

# 康佳集团股份有限公司

## 2025 年年度报告

2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人邬建军、主管会计工作负责人余惠良及会计机构负责人（会计主管人员）王琳瑚声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年年度财务报告出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告，公司董事会、审计委员会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告，公司董事会、审计委员会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损，且可供股东分配的利润为负，依据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	28
第五节 重要事项 .....	47
第六节 股份变动及股东情况 .....	71
第七节 债券相关情况 .....	77
第八节 财务报告 .....	82

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、经公司法定代表人签字和公司盖章的年报摘要及全文；
- 五、其他有关资料。

## 释 义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团	指	康佳集团股份有限公司
中国华润	指	中国华润有限公司
华侨城集团	指	华侨城集团有限公司
磐石润创	指	磐石润创（深圳）信息管理有限公司
华润股份	指	华润股份有限公司
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
深圳证监局	指	中国证券监督管理委员会深圳监管局
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	深康佳 A、深康佳 B	股票代码	000016、200016
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	康佳集团股份有限公司		
公司的中文简称	康佳集团		
公司的外文名称（如有）	KONKA GROUP CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	KONKA GROUP		
公司的法定代表人	邬建军		
注册地址	深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦 15-24 层		
注册地址的邮政编码	518057		
公司注册地址历史变更情况	2015 年 7 月 1 日因公司总部搬迁，注册地址由深圳市南山区华侨城变更为深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦 15-24 层		
办公地址	深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦 15-24 层		
办公地址的邮政编码	518057		
公司网址	www.konka.com		
电子信箱	szkonka@konka.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	余惠良	苗雷强
联系地址	深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦	深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦
电话	0755-26609138	0755-26609138
传真	0755-26601139	0755-26601139
电子信箱	szkonka@konka.com	szkonka@konka.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="https://www.szse.cn">https://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路 28 号康佳研发大厦

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403006188155783
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	为推进央企之间专业化整合，优化资源配置，2025 年 7 月，公司原控股股东华侨城集团及其一致行动人将其持有的公司全部股权无偿划转给中国华润下属全资子公司磐石润创及合贸有限公司。磐石润创成为公司控股股东，公司实际控制人已变更为中国华润，最终实际控制人仍为国务院国资委。

### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	--------------------

会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	古范球、刘丽红

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

追溯调整或重述原因  
会计差错更正

	2025 年	2024 年		本年比上年增减	2023 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入（元）	9,835,474,916.53	11,114,763,969.59	11,114,763,969.59	-11.51%	17,849,331,429.24	17,849,331,429.24
归属于上市公司股东的净利润（元）	-12,582,399,856.80	-3,295,588,668.77	-3,725,557,221.78	-237.73%	-2,163,790,053.17	-2,258,279,326.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-10,380,838,803.56	-3,205,504,053.63	-3,534,999,165.55	-193.66%	-2,914,445,076.42	-2,938,068,349.90
经营活动产生的现金流量净额（元）	-1,611,000,121.19	173,888,842.99	173,888,842.99	-1026.45%	553,101,277.90	553,101,277.90
基本每股收益（元/股）	-5.2254	-1.3686	-1.5472	-237.73%	-0.8986	-0.9378
稀释每股收益（元/股）	-5.2254	-1.3686	-1.5472	-237.73%	-0.8986	-0.9378
加权平均净资产收益率	不适用	-82.56%	-108.62%	不适用	-32.58%	-35.62%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产（元）	22,350,904,261.25	30,412,763,900.34	31,462,204,064.56	-28.96%	35,824,818,212.66	36,851,973,534.48
归属于上市公司股东的净资产（元）	-6,083,071,689.95	2,369,668,838.10	1,592,467,508.28	-481.99%	5,644,401,184.65	5,297,168,407.84

### 会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

经自查，因未考虑部分股权转让项目特殊约定事项、以前年度未足额计提专利费和个别客户的应收账款坏账准备，公司对相关差错事项进行更正，涉及 2022 年至 2024 年度、2025 年一季度、半年度及第三季度的合并资产负债表、合并利润表、合并所有者权益变动表科目以及母公司资产负债表、母公司利润表、母公司所有者权益变动表科目，具体情况如下：

1、公司在重庆市易平方科技有限公司（以下简称“易平方”）2021 年引战时与 11 家投资方签订补充协议，承诺若易平方未能于约定时间前完成 IPO，公司有义务按原受让价格回购其受让的股权并支付利息。上述约定事项未履行公司董事会及股东会审批程序，未进行适当的会计处理和信息披露，公司管理层基于该合同义务以及目前了解的事实情况，将该义务确认为一项金融负债并进行前期差错更正。

2、公司以前年度转让安徽开开视界电子商务有限公司（以下简称“开开视界”）股权时，与阿里巴巴（中国）网络技术有限公司（以下简称“阿里巴巴”）签订协议，承诺若开开视界未能于约定时间前完成 IPO，公司有义务按原受让价格回购其受让股权并支付利息。因开开视界未能在约定时间前实现 IPO 上市，阿里巴巴于 2024 年对公司提起诉讼，公司于 2025 年向阿里巴巴支付股权回购款及利息。上述约定事项未履行公司内部审批程序，未进行适当的会计处理，公司管理层基于该合同义务以及目前了解的事实情况，将该义务确认为一项金融负债并进行前期差错更正。

3、公司从事经营的彩电产品使用了行业标准的必要专利，公司通过自查，发现前期存在专利费未足额计提的情形，公司应在以前年度补提该等专利使用费并进行前期差错更正。

4、公司个别客户应收款项逾期未收回，经认真核查，系相关底层客户无力偿还导致该客户的应收款项逾期且无法收回，应于相关底层客户丧失偿还能力的年度单项计提坏账准备并进行前期差错更正。

本报告中涉及以前年度的财务数据均为差错更正后的金额。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

√ 是 □ 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

√ 是 □ 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	9,835,474,916.53	11,114,763,969.59	
与主营业务无关的业务收入	570,664,051.62	602,398,241.79	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	570,664,051.62	602,398,241.79	废品销售收入、水电费、租赁收入、材料销售收入及其他与主营业务无关的收入
营业收入扣除后金额（元）	9,264,810,864.91	10,512,365,727.80	

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,544,411,519.38	2,703,096,329.89	2,431,462,871.94	2,156,504,195.32
归属于上市公司股东的净利润	94,810,677.19	-478,138,696.62	-598,192,530.33	-11,600,879,307.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-440,636,189.54	-586,865,935.72	-494,190,886.44	-8,859,145,791.86
经营活动产生的现金流量净额	-421,786,013.66	-253,837,417.27	-410,704,971.11	-524,671,719.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	21,769,444.15	100,956,248.61	198,866,019.16	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	-560,729,053.82	105,918,680.20	264,798,178.16	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-455,947,543.58	-366,040,020.57	-88,236,451.43	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				

对外委托贷款取得的损益	86,761,707.56	92,549,311.40	118,808,006.95	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	13,649,084.68	38,227,600.55	3,055,800.22	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益		-459,737.22		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-433,788,481.56	-114,510,494.06	-64,433,346.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1,069,326,647.31	-133,964,588.12	476,827,980.43	
减：所得税影响额	1,029,921.23	-56,791,821.41	215,809,992.39	
少数股东权益影响额（税后）	-197,080,357.87	-29,973,121.57	14,087,171.21	
合计	-2,201,561,053.24	-190,558,056.23	679,789,023.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

√ 适用 □ 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
交易性金融资产	655,666,680.89	报告期公司对武汉天源集团股份有限公司股权的会计核算方式变更，由长期股权投资（权益法）变更为交易性金融资产，由此产生非经常性损益
子公司超额亏损	-1,560,621,492.59	报告期公司对应收超额亏损子公司债权产生的损失金额计入“归属于母公司所有者的净利润”，由此产生非经常性损益。
股权回购款利息	-164,371,835.61	报告期公司对股权回购款计提利息

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

√ 适用 □ 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
软件退税、增值税加计抵减	16,548,508.82	与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### （一）消费电子业务

公司的消费电子业务主要由彩电业务和白电业务构成，具体情况如下：

##### 1、彩电业务

公司彩电业务面向全球市场，主要有内销彩电业务、外销彩电业务。内销彩电业务主要以 B2B（Business-to-Business 的缩写，即企业对企业）和 B2C（Business-to-Consumer 的缩写，即企业对用户）两种业务模式为主，在全国各地设立了分公司、经营部和售后维修服务网点，营业利润来源于彩电产品成本与销售价格的价差。外销彩电业务以 B2B 为主开展业务，营销范围遍布亚太、中东、中南美以及东欧等多个区域市场，营业利润来源于产品成本与销售价格的价差。

##### 2、白电业务

公司白电业务主要经营冰箱、洗衣机、空调、冷柜、洗碗机等产品，业务模式为 B2B 和 B2C，主要面对全球市场，通过产品差价盈利。公司通过并购“新飞”品牌，实现了“康佳+新飞”双品牌运作策略；并购倍科（滚筒洗衣机）中国工厂，补齐了滚筒洗衣机技术短板；建设西安智能家电产业园，探索发展洗碗机业务。目前白电业务已形成“康佳+新飞”双品牌运作格局，具备“冰洗冷空厨”产品生产运营能力。

#### （二）半导体业务

目前，公司在半导体光电及存储领域进行了布局，其中光电业务重点聚焦 Micro LED 及 Mini LED 芯片、巨量转移、显示三大业务板块，产业化后营业利润来源于产品成本与销售价格的价差；存储业务主要聚焦封装测试板块，主要开展晶圆切割、封装、测试等加工环节。

#### （三）PCB 业务

公司 PCB 业务主要经营金属基板产品、厚铜类产品、高多层等产品，业务模式为 B2B，产品聚焦新能源、汽车电子、通信及数据中心和新消费电子四大电子领域，通过产品差价盈利。

### 二、报告期内公司所处行业情况

目前，本公司的主要业务有消费类电子及半导体业务等。相关行业情况如下：

#### （一）消费类电子行业

在彩电行业方面，产品高端化已成为市场下一步发展走向，奥维云网统计数据显示，2025 年中国彩电市场零售量为 2,763 万台，同比下降 10.4%，零售额为 1,173 亿元，同比下降 7.3%。在消费升级与技术迭代的双重驱动下，中国彩电市场正从“规模扩张”转向“价值升级”，大屏化、Mini 化、高刷新率及绿色节能等趋势表现出较强的增长势头。大尺寸方面，2025 年中国彩电市场平均尺寸持续增长。奥维云网统计数据显示，2025 年中

国彩电市场 75 英寸产品零售量达 24%。显示技术方面，Mini LED 显示技术快速发展。奥维云网统计数据显示，2025 年 Mini LED 电视零售量占比达 31.8%，零售额占比达 55.4%，已呈明显领先态势。高刷新率方面，高刷新率作为提升观影和游戏两大家庭娱乐核心场景的关键指标之一，愈发受到市场青睐。奥维云网统计数据显示，2025 年中国彩电市场 120HZ 及以上产品渗透率已达 68.8%，较 2024 年增长 10.1%。绿色节能方面，在国家大力推行的以旧换新政策引导下，绿色节能已成为彩电行业发展的主要趋势和核心方向之一。奥维云网统计数据显示，2025 年彩电市场一级能效产品零售量占比 64.2%，较 2024 年提升 44.3%。

在白电行业方面，2025 年，白电市场在以旧换新政策与产品结构升级双重推动下呈现品类分化、高端化加速的特征，延续了 2024 年的产品升级趋势。冰箱方面，奥维云网统计数据显示，2025 年中国冰箱市场出现量额双降，全渠道零售量 3,682 万台，同比下降 8.6%，零售额 1,271 亿元，同比下降 11.5%。洗衣机方面，奥维云网统计数据显示，2025 年国内洗衣机市场竞争压力加剧，全渠道零售量 4,166 万台，同比下降 3.2%；零售额 963 亿元，同比下降 4.6%。空调方面，奥维云网统计数据显示，2025 年中国家用空调全年生产 19,159 万台，同比下降 2.3%，总销量 18,807 万台，同比下降 1.5%。

## （二）半导体行业

半导体产业是支撑数字经济转型和保障国家安全的战略性、基础性产业，在 AI、汽车电子、数据中心等新兴需求驱动下，行业进入结构性复苏周期。其中半导体存储仍是规模最大的细分领域。

Micro LED 是下一代显示技术的主流趋势，产业链涵盖上游芯片制造与巨量转移、中游面板制造、下游整机应用环节，技术瓶颈持续突破，应用场景向车载、商用、高端消费电子等领域拓展，市场空间广阔。

## 三、核心竞争力分析

公司的制造能力、研发能力、品牌、营销网络和人力资源构成公司的核心竞争力。在制造能力方面，公司对安徽、陕西、河南等地生产制造基地进行了智能化升级改造，其中陕西康佳工厂洗碗机产线已全面投产，补齐公司洗碗机产品能力。在研发方面，公司构建了“研究院+研究中心+基础研究”的三级研发体系，与多家高校或科研机构建立人工智能物联网综合实验室、5G 超高清实验室，构建了与产业布局相匹配的技术研究联盟，拥有超千人的研发队伍。在品牌方面，公司持续推进品牌战略建设、体系建设、形象建设及文化建设工作，着力提升企业科技化、国际化形象，强化品牌地位，在消费者群体具有一定的品牌知名度和美誉度。在营销渠道方面，公司创新渠道变革，线上线下协同谋共赢，国内国外全力求发展。在线下渠道，公司营销及服务网络遍及全国；在线上渠道，公司入驻天猫、京东、抖音、拼多多等电商平台，开拓直播电商业务，为业务发展谋求新的增长极；在海外渠道，公司业务涵盖拉美、欧洲、亚太等多个国家和地区，拥有健全的营销网络。在人力资源方面，公司拥有具备丰富管理经验和行业经验的高层骨干，以及一支素质高、执行力强的团队。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，公司通过专业化整合，持续优化业务结构，稳步推进降本增效，为公司下一步的发展奠定基础。

2025 年，公司实现营业收入为 98.35 亿元，同比下降 11.51%，实现归属于上市公司股东的净利润为-125.82 亿元，同比下降 237.73%；经营活动产生的现金流量净额为-16.11 亿元，同比下降 1026%。

#### （1）2025 年业绩变动原因

①2025 年，公司消费电子业务受产品竞争力不足影响，营业收入下滑，虽整体费用同比有所压降，但毛利仍未有效覆盖费用支出，消费电子业务仍处亏损状态。

②2025 年，公司根据《企业会计准则》，对应收账款、其他应收款、存货、投资性房地产、固定资产、无形资产、在建工程、商誉、长期股权投资、其他流动资产、其他非流动资产等计提减值准备及确认部分预计负债，导致公司 2025 年归属于上市公司股东的净利润亏损并归属于上市公司股东的净资产为负。

#### （2）2025 年的重点工作

2025 年，公司依托专业化整合背景，进一步明确公司战略目标及实现路径，聚焦主业经营改善，取得如下工作进展：

##### ①推动研产供销专业化管理

在研发端，成立研究院，负责统筹康佳战略研发方向，构建三级研发体系。

在供应链端，发挥供应链管理部统筹职能，协调大宗类及统一类原材料的采购，推进供应链降本。

在营销端，成立中国区营销总部、国际营销事业部，融合协同稳步推进内销业务减亏扭亏、海外品牌形象建设与品牌产品销售转型等工作。

在生产端，明确公司生产基地资源优化整合方向，同时计划对标行业标杆，启动部分工厂智能化升级，实现公司制造能力质的提升。

##### ②强化协同谋求市场增量

结合公司业务特点与华润集团的产业资源，制定了涵盖 5 大领域的合作方案，深化推进与华润集团下属单位的业务协同，其中，“华润福州燃气店&康佳品质之家”在 2025 年底正式开业，其他合作方案也正在陆续推进中。

##### ③推动存量业务减亏增效

在业务融合上，彩电业务联合白电业务在部分区域进行业务融合试点，通过营销渠道、资源、人员复用等举措，推动公司消费电子业务形成合力，年度达成约 1.5 亿元融合业绩增量。

在服务融合上，完成黑白快递物流联合招标，黑白电整体快递物流费用下降 23.37%；推动彩电业务与白电业务的服务商复用、康佳品牌与新飞品牌服务商复用持续提升。

在制造提效上，对标行业先进企业，各制造基地提效专项整体有序推进，单台制造成本均实现达标。在精品工程上，整体销量超 75 万台，实现收入超 10 亿元。宁波康韩瑞电器有限公司 1 匹变频系列空调超额完成销量目标，江苏康佳智能电器有限公司借助 530 平台打造差异化产品，补全了产品矩阵。

另一方面，明确彩电业务结构改善策略，将资源聚焦于自主品牌业务，全力推动品牌向高端化迈进。深化与重点客户在白电业务的合作，推进产品技术、设计及关键指标等领域的深度交流。

#### ④以组织优化支持企业变革发展

全面推进组织重塑工作，优化总部职能，强化公司总部专业队伍能力。重组业务单元，适应行业特点，收缩非核心业务，设置 4 个二级事业部，匹配公司业务发展需要。以人员竞聘重新激发组织活力，构建符合市场规律与业务管控需要的组织架构。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,835,474,916.53	100%	11,114,763,969.59	100%	-11.51%
分行业					
消费电子行业	8,918,039,059.06	90.67%	10,136,942,898.84	91.20%	-12.02%
半导体及存储芯片行业	162,222,125.34	1.65%	170,202,408.61	1.53%	-4.69%
其他行业	755,213,732.13	7.68%	807,618,662.14	7.27%	-6.49%
分产品					
彩电业务	4,192,163,402.41	42.62%	5,027,758,205.02	45.23%	-16.62%
白电业务	3,815,259,215.10	38.79%	4,127,243,310.93	37.13%	-7.56%
半导体及存储芯片业务	162,222,125.34	1.65%	170,202,408.61	1.53%	-4.69%
PCB 业务	529,852,068.40	5.39%	480,868,974.92	4.33%	10.19%
其他业务	1,135,978,105.28	11.55%	1,308,691,070.11	11.77%	-13.20%
分地区					
境内销售	6,753,418,875.25	68.66%	7,903,700,862.49	71.11%	-14.55%
境外销售	3,082,056,041.28	31.34%	3,211,063,107.10	28.89%	-4.02%
分销售模式					
直销模式	5,784,213,234.28	58.81%	5,058,917,673.95	45.52%	14.34%
分销模式	4,051,261,682.25	41.19%	6,055,846,295.64	54.48%	-33.10%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
消费电子行业	8,918,039,059.06	8,689,090,022.95	2.57%	-12.02%	-12.53%	0.57%
分产品						
彩电业务	4,192,163,402.41	4,280,594,033.28	-2.11%	-16.62%	-18.29%	2.09%

白电业务	3,815,259,215.10	3,605,987,282.66	5.49%	-7.56%	-6.02%	-1.54%
分地区						
境内销售	6,753,418,875.25	6,471,030,228.87	4.18%	-14.55%	-16.24%	1.93%
境外销售	3,082,056,041.28	2,959,687,689.33	3.97%	-4.02%	-5.63%	1.64%
分销售模式						
直销模式	5,784,213,234.28	5,485,914,211.49	5.16%	14.34%	14.01%	0.28%
分销模式	4,051,261,682.25	3,944,803,706.71	2.63%	-33.10%	-34.80%	2.53%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是  否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
消费电子行业	销售量	万台	896	912	-1.75%
	生产量	万台	869	912	-4.71%
	库存量	万台	54	81	-33.33%

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

适用  不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用  不适用

**(5) 营业成本构成**

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
彩电	彩电	4,280,594,033.28	45.39%	5,238,743,506.77	48.23%	-18.29%
白电	白电	3,605,987,282.66	38.24%	3,837,066,870.14	35.33%	-6.02%
半导体及存储芯片业务	半导体及存储芯片业务	176,738,680.35	1.87%	256,853,882.82	2.36%	-31.19%
PCB 业务	PCB 业务	484,651,274.02	5.14%	428,530,129.53	3.95%	13.10%
其他	其他	882,746,647.89	9.36%	1,100,629,601.93	10.13%	-19.80%

说明

营业成本与营业收入同比变化。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是  否

子公司名称	注册资本（万元）	报告期末的持股比例（%）	变动时点	合并范围变动原因
康融佳园科技（浙江）有限公司（原名：康佳融合产业科技（浙江）有限公司）	5,000	10%	2025-05-09	股权转让

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用  不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

## 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,212,864,972.70
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.66%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	北京京东世纪贸易有限公司	1,238,996,252.74	12.60%
2	北京小米电子产品有限公司	1,132,246,021.52	11.51%
3	滁州韩上电器有限公司	420,246,250.54	4.27%
4	HUIHAI ELECTRONICS CO., LIMITED	221,440,843.82	2.25%
5	香港产融发展有限公司	199,935,604.08	2.03%
合计	--	3,212,864,972.70	32.66%

## 主要客户其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户均没有直接或者间接拥有权益。

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,020,537,484.75
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	35.63%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	京东方科技集团股份有限公司	1,811,149,152.09	21.37%
2	咸阳彩虹光电科技有限公司	545,041,350.94	6.43%
3	安徽德姆勒科技股份有限公司	305,922,976.92	3.61%
4	深圳市鼎盛光电有限公司	198,648,102.46	2.34%
5	惠科股份有限公司	159,775,902.34	1.88%
合计	--	3,020,537,484.75	35.63%

## 主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商均没有直接或者间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%

□ 适用 √ 不适用

**3、费用**

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
--	--------	--------	------	--------

销售费用	647,219,068.47	774,298,036.87	-16.41%	
管理费用	564,170,838.00	651,947,833.46	-13.46%	
财务费用	804,216,933.89	714,987,086.24	12.48%	
研发费用	386,105,836.96	416,405,840.34	-7.28%	

#### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
百晓大模型服务平台	构建公司 AI 大模型集成管理平台，实现全领域大模型快速集成及定制化开发，提升 AI 能力的快速产品化赋能效率。	已完成核心技术开发并实现在产品端的应用。	完成行业多个领域通用及垂直类大模型的集成接入，实现模型能力自主可控及电视 AI 语音全栈自研。	支撑公司在 AI 赛道的技术竞争力，完成核心技术的战略前瞻性布局。
易 AI 智能体 3.0	提供电视平台智能体的快速创建及内容运营能力，打造差异化智能化交互体验。	已完成研发并搭载于相关产品上线应用。	实现电视智能体后台的轻量化配置上线；成为行业首家支持用户通过语音指令创建个人智能体的厂商。	显著提升公司产品在 AI 智能体领域的市场竞争力和技术创新引领能力。
RGB Mini LED 显示系统	研发 RGB Mini LED 背光算法、画质芯片核心技术及光学引擎。	已完成原型机设计及技术应用。	突破核心算法瓶颈，为公司下一代 RGB 背光产品的产业化开发提供坚实技术支撑。	强化公司在高端显示领域的核心技术沉淀，提升在高精尖显示市场的话语权。
新飞 890 平台新 1 级能效双系统双循环、平嵌 600L+ 十字四门新品	补充市场主销空白，风冷大容积、双系统、高容积率、新 1 级能效产品，促进中高端产品销量，提升产品形象。	已完成开发并上市。	与一线市场品牌并列高端产品起跑线，推进产品力建设与产品高端化，形成增量。	促进新飞高端产品销售，提升产品结构、品牌形象。
超大直径滚筒 6、8、10、12KG 平台开发	补充公司超大直径滚筒，成本低，提升公司产品竞争力。	已完成开发并上市。	采用大筒径，提升整机装箱量，提升产品竞争力。	提升公司产品整体竞争力。
台式 8 套洗碗机项目	构建公司台式 8 套洗碗机平台，采用玻璃面板触控彩屏，提升用户体验，实现行业能效引领，提高产品竞争力。	开发样机阶段。	成为台式 8 套洗碗机行业能效引领者，达到行业最高能效 1 级。实现用户良好口碑，增加销售收入和利润。	显著提升公司产品竞争力，达到能效 1 级，开拓新市场。
MIP 量产性验证项目	开发 MIP (Micro LED in package) 工艺，带动重庆康佳光电芯片迈向产业化。	良率提升阶段。	带动 Micro LED 芯片迈向产业化；可实现更高端的 COB 显示屏；突破行业瓶颈，实现 MIP 规模量产。	丰富公司产品类型，提高产品竞争力，提升公司品牌形象。
热电分离金属基板的研发及产业化	开拓高端汽车电子、工业控制、算力产品等应用市场，增加公司营业利润，提高市场竞争力。	已完成开发并上市。	优化公司产品结构，增加高新技术产品销售收入及利润。	持续提升公司整体研发水平和接单、盈利能力。

镭射+电镀填孔铜基板的研发	突破镭射钻孔、电镀填孔铜基板的关键工艺技术，增加公司营业利润，提高市场竞争力。	已完成，进入量产阶段。	实现镭射钻孔、电镀填孔等关键工艺技术突破，增加高新技术产品销售收入及利润。	进一步提升整体研发水平，提升行业地位及影响力。
---------------	---	-------------	---------------------------------------	-------------------------

### 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,337	1,422	-5.98%
研发人员数量占比	11.09%	10.65%	0.44%
研发人员学历结构			
本科	1,242	1,321	-5.98%
硕士	89	96	-7.29%
博士	6	5	20.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	584	651	-10.29%
30~40 岁	532	569	-6.50%
40 岁以上	221	202	9.41%

### 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	386,105,836.96	416,405,840.34	-7.28%
研发投入占营业收入比例	3.93%	3.75%	0.18%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	9,034,146,586.16	11,193,611,750.42	-19.29%
经营活动现金流出小计	10,645,146,707.35	11,019,722,907.43	-3.40%
经营活动产生的现金流量净额	-1,611,000,121.19	173,888,842.99	-1026.45%
投资活动现金流入小计	1,591,759,139.28	725,004,698.10	119.55%
投资活动现金流出小计	449,279,879.19	756,209,896.13	-40.59%
投资活动产生的现金流量净额	1,142,479,260.09	-31,205,198.03	3761.18%
筹资活动现金流入小计	22,718,681,210.48	12,647,798,297.72	79.63%
筹资活动现金流出小计	20,015,510,139.99	15,690,719,013.11	27.56%

筹资活动产生的现金流量净额	2,703,171,070.49	-3,042,920,715.39	188.83%
现金及现金等价物净增加额	2,237,292,033.81	-2,891,606,873.10	177.37%

#### 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

经营活动现金净流量变动的原因：本报告期公司销售回款规模较上年同期有所下降。

投资活动现金净流量变动的原因：本报告期公司处置楚天龙及武汉天源股票收回投资。

筹资活动现金净流量变动的原因：本报告期公司发行永续债取得筹资性流入。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 五、非主营业务分析

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	277,402,566.69	-2.53%		不具有可持续性
公允价值变动损益	-460,420,971.18	4.21%	主要为金融资产公允价值变动及或有对价的增加	不具有可持续性
资产减值	-7,696,783,541.60	70.33%	主要为应收款项、存货、投资性房地产、固定资产、无形资产、在建工程、长期股权投资、其他流动资产、其他非流动资产等的减值	不具有可持续性
营业外收入	23,053,295.76	-0.21%	主要为与公司日常营业活动没有直接关系的利得增加	不具有可持续性
营业外支出	459,512,872.49	4.20%	主要为与公司日常营业活动没有直接关系的损失增加	不具有可持续性

### 六、资产及负债状况分析

#### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,313,941,885.05	28.25%	4,115,767,247.73	13.08%	15.17%	
应收账款	1,086,929,012.15	4.86%	1,315,222,656.92	4.18%	0.68%	
合同资产	1,892,306.30	0.01%	2,630,508.60	0.01%	0.00%	
存货	1,662,246,630.58	7.44%	2,694,648,186.93	8.56%	-1.12%	
投资性房地产	866,051,475.13	3.87%	1,650,843,239.51	5.25%	-1.38%	
长期股权投资	2,026,038,156.99	9.06%	5,921,501,427.49	18.82%	-9.76%	
固定资产	4,405,958,959.37	19.71%	5,005,836,928.31	15.91%	3.80%	
在建工程	516,337,481.93	2.31%	873,042,499.04	2.77%	-0.46%	
使用权资产	130,076,544.83	0.58%	178,185,679.35	0.57%	0.01%	

短期借款	4,575,915,552.66	20.47%	5,741,171,468.26	18.25%	2.22%	
合同负债	256,506,499.39	1.15%	623,555,669.97	1.98%	-0.83%	
长期借款	6,537,926,737.54	29.25%	5,530,649,801.93	17.58%	11.67%	
租赁负债	96,858,968.75	0.43%	146,561,588.52	0.47%	-0.04%	

境外资产占比较高

适用  不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	286,648,129.34	179,515,791.07			1,066,861,148.79	1,330,998,069.20		202,027,000.00
2. 衍生金融资产								
3. 其他债权投资								
4. 其他权益工具投资	16,114,932.00		5,901,121.80					10,213,810.20
5. 其他非流动金融资产	1,802,409,887.89	639,936,762.25			4,670,000.00	5,361,912.61		1,161,781,213.03
金融资产小计	2,105,172,949.23	460,420,971.18	5,901,121.80		1,071,531,148.79	1,336,359,981.81		1,374,022,023.23
投资性房地产								
生产性生物资产								
其他	63,943,324.53				155,957,556.43	63,943,324.53		155,957,556.43
上述合计	2,169,116,273.76	460,420,971.18	5,901,121.80		1,227,488,705.22	1,400,303,306.34		1,529,979,579.66
<b>金融负债</b>								

其他变动的内容

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
应收款项融资	63,943,324.53				155,957,556.43	63,943,324.53		155,957,556.43

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值（元）	受限原因
货币资金	1,293,472,374.79	其中,525,901,180.93 元为保证金存款, 质押用于借款或开立银行承兑汇票; 612,670,635.63 元为不能提前支取的定期存款, 质押用于借款; 154,900,558.23

		元因其他原因受限制。
应收账款	1,448,244.31	质押借款
存货	161,827,378.00	抵押借款
投资性房地产	445,326,656.45	抵押借款
固定资产	1,619,724,502.81	融资租赁抵押、抵押借款、原股东担保抵押
无形资产	486,364,529.83	抵押借款
合计	4,008,163,686.19	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
423,828,715.93	621,882,495.13	-31.85%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
遂宁康佳电子科技产业园	自建	是	电子行业	8,950,769.97	608,027,107.77	自有资金	-	-	-	不适用	2018年10月17日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
重庆康佳半导体光电产业园	自建	是	电子行业	15,944,738.3	722,375,427.42	自有资金及银行融资	-	-	-	不适用	2019年6月14日	
新飞制冷产业园	自建	是	电子行业	32,199,423.03	593,583,071.68	自有资金及银行融资	-	-	-	不适用	2020年7月21日	
合计	--	--	--	57,094,931.30	1,923,985,606.87	--	--	-	-	--	--	--

新飞制冷产业园园区已投产。遂宁康佳电子科技产业园正在建设中。重庆康佳半导体光电产业园半导体光电研究院项目建设已竣工验收。

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投	会计计	期初账	本期公	计入权	本期购	本期出	报告期	期末账	会计核	资金来
------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

种	码	称	资成本	量模式	面价值	允价值 变动损 益	益的累 计公允 价值变 动	买金额	售金额	损益	面价值	算科目	源
境内外 股票	003040	楚天龙	153,52 2,334. 00	公允价 值计量	286,64 8,129. 34	73,622 ,536.8 3	-	-	360,27 0,666. 17	60,610 ,629.4 3	-	交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	301127	武汉天 源	239,44 7,355. 00	公允价 值计量	-	105,89 3,254. 24	-	1,066, 861,14 8.79	970,72 7,403. 03	773,18 4,818. 76	202,02 7,000. 00	交易性 金融资 产	自有资 金
期末持有的其他证券投资			-	--	-	-	-	-	-	-	-	--	--
合计			392,96 9,689. 00	--	286,64 8,129. 34	179,51 5,791. 07	-	1,066, 861,14 8.79	1,330, 998,06 9.20	833,79 5,448. 19	202,02 7,000. 00	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期					2023 年 4 月 4 日以及 2025 年 4 月 1 日								
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）					不适用								

## (2) 衍生品投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

交易对方	被出售 股权	出售日	交易价 格（万 元）	本期初 起至出 售日该 股权为 上市公 司贡献 的净利 润（万 元）	出售对 公司的 影响	股权出 售为上 市公司 贡献的 净利润 占净利 润总额 的比例	股权出 售定价 原则	是否为 关联交 易	与交易 对方的 关联关 系	所涉 及的股 权是否 已全部 过户	是否按 计划如 期实施 ，如未 按计划 实施， 应当说 明原因 及公司已 采取的 措施	披露日 期	披露索 引
华润资 产管理 （深 圳）有 限公司	武汉天 源	2025 年 12 月 24 日	91,471. 88	77,318. 48	有利于 公司集 中资源 聚焦主 业发展	-6.32%	提示性 公告日 前 30 个 交易日 天源股 票的每 日加权 平均价 格的算 术平均 值	是	同一实 际控制 人	是	是	2025 年 12 月 25 日	巨潮资 讯网 （http: //www.c ninfo.c om.cn）

## 九、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽康佳同创电器有限公司	子公司	生产、销售电子产品	RMB800,000,000	1,398,909,810.75	749,894,774.73	1,625,288,653.90	57,262,661.87	57,483,879.69
河南新飞家电有限公司	子公司	生产、销售电子产品	RMB210,000,000	234,561,391.72	212,711,258.98	168,785,493.98	26,353,415.16	19,850,916.20

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
康融佳园科技（浙江）有限公司	股权转让	有利于公司优化资产配置

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

2026年，公司将重点聚焦存量业务优化与重塑，通过推行精益管理全面提升研产供销服全链条效能，实现存量业务质效提升，同时围绕“9+6”战新产业进行研判，为公司高质量发展谋求创新引擎。

（一）聚焦存量优化重塑，全面提升全链条效能

1、聚焦彩电业务，实现质效提升

（1）优化整合生产基地

充分评估现有生产基地布局，结合业务实际需求，整合工厂产能，压降固定折摊成本，拓宽生产毛利空间，实现经营效益改善。

（2）内销聚焦核心渠道运营

线上渠道聚焦开展渠道战略合作，谋求快速增长；线下渠道聚焦打造核心零售门店，完成高毛利产品销售；工程渠道在持续获取投入酒店品牌订单外，与兄弟单位有效协同，谋求市场增量。产品端需紧跟Mini产品趋势，聚焦细分赛道，打造差异化产品，如游戏电视、壁纸电视、适老化电视等。

（3）海外推动本土化战略

选取优势地区，通过梳理全球五大区域经济增长、彩电市场容量大、贸易政策稳定的目标地区，选定重点攻坚的根据地市场，深挖重点客户潜力，实现目标客户突破，稳住外销业务基本盘。打造品牌标杆市场，通过梳理现有品牌基础较好、潜力较大市场，选定海外品牌目标市场，协同客户制定营销策略，打造标杆市场，以期开展复制推广。

2、聚焦白电业务，实现发展突破

### （1）优化冰箱产品布局

统筹整合白电业务工厂，在研发、供应链、生产、营销等各领域开展协同，完成冰箱新能效产品布局和匹配切换，精简 SKU，改善单品产出效益。聚焦线上重点，巩固业务基本盘，强化 To C 渠道的运营能力，线下发力 OTD 下沉渠道和工程机，扩大根据地市场贡献，抢夺市场份额，重塑冰箱产品形象和口碑。

### （2）强化洗衣机品牌建设

内销布局全品线，针对迷你、半自动、波轮和滚筒全结构段位，系统性规划产品布局，匹配渠道补贴资源，全面覆盖高中低端市场；同时，外销拓展产品规划，满足高端客户的产品诉求。

### 3、聚焦 PCB 业务，实现能力提升

进一步扩大双面铝基板、热电分离铜基板、薄板等高附加值产品销量，通过与客户深化合作等方式，提升高毛利产品占比。系统推进新工艺与采购降本，通过采用新工艺、自动化改造、物料自采等方式，实现降本效益。积极探索与业内竞争对手的合作机会，提升产能利用率。

## （二）深化精益管理与创新，赋能业务价值增长

### 1、深化精益管理，提升核心能力

#### （1）深化践行“6S 管理”

依托专业化整合背景，深入学习和建立“6S”管理体系，全面提升公司管理能力。一方面将完善商业计划编制，围绕市场趋势、竞争格局、经营现状等多角度，客观全面编制公司 2026 年商业计划书；另一方面将强化过程管控，建立公司穿透式管理报告体系，围绕商业计划目标及关键管理主题，建立全方位过程管控机制，动态调整经营策略，稳步达成商业计划目标。

#### （2）全面开展精益管理

锚定研产供销服全链条效能提升目标。一方面，推行研发管理精益化，通过缩短研发周期，降低试错成本，提升产品可制造性等举措实现研发效率改善。推动生产端精益制造，全面提升工厂自动化与智能化水平，消除浪费，稳定生产节拍，提升生产交付能力。另一方面，落实供应链降本，优化采购协同拓宽毛利空间，强化周转管理，降低负向经营损失。同时，改善销售管理水平，通过精准匹配市场需求，减少订单浪费，提升客户响应速度。加强精益服务管理，全面提升售后服务水平，推动服务资源优化配置，提升客户满意度，减少售后浪费。

### 2、培育增长动能，提升盈利能力

#### （1）探索公司小家电品牌业务

规划布局自营小家电品牌业务，以市场化招募模式探索轻资产运营路径，构建高效的产品运营体系。

#### （2）积极布局智能家居产业赛道

践行“好房子”安全、舒适、绿色、智慧理念，以“家庭 AI 智能体”为中枢，全面拥抱国产自主可控生态，协同兄弟单位多业态资源，构建覆盖家电与场景型终端的康佳智能家居系统。

### 3、重塑创新机制，赋能业务增长

#### (1) 持续推动产品创新

围绕智能化、体验感展开产品创新，实现向“场景智能”“体验聚合”跃迁。彩电产品推进 Mini 化并打造“适老”“艺术”“健康”等差异化标签；冰箱产品推动高端化与差异化，完善中高端产品矩阵，打造十字法式双系统平嵌、大冷冻对开门等爆品；洗衣机产品开发首款三桶洗衣机高端平台，进军内销滚筒中高端市场。

#### (2) 深入推动技术创新

紧跟行业前沿技术发展，围绕核心品类深化关键技术布局与平台能力构建。彩电产品布局 MLED（Micro LED 及 Mini LED 的统称）直显与 Mini LED 背光技术，支撑旗舰产品研发；储备端侧 AI 大模型，支持音视频翻译、数字人等创新应用。冰箱聚焦保鲜技术（电冻、微冻）与五重除菌系列化；洗衣机升级全链路消毒技术以及多桶平台技术。

#### (3) 全面重塑体系创新

建立三级研发体系，布局前沿技术、共性平台与高难度产品开发，补强基地研发能力，引入数字化 PLM 系统，提升研发效率。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年2月13日	康佳研发大厦办公楼会议室	实地调研	机构、个人	深圳平邦基金管理有限公司：孙建超、董超 北京疆巨资本管理有限公司：李敏 深圳跨越基金管理有限公司：葛运帅 深圳潮商投资集团有限公司：张金榜、梁华娜 深圳市专精特新企业发展协会：汪炎 前海扬子江基金（深圳）有限公司：张辉 深圳市诺银资产管理有限公司：侯恒 中信建投深圳分公司的机构：詹嘉琪 亚丁金融集团有限公司：朱荣振 东北证券股份有限公司深圳分公司：张俊、周和明、黄世炎 每利投资基金管理（北京）有限公司：张翔 广州市蓝海私募证券投资基金管理有限公司：潘伟玉 海南量诚私募证券投资基金管理合伙企业（有限合伙）：代芳 个人投资者：黄雪霞、陈可欣、李骏、潘朔华	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-01）	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2025年5月7日	康佳研发大厦办公楼会议室	网络平台线上交流	个人	通过深圳证券交易所“互动易”网站（ <a href="http://irm.cninfo.com.cn">http://irm.cninfo.com.cn</a> ）参与康佳集团股份有限公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-02）	
2025年5月9日	康佳研发大厦办公楼	实地调研	机构	太平洋证券：金桐羽	详见投资者关系活动记录表（编号	

日	会议室				2025-03)
2025年5月13日	康佳研发大厦办公楼会议室	实地调研	机构	深圳青朴资本管理有限公司：严朴 深圳市泽源私募基金有限公司：孙岩 识局控股有限公司：邹德琪 深圳荣信泰私募证券投资基金管理有限公司：曹伟 深圳市南方汇金投资管理有限公司：刘吉洪 深圳市人工智能产业协会 AIGC 委员会：曾伦兴 信诚睿远企业管理咨询（深圳）有限公司：蒋艳 深圳荣信泰私募证券投资基金管理有限公司：万欢 北京大成（深圳）律师事务所：徐瑶	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-04）
2025年5月20日	康佳研发大厦办公楼会议室	实地调研	机构	华西证券：喇睿萌	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-05）
2025年6月20日	康佳研发大厦办公楼会议室	网络平台线上交流	个人	通过深圳证券交易所“互动易”网站（ <a href="http://irm.cninfo.com.cn">http://irm.cninfo.com.cn</a> ）参与康佳集团股份有限公司关于终止发行股份购买资产并募集配套资金事项的投资者说明会的投资者	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-06）
2025年9月12日	康佳研发大厦办公楼会议室	实地调研	机构	爱赢投资：陈范、郭丰、叶林坤、王访问 惠华控股：尹颖 小忠资本：梁幸 创华投资：李军辉 财富在线：常建武、阮世旺、何杰	详见投资者关系活动记录表（编号 2025-07）

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是  否

公司是否披露了估值提升计划。

是  否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是  否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关法律法规的要求及公司实际需要，及时修订了相关内控制度，不断完善公司法人治理结构，规范公司运作。截至报告期末，公司治理实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

#### （一）关于股东与股东会

公司制定了《公司章程》和《股东会议事规则》，能够确保所有股东，特别是中小股东的合法权利和平等地位；报告期内，公司能够严格按照相关要求提前发布股东会通知、召开股东会，保证了股东对公司重大事项的知情权和参与权；公司与关联人之间的关联交易公平合理，并按要求进行了充分披露。2025 年度，公司共召开了八次股东会。根据法律法规的要求，公司提前在指定媒体发布召开股东会的通知，认真做好股东会的登记、安排组织工作。公司严格按照章程的规定在公司办公地址召开股东会现场会议，交通便利，股东可以根据实际情况参加会议。公司董事、高级管理人员在股东会上就股东的质询和建议作出解释和说明。

#### （二）关于公司与控股股东

报告期内，公司控股股东、实际控制人行为规范，依法行使权力履行义务，公司的重大决策由股东会依法做出，公司控股股东、实际控制人没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。公司董事会和内部机构能够独立运作，在业务、人员、资产、机构、财务上实行“五分开”，独立于控股股东和实际控制人。

#### （三）关于董事与董事会

公司董事会的人数及人员构成符合法律、法规的要求，公司制定了《董事会议事规则》，确保董事会高效运作和科学决策；公司已建立了独立董事制度，选聘了三名独立董事。报告期内，公司董事会的人数、人员构成符合法律法规和《公司章程》的规定。公司董事会设立了审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略与投资委员会四个专业委员会，为董事会的决策提供专业意见。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事制度》等制度开展工作、履行职责，认真出席董事会会议。报告期内公司共召开董事会会议二十次，有效的发挥了董事会的决策机制。

#### （四）关于绩效评价和激励约束机制

公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司已建立并正在逐步完善高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，以吸引人才，保证高级管理人员的稳定。

#### （五）关于相关利益者

公司与银行及其他债权人、职工、消费者、供应商等利益相关者的关系是相辅相成、共同促进和共同发展的关系，公司能够充分尊重并维护利益相关者的合法权利，与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康发展。报告期内，公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、员工等各方利益的协调平衡，维护员工权益，推进环境保护，积极参与社会公益与慈善事业，共同推动公司持续、稳健发展。

#### （六）关于信息披露与透明度

公司制定了《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》，指定专人负责信息披露工作，指定专门部门接待股东来访和咨询，积极开展投资者关系管理工作，保证所有股东有平等的机会获得信息。报告期内，公司能够严格按照法律、法规和公司章程的规定，及时、真实、完整、准确地披露各类按规定必须对外公开披露的公司信息，确保了公司信息的准确、及时披露，保证所有股东有平等的机会获得公司的信息。

#### （七）公司存在的治理非规范情况

##### 1、公司存在治理非规范事项类型

公司存在向大股东提供未公开信息的情况。

##### 2、向大股东提供未公开信息的种类、周期

公司向大股东提供月度财务数据。

3、存在相关公司治理非规范事项的原因公司根据国务院国有资产监督管理委员会的管理需要，向国资委直接管辖的大股东提交每月财务数据等未公开信息。

##### 4、对公司独立性的影响

经公司自查，公司在向大股东提供有关信息时，严格遵守了《关于对上市公司向大股东、实际控制人提供未公开信息行为加强监管的通知》等有关文件的要求，严格履行必要的程序。不存在大股东滥用控制权，泄露未公开信息进行内幕交易的现象，对公司的独立性没有影响。

#### （八）公司治理专项活动开展情况以及内幕信息知情人登记管理制度的制定、实施情况

##### 1、内幕信息知情人管理制度的建立健全情况

为了进一步规范公司内幕信息管理行为，加强公司内幕信息保密工作，维护信息披露的公平原则，根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件的规定，公司建立了《康佳集团股份有限公司内幕信息及知情人管理制度》。公司在信息披露工作中严格贯彻和执行本制度。同时，认真落实公司内幕信息知情人登记管理办法，对内幕信息知情人进行了登记，并按照规定向深圳证券交易所进行报备。公司对 2025 年度重大事项发生期间及 2025 年年度报告期间的内幕信息管理情况进行了专项核查，经自查，公司切实做到了在定期报告及重大事项的编制、审议和披露期间，公司内幕信息知情人严守保密规定，没有向外界泄露、透露、传播公司的内幕信息，不存在内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用

内幕信息买卖公司股票，也不存在监管部门的查处和整改情况。《康佳集团股份有限公司内幕信息及知情人管理制度》执行到位、控制有效。

## 2、外部信息使用人管理制度的建立和执行情况

为加强对公司内幕信息报送工作的管理，根据《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《康佳集团股份有限公司内幕信息及知情人管理制度》等法律、法规、规范性文件的有关规定，公司建立了内幕信息报送机制，对内幕信息报送范围、报送程序、责任划分等事项作进行了规范。

公司对 2025 年度重大事项发生期间及 2025 年年度报告期间的内幕信息报送情况进行了专项核查，经自查，公司内幕信息报送情况符合《康佳集团股份有限公司内幕信息及知情人管理制度》的要求。《康佳集团股份有限公司内幕信息及知情人管理制度》执行到位、控制有效。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面全部分开，享有独立法人地位和市场竞争主体地位，各自独立核算，具有独立完整的业务和自主经营能力，独立承担经营责任和风险。

（一）业务分开方面：公司拥有完整的供应、研发、生产和销售体系，具有独立面向市场自主经营的能力，独立经营、独立核算和决策、独立承担责任与风险，未受控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的干涉、控制。

