	浙江温州	零售业		100	非同一控制下企业合并
拓跽公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	零售业		100	非同一控制下企业合并
岳玛公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	零售业		100	非同一控制下企业合并
纵横星瀚公司	浙江杭州	100 万元	浙江杭州	零售业	100		非同一控制下企业合并
通正创新公司	浙江杭州	50 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		51	非同一控制下企业合并
杭州瑞彩公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
上海亿趋公司		100 万元	上海	批发业		100	设立
杭州跃新公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州瑞启公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州智跃公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州风铎公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
南京炫璨公司		100 万元	江苏南京	互联网和相关服务		100	设立
成都阡陌公司		100 万元	四川成都	互联网和相关服务	100		设立
渚天（香港）公司		200 万美元	香港	跨境互联网	100		设立
北京疏越公司		100 万元	北京	零售业		100	设立
纵横绿谷公司		1000 万元	浙江丽水	信息传输、软件和信息技术服务业		100	设立
渚云波兰公司[注]		5000.00	波兰	跨境互联网		100	股权转让
宁波时代公司		100 万元	浙江宁波	信息传输、软件和信息技术服务业		100	设立

雲泉（香港）公司		1 万港币	香港	跨境互联网		100	设立
泰和（香港）公司		1 万港币	香港	跨境互联网		100	设立
澜宸星枢公司		5 万元	海南海口	零售业		100	非同一控制下股权转让
杭州臻玺公司		100 万元	浙江杭州	批发业		100	设立
栖洲云境公司		10 万元	海南海口	零售业		100	设立
增长引力公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		51	设立
分秒爆量公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		51	设立
智云创界公司		100 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		51	设立
嘉兴璇玑公司		100 万元	浙江嘉兴	零售业		100	设立
杭州语雀公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州叙事公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
嘉兴璇玑公司		10 万元	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州平流公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州帧策公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州隐力公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州阅界公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州瞬时燃公司		10 万元	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
杭州耕链公司		1000 万元	浙江杭州	零售业		100	设立
渚宸西班牙公司		3000 欧元	西班牙	跨境互联网		100	设立
铭联科技公司		1000 万元	浙江杭州	信息传输、软件和信息技术服务业		100	非同一控制下股权转让
杭州恒赁公司		500 万元	浙江杭州	信息传输、软件和信息技术服务业		100	非同一控制下股权转让
杭州纵横九州公司		100 万元	浙江杭州	批发和零售业		100	非同一控制下股权转让

杭州禧联公司		100 万元	浙江杭州	信息传输、软件和信息技术服务业		100	非同一控制下股权转让
杭州千弘达公司		100 万元	浙江杭州	信息传输、软件和信息技术服务业		100	非同一控制下股权转让
纵横宁境公司		1 万港币	香港	跨境互联网		100	设立
渚天新加坡公司[注]		200 万	新加坡	跨境互联网		100	设立
英空飞叠公司		1 万美元	香港	专业技术服务业		100	设立
渚枢英国公司		1 英镑	英国	跨境互联网		100	设立

[注]1 渚云波兰公司，股权取得成本为 5000.00 兹罗提。

[注]2 渚天新加坡公司，股权取得成本为 200 万新元。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江秋末公司	49.00%	4,032,746.54		19,025,882.91

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

浙江秋末公司	104,264,389.83	1,337,463.25	105,601,853.08	66,653,498.11	120,022.51	66,773,520.62	94,983,214.40	1,447,634.78	96,430,849.18	65,483,710.84	348,900.85	65,832,611.69
--------	----------------	--------------	----------------	---------------	------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	------------	---------------

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
浙江秋末公司	107,836,804.19	8,230,094.97	8,230,094.97	-8,216,369.35	196,449,741.15	28,640,964.23	28,640,964.23	-918,762.81

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
重庆纵和通信技术有限公司	2025/12/31	90.00%	100.00%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元币种：人民币

重庆纵和通信技术有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	44,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	44,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-177,774.64
差额	221,774.64
其中：调整资本公积	221,774.64
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	3,499,304.73	11,063,317.04
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,574,204.04	-471,929.14
--其他综合收益		
--综合收益总额	-2,574,204.04	-471,929.14

