

证券代码：300082

证券简称：奥克股份

公告编号：2026-013

辽宁奥克化学股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|---|---|--------|
| 股票简称 | 奥克股份 | 股票代码 | 300082 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 马帅 | 曹晓寒 | |
| 办公地址 | 上海市青浦区徐泾镇诸光路 1588 弄 568 号虹桥世界中心 L1A-706 室 | 上海市青浦区徐泾镇诸光路 1588 弄 568 号虹桥世界中心 L1A-706 室 | |
| 传真 | 021-69830086 | 021-69830086 | |
| 电话 | 021-69830086 | 021-69830086 | |
| 电子信箱 | oxiranchem@126.com | oxiranchem@126.com | |

2、报告期主要业务或产品简介

（一）报告期内公司从事的主要业务

公司始终坚持“立足环氧衍生绿色低碳精细化工新能源新材料等高端技术产业化创造价值”的基本发展战略以及“大趋势、大市场、少竞争、高端化、集约化”的可持续发展原则，专注于环氧乙烷、乙烯衍生绿色低碳精细化工高端新材料的研发与生产销售，并在技术支持减水剂聚醚和脂肪醇醚等传统产品基础上，重点加速对环氧衍生绿色低碳新能源新材料方面的技术创新与产品开发，探索相关未来产业

的技术与产品，在巩固已形成的减水剂聚醚和醇醚等传统产品与市场基础上，加速调整产品结构，重点扩大锂电池用溶剂、添加剂系列产品和电池级聚乙二醇系列产品，稳健扩大新兴产业板块规模。

公司聚羧酸减水剂聚醚单体用于混凝土外加剂，应用于水泥中可提高减水性和增强水泥适应性，公司聚羧酸减水剂聚醚单体销量与水泥销量存在较高关联性，终端需求来源于国家重点项目建设和各领域基建投资、房地产开发投资等领域。公司生产非离子表面活性剂主要应用于洗涤剂、化妆品、食品加工、纺织印染等行业。公司传统环氧衍生产品生产过程中无工艺性废水和废气产生，属于绿色环保型材料。

公司生产销售电池级聚乙二醇（PEG）、电解液溶剂碳酸乙烯酯（EC）、锂电添加剂亚硫酸乙烯酯（ES）等新能源锂电池材料，主要应用于新能源汽车、储能和 3C 产品等领域。其中，电池级聚乙二醇（PEG）主要应用于磷酸铁锂电池材料，碳酸乙烯酯（EC）用于锂离子电池电解液溶剂。锂电添加剂亚硫酸乙烯酯（ES）可以用于生产硫酸乙烯酯（DTD）等为代表的可通过少量添加来提升锂电池的高电压、低温循环、倍率性能等水平的添加剂产品，市场需求呈现快速增长的趋势。

公司生产高纯度聚乙二醇的原辅料医药产品，下游主要包括滴丸、栓剂、电解质散、软胶囊、日化保湿剂、粘度调节剂、纺织柔软剂等产品。

公司在青海格尔木、江西南昌、江苏阜宁等地拥有三座光伏电站，提供发电业务。

（二）公司所处行业情况

公司立足环氧乙烷衍生绿色低碳精细化工行业，面向新能源新材料行业与市场的业务占比越来越高，高端新材料的研发与生产销售比例越来越大。公司经营业务受上游原材料和下游行业运行情况影响仍然较大。

报告期内，全球经济呈现温和增长但分化加剧的格局，发达经济体增速放缓、货币政策与通胀走势存在分歧，地缘冲突、贸易保护主义带来多重不确定性，新兴市场与发展中经济体成为增长主要拉动力，全球供应链重构与能源价格波动持续影响产业发展。国内经济“稳中有进、结构优化”，面对周期性结构性矛盾交织、需求恢复不均、部分领域投资承压、产品价格低位波动，以及外部环境复杂多变等诸多挑战，推进各项改革政策，经济结构持续优化，新质生产力加速集聚，绿色转型与高水平开放持续推进，内需支撑和产业韧性不断增强。据国家统计局数据显示，2025 年中国国内生产总值（GDP）首次跃上 140 万亿元新台阶，按不变价格计算比上年增长 5.0%，国内经济运行总体平稳、顶压前行、向新向优发展，主要预期目标圆满实现，“十四五”胜利收官。

