

新特能源股份有限公司

Xinte Energy Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股票代號：1799

2025

年 度 報 告



目錄

公司資料	2
釋義	4
財務摘要	10
董事長致辭	12
管理層討論及分析	14
董事、監事及高級管理層履歷	34
董事會報告	39
企業管治報告	65
財務資料	90



公司資料

董事

執行董事

黃漢杰先生(董事長)
(於2025年11月24日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為董事長)
南新建先生(於2026年1月30日獲委任)
黃芬女士(於2025年4月29日獲委任)
張建新先生(於2025年11月24日辭任)
孔營女士(於2025年3月14日辭任)
呼維軍先生(於2026年1月5日辭任)

非執行董事

張新先生
楊曉東先生(於2026年1月5日由執行董事調任為非執行董事)
胡有成先生(於2025年12月30日獲委任)

獨立非執行董事

崔翔先生
陳維平先生
譚國明先生

監事(註)

陳奇軍先生(主席)
韓數先生
胡述軍先生
郭浩先生
王術峰先生(於2025年2月14日獲委任)
曹歡先生(於2025年2月14日獲免任)

審計委員會

譚國明先生(主席)
崔翔先生
陳維平先生
張新先生
胡有成先生(於2025年12月30日獲委任)
黃漢杰先生(於2025年11月24日辭任)

提名委員會

崔翔先生(主席)
陳維平先生
譚國明先生
黃漢杰先生(於2025年11月24日獲委任)
黃芬女士(於2025年4月29日獲委任)
張建新先生(於2025年11月24日辭任)
孔營女士(於2025年3月14日辭任)

薪酬與考核委員會

崔翔先生(主席)
陳維平先生
譚國明先生
胡有成先生(於2025年12月30日獲委任)
南新建先生(於2026年1月30日獲委任)
黃漢杰先生(於2025年11月24日辭任)
呼維軍先生(於2026年1月5日辭任)

戰略委員會

黃漢杰先生(主席)(於2025年11月24日獲委任為委員，於2026年1月5日由委員調任為主席)
楊曉東先生(於2026年1月5日由主席調任為委員)
崔翔先生
陳維平先生
張新先生
張建新先生(於2025年11月24日辭任)

註：自2025年12月30日起，本公司不再設立監事會，因此所有監事已不再擔任本公司監事職務。

聯席公司秘書

張娟女士
陳燕華女士

授權代表

譚國明先生
陳燕華女士

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
執業會計師
中國
北京市
東城區朝陽門北大街8號
富華大廈A座9層

法律顧問

中國法律
新疆天陽律師事務所
中國
新疆烏魯木齊市
水磨溝區紅光山路888號
綠城廣場A座7樓

香港法律
金杜律師事務所
香港
中環皇后大道中15號
置地廣場告羅士打大廈13樓

註冊辦事處

中國
新疆烏魯木齊市
甘泉堡經濟技術開發區(工業園)
眾欣街2249號

總部及中國主要營業地點

中國
新疆烏魯木齊市
甘泉堡經濟技術開發區(工業園)
眾欣街2249號

香港主要營業地點

香港
灣仔皇后大道東248號
太新金融中心40樓

H股股份過戶處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

股份代號

1799

公司網站

www.xinteenenergy.com

投資者聯絡

電話：86 991-3665888
傳真：86 991-3672600-102
電子郵件：ir@xinteenenergy.com

釋義

在本年報內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「30%受控公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「股東會」	指	本公司股東周年會、臨時股東會
「A股」	指	由本公司根據建議發行A股而建議發行並以人民幣認購的普通股
「A股上市」	指	本公司建議首次公開發行不超過300,000,000股A股，該等A股擬在上海證券交易所主板上市，已於2024年12月終止
「章程」或「公司章程」	指	本公司採納的公司章程，經不時修訂
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審計委員會」	指	本公司董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國企業會計準則」	指	由國家財政部頒佈的中國企業會計準則
「中國」或「中華人民共和國」	指	中華人民共和國，就本年度報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「建議年度上限」	指	保理公司根據保理服務框架協議向本集團支付轉讓應收賬款之最高代價
「本公司」、「公司」、 「新特能源」或「我們」	指	新特能源股份有限公司，一家於2008年2月20日在中國註冊成立的有限公司，於2012年10月16日改制為股份有限公司，其H股在聯交所主板上市(股份代號：1799)
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義

「關連交易」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「直流」	指	直流電流(單向流動的電荷)
「董事」	指	本公司的一位(或全部)董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，股份以人民幣認購及繳足
「員工持股計劃」	指	本公司實施的2022年員工持股計劃，並已於2025年4月20日終止
「保理公司」	指	天津三陽絲路商業保理有限公司，一家於2022年1月26日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為特變電工的全資附屬公司
「保理服務框架協議」	指	本公司與保理公司就保理公司向本集團提供應收賬款無追索權保理服務所訂立的日期為2025年3月31日的保理服務框架協議
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「GW」	指	吉瓦，功率單位。1GW=1,000MW
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在聯交所主板上市，股份以港元認購及買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「檢測公司」	指	新疆新特新材料檢測中心有限公司，一家於2013年3月21日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為本公司之全資附屬公司

釋義

「kW」	指	千瓦，功率單位。1kW=1,000瓦特
「kW·h」或「千瓦時」	指	千瓦特小時，電能生產數量的計量單位。1kW·h為一千瓦的發電機按額定輸出容量連續運行一小時所做的功
「最後實際可行日期」	指	2026年4月21日，即本年度報告付印前加載若干資料的最後實際可行日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「國家金融監督管理總局」	指	中國國家金融監督管理總局及其派出機構，包括其前身中國銀行保險監督管理委員會(中國銀保監會)
「主要合作商業銀行」	指	與本集團合作的中國主要國有商業銀行和全國性股份制商業銀行
「中國人民銀行」	指	中國人民銀行
「百分比率」	指	具有上市規則第14章賦予該詞的涵義
「主板」	指	聯交所營運的股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與GEM並行運作
「國家財政部」	指	中華人民共和國財政部
「MW」	指	兆瓦，功率單位。1MW=1,000kW
「國家發改委」	指	中華人民共和國國家發展和改革委員會
「國家能源局」	指	中國國家能源局
「提名委員會」	指	本公司董事會提名委員會
「上網電價」	指	發電項目將其產生的電力銷售予電網公司可取得的電力售價，通常按人民幣元／kW·h計算
「參與人員」	指	員工持股計劃的參與人員
「合夥企業」或「持股平台」	指	員工持股計劃的參與人員為持有內資股而成立的11家有限合夥企業

「國務院」	指	中華人民共和國國務院
「省」	指	省份，或按文義所指，省級自治區或中國中央政府直接管轄的直轄市
「光伏」	指	光伏(photovoltaic)
「研發」	指	研究與開發
「薪酬與考核委員會」	指	本公司董事會薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「盛鼎公司」	指	昌吉州盛鼎新能源發電有限公司，一家於2023年7月10日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為本公司非全資附屬公司
「盛裕公司」	指	昌吉州盛裕新能源發電有限公司，一家於2023年7月10日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為本公司非全資附屬公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「信永中和」	指	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)，為本公司核數師
「上交所」	指	上海證券交易所
「硅基新材料」	指	新特硅基新材料有限公司，一家於2022年2月17日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為本公司之全資附屬公司

釋義

「硅基創新中心」	指	新疆硅基新材料創新中心有限公司，一家於2019年11月22日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期為本公司持股61.33%的附屬公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	本公司董事會戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「新疆新能源」	指	特變電工新疆新能源股份有限公司，一家於2000年8月30日在中國註冊成立的股份有限公司，於最後實際可行日期為本公司持股91.26%的附屬公司
「監事」	指	本公司的一位(或全部)監事
「監事會」	指	本公司監事會
「SVG」	指	靜態無功補償裝置
「特變電工」	指	特變電工股份有限公司，一家於1993年2月26日在中國註冊成立的股份有限公司，並於上海證券交易所上市(股份代號：600089)。於最後實際可行日期，特變電工直接及間接持有本公司66.61%股權，為本公司的控股股東
「特變財務」	指	特變電工財務有限公司，一家於2018年11月29日在中國註冊成立的有限責任公司，為經國家金融監督管理總局批准設立的非銀行金融機構，於最後實際可行日期為特變電工的非全資附屬公司
「特變電工集團」	指	特變電工及其附屬公司及其聯繫人(不包括本集團)
「新疆」	指	新疆維吾爾自治區
「新疆眾和」	指	新疆眾和股份有限公司，一家於1996年2月13日在中國註冊成立的股份有限公司，並於上海證券交易所上市(股份代號：600888)。於最後實際可行日期，新疆眾和為特變電工之30%受控公司，因此其為本公司關連人士

「新疆特變」	指	新疆特變電工集團有限公司，一家於2003年1月27日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期直接及間接擁有本公司6.08%股權。新疆特變為本公司董事張新先生之30%受控公司，因此其為本公司關連人士
「新疆特變集團」	指	新疆特變及其聯繫人
「新疆天池」	指	新疆天池能源有限責任公司，一家於2002年11月29日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期，特變電工直接持有其85.78%的股權
「盱眙高傳」	指	盱眙高傳風力發電有限公司，一家於2014年4月16日在中國註冊成立的有限公司，於最後實際可行日期為本公司非全資附屬公司
「准東3GW新能源項目」	指	包括准東新特硅基綠色低碳硅基產業園區示範項目1GW光伏及配套儲能項目及准東新特硅基綠色低碳硅基產業園區示範項目2GW風電及配套儲能項目
「准東能源」	指	新疆准東特變能源有限責任公司，一家於2013年9月25日在中國註冊成立的有限責任公司，於最後實際可行日期，新疆天池直接持有其51%的股權，本公司直接持有其49%的股權
「%」	指	百分比

財務摘要

於報告期，本集團實現主營業務收入人民幣15,254.50百萬元，實現虧損總額人民幣1,089.25百萬元，實現歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣1,205.48百萬元。

本集團業務主要包括高純多晶硅的研發、生產和銷售，風能、光伏電站的開發、建設和運營，以及逆變器、SVG、儲能、柔性直流換流閥等電氣設備的研發、生產和銷售。

下表載列本集團各業務板塊於所示期間所產生的主營業收入以及佔板塊間主營業收入的百分比：

	2025年度		2024年度		變化率
	主營業務收入 人民幣元	佔主營業務 收入比率	主營業務收入 人民幣元	佔主營業務 收入比率	
多晶硅	2,924,557,601.01	19.17%	7,750,014,012.64	36.53%	-62.26%
風能、光伏電站建設	5,914,940,791.69	38.78%	7,457,204,252.63	35.15%	-20.68%
風能、光伏電站運營	2,682,821,452.79	17.59%	2,349,702,746.44	11.08%	14.18%
電氣設備	3,330,206,137.51	21.83%	3,052,968,924.63	14.39%	9.08%
其他	401,971,158.74	2.64%	603,090,019.45	2.84%	-33.35%
合計	15,254,497,141.74	100.00%	21,212,979,955.79	100.00%	-28.09%

本集團截至2025年12月31日止五個年度的資產、負債及經營業績摘要如下：

	於12月31日／截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元	2023年(經調整) 人民幣元	2022年 人民幣元	2021年 人民幣元
資產總額	82,121,100,369.22	81,680,586,196.76	85,929,456,765.50	79,154,586,907.44	58,198,873,145.40
負債總額	45,074,912,092.06	46,386,860,952.15	44,697,595,798.70	43,117,351,667.81	34,810,233,544.51
所有者權益	37,046,188,277.16	35,293,725,244.61	41,231,860,966.80	36,037,235,239.63	23,388,639,600.89
其中：歸屬於上市公司股東權益	31,457,502,557.56	32,793,340,290.46	36,413,036,740.14	31,719,387,871.75	20,027,574,793.73
少數股東權益	5,588,685,719.60	2,500,384,954.15	4,818,824,226.66	4,317,847,367.88	3,361,064,807.16
營業收入	15,254,497,141.74	21,212,979,955.79	30,751,795,719.24	36,831,400,135.08	22,523,039,942.65
利潤總額	-1,089,249,411.83	-4,079,372,098.60	6,104,678,526.29	16,815,048,942.77	6,318,345,920.83
所得稅費用	244,880,666.60	-35,634,936.71	987,154,864.69	2,495,260,376.01	934,334,896.63
淨利潤	-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89	5,117,523,661.60	14,319,788,566.76	5,384,011,024.20
其中：歸屬於上市公司股東的淨利潤	-1,205,476,164.13	-3,904,879,436.49	4,345,034,528.79	13,314,827,898.02	4,955,264,764.83
少數股東損益	-128,653,914.30	-138,857,725.40	772,489,132.81	1,004,960,668.74	428,746,259.37
每股收益					
其中：基本每股收益(元／股)	-0.84	-2.73	3.04	9.31	3.92
稀釋每股收益(元／股)	-0.84	-2.73	3.04	9.31	3.92

註：虧損以「-」號填列

董事長致辭

致各位股東：

「十四五」是新能源行業發展的關鍵轉折點，歷經多年高速規模擴張後，進入以質量提升、效率優化、多產業融合為核心的高質量發展新階段，行業發展邏輯、競爭格局與政策導向均發生深刻變革。回首2025年，我們置身光伏行業深度調整的激流，錨定高質量發展航向，攜眾智、踏征程，在複雜變局中奮力開拓，於行業浪潮中穩健前行，共同譜寫了攻堅克難、銳意進取的年度篇章。

這一年，我們聚力經營質量攻堅戰，圍繞多晶硅品質、能耗等核心指標開展系統性突破，持續完善質量體系建設，深化精益管理。

這一年，我們實現市場開拓重大突破，柔性直流換流閥產品成功中標國家電網藏粵直流工程送端±800kV柔直換流閥項目和南方電網藏粵直流工程受端換流閥項目，實現特高壓柔性直流輸電工程送、受兩端換流閥裝備的「全鏈路供貨」，彰顯核心裝備自主保障能力。

這一年，我們蓄力核心能源裝備研發與製造業發展，本公司下屬企業成功入選「零碳或近零碳」工廠試點，不僅彰顯了本集團在科技創新方面的良好表現，更鼓勵我們持續引領行業技術進步，為實現綠色低碳發展和產業轉型升級貢獻更多力量。

這一年，我們以「數字引擎」驅動轉型躍升，「第五代移動通信技術工業互聯網賦能高純硅基材料生產的高效全業務協同智能工廠」及「基於工業互聯網生產經營協同管控一體化智能工廠」項目均入選自治區級先進級智能工廠；秉承「電力電子製造業和綠色能源服務業雙輪驅動」的戰略主題，聚焦項目規劃、智能運維、儲能運營等數字化應用需求，以數字化賦能製造業和服務業在能源規劃 — 電站監控 — 資產運維 — 電力交易、綜合能源服務等應用場景的閉環管理，實現數智化綜合水平躍升發展。

董事長致辭

2026年，新篇將啟，登高望遠，我們清醒認識到，外部環境依然嚴峻。新的一年，新特能源人將保持戰略定力，苦練內功，深挖潛能，將外部壓力轉化為內部變革的動力，把外部挑戰轉化為自我超越的契機，擎變革之舵，揚創新之帆，劃奮鬥之槳，乘風破浪，勇立潮頭！

董事長

黃漢杰

2026年3月27日

管理層討論及分析

一、行業發展狀況回顧

2025年是中國「十四五」能源規劃收官之年，在全球能源轉型加速、能源消費「逐綠前行」的背景
下，中國能源改革持續深化，全年可再生能源新增裝機約4.46億千瓦，可再生能源發電裝機佔比由
「十四五」初的40%提升至2025年的60%左右，綠色轉型取得標誌性進展。在可再生能源長期發展向
好的總體趨勢下，受當前全球新能源發展增速放緩疊加光伏行業供需結構性失衡影響，產業鏈競爭
態勢依然嚴峻，在國家反內卷政策引導下，多晶硅價格承壓波動，但高社會庫存和供需失衡導致行
業仍面臨較大發展壓力，行業在由規模擴張向高質量、高價值發展的轉型進程中承壓摸索前行。

1、中國新能源產業主要政策回顧

- 2025年1月國家發改委和國家能源局聯合發佈《關於深化新能源上網電價市場化改革促進
新能源高質量發展的通知》（「136號文」），該文件提出為充分發揮市場在資源配置中的決
定性作用，大力推動新能源高質量發展，按照價格市場形成、責任公平承擔、區分存量增
量、政策統籌協調的總體思路，深化新能源上網電價市場化改革，推動風電、太陽能發電
等新能源上網電量全部進入電力市場，通過市場交易形成價格；在市場外同步建立支持
新能源可持續發展的差價結算機制，區分存量和增量項目分類施策，保持存量項目政策
銜接，穩定增量項目收益預期；同時提出強化改革與優化環境協同，不得將配置儲能作
為新建新能源項目核准、併網、上網等的前置條件。
- 2025年2月，國家能源局發佈《2025年能源工作指導意見》，該意見圍繞能源安全保障、綠
色低碳轉型等方面明確2025年度工作目標與重點任務。總目標方面，計劃2025年全國發
電總裝機達到36億千瓦以上，新增新能源發電裝機規模2億千瓦以上，發電量達到10.6萬
億千瓦時左右；2025年非化石能源發電裝機佔比提高到60%左右，非化石能源佔能源消費
總量比重提高到20%左右。積極穩妥推進新能源綠色低碳轉型，推進第二批、第三批「沙
戈荒」大型風電光伏基地和主要流域水風光一體化基地建設；統籌新能源與重點產業佈局，

在工業、交通等重點領域實施可再生能源替代行動，支持零碳園區、光伏建築一體化建設，促進新能源就地消納。深入推進能源改革和法治建設，創新新能源價格機制和消納方式，推動新能源全面參與市場以實現其由保障性收購向市場化消納轉變；研究制定綠電直連政策措施，出台綠證市場高質量發展政策文件，落實綠電消費促進機制，完善消納責任權重制度以壓實用戶責任，並建立適應新型儲能、虛擬電廠參與的市場機制。

- 2025年3月，國務院發佈《2025年國務院政府工作報告》，該報告指出2025年要積極穩妥推進碳達峰碳中和，扎實開展國家碳達峰第二批試點，建立一批零碳園區、零碳工廠；加快構建碳排放雙控制度體系，擴大全國碳排放權交易市場行業覆蓋範圍，開展碳排放統計核算，建立產品碳足跡管理體系、碳標識認證制度；加快建設「沙戈荒」新能源基地，發展海上風電，統籌就地消納和外送通道建設。
- 2025年3月，國家發改委、國家能源局等部門聯合發佈《關於促進可再生能源綠色電力證書市場高質量發展的意見》，該意見從穩定可再生能源綠色電力證書（「綠證」）市場供給、完善綠證交易機制、拓展綠證應用場景、推動綠證應用國際化方面進行了詳細指引，提出到2027年，綠證市場交易等制度基本完善，全國綠證實現暢通流動；到2030年，綠證市場制度體系更加健全，綠證市場高效運行，綠證國際應用有效實現，綠色電力環境價值合理體現，有力支撐可再生能源發展與經濟社會綠色轉型。
- 2025年5月，國家發改委和國家能源局聯合發佈《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》，該文件明確了綠電直連是指風電、太陽能發電、生物質發電等新能源不直接接入公共電網，通過直連線路向單一電力用戶供給綠電，可實現供給電量清晰物理溯源的模式，並對綠電直連項目的安全管理、電網接入、調度運行、交易及價格機制等進行規範管理。綠電直連項目以滿足企業綠色用能需求、提升新能源就近就地消納水平為目標，按照安全優先、綠色友好、權責對等、源荷匹配原則建設運行，公平合理承擔安全責任、經濟責任與社會責任。綠電直連項目享有平等的市場地位，整體新能源年自發自用電量佔總

管理層討論及分析

可用發電量的比例應不低於60%，佔總用電量的比例應不低於30%，並不斷提高自發自用比例，2030年前不低於35%。

- 2025年7月，國家發改委和國家能源局聯合發佈《關於2025年可再生能源電力消納責任權重及有關事項的通知》，該通知明確了2025年及2026年的可再生能源電力消納責任權重和重點用能行業綠色電力消費比例，其中在電解鋁行業基礎上增設鋼鐵、水泥、多晶硅行業和國家樞紐節點新建數據中心綠色電力消費比例。
- 2025年9月，國家標準化管理委員會發佈《關於下達〈硅多晶和鍺單位產品能源消耗限額〉等14項強制性國家標準制修訂計劃和相關標準外文版計劃的通知》，要求做好《硅多晶和鍺單位產品能源消耗限額》等14項標準的組織起草、徵求意見和技術審查工作。《硅多晶和鍺單位產品能源消耗限額》修訂計劃指出，現有硅多晶項目綜合電耗的標準強制內容指標已受限，且未涵蓋硅烷流化床法工藝生產硅多晶的能耗限額，不能引導硅多晶行業轉型升級，因此亟需修訂現有標準。本次標準修訂是中國硅多晶產業從「規模領先」向「質量引領」轉型的關鍵舉措，通過建立科學、先進、可操作性強的能耗限額標準，不僅將直接降低行業能源消耗和碳排放，更將推動全產業鏈的綠色升級，為行業健康持續發展提供支撐。
- 2025年10月，國家發改委和國家能源局聯合發佈《關於促進新能源消納和調控的指導意見》，該意見提出到2030年基本建立多層次新能源消納調控體系，新增用電量需求主要由新增新能源發電滿足，新型電力系統及電力市場滿足全國每年新增2億千瓦以上新能源合理消納需求，到2035年基本建成適配高比例新能源的新型電力系統的目標；全面落實「沙戈荒」新能源基地開發佈局規劃，推動「沙戈荒」新能源基地外送與就地消納並舉，通過新能源集成發展、東部地區產業梯度轉移、西部地區挖掘消納潛力等方式，促進「沙戈荒」新能源基地實現規模化就地消納；推動源網荷儲一體化、綠電直連、智能微電網、新能源接入增量配電網等新能源就近消納新業態健康可持續發展，支持新能源就近接入，提升供

電保障水平；探索「沙戈荒」新能源基地、水風光基地、海上風電基地集群協同調控模式，加快推動新能源與站內配建儲能一體化出力曲線調用。

2、多晶硅行業發展狀況回顧

根據中國有色金屬工業協會硅業分會統計數據，2025年，中國多晶硅產量約131.9萬噸，同比減少28.4%。受光伏產業鏈供需失衡及「反內卷」措施博弈影響，中國多晶硅價格上半年整體承壓下行，下半年逐步回升，全年整體呈現U型回升趨勢，N型複投料均價從2025年1月初的人民幣4.15萬元／噸(含稅)下跌至6月底的人民幣3.44萬元／噸(含稅)，後上漲至2025年12月底的人民幣5.39萬元／噸(含稅)。

3、中國光伏及風力發電行業發展狀況回顧

根據國家能源局統計數據，2025年，中國新增發電裝機容量約542.72GW，同比增長26.52%，截至2025年底，中國累計發電裝機容量約3,891.34GW，同比增長16.21%，其中風電和太陽能發電累計裝機達到1,841.74GW，超過火電累計裝機。

2025年，中國光伏發電新增裝機容量約315.07GW，同比增長約13.67%，截至2025年底，中國光伏發電累計裝機容量約1,201.73GW；2025年，中國風電新增裝機容量約119.33GW，同比增長約50.40%，截至2025年底，中國風電累計裝機達到約640.01GW。

二、本集團主要業務經營情況

2025年，面對全球新能源行業產業格局的深刻變革，本集團通過技術革新與精益管理降本增效，提升成本管控效能，聚焦「調優結構」穩步推進新能源資源開發、建設及運營規模，加強新能源核心裝備製造業的研發創新水平，實現國內外市場突破，夯實企業在行業變革期的經營根基。報告期內，受多晶硅產品市場價格的影響，本集團實現營業收入人民幣15,254.50百萬元，實現淨虧損人民幣1,334.13百萬元，實現歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣1,205.48百萬元，經營虧損較上年同期收窄。

1、多晶硅生產

為應對光伏行業深度調整期的嚴峻挑戰，報告期內本集團結合經濟性測算和檢修、技術改造計劃，進行自律控產；針對生產裝置進行日常維護，開展檢修項目及隱患消除等工作，對設備進行全周期管理，確保生產裝置具備長期穩定安全運行的條件。本集團通過多晶硅產品質量全流程信息化閉環管理，實現數智賦能和參數精細管理，不斷提升產品質量；通過工藝優化、技改實施和全要素精細調控，調整招採策略壓降材料採購成本，提升設備性能推動節能降耗，持續夯實成本管控根基，促進提質降本，提升經營效益。

2、光伏、風電資源開發、建設及運營

2025年，本集團調優新能源項目佈局，優先在消納條件好的地區建設和運營項目，積極參與大型風電、光伏基地建設，推進新能源與儲能、數據中心等產業融合發展，開展綜合能源服務。本集團圍繞新能源項目「立項—設計—招採—建設—竣工」全生命周期，構建全流程成本管控體系，通過搭建標準成本控制、推廣新材料應用、優化供應商尋源與招標管理、構建閉環管控等措施完善各階段降本路徑；圍繞質量體系建設、策劃落地、過程管控、監理履職、竣工驗收五大核心維度，全面深化工程項目質量管理，以高標準、嚴要求築牢企業發展生命線。

報告期內，本集團以精準運維為抓手，構建量價雙穩機制，全面提升電站運營業務盈利質量。本集團通過集中監控與無人值守深化精益運營，開發風電場智慧運營管理平台、電站遠程輔助監控等信息化系統，提升設備監控的質量和效率，持續提高人均效能，實現人均運維容量較上年同期提升約22%；依託故障預警與預防性維護築牢設備根基，開展風機大部件、輸電線路等設備可靠性治理，提升運維穩定性；借助多周期、多品種交易配置及跨省綠電交易搶抓市場機遇，有效優化電價水平，全年自營電站上網電量較上年同期提升約15%；通過完善電力交易評價體系，升級輔助決策平台，深挖數據價值，全面提升電力交易能力，提高電站盈利能力。

報告期內，本集團完成並確認收入的光伏及風電建設項目裝機約2.74GW，淮東3GW新能源項目實現部分容量併網發電，向著產業鏈「以綠制（造）綠」的目標穩步邁進。截至2025年底，本集團已實現併網發電的運營電站項目約4GW。

3、逆變器、SVG、儲能、柔性直流換流閥等關鍵設備製造

2025年，本集團把握能源轉型浪潮下細分領域迎來高景氣發展的關鍵時機，持續發展逆變器、SVG、儲能、柔性直流換流閥等關鍵設備製造業務，全力打造全球卓越的電力電子製造商。

報告期內，本集團踐行「研為所用」的創新理念，以構網控制和器件創新為錨點，打造產品競爭優勢，實現多項新產品上市，細分市場佔有率有所提升。同時，本集團市場開拓實現新成果，國內市場實現逆變器和儲能產品多個標段入圍和中標，柔性直流換流閥突破性實現國家電網藏粵直流工程送端和南方電網藏粵直流工程受端成功簽約，實現在特高壓柔性直流輸電工程送、受兩端換流閥裝備的「全鏈路供貨」，簽約總金額達人民幣12.27億元，彰顯核心裝備研發實力和保供能力；國際業務取得歷史性突破，多個國家和地區實現逆變器和儲能產品首次入圍和首單簽約。

管理層討論及分析

4、科技及研發

多晶硅生產方面，本集團聚焦產品質量提升、降低系統綜合能耗等關鍵問題，圍繞冷氫化、精餾提純、還原及產品整理等核心環節開展了多項科技創新及核心技術攻關工作，通過智控系統部署、流場仿真模擬、工藝優化及設備數字化升級等手段，不僅有效提升了生產運營效率、降低了能耗成本，更夯實了企業高質量發展的核心支撐，為後續業務持續進階奠定了堅實基礎。

風、光資源開發、建設及運營方面，本集團深化數字化轉型，提升運維效能與管理效率，按照「業務主導、平台支撐、數據驅動」路徑，聚焦「少人化、創應用、搭平台、築基座」四大方向，通過流程重構與系統集成，實現了從單點業務在線到市場端與交付端協同的跨越。本集團參與研發的基於6.5千伏／4千安IGCT(集成門極換流晶閘管)功率器件的高壓大容量柔性直流換流閘順利通過中國電力企業聯合會組織的新產品技術鑒定並被認定達到行業領先水平，這一技術突破能夠助力海上風電、沙漠光伏等新能源基地的輸電工程實現更為經濟的解決方案。本集團結合政策導向，圍繞新能源技術研發成果，形成新能源應用場景拓展、儲能創新運營、零碳與綜合能源服務、氫能與低碳技術、新能源政策導向型消費與更新五大類新業務模式及解決方案，覆蓋全產業鏈場景，支撐本集團向「電力電子製造商」和「綠色智慧能源服務商」轉型。

2025年，本集團共獲得授權專利104件。截至2025年12月31日，本集團累計擁有國內授權專利940件、國際專利1件；累計參加已發佈的標準編製213項，其中國際標準6項，國家標準65項，行業標準58項。

5、安全生產

本集團始終貫徹「以人為本，安全為天」的安全管理方針，將安全生產工作放在首位，重點圍繞工藝設備本質安全提升、安全生產信息化改革、作業操作標準化構建、應急處置能力提升等重點開展工作，持續築牢安全發展根基。2025年，本集團未發生重大安全生產和環保事故及事件。

報告期內，本集團持續完善安全風險防控體系，加大安全技術創新與投入，推動安全生產管理水平持續提升；建立常態化安全生產監督檢查機制，配備專業安全管理團隊，對生產現場、作業流程、設備運行等進行實時監督管控，及時發現並消除安全隱患；以「無人則安，少人則安」為主線，穩步推進安全數字化建設，通過重大危險源智能監控、設備狀態監測、人員定位等項目的實施，實現重大事故風險智能預警、設備非計劃停機防范預警，深入推進智慧安全、智慧消防以及設備設施全生命周期智能化系統建設，實現安全生產數據互聯互通、共享分析和智能預警，推動現場安全管理從被動處置向主動預防轉變。

6、人才團隊建設

報告期內，本集團堅定踐行「人才強企、創造分享」理念，立足戰略業務發展方向，緊密圍繞「優化結構、精準人才培養、完善薪酬激勵體系」等方面開展人才團隊建設工作。本集團針對研發、質量、成本、技術等方面開展靶向育才和引才，重點培養和引進研發、工藝、設備、質量領域的實幹型人才和專家，強化人才隊伍的實戰考核與梯隊建設；圍繞崗位需求、崗位學習、崗位提升進行賦能，強化培訓，以技能提升護航平穩生產，從安全、工藝、設備、研發、應急操作等八大維度建立技能人才達標上崗矩陣、課件及理論、實操題庫，不斷提升人才團隊專業能力；秉持「創造與分享」價值理念，結合內外部環境變化，科學構建以價值創造和績效激勵為導向的薪酬機制，提升組織績效的同時充分保障員工薪酬水平，實現發展成果與員工共享。

三、經營業績及分析

財務回顧：

收入

本集團的收入主要來自高純多晶硅的研發、生產和銷售，風能、光伏電站的開發、建設和運營，以及逆變器、SVG、柔性直流換流閥及儲能等電氣設備研發、製造和銷售。截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入人民幣15,254.50百萬元，較上年同期人民幣21,212.98百萬元減少人民幣5,958.48百萬元，降幅28.09%，主要是由於報告期內本集團結合經濟性測算合理安排生產經營計劃，對多晶硅業務進行控產控銷，多晶硅銷量大幅下降所致。各業務板塊實現收入情況具體如下：

截至2025年12月31日止年度，多晶硅板塊實現收入人民幣2,924.56百萬元，較上年同期人民幣7,750.01百萬元減少人民幣4,825.25百萬元，降幅62.26%，主要是由於報告期內本集團多晶硅銷量大幅下降所致。

截至2025年12月31日止年度，風能、光伏電站建設板塊實現收入人民幣5,914.94百萬元，較上年同期人民幣7,457.20百萬元減少人民幣1,542.26百萬元，降幅20.68%，主要是由於報告期內受136號文政策影響，新能源上網電價市場化改革，項目發電收益有所下降，本集團新開工項目減少，風能、光伏電站建設業務規模減少所致。

截至2025年12月31日止年度，風能、光伏電站運營板塊實現收入人民幣2,682.82百萬元，較上年同期人民幣2,349.70百萬元增加人民幣333.12百萬元，增幅14.18%，主要是由於報告期內本集團實現發電的風能、光伏電站運營項目規模增加，發電量相應增加所致。

截至2025年12月31日止年度，電氣設備板塊實現收入人民幣3,330.21百萬元，較上年同期人民幣3,052.97百萬元增加人民幣277.24百萬元，增幅9.08%，主要是由於報告期內本集團電氣設備銷量增加所致。

成本

截至2025年12月31日止年度，本集團發生成本人民幣13,833.39百萬元，較上年同期人民幣19,851.62百萬元減少人民幣6,018.23百萬元，降幅30.32%，主要是由於報告期內本集團多晶硅銷量大幅下降所致。各業務板塊成本發生情況具體如下：

截至2025年12月31日止年度，多晶硅板塊發生成本人民幣4,324.88百萬元，較上年同期人民幣10,133.18百萬元減少人民幣5,808.30百萬元，降幅57.32%，主要是由於報告期內本集團多晶硅銷量大幅下降所致。

截至2025年12月31日止年度，風能、光伏電站建設板塊發生成本人民幣4,736.99百萬元，較上年同期人民幣5,744.85百萬元減少人民幣1,007.86百萬元，降幅17.54%，主要是由於報告期內本集團風能、光伏電站建設業務規模減少，成本相應減少所致。

截至2025年12月31日止年度，風能、光伏電站運營板塊發生成本人民幣1,299.62百萬元，較上年同期人民幣1,110.95百萬元增加人民幣188.67百萬元，增幅16.98%，主要是由於報告期內本集團實現發電的風能、光伏電站運營項目規模增加，成本相應增加所致。

截至2025年12月31日止年度，電氣設備板塊發生成本人民幣3,190.62百萬元，較上年同期人民幣2,407.71百萬元增加人民幣782.90百萬元，增幅32.52%，主要是由於報告期內本集團電氣設備銷量增加並計提部分質量損失，成本相應增加所致。

毛利和毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團實現毛利人民幣1,421.11百萬元，較上年同期人民幣1,361.36百萬元增加人民幣59.75百萬元，增幅4.39%；截至2025年12月31日止年度的綜合毛利率為9.32%，較上年同期的6.42%增加2.90個百分點。

銷售費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售費用為人民幣698.82百萬元，較上年同期人民幣685.61百萬元增加人民幣13.21百萬元，增幅1.93%。

管理層討論及分析

管理費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的管理費用為人民幣881.68百萬元，較上年同期人民幣1,178.30百萬元減少人民幣296.62百萬元，降幅25.17%，主要是由於報告期內本集團加強成本管控力度，職工薪酬及其他管理費用下降，同時因員工持股計劃已終止未發生股份支付費用所致。

研發費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的研發費用為人民幣369.02百萬元，較上年同期人民幣367.03百萬元增加人民幣1.99百萬元，增幅0.54%。

財務費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的財務費用為人民幣612.36百萬元，較上年同期人民幣601.63百萬元增加人民幣10.73百萬元，增幅1.78%。

投資收益

截至2025年12月31日止年度，本集團的投資收益為人民幣1,083.65百萬元，較上年同期人民幣767.34百萬元增加人民幣316.31百萬元，增幅41.22%，主要是由於報告期內本集團參股的兩個火電站實現收益及出售部分光伏和風能電站實現收益所致。

所得稅費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅費用為人民幣244.88百萬元，上年同期所得稅費用為人民幣-35.63百萬元，主要是由於上年同期本集團根據可抵扣虧損確認遞延所得稅資產所致。

歸屬於上市公司股東的淨虧損

截至2025年12月31日止年度，歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣1,205.48百萬元，較上年同期歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣3,904.88百萬元實現減虧人民幣2,699.40百萬元，主要是由於報告期內本集團通過合理安排生產計劃並實施精益管理及降本增效舉措實現多晶硅業務減虧，同時參股的兩個火電站實現投資收益所致。

少數股東損益

截至2025年12月31日止年度，本集團的少數股東淨虧損為人民幣128.65百萬元，較上年同期少數股東淨虧損人民幣138.86百萬元實現減虧人民幣10.21百萬元。

現金流量

經營活動產生的現金流量淨額

截至2025年12月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流量淨流出金額為人民幣2,115.73百萬元，上年同期淨流入金額為人民幣1,754.58百萬元，主要是由於報告期內本集團多晶硅銷量大幅減少，銷售收入大幅下降，銷售回款不及經營支出所致。

投資活動產生的現金流量淨額

截至2025年12月31日止年度，本集團投資活動現金淨流出金額為人民幣2,900.97百萬元，較上年同期人民幣9,500.03百萬元減少人民幣6,599.06百萬元，降幅69.46%，主要是由於報告期內本集團存款類金融產品到期，收到投資回款所致。

籌資活動產生的現金流量淨額

截至2025年12月31日止年度，本集團籌資活動產生的現金淨流入金額為人民幣5,521.86百萬元，較上年同期人民幣1,371.49百萬元增加人民幣4,150.37百萬元，增幅302.62%，主要是由於報告期內本集團附屬公司收到增資及發行資產支持專項計劃款項，且增加借款融資規模所致。

運營資金

	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日
期末現金及現金等價物餘額(人民幣元)	6,005,238,095.67	5,494,514,947.49
資本負債比率*	40.96%	30.55%
存貨周轉率(次數)	2.77	4.74
存貨周轉天數(天)	129.80	76.01

* 資本負債比率乃以債務淨額除以權益總額計算，其中債務淨額為有息負債總額減去受限制的現金和現金及現金等價物。

管理層討論及分析

於2025年12月31日，本集團期末現金及現金等價物餘額為人民幣6,005.24百萬元（2024年12月31日：人民幣5,494.51百萬元）。

本集團從事的風能、光伏電站建設及運營業務所需資本金一般佔項目總投資的20%-30%，其餘部分多為銀行貸款，對本集團資本負債比率影響較大。

於2025年12月31日本集團的資本負債比率為40.96%，於2024年12月31日本集團資本負債比率為30.55%。

本集團在建及已建成尚未轉讓風能、光伏電站被計入存貨科目，風能、光伏電站能否及時轉讓對本集團存貨周轉率及周轉天數影響較大。

於2025年12月31日本集團的存貨周轉率及周轉天數分別為2.77次及129.80天，於2024年12月31日本集團的存貨周轉率及周轉天數分別為4.74次及76.01天。

憑藉從日常業務營運所得之穩定現金流入及融資業務，本集團具備充足資源支持未來發展。

資本支出

截至2025年12月31日止年度，本集團重大資本支出包括：購建固定資產、無形資產和其他長期資產支出，共計人民幣5,480.75百萬元。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團長期借款中以存貨、固定資產、在建工程以及應收款項等資產作為抵質押借款的金額為人民幣13,184.53百萬元，本期無擔保借款。

資金流動性

於2025年12月31日，本集團流動資產為人民幣26,306.51百萬元，其中，貨幣資金為人民幣9,246.57百萬元；存貨及合同資產為人民幣6,561.55百萬元；應收賬款、應收票據以及應收款項融資為人民幣7,393.15百萬元，主要為風能、光伏電站建設及運營、銷售電氣設備等應收款項；其他應收款、預付款項以及其他流動資產為人民幣2,801.69百萬元，主要為大額存單、待抵扣增值稅進項稅額、預付貨款等。於2025年12月31日，本集團流動負債為人民幣22,883.86百萬元，其中，應付賬款和應付票據為人民幣15,031.22百萬元，主要為採購日常經營所需的設備、勞務、材料等；合同負債為人民幣2,217.00百萬元，主要為風能、光伏電站建設及多晶硅銷售預收貨款；其他應付款為人民

幣774.57百萬元，主要為應付保證金及押金款、應付暫收款及應付費用款等；應交稅費為人民幣195.47百萬元，主要為待支付各項稅款；以及短期借款為人民幣1,131.34百萬元。於2025年12月31日，本集團借款中除人民幣569.10百萬元以固定利率計息外，其餘借款均以浮動利率計息。

於2025年12月31日，本集團淨流動資產為人民幣3,422.65百萬元，較於2024年12月31日的淨流動資產人民幣2,941.34百萬元增加人民幣481.31百萬元；於2025年12月31日的流動比率為114.96%，較於2024年12月31日的流動比率111.45%增加3.51個百分點。受限制現金為人民幣3,228.83百萬元，主要為存款類金融產品、票據保證金等。

信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、長期應收款等。為降低信用風險，本集團成立專門部門確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收過期債權。此外，本集團於每個資產負債表日審核每一單項應收款的回收情況，以確保就無法回收的款項計提充分的壞賬準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。本集團的流動資金存放在信用評級較高的銀行及特變電工集團財務有限公司，故流動資金的信用風險較低。

匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等有關，除本集團的個別附屬公司以美元等外幣進行結算外，本集團的其他主要業務活動以人民幣計價結算。於2025年12月31日，本集團部分資產及負債有美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等餘額，該等外幣餘額的匯兌風險較小，不會對本集團的財務產生重大不利影響。本集團採用合理的避險工具和產品，適度地開展即期、遠期結售匯等業務，堅持匯率套保原則，明確目標匯率管理，規避匯率波動帶來的風險。

利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款及應付債券等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

管理層討論及分析

或有負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

大收購及出售資產、附屬公司、聯營企業及合營企業

報告期內，除本集團在日常業務過程中將開發建設的風能、光伏電站項目股權轉讓外，本集團並無其他重大收購及出售資產、附屬公司、聯營企業及合營企業事項。

重大投資或購入資本資產的未來計劃

於本報告日期，本集團並無重大投資或購入資本資產的未來計劃。

重大投資

報告期內，除本集團在日常業務過程中投資建設風能、光伏電站項目外，本集團並無其他重大投資事宜。

資產負債表日後事項

於2025年12月31日後及截至本報告日期，本集團並無發生對本集團整體產生重大影響的資產負債表日後事項。

四、前景展望

市場展望

根據國際能源署(IEA)發布的《2025年可再生能源報告》，預計全球可再生能源年新增裝機容量將從2025年的750GW持續增長至2030年的近890GW，2025至2030年，預計全球可再生能源裝機容量將新增約4,600GW。到2030年，光伏和風能的新增裝機容量預計將佔可再生能源新增裝機容量的96%，波動性可再生能源發電量佔全球電力供應電量比例將達到30%。

隨著全球能源轉型共識的深化，風電、光伏裝機需求穩步增長，儲能、氫能等新賽道加速崛起，未來新能源將在能源安全保障、產業結構升級、綠色經濟增長中持續發揮關鍵作用，具有廣闊的市場空間和良好的發展機遇。

2026年經營計劃

在可再生能源長期發展向好的總體趨勢下，受當前全球新能源發展增速放緩疊加光伏行業供需結構性失衡影響，產業鏈競爭態勢依然嚴峻，「十五五」是穿越行業周期、實現跨越提升的關鍵窗口。2026年，本集團將緊扣行業發展脈搏，積極應對行業發展變革，聚焦主業，苦練內功，牢記「質量是生命線、成本是生存線、人效是發展線」，將質量、成本和人效作為鍛造核心競爭力的根本路徑，實現本集團穩健經營與高質量可持續發展。

1、安全生產計劃

本集團始終堅守「以人為本，安全為天」管理方針，錨定「強基礎、補短板、提能力、保結果」核心目標，建立全流程風險預警與防控體系，以「零容忍」態度築牢安全底線。一是堅持基礎管理提升，按照行業標準分業態、分級別構建安全管理體系，建強專業化團隊，推動人防、技防有機融合。二是以安全風險管控為核心，加強風險識別前移、監測預警前置。三是聚焦高風險、新業態，運用大數據等技術以數智化手段提升本質安全，實現精準高效監管，讓安全合規成為高質量發展的「護航者」。四是以員工技能提升為支撐，強化工藝設備操作、風險辨識及隱患排查、作業管控等方面的綜合能力，確保安全管理要求落到實處。五是通過健全應急機制與常態化演練，嚴防重大安全事故，堅決杜絕系統性風險，築牢安全生產目標防線，確保本集團經營發展行穩致遠。

管理層討論及分析

2、多晶硅生產計劃

本集團將持續以客戶為中心，以「提質降耗、降本增效」為核心推進精益生產，實現破局突圍和穩步發展。一是進一步加強「產、銷、質」高效協同機制，構建「價值共生」的生態，將客戶質量要求精準轉化為內部生產標準。二是深化精細管理，構建全流程質量和成本管控體系，覆蓋生產全流程各環節，嚴格管控降低生產成本，提升過程質量管控的精準性與高效性。三是持續推進智能化提升工作，深化數據治理與系統融合，系統推動生產控制向自動化、操作執行向標準化、運行管理向精益化、設備管理向智能化的全面轉型，為穩定高效生產提供堅實保障。

3、風、光資源開發、建設、運營以及關鍵設備製造計劃

本集團將緊緊圍繞「電力電子製造商、綠色智慧能源服務商雙輪驅動」與「國內、海外雙循環」的核心戰略展開。一是充分發揮能源服務業作為壓艙石的戰略定位，以價值創造、投資回報和資產保值為導向，圍繞項目開發、降本增效、運營商效益提升三大核心推進，調優新能源資源開發及運營業務和資產結構，提高企業運營效率和盈利能力。二是加快從設備提供商向系統解決方案和能源服務商轉型，聚焦「源網荷儲」全鏈條，全面提升逆變器、變流器、儲能產品的競爭力；重點拓展綠電直連、零碳園區、獨立儲能電站等多元化業務模式，增強設計、投資運營、能效管理的綜合能力；打造柔性直流輸電精品工程，實現系統部署、高效協同，全力保障各階段任務高質量交付。三是搶抓國內外儲能行業增長、國內特高壓場景應用柔性直流換流閥、海外電網升級、國際新興市場光伏增長帶來的結構性市場機會，加大海內外渠道建設力度，實現兩個市場協同發展，拓展市場增長空間，提升本集團盈利能力。

4、科技創新計劃

本集團將圍繞提質降本增效深耕發展，深挖創新潛力，豐富技術成果，鍛造企業核心競爭優勢，在行業變革中奮勇破局。一是多晶硅產品方面，以持續優化產品結構，提升高附加值產品佔比，降低生產成本，實現增收創效為核心，聚焦關鍵技術、工藝攻堅，通過深化智能生產場景應用，

進一步降能耗、穩參數。二是能源服務方面，持續打造新能源多場景應用示範標桿，推進高載能領域綠色低碳供電解決方案落地及示範項目建設，不斷完善數智能源運營解決方案，實現能源智能監控、運維、管理與交易全流程閉環。三是關鍵設備製造方面，錨定研發管理、精益生產、質量管控核心場景，持續加大研發投入，深化產學研用協同創新，通過強化光儲柔直解決方案與工廠智能化升級提高產品質量和效益；建設囊括多元化應用場景的實驗平台，全面提升核心產品研發與迭代，促進產品質量目標達成和可靠性提升。

5、 人力資源計劃

本集團將堅持以「構建核心競爭力」為目標，緊密圍繞戰略發展與業務規劃，聚焦核心業務短板、人才梯隊建設、組織效能提升及專業能力培育，驅動業務與人才發展的高效協同。一是推動組織扁平化變革，圍繞核心業務建立流程組織，打破業務和基地壁壘，實現資源集中配置和調度。二是調優人才結構，定期進行人才盤點，以體系化人才引進驅動戰略性團隊構建，圍繞科技研發、生產及設備管理、市場營銷等方面補強人才短板，支撐企業創新發展格局。三是以崗位需求為導向開展培訓與專業能力評定工作，通過系統性措施提升人才能力與業務需求的匹配度，及時持續推動應用效果評價和實訓，提升員工履職能力，實現企業發展與員工成長同頻共振。

五、風險因素及風險管理

1、 政策變動風險

受積極踐行全球可再生能源發展規劃及碳中和目標驅動，全球新能源行業在過去十多年間保持高速增長態勢。隨著新能源行業的技術高速迭代、市場規模倍增及成本持續下探，全球新能源行業景氣周期持續擴張，但政府對新能源產業的政策引導、扶持仍將深度影響行業發展走向。如未來新能源產業政策出現重大調整，可能會對本集團的經營情況和盈利水平產生不利影響。

管理層討論及分析

本集團將持續密切跟蹤和分析新政策的出台及其影響，結合發展實際情況，採取有效的積極的應對策略，減少政策變更對本集團的不利影響。

2、技術及新產品替代風險

本集團現行的多晶硅生產工藝為改良西門子法。隨著未來光伏行業的不斷發展，技術路線可能會發生重大變革。如多晶硅生產技術發生重大顛覆，或非晶硅光伏產品成為市場主流，可能存在技術或新產品替代的風險。

本集團將進一步建立健全科技創新體系，持續提升科技研發能力，加強技術研發團隊的人才建設，充分發掘改良西門子法的技術、工藝優勢，壓降生產成本，提升產品質量，提升本集團的競爭力和盈利能力。

3、市場競爭加劇的風險

在「雙碳」目標與能源轉型的歷史機遇下，可再生能源已實現從「替代能源」向「主導能源」的跨越。儘管全球新能源產業發展具有廣闊空間和良好機遇，但當前全球新能源發展增速放緩疊加光伏行業供需結構性失衡，市場競爭日趨激烈，產品和服務盈利空間進一步壓縮，主要光伏製造企業均已經歷較長時間虧損，落後產能及缺乏競爭力的企業將加速出清。如新能源市場競爭態勢持續升級，供需矛盾無法緩解並持續內卷式競爭，可能影響本集團市場份額與盈利表現。