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,996,000.00			144,000.00		3,852,000.00	与资产相关
合计	3,996,000.00			144,000.00		3,852,000.00	/

1、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	9,183,699.63	2,389,404.94
与收益相关	144,000.00	234,000.00
合计	9,039,699.63	2,155,404.94

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1)债务人发生重大财务困难；
- 2)债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3)债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3.金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)4、五(一)5、五(一)6、五(一)8、五(一)10、五(一)11、五(一)13及五(一)24之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的37.50%（2024年12月31日：35.36%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	869,427,113.63	877,943,527.12	877,943,527.12		
应付票据	841,161.39	841,161.39	841,161.39		
应付账款	530,620,074.04	530,620,074.04	530,620,074.04		
其他应付	48,880,678.54	48,880,678.54	48,880,678.54		
其他流动	711,477.10	711,477.10	711,477.10		
租赁负债	10,710,865.52	13,143,876.66	1,672,521.14	4,941,277.33	6,530,078.19
小计	1,461,191,370.22	1,472,140,794.85	1,460,669,439.33	4,941,277.33	6,530,078.19

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	547,417,553.89	556,380,674.69	556,380,674.69		
应付票据	105,000,000.00	105,000,000.00	105,000,000.00		
应付账款	479,936,749.32	479,936,749.32	479,936,749.32		
其他应付	44,620,223.06	44,620,223.06	44,620,223.06		
其他流动	3,013,728.29	3,109,615.36	3,109,615.36		
租赁负债	12,478,237.28	15,184,227.61	3,931,639.36	1,881,656.06	9,370,932.19
小计	1,192,466,491.84	1,204,231,490.04	1,192,978,901.79	1,881,656.06	9,370,932.19

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	1,028,480.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	1,028,480.00	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	1,028,480.00	-1,365.31
合计	/	1,028,480.00	-1,365.31

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			59,261,971.23	59,261,971.23

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			59,261,971.23	59,261,971.23
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			27,261,025.16	27,261,025.16
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
应收款项融资			141,465.00	141,465.00
持续以公允价值计量的资产总额			86,664,461.39	86,664,461.39
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资和权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以审计后的净资产作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
苏维锋				26.96	26.96

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是苏维锋

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明

3、本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
飞空科技公司	本公司之联营企业
络漫科技公司	本公司之联营企业

其他说明：

√适用 □不适用

无

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
施维	董事
杨忠琦	监事
浙江纵横新创投资集团有限公司	苏维锋控制公司
苏州飞叠航空科技有限公司	施维担任执行董事、总经理的公司
数思技术公司	本公司持股 18.18%

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
数思技术公司	接受劳务	711,071.03			
数思技术公司	采购商品	4,331,713.64			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
数思技术公司	物业管理服务	134,347.81	
浙江纵横新创投资集团有限公司	物业管理服务	73,451.40	73,451.40
铭联科技公司	物业管理服务	258,432.51	254,259.86

飞空科技公司	人力资源服务	403,054.46	
络漫科技公司	销售商品	301,854.05	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
铭联科技公司	房屋及建筑物	4,701,794.95	6,886,190.64
浙江纵横新创投 集团有限公司	房屋及建筑物	523,678.73	537,954.45
数思技术公司	房屋及建筑物	902,941.94	

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
铭联科技公司	房屋及建筑物	119,796.22					162,220.94				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	515.07 万元	531.52 万元

(8). 其他关联交易适用 不适用

项目	关联往来内容	本期数	上年同期数
数思技术公司	收到业绩补偿款	16,841,487.79	

无

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	络漫科技公司	294,299.97	14,715.00		
小计		294,299.97	14,715.00		
其他应收款	飞空科技公司	427,237.73	21,361.89		
小计		427,237.73	21,361.89		

