

证券代码：000525

证券简称：红太阳

公告编号：2026-020

## 南京红太阳股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
程远	董事	本人会前收到年度报告相关审议材料时间不足 24 小时，配套明细数据、支撑文件及相关佐证资料尚不完整，审议时间有限，无法对报告信息的真实、准确、完整性进行充分核查与审慎判断。

董事、高级管理人员异议声明的风险提示

公司董事程远先生无法对报告信息的真实、准确、完整性进行充分核查与审慎判断。请投资者特别关注。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

经审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表未分配利润为-176,113.83 万元，存在未弥补亏损。鉴于公司 2025 年度母公司未分配利润为负，在充分考虑公司正常经营和持续发展的需要后，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本。

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	红太阳	股票代码	000525
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	ST 红太阳		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	江宗泽		
办公地址	南京市高淳经济开发区古檀大道 18 号		
传真	/		
电话	025-57883588		

电子信箱	redsunir@163.com
------	------------------

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）公司的主要业务及市场地位

红太阳股份（股票代码：000525）是一家云南曲靖国资控股的集绿色环保农药及三药中间体研发、生产、销售、技术服务于一体的专业化、全球化的国家高科技上市公司。历经三十多年的匠心奋斗，已发展成全球农化领域“不可或缺”的资源类企业，连续多次被 Agrow Awards 评为新兴地区最佳企业奖、最佳供应商奖（农药行业奥斯卡金奖）等。尤其在绿色农药及三药中间体领域拥有领先的自主知识产权和技术实力，是全球掌握吡啶碱产业链核心技术并具备全产业链能力的龙头企业。形成了从“生物质原料-基础原材料-中间体-原药-制剂-国内外市场”核心竞争力优势，产品畅销全球。

### （二）公司主要产品、用途及竞争优势等

产品分类	产品种类	用途	竞争优势	市场占有率
中间体	吡啶	“三药”核心原料，下游产品广泛应用于农药，医药，兽药	产能优势明显，上下游产业链健全	40%-45%
	3-甲基吡啶	主要化学原料，“三药”中间体，应用广泛	产能优势明显，下游产业链健全	40%-45%
	2,2'-联吡啶	主要用于敌草快生产、医药中间体等	专利技术，成本优势明显	45%-50%
	2,3-二氯吡啶	主要用于氯虫苯甲酰胺以及其它酰胺类农药合成重要中间体	吡啶氯化技术先进、三废、产品质量高、成本低	40-50%
	三氯吡啶醇钠	主要用于毒死蜱、绿草定生产、中间体	全流程产业链	30%-35%
	乙基氯化物	有机磷农药主要中间体，应用广泛	配套下游产业链，全流程生产	15%-20%
除草剂	百草枯	非选择性除草剂	全流程产业链，国内首家独创氨氰法全自动合成工艺	50%-55%
	敌草快二溴盐	非选择性除草剂	全流程产业链，核心原料具有明显竞争优势	40%-45%
	敌草快二氯盐	非选择性除草剂	独家专利产品，成本低、三废少	100%
	L-草铵膦	非选择性除草剂	技术先进，成本低	技改建设
杀虫剂	氯虫苯甲酰胺	邻甲酰氨基苯甲酰胺类杀虫剂	上游配套齐全产业链，工艺先进，成本低	约 35%
	毒死蜱	有机磷杀虫剂，主要用于水稻、果园等，对地下害虫效果好	上游配套齐全产业链，产品质量高	30%-40%
	吡虫啉	烟碱类杀虫剂，主要用于稻飞虱、蚜虫、红蜘蛛、蚧壳虫、粉虱的防治	以 3-甲基吡啶起始路线，原料自产、三废少	约 5%
	菊酯类	拟除虫菊酯杀虫剂	产品丰富，登记齐全	约 5%
杀菌剂	咪鲜胺	水果保鲜剂，作物保护杀菌剂	剂型丰富，登记作物多	约 5%

注：数据来源根据行业及公司内部统计数据估算。

### （三）公司 2025 年主要经营工作

2025 年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真落实曲靖高新区管委会决策部署，在公司党委和董事会的坚强领导下，紧紧围绕“一体两翼”发展战略，于逆境中砥砺前行，在变革中重塑新生。通过“党建引领、创新经营、深化改革、减负强体、降本增效”等多措并举，不仅稳固了经营向好发展的基本盘，而且在产业布局、组织重构、制度重建、债务化解、技术进步、市场拓展、征信恢复、多元融资、安环生产、企业管理等多方面迈出坚实步伐。突出表现如下：

