

启迪设计集团股份有限公司 2025年年度报告全文

# 启迪设计集团 股份有限公司

2025 <sup>300500.SZ</sup> 年年度报告

2026-012

2026年4月



# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人查金荣、主管会计工作负责人朱江川及会计机构负责人(会计主管人员)朱江川声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会对保留意见涉及事项出具了专项说明，请投资者注意阅读。

2025 年，公司实现营业收入 100,076.71 万元，归属于上市公司股东的净利润-9,264.29 万元，扣除非经常性损益的净利润-6,706.37 万元。报告期公司计提了较大金额减值准备，其中：计提信用减值准备 18,370.20 万元，资产减值准备 6,138.50 万元。相关变动主要系报告期内，公司受市场供需变化等外部客观因素影响，项目获取难度增加，同时，由于部分客户回款进度不及预期，直接影响公司信用减值准备计提，进而对公司本期净利润产生影响。除前述影响因素外，公司主营业务、技术优势、核心竞争力不存在重大不利变化，公司的持续经营能力不存在重大风险。公司以董事会制定的总体发展目标和经营计划为方向，紧跟国家战略发展趋势，夯实设计咨询和工程总承包业务，同时积极开拓新业务。

公司于 2025 年 12 月 31 日收到中国证券监督管理委员会下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》(编号:证监立案字 0102025031 号), 因涉嫌信息披露违法违规, 根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规, 中国证券监督管理委员会决定对公司立案调查。截至目前立案调查尚未有最终结论, 公司将根据事项进展情况, 依照相关法律法规, 及时履行披露义务。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺, 投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识, 并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策, 具体详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中“公司可能面临的风险和应对措施”部分, 敬请广大投资者予以关注, 注意投资风险。

公司计划不派发现金红利, 不送红股, 不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	34
第五节 重要事项.....	56
第六节 股份变动及股东情况.....	72
第七节 债券相关情况.....	78
第八节 财务报告.....	79

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、其他备查文件。

## 释义

释义项	指	释义内容
启迪设计、公司、本公司	指	启迪设计集团股份有限公司（原名苏州设计研究院股份有限公司）
赛德投资	指	苏州赛德投资管理股份有限公司，系公司的控股股东
玖旺置业	指	苏州玖旺置业有限公司，系公司全资子公司
赛德节能	指	江苏赛德建筑节能工程有限公司，系公司全资子公司
中正检测	指	苏州中正工程检测有限公司，系公司控股孙公司
深圳嘉力达	指	深圳嘉力达节能科技有限公司，系公司全资子公司
深圳嘉力达新能源	指	深圳嘉力达新能源投资有限公司，系公司全资孙公司
武汉嘉力达新能源	指	武汉市嘉力达新能源投资有限公司，系公司全资孙公司
深圳嘉力达运营	指	深圳市嘉力达运营服务有限公司，系公司全资孙公司
上海工程管理	指	启迪设计集团上海工程管理有限公司，系公司控股子公司
苏州设计工程管理	指	苏州设计工程管理有限公司，系公司控股子公司
苏州设计园林景观	指	苏州设计园林景观有限公司，系公司全资子公司
苏州中启盛银	指	苏州中启盛银营造工程有限公司，系公司控股子公司
九山和尘	指	九山和尘（苏州）设计有限公司，系公司控股孙公司
中数智算	指	中数智算科技（苏州）有限公司，系公司全资子公司
北京构力科技	指	北京构力科技有限公司，系公司参股公司
西伦土木	指	深圳市西伦土木结构有限公司，系公司参股公司
苏州思萃研究所	指	苏州思萃城市更新产业技术研究所有限公司，系公司参股公司
上海长启源	指	上海长启源新能源有限公司，系公司参股公司
新迪物流	指	苏州新迪绿色物流有限公司，系公司参股公司
苏州鑫能启	指	苏州鑫能启能源科技有限公司，系公司参股公司
时空涟漪	指	时空涟漪商业管理（苏州）有限公司，系公司参股公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	启迪设计	股票代码	300500
公司的中文名称	启迪设计集团股份有限公司		
公司的中文简称	启迪设计		
公司的外文名称（如有）	Tus-Design Group Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Tus-Design		
公司的法定代表人	查金荣		
注册地址	苏州工业园区旺茂街 9 号		
注册地址的邮政编码	215028		
公司注册地址历史变更情况	2023 年 12 月 27 日公司注册地址由“苏州工业园区星海街 9 号”变更为“苏州工业园区旺茂街 9 号”。		
办公地址	苏州工业园区旺茂街 9 号		
办公地址的邮政编码	215028		
公司网址	www.tusdesign.com		
电子信箱	xuming.hu@tusdesign.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡旭明	郁慧玲
联系地址	苏州工业园区旺茂街 9 号	苏州工业园区旺茂街 9 号
电话	0512-69564641	0512-69564641
传真	0512-65230783	0512-65230783
电子信箱	xuming.hu@tusdesign.com	huiling.yu@tusdesign.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	朱磊，张宇

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

	2025 年	2024 年		本年比上年增 减	2023 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入 (元)	1,000,767,06 1.08	1,184,792,87 7.33	1,184,792,87 7.33	-15.53%	1,579,749,83 6.17	1,240,159,66 8.10
归属于上市公司股东的净利润 (元)	92,642,927.9 8	99,442,055.7 9	99,442,055.7 9	6.84%	314,959,765. 30	329,769,629. 04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	67,063,659.1 3	119,395,542. 34	119,395,542. 34	43.83%	339,419,709. 94	354,229,573. 68
经营活动产生的现金流量净额 (元)	139,786,930. 12	104,439,023. 81	104,439,023. 81	33.85%	309,212,970. 71	309,212,970. 71
基本每股收益 (元/股)	-0.5325	-0.5716	-0.5716	6.84%	-1.8104	-1.8955
稀释每股收益 (元/股)	-0.5325	-0.5716	-0.5716	6.84%	-1.8104	-1.8955
加权平均净资产收益率	-8.98%	-8.62%	-8.66%	-0.32%	-0.23%	-23.90%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年 末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
资产总额 (元)	2,548,124,22 3.80	3,032,005,50 6.68	3,028,078,62 6.68	-15.85%	3,427,754,49 5.11	3,423,827,61 5.11
归属于上市公司股东的净资产 (元)	973,593,571. 50	1,098,179,74 9.57	1,093,388,47 1.64	-10.96%	1,208,586,75 8.43	1,203,795,48 0.50

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司接受了财政部检查组对公司 2023 年度会计信息的质量检查。检查组完成会计信息质量检查后，下发了《财政部行政处罚事项告知书》《财政部黑龙江监管局关于启迪设计集团股份有限公司会计信息质量检查的处理决定》（以下简称“告知书及处理决定”）。收到告知书及处理决定后，公司高度重视，积极组织相关部门开展全面自查。在自查过程中，公司还发现时任董事、启迪设计全资子公司深圳嘉力达节能科技有限公司原董事长李海建在 2019 年到 2020 年期间存在资金占用情况。

根据告知书及处理决定的内容以及自查发现的问题，公司主要因对总额法与净额法区分、权责发生制应用及费用核算的相关规定理解不够透彻，导致部分交易的会计核算未严格遵循配比原则及实质重于形式原则，导致出现前期会计差错事项。

根据《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》、中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号——业务办理》的相关规定，公司对前期会计差错进行了更正，并对 2020 年度至 2024 年度合并及母公司财务报表进行了追溯调整。具体内容详见公司 2025 年 12 月 31 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于前期会计差错更正及追溯调整的公告》（公告编号：2025-063）

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,000,767,061.08	1,184,792,877.33	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他
转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入	7,803,581.22	7,304,138.14	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	7,803,581.22	7,304,138.14	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入
营业收入扣除后金额（元）	992,963,479.86	1,177,488,739.19	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	217,608,470.52	238,467,483.43	225,609,092.62	319,082,014.51
归属于上市公司股东的净利润	16,388,932.91	12,196,795.77	15,016,239.23	-136,244,895.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	16,544,284.34	36,299,505.71	16,236,405.33	-136,143,854.51
经营活动产生的现金流量净额	-12,740,644.48	-4,012,260.29	29,971,027.70	126,568,807.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益 (包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-22,162,727.86	1,004,084.94	-19,663,856.31	
计入当期损益的政府补助 (与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	724,572.24	7,323,270.71	20,232,006.48	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,433.33	7,482,105.56	270,097.49	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		661,282.58	875,393.55	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	245,833.44		22,289,721.10	
债务重组损益	-747,757.25	6,701,446.18		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,987,575.89	-1,164,887.20	-1,633,162.73	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	398,286.68	481,028.40	3,441,544.65	
减:所得税影响额	-32,738.21	2,317,588.38	823,905.14	
少数股东权益影响额(税后)	94,071.75	217,256.24	527,894.45	
合计	-25,579,268.85	19,953,486.55	24,459,944.64	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

科目	补助项目	本期发生金额	上期发生金额
其他收益	个税手续费返还	398,286.68	470,960.62

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

启迪设计秉持全国一流城乡建设科技集团的战略定位，全面顺应国家绿色低碳经济发展，响应双碳建设目标，紧随产业升级发展需求，2025 年进一步聚焦绿色建筑领域的绿色低碳、数字化与智能化全过程解决方案。全过程设计及咨询作为公司的核心业务，凭借自身在城市更新、数字科技的先进优势，结合工程总包业务及双碳新能源业务，为客户提供城市更新、AI 算力新基建、新质产业空间等绿色低碳发展全过程技术集成服务。

报告期内，受市场供需变化等外部客观因素影响，行业当前仍在调整期，仍然面临持续性压力。公司坚持提质增效的发展策略，聚焦核心业务，提升整体运营效率，积极优化资产结构。同时，公司通过业务结构优化与技术创新，将 AI 技术赋能主营业务，推动各业务板块的数智化升级。

#### （一）公司主要业务

##### 1、全过程设计及咨询业务

全过程设计及咨询为公司的核心主营业务板块，业务范围覆盖项目前期策划、工程设计、工程咨询、工程检测与咨询等全链条服务。公司紧跟国家政策导向，凭借完整的业务链和领先的绿色、数字一体化技术集成优势，为客户提供覆盖项目全生命周期的高品质全过程设计及咨询服务。

报告期内，面对行业市场的调整压力，启迪设计凭借扎实的专业能力与创新实践能力，打造了一批跨领域、跨行业的优秀项目。这些高质量标杆项目，充分展示了启迪设计在服务城市存量提质改造、推动新质生产力落地、构建高品质人居环境等方面的实践成果与突出贡献。

##### （1）轨道交通 TOD 领域

启迪设计凭借技术与创新能力，深度服务苏州轨交建设，参与了苏州全部 9 条轨交线路的全周期建设。自 2007 年苏州轨道交通 1 号线开工建设以来，启迪设计参与了全部 9 条线路的建设历程，涵盖了地铁车辆段、停车场、车辆段上盖开发、站点、控制中心、配套物业、地下空间、交通枢纽和大型综合体上盖等项目，启迪设计凭借其深厚的技术实力和创新能力，为苏州轨道交通的发展做出了重要贡献。

公司已服务的代表性项目包括：苏州轨交 6 号线作为苏州最美园林线，苏州东站探索了轨交立体化开发，虎丘、金鸡墩站打造了特色站点空间；“苏州轨交 7 号线天鹅荡车辆段上盖开发项目”是苏州迄今最大规模上盖项目，2025 年高铁苏州北站动车所上盖，成为江苏省首个国铁动车所上盖、省内最大同类项目；苏州轨交 8 号线作为 3 线换乘枢纽，高效串联区域交通。

本报告期内，公司深度服务并助力苏州轨交一到三期 350 公里 9 线规划收官，持续拓展 TOD 服务边界。公司服务的高铁苏州北站改扩建配套工程-高铁苏州北站产业商务配套工程、高铁苏州北站产业商务配套工程 C 地块项目勘察设计二标段、苏州东站枢纽综合开发及配套工程综合能源中心方案、无锡至宜兴城际轨道交通工程车辆段设计等多个重点项目有序推进。公司服务的广济南路商业空间改造及低效用地更新项目一期已竣工，苏州地铁既有有线“焕新”，国内首个开设在地铁站内的社区食堂“广济南大食堂”正式投用，面向广大市民乘客提供餐饮服务，重新定义地铁生活。

##### （2）新质产业空间领域

公司立足城市产业升级需求，打造新质产业空间标杆，助力区域新质生产力发展。公司已服务了多家境内外上市公司及产业发展重点项目，并取得了丰硕的成果。公司原创作品“英威腾长三角总部三期”项目，于报告期内封顶，未来其主要承接英威腾工业控制与能源电力领域的研发成果转化；“汇川联合动力总部及研发建设项目”主体施工阶段已顺利验收交付。此外，公司为金唯智实验楼北楼项目提供全过程咨询服务，项目建成后将为其生命科学研发业务提供高品质专业实验空间。公司已服务的苏州旭创光电产业园二期项目，聚焦光通信及光电半导体产业，助力中际旭创打造高端光模块的产研融合基地。该项目作为公司新质产业空间优秀案例，持续彰显公司服务新质产业空间的实力。

报告期内，公司新质产业空间示范项目“智绿科技苏州总部基地”喜封金顶，是助力园区新质生产力发展的又一标志性项目；“暨阳湖科学城智能制造产业园项目”由公司承担设计总包，是公司在新的质产业空间实践的新增代表项目；公司的“飞依诺全球总部基地”设计总包项目，已交付使用，该项目作为高端彩超设备生产研发基地，加速赋能中国高

端医疗设备发展。在科技产业类项目中，“知行科技全球总部大楼”项目已落成启用，该项目打造集研发、生产、办公于一体的产研融合基地，将大幅提升知行科技自动驾驶域控制器的产能与研发能力；“中新具身智能产业园”项目，由公司担任设计总包，该项目成果入选苏州市具身智能机器人特色产业园，是公司在“新质产业空间”领域极具代表的智能产业载体项目。在助力赋能贵金属新质生产力发展方面，公司服务的“中工美文化（苏州）贵金属文化项目”正式落成，其为保利工艺重点投资项目，项目落成和正式运营将对保利工艺战略资源保障和战新产业发展产生积极影响。在发展绿色新质生产力建设智能工厂方面，公司已服务“箱箱共用全球智能工厂全过程设计总包项目”，该项目落地浙江仙居，旨在打造一座融合现代美学、零碳生态与数字智能的世界级工业新标杆。在洁净室领域，公司服务了胜科纳米（苏州）股份有限公司新建总部的室内设计，以及洁净室等机电设计工作，为这座全新的“芯片医院总院”打造高效的创新软环境。

在公司已服务的重点项目中，宁波市东部新城核心区以东片区 A6#区块 A6-1#、A6-2#地块项目、苏州市相城国家级经济技术开发区高端装备制造产业园及数字科创产业园基础设施项目、昆承芯智港 D 区设计采购施工（EPC）总承包项目等重点项目如期推进。同时，公司依托“新质产业空间研究院”，落地智能建造与数智化技术，2025 年服务的重点项目包括稳步在建的创泰新材氢能制造基地、竣工投产的苏容电气总部，以及智绿科技总部等示范项目，为城市产业发展注入动能，为“工业上楼”贡献了丰富案例与经验。

### （3）精品酒店领域

公司在酒店建筑领域持续发力，精品酒店项目矩阵持续扩容，同时加速布局存量酒店焕新赛道。报告期内，公司参与设计的梓有集青安温泉别院顺利落成。项目由国内外知名设计师操刀，历经 3 年精心建设与打磨，致力于打造集民宿、亲子研学、艺术展览、文创非遗等于一体的多元化微度假目的地。2025 年内苏州虎丘璞燊酒店竣工开业，打造古城文商旅新地标；苏州阳澄湖喜来登酒店正式启幕，为游客提供可“一键切换”的多维度文化体验。报告期内已中标项目包括：苏州阳澄湖澜廷酒店改造、澹台湖大酒店提升改造、苏州金陵南林饭店装修等，涵盖城市更新类酒店设计项目，实现了从高端新建酒店到存量资产升级的全链条服务覆盖。此外，西岸凰川酒店斩获 2025 年度江苏省优秀工程勘察设计技术一等奖成果进一步夯实了公司在酒店设计领域的领先地位。

### （4）文化教育领域

启迪设计以对行业的深刻洞察为基石，深耕文化与教育空间领域，从整体规划的科学布局到细节节点的匠心打磨，将创新理念与人文温度深度融入每一处设计之中。2025 年公司凭借卓越的设计理念与专业能力，打造出众多精品文化建筑和校园项目，赢得业界高度认可。具体包括：橙天嘉禾 360 剧场、大溪港湖湾儿童友好湿地公园项目、苏州未来科幻馆、苏州城市学院体育馆（苏州国际教育园区新建体育馆项目）、南京大学苏州附属小学项目、浙江万里学院余姚校区、苏州大学附属中学胜浦路校区（一期）、景范中学花驳岸校区、张家港市一中东校区、太仓实验高级中学、盐城鹿鸣路初中、苏州百年职业学院等；中标娄葑南新建高中项目、上海曹杨二中东校新建工程、苏州大学国家大学科技园通安园区一期重建项目等项目。

### （5）医养健康领域

顺应国家人口结构转型趋势，紧扣银发经济发展导向，启迪设计精准洞察医养市场核心需求，深入拓展医疗养老建筑领域，以创新设计赋能医养融合，开辟产业高质量发展新路径。依托多年行业积淀与专业能力，公司在医养领域打造了众多标杆项目，助力地方医疗资源扩容提速。具体包括：即将投入运营的中国中医科学院西苑医院苏州医院；已封顶的核工业总医院急救与危重症救治中心大楼（B 楼）、苏州市急救中心（A 楼）；在建的无锡医疗健康产业园医院、张家港中医医疗中心、昆山精神卫生中心提升改造项目；已建成的昆山东部医疗中心项目、苏州市第五人民医院二期项目、苏州市吴中区公共卫生中心新建项目、苏州高新区公共卫生中心项目、张家港市第六人民医院；中标的相城人民医院改扩建。这些项目不仅是建筑的实体呈现，更是对美好生活的生动诠释，为推动医养健康产业的高质量发展注入了强劲动力。

公司凭借系列创新型标杆项目，展示了在科研攻关、新质生产力落地领域的硬核实力，也为城市可持续发展注入了全新动能。这些覆盖多元赛道的项目，是公司全链条设计咨询、工程建造管理能力的优秀代表，是公司对创新的长期坚守，也是对产业创新理念的深度践行。随着服务的项目的陆续落地，将进一步为公司拓宽赛道领域，启迪设计将继续以创新为核心引擎，服务各行业高质量发展需求，为构建现代化产业体系、助力区域经济绿色低碳发展持续贡献专业力量。

## 2、城市更新业务

在新型城镇化与乡村振兴的国家战略指引下，公司紧跟 2025 年城市更新与城乡融合发展的政策导向，与各地政府及主管部门建立起更加密切的合作关系，完成了一批城市更新、特色田园乡村、康居示范村的规划设计项目。作为发源于

苏州的本土设计企业，启迪设计深耕古城保护与城市再生领域多年，始终坚持为传统建筑保留历史韵味，为既有空间赋予全新功能，立足于区域文脉特征，系统性推动城市功能更新、激发城市内生活力。

近年来，公司不仅在苏州打造了琴川河历史文化街区保护、西泾岸历史文化街区更新等多个保护更新样板，更将古城保护的经验和输出，打造了苏州科技城菁英公寓城市更新项目、苏州市体育中心智慧焕新、苏州国际博览中心节能改造、苏州国际路演中心室内改造等多样化的城市更新实践案例，全年累计斩获多个奖项，形成了覆盖不同场景的城市更新服务能力。

公司参与的联合设计的苏州市体育中心体育场智慧焕新项目，2025 年内已投入使用，并成为苏超联赛场地之一。本项目横跨建筑、结构、机电、幕墙、市政、景观、智能化、亮化及室内设计等多个专业领域，突显公司全过程设计及咨询能力。焕新后的苏州体育中心，通过硬件升级与功能重构，蜕变为驱动全民健身、赛事经济、文化消费的“活力心脏”与“城市客厅”，是苏州市民高品质健康生活的核心载体，已成为苏州迈向国际体育名城的关键支点。

公司领衔主导的苏州国际博览中心节能改造项目，于 2025 年内以高标准通过竣工验收，此次节能改造中，公司以“全周期服务”理念，将绿色低碳基因深度植入既有建筑，推动场馆从“功能型载体”向“智慧低碳标杆”实现跨越式升级。这座见证苏州会展经济二十年腾飞的城市地标，正式迈入高效节能运维的崭新时代。

公司服务的“琴川河历史文化街区保护规划”项目、“青苔科学家村城市设计”项目、“西泾岸历史文化街区更新规划”项目、“张家港市乡村振兴 4+N 示范片区发展规划”项目，作为 2025 年度苏州市优秀国土空间规划遴选案例，获推荐为一等次的案例两项、二等次的案例两项，持续印证启迪设计以卓越的规划设计水平，为苏州贡献具有代表性的优秀国土空间案例。

同时，公司在城市更新领域成果显著，累计斩获“2025 年度亚洲城市更新奖”10 项大奖，涵盖老旧小区改造、建筑与空间设计、遗产保护等多个类别，如古城区蕴秀园等 4 个老旧住区改造工程、苏州市会议中心综合提升、第一丝厂改造、潘祖荫故居三期修缮等项目屡获殊荣，实现了文化遗产活化与商业价值提升的双赢。

报告期内，公司与老爱因思坦城市更新（深圳）有限公司等共同投资设立了时空涟漪商业管理（苏州）有限公司，该合资公司集合各方在资金、技术、市场渠道等多方面资源优势，扩充了公司在后期运营的服务能力，有效推动了城市更新项目策划的创意落地。合资公司重点围绕中小古城或街区等城市更新项目，以项目运营为抓手，带动策划、设计类项目增长，进而为城市更新等文脉焕新项目提供长效服务。

目前，公司已成功打通“策划-设计-运营”一体化服务模式，深度拓展城市更新市场。公司以落地运营服务为核心，助推策划、设计类项目的获取；同时，通过“活态传承”的形式开展项目后期运营，结合文创植入、非遗展示、社区活动等新业态，让历史空间重新焕发活力，更有利于延续地方特色城市记忆、守护历史文脉。

### 3、数字科技业务

#### (1) “AI+建筑设计”提质增效赋能主业

启迪设计自 2018 年起便着手布局数字化赛道，先后搭建起江苏省智慧园区系统集成工程研究中心、数字科技事业部及 AI 研究中心等专属研发团队，初步构建起覆盖工程数字化的研发矩阵，探索技术与业务的融合创新。

随着 AI 与数字技术的加速迭代，公司坚持设计引领与技术驱动的双轨发展战略，将数字化的深厚积淀与 AI 前沿技术进行深度融合，加速 AI 在工程设计及泛设计领域的落地应用，提质增效赋能主营业务。报告期内，公司夯实底层基础设施与计算资源底座，不仅在语言模态、图像模态及多模态融合的底层能力建设上取得了长足进步，更在实际的建筑设计、城市规划、景观室内及工程全生命周期运维等一线业务场景中，实现了 AI 工具的技术转化与应用。

在底层基座层面，公司积极搭建“私有化部署与云端调用结合”的算力硬件网络。在内部业务赋能层面，实现了工具库、模型库与数据知识图谱的闭环演进。根据公司业务关键环节，将自身的 AI 研发逻辑锁定在了“场景匹配技术”上，围绕“语言、图像及工作流”的多模态推进技术开发。其中：

①内部案例数据领域，公司构建了“启迪内部知识库管理平台”，将大量行业知识、企业知识经过数据清洗入库。设计师在绘图时可通过自然对话进行合规性智能问答，知识检索效率成倍提升，并以此构建出自动化技术支持专家系统雏形。

②设计制图领域，公司汇集了以往商业办公、教育体育、城市更新、乡村振兴、景观建筑、室内综合等多类型实地落地的高精度效果及线稿矩阵，通过搭建的“图像大模型的垂直微调方案训练模型”，构建了十余类专属的工程控制类图像生成模型库，使得方案阶段的三维输出时间得到压缩。

③工作流执行领域，公司积极投入智能体研究与应用，如自动分析地理、经济、产业的策划助理等工具，使这些智能体自动横向完成串联 Word 报告撰写需求、Excel 数据统计图生成等需求，真正将部分端到端任务实现“自动化”。同时，公司采取与相关软件厂商合作形式，针对图纸交圈与施工图审查模块（诸如楼梯详图绘制、智能化防重叠交圈冲突排查中）的智能体，进行早期测试与联合开发验证，持续赋能主业，提升成果质量。

## (2) AI 算力新基建领域算力中心工程总包业务拓新篇

随着公司加大数字科技业务的建设力度，顺应 AI 算力建设趋势，公司于报告期内在 AI 算力新基建领域亦取得重大突破。公司作为联合体牵头方之一，成功中标“河南空港智算中心（一中心）三期项目一批次算力集群部分建设、维护、运营一体化采购”项目，即“智算中心项目”。该项目是公司数字科技业务发展进程中的重要里程碑。

依托自身在数字科技领域的技术积累与全过程服务优势，公司深度参与该项目建设，聚焦全栈国产化技术路线，服务液冷 GPU 计算服务器、超算服务器及智能算力管理平台等核心内容，提供优质专业的设备采购、实施交付、系统运维等总包建设服务，进一步完善了数字科技业务布局，显著提升了公司在 AI 算力新基建领域的技术实力与综合服务水平。

得益于该项目的顺利推进，助推公司打开算力中心工程建设业务的市场空间，不仅为构建差异化竞争优势提供有力支撑，更助力公司加速向数字化与智能化领域一流技术集成服务商转型，进一步强化数字科技与核心业务的深度融合，为后续承接并服务更多 AI 算力新基建项目奠定了坚实基础。

## (3) “启元云智”——首个自主研发并投入使用的建筑运维运营数智化平台产品

公司针对建筑在落成后的运维运营场景，通过自主研发，打造了并推出了具有自主知识产权的“启元云智”数智综合管理平台。在公司自主研发的“启元云智”数智综合管理平台上，可将 BIM 轻量化模型数据无缝接入园区 IoT 物联网设备系统（如传感器、闸机、新风、暖通智控等）。平台利用 AI 算法对实时能源消耗曲线进行历史比对与拟合预测模型，并在此基础上辅助物管方进行动态能源策略启停，极大削减了能源综合消耗，形成建筑从无到有、再由实归虚的完美数据闭环控制系统，彻底延伸了业务的长尾服务价值。

报告期内，“启元云智”的产品矩阵已投入公司为百年职业大学三期工程深度定制智慧校园数智综合管理平台（简称“智慧校园平台”）使用，智慧校园平台完整植入启迪设计自研的“启元云智”产品矩阵，标志着公司在智慧校园领域迈出重要一步，进一步拓展了数字科技业务的应用场景。

该智慧校园平台依托云原生架构与边缘控制技术，实现照明、空调等校园设备的校历化自动启停，具备故障实时自检与工单主动推送功能，精准平衡师生舒适体验、校园运维管理与能耗控制三大核心需求，实现校园运维的智能化、高效化。师生通过“苏百通”App 即可一站式完成停车、门禁、访客预约、报修及工单跟踪等各类校园服务，真正实现校园服务“掌上办”，让智慧管理融入校园生活的每一个细节。

项目建设过程中，公司延续了在启迪设计大厦等智慧建筑项目中积累的成熟算法与设备模型，结合高校课表安排、假期规律及能耗特征进行二次开发优化，确保平台实现“交付即稳定运行”。该项目的成功落地，为“启元云智”产品在高等教育场景的复制推广提供了可量化、可参观、可评估的示范样板，为行业智慧校园建设树立了全新标杆。

## 4、工程管理与双碳新能源业务

公司依托设计端技术集成优势，拓展工程管理业务。在项目的全过程管理中，公司充分发挥设计牵头的核心优势，从前期产业策划、概念方案，到过程中的方案深化、施工图设计，项目团队在设计优化、专项技术攻关、全周期成本管控、工期统筹等维度开展精细化管理，有效保障了项目的建设品质与推进效率。报告期内各项目均如期推进。

双碳目标作为我国推进绿色发展的核心，启迪设计紧跟国家绿色高质量发展步伐，作为聚焦人居环境与建筑节能的国家高新技术企业，报告期内中标了安徽南陵县籍山大道 A 楼、开发区 B 园区及 C 园区屋顶分布式光伏发电项目设计，落地新的工商业分布式光伏服务项目。

### (二) 主要经营模式

公司主要通过公开招标、委托设计等市场化方式获取项目。上市以来，公司稳步推进全国化布局进程，在深耕江苏本土市场的基础上，持续拓展长三角、大湾区、京津冀、成渝陕等重点区域；2025 年公司业务版图进一步向外延伸，已落地河南空港智算中心等省外标杆项目，同时探索在核心区域复制“智算中心+城市更新”的新业务模式，依托集团与分子公司的区域联动协同机制，从信息对接、客户运维到项目落地、售后保障全链路高效协同，持续夯实全国性的行业影响力。

公司推行分级经营模式，具体划分为一级和二级。一方面集中核心资源攻坚大型重点项目，另一方面充分激活二级业务单元的能动性，依托内部数字化管理平台实现业务协同与分层运营，通过适度内部竞争强化团队市场意识，进一步提升营销效能。同时，公司严格依照 ISO 管理体系标准规范运营，实现对生产流程、服务质量、环保管控、职业健康与安全风险的全维度覆盖，持续推动管理精细化与运营效能的迭代升级。

当前公司以全过程设计及咨询业务为核心，同步加速城市更新、AI 算力新基建、工程总包与双碳新能源等领域的布局落地，2025 年已在 AI 算力领域取得突破，自主数字化产品也实现了外部项目落地。各业务板块间依托内部协同机

制，实现资源共享、能力互补、相互赋能，推动全业务链协同共进。

### （三）重点项目奖项

2025 年 1 月，公司收到国家建筑绿色低碳技术创新中心（以下简称“国创中心”）来函，推荐启迪设计大厦项目纳入国家“十四五”高品质绿色建筑示范工程数据库，并同步纳入国创中心示范工程数据库。同月，公司启迪设计大厦、长三角工业芯谷项目荣膺 2024 美国国际设计大奖（International Design Awards）之商业办公建筑类金奖；据 ARCHINA 建筑中国正式发布“2024 年度建筑中国·最具品牌影响力榜单”显示，启迪设计集团股份有限公司“2024 年度建筑中国·十大民营建筑设计品牌企业”、“江苏省最佳建筑设计品牌”榜单，并上榜于“最具品牌影响力民营企业 TOP10”。

2025 年 4 月，公司项目作品苏州虎丘璞粦酒店、东吴证券数创中心大楼，分别荣获 2024 亚太设计精英邀请赛“酒店类设计金奖”及“公共空间类设计大奖”，公司设计师顾海雷荣获“2025 年度人物”；启迪设计集团无锡分公司作品大溪港湖湾儿童友好湿地公园，接连荣膺 IFLA、WLA、UDAD、MUSE 等 7 大国际奖项。

2025 年 6 月，公司多个项目作品在照明设计领域斩获四项重磅荣誉，其中：启迪设计大厦项目荣获第十届亚洲照明设计奖“优异之光”，苏州金鸡湖摩天轮照明工程分别荣获第十七届 CBDA 照明应用设计（祝融）大赛东部大区分站赛杭州站“文旅景观第一名”，金湖博物馆夜景照明工程分别荣获第十三届阿拉丁神灯奖“全国最佳照明工程奖”、第十七届 CBDA 照明应用设计（祝融）大赛东部大区分站赛杭州站“建筑景观第一名”。

