

# 江苏雷利电机股份有限公司

## 2025 年年度报告

2026-004



2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人苏达、主管会计工作负责人殷成龙及会计机构负责人（会计主管人员）李旻声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

### 一、技术创新风险

随着家用电器、新能源汽车、工业控制及医疗设备对智能化、节能、降噪性能要求的不断提高，不断创新的高新技术、新产品层出不穷，微特电机及组件作为其核心部件之一，对于提升整机相关性能非常关键，各应用领域的技术创新对微特电机及组件的技术创新提出了更高的要求；此外，各终端应用领域的制造厂商对核心部件供应商的同步研发能力、模块化组件研发能力的要求也不断提高。因此，技术创新能力、应用能力及新产品开发能力是公司赢得未来竞争的关键因素，如果公司的研发能力不能及时跟上行业技术更新换代的速度，或不能及时将新技术运用于产品开发和升级，将削弱公司的市场竞争优势。

### 二、汇率风险

报告期内公司出口收入占营业收入的比例为 43.33%，主要以美元和欧元结算。自 2010 年 6 月中国人民银行宣布进一步推进人民币汇率形成机制改革后，人民币兑美元和欧元汇率存在一定程度的波动，对公司的经营业绩造成一定程度影响。随着公司销售规模的不断扩大，预计公司的出口销售收入占比将保持稳定，但若未来人民币兑美元和欧元汇率持续升值，将可能对公司业绩产生不利影响。

### 三、劳动力成本上升的风险

随着国内人力资源的逐步紧张，劳动力成本上升是大势所趋，这也成为国内企业共同面临的问题。工人工资的不断提高，有利于企业的长远发展和社会稳定，也是企业社会责任的体现。近年来，公司不断提高工人薪酬待遇以吸引更多技术工人，如果国内劳动力成本上升的趋势持续，将在一定程度上影响公司的盈利能力。

### 四、原材料价格波动风险

公司生产所用主要原材料为铜漆包线、钢材、铝漆包线、塑料、磁芯，其价格变化对公司利润具有一定影响。近三年原材料成本占公司主营业务成本的平均比例为 76.79%，主要原材料价格的变化对公司毛利率水平有较大影响。报告期内铜材价格波动上涨。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 447,136,548 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	9
第三节 管理层讨论与分析 .....	13
第四节 公司治理、环境和社会 .....	42
第五节 重要事项 .....	67
第六节 股份变动及股东情况 .....	87
第七节 债券相关情况 .....	95
第八节 财务报告 .....	96

## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人苏达先生、主管会计工作负责人殷成龙先生、会计机构负责人李旻先生签名并盖章的财务报表文本；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、经公司法定代表人苏达先生签名的 2025 年年度报告文件原件；
- 四、其他相关资料。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、江苏雷利	指	江苏雷利电机股份有限公司
电机科技	指	常州雷利电机科技有限公司，本公司全资子公司
工利精机	指	常州工利精机科技有限公司，本公司全资子公司
安徽雷利	指	安徽雷利智能科技有限公司，本公司全资子公司
安徽蓝思	指	安徽蓝思精密科技有限公司，本公司控股孙公司
雷利投资	指	常州雷利投资集团有限公司，本公司股东
无锡雷利	指	无锡雷利电子控制技术有限公司，本公司控股子公司
佰卓发展	指	佰卓发展有限公司，本公司股东
星空发展	指	星空发展有限公司，本公司全资子公司
利诺投资	指	常州利诺股权投资合伙企业（有限合伙），本公司股东
杭州雷利	指	杭州雷利新能源科技有限公司，本公司全资子公司
柳州雷利	指	柳州雷利汽车零部件有限公司，本公司控股子公司
浙江睿驰	指	浙江睿驰同利汽车电子有限公司，本公司控股子公司
美国雷利	指	美国雷利电机有限公司，本公司全资子公司
鼎智科技	指	江苏鼎智智能控制科技股份有限公司，本公司控股子公司
常州墨新	指	常州墨新机电有限公司，本公司控股孙公司
越南雷利	指	越南雷利电机有限责任公司，本公司全资孙公司
中山工利	指	广东中山工利精机科技有限公司，本公司控股孙公司
合利投资	指	常州合利股权投资合伙企业（有限合伙），本公司原股东
常州洛源	指	常州洛源智能科技有限公司
上海穗利	指	上海穗利技术开发有限公司，本公司全资子公司
荣成发展	指	荣成发展有限公司，本公司全资孙公司
东莞蓝航	指	东莞市蓝航五金科技有限公司，本公司控股孙公司
太仓市凯斯汀	指	太仓市凯斯汀精密压铸有限公司，本公司控股孙公司
安徽凯斯汀	指	安徽凯斯汀科技有限公司，本公司控股子公司
合肥赛里斯	指	合肥赛里斯智能传动系统有限公司，本公司参股公司
雷利艾德思	指	江苏雷利艾德思电机有限公司，本公司控股子公司
广东鼎利	指	广东鼎利电机科技有限公司，本公司

		控股子公司
雷利供应链	指	常州雷利供应链管理有限公司，本公司全资子公司
乐士贸易	指	乐士雷利贸易有限公司，本公司全资子公司
常州利恒	指	常州利恒电器有限公司，本公司控股子公司
利恒商贸	指	利恒商贸投资有限公司，本公司控股孙公司
江苏世珂	指	江苏世珂电机有限公司，本公司控股子公司
美国鼎智	指	美国鼎智机电有限责任公司，本公司控股孙公司
韩国鼎智	指	韩国鼎智机电有限责任公司，本公司控股孙公司
韦尔智能	指	鼎智韦尔智能控制系统（深圳）有限公司，本公司控股孙公司
鼎精微	指	常州市鼎精微丝杆制造有限公司，本公司控股孙公司
斯特斯	指	江苏斯特斯电机有限公司，本公司控股孙公司
墨西哥艾德思	指	A' DEXCELLEI MOTOR MEXICO S. A. DE C. V, 本公司全资孙公司
常州迅驰	指	常州迅驰智能汽车零部件有限公司，本公司控股子公司
中科灵犀	指	安徽中科灵犀科技有限公司，本公司控股子公司
雷鼎玖通	指	杭州雷鼎玖通创业投资合伙企业（有限合伙）
雷利国际贸易	指	常州雷利国际贸易有限公司，本公司全资子公司
常州力笃	指	常州力笃创业投资合伙企业（有限合伙）
德力智控	指	江苏德力智控科技有限公司，本公司控股子公司
安徽凯斯汀航智	指	安徽凯斯汀航智科技有限公司，本公司控股孙公司
鼎智新能源	指	常州鼎智新能源有限公司，本公司控股孙公司
泰国鼎智	指	DINGS INTELLIGENT CONTROL TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD, 本公司控股孙公司
欧洲鼎智	指	欧洲鼎智股份有限公司，本公司控股孙公司
马来西亚雷利	指	LEILI MALAYSIA SDN. BHD, 本公司全资孙公司
浙江智源	指	浙江智源智控科技股份有限公司，本公司参股公司
宁波锚点	指	宁波锚点驱动技术有限公司，本公司参股公司
苏州脉塔	指	苏州脉塔智能科技有限公司，本公司参股公司
仪坤动力	指	仪坤动力科技（无锡）有限公司，本公司参股公司

蔚蓝科技	指	哈尔滨蔚蓝创新科技有限公司，本公司参股公司
上海联融域	指	上海联融域智能科技有限公司，本公司参股公司
赛仑特	指	东莞市赛仑特实业有限公司，本公司控股孙公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日的会计期间
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日的会计期间
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
公司法	指	中华人民共和国公司法
股东会	指	江苏雷利电机股份有限公司股东会
董事会	指	江苏雷利电机股份有限公司董事会
章程、公司章程	指	江苏雷利电机股份有限公司公司章程
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	江苏雷利	股票代码	300660
公司的中文名称	江苏雷利电机股份有限公司		
公司的中文简称	江苏雷利		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Leili Motor Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Jiangsu Leili		
公司的法定代表人	苏达		
注册地址	常州市武进区遥观镇钱家塘路 19 号		
注册地址的邮政编码	213011		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	常州市武进区遥观镇钱家塘路 19 号		
办公地址的邮政编码	213011		
公司网址	www.czleili.com		
电子信箱	jsleili@leiligroup.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	殷成龙	潘俊闵
联系地址	常州市武进区遥观镇钱家塘路 19 号	常州市武进区遥观镇钱家塘路 19 号
电话	0519-88369800	0519-88369800
传真	0519-88369800	0519-88369800
电子信箱	ycl2890@leiligroup.com	pjm0569@leiligroup.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	<a href="http://www.szse.cn/">http://www.szse.cn/</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
公司年度报告备置地点	公司证券投资部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	夏均军、马晓英

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	4,179,723,199.81	3,519,257,596.26	18.77%	3,076,707,472.65
归属于上市公司股东的净利润（元）	298,948,162.50	294,493,288.77	1.51%	317,127,451.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	262,769,398.90	300,592,464.49	-12.58%	290,356,063.97
经营活动产生的现金流量净额（元）	336,653,616.71	300,636,020.23	11.98%	569,255,669.68
基本每股收益（元/股）	0.6686	0.6604	1.24%	0.7169
稀释每股收益（元/股）	0.6686	0.6604	1.24%	0.7134
加权平均净资产收益率	8.72%	8.83%	-0.11%	10.04%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	7,070,850,123.68	6,440,954,009.96	9.78%	5,757,190,513.47
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,512,372,104.23	3,369,497,239.97	4.24%	3,307,430,326.16

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	907,894,882.70	1,050,444,507.53	1,049,269,378.67	1,172,114,430.91
归属于上市公司股东的净利润	93,597,138.50	92,668,849.29	78,499,309.19	34,182,865.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	86,718,797.07	89,297,208.75	65,221,804.79	21,531,588.29
经营活动产生的现金流量净额	85,989,320.81	56,578,449.35	91,644,633.40	102,441,213.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,592,073.37	-417,165.17	11,348,294.04	报告期内长期股权、固定资产处置产生的净损益。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	21,762,645.77	17,734,715.06	30,812,599.86	报告期内收到的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	27,263,297.36	-17,394,479.12	3,038,569.93	报告期理财收益，期货合约公允变动及交割损益，远期结汇公允变动及交割损益，以摊余成本计量的金融资产终止确认损益。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,452,807.59	-1,479,016.93	-1,177,416.74	
减：所得税影响额	10,280,546.78	1,971,357.15	2,903,303.76	
少数股东权益影响额（税后）	3,705,898.53	2,571,872.41	14,347,355.77	
合计	36,178,763.60	-6,099,175.72	26,771,387.56	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益

项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### （一）公司从事的主营业务

公司主要从事家用电器电机及组件、新能源汽车电机及零部件、医疗及运动健康电机及组件、工业控制电机及组件的研发、生产与销售。公司产品包括空调电机及组件、洗衣机电机及组件、冰箱电机及组件、洗碗机循环泵、跑步机电机、医疗仪器用丝杆电机、音圈电机、新能源汽车用激光雷达电机、电动空调压缩机电机组件及铝压铸件、汽车精密冲压件及配套零部件、高效工业水泵等。公司是微特电机产品及智能化组件制造行业的领先企业。

##### （二）公司的主要产品

公司主要产品包括家用电器电机及组件、汽车电机及零部件、医疗及运动健康电机及组件及工控电机及组件等四大类产品，具体情况如下：

主要产品类型	具体产品
家用电器电机及组件	空调电机及组件：导风电机、导风机构组件、无刷电机
	洗衣机电机及组件：排水电机、排水泵、投放系统组件
	冰箱电机及组件：分冰水器、冰水垫、碎冰机电机、制冰机系统
	小家电电机及组件：步进电机、直流无刷电机及组件
汽车电机及零部件	新能源汽车用激光雷达电机、抬头显示电机、电动空调压缩机电机组件及铝压铸件、电子水泵、精密冲压件等
医疗及运动健康电机及组件	丝杆电机、音圈电机、跑步机电机及组件
工控电机及组件	丝杆电机、无刷电机及组件、高效工业水泵、机器人相关电机及组件

其中，家用电器电机及组件主要为空调电机及组件产品，广泛应用于进风口导风板的开闭及出风口扫风叶片的摆动；洗衣机电机及组件产品主要应用于波轮洗衣机、滚筒洗衣机和搅拌式洗衣机；冰箱电机及组件产品主要应用于对开双门壁柜式电冰箱及多门冰箱的冰水制造系统；小家电电机及组件主要应用于吸尘器、厨房电器、卫浴电器等；汽车电机及零部件产品主要为新能源汽车用激光雷达电机、抬头显示电机、电动空调压缩机电机组件及铝压铸件、电子水泵、精密冲压件等；医疗及运动健康电机及组件，主要应用于医疗仪器（化验仪器、呼吸机等）、跑步机驱动等。工控电机及组件产品主要为丝杆电机、无刷电机及组件、高效工业水泵、机器人相关电机及组件等，主要运用于工业设备的阀门电机及自动化设备等。

##### （三）公司的主要经营模式

公司主要经营模式为直接向家用电器生产企业、新能源汽车配套零部件企业、医疗仪器生产企业、工业设备生产企业进行配套供应，即公司经营自有品牌，根据生产商的要求进行产品设计、试验、定型，再经过一系列测试后向生产商批量供货。

##### 1、采购模式

公司根据自身的经营战略需求制定采购战略规划，开发、考核供应商，进行采购物料分类、价格核算、材料成本控制、商务谈判、合同签订、采购流程优化等。采购部门负责采购计划制定、订单下达、物料跟踪等。公司制定年度预测、每月采购需求计划，通过 ERP 系统和 SRM 平台进行从订单申请、订单下达、入库、发票核销及付款的整个采购环节的管控，为公司采购决策提供依据。

公司采购物料的付款期限一般为收到发票后 30-90 天，支付方式主要为银行承兑汇票和电汇方式。公司现有产品所用原材料及配件主要来自国内供应商，并已建立良好的配套产品供应体系，物料供应数量充足，质量满足要求。

## 2、生产模式

公司的生产模式主要为以销定产，生产部根据公司销售部门提供的订单和库存情况，下达生产任务；采购部根据生产任务通知制定相关材料的采购和供应计划；品保部负责原材料的进厂检验和生产过程的质量控制；各生产车间根据生产任务进行生产安排，合理组织产品的生产。公司将部分生产工序简单的产品交给外协厂商加工生产。

由于部分家电产品（例如空调）的生产存在较为明显的季节性特征，为了满足客户生产旺季时的供货需求，公司会根据客户未来产品需求的预测在淡季时进行备货生产。

## 3、销售模式

公司主要客户包括国内外知名的家电、新能源汽车、工控、医疗器械生产商，其中国内客户主要为格力、美的、迈瑞医疗、海立新能源、图达通等知名企业，2025 年年度营业收入占比 56.67%；国外客户主要包括伊莱克斯、惠而浦、LG、松下、GE、富士通、戴森、滨特尔、西门子医疗等知名企业，2025 年年度营业收入占比 43.33%。公司设有市场部和营销部，主要采用直接销售模式。其中市场部负责分析市场发展方向和产品定位，进行品牌市场推广和新客户开发；营销部负责客户维护、产品需求分析及订单跟踪。公司与主要客户在长期合作的基础上签署框架性协议，再以订单形式确定具体产品种类、价格、交付等条款。公司注重与客户进行长期深度合作，积极参与、承担客户的新品研发任务，做到与客户新品开发项目同步，提高合作粘性。公司在美国、韩国、日本等海外国家设有销售服务子公司或办事处，另外考虑到市场开发尤其是境外市场开发的成本和效率因素，公司有部分产品通过经销模式进行销售，利用经销商的渠道有利于进一步拓宽国内外市场。

### （四）公司的主要业绩驱动因素

2025 年公司实现营业收入 41.80 亿元，较去年同期增长 18.77%；归属于上市公司普通股股东的净利润 2.99 亿元，较上年同期增长 1.51%。业绩增长的核心驱动力来自业务结构的战略性升级：汽车零部件板块实现收入 9.40 亿元、同比增长 53.50%，其中电动空调压缩机电机同比大增 98%，激光雷达电机进入稳定供货期，铝压铸件等新产品量产加速，使汽零业务跃升为第一大增长引擎；同期工控电机及组件收入 5.36 亿元、增长 27.87%，高端工控电机及组件产品研产销全面推进。家电与医疗板块作为基本盘保持稳固，组件化产品持续放量，为整体业绩提供安全边际。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）经营概况：

公司主要从事家用电器、新能源汽车微特电机、医疗仪器用智能化组件、工业控制用电机及相关零部件的研发、生产与销售。报告期公司主营业务未发生重大变化，2025 年公司积极拓展新能源汽车和工业控制市场，实现营业收入 41.80 亿元，较去年同期上升 18.77%；实现归属于上市公司所有者的净利润 2.99 亿元，较去年同比增长 1.51%。净利润增速低于营收增速，主要受如下因素影响：（1）新能源汽车产品处于量产爬坡期，固定成本分摊较高；（2）部分原材料价格上涨；（3）公司战略性加大新能源汽车及人形机器人零部件及组件的研发投入；（4）加大海外基地建设投入。

### （二）报告期分业务板块情况：

#### 1、汽车电机及零部件（收入 9.40 亿元，+53.50%）

凭借“控制+电机”一体化技术优势，激光雷达电机、电动空调压缩机电机组件及高端铝压铸件实现量产，成为公司增长最强引擎。

## 2、工业控制（收入 5.36 亿元，+27.87%）

围绕“多应用领域”战略，推出无刷电机、空心杯电机、线性传动机构、灵巧手及高效工业水泵等新产品；其中机器人相关零部件收入 2,466 万元，同比增长 157.62%。

## 3、家用电器板块（收入 23.03 亿元，+6.66%）

借力国家以旧换新政策，通过技术创新与性价比提升实现稳健增长。组件化产品在冰箱客户应用推广，该品类收入增长 36.33%。

## 4、医疗及运动健康（收入 2.72 亿元，+13.20%）

需求回归常态，呼吸机音圈电机实现国产替代，逐步进入平稳增长期。

### （三）年度重点工作进展：

公司坚持“电机驱动系统解决方案专家”的战略定位，围绕产品结构优化、品牌战略升级、市场结构调整三大主线，以管理提升和成本管控为抓手，全面推进各项经营工作落地见效。

#### 1、市场销售：多点突破，新兴业务逐步量产

公司贯彻“广度覆盖、结构优化、创造增值”的营销策略，深度参与客户新产品同步开发，在四大核心市场均取得显著进展：

##### （1）家电市场：稳步增长，冰箱组件化加速渗透

公司凭借技术创新与产品升级，实现销售收入同比增长 6.66%。其中，冰箱组件化产品推广成效显著，该品类收入同比大增 36.33%，成为家电板块增长的主要驱动力。

##### （2）工业控制：战略聚焦，机器人业务逐步量产

围绕“多应用领域”市场战略，公司推出无刷电机、空心杯电机、线性传动机构、灵巧手及高效工业水泵等工控新产品，实现销售收入 5.36 亿元，同比增长 27.87%。

其中，机器人相关零部件业务呈快速增长，全年收入达 2,466 万元，同比增幅达 157.62%，标志着公司在具身智能领域的布局开始进入量产元年。

##### （3）新能源汽车：技术引领，收入跨越式增长

依托“控制+电机”一体化核心技术优势，公司激光雷达电机、电动空调压缩机电机及组件、高端精密铝压铸件等产品实现规模化量产。全年汽车零部件收入 9.40 亿元，同比激增 53.50%，成为公司增长最强引擎。

##### （4）医疗及运动健康：需求回暖，国产替代突破

随着下游需求恢复常态，医疗器械用电机及组件销售逐步企稳，全年收入同比增长 13.20%，业务进入平稳增长新阶段。

## 2、研发创新：技术储备及前沿领域突破

公司持续加大研发投入，专利布局与技术突破并进：知识产权方面，截至报告期末，公司拥有有效授权专利 1,615 项，其中发明专利 192 项、实用新型专利 1,288 项、外观专利 135 项。本报告期新增专利 174 项，其中新增发明专利 33 项，创新动能充沛。重点技术进展如下：

（1）新能源汽车领域——车用激光雷达电机、空调执行器、电动空调压缩机电机及控制器均已实现量产；智能驾驶系统方面，公司积极布局线控转向及线控刹车电机研发项目，抢占下一代汽车电子制高点。

（2）家电领域——空调无刷电机、冰箱整套制冰系统进入批量生产阶段，产品矩阵持续丰富。

（3）医疗器械领域——呼吸机用音圈电机实现批量生产，成功打破进口垄断，实现关键零部件国产替代。

（4）具身智能领域——公司充分发挥在微电机、精密传动机构、智能化运动控制组件等领域的技术积累，全面布局人形机器人、四足机器人、特种机器人核心零部件：

①四足机器人零部件：关节电机及齿轮箱组件已在部分头部客户实现量产；

②人形机器人零部件：自主研发空心杯电机、精密齿轮箱、T 型丝杆、滚珠丝杠、行星滚柱丝杠、无框力矩电机等核心零部件；

③灵巧手整机：控股子公司中科灵犀发布两款灵巧手产品——连杆式灵巧手（18 个自由度，握持力>50N）和绳驱式灵巧手（22 个自由度，握持力>30N）。产品依托中国科学技术大学科研成果，自研运动控制算法及高效数据采集能力，支持触觉、力觉、位置等多传感器融合，并基于江苏雷利核心零部件平台实现成本优化，整手性价比优于同性能竞品。

公司已将灵巧手组件在工厂流水线的落地应用确立为下一代重点研发方向，目前正在开展高可靠性灵巧手、高精度力控臂及其配套大小脑控制系统样机研发，相关产品处于测试或送样阶段。

（5）工业电机领域——数字振镜电机、高效工业电机等项目处于样品测试及客户认证阶段。

3、研发机制创新：公司建立产品经理内部协同研发模式，打破传统部门壁垒，实行“让听得见炮声的人做决策”，显著提升了产品研发效率和市场响应速度。

（四）生产运营：智能制造深化，助力效率优势

公司持续推进智能制造战略，以自动化升级降本增效，构建竞争护城河：

自动化产能持续扩张：公司拥有行业领先的全自动步进电机生产线，已获“江苏省智能工厂”政策扶持。截至报告期末，公司自动化产线达 94 条，组件生产自动化率突破 80%，为降低用工成本、提升产品一致性奠定了坚实基础。

数字化能力获权威认可：公司及子公司鼎智科技双双荣获“江苏省先进级智能工厂”称号，并获工信部“两化融合管理体系贯标示范企业”认定，标志着公司智能制造水平跻身行业前列。

（五）管理提升：数字赋能，协同增效

报告期内，公司以 BPM 系统为核心枢纽，全面整合 CRM（客户关系管理）、PLM（产品生命周期管理）、ERP（企业资源计划）、MES（制造执行系统）、SRM（供应商关系管理）、WMS（仓储管理系统）、BI（商业智能）等关键业务系统，实现数据贯通与业务协同。通过数字化转型，公司初步实现内外部资源的高效协同，管理精细化水平显著提升，业务运营效率持续改善，为公司向智能制造方向转型升级注入了强劲动能。

（六）国际化运营管理：全球布局保障供应链安全

为开拓海外市场，充分利用国际资源，同时保证供应链安全和稳定，公司自 2018 年逐步开始了国际化布局，目前已在北美、欧洲、东南亚、韩国、香港等国家和地区设立研发、营销平台以及制造基地。

海外基地	设立/筹建时间	报告期末状态	战略定位
全资孙公司越南雷利	2018 年筹建	二期产能扩建已完成	东南亚制造中心，家电及工控产品
全资孙公司墨西哥艾德思	2023 年筹建	2025 年 6 月已投产	北美市场布局，家电及工控产品
全资孙公司马来西亚雷利	2025 年筹建	工厂装修完毕并投产	海外产能多元化，家电及汽车产品
控股孙公司泰国鼎智	2025 年筹建	试生产	区域产能补充，医疗产品

（七）可转债项目：募资夯实长期发展基础

报告期内，公司拟向不特定对象发行可转债，募集资金不超过 12.86 亿元，用于以下项目：

投向类别	具体项目	战略意义
产能扩张	1、智能感知激光雷达与车载热管理微电机、激光装备振镜系统生产建设项目； 2、汽车微电机与组件生产基地及试验室建设项目	抓住新能源汽车行业增长机遇
研发升级	机器人运控组件研发中心建设项目	强化具身智能领域技术储备
海外布局	海外生产基地建设项目	完善全球产能布局，保障供应链安全
智能制造	智慧工厂升级改造项目	提升自动化水平，巩固成本优势

截至报告期末，项目正处于交易所问询审核阶段。募投项目的实施将进一步巩固公司在核心领域的竞争优势，为长期可持续发展奠定基础。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、技术研发优势：构建全链条技术创新体系

公司深耕微特电机领域二十余年，以“电机驱动系统解决方案专家”为战略定位，建立了覆盖基础研究、应用开发、量产制造的技术创新体系。

行业地位稳固。报告期内，公司通过国家工信部“制造业单项冠军企业”复审、子公司鼎智科技通过工信部专精特新“小巨人”企业复审；公司位列 2025 年中国电子元器件百强骨干企业，中国电子元件行业协会微特电机与组件分会 2025 年度协会工作先进单位；年度立项“常州市科技计划（产业创新科技支撑专项）”之“具身智能专题类”项目获批，同时通过“常州市高价值专利培育示范中心建设计划”项目验收。

新产品研发取得阶段性进展。报告期内量产的产品包括：家电领域的空调用无刷电机、冰箱用制冰机系统；新能源汽车领域的激光雷达电机、电动空调压缩机电机及组件、高端精密压铸件。

在具身智能领域，公司已形成产品储备。人形机器人核心零部件方面，6mm 空心杯电机、精密齿轮箱、T 型丝杆、滚珠丝杠、行星滚柱丝杠、无框力矩电机等产品处于样机测试及客户送样阶段。控股子公司中科灵犀发布两款灵巧手产品，其中连杆式灵巧手具备 18 个自由度、握持力大于 50N；绳驱式灵巧手具备 22 个自由度、握持力大于 30N。上述产品依托中国科学技术大学科研成果，具备自主知识产权的运动控制算法，支持多模态传感器融合，整手性价比优于同性能产品。公司将灵巧手组件在工厂流水线的应用作为未来研发方向之一，目前正在开展高可靠性灵巧手、高精度力控臂及其配套控制系统样机研发，相关产品处于测试或送样阶段。

智能制造能力持续提升。公司对制造体系进行智能化升级，目前拥有省级先进级智能工厂 2 个、省级智能车间 1 个，自动化产线 94 条，组件生产自动化率超过 80%。

研发平台体系较为完善。公司构建了“两站三中心”研发体系，涵盖“1 国 9 省 1 市”共 11 个平台，包括国家博士后科研工作站、江苏省研究生工作站、江苏省微电机智能制造工程研究中心、江苏省微电机制造高效自动化装备工程技术研究中心、江苏省企业技术中心等。公司坚持自主研发与产学研相结合，与专业研究机构和客户建立合作研发关系。

知识产权积累情况：截至报告期末，公司拥有有效授权专利 1,615 项，其中发明专利 192 项、实用新型专利 1288 项、外观专利 135 项。报告期内新增专利 174 项，其中新增发明专利 33 项。

国际认证与标准制定参与情况。公司通过欧洲 VDE-TDAP 和美国 UL-WTDP 产品安全认证。公司主导起草国家标准《减速永磁式步进电动机通用规范》（GB/T 40131-2021），该标准已发布实施。

#### 2、客户资源优势：覆盖多领域主要客户

微特电机行业客户认证周期较长，合作关系相对稳定。

家电领域主要客户：公司产品应用于格力、美的、海尔等国内家电企业，以及伊莱克斯、惠而浦、LG、三星、松下、富士通、戴森、GE 等国际家电品牌。

医疗器械领域客户进展：公司依托丝杆电机、音圈电机及控制技术，产品进入迈瑞医疗、爱德士、西门子医疗等医疗器械企业。呼吸机用音圈电机产品已实现批量生产。报告期内，医疗及运动健康市场销售收入同比增长 13.20%。

新能源汽车领域客户拓展：公司与海立新能源、图达通、华为、奥特佳、苏州中成、艾尔希、凯斯库等企业建立合作关系，并拓展了比亚迪、延锋、继峰、速腾、法雷奥、采埃孚等汽车零部件公司。报告期内，汽车零部件收入 9.40 亿元，同比增长 53.50%。

工业控制与具身智能领域客户：公司与美国水处理设备企业滨特尔建立合作关系，并与智元技术、蔚蓝科技、脉塔智能等企业在人形机器人领域开展合作。报告期内，机器人相关零部件业务收入 2466 万元，同比增长 157.62%。

业务模式情况：公司致力于为客户提供多品类零部件、组件及解决方案，从单一零部件供应商向组件及解决方案提供商转型。

### 3、成本控制优势：全流程精细化管理

公司建立了系统化的成本管理体系和成本预算体系，通过严格的预算管理系统，从上至下控制各个部门和产品项目的成本费用。

**成本监测与优化机制。** 公司财务部对原材料和配件成本的变化进行实时监测和测算，在保证产品品质的基础上，促使各生产部门降低生产成本。

**风险对冲措施：**针对原材料价格上涨和汇率变动所带来的成本影响，公司采用套期保值等方式来减少价格及汇率变动对成本的影响。

**自动化投入与效率提升。** 公司不断加大自动化产线的投资，优化和改善产品生产工艺和技术。截至报告期末，公司自动化产线 94 条，组件生产自动化率超过 80%，有效保证了企业的利润空间。

**产业链垂直整合。** 公司并购标的延伸至相关产业链的上游供应商，与行业中技术创新、工艺革新有竞争力的供应商形成合作，从零部件设计、工艺上进一步提升整体产品竞争力。

### 4、管理优势：稳定高效的现代化管理体系

**团队结构情况：**公司管理团队及核心骨干平均年龄层为 35-50 岁，并且多数管理层在公司工作年限较长，15-20 年公司工龄的中高层占半数以上。

**信息化管理应用：**在生产、物流和财务管理方面，公司应用 ERP 软件，将信息技术导入生产制造和供应链管理过程，通过合理计划与有效控制，对市场管理、生产管理和财务管理进行有效整合，优化企业资源配置。在行政办公方面，公司建立办公自动化网络系统，提高了运营效率。

**决策效率提升：**上述信息化管理模式的引入，使公司各业务流程实现有机集成，部门之间的数据充分共享和统一，使经营者及时获取经营信息，提高了经营管理人员决策效率。

### 5、区位优势：产业集群与人才储备

公司总部位于江苏省常州市，是我国微特电机产业聚集地区之一，拥有大量微特电机制造企业及其上下游企业，目前已形成较为完整的产品链，具备较强的产业基础和配套能力，在全国微特电机行业中占有重要地位。

经过多年发展，常州微特电机行业在技术研发、生产管理、市场营销、售后服务等方面积累了大量不同层次的人才，为行业的发展储备了丰富的人才资源。此外，常州地处经济发达、高校及科研机构聚集的长江三角洲地区，具有明显的研发区位优势。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

参见“第三节 管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”和“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,179,723,199.81	100%	3,519,257,596.26	100%	18.77%
分行业					

家用电器电机及组件	2,302,587,008.78	55.09%	2,158,846,317.05	61.34%	6.66%
工业控制电机及组件	536,144,828.22	12.83%	419,272,635.27	11.91%	27.87%
医疗及运动健康电机及组件	272,224,992.05	6.51%	240,488,074.11	6.83%	13.20%
汽车电机及零部件	939,512,147.03	22.48%	612,068,680.71	17.39%	53.50%
其他	129,254,223.73	3.09%	88,581,889.12	2.52%	45.91%
分产品					
步进电机	1,195,664,730.03	28.61%	1,154,700,283.21	32.81%	3.55%
泵	451,915,142.82	10.81%	412,728,509.47	11.73%	9.49%
MA-电机及组件	1,028,521,301.09	24.61%	763,527,644.64	21.70%	34.71%
直流电机	683,284,642.95	16.35%	489,629,739.45	13.91%	39.55%
排水电机	200,185,417.29	4.79%	210,326,691.41	5.98%	-4.82%
PP-冲压件	203,911,483.79	4.88%	192,416,769.47	5.47%	5.97%
同步电机	76,783,264.49	1.84%	108,601,653.24	3.09%	-29.30%
压铸件	210,202,993.62	5.03%	98,744,416.25	2.81%	112.88%
其他	129,254,223.73	3.09%	88,581,889.12	2.52%	45.91%
分地区					
境外	1,810,910,733.86	43.33%	1,641,583,461.59	46.65%	10.31%
境内	2,368,812,465.95	56.67%	1,877,674,134.67	53.35%	26.16%
分销售模式					
直销模式	3,876,614,377.51	92.75%	3,241,388,702.57	92.10%	19.60%
经销模式	173,854,598.57	4.16%	189,287,004.57	5.38%	-8.15%
其他业务	129,254,223.73	3.09%	88,581,889.12	2.52%	45.91%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
家用电器电机及组件	2,302,587,008.78	1,768,009,547.98	23.22%	6.66%	10.58%	-2.72%
汽车电机及零部件	939,512,147.03	758,989,341.18	19.21%	53.50%	61.81%	-4.15%
工业控制电机及组件	536,144,828.22	323,430,892.32	39.67%	27.87%	26.91%	0.46%
医疗及运动健康电机及组件	272,224,992.05	185,294,010.52	31.93%	13.20%	21.90%	-4.86%
分产品						
步进电机	1,195,664,730.03	837,719,268.71	29.94%	3.55%	5.45%	-1.26%
泵	451,915,142.82	335,333,513.85	25.80%	9.49%	14.77%	-3.41%
MA-电机及组件	1,028,521,301.09	729,929,374.27	29.03%	34.71%	42.99%	-4.11%

