

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
Jiangsu Jiangyin Rural Commercial Bank Co.,LTD.
(股票代码: 002807)



2025 年年度报告

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

一、本行董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、本行于 2026 年 4 月 27 日召开了江苏江阴农村商业银行股份有限公司第八届董事会第十二次会议，应出席董事 11 名，实到董事 11 名，以现场表决方式审议通过了关于《2025 年年度报告》及摘要的议案。

三、本行董事长宋萍、行长倪庆华、主管会计工作负责人王安国及会计机构负责人常惠娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

四、本年度报告所载财务数据及指标按照《企业会计准则》编制，除特别说明外，均为本行及控股子公司的合并报表数据，货币单位以人民币列示。

五、立信会计师事务所（特殊普通合伙）根据《审计准则》对本行 2025 年度财务报告进行了审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

六、本报告涉及未来计划等前瞻性陈述不构成本行对投资者的承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、请投资者认真阅读本年度报告全文，本行已在报告中详细描述存在的主要风险及拟采取的应对措施，敬请参阅《江苏江阴农村商业银行股份有限公司 2025 年年度报告》全文第三节“管理层讨论与分析”中有关风险管理的相关内容。

八、本行经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.2 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 1 股，不送红股。

九、本年度报告除特别注明外，均以千元为单位，可能因四舍五入而存在尾差。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	36
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	61
第七节 债券相关情况	68
第八节 财务报告	69
第九节 商誉减值测试报告	215
第十节 审计报告相关信息	215

备查文件目录

- 一、载有董事长宋萍女士签名的2025年度报告全文；
- 二、载有本行董事长宋萍、行长倪庆华、主管会计工作负责人王安国及会计机构负责人常惠娟签字的会计报表；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内公开披露过的所有本行文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项		释义内容
“本行”或“公司”或“江阴银行”	指	江苏江阴农村商业银行股份有限公司
“本集团”	指	江苏江阴农村商业银行股份有限公司及所属子公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
“央行”或“人民银行”	指	中国人民银行
江苏农商联合银行	指	江苏农村商业银行联合银行股份有限公司
宣汉诚民村镇银行	指	宣汉诚民村镇银行有限责任公司
双流诚民村镇银行	指	成都双流诚民村镇银行有限责任公司
句容苏南村镇银行	指	句容苏南村镇银行股份有限公司
兴化苏南村镇银行	指	兴化苏南村镇银行股份有限公司
海口苏南村镇银行	指	海口苏南村镇银行股份有限公司
靖江农村商业银行	指	江苏靖江农村商业银行股份有限公司
姜堰农村商业银行	指	江苏姜堰农村商业银行股份有限公司
徐州农村商业银行	指	徐州农村商业银行股份有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票名称	江阴银行	股票代码	002807
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	江苏江阴农村商业银行股份有限公司		
公司的中文简称	江阴银行		
公司的外文名称	Jiangsu Jiangyin Rural Commercial Bank Co.,LTD.		
公司的外文名称缩写	JRCB		
公司的法定代表人	宋萍		
注册资本	2,461,392,789 元		
注册地址	中国江苏省江阴市澄江中路 1 号		
公司注册地址历史变更情况	无		
注册地的邮政编码	214431		
办公地址	中国江苏省江阴市澄江中路 1 号银信大厦		
办公地址的邮政编码	214431		
公司网址	http://www.jybank.com.cn/		
电子信箱	jynsyh@sina.com		
服务热线	96078		

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周晓堂	瞿丹阳、张晶晶
联系地址	江苏省江阴市澄江中路 1 号银信大厦 11 楼	江苏省江阴市澄江中路 1 号银信大厦 11 楼
电话	0510-86851978	0510-86851978
传真	0510-86805815	0510-86805815
电子信箱	jynsyh@sina.com	jynsyh@sina.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》(http://www.stcn.com)、《上海证券报》(http://www.cnstock.com)、《中国证券报》(https://www.cs.com.cn)
公司年度报告备置地点	深圳证券交易所、本行董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320000732252764N
公司上市以来主营业务的变化情况	无变更
历次控股股东的变更情况	本行无控股股东

五、其他有关资料

1.公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区嘉陵江东街 8 号新城科技园综合体 B4 栋 2 单元 17、18 层
签字会计师姓名	张爱国、曹佳

2.公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

3.公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

1.公司是否追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	本年较上年增减	2023 年度
营业总收入	4,124,845	3,961,937	4.11%	3,864,956
利润总额	2,364,932	2,174,114	8.78%	2,074,783
归属于上市公司股东的净利润	2,049,461	2,036,812	0.62%	1,888,085
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,002,778	1,978,026	1.25%	1,749,838
经营活动产生的现金流量净额	(2,378,655)	3,685,198	(164.55%)	(400,103)
基本每股收益（元/股）	0.8326	0.8357	(0.37%)	0.8693
稀释每股收益（元/股）	0.8326	0.7869	5.81%	0.7535
加权平均净资产收益率	10.71%	11.55%	下降 0.84 个百分点	12.55%
项目	2025 年末	2024 年末	本年较上年增减	2023 年末
总资产	219,300,373	200,232,115	9.52%	186,029,579
总负债	199,467,828	181,373,359	9.98%	169,953,616
归属于上市公司股东的净资产	19,596,111	18,589,690	5.41%	15,790,674

注：1.营业收入包括利息净收入、手续费及佣金净收入、投资收益、公允价值变动损益、汇兑收益、其他业务收入、资产处置收益和其他收益。

注：2.根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》的规定，需按调整后的股数重新计算各比较期间的每股收益，上表各比较期的

每股收益、每股净资产、每股经营性活动产生的现金流量净额均需按调整后的股数重新计算。

2.公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

3.公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,461,392,789
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益：

支付的优先股股利	0
支付的永续债利息（元）	0
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.8326

注：“用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）”主要用于计算市盈率等指标，应根据证监会《证券期货业统计指标标准指引（2019年修订）》规定口径计算，以“截至披露前一交易日的公司总股本（股）”为基数（包括回购股份）进行计算，与利润表中每股收益计算口径可能存在不一致的情形。

七、境内外会计准则下会计数据差异

1.同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

本行报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2.同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

本行报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3.境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：人民币千元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业总收入	1,126,513	1,274,607	802,693	921,032
归属于上市公司股东的净利润	357,469	488,526	432,362	771,104
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	354,618	472,573	402,271	773,316
经营活动产生的现金流量净额	2,802,717	(8,652,944)	2,439,514	1,032,058