本集團將積極應對市場挑戰，發揮自身優勢，將優質、低成本、具有競爭力的產品和服務提供客戶，不斷優化業務結構，進一步鞏固、提升行業地位。

4、新能源發電項目收益波動的風險

2025年1月，國家發改委、國家能源局發佈《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》，提出對新能源上網電價進行全面市場化改革，針對以2025年6月1日為節點投產的存量和增量項目實施不同的價格結算機制，新能源發電逐步從「保量保價」轉變為「市場競價」。在此背景下，未來新能源電力市場供需波動將影響新能源項目發電消納能力和電力交易價格，新能源發電項目收益不確定性增加，同時增量新能源項目投資決策難度加大，可能會對本集團的經營業績造成一定影響。

本集團將建立健全專業新能源資源開發和運營團隊，加強項目開發、設計、建設、運營等全生命周期的度電成本管控；深入研究電力市場交易機制，借助信息化等技術提高功率預測與發電預測精度，提升交易能力，降低交易風險；通過與電力用戶簽訂長期購電協議，拓展銷售渠道等方式，分散市場風險；同時針對中長期電力交易、現貨交易、綠電交易或碳資產交易等方式設計更加合理的交易策略，努力提升項目收益，保障本集團新能源資源開發和運營電站收益水平。

5、國際化風險

近幾年，國際形勢動盪、貿易摩擦加劇、國際環境不確定性增加，光伏行業成為中國優勢戰略性新產業，同時也面臨著直接或間接境外業務所在國政治、法律、經濟環境及當地文化等諸多不確定因素，可能對本集團經營產生一定影響。

本集團將持續做好新能源產業境外政策和國際經濟形勢研究，從政治、法律、經濟、文化等方面全面開展國際化風險排查，結合自身業務模式、戰略規劃等，加強風險管理和合規體系建設，積極應對國際化風險給本集團帶來的影響。

董事、監事及高級管理層履歷

董事

執行董事

黃漢杰先生，47歲，現任本公司董事長、執行董事兼新疆新能源董事長，在報告期內曾任本公司非執行董事，碩士學歷，高級會計師。曾任特變電工財務部副部長、部長、副總會計師、副總裁、執行總裁、董事兼總裁，新疆眾和監事會主席及董事等職務。黃先生自2021年6月至2025年11月擔任本公司非執行董事，自2025年11月起擔任本公司董事長兼執行董事。

南新建先生，45歲，現任本公司執行董事兼總經理，本科學歷，中國法律職業資格，化學工程中級工程師。曾任特變電工新疆變壓器廠法律部科員及法律部副部長，本公司法律部部長，新疆天池法律部部長兼法務總監、總經理助理、副總經理、首席合規官等職務。南先生自2026年1月起擔任本公司執行董事兼總經理。

黃芬女士，48歲，現任本公司執行董事兼總會計師，本科學歷，高級會計師、中國註冊會計師、美國註冊管理會計師。曾任特變電工新疆變壓器廠財務部出納、成本會計、審計監察部部長，新疆天池財務副總監、總會計師等職務。黃女士自2025年3月起擔任本公司總會計師，自2025年4月起擔任本公司執行董事。

張建新先生，53歲，在報告期內曾任本公司董事長兼執行董事、新疆新能源總經理，博士學歷，經濟管理經濟師。曾任特變電工投資發展部部長、副總經濟師等職務。張先生自2008年2月起至2025年11月擔任本公司執行董事，自2012年7月至2025年11月擔任本公司董事長。

孔營女士，50歲，在報告期內曾任本公司執行董事兼副總經理，本科學歷，石油化工工程副高級工程師。曾任江蘇中能硅業科技發展有限公司分廠廠長，新疆協鑫新能源材料科技有限公司質量技術總監，呼和浩特歐通能源科技有限公司副總經理，特變電工多晶硅產業副總工程師、多晶硅事業部總經理兼總工程師等職務。孔女士自2024年6月至2025年3月擔任本公司執行董事兼副總經理。

董事、監事及高級管理層履歷

呼維軍先生，42歲，在報告期內曾任本公司執行董事，現任硅基新材料董事兼總經理，本科學歷，化學工程副高級工程師及註冊安全工程師。曾任本公司生產部主管、多晶硅業務分公司車間主任、生產質量部部長、企管部部長，硅基新材料副總經理等職務。呼先生自2024年6月起至2026年1月擔任本公司執行董事。

非執行董事

張新先生，64歲，現任本公司非執行董事，專科學歷，電氣工程師、機械電子高級工程師。現任特變電工董事長、新疆眾和董事及新疆特變董事等職務，曾任昌吉市特種變壓器廠廠長、特變電工新疆硅業有限公司(本公司前身)董事長、新疆新能源董事長等職務。張先生自2008年2月起擔任本公司非執行董事。

楊曉東先生，49歲，現任本公司非執行董事，在報告期內曾任本公司執行董事兼總經理，博士學歷，正高級工程師。現任新疆天池董事長，曾任特變電工瀋陽變壓器集團有限公司企管部部長、製造部部長，特變電工康嘉互感器有限責任公司總經理，新疆天池總經理等職務。楊先生自2024年6月至2026年1月擔任本公司總經理、2024年9月至2026年1月擔任本公司執行董事、2026年1月起擔任本公司非執行董事。

胡有成先生，53歲，現任本公司非執行董事，博士學歷，高級經濟師。現任特變電工副總裁，曾任新疆維吾爾自治區監獄管理局生產處科員，特變電工總經辦主任、總經理助理、工會主席等職務。胡先生自2025年12月起擔任本公司非執行董事。

獨立非執行董事

崔翔先生，65歲，現任本公司獨立非執行董事，博士學歷，教授職稱。現任華北電力大學教授、博士生導師等職務，曾榮獲中國電力科學技術傑出貢獻獎，獲得「國家電網特高壓直流示範工程重要貢獻專家」「國家電網特高壓交流試驗示範工程特殊貢獻專家」等榮譽稱號。崔先生自2021年6月起擔任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理層履歷

陳維平先生，69歲，現任本公司獨立非執行董事，本科學歷，教授級高級工程師。現任華陸工程科技有限責任公司返聘技術專家，曾任化工部第六設計院及中國華陸工程公司（現稱華陸工程科技有限責任公司）工程師、高級工程師、副總工程師、醫藥部主任工程師、工藝室主任、教授級高級工程師等職務。曾獲得「石油和化工行業工程勘察設計大師」「陝西省勞動模範」「陝西省工程勘察設計大師」「中國成立七十周年建築工匠」等榮譽稱號。陳先生自2021年6月起擔任本公司獨立非執行董事。

譚國明先生，63歲，現任本公司獨立非執行董事，香港註冊會計師、英國特許公認會計師、香港註冊執業會計師。現任易達會計師行合夥人，曾任何錫麟會計師行審計員、審計經理、合夥人及信永中和（香港）會計師事務所有限公司執業董事。譚先生自2021年6月起擔任本公司獨立非執行董事。

譚先生自2023年5月起兼任內蒙古伊泰煤炭股份有限公司（股票代碼：900948.SH）獨立董事。

監事

陳奇軍先生，55歲，在報告期內曾任本公司監事會主席，專科學歷，經濟管理高級經濟師、高級企業風險管理師、高級信用管理師。現任特變電工紀檢委書記、首席風控合規官，新疆眾和董事，曾任特變電工新疆變壓器廠副廠長、常務副廠長，特變電工山東魯能泰山電纜有限公司總經理、特變電工監事會主席、新疆眾和監事會主席等職務。陳先生自2015年6月至2025年12月擔任本公司監事。

胡述軍先生，53歲，在報告期內曾任本公司監事，碩士學歷，高級電氣工程師。現任新疆特變董事長兼總經理、特變電工董事、新疆交通建設集團股份有限公司（股票代碼：002941.SZ）董事等職務，曾任特變電工新疆變壓器廠鐵芯車間主任、生產處處長、廠長助理、副廠長，特變電工總經理助理、副總經理。胡先生自2015年6月至2025年12月擔任本公司監事。

董事、監事及高級管理層履歷

韓數先生，48歲，在報告期內曾任本公司監事，本科學歷，律師職業資格。報告期內任特變電工監事兼法律事務部總監，曾任特變電工新疆線纜廠法律事務部副部長、風險管理部部長、特變電工法律事務部副部長等職務。韓先生自2018年6月至2025年12月擔任本公司監事。

郭浩先生，47歲，在報告期內曾任本公司職工代表監事，碩士學歷，律師職業資格。現任新疆新能源首席合規官，曾任新疆新能源法律部法務主管、副部長、部長等職務。郭先生自2021年6月至2025年12月擔任本公司職工代表監事。

王術峰先生，48歲，在報告期內曾任本公司職工代表監事兼紀委書記，碩士學歷，副高級工程師。現任新疆天池紀委書記、首席合規官，曾任新疆電力建設有限公司副總工程師、總工程師等職務，新疆四方鍋爐有限公司項目副總工程師，神華神東電力有限責任公司新疆米東熱電廠工程管理部經理，特變電工審計部審計工程處經理，新疆天池工程管理部部長、審計部部長、審計副總監、審計總監等職務。王先生自2025年2月至2025年12月擔任本公司職工代表監事。

曹歡先生，42歲，在報告期內曾任本公司職工代表監事，本科學歷。曾任本公司審計部部長助理、副部長、部長、紀檢委書記、首席風控合規官等職務。曹先生自2015年6月至2025年2月擔任本公司職工代表監事。

高級管理人員

南新建先生，45歲，現任本公司執行董事兼總經理。南先生的簡歷詳情載於本年報第34頁。

黃芬女士，48歲，現任本公司執行董事兼總會計師。黃女士的簡歷詳情載於本年報第34頁。

甘新業先生，50歲，現任本公司副總經理，博士學歷，副高級工程師。曾任特變電工衡陽變壓器有限公司內蒙古辦事處主任，本公司戰略部部長、營銷公司副總經理、總經理助理等職務。甘先生自2012年12月起擔任本公司副總經理。

董事、監事及高級管理層履歷

張凱帆先生，40歲，現任本公司副總經理，碩士學歷，中級政工師、中級人力資源管理師。曾任北美水星家紡董事長助理，特變電工董事長秘書、總裁辦總監助理、副總監，新疆天池總經理助理、工會副主席，本公司總經理助理等職務。張先生自2026年3月27日起擔任本公司副總經理。

李丹先生，48歲，現任本公司副總經理，博士學歷，正高級經濟師、正高級人力資源管理師。曾任新疆大學國際文化交流學院院長助理，特變電工總裁辦經理、培訓學院院長、人力資源部總監、總經理助理、副總經理等職務。李先生自2025年3月起擔任本公司副總經理。

劉秀兵先生，48歲，現任本公司安全總監，本科學歷，註冊安全工程師，高級工程師。曾任浙江華海藥業股份有限公司安全環境管理部經理，本公司安全環境管理部部長、總經理助理、副總經理等職務。劉先生自2026年3月27日起擔任本公司安全總監。

張娟女士，37歲，現任本公司董事會秘書及聯席公司秘書，本科學歷，加拿大註冊會計師、中級經濟師。曾任特變電工證券部科員、本公司證券部部長助理等職務。張女士自2015年6月起擔任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。

楊曉東先生，49歲，在報告期內曾任本公司執行董事兼總經理。楊先生的簡歷詳情載於本年報第39頁。

孔營女士，50歲，在報告期內曾任本公司執行董事兼副總經理。孔女士的簡歷詳情載於本年報第38頁。

鄭偉杰先生，48歲，在報告期內曾任本公司總會計師兼新疆新能源總會計師，本科學歷。曾任特變電工資金管理中心主任、新疆新能源副總會計師等職務。鄭先生自2015年6月至2025年3月擔任本公司總會計師。

董事會報告

主營業務

本集團主要從事高純多晶硅的研發、生產和銷售，風能、光伏電站的開發、建設和運營，以及逆變器、SVG、儲能、柔性直流換流閥等電氣設備的研發、製造和銷售。

管理層討論及分析

於報告期，本公司的管理層討論及分析詳情載於本年報第14頁至第33頁。

業績

本集團於報告期的經審計業績載於第103頁至第105頁的合併利潤表。本集團於2025年12月31日的財務狀況載於第96頁至第99頁的合併資產負債表內。本集團於報告期的合併現金流量載於第108至第110頁的合併現金流量表內。有關本集團報告期內的業績表現、影響業績及財務狀況的重要因素的討論及分析，載於本年報第14頁至第33頁的管理層討論及分析。

股本

於2025年12月31日，本公司已發行股本的結構如下：

股票類別	每股股份面值	已發行股份數目	已發行股份數的百分比(%)
內資股	人民幣1.00元	1,053,829,244	73.69
H股	人民幣1.00元	376,170,756	26.31
合計		1,430,000,000	100

可供股東分配的利潤

於2025年12月31日，本公司可供股東分配的利潤為人民幣19,436,115,451.59元。

儲備

於報告期，本公司儲備的變動詳情載於合併財務報表六、39。

股息政策

本公司以現金或本公司認為合適的其他方式分派股息。任何股息分派建議須由董事會決定並經股東批准。股息宣派或派付的決定及股息金額將取決於本公司的經營業績、現金流量、財務狀況、附屬公司向本公司派付的現金股息、未來前景及董事可能認為重要的其他因素等多項因素而定。根據中國法律及公司章程，本公司僅在作出以下分配後方會以稅後利潤派付股息：

1. 彌補累計虧損(如有)；
2. 將相當於根據中國公認會計原則釐定的稅後利潤的10%分配至法定公積金；及
3. 經股東在股東會批准分配稅後利潤至任何公積金(如有)。

利潤分派及末期股息

2025年度，受當前全球新能源發展增速放緩疊加光伏行業供需結構性失衡影響，產業鏈競爭態勢依然嚴峻，在國家反內卷政策引導下，多晶硅價格承壓波動。鑒於新特能源2025年度仍處於虧損狀態，且2026年生產經營仍面臨較大壓力和挑戰，為保障公司現金流安全、增強風險抵禦能力，確保生產經營的穩定性，實現公司和股東利益最大化，董事會建議留存利潤用於公司經營發展，不宣派截至2025年12月31日止年的末期股息。

本公司今後仍會繼續綜合考慮公司業務發展情況與利潤分配相關的各種因素，從有利於本集團發展和投資者回報的角度出發，與廣大投資者共享公司持續發展的成果。

H股股東稅項減免

代扣代繳境外非居民企業的企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》適用條文與其實施條例的規定，本公司向H股非居民企業股東（包括以香港中央結算（代理人）有限公司名義登記的H股股份）派發末期股息時，將按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

代扣代繳境外個人股東的個人所得稅

根據《中華人民共和國個人所得稅法》適用條文與其實施條例以及《稅收通知》的規定，本公司將按照以下安排為H股個人股東代扣代繳個人所得稅：

- H股個人股東為香港或澳門居民或其他與中國簽訂10%稅率的稅收協議的國家（地區）的居民，本公司派發末期股息時將按10%的稅率為該等H股個人股東代扣代繳個人所得稅；
- H股個人股東為與中國簽訂低於10%稅率的稅收協議的國家（地區）的居民，本公司派發末期股息時將暫按10%的稅率為該等H股個人股東代扣代繳個人所得稅。如相關H股個人股東欲申請退還多扣繳稅款，本公司將按照《稅收通知》代為辦理享受有關稅收協議待遇的申請。請符合條件的股東及時向本公司的H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司呈交《稅收通知》要求的書面委託及所有申報材料；經本公司轉呈主管稅務機關審核，如經批准，其後本公司將協助對多扣繳稅款予以退還；
- H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%稅率的稅收協議的國家（地區）的居民，本公司派發末期股息時將按相關稅收協議規定的實際稅率為該等H股個人股東代扣代繳個人所得稅；及

董事會報告

- H股個人股東為與中國簽訂20%稅率的稅收協議的國家(地區)的居民、與中國沒有簽訂稅收協議的國家(地區)的居民或其他情況，本公司派發末期股息時將按20%稅率為該等H股個人股東代扣代繳個人所得稅。

代扣代繳內地企業投資者的企業所得稅及內地個人股東的個人所得稅

根據國家財政部、國家稅務總局、中國證監會《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)及《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的相關規定，對內地個人股東通過港股通投資本公司H股取得的股息紅利，本公司按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅；對內地企業投資者通過港股通投資本公司H股取得的股息紅利，本公司不代扣代繳其企業所得稅，應納稅款由內地企業投資者自行申報繳納。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席將於2026年6月16日(星期二)舉行的股東周年會及於會上投票的股東，本公司將於2026年6月11日(星期四)至2026年6月16日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。凡於2026年6月16日(星期二)名列本公司股東名冊的H股及內資股股東均有權出席是次股東周年會及於會上投票。擬出席是次股東周年會及於會上投票的本公司H股股東，須不遲於2026年6月10日(星期三)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同有關H股股票送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理股份過戶登記手續。擬出席是次股東周年會及於會上投票的本公司內資股股東，須不遲於2026年6月10日(星期三)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同有關內資股股票送達本公司證券部辦公室(地址為中國新疆烏魯木齊市甘泉堡經濟技術開發區眾欣街2249號)。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本集團概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

主要客戶及供貨商

於報告期內，本集團來自前五大客戶及最大客戶的銷售收入分別佔本集團營業收入的16.18%及3.55%。

於報告期內，本集團於前五大供貨商及最大供貨商的採購金額分別佔本集團採購費用總額的24.84%及8.77%。

本集團的客戶主要為新能源產業中游的硅片製造企業及下游的光伏、風能電站運營企業，以國有企業、央企及民營企業為主，近5年來與本集團建立合作關係。主要客戶在交貨方式、付款方式、結算條件等方面均與其他客戶相同，沒有特殊條款。主要客戶的應收賬款結算嚴格按照合同規定執行，並根據公司會計政策計提撥備。

特變電工集團為本集團於報告期的五大供應商之一，於最後實際可行日期直接或間接擁有本公司66.61%權益。

除本年報另有披露外，據本公司董事所知，概無任何董事、彼等之聯繫人或擁有超過本公司已發行股本之5%的股東於本集團的五大客戶及五大供應商中擁有任何股本權益。

本集團與各客戶及供應商一直保持著持續穩定發展的關係。本集團的業務並無依賴任何個別客戶及供應商，以致對本集團有重大影響。

與員工之間的關係

本集團公平公正地對待不同種族、膚色、民族、性別、年齡、宗教信仰和文化背景的員工，嚴禁和抵制任何形式的僱傭童工及強制勞工。本集團根據員工的工作職級及工作職責，從其工作業績、工作態度、個人發展前景等因素考慮，搭建科學合理的員工晉升通道，並輔以具有針對性的培訓體系，培養激勵優秀的人才，從而為集團發展打造專業高效、多元化的人才團隊。同時，本集團重視員工職業健康防護，並始終堅持「發展為了員工，發展依靠員工，發展成果與員工共享」的企業文化，積極踐行「創造與分享」的理念，深入開展各類民心工程，積極營造員工與企業和諧健康發展的工作氛圍。

有關員工發展、培訓及員工關係的詳情，請參見本公司於2026年4月28日發佈的2025年度環境、社會及管治報告（「**2025年度環境、社會及管治報告**」）。

董事會報告

銀行借款及其他借款

關於本集團於2025年12月31日之銀行借款及其他借款的詳情載於合併財務報表附註六、21和六、31。

慈善捐款

於報告期內，本集團沒有做出慈善捐款。

房屋建築物及設備

於報告期內，本集團房屋建築物及設備的變動詳情載於合併財務報表附註六、14。

董事、監事和高級管理人員

於報告期內及截至最後實際可行日期，本公司董事、監事和高級管理人員之履歷載於本報告第34頁至第38頁。

董事及監事服務合約

本公司已與各董事及監事訂立了服務合約，該等服務合約的主要詳情包括：(1)從獲委任之日起至本屆董事會／監事會屆滿之日止；及(2)可根據各份合約的條款予以終止。

本公司已與各董事及監事就(其中包括)遵守有關法律及法規，遵從本公司章程及仲裁等規定訂立合約。

除上文所披露者外，概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事、監事及高級管理人員的酬金

關於本公司於報告期之董事、監事的酬金的詳情載於合併財務報表附註十二、5。

本公司高級管理人員於報告期的酬金在以下範圍內：

薪酬範圍 ⁽¹⁾	人數
人民幣1元至人民幣1,000,000元	1
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	4
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	1

(1) 上述薪酬包含員工應發工資、本公司支付的五險一金等。

於報告期內本公司董事及監事薪酬的內部政策制定如下：

1. 本公司每年向每位獨立非執行董事支付津貼人民幣20萬元(稅前)；
2. 本公司每年向每位董事(獨立非執行董事除外)支付津貼人民幣16萬元(稅前)；及
3. 本公司每年向每位監事支付津貼人民幣8萬元(稅前)。

以上董事、監事津貼按季度支付，個人所得稅由本公司負責代扣代繳。

上述董事、監事津貼不含其在本公司擔任其他管理職務獲得的薪酬，該部分薪酬按照本公司相關薪酬制度執行。

董事於合約中的權益

於報告期，本集團概無直接或間接參與訂立各董事(或其有關連的實體)有重大利益關係、與本集團業務有關且於報告期內或報告期末仍然有效的重要交易、安排或合約。

董事於競爭業務的權益

於報告期，概無董事及彼等的聯繫人於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何競爭權益。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司及其相關法團的股份、相關股份及債權證的權益及／或淡倉

於2025年12月31日，據本公司所知，本公司各董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）須知會本公司及聯交所；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊；或(c)根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

董事／最高行政人員 姓名	權益性質	本公司／ 相聯法團	所持本公司／ 相聯法團的 股份數目／類別	佔本公司／ 相聯法團股本 總額的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔本公司 相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾	好倉／淡倉
張新先生	所控制法團權益 ⁽³⁾	本公司	87,059,908股內資股	6.08%	8.23%	好倉
	實益擁有人	特變電工 ⁽⁴⁾	528,324股股份	0.01%	不適用	好倉
	所控制法團權益 ⁽⁵⁾	特變電工 ⁽⁴⁾	581,077,428股股份	11.50%	不適用	好倉
黃漢杰先生	實益擁有人	特變電工 ⁽⁴⁾	1,622,734股股份	0.03%	不適用	好倉
黃芬女士	實益擁有人	特變電工 ⁽⁴⁾	507,000股股份	0.01%	不適用	好倉
胡有成先生	實益擁有人	特變電工 ⁽⁴⁾	940,734股股份	0.01%	不適用	好倉

附註：

- (1) 該計算乃根據於2025年12月31日，特變電工已發行股份總數5,052,792,571股及本公司已發行股份總數1,430,000,000股作出。
- (2) 該計算乃根據於2025年12月31日，本公司已發行內資股總數1,053,829,244股作出。

- (3) 張新先生直接持有新疆特變40.08%權益，且透過其全資持有的天津宏遠創新企業管理有限公司持有新疆特變24.04%權益；根據證券及期貨條例，彼持有70%股權的新疆宏遠創新企業管理有限公司（「**新疆宏遠**」）作為新疆興則企業管理有限合夥企業（「**新疆興則**」）的普通合夥人，張新先生亦被視為於新疆興則持有的新疆特變32.95%股權中持有權益。於2025年12月31日，新疆特變持有本公司83,863,108股內資股；新疆特變的全資附屬公司新疆遠卓企業管理諮詢有限公司持有本公司3,196,800股內資股。因此，張新先生通過其所控制法團權益合計持本公司已發行股份總數約6.08%。
- (4) 特變電工為本公司的控股股東，因而成為本公司的相聯法團。於2025年12月31日，特變電工持有本公司951,226,161股內資股（佔相關類別股份約90.26%），特變電工全資附屬公司特變電工（香港）有限公司持有本公司1,223,200股H股（佔相關類別股份約0.33%），合計持股佔本公司已發行股份總數約66.61%。
- (5) 張新先生直接持有新疆特變40.08%權益，且透過其全資持有的天津宏遠創新企業管理有限公司持有新疆特變24.04%權益；根據證券及期貨條例，彼持有70%股權的新疆宏遠作為新疆興則的普通合夥人，張新先生亦被視為於新疆興則持有的新疆特變32.95%股權中持有權益。新疆特變直接持有特變電工581,077,428股內資股股份。

除上文所披露外，於2025年12月31日，本公司各董事及最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

董事保險

於報告期內及截至最後實際可行日期，本公司已為董事提供有關責任保險安排。

獲准許彌償條文

於報告期內及截至最後實際可行日期，本公司按有關法規的允許，備有以本公司或其有聯繫公司董事（包括前董事）為受益人的彌償條文。獲准許彌償條文的規定載於本公司為董事及高級行政人員購買的責任保險內，有關保險就董事的責任和他們可能面對法律訴訟而產生相關費用而作出賠償。

員工持股計劃

於2022年5月5日，本公司股東大會審議通過採納員工持股計劃，並於同日本公司通過員工持股計劃持股平台向員工持股計劃的參與人員（包括本公司董事、監事、高級管理人員、中層管理人員、核心技術人員及核心業務人員等，合計500人）授予2,994萬股本公司內資股股份（「**標的股份**」），股份來源於特變電工向員工持股計劃持股平台轉讓的存量內資股。董事會基於所處行業狀況，結合本公司實際情況，已於2025年4月20日終止員工持股計劃，有關終止的詳情已於本公司日期為2025年4月21日的公告。於報告期內，特變電工已以人民幣41,736.36萬元受讓全部標的股份。

員工持股計劃的詳情載列如下：

目的及宗旨

改善並完善本公司的管治架構，建立有效的激勵及制約機制，吸引及挽留人才，提升本公司中高級管理人員及關鍵員工的責任感及使命感以實現可持續健康發展，並有效結合股東、本公司及員工的權益。

標的股份

內資股經本公司按照一定的價格授予參與人員後由參與人員出資購買並進行權屬登記。員工持股計劃所涉及的標的股份佔本公司於2025年12月31日已發行股份總數的2.09%，佔本公司於2025年12月31日已發行內資股總數的2.84%。截至報告期末，標的股份已轉讓至特變電工。

標的股份來源

員工持股計劃涉及的標的股份來源於特變電工的存量內資股轉讓。員工持股計劃不涉及發行新股份。

參與人員

參與人員主要包括本公司(i)董事、監事及高級管理人員；(ii)中層管理人員；(iii)核心技術人員及核心業務人員；及(iv)經董事會認定的其他參與人員。授予標的股份時，參與人員應為本集團僱員。符合以上條件並納入員工持股計劃的參與人員合計500人。

於釐定授予參與人員的標的股份數目時，本公司考慮到參與人員的工作級別、表現、職能、對本公司貢獻和重要性，制定了統一的授予原則。

標的股份的授予日為2022年5月5日（即本公司於2022年第一次臨時股東大會審議通過員工持股計劃之日）。

於報告期內，員工持股計劃授出情況如下：

承授人姓名／類別	標的股份授予 價格／每股 (人民幣) ⁽¹⁾	於2025年 1月1日 已授出 但未解鎖的 標的股份數	報告期內 授出 (萬股)	報告期內 解鎖 (萬股)	報告期內 註銷 (萬股)	報告期內 已失效 (萬股)	於2025年 12月31日 已授出 但未解鎖的 標的股票 股份數
		報告期內 股份數目 (萬股) ⁽²⁾					股份數 (萬股) ⁽³⁾
董事							
張建新 ⁽⁴⁾	13.73	100	—	—	—	—	—
呼維軍 ⁽⁵⁾	13.73	18	—	—	—	—	—
監事							
曹歡 ⁽⁶⁾	13.73	18	—	—	—	—	—
郭浩 ⁽⁷⁾	13.73	7	—	—	—	—	—
高級管理人員、中層管理人員、核心技術 及業務人員以及經董事會認定的其他參 與人員(496人 ⁽⁸⁾ (合共))	13.73	2,851	—	—	—	—	—
合計	13.73	2,994	—	—	—	—	—
2025年度內總薪酬最高的五名個人合計	13.73	252	—	—	—	—	—

董事會報告

附註：

- (1) 標的股份的授予價格參考本公司最近一次發行內資股的價格確定，即人民幣13.73元／股。於授予日，參與人員均已支付相關認購款項。
- (2) 員工持股計劃的鎖定期為自授予日至本公司A股上市之日起36個月。若本公司未實現A股上市且屆時不再有A股上市規劃，則自動觸發「特殊退出情形」，參與人員可以通過其所在合夥企業決定是否將其所持本公司股份轉讓給特變電工或其他第三方，此種情形下的鎖定期為自授予日起滿3年。
- (3) 董事會已於2025年4月20日終止員工持股計劃，於最後實際可行日期，特變電工已以人民幣41,736.36萬元受讓全部由持股平台持有的本公司內資股股份。
- (4) 張建新先生於2025年11月24日起不再擔任本公司第五屆董事會董事長、執行董事、戰略委員會委員及提名委員會委員職務。
- (5) 呼維軍先生於2026年1月5日起不再擔任本公司第五屆董事會執行董事及董事會薪酬與考核委員會委員職務。
- (6) 曹歡先生於2025年2月14日起不再擔任本公司職工代表監事職務。
- (7) 郭浩先生於2025年12月30日起不再擔任本公司職工代表監事職務。
- (8) 所有參與人員的獲授股份均未超過1%的個人限額（定義見上市規則）。
- (9) 根據銀信資產評估有限公司出具的評估報告，於授予日的標的股份的公允價值為人民幣20.29元／股。

董事收購股份或債權證的權利

除員工持股計劃外，於報告期內，本公司未授予本公司董事及最高行政人員或其各自的配偶或十八歲以下子女認購本公司或本公司任何相關法團的股份或債權證的任何權利，且以上人士亦未行使認購上述股份或債權證的任何權利。

主要股東於股份之權益

於2025年12月31日，就本公司董事合理查詢所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露並根據證券及期貨條例第336條已記錄於本公司須存置的登記冊內的權益及／或淡倉：

股東名稱	權益性質	持有股份類別	持有股份數目	佔本公司 相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔本公司股本 總額的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	好倉／淡倉
特變電工	實益擁有人	內資股	951,226,161	90.26%	66.52%	好倉
	所控制法團權益 ⁽²⁾	H股	1,223,200	0.33%	0.09%	好倉
					66.61%	
新疆特變	實益擁有人	內資股	83,863,108	7.96%	5.86%	好倉
	所控制法團權益 ⁽³⁾	內資股	3,196,800	0.30%	0.22%	好倉
					6.08%	
上海寧泉資產管理 有限公司	投資經理	H股	53,154,400	14.13%	3.72%	好倉

附註：

- (1) 該計算乃根據於2025年12月31日，本公司已發行股份總數1,430,000,000股作出，包括376,170,756股H股及1,053,829,244股內資股。
- (2) 特變電工透過其全資附屬公司特變電工（香港）有限公司間接持有1,223,200股H股。
- (3) 新疆特變透過其全資附屬公司新疆遠卓企業管理諮詢有限公司間接持有3,196,800股內資股。

除上文所披露外，於2025年12月31日，本公司董事並不知悉任何其他人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須存置在本公司登記冊中記錄的權益及／或淡倉。

董事會報告

管理合約

報告期內，本集團並無就有關全部或任何重大部分業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

董事及控股股東於交易、安排或重大合約中之權益

除本年度報告另有披露外，於報告期末或報告期內任何時間概無存在任何由本公司或本公司任何附屬公司參與，且董事或與董事有關連之實體直接或間接擁有重大權益且與本公司業務有關之交易、安排或重大合約，概無與本公司或本公司任何附屬公司及控股股東或其任何附屬公司之間的本公司業務有關之其他任何交易、安排或重大合約，或提供服務的重要合約。

關連交易

以下關連交易構成上市規則第14A章下定義的關連交易或持續關連交易，且符合有關的披露要求。就下述關連交易，董事確認本公司已符合上市規則第14A章的披露規定。

以下所披露有關本節所述持續關連交易的金額與合併財務報表附註十一所述關連交易並不相等。有關差額乃由於：(i)全面獲豁免持續關連交易的金額；及(ii)關連方與合併財務報表中的關連方的定義並不相同。

除本年報下文所披露之關連交易或持續關連交易外，概無關連交易構成上市規則第14A章項下非豁免的關連交易或持續關連交易，本公司報告期內的關連交易均符合上市規則的相關規定。

非豁免的關連交易

本公司收購准東能源股權

於2024年12月6日，本公司與新疆天池及准東能源簽署股權轉讓協議。據此，新疆天池同意出售及本公司同意收購准東能源49%的股權，代價參考估值報告確定為人民幣1,507.7百萬元。收購事項完成後，本公司將持有准東能源49%股權，准東能源的財務報表將不會綜合併入本集團的綜合財務報表，本公司將按照權益法對准東能源進行財務核算並確認投資收益。有關詳情請參閱本公司日期為2024年12月6日、2025年1月10日的公告及日期為2024年12月23日的通函。

新疆天池受讓盛裕公司及盛鼎公司(「目標公司」)股權及向其增資

於2025年3月7日，新疆天池及本公司附屬公司硅基新材料、新疆新能源分別與盛裕公司及盛鼎公司訂立股權轉讓及增資協議，據此，(1)硅基新材料及新疆新能源同意轉讓其各自持有的盛裕公司的12.50%股權予新疆天池，對價參考估值報告均為人民幣4,674.56萬元；(2)硅基新材料及新疆新能源同意轉讓其各自持有的盛鼎公司的12.50%股權予新疆天池，對價參考估值報告均為人民幣2.41萬元；及(3)新疆天池同意向盛裕公司增資約人民幣20,972.18萬元，向盛鼎公司增資人民幣38,792.40萬元，作為目標公司的新增註冊資本。股權轉讓及增資事項完成後，硅基新材料、新疆新能源及新疆天池將分別持有目標公司各自40%、20%及40%的股權，且目標公司將仍為本公司的非全資附屬公司。有關詳情請參閱本公司日期為2025年3月7日、2025年4月29日的公告及日期為2025年4月3日的通函。

新疆天池向硅基創新中心增資

於2025年9月12日，本公司、檢測公司、新疆天池及硅基創新中心訂立增資協議，據此，新疆天池同意以貨幣資金向硅基創新中心增資人民幣35百萬元，作為硅基創新中心的註冊資本。增資完成後，本集團及新疆天池將分別持有硅基創新中心約61%及39%股權，且硅基創新中心將繼續為本公司的附屬公司及其財務報表將繼續綜合併入本集團的綜合財務報表。有關詳情請參閱本公司日期為2025年9月12日的公告。

董事會報告

本公司收購盱眙高傳股權

於2025年9月26日，新疆新能源與特變電工簽署股權轉讓協議。據此，特變電工同意將盱眙高傳100%股權轉讓給新疆新能源，經參考估值報告及公平磋商後，確定代價為人民幣13,680萬元。收購事項完成後，盱眙高傳將成為本公司的附屬公司，其財務業績將於本集團的財務報表內綜合入賬。有關詳情請參閱本公司日期為2025年9月26日的公告。

非豁免的持續關連交易

本集團於報告期進行了若干非豁免持續關連交易，相關交易並未超出獲股東批准的截至2025年12月31日止年度有關上限。

下表列示了該等持續關連交易2025年的年度上限和實際交易金額：

關連交易事項	關連人士	2025年 年度上限 (人民幣百萬元)	2025年 年度實際 交易金額 (人民幣百萬元)
1. 向本集團提供產品	特變電工	1,300	757.77
2. 向本集團提供煤炭(含運費)	特變電工	750	388.13
3. 向本集團提供零星建設服務	特變電工	600	537.14
4. 向特變電工銷售產品及服務	特變電工	400	81.64
5. 向本集團提供產品	新疆特變	400	305.81
6. 向本集團提供零星建設服務	新疆特變	400	120.76
7. 向本集團提供應收賬款無追索權保理服務	保理公司	1,200	789.33
8. 向本集團提供存款服務(每日最高存款餘額 (包括應計利息))	特變財務	3,000	2,980.00

本公司與特變電工簽訂若干框架協議

(1) 與特變電工的產品採購框架協議

鑒於本集團過往與特變電工集團的合作經驗，特變電工提供的產品對於本集團多晶硅項目及光伏、風能電站的建設及運營屬必要，特變電工在其產品價格、質量、供貨時期及付款條件等方面具有相對優勢，故本集團從特變電工集團採購產品。本公司與特變電工於2023年10月17日簽訂了產品採購框架協議，特變電工集團據此向本集團提供變壓器(包括配套設備)、電線、電纜及其他設備。產品採購框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與特變電工集團2024、2025及2026年採購產品年度上限分別為人民幣15億元、人民幣13億元及人民幣11億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

(2) 與特變電工的煤炭採購框架協議

特變電工集團的煤炭在價格上比競爭對手具有明顯的優勢，產品質量良好，供應穩定，因此，本集團一直從特變電工集團採購煤炭。本公司與特變電工於2023年10月17日簽訂了煤炭採購框架協議，特變電工集團據此向本公司供應煤炭，供本公司發電及供暖之用。煤炭採購框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本公司與特變電工集團2024、2025及2026年採購煤炭(包括運輸成本)年度上限均為人民幣7.5億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

(3) 與特變電工的零星服務框架協議

由於特變電工集團的工程質量、工期及各種建設服務的服務能力滿足本集團的要求，且更了解本集團的需求，故特變電工集團一直為本集團提供相關零星建設服務。本公司與特變電工於2023年10月17日簽訂了零星服務框架協議並於2025年10月14日簽訂了零星服務補充框架協議，特變電工集團據此向本集團提供零星服務(如工程建設、綠化服務)。零星服務框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與特變電工集團2024、2025及2026年的零星服務年度上限分別為人民幣7億元、人民幣6億元和人民幣4.5億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日、2025年10月14日、2025年11月5日及2025年12月2日的公告，及日期為2023年11月14日及2025年11月11日的通函。

(4) 與特變電工的銷售產品及服務框架協議

為了能夠充分發揮本集團在新能源電站及智慧微電網設計、建設優勢、逆變器等產品的生產優勢及原材料採購方面的規模經濟、議價能力優勢，利用本集團工業原材料和工業用水的富餘產能，為集團帶來一定的收益，本公司與特變電工於2023年10月17日簽訂了銷售產品及服務框架協議，本集團據此向特變電工集團提供產品及服務，包括工業原材料（如金屬硅及液鹼）、工業用水、逆變器等產品，及新能源電站建設工程相關服務。銷售產品及服務框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與特變電工集團2024、2025及2026年的銷售產品及服務年度上限均為人民幣4億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

(5) 上市規則之涵義

就特變電工向本集團提供產品、煤炭及零星服務及本集團向特變電工銷售產品及服務的交易（統稱「**特變電工交易**」）而言，該等交易根據上市規則第14A.81條須視為一項事務處理並需要合併計算。因此，根據上市規則第14A章計算相關百分比率時，須使用特變電工交易的年度上限之合計金額。由於公司與特變電工簽訂的若干框架協議項下擬進行之特變電工交易（經合併計算）的至少一項相關百分比率超過5%，因此特變電工交易須遵守上市規則第14A章項下年度申報、年度審核、公告、通函及股東批准的規定。特變電工交易年度上限已獲批准，本公司亦已根據該年度上限與特變電工進行相關交易。

本公司與新疆特變簽訂若干框架協議

(1) 與新疆特變的產品採購框架協議

鑒於新疆特變是行業內機電產品、變壓器配件及塔筒的骨幹生產企業，因其產品價格、質量、供貨時期及付款條件等方面具有相對優勢，故本集團從新疆特變集團採購產品。本公司與新疆特變於2023年10月17日簽訂了產品採購框架協議，本集團據此向新疆特變集團採購產品，包括塔筒及其他電氣配件。產品採購框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與新疆特變2024、2025及2026年的採購產品年度上限分別為人民幣6億元、人民幣4億元和人民幣4億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

(2) 與新疆特變的零星服務框架協議

新疆特變能夠提供高質量的土建基礎建設、裝修及安裝服務以及具有競爭力的價格，且更了解本集團的需求，故新疆特變一直為本集團提供零星建設服務。本公司與新疆特變於2023年10月17日簽訂了零星服務框架協議，新疆特變集團據此向本集團提供零星服務(包括工程勞務，安裝電、氣等設施)。零星服務框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與新疆特變2024、2025及2026年的零星服務年度上限分別為人民幣5億元、人民幣4億元和人民幣4億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

(3) 上市規則之涵義

就新疆特變向本集團提供產品及零星服務(統稱「**新疆特變交易**」)而言，該等交易根據上市規則第14A.81條須視為一項事務處理並需要將該等交易合併計算。因此，根據上市規則第14A章計算相關百分比率時，須使用公司與新疆特變簽訂的若干框架協議年度上限之合計金額。由於新疆特變交易(經合併計算)的至少一項相關百分比率超過5%，因此該等交易須遵守上市規則第14A章項下年度申報、年度審核、公告、通函及股東批准的規定。新疆特變交易年度上限已獲批准，本公司亦已根據該年度上限與新疆特變進行相關交易。

董事會報告

本公司與保理公司簽訂保理服務框架協議

本集團應收賬款中涉及風光電站建設等業務的款項回收周期較長，為加快應收賬款回收，優化資產結構，加快資產周轉率，改善經營性現金流狀況，拓寬融資渠道及降低融資成本，本公司與保理公司於2025年3月31日簽訂了保理服務框架協議，保理公司據此為本集團提供應收賬款無追索權保理服務。保理服務框架協議有效期為2025年6月18日至2026年12月31日，本集團與保理公司2025及2026年的保理服務年度上限分別為人民幣12億元及人民幣17億元。

保理服務框架協議項下之交易應遵循公平市場原則，且不遜於同類別、同期限、同等條件下(i)獨立第三方向本集團提供的相關條款；及(ii)保理公司向特變電工集團的任何成員公司(本集團除外)提供的相關條款。

有關詳情請參閱本公司日期為2024年11月21日、2025年3月31日、2025年6月18日的公告，及日期為2025年5月27日的通函。

上市規則之涵義

鑒於2024年11月21日，本公司附屬公司與保理公司訂立了應收賬款轉讓合同並開展應收賬款保理業務，根據上市規則，建議年度上限需要與應收賬款轉讓合同項下的交易進行合併計算。由於經合併計算的建議年度上限的最高適用百分比率高於5%但低於25%，因此該等交易構成本公司於上市規則第14章項下的須予披露交易。故此，該等交易須遵守上市規則第14章之公告的規定及上市規則第14A章之申報、公告、年度審閱及獨立股東批准的規定。

建議年度上限已獲批准，本公司亦已根據該年度上限與保理公司進行相關交易。

本公司與特變財務簽訂金融服務框架協議

隨著本集團經營規模的不斷擴大，拓展多元化融資渠道，降低財務費用，提高資金利用率尤為重要。本公司與特變財務於2023年10月17日簽訂了金融服務框架協議，特變財務據此為本集團提供存款服務。金融服務框架協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，可於取得雙方同意後續期，本集團與特變財務2024、2025及2026年的存款服務年度上限(即日最高存款餘額(包含應計利息))均為人民幣30億元。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年10月17日、2023年11月8日、2023年11月9日、2023年11月30日的公告，及日期為2023年11月14日的通函。

本集團在特變財務所存放存款的利率應不低於(i)中國其他主要合作商業銀行所提供的存款利率；及(ii)特變財務向同等信用評級之特變電工的任何成員公司(本集團除外)提供的存款利率(如適用)。

上市規則之涵義

由於金融服務框架協議項下存款服務的最高適用百分比率超過5%，因此存款服務須遵守上市規則第14A章項下之申報、公告、獨立股東批准及年度審核之規定。

金融服務框架協議項下年度上限已獲批准，本公司亦已根據該年度上限與特變財務進行相關交易。

關連方資料

有關特變電工的資料

特變電工為於1993年2月26日在中國註冊成立的股份有限公司，並在上交所上市(股份代號：600089)。於最後實際可行日期，其註冊資本為人民幣5,052,792,571元。特變電工及其緊密聯繫人(不包括本集團)主要從事：(i)生產和銷售變壓器、電抗器、電線、電纜和其他電氣和機械設備；(ii)國內外的輸變電項目、水電和熱電站項目工程建設承包；(iii)煤炭的開採與銷售；及(iv)電力及熱力的生產與銷售等。於最後實際可行日期，特變電工直接及間接持有本公司已發行總股本約66.61%，故為本公司的控股股東，因此，根據上市規則第14A章的定義，特變電工為本公司的關連人士。

有關新疆天池的資料

新疆天池為於2002年11月29日在中國註冊成立的有限公司，為特變電工的附屬公司。於最後實際可行日期，其註冊資本為人民幣100億元。新疆天池的主要業務為煤炭開採及銷售、電力及熱力的生產與銷售。於最後實際可行日期，特變電工直接持有新疆天池85.78%的股權，因此，新疆天池作為特變電工的附屬公司為本公司的關連人士，本公司與新疆天池之間進行的交易構成本公司的關連交易。

有關保理公司的資料

保理公司為於2022年1月26日在中國註冊成立的有限責任公司，為特變電工之全資附屬公司。於最後實際可行日期，其註冊資本為人民幣4億元。保理公司的主要業務為開展商業保理業務。於最後實際可行日期，特變電工直接持有保理公司100%的股權，因此，保理公司作為特變電工的附屬公司為本公司的關連人士，本公司與保理公司之間進行的交易構成本公司的關連交易。

董事會報告

有關新疆特變的資料

新疆特變為於2003年1月27日在中國註冊成立的有限公司。於最後實際可行日期，其註冊資本為人民幣0.75億元。新疆特變的主要業務為生產銷售機電產品和電氣配件、生產和銷售新能源電站有關設備、提供工程勞務、房地產開發及銷售及實業投資。根據上市規則第14A章的定義，由於張新先生為本公司董事，亦為本公司的關連人士；新疆特變為張新先生之30%受控公司，根據上市規則第14A章的定義，亦為本公司的關連人士。

有關特變財務的資料

特變財務為於2018年11月29日在中國註冊成立的有限公司，為特變電工的附屬公司。於最後實際可行日期，其註冊資本為人民幣20億元。特變財務為國家金融監督管理總局批准的非銀行金融機構，擁有向企業集團成員公司提供金融服務的各項資質。於最後實際可行日期，特變電工直接及間接持有特變財務約99.18%的股權，因此，特變財務作為特變電工的附屬公司為本公司的關連人士，本集團與特變財務之間進行的交易構成本公司的關連交易。

獨立非執行董事確認

審計委員會負責數據收集及監察關連交易，並就交易條款和定價條款的公平性進行評估。其通過與本公司附屬公司和業務部門的討論，釐定年度上限及本公司就關連交易的執行，亦會就本集團的關連交易向董事會及監事會作季度匯報。如根據監察報告預計有需要修訂年度上限，本公司將會遵守上市規則的有關要求，視乎情況而刊發公告、向獨立董事會委員會報告及／或於董事會審批後取得獨立股東之批准（視情況而定）。

董事（包括獨立非執行董事）已根據關連交易管理規則監視與監督關連交易是否符合上市規則第14A章的規定，同時本公司的內部審核人員亦向董事（包括獨立非執行董事）提供上述各項持續關連交易相關資料以及內部監控程序的落實細節。在本公司管理層的監督下，本公司已嚴格按照關連交易管理規則落實關於持續關連交易的風險管理及內部監控程序，而本公司的內部審核人員亦已根據關連交易管理規則審核上述各項持續關連交易。現行相關方交易之交易政策是有效的。董事（包括獨立非執行董事）亦根據本公司關連交易管理規則審閱了相關資料以確保上述各項所進行的持續關連交易根據各自的框架協議下的定價政策或機制進行。

獨立非執行董事在考慮到風險管理及內部監控的執行人員的匯報及持續關連交易資料及已審核上述各項持續關連交易，並確認該等交易為：

- (1) 在本集團日常業務中進行；
- (2) 按照一般商業條款進行，如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商業條款時，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款；及
- (3) 根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

核數師確認

本集團外聘核數師已根據上市規則第14A.56條出具載有上述持續關連交易的審驗結果的函件。

基於其工作，本公司之外聘核數師已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之持續關連交易並向董事會提供一份函件，確認就上述持續關連交易而言：

- a. 核數師並未注意到有任何事項會使其認為所披露的持續關連交易未經董事會批准。
- b. 就本集團提供貨品或服務的交易而言，核數師並未注意到有任何事項會使其認為該等交易並未在所有重大方面均符合本集團的定價政策。
- c. 核數師並未注意到有任何事項會使其認為該等交易在所有重大方面未有按照該等交易的相關協議進行。
- d. 關於年報所列各項持續關連交易的實際交易金額，核數師並未注意到任何使其認為所披露的持續關連交易已超過本公司所設定且經股東批准的年度上限的情況。

就上述持續關連交易，董事亦確認本集團已符合上市規則第14A章的披露規定。

董事會報告

業務審視

2025年，本集團認真貫徹落實《中華人民共和國電力法》《中華人民共和國可再生能源法》《關於可再生能源發展「十四五」規劃》等法律法規及政策文件並嚴格遵守相關法律法規。

關於運用財務關鍵表現指標對業務的分析、本公司面對的主要風險、對本公司有影響的重大事件及本公司業務未來發展的情況請參閱管理層討論及分析章節。關於對本公司環境政策及表現的詳情，請參見本公司於2026年4月28日發佈的2025年度環境、社會及管治報告。

