

证券代码：002350

证券简称：北京科锐

公告编号：2026-022

北京科锐集团股份有限公司 2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.32 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	北京科锐	股票代码	002350
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	付静	刘后弟	
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼		北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼
传真	010-82701909	010-82701909	
电话	010-82701887	010-82701887	
电子信箱	IR@creat-gr.com	IR@creat-gr.com	

2、报告期主要业务或产品简介

2025 年，公司紧密围绕“凝心聚力、苦练内功、稳中求进、向新而行”的总体方针，坚定推进制造业与服务业双轮驱动、互为支撑、协同发展的核心战略，持续夯实制造业根基，并加速服务业版图拓展。在稳中有进、向新而行的发展基调下，公司精准把握国家战略方向。一方面，公司巩固发展电网业务，深度融入智能电网建设进程，紧密对接国家电网“十四五”投资布局，持续在智能电力设备领域攻克关键核心技术；制造业务稳步优化产线布局，完成变压器与开关产品业务的产线整合，进一步明确双基地管理模式，全面推进数字化转型，深化人工智能在电力设备研发、智能制造与运维管理中的融合应用，全面提升产品智能化水平与整体运营效率。另一方面，公司坚定实施战略转型，紧跟全球能源变革趋势，大力发展新能源业务，持续强化储能技术的研发与场景应用，助力构建以新能源为主体的新型电力系统；公司战略转型迈开坚实步伐，新技术新场景新客户取得突破；抢抓全球能源转型与海外电力基础设施升级的历史机遇，积极实施出海策略，成立海外子公司，加速推进海外市场开发，打造“技术+产品+服务”一体化出海新格局。

报告期内，公司以配电设备为核心的制造业务，以国家电网公司、南方电网公司市场为主战场，同时大力拓展储能、光伏等新能源市场。随着近两年电网投资持续增加，公司聚焦电气设备制造，通过对电气类产品的梳理，从市场容量、盈利能力、技术满足性、产能满足性等方面评估、论证，明确了重点发展的产品型号，并加强其研发投入，全力发展、重点推广、优先销售，做精做优，形成规模化生产与销售。公司多年来致力于配电系统的技术进步，崇尚技术创新，曾率先推出多种新型配电设备和工程技术方案，并在多年技术研发的基础上，形成了中低压开关设备（环网柜、柱上开关、高/低压成套开关柜、全系列低压开关柜、预装及箱式变电站、模块化变电站、新能源专用一体机、高/低压分支箱等）、节能配电变压器（油变、干变、美变）、配电自动化产品（FTU、DTU、TTU、故障定位、自动化项目）、电缆附件、无功补偿、超级电容、充电装置、光伏发电等系列产品。公司产品或服务大部分通过招投标方式获取客户合同，应用遍及国家电网公司和南方电网公司各省区的配电网，新能源、数据中心、石化、冶金、航空航天、轨道交通、高端装备制造等重要行业，公司拥有国家电网、南方电网、中航工业、中船重工、华能、国电投等重要客户。

报告期内，公司在新能源市场开拓方面取得新突破，成功中标中国华能集团有限公司 2025-2027 年新能源箱式变压器框架协议采购项目。公司与北京海博思创科技股份有限公司签署了战略合作协议，双方将在新能源项目开发、投资建设、工程实施、设备配套、生产协同、供应商资源共享等方面，依托各自的能力和资源优势，开展多领域、多层次、多形式的全方位合作。公司与深圳市盛弘电气股份有限公司签署了战略合作协议，双方将围绕能源产业升级需求，通过资源共享与能力互补，加速项目落地与规模化应用；在技术协同方向，双方将组建联合研发团队，共同开展新能源关键技术攻关，推动产品兼容性开发，实现双方设备在能源系统中的无缝集成，提升整体解决方案水平。

公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目。公司智慧能源管理业务可为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配售电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。报告期末，公司通过二级子公司固安科锐新能源科技有限公司投资新建并运营的分布式光伏发电站项目装机容量超 31MW，累计发电量超 8100 万 kWh。

随着电力体制改革的持续推进，公司近年来在巩固配电设备产品领域优势的同时，积极布局 IGBT、光储充氢技术，并联合业内头部企业，积极探索发展新能源业务和综合能源服务业务，努力为全行业合作伙伴提供从新能源发电、储能、充电、氢能运用、综合能源管理等一体化解决方案。