2025 年 8 月，启迪设计荣获多项“第四届医院建设与管理奖”，公司苏州市中西医结合医院新院区建设工程项目荣获 2024 年优秀医院建筑设计方案，昆山第六人民医院项目荣获 2024 年优秀医院室内设计方案等多个奖项。

2025 年 10 月，第三届江苏省土木建筑学会优秀青年建筑师评审结果正式公布，公司贾韬、陈君荣获“第三届江苏省土木建筑学会优秀青年建筑师”。

2025 年 11 月，苏州百年职业学院校园三期工程业主方代表高博教育管理（苏州）有限公司副总经理朱婧怡专程来到启迪设计集团，将一面绣有“精心设计全面管理成本控制筑作精品”的锦旗送到启迪设计集团董事长查金荣手中，以此代表业主方对公司项目组在校园三期建设中展现出的专业能力、高效管理和卓越品质表示高度认可与衷心感谢。同月，公司副总经理程伟获评“长三角建筑学会联盟优秀青年建筑师”。

2025 年 12 月，启迪设计荣获 10 项亚洲城市更新奖，在“2025 年度亚洲城市更新奖”评选中公司斩获 10 项大奖，其中金奖 1 项，银奖 5 项，优秀奖 3 项，人气奖 1 项，其中：老旧小区改造金奖项目为苏州平江路历史文化街区，涵盖蕴秀园等 4 个住区；城市更新建筑设计银奖项目分别为苏州市会议中心综合提升工程、苏州市第一丝厂改造提升工程；获得城市更新空间改造设计银奖、城市更新建筑设计优秀奖项目为苏州科技城菁英公寓城市更新项目、尚义桥街 30 号青年社区更新项目（苏州胜利无线电厂更新项目）；城市更新建筑设计优秀奖、城市更新项目最佳人气奖项目为新达鼎纳定制厂房改造工程；遗产保护与利用银奖项目为潘祖荫故居三期修缮整治工程。同月，启迪设计大厦荣膺“国家建筑绿色低碳技术创新中心示范工程”，并在 2025 年第十二届江苏省勘察设计行业建筑信息模型（BIM）应用大赛上，斩获 5 个奖项。其中“价值重塑国产图形平台正向设计和智能审查-宏光光电子制造产业园项目”获国产类一等奖。同月，公司合一工作室荣获“江苏省工人先锋号”；公司 6 名设计师获第二届“苏州市青年新锐设计师”推荐；公司王加伟、顾海雷荣获“第二届园林景观·室内设计杰出青年”。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是建筑行业加速向绿色化、数智化发展的新开始。2025 年内，中央城市工作会议的召开，擘画了建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市宏伟蓝图，明确提出要转变城市发展方式，以集约高效的途径推动城市建设提质升级，为建筑行业的转型发展锚定了核心方向。在此背景下，建筑行业已进入“绿色发展存量提质”的刚性要求阶段。

行业趋势与政策层面，2025 年内党和国家在房地产、建筑相关领域措施频出，密集出台的政策与重磅会议，构建起覆盖住房品质提升、城市存量提质、行业绿色数智转型的完整政策框架，标志着我国城市与建筑行业正式从增量扩张转向存量提质的全新发展阶段。2025 年 3 月，“好房子”首次被写入国务院政府工作报告，要求建设安全、舒适、绿色、智慧的“好房子”，实施房屋品质提升工程和物业服务提升行动；2025 年 5 月，中办、国办印发《关于持续推进城市更新行动的意见》，明确到 2030 年目标，部署了包括老旧小区改造、完整社区建设、城中村改造、基础设施更新等八大任务；2025 年 7 月，时隔近十年后，党中央再次召开的最高规格城市工作会议，标志着中国城市发展模式的根本性转折，从过去的“增量扩张”全面转向“存量提质”，以城市更新为核心抓手，致力于构建安全、宜居、智慧、绿色的现代化人民城市；2025 年 10 月，在党中央发布的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》中，明确提出：建设安全舒适绿色智慧的“好房子”，实施房屋品质提升工程和物业服务提升行动，建立房屋全生命周期安全管理制度；2025 年 12 月，住房和城乡建设部发布《关于提升住房品质的意见》明确重点任务，包括：完善住房建设标准、提升建筑设计水平、推广应用高品质建材、发展新型建造方式（如智能建造、绿色建造、装配式装修）、

提升运维服务水平、推动既有住房更新改造、强化科技赋能、完善产业支撑等。

宏观经济层面，2025 年我国经济展现强大韧性，国家实施了更加积极有为的宏观政策，市场仍处在调整阶段。与此同时，国家统筹推进新型城镇化和乡村全面振兴，促进城乡区域协调发展；科技创新和产业创新融合加快，传统产业转型升级不断深入，新兴产业、未来产业蓬勃发展，为工程设计与建筑服务行业带来了全新的增长赛道，推动行业从传统地产配套向数字产业、新质产业服务转型。

公司所处行业涉及设计咨询和建筑工程两大领域，在政策与市场的双重驱动下，呈现下述发展趋势：

## 1、绿色低碳转型进入深水区，细分市场需求持续放量

随着 2025 年建筑领域节能降碳阶段性目标已基本实现，绿色建筑已从行业可选补充转变为刚性要求，超低能耗建筑、近零能耗建筑、零碳园区等细分领域市场需求快速释放，既有建筑节能改造、公共建筑绿色化升级的订单规模持续增长。同时，在双碳目标与绿色建材规模化推广的政策驱动下，新能源与建筑一体化的应用场景不断拓展，以及技术的商业化应用加速，为行业企业打开了从设计到运营的全周期业务空间，也契合了“好房子”建设中绿色品质的核心要求。

## 2、算力新基建与数字产业空间成为行业新增长极

在科技创新与产业创新深度融合的背景下，AI 等新兴产业的爆发式增长带动了算力基础设施的建设需求，智算中心、超算中心等 AI 产业算力基建项目成为行业新的热点；同时，新质产业发展推动“工业上楼”、高新科技产业园等产业空间项目需求攀升，这也为工程设计企业提供了从传统地产服务向数字产业、新质产业空间服务转型的重大机遇，适配了现代化人民城市建设中创新城市的发展方向。

## 3、城市更新进入智慧化、精细化发展阶段

随着《关于持续推进城市更新行动的意见》及中央城市工作会议等政策方向落地，我国城市建设阶段结束了从大规模的拆改建“增量扩张”时代，正式步入全面转向“存量提质”的活化利用与智慧化升级的新阶段，重点聚焦于地下管网、城中村改造、历史文化保护及都市圈一体化建设。相关政策会议明确将推进城市更新作为当前和今后一个时期城市工作的重要抓手，并要求“高质量开展城市更新”，构建布局合理的现代化城市体系，发展组团式、网络化的现代化城市群和都市圈。其中，政策涵盖老旧小区改造、完整社区建设、城中村改造、历史街区活化等项目，更加注重文化赋能、数字赋能与低碳赋能，不再是简单的硬件改造，而是对存量空间的系统性提质，这也对设计企业的全周期服务能力、多技术集成能力、科技创新能力提出了更高要求。

## 4、人工智能技术驱动行业绿色智能发展，数字化转型加速落地

2025 年 8 月，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，推动人工智能与经济社会各行业各领域广泛深度融合。在以科技创新为引擎，用智能建造与绿色建造推动建筑业高质量发展的政策引导下，我国建筑业正以智能建造和绿色建造为双引擎，加速向工业化、数字化、绿色化转型。当前建筑业转型升级的路径愈发清晰，即“大力发展智能建造、绿色建造等新型建造方式”，随着“人工智能+”AI 大模型技术在工程设计领域的应用持续深化，从自动成图、方案生成，到项目管理、成本管控，AI 技术已经全面渗透到设计、建造、运维的全流程，成为行业降本增效、提升服务能力的核心驱动力，也支撑了“好房子”建设中智慧化品质的落地，数字化、智能化转型成为行业企业构建核心竞争力的关键方向。

## 5、行业竞争持续加剧，中小型企业深耕细分赛道

2025 年，随着行业正式从增量扩张转向存量提质的全新发展阶段，我国各地区主要的勘察、设计、咨询等院所已基本完成市场化转型，行业的区域壁垒持续打破，跨区域业务流动明显加快，设计咨询及建筑工程行业的市场化程度进一步提高。除少数特种细分领域之外，工程勘察设计行业已进入充分市场化竞争阶段，行业集中度加速提升。其中，国企与行业龙头企业凭借全周期服务能力与资源整合优势，在新型基建、新质产业空间等大型项目中占据主导地位，省级建筑设计院则依托本地化服务能力，在区域城市更新、保障性住房等民生类项目中保持本土竞争优势。

在此背景下，细分领域方面，中小企业顺应政策发展，深耕绿色建筑、零碳园区、城市更新等政策支持的细分赛道，聚焦精细化运营，依托灵活的响应能力与专项技术优势，承接差异化的细分项目，成为行业绿色化、数字化转型中的重要力量。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、全过程业务一体化服务能力

依托多年的业务积淀，公司已打造涵盖咨询、规划、设计、建造、运维全环节的一体化全产业链服务体系，不仅能够为客户提供定制化的专业设计方案，更可输出一站式的整体解决方案与总包服务。通过对资本、技术、人才及区域资源的深度整合，实现资源的高效协同，充分释放“科技赋能产业”的纵向协同价值，以及“技术联动区域”的横向发展优势。各业务板块之间形成了高效的内部协同机制，实现资源共享、能力互补、相互赋能，推动全业务链的协同共进。

公司以全过程设计及咨询业务为核心，顺应国家绿色经济建设，加速布局城市更新、AI 算力新基建、数字科技等新兴赛道，打通了“策划-设计-运营”的服务场景与链路，丰富了公司在建设运营层面的服务及产品。在城市更新领域，以深度服务古城焕新运营为目标，促进策划、设计订单增长的模式；在 AI 算力新基建领域持续深入，取得了多项标志性的突破，将服务延伸至建筑智慧运维运营场景。在算力中心工程总包，中标河南空港智算中心项目；推出首个自主研发的建筑运维运营数智化平台产品“启元云智”，已实现定制化的产品交付与投入使用，发挥启迪设计独有的智慧低碳运维体系效能，体现了公司在智慧运维、全过程设计及咨询领域的业务创新成果，展示公司专业实力同时，持续提升市场竞争力。

在工程管理与双碳新能源领域，公司充分发挥设计引领的核心优势，从项目前期的产业定位、概念规划与设计，到落地阶段的方案深化、技术管控、成本优化、工期统筹，实现全维度的精细化管理。在此基础上，公司拓展建筑能效监测、节能改造等业务，与多家央企、地方国企深度合作，形成强劲投融资能力，构建“开源+节流”双碳综合服务能力，积极探索“源-网-荷-储”一体化电力系统，推动相关项目落地。

#### 2、科技创新与数字化研发能力

公司紧跟国家科技创新发展导向，将科技创新作为转型升级的核心引擎，深度锚定建筑行业数字化、绿色化、智能化发展趋势，以技术创新驱动产业升级，全力提升全要素生产率。长期以来，公司持续加大研发投入，聚焦数字化、智慧化、绿色低碳等核心方向，顺应国家政策指引，不断提升自主创新能力，打造了一系列行业领先的核心技术与产品，为公司高质量发展注入强劲科技动能。

公司大力推进设计与工程管理的数字化转型，以及运维环节的智慧化升级，将数字化的深厚积淀与 AI 前沿技术进行深度融合，加速 AI 在工程设计及泛设计领域的落地应用，提质增效赋能主营业务。报告期内，公司夯实底层基础设施与计算资源底座，不仅在语言模态、图像模态及多模态融合的底层能力建设上取得了长足进步，更在实际的建筑设计、城市规划、景观室内及工程全生命周期运维等一线业务场景中，实现了 AI 工具的技术转化与应用。

在内部业务赋能层面，根据业务关键环节，将 AI 研发逻辑锁定在了“场景匹配技术”上，围绕“语言、图像及 workflow”的多模态推进技术开发。在内部案例数据、设计制图、工作流执行领域，已推出提质增效赋能主业的内部应用产品，并实现了不错的成效。

在业务拓展层面，公司加大数字科技研发，夯实底层基础设施与计算资源底座，支持并服务公司“策划-设计-运营”的服务场景与链路，持续拓展开发算力中心总包业务；另一方面，为公司建筑设计项目提供输出智慧运维数字化建筑运营产品矩阵，延伸服务场景，打开建筑智慧运维市场。

截至报告期末，公司拥有软件著作权 132 项，有效专利 294 项，其中发明专利 54 项。公司积极参与国内各级标准的编制工作，包括不限于国家级、省级、市级规范、规程及标准等参编工作。报告期内，多项主编、参编的规范、导则正式发布实施，同时公开发表了 71 篇论文与专著，通过成果推广，持续提升行业影响力。

#### 3、高素质人才梯队建设能力

建筑设计行业作为典型的智力密集型领域，人才的质量与梯队建设直接决定企业核心竞争力。公司已构建起一支结构合理、专业过硬、梯队完善的高素质人才队伍，汇聚了享受国务院特殊津贴专家、国家级行业权威、江苏省设计大师等顶尖人才，形成了“顶尖引领、骨干支撑、青年成长”的人才格局。近年来，公司核心管理团队牵头攻坚，带领团队圆满完成多个重大标杆项目的设计与落地，充分彰显了人才团队的专业实力。公司高度重视青年复合型人才培育，搭建分层分类培养体系，已有多名技术骨干入选江苏省及苏州市勘察设计行业科技专家库，部分骨干受聘担任本省产业教授，在实现自身成长的同时，为行业输送了大批专业人才。

公司立足行政管理、技术管理、项目管理、创意设计四个发展维度，持续迭代优化人才发展体系，健全定岗定级标准，完善绩效考核与激励约束联动机制，为不同岗位、不同层级员工量身定制清晰的职业发展路径，切实增强员工的职业归属感与企业凝聚力。公司始终坚持“人才是发展第一资源”的理念，兼顾内部人才培育与外部高端人才引进，重点强化核心技术、经营管理及创意设计三大领域人才储备，持续优化人才梯队结构，为公司全产业链布局、新兴赛道拓展

提供了坚实的人才支撑。

报告期内，公司骨干人才在全国及省、市级各类人才评选中表现突出，斩获多项重量级人才荣誉，有效彰显了公司人才队伍的专业素养与综合实力，进一步强化了公司在人才领域的核心优势。公司高层管理人员主动履行社会责任，积极参与参政议政工作，结合行业实践与发展痛点，为建筑行业高质量发展建言献策、贡献力量。截至报告期末，公司已储备高级职称人才 453 名、国家注册人员 366 名，一支结构完善、专业过硬的人才队伍，为公司长远稳定发展筑牢了坚实的人才根基。

#### 4、品牌影响力与市场认可度

在行业竞争日趋激烈的当下，公司凭借专业能力与持续创新，在品牌建设与市场认可度方面取得了显著成果，彰显了强劲的核心竞争力。

公司通过高端学术交流、行业标准编制，持续引领行业发展。公司定期邀请行业大师分享前沿技术与创新思维，联合主编多项行业标准，推动行业的规范发展，同时主办、协办各类学术论坛、产业研讨活动，为行业同仁搭建了交流合作的平台，全方位展示了公司的专业积淀与前沿视野，持续提升行业影响力。

2025 年，公司在奖项方面收获颇丰：国际层面，大溪港湖湾儿童友好湿地公园项目揽获了 IFLA、WLA 等 7 项国际设计大奖，照明设计板块拿下了亚洲照明设计奖、阿拉丁神灯奖等多项荣誉，以及 10 项亚洲城市更新奖。启迪设计获 2025 年度江苏省优秀工程勘察设计技术成果 57 项，其中 15 项为一等成果，西岸夔川酒店等项目位列其中，刷新了公司成果纪录，持续为品牌提供强有力的背书。

公司积极开展行业交流与合作，年内接待了多家国内外知名企业与机构，拓展了国际合作视野，同时与头部企业、高校围绕新基建、智慧城市等领域展开深度合作，进一步拓展了市场版图，提升了新兴领域的品牌影响力。

公司积极践行企业社会责任，两会代表为城市发展建言献策，通过行业分享助力行业进步，赢得了社会各界的广泛认同。依托“ESG 与可持续发展研究中心”，公司持续探索绿色、数字化等前沿领域，确保能够紧跟行业趋势，为客户提供前瞻性的解决方案，持续巩固核心竞争力。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

公司秉持高质量发展，整体经营稳健，各单元业务均有序开展。报告期内，公司受市场供需变化等外部客观因素影响，项目获取难度增加，同时，由于部分客户回款进度不及预期，直接影响公司信用减值准备计提，进而对公司本期净利润产生影响。

报告期内，公司实现营业收入 100,076.71 万元，归属于上市公司股东的净利润-9,264.29 万元，扣除非经常性损益的净利润-6,706.37 万元。

#### 2、收入与成本

##### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,000,767,061.08	100%	1,184,792,877.33	100%	-15.53%
分行业					
设计咨询	788,678,330.05	78.81%	846,831,006.88	71.48%	-6.87%
建筑工程	116,632,673.92	11.65%	182,391,234.56	15.39%	-36.05%
新能源及节能	57,454,198.84	5.74%	120,691,901.04	10.19%	-52.40%
其他	38,001,858.27	3.80%	34,878,734.85	2.94%	8.95%
分产品					

设计咨询	788,678,330.05	78.81%	846,831,006.88	71.48%	-6.87%
建筑工程	116,632,673.92	11.65%	182,391,234.56	15.39%	-36.05%
新能源及节能	57,454,198.84	5.74%	120,691,901.04	10.19%	-52.40%
其他	38,001,858.27	3.80%	34,878,734.85	2.94%	8.95%
分地区					
江苏省内	790,302,967.11	78.97%	912,195,743.14	76.99%	-13.36%
江苏省外	210,464,093.97	21.03%	272,597,134.19	23.01%	-22.79%
分销售模式					
直销	1,000,767,061.08	100.00%	1,184,792,877.33	100.00%	-15.53%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
设计咨询	788,678,330.05	486,112,866.24	38.36%	-6.87%	-9.89%	2.07%
建筑工程	116,632,673.92	73,472,157.76	37.01%	-36.05%	-44.80%	9.99%
新能源及节能	57,454,198.84	68,926,233.98	-19.97%	-52.40%	-56.91%	12.56%
分产品						
设计咨询	788,678,330.05	486,112,866.24	38.36%	-6.87%	-9.89%	2.07%
建筑工程	116,632,673.92	73,472,157.76	37.01%	-36.05%	-44.80%	9.99%
新能源及节能	57,454,198.84	68,926,233.98	-19.97%	-52.40%	-56.91%	12.56%
分地区						
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金	本报告期履行	待履行金额	本期确认的销	累计确认的销	应收账款回款	是否正常履行	影响重大合同	是否存在合同	合同未正常履
------	-------	-------	--------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

			额	金额		售收 入金 额	售收 入金 额	情况		履行 的各 项条 件是 否发 生重 大变 化	无法 履行 的重 大风 险	行的 说明
苏国 土 2022- WG-3 号地 块项 目	苏州 元乾 科技 产业 发展 合伙 企业 (有 限合 伙)	108,1 49.51	37,07 1.05	36,63 9.35	71,07 8.46	2,101 .14	2,101 .14	7114. 27	是	否	否	

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比 重	金额	占营业成本比 重	
设计咨询	人力成本、设计外协成本等	486,112,866.24	75.18%	539,487,760.32	63.81%	-9.89%
建筑工程	工程外包	73,472,157.76	11.36%	133,108,767.93	15.74%	-44.80%
新能源及节能	材料成本、委托劳务、人工等	68,926,233.98	10.66%	159,948,625.78	18.92%	-56.91%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

公司 2025 年度纳入合并范围的子公司共 21 户，与上年度相比减少 7 户。2025 年股权出让：北京毕路德建筑顾问有限公司、深圳毕路德建筑顾问有限公司及其附属子公司深圳毕路德城市规划研究有限公司、毕路德国际设计有限公司；注销子公司：漳州高新区嘉力达新能源科技有限公司、南靖县嘉力达新能源科技有限公司、龙岩新罗区嘉力达新能源科技有限公司。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	94,238,100.71
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	9.43%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	江苏建院营造股份有限公司	20,842,737.27	2.08%
2	苏州元新科技产业发展合伙企业（有限合伙）	20,273,178.78	2.03%
3	苏州建慧科技产业园有限公司	18,693,396.23	1.87%
4	宁波明江置业有限公司	18,264,149.85	1.83%
5	湛江光聚新能源科技有限公司	16,164,638.58	1.62%
合计	--	94,238,100.71	9.43%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	48,945,484.18
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.06%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	中建海峡建设发展有限公司	13,532,189.97	3.89%
2	孚提埃（上海）建筑设计事务所有限公司	11,253,518.87	3.23%
3	福建闽高电力能源集团有限公司	8,185,829.00	2.35%
4	苏州智诚物流有限公司	8,150,500.30	2.34%
5	上海东浩国际商务有限公司	7,823,446.04	2.25%
合计	--	48,945,484.18	14.06%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	23,302,742.21	27,105,524.35	-14.03%	
管理费用	95,270,696.41	111,490,765.69	-14.55%	
财务费用	3,218,677.43	11,735,012.18	-72.57%	报告期内银行贷款减

				少导致财务费用-利息支出减少
研发费用	50,361,032.59	56,092,246.24	-10.22%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
省碳达峰碳中和科技创新专项资金项目研究（碳中和背景下基于项目实践的领域能效提升创新研究）	本课题以建筑能效提升为目标，以具体示范项目为载体，聚焦高效机房、光储直柔、直流配电、智慧能源、建筑光伏一体化、智慧运维等新一代建筑碳中和的关键技术的落地性项目实践，	研究阶段	研究建筑能效创新性提升的实施路径和技术策略，为建筑领域创新性能效提升打造极具示范效应的标杆项目样本，以及可推广复制的技术体系，推进建筑领域能效提升的实质性进展，同时带动一批新产品新技术的产业化应用，从而推动行业碳中和的纵深发展。	典型的碳中和技术为核心的单项技术及集成技术的技术研究和落地性应用实践研究，形成建筑领域能效提升的实施路径和技术路径，并建成极具示范相应的标杆项目，为后续相关技术的产业化推广应用提供了体系化的技术解决方案，为新型碳中和技术的推广提供了强有力的技术支撑，这完全符合国家政策导向和发展趋势，不仅对行业发展具有极强的前瞻性和引领示范作用，对于建筑领域实现碳中和也具有至关重要的实际意义。
苏州市低碳零碳数智化关键技术创新联合体建设研究	本课题针对会展中心建筑展陈区域空调系统能耗较高的问题，从降低碳排放、降低能耗、提高舒适性的角度出发，基于实际项目的现场实测数据来讨论展览建筑的用能特点，分析其空调系统的用能情况。	研究阶段	通过室内温度场、气流组织和水力平衡现场测试和调试，为既有会展建筑提出改进方案，提高其经济性；为新建会展建筑的空调系统设计提供技术指导。	结合研发中心实际工程项目，研究形成会展中心建筑空调改造技术体系，将高效冷热源机组、风机水泵变频控制、排风热回收、过渡季新风可调和冷却塔免费供冷、数字化采集技术和控制等绿色节能技术集成会展中心建筑空调系统改造技术体系，大大降低会展中心项目空调设备改造难度，降低运行费，具有明显的碳排放量效益。
智慧建筑全过程一体化解决方案关键技术研究与应用	本课题中智慧建筑通过精细化管理显著降低能耗，降低运行成本，提升建筑资产价值。同时，为居民和用户提供更加便捷、舒适的生活和工作环境，提升生活品质。将带来显著的经济效益、社会效益及环境效益，引领建筑行业迈向更加智能、绿色的未来。	研发阶段	随着物联网、大数据等技术的飞速发展，智慧建筑能够高效整合资源，提升建筑运营效率，满足节能减排需求。市场需求旺盛，政策支持明确，推动智慧建筑快速发展。	智慧建筑的发展将持续带动相关产业链的协同创新，促进产业升级和转型。从智能硬件的研发、软件平台的搭建到系统集成与运维服务，都将催生新的经济增长点，为经济发展注入新动力。
绿色低碳建筑设计应用研究	本课题结合绿色建筑发展新形势和新要求，深入梳理绿色建筑理论脉络，提出“双碳”目标下绿色建筑内涵。构建“双碳”目标下的绿色建筑策略理论体系；为支撑绿色建筑深入发展，真正解决管理	研发阶段	拟解决的关键问题双碳”目标下绿色建筑的内涵延展与深入发展路径不清晰；行业管理人员和项目建设方指导、组织绿色建筑设计师时缺少总体原则和纲要类依据；建筑各专业人员开展绿	梳理国内外绿色建筑理论和概念，厘清“双碳”目标下绿色建筑的内涵，总结绿色建筑的关键特征，开展适宜江苏的绿色建筑策略研究，并编制相关指引。

	方、建设方、设计方等绿色建筑建设源头的策略问题，构建绿色建筑设计策略理论体系，研究制定适宜江苏的绿色建筑设计策略		色建筑设计时缺乏实用性、参考性强的技术文件。	
工业上楼建筑标准化应用研究	本课题填补江苏行业空白，规范江苏产业用房设计标准。综合考虑标准厂房的通用性、配套性、集约性，分别针对标准厂房的厂区规划、建筑设计、结构设计、建筑设备等内容制定工业上楼技术规程，推进工业厂房的标准化和规范化建设，为江苏工业上楼建筑的设计施工提供技术指导。	研发阶段	强调工业项目用地容积率应符合区域管控要求和行业门类标准，推动“工业上楼”，促进工业用地提质增效。因此，编制适用于江苏省工业上楼建筑的技术规程符合本省鼓励发展工业上楼用地需求的政策导向，能够作为江苏工业上楼建筑产品的技术支撑。	细化工业上楼建筑设计、结构设计、机电设计、构件工业化生产、施工建造等内容，推动解决标准化设计、工业化生产和智能化建造等环节的技术难题，促进优质工业生产用房供给，为江苏省提供兼具装配、大跨、速建、集成特点于一身的工业上楼产业用房类产品，在建筑设计、施工等环节要与之相配合，形成一个完整的地方建筑标准体系，具有良好的经济效益、社会效益和环境效益
既有建筑加固改造抗震性能化设计标准的研究	本课题是国内首部将抗震性能化设计方法应用于既有建筑加固改造领域的规范。本规范的编制旨在以性能化设计的原则指导既有建筑加固改造设计，以科学、具体、量化的指标来规定加固改造的设计方法。	研发阶段	本标准将填补本行业既有建筑加固改造抗震性能化设计规范方面的空白，规定一套较为科学完整的既有建筑加固改造抗震性能化设计方法，为此后的加固改造项目提供规范依据，指导既有建筑加固改造领域的设计工作和发展方向。	编制并发布 CECS 团体规范《既有建筑加固改造抗震性能化设计标准》本规范的编制将为既有建筑加固改造提供一套基于性能化设计的依据，为相关设计工作的提供一条新的路径。
建筑工程混凝土结构抗裂技术标准化的研究	现有国家标准、行业标准以及团体标准或仅从材料角度对混凝土配合比、外加剂以及材料性能作出规定，并基于混凝土水化热发展、约束全历程分析开展开裂风险定量评估，来主动控制混凝土结构开裂。从结构混凝土抗裂设计方法、材料抗裂性能提升关键技术、施工工艺措施等多角度建立房屋建筑裂缝控制成套技术，编制出技术规程，是满足地下室、超长结构等混凝土裂缝控制的迫切需求。	研发阶段	本标准将提升本行业混凝土建筑抗裂防渗技术的水平，制定一套科学、可行的混凝土建筑抗裂设计方法和材料配置、施工验收技术，有利于提高混凝土建筑抗裂技术水平。	研究成果将以完成中国工程建设标准化协会标准《建筑工程混凝土结构抗裂技术规程》的形式提交。该规程的编制，具有极为广泛的工程应用前景，可取得显著的经济效益和社会效益。
绿色智慧高品质建筑关键技术与应用研究	绿色智慧高品质建筑关键技术与应用研究的意义深远，不仅关乎建筑行业本身的可持续发展，更是应对全球气候变化、推动经济社会绿色转型的核心抓手。	研发阶段	技术赋能精细化决策：前沿研究正利用多目标优化算法与神经网络模型，来解决建筑设计中最复杂的难题——如何在能耗与室内舒适度之间找到最佳平衡点。这标	激活内生经济动力：绿色建筑正从供需两侧同时激发市场活力。需求端，人们对健康舒适生活的追求拉动了市场；供给端，城市更新与老旧小区改造创造了数十亿平方米的巨大存量市场，为相关技术和产品提供了广阔空间。

			志着行业正从依赖经验，转向基于大数据和人工智能的精细化、科学化决策。	
--	--	--	------------------------------------	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	173	406	-57.39%
研发人员数量占比	11.78%	24.37%	-12.59%
研发人员学历			
本科	101	245	-58.78%
硕士	67	119	-43.70%
本科以下	5	41	-87.80%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	22	47	-53.19%
30~40 岁	115	218	-47.25%
40 岁以上	36	141	-74.47%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	50,361,032.59	56,092,246.24	70,990,307.40
研发投入占营业收入比例	5.03%	4.73%	5.72%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司研发人员数量较上年同期有所下降，主要原因系：

- 1.母公司对兼职研发人员结构进行优化调整，不再续聘部分兼职研发人员；
- 2.公司本期对外转让控股子公司股权，相应导致合并报表范围发生变化，原纳入合并范围的研发人员不再并入统计；
- 3.受部分子公司业务结构调整及经营规模收缩影响，相关研发岗位相应精简优化。

上述人员变动系公司根据业务发展规划、股权结构调整及子公司经营实际情况做出的正常优化安排，不会对公司核心研发能力及在研项目推进构成重大不利影响。公司将持续聚焦核心技术研发，保障研发投入与核心研发团队稳定，维护公司长期创新能力。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,106,491,932.15	1,418,082,085.92	-21.97%
经营活动现金流出小计	966,705,002.03	1,313,643,062.11	-26.41%

经营活动产生的现金流量净额	139,786,930.12	104,439,023.81	33.85%
投资活动现金流入小计	7,858,269.30	154,028,345.99	-94.90%
投资活动现金流出小计	76,628,584.10	61,555,433.21	24.49%
投资活动产生的现金流量净额	-68,770,314.80	92,472,912.78	-174.37%
筹资活动现金流入小计	125,201,087.07	693,893,886.38	-81.96%
筹资活动现金流出小计	263,665,303.49	808,536,854.68	-67.39%
筹资活动产生的现金流量净额	-138,464,216.42	-114,642,968.30	-20.78%
现金及现金等价物净增加额	-67,354,373.95	82,359,442.58	-181.78%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

项目	2025 年	2024 年	同比增减	主要影响因素
经营活动产生的现金流量净额	139,786,930.12	104,439,023.81	33.85%	主要系：净额法下收到其他与经营活动有关的现金同比增加，支付其他与经营活动有关的现金同比减少等因素导致经营活动产生的现金流量净额同比增加。
投资活动现金流入小计	7,858,269.30	154,028,345.99	-94.90%	主要系：收回投资收到的现金同比减少所致
投资活动产生的现金流量净额	-68,770,314.80	92,472,912.78	-174.37%	主要系：收回投资收到的现金同比减少所致
筹资活动现金流入小计	125,201,087.07	693,893,886.38	-81.96%	主要系：取得借款收到的现金同比减少所致
筹资活动现金流出小计	263,665,303.49	808,536,854.68	-67.39%	主要系：偿还债务支付的现金同比减少所致
现金及现金等价物净增加额	-67,354,373.95	82,359,442.58	-181.78%	主要系：投资活动产生的现金流量净额同比减少所致