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异。

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,025	340	227
计入当期损益的政府补助，但公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	30,293	86,261	61,724
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	31,579	(6,429)	226,769
减：所得税影响额	17,656	21,513	15,236
少数股东权益影响额（税后）	558	(127)	135,237
合计	46,683	58,786	138,247

注：根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（2023 年修订）规定计算。

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本行不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

本行不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

十、吸收存款和发放贷款情况

单位：人民币千元

项目	2025年末	2024年末	2023年末
存款本金总额	167,212,666	151,826,175	139,208,038
其中：对公活期存款	29,596,988	28,174,441	26,153,485
对公定期存款	26,946,159	21,597,571	18,910,363
活期储蓄存款	18,419,016	17,135,337	16,014,565
定期储蓄存款	84,719,644	74,193,687	64,539,953
其他存款（含保证金存款）	7,530,859	10,725,139	13,589,672
加：应计利息	3,104,735	3,165,641	3,159,569
存款账面余额	170,317,401	154,991,816	142,367,607
贷款本金总额	133,672,844	124,129,589	115,352,491
其中：公司贷款和垫款（不含贴现）	97,846,193	86,634,201	76,257,892
贴现	15,219,574	16,842,800	16,744,369
个人贷款和垫款	20,607,077	20,652,588	22,350,230
加：应计利息	149,432	174,178	167,956
减：贷款损失准备	3,611,689	3,862,743	4,468,798
减：应计利息减值准备	6,658	6,234	6,379
贷款和垫款账面余额	130,203,929	120,434,790	111,045,270

十一、补充财务指标

监管指标		监管标准	2025年	2024年	2023年
资本状况	资本充足率（%）	≥10.5	14.77	15.22	14.24
	一级资本充足率（%）	≥8.5	13.64	14.10	13.11
	核心一级资本充足率（%）	≥7.5	13.63	14.09	13.10
流动性	流动性比例（本外币）（%）	≥25	69.42	86.31	82.09
	流动性匹配率（%）	≥100	153.18	151.65	159.94
信用风险	不良贷款率（%）	≤5	0.82	0.86	0.98
	存贷款比例（本外币）（%）	不适用	79.94	81.76	82.86
	单一客户贷款比例（%）	≤10	4.24	4.96	5.82
	最大十家客户贷款比率（%）	≤50	25.74	27.51	33.19
贷款迁徙率	正常类贷款迁徙率（%）	不适用	1.07	1.53	1.31
	关注类贷款迁徙率（%）	不适用	45.50	37.67	21.74
	次级类贷款迁徙率（%）	不适用	32.31	40.77	5.49
	可疑类贷款迁徙率（%）	不适用	82.26	41.25	19.69
拨备情况	拨备覆盖率（%）	≥150	329.98	369.32	409.46
	贷款拨备比（%）	不适用	2.71	3.18	4.01
盈利能力	成本收入比（%）	≤45	30.08	30.15	30.87
	总资产收益率（%）	不适用	0.96	1.05	1.14
	净利差（%）	不适用	1.44	1.55	1.85
	净息差（%）	不适用	1.60	1.76	2.06

注 1.上表中不良贷款比率、单一客户贷款比例、拨备覆盖率、贷款拨备比按照国家金融监督管理

总局监管口径计算。

2.上表中流动性匹配率、正常类贷款迁徙率、关注类贷款迁徙率、次级类贷款迁徙率、可疑类贷款迁徙率为国家金融监督管理总局母公司口径指标。

3.净利差=生息资产平均利率-付息负债平均利率；净息差=净利息收入÷生息资产平均余额。

4.总资产收益率=税后利润÷平均总资产；平均总资产=（期初资产总额+期末资产总额）÷2；成本收入比=业务及管理费用÷营业收入×100%。

1.资本充足率

单位：人民币万元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
核心一级资本净额	1950537.67	1855844.41	1576229.87
一级资本净额	1951682.19	1856997.89	1577520.27
二级资本	162777.24	148238.75	135934.15
总资本净额	2114459.42	2005236.64	1713454.42
风险加权资产合计	14313558.97	13170890.77	12029690.82
核心一级资本充足率(%)	13.63	14.09	13.10
一级资本充足率(%)	13.64	14.10	13.11
资本充足率(%)	14.77	15.22	14.24

注：2024年起采用《商业银行资本管理办法》规定的方法计量资本充足率。信用风险加权资产采用权重法计量，市场风险加权资产采用简化标准法计量，操作风险加权资产采用基本指标法计量。有关资本管理的更详细信息，请查阅本行网站（<http://www.jybank.com.cn/>）。

2.杠杆率

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日	2025年9月30日	2025年6月30日	2025年3月31日
一级资本净额	19,516,822	19,139,051	18,944,329	18,856,281
调整后表内外资产余额	247,091,896	232,583,387	228,731,392	228,021,254
杠杆率(%)	7.90	8.23	8.28	8.27

注：2024年起采用《商业银行资本管理办法》规定的方法计量杠杆率，有关杠杆率的更详细信息，请查阅本行网站（<http://www.jybank.com.cn/>）。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内本行从事的主要业务

1.经营范围

本行主营业务经营范围为经中国人民银行和原中国银行保险监督管理委员会批准的下列业务：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算，办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务，代理发行、代理兑付、承销政府债券，从事银行卡业务，提供信用证服务与担保；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；代客外汇买卖业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。许可项目：证券投资基金销售服务。

2.经营情况概述

2025 年，是江苏农商联合银行成立元年，也是本行“12458”三年战略规划的收官决胜之年，本行于变局中开新局，在挑战中育新机，始终紧扣区域发展脉搏，以“齐努力、共奋进、创一流”的企业精神为引领，全面推进“精彩金融、精益文化、精致形象”价值体系建设，实现了经营规模、市场地位与社会价值的全面跃升，高质量发展步伐更加坚实有力。

