

证券代码：000901

证券简称：航天科技

公告编号：2026-定-001

# 航天科技控股集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	航天科技	股票代码	000901
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李一凡	陆力嘉、朱可歆	
办公地址	北京市丰台区海鹰路6号院2号楼	北京市丰台区海鹰路6号院2号楼	
传真	010-83636000	010-83636000	
电话	010-83636130	010-83636130、010-83636061	
电子信箱	liyifan@as-hitech.com	lulijia@as-hitech.com、 zhukexin@as-hitech.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司始终聚焦主责主业，将服务国防建设作为核心使命，坚持通过创新驱动做优做强实体产业，深耕航天应用、汽车电子、物联网三大产业领域。在资产优化与布局调整方面，公司完成出售境外子公司 AC 公司 100% 股权相关事宜，对九通公司由控股转为参股。公司持续深化产业布局，扎实推进战略规划落地、区域结构优化及资源配置升级，助力优势资源向核心主业聚集。依托核心技术，公司不断拓展三大产业的应用边界，致力于推动航天国防建设与社会经济建设在更多维度实现高效融合与效益提升。目前公司业务涵盖航天、汽车、交通、石油、电力等多个行业领域，主要业务范围包括上述领域产品的研发、生产、加工、销售以及整体解决方案与运营服务。具体业务情况如下：

### （一）航天应用

公司航天应用产品主要以加速度传感器、精密制造、航天辅材、测试测控设备为主要业务方向。公司加速度传感器等惯性器件的技术处于国内领先水平，在国内航天领域得到广泛使用，公司自主研发的加速度传感器以其精度高、可靠性高、体积小、重量轻、使用方便等特点，在以往的二十多年中，都是惯性导航系统主选产品，在航天、航空、船舶、兵器等领域得到了广泛的应用，有近十项科研成果获部级科学进步奖并取得多项专利。精密制造涉及发动机及舵机的零、部件等产品生产与伺服系统装配。航天辅材主要从事各型压接型、灌封型、焊接型、扁平编织型等多型航天电缆、电装的设计及生产。测试测控业务包括满足飞航产品的雷电与静电防护检测以及环境与可靠性测试等业务。公司加速度传感器成功助力神舟飞船、天舟货运飞船、空间站等国家重点工程任务，巩固了加速度传感器产品在载人航天工程领域的主导地位。近年来，公司不断加大投入，扩大精密加工产业纵深布局、提高航天应用板块产能、提升过程设计开发能力，促进公司航天产品业务“两地两中心”区域战略布局的落地，更深入地践行了“科技兴企”和“人才强企”的发展战略，有效提升了企业形象，为公司航天应用业务板块和地方经济蓬勃发展贡献新的力量。

公司加速度传感器、电源电路产品助力神舟、嫦娥、天舟等多项载人航天工程和探月工程任务，进一步巩固了加速度传感器在载人航天领域应用的主导地位。报告期内，航天应用业务的任务订单稳步增长，公司积极优化科研生产布局，精准研判发展需求，适时调整业务和结构。加快推动数字化转型和综合保障能力提升，着力完善加速度传感器、电源等专业的批生产能力和研制能力闭环体系，拓展发展空间。同时，对精密制造、航天辅材、测试测控设备等业务开展产能提升。此外，随着航天应用产业转型升级加速，市场对产品质量与可靠性的标准日益严苛，企业对环境与可靠性试验检测需求持续扩大，公司把握行业契机，积极拓展环境与可靠性测试业务，不断丰富航天应用主业内涵。

采购模式：公司生产所需要的原材料主要是系统设备、零部件、元器件、地面试验与测试设备等。原材料供应采用自行采购的方式，公司建立了材料采购合格供应商名册，对大额材料采购实行统一招标，确定合格供应商统一供货。

生产模式：在航天应用产品领域，公司采取“生产+研制”相结合的模式为主。研制任务是根据单个客户的要求进行定制化研制并试生产，业务以独立项目的形式管理；生产任务则以提前备产、统筹均衡生产的模式，保障不同用户需求。

销售模式：公司采用直销方式销售其航天应用产品。公司直接与最终用户签订销售合同或服务合同，按合同的约定向客户销售产品或提供技术服务。公司依托特定设备型号的牵引，与用户建立了良好的沟通渠道，共同搭建大战略共赢平台。