2025 年国内化工行业身处结构深度调整与动能加速转换的关键阶段，行业整体呈现分化发展，传统化学品受供强需弱、同质化竞争、价格低迷影响盈利承压，新能源新材料、电子化学品等领域带动精细化工需求增长。据国家统计局数据显示，2025 年化学原料和化学制品制造业实现营业收入 9.03 万亿元，比上年增长 0.5%，实现利润总额 3766.20 亿元，比上年下降 7.3%，固定资产投资全年累计同比下降 6.8%，行业整体进入深度调整阶段，新增产能投放进度不及预期，落后产能加速出清，下半年随着需求端差异化复苏及传统需求边际改善，部分化工品市场价格虽有震荡上行，但行业整体有效需求和利润水平仍维持低位。未来高端精细化学品、新能源材料等赛道需求预期提升，新能源电池材料等各类高端精细化学产品凭借高技术壁垒有望实现高利润，同时行业绿色化、数字化改造提速，内外贸一体化推进也为行业拓展了市场空间。

（三）行业发展状况及供求趋势分析

1、聚羧酸减水剂聚醚单体行业

公司聚羧酸减水剂聚醚单体销量与水泥销量存在较高关联性，终端需求来源于各领域基建投资、房地产开发投资等领域。国内市场需求下滑，海外市场迅速增长。2025 年，全国固定资产投资（不含农户）485186 亿元，比上年下降 3.8%；全年房地产开发投资 82788 亿元，比上年下降 17.2%。另一方面，海外众多发展中国家和新兴经济体地区正在进行大规模建筑项目，包括住宅、桥梁、商业建筑、公路、机场等，建筑和基础设施需求大幅提升，推动建筑化学品海外需求增长。海关总署数据显示，2025 年，中国出口规模达到 26.99 万亿元，同比增长 6.1%；其中，对东盟出口 4.76 万亿元，增长 14.0%；同期，中国对共建“一带一路”国家进出口达 23.6 万亿元，其中出口增长 11.2%。聚醚单体市场整体供强需

弱，产能过剩竞争加剧。但长远来看，我国经济回升长期向好的基本趋势没有改变，建筑化学品行业将在行业产能出清、需求逐步恢复以后迎来良性发展格局，并且海外市场处于增长趋势。

减水剂聚醚单体产业链有一定程度的季节性规律。每年第一季度，受到气候以及中国传统节假日的影响，建筑工程进度较慢，减水剂聚醚单体产品销售较少；第二和第三季度，一般为建筑工程施工旺季，减水剂聚醚单体产品销售量较大。

2、新能源新材料行业

公司生产销售电池用聚乙二醇（PEG）、电解液溶剂碳酸乙烯酯（EC）、锂电添加剂亚硫酸乙烯酯（ES）等新能源锂电池材料。锂电池材料下游应用领域为锂离子电池产品，市场应用于动力电池、储能电池和消费电子领域产品等，其中，新能源汽车行业的发展是锂离子电池及其上游锂离子电池材料行业发展的主要推动力，储能领域随着风光电站、电网储能及家庭储能的发展，近年来需求增长速度加快，已经成为锂电池需求的重要驱动市场。2025 年，我国绿色低碳转型成效突出，水电、核电、风电、太阳能发电等清洁能源发电量 42481 亿千瓦时，比上年增长 14.4%。新能源汽车产量 1652.4 万辆，比上年增长 25.1%；年末新能源汽车保有量 4397 万辆，比上年末增加 1257 万辆。据动力电池应用分会统计，2025 年中国市场动力电池总装机量为 781.4GWh，同比增长 41.6%。尽管全球电动化进程步调不一、市场冷暖各异，但绿色转型的确定性方向并未改变，锂电池行业在政策、经济转型等驱动下保持良好发展。