#### 1、全力以赴抓党建，决策效能有效升级。

2025 年 4 月 15 日，在上级党委的关心支持下，选举产生了中国共产党南京红太阳股份有限公司第一届委员会委员，确定了公司党委在法人治理结构中的法定地位。全年召开党委会 17 次，前置审议生产经营、

重大投资、人事任免等“三重一大”事项 92 项，切实发挥了党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，通过“决策-执行-督办”闭环机制提升决策科学性，为公司规范治理、高质量发展筑牢政治与组织根基。

## 2、全力以赴稳增长，经济运行回升向好。

2025 年，公司主要产品实现折百销量同比上年增长 15.39%；实现折百产量同比上年增长 9.94%。经审计，2025 年，公司实现营业收入 30.80 亿元，同比上年增长 2.42%；实现扣除非经常性损益后的净利润虽亏损 4.73 亿元，但与上年同期相比实现大幅改善，亏损幅度收窄 56.37%；截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 63.56 亿元，总负债为 38.01 亿元，净资产为 25.55 亿元，资产负债率为 59.80%，继续保持在合理区间。

## 3、全力以赴抓发展，转型升级纵深推进。

一是，公司正式成立“中央研究院”，成为整合研发资源、强化顶层设计的关键平台。构建聚焦“新产品、新工艺、新技术、新人才”的“四新”科研平台，绿草定、氟吡菌酰胺等七个新产品研发技术取得突破性进展；常规储备制剂产品研发、新型制剂产品研发成果显著，包含氯虫及相关复配纳米悬浮剂、包裹型药肥制剂等。

二是，公司与南农大、江苏省质检院共建“红太阳作物健康科创产业研究中心”，聚焦新农药创制、抗药性治理、新型制剂等方向开展研究。同时，与中国农科院、清华大学、江南大学、四川农业大学等多所院校深度合作，在生物农药、创制化合物等领域推进项目，协同创新生态更加巩固。

三是，关键环节核心技术持续突破，降本增效突出。其中，氯虫苯甲酰胺产业链、联吡啶、吡啶碱产业链、吡啶催化剂、敌草快二溴盐、制剂产品、设备调剂和修旧利废等降本明显。系列举措，为公司未来盈利能力和市场竞争力的提升奠定了坚实技术基础。

## 4、全力以赴促营销，国际国内协同并进。

一是，新营销体系高效运行，实现全业务线上化审批与流程合规管控。通过运维驱动、精准管控、引领调控等有效举措，逆势突围、合力推动公司核心产品百草枯（42%百草枯 TC 价格）均价稳步上涨，从而为公司经营业绩的快速好转奠定牢固基石。

二是，国际布局取得历史性突破。公司董事长率团访问老挝，与老挝农业部部长举行高层对话，并达成战略共识，从而确保公司 10 余种绿色农药核心产品快速在老挝获得正式登记。并与安哥拉 ABC 公司签署战略合作协议，合作建立生产基地、共同拓展非洲市场，继国际销售本土化后，又开创实现了国际制造的本土化。同时，公司与中农红太阳、中化、福华、常州东誉等行业知名企业达成战略合作，夯实覆盖全球的供应链与渠道网络。

三是，国内制剂品牌市场持续扩张。通过“红太阳、科信”双品牌战略，一南一北构建“总部-省级平台-县级网点”三级管理体系，组织效能与市场渗透率大幅提高。“一证一品”新规进入实操阶段，标志着农药行业“合规为王、品牌自主、资源聚焦”的新时代已从政策宣导步入实操阶段，更有利于公司品牌市场做强做大。

四是，“数字红太阳”AI 农药跨境电商平台成功上线并实现业务落地。整合 SaaS 化营销系统，构建“技术+平台”跨境竞争新优势。国际国内登记围绕氯虫、敌草快、精草等重点产品加速布局。

## 5、全力以赴优债务，资金保障坚实给力。

一是，公司股票交易于 2025 年 6 月 13 日正式撤销风险警示情形，成功实现“摘帽”，并在年内同步实现公司信披评级上调和信披直通车恢复，标志着公司以全新的形象重回资本市场正常轨道。

二是，面对遗留征信问题对融资与经营的持续制约，公司董事长亲自协调，与省市金融办、人民银行、市中院及各金融机构开展多轮艰难交涉，通过不懈努力，公司征信不良记录机构数量大幅下降，信用修复工作取得阶段性重要成果。

三是，通过积极与各方协商，成功推动多家权属公司与相关金融机构达成贷款展期并实现利率下调。在化解债务方面，公司创新采用多种方式，实现债务结构的有效优化，降低了综合融资成本，为保障生产经营