環境政策及表現

本集團在遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等相關環境保護法律法規的前提下，建立了本集團內部相關制度，主要從三廢排放管理、現場環境管理、環境監測、清潔生產、評價及考核獎懲等方面，規範了生產環境要求，確保環境質量，通過正確的政策指引不斷提高本集團環境治理水平。

本集團已建立環境管理體系(ISO14001)，並取得相關認證。本集團實行綜合污染和環保控制體系，採取嚴格的措施以控制在業務營運過程中的污染物排放。尤其是先進的封閉循環多晶硅生產流程不僅促進生產效率，而且大大減少污染。本集團已採取各種措施減少多晶硅生產對環境造成的影響。有關措施包括監測及控制固體廢物、廢水、廢氣和噪音。

在風能、光伏電站建設及運營業務中，本集團重視環境保護，並致力按環保的方式進行研發活動及使用環保技術和產品。

2025年，本集團並無發生任何重大環境事故或污染情況，也沒有因環境事故或污染受到任何重大行政處罰。截至本報告日期，本集團未曾因違反任何中國環保法律或法規而受到重大行政處罰或面臨法律訴訟。

不競爭承諾的遵守

本公司控股股東特變電工已於2015年6月16日作出承諾(「**不競爭承諾**」)，特變電工、其附屬公司及聯繫人(本集團任何成員公司除外)均不會進行、從事、投資、參與或試圖參與、提供任何服務、提供任何財務資助或以其他方式涉及任何直接或間接(不論單獨或聯同其他人士)與我們的業務構成或可能構成競爭的業務投資活動(「**受限制業務**」)，亦不得於其中擁有權益(經濟或其他)。

不競爭承諾並不適用於(i)持有本集團任何成員公司的任何股權；及(ii)持有一家從事受限制業務且其證券於任何證券交易所上市的公司的證券，惟特變電工或聯繫人不得個別或共同持有或控制該公司已發行股本10%或以上的投票權，而持有該投票權並無授予特變電工或其緊密聯繫人任何權利控制該公司的董事會組成，特變電工集團的成員公司概無控制該公司的董事會，以及持有該投票權並無授予特變電工或其緊密聯繫人任何權利直接或間接參與該公司。

截至最後實際可行日期，並無任何需要根據不競爭承諾而需要獨立非執行董事所審閱有關行使或不行使新商機選擇權、優先購買權及購買選擇權事宜的決定需要在年度報告中披露。

獨立非執行董事已審閱特變電工遵守不競爭承諾的情況。於報告期內及截至最後實際可行日期，特變電工並無做出任何違背不競爭承諾的行為。

優先購買權、股份期權安排

於報告期，根據中國法律及公司章程的規定，本公司並無任何優先購買權或股份期權。

股票掛鈎協議

於報告期，本集團並無訂立任何股票掛鈎協議。

公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2025年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約26.22%的已發行股本由公眾持有，符合上市規則第19A.28B條要求。

董事會報告

公司章程

於報告期內，公司章程並無任何重大變化。現行有效的章程已刊發於聯交所及本公司網站。

重大法律訴訟

於報告期內，本集團並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁，就董事所知，亦無任何尚未了結或本集團可能面臨的重大法律訴訟或索賠。

審計委員會

審計委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之年度業績，及按中國企業會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

財務摘要

本集團截至2025年12月31日止五個年度的資產、負債及經營業績摘要載於本年報的第11頁。

黃漢杰
董事長

中國·新疆·2026年3月27日

企業管治報告

本公司董事會現向股東提呈其於報告期的企業管治報告。

董事會

董事會的組成

於報告期末，董事會由九名董事組成，其中四名執行董事，二名非執行董事，三名獨立非執行董事。

於最後實際可行日期，董事會由九名董事組成，其中三名執行董事，三名非執行董事，三名獨立非執行董事。

董事於最後實際可行日期的履歷詳情載於本年報第34頁至第36頁。董事會各成員間不存在任何關係（包括財政、業務、家族或其他重大或相關關係）。董事會結構平衡，每名董事均具備與本集團業務運營及發展有關的豐富知識、經驗及才能。所有董事深知其共同及個別對股東所負之責任。

公司董事會成員列表如下：

姓名	職務	任期起止日期
黃漢杰先生 ⁽¹⁾	非執行董事	2024.6-2025.11
	董事長兼執行董事	2025.11-2027.6
南新建先生 ⁽²⁾	執行董事兼總經理	2026.1-2027.6
黃芬女士 ⁽³⁾	執行董事兼總會計師	2025.4-2027.6
張新先生	非執行董事	2024.6-2027.6
楊曉東先生 ⁽⁴⁾	執行董事兼總經理	2024.6-2026.1
	非執行董事	2026.1-2027.6
胡有成先生 ⁽⁵⁾	非執行董事	2025.12-2027.6
崔翔先生	獨立非執行董事	2024.6-2027.6
陳維平先生	獨立非執行董事	2024.6-2027.6
譚國明先生	獨立非執行董事	2024.6-2027.6
張建新先生 ⁽⁶⁾	董事長兼執行董事	2024.6-2025.11
孔營女士 ⁽⁷⁾	執行董事兼副總經理	2024.6-2025.3
呼維軍先生 ⁽⁸⁾	執行董事	2024.6-2026.1

(1) 黃漢杰先生於2025年11月24日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為董事長。

(2) 南新建先生於2026年1月30日獲委任為執行董事。

企業管治報告

- (3) 黃芬女士於2025年4月29日獲委任為執行董事。
- (4) 楊曉東先生於2026年1月5日由執行董事調任為非執行董事。
- (5) 胡有成先生於2025年12月30日獲委任為非執行董事。
- (6) 張建新先生於2025年11月24日辭任本公司董事長及執行董事。
- (7) 孔營女士於2025年3月14日辭任本公司執行董事。
- (8) 呼維軍先生於2026年1月5日辭任本公司執行董事。

自上市以來，本公司已實施多項機制確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，包括且不限於聘請獨立第三方尋求獨立專業意見以協助董事會履行職責，而該等相關費用由本公司承擔；按照上市規則委任至少三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的要求，並符合上市規則第3.10(1)及(2)條的規定等。為確保董事會的高度獨立性，董事會每年檢討相關獨立性機制的實施和有效性。

董事會成員多元化政策

根據上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》，本公司已採納《董事會成員多元化政策》。

為實現均衡可持續的發展，本公司視董事會成員日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵要素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮並實現董事會成員多元化，所有委任將繼續以人選的優點及長處為選擇基礎，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。確保董事會擁有切合本公司業務需要的平衡技能、經驗及多元化觀點。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並以客觀條件考慮人選，同時會充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司明白及深信董事會成員多元化帶來的裨益，董事會性別多元化的目標是至少維持一名女性的水平，報告期內公司董事會有一名女性，已達到性別多元化目標。有關董事會性別多元化的詳情，請參見本公司於2026年4月28日發佈的2025年度環境、社會及管治報告。

於最後實際可行日期，經提名委員會審核，董事會符合《董事會多元化政策》關於不同專業背景、技能、年齡以及性別的相關要求，有效地促進了本公司對重大事項決策的科學性。第五屆董事會成員多元化構成如下：

序號	姓名	職務	年齡	性別	學歷及專業領域	擔任董事時間
1	黃漢杰	執行董事 (董事長)	47歲	男	碩士研究生學歷，高級會計師，專業領域為公司戰略、經營管理、財務會計、財務管理等領域。	2021年6月
2	南新建	執行董事兼 總經理	45歲	男	本科學歷，中國法律職業資格，化學工程中級工程師，專業領域為公司戰略、經營管理領域。	2026年1月
3	黃芬	執行董事	48歲	女	本科學歷，高級會計師、中國註冊會計師、美國註冊管理會計師，專業領域為經營管理、財務會計、財務管理等領域。	2025年4月
4	張新	非執行董事	64歲	男	專科學歷，電氣工程師、機械電子高級工程師，專業領域為公司戰略、經營管理、機械製造領域。	2008年2月
5	楊曉東	非執行董事	49歲	男	博士學歷，正高級工程師，專業領域為公司戰略、經營管理、機械製造領域。	2024年9月
6	胡有成	非執行董事	53歲	男	博士學歷，高級經濟師，專業領域為公司戰略、經營管理領域。	2025年12月
7	崔翔	獨立非執行董事	65歲	男	博士學歷，教授職稱，專業領域為電氣工程、半導體光電材料研究等領域。	2021年6月

企業管治報告

序號	姓名	職務	年齡	性別	學歷及專業領域	擔任董事時間
8	陳維平	獨立非執行董事	69歲	男	本科學歷，教授級高級工程師，專業領域為化學工程設計及技術開發等領域。	2021年6月
9	譚國明	獨立非執行董事	63歲	男	香港理工學院會計學進修學歷，英國特許公認會計師、香港註冊會計師、香港註冊執業會計師，專業領域為審計、財務會計、財務管理及稅收籌劃等領域。	2021年6月

本公司將每年在《企業管治報告》中披露董事會組成，並監察《董事會多元化政策》的執行，提名委員會將每年檢討本政策，以確保本政策行之有效。提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

董事會會議

根據章程，董事會每年至少召開四次定期會議，由董事長召集。董事會定期會議通知會於會議舉行前至少十四日送呈全體董事，以使彼等能有機會出席會議並於會議議程內載入有關事宜。

報告期內，董事會召開20次會議，並向股東會提呈了議案20項；董事出席董事會會議情況如下：

姓名	於任內應 出席次數	於任內實際 出席次數	於任內委託 出席次數
黃漢杰先生 ⁽¹⁾	20	20	0
南新建先生 ⁽²⁾	不適用	不適用	不適用
黃芬女士 ⁽³⁾	13	13	0
張新先生	20	20	0
楊曉東先生 ⁽⁴⁾	20	20	0
胡有成先生 ⁽⁵⁾	0	0	0
崔翔先生	20	20	0
陳維平先生	20	20	0
譚國明先生	20	20	0
張建新先生 ⁽⁶⁾	17	17	0
孔營女士 ⁽⁷⁾	3	3	0
呼維軍先生 ⁽⁸⁾	20	20	0

註：

- (1) 黃漢杰先生於2025年11月24日由本公司非執行董事調任為執行董事並獲委任為董事長。
- (2) 南新建先生於2026年1月30日獲委任為本公司執行董事。
- (3) 黃芬女士於2025年4月29日獲委任為本公司執行董事。
- (4) 楊曉東先生於2026年1月5日由執行董事調任為本公司非執行董事。
- (5) 胡有成先生於2025年12月30日獲委任為本公司非執行董事。
- (6) 張建新先生於2025年11月24日辭任本公司董事長及執行董事。
- (7) 孔營女士於2025年3月14日辭任本公司執行董事。
- (8) 呼維軍先生於2026年1月5日辭任本公司執行董事。

企業管治報告

由董事會和管理層行使的職權

根據公司章程，董事會的職能及權力如下(其中包括)：

1. 召集股東會，並向股東會報告工作；
2. 執行股東會的決議；
3. 決定公司的經營計劃和投資方案；
4. 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
5. 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行股票的方案及發行債券或其他證券及上市方案；
6. 擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
7. 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購及出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關連交易等事項；
8. 決定公司內部管理機構的設置；
9. 聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據董事長的提名，聘任或解聘董事會秘書，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、總會計師等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
10. 制定公司的基本管理制度；
11. 制訂章程的修改方案；
12. 向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
13. 聽取公司經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
14. 法律、法規、公司股票上市地的交易所的上市規則所規定的及股東會和本章程授予的其他職權。

董事會亦負責制訂、審查和完善本公司的公司治理制度及狀況；審查和監督董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；審查和監督本公司按照法律及股票上市地證券監督管理機構相關規定製訂的制度及遵守情形，以及做出相應披露的情形；制訂、審查和監督公司僱員及董事的行為守則及相關合規手冊。

本公司管理層包括總經理、副總經理、總會計師、安全總監、董事會秘書等組成。總經理對董事會負責，主要行使下列職權：

1. 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
2. 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
3. 擬訂公司內部管理機構設置方案；
4. 擬訂公司的基本管理制度；
5. 制定公司的具體規章；
6. 提請董事會聘任或者解聘公司副總經理、總會計師、總機械師、安全總監等其他高級管理人員；
7. 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；
8. 作為公司法定代表人簽署與公司經營有關的各項文件；及
9. 章程或董事會授予的其他職權。

董事長及總經理

本公司董事長和總經理（即相關上市規則條文下之行政總裁）職務分別由不同人士擔任，以確保各自職責的獨立性、可問責性以及權力和授權的分佈平衡。董事長分別由張建新先生（於2025年11月24日辭任）及黃漢杰先生（於2025年11月24日獲委任）擔任，總經理分別由楊曉東先生（於2026年1月5日辭任）及南新建先生（於2026年1月5日獲委任）擔任，章程中對董事長和總經理的職責分工進行了界定。

企業管治報告

委任及重選董事

根據章程的規定，董事由股東會選舉產生，每屆任期不得超過三年，可連選連任。本公司已就新董事的委任執行了一套有效的程序。新董事的提名事宜先由提名委員會商議，然後再向董事會提交建議，並由股東會選舉通過。

本公司已與各董事(包括非執行董事)訂立了服務合約，該等服務合約期限為三年。本公司根據提名委員會及董事會的建議，在股東於本公司股東會上批准後委任新董事。任何提名委員會提名並獲董事會委任以填補董事會臨時空缺或作為董事會新增成員的董事的任期從就任之日起計算，至本屆董事會任期屆滿時為止。

本公司第五屆董事會新獲委任董事黃芬女士、董事胡有成先生及董事南新建先生已分別於2025年4月10日、2025年12月22日及2026年1月13日取得上市規則第3.09D條所述法律意見。彼等已分別確認及明白其作為本公司董事的責任。

董事薪酬

報告期內，本公司向每位獨立非執行董事支付津貼(稅前人民幣20萬元／年，按季支付，個人所得稅由本公司負責代扣代繳)；向每位董事(獨立非執行董事除外)支付津貼(稅前人民幣16萬元／年，按季支付，個人所得稅由本公司負責代扣代繳)，本公司擔任其他職務的董事，本公司還根據其職務及業績支付薪酬。

有關董事、監事及本公司高級管理人員的酬金詳情，請參閱本年報之董事會報告內「董事、監事及高級管理人員的酬金」一節。

董事培訓

所有董事於報告期內參與了持續專業發展培訓，發展並更新其知識及技能，確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。現任董事於報告期內接受培訓詳情如下：

董事	董事責任	法律及法規	可持續 發展常規	風險管理 及內部監控	財務管理	行業 發展戰略	安全生產	於2025年 完成培訓 小時數
執行董事								
黃漢杰先生 ⁽¹⁾	√	√	√	√	√	√	√	65
南新建先生 ⁽²⁾	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
黃芬女士 ⁽³⁾	√	√	√	√	√	√	√	60
非執行董事								
張新先生	√	√	√	√	√	√	√	70
楊曉東先生 ⁽⁴⁾	√	√	√	√	√	√	√	50
胡有成先生 ⁽⁵⁾	√	√	√	√	√	√	√	55
獨立非執行董事								
崔翔先生	√	√	√	√	—	√	√	62
陳維平先生	√	√	√	√	—	√	√	70
譚國明先生	√	√	√	√	√	√	—	66

(1) 黃漢杰先生於2025年11月24日由本公司非執行董事調任為執行董事並獲委任為董事長。

(2) 南新建先生於2026年1月30日獲委任為本公司執行董事。

(3) 黃芬女士於2025年4月29日獲委任為本公司執行董事。

(4) 楊曉東先生於2026年1月5日由執行董事調任為本公司非執行董事。

(5) 胡有成先生於2025年12月30日獲委任為本公司非執行董事。

(6) 張建新先生於2025年11月24日辭任本公司董事長及執行董事。

(7) 孔營女士於2025年3月14日辭任本公司執行董事。

(8) 呼維軍先生於2026年1月5日辭任本公司執行董事。

企業管治報告

企業管治職能

企業管治職能由董事會履行。企業管治職能包括制訂及檢討本公司之企業管治政策及常規，以符合企業管治守則及其他法律或監管規定；監督本公司之新董事入職指引計劃；檢討及監督董事及高級管理人員培訓及持續專業發展；制訂、檢討及監督僱員及董事適用之行為守則及遵例守則及檢討本公司企業管治報告中之披露資料。於2025年度，董事會已檢討本公司的企業管治政策、常規培訓事宜及審閱於2025年度報告內的企業管治報告。

董事會已制定本公司的企業管治政策並履行職責，並同時就制定及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會提供建議，以及已審查並確認以下事項：

1. 遵守了企業管治守則的情況及於企業管治報告的披露；
2. 本公司已遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
3. 已落實本公司僱員及董事適用的行為守則；及
4. 本公司董事、監事及高級管理層已參與了培訓和持續專業發展。

董事會下轄委員會

董事會下設四個委員會，包括審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會和戰略委員會。

審計委員會

於報告期末及截至最後實際可行日期，審計委員會由五名董事組成，分別為：獨立非執行董事譚國明先生、崔翔先生及陳維平先生，非執行董事張新先生、黃漢杰先生(於2025年11月24日辭任)及胡有成先生(於2025年12月30日獲委任)。審計委員會主席為譚國明先生。

審計委員會的主要職責為公司內、外部審計的溝通、監督和核查工作，其中包括：

1. 向董事會提議聘請、續聘或更換外部核數師及處理任何有關該外部核數師辭職或辭退該外部核數師的問題，以及對相關外部核數師的聘任合同及審計費用提出建議；評估外部核數師工作，監督外部核數師的獨立性、客觀性、工作程序的有效性、質量和結果；
2. 監督公司的內部審計制度及其實施；
3. 指導、評估內部審計機構的工作，對公司內部審計機構負責人的任免提出建議；
4. 審核公司的財務信息及其披露；
5. 審查並監督公司的財務報告制度、內控制度和風險管理體系的有效運行；
6. 檢查討論公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；並且應確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
7. 審核和監督關連交易以及評價關連交易的適當性；
8. 行使《公司法》規定的監事會職權；
9. 董事會授予的其他職權；
10. 審核由管理層及內部審核團隊所提呈有關風險之常規事項，包括但不限於本公司之企業風險管理架構、內部監控系統評估、環球風險承受水平架構附錄、風險承受水平及業務市場風險狀況之最新情況；及
11. 審核公司的風險及合規監控部之員工配置、資歷及經驗是否足夠，以及彼等之培訓及預算。

報告期內，審計委員會共召開10次會議，審議通過了本集團2024年年度財務決算報告、2024年年度報告、計提專項資產減值準備、2025年半年度及第一、第三季度主要財務信息、新疆天池受讓目標公司股權並增資、應收賬款商業保理框架協議、新疆天池向硅基創新中心增資、新疆新能源受讓盱眙高傳股權等事宜。審計委員會已根據其職權範圍，在管理層不在場之情況下，每年定期與風險監控團隊會面。

薪酬與考核委員會

於報告期末及截至最後實際可行日期，薪酬與考核委員會由五名董事組成，分別為：獨立非執行董事崔翔先生、陳維平先生及譚國明先生，執行董事黃漢杰先生（於2025年11月24日辭任）、呼維軍先生（於2026年1月5日辭任）及南新建先生（於2026年1月30日獲委任）及非執行董事胡有成先生（於2025年12月30日獲委任）。薪酬與考核委員會主席為崔翔先生。

本公司已採納由薪酬與考核委員會向董事會作出建議的模式，以確定董事、監事及高級管理人員的薪酬待遇。

薪酬與考核委員會的主要職責為制定本公司董事及經理人員的考核標準並進行考核，制定、審查公司董事及經理人員的薪酬政策與方案，具體包括：

1. 就公司的董事及高級管理人員的考核標準、整體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提出建議，並研究董事與高級管理人員業績考核的標準，進行考核並提出建議；
2. 根據企業經營方針對管理層的薪酬建議進行審閱及批准，就董事及高級管理人員的具體薪酬待遇方案，包括以業績表現為基礎的薪酬待遇方案，向董事會提出建議。委員會應考慮的因素包括同類公司支付的薪酬、董事須付出的時間及董事職責、公司內其他職位的僱用條件及是否應該按業績表現確定薪酬等；
3. 根據考核方案，對董事與高級管理人員的工作績效進行考核，並擬定其報酬和獎懲事項；
4. 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢福利、退休金及賠償金（包括喪失或終止職務或委任的賠償）；
5. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議，就其他執行董事的薪酬諮詢總經理，並參考公司薪酬制度提出建議；

6. 就公司向執行董事及高級管理人員支付因與喪失或終止職務或委任有關的賠償，以及董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排（並確保該等安排與該董事與公司簽訂的服務合同條款一致；若未能與服務合同條款一致，有關賠償亦須合理適當），向董事會提出建議；
7. 確保任何董事不得參與對其自己薪酬的制定；
8. 負責對公司的薪酬制度執行情況進行檢查監督；
9. 審閱及／或批准證券上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜；及
10. 董事會授予的其他職權。

報告期內，薪酬與考核委員會共召開1次會議，審議通過了2025年度董事及監事津貼方案及2025年度高級管理人員薪酬標準。

提名委員會

於報告期末及截至最後實際可行日期，提名委員會由五名董事組成，分別為：獨立非執行董事陳維平先生、崔翔先生及譚國明先生，執行董事張建新先生（於2025年11月24日辭任）、孔營女士（於2025年3月14日辭任）、黃漢杰先生（於2025年11月24日獲委任）及黃芬女士（於2025年4月29日獲委任）。提名委員會主席為崔翔先生。

提名委員會的主要職責為對本公司董事和經理人員的人選、遴選標準和程序進行選擇並提出建議，具體包括：

1. 每年至少檢討一次董事會的人數、組成與組織結構（包括董事會成員的年齡、文化、專業知識、才能、技能、地區及行業經驗、教育背景、性別、服務任期及多元化等方面），協助董事會編製董事會技能表，並為鞏固公司發展戰略，就董事會的人事變動提出建議；
2. 研究董事及高級管理人員的遴選標準和程序並就此向董事會提出建議；制定或修訂董事會多元化政策並在人員遴選過程中致力於發展董事會的多元化，考慮的因素包括但不限於：性別、年齡、文化、觀點、教育背景以及工作經驗；

3. 經適當考慮公司董事會多元化政策、公司章程、上市規則及適用法律法規下關於擔任公司董事的要求，以及有關人選可為董事會的資歷、技能、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻，物色合適的董事人選，並就提名人選向董事會提出意見；
4. 參照上市規則第3.13條及附錄C1所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素，評估獨立非執行董事的獨立性。倘擬定的獨立非執行董事將擔任其第七家(或更多)上市公司的董事職位，則評估彼能否為董事會事務投入足夠時間；
5. 對公司高級管理人員人選進行審查並提出建議；
6. 向董事會提出董事委任、續任及繼任計劃的意見，尤其是針對董事長及高級管理人員職位提出相關意見；
7. 評核董事會下屬各委員會的結構，建議董事會成員擔任相關委員會委員，並提交董事會批准；
8. 建立董事儲備計劃並不時更新；
9. 評核董事績效，並根據評核結果提出更換董事的意見或建議；
10. 定期檢討提名政策(定義見下文)、提名程序及標準，以及董事會多元化政策的實施及有效性；
11. 審議董事會成員的繼任規劃，並就此定期進行檢討；
12. 就董事對董事會投入的時間及貢獻進行定期檢討，通過評估以評定董事是否有效履行職責；及
13. 處理董事會授權進行的其他事宜。

董事候選人的審核程序及標準包括：(1)收集或要求本公司有關部門收集候選人的職業、教育、職稱、詳盡工作經驗及所有兼職工作的資料，並作概略書面材料；(2)召開提名委員會會議，審核候選人的資歷是否符合本公司董事的任職要求，以提案形式作出意見並推薦委任；及(3)根據董事會的決定或反饋進行其他相關工作安排。

公司有關部門有義務配合提名委員會開展工作並提供相關材料。提名委員會應獲供給充足資源以履行其職責。提名委員會向董事會負責。提名委員會的建議應提交董事會審議及通過。董事會對與董事的遴選及委任有關的所有事項負有最終責任。

提名政策

上述第1至4條所載條文被視為公司提名董事的主要提名標準及原則，而該等條文構成公司的提名政策（「**提名政策**」）。提名政策旨在確保董事會成員具備公司業務所需的技能、經驗及多元觀點。提名委員會認為公司在報告期內的董事會成員組成符合《董事會多元化政策》的要求。

報告期內，提名委員會共召開3次會議，審查了公司擬聘任的高級管理人員的任職資格及公司擬推薦董事候選人任職資格，審議通過了本公司董事會的架構、人數及組成、獨立非執行董事的獨立性。

戰略委員會

於報告期末及截至最後實際可行日期，戰略委員會由五名董事組成，分別為：獨立非執行董事崔翔先生、陳維平先生，執行董事黃漢杰先生（於2025年11月24日獲委任為委員）及張建新先生（於2025年11月24日辭任），非執行董事張新先生、楊曉東先生（於2026年1月5日由主席調任為委員）。戰略委員會主席為黃漢杰先生（於2026年1月5日由委員調任為主席）。

戰略委員會的主要職責為對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，具體包括：

1. 對公司長期發展戰略規劃進行研究並提出建議；
2. 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案進行研究並提出建議；
3. 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
4. 對其他影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；

企業管治報告

5. 對以上事項的實施進行檢查；及

6. 董事會授予的其他職權。

報告期內，本公司未召開戰略委員會會議。

報告期內，各董事出席董事會下轄委員會會議的情況

董事姓名	於任內出席／於任內舉行會議次數			
	審計委員會	薪酬與 考核委員會	提名委員會	戰略委員會
黃漢杰先生 ⁽¹⁾	10/10	1/1	0/0	0/0
南新建先生 ⁽²⁾	不適用	不適用	不適用	不適用
黃芬女士 ⁽³⁾	不適用	不適用	1/1	不適用
張新先生	10/10	不適用	不適用	0/0
楊曉東先生 ⁽⁴⁾	不適用	不適用	不適用	0/0
胡有成先生 ⁽⁵⁾	0/0	0/0	不適用	不適用
崔翔先生	10/10	1/1	3/3	0/0
陳維平先生	10/10	1/1	3/3	0/0
譚國明先生	10/10	1/1	3/3	不適用
張建新先生 ⁽⁶⁾	不適用	不適用	2/2	0/0
孔營女士 ⁽⁷⁾	不適用	不適用	1/1	不適用
呼維軍先生 ⁽⁸⁾	不適用	1/1	不適用	不適用

(1) 黃漢杰先生於2025年11月24日辭任審計委員會及薪酬與考核委員會委員，並獲委任為提名委員會委員及戰略委員會委員，及後於2026年1月5日由戰略委員會委員調任為主席。

(2) 南新建先生於2026年1月30日獲委任為薪酬與考核委員會委員。

(3) 黃芬女士於2025年4月29日獲委任為提名委員會委員。

(4) 楊曉東先生於2026年1月5日戰略委員會主席調任為委員。

(5) 胡有成先生於2025年12月30日獲委任為審計委員會及薪酬與考核委員會委員。

(6) 張建新先生於2025年11月24日辭任提名委員會委員及戰略委員會委員。

(7) 孔營女士於2025年3月14日辭任提名委員會委員。

(8) 呼維軍先生於2026年1月5日辭任薪酬與考核委員會委員。

獨立非執行董事的獨立性

本公司各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性所需的年度確認書。本公司獨立非執行董事概無與本公司或其附屬公司有任何業務往來，或擁有重大財務權益，因此，本公司認為全體獨立非執行董事仍具備上市規則要求的獨立性。

董事對合併財務報表承擔的責任

董事會已確認其承擔編製本公司報告期合併財務報表的責任。

董事會負責就年度及中期報告、股價敏感資料及其他根據上市規則及其他監管規定所需披露事項，呈報清晰及明確的評估。管理層已向董事會提供有關必要的解釋及資料，以便董事會就本公司的財務數據及狀況作出知情評估，以供董事會審批。

本集團並無面臨可能對持續經營業務之能力產生重大疑慮的重大不確定事件或情況。

另外，本公司已就董事可能面對的法律行動及責任做出適當的投保安排。

遵守證券交易守則

本公司已採納《標準守則》，作為所有董事及監事進行本公司證券交易的行為守則。經特定查詢後，所有董事及監事均確認：於本報告期內，各董事及監事均已嚴格遵守《標準守則》所訂之標準。本公司亦就有關僱員（定義見上市規則）買賣公司證券交易事宜設定指引，指引內容的嚴格性不低於《標準守則》。本公司並沒有發現有關僱員違反指引。

董事會將不時檢查本公司的公司治理及運作，以符合上市規則有關規定並保障股東的利益。

風險管理及內部控制

本集團構建了一套以風險管理為導向，嚴格、規範、全面、有效的內控體系，通過「強執行、嚴問責」和加強信息化管理，根據相關法律法規及公司章程的規定製定了《內部審計管理制度》《違紀違規處分管理制度》《廉政行為標準》等規章制度並嚴格落實，將風險管理要求嵌入業務流程，促使企業依法合規開展各項經營活動，實現「強內控、防風險、促合規」的管控目標，形成全面、全員、全過程、全體系的風險防控機制，本公司監事會、審計委員會及審計監察部發揮內部審核功能，切實全面保障內部控制體系有效性，促進企業穩健經營。

內部控制檢討

於報告期，本公司按照企業內部控制規範體系的要求，結合內部控制制度和評價辦法，以完善制度、規範流程、防範風險為出發點，開展了涵蓋報告期的內部控制年度檢討工作，通過檢討強化內部控制執行力，完善內部控制體系，保障經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。本次納入檢討範圍主要主體的資產總額佔合併財務報表資產總額的91.09%，營業收入合計佔合併財務報表收入總額的96.16%，涵蓋本集團重要業務事項和高風險領域梳理，針對經營重點風險環節開展招標管理、財務管理、資產管理、票據管理、存貨管理、應收賬款管理、成本管理、質量管理、供應商管理、工程項目管理、安全管理、關連交易管理等各類審計事項，對重點風險業務進行全覆蓋。

內部控制缺陷處理程序

本公司根據企業內部控制規範體系對重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的認定要求，結合公司規模、行業特徵、風險偏好和風險承受度等因素，區分財務報告內部控制和非財務報告內部控制，研究確定了適用於本公司的內部控制缺陷具體認定標準，並與以前年度保持一致。此認定標準經董事會審議通過。本公司審計監察部在審計檢查後，將發現的內部監控缺陷和異常事項、改進建議及解決進展情況等形成工作報告，向董事長及管理層通報。本公司管理層提出整改措施並實施整改方案，審計監察部對整改情況進行持續監督；如審計監察部發現本公司存在重大內部監控缺陷或異常情況，應立即報告審計委員會，董事會應提出切實可行的解決措施。

內部控制檢討結果

董事會已檢討本公司於報告期內部控制制度的有效性，並認為本公司截至2025年12月31日的內部控制運行有效及足夠，不存在內部控制重大缺陷。按照企業內部控制規範體系的要求，公司針對報告期內發現的一般缺陷，採取了相應的整改措施，不斷完善內部控制。

內部控制具有固有局限性，該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，任何監控系統只能提供合理保證而非絕對保證。儘管如此，董事會對風險管理及內部監控系統負責，且董事會與管理層承諾將不斷完善本公司風險管理及內部監控系統。

核數師及其酬金

信永中和自2021年起獲委任為本公司核數師，並於2024年度股東周年會獲批准續聘為審計本公司截至2025年12月31日止年度按照中國企業會計準則編製合併財務報表的核數師。本公司於最近三年（包括報告期）內並無更換核數師。

2025年度，本集團共支付核數師酬金人民幣5,213,483.61元（不含稅金額），其中向信永中和支付審計費用人民幣4,710,204.64元，包含合併年度報告審計服務費用人民幣3,113,207.55元，本公司附屬公司審計服務費用人民幣874,366.83元，非審計服務（稅務服務、諮詢服務等）人民幣722,630.26元；向其他審計機構支付費用人民幣503,278.97元，主要為風能、光伏電站項目因業務需求支付的工程審計費、項目轉讓審計費等。

股東會

報告期內，本公司共召開了7次股東會，部分董事及高級管理人員出席了股東會。以下為董事出席股東會情況：

姓名	於任內應出席次數	於任內實際出席次數
黃漢杰先生 ⁽¹⁾	7	7
南新建先生 ⁽²⁾	不適用	不適用
黃芬女士 ⁽³⁾	5	5
張新先生	7	7
楊曉東先生 ⁽⁴⁾	7	7
胡有成先生 ⁽⁵⁾	0	0
崔翔先生	7	7
陳維平先生	7	7
譚國明先生	7	7
張建新先生 ⁽⁶⁾	3	3
孔營女士 ⁽⁷⁾	1	1
呼維軍先生 ⁽⁸⁾	7	7

(1) 黃漢杰先生於2025年11月24日由本公司非執行董事調任為執行董事並獲委任為董事長。

(2) 南新建先生於2026年1月30日獲委任為本公司執行董事。

(3) 黃芬女士於2025年4月29日獲委任為本公司執行董事。

(4) 楊曉東先生於2026年1月5日由執行董事調任為本公司非執行董事。

(5) 胡有成先生於2025年12月30日獲委任為本公司非執行董事。

(6) 張建新先生於2025年11月24日辭任本公司董事長及執行董事。

(7) 孔營女士於2025年3月14日辭任本公司執行董事。

(8) 呼維軍先生於2026年1月5日辭任本公司執行董事。

與股東的溝通

股東權利

董事會致力於與股東保持對話，並就本公司之重大發展向股東及投資者作出適時披露。本公司之股東會為股東及董事會提供溝通良機。本公司召開年度股東會應當於會議召開二十一日前發出書面通知，公司召開臨時股東會應當於會議召開十五日前發出書面通知。

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本公司章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應當盡可能與董事會召集股東會議的程序相同。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

合計持有在擬舉行的臨時股東會會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。

本公司召開股東會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，告知臨時提案的內容。

企業管治報告

股東查詢與通訊

作為促進有效溝通的渠道，本公司通過聯交所網站及本公司網站www.xinteenenergy.com刊發本公司的公告、財務數據及其他有關資料。股東如有任何查詢，可直接致函至本公司於香港的主要營業地點或透過電話、傳真及電郵查詢。本公司會及時以適當方式處理所有查詢。

本公司已採用以電子方式發佈公司通訊（根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第1.01條的定義，由本公司發出或將予發出以供其任何證券持有人參照或採取行動之任何文件，包括但不限於(a)年度報告；(b)中期報告；(c)會議通知；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格）之安排，所有公司通訊的英文版和中文版在本公司網站(www.xinteenenergy.com)和披露易網站(www.hkexnews.hk)上提供，以代替印刷本。若股東希望收取公司通訊的印刷本，或希望通過電子郵件接收，可聯絡公司獲取。

有關本公司香港主要營業地點及投資者查詢聯繫方式等信息，載於本年報第3頁。

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵股東出席股東會以直接向董事會或管理層提出其可能持有的任何疑慮。董事長及各委員會主任通常會出席年度股東會及其他股東會，以回答股東所提出的問題。

於報告期，本公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性。

信息披露與投資者關係

本公司致力於及時、公平地向投資者提供全面、準確的信息，注重維護良好的投資者關係，通過多種渠道與投資者保持有效地溝通。本公司於中期及年度財務業績公佈後，董事會通過發佈或刊印中期及年度報告，致力於為股東提供清晰及全面的業績數據。於本報告期內，本公司管理層及投資機構關係管理部門不時以接受投資者調研、參加大型投資論壇、電話和電郵等方式與投資者及分析師就本集團的經營業績和業務發展趨勢進行溝通，加強與投資者的交流，增進投資者對本公司管理、財務狀況、經營、策略及計劃的了解，並積極通過本公司網站提供投資者關係信息，以建立並保持良好的投資者關係。

遵守企業管治守則

本公司作為聯交所上市公司，始終致力於保持企業管治之高標準，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。於報告期，本公司一直遵守上市規則C1中的《企業管治守則》所載的所有守則條文，並在適當的情況下採納其中所載的建議最佳常規。同時，本集團將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。關於本公司企業管治及可持續發展戰略的詳情，請參見本公司於2026年4月28日發佈的2025年度社會、環境及管治報告。

聯席公司秘書

張娟女士（「**張女士**」）為本公司的聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘方圓企業服務集團（香港）有限公司（公司秘書服務提供商）聯席董事陳燕華女士（「**陳女士**」）為本公司的聯席公司秘書，協助張女士履行彼公司秘書職責。張女士為本公司與陳女士之間的主要聯絡人。

於報告期，為了更有效地履行職責，按照香港上市規則的要求，本公司的聯席公司秘書張女士及陳女士分別接受了不少於15小時的專業培訓，並向董事長匯報工作。

人力資源

人力資源概況

於2025年12月31日，本集團共有員工7,512人，性別、專業構成及教育程度如下：

項目	分類	人數(人)	佔總人數的百分比
性別	男員工	6,072	80.83%
	女員工	1,440	19.17%
	合計	7,512	100.00%
專業構成	生產人員	3,689	49.11%
	研發技術人員	1,232	16.40%
	管理人員	1,435	19.10%
	銷售人員	743	9.89%
	財務人員	124	1.65%
	其他	289	3.85%
	合計	7,512	100.00%
教育程度	博士	43	0.57%
	碩士	1,050	13.98%
	本科	4,144	55.17%
	其他	2,275	30.28%
	合計	7,512	100.00%

於2025年12月31日，本集團女性員工分別佔本集團全體僱員及高級管理層約19.17%及40.00%。

本集團員工工資由崗位薪酬和績效薪酬兩部分組成，績效薪酬依據本集團業績及員工的績效考核情況確定。報告期內，本集團向員工支付薪酬共計人民幣2,348.06百萬元。

本集團重視員工的培養和發展，從人才隊伍建設、崗位任職資格、業務需求等方面出發，針對不同層級、不同崗位職業生涯發展，建立了與員工職業生涯相對應，覆蓋全員的技能提升課程體系。同時，本集團將科技創新項目核心人員的培養與基礎崗位資格認定作為人才培養和發展工作的重點，通過承擔科技創新、技術攻關及精益生產項目拓寬員工視野、豐富知識面，不斷提升員工自我修養及專業技術水平。

本集團堅決杜絕任何基於性別、年齡、民族、種族、宗教信仰、地域等因素的歧視性條款與行為，建立以崗位需求為導向、以能力素質為核心的多元化招聘與晉升評價體系，保障所有求職者及內部員工享有平等的就業與職業發展機會；針對女性員工權益保護方面，在入職招錄、崗位元配置、薪酬核定、生育保障、職業發展等全環節給予充分保障，切實維護女性員工的平等權益，杜絕性別歧視及不公平對待情形；在員工權益保障落地執行方面，本集團人力資源部及合規監督部門負責勞動合同的規範簽訂、履行全過程跟蹤、爭議解決及員工合理訴求的閉環響應，保障員工對自身合法權益的知情權、參與權與監督權。同時，本集團通過定期內部宣貫相關規定，不斷增強員工的法律維權意識，嚴格把控入職年齡符合法定要求，從根本上杜絕僱傭童工、強制和歧視勞工等違法用工情況。

更多詳情請參見本公司於2026年4月28日發佈的2025年度環境、社會及管治報告。

內幕消息

以下列出本公司對於有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施：

1. 本公司現已建立內幕消息披露政策及措施(「措施」)系統文件。措施確保潛在股價敏感數據或「內幕」消息可及時確認、評估及逐級上報至董事會來決定是否需要披露，以確保遵守證券及期貨條例；
2. 本公司明白其根據證券及期貨條例和上市規則所須履行的責任，首要原則是本公司一旦知悉內幕消息及／或在作出有關決定後須實時公佈，除非該等內幕消息屬於證券及期貨條例下的「安全港條文」；
3. 於處理有關事務時恪守證券及期貨事務監察委員會於2012年6月頒佈的「內幕消息披露指引」，及聯交所於2008年頒佈的「有關近期經濟發展情況及上市發行人的披露責任」；及
4. 就外界對本集團事務作出的查詢訂立及落實響應程序，並指定及授權本集團內高級行政人員擔任本公司發言人，響應特定範疇的查詢。

獨立核數師報告

新特能源股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了新特能源股份有限公司(以下簡稱「**新特能源公司**」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了新特能源公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則和中國註冊會計師職業道德守則中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求，我們獨立於新特能源公司，並履行了獨立性和職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對2025年度財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

1. 營業收入的確認	
關鍵審計事項	審計中的應對
如財務報表附註三、27，附註五、42所述，新特能源公司2025年度營業收入為1,525,449.71萬元；其中產品銷售收入佔新特能源公司營業收入的41.00%，工程建造收入佔新特能源公司營業收入的38.78%。我們將產品銷售收入及工程建造收入的確認識別為關鍵審計事項： (1) 將產品銷售收入的確認識別為關鍵審計事項，主要由於產品銷售收入的發生和完整性，會對新特能源公司經營成果產生重大影響； (2) 將工程建造收入的確認識別為關鍵審計事項，主要由於相關核算涉及重大會計估計和判斷。新特能源公司對於所提供的工程建造項目，根據履約進度在一段時間內確認收入。履約進度在合同期內採用投入法，根據已經完成的為履行合同實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。管理層在工程開始時預估工程的預計總收入及預計總成本，並於合同執行過程中持續進行評估和修訂。預計總收入、預計總成本以及履約進度的確定涉及管理層的重要會計估計和判斷，並對收入確認的金額及期間產生重大影響。	對於產品銷售收入的確認，我們執行的主要審計程序如下： 1. 了解、評價和測試管理層對與產品銷售收入確認相關的關鍵內部控制的設計和執行，以確認內部控制的有效性； 2. 選取樣本檢查銷售合同，對與產品銷售收入確認有關的商品控制權轉移時點進行分析評估，評價收入確認時點是否符合企業會計準則的要求； 3. 檢查與收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同、發運單、銷售發票及客戶簽收單等，檢查已確認的產品銷售收入的真實性； 4. 選取樣本執行走訪和函證程序，核實其收入的真實性、完整性； 5. 對產品銷售收入執行截止測試，查驗收入確認是否記錄在正確的會計期間； 6. 檢查與產品銷售收入相關的披露是否符合企業會計準則的披露要求。

1. 營業收入的確認	
關鍵審計事項	審計中的應對
	對於工程建造收入的確認，我們執行的主要審計程序如下： 1. 了解、評價和測試管理層對與工程建造收入確認相關的關鍵內部控制的設計和執行，以確認內部控制的有效性； 2. 檢查工程建造合同條款，評價管理層對在某一時點或某一時間段內履約判斷的正確性，以及評價管理層對交易價格與可變對價認定的合理性； 3. 選取工程建造合同樣本，檢查預計總收入和預計總成本所依據的工程建造合同和成本預算資料，判斷管理層所作估計是否合理、依據是否充分； 4. 選取工程建造合同樣本，檢查工程成本實際發生的合同、發票、材料收發單、結算單等支持性文件，以判斷實際發生的合同履約成本是否恰當； 5. 選取工程建造合同樣本，基於預計總成本以及累計實際發生的工程成本，計算合同履約進度，以驗證其準確性以及判斷工程建造收入確認的準確性； 6. 選取樣本執行走訪和函證程序，核實其收入的真實性、完整性； 7. 檢查與工程建造收入相關的披露是否符合企業會計準則的披露要求。

四、其他信息

新特能源公司管理層(以下簡稱「**管理層**」)對其他信息負責。其他信息包括新特能源公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估新特能源公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算新特能源公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督新特能源公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

獨立核數師報告

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對新特能源公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致新特能源公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就新特能源公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 中國註冊會計師：
(項目合夥人)

中國註冊會計師：

中國 北京

二〇二六年三月二十七日

合併資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	五、1	9,246,573,935.07	11,663,084,839.76
結算備付金		—	—
拆出資金		—	—
交易性金融資產	五、2	84,947,050.09	78,940,678.80
衍生金融資產		—	—
應收票據	五、3	139,748,306.09	1,000,881,742.08
應收賬款	五、4	6,149,484,539.22	5,058,443,314.06
應收款項融資	五、6	1,103,918,158.70	1,151,997,262.66
預付款項	五、7	854,058,795.14	506,194,611.41
應收保費		—	—
應收分保賬款		—	—
應收分保合同準備金		—	—
其他應收款	五、8	360,666,906.32	427,546,014.72
其中：應收利息		—	—
應收股利	五、8	91,079,838.60	106,296,344.58
買入返售金融資產		—	—
存貨	五、9	5,250,516,753.26	4,725,097,705.71
其中：數據資源		—	—
合同資產	五、5	1,311,035,284.25	2,369,842,664.10
持有待售資產		—	—
一年內到期的非流動資產	五、10	218,596,250.02	—
其他流動資產	五、11	1,586,966,090.81	1,650,806,253.10
流動資產合計		26,306,512,068.97	28,632,835,086.40

合併資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動資產：			
發放貸款和墊款		—	—
債權投資		—	—
其他債權投資		—	—
長期應收款		—	—
長期股權投資	五、12	2,886,299,369.84	873,273,826.17
其他權益工具投資	五、13	131,796,295.80	121,824,188.20
其他非流動金融資產		—	—
投資性房地產		—	—
固定資產	五、14	41,160,077,627.25	41,000,088,297.20
在建工程	五、15	5,601,866,040.33	5,124,457,555.11
生產性生物資產		—	—
油氣資產		—	—
使用權資產	五、16	321,908,751.89	309,812,191.72
無形資產	五、17	1,487,430,818.45	1,452,357,894.94
其中：數據資源		—	—
開發支出		—	—
其中：數據資源		—	—
商譽		—	—
長期待攤費用	五、18	—	32,900,747.35
遞延所得稅資產	五、19	1,325,967,094.22	1,343,338,959.91
其他非流動資產	五、20	2,899,242,302.47	2,789,697,449.76
非流動資產合計		55,814,588,300.25	53,047,751,110.36
資產總計		82,121,100,369.22	81,680,586,196.76

合併資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	五、21	1,131,337,437.66	610,425,093.20
向中央銀行借款		—	—
拆入資金		—	—
交易性金融負債	五、22	7,488,887.79	47,711,848.71
衍生金融負債		—	—
應付票據	五、23	4,898,259,810.05	7,569,903,513.31
應付賬款	五、24	10,132,958,077.56	10,870,449,359.21
預收款項		—	—
合同負債	五、25	2,216,997,538.73	2,164,684,531.16
賣出回購金融資產款		—	—
吸收存款及同業存放		—	—
代理買賣證券款		—	—
代理承銷證券款		—	—
應付職工薪酬	五、26	677,499,606.04	792,851,622.02
應交稅費	五、27	195,465,393.90	429,038,910.22
其他應付款	五、28	774,570,080.30	440,617,877.53
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
應付手續費及佣金		—	—
應付分保賬款		—	—
持有待售負債		—	—
一年內到期的非流動負債	五、29	2,502,800,906.55	2,507,216,231.35
其他流動負債	五、30	346,486,810.95	258,592,958.76
流動負債合計		22,883,864,549.53	25,691,491,945.47
非流動負債：			
保險合同準備金		—	—
長期借款	五、31	20,393,841,627.95	19,072,968,954.91
應付債券		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
租賃負債	五、32	380,256,522.31	255,392,622.22
長期應付款		—	—
長期應付職工薪酬		—	—
預計負債	五、33	513,058,247.37	260,686,999.54
遞延收益	五、34	558,611,348.00	561,491,229.27
遞延所得稅負債	五、19	301,746,578.43	460,969,368.31
其他非流動負債	五、35	43,533,218.47	83,859,832.43
非流動負債合計		22,191,047,542.53	20,695,369,006.68
負債合計		45,074,912,092.06	46,386,860,952.15

合併資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益：			
股本	五、36	1,430,000,000.00	1,430,000,000.00
其他權益工具		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
資本公積	五、37	9,655,318,392.52	9,833,949,220.16
減：庫存股		—	—
其他綜合收益	五、38	-104,590,544.24	-135,337,283.02
專項儲備	五、39	58,703,365.02	41,180,844.93
盈餘公積	五、40	981,955,892.67	981,955,892.67
一般風險準備		—	—
未分配利潤	五、41	19,436,115,451.59	20,641,591,615.72
歸屬於母公司股東權益合計		31,457,502,557.56	32,793,340,290.46
少數股東權益		5,588,685,719.60	2,500,384,954.15
股東權益合計		37,046,188,277.16	35,293,725,244.61
負債和股東權益總計		82,121,100,369.22	81,680,586,196.76

