

深圳市卓翼科技股份有限公司

2025 年年度报告



【2026 年 4 月 28 日】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈雍、主管会计工作负责人聂飘云及会计机构负责人（会计主管人员）聂飘云声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来相关经营计划、目标、发展战略等前瞻性陈述，属于计划性事项，并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	28
第五节 重要事项	45
第六节 股份变动及股东情况	61
第七节 债券相关情况	66
第八节 财务报告	67

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有公司法定代表人签名、公司盖章的公司 2025 年年度报告及其摘要原文。
- (三) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的 2025 年度审计报告。
- (四) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (五) 以上备查文件备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、卓翼科技	指	深圳市卓翼科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
证监局	指	中国证券监督管理委员会深圳监管局
深交所	指	深圳证券交易所
卓翼智造	指	深圳市卓翼智造有限公司，系公司全资子公司
天津卓达	指	天津卓达新能源科技发展有限公司，系公司全资子公司
卓大精密	指	深圳市卓大精密模具有限公司，系公司全资子公司
中广物联	指	深圳市中广物联科技有限公司，系公司全资子公司
翼飞投资	指	深圳市翼飞投资有限公司，系公司全资子公司
卓博	指	深圳市卓博机器人有限公司，系公司全资子公司
卓翼香港	指	卓翼科技（香港）有限公司，系公司全资子公司
硅谷灵境	指	硅谷灵境有限公司，系卓翼科技（香港）有限公司之控股子公司
九章智造	指	天津市九章智造科技有限公司，系公司全资子公司
共美科技	指	天津市共美科技发展有限公司，系公司全资子公司
卓翼河源	指	卓翼科技（河源）有限公司，系公司全资子公司
卓华联盛	指	西安卓华联盛科技有限公司，系公司全资子公司
翼盛（武汉）	指	翼盛（武汉）科技有限公司，系公司全资子公司
深创谷	指	深圳市深创谷技术服务有限公司，系翼飞投资之参股公司
深创谷（香港）	指	深创谷技术（香港）有限公司，系深创谷之全资子公司
翼丰盛	指	深圳市翼丰盛科技有限公司，系深圳市卓大精密模具有限公司之全资子公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《深圳市卓翼科技股份有限公司章程》
3C	指	对电脑（Computer）及其周边、通讯（Communication，多半是手机）和消费电子（Consumer Electronics）等三种产品的代称。
AIoT	指	是人工智能物联网的简称，是指将人工智能技术应用于物联网的新型技术。
ODM	指	Original Design Manufacture（自主设计制造），结构、外观、工艺等均由生产商自主开发，由客户下订单后进行生产，产品以客户的品牌进行销售。
JDM	指	Joint Design Manufacture（联合设计制造），公司与主要客户就核心产品从事共同开发，并提供完整解决方案。即公司将会参与客户研发、设计产品的过程，双方把产品设计出来后，公司进行小型量产与验证，客户再根据测试结果修改产品功能和结构。
EMS	指	Electronic Manufacturing Services（电子制造服务），公司为品牌生产商提供原材料的采购、产品的制造和相关的物流配送、售后服务等环节服务。

FTTR	指	千兆时代下家庭网络的新覆盖方式，是在 FTTB（十兆时代光纤到楼）和 FTTH（百兆时代光纤到户）的基础上，再将光纤布设进一步衍生到每一个房间，让每一个房间都可以达到千兆光纤网速，实现全屋 Wi-Fi6 千兆全覆盖的新型组网方案。
Wi-Fi	指	是 Wi-Fi 联盟制造商的商标作为产品的品牌认证，是一个创建于 IEEE 802.11 标准的无线局域网技术。
5G	指	第五代移动通信，特点是高速率、大容量、低时延，能够覆盖多种应用场景。
XPON	指	是对多种基于无源光网络（PON）技术的光纤接入技术的统称，“X”代表着不同类型的具体 PON 技术。
XDSL	指	是 Digital Subscriber Line（数字用户线路）的缩写，而 X 代表着不同种类的数字用户线路技术，是一系列利用电话铜线或其他铜质双绞线来传输高速数字信号的技术的统称。
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	卓翼科技	股票代码	002369
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市卓翼科技股份有限公司		
公司的中文简称	卓翼科技		
公司的外文名称（如有）	SHENZHEN ZOWEE TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZOWEE		
公司的法定代表人	陈雍		
注册地址	深圳市南山区南头街道马家龙社区大新路 198 号创新大厦 B 栋 1201		
注册地址的邮政编码	518052		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2023 年 6 月 26 日召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司注册地址、经营范围并修订〈公司章程〉的议案》，公司注册地址由广东省深圳市南山区西丽平山民企科技工业园 5 栋变更为深圳市南山区南头街道马家龙社区大新路 198 号创新大厦 B 栋 1201。		
办公地址	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12-14 楼		
办公地址的邮政编码	518052		
公司网址	www.zowee.com.cn		
电子信箱	message@zowee.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张富涵	匡亚琴
联系地址	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼
电话	0755-26986749	0755-26986749
传真	0755-26986712	0755-26986712
电子信箱	message@zowee.com.cn	message@zowee.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403007586256618
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	<p>2015年12月11日，经深圳市市场监督管理局核准，公司经营范围变更为：计算机周边板卡、消费数码产品、通讯网络产品、音响产品、广播电影电视器材、调制解调器（不含卫星电视广播地面接收设施）、U盘、MP3、MP4、数字电视系统用户终端接收机、网络交换机、无线网络适配器、无线路由器、VOIP网关、VOIP电话、IP机顶盒的组装生产（在许可有效期内生产）；手机和平板电脑等移动手持终端的生产（由分支机构经营，执照另行申办）；技术开发、购销、电子产品的购销及其他国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）；机械设备租赁（不配备操作人员的机械设备租赁，不包括金融租赁活动）；汽车租赁（不包括带操作人员的汽车出租）；计算机与通讯设备租赁。</p> <p>2023年7月11日，经深圳市市场监督管理局核准，公司经营范围变更为：计算机周边板卡、消费数码产品、通讯网络产品、音响产品、广播电影电视器材、调制解调器（不含卫星电视广播地面接收设施）、U盘、MP3、MP4、数字电视系统用户终端接收机、网络交换机、无线网络适配器、无线路由器、VOIP网关、VOIP电话、IP机顶盒的组装生产（在许可有效期内生产）；手机和平板电脑等移动手持终端的生产（由分支机构经营，执照另行申办）；技术开发、购销、电子产品的购销及其他国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）；机械设备租赁（不配备操作人员的机械设备租赁，不包括金融租赁活动）；汽车租赁（不包括带操作人员的汽车出租）；计算机与通讯设备租赁。五金产品研发；五金产品制造。</p>
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>2014年，公司原控股股东、实际控制人田昱先生因减持公司股份后，所持股份少于夏传武先生，夏传武先生成为公司第一大股东。根据相关法律、法规的规定，自2014年3月11日起，公司控股股东、实际控制人由田昱先生变更为夏传武先生。</p> <p>2021年4月15日，夏传武先生与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（以下简称“深智城”）签署的《表决权委托协议》正式生效。依据上述协议，夏传武先生将其持有的公司93,000,000股股份（占公司总股本的16.12%）的表决权委托给深智城。公司控股股东由夏传武先生变更为无控股股东，实际控制人由夏传武先生变更为深智城。</p> <p>2022年2月21日，公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》，公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。</p> <p>2025年9月17日，公司原控股股东、实际控制人夏传武先生股份被司法拍卖后，持股比例被动减少至0.28%，公司控股股东、实际控制人变更为无控股股东、无实际控制人。</p> <p>2025年12月1日，公司股东和山未来（深圳）投资合伙企业（以下简称“和山未来”）推荐了公司第七届董事会候选人，且经股东会选举和山未来推荐的董事候选人均当选公司第七届董事会董事。公司股东和山未来、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、曾志超先生签署《一致行动协议》。各方应采取一致行动，当对有关经营管理决策的股东会事项行使提案权、提名权、表决权达不成一致意见，以和山未来意见为准。公司控股股东变更为和山未来，公司实际控制人变更为陈雍先生。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路166号长江产业大厦17-18楼
签字会计师姓名	孙志军、肖书月

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,701,452,617.47	1,707,430,956.39	-0.35%	1,548,011,892.77
归属于上市公司股东的净利润（元）	-258,364,307.30	-217,858,970.29	-18.59%	-410,526,921.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-253,146,649.65	-188,784,705.49	-34.09%	-463,702,874.31
经营活动产生的现金流量净额（元）	5,454,727.83	-77,291,505.24	107.06%	-41,685,603.61
基本每股收益（元/股）	-0.4557	-0.3843	-18.58%	-0.7241
稀释每股收益（元/股）	-0.4557	-0.3843	-18.58%	-0.7241
加权平均净资产收益率	-76.69%	-37.89%	-38.80%	-46.17%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,417,242,291.54	2,564,863,398.23	-5.76%	2,558,618,889.54
归属于上市公司股东的净资产（元）	207,732,956.42	466,097,263.72	-55.43%	683,969,614.44

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,701,452,617.47	1,707,430,956.39	/
正常经营之外的其他业务收入	48,237,433.96	44,204,283.25	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	48,237,433.96	44,204,283.25	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具
营业收入扣除后金额（元）	1,653,215,183.51	1,663,226,673.14	/

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	425,943,138.81	444,271,844.00	387,122,683.88	444,114,950.78
归属于上市公司股东的净利润	-32,149,479.70	-46,236,857.97	-77,737,823.07	-102,240,146.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-32,836,876.53	-46,527,043.57	-77,062,451.67	-96,720,277.88
经营活动产生的现金流量净额	15,729,337.19	13,009,771.17	-8,109,540.68	-15,174,839.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-610,238.86	-7,192,769.38	-5,173,970.47	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	96,211.16	4,735,538.17	11,215,757.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,715,064.52	-29,439,828.62	5,955,600.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			1,379,057.26	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-3,265,097.65	-810,145.65	43,849,218.43	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	111,254.89	-110,166.75	5,116,423.62	
减：所得税影响额	-178,583.13	-3,908,288.19	9,166,133.77	
少数股东权益影响额（税后）	13,305.80	165,180.76		
合计	-5,217,657.65	-29,074,264.80	53,175,952.84	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

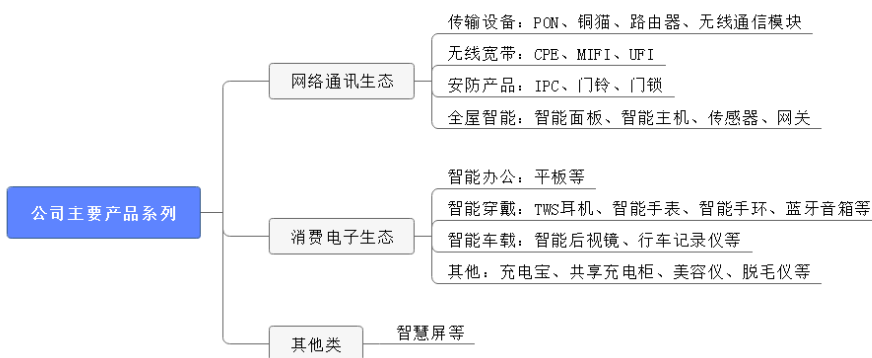
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司作为国内大型 3C 产品及智能硬件方案提供商，业务覆盖网络通讯、消费电子、智能硬件等领域。2025 年，公司秉持“科技赋能，价值共创”的发展使命，依托成熟的智能制造能力与高效敏捷的服务优势，持续完善协同创新机制与人才发展体系，深化技术融合创新与品牌价值共建。

2025 年，公司坚持深耕主业，为国内外知名品牌客户提供高可靠性产品与定制化解决方案，夯实核心业务基本盘；同时积极布局跨境电商新赛道，将其打造为战略级增长引擎，构建“高端智能制造+电商出海”双轮驱动、协同发展的业务格局。通过全球化市场布局与多渠道拓展，公司不断提升品牌影响力，巩固行业领先地位。报告期内，公司主营业务结构未发生重大变化。

(一) 主要业务、产品及用途



1. 网络通讯生态

2025 年，国内通信业深入落实“网络强国、数字中国”战略部署，持续深化 5G 与千兆光网建设以巩固新型信息基础设施根基，新型信息基础设施建设加速向广覆盖、深感知、高智能方向演进。行业同步推进 5G-A、万兆光网规模试点与部署，并前瞻布局 6G 技术研发与产业生态培育，数字技术与实体经济融合步伐持续加快，行业高质量发展态势稳固。



公司作为具备相对规模、较强制造实力和精益制造技术的厂商，在网络通讯方面构建了较为完整的产品系列：接入设备（光纤接入设备、XPON、CPE、XDSL 等）、无线覆盖设备（智能路由器、AC+AP、PLC 等）、传输设备（无线通信模块等），业务覆盖从光纤与宽带接入、信息交换到移动终端的全场景，主要服务于全球知名品牌商，涉及网络通信、互联网

设备及移动通信等领域。

面对市场竞争日趋激烈的格局，公司聚焦技术创新与成本管控双轮驱动，持续深化研发投入、优化生产运营体系，夯实核心竞争力。报告期内，核心客户 Wi-Fi7 项目实现量产订单稳步增长，国产方案 Wi-Fi 系列产品完成市场推广阶段性突破，新客户拓展多点发力，为业务持续增长注入新动能。



2. 消费电子生态

2025 年，在 AI 技术持续爆发、5G 网络全面覆盖及消费者需求多元化的共同驱动下，消费电子行业呈现强劲复苏与结构性增长。AI 终端、智能家居及车载智能设备成为增长新引擎，技术创新、需求升级与供应链重构共同塑造着行业竞争格局。

公司始终专注于 5G 与 AIoT 技术的融合创新，经过多年的深耕发展，在智能终端设备、智能家居、智能车载终端等领域市场空间得到有效拓展。通过深挖智能终端在医疗健康、文教娱乐、智慧家庭等场景的应用，公司实现了“5G+AIoT”生态链全方位的深度布局。

公司在稳固传统业务基本盘的同时，积极布局跨境电商业务，将其打造为新的业绩增长点。公司推行“全球站+品牌化”精品运营，主营移动电源、智能音箱、蓝牙耳机等电子产品，通过亚马逊、eBay 等平台销往美国、加拿大、英国及欧洲其他国家、日本等市场。2025 年，公司跨境电商业务实现跨越式发展，营业收入增速迅猛，发展势头强劲，成长潜力显著。目前已构建自主研发设计、生产采购、仓储物流及境外线上销售的全产业链能力，高效联动供应商、物流商与终端消费者。公司持续推进跨境出海战略，完善海外营销体系，提升品牌影响力与市场竞争力，并密切跟踪市场、平台政策及消费者偏好变化，主动防控风险，保障业务稳健可持续发展。



3. 其他类

公司在发展网络通讯业务、消费电子业务的同时，也积极探索布局和发展创新硬件、汽车电子和能源储能等新业务，开拓新的盈利增长点，提升公司的经济效益和综合实力。

（二）主要经营模式

公司结合行业发展特性，构建了以销售为核心枢纽的经营模式，采购与生产环节紧密围绕销售需求有序推进、协同联动，确保经营全流程高效运转。具体情况如下：

1. 核心业务流程模式

（1）采购模式：公司所需原材料均由采购部统一实施集中采购或按订单定向采购。采购计划严格依据生产计划制定，而生产计划则源于现有已签订订单及市场需求预订单。公司结合生产计划规模与合理安全库存标准，科学统筹原材料采购工作；供应商准入实行严格资质审核制度，从经营资质、生产技术能力、产品质量标准及服务水平等多维度进行综合评估，审核通过后方可纳入合格供应商名录，保障采购源头的稳定性与可靠性。

（2）生产模式：公司实行“以销定产”的生产模式，根据客户订单需求情况，进行生产调度、管理和控制。公司在生产过程中从来料、在制品到成品等关键节点，分别设立 IQC（进料检验）、PQC（过程检验）、FQC（最终检验）岗位，层层把关产品质量，力求以最优成本、最高品质及时完成订单交付，精准匹配客户核心需求。

（3）销售模式：公司采用直接销售模式，通过商务洽谈、招投标等方式获取订单，核心客户群体为国内外知名品牌商。针对客户多样化需求，公司建立了完善的售后服务体系，快速响应客户各类服务诉求，提供专业、高效、优质的全方位售后服务，持续提升客户满意度与粘性。

2. 合约制造服务模式

公司主要以 ODM、JDM、EMS 三种模式，为国内外品牌商提供专业化合约制造服务，精准匹配不同客户的合作需求，具体如下：

（1）ODM 模式：公司为品牌商提供一站式 ODM 全流程服务，覆盖从市场研究、消费趋势分析到成品交付的各个环节。公司自主完成产品结构设计与外观设计及工艺研发，向前延伸至消费需求洞察，向后整合采购资源与规模化生产制造，最终完成产品生产与全流程质量检测，以品牌商指定的标识及包装标准交付产品。通过该模式，品牌商无需投入自有设计与研发资源，可直接借助公司成熟的产品方案快速切入市场，降低市场准入成本与风险。

（2）JDM 模式：公司突破传统代工的角色局限，与品牌客户建立深度技术协同合作机制。双方从产品概念构思阶段即启动联合研发，公司全程参与客户的产品定义、功能规划与结构设计，将自身的工程实现能力、丰富工艺经验及优质供应链资源前置融入客户产品开发全流程。双方在研发、技术及测试资源上实现深度共享，有效降低产品开发风险与研发成本，同时通过持续的技术协同，不断增强客户对公司的依赖度与信任度，构建稳固的长期合作关系。

（3）EMS 模式：公司作为品牌商的核心制造服务合作伙伴，承接其关键的供应链管理与生产制造环节，负责从原材料采购、SMT 贴片、产品组装到成品测试的全工艺流程。在此基础上，公司将服务向后延伸至物流配送环节，并搭建完善的售后服务体系，实现“采购-生产-配送-售后”一体化服务。通过该模式，品牌商可将制造端的复杂管理工作外包给公司，从而聚焦于品牌运营、市场拓展与核心技术研发，实现轻资产运营，显著提升供应链运转效率。

（三）主要业绩驱动因素

在复杂的外部环境和激烈的市场竞争中，公司坚持聚焦网络通讯和消费电子主业，以战略引领、研发创新、市场开拓、品牌建设为核心抓手，多维度协同发力，持续巩固经营基本面。

1. 战略引领，构建多元增长引擎

公司在巩固主业基本盘的基础上，以战略创新为引领，积极推动数字化转型、流程再造与降本增效，优化人才发展生态，构建多元增长动力。

战略层面，2025 年公司确立“高端智能制造+电商出海”双轮驱动战略，明确从传统制造向高端智能制造解决方案提供商转型，以制造赋能跨境、跨境反哺制造，优化利润结构，聚焦欧洲、北美、日本等高端市场，动态优化业务与资源配置，精准把握市场增长机遇。

制造领域，推行精益化运营与数字化管理，加快星级工厂建设，提升智能制造水平。管理维度，通过流程优化、组

织提效、人力适配与团队联动，全面激发运营活力，增强企业核心竞争力。优化部门设置与人员配置，强化集团对业务单元的过程管控、目标稽核，组织运转效率显著提升，为战略落地提供组织保障。

2. 研发创新，构筑坚实技术护城河

公司坚持将研发创新作为核心发展引擎，围绕行业关键问题、市场需求和技术趋势，持续突破关键技术，推进高品质产品研发与生产工艺优化，构筑坚实技术护城河。

报告期内，公司聚焦 5G+AIoT 领域，成功开发并量产多款 Wi-Fi7、5G 无线通信及全屋智能产品，依托与头部客户深度合作加速技术升级，完善高效研发平台，提升创新效能。公司抢抓 Wi-Fi7、5G CPE 行业升级机遇，实现高端网通产品量产并供货头部客户，网通类产品营收占比显著提升，带动产品结构向高毛利升级。消费电子产品如 TWS 耳机、智能音箱、智能手表等核心产品性能持续提升，蓝牙 6.0 技术优化连接体验，中高端产品占比提高，“硬件+算法+软件”一体化研发体系不断升级。

截至报告期末，公司累计获得授权专利 198 项，其中发明专利 52 项、实用新型专利 67 项、外观设计专利 79 项，技术成果转化能力持续提升。

3. 市场开拓，拓展全球增长新赛道

公司依托扎实的技术积累、强大的研发能力、高效的智能制造体系与卓越的运营水平，不断深化与现有头部客户的战略合作，其中，公司在头部客户 CPE 业务供应中占比约 80%，稳居第一梯队核心供应商地位。同时，公司积极拓展细分领域龙头、互联网平台及运营商客户，2025 年成功导入多家新客户，持续优化客户结构、丰富产品矩阵，构建多元稳健的客户生态。公司坚持“巩固基本盘、开拓新蓝海”的发展路径，同步推进国内深度经营与全球化业务布局，积极培育新的业绩增长点。电商出海被列为重要战略引擎。2025 年，公司跨境电商初步贡献海外收入，营收增速迅猛，构建“高端智能制造+电商出海”协同发展格局，拓宽海外市场渠道与利润来源。公司借助主流跨境平台构建全球营销网络，拓宽产品销售渠道，稳步提升品牌国际影响力，为公司长期稳健经营与高质量发展奠定坚实基础。

4. 品牌建设，彰显行业声誉与实力

公司以集团化经营为统领，将品牌服务影响力贯穿企业运营的全流程，凭借优秀的产品品质与服务体系，持续获得市场高度认可，品牌影响力稳步提升。

报告期内，公司及全资子公司斩获多项重量级荣誉：公司先后获评深圳市中小企业服务局“创新型中小企业”、“专精特新中小企业”，荣获深圳市发展和改革委员会授予的“深圳市总部企业资格证书”，并被头部客户评为“2025 年度最佳战略合作伙伴”；全资子公司卓翼河源获评河源国家高新区“2024 年度优秀示范企业·纳税大户”、获评头部客户“2025 年度五星现场改善星级评价-三星”；全资子公司卓博机器人获评“2025 年度科技型中小企业”。公司凭借突出的品牌优势，不断夯实企业价值与市场地位，持续巩固行业领先优势。

二、报告期内公司所处行业情况

1、网络通信行业

2025 年，网络通信行业以 AI 与数字化为主线，5G 由规模建设转向深度优化、提质增效，千兆光网增长动能强劲，行业高质量发展态势稳固。在接入侧，国内运营商加快 5G-A 商用部署，10G PON 规模部署、50G PON 成熟试点，万兆光网完成首批落地。在传输侧，加大 400G 高速骨干网投入，向更高速率演进。在终端与应用侧，Wi-Fi 7 成熟布局家庭终端，筑牢千兆网络与 AI 全屋智能基础，大模型赋能个人终端，驱动硬件形态与逻辑革新。

中国工业和信息化部数据显示，截至 2025 年底，光纤到房间（FTTR）用户达 5939 万户。固定互联网宽带接入端口数达到 12.51 亿个，比上年末净增 4877 万个。其中，光纤接入（FTTH/O）端口达到 12.1 亿个，比上年末净增 5030 万个。具备千兆网络服务能力的 10G PON 端口数达 3162 万个，比上年末净增 341.9 万个。5G 网络建设持续深化，截至 2025 年底，我国 5G 基站数达 483.8 万个，比上年末净增 58.8 万个。

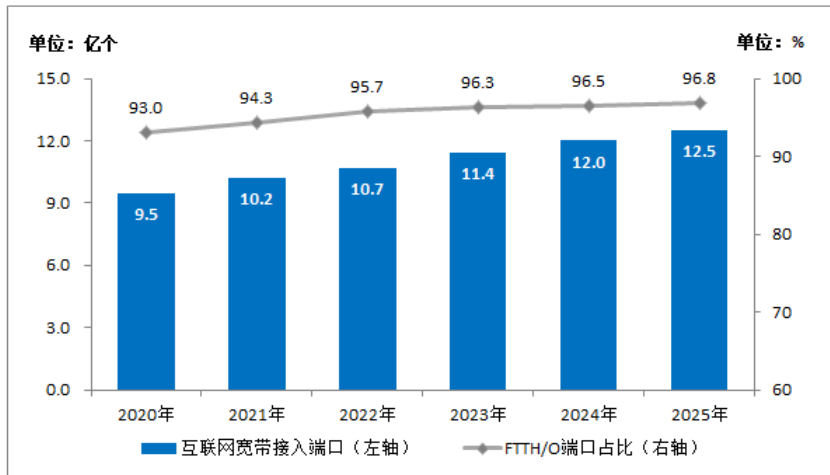


图 1：2020—2025 年互联网宽带接入端口发展情况

数据来源：中国工业和信息化部

行业地位方面，公司深耕网络通信领域多年，持续夯实智能制造体系与精益运营能力，行业综合竞争力稳固。报告期内，5G 与千兆光网优化升级，行业处于技术迭代与结构调整周期。公司紧跟全球算力网络速率升级趋势，稳步推进技术研发与产品迭代，聚焦高端化、结构化产品优化，持续与全球领先客户开展技术协同、联合验证及量产导入。面对行业阶段性波动，公司凭借快速响应、稳定交付与韧性供应链巩固市场份额，核心产品竞争力保持稳定。

2、消费电子行业

2025 年，全球消费电子市场呈现稳中有升的态势。受益于 AI 智能手机、可穿戴设备等新兴终端的创新带动，市场需求持续回暖。Counterpoint 数据显示，2025 年全球智能手机出货量连续第二年实现增长，同比增长 2%。中国信通院最新数据显示，2025 年国内市场手机出货量 3.07 亿部，同比下降 2.4%。其中，5G 手机出货量 2.66 亿部，同比下降 1.9%，占同期手机出货量的 86.9%。IDC 数据显示，2025 年中国智能手表市场出货量 5061 万台，同比增长 17.2%；手环市场出货量 2329 万台，同比增长 29.4%；2025 年中国腕带设备市场出货量为 7390 万台，同比增长 20.8%；2025 年中国无线耳机出货量为 12137 万台，同比增长 6.9%。

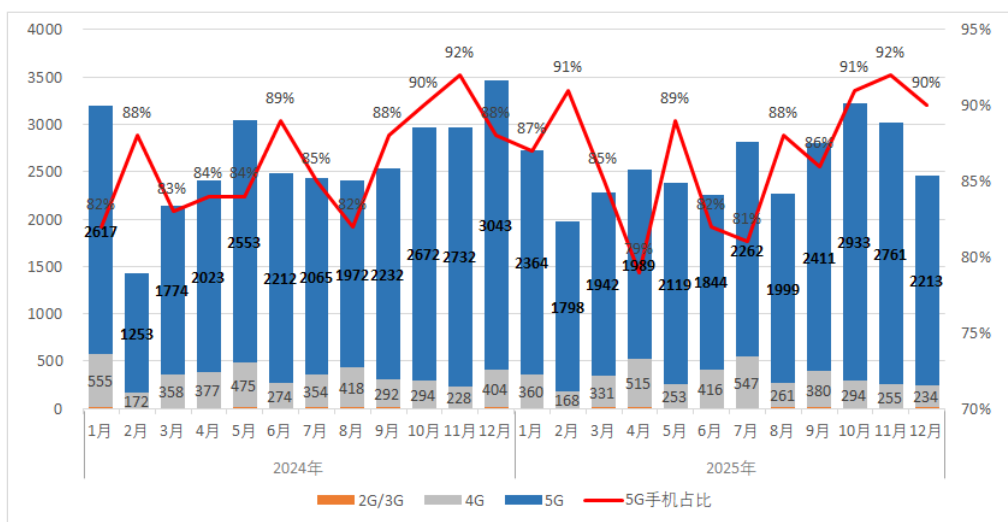


图 2：国内手机市场出货量及 5G 手机占比

数据来源：中国信息通信研究院

行业地位方面，公司凭借成熟的研发设计、智能制造与供应链整合能力，与行业头部企业保持长期稳定合作关系，行业口碑与客户基础扎实。报告期内，公司消费电子业务实现稳步增长，客户结构持续优化，在服务头部客户的同时成功导入一批优质客户，市场覆盖面与业务韧性进一步增强，行业地位稳固提升。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司始终专注于网络通讯、消费电子及智能硬件领域，以客户为中心、以研发为驱动、以智能制造为基础、以精益管理为保障，持续构建并巩固核心竞争优势，为公司持续健康发展提供有力支撑。具体体现在以下四个方面：

（一）优质且结构优化的客户资源优势

公司深耕行业二十余年，凭借稳定的产品品质、快速的交付能力与专业的服务水平，与全球多家知名消费电子品牌、头部企业及互联网客户建立长期稳定的战略合作关系。

报告期内，公司在巩固存量优质客户基础上，积极拓展细分领域龙头客户，持续优化客户结构，并在全球化布局中成功开拓欧洲、北美等新兴市场。在与头部客户的深度协作中，公司通过提供定制化软硬件解决方案，助力客户抢占细分市场高地。例如在智能穿戴领域，通过联合开发毫米波传感器与低功耗蓝牙技术，有效缩短新品研发周期，形成“存量稳固、增量突破”的良性客户格局，为公司业务持续增长提供坚实保障。

（二）完善高效的研发创新体系优势

公司始终将技术研发与产品创新置于战略核心，在深圳、武汉、西安布局研发中心，构建了从项目立项、需求分析、设计开发、测试验证到产品发布的全流程研发管理体系。聚焦 5G+AIoT 发展方向，在网络通讯领域掌握 Wi-Fi7 多频段协同、5G 毫米波射频前端设计等核心技术；在消费电子领域形成影像降噪算法、高精度传感器融合等专利群。公司持续深化“硬件+算法+软件”一体化研发体系，致力于为客户提供从设计到量产的全链条解决方案。

截至报告期末，公司已获得授权专利 198 项，其中发明专利 52 项、实用新型专利 67 项、外观设计专利 79 项，均为自主研发取得，持续的技术积累与研发创新为公司构筑了坚实的技术壁垒。

（三）先进稳定的智能制造与供应链优势

公司作为国家级智能制造能力成熟度三级认证企业及国家级两化融合管理体系贯标试点企业，在深圳、河源等建设数字化生产基地，持续推进智能制造升级与自动化改造，实现 SMT 贴装精度提升、自动化测试直通率提高等关键指标优化。公司高端智能制造实力获得客户高度认可，在头部客户 2025 年度五星级工厂评级中，在 2500 家一级供应商中位列前 20 名，该评级对生产、管理、品质及交付等核心指标均有极高要求。