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,007,209.86	-5.24%	报告期内联营企业投资收益、处置交易性金融资产取得的投资收益、债务重组产生的投资收益等。	否
公允价值变动损益	11,433.33	-0.01%	报告期内交易性金融资产公允价值变动	否
资产减值	-61,384,989.43	64.22%	报告期内公司商誉减值损失、合同资产减值损失、固定资产减值损失、无形资产减值损失	否

营业外收入	40,966.21	-0.04%	报告期公司处置部分物品收入及非生产性补助等	否
营业外支出	25,083,422.70	-26.24%	报告期公司非流动资产毁损报废损失、捐赠等	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	647,939,876.37	25.43%	734,587,608.57	24.26%	1.17%	
应收账款	766,920,346.32	30.10%	1,005,961,283.32	33.22%	-3.12%	
合同资产	101,964,356.70	4.00%	151,112,481.13	4.99%	-0.99%	
存货			4,233,829.95	0.14%	-0.14%	
投资性房地产	28,856,582.04	1.13%	29,977,895.88	0.99%	0.14%	
长期股权投资	206,545,538.63	8.11%	200,641,825.43	6.63%	1.48%	
固定资产	459,475,108.37	18.03%	500,047,987.66	16.51%	1.52%	
使用权资产	14,054,048.54	0.55%	19,807,730.98	0.65%	-0.10%	
短期借款	80,048,222.22	3.14%	187,685,908.83	6.20%	-3.06%	
合同负债	228,639,777.20	8.97%	316,738,934.76	10.46%	-1.49%	
长期借款	244,894,000.00	9.61%	229,445,486.37	7.58%	2.03%	
租赁负债	8,329,489.30	0.33%	19,822,022.95	0.65%	-0.32%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产	0.00	11,433.33			1,000,000.00			1,011,433.33

(不含衍生金融资产)								
4. 其他权益工具投资	7,393,539.07		1,055,741.81					6,337,797.26
金融资产小计	7,393,539.07	11,433.33	1,055,741.81		1,000,000.00			7,349,230.59
应收款项融资	994,003.30						992,344.57	1,986,347.87
上述合计	8,387,542.37	11,433.33	1,055,741.81	0.00	1,000,000.00		992,344.57	9,335,578.46
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

应收款项融资期初 994,003.30，期末 1,986,347.87，其他变动 992,344.57。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金-其他货币资金	30,743,769.57	30,743,769.57	冻结	诉讼导致的资金冻结
货币资金-其他货币资金	19,429,788.88	19,429,788.88	质押	票据及保函保证金
固定资产	383,808,814.13	364,447,996.87	抵押	借款抵押
无形资产	136,179,227.29	114,341,874.58	抵押	借款抵押
合计	570,161,599.87	528,963,429.90		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
15,412,783.45	99,711,907.22	-84.54%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
深圳毕路德建筑顾问有限公司	北京毕路德建筑顾问有限公司	2025年09月22日	509.11	-0.09	本次股权转让可优化资源配置、降低成本、聚焦核心业务发	0.00%	以2025年6月30日为评估基准日,北京毕路德100%股权的评	否	控股子公司	是	是	2025年09月22日	2025年9月22日在巨潮资讯网披露的《关于转让控股子公司股权

					展、提升公司盈利能力，对公司生产经营及财务状况将产生积极影响，符合长期发展规划。		估值为 9,982,463.82 元，标的股权的评估值为 5,091,056.55 元。							的公告》，2025 年 10 月 16 日在巨潮资讯网披露的《关于转让控股子公司股权交易完成的公告》。
深圳太和叠序空间信息科技有限公司	深圳毕路德建筑顾问有限公司	2025 年 09 月 22 日	625.48	-875.59	本次股权转让可优化资源配置、降低成本、聚焦核心业务发展、提升公司盈利能力，对公司生产经营及财务状况将产生积极影响，符合长期发展规划。	-20.08%	以 2025 年 6 月 30 日为评估基准日，深圳毕路德 100% 股权的评估值为 12,264,306.43 元，标的股权的评估值为 6,254,796.28 元。	否	非关联方	是	是	2025 年 09 月 22 日	2025 年 9 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于转让控股子公司股权的公告》，2025 年 10 月 16 日在巨潮资讯网披露的《关于转让控股子公司股权交易完成的公告》。	

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳嘉力达节能科技有限公司	子公司	为建筑用能系统的全生命周期提供节能服务	46,821,358	264,305,781.35	- 15,434,500.22	54,497,158.10	- 144,677,189.99	- 159,742,380.75
江苏赛德建筑节能工程有限公司	子公司	绿色节能建筑工程咨询、规划、设计；建筑工程承包、施工、检测、试验、咨询；建筑物、构筑物改造和加固的专业技术咨询、设计、施工	25,000,000	123,286,741.56	21,458,281.07	8,549,107.44	- 9,027,029.47	- 9,023,255.33
苏州中正工程检测有限公司	子公司	工程检测	12,000,000	77,029,943.15	38,655,715.56	86,610,104.68	- 2,650,675.66	6,221,562.25
北京构力科技有限公司	参股公司	技术开发、技术服务、技术转让、技术咨询；销售计算机、软件及辅助设备；软件开发；计算机系统服务；	20,000,000	919,985,923.58	816,942,308.88	238,045,447.18	- 32,963.09	1,338,312.02

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京毕路德建筑顾问有限公司	股权出售	影响很小
深圳毕路德建筑顾问有限公司	股权出售	影响很小
漳州高新区嘉力达新能源科技有限公司	注销	影响很小
南靖县嘉力达新能源科技有限公司	注销	影响很小
龙岩新罗区嘉力达新能源科技有限公司	注销	影响很小

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局与趋势

随着国家“十五五”规划的发布，经济发展全面迈向高质量转型新阶段，建筑与城乡建设行业正迎来深度变革的关键窗口期，绿色化、数字化、智能化的融合发展已成为行业核心主线，为公司的业务成长打开了全新的增长空间。

#### 1、城市更新迈入存量升级新阶段，催生多元服务需求

在新型城镇化建设持续推进的背景下，城市更新已从增量建设转向存量资产的品质升级，老旧小区改造、存量商业与酒店焕新、基础设施提质等领域的市场需求持续释放。同时，乡村振兴战略的深入实施，也为县域城乡建设带来了新的机遇，存量市场与增量市场的协同发展，为公司的全链条服务能力提供了广阔的应用场景。

#### 2、AI 算力新基建加速布局，数字化转型进入深水区

随着人工智能技术的快速迭代，AI 算力新基建已成为国家新质生产力发展的核心抓手，智算中心、数据中心等新型基础设施的建设需求快速增长。同时，AI 大模型、数字孪生等技术正深度融入建筑行业的全生命周期，从设计、建造到运维的全流程数字化升级，正在重塑行业的生产方式，为公司的数字化业务拓展带来了全新的增长点。

#### 3、双碳目标深化落地，绿色建筑赛道持续扩容

在全球气候治理的大背景下，我国双碳目标的推进进入深化落地阶段，超低能耗建筑、光伏建筑一体化、既有建筑节能改造等领域的政策支持持续加码，市场空间加速释放。建筑行业的绿色转型已从理念落地转向规模化应用，为公司在双碳新能源领域的技术与业务优势，提供了充分的市场机遇。

#### 4、生态文明建设持续深化，绿色发展成为核心底色

生态文明建设的理念已全面融入城乡建设的各个环节，传统产业的绿色低碳转型持续推进，生态修复、绿色基础设施、低碳园区等领域的需求持续增长，为公司的绿色技术优势提供了广阔的应用空间，助力美丽中国建设。

### （二）公司发展战略

公司将始终坚守“人居环境科技集成服务引领者”的战略定位，以“固本创新”为发展内核，在夯实全过程设计及咨询业务核心优势的基础上，加快向数字化、智慧化的科技转型。以科技创新为核心驱动力，以人才培养为根本支撑，以市场需求为导向，以优质服务为保障，深度整合全产业链资源，持续加大研发投入，聚焦技术集成与模式创新，激活发展新动能，服务国家绿色经济发展。

紧扣国家“十五五”发展部署，公司将进一步优化业务结构，立足投融资、全过程设计及咨询、工程管理、双碳新能源、数字科技、智慧运维六大核心业务板块，推动各板块协同发展、迭代升级，重点深耕 AI 算力新基建、城市更新存量升级等潜力赛道，持续推进全国化市场布局，奋力打造全国一流的城乡建设科技集团。

### （三）经营计划

#### 1、强化风险管控，推动精细化运营升级

面对行业调整期的外部压力与波动，公司将着眼强化全流程的风险防控体系，优化成本管控机制，完善治理结构，提升全员风险意识，通过精细化管理实现降本增效，保障公司的稳健运营。

## 2、深耕主营业务，拓展存量升级新赛道

公司将持续做精做专核心业务全过程设计及咨询，同时，积极布局城市更新存量升级赛道，依托在酒店、商业、公共建筑等领域的专业优势，拓展存量资产的焕新改造业务，从新建项目到存量升级，打造全链条的服务能力，助力绿色城市空间的打造。公司将持续深化与国央企的战略合作，整合资源、资金与政策优势，扩大业务版图。在建筑智慧化改造升级领域，加大技术研发投入，运用智能控制系统与节能技术，推动既有建筑的能源优化，提升能源利用效率，依托技术与客户资源优势，精准对接市场需求，顺应国家绿色降碳的高质量发展要求。

## 3、加速 AI 算力新基建与数字化业务落地

公司将紧跟 AI 技术的发展趋势，持续加大数字化与 AI 领域的研发投入，一方面，推动公司自研 AI 产品在主营业务中的应用，进一步赋能主业提质增效，优化生产流程；另一方面，加速 AI 算力新基建业务的拓展，依托标杆项目的经验，复制“智算中心+城市更新”的拓展模式，培育新的业务增长点，推动数字化服务的规模化落地。同时，开发建筑智慧运营数字产品市场，伴随公司服务的各项目，聚焦客户建筑运营维护需求，依托自研的“启元云智”，提供定制化的数字服务产品。

## 4、推进全国化布局，拓展省外市场

公司将在深耕江苏本土市场的基础上，进一步拓展长三角、京津冀、中原等重点区域，依托分子公司的协同机制，推动省外业务的落地，依托标杆项目的示范效应，提升公司的全国品牌影响力。

### （四）公司可能面临的风险和应对措施

#### 1、政策性风险

公司的工程咨询、城市更新等业务，与国家基础设施投资、产业政策高度关联，政策趋势变化可能对市场需求产生直接影响。公司将加强政策与市场的前瞻性研究，精准把握政策导向，推动业务的多元化延伸，拓展盈利增长点，同时，积极参与行业标准的制定，及时调整业务布局，应对市场变化。

#### 2、应收账款和合同资产风险

随着房地产及基建行业整体下滑，应收账款及合同资产压力持续增强，若回收不及时或发生回收困难的情形，可能对公司的资金周转产生影响，拖累整体运营能效。为应对潜在风险，公司将加强项目前期评审，选择信誉良好的合作方，同时，完善应收账款的全流程管理，强化应收账款管理，将回款情况与绩效考核挂钩，通过多种措施推动应收款的回收，缓解资产减值压力。

#### 3、人才梯队建设风险

作为智力密集型行业，人才是公司的核心资源，行业的外部波动与调整，以及业内持续加剧的竞争，可能带来人才流失的风险。公司将进一步完善人才发展体系，优化晋升通道与激励机制，强化企业文化建设，完善培训体系，为员工提供更广阔的发展平台，同时，依托上市公司平台，完善长效激励机制，吸引与留住高端人才

#### 4、投后管理风险

随着业务的拓展与对外投资的推进，公司的管理复杂度有所提升，可能面临一定的管理风险。公司将强化管理层的能力建设，通过专业培训与行业研讨，提升管理能力。同时，公司将委派专业人员，积极参与被投资企业的经营决策，推动业务协同，优化管理流程，确保管理能力与公司的规模扩张相匹配，有效应对潜在风险。

#### 5、数字化、智能化等新兴领域投入风险

数字化、智能化转型需大量成本投入，且面临技术快速迭代，可能产生研发技术与市场需求不匹配等情况，导致项

目实施进度与效果不及预期。公司将强化管理，详细规划技术方案，聘请专家评估支持，关注技术动态，及时调整研发方向与策略，严控项目成本，整合资源，确保项目顺利实施。

公司在 AI 算力新基建、数字化升级等新兴赛道的探索布局，需要大量的前期投入成本，且面临技术迭代加剧，可能存在投入与产出不及预期的风险。公司将强化项目的前期规划与评估，聘请行业专家提供技术支持，密切关注技术与市场的动态，及时调整研发与业务方向，严控成本，整合内外部资源，保障业务的顺利推进。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 30 日	苏州工业园区旺茂街 9 号，公司会议室	网络平台线上交流	个人	中小投资者	投资者关注问题交流	巨潮资讯网披露的《300500 启迪设计业绩说明会 20250430》

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件的要求，建立健全公司内部管理和控制制度，有效运行公司内控管理体系。公司股东大会、董事会、监事会和管理层等各职能部门均严格按照各项内控制度规范化运作，切实维护公司及全体股东的合法权益。

#### 1、关于股东与股东大会

公司股东大会严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》《公司章程》和《股东大会议事规则》等相关法律、法规和规范性文件的规定和要求，召集、召开和表决。公司历次股东大会均严格遵守表决事项和表决程序的规定，公司平等对待所有股东，并采用现场结合网络投票的方式为股东参加股东大会提供便利，同时聘请两位律师现场见证，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

报告期内，公司召开的两次股东大会均由董事会召集，未发生单独或合计持有公司 10%以上股份的股东请求召开或监事会提议召开股东大会之情形；不存在重大事项绕过股东大会或先实施后审议之情形。

#### 2、关于公司与控股股东

公司具备独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构均独立运作。报告期内，控股股东赛德投资严格规范自身行为，不存在超越股东大会直接或间接干预公司经营活动的情形，不存在占用上市公司资金的情况，亦不存在上市公司为其提供担保的情形。

#### 3、关于董事和董事会

报告期内，公司共召开十次董事会，会议的召集、召开、表决程序严格依据相关法律、法规及规定。公司董事严格执行《董事会议事规则》《独立董事制度》《独立董事专门会议工作制度》确保了董事会运作的规范和决策的客观、科学。公司董事能忠实、诚信、勤勉地履行职责，切实维护公司全体股东的利益。

#### 4、关于监事和监事会

报告期内，公司共召开五次监事会，会议的召集、召开、表决程序严格依据相关法律、法规及规定。公司监事能够按照《监事会议事规则》，开展各项工作，出席股东大会、列席董事会、按规定程序召开监事会，勤勉、尽责地对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，忠实、勤勉地维护公司及股东的合法权益。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立较为完善的董事（非独立董事）、高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制；高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。公司董事会薪酬与考核委员会是拟定董事、高级管理人员薪酬方案，负责薪酬管理、考核和监督的专门机构。董事会薪酬与考核委员会拟定的公司董事薪酬方案及独立董事津贴方案，经董事会审议通过后报公司股东大会批准后实施；总经理等高级管理人员薪酬方案，经公司董事会批准后实施。

#### 6、关于信息披露与透明度

报告期内，公司遵循《信息披露制度》《投资者关系管理制度》等规章制度，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、简明清晰、通俗易懂地披露公司的经营管理情况和对公司产生重大影响的事项，协调公司与投资者的关系。公司指定信息披露媒体《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）作为公司信息披露的指定报纸和网站。公司认真接待投资者及调研机构的来访和咨询，及时答复投资者互动交流平台的提问，对待来访接待工作秉持公平、公正、公开的原则，保障所有投资者平等地享有知情权及其他合法权益。公司根据

《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》以及《公司章程》等规范的要求，真实、准确、完整、及时、简明清晰、通俗易懂地披露有关信息，确保所有投资者公平地获得公司相关信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》《公司防范控股股东及其他关联方资金占用管理办法》的要求，与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力：

1、资产方面：公司合法拥有独立于控股股东的生产经营场所、设备工具、商标、专利等完整的资产，对所属资产拥有完全控制支配权。截至报告期末，公司不存在被控股股东占用资金、资产及其他资源的情况，也不存在为控股股东担保的情况。

2、人员方面：公司在劳动、人事及工资管理等各方面均独立于控股股东，高级管理人员均在公司领取报酬。

3、财务方面：公司设有独立的财务部门，并已建立独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户、并依法独立纳税。

4、机构方面：公司组织体系健全，董事会、监事会、管理层及部门运作独立，不存在与控股股东之间的从属关系。

5、业务方面：公司业务结构完整，自主独立经营，与控股股东之间无同业竞争，控股股东未曾利用控股股东地位干涉公司决策和生产经营活动。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
查金荣	男	59	董事长	现任	2024年06月11日	2027年06月10日	3,556,800				3,556,800	
			董事	现任	2012	2027						

					年 05 月 19 日	年 06 月 10 日							
			总经理	离任	2012 年 05 月 19 日	2024 年 06 月 11 日							
			副董 事长	离任	2021 年 05 月 25 日	2024 年 06 月 11 日							
蔡爽	女	50	副董 事长	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	413,4 00				413,4 00		
			董事	现任	2021 年 05 月 24 日	2027 年 06 月 10 日							
			副总 经理	离任	2018 年 05 月 29 日	2024 年 06 月 11 日							
张斌	男	46	总经 理	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	183,6 90				183,6 90		
			董事	现任	2021 年 05 月 24 日	2027 年 06 月 10 日							
			副总 经理	离任	2018 年 05 月 29 日	2024 年 06 月 11 日							
华亮	男	55	董 事 会 秘 书	离任	2012 年 05 月 19 日	2021 年 10 月 27 日	694,2 00				694,2 00		
			副总 经理	离任	2013 年 03 月 23 日	2024 年 06 月 11 日							
			董 事	现任	2018 年 05 月 28 日	2027 年 06 月 10 日							
			财 务 总 监	离任	2018 年 05 月 29 日	2019 年 04 月 26 日							
胡旭 明	男	46	副总 经理	现任	2020 年 04 月 18 日	2027 年 06 月 10 日	90,00 0				90,00 0		
			董 事 会 秘	现任	2021 年 10	2027 年 06							

			书		月 27 日	月 10 日						
			董事	现任	2023 年 11 月 09 日	2027 年 06 月 10 日						
袁金兴	男	52	董事	现任	2021 年 05 月 24 日	2027 年 06 月 10 日	166,400				166,400	
苏鹏	男	48	监事	离任	2021 年 05 月 24 日	2024 年 06 月 11 日	36,400				36,400	
			董事、 副总经理	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日						
丁洁民	男	69	独立董事	现任	2021 年 05 月 24 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
吕大龙	男	64	独立董事	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
徐雁清	男	66	独立董事	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
郭龙华	男	49	独立董事	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
朱江川	男	51	财务总监	现任	2019 年 04 月 26 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
袁雪芬	女	57	董事	离任	2018 年 05 月 28 日	2023 年 06 月 05 日	458,250				458,250	
			副总经理	现任	2021 年 05 月 25 日	2027 年 06 月 10 日						
王云峰	男	53	副总经理	现任	2023 年 02 月 20 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
程伟	男	45	副总经理	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	
夏忠林	男	46	副总经理	现任	2024 年 06 月 11 日	2027 年 06 月 10 日	0				0	

					日	日						
顾苗龙	男	45	副总经理	现任	2025年02月14日	2027年06月10日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	5,599,140	0	0	0	5,599,140	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
顾苗龙	副总经理	聘任	2025年02月14日	工作调动
张帆	职工监事	离任	2025年02月14日	个人原因
张哲	职工监事	被选举	2025年02月14日	工作调动
金彦	监事会主席	离任	2025年09月12日	工作调动
张哲	职工监事	离任	2025年09月12日	工作调动
李烽清	监事	离任	2025年09月12日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事会成员

查金荣先生，1967年2月出生，本科毕业于清华大学建筑系，香港大学房地产硕士。国家一级注册建筑师、香港注册建筑师、研究员级高级建筑师、国务院政府特殊津贴专家、全国勘察设计专家库推荐专家、苏州市第十五届人大代表、江苏省设计大师、江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象、江苏省有突出贡献中青年专家、江苏省科技企业家、江苏省五一劳动奖章获得者、江苏省优秀青年建筑师、江苏省优秀工程勘察设计师、江苏省首批紫金文化创意英才，“第二届中国建筑设计行业管理卓越人物”领军人物奖，苏州科技大学校外研究生导师。主持或参与设计项目多项获国家、省部级奖项。曾任清华企业家协会 TECC 副主席，苏州清华企业家商会会长；历任公司副总建筑师、总建筑师、副院长、董事、总经理、副董事长；现任公司董事长、首席总建筑师。

张斌先生，1980年2月出生，本科毕业于东南大学建筑系，南京大学建筑设计及其理论专业，硕士研究生，研究员级高级工程师。2015年获得江苏省文化创意大赛紫金奖，2017年被聘为江苏省土木建筑学会青年建筑师分会委员，2019年获苏州市五一劳动奖章，2021年度苏州市劳动模范，2020年获江苏省紫金文创英才奖、2021年获“第二届中国建筑设计行业管理卓越人物”青年英才奖。担任苏州市产业联合会副理事长，苏州中城城市更新研究院副理事长，中勘协民营分会副秘书长，中国海洋空间规划院副院长。历任公司主创设计师、建筑三所所长、建筑三院院长、总经理助理、董事、副总经理；现任公司董事、总经理。

蔡爽女士，1976年3月出生，本科毕业于合肥工业大学建筑系，南京大学建筑与土木工程专业，硕士研究生，东南大学建筑学博士研究生在读，国家一级注册建筑师，研究员级高级建筑师。获“第一届中国建筑设计行业管理卓越人物-优秀青年英才奖”、“江苏省紫金文创英才奖”、“中国建筑学会第九届青年建筑师奖”；江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象；江苏省优秀工程勘察设计师等荣誉；担任中国工程建设标准化协会建筑设计专业委员会常务委员；中国勘察设计协会传统建筑分会副秘书长；中国建筑学会建筑策划与后评估专业委员会委员；中国建筑学会绿色建筑专业委员会委员；中国建筑学会主动式建筑学术委员会委员；中国土木工程学会住宅工程指导工作委员会委员；全国勘察设计专家库推荐专家；江苏省勘察设计行业协会建筑创作工作委员会副会长等职务。历任公司建筑创作中心主任、建筑二院院长、总经理助理、董事、副总经理；现任公司副董事长、总建筑师。

华亮先生，1971年8月出生，本科毕业于浙江大学电机工程学系，清华大学高级管理人员工商管理硕士，国家注册电气工程师、研究员级高级工程师。江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象。历任公司主任工程师、电气专业所副所长、机电部部长助理、副部长、部长、董事会秘书、财务总监、副总经理；现任公司董事。

胡旭明先生，1980年1月出生，毕业于东南大学建筑学院城市规划系，硕士研究生，同济大学建筑学博士研究生在读，国家注册规划师，国家一级注册建筑师，正高级建筑师。江苏省劳动模范；江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象；江苏省优秀工程勘察设计师；苏州市劳动模范；苏州市“紫金人才奖”设计英才；中国工程建设标准化协会建

筑与城市信息模型专业委员会第二届委员会副主任委员；江苏省勘察设计行业协会数字设计工作委员会副会长；武汉理工大学兼职硕士研究生导师；苏州科技大学校外研究生导师。曾任南京长江都市建筑设计股份有限公司主创建筑师。历任公司创作二所所长、规划院副院长、轨道交通综合体设计院院长、总经理助理；现任公司董事、副总经理、董事会秘书。

苏鹏先生，1978 年 8 月出生，本科毕业于长安大学建筑系，国家一级注册建筑师，正高级工程师，南京工业大学校外专硕导师，苏州市勘察设计行业专家库成员。历任公司建筑二院建筑四所所长、建筑二院院长助理、建筑二院副院长、建筑二院院长、工程总承包设计院院长，监事；现任公司董事、副总经理，兼任工程建造管理事业部总经理。

袁金兴先生：1974 年 3 月出生，本科毕业于重庆建筑大学建材系，正高级工程师。曾获“江苏省住建厅先进检测个人”。历任苏州中正工程检测有限公司执行董事、总经理；现任公司董事、苏州中正工程检测有限公司董事长。

丁洁民先生，1957 年 9 月生，毕业于同济大学，博士，全国工程勘察设计大师、全国勘察设计行业科技创新带头人、中国建筑学会当代中国杰出工程师、曾获全国优秀科技工作者荣誉称号、SEWC 终身荣誉会员奖、2018 英国结构工程师学会金质奖章、2019CTBUH 杰出贡献奖；曾经担任同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司总裁/总工程师、同济大学校长助理、上海同济科技实业股份有限公司董事长、同济创新创业公司董事长；现任同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司总工程师，兼任震安科技股份有限公司（300767）独立董事。2021 年 5 月至今，任公司独立董事。

吕大龙先生，1962 年 3 月出生，本科毕业于清华大学热能工程系，拥有多年实业投资及创业投资管理经验，专注于高技术领域的天使投资、PE 投资、并购，先后投资多家高科技创业企业。曾任空军工程设计研究局工程师，中国乡镇企业投资开发有限公司海南中发公司总经理，海南国世通投资公司总经理，北京万泉花园物业开发有限公司总经理，重庆市紫建电子股份有限公司（301121）独立董事；现任清控银杏创业投资管理（北京）有限公司董事。2024 年 6 月至今，任公司独立董事。

徐雁清先生：1959 年 9 月出生，苏州大学，硕士研究生，一级律师，曾获无锡市十佳律师，无锡市有突出贡献中青年专家，第二届、第四届无锡优秀仲裁员。曾任无锡市法律顾问处律师，无锡市对外经济律师事务所律师，江苏英特律师事务所主任、合伙人、律师，江苏英特东华律师事务所主任、合伙人、律师，无锡蠡湖增压技术股份有限公司（300694）独立董事；现任江苏恒念律师事务所合伙管理委员会主任、合伙人、专职律师，兼任凯龙科技股份有限公司（300912）独立董事，无锡市文化发展集团有限公司监事，无锡仲裁委员会仲裁员。2024 年 6 月至今，任公司独立董事。

郭龙华先生，1976 年 12 月出生，兰州大学，本科学历，中国注册会计师，苏州注册会计师协会的常务理事，西郊利物浦大学校外导师。曾任用友网络科技股份有限公司苏州分公司咨询经理，同程控股集团股份有限公司独立董事，苏州东微半导体股份有限公司独立董事，苏州万隆永鼎会计师事务所有限公司项目经理、审计一部主任、副所长；现任苏州万隆永鼎会计师事务所有限公司执行公司事务的董事、所长；兼任苏州琼派瑞特科技股份有限公司（873887）独立董事，福立旺精密机电（中国）股份有限公司（688678）独立董事。2024 年 6 月至今，任公司独立董事。

## （2）高级管理人员

张斌先生，公司总经理，主要工作经历详见本节“（一）董事会成员”。

胡旭明先生，公司副总经理、董事会秘书，主要工作经历详见本节“（一）董事会成员”。

苏鹏先生，公司副总经理，主要工作经历详见本节“（一）董事会成员”。

袁雪芬女士，1969 年 11 月出生，本科毕业于清华大学土木工程系，南京大学高级管理人员工商管理硕士，国家一级注册结构工程师、研究员级高级工程师。中国工程建设标准化协会城市更新分会第一届理事会常务理事，江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象，江苏省优秀工程勘察设计师，江苏省超限高层建筑工程抗震设防审查专家，江苏省勘察设计行业协会专家智库专家，江苏省城市地下空间协会专家智库专家、江苏省勘察设计行业协会抗震防灾委员会副秘书长，江苏省土木建筑学会 2020 年科技创新先进个人、苏州市姑苏区第二届人大代表、东南大学专业学位硕士研究生校外指导教师。历任公司结构部副部长、部长、副总工程师、建筑设计院副院长、建筑设计一院副院长、董事；现任公司副总经理，总工程师。

王云峰先生，1973 年 11 月出生，本科毕业于同济大学环境工程系，研究员级高级工程师，国家注册公用设备工程师（给水排水），江苏省“333 高层次人才培养工程”培养对象，历任公司机电一所所长、机电部部长助理、机电院副院长、机电院院长、总经理助理、工程建造管理事业部副总经理；现任公司副总经理。

朱江川先生，1975 年 5 月出生，上海财经大学，硕士研究生，高级会计师，浙江省宁波市“会计领军人才培养项目”培养对象。曾先后担任龙元建设集团股份有限公司（600491）会计科科长、会计部经理、会计部总经理等职务；曾任上海港湾基础建设（集团）股份有限公司（605598）财务总监。现任公司财务总监。

夏忠林先生，1980 年 2 月出生，毕业于南京师范大学，本科学历。曾任金螳螂装饰股份有限公司营销公司副总经理兼金螳螂新疆分公司、武汉分公司总经理；现任公司副总经理，兼任市场与品牌管理中心总经理。

程伟先生，1980 年 8 月出生，本科毕业于苏州科技大学建筑系，同济大学建筑设计及其理论专业，硕士研究生。国

家一级注册建筑师，国家注册城乡规划师，研究员级高级建筑师，全国住建系统劳动模范，江苏省“333 工程高层次人才”，江苏省土木建筑学会青年建筑师分会委员，江苏省土木建筑学会绿色医院建筑专业委员会委员，曾获“江苏省第一届青年建筑师奖”，长三角建筑联盟优秀青年建筑师，中国医疗建筑设计青年领袖，苏州市“紫金人才奖”设计英才，苏州市勘察设计专家库专家，苏州科技大学校外硕士生导师，曾任上海天华建筑设计有限公司主创建筑师。历任公司建筑创作二所所长、规划院副院长、事业二部副总经理，总经理助理兼医养建筑设计院院长；现任公司副总经理，兼任建筑专业副总建筑师、颐合建筑设计研究院院长。

顾苗龙先生，1980 年 11 月出生，毕业于同济大学建筑学专业，本科学历，高级工程师。2020 年取得江苏省紫金文化创意优青，江苏省勘察设计行业协会企业文化工作委员会副会长，江苏省建筑与历史文化研究会高品质住宅专业委员会副秘书长，苏州市勘察设计协会第七届理事会企业文化和青年工作委员会委员，历任公司主创设计师、建筑三所所长、建筑一院副院长、建筑一院院长、总经理助理、公司工会主席，现任公司副总经理，兼任人居环境设计研究院院长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
查金荣	苏州赛德投资管理股份有限公司	董事	2012 年 01 月 01 日		否
华亮	苏州赛德投资管理股份有限公司	董事	2023 年 10 月 11 日		否
袁雪芬	苏州赛德投资管理股份有限公司	监事	2023 年 10 月 11 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
查金荣	碧玺云（上海）数据科技有限公司	监事	2016 年 04 月 15 日		否
查金荣	苏州玖旺置业有限公司	执行董事、总经理	2019 年 06 月 17 日		否
查金荣	苏州设计工程管理有限公司	董事	2020 年 06 月 16 日		否
查金荣	苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司	董事长	2022 年 01 月 25 日		否
张斌	苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司	董事、总经理	2022 年 01 月 25 日		否
蔡爽	苏州设计园林景观有限公司	执行董事、总经理	2023 年 06 月 01 日		否
华亮	苏州中正工程检测有限公司	董事	2014 年 05 月 20 日		否
华亮	江苏赛德建筑节能工程有限公司	董事、总经理	2023 年 07 月 26 日		否
华亮	碧玺云（上海）数据科技有限公司	董事	2016 年 04 月 15 日		否
华亮	启迪设计集团上海工程管理有限公司	监事	2017 年 08 月 03 日		否
华亮	深圳嘉力达节能	董事	2018 年 02 月 05 日		否