稳定创造了有利条件。

四是，在经营恢复期及征信未完全修复的条件下，公司积极拓展融资渠道，多模式融资途径同步推进，为公司改善流动性提供了关键支持。

#### 6、全力以赴守底线，合规风险平稳可控。

一是，全面开展合规工作，识别风险隐患并形成整改清单；成立专项小组编制《内部控制管理手册》，覆盖公司治理、业务流程、人力资源等重点领域，明确权责分工与制衡机制，夯实了合规经营基础。

二是，针对曲靖高新区管委会对公司巡视的整改任务，建立台账、责任到人、逐项销号，确保问题整改到位。同步优化制度流程，推动集体决策与合规意识融入日常运营。

三是，全力推进历史风险化解，与管理人、法院及各中介机构保持紧密协作，基本解除涉及法院对公司相关的限高措施，有力保障公司经营管理轻装上阵。

#### 7、全力以赴强管理，体系效能巩固提升。

一是，完成公司组织架构迭代及领导班子分工优化，启动薪酬绩效体系提升工作。同步完成内部管理制度升级，构建覆盖业务流程的管理基座。

二是，以 SAP 系统为核心，集成 SRM、WMS 等系统，实现业务、生产等多场景全贯通，推动管理提效与数据赋能。安徽国星智控中心建成投运，集成 5G 与 AI 技术，实现毫秒级智能监控与预警，标志着公司在运营智能化迈出重要一步。

三是，对设备供应商进行全面梳理，淘汰、引进并举，有效保障了设备采购的比质比价，增强了保供能力。

四是，积极争取政府相关专项资金，实现政策资源高效转化；同时围绕扭亏减亏核心经营目标，建立督导考核闭环机制，强化激励约束，推动九大经营任务攻坚与合规管理同步落实，为公司目标管理与稳健经营筑牢底盘。

五是，完成公司首次股权激励计划，覆盖公司董事、高管、技术、营销、管理等关键岗位的 214 名核心骨干人员，共计授予限制性股票 513.12 万股。分步推动员工与公司发展深度绑定，为公司注入强劲内生动力。

六是，创建并运营覆盖抖音、公众号、新华网等平台的新媒体矩阵，全年发布视频 76 条、稿件 220 篇，显著拓展品牌传播渠道、提升品牌影响力。

#### 8、全力以赴保生产，安全环保双线守牢。

公司始终坚持将安全环保生产放在首要位置，持续强化组织领导与责任落实，深入贯彻“三管三必须”原则，聚焦“两重点一重大”及老旧装置等重点环节，推动排查整治形成闭环。严格执行“十大”保障举措，在行业事故多发的严峻形势下，成功实现全年安全生产零事故、环保生产零污染，牢牢守住了安全环保的底线、红线和生命线，为企业稳定运行与绿色发展提供了坚实保障。

### （四）公司核心竞争力

公司经过三十多年的匠心奋斗，积累了雄厚的产业、技术、市场、品牌和可持续发展优势。尤其，在曲靖国资控股后，公司治理结构实现革命性重塑，核心竞争力在“国资引领+专业运营”的驱动下进一步夯实与凸显。

#### 1、国资引领下的治理重构与机制活力

公司重整后由曲靖高新区管委会实控，国资带来信用背书与产业协同，依托资源、政策等优势实现“造血”重构。通过推行“国资引领+专业运营”模式，严格执行“三重一大”决策，同时发挥专业团队在生产、研发、运营等方面的成熟经验，构建多元化激励机制绑定股东、公司与管理层利益，平衡合规与效率，激发活力。

## 2、研发驱动的技术壁垒与知识产权护城河

公司依托国家级技术中心、博士后工作站及产学研合作，形成了“基础研究-应用开发-产业化”闭环。持有有效专利总数和有效商标总数双超 300 项，研发投入占比位居行业前列。是全球掌握吡啶碱核心技术与全产业链能力的龙头企业。持续迭代低毒高效农药及高附加值中间体，响应绿色农业与减碳趋势。

## 3、全产业链布局带来的成本与协同优势

公司在中国四省一市布局七大生产基地，核心产品产能与市占率居全球或行业前列。通过规模化、数字化及科学运维降低边际成本，整合上下游资源实现供应链协同，快速响应市场。形成了从原药合成、中间体到制剂加工的垂直一体化布局，优化成本并保障供应稳定。

## 4、全球化视野下的品牌影响力与市场根基

公司是国内农药头部企业，主要产品市场份额全球领先。产品出口南美、东南亚、澳洲、欧洲、非洲等主要农业区，与跨国农化企业长期合作，品牌国际认可度高。通过提供定制化解决方案，强化客户服务网络，增强粘性。多次荣获 Agrow Awards“新兴地区最佳企业奖”“最佳供应商奖”等行业殊荣。