直流电机	683,284,642.95	550,616,795.96	19.42%	39.55%	41.37%	-1.03%
分地区						
境外	1,810,910,733.86	1,206,827,432.16	33.36%	10.31%	12.68%	-1.40%
境内	2,368,812,465.95	1,917,720,383.78	19.04%	26.16%	31.46%	-3.26%
分销售模式						
直销模式	3,876,614,377.51	2,935,341,630.03	24.28%	19.60%	23.85%	-2.60%
经销模式	173,854,598.57	100,382,161.97	42.26%	-8.15%	-4.07%	-2.46%
其他业务	129,254,223.73	88,824,023.94	31.28%	45.91%	61.30%	-6.55%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
家用电器电机及组件	销售量	万件	26,840.80	28,133.39	-4.59%
	生产量	万件	25,499.63	29,666.11	-14.04%
	库存量	万件	4,110.95	5,452.12	-24.60%
汽车电机及零部件	销售量	万件	25,296.49	21,237.60	19.11%
	生产量	万件	25,525.84	20,206.59	26.32%
	库存量	万件	2,241.65	2,012.30	11.40%
工业控制电机及组件	销售量	万件	2,273.79	2,050.36	10.90%
	生产量	万件	2,273.52	2,016.74	12.73%
	库存量	万件	446.38	446.65	-0.06%
医疗及运动健康电机组件	销售量	万件	403.44	286.66	40.74%
	生产量	万件	404.90	294.22	37.62%
	库存量	万件	23.54	22.09	6.56%
其他	销售量	万件	33,928.16	35,084.19	-3.30%
	生产量	万件	34,450.89	34,921.55	-1.35%
	库存量	万件	6,569.42	6,046.68	8.65%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

医疗及运动健康电机组件销售量、生产量上升超 30%主要由于跑步机市场需求、医疗类组件需求增长导致。

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 □不适用

## (5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
家用电器电机及组件	材料成本	1,304,286.41 5.28	41.74%	1,148,641.16 6.89	45.40%	13.55%
家用电器电机及组件	人工成本	253,048,369. 40	8.10%	270,595,307. 24	10.70%	-6.48%
家用电器电机及组件	制造费用	191,324,639. 36	6.12%	164,811,513. 08	6.51%	16.09%
家用电器电机及组件	运输费	19,350,123.9 4	0.62%	14,796,944.2 1	0.58%	30.77%
汽车电机及零部件	材料成本	547,379,339. 86	17.52%	352,040,731. 09	13.92%	55.49%
汽车电机及零部件	人工成本	81,893,391.1 8	2.62%	46,761,219.1 4	1.85%	75.13%
汽车电机及零部件	制造费用	126,889,640. 56	4.06%	67,982,646.5 7	2.69%	86.65%
汽车电机及零部件	运输费	2,826,969.58	0.09%	2,273,494.65	0.09%	24.34%
工业控制电机及组件	材料成本	257,955,235. 27	8.26%	186,799,284. 79	7.38%	38.09%
工业控制电机及组件	人工成本	28,632,909.8 4	0.92%	33,382,955.9 2	1.32%	-14.23%
工业控制电机及组件	制造费用	34,484,848.1 6	1.10%	32,959,957.8 7	1.30%	4.63%
工业控制电机及组件	运输费	2,357,899.05	0.08%	1,700,323.62	0.07%	38.67%
医疗及运动健康电机及组件	材料成本	155,578,845. 78	4.98%	124,472,899. 31	4.92%	24.99%
医疗及运动健康电机及组件	人工成本	13,205,668.5 5	0.42%	11,333,935.3 1	0.45%	16.51%
医疗及运动健康电机及组件	制造费用	14,057,281.6 2	0.45%	14,498,885.2 5	0.57%	-3.05%
医疗及运动健康电机及组件	运输费	2,452,214.57	0.08%	1,702,200.05	0.07%	44.06%
其他业务	材料成本	88,824,023.9 4	2.84%	55,068,259.1 8	2.18%	61.30%

说明

无

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
泰国鼎智	设立	2025/03/20	7,075,366.74	100.00%
鼎智新能源	设立	2025/05/07	2,099,344.00	100.00%
欧洲鼎智	设立	2025/09/26	539,305.00	65.00%
马来西亚雷利	设立	2025/05/06	8,459,297.74	100.00%
德力智控	收购	2025/05/08	10,000,000.00	55.00%
安徽凯斯汀航智	设立	2025/03/18	7,000,000.00	51.00%
利恒商贸	设立	2025/08/12	注册资本 10,000 港币， 尚未实缴	100.00%
赛仑特	收购	2025/11/21	100,821,900.00	51%

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,376,055,594.76
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.92%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	376,703,991.60	9.01%
2	客户二	284,931,474.39	6.82%
3	客户三	273,935,450.33	6.55%
4	客户四	251,961,315.45	6.03%
5	客户五	188,523,362.99	4.51%
合计	--	1,376,055,594.76	32.92%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	480,477,323.73
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.34%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	136,533,877.90	5.50%
2	供应商二	108,557,386.30	4.37%

3	供应商三	80,717,883.83	3.25%
4	供应商四	79,275,149.61	3.19%
5	供应商五	75,393,026.09	3.03%
合计	--	480,477,323.73	19.34%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	122,428,104.49	97,216,006.46	25.93%	
管理费用	344,886,718.12	320,693,400.03	7.54%	
财务费用	-3,729,505.57	-43,039,454.17	91.33%	主要系本期汇兑净收益较上年同期减少、利息净支出较同期增加综合影响所致。
研发费用	198,147,067.87	168,021,695.33	17.93%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
汽车抬头显驱动系统的研发	顺应新能源汽车的发展需求，智能化发展的必经之路，抬头显将仪表盘上的数据，投影到驾驶员前面的挡风玻璃上，让驾驶员尽量做到不低头、不转头就能看到时速、导航等信息。降低了驾驶风险，减少了驾驶员的疲劳强度，同时提升了驾驶乐趣。	W-HUD 系列、AR-HUD 系列执行机构已完成过程设计开发，目前正在小批试制中。	电机执行机构解决了原电机+齿轮箱+执行机构整合优化，实现产品一体化集成。	新能源汽车组件领域的创新，助力公司转型升级，成为汽车核心零件供应商，进一步拓展汽车市场，提高市场占有率。
汽车油泵机构的研发	顺应现代电子化线控底盘技术的发展潮流，进行底盘技术中制动模块的硬件技术储备和产品开发替代传统车辆的真空或者电子助力式制动技术；实现 EHB 制动技术的轮边布局，用线束代替油路传递制动信号。	1、EHB 制动系统中的柱塞泵，电磁比例阀，油泵电机等核心部件以及非集成在轮边的辅助制动油泵组件硬件均完成设计开发验证 2、集成在轮边的 EHB 电液制动卡钳完成样机性能满足要求。	先实现非轮边的辅助制动油泵组件硬件的开发和上市；最终实现油泵硬件集成至轮边或者制动卡钳上，实现线束代替油路传递制动信号的技术目标。	顺应新能源车辆的发展趋势，在底盘电子制动技术上形成先发优势，丰富汽车类产品线。

<p>高效率汽车直流电机项目的研发</p>	<p>1. 跟进新能源纯电平台的发展趋势。进行汽车底盘技术中的电子驻车 EPB 模块的技术储备与开发。 2. 替代传统安全带收紧装置，利用电机驱动安全带预紧与释放。增强汽车座椅的安全性及舒适性。</p>	<p>1. EPB 电子驻车系统电机处于小批试制阶段。 2. 安全带预紧系统电机处于样品阶段。</p>	<p>1. EPB 电子驻车系统电机计划 2025 年小批试制，2027 年产能达到峰值。 2. 安全带预紧系统电机预计 2026 年小批试制，预计 2028 年达到产能峰值。</p>	<p>EPB 电子驻车系统电机、以及安全带预紧电机的研发，将在未来实现量产后，逐步扩大产能规模和销售额。</p>
<p>一种长寿命电子水泵项目的研发</p>	<p>顺应新能源车的发展潮流，进行新能源车车辆主机及电池包散热系统的冷却液循环用电子水泵的产品开发；替代传统车辆中的机械泵</p>	<p>完成电子水泵用的永磁同步电机的送样和验证，目前处于项目试制阶段。</p>	<p>1. 实现新能源汽车散热系统的流量和扬程需求； 2. 电机电子水泵寿命长，可靠性稳定，最终实现确保新能源车散热系统的正常工作目标。</p>	<p>1. 丰富汽车类产品线； 2. 顺应新能源车的发展趋势，在电子水泵技术上形成先发优势。</p>
<p>汽车传感器精密壳体成型技术的研发</p>	<p>近年来，汽车传感器产业作为汽车智能化发展的基石，在技术创新、市场拓展和投资回报方面展现出巨大潜力。汽车传感器朝着更小尺寸、更高集成度发展，这就要求企业更加聚焦小尺寸与高集成度传感器的研发</p>	<p>项目样机通过客户组装验证，先小批量组装并交付客户进行跟踪验证。</p>	<p>替代国外进口的汽车传感器金属精密零部件，新能源汽车的环境感知传感器的金属冲压零部件业务。</p>	<p>1. 紧跟汽车技术革新步伐，丰富汽车类产品线。 2. 发动机温控传感器领域预计实现规模化销售。</p>
<p>自适应无极变速永磁无刷轮毂电机的研发</p>	<p>解决传统轮毂电机变速生硬、效率低、起步无力、高速耗电等痛点，实现阻力自适应 + 真正无级变速，提升骑行平顺性与续航，实现低速大扭矩、高速高效率一体化输出，满足电动两轮车 / 三轮车 / 轻型电动车对动力、节能、静音的升级需求</p>	<p>方案定型阶段：完成“永磁无刷 + 自适应传感 + 电子无级变速”一体化架构设计，确定弱磁调速 / 扭矩闭环 / 自适应算法路线。样机试制：完成定子、转子、轮毂一体化结构样机试制，完成关键磁路与散热优化。</p>	<p>实现全段无级平顺变速，无顿挫、无换挡冲击。自适应识别负载：载人 / 爬坡 / 逆风自动提升扭矩；平路自动进入高效区间。综合效率显著提升，续航提升 15% - 25%，发热降低。</p>	<p>产品升级：从通用电机进入高端智能驱动赛道，形成差异化卖点，配套高端车型，提升单价与毛利，摆脱低价竞争。 市场拓展：进入整车厂核心配套体系；凭借自适应、节能、平顺优势，获得更多品牌车型定点，扩大营收规模。</p>
<p>控制器壳体高导热材料及压铸成型技术的研发</p>	<p>随着电子设备性能的提升，控制器壳体的散热问题日益突出。特别是在新能源汽车领域，控制器壳体不仅需要具备良好的机械保护性能，还需要有高效的热管理能力以确保电子元件的稳定运行。当前市场上的控制器壳体材料和成型技术难以满足这些要求，因此，开发一种高导热材料及压铸成型技术对于提升控制器壳体的性能至关重要。</p>	<p>针对现有技术的不足，对控制器壳体高导热材料及压铸成型技术的研发。</p>	<p>本项目旨在研发一种新型的高导热材料及压铸成型技术，用于制造新能源汽车控制器壳体。该技术将实现壳体的高导热性能，以提高电子元件的散热效率，同时保证壳体的机械强度和耐用性。通过本项目的研发，我们期望能够为新能源汽车控制器壳体提供一种高性能、高效率的生产解决方案，推动新能源汽车技术的发展。</p>	<p>增加控制器壳体类产品在我司收入，提高该类产品在营业收入占比。</p>

轻量高效压缩机定子组件的研发	解决永磁同步电机功率密度低的问题，在现有市场材料普调的大环境下，通过优化电机的本体结构设计，将原来磁石的布置，进行排列优化组合，既降低磁石稀土单位体积用量，又通过优化排布，使得转子磁力大大提升，从而优化功率密度，进而减少电机体积，轻量化设计，不仅满足性能要求，更带来成本优化，大大提升市场竞争力	市场调研，正在准备全套图纸设计以及关键材料的技术分析。	按照市场要求，降低电机的重量 15%。	提高更多客户接受面，提高销售；从功率重量比角度提高产品的竞争力和价值。
应用于无人驾驶汽车激光雷达主雷达电机的应用和研发	丰富现有激光雷达的产品种类，扩大不同客户应用场景的适应性。	已经开发初代快速反射镜系列产品：单轴快反镜，双轴快反镜，快慢双轴反射镜，双慢轴快反镜。	产品采用音圈技术、二维角度传感器技术、柔性铰链技术，具有响应带宽高、定位精度高、角分辨率高等优点，实现图像化激光扫描、激光成像。	广泛应用于空间光通信、激光雷达、机器视觉、激光加工等领域
应用于高精密激光切割领域使用的高精度偏摆振镜电机的应用和研发	开发工业领域，激光打标，激光材料等加工应用场景的产品，拓宽公司的业务板块	正在进行目标客户的振镜需求开发设计中。	构建该领域产品开发生态。	1、开发工业领域，激光打标，激光材料等加工应用场景的产品，拓宽公司的业务板块； 2、公司未来振镜领域的转型产品
一种液冷超充电子水泵项目的研发	随着新能源汽车电池功率密度越来越高，终端对充电速度要求不减反增。充电发热量急剧上升，传统风冷充电已经无法满足要求，液冷超充将成为趋势	液冷充电柜水泵和液冷充电枪水泵处于小批试制。	在市场需求初期，提前布局相关赛道的产品。	根据行业发展的形态，布局相关产品和 技术，拓展公司电子水泵的市场应用领域。
多主动自由度滚珠丝杆无刷电机驱动连杆灵巧手的研发	攻克传统灵巧手在自由度、抓取力及控制精度方面的技术瓶颈；实现灵巧手的高效、高精度线性驱动，提升手指关节的主动控制能力与负载自重比，解决柔性抓取与刚性保持之间的矛盾。	1、6 主动自由度第一版已完成加工测试，6 主动自由度优化版本及 15+主动自由度灵巧手已同步加工 2、结构优化已完成，准备进入批量化生产阶段	1、搭载关节位置传感器，实现关节运动的精确反馈及控制； 2、15+自由度，高负载，快速响应，可用于多种复杂环境，如车间、户外等	1. 产品与技术层面，使其成为国内唯一能同时商业化量产两种结构灵巧手的企业，进一步夯实了技术壁垒，依托产品积累的操作数据完善 LinkerSkillNet 技能数据库，推动“灵巧手生产灵巧手”的生态构想落地，向“数据 - 算法 - 生态”平台型企业继续深度演进。 2. 市场与盈利层面：连杆式灵巧手契合 3C 电子精密装配、汽车零部件制造等场景的

				高精度需求，助力公司拿下头部企业订单，也能及时拓展海外客户。
15 主动自由度仿肌腱连接绳驱灵巧手的研发	提升灵巧性：通过 15 个主动自由度的协同控制，实现类人手的复杂手势与精细操作能力；增强可靠性：研发仿生肌腱连接结构与防松脱、自张紧的绳索传动机制，提升动态响应与柔顺抓取能力，解决绳驱系统长期运行的稳定性问题。	正在进行灵巧手实际场景应用测试工作及规模化生产准备工作	1、通过端侧 AI 模型实时处理多模态数据，实现动态环境自适应。 2、高自由度、高负载、高精度，可适应与多种复杂环境，如车间、户外等	延伸拓展了产品业务结构与应用场景。随着全球人形机器人量产浪潮推动灵巧手需求爆发，绳驱灵巧手凭借其高灵活性、强负载力及轻量化特性，可应用于工业自动化、航空航天、医疗保健、消费领域等场景。
交流变频高效电机的研发	传统单相异步电机因损耗较大，效率与功率因数偏低，难以满足日益严格的能效标准，而变频式永磁同步电机系统性地解决了传统单相异步电机在能效、调速、可靠性、功率密度四大核心矛盾上的根本性缺陷，推动产业的技术升级，同时可以积累交流变频技术的开发经验。	完成 2.4HP 手板样机验证，并送样 完成 1.0HP 手板样机性能调试； 1.5HP&3.0HP 方案正在方案设计。	完成 1.0HP~3.0HP 电机全系列布局；并向意向客户推进。	根据行业发展的形态，布局相关产品和新技术，拓展公司泳池水泵的市场应用。
高可靠长寿命免维护潜水电机的研发	通过定转子全封闭屏蔽套设计，实现无动密封结构，改善传统浸水式和浸油式电机密封泄漏、绝缘失效等问题，以较低成本提升电机耐腐蚀性与可靠性，满足各种潮湿工况下的长寿命免维护需求。	完成方案设计及部分型号的送样工作，正在进行方案的持续改善与优化。	以可控的工艺升级，打造“绝对不泄漏、免维护、长寿命”的高溢价产品，通过降低售后成本和拓宽应用场景来增加产品市场占有率。	构建技术壁垒，倒逼工艺升级，反哺其他产品线，提升产值。
微型直流电机及其集成装置的研发	开发系列无框电机、空心杯电机、关节模组、伺服电缸等，可用于机器人领域。	依托无框电机、空心杯电机、精密减速箱、丝杠组件、编码开发系列关节模组和伺服电缸	应用人形机器人旋转关节模组和伺服电缸，实现高精度高载荷的运动控制。	提前布局新兴领域，拓展产品应用领域，丰富产品矩阵。
紧凑型精密线性执行器及其集成装置的研发	在小体积内实现高定位精度；集成传感、控制模块并提升环境适应性。	已搭建线性模组平台，从简易到高精度的平台模组，已形成小批量产	定位精度达 $\pm 0.001\text{mm}$ - $\pm 0.01\text{mm}$ ，体积、重量降低 15%-50%，集成传感与闭环控制，防护适配复杂环境，实现多领域应用。	拓展线性执行器的产品平台，细分领域进一步加强了公司的领先地位，推动电机组件化发展。
高精度精密丝杠研发	提升国内医疗设备、检测设备、机床、人形机器人等设备精度和寿命。	方案验证阶段	丝杠精度 C1，寿命达到 10 年以上。	高精度滚珠丝杠组件作为我司产品的核心零部件，其高精度和高寿命的属性，为拓展海外市场有着举足轻重的作用。

长寿命高精度线性传动组件技术及其工艺的研发	开发的高精度滚珠丝杠，可用于提升国内医疗设备、自动化设备、灵巧手等精度与寿命。	正在进行灵巧手用高精度线性组件中的 03005 和 0401 和 0301 微型滚珠丝杠的设计方案验证	应用在国内医疗设备、自动化设备、人形机器人关键线性执行器上，以实现高精度、长寿命的线性传动控制。	提升产品的精度和品质，提高产品的竞争力。
高可靠刺破式步进电机的研发	为提升产品制造质量及生产效率，解决传统焊接工艺及人工操作导致的不良问题，通过引入刺破式连接技术替代传统焊接工艺，形成可复制的自动化刺破式连接工艺标准，助力企业在连接器、电子模组等领域建立技术领先优势，缩短产品研发周期，增强市场响应能力。	目前正在完成相关零件结构的设计验证，零部件之间配合尺寸的确认证。	通过创新连接技术与自动化融合，提升产品可靠性与一致性，推动企业向智能化制造转型，提质增效，为后续工艺革新及拓展高端市场奠定技术基础。同时响应环保与可持续发展需求。	刺破式连接技术的应用将推动公司从劳动密集型制造向智能化、绿色化生产转型，显著提升产品竞争力与品牌溢价能力。此举不仅是工艺升级，更是企业响应工业 4.0、实现高质量发展的战略选择，助力公司市场份额提升，稳定行业标杆地位。
一种家电用智能驱动水泵电机项目的研发	研发家用电器用集成控制器方案的可控交流水泵电机、直流无刷水泵电机等控制类水泵电机，相比传统水泵电机方案，提高电机的智能化、效率和使用寿命，降低电机的噪音水准，与此同时，完善和丰富公司产品系列	模具样品已通过客户测试，逐步进入产品试制阶段。	家用电器用控制类水泵电机在公司核心客户市场上能占据主要市场份额，并根据客户市场需求，每年能有 3-5 项全新类产品或派生类产品进行市场推广和应用。	预计可实现规模化效益，为客户和市场持续提供平台化和定制化产品方案。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	582	556	4.68%
研发人员数量占比	13.18%	12.39%	0.79%
研发人员学历			
本科	332	282	17.73%
硕士	31	27	14.81%
博士	4	4	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	256	216	18.52%
30~40 岁	255	264	-3.41%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	198,147,067.87	168,021,695.33	146,794,871.89
研发投入占营业收入比例	4.74%	4.77%	4.77%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,343,124,479.26	2,953,259,805.87	47.06%
经营活动现金流出小计	4,006,470,862.55	2,652,623,785.64	51.04%
经营活动产生的现金流量净额	336,653,616.71	300,636,020.23	11.98%
投资活动现金流入小计	2,297,743,735.89	1,704,782,893.45	34.78%
投资活动现金流出小计	2,657,530,828.51	2,260,139,491.20	17.58%
投资活动产生的现金流量净额	-359,787,092.62	-555,356,597.75	35.22%
筹资活动现金流入小计	1,200,177,159.64	911,244,822.45	31.71%
筹资活动现金流出小计	1,281,814,560.71	870,827,451.21	47.20%
筹资活动产生的现金流量净额	-81,637,401.07	40,417,371.24	-301.99%
现金及现金等价物净增加额	-105,131,965.08	-202,137,596.25	47.99%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 11.98%，主要为报告期内销售回款改善、经营性应收应付结构优化所致。

2. 投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 35.22%，主要为报告期内固定资产购建支出减少以及理财到期赎回规模增加所致。

3. 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 301.99%，主要为报告期内偿还短期借款增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	18,069,687.07	4.88%	主要为远期结汇、期货、理财产品、股权转让产生的收益等综合影响。	否
公允价值变动损益	17,328,014.56	4.68%	主要为公司远期结汇、期货、理财产品	否

			产生的公允变动以及金融资产减值影响。	
资产减值	-44,774,741.02	-12.10%	主要为存货跌价计提、商誉减值的金额。	否
营业外收入	496,359.34	0.13%	主要为无须支付的款项和收到的赔偿收入。	否
营业外支出	2,740,509.83	0.74%	主要为非流动资产报废毁损损失以及捐赠支出。	否
资产处置收益	1,910,918.27	0.52%	主要为固定资产处置收益。	否
信用减值损失	-16,955,491.27	-4.58%	主要为各类应收款项计提的坏账准备。	否
其他收益	29,996,805.18	8.11%	主要为政府补贴。	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,029,330,080.72	14.56%	1,230,513,654.60	19.10%	-4.54%	
应收账款	1,645,721,961.98	23.27%	1,404,898,077.87	21.81%	1.46%	
合同资产	0.00		0.00			
存货	924,948,734.72	13.08%	835,101,003.64	12.97%	0.11%	
长期股权投资	98,556,424.81	1.39%	68,318,051.10	1.06%	0.33%	
固定资产	1,300,281,879.59	18.39%	1,135,307,696.32	17.63%	0.76%	
在建工程	91,467,279.33	1.29%	124,088,592.01	1.93%	-0.64%	
使用权资产	53,672,114.22	0.76%	32,891,670.41	0.51%	0.25%	
短期借款	875,906,381.18	12.39%	808,623,930.37	12.55%	-0.16%	
合同负债	42,906,763.14	0.61%	65,728,350.86	1.02%	-0.41%	
长期借款	14,000,000.00	0.20%			0.20%	
租赁负债	40,526,551.10	0.57%	27,595,681.50	0.43%	0.14%	
交易性金融资产	609,707,185.08	8.62%	571,880,574.15	8.88%	-0.26%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产	收益状况	境外资产	是否存在
------	------	------	-----	------	------	------	------	------

体内容					安全性的控制措施		占公司净资产的比重	重大减值风险
香港全资子公司星空发展有限公司	自主投资	184,543,320.99	中国香港	自主经营	全资控股	16,722,815.96	4.47%	否
香港全资子公司乐士雷利贸易有限公司	自主投资	892,806,496.69	中国香港	自主经营	全资控股	-36,250,389.9	21.62%	否
香港全资子公司荣成发展有限公司	自主投资	198,989,567.06	中国香港	自主经营	全资控股	-2,156,901.62	4.82%	否
越南全资子公司越南雷利	自主投资	418,829,006.99	越南北江	自主经营	全资控股	37,141,616.88	10.14%	否
墨西哥全资子公司墨西哥艾德思	自主投资	100,167,273.65	墨西哥蒙特雷	自主经营	全资控股	-11,360,720.11	2.43%	否
其他海外投资	自主投资	104,586,846.13	美国、韩国、泰国、法国、中国香港、马来西亚	自主经营	全资控股	-573,221.95	2.53%	否

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	571,880,574.15	3,636,282.33			1,688,948,545.61	1,583,318,671.11		681,146,730.98
2. 衍生金融资产	5,699,519.65	3,698,345.36			2,047,558,128.80	2,053,257,648.45		3,698,345.36
4. 其他权益工具投资	10,000,000.00	0.00			5,000,000.00	0.00		15,000,000.00
5. 其他非流动金融资产	170,655,852.14	9,993,386.87			56,478,807.80	0.00		237,128,046.81
金融资产	758,235,945.94	17,328,014.56			3,797,985,482.21	3,636,576,319.56		936,973,123.15

小计								
上述合计	758,235,945.94	17,328,014.56			3,797,985,482.21	3,636,576,319.56		936,973,123.15
金融负债	14,866,597.93	14,315,582.33			0.00	0.00		551,015.60

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	7,116,701.00	7,116,701.00	冻结	用于开展远期结汇业务、期货业务、银行承兑汇票保证金
应收票据	54,610,740.21	54,610,740.21	质押	用于开立承兑汇票质押
合计	61,727,441.21	61,727,441.21		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
马来西亚雷利	电机制造；电机及其控制系统研发	新设	8,450,000.00	100.00%	自有	无	长期	电机及组件的制造、研发和销售	已完成	0.00	-2,285,657.12	否		无
安徽凯斯汀航智	汽车零部件及配件	新设	10,200,000.00	41.07%	自有	上海臻辰嘉禾企业	长期	汽车零部件的制	已完成	0.00	260,083.87	否		无

	制造；汽车零部件研发					管理咨询合伙企业(普通合伙)		造、研发和销售						
利恒商贸	货物销售及进出口贸易	新设	8,000.00	56.00%	自有	常州光星管理咨询合伙企业(有限合伙)、常州力赛创业投资中心(有限合伙)	长期	电机及组件的销售	已完成	0.00	268,455.13	否		无
德力智控	电机制造；电机及其控制系统研发	收购	16,500.00	55.00%	自有	董杰鸿	长期	电机及组件的制造、研发和销售	已完成	0.00	-2,696,627.29	否		无
泰国鼎智	电机及其控制系统的制造与销售	新设	17,500.00	34.15%	自有	无	长期	电机及组件的制造和销售	已完成	0.00	-1,769,832.55	否		无
欧洲鼎智	货物销售及进出口贸易	新设	1,040.00	22.20%	自有	MECAMOTEC、NETIVTECH LTD	长期	电机及组件的销售	已完成	0.00	-184,680.12	否		无
鼎智新能源	汽车电池零配件、电机及组件制造、研发与销售	新设	5,000.00	34.15%	自有	无	长期	汽车电池零配件的制造、研发和销售	已完成	0.00	-459,462.61	否		无

赛仑特	汽车零部件及配件制造、研发与销售	收购	100,821,900.00	17.42%	自有	廖术会、王华、钟文	长期	汽车零部件及配件制造、研发与销售	已完成	0.00	580,161.40	否	无
合计	--	--	159,519,900.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-6,287,559.29	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	603370	华新精科	6,478,807.80	公允价值计量	0.00	9,993,386.87	0.00	6,478,807.80	0.00	9,993,386.87	16,472,194.67	其他非流动金融资产	自有资金
合计			6,478,807.80	--	0.00	9,993,386.87	0.00	6,478,807.80	0.00	9,993,386.87	16,472,194.67	--	--

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

#### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产

								比例
远期套保	179,923.36	103,768.82	367.06	0	76,154.54	127,122.98	52,800.38	12.79%
期货套保	2,483.51	2,288.37	2.78	0	195.14	2,483.51	0	0.00%
合计	182,406.87	106,057.19	369.84	0	76,349.68	129,606.49	52,800.38	12.79%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则,以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	未发生重大变化,公司外汇套期保值业务相关会计政策及核算披露原则将严格按照财政部发布的《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》及《商品期货套期业务会计处理暂行规定》等相关规定执行。							
报告期实际损益情况的说明	2025 年度衍生金融工具计入当期损益的金额为 421.28 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大,为规避原材料价格、汇率波动带来的风险,进一步锁定公司未来现金流量支出,公司进行了相关商品期货、外汇套期保值业务。公司通过买进或卖出期货合约或者标准化期权合约实现抵消现货市场交易中存在的价格风险;利用远期、期权等金融衍生工具,对于公司结售汇、外债等业务进行汇率风险的控制。公司对期货及衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制,套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内,具备明确的业务基础。公司开展套期保值业务能进一步提高公司应对外汇波动风险的能力,更好地规避和防范外汇汇率、利率市场波动风险,增强公司财务稳健性。公司本年进行的相关套期保值业务达到预期效果。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	<p>为规避原材料价格大幅波动给公司原材料采购带来的成本风险,公司开展了部分铜、铝的期货套期保值业务,降低现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险;另外,公司利用金融工具,开展了部分外汇套期保值业务,以规避汇率和利率波动风险。公司对衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制,具体说明如下:</p> <p>一、风险分析:</p> <p>1、市场风险:在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下,公司锁定汇率后发生的成本支出可能超过不锁定时的成本支出,从而造成潜在损失;在期货行情变动较大时,公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓,造成损失。</p> <p>2、内部控制风险:外汇和期货套期保值业务专业性较强,复杂程度较高,可能会由于内部控制机制不完善而造成风险。</p> <p>3、客户或供应商违约风险:客户应收账款发生逾期,货款无法在预测的回款期内收回,或支付给供应商的货款后延,均会影响公司现金流量情况,从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配,从而导致公司损失;在产品交付周期内,由于原材料价格周期大幅波动,客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。</p> <p>4、法律风险:因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>5、违约风险:外汇和期货套期保值交易对手出现违约,不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失和现货市场损失,将造成公司损失。</p> <p>6、技术风险:由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行,存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险。</p> <p>7、资金风险:期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度,可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险。</p> <p>二、风险控制措施:</p> <p>1、公司开展外汇和期货套期保值业务必须以正常的生产经营为基础,以规避和防范汇率和价格波动风险为主要目的,必须与公司实际业务相匹配,不得影响公司的正常生产经营,不得进行以投机为目的的交</p>							

	<p>易。</p> <p>2、公司已建立了《外汇套期保值业务管理制度》和《套期保值业务管理制度》，对公司及下属子公司从事外汇和期货套期保值业务的操作原则、审批权限、信息披露、操作流程、风险处理等做出了明确规定，能够有效规范交易行为，控制交易风险。</p> <p>3、公司仅与具有合法资质的大型商业银行等金融机构开展外汇套期保值业务，在期货业务方面，建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。公司将审慎审查与对方签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范信用风险和法律风险。</p> <p>4、公司进行外汇套期保值交易必须基于公司出口项下的外币收款预测及进口项下的外币付款预测，或者外币银行借款等实际生产经营业务。交易合约的外币金额不得超过外币收款或外币付款预测金额，外汇套期保值业务以实物交割的交割期间需与公司预测的外币收款时间或外币付款时间相匹配，或者与对应的外币银行借款的兑付期限相匹配；公司进行期货套期保值业务的期货持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配。</p> <p>5、公司财务部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对期货合约公允价值的分析使用的是期货市场的公开报价，外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 04 月 23 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 05 月 15 日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
常州雷利电机科技有限公司	子公司	伺服装置、排水泵的研究、制造	98,653,992.39	894,019,958.74	467,797,951.27	684,588,072.89	89,846,639.75	81,085,108.30
常州工利精机科技有限公司	子公司	精冲模、汽车冲模、五金件的设计与制造，销售自产产品	29,804,971.88	325,617,829.30	230,649,987.47	230,418,735.02	30,728,028.67	27,774,863.73
江苏鼎智智能控制科技股份有限公司	子公司	医疗健康电机	190,304,392.00	922,447,114.95	765,373,153.04	267,847,958.21	33,340,243.10	28,744,580.57