	科技有限公司		日		
华亮	上海长启源新能源有限公司	董事长	2022年03月10日		否
华亮	苏州鑫能启能源科技有限公司	董事	2022年04月29日		否
华亮	中数智算科技（苏州）有限公司	董事	2023年05月18日		否
华亮	临沂启鑫绿创新能源科技有限公司	监事	2023年10月31日		否
华亮	紫金华维绿创光伏科技有限公司	监事	2023年09月01日		否
华亮	广东华维绿创新能源有限公司	监事	2023年08月28日		否
胡旭明	北京构力科技有限公司	董事	2021年09月06日		否
胡旭明	中数智算科技（苏州）有限公司	董事长、经理	2023年05月18日		否
胡旭明	深圳市西伦土木结构有限公司	董事	2023年09月18日		否
胡旭明	苏州设计工程管理有限公司	董事	2024年06月30日		否
苏鹏	苏州设计园林景观有限公司	监事	2023年06月01日		否
苏鹏	苏州中正工程检测有限公司	董事	2024年05月20日		否
苏鹏	苏州中启盛银装饰科技有限公司	董事长	2024年07月12日		否
苏鹏	中数智算科技（苏州）有限公司	董事	2025年10月11日		
袁金兴	苏州中正工程检测有限公司	董事长	2014年05月20日		是
袁金兴	青山绿水（苏州）检验检测有限公司	董事	2018年05月30日		否
袁金兴	苏州市三杉塑料电器有限公司	执行董事、总经理	1996年10月24日		否
丁洁民	同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司	总工程师	2017年07月01日		是
丁洁民	震安科技股份有限公司	独立董事	2020年11月16日	2026年11月17日	是
吕大龙	清控银杏创业投资管理（北京）有限公司	董事	2015年07月01日		是
吕大龙	北京华清豪威科技有限公司	执行董事、经理	2015年10月01日		是
吕大龙	华清基业投资管理有限公司	执行董事、经理	2001年07月01日		否
吕大龙	银杏博融（北京）科技有限公司	执行董事、总经理	2001年08月01日		否
吕大龙	同方华清投资管理有限公司	执行董事、经理	2003年03月01日		否

吕大龙	北京紫光基业物业管理有限公司	董事	2005年09月01日		否
吕大龙	北京华清迈基投资有限公司	执行董事、经理	2005年10月01日		否
吕大龙	北京华清博远创业投资有限公司	执行董事、经理	2007年05月01日		否
吕大龙	北京华清博丰创业投资有限公司	执行董事、经理	2009年10月01日		否
吕大龙	银杏华清投资基金管理（北京）有限公司	执行董事、经理	2011年06月01日		否
吕大龙	北京华清博广创业投资有限公司	执行董事、经理	2011年07月01日		否
吕大龙	北京银杏天使投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2011年11月01日		否
吕大龙	武汉启迪东湖创业投资有限公司	执行董事	2014年03月01日		否
吕大龙	启迪银杏创业投资管理（北京）有限公司	董事长	2014年12月01日		否
吕大龙	青岛青迈高能电子辐照有限公司	执行董事	2024年05月31日		否
吕大龙	西藏龙芯投资有限公司	执行董事、经理	2015年07月01日		否
吕大龙	北京华清创业科技有限公司	执行董事、经理	2015年10月01日		否
吕大龙	清控股权投资有限公司	董事、经理	2015年10月01日		否
吕大龙	北京华清博融科技有限公司	执行董事、经理	2015年11月01日		否
吕大龙	北京博融思比科技有限公司	董事	2015年11月01日		否
吕大龙	北京蔚蓝仕科技有限公司	董事	2016年01月01日		否
吕大龙	清控银杏同创（北京）科技有限公司	执行董事、经理	2016年06月01日		否
吕大龙	导洁（北京）环境科技有限公司	董事	2016年09月01日		否
吕大龙	北京华云合创科技有限公司	董事	2016年09月01日		否
吕大龙	北京银杏思远智通科技有限公司	执行董事、经理	2016年11月01日		否
吕大龙	西藏智通创业投资有限公司	执行董事、总经理	2017年05月01日		否
吕大龙	北京伽睿智能科技集团有限公司	董事	2018年09月01日		否
吕大龙	新恒汇电子股份有限公司	董事	2019年06月01日		否
吕大龙	武汉安扬激光技术股份有限公司	董事	2020年01月01日		否
吕大龙	北京智能建筑科技有限公司	董事长	2020年02月01日		否
吕大龙	无锡沐创集成电路设计有限公司	董事	2021年05月01日		否
吕大龙	中山新诺科技股	董事	2021年04月25日		否

	份有限公司		日		
吕大龙	北京启迪日新创业投资有限公司	董事	2022年12月01日		否
吕大龙	豪威集成电路(集团)股份有限公司	董事	2020年06月01日		否
吕大龙	北京银杏豪威科技有限公司	执行董事, 经理	2023年04月01日		否
吕大龙	爱奇艺清科(北京)信息科技有限公司	董事	2023年08月01日		否
吕大龙	青岛华迈高新技术产业有限公司	监事	2002年10月01日		否
吕大龙	重庆市紫建电子股份有限公司	独立董事	2024年05月15日	2025年10月17日	是
徐雁清	江苏恒念律师事务所	合伙管理委员会主任、合伙人、专职律师	2021年03月01日		是
徐雁清	无锡仲裁委员会	仲裁员	2021年05月01日	2026年04月30日	是
徐雁清	无锡蠡湖增压技术股份有限公司	独立董事	2022年08月31日	2025年08月22日	是
徐雁清	凯龙高技术股份有限公司	独立董事	2023年05月18日	2026年05月17日	是
徐雁清	无锡市文化发展集团有限公司	监事	2016年01月01日		否
郭龙华	苏州万隆永鼎会计师事务所有限公司	执行公司事务的董事	2005年05月01日		是
郭龙华	福立旺精密机电(中国)股份有限公司	独立董事	2022年07月21日	2025年07月20日	是
郭龙华	苏州琼派瑞特科技股份有限公司	独立董事	2021年06月02日	2027年08月22日	是
袁雪芬	启迪设计集团上海工程管理有限公司	董事	2017年08月03日		否
袁雪芬	深圳嘉力达节能科技有限公司	监事	2018年02月05日		否
袁雪芬	上海长启源新能源有限公司	董事	2022年03月10日		否
袁雪芬	苏州新迪绿色物流有限公司	董事	2022年02月10日		否
袁雪芬	江苏赛德建筑节能工程有限公司	监事	2024年11月13日		否
王云峰	深圳嘉力达节能科技有限公司	董事、总经理	2023年02月20日		否
王云峰	启迪设计集团上海工程管理有限公司	董事	2021年07月21日		否
王云峰	深圳嘉力达新能源投资有限公司	经理, 董事	2024年05月23日		否
王云峰	武汉市嘉力达新能源投资有限公司	经理, 执行董事	2024年05月31日		否
王云峰	深圳市嘉力达运营服务有限公司	经理, 董事	2024年12月11日		否

顾苗龙	启迪设计集团上海工程管理有限公司	董事	2021年07月21日		否
-----	------------------	----	-------------	--	---

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

因公司 2022 年度业绩预告中披露的数据与定期报告中披露的经审计数据存在重大差异，2023 年 5 月 26 日，公司收到中国证券监督管理委员会江苏监管局下发的《江苏证监局关于对启迪设计集团股份有限公司、朱江川采取出具警示函措施的决定》（〔2023〕63 号），具体内容详见公司于 2023 年 5 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于收到〈中国证券监督管理委员会江苏监管局行政监管措施决定书〉的公告》（公告编号：2023-034）

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

#### （1）董事、高级管理人员薪酬的决策程序

公司董事薪酬由股东会决定，高级管理人员薪酬由董事会决定；在公司承担职务的董事、高级管理人员薪酬由公司支付，不另外支付津贴。独立董事津贴依据股东会决议支付，独立董事会务费据实报销。

#### （2）董事、高级管理人员薪酬确定依据

依据《董事、高级管理人员薪酬制度》《独立董事津贴管理办法》等相关制度的规定，按公司所处行业及地区的薪酬水平，结合公司实际经营情况制定。公司结合自身实际，并参照同行业和同等规模企业薪酬水平，根据公司薪酬体系、岗位职责和绩效考核体系综合确定。

#### （3）董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况

报告期内，董事、高级管理人员薪酬已按规定发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
查金荣	男	59	董事长	现任	93.41	否
张斌	男	46	董事、总经理	现任	83.32	否
蔡爽	女	50	副董事长	现任	91.1	否
华亮	男	55	董事	现任	90.94	否
胡旭明	男	46	董事、副总经理、董事会秘书	现任	90.72	否
苏鹏	男	48	董事、副总经理	现任	80.64	否
袁金兴	男	52	董事	现任	91	否
丁洁民	男	69	独立董事	现任	10	否
吕大龙	男	64	独立董事	现任	10	否
徐雁清	男	66	独立董事	现任	10	否
郭龙华	男	49	独立董事	现任	10	否
朱江川	男	51	财务总监	现任	74.32	否
袁雪芬	女	57	副总经理	现任	82.93	否
王云峰	男	53	副总经理	现任	67.55	否
程伟	男	45	副总经理	现任	81.72	否
夏忠林	男	46	副总经理	现任	70.4	否
顾苗龙	男	45	副总经理	现任	64.89	否

金彦	男	42	监事会主席	离任	29.36	否
张帆	男	45	职工监事	离任	1.20	否
张哲	男	43	职工监事	离任	21.34	否
李烽清	男	40	监事	离任	28.13	否
合计	--	--	--	--	1,182.97	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬考核方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
查金荣	10	10	0	0	0	否	2
张斌	10	10	0	0	0	否	2
蔡爽	10	9	1	0	0	否	2
华亮	10	9	1	0	0	否	2
胡旭明	10	10	0	0	0	否	2
苏鹏	10	10	0	0	0	否	1
袁金兴	10	10	0	0	0	否	2
丁洁民	10	2	8	0	0	否	2
吕大龙	10	2	8	0	0	否	2
徐雁清	10	9	1	0	0	否	2
郭龙华	10	9	1	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事根据《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和制度的规定，勤勉尽责地履行职责和义务，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了宝贵的专业性意见，有效提高了公司规范运作和科学决策水平。另外独立董事对于公司关联交易相关事项，经独立董事专门会议一致审议通过提交董事会审议，有效维护了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	郭龙华、徐雁清、华亮	9	2025年01月21日	《关于公司2024年度业绩预告的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
			2025年04月20日	1、审议《2024年度财务决算报告》； 2、审议《公司2024年年度报告全文及摘要》； 3、审议《公司2024年度内部控制自我评价报告》； 4、审议《关于2024年度计提资产减值准备及核销资产的议案》； 5、审议《关于2024年度对子公司长期股权投资计提减值准备的议案》； 6、审议《关于续聘会计师事务所的议案》； 7、审议《2024年度会计师事务所履职情况评估报告暨审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

			报告》。			
		2025 年 04 月 27 日	审议《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
		2025 年 07 月 21 日	审议《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
		2025 年 08 月 25 日	1、审议《公司 2025 年半年度报告全文及摘要》 2、审议《关于 2025 年半年度计提资产减值准备及核销资产的议案》 3、审议《关于 2025 年半年度对子公司长期股权投资计提减值准备的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
		2025 年 09 月 22 日	1、审议《关于转让控股子公司股权的议案》 2、审议《关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
		2025 年 10 月 27 日	审议《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
		2025 年 12 月 09 日	审议《关于对参股公司减资暨关联交易的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
		2025 年 12 月 29 日	审议《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无

第五届董事会提名委员会	吕大龙、徐雁清、查金荣	1	2025 年 02 月 13 日	审议《关于聘任公司副总经理的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	丁洁民、郭龙华、胡旭明	1	2025 年 04 月 20 日	1、审议《关于确认 2024 年度公司董事、高级管理人员薪酬的议案》 2、审议《关于 2025 年度董事、高级管理人员业绩考核指标的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无
第五届董事会战略委员会	查金荣、蔡爽、张斌、胡旭明、华亮、丁洁民、吕大龙	1	2025 年 04 月 21 日	审议《董事会战略委员会 2024 年度工作报告》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,142
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	327
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,469
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,469
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	12
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	8
销售人员	33
技术人员	1,326
财务人员	19
行政人员	83
合计	1,469
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）

研究生（硕士、博士）	343
本科	982
大专	104
大专以下	40
合计	1,469

## 2、薪酬政策

公司薪酬设计秉承公平、竞争、激励等原则，结合公司经营理念和管理模式，在遵守国家相关法规、政策的前提下，形成了以绩效考核为基础，结合岗位职责、工作表现和员工关系等因素，集股权激励和各种荣誉、奖励为一体的具有行业竞争力的综合性薪酬体系。

## 3、培训计划

公司采用自主培养和外部引进相结合的方式，不断完善系统化专业培训体系，同时与全国各著名高校联动，设立“卓越工程师”及工程硕士联合培养基地，使员工有更多深造的机会；公司设立大师工作室，聘请国内顶尖的设计专家来公司开设讲座，对员工进行全方位的培训，提升集团技术进步，培养更多的优秀人才；另外公司还利用与国外事务所合作的机会，与国外优秀设计师充分交流、相互学习，提升设计人员专业素养及公司综合设计能力，建成一支知识结构全面、实践能力丰富的设计团队和管理团队。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

### A、2024 年度利润分配执行

公司分别于 2025 年 4 月 21 日、2025 年 5 月 13 日召开了第五届董事会第五次会议及 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》，拟定 2024 年度利润分配方案如下：以公司现有总股本 173,974,869 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本，共计派发现金股利 26,096,230.35 元，剩余未分配利润结转至以后年度分配。公司 2024 年度权益分派于 2025 年 5 月 23 日实施。

### B、利润分配政策调整

公司分别于 2025 年 8 月 26 日、2025 年 9 月 12 日召开第五届董事会第九次会议及 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，对利润分配政策作调整，具体如下：

#### （一）基本原则

1、利润分配政策应兼顾对投资者的合理投资回报、公司的长远利益，并保持连续性和稳定性；公司利润分配不得超过累计可分配利润总额，不得损害公司持续经营能力。

2、利润分配政策的论证、制定和修改过程应充分考虑独立董事和社会公众股东的意见。

3、公司现金股利政策目标为：以可持续发展和维护股东权益为宗旨，综合考虑公司盈利状况、经营发展需要和对投资者的合理回报等因素，保持利润分配政策的连续性和稳定性。

#### （二）利润分配具体内容及条件

1、利润分配形式：公司可以采取现金、股票或者现金与股票相结合等方式分配利润，在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

具备现金分红条件的，优先采取现金分红进行利润分配。

采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

## 2、实施现金分红应该满足的条件

- (1) 公司该年度累计可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；
- (2) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；
- (3) 公司无重大投资计划或重大资金支出安排（募集资金投资项目除外）；
- (4) 现金分红不影响公司正常经营的资金需求。

## 3、现金分红的具体方式和比例

在满足上述现金分红条件的前提下，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%；公司每三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。

公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。

董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

- (1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
- (2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；
- (3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

重大投资计划或重大资金支出安排指以下情形之一：

- (1) 公司未来十二个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 30%；
- (2) 公司未来十二个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 15%；

## 4、实施股票股利的具体条件

在以下两种情况下，公司将考虑发放股票股利：

- (1) 公司在面临现金流不足时可考虑采用发放股票股利的利润分配方式；
- (2) 在满足现金分红的条件下，公司结合实际经营情况考虑同时发放股票股利。

## 5、当公司存在下列情形的，可以不进行利润分配：

- (1) 最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见；
- (2) 资产负债率高于 70%；
- (3) 经营性现金流为负的。

### (三) 利润分配的时间间隔

在满足现金分红条件的情况下，公司将积极采取现金方式分配股利，公司原则上每年度进行一次现金分红；公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

### (四) 公司利润分配方案的决策程序和实施：

#### 1、利润分配方案的决策程序

##### (1) 董事会的研究论证程序和决策机制

董事会制定的利润分配方案需经全体董事过半数表决通过。

公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。

独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。

##### (2) 股东大会的研究论证程序和决策机制

利润分配方案经董事会审议通过后，由董事会提议召开股东会审议批准。

股东会在审议利润分配方案时，公司董事会指派一名董事向股东会汇报制定该利润分配方案时的论证过程和决策程

序。利润分配方案需经参加股东会的股东所持表决权的过半数以上表决通过。

股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。股东会会对利润分配方案进行审议时，应为股东提供网络投票方式。

公司召开年度股东会审议年度利润分配方案时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

(3) 公司应当在年度报告中详细披露利润分配方案特别是现金分红政策的制定及执行情况；对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。

(4) 公司当年实现的可分配利润中未分配部分，即留存未分配利润主要用于公司主营业务相关投入。董事会应说明使用计划安排或原则。

(5) 公司在年度报告期内有能力现金分红但不进行现金分红或分红水平较低的，应当在定期报告中披露原因。

## 2、公司利润分配方案的实施

公司股东会对利润分配方案作出决议后，或公司董事会根据年度股东会审议通过的下一年中期分红条件和上限制定具体方案后，须在两个月内完成股利（或股份）的派发事项。

### (五) 公司利润分配政策的调整

公司的利润分配政策不得随意变更，如根据公司生产经营情况、投资规划和长期发展的需要以及外部经营环境发生较大变化，经过详细论证，确需调整利润分配政策尤其是现金分红政策的，方可调整利润分配政策，但是调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和深圳证券交易所的有关规定。

董事会审议利润分配政策调整的议案应经全体董事的过半数通过，并提请股东会审议批准。股东会审议利润分配政策调整的议案应当由出席股东会的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过。股东会应当安排网络投票方式为公众股东参加股东会提供便利，充分反映股东的要求和意愿。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

### 本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	173,974,869
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	32,853,288.90

现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审计确认，2025 年度，公司合并报表归属于母公司股东的净利润为-92,642,927.98 元，母公司净利润-82,473,476.43 元。按照《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定，本年度公司不需要提取法定公积金。截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未分配利润为 6,037,770.81 元，母公司累计未分配利润为 32,853,288.90 元。</p> <p>鉴于公司连续三年合并报表归属于上市公司股东的净利润为负，综合考虑公司经营发展战略和未来主营业务的发展规划，为保障公司持续、稳定、健康发展，更好地维护公司及全体股东的长远利益，确保公司拥有必要的、充足的资金实施未来公司的经营计划和资金需求，公司 2025 年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性。加强内部控制培训及学习，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
纳入评价范围单位资产总额占公司合	100.00%

并财务报表资产总额的比例		
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1、公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失和不利影响；2、已经发现并报告给经理层的重要缺陷在合理的时间内未加以改正；3、注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中，未能发现该错误；4、公司审计委员会和审计部内部控制的监督无效。重要缺陷：1、未依照公认的会计准则选择和应用会计政策；2、未建立反舞弊程序和控制措施；3、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制程序；4、财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告达到真实、准确的目标。一般缺陷：未构成重大缺陷和重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：1、决策程序导致重大失误；2、重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；3、中高级管理人员和高级技术人员流失严重；4、内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；5、其他对公司产生重大负面影响的情形。重要缺陷：1、决策程序导致出现一般性失误；2、重要业务制度或系统存在缺陷；3、关键岗位业务人员流失严重；4、内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；5、一般缺陷未得到整改；6、其他对公司产生较大负面影响的情形。一般缺陷：1、决策程序效率不高；2、一般业务制度或系统存在缺陷；3、一般岗位业务人员流失严重；</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报金额<math>\geq</math>合并会计报表资产总额的 5%；或错报金额<math>\geq</math>合并会计报表审计收入总额的 5%；或错报金额<math>\geq</math>合并会计报表利润总额的 5%。重要缺陷：合并会计报表资产总额的 <math>2\% \leq</math> 错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表资产总额的 5%；或合并会计报表审计收入总额的 <math>2\% \leq</math> 错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表审计收入总额的 5%；或合并会计报表利润总额的 <math>2\% \leq</math> 错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表利润总额的 5%。一般缺陷：错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表资产总额的 2%；或错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表审计收入总额的 2%；或错报金额 <math>&lt;</math> 合并会计报表利润总额的 2%。</p>	<p>重大缺陷：500 万元<math>\leq</math>直接财产损失金额；重要缺陷：100 万元<math>\leq</math>直接财产损失金额<math>&lt;</math>500 万元；一般缺陷：直接财产损失金额<math>&lt;</math>100 万元</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，启迪设计于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《启迪设计集团股份有限公司内部控制审计报告》。

内控审计报告意见类型	带强调事项段的无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具非标准意见的内部控制审计报告的说明

我们认为，启迪设计于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

强调事项：启迪设计 2025 年 12 月 31 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》（编号：证监立案字 0102025031 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证券监督管理委员会决定对启迪设计立案调查。截至审计报告日，立案调查尚未有最终结论。本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

启迪设计 2025 年 12 月 31 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》（编号：证监立案字 0102025031 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证券监督管理委员会决定对启迪设计立案调查。截至审计报告日，立案调查尚未有最终结论。本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。

针对内部控制审计报告中带强调事项段的内容，公司拟采取如下改善措施：

1、持续加强内部控制建设，提高风险防范水平。针对本次立案，公司高度重视，已全面开展内部自查自纠，对公司资金管理、子公司管控、会计核算、信息披露等内控环节进行专项梳理与整改。公司积极配合中国证监会各项调查工作，严格履行信息披露义务，持续健全内控体系，强化财务核算与治理规范，防范合规风险。加强内部审计部门的审计监督职能，提高审计监督的广度和深度，及时发现并纠正内部控制缺陷，确保内部控制制度有效执行。公司将持续关注调查进展，待结论出具后严格落实整改，及时履行信息披露义务。

2、加强规范运作意识，严格规范运作要求。持续开展对关键人员的合规培训，要求相关人员深入学习并严格遵守《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等有关法律法规、规范性文件。组织公司管理人员，就企业内部控制规范、上市公司规范运作要求等相关法律法规以及规范性文件加强学习，切实提高各业务环节规范运作意识，优化内部控制环境。

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

公司始终秉持“发展企业、贡献社会”的核心理念，在推动自身高质量发展的同时，将社会责任深度融入经营全流程，统筹推进经济价值、环境价值与社会价值的协同创造。2025 年，公司以更主动的担当践行社会责任，通过公益帮扶、科普惠民、职工关怀等多维度举措，切实回馈社会，彰显上市企业的责任与温度，同时以责任赋能发展，进一步夯实企业的可持续发展根基。

## 1、股东权益保护

公司始终将股东利益尤其是中小股东权益作为公司治理的核心出发点，持续完善法人治理结构，优化内控体系，确保公司规范、稳健运营。在信息披露方面，公司严格遵循监管要求，以真实、准确、完整、及时、公平为原则，向全体股东披露公司经营与发展信息，全年累计披露定期报告、临时公告等各类信息超百份，切实保障全体股东的知情权。同时，公司持续优化投资者沟通渠道，通过年度业绩说明会、投资者热线、互动平台、现场调研接待等多元方式，与投资者开展全方位、常态化的交流，及时回应投资者关切，构建起互信共赢的投资者关系。公司管理层带领全体员工攻坚克难，力求以持续稳定的经营成果，为投资者创造长期、稳健的投资回报。

## 2、职工权益保护

作为智力密集型企业，公司始终将员工作为发展的核心资本，严格遵守劳动相关法律法规，保障员工的合法权益。公司工会充分发挥桥梁纽带作用，围绕员工关切的薪酬福利、职业发展等事项，与公司开展平等协商，同时搭建起劳动关系三方协调机制，共同维护和谐稳定的用工环境。

2025 年，公司持续优化提升人才发展体系，完善分层分类的培养机制，为员工搭建多元化的成长平台。同时，公司丰富职工的文体生活，依托绿色低碳科普基地的空间资源，举办篮球赛、羽毛球赛、垂直马拉松等各类文体活动，丰富员工业余生活，增强团队凝聚力，切实提升员工的归属感与幸福感。

## 3、供应商、客户权益保护

公司始终秉持“诚信共赢、协同成长”的合作理念，建立了规范的供应商与客户管理体系，与合作伙伴构建长期稳定、互利共赢的合作格局。在供应链管理方面，公司严格恪守合法合规原则，优化采购流程，完善供应商准入、评估与退出机制，并融入供应链管理，推动供应商共同践行绿色、合规的发展要求，打造负责任的供应链体系。在客户服务方面，公司以客户需求为导向，依托数字化技术升级服务流程，为客户提供全周期的专业服务。

## 4、党建工作

公司始终坚持党建引领发展，将党建工作写入公司章程，推动党建与经营管理的深度融合。2025 年，公司持续完善党建体系，巩固基层党组织建设，壮大党员队伍，强化党员的先锋模范作用。集团党委持续深化“传融”党建品牌，探索党建与业务融合的新路径，以党建赋能业务创新与责任担当。

公司组织开展了多场主题党日活动，组织党员深入学习党的二十大及十五五规划相关精神，同时，深化党建共建活动，联合合作单位党组织，走进乡村一线，调研乡村振兴实践，推动党建资源与乡村发展需求的精准对接。依托冯梦龙村等乡村振兴实践基地，公司党员团队深入一线，为乡村的规划建设提供专业支持，以党建引领，推动企业在服务国家战略中践行责任担当。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司紧跟国家乡村振兴及农房建设管理相关政策部署，立足规划设计核心优势，以技术赋能乡村发展，通过规划引领、标准编制、项目落地、公益赋能多维度举措，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。规划实践中，承接的张家港市乡村振兴 4+N 示范片区发展规划，获评 2025 年度苏州市优秀国土空间规划一等次，提供了可复制推广的规划样本。标准支撑上，响应国家农房品质提升要求，牵头编制贴合地域特色的农房标准设计图集及指引，为宜居农房建设提供专业技术支撑。项目落地方面，深化冯梦龙村农文旅融合规划，打造苏州乡村振兴标杆；建成那拉提游客中心，助力当地盘活文旅资源、带动群众增收。公益服务上，依托绿色低碳科普基地开展乡村建设科普活动，助力人才培养；延续公益捐赠传统，助力乡村民生改善，彰显上市企业担当。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	北京富源恒业投资有限责任公司;李海建;深圳市涵德阳光投资基金合伙企业(有限合伙);深圳市华信睿诚创业投资中心(有限合伙);深圳市嘉仁源联合投资管理企业(有限合伙);深圳市远致创业投资有限公司;苏州嘉鹏九鼎投资中心(有限合伙);王翠;王玉强	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	(一) 避免同业竞争的承诺 1、截至承诺函出具日,本人/本企业没有从事与启迪设计、嘉力达主营业务存在竞争的业务活动;本企业与启迪设计、嘉力达不存在同业竞争。2、本次交易完成后,本人/本企业自身及其控股或实际控制的其他企业将积极避免与启迪设计新增同业竞争,不会在中国境内或境外,以任何方式直接或间接参与任何导致或可能导致与启迪设计主营业务直接或间接产生竞争关系的业务或经济活动,亦不会以任何形式支持启迪设计以外的他人从事与启迪设计目前或今后进行的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。3、若本人/本企业自身及其控股或实际控制的其他企业将来可能获得任何与启迪设计产生直接或间接竞争关系的业务机会,本企业将立即通知启迪设计,将该业务机会让与启迪设计,并按照启迪设计能够接受的合理条款和条件尽力促成该等业务机会。	2017年06月21日	2017年6月21日至9999年12月31日	严格履行承诺,不存在违反该承诺的情形。

			<p>4、如启迪设计认为本人/本企业及本人/本企业控股或实际控制的其他企业从事了对启迪设计的业务构成竞争的业务，本企业将及时转让或者终止、或促成转让或终止该等业务。若启迪设计提出受让请求，本企业将无条件按公允价格和法定程序将该等业务优先转让、或促成该等业务优先转让给启迪设计。</p> <p>（二）规范关联交易的承诺</p> <p>1、本次交易完成后，本人/本企业自身及其控股或实际控制的其他企业将积极避免、减少与启迪设计之间的关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害启迪设计及其他股东的合法权益。</p> <p>2、本人/本企业承诺不利用启迪设计股东地位，损害启迪设计及其他股东的合法权益。本次交易完成后，本企业将继续严格按照有关法律、法规、规范性文件以及启迪设计公司章程的有关规定行使股东权利；在启迪设计股东大会对有关涉及本企业的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>3、本人/本企业将杜绝一切非法占用启迪设计的资金、资产的行</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			为：在任何情况下，不要求启迪设计向本企业自身及其控股或实际控制的其他企业提供违规担保。4、本人/本企业因违反本承诺而致使本次交易完成后的启迪设计及其控股子公司遭受损失，本企业将承担相应的赔偿责任。			
资产重组时所作承诺	北京富源恒业投资有限责任公司;查金荣;仇志斌;戴雅萍;华亮;靳建华;李海建;李新胜;陆勤;倪晓春;潘敏;深圳市涵德阳光投资基金合伙企业(有限合伙);深圳市华信睿诚创业投资中心(有限合伙);深圳市嘉仁源联合投资管理企业(有限合伙);深圳市远致创业投资有限公司;宋峻;苏州嘉鹏九鼎投资中心(有限合伙);苏州赛德投资管理股份有限公司;唐韶华;汪大绥;王翠;王玉强;张林华;张敏;仲德崑;朱增进	其他承诺	保证本人/本公司/本企业将及时向启迪设计提供本次交易相关信息，并保证所提供信息的真实、准确和完整，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给启迪设计或投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任；如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在该上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人或本单位的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人或本单位的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登	2017年06月21日	2017年6月21日至9999年12月31日	严格履行承诺，不存在违反该承诺的情形。

			记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人或本单位承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。			
资产重组时所作承诺	北京富源恒业投资有限责任公司;李海建;深圳市涵德阳光投资基金合伙企业(有限合伙);深圳市华信睿诚创业投资中心(有限合伙);深圳市嘉仁源联合投资管理企业(有限合伙);深圳市远致创业投资有限公司;苏州嘉鹏九鼎投资中心(有限合伙);王翠;王玉强	其他承诺	主体资格及权属的承诺:1、本公司/企业/人作为依据中国法律设立并有效存续的有限责任公司/企业/人,不存在相关法律、法规和规范性文件规定的不得认购启迪设计股份的情形,具备作为本次交易的交易对方的主体资格;2、本公司/企业/人持有的深圳市嘉力达节能科技股份有限公司/企业/人股权合法有效,不存在权利质押、司法冻结等权利限制或存在受任何他方追溯、追索之可能;该等股权不存在委托、信托或其他方式代持股份的情形;3、本公司/企业/人已全部缴足所认缴的深圳市嘉力达节能科技股份有限公司/企业/人的注册资本,不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反作为股东所应当承担的义务及责任的行为;4、截至本承诺函出具日,本公司/企业/人不存在因违反有关法律、法规而受到刑事或者重大行政处罚,或因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查等情形,且未涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁;5、本次交易中,本公司/企业/人同意接受启迪设计发行股份及支付现金购买本公	2017年06月21日	2017年6月21日至9999年12月31日	严格履行承诺,不存在违反该承诺的情形。

			司/企业/人所持有的深圳市嘉力达节能科技股份有限公司股权，已履行内部的决策程序，获得必要的授权或批准。			
资产重组时所作承诺	李海建;深圳市嘉仁源联合投资管理企业(有限合伙)	股份限售承诺	李海建、嘉仁源承诺其通过本次重组获得的上市公司的股份，自股份上市之日起 12 个月内不得转让，自股份上市之日起 12 个月届满，且嘉力达于 2017 年度所实现收入的回收率已达 70%，在完成《盈利预测补偿协议》中约定的业绩补偿后解锁 40%；自股份上市之日起 24 个月届满，且嘉力达于 2018 年度所实现收入的回收率已达 70%在完成《盈利预测补偿协议》中约定的业绩补偿后解锁 30%；自股份上市之日起 48 个月届满，且嘉力达于 2019 年度及 2020 年度所实现收入的回收率已达 70%，在完成《盈利预测补偿协议》中约定的业绩补偿后解锁剩余 30%。	2017 年 06 月 21 日	2018 年 3 月 1 日至 2022 年 2 月 28 日	严格履行承诺，不存在违反该承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	查金荣;仇志斌;戴雅萍;倪晓春;苏州赛德投资管理股份有限公司;唐韶华;张林华;张敏	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“赛德投资向公司出具了《避免同业竞争承诺函》，主要内容为：“本公司目前没有、将来也不以任何方式直接或间接从事与公司相同、相似或在任何方面构成竞争的业务，也不以任何方式直接或间接投资于业务与公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。如本公司违背承诺，愿承担相关法律责任。”实际控制人	2016 年 02 月 03 日	2016 年 2 月 4 日至 9999 年 12 月 31 日	严格履行承诺，不存在违反该承诺的情形。