（二）人员分开方面：公司在劳动、人事及工资管理方面拥有独立完整的体系，完全独立于控股股东和实际控制人。公司拥有独立的员工队伍，高级管理人员以及财务人员、业务人员均未在股东单位或其关联企业担任除董事、监事以外的任何职务。

（三）资产完整方面：公司拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统。

（四）机构分开方面：公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的职能机构，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等各方面均完全独立，不存在受股东及其他任何单位或个人干预公司机构设置的情形。

（五）财务分开方面：公司设有独立的财务部门，配备了专职的财务人员，建立了独立的财务核算体系，并符合有关会计制度的要求，独立开展财务工作；公司制定了完善的

财务管理制度，独立运营，不与控股股东、关联企业或其他任何单位或个人共用银行账户；公司依法独立进行纳税申报，履行缴纳义务，不存在与股东单位混合纳税的情况。

### 三、同业竞争情况

√ 适用 □ 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	实际控制人	江苏长电科技股份有限公司	国资委	与公司子公司康佳芯云半导体科技（盐城）有限公司在对外封测业务方面存在业务重合或潜在竞争。	自 2025 年 7 月 11 日起五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产重组、一方停止相关业务、调整产品结构、设立合资公司等方式解决本公司及本公司控制企业（除上市公司及其控制企业）与上市公司子公司康佳芯云半导体科技（盐城）有限公司之间存在的业务重合和潜在竞争问题，以符合关于同业竞争问题的监管要求。	相关工作正在推进中

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
邬建军	男	55	董事长	现任	2025年8月14日	2028年8月13日	0	0	0	0	0	
叶兴斌	男	56	职工董事	现任	2025年8月14日	2028年8月13日	0	0	0	0	0	
余惠良	男	45	董事	现任	2025年8月14日	2028年8月13日	0	0	0	0	0	
			财务总监	现任	2025年8月14日	2028年8月13日	0	0	0	0	0	
			兼任董事会秘书	现任	2025年10月28日	2028年8月13日	0	0	0	0	0	
宋清	男	61	非独立董事	现任	2025	2028	0	0	0	0	0	

					年 8 月 14 日	年 8 月 13 日						
孙永强	男	56	非独立董事	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
李中	男	58	独立董事	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
潘昭国	男	64	独立董事	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
刘坚	男	60	独立董事	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
史宏超	男	59	副总裁	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
董钢	男	49	副总裁	现任	2026 年 1 月 12 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
林洪藩	男	55	副总裁	现任	2025 年 8 月 14 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
姚尔芳	女	43	总法律顾问	现任	2026 年 2 月 11 日	2028 年 8 月 13 日	0	0	0	0	0	
周彬	男	47	董事局副主 席（主持工 作）	离任	2024 年 8 月 27 日	2025 年 8 月 14 日	0	0	0	0	0	
曹士平	男	48	董事、总裁	离任	2024 年 10 月 21 日	2026 年 1 月 16 日	0	0	0	0	0	
黄新征	男	48	董事	离任	2024 年 10 月 21 日	2025 年 8 月 14 日	0	0	0	0	0	
王曙光	男	55	独立董事	离任	2022 年 7 月 25 日	2025 年 8 月 14 日	0	0	0	0	0	
邓春华	女	63	独立董事	离任	2022 年 7 月 25 日	2025 年 8 月 14 日	0	0	0	0	0	
杨波	男	56	副总裁	离任	2025 年 8 月 14 日	2026 年 1 月 12 日	0	0	0	0	0	

聂勇	男	53	财务总监	离任	2024年8月27日	2025年8月14日	0	0	0	0	0	
李春雷	男	53	董事会秘书	离任	2024年8月27日	2025年8月14日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是  否

2025年8月14日，周彬先生因任期届满不再担任公司第十届董事局副主席、董事的职务以及在董事局相关专门委员会的职务。

2025年8月14日，黄新征先生因任期届满不再担任公司第十届董事局董事的职务以及在董事局相关专门委员会的职务。

2025年8月14日，王曙光先生因任期届满不再担任公司第十届董事局独立董事的职务以及在董事局相关专门委员会的职务。

2025年8月14日，邓春华女士因任期届满不再担任公司第十届董事局独立董事的职务以及在董事局相关专门委员会的职务。

2025年8月14日，聂勇先生因任期届满不再担任公司财务总监的职务。

2025年8月14日，李春雷先生因任期届满不再担任公司董事会秘书的职务。

2026年1月12日，杨波先生因工作安排原因辞去公司副总裁的职务。

2026年1月16日，曹士平先生因工作安排原因辞去公司第十一届董事会董事、总裁的职务以及在董事会相关专门委员会的职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
邬建军	董事长、董事	被选举	2025年8月14日	换届
叶兴斌	职工董事	被选举	2025年8月14日	换届
余惠良	董事	被选举	2025年8月14日	换届
宋清	非独立董事	被选举	2025年8月14日	换届
孙永强	非独立董事	被选举	2025年8月14日	换届
李中	独立董事	被选举	2025年8月14日	换届
潘昭国	独立董事	被选举	2025年8月14日	换届
史宏超	副总裁	聘任	2025年8月14日	换届
余惠良	财务总监	聘任	2025年8月14日	换届
余惠良	兼任董事会秘书	聘任	2025年10月28日	工作调动
董钢	副总裁	聘任	2026年1月12日	工作调动
姚尔芳	总法律顾问	聘任	2026年2月11日	工作调动
周彬	董事局副主席（主持工作）	任期满离任	2025年8月14日	换届
曹士平	董事、总裁	离任	2026年1月16日	工作调动
黄新征	董事	任期满离任	2025年8月14日	换届
王曙光	独立董事	任期满离任	2025年8月14日	换届
邓春华	独立董事	任期满离任	2025年8月14日	换届
杨波	副总裁	离任	2026年1月12日	工作调动
聂勇	财务总监	任期满离任	2025年8月14日	换届
李春雷	董事会秘书	任期满离任	2025年8月14日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 非独立董事

邬建军先生，党委书记、董事、董事长。男，汉族，1971 年出生，本科学历。历任华润医药集团有限公司助理总裁、副总裁，华润医药控股有限公司党委委员，华润医药商业集团有限公司副总经理、总经理、党委副书记、党委书记、董事长等职务。现任华润（集团）有限公司助理总经理，康佳集团党委书记、董事、董事长。

叶兴斌先生，党委副书记、工会主席、职工董事。男，汉族，1970 年出生，本科学历。历任华侨城集团有限公司专职董事，挂任贵州省黔东南州州委常委、副州长，深圳华康创展科技控股集团有限公司党委副书记、董事，康佳集团党委副书记、董事等职务，现任康佳集团党委副书记、工会主席、职工董事。

余惠良先生，党委委员、董事、财务总监、董事会秘书。男，汉族，1981 年出生，硕士研究生学历，拥有注册会计师、注册税务师、特许金融分析师、英国特许公认会计师资质。历任华润集团财务部高级经理、华润资产管理有限公司财务总监、党委委员等职务。现任康佳集团党委委员、董事、财务总监、董事会秘书。

宋清先生，董事。男，汉族，1965 年出生，本科学历。历任华润三九医药股份有限公司总裁、董事长，华润医药集团有限公司总裁，华润医疗控股有限公司董事长，华润健康集团有限公司董事长等职务。现任华润（集团）有限公司业务单元兼职外部董事，康佳集团董事。

孙永强先生，董事。男，蒙古族，1970 年出生，持有大连理工大学热能工程专业工学学士学位。历任华润置地有限公司副总裁、首席人力资源官，海南省发展股份有限公司副总经理、党委委员（挂职）等职务。现任华润（集团）有限公司业务单元专职外部董事，华润医药集团有限公司董事、华润五丰有限公司董事，康佳集团股份有限公司董事。

### (2) 独立董事

李中先生，独立董事。男，汉族，1968 年出生，硕士研究生学历。历任原经贸部下属中国包装进出口总公司塑料公司进口部和国内销售部副经理，美国菲利普·莫里斯集团亚太总部大中华区总裁助理，深圳巴士集团股份有限公司董事、中国水务集团有限公司执行董事、康达国际环保有限公司执行董事及董事会主席。现任中国水务集团有限公司执行董事、康达国际环保有限公司执行董事、康佳集团股份有限公司独立董事。

潘昭国先生，独立董事。男，汉族，1962 年出生，硕士研究生学历，为澳洲会计师公会之资深注册会计师、特许公司治理公会、香港公司治理公会资深会员及香港证券及投资学会资深会员。历任通力电子控股有限公司独立非执行董事、宏华集团有限公司独立非执行董事、重庆长安民生物流股份有限公司独立非执行董事、兖矿能源集团股份有限公司独立非执行董事、远大中国控股有限公司独立非执行董事、青岛啤酒股份有限公司独立非执行董事、宁波舟山港股份有限公司独立非执行董事及中船海洋与装备股份有限公司独立非执行董事。现任华宝国际控股有限公司执行董事、副总裁及公司秘书，融创中国控股有限公司、奥克斯国际控股有限公司、三一重装国际控股有限公司、绿城服务集团有限公司、金川集团国际资源有限公司及中国同辐股份有限公司的独立非执行董事，康佳集团独立董事。

刘坚先生，独立董事。男，汉族，1966 年出生，硕士研究生学历。历任对外经济贸易大学出版社编辑，中华工商时报编辑，武汉天源环保股份有限公司独立董事、海信视像科技股份有限公司独立董事、方正科技集团股份有限公司独立董事、北京经观文化传媒有限公司董事长等职务。现任山东经济观察报传媒有限公司董事、总经理，《经济观察报》社长、总编辑，康佳集团独立董事。

### （3）高级管理人员

史宏超先生，党委委员、副总裁。男，汉族，1967 年出生，本科学历，拥有高级工程师资格。历任沧州华润热电有限公司总经理，华润电力内蒙古分公司总经理，华润电力控股有限公司火电事业部副总经理、内蒙古大区总经理，华润（集团）有限公司战略管理部副总经理。现任康佳集团党委委员、副总裁。

董钢先生，党委委员、副总裁。男，汉族，1977 年出生，硕士研究生学历。历任中国华源集团有限公司法律事务部副总经理，三九企业集团企业管理部副总经理，华润资产管理有限公司法律监察部总经理，华润（集团）有限公司法律合规部副总经理。现任康佳集团党委委员、副总裁。

余惠良先生，党委委员、董事、财务总监、董事会秘书。男，汉族，1981 年出生，硕士研究生学历，拥有注册会计师、注册税务师、特许金融分析师、英国特许公认会计师资质。历任中国华润有限公司财务部高级经理、华润资产管理有限公司党委委员、财务总监等职务。现任康佳集团党委委员、董事、财务总监、董事会秘书。

林洪藩先生，党委委员、副总裁。男，汉族，1971 年出生，本科学历。历任康佳集团多媒体营销事业部副总经理，彩电策略与供应链管理中心总经理，康佳集团多媒体事业本部常务副总经理、总经理，康佳集团总裁助理、副总裁。现任康佳集团党委委员、副总裁。

姚尔芳女士，总法律顾问、法律合规部总经理。女，汉族，1983 年出生，博士研究生学历。历任华润集团法律合规部专业总监。现任康佳集团总法律顾问、法律合规部总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用  不适用

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
邬建军	华润（集团）有限公司	助理总经理	2025 年 7 月 7 日		
宋清	华润（集团）有限公司	业务单元兼职外部董事	2025 年 7 月 25 日		是
孙永强	华润（集团）有限公司	业务单元专职外部董事	2023 年 9 月 28 日		是
孙永强	华润饮料（控股）有限公司	董事	2024 年 4 月 22 日	2025 年 8 月 8 日	
孙永强	华润医药集团有限公司	董事	2023 年 12 月 27 日		
孙永强	华润五丰有限公司	董事	2024 年 5 月 20 日		
在股东单位任职情况的说明	1、除此以外，公司其他董事、高级管理人员均未在股东单位任职。 2、邬建军先生、宋清先生和孙永强先生在股东单位担任职务任期终止日期未知。				

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李中	深圳巴士集团股份有限公司	董事	2004 年 12 月 23 日	2025 年 10 月 30 日	是
李中	中国水务集团有限公司	执行董事	2015 年 6 月 4 日		是
李中	康达国际环保有限公司	执行董事及董事会主席	2019 年 4 月 4 日	2026 年 2 月 4 日 辞任董事会主席	是
潘昭国	华宝国际控股有限公司	执行董事、副总裁及公司秘书	2004 年 3 月 29 日		是
潘昭国	融创中国控股有限公司	独立非执行董事	2011 年 6 月 8 日		是
潘昭国	奥克斯国际控股有限公司	独立非执行董事	2015 年 5 月 15 日		是
潘昭国	三一重装国际控股有限公司	独立非执行董事	2015 年 12 月 18 日		是
潘昭国	绿城服务集团有限公司	独立非执行董事	2016 年 6 月 13 日		是
潘昭国	金川集团国际资源有限公司	独立非执行董事	2017 年 3 月 21 日		是
潘昭国	中国同辐股份有限公司	独立非执行董事	2023 年 6 月 30 日		是
刘坚	山东经济观察报传媒有限公司	董事、总经理	2022 年 9 月 28 日		是
刘坚	经济观察报	社长、总编辑	2001 年 4 月 16 日		
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

√ 适用 □ 不适用

2023年7月10日公司收到深圳证监局下发的《深圳证监局关于对刘凤喜、周彬、李春雷、吴勇军采取监管谈话措施的决定》（〔2023〕108号），对刘凤喜、周彬、李春雷、吴勇军采取监管谈话措施。详见公司披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《关于收到深圳证监局行政监管措施决定书的公告》。

2025年12月26日公司收到中国证券监督管理委员会深圳监管局出具的《深圳证监局关于对康佳集团股份有限公司、刘凤喜、周彬、李春雷采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕260号）（以下简称“《决定书》”）和深圳证券交易所出具的《关于对康佳集团股份有限公司及相关当事人的监管函》（公司部监管函〔2025〕第224号）（以下简称“《监管函》”），对公司、刘凤喜、周彬、李春雷分别采取出具警示函的监管措施。详见公司披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告》。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事的薪酬由董事会审批同意后，报公司股东会审议决定。参考国内同行业上市公司的董事和监事薪酬水平，公司2015年第二次临时股东大会审议通过的公司董事的薪酬方案如下：（1）董事局主席基本年薪标准为120万元人民币，其他董事（不含在公司任职的董事）的津贴标准为每人每年30万元人民币；从2015年6月起开始实施。（2）上述标准为税前标准，个人所得税由本人承担，公司代扣代缴。

董事的其他待遇为：出席董事会会议和股东会的差旅费以及按监管部门有关法规、《公司章程》及公司其他相关制度行使职权所需要的费用在公司据实报销。公司高级管理人员报酬由董事会参考以下因素确定：a、岗位的工作内容以及承担的责任；b、公司的效益情况；c、同行业、同地区市场薪酬水平。

公司高级管理人员的薪酬，经董事会薪酬与考核委员会审核后，报公司董事会审议决定。

公司董事和高级管理人员所披露的2025年度薪酬情况已通过董事会薪酬与考核委员会的审核。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
邬建军	男	55	董事长	现任	49.07	否
叶兴斌	男	56	职工董事	现任	53.46	否
余惠良	男	45	董事、财务总监、董事会秘书	现任	40.36	否
宋清	男	61	非独立董事	现任	4.55	否
孙永强	男	56	非独立董事	现任	11.37	否
李中	男	58	独立董事	现任	11.37	否

潘昭国	男	64	独立董事	现任	11.37	否
刘坚	男	60	独立董事	现任	30.00	否
史宏超	男	59	副总裁	现任	42.18	否
林洪藩	男	55	副总裁	现任	53.46	否
周彬	男	47	董事局副主席 (主持工作)	离任	49.27	否
曹士平	男	48	董事、总裁	离任	69.15	否
黄新征	男	48	董事	离任	0	是
王曙光	男	55	独立董事	离任	18.63	否
邓春华	女	63	独立董事	离任	18.63	否
杨波	男	56	副总裁	离任	53.29	否
聂勇	男	53	财务总监	离任	35.60	否
李春雷	男	53	董事会秘书	离任	35.64	否
合计	--	--	--	--	587.40	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司相关薪酬管理、经营业绩考核制度确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期末，董事、高级管理人员未完成年度考核，最终以实际考核发放数为准。独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

#### 其他情况说明

适用  不适用

### 五、报告期内董事履行职责的情况

#### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
邬建军	6	6	0	0	0	否	2
叶兴斌	6	5	0	1	0	否	7
余惠良	6	6	0	0	0	否	3
宋清	6	4	2	0	0	否	0
孙永强	6	4	2	0	0	否	0
李中	6	4	2	0	0	否	0
潘昭国	6	3	3	0	0	否	0
刘坚	20	0	20	0	0	否	0
周彬	14	1	13	0	0	否	5
曹士平	20	7	13	0	0	否	7
黄新征	14	1	13	0	0	否	0
王曙光	14	1	13	0	0	否	0
邓春华	14	1	13	0	0	否	1

#### 连续两次未亲自出席董事会的说明

无

#### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事积极出席相关会议，认真审阅各项议案，充分发挥“定战略、作决策、防风险”的作用，深入了解半导体等业务的发展情况，以及公司的经营状况、内部控制建设以及董事会会议决议的执行情况。公司董事利用自己的专业知识对公司的发展和公司治理提出了有建设性的建议，例如：加大研发投入、关注现金流、积极拓展海外市场、推动生产端降本控费、加强与上下游合作、规避汇兑风险等。

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
财务审计委员会	邓春华、黄新征、王曙光	6	2025年1月8日	审阅公司发行股份购买资产并募集配套资金的事项	审阅公司发行股份购买资产并募集配套资金的相关文件后，经审慎分析，发表相关意见，同意继续推进。	无	
			2025年1月13日	财务审计委员会委员关于审计工作安排等事项的说明	认可公司2024年年度报告的审计工作安排。	无	
				财务审计委员会关于年审注册会计师进场前公司出具的财务会计报表的审议意见	1、同意将此份财务报表提交年审注册会计师进行审计。 2、公司聘请的年审中介机构在审计过程中，应严格按照《中国注册会计师执业准则》的要求开展审计工作，发现重大问题应及时与本委员会沟通。	无	
			2025年3月28日	关于年审注册会计师出具初步审计意见后的公司财务会计报表的审议意见	对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）初步审定的公司2024年度财务会计报表没有异议。	无	
			2025年4月1日	关于延期聘请2025年度会计师事务所的提议	提议延期聘请公司2025年度财务报表审计机构。	无	
财务审计委员会关于第十届董事局第四十四次会议相关事项的审核意见	1、关于公司2024年年度报告的审核意见：经财务审计委员会委员认真审核，我们对公司编制的2024年年度报告及其摘要，以及信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的2024年度的标准无保留意见结论的审计报告无异议。 2、关于公司2024年度内部控制评价报告	无					

				<p>的审核意见：公司现已建立较为完善的内部控制体系，现行内部控制体系符合国家相关法律法规要求以及公司生产经营管理实际需要，并能得到有效执行。内部控制体系的建立对公司生产经营管理的各环节起到了较好的风险防范和控制作用，保证了公司各项业务活动的有序有效开展，保护了公司资产的安全完整，维护了公司及股东的利益。经财务审计委员会委员认真审核，我们认为公司《2024 年度内部控制评价报告》符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及其他相关文件的要求，评价报告真实、完整地反映了公司内部控制体系的实际情况。</p> <p>3、关于公司内部审计工作相关报告的审核意见：经财务审计委员会委员认真审核，我们对公司提交的《康佳集团 2024 年度内部审计工作报告》《康佳集团 2024 年内部审计工作总结和 2025 年重点工作计划》和《康佳集团 2025 年度内部审计计划》无异议。</p> <p>4、关于公司 2024 年全面风险管理报告暨 2025 年重大经营风险预测报告审核意见：经财务审计委员会委员认真审核，我们对公司提交的《康佳集团股份有限公司 2024 年全面风险管理报告暨 2025 年重大经营风险预测报告》无异议。</p>		
			财务审计委员会关于公司内部审计工作相关报告的决议	对公司提交的《康佳集团 2024 年度内部审计工作报告》《康佳集团 2024 年内部审计工作总结和 2025 年重点工作计划》和《康佳集团 2025 年度内部审计计划》无异议。	无	
			关于公司 2024 年年度报告的决议	对公司编制的 2024 年年度报告及其摘要，以及信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的 2024 年度的标准无保留意见结论的审计报告无异议。	无	
			关于公司 2024 年度内部控制评价报告的决议	认为公司《2024 年度内部控制评价报告》符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及其他相关文件的要求，评价报告真实、完整地反映了公司内部控制体系的实际情况。	无	
		2025 年 4 月 18 日	财审委关于公司 2025 年第一季度财务会计报表的决议	对公司 2025 年第一季度财务报表无异议。	无	
		2025 年 8 月 13 日	关于聘任财务总监的审核意见	同意公司聘任余惠良先生为公司财务总监，任期与本届高级管理人员任期一致。	无	
审计委员会	潘昭国、孙永强、刘坚	3	2025 年 8 月 27 日	关于公司 2025 年半年度财务会计报表的决议	对公司 2025 年半年度的财务报表无异议。	无
			2025 年 9 月 11 日	关于 2025 年度聘请会计师事务所的提议	提议继续聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报表审计机构和内部控制审计机构。	无

			2025 年 10 月 28 日	关于公司 2025 年第三季度财务会计报表的决议	对公司 2025 年第三季度财务报表无异议。	无	
薪酬与考核委员会	王曙光、叶兴斌、黄新征、刘坚、邓春华	1	2025 年 4 月 1 日	薪酬与考核委员会关于第十届董事局第四十四次会议相关事项的审核意见	1、审核通过了《公司经营班子 2025 年度经营业绩责任书》。 2、对公司所披露 2024 年度公司董事、监事和高级管理人员的薪酬状况进行了审核并发表审核意见如下： (1) 2024 年度，公司年度报告中所披露的公司董事、监事和高级管理人员的薪酬状况属实。 (2) 公司董事、监事及高管人员披露的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，未有违反公司薪酬管理制度的情形发生。	无	
提名委员会	刘坚、周彬、曹士平、王曙光、邓春华	3	2025 年 7 月 21 日	关于董事局换届选举候选人的审核意见	申请由董事会提名第十一届董事会非独立董事候选人邬建军先生、曹士平先生、余惠良先生、宋清先生、孙永强先生；独立董事候选人李中先生、潘昭国先生、刘坚先生，供股东大会审议。	无	
			2025 年 8 月 13 日	关于高级管理人员换届的提议	提议公司聘任曹士平先生为公司总裁，聘任史宏超先生、杨波先生、林洪藩先生为公司副总裁，聘任余惠良先生为公司财务总监。 关联委员曹士平先生回避表决。	无	
	2025 年 10 月 28 日		关于聘任董事会秘书的提议	提议公司聘任余惠良先生为公司董事会秘书，任期与本届高级管理人员任期一致。	无		
	李中、叶兴斌、宋清、潘昭国、刘坚						

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	953
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	11,100
报告期末在职员工的数量合计（人）	12,053
当期领取薪酬员工总人数（人）	12,053
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	6,087
销售人员	3,323
技术人员	1,337
财务人员	433
行政人员	873

合计	12,053
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	271
大学本科	2,627
大中专	3,547
高中及以下	5,608
合计	12,053

## 2、薪酬政策

公司以服务于企业发展与提升的经营战略，按照以岗定薪、以业绩与能力定薪的原则，兼顾市场竞争性与内部公平性，制订公司薪酬制度。根据公司效益、岗位及绩效完成情况确定员工薪酬水平。

## 3、培训计划

2025 年，公司坚持以人为本、重视人才培养，紧扣公司战略业务发展实际，聚焦“3+1”支人才队伍建设，积极组织开展各项培训活动，不断完善公司人才培养体系，全面提升员工专业技能和综合素质。坚持党管人才原则，以落实精益管理为前提，从“推动战略落地、支持业务变革、统筹人才发展”三方面持续发力，扎实推进培训工作落地见效。围绕“三个层级，七大品牌”项目运营体系，针对公司全体员工组织开展贯穿全年的康佳公开课等项目；针对校园招聘毕业生和社会招聘人员，分别组织开展针对性新员工入司培训，助力新员工快速融入；同时，为持续加强专业化建设、赋能业务发展，聚焦“3+1”支人才队伍各条线特点，持续开展面向营销、研发、制造等条线的专业培训，切实以高质量培训支撑人才队伍建设，助力公司战略落地。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司现金分红政策在《公司章程》中有明确规定，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，公司独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，给予中小股东有充分表达意见和诉求的机会，并切实维护了中小股东的合法权益。公司严格执行《公司章程》规定的现金分红政策，公司的现金分红符合《公司章程》的规定及股东会决议的要求。

根据中国证监会发布的《上市公司章程指引（2025 年修订）》和国资委的相关要求，本公司已经对《公司章程》中规定的利润分配政策进行修订，将现金股利政策目标由“稳定增长股利”变更为“公司实行持续、稳定的利润分配政策”，并明确公司利润分配政策遵循法定最低值要求。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是  否

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

#### 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

#### 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

##### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，遵循内部控制的基本原则，2025年7月启动专业化整合后，按照公司实际情况，开展系列工作进行整合优化，已建立健全了公司的内部控制制度体系且得到有效的执行。公司审计委员会、审计部及法律合规部坚持以价值经营为指引，以强化风险管控为目标，不断加强合规监督和内控评价，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司《2025年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况。

##### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

#### 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是  否

#### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

##### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月29日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	90.00%以上
纳入评价范围单位营业收入占公司合	90.00%以上

并财务报表营业收入的比例		缺陷认定标准	
类别	财务报告	非财务报告	
定性标准	有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷：（1）发现公司董事、监事和高级管理人员的对财务报告构成重大影响的舞弊行为；（2）公司更改已公布的财务报告，以反映对舞弊或错误导致的重大错报的纠正；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；（5）内部控制评价中发现的重大缺陷在经过合理的时间后，并未加以纠正；（6）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告编制过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；（5）内部控制评价中发现的重要缺陷在经过合理的时间后，并未加以纠正。未达到重大缺陷、重要缺陷认定标准的其它内部控制缺陷，认定为一般缺陷。	以下迹象表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷：（1）企业经营活动严重违反国家法律法规；（2）媒体负面新闻频频曝光，对公司声誉造成重大损害；（3）核心管理团队纷纷离职，或关键岗位人员流失严重；（4）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；（5）内部控制评价中发现的重大缺陷未得到及时整改。以下迹象表明非财务报告内部控制可能存在重要缺陷：（1）媒体负面新闻较常出现，对公司声誉造成较大损害；（2）关键岗位人员流失比较严重；（3）重要业务控制制度存在明显缺陷；（4）内部控制评价中发现的重要缺陷未得到及时整改。未达到重大缺陷、重要缺陷认定标准的其它内部控制缺陷，认定为一般缺陷。	
定量标准	重大缺陷：潜在错报金额 $\geq$ 2025 年度公司合并财务报表毛利额的 1%。重要缺陷：2025 年度公司合并财务报表毛利额的 0.5% $\leq$ 潜在错报金额 $<$ 2025 年度公司合并财务报表毛利额的 1%。一般缺陷：潜在错报金额 $<$ 2025 年度公司合并财务报表毛利额的 0.5%。	参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。	
财务报告重大缺陷数量（个）	0		
非财务报告重大缺陷数量（个）	0		
财务报告重要缺陷数量（个）	0		
非财务报告重要缺陷数量（个）	0		

## 2、内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
康佳集团公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 我们提醒内部控制审计报告使用者关注，（一）康佳集团公司于 2025 年 7 月发布公告公司控股股东已经变更；（二）康佳集团公司于 2021 年 12 月向 11 家投资方转让深圳市易平方网络科技有限公司（现已经更名为：重庆市易平方科技有限公司，简称“易平方”）股权，又分别与该 11 家投资方签订补充协议，补充协议中约定若易平方未能在 2025 年底完成 IPO，康佳集团公司有义务按原受让价格回购其受让的股权并支付利息。上述补充协议未经过康佳集团公司董事会决议、股东大会决议，亦未对外公告。康佳集团公司本年度对上述问题进行了自查并整改，已按企业会计准则和上市监管规则相关规定进行了会计处理和信息披露。本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
内控审计报告意见类型	带强调事项段的无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

√ 是 □ 否

会计师事务所出具非标准意见的内部控制审计报告的说明

我们提醒内部控制审计报告使用者关注，（一）康佳集团公司于 2025 年 7 月发布公告公

司控股股东已经变更；（二）康佳集团公司于2021年12月向11家投资方转让深圳市易平方网络科技有限公司（现在已经更名为：重庆市易平方科技有限公司，简称“易平方”）股权，又分别与该11家投资方签订补充协议，补充协议中约定若易平方未能于2025年底完成IPO，康佳集团公司有义务按原受让价格回购其受让的股权并支付利息。上述补充协议未经过康佳集团公司董事会决议、股东大会决议，亦未对外公告。康佳集团公司本年度对上述问题进行了自查并整改，已按企业会计准则和上市监管规则相关规定进行了会计处理和信息披露。本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

√ 是 □ 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

√ 是 □ 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

公司于2021年12月向11家投资方转让深圳市易平方网络科技有限公司（现在已经更名为：重庆市易平方科技有限公司，简称“易平方”）股权，又分别与该11家投资方签订补充协议，补充协议中约定若易平方未能于2025年底完成IPO，公司有义务按原受让价格回购其受让的股权并支付利息。该补充协议未经过公司董事会决议、股东大会决议，亦未对外公告。

公司启动专业化整合后，全面重塑升级公司内部控制体系。经过系统性的整合优化、整改提升举措，截至2025年末，上述问题已全部完成整改，不会对公司整体内部控制的有效性构成持续影响。具体整改及优化工作如下：

一是聚焦核心领域全面排查整治。通过对财务资金、投资管理、公司治理等关键领域开展全面排查整治工作，进一步补齐管理短板，强化薄弱环节管控。对于相关差错事项，严格依据《企业会计准则》及公司财务核算规范进行了账务调整与规范处理，彻底消除其对公司财务报表的影响。

二是优化组织架构与岗位职责。对公司组织架构及各岗位职责进行系统性梳理与整合优化，并针对新架构下的职能部门、业务单元及直属机构，开展全员竞聘工作，完成组织架构调整，打造集约高效、权责清晰的现代化内控管理组织架构，为内控体系落地提供组织保障。

三是健全完善内控制度体系。聚力财务管理、投资管理、公司治理等关键领域，有序推进制度的制定、修订与完善工作，进一步明确管控标准、规范管理流程，强化内控执行与过程管控，从源头提升内部控制设计的科学性、完整性与可操作性，构建全覆盖、多层次的内控制度体系。

四是强化内控与合规专题培训。持续组织公司高级管理人员、业务骨干及相关员工开展内控制度体系学习及风控合规管理专题培训，不断强化全员合规意识、风险意识与自主规范意识，引导全体员工自觉规范自身行为，筑牢内控管理思想防线。

五是推进内控体系精细化与智能化升级。通过持续深化内部控制执行力度，健全过程管控与监督检查机制，推动内控管理向精细化、智能化转型，有效强化风险识别、预警与

处置能力，显著提升公司整体风险防范水平与治理效能。

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

本公司已根据证监会的相关要求完成自查工作，并对自查中发现的问题予以整改。

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是  否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	广东兴达鸿业电子有限公司	广东省生态环境厅（ <a href="https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex">https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex</a> ）
2	博罗康佳精密科技有限公司	广东省生态环境厅（ <a href="https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex">https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex</a> ）

#### 十六、社会责任情况

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年，公司积极履行社会责任，多措并举助力乡村振兴。在消费帮扶方面，公司参与“央企消费帮扶迎春行动”及中秋国庆专项采购活动，全年累计采购农副产品 17.31 万元，以实际行动支持脱贫地区产业发展。在教育帮扶方面，2025 年 2 月 20 日，公司在贵州省三穗县示范幼儿园召开“山海之约·共赴未来”“一对一”结对帮扶贵州省黔东南州三穗县、天柱县困难学生座谈会，为受助学生捐献爱心款，传递“山”与“海”之间的浸润式关怀。在就业帮扶方面，公司全年共吸纳籍贯为原国贫县及原中央苏区的就业人员 236 人，为脱贫地区劳动力提供稳定就业岗位。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	磐石润创（深圳）信息管理有限公司及合资公司	股份的权利限制	通过本次划转获得的上市公司股份的锁定期安排将按照法律法规的规定执行。	2025年4月30日	无固定期限	截至目前，承诺人严格履行其承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	磐石润创（深圳）信息管理有限公司及中国华润有限公司	保证上市公司独立性	保证上市公司的人员、资产、财务、机构、业务独立。	2025年4月30日	无固定期限	截至目前，承诺人严格履行其承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	磐石润创（深圳）信息管理有限公司	避免同业竞争	<p>1、在磐石润创或磐石润创关联方控制上市公司期间，磐石润创将依法采取必要及可能的措施避免磐石润创及磐石润创控制企业（除上市公司及其控制企业）发生与上市公司及其控制企业主营业务构成同业竞争的业务或活动。</p> <p>2、磐石润创或磐石润创控制企业（除上市公司及其控制企业）获得与上市公司主营业务构成实质性同业竞争的业务机会（与上市公司的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），磐石润创将书面通知上市公司，若上市公司在收到磐石润创的通知后30日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，磐石润创及磐石润创控制企业（除上市公司及其控制企业）将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给上市公司。</p> <p>若监管机构认为承诺方或承诺方控制的其他下属企业从事的上述业务与上市公司的主营业务构成同业竞争，承诺方将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。</p>	2025年4月30日	无固定期限	截至目前，承诺人严格履行其承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国华润有限公司	避免同业竞争	1、截至本承诺函出具之日，中国华润控制的企业江苏长电科技股份有限公司与上市公司子公司康佳芯云半导体科技（盐城）有限公司在对外封测业务方面存在业务重合或潜在竞争。中国华润承诺自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产重组、一方停止相关业	2025年4月30日	五年	推进中

			<p>务、调整产品结构、设立合资公司等方</p> <p>方式解决中国华润及中国华润控制企业（除上市公司及其控制企业）与上市公司子公司康佳芯云半导体科技（盐城）有限公司之间存在的业务重合和潜在竞争问题，以符合关于同业竞争问题的监管要求。</p> <p>2、除上述情形及本承诺函第 3 条所列情形外，在中国华润间接控制上市公司期间，中国华润将依法采取必要及可能的措施避免中国华润及中国华润控制企业（除上市公司及其控制企业）发生与上市公司及其控制企业主营业务构成同业竞争的业务或活动。</p> <p>3、中国华润或中国华润控制企业（除上市公司及其控制企业）获得与上市公司主营业务构成实质性同业竞争的业务机会（与上市公司的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），中国华润将书面通知上市公司，若上市公司在收到中国华润的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，中国华润及中国华润控制企业（除上市公司及其控制企业）将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给上市公司。</p> <p>若监管机构认为承诺方或承诺方控制的其他下属企业从事的上述业务与上市公司的主营业务构成同业竞争，承诺方将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。</p>			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	磐石润创（深圳）信息管理有限公司及中国华润有限公司	规范关联交易	<p>承诺方及承诺方控制的其他企业将尽量减少并规范与上市公司发生关联交易，如确实无法避免，承诺方将严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及《康佳集团股份有限公司章程》的有关规定规范与上市公司之间的关联交易行为，不损害上市公司及其中小股东的合法权益。</p>	2025 年 4 月 30 日	无固定期限	截至目前，承诺人严格履行其承诺。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

**3、公司涉及业绩承诺** 适用  不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况** 适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况** 适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明** 适用  不适用**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明** 适用  不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年年度财务报告进行了审计，并出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告。公司董事会和独立董事对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的2025年度带持续经营重大不确定性段落的无保留意见说明如下：

（一）同意信永中和会计师事务所为公司出具的带持续经营重大不确定性段落无保留意见的审计报告，该报告客观、公正地反映了公司财务及经营状况。

（二）上述强调事项段中涉及事项不属于中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号——非标准无保留审计意见及涉及事项的处理》中规定的明显违反会计准则、制度及相关信息披露规范规定的情形。

（三）针对上述强调事项段，公司将积极督促管理层积极采取有效措施，尽快消除不利影响，维护公司和股东的合法权益。

（四）非标准无保留意见中涉及事项不会对公司2025年度财务状况和经营成果产生影响。

（五）2026年，公司将重点聚焦存量业务优化与重塑，通过推行精益管理全面提升研产销服全链条效能，实现存量业务大幅减亏，同时围绕“9+6”战新产业进行研判，为公司高质量发展谋求创新引擎。

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明** 适用  不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
应收账款	1,458,923,066.70	1,315,222,656.92	1,086,929,012.15	1,086,929,012.15	应收个别客户款项因底层客户难以回款未足额计提相应减值准

					备，于 2022 年追溯全额计提应收个别客户款减值准备，并同步追溯调整 2023 年、2024 年已计提坏账准备。
长期股权投资	4,728,360,853.49	5,921,501,427.49	2,026,038,156.99	2,026,038,156.99	因重庆市易平方科技有限公司及安徽开开视界电子商务有限公司相关股权回购追溯事项形成。
资产总计	30,412,763,900.34	31,462,204,064.56	22,350,904,261.25	22,350,904,261.25	追溯调整应收账款及长期股权投资影响。
其他应付款	1,676,154,887.59	3,502,796,381.63	6,565,100,788.16	6,565,100,788.16	因重庆市易平方科技有限公司及安徽开开视界电子商务有限公司相关股权回购追溯事项形成。
负债合计	28,178,112,216.55	30,004,753,710.59	28,211,299,370.27	28,211,299,370.27	同上。
未分配利润	1,797,506,898.08	2,574,708,227.90	15,157,108,084.70	15,157,108,084.70	因追溯调整财务费用、信用减值损失及资产减值损失科目影响。
归属于母公司所有者权益合计	2,369,668,838.10	1,592,467,508.28	6,083,071,689.95	6,083,071,689.95	同上。
所有者权益合计	2,234,651,683.79	1,457,450,353.97	5,860,395,109.02	5,860,395,109.02	同上。
负债和所有者权益总计	30,412,763,900.34	31,462,204,064.56	22,350,904,261.25	22,350,904,261.25	同上。
营业成本	10,626,035,183.90	10,861,823,991.19	9,430,717,918.20	9,430,717,918.20	因追溯调整专利费用未足额计提形成。
财务费用	581,022,498.12	714,987,086.24	804,216,933.89	804,216,933.89	因重庆市易平方科技有限公司及安徽开开视界电子商务有限公司相关股权回购追溯事项形成。
信用减值损失	-418,711,979.06	-405,967,710.66	1,520,599,233.40	1,520,599,233.40	应收个别客户款项因底层客户难以回款未足额计提相应减值准备，于 2022 年追溯全额计提应收个别客户款减值准备，并同步追溯调整 2023 年、2024 年已计提坏账准备。
资产减值损失	-926,456,808.21	-999,416,234.21	6,176,184,308.2	6,176,184,308.2	因重庆市易平方科技有限公司及

			0	0	安徽开开视界电子商务有限公司相关股权回购追溯事项影响，2024 年追溯计提相应长期股权投资减值损失。
营业利润	3,685,513,437.20	4,115,481,990.21	10,507,913,987.10	10,507,913,987.10	因追溯调整财务费用、信用减值损失及资产减值损失科目影响。
利润总额	3,814,586,444.61	4,244,554,997.62	10,944,373,563.83	10,944,373,563.83	同上。
净利润	3,884,138,773.61	4,314,107,326.62	12,237,613,519.85	12,237,613,519.85	同上。
归属于母公司所有者净利润	3,295,588,668.77	3,725,557,221.78	12,582,399,856.80	12,582,399,856.80	同上。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

详见本报告第三节管理层讨论与分析之第四小节主营业务分析之第二点收入与成本之第六小点报告期内合并范围是否发生变动的描述。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	200
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	古范球、刘丽红
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1 年、4 年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，内部控制审计报酬为不含税人民币 70 万元。

### 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

经公司聘请的信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，公司 2025 年度经审

计的归母净资产为-6,083,071,689.95元。根据《深圳证券交易所股票上市规则》第9.3.1条第（二）款规定，上市公司出现“最近一个会计年度经审计的期末净资产为负值”的情形，对其股票交易实施退市风险警示。

公司最近三个会计年度经审计扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年年度财务报告出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告。根据《深圳证券交易所股票上市规则》第9.8.1条第（七）款规定，上市公司出现“最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一个会计年度审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性”的情形，对其股票交易实施其他风险警示。

综上所述，由于公司同时触及对股票实施退市风险警示和其他风险警示的情形，公司股票自2026年4月30日起被实施退市风险警示和其他风险警示，公司证券简称由“深康佳A”“深康佳B”变更为“\*ST康佳A”“\*ST康佳B”，证券代码仍为“000016”“200016”。具体内容详见公司于2026年4月29日在指定信息披露媒体《证券时报》《中国证券报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于公司股票被实施退市风险警示及其他风险警示暨股票停复牌的提示性公告》。

#### 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

#### 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
因票据到期未获偿付，本公司向法院提起诉讼，请求判令武汉家莲农业科技开发有限公司向本公司支付票据款以及相应利息	20,000	否	案件申请恢复执行中。	案件申请恢复执行中。	案件申请恢复执行中。	2020年09月19日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
因买卖合同纠纷，四川蜀物广润物流有限公司起诉本公司之子公司东莞康佳电子有限公司，要求支付货款及违约金	12,283.46	是	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。	2023年6月1日	
因股权转让纠纷，阿里巴巴（中国）网络技术有限公司起诉安徽开开视界电子商务有限公司、本公司，请求判令被告支付股权投资款及利息，并承担律师费等费用	12,488.79	否	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。	2025年4月15日	
因商标使用许可合同纠纷，深圳市康家佳品智能电器科技有限公司起诉本公司，请求判令被告赔偿解除合同损害赔偿金、其他损失、退还保证金等，并承担诉讼费	30,002.91	否	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。（深圳市康家佳品智能电器科技有限公司已撤诉）	2025年4月15日	
因追偿权纠纷，本公司起诉中福天工建设集团有限公司、何俊生、中核伟业建设投资有限公司、中福健业控股集团有限公司、中鸿健业	11,693.78	否	案件执行中。	案件执行中。	案件执行中。	2025年4月15日	

(北京) 科技有限公司, 要求偿付本金及逾期利息						
因买卖合同纠纷, 黑龙江鑫达新材料有限公司起诉本公司之子公司安徽康佳电子有限公司, 请求判令被告支付货款及利息	13,444.02	否	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。	2025年4月15日
因侵权责任纠纷, 深圳蜀物实业有限公司起诉深圳市前海综合信丰供应链管理有限公、本公司之子公司东莞康佳电子有限公司, 请求判令被告共同赔偿货款损失、差价损失并支付资金占用损失、诉讼费	3,779.97	否	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。	2025年4月15日
因追偿权纠纷, 本公司起诉江西高透基板材料科技有限公司、江西新子欣地产有限公司、熊沐智、朱清明、曾小红, 请求判令被告偿还原告因履行代付桂租(2019)年租字第(026)号融资租赁合同项下的融资租赁款及利息、律师费等	2,348.4	否	案件二审审理中。	案件二审审理中。	案件二审审理中。	2025年07月31日
因追偿权纠纷, 本公司起诉江西高透基板材料科技有限公司、江西新子欣地产有限公司、熊沐智、朱清明、曾小红, 请求判令被告偿还原告因履行代付桂租(2019)年租字第(028)号融资租赁合同项下的融资租赁款及利息、律师费等	2,348.4	否	案件二审审理中。	案件二审审理中。	案件二审审理中。	2025年07月31日
因合同纠纷, 本公司之子公司中康存储科技有限公司起诉香港顺天祥科技有限公司、陈立发、曾昭豪、肖芳斌, 请求判令被告支付货款并承担连带清偿责任。	4,300.99	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2025年11月26日
因建设工程施工合同纠纷, 南通海门建工控股集团建筑有限公司起诉南通康建科技产业园运营管理有限公司、南通市海门融辉置业有限公司、本公司、上海嵘臻企业管理有限公司, 请求判令被告支付工程款并承担连带清偿责任。	9,900.00	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2025年11月26日
因股权转让纠纷, 南京江北佳康科技创业投资合伙企业(有限合伙)起诉本公司、第三人合肥康芯威存储技术有限公司, 请求判令被告支付股权价款, 并承担诉讼费。	4,025.50	否	案件已完结。	案件已完结。	案件已完结。	2025年11月26日
因建设工程施工合同纠纷, 四川亿胜建设集团有限公司起诉本公司之子公司宜宾康佳科技产业园运营有限公司, 请求判令被告支付工程款。	2,806.10	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2025年11月26日
因建设工程施工合同纠纷, 深圳三森装饰集团股份有限公司起诉本公司之子公司深圳康佳半导体科技有限公司和重庆康佳科技有限公司, 请求判令被告支付工程款并承担连带清偿责任。	2,560.73	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2025年11月26日
因合同纠纷, 本公司之子公司河北康佳通科技有限公司起诉深圳俊星通讯科技有限公司、海盈科技集团	113,975.84	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2026年3月28日

(香港)有限公司、曾坚锠、钟育华、衡阳市雁城宾馆管理有限公司、衡阳市潮联置业有限公司、安徽省宝琳实业有限公司、钟月坤、贵州省创联科技能源有限公司, 请求判令被告支付货款并承担连带清偿责任。						日
因合同纠纷, 本公司起诉广东南方爱视娱乐科技有限公司、深圳达华物联网并购基金管理合伙企业(有限合伙)、深圳瑞宝蓝源投资合伙企业(有限合伙)、中山市微远创新投资基金管理中心(有限合伙)、福州达华智能科技股份有限公司, 请求判令被告支付股权价款并承担赔偿责任。	16,747.24	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2026年3月28日
因买卖合同纠纷, 本公司之子公司深圳康佳电子科技有限公司起诉国美定制(天津)家电有限公司、国美智能科技有限公司, 请求判令被告支付货款并承担连带清偿责任。	4,007.29	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2026年3月28日
因借款合同纠纷, 四川蜀物广润物流有限公司起诉深圳市前海综合信丰供应链管理有限公司、本公司之子公司东莞康佳电子有限公司, 请求判令被告支付合同款项及利息。	10,647.90	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2026年3月28日
因建设工程施工合同纠纷, 龙信建设集团有限公司起诉本公司之子公司南通康海科技产业发展有限公司, 请求判令被告支付工程款项及利息。	8,000.00	否	案件一审审理中。	案件一审审理中。	案件一审审理中。	2026年3月28日