## 5、绿色低碳导向的循环经济与技术升级

公司采用绿色环保工艺生产农药产品，运用闭环循环技术处理三废，降低污染排放，符合国际环保标准。注重技术创新与产品结构升级，瞄准合成生物领域，加码生物酶、生物农药、水基化制剂等环保产品，契合国家“双碳”政策与农业可持续发展需求。

## 6、战略新兴赛道拓展与国家政策红利承接

公司七家核心控股公司入选国家高新技术企业、“专精特新”等，享受税收优惠与补贴。中央一号文件连续聚焦粮食安全，推动绿色农药需求，公司作为领军企业充分享受政策红利。未来立足全产业链优势，聚焦先进制造与现代农业，构建“一体两翼”（大农业、合成生物、新材料）产业体系，打开第二增长曲线。

### （五）公司未来发展思路

2026 年是“十五五”开局之年，是公司从“重整标杆”向“高质量发展示范企业”跨越的攻坚之年。未来三年，公司将围绕“一体两翼”战略，坚持“固本、兴新、乘势”发展逻辑，擘画发展蓝图。

#### 1、固本培元：卸下历史包袱，夯实发展基底

通过精准施策，化解历史遗留债务、降低运营成本、优化资产质量，让企业轻装上阵。同时，依托曲靖国资背景，推动技术优势与地方资源深度绑定，提升公司整体资产质量。

#### 2、乘势而上：把握周期红利，构建稳健现金流

全球农化市场正在迎来供给出清与价格修复窗口期。我们必须乘势而上，既要抓住产品涨价的短期红利，更要依托全产业链优势，构建穿越周期的长期现金流能力。

#### 3、换道超车：合成生物驱动，重塑技术护城河

紧抓国家“十五五”将生物制造列为新质生产力的政策机遇。与各大科研院所共建高水平产学研平台，推动生物农药产业化；深化业界合作，携手攻克关键核心技术；布局吡啶基电解液，打通从“农化”到“储能”的新赛道，在资本市场形成强大的“新质生产力”题材牵引力。

#### 4、变革图强：构建全球本土化营销网络

国内从“卖产品”转向“卖方案”，推广“农资+飞防+技术服务”模式，聚焦核心作物区。国际深耕“全球本土化 2.0”，以老挝为支点辐射东南亚，复制安哥拉模式至非洲，在墨西哥、阿根廷推进制造出海，实现“全球制造、全球销售”。

#### 5、产融互动：市值管理与资本运作双轮驱动

市值管理上，主动向中长期资金传导公司价值，形成“产业升级—业绩增长—市值提升—再融资反哺产业”的正循环。资本运作上，聚焦主业盘活存量资产，持续优化资本结构，依托上市公司平台探索符合公司战略布局的产业链并购整合，对接产业资本深化合作，借力资本市场助力公司战略落地，为公司拓展新赛道、实现高质量发展提供充足的资本支撑。

#### 6、行稳致远：坚持党建引领下的高质量发展

将党建融入治理，打造“既讲规矩、又讲效率”的国资民企融合文化；适时梯次推进二期、三期股权激励，覆盖技术专家、青年人才及海外骨干；依托博士后工作站引进行业领军人才，打通管理与技术双通道，确保事业薪火相传。

#### （六）公司 2026 年重点工作思路

2026 年是公司由民营转为国有控股磨合后的崛起之年，是公司切实凝聚“一条心、一股劲、一盘棋”干事创业的起始之年，更是公司全面启动发展“新引擎”，奋力跑出增长“加速度”的攻坚之年。公司将立足国有控股企业定位，围绕国家“制造强国、双碳战略、乡村振兴”等重大部署，以“一体两翼”战略为指引，注重坚持和把握三大方向。一是，锚定转型方向，筑牢战略根基。坚持政治、战略、价值引领，聚焦国企责任，深化合规经营体系改革，聚焦主业，发展合成生物、新材料两大新兴未来产业。二是，聚焦改革攻坚，激发内生动力。推动“民企思维”向“国企规范”转型，促进党建与公司治理融合，强化科技创新、数字化赋能与产业链协同。三是，秉持争先导向，提升发展能级。对标全球农化发展标杆，补齐技术、产业与治理短板，以务实作风抓落实、快速协同抓效率、运维驱动抓效益，加快向新质生产力示范企业迈进。

##### 1、党建领航铸根基，国企规范治理树标杆。

一是，深化理论学习机制，全年开展专题学习不少于 12 次，以“党委领学+支部研学+党员践学”三级模式推动落地。严格执行“三重一大”决策，党委前置研究重大经营管理事项 100%。