在新能源发电、储能方面，公司多款产品得到广泛应用。公司研发生产的储能变流升压一体机是电化学储能系统的重要组成部分，主要功能是实现蓄电池与电网之间的能量交换，对蓄电池进行充放电的控制和管理，支持并网和离网两种运行模式。公司高低压成套设备种类齐全，产品电压等级覆盖 400V 至 35kV；YB 口-40.5/0.8-6300 系列风电/光伏华式箱变、ZGS(B)系列风电/光伏美式箱变，是依据公司多年在箱变领域内的深耕细作，结合风电/光伏行业特点自行研制的一款新型风电/光伏专用的变电站产品，产品集升压变压器、高压真空开关、避雷器、智能型低压真空断路器及相应辅助配套设备于

一体，将风电/光伏发电装置发出的 800V 电压升高到 35kV 电压等级，是风电/光伏发电系统并网输出的专用设备。公司模块化变电站产品采用标准化设计、工厂化生产、装配式建设，十余年来被广泛应用在全国各地，是光伏、风电等新能源升压变电站的首选技术。控股子公司武汉科锐电气股份有限公司（以下简称“武汉科锐”）35kV 可分离连接器、绝缘件等产品应用在新能源领域。全资子公司北京科锐博润电力电子有限公司（以下简称“科锐博润”）SVG 产品可应用于新能源场站，在研产品集中式储能 PCS、组串式 DC/DC 储能 PCS、户用光储一体机（混合逆变器）可应用于储能及户用光储系统领域。报告期内，为开拓海外新能源领域业务布局，公司通过全资子公司北京科锐能源管理有限公司与 Greenova Energy Limited 合作，在爱尔兰投资设立合资公司“Creative Energy Investments (Europe) Limited”。该平台将作为公司拓展欧洲及海外新能源业务的桥头堡，探索海外新能源投资及设备出口机会。

在氢能方面，全资子公司科锐博润以绿电制氢行业需求为契机，研发光伏制氢新型电源系统。控股子公司北京稳力已研发出商用车燃料电池系统、叉车燃料电池系统、清扫车燃料电池系统，并提供空压机、控制器等产品及光制储氢及应用一体化、分布式综合能源系统解决方案。搭载北京稳力开发清扫车燃料电池系统的清扫车在大兴氢能示范区已无故障运行超 3 年，该系统除应用于清扫车外，还可用于场馆车、高尔夫球车等微型工具车辆场景。北京稳力 120kW 商用车燃料电池系统已在 49T 重卡装车运行 20 辆，已通过出厂道路型式认证测试。北京稳力开发的新一代燃料电池叉车，采用自适应模糊 PID 控制算法，可实现参数在线自调整，采用无辅热低温冷启动设计，可实现零下 30 度快速冷启动，满足物流、仓储、冷链等多种场景的应用需求，兼容国内主流叉车厂家车型，兼容压缩气瓶和固态储氢瓶。

（一）经营模式

报告期内，公司制造业务的采购模式、生产模式、销售模式均未发生重大变化，具体如下：

1、采购模式

公司的配电及控制设备，如环网柜、开关柜、重合器、箱式变电站、模块化变电站等的生产和销售采用订单驱动机制，严格实施按需定制、以销定产的原则，根据不同用户对配置的不同要求，严格按照订单要求进行原材料和配套装置的采购。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，可以按计划批量生产，主要原材料按计划定期采购，保持一定的库存数量，以满足持续生产需求。

公司供应链管理部门与战略供应商统一签订采购框架协议，负责采购下单、订单执行、成本控制、采购结算及三包索赔等。

2、生产模式

公司生产环节主要包括产品设计、原材料（包括配套装置和零部件）采购加工、装配调试。产品设计是公司的核心生产环节。一般在设计过程中采取模块化、单元化、组合化的设计，从而有效降低生产周期和后期维护更新成本。由于公司产品技术独特，并经常根据用户需求进行差异化特殊设计，因此设计工作在公司的产品生产中具有非常重要的地位。公司按需定制、以销定产的配电及控制设备产品，如环网柜、开关柜、重合器、箱变、模块化变电站等，由制造中心根据不同用户对配置的不同要求，提出产品及产品组件差异化的技术方案，完成产品的整体设计。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，则按照产品技术方案和标准设计和生产。