			<p>戴雅萍女士、查金荣先生、唐韶华先生、张敏先生、张林华先生、仇志斌先生、倪晓春先生等 7 人均向公司出具了《避免同业竞争承诺函》，主要内容为：“本人目前没有、将来也不以任何方式直接或间接从事与股份公司相同、相似或任何方面构成竞争的业务，也不以任何方式直接或间接投资于业务与股份公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。本人不会向其他业务与股份公司相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织、个人提供专有技术或提供销售渠道、客户信息等商业秘密。”</p>		
<p>承诺是否按时履行</p>	<p>是</p>				
<p>如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划</p>	<p>不适用</p>				

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

#### （一）董事会对该事项的专项说明及采取的措施

董事会认为：立信按照谨慎性的原则，为公司 2025 年度财务报表出具了保留意见的审计报告符合公司实际情况，充分提示了公司的潜在风险。董事会尊重立信的专业性、独立性和职业判断，认可立信出具的审计报告，并高度重视报告中所涉及事项对公司可能产生的影响，董事会积极采取的有效措施，努力消除审计报告中所涉事项对公司的影响，以保证公司持续健康长久的发展，切实维护公司和广大投资者的利益。

针对审计报告中导致保留意见的事项，公司拟采取如下改善措施：

1、持续加强内部控制建设，提高风险防范水平。针对本次立案，公司高度重视，已全面开展内部自查自纠，对公司资金管理、子公司管控、会计核算、信息披露等内控环节进行专项梳理与整改。公司积极配合中国证监会各项调查工作，严格履行信息披露义务，持续健全内控体系，强化财务核算与治理规范，防范合规风险。加强内部审计部门的审计监督职能，提高审计监督的广度和深度，及时发现并纠正内部控制缺陷，确保内部控制制度有效执行。公司将持续关注调查进展，待结论出具后严格落实整改，及时履行信息披露义务。

2、加强规范运作意识，严格规范运作要求。持续开展对关键人员的合规培训，要求相关人员深入学习并严格遵守《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等有关法律法规、规范性文件。组织公司管理人员，就企业内部控制规范、上市公司规范运作要求等相关法律法规以及规范性文件加强学习，切实提高各业务环节规范运作意识，优化内部控制环境。

#### （二）审计委员会意见

审计委员会对立信出具的保留意见审计报告进行了认真审阅，并就保留意见涉及的事项与注册会计师、公司管理层等进行了充分沟通，一致认为：审计委员会尊重立信的独立判断，并高度重视报告中所涉及事项对公司可能产生的影响。审计委员会将持续关注董事会和管理层相关整改工作的开展，切实维护公司及全体股东的合法权益，特别是广大中小股东的合法权益。公司董事会审计委员会对审计意见无异议，同意该议案提交公司董事会审议。

### 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
预付款项	52,137,177.25	48,210,297.25	0.00	0.00	详见后表
流动资产合计	2,024,590,751.57	2,020,663,871.57	0.00	0.00	详见后表
资产总计	3,032,005,506.68	3,028,078,626.68	0.00	0.00	详见后表
应交税费	63,222,053.41	64,086,451.34	0.00	0.00	详见后表

流动负债合计	1,644,403,157.24	1,645,267,555.17	0.00	0.00	详见后表
负债合计	1,895,184,479.53	1,896,048,877.46	0.00	0.00	详见后表
盈余公积	83,181,306.60	69,010,152.88	0.00	0.00	详见后表
未分配利润	115,397,053.35	124,776,929.14	0.00	0.00	详见后表
归属于母公司所有者权益合计	1,098,179,749.57	1,093,388,471.64	0.00	0.00	详见后表
所有者权益合计	1,136,821,027.15	1,132,029,749.22	0.00	0.00	详见后表
负债和所有者权益合计	3,032,005,506.68	3,028,078,626.68	0.00	0.00	详见后表

前期会计差错更正

追溯重述法

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称
公司下属子公司深圳嘉力达节能科技有限公司（以下简称“嘉力达”）承接的深圳市光宇时代新能源科技有限公司、武汉绿网新能源科技有限公司光伏电站建设项目 2021 年度工程量确认依据不充分，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格
嘉力达节能机电工程“港嘉节能供暖节能改造项目设备采购及安装工程”项目施工成本存在漏记情况，公司对该事项进行调整		
嘉力达节能机电工程“合肥玫瑰绅城花园电梯设备采购、空调设备采购及安装工程”项目工程量确认依据不充分，公司对该事项进行调整		
嘉力达对罗湖口岸合同能源管理项目结算财务处理不及时，公司对该事项进行调整		
嘉力达节能机电工程存在施工进度与营业收入、营业成本不匹配的情况，公司对该事项进行调整		
公司部分设计施工总承包业务，公司采用总额法确认总承包业务收入，经查公司不属于施工部分主要责任人。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格
公司少量设计业务的施工图审查合格证等支持性材料，由于获取不及时等原因，导致 2023 年确认收入的个别设计项目，施工图审查合格证等支持性材料的日期为以前年度。公司对该事项进行调整		
公司收购子公司形成的商誉，在以前年度计提了商誉减值准备。公司在商誉发生减值的情况下，未在相应年度对母公司长期股权投资进行减值测试。公司对该事项进行调整		
公司未准确归集研发费用中人工费、软件摊销费、固定资产折旧费等相关费用，导致 2023 年度多计研发费用的情况。公司对该事项进行调整		
公司子公司苏州玖旺置业有限公司对外出租自有房产，出租部分无法单独出售，公司错误的将该出租部分在投资性房地产科目进行核算。公司对该事项进行调整		
公司子公司嘉力达董事长李海建在 2019 年到 2020 年期间存在资金占用情况，在 2020 年末资金占用金额为 2,542.26 万元。公司对该事项进行调整		

以上事项影响的各年度报表项目及金额如下：

对合并资产负债表的影响

项目	影响数				
	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	870,495.72	4,465,630.77	26,384,734.36		
预付款项	-3,926,880.00	-3,926,880.00	12,050,235.36	12,050,235.36	12,050,235.36
存货		16,080,477.58			

合同资产	-4,111,069.45	-32,823,790.06	-33,827,289.29	-26,172,650.23	-26,172,650.23
流动资产合计	-7,167,453.73	-16,204,561.71	4,607,680.43	-14,122,414.87	-14,122,414.87
投资性房地产				-48,000,143.78	
固定资产				48,000,143.78	
递延所得税资产	-1,564.30	1,538.22	442,625.18	-165,283.73	-165,283.73
非流动资产合计	-1,564.30	1,538.22	442,625.18	-165,283.73	-165,283.73
资产总计	-7,169,018.03	-16,203,023.49	5,050,305.61	-14,287,698.60	-14,287,698.60
应付账款	5,416,077.44	6,299,811.90	5,331,406.42	-8,072,065.87	-8,072,065.87
合同负债	-13,256,830.19	-20,589,361.32	-24,483,502.05		
应付职工薪酬	6,448,913.11	14,566,929.22	25,836,357.65		
应交税费	1,515,905.09	3,555,933.80	8,921,702.13	3,335,482.06	3,335,482.06
流动负债合计	124,065.45	3,833,313.60	15,605,964.15	-4,736,583.81	-4,736,583.81
负债合计	124,065.45	3,833,313.60	15,605,964.15	-4,736,583.81	-4,736,583.81
未分配利润	4,069,174.08	-7,410,003.34	1,543,298.55	4,620,038.93	4,620,038.93
归属于母公司所有者 者权益合计	-7,293,083.48	-20,036,337.09	-10,555,658.54	-9,551,114.79	-9,551,114.79
所有者权益合计	-7,293,083.48	-20,036,337.09	-10,555,658.54	-9,551,114.79	-9,551,114.79
负债和所有者权益 合计	-7,169,018.03	-16,203,023.49	5,050,305.61	-14,287,698.60	-14,287,698.60

### 对合并利润表的影响

项目	影响数				
	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度
营业总收入	16,017,477.16	-7,715,252.83	42,930,379.21	-356,450,074.82	
其中：营业收入	16,017,477.16	-7,715,252.83	42,930,379.21	-356,450,074.82	
营业总成本	-2,631,592.71	3,692,646.36	29,435,250.81	-350,648,690.24	
其中：营业成本	-2,631,592.71	3,692,646.36	29,435,250.81	-336,137,384.63	
管理费用				6,516,722.10	
研发费用				-21,028,027.71	
信用减值损失（损 失以“-”号填列）	-25,513,485.35	-788,419.59	-3,373,402.42	4,252,670.32	
资产减值损失（损 失以“-”号填列）	101,276.96	767,736.21	432,822.67	-199,944.36	
营业利润	-6,763,138.52	-11,428,582.57	10,554,548.65	-1,748,658.62	
利润总额	-6,763,138.52	-11,428,582.57	10,554,548.65	-1,748,658.62	
所得税费用	529,944.96	1,314,671.04	1,073,870.10	-2,753,202.37	
净利润	-7,293,083.48	-12,743,253.61	9,480,678.55	1,004,543.75	
归属于母公司所有 者的净利润	-7,293,083.48	-12,743,253.61	9,480,678.55	1,004,543.75	

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司 2025 年度纳入合并范围的子公司共 21 户，本年度合并范围与上年度相比减少 7 户。

2025 年注销子公司：漳州高新区嘉力达新能源科技有限公司、南靖县嘉力达新能源科技有限公司、龙岩新罗区嘉力达新能源科技有限公司；

2025 年出让子公司：北京毕路德建筑顾问有限公司、深圳毕路德建筑顾问有限公司及其附属子公司深圳毕路德城市规划研究有限公司、毕路德国际设计有限公司。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	170
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	朱磊、张宇
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	朱磊为公司提供审计服务 1 年，张宇为公司提供审计服务 2 年。
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计机构。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内发生的未达到重大诉讼、仲裁标准，公司作为原告的案件 20 起	4,425.44	否	11 起案件已结案，98 起案件正在审理中，未决诉讼金额 2172.56 万元。	对公司无重大影响	执行中		
报告期内发生的未达到重大诉讼、仲裁标准，公司作为被告的案件 22 起	3,486.29	否	14 起案件已结案，8 起案件正在审理中，未决诉讼金额 1396.92 万元。	对公司无重大影响	执行中		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
启迪设计集团股份有限公司	其他	因公司涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司立案。	被中国证监会立案调查或行政处罚	无	2025 年 12 月 31 日	巨潮资讯网《关于收到中国证券监督管理委员会〈立案告知书〉的公告》

整改情况说明

适用 不适用

立案调查期间，公司将积极配合证监会的各项工作，严格按照规定及监管要求履行信息披露义务。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2025 年 9 月 22 日召开的第五届董事会第十次会议，审议通过了《关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》，同意公司与老爱因思坦城市更新（深圳）有限公司（以下简称“老爱因思坦”）、查依礼、钱源共同投资设立时空涟漪商业管理（苏州）有限公司（以工商注册为准，以下简称“时空涟漪”或“合资公司”）。时空涟漪的注册资本为人民币 100 万元，其中公司以货币方式出资 45 万元，占合资公司注册资本的 45%；老爱因思坦以货币方式出资 45 万元，占合资公司注册资本的 45%；查依礼以货币方式出资 5 万元，占合资公司注册资本的 5%；钱源以货币方式出资 5 万元，占合资公司注册资本的 5%。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 22 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

公司于 2025 年 12 月 9 日召开第五届董事会第十二次会议，审议通过了《关于对参股公司减资暨关联交易的议案》，同意启迪数字科技（深圳）有限公司（以下简称“启迪数科”）以 1,097.6454 万元交易对价通过定向减资方式回购公司持有的启迪数科 18% 的股权，对应减少已实缴的注册资本 250 万元。交易完成后，公司将不再持有启迪数科股权。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 9 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告	2025 年 09 月 22 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的进展公告	2025 年 11 月 06 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
关于对参股公司减资暨关联交易的公告	2025 年 12 月 09 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
关于对参股公司减资暨关联交易的进展公告	2026 年 01 月 30 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本公司全资子公司苏州玖旺置业有限公司与平安银行股份有限公司苏州分行签订了《租赁合同》，双方约定：苏州玖旺置业有限公司将位于苏州工业园区旺茂街9号启迪设计大厦101室、16楼、17楼、18楼、19楼、20楼，总面积合计为9423平方米房屋，租给平安银行股份有限公司苏州分行作为营业机构及办公场地，租赁日期自2023年10月1日至2033年9月30日止。

本公司与苏州玩蜂软件科技有限公司签订了《租赁合同》，双方约定：启迪设计集团股份有限公司将位于苏州工业园区星海街9号12265平方米房屋，租给苏州玩蜂软件科技有限公司办公及相关业务的经营活动之用，租赁日期自2024年3月1日至2027年2月28日止。

本公司全资子公司苏州玖旺置业有限公司与苏州工业园区住房融资置业担保有限公司签订了《房屋租赁合同》，双方约定苏州玖旺置业有限公司将位于苏州工业园区旺茂街9号启迪设计大厦一楼东侧105室、106室、107室，总面积合计1224.8平方米，租给苏州工业园区住房融资置业担保有限公司办公，租赁日期自2024年9月1日至2029年11月30日止。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额(万元)	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益(万元)	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
苏州玖旺置业有限公司	平安银行股份有限公司苏州分行	旺茂街9号启迪设计大厦101室、16楼、17楼、18楼、19楼、20楼，总面积合计为9423平方米房屋	4,836.18	2023年10月01日	2033年09月30日	1,054.81	房屋租赁合同	提高营业利润	否	不适用
启迪设计集团股份有限公司	苏州玩蜂软件科技有限公司	苏州工业园区星海街9号12265平方米房屋	3,498.81	2024年03月01日	2027年02月28日	623.77	房屋租赁合同	提高营业利润	否	不适用
苏州玖旺置业有限公司	苏州工业园区住房融资置业担保有限公司	旺茂街9号启迪设计大厦一楼东侧105室、106室、107室总面积	628.61	2024年09月01日	2029年11月30日	237.72	房屋租赁合同	提高营业利润	否	不适用

		积合计 1224.8 平方米								
--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州鑫能启能源科技有限公司	2025年06月27日	178	2025年07月23日	178	连带责任保证			五年	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			178	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						178
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			178	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						178
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州玖旺置业有限公司	2024年05月17日	30,000	2024年08月30日	22,624	连带责任保证			十五年	否	否
苏州玖旺置业有限公司	2024年05月17日	30,000	2025年01月22日	3,749.2	连带责任保证			十五年	否	否
苏州中启盛银装饰科技有限公司	2025年05月13日	750	2025年12月19日	158.19	连带责任保证			三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			30,750	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						3,907.39
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			30,750	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						26,531.39
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

露日期				有)		
公司担保总额（即前三大项的合计）						
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)	30,928	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)	4,085.39			
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)	30,928	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)	26,709.39			
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产 的比例						27.43%
其中：						
为股东、实际控制人及其关联方提供担保 的余额（D）						0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担 保对象提供的债务担保余额（E）						158.19
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）						0
上述三项担保金额合计（D+E+F）						158.19

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2025 年 7 月 21 日、7 月 23 日、7 月 29 日、12 月 10 日，分别披露了《关于中标结果公示的提示性公告》（公告编号：2025-033）、《关于收到中标通知书的公告》（公告编号：2025-038）、《关于签订日常经营重大合同及补充协议的公告》（公告编号：202539）、《关于日常经营重大合同签订补充协议的公告》（公告编号 2025-61）。启迪设计作为联合体牵头方，联合神威（无锡）信息产业有限公司、中农算力（北京）科技有限公司中标河南空港智算中心（一中心）

三期项目一批算力集群部分建设、维护、运营一体化采购项目之相关事项，该项目中标金额 8.5972 亿元。截至本报告末，项目正常推进中，公司将根据项目进展情况，依照相关法律法规，履行信息披露义务。

公司在自查过程中，发现公司时任董事、全资子公司深圳嘉力达节能科技有限公司（以下简称“嘉力达”）原董事长李海建在 2019 年到 2020 年期间存在资金占用情况，2026 年 1 月 5 日，嘉力达以李海建占用资金为由，向广东省深圳市南山区人民法院提起诉讼，诉讼请求为李海建、张翠共同归还侵占原告嘉力达公司的资金本金、损失的管理费及利息，涉案金额共计 3,133.93 万元。截至报告日尚未开庭审理。

公司于 2025 年 12 月 31 日收到中国证券监督管理委员会下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》（编号：证监立案字 0102025031 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证券监督管理委员会决定对公司立案调查。截至目前立案调查尚未有最终结论，公司将根据事项进展情况，依照相关法律法规，履行信息披露义务。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于 2025 年 9 月 22 日召开第五届董事会第十次会议，审议通过了《关于转让控股子公司股权的议案》。为优化资产结构，公司拟将持有控股子公司北京毕路德建筑顾问有限公司（以下简称“北京毕路德”）51%股权以人民币 5,091,056.55 元的价格转让给控股子公司深圳毕路德建筑顾问有限公司（以下简称“深圳毕路德”）；将持有深圳毕路德 51%股权以人民币 6,254,796.28 元的价格转让给深圳太和叠序空间信息科技有限公司（以下简称“太和叠序”）。上述交易完成后，公司将不再持有北京毕路德、深圳毕路德的股权，北京毕路德、深圳毕路德将不再纳入公司合并报表范围。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 22 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

根据公司战略发展需要，全资子公司苏州新能企业管理有限公司的公司名称变更为中数智算科技（苏州）有限公司，注册资本从 100 万元增至 1000 万元，经营范围变更为一般项目：人工智能公共服务平台技术咨询服务；人工智能公共数据平台；人工智能基础资源与技术平台；人工智能基础软件开发；人工智能应用软件开发；人工智能理论与算法软件开发；人工智能通用应用系统；人工智能行业应用系统集成服务；互联网数据服务；软件开发；信息系统集成服务；云计算设备销售；云计算装备技术服务；计算机软硬件及外围设备制造；工业互联网数据服务；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；网络技术服务；网络与信息安全软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；教育咨询服务；企业管理咨询。该事项在公司总经理审批权限范围内，无需提交公司董事会及股东会审议。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	6,376,914	3.67%						6,376,914	3.67%
1、国家持股	0							0	
2、国有法人持股	0							0	
3、其他内资持股	6,376,914	3.67%						6,376,914	3.67%
其中：境内法人持股	214,545	0.12%						214,545	0.12%
境内自然人持股	6,162,369	3.54%						6,162,369	3.54%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	167,597,955	96.33%						167,597,955	96.33%
1、人民币普通股	167,597,955	96.33%						167,597,955	96.33%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	173,974,869	100.00%						173,974,869	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,064	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	14,184	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------------	---	-----------------------------------	---	--------------------	---

9)								
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
苏州赛德投资管理股份有限公司	境内非国有法人	44.54%	77,480,000	0	0	77,480,000	不适用	0
戴雅萍	境内自然人	2.45%	4,258,800	0	0	4,258,800	不适用	0
查金荣	境内自然人	2.04%	3,556,800	0	2,667,600	889,200	不适用	0
唐韶华	境内自然人	1.25%	2,173,600	0	0	2,173,600	不适用	0
李海建	境内自然人	1.13%	1,963,115	0	1,963,015	100	冻结	1,963,115
高盛国际一自有资金	境外法人	0.83%	1,438,238	1438238	0	1,438,238	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.69%	1,197,094	828349	0	1,197,094	不适用	0
王辉	境内自然人	0.68%	1,190,000	118500	0	1,190,000	不适用	0
中信证券资产管理（香港）有限公司—客户资金	境外法人	0.68%	1,186,504	1186504	0	1,186,504	不适用	0
陈阳	境内自然人	0.64%	1,120,000	-50000	0	1,120,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司原一致行动人为戴雅萍、查金荣、唐韶华、张敏、仇志斌、张林华、倪晓春 7 人，上述一致行动人于 2019 年 2 月 1 日签署《共同声明》，声明各方在公司的一致行动关系于 2019 年 2 月 3 日到期后即自动终止，不再续签，公司目前无实际控制人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注	不适用							

10)	前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）		
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
苏州赛德投资管理股份有限公司	77,480,000	人民币普通股	77,480,000
戴雅萍	4,258,800	人民币普通股	4,258,800
唐韶华	2,173,600	人民币普通股	2,173,600
高盛国际一自有资金	1,438,238	人民币普通股	1,438,238
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	1,197,094	人民币普通股	1,197,094
王辉	1,190,000	人民币普通股	1,190,000
中信证券资产管理（香港）有限公司一客户资金	1,186,504	人民币普通股	1,186,504
陈阳	1,120,000	人民币普通股	1,120,000
查金荣	889,200	人民币普通股	889,200
李晓飞	717,000	人民币普通股	717,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司原一致行动人为戴雅萍、查金荣、唐韶华、张敏、仇志斌、张林华、倪晓春 7 人，上述一致行动人于 2019 年 2 月 1 日签署《共同声明》，声明各方在公司的一致行动关系于 2019 年 2 月 3 日到期后即自动终止，不再续签，公司目前无实际控制人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：社团集体控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
苏州赛德投资管理股份有限公司	戴雅萍	2012 年 01 月 12 日	91320000588485837D	资产管理、对外投资、投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
------------------------------	---

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

本公司原一致行动人为戴雅萍、查金荣、唐韶华、张敏、仇志斌、张林华、倪晓春 7 人，上述一致行动人于 2019 年 2 月 1 日签署《共同声明》，声明各方在公司的一致行动关系于 2019 年 2 月 3 日到期后即自动终止，不再续签，公司目前无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况 公司最终控制层面股东持股比例均未达 5%

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况

法人 自然人

最终控制层面持股情况

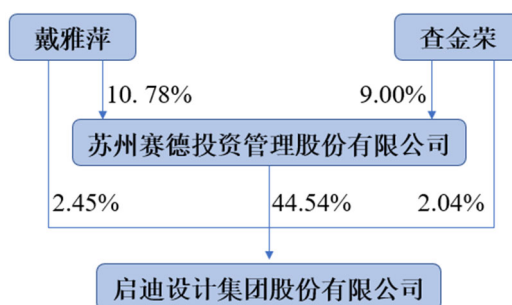
最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
戴雅萍	中国	否
查金荣	中国	否
主要职业及职务	戴雅萍女士，国家一级注册结构工程师、教授级高级工程师，现任公司党委书记、首席总工程师；查金荣先生，国家一级注册建筑师、香港注册建筑师、研究员级高级建筑师，现任公司董事长、首席总建筑师。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用	

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZA12663 号
注册会计师姓名	朱磊、张宇

#### 审计报告正文

启迪设计集团股份有限公司全体股东：

#### 一、保留意见

我们审计了启迪设计集团股份有限公司（以下简称启迪设计）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项可能产生的影响外，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了启迪设计 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成保留意见的基础

如财务报表附注十五，其他重要事项披露所述，启迪设计 2025 年 12 月 31 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》（编号：证监立案字 0102025031 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证券监督管理委员会决定对启迪设计立案调查。截至审计报告日，立案调查尚未有最终结论。我们未能获取充分、适当的审计证据判断上述立案调查事项对启迪设计财务报表可能产生的影响。

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于启迪设计，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表保留意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

除“形成保留意见的基础”部分所述事项外，我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）营业收入	
相关信息披露详见财务报表附注三、（二十四）及附注五、（四十）。 2025 年度，启迪设计营业收入为 100,076.71 万元，金额重大。设计咨询、建筑工程、新能源及节能工程按履约进度确认收入，履约进度的确定涉及管理层重要的判断和会计估计，包含项目的合同预	我们针对设计咨询类营业收入确认执行的审计程序主要有： 1、了解项目管理流程、评估并测试了与营业收入确认相关的内部控制，包括履约进度的运用及收入确认流程； 2、选取重要合同，分析关键合同条款及合同额，复核检查营业收入确认的会计政策； 3、选取设计合同样本，检查经合同甲方确认的完工进度确认函，检查

<p>计总收入、完工进度等。因此我们将营业收入的确认确定为关键审计事项。</p>	<p>项目进度记录表；</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4、结合应收账款函证，与甲方确认相关项目的合同金额、项目实施进度、项目结算情况；</li> <li>5、检查与设计咨询类营业收入相关的信息是否已在财务报表及附注中作出恰当列报。</li> </ol> <p>我们针对建筑工程、新能源及节能工程等工程类营业收入确认执行的审计程序主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、我们了解、评估和测试了管理层确定工程完工进度、实际发生的成本和预计总成本的关键内部控制；</li> <li>2、选取工程项目样本，检查并复核预计总收入、预计总成本所依据的合同和成本预算资料；抽查重要项目截至 2025 年 12 月 31 日止累计发生的成本与预计总成本进行对比，并检查资产负债表日后入账的重大金额的成本，评估合同预计总成本的合理性；</li> <li>3、选取工程项目样本，检查经客户确认的形象进度表；</li> <li>4、选取工程项目样本，对工程形象进度进行现场查看，与工程管理部门讨论确认工程的完工程度，并与账面记录进行比较，对异常偏差执行进一步的检查程序；</li> <li>5、结合应收账款函证，核对客户确认相关工程项目的进度情况；</li> <li>6、检查与建筑工程、新能源及节能工程等工程类营业收入相关的信息是否已在财务报表及附注中作出恰当列报。</li> </ol>
<p>(二) 商誉减值</p>	
<p>如财务报表附注五、(十九)所述，2025 年 12 月 31 日，启迪设计合并财务报表中商誉的账面余额为 28,655.41 万元，商誉减值准备金额 28,446.64 万元，商誉账面价值为 208.77 万元。根据企业会计准则的规定，管理层需要每年对商誉进行减值测试。减值测试以包含商誉的资产组的可收回金额为基础，资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值与资产的公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定，其预计的未来现金流量以 5 年期财务预算为基础来确定。由于商誉金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们对公司商誉减值关键审计事项执行的主要程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、对于非同一控制下企业合并形成的商誉，了解被收购公司业绩预测的完成情况；</li> <li>2、评估管理层商誉减值测试的方法，包括与商誉相关的资产组或者资产组组合，每个资产组或者资产组组合的未来收益预测、现金流预测、折现率等重大假设的合理性及每个资产组或者资产组组合盈利状况的判断和评估；</li> <li>3、评估管理层聘请的评估机构的胜任能力、专业素质和客观性；</li> <li>4、与管理层聘请的外部评估专家讨论，了解减值测试时所使用的关键假设是否合理等；</li> <li>5、利用内部评估专家协助项目组复核管理层聘请的评估机构出具的资产评估报告的价值类型和评估方法的合理性，以及基础假设、折现率等关键评估参数的合理性；</li> <li>6、结合管理层减值测试结果，评价公司商誉减值会计处理的准确性及财务报表附注披露是否恰当。</li> </ol>

#### 四、其他信息

启迪设计管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括启迪设计 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估启迪设计的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督启迪设计的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对启迪设计持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致启迪设计不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就启迪设计中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：朱磊  
(项目合伙人)

中国注册会计师：张宇

中国·上海

二〇二六年四月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：启迪设计集团股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	647,939,876.37	734,587,608.57
结算备付金		
拆出资金		

交易性金融资产	1,011,433.33	
衍生金融资产		
应收票据	6,172,411.77	11,808,537.38
应收账款	766,920,346.32	1,005,961,283.32
应收款项融资	1,986,347.87	994,003.30
预付款项	16,416,919.40	48,210,297.25
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	29,924,367.49	39,606,431.45
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货		4,233,829.95
其中：数据资源		
合同资产	101,964,356.70	151,112,481.13
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		1,208,682.99
其他流动资产	26,552,760.88	22,940,716.23
流动资产合计	1,598,888,820.13	2,020,663,871.57
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		13,624,179.61
长期股权投资	206,545,538.63	200,641,825.43
其他权益工具投资	6,337,797.26	7,393,539.07
其他非流动金融资产		
投资性房地产	28,856,582.04	29,977,895.88
固定资产	459,475,108.37	500,047,987.66
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	14,054,048.54	19,807,730.98
无形资产	130,022,997.30	134,204,875.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,087,709.30	12,173,207.80
长期待摊费用	1,729,990.33	4,195,984.64
递延所得税资产	98,903,837.30	84,549,415.25
其他非流动资产	1,221,794.60	798,113.61

非流动资产合计	949,235,403.67	1,007,414,755.11
资产总计	2,548,124,223.80	3,028,078,626.68
流动负债：		
短期借款	80,048,222.22	187,685,908.83
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		7,000,000.00
应付账款	757,402,859.93	876,479,141.82
预收款项		
合同负债	228,639,777.20	316,738,934.76
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	97,993,369.61	106,044,161.55
应交税费	47,547,206.00	64,086,451.34
其他应付款	47,274,048.20	50,646,042.63
其中：应付利息		
应付股利	1,740,000.00	8,192,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	24,770,660.91	26,962,707.56
其他流动负债	9,805,589.18	9,624,206.68
流动负债合计	1,293,481,733.25	1,645,267,555.17
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	244,894,000.00	229,445,486.37
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	8,329,489.30	19,822,022.95
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	1,072,932.54	1,513,812.97
其他非流动负债		
非流动负债合计	254,296,421.84	250,781,322.29
负债合计	1,547,778,155.09	1,896,048,877.46
所有者权益：		

股本	173,974,869.00	173,974,869.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	726,152,981.55	726,152,981.55
减：库存股		
其他综合收益	-1,582,202.74	-526,460.93
专项储备		
盈余公积	69,010,152.88	69,010,152.88
一般风险准备		
未分配利润	6,037,770.81	124,776,929.14
归属于母公司所有者权益合计	973,593,571.50	1,093,388,471.64
少数股东权益	26,752,497.21	38,641,277.58
所有者权益合计	1,000,346,068.71	1,132,029,749.22
负债和所有者权益总计	2,548,124,223.80	3,028,078,626.68

法定代表人：查金荣    主管会计工作负责人：朱江川    会计机构负责人：朱江川

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	534,151,624.75	567,718,386.76
交易性金融资产	1,011,433.33	
衍生金融资产		
应收票据	2,085,298.78	11,031,552.88
应收账款	556,653,081.04	697,417,716.73
应收款项融资	1,526,379.92	472,659.30
预付款项	1,566,587.05	7,883,015.46
其他应收款	273,333,677.64	181,193,681.96
其中：应收利息		
应收股利	31,400,000.00	33,950,000.00
存货		
其中：数据资源		
合同资产	59,290,627.21	59,255,535.23
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	161,257.38	149,371.04
流动资产合计	1,429,779,967.10	1,525,121,919.36
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	509,183,837.54	665,880,685.44
其他权益工具投资	6,337,797.26	7,393,539.07
其他非流动金融资产		

