

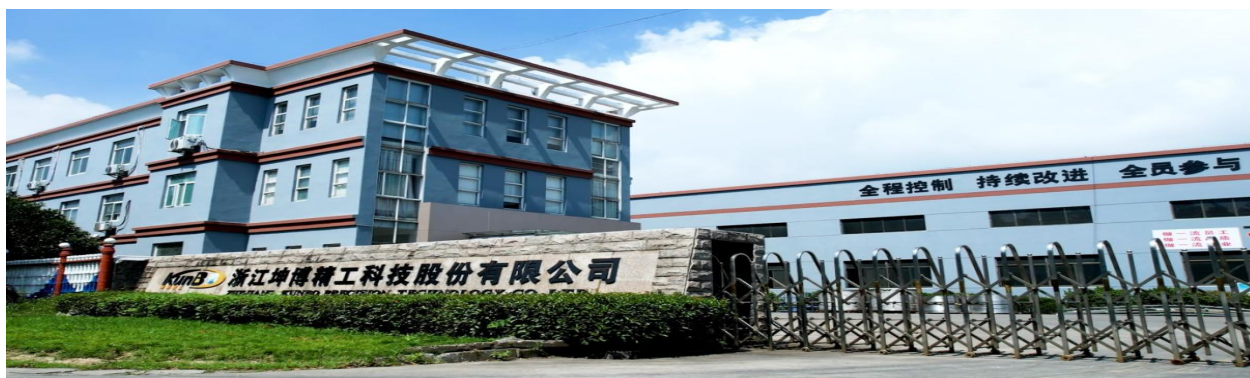


坤博精工

920570

浙江坤博精工科技股份有限公司

Zhejiang Kunbo Precision Technology Co., Ltd.



年度报告摘要



— 2025 —

第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人厉全明、主管会计工作负责人丁晓俊及会计机构负责人丁晓俊保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1.0	0	0

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	丁晓俊
联系地址	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道许油车村
电话	0573-86647185
传真	0573-86647183
董秘邮箱	zq@zjkunbo.com
公司网址	www.zjkunbo.com
办公地址	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道许油车村
邮政编码	314306
公司邮箱	kunbozj@vip.163.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

公司是一家专注于高端装备精密成型零部件、晶体生长真空炉体的研发、生产和销售的高新技术企业，为风力发电机、工业自动化设备、海工装备、半导体加工设备提供精密成型零部件，为晶体生长

真空炉提供整套炉体。

经过多年的发展和积累，公司的产品研发能力、工艺装备水平、生产经营规模、产品市场占有率等均处在行业较高水平。公司在精密材料成型制造上拥有耐低温高强高韧球铁材料成型等多项核心技术，在单晶炉体制造上拥有中空流道焊接精密成型等核心技术，公司的单晶硅生长真空炉体产品高温受压稳定性以及气密性强，有效保障下游单晶硅生长炉整机制造商及拉晶用户对产品高安全性和稳定性要求。

公司主要在工业领域内提供定制化高端装备精密成型零部件、晶体生长真空炉体。公司的经营特点：与行业内知名企业形成长期战略协作，体现“多品种、多规格、小批量”，主要采取“以销定产”与订单驱动式的经营模式，销售是公司生产经营的中心环节，采购、生产围绕销售开展工作。报告期内，公司经营模式未发生变更。

1、采购模式

公司采购模式主要分为集中采购、准时化采购、电子商务采购等模式。对主要原材料、主要辅料等大宗或批量物资、价值高或总价多的物资，根据生产计划进行集中采购；对于部分价格波动相对较大的金属类原材料，会根据对未来价格走势的判断进行适量的备货采购；对其他主要原材料、主要辅料，实行准时化采购，通过合理估计确定采购批量，实行最高最低库存限额控制，通过多批次、小批量采购的方式，降低采购成本、控制库存；对办公用品、低值易耗类物资实行网上电子采购，以降低采购价格。

2、生产模式

(1) 公司自主生产

公司自主生产含有两部分：订单驱动式生产和标准产品备货式生产。订单驱动生产模式主要针对非标准化产品或小批量产品，该生产模式根据客户的产品技术要求下达具体的生产计划，组织适时适量生产，严格控制库存。备货式生产模式主要针对标准化产品，为缩减生产周期，提高交付效率，公司采取：根据销售预测、年度额度和现有库存，有计划地组织标准化产品的批量生产，做适量的备货。另外，由于精密成型零部件等半成品对于下一步生产的自然时效释放应力要求较高，公司也会提前进行备货生产。