二是，全年组织开展廉政教育活动不少于 2 次，灵活运用集中学习、个人自学、观看警示教育片、现场教学、微党课等多种形式，持续增强干部职工廉洁自律意识和能力。

三是，完善“党委全面领导+纪检专责监督+部门职能监督+职工民主监督”体系，聚焦关键领域廉洁风险控制，开展合规整治。

四是，聚焦重点项目建设，将“党建+业务”示范项目纳入年度绩效考核，推动党建与业务目标同向、部署同步。

##### 2、降本增效挖潜力，精益运营质效再提升。

一是，通过工艺优化、技术改造等举措，全面推进产品降本。

二是，过紧日子，严控费用，强化物资管理。

三是，构建多元化融资体系，力争全年新增融资 3 亿元以上。持续优化债务结构，降低融资成本，盘活现有资产。

四是，密切关注产业政策、零碳补贴、科技创新等扶持领域，深化与地方政府协同，推动政策落地，将政策红利转化为经营增长动能。

五是，实施全面预算管理，将降本目标细化至业务单元与关键环节，聚焦采购、工艺、物流、能耗、费用等重点领域。通过盘活存量、做优增量，系统性提升管理效能，持续增强企业运营质量与效益。

##### 3、创新驱动赋新能，技术策源高地筑优势。

一是，以中央研究院为核心平台，聚焦合成生物，由化工合成逐步向生物制造转型，推进重点项目建设与新产品新技术研发。同时丰富公司产品储备，新增新产品的技术储备。

二是，在推动重点项目建设的同时，同步开展关键工艺技改。推进吡啶蒸汽系列技改，进一步提升工艺

能效与稳定性；实施百草枯收率技改，持续增强生产环节的成本控制与质量保障能力。

三是，深化协同创新，构建多元创新生态。升级现有科创平台，深化与高校、科研院所的战略合作，共建联合实验室、中试孵化基地等载体，完善产学研用协同机制。强化知识产权体系建设和保密制度建设，加大专利申报，参与行业标准制定，提升话语权。

#### 4、双轮驱动拓空间，内外市场协同谋发展。

一是，加强行业协同与市场规范引导。近期行业协会明确氯虫产品成本红线为 23 万元/吨，低于该价格的销售行为可被认定为恶性竞争。此举有助于遏制无序竞争、稳定行业秩序，为公司 K 酸等下游产品创造更有利的价格环境和市场空间，进一步巩固公司在氯虫产业链中的成本与质量优势。

二是，推进营销组织体系变革。成立面向种植大户、农业公司等 C 端大客户的独立营销单元，聚焦政府招标与规模化直采业务，弥补现有体系对终端大用户的服务缺失。

三是，融入“一带一路”建设，完善海外布局，聚焦东盟、非洲、南美及欧洲等重点区域，推动国际贸易以境外登记与生产基地建设为核心，依托安哥拉、老挝等现有项目经验，逐步构建全球化制造与渠道网络。同时，加快核心产品登记。

四是，建立市场推广数字化管理系统。通过线上化记录、可视化跟踪与数据化分析，实现活动策划、执行、评估闭环管理，提升市场推广的精准度与成效可衡量性。

五是，深化供应链与采购机制优化。持续推动“寻采分离”模式落地，强化工厂在原料采购中的成本控制权限。逐步降低对贸易商供应链的依赖，建立与生产型供应商的直接合作，系统性优化供应链成本结构，提升整体运营竞争力。

#### 5、合规风控固屏障，稳健运营根基筑牢固。

一是，组织开展合规风控与审计监督的联动审查。强化全流程安全环保管控，建立隐患排查治理长效机制，实现全年“六无”目标。

二是，加强现金流与资产负债管理，完善客户信用与账款催收机制。强化供应链稳定性管理，建立供应商动态评级与退出机制，加快信用修复与市值管理工作。

三是，全面深入优化制度体系。强化法律全流程管控，完善合同审批与知识产权保护。深化内控与审计监督，开展重点领域专项审计。同时融合“合规与高效”优化公司制度流程体系。

四是，建立健全数据安全管理体系，制定数据分类分级标准。升级网络安全防护，保障信息系统安全稳定运行。

#### 6、改革深化推范式，高效协同治理塑新篇。

一是，全面推行“六定一挂”管理改革，围绕组织、岗位、编制、职责、流程、标准、绩效等要素系统优化，并与薪酬激励紧密挂钩，形成目标清晰、权责明确、流程顺畅、考核闭环的现代企业管理体系。