注: 下述案件法院或仲裁机构裁判本公司胜诉, 目前案件均在执行中, 案件的具体情况请参见本公司于2019年6月25日披露的《关于大额未决诉讼、仲裁情况的公告》(公告编号: 2019-63)、分别于2020年9月19日、2021年6月1日、2021年12月1日、2022年11月24日、2023年6月1日、2023年6月22日、2025年4月15日、2025年7月31日披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》(公告编号: 2020-97、2021-48、2021-101、2022-89、2023-37、2023-39、2025-36、2025-67)及本公司的定期报告: 1、因票据到期未获偿付, 本公司向法院提起诉讼, 请求判令中能源电力燃料有限公司、中能源(上海)实业有限公司、上海能平实业有限公司、深圳市前海宝盈商业保理有限公司向本公司支付票据款以及相应利息; 2、因票据到期未获偿付, 本公司向法院提起诉讼, 请求判令上海华信国际集团有限公司、天津国贸石化有限公司向本公司支付票据款以及相应利息; 3、因票据到期未获偿付, 本公司向法院提起诉讼, 请求判令上海华信国际集团有限公司、青岛保税中社国际贸易有限公司和深圳前海鑫牛农业科技有限公司向本公司支付票据款以及相应利息; 4、因票据到期未获偿付, 康佳电子材料科技(深圳)有限公司(曾用名: 康佳商业保理(深圳)有限公司)向法院提起诉讼, 请求判令泰禾集团股份有限公司、福州泰佳实业有限公司、厦门联创微电子股份有限公司向康佳保理支付票据款以及相应利息; 5、因票据到期未获偿付, 本公司向法院提起诉讼, 请求判令合肥华峻商贸有限公司、武汉家莲农业科技开发有限公司向本公司支付票据款以及相应利息; 6、因物流合同纠纷, 本公司之子公司安徽康佳电子有限公司起诉货代公司上海利凯物流有限公司深圳分公司、上海利凯物流有限公司, 要求其承担责任赔偿损失; 7、因合同纠纷, 本公司之子公司深圳年华企业管理有限公司提起仲裁申请, 请求裁决被申请人方向龙、江艳支付相应年度利润补偿及资金占用费; 8、因货款纠纷, 本公司之子公司香港康佳有限公司向深圳国际仲裁院提起仲裁申请, 要求被申请人Makena Electronic (Hong Kong) 茂鑫源电子(香港)有限公司支付货款并支付违约金; 9、因国际货物买卖合同纠纷, 本公司之子公司安徽康佳电子有限公司起诉茂鑫源电子(香港)有限公司, 要求判令被申请人向申请人支付货款及逾期付款利息损失; 10、因回购纠纷, 本公司起诉罗造通、罗静霞、罗宗银、罗宗武、深圳市耀德科技股份有限公司, 要求判令支付股份回购款及利息; 11、因合同纠纷, 本公司向郑州市中级人民法院提起诉讼, 要求河南广播电视网络股份有限公司按合同提货并支付货款、利息及违约金; 12、因合同纠纷, 本公司之子公司深圳市康佳利丰科技有限责任公司起诉深圳市耀德科技股份有限公司、东升新罗科技(深圳)有限公司、深圳弘耀鼎胜投资管理有限合伙企业、深圳祥瑞盈通投资管理有限合伙企业、罗静霞、罗宗武、罗宗银、罗造通、罗赛音, 要求支付货款及违约金; 13、因侵犯商标

权及不正当竞争，本公司起诉福安市新尚电子有限公司、福建兆冠工贸有限公司、金华市康佳医疗器械厂、王骏，要求判令停止侵权及赔偿损失；14、因委托合同纠纷，本公司之子公司安徽康佳电子有限公司起诉深圳市美森源塑胶电子有限公司、汕头市美森科技有限公司、林元钦、黄瑞容、江苏华东五金城有限公司，要求判令解除合同，返还货款和支付违约金，对抵押财产优先受偿；15、因委托合同纠纷，本公司之子公司安徽康佳电子有限公司起诉汕头市美森科技有限公司、深圳市美森源塑胶电子有限公司、林元钦、黄瑞容、江苏华东五金城有限公司，要求判令解除合同，被告返还货款和支付违约金，对抵押财产优先受偿；16、因借款合同纠纷，本公司起诉烟台康悦投资有限公司，要求判令被告偿还借款及利息；17、因股权回购纠纷，本公司之子公司深圳年华企业管理有限公司起诉方向龙、江艳，要求回购股权并支付回购价款；18、因买卖合同纠纷，本公司之子公司四川康佳智能终端科技有限公司起诉深圳俊星通讯科技有限公司、深圳市鸿星锋达实业发展有限公司、深圳市俊星隼业电子有限公司、浏阳市淮川鹤源山庄有限公司、曾坚锴、钟育华，要求支付货款及违约金，该案件执行中；19、因合同纠纷，本公司之子公司香港康佳通信科技有限公司起诉香港俊星电子国际有限公司、曾坚锴、钟育华，要求支付货款及违约金；20、因委托合同纠纷，本公司之子公司河南新飞制冷器具有限公司起诉深圳市美森源塑胶电子有限公司、汕头市美森科技有限公司、林元钦、黄瑞容、创富商贸广场房产开发（惠州）有限公司，要求判令解除合同，返还货款和支付违约金，对抵押财产优先受偿；21、因委托合同纠纷，本公司之子公司海南康佳材料科技有限公司起诉汕头市美森科技有限公司、深圳市美森源塑胶电子有限公司、江苏华东五金城有限公司，要求判令解除合同，返还货款和支付违约金，对抵押财产优先受偿；22、因买卖合同纠纷，本公司之子公司东莞康佳电子有限公司向深圳市南山区人民法院提起诉讼，请求判令东莞市高能高分子材料有限公司、王冬、深圳市新联星耀商贸有限公司、深圳金川钱巢网络科技有限公司、普宁市俊隆贸易有限公司、黄志浩支付逾期货款及相应违约金；23、因委托合同纠纷，本公司之子公司深圳康佳鹏润科技产业有限公司起诉广安欧奇仕电子科技有限公司、官宏少、华莹市高科德电子科技有限公司、华莹市高科龙电子科技有限公司、贵州佳贵达科技有限公司、四川省鸿荣源置业有限公司、林伯龙、王时胜，要求判令被告支付货款及违约金；24、因股权转让合同纠纷，本公司起诉朗瑞皓腾科技发展有限公司、北京北大青鸟安全系统工程有限公司、北京晶瑞皓腾科技发展有限公司，要求支付股权转让尾款；25、因国际货物买卖合同纠纷，本公司之子公司安徽康智商贸有限公司起诉B&L TECHNOLOGY CO., LIMITED，要求判令被申请人支付货款及违约金；26、因委托合同纠纷，本公司之子公司河南新飞制冷器具有限公司起诉汕头市美森科技有限公司、深圳市美森源塑胶电子有限公司、林元钦、黄瑞容、江苏华东五金城有限公司、创富商贸广场房产开发（惠州）有限公司，要求判令解除合同，返还货款和支付违约金，对抵押财产优先受偿；27、因合同纠纷，本公司之子公司深圳市康佳利丰科技有限责任公司起诉深圳俊星通讯科技有限公司、谷美电子（香港）科技有限公司、深圳市鸿星锋达实业发展有限公司、深圳市俊星隼业电子有限公司、曾坚锴、张镇裕、海盈科技集团（香港）有限公司、张丽霞、安徽省宝琳实业有限公司、曾庆鹏、钟育华，要求退还货款并支付相应违约金。

下述案件已在临时公告和定期报告披露且案件正在审理当中，案件的具体情况请参见本公司于2019年6月25日披露的《关于大额未决诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2019-63）、分别于2020年9月19日、2021年6月1日、2021年12月1日、2022年11月24日、2023年6月1日、2023年6月22日、2025年4月15日、2025年7月31日披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2020-97、2021-48、2021-101、2022-89、2023-37、2023-39、2025-36、2025-67）及本公司的定期报告：1、香港康佳的客户H-BUSTER SAO PAULO INDUSTRIAIE COMERCIO S.A（巴西）出现资不抵债的情形且于2013年5月取得巴西圣保罗州法院科蒂亚市第三民事法庭的司法重组申请的批准，香港康佳作为H-BUSTER的债权人提交了债权申报文件，并于2014年8月经确认债权金额约为278万美元；2、因买卖合同纠纷，本公司之子公司深圳康佳通信科技有限公司起诉刘杰、张银霞、任春妮、姜天亮、迪清科技有限公司，请求判令被告支付货款并承担连带清偿责任；3、因国际货物合同纠纷，本公司之子公司佳鑫科技有限公司起诉鼎鑫电子科技（香港）有限公司、陈文焕、陈保宏，要求判令被告支付货物及违约金；4、因国际货物买卖合同纠纷，Micro Crystal Transfer Group Ltd. 起诉本公司之子公司重庆康佳光电科技有限公司（曾用名：重庆康佳光电技术研究院有限公司），要求支付货款及违约金；5、因合同纠纷，本公司起诉朱新明、冷素敏、共青城金砖融投资管理合伙企业（有限合伙）、共青城新瑞投资管理合伙企业（有限合伙），要求支付业绩补偿款；6、因江西新鑫建安工程有限公司、江西闪石科技发展有限公司、江西中益装饰材料有限公司未按期偿还中国长城资产管理股份有限公司江西省分公司的借款及其利息，中国长城资产管理股份有限公司江西省分公司向法院起诉，请求判决江西新鑫建安工程有限公司、江西闪石科技发展有限公司、江西中益装饰材料有限公司向中国长城资产管理股份有限公司江西省分公司偿还借款3亿元、违约金10.8万元、利息1,365万元，同时要求包括江西康佳新材料科技有限公司、江西高透基板材料科技有限公司、江西新风微晶玉石有限公司在内的9名保证人承担连带责任保证。7、因国际货物买卖合同纠纷，本公司之子公司重庆康佳光电科技有限公司（曾用名：重庆康佳光电技术研究院有限公司）起诉Micro Crystal Transfer Group Ltd.，要求解除双方之间的合同并返还差价、赔偿损失；8、因合同纠纷，本公司之子公司中康存储科技有限公司起诉宏旺半导体股份有限公司、李斌、许晓旋，请求判令被告向原告支付逾期贷款本金、违约金等。

## 十二、处罚及整改情况

√ 适用 □ 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
康佳集团股份有限公司	其他	康佳集团股份有限公司 2018 年 6 月出售安徽开开视界电子商务有限公司 5% 股权，该股权转让事项不满足投资收益确认条件，导致公司 2018 年半年报信息披露不准确。	中国证监会采取行政监管措施、深圳证券交易所出具监管函	采取出具警示函的监管措施。	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告 2025-102
刘凤喜	时任董事长	康佳集团股份有限公司 2018 年 6 月出售安徽开开视界电子商务有限公司 5% 股权，该股权转让事项不满足投资收益确认条件，导致公司 2018 年半年报信息披露不准确。	中国证监会采取行政监管措施、深圳证券交易所出具监管函	采取出具警示函的监管措施。	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告 2025-102
周彬	时任总经理	康佳集团股份有限公司 2018 年 6 月出售安徽开开视界电子商务有限公司 5% 股权，该股权转让事项不满足投资收益确认条件，导致公司 2018 年半年报信息披露不准确。	中国证监会采取行政监管措施、深圳证券交易所出具监管函	采取出具警示函的监管措施。	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告 2025-102
李春雷	时任财务总监	康佳集团股份有限公司 2018 年 6 月出售安徽开开视界电子商务有限公司 5% 股权，该股权转让事项不满足投资收益确认条件，导致公司 2018 年半年报信息披露不准确。	中国证监会采取行政监管措施、深圳证券交易所出具监管函	采取出具警示函的监管措施。	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告 2025-102

## 整改情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司及相关人员收到《决定书》和《监管函》后，高度重视《决定书》和《监管函》中所述于2018年发生的问题，公司及相关人员将严格按照深圳证监局和深圳证券交易所的要求积极进行整改，认真总结并吸取教训，切实提高合规意识。同时，公司及相关人员以此为鉴，持续加强对《上市公司信息披露管理办法》《企业会计准则》等相关法律法规及规范性文件的学习，进一步健全并严格执行财务和会计管理制度，提升公司规范运作水平和信息披露质量，维护公司及全体股东利益，促进公司健康、稳定、高质量发展。

详见公司披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告》。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□ 适用 √ 不适用

## 十四、重大关联交易

## 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
华侨城集团及其子公司	同一实际控制人	销售产品和服务	销售电视、智能终端等产品以及收取智能电视终端装机费等费用	市场化定价	市场价格	6,501.75	0.66%	10,000	否	现金	不适用	2025年4月15日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
华侨城集团及其子公司	同一实际控制人	购买服务和产品	物业管理、水电、房屋租赁服务及产品	市场化定价	市场价格	6,333.97	0.75%	15,000	否	现金	不适用	2025年4月15日	
磐石润创及其关联方	同一实际控制人	向关联人销售产品和服务	销售电视、空调、洗衣机、冰箱、PCB、智能终端等产品以及提供租赁等服务	市场化定价	市场价格	105.76	0.01%	1,500	否	现金	不适用	2025年10月30日	
磐石润创及其关联方	同一实际控制人	向关联人购买服务和产品	数字化等产品；保险、物业服务等	市场化定价	市场价格	118.77	0.01%	1,000	否	现金	不适用	2025年10月30日	
广东华润银行	同一实际控制人	存款利息	存款利息	市场化定价	市场价格	51.98	2.15%	200	否	现金	不适用	2025年10月30日	
广东华润银行	同一实际控制人	贷款利息	贷款利息	市场化定价	市场价格	3,798.51	7.09%	4,300	否	现金	不适用	2025年10月30日	
合计				--	--	16,910.74	--	32,000	--	--	--	--	
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司已分别于2025年4月15日和2025年10月30日在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上披露了公司《2025年度日常关联交易预计公告》和《2025年度日常关联交易公告》。报告期内，公司从关联方实际采购原材料和销售商品的定价依据、交易价格、交易金额、结									

	算方式等与预计情况基本一致。总计发生金额为 16,910.74 万元。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

具体情况请见本小节第7点其他重大关联交易中的相关内容。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

不存在应收关联方债权

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万元)	本期归还 金额(万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
华侨城集团	原控股股东	公司向其 申请委托 贷款	81,091.00		81,091.00	3.00%	1,615.06	
			50,000.00		50,000.00	3.00%	995.83	
			70,000.00		70,000.00	3.00%	1,394.17	
				11,447.30	11,447.30	3.00%	227.99	
磐石润创	控股股东	公司向其 申请借款		217,000.00		3.00%	2,278.50	217,000.00
华润股份	关联方	公司向其 申请借款		100,000.00	100,000.00	3.00%	111.67	
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		公司向关联方申请借款满足了公司现有业务发展的需要，并降低了融资成本。						

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

(1) 挂牌转让参股公司部分股权及放弃优先购买权事项：公司于 2024 年 11 月 6 日召开的第十届董事局第三十七次会议审议通过了《关于挂牌转让昆山康盛投资发展有限公司部分股权及放弃优先购买权的议案》。为优化公司资产配置，回收资金，增强资产的流动性，公司将持有的昆山康盛投资发展有限公司 29.4% 股权与泰州华侨城有限公司持有的昆山康盛投资发展有限公司 30.6% 股权联合挂牌转让，并放弃对泰州华侨城有限公司挂牌转让昆山康盛投资发展有限公司 30.6% 股权的优先购买权。根据公司、泰州华侨城有限公司与昆山方信股权投资管理有限公司签署的《上海市产权交易合同》，公司已收到全部股权转让款，并已经完成昆山康盛投资发展有限公司的工商变更登记。

(2) 公司向控股股东及其关联方申请借款额度事项：公司于 2025 年 8 月 27 日召开的第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于向控股股东及其关联方申请借款额度的议案》。为了满足公司日常经营资金的需要，会议同意公司向控股股东磐石润创申请借款总额度 21.70 亿元，专项用于归还华侨城集团借款本息，借款期限一年，年化利率 3%；同意公司向华润股份有限公司申请总额度不超过 18 亿元的短期循环借款，用于外部有息负债兑付和资金周转，借款额度从第一笔提款日起有效期一年，单笔融资期限不超过 270 天，年化利率 3%。

(3) 公司非公开发行公司债券变更增信措施事项：公司于 2025 年 11 月 12 日召开的第十一届董事会第五次会议审议通过了《关于变更公司非公开发行公司债券增信措施的议案》，拟由华润股份有限公司承接华侨城集团对公司存量未到期的 35 亿元非公开发行公司债券提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保，公司对华侨城集团的反担保责任相应解除。公司拟就实际使用的担保金额向华润股份有限公司支付担保费用，预计担保费率不超过实际使用的担保金额的 0.05%/年，即按照担保金额 35 亿元计算，担保期内，公司支付的担保费用总额不超过 294 万元，具体以合同条款为准。

(4) 公司非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份事项：公司董事会于 2025 年 11 月 28 日召开的第十一届董事会第六次会议及 2025 年 11 月 28 日召开的 2025 年第六次临时股东会审议通过了《关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份的议案》。为集中资源聚焦主业发展，加快剥离非主业资产，会议同意公司通过非公开协议转让方式，将持有的 66,283,973 股武汉天源集团股份有限公司股份转让至华润资产管理（深圳）有限公司，转让价格为人民币 13.80 元/股，股份转让总价款合计为人民币 914,718,827.40 元，本次关联交易完成后，公司持有武汉天源集团股份有限公司的股份数量将从 79,583,973 股减少至 13,300,000 股，华润资产管理（深圳）有限公司持有武汉天源集团股份有限公司的股份数量将为 66,283,973 股。根据公司与华润资产管理（深圳）有限公司正式签署的《股份转让协议》，公司已收到全部股份转让价款，并已经完成股份过户登记。

(5) 公司向控股股东进行永续债权融资事项：公司董事会于 2025 年 11 月 28 日召开的第十一届董事会第六次会议及 2025 年 11 月 28 日召开的 2025 年第六次临时股东会审议通过了《关于公司向控股股东磐石润创（深圳）信息管理有限公司进行永续债权融资的议

案》。为改善资本结构，提高抗风险能力和财务稳健性，会议同意公司向控股股东磐石润创进行永续债权融资，总金额不超过 50 亿元，无固定期限，年化利率为一年期贷款市场报价利率（LPR），浮动利率，每 12 个月为一个浮动周期，每个浮动周期重新定价一次，不设置利率跳升条款。具体期限及用途以双方签订合同为准。根据公司与磐石润创签署的《永续债权协议》，50 亿元永续债融资已到账。

#### 重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于挂牌转让参股公司部分股权及放弃优先购买权暨关联交易事项完成工商变更登记的公告	2025 年 1 月 17 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
关于向控股股东及其关联方申请借款额度暨关联交易的公告	2025 年 8 月 29 日	
关于公司非公开发行公司债券变更增信措施暨关联交易的公告	2025 年 11 月 13 日	
关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份的关联交易公告	2025 年 11 月 29 日	
关于向控股股东进行永续债权融资的关联交易公告	2025 年 11 月 29 日	
关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份暨关联交易的进展公告	2025 年 12 月 4 日	
关于向控股股东进行永续债权融资暨关联交易的进展公告	2025 年 12 月 19 日	
关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份完成过户登记的公告	2025 年 12 月 25 日	

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

报告期内，公司不存在重大租赁情况。

报告期内，康佳研发大厦及康佳光明科技中心等物业收取租金约 9,503 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

毅康科技有限公司	2022 年 4 月 28 日	50,000	2023 年 5 月 22 日	1,499	连带责任担保	无	否	四年	否	否	
			2024 年 9 月 24 日	2,248	连带责任担保	无	否	两年	否	否	
			2024 年 10 月 24 日	4,388	连带责任担保	无	否	两年	否	否	
			2025 年 1 月 14 日	1,499	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
			2025 年 1 月 17 日	750	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
江西新鑫建安工程有限公司		10,000	2016 年 12 月 12 日	10,000	连带责任担保	无	否		否	否	
江西中益装饰材料有限公司		10,000	2016 年 12 月 12 日	10,000	连带责任担保	无	否		否	否	
江西闪石科技发展有限公司		10,000	2016 年 12 月 12 日	10,000	连带责任担保	无	否		否	否	
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)				0	报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)				2,249		
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)				106,870	报告期末实际对外担保余额合计 (A4)				40,384		
公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	担保金额	实际担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
安徽康佳同创电器有限公司	2023 年 2 月 25 日	55,000	2025 年 2 月 24 日	5,000	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
			2025 年 2 月 25 日	2,000	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
			2025 年 4 月 21 日	4,000	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
博罗康佳精密科技有限公司	2023 年 2 月 25 日	5,000	2025 年 4 月 29 日	1,000	连带责任担保	无	否	一年	否	否	
深圳康佳电子科技有限公司	2023 年 2 月 25 日	100,000	2024 年 12 月 3 日	50,000	连带责任担保	无	否	一年半	否	否	
东莞康佳电子有限公司	2021 年 3 月 24 日及 2023 年 2 月 25 日	90,000	2021 年 6 月 23 日	80,000	连带责任担保	无	否	十年	否	否	
四川康佳智能终端科技有限公司	2021 年 3 月 24 日及 2023 年 2 月 25 日	20,000	2023 年 5 月 23 日	4,000	连带责任担保	无	无	三年	否	否	
宁波康韩瑞电器有限公司	2025 年 3 月 22 日	12,000	2025 年 5 月 9 日	6,000	连带责任担保	无	无	一年半	否	否	
			2025 年 7 月 13 日	6,000	连带责任担保	无	无	一年	否	否	
安徽康佳电子有限公司	2022 年 4 月 28 日	33,216	2021 年 8 月 10 日	10,216	连带责任担保	无	安徽康佳的其他股东为担保额度的 22%向本公司提供反担保	十年	否	否	
			2021 年 10 月 29 日	7,000	连带责任担保	无		五年	否	否	
			2022 年 10 月 24 日	7,000	连带责任担保	无		四年	否	否	
			2023 年 6 月 25 日	5,000	连带责任担保	无		五年	否	否	
			2025 年 3 月 6 日	4,000	连带责任担保	无		一年	否	否	
深圳市康佳电路有限责任公司	2021 年 3 月 24 日	50,000	2023 年 7 月 19 日	10,000	连带责任担保	无	无	三年半	否	否	
康佳芯云半导体科	2021 年 3 月 24 日	30,000	2021 年 7 月 12 日	8,278	连带责任担保	无	无	五年	否	否	

技(盐城)有限公司			2024年11月26日	12,100	连带责任担保	无	无	三年	否	否
宜宾康佳智慧科技有限公司	2025年3月22日	980	2025年5月19日	980	连带责任担保	无	无	三年	否	否
重庆康佳科技发展有限公司	2021年3月24日	55,600	2022年12月13日	38,000	连带责任担保	无	无	十五年	否	否
遂宁康佳鸿业电子有限公司	2022年4月28日及2023年2月25日	19,010	2024年1月24日	19,010	连带责任担保	无	无	十四年	否	否
西安康鸿科技产业发展有限公司	2023年2月25日	30,000	2023年5月26日	30,000	连带责任担保	无	无	十年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)				12,980	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				28,980	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)				607,320	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				309,584	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)				0	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)				0	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)				0	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)				0	
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)				12,980	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)				31,229	
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)				714,190	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)				349,968	
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例								-57.53%		
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)								0		
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)								349,968		
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)								不适用		
上述三项担保金额合计(D+E+F)								349,968		
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)								无		
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)								无		

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
------	------	-------------	----------

信托理财产品	高风险	0	0
--------	-----	---	---

注：因信托理财产品到期，管理人已将信托理财底层资产进行分配。

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构(或受托人)类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引(如有)
大业信托有限责任公司	信托	高	信托理财	10,000	2022年10月21日	2025年10月21日	权益类资产	-10,000	管理人将信托理财底层资产进行分配	-
合计				10,000	--	--	--	-10,000	--	--

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用  不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用  不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025年	非公开发行公司债券	2025年6月30日	41,000	40,868.8	41,000	41,000	100.32%	0	0	0.00%	0	不适用	0

2025年	非公开发行公司债券	2025年7月11日	79,000	78,747.2	79,000	79,000	100.32%	0	0	0.00%	0	不适用	0
合计	--	--	120,000	119,616.00	120,000	120,000	100.32%	0	0	0.00%	0	--	0

#### 募集资金总体使用情况说明：

1、康佳集团股份有限公司2025年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）（品种一）于2025年6月23日完成发行，报告期内募集资金已使用完毕。公司严格按照债券募集说明书的约定用途使用募集资金，募集资金专项账户运作良好；

2、康佳集团股份有限公司2025年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种一）于2025年7月4日完成发行，报告期内募集资金已使用完毕。公司严格按照债券募集说明书的约定用途使用募集资金，募集资金专项账户运作良好。

#### 2、募集资金承诺项目情况

适用  不适用

#### 3、募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用  不适用

#### 十七、其他重大事项的说明

适用  不适用

（一）公司控股股东筹划重大事项：2025年4月29日，公司接到原控股股东华侨城集团通知：为推进央企之间专业化整合，优化资源配置，华侨城集团及其一致行动人（华侨城集团的全资子公司深圳华侨城资本投资管理有限公司以及嘉隆投资有限公司）分别与磐石润创及合贸有限公司签署了《关于康佳集团股份有限公司的股份无偿划转协议》，计划将华侨城集团及其一致行动人持有的公司全部股份无偿划转给中国华润下属全资子公司磐石润创及合贸有限公司。截至2025年7月，本次股份无偿划转已经实施完毕，公司控股股东变更为磐石润创，公司实际控制人为中国华润，最终实际控制人为国务院国资委。

（二）非公开发行公司债券业务：公司于2025年6月23日和2025年7月4日分别发行了4.1亿元和7.9亿元公司债券。

（三）终止筹划发行股份购买资产并募集配套资金事项：公司于2025年1月13日召开第十届董事局第三十九次会议，审议通过《关于〈康佳集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金预案〉及其摘要的议案》等相关议案，具体内容详见公司于2025年1月14日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的相关公告。公司于2025年6月10日召开第十届董事局第四十八次会议及第十届监事会第十八次会议，审议通过《关于终止发行股份购买资产并募集配套资金的议案》和《关于签署〈发行股份购买资产协议之终止协议〉的

议案》，同意公司终止本次交易，并与交易对方签署相关终止协议。具体内容详见《关于终止发行股份购买资产并募集配套资金事项的公告》（公告编号：2025-46）。

（四）发起成立基金：东方佳康产业并购基金总规模为 100,100 万元，其中深圳市康佳投资控股有限公司认缴其中 50,000 万元，占基金总份额的 49.95%，截至本报告出具日，深圳市康佳投资控股有限公司已支付认缴款 48,734 万元，该基金投资了江西省亚华电子材料有限公司、深圳市力子光电科技有限公司等。

昆山信佳新兴产业发展投资基金总规模为 100,600 万元，其中深圳市康佳投资控股有限公司认缴其中 50,000 万元，占基金总份额的 49.70%，截至本报告出具日深圳市康佳投资控股有限公司已支付认缴款 19,521 万元，该基金投资了统信软件技术有限公司、京微齐力（北京）科技股份有限公司等。

桐乡乌镇佳域数字经济产业基金总规模为 50,000 万元，其中深圳市康佳投资控股有限公司认缴其中 20,000 万元，占基金总份额的 40%，截至本报告出具日深圳市康佳投资控股有限公司已支付认缴款 20,000 万元，该基金投资了飞的科技（深圳）有限公司、深圳华大北斗科技股份有限公司等。

盐城康盐信息产业投资基金总规模为 300,000 万元，深圳市康佳投资控股有限公司和深圳康佳资本股权投资管理有限公司合计认缴其中 120,150 万元，占基金总份额的 40.05%，截至本报告出具日深圳市康佳投资控股有限公司和深圳康佳资本股权投资管理有限公司已支付认缴款 21,737 万元，该基金投资了安徽中电鑫龙科技股份有限公司（曾用名：安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司）和重庆市易平方科技有限公司等。

宜宾康慧电子信息产业股权投资基金总规模 100,200 万元，深圳市康佳投资控股有限公司和深圳康佳资本股权投资管理有限公司合计认缴其中 40,100 万元，占基金总份额的 40.02%，截至本报告出具日深圳市康佳投资控股有限公司已支付认缴款 10,752 万元，该基金投资了重庆市易平方科技有限公司等。

重庆康芯股权投资基金总规模为 200,000 万元，深圳市康佳投资控股有限公司和深圳康佳资本股权投资管理有限公司合计认缴其中 100,000 万元，占基金总份额的 50%，截至本报告出具日深圳市康佳投资控股有限公司和深圳康佳资本股权投资管理有限公司已支付认缴款 15,200 万元，该基金投资了上海威固信息技术股份有限公司、江西台德智慧科技股份有限公司等。

#### （五）重大信息披露索引

编号	时间	公告名称	版面	披露网站
2025-01	2025 年 1 月 4 日	2025 年第一次临时股东大会决议公告	《证券时报》B28、《上海证券报》60 等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
2025-02	2025 年 1 月 7 日	关于筹划发行股份购买资产事项的停牌进展公告	《证券时报》B18、《上海证券报》60 等	
2025-03	2025 年 1 月 14 日	关于发行股份购买资产并募集配套资金事项的一般风险提示暨股票复牌公告	《证券时报》B71、《上海证券报》52 等	
2025-04	2025 年 1 月 14 日	第十届董事局第三十九次会议决议公告	《证券时报》B71、《上海证券报》52 等	

2025-05	2025 年 1 月 14 日	第十届监事会第十五次会议决议公告	《证券时报》B71、《上海证券报》52 等
2025-06	2025 年 1 月 14 日	关于停牌前一交易日上市公司前十大股东及前十大流通股股东持股情况的公告	《证券时报》B71、《上海证券报》52 等
2025-07	2025 年 1 月 14 日	关于暂不召开股东大会审议本次交易相关事项的公告	《证券时报》B71、《上海证券报》52 等
2025-08	2025 年 1 月 17 日	关于挂牌转让参股公司部分股权及放弃优先购买权暨关联交易事项完成工商变更登记的公告	《证券时报》B43、《上海证券报》36 等
2025-09	2025 年 1 月 21 日	关于提供对外担保的进展公告	《证券时报》B88、《上海证券报》73 等
2025-10	2025 年 1 月 27 日	2024 年度业绩预告	《证券时报》B18、《上海证券报》28 等
2025-11	2025 年 2 月 14 日	关于发行股份购买资产并募集配套资金事项的进展公告	《证券时报》B16、《上海证券报》9 等
2025-12	2025 年 3 月 8 日	关于召开 2025 年第二次临时股东大会的通知	《证券时报》B13、《上海证券报》16 等
2025-13	2025 年 3 月 8 日	第十届董事局第四十一次会议决议公告	《证券时报》B13、《上海证券报》16 等
2025-14	2025 年 3 月 8 日	关于控股子公司按股权比例向股东提供借款展期的公告	《证券时报》B13、《上海证券报》16 等
2025-15	2025 年 3 月 14 日	关于发行股份购买资产并募集配套资金事项的进展公告	《证券时报》B20、《上海证券报》52 等
2025-16	2025 年 3 月 22 日	第十届董事局第四十二次会议决议公告	《证券时报》B44、《上海证券报》132 等
2025-17	2025 年 3 月 22 日	关于召开 2025 年第三次临时股东大会的通知	《证券时报》B44、《上海证券报》132 等
2025-18	2025 年 3 月 22 日	关于为控股公司提供担保的公告	《证券时报》B44、《上海证券报》132 等
2025-19	2025 年 3 月 22 日	关于向四川城锐房地产有限公司提供财务资助展期的公告	《证券时报》B44、《上海证券报》132 等
2025-20	2025 年 3 月 25 日	2025 年第二次临时股东大会决议公告	《证券时报》B34、《上海证券报》44 等
2025-21	2025 年 3 月 28 日	关于部分会计政策变更的公告	《证券时报》B75、《上海证券报》108 等
2025-22	2025 年 3 月 29 日	关于提供对外担保的进展公告	《证券时报》B160、《上海证券报》9 等
2025-23	2025 年 4 月 1 日	第十届董事局第四十三次会议决议公告	《证券时报》B87、《上海证券报》10 等
2025-24	2025 年 4 月 1 日	关于对参股公司会计核算方法变更的公告	《证券时报》B87、《上海证券报》10 等
2025-25	2025 年 4 月 8 日	2025 年第三次临时股东大会决议公告	《证券时报》B16、《上海证券报》12 等
2025-26	2025 年 4 月 9 日	关于控股股东筹划重大事项的提示性公告	《证券时报》B105、《上海证券报》108 等
2025-27	2025 年 4 月 12 日	关于发行股份购买资产并募集配套资金事项的进展公告	《证券时报》B103、《上海证券报》153 等
2025-28	2025 年 4 月 14 日	股票交易异常波动公告	《证券时报》B3、《上海证券报》9 等

2025-29	2025 年 4 月 15 日	第十届监事会第十六次会议决议公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-30	2025 年 4 月 15 日	2025 年度日常关联交易预计公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-31	2025 年 4 月 15 日	关于 2024 年度利润分配预案的公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-32	2025 年 4 月 15 日	关于 2024 年度计提资产减值准备的公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-33	2025 年 4 月 15 日	康佳集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-34	2025 年 4 月 15 日	2024 年年度报告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-35	2025 年 4 月 15 日	第十届董事局第四十四次会议决议公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-36	2025 年 4 月 15 日	关于累计诉讼、仲裁情况的公告	《证券时报》A7、《上海证券报》20 等
2025-37	2025 年 4 月 26 日	关于举办 2024 年度网上业绩说明会的公告	《证券时报》B784、《上海证券报》300 等
2025-38	2025 年 4 月 30 日	2025 年一季度报告	《证券时报》B398、《上海证券报》76 等
2025-39	2025 年 4 月 30 日	关于控股股东筹划重大事项的进展公告	《证券时报》B80、《上海证券报》732 等
2025-40	2025 年 5 月 9 日	关于为全资子公司提供担保的进展公告	《证券时报》B15、《上海证券报》57 等
2025-41	2025 年 5 月 12 日	关于发行股份购买资产并募集配套资金事项的进展公告	《证券时报》A12、《上海证券报》10 等
2025-42	2025 年 5 月 21 日	第十届董事局第四十六次会议决议公告	《证券时报》B30、《上海证券报》60 等
2025-43	2025 年 5 月 21 日	关于召开 2024 年年度股东大会的通知	《证券时报》B30、《上海证券报》60 等
2025-44	2025 年 6 月 3 日	关于择机出售武汉天源集团股份有限公司部分股份的公告	《证券时报》B137、《上海证券报》60 等
2025-45	2025 年 6 月 3 日	第十届董事局第四十七次会议决议公告	《证券时报》B137、《上海证券报》60 等
2025-46	2025 年 6 月 11 日	关于终止发行股份购买资产并募集配套资金事项的公告	《证券时报》B2、《上海证券报》76 等
2025-47	2025 年 6 月 11 日	关于召开终止发行股份购买资产并募集配套资金事项投资者说明会的公告	《证券时报》B2、《上海证券报》76 等
2025-48	2025 年 6 月 11 日	第十届董事局第四十八次会议决议公告	《证券时报》B2、《上海证券报》76 等
2025-49	2025 年 6 月 11 日	第十届监事会第十八次会议决议公告	《证券时报》B2、《上海证券报》76 等
2025-50	2025 年 6 月 17 日	2024 年年度股东大会决议公告	《证券时报》B46、《上海证券报》44 等
2025-51	2025 年 6 月 25 日	2025 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）发行结果公告	《证券时报》B14、《上海证券报》84 等
2025-52	2025 年 6 月 28 日	关于控股股东筹划重大事项的进展公告	《证券时报》B176、《上海证券报》171 等

2025-53	2025 年 7 月 1 日	关于控股股东筹划重大事项的进展公告	《证券时报》B53、《上海证券报》64 等
2025-54	2025 年 7 月 8 日	2025 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）发行结果公告	《证券时报》B37、《上海证券报》76 等
2025-55	2025 年 7 月 12 日	关于股东权益变动完成 A 股股份过户登记暨公司控股股东变更的公告	《证券时报》B71、《上海证券报》140 等
2025-56	2025 年 7 月 15 日	2025 年半年度业绩预告	《证券时报》B128、《上海证券报》60 等
2025-57	2025 年 7 月 22 日	关于股东权益变动涉及 B 股部分转让完成暨股份无偿划转实施完毕的公告	《证券时报》B50、《上海证券报》20 等
2025-58	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事候选人声明与承诺（李中）	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-59	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事提名人声明与承诺（李中）	《证券时报》B7、B8、《上海证券报》73 等
2025-60	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事候选人声明与承诺（潘昭国）	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-61	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事提名人声明与承诺（潘昭国）	《证券时报》B8、《上海证券报》73 等
2025-62	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事候选人声明与承诺（刘坚）	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-63	2025 年 7 月 30 日	上市公司独立董事提名人声明与承诺（刘坚）	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-64	2025 年 7 月 30 日	关于董事局换届选举的公告	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-65	2025 年 7 月 30 日	第十届董事局第五十二次会议决议公告	《证券时报》B8、《上海证券报》73 等
2025-66	2025 年 7 月 30 日	关于召开 2025 年第四次临时股东大会的通知	《证券时报》B7、《上海证券报》73 等
2025-67	2025 年 7 月 31 日	关于累计诉讼、仲裁情况的公告	《证券时报》B6、《上海证券报》73 等
2025-68	2025 年 8 月 15 日	关于选举职工董事的公告	《证券时报》B87、《上海证券报》65 等
2025-69	2025 年 8 月 15 日	2025 年第四次临时股东大会决议公告	《证券时报》B87、《上海证券报》65 等
2025-70	2025 年 8 月 15 日	关于董事会完成换届选举并聘任高级管理人员的公告	《证券时报》B87、《上海证券报》65 等
2025-71	2025 年 8 月 15 日	第十一届董事会第一次会议决议公告	《证券时报》B87、《上海证券报》65 等
2025-72	2025 年 8 月 20 日	关于为控股公司提供担保的进展公告	《证券时报》B115、《上海证券报》105 等
2025-73	2025 年 8 月 21 日	股票交易异常波动公告	《证券时报》B72、《上海证券报》44 等
2025-74	2025 年 8 月 29 日	2025 年半年度报告摘要	《证券时报》B23、《上海证券报》196 等
2025-75	2025 年 8 月 29 日	关于向控股股东及其关联方申请借款额度暨关联交易的公告	《证券时报》B23、《上海证券报》196 等
2025-76	2025 年 8 月 29 日	第十一届董事会第二次会议决议公告	《证券时报》B23、《上海证券报》196 等

2025-77	2025 年 9 月 12 日	第十一届董事会第三次会议决议公告	《证券时报》B94、《上海证券报》20 等
2025-78	2025 年 9 月 12 日	关于拟聘请 2025 年度财务报表审计机构和内部控制审计机构的公告	《证券时报》B94、《上海证券报》20 等
2025-79	2025 年 9 月 12 日	关于控股子公司按股权比例向股东提供借款展期的公告	《证券时报》B94、《上海证券报》20 等
2025-80	2025 年 9 月 12 日	关于召开 2025 年第五次临时股东大会的通知	《证券时报》B94、《上海证券报》20 等
2025-81	2025 年 9 月 27 日	关于对参股公司提供股东借款逾期的公告	《证券时报》B40、《上海证券报》60 等
2025-82	2025 年 9 月 30 日	2025 年第五次临时股东大会决议公告	《证券时报》B215、《上海证券报》20 等
2025-83	2025 年 10 月 30 日	2025 年三季度报告	《证券时报》B373、《上海证券报》676 等
2025-84	2025 年 10 月 30 日	第十一届董事会第四次会议决议公告	《证券时报》B373、《上海证券报》676 等
2025-85	2025 年 10 月 30 日	关于聘任董事会秘书的公告	《证券时报》B373、《上海证券报》676 等
2025-86	2025 年 10 月 30 日	2025 年度日常关联交易公告	《证券时报》B373、《上海证券报》676 等
2025-87	2025 年 11 月 13 日	关于公司非公开发行公司债券变更增信措施暨关联交易的公告	《证券时报》B17、《上海证券报》20 等
2025-88	2025 年 11 月 13 日	第十一届董事会第五次会议决议公告	《证券时报》B17、《上海证券报》20 等
2025-89	2025 年 11 月 13 日	关于召开 2025 年第六次临时股东大会的通知	《证券时报》B17、《上海证券报》20 等
2025-90	2025 年 11 月 26 日	关于累计诉讼、仲裁情况的公告	《证券时报》B17、《上海证券报》76 等
2025-91	2025 年 11 月 29 日	2025 年第六次临时股东大会决议公告	《证券时报》B165、《上海证券报》68 等
2025-92	2025 年 11 月 29 日	关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份的关联交易公告	《证券时报》B102、《上海证券报》68 等
2025-93	2025 年 11 月 29 日	第十一届董事会第六次会议决议公告	《证券时报》B165、《上海证券报》68 等
2025-94	2025 年 11 月 29 日	关于召开 2025 年第七次临时股东大会的通知	《证券时报》B165、《上海证券报》68 等
2025-95	2025 年 11 月 29 日	关于向控股股东进行永续债权融资的关联交易公告	《证券时报》B165、《上海证券报》68 等
2025-96	2025 年 12 月 4 日	关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份暨关联交易的进展公告	《证券时报》B51、《上海证券报》65 等
2025-97	2025 年 12 月 16 日	2025 年第七次临时股东大会决议公告	《证券时报》B93、《上海证券报》85 等
2025-98	2025 年 12 月 19 日	关于向控股股东进行永续债权融资暨关联交易的进展公告	《证券时报》B18、《上海证券报》60 等
2025-99	2025 年 12 月 23 日	关于对滁州康鑫健康产业发展有限公司提供股东借款逾期的公告	《证券时报》B22、《上海证券报》16 等
2025-100	2025 年 12 月 23 日	关于对毅康科技有限公司提供股东借款逾期的公告	《证券时报》B23、《上海证券报》16 等

2025-101	2025 年 12 月 25 日	关于非公开协议转让武汉天源集团股份有限公司部分股份完成过户登记的公告	《证券时报》B19、《上海证券报》19 等
2025-102	2025 年 12 月 27 日	关于收到中国证券监督管理委员会深圳监管局行政监管措施决定书和深圳证券交易所监管函的公告	《证券时报》B129、《上海证券报》12 等

#### 十八、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	2,407,945,408	100.00%						2,407,945,408	100.00%
1、人民币普通股	1,596,593,800	66.31%						1,596,593,800	66.31%
2、境内上市的外资股	811,351,608	33.69%						811,351,608	33.69%
三、股份总数	2,407,945,408	100.00%						2,407,945,408	100.00%

股份变动的原因

适用  不适用

股份变动的批准情况

适用  不适用

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

#### 2、限售股份变动情况

适用  不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

#### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

公司控股股东变动情况：2025年4月29日，公司接到原控股股东华侨城集团通知：为推进央企之间专业化整合，优化资源配置，华侨城集团及其一致行动人（华侨城集团的全资子公司深圳华侨城资本投资管理有限公司以及嘉隆投资有限公司）分别与磐石润创及合贸

有限公司签署了《关于康佳集团股份有限公司的股份无偿划转协议》，计划将华侨城集团及其一致行动人持有的公司全部股份无偿划转给中国华润下属全资子公司磐石润创及合贸有限公司。截至2025年7月，本次股份无偿划转已经实施完毕，公司控股股东变更为磐石润创，公司实际控制人为中国华润，最终实际控制人为国务院国资委。

向控股股东进行永续债权融资：公司董事会于2025年11月28日召开的第十一届董事会第六次会议及2025年11月28日召开的2025年第六次临时股东会审议通过了《关于公司向控股股东磐石润创（深圳）信息管理有限公司进行永续债权融资的议案》。为改善资本结构，提高抗风险能力和财务稳健性，会议同意公司向控股股东磐石润创进行永续债权融资，总金额不超过50亿元，无固定期限，年化利率为一年期贷款市场报价利率（LPR），浮动利率，每12个月为一个浮动周期，每个浮动周期重新定价一次，不设置利率跳升条款。具体期限及用途以双方签订合同为准。根据公司与磐石润创签署的《永续债权协议》，50亿元永续债融资已到账。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	134,165	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	126,753	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
磐石润创（深圳）信息管理有限公司	国有法人	21.76%	524,022,432	524,022,432	0	524,022,432		
中信证券经纪（香港）有限公司	境外法人	8.24%	198,361,110	18,360,000	0	198,361,110		
国元证券经纪（香港）有限公司	境外法人	2.55%	61,327,243	-101,900	0	61,327,243		
HOLY TIME GROUP LIMITED	境外法人	2.34%	56,289,100	-1,000,000	0	56,289,100		
王景峰	境内自然人	1.12%	27,001,800	27,001,800	0	27,001,800		
李涛	境内自然人	0.71%	17,000,000	17,000,000	0	17,000,000		
NAM NGAI	境外自然人	0.64%	15,300,400	-4,699,600	0	15,300,400		
许植旺	境外自然人	0.37%	8,887,629	0	0	8,887,629		
香港中央结算有限公司	境外法人	0.36%	8,775,097	-14,651,270	0	8,775,097		
徐雄贵	境外自然人	0.25%	5,995,480	0	0	5,995,480		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	磐石润创与合贸有限公司均为中国华润下属全资子公司，为一致行动人；其中，磐石润创持有康佳集团股份有限公司 524,022,432 股 A 股股份，占总股本的 21.76%，系公司控股股东；合贸有限公司通过中信证券经纪（香港）有限公司持有康佳集团股份有限公司 198,361,110 股 B 股							

	股份，占总股本的 8.24%；未知其他股东是否存在关联关系或属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
磐石润创（深圳）信息管理有限公司	524,022,432	人民币普通股	524,022,432
中信证券经纪（香港）有限公司	198,361,110	境内上市外资股	198,361,110
国元证券经纪（香港）有限公司	61,327,243	境内上市外资股	61,327,243
HOLY TIME GROUP LIMITED	56,289,100	境内上市外资股	56,289,100
王景峰	27,001,800	人民币普通股	27,001,800
李涛	17,000,000	人民币普通股	17,000,000
NAM NGAI	15,300,400	境内上市外资股	15,300,400
许植旺	8,887,629	境内上市外资股	8,887,629
香港中央结算有限公司	8,775,097	人民币普通股	8,775,097
徐雄贵	5,995,480	境内上市外资股	5,995,480
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	磐石润创与合贸有限公司均为中国华润下属全资子公司，为一致行动人；其中，磐石润创持有康佳集团股份有限公司 524,022,432 股 A 股股份，占总股本的 21.76%，系公司控股股东；合贸有限公司通过中信证券经纪（香港）有限公司持有康佳集团股份有限公司 198,361,110 股 B 股股份，占总股本的 8.24%；未知其他股东是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	A 股股东王景峰通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 27,001,800 股。A 股股东李涛通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 17,000,000 股。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用  不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用  不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
磐石润创（深圳）信息管理有限公司	陈荣	2024年05月31日	91440300ADMXAFW5J	信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

### 控股股东报告期内变更

√ 适用 □ 不适用

新控股股东名称	磐石润创（深圳）信息管理有限公司
变更日期	2025 年 07 月 11 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
指定网站披露日期	2025 年 07 月 12 日