### （二）汽车电子

为落实公司战略规划，优化资产结构，聚焦主责主业，积极推动高质量发展，2025年5月12日，公司完成出售境外子公司AC公司100%股权相关事宜，AC公司及其下属公司和工厂不再纳入公司合并报表范围。随着上述股权的出售，公司将境外汽车电子业务聚焦至汽车电子传感器领域，核心产品为车载座舱内传感器，主要包括三个业务领域，即安全、舒适和自动驾驶。主营产品包括座椅安全带提醒装置（SBR）、乘员分级系统、生命感知传感器和手离方向盘探测系统（HOD）。近年来，公司汽车电子业务积极把握智能汽车行业发展的机遇，公司的HOD产品根据驾驶员对方向盘的抓握状态来进行测量和判断，包括抓握的方式、左右手分辨等，当检测到双手离开方向盘超过一定时间后，发出报警信号，该产品广泛应用于智能汽车领域。HOD产品收入增长较快，在北美、欧洲和亚洲市场继续保持领先地位，报告期内积极推动HOD传感器产线在境内落地并实现量产。根据乘联会数据统计，2025年全球汽车总销量达9,647万台，同比增长5%。报告期内，公司汽车电子传感器业务不断向支持汽车自动化、智能化方向转变，HOD产品收入同比增长15%，全球市场占有率位居行业前列，具备一定的市场竞争优势；公司SBR产品受市场竞争影响，销售收入同比下降8%。公司报告期内进一步加快了境内外汽车电子业务融合发展、协同发展以创新筑牢发展根基，于2025年实现量产交付，同时双方依托公司自有品牌开发国内SBR市场，建成境内首条SBR全自动产线，进一步提升产能效率、巩固市场竞争力，推动SBR业务在国内市场的规模化发展。

公司境内汽车电子业务主要以商用车为主，凭借多年汽车电子产品研发生产经验，横向推广汽车仪表、车载显示终端、远程信息处理器（T-Box）、汽车行驶记录仪、车载逆变器五大系列产品，开启公司产品多元化发展的方向。根据中国汽车工业协会，2025年汽车产销分别完成3453.1万辆和3440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%。2025年，商用车产销分别完成426.1万辆和429.6万辆，同比分别增长12%和10.9%。公司境内汽车电子业务持续稳固核心客户份额，在稳步扩充现有产品线的同时，积极拓展新市场。

采购模式：公司仪表盘类产品生产用原材料主要是电子元器件、化学塑料产品等。原材料供应采用自行采购的方式。公司建立了材料采购合格供应商名册，对材料采购实行统一招标，确定合格供应商统一供货。公司传感器类产品采购的主要内容为生产所需原材料，包括电器元件、电缆线、基垫、银、石墨和粘合剂等，主要采购和原材料供应由公司与供应商签订统一的全球采购合同，统一采购价格。

生产模式：公司仪表盘类产品的生产模式是以主要客户需求为导向，根据主机厂生产计划制订合理的生产预测与生产计划，采用 ERP 系统对产品的生产、采购进行统一规划。公司传感器类产品主要采用以销定产模式，客户定期将其需求计划提供给公司，公司根据客户的预计需求制定生产计划，并将生产计划分配至下属工厂。

销售模式：公司仪表盘类产品采用配套供货模式。公司与主机厂签订配套供货协议，约定配套车型及配套份额，并按照主机厂整车销售计划提供配套产品，完成产品交付。公司传感器类产品采用客户经理（KAM）模式，对客户都有相应的客户经理与之进行对接服务，客户经理定期对客户进行拜访，深入全面地了解客户各种需求，并及时作出反馈。

报告期内，公司完成出售境外子公司 AC 公司 100% 股权相关事宜，公司将境外汽车电子业务聚焦至汽车电子传感器领域，其他汽车电子业务的经营模式未发生变化。

### （三）物联网

公司建设的 AIRIOT 物联网平台，是一个符合工业互联网平台架构与标准建设、完全自主知识产权的低代码物联网平台软件，致力于以软件构建智慧物联基础设施建设，深度融合物联网、人工智能等前沿技术，构建了覆盖感知层、平台层、应用层的全栈式解决方案，为行业提供灵活可配置的智慧系统建设能力，目前已在油气物联网、智慧水务等领域成熟应用。AIRIOT 工业智能系统搭建平台具备五大引擎能力，包括数据采集与控制引擎、三维可视化组态引擎、业务流引擎、数据分析引擎、二次开发引擎，覆盖智慧物联项目全场景应用，是企业数智化转型的数字基座。报告期内，平台创新研发 AI 功能，将人工智能大模型、行业垂直算法与五大引擎深度融合。

报告期内，公司放弃九通公司部分股权的优先受让权，对九通公司由控股转为参股，除九通公司外，公司其他车联网业务无重大变化，在综合性智能化的“航天智慧车联网综合服务云平台”的基础上，自主开发了北斗重点营运车辆网联联控，为企业提供智能化及数字化监管服务，满足行业主管部门及运输企业安全生产。车联网业务在贵州、江西、宁夏市场有一定的竞争优势，同时在云南、四川、新疆、湖北等省份进行布局。随着推广北斗终端应用相关政策加速落地，报告期内，公司进一步助力运输企业提升智能化及数字化水平。

