

展望

2026年全球地緣政治形勢依然複雜嚴峻，貿易格局不確定性持續存在。國際貨幣基金組織(IMF)在最新的《世界經濟展望》報告預測，2026年全球經濟預計增速為3.3%，呈現平穩增長態勢。根據倫敦航運顧問機構德魯里(Drewry)預計，2026年全球集裝箱吞吐量增速將放緩至1.8%。在此背景下，本公司將秉持高質量發展理念，緊密圍繞建設世界一流港口物流服務商的目標，聚焦主業、深耕效益，致力於提升全球競爭力與可持續發展能力。

一是聚焦戰略引領，優化全球發展佈局。本公司將以「對外拓展全球佈局、對內深耕效益」為主線，加速構建成熟市場與新興市場、綠地碼頭與棕地碼頭、樞紐港與門戶港協同發展的全球碼頭網絡。強化通道建設，提升CSP錢凱碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，圍繞業務發展和智慧低碳方向有序推進軟硬件投入。同時，完善支線網絡佈局，增強航線聚集效應，實現各碼頭連點成網、協同發展的戰略格局。

二是深化運營協同，全面提升質量效益。本公司將堅持精益運營，強化市場營銷與內部協同。緊密跟踪國際航運格局變化，提升母公司雙品牌航線在控股碼頭的覆蓋率，深化與中遠海運集團內部船隊業務聯動，加速多元業務發展。加快推進營銷商務數字化平台建設，實現從經驗驅動向數據驅動轉型。重點推進智能航次計劃項目，提升運營效率；強化設備全生命週期標準化管理，持續保障設備作業能力。

三是強化網絡聚合，增強綜合服務能力。本公司將着力推動從「單點建設」向「網絡協同」升級。持續強化關鍵樞紐的幹支線網絡與通道建設，提升中轉輻射能力。大力發展「港口+物流」一體化服務，推廣標準化供應鏈產品。依託關鍵物流節點，為光伏、儲能等新興貨類提供定制化全程解決方案。通過統籌全球網絡資源，構建層次分明、協同聯動的運營體系，全面提升供應鏈韌性與服務附加值。

展望

四是加快創新驅動，培育壯大新質生產力。本公司將積極把握數字化、綠色化產業趨勢，推動科技創新與主營業務融合。深化人工智能等創新應用與碼頭業務場景融合，擴大數字孿生、人工智能技術在智能調度、設備運維、安全防控等領域的規模化應用。在綠色低碳方面，加大新能源裝備推廣應用，推進港口微電網建設與能源精細化管理，持續降低單位產能能耗，拓展綠色發展新路徑。

2026年，本公司管理層將以高度的使命感與責任感，積極應对外部環境挑戰，把握發展機遇，通過落實上述舉措，切實提升公司核心競爭力和核心功能，致力於為全體股東創造持續穩定的價值回報。