(2) 外协生产

报告期内，因生产能力的限制，公司将部分非核心工序交由外协厂商生产加工。

3、销售模式

(1) 直销

报告期内，公司采取直销的销售模式。依据客户是否直接使用公司产品生产终端产品，公司的客户类型分为终端厂商和贸易商两类，其中，终端厂商客户是公司的主要销售群体。

(2) 内销与外销

公司营销部在销售区域上有明确的区域划分。营销部下设内销分部与外销分部。内销分部主要负责国内市场的联系与开发；外销分部主要负责国外市场的联系与开发。公司外销产品是高端装备精密成型零部件。公司独立运作境外销售业务，境外销售业务采取订单驱动制。通常情况下，境外客户向公司外销分部进行产品或服务询价，外销分部进行报价。境外客户确认报价后，正式下达订单，营销部制作订单计划，采购部根据计划，实施原材料采购，交与生产部门生产，品管部对产品生产实行质量控制。生产过程中，营销部对生产过程进行支持。产品生产完成后，根据订单计划或付款情况，产品交付境外客户。

4、研发模式

公司技术研发密切贴近生产需要，以生产制造推动技术创新和产品研发。公司技术研发中心主要工作包括新产品开发设计、工艺研发、技术培训等。公司研发任务实行项目管理制，由营销计划部获得的客户定制需求或技术研发中心根据行业发展趋势提出研发项目，技术研发中心根据项目需要，成立项目组，设置项目组长，项目组长负责组织项目开发和组员分工，向技术研发中心负责人报告工作。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	391,769,018.56	405,536,463.71	-3.39%	511,329,388.02
归属于上市公司股东的净资产	350,358,964.79	341,770,735.24	2.51%	343,361,121.06
归属于上市公司股东的每股净资产	6.98	7.49	-6.76%	10.54
资产负债率%（母公司）	8.67%	8.10%	-	11.96%
资产负债率%（合并）	10.57%	15.72%	-	32.85%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	120,158,344.99	128,296,789.32	-6.34%	295,214,467.16
归属于上市公司股东的净利润	11,240,517.98	10,436,800.15	7.70%	52,261,316.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,050,341.97	2,684,132.99	237.18%	50,054,521.48
经营活动产生的现金流量净额	46,981,743.55	37,344,067.47	25.81%	32,667,097.68
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	3.25%	3.06%	-	29.50%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	2.62%	0.79%	-	28.26%
基本每股收益（元/股）	0.22	0.23	-4.35%	1.40

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	22,389,702	49.09%	825,730	23,215,432	46.27%
	其中：控股股东、实际控制人	4,062,227	8.91%	406,223	4,468,450	8.91%
	董事、高管	1,537,199	3.37%	-133,628	1,403,571	2.80%
	核心员工	89,761	0.20%	-12,761	77,000	0.15%
有限售条件股份	有限售股份总数	23,219,227	50.91%	3,735,162	26,954,389	53.73%
	其中：控股股东、实际控制人	12,186,682	26.72%	1,218,668	13,405,350	26.72%
	董事、高管	4,611,602	10.11%	-400,885	4,210,717	8.39%
	核心员工	-	0%	-	-	0.00%
总股本		45,608,929	-	4,560,892	50,169,821	-

普通股股东人数	3,944
---------	-------

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	海盐坤博控股有限公司	境内非国有法人	13,133,120	1,313,312	14,446,432	28.7951%	10,834,824	3,611,608
2	海盐坤铂企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5,040,000	504,000	5,544,000	11.0505%	3,685,362	1,858,638
3	汪国华	境内自然人	4,912,939	491,293	5,404,232	10.7719%	4,053,175	1,351,057
4	厉全明	境内自然人	3,115,789	311,579	3,427,368	6.8315%	2,570,526	856,842
5	陈长松	境内自然人	2,047,076	204,708	2,251,784	4.4883%	2,251,784	0
6	金立凡	境内自然人	2,047,076	204,707	2,251,783	4.4883%	2,251,783	0
7	汪书文	境内自然人	1,044,902	104,491	1,149,393	2.291%	1,149,393	0
8	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	93,789	135,153	228,942	0.4563%	0	228,942
9	陈安倮	境内自然人	0	185,737	185,737	0.3702%	0	185,737
10	东方财富证券股份有限公司客户信	境内非国有法人	69,930	100,022	169,952	0.3388%	0	169,952

用交易担保证券账户								
合计	-	31,504,621	3,555,002	35,059,623	69.8819%	26,796,847	8,262,776	

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

厉全明系坤博控股的股东、执行董事；

厉全明系坤铂合伙的执行事务合伙人并持有其 72.5388%的合伙份额。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	海盐坤博控股有限公司	3,611,608.00
2	海盐坤铂企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,858,638.00
3	汪国华	1,351,057.00
4	厉全明	856,842.00
5	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	228,942.00
6	陈安梯	185,737.00
7	东方财富证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	169,952.00
8	北京银行股份有限公司一创金合信北证 50 成份指数增强型证券投资基金	169,695.00
9	孙绪芝	159,627.00
10	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	151,835.00