(2). 应付项目适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	数思技术公司	3,380,922.66	
小计		3,380,922.66	
其他应付款	苏州飞叠航空科技有限公司	1,495,000.00	1,495,000.00
其他应付款	杨忠琦	291,069.00	371,069.00
其他应付款	浙江纵横新创投资集团有限公司	135,000.00	135,000.00
其他应付款	施维		61,451.61
其他应付款	络漫科技公司	7,000.00	7,000.00
其他应付款	数思技术公司	100,000.00	
小计		2,028,069.00	2,069,520.61

(3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
预收款项	浙江纵横新创投资集团有限公司	17,167.08	24,916.28
预收款项	数思技术公司	103,856.77	
合计		121023.85	24916.28

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(2). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股金额单位：元币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			858,000	10,201,620.00			217,000.00	3,122,530.00
研发人员			921,201	10,959,383.30			58,800.00	699,132.00
销售人员			30,000	356,700.00				
合计			1,809,201	21,517,703.30			275,800.00	3,821,662.00

(3). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	11.96 元、15.35 元	至 2027 年 5 月		
研发人员	15.35 元	至 2027 年 5 月 -2027 年 7 月		
销售人员				

其他说明

(1)2022年5月30日,公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于向2022年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》,确定公司股票期权首次授予日为2022年5月30日。在该授予日,公司授予49名激励对象(公司董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员)683.00万份股票期权(在授权登记时,1名激励对象因个人原因自愿放弃授予登记,实际授予登记数量为671.00万份;2022年2名激励对象因离职自愿放弃的股票期权数量为21.00万份),每份股票期权拥有在授予日起3年内的可行权日以行权价格(每股12.10元)的行权条件购买1股公司股票的权利。公司于2023年6月5日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本期股票期权预留部分133万股授予的权益登记手续。2023年11月,本次激励计划首次授予部分第一个行权期进行第一次行权,本次行权的股票期权数量共计为188.712万股,行权的股票来源为公司向激励对象定向发行A股普通股。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司本次行权事宜出具了《验资报告》(天健验〔2023〕661号),截至2023年11月30日止,公司已收到37位股权激励对象缴纳的188.712万股的行权股款人民币22,683,182.40元,其中计入股本1,887,120.00元,计入资本公积20,796,062.40元。本次股票上市流通日期为2023年12月19日。2024年12月,本次激励计划首次授予部分第二个行权期及预留授予部分第一个行权期进行第一次行权,本次行权的股票期权数量共计为195.44万股,行权的股票来源为公司向激励对象定向发行A股普通股。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司本次行权事宜出具了《验资报告》(天健验〔2024〕512号),截至2024年12月4日止,公司已收到37位股权激励对象缴纳的195.44万股的行权股款人民币23,374,624.00元,其中计入股本1,954,400.00元,计入资本公积21,420,224.00元。本次股票上市流通日期为2024年12月24日。2025年5月,本次激励计划首次授予部分第二个行权期、预留授予部分第一个行权期进行第二次行权,本次行权的股票期权数量共计为9万股,行权的股票来源为公司向激励对象定向发行A股普通股。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司本次行权事宜出具了《验资报告》(天健验〔2025〕111号),截至2025年5月8日止,公司已收到1位股权激励对象缴纳的9万股的行权股款人民币1,076,400.00元,其中计入股本90,000.00元,计入资本公积986,400.00元。2025年11月,本次激励计划首次授予部分第三个行权期、预留授予部分第二个行权期进行第一次行权,本次行权的股票期权数量共计为171.92万股,行权的股票来源为公司向激励对象定向发行A股普通股。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司本次行权事宜出具了《验资报告》(天健验〔2025〕393号),截至2025年11月12日止,公司已收到36位股权激励对象缴纳的171.92万股的行权股款人民币20,441,288.00元,其中计入股本1,719,200.00元,计入资本公积18,722,088.00元。