二是，聚焦重大战略项目与重点业务，组建跨部门专项工作组，建立“目标设定—责任落实—考核评价—结果应用”全流程闭环机制，强化统筹协调与执行穿透力。

三是，优化人力资源配置与激励体系，完善“选、育、用、留”机制，重构薪酬绩效结构，强化绩效结果与薪酬分配、晋升发展、资源倾斜的深度联动，激发组织内生动力与人才活力，实现员工发展有舞台、薪酬提升有通道、工作生活有温度。

#### 7、数字转型强管控，智能高效体系促升级。

一是，深化智能制造平台融合，推动从“试点优化”到“全面赋能”，完成安徽国星“WMS+AVS+QMS”功能模块标准化，并逐步向其他基地复制推广，重点提升质量追溯、仓储调度、地磅协同等场景的智能化水平，赋能制造等环节。

二是，启动核心系统自主化工程，推动 SAP、OA、BI、企微等核心系统及相关基础设施，从当前“逻辑隔离”状态迈向“物理独立、自主可控”，构建现代治理、安全合规的数字化新基座。

三是，构建业财一体化数字链路，推动建设“预算—费控—资金—核算”全链路闭环，实现资金集中可视、科学调度与风险可控，推进费用报销至账务处理全流程线上化、自动化，稳步迈向“零手工”财务运营，支撑总部实现精益、实时、有效管控。

8、人才强企激动能，内生发展质量创新高。

一是，加大高端人才引进力度。通过校园招聘、社会招聘、合伙人制等多渠道，精准引进本科及以上学历及以上专业人才，重点补齐关键领域紧缺人才。

二是，构建多元化激励体系，绑定核心人员与企业利益。将技术突破、管理创新、项目建设、降本增效等纳入专项激励。

三是，实施后备人才培养体系，建立以价值、能力、贡献为核心的绩效评价体系。

### （七）公司可能面对的风险和应对措施

当前，全球农化行业面临多重挑战，公司在经营过程中面临的可能风险复杂多样，涵盖市场、国际贸易、安全环保、技术、供应链和法规等方面。具体分析如下：

1、市场风险：农药市场需求受农业种植结构、气候条件、病虫害发生频率等因素影响，波动较大。行业竞争激烈，价格波动可能导致利润下降。新兴生物农药和绿色农业的兴起，可能对传统化学农药市场造成冲击。

公司应对措施：建立市场监测机制，及时了解农业种植趋势、病虫害发生情况及政策导向。加快开发低毒、高效、环保的新型农药，同时拓展生物农药和植物健康产品。积极通过技术创新、行业协同和品牌建设，提升产品附加值，避免陷入无序竞争。

2、国际贸易风险：国际市场需求波动和汇率风险增加经营不确定性。关税壁垒、贸易摩擦可能影响出口业务。

公司应对措施：注重国际市场开拓和多元化建设，降低单一市场依赖。强化贸易政策跟踪，及时了解目标市场的贸易政策变化。积极探索在目标市场设立直接渠道或基地，规避关税壁垒。积极适时使用金融工具对冲汇率波动风险。

3、安全环保风险：农药生产过程中涉及高温、高压和特种设备，会产生废水、废气、废渣等污染物，处理不当会引发安全事故和环境问题。农药使用后可能对土壤、水源和生态系统造成长期影响。安全和环保法规趋严，公司可能面临被处罚或停产整顿风险。

公司应对措施：强化清洁生产技术创新，采用绿色生产工艺，减少污染物排放。加强环保设施投入，建设完善的废水、废气处理设施，确保达标排放。建立完善环境、安全、健康管理体系。积极探索和开发农药废弃物的资源化利用，如废渣制肥等。

4、技术风险：农药研发周期长、投入大，且可能面临技术失败风险。技术更新换代快，企业可能因技术落后被市场淘汰。知识产权纠纷可能影响企业技术创新和市场竞争能力。

公司应对措施：加大研发投入，强化资金支持，支持新农药品种和剂型的开发。加强与科研院所、高校合作，引进消化吸收先进技术。注重通过申请专利、商标等强化知识产权和核心技术保护。积极建立技术储备库，确保公司在技术更新中保持强有力的竞争力。

5、供应链风险：农药生产依赖化工原材料，供应链不稳定可能影响生产。物流中断可能导致产品无法及时交付。供应链上下游企业出现问题可能波及自身。

公司应对措施：积极与上下游企业建立战略合作关系，建立多个供应商渠道，降低单一供应商依赖，确

保供应链稳定。保持合理库存水平，应对供应中断。优化物流管理，选择可靠的物流合作伙伴，确保运输安全及时。

6、法规风险：农药登记、生产许可、标签管理等法规要求严格，且可能随时调整。国际市场上，各国农药法规差异较大，出口企业面临合规挑战。违规行为可能导致产品下架、罚款甚至吊销生产许可证。