母公司資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		965,891,136.72	1,921,563,988.72
交易性金融資產		5,208,456.70	—
衍生金融資產		—	—
應收票據		61,329,452.35	29,954,447.32
應收賬款	十七、1	181,955,507.64	479,319,017.14
應收款項融資		102,656,675.16	3,538,291.32
預付款項		61,692,626.43	6,724,358.86
其他應收款	十七、2	1,840,494,885.78	3,787,398,799.52
其中：應收利息		—	—
應收股利		1,069,479,393.78	1,059,479,393.78
存貨		318,351,874.45	40,879,883.73
其中：數據資源		—	—
合同資產		611,257.34	—
持有待售資產		—	—
一年內到期的非流動資產		218,596,250.02	—
其他流動資產		472,861,390.27	86,031,684.29
流動資產合計		4,229,649,512.86	6,355,410,470.90
非流動資產：			
債權投資		—	—
其他債權投資		—	—
長期應收款		—	—
長期股權投資	十七、3	19,848,575,001.00	18,086,474,879.05
其他權益工具投資		129,796,295.80	120,824,188.20
其他非流動金融資產		—	—
投資性房地產		—	—
固定資產		3,723,145,956.95	4,053,857,928.61
在建工程		128,695,709.39	15,492,840.29
生產性生物資產		—	—
油氣資產		—	—
使用權資產		—	—
無形資產		186,700,592.27	190,860,876.74
其中：數據資源		—	—
開發支出		—	—
其中：數據資源		—	—
商譽		—	—
長期待攤費用		—	—
遞延所得稅資產		—	—
其他非流動資產		114,059,087.48	226,224,354.54
非流動資產合計		24,130,972,642.89	22,693,735,067.43
資產總計		28,360,622,155.75	29,049,145,538.33

母公司資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款		—	—
交易性金融負債		4,579,644.57	38,641,480.00
衍生金融負債		—	—
應付票據		427,164,988.83	513,893,326.65
應付賬款		711,228,461.39	826,193,808.15
預收款項		—	—
合同負債		902,929,240.00	896,175,099.76
應付職工薪酬		152,656,210.57	157,372,329.99
應交稅費		22,158,076.95	2,969,333.21
其他應付款		4,345,507,875.97	5,442,288,330.59
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
持有待售負債		—	—
一年內到期的非流動負債		87,804,914.19	80,000,000.00
其他流動負債		121,919,526.73	137,357,767.25
流動負債合計		6,775,948,939.20	8,094,891,475.60
非流動負債：			
長期借款		1,365,500,000.00	286,000,000.00
應付債券		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
租賃負債		—	—
長期應付款		—	—
長期應付職工薪酬		—	—
預計負債		—	7,035,168.08
遞延收益		284,183,245.34	264,707,359.33
遞延所得稅負債		68,596,745.59	194,178,592.48
其他非流動負債		—	—
非流動負債合計		1,718,279,990.93	751,921,119.89
負債合計		8,494,228,930.13	8,846,812,595.49

母公司資產負債表

2025年12月31日 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益：			
股本		1,430,000,000.00	1,430,000,000.00
其他權益工具		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
資本公積		9,282,562,502.30	9,280,740,942.59
減：庫存股		—	—
其他綜合收益		-115,960,866.70	-129,175,789.32
專項儲備		13,874,589.21	1,288,374.30
盈餘公積		980,338,798.74	980,338,798.74
未分配利潤		8,275,578,202.07	8,639,140,616.53
股東權益合計		19,866,393,225.62	20,202,332,942.84
負債和股東權益總計		28,360,622,155.75	29,049,145,538.33

合併利潤表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業總收入	五、42	15,254,497,141.74	21,212,979,955.79
其中：營業收入	五、42	15,254,497,141.74	21,212,979,955.79
利息收入		—	—
已賺保費		—	—
手續費及佣金收入		—	—
二、營業總成本		16,621,117,839.12	22,863,665,407.91
其中：營業成本	五、42	13,833,388,726.50	19,851,623,116.66
利息支出		—	—
手續費及佣金支出		—	—
退保金		—	—
賠付支出淨額		—	—
提取保險責任準備金淨額		—	—
保單紅利支出		—	—
分保費用		—	—
税金及附加	五、43	225,850,047.36	179,475,029.43
銷售費用	五、44	698,818,614.51	685,609,442.66
管理費用	五、45	881,682,206.73	1,178,300,770.72
研發費用	五、46	369,015,776.93	367,025,868.06
財務費用	五、47	612,362,467.09	601,631,180.38
其中：利息費用		669,337,288.36	711,250,981.25
利息收入		105,939,941.47	145,390,956.03
加：其他收益	五、48	124,711,898.21	157,606,266.89
投資收益(損失以「-」號填列)	五、49	1,083,645,054.33	767,342,960.72
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益		527,591,268.09	65,237,228.68
以攤餘成本計量的金融資產			
終止確認收益		-44,949,180.50	-26,738,131.51
匯兌收益(損失以「-」號填列)		—	—
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		—	—
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	五、50	—	-45,751,031.20
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五、51	-73,488,952.21	5,878,262.06
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五、52	-810,397,720.54	-3,415,979,490.95
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五、53	28,663,956.55	11,122,289.20
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-1,013,486,461.04	-4,170,466,195.40
加：營業外收入	五、54	34,103,229.99	100,714,637.33
減：營業外支出	五、55	109,866,180.78	9,620,540.53

合併利潤表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-1,089,249,411.83	-4,079,372,098.60
減：所得稅費用	五、56	244,880,666.60	-35,634,936.71
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89
(一) 按經營持續性分類		-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		—	—
(二) 按所有權歸屬分類		-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤			
(淨虧損以「-」號填列)		-1,205,476,164.13	-3,904,879,436.49
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		-128,653,914.30	-138,857,725.40
六、其他綜合收益的稅後淨額		32,246,202.67	-131,366,087.42
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		30,746,738.78	-131,291,847.02
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		8,972,107.60	-129,175,789.32
1. 重新計量設定受益計劃變動額		—	—
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		—	—
3. 其他權益工具投資公允價值變動		8,972,107.60	-129,175,789.32
4. 企業自身信用風險公允價值變動		—	—
5. 其他		—	—
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		21,774,631.18	-2,116,057.70
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		—	—
2. 其他債權投資公允價值變動		—	—
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		—	—
4. 其他債權投資信用減值準備		—	—
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)		27,839,037.34	—
6. 外幣財務報表折算差額		-6,064,406.16	-2,116,057.70
7. 其他		—	—
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,499,463.89	-74,240.40

合併利潤表

單位：人民幣元

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

項目	附註	2025年度	2024年度
七、綜合收益總額		-1,301,883,875.76	-4,175,103,249.31
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		-1,174,729,425.35	-4,036,171,283.51
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-127,154,450.41	-138,931,965.80
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元／股)		-0.8430	-2.7307
(二) 稀釋每股收益(元／股)		-0.8430	-2.7307

母公司利潤表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	十七、4	2,758,607,269.36	3,791,055,868.57
減：營業成本	十七、4	2,388,797,178.75	3,708,955,740.48
税金及附加		24,861,417.98	28,952,341.65
銷售費用		6,867,331.81	5,473,921.60
管理費用		261,320,002.71	328,768,162.19
研發費用		8,607,646.69	39,190,628.05
財務費用		168,118,195.90	-1,548,700.61
其中：利息費用		190,266,988.05	20,853,548.07
利息收入		24,868,134.37	21,462,469.32
加：其他收益		55,320,437.70	71,471,114.99
投資收益(損失以「-」號填列)	十七、5	193,736,455.55	1,823,371,661.07
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		279,912,623.69	—
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		—	—
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		—	—
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		—	-37,238,914.00
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-463,181,001.06	-4,925,760.08
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-76,481,795.79	-1,166,700,063.13
資產處置收益(損失以「-」號填列)		23,439,916.41	3,114,270.74
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-367,130,491.67	370,356,084.80
加：營業外收入		11,002,225.27	5,285,495.96
減：營業外支出		98,853,732.91	7,314,328.13
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-454,981,999.31	368,327,252.63
減：所得稅費用		-91,419,584.85	233,460,284.63
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-363,562,414.46	134,866,968.00
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-363,562,414.46	134,866,968.00
(二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		—	—

母公司利潤表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
五、其他綜合收益的稅後淨額		13,214,922.62	-129,175,789.32
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		8,972,107.60	-129,175,789.32
1. 重新計量設定受益計劃變動額		—	—
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		—	—
3. 其他權益工具投資公允價值變動		8,972,107.60	-129,175,789.32
4. 企業自身信用風險公允價值變動		—	—
5. 其他		—	—
（二）將重分類進損益的其他綜合收益		4,242,815.02	—
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		—	—
2. 其他債權投資公允價值變動		—	—
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		—	—
4. 其他債權投資信用減值準備		—	—
5. 現金流量套期儲備（現金流量套期損益的有效部分）		4,242,815.02	—
6. 外幣財務報表折算差額		—	—
7. 其他		—	—
六、綜合收益總額		-350,347,491.84	5,691,178.68
七、每股收益			
（一）基本每股收益（元／股）		—	—
（二）稀釋每股收益（元／股）		—	—

合併現金流量表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		17,429,971,466.74	25,513,284,529.76
客戶存款和同業存放款項淨增加額		—	—
向中央銀行借款淨增加額		—	—
向其他金融機構拆入資金淨增加額		—	—
收到原保險合同保費取得的現金		—	—
收到再保業務現金淨額		—	—
保戶儲金及投資款淨增加額		—	—
收取利息、手續費及佣金的現金		—	—
拆入資金淨增加額		—	—
回購業務資金淨增加額		—	—
代理買賣證券收到的現金淨額		—	—
收到的稅費返還		274,761,243.23	1,035,978,920.26
收到其他與經營活動有關的現金	五、57	533,325,678.98	611,418,642.37
經營活動現金流入小計		18,238,058,388.95	27,160,682,092.39
購買商品、接受勞務支付的現金		16,066,430,312.05	21,208,120,296.79
客戶貸款及墊款淨增加額		—	—
存放中央銀行和同業款項淨增加額		—	—
支付原保險合同賠付款項的現金		—	—
拆出資金淨增加額		—	—
支付利息、手續費及佣金的現金		—	—
支付保單紅利的現金		—	—
支付給職工以及為職工支付的現金		2,348,061,400.03	2,296,662,196.46
支付的各项稅費		1,425,979,304.60	1,168,091,432.37
支付其他與經營活動有關的現金	五、57	513,321,374.97	733,231,412.80
經營活動現金流出小計		20,353,792,391.65	25,406,105,338.42
經營活動產生的現金流量淨額		-2,115,734,002.70	1,754,576,753.97

合併現金流量表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		5,506,173,369.57	2,435,907,916.82
取得投資收益收到的現金		60,487,562.34	106,453,080.86
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		44,766,346.03	17,967,513.22
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		609,793,373.58	1,553,163,874.19
收到其他與投資活動有關的現金	五、57	610,652,779.98	289,013,112.60
投資活動現金流入小計		6,831,873,431.50	4,402,505,497.69
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		5,480,751,262.78	6,010,293,911.31
投資支付的現金		4,066,591,913.99	7,826,098,212.60
質押貸款淨增加額		—	—
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	—
支付其他與投資活動有關的現金	五、57	185,501,677.11	66,139,107.16
投資活動現金流出小計		9,732,844,853.88	13,902,531,231.07
投資活動產生的現金流量淨額		-2,900,971,422.38	-9,500,025,733.38
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		3,199,733,200.00	569,713,000.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		3,199,733,200.00	569,713,000.00
取得借款收到的現金		12,649,426,065.68	10,192,661,549.59
收到其他與籌資活動有關的現金	五、57	1,143,011,600.13	569,365,220.99
籌資活動現金流入小計		16,992,170,865.81	11,331,739,770.58
償還債務支付的現金		9,034,015,842.95	5,739,183,505.54
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		740,550,095.54	1,203,800,746.57
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		63,324,083.62	460,811,530.51
支付其他與籌資活動有關的現金	五、57	1,695,749,055.58	3,017,266,039.33
籌資活動現金流出小計		11,470,314,994.07	9,960,250,291.44
籌資活動產生的現金流量淨額		5,521,855,871.74	1,371,489,479.14

合併現金流量表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		5,572,701.52	1,242,175.14
五、現金及現金等價物淨增加額		510,723,148.18	-6,372,717,325.13
加：期初現金及現金等價物餘額		5,494,514,947.49	11,867,232,272.62
六、期末現金及現金等價物餘額		6,005,238,095.67	5,494,514,947.49

母公司現金流量表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		1,210,592,188.90	1,963,202,540.39
收到的稅費返還		—	—
收到其他與經營活動有關的現金		104,557,117.42	93,813,893.15
經營活動現金流入小計		1,315,149,306.32	2,057,016,433.54
購買商品、接受勞務支付的現金		1,175,695,909.02	2,576,784,395.11
支付給職工以及為職工支付的現金		231,849,082.94	421,005,897.15
支付的各項稅費		84,471,579.18	184,215,438.88
支付其他與經營活動有關的現金		17,094,428.87	153,685,553.74
經營活動現金流出小計		1,509,111,000.01	3,335,691,284.88
經營活動產生的現金流量淨額		-193,961,693.69	-1,278,674,851.34
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		460,000,000.00	130,000,000.00
取得投資收益收到的現金		58,223,260.75	1,198,671,786.66
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		68,851,751.75	16,569,257.39
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		3,701,513.62	—
收到其他與投資活動有關的現金		—	15,900,000.00
投資活動現金流入小計		590,776,526.12	1,361,141,044.05
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		123,006,015.94	78,833,470.90
投資支付的現金		2,807,725,800.00	2,639,663,191.57
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	—
支付其他與投資活動有關的現金		147,173,407.68	66,149,623.51
投資活動現金流出小計		3,077,905,223.62	2,784,646,285.98
投資活動產生的現金流量淨額		-2,487,128,697.50	-1,423,505,241.93

母公司現金流量表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：		—	—
吸收投資收到的現金		—	—
取得借款收到的現金		1,460,000,000.00	—
收到其他與籌資活動有關的現金		1,822,026,629.27	8,588,247,759.70
籌資活動現金流入小計		3,282,026,629.27	8,588,247,759.70
償還債務支付的現金		373,500,000.00	550,000,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		24,866,468.08	21,253,508.33
支付其他與籌資活動有關的現金		1,522,778,326.46	4,316,342,534.54
籌資活動現金流出小計		1,921,144,794.54	4,887,596,042.87
籌資活動產生的現金流量淨額		1,360,881,834.73	3,700,651,716.83
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-1,564,640.05	2,194,829.05
五、現金及現金等價物淨增加額		-1,321,773,196.51	1,000,666,452.61
加：期初現金及現金等價物餘額		1,707,735,026.31	707,068,573.70
六、期末現金及現金等價物餘額		385,961,829.80	1,707,735,026.31

合併股東權益變動表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度													
	歸屬於母公司股東權益													
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	9,633,349,220.16	-	-135,337,283.02	41,160,844.93	981,955,892.67	-	20,841,591,615.72	-	32,793,340,290.46	2,500,384,954.15	35,293,725,244.61
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
同一控制下企業合併														
其他														
二、本年年初餘額	1,430,000,000.00	-	-	9,633,349,220.16	-	-135,337,283.02	41,160,844.93	981,955,892.67	-	20,841,591,615.72	-	32,793,340,290.46	2,500,384,954.15	35,293,725,244.61
三、本年增減變動金額														
（一）綜合收益總額	-	-	-	-178,630,827.64	-	30,746,738.78	17,522,520.09	-	-	-1,205,476,164.13	-	-1,335,837,732.90	3,088,300,765.45	1,752,463,032.55
（二）股東投入和減少資本	-	-	-	-178,630,827.64	-	30,746,738.78	-	-	-	-1,205,476,164.13	-	-1,174,729,425.35	-127,154,450.41	-1,301,883,875.76
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-178,630,827.64	-	-	-	-	-	-	-	-178,630,827.64	3,278,674,637.04	3,100,043,809.40
2. 其他權益工具持有者投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,764,500,824.01	2,764,500,824.01
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-178,630,827.64	-	-	-	-	-	-	-	-178,630,827.64	514,174,013.03	335,543,185.39
（三）利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-83,324,083.62	-83,324,083.62
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 提取一般風險準備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-83,324,083.62	-83,324,083.62
（四）股東權益內部結構	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 設定受益計劃變動額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	9,655,318,392.52	-	-104,590,544.24	58,703,365.02	981,955,892.67	-	19,436,115,451.59	-	31,457,502,557.56	5,588,685,719.60	37,046,188,277.16

母公司股東權益變動表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度							
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備
一、上年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,280,740,942.59	-	-129,775,789.32	1,288,374.30
加：會計政策變更								
前期差錯更正								
其他								
二、本年年初餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,280,740,942.59	-	-129,775,789.32	1,288,374.30
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）								
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	1,821,559.71	-	13,214,922.62	12,586,214.91
（二）股東投入和減少資本	-	-	-	-	1,821,559.71	-	-	-
1. 股東投入的普通股								
2. 其他權益工具持有者投入資本								
3. 股份支付計入股東權益的金額								
4. 其他								
（三）利潤分配	-	-	-	-	1,821,559.71	-	-	-
1. 提取盈餘公積								
2. 對股東的分配								
3. 其他								
（四）股東權益內部結構	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本								
2. 盈餘公積轉增股本								
3. 盈餘公積彌補虧損								
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益								
5. 其他綜合收益結轉留存收益								
6. 其他								
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	12,586,214.91
1. 本年提取								19,680,585.63
2. 本年使用								7,094,370.72
（六）其他								-
四、本年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,282,562,502.30	-	-115,960,866.70	13,874,589.21
								8,275,579,202.07
								-
								19,686,393,225.62

母公司股東權益變動表

2025年度 編製單位：新特能源股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2024年度											
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他	股東權益合計
一、上年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,175,136,699.81	-	-	-	980,338,798.74	8,504,273,648.53	-	20,089,749,147.08
加：會計政策變更												-
前期差錯更正												-
其他												-
二、本年年初餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,175,136,699.81	-	-	-	980,338,798.74	8,504,273,648.53	-	20,089,749,147.08
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）	-	-	-	-	105,604,242.78	-	-129,175,789.32	1,288,374.30	-	134,866,968.00	-	112,583,795.76
（一）綜合收益總額							-129,175,789.32			134,866,968.00		5,691,178.68
（二）股東投入和減少資本	-	-	-	-	105,604,242.78	-	-	-	-	-	-	105,604,242.78
1. 股東投入的普通股												-
2. 其他權益工具持有者投入資本												-
3. 股份支付計入股東權益的金額					105,604,242.78							105,604,242.78
4. 其他												-
（三）利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈餘公積												-
2. 對股東的分配												-
3. 其他												-
（四）股東權益內部結構	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本												-
2. 盈餘公積轉增股本												-
3. 盈餘公積彌補虧損												-
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益												-
5. 其他綜合收益結轉留存收益												-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	1,288,374.30	-	-	-	1,288,374.30
（五）專項儲備												-
1. 本年提取								28,132,108.73				28,132,108.73
2. 本年使用								26,843,734.43				26,843,734.43
（六）其他												-
四、本年年末餘額	1,430,000,000.00	-	-	-	9,280,740,942.59	-	-129,175,789.32	1,288,374.30	980,338,798.74	8,639,140,616.53	-	20,202,332,942.84

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

一、公司的基本情況

(一) 公司概況

1. 公司名稱：新特能源股份有限公司(以下簡稱「本公司或公司」，在包括子公司時統稱「本集團」)
2. 公司成立日期：2008年2月20日
3. 註冊資本：人民幣壹拾肆億三千萬元整(RMB1,430,000,000.00元)
4. 住所：新疆烏魯木齊市甘泉堡經濟技術開發區(工業園)眾欣街2249號
5. 法定代表人：南新建
6. 公司發行的H股於2015年12月30日於香港聯合交易所之主板上市
7. 經營範圍：一般項目：非金屬礦物製品製造；非金屬礦及製品銷售；光伏設備及元器件製造；光伏設備及元器件銷售；電子專用材料製造；電子專用材料銷售；特種陶瓷製品製造；特種陶瓷製品銷售；合成材料製造(不含危險化學品)；合成材料銷售；金屬基複合材料和陶瓷基複合材料銷售；石墨及碳素製品銷售；非金屬廢料和碎屑加工處理；貨物進出口；技術進出口；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；機械設備銷售；機械電氣設備銷售；金屬材料銷售；建築材料銷售；住房租賃；非居住房地產租賃。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)許可項目：輸電、供電、受電電力設施的安裝、維修和試驗；發電業務、輸電業務、供(配)電業務；危險化學品生產；道路貨物運輸(不含危險貨物)；國際道路貨物運輸。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

一、公司的基本情況(續)

(一) 公司概況(續)

8. 公司的母公司和最終控股公司：特變電工股份有限公司(以下簡稱「**特變電工**」)，法定住所：新疆昌吉州昌吉市北京南路189號。

9. 公司註冊號／統一社會信用代碼：916500006702303076

(二) 行業性質

本集團多晶硅業務屬「計算機、通信和其他電子設備製造業」，風能、光伏電站開發、建設業務屬「專業技術服務」，風能、光伏電站運營業務屬「電力、熱力生產和供應業」，「電氣設備製造和銷售」業務屬「其他通用設備製造業」。

(三) 主營業務

本集團主要從事高純多晶硅的研發、生產和銷售；風能、光伏電站的開發、建設和運營；逆變器、靜態無功補償裝置(SVG)、儲能、柔性直流換流閥等電氣設備製造和銷售。本財務報表於2026年3月27日由本公司董事會批准報出。

二、財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》的披露相關規定編製。

2. 持續經營

本集團對自本報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括應收款項壞賬準備、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、研發費用資本化條件、收入確認和計量等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註三(35)。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度經營成果和現金流量等有關信息。

2. 會計期間

本集團的會計期間為公曆1月1日至12月31日。

3. 營業周期

正常營業周期是指從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團營業周期為12個月，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

4. 記帳本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記帳本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記帳本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團編製和披露財務報表遵循重要性原則。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

涉及重要性標準判斷的披露事項	該事項在本財務報表附註中的	
	披露位置	重要性標準確定方法和選擇依據
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	五、4	單項計提壞賬準備的應收款項金額大於3,000萬元
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回金額		單項應收款項壞賬準備收回或轉回金額大於1,000萬元
重要的應收款項核銷		單項應收款項核銷金額大於1,000萬元
合同資產賬面價值發生重大變動	五、5	合同資產賬面價值變動金額佔期初合同資產餘額的30%或金額大於10,000萬元
賬齡超過一年的重要預付款項	五、7	單項賬齡超過1年的預付款項
重要的在建工程	五、15	單個在建工程項目金額大於10,000萬元
賬齡超過一年的重要應付賬款	五、24	單項賬齡超過1年重要的應付賬款金額大於10,000萬元
賬齡超過一年的重要合同負債	五、25	單項賬齡超過1年重要的合同負債金額大於5,000萬元
合同負債賬面價值發生重大變動		合同負債賬面價值變動金額佔期初合同負債餘額的30%或金額大於10,000萬元

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 重要性標準確定方法和選擇依據(續)

涉及重要性標準判斷的披露事項	該事項在本財務報表附註中的披露位置	重要性標準確定方法和選擇依據
賬齡超過一年的重要其他應付款	五、28	單項賬齡超過1年重要的其他應付款金額大於5,000萬元
重要的非全資子公司	八、1(2)	非全資子公司的收入總額、淨利潤、淨資產、資產總額任一項金額佔本集團合併金額比重超過8%以上。
重要的合營企業或聯營企業	八、3	對單個聯營／合營企業的長期股權投資賬面價值佔本集團淨資產的5%以上，或長期股權投資權益法下投資損益佔本集團合併淨利潤的8%以上。
重要的承諾及或有事項	十四、1、4	本集團將可能影響金額超過集團淨資產的5%的單個重要的承諾及或有事項，或管理層根據集團所處的具體環境認為重要的承諾及或有事項。

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

本集團作為合併方，在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，在合併日按被合併方在最終控制方合併報表中的賬面價值計量。取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

本集團作為購買方，在非同一控制下企業合併中取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值、以及合併成本進行覆核，經覆核後，合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，將其差額計入合併當期營業外收入。

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編製方法

本集團合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集團判斷控制的標準為，本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。子公司的所有者權益中不屬母公司的份額以及當期淨損益、其他綜合收益及綜合收益總額中屬少數股東權益的份額，分別在合併財務報表「少數股東權益、少數股東損益、歸屬於少數股東的其他綜合收益及歸屬於少數股東的綜合收益總額」項目列示。

對於同一控制下企業合併取得的子公司，其經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對上年財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

對於非同一控制下企業合併取得子公司，經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

本集團在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，在合併財務報表中，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整資本公積(股本溢價)，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編製方法(續)

本集團因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資方的控制權的，在編製合併財務報表時，對於剩餘股權，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資損益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，在喪失控制權時轉為當期投資損益。

本集團通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權屬於一攬子交易的，應當將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；但是，在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的投資損益。通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，不屬一攬子交易的，對每一項交易按照是否喪失控制權分別進行會計處理。

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

本集團的合營安排包括共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

對於共同經營項目，本集團作為共同經營中的合營方確認單獨持有的資產和承擔的負債，以及按份額確認持有的資產和承擔的負債，根據相關約定單獨或按份額確認相關的收入和費用。與共同經營發生購買、銷售不構成業務的資產交易的，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 現金及現金等價物

本集團現金流量表之現金指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金流量表之現金等價物指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的投資。

10. 外幣業務和外幣財務報表折算

(1) 外幣交易

本集團外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率(或實際情況，如交易當期平均匯率或加權平均匯率)將外幣金額折算為記帳本位幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記帳本位幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益；以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記帳本位幣金額；以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記帳本位幣金額與原記帳本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益；收到投資者以外幣投入的資本，採用交易發生日即期匯率折算，外幣投入資本與相應的貨幣性項目的記帳本位幣金額之間不產生外幣資本折算差額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣財務報表折算(續)

(2) 外幣財務報表的折算

本集團在編製合併財務報表時將境外經營的財務報表折算為人民幣，其中：外幣資產負債表中資產、負債類項目採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在其他綜合收益項目中列示。外幣現金流量採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

11. 金融工具

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產，即將之前確認的金融資產從資產負債表內予以轉銷：1)收取金融資產現金流量的權利屆滿；2)轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

在判斷合同現金流量特徵時，本集團判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付，包含(對貨幣時間價值的修正進行評估時，判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異／對包含提前還款特徵的金融資產，判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等)。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

金融資產的後續計量取決於其分類：

1) 以攤餘成本計量的金融資產

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：①管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款。

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：應收款項融資。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。本集團該分類的金融資產為其他權益工具投資。

4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述分類為以攤餘成本計量的金融資產和分類或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：交易性金融資產。

本集團在非同一控制下的企業合併中確認的或有對價構成金融資產的，該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法(續)

金融負債的後續計量取決於其分類：

1) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(含屬金融負債的衍生工具)，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、合同資產、進行減值處理並確認損失準備。

1) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 應收款項減值測試方法

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的不含重大融資成分的應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產等應收款項，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於租賃應收款、包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

本集團將金額為3000萬元以上且面臨訴訟等特殊風險的應收款項確認為單項金額重大的應收款項。本集團對單項金額重大的應收款項單獨進行減值測試。

對於應收款項，除對單項金額重大且已發生信用減值的款項單項確定其信用損失外，通常按照共同信用風險特徵組合的基礎上，考慮預期信用損失計量方法應反映的要素，參考歷史信用損失經驗，編製應收賬款賬齡與違約損失率對照表，以此為基礎計算預期信用損失。若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，例如客戶發生嚴重財務困難，應收該客戶款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡、逾期區間的預期信用損失率等，本集團對應收該客戶款項按照單項計提損失準備。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 應收款項減值測試方法(續)

① 應收賬款及合同資產的組合類別及確定依據

本集團根據應收賬款及與合同資產的賬齡、款項性質、信用風險敞口、歷史回款情況等信息為基礎，按信用風險特徵的相似性和相關性進行分組。對於應收賬款應收賬款及與合同資產，本集團判斷賬齡為其信用風險主要影響因素，因此，本集團參考歷史信用損失經驗，編製應收賬款應收賬款賬齡與違約損失率對照表，以此為基礎評估其預期信用損失。確定組合的依據如下：

組合類型	確定組合的依據	計量預期信用損失的方法
信用風險特徵組合	賬齡組合	參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款／合同資產賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失
	電費及補貼款組合	結合應收款項回收周期考慮資金時間價值等因素後計算預期信用損失

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 應收款項減值測試方法(續)

① 應收賬款及合同資產的組合類別及確定依據(續)

信用風險特徵組合中電費及補貼款組合整個存續期預期信用損失率情況：

確定組合的依據	計量預期信用損失的方法
電費及補貼款組合	結合賬齡，對電費及補貼款組合賬面餘額按照報告期內五年期LPR下浮10%進行折現，按照賬面價值與折現後金額的差額計算預期信用損失

② 應收票據的組合類別及確定依據

本集團基於應收票據的承兌人信用風險作為共同風險特徵，將其劃分為不同組合，並確定預期信用損失會計估計政策：

組合類型	確定組合的依據	計量預期信用損失的方法
銀行承兌匯票組合	承兌人為信用風險較低的銀行	參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失
商業承兌匯票組合	承兌人為信用風險較高的企業	

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 應收款項減值測試方法(續)

③ 其他應收款的組合類別及確定依據

本集團根據信用風險特徵將其他應收款劃分若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

組合類型	確定組合的依據	計量預期信用損失的方法
信用風險特徵組合	賬齡組合	參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製其他應收款與未來12個月或整個存續期預期信用損失對照表，計算預期信用損失

3) 其他流動資產、債權投資、其他債權投資、其他非流動資產的減值測試方法

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產如其他流動資產、其他債權投資、其他非流動資產，本集團採用一般方法(三階段法)計提預期信用損失。在每個資產負債表日，本集團評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

3) 其他流動資產、債權投資、其他債權投資、其他非流動資產的減值測試方法(續)

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註十、與金融工具相關的風險。

(5) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

對於金融資產轉移交易，本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產；既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債，未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)之和的差額計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(5) 金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)-之和，與分攤的前述金融資產整體賬面價值的差額計入當期損益。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

(6) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：(1)如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。(2)如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的數量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變量(例如利率、某種商品的價格或某項金融工具的價格)的變動而變動，該合同分類為金融負債。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(6) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法(續)

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同、商品遠期合同和利率互換，分別對匯率風險、商品價格風險和利率風險進行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(8) 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：(1)本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；(2)本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

12. 存貨

本集團存貨主要包括原材料、包裝物及低值易耗品、庫存商品、在產品、自製半成品、發出商品、委託加工材料、風能及光伏電站等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。存貨實行永續盤存制，領用或發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。低值易耗品和包裝物採用分次轉銷法進行攤銷。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨成本高於其可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

本集團對於存貨因遭受毀損、全部或部分陳舊過時或銷售價格低於成本等原因，預計其成本不可收回的部分，提取存貨跌價準備。庫存商品及大宗原材料的存貨跌價準備按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取；其他數量繁多、單價較低的原輔材料按類別提取存貨跌價準備。

三、重要會計政策及會計估計(續)

13. 合同資產與合同負債

(1) 合同資產

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。如本集團向客戶銷售兩項可明確區分的商品，因已交付其中一項商品而有權收取款項，但收取該款項還取決於交付另一項商品的，本集團將該收款權利作為合同資產。

合同資產的預期信用損失的確定方法和會計處理方法，詳見上述附註三、11(4)金融資產減值相關內容。

(2) 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 與合同成本有關的資產

(1) 與合同成本有關的資產金額的確定方法

本集團與合同成本有關的資產包括合同履約成本和合同取得成本。根據其流動性，合同履約成本分別列報在存貨和其他非流動資產中，合同取得成本分別列報在其他流動資產和其他非流動資產中。

合同履約成本，即本集團為履行合同發生的成本，不屬存貨、固定資產或無形資產等相關會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；該成本預期能夠收回。

合同取得成本，即本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。如果該資產攤銷期限不超過一年，本集團選擇在發生時計入當期損益的簡化處理。增量成本，是指不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出(如無論是否取得合同均會發生的差旅費等)，在發生時計入當期損益，但是，明確由客戶承擔的除外。

(2) 與合同成本有關的資產的攤銷

本集團與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 與合同成本有關的資產(續)

(3) 與合同成本有關的資產的減值

本集團與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：①企業因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；②為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

15. 長期股權投資

本集團長期股權投資包括對子公司的投資、對聯營企業的投資和對合營企業的權益性投資。

(1) 重大影響、共同控制的判斷

本集團對被投資單位具有重大影響的權益性投資，即對聯營企業投資。重大影響，是指本集團對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%以上但低於50%的表決權時，通常認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確的證據表明本集團不能參與被投資單位的生產經營決策或形成對被投資單位的控制。本集團持有被投資單位20%以下表決權的，如本集團在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表的、或參與被投資單位財務和經營政策制定過程的、或與被投資單位之間發生重要交易的、或向被投資單位派出管理人員的、或向被投資單位提供關鍵技術資料等，本集團認為對被投資單位具有重大影響。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(1) 重大影響、共同控制的判斷(續)

本集團與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的權益性投資，即對合營企業投資。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本集團對共同控制的判斷依據是所有參與方或參與方組合集體控制該安排，並且該安排相關活動的決策必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。

(2) 會計處理方法

本集團按照初始投資成本對取得的長期股權投資進行初始計量。

通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方在最終控制方合併報表中淨資產的賬面價值的份額作為初始投資成本；被合併方在合併日的淨資產賬面價值為負數的，初始投資成本按零確定。

通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本；

除企業合併形成的長期股權投資外，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為投資成本；

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(2) 會計處理方法(續)

本公司對子公司投資在個別財務報表中採用成本法核算。採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。在追加投資時，按照追加投資支付的成本的公允價值及發生的相關交易費用增加長期股權投資成本的賬面價值。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，按照應享有的金額確認為當期投資收益。

本集團對合營企業及聯營企業的投資採用權益法核算。採用權益法時，長期股權投資初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，不調整長期股權投資賬面價值；長期股權投資初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，差額調增長期股權投資的賬面價值，同時計入取得投資當期損益。

後續計量採用權益法核算的長期股權投資，在持有投資期間，隨著被投資單位所有者權益的變動相應調整增加或減少長期股權投資的賬面價值。其中在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的不構成業務的交易產生的未實現內部交易損益按照應享有比例計算歸屬於本集團的部分(內部交易損失屬資產減值損失的，全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(2) 會計處理方法(續)

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期投資收益。

採用權益法核算的長期股權投資，原權益法核算的相關其他綜合收益在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，在終止採用權益法核算時全部轉入當期投資收益。

因處置部分股權後剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎處理並按比例結轉，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，按比例結轉入當期投資收益。

因處置部分股權後喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權確認金融資產的，剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(2) 會計處理方法(續)

因處置部分長期股權投資喪失了對被投資單位控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，處置股權賬面價值和處置對價的差額計入投資收益，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認金融資產，處置股權賬面價值和處置對價的差額計入投資收益，剩餘股權在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益。

本集團對於分步處置股權至喪失控股權的各項交易不屬一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。屬「一攬子交易」的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理，但是，在喪失控制權之前每一次交易處置價款與所處置的股權對應的長期股權投資賬面價值之間的差額，確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。

16. 投資性房地產

本集團投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的房屋建築物。

投資性房地產的計量方法：外購投資性房地產的成本，包括購買價款、相關稅費和可直接歸屬於該資產的其他支出；自行建造投資性房地產的成本，由建造該項資產達到預定可使用狀態前所發生的必要支出構成；以其他方式取得的投資性房地產的成本，按照相關會計準則的規定確定。

三、重要會計政策及會計估計(續)

16. 投資性房地產(續)

投資性房地產採用成本模式進行後續計量。採用成本模式計量的建築物的後續計量，計量方法與固定資產的後續計量一致；採用成本模式計量的土地使用權後續計量，計量方法與無形資產的計量方法一致。

投資性房地產轉換為自用時，轉換為其他資產核算；自用建築物停止自用，改為出租時，其他資產轉換為投資性房地產。

投資性房地產減值測試方法及減值準備計提方法：

本集團在資產負債表日根據內部及外部信息以確定投資性房地產是否存在減值的跡象，對存在減值跡象的投資性房地產進行減值測試，估計其可收回金額。

可收回金額的估計結果表明投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值的，投資性房地產的賬面價值會減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的減值準備。投資性房地產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回。

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 固定資產

本集團固定資產是指同時具有以下特徵，即為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用年限超過一年的有形資產。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。本集團固定資產包括房屋建築物、機器設備、運輸設備、電子設備、其他等。

除已提足折舊仍繼續使用的固定資產和單獨計價入賬的土地外，本集團對所有固定資產計提折舊。計提折舊時採用平均年限法。本集團固定資產的分類折舊年限、預計淨殘值率、折舊率如下：

固定資產類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋建築物	20-40	5.00	2.38-4.75
機器設備	5-25	5.00	3.80-19.00
運輸設備	5-10	5.00	9.50-19.00
電子設備	3-5	5.00	19.00-31.67
其他	5-20	5.00	4.75-19.00

本集團於每年年度終了，對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

三、重要會計政策及會計估計(續)

18. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或工程實際成本等，按估計的價值結轉固定資產，次月起開始計提折舊，待辦理了竣工決算手續後再對固定資產原值差異進行調整。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產，標準如下：

項目	結轉固定資產的標準
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收孰早
機器設備	實際開始使用／完成安裝並驗收孰早

19. 借款費用

本集團將發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用予以資本化，計入相關資產成本，其他借款費用計入當期損益。本集團確定的符合資本化條件的資產包括需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、使用權資產和存貨等的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 借款費用(續)

在資本化期間內的每一會計期間，本集團按照以下方法確認借款費用的資本化金額：借入專門借款的，按照當期實際發生的利息費用，扣除尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定；佔用一般借款的，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率確定，其中資本化率根據一般借款加權平均利率計算確定。

20. 無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、專利權、非專利技術、軟件、商標權等，按取得時的實際成本計量，其中，購入的無形資產，按實際支付的價款和相關的其他支出作為實際成本；投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本。但對非同一控制下合併中取得被購買方擁有的但在其財務報表中未確認的無形資產，在進行初始確認時，按公允價值確認計量。

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

採礦權成本以取得的可采儲量為基礎按產量法進行攤銷；探礦權以自轉為採礦權且礦山投產時開始按產量法攤銷；土地使用權從出讓起始日起，按其出讓年限平均攤銷；專有技術和其他無形資產按預計使用年限、合同規定的受益年限和法律規定的有效年限三者中最短者分期平均攤銷。攤銷金額按其受益對象計入相關資產成本和當期損益。

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。在每個會計期間，本集團對使用壽命不確定的無形資產的預計使用壽命進行覆核。如有證據表明無形資產的使用壽命是有限的，則估計其使用壽命並在預計使用壽命內攤銷。

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團研發支出的歸集範圍包括研發人員人工費用、直接投入費用、折舊及攤銷費用、新產品設計費用、其他相關費用等。

本集團根據內部研究開發項目支出的性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，將其分為研究階段支出和開發階段支出。

為研究某特定產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；規模生產之前，針對該特定產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- (1) 該特定產品生產工藝的研發技術業經技術團隊進行充分論證；凡研發支出資本化形成的專有技術應獲取相關第三方或行業權威機構出具的鑒證依據；
- (2) 研發支出資本化項目須按照本集團科技部相關流程通過審核立項並獲取立項報告，且管理層已批准該特定產品生產工藝開發的預算；
- (3) 已有前期市場調研的研究分析說明該特定產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；且形成的專有技術須達到國際、國內先進水平或者填補國際、國內、公司空白，且能夠投入生產實踐，具有良好的收益預期；
- (4) 有足夠的技術和資金支持，以進行該特定產品生產工藝的開發活動及後續的規模生產；
- (5) 該特定產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法(續)

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

21. 長期資產減值

本集團於每一資產負債表日對長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等項目進行檢查，當存在減值跡象時，公司進行減值測試。對商譽和使用壽命不確定的無形資產、尚未達到預定可使用狀態的開發支出無論是否存在減值跡象，每年末均進行減值測試。

(1) 除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團在進行減值測試時，按照資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者確定其可收回金額。減值測試後，若該資產的賬面價值超過其可收回金額，其差額確認為減值損失。

本集團以單項資產為基礎估計其可回收金額，難以對單項資產的可回收金額進行估計的，以該資產所屬資產組為基礎確定資產組的可回收金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、17.固定資產。

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 長期資產減值(續)

(2) 商譽減值

本集團對企業合併形成的商譽，自購買日起將其賬面價值按照合理的方法分攤至相關的資產組，難以分攤至相關的資產組的分攤至相關的資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失；再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產的減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

22. 長期待攤費用

長期待攤費用是指已經支付但應由本期及以後各期分攤的期限在1年以上的費用。該等費用有明確受益期限的，按受益期限進行攤銷；無受益期的，分5年平均攤銷，如果長期待攤費用項目不能使以後會計期間受益，則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 職工薪酬

本集團職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期福利。

短期薪酬主要包括職工工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費等，在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利主要包括基本養老保險費、失業金、企業年金、內退人員支出等，按照公司承擔的風險和義務，分類為設定提存計劃。對於設定提存計劃根據在資產負債表日為換取職工在會計期間提供的服務而向單獨主體繳存的提存金確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

辭退福利是由於職工與企業簽訂的合同到期前，企業根據法律與職工本人或職工代表(如工會)簽訂的協議，或者基於商業慣例，承諾其提前終止對職工的僱傭關係時支付的補償產生，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

其他長期職工福利，是指除短期薪酬、離職後福利、辭退福利之外所有的職工薪酬。

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 預計負債

當以對外擔保、商業承兌匯票貼現、未決訴訟或仲裁、產品質量保證、預計電費補貼款退款等或有事項相關的業務同時符合以下條件時，本集團將其確認為負債：該義務是本集團承擔的現時義務；該義務的履行很可能導致經濟利益流出企業；該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。本集團於資產負債表日對當前最佳估計數進行覆核並對預計負債的賬面價值進行調整。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

25. 股份支付

用以換取職工提供服務的以權益結算的股份支付，以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。如授予後立即可行權，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。如需在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 股份支付(續)

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

以現金結算的股份支付，按照本集團承擔的以股份或其他權益工具為基礎確定的負債的公允價值計量。如授予後立即可行權，在授予日以承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債；如需完成等待期內的服務或達到規定業績條件以後才可行權，在等待期的每個資產負債表日，以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本集團承擔負債的公允價值金額，將當期取得的服務計入成本或費用，相應調整負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

26. 專項儲備

本集團根據財政部、應急管理部《關於印發《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的通知》(財資[2022]136號)及《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的相關規定計提的安全生產費用，應當計入相關產品的成本或當期損益，同時記入專項儲備科目。

本集團使用提取的安全費時，屬費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，通過在建工程科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入確認原則和計量方法

(1) 一般原則

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始時，按照單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。預期將退還給客戶的款項作為負債不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入確認原則和計量方法(續)

(1) 一般原則(續)

滿足下列條件之一時，本集團屬在某一時段內履行履約義務；否則，屬在某一時點履行履約義務：

- 1) 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 2) 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 3) 在本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- 1) 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- 2) 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶；
- 3) 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- 4) 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- 5) 客戶已接受該商品或服務等。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入確認原則和計量方法(續)

(1) 一般原則(續)

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本集團擁有的無條件向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收取應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

(2) 具體方法

本集團的營業收入主要包括：1)商品銷售業務：多晶硅及相關產品、逆變器、SVG、儲能、柔性直流換流閥等產品銷售的收入；2)工程承包業務：風能、光伏電站的開發、建設業務的收入；3)電力銷售業務：風能、光伏電站運營產生電力銷售的收入；4)其他業務的收入。收入確認的具體政策和方法如下：

- 1) 本集團多晶硅相關產品、逆變器、儲能等電氣設備產品的銷售業務在控制權轉移給購貨方時確認收入的實現。收入具體確認標準為：合同各方已批准該合同並承諾將履行各自義務，合同明確了合同各方與所轉讓商品相關的權利和義務，合同有明確的與所轉讓商品相關的支付條款，合同具有商業實質，轉讓商品有權取得的對價很可能收回時確認收入。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 收入確認原則和計量方法(續)

(2) 具體方法(續)

- 2) 本集團風能、光伏電站的開發、建設業務，在合同生效日對合同進行評估，判斷合同履約義務是否滿足「某一時段內履行」條件。

滿足「某一時段內履行」條件的，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。本集團採用投入法確定恰當的履約進度，按累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止；如果已經發生的成本預計不可能收回的，在發生時立即確認為費用，不確認收入。

本集團在合同總收入能夠可靠計量、與合同相關的經濟利益很可能流入本集團、實際發生的合同成本能夠清楚區分和可靠計量、合同完工進度和為完成合同尚需發生的成本能夠可靠確定時，視為可以合理預見合同結果，履約進度能夠合理確定。

不滿足「某一時段內履行」條件的，本集團在相關產品完工交付時根據合同或相關文件確定的交易價格確認收入。

- 3) 本集團風能、光伏電站運營業務根據購售電雙方共同確認的上網電量和國家有關部門批准執行的上網電價以及競價電價確認銷售收入。

三、重要會計政策及會計估計(續)

28. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照實際收到的金額計量，對於按照固定的定額標準撥付的補助，或對年末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件且預計能夠收到財政扶持資金時，按照應收的金額計量；政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量，公允價值不能可靠取得的，按照名義金額(1元)計量。

本集團的政府補助包括與資產相關的政府補助、與收益相關的政府補助。其中，與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。如果政府文件中未明確規定補助對象，本集團按照上述區分原則進行判斷，難以區分的，整體歸類為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的與資產相關的政府補助，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本。用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

本集團遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值之間的差額、以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的計稅基礎與其賬面價值之間的差額產生的(暫時性差異)計算確認。

本集團對除以下情形外的所有應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：(1)暫時性差異產生於商譽的初始確認或既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回的。

本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，對除以下情形外產生的可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減確認遞延所得稅資產：(1)暫時性差異產生於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，不能同時滿足以下條件的：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回、未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，決定應確認的遞延所得稅資產的金額，因此存在不確定性。

於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃

(1) 租賃的識別

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理。各租賃部分分別按照租賃準則進行會計處理，非租賃部分按照其他適用的企業會計準則進行會計處理。

(2) 本集團作為承租人

1) 租賃確認

除了短期租賃和低價值資產租賃，在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

使用權資產，是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利，按照成本進行初始計量。該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵相關金額；③發生的初始直接費用；④為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(屬為生產存貨而發生的除外)。本集團按照租賃準則有關規定重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

(2) 本集團作為承租人(續)

1) 租賃確認(續)

本集團根據與使用權資產有關的經濟利益的預期消耗方式以直線法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。計提的折舊金額根據使用權資產的用途，計入相關資產的成本或者當期損益。

本集團按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。租賃付款額包括：①固定付款額及實質固定付款額，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額；③本集團合理確定將行使購買選擇權時，購買選擇權的行權價格；④租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權時，行使終止租賃選擇權需支付的款項；⑤根據本集團提供的擔保余值預計應支付的款項。

在計算租賃付款額的現值時，本集團採用增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但應當資本化的除外。

在租賃期開始日後，本集團確認租賃負債的利息時，增加租賃負債的賬面金額；支付租賃付款額時，減少租賃負債的賬面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

(2) 本集團作為承租人(續)

2) 租賃變更

租賃變更，是指原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。租賃變更生效日，是指雙方就租賃變更達成一致的日期。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團按照租賃準則有關規定對變更後合同的對價進行分攤，重新確定變更後的租賃期；並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，本集團採用租賃變更生效日的承租人增量借款利率作為折現率。就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：①租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，承租人應當調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。②其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，承租人相應調整使用權資產的賬面價值。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

(2) 本集團作為承租人(續)

3) 短期租賃和低價值資產租賃

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項租賃資產為全新資產時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法或其他系統合理的方法計入相關資產成本或當期損益。

(3) 本集團為出租人

本集團作為出租人，如果一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃分類為融資租賃，除此之外分類為經營租賃。

1) 融資租賃

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。

租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃(續)

(3) 本集團為出租人(續)

2) 經營租賃

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。

本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用資本化至租賃標的資產的成本，在租賃期內按照與租金收入相同的確認基礎分期計入當期損益。本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日開始，將其作為一項新的租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

31. 持有待售

本集團主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換，下同)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，將其劃分為持有待售類別。

本集團將同時符合下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：①根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；②出售極可能發生，即已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。有關規定要求相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的需要獲得相關批准。本集團持有的非流動資產或處置組(除金融資產、遞延所得稅資產、以公允價值計量的投資性房地產、職工薪酬形成的資產外)賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 持有待售(續)

本集團因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後本集團是否保留部分權益性投資，在擬出售的對子公司投資滿足持有待售類別劃分條件時，在母公司個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產不計提折舊或攤銷，持有待售的處置組中負債的利息和其他費用繼續予以確認。

終止確認持有待售的非流動資產或處置組時，將尚未確認的利得或損失計入當期損益。

32. 終止經營

終止經營，是指本集團滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別：(1)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(2)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(3)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

33. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量投資性房地產、衍生金融工具和權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 公允價值計量(續)

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

34. 套期會計

本集團在套期開始時，正式指定套期工具與被套期項目，並準備關於套期關係和公司從事套期的風險管理策略和風險管理目標的書面文件。書面文件至少要載明套期工具、被套期項目、被套期風險的性質以及套期有效性評價方法等內容。此外，在套期開始及之後，本集團會持續地對套期有效性進行評估。

本集團對預期交易滿足規定條件的套期，採用現金流量套期會計方法進行處理，並按以下規定進行會計核算：

被指定為現金流量套期且符合條件的套期工具，其產生的利得或損失中屬套期有效的部分作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益，無效套期部分計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

34. 套期會計(續)

如果預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。除此之外的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

如果預期原計入其他綜合收益的淨損失全部或部分在未來會計期間不能彌補的，則將不能彌補的部分轉出，計入當期損益。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，已計入其他綜合收益的累計現金流量套期儲備，在未來現金流量預期仍會發生時予以保留，在未來現金流量預期不再發生時，從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