稳中求进，综合实力迈上新台阶。本行始终坚持稳健经营，核心业务规模与市场地位实现突破性提升。**存贷规模迈上新台阶**，2025 年末，本行存款总额达 1672.13 亿元，较年初增幅 10.13%。存款市场份额较年初上升 0.72%，领先优势进一步扩大。本行贷款总额达 1336.73 亿元，较年初增幅 7.69%，实体贷款成效突出。贷款市场份额较年初上升 0.29 个百分点，市场竞争力持续增强。**客户基础有效夯实**，2025 年末，全行信贷客户总数达 5.56 万户，较年初增加 3870 户，增幅位列全省前列，服务覆盖面持续扩大。**资本市场表现卓越**，上市以来累计现金分红 33 亿元，达首发募集资金总额的 3.4 倍，切实回报股东信任。**全球排名显著跃升**，全球千强银行排名跃升至 506 位，较上年晋升 26 名，跻身全国服务业 500 强及江苏服务业 100 强。

精细管理，经营效益实现新提升。本行聚焦“精细管理”，在资产与负债两端协同发力，通过科学的定价管理与成本控制，显著提升了经营效能：负债端通过推行精细化定价及建立同业研判机制，有效压降资金成本，2025 年末全行存款付息率降至 1.53%，较年初下降 32 个 BP，降幅与绝对值均优于全省及同层级平均水平；资产端通过优化定价模型与实施“管控+激励”利率政策，贷款收益率维持在 3.5%以上；同时费用管控持续强化，全年业务及管理费预算执行率控制在 97%以内，净收入费用率同比下降至 30.08%，成本管理位列全省前茅。在此基础上，本行进一步将精细管理向纵深推进，通过优化业务结构、统筹资源配置、重塑价值链条，推动综合效益稳中有进，资产质量持续优化；同时深化组织变革，加速向敏捷型流程银行转型，并构建“领军-骨干-新锐”三级人才梯队，通过“墩苗计划”选派骨干挂职历练，不断巩固可持续发展的人才与管理根基。

创新驱动，服务实体取得新突破。本行坚定立足主责主业，全力服务产业科创之城建设。以科创金融中心与科技支行双擎驱动，构建股债联动的全生命周期产品矩阵，陪伴全市 60% 的科技企业、78% 的专精特新企业成长，科技贷款市场份额与增量稳居全市首位。紧扣“强链补链延链”主线，携手核心企业定制供应链金融方案，有效辐射链属企业。全年实体经济、民营企业、制造业贷款占比分别稳固在 88%、60%、30% 左右，并重点服务重大项目建设，以金融活水精准润养产业升级，筑牢区域经济韧性根基。

跨界融合，金融为民展现新作为。本行深耕“金融为民”理念，以“幸福+”项目为纽带，构建覆盖全龄的温暖金融生态。成功落地江阴市“幸福同心站”，入围无锡首批“锡蕙妈妈”驿站，发布“颐享生活·银龄集市”品牌，并研发儿童财商教育课程。扎实推进“两卡一平台”建设，电子市民卡功能覆盖公交地铁、图书借阅、日常消费等多场景，全年累计发放社保卡 160 万张、市民卡 180 万张。通过高管一线走访，精准对接市场主体需求，推出适配生意、生活、生命的多元金融产品，持续擦亮便民、惠民的特色金融服务名片。

数字引领，智慧转型注入新动能。本行将科技创新作为核心驱动力，每年从营收中划拨一定比例的专项资金投入科技创新。2025 年，建成自主可控的分布式核心系统与绿色智能的科技信息中心，科技硬实力跃居农商行创新第一梯队。部署 AI 算力与 DeepSeek 大模型，在智慧办公、智能审核等七大场景实现 80% 的效能跃升，驱动业务流程再造。同时，构建智能安全屏障，打造数据治理闭环，以技术创新赋能营销精准化与风控智能化，为客户带来更便捷、安全的智慧金融体验。

二、报告期内本行所处行业情况

2025 年，银行业在复杂环境中承压前行，整体呈现规模稳健增长与结构加速调整并行的趋势。银行业普遍聚焦实体经济服务，并着力向财富管理、数字化等轻资本与高效率模式转型。面对息差收窄与竞争加剧的挑战，本行以“变革即生存、转型即未来”的清醒坚定，深耕本土、服务实体。在深化客户综合服务方面，本行通过丰富产品线与深化客户服务，推动代理基金、保险等业务实现跨越式发展，稳步迈向综合资产配置新阶段。在科技驱动全面转型方面，本行新核心系统成功上线，人工智能深入应用于风控与运营环节，推动全行向智能化加速迈进。同时，本行坚定践行金融使命，扎实做好“五篇大文章”，精准支持地方产业升级与民生改善。本行不仅为区域经济社会高质量发展注入了持久动力，更在服务实践中锤炼出面向未来的独特竞争优势。

三、核心竞争力分析

本行始终坚持以高质量发展为核心，在复杂的经济金融环境中构筑并巩固了独特的竞争优势。以下六大核心能力相互支撑、协同发力，共同构成了本行可持续发展的坚实壁垒与动力源泉。

1. 党建引领与战略定力：高质量发展的根本政治保障

本行坚持以高质量党建筑牢高质量发展根基，将党的领导全面融入发展战略与经营实践，确保发展方向不偏、执行有力。通过构建“党委引领、战略驱动、高效执行”的治理机制，把党的政治优势、

组织优势持续转化为治理效能和发展动能，在经营管理、风险防控与创新转型中始终保持战略清醒与行动定力。党建工作与业务发展的深度融合，不仅强化了全行的凝聚力与执行力，更在复杂形势下巩固了稳健发展的基础，为推动持续成长提供了坚实保障。

2.本土深耕与客群精耕能力：不可替代的护城河

作为地方法人银行，本行的根基在于对区域经济与客群的深度理解和渗透。一方面，深度融入地方发展大局，围绕江阴“345产业体系”及“一湾一谷一区一港”科创布局，在科技金融、绿色金融、供应链金融等领域构建专业化服务体系。另一方面，依托“物理网格+逻辑网格”的精细化管理和“三表四会”工具，将服务触角延伸至社区、乡村与产业链末端。这种“与地方经济同频共振、与城乡居民血脉相连”的深度绑定模式，构成了难以被同业复制的渠道网络与客户信任优势。

3.差异化产品与服务创新能力：穿越周期的增长引擎

本行致力于构建覆盖客户全生命周期的差异化服务能力。在普惠金融领域，创新“核心企业评议-链属企业拓展”的供应链模式。在科技金融领域，搭建“科创金融中心+科技支行”双轨矩阵，首创“科创认定表”准入标准。在养老金融领域，打造“苏适养老”服务体系，通过“银龄集市”等活动构建服务生态圈。在财富管理领域，完善产品货架，推动客户分层经营。这种围绕“普惠、科技、绿色、养老、财富”等重点领域构建的立体化、特色化产品服务体系，有效满足了多元化需求，成为驱动业务增长的核心引擎。