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
马来西亚雷利	新设	无重大影响
安徽凯斯汀航智	新设	无重大影响
利恒商贸	新设	无重大影响
德力智控	收购	无重大影响
泰国鼎智	新设	无重大影响
欧洲鼎智	新设	无重大影响
鼎智新能源	新设	无重大影响
赛仑特	收购	无重大影响

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1、公司发展战略

公司专注于家用电器、新能源汽车微特电机、工业控制电机、医疗仪器智能化组件及相关零部件的研发、生产与销售。公司坚持“电机驱动系统解决方案专家”的战略定位，以机电软控一体化技术为核心，构建差异化竞争优势。

(1) 家电业务：巩固优势地位，产品结构升级，稳定基本盘

在家用电器配套电机领域，公司将以成本与质量领先策略为基础，优化升级现有产品，持续创新研发“驱动控制+电机”产品，满足客户对高效电机的需求，提供质优价廉的微电机产品。

同时，依托参与客户协同研发的技术优势和客户资源优势，重点发展冰箱、洗衣机、空调、卫浴及小家电市场的全新型电机及智能化组件产品，逐步淘汰低附加值产品线，提升产品整体盈利能力和核心竞争力。

#### （2）新能源汽车：技术驱动，实现跨越式发展

公司将持续开拓新能源汽车零部件及电机市场，积极拓展数据中心液冷电机组件市场。凭借“控制+电机”一体化技术优势，已逐步积累新能源汽车空调执行器、电子水泵、智能驾驶电机组件、电动空调压缩机电机及控制器、轻量化铝铸件及高端精密冲压件等技术储备。

目前，公司已具备批量生产激光雷达电机、电动空调压缩机电机及控制器、储能水泵的能力，以及批量生产新能源铝铸件、汽车精密冲压件的能力。未来将持续开拓新的应用领域和市场，加大智驾系统中线控转向及线控刹车电机研发力度，注重新产品研发质量和效率，加强质量管理体系建设，争取在新能源领域实现业务跨越式发展。

#### （3）医疗器械：组件化战略，推进国产替代

随着子公司鼎智科技在北交所上市，公司产品将继续围绕“电机+丝杆、螺母、编码器”组件化发展战略，不断加强音圈电机、空心杯电机组件研发，实现高端医疗设备关键零部件的国产替代。公司将持续开拓医疗器械新客户和新市场，加大新产品研发力度，推动医疗领域电机业务快速增长。

#### （4）工业控制：全维度布局，抢占具身智能机遇

公司将紧盯人形机器人、智能制造装备及工业设备等未来市场需求，从三个方向推进工业控制业务发展：

一是具身智能产业全维度布局：基于公司在微电机、精密传动机构、智能化运动控制组件等领域的技术积累，积极开发人形机器人、四足机器人、特种机器人的核心零部件产品。加快空心杯电机、精密齿轮箱、T型丝杆、滚珠丝杠、行星滚柱丝杠、无框力矩电机等产品的市场推广和量产准备。同时，通过对外投资、产业合作等方式布局高精度传感器、编码器及驱动控制组件，形成覆盖线性关节、旋转关节、灵巧手、力控臂的全维度运动控制系统解决方案。

控股子公司安徽中科灵犀将灵巧手组件在工厂流水线的落地应用、高质量数据采集应用作为未来重点研发方向，开展最新一代高可靠性灵巧手、高精度力控臂及其配套的大小脑控制系统样机研发。

二是系统解决方案能力构建：围绕“编码器+控制器+空心杯电机+精密齿轮箱”、“伺服驱动器+控制器+伺服电机”产品方向，不断加大研发投入，做好产品技术储备，未来形成提供系统解决方案的能力，实现工控领域电机产品的高速增长。

三是高效工业电机及水泵产品加速：加大高性能磁性材料研发和应用，未来形成提供高效工业电机及水泵产品的能力。

#### （5）制造战略升级：全球化布局，智能化转型

全球化产能布局：为开拓海外市场、充分利用国际资源、保证供应链安全稳定，公司将进一步推进制造国际化，让产能更靠近客户，提升产品和服务竞争力。

智能制造体系深化：持续推动“智能制造”战略，通过不断加大自动化、信息化投入与研发，适应未来劳动力结构变化趋势，将传统制造升级为智能制造，最终定位于高端制造。

## 2、2026 年重点工作计划

### （1）市场拓展与产业布局

根据内生外延的双轮驱动战略，提高家用电器电机市场份额，加大新组件产品研发力度，提升产品附加值，开拓冰箱、洗衣机、空调等家用电器的全新型组件市场。继续加大新能源汽车领域零部件及电机产品的研发和市场推广力度，扩大市场份额。

整合医疗器械电机、工控无刷电机等资源，加大新能源汽车智能驾驶领域电机、医疗器械用电机、具身智能产业电机及组件、工控用无刷电机、高效工业电机及伺服电机的研发投入，丰富产品系列。同

时进行产业链并购整合，完善公司的产业布局、技术布局和市场布局，提高市场竞争力，实现“跨越式增长”战略。

#### （2）智能制造建设

进一步推动“智能工厂”建设，通过不断加大自动化、信息化投入与研发，适应未来人口结构变化趋势，将传统制造升级为智能制造，最终定位于高端制造。预计 2026 年自动化投资总额将超过 12,700 万元。

#### （3）研发投入与知识产权保护

继续加大新产品研发投入，深化机、电、软三位一体的技术平台建设，强化技术积累，重视知识产权保护工作，保护创新成果，维护企业市场利益，并辅助政策应用，提升品牌价值。

#### （4）国际化战略推进

随着国际业务不断增长，在目前投产的越南生产基地、墨西哥及马来西亚生产基地基础上，抓紧提升泰国生产基地的量产能力，并启动考察其他区域的生产基地选址，以此更好地服务海外客户，增强客户粘性。

#### （5）人才队伍与治理结构

加强人才队伍建设，提升企业管理水平，不断完善产品经理管理模式，打通职能部门壁垒，健全和完善决策、执行、监督等相互制衡的法人治理结构。

### 3、未来可能面对的风险及对策

①详见本年度报告“重大风险提示”章节内容。

②各类金融工具相关的风险及对策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司的金融工具面临的主要风险是信用风险、流动风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### 1、银行存款

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### 2、应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。首先，根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。本公司应收账款中，欠款金额前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 21.19%。其次，针对所有的外销应收账款都投保了中国出口信用保险公司的应收账款信用保险，以确保公司所有外销收款不会面临坏账风险。

#### （二）流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。

流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。公司现金充裕，流动资产远高于流动负债，无重大流动风险。

#### （三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司利率基本维持在基准利率，利率风险可控。

#### 2、外汇风险

外汇风险是因汇率变动产生的风险。

公司近三年出口收入占营业收入的平均比例为 44.94%，主要以美元和欧元结算。随着公司销售规模的不断扩大，预计公司的出口销售收入占比将保持稳定，但若未来人民币兑美元和欧元汇率持续升值，将可能对公司业绩产生不利影响，对此报告期内公司根据《汇率风险管理制度》、《预算管理制度》的规定，会以远期结汇合约来控制汇率大幅波动的风险，因此汇率的波动对公司经营业绩的影响总体可控。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月28日	线上	电话沟通	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年05月20日	线上	网络平台线上交流	其他	全体投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年05月26日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年08月29日	线上	电话沟通	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年09月12日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年09月18日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年10月30日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。
2025年12月18日	公司控股子公司中科灵犀会议室	实地调研	机构	机构投资者	介绍公司经营情况及业务发展。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )。

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，依据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等有关法律法规，公司制定了《市值管理制度》，并于 2025 年 4 月 22 日经公司第四届董事会第五次会议审议通过。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

#### 一、行动方案主要内容

公司于 2025 年 1 月 13 日发布了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2025-003），旨在践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东特别是中小股东的利益，增强投资者信心，促进公司健康可持续发展。

行动方案围绕五大核心领域展开，包括：聚焦主业升级迭代，持续拓展业务边界；加大研发资源投入，以创新引领高质量发展；持续现金分红，积极回报投资者；提升信披质量，加强投资者交流；完善公司治理，维护投资者权益。方案明确了公司将通过内生发展与外延投资相结合的策略，不断完善电机驱动系统平台化布局，拓展新兴产业应用领域，从而加速从单一零部件供应商向驱动控制解决方案供应商的转型，增强企业的市场竞争力，并为股东创造良好的回报。

#### 二、具体举措、工作进展及取得的成效

##### 1. 经营业绩稳步增长，业务结构持续优化

2025 年以来，公司各项业务保持良好发展态势，经营业绩实现稳步增长。2025 年公司实现营业收入 41.80 亿元，同比增长 18.77%；归属于上市公司股东的净利润 2.99 亿元，同比增长 1.51%。2025 年度汽车零部件板块收入同比增长 53.50%，工控板块收入同比增长 27.87%，家电板块收入同比增长 6.66%，医疗与运动健康板块收入同比增长 13.20%。

##### 2. 新能源汽车业务实现快速增长

公司瞄准汽车零部件电子化和轻量化发展趋势，新能源汽车业务实现爆发式增长。激光雷达电机产品已获得禾赛、比亚迪、速腾聚创等头部企业定点，2025 年车用激光雷达电机及组件实现收入 1.20 亿元，同比增长 11.11%。电动空调压缩机电机实现收入 1.98 亿元，同比增长 98%，获得多家头部企业定点并持续量产。公司新增建立了与比亚迪、延锋、继峰、速腾等优秀汽车零部件公司的合作关系，客户结构持续优化。

##### 3. 具身智能及机器人领域前瞻布局

公司积极布局人形机器人、四足机器人等具身智能产业核心零部件。公司已自主研发形成空心杯电机、精密齿轮箱、滚珠丝杠、行星滚柱丝杠、无框力矩电机等关键产品矩阵，能够提供覆盖灵巧手、旋转关节、线性关节的全维度运动控制系统解决方案；与四足机器人厂商南京蔚蓝科技建立战略合作关系，关节模组持续放量；子公司鼎智科技成为智元机器人优秀供应商，形成稳定订单供应；子公司安徽中科灵犀依托中国科学技术大学科研成果，开展灵巧手研发，已推出连杆式和绳驱式两种技术路线的灵巧手组件，目前已迭代至第三代产品；战略投资仪坤动力，布局轴向磁通电机产品，在农业机械、新能源汽车、特种装备等领域产品陆续进入量产阶段。

##### 4. 全球化产能布局加速推进

为应对国际贸易环境变化，完善全球化运营体系，公司加速海外生产基地建设。越南工厂已于 2024 年完成扩建，产能持续提升。墨西哥工厂已完工并于 2025 年正式投产，有效保障对北美客户的供应。2025 年 9 月，公司审议通过了 4.4 亿元境外投资计划，用于马来西亚、越南和墨西哥生产基地建设。截至 2025 年底泰国生产基地（鼎智科技）已处于试生产阶段。

#### 5. 研发投入持续加大，技术创新成果丰硕

公司持续加大研发投入，强化技术创新能力。截至 2025 年末，公司及子公司有效专利达 1,615 项，其中发明专利 192 项，较 2024 年末持续增长。2025 年研发费用 1.98 亿元，占收入的 4.74%，研发费率保持稳定。公司主导起草的国家标准《减速永磁式步进电动机通用规范》（GB/T 40131-2021）填补了行业空白，在行业标准制定中发挥日益重要的作用。

#### 6. 投资者回报力度持续加大

公司高度重视股东回报，持续完善科学、稳定、持续的股东价值回报机制。自 2017 年上市以来，公司坚持每年实施现金分红，累计现金分红金额约 10.27 亿元，占期间累计归属于上市公司股东净利润的 46.19%；其中最近三年（2022 年-2024 年）累计分红 4.64 亿元，占期间累计归属于上市公司股东净利润的 53.33%。2025 年半年度，公司以 447,136,548 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），派发年度中期分红 6,707.05 万元；如 2025 年度利润分配及资本公积金转增股本预案获得股东会审议通过，2025 年公司累计现金分红总额为 1.56 亿元（含 2025 年中期分红），持续增强广大投资者的获得感。

#### 7. 信息披露与投资者关系管理持续优化

公司持续提升信息披露质量，强化与投资者的互动交流，严格遵循上市公司信息披露相关制度，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平。2025 年 7 月修订《信息披露与投资者关系管理制度》，进一步完善工作机制。2025 年以来，公司共举办业绩说明会 1 场，接待机构投资者实地调研交流共 7 次，及时回应投资者关切。通过深交所互动易平台、公司官网、企业公众号、投资者热线与邮箱等多种渠道，建立投资者与公司及管理层的双向沟通机制，有效开展公司价值挖掘与传递工作。

#### 8. 资本运作助力长远发展

2025 年 6 月，公司启动向不特定对象发行可转换公司债券工作，拟募集资金不超过 12.86 亿元，用于智能感知激光雷达与车载热管理微电机、汽车微电机与组件生产基地、海外生产基地建设、智慧工厂升级改造、机器人运控组件研发中心建设等项目。该事项已于 2025 年 12 月收到深交所审核问询函，公司正在积极推进相关回复工作。

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-028）。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件的要求，结合本公司的具体情况，健全和完善了《公司章程》和各内部控制制度，发挥了董事会各专门委员会的职能和作用，完善了董事会的职能和专业化程度，保障了董事会决策的科学性和程序性，不断完善本公司法人治理结构和内控制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。报告期内，本公司治理实际情况符合中国证监会、深交所发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

#### （一）关于股东和股东会

公司股东会严格按照有关法律法规、《公司章程》《股东会议事规则》的规定规范运作，全体股东以通讯或现场方式出席了历次股东会，股东依法履行股东义务、行使股东权利，股东会的召集、召开及表决程序合法，决议内容合法有效。确保了所有股东的合法权益，并充分行使自己的权利。

#### （二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自己的行为，不存在超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

#### （三）关于董事和董事会

公司按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度的规定，对公司选聘高级管理人员、设置专门委员会、制定公司主要管理制度、公司重大经营决策、股东分红回报规划、公司发展战略规划等事项作出决议。公司董事以通讯或现场方式出席了历次董事会，监事、部分高级管理人员列席董事会；历次董事会的召集、召开和决议内容合法有效，不存在违反相关法律、法规行使职权的情形。

#### （四）关于独立董事

公司独立董事通过出席董事会、列席股东会、参加董事会专门委员会、现场调查等方式，及时了解公司经营管理、公司治理、内部控制等各项情况，谨慎、勤勉、尽责、独立地履行职责，在关联交易管理、内部控制有效运行的督促检查、法人治理结构规范化运作等方面发挥了积极有效的作用，不存在独立董事对公司有关事项提出异议的情况。

#### （五）关于董事会秘书

2024 年 4 月 22 日，公司第三届董事会第二十二次会议聘任殷成龙为董事会秘书，公司董事会秘书自聘任以来，严格按照《公司章程》《董事会秘书工作细则》的规定开展工作，出席了历次董事会、股东会；历次董事会、股东会召开前，董事会秘书均及时为董事提供会议资料、会议通知等相关文件，较好地履行了相关职责。董事会秘书在公司法人治理机构的完善、与中介机构的配合协调、与监管部门的沟通协调、公司重大生产经营决策以及主要管理制度的制订等方面发挥了重要作用。

#### （六）关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

#### （七）关于信息披露与透明度

公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》《公司章程》《信息披露管理制度》等规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、及时、完整地披露信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。公司指定《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>) 为公司信息披露的报纸和网站，同时还通过投资者来访接待、公司网站信息发布、电话专线、回答投资者提问等方式保持与投资者的良好沟通和信息透明度。

#### (八) 关于绩效评价与激励约束机制

公司已经建立起完善、健全的高级管理人员绩效评价与激励约束机制，其薪酬与业绩情况直接挂钩。高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。公司现有的激励与考评机制能够较好地符合公司的发展现状。

#### (九) 关于专门委员会

公司董事会下设战略发展委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会等四个专门委员会。公司第四届董事会第一次会议审议通过了《关于选举董事会各专门委员会成员的议案》，并选举了各委员会的委员及召集人。各委员会的委员为公司的董事，其中审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任主任委员，审计委员会中有一名独立董事为会计专业人士。公司各专门委员会自设立以来，严格按照《公司章程》和各专门委员会实施细则的有关规定开展工作并履行了其职责。

##### 1、审计委员会的设置情况

报告期内，审计委员会由独立董事吴忠生、独立董事李贤军和董事华盛组成，其中独立董事吴忠生为主任委员（召集人）。

审计委员会的主要职责为：提议聘请或更换外部审计机构；监督公司的内部审计制度及其实施；负责内部审计与外部审计之间的沟通；审核公司的财务信息及其披露；审查公司的内控制度，对重大关联交易进行审计；公司董事会授予的其他事宜。

##### 2、战略委员会的设置情况

战略委员会由董事长苏建国、董事华荣伟和独立董事干为民组成，其中董事长苏建国为主任委员（召集人）。

战略委员会的主要职责为：对公司长期发展战略规划进行研究并提出建议；对公司章程规定须经董事会批准的重大投资融资方案进行研究并提出建议；对公司章程规定须经董事会批准的重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议；对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议；对前述事项的实施进行检查；董事会授权的其他事宜。

##### 3、提名委员会的设置情况

提名委员会由独立董事干为民、独立董事李贤军和董事华荣伟组成，其中独立董事干为民为主任委员（召集人）。

提名委员会的主要职责为：根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议；研究董事、总经理及其他高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；广泛搜寻合格的董事候选人、总经理及其他高级管理人员人选；对董事候选人、总经理及其他高级管理人员人选进行审查并提出建议；董事会授权的其他事宜。

##### 4、薪酬与考核委员会的设置情况

薪酬与考核委员会由独立董事吴忠生、独立董事李贤军和董事华荣伟组成，其中独立董事李贤军为主任委员（召集人）。

薪酬与考核委员会的主要职责为：根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案；研究薪酬计划或方案，包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等；审查公司董事及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评；负责对公司薪酬制度执行情况进行监督；董事会授权的其他事宜。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

本公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面与现有控股股东、实际控制人完全分开、独立运作，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司所有的生产经营或重大事项均根据公司《章程》及相关制度的规定，按程序讨论确定，决策过程讨论充分，决策手续完备。

### 1、业务独立

公司拥有独立完整的采购、生产和销售系统，下设有专门的采购、生产和销售部门，配备有专职的采购、生产及销售人员；原材料的采购和产品的销售不依赖于股东及其关联企业，独立开展业务。公司股东在业务上与公司之间不存在竞争关系。

### 2、资产完整

公司拥有与其业务相关的土地使用权及房屋、设备、商标、专利等资产的所有权，与股东之间的资产产权界定清晰，不存在以资产、权益或信誉为股东的债务提供担保的情形，控股股东及关联方不存在违规占用上市公司资金、资产及其他资源的情形。

### 3、人员独立

公司董事和高级管理人员严格按照《公司法》等法律法规及《公司章程》的有关规定产生；人事及工资管理与控股股东完全分开；高级管理人员、财务人员均不存在违反相关法律法规规定的兼职情形。本公司高级管理人员的任免均由公司董事会通过合法程序决定，不存在控股股东干涉人事任免决定的情形。

### 4、财务独立

公司设立独立的财务部门，建立独立的财务核算体系，开设独立的银行账号，独立运营资金，并对各分支机构实施严格的财务内控制度；公司独立纳税，与股东单位无混合纳税现象。财务负责人及其他财务人员均未在股东单位及股东单位控制的其他企业中兼职。

### 5、机构独立

公司根据经营发展的需要，建立了符合公司实际情况的独立、完整的组织结构，各职能部门根据《公司章程》和相关规章制度独立行使职权，运作正常有序。公司根据《公司法》《公司章程》的要求建立了完善的法人治理结构和内部经营管理机构，独立行使经营管理职权；董事会及其他内部机构独立运作，具有决策和经营管理的独立性。公司拥有独立的生产经营和办公场所，与控股股东间不存在混合经营的情形。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
苏建国	男	71	董事长	现任	2015年06月19日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
苏达	男	44	董事、总经理	现任	2015年06月19日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
华荣伟	男	60	董事、总裁	现任	2015年06月19日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
华盛	男	36	董事	现任	2015年06月19日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
殷成龙	男	46	董事、董事会秘书、财务总监	现任	2015年06月19日	2027年07月15日	243,336	0	85,080	97,334	255,590	1、公司实施2024年年度权益分派，每10股转增4股；2、公司董监高实施减持计划。
蒋国彪	男	48	职工代表董事	现任	2025年08月08日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
干为民	男	66	独立董事	现任	2021年06月28日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
李贤军	男	51	独立董事	现任	2021年06月28日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-

					日	日						
吴忠生	男	43	独立董事	现任	2021年06月28日	2027年07月15日	0	0	0	0	0	-
王世龙	男	45	董事	离任	2024年01月23日	2025年08月08日	0	0	0	0	0	-
王世龙	男	45	副总经理	现任	2024年01月23日	2027年07月15日	78,624	0	27,000	31,449	83,073	1、公司实施2024年年度权益分派，每10股转增4股；2、公司董监高实施减持计划。
蒋国彪	男	48	监事	离任	2015年06月19日	2025年08月08日	0	0	0	0	0	-
赵龙兴	男	66	监事	离任	2015年06月19日	2025年08月08日	0	0	0	0	0	-
章静芳	女	48	监事	离任	2024年07月16日	2025年08月08日	18,976	0	6,642	7,590	19,924	1、公司实施2024年年度权益分派，每10股转增4股；2、公司董监高实施减持计划。
合计	--	--	--	--	--	--	340,936	0	118,722	136,373	358,587	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 8 月 8 日，王世龙先生因个人工作安排，申请辞去公司董事职务，继续在公司担任副总经理职务。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 8 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于免去职工代表监事、非独立董事辞任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-055）。

2、2025 年 8 月 8 日，公司召开 2025 年第一次临时股东会、第四届第三次职工代表大会，审议通过取消监事会相关事项，蒋国彪先生、赵龙兴先生、章静芳女士不再担任公司监事职务。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 8 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于免去职工代表监事、非独立董事辞任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-055）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王世龙	董事	离任	2025 年 08 月 08 日	工作调动
蒋国彪	监事会主席	离任	2025 年 08 月 08 日	解聘
蒋国彪	职工代表董事	被选举	2025 年 08 月 08 日	工作调动
赵龙兴	监事	离任	2025 年 08 月 08 日	解聘
章静芳	监事	离任	2025 年 08 月 08 日	解聘

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事会成员

1、苏建国先生：1955 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高中学历，曾任武进第三电子元件厂销售员、厂长、剑湖电子元件厂销售员、武进市雷利电器厂厂长、雷利电器董事长、总经理、雷利有限董事长；2015 年 6 月至今，任江苏雷利董事长。除上述任职外，苏建国先生 2006 年 4 月至今，任电机科技董事长；2006 年 11 月至 2023 年 10 月，任工利精机董事，2023 年 11 月至今，任工利精机监事；2018 年 7 月至今，任安徽雷利董事长；2018 年 11 月至今，任雷利供应链董事；2019 年 5 月至今，任柳州雷利董事长；2019 年 5 月至今，任睿驰同利董事长；2019 年 7 月至 2023 年 6 月，历任杭州雷利董事长，2023 年 6 月至今，任杭州雷利董事；2007 年 6 月至 2025 年 4 月，历任雷利投资董事、经理，2025 年 4 月至 2025 年 8 月，任雷利投资董事，2025 年 9 月至今，任雷利投资经理；2017 年 12 月至今，任常州雷利电器有限公司执行董事兼总经理；2018 年 12 月至今，任苏芯物联技术（南京）有限公司董事；2020 年 2 月至今，任常州胜杰生命科技股份有限公司董事；2020 年 9 月至今，任常州中安雷鸣科技发展有限公司总经理、执行董事。

2、华荣伟先生：1966 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾任武进第三电子元件厂销售员、剑湖电子元件厂销售员、武进市雷利电器厂副厂长、雷利电器董事、雷利有限董事长、总经理、执行董事、江苏雷利总经理，2023 年 9 月至今，任江苏雷利董事、总裁。除上述任职外，华荣伟先生 2006 年 4 月至今，任电机科技副董事长；2006 年 12 月至今，任工利精机董事；2018 年 7 月至今，任安徽雷利副董事长；2018 年 11 月至今，任雷利供应链总经理、董事；2019 年 5 月至今，任睿驰同利董事；2020 年 9 月至今，任鼎智科技董事长；2024 年 7 月至今，任雷利国际贸易总经理；2007 年至今，任雷利投资监事；2017 年 9 月至今，任久瓴（上海）智能科技有限公司监事。

3、苏达先生：1982 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，曾任无锡精利销售员、雷利电器采购员、雷利有限项目经理、董事、江苏雷利董事、副总经理、董事会秘书，2024 年 4 月至今，任江苏雷利董事、总经理。除上述任职外，苏达先生 2006 年 4 月至今，任电机科技董事、总经理；2010 年 12 月至 2014 年 12 月，任工利精机监事，2015 年 4 月至 2023 年 10 月，任工利精机监事，2023 年 10 月至今，任工利精机董事长；2018 年 7 月至今，任安徽雷利董事；2018 年 11 月至今，任雷

利供应链董事长；2019 年 5 月至今，任睿驰同利董事；2019 年 5 月至今，任柳州雷利董事；2019 年 7 月至 2023 年 6 月，历任杭州雷利董事、总经理；2023 年 6 月至今，任杭州雷利董事长；2020 年 9 月至今，任鼎智科技董事；2020 年 12 月至今，任上海穗利执行董事；2021 年 11 月至今，任安徽凯斯汀董事；2021 年 4 月至今，任雷利艾德思董事；2023 年 12 月至今，任无锡雷利董事长；2024 年 7 月至今，任雷利国际贸易董事；2025 年 9 月至今，任雷利投资董事。

4、华盛先生：1990 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾任雷利有限车间主任助理、项目主管，2015 年 6 月至今，任公司董事、项目经理。除上述任职外，华盛先生 2006 年 4 月至今，任电机科技监事；2018 年 11 月至今，任雷利供应链监事；2019 年 5 月至今，任柳州雷利监事；2019 年 7 月至今，任杭州雷利监事；2021 年 11 月至今，任安徽凯斯汀监事；2019 年 5 月至今，任睿驰同利监事；2018 年 7 月至今，任安徽雷利监事；2023 年 12 月至今，任合肥赛里斯董事；2024 年 7 月至今，任雷利国际贸易监事；2024 年 11 月至今，任雷利艾德思董事长、执行公司事务的董事；2019 年 3 月至今，任上海意大利企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。

5、蒋国彪先生：1978 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师、高级审计师。2001 年 4 月至 2003 年 10 月，任北京新科空调销售有限公司财务经理；2003 年 11 月至 2006 年 7 月，任江苏新科空调器制造有限公司审计经理；2006 年 8 月至 2010 年 4 月，任上海凯安服饰有限公司财务总监；2010 年 5 月至 2015 年 6 月，任常州乐士雷利电机有限公司审计部经理；2015 年 6 月至 2021 年 4 月，任江苏雷利电机股份有限公司监事会主席、职工代表监事、审计部经理；2021 年 4 月至 2025 年 8 月，任江苏雷利电机股份有限公司监事会主席、职工代表监事、审计法务总监；2014 年 8 月至今，任无锡雷利电子控制技术有限公司监事；2020 年 9 月至今，任广东中山工利精机科技有限公司监事；2020 年 12 月，任上海穗利技术开发有限公司监事；2024 年 6 月至今，担任常州胜杰生命科技股份有限公司监事会主席；2025 年 8 月至今，任江苏雷利电机股份有限公司审计法务总监、职工代表董事。

6、殷成龙先生：1980 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中欧国际工商学院 EMBA，正高级会计师。2003 年 6 月至 2005 年 11 月，任上海中港起重电器成套设备有限公司总账会计；2005 年 12 月至 2006 年 8 月，任常州雷利电器有限公司财务主管；2006 年 9 月至 2015 年 6 月，历任常州乐士雷利电机有限公司财务经理、财务总监；2015 年 6 月至今，任江苏雷利电机股份有限公司董事、财务总监；2024 年 4 月至今，任江苏雷利电机股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书；2025 年 11 月至今，任江苏省溧阳高新区控股集团有限公司外部董事。

7、干为民先生：1960 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。1981 年 2 月至 1999 年 7 月，历任常州工业技术学院机械系教师、副系主任；2003 年 7 月至 2005 年 3 月，任常州工学院机电工程学院党委书记、副院长；2005 年 3 月至 2012 年 3 月，任常州工学院省重点实验室主任；2012 年 3 月至 2015 年 3 月，任常州工学院机电工程学院院长；2015 年 3 月至 2020 年 10 月，任常州工学院航空与机械工程学院教授；2015 年 8 月至今，任常州晨弘新材料科技有限公司董事；2022 年 5 月起担任江苏长海复合材料股份有限公司独立董事；2024 年 12 月至今，担任江苏华阳智能装备股份有限公司独立董事。

8、吴忠生先生：1983 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。2014 年 6 月至 2016 年 6 月，上海财经大学与上海国家会计学院联合博士后工作站博士后研究；2016 年 6 月至今，上海国家会计学院，副教授；2020 年 11 月至 2023 年 11 月，任无锡市德科立光电子技术股份有限公司独立董事；2020 年 12 月至 2022 年 6 月，任上海同济建设科技股份有限公司独立董事；2021 年 1 月至 2025 年 9 月，担任上海君子兰新材料股份有限公司独立董事；2022 年 11 月至 2024 年 5 月，任惠州硕贝德无线科技股份有限公司独立董事；2022 年 6 月至今，担任上海水星家用纺织品股份有限公司独立董事；2024 年 5 月至今，担任黄山旅游发展股份有限公司独立董事。

9、李贤军先生：1975 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1995 年 9 月至 2000 年 8 月，任常州常立电子电器集团有限公司会计、财务经理岗位；2000 年 9 月至 2004 年 4 月，任

常州浙纺进出口有限公司财务经理岗位；2004年5月至2017年6月，任中粮包装投资有限公司及分管企业财务经理、财务高级经理、财务总监助理岗位；2017年9月至2018年12月，任北京中瑞诚会计师事务所常州分所审计助理岗位；2019年1月至2024年6月，任北京市中伦文德（常州）律师事务所执业律师岗位；2024年6月至今，任上海市汇业（常州）律师事务所执业律师岗位。

## （二）高级管理人员

1、王世龙先生：1981年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2003年9月至2004年6月，任安徽舒城县第三中学教师；2004年7月至2009年3月，任江苏雷利电机股份有限公司车间主任；2009年3月至2012年7月，任江苏雷利电机股份有限公司生产部经理；2012年7月至2014年8月，任江苏雷利电机股份有限公司运营总监；2014年8月至今任江苏雷利电机股份有限公司常务副总经理；2018年7月至今，任安徽雷利智能科技有限公司总经理；2021年4月至今，任江苏雷利艾德思电机有限公司总经理；2024年1月至2025年8月，任江苏雷利电机股份有限公司董事、副总经理；2025年8月至今，任江苏雷利电机股份有限公司副总经理。

2、华荣伟先生：公司总裁，简历参见上文董事会成员有关简介。

3、苏达先生：公司总经理，简历参见上文董事会成员有关简介。

4、殷成龙先生：公司财务总监、董事会秘书，简历参见上文董事会成员有关简介。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
苏达	常州雷利投资集团有限公司	执行公司事务的董事	2025年09月01日		否
苏建国	常州雷利投资集团有限公司	经理	2025年09月01日		否
华荣伟	常州雷利投资集团有限公司	监事	2007年06月13日		否
苏建国	常州利诺股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2011年12月21日		否
苏达	佰卓发展有限公司	董事	2025年05月16日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
苏建国	常州中安雷鸣科技发展有限公司	总经理、执行董事	2020年09月08日		否
苏建国	常州胜杰生命科技股份有限公司	董事	2020年02月11日		否
苏建国	常州雷利电器有限公司	执行董事兼总经理	2017年12月28日		否
苏建国	苏芯物联技术（南京）有限公司	董事	2018年12月10日		否
华荣伟	久瓴（上海）智能科技有限公司	监事	2017年09月14日		否