35. 重要會計估計和判斷

本集團在運用會計政策(附註三)時，需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上做出的，實際的結果可能與本集團的估計有別。

三、重要會計政策及會計估計(續)

35. 重要會計估計和判斷(續)

1. 以下為實施本集團的會計政策時所作出的關鍵會計判斷：

(1) 風能、光伏電站運營業務電價補貼收入確認判斷

電價補貼收入指就本集團的風能、光伏電站運營業務對應的可再生能源補貼。若本集團滿足可再生能源補貼全部條件且可合理確定將收取補貼電費，電價補貼收入會按其公允價值確認。

根據財政部、發改委及國家能源局(能源局)於2020年1月20日聯合發佈《可再生能源電價附加資金管理辦法》(以下簡稱「**2020管理辦法**」)，電網公司將定期公佈有權獲取電價補貼的電站項目清單。對於尚未納入清單的並網電站項目，其須滿足《2020管理辦法》規定的電價補貼相關規定及條件並在平台上完成提交及審批。電網公司將遵照《2020管理辦法》載列的原則以確定資格及定期公佈列入清單的並網電站項目。

2. 本集團會計估計中，可能導致資產和負債賬面金額發生重大調整風險的主要估計不確定性因素如下：

(1) 物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產減值及使用年限

報告期末，物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產按成本減累計折舊及減值(如有)列報。確定資產是否減值時，本集團進行判斷及作出會計估計，尤其評估：1)是否有事件已發生或有任何跡象可能影響資產價值；2)資產可收回金額是否大於資產賬面價值，可收回金額一般按照持續使用資產估計的未來現金流量的現值；3)將應用於估計可收回金額的適當關鍵假設(包括現金流量預測及適當的貼現率)。由於金融市場及新能源行業的動蕩等因素，故本年度現金流量預測中的增長率及折現率等存在不確定性。

三、重要會計政策及會計估計(續)

35. 重要會計估計和判斷(續)

2. 本集團會計估計中，可能導致資產和負債賬面金額發生重大調整風險的主要估計不確定性因素如下：(續)

(1) 物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產減值及使用年限(續)

本集團已對物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產作出大額投資。未來如果上述假設及會計估計(包括現金流量預測中的折現率或收入增長率)變更，可能會對可收回金額產生重大影響。部分資產的賬面價值可能會高於其可收回金額，出現重大資產減值損失。

此外，本集團確定其物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產的預計可使用年限及相關折舊支出時，相關會計估計以性質及功能相近的物業、廠房、多晶硅生產線以及風能、光伏電站資產實際可使用年限的歷史經驗為基準。若預計可使用年限長或短於先前估計者，則管理層將減少或增加折舊支出。實際使用年限可能有別於估計可使用年限，導致未來期間折舊支出變化。

(2) 應收款項預計信用損失的計提

本集團根據以前年度的實際信用損失，並考慮本年的前瞻性信息，計量預期信用損失的會計估計政策為：本集團對信用風險顯著不同的應收賬款單項確定預期信用損失率；除了單項確定預期信用損失率的應收賬款外，本集團採用以賬齡特徵為基礎的預期信用損失模型，通過應收賬款違約風險敞口和預期信用損失率計算應收賬款預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。

若預測經濟狀況(如國內生產總值)將在未來一年內惡化，進而可能導致行業客戶違約數量增加，則本集團將對歷史違約損失率進行調整。本集團於每個報告日期，對歷史違約損失率予以更新，並對前瞻性信息估計的變動進行分析，如若變化，將對本集團應收款項減值準備計提金額造成影響。

三、重要會計政策及會計估計(續)

35. 重要會計估計和判斷(續)

2. 本集團會計估計中，可能導致資產和負債賬面金額發生重大調整風險的主要估計不確定性因素如下：(續)

(3) 使用權資產和租賃負債的計量

本集團根據租賃協議的條款及本集團的增量借款利率估計使用權資產及租賃負債。本集團於每個報告日期，在確定本集團的增量借款利率時須作出估計。

(4) 所得稅

本集團主營業務包括多晶硅的研發、生產和銷售；風能、光伏電站的開發、建設和運營；以及逆變器、SVG、柔性直流換流閥等電氣設備的研發、生產和銷售等，且在眾多地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動、公司享受的稅收優惠政策中，部分交易相關的最終所得稅處理存在不確定性。在計算所得稅費用時，本集團須作出重要會計估計。若就該等稅務事項確認的最終數額與最初所記錄金額有差異，將可能導致對當期所得稅費用和遞延所得稅費用的賬面價值作出重大調整。

(5) 公允價值計量

本集團財務報告中，部分資產及負債按公允價值計量。本集團總會計師為公允價值計量確定合適的估值技術及輸入數據。

估計資產或負債的公允價值時，本集團儘量使用市場可觀察數據，若無法獲取第一層次輸入數據，本集團則委聘第三方合格估值師進行估值。總會計師與合格外部估值師緊密合作，為估值模型設立適合估值技術及輸入數據。由於建立相關估值技術及其相關輸入數據時須作出判斷及估計，有關該等因素的假設出現變動可能會影響該等資產或負債的公允價值。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

36. 重要會計政策和會計估計變更

(1) 重要會計政策變更

無。

(2) 重要會計估計變更

無。

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售貨物及提供應稅勞務的增值額	13%、9%、6%、3%
城市維護建設稅	實際繳納的流轉稅額	7%、5%、1%
教育費附加	實際繳納的流轉稅額	3%
地方教育費附加	實際繳納的流轉稅額	2%
企業所得稅	應納稅所得額	25%、20%、15%

四、稅項(續)

2. 稅收優惠

(1) 增值稅

根據財政部、國家稅務總局關於印發《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》的通知(財稅(2015)78號)，對納稅人銷售自產的列入本通知所附《目錄》的產品，實行增值稅即徵即退70%的政策。公司子公司新疆新特新能建材有限公司生產銷售蒸壓加氣混凝土砌塊，符合目錄中磚瓦、砌塊等產品原料70%以上來自廢渣的條件，享受增值稅即徵即退70%的政策。

根據《財政部稅務總局關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告(2023)43號)的規定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額，本公司子公司新疆新特晶體硅高科技有限公司、內蒙古新特硅材料有限公司、特變電工西安電氣科技有限公司、特變電工西安柔性輸配電有限公司符合上述稅收優惠政策，在2025年享受上述稅收優惠政策。本公司子公司新疆晶碩新材料有限公司在2025年1月享受上述稅收優惠政策。

根據《財政部、國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅(2011)100號)的規定，公司子公司特變電工西安電氣科技有限公司銷售商品中存在嵌入式軟件產品，2019年7月17日，特變電工西安電氣科技有限公司取得國家稅務總局西安高新技術開發區稅務局軟件產品增值稅即徵即退《稅務資格備案表》，自2019年7月起享受嵌入式軟件增值稅實際稅負超過3%的部分即徵即退稅收優惠政策。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(1) 增值稅(續)

根據《財政部、國家稅務總局關於風力發電增值稅政策的通知》(財稅(2015)74號)的規定，自2015年7月1日起，對納稅人銷售自產的利用風力生產的電力產品，實行增值稅即徵即退50%的政策。公司子公司固陽縣風源發電有限責任公司2025年1-10月享受增值稅實行即徵即退50%的稅收優惠政策。

(2) 企業所得稅

1) 高新技術企業稅收優惠

根據科技部、財政部、國家稅務總局關於修訂印發《高新技術企業認定管理辦法》的通知(國科發火(2016)32號)，新特能源股份有限公司被新疆維吾爾自治區科學技術廳、財政廳、稅務局聯合認定為國家高新技術企業，證書編號為GR202365000137，發證時間為2023年10月16日，有效期三年，2025年按15%的所得稅稅率計繳企業所得稅。

公司子公司新疆新特新材料檢測中心有限公司被新疆維吾爾自治區科學技術廳、財政廳、稅務局聯合認定為國家高新技術企業，證書編號為GR202365000102，發證時間為2023年10月16日，有效期三年，2025年按15%的所得稅稅率計繳企業所得稅。

公司子公司特變電工新疆新能源股份有限公司被新疆維吾爾自治區科學技術廳、財政廳、稅務局聯合認定為國家高新技術企業，證書編號為GR202465000229，發證時間為2024年10月28日，有效期三年，2025年按15%的所得稅稅率計繳企業所得稅。

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

2) 西部大開發企業稅收優惠

根據《國家稅務總局關於執行《西部地區鼓勵類產業目錄》有關企業所得稅問題的公告》以及財稅(2011)58號文件，對於《西部地區鼓勵類產業目錄》中新增鼓勵類產業項目為主營業務，且其當年度主營業務收入佔企業收入總額70%以上的企業，自2014年10月1日起，可減按15%稅率繳納企業所得稅。根據《財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告2020年第23號)規定，頒自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。該規定所稱鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業。另根據2024年11月27日頒佈國家發展和改革委員會令2024年第28號文件，自2025年1月1日起施行《西部地區鼓勵類產業目錄(2025年本)》，《西部地區鼓勵類產業目錄(2020年本)》同時廢止。享受上述優惠備案的子公司包括：新疆新特晶體硅高科技有限公司、新特硅基新材料有限公司、烏魯木齊縣君盛風力發電有限公司、昌吉州盛鼎新能源發電有限公司、木壘縣嘉裕風晟發電有限公司、木壘縣新特匯能發電有限責任公司、布爾津縣晶能風力發電有限責任公司、武威武晟新能源科技有限公司、莎車縣新尚能源發電有限責任公司、若羌縣卓尚新能源有限公司、中閩(木壘)風電有限公司、西安光成售電有限公司、志丹縣新晟光伏科技有限公司、哈密風尚發電有限責任公司、特變電工西安柔性輸配電有限公司、特變電工西安電氣科技有限公司、西安特變電工電力設計有限責任公司、陝西特變電工新能源有限公司、哈巴河縣新特風電有限公司、哈密華風新能源發電有限公司、鶴慶匯能發電有限責任公司、敦煌市特能新能源有限公司、哈密十三間房新特風能有限責任公司、柯坪縣柯特新能源有限責任公司。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

3) 公共基礎設施項目企業稅收優惠

根據《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》、財稅(2008)46號、財稅(2008)116號、國稅發(2009)80號等文件，從事符合《公共基礎設施項目企業所得稅優惠目錄》(財稅(2008)46號)規定範圍、條件和標準的公共基礎設施項目的投資經營所得，自該項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。享受上述企業所得稅優惠的公司如下表所示：

公司名稱	所得稅免稅期間	所得稅減半徵收期間
志丹縣新晟光伏科技有限公司	2020年至2022年	2023年至2025年
錫林郭勒新園新能源有限公司	2020年至2022年	2023年至2025年
正鑲白旗風盛發電有限公司	2020年至2022年	2023年至2025年
木壘縣嘉裕風晟發電有限公司	2021年至2023年	2024年至2026年
木壘縣新特匯能發電有限責任公司	2021年至2023年	2024年至2026年
荷澤市牡丹區浩風新能源有限公司	2021年至2023年	2024年至2026年
鹿邑縣風易發電有限公司	2021年至2023年	2024年至2026年
布爾津縣晶能風力發電有限責任公司	2021年至2023年	2024年至2026年
中閩(木壘)風電有限公司	2021年至2023年	2024年至2026年
哈密市振超風力發電有限公司	2022年至2024年	2025年至2027年
敦煌市特能新能源有限公司	2022年至2024年	2025年至2027年

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

3) 公共基礎設施項目企業稅收優惠(續)

公司名稱	所得稅免稅期間	所得稅減半徵收期間
行唐縣行特新能源有限公司	2022年至2024年	2025年至2027年
武威武晟新能源科技有限公司	2023年至2025年	2026年至2028年
莎車縣新尚能源發電有限責任公司	2023年至2025年	2026年至2028年
若羌縣卓尚新能源有限公司	2023年至2025年	2026年至2028年
哈密十三間房新特風能有限責任公司	2023年至2025年	2026年至2028年
西豐縣榮晟電力新能源有限公司	2023年至2025年	2026年至2028年
柯坪縣柯特新能源有限責任公司	2023年至2025年	2026年至2028年
聞喜縣新佳新能源有限公司	2024年至2026年	2027年至2029年
天津市凌晟新能源有限公司	2024年至2026年	2027年至2029年
阜平縣名特新能源有限公司	2023年至2025年	2026年至2028年
盱眙高傳風力發電有限公司	2020年至2022年	2023年至2025年
南寧匯能風力發電有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
泗縣明源廣晟風力發電有限公司	2024年至2026年	2027年至2029年
遂川縣華風發電有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
永城市宸楓新能源發電有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

3) 公共基礎設施項目企業稅收優惠(續)

公司名稱	所得稅免稅期間	所得稅減半徵收期間
永城市宸楓興能新能源有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
承德縣豐晟光伏發電有限公司	分佈式：2023年至2025年 集中式：2024年至2026年	分佈式：2026年至2028年 集中式：2027年至2029年
若羌縣同昌新能源有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
昌吉州盛裕新能源發電有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
昌吉州盛鼎新能源發電有限公司	2025年至2027年	2028年至2030年
烏魯木齊縣君盛風力發電有限公司	2023年至2025年	2026年至2028年

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

4) 小型微利企業稅收優惠

根據財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告(財政部稅務總局公告2023年第12號)，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策延續執行至2027年12月31日。公司子公司新疆知信科技有限公司、新疆沙海綠色能源服務有限公司、新疆新特能源物流有限公司、新疆硅基新材料創新中心有限公司等公司符合小微企業稅收優惠政策，2025年按小微企業適用稅率計繳企業所得稅。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋

下列所披露的財務報表數據，除特別註明之外，「年初」系指2025年1月1日，「年末」系指2025年12月31日，「本年」系指2025年1月1日至12月31日，「上年」系指2024年1月1日至12月31日，貨幣單位為人民幣元。

1. 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
庫存現金	0.00	0.00
銀行存款	3,708,993,834.83	4,185,504,812.91
其他貨幣資金	3,454,329,270.97	7,008,304,973.35
存放財務公司存款	2,083,250,829.27	469,275,053.50
合計	9,246,573,935.07	11,663,084,839.76
其中：存放在境外的款項總額	122,343,777.87	176,457,815.38

使用受到限制的貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
定期存款及通知存款	956,903,451.19	3,925,340,874.77
銀行承兌匯票保證金	1,392,287,558.80	1,698,068,734.26
司法凍結資金	493,886,039.58	226,180,269.81
保函保證金	123,737,851.65	129,750,783.46
環境恢復治理保障基金	13,868,494.52	0.00
共管賬戶專項資金	145,725,414.74	110,107,804.83
期貨保證金	50,735,832.75	43,286,888.25
土地複墾保證金	31,120,567.75	32,856,977.62
外匯保證金	0.00	2,832,839.23
其他	20,566,035.10	16,721.60
合計	3,228,831,246.08	6,168,441,893.83

註：其他貨幣資金中使用不受限制的貨幣資金主要為期貨賬戶、證券賬戶中隨時可以轉回的資金。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

2. 交易性金融資產

項目	年末餘額	年初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	84,947,050.09	78,940,678.80
其中：權益工具投資	54,110,364.14	52,454,608.34
衍生金融工具	24,060,104.84	0.00
銀行結構性存款	6,776,581.11	26,486,070.46
合計	84,947,050.09	78,940,678.80

註：權益工具投資為持有的股權投資，根據管理層意圖，將其作為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產核算，列報於交易性金融資產。

衍生金融工具明細如下：

項目	年末餘額	年初餘額
指定為套期關係的衍生金融資產	24,060,104.84	0.00
其中：遠期外匯合約	22,714,214.84	0.00
商品期貨合約	1,345,890.00	0.00
合計	24,060,104.84	0.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	139,159,565.47	388,504,071.71
商業承兌匯票	588,740.62	612,377,670.37
合計	139,748,306.09	1,000,881,742.08

(2) 按壞賬計提方法分類列示

類別	賬面餘額		年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	141,159,905.14	100.00	1,411,599.05	1.00	139,748,306.09
其中：銀行承兌匯票	140,565,217.64	99.58	1,405,652.17	1.00	139,159,565.47
商業承兌匯票	594,687.50	0.42	5,946.88	1.00	588,740.62
合計	141,159,905.14	100.00	1,411,599.05	—	139,748,306.09

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(2) 按壞賬計提方法分類列示(續)

類別	賬面餘額		年初餘額 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	1,010,991,658.66	100.00	10,109,916.58	1.00	1,000,881,742.08
其中：銀行承兌匯票	392,428,355.26	38.82	3,924,283.55	1.00	388,504,071.71
商業承兌匯票	618,563,303.40	61.18	6,185,633.03	1.00	612,377,670.37
合計	1,010,991,658.66	100.00	10,109,916.58	—	1,000,881,742.08

1) 應收票據按單項計提壞賬準備：無。

2) 應收票據按組合計提壞賬準備

名稱	年末餘額		計提比例(%)
	賬面餘額	壞賬準備	
銀行承兌匯票	140,565,217.64	1,405,652.17	1.00
商業承兌匯票	594,687.50	5,946.88	1.00
合計	141,159,905.14	1,411,599.05	—

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(3) 應收票據本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
銀行承兌匯票	3,924,283.55	-2,518,631.38	0.00	0.00	0.00	1,405,652.17
商業承兌匯票	6,185,633.03	-6,179,686.15	0.00	0.00	0.00	5,946.88
合計	10,109,916.58	-8,698,317.53	0.00	0.00	0.00	1,411,599.05

(4) 年末已質押的應收票據

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	23,194,469.70
商業承兌匯票	0.00
合計	23,194,469.70

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(5) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	0.00	86,830,437.13
商業承兌匯票	0.00	0.00
合計	0.00	86,830,437.13

(6) 本年實際核銷的應收票據

無。

(7) 年末應收票據的賬齡

本集團上述年末應收票據的賬齡均在365天之內。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

賬 齡	年 末 餘 額	年 初 餘 額
1年以內(含1年)	3,334,850,637.46	2,369,836,102.92
1年至2年(含2年)	902,624,112.58	884,512,706.36
2年至3年(含3年)	666,635,129.86	902,927,862.55
3年至4年(含4年)	615,240,604.78	770,794,973.24
4年至5年(含5年)	660,078,020.86	327,112,752.16
5年以上	643,610,307.23	374,883,392.26
合 計	6,823,038,812.77	5,630,067,789.49

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類 別	賬 面 餘 額		年 末 餘 額		賬 面 價 值
	金 額	比 例(%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
按單項計提壞賬準備	94,448,537.36	1.38	94,448,537.36	100.00	0.00
按組合計提壞賬準備	6,728,590,275.41	98.62	579,105,736.19	8.61	6,149,484,539.22
其中：賬齡組合	3,332,656,511.29	48.84	363,072,776.86	10.89	2,969,583,734.43
電費及補貼款組合	3,395,933,764.12	49.78	216,032,959.33	6.36	3,179,900,804.79
合 計	6,823,038,812.77	100.00	673,554,273.55	—	6,149,484,539.22

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

類別	賬面餘額		年初餘額 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	92,565,816.17	1.64	92,565,816.17	100.00	0.00
按組合計提壞賬準備	5,537,501,973.32	98.36	479,058,659.26	8.65	5,058,443,314.06
其中：賬齡組合	2,485,204,509.04	44.14	299,458,548.24	12.05	2,185,745,960.80
電費及補貼款組合	3,052,297,464.28	54.22	179,600,111.02	5.88	2,872,697,353.26
合計	5,630,067,789.49	100.00	571,624,475.43	—	5,058,443,314.06

註： 使用受到限制的應收賬款詳見附註五、59，質押的應收賬款詳見附註十四、3。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

1) 應收賬款按單項計提壞賬準備

名稱	年初餘額		年末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
電費補貼降低或 取消部分項目	92,565,816.17	92,565,816.17	78,142,451.14	78,142,451.14	100.00	預計無法收回
南京榮浩建設工程 有限公司	0.00	0.00	16,306,086.22	16,306,086.22	100.00	預計無法收回
合計	92,565,816.17	92,565,816.17	94,448,537.36	94,448,537.36	100.00	—

2) 應收賬款按組合計提壞賬準備

賬齡	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)	2,432,898,568.72	48,657,971.38	2.00
1年至2年(含2年)	255,907,406.61	12,795,370.34	5.00
2年至3年(含3年)	169,416,338.30	33,883,267.65	20.00
3年至4年(含4年)	141,180,138.69	42,354,041.60	30.00
4年至5年(含5年)	215,743,866.17	107,871,933.09	50.00
5年以上	117,510,192.80	117,510,192.80	100.00
合計	3,332,656,511.29	363,072,776.86	—

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

3) 應收賬款按其他方法計提壞賬準備

電費及補貼款組合中，公司結合賬齡，對電費及補貼款組合賬面餘額按照報告期內五年期LPR下浮10%進行折現，按照賬面價值與折現後金額的差額計算預期信用損失。

項目	賬面餘額	年末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
電費及補貼款組合	3,395,933,764.12	216,032,959.33	6.36

項目	賬面餘額	年初餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
電費及補貼款組合	3,052,297,464.28	179,600,111.02	5.88

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額			其他	年末餘額
			收回 或轉回	轉銷或核銷			
應收賬款壞賬準備	571,624,475.43	89,675,180.85	0.00	4,605,496.65		16,860,113.92	673,554,273.55
合計	571,624,475.43	89,675,180.85	0.00	4,605,496.65		16,860,113.92	673,554,273.55

註： 報告期內其他變動的壞賬準備金額主要系本公司合併範圍變化所致。

(4) 本年實際核銷的應收賬款

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	4,605,496.65

註： 報告期內核銷的主要是零星服務應收款項等，無重要應收賬款核銷。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本年按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額3,658,189,612.49元，佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例43.55%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額432,628,892.53元。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產

(1) 合同資產情況

項目	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
已完工未結算工程	1,129,986,672.31	242,780,416.93	887,206,255.38
合同質保金	448,502,013.51	24,672,984.64	423,829,028.87
合計	1,578,488,685.82	267,453,401.57	1,311,035,284.25

項目	年初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
已完工未結算工程	2,208,285,090.26	51,181,675.69	2,157,103,414.57
合同質保金	317,714,584.14	104,975,334.61	212,739,249.53
合計	2,525,999,674.40	156,157,010.30	2,369,842,664.10

(2) 本年內賬面價值發生的重大變動金額和原因

本年內賬面價值發生變動主要是工程項目進度已滿足結算條件，本年已結算。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(3) 合同資產按壞賬計提方法分類列示

類別	年 末 餘 額				
	賬 面 餘 額		壞 賬 準 備		賬 面 價 值
	金 額	比 例(%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	1,578,488,685.82	100.00	267,453,401.57	16.94	1,311,035,284.25
其中：工程完工未結算組合	1,129,986,672.31	71.59	242,780,416.93	21.49	887,206,255.38
合同質保金組合	448,502,013.51	28.41	24,672,984.64	5.50	423,829,028.87
合計	1,578,488,685.82	100.00	267,453,401.57	—	1,311,035,284.25

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	2,525,999,674.40	100.00	156,157,010.30	6.18	2,369,842,664.10
其中：工程完工未結算組合	2,208,285,090.26	87.42	51,181,675.69	2.32	2,157,103,414.57
合同質保金組合	317,714,584.14	12.58	104,975,334.61	33.04	212,739,249.53
合計	2,525,999,674.40	100.00	156,157,010.30	—	2,369,842,664.10

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(3) 合同資產按壞賬計提方法分類列示(續)

1) 合同資產按單項計提壞賬準備：無。

2) 合同資產按組合計提壞賬準備

名稱	賬面餘額	年未餘額 壞賬準備	計提比例(%)
工程完工未結算組合	1,129,986,672.31	242,780,416.93	21.49
合同質保金組合	448,502,013.51	24,672,984.64	5.50
合計	1,578,488,685.82	267,453,401.57	—

(4) 合同資產計提壞賬準備情況

項目	年初餘額	本年變動金額				其他變動	年末餘額
		本年計提	本年收回或轉回	本年轉銷/核銷			
已完工未結算工程	51,181,675.69	191,598,741.24	0.00	0.00	0.00	0.00	242,780,416.93
合同質保金	104,975,334.61	-80,302,349.97	0.00	0.00	0.00	0.00	24,672,984.64
合計	156,157,010.30	111,296,391.27	0.00	0.00	0.00	0.00	267,453,401.57

(5) 本年實際核銷的合同資產：無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
應收票據	1,103,918,158.70	1,151,997,262.66
合計	1,103,918,158.70	1,151,997,262.66

(2) 年末已質押的應收款項融資

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	539,063,657.39
合計	539,063,657.39

(3) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	322,504,354.57	0.00
合計	322,504,354.57	0.00

註： 使用受到限制的應收款項融資詳見附註五、59。

(4) 本年實際核銷的應收款項融資：無。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 預付款項

(1) 預付款項賬齡

項目	年末餘額		年初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內(含1年)	549,017,921.52	64.28	468,826,699.15	92.62
1-2年(含2年)	301,131,032.75	35.26	19,984,571.21	3.95
2-3年(含3年)	1,472,166.51	0.17	10,762,603.67	2.13
3年以上	2,437,674.36	0.29	6,620,737.38	1.30
合計	854,058,795.14	100.00	506,194,611.41	100.00

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

本年按預付對象歸集的年末餘額前五名預付款項匯總金額657,375,925.80元，佔預付款項年末餘額合計數的比例76.98%。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收利息	0.00	0.00
應收股利	91,079,838.60	106,296,344.58
其他應收款	269,587,067.72	321,249,670.14
合計	360,666,906.32	427,546,014.72

8.1 應收利息

無。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 應收股利

(1) 應收股利分類

項目(或被投資單位)	年末餘額	年初餘額
江永晟華能源開發有限公司	26,004,490.26	26,004,490.26
五凌江永電力有限公司	17,267,200.00	23,408,614.25
徐聞縣昊能光伏發電有限公司	17,054,157.82	17,054,157.82
吐魯番特變電工新能源有限公司	8,450,692.22	8,450,692.22
道縣清潔能源開發有限公司	9,541,081.55	14,281,884.40
五家渠新特能源有限責任公司	5,458,053.28	1,718,764.69
江永清潔能源開發有限公司	3,796,496.83	13,045,121.44
西安煜盛光伏發電有限公司	1,965,583.86	0.00
四川甘孜大唐國際新能源有限責任公司	1,542,082.78	1,542,082.78
五家渠特變電工光電科技有限責任公司	0.00	790,536.72
合計	91,079,838.60	106,296,344.58

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 應收股利(續)

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

項目(或被投資單位)	年末餘額	賬齡	未收回原因	是否發生減值 及其判斷依據
江永晟華能源開發有限公司	26,004,490.26	1-2年	尚未達到收款條件	否
五凌江永電力有限公司	17,267,200.00	3年以內	尚未達到收款條件	否
徐聞縣昊能光伏發電有限公司	17,054,157.82	5年以上	尚未達到收款條件	否

8.3 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
代墊款項	33,542,455.67	51,095,440.15
保證金及押金	158,448,356.54	262,509,454.21
資金拆借本息	88,626,094.73	26,035,503.43
備用金	5,526,545.15	9,812,218.77
其他往來	751,076.66	3,000,630.97
合計	286,894,528.75	352,453,247.53

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.3 其他應收款(續)

(2) 其他應收款按賬齡列示

賬 齡	年 末 賬 面 餘 額	年 初 賬 面 餘 額
1年以內(含1年)	133,026,855.42	248,980,145.60
1年至2年(含2年)	130,255,005.74	60,321,972.17
2年至3年(含3年)	10,302,345.10	7,334,721.81
3年至4年(含4年)	5,260,326.54	17,114,352.35
4年至5年(含5年)	7,108,778.71	4,190,859.57
5年以上	941,217.24	14,511,196.03
合 計	286,894,528.75	352,453,247.53

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示

類 別	賬 面 餘 額		年 末 餘 額 壞 賬 準 備		賬 面 價 值
	金 額	比 例 (%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	286,894,528.75	100.00	17,307,461.03	6.03	269,587,067.72
其中：賬齡組合	286,894,528.75	100.00	17,307,461.03	6.03	269,587,067.72
合 計	286,894,528.75	100.00	17,307,461.03	—	269,587,067.72

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.3 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示(續)

類別	賬面餘額		年初餘額 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	352,453,247.53	100.00	31,203,577.39	8.85	321,249,670.14
其中：賬齡組合	352,453,247.53	100.00	31,203,577.39	8.85	321,249,670.14
合計	352,453,247.53	100.00	31,203,577.39	—	321,249,670.14

1) 其他應收款按單項計提壞賬準備

無。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.3 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示(續)

2) 其他應收款按組合計提壞賬準備

賬 齡	賬 面 餘 額	年 末 餘 額	
		壞 賬 準 備	計 提 比 例(%)
1年以內(含1年)	133,026,855.42	2,660,537.14	2.00
1年至2年(含2年)	130,255,005.74	6,512,750.30	5.00
2年至3年(含3年)	10,302,345.10	2,060,469.01	20.00
3年至4年(含4年)	5,260,326.54	1,578,097.97	30.00
4年至5年(含5年)	7,108,778.71	3,554,389.37	50.00
5年以上	941,217.24	941,217.24	100.00
合 計	286,894,528.75	17,307,461.03	—

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.3 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示(續)

3) 其他應收款按照預期信用損失一般模型計提壞賬準備

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	31,203,577.39	0.00	0.00	31,203,577.39
2025年1月1日餘額在				
本年	—	—	—	—
—轉入第二階段	0.00	0.00	0.00	0.00
—轉入第三階段	0.00	0.00	0.00	0.00
—轉回第二階段	0.00	0.00	0.00	0.00
—轉回第一階段	0.00	0.00	0.00	0.00
本年計提	-7,487,911.11	0.00	0.00	-7,487,911.11
本年轉回	0.00	0.00	0.00	0.00
本年轉銷	0.00	0.00	0.00	0.00
本年核銷	735,069.70	0.00	0.00	735,069.70
其他變動	-5,673,135.55	0.00	0.00	-5,673,135.55
2025年12月31日餘額	17,307,461.03	0.00	0.00	17,307,461.03

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

8. 其他應收款（續）

8.3 其他應收款（續）

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額			其他	年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷			
其他應收款壞賬準備	31,203,577.39	-7,487,911.11	0.00	735,069.70	-5,673,135.55		17,307,461.03
合計	31,203,577.39	-7,487,911.11	0.00	735,069.70	-5,673,135.55		17,307,461.03

註： 報告期內其他變動的壞賬準備金額減少5,673,135.55元，主要系本公司合併範圍變化所致。

(5) 本年度實際核銷的其他應收款

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	735,069.70

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.3 其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款	壞賬準備
				年末餘額 合計數 的比例(%)	年末餘額
山東莘信能源科技有限公司	保證金及押金	85,000,000.00	1-2年	29.63	4,250,000.00
故城俊能新能源科技有限公司	資金拆借本息	15,578,142.08	1年以內	5.43	311,562.84
沽源縣光晟光伏發電有限公司	資金拆借本息	14,338,625.00	0-2年	5.00	615,081.25
北京晶川電子技術發展有限責任公司	保證金及押金	13,607,102.60	1-2年	4.74	680,355.13
黑龍江省公共資源交易中心	保證金及押金	9,829,600.00	1年以內	3.43	196,592.00
合計	—	138,353,469.68	—	48.23	6,053,591.22

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨

(1) 存貨分類

項目	賬面餘額	年末餘額	賬面價值
		存貨跌價準備／ 合同履約成本 減值準備	
原材料	918,696,087.80	74,173,557.49	844,522,530.31
包裝物及低值易耗品	10,129,084.90	1,061,946.90	9,067,138.00
庫存商品	662,561,557.23	46,593,254.74	615,968,302.49
在產品、自製半成品	452,224,616.64	12,608,259.39	439,616,357.25
委託加工材料	124,525.75	0.00	124,525.75
發出商品	242,479,230.70	0.00	242,479,230.70
風能、光伏電站	3,155,098,845.23	56,360,176.47	3,098,738,668.76
合計	5,441,313,948.25	190,797,194.99	5,250,516,753.26

項目	賬面餘額	年初餘額	賬面價值
		存貨跌價準備／ 合同履約成本 減值準備	
原材料	1,096,295,329.31	154,196,032.29	942,099,297.02
包裝物及低值易耗品	6,229,678.95	0.00	6,229,678.95
庫存商品	267,114,128.05	54,490,329.37	212,623,798.68
在產品、自製半成品	438,140,306.92	235,623,729.76	202,516,577.16
委託加工材料	10,657,655.32	7,243,219.47	3,414,435.85
發出商品	241,967,293.27	0.00	241,967,293.27
風能、光伏電站	3,276,438,868.30	160,192,243.52	3,116,246,624.78
合計	5,336,843,260.12	611,745,554.41	4,725,097,705.71

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	154,196,032.29	165,880,164.02	0.00	245,902,638.82	0.00	74,173,557.49
包裝物及低值易耗品	0.00	1,061,946.90	0.00	0.00	0.00	1,061,946.90
庫存商品	54,490,329.37	83,185,377.59	0.00	91,082,452.22	0.00	46,593,254.74
在產品、自製半成品	235,623,729.76	189,996,330.62	0.00	413,011,800.99	0.00	12,608,259.39
委託加工材料	7,243,219.47	0.00	0.00	7,243,219.47	0.00	0.00
風能、光伏電站	160,192,243.52	56,920,122.29	0.00	67,148,848.15	93,603,341.19	56,360,176.47
合計	611,745,554.41	497,043,941.42	0.00	824,388,959.65	93,603,341.19	190,797,194.99

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備計提

存貨跌價準備情況	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	賬面成本高於可變現淨值(所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費)	原材料領用
包裝物及低值易耗品	賬面成本高於可變現淨值(所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費)	包裝物及低值易耗品領用
庫存商品	賬面成本高於可變現淨值(估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費)	庫存商品出售
在產品、自製半成品	賬面成本高於可變現淨值(所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費)	在產品、半成品領用
委託加工材料	賬面成本高於可變現淨值(所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費)	委託加工材料領用
風能、光伏電站	賬面成本高於可變現淨值(未來現金流量現值)	新能源電站出售

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備計提(續)

本年原材料、包裝物及低值易耗品、庫存商品、在產品、自製半成品及風能、光伏電站共計提存貨跌價準備497,043,941.42元，轉銷824,388,959.65元，其他變動93,603,341.19元主要系特變電工新疆新能源股份有限公司明確所屬項目公司鶴慶匯能發電有限責任公司雲南鶴慶縣30MWp光伏項目持有意圖變更為自持，將其由存貨調整至固定資產和使用權資產列示。年末剩餘跌價準備190,797,194.99元，主要系多晶硅受市場價格下跌的影響，對多晶硅庫存商品、在產品、自製半成品及相關原材料計提存貨跌價準備所致。

10. 一年內到期的非流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的大額存單	218,596,250.02	0.00
合計	218,596,250.02	0.00

11. 其他流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
大額存單	702,382,621.13	877,760,788.34
增值稅留抵稅額	864,688,021.95	719,940,217.44
預繳所得稅	15,049,369.68	42,092,723.75
預繳商品及服務稅	4,846,078.05	11,012,523.57
合計	1,586,966,090.81	1,650,806,253.10

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資

被投資單位	年初餘額	減值準備	本年增減變動								年末餘額	減值準備
	(賬面價值)	年初餘額	追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他	(賬面價值)	年末餘額
一、合營企業												
合營企業	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
小計	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、聯營企業												
新疆准能投資有限公司	506,648,196.40	0.00	0.00	0.00	213,673,314.68	0.00	-12,139,229.30	0.00	0.00	0.00	708,182,281.78	0.00
新疆准東特變能源有限責任公司	0.00	0.00	1,507,725,800.00	0.00	279,912,623.69	0.00	1,821,559.71	0.00	0.00	0.00	1,789,459,983.40	0.00
吉木乃新特風電有限公司	38,195,941.74	0.00	0.00	0.00	7,418,320.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	45,614,262.44	0.00
五凌江永電力有限公司	25,331,895.29	0.00	0.00	0.00	2,089,370.06	0.00	0.00	-6,141,414.25	0.00	0.00	33,542,679.60	0.00
江永晟華能源開發有限公司	78,531,923.75	0.00	0.00	0.00	12,967,937.94	0.00	0.00	13,607,300.00	0.00	0.00	77,892,561.69	0.00
遼寧清溪能源開發有限公司	38,097,949.01	0.00	0.00	0.00	6,314,406.92	0.00	0.00	3,359,197.15	0.00	0.00	41,053,157.78	0.00
江永清溪能源開發有限公司	37,235,041.40	0.00	0.00	0.00	5,899,160.26	0.00	0.00	3,796,496.83	0.00	0.00	39,337,704.83	0.00
吐魯番特變電工新能源有限公司	91,233,217.42	0.00	0.00	0.00	1,354,641.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	92,587,858.61	0.00
五家渠新特能源有限責任公司	20,278,224.92	0.00	0.00	0.00	626,882.51	0.00	0.00	3,739,288.59	0.00	0.00	17,165,818.84	0.00
五家渠特變電工光電科技 有限責任公司	16,854,764.45	0.00	0.00	0.00	1,010,607.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,865,371.65	0.00
國能新疆甘泉堡綜合能源有限公司	20,011,375.31	0.00	0.00	0.00	3,586,313.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23,597,689.22	0.00
華翔(洪洞)新能源科技有限公司	855,297.48	0.00	0.00	855,297.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
小計	873,273,826.17	0.00	1,507,725,800.00	855,297.48	534,833,579.06	0.00	-10,317,669.59	18,360,868.32	0.00	0.00	2,886,299,369.84	0.00
合計	873,273,826.17	0.00	1,507,725,800.00	855,297.48	534,833,579.06	0.00	-10,317,669.59	18,360,868.32	0.00	0.00	2,886,299,369.84	0.00

註： 本年增加系2024年12月公司與新疆天池能源有限責任公司簽訂股權轉讓協議，於本年受讓其持有的新疆准東特變能源有限責任公司49%股權。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

項目	年初餘額	追加投資	減少投資	本年增減變動		其他	年末餘額	本年確認的 股利收入	本年未累計 計入其他綜合 收益的利得	本年未累計 計入其他綜合 收益的損失	指定為以公允 價值計量且其 變動計入其他 綜合收益 的原因
				計入其他 綜合收益的 利得	計入其他 綜合收益的 損失						
權益工具投資	121,824,188.20	1,000,000.00	0.00	8,972,107.60	0.00	0.00	131,796,295.80	4,685,157.00	0.00	127,269,723.16	不以出售為目的
合計	121,824,188.20	1,000,000.00	0.00	8,972,107.60	0.00	0.00	131,796,295.80	4,685,157.00	0.00	127,269,723.16	—

(2) 本年終止確認的情況

本年無其他權益工具投資終止確認的情況。

14. 固定資產

項目	年末餘額	年初餘額
固定資產	41,160,077,627.25	41,000,088,297.20
固定資產清理	0.00	0.00
合計	41,160,077,627.25	41,000,088,297.20

註： 使用受到限制的固定資產詳見附註五、59，抵押的固定資產詳見附註十四、2。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

項目	房屋建築物	機器設備	運輸設備	電子設備	其他	合計
一、賬面原值						
1. 年初餘額	13,900,662,326.99	42,123,760,280.21	97,800,595.60	262,382,794.89	457,663,120.53	56,842,269,118.22
2. 本年增加金額	1,182,727,788.72	3,586,696,493.88	7,551,112.20	40,091,642.33	7,200,339.74	4,824,267,376.87
(1) 購置	35,779,980.42	96,284,804.13	7,304,652.03	38,025,739.47	5,125,900.74	182,521,076.79
(2) 在建工程轉入	1,070,094,450.44	2,800,105,728.72	246,460.17	2,059,294.31	1,838,159.40	3,874,344,093.04
(3) 其他增加	76,853,357.86	690,305,961.03	0.00	6,608.55	236,279.60	767,402,207.04
3. 本年減少金額	216,835,475.07	1,935,476,005.18	5,133,562.06	8,506,080.25	17,060,804.73	2,183,011,927.29
(1) 處置或報廢	6,606,803.67	602,294,733.07	5,133,562.06	5,019,042.89	14,878,931.64	633,933,073.33
(2) 企業合併減少	210,158,706.79	1,242,851,457.28	0.00	0.00	0.00	1,453,010,164.07
(3) 其他減少	0.00	90,329,814.83	0.00	3,487,037.36	2,181,873.09	95,998,725.28
(4) 外幣折算	69,964.61	0.00	0.00	0.00	0.00	69,964.61
4. 年末餘額	14,866,554,640.64	43,774,980,768.91	100,218,145.74	293,968,356.97	447,802,655.54	59,483,524,567.80
二、累計折舊						
1. 年初餘額	2,078,346,433.92	9,970,959,330.36	40,139,229.90	147,506,059.49	225,935,687.64	12,462,886,741.31
2. 本年增加金額	473,312,540.65	2,374,178,126.71	9,976,485.95	33,828,136.98	33,486,211.18	2,924,781,501.47
(1) 計提	457,441,569.38	2,207,506,797.48	9,976,485.95	33,823,475.94	33,441,465.35	2,742,189,794.10
(2) 其他增加	15,870,971.27	166,671,329.23	0.00	4,661.04	44,745.83	182,591,707.37
3. 本年減少金額	18,130,277.25	493,948,192.86	2,956,450.43	6,556,508.16	12,207,418.87	533,798,847.57
(1) 處置或報廢	1,113,423.42	387,374,926.72	2,956,450.43	4,173,022.68	10,167,231.61	405,785,054.86
(2) 企業合併減少	17,003,210.92	88,049,378.32	0.00	0.00	0.00	105,052,589.24
(3) 其他減少	0.00	18,523,887.82	0.00	2,383,485.48	2,040,187.26	22,947,560.56
(4) 外幣折算	13,642.91	0.00	0.00	0.00	0.00	13,642.91
4. 年末餘額	2,533,528,697.32	11,851,189,264.21	47,159,265.42	174,777,688.31	247,214,479.95	14,853,869,395.21

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	房屋建築物	機器設備	運輸設備	電子設備	其他	合計
三、減值準備						
1. 年初餘額	534,284,291.54	2,830,236,037.38	252,868.44	6,555,169.15	7,965,713.20	3,379,294,079.71
2. 本年增加金額	125,667,340.08	126,858,492.88	0.00	33,955.00	167,594.90	252,727,382.86
(1) 計提	125,667,340.08	76,188,497.87	0.00	33,955.00	167,594.90	202,057,387.85
(2) 其他增加	0.00	50,669,995.01	0.00	0.00	0.00	50,669,995.01
3. 本年減少金額	8,549.44	161,037,227.81	0.00	815,055.12	583,084.86	162,443,917.23
(1) 處置或報廢	8,549.44	157,126,030.06	0.00	815,033.74	583,084.86	158,532,698.10
(2) 其他減少	0.00	3,911,197.75	0.00	21.38	0.00	3,911,219.13
4. 年末餘額	659,943,082.18	2,796,057,302.45	252,868.44	5,774,069.03	7,550,223.24	3,469,577,545.34
四、賬面價值						
1. 年末賬面價值	11,673,082,861.14	29,127,734,202.25	52,806,011.88	113,416,599.63	193,037,952.35	41,160,077,627.25
2. 年初賬面價值	11,288,031,601.53	29,322,564,912.47	57,408,497.26	108,321,566.25	223,761,719.69	41,000,088,297.20

註1：表中「其他增加」主要系合併範圍變化以及本公司明確所屬項目公司鶴慶匯能發電有限責任公司雲南鶴慶縣30MWp光伏項目持有意圖為自持，將其由存貨調整至固定資產列示所致。

註2：表中「其他減少」主要系公司自營電站結算調整所致。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產

項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋及建築物	844,281,174.12	306,606,445.74	471,523,046.50	66,151,681.88
機器設備	3,528,099,491.13	1,847,468,130.22	1,580,773,351.81	99,858,009.10
運輸設備	217,521.37	167,539.53	44,581.84	5,400.00
電子設備	415,037.17	248,727.18	161,967.92	4,342.07
其他設備	4,040,130.49	2,786,449.61	1,214,617.87	39,063.01
合計	4,377,053,354.28	2,157,277,292.28	2,053,717,565.94	166,058,496.06

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

無。

(4) 未辦妥產權證書的固定資產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋及建築物	3,555,847,408.53	辦證手續周期較長，目前正在辦理中

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(5) 固定資產的減值測試情況

1) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置 費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的 確定依據
新能源站建設配套產業園	169,641,905.86	43,774,388.08	125,867,517.78	現金流量折現法	預計產業園 可收回金額	評估公允價值
新疆新特新能建材 有限公司加氣塊生產線	55,443,279.17	4,931,980.33	50,511,298.84	基準日報廢設 備回收價格	回收價格	評估公允價值
合計	225,085,185.03	48,706,368.41	176,378,816.62	—	—	—

註1：本集團對位於甘肅、新疆等地區4個存在減值跡象的產業園進行了減值測試，以帳面價值低於可收回金額的部分確定，截至2025年12月31日，對以上產業園共計提資產減值準備125,867,517.78元。

註2：本公司所屬公司新疆新特新能建材有限公司對加氣塊有關產線進行了減值測試，以公允價值減去處置費用後的淨額確定，截至2025年12月31日，對該部分產線相關資產計提資產減值準備50,511,298.84元。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(5) 固定資產的減值測試情況(續)

2) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的 年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數的 確定依據
甘肅省酒泉市敦煌市100MW平價 光伏發電項目	243,768,571.23	218,090,000.00	25,678,571.23	剩餘發電 年限	折現率7.17%、 電站未來每年 的現金流量	/	/
合計	243,768,571.23	218,090,000.00	25,678,571.23	-	-	-	-

註： 2025年，公司所屬項目甘肅省酒泉市敦煌市100MW平價光伏發電項目因電價下降及限電率較高等原因出現虧損，相應電站資產存在減值跡象。公司所屬項目公司對項目相關資產進行了減值測試，以電站資產賬面價值低於可收回金額的部分計提資產減值準備25,678,571.23元。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程

項目	年 末 餘 額	年 初 餘 額
在建工程	5,601,866,040.33	5,016,699,950.59
工程物資	0.00	107,757,604.52
合計	5,601,866,040.33	5,124,457,555.11

15.1 在建工程

(1) 在建工程情況

項目	賬面餘額	年 末 餘 額 減值準備	賬面價值	賬面餘額	年 初 餘 額 減值準備	賬面價值
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區2GW新能源風電建設項目	2,280,908,120.91	0.00	2,280,908,120.91	26,681,176.81	0.00	26,681,176.81
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區1GW光伏及配套儲能項目	1,109,170,678.30	0.00	1,109,170,678.30	636,194,277.06	0.00	636,194,277.06
甘肅省張掖市甘州區平山湖百萬千瓦風電基地20萬千瓦風電項目	651,099,943.32	0.00	651,099,943.32	566,986,642.12	0.00	566,986,642.12
湖南省永州市寧遠縣五龍山85MW風電項目	282,146,936.06	0.00	282,146,936.06	19,116,090.32	0.00	19,116,090.32
武清區白古屯鎮48MW集中式風電項目	124,317,289.60	0.00	124,317,289.60	74,734,981.97	0.00	74,734,981.97
特變電工盱眙1GW項目配套產業園項目	117,707,457.79	0.00	117,707,457.79	2,290,553.09	0.00	2,290,553.09
特變電工張家口產業園項目	78,452,643.73	0.00	78,452,643.73	76,180,935.03	0.00	76,180,935.03

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(1) 在建工程情況(續)

項目	賬面餘額	年末餘額 減值準備	賬面價值	賬面餘額	年初餘額 減值準備	賬面價值
特變電工阜平新能源裝備製造 產業項目	71,058,292.16	0.00	71,058,292.16	29,569,795.16	0.00	29,569,795.16
特變電工西安科技產業園項目	0.00	0.00	0.00	240,837,414.19	0.00	240,837,414.19
安徽宿州泗縣100兆瓦平價 風電項目	0.00	0.00	0.00	606,082,618.81	0.00	606,082,618.81
豐寧新隆魚兒山250兆瓦風光 儲氫一體化項目	0.00	0.00	0.00	338,975,471.39	0.00	338,975,471.39
廣西南寧市興寧區昆侖鎮壇勒 50MW風電項目	0.00	0.00	0.00	234,881,144.86	0.00	234,881,144.86
江西省遂川縣轎子頂分散式 風電項目	0.00	0.00	0.00	249,815,375.59	0.00	249,815,375.59
永城市二期200MW風電項目	0.00	0.00	0.00	241,321,994.46	0.00	241,321,994.46
河南省永城市100MW平價 風電項目	0.00	0.00	0.00	263,487,003.07	0.00	263,487,003.07
承德縣上谷200MW農光互補 儲能綜合示範項目	0.00	0.00	0.00	741,655,695.12	0.00	741,655,695.12
衡水市故城縣200MW/400MWh 集中式(共享式)儲能項目	0.00	0.00	0.00	242,322,033.93	0.00	242,322,033.93
其他項目	887,004,678.46	0.00	887,004,678.46	425,566,747.61	0.00	425,566,747.61
合計	5,601,866,040.33	0.00	5,601,866,040.33	5,016,699,950.59	0.00	5,016,699,950.59