3、药用原辅料行业

公司生产高纯度聚乙二醇，可应用于滴丸、栓剂、电解质散、软胶囊等原料药和辅料生产制造。我国作为医药制造大国，医药制造工业总产值增长迅速，近十年来的复合增长率超过 20%，在老龄化程度加深、医保目录扩容等因素的持续作用下，我国药品消费将保持稳定增长趋势，原辅料医药市场规模也会随之增长。随着新医改政策的实施、人口老龄化以及收入水平的提高，对医药产品需求的稳步增长，将有利于药用辅料行业扩大销售规模。我国药辅市场存在低端辅料竞争激烈，高端辅料仍以进口为主的竞争特征，《医药工业发展规划指南》、《关于改革完善仿制药供应保障及使用政策的意见》、《“十四五”医药工业发展规划》等政策不断出台支持国内药用辅料行业高质量发展，满足制剂国际化要求。国产药用辅料质量将不断提升，药品集采和供应链安全开始催化辅料国产替代进程加速。

4、非离子表面活性剂行业

表面活性剂主要应用于洗涤剂、化妆品、食品加工、纺织印染等行业，这些行业生产的大部分产品逐渐成为生活中的必需品。近年来，随着中国城市化进程的推进，国民卫生意识、卫生习惯的日益改善，洗护需求的显现以及旅游酒店业消费需求的增长，推动了中国洗护行业稳步发展。在国家的支持及相关企业的努力下，我国表面活性剂产业快速发展，目前已成为全球表面活性剂产销大国之一，从结构上看主要以非离子型活性剂为主。表面活性剂行业的发展仍将围绕绿色化（生态化）来进行，采用天然可再生资源为原料生产的性能优良、具有价格竞争优势、对人体温和性、环境和生态适应性的新型表面活性剂将成为我国表面活性剂的研究热点和发展方向。长期来看，预计表面活性剂行业市场需求将保持稳定增长，但短期内受产能过剩及各项环保政策影响，国内非离子表面活性剂市场产能增速或将较为有限。

（四）行业竞争格局及公司所处行业地位

1、聚羧酸减水剂聚醚单体行业

2025 年国内减水剂聚醚单体的行业集中度进一步上升，聚醚单体行业的发展将更加注重技术创新和绿色环保。公司具备完整的产品研发、生产及销售渠道，在核心技术、产能布局和品质品牌等方面体现着显著的竞争优势，在国内市场份额始终处于行业头部地位。整体看，国内聚羧酸减水剂聚醚单体存在产能过剩和终端需求疲软的现象，聚醚单体市场价格处于近年历史低位。同时，国内聚醚单体市场新增产能较多，短期内将持续呈现产能严重过剩的局面，恢复景气周期尚待一定时日。随着环保法规的趋严，聚醚单体的生产将更加注重清洁生产和循环利用，减少对环境的影响。此外，随着新材料技术的发展，聚醚单体的应用范围可能会进一步拓宽，促进市场需求的增长。

2、新能源新材料行业

全球电解液溶剂生产区域主要集中在中国，头部企业凭借规模化产能和高纯度提纯技术占据主导地位，国内新增产能持续释放影响，市场供过于求，价格竞争激烈。电解液溶剂上游以环氧乙烷、环氧丙烷、二氧化碳、甲醇等基础化工原料为主，原料价格受原油、煤炭等能源价格波动影响较大，且原料纯度直接决定下游溶剂产品质量；终端领域的需求增长直接推动电解液溶剂产业的产能扩张与技术迭代。随着高压快充车型的普及，溶剂产品正加速向高纯度、超低水分方向迭代，应用对杂质含量、闪点等指标的要求日益严格，持续推动行业技术升级。储能市场已成为电解液溶剂需求增长最快的领域，年增速保持在 35%以上，主要应用于电网侧与工商业储能场景，其核心诉求集中在高温稳定性、长循环寿命与成本控制。相较于新能源汽车，储能电池多运行于户外或密闭环境，对溶剂的热分解温度要求更高，常需通过添加砜类等耐高温溶剂或优化配方，使电解液在 $-20^{\circ}\text{C}\sim 60^{\circ}\text{C}$ 宽温域内保持稳定。随着大电芯、长时储能技术的推广，溶剂需求正向大容量、高稳定性方向发展，低挥发、可回收的绿色溶剂也逐步获得市场青睐，契合储能行业可持续发展的内在要求。