4.数字化与智能化赋能能力：重塑运营模式的核动力

本行将数字化视为转型破局的关键，通过新核心系统群全面落地，构建了企业级数据中台与智能风控平台，为业务创新打下坚实技术底座。在营销端，搭建数字化运营平台，推动营销从“经验驱动”向“数据驱动”转型。在风控端，构建全流程智能风控体系。在运营端，上线智能助手，提升柜面效率。

5.审慎稳健的风险管理与盈利驾驭能力：可持续发展的稳定器

在复杂环境下，卓越的风险管控与盈利管理能力是本行稳健经营的压舱石。资产质量方面，通过强化“三张清单”动态管理、压实风险管理责任。盈利管理方面，通过精细化定价管理（存、贷款定价双优化）与有效的资产负债结构调整，在行业息差普遍收窄背景下，提高净利息收入。

6.敏捷组织与人才激活能力：应对挑战的内在活力源

面对“不拼不行、不转不行”的关键关头，本行的组织韧性与人才活力至关重要。在文化层面，坚决破除“躺平”心态。在组织层面，2026年计划深化内部改革，优化架构，新设对公客户关系管理中心、数字赋能中心等一系列专业化平台，以打破部门墙、强化协同。在人才层面，致力于健全“选育用评汰晋”全链条机制，推动营销人员占比提升至33%以上，并实施动态调整。

四、财务报表分析

1.利润表项目分析

2025 年,本行实现营业收入 41.25 亿元,同比增长 4.11%;全年实现净利润与归母净利润分别为 20.23 亿元与 20.49 亿元,整体保持平稳。报告期内本行业绩表现主要得益于三方面协同:一是资产端规模稳步增长。聚焦“三农”与小微企业,贷款规模增长 7.69%,夯实利息收入基础。二是负债端持续优化结构。通过精细化定价、结合多维度设置多层次利率压降资金成本,维持合理净息差。三是加强投资组合管理与市场研判。投资买卖价差同比显著增加,增强盈利韧性。

利润表主要项目变动

单位:人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	变动比例
一、营业收入	4,124,845	3,961,937	162,908	4.11%
利息净收入	2,862,202	2,803,025	59,177	2.11%
利息收入	5,702,030	5,911,066	(209,036)	(3.54%)
利息支出	2,839,828	3,108,041	(268,213)	(8.63%)
手续费及佣金净收入	79,518	96,674	(17,156)	(17.75%)
手续费及佣金收入	149,364	181,714	(32,350)	(17.80%)
手续费及佣金支出	69,846	85,040	(15,194)	(17.87%)
投资收益	1,179,849	877,949	301,900	34.39%
其他收益	29,132	85,211	(56,079)	(65.81%)
公允价值变动损益	(55,832)	70,239	(126,071)	(179.49%)
汇兑收益	9,664	11,402	(1,738)	(15.24%)
其他业务收入	17,286	17,097	189	1.11%
资产处置收益	3,026	340	2,686	790.00%
二、营业支出	1,792,653	1,782,443	10,210	0.57%
税金及附加	32,821	31,712	1,109	3.50%
业务及管理费	1,240,585	1,194,629	45,956	3.85%
信用减值损失	509,331	545,928	(36,597)	(6.70%)
其他业务成本	9,916	10,174	(258)	(2.54%)
三、营业利润	2,332,192	2,179,494	152,698	7.01%
加:营业外收入	45,467	2,495	42,972	1722.32%
减:营业外支出	12,727	7,875	4,852	61.61%
四、利润总额	2,364,932	2,174,114	190,818	8.78%
减:所得税费用	341,867	152,085	189,782	124.79%
五、净利润	2,023,065	2,022,029	1,036	0.05%
归属于母公司所有者的净利润	2,049,461	2,036,812	12,649	0.62%
少数股东损益	(26,396)	(14,783)	(11,613)	(78.56%)

(1) 利息净收入

2025 年,本行实现利息净收入 28.62 亿元,面对息差收窄与同业竞争,本行深化科技赋能下的零售转型,扩面普惠金融并聚焦小微服务。通过强化资产负债管理与精准定价,在优化资产结构的同时有效管控了负债成本,实现了高质量发展。

单位:人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增长率
利息收入	5,702,030	5,911,066	(209,036)	(3.54%)
发放贷款和垫款	4,633,654	4,684,857	(51,203)	(1.09%)
公司贷款和垫款	3,662,160	3,474,203	187,957	5.41%
个人贷款及垫款	790,263	994,008	(203,745)	(20.50%)
票据贴现	181,231	216,646	(35,415)	(16.35%)
金融投资	906,113	1,083,714	(177,601)	(16.39%)
存放同业	15,022	13,190	1,832	13.89%
存放中央银行款项	133,926	119,562	14,364	12.01%
拆出资金	13,181	8,968	4,213	46.98%
买入返售金融资产	134	775	(641)	(82.71%)
利息支出	2,839,828	3,108,041	(268,213)	(8.63%)
吸收存款	2,475,833	2,683,394	(207,561)	(7.74%)
同业存放	2,400	355	2,045	576.06%
拆入资金	27,210	49,364	(22,154)	(44.88%)
卖出回购金融资产	171,016	83,813	87,203	104.04%
向央行借款	109,614	163,636	(54,022)	(33.01%)
发行债券	53,367	125,430	(72,063)	(57.45%)
其他	388	2,049	(1,661)	(81.06%)
利息净收入	2,862,202	2,803,025	59,177	2.11%

下表列示了生息资产和付息负债的平均余额、利息收入和支出、平均收息率和平均付息率。

单位：人民币千元

项目	2025 年			2024 年		
	平均余额	利息收入/支出	平均收益/成本率 (%)	平均余额	利息收入/支出	平均收益/成本率 (%)
资产						
客户贷款	129,867,698	4,633,654	3.57	119,687,357	4,684,857	3.91
债券投资	63,273,434	1,301,262	2.06	55,981,012	1,528,842	2.73
存放央行及同业款项	10,299,625	162,262	1.58	9,202,974	142,495	1.55
生息资产总计	203,440,757	6,097,178	3.00	184,871,343	6,356,194	3.44
负债						
客户存款	162,046,163	2,475,833	1.53	145,081,224	2,683,394	1.85
发行债券	1,989,862	53,367	2.68	3,630,874	125,430	3.45
其中：发行同业存单	151,918	2,496	1.64	894,208	20,419	2.28
同业及其他金融机构存放款项	18,207,763	310,628	1.71	15,768,851	299,217	1.90
计息负债总计	182,243,788	2,839,828	1.56	164,480,949	3,108,041	1.89
净利息收入	3,257,350			3,248,153		
净利差 (%)	1.44			1.55		
净利息收益率 (%)	1.60			1.76		