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年減少		年末餘額
			轉入固定資產	其他減少	
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區					
2GW新能源風電建設項目	26,681,176.81	2,254,226,944.10	0.00	0.00	2,280,908,120.91
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區					
1GW光伏及配套儲能項目	636,194,277.06	472,976,401.24	0.00	0.00	1,109,170,678.30
甘肅省張掖市甘州區平山湖百萬千瓦					
風電基地20萬千瓦風電項目	566,986,642.12	84,113,301.20	0.00	0.00	651,099,943.32
湖南省永州市寧遠縣五龍山85MW風電項目	19,116,090.32	263,030,845.74	0.00	0.00	282,146,936.06
武清區白古屯鎮48MW集中式風電項目	74,734,981.97	49,582,307.63	0.00	0.00	124,317,289.60
特變電工盱眙1GW項目配套產業園項目	2,290,553.09	115,416,904.70	0.00	0.00	117,707,457.79
特變電工張家口產業園項目	76,180,935.03	2,271,708.70	0.00	0.00	78,452,643.73
特變電工阜平新能源裝備製造產業項目	29,569,795.16	41,488,497.00	0.00	0.00	71,058,292.16
特變電工西安科技產業園項目	240,837,414.19	75,227,994.83	316,065,409.02	0.00	0.00
安徽宿州泗縣100兆瓦平價風電項目	606,082,618.81	134,968,341.35	741,050,960.16	0.00	0.00
豐寧新隆魚兒山250兆瓦					
風光儲氫一體化項目	338,975,471.39	462,071,464.90	0.00	801,046,936.29	0.00

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況(續)

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年減少		年末餘額
			轉入固定資產	其他減少	
廣西南寧市興寧區昆侖鎮增勒50MW 風電項目	234,881,144.86	38,813,784.83	273,694,929.69	0.00	0.00
江西省遂川縣轎子頂分散式風電項目	249,815,375.59	22,037,076.80	271,852,452.39	0.00	0.00
永城市二期200MW風電項目	241,321,994.46	288,323,749.48	529,645,743.94	0.00	0.00
河南省永城市100MW平價風電項目	263,487,003.07	247,696,126.62	511,183,129.69	0.00	0.00
承德縣上谷200MW農光互補儲能 綜合示範項目	741,655,695.12	122,538,005.81	864,193,700.93	0.00	0.00
衡水市故城縣200MW/400MWh集中式 (共享式)儲能項目	242,322,033.93	28,349,077.40	270,671,111.33	0.00	0.00
其他項目	425,566,747.61	559,461,604.64	95,986,655.89	2,037,017.90	887,004,678.46
合計	5,016,699,950.59	5,262,594,136.97	3,874,344,093.04	803,083,954.19	5,601,866,040.33

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況(續)

工程名稱	預算數	工程累計投入	工程進度(%)	利息資本化	其中：本年	本年利息	資金來源
		佔預算比例		累計金額	利息資本化金額	資本化率(%)	
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區2GW新能源風電建設項目	6,655,615,200.00	34.27	34.27	18,775,165.41	18,775,165.41	2.05	自有資金、項目貸
新特能源准東綠色低碳硅基產業園區1GW光伏及配套儲能項目	3,495,362,500.00	31.73	31.73	10,776,565.58	10,776,565.58	2.38	自有資金、項目貸
甘肅省張掖市甘州區平山湖百萬千瓦風電基地20萬千瓦風電項目	764,605,409.32	85.16	86.45	14,760,105.19	636,572.53	2.28	自有資金、項目貸
湖南省永州市寧遠縣五龍山85MW風電項目	396,435,080.82	71.17	62.48	3,530,037.96	3,530,037.96	3.40	自有資金、項目貸
武清區白古屯鎮48MW集中式風電項目	239,288,662.15	51.95	60.86	890,347.23	371,527.78	2.27	自有資金、項目貸
特變電工盱眙1GW項目配套產業園項目	223,846,404.25	52.58	52.58	0.00	0.00	0.00	自有資金
特變電工張家口產業園項目	136,683,212.37	57.40	57.40	0.00	0.00	0.00	自有資金
特變電工阜平新能源裝備製造產業項目	154,341,131.34	46.04	46.04	0.00	0.00	0.00	自有資金

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況(續)

工程名稱	預算數	工程累計投入 佔預算比例 (%)	工程進度(%)	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化金額	本年利息 資本化率(%)	資金來源
特變電工西安科技產業園項目	609,518,088.00	51.85	51.85	408,222.22	408,222.22	2.75	自有資金、項目貸
安徽宿州泗縣100兆瓦平價 風電項目	743,299,739.91	99.70	100.00	11,644,351.14	7,859,153.92	2.53	自有資金、項目貸
廣西南寧市興寧區昆侖鎮壇勒 50MW風電項目	270,197,344.42	101.29	100.00	4,607,355.72	1,658,252.03	2.31	自有資金、項目貸
江西省遂川縣轎子頂分散式 風電項目	281,679,814.11	96.51	100.00	4,151,422.22	886,666.67	1.90	自有資金、項目貸
永城市二期200MW風電項目	566,103,422.32	93.56	100.00	3,132,462.49	3,132,462.49	2.47	自有資金、項目貸
河南省永城市100MW平價 風電項目	544,741,405.27	93.84	100.00	2,012,269.43	2,012,269.43	2.50	自有資金、項目貸
承德縣上谷200MW農光 互補儲能綜合示範項目	883,872,960.70	97.77	100.00	16,547,392.66	12,918,867.66	2.67	自有資金、項目貸
衡水市故城縣200MW/400MWh 集中式(共享式)儲能項目	295,918,679.17	91.47	100.00	1,920,013.34	1,920,013.34	2.42	自有資金、項目貸
其他項目	—	—	—	—	—	—	自有資金
合計	16,261,509,054.15	—	—	93,155,710.59	64,885,777.02	—	—

註：表中「其他減少」主要系公司處置所屬項目公司豐寧滿族自治縣新隆風力發電有限公司所致。

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.2 工程物資

項目	賬面餘額	年初餘額	
		減值準備	賬面價值
專用材料	107,757,604.52	0.00	107,757,604.52
合計	107,757,604.52	0.00	107,757,604.52

16. 使用權資產

項目	土地使用權	機器設備	其他	合計
一、賬面原值				
1. 年初餘額	378,755,167.40	3,980,880.89	5,382,256.15	388,118,304.44
2. 本年增加金額	111,382,531.66	0.00	5,508,355.59	116,890,887.25
(1) 租入	104,455,830.78	0.00	5,508,355.59	109,964,186.37
(2) 其他	6,926,700.88	0.00	0.00	6,926,700.88
3. 本年減少金額	78,901,126.62	0.00	5,382,256.15	84,283,382.77
(1) 企業合併減少	61,956,968.97	0.00	0.00	61,956,968.97
(2) 租賃終止	16,944,157.65	0.00	5,260,514.64	22,204,672.29
(3) 外幣報表折算	0.00	0.00	121,741.51	121,741.51
4. 年末餘額	411,236,572.44	3,980,880.89	5,508,355.59	420,725,808.92

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 使用權資產(續)

項目	土地使用權	機器設備	其他	合計
二、累計折舊				
1. 年初餘額	58,144,154.43	165,727.62	3,574,188.87	61,884,070.92
2. 本年增加金額	31,664,021.37	198,189.77	986,343.84	32,848,554.98
(1) 計提	29,904,676.15	198,189.77	986,343.84	31,089,209.76
(2) 其他	1,759,345.22	0.00	0.00	1,759,345.22
3. 本年減少金額	8,149,695.12	0.00	4,187,915.55	12,337,610.67
(1) 企業合併減少	5,574,439.25	0.00	0.00	5,574,439.25
(2) 租賃終止	2,575,255.87	0.00	4,173,712.37	6,748,968.24
(3) 外幣報表折算	0.00	0.00	14,203.18	14,203.18
4. 年末餘額	81,658,480.68	363,917.39	372,617.16	82,395,015.23
三、減值準備				
1. 年初餘額	16,422,041.80	0.00	0.00	16,422,041.80
2. 本年增加金額	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 計提	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本年減少金額	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 年末餘額	16,422,041.80	0.00	0.00	16,422,041.80
四、賬面價值				
1. 年末賬面價值	313,156,049.96	3,616,963.50	5,135,738.43	321,908,751.89
2. 年初賬面價值	304,188,971.17	3,815,153.27	1,808,067.28	309,812,191.72

註1：表中「其他」主要系公司明確所屬項目公司鶴慶匯能發電有限責任公司雲南鶴慶縣30MWp光伏項目持有意圖為自持，將其由存貨調整至使用權資產列示。

註2：表中「企業合併減少」主要系公司處置所屬項目公司豐寧滿族自治縣新隆風力發電有限公司、舞陽縣新陽新能源有限公司所致。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產

(1) 無形資產明細

項目	土地使用權	專有技術	軟件	採礦權	合計
一、賬面原值					
1. 年初餘額	1,605,502,415.68	173,338,242.54	201,523,647.87	17,754,108.38	1,998,118,414.47
2. 本年增加金額	154,304,774.58	0.00	26,533,519.14	2,471,700.00	183,309,993.72
(1) 購置	137,317,295.63	0.00	24,496,501.23	2,471,700.00	164,285,496.86
(2) 在建轉入	0.00	0.00	2,037,017.91	0.00	2,037,017.91
(3) 其他增加	16,987,478.95	0.00	0.00	0.00	16,987,478.95
3. 本年減少金額	74,382,930.88	0.00	1,543,162.88	0.00	75,926,093.76
(1) 處置	0.00	0.00	1,543,162.88	0.00	1,543,162.88
(2) 合併範圍減少	74,382,930.88	0.00	0.00	0.00	74,382,930.88
4. 年末餘額	1,685,424,259.38	173,338,242.54	226,514,004.13	20,225,808.38	2,105,502,314.43
二、累計攤銷					
1. 年初餘額	261,551,857.89	142,980,120.85	96,158,263.53	17,754,108.38	518,444,350.65
2. 本年增加金額	48,400,908.29	5,590,657.63	20,727,590.83	1,007,217.75	75,726,374.50
(1) 計提	43,802,463.02	5,590,657.63	20,727,590.83	1,007,217.75	71,127,929.23
(2) 其他增加	4,598,445.27	0.00	0.00	0.00	4,598,445.27
3. 本年減少金額	2,640,336.87	0.00	775,061.18	0.00	3,415,398.05
(1) 處置	0.00	0.00	775,061.18	0.00	775,061.18
(2) 合併範圍減少	2,640,336.87	0.00	0.00	0.00	2,640,336.87
4. 年末餘額	307,312,429.31	148,570,778.48	116,110,793.18	18,761,326.13	590,755,327.10

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產明細(續)

項目	土地使用權	專有技術	軟件	採礦權	合計
三、減值準備					
1. 年初餘額	15,711,654.87	7,879,223.01	3,725,291.00	0.00	27,316,168.88
2. 本年增加金額	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 計提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本年減少金額	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 處置	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 年末餘額	15,711,654.87	7,879,223.01	3,725,291.00	0.00	27,316,168.88
四、賬面價值					
1. 年末賬面價值	1,362,400,175.20	16,888,241.05	106,677,919.95	1,464,482.25	1,487,430,818.45
2. 年初賬面價值	1,328,238,902.92	22,478,898.68	101,640,093.34	0.00	1,452,357,894.94

註1：表中「其他增加」主要系合併範圍增加所致。

註2：表中「合併範圍減少」主要系公司處置所屬項目公司豐寧滿族自治縣新隆風力發電有限公司、舞陽縣新陽新能源有限公司、衡水市晟特新能源科技有限公司所致。

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
土地使用權	70,694,308.50	辦理周期較長

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 長期待攤費用

項目	年初餘額	本年增加	本年攤銷	本年其他減少	年末餘額
長期提貨權	32,900,747.35	7,587,400.00	40,488,147.35	0.00	0.00
合計	32,900,747.35	7,587,400.00	40,488,147.35	0.00	0.00

19. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	年末餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	2,308,753,980.03	366,519,769.51
遞延收益	217,783,818.53	32,515,001.26
預提質保金	151,452,988.88	25,321,371.26
預提的其他費用	34,165,448.08	5,203,730.97
內部交易未實現利潤	2,368,645,765.52	355,296,864.83
可抵扣虧損	3,502,685,259.98	525,402,789.00
其他	127,678,538.63	15,707,567.39
合計	8,711,165,799.65	1,325,967,094.22

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產(續)

項目	年初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	2,535,113,467.72	377,614,184.77
遞延收益	158,814,432.32	24,003,990.88
預提質保金	213,929,764.00	32,089,464.60
預提的其他費用	34,422,263.79	5,107,493.20
內部交易未實現利潤	1,982,122,559.15	298,892,764.91
可抵扣虧損	3,807,158,859.89	571,073,828.99
其他	226,804,927.30	34,557,232.56
合計	8,958,366,274.17	1,343,338,959.91

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	年末餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產加速折舊	1,994,315,725.73	299,291,294.36
計入其他綜合收益的現金流量套期 工具公允價值變動	10,176,552.40	1,912,739.54
其他	3,616,963.50	542,544.53
合計	2,008,109,241.63	301,746,578.43

項目	年初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產加速折舊	2,551,504,388.83	460,397,095.32
其他	3,815,153.27	572,272.99
合計	2,555,319,542.10	460,969,368.31

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	年末餘額	年初餘額
可抵扣暫時性差異	3,950,113,972.87	2,544,576,629.15
可抵扣虧損	4,648,525,857.29	1,623,733,241.64
合計	8,598,639,830.16	4,168,309,870.79

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	年末金額	年初金額
2025	0.00	48,390,259.38
2026	116,260,957.28	168,651,153.57
2027	132,820,583.25	448,540,400.50
2028	422,409,332.43	410,969,700.22
2029	472,430,204.72	547,181,727.97
2030年及以後	3,504,604,779.61	0.00
合計	4,648,525,857.29	1,623,733,241.64

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 其他非流動資產

項目	賬面餘額	年末餘額	
		減值準備	賬面價值
預付長期資產款項	907,233,578.32	0.00	907,233,578.32
預計抵扣時間超過一年的 增值稅留抵稅額	1,416,513,122.97	0.00	1,416,513,122.97
產能保證金	452,704,043.20	0.00	452,704,043.20
超過一年的大額存單	102,035,416.69	0.00	102,035,416.69
合同取得成本	20,756,141.29		20,756,141.29
合計	2,899,242,302.47	0.00	2,899,242,302.47

項目	賬面餘額	年初餘額	
		減值準備	賬面價值
預付長期資產款項	783,987,525.24	0.00	783,987,525.24
預計抵扣時間超過一年的 增值稅留抵稅額	1,363,467,842.41	0.00	1,363,467,842.41
產能保證金	429,931,943.20	0.00	429,931,943.20
超過一年的大額存單	212,310,138.91	0.00	212,310,138.91
合計	2,789,697,449.76	0.00	2,789,697,449.76

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 短期借款

(1) 短期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	752,630,781.39	30,021,083.33
保理借款	0.00	1,250,000.00
票據貼現借款	378,706,656.27	579,154,009.87
合計	1,131,337,437.66	610,425,093.20

(2) 已逾期未償還的短期借款：無。

22. 交易性金融負債

項目	年末餘額	年初餘額
交易性金融負債	7,488,887.79	47,711,848.71
其中：衍生金融負債	0.00	41,863,972.71
賣方期權	7,488,887.79	5,847,876.00
合計	7,488,887.79	47,711,848.71

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 交易性金融負債(續)

衍生金融負債明細如下：

項目	年末餘額	年初餘額
指定為套期關係的衍生金融負債	0.00	0.00
其中：遠期外匯合約	0.00	0.00
未被指定套期關係的衍生金融負債	0.00	41,863,972.71
其中：遠期外匯合約	0.00	41,863,972.71
合計	0.00	41,863,972.71

23. 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	4,673,835,965.80	7,495,802,932.28
商業承兌匯票	224,423,844.25	74,100,581.03
合計	4,898,259,810.05	7,569,903,513.31

註： 年本集團上述年末應付票據的賬齡均在365天以內。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	5,221,193,994.03	6,133,133,993.84
1至2年(含2年)	1,634,133,026.83	2,057,323,865.35
2至3年(含3年)	1,382,052,714.16	1,729,331,811.20
3年以上	1,895,578,342.54	950,659,688.82
合計	10,132,958,077.56	10,870,449,359.21

(2) 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

單位名稱	年末餘額	未償還或結轉的原因
三一重能股份有限公司	145,152,240.00	材料款，尚未結算
中石化建設有限公司	125,151,466.24	工程款，尚未結算
中國化學工程第十六建設有限公司	124,298,827.10	工程款，尚未結算
中化二建集團有限公司	121,134,162.64	工程款，尚未結算
中國化學工程第六建設有限公司	117,628,418.81	工程款，尚未結算
中國化學工程第三建設有限公司	102,075,528.97	工程款，尚未結算
合計	735,440,643.76	—

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 合同負債

(1) 合同負債情況

項目	年末餘額	年初餘額
預收銷貨款	1,277,638,450.88	1,344,808,117.32
預收工程款	295,560,560.94	320,299,386.59
已結算未完工程款	643,798,526.91	499,577,027.25
合計	2,216,997,538.73	2,164,684,531.16

包括在2024年12月31日賬面價值中的156,701.03萬元合同負債已於2025年度轉入營業收入(包括在2023年12月31日賬面價值中的198,382.72萬元合同負債已於2024年度轉入營業收入)。

(2) 本年賬面價值發生重大變動情況

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	786,162,058.13	2,014,307,419.06	2,130,753,867.46	669,715,609.73
離職後福利－設定提存計劃	6,689,563.89	207,159,645.98	206,065,213.56	7,783,996.31
辭退福利	0.00	6,573,761.24	6,573,761.24	0.00
合計	792,851,622.02	2,228,040,826.28	2,343,392,842.26	677,499,606.04

(2) 短期薪酬

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	706,983,358.95	1,680,087,260.17	1,804,375,921.15	582,694,697.97
職工福利費	0.00	41,883,255.88	41,883,255.88	0.00
社會保險費	3,637,302.38	119,100,833.84	119,163,371.52	3,574,764.70
其中：醫療保險費	3,425,037.21	106,816,123.98	106,840,887.00	3,400,274.19
工傷保險費	208,368.19	12,196,084.56	12,229,962.24	174,490.51
生育保險費	3,896.98	88,625.30	92,522.28	0.00
住房公積金	4,169,889.06	127,772,152.52	127,113,113.76	4,828,927.82
工會經費和職工教育經費	71,371,507.74	45,463,916.65	38,218,205.15	78,617,219.24
短期帶薪缺勤	0.00	0.00	0.00	0.00
短期利潤分享計劃	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	786,162,058.13	2,014,307,419.06	2,130,753,867.46	669,715,609.73

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險	6,426,208.55	200,215,310.71	199,165,751.80	7,475,767.46
失業保險費	263,355.34	6,944,335.27	6,899,461.76	308,228.85
企業年金繳費	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	6,689,563.89	207,159,645.98	206,065,213.56	7,783,996.31

27. 應交稅費

項目	年末餘額	年初餘額
企業所得稅	89,328,096.18	246,536,650.73
增值稅	76,016,436.32	145,149,509.03
個人所得稅	9,929,456.91	14,507,706.23
城建稅	2,603,195.32	7,236,789.01
印花稅	10,998,659.13	5,554,309.62
房產稅	2,261,945.26	1,411,056.17
教育費附加	1,112,779.36	3,129,483.73
地方教育費附加	742,740.57	2,215,422.29
土地使用稅	1,723,703.60	1,216,017.48
其他	748,381.25	2,081,965.93
合計	195,465,393.90	429,038,910.22

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 其他應付款

項目	年末餘額	年初餘額
應付利息	0.00	0.00
應付股利	0.00	0.00
其他應付款	774,570,080.30	440,617,877.53
合計	774,570,080.30	440,617,877.53

28.1 應付利息

無。

28.2 應付股利

無。

28.3 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

款項性質	年末餘額	年初餘額
應付保證金及押金款	88,502,504.82	127,291,662.63
應付暫收款	85,142,032.49	114,249,935.89
應付費用款	394,324,926.16	105,236,696.53
應付關聯方款項	201,220,851.09	84,127,484.14
應付其他款	5,379,765.74	9,712,098.34
合計	774,570,080.30	440,617,877.53

(2) 賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款：無。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 一年內到期的非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的長期借款	2,472,588,373.18	2,498,765,192.71
一年內到期的租賃負債	30,212,533.37	8,451,038.64
合計	2,502,800,906.55	2,507,216,231.35

30. 其他流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
待轉銷項稅額	259,126,409.82	227,407,355.26
未終止確認的應收票據	87,360,401.13	31,185,603.50
合計	346,486,810.95	258,592,958.76

31. 長期借款

(1) 長期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
質押借款	3,202,776,766.14	3,718,410,430.11
抵押借款	2,566,406,566.00	3,200,150,000.00
擔保借款	0.00	286,000,000.00
信用借款	8,867,240,795.26	4,394,368,799.09
抵押加質押借款	5,757,417,500.55	7,474,039,725.71
合計	20,393,841,627.95	19,072,968,954.91

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 長期借款(續)

(1) 長期借款分類(續)

長期借款利率區間

借款類別	利率區間(%)
質押借款	1.80-3.25
抵押借款	2.65-3.80
信用借款	2.06-3.60
抵押加質押借款	1.80-4.00

(2) 長期借款到期日分析

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	8,867,240,795.26	4,394,368,799.09
質押借款	3,202,776,766.14	3,718,410,430.11
抵押借款	2,566,406,566.00	3,200,150,000.00
擔保借款	0.00	286,000,000.00
抵押加質押借款	5,757,417,500.55	7,474,039,725.71
合計	20,393,841,627.95	19,072,968,954.91
上述借款的賬面值須於以下期間償還：	—	—
一年內	2,472,588,373.18	2,498,765,192.71
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	3,079,385,286.14	3,387,549,367.71
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	7,882,234,325.62	7,813,835,581.02
資產負債表日後超過五年	9,432,222,016.19	7,871,584,006.18
減：流動負債項下所示一年內到期的款項	2,472,588,373.18	2,498,765,192.71
非流動負債項下所示款項	20,393,841,627.95	19,072,968,954.91

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 租賃負債

(1) 租賃負債按款項性質分類

項目	年末餘額	年初餘額
租賃付款額	626,186,576.82	422,233,008.05
未確認的融資費用	-215,717,521.14	-158,389,347.19
重分類至一年內到期的非流動負債	-30,212,533.37	-8,451,038.64
合計	380,256,522.31	255,392,622.22

(2) 租賃負債到期日分析

款項類別	年末餘額	年初餘額
租賃付款額	626,186,576.82	422,233,008.05
合計	626,186,576.82	422,233,008.05
上述租賃負債的賬面值須於以下期間償還：	—	—
一年內	30,212,533.37	8,451,038.64
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	39,244,727.59	16,439,634.97
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	106,555,356.59	101,252,500.63
資產負債表日後超過五年	450,173,959.27	296,089,833.81
減：流動負債項下所示一年內到期的租賃負債款項	30,212,533.37	8,451,038.64
非流動負債項下所示租賃負債款項	595,974,043.45	413,781,969.41

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 預計負債

項目	年 末 餘 額	年 初 餘 額
產品質量保證	469,697,592.70	220,451,714.47
預計電費補貼款退款	32,043,599.72	32,043,599.72
未決訴訟	6,033,988.79	7,035,168.08
待執行的虧損合同	5,283,066.16	1,156,517.27
合計	513,058,247.37	260,686,999.54

34. 遞延收益

(1) 遞延收益分類

項目	年 初 餘 額	本 年 增 加	本 年 減 少	年 末 餘 額	形 成 原 因
政府補助	458,024,322.63	172,934,471.52	72,347,446.15	558,611,348.00	收到政府補助
順流交易內部未實現損益	103,466,906.64	0.00	103,466,906.64	0.00	順流交易內部未實現損益
合計	561,491,229.27	172,934,471.52	175,814,352.79	558,611,348.00	—

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目

負債項目	本年計入其他				與資產相關/ 與收益相關
	年初餘額	本年新增補助金額	收益金額	其他變動	
年產20萬噸高純晶體硅及配套20萬噸工業級硅和新能源電站開發項目	86,866,964.36	0.00	7,332,142.80	0.00	79,534,821.56 與資產相關
面向智能光伏的高效光儲一體化系統	100,000.00	33,200,000.00	0.00	0.00	33,300,000.00 與資產相關
面向光伏材料行業的關鍵技術研發及產業鏈融合服務項目經費	18,410,000.00	12,270,000.00	0.00	0.00	30,680,000.00 與資產相關
2018年工業轉型升級資金-基於工業互聯網平台的高純硅基新材料企業內網改造集成應用項目	33,928,571.43	0.00	3,571,428.57	0.00	30,357,142.86 與資產相關
城鎮保障性安居工程補助	0.00	28,957,251.52	488,118.84	0.00	28,469,132.68 與資產相關
TB-eCloud智慧電力能源管理綜合服務平台建設項目	0.00	22,800,000.00	0.00	0.00	22,800,000.00 與資產相關
自治區產業創新研究院財政撥款	15,481,471.69	0.00	0.00	0.00	15,481,471.69 與資產相關
36萬噸/年多晶硅副產物四氯化硅循環利用冷氫化技術改造項目	21,428,571.43	0.00	7,142,857.14	0.00	14,285,714.29 與資產相關

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目(續)

負債項目	本年計入其他				年未餘額	與資產相關/ 與收益相關
	年初餘額	本年新增補助金額	收益金額	其他變動		
烏魯木齊甘泉堡經濟技術開發區代理 支庫往來(建成硅基材料行業企業 網絡化改造推廣平台)	13,789,702.39	0.00	1,207,857.14	0.00	12,581,845.25	與資產相關
新材料測試評價公共服務平台建設 項目	12,436,428.50	0.00	1,086,571.43	0.00	11,349,857.07	與資產相關
新疆硅基新材料產業創新研究院經費	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	10,000,000.00	與資產相關
生態局節能降碳專項2024年第一批中 央基建投資額	9,000,000.00	0.00	0.00	0.00	9,000,000.00	與資產相關
收到烏魯木齊甘泉堡經濟技術開發區 (工業區)財政局-10萬噸/年多晶硅 生產系統餘熱餘壓、能量梯級利用 節能改造項目(第二筆)	0.00	9,000,000.00	0.00	0.00	9,000,000.00	與資產相關

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目(續)

負債項目	本年計入其他				年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
	年初餘額	本年新增補助金額	收益金額	其他變動		
收到「面向硅基新材料製造的智能化技術研發與應用」項目政策資金	2,383,500.00	6,378,000.00	0.00	0.00	8,761,500.00	與資產相關
電子級高純多晶硅技術改造創新示範工程補助資金	10,392,857.12	0.00	2,078,571.43	0.00	8,314,285.69	與資產相關
HCC-收到烏魯木齊甘泉堡經開區代理支庫多晶硅冷氫化合成氣熱量回收及渣漿工藝節能優化項目	8,562,500.00	0.00	750,000.00	0.00	7,812,500.00	與資產相關
2018年生態文明建設專項中央預算內投資項目《萬噸級多晶硅CDI系統高效節能項目》	8,258,928.58	0.00	892,857.14	0.00	7,366,071.44	與資產相關
TB-eCloud工業互聯網平台建設項目資金	8,850,220.96	0.00	1,669,934.01	0.00	7,180,286.95	與資產相關
烏魯木齊甘泉堡經濟技術開發區代理支庫往來收到2019年中央製造業高質量發展資金	7,714,285.68	0.00	964,285.71	0.00	6,749,999.97	與資產相關
2016年綠色製造系統集成項目補助	7,633,928.58	0.00	964,285.71	0.00	6,669,642.87	與資產相關
新增1500噸/年多晶硅項目改造扶持資金	8,213,333.32	0.00	1,555,555.56	0.00	6,657,777.76	與資產相關

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目(續)

負債項目	年初餘額	本年新增補助金額	本年計入其他		年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
			收益金額	其他變動		
省級工業與數字化領域科研創新平台 獎補資金	4,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00	6,000,000.00	與資產相關
TL-與烏魯木齊甘泉堡經濟技術開發 區代理支庫往來(高純晶體硅智能 製造創新模式應用項目)	6,565,934.08	0.00	714,285.71	0.00	5,851,648.37	與資產相關
2017年資源節約循環利用重點工程	6,107,142.87	0.00	642,857.14	0.00	5,464,285.73	與資產相關
2016年省級工業轉型升級專項及高端 裝備製造專項資金項目	5,916,666.51	0.00	500,000.04	0.00	5,416,666.47	與資產相關
其他	161,983,315.13	48,329,220.00	22,335,547.64	18,450,290.14	169,526,697.35	—
合計	458,024,322.63	172,934,471.52	53,897,156.01	18,450,290.14	558,611,348.00	—

35. 其他非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
合同負債(非流動部分)	43,533,218.47	83,859,832.43
合計	43,533,218.47	83,859,832.43

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 股本

項目	年初餘額	發行新股	本年變動增減(+、-)			小計	年末餘額
			送股	公積金轉股	其他		
特變電工股份有限公司	921,286,161.00	0.00	0.00	0.00	29,940,000.00	29,940,000.00	951,226,161.00
新疆特變電工集團有限公司	83,863,108.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	83,863,108.00
新疆遠卓企業管理諮詢有限公司	2,896,800.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	300,000.00	3,196,800.00
劉秉誠	774,732.00	0.00	0.00	0.00	-300,000.00	-300,000.00	474,732.00
賈博雲	448,560.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	448,560.00
晶龍科技控股有限公司	14,619,883.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,619,883.00
特變電工(香港)有限公司	1,223,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,223,200.00
社會公眾股	374,947,556.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	374,947,556.00
員工持股平台	29,940,000.00	0.00	0.00	0.00	-29,940,000.00	-29,940,000.00	0.00
股份總額	1,430,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,430,000,000.00

註：本年其他變動系2025年4月20日公司召開董事會審議及批准了終止公司2022年員工持股計劃，公司控股股東特變電工受讓員工持股平台持有的2,994萬股公司內資股股份；2025年12月股東劉秉誠因個人資金需求，將30萬股內資股股份轉讓至新疆遠卓企業管理諮詢有限公司。

37. 資本公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	8,977,115,534.25	0.00	0.00	8,977,115,534.25
其他資本公積	856,833,685.91	3,456,042.49	182,086,870.13	678,202,858.27
合計	9,833,949,220.16	3,456,042.49	182,086,870.13	9,655,318,392.52

註：資本公積—其他資本公積增加是權益法核算被投資單位計提的專項儲備，其他資本公積本年減少主要是本年受讓項目公司股權所致。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 其他綜合收益

項 目	年 初 餘 額	本 年 發 生 額							年 末 餘 額	
		本年所得 稅前發生額	其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入		當期轉入 留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母 公 司		稅後歸屬於 少 數 股 東
				其他綜合收益						
				減：前期計入	其他綜合收益					
一、不能重分類進損益的其 他綜合收益	-133,408,841.50	8,972,107.60	0.00	0.00	0.00	8,972,107.60	0.00	-124,436,733.90		
其中：其他權益工具投資公 允價值變動	-133,408,841.50	8,972,107.60	0.00	0.00	0.00	8,972,107.60	0.00	-124,436,733.90		
二、將重分類進損益的其他 綜合收益	-1,928,441.52	29,874,151.35	0.00	0.00	6,600,056.28	21,774,631.18	1,499,463.89	19,846,189.66		
其中：現金流量套期儲備	0.00	36,457,234.98	0.00	0.00	6,600,056.28	27,839,037.34	2,018,141.36	27,839,037.34		
外幣財務報表折算差額	-1,928,441.52	-6,583,083.63	0.00	0.00	0.00	-6,064,406.16	-518,677.47	-7,992,847.68		
其他綜合收益合計	-135,337,283.02	38,846,258.95	0.00	0.00	6,600,056.28	30,746,738.78	1,499,463.89	-104,590,544.24		

39. 專項儲備

項目	年 末 餘 額	年 初 餘 額
安全生產費	58,703,365.02	41,180,844.93
合計	58,703,365.02	41,180,844.93

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 盈餘公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	981,955,892.67	0.00	0.00	981,955,892.67
合計	981,955,892.67	0.00	0.00	981,955,892.67

41. 未分配利潤

項目	本年	上年
調整前上年末未分配利潤	20,641,591,615.72	24,546,471,052.21
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)	0.00	0.00
其中：《企業會計準則》及相關新規定追溯調整	0.00	0.00
會計政策變更	0.00	0.00
重大前期差錯更正	0.00	0.00
同一控制合併範圍變更	0.00	0.00
其他調整因素	0.00	0.00
調整後年初未分配利潤	20,641,591,615.72	24,546,471,052.21
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	-1,205,476,164.13	-3,904,879,436.49
減：提取法定盈餘公積	0.00	0.00
提取任意盈餘公積	0.00	0.00
提取一般風險準備	0.00	0.00
應付普通股股利	0.00	0.00
轉作股本的普通股股利	0.00	0.00
本年年末餘額	19,436,115,451.59	20,641,591,615.72

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	14,901,679,148.06	13,598,746,245.74	20,743,307,787.58	19,501,437,125.18
其他業務	352,817,993.68	234,642,480.76	469,672,168.21	350,185,991.48
合計	15,254,497,141.74	13,833,388,726.50	21,212,979,955.79	19,851,623,116.66

(2) 按業務類別列示

項目	本年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
多晶硅及相關產品	2,924,557,601.01	4,324,876,195.69
風能、光伏電站建設	5,914,940,791.69	4,736,985,897.76
風能、光伏電站運營	2,682,821,452.79	1,299,619,598.14
電氣設備	3,330,206,137.51	3,190,617,279.87
其他	49,153,165.06	46,647,274.28
合計	14,901,679,148.06	13,598,746,245.74

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 營業收入、營業成本(續)

(2) 按業務類別列示(續)

項目	上年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
多晶硅及相關產品	7,750,014,012.64	10,133,176,178.55
風能、光伏電站建設	7,457,204,252.63	5,744,845,575.93
風能、光伏電站運營	2,349,702,746.44	1,110,949,639.36
電氣設備	3,052,968,924.63	2,407,713,127.40
其他	133,417,851.24	104,752,603.94
合計	20,743,307,787.58	19,501,437,125.18

(3) 按地區分部列示

項目	本年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
境內	12,128,043,611.67	11,236,235,824.54
境外	2,773,635,536.39	2,362,510,421.20
合計	14,901,679,148.06	13,598,746,245.74

項目	上年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
境內	18,706,657,565.04	17,800,010,351.31
境外	2,036,650,222.54	1,701,426,773.87
合計	20,743,307,787.58	19,501,437,125.18

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 營業收入、營業成本(續)

(4) 按商品轉讓的時間分類列示

項目	本年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
某一時點轉讓	10,560,564,291.21	10,136,924,235.26
某一時段內轉讓	4,341,114,856.85	3,461,822,010.48
合計	14,901,679,148.06	13,598,746,245.74

項目	上年發生額	
	主營業務收入	主營業務成本
某一時點轉讓	13,286,103,534.95	13,756,591,549.25
某一時段內轉讓	7,457,204,252.63	5,744,845,575.93
合計	20,743,307,787.58	19,501,437,125.18

(5) 與履約義務相關的信息

公司主要業務為高純多晶硅的研發、生產和銷售；風能、光伏電站的開發、建設和運營以及逆變器、靜態無功補償裝置(SVG)、儲能、柔性直流換流閥等電氣設備製造和銷售。

對於銷售商品類交易，本公司在客戶取得相關商品的控制權時完成履約義務；對於提供工程建設服務，如果本公司履約的同時客戶即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益，本公司在提供整個服務的期間根據履約進度確認已完成的履約義務，履約進度不能合理確定的除外。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 税金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
城建稅	34,548,014.30	25,414,990.52
房產稅	60,593,023.18	55,973,423.59
土地使用稅	64,873,653.04	41,370,844.71
印花稅	31,213,188.00	33,918,177.14
教育費附加	15,318,130.24	11,217,761.64
地方教育費附加	10,086,731.71	7,624,449.33
水利建設基金	1,538,149.76	1,570,960.89
其他稅費	7,679,157.13	2,384,421.61
合計	225,850,047.36	179,475,029.43

44. 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬	260,930,643.38	288,425,412.34
項目前期費用	98,033,435.33	105,303,965.17
勞動服務費	79,682,832.90	47,544,584.91
業務招待費	66,568,152.60	68,360,852.52
諮詢費	66,425,299.47	34,622,778.15
差旅費	50,605,412.59	42,220,929.86
廣告宣傳費	28,057,504.55	29,931,752.90
標書費	15,006,797.75	13,160,472.69
租賃費	14,331,338.47	16,638,227.28
辦公費	5,362,812.13	4,381,401.42
股份支付	0.00	15,437,634.60
其他	13,814,385.34	19,581,430.82
合計	698,818,614.51	685,609,442.66

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬	442,741,844.06	546,680,654.34
折舊及攤銷費	154,942,649.10	162,628,902.20
勞動及綠化費	74,970,829.03	70,428,254.52
諮詢費	48,653,374.09	86,677,101.43
水電氣暖費	37,397,331.24	40,411,010.41
維修費	23,156,057.00	43,132,135.25
差旅費	14,071,386.78	17,768,696.02
廣告宣傳費	12,686,416.89	10,537,455.95
辦公費	12,079,404.37	9,376,529.51
租賃費	11,548,290.72	11,064,802.33
業務招待費	10,268,520.69	14,529,024.39
車輛費	6,534,582.56	11,095,681.46
審計師酬金	5,213,483.61	6,541,329.33
— 審計服務費用	4,490,853.35	6,220,958.45
— 稅務服務費用	722,630.26	320,370.88
— 其他服務費用	0.00	0.00
培訓費	3,212,408.11	10,324,287.12
會務費	2,791,185.35	2,644,577.41
招聘費	2,234,970.52	4,264,189.60
股份支付	0.00	59,508,653.28
其他	19,179,472.61	70,687,486.17
合計	881,682,206.73	1,178,300,770.72

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
直接投入費用	74,960,128.75	43,664,706.78
人員人工費用	180,217,271.78	219,344,442.33
折舊攤銷費用	26,671,290.96	16,790,876.86
其他相關費用	87,167,085.44	87,225,842.09
合計	369,015,776.93	367,025,868.06

47. 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息費用	669,337,288.36	711,250,981.25
減：利息收入	105,939,941.47	145,390,956.03
加：匯兌損失	22,782,919.66	9,976,408.02
手續費等	26,182,200.54	25,794,747.14
合計	612,362,467.09	601,631,180.38

48. 其他收益

(1) 其他收益分類

產生其他收益的來源	本年發生額	上年發生額
政府補助	121,359,818.21	123,930,239.36
增值稅加計抵減	854,200.97	29,238,006.63
代扣個人所得稅手續費返還	2,497,879.03	4,438,020.90
合計	124,711,898.21	157,606,266.89

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

48. 其他收益(續)

(2) 政府補助明細

項目	本年發生額	上年發生額	資產／收益相關
遞延收益攤銷	53,897,156.01	51,370,123.02	與資產相關
社保補貼	15,635,135.81	14,699,189.97	與收益相關
增值稅即徵即退	13,171,183.94	4,887,369.40	與收益相關
國家級高技能人才培养基地補助	7,000,000.00	0.00	與收益相關
工業穩增長補助	3,493,000.00	0.00	與收益相關
新疆維吾爾自治區財政廳國庫處「天池英才」引進計劃	3,354,000.00	11,750,000.00	與收益相關
失業保險、穩崗、擴崗補貼	3,276,744.13	3,605,581.84	與收益相關
天山英才補助	2,539,500.00	0.00	與收益相關
2025年第一批科技創新支持資金高企補助	2,450,000.00	0.00	與收益相關
2025年中央外經貿資金第一批	2,321,700.00	0.00	與收益相關
規上高新技術企業研發費用獎勵	1,837,000.00	0.00	與收益相關
享受高新技術企業研發費用後補助獎勵	1,000,000.00	0.00	與收益相關
高企專項-研發補助	1,000,000.00	0.00	與收益相關
甘泉堡經開區科技創新資金	0.00	9,006,600.00	與收益相關
保障性租賃住房中央財政補助資金	0.00	5,800,000.00	與收益相關
西安市第三批促進工業穩產擴產政策獎勵	0.00	3,330,000.00	與收益相關
中央引導地方科技發展專項資金項目	0.00	2,000,000.00	與收益相關
土默特右旗委員會組織部人才獎勵	0.00	2,073,500.00	與收益相關
西安市市級外經貿發展專項資金	0.00	1,976,000.00	與收益相關
知識產權項目款	0.00	1,140,000.00	與收益相關
高價值專利轉移轉化項目資金	0.00	1,040,000.00	與收益相關
第一批重點園區引才育才計劃	0.00	1,200,000.00	與收益相關
外經貿發展專項資金推動服務貿易創新發展項目資金	0.00	1,617,000.00	與收益相關
其他	10,384,398.32	8,434,875.13	與收益相關
合計	121,359,818.21	123,930,239.36	—

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	527,591,268.09	65,237,228.68
處置長期股權投資產生的投資收益	734,274,022.34	700,623,482.93
交易性金融資產在持有期間的投資收益	290,510.65	486,070.46
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	4,685,157.00	856,225.00
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益	-44,949,180.50	-26,738,131.51
金融理財產品在持有期間的投資收益	15,527,711.15	23,946,314.18
金融及衍生工具投資收益	-153,774,434.40	2,931,770.98
合計	1,083,645,054.33	767,342,960.72

50. 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本年發生額	上年發生額
交易性金融資產	0.00	0.00
其中：衍生金融工具	0.00	0.00
交易性金融負債	0.00	0.00
衍生金融負債	0.00	-45,751,031.20
合計	0.00	-45,751,031.20

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
應收票據壞賬損失	8,698,317.53	-3,856,297.30
應收賬款壞賬損失	-89,675,180.85	12,660,914.03
其他應收款壞賬損失	7,487,911.11	-2,926,354.67
合計	-73,488,952.21	5,878,262.06

52. 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-497,043,941.42	-1,196,273,395.09
合同資產減值損失	-111,296,391.27	-70,289,813.20
固定資產減值損失	-202,057,387.85	-2,136,941,670.71
無形資產減值損失	0.00	-5,858,975.37
使用權資產減值損失	0.00	-6,615,636.58
合計	-810,397,720.54	-3,415,979,490.95

53. 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額
非流動資產處置收益	28,663,956.55	11,122,289.20
其中：未劃分為持有待售的非流動資產處置收益	28,663,956.55	11,122,289.20
其中：固定資產處置收益	28,663,956.55	11,122,289.20
合計	28,663,956.55	11,122,289.20

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 營業外收入

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
賠款及罰款收入	23,475,970.60	98,992,755.29	23,475,970.60
捐贈利得	0.00	319,960.40	0.00
其他	10,627,259.39	1,401,921.64	10,627,259.39
合計	34,103,229.99	100,714,637.33	34,103,229.99

55. 營業外支出

項目	本年金額	上年金額	計入本年非經常性 損益的金額
公益性捐贈支出	0.00	283,018.86	0.00
非流動資產毀損報廢損失	4,846,036.79	4,004,121.03	4,846,036.79
賠款及罰款支出	85,607,286.52	2,485,402.15	85,607,286.52
碳排放權	16,586,128.55	0.00	16,586,128.55
其他	2,826,728.92	2,847,998.49	2,826,728.92
合計	109,866,180.78	9,620,540.53	109,866,180.78

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 所得稅費用

(1) 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	390,004,885.64	527,896,005.23
— 中國大陸企業所得稅	390,004,885.64	527,896,005.23
— 中國香港利得稅	0.00	0.00
— 中國澳門所得稅	0.00	0.00
遞延所得稅費用	-145,124,219.04	-563,530,941.94
合計	244,880,666.60	-35,634,936.71

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年發生額
本年合併利潤總額	-1,089,249,411.83
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	-163,387,411.77
子公司適用不同稅率的影響	-127,073,354.91
調整以前期間所得稅的影響	-7,794,160.64
非應稅收入的影響	-70,050,962.08
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	80,936,877.46
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-5,164,828.43
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	542,458,940.90
加計扣除費用的影響	-20,559,092.76
其他	15,514,658.83
所得稅費用	244,880,666.60

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
罰款所收到的現金	21,212,609.40	89,130,794.95
政府補助所收到的現金	214,277,838.19	154,213,581.13
收到公司對外退回的保證金	154,321,127.49	137,678,157.45
收到外部公司保證金	19,566,346.29	94,001,144.32
銀行存款利息所收到的現金	102,412,486.32	112,478,146.79
收到的其他與經營活動有關的現金	21,535,271.29	23,916,817.73
合計	533,325,678.98	611,418,642.37

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
銷售費用、管理費用、研發費用等付現	286,316,789.39	497,266,022.80
公司對外支付的保證金	106,518,816.83	115,934,865.03
退付外部公司保證金	44,440,038.68	72,066,811.09
銀行相關業務手續費所支付的現金	26,809,537.82	25,794,747.14
支付的其他與經營活動有關的現金	49,236,192.25	22,168,966.74
合計	513,321,374.97	733,231,412.80

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金

1) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
收到自營項目處置款	576,191,749.08	264,218,090.00
期權權利金	30,364,620.00	0.00
預收股權款	4,096,410.90	2,685,000.00
受限資金及保證金	0.00	22,110,022.60
合計	610,652,779.98	289,013,112.60

2) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
受限資金及保證金	37,813,564.50	47,392,308.52
交易性金融資產結算損失	147,688,112.61	18,746,798.64
合計	185,501,677.11	66,139,107.16

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
受限資金	426,066,500.38	263,224,942.89
少數股東出資款	46,769,700.00	0.00
項目第三方借款	43,590,907.73	228,160,441.35
保理款回款	626,584,492.02	77,979,836.75
合計	1,143,011,600.13	569,365,220.99

2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
受限資金	447,945,710.31	921,726,582.16
支付股權收購款	490,000.00	2,000,252,054.79
償還代墊款	619,521,126.41	0.00
保理款及手續費	527,841,632.16	0.00
土地租賃費	99,950,586.70	91,167,402.38
其他	0.00	4,120,000.00
合計	1,695,749,055.58	3,017,266,039.33

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

項目	本 年 金 額	上 年 金 額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：	—	—
淨利潤	-1,334,130,078.43	-4,043,737,161.89
加：資產減值準備	810,397,720.54	3,415,979,490.95
信用減值損失	73,488,952.21	-5,878,262.06
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	2,742,189,794.10	2,869,679,954.34
使用權資產折舊	31,089,209.76	33,969,589.84
無形資產攤銷	71,127,929.23	69,991,786.68
長期待攤費用攤銷	40,488,147.35	14,101,213.90
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」填列)	-28,663,956.55	-11,122,289.20
固定資產報廢損失(收益以「-」填列)	4,846,036.79	4,004,121.03
公允價值變動損失(收益以「-」填列)	0.00	45,751,031.20
財務費用(收益以「-」填列)	692,120,208.02	721,227,389.27
投資損失(收益以「-」填列)	-1,083,645,054.33	-767,342,960.72
遞延所得稅資產的減少(增加以「-」填列)	16,011,310.38	-575,580,415.80
遞延所得稅負債的增加(減少以「-」填列)	-161,135,529.42	12,049,473.86
存貨的減少(增加以「-」填列)	-1,022,462,988.97	-2,263,843,715.48
經營性應收項目的減少(增加以「-」填列)	284,453,764.93	2,767,488,316.05
經營性應付項目的增加(減少以「-」填列)	-3,251,909,468.31	-532,160,808.00
其他	0.00	0.00
經營活動產生的現金流量淨額	-2,115,734,002.70	1,754,576,753.97

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

項目	本 年 金 額	上 年 金 額
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本	0.00	0.00
一年內到期的可轉換公司債券	0.00	0.00
融資租入固定資產	0.00	0.00
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的年末餘額	6,005,238,095.67	5,494,514,947.49
減：現金的年初餘額	5,494,514,947.49	11,867,232,272.62
加：現金等價物的年末餘額	0.00	0.00
減：現金等價物的年初餘額	0.00	0.00
現金及現金等價物淨增加額	510,723,148.18	-6,372,717,325.13

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

項目	金額
本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	762,998,040.44
其中：豐寧滿族自治縣新隆風力發電有限公司	385,940,000.00
海倫市綠晟新能源科技有限公司	166,493,919.18
舞陽縣新陽新能源有限公司	110,135,286.12
江永晨風新能源開發有限公司	95,002,200.00
淄博高光新能源有限公司	2,219,910.00
阿勒泰盛鼎風力發電有限公司	1,000,000.00
鞏留縣世禾新能源有限公司	1,000,000.00
汾陽市峪河新能源有限公司	999,400.00
淄博青風新能源有限公司	107,640.38
九江慧熠新能源科技有限公司	29,684.76
衡水市晟特新能源科技有限公司	20,000.00
景縣煜特新能源開發有限公司	20,000.00
平塘縣朝旭風力發電有限公司	20,000.00
故城俊能新能源科技有限公司	10,000.00
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	379,013,711.94
其中：海倫市綠晟新能源科技有限公司	163,701,041.07
豐寧滿族自治縣新隆風力發電有限公司	91,999,674.90
九江慧熠新能源科技有限公司	51,414,794.29
衡水市晟特新能源科技有限公司	37,760,377.65
舞陽縣新陽新能源有限公司	23,449,306.39
江永晨風新能源開發有限公司	3,764,272.64
故城俊能新能源科技有限公司	3,534,536.01