供应链方面，公司通过数字化供应链管理实现供应商质量数据实时监控，有效降低采购成本、提升交期准时率。面对元器件供需波动，公司建立核心物料储备机制，对关键元器件完成替代验证，保障主力产品稳定交付。同时与产业链上游协同赋能，持续构建“高质量、快响应、低成本、优服务”的智能化柔性供应链。

（四）规范精益的管理与运营优势

公司始终坚持规范化运营与精细化管理，以 BLM 管理工具为基础，逐步建立起动态的战略管理体系。每季度开展战略复盘，对照三年规划和年度计划，及时发现偏差并作出调整，确保发展方向不偏离。公司搭建了协同管理平台，将 CRM、SRM、MES 等不同系统的数据流进行整合，逐步打通研发、生产、销售各环节之间的信息壁垒，使订单响应更加及时，跨部门协作成本也得到有效控制。

在风险控制方面，公司建立了合规管理平台和数字化品控平台，实现了对产品全流程的质量追溯。通过整合产线资源、推进自动化改造，逐步提升资源配置效率，持续推进降本增效。公司始终坚持以管理规范为基础、以运营效率为重点、以风险可控为底线，努力形成良性、稳健的经营机制，为长期可持续发展打牢基础。

四、主营业务分析

1、概述

（一）报告期内，公司实现营业收入 1,701,452,617.47 元，较上年同期下降 0.35%，营业成本 1,613,210,022.45 元，较上年同期下降 3.32%，实现归属于上市公司股东的净利润-258,364,307.30 元，较上年同期下降 18.59%。

报告期营业成本下降的主要原因系公司通过整合产线资源、提升产能利用率；优化产品结构、强化成本管控，多措并举实现降本增效。归属于上市公司股东的净利润下降的主要原因系计提信用减值损失较上年增加 79,517,518.08 元，资产减值损失较上年增加 12,198,201.37 元。

（二）报告期内，公司研发投入 34,639,386.61 元，占营业收入比重 2.04%，较上年同期下降 28.53%。

(三) 报告期内, 公司与前五名供应商、客户不存在关联关系, 公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户、供应商中不直接或间接拥有权益等。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,701,452,617.47	100%	1,707,430,956.39	100%	-0.35%
分行业					
通讯及设备制造行业	1,701,452,617.47	100.00%	1,707,430,956.39	100.00%	-0.35%
分产品					
网络通讯终端类	896,152,206.51	52.67%	975,045,004.66	57.10%	-8.09%
便携式消费电子类	668,857,687.72	39.31%	628,613,833.30	36.82%	6.40%
其他类	136,442,723.24	8.02%	103,772,118.43	6.08%	31.48%
分地区					
国内	1,599,971,276.31	94.04%	1,615,117,224.25	94.59%	-0.94%
国外	101,481,341.16	5.96%	92,313,732.14	5.41%	9.93%
分销售模式					
直销	1,701,452,617.47	100.00%	1,707,430,956.39	100.00%	-0.35%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通讯及设备制造行业	1,701,452,617.47	1,613,210,022.45	5.19%	-0.35%	-3.32%	2.92%
分产品						
网络通讯终端类	896,152,206.51	857,383,937.10	4.33%	-8.09%	-5.47%	-2.65%
便携式消费电子类	668,857,687.72	643,073,718.27	3.85%	6.40%	-6.36%	13.10%
其他类	136,442,723.24	112,752,367.08	17.36%	31.48%	50.59%	-10.49%
分地区						
国内	1,599,971,276.31	1,547,165,312.07	3.30%	-0.94%	-1.58%	0.63%
国外	101,481,341.16	66,044,710.38	34.92%	9.93%	-31.61%	39.52%
分销售模式						
直销	1,701,452,617.47	1,613,210,022.45	5.19%	-0.35%	-3.32%	2.92%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下, 公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
通讯及设备制造行业	销售量	pcs	34,943,260.00	32,387,071.00	7.89%
	生产量	pcs	35,323,890.00	32,064,652.00	10.16%
	库存量	pcs	2,118,540.00	1,737,910.00	21.90%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通讯及设备制造行业	1,613,210,022.45	100.00%	1,668,595,578.02	100.00%	-3.32%

单位：元

产品分类	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络通讯终端类	857,383,937.10	53.15%	906,993,735.83	54.35%	-5.47%
便携式消费电子类	643,073,718.27	39.86%	686,729,207.00	41.16%	-6.36%
其他类	112,752,367.08	6.99%	74,872,635.19	4.49%	50.59%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
天津市九章智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立
天津市共美科技发展有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,426,222,648.66
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	83.82%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	936,592,519.06	55.05%
2	第二名	257,972,406.29	15.16%
3	第三名	94,851,045.75	5.57%
4	第四名	77,710,866.19	4.57%
5	第五名	59,095,811.37	3.47%
合计	--	1,426,222,648.66	83.82%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	231,617,703.64
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.92%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	62,873,386.58	5.41%
2	第二名	44,983,900.17	3.87%
3	第三名	44,235,351.61	3.80%
4	第四名	41,853,314.35	3.60%
5	第五名	37,671,750.93	3.24%
合计	--	231,617,703.64	19.92%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	54,891,482.46	19,146,942.58	186.69%	本期跨境电商业务广告费、平台服务费增加所致
管理费用	127,305,100.15	140,968,478.55	-9.69%	
财务费用	41,681,362.10	40,455,206.83	3.03%	
研发费用	34,639,386.61	48,467,897.49	-28.53%	本期研发投入减少所致

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
PB20235W 移动电源研发项目	35W 款移动电源作为系列外观 ID 产品，与 45W 款共用模具和电子，研发成本低廉，与 45W 形成产品矩阵，丰富产品线，覆盖不同功率需求场景，提升充电宝品线市场竞争力	已完成	2025 年达到量产状态，顺利上架	首年销量 5-10 万台，充电宝产品矩阵，有利于营收增长
PB20245W 移动电源研发项目	亚马逊平台产品，20000mAh45W 大容量大功率充电宝，充电功率大、效率高、体积小、安全电芯、便携、双色设计、多口智能输出。依托自有工厂，规模化自动化生产、品质可控、质优价廉。自主研发产品，具备较好的市场竞争力和长期价值，市场潜力巨大，发展自有品牌、有利于公司长期稳定发展。	已完成	2025 年达到量产状态，顺利上架亚马逊销售	首年销量 30-50 万台，销量年增长率 30%，稳步增加公司营收
PB-202C2A65W 移动电源研发项目	65W 大功率款充电宝，与 45W 款形成产品矩阵，充电宝产品线覆盖低、中、高不同功率需求场景，高客单价产品，有利于盈利能力的提升，进一步提升市场竞争力	已完成	2025 年达到量产状态，顺利上架亚马逊销售	首年销量 10-20 万台，销量年增长率 30%，稳步增加公司营收及利润
ZT241 入耳 TWS 耳机研发项目	此款 TWS 是为电商开发的一款自研的入门款超高性价比 TWS 耳机，具备智能 ENC 高清通话，带电池状态 LED 显示屏，30 小时长续航，在 \$20 及以下价位区间极具性价比和竞争力。为满足电商的产品需求和价格区间布局的需要，特开发此项目。	已完成首批量产交付	量产并达成电商的项目交付目标，准时铺货到亚马逊电商商铺上架销售。	电商 TWS 低端入门款 2026 年主力销售机型，预计将成为电商引流款产品，提升公司电商品牌知名度。
ZT242ANC 降噪耳机研发项目	此款 TWS 是为电商开发的一款自研的中端 Hybrid 主动降噪 TWS 耳机，降噪深度高达 -52dB，5KHz 超宽频，六麦克风 16 比特智能 ENC 清晰通话和康达效应抗风降噪技术，高达 55 小时播放续航，在 \$35~\$45 价位区间极具性价比和竞争力。为满足电商的产品需求和价格区间布局的需要，特开发此项目。	量产阶段	量产并达成电商的项目交付目标，准时铺货到亚马逊电商商铺上架销售。	电商 TWS 耳机中端款 2026 年主力销售机型
ZT260 OWS 智能翻译耳机研发项目	此款耳夹式 OWS 耳机是一款高端耳夹式 OWS 智能翻译耳机，具备接入 AI 能力，支持同声传译，面对面翻译及通话翻译等功能，带有 2 寸 AMOLED 触屏控制功能，是专为目标客户定制的一款千元档高档 OWS 耳机，目标客户负责产品的验收及销售渠道，我司负责产品的产品设计、生产、售后提供全流程服务，预计客户订单需求稳定，且客户有明确的后续升级版本项目需求，为满足客户需求，特立此项研发。	已完成首批量产交付	量产并达成客户的项目交付目标，售后返修机 ≤1%	使公司研发团队具备研发 AI 接入能力的智能产品的开发能力，为后续开发更多 AI 智能音频产品，如 AI 翻译耳机，AI 智能吧唧，AI 智能音响等各类类似产品打下技术基础和支撑能力。提升公司产品具备 AI 接入能力的核心技术优势和产品竞争力。
电芯自动测试及组装机	随着消费电子产品应用需求蓬勃发展，高效稳定的自动测试及装配机将得到制造业市场的追捧，自动测试装配机操作工艺流程技术与嵌入关键技术的研究是按消费电子产品测试、装配工艺过程，将上料、测试、分类、装配集成在一台设备，并具有独立控制装置的工作系统。为了扩展自动化市场，提高竞争力，特立此项研发。	已完成	达到量产状态	本项目投资导入实施后，预计可精简人力 85%，减少材料浪费 40%，项目成熟后预计年销售额 200 万元—400 万元。
辅料自动贴装机	随着消费电子产品应用需求蓬勃发展，高效稳定的自动测试及装配机将得到制造业市场的追捧，辅料自动贴装机操作工艺流程技术与嵌入关键技术的研究是按消费电子产品辅料贴装工艺过程，将上料、贴装、分类集成在一台设备，并具有独立控制装置的工作系统。为了扩展自动化市场，提高竞争力，特立此项研发。	已完成	达到量产状态	本项目投资导入实施后，预计可精简人力 85%，减少材料浪费 40%，项目成熟后预计年销售额 150 万元—300 万元。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	279	295	-5.42%
研发人员数量占比	7.11%	8.20%	-1.09%
研发人员学历结构			
本科	210	213	-1.41%
硕士	9	10	-10.00%
大专	57	63	-9.52%
其他	3	9	-66.67%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	53	61	-13.11%
30~40 岁	153	172	-11.05%
40 岁以上	73	62	17.74%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	34,639,386.61	48,467,897.49	-28.53%
研发投入占营业收入比例	2.04%	2.84%	-0.80%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,803,988,305.37	1,707,570,720.80	5.65%
经营活动现金流出小计	1,798,533,577.54	1,784,862,226.04	0.77%
经营活动产生的现金流量净额	5,454,727.83	-77,291,505.24	107.06%
投资活动现金流入小计	11,020,006.10	27,528,608.79	-59.97%
投资活动现金流出小计	27,323,508.78	43,909,244.16	-37.77%
投资活动产生的现金流量净额	-16,303,502.68	-16,380,635.37	0.47%
筹资活动现金流入小计	736,249,044.04	444,855,900.86	65.50%
筹资活动现金流出小计	680,589,645.23	363,821,254.88	87.07%

筹资活动产生的现金流量净额	55,659,398.81	81,034,645.98	-31.31%
现金及现金等价物净增加额	44,005,575.15	-12,884,027.64	441.55%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 107.06%，主要系本期销售回款较多，支付的货款较少所致。

投资活动现金流入较上年同期减少 59.97%，主要系上期收到的处置固定资产款较多所致。

投资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 37.77%，主要系上期收到的处置固定资产款较多所致。

筹资活动现金流入较上年增加 65.50%，主要系本期收到银行借款与保理融资款较多所致。

筹资活动现金流出较上年增加 87.06%，主要系本期偿还银行借款与保理融资款较多所致。

筹资活动产生的现金流量净额较上年下降 31.31%，主要系本期偿还银行借款与保理融资款较多所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-880,310.45	0.32%	处置非流动金融资产产生的投资收益	否
公允价值变动损益	-834,754.07	0.30%	参股公司公允价值变动	否
资产减值	-25,249,167.44	9.21%	计提的存货与固定资产减值准备	否
营业外收入	651,085.49	-0.24%	主要系往来款清理	否
营业外支出	4,325,199.54	-1.58%	主要系非流动资产报废损失与预计负债	否
其他收益	22,688,777.17	-8.28%	主要系政府补助	否
信用减值损失	-79,946,600.98	29.17%	计提的应收账款坏账准备	否
资产处置收益	-89,967.57	0.03%	处置固定资产产生的收益	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	385,017,997.95	15.93%	335,903,806.53	13.10%	2.83%	无重大变动
应收账款	476,733,770.00	19.72%	533,339,200.23	20.79%	-1.07%	无重大变动
合同资产		0.00%				
存货	132,011,061.37	5.46%	136,617,964.38	5.33%	0.13%	无重大变动
投资性房地产		0.00%				
长期股权投资		0.00%				
固定资产	455,405,068.33	18.84%	500,651,208.43	19.52%	-0.68%	无重大变动

在建工程	104,314,515.66	4.32%	102,515,460.61	4.00%	0.32%	无重大变动
使用权资产	472,018,988.25	19.53%	531,572,189.25	20.73%	-1.20%	无重大变动
短期借款	226,694,346.84	9.38%	203,214,476.15	7.92%	1.46%	无重大变动
合同负债	11,889,920.16	0.49%	9,032,932.45	0.35%	0.14%	无重大变动
长期借款	54,800,000.00	2.27%			2.27%	本期收到长期借款较多
租赁负债	556,353,760.39	23.02%	609,660,503.41	23.77%	-0.75%	无重大变动

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	25,391,730.45	-834,754.07	0.00	0.00	244,200.00	884,730.45	0.00	23,916,445.93
上述合计	25,391,730.45	-834,754.07	0.00	0.00	244,200.00	884,730.45	0.00	23,916,445.93
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

单位：元

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	180,823,418.45	银行承兑汇票保证金
货币资金	25,830,275.03	诉讼冻结资金
应收账款	216,684,569.10	应收款项保理
固定资产	137,151,270.50	借款抵押
合计	560,489,533.08	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
卓翼智造	子公司	组装生产、销售网通、移动终端产品	25000 万元	502,530,137.63	-394,740,385.58	621,042,025.49	-104,771,283.72	-108,316,726.77
天津卓达	子公司	组装生产、销售网通、移动终端产品	16,334.47 万元	398,404,467.45	12,383,247.87	86,870,652.89	-26,214,151.52	-26,253,353.86
卓翼香港	子公司	一般商务贸易	10 万美元	54,778,452.50	-15,306,740.37	100,006,512.48	5,428,472.16	5,428,473.58
硅谷	子公	一般商务贸	10 万	48,778,439.90	-23,158,720.53	88,173,997.70	-16,106,488.29	-16,079,333.59

灵境	司	易	港元					
中广物联	子公司	技术开发	1000 万元	35,683.87	-7,251,504.18	0.00	-957.38	-957.38
卓华联盛	子公司	电子产品研发	4700 万元	17,393,288.36	-66,446,774.93	25,271,111.48	-13,865,853.98	-13,866,481.58
翼盛(武汉)	子公司	电子产品研发	1700 万元	20,658,171.50	-24,485,458.13	29,043,754.74	-897,191.25	-897,191.25
翼飞投资	子公司	战略投资	7321 万元	89,102,429.25	89,102,429.25	0.00	-880,912.58	-880,912.58
卓博机器人	子公司	研发、组装生产机器人	2000 万元	28,531,888.19	-18,436,934.07	24,656,747.16	-2,776,812.77	-2,776,813.24
卓翼河源	子公司	组装生产、销售网通、移动终端产品	10000 万元	1,100,472,648.59	-5,038,832.05	1,175,756,613.37	-17,120,616.17	-10,603,511.12

单位：元

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
天津市共美科技发展有限公司	投资新设	2025年04月21日新设立公司，未开展实际经营活动
天津市九章智造科技有限公司	投资新设	2025年04月21日新设立公司，未开展实际经营活动

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

参见第三节-管理层讨论与分析中“二、报告期内公司所处行业情况”部分相关内容。

（二）公司发展战略

公司将纵深推进“2+2+E”战略，全面构建“双轮驱动、双翼护航、生态协同”的高质量发展格局。以高端智能制造、电商出海为两大核心业务引擎，加速推动主业提质增效与全球市场拓展；以技术创新、平台运营为关键支撑，持续夯实数字化与全球化运营能力；依托柔性化、智能化、资本化、AI 场景化四大生态，深度融入智能硬件产业，致力成为客户价值共创的引领者。

展望 2026 年，公司将紧密围绕市场需求与产业趋势，以管理协同、双轮驱动、双翼护航、人才强企为核心抓手，全面推动各项经营举措落地见效，夯实发展根基，持续推动全球化、数字化、品牌化转型走深走实。

（三）公司 2026 年经营计划

1、管理协同：组织韧性与战略执行共强

围绕“2+2+E”核心战略，公司将全面优化集团-部门-业务单元三级组织架构，简化决策流程，将重大事项决策周期压缩 30%，有效提升资源统筹与运营效率。在此基础上，进一步强化跨部门、跨业务、跨区域常态化协同机制，打破研发、生产、供应链、海外运营数据壁垒，实现资源与信息实时高效流动。

公司以数字化工具赋能管理，依托 ERP、大数据分析等手段优化经营决策和资源配置机制；同时构建市场风险、供应链风险、合规风险三位一体前瞻性风控体系，完善风险预警、应对、复盘全流程管理，全面提升组织韧性与战略执行力，保障年度经营目标与长期战略落地。

公司以组织能力为根基，坚持战略引领与业务驱动，构建价值创造、评价与分配闭环体系，激发组织与人才活力。同时，公司持续完善法人治理结构、内控体系及精细化管理，提升组织效能。此外，加强全球化核心人才引进，健全人才梯队与长效激励约束机制，优化薪酬考核与干部选拔任用标准，提升组织敏捷性与战斗力，为全球化布局与可持续发展提供有力支撑。

2、双轮驱动：高端智能制造与出海业务共进

公司坚持“高端智能制造+电商出海”双轮驱动战略，聚焦核心业务提质增效与全球布局扩容升级，实现多元协同发展，实现高质量增长目标。

当前，在 AI 技术赋能产品创新与消费体验升级、国家扩内需促消费政策持续发力的双重利好下，全球消费电子市场回暖态势显著，为公司发展提供了良好的外部环境。对此，公司采取三维发力策略：一是深耕核心存量客户，筑牢业务基本盘，保障核心业务稳健发展；二是加大新客户开拓力度，拓展行业头部企业、细分领域龙头及互联网优质客户，同步重点导入储能、模组、运动耳机、扫地机等新产品，不断拓宽业务赛道，增强经营韧性和抗风险能力；三是全力拓展电商出海第三增长曲线业务，进一步拓宽收入来源，为营收规模和盈利水平持续提升注入新动能。

在高端智能制造领域，公司聚焦核心业务高端化、智能化转型，深耕 5G+、AI+终端等核心赛道，通过规模化应用自动化产线，大幅提升高端智能制造水平与快速响应能力。同时，紧跟“万物+AI”发展趋势，深化头部客户需求洞察，加大 AI 终端产品导入力度，在存量市场中拓展新增量。在核心业务协同方面，以网络通讯为基石业务，深度布局 5G/5G-A 核心技术，同步跟进 6G 技术研发及储备；消费电子业务主动抢抓端侧智能机遇，紧扣“AI+终端”换机周期，精准布局、稳步突破，实现业务稳步赋能。

在电商出海领域，公司以自营模式和联合运营为基础，通过外延并购等方式整合欧美、东南亚市场资源，扩大全球业务规模与品牌影响力。依托垂直整合优势与智能制造平台，打通研发设计、生产制造、供应链与海外运营全链路，敏捷适配区域市场特征，推动业务实现跨越式增长，构建海内外业务协同联动的增长新格局。

3、双翼护航：研发创新与平台运营协同

在研发创新方面，公司坚持底层技术自主突破，聚焦 6G 通信技术、Wi-Fi7、工业机器人、高端智能制造等前沿领域，推进工艺、设备的全链路系统性创新，提前储备 3~5 项行业领先技术。公司研发投向核心部件突破、高端智能制造、数字化研发，打造电子信息、自动化跨学科复合型研发团队，强化数字化技术与智能制造协同，构建自主可控的技术体系，支撑客户创新与新质生产力拓展。

在平台运营方面，公司以数字化赋能为导向，持续优化全场景运营平台，打通研发、生产、供应链、销售、服务全链路数据。通过升级数字化工厂和智能管控平台，全面推进产线自动化、数字化、智能化升级，实现生产计划、设备运行、质量检测等全流程可视化，提升生产良率、交付效率与质量管控水平；建设柔性供应链体系，联合产业链上下游企业，推进技术共享、标准共建、场景共研，提升供应链韧性与海外交付能力，提升全球适配与抗风险能力；打通产、研、销数据壁垒，提升产销协同信息化水平，构建市场为导向的产品迭代机制；严格把控质量与成本，推行精益化管理，持续夯实核心竞争力与市场话语权。

（四）可能面对的风险

1、市场竞争风险

公司所处的消费电子行业具有产品技术迭代快、需求变化迅速、竞争激烈的特点，可能导致产品毛利率下降、市场份额被挤压等风险。

应对措施：公司将紧抓行业技术升级与消费升级趋势，加快新产品研发迭代，聚焦高附加值、差异化产品研发生产，加大核心技术的研发投入，提升技术壁垒和品牌竞争力；同时，深度优化产品结构，加速向高端化、智能化方向转型升级，剥离低毛利低效业务，规避低端恶性竞争；此外积极拓展海内外多元销售渠道，深耕核心客户合作关系，全方位巩固并提升市场占有率。

2、原材料价格波动的风险

公司采购的主要原材料包括印制电路板（PCB）、集成电路（IC）、玻璃、金属材料、塑料等。公司原材料成本占主营业务成本比重较高，原材料价格波动对主营业务成本和毛利率影响较大。受全球市场供需情况、国际大宗商品价格、地缘政治等因素影响，主要原材料价格存在一定波动，可能导致公司产品毛利率和经营业绩面临波动的风险。

应对措施：公司将持续关注主要原材料价格的波动，建立供应商战略合作机制，持续优化升级供应链全流程管理体系等，降低原材料价格波动给经营业绩带来的不利影响。

3、客户相对集中的风险

本报告期内，公司来自前五名客户的营业收入合计数占当期营业收入的比例相对较高，客户相对集中。尽管这些客户均为全球行业头部企业，竞争力强、市场地位稳固，且与公司保持长期稳定合作关系，但未来主要客户需求下滑、市场份额降低或竞争地位改变，公司就可能面临订单减少或客户流失风险，进而影响经营业绩。

应对措施：公司将持续深耕现有核心客户合作关系，深化战略合作层级，推进联合研发、同步开发等深度合作模式，全方位提升产品品质、交付效率与售后服务水平，增强客户粘性；同时加大全球市场开拓力度，拓宽客户群体，优化客户结构。

4、国际贸易不确定性带来的风险

当前复杂的国际贸易环境给行业带来了显著挑战，一方面，主要经济体之间的贸易摩擦持续升级，国际贸易政策存在较大不确定性；另一方面，地缘政治冲突频发，这些因素导致全球贸易体系波动加剧。在此背景下，可能对行业内的企业在跨境经营和海外业务拓展方面带来不利影响。

应对措施：公司将密切跟踪全球国际贸易政策、地缘政治局势变动，提前制定风险应对预案，深耕海外本地市场，弱化国际贸易不确定性带来的经营冲击。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月09日	价值在线小程序	网络平台线上交流	个人	线上参与卓翼科技2024年度网上业绩说明会的投资者	公司在价值在线平台举行了2024年度网上业绩说明会，就投资者关注的发展战略、经营情况、业务发展等问题进行沟通交流。	详见公司披露于深交所互动易平台的投资者关系活动记录表 http://static.cninfo.com.cn/finalpage/2025-05-09/1223511723.PDF

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，加强信息披露工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司治理的基本情况如下：

1、关于股东与股东会

报告期内，公司严格遵守法律法规，规范地召集、召开股东会。股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序和表决结果均符合《公司法》《上市公司股东会规则》等法律法规和公司《股东会议事规则》的规定，能够确保全体股东尤其是中小股东充分行使自己的权利。报告期内，公司共召开了 2 次股东会。在股东会召开过程中，公司充分保障股东的发言权，并积极认真地回复股东的提问，确保各股东平等地行使自己的权利。

2、关于公司与控股股东

公司具有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上实行“五分开”，独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作，公司的重大决策由股东会依法做出。公司控股股东严格规范自己的行为，并承担相应义务，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。公司与控股股东之间不存在同业竞争，不存在向控股股东提供未公开信息，亦不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。

3、关于董事与董事会

公司制定《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等相关规则，公司现任董事具备任职资格。公司董事会由 7 人组成，其中独立董事 3 人，董事会的人数及人员构成符合《公司法》和《公司章程》的要求。公司全体董事能够依据相关法律、法规开展工作，按时出席相关会议，积极参加培训和学习，积极参与公司重大事务的决策，履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。独立董事充分利用其财务、行业技术等方面的专业特长，为公司发展战略的制定和决策建言献策，并独立履行职责，通过独立董事专门会议确保公司和中小股东的利益。

董事会的召集、召开程序符合《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》和《董事会议事规则》的相关规定。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会三个专门委员会，为董事会的决策提供专业意见。报告期内，董事会共召开了 8 次会议，会议的召集、召开和表决程序均符合相关法律、法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定。

2025 年 9 月 28 日，原公司董事、副总经理卢和忠先生因工作调整申请辞去公司董事、副总经理职务。

2025 年 12 月 1 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于选举第七届董事会非独立董事候选人的议案》和《关于选举第七届董事会独立董事候选人的议案》，完成了公司第七届董事会换届选举工作。

4、关于高级管理人员

公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书均由董事会直接聘任，对高级管理人员的聘任经公司提名委员会审核提名，程序公开、公平，符合相关法律的要求。

2025 年 12 月 1 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会和第七届董事会第一次会议，完成第七届董事会、高级管理人员的换届选举及聘任。具体人员详见本报告第四节、四、“董事和高级管理人员情况”。

5、关于绩效评价和激励约束机制

公司结合自身经营状况，已建立起科学有效的企业绩效评价激励体系和激励约束机制，助力公司高质量发展。公司高管的聘任公开、透明，高管薪酬由薪酬与考核委员会核定并经董事会审核通过，符合有关法律法规的规定。同时，结合板块业务特点和激励需要构建相对科学的考核体系，建立考核与工资、奖金、调薪、晋升及培训挂钩的机制，为骨干员工和优秀人才提供中长期的激励政策，最大限度地发挥和调动员工的积极性和主动性。

6、关于持续完善内部管理制度

根据《公司法》《证券法》等有关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件和《公司章程》的要求，公司建立健全了股东会、董事会、董事会专门委员会等《议事规则》，《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《关联交易决策制度》《对外担保管理制度》《投资者关系管理制度》等一系列公司治理制度，持续加强内部管理、完善治理结构，提升规范运作水平，保障公司和股东的合法权益。

7、关于投资者关系

公司在定期报告披露后主动举办业绩说明会和投资者调研活动，主动听取投资者的意见、建议，活动后及时发布《投资者关系活动记录表》，确保所有投资者公平获取公司信息。日常工作中，公司通过电话、电子邮件、互动易平台等多种渠道与投资者沟通交流，实现公司与投资者之间的良好互动与沟通。公司在同花顺 2025 上市公司年度评选中荣获“最具人气上市公司 TOP100”荣誉。

8、关于利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，积极履行公司社会责任，诚信对待供应商和客户，与相关利益者建立良好的沟通渠道和合作关系，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

9、关于信息披露与透明度

公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会及深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《信息披露管理制度》等的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露媒体，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司信息，确保所有股东有公平的机会获得公司相关信息。同时，公司指定董事会秘书为公司的投资者关系管理负责人，负责公司的信息披露与投资者关系管理，接待股东的来访和咨询。2025 年，公司在信息披露方面实现了“零违规”，不存在因信息披露违规受到监管机构批评、谴责或处罚的情况。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东、实际控制人实行了人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险，公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。

1、人员独立

公司董事、高级管理人员均依合法程序选举或聘任产生，不存在超越董事会或股东会做出人事任免决定的情况。公司拥有独立、完整的人力资源架构和薪酬体系，劳动、人事及工资管理完全独立。公司高级管理人员均专职于公司工作，任职期间没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的任何行政职务，也没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。

2、资产独立

公司拥有独立的生产经营场所，合法拥有与公司经营有关的采购、研发和销售系统及房产、设备、著作权、商标所有权或使用权。公司具有独立的采购及产品研发、销售系统，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施经营。公司资产权属清晰、完整，不存在对控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情况。

3、财务独立

公司已设立独立财务部门，建立健全独立完整的财务核算体系，可独立进行财务决策，执行规范的财务会计制度。公司单独开立银行账户，未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用账户；独立办理税务登记，依法独立纳税申报与缴纳税款。公司及控股子公司均独立建账、独立核算，财务完全独立，不存在为控股股东、实际控制人及其控制企业提供担保，亦不存在资金被其占用的情形。

4、机构独立

公司依法建立了有效健全的法人治理结构和组织机构体系，股东会、董事会及董事会下属专门委员会等内部机构独立运作，不受其他单位或个人的干涉。公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的职能机构，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等各方面均完全独立，不存在股东及其他任何单位或个人干预公司机构设置的情形。

5、业务独立

公司构建独立完备的运营架构，涉及技术研发、采购、生产、销售、财务、人事等各个环节。拥有独立生产经营场所与完整产供销体系，可自主开展经营活动，具备市场竞争力。在业务运作上，与控股股东严格分离，从产品研发、设计，到采购、生产、销售各环节，均通过独立流程与团队运作，各环节间紧密协作且独立运作，确保公司能灵活应对市场变化，为稳定发展筑牢根基。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
陈雍	男	45	董事长、总经理	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
李兴舫	男	57	董事	现任	2022年03月21日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
			副董事长	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
			原董事长、总经理	离任	2022年09月26日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
陈亮	男	42	董事、副总经理	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	无	
杞耀军	男	44	董事、副总经理	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	无	