公司碳酸乙烯酯（EC）和碳酸二甲酯（DMC）生产工艺技术具有自主知识产权，且“世界首创、国际领先”。该工艺实现了二氧化碳的资源化利用，是二氧化碳资源化利用的成功范例，是绿色工程与绿色化学应用的成功范例，在品质和成本等方面均具有明显的竞争优势。随着国家对环保的愈发重视以及“碳中和”政策的提出，公司该项工艺的优势尤为凸显。同时公司依靠优质的产品质量和服务水平在业内树立了良好的口碑和可信度，积累了丰富的客户资源。

公司新型锂电添加剂材料 2 万吨亚硫酸乙烯酯（ES）项目于 2024 年 1 月建成投产，在国际上首次采用新工艺工业化生产亚硫酸乙烯酯，收率高、纯度好、反应温和、环保安全，加速了公司产品结构的调整与升级。

公司电池级聚乙二醇具有良好品质，供应国内知名电池厂商。目前已经完成设备升级改造，可以实现铜锌颗粒含量为零的突破，实现行业无投诉的重点突破，下游主要客户包括部分锂电池新能源头部企业。

公司参股公司陕西蓝谷新能源科技有限公司控股的陕西蓝石锂电新材料有限公司主要生产销售新能源电池添加剂硫酸乙烯酯（DTD），具有良好的市场前景。

3、药用原辅料行业

公司药用聚乙二醇应用于注射剂、局部用制剂、眼用制剂、口服及直肠用制剂等多种药物剂型，主要客户为心脑血管、病毒性感冒、清肠便秘等类型医药制剂企业。公司作为国内 400 余家制剂企业的主要供应商，对标国际化新上造粒设备，具备生产造粒级原料药和医药辅料资质，同时开发各类高端注射级、原料药级产品，逐步向海外市场扩展，公司两款 PEG 原料药获得欧盟 CEP（欧洲药典适应性）证书，是进入欧盟及全球主流规范市场的核心“通行证”。

4、非离子表面活性剂行业

公司生产新型绿色环保非离子表面活性剂包括油脂乙氧基化物（OXOE）、脂肪酸酯乙氧基化物（FMEE），具有天然绿色环保、易生物降解、低温流动性能优异、全程无凝胶相等特点，符合国家绿色化、浓缩化、功能化、高值化的方针政策，走高效、清洁、低碳、循环的绿色发展道路，为公司带来了新的增长点，市场空间广阔，也是未来行业发展方向。

（五）对当期及未来发展的影响及应对措施

1、行业下滑对公司当期及未来发展的影响

报告期内，公司致力于新兴板块技术创新，产品结构实现了优化升级，同时采取措施提质增效降本、改革管理机制体制、释放公司发展新动能，公司盈利能力有所改善。但是新旧产能切换还需要一定的发展周期，2025 年度公司产品聚醚单体和碳酸酯产品市场仍面临供过于求的局面，2025 年度公司扣非后归母净利润尚未扭亏。

2、拟改善经营业绩的具体措施

公司具有良好的文化品牌优势、合理的产能布局优势及强劲的科技创新优势等。公司始终坚持“立足环氧衍生绿色低碳精细化工新能源新材料等高端技术产业化创造价值”的战略定力，聚焦主业、专精

实业，紧紧围绕环氧衍生绿色低碳精细化工新材料产业链延链拓链补链，优化产品结构，提升产品市场竞争力，加强内控管理建设，做好“开源节流”，抵御周期性不利因素影响。公司积极推进技术创新和产品转型升级，向新能源新材料等高端精细化工品拓展。在公司董事会的领导下，公司经营班子拟定了2026年度的五大发展任务：