公司同时拥有开关设备、变压器设备、自动化装置、低压成套设备和电力电子设备等多方面的产品技术，具备较强的系统集成能力，在新产品、智能化产品的设计和生产上具有明显优势。公司在产品设计方面自主创新，在保证配套装置和零部件的布局合理、绝缘水平合格的情况下，积极应用自动化控制技术、新材料和新工艺开发具有特殊功能的新产品，以满足用户的特殊需求。

3、销售模式

公司销售主要采取直销方式，主要通过参与国家电网和南方电网系统招投标的方式或用户工程直销的方式进行产品销售，少数地区通过代理商开拓销售渠道，但由公司提供技术支持和售后服务。公司产品在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。

公司营销网络遍布 30 多个省区，形成了全国性的销售网络，分为电网、新能源、行业等销售团队，负责公司各类产品在各细分市场的专业销售，覆盖全国 30 多个省区。

公司新能源业务经营模式：公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，通过开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目，整合协调相关子公司在分布式光伏、充电桩、储能、氢能等相关业务的长期技术储备、产品制造和项目实施能力；积极与合作方通过优势互补共同开展业务，捕捉新能源领域新技术研发、新产品制造领域的商机。公司智慧能源管理业务经营模式：为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配售电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。

（二）市场地位及主要业绩驱动因素

公司是国内最早从事配电自动化技术推广及设备开发与生产的企业之一，公司注重技术研发，产品结构齐全，产品在两网的整体中标率一直保持稳定且居于行业前列。根据《高压开关行业年鉴（2024）》，公司 2024 年 12kV 环网柜产量排名第 4 位，40.5kV 箱式变电站产量排名第 4 位，12kV 箱式变电站产量排名第 9 位，12kV 金属封闭开关设备产量排名第 26 位，12kV 真空断路器产量排名第 28 位，高压开关产值排名第 37 位。

公司业绩驱动主要因素包括电网市场投资规模、新能源发电及储能行业的快速发展、全球电网设备的结构性短缺及公司技术开发优势、产品优势、人才优势、管理优势。公司产品或服务大部分通过招投标方式供应给客户，电网市场投资规模加大及新能源发电及储能行业的快速发展、全球电网设备的结构性短缺将带动电力行业相关产品或设备销售规模扩大，公司可凭借技术开发和产品、人才和管理等优势，获取一定的市场份额。

公司拥有技术开发优势和产品优势。公司自创立始即聚集了多个专业的电力科研人才，加上长期的研发投入和技术积累，使公司同时拥有开关设备、箱变设备、自动化装置和电力电子设备四方面的产品技术，因此具备较强的系统集成能力和自主研发能力。公司产品涵盖了一次设备和二次设备领域，并在一次设备和二次设备方面均投入了大量的研发，拥有大量的专利技术和科研成果，因此具备较强的系统集成能力和一、二次设备协同能力。公司自主研发的储能变流升压一体机可广泛应用于大型风光电站、火电机组快速调频、电网侧独立储能电站、大型用户侧储能及大型微电网等多种场景。公司产品的差异化设计能力较强，能够针对客户对产品功能和结构的特殊需求，快速进行设计改进，满足市场需求，因此使公司在获得技术差异性较强的销售合同时具有较强的竞争优势。公司的产品优势使公司在配电及控制设备制造行业具有较高的声誉，良好的市场声誉使公司产品具有较强的市场竞争力。