采购模式：公司生产用原材料主要是电子元器件、建设平台所需的软硬件产品、电力电工材料、电子工业产品等。原材料供应采用自行采购的方式。公司建立了材料采购合格供应商名册，对材料采购实行统一招标，确定合格供应商统一供货。

生产模式：公司主要的生产和服务模式是以定制化业务模式为主，根据用户实际情况，协助用户分析其具体的系统应用需求，设计具体项目方案（包括项目实施技术方案、项目实施施工方案和采购计划等）。公司生产流程包括项目现场实施（包括设备采购、设备安装调试、软件部署配置等）；系统测试与试运行；工程验收、系统开通；售后服务。

销售模式：物联网业务由于生产工艺和监测要求的不同，公司需要向客户提供定制化的解决方案以满足特殊要求，公司产品销售采取直销为主，短期项目合作和长期战略合作相结合的销售模式。车联网销售包括平台系统服务销售、平台建设服务、终端产品销售。平台系统服务销售主要采取收取年费的收费形式，每年向公司运营管理的营运车辆收取一定额度的信息服务费，同时公司未来也将向营运车辆提供增值服务，收取增值服务费用。平台建设服务主要是直接面向企业、政府机关及事业单位等机构，提供移动或固定目标管理全流程的信息化管理平台开发，独立项目定制化设计并建设，收取开发费用。北斗车载终端产品销售主要是将车载终端销售给“两客一危”等营运车辆，收取设备费用。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	6,848,161,834.03	8,497,506,508.13	-19.41%	8,770,134,309.78
归属于上市公司股东的净资产	4,278,204,513.97	4,161,134,862.44	2.81%	4,192,838,641.55
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	5,493,995,917.96	6,897,816,303.67	-20.35%	6,804,852,365.45
归属于上市公司股东的净利润	70,248,477.83	12,276,391.53	472.22%	-145,742,413.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-27,101,070.71	-1,980,443.53	-1,268.43%	-28,973,179.92
经营活动产生的现金流量净额	228,749,628.25	402,234,576.89	-43.13%	163,957,442.64
基本每股收益（元/股）	0.0880	0.0154	471.43%	-0.1826
稀释每股收益（元/股）	0.0880	0.0154	471.43%	-0.1826
加权平均净资产收益率	1.66%	0.29%	1.37%	-3.47%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,652,819,419.41	1,297,856,796.34	1,138,005,627.52	1,405,314,074.69
归属于上市公司股东的净利润	-3,646,729.10	92,613,461.81	5,925,999.35	-24,644,254.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,690,537.42	-19,952,288.44	16,470,264.37	-17,928,509.22
经营活动产生的现金流量净额	115,389,277.62	8,168,803.60	7,566,238.41	97,625,308.62

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

 是  否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	172,270	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	165,097	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份	质押、标记或冻结情况		

				数量	股份状态	数量
中国航天科工飞航技术研究院（中国航天海鹰机电技术研究院）	国有法人	17.32%	138,229,809	0	不适用	0
中国航天科工集团有限公司	国有法人	11.45%	91,393,112	0	不适用	0
航天科工海鹰集团有限公司	国有法人	5.80%	46,273,111	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.62%	20,886,820	0	不适用	0
王暨钟	境内自然人	0.92%	7,330,306	0	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.64%	5,118,283	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.45%	3,558,076	0	不适用	0
招商银行股份有限公司—华夏中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.41%	3,238,844	0	不适用	0
高盛国际—自有资金	境外法人	0.35%	2,783,918	0	不适用	0
中国航天科工运载技术研究院北京分院	国有法人	0.34%	2,717,673	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	航天科工海鹰集团有限公司是中国航天科工飞航技术研究院的全资子公司，中国航天科工飞航技术研究院、中国航天科工运载技术研究院北京分院是中国航天科工集团有限公司下属事业单位。未知其他股东之间是否存在关联关系和是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

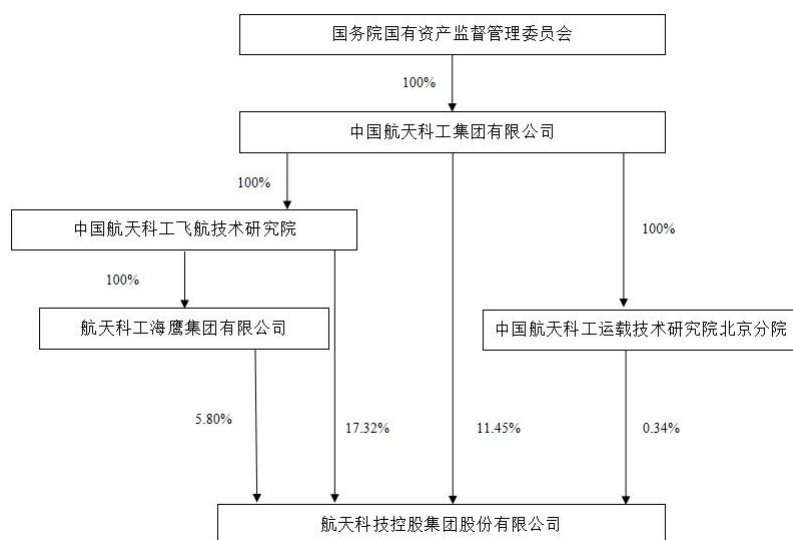
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 董事会完成换届