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

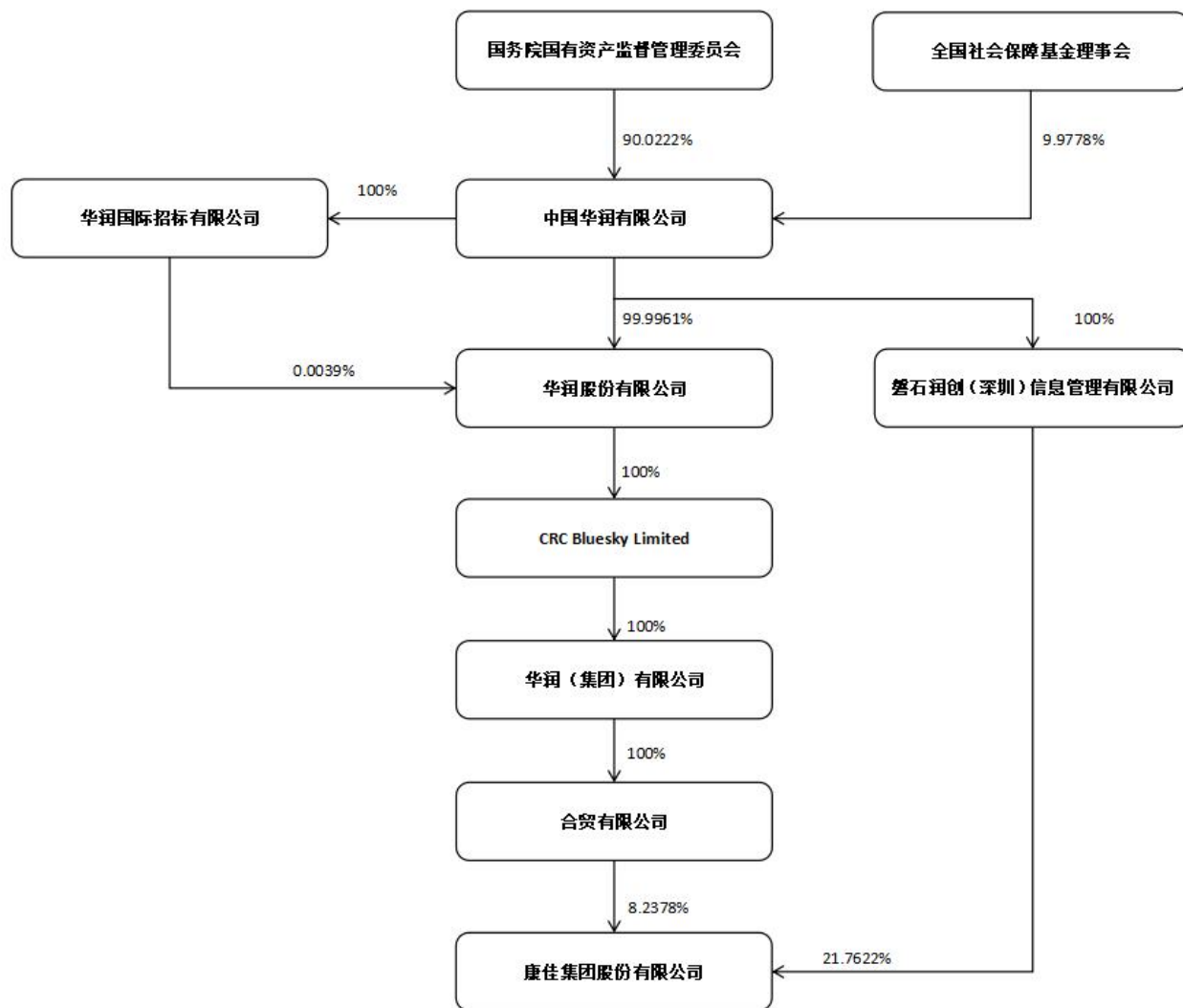
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国华润有限公司	王祥明	1986 年 12 月 31 日	911100001000055386	房地产投资；能源、环保等基础设施及公用事业投资；银行、信托、保险、基金等领域的投资与资产管理；半导体应用、生物工程、节能环保等高科技产业项目投资、研发；医院投资、医院管理；组织子企业开展医疗器械、药品的生产、销售经营活动；房地产开发；销售建筑材料；销售食品。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；销售食品以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	直接或间接持有华润医药集团有限公司 53.40%股份、华润三九医药股份有限公司 63.22%股份、华润啤酒（控股）有限公司 51.91%股份、华润电力控股有限公司 61.73%股份、华润置地有限公司 59.55%股份、华润建材科技控股有限公司 68.72%股份、华润燃气控股有限公司 61.46%股份、华润医疗控股有限公司 36.58%股份、华润万象生活有限公司 71.55%股份、华润饮料（控股）有限公司 50.04%股份、华润双鹤药业股份有限公司 60.24%股份、华润江中药业股份有限公司 43.14%股份、华润博雅生物制药集团股份有限公司 30.48%股份、华润微电子有限公司 66.37%股份、华润化学材料科技股份有限公司 82.05%股份、重庆燃气集团股份有限公司 39.43%股份、昆药集团股份有限公司 28.05%股份、东阿阿胶股份有限公司 33.70%股份、江苏长电科技股份有限公司 22.53%股份、迪瑞医疗科技股份有限公司 28.34%股份、天士力医药集团股份有限公司 28.00%股份。			

### 实际控制人报告期内变更

√ 适用 □ 不适用

原实际控制人名称	国务院国有资产监督管理委员会
新实际控制人名称	中国华润有限公司（公司最终实际控制人仍然为国务院国有资产监督管理委员会）
变更日期	2025 年 07 月 11 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
指定网站披露日期	2025 年 07 月 12 日

### 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用  不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

控股股东磐石润创承诺通过本次划转获得的上市公司股份的锁定期安排将按照法律法规的规定执行。

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

#### 五、优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

### 一、企业债券

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

√ 适用 □ 不适用

#### 1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）	24 康佳 01	133759	2024 年 1 月 29 日	2024 年 1 月 29 日	2026 年 1 月 29 日	150,000	4.00%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种一）	24 康佳 02	133782	2024 年 3 月 18 日	2024 年 3 月 18 日	2026 年 3 月 18 日	40,000	4.00%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
康佳集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种二）	24 康佳 03	133783	2024 年 3 月 18 日	2024 年 3 月 18 日	2027 年 3 月 18 日	40,000	4.03%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
康佳集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）（品种一）	25 康佳 01	134294	2025 年 6 月 23 日	2025 年 6 月 23 日	2028 年 6 月 23 日	41,000	3.50%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
康佳集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）（品种一）	25 康佳 03	134334	2025 年 7 月 4 日	2025 年 7 月 4 日	2028 年 7 月 4 日	79,000	2.80%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
投资者适当性安排（如有）	“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”面向符合深圳证券交易所投资者适当性管理规定的专业机构投资者非公开发行，不超过 200 人。								
适用的交易机制	“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”：协商成交、点击成交、询价成交、竞买成交。								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

适用  不适用

## 2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用  不适用

报告期内，公司或投资者选择权条款触发和执行情况如下：

“24 康佳 01” 期限为 3 年期，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。2025 年 12 月 12 日，发行人决定调整“24 康佳 01” 存续期最后 1 年票面利率为 1.50%。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的数据，“24 康佳 01” 回售登记期有效回售申报数量 15,000,000.00 张，剩余未回售债券数量为 0 张，回售金额 1,500,000,000.00 元。因“24 康佳 01” 全额回售，已于 2026 年 1 月 29 日支付 2025 年 1 月 29 日至 2026 年 1 月 29 日期间的利息及“24 康佳 01” 的回售本金后，在深圳证券交易所摘牌。

“24 康佳 02”、“25 康佳 01” 及“25 康佳 03” 期限均为 3 年期，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内未到债券含权条款行权期，未发生行权。

报告期内，未触发投资者保护条款。

截至本年度报告批准报出日，2026 年 1 月 22 日，发行人决定调整“24 康佳 02” 存续期最后 1 年票面利率为 1.00%。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的数据，“24 康佳 02” 回售登记期有效回售申报数量 4,000,000.00 张，剩余未回售债券数量为 0 张，回售金额 400,000,000.00 元。因“24 康佳 02” 全额回售，已于 2026 年 3 月 18 日支付 2025 年 3 月 18 日至 2026 年 3 月 17 日期间的利息及“24 康佳 02” 的回售本金后，在深圳证券交易所摘牌。

## 3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
24 康佳 01 24 康佳 02 24 康佳 03	兴业证券股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街甲 6 号 SK 大厦 32 层	/	张慧芳、张宁	010-50911203
	招商证券股份有限公司	广东省深圳市福田区福田街道福华一路 111 号	/	陈诚、冯树	0755-82943666
	国金证券股份有限公司	上海浦东新区芳甸路 1088 号紫竹国际大厦 23 楼	/	姚衡、卿春林、朱静	021-68826021
	世纪证券有限责任公司	深圳市南山区梦海大道 5073 号华海金融创新中心 C 座 16 层	/	李嘉卿、杨琦	0755-83199417
	北京市盈科律师事务所	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦三期 26 层	/	张谨星、韩建	0755-36866600
	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层	汤其美、刘丽红	汤其美、刘丽红	010-65542288
25 康佳 01 25 康佳 03	世纪证券有限责任公司	深圳市南山区梦海大道 5073 号华海金融创新中心 C 座 16 层	/	李鹏	0755-83199417
	兴业证券股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街甲 6 号 SK 大厦 32 层	/	张慧芳、李子豪	010-50911206
	国联民生证券承销保荐有限公司	上海市虹口区杨树浦路 1888 号星立方大厦 B 栋 3 楼	/	王天翰、蔡志强、王晨旭、严鹏飞	0510-85200510

	联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街2号院2号楼17层	/	崔濛濛、赵兮	010-85679696
	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层	汤其美、邓登峰、刘丽红	汤其美、刘丽红	010-65542288
	北京市盈科律师事务所	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦三期26层	/	韩建、张谨星	0755-36866600

报告期内上述机构是否发生变化

是  否

#### 4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
133759	24 康佳 01	150,000	用于偿还公司债券	150,000	用于偿还公司债券	全部用于偿还公司债券	0	运作良好，未发生违反相关规定及资金监管协议的情况。	无	是
133782	24 康佳 02	40,000	用于偿还公司债券	40,000	用于偿还公司债券	全部用于偿还公司债券	0	运作良好，未发生违反相关规定及资金监管协议的情况。	无	是
133783	24 康佳 03	40,000	用于偿还公司债券	40,000	用于偿还公司债券	全部用于偿还公司债券	0	运作良好，未发生违反相关规定及资金监管协议的情况。	无	是
134294	25 康佳 01	41,000	用于偿还公司债券	41,000	用于偿还公司债券	全部用于偿还公司债券	0	运作良好，未发生违反相关规定及资金监管协议的情况。	无	是
134334	25 康佳 03	79,000	用于偿还公司债券	79,000	用于偿还公司债券	全部用于偿还公司债券	0	运作良好，未发生违反相关规定及资金监管协议的情况。	无	是

募集资金用于建设项目

适用  不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用  不适用

#### 5、报告期内信用评级结果调整情况

适用  不适用

## 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用  不适用

报告期内，“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”，原由华侨城集团有限公司提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保，因发行人控股股东及实际控制人发生变更，将“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”的担保人变更为华润股份。2025 年 12 月 9 日，经康佳集团股份有限公司“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”公司债券 2025 年度第一次债券持有人会议表决通过，同意将前述债券担保人变更为华润股份，即“24 康佳 01”、“24 康佳 02”、“24 康佳 03”、“25 康佳 01”及“25 康佳 03”由华润股份提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保。本次增信措施变更预计不会对债券持有人权益产生重大不利影响。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用  不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用  不适用

项目名称	亏损情况	亏损原因	对公司生产经营和偿债能力的影响
归属于上市公司股东的净利润	报告期内，公司归属于上市公司股东的净利润亏损 125.82 亿元，占净资产的 206.84%。	1、2025 年，公司消费电子业务受产品竞争力不足影响，营业收入下滑，虽整体费用同比有所压降，但毛利仍未有效覆盖费用支出，消费电子业务仍处亏损状态。2、2025 年，公司根据《企业会计准则》，对应收账款、其他应收款、存货、投资性房地产、固定资产、无形资产、在建工程、商誉、长期股权投资、其他流动资产、其他非流动资产等计提减值准备及确认部分预计负债，导致公司 2025 年归属于上市公司股东的净利润亏损并归属于上市公司股东的净资产为负。	2026 年，公司将重点聚焦存量业务优化与重塑，通过推行精益管理全面提升研产供销服全链条效能，实现存量业务质效提升，同时围绕“9+6”战新产业进行研判，为公司高质量发展谋求创新引擎。

### 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用  不适用

### 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是  否

### 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	61.70%	57.20%	7.87%
资产负债率	126.22%	95.37%	30.85%

速动比率	52.63%	44.28%	18.86%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-1,038,083.88	-353,499.92	-193.66%
EBITDA 全部债务比	-54.80%	-12.51%	-42.29%
利息保障倍数	-13.84	-4.75	-191.37%
现金利息保障倍数	-1.08	1.40	-177.14%
EBITDA 利息保障倍数	-12.86	-3.87	-232.30%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	带持续经营重大不确定性段落的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026SZAA8B0071
注册会计师姓名	古范球、刘丽红

### 审计报告正文

#### 审计报告

XYZH/2026SZAA8B0071  
康佳集团股份有限公司

康佳集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了康佳集团股份有限公司（以下简称康佳集团公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了康佳集团公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于康佳集团公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、与持续经营相关的重大不确定性

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注三、2 所述，康佳集团公司于 2025 年度合并净利润为-122.38 亿元，于 2025 年 12 月 31 日，康佳集团公司的合并报表中的净资产为-58.60 亿元，资产负债率为 126.22%。这些事项或情况表明存在可能导致对康佳集团公司持续经营能力产生

重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

#### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>相关信息披露详见财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计 34”所述的会计政策及“六、合并财务报表主要项目注释 49”。</p> <p>康佳集团公司 2025 年度合并财务报表确认营业收入为 98.35 亿元，主要系彩电、白电、印刷电路板及半导体等业务收入。由于收入对于财务报表整体的重要性，且存在管理层为了达到特定目标或期望而操控收入确认的错报风险，我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 评价、测试与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效性；</p> <p>(2) 取得签订的销售合同，分析销售合同相关条款，评价康佳集团公司收入确认政策是否符合企业会计准则规定；</p> <p>(3) 取得康佳集团公司产品销售客户清单，通过查询客户工商信息资料等方式，识别客户与康佳集团公司是否存在关联关系；</p> <p>(4) 对收入和成本执行分析性程序，评价销售收入变化、销售毛利率变动的合理性；</p> <p>(5) 检查重要销售合同、订单、发票、货权转移凭证、银行收款凭证、发票等资料，以核实收入的真实性、完整性和准确性；</p> <p>(6) 对销售收入进行截止性测试。</p>
2. 对外财务资助款项减值事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>相关信息披露详见财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计 11”所述的会计政策及“六、合并财务报表主要项目注释 7”和“六、合并财务报表主要项目注释 10”。</p> <p>康佳集团公司对外财务资助主要为应收联营企业的股东财务资助款项，于 2025 年 12 月 31 日，该等财务资助款项余额为 21.02 亿元，坏账</p>	<p>(1) 了解、评价并测试管理层与对外提供财务资助相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 获取与康佳集团公司对外财务资助的相关审批资料、借款合同、股权质押合同、会议纪要等原始资料，检查该等对外财务资助款项的借出流程是否合规；</p>

<p>准备为 13.90 亿元。由于对外财务资助款项对财务报表整体的重要性，且相关资产减值准备的计提涉及到管理层重大判断和估计，因此，我们将对外财务资助款项减值作为关键审计事项。</p>	<p>(3) 对于已逾期的相关财务资助款项，与康佳集团公司管理层了解相关被投资单位的经营情况、公司后续计划等；</p> <p>(4) 对存在减值迹象的对外财务资助款项，取得管理层对可收回金额测算的相关资料，引入事务所估值专家协助我们对管理层评估预期信用损失时所采用的关键参数及假设进行复核，并对可收回金额计算准确性进行检查；</p> <p>(5) 评价管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；</p> <p>(6) 检查财务报表中对外财务资助款项减值相关信息的列报和披露。</p>
<h3>3. 长期资产减值事项</h3>	
<p style="text-align: center;"><b>关键审计事项</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>审计中的应对</b></p>
<p>相关信息披露详见财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计 20、21、22、23、26、27”所述的会计政策及“六、合并财务报表主要项目注释 12、14、15、16、18”。</p> <p>康佳集团公司重要的长期资产包括长期股权投资、投资性房地产、固定资产、在建工程以及无形资产，于 2025 年 12 月 31 日，前述资产的账面价值合计为 85.87 亿元，已计提减值准备 69.85 亿元。由于前述长期资产对财务报表整体的重要性，且相关资产减值准备的计提涉及到管理层重大判断和估计，因此，我们将长期资产减值作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解并评估康佳集团公司与识别各长期资产减值迹象和测算可回收金额相关的内部控制，测试关键控制内部控制运行的有效性；</p> <p>(2) 与康佳集团公司管理层进行讨论，了解管理层对相关长期资产的经营策略是否发生变化，分析长期资产减值准备计提是否存在跨期及过度计提情形；</p> <p>(3) 对存在减值迹象的资产或资产组，取得管理层对可收回金额测算的相关资料，引入事务所估值专家协助我们对测算可收回金额时所依据的测算模型、公允价值、处置费用、未来现金流量预测数据和折现率等关键参数进行复核，并对可收回金额计算准确性进行检查；</p> <p>(4) 评价管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；</p> <p>(5) 检查财务报表中对资产减值相关信息的列报和披露。</p>

## 五、其他信息

康佳集团公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括康佳集团公司 2025 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估康佳集团公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算康佳集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督康佳集团公司的财务报告过程。

## 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对康佳集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审

计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致康佳集团公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就康佳集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年四月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：康佳集团股份有限公司

2025年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	6,313,941,885.05	4,115,767,247.73
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	202,027,000.00	286,648,129.34
衍生金融资产		
应收票据	77,316,985.56	169,675,176.16
应收账款	1,086,929,012.15	1,315,222,656.92
应收款项融资	155,957,556.43	63,943,324.53
预付款项	96,105,739.60	124,748,412.59
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	942,267,792.91	989,245,120.86
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,662,246,630.58	2,694,648,186.93
其中：数据资源		
合同资产	1,892,306.30	2,630,508.60
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	761,567,941.76	2,168,400,012.47
<b>流动资产合计</b>	<b>11,300,252,850.34</b>	<b>11,930,928,776.13</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,026,038,156.99	5,921,501,427.49
其他权益工具投资	10,213,810.20	16,114,932.00
其他非流动金融资产	1,161,781,213.03	1,802,409,887.89
投资性房地产	866,051,475.13	1,650,843,239.51
固定资产	4,405,958,959.37	5,005,836,928.31
在建工程	516,337,481.93	873,042,499.04

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	130,076,544.83	178,185,679.35
无形资产	772,231,958.52	988,045,525.76
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		22,196,735.11
长期待摊费用	453,962,117.69	532,181,161.63
递延所得税资产	106,993,555.63	1,392,239,301.87
其他非流动资产	601,006,137.59	1,148,677,970.47
非流动资产合计	11,050,651,410.91	19,531,275,288.43
资产总计	22,350,904,261.25	31,462,204,064.56
流动负债：		
短期借款	4,575,915,552.66	5,741,171,468.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	943,817,767.91	1,150,310,856.70
应付账款	1,977,736,371.29	2,774,615,788.24
预收款项	3,426,361.65	3,481,262.87
合同负债	256,506,499.39	623,555,669.97
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	223,175,513.10	243,731,849.78
应交税费	71,276,255.42	94,612,710.58
其他应付款	6,565,100,788.16	3,502,796,381.63
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,650,840,615.21	6,655,534,395.19
其他流动负债	46,377,272.29	69,876,531.91
流动负债合计	18,314,172,997.08	20,859,686,915.13
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	6,537,926,737.54	5,530,649,801.93
应付债券	1,596,674,876.37	2,295,193,501.05

其中：优先股		
永续债		
租赁负债	96,858,968.75	146,561,588.52
长期应付款	2,033,227.02	5,504,548.24
长期应付职工薪酬	4,519,491.87	4,608,659.47
预计负债	852,722,866.97	428,433,732.19
递延收益	408,175,795.51	393,437,007.37
递延所得税负债	114,475,054.80	133,299,175.48
其他非流动负债	283,739,354.36	207,378,781.21
非流动负债合计	9,897,126,373.19	9,145,066,795.46
负债合计	28,211,299,370.27	30,004,753,710.59
所有者权益：		
股本	2,407,945,408.00	2,407,945,408.00
其他权益工具	5,000,000,000.00	
其中：优先股		
永续债	5,000,000,000.00	
资本公积	406,579,870.80	512,840,575.73
减：库存股		
其他综合收益	-1,866,392.91	-9,040,290.32
专项储备	17,197,144.62	11,249,678.53
盈余公积	1,244,180,364.24	1,244,180,364.24
一般风险准备		
未分配利润	-15,157,108,084.70	-2,574,708,227.90
归属于母公司所有者权益合计	-6,083,071,689.95	1,592,467,508.28
少数股东权益	222,676,580.93	-135,017,154.31
所有者权益合计	-5,860,395,109.02	1,457,450,353.97
负债和所有者权益总计	22,350,904,261.25	31,462,204,064.56

法定代表人：邬建军      主管会计工作负责人：余惠良      会计机构负责人：王琳瑚

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,870,422,479.05	2,310,021,016.85
交易性金融资产	202,027,000.00	286,648,129.34
衍生金融资产		
应收票据		18,077,864.64
应收账款	3,546,031,483.05	2,783,399,610.31
应收款项融资		
预付款项	3,312,810,262.72	5,060,895,887.42
其他应收款	6,564,549,497.34	8,210,096,432.41
其中：应收利息		
应收股利	394,828,312.64	397,729,468.60
存货	165,333,867.28	143,981,116.62
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	287,171,986.89	1,621,740,187.04
流动资产合计	18,948,346,576.33	20,434,860,244.63
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	7,947,033,374.38	9,995,056,051.55
其他权益工具投资	10,213,810.20	10,213,810.20
其他非流动金融资产	202,032,067.00	396,353,137.96
投资性房地产	586,120,252.57	873,925,486.40
固定资产	375,367,331.52	413,605,136.94
在建工程	13,474,434.20	12,762,103.76
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	347,027.65	
无形资产	23,160,095.54	36,845,184.32
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	20,782,020.29	32,966,195.77
递延所得税资产		667,646,526.22
其他非流动资产	1,467,871.30	969,222.30
非流动资产合计	9,179,998,284.65	12,440,342,855.42
资产总计	28,128,344,860.98	32,875,203,100.05
流动负债：		
短期借款	1,519,153,294.44	2,312,074,875.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	25,163,192.12	94,034,764.53
应付账款	3,796,563,874.96	6,342,200,859.52
预收款项		
合同负债	2,699,707,593.73	2,503,838,527.97
应付职工薪酬	37,672,994.15	27,648,867.42
应交税费	25,675,833.17	5,299,228.44
其他应付款	7,700,994,198.52	5,638,650,473.74
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,387,594,563.88	6,441,534,654.07
其他流动负债	7,497,034.93	11,512,394.96

流动负债合计	19,200,022,579.90	23,376,794,645.65
非流动负债：		
长期借款	5,535,100,000.19	4,371,231,706.59
应付债券	1,596,674,876.37	2,295,193,501.05
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	367,441.04	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	346,428,842.60	346,376,800.41
递延收益	33,164,619.14	42,829,889.81
递延所得税负债	42,603,809.42	34,882,051.56
其他非流动负债	52,346,890.08	44,189,363.15
非流动负债合计	7,606,686,478.84	7,134,703,312.57
负债合计	26,806,709,058.74	30,511,497,958.22
所有者权益：		
股本	2,407,945,408.00	2,407,945,408.00
其他权益工具	5,000,000,000.00	
其中：优先股		
永续债	5,000,000,000.00	
资本公积	214,160,914.80	339,889,142.56
减：库存股		
其他综合收益	-1,360,579.00	-1,281,096.83
专项储备		
盈余公积	1,260,024,039.76	1,260,024,039.76
未分配利润	-7,559,133,981.32	-1,642,872,351.66
所有者权益合计	1,321,635,802.24	2,363,705,141.83
负债和所有者权益总计	28,128,344,860.98	32,875,203,100.05

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	9,835,474,916.53	11,114,763,969.59
其中：营业收入	9,835,474,916.53	11,114,763,969.59
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	11,943,907,187.59	13,545,420,123.09
其中：营业成本	9,430,717,918.20	10,861,823,991.19
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		

税金及附加	111,476,592.07	125,957,334.99
销售费用	647,219,068.47	774,298,036.87
管理费用	564,170,838.00	651,947,833.46
研发费用	386,105,836.96	416,405,840.34
财务费用	804,216,933.89	714,987,086.24
其中：利息费用	871,624,731.68	953,199,337.05
利息收入	134,366,718.80	215,619,251.81
加：其他收益	-544,180,545.00	110,600,310.12
投资收益（损失以“-”号填列）	277,402,566.69	-40,606,278.44
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-379,192,413.39	-134,541,620.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-3,484,892.68	-4,519,585.64
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-460,420,971.18	-363,008,154.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,520,599,233.40	-405,967,710.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,176,184,308.20	-999,416,234.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	24,500,775.05	13,572,230.63
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-10,507,913,987.10	-4,115,481,990.21
加：营业外收入	23,053,295.76	36,502,107.29
减：营业外支出	459,512,872.49	165,575,114.70
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-10,944,373,563.83	-4,244,554,997.62
减：所得税费用	1,293,239,956.02	69,552,329.00
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-12,237,613,519.85	-4,314,107,326.62
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-12,237,613,519.85	-4,314,107,326.62
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-12,582,399,856.80	-3,725,557,221.78
2. 少数股东损益	344,786,336.95	-588,550,104.84
六、其他综合收益的税后净额	20,737,108.06	-2,130,878.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	7,173,897.41	4,403,268.12
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-5,901,121.80	
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-5,901,121.80	
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	13,075,019.21	4,403,268.12
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	1,776,376.21	1,923,432.88
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	11,298,643.00	2,479,835.24
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	13,563,210.65	-6,534,146.12
七、综合收益总额	-12,216,876,411.79	-4,316,238,204.62
归属于母公司所有者的综合收益总额	-12,575,225,959.39	-3,721,153,953.66

归属于少数股东的综合收益总额	358,349,547.60	-595,084,250.96
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-5.2254	-1.5472
（二）稀释每股收益	-5.2254	-1.5472

法定代表人：邬建军      主管会计工作负责人：余惠良      会计机构负责人：王琳瑚

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,487,823,908.56	1,908,123,924.10
减：营业成本	1,446,499,439.75	1,974,494,601.29
税金及附加	15,156,638.24	16,346,162.85
销售费用	67,925,310.67	96,063,419.94
管理费用	170,375,206.05	185,596,812.40
研发费用	21,951,046.63	27,710,971.97
财务费用	662,683,255.63	548,355,214.80
其中：利息费用	796,095,346.77	821,872,300.41
利息收入	202,015,820.38	252,748,895.39
加：其他收益	-93,932,230.64	8,811,847.96
投资收益（损失以“-”号填列）	594,647,384.74	31,201,053.12
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-72,737,179.87	-29,330,307.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-226,103.98	-1,332,512.07
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-14,563,367.28	-166,949,370.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,953,870,112.05	-139,627,123.83
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,888,551,900.26	-278,537,119.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	11,634,852.64	2,842,206.14
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-5,241,402,361.26	-1,482,701,765.93
加：营业外收入	1,838,690.46	11,728,990.17
减：营业外支出	1,345,966.57	71,044,286.57
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-5,240,909,637.37	-1,542,017,062.33
减：所得税费用	675,368,284.08	484,375,831.98
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-5,916,277,921.45	-2,026,392,894.31
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-5,916,277,921.45	-2,026,392,894.31
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-79,482.17	118,274.81
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-79,482.17	118,274.81
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-79,482.17	118,274.81
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		

5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-5,916,357,403.62	-2,026,274,619.50
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,541,247,523.81	10,525,465,272.93
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	117,771,372.96	203,389,517.86
收到其他与经营活动有关的现金	375,127,689.39	464,756,959.63
经营活动现金流入小计	9,034,146,586.16	11,193,611,750.42
购买商品、接受劳务支付的现金	8,243,073,801.04	8,054,236,938.71
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,381,510,575.23	1,561,187,041.71
支付的各项税费	265,972,133.63	402,970,523.26
支付其他与经营活动有关的现金	754,590,197.45	1,001,328,403.75
经营活动现金流出小计	10,645,146,707.35	11,019,722,907.43
经营活动产生的现金流量净额	-1,611,000,121.19	173,888,842.99
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,408,421,673.50	441,500,809.51
取得投资收益收到的现金	16,052,167.04	37,170,842.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	129,662,812.26	59,667,217.18
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	37,622,486.48	186,665,829.14
投资活动现金流入小计	1,591,759,139.28	725,004,698.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	291,907,848.36	620,482,495.13
投资支付的现金	131,920,867.57	1,400,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	25,451,163.26	134,327,401.00
投资活动现金流出小计	449,279,879.19	756,209,896.13

投资活动产生的现金流量净额	1,142,479,260.09	-31,205,198.03
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	5,003,000,000.00	167,597,297.30
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	3,000,000.00	167,597,297.30
取得借款收到的现金	12,475,924,439.29	11,581,264,358.29
收到其他与筹资活动有关的现金	5,239,756,771.19	898,936,642.13
筹资活动现金流入小计	22,718,681,210.48	12,647,798,297.72
偿还债务支付的现金	16,411,751,361.52	13,426,379,153.79
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	579,368,680.06	577,370,283.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	926,283.41	1,204,669.38
支付其他与筹资活动有关的现金	3,024,390,098.41	1,686,969,576.16
筹资活动现金流出小计	20,015,510,139.99	15,690,719,013.11
筹资活动产生的现金流量净额	2,703,171,070.49	-3,042,920,715.39
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	2,641,824.42	8,630,197.33
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	2,237,292,033.81	-2,891,606,873.10
加：期初现金及现金等价物余额	2,783,177,476.45	5,674,784,349.55
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	5,020,469,510.26	2,783,177,476.45

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,375,468,923.21	6,398,186,209.22
收到的税费返还	12,249,617.84	60,530,397.37
收到其他与经营活动有关的现金	110,856,652.54	141,831,895.20
经营活动现金流入小计	3,498,575,193.59	6,600,548,501.79
购买商品、接受劳务支付的现金	4,545,537,654.60	5,971,237,961.40
支付给职工以及为职工支付的现金	124,225,722.04	179,067,665.39
支付的各项税费	20,546,050.48	39,982,463.72
支付其他与经营活动有关的现金	369,257,212.81	307,674,460.32
经营活动现金流出小计	5,059,566,639.93	6,497,962,550.83
经营活动产生的现金流量净额	-1,560,991,446.34	102,585,950.96
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	1,383,353,674.50	250,174,642.36
取得投资收益收到的现金	14,638,976.67	32,599,531.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	27,317,929.79	7,077,472.58
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,159,341,746.08	5,599,069,603.94
投资活动现金流入小计	2,584,652,327.04	5,888,921,250.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	7,679,658.14	28,198,069.47
投资支付的现金	132,180,867.57	770,369,387.85
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,087,593,344.00	5,493,614,221.91
投资活动现金流出小计	1,227,453,869.71	6,292,181,679.23
投资活动产生的现金流量净额	1,357,198,457.33	-403,260,429.07
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	5,000,000,000.00	
取得借款收到的现金	10,674,181,738.88	9,062,107,916.66
收到其他与筹资活动有关的现金	10,067,901,149.24	9,436,937,293.60
筹资活动现金流入小计	25,742,082,888.12	18,499,045,210.26
偿还债务支付的现金	14,237,314,671.01	10,898,013,880.45
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	575,823,196.24	564,145,163.75
支付其他与筹资活动有关的现金	8,084,015,832.13	9,422,438,355.78
筹资活动现金流出小计	22,897,153,699.38	20,884,597,399.98
筹资活动产生的现金流量净额	2,844,929,188.74	-2,385,552,189.72

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,566,083.68	4,656,657.45
五、现金及现金等价物净增加额	2,642,702,283.41	-2,681,570,010.38
加：期初现金及现金等价物余额	1,581,749,278.38	4,263,319,288.76
六、期末现金及现金等价物余额	4,224,451,561.79	1,581,749,278.38

## 7、合并所有者权益变动表

### 本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风险准 备	未分配利 润		其他		
	优先 股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,407,945,408.00				512,840,575.73		-9,040,290.32	11,249,678.53	1,244,180,364.24		-1,797,506,898.08		2,369,668,838.10	-135,017,154.31	2,234,651,683.79
加：会计政策变更															
前期差错更正											-777,201,329.82		777,201,329.82		-777,201,329.82
其他															
二、本年期初余额	2,407,945,408.00				512,840,575.73		-9,040,290.32	11,249,678.53	1,244,180,364.24		-2,574,708,227.90		1,592,467,508.28	-135,017,154.31	1,457,450,353.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			5,000,000.00		-106,260,704.93		7,173,897.41	5,947,466.09			-12,582,399,856.80		7,675,539,198.23	357,693,735.24	7,317,845,462.99
（一）综合收益总额							7,173,897.41				-12,582,399,856.80		12,575,225,959.39	358,349,547.60	12,216,876,411.79
（二）所有者投入和减少资本					-106,260,704.93								106,260,704.93	-1,790,696.08	-108,051,401.01
1. 所有者投入的普通股														3,000,000.00	3,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-106,260,704.93								106,260,704.93	-4,790,696.08	-111,051,401.01

					0,704.93							04.93		
(三) 利润分配													-926,283.41	-926,283.41
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													-926,283.41	-926,283.41
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备								5,947,466.09				5,947,466.09	2,061,167.13	8,008,633.22
1. 本期提取								7,743,491.96				7,743,491.96	2,912,692.75	10,656,184.71
2. 本期使用								1,796,025.87				1,796,025.87	851,525.62	2,647,551.49
(六) 其他			5,000,000.00									5,000,000.00		5,000,000,000.00
四、本期期末余额	2,407,945,408.00		5,000,000.00		406,579,870.80		-1,866,392.91	17,197,144.62	1,244,180,364.24		-15,157,108,084.70	-6,083,071,689.95	222,676,580.93	5,860,395,109.02

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风险准 备	未分配利 润	其他			小计
	优先 股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,407,945,408.00				526,499,506.76		-13,443,558.44	4,657,488.24	1,244,180,364.24		1,474,561,975.85		5,644,401,184.65	262,221,679.49	5,906,622,864.14
加：会计政策变更															
前期差错更正											-347,232,776.81		347,232,776.81		-347,232,776.81
其他															
二、本年期初余额	2,407,945,408.00				526,499,506.76		-13,443,558.44	4,657,488.24	1,244,180,364.24		1,127,329,199.04		5,297,168,407.84	262,221,679.49	5,559,390,087.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-13,658,931.03		4,403,268.12	6,592,190.29			-3,702,037,426.94		3,704,700,899.56	-397,238,833.80	4,101,939,733.36
（一）综合收益总额							4,403,268.12				-3,725,557,221.78		3,721,153,953.66	-595,084,250.96	4,316,238,204.62
（二）所有者投入和减少资本					-13,658,931.03								13,658,931.03	196,281,483.71	182,622,552.68
1. 所有者投入的普通股														167,597,297.30	167,597,297.30
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-13,658,931.03								13,658,931.03	28,684,186.41	15,025,255.38
（三）利润分配											23,519,794.84		23,519,794.84	-1,168,043.64	22,351,751.20
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															



前期差错更正										443,004.797.05		-443,004,797.05	
其他													
二、本年期初余额	2,407,945,408.00				339,889,142.56		-		1,281,096.83	1,260,024,039.76	1,642,872,351.66	2,363,705,141.83	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			5,000,000.00		-	125,728,227.76		-79,482.17			5,916,261,629.66	-	1,042,069,339.59
（一）综合收益总额								-79,482.17			5,916,277,921.45	-	5,916,357,403.62
（二）所有者投入和减少资本			5,000,000.00		-	125,728,227.76							4,874,271,772.24
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本			5,000,000.00										5,000,000,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他					-	125,728,227.76							-125,728,227.76
（三）利润分配											16,291.79		16,291.79
1. 提取盈余公积													
2. 对所有者（或股东）的分配													
3. 其他											16,291.79		16,291.79
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													

四、本期期末余额	2,407,945,408.00		5,000,000.00		214,160,914.80		1,360,579.00		1,260,024,039.76	7,559,133,981.32		1,321,635,802.24
----------	------------------	--	--------------	--	----------------	--	--------------	--	------------------	------------------	--	------------------

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,407,945,408.00				341,229,750.75		1,399,371.64		1,260,024,039.76	550,788,846.44		4,558,588,673.31
加：会计政策变更												
前期差错更正										190,788,098.63		-190,788,098.63
其他												
二、本年期初余额	2,407,945,408.00				341,229,750.75		1,399,371.64		1,260,024,039.76	360,000,747.81		4,367,800,574.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,340,608.19		118,274.81			2,002,873,099.47		2,004,095,432.85
（一）综合收益总额							118,274.81			2,026,392,894.31		2,026,274,619.50
（二）所有者投入和减少资本					1,340,608.19							-1,340,608.19
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					1,340,608.19							-1,340,608.19
（三）利润分配										23,519,794.84		23,519,794.84
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他										23,519,794.84		23,519,794.84
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	2,407,945,408.00				339,889,142.56		1,281,096.83		1,260,024,039.76		1,642,872,351.66		2,363,705,141.83

## 一、公司的基本情况

1. 康佳集团股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）经深圳市人民政府批准，由原“深圳康佳电子有限公司”于1991年8月改组为深圳康佳电子股份有限公司，并经中国人民银行深圳特区分行批准，发行普通股股票（A股及B股），在深圳证券交易所上市。1995年8月29日更名为“康佳集团股份有限公司”，统一社会信用代码证号为914403006188155783，主营业务属于电子行业，现总部位于广东省深圳市南山区粤海街道科技园科技南十二路28号。

### 2. 股本情况

经过历年的派送红股、配股、转增股本及增发新股，截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数2,407,945,408.00股（每股面值1元），注册资本为2,407,945,408.00元。

### 3. 公司业务性质和主要经营活动

本集团主要从事消费电子及半导体业务，开展彩电、白电、光电显示、存储与印刷电路板等产品的生产及销售等经营活动。

4. 本财务报表于2026年4月27日由本公司董事会批准报出。

## 二、合并财务报表范围

本财务报表合并范围包括深圳康佳电子科技有限公司、安徽康佳电子有限公司、东莞康佳电子有限公司等104家子公司，与上年相比，本年因股权转让丧失子公司康融佳园科技（浙江）有限公司控制权。

详见本附注“八、合并范围的变更”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

本报告中提及的公司名称简称对照表

序号	公司名称	简称
1	深圳康佳电子科技有限公司	电子科技
2	南通市海门康佳智能科技有限公司	海门康佳
3	成都康佳电子有限公司	成都康佳电子
4	南通康电智能科技有限公司	南通康电
5	深圳康城科技创新发展有限公司	深圳康城
6	深圳小佳科技有限公司	小佳科技
7	辽阳康顺智能科技有限公司	辽阳康顺智能
8	辽阳康顺再生资源有限公司	辽阳康顺再生
9	南京康佳电子有限公司	南京康佳

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	公司名称	简称
10	滁州康佳精密智造科技有限公司	滁州康佳
11	广东兴达鸿业电子有限公司	兴达鸿业
12	深圳市康佳电路有限责任公司	康佳电路
13	遂宁康佳柔性电子科技有限公司	康佳柔性电子
14	遂宁康佳鸿业电子有限公司	康佳鸿业电子
15	博罗康佳精密科技有限公司	博康精密
16	安徽康佳同创电器有限公司	安徽同创
17	江苏康佳智能电器有限公司	江苏康佳智能
18	安徽康佳电器科技有限公司	安徽电器
19	河南新飞制冷器具有限公司	新飞制冷
20	河南新飞电器有限公司	新飞电器
21	河南新飞家电有限公司	新飞家电
22	河南新飞智家科技有限公司	新飞智家
23	深圳市康佳投资控股有限公司	康佳投资
24	宜宾康佳科技产业园运营有限公司	宜宾康佳产业园
25	深圳康佳资本股权投资管理有限公司	康佳资本
26	康佳穗甬投资（深圳）有限公司	康佳穗甬
27	深圳康佳晟兴实业有限公司	晟兴实业
28	深圳市康佳智通科技有限公司	智通科技
29	康佳电子材料科技（深圳）有限公司	康佳电子材料
30	北京康佳电子有限公司	北京康佳电子
31	天津康佳科技有限公司	天津康佳
32	遂宁康佳产业园区开发有限公司	遂宁康佳产业园
33	遂宁康佳电子科创有限公司	遂宁电子科创
34	上海康佳实业有限公司	上海康佳
35	烟台康金科技发展有限公司	烟台康金
36	深圳康佳科技产业发展有限公司	科技产业发展
37	四川康佳智能终端科技有限公司	四川康佳
38	宜宾康佳智慧科技有限公司	宜宾智慧
39	深圳康佳半导体科技有限公司	深圳康佳半导体
40	重庆康佳科技发展有限公司	重庆康佳

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	公司名称	简称
41	康佳芯盈半导体科技（深圳）有限公司	芯盈半导体
42	康佳芯盈半导体科技（香港）有限公司	芯盈半导体（香港）
43	康佳芯云半导体科技（盐城）有限公司	康佳芯云半导体
44	康佳跨境（河北）科技发展有限公司	康佳跨境（河北）
45	深圳年华企业管理有限公司	深圳年华
46	康佳华中（湖南）科技有限公司	康佳华中
47	深圳市康佳创智电器有限公司	深圳创智电器
48	遂宁佳润置业有限公司	遂宁佳润置业
49	安徽康佳电子有限公司	安徽康佳
50	安徽康智商贸有限公司	康智商贸
51	深圳康佳通信科技有限公司	通信科技
52	香港康佳通信有限公司	香港通信
53	东莞康佳电子有限公司	东莞康佳
54	遂宁康佳智能科技有限公司	遂宁康佳智能
55	重庆康佳光电科技有限公司	重庆光电科技
56	宜宾康润环境科技有限公司	宜宾康润
57	宜宾康润医疗废弃物集中处理有限公司	宜宾康润医疗
58	宁波康韩瑞电器有限公司	宁波康韩瑞电器
59	江西康佳新材料科技有限公司	江西康佳
60	江西高透基板材料科技有限公司	江西高透基板
61	江西新风微晶玉石有限公司	新风微晶
62	陕西康佳智能家电有限公司	陕西康佳智能
63	深圳康佳鹏润科技产业有限公司	鹏润科技
64	佳鑫科技有限公司	佳鑫科技
65	康融佳园科技（浙江）有限公司	康融佳园
66	深圳市康佳利丰科技有限责任公司	康佳利丰
67	佳利国际（香港）有限公司	佳利国际
68	河北康佳通科技有限公司	康佳通
69	南京康佳智能电器有限公司	南京康佳智能
70	海南康佳科技有限公司	海南康佳科技
71	康佳创投发展（深圳）有限公司	康佳创投

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	公司名称	简称
72	宜宾康佳孵化器管理有限公司	宜宾康佳孵化器
73	烟台康佳健康产业创业服务有限公司	烟台康佳
74	贵阳康佳创业服务有限公司	康佳创业服务
75	吉安康佳科技产业发展有限公司	吉安康佳
76	康佳（欧洲）有限责任公司	欧洲康佳
77	香港康佳有限公司	香港康佳
78	康电国际贸易有限公司	康电贸易
79	Konka North America LLC	北美康佳
80	康好科技股份有限公司	康好科技
81	康电投资发展有限公司	康电投资
82	中康存储科技有限公司	中康存储科技
83	中康半导体（绍兴）有限公司	中康半导体（绍兴）
84	康捷通（香港）有限公司	康捷通
85	重庆芯源半导体有限公司	重庆芯源半导体
86	安陆康佳产业运营服务有限公司	安陆康佳
87	深圳康宏东晟投资合伙企业（有限合伙）	康宏东晟
88	贵州康佳新材料科技有限公司	贵州康佳新材料
89	康佳智家（山西）产业发展有限公司	山西智家
90	贵州康贵材料有限公司	贵州康贵材料
91	南通康海科技产业发展有限公司	南通康海
92	重庆康易云商业运营管理有限公司	重庆康易云
93	江西康佳科技园区运营管理有限公司	江西康佳科技园
94	上饶康佳电子科创有限公司	上饶康佳电子科创
95	浙江康佳电子有限公司	浙江康佳电子
96	浙江康佳科技产业发展有限公司	浙江康佳科技产业
97	西安康佳智能家电有限公司	西安康佳智能
98	西安康佳网络科技有限公司	西安康佳网络
99	西安康鸿科技产业发展有限公司	西安康鸿科技产业
100	西安康佳智能科技发展有限公司	西安康佳智能科技
101	松阳康佳智慧产业运营管理有限公司	松阳产业运营
102	深圳市康盐科技有限公司	康盐科技

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

序号	公司名称	简称
103	松阳康佳智能科技发展有限公司	松阳康佳智能
104	康佳华北(天津)科技有限公司	康佳华北
105	深圳康佳数字科技发展有限公司	数字科技

### 三、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》(2023年修订)的披露相关规定编制。

#### 2. 持续经营

康佳集团公司于2025年度合并净利润为-122.38亿元。于2025年12月31日,本集团的合并报表中的净资产为-58.60亿元,资产负债率为126.22%。

鉴于上述情况,本集团董事会在评估本集团持续经营能力时,已审慎考虑本集团未来战略调整及经营策略、经营状况、流动资金以及可用融资来源。本集团已制定下列计划及措施以减轻运营资金压力及改善财务状况:

(1) 2025年12月29日,国家发展改革委财政部正式印发《2026年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》,明确对六大类家电及设备更新提供专项财政补贴支持。本集团将以此为契机,加快推进旗下家电产业转型升级推动经营业绩改善。

(2) 本集团将坚持长期价值主义的经营指导方针,聚焦主业发展,优化资产配置,实施精益管理。一方面,通过聚力存量业务优化与重塑,全面提升研产供销服全链条效能,实现存量业务大幅减亏;另一方面,围绕“9+6”战新产业进行研判,为公司高质量发展谋求创新引擎。

(3) 采取积极措施盘活各类存量资源,加快资金回笼。本集团成立专职部门推动“两非两资”业务退出和剥离,并借助外部资源,缩短低效资产处置盘活周期。

(4) 银行授信较为稳定。本集团将持续深化与商业银行的战略合作,积极拓展融资渠道,缓解运营资金压力。

在充分考虑本集团上述正在或计划实施的各项措施基础上,本集团董事会认为本集团在2025年12月31日起的至少12个月以持续经营为基础编制本财务报表是适当的。然而,未来的事项或情况可能导致上述措施的实施存在重大不确定性,包括退出非主业和盘活存量资产等措施的实施效果,银行授信续贷及新增融资取决于本集团与商业银行的沟通情况。若本集团相关改善措施未能按计划实施或达到预期效果,则公

司可能出现不能持续经营的情况，故公司的持续经营能力仍存在不确定性。

#### 四、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计，包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、收入确认和计量等。

##### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

##### 2. 会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

##### 3. 营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

##### 4. 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。本集团下属子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照四、10（2）外币财务报表的折算所述方法折算为人民币。

##### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	该事项在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	附注六、4. 应收账款（2）	单项金额超过 5,000 万元人民币
应收款项本年坏账准备收回或转回金额重要的	附注六、4. 应收账款（3）	单项金额超过 1,000 万元人民币
本年重要的应收款项核销	附注六、4. 应收账款（4）	单项金额超过 1,000 万元人民币
账龄超过 1 年重要的应付账款	附注六、26. 应付账款	单项金额超过 1,000 万元人民币
账龄超过 1 年的重要的预收款项及合同负债、预计负债、其他应付款	附注六、28；附注六、29；附注六、39；附注六、27	单项金额超过 1,000 万元人民币

涉及重要性标准判断的披露事项	该事项在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的在建工程项目	附注六、16. 在建工程（2）	单项资产本年增加、减少或者余额超过1亿元

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### （1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7. 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初

纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，编制合并报表时，视同在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整，在编制比较报表时，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。为避免对被合并方净资产的价值进行重复计算，本集团在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与本公司和被合并方处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他净资产变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益和当期损益。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，编制合并报表时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

## 9. 现金及现金等价物

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币财务报表折算

### (1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的当月月初汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率（当月平均汇率）折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的当期平均汇率（当月平均汇率）折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11. 金融工具

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；3）金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

## (2) 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动

计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益性工具投资包括：本集团基于战略目的计划长期持有的不具有控制、共同控制或重大影响，且无活跃市场报价的投资的权益性投资。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产。本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### **(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法**

本集团的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

其他金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

### **(4) 金融工具减值**

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

#### **1) 预期信用损失的计量**

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十一、1（2）。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

## 2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、应收款项账龄等。

## 3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发

生显著变化，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

#### 4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

#### (6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

#### **(7) 金融资产和金融负债的抵销**

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### **12. 应收票据**

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，除了单项评估信用风险的应收票据外，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用等级较高、风险较小的银行
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分（同应收账款）

### **13. 应收账款**

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合为以账龄作为信用风险特征的应收账款
关联方组合	本组合为应收本集团合并范围内公司的应收账款

### **14. 应收款项融资**

本集团对于应收款项融资以预期信用损失为基础，按照应收票据的预期信用损失

计量方法计提减值准备。

### 15. 其他应收款

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来12个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以账龄作为信用风险特征的其他应收款
低风险组合	本组合以备用金、保证金、押金等风险极低的其他应收款为信用风险特征
关联方组合	本组合以应收本集团合并范围内公司的其他应收款

### 16. 长期应收款

本集团依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
融资租赁组合	以融资租赁相关的长期应收款为信用风险特征。

### 17. 存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、半成品、库存商品、委托加工物资等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的

可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 18. 合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

### (2) 合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法对于合同资产的减值损失计量，参照前述应收款项的减值损失计量方法处理。

本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 19. 与合同成本有关的资产

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用，明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行

摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 20. 长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资。

本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，在合并日，根据合并后享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权采用权益法核算的，原权益法核

算的相关其他综合收益暂不做调整,在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权如果是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,该股权原计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出,计入留存收益;如果是以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,该股权原计入公允价值变动损益的利得或损失无需转入投资收益。购买日之前持有的股权为其他权益工具投资的,该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存收益。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为投资成本;以发行权益性证券取得的长期股权投资,按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本;投资者投入的长期股权投资,按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。

本集团对子公司投资采用成本法核算,对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资,在追加投资时,按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润,按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资,随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分,对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资,其账面价值与实际取得价款的差额,计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资,原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理,因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益,应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的,处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则的有关规定核算,剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益,在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转,因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益,应当按比例转入当期投资收益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的,处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的,改按权益法核算,处置股权账面价值和

处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 21. 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本集团持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、27“长期资产减值”。

本集团投资性房地产采用平均年限法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率参照固定资产中房屋建筑物折旧政策、无形资产中土地使用权的摊销政策执行。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益

时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 22. 固定资产

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、其他设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

序号	类别	折旧方法	折旧年限（年）	预计残值率（%）	年折旧率（%）
1	房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5-10.00	2.25-4.75
2	机器设备	年限平均法	5-10	5-10.00	9.00-19.00
3	电子设备	年限平均法	3-5	5-10.00	18.00-31.67
4	运输设备	年限平均法	3-5	5-10.00	18.00-31.67
5	其他设备	年限平均法	5	5-10.00	18.00-19.00

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## 23. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到预定设计要求，经公司工程部门与勘察、设计、施工、监理等单位及消防、住建局等政府部门联合完成验收，达到预定可使用状态，按照流程审批完毕后，转为固定资产。

项目	结转固定资产的标准
机器设备	设备管理部门与设备厂家共同负责设备安装调试，包括设备硬件调试、工艺条件调试等，调试完成达到预定可使用状态时，按照流程审批完毕后，转为固定资产。

#### 24. 借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

#### 25. 使用权资产

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

##### (1) 初始计量

在租赁期开始日，本集团按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

##### (2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产，本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

##### (3) 使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本集团对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开

始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本集团在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### **(4) 使用权资产的减值**

如果使用权资产发生减值，本集团按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

### **26. 无形资产**

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的专利等无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

#### **(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的专利等无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

#### **(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：

- ①本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产预计能够为本集团带来经济利益；

④本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

## 27. 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

### (1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

### (2) 商誉减值

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注六、19。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28. 长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费、模具等。该等费用在受益期内平均摊销，如

果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29. 合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

## 30. 职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。如果公司存在设定受益计划，应说明具体会计处理方法。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## 31. 租赁负债

### (1) 初始计量

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

#### 1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相

关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

## 2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本集团在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本集团自身情况，即公司的偿债能力和信用状况；②“借款”的期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本集团以本集团最近一期类似资产抵押贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

## (2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本集团对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本集团所采用的修订后的折现率。

## (3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②担保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

## 32. 预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本

集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

### 33. 优先股、永续债等其他金融工具

归类为债务工具的优先股、永续债，按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失计入当期损益。

归类为权益工具的优先股、永续债，在发行时收到的对价扣除交易费用后增加所有者权益，其利息支出或股利分配按照利润分配进行处理，回购或注销作为权益变动处理。

### 34. 收入确认原则和计量方法

#### （1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：

- ①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；

③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品或服务；

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收货应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

## (2) 收入计量原则

1) 合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

2) 交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。

3) 合同中存在可变对价的，如本集团部分与客户之间的合同存在现金折扣和价保等，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

4) 对于应付客户对价，本集团将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，除非该应付对价是为了向客户取得其他可明确区分商品。

5) 对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

6) 合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时

即以现金支付的应付金额确定交易价格。使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

7) 根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品及所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照“或有事项—预计负债”进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

8) 本集团与客户之间的建造合同发生合同变更时：①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本集团将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本集团将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本集团将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

### (3) 具体方法

本集团的营业收入主要包括主营业务收入、其他业务收入。

#### ①按时点确认的收入

公司销售家用电器、电子元器件等，属于在某一时点履行的履约义务。

内销商品及境外直接销售商品收入确认条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接收该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

出口商品收入确认条件：公司已根据合同约定将产品报关出口，取得提单，并将商品交至购货方委托的承运方，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

#### ②按履约进度确认的收入

本集团对工程项目建造、经营租赁等与客户之间的业务合同属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

### 35. 政府补助

本集团的政府补助包括资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照平均分摊的方法分期计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

为与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

本集团已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

- 1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。
- 2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益。
- 3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 36. 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性

差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

## 37. 租赁

### （1）租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

### （2）本集团作为承租人

#### 1) 租赁确认

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产和租赁负债的确认和计量参见附注四“25. 使用权资产”以及“31. 租赁负债”。

#### 2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本集团采用租赁变更生效日的承租人增量借款

利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

### 3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 本集团为出租人

在(1)评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上，本集团作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本集团通常将其分类为融资租赁：①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；②承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权；③资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分；④在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本集团也可能将其分类为融资租赁：①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

#### 1) 融资租赁会计处理

##### 初始计量

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，

前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

#### 后续计量

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

#### 租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

### 2) 经营租赁的会计处理

#### 租金的处理

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

#### 提供的激励措施

提供免租期的，本集团将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本集团承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

#### 初始直接费用

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

#### 折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

#### 可变租赁付款额

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### 38. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 39. 重要的会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

本集团本年度无重要会计政策变更事项。

#### (2) 重要会计估计变更

本集团本年度无重要会计估计变更事项。

## 五、税项

### 1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税后的差额计缴增值税，其中适用简易征收方式的增值税不抵扣进项税额	1%、3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实缴流转税税额	5%、7%/详见 2. 税收优惠
教育费附加	实缴流转税税额	3%/详见 2. 税收优惠
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%/详见 2. 税收优惠

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%/详见 2. 税收优惠

不同企业所得税税率纳税主体说明：

纳税主体名称	所得税税率
电子科技、安徽康佳、安徽同创、陕西康佳、兴达鸿业、博康精密、江苏康佳智能、成都康佳电子、重庆光电科技	15%
香港康佳、康电贸易、佳利国际、康捷通、佳鑫科技、康电投资、香港通信、中康存储科技、芯盈半导体（香港）	16.5%
欧洲康佳	15%
康好科技	22.5%
北美康佳	21%
母公司及其他子公司	25%

注：根据国家税务总局《跨地区经营纳税企业所得税征收管理暂行办法》的有关规定，居民企业在中国境内跨地区设立不具有法人资格的营业机构、场所的，该居民企业为汇总纳税企业，实行“统一计算、分级管理、就地预缴、汇总清缴、财政调库”的企业所得税征收管理办法，该办法自2008年1月1日起执行。根据上述办法，本公司所属各地销售分公司自2008年1月1日起，按所属地预缴企业所得税，年终由本公司统一汇算清缴。

## 2. 税收优惠

（1）根据国家税务总局公告2023年第12号：小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花稅（不含证券交易印花稅）、耕地占用稅和教育费附加、地方教育附加。本公司之子公司康佳创业服务、宜宾康佳孵化器、宜宾智慧、安陆康佳、康佳通、中康半导体（绍兴）、晟兴实业、康佳穗甬、南通康电、数字科技、小佳科技、上海康佳、贵州康佳新材料、吉安康佳、南京康佳智能、西安康佳智能、重庆康易云、浙江康佳电子、浙江康佳科技产业、康佳华北、智通科技、深圳年华于报告期享受前述税收优惠政策。

（2）2025年10月28日，本公司之子公司安徽康佳取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202534004181，有效期为三年，根据相关稅收规定，安徽康佳自2025年起至2027年连续三年享受关于高新技术企业的相关稅收优惠政策，按照15%的优惠稅率缴纳企业所得稅。

（3）2023年10月16日，本公司之子公司重庆光电科技获得重庆市科学技术局、

重庆市财政局、国家税务总局重庆市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202351100426，有效期为三年，根据相关税收规定，重庆光电自2023年起至2025年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率征收缴纳企业所得税。

(4) 2025年10月28日，本公司之子公司安徽同创获得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202534002702，有效期为三年，根据相关税收规定，安徽同创自2025年起至2027年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率征收缴纳企业所得税。

(5) 2025年12月19日，本公司之子公司博康精密获得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202544008694，有效期为三年，根据相关税收规定，博康精密自2025年起至2027年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率征收缴纳企业所得税。

(6) 2025年12月25日，本公司之子公司电子科技收到深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202544205959，有效期为三年，根据相关税收规定，电子科技自2025年起至2027年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率缴纳企业所得税。

(7) 2024年11月19日，本公司之子公司兴达鸿业获得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202444002600，有效期为三年，根据相关税收规定，兴达鸿业自2024年起至2026年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率缴纳企业所得税。

(8) 2023年11月29日，本公司之子公司陕西康佳收到陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202361002167，有效期为三年，根据相关税收规定，陕西康佳将自2023年起至2025年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率缴纳企业所得税。

(9) 2023年11月6日，本公司之子公司江苏康佳智能收到江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202332008044，有效期为三年，根据相关税收规定，江苏康佳智能将自2023年起至2025年连续三年享受关于高新技术企业的相关税收优惠政策，按照15%的优惠税率缴纳企业所得税。

(10) 根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

家发展改革委公告2020年第23号)对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务,且其当年度主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业,可减按15%的税率征收企业所得税。本公司之子公司成都康佳电子享受西部大开发税收优惠政策。

(11)根据财政部、国家税务总局公布的财税[2011]100号文,对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品,按13%税率征收增值税后,对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。本公司之子公司电子科技、安徽同创享有此优惠政策。

## 六、合并财务报表主要项目注释

下列所披露的财务报表数据,除特别注明之外,“年初”系指2025年1月1日,“年末”系指2025年12月31日,“本年”系指2025年1月1日至12月31日,“上年”系指2024年1月1日至12月31日,货币单位为人民币元。

### 1. 货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金		208.19
银行存款	5,169,889,627.52	2,942,927,002.53
其他货币资金	1,144,052,257.53	1,172,840,037.01
<b>合计</b>	<b>6,313,941,885.05</b>	<b>4,115,767,247.73</b>
其中:存放在境外的款项总额	1,131,315.16	16,326,669.23

注:其他货币资金期末余额主要为质押的定期存款、保证金存款及微信、支付宝等平台的账户余额。受限资金具体情况详见“附注六、23.所有权或使用权受限制的资产”。

### 2. 交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	202,027,000.00	286,648,129.34
其中:权益工具投资	202,027,000.00	286,648,129.34
<b>合计</b>	<b>202,027,000.00</b>	<b>286,648,129.34</b>

### 3. 应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	50,977,695.45	148,019,004.66
商业承兑汇票	26,339,290.11	21,656,171.50

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
合计	77,316,985.56	169,675,176.16

(2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	77,865,496.73	100.00	548,511.17	0.70	77,316,985.56
其中：银行承兑汇票	50,977,695.45	65.47			50,977,695.45
商业承兑汇票	26,887,801.28	34.53	548,511.17	2.04	26,339,290.11
合计	77,865,496.73	100.00	548,511.17	0.70	77,316,985.56

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	170,126,162.18	100.00	450,986.02	0.27	169,675,176.16
其中：银行承兑汇票	148,019,004.66	87.01			148,019,004.66
商业承兑汇票	22,107,157.52	12.99	450,986.02	2.04	21,656,171.50
合计	170,126,162.18	100.00	450,986.02	0.27	169,675,176.16

组合中，商业承兑汇票按账龄计提预期信用损失的情况

名称	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	26,887,801.28	548,511.17	2.04
合计	26,887,801.28	548,511.17	2.04

(3) 应收票据本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他	
商业承兑汇票	450,986.02	822,371.39	724,846.24			548,511.17
<b>合计</b>	<b>450,986.02</b>	<b>822,371.39</b>	<b>724,846.24</b>			<b>548,511.17</b>

(4) 年末已质押的应收票据

本年末无已质押的应收票据。

(5) 年末已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	873,146,000.21	
商业承兑汇票		25,720,556.07
<b>合计</b>	<b>873,146,000.21</b>	<b>25,720,556.07</b>

(6) 本年实际核销的应收票据

本年无实际核销的应收票据。

4. 应收账款

(1) 应收账款按账龄列示

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内（含1年）	872,534,288.66	985,155,712.60
1-2年	33,230,346.13	467,086,582.23
2-3年	416,551,776.82	112,149,892.90
3-4年	92,779,205.23	117,756,261.01
4-5年	114,178,358.99	255,011,480.57
5年以上	1,445,571,151.66	1,217,501,924.55
<b>合计</b>	<b>2,974,845,127.49</b>	<b>3,154,661,853.86</b>

(2) 应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	1,573,873,380.74	52.91	1,537,243,420.22	97.67	36,629,960.52

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备					
其中: 账龄组合	1,400,971,746.75	47.09	350,672,695.12	25.03	1,050,299,051.63
组合小计	1,400,971,746.75	47.09	350,672,695.12	25.03	1,050,299,051.63
<b>合计</b>	<b>2,974,845,127.49</b>	<b>100.00</b>	<b>1,887,916,115.34</b>	<b>63.46</b>	<b>1,086,929,012.15</b>

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,612,578,129.18	51.12	1,530,953,048.13	94.94	81,625,081.05
按组合计提坏账准备					
其中: 账龄组合	1,542,083,724.68	48.88	308,486,148.81	20.00	1,233,597,575.87
组合小计	1,542,083,724.68	48.88	308,486,148.81	20.00	1,233,597,575.87
<b>合计</b>	<b>3,154,661,853.86</b>	<b>100.00</b>	<b>1,839,439,196.94</b>	<b>58.31</b>	<b>1,315,222,656.92</b>

1) 应收账款按单项计提坏账准备

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海华信国际集团有限公司	298,855,950.30	298,855,950.30	298,280,558.37	298,280,558.37	100.00	预计不能收回
宏图三胞高科技技术有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00	预计不能收回
露笑集团有限公司	159,702,611.45	159,702,611.45	159,702,611.45	159,702,611.45	100.00	预计不能收回
深圳市耀德科技股份有限公司	147,734,652.40	147,734,652.40	144,454,581.31	144,454,581.31	100.00	预计不能收回
广安欧奇仕电子科技有限公司	113,139,940.86	110,965,942.46	113,139,940.86	110,965,942.46	98.08	预计难以收回
中福天工建设集团有限公司	71,289,096.65	71,289,096.65	71,289,096.65	71,289,096.65	100.00	预计不能收回

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
中交一航局第一工程有限公司	65,221,300.00	65,221,300.00	65,221,300.00	65,221,300.00	100.00	预计不能收回
国美定制(天津)家电有限公司	57,021,975.73	57,021,975.73	57,021,975.73	57,021,975.73	100.00	预计不能收回
兴达鸿业(香港)有限公司	51,902,301.95	51,902,301.95	51,902,301.95	51,902,301.95	100.00	预计不能收回
东莞市高能高分子材料有限公司	50,699,037.70	32,893,535.66	50,699,037.70	32,893,535.66	64.88	预计不能全部收回
其他	397,011,262.14	335,365,681.53	362,161,976.72	345,511,516.64	95.40	预计难以收回
<b>合计</b>	<b>1,612,578,129.18</b>	<b>1,530,953,048.13</b>	<b>1,573,873,380.74</b>	<b>1,537,243,420.22</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

2) 应收账款按组合计提坏账准备

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	865,171,957.96	17,649,507.97	2.04
1-2年	18,535,526.42	1,857,259.78	10.02
2-3年	226,009,181.96	51,281,483.38	22.69
3-4年	32,376,527.37	21,005,890.95	64.88
4-5年	88,929,117.03	88,929,117.03	100.00
5年以上	169,949,436.01	169,949,436.01	100.00
<b>合计</b>	<b>1,400,971,746.75</b>	<b>350,672,695.12</b>	<b>25.03</b>

(3) 应收账款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额	
		计提	收回或转回
应收账款坏账准备	1,839,439,196.94	84,972,783.90	31,101,240.08
<b>合计</b>	<b>1,839,439,196.94</b>	<b>84,972,783.90</b>	<b>31,101,240.08</b>

(续)

类别	本年变动金额		年末余额
	转销或核销	其他	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

类别	本年变动金额		年末余额
	转销或核销	其他	
应收账款坏账准备		-5,394,625.42	1,887,916,115.34
<b>合计</b>		<b>-5,394,625.42</b>	<b>1,887,916,115.34</b>

注：本年其他变动金额中，因汇率变动导致减少4,047,995.42元，因丧失控制权导致减少1,346,630.00元。

其中本年坏账准备收回或转回金额重要的：

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
CDM MIAMI INC	12,048,547.66	收到中国出口信用保险公司保险赔付款，将85%债权权益转让保险公司	保险赔付，债权转让	CDM已注销，故全额计提未受偿款项
<b>合计</b>	<b>12,048,547.66</b>	—	—	—

(4) 本年实际核销的应收账款

本年无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为1,152,138,381.74元，占应收账款年末余额合计数的比例为38.73%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为848,821,590.70元。

5. 合同资产

(1) 合同资产情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	2,194,100.57	301,794.27	1,892,306.30	2,867,437.14	236,928.54	2,630,508.60
<b>合计</b>	<b>2,194,100.57</b>	<b>301,794.27</b>	<b>1,892,306.30</b>	<b>2,867,437.14</b>	<b>236,928.54</b>	<b>2,630,508.60</b>

(2) 合同资产按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备					

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备					
其中：账龄组合	2,194,100.57	100.00	301,794.27	13.75	1,892,306.30
组合小计	2,194,100.57	100.00	301,794.27	13.75	1,892,306.30
<b>合计</b>	<b>2,194,100.57</b>	<b>100.00</b>	<b>301,794.27</b>	<b>13.75</b>	<b>1,892,306.30</b>

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
其中：账龄组合	2,867,437.14	100.00	236,928.54	8.26	2,630,508.60
组合小计	2,867,437.14	100.00	236,928.54	8.26	2,630,508.60
<b>合计</b>	<b>2,867,437.14</b>	<b>100.00</b>	<b>236,928.54</b>	<b>8.26</b>	<b>2,630,508.60</b>

(3) 合同资产按组合计提坏账准备

名称	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	561,956.93	11,463.92	2.04
1-2年	631,436.80	63,269.97	10.02
2-3年	1,000,706.84	227,060.38	22.69
<b>合计</b>	<b>2,194,100.57</b>	<b>301,794.27</b>	<b>13.75</b>

(续)

名称	年初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	631,436.80	12,881.31	2.04
1-2年	2,236,000.34	224,047.23	10.02
<b>合计</b>	<b>2,867,437.14</b>	<b>236,928.54</b>	<b>8.26</b>

(4) 合同资产计提坏账准备情况

项目	年初余额	本年变动金额			年末余额	原因
		本年计提	本年收回或转回	本年转销/核销		
质保金	236,928.54	64,865.73			301,794.27	
合计	236,928.54	64,865.73			301,794.27	

(5) 本年实际核销的合同资产

本年无实际核销的合同资产。

6. 应收款项融资

项目	年末余额	年初余额
应收票据	155,957,556.43	63,943,324.53
合计	155,957,556.43	63,943,324.53

7. 其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	942,267,792.91	989,245,120.86
合计	942,267,792.91	989,245,120.86

7.1 其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金、保证金、订金	333,603,706.26	344,822,666.77
非同一控制下合并形成的少数股东及关联方往来款	173,714,171.72	182,764,171.72
应收节能补贴款	152,399,342.00	152,399,342.00
关联公司往来款	3,691,383,944.24	2,253,362,393.92
其他	1,022,177,199.12	1,035,865,828.21
合计	5,373,278,363.34	3,969,214,402.62

(2) 其他应收款按账龄列示

账龄	年末账面余额	年初账面余额
----	--------	--------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内（含1年）	1,467,251,543.63	394,812,584.95
1-2年	348,839,519.04	206,901,565.92
2-3年	204,016,070.83	110,433,169.22
3-4年	110,032,898.45	683,019,991.91
4-5年	670,561,586.84	771,766,144.27
5年以上	2,572,576,744.55	1,802,280,946.35
<b>合计</b>	<b>5,373,278,363.34</b>	<b>3,969,214,402.62</b>

(3) 其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,975,343,588.38	92.59	4,221,263,474.95	84.84	754,080,113.43
按组合计提坏账准备					
其中：账龄组合	174,594,933.66	3.25	155,935,224.70	89.31	18,659,708.96
低风险组合	223,339,841.30	4.16	53,811,870.78	24.09	169,527,970.52
组合小计	397,934,774.96	7.41	209,747,095.48	52.71	188,187,679.48
<b>合计</b>	<b>5,373,278,363.34</b>	<b>100.00</b>	<b>4,431,010,570.43</b>	<b>82.46</b>	<b>942,267,792.91</b>

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,524,335,366.36	88.79	2,773,496,740.31	78.70	750,838,626.05
按组合计提坏账准备					
其中：账龄组合	204,938,477.00	5.16	168,912,851.74	82.42	36,025,625.26
低风险组合	239,940,559.26	6.05	37,559,689.71	15.65	202,380,869.55
组合小计	444,879,036.26	11.21	206,472,541.45	46.41	238,406,494.81
<b>合计</b>	<b>3,969,214,402.62</b>	<b>100.00</b>	<b>2,979,969,281.76</b>	<b>75.08</b>	<b>989,245,120.86</b>

1) 其他应收款按组合计提坏账准备

账龄	年末余额
----	------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	30,987,870.02	455,455.39	1.47
1-2年	108,683,542.17	3,436,732.32	3.16
2-3年	4,943,343.38	882,664.64	17.86
3-4年	66,847,734.22	20,375,026.96	30.48
4-5年	5,156,520.25	3,281,451.25	63.64
5年以上	181,315,764.92	181,315,764.92	100.00
<b>合计</b>	<b>397,934,774.96</b>	<b>209,747,095.48</b>	<b>52.71</b>

2) 其他应收款按照预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,712,968.68	204,759,572.77	2,773,496,740.31	<b>2,979,969,281.76</b>
2025年1月1日余额在本年				
--转入第二阶段	-1,112,942.99	1,112,942.99		
--转入第三阶段		-16,067,075.02	16,067,075.02	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年计提	455,455.39	39,231,080.91	1,442,626,944.96	<b>1,482,313,481.26</b>
本年转回	600,025.69	14,470,376.18	612,914.96	<b>15,683,316.83</b>
本年转销				
本年核销				
其他变动		-5,274,505.38	-10,314,370.38	<b>-15,588,875.76</b>
2025年12月31日余额	455,455.39	209,291,640.09	4,221,263,474.95	<b>4,431,010,570.43</b>

注：第一阶段为信用风险自初始确认后未显著增加。对1年以内的账龄组合和低风险组合的其他应收款，按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备。

第二阶段为信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值。对超过1年的账龄组合和低风险组合的其他应收款，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

第三阶段为初始确认后发生信用减值。对于已发生的信用减值的其他应收款，按照整个存续期已发生的信用损失计量损失准备。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(4) 其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额	
		计提	收回或转回
其他应收款坏账准备	2,979,969,281.76	1,482,313,481.26	15,683,316.83
<b>合计</b>	<b>2,979,969,281.76</b>	<b>1,482,313,481.26</b>	<b>15,683,316.83</b>

(续)

类别	本年变动金额		年末余额
	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备		-15,588,875.76	4,431,010,570.43
<b>合计</b>		<b>-15,588,875.76</b>	<b>4,431,010,570.43</b>

注：本年其他变动金额中，因汇率变动导致减少 15,588,875.76 元。

(5) 本年度实际核销的其他应收款

本年度无实际核销的其他应收款。

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名其他应收款汇总金额为 3,395,479,797.88 元，占其他应收款年末余额合计数的比例为 63.19%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 2,975,828,359.15 元。

8. 预付款项

(1) 预付款项账龄

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	43,005,753.50	44.75	101,180,248.89	81.11
1-2 年	52,405,587.00	54.53	2,820,065.05	2.26
2-3 年	122,638.58	0.13	565,293.20	0.45
3 年以上	571,760.52	0.59	20,182,805.45	16.18
<b>合计</b>	<b>96,105,739.60</b>	<b>100.00</b>	<b>124,748,412.59</b>	<b>100.00</b>

注：本集团年末账龄超过一年以上的预付款金额为 53,099,986.10 元，占预付款年末余额合计数的比例为 55.25%，主要为未结算的款项。

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 83,210,809.70 元，占预付款项年末余额合计数的比例 86.58%。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

## 9. 存货

### (1) 存货分类

项目	年末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	535,044,975.99	161,547,556.59	373,497,419.40
半成品	110,173,191.36	61,564,204.04	48,608,987.32
库存商品	1,946,864,898.54	893,886,141.81	1,052,978,756.73
委托加工物资	1,248,253.88		1,248,253.88
开发成本	30,197,755.10	13,632,674.11	16,565,080.99
开发产品	207,777,173.26	38,429,041.00	169,348,132.26
<b>合计</b>	<b>2,831,306,248.13</b>	<b>1,169,059,617.55</b>	<b>1,662,246,630.58</b>

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	665,144,044.54	108,024,878.82	557,119,165.72
半成品	110,372,128.69	42,305,974.41	68,066,154.28
库存商品	2,189,720,769.60	491,936,445.95	1,697,784,323.65
委托加工物资	2,235,269.96	262,121.44	1,973,148.52
开发成本	26,677,475.24		26,677,475.24
开发产品	346,650,809.82	3,622,890.30	343,027,919.52
<b>合计</b>	<b>3,340,800,497.85</b>	<b>646,152,310.92</b>	<b>2,694,648,186.93</b>

### (2) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加	
		计提或转回	其他
原材料	108,024,878.82	94,066,987.03	
半成品	42,305,974.41	24,271,959.05	
库存商品	491,936,445.95	579,056,873.57	
委托加工物资	262,121.44	-256,822.62	
开发成本		13,632,674.11	
开发产品	3,622,890.30	38,429,041.00	
<b>合计</b>	<b>646,152,310.92</b>	<b>749,200,712.14</b>	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

（续）

项目	本年减少		年末余额
	转销	其他	
原材料	39,318,412.96	1,225,896.30	161,547,556.59
半成品	5,005,089.41	8,640.01	61,564,204.04
库存商品	167,023,674.38	10,083,503.33	893,886,141.81
委托加工物资		5,298.82	
开发成本			13,632,674.11
开发产品	3,622,890.30		38,429,041.00
<b>合计</b>	<b>214,970,067.05</b>	<b>11,323,338.46</b>	<b>1,169,059,617.55</b>

注：本年其他减少系汇率变动所致。

确定可变现净值的具体依据及本年转回或转销存货跌价准备和合同履约成本的减值准备的原因：

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	可变现净值低于账面价值	本年已销售或领用
半成品	可变现净值低于账面价值	本年已销售或领用
库存商品	可变现净值低于账面价值	本年已销售
开发产品	可变现净值低于账面价值	本年已销售

#### 10. 其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
预缴税金、待抵扣进项税及应收出口退税	619,195,913.75	525,546,353.28
对联营企业的委托贷款本息	235,601,218.08	1,590,781,482.74
待摊费用	14,313,545.63	18,606,081.90
应收退货成本	10,287,129.13	14,460,748.65
其他	434,578.55	19,005,345.90
减：其他流动资产减值准备	118,264,443.38	
<b>合计</b>	<b>761,567,941.76</b>	<b>2,168,400,012.47</b>

11. 其他权益工具投资

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	计入其他综合收益的利得	计入其他综合收益的损失	其他					
北京互娱数字科技有限公司	5,901,121.80				5,901,121.80				6,000,000.00	基于战略目的长期持有	
飞虹电子有限责任公司									1,300,000.00	基于战略目的长期持有	
深圳外商投资企业协会									100,000.00	基于战略目的长期持有	
深圳市创策投资发展有限公司									485,000.00	基于战略目的长期持有	
深圳市天易联科技有限公司									4,800,000.00	基于战略目的长期持有	
闪联信息技术工程中心有限公司	1,860,809.20					1,860,809.20			3,139,190.80	基于战略目的长期持有	
深圳市中彩联科技有限公司	953,000.00					953,000.00			200,000.00	基于战略目的长期持有	
上海数字电视国	2,400,000.00					2,400,000.00				基于战略目	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	计入其他综合收益的利得	计入其他综合收益的损失	其他					
家工程研究中心有限公司											的长期持有
广东博华超高清创新中心有限公司	5,000,001.00					5,000,001.00					基于战略目的长期持有
合计	16,114,932.00				5,901,121.80	10,213,810.20			16,024,190.80		—

## 12. 长期股权投资

### (1) 长期股权投资情况

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
<b>联营企业:</b>						
康控创业投资(深圳)有限公司	5,128,914.49				51,878.52	
南京智慧光信息科技研究院有限公司	2,004,044.10				13,842.09	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额	减值准备	本年增减变动		
飞的科技（深圳）有限公司	15,120,554.12			7,208,123.71	
深圳康悦实业有限公司		24,977,328.88			
康凯科技服务（成都）有限公司	87,650.74			-6,537.65	
普创佳康科技有限公司	3,560,497.42			2,736,994.29	
深圳杰伦特科技有限公司	89,059,544.64			-8,894,353.34	
东方汇佳（珠海）资产管理有限公司	8,608,429.66			7,754.30	
东方佳康一号（珠海）私募股权投资基金（有限合伙）	334,610,872.32			-169,719,987.28	
桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司	3,527,959.96			2,057.10	
深圳市小瑞科技股份有限公司		85,656,027.35			
安徽开开视界电子商务有限公司	365,522,727.56	118,401,234.06		-9,110,307.96	57,037.58
昆山康盛投资发展有限公司	78,658,851.02			-5,388,016.54	
陕西丝路云启智能科技有限公司	3,467,934.60			-3,315,263.80	
深圳康泓兴智能科技有限公司		12,660,222.73			
深圳市中康北斗科技有限公司					
深圳市耀德科技股份有限公司		214,559,469.35			
武汉天源集团股份有限公司	545,842,155.57		239,447,355.00		
滁州康佳科技产业发展有限公司	31,309,842.61			-7,016,776.39	
滁州康金健康产业发展有限公司	195,156,840.19			-32,283,182.56	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额	减值准备	本年增减变动		
南通康建科技产业园运营管理有限公司	106,686,557.81				-37,886,034.26
滁州康鑫健康产业发展有限公司	178,678,863.47				-1,841,318.73
东莞市莞康宇宏投资有限公司	482,685,139.04				-25,665,481.43
深圳美信半导体技术有限公司					
毅康科技有限公司	847,418,693.43	347,737,910.02			-5,557,305.38
东莞康嘉新材料技术有限公司	6,231,919.24				-1,323,182.99
重庆市易平方科技有限公司	2,148,608,242.28	91,766,541.43	200,000,000.00		
烟台康云产业发展有限公司	60,639,840.23				-60,639,840.23
易立方（海南）科技有限公司	11,378,307.99	14,000,000.00		14,803,698.26	
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司	5,896,518.07				-3,447,912.19
深圳康显壹视界智能科技有限公司	93,484,210.07				3,564,368.70
重庆原绿奔跑置业有限公司		25,740,000.00			
深圳康朋数字科技有限公司	1,310,766.92				-330,466.61
烟台市康唐建筑发展有限公司	1,268,280.88				-144,860.18
东莞康智汇电子有限公司	18,648,646.28				-5,142,877.00
北京康嘉京源科技有限公司	687,957.04				-66,429.68
重庆两山企业管理有限责任公司	229,695.25				80,612.23
深圳市康烯科技创新发展有限公司	1,041,325.74				9,567.70
山东康飞智慧家电有限公司		245,911.63			

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额	减值准备	本年增减变动			
广东康源半导体有限公司	7,360,542.07				-1,359,249.83	
重庆康益青科技有限公司	635,826.26				-490,401.87	
浙江康盈半导体科技有限公司	16,838,151.45				13,432,626.55	1,855,858.38
香港智晟有限公司	1,594,091.44				7,878.01	
重庆康建光电科技有限公司	3,277,417.20				-3,277,417.20	
安徽康塔供应链管理有限公司	16,781,006.43				-232,448.87	
武汉康唐信息技术有限公司	15,853,661.78				-14,876,432.16	
四川城锐房地产有限公司	23,989,768.27				-1,632,580.79	
佳康产业发展（武汉）有限公司	38,684,412.72				-817,183.89	
合肥康芯威存储技术有限公司	90,223,618.55				-6,163,287.96	
西安康安智储科技有限公司	5,766,552.98			6,000,000.00	233,447.02	
四川弘鑫宸房地产开发有限公司	53,934,595.60					
康佳环嘉环保科技有限公司		91,800,000.00				
康融佳园科技（浙江）有限公司				1,000,000.00	2,643.86	
<b>合计</b>	<b>5,921,501,427.49</b>	<b>1,027,544,645.45</b>	<b>201,000,000.00</b>	<b>260,251,053.26</b>	<b>-379,277,342.69</b>	<b>1,776,376.21</b>

（续）

被投资单位	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	本年增减变动			年末余额	减值准备
<b>联营企业：</b>					
康控创业投资（深圳）有限公司				5,180,793.01	
南京智慧光信息科技研究院有限公司				2,017,886.19	
飞的科技（深圳）有限公司		913,190.37		21,415,487.46	
深圳康悦实业有限公司					24,977,328.88
康凯科技服务（成都）有限公司				81,113.09	
普创佳康科技有限公司				6,297,491.71	
深圳杰伦特科技有限公司				80,165,191.30	
东方汇佳（珠海）资产管理有限公司				8,616,183.96	
东方佳康一号（珠海）私募股权投资基金（有限合伙）				164,890,885.04	
桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司				3,530,017.06	
深圳市小瑞科技股份有限公司					85,656,027.35
安徽开开视界电子商务有限公司			329,481,474.22	26,987,982.96	447,882,708.28
昆山康盛投资发展有限公司				73,270,834.48	
陕西丝路云启智能科技有限公司				152,670.80	
深圳康泓兴智能科技有限公司					12,660,222.73
深圳市中康北斗科技有限公司					
深圳市耀德科技股份有限公司					214,559,469.35

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	本年增减变动			年末余额	减值准备
武汉天源集团股份有限公司		8,618,395.70		-297,776,404.87	
滁州康佳科技产业发展有限公司			24,293,066.22		24,293,066.22
滁州康金健康产业发展有限公司				162,873,657.63	
南通康建科技产业园运营管理有限公司			68,800,523.55		68,800,523.55
滁州康鑫健康产业发展有限公司			176,837,544.74		176,837,544.74
东莞市莞康宇宏投资有限公司			457,019,657.61		457,019,657.61
深圳美信半导体技术有限公司					
毅康科技有限公司			123,382,687.03		718,478,701.02
东莞康嘉新材料技术有限公司			4,908,736.25		4,908,736.25
重庆市易平方科技有限公司	301,193.49		1,876,737,405.93	2,174,869.26	474,346,899.10
烟台康云产业发展有限公司					
易立方（海南）科技有限公司				3,425,390.27	14,000,000.00
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司					2,448,605.88
深圳康显壹视界智能科技有限公司				309,651.05	97,221,710.07
重庆原绿奔跑置业有限公司					25,740,000.00
深圳康朋数字科技有限公司					980,300.31
烟台市康唐建筑发展有限公司					1,123,420.70
东莞康智汇电子有限公司				-21,516.38	13,484,252.90
北京康嘉京源科技有限公司					621,527.36

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	本年增减变动				年末余额	减值准备
重庆两山企业管理有限责任公司					310,307.48	
深圳市康烯科技创新发展有限公司					1,050,893.44	
山东康飞智慧家电有限公司						245,911.63
广东康源半导体有限公司					6,001,292.24	
重庆康益青科技有限公司					145,424.39	
浙江康盈半导体科技有限公司					32,126,636.38	
香港智晟有限公司					1,601,969.45	
重庆康建光电科技有限公司						
安徽康塔供应链管理有限公司					16,548,557.56	
武汉康唐信息技术有限公司					977,229.62	
四川城锐房地产有限公司			22,357,187.48			22,357,187.48
佳康产业发展（武汉）有限公司			37,867,228.83			37,867,228.83
合肥康芯威存储技术有限公司	17,959,051.24				102,019,381.83	
西安康安智储科技有限公司						
四川弘鑫宸房地产开发有限公司			53,934,595.60			53,934,595.60
康佳环嘉环保科技有限公司						91,800,000.00
康融佳园科技（浙江）有限公司				68,208.71	1,070,852.57	-
<b>合计</b>	<b>18,260,244.73</b>	<b>9,531,586.07</b>	<b>3,175,620,107.46</b>	<b>-291,819,801.96</b>	<b>2,026,038,156.99</b>	<b>4,203,164,752.91</b>

注：本年其他变动为武汉天源集团股份有限公司由权益法核算的长期股权投资转换为金融资产以及易立方（海南）科技有限公司注销，顺流

交易未实现利润所致。

**（2）长期股权投资减值测试情况**

1) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
易平方	2,351,084,305.03	474,346,899.10	1,876,737,405.93
莞康宇宏	457,019,657.61		457,019,657.61
滁州康鑫	176,837,544.74		176,837,544.74
<b>合计</b>	<b>2,984,941,507.38</b>	<b>474,346,899.10</b>	<b>2,510,594,608.28</b>

（续）

项目	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
易平方	公允价值按收益法确认；处置费用按产权交易所业务收费标准。	公允价值、处置费用	处置费用：根据上海联合产权交易所有限公司中的产权转让业务收费标准。
莞康宇宏	资产基础法	公允价值	以可获取的最佳信息为基础，估算资产的公允价值
滁州康鑫	资产基础法	公允价值	以可获取的最佳信息为基础，估算资产的公允价值
<b>合计</b>	—	—	—

2) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
开开视界	356,469,457.18	26,987,982.96	329,481,474.22
毅康科技有限公司	841,861,388.05	718,478,701.02	123,382,687.03
<b>合计</b>	<b>1,198,330,845.23</b>	<b>745,466,683.98</b>	<b>452,864,161.25</b>

（续）

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
开开视界	2026年至2030年（后续为稳定期）	税后折现率7.44%；根据预测的收入、成本、费用等计算。	税后折现率7.44%；根据预测的收入、成本、费用等计算。	根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键指标
毅康科技有限公司	2026年至2043年（后续为稳定期）	预测期增长率0%、施工业务预测期利润率15%，资本金	稳定期增长率0%，利润率15%，税前折现率9.40%	稳定期收入增长率为0.00%，利润率为、折现率与预测

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
		收益率为6.5%		期最后一年一致
合计	—	—	—	—

### 13. 其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
昆山信佳新兴产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	119,414,203.99	230,264,035.04
华夏基金-佳轶海外定向计划	200,732,067.00	200,732,067.00
桐乡市乌镇佳域数字经济产业股权投资合伙企业(有限合伙)	178,532,220.44	197,621,072.79
宜宾华侨城三江置业有限公司	175,054,364.03	174,599,313.55
重庆康芯股权投资基金合伙企业(有限合伙)	145,591,716.60	144,028,481.56
盐城康盐信息产业投资合伙企业(有限合伙)	135,763,664.30	139,166,271.83
大业信托-汇利宝19号		100,000,000.00
建信信托-彩蝶6号财产权信托计划	300,000.00	66,080,293.70
宜宾康慧电子信息产业股权投资合伙企业(有限合伙)	58,967,986.53	59,264,288.31
滁州佳晨信息技术咨询服务合伙企业(有限合伙)		58,296,141.16
天津物产八号企业管理合伙企业(有限合伙)		28,540,777.26
天津铎城房产发展有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
深圳市康汇佳科技有限公司	1,033.45	1,033.45
<b>权益投资小计</b>	<b>1,015,357,256.34</b>	<b>1,399,593,775.65</b>
深圳高宏企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	120,874,956.69	120,874,956.69
南京康丰德佳资产管理合伙企业(有限合伙)		100,000,000.00
深圳紫棠一号企业管理咨询合伙企业(有限合伙)		99,000,000.00
深圳市北湖科技合伙企业(有限合伙)	15,000,000.00	59,735,232.88
西安碧惠佳企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	7,520,520.00	14,685,194.12
山西康梦融企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3,028,480.00	8,520,728.55
<b>债权投资小计</b>	<b>146,423,956.69</b>	<b>402,816,112.24</b>
<b>合计</b>	<b>1,161,781,213.03</b>	<b>1,802,409,887.89</b>

### 14. 投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 年初余额	1,715,988,662.48	172,115,175.84	1,888,103,838.32
2. 本年增加金额	12,236,594.06	249,409.16	12,486,003.22
(1) 外购	1,225,721.11	249,409.16	1,475,130.27
(2) 存货\固定资产\在建工程\无形资产转入	11,010,872.95		11,010,872.95
3. 本年减少金额	40,928,563.62	75,154,029.62	116,082,593.24
(1) 处置	39,320,464.65		39,320,464.65
(2) 其他转出	1,608,098.97	75,154,029.62	76,762,128.59
4. 年末余额	1,687,296,692.92	97,210,555.38	1,784,507,248.30
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1. 年初余额	212,582,498.12	24,678,100.69	237,260,598.81
2. 本年增加金额	53,859,884.41	2,861,554.41	56,721,438.82
(1) 计提或摊销	53,859,884.41	2,861,554.41	56,721,438.82
3. 本年减少金额	18,325,185.92	844,000.32	19,169,186.24
(1) 处置	4,399,911.15		4,399,911.15
(2) 其他转出	13,925,274.77	844,000.32	14,769,275.09
4. 年末余额	248,117,196.61	26,695,654.78	274,812,851.39
<b>三、减值准备</b>			
1. 年初余额			
2. 本年增加金额	602,125,392.90	41,517,528.88	643,642,921.78
(1) 计提	602,125,392.90	41,517,528.88	643,642,921.78
3. 本年减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 年末余额	602,125,392.90	41,517,528.88	643,642,921.78
<b>四、账面价值</b>			
1. 年末账面价值	837,054,103.41	28,997,371.72	866,051,475.13
2. 年初账面价值	1,503,406,164.36	147,437,075.15	1,650,843,239.51

注：本期投资性房地产减少金额中的其他转出系根据持有目的进行了重分类，转入固定资产。

(2) 采用成本计量模式的投资性房地产减值测试情况

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

本年对公司本部、西安康鸿、宜宾康佳产业园、遂宁康佳产业园等公司的投资性房地产进行了减值测试,按公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值确定其可收回金额,确认资产减值损失共643,642,921.78元。

1) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
西安康鸿	100,206,506.24	88,833,134.00	11,373,372.24
<b>合计</b>	<b>100,206,506.24</b>	<b>88,833,134.00</b>	<b>11,373,372.24</b>

(续)

项目	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
西安康鸿	待评投资性房地产比准单价=建立比较基准后可比实例的价格×交易情况修正系数×交易时间调整系数×区位状况调整系数×实物状况调整系数×权益状况调整系数	可比实例价格、交易情况修正系数、区位状况调整系数等。	可比案例的交易价格是通过询价记录。
<b>合计</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

2) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
光明科技中心	540,352,724.57	320,593,149.91	219,759,574.66
宜宾康佳产业园	105,369,207.16	70,346,651.37	35,022,555.79
遂宁康佳产业园	238,797,042.25	77,853,042.25	160,944,000.00
<b>合计</b>	<b>884,518,973.98</b>	<b>468,792,843.53</b>	<b>415,726,130.45</b>

(续)

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
光明科技中心	2026年至2043年 (后续为稳定期)	租金递增(减)率2%; 空置率。	租金递增(减)率2%; 空置率。	根据对市场趋势的预测。
宜宾康佳产业园	2026年至2068年 (后续为稳定期)	房地产年总收益;年总费	房地产年总收益;年总费	根据评估基准日同类房地产交易的市

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
		用；折现率；收益年限。	用；折现率；收益年限。	场价格和被估房地产的区位状况及实物状况，并结合该区域房地产市场发展趋势，确定该部分的房地产价值。
遂宁康佳产业园	2026年至2035年 (后续为稳定期)	租金递增(减)率；空置率。	租金递增(减)率；空置率。	参考区域租赁市场行情及项目历史运营数据。
合计	—	—	—	—

(3) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

本集团无采用公允价值计量模式的投资性房地产。

(4) 本年转换投资性房地产且采用公允价值计量

本年无转换投资性房地产且采用公允价值计量的情况。

(5) 未办妥产权证书的投资性房地产

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
遂宁康佳电子产品标准厂房项目	64,185,293.61	项目暂未办理竣工备案
西安康鸿房屋建筑物	88,833,134.00	办理中
烟台康金房屋建筑物	19,180,060.44	办理中