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額(續)

項目	金額
景縣煜特新能源開發有限公司	1,497,098.04
鞏留縣世禾新能源有限公司	1,000,000.00
關嶺晟風能源開發有限公司	323,481.01
武威望舒新能源科技有限公司	307,718.51
汾陽市峪河新能源有限公司	120,534.38
淄博青風新能源有限公司	107,640.38
阿勒泰盛鼎風力發電有限公司	18,230.50
平塘縣朝旭風力發電有限公司	14,370.09
淄博高光新能源有限公司	626.08
吐魯番市超嘉風力發電有限公司	10.00
加：以前期間處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	225,809,045.08
其中：若羌縣同陽新能源有限公司	166,395,400.00
武穴市豐匯新能源有限公司	29,147,209.00
包頭市光熾太陽能有限責任公司	14,241,618.89
芮城縣輝源發電有限責任公司	8,985,302.19
雲縣匯能發電有限責任公司	7,039,515.00
處置子公司收到的現金淨額	609,793,373.58

(3) 現金和現金等價物的構成

項目	年末餘額	年初餘額
現金	6,005,238,095.67	5,494,514,947.49
其中：庫存現金	0.00	0.00
可隨時用於支付的銀行存款	5,779,740,070.78	4,654,651,867.97
可隨時用於支付的其他貨幣資金	225,498,024.89	839,863,079.52
現金等價物	0.00	0.00
其中：三個月內到期的債券投資	0.00	0.00
年末現金和現金等價物餘額	6,005,238,095.67	5,494,514,947.49
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物	113,126,775.37	166,569,843.36

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	賬面餘額	賬面價值	年未 受限類型	受限情況
貨幣資金	3,228,831,246.08	3,228,831,246.08	定期存款及通知存款、保證金、司法凍結資金、保函保證金等	詳見本財務報表附註五、1之明細
應收票據	23,194,469.70	22,962,525.00	質押	用於票據池的質押票據
應收賬款	3,135,880,678.83	2,855,093,864.14	質押	質押借款
應收款項融資	539,063,657.39	539,063,657.39	質押	用於票據池的質押票據
存貨	174,180,722.68	163,154,057.60	抵押	銀行借款抵押受限
固定資產	25,184,395,688.74	19,874,154,824.03	抵押	銀行借款抵押受限
在建工程	1,270,836,490.22	1,270,836,490.22	抵押	銀行借款抵押受限
無形資產	308,559,899.64	235,379,022.81	抵押	銀行借款抵押受限
其他非流動資產	2,542,962.30	2,542,962.30	司法凍結	大額存單司法凍結
合計	33,867,485,815.58	28,192,018,649.57	—	—

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 所有權或使用權受到限制的資產(續)

項目	賬面餘額	賬面價值	年初 受限類型	受限情況
貨幣資金	6,168,441,893.83	6,168,441,893.83	定期存款及通知存款、保證金、司法凍結資金、保函保證金等	詳見本財務報表附註五、1之明細
應收票據	225,499,120.83	223,244,129.62	質押	用於票據池的質押票據
應收賬款	2,818,651,972.20	2,574,888,422.08	質押、保理	質押借款、保理借款
應收款項融資	407,493,746.36	407,493,746.36	質押	用於票據池的質押票據
存貨	1,460,971,406.69	1,416,771,511.94	抵押	銀行借款抵押受限
固定資產	23,570,525,647.35	19,453,172,517.83	抵押	銀行借款抵押受限
在建工程	2,219,097,076.60	2,219,097,076.60	抵押	銀行借款抵押受限
無形資產	272,087,473.76	186,078,773.19	抵押	銀行借款抵押受限
其他非流動資產	28,108,931.04	28,108,931.04	司法凍結	大額存單司法凍結
合計	37,170,877,268.66	32,677,297,002.49	—	—

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算 人民幣餘額
銀行存款			
其中：美元	29,943,823.58	7.0288	210,469,147.18
歐元	3,938,961.33	8.2355	32,439,316.04
澳大利亞元	0.05	4.6892	0.24
印度盧比	329,215,315.08	0.0783	25,777,559.17
巴基斯坦盧比	54,019,498.22	0.0251	1,355,889.41
埃及鎊	1,715,873.62	0.1473	252,748.19
港幣	596,030.50	0.9032	538,334.75
智利比索	44,264,767.00	0.0078	345,265.18
孟加拉塔卡	3,073,719.08	0.0571	175,509.36
巴西雷亞爾	4,510,874.90	1.2832	5,788,354.67
菲律賓比索	27,744,801.25	0.1195	3,315,503.75
贊比亞克瓦查	2,921,823.09	0.3163	924,172.64
日元	3,916,719.00	0.0448	175,469.01
其他貨幣資金			
其中：美元	1,505,305.39	7.0288	10,580,490.53
歐元	56,154.90	8.2355	462,463.68
印度盧比	117,713,952.70	0.0783	9,217,002.50
應收賬款			
其中：美元	32,178,719.52	7.0288	226,177,783.76
印度盧比	1,022,105,469.72	0.0783	80,030,858.28
巴基斯坦盧比	192,299,437.05	0.0251	4,826,715.89
歐元	6,828,269.80	8.2355	56,234,215.95
巴西雷亞爾	12,227,314.02	1.2832	15,690,089.35
菲律賓比索	243,566,447.20	0.1195	29,106,190.45

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 外幣貨幣性項目(續)

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算 人民幣餘額
合同資產-質保金			
其中：美元	9,832,528.54	7.0288	69,110,876.60
歐元	3,201,402.40	8.2355	26,365,149.47
其他應收款			
其中：美元	425,841.29	7.0288	2,993,153.26
歐元	215,642.00	8.2355	1,775,919.69
贊比亞克瓦查	4,622,142.36	0.3163	1,461,983.62
埃及鎊	45,901.92	0.1473	6,761.35
菲律賓比索	118,074,771.86	0.1195	14,109,935.24
應付賬款			
其中：美元	3,406,864.15	7.0288	23,946,166.74
歐元	128,172.79	8.2355	1,055,567.01
港幣	77,400.00	0.9032	69,907.68
巴基斯坦盧比	8,386,765.25	0.0251	210,507.81
埃及鎊	237,274.01	0.1473	34,950.46
馬來西亞林吉特	2,650.00	1.7319	4,589.54
印度盧比	2,608,272,157.60	0.0783	204,227,709.93
巴西雷亞爾	57,716.28	1.2832	74,061.53
菲律賓比索	178,867,981.36	0.1195	21,374,723.78
巴林第納爾	351,151.29	18.6440	6,546,864.65
其他應付款			
其中：美元	906,241.96	7.0288	6,369,793.49
巴基斯坦盧比	3,710,474.40	0.0251	93,132.91
埃及鎊	491,024.51	0.1473	72,327.91
巴西雷亞爾	1,052,856.86	1.2832	1,351,025.92
歐元	57,886.91	8.2355	476,727.65
菲律賓比索	77,696.06	0.1195	9,284.68
印度盧比	239,763,226.31	0.0783	18,773,460.62

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

六、研發支出

項目	本年發生額	上年發生額
研發項目	369,015,776.93	367,025,868.06
合計	369,015,776.93	367,025,868.06
其中：費用化研發支出	369,015,776.93	367,025,868.06
資本化研發支出	0.00	0.00

七、合併範圍的變更

1. 處置子公司

(1) 本年喪失子公司控制權的交易或事項

本年因單次處置對子公司舞陽縣新陽新能源有限公司、九江慧熠新能源科技有限公司等57家子公司喪失控制權。

(2) 通過多次交易分步處置對子公司投資且在本年喪失控制權的情形

無。

2. 其他原因的合併範圍變動

(1) 註銷子公司的情況

本年因註銷減少吐魯番市風源發電有限公司、山丹縣金煜能源開發有限公司等43家子公司。

(2) 新設子公司的情況

本年因新設增加西安中丘風擎新能源有限公司、湖北省新盛新能源有限公司等36家子公司。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

八、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	註冊地及 主要經營地	業務性質	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
特變電工新疆新能源股份有限公司	股份有限公司	新疆烏魯木齊市	風能、光伏電站的建設	570,013.13	91.26	0.00	同一控制 企業合併 設立
內蒙古新特硅材料有限公司	有限責任公司	內蒙古包頭市	多晶硅的生產和銷售	350,000.00	82.00	0.00	
新特硅基新材料有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	多晶硅的生產和銷售	440,000.00	100.00	0.00	
新疆新特晶體硅高科技有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	多晶硅的生產和銷售	233,915.98	94.30	0.00	設立
新疆新特新能建材有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	加氣塊的生產和銷售	4,500.00	100.00	0.00	設立
新疆晶碩新材料有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	鎢基新材料的研發、 生產和銷售	27,000.00	7.41	87.32	設立
新疆新特新材料檢測中心有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	檢驗檢測服務	4,478.00	100.00	0.00	設立
昌吉州盛鼎新能源發電有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	風能電站運營	193,962.00	0.00	58.25	設立
昌吉州盛裕新能源發電有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	光伏電站運營	104,860.88	0.00	58.25	設立
烏魯木齊縣君盛風力發電有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	風能電站運營	15,422.00	0.00	100.00	設立
烏魯木齊志君風力發電有限公司	有限責任公司	新疆烏魯木齊市	風能電站運營	15,422.00	100.00	0.00	設立
華夏特變電工新能源REIT	其他	上海	光伏電站運營	116,370.00	16.00	31.98	設立
特變電工西安電氣科技有限公司	有限責任公司	陝西省西安市	逆變器的研發、生產 和銷售	175,000.00	0.00	91.26	設立
包頭市光羿太陽能發電有限公司	有限責任公司	內蒙古包頭市	光伏電站運營	15,578.32	0.00	91.26	設立
布爾津縣晶能風力發電有限公司	有限責任公司	新疆阿勒泰地區	風能電站運營	26,700.00	0.00	91.26	設立
固陽縣風源發電有限責任公司	有限責任公司	內蒙古包頭市	風能、光伏電站運營	19,465.00	0.00	91.26	設立
哈密華風新能源發電有限公司	有限責任公司	新疆哈密市	風能電站運營	38,773.33	16.00	31.98	設立

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	註冊地及 主要經營地	業務性質	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
木壘縣嘉裕風晟發電有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	風能電站運營	48,716.00	0.00	91.26	設立
木壘縣新特匯能發電有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	風能電站運營	16,250.00	0.00	91.26	設立
孟縣華光光伏發電有限公司	有限責任公司	山西省陽泉市	光伏電站運營	15,349.60	0.00	91.26	設立
正鑲白旗風盛發電有限公司	有限責任公司	內蒙古錫林郭勒盟	風能電站運營	120,259.09	0.00	55.62	設立
中閭(木壘)風電有限公司	有限責任公司	新疆昌吉州	風能電站運營	42,000.00	0.00	91.26	非同一控制 合併 設立
西安特變電工電力設計有限責任公司	有限責任公司	陝西省西安市	電力設計	2,099.90	0.00	91.26	設立
特變電工西安柔性輸配電有限公司	有限責任公司	陝西省西安市	柔性直流輸配電研發、生產和銷售	5,000.00	0.00	91.26	設立
菏澤市牡丹浩風新能源有限公司	有限責任公司	山東省菏澤市	風能電站運營	12,834.00	0.00	91.26	設立
聞喜縣新佳新能源有限公司	有限責任公司	山西省運城市	光伏電站運營	14,392.43	0.00	91.26	設立
莎車縣新尚能源發電有限公司	有限責任公司	新疆喀什地區	光伏電站運營	15,222.51	0.00	91.26	設立
若羌縣卓尚新能源有限公司	有限責任公司	新疆巴州	風能電站運營	7,860.00	0.00	91.26	設立
聊城莘縣華浩新能源發展有限公司	有限責任公司	山東省聊城市	光伏電站運營	11,943.15	0.00	91.26	設立

註：2018年7月，新疆索科斯新材料有限公司(以下簡稱「索科斯公司」)向公司全資子公司新疆新特晶體硅高科技有限公司(以下簡稱「晶體硅公司」)增資1.333億元，增資完成後，索科斯公司持有晶體硅公司7.66%股權。2020年2月，經晶體硅公司股東一致同意，公司、晶體硅公司與烏魯木齊戰略性新興產業新特能源引導基金(有限合夥)(以下簡稱「戰新基金」)簽署《投資協議》，由戰新基金向晶體硅公司增資6億元；增資完成並進行工商變更登記後，公司、戰新基金及索科斯公司持有晶體硅公司的股權比例分別為68.65%、25.65%和5.70%。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

註：(續)

2025年上半年，戰新基金提出退出晶體硅公司，並要求公司根據《投資協議》履行回購義務，公司受讓了戰新基金持有的晶體硅公司全部股權，支付股權轉讓款並完成工商變更登記。本次股權轉讓完成後，公司持有晶體硅公司的股權比例為94.30%，索科斯公司持有晶體硅公司的股權比例為5.70%。

(2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例(%)	本年歸屬於 少數股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的股利	本年末少數 股東權益餘額
特變電工新疆新能源股份有限公司	8.74	7,432,238.07	0.00	1,037,990,454.21
新疆新特晶體硅高科技有限公司	5.70	-47,263,863.30	0.00	969,347,247.00
內蒙古新特硅材料有限公司	18.00	-178,454,029.66	0.00	668,996,263.56

子公司名稱	少數股東 持股比例(%)	上年歸屬於 少數股東的損益	上年向少數股東 宣告分派的股利	上年末少數 股東權益餘額
特變電工新疆新能源股份有限公司	0.51	130,278,200.57	214,343,458.24	52,123,106.35
新疆新特晶體硅高科技有限公司	7.66	-106,777,569.96	0.00	1,016,582,074.39
內蒙古新特硅材料有限公司	18.00	-184,319,749.79	232,568,647.42	848,031,094.96

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

單位：萬元

子公司名稱	年未餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
特變電工新疆新能源股份有限公司	1,802,996.50	2,295,233.51	4,098,230.01	1,273,839.78	1,375,761.25	2,649,601.03
新疆新特晶體硅高科技有限公司	1,103,295.75	452,443.99	1,555,739.73	212,509.36	3,638.93	216,148.29
內蒙古新特硅材料有限公司	120,277.87	822,275.34	942,553.21	440,472.69	129,031.52	569,504.21

單位：萬元

子公司名稱	年初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
特變電工新疆新能源股份有限公司	1,839,924.29	2,353,796.72	4,193,721.01	1,628,237.01	1,457,141.14	3,085,378.15
新疆新特晶體硅高科技有限公司	1,118,379.65	477,847.78	1,596,227.43	204,812.02	7,664.33	212,476.35
內蒙古新特硅材料有限公司	202,337.96	842,959.54	1,045,297.50	390,580.29	182,204.41	572,784.70

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息(續)

單位：萬元

子公司名稱	本年發生額			經營活動
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	現金流量
特變電工新疆新能源股份有限公司	1,371,917.70	83,226.53	85,129.66	183,504.90
新疆新特晶體硅高科技有限公司	282,019.44	-44,109.15	-44,109.15	20,114.39
內蒙古新特硅材料有限公司	74,254.11	-99,141.13	-99,141.13	-73,701.44

單位：萬元

子公司名稱	上年發生額			經營活動
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	現金流量
特變電工新疆新能源股份有限公司	1,259,132.61	108,705.64	107,874.65	34,105.99
新疆新特晶體硅高科技有限公司	330,894.72	-142,730.75	-142,730.75	196,780.57
內蒙古新特硅材料有限公司	259,798.05	-102,399.86	-102,399.86	32,760.85

(4) 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

無。

八、在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況

(1) 在子公司所有者權益份額發生變化的情況

無。

(2) 交易對少數股東權益及歸屬母公司所有者權益的影響

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

八、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或 聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業 或聯營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
新疆准東特變能源 有限責任公司	新疆昌吉州	新疆昌吉州吉木薩爾縣准東經濟技術開發區 (新疆天池能源有限公司南露天煤礦西側工 業廣場)	電力、熱力生產和供 應業	49.00	0.00	權益法
新疆准能投資 有限公司	新疆昌吉州	新疆昌吉回族自治州准東經濟技術開發區准 東大道31號-2(彩中)	電力、熱力生產和供 應業	46.23	0.00	權益法

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

項目	年末餘額／本年發生額		年初餘額／上年發生額	
	新疆准東特變能源 有限責任公司	新疆准能投資 有限公司	新疆准東特變能源 有限責任公司	新疆准能投資 有限公司
流動資產	903,418,949.31	658,138,595.17	772,849,404.00	344,611,299.31
其中：現金和現金等價物	219,152,020.87	141,924,999.69	396,676,310.25	29,952,244.81
非流動資產	2,880,847,150.14	3,934,424,556.23	3,036,975,777.84	4,286,932,036.58
資產合計	3,784,266,099.45	4,592,563,151.40	3,809,825,181.84	4,631,543,335.89
流動負債	482,753,157.19	905,849,424.27	744,647,350.16	1,694,862,215.79
非流動負債	976,857,156.21	2,353,339,283.91	1,107,734,996.89	2,102,910,211.73
負債合計	1,459,610,313.40	3,259,188,708.18	1,852,382,347.05	3,797,772,427.52
淨資產合計	2,324,655,786.05	1,333,374,443.22	1,957,442,834.79	833,770,908.37
其中：少數股東權益	0.00	0.00	0.00	0.00
歸屬於母公司股東權益	2,324,655,786.05	1,333,374,443.22	1,957,442,834.79	833,770,908.37

八、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

項目	年末餘額/本年發生額		年初餘額/上年發生額	
	新疆准東特變能源 有限責任公司	新疆准能投資 有限公司	新疆准東特變能源 有限責任公司	新疆准能投資 有限公司
按持股比例計算的淨資產份額	1,139,081,335.16	616,371,204.88	959,146,989.05	408,547,745.10
調整事項				
— 商譽	0.00	0.00	0.00	0.00
— 內部交易未實現利潤	0.00	0.00	0.00	0.00
— 其他	0.00	0.00	0.00	0.00
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,789,459,983.40	708,182,281.78	0.00	506,648,196.40
營業收入	1,676,537,837.51	1,289,021,284.57	1,982,637,239.15	118,025,230.78
財務費用	42,921,986.97	74,521,997.33	63,474,849.05	0.00
所得稅費用	109,011,735.42	68,427,007.49	153,181,848.29	9,070,424.17
淨利潤	571,250,252.43	436,067,989.14	851,241,546.37	51,399,070.28
終止經營的淨利潤	0.00	0.00	0.00	0.00
其他綜合收益	0.00	0.00	0.00	0.00
綜合收益總額	571,250,252.43	436,067,989.14	851,241,546.37	51,399,070.28
本年度收到的來自聯營企業的股利	0.00	0.00	0.00	0.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

八、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

項目	年末餘額／ 本年發生額	年初餘額／ 上年發生額
合營企業	—	—
投資賬面價值合計	0.00	
下列各項按持股比例計算的合計數	—	—
— 淨利潤	0.00	-7,195,810.75
— 其他綜合收益	0.00	0.00
— 綜合收益總額	0.00	-7,195,810.75
聯營企業	—	—
投資賬面價值合計	388,657,104.66	366,625,629.77
下列各項按持股比例計算的合計數	—	—
— 淨利潤	35,091,676.38	50,319,811.71
— 其他綜合收益	0.00	0.00
— 綜合收益總額	35,091,676.38	50,319,811.71

4. 重要的共同經營

無。

5. 未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

無。

九、政府補助

1. 涉及政府補助的負債項目

會計科目	年初餘額	本年新增 補助金額	本年計入 營業外收入 金額	本年轉入 其他收益 金額	本年其他變動	年末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	458,024,322.63	172,934,471.52	0.00	53,897,156.01	18,450,290.14	558,611,348.00	與資產相關
合計	458,024,322.63	172,934,471.52	0.00	53,897,156.01	18,450,290.14	558,611,348.00	—

2. 計入當期損益的政府補助

會計科目	本年發生額	上年發生額
其他收益	121,359,818.21	123,930,239.36
合計	121,359,818.21	123,930,239.36

十、與金融工具相關風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具風險，主要包括市場風險（如匯率風險、利率風險和商品價格風險）、信用風險及流動性風險等。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

1. 各類風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線並進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

(1) 市場風險

1) 匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等有關，除本集團的個別附屬公司以美元等外幣進行結算外，本集團的其他主要業務活動以人民幣計價結算。於2025年12月31日，本集團部分資產及負債有美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等餘額，該等外幣餘額的匯兌風險較小，不會對本集團的財務產生重大不利影響。本集團採用合理的避險工具和產品，降低匯率波動風險，堅持匯率套保原則，明確目標匯率管理，適度地開展即期、遠期結售匯等業務，規避匯率波動帶來的風險。

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險(續)

1) 匯率風險(續)

科目	年末餘額	年初餘額
銀行存款		
其中：美元	29,943,823.58	64,945,122.94
歐元	3,938,961.33	12,567,378.30
澳大利亞元	0.05	0.05
印度盧比	329,215,315.08	816,370,690.20
巴基斯坦盧比	54,019,498.22	66,022,010.22
埃及鎊	1,715,873.62	1,716,973.62
港幣	596,030.50	647,649.63
智利比索	44,264,767.00	4,619,433.00
孟加拉塔卡	3,073,719.08	3,073,719.08
土耳其里拉	0.00	235,873.62
巴西雷亞爾	4,510,874.90	12,423,215.82
菲律賓比索	27,744,801.25	151,606,692.06
贊比亞克瓦查	2,921,823.09	0.00
日元	3,916,719.00	0.00
其他貨幣資金		
其中：美元	1,505,305.39	2,061,519.71
歐元	56,154.90	56,154.90
印度盧比	117,713,952.70	117,713,952.70
應收賬款		
其中：美元	32,178,719.52	22,373,834.84
印度盧比	1,022,105,469.72	189,333,165.24
巴基斯坦盧比	192,299,437.05	365,307,058.75
歐元	6,828,269.80	10,052,720.34
巴西雷亞爾	12,227,314.02	23,755,995.95
菲律賓比索	243,566,447.20	21,117,533.28
合同資產		
其中：美元	9,832,528.54	3,046,764.85
歐元	3,201,402.40	1,492,244.54

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險(續)

1) 匯率風險(續)

科目	年 末 餘 額	年 初 餘 額
其他應收款		
其中：美元	425,841.29	130,879.86
歐元	215,642.00	140,432.00
贊比亞克瓦查	4,622,142.36	0.00
埃及鎊	45,901.92	45,901.92
土耳其里拉	0.00	67,497.03
菲律賓比索	118,074,771.86	25,251,124.38
應付賬款		
其中：美元	3,406,864.15	1,741,233.99
歐元	128,172.79	48,593.15
港幣	77,400.00	149,868.46
巴基斯坦盧比	8,386,765.25	8,276,512.68
智利比索	0.00	2,169,721.00
埃及鎊	237,274.01	237,274.01
馬來西亞林吉特	2,650.00	0.00
印度盧比	2,608,272,157.60	95,511,384.40
巴西雷亞爾	57,716.28	59,605.30
菲律賓比索	178,867,981.36	64,508,048.36
巴林第納爾	351,151.29	0.00
其他應付款		
其中：美元	906,241.96	438,364.40
歐元	57,886.91	0.00
巴基斯坦盧比	3,710,474.40	7,129,595.66
埃及鎊	491,024.51	491,024.51
巴西雷亞爾	1,052,856.86	700.00
菲律賓比索	77,696.06	0.00
印度盧比	239,763,226.31	28,994,728.60

本集團密切關注匯率變動對本集團的影響。

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險(續)

2) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款及應付債券等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2025年12月31日，本集團的帶息債務主要為人民幣計價的浮動利率借款合同，金額合計為23,049,332,334.58元(2024年12月31日：21,476,171,210.32元)，及人民幣計價的固定利率合同，金額為948,435,104.21元(2024年12月31日：705,988,030.50元)。

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要與固定利率銀行借款有關。對於固定利率借款，本集團的目標是保持其浮動利率。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，以消除利率變動的公允價值風險。

3) 價格風險

本集團以市場價採購原材料和銷售產品，因此受到價格波動的影響。

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、長期應收款等。

為降低信用風險，本集團成立專門部門確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收過期債權。此外，本集團於每個資產負債表日審核每一單項應收款的回收情況，以確保就無法回收的款項計提充分的壞賬準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。

本集團的流動資金存放在信用評級較高的銀行及特變電工集團財務有限公司，故流動資金的信用風險較低。

本集團採用了必要的政策確保所有銷售客戶均具有良好的信用記錄。除應收賬款及合同資產金額前五名外，本集團無其他重大信用集中風險。本集團應收賬款及合同資產，前五名金額合計3,658,189,612.49元，佔本公司應收賬款及合同資產總額的43.55%。

(3) 流動風險

流動風險為本集團在到期日無法履行其財務義務的風險。本集團管理流動性風險的方法是確保有足夠的資金流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對企業信譽造成損害。本集團定期分析負債結構和期限，以確保有充裕的資金。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時與金融機構進行融資磋商，以保持一定的授信額度，減低流動性風險。本集團也會考慮與供應商和金融機構協商，採用供應商融資安排延長付款期。

本集團將銀行借款作為主要資金來源。於2025年12月31日，本集團尚未使用的銀行借款額度為3,747,642.07萬元(2024年12月31日：4,703,333.37萬元)。

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(3) 流動風險(續)

1) 本集團持有的金融資產和金融負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

2025年12月31日金額：

項目	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融資產					
貨幣資金	9,246,573,935.07	0.00	0.00	0.00	9,246,573,935.07
交易性金融資產	84,947,050.09	0.00	0.00	0.00	84,947,050.09
應收款項融資	1,103,918,158.70	0.00	0.00	0.00	1,103,918,158.70
應收票據	141,159,905.14	0.00	0.00	0.00	141,159,905.14
應收賬款	6,823,038,812.77	0.00	0.00	0.00	6,823,038,812.77
其他應收款	286,894,528.75	0.00	0.00	0.00	286,894,528.75
金融負債					
短期借款	1,131,337,437.66	0.00	0.00	0.00	1,131,337,437.66
交易性金融負債	7,488,887.79	0.00	0.00	0.00	7,488,887.79
應付票據	4,898,259,810.05	0.00	0.00	0.00	4,898,259,810.05
應付賬款	10,132,958,077.56	0.00	0.00	0.00	10,132,958,077.56
其他應付款	74,570,080.30	0.00	0.00	0.00	774,570,080.30
應付股息	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
應付職工薪酬	677,499,606.04	0.00	0.00	0.00	677,499,606.04
一年內到期的非流動負債	2,502,800,906.55	0.00	0.00	0.00	2,502,800,906.55
長期借款	0.00	3,079,385,286.14	7,882,234,325.62	9,432,222,016.19	20,393,841,627.95

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(3) 流動風險(續)

2) 存在供應商融資安排的金融負債的情況

① 報告主體在報告期內進行了供應商融資安排，延長其付款期限1-24個月不等，不存在任何形式的擔保。

② 列報項目及賬面金額

項目	2025年 12月31日餘額
應付賬款	1,174,242,588.50
其中：供應商已收到款項	265,083,263.82

③ 到期日區間

到期日區間	2025年 12月31日餘額
6個月以內	864,827,147.41
6-12個月	296,123,941.09
12-24個月	13,291,500.00
合計	1,174,242,588.50

披露的金融負債賬面金額中，不涉及重大的因企業合併或匯率變動而導致的當期變動。

十、與金融工具相關風險(續)

2. 敏感性分析

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

(1) 外匯風險敏感性分析

外匯風險敏感性分析假設：所有境外經營淨投資套期及現金流量套期均高度有效。

在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅後影響如下：

項目	匯率變動	對淨利潤的影響	
		本年度	上年度
所有外幣	對人民幣升值5%	32,080,616.74	45,378,449.79
所有外幣	對人民幣貶值5%	-32,080,616.74	-45,378,449.79

(2) 利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：

市場利率變化影響可變利率金融工具的利息收入或費用；

對於以公允價值計量的固定利率金融工具，市場利率變化僅僅影響其利息收入或費用；

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十、與金融工具相關風險(續)

2. 敏感性分析(續)

(2) 利率風險敏感性分析(續)

以資產負債表日市場利率採用現金流量折現法計算衍生金融工具及其他金融資產和負債的公允價值變化。

在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅後影響如下：

項目	利率變動	對淨利潤的影響	
		本年度	上年度
浮動利率借款	增加1%	-200,554,816.27	-183,427,526.92
浮動利率借款	減少1%	200,554,816.27	183,427,526.92

十、與金融工具相關風險(續)

3. 套期業務

項目	相應風險管理策略和目標	被套期風險的定性和定量信息	被套期項目及相關套期工具之間的經濟關係	預期風險管理目標有效實現情況	相應套期活動對風險敞口的影響
現金流量套期 — 期貨合約	規避工業硅、多晶硅的價格波動對預期生產經營造成的潛在風險，減少因工業硅、多晶硅價格波動造成經營現金流量波動	被套期風險為工業硅、多晶硅的價格波動風險	期貨合約和預期購銷的工業硅、多晶硅因面臨相同的價格波動風險而發生方向相反的變動	本集團已建立套期相關內部控制制度，持續對套期業務進行跟蹤，確保實現預期風險管理目標	通過開展套期保值業務，可以充分利用期貨及衍生品市場的套期保值功能，規避由於大宗商品及外匯價格波動所帶來的價格波動風險，降低其對本集團正常經營的影響
現金流量套期 — 外匯遠期合同	採用遠期外匯合約管理公司以美元結算的預期銷售外匯風險敞口	以美元結算的預期銷售面臨的外匯風險敞口	以美元結算的預期銷售與遠期外匯合約中對應的外幣相同，套期工具與被套期項目的基礎變量均為美元匯率		

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十、與金融工具相關風險(續)

4. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

轉移方式	已轉移 金融資產性質	已轉移 金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況 的判斷依據
票據背書／票據貼現	應收票據	86,830,437.13	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據背書／票據貼現	應收款項融資	322,504,354.57	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
保理	應收賬款	789,329,329.13	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計	—	1,198,664,120.83	—	—

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

項目	金融資產 轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認 相關的利得或損失
應收票據	票據背書／ 票據貼現	322,504,354.57	-1,284,648.62
應收賬款	保理	789,329,329.13	-43,664,531.88
合計	—	1,111,833,683.70	-44,949,180.50

十一、公允價值的披露

公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或轉移一項債務所需支付的價格。

以下方法和假設用於估計公允價值：

貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、應付票據、應付賬款等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相等。

非上市的持有至到期投資、長期應收款、長短期借款、應付債券等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以合同條款和特徵在實質上相同的其他金融工具的市場收益率作為折現率。

上市的金融工具，以市場報價確定公允價值。

本公司採用的公允價值在計量時分為以下層次：

第一層次輸入值是企業在計量日能取得相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；

第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。第三層次輸入值包括不能直接觀察和無法由可觀察市場數據驗證的利率、股票波動率、企業合併中承擔的棄置義務的未來現金流量、企業使用自身數據作出的財務預測等。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十一、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量	—	—	—	—
(一)交易性金融資產	0.00	30,836,685.95	54,110,364.14	84,947,050.09
(1) 債務工具投資	0.00	0.00	0.00	0.00
(2) 權益工具投資	0.00	0.00	54,110,364.14	54,110,364.14
(3) 衍生金融資產	0.00	24,060,104.84	0.00	24,060,104.84
(4) 銀行結構性存款	0.00	6,776,581.11	0.00	6,776,581.11
(二)應收款項融資	0.00	0.00	1,103,918,158.70	1,103,918,158.70
(三)其他債權投資	0.00	0.00	0.00	0.00
(四)其他權益工具投資	0.00	0.00	131,796,295.80	131,796,295.80
持續以公允價值計量的資產總額	0.00	30,836,685.95	1,289,824,818.64	1,320,661,504.59
(一)交易性金融負債	0.00	7,488,887.79	0.00	7,488,887.79
持續以公允價值計量的負債總額	0.00	7,488,887.79	0.00	7,488,887.79

2. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本集團衍生金融資產及衍生金融負債主要為遠期外匯合約，資產負債表日以當日的銀行遠期結售匯報價與約定的交割匯率之間的差額作為公允價值確定依據。

十二、關聯方及關聯交易

1. 關聯方關係

(1) 控股股東及最終控制方

1) 控股股東及最終控制方

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	對本公司的 持股比例 (%)	對本公司的 表決權比例 (%)
特變電工股份有限公司	新疆昌吉	生產銷售	505,279.26	66.61	66.61

控股股東及最終控制方名稱	企業類型	法人代表	統一社會信用代碼
特變電工股份有限公司	其他股份有限公司(上市)	張新	91650000299201121Q

張新通過新疆特變電工集團有限公司、特變電工股份有限公司、新疆遠卓企業管理諮詢有限公司、特變電工香港有限公司合計持有本公司72.69%的股份，為本公司的實際控制人。

2) 控股股東的註冊資本及其變化

控股股東	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
特變電工股份有限公司	5,052,792,571.00	0.00	0.00	5,052,792,571.00

3) 控股股東的所持股份或權益及其變化

控股股東	持股金額		持股比例(%)	
	年末餘額	年初餘額	年末餘額	年初餘額
特變電工股份有限公司	952,449,361.00	922,509,361.00	66.61	64.52

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(2) 本公司的子公司情況

子公司情況詳見本附註「八、1.(1)企業集團的構成」相關內容。

(3) 本企業合營企業及聯營企業情況

本公司重要的合營或聯營企業詳見本附註「八、3.(1)重要的合營企業或聯營企業」相關內容。

本年與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

與公司有經營、往來的合營或聯營企業名稱	與本企業關係
吉木乃新特風電有限公司	聯營企業
五凌江永電力有限公司	聯營企業
江永晟華能源開發有限公司	聯營企業
江永清潔能源開發有限公司	聯營企業
道縣清潔能源開發有限公司	聯營企業
五家渠特變電工光電科技有限責任公司	聯營企業
吐魯番特變電工新能源有限公司	聯營企業
五家渠新特能源有限責任公司	聯營企業
國能新疆甘泉堡綜合能源有限公司	聯營企業
江永鑫風新能源開發有限公司	聯營企業
新疆准能投資有限公司	聯營企業
新疆准東特變能源有限責任公司	聯營企業
華翔(洪洞)新能源科技有限公司	聯營企業，已於2025年12月轉讓

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(4) 其他關聯方

與公司有經營、往來的其他關聯方名稱	與本公司關係
新疆眾和股份有限公司	控股股東控制的企業
新疆特變電工樓蘭新材料技術有限公司	控股股東控制的企業
崇仁縣華風發電有限公司	控股股東控制的企業
新泰市光華光伏發電有限責任公司	控股股東控制的企業
南京電研電力自動化股份有限公司	控股股東控制的企業
特變電工京津冀智能科技有限公司	控股股東控制的企業
吳起縣華光新能源有限公司	控股股東控制的企業
烏魯木齊眾榮電子材料科技有限公司	控股股東控制的企業
石河子眾和新材料有限公司	控股股東控制的企業
特變電工科技投資有限公司	控股股東控制的企業
新疆天池能源有限責任公司	控股股東控制的企業
特變電工湖南國際物流科技有限公司	控股股東控制的企業
特變電工(天津)智慧能源管理有限公司	控股股東控制的企業
新疆特變電工自控設備有限公司	控股股東控制的企業
特變電工瀋陽變壓器集團有限公司	控股股東控制的企業
新疆昌吉特變能源有限責任公司	控股股東控制的企業
特變電工(湖南)能源建設有限公司	控股股東控制的企業
特變電工新疆電纜有限公司	控股股東控制的企業
新疆准能化工有限公司	控股股東控制的企業
特變電工新疆電工材料有限公司	控股股東控制的企業

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(4) 其他關聯方(續)

與公司有經營、往來的其他關聯方名稱	與本公司關係
特變電工國際工程有限公司	控股股東控制的企業
遼寧漢威國際物流有限公司	控股股東控制的企業
特變電工湖南電氣有限公司	控股股東控制的企業
特變電工山東魯能泰山電纜有限公司	控股股東控制的企業
新疆天池能源銷售有限公司	控股股東控制的企業
天津市特變電工變壓器有限公司	控股股東控制的企業
特變電工新疆能源有限公司	控股股東控制的企業
特變電工(德陽)電纜股份有限公司	控股股東控制的企業
天津三陽絲路商業保理有限公司	控股股東控制的企業
特變電工雲集電氣有限公司	控股股東控制的企業
特變電工雲集高壓開關有限公司	控股股東控制的企業
特變電工瀋陽電力勘測設計有限公司	控股股東控制的企業
特變電工衡陽變壓器有限公司	控股股東控制的企業
新疆特變電工工業文化旅遊有限責任公司	控股股東控制的企業
昌吉回族自治州特變電工職業培訓中心	控股股東控制的企業
新疆特變電工共享財務服務有限公司	控股股東控制的企業
特變電工供應鏈管理有限公司	控股股東控制的企業

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(4) 其他關聯方(續)

與公司有經營、往來的其他關聯方名稱	與本公司關係
新疆雪蓮湖酒店管理有限公司	控股股東控制的企業
特變電工南京智能電氣有限公司	控股股東控制的企業
特變電工集團財務有限公司	控股股東控制的企業
特變電工康嘉(瀋陽)互感器有限責任公司	控股股東控制的企業
特變電工中發上海高壓開關有限公司	控股股東控制的企業
烏魯木齊明瑞廣晟發電有限公司	控股股東控制的企業
阿瑪利亞水電開發股份有限公司	控股股東控制的企業
合容電氣股份有限公司	控股股東控制的企業
湖南艾特新能源科技有限公司	控股股東控制的企業
特變電工(天津)物業管理有限公司	控股股東控制的企業
特變電工電氣裝備集團有限公司	控股股東控制的企業
特變電工雄安科技有限公司	控股股東控制的企業
西安合容電力設備有限公司	控股股東控制的企業
西安合容開關有限公司	控股股東控制的企業
西北電線電纜檢測中心有限公司	控股股東控制的企業
新疆中絲路商貿有限責任公司	控股股東控制的企業
卓賓有限責任公司	公司董事控制的企業

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(4) 其他關聯方(續)

與公司有經營、往來的其他關聯方名稱	與本公司關係
內蒙古特變電工能源裝備有限公司	公司董事控制的企業
中絲路建設投資集團有限公司	公司董事控制的企業
特變電工集團(天津)新能源科技有限公司	公司董事控制的企業
新疆中絲路新材料有限公司	公司董事控制的企業
中疆物流有限責任公司	公司董事控制的企業
中疆物流阜康有限公司	公司董事控制的企業
新疆特變電工國際成套工程承包有限公司	公司董事控制的企業
特變電工(瀋陽)電氣科技有限公司	公司董事控制的企業
中絲路設計諮詢有限公司	公司董事控制的企業
新疆昌特輸變電配件有限公司	公司董事控制的企業
新疆特變電工集團物流有限公司	公司董事控制的企業
湖南省國創電力有限公司	公司董事控制的企業
特變電工電氣贊比亞有限公司	公司董事控制的企業
特變電工京津冀置業有限公司	公司董事控制的企業
新疆特變電工能源裝備有限公司	公司董事控制的企業
新疆幸福誼家康養服務有限公司	公司董事控制的企業， 已於2025年4月轉讓
新疆特變電工集團有限公司	實際控制人控制
烏魯木齊新特發電有限責任公司	其他關聯關係方
圖木舒克恒潤金電力科技有限公司	其他關聯關係方
中國廣電新疆網絡股份有限公司	其他關聯關係方
新疆交通建設集團股份有限公司	其他關聯關係方
昌吉古爾班通古特沙漠基地新能源開發有限公司	其他關聯關係方
固陽縣長嵐風力發電有限公司	其他關聯關係方

十二、關聯方及關聯交易（續）

2. 關聯交易

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

1) 採購商品／接受勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
特變電工國際工程有限公司	建安勞務採購	619,971,840.20	65,521,766.56
新疆天池能源有限責任公司	能源及物流服務採購	303,028,005.01	2,830,188.68
新疆特變電工能源裝備有限公司	設備採購	299,357,519.48	0.00
特變電工股份有限公司	設備、材料及其他採購	167,066,149.89	167,148,112.67
天津市特變電工變壓器有限公司	設備、材料及其他採購	125,668,298.23	127,869,212.84
新疆特變電工國際成套工程承包有限公司	建安勞務採購	92,169,823.82	153,729,293.74
特變電工新疆能源有限公司	能源採購	78,852,308.23	117,944,904.18
新疆准東特變能源有限責任公司	能源採購	54,120,441.83	209,721,900.92
南京電研電力自動化股份有限公司	設備、材料及其他採購	51,443,507.43	109,549,745.80
道縣清潔能源開發有限公司	建安勞務採購	46,057,190.18	0.00
特變電工京津冀智能科技有限公司	設備及材料採購	37,110,791.25	143,883,823.12
特變電工山東魯能泰山電纜有限公司	設備及材料採購	36,311,264.95	15,596,340.17
天津三陽絲路商業保理有限公司	保理服務	33,862,081.07	246,162.21
特變電工新疆電纜有限公司	設備、材料及其他採購	29,939,285.86	91,411,095.02
中絲路建設投資集團有限公司	建安勞務採購	28,154,998.57	2,737,445.15
特變電工(德陽)電纜股份有限公司	設備採購	25,964,141.00	34,096,188.97
特變電工瀋陽電力勘測設計有限公司	設計服務及其他採購	24,236,403.37	12,686,329.80

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

1) 採購商品/接受勞務(續)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
特變電工科技投資有限公司	材料及其他採購	23,374,467.73	10,794,321.58
特變電工雲集高壓開關有限公司	設備採購	9,271,681.41	16,140,902.66
江永清潔能源開發有限公司	建安勞務採購	8,772,180.51	0.00
特變電工衡陽變壓器有限公司	設備採購	8,672,566.37	8,125,743.36
特變電工電氣贊比亞有限公司	其他採購	8,250,000.00	0.00
新疆天池能源銷售有限公司	能源採購	6,254,297.75	289,590,012.77
西安合容開關有限公司	設備採購	4,496,121.99	0.00
特變電工雲集電氣有限公司	設備採購	4,396,944.51	21,950,200.00
特變電工(瀋陽)電氣科技有限公司	建安勞務採購	2,918,755.47	68,188,011.70
特變電工集團(天津)新能源科技有 限公司	其他採購	2,735,641.56	0.00
遼寧漢威國際物流有限公司	物流服務	2,084,409.93	940,289.58
新疆中絲路商貿有限責任公司	其他採購	1,691,520.48	6,034,215.90
西安合容電力設備有限公司	設備採購	1,685,218.96	0.00
特變電工湖南電氣有限公司	設備及材料採購	1,672,566.37	29,776,800.88

十二、關聯方及關聯交易（續）

2. 關聯交易（續）

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易（續）

1) 採購商品／接受勞務（續）

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
特變電工康嘉(瀋陽)互感器 有限責任公司	設備採購	984,070.79	0.00
合容電氣股份有限公司	設備採購	881,283.17	0.00
新疆特變電工自控設備有限公司	設備採購	790,199.10	17,946,581.17
新疆眾和股份有限公司	動力及材料採購	768,453.89	11,307,288.01
中疆物流有限責任公司	其他採購	433,301.90	0.00
新疆特變電工集團有限公司	設備採購	265,486.73	902,654.87
新疆雪蓮湖酒店管理有限公司	其他採購	263,656.15	32,754.72
新疆特變電工共享財務服務 有限公司	其他採購	252,340.61	282,578.47
特變電工供應鏈管理有限公司	其他採購	216,203.78	79,860.00
昌吉回族自治州特變電工 職業培訓中心	其他採購	86,763.95	301,868.33

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

1) 採購商品/接受勞務(續)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
特變電工瀋陽變壓器集團有限公司	設備及建安勞務採購	83,315.38	7,412,737.76
特變電工(天津)物業管理有限公司	其他採購	64,780.50	0.00
特變電工京津冀置業有限公司	其他採購	41,670.64	0.00
新疆特變電工樓蘭新材料技術有限公司	其他採購	24,770.61	42,452.83
特變電工南京智能電氣有限公司	維修服務	23,274.33	11,132.07
西北電線電纜檢測中心有限公司	其他採購	8,035.40	0.00
新疆交通建設集團股份有限公司	物流服務	2,942.97	4,978.00
新疆幸福誼家康養服務有限公司	其他採購	1,305.76	0.00
內蒙古特變電工能源裝備有限公司	設備採購	0.00	277,563,973.48
特變電工集團(天津)新能源科技有 限公司	設備採購	0.00	151,300,193.77
特變電工集團財務有限公司	財務服務	0.00	150.94
合計		2,144,782,279.07	2,173,702,212.68

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
固陽縣長嵐風力發電有限公司	電站建設	301,530,070.58	92,340,387.94
昌吉古爾班通古特沙漠基地 新能源開發有限公司	電站建設	195,129,616.64	0.00
阿瑪利亞水電開發股份有限公司	電站建設	51,219,953.95	0.00
江永晟華能源開發有限公司	電站建設	12,337,580.73	7,882,957.78
新疆眾和股份有限公司	工業用水銷售	7,943,923.19	31,842,811.17
五凌江永電力有限公司	電站建設	7,693,649.78	7,693,649.78
江永鑫風新能源開發有限公司	電站建設	7,242,152.38	16,615,537.73
吉木乃新特風電有限公司	電站建設	6,465,482.20	6,465,482.20
江永清潔能源開發有限公司	電站建設	5,986,444.77	9,998,411.19
崇仁縣華風發電有限公司	電站運維	5,661,459.29	5,660,377.32
道縣清潔能源開發有限公司	電站建設	5,592,487.62	6,294,237.96
新疆特變電工樓蘭新材料技術 有限公司	電站運維、檢測及 技術服務	4,172,711.98	21,445,266.40
新泰市光華光伏發電有限 責任公司	電站運維	3,773,584.96	3,773,584.95

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務(續)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
新疆准能投資有限公司	租金、物業、水電費等	3,703,306.06	6,198,796.70
吳起縣華光新能源有限公司	電站運維	2,075,471.69	2,075,471.68
特變電工集團(天津)新能源科技 有限公司	電氣設備銷售及 諮詢服務	2,030,973.45	0.00
新疆天池能源有限責任公司	檢測服務	1,815,227.83	470,381.30
南京電研電力自動化股份有限公司	電氣設備銷售及 諮詢服務	1,796,584.06	2,560,909.73
新疆准能化工有限公司	檢測服務	943,895.59	7,547.17
合容電氣股份有限公司	電氣設備銷售及 諮詢服務	794,131.26	0.00
特變電工國際工程有限公司	材料銷售	574,138.55	560.37
中絲路建設投資集團有限公司	加氣塊銷售、水電費	563,265.61	689,864.82
新疆准東特變能源有限責任公司	信息服務	297,103.97	1,345,075.53
特變電工(湖南)能源建設有限公司	電氣設備銷售	283,018.87	28,318.58
湖南艾特新能源科技有限公司	電氣設備銷售及 諮詢服務	250,884.96	0.00

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務(續)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
特變電工京津冀智能科技有限公司	電氣設備銷售	155,660.38	3,451,327.43
特變電工電氣裝備集團有限公司	材料銷售	106,194.69	0.00
特變電工瀋陽電力勘测設計有限公司	設計及檢測服務	94,339.62	0.00
特變電工股份有限公司	設計及檢測服務	93,501.40	266,484.89
西安合容開關有限公司	其他銷售	33,867.92	0.00
特變電工雄安科技有限公司	材料銷售	30,973.45	0.00
新疆昌吉特變能源有限責任公司	檢測服務	30,253.26	50,185.89
烏魯木齊眾榮電子材料科技有限公司	工業原材料銷售	14,822.30	777,869.38
特變電工供應鏈管理有限公司	其他銷售	8,490.57	0.00
特變電工(天津)智慧能源管理有限公司	儲能業務	4,981.13	2,381,400.01
特變電工科技投資有限公司	電氣設備銷售及設計服務	4,698.12	524,339.63
新疆特變電工集團有限公司	技術服務	1,454.72	232,783.02

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務(續)

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
新疆特變電工自控設備有限公司	工業原材料銷售	685.85	77,121.41
卓賓有限責任公司	工程建設維護	0.00	12,906,663.34
石河子眾和新材料有限公司	工業原材料銷售	0.00	551,946.90
特變電工集團(天津)新能源科技 有限公司	電氣設備銷售	0.00	441,596.04
特變電工湖南國際物流科技 有限公司	電氣設備銷售	0.00	211,061.95
新疆中絲路新材料有限公司	檢測服務	0.00	89,433.96
特變電工瀋陽變壓器集團 有限公司	技術服務	0.00	75,471.70
湖南省國創電力有限公司	材料銷售	0.00	26,345.13
特變電工新疆電纜有限公司	檢測服務	0.00	13,207.55
中疆物流有限責任公司	檢測服務	0.00	11,603.77
中疆物流阜康有限公司	檢測服務	0.00	9,339.62
特變電工新疆電工材料有限公司	運輸服務	0.00	1,886.79
合計		630,457,043.38	245,489,698.71