投资性房地产	28,856,582.04	29,977,895.88
固定资产	8,710,296.08	11,718,314.27
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	27,229,744.73	16,948,443.79
无形资产	15,329,072.04	15,622,950.32
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,312,614.62	2,947,283.64
递延所得税资产	52,307,239.21	34,213,090.55
其他非流动资产	1,019,796.30	382,423.61
非流动资产合计	650,286,979.82	785,084,626.57
资产总计	2,080,066,946.92	2,310,206,545.93
流动负债：		
短期借款	80,048,222.22	80,060,138.89
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	609,374,517.62	665,487,732.77
预收款项		
合同负债	200,973,367.97	271,086,141.27
应付职工薪酬	79,971,473.57	81,957,809.83
应交税费	32,087,910.72	34,411,556.69
其他应付款	38,794,831.92	38,872,900.67
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	18,296,052.36	13,504,850.22
其他流动负债	7,471,912.36	8,374,717.82
流动负债合计	1,067,018,288.74	1,193,755,848.16
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	9,047,504.95	2,824,095.95
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	9,047,504.95	2,824,095.95
负债合计	1,076,065,793.69	1,196,579,944.11
所有者权益：		
股本	173,974,869.00	173,974,869.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	729,745,045.19	729,745,045.19
减：库存股		
其他综合收益	-1,582,202.74	-526,460.93
专项储备		
盈余公积	69,010,152.88	69,010,152.88
未分配利润	32,853,288.90	141,422,995.68
所有者权益合计	1,004,001,153.23	1,113,626,601.82
负债和所有者权益总计	2,080,066,946.92	2,310,206,545.93

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,000,767,061.08	1,184,792,877.33
其中：营业收入	1,000,767,061.08	1,184,792,877.33
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	828,505,365.52	1,063,398,434.46
其中：营业成本	646,617,346.17	845,507,504.02
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	9,734,870.71	11,467,381.98
销售费用	23,302,742.21	27,105,524.35
管理费用	95,270,696.41	111,490,765.69
研发费用	50,361,032.59	56,092,246.24
财务费用	3,218,677.43	11,735,012.18
其中：利息费用	12,231,892.53	19,137,323.01
利息收入	9,299,009.50	8,476,121.94
加：其他收益	1,122,858.92	7,804,299.11

投资收益（损失以“-”号填列）	5,007,209.86	27,544,427.90
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,798,210.11	14,630,083.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	11,433.33	2,181,805.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-183,701,994.14	-160,858,017.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-61,384,989.43	-99,369,701.54
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-3,859,404.25	621,351.77
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-70,543,190.15	-100,681,392.77
加：营业外收入	40,966.21	182,828.48
减：营业外支出	25,083,422.70	1,652,141.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-95,585,646.64	-102,150,705.40
减：所得税费用	7,034,746.75	6,166,624.18
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-102,620,393.39	-108,317,329.58
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-102,620,393.39	-108,317,329.58
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-92,642,927.98	-99,442,055.79
2. 少数股东损益	-9,977,465.41	-8,875,273.79
六、其他综合收益的税后净额	-1,055,741.81	-526,460.93
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,055,741.81	-526,460.93
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,055,741.81	-526,460.93
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-1,055,741.81	-526,460.93
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综		

合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-103,676,135.20	-108,843,790.51
归属于母公司所有者的综合收益总额	-93,698,669.79	-99,968,516.72
归属于少数股东的综合收益总额	-9,977,465.41	-8,875,273.79
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.5325	-0.5716
（二）稀释每股收益	-0.5325	-0.5716

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：查金荣 主管会计工作负责人：朱江川 会计机构负责人：朱江川

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	763,605,204.29	839,069,740.27
减：营业成本	438,986,802.20	521,263,503.93
税金及附加	3,919,475.98	4,407,477.62
销售费用	11,579,144.59	16,874,014.31
管理费用	59,301,683.64	69,137,478.58
研发费用	40,541,801.99	39,428,865.91
财务费用	-14,410,977.92	-5,144,773.13
其中：利息费用	2,442,842.44	3,701,106.66
利息收入	17,043,811.07	9,325,809.36
加：其他收益	629,634.78	6,877,778.11
投资收益（损失以“-”号填列）	2,670,580.13	53,600,366.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,662,943.85	14,674,627.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	11,433.33	2,181,805.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-116,809,880.72	-70,759,590.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-179,024,283.00	-258,909,004.92

资产处置收益（损失以“-”号填列）	-446,940.99	566,853.69
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-69,282,182.66	-73,338,618.34
加：营业外收入	6,889.90	56,064.09
减：营业外支出	344,467.20	606,399.22
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-69,619,759.96	-73,888,953.47
减：所得税费用	12,853,716.47	20,504,017.52
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-82,473,476.43	-94,392,970.99
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-82,473,476.43	-94,392,970.99
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-1,055,741.81	-526,460.93
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,055,741.81	-526,460.93
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-1,055,741.81	-526,460.93
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-83,529,218.24	-94,919,431.92
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,055,592,139.75	1,381,119,753.72
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		

收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		9,159.57
收到其他与经营活动有关的现金	50,899,792.40	36,953,172.63
经营活动现金流入小计	1,106,491,932.15	1,418,082,085.92
购买商品、接受劳务支付的现金	463,229,455.45	726,329,174.44
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	353,980,215.78	416,147,892.31
支付的各项税费	80,607,317.27	64,773,596.45
支付其他与经营活动有关的现金	68,888,013.53	106,392,398.91
经营活动现金流出小计	966,705,002.03	1,313,643,062.11
经营活动产生的现金流量净额	139,786,930.12	104,439,023.81
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,906,390.00	152,675,481.97
取得投资收益收到的现金	205,200.00	615,438.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	191,067.19	87,424.12
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	2,555,612.11	650,001.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	7,858,269.30	154,028,345.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	67,628,584.10	24,738,998.76
投资支付的现金	9,000,000.00	36,809,600.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		6,834.45
投资活动现金流出小计	76,628,584.10	61,555,433.21
投资活动产生的现金流量净额	-68,770,314.80	92,472,912.78
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	125,173,309.22	688,893,975.17
收到其他与筹资活动有关的现金	27,777.85	4,999,911.21
筹资活动现金流入小计	125,201,087.07	693,893,886.38
偿还债务支付的现金	214,549,100.19	765,777,987.81
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	40,067,425.63	30,921,235.76
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,450,000.00	2,870,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	9,048,777.67	11,837,631.11

筹资活动现金流出小计	263,665,303.49	808,536,854.68
筹资活动产生的现金流量净额	-138,464,216.42	-114,642,968.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	93,227.15	90,474.29
五、现金及现金等价物净增加额	-67,354,373.95	82,359,442.58
加：期初现金及现金等价物余额	665,120,691.87	582,761,249.29
六、期末现金及现金等价物余额	597,766,317.92	665,120,691.87

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	790,178,459.21	941,880,130.74
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	45,898,500.05	28,821,185.16
经营活动现金流入小计	836,076,959.26	970,701,315.90
购买商品、接受劳务支付的现金	319,691,890.21	444,664,863.09
支付给职工以及为职工支付的现金	266,468,216.21	309,123,863.47
支付的各项税费	64,667,431.86	39,387,566.43
支付其他与经营活动有关的现金	85,477,303.74	107,857,686.88
经营活动现金流出小计	736,304,842.02	901,033,979.87
经营活动产生的现金流量净额	99,772,117.24	69,667,336.03
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,345,852.83	152,675,481.97
取得投资收益收到的现金	2,755,200.00	2,615,438.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,825.24	85,832.12
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	14,106,878.07	155,376,752.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,619,245.79	7,673,062.18
投资支付的现金	29,400,000.00	34,889,600.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	33,019,245.79	42,562,662.18
投资活动产生的现金流量净额	-18,912,367.72	112,814,090.81
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	80,000,000.00	80,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	80,000,000.00	80,000,000.00
偿还债务支付的现金	80,000,000.00	99,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	28,000,063.66	13,198,611.60
支付其他与筹资活动有关的现金	76,920,418.31	16,832,295.61
筹资活动现金流出小计	184,920,481.97	129,030,907.21
筹资活动产生的现金流量净额	-104,920,481.97	-49,030,907.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-24,060,732.45	133,450,519.63
加：期初现金及现金等价物余额	513,325,861.52	379,875,341.89

六、期末现金及现金等价物余额	489,265,129.07	513,325,861.52
----------------	----------------	----------------

### 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	173,974,869.00				726,152,981.55		-526,460.93		69,010,152.88		124,776,929.14		1,093,388.47	38,641,277.58	1,132,029.74
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	173,974,869.00				726,152,981.55		-526,460.93		69,010,152.88		124,776,929.14		1,093,388.47	38,641,277.58	1,132,029.74
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-1,055,741.81				-118,739,158.33		-119,794,900.14	-11,888,780.37	-131,683,680.51
（一）综合收益总额							-1,055,741.81				-92,642,927.98		-93,698,669.79	-9,977,465.41	-103,676,135.20
（二）所有者投入和减少资														-1,911,314.96	-1,911,314.96

本															
1. 所有者投入的普通股														3,201,600.00	3,201,600.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														-5,112,914.96	-5,112,914.96
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益															

内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															



本															
1. 所有者投入的普通股														10,400.00	10,400.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配							0.00			-10,438.49			-10,438.49	-8,612.00	-19,050.49
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-10,438.49			-10,438.49	-8,612.00	-19,050.49
4. 其他															
(四) 所有者权益内部															

结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、	173,				726,		-		69,0		124,		1,09	38,6	1,13

本期 期末 余额	974, 869. 00				152, 981. 55		526, 460. 93		10,1 52.8 8		776, 929. 14		3,38 8,47 1.64	41,2 77.5 8	2,02 9,74 9.22
----------------	--------------------	--	--	--	--------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	--------------------	--	----------------------	-------------------	----------------------

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	173,9 74,86 9.00				729,7 45,04 5.19		- 526,4 60.93		69,01 0,152 .88	141,4 22,99 5.68		1,113 ,626, 601.8 2
加												
：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	173,9 74,86 9.00				729,7 45,04 5.19		- 526,4 60.93		69,01 0,152 .88	141,4 22,99 5.68		1,113 ,626, 601.8 2
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)							- 1,055 ,741. 81			- 108,5 69,70 6.78		- 109,6 25,44 8.59
(一) 综合 收益 总额							- 1,055 ,741. 81			- 82,47 3,476 .43		- 83,52 9,218 .24
(二) 所有 者投 入												

和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-		-
1. 提取盈余公积										26,096,230.35		26,096,230.35
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
3. 其他										26,096,230.35		26,096,230.35
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本												

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	173,974,869.00				729,745,045.19		-1,582,202.74		69,010,152.88	32,853,288.90		1,004,001,153.23

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	173,974,869.00				729,745,045.19				83,181,306.60	576,178,084.73		1,563,079,305.52
加：会计政策变更												
期差错更正									-14,171,153.72	-329,923,625.92		-344,094,779.64
他												
二、本年期初余额	173,974,869.00				729,745,045.19				69,010,152.88	246,254,458.81		1,218,984,525.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）												
（一）综合收益总额									526,460.93	0.00	-104,831.46	105,357,924.06
（二）所有者投入和减少资本												0.00
1. 所有者投入的普通股												0.00
2. 其他权												

益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他												0.00
(三) )利 润分 配								0.00	- 10,43 8,492 .14			- 10,43 8,492 .14
1. 提 取盈 余公 积								0.00	0.00			0.00
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配									- 10,43 8,492 .14			- 10,43 8,492 .14
3. 其 他												
(四) )所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												

本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	173,9 74,86 9.00			729,7 45,04 5.19		- 526,4 60.93		69,01 0,152 .88	141,4 22,99 5.68			1,113 ,626, 601.8 2

### 三、公司基本情况

启迪设计集团股份有限公司（以下简称“启迪设计”、“公司”、“本公司”）前身系苏州市建筑设计研究院有限责任公司。公司的统一社会信用代码：91320000740696277G。2016年2月4日在深圳证券交易所上市。所属行业为专业技术服务业。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数17,397.4869万股，注册资本为17,397.4869万元，注册地：江苏省苏州市。本公司实际从事的主要经营活动为：建筑类的全过程咨询业务，涵盖前期策划、工程设计、工程咨询、工程检测与咨询等；建筑工程总承包业务；双碳新能源业务，包括集中能源站建设、分布式光伏电站建设、建筑节能改造、合同能源管理等。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月27日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计，详见本附注五、“10、金融工具”、“15、合同资产”、“18、长期股权投资”、“20、固定资产”、“23、无形资产”、“30、收入”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	期末余额≥100 万元的应收款项
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	单笔收回或转回金额≥100 万元的应收款项
重要的应收款项核销	单笔核销金额≥100 万元的应收款项
重要的在建工程	期末余额≥1000 万元的在建工程
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占总收入≥10%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支

付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### （2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

### 1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

### 2) 处置子公司

#### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### 3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### (1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### (1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

## （2）金融工具的确认依据和计量方法

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

#### 5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

#### 6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### (3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

#### 1) 所转移金融资产的账面价值；

#### 2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

#### 1. 终止确认部分的账面价值；

#### 2. 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金額（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### (4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票、财务公司承兑汇票、商业承兑汇票	承兑人信用等级
应收账款、其他应收款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失

		率计算预期信用损失
合同资产	质保金、已完工未结算项目	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 11、应收票据

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票、财务公司承兑汇票、商业承兑汇票	承兑人信用等级

## 12、应收账款

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收账款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失。

## 13、应收款项融资

详见第八节“财务报告”，五、“重要会计政策及会计估计”，10、“金融工具”。

## 14、其他应收款

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对其他应收款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
其他应收款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

## 15、合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### (2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、10. 金融工具, 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对合同资产计

提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
合同资产	质保金、已完工未结算项目	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

## 16、存货

### (1) 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### (2) 发出存货的计价方法

各类存货的购入与入库按实际成本计价，发出采用个别计价法计价。

### (3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用一次转销法；

2) 包装物采用一次转销法。

### (5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 17、长期应收款

详见第八节“财务报告”，五、“重要会计政策及会计估计”，10、“金融工具”。

## 18、长期股权投资

### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位

为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

## (2) 初始投资成本的确定

### 1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

### 2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## (3) 后续计量及损益确认方法

### 1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### 2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### 3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 20、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	40	5	2.38
机器设备	年限平均法	5-10	5	9.5-19.00
运输设备	年限平均法	5	5	19.00
电子及办公设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
固定资产装修	年限平均法	5		20.00
其他设备	年限平均法	5	5	19.00
合同能源管理资产	年限平均法	5-20		5.00-20.00

## 21、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际达到可使用状态/竣工验收孰早

## 22、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 23、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 无形资产的计价方法

#### 1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

#### 2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	40-50 年	直线法	权证登记使用年限
软件	10 年	直线法	根据预期受益期限
专利权	10 年	直线法	根据预期受益期限

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### 1) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的人员的薪酬；材料动力费主要指研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用等；相关折旧摊销费主要指用于研发活动的仪器、设备、房屋等固定资产的折旧费，用于研发活动的软件、专利权、非专利技术等无形资产的摊销费用。

#### 2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

#### 3) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
  - (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- 无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 24、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	直线法	装修费
其他长期待摊费用	直线法	其他长期待摊费用

## 26、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 27、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## （2）离职后福利的会计处理方法

### 1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## （3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 28、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 29、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

## 30、优先股、永续债等其他金融工具

## 31、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### (1) 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## (2) 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

### 1) 设计咨询

本公司与客户之间的提供服务合同主要属于在某一时段内履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。资产负债表日，已完成工作量中的主要阶段已根据取得的外部证据进行确认。本公司按照产出法确定提供服务的履约进度。公司以设计项目的工作量实际完工进度为确认基准，按照设计合同总金额乘以工作量实际完工进度计算已完成的合同金额，扣除以前会计期间累计完成的合同金额，并扣除相应增值税后确认为该项目的当期收入，满足权责发生制要求。

### 2) 建筑工程、新能源及节能工程

本公司与客户之间的工程合同主要属于在某一时段内履行的履约义务，由于客户能够控制本公司履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 32、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 33、政府补助

#### (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

#### (2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

#### (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

### 34、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

#### (1) 商誉的初始确认；

**(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。**

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 35、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

#### 1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、24. 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### 2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### 3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### 4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

#### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### 1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### 2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、10. 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、10. 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 36、其他重要的会计政策和会计估计

#### 债务重组

##### (1) 本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、10. 金融工具”确认和计量重组债权。以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“五、10. 金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

##### (2) 本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、10. 金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

### 37、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出

售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

38、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
启迪设计集团股份有限公司	15.00%
江苏赛德建筑节能工程有限公司	20.00%
苏州设计工程管理有限公司	20.00%
苏州中正工程检测有限公司	15.00%
启迪设计集团上海工程管理有限公司	20.00%
苏州设计园林景观有限公司	20.00%
深圳嘉力达节能科技有限公司	15.00%
苏州中启盛银装饰科技有限公司	25.00%
苏州玖旺置业有限公司	25.00%
厦门嘉力达新能源科技有限公司	20.00%
漳州诏安嘉力达光伏科技有限公司	20.00%
邵武市嘉力达新能源科技有限公司	20.00%
广东华维绿创新能源有限公司	20.00%
华天（寿光）电力有限公司	20.00%
尚源（寿光）电力有限公司	20.00%
紫金华维绿创光伏科技有限公司	20.00%
九山和尘（苏州）设计有限公司	20.00%
中数智算科技（苏州）有限公司	20.00%
深圳嘉力达新能源投资有限公司	20.00%
武汉市嘉力达新能源投资有限公司	20.00%
临沂启鑫绿创新能源科技有限公司	20.00%
深圳市嘉力达运营服务有限公司	20.00%

## 2、税收优惠

### (1) 增值税

根据中华人民共和国国家发展和改革委员会、中华人民共和国财政部 2010 年第 22 号公告，本公司属于公告内节能服务公司（第一批）；根据国务院办公厅转发发展改革委员会等部门《关于加快推行合同能源管理促进节能服务产业发展的意见的通知》（国办发〔2010〕25 号文）及财政部、国家税务总局联合颁布财税〔2010〕110 号文《关于促进节能服务产业发展增值税营业税和企业所得税政策问题的通知》之规定，对其无偿转让给用能单位的因实施合同能源管理项目形成的资产，免征增值税，该优惠项目的增值税进项税额按比例划分，进项税额核算方式选择后 36 个月不得变更，本公司子公司深圳嘉力达节能科技有限公司已于 2012 年 11 月 12 日取得深国税南减免备〔2012〕1088 号备案批文。

### (2) 企业所得税

2023 年 11 月 6 日，公司取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年，证书编号 GR202332000737。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2023 年、2024 年以及 2025 年本公司适用的企业所得税税率为 15%。

2023 年 11 月 6 日，公司孙公司苏州中正工程检测有限公司取得了江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年，证书编号 GR202332008369。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2023 年、2024 年以及 2025 年苏州中正工程检测有限公司适用的企业所得税税率为 15%。

2024 年 12 月 26 日，本公司子公司深圳嘉力达节能科技有限公司取得了深圳市科技创新委员会、深圳市财政委员会、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年，证书编号为 GR202444204238。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2024 年、2025 年以及 2026 年深圳嘉力达节能科技有限公司适用的企业所得税税率为 15%。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。按照财政部税务总局公告 2023 年第 12 号，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。2025 年，公司下属公司苏州设计园林景观有限公司、苏州设计工程管理有限公司、启迪设计集团上海工程管理有限公司、厦门嘉力达新能源科技有限公司、漳州诏安嘉力达光伏科技有限公司、邵武市嘉力达新能源科技有限公司、江苏赛德建筑节能工程有限公司、广东华维绿创新能源有限公司、华天（寿光）电力有限公司、尚源（寿光）电力有限公司、紫金华维绿创光伏科技有限公司、九山和尘（苏州）设计有限公司、中数智算科技（苏州）有限公司、临沂启鑫绿创新能源科技有限公司、深圳嘉力达新能源投资有限公司、武汉市嘉力达新能源投资有限公司属于小型微利企业，享受相应的所得税优惠政策。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	182,681.68	291,676.81
银行存款	597,583,636.24	664,829,015.06

其他货币资金	50,173,558.45	69,466,916.70
合计	647,939,876.37	734,587,608.57

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,011,433.33	
其中：		
其他	1,011,433.33	
其中：		
合计	1,011,433.33	

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,660,780.42	4,963,984.50
商业承兑票据	511,631.35	6,844,552.88
合计	6,172,411.77	11,808,537.38

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	6,203,413.42	100.00%	31,001.65	0.50%	6,172,411.77	13,112,759.09	100.00%	1,304,221.71	9.95%	11,808,537.38
其中：										
银行承兑汇票	5,660,780.42	91.25%			5,660,780.42	4,963,984.50	37.86%			4,963,984.50

商业承兑汇票	542,633.00	8.75%	31,001.65	5.71%	511,631.35	8,148,774.59	62.14%	1,304,221.71	16.01%	6,844,552.88
合计	6,203,413.42	100.00%	31,001.65	0.50%	6,172,411.77	13,112,759.09	100.00%	1,304,221.71	9.95%	11,808,537.38

按组合计提坏账准备：31,001.65

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	5,660,780.42		
商业承兑汇票	542,633.00	31,001.65	5.71%
合计	6,203,413.42	31,001.65	

确定该组合依据的说明：

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票、财务公司承兑汇票、商业承兑汇票	承兑人信用等级

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	1,304,221.71		803,220.06		470,000.00	31,001.65
合计	1,304,221.71		803,220.06		470,000.00	31,001.65

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		371,371.00
合计		371,371.00

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	299,143,554.92	550,449,615.20
1 至 2 年	283,357,379.49	488,338,939.78

2 至 3 年	447,197,183.21	89,289,886.45
3 年以上	360,962,661.08	392,440,544.60
3 至 4 年	67,170,457.86	130,914,471.44
4 至 5 年	91,902,287.96	84,094,477.44
5 年以上	201,889,915.26	177,431,595.72
合计	1,390,660,778.70	1,520,518,986.03

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	56,319,007.82	4.05%	56,319,007.82	100.00%	0.00	65,018,592.06	4.28%	65,018,592.06	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,334,341,770.88	95.95%	567,421,424.56	42.52%	766,920,346.32	1,455,500,393.97	95.72%	449,539,110.65	30.89%	1,005,961,283.32
其中：										
账龄组合	1,334,341,770.88	95.95%	567,421,424.56	42.52%	766,920,346.32	1,455,500,393.97	95.72%	449,539,110.65	30.89%	1,005,961,283.32
合计	1,390,660,778.70	100.00%	623,740,432.38	44.85%	766,920,346.32	1,520,518,986.03	100.00%	514,557,702.71	33.84%	1,005,961,283.32

按单项计提坏账准备：56,319,007.82

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	19,335,808.00	19,335,808.00	19,335,808.00	19,335,808.00	100.00%	预计无法收回
客户 2	8,820,000.00	8,820,000.00	8,820,000.00	8,820,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 3	4,780,379.73	4,780,379.73	4,780,379.73	4,780,379.73	100.00%	预计无法收回
客户 4	4,620,000.00	4,620,000.00	4,620,000.00	4,620,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 5	3,890,000.00	3,890,000.00	3,890,000.00	3,890,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 6	3,010,332.21	3,010,332.21	3,010,332.21	3,010,332.21	100.00%	预计无法收回
客户 7	2,551,176.00	2,551,176.00	2,551,176.00	2,551,176.00	100.00%	预计无法收回
客户 8	2,420,000.00	2,420,000.00	2,420,000.00	2,420,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 9	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 10	1,317,178.29	1,317,178.29	1,317,178.29	1,317,178.29	100.00%	预计无法收回
客户 11	1,007,779.01	1,007,779.01	1,007,779.01	1,007,779.01	100.00%	预计无法收回
客户 12	649,389.20	649,389.20	649,389.20	649,389.20	100.00%	预计无法收回
客户 13	529,726.50	529,726.50	529,726.50	529,726.50	100.00%	预计无法收回
客户 14	373,640.00	373,640.00	373,640.00	373,640.00	100.00%	预计无法收回

客户 15	291,761.53	291,761.53	291,761.53	291,761.53	100.00%	预计无法收回
客户 16	255,759.31	255,759.31	255,759.31	255,759.31	100.00%	预计无法收回
客户 17	174,000.00	174,000.00	174,000.00	174,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 18	128,000.00	128,000.00	128,000.00	128,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 19	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 20	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 21	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 22	62,631.00	62,631.00	62,631.00	62,631.00	100.00%	预计无法收回
客户 23	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 24	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 25	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 26	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 27	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 28	16,702.00	16,702.00	16,702.00	16,702.00	100.00%	预计无法收回
客户 29	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 30	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 31	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 32	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 33	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 34	9,412.00	9,412.00	9,412.00	9,412.00	100.00%	预计无法收回
客户 35	6,239.00	6,239.00	6,239.00	6,239.00	100.00%	预计无法收回
客户 36	2,612.00	2,612.00	2,612.00	2,612.00	100.00%	预计无法收回
客户 37	2,561,408.00	2,561,408.00				合并范围变更减少
客户 38	703,144.80	703,144.80				合并范围变更减少
客户 39	490,761.00	490,761.00				合并范围变更减少
客户 40	219,999.76	219,999.76				合并范围变更减少
客户 41	245,833.44	245,833.44				已收回
客户 42	950,000.00	950,000.00				合并范围变更减少
客户 43	9,000.00	9,000.00				合并范围变更减少
客户 44	556,000.00	556,000.00				合并范围变更减少
客户 45	540,680.00	540,680.00				合并范围变更减少
客户 46	600,000.00	600,000.00				合并范围变更减少
客户 47	416,700.00	416,700.00				合并范围变更减少
客户 48	12,807.25	12,807.25				合并范围变更减少
客户 49	528,250.00	528,250.00				合并范围变更减少
客户 50	560,000.00	560,000.00				合并范围变更减少
客户 51	304,999.99	304,999.99				合并范围变更减少
合计	65,018,592.06	65,018,592.06	56,319,007.82	56,319,007.82		

按组合计提坏账准备：567421424.56

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	299,143,554.92	16,673,402.72	5.57%
1 至 2 年	283,357,379.49	77,179,408.49	27.24%
2 至 3 年	447,155,044.69	194,865,415.93	43.58%
3 至 4 年	64,113,841.63	41,574,974.05	64.85%
4 至 5 年	82,422,961.18	78,979,234.40	95.82%
5 年以上	158,148,988.97	158,148,988.97	100.00%
合计	1,334,341,770.88	567,421,424.56	

确定该组合依据的说明：

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收账款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	514,557,702.71	182,643,037.37	245,833.44		73,214,474.26	623,740,432.38
合计	514,557,702.71	182,643,037.37	245,833.44		73,214,474.26	623,740,432.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第 1 名	220,395,064.76	27,217,980.00	247,613,044.76	15.72%	96,128,266.77
第 2 名	134,371,448.03		134,371,448.03	8.53%	38,651,714.56
第 3 名	9,134,772.36	69,519,170.44	78,653,942.80	4.99%	69,133,127.02
第 4 名	66,188,546.79	6,474,349.35	72,662,896.14	4.61%	31,283,368.83
第 5 名	42,140,248.58		42,140,248.58	2.67%	41,391,677.69
合计	472,230,080.52	103,211,499.79	575,441,580.31	36.52%	276,588,154.87

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	184,935,898.56	82,971,541.86	101,964,356.70	202,015,508.15	50,903,027.02	151,112,481.13
合计	184,935,898.56	82,971,541.86	101,964,356.70	202,015,508.15	50,903,027.02	151,112,481.13

	56	6	70	15	2	13
--	----	---	----	----	---	----

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	184,935,898.56	100.00%	82,971,541.86	44.87%	101,964,356.70	202,015,508.15	100.00%	50,903,027.02	25.20%	151,112,481.13
其中：										
质保金	56,741,216.09	30.68%	4,210,198.23	7.42%	52,531,017.86	72,132,316.75	35.71%	3,289,233.69	4.56%	68,843,083.06
已完工未结算项目	128,194,682.47	69.32%	78,761,343.63	61.44%	49,433,338.84	129,883,191.40	64.29%	47,613,793.33	36.66%	82,269,398.07
合计	184,935,898.56	100.00%	82,971,541.86	44.87%	101,964,356.70	202,015,508.15	100.00%	50,903,027.02	25.20%	151,112,481.13

按组合计提坏账准备：82,971,541.86

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
质保金	56,741,216.09	4,210,198.23	7.42%
已完工未结算项目	128,194,682.47	78,761,343.63	61.44%
合计	184,935,898.56	82,971,541.86	

确定该组合依据的说明：

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对合同资产计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
合同资产	质保金、已完工未结算项目	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	50,903,027.02	32,068,514.84		
合计	50,903,027.02	32,068,514.84		——

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,986,347.87	994,003.30
合计	1,986,347.87	994,003.30

### (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,538,731.34	
合计	1,538,731.34	

### (3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	994,003.30	8,443,490.79	7,451,146.22		1,986,347.87	

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	29,924,367.49	39,606,431.45
合计	29,924,367.49	39,606,431.45

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	1,948,571.75	2,178,126.71
保证金	29,575,930.85	13,266,001.48
备用金	4,654,671.07	6,830,460.73
往来款	26,799,739.46	26,372,637.04
其他	8,099,035.25	31,002,349.37
合计	71,077,948.38	79,649,575.33

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	25,311,342.58	28,622,069.82

1至2年	2,592,562.83	13,272,325.25
2至3年	8,430,180.60	2,754,487.71
3年以上	34,743,862.37	35,000,692.55
3至4年	2,162,347.87	3,479,049.29
4至5年	3,196,957.27	26,464,908.64
5年以上	29,384,557.23	5,056,734.62
合计	71,077,948.38	79,649,575.33

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	25,422,637.04	35.77%	25,422,637.04	100.00%	0.00	25,422,637.04	31.92%	25,422,637.04	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	45,655,311.34	64.23%	15,730,943.85	34.46%	29,924,367.49	54,226,938.29	68.08%	14,620,506.84	26.96%	39,606,431.45
其中：										
账龄组合	45,655,311.34	64.23%	15,730,943.85	34.46%	29,924,367.49	54,226,938.29	68.08%	14,620,506.84	26.96%	39,606,431.45
合计	71,077,948.38	100.00%	41,153,580.89	57.90%	29,924,367.49	79,649,575.33	100.00%	40,043,143.88	50.27%	39,606,431.45

按单项计提坏账准备：25,422,637.04

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
李海建	25,422,637.04	25,422,637.04	25,422,637.04	25,422,637.04	100.00%	预计无法收回
合计	25,422,637.04	25,422,637.04	25,422,637.04	25,422,637.04		

按组合计提坏账准备：15,730,943.85

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	25,311,342.58	1,265,567.17	5.00%
1至2年	2,592,562.83	518,512.57	20.00%
2至3年	8,430,180.60	5,058,108.36	60.00%
3至4年	2,162,347.87	1,729,878.29	80.00%
4至5年	3,196,957.27	3,196,957.27	100.00%
5年以上	3,961,920.19	3,961,920.19	100.00%
合计	45,655,311.34	15,730,943.85	

确定该组合依据的说明：

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对其他应收款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
其他应收款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		14,620,506.84	25,422,637.04	40,043,143.88
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		2,108,010.27		2,108,010.27
其他变动		997,573.26		997,573.26
2025 年 12 月 31 日余额		15,730,943.85	25,422,637.04	41,153,580.89

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	40,043,143.88	2,108,010.27			997,573.26	41,153,580.89
合计	40,043,143.88	2,108,010.27			997,573.26	41,153,580.89

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第 1 名	其他	25,422,637.04	5 年以上	35.77%	25,422,637.04
第 2 名	其他	17,194,000.00	1 年以内	24.19%	859,700.00
第 3 名	其他	3,000,000.00	2 至 3 年	4.22%	1,800,000.00
第 4 名	其他	2,450,000.00	2 至 3 年	3.45%	1,470,000.00
第 5 名	其他	2,086,140.36	1 年以内	2.94%	104,307.02
合计		50,152,777.40		70.57%	29,656,644.06