(1) 坚持提质增效，首先，实现重点项目突破，强化公司区域协同。计划2026年度公司在建项目投产并实现销售，公司将开拓西南地区电解液溶剂市场，推进江苏奥克醇醚项目和奥克药业公司造粒改造项目建设。其次，降本增效，狠抓市场机遇和行业上下游协同，关注原材料全年度采购趋势，加强库存与资金管理。发挥行业领军作用，组织并引领E0及E0D同行业协同发展，反内卷式竞争。推进采购招标、设备升级创新。第三，全面加强产品质量提升，构建核心技术护城河。做强聚乙二醇、做大醇醚、做稳减水剂、做宽国际市场做精高端化新兴领域产品，实现质与量双突破，重点开发高附加值应用领域，推动高附加值产品销量占比，打开钠电应用市场。做大日化醇醚，以AE0-9G、异构醇醚等战略新品为突破，切入表面活性剂、工业清洗等高端市场。做稳建筑建材，重点推广新的功能性单体，提升客户价值与市场竞争力。第四点，做精新兴产业系统，建立增长基础。系统开发新能源、光固化、工业清洗、建筑脱模、水处理、液冷、农药等高潜力新兴市场。紧密跟踪技术与市场趋势，前瞻性探索并布局下一代新兴技术与应用，蓄力长远发展。第五点，拓宽贸易加大海外市场扩展，创新扩销国内外贸易，做强悉浦奥国际化贸易，积极开拓东南亚、欧洲、中东等潜力市场，推动优势与新兴产品组合出海，构建多元、稳定的国际销售网络。

(2) 坚持科技强企，围绕“提质降本差异化升级传统产业、创新驱动发展壮大新兴产业、深度探索培育未来产业”，以“快出成果、多出成果、出大成果”为目标，全面提升奥克科技创新能力和科技管理水平。首先，加强科研立项与公司战略定位保持同步，强化科技立项，规范研发立项，强化源头管控，确保项目入口质量；加强项目进度管理和资源统筹协调，提高项目开发与转化时效性，因地制宜支持子公司科技开发与转化，加速形成新质生产力。加强项目成果管理，严把项目出口关，加强评审、PCB树脂增韧剂等、光固化树脂原料转化验收等环节，确保项目成果的可交付性与价值实现。其次，深化务实产学研合作，推动科技与产业深度融合，实现价值共创。强化合作机制，规范协议签订、强化过程管理、加速成果转化、知识产权申报等。第三，提升科技人才队伍能力建设，聚焦公司核心技术与重点领域，精准引进高层次研发人才。建立研发人才综合评估体系，持续优化人才结构，贯彻“双通道”职业发展体系，完善以价值创造为导向的考核激励机制。第四点，聚焦新兴产业促进转型升级，加大新兴产业资源投入，重点开发新能源、光固化、新材料、医疗健康等领域项目。

(3) 坚持政治引领与文化聚人，打造奥克创新驱动转型人才队伍。首先，制订并落实十五五人才战略规划，规划布局人才目标、实施路径、保障措施，重点加强总经理队伍、高层次创新人才、国际化人才建设。其次，加快高层次人才引进与营销、科技队伍建设，推进营销、技术等专业技术人员综合素质培训。第三，实施项目制管理模式培训与考核，推进股份班子考核改革，强化项目绩效考核。重点开展项目制培训，实施OKR项目考核激励方案，助力项目制管理模式改革落地。第四，加强领导力建设，开展总经理业务与领导力系列培训，赋能转型升级作战能力提升。第五，进行人才盘点与梯队建设，识别人才梯队短板与风险，开展人才评定，发展一批专业人才。

(4) 坚持全面深化改革，持续深入推进各项改革落地，为转型发展释放改革新动力。首先，继续实施矩阵式管理，持续推进包括大事业部+项目制改革在内的各项体制机制改革，对班子及子公司开展项目制实施与考核改革；其次，落实专业管理岗位薪资改革以匹配项目制改革落地；第三，持续推进检修维修业务(奥克安博)改革，完成营业资质办理，开启增利新业务；第四，营销体系和科技体系激励机制改革，驱动业务发展转型升级，供应链(奥克供应链)改革落地增效，智慧物流系统建设启动实施。