本行净利息收入主要受本行生息资产和计息负债的平均余额，以及这些资产的收益率与负债的成

本影响。这些生息资产的平均收益率和计息负债的平均成本在很大程度上受人民币的基准利率和利率政策的影响。2025 年，本行深入贯彻落实《国家金融监督管理总局办公厅关于推进农村商业银行坚守定位 强化治理 提升金融服务能力的意见》的精神，立足县域，增加“三农”和小微企业金融供给，持续为实体经济减费让利。

（2）业务及管理费

2025 年，本行业务及管理费用 12.41 亿元，成本收入比 30.08%，同比下降 0.07 个百分点。

以下为报告期内本行业务及管理费的主要构成：

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增长率
业务费用	401,283	358,808	42,475	11.84%
员工费用	691,196	694,108	(2,912)	(0.42%)
固定资产折旧	97,223	92,697	4,526	4.88%
无形资产摊销	50,883	49,016	1,867	3.81%
合计	1,240,585	1,194,629	45,956	3.85%
成本收入比	30.08%	30.15%		

注：成本收入比=业务及管理费用÷营业收入

（3）信用减值损失

2025 年，本行共计提信用减值损失 5.09 亿元。

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增长率
发放贷款和垫款	466,731	590,675	(123,944)	(20.98%)
债权投资	15,062	(60,995)	76,057	124.69%
其他债权投资	27,223	19,471	7,752	39.81%
存放同业款项	744	(587)	1,331	226.75%
拆出资金	924	-	924	-
其他资产	(2,420)	6,388	(8,808)	(137.88%)
担保和承诺预计负债	1,067	(9,024)	10,091	111.82%
合计	509,331	545,928	(36,597)	(6.70%)

（4）利润表其他事项

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	变动幅度	备注
投资收益	1,179,849	877,949	34.39%	注 1
其他收益	29,132	85,211	(65.81%)	注 2
公允价值变动损益	(55,832)	70,239	(179.49%)	注 3
资产处置收益	3,026	340	790.00%	注 4
营业外收入	45,467	2,495	1722.32%	注 5
营业外支出	12,727	7,875	61.61%	注 6

项目	2025 年度	2024 年度	变动幅度	备注
所得税费用	341,867	152,085	124.79%	注 7
少数股东损益	(26,396)	(14,783)	(78.56%)	注 8
权益法下可转损益的其他综合收益	(14,355)	12,075	(218.88%)	注 9
其他债权投资公允价值变动	(263,147)	74,809	(451.76%)	注 10

注 1：2025 年度投资收益较 2024 年度增加主要系当期处置金融投资取得的投资收益增加所致；

注 2：2025 年度其他收益较 2024 年度减少主要系当期人行利率互换收益减少所致；

注 3：2025 年度公允价值变动损益较 2024 年度减少主要系当期交易性金融工具公允价值变动减少所致；

注 4：2025 年度资产处置收益较 2024 年度增加主要系当期处置固定资产的净收益上升所致；

注 5：2025 年度营业外收入较 2024 年度增加主要系当期其他营业外收入增加所致；

注 6：2025 年度营业外支出较 2024 年度增加主要系当期其他营业外支出增加所致；

注 7：2025 年度所得税费用较 2024 年度增加主要系当期免税收入减少所致；

注 8：2025 年度少数股东损益较 2024 年度减少主要系当期子公司盈利减少所致；

注 9：2025 年度权益法下可转损益的其他综合收益较 2024 年度减少主要系当期联营企业可转损益的其他综合收益减少所致；

注 10：2025 年度其他债权投资公允价值变动较 2024 年度减少主要系当期其他债权投资公允价值下降所致。

2.资产负债表项目分析

(1) 资产结构及其变动情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本行总资产 2193 亿元，较上年末增加 190.68 亿元，增长 9.52%。本行资产主要由现金及存放中央银行款项、发放贷款及垫款、金融投资等构成。报告期内，本行资产的构成情况如下表所示：

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
现金及存放中央银行款项	11,189,245	5.10%	8,516,925	4.25%	0.85%
存放同业款项	1,472,619	0.67%	1,282,513	0.64%	0.03%
拆出资金	470,693	0.21%	224,138	0.11%	0.10%
衍生金融资产	336,375	0.15%	782,203	0.39%	(0.24%)
发放贷款及垫款	130,203,929	59.37%	120,434,790	60.15%	(0.78%)
金融投资：	71,649,230	32.68%	65,035,026	32.48%	0.20%
交易性金融资产	30,626,342	13.97%	19,703,047	9.84%	4.13%
债权投资	19,647,772	8.96%	30,536,017	15.25%	(6.29%)
其他债权投资	20,980,573	9.57%	14,417,494	7.20%	2.37%

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
其他权益工具投资	394,543	0.18%	378,468	0.19%	(0.01%)
长期股权投资	927,149	0.42%	864,996	0.43%	(0.01%)
投资性房地产	89,063	0.04%	98,902	0.05%	(0.01%)
固定资产	1,041,105	0.47%	831,582	0.42%	0.05%
在建工程	11,286	0.01%	126,303	0.06%	(0.05%)
使用权资产	13,137	0.01%	14,177	0.01%	0.00%
无形资产	310,451	0.14%	249,584	0.12%	0.02%
递延所得税资产	1,346,719	0.61%	1,464,737	0.73%	(0.12%)
其他资产	239,372	0.12%	306,239	0.16%	(0.04%)
总计	219,300,373	100.00%	200,232,115	100.00%	

1) 发放贷款和垫款

贷款和垫款是本行资产的最主要组成部分。报告期内，本行贷款及垫款情况如下：

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比
公司贷款和垫款	113,065,767	84.58%	103,477,001	83.36%
其中：普通贷款及垫款	97,846,193	73.20%	86,634,201	69.79%
贴现	15,219,574	11.38%	16,842,800	13.57%
个人贷款	20,607,077	15.42%	20,652,588	16.64%
贷款和垫款总额	133,672,844	100.00%	124,129,589	100.00%
加：应计利息	149,432		174,178	
减：贷款损失准备	3,611,689		3,862,743	
减：应计利息减值准备	6,658		6,234	
贷款和垫款净额	130,203,929		120,434,790	