公司于报告期内顺利完成董事会换届工作。公司第七届董事会任期届满后，经董事会提名、股东会选举及职工代表大会民主程序，产生第八届董事会，新一届董事会由五位非独立董事、三位独立董事、一位职工董事组成。新一届董事会成员结构符合上市公司治理相关规定，换届过程依法合规、平稳有序，为公司持续稳健发展奠定了坚实的治理基础。

(二) 公开挂牌转让 AC 公司及下属子公司

为落实公司战略规划，优化资产结构，聚焦主责主业，积极推动高质量发展，公司采用公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权。

公司于 2024 年 9 月 9 日召开了第七届董事会第二十一次（临时）会议，审议通过了《关于公司采用信息预挂牌的方式征集 All Circuits S.A.S. 100%股权受让意向方的议案》，公司于 2024 年 9 月 10 日在产交所采用信息预挂牌方式进行征集受让意向方。具体内容详见公司于 2024 年 9 月 10 日在巨潮资讯网和《上海证券报》披露的《关于公司采用信息预挂牌的方式征集 All Circuits S.A.S. 100%股权受让意向方的公告》（公告编号：2024-临-043）。

公司于 2024 年 10 月 28 日召开了公司第七届董事会第二十三次（临时）会议，审议通过了《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的议案》，具体内容详见公司于 2024 年 10 月 29 日在巨潮资讯网和《上海证券报》披露的《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的公告》（公告编号：2024-

临-046)。公司 2024 年第四次临时股东大会审议通过上述事项后，上述股权于 2024 年 11 月 15 日在产交所进行公开挂牌。

2024 年 12 月 13 日，公司收到北交所出具的《受让资格确认意见函》。截至挂牌公告期满，征得一家意向受让方 All Circuits Holdings (Singapore) Pte.Ltd.。具体内容详见公司于 2024 年 12 月 17 日在巨潮资讯网和《上海证券报》披露的《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的进展公告》（公告编号：2024-临-052）。

2025 年 3 月 3 日，公司召开了第七届董事会第二十七次（临时）会议，审议通过了《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权事宜签署〈产权交易合同〉的议案》。交易双方已于当日完成关于 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的《产权交易合同》的签署。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 4 日在巨潮资讯网和《上海证券报》披露的《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的进展公告》（公告编号：2025-临-002）。

2025 年 5 月 12 日，公司子公司海鹰卢森堡和 IEE 公司收到受让方支付的除保证金以外的剩余交易价款。根据交易各方签订的《产权交易合同》，交易各方确认本次交易交割条件已经满足，海鹰卢森堡和 IEE 公司已确认收到款项。AC 公司已完成变更登记手续，完成股权交割。本次交易完成后，AC 公司及下属 BMS 工厂、MSL 工厂、AC 墨西哥工厂和 TIS 工厂将不再纳入公司合并报表范围。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 14 日在巨潮资讯网和《上海证券报》披露的《关于公开挂牌打包转让所持 AC 公司 100%股权和 TIS 工厂 0.003%股权的进展公告》（公告编号：2025-临-024）。

### （三）九通公司由控股子公司变为参股公司

公司第八届董事会第四次（临时）会议和 2025 年第四次临时股东会审议通过《关于放弃山东航天九通车联网有限公司股权优先购买权的议案》，公司就九通公司股权变动事宜，作出放弃相关股权优先购买权的决策。此次放弃优先购买权的标的为航天九通小股东济南国信大数据服务合伙企业（有限合伙）所持有的 10.00%股权。该部分股权由九通公司现有股东济南永业科技有限公司受让，且已完成工商变更登记。交易完成后，济南永业科技有限公司持股比例升至 48.25%，超越航天科技原持有的 46.75%，成为九通公司第一大股东。此次股权结构变动导致公司对九通公司的持股性质由相对控股转为参股，九通公司不再纳入航天科技合并报表范围。详细情况请查阅公司于 2025 年 12 月 30 日披露于巨潮资讯网和上海证券报的《关于放弃山东航天九通车联网有限公司股权优先购买权的进展公告》（公告编号：2025-临-061）。

航天科技控股集团股份有限公司

法定代表人：袁宁

二〇二六年四月二十九日