(5) 坚持全面科学管理，全面提升本质安全水平。首先，持续强化安环和五位一体风险管控，全面识别工作场所的潜在风险，制定应急预案。其次，强化合规内控管理和投后管理监管，利用数字化平台实施智能预警，及时获取被投资公司的经营数据动态跟踪与分析研判，定期开展外派人员述职工作，监督被投资公司重大问题决策流程执行情况。第三，建立锂电PEG等高端产品标准工艺流程，创新质量

管理方法，LIMS 系统全面投用，开展“质量提升专项行动”，强化过程质量管控。第四，构建智慧财务管理，实施财务管理改革，加强对经营的支持，并开展财务 BI 分析系统智能化系统建设。第五，加强卓越管理体系建设，导入同行业优秀 ESG 学习经验，将 ESG 管理融入日常工作。指导各子公司 ESG 管理体系运行+管理体系运行。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
是 否

元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
|------------------------|------------------|------------------|------------|------------------|
| 总资产 | 5,799,955,755.22 | 5,726,716,255.37 | 1.28% | 5,516,259,023.53 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,741,595,693.29 | 2,757,273,722.49 | -0.57% | 2,939,554,786.52 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 4,225,382,172.19 | 4,286,808,848.28 | -1.43% | 3,812,704,709.98 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 6,797,236.79 | -159,240,307.72 | 104.27% | -308,930,959.01 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -54,908,068.32 | -173,984,347.59 | 68.44% | -331,735,817.67 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -465,881,552.64 | -39,662,431.95 | -1,074.62% | 86,746,377.43 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.01 | -0.23 | 104.35% | -0.45 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.01 | -0.23 | 104.35% | -0.45 |
| 加权平均净资产收益率 | 0.25% | -5.58% | 5.83% | -10.03% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 943,029,457.43 | 1,098,967,843.77 | 1,116,452,860.71 | 1,066,932,010.28 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -3,282,409.20 | 4,585,905.20 | -7,864,796.36 | 13,358,537.15 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -29,904,211.36 | -4,618,679.60 | 4,645,957.03 | -25,031,134.39 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -607,337,378.50 | 108,404,634.74 | -35,935,231.62 | 68,986,422.74 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 36,903 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 32,827 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|---------------------------|--|---------------------|----------------|-------------------|------------|---------------------------|---|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | | | |
| 奥克控股集团股份公司 | 境内非国有法人 | 52.89% | 359,698,573.00 | 0.00 | 质押 | 81,617,498.00 | | | |
| 广东德美精细化工集团股份有限公司 | 境内非国有法人 | 4.45% | 30,267,200.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 夏金根 | 境内自然人 | 0.68% | 4,636,226.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 张党文 | 境内自然人 | 0.46% | 3,100,000.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 0.34% | 2,326,919.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 沈根法 | 境内自然人 | 0.29% | 1,994,800.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 吴建艇 | 境内自然人 | 0.27% | 1,869,011.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 姚斌 | 境内自然人 | 0.26% | 1,734,600.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 张培华 | 境内自然人 | 0.24% | 1,645,353.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 胡嘉俊 | 境内自然人 | 0.24% | 1,636,900.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 公司控股股东奥克集团与上述其他股东不存在关联关系，公司未知其他股东之间是否存在关联关系。 | | | | | | | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

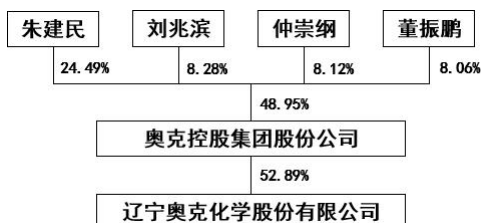
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年度公司实现营业收入 422,538.22 万元，同比减少 1.43%，归属于上市公司股东的净利润 679.72 万元，较 2024 年度增长 1.66 亿元；扣除非经常性损益后的归母净利润为-5,490.90 万元，较 2024 年度亏损减少 1.19 亿元。公司主营业务盈利能力改善，较上年同期大幅减亏。公司报告期内产生的非经常性损益主要是政府补助、上海东硕业绩补偿股权执行所得、出售白银资产处置损益。