华盛	合肥赛里斯智能传动系统有限公司	董事	2023年12月27日		否
华盛	上海意利企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年03月21日		否
殷成龙	江苏省溧阳高新区控股集团有限公司	外部董事	2025年11月04日		否
蒋国彪	常州胜杰生命科技股份有限公司	监事会主席	2024年06月26日		否
干为民	江苏长海复合材料股份有限公司	独立董事	2022年05月12日		是
干为民	常州晨弘新材料科技有限公司	董事	2018年05月05日		否
干为民	江苏华阳智能装备股份有限公司	独立董事	2024年12月31日		是
吴忠生	上海水星家用纺织品股份有限公司	独立董事	2022年06月20日		是
吴忠生	黄山旅游发展股份有限公司	独立董事	2024年05月31日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	薪酬与考核委员会负责制定公司董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，经公司董事会批准后，提交股东会审议通过后实施。在公司承担职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付，非独立董事报酬按职位工资支付不另外支付董事津贴。独立董事津贴依据股东会决议支付。
董事、高级管理人员报酬确定依据	公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，依据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬已按制度支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
苏建国	男	71	董事长	现任	109	否
苏达	男	44	董事、总经理	现任	105.76	否
华荣伟	男	60	董事、总裁	现任	126.11	否
华盛	男	36	董事	现任	31	否
王世龙	男	45	副总经理	现任	117.14	否
殷成龙	男	46	董事、董事会秘书、财务总监	现任	133.21	否

			监			
干为民	男	66	独立董事	现任	8	否
李贤军	男	51	独立董事	现任	8	否
吴忠生	男	43	独立董事	现任	8	否
蒋国彪	男	48	职工代表董事	现任	63.27	否
赵龙兴	男	66	原监事	离任	8.02	否
章静芳	女	48	原监事	离任	17.63	否
合计	--	--	--	--	735.14	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》及其他具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
苏建国	9	9	0	0	0	否	2
华荣伟	9	9	0	0	0	否	3
苏达	9	9	0	0	0	否	3
华盛	9	9	0	0	0	否	3
殷成龙	9	9	0	0	0	否	3
王世龙	6	6	0	0	0	否	2
蒋国彪	3	3	0	0	0	否	1
干为民	9	9	0	0	0	否	3
吴忠生	9	9	0	0	0	否	2
李贤军	9	9	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、规范性文件和《公司章程》《董事会议事规则》等制度的规定，勤勉尽责地履行职责和义务，对公司日常经营决策和内控制度完善等方面提出了宝贵的专业性意见，有效提高了公司科学决策和规范运作水平，努力维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。

### 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	吴忠生、李贤军、华盛	4	2025 年 04 月 21 日	审议通过《关于 2024 年度审计工作报告的议案》《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》《关于 2024 年度财务决算报告的议案》《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》《关于对会计师事务所履行监督职责情况的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于 2024 年度计提信用减值和资产减值准备的议案》	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	无	无异议
			2025 年 04	审议通过	审计委员会	无	无异议

			月 25 日	《关于 2025 年第一季度审计工作报告的议案》 《关于公司 2025 年第一季度报告全文的议案》	严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。		
			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于 2025 年半年度审计工作报告的议案》 《关于公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案》	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	无	无异议
			2025 年 10 月 29 日	审议通过《关于 2025 年第三季度审计工作报告的议案》 《关于公司 2025 年第三季度报告全文的议案》	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	无	无异议
薪酬与考核委员会	华荣伟、吴忠生、李贤军	2	2025 年 04 月 21 日	审议通过《关于公司董事、高级管理人员 2024 年年终考核情况的议案》 《关于董事 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》 《关于高级管理人员 2024 年度薪酬的确定及 2025 年度薪酬方案的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《薪酬与考核委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无异议

			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于公司董事、高级管理人员 2025 年中期考核情况的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《薪酬与考核委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无异议
战略委员会	苏建国、华荣伟、干为民	1	2025 年 04 月 21 日	审议通过《关于 2024 年度财务决算报告的议案》《关于 2025 年度财务预算报告的议案》	战略委员会就公司所处行业情况及未来可能面临的挑战做了深入调研和分析，为公司制定中长期发展战略提出了宝贵意见，一致同意相关议案。	无	无异议

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,230
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,187
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,417
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,417
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,465
销售人员	181
技术人员	746
财务人员	79
行政人员	193
品质人员	442
采购人员	102

管理人员	209
合计	4,417
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士或硕士以上	77
本科	917
大专	1,041
大专以下	2,382
合计	4,417

## 2、薪酬政策

随着公司的快速发展，为吸引与留住关键人才，公司建立了多层次的薪酬、福利、激励管理体系，且每年会根据市场薪酬调研数据，调整岗位薪酬定位区间，以确保公司提供的薪酬福利待遇具有竞争力。

公司员工的薪酬结构，主要包括：基本工资、岗位工资、绩效工资、加班工资、其他各类补贴等。同时配套年度奖金分配机制、评优机制、专项奖励等机制。

公司员工的福利体系，分成共性福利、个性福利，共性福利包括了社会保险、公积金、宿舍、班车、工作餐、生日福利等；个性福利主要针对于不同类别或不同层次的人才而建立，如购车补贴、油费补贴、话费补贴、体检等。

公司的激励体系，建立了固定激励机制、专项激励机制，固定激励机制主要包括年度改善降本激励、品质改善激励等；专项激励主要包括了研发项目激励、自动化项目激励等，旨在引导与鼓励人才，大力推进公司年度战略主题，快速推进并产生效果。

## 3、培训计划

人才是保持企业的持续创新与竞争能力的关键，公司始终将培训视为一项重要的人才投资，是提升员工的综合素质，改善工作绩效，提高核心竞争力的重要保证。公司经过多年的尝试与积累，逐步形成了培训运行体系、保障体系、资源体系三大体系整合的培训管理体系，全方位实施公司员工培训管理工作。

培训运行体系中包括了新员工培训、在职培训、职业资格培训等，主要如下：

**新员工培训：**建立了入职基础教育课程清单、岗位技能培训清单及学习方式、指导人或培训人，确保员工学习有方向、考核有标准，确保人员试用期内快速胜任岗位要求。

**员工在职培训：**每年组织培训需求调研，制定年度培训计划，按公司级、部门级两级计划管理，各有侧重的培养员工能力。公司级培训以关键人才年度能力训练计划为主，主要包括了管理层系列化训练课程、各专业岗位的前沿趋势与技能训练。部门级培训根据各部门年度提升的共性能力重点，区域性实施培训。

**职业资格培训：**为满足公司战略发展需求，以及个人专业能力提升与职业发展的需求，公司制定了职业资格训练计划，有目标地培养各专业条线的骨干。

培训保障体系中包括了网络大学平台管理、内训师团队建设、培训积分、培训报表、培训激励等配套保障机制。

培训资源体系中包括了供应商资源、公开课资源、讲师资源库、书籍与教材库、培训经费管理等资源。

通过上述三大体系，有力支持公司人才培养、培养的实施，提升专业能力，确保人才满足战略发展需求。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	760,300.92
劳务外包支付的报酬总额（元）	17,183,394.29

### 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司的利润分配政策符合公司章程的规定，公司现金分红标准和比例明确清晰，决策程序完备，独立董事尽职履责发挥了应有的作用，充分维护了中小股东的合法权益。利润分配政策制定程序合规、透明。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	3
分配预案的股本基数（股）	447,136,548
现金分红金额（元）（含税）	89,427,309.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	89,427,309.60
可分配利润（元）	754,486,798.10
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
结合公司发展与未来资金需求，公司拟以截至 2026 年 3 月 31 日的公司总股本 447,136,548 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2 元（含税），派发现金股利 89,427,309.60 元；同时以股票发行溢价部分的资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，转增股本 134,140,964 股（具体转增股本以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司实际登记确	

认的数量为准)，本年度不送红股，剩余未分配利润结转至以后年度。

若在分配方案实施前公司总股本由于再融资新增股份上市、可转债转股、股份回购、股权激励行权等原因而发生变化的，分配比例将按分派总额不变的原则相应调整。

公司于 2025 年 8 月 28 日召开第四届董事会第十次会议，在 2024 年年度股东会授权范围内审议通过了《关于 2025 年半年度利润分配预案的议案》，并于 2025 年 9 月 16 日披露《2025 年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-069）公司实施的 2025 年半年度利润分配（中期分红）具体实施方案为：以截至 2025 年 7 月 31 日的公司总股本 447,136,548 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.5 元（含税），派发现金股利 67,070,482.20 元（含税）。不送红股，不以资本公积金转增股本。如 2025 年度利润分配及资本公积金转增股本预案获得股东会审议通过，2025 年公司累计现金分红总额为 156,497,791.80 元（含 2025 年中期分红已分配的现金股利）。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

江苏雷利的控股子公司鼎智科技实施了 2025 年股权激励计划，具体审议及实施情况如下：

1、2025 年 5 月 12 日，鼎智科技召开第二届董事会第十四次会议，审议通过《关于公司〈2025 年股权激励计划（草案）〉的议案》《关于 2025 年股权激励计划激励对象名单的议案》《关于公司〈2025 年股权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年股权激励计划有关事项的议案》等议案。鼎智科技第二届董事会薪酬与考核委员会对相关议案审议通过，鼎智科技董事会薪酬与考核委员会对本次激励计划的相关事项进行了核实并出具了相关核查意见。

2、2025 年 5 月 12 日至 2025 年 5 月 21 日，鼎智科技对本激励计划首次授予激励对象的姓名和职务在鼎智科技内部进行了公示。在公示期内，鼎智科技董事会薪酬与考核委员会未收到与本激励计划激励对象有关的任何异议。鼎智科技于 2025 年 5 月 22 日在北京证券交易所官方指定披露网站（<http://www.bse.cn>）披露了《董事会薪酬与考核委员会关于 2025 年股权激励计划授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明公告》（公告编号：2025-073）。

3、2025 年 5 月 27 日，鼎智科技召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司〈2025 年股权激励计划（草案）〉的议案》《关于 2025 年股权激励计划激励对象名单的议案》《关于公司〈2025 年股权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年股权激励计划有关事项的议案》等议案。

4、2025 年 5 月 29 日，鼎智科技召开第二届董事会第十五次会议，审议通过《关于调整 2025 年股权激励计划有关事项的议案》：鼎智科技 2025 年 5 月 13 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于公司 2024 年度权益分派预案的议案》，以鼎智科技现有总股本 134,461,709 股为基数，向全体股东每 10 股转增 4 股，每 10 股派 2 元人民币现金。鉴于上述权益分派方案已实施完毕，根据鼎智科技激励计划的相关规定，董事会对激励计划首次及预留授予部分的授予数量和授予价格进行调整。2025 年股权激励计划首次及预留授予部分限制性股票授予价格由 27.07 元/股调整为 19.19 元/股，首次授予数量由 137 万股调整为 191.80 万股，预留授予数量由 10 万股调整为 14.00 万股。

5、2025 年 6 月 30 日，鼎智科技完成 2025 年股权激励计划限制性股票首次授予登记，首次授予人数为 67 人，股份登记数为 191.8 万股。2025 年 11 月 19 日，公司完成 2025 年股权激励计划限制性股票预留授予，授予人数为 3 人，股份登记数为 14 万股。公司 2025 年股权激励计划授予登记股份总数为 205.8 万股，其中，鼎智科技董事、高级管理人员的授予登记情况如下：

序号	姓名	职务	获授的限制性股票数量（万股）	占授予限制性股票总数的比例
1	娄安云	董事、副总经理	8.40	4.08%

2	时立强	副总经理	3.50	1.70%
3	吴云	董事、财务负责人	4.20	2.04%
4	孙磊	董事会秘书	7.00	3.40%
5	李湘	职工代表董事	2.80	1.36%

- 注：（1）娄安云自 2025 年 8 月 27 日起担任公司董事。  
（2）孙磊自 2025 年 6 月 10 日起担任公司高级管理人员。  
（3）李湘自 2025 年 8 月 27 日起担任公司职工代表董事。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据鼎智科技披露的《2025 年股权激励计划（草案）》，针对其高级管理人员的考评机制具体如下：

#### 1、公司层面业绩考核要求

本激励计划授予的限制性股票，分年度进行业绩考核并解除限售，每个会计年度考核一次，以达到鼎智科技业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。

本激励计划限制性股票的考核年度为 2025—2027 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，各年度业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	对应考核年度	考核指标
第一个解除限售期	2025 年	以 2024 年营业收入为基数，2025 年公司营业收入增长率不低于 15%。
第二个解除限售期	2026 年	以 2024 年营业收入为基数，2026 年公司营业收入增长率不低于 25%。
第三个解除限售期	2027 年	以 2024 年营业收入为基数，2027 年公司营业收入增长率不低于 45%。

注：上述指标均以公司经审计的年度报告所揭示的合并报表数据为准。

限制性股票的解除限售条件达成，则激励对象可按照本激励计划规定比例解除限售。若鼎智科技未达到上述业绩考核目标，所有激励对象对应考核当年计划解除限售的限制性股票不得解除限售，由鼎智科技回购。

#### 2、个人层面绩效考核要求

激励对象的个人层面的考核按照鼎智科技制定的相关考核标准实施，个人层面可解除限售比例（N）将根据前一年度个人考核评级确定：

考核评级	A-优秀	B-一般	C-待改进
个人层面可解除限售比例（N）	100%	80%	0%

若各年度鼎智科技层面业绩考核达标，激励对象个人当年实际解除限售额度 = 个人当年计划解除限售额度 × 个人层面可解除限售比例（N）。

激励对象考核当年不能解除限售的限制性股票，由鼎智科技回购。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括公司及控股子公司，纳入评价范围单位资产占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

内部控制评价范围覆盖了公司及控股子公司的核心业务流程和主要的专业模块，并重点关注了采购业务、资产管理、销售业务、担保业务等高风险领域的内部控制风险。具体内容如下：

#### 1、公司治理与组织架构

##### (1) 公司治理

按照《公司法》、《公司章程》以及其他法律法规的规定，建立了规范的公司治理结构和议事规则，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成了有效的职责分工和制衡机制。

建立了股东会、董事会和经理层的法人治理结构，制定了以《公司章程》为基础、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《总经理工作细则》等为主要架构的规章制度，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制，各司其职、规范运作。

董事会内部按照功能分别设立了战略、提名、审计和薪酬与考核四个委员会，制定了《董事会战略委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》。公司证券投资部作为董事会下设事务工作机构，协调相关事务并从事公司的信息披露和投资者关系管理工作。公司为进一步完善法人治理结构，改善董事会结构，强化对内部董事及经理层的约束和监督机制，促进公司的规范运作，还制定了《独立董事工作制度》、《独立董事专门会议工作制度》。

##### (2) 组织机构

公司根据职责划分，结合公司实际情况，设立了证券投资部、采购部、生产部、销售部、研发部、总务部、人力资源部、财务部、审计法务部等部门并制定了相应的岗位职责。各职能部门分工明确、各司其职、各负其责，相互协作、相互牵制、相互监督。

#### 2、发展战略

公司通过三年规划，设定了发展总目标，并细分至年度计划和经营目标，获得董事会批准。公司配合战略目标，建立了目标计划管理制度，评估实现目标的风险因素，从公司战略、整体目标，组织规划、评审，落实到下属公司，细化至部门、岗位目标，组织实施。通过实施全面质量管理、六西格玛、精益管理、全面风险管理、信息化管理等手段和措施，保障公司可持续发展，实现总体战略目标。

#### 3、人力资源管理

公司坚持以人为本的原则，严格遵守《劳动法》，并据此制定了较为系统的人力资源管理制度，如《劳动合同管理规定》、《薪酬福利管理制度》、《招、离职管理规定》等。在培训方面，制定了《培训管理手册》，在每年年初制定当年培训计划，针对各层次人才设计不同的培训项目，按培训计划实施各项培训。在薪酬、考核、晋升等各方面，设置了以岗位工资为主体的结构工资制，员工工资由岗位工资、绩效工资和年度奖励构成。公司上线人力资源管理系统，实现人力资源管理数字化转型，将组织职员、招聘管理、假勤管理、薪酬管理、HR 相关电子审批流程、报表管理等职能转至线上平台化管理，APP 端与电脑端同步运行，提升员工与管理层的平台体验感，总体实现了管理规则规范化、工作流程数字化、管理效率高效化。

#### 4、企业文化

公司注重企业文化建设的整体规划，制定完善《企业文化建设纲要》及《企业员工手册》。通过开展主题教育活动、建设企业文化示范基地、举办职工文化活动等，提高企业文化宣传效果。公司已经建

立起完善的企业文化理念和行为识别系统，清晰地阐明了公司形象标准和员工的一般行为规范与准则。行为规范要求各位员工以强烈的荣誉心和责任感，遵循行为规范。

#### 5、社会责任

公司以社会化的思维和眼光履行社会责任，努力承担起一个大公司的全球化社会责任。公司高度重视安全生产工作，公司紧紧围绕安全管理的总体目标，强化精益管理，通过加强培训、完善制度、强化监督、提高执行力等手段，有效预防了重、特大安全事故的发生，安全形势总体平稳，安全与生产工作取得较好成绩。公司通过建立机制和实施措施，在项目的开发、设计、履行实施及后续服务等环节，重视客户和消费者的安全和健康，守法经营，与客户共建诚信守法的生产和消费环境。公司以确保员工职业健康安全、创造和谐的劳工关系为目标，坚持以人为本，积极维护员工的权益和职业安全与健康，规定了员工招聘、管理、使用，以及职业健康、劳动安全、福利待遇等相关政策，实现员工自身成长与企业发展的和谐与统一。

#### 6、风险管理

公司建立了风险管理流程，对公司可能产生迅速、巨大并持久影响的变化，建立相应的识别和应对机制，制定了《不合格品控制程序》、《消防安全管理制度》等制度，有效地对潜在不确定因素，制定相关对策，规避了企业重大经营、决策风险。

#### 7、资金活动

公司制定了包括《货币资金控制制度》、《银行融资管理制度》在内的资金管理制度，明确公司资金管理和结算要求，加强资金业务管理和控制，保证资金安全。

在账户管理方面，对公司及控股子公司的银行账户开立、注销、使用实行严格管理，银行账户的审批手续完备，资料规范完整，确保银行账户管理统一规范，资金使用高效安全。

在资金收付管理方面，实行岗位分离原则、接触控制原则、授权审批原则、责任原则，确保货币资金收支有序，安全完整，并建立了 CBS 资金管理平台，实现了母子公司资金的集中管理、统一付款，提高了资金使用效率，完善财务共享中心机制。

在融资管理方面，公司所有对外融资由母公司统一安排，所有融资银行的选择、洽谈及融资方案的制定由母公司负责，控制公司的融资、担保等风险，集中融资规模，从而降低整体的融资成本。

#### 8、采购业务

公司制定了包括《采购控制程序》、《物流管理规定》、《生产物资价格审核管理规定》、《供方考核评定管理规定》在内的采购管理制度，规范了采购各环节职责和审批权限，有效防范采购环节存在的风险，确保采购业务经济高效开展。

在采购计划管理方面，公司将采购计划纳入预算管理，采购、计划、财务部门定期沟通预算执行情况，分析预算与实际的差异原因，并针对性地整改。

在采购询价管理方面，公司按照公平、公正和竞争的原则，通过比质比价、采购招标等方式选择供应商，经过谈判、评审、审批等程序后与供应商签订采购合同。

在供应商管理方面，公司完善对供应商的评价制度和考核标准，定期对供应商进行评价，并根据评价结果实行分类管理，建立有效的供应商管理和约束机制。

在验收入库管理方面，公司制定了严格的验收制度，由独立的验收部门或指定专人对所购物品或劳务进行验收，并出具验收证明。

在采购付款管理方面，公司建立了授权批准制度，根据付款金额的大小，划分相应层级，明确审批的授权权限，所有采购款项的支付必须经过授权领导审批。

#### 9、生产仓储

公司建立了完整的生产管理体系，制定了《生产计划管理程序》、《生产过程控制程序》、《委外加工管理规定》、《物流管理制度》等制度，指导计划安排、材料领用、成品入库、成本核算以及存货管理等工作，有效保证了生产计划的正常开展，客户供货的及时性，以及存货的安全与完整。

#### 10、投资管理

公司建立了贴合公司实务的投资管理方法及实施细则，制定了《公司闲置资金投资理财管理制度》，充分应用公司的闲余资金，提高资金使用效率，降低了资金成本。公司制定了《期货管理制度》、《公司汇率风险管理制度》等制度，应用期货、汇率远期金融工具，用于规避材料价格上涨、汇率变动的风险。

公司制定了《对外投资管理实施细则》，建立了项目立项、尽职调查、投资决策、投后管理等对外投资管理流程，用于规范对外投资交易业务，2025 年度成功完成多项收购、投资新设等任务。

#### 11、资产管理

公司制定了包括与固定资产管理相关制度：《设备设施控制程序》、《办公设备设施管理规定》、《固定资产管理规范》，与存货管理相关制度：《物流管理规定》、《零部件包装流转存储管理规定》、《备件管理制度》等在内的资产管理制度，资产的申购、入库、领用、付款等实物流程及相应的账务流程均实行岗位分离，资产管理的关键环节得到有效控制。

在资产申购管理方面，公司使用部门须依据业务发展情况提出资产购置申请，履行固定资产申请审批流程，通过审核后方可购买。

在资产出入库管理方面，公司资产出入库均经过严格的审核和授权批准，单据均须经过相关责任人签字。

在资产盘点管理方面，公司制定了健全、有效的资产盘点制度和流程，对盘点范围、盘点部门和人员、盘点实施、盘点表、盘点后续工作等方面有明确的规定。

在资产处置管理方面，建立了严格的资产处理审批制度，对于不能使用、无需使用的资产均需通过核查和审批方能进行相应处理。

#### 12、销售业务

公司制定了包括《合同评审管理程序》、《产品交付控制程序》、《服务管理程序》、《应收账款管理制度》在内的销售管理制度，贯彻以风险为导向、符合成本效益原则的销售管控措施，有效防范和化解经营风险，促进销售目标的实现。

在销售预算管理方面，公司建立销售预算控制制度，根据发展战略并结合实际情况制定年度销售预算，明确销售预算的编制审批程序；定期对销售预算执行差异分析，并针对性地加以改进。

在销售定价管理方面，依据财务目标、营销目标、产品成本等情况，及时对销售定价进行更新，以保证产品售价的合理性；通过销售定价、调价的授权批准，规避公司产品销售价格未经恰当审批导致损害公司经济利益情况发生。

在销售发货管理方面，公司建立了严格的发货流程。流程涉及销售、计划、财务、物流、仓储等多个部门，各部门岗位职责界定明确、相互复核、内部牵制。

在销售回款管理方面，公司制定了《应收账款管理制度》，财务部门、销售部门定期与客户对账，财务部门同时负责办理资金结算并监督款项收回。

#### 13、研究与开发

公司以市场为导向，积极开发和利用新技术，实现产品开发转换，制定了完善的研发管理制度，严格规范研发业务的立项、过程管理、验收等，有效降低研发风险、保证研发质量，提高了研发工作的效率和效益。

在研发立项方面，公司研发部门制定关于新技术研发和新产品研发相关的立项、审批制度，经公司管理层或授权领导审批后生效。

在研发过程管理方面，公司研发人员根据具体项目《开发计划进度表》按照公司的技术标准进行设计；在设计完成后，要通过品保部门和项目团队的样机测试和评审，对发现的问题及时加以改进。

在项目验收方面，公司组织评审团队对研发项目进行评审，评审结果经过业务中心、品保、工艺、生产、供应链等部门会签，部门负责人审核，总经理批准。

#### 14、工程项目

公司制定了包括《基建项目管理手册》在内的工程管理制度，对项目规范化、项目进度、工程质量、安全施工、成本管理、综合管理等方面进行了规范，严格控制工程项目关键环节，切实提高工程项目管理水平。

在工程招投标方面，公司依据《中华人民共和国招标投标法》和《江苏省建设工程招标投标管理办法》等规定，制定了《招标管理制度》，并组织实施，有效防范工程项目舞弊行为。

在工程过程管理方面，公司制定了严格流程，采用科学规范的管理方式保证施工质量、进度和安全，加强包括工程质量施工合同的执行、施工款项拨付、工程质量、进度控制、施工费用管理方面的有效控制。

在工程竣工验收方面，公司建立健全竣工验收各项管理措施，严格履行规定的工程验收程序，明确竣工验收的条件、标准、程序、组织管理和责任追究等。

#### 15、担保业务

公司制定了包括《对外担保管理办法》在内的担保管理制度，规范了担保的基本原则，建立了科学严密的担保管理程序，切实保证公司的财务安全，规避和降低了公司经营风险。

在担保授权管理方面，明确审批人对担保业务的授权批准方式、权限、程序、责任和相关控制措施。

在担保执行控制方面，财务部定期分析被担保人财务状况及偿债能力，对外担保的债务到期后，督促被担保人在限定时间内履行偿债义务。

#### 16、财务报告

在财务政策方面，公司依据企业会计准则及相关法律法规，结合公司实际情况制定了包括《江苏雷利电机股份有限公司统一会计政策》等财务管理相关制度，明确了财务报告编制、报送及分析利用等相关流程，明确规范职责分工、权限范围和审批程序，并对公司财务管理及会计核算工作进行了规范，确保财务报告的编制、披露与审核相互分离、制约和监督。

在财务报告编制方面，公司财务报告编制格式符合法规要求，当期发生的业务均完整地反映在财务报告中，合并范围准确界定，合并抵消完整准确，确保财务信息披露真实性、完整性和准确性。

在财务报告分析方面，公司建立了财务报告分析机制，对公司主要经营情况指标、资产负债结构、资产质量、盈利及现金流等项目进行综合分析，以及时、准确掌握公司生产经营信息，为管理层的经营决策提供正确、合理的支撑信息。

#### 17、全面预算

在预算编制方面，公司制定了《全面预算管理制度》，对预算基本原则、预算管理组织权责界定、预算编制、审批与执行流程等内容进行了明确规定；预算指标体系设计合理，导向性强，能有效保障预算管理在推动公司实现发展战略过程中发挥积极作用。

在预算执行和过程管理方面，公司对预算执行情况及差异及时分析，实现对预算的有效动态监控，促进公司全面预算目标的实现。

在预算考核方面，公司严格执行预算管理工作的业绩考核及奖惩，预算考核依据客观，程序规范，结果公正。

#### 18、合同管理

公司制定了《合同管理制度》，对合同业务实施规范化管理，强化对合同评审、签署和执行的内部控制，防范和降低公司法律风险，切实维护公司的合法权益。

在合同签订方面，公司制定了 10 大类模板合同，体现各类业务应具备的合同条款，权利义务对等，职责清晰，避免公司签订带有歧义条款的合同，为合同履行埋下隐患，且提高了合同签订效率；通过资质调查，确保合同对方当事人具备相应的法律资质和履约能力；严格合同审批，保证合同文本内容完整，没有重大疏漏及法律风险；规范合同盖章流程，确保仅经过授权审核的合同才能进行盖章。

在合同履行管理方面，完善合同变更、解除、纠纷的上报及审批处理机制，对合同履行情况实施有效监控，及时提示风险，确保合同全面有效履行，维护企业的合法利益。

#### 19、内部信息传递

在信息沟通传递方面，公司建立了不恰当行为、岗位职责的信息沟通制度，包括《员工手册》、《员工奖惩条例》、《廉政管理制度》、《培训管理制度》，违规行为得到了恰当的处理，引导员工正确地实施行为；公司建立了部门之间信息沟通制度，包括《与顾客相关的控制程序》，销售部与技术、生产、开发、采购等部门的订单评审流程，保证顾客需求得到适当的处理。对外公司制定了《信息披露与投资者管理制度》，对信息披露工作的有关内容要求、处理流程、权利责任进行了详细规定，建立了完善的信息披露内部责任制。

在反舞弊方面，公司制定了《廉政管理制度》，鼓励员工及公司利益相关方举报公司内部的违规违纪、舞弊或其他有损公司形象的行为。

#### 20、信息系统

公司重视 IT 能力建设，由总公司整体统筹及规划。公司统一开发信息工具，已深入生产、销售、采购及财务领域，运用 BPM、BI、K3C、易道等信息工具，开发出信息化流程，为高层决策提供及时可靠的信息。同时，公司建立健全信息系统管理制度，对计算机使用、网络使用、数据安全、应急处理等方面的管理内容作了明确规定。

在信息系统运行与维护方面，公司加强对信息系统运行环境（如硬件和软件环境、网络环境等）、业务系统和运行维护人员的管理，确保信息系统能正常、安全、有效、可控运行。

在信息系统安全管理方面，公司加强对用户和管理员的权限管理，数据库检查和备份、操作系统的权限、网络权限和防病毒的管理。

#### 21、内部监督

公司组建审计部，建立了《内部审计制度》、《内控审计实施办法》、《重大投资项目审计制度》等审计制度及程序，设定内控审计方法、内容，以及缺陷标准、整改落实程序，组织评价、改进公司内部控制制度，帮助企业实现经营目标。

公司建立以内控审计为核心，绩效、离任及财税审计为补充的审计体系，深入企业各项活动。审计部按年制定内部审计计划，获得董事会批准后，组织实施审计项目，向董事会审计委员会报告工作，保证工作独立性。针对审计识别的缺陷，内审人员提供审计意见及建议，落实整改方案，到期整改复查，保证其实效。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
安徽凯斯汀航智	江苏雷利控股子公司安徽凯斯汀新设，雷利持股比例为 41.07%。	已经正常投产运营	无	无	无	无
德力智控	新增控股子公司，董事会 5 名成员中 3 名由我方委派，其中 1 名担任董事长，持股比例为 55%。	报告期内江苏雷利一共已完成投资 1000 万元，已经正常投产运营	无	无	无	无

马来西亚雷利	新设立全资子公司	已经正常投产运营	无	无	无	无
鼎智新能源	鼎智科技新设立全资子公司	2025年新设子公司，报告期内已实缴200万元，正常投产运营	无	无	无	无
泰国鼎智	鼎智科技新设立全资子公司	2025年新设泰国子公司，报告期内已实缴99.99994万美元，试产阶段	无	无	无	无
欧洲鼎智	鼎智科技新设控股子公司	鼎智科技投资13万欧元，持股比例65%，报告期内已实缴6.5万欧元	无	无	无	无
东莞赛仑特	由鼎智科技收购51%股权，董事会3名成员中2名由鼎智科技委派，由鼎智科技委派监事、财务负责人	董事会已经改选，资产已经盘点，战略、业务已经重新梳理对接，2025年12月纳入合并范围	无	无	无	无
利恒商贸	江苏雷利控股子公司常州利恒新设立全资子公司	设立完成	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月29日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网， www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。如：① 公司控制环境无效；② 公司董事和高级管理人员舞弊；③ 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；④ 公司审计委员会和内部审计机构对内部控制	非财务报告的内部控制缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。重大缺陷：如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标；重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、

	的监督无效。重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷组合，其严重程度低于重大缺陷，但仍有可能导致公司偏离控制目标。一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。	或使之显著偏离预期目标；一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。
定量标准	重大缺陷：利润总额潜在错报 $\geq$ 利润总额的 5%；重要缺陷：利润总额的 $3\% \leq$ 利润总额潜在错报 $<$ 利润总额的 5%；一般缺陷：利润总额潜在错报 $<$ 利润总额的 3%。	重大缺陷：直接财产损失金额 $\geq$ 营业收入的 1.5%；重要缺陷：营业收入的 0.5% $\leq$ 直接财产损失金额 $<$ 营业收入的 1.5%；一般缺陷：直接财产损失金额 $<$ 营业收入的 0.5%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，江苏雷利公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

**基本方针和战略：**公司一直切实履行社会责任，把共同利益高于一切作为企业精神，公司一贯主张把经济、环境和社会责任作为一个共同发展体，积极吸收社会劳动力，解决社会就业，公司不断为股东创造价值，也积极承担对客户、供应商、员工以及社会其他利益相关者的责任。

**投资者回报：**为回报广大投资者，公司已完成 2024 年度利润分配方案的实施以及 2025 年半年度利润分配方案的实施。鉴于公司当前经营情况稳定、未来发展前景广阔，公司将充分考虑中小投资者的利益和合理诉求，更好地回报股东。

**投资者关系：**公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，及时、准确、真实、完整地进行信息披露，通过投资者电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度。

**环境保护：**公司重视环境保护，认真执行环保方面的法律法规，节能减排，未出现违反有关环保法律法规的重大情形。将环保理念深深植入企业经营，树立人与自然和谐共生的环境观，在取得经济效益的同时以实际行动践行环保承诺。

**职工权益：**公司坚持以人为本的人才理念，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的规定，依法用工，依法足额缴纳社会保险费及住房公积金。尊重员工人格，关注员工健康、安全和满意度，保障员工合法权益。定期开展职业培训，定期体检，培育员工的认同感和归属感，实现员工与企业共同成长。