(6) 所有权或使用权受限制的投资性房地产情况

项目	账面价值	受限原因
光明科技中心	320,593,149.91	抵押借款
西安康鸿房屋建筑物	88,833,134.00	抵押借款
陕西康佳智能房屋建筑物	35,900,372.54	抵押借款
合计	445,326,656.45	

15. 固定资产

项目	年末余额	年初余额
固定资产	4,405,958,959.37	5,005,836,928.31
固定资产清理		
合计	4,405,958,959.37	5,005,836,928.31

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

（1）固定资产情况

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值						
1. 年初余额	3,961,200,953.13	3,483,070,002.32	293,459,158.90	52,749,559.59	191,290,520.96	7,981,770,194.90
2. 本年增加金额	83,720,909.97	152,827,832.87	8,201,922.73	978,033.36	2,689,438.82	248,418,137.75
(1) 购置	5,419,166.63	59,698,021.58	7,518,709.54	978,033.36	2,643,088.24	76,257,019.35
(2) 在建工程转入	3,415,007.15	90,314,292.77	656,040.70		16,646.02	94,401,986.64
(3) 企业合并增加						
(4) 其他增加	74,886,736.19	2,815,518.52	27,172.49		29,704.56	77,759,131.76
3. 本年减少金额	28,877,649.03	150,089,536.69	7,625,549.27	5,262,438.25	5,006,499.64	196,861,672.88
(1) 处置或报废	20,018,497.00	142,382,023.11	7,522,156.72	5,262,094.31	3,442,760.66	178,627,531.80
(2) 丧失控制权减少					1,537,858.92	1,537,858.92
(3) 其他减少	8,859,152.03	7,707,513.58	103,392.55	343.94	25,880.06	16,696,282.16
4. 年末余额	4,016,044,214.07	3,485,808,298.50	294,035,532.36	48,465,154.70	188,973,460.14	8,033,326,659.77
二、累计折旧						
1. 年初余额	798,169,871.19	1,638,817,015.47	211,617,889.35	41,521,906.29	133,797,222.94	2,823,923,905.24
2. 本年增加金额	127,570,622.20	233,980,199.22	24,631,683.84	2,490,034.69	12,837,212.21	401,509,752.16
(1) 计提	113,645,347.43	233,980,199.22	24,631,683.84	2,429,168.38	12,837,212.21	387,523,611.08
(2) 其他增加	13,925,274.77			60,866.31		13,986,141.08
3. 本年减少金额	11,354,398.09	117,211,383.36	6,659,070.08	4,554,463.34	3,371,962.88	143,151,277.75

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
(1) 处置或报废	11,349,847.93	116,602,091.32	6,634,514.23	4,554,153.80	2,923,696.83	142,064,304.11
(2) 丧失控制权减少					390,776.95	390,776.95
(3) 其他减少	4,550.16	609,292.04	24,555.85	309.54	57,489.10	696,196.69
4. 年末余额	914,386,095.30	1,755,585,831.33	229,590,503.11	39,457,477.64	143,262,472.27	3,082,282,379.65
三、减值准备						
1. 年初余额	24,030,941.23	121,076,848.24	847,936.84	832,646.14	5,220,988.90	152,009,361.35
2. 本年增加金额	148,077,476.05	246,408,788.21	2,643,277.81	1,127,523.75	6,518,543.55	404,775,609.37
(1) 计提	148,077,476.05	246,408,788.21	2,643,277.81	1,127,523.75	6,518,543.55	404,775,609.37
(2) 其他增加						
3. 本年减少金额		11,486,338.13	51,233.10	20,675.15	141,403.59	11,699,649.97
(1) 处置或报废		11,486,338.13	51,233.10	20,675.15	141,403.59	11,699,649.97
(2) 丧失控制权减少						
(3) 其他减少						
4. 年末余额	172,108,417.28	355,999,298.32	3,439,981.55	1,939,494.74	11,598,128.86	545,085,320.75
四、账面价值						
1. 年末账面价值	2,929,549,701.49	1,374,223,168.85	61,005,047.70	7,068,182.32	34,112,859.01	4,405,958,959.37
2. 年初账面价值	3,139,000,140.71	1,723,176,138.61	80,993,332.71	10,395,007.16	52,272,309.12	5,005,836,928.31

注①：本年房屋建筑物、机器设备中处置或报废导致的减少，机器设备主要系新飞智家投产后将新飞制冷部分落后设备处置拍卖、安徽康佳处置部分闲置设备所致。②：本年房屋建筑物中其他原因导致的减少，主要系转入投资性房地产所致。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

**(2) 暂时闲置的固定资产**

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	977,416,205.13	630,494,531.01	301,239,093.89	45,682,580.23
房屋及建筑物	364,676,775.60	220,860,420.94	106,439,814.25	37,376,540.41
电子设备	8,054,959.87	7,154,053.85	387,915.49	512,990.53
运输设备	3,663,604.17	3,385,905.95	85,993.19	191,705.03
其他设备	15,124,041.99	13,436,100.85	1,539,050.28	148,890.86
<b>合计</b>	<b>1,368,935,586.76</b>	<b>875,331,012.60</b>	<b>409,691,867.10</b>	<b>83,912,707.06</b>

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

项目	年末账面价值
房屋及建筑物	166,315,497.45
机器设备	10,853,396.97
电子设备	139,076.29
运输设备	312.63
其他设备	198,247.64
<b>合计</b>	<b>177,506,530.98</b>

**(4) 未办妥产权证书的固定资产**

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
凤岗康佳智能彩电项目	404,194,048.10	办理中
安徽康佳房屋建筑物	162,429,987.67	办理中
遂宁电子产品标准厂房	140,289,781.57	项目暂未办理竣工备案
怡康楼房产	31,087,304.59	办理中
新飞智家房屋建筑物	19,060,971.59	办理中

**(5) 固定资产的减值测试情况**

本年对公司本部、江西康佳、东莞康佳等公司的固定资产进行了减值测试,按公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额,确认资产减值损失共404,775,609.37元。

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
公司本部房屋建筑物	128,113,966.02	86,868,433.00	41,245,533.02
东莞康佳设备	29,162,230.62	1,179,269.91	27,982,960.71
江西康佳	379,736,152.62	80,311,836.13	299,424,316.49

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
合计	537,012,349.26	168,359,539.04	368,652,810.22

(续)

项目	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
公司本部房屋建筑物	$\text{市场价值} = \text{可比实例市场价格} \times \text{交易情况修正系数} \times \text{交易期日调整系数} \times \text{房地产状况调整系数}$	可比实例市场价格、修正系数	将评估对象房地产与较近时期内已经发生了交易的类似房地产中选取具有代表性的交易实例作为可比实例。
东莞康佳设备	$\text{公允价值} = \text{回收单价} \times \text{设备数量}$ ; $\text{处置费用} = \text{中介服务费}$	回收单价、设备数量、中介服务费	1. 回收单价以处置废旧物资净得价(拆除费、运输费用均由回收单位自理)确定; 2. 设备数量确定通过现场盘点; 3. 中介服务费主要包括评估费用、交易平台的中介费。
江西康佳资产	①资产残余价值/公允价值=拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料重量(扣除合理损耗)×相应物料的市场单价; ②可移地设备=资产购置成本×综合成新率-移地使用拆除费用-拆除损失; ③不可移地设备=拟拆除设备中的实物性资产拆成零部件后的市场价值-设备拆解成本 ④土地使用权的公允价值=评估单价×土地面积;评估单价=(案例1比准单价+案例2比准单价+案例N比准单价)÷N	可回收物料重量、资产购置成本、比准单价、综合成新率	有关拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料的材质或重量,主要根据公司提供的相应资料及现场勘查情况预计或估算;资产购置成本主要通过直接向经销商或制造商询价,或参考商家的价格表、相关专业网站发布的价格信息等,并考虑其价格可能浮动因素确定;在搜集可比交易案例的前提下,选择与被评估土地使用权用途类似、地段相近的近期内交易可比案例若干,与被评估土地使用权进行比较,对交易情况、交易日期、不动产状况等因素进行修正后,求得修正后的比准价格。
合计	—	—	—

(6) 所有权或使用权受限制的固定资产情况

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	期末账面价值	受限原因
安徽康佳房屋建筑物	571,493,720.58	抵押借款
陕西康佳智能房屋建筑物	357,369,651.51	抵押借款
新飞智家房屋建筑物及机器设备	231,338,364.12	抵押借款
重庆康佳房屋建筑物	147,489,012.28	抵押借款
安徽同创房屋建筑物	130,401,949.70	抵押开票
新飞制冷房屋建筑物	69,933,241.57	抵押借款
康佳集团房屋建筑物	49,376,036.91	抵押借款
江苏康佳智能房屋建筑物	30,159,089.35	抵押借款
兴达鸿业房屋建筑物	24,149,230.30	抵押借款
新风微晶机器设备	6,300,273.41	融资租赁抵押
江西康佳房屋建筑物	1,627,384.41	原股东担保抵押
博康精密机器设备	86,548.67	涉及案件诉讼
<b>合计</b>	<b>1,619,724,502.81</b>	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

## 16. 在建工程

### (1) 在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江西高透基晶化窑项目	246,576,748.57	245,645,748.57	931,000.00	246,576,748.57	56,387,538.57	190,189,210.00
遂宁电子产业园厂房建设项目	159,521,528.40	79,545,109.40	79,976,419.00	177,739,108.43		177,739,108.43
遂宁康佳鸿业厂房装修项目	119,870,565.87		119,870,565.87	84,574,481.80		84,574,481.80
江西康佳产线改造项目	77,761,891.85	71,639,231.85	6,122,660.00	85,354,578.78	17,688,178.78	67,666,400.00
东莞康佳科技产业园一期建设装修工程	41,073,754.17		41,073,754.17	53,096,645.21		53,096,645.21
其他工程	352,832,974.12	84,469,891.23	268,363,082.89	333,576,197.93	33,799,544.33	299,776,653.60
<b>合计</b>	<b>997,637,462.98</b>	<b>481,299,981.05</b>	<b>516,337,481.93</b>	<b>980,917,760.72</b>	<b>107,875,261.68</b>	<b>873,042,499.04</b>

### (2) 重要在建工程项目本年变动情况

工程名称	年初余额	本年增加	本年减少		年末余额
			转入固定资产	其他减少	
遂宁电子产业园厂房建设项目	177,739,108.43	440,698.68		18,658,278.71	159,521,528.40
遂宁康佳鸿业厂房装修项目	84,574,481.80	35,296,084.07			119,870,565.87
<b>合计</b>	<b>262,313,590.23</b>	<b>35,736,782.75</b>		<b>18,658,278.71</b>	<b>279,392,094.27</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

（续）

工程名称	预算数	工程累计投入占 预算比例（%）	工程 进度	利息资本化累 计金额	其中：本年利息 资本化金额	本年利息资本 化率（%）	资金来源
遂宁电子产业园厂房建设项目	76,342.22	95.00	95.00				自有资金
遂宁康佳鸿业厂房装修项目	13,774.10	87.00	87.00				自有资金及 银行贷款
<b>合计</b>	<b>90,116.32</b>						—

注：本年其他减少主要系根据结算调整在建工程成本。

**(3) 本年计提在建工程减值准备情况**

类别	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	计提原因
江西高透晶化窑项目	56,387,538.57	189,258,210.00		245,645,748.57	停工且未来不再开发
江西高透基板生产线项目	33,795,466.66	17,760,843.60	44,563.08	51,511,747.18	停工且未来不再开发
江西康佳生产线工程改造项目	17,688,178.78	55,820,730.44	1,869,677.37	71,639,231.85	停工且未来不再开发
遂宁康佳柔性FPC厂房设备安装		32,860,823.52		32,860,823.52	停工且未来不再开发
遂宁电子产业园厂房建设项目		79,545,109.40		79,545,109.40	未达到可使用条件
其他项目	4,077.67	93,242.86		97,320.53	停工且未来不再开发
<b>合计</b>	<b>107,875,261.68</b>	<b>375,338,959.82</b>	<b>1,914,240.45</b>	<b>481,299,981.05</b>	—

**(4) 在建工程的减值测试情况**

1) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
江西高透晶化窑项目	190,189,210.00	931,000.00	189,258,210.00	①可移地设备=资产购置成本×综合成新率-移地使用拆除费用-拆除损失;②不可移地设备=拟拆除设备中的实物性资产拆成零部件后的市场价值-设备拆解成本	可回收物料重量、资产购置成本、综合成新率	有关拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料的材质或重量,主要根据公司提供的相应资料及现场勘查情况预计或估算;资产购置成本主要通过直接向经销商或制造商询价,或参考商家的价格表、相关专业网站发布的价格信息等,并考虑其价格可能浮动因素确定
江西高透基板生产线项目	28,330,153.60	10,569,310.00	17,760,843.60	①可移地设备=资产购置成本×综合成新率-移地使用拆除费用-拆除损失;②不可移地设备=拟拆除设备中的实物性资产拆成零部件后的市场价值-设备拆解成本	可回收物料重量、资产购置成本、综合成新率	有关拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料的材质或重量,主要根据公司提供的相应资料及现场勘查情况预计或估算;资产购置成本主要通过直接向经销商或制造商询价,或参考商家的价格表、相关专业网站发布的价格信息等,并考虑其价格可能浮动因素确定
江西康佳生产线工程改造项目	61,943,390.44	6,122,660.00	55,820,730.44	①可移地设备=资产购置成本×综合	可回收物料重量、资产购置	有关拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料的材质或重量,主

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
				成新率-移地使用拆除费用-拆除损失; ②不可移地设备=拟拆除设备中的实物性资产拆成零部件后的市场价值-设备拆解成本	成本、综合成新率	要根据公司提供的相应资料及现场勘查情况预计或估算; 资产购置成本主要通过直接向经销商或制造商询价, 或参考商家的价格表、相关专业网站发布的价格信息等, 并考虑其价格可能浮动因素确定
遂宁康佳柔性FPC 厂房设备安装	77,448,423.52	44,587,600.00	32,860,823.52	可收回金额=重置成本×变现系数-处置费用	变现系数	变现系数=产权完整性影响系数×社会需求及当前政策影响系数×设备类型影响系数×拟处置方式影响系数×处置时效影响系数
其他项目	434,289.76	341,046.90	93,242.86	①可移地设备=资产购置成本×综合成新率-移地使用拆除费用-拆除损失; ②不可移地设备=拟拆除设备中的实物性资产拆成零部件后的市场价	可回收物料重量、资产购置成本、综合成新率	有关拟拆除资产中具有回收价值的可回收物料的材质或重量, 主要根据公司提供的相应资料及现场勘查情况预计或估算; 资产购置成本主要通过直接向经销商或制造商询价, 或参考商家的价格表、相关专业网站发布的价格信息等, 并考虑其价格可能浮动因

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
				值-设备拆解成本		素确定
合计	358,345,467.32	62,551,616.90	295,793,850.42	—	—	—

2) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
遂宁电子产业园厂房建设项目	159,521,528.40	79,976,419.00	79,545,109.40	2026年6月1日至2070年5月17日	税后折现率	税后折现率	折现率采用加权资金成本WACC，即期望的总投资收益率，为期望的股权收益率和所得税调整后的债权收益率的加权平均值。本次评估采用选取对比公司进行分析计算的方法估算在建工程及相关土地使用权所在企业期望投资回报率。
合计	159,521,528.40	79,976,419.00	79,545,109.40	—	—	—	—

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

17. 使用权资产

使用权资产情况

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	合计
一、账面原值				
1. 年初余额	283,992,075.23	428,197.71	329,550.15	284,749,823.09
2. 本年增加金额	12,583,212.22	2,878,728.21	367,441.04	15,829,381.47
(1) 租入	12,583,212.22	2,878,728.21	367,441.04	15,829,381.47
(2) 其他				
3. 本年减少金额	26,963,263.68			26,963,263.68
(1) 丧控减少	13,614,794.47			13,614,794.47
(2) 其他	13,348,469.21			13,348,469.21
4. 年末余额	269,612,023.77	3,306,925.92	696,991.19	273,615,940.88
二、累计折旧				
1. 年初余额	106,211,054.04	171,279.11	181,810.59	106,564,143.74
2. 本年增加金额	50,550,632.05	674,823.81	94,062.82	51,319,518.68
(1) 计提	50,550,632.05	674,823.81	94,062.82	51,319,518.68
(2) 其他				
3. 本年减少金额	14,344,266.37			14,344,266.37
(1) 丧控减少	4,524,918.34			4,524,918.34
(2) 其他	9,819,348.03			9,819,348.03
4. 年末余额	142,417,419.72	846,102.92	275,873.41	143,539,396.05
三、减值准备				
1. 年初余额				
2. 本年增加金额				
(1) 计提				
3. 本年减少金额				
(1) 处置				
4. 年末余额				
四、账面价值				
1. 年末账面价值	127,194,604.05	2,460,823.00	421,117.78	130,076,544.83
2. 年初账面价值	177,781,021.19	256,918.60	147,739.56	178,185,679.35

注：原值与累计折旧的其他减少主要系终止租赁导致减少。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 18. 无形资产

### （1）无形资产明细

项目	土地使用权	商标权	专利及专有技术	特许经营权	软件使用权及其他	合计
一、账面原值						
1. 年初余额	817,198,544.35	72,197,456.33	112,424,969.79	192,998,879.51	161,769,606.35	1,356,589,456.33
2. 本年增加金额	1,072,899.29				10,298,099.42	11,370,998.71
（1）购置					6,044,338.78	6,044,338.78
（2）在建工程转入					4,228,288.94	4,228,288.94
（3）其他原因	1,072,899.29				25,471.70	1,098,370.99
3. 本年减少金额	6,976,554.62		4,144,403.75	25,471.70	771,835.35	11,918,265.42
（1）处置或报废	6,976,554.62		4,144,403.75		771,835.35	11,892,793.72
（2）丧失控制权减少						
（3）其他原因				25,471.70		25,471.70
4. 年末余额	811,294,889.02	72,197,456.33	108,280,566.04	192,973,407.81	171,295,870.42	1,356,042,189.62
二、累计摊销						
1. 年初余额	108,080,921.57	23,419,142.45	67,302,648.17	22,265,157.50	101,732,539.26	322,800,408.95
2. 本年增加金额	16,861,440.77	4,163,515.94	43,200.00	10,747,059.76	20,103,235.16	51,918,451.63
（1）计提	16,861,333.57	4,163,515.94	43,200.00	10,747,059.76	20,103,235.16	51,918,344.43
（2）其他	107.20					107.20
3. 本年减少金额	1,130,460.24		1,243,321.14		615,384.62	2,989,166.00

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	土地使用权	商标权	专利及专有技术	特许经营权	软件使用权及其他	合计
(1) 处置或报废	1,130,460.24		1,243,321.14		615,384.62	2,989,166.00
4. 年末余额	123,811,902.10	27,582,658.39	66,102,527.03	33,012,217.26	121,220,389.80	371,729,694.58
三、减值准备						
1. 年初余额		564,705.88	44,943,521.62		235,294.12	45,743,521.62
2. 本年增加金额	13,304,591.99			155,930,200.00	3,305.52	169,238,097.51
(1) 计提	13,304,591.99			155,930,200.00	3,305.52	169,238,097.51
3. 本年减少金额			2,901,082.61			2,901,082.61
(1) 处置或报废			2,901,082.61			2,901,082.61
4. 年末余额	13,304,591.99	564,705.88	42,042,439.01	155,930,200.00	238,599.64	212,080,536.52
四、账面价值						
1. 年末账面价值	674,178,394.93	44,050,092.06	135,600.00	4,030,990.55	49,836,880.98	772,231,958.52
2. 年初账面价值	709,117,622.78	48,213,608.00	178,800.00	170,733,722.01	59,801,772.97	988,045,525.76

注 1：报告期内无形资产减值情况系遂宁康佳产业园土地使用权、宜宾康润特许经营权计提减值。

注 2：本年土地使用权中处置或报废的减少，主要系公司本部出售景苑大厦 A 座三层土地使用权事项所致。

**（2）未办妥产权证书的土地使用权**

本集团不存在未办妥产权证书的土地使用权的情形。

**（3）无形资产的减值测试情况**

本年对遂宁康佳产业园、宜宾康润医疗等公司的无形资产进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失共 169,238,097.51 元。

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
遂宁康佳产业园-FPC 厂房土地使用权	5,429,547.08	2,523,060.30	2,906,486.78
遂宁康佳产业园-污水处理厂土地使用权	16,978,563.97	9,438,484.97	7,540,079.00
宜宾康润医疗特许经营权	160,349,282.90	4,419,066.57	155,930,200.00
<b>合计</b>	<b>182,757,393.95</b>	<b>16,380,611.84</b>	<b>166,376,765.78</b>

（续）

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
遂宁康佳产业园-FPC 厂房土地使用权	2026年至2070年（使用结束期限为2070年1月12日）	税前折现率 5.95%；根据预测的收入、成本、费用等计算。	1. 稳定期租金单价根据增长长期增长率估算保持恒定；2. 稳定期空置率按预测；3. 相关管理费用支出参照企业全面预算管理保持恒定。	1. 根据行业调查并结合产业园签订租赁合同情况，预测增长长期租金增长率；2. 对评区域内同类型物业租赁情况及实际使用情况的调查了解综合分析判断稳定期租赁空置率；3. 遂宁康佳产业园全面预算管理等资料。
遂宁康佳产业园-污水处理厂土地使用权	2026年至2070年（使用结束期限为2070年5月17日）	税前折现率 8.61%；根据预测的收入、成本、费用等计算。	1. PCB 工业污水处理厂内接自有园区及外部园区污水处理量日均 3000 立方米/天；2. 假设 PCB 基地工业废水处理厂二期（康佳工业污水厂）一标段所取得的《排污许可证》在有效期到期后正常更新，不存在在其他因素致使无法更新取得《排污许可证》；3. 假设遂宁康佳产业园与运营单位所签订的 PCB 基地工业废水处理厂二期（康	1. 《排污许可证》；2. 产权持有人与运营单位所签订的 PCB 基地工业废水处理厂二期（康佳工业污水厂）一标段《委托运营合同》。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
			佳工业污水厂)一标段《委托运营合同》在约定运营期结束时,继续按原《委托运营合同》签订后续年度委托运营服务事项。	
宜宾康润医疗特许经营权	2026年至2040年(运营结束日期为2040年10月31日)	税前折现率6.87%;根据预测的收入、成本、费用等计算。	税前折现率6.87%;根据预测的收入、成本、费用等计算。	《宜宾市高县医疗废弃物集中处理项目特许经营权协议》、《宜宾市发展和改革委员会、宜宾市卫生健康委员会、宜宾市生态环境局关于明确医疗废物处置收费标准的通知》、《宜宾市发展和改革委员会、宜宾市卫生健康委员会、宜宾市生态环境局关于继续延长医疗废物处置收费标准试行的通知》(宜发改发(2026)20号)、《宜宾市人口发展中长期规划》。
合计	—	—	—	—

(4) 重要的无形资产

项目	期末账面价值	剩余摊销期限(年)
东莞康佳土地使用权	177,693,814.67	43.67
陕西康佳智能土地使用权	109,657,495.91	45.58
新飞智家土地使用权	86,406,223.51	44.75
合计	373,757,534.09	—

(5) 所有权或使用权受限制的无形资产情况

项目	期末账面价值	受限原因
东莞康佳土地使用权	177,693,814.67	抵押借款
陕西康佳智能土地使用权	109,657,495.91	抵押借款
新飞制冷土地使用权	59,941,753.88	抵押借款
安徽康佳土地使用权	51,473,396.00	抵押借款
重庆康佳土地使用权	42,632,871.92	抵押借款
安徽同创土地使用权	16,477,106.80	抵押借款

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别说明外，均以人民币元列示）

项目	期末账面价值	受限原因
江苏康佳智能土地使用权	12,805,114.62	抵押借款
兴达鸿业土地使用权	12,176,062.85	抵押借款
光明科技中心土地使用权	3,506,913.18	抵押借款
<b>合计</b>	<b>486,364,529.83</b>	

## 19. 商誉

### （1）商誉原值

被投资单位名称	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
江西康佳	340,111,933.01					340,111,933.01
兴达鸿业	44,156,682.25					44,156,682.25
<b>合计</b>	<b>384,268,615.26</b>					<b>384,268,615.26</b>

### （2）商誉减值准备

被投资单位名称	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	处置	其他	
江西康佳	340,111,933.01					340,111,933.01
兴达鸿业	21,959,947.14	22,196,735.11				44,156,682.25
<b>合计</b>	<b>362,071,880.15</b>	<b>22,196,735.11</b>				<b>384,268,615.26</b>

### （3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	是否与以前年度保持一致
兴达鸿业资产组	为对应子公司资产负债表所反映的全部主营业务经营性有形资产和可确认的无形性资产组成（不包含营运资本及非经营性资产）与商誉相关的资产组，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据	是

### （4）可收回金额的具体确定方法

本公司管理层于年度终了对商誉进行减值测试，管理层将兴达鸿业整体确认为单

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

个资产组,与以前年度保持一致。

未来现金流量基于管理层批准的2026年至2030年的财务预算确定,并采用11.81%的折现率。兴达鸿业超过5年的现金流量以增长率0%为基础计算。本公司聘请评估机构深圳市鹏信资产评估土地房地产估价有限公司对兴达鸿业包含商誉的资产组采用收益法进行评估,以该资产组资产预计未来现金流量的现值作为其可收回金额,于2026年4月23日出具了以2025年12月31日为评估基准日的鹏信资评报字[2026]第S0276号《康佳集团股份有限公司拟进行商誉减值测试所涉及的其并购广东兴达鸿业电子有限公司形成的包含商誉资产组之可收回金额》,兴达鸿业资产组于评估基准日的现值为人民币16,114.00万元,以公允价值调整后资产组账面价值(包含整体商誉)为20,598.84万元,其中商誉账面价值(已包含少数股东)为4,352.30万元。资产组可收回金额小于包含商誉的资产组账面价值,因此,本期根据对兴达鸿业的持股比例计算确认商誉减值2,219.67万元。

## 20. 长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加	本年摊销	本年其他减少	年末余额
装修费	296,854,146.58	6,755,139.70	60,262,379.95	1,145,902.08	242,201,004.25
专柜费	30,536,411.17	29,463,550.58	43,464,650.78		16,535,310.97
其他	204,790,603.88	66,031,329.47	72,234,790.80	3,361,340.08	195,225,802.47
<b>合计</b>	<b>532,181,161.63</b>	<b>102,250,019.75</b>	<b>175,961,821.53</b>	<b>4,507,242.16</b>	<b>453,962,117.69</b>

## 21. 递延所得税资产和递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	115,441,836.02	24,185,449.41	4,072,599,866.74	821,192,030.16
资产减值准备	33,348,876.81	7,518,088.66	1,711,958,350.44	383,396,704.79
递延收益	126,029,904.75	26,299,979.55	165,698,149.55	36,951,815.16
预提费用	79,260.20	19,815.05	154,175,886.01	30,405,673.44
内部交易未实现利润	23,159,179.99	5,789,795.00	21,418,121.43	5,354,530.36
租赁负债	128,733,917.69	31,923,273.77	190,036,774.82	46,680,049.35
其他	47,323,319.31	11,257,154.20	303,824,133.13	68,258,498.61
<b>合计</b>	<b>474,116,294.77</b>	<b>106,993,555.63</b>	<b>6,619,711,282.12</b>	<b>1,392,239,301.87</b>

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额	年初余额
----	------	------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	131,234,455.38	28,976,378.21	148,603,098.25	32,684,086.93
预付利息	16,906,513.97	4,226,628.50	21,809,373.23	5,452,343.31
固定资产加速折旧			2,198,376.27	443,840.17
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	165,075,229.25	41,268,807.31	164,553,726.22	41,138,431.56
使用权资产	125,148,918.49	31,020,361.63	177,009,862.45	43,672,811.85
其他	53,694,103.36	8,982,879.15	57,798,900.95	9,907,661.66
<b>合计</b>	<b>492,059,220.45</b>	<b>114,475,054.80</b>	<b>571,973,337.37</b>	<b>133,299,175.48</b>

(3) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣亏损	10,631,764,118.90	5,076,924,357.43
可抵扣暂时性差异	14,733,642,383.21	4,057,061,699.25
<b>合计</b>	<b>25,365,406,502.11</b>	<b>9,133,986,056.68</b>

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末金额	年初金额	备注
2025年		252,950,466.34	
2026年	403,268,956.95	313,956,730.12	
2027年	1,334,876,912.27	307,074,252.94	
2028年	980,877,535.65	710,259,863.04	
2029年	1,311,131,269.35	1,491,466,390.36	
2030年及以后	6,601,609,444.68	2,001,216,654.63	
<b>合计</b>	<b>10,631,764,118.90</b>	<b>5,076,924,357.43</b>	—

22. 其他非流动资产

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
预付购地款	1,029,457,502.92	517,841,855.90	511,615,647.02

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程、设备及其他长期资产款	89,390,490.57		89,390,490.57
<b>合计</b>	<b>1,118,847,993.49</b>	<b>517,841,855.90</b>	<b>601,006,137.59</b>

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
预付购地款	1,029,457,502.92		1,029,457,502.92
预付工程、设备及其他长期资产款	119,220,467.55		119,220,467.55
<b>合计</b>	<b>1,148,677,970.47</b>		<b>1,148,677,970.47</b>

23. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,293,472,374.79	1,293,472,374.79	保证金、定期存款等	其中,525,901,180.93元为保证金存款,质押用于借款或开立银行承兑汇票;612,670,635.63元为不能提前支取的定期存款,质押用于借款;154,900,558.23元因其他原因受限制。
应收账款	1,479,824.68	1,448,244.31	质押	质押借款
存货	213,889,093.11	161,827,378.00	抵押	抵押借款
投资性房地产	789,216,793.66	445,326,656.45	抵押	抵押借款
固定资产	2,159,388,777.59	1,619,724,502.81	抵押	融资租赁抵押、抵押借款、原股东担保抵押
无形资产	567,108,433.14	486,364,529.83	抵押	抵押借款
<b>合计</b>	<b>5,024,555,296.97</b>	<b>4,008,163,686.19</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

(续)

项目	年初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,332,589,771.28	1,332,589,771.28	定期存款、保证金等	其中556,608,881.87元为保证金存款,质押用于借款或开立银行承兑

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	年初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
				汇票; 567,478,893.23元为不能提前支取的定期存款, 质押用于借款; 208,501,996.18元因其他原因受限制。
应收账款	1,837,337.71	1,798,852.71	质押	质押借款
应收票据	15,900,000.00	15,900,000.00	质押	质押用于开立银行承兑汇票
存货	383,413,182.26	379,790,291.96	抵押	抵押借款
投资性房地产	790,608,780.11	712,454,010.27	抵押	抵押借款
固定资产	1,832,372,199.20	1,551,889,522.63	抵押	融资租赁抵押、抵押借款、原股东担保抵押
无形资产	664,764,256.55	587,351,084.33	抵押	融资租赁抵押、抵押借款
合计	5,021,485,527.11	4,581,773,533.18	—	—

#### 24. 短期借款

##### (1) 短期借款分类

借款类别	年末余额	年初余额
信用借款	3,736,619,333.91	4,709,049,751.78
保证借款	449,087,810.41	629,950,527.05
抵押借款	390,208,408.34	402,171,189.43
合计	4,575,915,552.66	5,741,171,468.26

##### (2) 已逾期未偿还的短期借款

本年末无已逾期未偿还的短期借款。

#### 25. 应付票据

票据种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	653,949,070.29	850,916,858.18
商业承兑汇票	289,868,697.62	299,393,998.52
合计	943,817,767.91	1,150,310,856.70

注: 本年末无已到期未支付的应付票据。

#### 26. 应付账款

##### (1) 应付账款列示

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
1年以内	1,392,600,370.15	2,295,798,887.75
1至2年	252,209,408.86	194,600,008.24
2至3年	130,867,724.12	101,677,548.46
3年以上	202,058,868.16	182,539,343.79
<b>合计</b>	<b>1,977,736,371.29</b>	<b>2,774,615,788.24</b>

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
A公司	111,159,114.76	暂未结算
B公司	77,027,260.07	尚未结算的工程尾款
C公司	42,192,153.10	尚未结算的工程尾款
D公司	34,189,624.82	暂未结算
E公司	30,327,400.00	诉讼中
F公司	30,159,458.13	暂未结算
G公司	25,779,987.00	暂未结算
H公司	10,600,000.00	暂未结算
<b>合计</b>	<b>361,434,997.88</b>	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况(适用深交所)

涉及逾期的合同数量	325
涉及逾期的合同金额	703,656,073.35
逾期尚未支付的金额	253,541,028.01

27. 其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	6,565,100,788.16	3,502,796,381.63
<b>合计</b>	<b>6,565,100,788.16</b>	<b>3,502,796,381.63</b>

(1) 按款项性质列示其他应付款

款项性质	年末余额	年初余额
应付费用	792,764,274.26	775,131,170.51
保证金、定金、押金	272,858,608.90	283,501,144.00

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

款项性质	年末余额	年初余额
往来款	1,163,502,426.04	489,457,474.93
代垫款	3,860,617.67	7,758,315.35
关联方借款	2,395,873,661.72	221,405,227.76
应付股权款	1,870,346,451.75	1,615,155,483.71
其他	65,894,747.82	110,387,565.37
<b>合计</b>	<b>6,565,100,788.16</b>	<b>3,502,796,381.63</b>

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
I公司	1,469,134,969.86	易平方IPO对赌协议的股权回购款及利息
J公司	235,788,807.29	计提专利费
K公司	66,082,529.10	暂未结算
L公司	65,077,215.48	尚未结清的工程款
M公司	30,000,000.00	履约保证金
N公司	20,301,936.47	暂未结算
O公司	18,000,000.00	暂未结算
P公司	15,646,109.30	暂未结算的租金
Q公司	14,925,006.90	分期支付款项
R公司	14,279,584.10	分期支付款项
S公司	13,618,181.08	未达到付款条件
T公司	12,780,275.13	暂未结算
<b>合计</b>	<b>1,975,634,614.71</b>	

28. 预收款项

类别	年末余额	年初余额
租金	3,426,361.65	3,481,262.87
<b>合计</b>	<b>3,426,361.65</b>	<b>3,481,262.87</b>

29. 合同负债

(1) 合同负债情况

项目	年末余额	年初余额
预收销售款	256,506,499.39	623,555,669.97
<b>合计</b>	<b>256,506,499.39</b>	<b>623,555,669.97</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

注：一年以上的合同负债详见本附注“六、41.其他非流动负债”。

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

本年无超过1年的重要合同负债。

(3) 本年账面价值发生重大变动情况

公司合同负债余额较上年末显著减少，主要系南通康海前期预售房款及香港康佳前期预收货款在本期达到收入确认条件并结转至营业收入所致。

30. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	237,237,008.22	1,228,905,430.20	1,253,392,987.78	212,749,450.64
离职后福利-设定提存计划	1,032,772.61	119,675,904.48	119,573,826.35	1,134,850.74
辞退福利	5,462,068.95	19,267,545.40	15,438,402.63	9,291,211.72
合计	243,731,849.78	1,367,848,880.08	1,388,405,216.76	223,175,513.10

(2) 短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	230,731,246.88	1,073,263,791.23	1,097,064,848.08	206,930,190.03
职工福利费	3,334,946.15	47,356,378.18	48,119,491.70	2,571,832.63
社会保险费	533,555.71	50,622,958.45	50,622,051.59	534,462.57
其中：医疗保险费	387,627.84	44,641,995.31	44,634,078.56	395,544.59
工伤保险费	77,640.15	4,453,636.93	4,459,752.19	71,524.89
生育保险费	68,287.72	1,527,326.21	1,528,220.84	67,393.09
住房公积金	507,627.65	44,148,060.73	44,107,422.86	548,265.52
工会经费和职工教育经费	1,563,130.18	11,097,538.02	10,571,609.08	2,089,059.12
其他	566,501.65	2,416,703.59	2,907,564.47	75,640.77
合计	237,237,008.22	1,228,905,430.20	1,253,392,987.78	212,749,450.64

(3) 设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险	904,488.43	115,008,760.46	114,840,773.11	1,072,475.78
失业保险费	128,284.18	4,667,144.02	4,733,053.24	62,374.96

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合计	1,032,772.61	119,675,904.48	119,573,826.35	1,134,850.74

### 31. 应交税费

项目	年末余额	年初余额
增值税	41,389,783.89	18,304,436.27
房产税	7,873,067.23	11,724,042.19
印花税	5,189,868.71	8,598,131.85
土地增值税	4,541,408.65	643,627.96
土地使用税	2,955,305.79	3,640,999.21
企业所得税	2,902,794.24	46,039,928.61
个人所得税	2,404,290.78	2,590,216.18
关税	1,544,659.31	1,584,862.54
城市建设维护税	1,090,729.63	455,815.56
教育费及地方教育费附加	804,441.46	384,461.10
其他	579,905.73	646,189.11
合计	71,276,255.42	94,612,710.58

### 32. 一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的应付债券	1,997,255,226.21	2,510,473,199.20
一年内到期的长期借款	1,610,967,861.49	4,099,941,220.89
一年内到期的租赁负债	42,617,527.51	44,667,151.05
一年内到期的长期应付款		452,824.05
合计	3,650,840,615.21	6,655,534,395.19

### 33. 其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
待转销项税额	9,709,568.79	39,793,570.78
应付退货款	10,947,147.43	17,262,340.52
期末未到期票据背书支付的应付账款	25,720,556.07	12,820,620.61
合计	46,377,272.29	69,876,531.91

### 34. 长期借款

借款类别	年末余额	年初余额
------	------	------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

借款类别	年末余额	年初余额
保证借款	1,255,126,167.17	3,426,786,189.06
信用借款	5,466,646,895.34	2,407,276,815.65
委托借款		2,125,382,964.61
抵押借款	1,044,296,964.74	1,271,960,335.66
质押借款	382,824,571.78	399,184,717.84
减：一年内到期部分（详见附注六、32）	1,610,967,861.49	4,099,941,220.89
<b>合计</b>	<b>6,537,926,737.54</b>	<b>5,530,649,801.93</b>

### 35. 应付债券

#### （1）应付债券分类

项目	年末余额	年初余额
公司债券	3,593,930,102.58	4,805,666,700.25
减：一年内到期的应付债券（详见附注六、32）	1,997,255,226.21	2,510,473,199.20
<b>合计</b>	<b>1,596,674,876.37</b>	<b>2,295,193,501.05</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(2) 应付债券的增减变动

债券名称	面值总额	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	年末余额	是否违约
22 康佳 01 (注①)	1,200,000,000.00	3.23%	2022/7/14	3 年	1,195,800,000.00	1,218,719,622.62		19,380,000.00	660,377.36	1,238,759,999.98		否
22 康佳 03 (注②)	600,000,000.00	3.30%	2022/9/8	3 年	597,900,000.00	606,159,748.49		13,200,000.00	440,251.57	619,800,000.06		否
22 康佳 05 (注③)	600,000,000.00	3.50%	2022/10/18	3 年	597,900,000.00	604,754,717.04		15,750,000.00	495,282.92	620,999,999.96		否
24 康佳 01 (注④)	1,500,000,000.00	4.00%	2024/1/29	3 年	1,495,200,000.00	1,552,452,830.14		60,000,000.00	1,509,434.00	60,000,000.00	1,553,962,264.14	否
24 康佳 02 (注⑤)	400,000,000.00	4.00%	2024/3/18	3 年	398,720,000.00	411,742,557.65		15,999,999.96	402,515.72	16,000,000.00	412,145,073.33	否
24 康佳 03 (注⑥)	400,000,000.00	4.03%	2024/3/18	3 年	398,720,000.00	411,837,224.31		16,119,999.96	402,515.72	16,120,000.00	412,239,739.99	否
25 康佳 01 (注⑦)	410,000,000.00	3.50%	2025/6/23	3 年	408,688,000.00		408,688,000.00	7,493,888.87	374,930.84		416,556,819.71	否
25 康佳 03 (注⑧)	790,000,000.00	2.80%	2025/7/4	3 年	787,472,000.00		787,472,000.00	10,937,111.09	617,094.32		799,026,205.41	否
<b>合计</b>	<b>5,900,000,000.00</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5,880,400,000.00</b>	<b>4,805,666,700.25</b>	<b>1,196,160,000.00</b>	<b>158,880,999.88</b>	<b>4,902,402.45</b>	<b>2,571,680,000.00</b>	<b>3,593,930,102.58</b>	<b>—</b>

注①：2022年7月14日本公司公开发行公司债券12亿，期限为3年，执行年利率3.23%，到期日2025年7月14日。

注②：2022年9月8日本公司非公开发行公司债券6亿，期限为3年，执行年利率3.30%，到期日2025年9月8日。

注③：2022年10月18日本公司非公开发行公司债券6亿，期限为3年，执行年利率3.50%，到期日2025年10月18日。

注④：2024年1月29日本公司非公开发行公司债券15亿，期限为3年（在第2年末附发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权），执行年利率4.00%，到期日2027年1月29日。

注⑤：2024年3月18日本公司非公开发行公司债券4亿，期限为3年（在第2年末附发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权），执行年利率4.00%，到期日2027年3月18日。

注⑥：2024年3月18日本公司非公开发行公司债券4亿，期限为3年，执行年利率4.03%，到期日2027年3月18日。

注⑦：2025年6月23日本公司非公开发行公司债券4.1亿，期限为3年（在第2年末附发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权），执行年利率3.50%，到期日2028年6月23日。

注⑧：2025年7月4日本公司非公开发行公司债券7.9亿，期限为3年（在第2年末附发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权），执行年利率2.80%，到期日2028年7月4日。

注⑨：华润股份有限公司对该公开发行公司债券、非公开发行公司债券到期兑付提供全额无条件的不可撤销的连带责任保证。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 36. 租赁负债

项目	年末余额	年初余额
租赁负债	139,476,496.26	191,228,739.57
减：一年以内到期的租赁负债 （详见附注六、32）	42,617,527.51	44,667,151.05
<b>合计</b>	<b>96,858,968.75</b>	<b>146,561,588.52</b>

### 37. 长期应付款

项目	年末余额	年初余额
应付融资租赁款	2,113,713.86	6,314,362.65
减：未确认融资费用	80,486.84	356,990.36
以上一年以内到期的金额（详见附注六、32）		452,824.05
<b>合计</b>	<b>2,033,227.02</b>	<b>5,504,548.24</b>

### 38. 长期应付职工薪酬

项目	年末余额	年初余额
离职后福利-设定受益计划净负债	4,519,491.87	4,608,659.47
<b>合计</b>	<b>4,519,491.87</b>	<b>4,608,659.47</b>

### 39. 预计负债

项目	年末余额	年初余额	形成原因
业绩补偿、或有对价	346,222,251.09	346,222,251.09	
产品质量保证	57,824,544.20	80,603,137.10	家电产品三包售后
未决诉讼	446,591,769.85	206,591.51	
弃置费用	2,084,301.83	1,401,752.49	
<b>合计</b>	<b>852,722,866.97</b>	<b>428,433,732.19</b>	—

### 40. 递延收益

#### （1）递延收益分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	393,437,007.37	72,028,772.87	57,289,984.73	408,175,795.51	与资产相关/与收益相关
<b>合计</b>	<b>393,437,007.37</b>	<b>72,028,772.87</b>	<b>57,289,984.73</b>	<b>408,175,795.51</b>	—

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 政府补助项目

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	本年冲减成本费用金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
宜宾康佳科技产业园厂房建设补贴	101,225,904.13			2,319,532.32			98,906,371.81	与资产相关
宜宾市高县医疗废弃物集中处理项目	27,430,784.61	5,000,000.00		1,730,503.55			30,700,281.06	与资产相关
河南新飞智家《支持先进制造业和现代服务业发展专项项目》奖补资金	31,510,328.22			2,458,697.27			29,051,630.95	与资产相关
康佳集团本部深圳市工业投资项目扶持计划	6,787,857.01	16,180,000.00		521,936.40			22,445,920.61	与资产相关
遂宁康佳产业园产业扶持资金	19,776,548.54			239,936.88			19,536,611.66	与资产相关
河南新飞智家产业奖补资金	19,734,932.95			481,353.47			19,253,579.48	与资产相关
陕西康佳智能超长期特别国债资金支持设备更新		19,060,000.00					19,060,000.00	与资产相关
重庆康佳科技土地款返还	17,541,818.31			392,727.24			17,149,091.07	与资产相关
宜宾康佳科技产业园厂房装修补贴	8,635,292.92	3,000,000.00		1,863,457.86			9,771,835.06	与资产相关
其他与资产/收益相关的政府补助	160,793,540.68	28,788,772.87		27,193,011.11	17,400.00	-20,071,428.63	142,300,473.81	与资产相关/ 与收益相关
<b>合计</b>	<b>393,437,007.37</b>	<b>72,028,772.87</b>		<b>37,201,156.10</b>	<b>17,400.00</b>	<b>-20,071,428.63</b>	<b>408,175,795.51</b>	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

#### 41. 其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
一年以上的合同负债	283,739,354.36	207,378,781.21
<b>合计</b>	<b>283,739,354.36</b>	<b>207,378,781.21</b>

#### 42. 股本

项目	年初余额	本年变动增减(+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总额	2,407,945,408.00						2,407,945,408.00

#### 43. 其他权益工具

发行在外的金融工具	年初		本年增加	
	数量	账面价值	数量	账面价值
永续债			5,000,000,000.00	5,000,000,000.00
<b>合计</b>			<b>5,000,000,000.00</b>	<b>5,000,000,000.00</b>

(续)

发行在外的金融工具	本年减少		年末	
	数量	账面价值	数量	账面价值
永续债			5,000,000,000.00	5,000,000,000.00
<b>合计</b>			<b>5,000,000,000.00</b>	<b>5,000,000,000.00</b>

注：本公司于2025年12月16日向控股股东磐石润创（深圳）信息管理有限公司发行永续债，根据相关合同约定，上述永续债没有明确的到期期限，本公司拥有递延支付利息的权利，同时永续债赎回的真实选择权属于本公司，不存在交付现金或其他金融资产的合同义务，因此计入其他权益工具。

#### 44. 资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
其他资本公积	512,840,575.73	19,768,716.32	126,029,421.25	406,579,870.80
<b>合计</b>	<b>512,840,575.73</b>	<b>19,768,716.32</b>	<b>126,029,421.25</b>	<b>406,579,870.80</b>

注：本年资本公积-其他资本公积增加和减少的原因如下：

①原列报于长期股权投资（武汉天源集团股份有限公司）转换为交易金融资产，因会计核算方法变更导致其他资本公积减少 126,029,421.25 元；

②联营企业重庆市易平方科技有限公司股权激励导致其他资本公积增加 301,193.49 元；

③联营企业易立方（海南）科技有限公司注销导致其他资本公积增加 1,508,471.59 元；

④联营企业合肥康芯威存储技术有限公司增资扩股引入战略投资者导致其他资本公积增加 17,959,051.24 元。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