袁祖良	男	50	独立董事	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
董绳学	男	54	独立董事	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
王明江	男	58	独立董事	现任	2025年12月01日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
张富涵	男	33	董事会秘书	现任	2022年05月20日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
			原董事	离任	2024年11月27日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
聂飘云	男	39	财务负责人	现任	2024年11月11日	2028年11月30日	0	0	0	0	0	无
卢和忠	男	58	原董事	离任	2019年01月21日	2025年09月28日	0	0	0	0	0	无
			原副总经理	离任	2020年12月31日	2025年09月28日	0	0	0	0	0	0
马楠	女	51	原董事	离任	2022年09月26日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
李晗	女	44	原独立董事	离任	2023年12月27日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
袁友军	男	59	原独立董事	离任	2020年01月08日	2025年12月01日	2,500	7,000	0	0	9,500	个人增持
崔小乐	男	51	原独立董事	离任	2020年01月08日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
魏志勇	男	53	原副总经理	离任	2020年12月31日	2025年12月01日	17,100	0	0	0	17,100	无
袁雄亮	男	44	原副总经理	离任	2022年03月22日	2025年12月01日	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	19,600	7,000	0	0	26,600	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事会于 2025 年 9 月 28 日收到公司董事、副总经理卢和忠先生递交的书面辞职报告。卢和忠先生因工作调整，申请辞去公司第六届董事会董事、第六届董事会薪酬与考核委员会委员、副总经理职务。辞去上述职务后，卢和忠先生仍在公司担任其他职务。（公告编号：2025-040）

2025 年 12 月 1 日，公司完成了董事会换届选举工作，陈雍先生、李兴舫先生、陈亮先生、杞耀军先生为公司第七届董事会非独立董事，袁祖良先生、董绳学先生、王明江先生为第七届董事会的独立董事。公司第六届董事会非独立董事马楠女士、张富涵先生因换届选举，不再担任公司非独立董事职务；公司第六届董事会独立董事李晗女士、袁友军先生、崔小乐先生，不再担任公司独立董事职务。同日，公司聘任了高级管理人员，陈雍先生为公司总经理，陈亮先生、杞耀军先生为公司副总经理，公司原副总经理魏志勇先生、袁雄亮先生不再担任公司副总经理职务。（公告编号：2025-056）

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈雍	董事长、总经理	被选举	2025年12月01日	换届
李兴舫	副董事长	被选举	2025年12月01日	换届
李兴舫	原总经理	任期满离任	2025年12月01日	换届
陈亮	董事、副总经理	被选举	2025年12月01日	换届
杞耀军	董事、副总经理	被选举	2025年12月01日	换届

袁祖良	独立董事	被选举	2025 年 12 月 01 日	换届
董绳学	独立董事	被选举	2025 年 12 月 01 日	换届
王明江	独立董事	被选举	2025 年 12 月 01 日	换届
卢和忠	原董事、副总经理	离任	2025 年 09 月 28 日	个人原因
张富涵	原董事	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
马楠	原董事	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
李晗	原独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
袁友军	原独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
崔小乐	原独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
魏志勇	原副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届
袁雄亮	原副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 01 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事

陈雍先生，1981 年生，湖北天门人，中共党员，中国国籍，硕士研究生学历，工商管理硕士，比利时列日大学在读博士。专注跨境外贸 18 年，曾创办多家外贸公司，先后担任深圳伟佳美电子科技发展有限公司总经理、深圳他拍档电子商务有限公司总经理、硅谷灵境有限公司总经理、深圳和山科技有限公司董事长等职务。现担任公司第七届董事会董事长、总经理。

李兴舫先生，1969 年生，中国国籍，研究生学历，毕业于华中师范大学。曾任职于仙桃市沔城高级中学、广州市真光中学。2015 年 1 月至 2021 年 9 月，担任公司副总经理，负责行政服务中心管理工作。2021 年 10 月至 2022 年 1 月因个人原因辞职休息。2022 年 2 月至 2022 年 8 月担任公司第五届董事会董事、副总经理。2022 年 9 月至 2025 年 12 月担任公司第六届董事会董事长、总经理。现担任公司第七届董事会副董事长。

陈亮先生，1984 年生，湖北天门人，中国国籍，无境外永久居留权，全日制硕士研究生学历，金融学硕士，物理学学士。曾先后担任中信建投证券股份有限公司湖北分公司机构业务总监、黄石市国资基金管理有限公司副总经理、黄石市产业投资集团有限公司党支部书记兼副总经理、深圳和山科技有限公司董事长特助等职务。2025 年 7 月加入公司，担任董事长特助，现担任公司第七届董事会董事、副总经理。

纪耀军先生，1982 年生，中国国籍，本科学历，毕业于北京大学，电子信息科学与技术专业。2020 年获评“深圳市地方级领军人才”。曾就职于康佳集团股份有限公司，历任研发中心经理、副所长、采购管理中心总监等职务；先后担任旗下子公司总经理助理、运营管理中心总监、总经理等职务。曾任深圳和山科技有限公司总经理。2025 年 10 月加入公司，现担任公司第七届董事会董事、副总经理。

袁祖良先生，1976 年生，中国国籍，民革党员，无境外永久居留权，研究生学历，注册会计师，注册税务师。曾任深圳市中医院收银员、金利果电脑制版（深圳）有限公司会计、深圳巨源会计师事务所项目经理、深圳巨源税务师事务所有限公司所长、深圳国邦会计师事务所主任会计师、鹏盛会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人；现任亚太鹏盛税务师事务所股份有限公司副董事长，兼任深圳市中瑞融通控股有限公司执行董事、深圳西格美资讯有限公司执行董事、深圳时卡资讯有限公司董事长兼总经理、时卡资讯香港有限公司执行董事、深圳市天威视讯股份有限公司独立董事职务、深圳友讯达科技股份有限公司独立董事、深圳市卓翼科技股份有限公司独立董事。

王明江先生，1968 年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生，教授职称。1993 年至 1995 年，任东南大学国家集成电路系统工程技术研究中心教师；1998 年至 2000 年，任深圳华为技术有限公司高级工程师；2000 年至 2003 年，任晶门科技（深圳）技术有限公司高级工程师；2003 年至今，任哈尔滨工业大学（深圳）电子与信息工程学院教授。

2022 年 6 月至今，任深圳中电港技术股份有限公司独立董事；2025 年 5 月至今，任深圳震有科技股份有限公司独立董事。2025 年 12 月至今，任深圳市卓翼科技股份有限公司独立董事。

董绳学先生，1972 年生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生。1997 年至 2001 年，任中国海外集团深圳公司主办会计；2001 年至 2004 年，任中国电子有限公司深圳公司会计经理；2004 年至 2007 年，任深圳霸孚投资有限公司财务总监；2009 年至 2013 年，任北京交通大学深圳研究院金融会计客座讲师。2013 年至今，任深圳市天瑜通投资发展有限公司董事长；2016 年 4 月至 2022 年 4 月，任华强方特文化科技集团股份有限公司独立董事。2019 年 8 月至今任深圳市朗诚科技股份有限公司独立董事；2025 年 12 月至今，任深圳市卓翼科技股份有限公司独立董事。

2. 高级管理人员

陈雍先生：总经理（简历见前述董事介绍）

陈亮先生：副总经理（简历见前述董事介绍）

杞耀军先生：副总经理（简历见前述董事介绍）

张富涵先生，1993 年生，中国国籍，无境外永久居留权。大学本科学历，经济学专业。2015 年 6 月至 2016 年 7 月，在深圳市电科电源股份有限公司担任证券事务代表。2016 年 7 月，入职深圳市卓翼科技股份有限公司，历任证券事务代表、董事会秘书、第六届董事会董事等职务。现任公司第七届董事会秘书。

聂飘云先生，1987 年生，中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，会计学专业，中级会计师、税务师。2010 年 2 月至 2017 年 4 月，曾就职于浙江天正电气股份有限公司、深圳市洲明科技股份有限公司、华强方特文化科技集团股份有限公司，分别担任成本会计、成本主管、总账会计师等职务。2017 年 4 月，入职深圳市卓翼科技股份有限公司，历任财务管理部副经理、经理、总监等职务，现担任公司财务负责人。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东为和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）。公司实际控制人为陈雍先生，同时担任公司董事长和总经理职务。

公司已在《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》中合理划分董事会与总经理的职权边界，该安排有利于提升决策效率，符合公司经营需要。公司严格执行人员、资产、财务、机构、业务五独立要求，通过健全治理与内控机制保障上市公司独立性。同时，公司充分发挥独立董事和各专门委员会作用，严格执行关联交易审议、信息披露、内部控制等制度，确保公司规范运作、维护全体股东利益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈雍	深圳和山科技有限公司	董事、经理	2024 年 12 月 26 日		否
陈雍	深圳他拍档电子商务有限公司	董事	2018 年 12 月 03 日		否
陈雍	无锡赛高投资管理有限公司	执行董事	2015 年 06 月 11 日		否
陈雍	和山灵创（深圳）科技有限公司	董事、经理	2025 年 10 月 20 日		否
陈雍	昆仑灵境（深圳）科技有限公司	董事、经理	2025 年 04 月 28 日		否
陈雍	深圳和山信息技术有限公司	执行董事、总经理	2023 年 10 月 31 日		否
陈雍	共鑫创（深圳）科技有限公司	董事、经理	2025 年 04 月 21 日		否

陈雍	深圳市华将西贸易有限公司	董事、经理	2025 年 03 月 10 日		否
陈雍	深圳雍和世纪科技有限公司	执行董事、总经理	2023 年 10 月 31 日		否
陈雍	深圳他拍档人力资源有限公司	监事	2017 年 11 月 07 日		否
陈雍	深圳和山未来科技有限公司	董事、经理	2025 年 05 月 28 日		否
陈雍	深圳大言山科技有限公司	董事、经理	2025 年 04 月 10 日		否
李兴舫	卓翼科技（河源）有限公司	执行董事、经理	2022 年 03 月 14 日		否
李兴舫	深圳市卓翼智造有限公司	执行董事、总经理	2022 年 03 月 23 日		否
李兴舫	卓翼科技（香港）有限公司	董事	2022 年 11 月 18 日	2026 年 03 月 05 日	否
李兴舫	天津卓达新能源科技发展有限公司	执行董事、经理	2023 年 05 月 19 日		否
李兴舫	深圳市中广物联科技有限公司	董事、经理	2025 年 06 月 30 日		否
李兴舫	深圳市卓博机器人有限公司	董事、经理	2025 年 07 月 03 日		否
李兴舫	西安卓华联盛科技有限公司	执行董事、总经理	2025 年 06 月 24 日		否
李兴舫	天津市共美科技发展有限公司	执行董事	2025 年 04 月 21 日		否
李兴舫	天津市九章智造科技有限公司	执行董事	2025 年 04 月 21 日		否
李兴舫	深圳市翼丰盛科技有限公司	监事	2017 年 12 月 05 日		否
杞耀军	深圳市博义智通咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020 年 04 月 30 日		否
杞耀军	深圳市宝安区凯之林电子商贸部	经营者	2013 年 09 月 25 日		否
杞耀军	润康微电子（广东）有限公司	董事	2018 年 11 月 06 日		否
杞耀军	江苏航康信息科技有限公司	监事	2018 年 06 月 14 日		否
杞耀军	深圳市优乐佳科技有限责任公司	监事	2017 年 08 月 09 日		否
杞耀军	湖北中广航康科技有限公司	董事	2018 年 06 月 22 日		否
袁祖良	亚太鹏盛税务师事务所股份有限公司	副董事长	2013 年 10 月 16 日		否
袁祖良	深圳市中瑞融通控股有限公司	执行董事、总经理	2016 年 11 月 17 日		否
袁祖良	深圳西格美资讯有限公司	执行董事、总经理	2023 年 12 月 28 日		否
袁祖良	深圳时卡资讯有限公司	董事长、总经理	2023 年 12 月 11 日		是
袁祖良	上海时卡资讯技术有限公司	董事	2024 年 10 月 09 日		否
袁祖良	鼎诚资讯（深圳）有限公司	监事	2024 年 11 月 10 日		否
袁祖良	深圳市天威视讯股份有限公司	独立董事	2024 年 07 月 19 日		是
袁祖良	深圳友讯达科技股份有限公司	独立董事	2021 年 09 月 15 日		是
王明江	哈尔滨工业大学（深圳）	教授	2003 年 09 月 01 日		是
王明江	深圳中电港技术股份有限公司	独立董事	2022 年 06 月 06 日		是
王明江	深圳震有科技股份有限公司	独立董事	2025 年 05 月 21 日		是
董绳学	深圳江灏集团有限公司	财务顾问	2016 年 07 月 30 日		是
董绳学	深圳市朗诚科技股份有限公司	独立董事	2020 年 06 月 13 日		是
董绳学	深圳市结香花信息服务有限公司	监事	2021 年 08 月 20 日		否
董绳学	深圳市天瑜通投资发展有限公司	执行董事、总经理	2009 年 01 月 12 日		否
聂飘云	深圳市卓翼智造有限公司	财务负责人	2023 年 03 月 23 日		否
聂飘云	西安卓华联盛科技有限公司	财务负责人	2023 年 04 月 15 日		否
聂飘云	翼盛（武汉）科技有限公司	财务负责人	2024 年 07 月 23 日		否
聂飘云	卓翼科技（河源）有限公司	财务负责人	2024 年 09 月 26 日		否

在其他单位任职情况的说明	不适用
--------------	-----

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1. 决策程序

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。公司董事的薪酬由董事会审议后提交股东会审议确定；高级管理人员的薪酬由薪酬委员会向董事会提出相关建议，经董事会审议确定。

2. 确定依据

公司董事会薪酬与考核委员会根据岗位绩效评价结果及公司高级管理人员激励约束计划提出董事及高级管理人员的薪酬数额和奖励方式，公司根据经营业绩、职位贡献等因素确定公司董事、高级管理人员的薪酬。

公司第六届董事会第二十三次会议、2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于公司第七届董事会董事薪酬方案的议案》。具体规定如下：

1、在公司任职的董事、高级管理人员按其管理岗位、级别和职务，按照公司现行的薪酬制度、结合经营业绩和个人绩效的实际情况领取薪酬，包括基本工资、绩效奖金及其他福利等。

2、公司独立董事津贴标准为人民币 12 万元/年/人（税前）。独立董事为公司事项所发生的差旅费等按公司规定据实报销。

3. 实际支付情况

公司按照劳动法及公司薪酬制度的有关规定，如期足额支付公司董事、高级管理人员的薪酬。报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬的确定和发放程序均按照上述方案的规定执行。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈雍	男	45	董事长、总经理	现任	18.15	否
李兴舫	男	57	副董事长	现任	171.57	否
陈亮	男	42	董事、副总经理	现任	50.23	否
杞耀军	男	44	董事、副总经理	现任	16.61	否
袁祖良	男	50	独立董事	现任	1	否
董绳学	男	54	独立董事	现任	1	否
王明江	男	58	独立董事	现任	1	否
张富涵	男	33	董事会秘书	现任	60.65	否
聂飘云	男	39	财务负责人	现任	44.32	否
卢和忠	男	58	原董事、副总经理	离任	196.7	否
马楠	女	51	原董事	离任	86.94	否
李晗	女	44	原独立董事	离任	8.84	否
袁友军	男	59	原独立董事	离任	8.84	否
崔小乐	男	51	原独立董事	离任	8.84	否

魏志勇	男	53	原副总经理	离任	109.03	否
袁雄亮	男	44	原副总经理	离任	73.67	否
合计	—	—	—	—	857.39	—

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	考核已全部完成，薪酬已依据考核结果执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司目前无董事、高级管理人员薪酬递延支付安排
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	公司无薪酬止付、追索事项

其他情况说明

适用 不适用

本报告期卢和忠先生薪酬较上期增幅较大，主要系本期发放离职补偿金所致。

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈雍	1	1	0	0	0	否	0
李兴舫	8	7	1	0	0	否	2
陈亮	1	1	0	0	0	否	0
杞耀军	1	1	0	0	0	否	0
袁祖良	1	1	0	0	0	否	0
王明江	1	1	0	0	0	否	0
董绳学	1	1	0	0	0	否	0
卢和忠	4	4	0	0	0	否	1
马楠	7	5	2	0	0	否	2
张富涵	7	6	1	0	0	否	2
李晗	7	4	3	0	0	否	2
袁友军	7	5	2	0	0	否	2
崔小乐	7	5	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司非独立董事、独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第六届董事会审计委员会	李晗、马楠、袁友军	8	2025年03月18日	1、审议《关于公司2024年度财务报告审计时间安排的议案》 2、审议《关于公司2024年度审计工作总结暨2025年度工作计划的议案》	同意	审计委员会委员严格按照《公司章程》《审计委员会议事规则》的规定及要求召开会议履行职责并运作，对公司的财务信息及其披露、内部审计制度及其实施、内控制度及风险管理、审计机构和财务负责人选聘等工作提出意见与建议，为董事会科学决策发挥重要作用。	无
			2025年04月15日	1、审议《关于审阅中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司2024年度审计报告的议案》 2、审议《关于中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2024年度审计工作总结报告的议案》 3、审议《2024年年度报告及其摘要》 4、审议《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》 5、审议《2024年度会计师事务所履职情况评估及履行监督职责情况报告》 6、审议《2024年度内部控制评价报告》	同意		无
			2025年04月21日	1、审议《2025年第一季度报告》 2、审议《2025年第一季度内审工作报告》	同意		无
			2025年08月12日	1、审议《2025年半年度财务报告》 2、审议《2025年半年度报告》 3、审议《2025年半年度内审工作报告》	同意		无
			2025年10月24日	1、审议《2025年第三季度报告》 2、审议《2025年第三季度内审工作报告》	同意		无
			2025年11月10日	1、审议《关于修订〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》	同意		无
			2025年11月18日	1、审议《关于拟变更2025年度会计师事务所的议案》	同意		无
			2025年11月28日	1、审议《关于聘任财务负责人的议案》	同意		无
第六届	崔小乐、	2	2025年	1、审议《关于提名公司第七届董事会非	同意	提名委员会委	无

董事会提名委员会	李晗、李兴舫		11月10日	独立董事候选人的议案》 2、审议《关于提名公司第七届董事会独立董事候选人的议案》 3、审议《关于修订〈董事会提名委员会议事规则〉的议案》		员勤勉尽责，积极主动、专业高效地履行董事职责，详细审阅会议文件及相关材料，客观、公正地对各项议题进行分析判断，并根据公司的实际情况提出相关建议。	无
			2025年11月28日	1、审议《关于提名陈雍先生为公司总经理的议案》 2、审议《关于提名陈亮先生为公司副总经理的议案》 3、审议《关于提名杞耀军先生为公司副总经理的议案》 4、审议《关于提名聂飘云先生为公司财务负责人的议案》 5、审议《关于提名张富涵先生为公司董事会秘书的议案》	同意		
第六届董事会薪酬与考核委员会	袁友军、卢和忠、崔小乐	3	2025年04月15日	1、审议《2024年度公司高级管理人员的考评情况》 2、审议《2024年度薪酬与考核委员会总结》	同意	薪酬与考核委员会委员严格按照《公司章程》《薪酬与考核委员会议事规则》的规定及要求召开会议履行职责并运作，对公司的董事及高级管理人员的薪酬与绩效管理等工作提出意见与建议，为董事会科学决策发挥重要作用。	无
	袁友军、崔小乐		2025年11月10日	1、审议《关于公司第七届董事会董事薪酬方案的议案》 2、审议《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》	同意		无
	袁友军、崔小乐		2025年11月28日	1、审议《关于公司高级管理人员薪酬方案的议案》	同意		无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	225
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,698
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,923
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,923
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,341

销售人员	33
技术人员	451
财务人员	27
行政人员	71
合计	3,923
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	22
本科	334
大专	420
其他	3,147
合计	3,923

2、薪酬政策

本公司实行劳动合同制，按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同。公司严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度和医疗保障制度，按照国家规定为员工缴纳五险一金。

公司薪酬政策以“以岗定薪、绩效挂钩”为导向，确保收入分配向关键岗位倾斜、向业务骨干倾斜、向高绩效人才倾斜。在遵守国家相关法律法规的前提下，公司向员工提供稳定而有竞争力的薪酬。根据岗位特性及业务特点，公司建立了与岗位价值相对应的职级档位和工资结构，并结合地区工资水平、公司经营状况以及员工的专业能力、工作成果、服务年限、学历水平、潜在价值等因素，充分发挥员工的积极性、主动性和创造性，强化薪酬的激励作用，不断提高员工的满意度和忠诚度，提升企业的凝聚力。同时，公司积极探索和不断完善有持久吸引力的绩效评价体系和相应的激励机制，实现人力资源的可持续发展，从而塑造一支高素质的人才队伍，持续增强公司的竞争实力。

3、培训计划

公司注重员工的发展和成长，为提高员工整体素质和工作效率，每年根据公司实际情况组织制定培训计划，为员工融入与发展提供基础。员工可依据自身特长、职业兴趣以及公司需求，选择适合的职业发展方向和机会。为促进员工职业能力的持续提升，公司自上而下构建了完善的培训体系，培训内容涵盖了新员工培训、专项技术、管理技能、经验交流等多方面，全方位提高员工的业务能力、技术水平和管理能力。通过整合培训资源（如高校、政府、社会培训学校及内部优秀师资挖掘与培养等），积极组织员工参加各类职业资格考试，提升员工的工作技术水平，将“分享”的理念贯穿于整个培训体系。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，《公司章程》规定了利润分配具体政策和利润分配的决策程序和机制，明确了实施现金分红的条件和分配比例，对公司现金股利政策做了规定。

公司始终重视对投资者的合理回报，始终严格按照《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2025年修订）》

《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等相关文件的要求，不断完善利润分配决策程序及监督机制，明确合理的利润分配方案，规范公司利润分配行为，积极回报股东尤其是公众投资者，增强公司现金分红的透明度。

2023 年，公司制定了《未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》，并经公司第六届董事会第四次会议及 2022 年度股东大会审议通过，明确了公司 2024 年-2026 年利润分配的具体条件、比例、分配形式等，尊重并维护股东利益，建立科学、持续、稳定的股东回报机制。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	2025 年度归属于母公司所有者的净利润为-25,836.43 万元，年末未分配利润为-165,865.82 万元；公司 2025 年度母公司实现净利润为-37,632.25 万元，母公司年末未分配利润为-87,855.81 万元，不满足现金分红条件。根据公司未来的发展需要，结合目前的经营状况、资金状况，2025 年度的利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规定，结合实际情况，以业务流程架构为指导，不断完善内部控制体系，制定了有关股东会、董事会、信息披露、内部控制制度、内审制度等有关规章制度；通过监控流程与制度的落实情况，保障内控要求的有效落实。同时，定期组织业务流程的审视、刷新与优化，保障内控体系建设的适宜性与有效性，促进管理体系高效运作与持续循环改善，保障公司内部控制目标的实现。

报告期内，公司对自身治理制度进行了全面的梳理，并根据最新的相关法律法规修订完善，2025 年 11 月 13 日召开第六届董事会第二十三次会议、2025 年 12 月 1 日召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过以下制度：

序号	制度名称	批准机构	披露时间
1	《公司章程》	2025 年第一次临时股东大会	2025.11.15
2	《股东会议事规则》	2025 年第一次临时股东大会	2025.11.15

3	《董事会议事规则》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
4	《独立董事工作制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
5	《对外担保管理制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
6	《关联交易决策制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
7	《累积投票制实施细则》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
8	《提供财务资助管理制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
9	《募集资金专项存储与使用管理办法》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
10	《防范控股股东及其他关联方资金占用管理制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
11	《会计师事务所选聘专项制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
12	《投资管理制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
13	《董事、高级管理人员离职管理制度》	2025 年第一次临时股东会	2025. 11. 15
14	《董事、高级管理人员持股变动管理制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
15	《董事会秘书工作制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
16	《董事会审计委员会议事规则》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
17	《董事会提名委员会议事规则》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
18	《董事会薪酬与考核委员会议事规则》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
19	《总经理工作细则》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
20	《独立董事年报工作制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
21	《独立董事专门会议工作制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
22	《内部控制评价制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
23	《内部控制缺陷认定标准》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
24	《内部审计制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
25	《内幕信息知情人登记管理制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
26	《年报信息披露重大差错责任追究制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
27	《投资者关系管理制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
28	《信息披露事务管理制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
29	《重大信息内部报告制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15
30	《信息披露暂缓与豁免管理制度》	第六届董事会第二十三次会议	2025. 11. 15

上述制度的修订和补充进一步完善了公司治理结构，更好地促进公司规范运作。公司的各级人员能够在实际工作中很好地执行内部控制的有关规定。公司建立了有效的风险防范机制，能够较好地抵御突发性风险。公司配备有专门的内审人员，内部稽核体系较完备、有效，同时设置法务部并外部聘请了常年的法律顾问，有效保障了公司的合法经营和合法权益。

报告期内，公司董事会审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司内部控制管理进行监督和评价，检查和评估公司重大经营活动的合规性和有效性。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，2025 年，公司未发现财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cnifo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见巨潮资讯网公告	详见巨潮资讯网公告
定量标准	详见巨潮资讯网公告	详见巨潮资讯网公告
财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
财务报告重要缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重要缺陷数量 (个)	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）认为，深圳市卓翼科技股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cnifo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14号）、证监会、深交所相关法律法规及规章制度，公司对组织机构的运行和决策、控股股东及实际控制人行为规范、关联交易、内部控制规范体系建设、信息披露、投资者关系、社会责任等方面进行了深入自查。经自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系。公司将以本次自查和整改为契机，进一步规范公司运作，继续提升治理水平，夯实公司高质量发展基础。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

报告期内，公司在日常运营中重视履行社会责任，旨在促进本公司及其利益相关方的和谐共荣，关注公司自身发展的同时，认真履行应尽的责任和义务，关注相关方利益，注重维护股东、合作伙伴、员工等利益相关者的合法权益，忠实地履行企业社会责任，积极回报社会，努力为社会做出力所能及的贡献。

（一）股东权益保护

公司高度重视投资者权益保护，在坚守战略发展规划的前提下，不断完善治理结构，确保公平、公正地对待每一位投资者。公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的要求，持续强化内部控制管理体系，夯实规范运作基础。

在信息披露方面，公司严格遵循公平信息披露原则，真实、准确、完整、及时、充分地履行信息披露义务，切实提高公司透明度，保障投资者知情权。报告期内，公司通过电子邮箱、公司网站、投资者热线及深交所互动易平台等多种渠道与投资者保持即时有效沟通，认真、及时地回复投资者提问。公司高度重视中小投资者权益保护，在股东会审议事项中采用现场投票与网络投票相结合的方式，为股东参与公司决策提供便利。

（二）职工权益保护

公司始终秉承“以人为本”的管理理念，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，坚持合法、公平、平等自愿原则，规范劳动合同的签订、变更、履行及终止管理，并结合公司实际建立健全人力资源制度体系，全面保障员工合法权益。

在薪酬福利方面，公司提供具有市场竞争力的薪酬待遇，按时足额为员工缴纳五险一金。除法定福利外，公司还依托政府资源协助优秀员工申请人才住房补贴，为有突出贡献的员工子女入学提供支持，切实提升员工归属感。

公司持续完善员工关怀体系，通过日常送关怀、留守送温暖、员工生日会、节日礼品发放、团队建设、春节慰问等多种形式，传递企业温度。同时，借助申诉反馈、员工访谈、座谈交流等渠道，深入了解员工需求，及时提供援助。为丰富员工业余文化生活，公司组织篮球、羽毛球、登山等社团活动，搭建企业与员工之间的沟通桥梁，增强团队凝聚力与企业认同感。

（三）合作伙伴权益保护

公司始终坚持合作共赢理念，与供应商、客户构建长期稳定、平等互信的战略伙伴关系，恪守契约精神，切实保障各方合法权益。公司依托完善的销售出货与供应商管理体系，积极把握行业发展机遇，推动与上下游产业链的协同发展，实现多方共赢。

在供应商管理方面，公司构建完善体系，从导入、评价，到采购、议价及汰换等环节，均明确保密、廉政及质量要

求，推行长期监管与定期检讨，动态管理供应商。面对客户，公司秉持客户至上理念，在产品研发、生产、制造各环节严格把关，以高质量产品与优质服务回馈客户，切实维护客户利益。公司不断健全质量管理体系，严格把控产品质量与安全，凭借稳定质量、快速交付和优质服务，赢得客户认可，与多家客户建立长期战略合作关系，保障生产供应、推动业务增长。公司始终秉持诚实守信原则，与供应商、客户深化合作共赢的战略伙伴关系，维系长期良好合作态势。

（四）环境保护与可持续发展

公司将提升企业核心竞争力与践行绿色发展紧密结合，把最大限度减少环境污染、合理利用能源及节约资源作为重要经营理念，制定了“质量为本，循证决策，遵纪守法，爱护环境，预防为主，安全生产，全员参与，持续改进”的综合管理方针。为贯彻这一方针，公司积极开展体系建设，通过了 ISO14001 环境管理体系认证、ISO45001 职业健康安全管理体系认证、IECQ/QC080000 有害物质过程管理体系认证及 SA8000 社会责任管理体系认证，将环境、职业健康安全与社会责任管理深度融入日常经营管理。