报告期内，公司社会责任具体履行情况详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）上披露的《2025 年环境、社会及治理报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	常州雷利投资集团有限公司;苏建国	分红承诺	本人/本公司将采取一切必要的合理措施,促使雷利股份按照经股东大会审议通过的分红回报规划及雷利股份上市后生效的《公司章程(草案)》的相关规定,严格执行相应的利润分配政策和分红回报规划。本人/本公司采取的措施包括但不限于:(1)根据《公司章程(草案)》中规定的利润分配政策及分红回报规划,督促相关方提出利润分配预案;(2)在审议雷利股份利润分配预案的股东大会上,通过本人所控制的雷利股份股东,对符合利润分配政策和分红回报规划要求的利润分配预案投赞成票;(3)督促雷利股份根据相关决议实施利润分配。	2017年06月02日	长期	截止报告期内,承诺人遵守了上述承诺
	佰卓发展有限公司;常州雷利投资集团有	关于同业竞争、关联交易、资金占用	1、关于减少及规范关联交易的承诺:本	2017年06月02日	长期	截止报告期内,承诺人遵守了上述承诺

	限公司	方面的承诺	<p>公司已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本公司以及下属全资/控股子公司及其他可实际控制的企业（以下简称“附属企业”）与雷利股份之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>2、关于避免同业竞争的承诺：本公司及本公司控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与雷利股份及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与雷利股份及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介</p>			
--	-----	-------	---	--	--	--

			入（不论直接或间接）任何与雷利股份及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。			
	江苏雷利电机股份有限公司;苏建国	其他承诺	<p>公司关于未履行承诺采取的约束措施：公司将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。公司在本次发行并上市过程中，如存在未履行承诺的情形的，公司将采取以下措施予以约束：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；2、向投资者提出补充承诺或替代承诺，尽可能保护投资者的权益；3、公司因违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；4、自公司完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响之日起 12 个月内，公司将不得发行证券，包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种。实际控制人关于未履</p>	2017 年 06 月 02 日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			<p>行承诺的约束措施：本人将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本人如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；2、如违反股份锁定承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴雷利股份；3、本人因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归雷利股份所有；4、本人未履行或未及时履行相关承诺导致雷利股份或投资者遭受损失的，本人依法赔偿雷利股份或投资者的损失。</p>			
	常州雷利投资集团有限公司	其他承诺	<p>关于未履行承诺的约束措施：本公司将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本公司如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向</p>	2017 年 06 月 02 日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			<p>投资者公开道歉；2、如违反股份锁定、持股意向及减持意向的承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴雷利股份；3、如违反稳定股价预案的承诺，自违反承诺之日起停止从雷利股份领取现金分红，由其暂扣并代管，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕，并且本公司所持雷利股份的股票不得转让，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；4、本公司因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归雷利股份所有；5、本公司未履行或未及时履行相关承诺导致雷利股份或投资者遭受损失的，由本公司依法赔偿雷利股份或投资者的损失。</p>			
	常州雷利投资集团有限公司;江苏雷利电机股份有限公司;苏建国	其他承诺	公司及控股股东、实际控制人关于招股说明书真实性、准确性、完整性和及时性的承诺：（一）发行人的承诺：“公司承诺并保证为本次发行制作的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。招股说明书如果存在虚	2017年06月02日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			<p>虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，经有权部门认定之日起 20 个交易日内，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股。若公司已发行但尚未上市，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；若公司已发行上市，回购价格以公司股票发行价格和有关违法事实被确认之日前二十个交易日公司股票收盘价格均价的孰高者确定。</p> <p>（若公司股票因派发现金红利、送股、转增股本等除息、除权行为，上述发行价格将相应进行除息、除权调整，新股数量亦相应进行除权调整）。</p> <p>若公司本次发行并上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。”</p> <p>（二）控股股东雷利投资的承诺：“本公司承诺并保证为本次发行制作的招股说明书不存在虚假</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>记载、误导性陈述或者重大遗漏。若招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，经有权部门认定之日起 20 个交易日内，本公司将依法购回已公开发售的股份。若雷利股份股票已发行但尚未上市，购回价格为发行价并加算银行同期存款利息；若雷利股份股票已发行上市，回购价格以发行价格和有关违法事实被确认之日前二十个交易日雷利股份股票收盘价格均价的孰高者确定。（若雷利股份股票因派发现金红利、送股、转增股本等除息、除权行为，上述发行价格将相应进行除息、除权调整，新股数量亦相应进行除权调整）。</p> <p>若雷利股份首次公开发行股票的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。”</p> <p>（三）实际控</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>制人苏建国先生的承诺：“本人承诺并保证为本次发行制作的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。若雷利股份首次公开发行股票的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。”</p>			
	<p>佰卓发展有限公司;常州合利股权投资合伙企业;常州利诺股权投资合伙企业</p>	<p>其他承诺</p>	<p>本企业将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本企业如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；2、如违反股份锁定、持股意向及减持意向的承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴雷利股份；3、本企业因未履行或未及时履行相关承诺所获得的收益归雷利股份所有；4、本企业未履行或未及时履行相关承诺导致雷利股份或投资者遭受损失的，</p>	<p>2017年06月02日</p>	<p>长期</p>	<p>截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺</p>

			由本企业依法赔偿雷利股份或投资者的损失。			
	吴忠生、华荣伟、华盛、黄文波、蒋国彪、刘学根、苏达、苏建国、李贤军、殷成龙、赵龙兴、干为民	分红承诺	<p>利润分配的承诺：董事承诺：本人将采取一切必要的合理措施，促使公司按照经股东大会审议通过的分红回报规划及上市后生效的《公司章程（草案）》的相关规定，严格执行相应的利润分配政策和分红回报规划。本人采取的措施包括但不限于：（1）根据《公司章程（草案）》中规定的利润分配政策及分红回报规划，提出利润分配预案；（2）在审议雷利股份利润分配预案的董事会上，对符合利润分配政策和分红回报规划要求的利润分配预案投赞成票；（3）督促公司根据相关决议实施利润分配。监事承诺：本人将采取一切必要的合理措施，促使公司按照经股东大会审议通过的分红回报规划及上市后生效的《公司章程（草案）》的相关规定，严格执行相应的利润分配政策和分红回报规划。本人采取的措施包括但不</p>	2021年06月28日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			<p>于：（1）根据《公司章程（草案）》中规定的利润分配政策及分红回报规划，督促相关方提出利润分配预案；（2）在审议公司利润分配预案的监事会上，对符合公司利润分配政策和分红回报规划要求的利润分配预案投赞成票；（3）督促公司根据相关决议实施利润分配。</p>			
	苏建国	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、关于避免同业竞争的承诺。本人及本人控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与雷利股份及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与雷利股份及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与雷利股份及</p>	2017年06月02日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			<p>其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。本人不会利用实际控制人地位损害雷利股份以及其他股东的合法权益。如因本人未履行承诺给雷利股份造成损失的，本人将赔偿雷利股份的实际损失。</p> <p>2、关于减少及规范关联交易的承诺。本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及本人控制的其他企业与雷利股份之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。在作为雷利股份关联方期间，本人及本人控制的其他企业将尽量避免与雷利股份之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>格确定。本人将严格遵守雷利股份《公司章程》及《关联交易决策制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用雷利股份的实际控制人地位损害雷利股份及其他股东的合法权益。</p>			
	<p>吴忠生、华荣伟、华盛、黄文波、苏达、苏建国、李贤军、殷成龙、干为民</p>	<p>其他承诺</p>	<p>关于未履行承诺的约束措施。本人将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本人如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；2、如违反股份锁定承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴雷利股份；3、如违反稳定股价预案的承诺，自违反上述承诺之日起停止从公司领取现金分红或领取薪酬，由公司暂扣并代管，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；</p>	<p>2021年06月28日</p>	<p>长期</p>	<p>截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺</p>

			<p>本人直接或间接所持公司股份不得转让，直至按稳定股价方案采取相应措施并实施完毕；4、不得作为股权激励对象，或调整出已开始实施的股权激励方案的行权名单。5、本人未履行或未及时履行相关承诺导致雷利股份或投资者损失的，由本人依法赔偿雷利股份或投资者的损失。</p>			
	蒋国彪、刘学根、赵龙兴	其他承诺	<p>关于未履行承诺的约束措施。本人将严格履行在本次发行并上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。本人如存在未履行承诺的情形，同意采取以下约束措施：1、及时、充分披露未履行或无法履行或无法按期履行的具体原因，并向投资者公开道歉；2、如违反股份锁定承诺上述承诺进行减持的，自愿将减持所得收益上缴雷利股份；3、不得作为股权激励对象，或调整出已开始实施的股权激励方案的行权名单。4、本人未履行或未及时履行相关承诺导致雷利股份或投资者损</p>	2017年06月02日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			失的，由本人依法赔偿雷利股份或投资者的损失。			
	吴忠生、华荣伟、华盛、黄文波、苏达、苏建国、李贤军、殷成龙、干为民	其他承诺	董事、高级管理人员对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2021年06月28日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺
	蔡桂如、华荣伟、华盛、黄文波、蒋国彪、刘学根、苏达、苏建国、徐岳珠、殷成龙、赵龙兴、周旭东	其他承诺	关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述及重大遗漏的承诺。本人承诺并保证雷利股份为本次发行并上市制作的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。	2017年06月02日	长期	截止报告期内，承诺人遵守了上述承诺

			若雷利股份本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

### 1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
泰国鼎智	设立	2025/03/20	7,075,366.74	100.00%
鼎智新能源	设立	2025/05/07	2,099,344.00	100.00%
欧洲鼎智	设立	2025/09/26	539,305.00	65.00%
马来西亚雷利	设立	2025/05/06	8,459,297.74	100.00%
德力智控	收购	2025/05/08	10,000,000.00	55.00%
安徽凯斯汀航智	设立	2025/03/18	7,000,000.00	51.00%
利恒商贸	设立	2025/08/12	注册资本 10,000 港币，尚未实缴	100.00%
赛仑特	收购	2025/11/21	100,821,900.00	51.00%

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	夏均军、马晓英
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	夏均军：1年；马晓英：5年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年年度审计机构，审计服务费用为人民币 160 万元，其中：年报审计费用为 125 万元人民币，内控审计费用为 35 万元人民币。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
常州工利精机科技有限公司	其他	厂房疏散通道中有疏散标志损坏，疏散通道上有应急照明灯缺失和插座脱落，即消防安全标志未保持完好有效	其他	2025 年 5 月 16 日，常州市武进区消防救援大队出具《行政处罚决定书》常武消行罚决字[2025]第 0058 号，决定对公司“消防安全标志未保持完好有效”的违法行为作出罚款人民币壹万伍仟元整的行政处罚。		不适用

整改情况说明

适用 不适用

针对常州市武进区消防救援大队给予的行政处罚事项，公司高度重视此事项，立即采取了积极有效的改正措施，使问题及时得到了整改；并在企业内部全面开展自查工作，强化相关工作人员及责任人的消防安全生产意识。公司及子公司将以此为戒，加强相关法律法规的学习，避免此类事件再次发生。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

**(2) 承包情况**适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

**(3) 租赁情况**适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

**2、重大担保**适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

**3、委托他人进行现金资产管理情况****(1) 委托理财情况**适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
券商理财产品	低风险	20,600	0
银行理财产品	低风险	4,200	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用**(2) 委托贷款情况**适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

**4、其他重大合同**适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

**十六、募集资金使用情况**适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

**十七、其他重大事项的说明**适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	255,702	0.08%			102,279		102,279	357,981	0.08%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	255,702	0.08%			102,279		102,279	357,981	0.08%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	255,702	0.08%			102,279		102,279	357,981	0.08%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	319,127,547	99.92%			127,651,020		127,651,020	446,778,567	99.92%
1、人民币普通股	319,127,547	99.92%			127,651,020		127,651,020	446,778,567	99.92%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	319,383,249	100.00%			127,753,299		127,753,299	447,136,548	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、鉴于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，公司以总股本 319,383,249 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，转增股本 127,753,299 股。

2、截止 2025 年 12 月 31 日，殷成龙先生持有本公司股份总数 255,590 股，其中高管锁定股 255,502 股。

(1) 在 2018 年限制性股票激励计划中，殷成龙先生获授限制性股票数量 114,380 股，已全部解除限售，因殷成龙先生为公司董事、高级管理人员，根据《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》及《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的规定，董监高每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%。因此，殷成龙先生获授的解除限制的 2018 年限制性股票可上市流通股数为所获授股份总数 114,380 股的 25%即 28,595 股，高管锁定股为 85,785 股。

(2) 在 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分，殷成龙先生共获授限制性股票数量 88,400 股，2022 年 6 月 10 日归属期届满，归属限制性股票 35,360 股，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》的规定：上市已满一年的公司的董事、监事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定。因此，殷成龙先生本次可上市流通股数为本次归属股份数 35,360 股的 25%即 8,840 股，剩余 26,520 股直接转为高管锁定股，截止报告期末，高管锁定股合计为 112,305 股。

(3) 2023 年 6 月 9 日归属期届满，归属限制性股票 31,824 股，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》的规定：上市已满一年的公司的董事、监事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定。因此，殷成龙先生本次可上市流通股数为本次归属股份数 31,824 股的 25%即 7,956 股，剩余 23,868 股直接转为高管锁定股，截止报告期末，高管锁定股合计为 158,634 股。

(4) 2024 年 6 月 9 日归属期届满，归属限制性股票 31,824 股，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》的规定：上市已满一年的公司的董事、监事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定。因此，殷成龙先生本次可上市流通股数为本次归属股份数 31,824 股的 25%即 7,956 股，剩余 23,868 股直接转为高管锁定股，截止报告期末，高管锁定股合计为 182,502 股。

(5) 鉴于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，因此，殷成龙先生的高管锁定股由 182,502 股变更为 255,502 股。

3、截止 2025 年 12 月 31 日，王世龙先生持有本公司股份总数 83,073 股，其中高管锁定股 82,555 股。

(1) 2024 年 6 月 9 日归属期届满，归属限制性股票 78,624 股，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》的规定：上市已满一年的公司的董事、监事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定。因此，王世龙先生本次可上市流通股数为本次归属股份数 78,624 股的 25%即 19,656 股，剩余 58,968 股直接转为高管锁定股，截止 2024 年，高管锁定股合计为 58,968 股。

(2) 鉴于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，因此，王世龙先生的高管锁定股由 58,968 股变更为 82,555 股。

4、截止 2025 年 12 月 31 日，章静芳女士持有本公司股份总数 19,924 股，其中作为监事锁定股 19,924 股。

(1) 2024 年 6 月 9 日归属期届满，归属限制性股票 7,776 股，章静芳女士在被选举为监事前，从二级市场自行购入公司股票 11,200 股。2024 年 7 月 16 日被选举为公司监事，截止目前，其共持有公司股票 18,976 股。报告期内，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》的规定，上市已满一年的公司的董事、监事和高级管理人员证券账户内通过二级市场购买、可转债转股、行权、协议受让等方式年内新增的本公司无限售条件股份，按 75%自动锁定。因此，2024 年度章静芳女士可上市流通股数为 18,976 股的 25%即 4,744 股，剩余 14,232 股直接转为监事锁定股，截止 2024 年，监事锁定股合计为 14,232 股。

(2) 鉴于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，因此，章静芳女士的监事锁定股由 14,232 股变更为 19,924 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 4 月 22 日，公司召开第四届董事会第五次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2024 年度利润分配、资本公积金转增股本预案及提请股东会授权董事会决定 2025 年中期利润分配方案的议案》。

2025 年 5 月 15 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于 2024 年度利润分配、资本公积金转增股本预案及提请股东会授权董事会决定 2025 年中期利润分配方案的议案》，公司以总股本 319,383,249 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，转增股本 127,753,299 股，转增股本后，公司总股本为 447,136,548 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2024 年度利润分配方案中所转增股份 127,753,299 股，于 2025 年 5 月 30 日记入股东证券账户，并已办理登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

以上股份变动对公司最近一年的基本每股收益和稀释每股收益、归属公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响如下：报告期公司基本每股收益 0.6686 元/股，稀释每股收益为 0.6686 元/股，比上年同期分别上升 1.24%和 1.24%，归属于公司普通股股东的每股净资产为 7.86 元/股，比上年同期上升 3.97%。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
殷成龙	182,502	73,000	0	255,502	董事、高管锁定股	-
王世龙	58,968	23,587	0	82,555	董事、高管锁定股	-
章静芳	14,232	5,692	0	19,924	监事锁定限售股	-
合计	255,702	102,279	0	357,981	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	51,596	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	49,900	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
常州雷利投资集团有限公司	境内非国有法人	36.33%	162,430,436	46,408,696	0	162,430,436	不适用	0	
佰卓发展有限公司	境外法人	24.28%	108,546,309	21,431,734	0	108,546,309	不适用	0	
常州利诺股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.51%	11,233,824	3,209,664	0	11,233,824	不适用	0	
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式	其他	1.25%	5,598,340	4,655,940	0	5,598,340	不适用	0	

指数证券投资基金								
UBS AG	境外法人	1.03%	4,604,219	4,518,243	0	4,604,219	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.62%	2,755,642	1,388,006	0	2,755,642	不适用	0
国泰海通证券股份有限公司一天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.52%	2,342,322	2,019,322	0	2,342,322	不适用	0
中国银行股份有限公司-华商润丰灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.52%	2,307,360	1,529,020	0	2,307,360	不适用	0
J. P. Morgan Securities PLC-自有资金	境外法人	0.43%	1,943,554	1,943,554	0	1,943,554	不适用	0
广发证券股份有限公司	境内非国有法人	0.37%	1,663,652	1,663,652	0	1,663,652	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注4)	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏建国先生和苏达先生为公司实际控制人，通过雷利投资控制公司36.33%的股份，通过佰卓发展控制公司24.28%的股份，通过利诺投资控制公司2.51%的股份，合计控制公司63.12%的股份。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	不适用							

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
常州雷利投资集团有限公司	162,430,436	人民币普通股	162,430,436
佰卓发展有限公司	108,546,309	人民币普通股	108,546,309
常州利诺股权投资合伙企业（有限合伙）	11,233,824	人民币普通股	11,233,824
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	5,598,340	人民币普通股	5,598,340
UBS AG	4,604,219	人民币普通股	4,604,219
香港中央结算有限公司	2,755,642	人民币普通股	2,755,642
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	2,342,322	人民币普通股	2,342,322
中国银行股份有限公司—华商润丰灵活配置混合型证券投资基金	2,307,360	人民币普通股	2,307,360
J. P. Morgan Securities PLC—自有资金	1,943,554	人民币普通股	1,943,554
广发证券股份有限公司	1,663,652	人民币普通股	1,663,652
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	苏建国先生和苏达先生为公司实际控制人，通过雷利投资控制公司 36.33%的股份，通过佰卓发展控制公司 24.28%的股份，通过利诺投资控制公司 2.51%的股份，合计控制公司 63.12%的股份。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
常州雷利投资集团有	苏达	2007 年 06 月 13 日	91320412662721261B	实业投资、项目投资

限公司				及咨询服务（除证券、期货外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	常州雷利投资集团有限公司通过江苏雷利电机股份有限公司间接持有江苏鼎智智能控制科技股份有限公司 20.70%股份。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

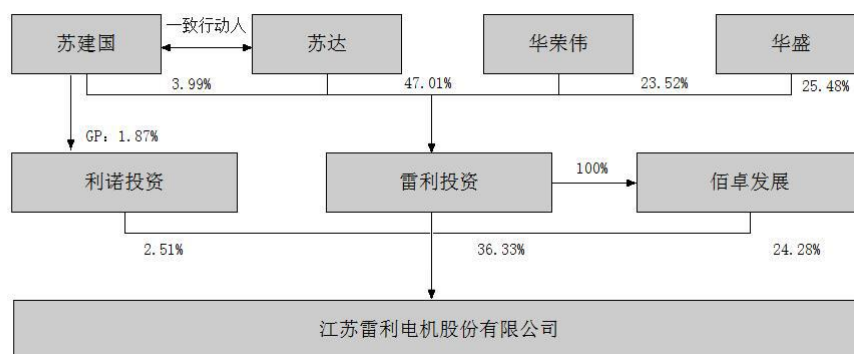
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
苏达	本人	中国	否
苏建国	本人	中国	否
主要职业及职务	苏建国先生为公司董事长，苏达先生为公司董事、总经理，两人为父子关系。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	苏建国先生及苏达先生为北京证券交易所上市公司江苏鼎智智能控制科技股份有限公司的实际控制人。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	苏建国
新实际控制人名称	苏达、苏建国
变更日期	2025 年 10 月 21 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ）《关于控股股东股权结构变更及增加实际控制人的提示性公告》（公告编号：2025-073）
指定网站披露日期	2025 年 10 月 23 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）10618 号
注册会计师姓名	夏均军、马晓英

审计报告正文

## 审计报告

天健审（2026）10618 号

江苏雷利电机股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了江苏雷利电机股份有限公司（以下简称江苏雷利公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏雷利公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏雷利公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注 八(五)37 及八(七)61。

江苏雷利公司的营业收入主要来自于家用电器电机及组件、汽车电机及零部件、医疗及运动健康电机及组件、工业控制电机及组件的销售。2025 年度，江苏雷利公司营业收入为人民币 4,179,723,199.81 元，其中家用电器电机及组件业务的营业收入为人民币 2,302,587,008.78 元，汽车电机及零部件业务的营业收入为人民币 939,512,147.03 元，合计占营业收入的 77.57%。由于营业收入是江苏雷利公司关键业绩指标之一，可能存在江苏雷利公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户签收单及与客户对账单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 应收账款减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注八(五)11 及八(七)5。

截至 2025 年 12 月 31 日，江苏雷利公司应收账款账面余额为人民币 1,748,277,320.27 元，坏账准备为人民币 102,555,358.29 元，账面价值为人民币 1,645,721,961.98 元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

江苏雷利公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏雷利公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

江苏雷利公司治理层（以下简称治理层）负责监督江苏雷利公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏雷利公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏雷利公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就江苏雷利公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十八日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：江苏雷利电机股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	1,029,330,080.72	1,230,513,654.60
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	609,707,185.08	571,880,574.15
衍生金融资产	3,698,345.36	5,699,519.65
应收票据	398,412,076.41	341,621,106.38
应收账款	1,645,721,961.98	1,404,898,077.87
应收款项融资	11,439,545.90	2,451,010.05
预付款项	35,873,473.87	26,718,540.85
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	6,673,636.90	5,331,501.18
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利		0.00
买入返售金融资产		
存货	924,948,734.72	835,101,003.64
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	108,739,576.05	52,139,599.66
流动资产合计	4,774,544,616.99	4,476,354,588.03
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	98,556,424.81	68,318,051.10
其他权益工具投资	15,000,000.00	10,000,000.00
其他非流动金融资产	237,128,046.81	170,655,852.14
投资性房地产		
固定资产	1,300,281,879.59	1,135,307,696.32

在建工程	91,467,279.33	124,088,592.01
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	53,672,114.22	32,891,670.41
无形资产	185,550,878.98	172,155,864.34
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	212,811,320.22	173,961,517.91
长期待摊费用	52,548,359.25	52,205,728.68
递延所得税资产	27,436,743.51	17,310,311.70
其他非流动资产	21,852,459.97	7,704,137.32
非流动资产合计	2,296,305,506.69	1,964,599,421.93
资产总计	7,070,850,123.68	6,440,954,009.96
流动负债：		
短期借款	875,906,381.18	808,623,930.37
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	551,015.60	14,866,597.93
应付票据	719,623,108.99	646,505,384.43
应付账款	887,462,820.30	757,338,224.46
预收款项	524,749.29	686,639.50
合同负债	42,906,763.14	65,728,350.86
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	106,445,551.66	90,117,358.82
应交税费	36,554,631.53	30,149,173.57
其他应付款	12,162,586.35	5,457,930.64
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	18,860,446.41	15,116,499.81
其他流动负债	32,774,027.72	25,886,781.35
流动负债合计	2,733,772,082.17	2,460,476,871.74
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	14,000,000.00	

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	40,526,551.10	27,595,681.50
长期应付款	60,493,140.00	
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,608,028.18	8,873,616.48
递延收益	69,070,200.49	34,377,469.79
递延所得税负债	15,739,899.22	12,067,462.17
其他非流动负债		
非流动负债合计	207,437,818.99	82,914,229.94
负债合计	2,941,209,901.16	2,543,391,101.68
所有者权益：		
股本	447,136,548.00	319,383,249.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,572,883,679.45	1,686,625,469.62
减：库存股		
其他综合收益	-4,507,991.60	-2,624,758.64
专项储备	12,248,175.75	11,176,627.98
盈余公积	194,793,655.33	159,691,624.50
一般风险准备		
未分配利润	1,289,818,037.30	1,195,245,027.51
归属于母公司所有者权益合计	3,512,372,104.23	3,369,497,239.97
少数股东权益	617,268,118.29	528,065,668.31
所有者权益合计	4,129,640,222.52	3,897,562,908.28
负债和所有者权益总计	7,070,850,123.68	6,440,954,009.96

法定代表人：苏达      主管会计工作负责人：殷成龙      会计机构负责人：李旻

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	728,543,882.41	906,428,164.69
交易性金融资产	413,974,006.71	370,492,121.09
衍生金融资产	1,747,289.13	4,695,884.85
应收票据	300,197,699.75	283,725,188.20
应收账款	780,275,298.36	852,463,264.75
应收款项融资		
预付款项	11,583,972.53	69,837,215.81
其他应收款	676,513,281.13	408,814,688.73
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	100,101,853.01	103,127,653.01
存货	302,184,122.83	373,744,175.43
其中：数据资源		

合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	64,483,276.24	24,505,161.31
流动资产合计	3,279,502,829.09	3,294,705,864.86
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,028,785,790.89	917,168,481.72
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	223,602,441.77	157,130,247.10
投资性房地产		
固定资产	273,360,129.34	271,138,989.48
在建工程	32,951,769.08	24,784,575.02
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	78,838,611.88	77,505,800.17
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,208,224.23	14,962,010.64
递延所得税资产	9,466,097.06	7,548,870.91
其他非流动资产		
非流动资产合计	1,657,213,064.25	1,470,238,975.04
资产总计	4,936,715,893.34	4,764,944,839.90
流动负债：		
短期借款	145,392,454.56	85,620,087.57
交易性金融负债	0.00	
衍生金融负债	551,015.60	927,480.09
应付票据	358,324,982.76	870,813,996.85
应付账款	854,559,145.45	376,092,725.40
预收款项	524,749.29	686,639.50
合同负债	29,549,399.41	56,635,115.95
应付职工薪酬	42,466,965.68	38,206,080.15
应交税费	7,907,543.41	6,930,108.33
其他应付款	633,585,856.29	676,207,864.33
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	1,010,266.67	7,700,000.00
其他流动负债	13,798,904.81	12,901,757.36
流动负债合计	2,087,671,283.93	2,132,721,855.53
非流动负债：		
长期借款	14,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,789,356.69	5,220,673.42
递延收益	11,403,659.79	3,054,884.66
递延所得税负债	2,695,827.77	1,413,797.24
其他非流动负债		
非流动负债合计	31,888,844.25	9,689,355.32
负债合计	2,119,560,128.18	2,142,411,210.85
所有者权益：		
股本	447,136,548.00	319,383,249.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,417,800,633.68	1,532,618,582.27
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	2,938,130.05	2,998,530.79
盈余公积	194,793,655.33	159,691,624.50
未分配利润	754,486,798.10	607,841,642.49
所有者权益合计	2,817,155,765.16	2,622,533,629.05
负债和所有者权益总计	4,936,715,893.34	4,764,944,839.90

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,179,723,199.81	3,519,257,596.26
其中：营业收入	4,179,723,199.81	3,519,257,596.26
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,813,000,776.35	3,094,029,928.11
其中：营业成本	3,124,547,815.94	2,529,821,724.17
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	26,720,575.50	21,316,556.29
销售费用	122,428,104.49	97,216,006.46
管理费用	344,886,718.12	320,693,400.03
研发费用	198,147,067.87	168,021,695.33
财务费用	-3,729,505.57	-43,039,454.17
其中：利息费用	23,195,786.29	15,959,916.29
利息收入	27,586,019.67	38,241,989.74
加：其他收益	29,996,805.18	27,872,234.98
投资收益（损失以“-”号填列）	18,069,687.07	-1,547,667.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	6,661,906.27	-1,603,445.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-332,287.48	
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	17,328,014.56	-18,789,693.56
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-16,955,491.27	-19,146,882.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-44,774,741.02	-29,521,032.97
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,910,918.27	1,953,292.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	372,297,616.25	386,047,919.62
加：营业外收入	496,359.34	732,883.56
减：营业外支出	2,740,509.83	3,242,922.24
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	370,053,465.76	383,537,880.94
减：所得税费用	53,787,476.30	57,802,509.12
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	316,265,989.46	325,735,371.82
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	316,265,989.46	325,735,371.82
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	298,948,162.50	294,493,288.77
2. 少数股东损益	17,317,826.96	31,242,083.05
六、其他综合收益的税后净额	-2,050,714.46	-12,674,471.45

归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,883,232.96	-12,834,038.70
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,883,232.96	-12,834,038.70
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-1,883,232.96	-12,834,038.70
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-167,481.50	159,567.25
七、综合收益总额	314,215,275.00	313,060,900.37
归属于母公司所有者的综合收益总额	297,064,929.54	281,659,250.07
归属于少数股东的综合收益总额	17,150,345.46	31,401,650.30
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.6686	0.6604
（二）稀释每股收益	0.6686	0.6604

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：苏达    主管会计工作负责人：殷成龙    会计机构负责人：李旻

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,201,703,413.00	2,063,099,220.52
减：营业成本	1,766,258,162.87	1,645,408,334.81
税金及附加	10,027,697.77	6,971,239.39
销售费用	39,932,327.74	33,606,038.71
管理费用	140,630,562.41	142,183,233.32
研发费用	72,790,801.21	66,137,324.79
财务费用	-7,606,677.76	-37,574,479.23
其中：利息费用	7,603,033.48	8,905,820.28
利息收入	21,558,839.07	39,916,721.12
加：其他收益	12,115,351.64	9,996,747.11
投资收益（损失以“-”号填列）	173,585,898.36	105,906,115.88

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,002,542.76	-1,535,453.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	15,163,667.11	-6,112,919.85
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,394,820.30	-5,851,653.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,364,654.48	-7,135,912.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	600,338.52	815,774.91
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	369,376,319.61	303,985,680.76
加：营业外收入	249,915.53	239,337.10
减：营业外支出	1,349,685.58	1,486,728.37
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	368,276,549.56	302,738,289.49
减：所得税费用	17,256,241.24	20,656,184.36
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	351,020,308.32	282,082,105.13
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	351,020,308.32	282,082,105.13
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	351,020,308.32	282,082,105.13
七、每股收益：		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,112,594,081.86	2,759,507,611.04
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	139,966,525.22	138,021,095.52
收到其他与经营活动有关的现金	90,563,872.18	55,731,099.31
经营活动现金流入小计	4,343,124,479.26	2,953,259,805.87
购买商品、接受劳务支付的现金	3,056,963,952.15	1,772,134,955.54
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	571,697,598.58	542,091,777.77
支付的各项税费	134,063,444.46	115,947,683.41
支付其他与经营活动有关的现金	243,745,867.36	222,449,368.92
经营活动现金流出小计	4,006,470,862.55	2,652,623,785.64
经营活动产生的现金流量净额	336,653,616.71	300,636,020.23
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,856,690,592.86	1,308,060,848.50
取得投资收益收到的现金	13,561,315.47	22,222,589.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,632,604.65	2,693,405.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	510,355.65
收到其他与投资活动有关的现金	422,859,222.91	371,295,694.65
投资活动现金流入小计	2,297,743,735.89	1,704,782,893.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	278,279,095.17	396,103,186.49
投资支付的现金	2,037,237,101.46	1,505,788,547.30
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	20,326,111.33	23,900,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	321,688,520.55	334,347,757.41
投资活动现金流出小计	2,657,530,828.51	2,260,139,491.20

投资活动产生的现金流量净额	-359,787,092.62	-555,356,597.75
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	43,112,679.41	27,438,478.53
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	3,619,659.41	11,263,417.53
取得借款收到的现金	1,157,064,480.23	883,806,343.92
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,200,177,159.64	911,244,822.45
偿还债务支付的现金	1,066,769,511.01	588,012,488.27
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	196,727,922.51	271,245,269.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	17,607,765.80	28,042,979.68
支付其他与筹资活动有关的现金	18,317,127.19	11,569,693.73
筹资活动现金流出小计	1,281,814,560.71	870,827,451.21
筹资活动产生的现金流量净额	-81,637,401.07	40,417,371.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-361,088.10	12,165,610.03
五、现金及现金等价物净增加额	-105,131,965.08	-202,137,596.25
加：期初现金及现金等价物余额	573,599,529.72	775,737,125.97
六、期末现金及现金等价物余额	468,467,564.64	573,599,529.72

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,319,409,594.95	2,225,758,060.49
收到的税费返还	67,202,438.55	51,851,686.58
收到其他与经营活动有关的现金	32,135,795.90	21,404,016.77
经营活动现金流入小计	2,418,747,829.40	2,299,013,763.84
购买商品、接受劳务支付的现金	1,755,041,741.14	1,950,441,363.53
支付给职工以及为职工支付的现金	198,486,345.45	191,678,530.03
支付的各项税费	35,492,230.25	24,451,443.42
支付其他与经营活动有关的现金	85,658,226.84	103,006,666.07
经营活动现金流出小计	2,074,678,543.68	2,269,578,003.05
经营活动产生的现金流量净额	344,069,285.72	29,435,760.79
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,113,155,042.86	446,726,486.38
取得投资收益收到的现金	170,708,076.86	69,837,990.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,246,053.19	1,789,681.79
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	8,899,927.00
收到其他与投资活动有关的现金	379,971,144.53	430,168,729.50
投资活动现金流入小计	1,677,080,317.44	957,422,815.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	70,541,767.48	78,896,445.30
投资支付的现金	1,359,326,929.51	735,866,997.30
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	23,900,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	515,271,179.39	381,244,392.96
投资活动现金流出小计	1,945,139,876.38	1,219,907,835.56
投资活动产生的现金流量净额	-268,059,558.94	-262,485,020.36
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金	0.00	16,175,061.00
取得借款收到的现金	426,723,120.00	150,119,445.56
收到其他与筹资活动有关的现金	108,469,009.58	225,158,545.57
筹资活动现金流入小计	535,192,129.58	391,453,052.13
偿还债务支付的现金	353,075,088.57	72,096,686.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	176,787,087.27	242,961,238.97
支付其他与筹资活动有关的现金	156,099,321.78	46,271,709.48
筹资活动现金流出小计	685,961,497.62	361,329,634.55
筹资活动产生的现金流量净额	-150,769,368.04	30,123,417.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	11,769,689.48	4,320,845.47
五、现金及现金等价物净增加额	-62,989,951.78	-198,604,996.52
加：期初现金及现金等价物余额	385,272,258.08	583,877,254.60
六、期末现金及现金等价物余额	322,282,306.30	385,272,258.08

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	319,383,249.00				1,686,625,469.62		-2,624,758.64	11,176,627.98	159,691,624.50		1,195,245,027.51		3,369,497,239.97	528,065,668.31	3,897,562,908.28
加：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年期 初余 额	319,383,249.00				1,686,625,469.62		-2,624,758.64	11,176,627.98	159,691,624.50		1,195,245,027.51		3,369,497,239.97	528,065,668.31	3,897,562,908.28
三、本 期增 减变 动金 额（减 少以 “-”	127,753,299.00				-113,741,790.17		1,883,232.96	1,071,547.77	35,102,030.83		94,573,009.79		142,874,864.26	89,202,449.98	232,077,314.24

”号 填列)																
(一) 综合收 益总 额																
(二) 所有 者投 入和 减 少资 本																
1. 所有 者投 入的 普通 股																
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本																
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额																
4. 其 他																
(三) 利 润分 配																
1. 提 取 盈 余 公 积																
2. 提 取 一 般 风 险 准 备																
3.																