(2)2023年11月29日,公司第六届董事会第十九次会议审议通过了《关于向2023年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》,确定公司股票期权首次授予日为2023年11月29日。在该授予日,公司授予5名激励对象(公司董事、常务副总经理、中层管理人员及核心骨干人员)295.00万份股票期权。公司于2023年12月25日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本次股票期权首次授予的权益登记手续,每份股票期权拥有在授权日起满18个月后3.5年内分三期以行权价格(每股15.41元)的行权条件购买1股公司股票的权利。公司于2024年8月6日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本期股票期权预留部分(第一批)20万股授予的权益登记手续,于2024年12月9日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本期股票期权预留部分(第二批)50万股授予的权益登记手续。2025年9月,1名激励对象自主行权增加实收股本1.00元,资本公积14.30元。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	由于公司授予的股票期权没有现行市价,也没有相同交易条件的期权的市场价格,故公司在授予日采用布莱克-斯科尔斯期权定价模型确定股票期权在授予日的公允价值

授予日权益工具公允价值的重要参数	公司在授予日采用布莱克-斯科尔斯期权定价模型确定股票期权在授予日的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	8,471,358.68

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,172,844.50	
研发人员	935,088.17	
销售人员	2,381.33	
合计	3,110,314.00	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项；截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的或有事项。

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

公司全资子公司杭州方向感公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项,已于2026年4月7日进入司法程序阶段。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

公司本报告期不存在前期会计差错更正事项。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1).非货币性资产交换

适用 不适用

(2).其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本公司主要业务为向电信运营商等提供 5G 新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注五(二)1 之说明。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

本公司全资子公司杭州方向感公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，目前已进入司法程序，案件结果尚存在不确定性。公司高度重视该事项，积极配合司法机关开展相关工作，并依法推进追赃挽损，维护公司及股东合法权益。公司结合业务的背景、交易链条、销售及采购合同签订、交易过程、实物流转等审慎分析并综合判断，在会计处理上遵照实质重于形式的原则，按照资金收付进行会计处理，将支付供应商货款与收到客户回款以净额列报于其他流动资产。截至 2025 年 12 月 31 日，该类业务对应的其他流动资产账面原值为 15,421.98 万元，公司针对该资产已计提减值准备 15,421.98 万元，计提后该项其他流动资产账面价值为零。后续公司将根据相关法律程序进展及追偿情况，持续评估相关资产可回收性及会计处理影响。

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(5). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	682,463,873.61	733,599,110.46
1 年以内	682,463,873.61	733,599,110.46
1 至 2 年	79,130,931.42	44,254,447.31
2 至 3 年	14,128,435.25	20,781,181.97
3 至 4 年	10,616,144.16	2,227,563.71
4 年以上	7,534,861.57	6,355,998.21
合计	793,874,246.01	807,218,301.66

(6). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	652,088,861.57	82.14	55,213,325.08	8.47	596,875,536.49	639,517,108.49	79.22	47,092,744.36	7.36	592,424,364.13
其中：										
合并内关联方组合	141,785,384.44	17.86			141,785,384.44	167,701,193.17	20.78			167,701,193.17
账龄组合	652,088,861.57	82.14	55,213,325.08	8.47	596,875,536.49	639,517,108.49	79.22	47,092,744.36	7.36	592,424,364.13
合计	793,874,246.01	100.00	55,213,325.08	6.95	738,660,920.93	807,218,301.66	100.00	47,092,744.36	5.83	760,125,557.30

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	540,678,489.17	27,033,924.46	5.00
1-2年	79,130,931.42	7,913,093.14	10.00
2-3年	14,128,435.25	4,238,530.58	30.00
3-4年	10,616,144.16	8,492,915.33	80.00
4年以上	7,534,861.57	7,534,861.57	100.00
合计	652,088,861.57	55,213,325.08	8.47

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(7). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	47,092,744.36	9,205,400.13		1,084,819.41		55,213,325.08
合计	47,092,744.36	9,205,400.13		1,084,819.41		55,213,325.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(8). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,084,819.41

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(9). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
杭州携云科技有限公司	132,631,222.90		132,631,222.90	16.60	7,387,885.25
中国移动通信集团浙江有限公司	51,870,639.08	1,105,914.58	52,976,553.66	6.63	2,648,827.68
江苏新国货电子商务有限公司	51,769,655.00		51,769,655.00	6.48	2,588,482.75