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	2,851,157.02	17.37%	21,843,284.69	45.30%
1 至 2 年	4,716,376.22	28.73%	13,704,221.39	28.43%
2 至 3 年	5,068,385.28	30.87%	12,373,600.77	25.67%
3 年以上	3,781,000.88	23.03%	289,190.40	0.60%
合计	16,416,919.40		48,210,297.25	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第 1 名	8,971,444.50	25.83%	4,485,722.25
第 2 名	8,037,685.76	23.14%	6,430,148.61
第 3 名	7,939,429.60	22.86%	6,351,543.68
第 4 名	5,000,000.00	14.40%	
第 5 名	1,047,200.00	3.02%	1,047,200.00
合计	30,995,759.86	0.89	18,314,614.54

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料				4,002,674.85		4,002,674.85
库存商品				231,155.10		231,155.10
合计				4,233,829.95		4,233,829.95

## 11、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款		1,208,682.99
合计		1,208,682.99

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

12、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣税金	26,077,149.91	22,940,716.23
预缴税金	475,610.97	
合计	26,552,760.88	22,940,716.23

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
苏州元创筑新股权投资合伙企业（有限合伙）	2,359,400.04	3,050,860.42		691,460.38		1,060,599.96		不具有控制、共同控制、重大影响
苏州元创筑脉三期股权投资合伙企业（有限合伙）	3,978,397.22	4,342,678.65		364,281.43		521,602.78		不具有控制、共同控制、重大影响
合计	6,337,797.26	7,393,539.07		1,055,741.81		1,582,202.74		

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
使用权资产融资租赁应收租赁款				13,624,179.61		13,624,179.61	
合计				13,624,179.61		13,624,179.61	

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
苏州新迪绿色物流有限公司	4,417,282.12				476,082.06						4,893,364.18	
苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司	1,268,243.52				-208,749.91						1,059,493.61	
上海长启源新能源有限公司	88,662,929.62				1,270,117.19						89,933,046.81	
启迪数字科技(深圳)有限公司	20,834,319.76				633,191.14						21,467,510.90	
北京构力科技有限公司	55,705,882.19				133,831.20						55,839,713.39	
深圳市西伦土木结构有限公司	19,425,267.83				71,048.54						19,496,316.37	
深圳水木启慧												

产业发展有限公司												
碧玺云（上海）数据科技有限公司	2,213,769.88				-25,790.45						2,187,979.43	
苏州鑫能启能源科技有限公司	389,576.98				313,214.08						702,791.06	
青山绿水（苏州）检验检测有限公司												
武汉启迪清启能源科技有限公司	604,538.65				0.06						604,538.71	
福建顺昌嘉能科技有限公司	4,894,496.91			4,900,000.00	5,503.09							
漳州市丹诏新能源科技有限公司	2,225,517.97		5,600,000.00		135,266.20						7,960,784.17	
海兴县尚电新能源有限公司												
苏州深度锦启商业			2,400,000.00								2,400,000.00	

管理 合伙 企业 (有 限合 伙)												
时空 连漪 商业 管理 (苏 州) 有限 公司												
小计	200,641,825.43		8,000,000.00	4,900,000.00	2,803,713.20						206,545,538.63	
合计	200,641,825.43		8,000,000.00	4,900,000.00	2,803,713.20						206,545,538.63	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## 16、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	34,988,087.95	11,613,870.78		46,601,958.73
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	34,988,087.95	11,613,870.78		46,601,958.73
二、累计折旧和累计				

摊销				
1. 期初余额	12,289,275.88	4,334,786.97		16,624,062.85
2. 本期增加金额	830,967.12	290,346.72		1,121,313.84
(1) 计提或摊销	830,967.12	290,346.72		1,121,313.84
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	13,120,243.00	4,625,133.69		17,745,376.69
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	21,867,844.95	6,988,737.09		28,856,582.04
2. 期初账面价值	22,698,812.07	7,279,083.81		29,977,895.88

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## 17、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	459,475,108.37	500,047,987.66
合计	459,475,108.37	500,047,987.66

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输设备	固定资产装修	机器及电站设备	其他设备	合同能源管理资产	合计
一、账面原值：								
1. 期初余额	392,378,458.68	29,411,203.66	31,313,290.19	24,995,940.39	82,726,693.77	57,980,495.98	12,062,045.37	630,868,128.04

2. 本期增加金额	- 538,240.22	471,998.38	13,097.35			4,669,560.17		4,616,415.68
（1）购置		471,998.38	13,097.35			4,669,560.17		5,154,655.90
（2）在建工程转入								
（3）企业合并增加								
结算调整	- 538,240.22							- 538,240.22
3. 本期减少金额		201,315.92	3,197,228.49		1,452,280.91	33,829,731.51	4,737,708.09	43,418,264.92
（1）处置或报废		201,315.92	1,449,630.49		1,452,280.91	32,334,273.73	4,737,708.09	40,175,209.14
合并范围减少			1,747,598.00			1,495,457.78		3,243,055.78
4. 期末余额	391,840,218.46	29,681,886.12	28,129,159.05	24,995,940.39	81,274,412.86	28,820,324.64	7,324,337.28	592,066,278.80
二、累计折旧								
1. 期初余额	11,240,914.26	22,240,223.19	25,711,915.31	24,995,940.39	12,542,400.14	20,181,962.40	9,263,888.95	126,177,244.64
2. 本期增加金额	10,103,282.89	1,971,979.14	1,596,457.98		3,728,940.28	3,481,369.42	1,237,834.21	22,119,863.92
（1）计提	10,103,282.89	1,971,979.14	1,596,457.98		3,728,940.28	3,481,369.42	1,237,834.21	22,119,863.92
3. 本期减少金额		191,503.12	3,179,339.30		856,555.71	12,770,402.57	4,267,394.72	21,265,195.42
（1）处置或报废		191,503.12	1,376,620.94		856,555.71	11,429,269.17	4,267,394.72	18,121,343.66
合并范围减少			1,802,718.36			1,341,133.40		3,143,851.76
4. 期末余额	21,344,197.15	24,020,699.21	24,129,033.99	24,995,940.39	15,414,784.71	10,892,929.25	6,234,328.44	127,031,913.14
三、减值准备								
1. 期初余额						4,415,900.45	226,995.29	4,642,895.74
2. 本期增加金额						916,361.55		916,361.55
（						916,361.55		916,361.55

1) 计提								
3. 本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4. 期末余额						5,332,262.00	226,995.29	5,559,257.29
四、账面价值								
1. 期末账面价值	370,496,021.31	5,661,186.91	4,000,125.06		65,859,628.15	12,595,133.39	863,013.55	459,475,108.37
2. 期初账面价值	381,137,544.42	7,170,980.47	5,601,374.88		70,184,293.63	33,382,633.13	2,571,161.13	500,047,987.66

(2) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	37,246,249.44	37,246,249.44
2. 本期增加金额	8,099,473.09	8,099,473.09
新增租赁	8,099,473.09	8,099,473.09
3. 本期减少金额	15,931,884.37	15,931,884.37
处置	12,391,483.35	12,391,483.35
合并范围减少	3,540,401.02	3,540,401.02
4. 期末余额	29,413,838.16	29,413,838.16
二、累计折旧		
1. 期初余额	17,438,518.46	17,438,518.46
2. 本期增加金额	8,889,017.43	8,889,017.43
(1) 计提	8,889,017.43	8,889,017.43
3. 本期减少金额	10,967,746.27	10,967,746.27
(1) 处置	9,787,612.63	9,787,612.63
合并范围减少	1,180,133.64	1,180,133.64
4. 期末余额	15,359,789.62	15,359,789.62
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		

(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	14,054,048.54	14,054,048.54
2. 期初账面价值	19,807,730.98	19,807,730.98

## 19、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	136,179,227.29	31,052,982.59		38,989,932.55	206,222,142.43
2. 本期增加金额				2,796,367.77	2,796,367.77
(1) 购置				2,796,367.77	2,796,367.77
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额				1,925,739.86	1,925,739.86
(1) 处置					
合并范围减少				1,925,739.86	1,925,739.86
4. 期末余额	136,179,227.29	31,052,982.59		39,860,560.46	207,092,770.34
二、累计摊销					
1. 期初余额	18,461,834.60	21,242,357.28		22,645,242.04	62,349,433.92
2. 本期增加金额	3,375,518.11	25,865.75		3,338,138.37	6,739,522.23
(1) 计提	3,375,518.11	25,865.75		3,338,138.37	6,739,522.23
3. 本期减少金额				1,687,016.44	1,687,016.44
(1) 处置					
合并范围减少				1,687,016.44	1,687,016.44
4. 期末余额	21,837,352.71	21,268,223.03		24,296,363.97	67,401,939.71
三、减值准备					
1. 期初余额		9,667,833.33			9,667,833.33
2. 本期增加金额					
(1) 计					

提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额		9,667,833.33			9,667,833.33
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	114,341,874.58	116,926.23		15,564,196.49	130,022,997.30
2. 期初账面 价值	117,717,392.69	142,791.98		16,344,690.51	134,204,875.18

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## 20、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
苏州中正工程检测有限公司	5,750,728.69					5,750,728.69
深圳毕路德建筑顾问有限公司及北京毕路德建筑顾问有限公司	118,268,191.26			118,268,191.26		
深圳嘉力达节能科技有限公司	274,380,933.55					274,380,933.55
苏州中启盛银营造工程有限公司	6,422,479.11					6,422,479.11
合计	404,822,332.61			118,268,191.26		286,554,141.35

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
苏州中正工程检测有限公司		3,663,019.39				3,663,019.39
深圳毕路德建筑顾问有限公司及北京毕路德建筑顾问有限公司	118,268,191.26			118,268,191.26		
深圳嘉力达节能科技有限公	274,380,933.55					274,380,933.55

司					
苏州中启盛银营造工程有限公司		6,422,479.11			6,422,479.11
合计	392,649,124.81	10,085,498.50		118,268,191.26	284,466,432.05

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
苏州中正工程检测有限公司	收购苏州中正形成的商誉对应的经营性资产组	苏州中正工程检测有限公司	是
深圳嘉力达节能科技有限公司	收购深圳嘉力达形成的商誉对应的经营性资产组	深圳嘉力达节能科技有限公司	是
苏州中启盛银营造工程有限公司	收购中启盛银形成的商誉对应的经营性资产组	苏州中启盛银营造工程有限公司	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
苏州中启盛银营造工程有限公司	12,918,366.74	379,100.00	12,539,266.74	本次评估在不存在资产组销售协议和资产组活跃市场的情况下采用市场法估算产权持有人资产组公允价值，在考虑适当的处置费用(本次综合考虑确定处置费用费率为3%)，后，确定公允价值减去处置费用后的净额，以此确定评估对象的可收回金额。	采用市场法进行估算。	对固定资产等采用市场法确定其公允价值。
苏州中正工程检测有限公司	18,205,032.32	11,737,000.00	3,880,819.39	本次评估在不存在资产组销售协议和资产组活跃市场的情况下采用收益法估算产权持有人资产组公允价值，在考虑适当的处	采用收益法进行估算。	对资产组采用收益法估算包含商誉资产组的公允价值

				置费用(本次综合考虑确定处置费用费率为3%),后,确定公允价值减去处置费用后的净额,以此确定评估对象的可收回金额。		
合计	31,123,399.06	12,116,100.00	16,420,086.13			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
苏州中正工程检测有限公司	18,205,032.32	12,100,000.00	3,663,019.39	5	预测期收入增长率分别为1.00%、1.00%、1.00%、1.00%;税前折现率为:11.11%;利润率根据预测的收入、成本、费用等计算	稳定期增长率为0.00%;利润率、折现率与2030年保持一致	参照预测期末水平
合计	18,205,032.32	12,100,000.00	3,663,019.39				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## 21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	4,195,984.64	43,610.20	2,297,230.45	212,374.06	1,729,990.33
合计	4,195,984.64	43,610.20	2,297,230.45	212,374.06	1,729,990.33

## 22、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	605,439,156.81	92,690,145.54	516,123,861.51	79,013,964.90

可抵扣亏损	41,113,963.66	6,167,094.55	41,113,963.66	6,167,094.55
超额公益性捐赠支出	414,000.00	62,100.00	182,000.00	27,300.00
租赁负债	14,031,366.83	2,066,756.44	30,392,786.52	4,471,778.30
合计	660,998,487.30	100,986,096.53	587,812,611.69	89,680,137.75

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,152,883.63	1,072,932.54	10,092,086.47	1,513,812.97
使用权资产	14,054,048.51	2,070,799.24	34,640,593.56	5,114,011.36
高新企业固定资产一次性扣除优惠	76,399.91	11,459.99	111,407.63	16,711.14
合计	21,283,332.05	3,155,191.77	44,844,087.66	6,644,535.47

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,082,259.23	98,903,837.30	5,130,722.50	84,549,415.25
递延所得税负债	2,082,259.23	1,072,932.54	5,130,722.50	1,513,812.97

## 23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
资产采购预付款	1,221,794.60		1,221,794.60	798,113.61		798,113.61
合计	1,221,794.60		1,221,794.60	798,113.61		798,113.61

其他说明：

## 24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	50,173,558.45	50,173,558.45	冻结、质押	诉讼导致的资金冻结、票据及保函保证金	69,466,916.70	69,466,916.70	冻结、质押	诉讼导致的资金冻结、票据及保函保证金
固定资产	383,539,586.93	364,178,769.67	抵押	借款抵押	384,845,068.54	374,267,226.92	抵押	借款抵押
无形资产	136,179,227.29	114,341,874.58	抵押	借款抵押	136,168,157.29	117,717,392.69	抵押	借款抵押

应收账款					4,047,877.10	3,863,293.90	质押	借款质押
合同资产					5,863,420.05	5,596,048.10	质押	借款质押
合计	569,892,372.67	528,694,202.70			600,391,439.68	570,910,878.31		

## 25、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		10,000,000.00
保证借款		66,000,000.00
信用借款	80,000,000.00	80,000,000.00
质押+保证借款		31,500,000.00
应付利息	48,222.22	185,908.83
合计	80,048,222.22	187,685,908.83

## 26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		6,000,000.00
信用证		1,000,000.00
合计		7,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

## 27、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付账款	757,402,859.93	876,479,141.82
合计	757,402,859.93	876,479,141.82

## 28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,740,000.00	8,192,000.00
其他应付款	45,534,048.20	42,454,042.63
合计	47,274,048.20	50,646,042.63

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司应付少数股东股利	1,740,000.00	8,192,000.00
合计	1,740,000.00	8,192,000.00

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	45,534,048.20	42,454,042.63
合计	45,534,048.20	42,454,042.63

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	228,639,777.20	316,738,934.76
合计	228,639,777.20	316,738,934.76

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	103,470,419.74	324,058,350.86	330,300,029.41	97,228,741.19
二、离职后福利-设定提存计划	632,291.11	20,401,656.02	20,565,028.71	468,918.42
三、辞退福利	1,941,450.70	3,005,965.97	4,651,706.67	295,710.00
合计	106,044,161.55	347,465,972.85	355,516,764.79	97,993,369.61

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	103,012,614.46	295,901,313.13	303,258,005.67	95,655,921.92
2、职工福利费	1,751.13	7,525,115.71	7,565,081.21	-38,214.37
3、社会保险费	106,751.22	9,032,874.84	9,019,085.22	120,540.84
其中：医疗保险费	65,686.65	7,171,799.73	7,203,176.19	34,310.19
工伤保险费	6,163.60	1,048,121.49	1,038,224.95	16,060.14

生育保险费	34,900.97	812,953.62	777,684.08	70,170.51
4、住房公积金	348,270.93	9,667,951.18	9,201,761.31	814,460.80
5、工会经费和职工教育经费	1,032.00	1,931,096.00	1,256,096.00	676,032.00
合计	103,470,419.74	324,058,350.86	330,300,029.41	97,228,741.19

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	620,396.35	19,757,493.05	19,953,359.30	424,530.10
2、失业保险费	11,894.76	644,162.97	611,669.41	44,388.32
合计	632,291.11	20,401,656.02	20,565,028.71	468,918.42

### 31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	14,256,490.26	22,114,183.02
企业所得税	28,422,743.30	37,953,800.89
个人所得税	3,162,171.36	1,641,790.97
城市维护建设税	199,459.55	490,625.38
房产税	1,270,183.47	1,435,961.46
教育费附加	142,644.53	350,622.14
土地使用税	85,715.73	85,715.73
印花税	7,797.80	13,751.75
合计	47,547,206.00	64,086,451.34

### 32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	18,838,000.00	16,162,304.60
一年内到期的租赁负债	5,701,877.52	10,570,763.55
一年内到期的长期借款应付利息	230,783.39	229,639.41
合计	24,770,660.91	26,962,707.56

### 33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	9,434,218.18	9,624,206.68
未到期票据	371,371.00	
合计	9,805,589.18	9,624,206.68

### 34、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		3,173,221.93
抵押+保证借款	244,894,000.00	226,272,264.44
合计	244,894,000.00	229,445,486.37

### 35、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	8,717,639.32	23,543,980.52
未确认融资费用	-388,150.02	-3,721,957.57
合计	8,329,489.30	19,822,022.95

### 36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	173,974,869.00						173,974,869.00

### 37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	726,152,981.55			726,152,981.55
合计	726,152,981.55			726,152,981.55

### 38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-526,460.93	-1,055,741.81				-1,055,741.81	-1,582,202.74	

其他权益工具投资公允价值变动	- 526,460.93	- 1,055,741.81				- 1,055,741.81		- 1,582,202.74
其他综合收益合计	- 526,460.93	- 1,055,741.81				- 1,055,741.81		- 1,582,202.74

### 39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	69,010,152.88			69,010,152.88
合计	69,010,152.88			69,010,152.88

### 40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	120,156,890.21	230,037,438.14
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	4,620,038.93	4,620,038.93
调整后期初未分配利润	124,776,929.14	234,657,477.07
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-92,642,927.98	-99,442,055.79
应付普通股股利	26,096,230.35	10,438,492.14
期末未分配利润	6,037,770.81	115,397,053.35

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 4,620,038.93 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

### 41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	992,963,479.86	645,306,491.05	1,177,488,739.19	844,307,128.30
其他业务	7,803,581.22	1,310,855.12	7,304,138.14	1,200,375.72
合计	1,000,767,061.08	646,617,346.17	1,184,792,877.33	845,507,504.02

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,000,767,061.08	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他	1,184,792,877.33	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他
营业收入扣除项目合计金额	7,803,581.22	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入	7,304,138.14	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.78%		0.62%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	7,803,581.22	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入	7,304,138.14	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入
与主营业务无关的业务收入小计	7,803,581.22	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入	7,304,138.14	转租固定资产等产生的收入，计入其他业务收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	992,963,479.86	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他	1,177,488,739.19	主要包含：设计咨询、建筑工程、新能源及节能及其他

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		工程建设		提供劳务		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型												
其中：												
按经营地区分类												
其中：												
市场或客户类												

型												
其中：												
合同类型												
其中：												
按商品转让的时间分类					173,328,094.62	141,678,130.66	788,678,330.05	486,112,866.24	30,957,055.19	17,515,494.15	992,963,479.86	645,306,491.05
其中：												
在某一时间点确认收入							79,127,898.85	61,516,827.75	30,957,055.19	17,515,494.15	110,084,954.04	79,032,321.90
在某一时段内确认收入					173,328,094.62	141,678,130.66	709,550,431.20	424,596,038.49			882,878,525.82	566,274,169.15
按合同期限分类												
其中：												
按销售渠道分类												
其中：												
合计					173,328,094.62	141,678,130.66	788,678,330.05	486,112,866.24	30,957,055.19	17,515,494.15	992,963,479.86	645,306,491.05

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,364,482,757.57 元，其中，524,771,056.56 元预计将于 2026 年度确认收入，457,293,479.23 元预计将于 2027 年度确认收入，382,418,221.78 元预计将于 2028 年度确认收入。

#### 42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,114,761.07	2,726,335.35
教育费附加	1,521,979.28	1,957,263.64
房产税	5,051,149.49	5,694,774.12
土地使用税	342,862.92	344,422.92
车船使用税	32,280.00	32,575.00
印花税	609,471.36	677,267.00
其他	62,366.59	34,743.95
合计	9,734,870.71	11,467,381.98

#### 43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	41,509,565.28	46,903,540.30
折旧及摊销	19,913,617.90	22,302,973.17
咨询、服务费	11,190,039.53	10,453,158.31
业务招待费	7,046,618.14	11,353,059.58
维修费	223,055.30	431,948.05
房租物业费	3,493,642.43	3,959,814.62
办公费	3,134,135.19	3,577,023.06
汽车费	2,029,493.21	2,535,277.85
差旅费	2,127,274.36	3,084,650.43
水电费	563,243.21	960,279.11
广告宣传费	919,063.43	1,806,430.46
劳务费	687,939.88	1,312,853.52
其他费用	2,433,008.55	2,809,757.23
合计	95,270,696.41	111,490,765.69

#### 44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务招待费	10,122,929.91	15,078,216.46
职工薪酬	8,763,228.07	7,785,178.40
办公费	806,286.95	285,004.45
差旅费	801,933.11	1,814,773.17
汽车费用	168,917.95	129,561.19
劳务费用	110,806.25	82,351.55
折旧摊销费	76,418.98	814,514.97
房租及水电费	102,181.99	128,165.67
维修费	469,878.13	411,574.56
广告费	61,069.31	493,215.72
其他	1,819,091.56	82,968.21
合计	23,302,742.21	27,105,524.35

#### 45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	44,929,609.14	49,186,622.63
材料动力费	266,741.67	212,329.87
折旧摊销	4,413,349.51	5,475,186.70
其他	751,332.27	1,218,107.04
合计	50,361,032.59	56,092,246.24

#### 46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	12,231,892.53	19,137,323.01
利息收入	-9,299,009.50	-8,476,121.94
汇兑损益	-8,832.17	-8,680.60
其他	294,626.57	1,082,491.71
合计	3,218,677.43	11,735,012.18

#### 47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	724,572.24	7,322,664.89
代扣个人所得税手续费	398,286.68	481,634.22

#### 48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	11,433.33	2,181,805.00
合计	11,433.33	2,181,805.00

#### 49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,798,210.11	14,630,083.66
处置长期股权投资产生的投资收益	2,751,557.00	687,158.60
交易性金融资产在持有期间的投资收益		390,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益		4,910,300.56
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	205,200.00	225,438.90
债务重组收益	-747,757.25	6,701,446.18
合计	5,007,209.86	27,544,427.90

#### 50、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	803,220.06	-187,887.51
应收账款坏账损失	-182,397,203.93	-160,342,053.80
其他应收款坏账损失	-2,108,010.27	-328,076.57
合计	-183,701,994.14	-160,858,017.88

## 51、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
四、固定资产减值损失	-916,361.55	-4,415,900.45
九、无形资产减值损失	0.00	-9,667,833.33
十、商誉减值损失	-10,085,498.50	-48,554,345.17
十一、合同资产减值损失	-32,068,514.84	-36,731,622.59
十二、其他	-18,314,614.54	0.00
合计	-61,384,989.43	-99,369,701.54

## 52、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得或损失	-3,859,404.25	621,351.77

## 53、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	40,966.21	182,828.48	40,966.21
合计	40,966.21	182,828.48	40,966.21

## 54、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	252,000.00	202,000.00	252,000.00
罚款滞纳金	209,062.92	888,967.51	209,062.92
非流动资产毁损报废损失	21,054,880.60	303,820.28	21,054,880.60
其他	3,567,479.18	257,353.32	3,567,479.18
合计	25,083,422.70	1,652,141.11	25,083,422.70

## 55、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	31,534,191.36	36,927,246.23
递延所得税费用	-24,499,444.61	-30,760,622.05
合计	7,034,746.75	6,166,624.18

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-95,585,646.64
按法定/适用税率计算的所得税费用	-14,337,847.00
子公司适用不同税率的影响	198,471.53
调整以前期间所得税的影响	276,495.14
非应税收入的影响	-419,731.52
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	963,179.93
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,168.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	25,887,662.05
研究开发费加计扣除的影响	-5,531,314.99
所得税费用	7,034,746.75

## 56、其他综合收益

详见附注七、合并财务报表项目注释 39、其他综合收益。

## 57、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	9,299,009.50	7,843,485.51
政府补助	1,122,858.92	7,804,884.93
收回冻结资金	5,671,894.77	
保证金及其他往来等	34,806,029.21	21,304,802.19
合计	50,899,792.40	36,953,172.63

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行手续费支出	294,626.57	1,081,790.55
冻结银行存款		35,918,897.23
支付的银行保证金		3,164,460.19
支付的保证金及其他往来款	68,593,386.96	66,227,250.94
合计	68,888,013.53	106,392,398.91

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产报废处置费用		6,834.45
合计		6,834.45

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到承兑汇票保证金	27,777.85	4,999,911.21
合计	27,777.85	4,999,911.21

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付使用权资产租赁费用	9,048,777.67	11,837,631.11
合计	9,048,777.67	11,837,631.11

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	187,685,908.83	85,000,000.00	48,222.22	192,685,908.83		80,048,222.22
长期借款(含一年内到期的部分)	245,837,430.38	40,173,309.22	230,783.39	22,278,739.60		263,962,783.39
租赁负债(含	30,392,786.5		8,099,473.09	9,048,777.67	15,412,115.1	14,031,366.8

一年内到期的部分)	0				0	2
合计	463,916,125.71	125,173,309.22	8,378,478.70	224,013,426.10	15,412,115.10	358,042,372.43

## 58、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-102,620,393.39	-108,317,329.58
加：资产减值准备	245,086,983.57	260,227,719.42
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	23,241,177.76	25,919,437.24
使用权资产折旧	8,889,017.43	10,966,658.97
无形资产摊销	6,739,522.23	9,556,884.60
长期待摊费用摊销	2,297,230.45	3,405,529.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	3,859,404.25	-516,047.97
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	21,054,880.60	303,820.28
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-11,433.33	-2,181,805.00
财务费用（收益以“-”号填列）	12,138,665.38	18,414,212.29
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,007,209.86	-27,544,427.90
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-24,058,564.18	-29,829,434.86
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-440,880.43	-931,187.19
存货的减少（增加以“-”号填列）	4,233,829.95	3,276,767.11
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	82,761,132.23	167,158,400.50
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-138,376,432.54	-197,075,900.42
其他		-28,394,273.03
经营活动产生的现金流量净额	139,786,930.12	104,439,023.81
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	597,766,317.92	665,120,691.87
减：现金的期初余额	665,120,691.87	582,761,249.29
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-67,354,373.95	82,359,442.58

(2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	11,345,852.83
其中：	
深圳毕路德建筑顾问有限公司及北京毕路德建筑顾问有限公司	11,345,852.83
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	8,790,240.72
其中：	
深圳毕路德建筑顾问有限公司及北京毕路德建筑顾问有限公司	8,790,240.72
其中：	
处置子公司收到的现金净额	2,555,612.11

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	597,766,317.92	665,120,691.87
其中：库存现金	182,681.68	291,676.81
可随时用于支付的银行存款	597,583,636.24	664,829,015.06
三、期末现金及现金等价物余额	597,766,317.92	665,120,691.87

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
冻结资金	30,743,769.57	36,415,664.34	使用受限
承兑汇票保证金	22,950.52	50,728.37	使用受限
保函保证金	19,406,838.36	33,000,523.99	使用受限
合计	50,173,558.45	69,466,916.70	

59、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	847,239.88	1,326,392.17
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	2,001,817.21	4,620,375.09

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	7,571,549.99	
合计	7,571,549.99	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	44,929,609.14	49,186,622.63
耗用材料	266,741.67	212,329.87
折旧摊销	4,413,349.51	5,475,186.70
其他	751,332.27	1,218,107.04
合计	50,361,032.59	56,092,246.24
其中：费用化研发支出	50,361,032.59	56,092,246.24

## 九、合并范围的变更

### 1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置	丧失控制权时点的处置	丧失控制权时点的处置	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断	处置价款与处置投资对	丧失控制权之日剩余股	丧失控制权之日合并财	丧失控制权之日合并财	按照公允价值重新计量	丧失控制权之日合并财	与原子公司股权投资相
-------	------------	------------	------------	----------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

	价款	比例	方式		依据	应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	权的比例	务报表层面剩余股权的账面价值	务报表层面剩余股权的公允价值	剩余股权产生的利得或损失	务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
深圳毕路德建筑顾问有限公司及北京毕路德建筑顾问有限公司	11,345,852.83	51.00%	股权转让	2025年09月29日	股权转让工商变更完成	2,739,663.91						

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025 年注销子公司：漳州高新区嘉力达新能源科技有限公司、南靖县嘉力达新能源科技有限公司、龙岩新罗区嘉力达新能源科技有限公司。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州设计工程管理有限公司	50,000,000.00	苏州市	苏州市	服务业	60.00%		设立
中数智算科技（苏州）有限公司	10,000,000.00	苏州市	苏州市	服务业	100.00%		设立
苏州玖旺置	250,000,000.00	苏州市	苏州市	房地产	100.00%		设立

业有限公司							
江苏赛德建筑节能工程有限公司	25,000,000.00	苏州市	苏州市	服务业	100.00%		设立
广东华维绿创新能源有限公司	10,000,000.00	河源市	河源市	电力、热力生产和供应业		100.00%	受让
苏州中正工程检测有限公司	12,000,000.00	苏州市	苏州市	服务业		82.60%	受让
尚源（寿光）电力有限公司	1,000,000.00	潍坊市	潍坊市	电力、热力生产和供应业		51.00%	设立
紫金华维绿创光伏科技有限公司	5,000,000.00	河源市	河源市	电力、热力生产和供应业		100.00%	受让
华天（寿光）电力有限公司	1,000,000.00	潍坊市	潍坊市	电力、热力生产和供应业		51.00%	设立
临沂启鑫绿创新能源科技有限公司	1,000,000.00	临沂市	临沂市	电力、热力生产和供应业		100.00%	设立
苏州设计园林景观有限公司	6,000,000.00	苏州市	苏州市	服务业	100.00%		设立
启迪设计集团上海工程管理有限公司	7,000,000.00	上海市	上海市	服务业	63.50%		设立
苏州中启盛银营造工程有限公司	10,000,000.00	苏州市	苏州市	装饰服务业	50.00%		受让
九山和尘（苏州）设计有限公司	500,000.00	苏州市	苏州市	服务业		50.00%	设立
深圳嘉力达节能科技有限公司	46,821,358.00	深圳市	深圳市	工程服务	100.00%		受让
漳州诏安嘉力达光伏科技有限公司	6,000,000.00	南平市	南平市	光伏能源建设		100.00%	设立
邵武市嘉力达新能源科技有限公司	5,000,000.00	南平市	南平市	光伏能源建设		100.00%	设立
厦门嘉力达新能源科技有限公司	6,000,000.00	厦门市	厦门市	光伏能源建设		100.00%	设立
深圳嘉力达新能源投资有限公司	5,000,000.00	深圳市	深圳市	电力、热力生产和供应业		100.00%	设立
武汉市嘉力达新能源投资有限公司	1,000,000.00	武汉市	武汉市	电力、热力生产和供应业		100.00%	设立
深圳市嘉力达运营服务有限公司	5,000,000.00	深圳市	深圳市	房地产		100.00%	设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

注：子公司苏州中启盛银装饰科技有限公司已于 2026 年 4 月 10 日变更名称为苏州中启盛银营造工程有限公司。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
苏州中启盛银营造工程有限公司	50.00%	-2,236,581.65		6,903,109.62
苏州中正工程检测有限公司	17.40%	-404,752.09		6,726,094.51