在具体行动上，公司大力推进绿色环保采购，从源头把控环保风险；积极开展节能减排与清洁生产工作，降低生产过程中的能耗与污染物排放；严格落实安全生产标准，保障员工工作环境安全。同时，公司制定可持续发展战略，致力于构建绿色供应链，营造生态环境和谐体系。在日常管理中，公司倡导全员节能降耗、推广无纸化办公，并积极向员工传递环保理念，使环境保护意识深入人心，引导员工在日常工作中自觉践行绿色行动。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内公司暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作，也暂无后续相关计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	夏传武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人将不在中国境内外以任何方式直接或间接从事或参与任何与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业务及活动，或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。2、本人在作为公司实际控制人期间，本承诺持续有效。3、本人愿意承担因违反上述承诺而给公司造成的全部经济损失。	2008年03月28日	在作为公司实际控制人期间，该承诺持续有效。	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺已履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘宇宽（已离任）	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人及本人近亲属在本人任职期间及离职后半年内，不从事自营或为他人经营与公司同类的业务，也不从事与公司利益发生冲突的对外投资。	2008年03月28日	在其任职期间及离职后半年内有效。	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况。承诺人于2024年12月31日离职，承诺期间承诺人未有违反承诺的情况，该承诺已履行完毕。
其他承诺	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）；曾志超；顺域达供应链管理（深圳）有限公司	股份限售承诺	公司于2025年12月1日收到股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司与曾志超先生共同签署的《一致行动协议》。本次股东签署《一致行动协议》后，和山未来及一致行动人顺域达、曾志超合计持有公司31,526,964股股份，占公司总股本的5.56%。以上各方确认在本协议签署之日起36个月内，不会减持其持有的公司股份，且协议各方在签署本协议36个月期满之后的减持需遵守交易所的规定。	2025年12月01日	在协议签署之日起36个月	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。
其他承诺	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）；曾志超；顺域达供应链管理（深圳）有限公司	股东一致行动承诺	公司于2025年12月1日收到股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司与曾志超先生共同签署的《一致行动协议》。1、各方承诺，除本协议约定外，任何一方不得通过协议、授权或其他约定委托他人代为持有或者表决权委托等方式将其持有的公司股份委托给第三方行使，不得通过放弃行使提案权、提名权、表决权等权利的方式规避一致行动关系。2、一致行动关系不得由协议的任何一方单方解除或撤销；协议所述与一致行动关系相关的所有条款均为不可撤销条款。3、协议各方承诺，任何一方均不得与签署本协议之外的第三方签订与本协议内容相同、近似或影响本协议实施的协议或合同。如果任一方签署该等影响本协议履	2025年12月01日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。

			行的其他协议，其他协议无效，且签署方应自行承担费用解除其他协议。			
其他承诺	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）；曾志超；陈雍；韩新力；顺域达供应链管理（深圳）有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	公司于 2025 年 12 月 1 日收到股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司与曾志超先生共同签署的《一致行动协议》。为避免与上市公司产生同业竞争，以上各方：和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、陈雍先生、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、韩新力、曾志超出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺如下：1、截至本承诺函出具之日，本企业/本人及本企业/本人控制的公司（上市公司除外，下同）均未直接或间接从事任何与上市公司构成竞争或可能构成竞争的产品生产或类似业务。2、自本承诺函出具之日起，本企业/本人及本企业/本人控制的公司将不会直接或间接以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）参与或进行任何与上市公司构成竞争或可能构成竞争的产品生产或类似业务。3、自本承诺函出具之日起，本企业/本人及将来成立之本企业/本人控制的公司将不会直接或间接以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）参与或进行与上市公司构成竞争或可能构成竞争的产品生产或类似业务。4、自本承诺函出具之日起，本企业/本人及本企业/本人控制的公司从任何第三者获得的任何商业机会与上市公司之业务构成或可能构成实质性竞争的，本企业/本人将立即通知上市公司，并尽力将该等商业机会让与上市公司。5、本企业/本人及本企业/本人控制的公司承诺将不向其业务与上市公司之业务构成竞争的其他公司、企业、组织或个人提供技术信息、工艺流程、销售渠道等商业秘密。6、上述承诺在上市公司于国内证券交易所上市期间且本企业/本人为上市公司控股股东/实际控制人期间持续有效且不可撤销。如上述承诺被证明为不真实或未被遵守，本企业/本人将向上市公司赔偿一切直接和间接损失。	2025 年 12 月 01 日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。
其他承诺	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）；曾志超；陈雍；韩新力；顺域达供应链管理（深圳）有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	公司于 2025 年 12 月 1 日收到股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司与曾志超先生共同签署的《一致行动协议》。为减少和规范关联交易，以上各方：和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、陈雍先生、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、韩新力、曾志超出具了《关于规范及减少关联交易的承诺函》，承诺内容如下：1、不利用自身作为上市公司控股股东/实际控制人之地位及控制性影响谋求上市公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；2、不利用自身作为上市公司控股股东/实际控制人之地位及控制性影响谋求与上市公司达成交易的优先权利；3、不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司利益的行为；4、本企业/本人严格遵守相关法律法规、上市公司章程、股东会议事规则及上市公司关联交易决策制度等规	2025 年 12 月 01 日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。

			定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序；5、如出现因本企业/本人违反上述承诺与保证而导致上市公司或其他股东权益受到损害的情况，本企业/本人将依法承担相应的赔偿责任；6、上述承诺事项自本企业/本人签字/盖章之日起生效，在上市公司于国内证券交易所上市期间且本企业/本人作为上市公司的控股股东期间持续有效且不可撤销。			
其他承诺	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）；曾志超；陈雍；韩新力；顺域达供应链管理（深圳）有限公司	其他承诺	公司于 2025 年 12 月 1 日收到股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司与曾志超先生共同签署的《一致行动协议》。为保持公司独立性，以上各方：和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、陈雍先生、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、韩新力、曾志超共同出具了《一致行动人关于保持上市公司独立性的承诺函》承诺如下：承诺保证公司人员独立、资产独立、财务独立、机构独立、业务独立。	2025 年 12 月 01 日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。
其他承诺	冯健；周诗红；周鲁平；夏传武；李彤彤；李超；王杏才；田昱；程利；程文；董海军；袁军；陈新民；魏代英；魏敢	其他承诺	若税收主管部门对股份公司 2005 年 1 月 1 日至本次公开发行完成之日期间已经享受的企业所得税减免款进行追缴，将以现金方式，按股份公司本次公开发行 A 股前的持股比例，全额承担股份上述期间应补交的税款及因此所产生的所有相关费用。	2009 年 02 月 22 日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺事项正在履行中。
承诺是否按时履行						是
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						不适用

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
天津市九章智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立
天津市共美科技发展有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	125
境内会计师事务所审计服务的连续年限	0
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙志军、肖书月
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	孙志军 1 年、肖书月 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

综合考虑公司业务发展及审计工作需求等情况，为提升审计工作效率，确保公司年报审计工作有序推进，并根据财政部、国务院国资委、证监会联合发布的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会[2023]4号）相关规定，经公司审慎研究与评估，2025年第一次临时股东会审议通过了《关于拟变更2025年度会计师事务所的议案》，同意聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告和内部控制审计机构，聘期一年。公司已与前后任会计师就更换会计师事务所事项进行了充分沟通，各方已就本次变更会计师事务所及相关事宜进行确认并表示无异议。

前后任会计师事务所将按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号—前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》和其他有关要求，积极沟通并做好后续相关配合工作。

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

2025 年 11 月 18 日，经第六届董事会审计委员会第十九次会议审议通过了《关于拟变更 2025 年度会计师事务所的议案》。2025 年 11 月 19 日，经第六届董事会第二十四次会议审议通过了《关于拟变更 2025 年度会计师事务所的议案》。2025 年 12 月 1 日，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于拟变更 2025 年度会计师事务所的议案》，同意聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所，期间共支付内部控制审计费用 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
卓翼智造与江门罗马仕、深圳罗马仕、华中科、优选师、七千猫集团、七千猫设计服务买卖合同纠纷案	13,626	否	因江门罗马仕停产及逾期支付货款，卓翼智造起诉江门罗马仕及其关联公司深圳罗马仕、华中科、优选师、七千猫集团、七千猫设计服务，要求江门罗马仕向卓翼智造支付成品货款、在途订单损失、订单差价、呆滞物料费、返工费、停线放空人力损失费等共计人民币 136,260,061.32 元，案件已于 2026 年 1 月 28 日开庭，暂未出结果。	案件已于 2026 年 1 月 28 日开庭，暂未出结果。	不涉及	2025 年 09 月 03 日	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于全资子公司提起诉讼的公告》（公告编号：2025-033）
翼丰盛破产管理人就卓大精密、百汇富追缴出资提起诉讼	1,020	否	因卓大精密无可执行的财产，法院裁定终结本次执行。翼丰盛管理人申请追加卓翼科技、张容、杨义华为被执行人，其中追加卓翼科技为被执行人的申请被法院裁定驳回。因卓大精密资不	判决卓大精密出资 1,020 万元，百汇富出资 780 万元，卓大精密承担诉讼费 72,318 元。卓大精密未按照生效	因卓大精密资不抵债，翼丰盛破产管理人申请卓大精密破产，宝安法院于 2024 年 3 月 12 日裁定卓大精密进入		

			抵债，翼丰盛破产管理人申请卓大精密破产，现卓大精密已破产终结。	法院判决书履行出资义务，翼丰盛破产管理人已申请法院强制执行。2022年11月，因卓大精密无可执行的财产，法院裁定终结本次执行。因卓大精密资不抵债，翼丰盛破产管理人申请卓大精密破产，现卓大精密已破产终结。	破产清算程序，破产管理人于2024年4月15日发出管理人接管通知，卓大精密已按要求将印章、电子账册、银行U盾、会计凭证原件等相关资料移交破产管理人。现卓大精密已破产终结。		
卓翼科技就众燧搬离租赁场所支付租金申请仲裁	1,431.01	否	卓翼科技向法院申请众燧、和燧破产，卓翼科技从和燧破产财产中分得了1,625,886.57元的清偿金额。目前众燧、和燧均已破产终结。	除违约金标准调低以外，仲裁裁决基本支持了卓翼科技的全部诉求。	创新大厦B座12楼、13楼清场腾退工作全部完成。法院执行到共计1,071,630.66元款项，扣减执行费用13,116.31元后的款项已全部支付给卓翼科技。因众燧、和燧已无财产可供执行，法院裁定终结本次执行。执行终结后，因众燧、和燧股东存在未实缴出资的情况，卓翼科技申请追加众燧、和燧股东为被执行人，被法院驳回，卓翼科技目前向法院申请众燧、和燧破产，卓翼科技从和燧破产财产中分得了1,625,886.57元的清偿金额。目前众燧、和燧均已破产终结。		
天津卓达起诉酷科、酷态科合同纠纷案	507.14	否	因酷科、酷态科未按照协议约定支付天津卓达货款及应由其承担的费用，天津卓达于2025年2月起诉酷科、酷态科要求其支付货款、各项费用及律师费共计人民币507.14万元。双方达成和解，酷科、酷态科已按照和解协议约定向天津卓达支付了共计人民币399万余元的货款（以上金额为扣抵天津卓达应付酷科、酷态科的物	双方达成和解，酷科、酷态科已按照和解协议约定向天津卓达支付了共计人民币399万余元的货款（以上金额为扣抵天津卓达应付酷科、酷态科的物料款以及鑫泰利的货款后的金额）	酷科、酷态科已按照和解协议约定向天津卓达支付了共计人民币399万余元的货款（以上金额为扣抵天津卓达应付酷科、酷态科的物料款、以及鑫泰利的货款后的金额）		

			料款以及鑫泰利的货款后的金额)。				
易莱孚与卓翼智造仲裁纠纷	77.57	否	易莱孚与卓翼智造因合同终止履行产生争议，易莱孚申请仲裁要求卓翼智造支付违约金、逾期利益损失、返还研发费用等共计人民币 77.57 万元，双方当庭达成和解，卓翼智造已按照调解书约定向易莱孚支付了 25 万元的和解费用。	卓翼智造已按照调解书约定向易莱孚支付了 25 万元的和解费用。	不涉及		
卓翼河源起诉可信华成承揽合同纠纷案	635.81	否	因可信华成未按照跟卓翼河源签署的相关协议履行义务，卓翼河源于 2024 年 11 月起诉可信华成要求其支付模具赔偿金、逾期移模违约金以及承担另行开模的费用等共计 635.81 万元，一审判决可信华成十日内返还模具 58 套，如不能返还，则于之后十日内支付模具赔偿款 54 万元。卓翼河源已就模具赔偿款金额及另行开模的费用部分提起上诉。	一审判决可信华成十日内返还模具 58 套，如不能返还，则于之后十日内支付模具赔偿款 54 万元。卓翼河源已就模具赔偿款金额及另行开模的费用部分提起上诉。	不涉及		
可信华成起诉卓翼河源买卖合同纠纷案	373.15	否	因可信华成逾期交付货物、拒绝配合移模等违约行为给卓翼河源造成了损失，卓翼河源暂扣了可信华成的货款。可信华成起诉卓翼河源要求支付货款。	卓翼河源提出管辖权异议，可信华成起诉被驳回。	不涉及		
可信华成起诉卓翼智造、卓翼科技买卖合同纠纷案	197.18	是	可信华成起诉卓翼智造、卓翼科技支付货款及模具款共计人民币 1,971,759.77 元。卓翼智造提出管辖权异议，案件被移送宝安法院。	卓翼智造提出管辖权异议，案件被移送宝安法院。	不涉及		
祺鼎起诉天津卓达支付加工合同纠纷案	224.92	否	因双方对模具质量问题产生争议，天津卓达暂扣了祺鼎的加工费，祺鼎起诉天津卓达支付加工费共计 2,495,605.6 元。双方庭前达成和解，天津卓达按照和解协议约定支付了祺鼎 224.92 万元的费用，祺鼎撤诉。	双方庭前达成和解，天津卓达按照和解协议约定支付了祺鼎 224.92 万元的费用，祺鼎撤诉。	不涉及		
中京国际起诉裕顺隆深圳、潘桂英、郑铭才、郑淦文、裕顺隆河源、卓翼河源融资租赁合同纠纷案	237.19	否	深圳裕顺隆与中京国际签订融资租赁合同，向中京国际融资人民币 240 万元，裕顺隆河源以卓翼河源的应付账款为深圳裕顺隆提供担保，因深圳裕顺隆违约，中京公司起诉深圳裕顺隆公司支付各项费用共计人民币 237.19 万元。并主张对卓翼河源应付裕顺隆河源的应付账款享有优先受偿的权利。中京国际撤回了对卓翼河源的起诉。	中京国际撤回了对卓翼河源的起诉。	不涉及		

万穗公司起诉古晓聪、古达文、源智丽科技、卓翼科技、卓翼智造等 19 个被告金融借款合同纠纷案	101.48	否	卓翼智造供应商源智丽科技作为共同借款人向万穗公司借款本金共计人民币 110 万元，并将卓翼智造应付其的货款 1,122,058.06 元做了质押，后因借款人逾期还款，万穗公司起诉借款人还款，并要求其他被告在质押货款的范围内承担连带还款责任。一审判决卓翼科技、卓翼智造不承担责任。	一审判决卓翼科技、卓翼智造不承担责任。	不涉及		
万穗公司起诉裕顺隆、卓翼智造、卓翼河源、卓翼科技等 9 被告金融借款合同纠纷案	115.41	否	万穗公司起诉裕顺隆及其关联方偿还欠款 1,154,137.66 元，卓翼智造、卓翼河源在质押应收账款的范围内承担连带责任、卓翼科技承担连带责任。裕顺隆与万穗公司达成一致，万穗公司撤诉。	裕顺隆与万穗公司达成一致，万穗公司撤诉	不涉及		
卓大精密与卓翼科技追收抽逃出资纠纷案	1,480	否	卓大精密起诉要求卓翼科技返还出资款 1,480 万元。	案件已于 2026 年 1 月 27 日开庭，暂未出结果	不涉及		
耐亿与卓翼智造买卖合同纠纷案	237.74	是	耐亿申请仲裁要求卓翼智造支付货款及违约金等共计人民币 2,377,440.88 元及利息。	暂未排期开庭。	不涉及		
恒大伟业与卓翼智造买卖合同纠纷案	280.1	是	恒大伟业申请仲裁要求卓翼智造支付货款、库存损失及利息等共计人民币 2,801,030.1 元。	案件已于 2026 年 3 月 19 日开庭，暂未出结果。	不涉及		
诚和迅与卓翼智造买卖合同纠纷案	282.74	是	诚和迅起诉卓翼智造支付货款共计人民币 2,827,416.63 元。	案件已于 2026 年 1 月 15 日开庭，暂未出结果。	不涉及		
力嘉与卓翼智造买卖合同纠纷案	39.96	是	力嘉起诉卓翼智造支付货款及违约金共计人民币 399,618 元。	案件已于 2026 年 2 月 2 日开庭，暂未出结果。	不涉及		
毅昌与卓翼智造买卖合同纠纷案	252.1	是	毅昌申请仲裁要求卓翼智造支付货款、利息等共计人民币 2,521,029.73 元。	暂未排期开庭。	不涉及		
宏伟与天津卓达建设工程施工合同纠纷案	290.44	是	宏伟起诉天津卓达要求支付工程款及利息共计人民币 2,904,389.94 元。	一审判决天津卓达支付宏伟工程款 255 万元及逾期利息。	不涉及		
蒙源与天津卓达建设工程施工合同纠纷案	98.75	是	蒙源起诉公司要求支付工程款及利息共计人民币 987,500 元。	一审判决支持了蒙源的全部诉求。	不涉及		
博晖与卓翼智造买卖合同纠纷案	367.36	是	博晖申请仲裁要求卓翼智造支付货款、利息等共计人民币 3,673,555.13 元。	暂未排期开庭。	不涉及		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

1、公司

报告期内，公司不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

2、控股股东、实际控制人

1. 夏传武

2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 16 日，公司控股股东、实际控制人为夏传武先生。夏传武先生到期未清偿的较大债务主要系股票质押融资，详细情况如下：

序号	质权人	出质人	质押股数（万股）	融资金额（万元）	偿还期限
1	长城证券股份有限公司	夏传武	3,453.39	11,900.00	2020 年 10 月 29 日
2	中信建投证券股份有限公司	夏传武	3,622.00	11,829.34	2019 年 5 月 31 日
合计			7,075.39	23,729.34	-

根据广东省深圳市中级人民法院作出《执行裁定书》（〔2025〕粤 03 执恢 188 号之一）和广东省深圳市福田区人民法院作出《执行裁定书》（〔2024〕粤 0304 执 18021 号之一），裁定变价、拍卖、变卖夏传武先生持有的公司股票总计 70,753,930 股，并分别于 2025 年 6 月 23 日、2025 年 8 月 6 日拍卖完成。

根据中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚事先告知书》（处罚字〔2021〕33 号）及《行政处罚决定书》（〔2021〕83 号），公司控股股东、实际控制人夏传武先生因涉嫌内幕交易收到证监会行政处罚决定：没收夏传武违法所得 21,308,432.85 元，并处以 21,308,432.85 元罚款。

根据广东省深圳市中级人民法院《刑事判决书》（2022）粤 03 刑初 213 号、（2023）粤 03 刑初 278 号，公司控股股东、实际控制人夏传武犯操纵证券市场罪、内幕交易罪，决定执行有期徒刑七年，并处罚金人民币 4,500 万元。其违法所得予以追缴，上缴国库。本次判决为一审判决，公司控股股东、实际控制人夏传武先生反馈已提起上诉，最终结果以广东省高级人民法院所作出的二审判决为准。

2. 无控股股东、无实际控制人

2025 年 9 月 17 日至 2025 年 11 月 30 日，公司无控股股东、无实际控制人。公司第一大股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）及其实际控制人在报告期不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

3. 控股股东为和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙），实际控制人为陈雍

2025 年 12 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东为和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙），实际控制人为陈雍先生。公司现控股股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、实际控制人陈雍先生诚信状态良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类	关联交易内	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
-------	------	-------	-------	----------	--------	------------	------------	-------------	----------	----------	------------	------	------

		型	容										
欣雅卫 生用品 有限公 司	同一控制 人控制	销售 商品	销售 商品	市场 定价	依据 市场 公允 价格	219.78	0.13%	219.78	否	现金 结算	219.78		不 适 用
深圳市 深创谷 技术服 务有限 公司	持有该公 司 24.44% 的股权	销售 商品	销售 商品	市场 定价	依据 市场 公允 价格	4.86	0.00%	4.86	否	现金 结算	4.86		不 适 用
合计				--	--	224.64	--	224.64	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况												无	
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）												无	
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）												不适用	

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

(1) 卓翼智造与深圳英特利投资有限公司(以下简称“英特利投资”)签订房屋租赁合同,合同约定:英特利投资将位于松岗同富裕工业区的厂房宿舍出租给卓翼智造使用,租赁总面积为 100,590.43 平方米,其中 64,514.53 平方米承租期限为 2022 年 7 月 1 日至 2032 年 6 月 30 日,2022 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日每月租金为人民币 1,645,120.52 元(以下币种均为人民币),剩余 36,075.90 平方米承租期限为 2023 年 3 月 1 日至 2032 年 6 月 30 日,2023 年 3 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日每月租金为 919,935.45 元。2025 年 6 月卓翼智造与英特利投资签订补充协议,协议规定租赁物业中 64,514.53 平方米部分,自 2025 年 7 月 1 日起至 2027 年 6 月 30 日止,每月租金为 1,516,091.45 元;租赁物业中 36,075.9 平方米部分,自 2025 年 7 月 1 日起至 2027 年 6 月 30 日止,每月租金为 847,783.65 元、自 2027 年 7 月 1 日起至 2028 年 2 月 28 日止,每月租金为 919,935.45 元。卓翼智造与宝华电器(深圳)有限公司(以下简称“宝华电器”)签订租赁合同,合同约定:卓翼智造将租赁的位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌社区同富裕工业区第二工业大道 149 号工业厂区 2 号厂房、自有化学仓出租给宝华电器,租赁面积合计 17,181 平方米,2023 年 6 月 1 日至 2025 年 5 月 31 日每月租金为 575,563.50 元,2025 年 6 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日每月租金为 524,020.50 元。2023 年 6 月卓翼智造将租赁的位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌社区同富裕工业区第二工业大道 149 号工业厂区 4 栋 2-7 楼合计 96 间出租给宝华电器,租赁面积为 3,360 平方米,租赁期限为 2023 年 6 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日,每月租金为 84,000.00 元。卓翼智造与深圳市鼎晟世纪实业有限公司(以下简称“鼎晟世纪”)签订租赁合同,合同约定:卓翼智造将租赁的位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌社区同富裕工业区第二工业大道 149 号工业厂区卓翼工业园 3 号厂房(1-6 层全部)、1 号厂房(3 层全部、1 层部分)、A 栋宿舍(3-5 层宿舍全部)、招募中心出租给鼎晟世纪,租赁面积为 31,621.23 平方米,租赁期限为 2024 年 4 月 1 日至 2032 年 6 月 30 日,2024 年 4 月 1 日至 2027 年 3 月 31 日每月租金为 885,394.44 元、2027 年 4 月 1 日至 2030 年 3 月 31 日每月租金为 991,641.77 元、2030 年 4 月 1 日至 2032 年 6 月 30 日每月租金为 1,110,537.60 元。卓翼智造与鼎晟世纪签订补充协议,协议规定 2024 年 4 月 4 日至 2024 年 7 月 31 日每月租金为 885,394.44 元、2024 年 8 月 1 日至 2024 年 9 月 30 日每月租金为 643,194.44 元、2024 年 10 月租金为 885,394.44 元、2024 年 11 月 1 日至 2027 年 3 月 31 日每月租金为 839,432.44 元、2027 年 4 月 1 日至 2030 年 3 月 31 日每月租金为 940,614.34 元、2030 年 4 月 1 日至 2032 年 6 月 30 日每月租金为 1,052,888.12 元。

(2) 卓翼科技与方俊基签订租赁合同,合同约定:方俊基将其从深圳市平山实业股份有限公司处承租的位于深圳市南山区桃源街道平山民企工业区第 5 栋 1-6 楼厂房整体出租给卓翼科技使用,租赁总面积为 13,908.60 平方米,其中 2021 年 4 月 1 日至 2022 年 4 月 30 日每月租金为 1,237,587.23 元、2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日每月租金为 1,314,919.04 元、2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日每月租金为 1,392,389.95 元、2026 年 5 月 1 日至 2028 年 4 月 30 日每月租金为 1,469,721.76 元。卓翼科技与深圳市韶音科技有限公司(以下简称“韶音科技”)签订房屋租赁合同,

合同规定出租面积情况如下：一楼出租面积为 1,300 平方米，二楼整层、三楼整层、四楼整层、五楼整层、六楼整层出租面积各为 2,800 平方米，以上物业出租面积(含公摊面积)合计 15,300 平方米。其中，五楼物业 2024 年 8 月 1 日至 2025 年 1 月 31 日每月租金为 252,280.00 元、2025 年 2 月租金为 262,900.00 元、2025 年 3 月 1 日至 2026 年 2 月 28 日每月租金为 268,800.00 元；除五楼外剩余其他楼层物业 2024 年 8 月 1 日至 2026 年 2 月 28 日每月租金合计为 1,200,000.00 元。

(3) 卓翼智造与深圳市嘉恒投资有限公司（以下简称“嘉恒投资”）签订宿舍租赁合同，合同约定：嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 1 号宿舍 A 栋 25 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,100 平方米，租赁期限为 2024 年 9 月 16 日至 2025 年 9 月 15 日，每月租金为 22,000.00 元。嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 1 号宿舍 B 栋 42 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,848 平方米，租赁期限为 2024 年 10 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日，每月租金为 36,960.00 元。

嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 2 号宿舍 43 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,892 平方米，租赁期限为 2025 年 6 月 1 日至 2026 年 5 月 31 日，每月租金为 37,840.00 元。

(4) 卓翼河源与河源市润业投资有限公司（以下简称“润业投资”）签订租赁合同，合同约定：润业投资将位于河源市高新区新陂路西边、祥景路北边的润业精密制造产业园（租赁物包含产业园的建筑物科研楼 1 栋、宿舍 1 栋、厂房 2 栋、连廊、设备房、危化品仓库、保安室及园内道路、绿化等）出租给卓翼河源使用，租赁总面积为 108,874.36 平方米，租赁期限为 2021 年 9 月 1 日至 2041 年 8 月 31 日（其中 2021 年 9 月 1 日至 2021 年 11 月 30 日为免租期，租金交付的起算期为 2021 年 12 月 1 日起开始计算）。2021 年 9 月 1 日至 2026 年 8 月 31 日每月租金为 2,998,399.87 元、2026 年 9 月 1 日至 2031 年 8 月 31 日每月租金为 3,105,096.75 元、2031 年 9 月 1 日至 2036 年 8 月 31 日每月租金为 3,222,681.06 元、2036 年 9 月 1 日至 2041 年 8 月 31 日每月租金为 3,352,241.54 元。

(5) 西安卓华与西安市高新区软件新城建设发展有限公司（以下简称“新城建设”）签订租赁合同，合同约定：新城建设将位于西安市高新区天谷八路 156 号西安软件新城研发基地二期 C2 栋 1801 出租给西安卓华使用，租赁面积为 1,989.24 平方米，租赁期限为 2022 年 12 月 1 日至 2028 年 2 月 29 日，每月租金为 99,462 元。

(6) 翼盛（武汉）与武汉未来科技城投资建设有限公司（以下简称“未来科技城投资”）签订租赁合同，合同约定：未来科技城投资将位于武汉市东湖新技术开发区高新大道 999 号武汉未来科技城龙山创新园 F1 栋 501 室出租给翼盛（武汉）使用，租赁总面积为 1,644.49 平方米，租赁期限为 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日每月租金为 36,557.15 元、2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日每月租金为 38,385.01 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额(万元)	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益(万元)	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
深圳市英特利投资有限公司	深圳市卓翼智造有限公司、深圳市卓翼科技股份有限公司	深圳市松岗街道塘下涌同富裕工业区的 1#、2#、3#厂房和 4#、5#宿舍		2010 年 07 月 01 日	2032 年 06 月 30 日	-3,044.3	协议	增加费用	否	无
河源市润业投资有限公司	卓翼科技（河源）有限公司	河源市高新区新陂路西边、祥景路北边的润业精密制造产业园		2021 年 09 月 01 日	2041 年 08 月 31 日	-3,300.99	协议	增加费用	否	无

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津卓达新能源科技发展有限公司	2024年11月25日	4,500	2024年11月26日	4,500	连带责任保证	房产		主债务履行期届满之日起三年	是	否
深圳市卓博机器人有限公司	2025年09月25日	1,000	2025年09月26日	1,000	连带责任保证			主合同项下的借款期限届满之次日起三年	否	否
深圳市卓博机器人有限公司	2025年12月03日	1,000	2025年12月03日	1,000	连带责任保证			/	否	否
天津卓达新能源科技发展有限公司	2025年12月25日	4,000	2025年12月25日	4,000	连带责任保证	房产		主债务履行期届满之日起三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			25,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						6,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			25,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						5,940
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）						0
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			25,000	报告期内担保实际发生额合计						6,000

		(A2+B2+C2)	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	25,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	5,940
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			28.59%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			5,940
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			5,940
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、原控股股东、实际控制人被刑事判决

公司收到公司原控股股东、实际控制人配偶韦舒婷女士送达的广东省深圳市中级人民法院《刑事判决书》(2022)粤

03 刑初 213 号、(2023) 粤 03 刑初 278 号。广东省深圳市中级人民法院对夏传武先生相关诉讼的刑事判决，被告人夏传武操纵证券市场罪、内幕交易罪，决定执行有期徒刑七年，并处罚金人民币四千五百万元。被告人的违法所得予以追缴，上缴国库。如不服本判决，可在接到判决书的第二日起十日内，通过广东省深圳市中级人民法院或者直接向广东省高级人民法院提出上诉。(注 1)

2、原控股股东、实际控制人部分股份被司法拍卖并过户完成，公司变更为无控股股东、无实际控制人

深圳市福田区人民法院于 2025 年 6 月 23 日 10 时至 2025 年 6 月 24 日 10 时止（延时除外）在淘宝网司法拍卖网络平台上对夏传武先生持有的合计 34,533,930 股公司股份进行司法拍卖，根据淘宝网司法拍卖网络平台公示的《网络竞价成功确认书》，竞买人分别为和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）（25,513,032 股）、曾志超（3,006,966 股）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司（3,006,966 股）、杨明子（3,006,966 股）。

广东省深圳市中级人民法院于 2025 年 8 月 6 日上午 10 时至 2025 年 8 月 7 日上午 10 时止（延时除外）在京东网司法拍卖网络平台上对夏传武先生持有的合计 36,220,000 股公司股份进行司法拍卖，根据该平台公布的拍卖结果，竞买人分别为胡文明（10,800,000 股）、张宇（7,200,000 股）、徐秀龙（3,600,000 股）、陈瑞岳（3,600,000 股）、张娇娇（3,600,000 股）、彭沛东（3,600,000 股）、程维娜（3,820,000 股）。上述竞买人于 2025 年 8 月 6 日至 2025 年 9 月 16 日完成过户登记，夏传武先生的持股比例被动减少至 0.28%，夏传武先生丧失控股股东、实际控制人地位，公司变更为无控股股东、无实际控制人。(注 2)