公司以奥克基本发展战略、可持续发展原则和经营管控总方针为指导，以市场为导向，以客户为中心，以改革创新为根本动力，以党建带工建增强奥克文化凝聚力和组织战斗力，坚定发展信心，勇抓创新机遇，加强并创新文化、人才、科技、资本和规划等战略管控，坚定信心转方式、改革创新调结构。不断提高奥克核心竞争力，实现转型升级和扭亏增效基本目标，实现经营质的有效提升和量的合理增长，完成“十四五”规划的主要目标任务，为构建奥克新发展格局和“十五五”良好开局打牢基础。公司完成的经营管理重点工作如下：

(1) 全面提质增效，公司围绕产品、市场与客户三大维度，在新兴市场与高附加值产品推广上取得关键进展。公司聚焦锂电产业链深度开发新能源市场，电池用聚乙二醇、亚硫酸乙烯酯等项目均有突破，为未来增长储备了项目资源。公司传统聚羧酸减水剂产品实现高性能差异化品种结构调整。公司充分发挥海南区位优势拓展海外市场，2025 年出口销量同比增长迅速。紧抓市场机遇及深挖降本潜力，与行业供应链战略协同有力地实现了降本增效。

(2) 全面人才强企，优化干部人才任用满足业务发展、梯队发展和个人发展，加强具有企业家精神的总经理培养，加大公司引智与吸才力度，并实施人才池机制，实现科技人才动态优化调整。持续推进组织绩效改革，创新实施单项奖方案、揭榜挂帅、子公司专项激励方案等措施，调动全员积极性和激发基层创新活力；出台《新兴业务开发激励方案》。组织营销系统培训，统一 2026 年经营目标与行动思想。同时开展产品知识培训，提升销售人员专业能力。

(3) 全面科技强企，围绕新兴锂电产业链市场，开展锂/钠电正极应用材料及锂电分散剂等项目的关键技术开发。公司科技基础设施建设完善，吉林、武汉、广东、四川建设乙氧基化小试装置，具备高端差异化产品开发能力增强。公司“环氧乙烷与二氧化硫催化合成亚硫酸乙烯酯（ES）技术”被中国石油和化学工业联合会鉴定为国际领先水平。报告期内，公司积极开拓电子信息与光学显示材料新领域，立项开发系列高端产品，部分产品完成小试研究和客户验证。报告期内，公司完成对陕西蓝谷新能源科技有限公司的增资，加强新能源电池添加赛道布局。

(4) 全面深化改革，以战略管控为基础、以创新创业项目孵化为方向，深度整合实施项目制管理。持续强化矩阵式经营管控模式改革，总裁班子成员兼任分管专业要素督导组组长，明确领导、督导与指导责任，打破部门壁垒，融合公司资源，建立关键要素资源矩阵式经营管控模式。实施“大事业部制+项目制”管理模式改革，强协同驱创新。发布了改革组织机构文件、《项目立项管理办法》，申报并评审通过 4 个公司级项目，明确了项目经理职责权限，改革稳步推进中。改革传统业务，成立检维修管理公司、供应链管理公司实现专业化、集约化运维，降低运营成本。

(5) 全面科学管理，筑牢安环风控底线。加强呆滞与应收款风险管理，成立招投标委员会，强化审计法务管理，实施“五位一体”风险防控体系，全年没有发生较大安全环保事件。实施“安全、环保、法律、运营、财务”五位一体的风险防控体系，强化底线思维，管控生产经营中的重大风险。建设碳管理体系、ESG 管理体系，与方圆集团合作并建立碳管理体系；提供多份产品碳足迹报告，服务支持出口贸易；组织开展 ESG 体系培训，提升管理者 ESG 认识；完成 ESG 体系和碳管理体系认证取证工作。