#### 45. 其他综合收益

项目	年初 余额	本年发生额						年末 余额
		所得税前发生额	减: 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减: 前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减: 所得 税费用	税后归属于母公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-6,398,878.20	-5,901,121.80				-5,901,121.80		-12,300,000.00
其中: 其他权益工具 投资公允价值变动	-6,398,878.20	-5,901,121.80				-5,901,121.80		-12,300,000.00
二、将重分类进损益 的其他综合收益	-2,641,412.12	26,638,229.86				13,075,019.21	13,563,210.65	10,433,607.09
其中: 权益法下可转 损益的其他综合收益	-2,192,546.02	1,776,376.21				1,776,376.21		-416,169.81
外币财务报表折算 差额	-448,866.10	24,861,853.65				11,298,643.00	13,563,210.65	10,849,776.90
<b>其他综合收益合计</b>	<b>-9,040,290.32</b>	<b>20,737,108.06</b>				<b>7,173,897.41</b>	<b>13,563,210.65</b>	<b>-1,866,392.91</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

#### 46. 专项储备

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	11,249,678.53	7,743,491.96	1,796,025.87	17,197,144.62
<b>合计</b>	<b>11,249,678.53</b>	<b>7,743,491.96</b>	<b>1,796,025.87</b>	<b>17,197,144.62</b>

#### 47. 盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	1,005,961,774.19			1,005,961,774.19
任意盈余公积	238,218,590.05			238,218,590.05
<b>合计</b>	<b>1,244,180,364.24</b>			<b>1,244,180,364.24</b>

#### 48. 未分配利润

项目	本年	上年
调整前上年末未分配利润	-1,797,506,898.08	1,474,561,975.85
调整年初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-777,201,329.82	-347,232,776.81
其中:《企业会计准则》及相关新规定追溯调整		
会计政策变更		
重大前期差错更正	-777,201,329.82	-347,232,776.81
同一控制合并范围变更		
调整后年初未分配利润	<b>-2,574,708,227.90</b>	<b>1,127,329,199.04</b>
加:本年归属于母公司所有者的净利润	-12,582,399,856.80	-3,725,557,221.78
其他		23,519,794.84
盈余公积弥补亏损		
资本公积弥补亏损		
减:提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
<b>本年年末余额</b>	<b>-15,157,108,084.70</b>	<b>-2,574,708,227.90</b>

#### 49. 营业收入、营业成本

##### (1) 营业收入和营业成本情况

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,222,377,316.60	8,993,917,477.41	10,417,600,703.11	10,306,208,764.64
其他业务	613,097,599.93	436,800,440.79	697,163,266.48	555,615,226.55
<b>合计</b>	<b>9,835,474,916.53</b>	<b>9,430,717,918.20</b>	<b>11,114,763,969.59</b>	<b>10,861,823,991.19</b>

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

合同分类	本年发生额		上年发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中: 彩电业务	4,192,163,402.41	4,280,594,033.28	5,027,758,205.02	5,238,743,506.77
白电业务	3,815,259,215.10	3,605,987,282.66	4,127,243,310.93	3,837,066,870.14
PCB 业务	529,852,068.40	484,651,274.02	480,868,974.92	428,530,129.53
半导体及存储芯片业务	162,222,125.34	176,738,680.35	170,202,408.61	256,853,882.82
其他业务	1,135,978,105.28	882,746,647.89	1,308,691,070.11	1,100,629,601.93
<b>合计</b>	<b>9,835,474,916.53</b>	<b>9,430,717,918.20</b>	<b>11,114,763,969.59</b>	<b>10,861,823,991.19</b>
按经营地区分类				
其中: 境内	6,753,418,875.25	6,471,030,228.87	7,903,700,862.49	7,725,612,592.83
境外	3,082,056,041.28	2,959,687,689.33	3,211,063,107.10	3,136,211,398.36
<b>合计</b>	<b>9,835,474,916.53</b>	<b>9,430,717,918.20</b>	<b>11,114,763,969.59</b>	<b>10,861,823,991.19</b>

(3) 与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 474,728,784.63 元,其中,439,643,788.42 元预计将于 2026 年度确认收入,25,750,507.96 元预计将于 2027 年度确认收入,9,334,488.25 元预计将于 2028 年及以后年度确认收入。

50. 税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
房产税	45,555,795.92	46,155,747.46
印花税	28,182,133.01	39,993,676.00
土地使用税	17,603,998.17	19,447,128.15
土地增值税	8,090,412.22	4,601,595.90
城市维护建设税	6,194,307.57	8,067,589.84
教育费附加	2,873,255.31	3,697,149.73

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
地方教育费附加	1,920,673.28	2,464,766.48
水利基金	786,979.37	925,768.34
其他	269,037.22	603,913.09
<b>合计</b>	<b>111,476,592.07</b>	<b>125,957,334.99</b>

**51. 销售费用**

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	306,011,654.51	346,592,018.83
促销活动费	90,063,910.51	142,882,509.25
广告费	76,765,634.35	107,677,304.60
物流费	55,201,268.85	69,134,847.32
代理佣金	26,086,639.29	5,470,657.32
差旅费	17,341,756.89	21,923,991.20
市场服务费	16,481,201.63	10,848,646.14
保险费	10,323,067.04	10,893,622.99
固定资产折旧	9,996,730.17	5,636,281.47
其他	38,947,205.23	53,238,157.75
<b>合计</b>	<b>647,219,068.47</b>	<b>774,298,036.87</b>

**52. 管理费用**

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	276,527,007.66	314,459,207.37
折旧费	198,768,764.61	215,615,082.76
中介机构费	23,695,009.51	37,100,613.46
水电费	12,935,695.59	12,036,310.67
差旅费	4,568,062.61	7,023,438.59
存货报废损失	1,841,100.79	3,905,406.48
其他	45,835,197.23	61,807,774.13
<b>合计</b>	<b>564,170,838.00</b>	<b>651,947,833.46</b>

**53. 研发费用**

项目	本年发生额	上年发生额
人工费	200,826,276.67	226,287,518.69
折旧摊销费用	116,768,922.25	105,315,963.39

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
材料费	17,187,524.66	18,169,936.41
测试费	6,034,945.14	3,315,736.07
新品试产费	2,156,329.48	20,011,198.25
专利费	1,599,584.39	3,046,117.93
其他	41,532,254.37	40,259,369.60
<b>合计</b>	<b>386,105,836.96</b>	<b>416,405,840.34</b>

**54. 财务费用**

项目	本年发生额	上年发生额
利息费用	871,624,731.68	953,199,337.05
减: 利息收入	134,366,718.80	215,619,251.81
加: 汇兑损失	45,235,956.80	-51,329,032.40
其他支出	21,722,964.21	28,736,033.40
<b>合计</b>	<b>804,216,933.89</b>	<b>714,987,086.24</b>

**55. 其他收益**

产生其他收益的来源	本年发生额	上年发生额
递延收益转入	37,201,156.10	42,154,230.53
软件退税	14,455,781.19	4,681,629.92
扶持资金	9,435,900.00	14,923,388.00
奖补资金	9,107,772.06	34,231,995.98
信用证出口补贴	2,876,243.00	1,250,714.67
税费减免	2,423,581.02	10,191,356.70
岗位补贴	1,585,184.87	1,895,971.87
其他	-621,266,163.24	1,271,022.45
<b>合计</b>	<b>-544,180,545.00</b>	<b>110,600,310.12</b>

注: 其他主要为政府补助退回或政府承诺事项补足。

**56. 公允价值变动收益**

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-460,420,971.18	-267,484,270.45
预计或有对价款		-95,523,883.70
<b>合计</b>	<b>-460,420,971.18</b>	<b>-363,008,154.15</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

**57. 投资收益**

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-379,192,413.39	-134,541,620.49
处置长期股权投资产生的投资收益	-60,235.73	101,946,531.33
交易性金融资产在持有期间的投资收益	420,553.86	4,240,444.62
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	-1,807,577.63	-26,511,417.25
债权投资在持有期间取得的利息收入	5,860,451.37	19,239,106.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-3,484,892.68	-4,519,585.64
债务重组收益		-459,737.22
权益法核算的长期股权投资转为金融资产	655,666,680.89	
丧失控制权后,剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
其他		
<b>合计</b>	<b>277,402,566.69</b>	<b>-40,606,278.44</b>

**58. 信用减值损失**

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据坏账损失	-97,525.15	-130,021.70
应收账款坏账损失	-53,871,543.82	-125,736,732.85
其他应收款坏账损失	-1,466,630,164.43	-280,100,956.11
<b>合计</b>	<b>-1,520,599,233.40</b>	<b>-405,967,710.66</b>

**59. 资产减值损失**

项目	本年发生额	上年发生额
长期股权投资减值损失	-3,175,620,107.46	-516,085,087.12
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-749,200,712.14	-445,305,312.35
投资性房地产减值准备	-643,642,921.78	
其他非流动资产减值准备	-517,841,855.90	
在建工程减值损失	-375,338,959.82	-17,000,002.50
固定资产减值损失	-404,775,609.37	-20,834,518.11
无形资产减值损失	-169,238,097.51	
其他流动资产减值准备	-118,264,443.38	
商誉减值准备	-22,196,735.11	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
合同资产减值损失	-64,865.73	-191,314.13
合计	-6,176,184,308.20	-999,416,234.21

#### 60. 资产处置收益

项目	本年发生额	上年发生额
非流动资产处置收益	24,500,775.05	13,572,230.63
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	24,500,775.05	13,572,230.63
其中：固定资产处置收益	23,893,960.39	12,323,105.39
无形资产处置收益		660,377.36
使用权资产处置损益	606,814.66	537,251.48
其他		51,496.40
合计	24,500,775.05	13,572,230.63

#### 61. 营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
赔偿、罚款及违约金收入	9,290,317.11	19,309,630.18	9,290,317.11
往来款核销	8,682,318.14	12,321,231.59	8,682,318.14
非流动资产毁损报废利得	271,611.84	7,381.77	271,611.84
其他	4,809,048.67	4,863,863.75	4,809,048.67
合计	23,053,295.76	36,502,107.29	23,053,295.76

#### 62. 营业外支出

项目	本年金额	上年金额	计入本年非经常性损益的金额
预计担保损失	396,756,575.84		396,756,575.84
赔偿支出	11,997,239.95	5,087,299.42	11,997,239.95
非流动资产毁损报废损失	2,942,707.01	14,433,649.96	2,942,707.01
业绩补偿款		69,755,761.30	
其他	47,816,349.69	76,298,404.02	47,816,349.69
合计	459,512,872.49	165,575,114.70	459,512,872.49

#### 63. 所得税费用

##### (1) 所得税费用

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
当年所得税费用	26,859,038.83	86,944,638.50
递延所得税费用	1,266,380,917.19	-17,392,309.50
<b>合计</b>	<b>1,293,239,956.02</b>	<b>69,552,329.00</b>

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
本年合并利润总额	-10,944,373,563.83
按法定/适用税率计算的所得税费用	-2,736,093,390.96
子公司适用不同税率的影响	318,300,135.41
调整以前期间所得税的影响	-20,610.95
非应税收入的影响	9,977,787.88
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,052,515.16
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,728,909,448.52
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
其他	-31,885,929.04
所得税费用	1,293,239,956.02

### 64. 其他综合收益

详见本附注“六、45. 其他综合收益”相关内容。

### 65. 现金流量表项目

#### (1) 与经营活动有关的现金

##### 1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
往来款项	104,928,846.18	99,175,088.89
政府补助收入	104,405,766.26	91,084,949.55
收到定金、押金	87,452,563.95	123,926,037.77
银行存款利息收入	24,204,831.04	66,117,530.26
赔偿及罚款收入	7,937,687.17	20,552,157.49
其他	46,197,994.79	63,901,195.67
<b>合计</b>	<b>375,127,689.39</b>	<b>464,756,959.63</b>

##### 2) 支付的其他与经营活动有关的现金

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
付现费用	473,451,116.19	803,310,338.17
押金、保证金	204,978,244.69	120,837,849.81
银行手续费支出	2,746,666.56	4,474,661.97
代垫费用	28,616.88	397,101.66
其他	73,385,553.13	72,308,452.14
<b>合计</b>	<b>754,590,197.45</b>	<b>1,001,328,403.75</b>

(2) 与投资活动有关的现金

1) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收回资金拆借	6,615,000.00	10,535,206.45
其他	31,007,486.48	176,130,622.69
<b>合计</b>	<b>37,622,486.48</b>	<b>186,665,829.14</b>

2) 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
支付资金拆借		100,000,000.00
处置子公司支付的现金	3,969,969.81	
其他	21,481,193.45	34,327,401.00
<b>合计</b>	<b>25,451,163.26</b>	<b>134,327,401.00</b>

(3) 与筹资活动有关的现金

1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收到资金拆借	3,174,680,000.00	
收回质押的保证金存款	2,064,913,851.73	898,936,642.13
其他	162,919.46	
<b>合计</b>	<b>5,239,756,771.19</b>	<b>898,936,642.13</b>

2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
用于质押的保证金存款等	1,934,866,839.47	1,608,682,236.20
归还资金拆借	1,023,259,856.14	18,099,962.83
租赁支付的现金	43,948,994.20	29,886,200.09

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
筹资费用	18,890,693.71	26,001,127.56
其他	3,423,714.89	4,300,049.48
<b>合计</b>	<b>3,024,390,098.41</b>	<b>1,686,969,576.16</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
一年内到期的非流动负债	6,655,534,395.19		3,633,511,824.98	6,613,744,304.62	24,461,300.34	3,650,840,615.21
短期借款	5,741,171,468.26	5,863,443,113.20	176,137,247.72	7,204,836,276.52		4,575,915,552.66
长期借款	5,530,649,801.93	5,416,321,326.09	295,276,722.54	3,140,954,568.38	1,563,366,544.64	6,537,926,737.54
应付债券	2,295,193,501.05	1,196,160,000.00	163,806,043.84	61,229,442.31	1,997,255,226.21	1,596,674,876.37
租赁负债	146,561,588.52		19,596,281.76	5,852,280.02	63,446,621.51	96,858,968.75
长期应付款	5,504,548.24		729,327.57	3,965,960.17	234,688.62	2,033,227.02
<b>合计</b>	<b>20,374,615,303.19</b>	<b>12,475,924,439.29</b>	<b>4,289,057,448.41</b>	<b>17,030,582,832.02</b>	<b>3,648,764,381.32</b>	<b>16,460,249,977.55</b>

**（4）以净额列报现金流量的说明**

本年不存在以净额列报现金流量的情况。

**（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

项目	本年发生额
应收票据背书支付材料款	1, 556, 029, 208. 45
应收票据背书购置长期资产	84, 064, 414. 22
应收票据背书支付其他款项	177, 588, 227. 57
<b>合计</b>	<b>1, 817, 681, 850. 24</b>

**66. 现金流量表补充资料**

**（1）现金流量表补充资料**

项目	本年金额	上年金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>	—	—
净利润	-12, 237, 613, 519. 85	-4, 314, 107, 326. 62
加：资产减值准备	6, 176, 184, 308. 20	999, 416, 234. 21
信用减值损失	1, 520, 599, 233. 40	405, 967, 710. 66
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	444, 245, 049. 90	460, 489, 835. 67
使用权资产折旧	51, 319, 518. 68	55, 180, 501. 65
无形资产摊销	51, 918, 344. 43	53, 255, 782. 40
长期待摊费用摊销	175, 961, 821. 53	140, 922, 010. 97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”填列）	-24, 500, 775. 05	-13, 572, 230. 63
固定资产报废损失（收益以“-”填列）	2, 671, 095. 17	14, 426, 268. 19
公允价值变动损失（收益以“-”填列）	460, 420, 971. 18	363, 008, 154. 15
财务费用（收益以“-”填列）	806, 202, 443. 42	884, 664, 729. 30
投资损失（收益以“-”填列）	-277, 402, 566. 69	40, 606, 278. 44
递延所得税资产的减少（增加以“-”填列）	1, 285, 245, 746. 24	34, 334, 680. 29
递延所得税负债的增加（减少以	-18, 824, 120. 68	-51, 726, 989. 79

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	本年金额	上年金额
“-”填列)		
存货的减少(增加以“-”填列)	289,318,178.99	-123,830,950.55
经营性应收项目的减少(增加以“-”填列)	87,769,220.84	574,731,714.03
经营性应付项目的增加(减少以“-”填列)	-367,599,629.08	692,276,671.15
其他	-36,915,441.82	-42,154,230.53
经营活动产生的现金流量净额	-1,611,000,121.19	173,888,842.99
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的年末余额	5,020,469,510.26	2,783,177,476.45
减: 现金的年初余额	2,783,177,476.45	5,674,784,349.55
加: 现金等价物的年末余额		
减: 现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,237,292,033.81	-2,891,606,873.10

**(2) 供应商融资安排**

① 供应商融资安排的条款和条件

本集团与银行及金融机构签订协议,本集团认可的合格供应商可以将其应收本集团合格的应收账款转让给银行,应付款项到期时,本集团履行无条件支付义务。

② 资产负债表中的列报项目和相关信息(单位:人民币万元)

列报项目	年末金额
应付账款	75.35
其中: 供应商已收到款项	75.35
<b>合计</b>	<b>75.35</b>

③ 付款到期日的区间

列报项目	期末
属于该安排项下的负债	自签发日期后的 360-365 天

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

列报项目	期末
不属于该安排下的可比应付账款	-

④不涉及现金收支的当期变动

本公司上述金融负债变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

(3) 本年支付的取得子公司的现金净额

本年不存在支付的取得子公司现金净额的情况。

(4) 本年收到的处置子公司的现金净额

本年不存在收到的处置子公司现金净额的情况。

(5) 现金和现金等价物的构成

项目	年末余额	年初余额
现金	5,020,469,510.26	2,783,177,476.45
其中: 库存现金		208.19
可随时用于支付的银行存款	5,015,971,489.92	2,779,974,224.23
可随时用于支付的其他货币资金	4,498,020.34	3,203,044.03
年末现金和现金等价物余额	5,020,469,510.26	2,783,177,476.45

(6) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

项目	本年金额	上年金额	属于现金及现金等价物的理由
项目贷款资金	19,476,498.98	38,316,138.97	可随时用于支付,使用范围限定于项目支付
项目预售资金	17,245,802.22	24,054,347.29	可随时用于支付,使用范围限定于项目支付
合计	36,722,301.20	62,370,486.26	—

(7) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	本年金额	上年金额	不属于现金及现金等价物的理由
定期存款	612,670,635.63	567,478,893.23	质押用于借款
保证金	525,901,180.93	556,608,881.87	质押用于借款或开立银行承兑汇票保证金
冻结资金	154,900,558.23	208,501,996.18	不可随时用于支付
合计	1,293,472,374.79	1,332,589,771.28	—

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

**67. 股东权益变动表项目**

本年无对上年年末金额进行调整的“其他”金额。

**68. 外币货币性项目**

**(1) 外币货币性项目**

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金	—	—	
其中：美元	27,663,141.48	7.02880	194,438,688.83
欧元	1,354,479.22	8.25498	11,181,198.87
埃及镑	7,680,868.79	0.14729	1,131,315.16
英镑	1.32	9.46484	12.49
港币	1,983,191.10	0.90322	1,791,257.87
加元	6.96	5.13345	35.73
兹罗提	1,990,983.02	1.95511	3,892,590.81
应收账款	—	—	
其中：美元	87,163,632.40	7.02880	612,655,739.41
欧元	90,388.77	8.25498	746,157.49
埃及镑		0.14729	
港币	1,077,432.71	0.90322	973,158.77
澳大利亚元	49,764.00	4.70569	234,173.96
其他应收款	—	—	
其中：美元	110,851,224.81	7.02880	779,151,088.94
埃及镑	108,000.00	0.14729	15,907.32
港币	760,190.76	0.90322	686,619.50
日元	21,400,000.00	0.04494	961,805.88
应付账款	—	—	
其中：美元	5,589,778.90	7.02880	39,289,437.93
欧元	42,072.24	8.25498	347,305.50
埃及镑	30,620,358.59	0.14729	4,510,072.62
港币	14,248.91	0.90322	12,869.90
其他应付款	—	—	
其中：美元	3,108,148.44	7.02880	21,846,553.76
欧元	103,562.95	8.25498	854,910.08
埃及镑	498,014.80	0.14729	73,352.60

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
港币	14,616,606.82	0.90322	13,202,011.61

## （2）境外经营实体

本公司重要的境外经营实体有子公司康电贸易、香港康佳、中康存储、康捷通、佳利国际、芯盈半导体（香港），其境外经营地为香港，由于香港的主要流通货币是港币，因此该些公司记账本位币为港币。

## 七、研发支出

项目	本年发生额	上年发生额
人工费	200,826,276.67	226,287,518.69
折旧摊销费用	116,768,922.25	105,315,963.39
新品试产费	2,156,329.48	20,011,198.25
材料费	17,187,524.66	18,169,936.41
专利费	1,599,584.39	3,046,117.93
测试费	6,034,945.14	3,315,736.07
其他	41,532,254.37	40,259,369.60
<b>合计</b>	<b>386,105,836.96</b>	<b>416,405,840.34</b>
其中：费用化研发支出	386,105,836.96	416,405,840.34
资本化研发支出		

## 八、合并范围的变更

### 1. 非同一控制下企业合并

本公司本期未发生非同一控制下企业合并。

### 2. 同一控制下企业合并

本公司本期未发生同一控制下企业合并。

### 3. 处置子公司

#### (1) 本年丧失子公司控制权的交易或事项

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
康融佳园	4,221,401.00	41.00	转让	2025/5/9	标的股权相关权利义务均已转移	212,859.38	10.00	977,693.08	1,029,610.00	51,916.92	评估价格	-

#### 4. 其他原因的合并范围变动

##### (1) 本年新设子公司情况

本年无新设子公司。

##### (2) 本年注销或减少子公司情况

本年无注销子公司。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

## 九、在其他主体中的权益

### 1. 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
1	康佳创投	广东.深圳	广东.深圳	企业管理咨询、孵化管理、房屋租赁等	51		设立或投资
2	烟台康佳	山东.烟台	山东.烟台	其他专业咨询与调查		51	设立或投资
3	康佳创业服务	贵州.贵阳	贵州.贵阳	企业管理咨询		51	设立或投资
4	宜宾康佳孵化器	四川.宜宾	四川.宜宾	商务服务业		51	设立或投资
5	安徽康佳	安徽.滁州	安徽.滁州	制造业	78		设立或投资
6	康智商贸	安徽.滁州	安徽.滁州	批发业		78	设立或投资
7	康佳电子材料	广东.深圳	广东.深圳	其他科技推广服务业	100		设立或投资
8	康佳利丰	广东.深圳	广东.深圳	贸易与服务	51		设立或投资
9	佳利国际	中国.香港	中国.香港	贸易与服务		51	设立或投资
10	东莞康佳	广东.东莞	广东.东莞	制造业	75	25	设立或投资
11	遂宁康佳智能	四川.遂宁	四川.遂宁	批发业		100	设立或投资
12	欧洲康佳	德国.法兰克福	德国.法兰克福	国际贸易	100		设立或投资
13	通信科技	广东.深圳	广东.深圳	制造业	75	25	设立或投资
14	香港通信	中国.香港	中国.香港	商业		100	设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
15	科技产业发展	广东.深圳	广东.深圳	商业	100		设立或投资
16	四川康佳	四川.宜宾	四川.宜宾	制造业		100	设立或投资
17	宜宾智慧	四川.宜宾	四川.宜宾	制造业		100	设立或投资
18	安徽同创	安徽.滁州	安徽.滁州	制造业	100		设立或投资
19	安徽电器	安徽.滁州	安徽.滁州	制造业		51	设立或投资
20	新飞制冷	河南.新乡	河南.新乡	制造业		51	非同一控制下企业合并
21	新飞智家	河南.新乡	河南.新乡	制造业		51	设立或投资
22	新飞电器	河南.新乡	河南.新乡	制造业		51	非同一控制下企业合并
23	新飞家电	河南.新乡	河南.新乡	制造业		51	非同一控制下企业合并
24	江苏康佳智能	江苏.常州	江苏.常州	制造业		51	设立或投资
25	康佳通	河北.石家庄	河北.石家庄	贸易与服务	100		设立或投资
26	鹏润科技	广东.深圳	广东.深圳	贸易与服务	51		设立或投资
27	佳鑫科技	中国.香港	中国.香港	贸易与服务		51	设立或投资
28	北京康佳电子	河北.廊坊	河北.廊坊	家电销售	100		设立或投资
29	天津康佳	天津自贸试验区	天津自贸试验区	服务业		100	设立或投资
30	康佳电路	广东.深圳	广东.深圳	制造业	100		设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
31	博康精密	广东. 博罗	广东. 博罗	制造业		100	设立或投资
32	香港康佳	中国. 香港	中国. 香港	国际贸易	100		设立或投资
33	康电投资	中国. 香港	中国. 香港	投资控股		100	设立或投资
34	中康存储科技	中国. 香港	中国. 香港	国际贸易		51	设立或投资
35	中康半导体（绍兴）	浙江. 绍兴	浙江. 绍兴	贸易与服务		51	设立或投资
36	康捷通	中国. 香港	中国. 香港	贸易与服务		51	设立或投资
37	康电贸易	中国. 香港	中国. 香港	国际贸易		100	设立或投资
38	康好科技	埃及. 开罗	埃及. 开罗	国际贸易		67	设立或投资
39	北美康佳	美国. 加州	美国. 加州	国际贸易		100	设立或投资
40	康佳投资	广东. 深圳	广东. 深圳	资本市场服务	100		设立或投资
41	宜宾康佳产业园	四川. 宜宾	四川. 宜宾	产业园开发建设及经营管理		100	设立或投资
42	康佳资本	广东. 深圳	广东. 深圳	资本市场服务		100	设立或投资
43	康佳穗甬	广东. 深圳	广东. 深圳	商务服务业		51	设立或投资
44	晟兴实业	广东. 深圳	广东. 深圳	商务服务业		51	设立或投资
45	智通科技	广东. 深圳	广东. 深圳	软件和信息技术服务业		51	设立或投资
46	电子科技	广东. 深圳	广东. 深圳	制造业	100		设立或投资
47	深圳康城	广东. 深圳	广东. 深圳	软件和信息技术服务业		100	设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
48	小佳科技	广东.深圳	广东.深圳	零售业		100	设立或投资
49	海门康佳	江苏.南通	江苏.南通	贸易与服务		100	设立或投资
50	成都康佳电子	四川.成都	四川.成都	制造业		100	设立或投资
51	兴达鸿业	广东.中山	广东.中山	制造业		51	非同一控制下企业合并
52	辽阳康顺智能	辽宁.辽阳	辽宁.辽阳	批发业		100	设立或投资
53	辽阳康顺再生	辽宁.辽阳	辽宁.辽阳	再生资源综合利用业		100	设立或投资
54	南京康佳	江苏.南京	江苏.南京	批发业		100	设立或投资
55	上海康佳	上海	上海	房地产业	100		设立或投资
56	烟台康金	山东.烟台	山东.烟台	房地产业		62.8	设立或投资
57	江西康佳	江西.九江	江西.九江	生产制造加工	51		非同一控制下企业合并
58	新风微晶	江西.南昌	江西.南昌	生产制造加工		51	非同一控制下企业合并
59	深圳年华	广东.深圳	广东.深圳	商务服务业	100		设立或投资
60	深圳康佳半导体	广东.深圳	广东.深圳	半导体	100		设立或投资
61	重庆康佳	重庆	重庆	软件和信息技术服务业		100	设立或投资
62	吉安康佳	江西.吉安	江西.吉安	商务服务业	51		设立或投资
63	遂宁康佳产业园	四川.遂宁	四川.遂宁	产业园开发建设及经营管理	100		设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
					直接	间接	
64	遂宁电子科创	四川. 遂宁	四川. 遂宁	商务服务业	100		设立或投资
65	深圳创智电器	广东. 深圳	广东. 深圳	批发业	100		设立或投资
66	重庆光电科技	重庆	重庆	研究和试验发展	70	5	设立或投资
67	芯盈半导体	广东. 深圳	广东. 深圳	计算机、通信和其他电子设备制造业	100		设立或投资
68	康佳芯云半导体	江苏. 盐城	江苏. 盐城	计算机、通信和其他电子设备制造业		100	设立或投资
69	南京康佳智能	江苏. 南京	江苏. 南京	科技推广和应用服务业	51		设立或投资
70	宁波康韩瑞电器	浙江. 宁波	浙江. 宁波	电气机械和器材制造业	60		设立或投资
71	遂宁佳润置业	四川. 遂宁	四川. 遂宁	房地产业	100		设立或投资
72	宜宾康润	四川. 宜宾	四川. 宜宾	生态保护和环境治理业	67		设立或投资
73	海南康佳科技	海南. 海口	海南. 海口	商务服务业	100		设立或投资
74	江西高透基板	江西. 九江	江西. 九江	生产制造加工		51	非同一控制下企业合并
75	南通康电	江苏. 南通	江苏. 南通	计算机、通信和其他电子设备制造业		100	设立或投资
76	滁州康佳	安徽. 滁州	安徽. 滁州	制造业		94.9	设立或投资
77	康佳柔性电子	四川. 遂宁	四川. 遂宁	制造业		97.5	设立或投资
78	康佳鸿业电子	四川. 遂宁	四川. 遂宁	制造业		95.05	设立或投资
79	芯盈半导体（香港）	中国. 香港	中国. 香港	计算机、软件及辅助设备批发		100	设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
80	康佳跨境(河北)	河北.邯郸	河北.邯郸	批发业	100		设立或投资
81	康佳华中	湖南.长沙	湖南.长沙	商务服务业	100		设立或投资
82	宜宾康润医疗	四川.宜宾	四川.宜宾	生态保护和环境治理业		63.65	设立或投资
83	陕西康佳智能	陕西.西安	陕西.西安	家用清洁卫生电器具制造		51	设立或投资
84	重庆芯源半导体	重庆	重庆	科技推广和应用服务业		75	设立或投资
85	安陆康佳	湖北.安陆	湖北.安陆	软件和信息技术服务业		100	设立或投资
86	康宏东晟	广东.深圳	广东.深圳	商务服务业		95.09	设立或投资
87	贵州康佳新材料	贵州.黔南州	贵州.黔南州	生产制造加工		51	设立或投资
88	山西智家	山西.晋城	山西.晋城	计算机、通信和其他电子设备制造业		100	设立或投资
89	贵州康贵材料	贵州.黔南州	贵州.黔南州	生产制造加工	70		设立或投资
90	南通康海	江苏.南通	江苏.南通	房地产业	51		设立或投资
91	重庆康易云	重庆	重庆	房地产业	80		设立或投资
92	江西康佳科技园	江西.上饶	江西.上饶	商务服务业	100		设立或投资
93	上饶康佳电子科创	江西.上饶	江西.上饶	研究和试验发展	100		设立或投资
94	浙江康佳电子	浙江.绍兴	浙江.绍兴	研究和试验发展	100		设立或投资
95	浙江康佳科技产业	浙江.绍兴	浙江.绍兴	商务服务业	51	49	设立或投资
96	西安康佳智能	陕西.西安	陕西.西安	批发业		51	设立或投资

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

序号	子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
97	西安康佳网络	陕西.西安	陕西.西安	计算机、通信和其他电子设备制造业		100	设立或投资
98	西安康鸿科技产业	陕西.西安	陕西.西安	商务服务业	40	60	设立或投资
99	西安康佳智能科技	陕西.西安	陕西.西安	零售业	100		设立或投资
100	松阳产业运营	浙江.丽水	浙江.丽水	软件和信息技术服务业		51	设立或投资
101	康盐科技	广东.深圳	广东.深圳	计算机、通信和其他电子设备制造业		100	设立或投资
102	松阳康佳智能	浙江.丽水	浙江.丽水	批发业	100		设立或投资
103	康佳华北	天津	天津	电气机械和器材制造业	100		设立或投资
104	数字科技	广东.深圳	广东.深圳	软件和信息技术服务业		100	设立或投资

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东宣告分派的股利	年末少数股东权益余额
陕西康佳智能	49.00%	-20,016,441.66		162,406,593.64

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
陕西康佳智能	726,253,447.73	547,389,728.20	1,273,643,175.93	643,226,943.87	298,974,204.21	942,201,148.08

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(续)

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
陕西康佳智能	523,431,034.77	560,221,880.91	1,083,652,915.68	423,606,123.36	288,250,518.71	711,856,642.07

(续)

子公司名称	本年发生额				上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
陕西康佳智能	307,282,044.08	-40,849,880.93	-40,849,880.93	26,721,619.02	260,200,550.68	-24,414,126.47	-24,414,126.47	42,019,883.38

## 2. 在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
东方佳康一号(珠海)私募股权投资基金(有限合伙)	珠海	珠海	投资管理		49.95	权益法
深圳杰伦特科技有限公司	深圳	深圳	专业设备制造		42.79	权益法

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

项目	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
----	--------------	--------------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

	东方佳康一号（珠海）私募 股权投资基金（有限合伙）	深圳杰伦特科技有限 公司	东方佳康一号（珠海）私募 股权投资基金（有限合伙）	深圳杰伦特科技有 限公司
流动资产	350,138,667.41	219,896,979.76	679,918,421.73	299,214,528.27
其中：现金和现金等价物	18,775,457.35	16,787,261.84	9,020,859.89	16,394,140.52
非流动资产		381,156,956.39		385,578,306.45
资产合计	350,138,667.41	601,053,936.15	679,918,421.73	684,792,834.72
流动负债	20,026,785.45	280,946,973.50	10,026,785.45	310,050,065.52
非流动负债		140,456,865.19		172,196,132.11
负债合计	20,026,785.45	421,403,838.69	10,026,785.45	482,246,197.63
净资产合计	330,111,881.96	179,650,097.46	669,891,636.28	202,546,637.09
其中：少数股东权益		4,215,206.30		6,414,476.36
归属于母公司股东权益	330,111,881.96	175,434,891.16	669,891,636.28	196,132,160.73
按持股比例计算的净资产份额	164,890,885.04	75,068,589.93	334,610,872.32	83,924,951.58
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	164,890,885.04	80,165,191.30	334,610,872.32	89,059,544.64
存在公开报价的联营企业权益投资的 公允价值				

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末余额 / 本年发生额		年初余额 / 上年发生额	
	东方佳康一号（珠海）私募 股权投资基金（有限合伙）	深圳杰伦特科技有限 公司	东方佳康一号（珠海）私募 股权投资基金（有限合伙）	深圳杰伦特科技有 限公司
营业收入		350,072,893.86		453,598,821.35
财务费用	-46,291.23	10,056,355.95	-124,906.64	5,643,459.99
所得税费用		4,961,196.48		6,482,111.17
净利润	-339,771,443.55	-22,867,630.96	3,192,911.59	-15,630,059.79
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-339,771,443.55	-22,867,630.96	3,192,911.59	-15,630,059.79
本年度收到的来自联营企业的股利				

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
<b>联营企业</b>	—	—
投资账面价值合计	1,780,982,080.65	4,304,690,436.53
下列各项按持股比例计算的合计数	—	—
--净利润	-130,602,308.23	-127,981,842.74
--其他综合收益	1,707,518.13	-115,491.69
--综合收益总额	-128,894,790.10	-128,097,334.43

## 十、政府补助

### 1. 涉及政府补助的负债项目

会计科目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年转入其他收益金额
递延收益	393,437,007.37	72,028,772.87		37,201,156.10

(续)

会计科目	本年其他变动	年末余额	与资产/收益相关
递延收益	-20,088,828.63	408,175,795.51	与资产/收益相关

### 2. 计入当期损益的政府补助

会计科目	本年发生额	上年发生额
其他收益	-547,216,758.04	99,292,763.50
财务费用	287,168.96	10,040,000.00

注：康佳鸿业电子本年收到借款利息补贴287,168.96元，直接冲减当期财务费用中的利息支出。

## 十一、与金融工具相关风险

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产、权益工具投资等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

### 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风

险,建立适当的风险承受底线并进行风险管理,并及时可靠地对各种风险进行监督,将风险控制在限定的范围之内。

## (1) 市场风险

### 1) 汇率风险

外汇风险指有关以外币计量的投资及交易的汇率负面变动而导致的亏损风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关,除本公司之子公司香港康佳、康电贸易、中康存储科技、康捷通和佳利国际等以美元进行采购和销售外,本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。于2025年12月31日,除下表所述资产或负债为美元余额外,本集团的资产及负债主要系人民币余额。

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
货币资金	27,663,141.48	47,765,558.32
应收账款	87,163,632.40	86,994,147.59
其他应收款	110,851,224.81	108,431,901.40
应付账款	5,589,778.90	5,367,446.58
其他应付款	3,108,148.44	3,708,173.01

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响,并要求集团内以外币进行采购和销售的主要公司关注外币资产负债的变动情况,对集团外币净资产敞口统一管理,推行单一币种结算,缩减外币资产负债规模,以降低外汇风险敞口。

### 2) 利率风险

本集团由于计息金融资产及负债的利率变动而承受利率风险。本集团计息金融资产主要是银行存款,其中变动利率大部分属于短期性质,而计息金融负债主要是银行借款和公司债券。本集团长期银行借款和公司债券为固定利率,因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行短期借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率,以消除利率变动的公允价值风险。于2025年12月31日,该等短期借款的余额为人民币4,575,915,552.66元。

## (2) 信用风险

于2025年12月31日,可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保,具体包括:

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额;对于以公允价值计量的金融工具而言,账面价值反映了其风险敞口,但并非最大风险敞口,其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团已发生单项减值的金融资产详见附注六、4. 应收账款和附注六、7. 其他应收款。

### (3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。为缓解流动风险，本集团管理层已对本集团之流动资金进行详细检查，包括应付账款及其他应付款的到期情况、银行授信额度以及债券融资情况，结论是本集团拥有足够的资金以满足本集团的短期债务和资本开支的需求。

**本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：**

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

2025年12月31日金额:

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	6,313,941,885.05				6,313,941,885.05
交易性金融资产	202,027,000.00				202,027,000.00
应收票据	77,316,985.56				77,316,985.56
应收账款	1,086,929,012.15				1,086,929,012.15
其他应收款	942,267,792.91				942,267,792.91
其他流动资产	235,601,218.08				235,601,218.08
<b>金融负债</b>					
短期借款	4,575,915,552.66				4,575,915,552.66
应付票据	943,817,767.91				943,817,767.91
应付账款	1,977,736,371.29				1,977,736,371.29
其他应付款	6,565,100,788.16				6,565,100,788.16
应付职工薪酬	223,175,513.10				223,175,513.10
一年内到期的非流动负债	3,650,840,615.21				3,650,840,615.21
长期借款		320,500,000.19	5,565,093,239.69	652,333,497.66	6,537,926,737.54
应付债券		396,674,876.37	1,200,000,000.00		1,596,674,876.37
长期应付款		2,033,227.02			2,033,227.02

## 2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

### (1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 1%	12,279,535.69	8,479,654.71	13,038,269.46	9,355,341.19
美元	对人民币贬值 1%	-12,279,535.69	-8,479,654.71	-13,038,269.46	-9,355,341.19

### (2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率借款	增加 0.5%	-17,310,240.92	-16,968,636.09	-21,670,117.43	-21,331,876.38
浮动利率借款	减少 0.5%	17,310,240.92	16,968,636.09	21,670,117.43	21,331,876.38

## 十二、公允价值的披露

### 1. 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>	—	—	—	—
（一）交易性金融资产	202,027,000.00			202,027,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	202,027,000.00			202,027,000.00
（二）应收款项融资		155,957,556.43		155,957,556.43
（三）其他债权投资				
（四）其他权益工具投资			10,213,810.20	10,213,810.20
（五）投资性房地产				
（六）其他非流动金融资产			1,161,781,213.03	1,161,781,213.03
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>202,027,000.00</b>	<b>155,957,556.43</b>	<b>1,171,995,023.23</b>	<b>1,529,979,579.66</b>
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>	—	—	—	—
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

### 2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

### 3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

#### 4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目,采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### 5. 持续的公允价值计量项目,本年内发生各层级之间的转换的,转换的原因及确定转换时点的政策

本集团持续的公允价值计量项目,本年未发生各层级之间的转换。

#### 6. 本年内发生的估值技术变更及变更原因

本集团公允价值计量项目,本年未发生估值技术变更。

### 十三、关联方及关联交易

#### 1. 关联方关系

##### (1) 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
磐石润创(深圳)信息管理有限公司	深圳市	咨询服务与企业管理	117.10 亿元	29.999997	29.999997

2025年4月29日,本公司接到原控股股东华侨城集团有限公司通知:为推进央企之间专业化整合,优化资源配置,华侨城集团及其一致行动人(华侨城集团的全资子公司深圳华侨城资本投资管理有限公司以及嘉隆投资有限公司)分别与磐石润创及合贸有限公司签署了《关于康佳集团股份有限公司的股份无偿划转协议》,计划将华侨城集团及其一致行动人持有的公司全部股份无偿划转给中国华润下属全资子公司磐石润创及合贸有限公司。截至2025年7月,本次股份无偿划转已经实施完毕,公司控股股东变更为磐石润创,公司实际控制人为中国华润有限公司,最终实际控制人为国务院国有资产监督管理委员会。

##### (2) 本公司的子公司情况

子公司情况详见本附注“九、1.(1)企业集团的构成”相关内容。

##### (3) 本公司联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“九、2.(1)重要的合营企业或联营企业”相关内容。

本年与本公司发生关联方交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下:

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别说明外，均以人民币元列示）

联营企业名称	与本企业关系
康控创业投资（深圳）有限公司	联营公司
南京智慧光信息科技研究院有限公司	联营公司
飞的科技（深圳）有限公司	联营公司
佛山珠江传媒创意园文化发展有限公司	联营公司
康凯科技服务（成都）有限公司	联营公司
普创佳康科技有限公司	联营公司
深圳杰伦特科技有限公司	联营公司
东方汇佳（珠海）资产管理有限公司	联营公司
桐乡市乌镇昆域创业投资有限公司	联营公司
深圳市小瑞科技股份有限公司	联营公司
安徽开开视界电子商务有限公司	联营公司
陕西丝路云启智能科技有限公司	联营公司
深圳康泓兴智能科技有限公司	联营公司
深圳市中康北斗科技有限公司	联营公司
深圳市耀德科技股份有限公司	联营公司
南通康建科技产业园运营管理有限公司	联营公司
滁州康鑫健康产业发展有限公司	联营公司
东莞市莞康宇宏投资有限公司	联营公司
深圳美信半导体技术有限公司	联营公司
烟台康云产业发展有限公司	联营公司
易立方（海南）科技有限公司	联营公司
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司	联营公司
深圳康显壹视界智能科技有限公司	联营公司
重庆原绿奔跑置业有限公司	联营公司
深圳康朋数字科技有限公司	联营公司
烟台市康唐建筑发展有限公司	联营公司
东莞康智汇电子有限公司	联营公司
北京康嘉京源科技有限公司	联营公司
深圳市康烯科技创新发展有限公司	联营公司
山东康飞智慧家电有限公司	联营公司
广东康源半导体有限公司	联营公司
重庆康建光电科技有限公司	联营公司
安徽康塔供应链管理有限公司	联营公司

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

联营企业名称	与本企业关系
武汉康唐信息技术有限公司	联营公司
四川城锐房地产有限公司	联营公司
合肥康芯威存储技术有限公司	联营公司
四川弘鑫宸房地产开发有限公司	联营公司
重庆蓝绿摩码房地产开发有限公司	联营公司
烟台康悦投资有限公司	联营公司
毅康科技有限公司	联营公司
东莞康嘉新材料技术有限公司	联营公司
浙江康盈半导体科技有限公司	联营公司
康晟佳智慧能源(浙江)有限公司	联营公司
康佳环嘉环保科技有限公司	联营公司

(4) 其他关联方

其他关联方名称	与本企业关系
滁州韩上电器有限公司	子公司之少数股东
韩电集团有限公司	子公司之少数股东
江苏韩电电器有限公司	子公司之少数股东
HOHO ELECTRICAL&FURNITURECO	子公司之少数股东
重庆两山产业投资有限公司	子公司之少数股东
朱新明	子公司之少数股东
胡泽洪	子公司之少数股东
澳捷实业有限公司	子公司之少数股东
贵州佳定矿业管理投资有限公司	子公司之少数股东
北京旭日晟兴科技有限公司	子公司之少数股东
中央企业贫困地区(江西)产业投资基金合伙企业(有限合伙)	子公司之少数股东
滁州市国有资产运营有限公司	子公司之少数股东
吴国仁	子公司之少数股东
萧永松	子公司之少数股东
贵州华金润科技集团有限公司	子公司之少数股东
深圳市恒隆通电子科技有限公司	子公司之少数股东
梁锐玲	子公司之少数股东
深圳前海大唐技术有限公司	子公司之少数股东
戴尧金	子公司之少数股东

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

其他关联方名称	与本企业关系
戴荣兴	少数股东之关系密切的家庭成员
江西美吉实业有限公司	子公司少数股东的最终控制人所控制的公司

## 2. 关联交易

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

#### 1) 采购商品/接受劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
滁州韩上电器有限公司	采购商品	75,994,082.55	167,386,472.57
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	采购商品及采购服务	32,064,372.01	78,142,076.88
深圳杰伦特科技有限公司及其子公司、联营企业	采购商品	27,838,757.55	78,398,311.31
韩电集团有限公司及其子公司	采购商品	26,040,783.50	21,852,844.87
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	采购商品及采购服务	12,627,402.13	10,375,886.32
江苏韩电电器有限公司	采购商品	9,111,898.95	26,521,440.81
东莞康嘉新材料技术有限公司	采购商品	2,505,565.46	7,136,584.98
华润(集团)有限公司及其子公司、联营企业	采购商品及采购服务	1,187,745.05	
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司	采购服务	576,004.87	4,419,586.21
东莞康智汇电子有限公司	采购商品	489,548.36	1,443,620.08
其他关联方	采购服务	1,034,604.39	11,159,587.52
普创佳康科技有限公司	采购商品		37,713,014.15
HOHOELECTRICAL & FURNITURECO	采购服务		25,101.76
<b>合计</b>		<b>189,470,764.82</b>	<b>444,574,527.46</b>

#### 2) 销售商品/提供劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
滁州韩上电器有限公司	销售商品及提供劳务	420,399,121.77	448,249,572.71
韩电集团有限公司及其子	销售商品及提供劳务	99,364,894.12	48,253,101.99

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
公司			
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	销售商品及提供劳务	25,706,408.18	66,416,176.82
浙江康盈半导体科技有限公司及其子公司	销售商品及提供劳务	12,675,393.09	3,618,418.09
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	销售商品及提供劳务	8,959,810.73	56,756,074.23
东莞康智汇电子有限公司	销售商品	1,796,261.27	5,182,683.36
深圳杰伦特科技有限公司及其子公司、联营企业	销售商品及提供劳务	897,808.28	21,105,047.32
其他关联方小计	销售商品及提供劳务	8,888,878.85	15,427,419.47
<b>合计</b>		<b>578,688,576.29</b>	<b>665,008,493.99</b>