对所有者（或股东）的分配											169,273,121.88		169,273,121.88	17,607,765.80	186,880,887.68
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	127,753,299.00				-127,753,299.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	127,753,299.00				-127,753,299.00										
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															

(五) 专项储备							1,071,547.77					1,071,547.77		1,071,547.77
1. 本期提取							12,959,849.52					12,959,849.52		12,959,849.52
2. 本期使用							-11,888,301.75					-11,888,301.75		-11,888,301.75
(六) 其他					2,219,350.83							2,219,350.83	86,040,210.91	88,259,561.74
四、本期末余额	447,136,548.00				1,572,883,679.45		-4,507,991.60	12,248,175.5	194,793,655.33		1,289,818,037.30	3,512,372,104.23	617,268,118.29	4,129,640,222.52

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	317,018,474.00				1,667,421,897.52		10,209,280.06	10,930,316.10	155,012,189.63		1,146,838,168.85		3,307,430,326.16	528,000,920.00	3,835,241,246.16
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	317,018,474.00				1,667,421,897.52		10,209,280.06	10,930,316.10	155,012,189.63		1,146,838,168.85		3,307,430,326.16	528,000,920.00	3,835,241,246.16
三、本期增减变动金额	2,364,775.00				19,203,572.10		-12,834,038.70	246,311.88	4,679,434.87		48,406,858.66		62,066,913.81	64,748.31	62,131,662.12

(减少以“一”号填列)															
(一) 综合收益总额										294,493,288.77		294,493,288.77	31,401,650.30	325,894,939.07	
(二) 所有者投入和减少资本	2,364,775.00				16,936,374.99							19,301,149.99	8,265,000.00	27,566,149.99	
1. 所有者投入的普通股	2,364,775.00				13,810,286.00							16,175,061.00	8,265,000.00	24,440,061.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,126,088.99							3,126,088.99		3,126,088.99	
4. 其他															
(三) 利润分配								4,679,434.87		246,086,430.11		241,406,995.24	28,042,979.68	269,449,974.92	
1. 提取盈余公积								4,679,434.87		4,679,434.87					
2. 提取一般风险															



6. 其他															
(五) 专项储备							246,311.88						246,311.88	246,311.88	
1. 本期提取							11,517,002.99						11,517,002.99	11,517,002.99	
2. 本期使用							-11,270,691.11						-11,270,691.11	-11,270,691.11	
(六) 其他				2,267.19	7.11		-12,834,038.70						10,566,841.59	-11,558,922.31	22,125,763.90
四、本期期末余额	319,383,249.00			1,686,625,469.62			-2,624,758.64	11,176,627.98	159,691,624.50		1,195,027.51		3,369,497,239.97	528,065,668.31	3,897,562,908.28

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	319,383,249.00				1,532,618,582.27			2,998,530.79	159,691,624.50	607,841,642.49		2,622,533,629.05
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初	319,383,249.00				1,532,618,582.27			2,998,530.79	159,691,624.50	607,841,642.49		2,622,533,629.05

余额												
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	127,753,299.00				-114,817,948.59			-60,400.74	35,102,030.83	146,645,155.61		194,622,136.11
（一）综合收益总额										351,020,308.32		351,020,308.32
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配									35,102,030.83	-204,375,152.71		-169,273,121.88
1. 提取盈余公积									35,102,030.83	-35,102,030.83		



(五) 专项储备								- 60,40 0.74				- 60,40 0.74
1. 本期提取								4,673 ,099. 24				4,673 ,099. 24
2. 本期使用								- 4,733 ,499. 98				- 4,733 ,499. 98
(六) 其他					12,93 5,350 .41							12,93 5,350 .41
四、本期期末余额	447,1 36,54 8.00				1,417 ,800, 633.6 8			2,938 ,130. 05	194,7 93,65 5.33	754,4 86,79 8.10		2,817 ,155, 765.1 6

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	317,0 18,47 4.00				1,507 ,126, 469.0 9			2,967 ,933. 34	155,0 12,18 9.63	570,3 77,36 9.95		2,552 ,502, 436.0 1
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	317,0 18,47 4.00				1,507 ,126, 469.0 9			2,967 ,933. 34	155,0 12,18 9.63	570,3 77,36 9.95		2,552 ,502, 436.0 1
三、本期增减变动金额（减少以“—”	2,364 ,775. 00				25,49 2,113 .18			30,59 7.45	4,679 ,434. 87	37,46 4,272 .54		70,03 1,193 .04

”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额										282,0 82,10 5.13		282,0 82,10 5.13
(二) 所有者 投入 和减 少资 本	2,364 ,775. 00				16,98 5,307 .37							19,35 0,082 .37
1. 所 有者 投入 的普 通股	2,364 ,775. 00				13,81 0,286 .00							16,17 5,061 .00
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额					3,175 ,021. 37							3,175 ,021. 37
4. 其 他												
(三) 利 润分 配									4,679 ,434. 87	- 246,0 86,43 0.11		- 241,4 06,99 5.24
1. 提 取盈 余公 积									4,679 ,434. 87	- 4,679 ,434. 87		
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配										- 241,4 06,99 5.24		- 241,4 06,99 5.24
3. 其												

他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								30,597.45				30,597.45
1. 本期提取								4,401,264.35				4,401,264.35
2. 本期使用								-4,370				-4,370

用								, 666. 90				, 666. 90
(六) 其他					8,506 , 805. 81					1,468 , 597. 52		9,975 , 403. 33
四、 本期 期末 余额	319,3 83,24 9.00				1,532 , 618, 582.2 7			2,998 , 530. 79	159,6 91,62 4.50	607,8 41,64 2.49		2,622 , 533, 629.0 5

### 三、公司基本情况

江苏雷利电机股份有限公司（以下简称公司或本公司）系常州乐士雷利电机有限公司整体变更设立，于 2015 年 6 月 24 日在常州市市场监督管理局登记注册，总部位于江苏省常州市。公司现持有统一社会信用代码为 913204007876980429 的营业执照，注册资本 447,136,548.00 元人民币，股份总数 447,136,548 股（每股面值 1 元）。其中，无限售条件的流通股份 A 股 446,778,567 股；有限售条件的流通股份 A 股 357,981 股。公司股票已于 2017 年 6 月 2 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造业。主要经营活动为家用电器、新能源汽车微特电机、医疗仪器用智能化组件、工业控制用电机及相关零部件的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 28 日第四届第十三次董事会批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，乐士雷利贸易有限公司（以下简称乐士贸易）、星空发展有限公司（以下简称星空发展）、美国雷利电机有限公司（以下简称美国雷利）、越南雷利电机有限责任公司（以下简称越南雷利）、荣成发展有限公司（以下简称荣成发展）、墨西哥艾德思电机股份有限公司（以下简称墨西哥艾德思）、利恒商贸投资有限公司（以下简称利恒商贸）、LEILI MALAYSIA SDN. BHD.（以下简称马来西亚雷利）、DING' MOTION USA LLC（以下简称美国鼎智）、DINGS' KOREA Co., Ltd（以下简称韩国鼎智）、DINGS MOTION EUROPE S. A. S.（以下简称欧洲鼎智）、DINGS INTELLIGENT CONTROL TECHNOLOGY (THAILAND) CO., Ltd（以下简称泰国鼎智）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过 100 万
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%
重要的或有事项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的资产负债表日后事项	单项金额超过资产总额 0.3%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

### 2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### (3) 金融负债的后续计量方法

##### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

##### 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移

不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

## 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

## 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	应收商业承兑汇票预 期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00	20.00
3-4 年	30.00	30.00	30.00
4-5 年	50.00	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起按照先进先出法计算。

## 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

## 17、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

### 5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20.00	5.00	4.75
机器设备	年限平均法	10.00	5.00	9.50
运输工具	年限平均法	4.00	5.00	23.75
电子设备	年限平均法	3.00	5.00	31.67
其他设备	年限平均法	5.00	5.00	19.00

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	验收后达到设计要求或合同规定的标准
机器设备	安装调试后验收且达到设计要求或合同规定的标准

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、软件、非专利技术、商标及专利权，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年；按土地权证期限确定	直线法
软件	5-10 年；预计可使用时间	直线法
非专利技术	91 个月；预计可使用时间	直线法
商标	10 年；预期经济利益年限	直线法
专利权	3-7 年；预期经济利益年限	直线法

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

### (6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

### (7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

### (8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有

用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠地计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 35、股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付, 在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用, 相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付, 在等待期内的每个资产负债表日, 以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础, 按权益工具授予日的公允价值, 将当期取得的服务计入相关成本或费用, 相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付, 如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的, 按照其他方服务在取得日的公允价值计量; 如果其他方服务的公允价值不能可靠计量, 但权益工具的公允价值能够可靠计量的, 按照权益工具在服务取得日的公允价值计量, 计入相关成本或费用, 相应增加所有者权益。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付, 在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用, 相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付, 在等待期内的每个资产负债表日, 以对可行权情况的最佳估计为基础, 按公司承担负债的公允价值, 将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 36、优先股、永续债等其他金融工具

## 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

境内销售产品收入确认原则及依据为：根据公司与客户的销售合同约定，发出货物后产品被客户领用并取得领用结算单据或经客户签收，且产品销售收入金额已确定，已经取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认收入；境外销售产品收入确认原则及依据为：公司已根据合同约定将产品报关、离港，取得提单或签收单，且产品销售收入金额已确定，已经取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

### 38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

#### 41、租赁

##### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### （1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

##### （2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款

额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### (1) 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

### (2) 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

## 43、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

## 六、税项

## 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%、13%
消费税	不适用	不适用
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、24%、25%、27%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、常州工利精机科技有限公司（以下简称工利精机）、常州雷利电机科技有限公司（以下简称电机科技）、江苏鼎智智能控制科技股份有限公司（以下简称鼎智科技）、无锡雷利电子控制技术有限公司（以下简称无锡雷利）、江苏世珂电机有限公司（以下简称江苏世珂）、浙江睿驰同利汽车电子有限公司（以下简称浙江睿驰）、常州利恒电器有限公司（以下简称常州利恒）、安徽凯斯汀科技有限公司（以下简称安徽凯斯汀）、东莞市赛仑特实业有限公司（以下简称赛仑特）	15%
广东中山工利精机科技有限公司（以下简称中山工利）、柳州雷利汽车零部件有限公司（以下简称柳州雷利）、常州墨新机电有限公司（以下简称常州墨新）、越南雷利、江苏雷利艾德思电机有限公司（以下简称艾德思）、广东鼎利电机科技有限公司（以下简称广东鼎利）、太仓市凯斯汀精密压铸有限公司（以下简称太仓凯斯汀）、常州市鼎精微丝杆制造有限公司（以下简称鼎精微）、江苏斯特斯电机有限公司（以下简称斯特斯）、东莞市蓝航五金科技有限公司（以下简称东莞蓝航）、杭州雷利新能源科技有限公司（以下简称杭州雷利）、常州迅驰智能汽车零部件有限公司（以下简称常州迅驰）、安徽中科灵犀科技有限公司（以下简称中科灵犀）、鼎智韦尔智能控制系统（深圳）有限公司（以下简称韦尔智能）、常州鼎智新能源有限公司（以下简称鼎智新能源）、安徽凯斯汀航智科技有限公司（以下简称安徽凯斯汀航智）、江苏德力智控科技有限公司（以下简称德力智控）、泰国鼎智	20%
马来西亚雷利	24%
美国雷利	27%
韩国鼎智	[注 1]
美国鼎智	[注 2]
墨西哥艾德思	30%
乐士贸易、荣成发展、利恒商贸	16.50%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

1. 本公司于 2024 年 11 月 6 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202432000457，有效期三年，公司 2024 年-2026 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

2. 子公司工利精机于 2024 年 11 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202432006958，有效期三年，工利精机 2024 年-2026 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

3. 子公司电机科技于 2024 年 11 月 6 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202432000102，有效期三年，电机科技 2024 年-2026 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

4. 子公司鼎智科技于 2025 年 11 月 18 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202532002486，有效期三年，公司 2025 年-2027 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

5. 子公司无锡雷利于 2025 年 12 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202532015724，有效期三年，无锡雷利 2025 年-2027 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

6. 子公司江苏世珂于 2025 年 11 月 18 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202532003547，有效期三年，江苏世珂 2025 年-2027 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

7. 子公司浙江睿驰于 2024 年 12 月 6 日取得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202433007776，有效期三年，浙江睿驰 2024 年-2026 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

8. 子公司常州利恒于 2025 年 11 月 18 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202532005089，有效期三年，常州利恒 2025 年-2027 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

9. 子公司赛仑特于 2023 年 12 月 28 日取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202344006742，有效期三年，赛仑特 2023 年-2025 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

10. 子公司安徽凯斯汀于 2025 年 10 月 28 日取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202534003046，有效期三年，公司 2025 年-2027 年企业所得税税率减按 15% 计缴。

11. 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号)，中山工利、柳州雷利、常州墨新、艾德思、广东鼎利、鼎精微、斯特斯、东莞蓝航、安徽凯斯汀航智、太仓凯斯汀、德力智控、杭州雷利、常州迅驰、中科灵犀、韦尔智能、鼎智新能源属于小型微利企业。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万的部分均减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日对小型微利企业减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

12. 根据越南当地的税收政策，越南雷利自产生应纳税所得额起，第 1-2 年享受内企业所得税免税，第 3-6 年享受企业所得税应纳税额减半，越南雷利 2022 年-2025 年享受企业所得税应纳税额减半政策。

13. 根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(2023 年第 43 号)的规定，本公司、鼎智科技、赛仑特、电机科技、工利精机、江苏世珂、东莞蓝航及浙江睿驰按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

14. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税优惠政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，子公司无锡雷利的软件产品享受增值税即征即退政策。

### 3、其他

[注 1] 韩国鼎智所得税即韩国法人税，情况如下：

利润额	税额
2 亿韩元以下	利润额*9%
2 亿韩元-200 亿韩元	利润额*19%-2,000 万韩元
200 亿韩元-3000 亿韩元	利润额*21%-42,000 万韩元
3000 亿韩元以上	利润额*24%-942,000 万韩元

此外还需要缴纳法人地方税，金额为法人税的 10%

[注 2] 美国国会于 2017 年 12 月 20 日通过《减税和就业法案》，规定自 2018 年 1 月 1 日起，美国的联邦所得税由 15%-39% 八档超额累进税率调整至 21% 的单一税率。加州政府企业所得税税率为 8.84%，且最低需向加州政府缴纳 800 美元每年的年税，可在联邦所得税申报时税前列支。

公司出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%、9%、6%。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	23,883.93	112,597.90
银行存款	1,020,758,025.62	1,199,542,889.79
其他货币资金	8,548,171.17	30,858,166.91
合计	1,029,330,080.72	1,230,513,654.60
其中：存放在境外的款项总额	55,030,540.99	43,417,386.40

其他说明：

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	609,707,185.08	571,880,574.15
其中：		
其中：结构性理财产品	609,707,185.08	571,880,574.15
其中：		
合计	609,707,185.08	571,880,574.15

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
远期衍生工具	3,632,069.66	5,606,519.65
期权衍生工具	66,275.70	
期货衍生工具		93,000.00
合计	3,698,345.36	5,699,519.65

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	178,741,999.53	177,806,730.86
商业承兑票据	214,085,897.73	163,049,482.08
财务公司承兑汇票	5,584,179.15	764,893.44
合计	398,412,076.41	341,621,106.38

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	409,683,223.41	100.00%	11,271,147.00	2.75%	398,412,076.41	350,555,703.54	100.00%	8,934,597.16	2.55%	341,621,106.38
其中：										
其中：银行承兑汇票	178,741,999.53	43.63%			178,741,999.53	177,806,730.86	50.72%			177,806,730.86
商业承兑汇票	225,357,044.73	55.01%	11,271,147.00	5.00%	214,085,897.73	171,984,079.24	49.06%	8,934,597.16	5.20%	163,049,482.08
财务公司承兑汇票	5,584,179.15	1.36%			5,584,179.15	764,893.44	0.22%			764,893.44
合计	409,683,223.41	100.00%	11,271,147.00	2.75%	398,412,076.41	350,555,703.54	100.00%	8,934,597.16	2.55%	341,621,106.38

	, 223. 41		147. 00		, 076. 41	, 703. 54		97. 16		, 106. 38
--	-----------	--	---------	--	-----------	-----------	--	--------	--	-----------

按组合计提坏账准备：票据类型

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其中：银行承兑汇票	178, 741, 999. 53		
商业承兑汇票	225, 357, 044. 73	11, 271, 147. 00	5. 00%
财务公司承兑汇票	5, 584, 179. 15		
合计	409, 683, 223. 41	11, 271, 147. 00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	8, 934, 597. 16	2, 336, 549. 84				11, 271, 147. 00
合计	8, 934, 597. 16	2, 336, 549. 84				11, 271, 147. 00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	54, 610, 740. 21
合计	54, 610, 740. 21

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	610, 087, 570. 99	
商业承兑票据	53, 280, 088. 09	18, 975, 581. 74
财务公司承兑汇票	2, 709, 228. 85	
合计	666, 076, 887. 93	18, 975, 581. 74

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,719,106,261.54	1,469,520,991.59
1 至 2 年	10,395,357.23	8,927,183.68
2 至 3 年	4,664,783.99	10,708,663.52
3 年以上	14,110,917.51	3,751,307.28
3 至 4 年	10,607,449.05	3,145,108.76
4 至 5 年	3,073,716.06	163,528.46
5 年以上	429,752.40	442,670.06
合计	1,748,277,320.27	1,492,908,146.07

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	17,075,990.09	0.98%	14,547,540.97	85.19%	2,528,449.12	15,650,129.55	1.05%	13,216,114.85	84.45%	2,434,014.70
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,731,201,330.18	99.02%	88,007,817.32	5.08%	1,643,193,512.86	1,477,258,016.52	98.95%	74,793,953.35	5.06%	1,402,464,063.17
其中：										
合计	1,748,277,320.27	100.00%	102,555,358.29	5.87%	1,645,721,961.98	1,492,908,146.07	100.00%	88,010,068.20	5.90%	1,404,898,077.87

按单项计提坏账准备：单位名称

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆红宇精密工业集团有限公司	4,440,742.30	3,330,556.73	4,440,742.30	3,330,556.73	75.00%	预计无法收回
WINIA ELECTRONICS MANUFACTURING CO., LTD	3,710,149.39	3,710,149.39	3,710,149.39	3,710,149.39	100.00%	预计无法收回
DAYOU WINIA (THAILAND) CO., LTD	2,231,617.50	2,231,617.50	2,182,070.15	2,182,070.15	100.00%	预计无法收回
立和（漳州）实业有限公司	2,090,733.22	1,045,366.61	2,090,733.22	1,684,528.13	80.57%	预计无法收回
浙江科力车辆控制系统有限公司	1,904,275.00	1,904,275.00	1,904,275.00	1,904,275.00	100.00%	预计无法收回
新立汽车电子（浙江）有限公司			1,467,191.89	733,595.95	50.00%	预计无法收回
合计	14,377,517.41	12,221,965.23	15,795,161.95	13,545,175.35		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,717,620,267.42	85,881,218.40	5.00%
1-2年	10,122,738.14	1,012,273.83	10.00%
2-3年	2,733,928.95	546,785.78	20.00%
3-4年	47,673.82	14,302.15	30.00%
4-5年	246,969.45	123,484.76	50.00%
5年以上	429,752.40	429,752.40	100.00%
合计	1,731,201,330.18	88,007,817.32	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	13,216,114.85	1,331,426.12				14,547,540.97
按组合计提坏账准备	74,793,953.35	13,331,881.57			-118,017.60	88,007,817.32
合计	88,010,068.2	14,663,307.6			-118,017.60	102,555,358.

	0	9			29
--	---	---	--	--	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	104,666,696.59		104,666,696.59	5.99%	5,292,054.31
客户 2	93,133,740.62		93,133,740.62	5.33%	4,656,687.03
客户 3	77,101,246.70		77,101,246.70	4.41%	3,855,062.33
客户 4	48,132,242.95		48,132,242.95	2.75%	2,406,612.15
客户 5	47,390,582.43		47,390,582.43	2.71%	2,369,529.12
合计	370,424,509.29		370,424,509.29	21.19%	18,579,944.94

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
	0.00		0.00	0.00		0.00
合计	0.00		0.00	0.00		0.00

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

## (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	11,439,545.90	2,451,010.05
合计	11,439,545.90	2,451,010.05

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	3,949,637.14	
合计	3,949,637.14	

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利		0.00
其他应收款	6,673,636.90	5,331,501.18
合计	6,673,636.90	5,331,501.18

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计		0.00

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	5,110,365.27	4,525,156.74
应收出口退税	1,587,729.73	
备用金及员工借款	732,265.16	758,803.47
股权转让款		680,000.00
单位往来款		66,365.47
合计	7,430,360.16	6,030,325.68

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,572,386.75	4,030,218.26
1至2年	423,390.75	866,056.23
2至3年	1,165,500.36	147,934.29
3年以上	269,082.30	986,116.90
3至4年		621,215.00
4至5年	132,835.00	340,290.60
5年以上	136,247.30	24,611.30
合计	7,430,360.16	6,030,325.68

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	7,430,360.16	100.00%	756,723.26	10.18%	6,673,636.90	6,030,325.68	100.00%	698,824.50	11.59%	5,331,501.18
其中：										
合计	7,430,360.16	100.00%	756,723.26	10.18%	6,673,636.90	6,030,325.68	100.00%	698,824.50	11.59%	5,331,501.18

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	7,430,360.16	756,723.26	10.18%
其中：1年以内	5,572,386.75	278,619.31	5.00%
1-2年	423,390.75	42,339.08	10.00%
2-3年	1,165,500.36	233,100.07	20.00%
4-5年	132,835.00	66,417.50	50.00%
5年以上	136,247.30	136,247.30	100.00%
合计	7,430,360.16	756,723.26	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	201,510.93	86,605.61	410,707.96	698,824.50
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-21,169.54	21,169.54		
——转入第三阶段		-116,550.04	116,550.04	
本期计提	83,867.30	51,113.97	-179,347.53	-44,366.26
其他变动	14,410.62		87,854.40	102,265.02
2025年12月31日余额	278,619.31	42,339.08	435,764.87	756,723.26

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
AMBITIOUS CONSTRUCTION SDN. BHD	押金保证金	779,369.23	1 年以内	10.49%	38,968.46
FRASERS PROPERTY THAILAND INDUSTRIAL FREEHOLD & LEASEHOLD REIT	押金保证金	486,385.00	1 年以内	6.55%	24,319.25
CFE SUMINISTRADOR	押金保证金	455,407.23	1 年以内	6.13%	22,770.36
SPD TECH VALLEY SDN BHD	押金保证金	452,657.65	1 年以内	6.09%	22,632.88
常州经开人才科创发展有限公司	押金保证金	431,027.25	1 年以内	5.80%	21,551.36
合计		2,604,846.36		35.06%	130,242.31

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	33,358,587.58	92.99%	24,436,909.54	91.47%
1 至 2 年	1,890,556.27	5.27%	2,082,067.65	7.79%
2 至 3 年	528,118.76	1.47%	110,654.90	0.41%
3 年以上	96,211.26	0.27%	88,908.76	0.33%
合计	35,873,473.87		26,718,540.85	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
宁波可可磁业股份有限公司	4,213,134.55	11.74
苏州 UL 美华认证有限公司	1,298,924.00	3.62
苏州科联盈自动化系统有限公司	1,240,900.00	3.46
国网江苏省电力有限公司常州供电分公司	1,180,905.38	3.29
中国石化销售股份有限公司江苏常州石油分公司	1,132,896.95	3.16
小 计	9,066,760.88	25.27

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	328,318,537.68	22,225,759.20	306,092,778.48	278,640,857.02	14,365,369.42	264,275,487.60
在产品	91,358,207.05	3,581,274.51	87,776,932.54	82,750,457.91	2,468,586.94	80,281,870.97

库存商品	534,886,878.82	26,640,077.04	508,246,801.78	499,182,243.76	22,272,919.03	476,909,324.73
委托加工物资	23,806,549.12	974,327.20	22,832,221.92	14,075,768.55	441,448.21	13,634,320.34
合计	978,370,172.67	53,421,437.95	924,948,734.72	874,649,327.24	39,548,323.60	835,101,003.64

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	14,365,369.42	12,100,908.02	1,466,777.26	5,707,295.50		22,225,759.20
在产品	2,468,586.94	1,899,966.30		787,278.73		3,581,274.51
库存商品	22,272,919.03	12,409,140.99	972,769.84	9,014,752.82		26,640,077.04
委托加工物资	441,448.21	592,843.53		59,964.54		974,327.20
合计	39,548,323.60	27,002,858.84	2,439,547.10	15,569,291.59		53,421,437.95

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
在产品、委托加工物资	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

#### 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

#### 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

#### 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
理财产品	60,000,000.00	
待抵扣增值税	46,704,849.05	51,402,404.29
预缴所得税	2,034,727.00	737,195.37
合计	108,739,576.05	52,139,599.66

其他说明：

#### 14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
戴盟（深圳）机器人科技有限公司	10,000,00 0.00	10,000,00 0.00						公司持有对戴盟（深圳）机器人科技有限公司的股权投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的

								权益工具投资。
北京加速进化科技有限公司	5,000,000.00							公司持有对北京加速进化科技有限公司的股权投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。
合计	15,000,000.00	10,000,000.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：
其中：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**(4) 本期实际核销的长期应收款情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

**18、长期股权投资**

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											

二、联营企业											
合肥赛里斯智能传动系统有限公司	16,039,479.92				6,863,098.90		12,087,373.46				34,989,952.28
苏州脉塔智能科技有限公司	16,903,509.57				1,781,115.22						18,684,624.79
宁波锚点驱动技术有限公司	10,590,925.71				-1,073,568.48		1,352,724.03				10,870,081.26
常州力笃创业投资合伙企业（有限合伙）	9,989,157.31		10,000,000.00		-100,676.23						19,888,481.08
上海联融域智能科技有限公司	14,794,977.59				-671,692.19						14,123,285.40
广东德永辰企业咨询管理有限公司	1.00			1.00							
小计	68,318,051.10		10,000,000.00	1.00	6,798,277.22		13,440,097.49				98,556,424.81
合计	68,318,051.10		10,000,000.00	1.00	6,798,277.22		13,440,097.49				98,556,424.81

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
 公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
 其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	237,128,046.81	170,655,852.14
合计	237,128,046.81	170,655,852.14

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,300,281,879.59	1,135,307,696.32
合计	1,300,281,879.59	1,135,307,696.32

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原						

值:						
1. 期初余额	758,308,847.99	679,852,871.18	42,707,951.68	96,315,334.79	74,675,316.63	1,651,860,322.27
2. 本期增加金额	44,317,351.11	224,437,172.38	4,786,225.81	29,805,777.80	37,998,655.70	341,345,182.80
(1) 购置	2,819,818.57	69,667,586.66	2,683,529.63	18,140,989.12	21,504,211.10	114,816,135.08
(2) 在建工程转入	42,937,246.41	103,171,987.33		11,777,978.48	10,508,769.45	168,395,981.67
(3) 企业合并增加		52,363,039.49	2,187,806.99	-106,723.42	5,910,300.24	60,354,423.30
4) 外币折算	1,439,713.87	-765,441.10	-85,110.81	-6,466.38	75,374.91	2,221,357.25
3. 本期减少金额		16,594,981.64	1,025,979.23	2,848,277.85	2,260,331.48	22,729,570.20
(1) 处置或报废		15,125,955.10	1,025,979.23	2,517,230.68	2,260,331.48	20,929,496.49
(2) 转入在建工程		1,469,026.54		331,047.17		1,800,073.71
4. 期末余额	802,626,199.10	887,695,061.92	46,468,198.26	123,272,834.74	110,413,640.85	1,970,475,934.87
二、累计折旧						
1. 期初余额	145,034,193.06	232,861,234.80	27,640,099.17	59,865,735.45	51,151,363.47	516,552,625.95
2. 本期增加金额	36,934,867.24	91,380,368.65	7,001,321.55	15,387,772.98	15,409,861.49	166,114,191.91
(1) 计提	37,023,159.59	70,550,067.03	5,672,494.93	15,448,950.87	11,103,114.24	139,797,786.66
2) 合并增加		21,201,495.47	1,365,204.83		4,345,164.58	26,911,864.88
3) 外币折算	-88,292.35	-371,193.85	-36,378.21	-61,177.89	-38,417.33	-595,459.63
3. 本期减少金额		7,481,333.98	965,643.23	1,961,178.99	2,064,606.38	12,472,762.58
(1) 处置或报废		7,481,333.98	965,643.23	1,961,178.99	2,064,606.38	12,472,762.58
4. 期末余额	181,969,060.30	316,760,269.47	33,675,777.49	73,292,329.44	64,496,618.58	670,194,055.28
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						

(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	620,657,138.80	570,934,792.45	12,792,420.77	49,980,505.30	45,917,022.27	1,300,281,879.59
2. 期初账面价值	613,274,654.93	446,991,636.38	15,067,852.51	36,449,599.34	23,523,953.16	1,135,307,696.32