股东间相互关系说明：

1、股东名称：海盐坤博控股有限公司；股东名称：厉全明；厉全明系海盐坤博控股有限公司股东、执行董事。

2、股东名称：海盐坤铂企业管理咨询合伙企业(有限合伙)；股东名称：厉全明；厉全明系海盐坤铂企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，持有其 72.5388%的合伙份额。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况

1、公司控股股东为坤博控股，持有公司 14,446,432 股股份，持股比例为 28.7951%。

公司名称	海盐坤博控股有限公司
------	------------

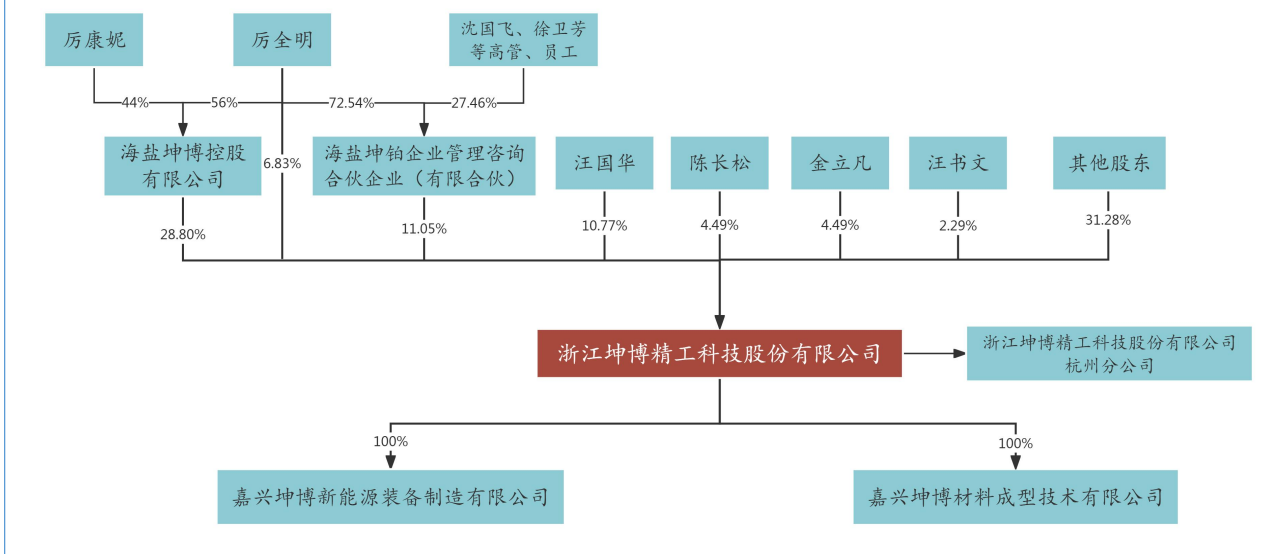
统一社会信用代码	91330424MA2BCK9C6M
法定代表人	厉全明
成立日期	2018年12月24日
注册资本	5,000,000.00元
公司住所	浙江省嘉兴市海盐县秦山街道金禾路1号1幢317-2室
主营业务	实业投资（不从事吸收存款、融资担保，代客理财，向社会公众集融资等业务）；工业技术咨询服务；工业新产品研发。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2、公司实际控制人为厉全明，报告期内公司实际控制人未发生变动。

厉全明个人简历：

厉全明先生，1965年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江工学院大专学历。1985年8月至1996年12月，任浙江塑料机械总厂铸造车间技术员、车间主任；1997年1月至2004年8月，任浙江申达机电集团杭州申达铸造厂科长、总经理助理；2004年8月至今，任杭州坤大贸易有限公司总经理、执行董事；2017年6月至今，任杭州名康投资管理有限公司总经理、执行董事；2018年12月至今，任坤博控股总经理、执行董事；2019年3月至今，任坤铂合伙执行事务合伙人；2008年1月至2019年6月，任公司总经理、执行董事；2019年6月至今任公司董事长。

3、股权结构图：



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
银行存款	货币资金	质押	830,425.11	0.21%	票据池保证金
房屋建筑物	固定资产	抵押	32,609,933.44	8.32%	抵押借款
土地使用权	无形资产	抵押	16,649,777.95	4.25%	抵押借款
总计	-	-	50,090,136.50	12.78%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

报告期内的资产抵押是由于公司生产经营需要而发生的，对公司发展具有积极影响。