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州中启盛银营造工程有限公司	72,845,302.98	6,190,569.44	79,035,872.42	65,229,653.19		65,229,653.19	98,576,670.69	6,123,738.85	104,700,409.54	86,041,541.15	379,485.85	86,421,027.00
苏州中正工程检测有限公司	59,535,286.97	17,494,656.18	77,029,943.15	33,559,352.71	4,814,874.88	38,374,227.59	63,044,550.41	13,775,233.09	76,819,783.50	50,262,401.28	3,975,505.25	54,237,906.53

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州中启盛银营造工程有限公司	63,815,682.90	-4,473,163.31	-4,473,163.31	-16,249,587.39	133,845,469.29	-3,519,606.50	-3,519,606.50	26,348,904.49
苏州中正工程检测有限公司	78,611,966.04	-2,326,161.41	-2,326,161.41	6,315,501.05	86,610,104.68	6,221,562.25	6,221,562.25	8,374,298.55

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京构力科技有限公司	北京市	北京市	服务业	10.00%		权益法
深圳市西伦土木结构有限公司	深圳市	深圳市	服务业	10.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

- 1，北京构力科技有限公司董事会共 5 人，其中启迪设计集团股份有限公司派出 1 人作为董事。
- 2，深圳市西伦土木结构有限公司董事会共 3 人，其中启迪设计集团股份有限公司派出 1 人作为董事。

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	北京构力科技有限公司	深圳市西伦土木结构有限公司	北京构力科技有限公司	深圳市西伦土木结构有限公司
流动资产	553,415,295.87	121,062,953.28	560,659,027.60	121,995,374.19
非流动资产	366,570,627.71	610,747.50	55,026,585.44	864,197.34
资产合计	919,985,923.58	121,673,700.78	615,685,613.04	122,859,571.53
流动负债	80,146,707.15	16,880,884.21	276,191,973.92	16,692,886.11
非流动负债	22,896,907.55		23,953,770.99	
负债合计	103,043,614.70	16,880,884.21	300,145,744.91	16,692,886.11
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	816,942,308.88	104,792,816.57	315,539,868.13	106,166,685.42
按持股比例计算的净资产份额	81,694,230.89	10,479,281.66	31,553,986.81	10,616,668.54
调整事项	-25,854,517.50	9,017,034.71	24,151,895.38	8,808,599.29
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他	-25,854,517.50	9,017,034.71	24,151,895.38	8,808,599.29
对联营企业权益投资的账面价值	55,839,713.39	19,496,316.37	55,705,882.19	19,425,267.83
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	238,045,447.18	25,050,096.61	420,570,623.65	27,468,945.80
净利润	1,338,312.02	710,485.44	78,312,263.19	303,808.12

终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	1,338,312.02	710,485.44	78,312,263.19	303,808.12
本年度收到的来自联营企业的股利				

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	131,209,508.87	125,510,675.41
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	2,598,833.46	6,470,843.32
--综合收益总额	2,598,833.46	6,470,843.32

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	724,572.24	7,322,664.89

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是

否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

## 信用风险

期末余额，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的预期信用损失。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

此外，本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

## 流动性风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物，并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

### (3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 5%，则本公司将增加或减少其他综合收益 396,000.00 元。管理层认为 5%合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,011,433.33			1,011,433.33
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,011,433.33			1,011,433.33
其他	1,011,433.33			1,011,433.33
（三）其他权益工具投资			6,337,797.26	6,337,797.26
应收款项融资	1,986,347.87			1,986,347.87
持续以公允价值计量的资产总额	2,997,781.20		6,337,797.26	9,335,578.46
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
苏州赛德投资管理股份有限公司	苏州	服务业	2,980 万元	44.54%	44.54%

本企业的母公司情况的说明

本公司原最终控制方为戴雅萍、查金荣、唐韶华、张敏、仇志斌、张林华、倪晓春 7 人，上述一致行动人于 2019 年 2 月 1 日签署《共同声明》，声明各方在公司的一致行动关系于 2019 年 2 月 3 日到期后即自动终止，不再续签，公司无实际控制人。

本企业最终控制方是无。

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1“在子公司中的权益”。

#### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2“在合营安排或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京构力科技有限公司	本公司参股企业

深圳市西伦土木工程技术有限公司	本公司参股企业
苏州思萃城市更新产业技术研究所有限公司	本公司参股企业
苏州新迪绿色物流有限公司	本公司参股企业
启迪数字科技（深圳）有限公司	本公司参股企业
苏州鑫能启能源科技有限公司	本公司参股企业

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州市三杉塑料电器有限公司	公司董事袁金兴任该公司执行董事及法人代表
深圳毕路德建筑顾问有限公司	本期已出售子公司

#### 5、关联交易情况

##### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
苏州思萃城市更新产业技术研究所有限公司	接受设计服务		1,000,000.00	否	291,262.14
苏州市三杉塑料电器有限公司	采购能源费	256,957.81	300,000.00	否	252,460.19
北京构力科技有限公司	采购软件		300,000.00	否	356,236.44
深圳市西伦土木工程技术有限公司	接受设计服务	33,018.87	170,000.00	否	167,177.36

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
苏州市三杉塑料电器有限公司	双碳新能源建设	113,748.32	35,718.45
苏州思萃城市更新产业技术研究所有限公司	建筑工程及设计服务		972,031.58
苏州新迪绿色物流有限公司	双碳新能源建设、设计服务及建筑工程	11,539,504.50	10,616,836.66
启迪数字科技（深圳）有限公司	设计服务		61,320.75
苏州赛德投资管理股份有限公司	物业管理服务	2,830.20	3,066.05
苏州鑫能启能源科技有限公司	双碳新能源建设	4,209,309.60	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

##### (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
苏州赛德投资管理股份有限公司	房屋建筑物	24,770.64	26,834.86

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
苏州市三杉塑料电器有限公司	房屋租赁	2,535,284.00	2,516,030.72			2,687,401.04	2,641,832.26				

### （3）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏州玖旺置业有限公司	263,732,000.00	2024年08月30日	2039年07月31日	否
苏州鑫能启能源科技有限公司	1,780,000.00	2025年07月23日	2030年07月22日	否
苏州中启盛银营造工程有限公司	769,427.36	2024年06月07日	2028年10月31日	否
苏州中启盛银营造工程有限公司	812,452.78	2024年06月07日	2028年09月30日	否

### （4）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	11,829,787.96	12,028,463.44

## 6、关联方应收应付款项

### （1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏州新迪绿色物流有限公司			601,125.19	27,411.31
应收账款	苏州鑫能启能源科技有限公司	234,250.00	17,381.35	421,801.15	19,234.13
应收账款	启迪数字科技（深圳）有限公司			65,000.00	3,250.00
应收账款	苏州赛德投资管理股份有限公司			2,500.00	125.00

应收账款	苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司	29,526.82	8,633.64	29,526.82	1,346.42
合同资产	苏州新迪绿色物流有限公司			3,964.60	180.79
合同资产	苏州鑫能启能源科技有限公司	234,250.00	17,381.35		

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	苏州市三杉塑料电器有限公司		50,000.00
应付账款	苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司		300,000.00
应付账款	深圳毕路德建筑顾问有限公司	2,613,207.54	
合同负债	北京构力科技有限公司	530,622.63	530,622.63
合同负债	深圳市西伦土木结构有限公司	671.70	671.70
合同负债	苏州新迪绿色物流有限公司		673,110.48

## 十五、股份支付

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	用途	金额
启迪设计集团股份有限公司	中国建设银行股份有限公司	货币资金	814,231.00	保函	21,120,866.72
启迪设计集团股份有限公司	招商银行股份有限公司	货币资金	157,350.00	保函	1,573,500.00
启迪设计集团股份有限公司	中国银行股份有限公司	货币资金		保函	3,734,597.55
苏州中正工程检测有限公司	中国工商银行股份有限公司苏州留园支行	货币资金	436,952.81	保函	436,952.81
苏州中启盛银营造工程有限公司	招商银行股份有限公司苏州分行	货币资金	1,614,063.12	保函	4,777,823.40
苏州玖旺置业有限公司	中国银行股份有限公司苏州姑苏支行营业部	无形资产：土地使用权苏（2019）苏州工业园区不动产权第 0000138 号	114,341,874.58	借款	263,732,000.00
		固定资产：苏（2024）苏州工业园区不动产权证第 0000051 号	364,178,769.67		

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

#### 未决诉讼或仲裁

(1) 2025 年 2 月 24 日，广州银行肇庆分行以启迪设计与启迪科技城（肇庆）投资发展有限公司、中国建筑一局（集团）有限公司就启迪科技城肇庆项目纠纷达成的相关《民事调解书》侵害其抵押权为由，向广东省肇庆市中级人民法院提起第三人撤销之诉，要求撤销《民事调解书》。2025 年 9 月 12 日，广东省肇庆市中级人民法院作出(2025)粤 12 民撤 1 号《民事判决书》，判决撤销(2022)粤 12 民初 665 号《民事调解书》第七项中关于中建一局享有建设工程价款优先受偿权的相关内容，同时驳回了广州银行肇庆分行的其他诉讼请求。启迪设计与中建一局不服，向广东省高级人民法院上诉，涉案金额 717.72 万元。本案现已审理终结，截至目前尚未收到二审判决。

(2) 2024 年 10 月，石家庄蓝茵企业管理咨询有限公司以启迪设计、赞皇蓝源风力发电有限公司欠付赞皇风电项目协议项下服务费为由，向河北省赞皇县人民法院提起诉讼，要求启迪设计、赞皇蓝源风力发电有限公司支付服务费 2100 万元及相应利息。2025 年 12 月 16 日，河北省赞皇县人民法院作出(2024)冀 0129 民初 1683 号《民事判决书》，判决启迪设计向蓝茵公司支付服务费 14,675,000.00 元及相应利息。启迪设计不服，已于 2025 年 12 月 30 日向石家庄中级人民法院提起上诉，法院已于 2026 年 1 月 5 日受理，截至目前尚未开庭。

#### (3) 其他诉讼金额小于 500 万的未决诉讼情况汇总

其他诉讼基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响
公司作为原告	1277.03	否	案件审理中	对公司无重大影响
公司作为被告	679.20	否	案件审理中	对公司无重大影响

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.000000
拟分配每 10 股分红股（股）	0.000000
拟分配每 10 股转增数（股）	0.000000
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.000000
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0.000000
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0.000000
利润分配方案	2026 年 4 月 27 日召开的第五届董事会第十五次会议决议，公司 2025 年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。上述利润分配方案的议案尚需提交股东会审议。

### 2、其他资产负债表日后事项说明

(1) 2026 年 1 月 5 日，子公司深圳嘉力达节能科技有限公司以嘉力达公司原法人李海建占用公司资金为由，向广东省深圳市南山区人民法院提起诉讼，诉讼请求为李海建、张翠共同归还侵占原告嘉力达公司的资金本金、损失的管理费及利息，涉案金额共计 3,133.93 万元。截至报告日尚未开庭审理。

(2) 子公司深圳嘉力达节能科技有限公司与客户安徽文峰置业有限公司发生买卖合同纠纷，于 2026 年 2 月 3 日向广东省深圳市南山区人民法院提起诉讼，诉讼请求为深圳嘉力达节能科技有限公司提起诉讼，要求文峰置业支付拖欠的工程款及利息共计 2,934.51 万元，截至报告日尚未开庭审理。

(3) 子公司深圳嘉力达节能科技有限公司与项目分包供应商中建海峡建设发展有限公司发生建设工程施工合同纠纷，中建海峡于 2026 年 1 月 27 日向广东省徐闻县人民法院提起诉讼，要求判令深圳嘉力达及母公司启迪设计清偿未支付的工程款及利息共计 1,475.47 万元。截至目前案件尚未开庭审理。

(4) 其他涉案金额小于 500 万的期后未决诉讼情况汇总

诉讼基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响
公司作为原告	62.00	否	案件审理中	对公司无重大影响
公司作为被告	214.70	否	案件审理中	对公司无重大影响

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
公司下属子公司深圳嘉力达节能科技有限公司（以下简称“嘉力达”）承接的深圳市光宇时代新能源科技有限公司、武汉绿网新能源科技有限公司光伏电站建设项目 2021 年度工程量确认依据不充分，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
嘉力达节能机电工程“港嘉节能供暖节能改造项目设备采购及安装工程”项目施工成本存在漏记情况，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
嘉力达节能机电工程“合肥玫瑰绅城花园电梯设备采购、空调设备采购及安装工程”项目工程量确认依据不充分，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
嘉力达对罗湖口岸合同能源管理项目结算财务处理不及时，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
嘉力达节能机电工程存在施工进度与营业收入、营业成本不匹配的情况，公司对该事项进行调整	2025 年 7 月 22 日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
公司部分设计施工总承包业务，公司采用总额法确认总承包业务收入，经查公司不属于施工部分主要责任人。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
公司少量设计业务的施工图审查合格证等支持性材料，由于获取不及时等原因，导致 2023 年确认收入的个别设计项目，施工图审查合格证等支持性材料的日期为以前年度。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
公司收购子公司形成的商誉，在以前年度计提了商誉减值准备。公司在商誉发生减值的情况	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，	详见后附表格	

下，未在相应年度对母公司长期股权投资进行减值测试。公司对该事项进行调整	审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》		
公司未准确归集研发费用中人工费、软件摊销费、固定资产折旧费等相关费用，导致 2023 年度多计研发费用的情况。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
公司子公司苏州玖旺置业有限公司对外出租自有房产，出租部分无法单独出售，公司错误的将该出租部分在投资性房地产科目进行核算。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	
公司子公司嘉力达董事长李海建在 2019 年到 2020 年期间存在资金占用情况，在 2020 年末资金占用金额为 2,542.26 万元。公司对该事项进行调整	2025 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》	详见后附表格	

## 2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 3、其他

以上事项影响的各年度报表项目及金额如下：

### 对合并资产负债表的影响

项目	影响数				
	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	870,495.72	4,465,630.77	26,384,734.36		
预付款项	-3,926,880.00	-3,926,880.00	12,050,235.36	12,050,235.36	12,050,235.36
存货		16,080,477.58			
合同资产	-4,111,069.45	-32,823,790.06	-33,827,289.29	-26,172,650.23	-26,172,650.23
流动资产合计	-7,167,453.73	-16,204,561.71	4,607,680.43	-14,122,414.87	-14,122,414.87
投资性房地产				-48,000,143.78	
固定资产				48,000,143.78	
递延所得税资产	-1,564.30	1,538.22	442,625.18	-165,283.73	-165,283.73
非流动资产合计	-1,564.30	1,538.22	442,625.18	-165,283.73	-165,283.73
资产总计	-7,169,018.03	-16,203,023.49	5,050,305.61	-14,287,698.60	-14,287,698.60
应付账款	5,416,077.44	6,299,811.90	5,331,406.42	-8,072,065.87	-8,072,065.87
合同负债	-13,256,830.19	-20,589,361.32	-24,483,502.05		
应付职工薪酬	6,448,913.11	14,566,929.22	25,836,357.65		
应交税费	1,515,905.09	3,555,933.80	8,921,702.13	3,335,482.06	3,335,482.06
流动负债合计	124,065.45	3,833,313.60	15,605,964.15	-4,736,583.81	-4,736,583.81
负债合计	124,065.45	3,833,313.60	15,605,964.15	-4,736,583.81	-4,736,583.81
未分配利润	4,069,174.08	-7,410,003.34	1,543,298.55	4,620,038.93	4,620,038.93
归属于母公司所有者权益合计	-7,293,083.48	-20,036,337.09	-10,555,658.54	-9,551,114.79	-9,551,114.79
所有者权益合计	-7,293,083.48	-20,036,337.09	-10,555,658.54	-9,551,114.79	-9,551,114.79
负债和所有者权益合计	-7,169,018.03	-16,203,023.49	5,050,305.61	-14,287,698.60	-14,287,698.60

### 对合并利润表的影响

项目	影响数				
	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度
营业总收入	16,017,477.16	-7,715,252.83	42,930,379.21	-356,450,074.82	
其中：营业收入	16,017,477.16	-7,715,252.83	42,930,379.21	-356,450,074.82	
营业总成本	-2,631,592.71	3,692,646.36	29,435,250.81	-350,648,690.24	

其中：营业成本	-2,631,592.71	3,692,646.36	29,435,250.81	-336,137,384.63
管理费用				6,516,722.10
研发费用				-21,028,027.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-25,513,485.35	-788,419.59	-3,373,402.42	4,252,670.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）	101,276.96	767,736.21	432,822.67	-199,944.36
营业利润	-6,763,138.52	-11,428,582.57	10,554,548.65	-1,748,658.62
利润总额	-6,763,138.52	-11,428,582.57	10,554,548.65	-1,748,658.62
所得税费用	529,944.96	1,314,671.04	1,073,870.10	-2,753,202.37
净利润	-7,293,083.48	-12,743,253.61	9,480,678.55	1,004,543.75
归属于母公司所有者的净利润	-7,293,083.48	-12,743,253.61	9,480,678.55	1,004,543.75

### 对母公司资产负债表的影响

项目	影响数				
	2020年12月31日	2021年12月31日	2022年12月31日	2023年12月31日	2024年12月31日
应收账款	2,141,133.39	13,924,908.83	34,404,805.77		
流动资产合计	2,141,133.39	13,924,908.83	34,404,805.77		
长期股权投资	-118,862,927.11	-138,141,416.63	-138,141,416.63	-344,094,779.64	
递延所得税资产	16,903.68	163,313.55	747,605.93		
非流动资产合计	-118,846,023.43	-137,978,103.08	-137,393,810.70	-344,094,779.64	
资产总计	-116,704,890.04	-124,053,194.25	-102,989,004.93	-344,094,779.64	
应付账款	5,416,077.44	7,883,021.46	13,403,472.29		
合同负债	-13,256,830.19	-20,589,361.32	-24,483,502.05		
应付职工薪酬	6,448,913.11	14,566,929.22	25,836,357.65		
应交税费	651,507.16	2,691,535.87	5,586,220.07		
流动负债合计	-740,332.48	4,552,125.23	20,342,547.96		
负债合计	-740,332.48	4,552,125.23	20,342,547.96		
盈余公积	-11,362,257.56	-12,626,333.75	-12,098,957.09	-14,171,153.72	-14,171,153.72
未分配利润	-104,602,300.00	-115,978,985.73	-111,232,595.80	-329,923,625.92	14,171,153.72
所有者权益合计	-115,964,557.56	-128,605,319.48	-123,331,552.89	-344,094,779.64	
负债和所有者权益合计	-116,704,890.04	-124,053,194.25	-102,989,004.93	-344,094,779.64	

### 对母公司利润表的影响

项目	影响数				
	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
营业收入	15,387,528.31	19,370,117.17	26,889,593.02	-339,590,168.07	
营业成本	11,864,990.55	10,584,960.13	16,789,879.26	-315,576,363.49	
管理费用				2,288,746.49	
研发费用				-3,895,142.51	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-112,691.23	-976,065.75	-3,895,282.49	4,984,039.47	
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-118,862,927.11	-19,278,489.52		-205,953,363.01	344,094,779.64
营业利润	-115,453,080.58	-11,469,398.23	6,204,431.27	-223,376,732.10	344,094,779.64
利润总额	-115,453,080.58	-11,469,398.23	6,204,431.27	-223,376,732.10	344,094,779.64
所得税费用	511,476.98	1,171,363.69	930,664.68	-2,613,505.35	
净利润	-115,964,557.56	-12,640,761.92	5,273,766.59	-220,763,226.75	344,094,779.64

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	222,707,936.57	437,914,069.69
1 至 2 年	225,171,651.22	332,525,201.91
2 至 3 年	315,554,915.54	27,392,465.55
3 年以上	130,780,436.88	120,010,432.94
3 至 4 年	18,284,005.38	35,621,209.19
4 至 5 年	32,101,538.22	16,443,568.15
5 年以上	80,394,893.28	67,945,655.60
合计	894,214,940.21	917,842,170.09

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,011,311.88	1.12%	10,011,311.88	100.00%	0.00	10,257,145.32	1.12%	10,257,145.32	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	884,203,628.33	98.88%	327,550,547.29	37.04%	556,653,081.04	907,585,024.77	98.88%	210,167,308.04	23.16%	697,417,716.73
其中：										
合并关联方组合	3,538,390.00	0.40%			3,538,390.00	2,831,018.87	0.31%			2,831,018.87
账龄组合	880,665,238.33	98.48%	327,550,547.29	37.19%	553,114,691.04	904,754,005.90	98.57%	210,167,308.04	23.23%	694,586,697.86
合计	894,214,940.21	100.00%	337,561,859.17	37.75%	556,653,081.04	917,842,170.09	100.00%	220,424,453.36	24.02%	697,417,716.73

按单项计提坏账准备：10011311.88

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	4,620,000.00	4,620,000.00	4,620,000.00	4,620,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 2	1,317,178.29	1,317,178.29	1,317,178.29	1,317,178.29	100.00%	预计无法收回
客户 3	1,007,779.01	1,007,779.01	1,007,779.01	1,007,779.01	100.00%	预计无法收回
客户 4	649,389.20	649,389.20	649,389.20	649,389.20	100.00%	预计无法收回
客户 5	529,726.50	529,726.50	529,726.50	529,726.50	100.00%	预计无法收回
客户 6	373,640.00	373,640.00	373,640.00	373,640.00	100.00%	预计无法收回
客户 7	291,761.53	291,761.53	291,761.53	291,761.53	100.00%	预计无法收回
客户 8	255,759.31	255,759.31	255,759.31	255,759.31	100.00%	预计无法收回
客户 9	174,000.00	174,000.00	174,000.00	174,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 10	128,000.00	128,000.00	128,000.00	128,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 11	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 12	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 13	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 14	62,631.00	62,631.00	62,631.00	62,631.00	100.00%	预计无法收回
客户 15	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 16	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 17	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 18	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 19	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 20	16,702.00	16,702.00	16,702.00	16,702.00	100.00%	预计无法收回
客户 21	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 22	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 23	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 24	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 25	10,870.51	10,870.51	10,870.51	10,870.51	100.00%	预计无法收回
客户 26	9,412.00	9,412.00	9,412.00	9,412.00	100.00%	预计无法收回
客户 27	6,239.00	6,239.00	6,239.00	6,239.00	100.00%	预计无法收回
客户 28	2,612.00	2,612.00	2,612.00	2,612.00	100.00%	预计无法收回
客户 29	245,833.44	245,833.44				已收回
合计	10,257,145.32	10,257,145.32	10,011,311.88	10,011,311.88		

按组合计提坏账准备：327,550,547.29

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	219,169,546.57	11,403,549.65	5.20%
1 至 2 年	225,171,651.22	61,192,995.91	27.18%
2 至 3 年	315,512,777.02	137,896,574.60	43.71%
3 至 4 年	17,899,494.88	14,319,595.89	80.00%
4 至 5 年	24,122,211.44	23,948,274.04	99.28%
5 年以上	78,789,557.20	78,789,557.20	100.00%
合计	880,665,238.33	327,550,547.29	

确定该组合依据的说明：

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收账款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	220,424,453.36	117,383,239.25	245,833.44			337,561,859.17
合计	220,424,453.36	117,383,239.25	245,833.44			337,561,859.17

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第1名	220,395,064.76	27,217,980.00	247,613,044.76	25.60%	96,128,266.77
第2名	134,371,448.03		134,371,448.03	13.89%	38,651,714.56
第3名	32,547,725.14		32,547,725.14	3.37%	13,907,977.79
第4名	30,615,707.43		30,615,707.43	3.17%	13,072,907.07
第5名	9,902,724.43	3,944,180.26	13,846,904.69	1.43%	3,099,958.88
合计	427,832,669.79	31,162,160.26	458,994,830.05	47.46%	164,860,825.07

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	31,400,000.00	33,950,000.00
其他应收款	241,933,677.64	147,243,681.96
合计	273,333,677.64	181,193,681.96

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
深圳毕路德建筑顾问有限公司		2,550,000.00
江苏赛德建筑节能工程有限公司	31,400,000.00	31,400,000.00
合计	31,400,000.00	33,950,000.00

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	853,898.79	840,613.89
保证金	24,447,784.92	6,803,203.11
备用金	2,760,323.94	2,523,548.41
往来款	218,605,263.82	121,892,636.41
其他	2,153,539.26	21,595,118.26
合计	248,820,810.73	153,655,120.08

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	241,729,664.78	146,603,957.31
1 至 2 年	897,797.57	1,123,878.53
2 至 3 年	962,194.53	1,410,825.18
3 年以上	5,231,153.85	4,516,459.06
3 至 4 年	1,285,585.34	2,059,289.02
4 至 5 年	1,986,698.47	627,993.50
5 年以上	1,958,870.04	1,829,176.54
合计	248,820,810.73	153,655,120.08

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	248,820,810.73	100.00%	6,887,133.09	2.77%	241,933,677.64	153,655,120.08	100.00%	6,411,438.12	4.17%	147,243,681.96
其中：										
合并关联方组合	218,605,263.82	87.86%			218,605,263.82	121,892,636.41	79.33%			121,892,636.41
账龄组合	30,215,546.91	12.14%	6,887,133.09	22.79%	23,328,413.82	31,762,483.67	20.67%	6,411,438.12	20.19%	25,351,045.55
合计	248,820	100.00%	6,887,1	2.77%	241,933	153,655	100.00%	6,411,4	4.17%	147,243

	, 810.73		33.09		, 677.64	, 120.08		38.12		, 681.96
--	----------	--	-------	--	----------	----------	--	-------	--	----------

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	23,124,400.96	1,156,220.07	5.00%
1 至 2 年	897,797.57	179,559.52	20.00%
2 至 3 年	962,194.53	577,316.72	60.00%
3 至 4 年	1,285,585.34	1,028,468.27	80.00%
4 至 5 年	1,986,698.47	1,986,698.47	100.00%
5 年以上	1,958,870.04	1,958,870.04	100.00%
合计	30,215,546.91	6,887,133.09	

确定该组合依据的说明:

本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合, 在组合基础上确定预期信用损失。本公司对其他应收款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下:

项目	组合类别	确定依据
其他应收款	合并范围内关联方组合、账龄组合	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		6,411,438.12		6,411,438.12
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		475,694.97		475,694.97
2025 年 12 月 31 日余额		6,887,133.09		6,887,133.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	6,411,438.12	475,694.97				6,887,133.09
合计	6,411,438.12	475,694.97				6,887,133.09

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第 1 名	往来款	156,411,576.16	1 年以内	62.86%	
第 2 名	往来款	40,852,242.46	1 年以内	16.42%	
第 3 名	往来款	21,341,445.20	1 年以内	8.58%	
第 4 名	保证金	17,194,000.00	1 年以内	6.91%	859,700.00
第 5 名	其他	2,086,140.36	1 年以内	0.84%	104,307.02
合计		237,885,404.18		95.61%	964,007.02

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	967,800,512.17	656,596,890.38	311,203,621.79	1,075,420,512.17	602,457,098.63	472,963,413.54
对联营、合营企业投资	197,980,215.75		197,980,215.75	192,917,271.90		192,917,271.90
合计	1,165,780,727.92	656,596,890.38	509,183,837.54	1,268,337,784.07	602,457,098.63	665,880,685.44

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州中启盛银营造工程有限公司	13,500,000.00				6,596,890.38		6,903,109.62	6,596,890.38
深圳嘉力达节能科技有限公司	163,702,964.11	486,297,035.89			163,702,964.11			650,000,000.00
深圳毕路德建筑顾问有限公司	12,372,591.52	81,467,408.48		93,840,000.00	-81,467,408.48			
北京毕路德建筑顾问有限公司	5,087,345.74	34,692,654.26		39,780,000.00	-34,692,654.26			
江苏赛德建筑节能工程有限公司	25,000,000.00						25,000,000.00	
苏州中正工程检测	2,255,512.17						2,255,512.17	

有限公司									
苏州设计 园林景观 有限公司	6,000,000 .00							6,000,000 .00	
苏州设计 工程管理 有限公司	15,600,00 0.00							15,600,00 0.00	
启迪设计 集团上海 工程管理 有限公司	4,445,000 .00							4,445,000 .00	
苏州玖旺 置业有限 公司	225,000,0 00.00		25,000,00 0.00					250,000,0 00.00	
中数智算 科技（苏 州）有限 公司			1,000,000 .00					1,000,000 .00	
合计	472,963,4 13.54	602,457,0 98.63	26,000,00 0.00	133,620,0 00.00	54,139,79 1.75			311,203,6 21.79	656,596,8 90.38

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
苏州新迪 绿色物 流有限 公司	4,417,282. 12				476,082.06						4,893,364. 18	
苏州思萃 城市更 新产业 技术研 究所有 限公司	1,268,243. 52				-208,749.91						1,059,493. 61	
上海长启 源新能 源有限 公司	88,662,929. .62				1,270,117. 19						89,933,046. .81	

启迪数字科技（深圳）有限公司	20,834,319.76				633,191.14						21,467,510.90	
北京构力科技有限公司	55,705,882.19				133,831.20						55,839,713.39	
深圳市西伦土木结构有限公司	19,425,267.83				71,048.54						19,496,316.37	
深圳水木启慧产业发展有限公司												
碧玺云（上海）数据科技有限公司	2,213,769.88				-25,790.45						2,187,979.43	
苏州鑫能启能源科技有限公司	389,576.98				313,214.08						702,791.06	
海兴县尚电新能源有限公司												
苏州深度锦启商业管理合伙企业（有限合伙）			2,400,000.00								2,400,000.00	

时空 涟漪 商业 管理 (苏 州) 有 限 公 司												
小计	192,9 17,27 1.90		2,400 ,000. 00		2,662 ,943. 85						197,9 80,21 5.75	
合计	192,9 17,27 1.90		2,400 ,000. 00		2,662 ,943. 85						197,9 80,21 5.75	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	756,033,654.30	437,691,467.27	832,611,310.57	520,125,208.96
其他业务	7,571,549.99	1,295,334.93	6,458,429.70	1,138,294.97
合计	763,605,204.29	438,986,802.20	839,069,740.27	521,263,503.93

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同 分类	分部 1		分部 2		工程建造		提供劳务		其他		合计	
	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本
业务 类型												
其 中：												
按经 营地 区分 类												
其 中：												
市场 或客 户类 型												
其												

中：												
合同类型												
其中：												
按商品转让的时间分类					60,103,430.68	27,130,360.55	695,930,223.62	410,561,106.72	0.00	0.00	756,033,654.30	437,691,467.27
其中：												
在某一时点确认收入							604,647.90	0.00	0.00	0.00	604,647.90	0.00
在某一时段内确认收入					60,103,430.68	27,130,360.55	695,325,575.72	410,561,106.72			755,429,006.40	437,691,467.27
按合同期限分类												
其中：												
按销售渠道分类												
其中：												
合计					60,103,430.68	27,130,360.55	695,930,223.62	410,561,106.72	0.00	0.00	756,033,654.30	437,691,467.27

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,282,092,305.35 元，其中，491,814,875.67 元预计将于 2026 年度确认收入，432,576,343.56 元预计将于 2027 年度确认收入，357,701,086.12 元预计将于 2028 年度确认收入。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		33,400,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	2,662,943.85	14,674,627.37
处置长期股权投资产生的投资收益	3,710.81	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		390,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益		4,910,300.56
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	205,200.00	225,438.90
债务重组产生的投资收益	-201,274.53	
合计	2,670,580.13	53,600,366.83

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-22,162,727.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	724,572.24	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,433.33	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	245,833.44	
债务重组损益	-747,757.25	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,987,575.89	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	398,286.68	
减：所得税影响额	-32,738.21	
少数股东权益影响额（税后）	94,071.75	
合计	-25,579,268.85	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

科目	补助项目	本期发生金额	上期发生金额
其他收益	个税手续费返还	398,286.68	470,960.62

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-8.98%	-0.5325	-0.5325
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.50%	-0.3855	-0.3855

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用