2025 年，本行秉承服务实体的宗旨，深化与地方主导产业的战略协同，精准支持区域经济发展。通过打造数字化与特色化产品体系，有效拓宽了金融服务覆盖面。同时，持续优化资产投向，重点加大对制造业、绿色发展等领域的信贷供给，推动普惠金融实现质与量的同步提升。截至 2025 年末，本行贷款和垫款总额 1336.73 亿元，较上年末增长 95.43 亿元，增长率 7.69%。

2) 资产其他事项

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动幅度	备注
现金及存放中央银行款项	11,189,245	8,516,925	31.38%	注 1
拆出资金	470,693	224,138	110.00%	注 2
衍生金融资产	336,375	782,203	(57.00%)	注 3
交易性金融资产	30,626,342	19,703,047	55.44%	注 4
债权投资	19,647,772	30,536,017	(35.66%)	注 5
其他债权投资	20,980,573	14,417,494	45.52%	注 6
在建工程	11,286	126,303	(91.06%)	注 7

注 1：2025 年 12 月 31 日现金及存放中央银行款项较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期存放中央银行超额存款准备金增加所致；

注 2：2025 年 12 月 31 日拆出资金较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期资产结构调整所致；

注 3：2025 年 12 月 31 日衍生金融资产较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期衍生金融工具规模下降所致；

注 4：2025 年 12 月 31 日交易性金融资产较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期增加交易类债券头寸所致；

注 5：2025 年 12 月 31 日债权投资较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期调整配置类债券结构所致；

注 6：2025 年 12 月 31 日其他债权投资较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期增加债券投资规模所致；

注 7：2025 年 12 月 31 日在建工程较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期在建工程达到可使用状态转入固定资产、无形资产所致。

(2) 负债结构及变动情况

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
向中央银行借款	6,898,348	3.46%	5,111,168	2.82%	0.64%
同业及其他金融机构存放款项	9,106	0.00%	16,554	0.01%	(0.01%)
拆入资金	1,150,149	0.58%	1,807,653	1.00%	(0.42%)
衍生金融负债	344,342	0.17%	803,208	0.44%	(0.27%)
卖出回购金融资产款	16,331,070	8.19%	15,979,948	8.81%	(0.62%)
吸收存款	170,317,401	85.39%	154,991,816	85.45%	(0.06%)
应付职工薪酬	224,802	0.11%	244,730	0.13%	(0.02%)
应交税费	64,174	0.03%	50,369	0.03%	0.00%
租赁负债	11,796	0.01%	12,806	0.01%	0.00%
预计负债	6,020	0.00%	4,953	0.00%	0.00%
应付债券	2,850,752	1.43%	2,008,532	1.11%	0.32%
递延所得税负债	29,904	0.01%	54,194	0.03%	(0.02%)
其他负债	1,229,964	0.62%	287,428	0.16%	0.46%
合计	199,467,828	100.00%	181,373,359	100.00%	

1) 吸收存款

存款按客户类别分布情况

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比
活期存款	48,016,004	28.72%	45,309,778	29.84%
其中：公司客户	29,596,988	17.70%	28,174,441	18.56%

个人客户	18,419,016	11.02%	17,135,337	11.29%
定期存款（含通知存款）	111,665,803	66.78%	95,791,258	63.09%
其中：公司客户	26,946,159	16.11%	21,597,571	14.23%
个人客户	84,719,644	50.67%	74,193,687	48.87%
保证金存款	5,924,935	3.54%	9,298,322	6.12%
其他存款	1,605,924	0.96%	1,426,817	0.94%
存款总额	167,212,666	100.00%	151,826,175	100%
加：应计利息	3,104,735		3,165,641	
吸收存款总额	170,317,401		154,991,816	

2025 年，本行深化对公与零售双轮驱动，以生态场景与数字平台获客活客。通过精细化分层与综合服务提升粘性，依托产品迭代与差异化体验拓宽覆盖，推动全量存款稳步可持续增长。2025 年末，本行存款总额 1672.13 亿元，较上年末增加 153.86 亿元，增长 10.13%。

2) 负债其他事项

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动幅度	备注
向中央银行借款	6,898,348	5,111,168	34.97%	注 1
同业及其他金融机构存放款项	9,106	16,554	(44.99%)	注 2
拆入资金	1,150,149	1,807,653	(36.37%)	注 3
衍生金融负债	344,342	803,208	(57.13%)	注 4
应付债券	2,850,752	2,008,532	41.93%	注 5
递延所得税负债	29,904	54,194	(44.82%)	注 6
其他负债	1,229,964	287,428	327.92%	注 7

注 1：2025 年 12 月 31 日向中央银行借款较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期增加向央行借款规模所致；

注 2：2025 年 12 月 31 日同业及其他金融机构存放款项较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期减少同业存放业务规模所致；

注 3：2025 年 12 月 31 日拆入资金较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期减少拆入资金业务规模所致；

注 4：2025 年 12 月 31 日衍生金融负债较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期衍生金融工具规模下降所致；

注 5：2025 年 12 月 31 日应付债券较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期同业存单发行规模增加所致；

注 6：2025 年 12 月 31 日递延所得税负债较 2024 年 12 月 31 日减少主要系本期金融工具公允价值变动相关递延所得税负债减少所致；

注 7：2025 年 12 月 31 日其他负债较 2024 年 12 月 31 日增加主要系当期待划转清算资金往来增加所致。

(3) 股东权益结构及变动情况

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
股本	2,461,393	12.41%	2,461,393	13.05%	(0.64%)
其他权益工具	-	-	-	-	-
资本公积	2,146,855	10.82%	2,144,069	11.37%	(0.55%)
其他综合收益	(71,321)	(0.36%)	236,087	1.25%	(1.61%)
盈余公积	6,710,528	33.84%	5,602,976	29.71%	4.13%
一般风险准备	3,456,195	17.43%	3,056,195	16.21%	1.22%
未分配利润	4,892,461	24.67%	5,088,970	26.98%	(2.31%)
归属于母公司股东权益合计	19,596,111	98.81%	18,589,690	98.57%	0.24%
少数股东权益	236,434	1.19%	269,066	1.43%	(0.24%)
股东权益合计	19,832,545	100.00%	18,858,756	100.00%	