十二、關聯方及關聯交易（續）

2. 關聯交易（續）

(3) 關聯租賃情況

1) 出租情況

承租方名稱	租賃資產種類	本年確認的 租賃收入	上年確認的 租賃收入
新疆准能投資有限公司	房屋建築物	1,693,228.02	1,658,406.73
新疆准東特變能源有限責任公司	房屋建築物	1,643,275.07	1,234,998.70
內蒙古特變電工能源裝備有限公司	房屋建築物	2,110,091.74	2,110,091.74
合計		5,446,594.83	5,003,497.17

2) 承租情況

無。

(4) 關聯擔保情況：無。

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況：無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易（續）

2. 關聯交易（續）

(6) 關鍵管理人員薪酬

項目名稱	本年發生額	上年發生額
薪酬合計	23,588,085.48	23,802,779.95

(7) 其他關聯交易：無。

3. 關聯方應收應付餘額

(1) 應收項目

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他非流動資產	新疆特變電工能源裝備有限公司	134,829,850.77	0.00	0.00	0.00
預付賬款	特變電工股份有限公司	49,316,829.01	0.00	0.00	0.00
預付賬款	特變電工國際工程有限公司	7,524,652.22	0.00	0.00	0.00
預付賬款	天津市特變電工變壓器有限公司	6,782,400.00	0.00	0.00	0.00
預付賬款	新疆特變電工自控設備有限公司	896,656.25	0.00	0.00	0.00
預付賬款	特變電工康嘉(瀋陽)互感器有限責任公司	190,000.00	0.00	0.00	0.00
預付賬款	特變電工湖南電氣有限公司	163,000.00	0.00	0.00	0.00
預付賬款	新疆雪蓮湖酒店管理有限公司	100,000.00	0.00	0.00	0.00
預付賬款	新疆中絲路商貿有限責任公司	0.00	0.00	58,333.00	0.00

十二、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯方應收應付餘額（續）

(1) 應收項目（續）

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	昌吉古爾班通古特沙漠基地 新能源開發有限公司 奇台辰羽分公司	27,442,866.69	548,857.33	0.00	0.00
應收賬款	江永清潔能源開發有限公司	5,218,357.89	1,565,507.37	0.00	0.00
應收賬款	江永晟華能源開發有限公司	2,287,176.00	128,424.67	0.00	0.00
應收賬款	圖木舒克恒潤金電力科技 有限公司	2,160,000.00	2,160,000.00	0.00	0.00
應收賬款	南京電研電力自動化股份 有限公司	1,608,000.00	62,400.00	2,650,000.00	64,100.00
應收賬款	新泰市光華光伏發電 有限責任公司	1,000,000.00	20,000.00	0.00	0.00
應收賬款	新疆准能投資有限公司	565,817.03	11,316.34	0.00	0.00
應收賬款	吳起縣華光新能源有限公司	550,000.02	11,000.00	0.00	0.00
應收賬款	固陽縣長嵐風力發電有限公司	480,215.00	9,604.30	0.00	0.00
應收賬款	中絲路建設投資集團有限公司	181,617.87	3,632.35	0.00	0.00
應收賬款	特變電工股份有限公司	128,000.00	13,360.00	379,000.00	7,580.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(1) 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	特變電工科技投資有限公司	49,280.99	985.62	1,235,000.00	61,750.00
應收賬款	特變電工瀋陽變壓器集團有限公司	17,000.00	8,500.00	0.00	0.00
應收賬款	新疆眾和股份有限公司	16,502.20	330.04	1,890,559.22	37,811.18
應收賬款	道縣清潔能源開發有限公司	10,363.76	3,109.13	0.00	0.00
應收賬款	特變電工(湖南)能源建設有限公司	0.00	0.00	2,646,000.00	132,300.00
應收賬款	卓賓有限責任公司	0.00	0.00	2,624,909.39	52,498.19
應收賬款	特變電工京津冀智能科技有限公司	0.00	0.00	1,560,000.00	31,200.00
應收賬款	新疆天池能源有限責任公司	0.00	0.00	644,884.74	156,268.63
應收賬款	新疆特變電工樓蘭新材料技術有限公司	0.00	0.00	560,259.31	11,205.19
應收賬款	新疆昌吉特變能源有限責任公司	0.00	0.00	245,744.84	53,930.28
應收賬款	烏魯木齊眾榮電子材料科技有限公司	0.00	0.00	229,158.80	4,583.18
應收賬款	新疆特變電工集團有限公司	0.00	0.00	66,750.00	1,335.00
應收賬款	新疆准東特變能源有限責任公司	0.00	0.00	60,947.60	1,218.95

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(1) 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	新疆特變電工樓蘭新材料技術有限公司	1,196,285.07	11,100.13	1,414,217.90	2,969.86
合同資產	新泰市光華光伏發電有限責任公司	646,395.27	1,357.43	0.00	0.00
合同資產	卓賓有限責任公司	0.00	0.00	5,235,808.88	0.00
合同資產	特變電工瀋陽變壓器集團有限公司	0.00	0.00	566,320.00	169,896.00
合同資產	特變電工科技投資有限公司	0.00	0.00	165,856.94	348.30
合同資產	特變電工股份有限公司	0.00	0.00	60,000.00	3,000.00
應收股利	江永晟華能源開發有限公司	26,004,490.26	0.00	26,004,490.26	0.00
應收股利	五凌江永電力有限公司	17,267,200.00	0.00	23,408,614.25	0.00
應收股利	道縣清潔能源開發有限公司	9,541,081.55	0.00	14,281,884.40	0.00
應收股利	吐魯番特變電工新能源有限公司	8,450,692.22	0.00	8,450,692.22	0.00
應收股利	五家渠新特能源有限責任公司	5,458,053.28	0.00	1,718,764.69	0.00
應收股利	江永清潔能源開發有限公司	3,796,496.83	0.00	13,045,121.44	0.00
應收股利	四川甘孜大唐國際新能源有限責任公司	0.00	0.00	1,542,082.78	0.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易（續）

3. 關聯方應收應付餘額（續）

(1) 應收項目（續）

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收股利	五家渠特變電工光電科技 有限責任公司	0.00	0.00	790,536.72	0.00
其他應收款	特變電工供應鏈管理有限公司	65,000.00	1,300.00	0.00	0.00
其他應收款	特變電工股份有限公司	14,703.81	294.08	31,463.02	1,573.15
其他應收款	新疆眾和股份有限公司	0.00	0.00	10,000.00	200.00
其他非流動資產	特變電工股份有限公司	0.00	0.00	14,780,000.00	0.00
其他非流動資產	特變電工雲集高壓開關有限公司	0.00	0.00	2,649,557.52	0.00
合計		313,958,983.99	4,561,078.79	129,006,957.92	793,767.91

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(2) 應付項目

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
短期借款	特變電工集團財務有限公司	477,100,194.59	0.00
應付賬款	天津三陽絲路商業保理有限公司	435,501,193.26	1,110,893,159.64
應付賬款	特變電工國際工程有限公司	226,978,789.64	97,245,593.86
應付賬款	中絲路建設投資集團有限公司	160,073,392.59	149,848,909.36
應付賬款	天津市特變電工變壓器有限公司	82,300,602.02	6,672,530.31
應付賬款	新疆特變電工國際成套工程承包有限公司	70,491,642.79	82,841,502.35
應付賬款	南京電研電力自動化股份有限公司	46,903,129.67	49,167,816.24
應付賬款	特變電工股份有限公司	43,204,506.10	22,382,848.85
應付賬款	特變電工京津冀智能科技有限公司	30,886,136.69	0.00
應付賬款	特變電工(瀋陽)電氣科技有限公司	29,367,207.68	38,771,051.08
應付賬款	特變電工雲集電氣有限公司	27,716,868.96	9,744,490.39
應付賬款	內蒙古特變電工能源裝備有限公司	14,669,988.85	46,763,554.65

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
應付賬款	特變電工(德陽)電纜股份有限公司	10,005,960.77	0.01
應付賬款	特變電工新疆能源有限公司	8,783,854.32	10,030,391.20
應付賬款	特變電工電氣贊比亞有限公司	8,250,000.00	0.00
應付賬款	特變電工衡陽變壓器有限公司	7,291,625.69	0.00
應付賬款	特變電工山東魯能泰山電纜有限公司	6,686,195.13	2,683,996.14
應付賬款	特變電工新疆電纜有限公司	5,822,518.97	0.02
應付賬款	特變電工雲集高壓開關有限公司	5,601,700.00	1,785,000.00
應付賬款	特變電工湖南電氣有限公司	4,773,528.00	12,357,813.99
應付賬款	新疆眾和股份有限公司	4,223,198.70	5,775,484.16
應付賬款	特變電工科技投資有限公司	3,388,562.25	3,400,791.23
應付賬款	新疆特變電工能源裝備有限公司	3,208,040.39	0.00
應付賬款	新疆天池能源有限責任公司	2,988,267.78	0.00
應付賬款	中絲路設計諮詢有限公司	1,869,978.38	2,990,733.10
應付賬款	西安合容電力設備有限公司	1,754,706.85	0.00
應付賬款	西安合容開關有限公司	1,612,247.13	0.00

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
應付賬款	特變電工集團(天津)新能源科技 有限公司	1,598,225.05	3,850,251.86
應付賬款	特變電工瀋陽變壓器集團有限公司	1,564,100.00	3,110,600.00
應付賬款	中疆物流有限責任公司	1,542,960.00	1,500,000.00
應付賬款	合容電氣股份有限公司	990,000.00	0.00
應付賬款	新疆准能化工有限公司	928,211.21	0.00
應付賬款	特變電工中發上海高壓開關 有限公司	699,050.00	0.00
應付賬款	新疆准東特變能源有限責任公司	676,901.51	676,901.51
應付賬款	新疆昌特輸變電配件有限公司	617,904.46	617,904.46
應付賬款	新疆特變電工集團有限公司	382,000.00	162,000.00
應付賬款	昌吉回族自治州特變電工 職業培訓中心	277,406.71	248,568.58
應付賬款	新疆特變電工自控設備有限公司	241,151.54	494,156.45

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
應付賬款	特變電工瀋陽電力勘測設計有限公司	130,138.82	861,058.58
應付賬款	特變電工康嘉(瀋陽)互感器有限責任公司	111,200.00	0.00
應付賬款	新疆中絲路商貿有限責任公司	88,446.36	0.00
應付賬款	新疆交通建設集團股份有限公司	7,920.97	4,978.00
應付賬款	新疆特變電工集團物流有限公司	777.27	777.27
應付賬款	特變電工(天津)物業管理有限公司	477.30	0.00
應付賬款	特變電工集團財務有限公司	160.00	160.00
應付賬款	新疆天池能源銷售有限公司	0.00	29,054,360.93
其他應付款	天津三陽絲路商業保理有限公司	196,150,132.97	79,479,836.75
其他應付款	圖木舒克恒潤金電力科技有限公司	6,866,367.92	0.00
其他應付款	烏魯木齊明瑞廣晟發電有限公司	4,118,706.56	4,118,706.56
其他應付款	特變電工股份有限公司	935,644.82	440,940.83
其他應付款	新疆特變電工國際成套工程承包有限公司	200,000.00	88,000.00

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付餘額(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
其他應付款	特變電工供應鏈管理有限公司	16,366.74	0.00
其他應付款	新疆幸福誼家康養服務有限公司	0.00	206,227.88
其他流動負債	江永鑫風新能源開發有限公司	245,417.41	0.00
其他流動負債	江永清潔能源開發有限公司	212,379.55	0.00
其他流動負債	崇仁縣華風發電有限公司	146,946.27	0.00
合同負債	崇仁縣華風發電有限公司	2,867,201.22	2,923,734.61
合同負債	江永清潔能源開發有限公司	2,374,364.43	2,097,991.38
合同負債	固陽縣長嵐風力發電有限公司	1,582,403.75	0.00
合同負債	江永鑫風新能源開發有限公司	542,761.52	1,216,509.66
合同負債	中絲路建設投資集團有限公司	35,398.23	0.00
合同負債	特變電工科技投資有限公司	7,793.82	0.00
合同負債	中國廣電新疆網絡股份有限公司	3,315.14	2,652.11
合同負債	江永晟華能源開發有限公司	0.00	5,244,089.02
合同負債	道縣清潔能源開發有限公司	0.00	4,358,391.27
合同負債	吳起縣華光新能源有限公司	0.00	310,296.77
合同負債	特變電工(天津)智慧能源管理有限公司	0.00	54,817.70
合計		1,947,616,268.75	1,794,479,578.76

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 關聯方承諾

無。

5. 董事、監事及職工薪酬

1) 董事、監事薪酬

項目	薪金及津貼	社會保險、 住房基金 及退休金	獎金	合計
本年發生額				
執行董事：				
黃漢杰	271,758.00	10,311.64	0.00	282,069.64
張建新	3,325,949.84	156,116.88	632,538.40	4,114,605.12
楊曉東	3,414,686.96	138,338.76	1,856,900.00	5,409,925.72
孔營	250,028.64	0.00	0.00	250,028.64
黃芬	1,141,027.20	94,681.06	646,900.00	1,882,608.26
呼維軍	2,072,975.84	115,746.00	271,170.00	2,459,891.84
非執行董事：				
胡有成	0.00	0.00	0.00	0.00
張新	160,000.00	0.00	0.00	160,000.00
崔翔	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
陳維平	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
譚國明	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
監事：				
陳奇軍	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
王術峰	1,125,459.00	91,203.26	314,200.00	1,530,862.26
韓數	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
胡述軍	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
曹歡	27,852.04	19,442.58	0.00	47,294.62
郭浩	1,031,206.00	67,697.59	145,819.27	1,244,722.86
合計	13,660,943.52	693,537.77	3,867,527.67	18,222,008.96

十二、關聯方及關聯交易(續)

5. 董事、監事及職工薪酬(續)

1) 董事、監事薪酬(續)

項目	薪金及津貼	社會保險、 住房基金 及退休金	獎金	合計
上年發生額				
執行董事：				
張建新	3,447,012.64	152,313.21	1,624,363.00	5,223,688.85
楊曉東	1,035,167.66	43,865.16	0.00	1,079,032.82
呼維軍	1,005,898.21	64,947.04	92,323.00	1,163,168.25
孔營	244,483.33	0.00	396,308.00	640,791.33
銀波	814,235.05	54,484.56	538,270.00	1,406,989.61
夏進京	736,514.82	46,656.26	446,256.89	1,229,427.97
非執行董事：				
張新	160,000.00	0.00	0.00	160,000.00
黃漢杰	160,000.00	0.00	0.00	160,000.00
崔翔	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
陳維平	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
譚國明	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
郭俊香	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
監事：				
陳奇軍	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
韓數	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
胡述軍	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00
曹歡	841,131.33	115,077.49	96,380.00	1,052,588.82
郭浩	953,480.35	32,592.00	252,928.00	1,239,000.35
合計	10,317,923.39	509,935.72	3,446,828.89	14,274,688.00

註：黃漢杰先生於2025年11月24日獲調任為執行董事；張建新先生於2025年11月24日辭任執行董事；孔營女士於2025年3月14日辭任執行董事；黃芬女士於2025年4月29日獲委任為執行董事；胡有成先生於2025年12月30日獲委任為非執行董事；王術峰先生於2025年2月14日獲委任為職工監事，於2025年12月30日卸任監事；韓數先生於2025年12月30日卸任監事；胡述軍先生於2025年12月30日卸任監事；曹歡先生於2025年2月14日獲免任監事；郭浩先生於2025年12月30日卸任監事。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十二、關聯方及關聯交易(續)

5. 董事、監事及職工薪酬(續)

2) 五位最高薪酬人士

本年度薪酬最高的前五位中4位是董事及監事(上年度:3位),其董事及監事的薪酬載於附註「十二、5」中。其他1位(上年度:2位)的薪酬如下:

項目	本年發生額	上年發生額
薪金及津貼	1,551,550.37	2,849,106.06
社會保險、住房基金及相關退休金成本	121,021.40	344,344.10
獎金	790,062.87	1,906,272.68
合計	2,462,634.64	5,099,722.84

薪酬範圍:

項目	本年人數	上年人數
2,000,001港元至2,500,000港元	0	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
4,500,001港元至5,000,000港元	0	0
5,500,001港元至6,000,000港元	0	0
6,500,001港元至7,000,000港元	0	0
合計	1	2

- 3) 於往績記錄期,概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。於往績記錄期,本公司概無向任何董事、監事或五位最高薪酬人士支付任何薪酬,作為吸引彼等加入或於加入本公司時的獎勵或作為離職補償。

十二、關聯方及關聯交易(續)

5. 董事、監事及職工薪酬(續)

4) 主要管理層薪酬

主要管理層薪酬(包括已付及應付董事、監事及高級管理層的金額)如下：

項目	本年發生額	上年發生額
薪金及津貼	17,841,177.51	16,270,664.59
社會保險、住房基金及相關退休金成本	1,026,397.43	1,243,456.06
獎金	4,720,510.54	6,288,659.30
合計	23,588,085.48	23,802,779.95

6. 應收董事／董事關聯企業借款

無。

7. 其他

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十三、股份支付

無。

十四、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

截至2025年12月31日，本集團因出具的銀行保函形成的擔保金額按年末基準匯率折合為人民幣5,442,113,451.21元，最遲於2029年到期。

2. 抵押資產信息

抵押資產單位	抵押權人	抵押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	抵押／擔保項目
新特硅基新材料有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	新特硅基新材料有限公司年產20萬噸高	5,638,158,008.83	新特硅基新材料有限公司年產20萬噸高
新特硅基新材料有限公司	中國農業銀行股份有限公司昌吉分行	端電子級多晶硅綠色低碳循環經濟建		端電子級多晶硅綠色低碳循環經濟建
新特硅基新材料有限公司	中國工商銀行股份有限公司新疆維吾爾自治區分行	設項目未來形成的土地使用權及機器設備		設項目
新特硅基新材料有限公司	中國進出口銀行新疆維吾爾自治區分行			
新特硅基新材料有限公司	烏魯木齊銀行股份有限公司昌吉分行			
新特硅基新材料有限公司	興業銀行股份有限公司烏魯木齊分行			
新特硅基新材料有限公司	中國民生銀行股份有限公司烏魯木齊分行			
新特硅基新材料有限公司	招商銀行股份有限公司烏魯木齊分行			
新特硅基新材料有限公司	中國銀行股份有限公司新疆維吾爾自治區分行			
新特硅基新材料有限公司	交通銀行股份有限公司新疆維吾爾自治區分行			
新特硅基新材料有限公司	中信銀行股份有限公司烏魯木齊分行			
新特硅基新材料有限公司	昆侖銀行股份有限公司烏魯木齊分行			

十四、承諾及或有事項(續)

2. 抵押資產信息(續)

抵押資產單位	抵押權人	抵押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	抵押／擔保項目
包頭市光羿太陽能發電 有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	包頭市光羿太陽能發電有限責任公司石 拐區領跑者1號100MWp光伏項目建成 後形成的固定資產	576,924,537.32	包頭市光羿太陽能發電有限責任公司石 拐區領跑者1號100MWp光伏項目
布爾津縣晶能風力發電 有限責任公司	中國農業銀行股份有限公司 布爾津縣支行	新疆准東基地特變電工布爾津縣150MW 風電場項目建成後的固定資產	1,188,000,000.00	新疆准東基地特變電工布爾津縣150MW 風電場項目
敦煌市特能新能源有限公司	中國銀行股份有限公司酒泉分行	特變電工敦煌20MW平價光伏發電項目 建成後的資產(機器設備)		特變電工敦煌20MW平價光伏發電項目
敦煌市特能新能源有限公司	中國銀行股份有限公司酒泉分行	特變電工敦煌100MW並網光伏發電項目 建成後的資產(機器設備)	548,242,221.55	特變電工敦煌 100MW並網光伏 發電項目
固陽縣風源發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	特變電工固陽興順西風電場一期100MW 風電工程項目建成後的固定資產、土 地使用權		特變電工固陽興順西風電場一期100MW 風電工程項目
固陽縣風源發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	特變電工固陽興順西光伏電場20MW風光 同場太陽能光伏發電工程項目建成後 的固定資產、土地使用權	645,816,429.25	特變電工固陽興順西光伏電場20MW風 光同場太陽能光伏發電工程項目

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十四、承諾及或有事項(續)

2. 抵押資產信息(續)

抵押資產單位	抵押權人	抵押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	抵押／擔保項目
哈密風尚發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	新疆哈密風電基地二期項目景峽第六風電場B區200MW工程建成後的固定資產(房產和機器設備)、土地使用權	1,364,684,585.78	新疆哈密風電基地二期項目景峽第六風電場B區200MW工程
菏澤市牡丹區浩風新能源有限公司	中國工商銀行股份有限公司陽穀支行	浩風新能源牡丹區王浩屯50MW風電項目的固定資產、土地使用權	386,205,639.35	浩風新能源牡丹區王浩屯50MW風電項目
鶴慶匯能發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	雲南省大理州鶴慶縣黃坪並網光伏電站項目建成後的固定資產	177,604,661.19	雲南省大理州鶴慶縣黃坪並網光伏電站項目
聊城莘縣華浩新能源發展有限公司	中國工商銀行股份有限公司陽穀支行	聊城縣觀城101MW/204MWh電化學儲能項目建成後的固定資產	365,594,305.35	聊城縣觀城101MW/204MWh電化學儲能項目
莎車縣新尚能源發電有限責任公司	中國工商銀行股份有限公司喀什分行	新尚能源莎車100兆瓦光伏並網發電和儲能設施項目建成後形成的固定資產	458,658,127.30	新尚能源莎車100兆瓦光伏並網發電和儲能設施項目
西豐縣榮晟電力新能源有限公司	上海浦東發展銀行股份有限公司鐵嶺分行	鐵嶺市西豐縣柏榆鎮風電項目建成後的固定資產(房產和機器設備)、土地使用權	541,175,429.20	鐵嶺市西豐縣柏榆鎮風電項目
錫林郭勒新圓新能源有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	新圓正鑲白旗特高壓外送20萬千瓦風電場建設項目建成後形成的固定資產	1,371,293,217.35	新圓正鑲白旗特高壓外送20萬千瓦風電場建設項目

十四、承諾及或有事項(續)

2. 抵押資產信息(續)

抵押資產單位	抵押權人	抵押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	抵押／擔保項目
孟縣華光光伏發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	山西陽泉市采煤深陷區國家先進技術光伏發電示範基地項目建成後的固定資產	681,803,091.31	山西陽泉市采煤深陷區國家先進技術光伏發電示範基地賈家壩100Mwp光伏發電項目
正鑲白旗風盛發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	風盛正鑲白旗特高壓外送27.5萬千瓦風電場建設項目建成後的固定資產、土地使用權		風盛正鑲白旗特高壓外送27.5萬千瓦風電場項目(扶貧開發)
正鑲白旗風盛發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	風盛正鑲白旗特高壓外送20萬千瓦風電場建設項目建成後的固定資產、土地使用權	3,129,882,745.42	風盛正鑲白旗特高壓外送20萬千瓦風電場項目(扶貧開發)
中閩(木壘)風電有限公司	中國工商銀行股份有限公司 昌吉回族自治州分行	中閩風電木壘大石頭200MW風力發電項目建成後形成的固定資產	1,548,771,344.02	中閩(木壘)風電有限公司木壘大石頭200MW風力發電項目
武威武晟新能源科技有限公司	農銀金融租賃有限公司	武威150兆瓦光伏發電項目建成後形成的固定資產	716,992,491.94	武威武晟150兆瓦光伏發電項目
特變電工西安電氣科技有限公司	興業銀行股份有限公司西安分行	陝(2025)西安不動產權第00850545的《不動產權證書》項下「特變電工西安科技產業園三期暨5G數字化工廠及科創研發大樓建設項目」項目分攤用地及地上建築物	397,895,451.28	特變電工西安科技產業園三期暨5G數字化工廠及科創研發大樓建設項目

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十四、承諾及或有事項(續)

3. 質押資產信息

質押資產單位	質押權人	質押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	質押／擔保項目
烏魯木齊縣君盛風力發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	3,683,080.00	烏魯木齊縣托裏鄉100MW風電項目
包頭市光羿太陽能發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	107,258,678.93	包頭市光羿太陽能發電有限責任公司石拐區領跑者1號100MWp光伏項目
布爾津縣晶能風力發電有限責任公司	中國農業銀行股份有限公司布爾津縣支行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	460,837,934.67	新疆准東基地特變電工布爾津縣150MW風電場項目
敦煌市特能新能源有限公司	中國銀行股份有限公司酒泉分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	594,967.66	特變電工敦煌20MW平價光伏發電項目
敦煌市特能新能源有限公司	中國銀行股份有限公司酒泉分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	2,193,180.60	特變電工敦煌100MW並網光伏發電項目
固陽縣風源發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	399,706,757.51	特變電工固陽興順西風電場一期100MW風電工程項目
固陽縣風源發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	20,737,936.23	特變電工固陽興順西光伏電場20Mwp風光同場太陽能光伏發電工程項目
哈密風尚發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	919,261,972.89	新疆哈密風電基地二期項目景峽第六風電場B區200MW工程

十四、承諾及或有事項(續)

3. 質押資產信息(續)

質押資產單位	質押權人	質押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	質押／擔保項目
哈密十三間房新特風能 有限責任公司	中國銀行股份有限公司哈密市分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	1,526,540.00	特變電工十三間房風電場一期49.5MW 項目
哈密市振超風力發電有限公司	中國銀行股份有限公司哈密市分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	10,611,617.16	伊州區駱駝圈子15MW分散式風電項目
荷澤市牡丹區浩風新能源有限公司	中國工商銀行股份有限公司陽穀支行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	112,397,460.06	浩風新能源牡丹區王浩屯50MW風電項目
鶴慶匯能發電有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	114,606,569.22	雲南省大理州鶴慶縣黃坪並網光伏電站 項目
柯坪縣柯特新能源有限責任公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	1,111,660.00	柯特新能源柯坪縣100兆瓦光伏及儲能發 電項目
聊城莘縣華浩新能源發展有限公司	中國工商銀行股份有限公司陽穀支行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	3,254,006.34	聊城縣觀城101MW/204MWh電化學 儲能項目
鹿邑縣風易發電有限公司	中國建設銀行股份有限公司周口分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	7,252,748.21	鹿邑縣穆店20MW分散式風電項目
木壘縣嘉裕風晟發電有限公司	中國銀行股份有限公司 新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下 全部收益	26,136,557.98	特變電工木壘大石頭200MW風力 發電項目

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十四、承諾及或有事項(續)

3. 質押資產信息(續)

質押資產單位	質押權人	質押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	質押／擔保項目
木壘縣新特匯能發電有限責任公司	中國銀行股份有限公司新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	202,481,642.08	特變電工木壘老君廟100MW風力發電項目
南寧匯能風力發電有限公司	中國銀行股份有限公司南寧分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	1,224,000.00	南寧市興寧區昆侖鎮龍勒風電場工程項目
若羌縣卓尚新能源有限公司	中國銀行股份有限公司巴音郭楞蒙古自治州分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	1,362,180.00	若羌縣米蘭風區5萬千瓦風電項目
莎車縣新尚能源發電有限責任公司	中國工商銀行股份有限公司喀什分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	1,750,263.21	新尚能源莎車100兆瓦光伏並網發電和儲能設施項目
遂川縣華風發電有限公司	中國銀行股份有限公司遂川支行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	2,214,000.00	遂川縣轎子頂分散式風電項目
聞喜縣新佳新能源有限公司	中國銀行股份有限公司運城市分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	3,452,765.28	特變電工運城市聞喜縣禮元鎮10萬千瓦光伏發電項目及配套輸出項目
西豐縣榮晟電力新能源有限公司	上海浦東發展銀行股份有限公司鐵嶺分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	7,957,690.06	鐵嶺市西豐縣柏榆鎮風電項目
錫林郭勒新圓新能源有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	30,828,258.64	新圓正鑲白旗特高壓外送20萬千瓦風電場建設項目

十四、承諾及或有事項(續)

3. 質押資產信息(續)

質押資產單位	質押權人	質押資產類別	資產評估價值／	
			賬面原值	質押／擔保項目
孟縣華光光伏發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	402,780,285.02	山西陽泉市采煤沉陷區國家先進技術光伏發電示範基地賈家壩100Mwp光伏發電項目
正鑛白旗風盛發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	42,919,829.56	風盛正鑛白旗特高壓外送27.5萬千瓦風電場項目(扶貧開發)
正鑛白旗風盛發電有限公司	國家開發銀行新疆維吾爾自治區分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	26,994,850.64	風盛正鑛白旗特高壓外送20萬千瓦風電場項目(扶貧開發)
中閭(木壘)風電有限公司	中國工商銀行股份有限公司 昌吉回族自治州分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	37,615,312.75	中閭(木壘)風電有限公司木壘大石頭200MW風力發電項目
張掖市甘州區甘特新能源有限公司	中國銀行股份有限公司張掖分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	0.00	甘州平山湖百萬千瓦風電基地20萬千瓦風電1#項目
哈密華風新能源發電有限公司	招商銀行股份有限公司烏魯木齊分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	5,650,905.65	哈密東南部山口區域特變電工光伏發電項目
哈密華風新能源發電有限公司	中國農業銀行股份有限公司昌吉分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	62,136,770.91	哈密東南部山口區域特變電工光伏發電項目
武威武晟新能源科技有限公司	農銀金融租賃有限公司	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	44,177,224.50	武威武晟150兆瓦光伏發電項目
哈密華風新能源發電有限公司	中國農業銀行股份有限公司昌吉分行	項目建成後電費收費權及其項下全部收益	47,746,223.18	哈密東南部山口區域特變電工光伏發電項目

4. 或有事項

於資產負債表日，本集團並無須作披露的重要或有事項。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十五、資產負債表日後事項

無。

十六、其他重要事項

1. 前期差錯更正和影響

無。

2. 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

主要營運決策者為本公司總經理、副總經理及董事，負責審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據有關報告確定經營分部。由於本集團業務主要位於中國，故主要營運決策者以產品及服務角度考慮業務。管理層將多晶硅、風能、光伏電站建設和運營、電氣設備銷售分別視為須予報告經營分部。其他分部主要為銷售材料、副產品及其他零星業務。

主要營運決策者基於收入及毛利率評估經營分部表現。分部間抵銷的交易乃基於相關方之間協定的條款和條件進行。對呈報予主要營運決策者的分部收入及業績的計量方式與合併利潤表中所載者一致。提供予主要營運決策者的總資產相關金額乃按與合併資產負債表一致的方式進行計量。有關資產基於分部業務進行分配。

十六、其他重要事項(續)

2. 分部信息(續)

(2) 本年度報告分部的財務信息

本年

項目	多晶硅	風能、光伏 電站建設	風能、光伏 電站運營	電氣設備	其他	分部間抵銷	合計
一、分部收入及業績							
1、營業收入	2,949,104,668.44	9,992,381,954.53	2,683,802,671.48	3,954,714,412.61	654,744,179.68	-4,980,250,745.00	15,254,497,141.74
其中：對外交易收入	2,924,557,601.01	5,914,940,791.69	2,682,821,452.79	3,330,206,137.51	401,971,158.74	0.00	15,254,497,141.74
分部間交易收入	24,547,067.43	4,077,441,162.84	981,218.69	624,508,275.10	252,773,020.94	-4,980,250,745.00	0.00
2、分部毛利	-1,400,318,594.68	1,177,954,893.93	1,383,201,854.65	139,588,857.64	120,681,403.70	0.00	1,421,108,415.24
3、聯營企業和合營企業的投資收益	493,585,938.37	42,174,286.26	0.00	0.00	0.00	-8,168,956.54	527,591,268.09
4、信用減值損失	22,487,868.97	-48,337,302.41	-36,421,835.27	20,947,164.27	-6,129,053.48	-26,035,794.29	-73,488,952.21
5、資產減值損失	-427,061,543.60	-172,512,986.05	-25,678,571.23	-8,899,973.18	-176,197,781.81	-46,864.67	-810,397,720.54
6、折舊及攤銷費用	1,708,588,882.51	47,600,754.65	1,057,839,973.58	117,472,941.96	37,606,536.23	-84,214,008.49	2,884,895,080.44
7、利潤總額	-2,103,164,638.93	2,163,767,395.30	896,655,469.93	-569,955,783.37	-155,305,003.55	-1,321,246,851.21	-1,089,249,411.83
二、資產總額	45,230,635,638.87	27,379,527,506.98	32,324,084,125.15	7,138,427,662.73	1,750,678,278.10	-31,702,252,842.61	82,121,100,369.22
1、長期股權投資(對聯營企業及合營企業的投資)	2,497,642,265.18	802,036,879.83	0.00	0.00	0.00	-413,379,775.17	2,886,299,369.84
2、非流動資產增加額(長期股權投資以外的其他)	-1,565,844,347.87	-147,351,613.37	2,354,628,501.35	208,863,271.43	-219,122,294.88	130,037,887.65	761,211,404.31
三、負債總額	14,916,710,470.63	10,466,506,280.00	22,458,120,221.44	6,191,636,663.73	851,767,013.33	-9,809,828,557.07	45,074,912,092.06

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

十六、其他重要事項(續)

2. 分部信息(續)

(2) 本年度報告分部的財務信息(續)

上年

項目	多晶硅	風能、光伏 電站建設	風能、光伏 電站運營	電氣設備	其他	分部間抵銷	合計
一、分部收入及業績							
1、營業收入	7,761,922,797.44	14,777,891,906.11	2,350,307,029.60	4,396,027,218.71	853,330,407.62	-8,926,499,403.69	21,212,979,955.79
其中：對外交易收入	7,750,014,012.64	7,457,204,252.63	2,349,702,746.44	3,052,968,924.63	603,090,019.45	0.00	21,212,979,955.79
分部間交易收入	11,908,784.80	7,320,687,653.48	604,283.16	1,343,058,294.08	250,240,388.17	-8,926,499,403.69	0.00
2、分部毛利	-2,383,162,165.91	1,712,358,676.70	1,238,753,107.08	645,255,797.23	148,151,424.03	0.00	1,361,356,839.13
3、聯營企業和合營企業的投資收益	16,648,196.40	48,503,644.56	0.00	0.00	0.00	85,387.72	65,237,228.68
4、信用減值損失	-48,887,281.81	63,204,313.33	-37,126,887.04	-17,747,125.91	-4,480,508.86	50,915,752.35	5,878,262.06
5、資產減值損失	-2,513,057,519.19	-152,198,640.43	-675,178,172.62	-72,299,442.02	-3,364,841.58	119,124.89	-3,415,979,490.95
6、折舊及攤銷費用	1,936,883,616.85	51,377,487.70	951,151,611.83	69,975,468.71	39,742,748.99	-61,388,389.32	2,987,742,544.76
7、利潤總額	-4,924,174,262.76	2,608,058,063.76	106,609,346.46	4,210,189.76	57,553,924.35	-1,931,629,360.17	-4,079,372,098.60
二、資產總額	48,102,740,445.00	26,624,353,597.75	28,664,089,798.09	7,632,773,762.85	2,112,031,388.24	-31,455,402,795.17	81,680,586,196.76
1、長期股權投資(對聯營企業及合營企業的投資)	506,648,196.40	506,540,242.05	0.00	0.00	0.00	-139,914,612.28	873,273,826.17
2、非流動資產增加額(長期股權投資以外的其他)	-2,711,736,992.07	-171,393,249.46	731,655,912.77	733,352,649.98	-84,724,473.35	-754,456,809.81	-2,257,302,961.94
三、負債總額	15,789,265,339.43	13,205,117,183.82	21,914,538,434.88	5,448,290,711.24	1,695,420,489.89	-11,665,771,207.11	46,386,860,952.15

3. 其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

無。

七、母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

賬 齡	年 末 餘 額	年 初 餘 額
1年以內(含1年)	97,677,935.54	283,616,153.43
1年至2年(含2年)	132,582,010.60	86,881,015.37
2年至3年(含3年)	82,040,536.79	85,957,477.97
3年至4年(含4年)	85,957,477.97	52,137,473.73
4年至5年(含5年)	52,137,473.73	27,152,016.38
5年以上	21,746,599.69	130,008.06
合 計	472,142,034.32	535,874,144.94

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類 別	賬 面 餘 額		年 末 餘 額		賬 面 價 值
	金 額	比 例 (%)	金 額	壞 賬 準 備 計 提 比 例 (%)	
按單項計提壞賬準備	258,123,650.39	54.67	258,123,650.39	100.00	0.00
按組合計提壞賬準備	214,018,383.93	45.33	32,062,876.29	14.98	181,955,507.64
其中：賬齡組合	214,018,383.93	45.33	32,062,876.29	14.98	181,955,507.64
電費及補貼款組合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	472,142,034.32	100.00	290,186,526.68	—	181,955,507.64

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

類別	賬面餘額		年初餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	535,874,144.94	100.00	56,555,127.80	10.55	479,319,017.14
其中：賬齡組合	535,874,144.94	100.00	56,555,127.80	10.55	479,319,017.14
電費及補貼款組合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	535,874,144.94	100.00	56,555,127.80	—	479,319,017.14

1) 應收賬款按單項計提壞賬準備

名稱	賬面餘額		年末餘額		計提理由
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
新疆晶碩新材料有限公司	258,123,650.39	100.00	258,123,650.39	100.00	預計無法收回
合計	258,123,650.39	—	258,123,650.39	—	—

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

2) 按組合計提應收賬款壞賬準備

賬 齡	賬 面 餘 額	年 末 餘 額	
		壞 賬 準 備	計 提 比 例(%)
1年以內(含1年)	80,590,233.87	1,611,804.67	2.00
1年至2年(含2年)	100,643,181.71	5,032,159.09	5.00
2年至3年(含3年)	3,997,352.45	799,470.49	20.00
3年至4年(含4年)	3,238,328.76	971,498.63	30.00
4年至5年(含5年)	3,802,687.45	1,901,343.72	50.00
5年以上	21,746,599.69	21,746,599.69	100.00
合 計	214,018,383.93	32,062,876.29	—

3) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類 別	年 初 餘 額	計 提	本 年 變 動 金 額			年 末 餘 額
			收 回 或 轉 回	轉 銷 或 核 銷	其 他	
應收賬款壞賬準備	56,555,127.80	233,631,398.88	0.00	0.00	0.00	290,186,526.68
合 計	56,555,127.80	233,631,398.88	0.00	0.00	0.00	290,186,526.68

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

4) 本年實際核銷的應收賬款

無。

5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本年按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額463,959,337.34元，佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例98.14%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額289,847,995.77元。

2. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收利息	0.00	0.00
應收股利	1,069,479,393.78	1,059,479,393.78
其他應收款	771,015,492.00	2,727,919,405.74
合計	1,840,494,885.78	3,787,398,799.52

2.1 應收利息

無。

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 應收股利

項目(或被投資單位)	年末餘額	年初餘額
內蒙古新特硅材料有限公司	1,059,479,393.78	1,059,479,393.78
新疆新特新能源檢測中心有限公司	10,000,000.00	0.00
合計	1,069,479,393.78	1,059,479,393.78

2.3 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
代墊款項	8,751,760.88	12,400,707.37
保證金及押金	716,099.06	929,483.20
關聯方往來	1,172,369,870.35	2,892,367,484.61
日常借支	2,297,871.62	6,079,945.45
其他	5,859.00	35,071.09
合計	1,184,141,460.91	2,911,812,691.72

(2) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末賬面餘額	年初賬面餘額
1年以內(含1年)	745,543,836.45	1,852,814,501.12
1-2年(含2年)	68,987,746.55	663,559,632.92
2-3年(含3年)	13,058,917.58	49,725,529.91
3-4年(含4年)	46,585,582.05	345,713,027.77
4-5年(含5年)	309,965,378.28	0.00
合計	1,184,141,460.91	2,911,812,691.72

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.3 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示

類別	賬面餘額		年末餘額		賬面價值
	金額	比例%	金額	比例%	
按單項計提壞賬準備	381,284,897.68	32.20	381,284,897.68	100.00	0.00
按組合計提壞賬準備	802,856,563.23	67.80	31,841,071.23	3.97	771,015,492.00
其中：賬齡組合	802,856,563.23	67.80	31,841,071.23	3.97	771,015,492.00
合計	1,184,141,460.91	100.00	413,125,968.91	—	771,015,492.00

類別	賬面餘額		年初餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
按組合計提壞賬準備	2,911,812,691.72	100.00	183,893,285.98	6.32	2,727,919,405.74
其中：賬齡組合	2,911,812,691.72	100.00	183,893,285.98	6.32	2,727,919,405.74
合計	2,911,812,691.72	100.00	183,893,285.98	—	2,727,919,405.74

七、母公司財務報表主要項目註釋（續）

2. 其他應收款（續）

2.3 其他應收款（續）

1) 其他應收款按單項計提壞賬準備

名稱	賬面餘額	年末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
新疆晶碩新材料有限公司	381,284,897.68	381,284,897.68	100.00	預計無法收回
合計	381,284,897.68	381,284,897.68	—	—

2) 其他應收款按組合計提壞賬準備

賬 齡	賬面餘額	年末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)	745,458,393.53	14,909,167.86	2.00
1-2年(含2年)	7,578,929.58	378,946.48	5.00
2-3年(含3年)	8,818,121.27	1,763,624.25	20.00
3-4年(含4年)	28,556,133.94	8,566,840.18	30.00
4-5年(含5年)	12,444,984.91	6,222,492.46	50.00
合計	802,856,563.23	31,841,071.23	—

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.3 其他應收款(續)

3) 其他應收款按照預期信用損失一般模型計提壞賬準備

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	183,893,285.98	0.00	0.00	183,893,285.98
2025年1月1日餘額在本年	—	—	—	—
— 轉入第二階段	0.00	0.00	0.00	0.00
— 轉入第三階段	0.00	0.00	0.00	0.00
— 轉回第二階段	0.00	0.00	0.00	0.00
— 轉回第一階段	0.00	0.00	0.00	0.00
本年計提	229,232,682.93	0.00	0.00	229,232,682.93
本年轉回	0.00	0.00	0.00	0.00
本年轉銷	0.00	0.00	0.00	0.00
本年核銷	0.00	0.00	0.00	0.00
其他變動	0.00	0.00	0.00	0.00
2025年12月31日餘額	413,125,968.91	0.00	0.00	413,125,968.91

七、母公司財務報表主要項目註釋（續）

2. 其他應收款（續）

2.3 其他應收款（續）

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				其他	年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷			
其他應收款壞賬準備	183,893,285.98	229,232,682.93	0.00	0.00		0.00	413,125,968.91
合計	183,893,285.98	229,232,682.93	0.00	0.00		0.00	413,125,968.91

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款	壞賬準備
				年末餘額 合計數的比例(%)	
新特硅基新材料有限公司	關聯方往來	564,990,037.72	1年以內、2-3年	47.71	11,485,956.13
新疆晶碩新材料有限公司	關聯方往來	381,284,897.68	0-5年	32.20	381,284,897.68
新疆新特新能建材有限公司	關聯方往來	41,297,178.27	1-5年	3.49	14,821,125.01
內蒙古新特硅材料有限公司	關聯方往來	27,299,989.25	1年以內	2.31	545,999.79
昌吉州盛鼎新能源發電有限公司	關聯方往來	11,793,608.56	1-3年	1.00	1,596,447.73
合計	—	1,026,665,711.48	—	86.71	409,734,426.34

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

項目	賬面餘額	年末餘額	
		減值準備	賬面價值
對子公司投資	18,085,213,994.57	26,098,976.97	18,059,115,017.60
對聯營、合營企業投資	1,789,459,983.40	0.00	1,789,459,983.40
合計	19,874,673,977.97	26,098,976.97	19,848,575,001.00

項目	賬面餘額	年初餘額	
		減值準備	賬面價值
對子公司投資	18,086,474,879.05	0.00	18,086,474,879.05
對聯營、合營企業投資	0.00	0.00	0.00
合計	18,086,474,879.05	0.00	18,086,474,879.05

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資

被投資單位	本年增減變動							減值準備
	年初餘額		追加投資	減少投資	計提減值準備	其他	年末餘額	
	(賬面價值)	減值準備年初餘額						
特變電工新疆新能源股份有限公司	8,061,826,865.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,061,826,865.77	0.00
內蒙古新特硅材料有限公司	2,883,844,119.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,883,844,119.55	0.00
新特硅基新材料有限公司	4,410,237,418.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,410,237,418.53	0.00
新疆新特晶體硅高科技有限公司	1,611,154,048.70	0.00	600,000,000.00	0.00	0.00	0.00	2,211,154,048.70	0.00
新疆晶碩新材料有限公司	26,098,976.97	0.00	0.00	0.00	26,098,976.97	0.00	0.00	26,098,976.97
新疆新特新能建材有限公司	45,918,654.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	45,918,654.65	0.00
新疆新特新能材料檢測中心有限公司	54,785,743.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	54,785,743.38	0.00
新疆沙海綠色能源服務有限公司	5,744,429.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,744,429.15	0.00
新疆新特能源物流有限公司	5,482,625.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,482,625.46	0.00
新疆知信科技有限公司	37,954,251.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37,954,251.07	0.00
烏魯木齊戰略性新興產業 新特能源引導基金(有限合夥)	600,000,000.00	0.00	0.00	600,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
特變電工蘇比克有限公司	1,260,884.48	0.00	0.00	1,260,884.48	0.00	0.00	0.00	0.00
昌吉州盛鼎新能源發電有限公司	202,323.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	202,323.61	0.00
昌吉州盛裕新能源發電有限公司	1,086,487.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,086,487.73	0.00
烏魯木齊志君風力發電有限公司	154,220,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	154,220,000.00	0.00
華夏特變電工新能源REIT	186,192,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	186,192,000.00	0.00
新特能源國際工程有限公司	466,050.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	466,050.00	0.00
合計	18,086,474,879.05	0.00	600,000,000.00	601,260,884.48	26,098,976.97	0.00	18,059,115,017.60	26,098,976.97

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	本年增減變動									
	年初餘額 (原值)	減值準備 年初餘額	追加投資	減少投資	現金股利 或利潤	其他綜合 收益	其他權益變動	計提 減值準備	年末餘額 (原值)	減值準備 年末餘額
一、合營企業	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
小計	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、聯營企業										
新疆天辰農化發展有限公司	0.00	0.00	1,507,725,800.00	0.00	279,912,623.69	0.00	1,821,559.71	0.00	1,789,459,983.40	0.00
小計	0.00	0.00	1,507,725,800.00	0.00	279,912,623.69	0.00	1,821,559.71	0.00	1,789,459,983.40	0.00
合計	0.00	0.00	1,507,725,800.00	0.00	279,912,623.69	0.00	1,821,559.71	0.00	1,789,459,983.40	0.00

七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入、營業成本

項目	本年發生額	
	收入	成本
主營業務	1,889,382,026.34	1,613,606,965.06
其他業務	869,225,243.02	775,190,213.69
合計	2,758,607,269.36	2,388,797,178.75

項目	上年發生額	
	收入	成本
主營業務	2,418,580,353.31	2,456,328,440.28
其他業務	1,372,475,515.26	1,252,627,300.20
合計	3,791,055,868.57	3,708,955,740.48

5. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
成本法核算的長期股權投資收益	56,933,514.15	1,816,009,831.89
權益法核算的長期股權投資收益	279,912,623.69	0.00
處置長期股權投資產生的投資收益	2,440,629.14	-3,503,153.90
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	4,685,157.00	0.00
金融理財產品在持有期間的投資收益	11,875,002.82	7,225,097.26
金融及衍生工具投資收益	-162,110,471.25	3,639,885.82
合計	193,736,455.55	1,823,371,661.07

6. 其他

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

財務報表補充資料

1. 本年非經常性損益明細表

項目	本 年 金 額	說 明
非流動性資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	23,817,919.76	主要系公司處置擬報廢、閑置等資產以及轉讓長期股權投資產生的處置損益
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	67,462,662.20	主要系收到與收益相關的政府補助
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	-182,905,393.10	主要系1、不符合套期有效性要求的期貨平倉損益； 2、處置其他交易性金融資產產生的投資收益
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	0.00	
委託他人投資或管理資產的損益	0.00	
對外委託貸款取得的損益	0.00	
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失	0.00	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	0.00	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	0.00	
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	0.00	

財務報表補充資料(續)

1. 本年非經常性損益明細表(續)

項目	本 年 金 額	說 明
非貨幣性資產交換損益	0.00	
債務重組損益	0.00	
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用， 如安置職工的支出等	0.00	
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的 一次性影響	0.00	
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用	0.00	
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工 薪酬的公允價值變動產生的損益	0.00	
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允 價值變動產生的損益	0.00	
交易價格顯失公允的交易產生的收益	0.00	
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益	0.00	
受托經營取得的託管費收入	0.00	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-70,916,914.00	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	4,685,157.00	主要系其他權益工 具投資在持有期 間取得的股利收 入
小計	-157,856,568.14	
減：所得稅影響額	-24,377,865.27	
少數股東權益影響額(稅後)	581,989.01	
合計	-134,060,691.88	—

公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號 — 非經常性損益》(2023年修訂)未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目：

無。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

財務報表補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益(元／股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	-3.7448	-0.8430	-0.8430
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股 股東的淨利潤	-3.3214	-0.7492	-0.7492

3. 境內外會計準則下會計數據差異

(1) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報表中淨利潤和淨資產差異情況

無。

(2) 同時按照境外國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報表中淨利潤和淨資產差異情況

無。

4. 其他

無。

新特能源股份有限公司

二〇二六年三月二十七日

新特能源股份有限公司

Xinte Energy Co., Ltd.