3、董事、高管人员变动

公司董事会于 2025 年 9 月 28 日收到公司董事、副总经理卢和忠先生递交的书面辞职报告。卢和忠先生因工作调整，申请辞去公司第六届董事会董事、第六届董事会薪酬与考核委员会委员、副总经理职务。辞去上述职务后，卢和忠先生仍在公司担任其他职务。(注 3)

4、修订《公司章程》及公司治理制度

2025 年 11 月 13 日公司召开了第六届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》和《关于制定和修订部分公司制度的议案》，2025 年 12 月 1 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了上述议案。(注 4)

5、董事会换届选举

2025 年 11 月 13 日公司召开了第六届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于选举第七届董事会非独立董事候选人的议案》和《关于选举第七届董事会独立董事候选人的议案》。2025 年 12 月 1 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了上述相关议案。

2025 年 12 月 1 日，公司召开第七届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举第七届董事会董事长的议案》《关于变更法定代表人的议案》《关于选举第七届董事会副董事长的议案》《关于选举第七届董事会专门委员会委员的议案》《关于聘任总经理的议案》《关于聘任副总经理的议案》《关于聘任财务负责人的议案》《关于聘任董事会秘书的议案》和《关于聘任证券事务代表的议案》。(注 5)

6、认定控股股东和实际控制人

2025 年 12 月 1 日，公司董事会完成换届选举，公司股东和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）推荐了公司第七届董事会候选人，且经股东会选举和山未来推荐的董事候选人均当选公司第七届董事会董事。同日，公司股东和山未来、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、曾志超先生签署《一致行动协议》，在处理有关公司经营决策、根据有关法律法规和《公司章程》需要由公司股东会作出决议的事项时，各方应采取一致行动，当对有关经营管理决策的股东会事项行使提案权、提名权、表决权达不成一致意见，以和山未来意见为准。和山未来拥有公司的控制权，和山未来的实际控制人陈雍先生为公司的实际控制人。(注 6)

7、变更 2025 年度会计师事务所

公司于 2025 年 11 月 19 日召开了第六届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于拟变更 2025 年度会计师事务所的议案》，根据公司业务发展的需要，公司董事会同意改聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构，聘期一年，自股东会审议通过之日起生效。2025 年 12 月 1 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了上述议案。(注 7)

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
(注 1) 原控股股东、实际控制人被刑事判决	2025 年 4 月 12 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-007、2025-008
(注 2) 原控股股东、实际控制人部分股份被司法拍卖并过户完成,公司变更为无控股股东、无实际控制人	2025 年 5 月 16 日、 2025 年 6 月 25 日、 2025 年 6 月 27 日、 2025 年 7 月 9 日、 2025 年 8 月 12 日、 2025 年 8 月 13 日、 2025 年 9 月 13 日、 2025 年 9 月 17 日、 2025 年 9 月 23 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-023、2025-024、2025-025、2025-026、2025-028、2025-029、2025-034、2025-035、2025-036、2025-037
(注 3) 董事、高管人员变动	2025 年 9 月 30 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-040
(注 4) 修订《公司章程》及公司治理制度	2025 年 11 月 15 日、 2025 年 12 月 2 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-045、2025-046、2025-054
(注 5) 董事会换届选举	2025 年 11 月 15 日、 2025 年 12 月 2 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-045、2025-047、2025-054、2025-055、2025-056
(注 6) 认定控股股东和实际控制人	2025 年 12 月 2 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-058、2025-059
(注 7) 变更 2025 年度会计师事务所	2025 年 11 月 20 日、 2025 年 12 月 2 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-051、2025-052、2025-053、2025-054

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、重要诉讼

公司全资子公司深圳市卓翼智造有限公司收到江门市蓬江区人民法院(以下简称“江门法院”)《受理案件通知书》,案号为(2025)粤 0703 民初 13422 号,江门法院就卓翼智造与江门罗马仕科技有限公司、深圳罗马仕科技有限公司、深圳华中科新材料技术有限公司、深圳市优选师科技有限公司、深圳七千猫投资集团有限公司、深圳七千猫设计服务有限公司承揽合同纠纷一案已立案受理,卓翼智造所处的当事人地位为原告,涉案的金额合计人民币 136,260,061.32 元。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
重要诉讼	2025 年 9 月 3 日	披露媒体:《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:2025-033

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	982,931	0.17%	0	0	0	-230,158	-230,158	752,773	0.13%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	982,931	0.17%	0	0	0	-230,158	-230,158	752,773	0.13%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	982,931	0.17%	0	0	0	-230,158	-230,158	752,773	0.13%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	565,973,349	99.83%	0	0	0	230,158	230,158	566,203,507	99.87%
1、人民币普通股	565,973,349	99.83%	0	0	0	230,158	230,158	566,203,507	99.87%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	566,956,280	100.00%	0	0	0	0	0	566,956,280	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，高管锁定股份有所变动，详见“第六节股份变动及股东情况：一、股份变动情况 2、限售股份变动情况”。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
魏志勇	12,825	4,275	0	17,100	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
袁友军	1,875	7,625	0	9,500	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
白厚善	968,231	0	242,058	726,173	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
合计	982,931	11,900	242,058	752,773	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	115,116	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	101,588	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.50%	25,513,032	25,513,032	0	25,513,032	不适用	0
胡文明	境内自然人	1.91%	10,803,800	10,803,800	0	10,803,800	不适用	0
张宇	境内自然人	1.27%	7,200,000	7,200,000	0	7,200,000	不适用	0
徐洪波	境内自然人	0.90%	5,113,800	5,113,800	0	5,113,800	不适用	0
程维娜	境内自然人	0.67%	3,820,900	3,820,900	0	3,820,900	不适用	0

彭沛东	境内自然人	0.64%	3,637,300	3,637,300	0	3,637,300	不适用	0
张娇娇	境内自然人	0.63%	3,600,000	3,600,000	0	3,600,000	不适用	0
陈瑞岳	境内自然人	0.63%	3,600,000	3,600,000	0	3,600,000	不适用	0
徐秀龙	境内自然人	0.63%	3,600,000	3,600,000	0	3,600,000	质押	3,600,000
杨明子	境内自然人	0.53%	3,015,966	3,015,966	0	3,015,966	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）			不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明			<p>1、和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）是本公司的控股股东。2025 年 12 月 1 日，和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、曾志超先生签署《一致行动协议》，在处理有关公司经营决策、根据有关法律法规和《公司章程》需要由公司股东会作出决议的事项时，各方应采取一致行动，当对有关经营管理决策的股东会事项行使提案权、提名权、表决权达不成一致意见，以和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）意见为准。</p> <p>2、公司控股股东与其他前 10 名股东不存在关联关系，不属于一致行动人；本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>					
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明			不适用					
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）			不适用					
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）	25,513,032	人民币普通股	25,513,032					
胡文明	10,803,800	人民币普通股	10,803,800					
张宇	7,200,000	人民币普通股	7,200,000					
徐洪波	5,113,800	人民币普通股	5,113,800					
程维娜	3,820,900	人民币普通股	3,820,900					
彭沛东	3,637,300	人民币普通股	3,637,300					
张娇娇	3,600,000	人民币普通股	3,600,000					
陈瑞岳	3,600,000	人民币普通股	3,600,000					
徐秀龙	3,600,000	人民币普通股	3,600,000					
杨明子	3,015,966	人民币普通股	3,015,966					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明			<p>1、和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）是本公司的控股股东。2025 年 12 月 1 日，和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、曾志超先生签署《一致行动协议》，在处理有关公司经营决策、根据有关法律法规和《公司章程》需要由公司股东会作出决议的事项时，各方应采取一致行动，当对有关经营管理决策的股东会事项行使提案权、提名权、表决权达不成一致意见，以和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）意见为准。</p> <p>2、公司控股股东与其他前 10 名股东不存在关联关系，不属于一致行动人；本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>					
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）			不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）	陈雍	2025 年 05 月 28 日	91440300MAEL6FF514	一般经营项目：以自有资金从事投资活动；人工智能应用软件开发；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；电子产品销售；家用电器零配件销售；智能机器人销售；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可经营项目：无。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况			控股股东报告期内未控股和参股其他境内外上市公司的股权	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）
变更日期	2025 年 12 月 01 日
指定网站查询索引	具体详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于认定控股股东和实际控制人的提示性公告》（公告编号：2025-059）。
指定网站披露日期	2025 年 12 月 02 日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

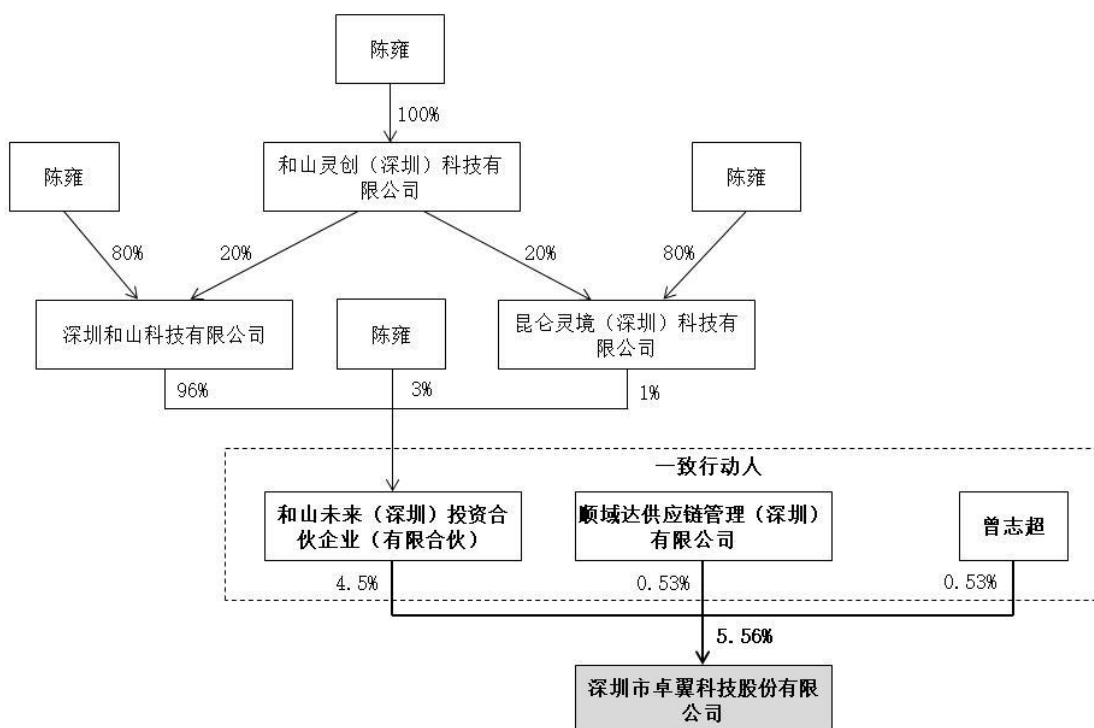
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈雍	本人	中国	否
主要职业及职务	深圳市卓翼科技股份有限公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	公司实际控制人陈雍先生未控股其他境内外上市公司		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	夏传武
新实际控制人名称	陈雍
变更日期	2025 年 12 月 01 日
指定网站查询索引	具体详见公司披露于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于认定控股股东和实际控制人的提示性公告》（公告编号：2025-059）。
指定网站披露日期	2025 年 12 月 02 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字(2026)0600258 号
注册会计师姓名	孙志军、肖书月

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了深圳市卓翼科技股份有限公司（以下简称“卓翼科技公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卓翼科技公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卓翼科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要审计报告沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>卓翼科技公司主要从事网络通讯、消费电子以及智能硬件产品的研发生产和销售，2025 年度合并利润表中营业收入 1,701,452,617.47 元，为合并利润表重要组成部分，由于营业收入是卓翼科技公司的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此，我们将营业收入的确认确定为关键审计事项。</p> <p>请参阅财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”之“(26) 收入”所述的会计政策、“六、合并财务报表项目注释”之“(40) 营业收入和营业成本”。</p>	<p>(1) 我们通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解和评估了卓翼科技公司的收入确认政策。</p> <p>(2) 我们向管理层、治理层进行询问，评价管理层诚信及舞弊风险。</p> <p>(3) 我们了解并测试了与收入相关的内部控制，确定其可依赖。</p> <p>(4) 检查主要客户合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款和条件，评价收入确认会计政策是否符合企业会计准则要求。</p> <p>(5) 对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利波动分析，重点审查主要产品本期收入、成</p>

	<p>本、毛利率与上期比较分析等分析程序。</p> <p>(6) 结合应收账款审计，对重要客户销售收入实施函证程序。</p> <p>(7) 按照抽样原则选择样本，对营业收入执行发生及完整性测试，检查其业务合同、入账记录、客户签收记录与对账记录，验证其真实性与完整性，并检查卓翼科技公司收入确认是否与披露的会计政策一致。</p> <p>(8) 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，选取样本核对出库单、验收邮件等相关支持性文件，关注收入确认时点，评价收入确认是否记录在恰当的会计期间，并对主要客户进行期后回款检查。</p>
--	--

(二) 存货跌价准备的计提

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>2025 年度卓翼科技公司存货期末账面余额为 169,085,441.27 元，跌价准备期末余额为 37,074,379.90 元，期末账面价值为 132,011,061.37 元。由于存货金额重大，且存货跌价准备的计提涉及重大会计估计和判断，故我们将存货跌价准备的计提确定为关键审计事项。</p> <p>请参阅财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”之“(12)、存货”所述的会计政策、“六、合并财务报表主要项目注释”之“(7) 存货”</p>	<p>(1) 评价、测试与存货跌价准备计提相关的关键内部控制的设计和执行的有效性；</p> <p>(2) 结合存货监盘程序，检查存货的数量及状况，关注存在减值迹象的存货（如库龄较长和存在质量问题的存货）是否均被识别；</p> <p>(3) 通过检查原始凭证，以及存货进销存记录，对存货货龄的划分进行测试；</p> <p>(4) 获取并检查存货跌价准备计提明细表，评估管理层在存货跌价准备测试中使用的相关假设及参数设置，包括预计售价、销售费用和相关税费等，并执行重新计算程序；</p> <p>(5) 检查资产负债表日后存货的销售情况，评估存货跌价准备计提的合理性。</p>

四、其他信息

卓翼科技公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

卓翼科技公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卓翼科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算卓翼科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卓翼科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能

由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对卓翼科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卓翼科技公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就卓翼科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：_____

孙志军

中国注册会计师：_____

肖书月

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市卓翼科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	385,017,997.95	335,903,806.53
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	3,377,838.47	491,411.67
应收账款	476,733,770.00	533,339,200.23
应收款项融资	2,776,921.00	14,247,062.26
预付款项	310,592.01	568,861.14
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	27,521,189.86	21,551,897.06
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	132,011,061.37	136,617,964.38
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	5,239,818.56	5,506,462.25
其他流动资产	3,532,828.08	4,298,147.91
流动资产合计	1,036,522,017.30	1,052,524,813.43
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	49,591,603.01	55,622,540.47
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	23,916,445.93	25,391,730.45

投资性房地产		
固定资产	455,405,068.33	500,651,208.43
在建工程	104,314,515.66	102,515,460.61
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	472,018,988.25	531,572,189.25
无形资产	1,962,732.32	2,795,591.83
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	15,998,634.09	28,798,057.04
递延所得税资产	257,263,786.65	264,881,556.72
其他非流动资产	248,500.00	110,250.00
非流动资产合计	1,380,720,274.24	1,512,338,584.80
资产总计	2,417,242,291.54	2,564,863,398.23
流动负债：		
短期借款	226,694,346.84	203,214,476.15
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	180,965,106.71	196,978,113.80
应付账款	705,343,323.11	645,561,525.82
预收款项		
合同负债	11,889,920.16	9,032,932.45
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	37,397,695.71	38,220,627.83
应交税费	26,793,353.48	18,053,417.37
其他应付款	50,679,029.89	41,560,909.88
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	181,937,673.44	120,697,830.74
其他流动负债	14,728,728.89	11,643,061.83

流动负债合计	1,436,429,178.23	1,284,962,895.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	54,800,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	556,353,760.39	609,660,503.41
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	4,252,521.75	873,917.71
递延收益	40,475,260.40	62,735,721.92
递延所得税负债	128,559,765.88	144,015,373.67
其他非流动负债		
非流动负债合计	784,441,308.42	817,285,516.71
负债合计	2,220,870,486.65	2,102,248,412.58
所有者权益：		
股本	566,956,280.00	566,956,280.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,222,241,037.34	1,222,241,037.34
减：库存股		
其他综合收益	206,307.50	206,307.50
专项储备		
盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95
一般风险准备		
未分配利润	-1,658,658,197.37	-1,400,293,890.07
归属于母公司所有者权益合计	207,732,956.42	466,097,263.72
少数股东权益	-11,361,151.53	-3,482,278.07
所有者权益合计	196,371,804.89	462,614,985.65
负债和所有者权益总计	2,417,242,291.54	2,564,863,398.23

法定代表人：陈雍

主管会计工作负责人：聂飘云

会计机构负责人：聂飘云

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	309,472,013.33	254,486,158.84
交易性金融资产		

衍生金融资产		
应收票据	141,689.14	
应收账款	516,616,910.73	472,148,918.09
应收款项融资		
预付款项	38,000.00	38,000.00
其他应收款	641,996,587.83	593,113,552.23
其中：应收利息		
应收股利		
存货	20,279.88	145,099.92
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	39,175.82	39,175.82
流动资产合计	1,468,324,656.73	1,319,970,904.90
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	425,060,891.78	725,060,891.78
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	23,672,245.93	24,507,000.00
投资性房地产		
固定资产	59,568,726.98	59,372,528.27
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	29,137,506.40	41,440,680.03
无形资产	1,143,065.10	1,286,229.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,402,927.14	2,101,164.10
递延所得税资产	69,919,953.69	70,564,698.96
其他非流动资产		
非流动资产合计	609,905,317.02	924,333,192.32
资产总计	2,078,229,973.75	2,244,304,097.22
流动负债：		
短期借款	226,694,346.84	138,076,763.65

交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	190,965,106.71	228,273,817.80
应付账款	463,596,772.82	348,311,040.96
预收款项		
合同负债	22,924.29	660,098.00
应付职工薪酬	6,601,281.88	6,978,565.23
应交税费	5,567,224.57	5,275,855.35
其他应付款	125,536,967.59	102,083,661.97
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	50,832,211.53	13,098,953.51
其他流动负债	2,980.16	75,948.53
流动负债合计	1,069,819,816.39	842,834,705.00
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	22,345,410.85	37,012,863.80
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	516,138.19	739,914.23
递延所得税负债	4,370,625.96	6,216,102.00
其他非流动负债		
非流动负债合计	27,232,175.00	43,968,880.03
负债合计	1,097,051,991.39	886,803,585.03
所有者权益：		
股本	566,956,280.00	566,956,280.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,215,792,288.30	1,215,792,288.30
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95
未分配利润	-878,558,114.89	-502,235,585.06

所有者权益合计	981,177,982.36	1,357,500,512.19
负债和所有者权益总计	2,078,229,973.75	2,244,304,097.22

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,701,452,617.47	1,707,430,956.39
其中：营业收入	1,701,452,617.47	1,707,430,956.39
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,887,547,498.56	1,928,665,683.30
其中：营业成本	1,613,210,022.45	1,668,595,578.02
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,820,144.79	11,031,579.83
销售费用	54,891,482.46	19,146,942.58
管理费用	127,305,100.15	140,968,478.55
研发费用	34,639,386.61	48,467,897.49
财务费用	41,681,362.10	40,455,206.83
其中：利息费用	4,099,535.55	2,625,233.33
利息收入	3,693,003.80	3,643,942.54
加：其他收益	22,688,777.17	28,343,402.17
投资收益（损失以“-”号填列）	-880,310.45	2,052,731.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-834,754.07	-29,148,269.55
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-79,946,600.98	-429,082.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-25,249,167.44	-13,050,966.07
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-89,967.57	3,783,504.98
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-270,406,904.43	-229,683,406.29
加：营业外收入	651,085.49	2,701,078.37
减：营业外支出	4,325,199.54	17,279,059.79

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-274,081,018.48	-244,261,387.71
减：所得税费用	-7,837,837.72	-22,937,707.14
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-266,243,180.76	-221,323,680.57
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-266,243,180.76	-221,323,680.57
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-258,364,307.30	-217,858,970.29
2.少数股东损益	-7,878,873.46	-3,464,710.28
六、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		0.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-266,243,180.76	-221,323,680.57
归属于母公司所有者的综合收益总额	-258,364,307.30	-217,858,970.29
归属于少数股东的综合收益总额	-7,878,873.46	-3,464,710.28
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.4557	-0.3843
（二）稀释每股收益	-0.4557	-0.3843

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：陈雍

主管会计工作负责人：聂飘云

会计机构负责人：聂飘云

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,327,790,791.39	1,251,633,641.79
减：营业成本	1,316,131,748.70	1,223,564,832.48

税金及附加	1,774,255.02	1,657,164.05
销售费用	3,778,711.92	5,526,039.12
管理费用	42,648,705.65	47,315,396.03
研发费用	32,025,719.93	40,139,201.14
财务费用	7,326,471.64	3,973,480.74
其中：利息费用	1,705,133.34	
利息收入	3,563,622.14	3,422,737.84
加：其他收益	-1,056,331.52	12,877,691.35
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 （损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-834,754.07	-29,043,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	295,771.01	-7,490,931.79
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-300,009,532.99	-25,163,966.01
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-42,234.65
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-377,499,669.04	-119,404,912.87
加：营业外收入		1,761,063.10
减：营业外支出	23,591.56	187,602.07
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-377,523,260.60	-117,831,451.84
减：所得税费用	-1,200,730.77	-17,380,246.38
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-376,322,529.83	-100,451,205.46
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-376,322,529.83	-100,451,205.46
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		

六、综合收益总额	-376,322,529.83	-100,451,205.46
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,768,021,255.72	1,671,143,065.50
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	231,734.91	1,540,478.66
收到其他与经营活动有关的现金	35,735,314.74	34,887,176.64
经营活动现金流入小计	1,803,988,305.37	1,707,570,720.80
购买商品、接受劳务支付的现金	1,217,300,075.42	1,285,775,522.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	416,359,219.18	392,146,577.16
支付的各项税费	49,167,485.65	35,636,061.98
支付其他与经营活动有关的现金	115,706,797.29	71,304,064.23
经营活动现金流出小计	1,798,533,577.54	1,784,862,226.04
经营活动产生的现金流量净额	5,454,727.83	-77,291,505.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,420.00	
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,380,816.00	24,186,955.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	9,634,770.10	3,341,652.80
投资活动现金流入小计	11,020,006.10	27,528,608.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	27,079,308.78	43,909,244.16
投资支付的现金	244,200.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	27,323,508.78	43,909,244.16
投资活动产生的现金流量净额	-16,303,502.68	-16,380,635.37
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	130,000,000.00	45,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	606,249,044.04	399,855,900.86
筹资活动现金流入小计	736,249,044.04	444,855,900.86
偿还债务支付的现金	89,600,000.00	50,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	4,136,341.98	2,563,909.72
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	586,853,303.25	311,257,345.16
筹资活动现金流出小计	680,589,645.23	363,821,254.88
筹资活动产生的现金流量净额	55,659,398.81	81,034,645.98
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-805,048.81	-246,533.01
五、现金及现金等价物净增加额	44,005,575.15	-12,884,027.64
加：期初现金及现金等价物余额	134,358,729.32	147,242,756.96
六、期末现金及现金等价物余额	178,364,304.47	134,358,729.32

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,452,105,336.98	1,324,987,354.87
收到的税费返还	12,627.95	
收到其他与经营活动有关的现金	223,847,979.95	458,708,263.02
经营活动现金流入小计	1,675,965,944.88	1,783,695,617.89
购买商品、接受劳务支付的现金	1,369,479,053.77	1,347,637,956.38
支付给职工以及为职工支付的现金	62,446,977.41	63,594,820.72
支付的各项税费	3,816,842.10	2,434,213.09
支付其他与经营活动有关的现金	258,226,935.96	275,896,030.26
经营活动现金流出小计	1,693,969,809.24	1,689,563,020.45
经营活动产生的现金流量净额	-18,003,864.36	94,132,597.44

二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金				
取得投资收益收到的现金				
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	681.93		2,127,698.24	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计	681.93		2,127,698.24	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,976,647.37		1,744,658.05	
投资支付的现金			200,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计	4,976,647.37		201,744,658.05	
投资活动产生的现金流量净额	-4,975,965.44		-199,616,959.81	
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金				
取得借款收到的现金	70,000,000.00			
收到其他与筹资活动有关的现金	596,249,044.04		369,855,900.86	
筹资活动现金流入小计	666,249,044.04		369,855,900.86	
偿还债务支付的现金	44,000,000.00			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,653,677.82			
支付其他与筹资活动有关的现金	540,592,193.30		278,817,765.08	
筹资活动现金流出小计	586,245,871.12		278,817,765.08	
筹资活动产生的现金流量净额	80,003,172.92		91,038,135.78	
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-870.61		4,051.82	
五、现金及现金等价物净增加额	57,022,472.51		-14,442,174.77	
加：期初现金及现金等价物余额	56,212,389.88		70,654,564.65	
六、期末现金及现金等价物余额	113,234,862.39		56,212,389.88	

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	566,956,280.00				1,222,241,037.34		206,307.50		76,987,528.95		-1,400,293,890.07		466,097,263.72	-3,482,278.07	462,614,985.65	
加：会															0.00	

计政策变更															
前期差错更正															0.00
其他															0.00
二、本年期初余额	566,956,280.00				1,222,241,037.34		206,307.50		76,987,528.95		-1,400,293,890.07		466,097,263.72	-3,482,278.07	462,614,985.65
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00				0.00						-258,364,307.30		-258,364,307.30	-7,878,873.46	-266,243,180.76
（一）综合收益总额											-258,364,307.30		-258,364,307.30	-7,878,873.46	-266,243,180.76
（二）所有者投入和减少资本	0.00				0.00						0.00		0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股															0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额															0.00
4. 其他															0.00
（三）利润分配															0.00
1. 提取盈余公积															0.00
2. 提取一般风险准备															0.00
3. 对所有者（或股东）的分配															0.00
4. 其他															0.00
（四）所有者权益内部结转															0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）															0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）															0.00

											858,970.29		858,970.29	4,710.28	7
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	-13,380.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		-13,380.43	0.00	-13,380.43
1. 所有者投入的普通股													0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额													0.00		0.00
4. 其他					-13,380.43								-13,380.43		-13,380.43
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 提取盈余公积													0.00		0.00
2. 提取一般风险准备													0.00		0.00
3. 对所有者(或股东)的分配													0.00		0.00
4. 其他													0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)													0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)													0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损													0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益													0.00		0.00
6. 其他													0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

1. 本期提取													0.00		0.00
2. 本期使用													0.00		0.00
(六) 其他													0.00		0.00
四、本期期末余额	566,956,280.00	0.00	0.00	0.00	1,222,241,037.34	0.00	206,307.50	0.00	76,987,528.95	0.00	-1,400,293,890.07		466,097,263.72	-3,482,278.07	462,614,985.65

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	566,956,280.00				1,215,792,288.30				76,987,528.95	-502,235,585.06		1,357,500,512.19
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	566,956,280.00	0.00	0.00	0.00	1,215,792,288.30	0.00	0.00	0.00	76,987,528.95	-502,235,585.06		1,357,500,512.19
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	0.00				0.00	0.00			0.00	-376,322,529.83		-376,322,529.83
（一）综合收益总额										-376,322,529.83		-376,322,529.83
（二）所有者投入和减少资本	0.00				0.00	0.00				0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	566,956,280.00				1,215,792,288.30	0.00				76,987,528.95	-878,558,114.89	981,177,982.36

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	566,956,280.00				1,215,792,288.30				76,987,528.95	-401,784,379.60		1,457,951,717.65
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00

其他												0.00
二、本年期初余额	566,956,280.00	0.00	0.00	0.00	1,215,792,288.30	0.00	0.00	0.00	76,987,528.95	-401,784,379.60		1,457,951,717.65
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100,451,205.46		-100,451,205.46
（一）综合收益总额							0.00			-100,451,205.46		-100,451,205.46
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股												0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额												0.00
4. 其他												0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 提取盈余公积												0.00
2. 对所有者（或股东）的分配												0.00
3. 其他												0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）												0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												0.00
（五）专项储	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

备												
1. 本期提取												0.00
2. 本期使用												0.00
(六) 其他												0.00
四、本期期末余额	566,956,280.00	0.00	0.00	0.00	1,215,792,288.30	0.00	0.00	0.00	76,987,528.95	-502,235,585.06		1,357,500,512.19

三、公司基本情况

1. 公司注册地、组织形式和总部地址

深圳市卓翼科技股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)的前身为深圳市卓翼科技发展有限公司,成立于2004年2月26日。根据2007年6月30日董事会决议及2007年7月15日发起人协议的规定,本公司由有限责任公司整体变更为股份有限公司,变更后注册资本为人民币6,937.50万元,股本为人民币6,937.50万元。

2007年8月30日,经公司第一次临时股东大会决议和修改后公司章程的规定,增加注册资本人民币562.50万元,由袁军等6位自然人新股东认缴,变更后的注册资本为人民币7,500.00万元。

2010年1月27日,经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]118号文《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司首次公开发行股票的批复》的核准,本公司于2010年3月3日向社会公众投资者公开发行人民币普通股(A股)2,500.00万股,每股面值人民币1.00元,发行后本公司注册资本变更为人民币10,000.00万元。

根据2011年4月11日第二届董事会第四次会议、2011年5月6日召开的2010年年度股东大会决议和修改后公司章程的规定,本公司于2011年5月17日以资本公积按每10股转增10股的比例转增股本,本次转增后,注册资本变更为人民币20,000.00万元。

2012年8月1日,经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]1019号文《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司非公开发行股票的批复》的核准,本公司于2012年9月19日向特定对象非公开发行人民币普通股(A股)4,000.00万股,每股面值人民币1.00元,发行后本公司注册资本变更为人民币24,000.00万元。