股东权益其他事项

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动幅度	备注
其他综合收益	(71,321)	236,087	(130.21%)	注 1

注 1：2025 年 12 月 31 日其他综合收益较 2024 年 12 月 31 日减少主要系当期其他债权投资公允价值变动减少所致。

3.现金流量表项目分析

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度	本期增减变动
经营活动现金流入小计	23,952,468	20,226,392	18.42%
经营活动现金流出小计	26,331,123	16,541,194	59.19%
经营活动产生的现金流量净额	(2,378,655)	3,685,198	(164.55%)
投资活动现金流入小计	43,488,818	27,953,358	55.58%
投资活动现金流出小计	38,802,994	29,486,452	31.60%
投资活动产生的现金流量净额	4,685,824	(1,533,094)	405.64%
筹资活动现金流入小计	1,844,153	2,009,581	(8.23%)
筹资活动现金流出小计	1,800,510	4,242,641	(57.56%)
筹资活动产生的现金流量净额	43,643	(2,233,060)	101.95%
汇率变动对现金及现金等价物的影响	(7,927)	(6,089)	(30.19%)
现金及现金等价物净增加额	2,342,885	(87,045)	2791.58%

本行当期现金流量规模变化的主要原因是：一是存贷款业务规模持续稳步增长，为交易目的而持有的金融资产投资同比增加，导致经营活动产生的现金流量净额同比减少；二是本期金融投资业务结构调整，债权投资规模同比减少，导致投资活动产生的现金流量净额同比增加；三是当期应付债券到期偿付规模同比减少，导致筹资活动产生的现金流量净额同比增加。

4.分部分析

2025 年，本行业务收支的分部情况详见“第八节 财务报告 十、分部报告”。

五、资产及负债状况分析

1.主要资产重大变化情况

(1) 主要资产重大变化情况

本行主要资产重大变化情况详见“第三节 管理层讨论与分析 四、财务报表分析 2. 资产负债表项目分析 2) 资产其他事项”

(2) 主要境外资产情况

适用 不适用

2.以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：人民币千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.衍生金融资产	782,203	(445,828)	-	-	-	-	-	336,375
2.发放贷款及垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	6,761,993	-	4	(83,774)	23,617,264	24,916,333	-	5,465,136
3.交易性金融资产	19,703,047	(68,870)	-	-	33,328,096	19,523,489	-	30,626,342
4.其他债权投资	14,417,494	-	(218,580)	27,223	37,948,281	28,212,267	-	20,980,573
5.其他权益工具投资	378,468	-	16,075	-	-	-	-	394,543
金融资产小计	42,043,205	(514,698)	(202,501)	(56,551)	94,893,641	72,652,089	-	57,802,969
金融负债								
1.衍生金融负债	803,208	(458,866)	-	-	-	-	-	344,342
2.交易性金融负债	-	-	-	-	831,133	830,475	-	-
金融负债小计	803,208	(458,866)	-	-	831,133	830,475	-	344,342

注：上表不存在必然的勾稽关系。

报告期内本行主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3.截至报告期末的资产权利受限情况

本行报告期末有关资产权利受限的情况具体详见“第八节 财务报告 七、财务报表主要项目注释 6、金融投资 (2) 债权投资、(3) 其他债权投资”。

六、贷款质量分析

2025 年，本行坚持“风险优先”原则，聚焦重点领域，持续开展三大排查活动，持续加强对资产质量的管理。一是持续推进做小做散。依托政府、商会、协会等关键渠道，筛选优质的民营中小企业开展全方位的走访活动，加强普惠、涉农和小微领域的信贷投放，分散贷款集中风险。二是持续做好信贷资产风险监测。严格落实审慎、真实、及时性原则，依托外部数据，结合智能体分析，认真做好信贷和非信贷资产分类和监测工作，确保资产分类真实准确、资产分类监测有理有据，及时做好研判分析，积极提出应对措施，不断夯实资产质量。三是做好贷款清收管理，成立贷款清收中心，集中资源，多元化开展风险化解工作。

1.五级分类情况

截至 2025 年末，本行合并口径不良贷款率为 0.82%，较上年末下降 0.04 个百分点。母公司不良贷款率为 0.76%。

(1) 合并五级分类

单位：人民币千元

五级分类	2025年12月31日		2024年12月31日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
正常	130,751,207	97.81%	121,542,616	97.92%	(0.11%)
关注	1,825,148	1.37%	1,516,613	1.22%	0.15%
次级	726,784	0.54%	940,449	0.75%	(0.21%)
可疑	174,129	0.13%	59,083	0.05%	0.08%
损失	195,576	0.15%	70,828	0.06%	0.09%
合计	133,672,844	100.00%	124,129,589	100.00%	-

(2) 母公司五级分类

单位：人民币千元

五级分类	2025年12月31日		2024年12月31日		占比增减
	金额	占比	金额	占比	
正常	128,012,613	97.92%	118,723,336	98.05%	(0.13%)
关注	1,731,491	1.32%	1,395,810	1.15%	0.17%
次级	651,822	0.49%	865,483	0.72%	(0.23%)
可疑	170,097	0.13%	53,946	0.04%	0.09%
损失	177,955	0.14%	49,413	0.04%	0.10%
合计	130,743,978	100.00%	121,087,988	100.00%	0.00%

2.贷款集中情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本行贷款前十大客户如下表所示：

单位：人民币万元

前十大客户	贷款余额	占资本净额比例 (%)	占总贷款比例 (%)
客户 1	89600	4.24	0.67
客户 2	55325	2.62	0.41
客户 3	54900	2.60	0.41
客户 4	50000	2.36	0.37
客户 5	49860	2.36	0.37
客户 6	49600	2.35	0.37
客户 7	49500	2.34	0.37
客户 8	48900	2.31	0.37
客户 9	48500	2.29	0.36
客户 10	48000	2.27	0.36
合计	544185	25.74	4.07
资本净额	2114459.42		
贷款总额	13367284.41		

根据国家金融监督管理总局颁布的《核心指标（试行）》，本行向任何单一借款人发放贷款，以不超过本行资本净额 10% 为限。本行的贷款集中度相对较低，2025 年 12 月 31 日，单一最大人民币借款人贷款额占资本净额的比例为 4.24%，前十大人民币借款人贷款总额占资本净额的比例为 25.74%，较上年下降 1.77 个百分点。