中国铁塔股份有限公司浙江省分公司	37,334,540.71	221,722.53	37,556,263.24	4.70	1,898,108.68
杭州方向感公司	35,381,806.92		35,381,806.92	4.43	0.00
合计	308,987,864.61	1,327,637.11	310,315,501.72	38.84	14,523,304.36

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	393,270,474.80	346,978,644.14
合计	393,270,474.80	346,978,644.14

其他说明：

适用 不适用

无

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	528,461,426.14	336,156,309.11
1年以内	528,461,426.14	336,156,309.11
1至2年	46,648,107.23	9,975,116.77
2至3年	2,115,055.82	2,722,689.21
3至4年	825,914.00	968,924.13
4年以上	2,326,183.73	5,514,250.80
合计	580,376,686.92	355,337,290.02

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	556,147,697.59	325,591,002.81
押金保证金	20,746,893.49	24,421,411.80
应收暂付款	3,399,547.02	982,390.61
备用金	80,000.00	3,259,914.16
其他	2,548.82	1,082,570.64
合计	580,376,686.92	355,337,290.02

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	801,593.28	450,855.74	7,106,196.86	8,358,645.88
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-267,381.65	267,381.65		
--转入第三阶段	-13,149,039.24	-211,505.58	13,360,544.82	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	13,245,041.56	28,031.49	165,654,799.65	178,927,872.70
本期转回				
本期转销				
本期核销			180,306.46	180,306.46
其他变动				
2025年12月31日余额	630,213.95	534,763.30	185,941,234.87	187,106,212.12

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他变 动	
单项计提 坏账准备		182,319,803.19				182,319,803.19
账龄组合	8,358,645.88	-3,391,930.49		180,306.46		4,786,408.93
合计	8,358,645.88	178,927,872.70		180,306.46		187,106,212.12

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期初数		期末数			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提依据
杭州方向 感公司	219,652,556.99		261,970,860	181,309,879.23	69.21	款项收回有风险，根据杭州方向感公司净资产的绝对值全额计提坏账
小计			261,970,860	181,309,879.23		

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	180,306.46

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
杭州方向感 公司	261,970,860.88	45.14	往来款	1年以内， 1-2年	
杭州瑞彩盈 途科技有限 公司	56,874,005.56	9.80	往来款	1年以内	
杭州佰喜网 络科技有限 公司	43,695,888.52	7.53	往来款	1年以内	

杭州纵横广通科技有限公司	32,660,339.98	5.63	往来款	1年以内	
浙江秋末公司	25,440,902.76	4.38	往来款	1年以内	
合计	420,641,997.70	72.48	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	160,965,323.84		160,965,323.84	126,037,792.06		126,037,792.06
对联营、合营企业投资	7,639,523.19	4,380,290.51	3,259,232.68	10,916,894.33		10,916,894.33
合计	168,604,847.03	4,380,290.51	164,224,556.52	136,954,686.39		136,954,686.39

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海狮尾智能化科技有限公司	70,000,000.00		3,952,880.00				73,952,880.00	
喀什纵横信息科技有限公司	13,000,000.00						13,000,000.00	
浙江宏途电子商务有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
江西纵横天亿通信有限公司	9,493,642.83		3,821.75				9,497,464.58	
浙江艾基生科技有限公司	5,510,000.00						5,510,000.00	

杭州方向感公司	5,005,336.01		5,000,000.00				10,005,336.01	
杭州纵横园区管理有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
纵横智算科技（浙江）有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
河南纵横科技有限公司	1,530,000.00						1,530,000.00	
浙江铮行科技有限责任公司	1,523,200.00						1,523,200.00	
浙江秋末信息科技有限公司	1,020,000.00						1,020,000.00	
武汉合心科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
长沙凡誉信息科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
重庆纵和通信技术有限公司	706,000.00		44,000.00				750,000.00	
杭州纵横广通科技有限公司	510,000.00						510,000.00	
杭州佰喜网络科技有限公司	500,000.00						500,000.00	
杭州驰易通信息科技有限公司	500,000.00						500,000.00	
杭州纵横星瀚科技有限公司	300,000.00		700,000.00				1,000,000.00	
杭州炬鑫网络科技有限公司	200,000.00						200,000.00	
纵横智慧通信（浙江）有限公司	150,000.00		900,000.00				1,050,000.00	
浙江云助电子商务有限公司	89,613.22						89,613.22	