2014年5月6日,本公司2013年年度股东大会审议通过了《2013年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》,以2013年12月31日总股本240,000,000股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,合计转增股本240,000,000股,转增后总股本为480,000,000股,注册资本变更为480,000,000.00元。

根据2014年5月19日召开的2014年第一次临时股东大会决议审议通过的《关于〈深圳市卓翼科技股份有限公司限制性股票激励计划(草案修订稿)〉及其摘要的议案》和2014年5月28日召开的第三届董事会第八次会议审议通过的《关于对〈深圳市卓翼科技股份有限公司限制性股票激励计划(草案修订稿)〉及其摘要进行调整的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》,首次授予的激励对象人数由122人调整为104人,本次激励计划授予数量由1,477.80万股调整为1,344.10万股,其中首次授予股票数量为1,198.10万股,预留部分为146万股,最终向周诗红等104位激励对象定向发行限制性股票共计1,198.10万股,由激励对象以3.85元/股的价格认购,增加股本人民币11,981,000.00元,变更后的注册资本为人民币491,981,000.00元。

根据2015年4月8日第三届董事会第十二次会议决议,同意本公司回购注销未达到第一期解锁条件及部分已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票3,032,750股,变更后的股本488,948,250.00元,注册资本为488,948,250.00元。

根据2015年8月27日第三届董事会第十六次会议决议,同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票310,500股,变更后的股本488,637,750.00元,注册资本为488,637,750.00元。

根据2016年3月29日第三届董事会第二十一次会议决议,同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票4,634,800股,变更后的股本484,002,950.00元,注册资本为484,002,950.00元。

根据 2016 年 10 月 26 日第四届董事会第五次会议决议,同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票 89,600 股,变更后的股本 483,913,350.00 元,注册资本为 483,913,350.00 元。

根据中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)出具的《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可【2016】3213 号),本公司于 2017 年 2 月 24 日非公开发行 96,769,204 股新股,变更后的股本 580,682,554.00 元,注册资本为 580,682,554.00 元。

根据 2017 年 3 月 29 日第四届董事会第七次会议,审议通过了《关于回购注销未达到第三期解锁条件的激励对象已获授权但尚未解锁的限制性股票的议案》,公司决定回购注销未达到第三期解锁条件的激励对象持有获授的限制性股票总数的 35%的全部限制性股票,共计 3,913,350 股,变更后的股本 576,769,204.00 元,注册资本为 576,769,204.00 元。

2017 年 10 月 18 日,公司召开 2017 年第二次临时股东大会,审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划有关事项的议案》,向 13 名激励对象授予 427 万股限制性股票。2017 年 11 月 27 日大华会计师事务所(特殊普通合伙)出具了“大华验字[2017]000885 号”验资报告,变更后的股本 581,039,204.00 元,注册资本为 581,039,204.00 元。

根据 2018 年 4 月 23 日第四届董事会第二十次会议,审议通过了《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》,因原激励对象部分员工不再符合公司股权激励条件,同时,公司股权激励计划因未达到 2017 年股票期权与限制性股票激励计划第一期行权/解锁条件,公司决定将上述原因确认的限制性股票进行回购注销,共计 1,067,500 股。2018 年 5 月 16 日,公司召开 2017 年度股东大会,审议并通过了上述议案。限制性股票回购注销业经亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出具亚会 A 验字(2018)0005 号验资报告,变更后的股本为 579,971,704.00 元,注册资本为 579,971,704.00 元。

根据 2019 年 1 月 2 日第四届董事会第三十三次会议,审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》,因原激励对象部分员工不再符合公司股权激励条件,公司决定对上述原因确认的 765,000 股限制性股票进行回购注销。2019 年 1 月 21 日,公司召开 2019 年第一次临时股东大会,审议并通过了上述议案。限制性股票回购注销业经亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出具亚会 A 验字(2019)0003 号验资报告,变更后的股本为 579,206,704.00 元,注册资本为 579,206,704.00 元。

根据 2019 年 4 月 19 日第四届董事会第三十七次会议,审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》,因公司未达到 2017 年限制性股票激励计划第二期解锁条件,公司决定对上述原因确认的 1,300,000 股限制性股票进行回购注销。2019 年 5 月 14 日,公司召开 2018 年度股东大会,审议并通过了上述议案,限制性股票回购注销业经亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出具亚会 A 验字(2019)0011 号验资报告,变更后的股本为 577,906,704.00 元,注册资本为 577,906,704.00 元。

根据 2020 年 4 月 28 日第五届董事会第三次会议,审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》,因公司未达到 2017 年限制性股票激励计划第三期解锁条件,公司决定对上述原因确认的 1,137,500 股限制性股票进行回购注销。2020 年 5 月 21 日,公司召开 2019 年度股东大会,审议并通过了上述议案,限制性股票回购注销业经亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出具亚会 A 验字(2020)0052 号验资报告,变更后的股本为 576,769,204.00 元,注册资本为 576,769,204.00 元。

公司于 2022 年 9 月 9 日召开第五届董事会第三十二次会议、第五届监事会第二十七次会议,并于 2022 年 9 月 26 日召开 2022 年第四次临时股东大会,审议通过《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》,根据相关规定以及公司实际情况,公司暂无实施相关股权激励的计划,且回购专用证券账户股票存续时间即将届满三年,公司同意将存放于股票回购专用账户的全部股份 9,812,924 股予以注销,并相应减少公司注册资本。截至 2022 年 11 月 21 日,公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了注销手续。

2022 年 12 月 12 日,公司召开第六届董事会第三次会议,并于 2022 年 12 月 28 日召开 2022 年第五次临时股东大会,审议通过了《关于修订〈公司章程〉及授权办理工商变更登记的议案》,公司注册资本由 57,676.9204 万元变更为 56,695.6280 万元,公司总股本由 57,676.9204 万股变更为 56,695.6280 万股,并授权公司经营管理层办理工商变更登记等相关手续。

截至 2025 年 12 月 31 日止,本公司累计股本总数 566,956,280.00 股,注册资本为人民币 566,956,280.00 元,统一

社会信用代码：914403007586256618，注册及总部地址：深圳市南山区南头街道马家龙社区大新路 198 号创新大厦 B 栋 1201。

2. 公司实际从事的主要经营活动

本公司所属行业是计算机、通信和其他电子设备制造业。

主营业务是提供网络通讯、消费电子以及智能终端产品的研发、设计、生产制造与销售服务。

主要产品为：3C 产品：网络通讯类的如无线网卡、数据卡、光纤接入设备、4G 路由器、4G LTE 网关、IPTV 机顶盒、以太网交换机等，消费电子类的如智能手机、平板电脑、手提电脑、随身 WiFi、移动电源、网络摄像机等；智能硬件产品：智能手环、智能手表、AR 眼镜等智能穿戴类产品，智能空气净化器、智能充电器、智能床头灯、智能门铃等智能家居产品，有行车电脑、汽车智能避障系统等车联网产品，应用于智能电视、智能空调等家电的关键组件等；智能装备：自主研发的全数字高速自动点胶机、全自动视觉贴膜机以及自动上下吸尘分板机等智能制造专用装备。

3. 合并财务报表范围

本期纳入合并财务报表范围的主体共 12 家，具体包括：

序号	子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例
1	卓翼科技(香港)有限公司（以下简称卓翼香港）	全资子公司	一级	100%	100%
2	深圳市中广物联科技有限公司（以下简称中广物联）	全资子公司	一级	100%	100%
3	西安卓华联盛科技有限公司（以下简称西安卓华）	全资子公司	一级	100%	100%
4	翼盛（武汉）科技有限公司（以下简称翼盛（武汉））	全资子公司	一级	100%	100%
5	天津卓达新能源科技发展有限公司（以下简称天津卓达）	全资子公司	一级	100%	100%
6	深圳市卓翼智造有限公司（以下简称卓翼智造）	全资子公司	一级	100%	100%
7	深圳市翼飞投资有限公司（以下简称翼飞投资）	全资子公司	一级	100%	100%
8	深圳市卓博机器人有限公司（以下简称卓博机器人）	全资子公司	一级	100%	100%
9	卓翼科技（河源）有限公司（以下简称卓翼河源）	全资子公司	一级	100%	100%
10	硅谷灵境有限公司（以下简称硅谷灵境）	控股子公司	二级	51%	51%
11	天津市九章智造科技有限公司（以下简称九章智造）	全资子公司	一级	100%	100%
12	天津市共美科技发展有限公司（以下简称共美科技）	全资子公司	一级	100%	100%

说明：子公司天津市九章智造科技有限公司与天津市共美科技发展有限公司均为 2025 年 04 月 21 日新设立公司，截至 2025 年 12 月 31 日，均未开展实际经营活动。

4. 财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 24 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

（1）会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2024 年 12 月 31 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（以下简称“解释 18 号”），自发布之日起实施，允许企业自发布年度提前执行。本集团选择自 2025 年度执行该解释。本集团计提不属于单项履约义务的保证类质量保证原计入“销售费用”，根据解释 18 号第二条“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定，现将其计入“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，列报于利润表“营业成本”项目中，并进行追溯调整	无	0.00

（2）会计估计变更

本期无重要会计估计变更

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。此外，本公司的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	发生逾期且应收账款余额 \geq 100 万元
账龄超过一年或逾期的重要应付账款	发生逾期且应付账款金额 \geq 100 万元
账龄超过一年的重要预收款项	发生逾期且预收账款金额 \geq 100 万元
账龄超过一年的重要合同负债	发生逾期且合同负债款金额 \geq 100 万元
账龄超过一年的重要其他应付款项	发生逾期且其他应付款金额 \geq 100 万元
重要的投资活动	单项投资活动金额 \geq 3000 万元
重要的或有事项	单项或有事项金额 \geq 500 万元
重要的在建工程项目	单项在建工程金额 \geq 1000 万元
本期坏账准备收回或转回金额重要的应收账款	转回单笔坏账准备金额 \geq 100 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产

公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及五、22“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位，且公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新

计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本五、22“长期股权投资”或五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照五、22（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额作为公允价值变动损益计入当期损益。如属于可供出售外币非货币性项目的，形成的汇兑差额计入其他综合收益。

（2）外币财务报表的折算方法

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易

中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

（2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期，在组合的基础上评估信用风险。

（4）金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额

确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确定方法

12、应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行，参考历史信用损失经验不计提坏账准备
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同

13、应收账款

对于不含重大融资成分的应收款项和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项、合同资产，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
应收集团内公司款项	纳入合并范围的关联方组合

根据信用风险特征组合确定的预期信用损失计算方法

①采用账龄分析法计算预期信用损失的比例如下

账 龄	预期信用损失率 (%)
0-6 个月	0
7-12 个月	10
1-2 年	25
2-3 年	50
3-4 年	80
4-5 年	100
5 年以上	100

②应收集团内公司款项

应收集团内公司款项不计算预期信用损失。

14、应收款项融资

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本公司采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

15、其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
应收出口退税款	经税务局认定的出口销售业务增值税退税款
应收集团内公司款项	纳入合并范围的关联方组合
应收保证金、押金	应收各类保证金、押金组合

根据信用风险特征组合确定的预期信用损失计算方法

①采用账龄分析法计算预期信用损失的比例如下

账龄	预期信用损失率(%)
0-6 个月	0
7-12 个月	10
1-2 年	25
2-3 年	50
3-4 年	80
4-5 年	100
5 年以上	100

②应收出口退税款

应收出口退税款不计算预期信用损失。

③应收集团内公司款项

应收集团内公司款项不计算预期信用损失。

④应收保证金、押金

应收各类保证金、押金不计算预期信用损失。

16、合同资产

无

17、存货

（1）存货的分类

存货主要包括本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工物资、在产品、库存商品、发出商品、在途物资等。

（2）发出的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按五五摊销法摊销；包装物于领用时按五五摊销法摊销。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产和处置组

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动

资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2）可收回金额。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、债权投资

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

20、其他债权投资

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

21、长期应收款

本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合

并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20

号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按五、6、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、30“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	5%	3.17%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.5%
仪器仪表	年限平均法	5	5%	19%
运输设备	年限平均法	8	5%	11.88%
电子设备	年限平均法	5	5%	19%
办公设备	年限平均法	5	5%	19%

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、30“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

25、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质

上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、30“长期资产减值”。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，除母公司的软件订单使用费外，自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。母公司取得的软件使用费采用工作量法在合同规定的

使用年限内摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

有限使用寿命的无形资产项目的使用寿命、确定依据及摊销方法如下：

项目	使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年	相关法律规定使用年限	直线法
生产经营用软件	5 年	预计使用年限	直线法
生产经营用软件	不适用	预计工作量	工作量法
商标权	10 年	预计使用年限	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司开发阶段支出资本化的具体条件：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见五、30“长期资产减值”。

30、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

各类别长期待摊费用摊销年限具体如下：

项 目	摊销年限	备注
租入固定资产改良	5 年	预计使用年限
用电扩容费	5 年	预计使用年限
生产用模具	1.5 年	预计使用年限
生产用工、夹具	1.5 年	预计使用年限

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

35、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：1) 期权的行权价格；2) 期权的有效期；3) 标的股份的现行价格；4) 股价预计波动率；5) 股份的预计股利；6) 期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。

股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法产出法确定，当履约进度不能合

理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司确认商品销售收入的具体方式：本公司国内销售业务通常以商品发出，客户验收合格时作为收入确认时点，如与客户在合同中约定由客户方提货，控制权在提货时转移至客户，则在提货出库时作为收入确认时点；国外销售业务以商品发出，完成报关时作为收入确认时点；电商零售业务以客户通过在自营网站和第三方销售平台下单并按公司指定的付款方式支付货款后，销售平台负责将商品配送给客户或者公司委托物流公司配送交付予客户，商品预计妥投或者平台已结算，于此时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符

合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合条件企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物及设备。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

1. 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

2. 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2024 年 12 月 31 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（以下简称“解释 18 号”），自发布之日起实施，允许企业自发布年度提前执行。本集团选择自 2025 年度执行该解释。本集团计提不属于单项履约义务的保证类质量保证原计入“销售	无	0.00

费用”，根据解释 18 号第二条“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定，现将其计入“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，列报于利润表“营业成本”项目中，并进行追溯调整		
---	--	--

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税销售服务收入	13%、9%、6%、3%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	实缴流转税税额	3%、2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
卓翼香港	—
中广物联	25%
天津卓达	25%
卓翼智造	25%
翼飞投资	25%
卓博机器人	25%
西卓卓华	15%
翼盛（武汉）	15%
卓翼河源	25%
硅谷灵境	—

2、税收优惠

(1) 2023 年 10 月 16 日，本公司通过深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局联合的高新技术企业的复审，并取得证书编号为 GR202344202794 号高新技术企业证书，有效期为三年。根据相关税收规定，公司将自 2023 年起连续三年享受高新技术企业的相关税收优惠政策，2023 年至 2025 年按 15% 的税率计缴企业所得税。

(2) 2023 年 12 月 12 日，本公司下属全资子公司西安卓华通过由陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局联合的高新技术企业的复审，并取得证书编号为 GR202361004242 号高新技术企业证书，有效期为三年。

根据相关税收规定，公司将自 2023 年起连续三年享受高新技术企业的相关税收优惠政策，2023 年至 2025 年按 15% 的税率计缴企业所得税。

(3) 2025 年 12 月 30 日，本公司下属全资子公司翼盛（武汉）通过由湖北省认定机构办公室、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合的高新技术企业的复审，并取得证书编号为 GR202542005351 号高新技术企业证书，有效期为三年。根据相关税收规定，公司将自 2025 年起连续三年享受高新技术企业的相关税收优惠政策，2025 年至 2027 年按 15% 的税率计缴企业所得税。

(4) 本公司下属全资子公司卓翼香港、控股子公司硅谷灵境的公司利得税税率为 16.5%，根据香港税则的规定，仅对来自香港或者在香港产生的利润才需要缴纳公司利得税，卓翼香港全部利润均来源于香港以外的地区，已经香港税务主管部门认定通过，卓翼香港、硅谷灵境不需缴纳公司利得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	0.00	
银行存款	204,194,578.11	137,629,883.53
其他货币资金	180,823,419.84	198,273,923.00
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	385,017,997.95	335,903,806.53
其中：存放在境外的款项总额	4,196,637.93	2,010,127.34

其他说明：

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	180,823,418.45	198,273,768.96
诉讼冻结资金	25,830,275.03	3,271,308.25
合计	206,653,693.48	201,545,077.21

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,377,838.47	491,411.67
合计	3,377,838.47	491,411.67

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	3,377,838.47	100.00%	0.00	0.00%	3,377,838.47	491,411.67	100.00%	0.00	0.00%	491,411.67
其中：										
合计	3,377,838.47	100.00%	0.00	0.00%	3,377,838.47	491,411.67	100.00%	0.00	0.00%	491,411.67

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	141,689.14
合计	141,689.14

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		3,377,838.47
合计		3,377,838.47

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	554,917,175.06	532,068,260.83
0-6 个月	473,899,087.70	531,838,919.79
7-12 个月	81,018,087.36	229,341.04
1 至 2 年	609,150.03	1,417,992.22
2 至 3 年	0.00	460,758.68
3 年以上	11,096,936.23	11,096,936.23
3 至 4 年	0.00	0.00
4 至 5 年	0.00	0.00
5 年以上	11,096,936.23	11,096,936.23
合计	566,623,261.32	545,043,947.96

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备的应收账款	89,414,689.02	15.78%	89,414,689.02	100.00%	0.00	11,044,863.97	2.03%	11,044,863.97	100.00%	0.00
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	477,208,572.30	84.22%	474,802.30	0.10%	476,733,770.00	533,999,083.99	97.97%	659,883.76	0.12%	533,339,200.23
其中:										
账龄分析法	477,208,572.30	84.22%	474,802.30	0.10%	476,733,770.00	533,999,083.99	97.97%	659,883.76	0.12%	533,339,200.23
合计	566,623,261.32	100.00%	89,889,491.32	15.86%	476,733,770.00	545,043,947.96	100.00%	11,704,747.73	2.15%	533,339,200.23

按单项计提坏账准备: 89,414,689.02

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	100.00%	质量纠纷
客户 2	5,044,863.97	5,044,863.97	5,044,863.97	5,044,863.97	100.00%	质量纠纷
客户 3			78,146,900.95	78,146,900.95	100.00%	质量纠纷
客户 4			222,924.10	222,924.10	100.00%	质量纠纷
合计	11,044,863.97	11,044,863.97	89,414,689.02	89,414,689.02		

按组合计提坏账准备: 474,802.30

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	473,753,449.68		
7-12 个月	2,853,550.36	285,355.04	10.00%
1-2 年	549,500.00	137,375.00	25.00%
2-3 年			
3-4 年			
4-5 年			
5 年以上	52,072.26	52,072.26	100.00%
合计	477,208,572.30	474,802.30	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	11,704,747.73	78,755,907.09	570,608.17	555.33		89,889,491.32
合计	11,704,747.73	78,755,907.09	570,608.17	555.33		89,889,491.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

本期应收账款坏账准备计提，主要系因江门罗马仕科技有限公司、深圳罗马仕科技有限公司信用风险，单项计提应收账款减值损失 78,369,825.05 元所致。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	555.33

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	345,586,874.93		345,586,874.93	60.99%	
第二名	78,146,900.95		78,146,900.95	13.79%	78,146,900.95
第三名	70,951,267.17		70,951,267.17	12.52%	
第四名	13,051,319.72		13,051,319.72	2.30%	
第五名	9,735,658.95		9,735,658.95	1.72%	
合计	517,472,021.72		517,472,021.72	91.32%	78,146,900.95

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	2,776,921.00	14,247,062.26
合计	2,776,921.00	14,247,062.26

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	9,297,216.03	
合计	9,297,216.03	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

1) 报告期内本公司根据日常管理需要将银行承兑汇票进行背书，管理银行承兑汇票的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售该票据为目标，故将此部分银行承兑汇票分类为“以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产”，列入本科目列报。

2) 本公司认为报告期内所持有的银行承兑汇票均不存在重大信用风险，不会因银行违约产生重大损失，因此不存在需要计提信用减值损失的情况。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	27,521,189.86	21,551,897.06
合计	27,521,189.86	21,551,897.06

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	23,501,603.28	19,559,448.39
往来款	94,738,843.67	92,872,278.36
代垫代付款	2,119,336.81	1,958,747.73
备用金		20,006.49
出口退税款	1,761,684.56	
其他	496,689.61	477,082.10
合计	122,618,157.93	114,887,563.07

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	8,704,160.75	2,216,561.34
0-6个月	4,072,583.58	2,099,116.07
7-12个月	4,631,577.17	117,445.27
1至2年	1,109,117.50	6,010,942.89
2至3年	5,840,974.98	4,016,832.50
3年以上	106,963,904.70	102,643,226.34
3至4年	3,015,142.50	5,558,150.00
4至5年	5,540,000.00	319,406.41
5年以上	98,408,762.20	96,765,669.93
合计	122,618,157.93	114,887,563.07

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	94,633,962.92	77.18%	94,633,962.92	100.00%	0.00	92,872,278.36	80.84%	92,872,278.36	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	27,984,195.01	22.82%	463,005.15	1.65%	27,521,189.86	22,015,284.71	19.16%	463,387.65	2.10%	21,551,897.06
其中：										
应收保证金、押金	23,501,603.28	19.16%	0.00	0.00%	23,501,603.28	19,559,448.39	17.02%			19,559,448.39
账龄组合	4,482,5	3.66%	463,005	10.33%	4,019,5	2,455,8	2.14%	463,387.	18.87%	1,992,448.67

	91.73		.15		86.58	36.32		65		
合计	122,618,157.93	100.00%	95,096,968.07	77.56%	27,521,189.86	114,887,563.07	100.00%	93,335,666.01	81.24%	21,551,897.06

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	463,387.65		92,872,278.36	93,335,666.01
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			1,761,684.56	1,761,684.56
本期转回	382.50			382.50
2025 年 12 月 31 日余额	463,005.15		94,633,962.92	95,096,968.07

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	93,335,666.01	1,761,684.56	382.50			95,096,968.07
合计	93,335,666.01	1,761,684.56	382.50			95,096,968.07

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位: 元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况:

单位: 元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明:

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末	坏账准备期末余
------	-------	------	----	----------	---------

	质			余额合计数的比例	额
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	92,872,278.36	1-2年、4-5年、5年以上	75.74%	92,872,278.36
深圳英特利投资有限公司	保证金	7,700,000.00	2-3年、3-4年	6.28%	
天津三快信息技术有限公司	保证金	6,500,000.00	7-12月、1-2年、3-4年	5.30%	
河源市润业投资有限公司	保证金	5,500,000.00	3-4年	4.49%	
方俊基	保证金	2,920,806.00	5年以上	2.38%	
合计		115,493,084.36		94.19%	92,872,278.36

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	300,755.22	96.83%	559,024.35	98.27%
1至2年			9,836.79	1.73%
2至3年	9,836.79	3.17%		
合计	310,592.01		568,861.14	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例(%)
第一名	99,093.09	31.90
第二名	70,288.00	22.63
第三名	63,900.00	20.57
第四名	38,000.00	12.23
第五名	20,625.73	6.64
合计	291,906.82	93.97

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	57,174,078.95	17,497,054.52	39,677,024.43	65,744,709.01	16,948,093.25	48,796,615.76
在产品	14,044,432.33	2,539,786.05	11,504,646.28	33,712,167.11	7,401,567.40	26,310,599.71
库存商品	80,416,405.53	16,848,051.39	63,568,354.14	43,222,224.44	3,954,119.33	39,268,105.11
周转材料	582,384.41		582,384.41	3,981,345.95		3,981,345.95
消耗性生物资产			0.00			
合同履约成本			0.00			
发出商品	1,698,474.17		1,698,474.17	906,441.09		906,441.09
委托加工物资	2,123,181.63		2,123,181.63	3,169,331.64		3,169,331.64
在途物资	13,046,484.25	189,487.94	12,856,996.31	14,185,525.12		14,185,525.12
合计	169,085,441.27	37,074,379.90	132,011,061.37	164,921,744.36	28,303,779.98	136,617,964.38

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	16,948,093.25	7,042,479.56		6,493,518.29		17,497,054.52
在产品	7,401,567.40	3,189,917.19		8,051,698.54		2,539,786.05
库存商品	3,954,119.33	13,630,891.28		736,959.22		16,848,051.39
发出商品						
在途物资		189,487.94				189,487.94
合计	28,303,779.98	24,052,775.97		15,282,176.05		37,074,379.90

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	5,239,818.56	5,506,462.25
合计	5,239,818.56	5,506,462.25

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	59,879.79	26,936.42
增值税留抵扣额	2,709,073.15	1,627,471.49
预缴其他税金	39,175.82	1,800,860.38
待认证及待转进项税额	724,699.32	842,879.62
合计	3,532,828.08	4,298,147.91

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的债权投资核销情况	

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
其他债权投资减值准备本期变动情况									

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
(2) 期末重要的其他债权投资				

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
(3) 减值准备计提情况										

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
------	------	------	---------------	---------------	------------------	------------------	-----------	---------------------------

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	54,831,421.57		54,831,421.57	61,129,002.72		61,129,002.72	
其中：未实现融资收益	13,027,284.92		13,027,284.92	16,796,291.82		16,796,291.82	
一年内到期的长期应收款	-5,239,818.56		-5,239,818.56	-5,506,462.25		-5,506,462.25	
合计	49,591,603.01		49,591,603.01	55,622,540.47		55,622,540.47	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利	计提减值准	其他		

					益		动	润	备			
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市深创谷技术服务有限公司												
深圳市卓大精密模具有限公司		64,868,119.57										64,868,119.57
深圳市翼丰盛科技有限公司												
小计		64,868,119.57										64,868,119.57
合计		64,868,119.57										64,868,119.57

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

注 1：联营企业深圳市深创谷技术服务有限公司已超额亏损，账面价值减计为 0。

注 2：原子公司深圳市卓大精密模具有限公司于 2024 年 4 月 15 日由深圳市宝安区人民法院裁定受理破产申请并移交至管理人，于 2025 年 3 月 31 日法院正式裁定其破产。

注 3：深圳市翼丰盛科技有限公司系深圳市卓大精密模具有限公司子公司，于 2021 年 10 月 29 日法院裁定宣告破产。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（权益工具投资）	23,916,445.93	25,391,730.45
合计	23,916,445.93	25,391,730.45

其他说明：

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	455,405,068.33	500,651,208.43
固定资产清理		
合计	455,405,068.33	500,651,208.43

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	仪器仪表	运输设备	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	718,550,869.98	1,008,420,424.44	102,757,561.37	3,993,168.35	80,095,298.62	38,065,789.12	1,951,883,111.88
2. 本期增加金额		4,572,145.97	3,624,093.39	5,153,187.38	362,630.89	339,618.25	14,051,675.88
(1) 购置		4,572,145.97	3,624,093.39	5,153,187.38	362,630.89	339,618.25	14,051,675.88
(2) 在建工程转入							
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额		16,453,253.56	1,843,480.17	126,414.51	2,597,633.25	1,057,008.14	22,077,789.63
(1) 处置或报废		16,453,253.56	1,843,480.17	126,414.51	2,597,633.25	1,057,008.14	22,077,789.63
4. 期末余额	718,550,869.98	996,539,316.85	104,538,174.59	9,019,941.22	77,860,296.26	37,348,399.23	1,943,856,998.13
二、累计折旧							
1. 期初余额	134,193,323.73	675,404,913.12	85,461,628.54	2,583,754.36	68,813,983.16	25,602,660.03	992,060,262.94
2. 本期增加金额	11,727,263.28	33,727,991.10	4,893,242.74	362,054.31	4,891,198.48	874,920.28	56,476,670.19
(1) 计提	11,727,263.28	33,727,991.10	4,893,242.74	362,054.31	4,891,198.48	874,920.28	56,476,670.19
3. 本期减少金额		12,624,986	1,253,939	99,882.53	2,232,281	704,477.02	16,915,566.66

额		. 01	66		44		
(1) 处置 或报废		12,624,986 . 01	1,253,939. 66	99,882.53	2,232,281. 44	704,477.02	16,915,566.66
4. 期末余额	145,920,58 7.01	696,507,91 8.21	89,100,931 . 62	2,845,926. 14	71,472,900 . 20	25,773,103.2 9	1,031,621,366.47
三、减值准备							
1. 期初余额	305,463,78 0.67	139,413,68 6.64	7,198,618. 47	35,666.63	2,091,762. 33	4,968,125.77	459,171,640.51
2. 本期增加金 额		197,782.32	920,619.03		77,140.04	850.08	1,196,391.47
(1) 计提		197,782.32	920,619.03		77,140.04	850.08	1,196,391.47
3. 本期减少金 额		2,549,783. 46	473,461.19		205,112.01	309,111.99	3,537,468.65
(1) 处置 或报废		2,549,783. 46	473,461.19		205,112.01	309,111.99	3,537,468.65
4. 期末余额	305,463,78 0.67	137,061,68 5.50	7,645,776. 31	35,666.63	1,963,790. 36	4,659,863.86	456,830,563.33
四、账面价值							
1. 期末账面价 值	267,166,50 2.30	162,969,71 3.14	7,791,466. 66	6,138,348. 45	4,423,605. 70	6,915,432.08	455,405,068.33
2. 期初账面价 值	278,893,76 5.58	193,601,82 4.68	10,097,314 . 36	1,373,747. 36	9,189,553. 13	7,495,003.32	500,651,208.43

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金 额	减值金额	公允价值和处置 费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
固定资产	1,196,391.47		1,196,391.47	市场法	预计未来现金流量现值	同类资产处置历史数据

合计	1,196,391.47		1,196,391.47			
----	--------------	--	--------------	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	104,314,515.66	102,515,460.61
合计	104,314,515.66	102,515,460.61

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	168,539,775.36	64,225,259.70	104,314,515.66	166,740,720.31	64,225,259.70	102,515,460.61
合计	168,539,775.36	64,225,259.70	104,314,515.66	166,740,720.31	64,225,259.70	102,515,460.61