(2) 关联租赁情况

1) 出租情况

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收入	上年确认的租赁收入
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	商业住宅、写字楼	39,311,093.50	24,830,127.03
华润（集团）有限公司及其子公司、联营企业	商业住宅、写字楼	735,420.44	
其他关联方	商业住宅、写字楼	9,012,892.25	16,830,914.58
<b>合计</b>		<b>49,059,406.19</b>	<b>41,661,041.61</b>

2) 承租情况

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
华侨城集团有限公司及其子公司	商业住宅、写字楼	31,275,354.32	34,642,360.06
东莞市莞康宇宏投资有限公司	工业厂房	3,555,102.86	12,091,006.44
<b>合计</b>		<b>34,830,457.18</b>	<b>46,733,366.50</b>

(3) 关联担保情况

1) 作为担保方

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被担保方名称	签约担保金额（万元）	实际担保金额（万元）	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
博康精密	1,000.00	1,000.00	CNY	2025/4/29	2026/4/17	否
康佳电路	10,000.00		CNY	2023/7/19	2027/1/31	否
安徽同创	2,000.00	2,000.00	CNY	2025/2/25	2026/2/24	否
安徽同创	5,000.00		CNY	2025/2/24	2026/2/23	否
安徽同创	4,000.00	1,500.00	CNY	2025/4/21	2026/4/21	否
康佳芯云半导体	12,100.00	8,225.35	CNY	2024/11/26	2025/8/1	否
康佳芯云半导体	8,277.66	1,712.50	CNY	2021/7/12	2022/7/11	否
重庆康佳	38,000.00	12,042.10	CNY	2022/12/13	2037/12/13	否
电子科技	50,000.00	20,000.00	CNY	2024/12/3	2025/7/25	否
东莞康佳	80,000.00	32,841.61	CNY	2021/6/23	2031/5/7	否
四川康佳	4,000.00	3,400.00	CNY	2023/5/23	2026/4/26	否
宜宾智慧	980.00	980.00	CNY	2025/5/19	2028/5/18	否
西安康鸿科技产业	30,000.00	4,000.00	CNY	2023/5/26	2032/12/31	否
康佳鸿业电子	19,010.00	13,845.01	CNY	2024/1/24	2038/11/7	否
宁波康韩瑞电器	6,000.00	574.74	CNY	2025/5/9	2026/8/9	否
宁波康韩瑞电器	6,000.00	2,400.00	CNY	2025/7/13	2026/7/12	否
安徽康佳	10,215.95	4,751.23	CNY	2021/8/10	2031/7/15	否
安徽康佳	7,000.00	1,000.00	CNY	2021/10/29	2026/10/26	否
安徽康佳	7,000.00	1,000.00	CNY	2022/10/24	2026/10/26	否
安徽康佳	5,000.00	3,860.90	CNY	2023/6/25	2028/6/24	否
安徽康佳	4,000.00	4,000.00	CNY	2025/3/6	2026/3/6	否
毅康科技有限公司	1,498.97	1,167.95	CNY	2023/5/22	2024/5/21	否
毅康科技有限公司	4,388.00	3,021.76	CNY	2024/10/24	2025/8/6	否
毅康科技有限公司	2,248.46	576.87	CNY	2024/9/24	2025/9/23	否
毅康科技有限公司	1,498.97	1,406.54	CNY	2025/1/14	2026/1/13	否
毅康科技有限公司	749.49	749.49	CNY	2025/1/17	2026/1/17	否

2) 作为被担保方

担保方名称	担保金额（万元）	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
江西康佳	13,431.31	CNY	2023/6/15	2027/3/8	否

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别说明外，均以人民币元列示）

担保方名称	担保金额 (万元)	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
江西康佳	56.53	CNY	2024/3/7	2027/3/6	否
江西高透基板	38,045.57	CNY	2023/6/15	2027/3/19	否
江西高透基板	258.80	CNY	2024/4/28	2030/3/6	否
江西高透基板	234.44	CNY	2024/3/7	2027/3/6	否
新风微晶	34,475.18	CNY	2023/6/15	2025/12/31	否
新风微晶	1,379.77	CNY	2024/3/4	2027/3/3	否
兴达鸿业	20,949.46	CNY	2025/6/19	2029/6/18	否
康佳创投	1,322.54	CNY	2021/12/15	2022/11/5	否
浙江康盈半导体科技有限公司	25,000.00	CNY	2024/12/3	2025/7/25	否
华润股份有限公司	150,000.00	CNY	2025/12/9	2027/1/29	否
华润股份有限公司	40,000.00	CNY	2025/12/9	2027/3/18	否
华润股份有限公司	40,000.00	CNY	2025/12/9	2027/3/18	否
华润股份有限公司	41,000.00	CNY	2025/12/9	2028/6/23	否
华润股份有限公司	79,000.00	CNY	2025/12/9	2028/7/4	否
滁州市国有资产运营有限公司	1,045.27	CNY	2021/8/10	2031/7/15	否
滁州市国有资产运营有限公司	220.00	CNY	2021/10/29	2026/10/26	否
滁州市国有资产运营有限公司	220.00	CNY	2022/10/24	2026/10/26	否
滁州市国有资产运营有限公司	849.40	CNY	2023/6/25	2028/6/24	否
滁州市国有资产运营有限公司	880.00	CNY	2025/3/6	2026/3/6	否
吴国仁	875.00	USD	2019/12/31	2024/12/31	否
吴国仁	2,022.50	USD	2019/12/31	2024/12/31	否
萧永松	840.00	USD	2019/12/31	2024/12/31	否
萧永松	1,941.60	USD	2019/12/31	2024/12/31	否
联合利丰供应链股份有限公司	1,269.10	USD	2021/6/21	2022/12/31	否
联合利丰供应链股份有限公司	650.49	USD	2021/6/21	2022/12/31	否
贵州华金润科技集团有限公司	381.15	USD	2022/1/1	2025/12/31	否
贵州华金润科技集团有限公司	157.50	USD	2022/1/1	2025/12/31	否
深圳市恒隆通电子科技有限公司	241.40	USD	2022/1/1	2025/12/31	否
深圳市恒隆通电子科技有限公司	99.75	USD	2022/1/1	2025/12/31	否
澳捷实业有限公司	3,227.63	USD	2021/11/10	2025/12/31	否

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

担保方名称	担保金额 (万元)	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
澳捷实业有限公司	40.18	USD	2021/11/10	2025/12/31	否
澳捷实业有限公司	1,029.00	USD	2020/7/20	2025/12/31	否
朱新明	12,446.00	CNY	2022/10/15	2023/10/14	否
朱新明	3,399.49	CNY	2023/1/1	2023/12/31	否
朱新明	13,249.19	CNY	2023/2/19	2024/2/18	否
朱新明	6,860.00	CNY	2023/3/1	2024/2/28	否
朱新明	2,330.54	CNY	2023/3/9	2024/3/8	否
朱新明	2,156.00	CNY	2023/4/1	2023/9/30	否
朱新明	443.45	CNY	2023/1/13	2023/12/31	否
朱新明	44.05	CNY	2023/3/30	2023/12/31	否
朱新明	443.45	CNY	2023/4/14	2023/12/31	否
朱新明	44.05	CNY	2023/6/30	2023/12/31	否
朱新明	443.45	CNY	2023/7/14	2023/12/31	否
朱新明	44.05	CNY	2023/10/11	2023/12/31	否
朱新明	149.45	CNY	2023/10/13	2023/12/31	否
朱新明	44.05	CNY	2023/12/29	2023/12/31	否
朱新明	490.00	CNY	2023/2/28	2024/2/27	否
朱新明	5,109.05	CNY	2023/1/1	2023/12/31	否
朱新明	252.63	CNY	2023/1/13	2023/12/31	否
朱新明	101.77	CNY	2023/1/13	2023/12/31	否
朱新明	203.63	CNY	2023/4/14	2023/12/31	否
朱新明	1,862.90	CNY	2023/1/1	2023/12/31	否
朱新明	223.85	CNY	2023/2/17	2023/12/31	否
朱新明	93.12	CNY	2023/3/8	2023/12/31	否
朱新明	101.35	CNY	2023/5/19	2023/12/31	否
朱新明	93.12	CNY	2023/6/8	2023/12/31	否
朱新明	93.12	CNY	2023/9/8	2023/12/31	否
朱新明	62.25	CNY	2023/12/7	2023/12/31	否
朱新明	137.20	CNY	2024/11/1	2026/10/30	否
胡泽洪	6,467.02	CNY	2025/6/19	2029/6/18	否

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

担保方名称	担保金额 (万元)	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
梁锐玲、戴尧金			2025/6/19	2026/12/31	否
穗甬融信资产管理股份有限公司	2,450.00	CNY	2018/1/1	2025/6/30	否
穗甬融信资产管理股份有限公司	2,842.00	CNY	2018/1/1	2025/12/31	否
深圳市恒隆通电子科技有限公司、贵州华金润科技集团有限公司、华莹市高科德电子科技有限公司、华莹市高科龙电子科技有限公司	735.00	CNY	2022/1/1	2025/12/31	否
深圳市百利永兴科技有限公司			2018/1/1	2023/12/31	否
深圳市恒隆通电子科技有限公司、贵州华金润科技集团有限公司、华莹市高科德电子科技有限公司、华莹市高科龙电子科技有限公司	488.37	CNY	2022/1/1	2025/12/31	否
深圳市百利永兴科技有限公司			2018/1/1	2023/12/31	否
深圳市恒隆通电子科技有限公司、贵州华金润科技集团有限公司、华莹市高科德电子科技有限公司、华莹市高科龙电子科技有限公司	552.72	CNY	2022/1/1	2025/12/31	否
深圳市百利永兴科技有限公司			2018/1/1	2023/12/31	否
滁州韩上电器有限公司	3,798.96	CNY	2021/5/20	2024/5/19	否
深圳前海大唐技术有限公司	441.00	CNY	2024/11/17	2025/11/16	否

(4) 关联方资金拆借

关联方名称	拆借金额(万元)	币种	起始日	到期日
<b>拆入</b>				
磐石润创(深圳)信息管理有限公司	217,000.00	CNY	2025/8/28	2026/8/28
滁州韩上电器有限公司	12,862.50	CNY	2025/1/1	2025/12/31
滁州韩上电器有限公司	2,450.00	CNY	2024/8/3	2025/12/31
滁州韩上电器有限公司	980.00	CNY	2025/2/14	2026/2/13
康控创业投资(深圳)有限公司	245.00	CNY	2022/7/21	2026/7/18
北京旭日晟兴科技有限公司	228.67	CNY	2024/12/1	2025/11/30
<b>合计</b>	<b>233,766.17</b>			

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

关联方名称	拆借金额(万元)	币种	起始日	到期日
<b>拆出</b>				
东莞市莞康宇宏投资有限公司	2,223.19	CNY	2022/8/6	2025/9/25
东莞市莞康宇宏投资有限公司	17,376.81	CNY	2022/8/6	2025/9/25
滁州康鑫健康产业发展有限公司	13,288.00	CNY	2022/12/18	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	2,000.00	CNY	2022/12/18	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	735.00	CNY	2023/1/5	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	59.45	CNY	2023/1/5	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	1,240.03	CNY	2022/12/18	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	16,758.00	CNY	2023/3/22	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	1,359.26	CNY	2023/3/21	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	109.95	CNY	2023/3/21	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	1,344.36	CNY	2023/3/22	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	2,080.72	CNY	2023/10/18	2025/12/21
滁州康鑫健康产业发展有限公司	562.97	CNY	2023/12/22	2025/12/21
四川城锐房地产有限公司	14,724.50	CNY	2022/1/21	2026/4/15
烟台康悦投资有限公司	12,852.70	CNY	2020/12/16	2022/11/5
烟台康云产业发展有限公司	10,020.00	CNY	2021/11/23	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	949.00	CNY	2022/8/25	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	1,394.00	CNY	2022/8/25	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	323.00	CNY	2022/8/25	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	564.00	CNY	2022/8/25	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	1,020.00	CNY	2022/3/17	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	3,400.00	CNY	2022/5/23	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	2,500.00	CNY	2022/6/1	2026/3/31
烟台康云产业发展有限公司	2,430.00	CNY	2022/11/15	2026/3/31
重庆蓝绿摩码房地产开发有限公司	18,843.00	CNY	2020/11/25	2023/11/24
四川弘鑫宸房地产开发有限公司	19,879.55	CNY	2022/9/15	2026/2/27
毅康科技有限公司	18,315.11	CNY	2023/12/20	2026/12/20
毅康科技有限公司	4,996.58	CNY	2023/12/21	2026/12/20
重庆两山产业投资有限公司	5,000.00	CNY	2024/9/29	2026/9/27
重庆两山产业投资有限公司	5,000.00	CNY	2024/9/30	2026/9/27

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

关联方名称	拆借金额(万元)	币种	起始日	到期日
合计	181,349.18			

(5) 其他关联交易

1) 转让交易性金融资产

关联方	关联交易内容	数量(股)	单价(元)	交易价格(万元)
华润资产管理(深圳)有限公司	转让持有的武汉天源集团股份有限公司股份	66,283,973.00	13.80	91,471.88

2) 永续债权融资

关联方	关联交易内容	金额(万元)	期限
磐石润创(深圳)信息管理有限公司	永续债权融资	500,000.00	期限为3+3*N(N=1,2,3……,N为延续次数)年期,即初始存续期限为3年,每满3年为一个存续周期,初始存续期限届满后可延续一个存续周期,延续次数不受限制。在任一存续周期届满前20个工作日内,本公司有权选择延续一个存续周期;或选择偿还全部本金、所有应支付但尚未支付的利息(包括递延支付的利息)、孳息及其他应付费(如有)。

(续)

利率	付息日及利息递延支付选择权	偿付顺序
年化利率为一年期贷款市场报价利率(LPR),浮动利率,每12个月为一个浮动周期,每个浮动周期重新定价一次,不设置利率跳升条款。	按年付息,公司享有利息递延支付的权利,可自行选择将当期应支付的利息及已递延的所有利息及其孳息,推迟至下一付息日支付,且不受利息递延支付次数的限制。	磐石润创享有的永续债权本息及孳息(若有)的清偿顺序,劣后于公司普通债务。

(6) 关键管理人员薪酬

项目名称	本年发生额(万元)	上年发生额(万元)
------	-----------	-----------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

薪酬合计	587.40	805.91
------	--------	--------

3. 关联方应收应付余额

(1) 应收项目

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
<b>应收账款:</b>				
深圳市耀德科技股份有限公司及其子公司	144,454,581.31	144,454,581.31	147,734,652.41	147,734,652.41
HOHOELECTRICAL&FURNITURECO., LIMITED	116,261,899.92	109,061,518.07	124,609,404.13	93,990,064.79
滁州韩上电器有限公司	98,177,722.38	2,002,825.54	47,717,928.47	973,445.73
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	65,818,264.04	46,400,209.97	72,276,979.60	31,123,407.93
深圳康泓兴智能科技有限公司	38,319,878.77	38,319,878.77	38,344,115.39	38,344,115.39
韩电集团有限公司及其子公司、联营企业	27,943,560.39	570,048.63	852,837.08	17,397.88
安徽开开视界电子商务有限公司及其子公司	26,436,604.92	6,116,465.89	26,677,417.75	2,692,954.15
山东康飞智慧家电有限公司	4,466,641.58	4,130,097.83	4,466,641.58	4,074,943.14
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	875,788.71	388,276.97	1,367,734.51	143,334.28
深圳杰伦特科技有限公司及其子公司、联营企业	269,304.95	5,493.82	13,210,046.28	269,484.95
<b>其他关联方小计</b>	<b>9,361,800.98</b>	<b>617,441.63</b>	<b>9,167,397.63</b>	<b>674,330.10</b>
<b>合计</b>	<b>532,386,047.95</b>	<b>352,066,838.43</b>	<b>486,425,154.83</b>	<b>320,038,130.75</b>
<b>应收款项融资/应收票据:</b>				
韩电集团有限公司及其子公司	3,209,127.25			
滁州韩上电器有限公司			320,000.00	
<b>合计</b>	<b>3,209,127.25</b>		<b>320,000.00</b>	
<b>其他应收款:</b>				
康佳环嘉环保科技有限公司	1,744,736,434.49	1,744,736,434.49	1,744,736,434.49	1,744,736,434.49
滁州康鑫健康产业发展有限公司	460,482,883.84	341,564,138.02	428,413,383.27	
烟台康云产业发展有限公司及其子公司	293,164,911.17	200,813,312.70	274,833,800.04	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
四川弘鑫宸房地产开发有限公司	260,445,465.59	260,445,465.59	244,320,945.73	
东莞市莞康宇宏投资有限公司	254,964,600.32	33,890,711.79	251,643,489.20	2,200,000.00
重庆蓝绿摩码房地产开发有限公司	236,698,102.31	236,698,102.31	236,698,102.31	17,677,972.27
四川城锐房地产有限公司	189,205,812.69	189,205,812.69	180,452,915.47	
烟台康悦投资有限公司	171,069,706.45	127,404,906.45	171,069,706.45	73,609,697.70
重庆两山产业投资有限公司	102,616,027.38	3,026,160.28	100,858,150.67	1,008,581.51
戴荣兴	89,251,531.41	89,251,531.41	89,251,531.41	89,251,531.41
江西美吉实业有限公司	84,462,640.31	84,462,640.31	93,512,640.31	93,512,640.31
深圳康泓兴智能科技有限公司	39,130,497.17	39,130,497.17	39,130,497.17	39,044,321.62
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	28,342,867.96	22,862,402.59	31,319,550.72	21,246,621.58
HOHOELECTRICAL&FURNITURECO., LIMITED	2,466,257.96	2,466,257.96	2,522,359.24	2,522,359.24
朱新明	1,844,316.15	418,475.33	1,844,316.15	184,800.48
胡泽洪	333,084.83	165,196.50	816,533.42	171,132.24
<b>其他关联方小计</b>	<b>4,761,997.11</b>	<b>184,522.25</b>	<b>3,840,950.86</b>	<b>71,393.70</b>
<b>合计</b>	<b>3,963,977,137.14</b>	<b>3,376,726,567.84</b>	<b>3,895,265,306.91</b>	<b>2,085,237,486.55</b>
<b>预付账款:</b>				
康晟佳智慧能源(浙江)有限公司	67,139,571.68		48,239,426.19	
普创佳康科技有限公司	377,322.00		377,322.00	
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	21,424.49		113,278.60	
<b>其他关联方小计</b>	<b>491,110.16</b>		<b>52,339.79</b>	
<b>合计</b>	<b>68,029,428.33</b>		<b>48,782,366.58</b>	
<b>其他流动资产:</b>				
毅康科技有限公司及其子公司	235,601,218.08		233,116,949.03	
<b>合计</b>	<b>235,601,218.08</b>		<b>233,116,949.03</b>	
<b>合同资产:</b>				
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	963,764.77	51,725.07	401,807.84	8,196.88

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合计	963,764.77	51,725.07	401,807.84	8,196.88

(2) 应付项目

关联方	年末账面余额	年初账面余额
<b>应付账款:</b>		
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	43,601,700.08	42,040,127.95
深圳杰伦特科技有限公司及其子公司、联营企业	13,297,141.47	65,368,676.00
HOHOELECTRICAL&FURNITURECO., LIMITED	4,510,072.62	5,036,570.10
安徽开开视界电子商务有限公司及其子公司	4,326,148.17	4,326,148.17
韩电集团有限公司及其子公司、联营企业	4,309,351.22	4,189,576.68
滁州韩上电器有限公司	4,253,835.32	8,399,596.80
东莞市莞康宇宏投资有限公司	2,783,842.00	7,783,842.00
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	1,245,087.25	11,078,987.35
<b>其他关联方小计</b>	<b>1,984,392.70</b>	<b>22,555,598.64</b>
<b>合计</b>	<b>80,311,570.83</b>	<b>170,779,123.69</b>
<b>应付票据:</b>		
深圳杰伦特科技有限公司及其子公司、联营企业	13,596,541.72	10,327,556.31
韩电集团有限公司及其子公司、联营企业	4,689,383.18	1,565,908.77
东莞康嘉新材料技术有限公司	918,483.35	1,991,363.46
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司	807,859.00	
<b>合计</b>	<b>20,012,267.25</b>	<b>13,884,828.54</b>
<b>合同负债/其他流动负债/其他非流动负债:</b>		
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	53,849,339.85	65,821,382.94
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司	8,417,949.44	4,449,842.05
澳捷实业有限公司	3,983,759.72	3,851,376.79
浙江康盈半导体科技有限公司及其子公司	1,604,546.07	22,446.94
重庆康益青科技有限公司	206,882.30	146,882.30
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	153,017.09	915,488.73
<b>其他关联方小计</b>	<b>135,288.55</b>	<b>332,100.74</b>
<b>合计</b>	<b>68,350,783.02</b>	<b>75,539,520.49</b>
<b>其他应付款:</b>		

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

关联方	年末账面余额	年初账面余额
中国华润有限公司及其子公司、联营公司	2,193,246,343.33	
滁州韩上电器有限公司	208,390,348.31	207,983,241.15
华侨城集团有限公司及其子公司、联营企业	28,045,215.53	22,391,131.89
贵州佳定矿业管理投资有限公司	18,000,000.00	18,000,000.00
东莞市莞康宇宏投资有限公司	15,655,996.80	12,100,893.94
深圳康显壹视界智能科技有限公司及其子公司	5,147,213.00	1,000,000.00
康佳环嘉环保科技有限公司	4,353,280.41	5,104,349.30
烟台市康唐建筑发展有限公司	3,000,000.00	
北京旭日晟兴科技有限公司	2,814,638.40	2,675,533.68
康控创业投资(深圳)有限公司	2,523,500.00	2,523,701.42
毅康科技有限公司及其子公司	355,586.25	21,696,728.31
中央企业贫困地区(江西)产业投资基金合伙企业(有限合伙)		14,400,000.00
<b>其他关联方小计</b>	<b>9,065,998.82</b>	<b>10,446,793.62</b>
<b>合计</b>	<b>2,490,598,120.85</b>	<b>318,322,373.31</b>
<b>预收账款:</b>		
中国华润有限公司及其子公司、联营公司	61,285.03	61,285.03
<b>合计</b>	<b>61,285.03</b>	<b>61,285.03</b>

#### 十四、承诺及或有事项

##### 1. 重要承诺事项

###### (1) 资本承诺

项目	年末余额	年初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
购建长期资产承诺	137,000,000.00	
大额发包合同	85,942,612.22	173,593,973.84
对外投资承诺		
<b>合计</b>	<b>222,942,612.22</b>	<b>173,593,973.84</b>

###### (2) 其他承诺事项

截至2025年12月31日,本集团无需要披露的其他重大承诺事项。

##### 2. 或有事项

本集团需要披露的重要或有事项如下:

(1) Micro Crystal Transfer Group Ltd. (原告)与本公司之子公司重庆光电科技(被告)国际货物买卖合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额3,639.67万元。截至本报告出具日,案件审理中。

(2) 深圳三森装饰集团股份有限公司(原告)与本公司之子公司深圳康佳半导体(被告)、本公司之子公司重庆康佳(被告)建设工程施工合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额2,560.73万元。截至本报告出具日,案件审理中。

(3) 九江宝永气体有限公司(原告)与本公司之子公司江西高透基板(被告)买卖合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额9,122.78万元。截至本报告出具日,案件执行中。

(4) 南通海门建工控股集团建筑有限公司(原告)与南通市海门融辉置业有限公司(被告)、上海嵘臻企业管理有限公司(被告)、本公司(被告)、本公司之联营公司南通康建科技产业园运营管理有限公司(被告)建设工程施工合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额9,900万元。截至本报告出具日,案件审理中。

(5) 四川亿胜建设集团有限公司(原告)与本公司之子公司宜宾康佳产业园(被告)建设工程施工合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额2,806.10万元。截至本报告出具日,案件审理中。

(6) 深圳东方创业投资有限公司(原告)与本公司(被告)合同纠纷案件,涉及诉讼标的金额75,214.75万元。一审二审本公司胜诉,原告提起再审申请,截至本报告出具日,案件再审审查中。

(7) 2018年,为支持毅康科技有限公司之子公司东港康润环境治理有限公司(以下简称“东港康润”)的融资,本公司向中国建设银行股份有限公司东港支行(以下简称“建行东港支行”)出具支持函,主要内容是“东港康润为我司子公司且为东港城市内河综合治理PPP项目(以下简称“项目”)的项目公司,我司高度重视该项目,故东港康润拟向贵行申请人民币9.75亿元的项目贷款以支持该项目的资金运转。除申请贷款外,我司将使用自筹资金及其他融资渠道支持该项目,以确保该项目的顺利进展,同时保证东港康润到期日可以足额偿还贵行贷款”。截至2025年12月31日,东港康润向建行东港支行的借款余额(本金)85,200.00万元。

(8) 2019年,为支持毅康科技有限公司之子公司潍坊四海康润投资运营有限公司(以下简称“潍坊康润”)的融资,本公司向兴业银行股份有限公司潍坊分行(以下简称“兴业潍坊分行”)出具两份支持函,主要内容分别是:“我司将使用自筹资金及其他融资渠道支持潍坊市滨海经济开发区中央城区综合提升项目,以确保该项目的顺利进展,同时保证潍坊康润到期日可以足额偿还贵行贷款”,“我司将使用自筹资金支持潍坊市滨海经济技术开发区中央城区综合提升项目,保证潍坊康润项目资本金按期足额到位”。截至2025年12月31日,潍坊康润向兴业潍坊分行的借款余额(本金)59,511.47万元。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1. 重要的非调整事项

截至本财务报告出具日，本集团无需要披露的重要非调整事项。

### 2. 销售退回

截至本财务报告出具日，本集团未发生重要的销售退回的情况。

### 3. 其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报告出具日，本集团无其他资产负债表日后事项。

## 十六、其他重要事项

### 1. 前期差错更正和影响

#### (1) 追溯重述法

#### 1) 会计差错更正的原因

经自查，因未考虑部分股权转让项目承诺事项、以前年度未足额计提专利费和个别客户的应收账款坏账准备，本集团对相关差错事项进行更正，具体情况如下：

①本公司于2021年12月向11家投资方转让深圳市易平方网络科技有限公司（现已更名为：重庆市易平方科技有限公司，简称“易平方”）股权，并分别与该11家投资方签订补充协议，补充协议中约定若易平方未能于约定时间前完成IPO，本公司有义务按原受让价格回购其受让的股权并支付利息。上述补充协议未经过本公司董事会决议、股东大会决议，亦未公告，未进行适当的会计处理和信息披露，公司管理层基于该合同义务以及目前了解的事实情况，将该义务确认为一项金融负债并进行前期会计差错更正。

②本公司以前年度转让安徽开开视界电子商务有限公司（以下简称“开开视界”）股权时，与阿里巴巴（中国）网络技术有限公司（以下简称“阿里巴巴”）签订股东协议，承诺若开开视界IPO未能在约定时间内完成，本公司有义务回购并支付利息。开开视界未能在约定时间内完成IPO上市。上述股东协议未履行公司内部审批程序，未进行适当的会计处理。公司管理层基于该合同义务以及目前了解的事实情况，将该支付义务确认为一项金融负债并进行前期差错更正，本公司已经于2025年11月履行了回购义务并支付了利息。

③本公司从事经营的彩电产品使用了行业标准的必要专利，公司通过自查发现前期存在专利费未足额计提的情形，本公司应在以前年度补提该等专利使用费并进行前期差错更正。

④本公司个别客户应收款项逾期未收回，经认真核查，系相关底层客户无力偿还导致该客户的应收款项逾期且无法收回，应于相关底层客户丧失偿还能力的年度单项计提坏账准备并进行前期差错更正。

## 2) 处理程序

本公司于2026年4月27日召开第十一届董事会第十一次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》，同意公司按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》的有关规定，对公司前期会计差错进行更正。

## 3) 前期会计差错更正事项对财务报表的影响

受影响的各比较期间报表项目名称	累积影响数
应收账款	-143,700,409.78
长期股权投资	1,193,140,574.00
其他应付款	1,826,641,494.04
未分配利润	-777,201,329.82
营业成本	235,788,807.29
财务费用	324,752,686.75
信用减值损失	-143,700,409.78
资产减值损失	-72,959,426.00

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1. 应收账款

#### (1) 应收账款按账龄列示

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内(含1年)	2,518,870,996.93	2,478,867,657.14
1-2年	936,172,219.27	269,445,994.78
2-3年	71,304,189.74	25,878,752.19
3-4年	25,395,465.05	42,081,276.61
4-5年	42,024,672.61	10,744,497.16
5年以上	857,898,045.25	848,569,108.69
合计	4,451,665,588.85	3,675,587,286.57

#### (2) 应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	750,993,030.62	16.87	750,932,742.61	99.99	60,288.01
按组合计提坏账准备					
其中: 账龄组合	243,003,431.27	5.46	154,701,363.19	63.66	88,302,068.08
关联方组合	3,457,669,126.96	77.67			3,457,669,126.96
组合小计	3,700,672,558.23	83.13	154,701,363.19	4.18	3,545,971,195.04
<b>合计</b>	<b>4,451,665,588.85</b>	<b>100.00</b>	<b>905,634,105.80</b>	<b>20.34</b>	<b>3,546,031,483.05</b>

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	751,101,547.52	20.43	751,041,259.51	99.99	60,288.01
按组合计提坏账准备					
其中: 账龄组合	262,862,169.32	7.15	141,146,416.75	53.70	121,715,752.57
关联方组合	2,661,623,569.73	72.41			2,661,623,569.73
组合小计	2,924,485,739.05	79.57	141,146,416.75	4.83	2,783,339,322.30
<b>合计</b>	<b>3,675,587,286.57</b>	<b>100.00</b>	<b>892,187,676.26</b>	<b>24.27</b>	<b>2,783,399,610.31</b>

1) 应收账款按单项计提坏账准备

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海华信国际集团有限公司	298,855,950.30	298,855,950.30	298,280,558.37	298,280,558.37	100.00	预计不能收回
宏图三胞高科技技术有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00	预计不能收回
中福天工建设集团有限公司	71,289,096.65	71,289,096.65	71,289,096.65	71,289,096.65	100.00	预计不能收回
中交一航局第一工程有限公司	55,438,105.00	55,438,105.00	55,438,105.00	55,438,105.00	100.00	预计不能收回

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
中能源(上海)实业有限公司	49,993,564.16	49,993,564.16	49,993,564.16	49,993,564.16	100.00	预计不能收回
深圳康泓兴智能科技有限公司	36,211,057.55	36,211,057.55	36,211,057.55	36,211,057.55	100.00	预计不能收回
其他	39,313,773.86	39,253,485.85	39,780,648.89	39,720,360.88	99.85	预计难以收回
<b>合计</b>	<b>751,101,547.52</b>	<b>751,041,259.51</b>	<b>750,993,030.62</b>	<b>750,932,742.61</b>	<b>99.99</b>	—

2) 按组合计提应收账款坏账准备

①组合中,按账龄组合计提预期信用损失的应收账款

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	87,122,029.63	1,777,289.39	2.04
1-2年	3,182,303.05	318,866.77	10.02
2-3年	50,794.29	11,525.22	22.69
3-4年	155,531.00	100,908.51	64.88
4-5年	41,109,210.00	41,109,210.00	100.00
5年以上	111,383,563.30	111,383,563.30	100.00
<b>合计</b>	<b>243,003,431.27</b>	<b>154,701,363.19</b>	<b>63.66</b>

②组合中,采用其他计提预期信用损失的应收账款

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	3,457,669,126.96		
<b>合计</b>	<b>3,457,669,126.96</b>		

(3) 应收账款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额	
		计提	收回或转回
应收账款坏账准备	892,187,676.26	15,735,211.50	2,288,781.96
<b>合计</b>	<b>892,187,676.26</b>	<b>15,735,211.50</b>	<b>2,288,781.96</b>

(续)

类别	本年变动金额	年末余额
----	--------	------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

	转销或核销	其他	
应收账款坏账准备			905,634,105.80
<b>合计</b>			<b>905,634,105.80</b>

(4) 本年实际核销的应收账款

本年度无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 3,309,486,768.65 元,占应收账款年末余额合计数的比例 74.34%,相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 298,280,558.37 元。

2. 其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息		
应收股利	394,828,312.64	397,729,468.60
其他应收款	6,169,721,184.70	7,812,366,963.81
<b>合计</b>	<b>6,564,549,497.34</b>	<b>8,210,096,432.41</b>

2.1 应收股利

被投资单位	年末余额	年初余额
香港康佳有限公司	114,828,312.64	117,729,468.60
遂宁康佳产业园区开发有限公司	280,000,000.00	280,000,000.00
<b>合计</b>	<b>394,828,312.64</b>	<b>397,729,468.60</b>

2.2 其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
子公司往来款	7,338,448,596.60	7,470,528,350.51
应收节能补贴款	141,549,150.00	141,549,150.00
其他关联公司往来款	3,643,705,051.48	2,217,059,558.78
押金、保证金、订金	11,316,782.23	11,203,961.90
其他	54,245,272.51	51,145,919.15
<b>合计</b>	<b>11,189,264,852.82</b>	<b>9,891,486,940.34</b>

(2) 其他应收款按账龄列示

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

账龄	年末账面余额	年初账面余额
1年以内(含1年)	2,468,208,504.58	2,833,825,882.55
1-2年	1,821,365,482.14	2,791,206,932.00
2-3年	2,712,875,647.73	2,093,828,942.23
3-4年	2,087,164,066.22	198,020,662.24
4-5年	193,527,410.48	438,628,738.59
5年以上	1,906,123,741.67	1,535,975,782.73
<b>合计</b>	<b>11,189,264,852.82</b>	<b>9,891,486,940.34</b>

(3) 其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	5,578,850,648.69	49.86	4,974,026,480.15	89.16	604,824,168.54
按组合计提坏账准备					
其中:账龄组合	39,006,591.44	0.35	36,740,977.75	94.19	2,265,613.69
低风险组合	14,968,292.40	0.13	8,776,210.22	58.63	6,192,082.18
关联方组合	5,556,439,320.29	49.66			5,556,439,320.29
组合小计	5,610,414,204.13	50.14	45,517,187.97	0.81	5,564,897,016.16
<b>合计</b>	<b>11,189,264,852.82</b>	<b>100.00</b>	<b>5,019,543,668.12</b>	<b>44.86</b>	<b>6,169,721,184.70</b>

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	2,346,639,698.77	23.72	2,030,143,279.98	86.51	316,496,418.79
按组合计提坏账准备					
其中:账龄组合	59,556,884.46	0.60	41,789,999.23	70.17	17,766,885.23
低风险组合	14,762,006.60	0.15	7,186,697.32	48.68	7,575,309.28
关联方组合	7,470,528,350.51	75.52			7,470,528,350.51
组合小计	7,544,847,241.57	76.28	48,976,696.55	0.65	7,495,870,545.02
<b>合计</b>	<b>9,891,486,940.34</b>	<b>100.00</b>	<b>2,079,119,976.53</b>	<b>21.02</b>	<b>7,812,366,963.81</b>

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

1) 其他应收款按组合计提坏账准备

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	945,505,547.22	39,758.91	
1-2年	1,393,107,700.92	73,168.69	0.01
2-3年	1,186,533,466.90	79,012.10	0.01
3-4年	1,982,809,787.75	1,503,498.90	0.08
4-5年	18,730,683.89	1,629,384.54	8.70
5年以上	83,727,017.45	42,192,364.83	50.39
<b>合计</b>	<b>5,610,414,204.13</b>	<b>45,517,187.97</b>	<b>0.81</b>

2) 其他应收款按照预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	97,657.39	48,879,039.16	2,030,143,279.98	<b>2,079,119,976.53</b>
2025年1月1日余额在本年				
--转入第二阶段	-14,896.62	14,896.62		
--转入第三阶段		-13,938,000.00	13,938,000.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年计提	39,758.91	14,353,567.19	2,929,945,200.17	<b>2,944,338,526.27</b>
本年转回	82,760.77	3,832,082.99		<b>3,914,843.76</b>
本年转销				
本年核销				
其他变动		9.08		<b>9.08</b>
2025年12月31日余额	39,758.91	45,477,429.06	4,974,026,480.15	<b>5,019,543,668.12</b>

注：第一阶段为信用风险自初始确认后未显著增加。对1年以内的账龄组合和低风险组合的其他应收款，按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

第二阶段为信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值。对超过1年的账龄组合和低风险组合的其他应收款,按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

第三阶段为初始确认后发生信用减值。对于已发生的信用减值的其他应收款,按照整个存续期已发生的信用损失计量损失准备。

**(4) 其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况**

类别	年初余额	本年变动金额	
		计提	收回或转回
其他应收款坏账准备	2,079,119,976.53	2,944,338,526.27	3,914,843.76
<b>合计</b>	<b>2,079,119,976.53</b>	<b>2,944,338,526.27</b>	<b>3,914,843.76</b>

(续)

类别	本年变动金额		年末余额
	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备		9.08	5,019,543,668.12
<b>合计</b>		<b>9.08</b>	<b>5,019,543,668.12</b>

**(5) 本年度实际核销的其他应收款**

本年度无实际核销的其他应收款。

**(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况**

本年按欠款方归集的年末余额前五名其他应收款汇总金额6,877,609,289.97元,占其他应收款年末余额合计数的比例61.47%,相应计提的坏账准备年末余额汇总金额2,874,590,635.73元。

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 3. 长期股权投资

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	7,825,224,811.83	715,180,000.00	7,110,044,811.83	7,825,394,811.83	689,680,000.00	7,135,714,811.83
对联营、合营企业投资	3,101,020,668.93	2,264,032,106.38	836,988,562.55	3,522,936,610.99	663,595,371.27	2,859,341,239.72
合计	10,926,245,480.76	2,979,212,106.38	7,947,033,374.38	11,348,331,422.82	1,353,275,371.27	9,995,056,051.55

#### (1) 对子公司投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
康佳创投	2,550,000.00						2,550,000.00	
安徽康佳	122,780,937.98						122,780,937.98	
康佳电子材料	300,000,000.00						300,000,000.00	
康佳利丰	15,300,000.00						15,300,000.00	
东莞康佳	274,783,988.91						274,783,988.91	
欧洲康佳	3,637,470.00						3,637,470.00	
通信科技	360,000,000.00						360,000,000.00	
科技产业发展	100,000,000.00						100,000,000.00	
安徽同创	779,702,612.22						779,702,612.22	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
康佳通	30,749,800.00						30,749,800.00	
鹏润科技	25,500,000.00				25,500,000.00			25,500,000.00
北京康佳电子	200,000,000.00						200,000,000.00	
康佳电路	740,752,721.18		4,930,000.00				745,682,721.18	
香港康佳	781,828.61						781,828.61	
康佳投资	500,000,000.00						500,000,000.00	
电子科技	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
上海康佳	40,000,000.00						40,000,000.00	
江西康佳		689,680,000.00						689,680,000.00
深圳年华	30,000,000.00						30,000,000.00	
深圳康佳半导体	100,000,000.00						100,000,000.00	
吉安康佳	50,000.00						50,000.00	
遂宁康佳产业园	200,000,000.00						200,000,000.00	
康融佳园	5,100,000.00			5,100,000.00				
遂宁电子科创	200,000,000.00						200,000,000.00	
深圳创智电器	10,000,000.00						10,000,000.00	
重庆光电科技	1,400,000,000.00						1,400,000,000.00	
芯盈半导体	192,520,000.00						192,520,000.00	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波康韩瑞电器	90,000,000.00						90,000,000.00	
遂宁佳润置业	10,000,000.00						10,000,000.00	
宜宾康润	67,000,000.00						67,000,000.00	
海南康佳科技	9,205,452.93						9,205,452.93	
康佳跨境（河北）	50,000,000.00						50,000,000.00	
康佳华中	30,000,000.00						30,000,000.00	
贵州康贵材料	28,000,000.00						28,000,000.00	
南通康海	15,300,000.00						15,300,000.00	
江西康佳科技园	50,000,000.00						50,000,000.00	
上饶康佳电子科创	30,000,000.00						30,000,000.00	
西安康鸿科技产业	12,000,000.00						12,000,000.00	
西安康佳智能科技	50,000,000.00						50,000,000.00	
松阳康佳智能	30,000,000.00						30,000,000.00	
康佳华北	30,000,000.00						30,000,000.00	
<b>合计</b>	<b>7,135,714,811.83</b>	<b>689,680,000.00</b>	<b>4,930,000.00</b>	<b>5,100,000.00</b>	<b>25,500,000.00</b>		<b>7,110,044,811.83</b>	<b>715,180,000.00</b>

(2) 对联营企业投资

被投资单位	年初余额	减值准备	本年增减变动
-------	------	------	--------

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
安徽开开视界电子商务有限公司	39,191,473.50	49,583,326.00			-2,938,902.56	57,037.58
昆山康盛投资发展有限公司	40,891,367.28				-5,388,016.54	
陕西丝路云启智能科技有限公司	3,467,934.60				-3,315,263.80	
深圳康泓兴智能科技有限公司		5,158,909.06				
深圳市中康北斗科技有限公司						
深圳市耀德科技股份有限公司		214,559,469.35				
武汉天源集团股份有限公司	545,842,155.57			239,447,355.00		
滁州康佳科技产业发展有限公司						
滁州康金健康产业发展有限公司	92,285,525.83				-32,283,182.56	
南通康建科技产业园运营管理有限公司	5,002,208.91				-5,002,208.91	
滁州康鑫健康产业发展有限公司	6,203,105.97				-1,841,318.73	
东莞市莞康宇宏投资有限公司						
毅康科技有限公司	714,353,682.97	278,887,555.25			-5,557,305.38	
东莞康嘉新材料技术有限公司	3,231,195.79				-1,323,182.99	
重庆市易平方科技有限公司	1,354,769,939.92	23,376,100.00	200,000,000.00			
烟台康云产业发展有限公司						
易立方(海南)科技有限公司	4,574,609.73			8,000,000.00		
深圳市康家佳品智能电器科技有限公	5,896,518.07				-3,447,912.19	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动			
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整
司						
深圳康显壹视界智能科技有限公司	24,007,406.43				3,564,368.70	-136,519.75
重庆原绿奔跑置业有限公司						
深圳康朋数字科技有限公司	1,310,766.92				-330,466.61	
武汉康唐信息技术有限公司	15,853,661.78				-14,876,432.16	
四川城锐房地产有限公司						
四川弘鑫宸房地产开发有限公司	2,459,686.45					
深圳康悦实业有限公司		230,011.61				
康佳环嘉环保科技有限公司		91,800,000.00				
康融佳园科技(浙江)有限公司			1,000,000.00		2,643.86	
<b>合计</b>	<b>2,859,341,239.72</b>	<b>663,595,371.27</b>	<b>201,000,000.00</b>	<b>247,447,355.00</b>	<b>-72,737,179.87</b>	<b>-79,482.17</b>

(续)

被投资单位	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
安徽开开视界电子商务有限公司			36,309,608.52			85,892,934.52
昆山康盛投资发展有限公司					35,503,350.74	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	本年增减变动			年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
陕西丝路云启智能科技有限公司				152,670.80	
深圳康泓兴智能科技有限公司					5,158,909.06
深圳市中康北斗科技有限公司					
深圳市耀德科技股份有限公司					214,559,469.35
武汉天源集团股份有限公司		8,618,395.70		- 297,776,404 .87	
滁州康佳科技产业发展有限公司					
滁州康金健康产业发展有限公司				60,002,343.27	
南通康建科技产业园运营管理有限公司					
滁州康鑫健康产业发展有限公司			4,361,787.24		4,361,787.24
东莞市莞康宇宏投资有限公司					
毅康科技有限公司			326,506.69	708,469,870.90	279,214,061.94
东莞康嘉新材料技术有限公司			1,908,012.80		1,908,012.80
重庆市易平方科技有限公司	301,193.49		1,555,071,133.41		1,578,447,233.41
烟台康云产业发展有限公司					
易立方（海南）科技有限公司				3,425,390.2	

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
				7		
深圳市康家佳品智能电器科技有限公司					2,448,605.88	
深圳康显壹视界智能科技有限公司					27,435,255.38	
重庆原绿奔跑置业有限公司						
深圳康朋数字科技有限公司					980,300.31	
武汉康唐信息技术有限公司					977,229.62	
四川城锐房地产有限公司						
四川弘鑫宸房地产开发有限公司			2,459,686.45			2,459,686.45
深圳康悦实业有限公司						230,011.61
康佳环嘉环保科技有限公司						91,800,000.00
康融佳园科技（浙江）有限公司				16,291.79	1,018,935.65	
<b>合计</b>	<b>301,193.49</b>	<b>8,618,395.70</b>	<b>1,600,436,735.11</b>	<b>294,334,722.81</b>	<b>836,988,562.55</b>	<b>2,264,032,106.38</b>

#### 4. 营业收入、营业成本

##### （1）营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,354,862,479.09	1,382,585,906.19	1,773,409,740.83	1,908,349,581.90
其他业务	132,961,429.47	63,913,533.56	134,714,183.27	66,145,019.39
合计	1,487,823,908.56	1,446,499,439.75	1,908,123,924.10	1,974,494,601.29

##### （2）与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为25,285,546.17元，其中，25,285,546.17元预计将于2026年度确认收入。

#### 5. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-72,737,179.87	-29,330,307.37
处置长期股权投资产生的投资收益	7,970,560.10	78,445,940.06
交易性金融资产在持有期间的投资收益	420,553.86	4,240,444.62
处置交易性金融资产取得的投资收益	-1,807,577.63	-26,511,417.25
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
债权投资在持有期间取得的利息收入	5,360,451.37	5,688,905.13
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-226,103.98	-1,332,512.07
权益法核算的长期股权投资转为金融资产	655,666,680.89	
其他		
合计	594,647,384.74	31,201,053.12

**财务报表补充资料**

1. 本年非经常性损益明细表

项目	本年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	21,769,444.15	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	-560,729,053.82	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-455,947,543.58	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益	86,761,707.56	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	13,649,084.68	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别说明外,均以人民币元列示)

项目	本年金额	说明
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-433,788,481.56	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1,069,326,647.31	
小计	<b>-2,397,611,489.88</b>	
减: 所得税影响额	1,029,921.23	
少数股东权益影响额(税后)	-197,080,357.87	
<b>合计</b>	<b>-2,201,561,053.24</b>	—

(1) 其他符合非经常性损益定义的损益项目具体情况

项目	金额	原因
武汉天源集团股份有限公司	655,666,680.89	报告期公司对武汉天源集团股份有限公司股权的会计核算方式变更,由长期股权投资(权益法)变更为交易性金融资产,由此产生非经常性损益
子公司超额亏损	-1,560,621,492.59	报告期公司对应收超额亏损子公司债权产生的损失金额计入“归属于母公司所有者的净利润”,由此产生非经常性损益
股权回购款利息	-164,371,835.61	报告期公司对股权回购款计提利息

(2) 公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》(2023年修订)未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目

项目	金额	原因
软件退税、增值税加计抵减	16,548,508.82	与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助

## 2. 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	不适用	-5.2254	-5.2254

康佳集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

报告期利润	加权平均 净资产收益率 (%)	每股收益 (元/股)	
		基本每股收益	稀释每股收益
扣除非经常性损益后归 属于母公司普通股股东 的净利润	不适用	-4.3111	-4.3111

康佳集团股份有限公司

董 事 会

二〇二六年四月二十九日