纵横跨境科技（浙江）有限公司			10,000,000.00						10,000,000.00	
纵横渚天（香港）有限公司			14,326,830.03						14,326,830.03	
合计	126,037,792.06		34,927,531.78						160,965,323.84	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
络漫科技公司	9,927,376.57			-2,287,853.38				4,380,290.51		3,259,232.68	4,380,290.51
铭联科技公司	989,517.76		986,880.35	-2,637.41							
飞空科技公司		380,000.00	380,000.00	1,541.03					-1,541.03		
合计	10,916,894.33	380,000.00	1,366,880.35	-2,288,949.76				4,380,290.51	-1,541.03	3,259,232.68	4,380,290.51

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

长期股权投资减值测试情况详见本财务报表附注五(一)14(3)之说明。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	1,383,383,782.92	1,195,064,470.74	1,367,453,239.17	1,199,569,414.00
其他业务收入	50,598,910.15	4,341,942.46	30,381,016.22	4,403,650.65
合计	1,433,982,693.07	1,199,406,413.20	1,397,834,255.39	1,203,973,064.65
其中：与客户之间的合同产生的收入	1,426,075,754.91	1,195,064,470.74	1,390,356,659.33	1,199,569,414.00
主营业务收入	1,383,383,782.92	1,195,064,470.74	1,367,453,239.17	1,199,569,414.00

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

单位：元币种：人民币

合同分类	本期数		上年同期数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
5G 新基建	460,822,532.88	416,916,501.62	548,150,342.22	485,213,686.81
政企行业数智化服务	144,996,067.97	126,279,429.82	205,412,732.77	172,678,331.00
全域数字营销服务	777,565,182.07	651,868,539.30	636,793,584.34	541,677,396.19
其他业务	42,691,971.99			
小计	1,426,075,754.91	1,195,064,470.74	1,390,356,659.33	1,199,569,414.00

2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	1,426,075,754.91	1,390,356,659.33
小计	1,426,075,754.91	1,390,356,659.33

其他说明：

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 59,549,317.25 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
5G 新基建	服务提供时	分阶段根据合同具体规定在一定期限内付款	通信网络建设服务	是	0	保证类质量保证
5G 新基建	服务提供时	按周期结算考核后根据合同具体规定付款	通信网络维护服务	是	0	保证类质量保证
政企行业数智化服务	服务提供时	项目验收后根据合同规定在一定期限内付款	通信产品运营业务	是	0	保证类质量保证
全域数字营销服务	服务提供时	按合同规定定期结算	数字商品相关服务	是	0	无
全域数字营销服务	服务提供时	按合同规定定期结算	数字商品相关服务	否	0	无
全域数字营销服务	商品交付时	按合同规定定期结算	实物商品相关服务	是	0	无
全域数字营销服务	商品交付时	按合同规定定期结算	实物商品相关服务	否	0	无

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借利息收入	23,190,812.83	11,668,904.92
分期收款业务收益	11,672,774.93	8,012,543.96
权益法核算的长期股权投资收益	-2,288,949.76	-437,734.20
处置交易性金融资产产生的投资收益	-2,342,906.50	
回购公司股份手续费		-8,650.55
应收款项融资贴现损失	-1,365.31	-30,606.95
投资损失		-890,386.78
合计	30,230,366.19	18,314,070.40

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-86,697.62	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,039,699.63	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,089,582.37	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		

企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,322,681.30	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,968,278.94	
减：所得税影响额	863,203.37	
少数股东权益影响额（税后）	1,154,641.06	
合计	8,136,535.45	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

“其他符合非经常性损益定义的损益项目”系分期收款业务收益 11,968,278.94 元。

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-17.04	-0.73	-0.73
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-17.89	-0.77	-0.77

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明,对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的,应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长: 苏维锋

董事会批准报送日期: 2026年4月27日

修订信息

适用 不适用