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入 固定资产 金额	本期其他 减少金 额	期末余额	工程累 计投入 占预算 比例	工程 进度	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率	资金来源
												其他
天津基 地项目	180,937,613.54	166,740,720.31	1,799,055.05			168,539,775.36	93.15%	95%				其他
合计	180,937,613.54	166,740,720.31	1,799,055.05			168,539,775.36						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	698,959,769.44	698,959,769.44
2. 本期增加金额	3,502,056.69	3,502,056.69
租入	3,502,056.69	3,502,056.69
3. 本期减少金额	11,070,273.44	11,070,273.44
租金减少	11,070,273.44	11,070,273.44

4. 期末余额	691,391,552.69	691,391,552.69
二、累计折旧		
1. 期初余额	167,387,580.19	167,387,580.19
2. 本期增加金额	51,984,984.25	51,984,984.25
(1) 计提	51,984,984.25	51,984,984.25
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	219,372,564.44	219,372,564.44
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	472,018,988.25	472,018,988.25
2. 期初账面价值	531,572,189.25	531,572,189.25

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	生产经营用软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	26,594,890.82	15,796,279.64		43,594,746.29	85,985,916.75
2. 本期增加金额				291,776.59	291,776.59
(1) 购置				291,776.59	291,776.59
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	26,594,890.82	15,796,279.64		43,886,522.88	86,277,693.34
二、累计摊销					
1. 期初余额	6,530,120.18	15,796,279.64		40,799,154.46	63,125,554.28
2. 本期增加金额				1,124,636.10	1,124,636.10

(1) 计提				1,124,636.10	1,124,636.10
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	6,530,120.18	15,796,279.64		41,923,790.56	64,250,190.38
三、减值准备					
1. 期初余额	20,064,770.64				20,064,770.64
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	20,064,770.64				20,064,770.64
四、账面价值					
1. 期末账面价值				1,962,732.32	1,962,732.32
2. 期初账面价值				2,795,591.83	2,795,591.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良	13,368,863.41	2,061,118.52	6,237,191.04		9,192,790.89
生产用模具	8,857,809.98	9,910,502.24	11,302,088.70	5,880,988.09	1,585,235.43
生产用工、夹具	4,654,819.04	5,083,766.16	5,862,148.17		3,876,437.03
其他	1,916,564.61	41,137.62	613,531.49		1,344,170.74
合计	28,798,057.04	17,096,524.54	24,014,959.40	5,880,988.09	15,998,634.09

其他说明：

其他减少金额主要系本期处置生产用模具。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	25,268,340.72	4,880,180.72	27,813,831.48	5,455,254.15
内部交易未实现利润	2,894,421.92	723,605.48	2,675,478.52	668,869.63

可抵扣亏损	514,433,149.79	87,611,424.17	504,715,760.98	86,027,657.91
租赁负债	669,209,385.07	163,349,665.87	723,952,707.53	172,156,077.73
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的估值	4,659,402.73	698,910.41	3,824,648.67	573,697.30
合计	1,216,464,700.23	257,263,786.65	1,262,982,427.18	264,881,556.72

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	526,850,409.81	128,559,765.88	592,701,191.99	144,015,373.67
合计	526,850,409.81	128,559,765.88	592,701,191.99	144,015,373.67

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		257,263,786.65		264,881,556.72
递延所得税负债		128,559,765.88		144,015,373.67

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	839,773,750.26	764,089,601.57
可抵扣亏损	933,696,048.85	898,681,564.32
合计	1,773,469,799.11	1,662,771,165.89

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		127,872,485.36	
2026 年度	153,391,145.72	113,516,906.31	
2027 年度	195,170,589.60	182,290,434.29	
2028 年度	226,587,971.87	227,414,377.66	
2029 年度	231,934,953.78	247,587,360.70	
2030 年度	126,611,387.88		
合计	933,696,048.85	898,681,564.32	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备、工程款	248,500.00		248,500.00	110,250.00		110,250.00
合计	248,500.00		248,500.00	110,250.00		110,250.00

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	180,823,418.45	180,823,418.45	保证金	银行承兑 汇票保证金	198,273,768.96	198,273,768.96	保证金	银行承兑 汇票保证金
固定资产	402,641,713.90	137,151,270.50	抵押	借款抵押	414,768,523.91	146,636,315.69	抵押	借款抵押
货币资金	25,830,275.03	25,830,275.03	冻结	诉讼冻结 资金	3,271,308.25	3,271,308.25	冻结	诉讼冻结 资金
应收账款	216,684,569.10	216,684,569.10	质押	应收款项 保理	138,076,763.65	138,076,763.65	质押	应收款项 保理
合计	825,979,976.48	560,489,533.08			754,390,364.77	486,258,156.55		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,000,000.00	
银行承兑		20,000,000.00
保证+抵押借款		45,000,000.00
保理融资款	216,684,569.10	138,076,763.65
未到期应计利息	9,777.74	137,712.50
合计	226,694,346.84	203,214,476.15

短期借款分类的说明：

注 1：借款分类说明

序号	银行名称	币种	借款金额	种类	期限
1	中国光大银行股份有限公司	人民币	10,000,000.00	信用借款	2025/1/8 至 2026/1/7
合计		—	10,000,000.00		

注 2：本报告期末，本公司向中信银行股份有限公司深圳分行转让了 H 客户应收账款作为保理款，该保理款不符合终止确认条件，截至期末短期借款中尚未偿还的保理款为 216,684,569.10 元，截至 2026 年 4 月 24 日，该保理款中 211,833,600.96 元到期偿还完毕。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		20,000,100.00
银行承兑汇票	180,965,106.71	176,978,013.80
合计	180,965,106.71	196,978,113.80

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	668,438,931.26	604,902,510.64
应付工程、设备款、租赁款	36,904,391.85	40,659,015.18
合计	705,343,323.11	645,561,525.82

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 A	3,731,460.77	材料款，诉讼纠纷

合计	3,731,460.77
----	--------------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	50,679,029.89	41,560,909.88
合计	50,679,029.89	41,560,909.88

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	18,494,924.42	10,491,429.11
其他预提费用	18,852,300.30	23,213,940.85
代收款		597,410.36
往来款	9,462,873.44	4,208,448.78
其他	3,868,931.73	3,049,680.78
合计	50,679,029.89	41,560,909.88

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
宏伟建设工程股份有限公司	3,157,093.54	工程质保金及工程款
深圳市韶音科技有限公司	2,305,360.00	押金及保证金
合计	5,462,453.54	

其他说明:

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
	0.00	0.00

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	11,889,920.16	9,032,932.45
合计	11,889,920.16	9,032,932.45

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	32,364,498.51	353,275,443.60	352,885,523.40	32,754,418.71
二、离职后福利-设定提存计划	400,154.99	17,663,846.85	18,064,001.84	
三、辞退福利	5,455,974.33	3,324,031.49	4,136,728.82	4,643,277.00
合计	38,220,627.83	374,263,321.94	375,086,254.06	37,397,695.71

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	30,672,673.86	338,167,050.96	336,395,806.01	32,443,918.81
2、职工福利费	1,604,944.65	1,612,232.65	2,995,329.40	221,847.90
3、社会保险费		5,423,343.39	5,423,343.39	
其中：医疗保险费		4,710,554.85	4,710,554.85	
工伤保险费		395,793.96	395,793.96	
生育保险费		316,994.58	316,994.58	
4、住房公积金	86,880.00	8,072,816.60	8,071,044.60	88,652.00
合计	32,364,498.51	353,275,443.60	352,885,523.40	32,754,418.71

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	400,154.99	17,096,060.47	17,496,215.46	
2、失业保险费		567,786.38	567,786.38	
合计	400,154.99	17,663,846.85	18,064,001.84	

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	21,010,566.76	15,893,223.48
个人所得税	935,096.89	988,937.79
城市维护建设税	2,528,554.41	342,723.45
教育费附加	1,806,110.29	244,802.47
印花税	512,304.51	582,352.65
地方水利建设基金	720.62	1,377.53
合计	26,793,353.48	18,053,417.37

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

一年内到期的长期借款	40,691,128.33	
一年内到期的长期应付款	6,244,261.94	6,244,261.94
一年内到期的租赁负债	135,002,283.17	114,453,568.80
合计	181,937,673.44	120,697,830.74

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	4,728,728.89	1,643,061.83
已贴现票据	10,000,000.00	10,000,000.00
合计	14,728,728.89	11,643,061.83

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	9,400,000.00	
信用借款	10,000,000.00	
保证+抵押借款	76,000,000.00	
应计利息	91,128.33	
一年内到期的其他非流动负债	-40,691,128.33	
合计	54,800,000.00	

长期借款分类的说明：

序号	银行名称	币种	借款金额	种类	期限
1	中信银行股份有限公司	人民币	19,000,000.00	抵押担保	2025/7/25 至 2026/9/25
2	中信银行股份有限公司	人民币	17,000,000.00	抵押担保	2025/1/21 至 2026/4/21
3	天津农村商业银行股份有限公司	人民币	40,000,000.00	抵押担保	2025/12/25 至 2027/1/17
4	中国银行股份有限公司	人民币	10,000,000.00	信用借款	2025/12/3 至 2028/12/3
5	中国工商银行股份有限公司	人民币	9,400,000.00	保证借款	2025/9/23 至 2028/9/23
合计			95,400,000.00		

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	906,559,543.07	974,203,036.80
未确认融资费用	-215,203,499.51	-250,088,964.59
一年内到期的租赁负债	-135,002,283.17	-114,453,568.80
合计	556,353,760.39	609,660,503.41

其他说明：

子公司卓翼河源因河源市高新区管委会自 2022 年 11 月起未按期拨付租房补贴，公司自 2022 年 12 月起暂缓支付对应厂房租金。经统计卓翼河源 2023 至 2025 年度应付未付租金及 2026 年待支付厂房租金合计约 10,301.37 万元。目前，卓翼河源正在与出租方、高新区管委会协商后续租金支付与租金补贴安排事项。

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款：		
河源市润业投资有限公司	6,244,261.94	6,244,261.94
减：未确认融资费用		
河源市润业投资有限公司		
减：一年内到期的长期应付款	6,244,261.94	6,244,261.94
合计：	0.00	0.00

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	4,137,095.09	810,145.65	预计应付赔偿款
预估退货	115,426.66	63,772.06	预估退货成本

合计	4,252,521.75	873,917.71	
----	--------------	------------	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	62,735,721.92		22,260,461.52	40,475,260.40	
合计	62,735,721.92		22,260,461.52	40,475,260.40	--

其他说明：

其中，涉及政府补助的项目：

单位：元

补助项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	期末余额	与资产/收益相关
(1) 软土地基补贴专用款	3,799,873.59		209,167.47	3,590,706.12	与资产相关
(2) 2018 年技术改造投资补贴项目	2,190,565.92		979,805.44	1,210,760.48	与资产相关
(3) 深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金	587,125.58		255,669.34	331,456.24	与资产相关
(4) 技术装备及管理智能化提升项目	5,649,600.00		2,248,695.09	3,400,904.91	与资产相关
(5) 2019 年专项资金进口贴息资助款	841,484.95		210,380.12	631,104.83	与资产相关
(6) 2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目	475,555.60		206,312.75	269,242.85	与资产相关
(7) 2019 年度宝安区技术改造补贴项目	7,113,401.82		3,037,460.57	4,075,941.25	与资产相关
(8) 2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划	8,573,773.60		2,979,907.28	5,593,866.32	与资产相关
(9) 2021 年专项资金进口贴息	671,821.93		150,238.31	521,583.62	与资产相关
(10) 2022 年深圳市企业技术中心建设项目资助	152,788.65		59,927.04	92,861.61	与资产相关
(11) 2022 年工业投资项目扶持计划第一批项目资助计划	16,336,701.13		6,372,525.34	9,964,175.79	与资产相关
(12) 深圳市宝安区工业和信息化局企业技术改造配套补贴	952,702.71		344,563.35	608,139.36	与资产相关
(13) 深圳市工业和信息化局 2023 年工业互联网扶持计划第一批	396,666.71		279,999.96	116,666.75	与资产相关
(14) 深圳市工业和信息化局 2023 年企业技术改造项目扶持计划第一批项目资助计划资金	5,076,559.15		1,516,876.97	3,559,682.18	与资产相关
(15) 深圳市工业和信息化局 2024 年技改第一批	1,650,309.27		769,032.98	881,276.29	与资产相关
(16) 深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴（项目一）	7,734,200.05		2,422,679.04	5,311,521.01	与资产相关
(17) 深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴（项目二）	532,591.26		217,220.47	315,370.79	与资产相关
合计	62,735,721.92		22,260,461.52	40,475,260.40	---

(1) 软土地基补贴专用款系经天津开发区管委会批准，天津技术开发区建设发展局同意给予软土地基补贴款 6,300,000.00 元。本公司于 2007 年收到补贴款 6,275,021.63 元，本公司自 2013 年 3 月按 30 年结转损益。

(2) 2018 年技术改造投资补贴项目系依据《市经贸信息委关于 2018 年技术改造倍增专项技术改造投资补贴项目第一批计划公示的通知》深经贸信息技术字[2018]206 号文收到 7,740,000.00 元，按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.83 年结转损益。

(3) 深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金系依据《市经贸信息委关于组织开展 2018 年度中央外经贸发展专项资金进口贴息事项工作的通知》（深经贸信息外贸字[2018]141 号）收到补助款 1,474,641.00 元，按取得补助时相关资产剩余使用年限 9 年结转损益。

(4) 技术装备及管理智能化提升项目系依据《市工业和信息化局关于 2019 年技术改造倍增专项技术装备及管理智能化提升项目第一批拟资助计划公示的通知》（深工信投创[2019]123 号）收到款项 17,120,000.00 元，按取得补助时

相关资产剩余使用年限 8.33 年结转损益。

(5) 2019 年专项资金进口贴息资助款《市经贸信息委关于组织开展 2018 年度中央外经贸发展专项资金进口贴息事项工作的通知》(深经贸信息外贸字[2018]141 号)收到补助款 2,360,832.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.42 年结转损益。

(6) 2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目系依据《市工业和信息化局关于下达 2021 年技术改造倍增专项技术改造投资项目第一批资助计划的通知》(深工信资金〔2021〕7 号)收到资助款 1,070,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.25 年结转损益。

(7) 深圳市宝安区财政局技术改造补贴款系依据《2019 年技术改造补贴等项目拟立项企业名单的通知》收到资助款 15,000,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.08 年结转损益。

(8) 2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划系依据《市工业和信息化局关于下达 2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划的通知》(深工信资金〔2021〕40 号)收到款项 13,770,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.83 年结转损益。

(9) 2021 年度中央外经贸发展专项资金(进口贴息事项)收到款项 1,116,091.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.58 年结转损益。

(10) 2022 年深圳市企业技术中心建设项目系依据《市工业和信息化局关于 2022 年深圳市企业技术中心建设拟资助项目公示的通知》收到款项 760,000.00 元,其中 739,710.32 元与资产相关,按取得补助时相关资产剩余使用年限结转损益。

(11) 2022 年工业投资项目扶持计划第一批项目资助计划系依据《市工业和信息化局关于下达 2022 年工业投资项目扶持计划第一批项目资助计划的通知》(深工信资金〔2022〕14 号)收到款项 24,010,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.08 年结转损益。

(12) 深圳市宝安区工业和信息化局企业技术改造配套补贴系根据《宝安区工业和信息化局 2022 年企业技术改造配套补贴项目(第三批)》收到款项 1,175,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 6.17 年结转损益。

(13) 深圳市工业和信息化局 2023 年工业互联网扶持计划第一批系根据《市工业和信息化局关于下达 2023 年工业互联网发展扶持计划资助项目的通知》收到款项 700,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 2.5 年结转损益。

(14) 深圳市工业和信息化局 2023 年企业技术改造项目扶持计划第一批项目资助计划资金系根据《市工业和信息化局关于 2023 年企业技术改造项目扶持计划第一批拟资助项目公示的通知》收到款项 6,380,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 7.75 年结转损益。

(15) 深圳市工业和信息化局 2024 年技改第一批系根据《市工业和信息化局关于下达 2024 年企业技术改造项目扶持计划第一批项目资助计划的通知》收到款项 1,840,000.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 8.08 年结转损益。

(16) 深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴(项目一)系根据《深圳市宝安区工业和信息化局关于 2023 年智能化改造重点项目投入补贴项目申报工作的通知》收到款项 7,829,684.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 6.83 年结转损益。

(17) 深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴(项目二)系根据《深圳市宝安区工业和信息化局关于 2023 年智能化改造重点项目投入补贴项目申报工作的通知》收到款项 538,713.00 元,按取得补助时相关资产剩余使用年限 7.33 年结转损益。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	566,956,280.00						566,956,280.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,215,792,288.24			1,215,792,288.24
其他资本公积	6,448,749.10			6,448,749.10
合计	1,222,241,037.34			1,222,241,037.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	206,307.50							206,307.50
其中：权益法	206,307.50							206,307.50

下可转损益的其他综合收益								
其他综合收益合计	206,307.50							206,307.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	76,987,528.95			76,987,528.95
合计	76,987,528.95			76,987,528.95

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,400,293,890.07	-1,182,434,919.78
调整后期初未分配利润	-1,400,293,890.07	-1,182,434,919.78
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-258,364,307.30	-217,858,970.29
期末未分配利润	-1,658,658,197.37	-1,400,293,890.07

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,653,215,183.51	1,576,856,515.84	1,663,226,673.14	1,641,278,411.46
其他业务	48,237,433.96	36,353,506.61	44,204,283.25	27,317,166.56
合计	1,701,452,617.47	1,613,210,022.45	1,707,430,956.39	1,668,595,578.02

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,701,452,617.47	/	1,707,430,956.39	/
营业收入扣除项目合计金额	48,237,433.96	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具	44,204,283.25	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.84%	/	2.59%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	48,237,433.96	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具	44,204,283.25	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具
与主营业务无关的业务收入小计	48,237,433.96	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具	44,204,283.25	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	/	0.00	/
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	/	0.00	/
营业收入扣除后金额	1,653,215,183.51	/	1,663,226,673.14	/

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,701,452,617.47	1,613,210,022.45					1,701,452,617.47	1,613,210,022.45
其中：								
网络通讯终端类	896,152,206.51	857,383,937.10					896,152,206.51	857,383,937.10
便携式消费电子类	668,857,687.72	643,073,718.27					668,857,687.72	643,073,718.27
其他类	136,442,723.24	112,752,367.08					136,442,723.24	112,752,367.08
按经营地区分类								
其中：								
国内	1,599,971,276.31	1,547,165,312.07					1,599,971,276.31	1,547,165,312.07
国际	101,481,341.16	66,044,710.38					101,481,341.16	66,044,710.38
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让								

的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	1,701,452,617.47	1,613,210,022.45					1,701,452,617.47	1,613,210,022.45

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于 0 年度确认收入,0.00 元预计将于 0 年度确认收入,0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

62、税金及附加

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	4,723,167.47	1,876,697.70
教育费附加	3,359,161.99	1,340,498.36
房产税	5,720,494.66	5,833,378.49
其他	2,017,320.67	1,981,005.28
合计	15,820,144.79	11,031,579.83

其他说明:

63、管理费用

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	65,665,134.85	66,243,908.62
折旧摊销	30,052,348.45	42,029,206.58
咨询及中介	4,303,672.61	5,652,418.55
服务费	11,825,675.16	11,911,980.86
房租水电物业	2,919,415.41	3,686,269.95
维修费用	2,158,204.10	1,864,391.48
材料消耗费	1,475,834.15	2,109,220.54
办公费用	2,255,453.69	2,188,803.27
业务招待费	1,033,626.52	1,030,110.68

车辆费	394,449.65	444,743.04
设备租赁费	59,005.10	23,221.07
差旅费	680,556.41	835,035.04
其他	4,481,724.05	2,949,168.87
合计	127,305,100.15	140,968,478.55

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	5,187,834.89	6,473,856.33
业务招待费	655,798.86	398,658.01
材料消耗费	404,572.66	796,289.35
折旧摊销	88,499.72	77,070.17
业务费用	13,684,730.45	1,793,141.48
房租水电物业	127,771.60	123,430.14
办公费用	84,650.76	135,890.60
差旅费	139,506.82	177,995.11
服务费	2,220,324.84	3,021,224.08
商检报关费	207,660.52	217,606.90
推广及售后	29,718,193.13	4,703,374.44
其他	2,371,938.21	1,228,405.97
合计	54,891,482.46	19,146,942.58

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	30,946,339.68	39,180,423.43
折旧摊销	1,881,389.76	5,188,638.92
材料消耗费	433,611.10	507,250.01
服务费	70,695.40	1,163,590.44
房租水电物业	594,849.27	825,050.07
设备租赁费	14,933.99	136,054.74
实验检测费	81,014.70	503,042.03
其他	616,552.71	963,847.85
合计	34,639,386.61	48,467,897.49

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	4,099,535.55	2,625,233.33
利息收入	-3,693,003.80	-3,643,942.54
汇兑损益	444,398.33	376,129.63
保理融资费用	6,180,647.31	3,468,043.29
未确认融资费用	34,299,853.40	37,232,781.59
手续费及其他	349,931.31	396,961.53

合计	41,681,362.10	40,455,206.83
----	---------------	---------------

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	22,356,672.68	17,479,302.84
增值税加计抵减	11,700.00	10,552,181.58
代扣个人所得税手续费返还	320,404.49	311,917.75
合计	22,688,777.17	28,343,402.17

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	-834,754.07	-29,148,269.55
合计	-834,754.07	-29,148,269.55

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		2,344,291.06
处置交易性金融资产取得的投资收益		-291,559.07
处置非流动金融资产取得的投资收益	-880,310.45	
合计	-880,310.45	2,052,731.99

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-78,185,298.92	-428,080.90
其他应收款坏账损失	-1,761,302.06	-1,002.00
合计	-79,946,600.98	-429,082.90

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-24,052,775.97	-3,693,011.64
四、固定资产减值损失	-1,196,391.47	-9,357,954.43
合计	-25,249,167.44	-13,050,966.07

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失）	-89,967.57	3,783,504.98
合计	-89,967.57	3,783,504.98

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	2,000.00	1,700.00	2,000.00
往来款清理	465,061.87	789,408.12	465,061.87
违约金	50,000.00	51,000.00	50,000.00
非流动资产毁损报废利得	122,072.98	112,274.51	122,072.98
其他	11,950.64	1,746,695.74	11,950.64
合计	651,085.49	2,701,078.37	651,085.49

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	30,000.00	2,000.00	30,000.00
赔偿及罚款支出	7,314.62	285,772.01	7,314.62
非流动资产毁损报废损失	642,344.27	13,432,839.93	642,344.27
资产改良报废		2,154,671.17	
其他	330,318.30	180,089.43	330,318.30
预计负债	3,265,097.65	810,145.65	3,265,097.65
滞纳金	50,124.70		50,124.70
碳排放		413,541.60	
合计	4,325,199.54	17,279,059.79	4,325,199.54

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
递延所得税费用	-7,837,837.72	-22,937,707.14
合计	-7,837,837.72	-22,937,707.14

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-274,081,018.48
按法定/适用税率计算的所得税费用	-41,112,152.77
子公司适用不同税率的影响	-13,341,940.68
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,073.16
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	26,526,746.78
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	23,152,308.16
加计扣除	-3,015,136.52
内部交易未实现利润的影响	-54,735.85
所得税费用	-7,837,837.72

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注第八节、七.57.其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来及保证金	10,029,760.37	11,746,351.39
政府补助	969,215.65	16,057,483.59
银行存款利息	3,693,003.80	3,648,573.37
资金解冻	20,721,658.76	
其他	321,676.16	3,434,768.29
合计	35,735,314.74	34,887,176.64

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来及保证金	7,591,514.40	4,659,865.97
费用支出	81,773,584.92	63,372,890.01
诉讼冻结资金	25,830,275.03	3,271,308.25
其他	511,422.94	
合计	115,706,797.29	71,304,064.23

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收融资租赁款	9,634,770.10	3,341,652.80
合计	9,634,770.10	3,341,652.80

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款保理融资款	596,249,044.04	369,855,900.86
票据贴现	10,000,000.00	30,000,000.00
合计	606,249,044.04	399,855,900.86

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付融资租赁保证金、租金及利息	63,031,417.35	48,838,375.84
应收账款保理融资款	523,821,885.90	262,418,969.32
合计	586,853,303.25	311,257,345.16

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	203,214,476.15	226,684,569.10	9,777.74	203,076,763.65	137,712.50	226,694,346.84
其他流动负债	10,000,000.00	10,000,000.00		10,000,000.00		10,000,000.00
长期借款（含一年内到期的长期借款）		100,000,000.00	1,846,248.89	6,355,120.56		95,491,128.33

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	724,114,072.21		38,610,571.10	59,489,665.30	11,878,934.45	691,356,043.56
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	6,244,261.94					6,244,261.94
合计	943,572,810.30	336,684,569.10	40,466,597.73	278,921,549.51	12,016,646.95	1,029,785,780.67

（4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-266,243,180.76	-221,323,680.57
加：资产减值准备	105,195,768.42	13,480,048.97
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	56,476,670.19	82,587,072.01
使用权资产折旧	51,984,984.25	55,255,470.15
无形资产摊销	1,124,636.10	1,130,248.59
长期待摊费用摊销	29,895,947.49	35,575,748.44
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	89,967.57	-3,783,504.98
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	520,271.29	13,320,565.42
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	834,754.07	29,148,269.55
财务费用（收益以“-”号填列）	44,580,036.26	43,329,006.88
投资损失（收益以“-”号填列）	880,310.45	-2,052,731.99
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	7,617,770.07	-7,306,551.54
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-15,455,607.79	-15,631,155.60
存货的减少（增加以“-”号填列）	-4,163,696.91	14,599,539.08
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-72,422,523.78	-69,574,285.29
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	64,538,620.91	-46,045,564.36
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,454,727.83	-77,291,505.24
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	178,364,304.47	134,358,729.32
减：现金的期初余额	134,358,729.32	147,242,756.96
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	44,005,575.15	-12,884,027.64

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	178,364,304.47	134,358,729.32
可随时用于支付的银行存款	178,364,303.08	134,358,575.28
可随时用于支付的其他货币资金	1.39	154.04
三、期末现金及现金等价物余额	178,364,304.47	134,358,729.32

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	599,623.85	7.0288	4,214,636.11
欧元	1.58	8.2355	13.01
港币	66,248.27	0.9032	59,835.44
应收账款			
其中：美元	254,220.39	7.0288	1,786,864.25
欧元	197,511.75	8.2355	1,626,608.04
港币			
英镑	25,684.69	9.4346	242,324.80
澳元	54,110.09	4.6892	253,733.05
加拿大元	24,900.77	5.1142	127,347.51
波兰兹罗提	10,455.55	0.5129	5,362.65
瑞典克朗	22,158.55	1.3129	29,091.96
比索	51.35	2.5649	131.72
日元	19,561.83	0.0448	876.37
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	99,676.54	7.0288	700,606.48
欧元	81,277.11	8.2355	669,357.65
英镑	41,692.71	9.4346	393,354.01
澳元	18,318.99	4.6892	85,901.42
加拿大元	1,143.07	5.1142	5,845.89
波兰兹罗提	416.44	0.5129	213.59
日元	43,961.61	0.0448	1,969.48
应付账款			
其中：美元	1,802,582.51	7.0288	12,669,991.94
其他应付款			
其中：美元	1,347,300.00	7.0288	9,469,902.24

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本公司之境外全资子公司卓翼香港、控股子公司硅谷灵境记账本位币为人民币，不存在期末将外币折算为人民币的情况。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

①计入本年损益情况

单位：元

项目	计入本年损益
短期租赁费用（使用简化处理）	11,063,915.01

②计入本年损益情况

单位：元

项目	现金流量类别	本年金额
对短期租赁和低价值资产支付的付款额（适用于简化处理）	经营活动现金流出	13,061,254.43

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	35,435,449.70	0.00
合计	35,435,449.70	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
租赁投资净额的融资收益		3,710,002.03	0.00
合计		3,710,002.03	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	30,946,339.68	39,180,423.43
折旧摊销	1,881,389.76	5,188,638.92
材料消耗费	433,611.10	507,250.01
服务费	70,695.40	1,163,590.44
房租水电物业	594,849.27	825,050.07
设备租赁费	14,933.99	136,054.74
实验检测费	81,014.70	503,042.03
其他	616,552.71	963,847.85
合计	34,639,386.61	48,467,897.49
其中：费用化研发支出	34,639,386.61	48,467,897.49

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	-----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
--------	--------------	----------------	-----	----------	-------------------	--------------------	-------------	--------------

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		

减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
天津市九章智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立
天津市共美科技发展有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	新设成立

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
卓翼香港	10 万美元	香港	香港	一般商务贸易	100.00%	0.00%	新设成立
中广物联	10,000,000.00	深圳	深圳	技术开发	100.00%	0.00%	新设成立
天津卓达	163,344,700.00	天津	天津	生产、销售网通、移动终端产品	100.00%	0.00%	新设成立
卓翼智造	250,000,000.00	深圳	深圳	组装生产、销售网通、移动终端产品	100.00%	0.00%	新设成立
翼飞投资	73,210,000.00	深圳	深圳	战略投资	100.00%	0.00%	新设成立
卓博机器人	20,000,000.00	深圳	深圳	机器人	100.00%	0.00%	新设成立
卓华联盛	47,000,000.00	西安	西安	电子产品研发	100.00%	0.00%	新设成立
翼盛（武汉）	17,000,000.00	武汉	武汉	电子产品研发	100.00%	0.00%	新设成立
卓翼河源	100,000,000.00	河源	河源	组装生产、销售网通、移动终端产品	100.00%	0.00%	新设成立
硅谷入境	10 万港元	香港	香港	一般商务贸易	0.00%	51.00%	新设成立
九章智造	91,436,300.00	天津	天津	组装生产、销售医疗器械、网通、移动终端产品	100.00%	0.00%	新设成立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
共美科技	45,219,000.00	天津	天津	组装生产、销售医疗器械、网通、移动终端产品	100.00%	0.00%	新设成立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
硅谷灵境有限公司	49.00%	-7,878,873.46	0.00	-11,361,151.53

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
硅谷灵境有限公司	48,778,439.90	0.00	48,778,439.90	71,821,733.77	115,426.66	71,937,160.43	20,511,508.97	0.00	20,511,508.97	27,527,123.85	63,772.06	27,590,895.91

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
硅谷灵境有限公司	88,173,997.70	16,079,333.59	16,079,333.59	893,289.61	9,911,697.26	7,070,837.31	7,070,837.31	673,971.49