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

**(5) 固定资产的减值测试情况**适用 不适用**(6) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**22、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	91,467,279.33	124,088,592.01
合计	91,467,279.33	124,088,592.01

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他待安装设备	53,808,357.91		53,808,357.91	58,397,103.99		58,397,103.99
江苏雷利电机装配线项目	12,056,680.31		12,056,680.31	15,531,887.93		15,531,887.93
越南雷利厂房二期建设项目	10,474,490.29		10,474,490.29	26,095,829.21		26,095,829.21
安徽凯斯汀零星工程	4,025,572.89		4,025,572.89	13,837,599.08		13,837,599.08
江苏雷利厂房装修	836,697.25		836,697.25			
安徽蓝思厂房装修	431,094.68		431,094.68			
马来西亚雷利厂房装修	3,924,919.52		3,924,919.52			
泰国鼎智厂房项目	2,538,935.13		2,538,935.13			
鼎智科技车间装修及改造工程	1,716,322.60		1,716,322.60			
电机科技 WMS 项目	745,985.46		745,985.46			
艾德思电机准备线项目	336,677.10		336,677.10	1,032,252.33		1,032,252.33
德力智控生产配套项目	280,450.06		280,450.06			
电机科技国外水泵基地建设	252,351.88		252,351.88			
江苏雷利软件研发项目	38,744.25		38,744.25	38,744.25		38,744.25
电机科技厂房				5,626,238.53		5,626,238.53
鼎智科技智能制造基地建设				2,525,243.55		2,525,243.55
工利精机 MES 项目				1,003,693.14		1,003,693.14
合计	91,467,279.33		91,467,279.33	124,088,592.01		124,088,592.01

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
越南雷利厂房二期建设	75,796,000.00	26,095,829.21	20,480,692.28	36,102,031.20		10,474,490.29	62.11%	50%				自筹资金

项目												
江苏雷利电机装配线项目	47,790,000.00	15,531,887.93	15,562,066	13,652,876.63	5,371,293.05	12,056,680.31	62.16%	60%				自筹资金
合计	123,586,000.00	41,627,717.14	36,029,654.34	49,754,907.83	5,371,293.05	22,531,170.60						

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

**(4) 在建工程的减值测试情况**适用 不适用**(5) 工程物资**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

**23、生产性生物资产****(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**适用 不适用**(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**适用 不适用**(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**适用 不适用**24、油气资产**适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	44,487,565.20	44,487,565.20
2. 本期增加金额	41,151,681.33	41,151,681.33
1) 租入	24,758,646.65	24,758,646.65
2) 外币报表折算	2,609,922.36	2,609,922.36
3) 合并增加	13,783,112.32	13,783,112.32
3. 本期减少金额	7,101,605.23	7,101,605.23
1) 处置	7,101,605.23	7,101,605.23
4. 期末余额	78,537,641.30	78,537,641.30
二、累计折旧		
1. 期初余额	11,595,894.79	11,595,894.79
2. 本期增加金额	19,883,095.31	19,883,095.31
(1) 计提	12,732,063.36	12,732,063.36
2) 外币报表折算	374,603.93	374,603.93
3) 合并增加	6,776,428.02	6,776,428.02
3. 本期减少金额	6,613,463.02	6,613,463.02
(1) 处置	6,613,463.02	6,613,463.02
4. 期末余额	24,865,527.08	24,865,527.08
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	53,672,114.22	53,672,114.22
2. 期初账面价值	32,891,670.41	32,891,670.41

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

## 26、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标	软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	122,509,693.80	61,272,424.31	1,300,000.00	1,462,500.00	49,728,993.62	236,273,611.73
2. 本期增加金额		17,400,000.00			10,404,466.42	27,804,466.42
(1) 购置					10,404,466.42	10,404,466.42
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加		17,400,000.00				17,400,000.00
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	122,509,693.80	78,672,424.31	1,300,000.00	1,462,500.00	60,133,460.04	264,078,078.15
二、累计摊销						
1. 期初余额	14,974,562.59	23,829,359.93	99,999.97	800,000.00	24,413,824.90	64,117,747.39
2. 本期增加金额	2,459,867.28	6,865,056.75	171,428.52	150,000.00	4,763,099.23	14,409,451.78
(1) 计提	2,459,867.28	6,865,056.75	171,428.52	150,000.00	4,763,099.23	14,409,451.78
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	17,434,429.87	30,694,416.68	271,428.49	950,000.00	29,176,924.13	78,527,199.17
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						

3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	105,075,263.93	47,978,007.63	1,028,571.51	512,500.00	30,956,535.91	185,550,878.98
2. 期初账面价值	107,535,131.21	37,443,064.38	1,200,000.03	662,500.00	25,315,168.72	172,155,864.34

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
东莞蓝航	70,554,837.92					70,554,837.92
江苏世珂	59,755,417.43					59,755,417.43
鼎智科技	58,876,258.83					58,876,258.83
太仓市凯斯汀	10,011,500.97					10,011,500.97
赛仑特		56,621,684.49				56,621,684.49
合计	199,198,015.15	56,621,684.49				255,819,699.64

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
东莞蓝航	15,224,996.27					15,224,996.27
太仓市凯斯汀	10,011,500.97					10,011,500.97
江苏世珂		17,771,882.18				17,771,882.18
合计	25,236,497.24	17,771,882.18				43,008,379.42

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
鼎智科技资产组	鼎智科技长期资产	鼎智科技长期资产	是
东莞蓝航资产组	东莞蓝航长期资产	东莞蓝航长期资产	是
太仓凯斯汀资产组	太仓凯斯汀和安徽凯斯汀长期资产	太仓凯斯汀和安徽凯斯汀长期资产	是
赛仑特资产组	赛仑特长期资产	赛仑特长期资产	是
江苏世珂资产组	江苏世珂长期资产	江苏世珂长期资产	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
鼎智科技	539,300,520.17	6,475,000,000.00	0.00	市场法	鼎智收盘价	2025年12月31日江苏雷利持有鼎智科技股数及收盘价
合计	539,300,520.17	6,475,000,000.00				

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
----	------	-------	------	--------	----------	----------	---------------

赛仑特	168,571,024.17	181,000,000.00	0.00	5	收入增长率：1.21-21.67%，利润率：17.41-22.3%；折现率：11.98%	收入增长率：0%，利润率：20.17%；折现率：11.98%	根据历史经验及对市场发展的预测确定
江苏世珂	146,312,513.05	114,000,000.00	17,771,882.18	5	收入增长率：4.9-29.17%，利润率：2.84%-7.05%；折现率：12.45%	收入增长率：0%，利润率：7.24%；折现率：12.45%	根据历史经验及对市场发展的预测确定
东莞蓝航	115,520,592.40	122,000,000.00	0.00	5	收入增长率：3-5%利润率：8.9%-10.2%；折现率：13.39%	收入增长率：0%利润率：12.7%；折现率：13.39%	根据历史经验及对市场发展的预测确定
太仓凯斯汀	283,126,198.13	301,000,000.00	0.00	5	收入增长率：5-42%利润率：4.25%；折现率：12.52%	收入增长率：0%利润率：4.25%；折现率：12.52%	根据历史经验及对市场发展的预测确定
合计	713,530,327.75	718,000,000.00	17,771,882.18				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

#### 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费	42,942,851.43	10,440,317.53	10,972,293.71		42,410,875.25
江苏雷利仓库屋顶墙面维修费	2,653,497.44		1,112,636.31		1,540,861.13
围墙工程	1,190,435.98	3,066,795.48	700,678.32		3,556,553.14
江苏雷利光伏发电机维修	1,022,339.45		215,229.36		807,110.09
车间改造工程	779,662.67		294,919.09		484,743.58
江苏雷利水电气改造工程	640,112.13	633,944.95	448,139.59		825,917.49
越南雷利工具费	523,995.32	928,705.29	578,342.57		874,358.04

安徽雷利准备车间及二期零星项目	456,810.60		236,167.92		220,642.68
绿化费	442,054.58		332,546.13		109,508.45
工利精机屋面不锈钢结构改建	311,162.08		169,724.76		141,437.32
其他	1,242,807.00	945,556.07	612,010.99		1,576,352.08
合计	52,205,728.68	16,015,319.32	15,672,688.75		52,548,359.25

其他说明：

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	99,455,521.54	15,463,860.53	81,067,276.39	12,671,641.45
内部交易未实现利润	9,814,980.00	1,472,247.00	6,285,174.26	942,776.14
股权激励	10,760,197.00	1,486,654.05		
质量保证金	6,795,825.44	1,070,372.10	8,227,142.17	1,285,069.61
公允价值变动亏损	551,015.60	82,652.34	1,397,272.18	213,860.58
租赁负债	26,745,152.54	3,177,344.40	11,541,295.38	1,503,644.83
递延收益	24,277,390.34	4,683,613.09	4,622,116.25	693,319.09
合计	178,400,082.46	27,436,743.51	113,140,276.63	17,310,311.70

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	29,066,522.27	4,788,892.11	36,049,571.68	5,954,385.28
500 万以下资产一次性税前扣除	37,568,012.11	5,635,201.81	24,156,146.88	3,623,422.04
交易性金融资产	16,658,867.78	2,504,215.58	7,777,032.44	1,170,109.87
使用权资产	31,519,946.77	2,811,589.72	10,825,519.10	1,319,544.98
合计	114,813,348.93	15,739,899.22	78,808,270.10	12,067,462.17

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		27,436,743.51		17,310,311.70
递延所得税负债		15,739,899.22		12,067,462.17

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	145,785,736.15	122,954,599.47
可抵扣亏损	233,720,882.51	178,506,836.08
合计	379,506,618.66	301,461,435.55

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		1,564,735.98	
2026 年	5,863,655.18	8,178,576.84	
2027 年	14,265,895.34	14,525,558.85	
2028 年	24,636,460.71	24,809,505.74	
2029 年	76,952,582.45	76,381,746.03	
2030 年	69,078,366.18	10,558,284.45	
2031 年	16,221,093.79	16,221,093.79	
2032 年	22,754,215.54	22,754,215.54	
2033 年	204,194.33	204,194.33	
2038 年	435,494.46		
2039 年	3,308,924.53	3,308,924.53	
合计	233,720,882.51	178,506,836.08	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地款	15,435,517.44		15,435,517.44			
预付工程款	6,416,942.53		6,416,942.53	7,704,137.32		7,704,137.32
合计	21,852,459.97		21,852,459.97	7,704,137.32		7,704,137.32

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	7,116,701.00	7,116,701.00	冻结	用于开展远期结汇业务、期货业务、银行承兑汇票保证金	20,881,986.03	20,881,986.03	冻结	用于开展远期结汇业务、期货业务

应收票据	54,610,740.21	54,610,740.21	质押	用于开立承兑汇票质押	68,940,445.08	68,940,445.08	质押	用于开立承兑汇票质押
合计	61,727,441.21	61,727,441.21			89,822,431.11	89,822,431.11		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		13,800,000.00
信用借款	150,144,000.00	40,000,000.00
信用证融资	574,977,765.56	278,000,000.00
票据融资	150,531,959.67	440,003,842.80
质押和信用借款		35,942,000.00
应付利息	252,655.95	878,087.57
合计	875,906,381.18	808,623,930.37

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
远期结汇合约	551,015.60	14,607,949.14
期货合约		237,300.00
期权合约		21,348.79
合计	551,015.60	14,866,597.93

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	34,086,678.03	14,436,144.31
银行承兑汇票	685,536,430.96	632,069,240.12
合计	719,623,108.99	646,505,384.43

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	860,255,518.92	701,376,671.60
工程设备款	19,627,934.17	47,004,781.96
费用款	7,579,367.21	8,956,770.90
合计	887,462,820.30	757,338,224.46

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
其他应付款	12,162,586.35	5,457,930.64
合计	12,162,586.35	5,457,930.64

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

合计	0.00	0.00
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	6,531,810.14	4,910,176.77
往来款	562,980.21	547,753.87
股权转让款	5,067,796.00	
合计	12,162,586.35	5,457,930.64

### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

## 38、预收款项

### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租款	524,749.29	686,639.50
合计	524,749.29	686,639.50

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预售合同款	42,906,763.14	65,728,350.86
合计	42,906,763.14	65,728,350.86

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
西安北方惠安化学工业有限公司	23,121,726.53	项目周期长，尚未验收
合计	23,121,726.53	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 40、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	90,107,183.18	551,730,973.90	535,393,806.47	106,444,350.61
二、离职后福利-设定提存计划	10,175.64	35,443,801.30	35,452,775.89	1,201.05
三、辞退福利		1,043,210.00	1,043,210.00	
合计	90,117,358.82	588,217,985.20	571,889,792.36	106,445,551.66

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	88,559,245.02	492,351,890.84	475,909,410.16	105,001,725.70
2、职工福利费	104,454.00	16,068,294.51	16,172,748.51	
3、社会保险费	10,101.39	20,643,120.57	20,650,641.39	2,580.57
其中：医疗保险费	8,832.92	17,028,202.06	17,034,454.41	2,580.57
工伤保险费	1,268.47	2,300,484.63	2,301,753.10	
生育保险费		1,314,433.88	1,314,433.88	
4、住房公积金	331,048.00	14,924,846.34	14,885,044.34	370,850.00
5、工会经费和职工教育经费	1,102,334.77	7,742,821.64	7,775,962.07	1,069,194.34
合计	90,107,183.18	551,730,973.90	535,393,806.47	106,444,350.61

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,589.77	34,306,585.29	34,313,974.01	1,201.05
2、失业保险费	1,585.87	1,137,216.01	1,138,801.88	
合计	10,175.64	35,443,801.30	35,452,775.89	1,201.05

其他说明：

**41、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,044,813.33	4,270,069.93
企业所得税	18,337,161.70	17,361,794.75
个人所得税	4,563,121.51	4,370,701.18
城市维护建设税	899,288.59	450,161.51
房产税	1,799,200.18	1,794,401.12
印花税	1,029,130.59	949,572.42
境外经营税	507,255.56	10,245.77
教育费附加	498,718.30	240,748.03
土地使用税	494,225.86	494,225.86
地方教育附加	332,478.85	160,498.67
地方水利建设基金	49,237.06	46,754.33
合计	36,554,631.53	30,149,173.57

其他说明：

**42、持有待售负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

**43、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,010,266.67	
一年内到期的长期应付款		7,700,000.00
一年内到期的租赁负债	17,850,179.74	7,416,499.81
合计	18,860,446.41	15,116,499.81

其他说明：

**44、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预提费用	28,915,974.39	23,360,320.23
待转销项税额	1,309,419.05	2,526,461.12
已背书未到期票据	2,548,634.28	
合计	32,774,027.72	25,886,781.35

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	14,000,000.00	
合计	14,000,000.00	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

##### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

## (3) 可转换公司债券的说明

## (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	46,001,078.75	33,824,328.27
未确认融资费用	-5,474,527.65	-6,228,646.77
合计	40,526,551.10	27,595,681.50

其他说明：

## 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	60,493,140.00	
合计	60,493,140.00	

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权转让款	60,493,140.00	

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**(2) 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

**50、预计负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	7,608,028.18	8,873,616.48	因销售商品产生的现时义务
合计	7,608,028.18	8,873,616.48	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

**51、递延收益**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
安徽凯斯汀生产基地投资补助	16,816,825.01	10,451,500.00	4,466,001.23	22,802,323.78	与资产相关
安徽凯斯汀先进制造业和现代服务业专项发展	12,938,517.53	10,330,000.00	2,594,329.38	20,674,188.15	与资产相关
江苏雷利高质量发展专项资金	3,054,884.66		462,385.13	2,592,499.53	与资产相关
鼎智科技高质量发展专项资金	1,567,242.59	1,055,700.00	169,257.32	2,453,685.27	与资产相关
江苏常州经济开发区经济发展局颁发专项资金		9,650,000.00	1,531,822.39	8,118,177.61	与资产相关
安徽雷利固投补贴厂房建设		8,000,000.00	14,897.58	7,985,102.42	与资产相关
合霍产业园精密项目投资设备补贴		1,756,800.00	144,261.14	1,612,538.86	与资产相关
革命老区企业投资补助		845,864.12	10,000.00	835,864.12	与资产相关
微电机及智能化		862,404.00	40,000.00	822,404.00	与资产相关

组件生产项目					
培育特色产业推进高质量发展专项资金		800,000.00	107,017.35	692,982.65	与资产相关
2024 年度技改补助项目资金		486,000.00	5,565.90	480,434.10	与资产相关
合计	34,377,469.79	44,238,268.12	9,545,537.42	69,070,200.49	

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	319,383,249.00			127,753,299.00		127,753,299.00	447,136,548.00

其他说明：

根据江苏雷利 2024 年年度股东大会通过的《2024 年年度股东会决议公告》，公司以截至 2025 年 3 月 31 日的公司总股本 319,383,249 股为基数，以股票发行溢价部分的资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，转增股本 127,753,299 股。

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,505,564,056.51		127,753,299.00	1,377,810,757.51
其他资本公积	181,061,413.11	28,445,341.21	14,433,832.38	195,072,921.94

合计	1,686,625,469.62	28,445,341.21	142,187,131.38	1,572,883,679.45
----	------------------	---------------	----------------	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 资本公积-股本溢价本期减少 127,753,299.00 元，具体详见本财务报表附注八（七）53 股本之说明。

2) 资本公积-其他资本公积本期增加 28,445,341.21 元，具体形成原因如下：

① 根据子公司鼎智科技第二届董事会第十四次会议决议、2025 年第二次临时股东会决议、第二届董事会第十五次会议决议、2025 年第四次临时股东会决议、第二届董事会第二十一次会议决议，鼎智科技决定向公司员工授予限制性股票，本期确认股份支付费用及其他资本公积 4,027,021.96 元。

② 资本公积-其他资本公积本期增加 204,533.58 元，系其他股东对子公司中科灵犀增资导致母公司股权稀释所致，母公司按照增资前的股权比例计算其在增资前中科灵犀自购买日开始持续计算的净资产账面价值中的份额，与增资后按母公司持股比例计算的在增资后中科灵犀净资产账面价值份额之间的差额计入资本公积 204,533.58 元。

③ 资本公积-其他资本公积本期增加 11,030,572.71 元，系子公司鼎智科技本期授予限制性股票导致母公司股权稀释所致，母公司按照增资前的股权比例计算其在增资前鼎智科技自购买日开始持续计算的净资产账面价值中的份额，与增资后按母公司持股比例计算的在增资后鼎智科技净资产账面价值份额之间的差额计入资本公积 11,030,572.71 元。

④ 资本公积-其他资本公积本期增加 75,491.42 元，系其他股东对子公司韦尔智能增资导致母公司股权稀释所致，母公司按照增资前的股权比例计算其在增资前韦尔智能自购买日开始持续计算的净资产账面价值中的份额，与增资后按母公司持股比例计算的在增资后韦尔智能净资产账面价值份额之间的差额计入资本公积 75,491.42 元。

⑤ 资本公积-其他资本公积本期增加 12,087,373.46 元，系联营企业合肥赛里斯智能传动系统有限公司其他股东增资引起其他权益变动，公司按所持股权比例计算应享有的份额为 12,087,373.46 元，相应确认其他资本公积。

⑥ 资本公积-其他资本公积本期增加 1,020,348.08 元，系联营企业宁波锚点驱动技术有限公司其他股东增资引起其他权益变动，公司按所持股权比例计算应享有的份额为 1,020,348.08 元，相应确认其他资本公积。

3) 资本公积-其他资本公积本期减少 14,433,832.38 元，系购买少数股东股权，因购买少数股权新取得的支付对价与按照新增持股比例计算应享有子公司自合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，本期购买子公司常州鼎精微少数股东股权冲减资本公积 192,940.14 元，购买子公司斯特斯少数股东股权冲减资本公积 210,607.05 元，购买子公司浙江睿驰少数股东股权冲减资本公积 13,312,504.16 元，购买子公司德力智控股东股权冲减资本公积 717,781.03 元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得	减：前期	减：前期	减：所得	税后归属	税后归属	

		税前发生额	计入其他综合收益当期转入损益	计入其他综合收益当期转入留存收益	税费用	于母公司	于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 2,624,758.64	- 2,050,714.46				- 1,883,232.96	- 167,481.50	- 4,507,991.60
外币财务报表折算差额	- 2,624,758.64	- 2,050,714.46				- 1,883,232.96	- 167,481.50	- 4,507,991.60
其他综合收益合计	- 2,624,758.64	- 2,050,714.46				- 1,883,232.96	- 167,481.50	- 4,507,991.60

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	11,176,627.98	12,959,849.52	11,888,301.75	12,248,175.75
合计	11,176,627.98	12,959,849.52	11,888,301.75	12,248,175.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费。本期减少系使用提取的安全生产费。

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	159,691,624.50	35,102,030.83		194,793,655.33
合计	159,691,624.50	35,102,030.83		194,793,655.33

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期根据母公司净利润的 10% 计提盈余公积。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,195,245,027.51	1,146,838,168.85
调整后期初未分配利润	1,195,245,027.51	1,146,838,168.85
加：本期归属于母公司所有者的净利润	298,948,162.50	294,493,288.77
减：提取法定盈余公积	35,102,030.83	4,679,434.87
应付普通股股利	169,273,121.88	241,406,995.24
期末未分配利润	1,289,818,037.30	1,195,245,027.51

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,050,468,976.08	3,035,723,791.99	3,430,373,861.29	2,474,747,734.86
其他业务	129,254,223.73	88,824,023.95	88,883,734.97	55,073,989.31
合计	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94	3,519,257,596.26	2,529,821,724.17

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94					4,179,723,199.81	3,124,547,815.94
其中：								
家用电器电机及组件	2,302,587,008.78	1,768,009,547.98					2,302,587,008.78	1,768,009,547.98
汽车电机及零部件	939,512,147.03	758,989,341.18					939,512,147.03	758,989,341.18
工业控制电机及组件	536,144,828.22	323,430,892.32					536,144,828.22	323,430,892.32
运动健康电机及组件	272,224,992.05	185,294,010.52					272,224,992.05	185,294,010.52
其他	129,254,223.73	88,824,023.94					129,254,223.73	88,824,023.94
按经营地区分类	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94					4,179,723,199.81	3,124,547,815.94
其中：								
境内	2,368,812,465.95	1,917,720,383.78					2,368,812,465.95	1,917,720,383.78
境外	1,810,910,733.86	1,206,827,432.16					1,810,910,733.86	1,206,827,432.16
市场或客户类型								

其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94					4,179,723,199.81	3,124,547,815.94
其中:								
在某一时点确认收入	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94					4,179,723,199.81	3,124,547,815.94
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	4,179,723,199.81	3,124,547,815.94					4,179,723,199.81	3,124,547,815.94

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 62、税金及附加

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,215,856.08	4,870,978.53
教育费附加	3,776,113.86	2,533,257.91

房产税	7,188,358.31	6,390,994.27
土地使用税	1,976,903.44	2,004,681.35
车船使用税	31,727.58	29,728.05
印花税	3,577,343.71	3,196,595.13
地方教育附加	2,532,552.15	1,692,000.43
地方水利建设基金	401,726.61	335,366.01
境外经营税	11,373.37	105,056.61
环境保护税	8,620.39	157,898.00
合计	26,720,575.50	21,316,556.29

其他说明：

### 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	167,273,509.93	152,428,906.78
折旧摊销	76,678,604.30	64,489,998.95
物料消耗	12,970,490.95	14,243,481.72
业务招待费	12,395,532.19	12,070,531.80
办公费	11,278,866.79	12,440,847.52
中介机构服务费	11,565,625.07	8,345,550.25
维修改造费	8,065,710.17	12,016,872.81
差旅费	7,071,141.07	4,720,884.88
股份支付费用	3,068,247.00	2,709,644.60
其他	34,518,990.65	37,226,680.72
合计	344,886,718.12	320,693,400.03

其他说明：

### 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,317,074.64	46,289,931.98
代理服务费	21,041,392.08	14,838,257.97
业务招待费	16,112,163.60	14,832,346.51
广告宣传费	6,259,333.19	4,235,299.44
差旅费	5,687,698.06	4,330,484.15
办公费	4,654,819.45	5,299,259.75
折旧费	2,396,083.57	612,042.09
股份支付费用	2,175,887.00	
其他	6,783,652.90	6,778,384.57
合计	122,428,104.49	97,216,006.46

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,052,937.63	102,367,889.51
直接投入费用	60,179,719.07	46,744,870.33
折旧及摊销	18,522,418.89	14,751,457.21
股份支付费用	3,636,003.00	
其他	3,755,989.28	4,157,478.28
合计	198,147,067.87	168,021,695.33

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	23,195,786.29	15,959,916.29
利息收入	-27,586,019.67	-38,241,989.74
汇兑净损益	-2,101,474.85	-23,456,224.35
其他	2,762,202.66	2,698,843.63
合计	-3,729,505.57	-43,039,454.17

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	12,217,108.35	14,337,576.68
与资产相关的政府补助	9,545,537.42	3,397,138.38
增值税加计抵减等政策补贴	7,341,991.93	9,347,982.66
代扣个人所得税手续费返还	580,454.80	674,128.41
增值税即征即退	92,512.68	70,558.85
其他税费减免	219,200.00	44,850.00
合计	29,996,805.18	27,872,234.98

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,334,627.69	-6,866,406.16
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	7,334,627.69	-6,866,406.16
按公允价值计量的其他非流动金融资产	9,993,386.87	-11,923,287.40
合计	17,328,014.56	-18,789,693.56

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	6,661,906.27	-1,603,445.98
处置长期股权投资产生的投资收益	1,472,498.00	-1,339,435.73
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,935,282.80	1,395,214.44
合计	18,069,687.07	-1,547,667.27

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,336,549.84	-353,339.85
应收账款坏账损失	-14,663,307.69	-18,645,693.47
其他应收款坏账损失	44,366.26	-147,848.70
合计	-16,955,491.27	-19,146,882.02

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-27,002,858.84	-19,509,532.00
十、商誉减值损失	-17,771,882.18	-10,011,500.97
合计	-44,774,741.02	-29,521,032.97

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,910,918.27	1,905,955.27
使用权资产处置收益		47,337.04

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔偿收入	92,014.36	126,511.12	92,014.36
无需支付款项	10,500.00	214,316.57	10,500.00
非流动资产毁损报废利得		2,955.75	
其他	393,844.98	389,100.12	393,844.98
合计	496,359.34	732,883.56	496,359.34

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,207,000.00	1,366,494.20	1,207,000.00
非流动资产毁损报废损失	791,342.90	1,033,977.50	791,342.90
工伤赔付款	247,449.78	324,731.05	247,449.78
罚款及滞纳金	246,289.49	275,543.02	246,289.49
其他	248,427.66	242,176.47	248,427.66
合计	2,740,509.83	3,242,922.24	2,740,509.83

其他说明：

## 76、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	61,109,435.99	56,568,229.56
递延所得税费用	-7,321,959.69	1,234,279.56
合计	53,787,476.30	57,802,509.12

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	370,053,465.76
按法定/适用税率计算的所得税费用	55,508,019.86
子公司适用不同税率的影响	11,770,221.11
调整以前期间所得税的影响	-167,860.61
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,041,156.54
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,482,734.61
研发费用加计扣除	-27,846,795.21
所得税费用	53,787,476.30

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注八（七）57。

## 78、现金流量表项目

### （1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
补助及拨款	56,455,376.47	29,169,577.59
押金保证金	17,865,115.89	916,308.45
利息收入	13,032,175.10	19,852,807.92
其他	3,211,204.72	5,792,405.35
合计	90,563,872.18	55,731,099.31

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现的期间费用	231,839,375.08	214,638,850.45
其他	11,906,492.28	7,810,518.47
合计	243,745,867.36	222,449,368.92

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### （2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

赎回持有至到期理财	419,126,965.41	366,875,694.65
期权保证金	1,552,257.50	
远期保证金	1,500,000.00	
常州光星管理咨询合伙企业（有限合伙）股权转让款	680,000.00	
出售常州利恒部分股权转让款		4,420,000.00
合计	422,859,222.91	371,295,694.65

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买持有至到期理财	319,188,520.55	328,651,798.41
其他投资保证金	2,500,000.00	5,695,959.00
合计	321,688,520.55	334,347,757.41

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### （3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则租赁费支出	18,317,127.19	10,153,579.34
往来拆借款		978,961.06
其他		437,153.33
合计	18,317,127.19	11,569,693.73

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

## (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	316,265,989.46	325,735,371.82
加：资产减值准备	61,730,232.29	48,667,914.99
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	139,797,786.66	118,723,674.07
使用权资产折旧	12,732,063.36	10,880,426.04
无形资产摊销	14,409,451.78	13,280,831.09
长期待摊费用摊销	15,672,688.75	11,184,980.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-1,910,918.27	-1,953,292.31
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	791,342.90	1,031,021.75
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-17,328,014.56	18,789,693.56
财务费用（收益以“－”号填列）	-6,338,306.37	-31,181,461.92
投资损失（收益以“－”号填列）	-18,069,687.07	1,547,667.27
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-10,126,431.81	2,112,012.00
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	1,691,136.10	2,014,806.74
存货的减少（增加以“－”号填列）	-104,007,857.54	-252,715,949.12
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-400,283,276.91	-495,486,962.04
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	318,763,712.17	524,580,585.79
其他	12,863,705.77	3,424,700.28
经营活动产生的现金流量净额	336,653,616.71	300,636,020.23
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资		

活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	468,467,564.64	573,599,529.72
减：现金的期初余额	573,599,529.72	775,737,125.97
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-105,131,965.08	-202,137,596.25

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	468,467,564.64	573,599,529.72
其中：库存现金	23,883.93	112,597.90
可随时用于支付的银行存款	467,012,210.54	563,510,750.94
可随时用于支付的其他货币资金	1,431,470.17	9,976,180.88
三、期末现金及现金等价物余额	468,467,564.64	573,599,529.72
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	971,110.21	6,834,847.72

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	971,110.21	6,834,847.72	鼎智科技募集资金使用范围受限但可随时支取
合计	971,110.21	6,834,847.72	

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
持有至到期定期存款本息	553,745,815.08	636,032,138.85	无法随时支取
银行承兑汇票保证金	4,615,476.00		无法随时支取
期权保证金	2,500,000.00	1,000,000.00	无法随时支取
淘宝保证金	1,000.00	1,000.00	无法随时支取
远期结汇保证金		17,730,452.03	无法随时支取
期货保证金		2,150,534.00	无法随时支取
其他（冻结的银行存款）	225.00		无法随时支取
合计	560,862,516.08	656,914,124.88	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	808,623,930.37	1,142,064,480.23	286,725,571.78	1,074,366,545.84	287,141,055.36	875,906,381.18
长期借款（含一年内到期的长期借款）		15,000,000.00	10,266.67			15,010,266.67
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	35,012,181.31		38,528,689.59	17,838,999.62	-2,674,859.56	58,376,730.84
小计	843,636,111.68	1,157,064,480.23	325,264,528.04	1,092,205,545.46	284,466,195.80	949,293,378.69

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			349,457,791.75
其中：美元	47,739,560.70	7.0288	335,551,824.25
欧元	472,002.23	8.2355	3,887,174.37
港币	25,783.28	0.9032	23,287.97
越南盾	24,376,647,861.00	0.0003	6,532,941.63
韩元	441,439,734.00	0.0049	2,145,515.11
墨西哥比索	2,609,318.21	0.3899	1,017,317.72
日元	1,369,046.00	0.0448	61,329.15
林吉特	68,169.36	1.7319	118,064.67
泰铢	540,793.94	0.2225	120,336.88
应收账款			1,170,423,908.43
其中：美元	156,334,989.09	7.0288	1,098,847,371.32
欧元	6,686,422.40	8.2355	55,066,031.68
港币			
越南盾	24,080,866,616.00	0.0003	6,453,672.25
韩元	331,716,058.93	0.0049	1,612,228.72
墨西哥比索	21,659,565.99	0.3899	8,444,604.46
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			21,735,124.19
其中：美元	2,659,196.40	7.0288	18,690,959.66
越南盾	1,475,311,233.00	0.0003	395,383.40
韩元	30,300,000.00	0.0049	147,266.10
墨西哥比索	1,410,040.76	0.3899	549,744.93
日元	100,000.00	0.0448	4,479.70
林吉特	811,360.00	1.7319	1,405,220.04
泰铢	2,436,064.20	0.2225	542,070.36
短期借款			35,323,399.01
其中：美元	5,025,523.42	7.0288	35,323,399.01
应付账款			342,806,629.79
其中：美元	47,391,058.24	7.0288	333,102,270.16
欧元	3,232.50	8.2355	26,621.25
港币	0.68	0.9032	0.61
越南盾	2,959,571,502.50	0.0003	793,165.16
韩元	310,828,196.09	0.0049	1,510,708.12
墨西哥比索	18,747,785.23	0.3899	7,309,363.03
日元	380,055.00	0.0448	17,025.32
林吉特	27,412.24	1.7319	47,476.13
其他应付款			3,665,176.03
其中：美元	500,365.52	7.0288	3,516,969.17
欧元	69.60	8.2355	573.19
越南盾	153,049,200.00	0.0003	41,017.19
韩元	21,513,028.00	0.0049	104,559.07
墨西哥比索	5,277.08	0.3899	2,057.42