公司应对措施：积极做好法规跟踪与合规管理，专门团队跟踪国内外农药法规动态，确保合规。加强产品登记支持，提前准备农药登记资料，确保产品合法上市。严格按照法规要求设计产品标签和包装，避免误导消费者。积极参与行业协会，与监管部门保持良好沟通。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	6,356,152,505.97	7,264,038,014.15	-12.50%	9,862,963,239.83
归属于上市公司股东的净资产	2,470,614,356.81	2,863,502,201.39	-13.72%	878,819,135.76
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,079,821,576.67	3,007,032,836.24	2.42%	3,232,236,356.18
归属于上市公司股东的净利润	-378,777,888.96	388,058,577.70	-197.61%	-389,116,496.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-473,445,450.17	-1,085,192,161.72	56.37%	-876,995,225.27
经营活动产生的现金流量净额	177,095,862.85	346,959,141.80	-48.96%	532,909,196.58
基本每股收益（元/股）	-0.29	0.30	-196.67%	-0.67
稀释每股收益（元/股）	-0.29	0.30	-196.67%	-0.67
加权平均净资产收益率	-14.18%	27.65%	-41.33%	-36.14%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	847,730,607.70	612,715,313.83	867,241,459.53	752,134,195.61
归属于上市公司股东的净利润	29,259,882.25	-237,700,342.04	-63,061,056.52	-107,276,372.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,743,363.68	-245,248,546.33	-86,411,339.49	-150,528,928.03
经营活动产生的现金流量净额	48,217,965.74	83,596,446.81	55,609,662.75	-10,328,212.45

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,766	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	45,787	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
云南合奥产业合伙企业（有限合伙）	国有法人	14.28%	186,046,512.00	186,046,512.00	不适用	0.00	
南京第一农药集团有限公司	境内非国有法人	11.81%	153,860,080.00	0.00	质押	145,440,000.00	
南京红太阳股份有限公司破产企业财产处置专用账户	其他	6.13%	79,906,074.00	0.00	冻结	6,060,191.00	
重庆国际信托股份有限公司—重庆信托·煜泰 7 号集合资金信托计划	其他	2.90%	37,759,259.00	0.00	不适用	0.00	
北京雅义春芽科技发展有限公司（有限合伙）	境内非国有法人	1.28%	16,666,668.00	0.00	不适用	0.00	
芜湖跃益企业管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.08%	14,116,385.00	0.00	不适用	0.00	
中国长城资产管理股份有限公司	国有法人	1.06%	13,799,363.00	0.00	不适用	0.00	
红太阳集团有限公司	国有法人	0.73%	9,533,463.00	0.00	不适用	0.00	
北京银河力鼎一号企业管理中心（有限合伙）	国有法人	0.71%	9,259,259.00	0.00	不适用	0.00	
北京雅良春芽科技发展有限公司（有限合伙）	境内非国有法人	0.71%	9,259,259.00	0.00	不适用	0.00	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，南京第一农药集团有限公司持有红太阳集团有限公司 49% 股份；南京第一农药集团有限公司、红太阳集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系；未知其他股东之间是否存在关联关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	上述股东中，南京第一农药集团有限公司通过普通证券账户持有本公司 153,359,380 股，通过信用担保证券账户持有本公司 500,700 股，合计持有本公司 153,860,080 股。红太阳集团有限公司通过信用担保证券账户持有本公司 9,533,463 股，通过普通证券账户持有本公司 0 股，合计持有公司 9,533,463 股。						

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用  不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