公司拥有人才优势和管理优势。公司自创立始即聚集了多个专业的电力科研人才并拥有一支稳定且高水准的营销、技术、管理团队，他们一直专注于行业深耕，深刻理解用户的需求，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验，随着电网外业务及新能源业务的持续拓展，公司服务网络已经由之前的聚焦电网业务转变为电网业务与网外业务齐头并进的态势，取得了较好的成效。这支强大的队伍有力地保障了公司合同的获取，未来他们将继续发挥专长，有效拓展市场，不断提高市场金额。公司以平台为核心深化数字化应用，支撑公司内高效协同，持续推进数字化转型进程。公司以 SAP、ERP 系统作为核心业务流程的管理平台，陆续建设 OA 协同办公系统、SAP HCM 人力资本管理模块、云 SRM 供应商管理系统、CRM 客户关系管理、MES 制造执行系统、BI 数据决策系统、档案管理系统、CAD 设计软件等，多个系统之间打通了业务流程和数据流，相互间进行了高度集成，为公司高质量发展、精细化管理、业务增长赋能。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产	3,130,191,420.28	2,890,428,636.93	8.30%	2,760,914,172.69
归属于上市公司股东的净资产	1,798,334,947.13	1,688,930,039.72	6.48%	1,696,378,822.97
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,151,581,075.08	2,042,463,979.34	5.34%	1,953,005,333.89
归属于上市公司股东的净利润	54,522,010.04	39,208,866.22	39.06%	-167,023,147.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	44,016,061.60	38,514,660.31	14.28%	-191,212,368.99
经营活动产生的现金流量净额	362,660,832.41	164,750,747.60	120.13%	-56,319,592.67
基本每股收益（元/股）	0.1062	0.0743	42.93%	-0.3080
稀释每股收益（元/股）	0.1062	0.0743	42.93%	-0.3080
加权平均净资产收益率	3.25%	2.30%	0.95%	-9.38%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	434,469,553.68	503,336,335.85	500,076,627.03	713,698,558.52
归属于上市公司股东的净利润	10,561,052.51	6,430,329.40	11,998,415.61	25,532,212.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,889,810.78	5,464,876.91	9,214,195.62	19,447,178.29
经营活动产生的现金流量净额	-108,922,794.95	67,366,290.80	63,061,713.37	341,155,623.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	33,377	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	49,819	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
北京科锐北方科技发展有限公司	境内非国有法人	27.11%	147,045,953.00	0.00	不适用	0	
中国电力科学研究院有限公司	国有法人	9.87%	53,550,068.00	0.00	不适用	0	
北京科锐集团股份有限公司	其他	4.98%	27,000,000.00	0.00	不适用	0	

—第二期员工持股计划						
付小东	境内自然人	2.86%	15,536,813.00	11,652,610.00	不适用	0
依聪慧	境内自然人	0.88%	4,784,400.00	0.00	不适用	0
黄志峰	境内自然人	0.53%	2,891,210.00	0.00	不适用	0
张和平	境内自然人	0.49%	2,640,000.00	0.00	不适用	0
张毅	境内自然人	0.48%	2,629,700.00	0.00	不适用	0
韦军成	境内自然人	0.47%	2,565,200.00	0.00	不适用	0
李小青	境内自然人	0.42%	2,286,300.00	0.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京科锐北方科技发展有限公司为本公司控股股东，付小东为公司实际控制人、董事长。截至本报告日，付小东间接控制北京科锐北方科技发展有限公司 100% 的股权。未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	自然人股东黄志峰通过方正证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 2,723,910 股，通过普通账户持有公司股票 167,300 股，合计持有公司股票 2,891,210 股；自然人股东张和平通过平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 2,640,000 股，通过普通账户持有公司股票 0 股，合计持有公司股票 2,640,000 股；自然人股东张毅通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 2,629,700 股，通过普通账户持有公司股票 0 股，合计持有公司股票 2,629,700 股；自然人股东李小青通过平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 1,658,000 股，通过普通账户持有公司股票 628,300 股，合计持有公司股票 2,286,300 股。					

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

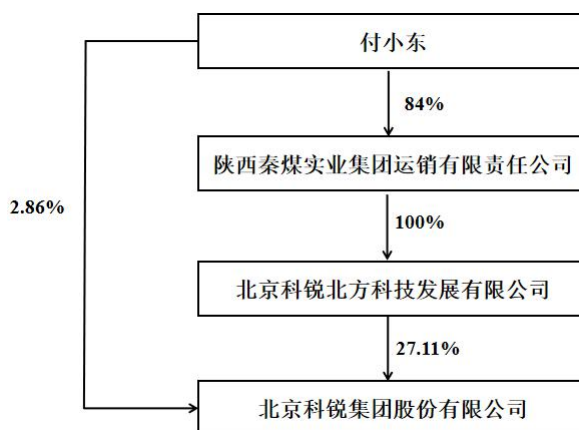
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



说明：以上为截至披露日公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

披露日期	公告编号	公告编号	披露索引
2025 年 7 月 5 日	2025-056	《关于变更公司网址及投资者邮箱的公告》	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025 年 8 月 19 日	2025-065	《关于控股股东及实际控制人、董事长拟减持股份的预披露公告》	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025 年 8 月 28 日	2025-069	《关于回购公司股份方案的公告》	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025 年 10 月 9 日	2025-079	《第二期员工持股计划（草案）摘要》	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025 年 12 月 30 日	2025-096	《关于子公司拟合资设立海外二级控股子公司的公告》	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)