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	乐士贸易	星空发展	美国雷利	越南雷利	荣成发展	墨西哥艾德思	马来西亚雷利	美国鼎智	韩国鼎智	泰国鼎智	欧洲鼎智	利恒商贸
主要经营地	中国香港	中国香港	美国密歇根	越南北江	中国香港	墨西哥阿波达卡	马来西亚雪兰莪	美国加州	韩国高阳	泰国大城府	法国韦尔图	中国香港
记账本位币	美元	美元	美元	越南盾	美元	墨西哥比索	林吉特	美元	韩元	泰铢	欧元	美元

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注 八(七)25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表 附注八(五)41 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,925,034.59	2,892,876.66
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	140,348.27	171,354.15
合计	3,065,382.86	3,064,230.81

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	2,674,859.56	1,824,334.19
与租赁相关的总现金流出	21,382,510.05	13,217,810.15

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注 八（十二）1 之说明。

涉及售后租回交易的情况

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	1,056,209.72	
合计	1,056,209.72	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	539,600.00	344,429.89
第二年		258,322.41
五年后未折现租赁收款额总额	539,600.00	602,752.30

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,052,937.63	102,367,889.51
直接投入费用	60,179,719.07	46,744,870.33
折旧及摊销	18,522,418.89	14,751,457.21
股份支付费用	3,636,003.00	
其他	3,755,989.28	4,157,478.28
合计	198,147,067.87	168,021,695.33
其中：费用化研发支出	198,147,067.87	168,021,695.33

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
赛仑特	2025年11月21日	100,821,900.00	51.00%	收购	2025年11月21日	取得控制权	5,197,067.92	580,161.40	-1,971,475.91
德力智控	2025年05月08日	16,500,000.00	55.00%	收购	2025年05月08日	取得控制权	529,914.14	-2,696,627.29	-2,117,261.38

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	赛仑特	德力智控
--现金	100,821,900.00	
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	100,821,900.00	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	44,200,215.51	717,781.03
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产	56,621,684.49	-717,781.03

产公允价值份额的金额		
------------	--	--

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	赛仑特		德力智控	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	111,838,630.19	82,521,217.23	9,202,469.44	9,202,469.44
货币资金	17,775,396.29	17,775,396.29	2,227,252.38	2,227,252.38
应收款项	20,637,670.74	20,637,670.74		
存货	12,594,327.27	12,594,327.27	86,932.57	86,932.57
固定资产	33,549,281.84	22,515,568.88		
无形资产	17,400,000.00	0.00		
在建工程			6,043,567.71	6,043,567.71
交易性金融资产	2,019,887.15	2,019,887.15		
长期待摊费用	883,700.00			
使用权资产	6,776,427.94	6,776,427.94		
其他	201,938.96	201,938.96	844,716.78	844,716.78
负债：	25,171,540.96	25,171,540.96	507,525.85	507,525.85
借款				
应付款项	14,714,421.95	14,714,421.95	309,374.00	309,374.00
递延所得税负债	1,981,300.95	1,981,300.95		
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	8,147,468.89	8,147,468.89		
其他	328,349.17	328,349.17	198,151.85	198,151.85
净资产	86,667,089.23	57,349,676.27	8,694,943.59	8,694,943.59
减：少数股东权益	42,466,873.72	28,101,341.37	3,912,724.62	3,912,724.62
取得的净资产	44,200,215.51	29,248,334.90	4,782,218.97	4,782,218.97

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### 1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
泰国鼎智	设立	2025/03/20	7,075,366.74	100.00%
鼎智新能源	设立	2025/05/07	2,099,344.00	100.00%
欧洲鼎智	设立	2025/09/26	539,305.00	65.00%
马来西亚雷利	设立	2025/05/06	8,459,297.74	100.00%
安徽凯斯汀航智	设立	2025/03/18	7,000,000.00	51.00%
利恒商贸	设立	2025/08/12	注册资本 10,000 港币，尚未实缴	100.00%

### 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
工利精机	29,804,971.88	江苏常州	江苏常州	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下企业合并
电机科技	98,654,000	江苏常州	江苏常州	制造业	75.00%	25.00%	同一控制下

	.00						企业合并
星空发展	8,000.00	中国香港	中国香港	商贸业	100.00%		设立
上海穗利技术开发有限公司（以下简称上海穗利）	5,000,000.00	上海市	上海市	商贸业	100.00%		设立
无锡雷利	8,791,209.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	45.50%		设立
安徽雷利智能科技有限公司（以下简称安徽雷利）	121,389,100.00	安徽霍邱	安徽霍邱	制造业	100.00%		设立
美国雷利	14,000,000.00	美国密歇根	美国密歇根	商贸业	100.00%		设立
常州雷利供应链管理有限公司（以下简称雷利供应链）	50,000,000.00	江苏常州	江苏常州	商贸业	100.00%		设立
柳州雷利	20,000,000.00	广西柳州	广西柳州	制造业	70.00%		设立
浙江睿驰	50,000,000.00	浙江嘉兴	浙江嘉兴	制造业	80.00%		设立
鼎智科技	190,304,392.00	江苏常州	江苏常州	制造业	34.15%		非同一控制下企业合并
杭州雷利	10,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	制造业	100.00%		设立
乐士贸易	8,000.00	中国香港	中国香港	商贸业	100.00%		设立
艾德思	30,000,000.00	江苏常州	江苏常州	制造业	70.00%		设立
太仓凯斯汀	7,500,000.00	江苏太仓	江苏太仓	制造业		80.53%	非同一控制下企业合并
安徽凯斯汀	300,000,000.00	安徽六安	安徽六安	制造业	80.53%		设立
越南雷利	14,000,000.00	越南北江	越南北江	制造业		100.00%	设立
常州墨新	1,000,000.00	江苏常州	江苏常州	商贸业		34.15%	非同一控制下企业合并
美国鼎智	7,000,000.00	美国加利福尼亚	美国加利福尼亚	商贸业		34.15%	设立
中山工利	20,000,000.00	广东中山	广东中山	制造业		84.00%	设立
东莞蓝航	5,390,625.00	广东东莞	广东东莞	制造业		72.17%	非同一控制下企业合并
荣成发展	8,000.00	中国香港	中国香港	商贸业		100.00%	设立
安徽蓝思精密科技有限公司（以下简称安徽蓝思）	6,000,000.00	安徽六安	安徽六安	制造业		72.17%	设立
广东鼎利	10,000,000.00	广东东莞	广东东莞	制造业	54.00%		设立
韩国鼎智	3,500,000.00	韩国高阳市	韩国高阳市	商贸业		34.15%	设立
鼎精微	30,000,000	江苏常州	江苏常州	制造业		34.15%	设立

	.00						
斯特斯	10,000,000.00	江苏常州	江苏常州	制造业		23.91%	设立
常州利恒	30,000,000.00	江苏常州	江苏常州	制造业	56.00%		设立
江苏世珂	10,000,000.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	59.09%		非同一控制下企业合并
墨西哥艾德思	28,000,000.00	墨西哥阿波达卡	墨西哥阿波达卡	制造业		100.00%	设立
中科灵犀	30,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	制造业	46.00%	5.00%	非同一控制下企业合并
常州迅驰	30,000,000.00	江苏常州	江苏常州	制造业	51.00%		设立
常州雷利国际贸易有限公司（以下简称雷利国际贸易）	5,000,000.00	江苏常州	江苏常州	商贸业	100.00%		设立
韦尔智能	5,263,158.00	广东省深圳市	广东省深圳市	制造业		19.47%	设立
杭州雷鼎玖通创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称杭州雷鼎）	30,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	投资与资产管理	99.50%		设立
泰国鼎智	17,500,000.00	泰国大城府	泰国大城府	制造业		34.15%	设立
欧洲鼎智	1,600,000.00	法国大西洋卢瓦尔省	法国大西洋卢瓦尔省	商贸业		22.20%	设立
鼎智新能源	5,000,000.00	江苏常州	江苏常州	商贸业		34.15%	设立
马来西亚雷利	8,450,000.00	马来西亚吉隆坡	马来西亚吉隆坡	制造业		100.00%	设立
德力智控	30,000,000.00	江苏常州	江苏常州	制造业	55.00%		非同一控制下企业合并
安徽凯斯汀航智	20,000,000.00	安徽六安	安徽六安	制造业		41.07%	设立
赛仑特	10,000,000.00	广东东莞	广东东莞	制造业		17.42%	非同一控制下企业合并
利恒商贸	8,000.00	中国香港	中国香港	商贸业		56.00%	设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

子公司无锡雷利 2021 年因新投资者增资，公司持有其股权比例由 65.00% 变更为 45.50%，无锡雷利董事会由 5 名董事组成，其中 3 名由公司提名的人士担任，公司对无锡雷利的生产经营具有决定权，不会影响公司对无锡雷利的控制权，该增资完成后不会导致公司合并报表范围的变更，对公司及无锡雷利的正常经营、未来财务状况和经营成果不会产生不利影响。

子公司鼎智科技前期多次股权变动，截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有其股权比例变更为 34.15%，鼎智科技董事会由 9 名董事组成，有超过半数由公司提名或推荐，并经鼎智科技股东大会选举产生，公司能够对鼎智科技实施控制，上述股权变动完成后不会导致公司合并报表范围的变更，对公司及鼎智科技的正常经营、未来财务状况和经营成果不会产生不利影响。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
鼎智科技	65.85%	17,190,585.37	17,607,765.80	519,275,681.12

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
鼎智科技	479,149,706.02	443,297,408.93	922,447,114.95	81,580,403.34	75,493,558.57	157,073,961.91	418,738,194.97	319,620,725.28	738,368,920.25	65,060,623.51	2,892,377.17	67,953,000.68

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
鼎智科技	267,847,958.21	28,744,580.57	28,493,117.06	45,017,518.30	223,717,075.81	38,119,510.26	38,363,198.79	43,693,516.13

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
鼎精微	2025/11/11	87.00%	100.00%

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
斯特斯	2025/11/12	51.00%	70.00%
韦尔智能	2025/10/09	60.00%	57.00%
浙江睿驰	2025/05/19	65.00%	80.00%
中科灵犀	2025/12/31	53.68%	51.00%
鼎智科技	2025/12/04	34.53%	34.15%

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	鼎精微	斯特斯	韦尔智能	浙江睿驰	中科灵犀	鼎智科技
购买成本/处置对价	700,000.00	570,000.00		14,479,416.00		
--现金	700,000.00	570,000.00		14,479,416.00		
--非现金资产的公允价值						
购买成本/处置对价合计						
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	507,059.86	359,392.96	-75,491.42	1,166,911.84	-204,533.58	-11,030,572.71
差额	192,940.14	210,607.04	75,491.42	13,312,504.16	204,533.58	11,030,572.71
其中：调整资本公积	192,940.14	210,607.04	-75,491.42	13,312,504.16	204,533.58	11,030,572.71
调整盈余公积						
调整未分配利润						

其他说明：

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		

少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	98,556,424.81	68,318,051.10
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	6,798,277.22	-1,662,389.53
--综合收益总额	6,798,277.22	-1,662,389.53

其他说明：

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

#### (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

## (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

## (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

## 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

## 6、其他

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	34,377,469.79	44,238,268.12		9,545,537.42		69,070,200.49	与资产相关
小 计	34,377,469.79	44,238,268.12		9,545,537.42		69,070,200.49	

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	21,762,645.77	17,734,715.06

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

###### （2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注八(七)4、八(七)5、八(七)7、八(七)8之说明。

##### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

###### （1）货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

###### （2）应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 21.19%（2024 年 12 月 31 日：26.06%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## （二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	890,916,647.85	893,180,953.10	879,042,625.43	14,138,327.67	0.00
衍生金融负债	551,015.60	551,015.60	551,015.60		
应付票据	719,623,108.99	719,623,108.99	719,623,108.99		
应付账款	887,462,820.30	887,462,820.30	887,462,820.30		
其他应付款	12,162,586.35	12,162,586.35	12,162,586.35		
其他流动负债	31,464,608.67	31,464,608.67	31,464,608.67		
租赁负债	58,376,730.84	66,743,729.87	20,742,651.12	35,722,861.62	10,278,217.13
长期应付款	60,493,140.00	60,493,140.00	60,493,140.00		
小 计	2,661,050,658.60	2,671,681,962.88	2,611,542,556.46	49,861,189.29	10,278,217.13

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	808,623,930.37	809,231,676.61	809,231,676.61		
衍生金融负债	14,866,597.93	14,866,597.93	14,866,597.93		
应付票据	646,505,384.43	646,505,384.43	646,505,384.43		
应付账款	757,338,224.46	757,338,224.46	757,338,224.46		
其他应付款	5,457,930.64	5,457,930.64	5,457,930.64		
其他流动负债	23,360,320.23	23,360,320.23	23,360,320.23		

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
租赁负债	35,012,181.31	43,454,952.03	9,630,623.76	19,303,434.12	14,520,894.15
长期应付款	7,700,000.00	7,700,000.00	7,700,000.00		
小 计	2,298,864,569.37	2,307,915,086.33	2,274,090,758.06	19,303,434.12	14,520,894.15

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注八(七)81之说明。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

### 3、金融资产

#### (1) 转移方式分类

适用 不适用

#### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

#### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	16,472,194.67	3,698,345.36	830,363,037.22	850,533,577.25
结构性理财产品			609,707,185.08	609,707,185.08
其他非流动金融资产	16,472,194.67		220,655,852.14	237,128,046.81
未交割的期权合约		66,275.70		66,275.70
未交割远期结售汇合约		3,632,069.66		3,632,069.66
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			15,000,000.00	15,000,000.00
(三) 其他权益工具投资			15,000,000.00	15,000,000.00
3. 应收款项融资			11,439,545.90	11,439,545.90
4. 其他流动资产			60,000,000.00	60,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	16,472,194.67	3,698,345.36	916,802,583.12	936,973,123.15
(六) 交易性金融负债		551,015.60		551,015.60
持续以公允价值计量的负债总额		551,015.60		551,015.60
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司期末期货合约、战略配售股票以公允价值计量，市价按照资产负债表日交易所公开报价金额确定。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司期末未交割远期结汇合约、期权合约以公允价值计量，市价按照资产负债表日推算至约定交割日的远期汇率与合同约定交割汇率之差乘以约定交割外币金额确定。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司购买的结构性理财产品和国债逆回购产品系低风险浮动盈亏的产品，其公允价值采用预期收益率确定。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、使用自身数据作出的财务预测。

公司期末其他非流动金融资产和其他权益工具投资为股权类投资，对于这类投资，公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

## 9、其他

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
常州雷利投资集	江苏常州	商务服务业	3,750.00 万元	36.33%	36.33%

团有限公司（以下简称雷利投资）					
-----------------	--	--	--	--	--

本企业的母公司情况的说明

雷利投资由苏建国、华荣伟、苏达、华盛共同出资组建，苏建国持股比例 3.99%，华荣伟持股比例 23.52%，苏达持股比例 47.01%，华盛持股比例 25.48%。

本企业最终控制方是苏建国、苏达。

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，苏建国先生和苏达先生为公司实际控制人，系父子关系，通过雷利投资控制公司 36.33%的股份，通过佰卓发展控制公司 24.28%的股份，通过利诺投资控制公司 2.51%的股份，合计控制公司 63.12%的股份。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注八（十）之说明。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注八（十）之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

无

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
常州市合立铝业有限公司	实际控制人苏建国之亲属控制的企业
常州市湖东机电设备有限公司	实际控制人苏建国之亲属控制的公司
常州市夏桑机电股份有限公司	董事华荣伟关系密切的家庭成员控制的企业
江苏拓卡斯新材料科技有限公司	董事华荣伟关系密切的家庭成员控制的企业
江苏鑫和利精工有限公司	实际控制人苏建国之亲属控制的公司
常州格锐特精工科技有限公司	董事苏达控制的企业
常州市德物包装有限公司	董事华荣伟关系密切的家庭成员控制的企业
常州市峰蓝制冷电器有限公司	董事华荣伟关系密切的家庭成员控制的企业
常州市华伟办公设备有限公司	董事华荣伟关系密切的家庭成员控制的企业
合肥赛里斯智能传动系统有限公司	联营企业
江苏昌力科技股份有限公司	董事苏达控制的企业
南京华研动密封科技有限公司	董事苏达控制的企业
浙江智源智控科技股份有限公司	原联营企业，本期末持股 18.98%

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
江苏拓卡斯新材料科技有限公司	采购货物	12,938,989.64	12,000,000.00	是	2,149,080.50
常州市湖东机电设备有限公司	采购货物	10,631,800.66	13,500,000.00	否	11,665,270.20
常州市合立铝业有限公司	采购货物	6,363,135.50	13,000,000.00	否	1,376,827.53
江苏鑫和利精工有限公司	采购货物	3,031,191.12	8,500,000.00	否	3,690,236.14
常州市德物包装有限公司	采购货物	1,312,946.90	1,800,000.00	否	741,013.15
常州市峰蓝制冷电器有限公司	采购货物	375,724.20	2,500,000.00	否	16,189.37
常州市夏桑机电股份有限公司	采购货物	61,815.52	20,000.00	是	1,102,420.15
合肥赛里斯智能传动系统有限公司	采购货物	8,343.37		是	0.00
浙江智源智控科技股份有限公司	采购货物	1,144,840.21		是	1,473,749.10

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏昌力科技股份有限公司	销售服务	180,000.00	0.00
江苏昌力科技股份有限公司	销售材料	77,387.61	4,026.55
合肥赛里斯智能传动系统有限公司	销售服务	166,037.74	0.00
常州市湖东机电设备有限公司	销售材料	38,649.74	151,627.44
常州市峰蓝制冷电器有限公司	销售材料	6,782.30	0.00
江苏鑫和利精工有限公司	销售材料	38.72	0.00
南京华研动密封科技有限公司	销售材料	813,324.22	116,814.16
浙江智源智控科技股份有限公司	销售材料		98,400.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	--------------

					据	收益
无						

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
无						

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州格锐特精工科技有限公司	房屋租赁收入	299,614.67	0.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				

拆出

## (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

## (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,351,400.00	6,726,800.00

## (8) 其他关联交易

公司本期向常州格锐特精工科技有限公司代收代付水电费及其他费用不含税价为 76,321.24 元。

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南京华研动密封科技有限公司	747,375.22	37,368.76		
	常州格锐特精工科技有限公司	165,748.40	8,287.42		
	江苏昌力科技股份有限公司	6,983.47	349.17		
小 计		920,107.09	46,005.35		
预付账款	常州市夏桑机电股份有限公司	7,662.49	0.00	21,715.89	0.00
	常州格锐特精工科技有限公司	5,820.00	0.00	0.00	0.00
	江苏鑫和利精工有限公司	6,027.35	0.00	6,027.35	0.00
小 计		19,509.84	0.00	27,743.24	0.00

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	常州市湖东机电设备有限公司	4,330,115.90	5,282,376.38
	江苏拓卡斯新材料科技有限公司	3,363,429.72	1,447,869.90
	江苏鑫和利精工有限公司	690,350.25	1,043,007.83
	常州市德物包装有限公司	544,346.76	1,708,183.35
	常州市合立铝业有限公司	529,090.82	1,295,321.29

	常州市峰蓝制冷电器有限公司	276,763.05	15,782.29
	常州市华伟办公设备有限公司	1,752.21	
	浙江智源智控科技股份有限公司	673,258.08	76.99
	常州市夏桑机电股份有限公司		179,427.64
小 计		10,409,106.79	10,972,045.67
应付票据	常州市合立铝业有限公司	3,010,773.28	
	江苏拓卡斯新材料科技有限公司	1,087,265.44	
	江苏鑫和利精工有限公司	945,784.37	1,385,193.22
	常州市湖东机电设备有限公司	871,096.36	
小 计		5,914,919.45	1,385,193.22

## 7、关联方承诺

无

## 8、其他

无

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	525,000.00	10,074,750.00						
研发人员	693,000.00	13,298,670.00						
销售人员	371,000.00	7,119,490.00						
生产人员	469,000.00	9,000,110.00						
合计	2,058,000.00	39,493,020.00						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 2025 年 5 月 12 日，子公司鼎智科技召开第二届董事会第十四次会议，审议通过《关于公司〈2025 年股权激励计划（草案）〉的议案》《关于 2025 年股权激励计划激励对象名单的议案》《关于公司〈2025 年股权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年股权激励计划有关事项的议案》等议案。

(2) 2025 年 5 月 29 日，子公司鼎智科技召开的第二届董事会第十五次会议，审议通过了《关于调整 2025 年股权激励计划相关事项的议案》，鉴于鼎智科技 2025 年 5 月 13 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于公司 2024 年度权益分派预案的议案》，以鼎智科技现有总股本 134,461,709 股为基数，向全体股东每 10 股转增 4 股，每 10 股派 2 元人民币现金。鉴于上述权益分派方案已实施完毕，根据鼎智科技本激励计划的相关规定，鼎智科技董事会对激励计划首次及预留授予部分的授予数量和授予价格进行调整。2025 年股权激励计划首次及预留授予部分限制性股票授予价格由 27.07 元/股调整为 19.19 元/股，首次授予数量由 137 万股调整为 191.80 万股，预留授予数量由 10 万股调整为 14.00 万股。

(3) 2025 年 6 月 30 日，鼎智科技完成 2025 年股权激励计划限制性股票首次授予登记，首次授予人数为 67 人，股份登记数为 191.8 万股。2025 年 11 月 19 日，鼎智科技完成 2025 年股权激励计划限制性股票预留授予登记，授予人数为 3 人，股份登记数为 14.00 万股。截至报告期末，首次授予的第一个归属期尚未届满。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据布莱克-斯科尔斯定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	据最新取得可行权职工人数变动、业绩达标程度等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	11,792,158.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	11,792,158.00

其他说明：

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	3,068,247.00	
研发人员	3,636,003.00	
销售人员	2,175,887.00	
生产人员	2,912,021.00	
合计	11,792,158.00	

其他说明：

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

## 2、或有事项

## (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

## 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	3
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	89,427,309.6
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	134,140,964
利润分配方案	公司拟以截至 2026 年 3 月 31 日的公司总股本 447,136,548 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2 元（含税），派发现金股利 89,427,309.60 元；同时以股票发行溢价部分的资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，转增股本 134,140,964 股（具体转增股本以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司实际登记确认的数量为准），本年度不送红股，剩余未分配利润结转至以后年度。

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

## 十八、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

## (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

## (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

## 2、债务重组

## 3、资产置换

## (1) 非货币性资产交换

## (2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

## 6、分部信息

## (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司主要从事家用电器、新能源汽车微特电机、医疗仪器用智能化组件、工控电机及组件及相关零部件的研发、生产与销售。本公司分部报告信息详见本财务报表附注三（四）2和八（七）61之说明。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计
----	-------	----

--	--	--	--

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	794,427,882.39	863,014,225.88
1 至 2 年	2,169,963.64	6,241,483.07
2 至 3 年	2,693,659.04	2,157,676.23
3 年以上	2,269,998.68	303,938.17
3 至 4 年	1,975,575.16	26,810.78
4 至 5 年	26,810.78	154,528.46
5 年以上	267,612.74	122,598.93
合计	801,561,503.75	871,717,323.35

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,557,925.11	0.44%	2,418,124.08	67.96%	1,139,801.03	2,090,733.22	0.24%	1,045,366.61	50.00%	1,045,366.61
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	798,003,578.64	99.56%	18,868,081.31	2.36%	779,135,497.33	869,626,590.13	99.76%	18,208,691.99	2.09%	851,417,898.14
其中：										

合计	801,561,503.75	100.00%	21,286,205.39	2.66%	780,275,298.36	871,717,323.35	100.00%	19,254,058.60	2.21%	852,463,264.75
----	----------------	---------	---------------	-------	----------------	----------------	---------	---------------	-------	----------------

按单项计提坏账准备：客户名称

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
立和（漳州）实业有限公司	2,090,733.22	1,045,366.61	2,090,733.22	1,684,528.13	80.57%	预计难以收回
新立汽车电子（浙江）有限公司			1,467,191.89	733,595.95	50.00%	预计难以收回
合计	2,090,733.22	1,045,366.61	3,557,925.11	2,418,124.08		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	367,750,192.57	18,387,509.63	5.00%
1-2年	1,727,725.51	172,772.55	10.00%
2-3年	75,894.23	15,178.85	20.00%
3-4年	38,673.82	11,602.15	30.00%
4-5年	26,810.78	13,405.39	50.00%
5年以上	267,612.74	267,612.74	100.00%
合计	369,886,909.65	18,868,081.31	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	1,045,366.61	1,372,757.47				2,418,124.08
按组合计提坏账准备	18,208,691.99	659,389.32				18,868,081.31
合计	19,254,058.60	2,032,146.79				21,286,205.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### （4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 A	350,581,839.41		350,581,839.41	43.74%	
客户 B	24,042,726.31		24,042,726.31	3.00%	1,202,136.32
客户 C	20,370,295.00		20,370,295.00	2.54%	1,018,514.75
客户 D	19,650,083.18		19,650,083.18	2.45%	982,504.16
客户 E	18,874,526.06		18,874,526.06	2.35%	943,726.30
合计	433,519,469.96		433,519,469.96	54.08%	4,146,881.53

**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	100,101,853.01	103,127,653.01
其他应收款	576,411,428.12	305,687,035.72
合计	676,513,281.13	408,814,688.73

**(1) 应收利息****1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

**2) 重要逾期利息**

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

**3) 按坏账计提方法分类披露**□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
星空发展	49,337,653.01	49,337,653.01
电机科技	38,014,200.00	38,790,000.00
工利精机	12,750,000.00	15,000,000.00
合计	100,101,853.01	103,127,653.01

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	576,201,295.85	303,030,017.65
押金保证金	54,519.00	2,398,000.00
备用金及员工借款	169,304.44	398,861.13
合计	576,425,119.29	305,826,878.78

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	456,163,160.81	194,161,541.20
1 至 2 年	13,349,942.60	29,069,891.63
2 至 3 年	24,320,229.32	31,395,445.95
3 年以上	82,591,786.56	51,200,000.00
3 至 4 年	31,391,786.56	51,200,000.00
4 至 5 年	51,200,000.00	
合计	576,425,119.29	305,826,878.78

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	576,425,119.29	100.00%	13,691.17	0.00%	576,411,428.12	305,826,878.78	100.00%	139,843.06	0.05%	305,687,035.72
其中:										
合计	576,425,119.29	100.00%	13,691.17	0.00%	576,411,428.12	305,826,878.78	100.00%	139,843.06	0.05%	305,687,035.72

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	173,823.44	8,691.17	5.00%
1-2 年	50,000.00	5,000.00	10.00%
合计	223,823.44	13,691.17	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	139,843.06			139,843.06
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-2,500.00	2,500.00		
本期计提	-128,651.89	2,500.00		-126,151.89
2025 年 12 月 31 日余额	8,691.17	5,000.00		13,691.17

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
安徽凯斯汀	单位往来款	166,958,222.23	1 年以内	28.96%	
上海穗利	单位往来款	114,212,408.88	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年、4-5 年	19.81%	
乐士贸易	单位往来款	100,000,000.00	1 年以内	17.35%	
安徽雷利	单位往来款	73,107,577.91	1 年以内	12.68%	
浙江睿驰	单位往来款	55,288,811.12	1 年以内	9.59%	
合计		509,567,020.14		88.39%	

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	958,253,785.55		958,253,785.55	876,574,369.55		876,574,369.55
对联营、合营企业投资	70,532,005.34		70,532,005.34	40,594,112.17		40,594,112.17
合计	1,028,785,790.89		1,028,785,790.89	917,168,481.72		917,168,481.72

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单	期初余额	减值准备	本期增减变动	期末余额	减值准备
------	------	------	--------	------	------

位	(账面价值)	期初余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	(账面价值)	期末余额
工利精机	33,471,201.31						33,471,201.31	
电机科技	105,309,422.27						105,309,422.27	
星空发展	57,017,700.00						57,017,700.00	
上海穗利	5,000,000.00						5,000,000.00	
无锡雷利	4,000,000.00						4,000,000.00	
安徽雷利	109,657,708.00						109,657,708.00	
美国雷利	6,783,175.52						6,783,175.52	
雷利供应链	9,001,683.99		42,000,000.00				51,001,683.99	
柳州雷利	5,070,000.00		850,000.00				5,920,000.00	
浙江睿驰	32,500,000.00		14,479,416.00				46,979,416.00	
鼎智科技	84,215,481.86						84,215,481.86	
杭州雷利	9,617,000.00						9,617,000.00	
艾德思	21,188,025.60						21,188,025.60	
安徽凯斯汀	245,253,871.00						245,253,871.00	
广东鼎利	5,400,000.00						5,400,000.00	
常州利恒	16,800,000.00						16,800,000.00	
江苏世珂	91,189,100.00						91,189,100.00	
雷利国际贸易	5,000,000.00						5,000,000.00	
杭州雷鼎	10,200,000.00		5,150,000.00				15,350,000.00	
常州迅驰	15,300,000.00						15,300,000.00	
中科灵犀	4,600,000.00		9,200,000.00				13,800,000.00	
德力智控			10,000,000.00				10,000,000.00	
合计	876,574,369.55		81,679,416.00				958,253,785.55	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下	其他综合	其他权益	宣告发放	计提减值	其他		

	值)				确认的 投资损益	收益 调整	变动	现金 股利 或利 润	准备		值)	
一、合营企业												
二、联营企业												
苏州脉塔智能科技有限公司	8,448,775.57				890,557.61						9,339,333.18	
宁波锚点驱动技术有限公司	6,116,699.37				-650,437.52		847,976.95				6,314,238.80	
常州力笃创业投资合伙企业(有限合伙)	9,989,157.31		10,000,000.00		-100,676.23						19,888,481.08	
合肥赛里斯智能传动系统有限公司	16,039,479.92				6,863,098.90		12,087,373.46				34,989,952.28	
小计	40,594,112.17		10,000,000.00		7,002,542.76		12,935,350.41				70,532,005.34	
合计	40,594,112.17		10,000,000.00		7,002,542.76		12,935,350.41				70,532,005.34	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,078,313,640.45	1,695,757,833.09	1,891,831,754.86	1,513,384,514.08
其他业务	123,389,772.55	70,500,329.78	171,267,465.66	132,023,820.73
合计	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87	2,063,099,220.52	1,645,408,334.81

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87					2,201,703,413.00	1,766,258,162.87
其中：								
家用电器电机及组件	1,658,878,504.23	1,343,307,916.86					1,658,878,504.23	1,343,307,916.86
汽车电机及零部件	138,062,638.92	108,361,459.97					138,062,638.92	108,361,459.97
运动健康电机及组件	88,080,473.94	79,334,751.71					88,080,473.94	79,334,751.71
工业控制电机及组件	90,077,937.04	62,714,371.61					90,077,937.04	62,714,371.61
其他	226,603,858.87	172,539,662.71					226,603,858.87	172,539,662.71
按经营地区分类	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87					2,201,703,413.00	1,766,258,162.87
其中：								
境内	1,419,683,233.60	1,224,091,098.78					1,419,683,233.60	1,224,091,098.78
境外	782,020,179.40	542,167,064.09					782,020,179.40	542,167,064.09
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87					2,201,703,413.00	1,766,258,162.87
其中：								
在某一时点确认收入	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87					2,201,703,413.00	1,766,258,162.87
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中:								
合计	2,201,703,413.00	1,766,258,162.87					2,201,703,413.00	1,766,258,162.87

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	176,431,728.24	116,749,346.45
权益法核算的长期股权投资收益	7,002,542.76	-1,535,453.34
处置长期股权投资产生的投资收益	1,472,498.00	1,171,370.73
处置交易性金融资产取得的投资收益	-11,320,870.64	-10,479,147.96
合计	173,585,898.36	105,906,115.88

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位:元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	2,592,073.37	报告期内长期股权、固定资产处置产生的净损益。
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	21,762,645.77	报告期内收到的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融	27,263,297.36	报告期理财收益,期货合约公允变动及交割损益,远期结汇公允变动及交

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		割损益，以摊余成本计量的金融资产终止确认损益。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,452,807.59	
减：所得税影响额	10,280,546.78	
少数股东权益影响额（税后）	3,705,898.53	
合计	36,178,763.60	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.72%	0.6686	0.6686
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.67%	0.5877	0.5877

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他

无