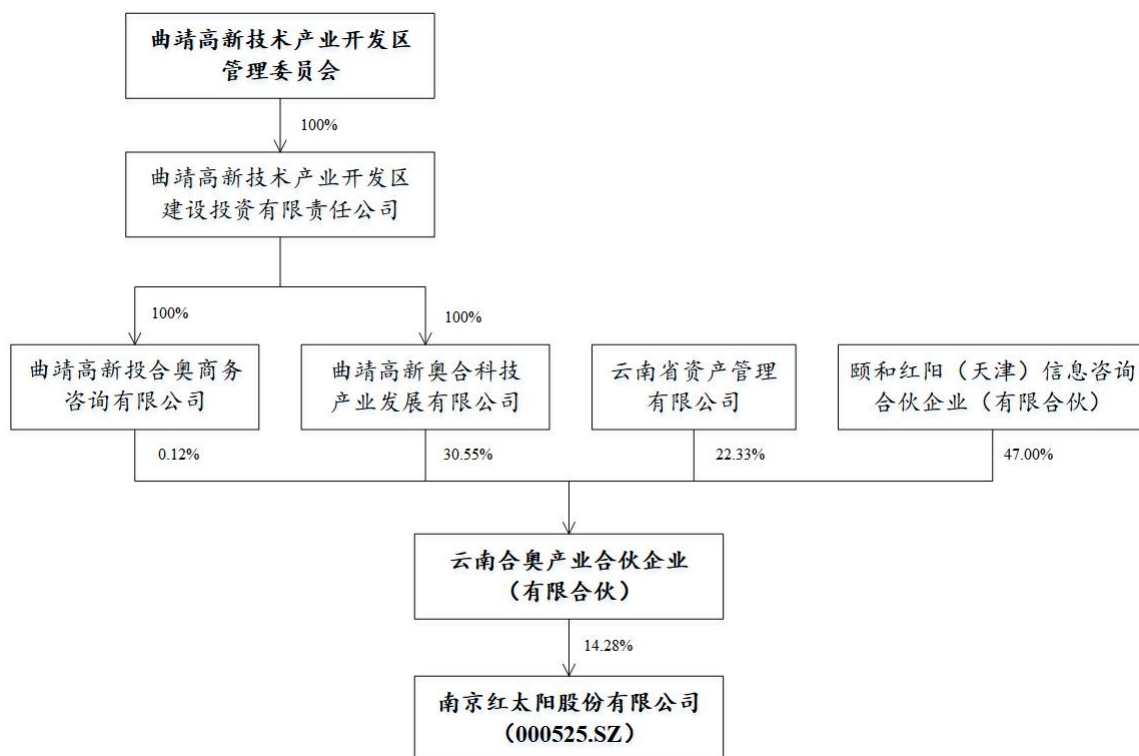
适用  不适用

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

### (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

### (一) 重整相关事项

2024年11月1日，南京市中级人民法院（以下简称“南京中院”）裁定批准公司重整计划。2024年12月6日，南京中院裁定确认公司重整计划执行完毕，并终结公司重整程序。公司为执行重整计划实施资本公积金转增股本，本次转增的股票中共有525,371,410股登记在管理人开立的“南京红太阳股份有限公司破产企业财产处置专用账户”（以下简称“管理人专用账户”），并由管理人根据重整计划的规定分配。

2024年11月27日，管理人向重整投资人指定证券账户合计过户307,713,178股转增股票；同日，管理人向64户公司债权人指定证券账户合计过户104,735,732股转增股票。具体详见公司于2024年11月29日披露的《关于向重整投资人和部分债权人指定证券账户过户股票情况的公告》。

2025年1月21日，管理人向5户公司债权人指定证券账户合计过户23,650,274股转增股票。具体详见公司于2025年1月23日披露的《关于向部分债权人指定证券账户过户重整转增股票情况的公告》。

2025年6月23日，管理人向2户公司债权人指定证券账户合计过户8,994,802股转增股票。具体详见公司于2025年6月26日披露的《关于向部分债权人指定证券账户过户重整转增股票进展情况的公告》。

2025年9月25日，管理人向9名公司中小投资者指定证券账户合计过户169,152股转增股票。具体详见

公司于 2025 年 9 月 27 日披露的《关于向部分中小投资者指定证券账户过户重整转增股票情况的公告》。

2026 年 1 月 5 日，管理人向 3 名中小投资者指定证券账户合计过户 727 股转增股票；同日，管理人向 1 户公司债权人指定证券账户过户 6,059,464 股转增股票。具体详见公司于 2026 年 1 月 7 日披露的《关于向部分中小投资者和债权人指定证券账户过户重整转增股票进展情况的公告》。

2026 年 4 月 16 日，管理人向 11 名中小投资者指定证券账户合计过户 7,731 股转增股票；同日，管理人向 1 户公司债权人指定证券账户过户 6,435,671 股转增股票。具体详见公司于 2026 年 4 月 18 日披露的《关于向部分中小投资者和债权人指定证券账户过户重整转增股票进展情况的公告》。

截至目前，管理人专用账户仍持有公司 67,402,481 股转增股份，占总股本的 5.17%，后续将根据重整计划的规定分配。

## （二）子公司相关事项

公司根据自身业务和发展需要于 2026 年 4 月 16 日注册成立了江苏华洲生物工程有限公司，注册资本为 1,000 万元，公司持股比例为 70%，其他持股方为公司非关联方。

南京红太阳股份有限公司董事会

签署人：杨一 董事长

签署时间：2026 年 4 月 24 日