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		

—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	439,062.28	-226,208.34
--综合收益总额	439,062.28	-226,208.34

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	62,735,721.92			22,260,461.52		40,475,260.40	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	22,356,672.68	17,479,302.84

其他说明：

补助项目	本期金额（元）	上期金额（元）
技术装备及管理智能化提升项目	2,248,695.09	2,054,400.00
2019 年度宝安区技术改造补贴项目	3,037,460.57	1,855,670.16
2018 年技术改造投资补贴项目	979,805.44	876,226.40
2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划	2,979,907.28	1,558,867.92
2020 年度深圳市企业技术改造扶持计划，技术改造投资项目		687,804.97
2019 年专项资金进口贴息资助款	210,380.12	280,494.84
软土地基补贴专用款	209,167.47	209,167.44
天津市工业企业技术改造项目		140,186.99
深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金	255,669.34	163,849.00
2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目	206,312.75	129,696.96
2022 年深圳市企业技术中心建设项目资助	59,927.04	101,998.01
2022 年工业投资项目扶持计划第一批项目资助计划	6,372,525.34	2,970,309.24
深圳市宝安区工业和信息化局企业技术改造配套补贴	344,563.35	190,540.56
深圳市工业和信息化局 2023 年工业互联网扶持计划第一批	279,999.96	279,999.96
深圳市工业和信息化局 2023 年企业技术改造项目扶持计划第一批项目资助计划资金	1,516,876.97	823,225.80
2021 年专项资金进口贴息	150,238.31	130,030.00
深圳市工业和信息化局 2024 年技改第一批	769,032.98	189,690.73
2023 年宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴（项目一）	2,422,679.04	95,483.95
2023 年宝安区工业和信息化局 2023 年智能化改造重点项目投入补贴（项目二）	217,220.47	6,121.74
促进重点群体创业就业	137,036.59	532,750.00
稳岗补贴	64,318.57	70,612.81
扩岗补助	7,000.00	13,000.00
河源市高新技术开发区管理委员会投资促进局 2023 年度河源国家高新区优秀示范企业奖金		10,000.00
深圳国家知识产权局专利代办处 2023 年国内发明专利授权资助		7,500.00
深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年工业互联网应用标杆奖励项目		1,000,000.00
深圳市宝安区工业和信息化局 2023 年推动规上企业健康发展奖励项目		476,520.00
深圳市宝安区燕罗街道办事处支付吸纳脱贫人口社保补贴和岗位补贴		15,982.29
深圳市宝安区职业训练中心企业新型学徒制培训补贴经费发放审批表 2022 年度（第一批）		236,500.00
深圳市工业和信息化局 2024 年工业碳达峰工作试点示范扶持计划		100,000.00
深圳市工业和信息化局第四季度稳增长经费补贴款		320,000.00
深圳市南山区工业和信息化局 2023 年规上工业稳增长专项资助项目补贴款		846,103.07
深圳市南山区工业和信息化局 2023 年上半年促进规上工业接续平稳运行资助项目（重点企业）补贴		505,800.00
深圳市南山区工业和信息化局 2024 年度南山区促进产业高质量发展专项资金资助款-出口信用保险资助		159,200.00

深圳市商务局 2023 年外贸优质增长扶持计划-2022 年 7-12 月出口信用保险保费资助项目补贴款 (第一批)		110,000.00
深圳市中小企业服务局 2024 年深圳市民营及中小企业创新发展培育		31,570.00
武汉东湖新技术开发区财政和国资监管局财政零余额账户 2022 年度服务业“小进规”一次性入库区级奖励		300,000.00
深圳市商务局 2023 年外贸优质增长扶持计划-2022 年 7-12 月出口信用保险保费资助项目补贴款 (第二批)	120,000.00	
深圳市科技创新局 2024 年度技术转移和成果转化 (技术合同) 项目补助	920,000.00	
深圳市发展和改革委员会 2020 年、2021 年度总部企业租房补助 (部分退回)	-3,000,000.00	
深圳市南山区工业和信息化局支持企业数字化转型项目 (工业) 补助款项	483,700.00	
深圳市中小企业服务局 2025 年中小企业数字化转型试点城市第二批中小企业数字化改造项目 (35 家) 补助款项	103,100.00	
深圳市宝安区商务局 2025 年宝安区商务局国际性经贸活动补贴项目	10,000.00	
深圳市工业和信息化局绿色制造试点示范项目补助	500,000.00	
武汉市失业保险管理办公室失业保险基金款项	41,056.00	
河源市高新技术开发区管理委员会科技创新局 2021 年度创新驱动发展资金	200,000.00	
河源市高新技术开发区管理委员会投资促进局 2023 年度河源国家高新区优秀示范企业奖金	10,000.00	
河源市高新技术开发区管理委员会财政局 2025 年省级企业技术改造资金	500,000.00	
合 计	22,356,672.68	17,479,302.84

2025 年 7 月 12 日收到深圳市发展和改革委员会通知, 要求退回“深圳市发展和改革委员会 2020 年、2021 年度总部企业租房补助”300 万元。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括交易性金融资产、短期借款、长期借款、应收款项、应付款项等。与这些金融工具有关的风险, 以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

(一) 各类风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡, 将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平, 使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标, 本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险, 建立适当的风险承受底线并进行风险管理, 并及时可靠地对各种风险进行监督, 将风险控制在限定的范围之内。

1. 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险, 包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

2. 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险, 固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日, 本集团的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同, 金额合计为 95,400,000.00 元 (上年末: 45,000,000.00 元) 及以人民币计价的固定利率合同, 金额为 226,694,346.84 元 (上年末: 158,076,763.65 元)。

利率风险的敏感性分析见下表, 反映了在其他变量不变的假设下, 浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时, 将对净利润和股东权益产生的影响。

单位: 元

项目	本年		上年	
	净利润变动	股东权益变动	净利润变动	股东权益变动

人民币基准利率增加 25 个基点	-187,875.00	-187,875.00	-84,375.00	-84,375.00
人民币基准利率减少 25 个基点	187,875.00	187,875.00	84,375.00	84,375.00

3. 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、港币、欧元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项 目	年末余额				
	美元	欧元	港币	英镑	澳元
货币资金	4,214,636.11	13.01	59,835.44		
应收账款	1,786,864.25	1,626,608.04		242,324.80	253,733.05
其他应收款	700,606.48	669,357.65		393,354.01	85,901.42
应付账款	12,669,991.94				
其他应付款	9,469,902.24				
合计	28,842,001.02	2,295,978.70	59,835.44	635,678.81	339,634.47

(续)

项 目	年末余额					合计
	加拿大元	波兰兹罗提	瑞典克朗	比索	日元	
货币资金						4,274,484.56
应收账款	127,347.51	5,362.65	29,091.96	131.72	876.37	4,072,340.35
其他应收款	5,845.89	213.59			1,969.48	1,857,248.52
应付账款						12,669,991.94
其他应付款						9,469,902.24
合计	133,193.40	5,576.24	29,091.96	131.72	2,845.85	32,343,967.61

(续)

项 目	年初余额			合计
	美元	港币	欧元	
货币资金	2,184,371.31	32,843.40	11.89	2,217,226.60
应收账款	8,796,006.66			8,796,006.66
应付账款	31,797,006.39			31,797,006.39
其他应付款	4,215,637.18			4,215,637.18
合计	46,993,021.54	32,843.40	11.89	47,025,876.83

4. 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

5. 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策

是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司持有的金融资产及各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元

项目	年末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
短期借款	226,694,346.84				226,694,346.84
应付票据	180,965,106.71				180,965,106.71
应付账款	705,343,323.11				705,343,323.11
其他应付款	50,679,029.89				50,679,029.89
一年内到期的非流动负债	181,937,673.44				181,937,673.44
长期借款		38,000,000.00	16,800,000.00		54,800,000.00

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			23,916,445.93	23,916,445.93
(4) 其他非流动金融资产			23,916,445.93	23,916,445.93
持续以公允价值计量的资产总额			23,916,445.93	23,916,445.93
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--
非持续以公允价值计量的负债总额			0.00	0.00

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产是根据股权交易价格作为市价依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资，是以非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价经调整后，作为其估值技术和主要输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资，是基于获取的被投资单位的审计报告或评估报告，结合公司投资成本为基础经调整后，确定权益工具投资的公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

股东名称	关联关系	类型	对本公司的持股比例	对本公司的表决权比例
和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“和山未来”）	本公司股东	法人	4.50%	4.50%
顺域达供应链管理（深圳）有限公司	本公司股东	法人	0.53%	0.53%
曾志超	本公司股东	自然人	0.53%	0.53%
合计			5.56%	5.56%

本企业最终控制方是陈雍。

其他说明：

和山未来、顺域达供应链管理（深圳）有限公司及曾志超签署《一致行动协议》，约定股东会相关事项表决意见不一致时以和山未来意见为准。和山未来及其一致行动人合计持股 5.56%，陈雍为公司实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第八节、十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第八节、十、3、重要的合营企业或联营企业。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
深圳市深创谷技术服务有限公司	本公司持有 24.44% 的股权

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
HaxisLabs(美国)	联营公司之子公司
深创谷技术（香港）有限公司	联营公司之子公司
深圳市深创谷产研转化技术服务有限公司	联营公司之子公司
欣雅卫生用品有限公司	实际控制人之子公司

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
					0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市深创谷技术服务有限公司	销售商品	48,564.14	0.00
欣雅卫生用品有限公司	销售商品	2,197,761.74	0.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓翼科技（河源）有限公司（注 1）	75,000,000.00	2022 年 06 月 07 日	2027 年 06 月 06 日	是
天津卓达新能源科技发展有限公司（注 2）	50,000,000.00	2023 年 10 月 19 日	2027 年 10 月 18 日	是
天津卓达新能源科技发展有限公司（注 3）	45,000,000.00	2024 年 11 月 14 日	2028 年 11 月 13 日	是
深圳市卓博机器人有限公司（注 4）	10,000,000.00	2025 年 09 月 23 日	2031 年 09 月 23 日	否
深圳市卓博机器人有限公司（注 5）	10,000,000.00	2025 年 12 月 02 日	2031 年 12 月 03 日	否
天津卓达新能源科技发展有限公司（注 6）	40,000,000.00	2025 年 12 月 18 日	2030 年 01 月 17 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完
-----	------	-------	-------	-----------

毕

关联担保情况说明

注 1：本公司于 2022 年 6 月 7 日与广发银行股份有限公司河源分行签订保证合同，合同编号为（2022）河银综授额字第 000080 号-担保 01 的《最高额保证合同》，为全资子公司卓翼科技（河源）有限公司提供不超过人民币柒仟伍佰万元整的债权担保。保证期限为三年。

注 2：本公司于 2023 年 10 月 19 日与天津农村商业银行股份有限公司东丽中心支行签订保证合同，合同编号为 1030A042202300131001 的《最高额保证合同》，为全资子公司天津卓达新能源科技发展有限公司提供不超过人民币伍仟万元整的债权担保。保证期限为三年。

注 3：本公司于 2024 年 11 月 14 日与天津农村商业银行股份有限公司东丽中心支行签订保证合同，合同编号为 90108A002202400031001 的《最高额保证合同》，为全资子公司天津卓达新能源科技发展有限公司提供不超过人民币肆仟伍佰万元整的债权担保。保证期限为三年。

注 4：本公司于 2025 年 09 月 23 日与中国工商银行股份有限公司深圳布吉支行签订保证合同，合同编号为 0400000016-2025 年布吉(保)字 0297 号的《保证合同》，为全资子公司深圳市卓博机器人有限公司提供不超过人民币壹仟万元整的债权担保。则保证期间为自甲方履行担保义务之次日起三年。

注 5：本公司于 2025 年 12 月 02 日与中国银行股份有限公司深圳布吉支行签订保证合同，合同编号为 2025 圳中银布普电借字第 250524 号的《流动资金借款合同(适用于共同借款人业务模式)》，为全资子公司深圳市卓博机器人有限公司提供不超过人民币壹仟万元整的共同借款债权担保，保证期间为主债务履行期限届满之日或债权人宣布债务提前到期之日起三年。

注 6：本公司于 2025 年 12 月 18 日与天津农村商业银行股份有限公司东丽中心支行签订保证合同，合同编号为 90108A002202501071001 的《保证合同》，为全资子公司天津卓达新能源科技发展有限公司提供不超过人民币肆仟万元整的债权担保。保证期间为主债务履行期限届满之日或债权人宣布债务提前到期之日起三年。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,573,905.74	9,827,487.42

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额	期初余额

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	欣雅卫生用品有限公司	813,039.19	0.00	0.00	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

(1) 卓翼智造与深圳英特利投资有限公司(以下简称“英特利投资”)签订房屋租赁合同,合同约定:英特利投资将位于松岗同富裕工业区的厂房宿舍出租给卓翼智造使用,租赁总面积为100,590.43平方米,其中64,514.53平方米承租期限为2022年7月1日至2032年6月30日,2022年7月1日至2025年6月30日每月租金为人民币1,645,120.52元(以下币种均为人民币),剩余36,075.90平方米承租期限为2023年3月1日至2032年6月30日,2023年3月1日至2025年6月30日每月租金为919,935.45元。2025年6月卓翼智造与英特利投资签订补充协议,协议规定租赁物业中64,514.53平方米部分,自2025年7月1日起至2027年6月30日止,每月租金为1,516,091.45元;租赁物业中36,075.9平方米部分,自2025年7月1日起至2027年6月30日止,每月租金为847,783.65元;自2027年7月1日起至2028年2月28日止,每月租金为919,935.45元。

(2) 卓翼科技与方俊基签订租赁合同,合同约定:方俊基将其从深圳市平山实业股份有限公司处承租的位于深圳市南山区桃源街道平山民企工业区第5栋1-6楼厂房整体出租给卓翼科技使用,租赁总面积为13,908.60平方米,其中

2021 年 4 月 1 日至 2022 年 4 月 30 日每月租金为 1,237,587.23 元、2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日每月租金为 1,314,919.04 元、2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日每月租金为 1,392,389.95 元、2026 年 5 月 1 日至 2028 年 4 月 30 日每月租金为 1,469,721.76 元。

(3) 卓翼智造与深圳市嘉恒投资有限公司（以下简称“嘉恒投资”）签订宿舍租赁合同，合同约定：嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 1 号宿舍 A 栋 25 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,100 平方米，租赁期限为 2024 年 9 月 16 日至 2025 年 9 月 15 日，每月租金为 22,000.00 元。嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 1 号宿舍 B 栋 42 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,848 平方米，租赁期限为 2024 年 10 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日，每月租金为 36,960.00 元。

嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路 10 号宿舍区 2 号宿舍 43 间宿舍出租给卓翼智造使用，租赁面积为 1,892 平方米，租赁期限为 2025 年 6 月 1 日至 2026 年 5 月 31 日，每月租金为 37,840.00 元。

(4) 卓翼河源与河源市润业投资有限公司（以下简称“润业投资”）签订租赁合同，合同约定：润业投资将位于河源市高新区新陂路西边、祥景路北边的润业精密制造产业园（租赁物包含产业园的建筑物科研楼 1 栋、宿舍 1 栋、厂房 2 栋、连廊、设备房、危化品仓库、保安室及园内道路、绿化等）出租给卓翼河源使用，租赁总面积为 108,874.36 平方米，租赁期限为 2021 年 9 月 1 日至 2041 年 8 月 31 日（其中 2021 年 9 月 1 日至 2021 年 11 月 30 日为免租期，租金交付的起算期为 2021 年 12 月 1 日起开始计算）。2021 年 9 月 1 日至 2026 年 8 月 31 日每月租金为 2,998,399.87 元、2026 年 9 月 1 日至 2031 年 8 月 31 日每月租金为 3,105,096.75 元、2031 年 9 月 1 日至 2036 年 8 月 31 日每月租金为 3,222,681.06 元、2036 年 9 月 1 日至 2041 年 8 月 31 日每月租金为 3,352,241.54 元。

(5) 西安卓华与西安市高新区软件新城建设发展有限公司（以下简称“新城建设”）签订租赁合同，合同约定：新城建设将位于西安市高新区天谷八路 156 号西安软件新城研发基地二期 C2 栋 1801 出租给西安卓华使用，租赁面积为 1,989.24 平方米，租赁期限为 2022 年 12 月 1 日至 2028 年 2 月 29 日，每月租金为 99,462 元。

(6) 翼盛（武汉）与武汉未来科技城投资建设有限公司（以下简称“未来科技城投资”）签订租赁合同，合同约定：未来科技城投资将位于武汉市东湖新技术开发区高新大道 999 号武汉未来科技城龙山创新园 F1 栋 501 室出租给翼盛（武汉）使用，租赁总面积为 1,644.49 平方米，租赁期限为 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日每月租金为 36,557.15 元、2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日每月租金为 38,385.01 元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 未决诉讼仲裁形成的重要或有事项及其财务影响

单位：元

被告	原告	事由	涉诉金额（汇总）
江门罗马仕科技有限公司、深圳罗马仕科技有限公司、深圳华中科新材料技术有限公司、深圳市优选师科技有限公司、深圳七千猫投资集团有限公司、深圳七千猫设计服务有限公司（以下简称“江门罗马仕、深圳罗马仕、华中科、优选师、七千猫集团、七千猫设计服务”）	深圳市卓翼智造有限公司（注 1）	买卖合同纠纷	136,260,000.00
深圳市可信华成通信科技有限公司（以下简称“可信华成”）	卓翼科技（河源）有限公司（注 2）	承揽合同纠纷	6,358,136.66
深圳市卓翼科技股份有限公司	深圳市卓大精密模具有限公司（注 3）	追收抽逃出资纠纷	14,800,000.00
深圳市卓翼智造有限公司	力嘉包装(东莞)有限公司、广州毅昌科技股份有限公司、东莞市诚和迅智能科技有限公司、惠州市博晖连接技术有限公司、吉安市耐亿电子有限公司、深圳市恒大伟业塑胶有限公司（注 4）（以下简称“力嘉、毅昌、诚和迅、博晖、耐亿、恒大伟业”）	买卖合同纠纷	14,639,367.07

注 1：因江门罗马仕欠付卓翼智造货款，卓翼智造于 2025 年 8 月起诉江门罗马仕及其关联公司深圳罗马仕、华中科、优选师、七千猫集团、七千猫设计服务，请求判令江门罗马仕向卓翼智造支付成品货款、在途订单损失、订单差价、

呆滞物料费、返工费、停线放空人力损失费等共计人民币 136,260,061.32 元，深圳罗马仕、华中科、优选师、七千猫集团、七千猫设计服务承担连带责任。案件已于 2026 年 1 月 28 日开庭，暂未出结果。

注 2：因可信华成未按照与卓翼河源签署的相关模具协议履行义务，卓翼河源于 2024 年 11 月起诉可信华成要求其支付模具赔偿金、逾期移模违约金以及承担另行开模的费用等共计 6,358,136.66 元。2026 年 4 月 14 日一审判决可信华成十日内返还模具 58 套，如不能返还，则于之后十日内支付模具赔偿款 540,000.00 元。卓翼河源拟就模具赔偿款金额及另行开模的费用部分提起上诉，目前正在准备资料中。

注 3：卓大精密起诉要求卓翼科技返还出资款 14,800,000.00 元。案件已于 2026 年 1 月 27 日开庭，暂未出结果。

注 4：力嘉、毅昌、诚和迅、博晖、耐亿、恒大伟业均为罗马仕客指供应商，卓翼智造就打折及分期支付货款事宜未能跟前述供应商达成一致，卓翼智造依据协议约定暂停支付其对应的货款，力嘉、毅昌、诚和迅、博晖、耐亿、恒大伟业起诉/申请仲裁要求卓翼智造支付货款及利息。结合代理律师专业意见，综合测算评估该事项很可能发生的赔偿款项及诉讼费用，在扣除账面已确认应付货款后，补充计提预计负债 3,960,268.40 元，主要包括供应商未交付的商品货款、货款利息及诉讼费相关支出。截至 2026 年 4 月 24 日，上述供应商相关诉讼案件已陆续开庭，均未出结果。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计
----	-------	----

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

1、实际控制人变更事项

2025 年 12 月 1 日，公司完成第七届董事会换届，和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）推荐的董事候选人均当选；同日，和山未来、顺域达供应链管理（深圳）有限公司及曾志超签署《一致行动协议》，约定股东会相关事项表决意见不一致时以和山未来意见为准。和山未来及其一致行动人合计持股 5.56%，因可支配表决权对股东会决议产生重大影响，且取得董事会多数席位，同时其实际控制人陈雍担任公司董事长、总经理，故认定和山未来为公司控股股东、陈雍为公司实际控制人。本次权益变动前，公司不存在控股股东和实际控制人。本次权益变动后，和山未来拥有公司的控制权，为公司控股股东；和山未来的实际控制人陈雍先生为公司的实际控制人。

2、银行授信事项

本公司于 2025 年 01 月 08 日与中国光大银行股份有限公司深圳分行签订授信合同，合同编号为：ZH78202501001 号的《综合授信合同》，授信额度为人民币壹仟万元整。授信期间为 2025 年 01 月 08 日至 2026 年 01 月 07 日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款、银行承兑汇票、商业银票等。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	461,861,134.57	417,042,563.98
0-6 个月	461,827,854.57	416,815,422.94
7-12 个月	33,280.00	227,141.04
1 至 2 年	133,280.00	22,512,195.17
2 至 3 年	22,194,201.57	32,926,750.78
3 年以上	43,561,878.82	11,096,936.23
3 至 4 年	32,464,942.59	
5 年以上	11,096,936.23	11,096,936.23
合计	527,750,494.96	483,578,446.16

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,044,863.97	2.09%	11,044,863.97	100.00%	0.00	11,044,863.97	2.28%	11,044,863.97	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	516,705,630.99	97.91%	88,720.26	0.02%	516,616,910.73	472,533,582.19	97.72%	384,664.10	0.08%	472,148,918.09
其中：										
账龄分析法	437,270,137.46	82.86%	88,720.26	0.02%	437,181,417.20	417,665,967.90	86.37%	384,664.10	0.09%	417,281,303.80
应收集团内公司款项	79,435,493.53	15.05%			79,435,493.53	54,867,614.29	11.35%			54,867,614.29
合计	527,750,494.96	100.00%	11,133,584.23	2.11%	516,616,910.73	483,578,446.16	100.00%	11,429,528.07	2.36%	472,148,918.09

按单项计提坏账准备：11,044,863.97

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	100.00%	质量纠纷
客户 2	5,044,863.97	5,044,863.97	5,044,863.97	5,044,863.97	100.00%	质量纠纷
合计	11,044,863.97	11,044,863.97	11,044,863.97	11,044,863.97		

按组合计提坏账准备：88,720.26

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	437,051,505.20		
7-12 个月	33,280.00	3,328.00	10.00%
1-2 年	133,280.00	33,320.00	25.00%
2-3 年			
3-4 年			
4-5 年			
5 年以上	52,072.26	52,072.26	100.00%
合计	437,270,137.46	88,720.26	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	11,429,528.07		295,388.51	555.33	0.00	11,133,584.23
合计	11,429,528.07		295,388.51	555.33	0.00	11,133,584.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	555.33

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
成都全景智能科技有限公司	货款	555.33	确认坏账	应收款项坏账核销审批流程	否
合计		555.33			

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	345,586,874.93		345,586,874.93	65.48%	
第二名	70,951,267.17		70,951,267.17	13.44%	
第三名	54,660,170.36		54,660,170.36	10.36%	
第四名	24,312,975.65		24,312,975.65	4.61%	

第五名	13,051,319.72		13,051,319.72	2.47%	
合计	508,562,607.83		508,562,607.83	96.36%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	641,996,587.83	593,113,552.23
合计	641,996,587.83	593,113,552.23

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

押金及保证金	9,586,210.17	5,648,232.87
代垫（付款）	871,451.29	805,867.23
合并范围内关联方往来款	737,898,631.33	693,018,009.59
合并范围外往来款	92,872,278.36	92,872,278.36
其他		1,530.00
合计	841,228,571.15	792,345,918.05

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	212,662,680.31	255,765,447.65
0-6个月	96,153,823.14	169,452,556.98
7-12个月	116,508,857.17	86,312,890.67
1至2年	246,446,753.28	155,176,208.82
2至3年	103,618,976.47	78,249,317.30
3年以上	278,500,161.09	303,154,944.28
3至4年	43,716,543.77	206,503,026.07
4至5年	138,565,497.81	142,466.71
5年以上	96,218,119.51	96,509,451.50
合计	841,228,571.15	792,345,918.05

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	399,196,754.29	47.45%	198,769,448.17	49.79%	200,427,306.12	343,096,754.29	43.30%	198,769,448.17	57.93%	144,327,306.12
其中：										
按组合计提坏账准备	442,031,816.86	52.55%	462,535.15	0.10%	441,569,281.71	449,249,163.76	56.70%	462,917.65	0.10%	448,786,246.11
其中：										
应收集团内公司款项	431,574,155.40	51.30%			431,574,155.40	442,793,533.66	55.88%			442,793,533.66
应收保证金、押金	9,586,210.17	1.14%			9,586,210.17	5,648,232.87	0.71%			5,648,232.87
账龄分析法	871,451.29	0.11%	462,535.15	53.08%	408,916.14	807,397.23	0.11%	462,917.65	57.33%	344,479.58
合计	841,228,571.15	100.00%	199,231,983.32	23.68%	641,996,587.83	792,345,918.05	100.00%	199,232,365.82	25.14%	593,113,552.23

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2025年1月1日余额	462,917.65		198,769,448.17	199,232,365.82
2025年1月1日余额在 本期				
本期转回	382.50			382.50
2025年12月31日余额	462,535.15		198,769,448.17	199,231,983.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	199,232,365.82		382.50			199,231,983.32
合计	199,232,365.82		382.50			199,231,983.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末 余额合计数的比例	坏账准备期末余 额
天津卓达新能源科技发展有限公司	往来款	86,000,000.00	0-6个月	10.22%	98,609,981.76
天津卓达新能源科技发展有限公司	往来款	65,000,000.00	7-12个月	7.73%	
天津卓达新能源科技发展有限公司	往来款	148,037,287.88	1-2年	17.60%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	42,000,000.00	7-12个月	4.99%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	55,508,965.40	1-2年	6.60%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	64,525,382.43	2-3年	7.67%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	1,029,355.72	3-4年	0.12%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	126,671,857.98	4-5年	15.06%	
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	500.00	1-2年	0.00%	92,872,278.36
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	40,000.00	4-5年	0.00%	

深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	92,831,778.36	5年以上	11.04%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	4,700,000.00	0-6个月	0.56%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	13,000,000.00	1-2年	1.55%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	26,300,000.00	2-3年	3.13%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	23,900,000.00	3-4年	2.84%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	8,862,393.13	4-5年	1.05%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	1,500,000.00	0-6个月	0.18%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	3,500,000.00	7-12个月	0.42%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	9,200,000.00	1-2年	1.09%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	12,515,221.50	2-3年	1.49%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	10,500,000.00	3-4年	1.25%	
翼盛(武汉)科技有限公司	往来款	2,991,246.70	4-5年	0.36%	
合计		798,613,989.10		94.95%	191,482,260.12

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明:

3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,283,906,333.41	858,845,441.63	425,060,891.78	1,283,906,333.41	558,845,441.63	725,060,891.78
合计	1,283,906,333.41	858,845,441.63	425,060,891.78	1,283,906,333.41	558,845,441.63	725,060,891.78

(1) 对子公司投资

单位: 元

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卓大精密	0.00	64,868,119.57					0.00	64,868,119.57
中广物联	0.00	25,000,000.00					0.00	25,000,000.00
天津卓达	300,000,000.00	448,977,322.06			300,000,000.00		0.00	748,977,322.06
卓翼香港	745,520.00	0.00					745,520.00	0.00
卓翼智造	250,000,000.00	0.00					250,000,000.00	0.00
翼飞投资	73,210,000.00	0.00					73,210,000.00	0.00
卓博机器人	0.00	20,000,000.00					0.00	20,000,000.00
卓翼河源	100,000,000.00	0.00					100,000,000.00	0.00
卓华联盛	697,143.21	0.00					697,143.21	0.00
翼盛(武汉)	408,228.57	0.00					408,228.57	0.00
合计	725,060,891.78	558,845,441.63			300,000,000.00		425,060,891.78	858,845,441.63

(2) 对联营、合营企业投资

单位: 元

被投	期初余额	减值准	本期增减变动	期末余额	减值准
----	------	-----	--------	------	-----

资单 位	(账面价 值)	备期初 余额	追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其 他	(账面价 值)	备期末 余额
一、合营企业												
二、联营企业												

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

原子公司深圳市卓大精密模具有限公司于 2024 年 4 月 15 日由深圳市宝安区人民法院裁定受理破产申请并移交至管理人，于 2025 年 3 月 31 日法院正式裁定其破产。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,276,628,118.70	1,269,995,923.91	1,222,837,756.04	1,196,542,397.16
其他业务	51,162,672.69	46,135,824.79	28,795,885.75	27,022,435.32
合计	1,327,790,791.39	1,316,131,748.70	1,251,633,641.79	1,223,564,832.48

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,327,790,791.39	1,316,131,748.70					1,327,790,791.39	1,316,131,748.70
其中：								
网络通讯终端类	865,382,100.51	865,122,950.67					865,382,100.51	865,122,950.67
便携式消费电子类	333,230,904.63	331,476,939.76					333,230,904.63	331,476,939.76
其他类	129,177,786.25	119,531,858.27					129,177,786.25	119,531,858.27
按经营地区分类								
其中：								
国内	1,327,693,653.24	1,316,034,616.39					1,327,693,653.24	1,316,034,616.39
国际	97,138.15	97,132.31					97,138.15	97,132.31
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	1,327,790,791.39	1,316,131,748.70					1,327,790,791.39	1,316,131,748.70

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于 0 年度确认收入,0.00 元预计将于 0 年度确认收入,0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位:元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-610,238.86	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	96,211.16	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,715,064.52	

与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-3,265,097.65	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	111,254.89	
减：所得税影响额	-178,583.13	
少数股东权益影响额（税后）	13,305.80	
合计	-5,217,657.65	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-76.69%	-0.4557	-0.4557
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-75.14%	-0.4465	-0.4465

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他