七、投资状况分析

1. 总体情况

适用 不适用

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动幅度
交易性金融资产	30,626,342	19,703,047	55.44%
债权投资	19,647,772	30,536,017	(35.66%)
其他债权投资	20,980,573	14,417,494	45.52%
其他权益工具投资	394,543	378,468	4.25%
金融投资合计	71,649,230	65,035,026	10.17%

2. 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3. 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4. 金融资产投资

(1) 所持金融债券情况

截至报告期末，本行所持金融债券情况：

单位：人民币千元

债券编码	面额	到期日	票面利率(%)
金融债 1	950,000	2028/2/6	2.87
金融债 2	790,000	2029/3/15	2.31
金融债 3	640,000	2030/10/22	1.79
金融债 4	550,000	2030/6/13	1.54
金融债 5	470,000	2029/4/9	2.22
金融债 6	420,000	2029/5/20	3.86
金融债 7	350,000	2028/12/12	1.85
金融债 8	340,000	2034/7/19	2.26
金融债 9	300,000	2028/12/1	1.84
金融债 10	300,000	2030/1/6	1.27

(2) 证券投资情况

 适用 不适用

本行报告期不存在证券投资。

(3) 衍生品投资情况

 适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

 适用 不适用

本行报告期内衍生品投资情况详见“第八节 财务报告 七、财务报表主要项目注释 4、衍生金融工具”。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

 适用 不适用

本行报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5.募集资金使用情况 适用 不适用

本行报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售 适用 不适用

本行报告期内未出售重大资产和股权事项。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

本行报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

2025 年末，本行控制的结构化主体情况详见“第八节 财务报告 九、在其他主体中的权益 3.在结构化主体中的权益（2）纳入合并范围内的结构化主体”。

十一、公司未来发展的展望

本行将始终坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，坚守“支农支小、服务实体”的初心使命，持续深化“产业振兴的银行、小微普惠的银行、社区生活的银行、财富管理的银行”四大战略定位。未来，我们将致力于建设一家专业化服务更精益、数字化转型更深入、精细化管理更卓越、综合化经营更具特色的现代化农商银行，在高质量发展的道路上奋楫争先。

1.聚焦“产业振兴”，打造区域领先的综合金融服务商。本行将延续在科技金融、绿色金融、供应链金融等领域的创新优势，构建区域优势显著、客群服务精准的产业数字金融生态。一方面，深化科创企业“全生命周期”服务与“债权+股权”联动模式，做精绿色金融产品与服务体系建设；另一方面，强化供应链金融平台与权益生态，为核心企业及上下游提供灵活、便捷、持久的金融解决方案，巩固服务地方产业升级的主力银行地位。

2.深耕“小微普惠”，构建开放共享的数字化金融生态圈。依托已构建的网格化营销体系和“物理+逻辑”双网格基础，本行将持续完善“大普惠”发展模式。通过升级数字化工具（如 AI 走访助手、智能营销平台），搭建更高效的小微企业综合服务平台与客户经理移动作业平台，推动普惠金融服务向“数据驱动”深度转型，实现客户覆盖面与服务质效的同步提升，巩固做小做散的根基。

3.发力“智慧银行”，夯实“科技+数据”双轮驱动的发展模式。以新核心系统群与智能风控平台为基础，本行将持续强化“科技赋能、风险防控、数据治理”三大支柱。重点推动人工智能与大模型在信贷审批、风险预警、客户服务等场景的规模化应用，构建数据、能力、产品三位一体的服务体系。通过深化数据治理与生态建设，赋能精准营销与智能决策，筑牢业务创新与风险管控的数字基石。

4.坚持“客户中心”，塑造全周期、有温度的金融服务品牌。围绕产业、普惠、社区、财富四大客群，本行将深化客户分层分类经营与精细化运营。在零售端，持续丰富财富产品体系，拓展“金融+场景”生态，并深化儿童友好、银龄关爱等特色主题银行建设，将网点打造为社区服务枢纽。在对公端，完善“存贷联动”与综合金融服务方案，全面提升客户体验与价值贡献，打造与时俱进、值得信赖的高水平服务名片。

十二、与本行业务有关的风险

（一）信用风险

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险，是本行面临的首要风险。本行承担信用风险的业务主要包括表内外授信业务、债券投资业务等。

本行始终致力于建设职能独立、风险制衡、精简高效、三道防线各司其职的信用风险管理体系。董事会对信用风险管理承担最终责任，高级管理层负责执行董事会批准的信用风险偏好、信用风险管理策略、政策和程序。高级管理层下设授信审查委员会、风险管理委员会、不良资产管理委员会、贷款责任追究委员会等专业委员会，负责统筹信用风险的全流程管理。总行风险管理部、授信评审部、信贷管理部、资产保全部等部门负责开展对信用风险的识别、计量、监测、控制工作。

本行遵循稳健经营的原则，积极优化信贷结构，提高信贷资源使用效率，把控信贷资产质量。加强统一授信管理，严格执行审贷分离、分级审批和授权管理制度，完善信贷决策与审批机制，建立健全客户信用风险识别与监测体系，加强贷后管理和信用风险管控，全面提高信用风险的防控能力和管理力度，确保损失准备对不良贷款的覆盖，维持信贷资产质量的总体稳定。

1.不良贷款风险

截至 2025 年 12 月 31 日，本行资产总额 2193 亿元，其中发放贷款及垫款余额 1336.73 亿元，占资产总额的比例为 60.95%。2023 年 7 月 1 日起，本行按《商业银行金融资产风险分类办法》（中国银行保险监督管理委员会 中国人民银行令〔2023〕第 1 号）规定，执行金融资产风险分类管理，对非零售资产开展风险分类时，通过考察债务人的财务状况、偿付意愿、偿付记录等，对债务人第一还款来源的分析，并考虑金融资产的逾期天数、担保情况等因素，评估债务人履约能力。对零售资产开展风险分类时，采用脱期法，通过矩阵分类方法，实施五级分类。

本行坚持金融正本溯源，积极响应国家重大发展战略，认真贯彻落实国家产业政策，助力实体经济发展，持续加大对制造业、科技金融、普惠金融、绿色金融、数字金融、养老金融等实体经济的支持力度，不断推动全行授信业务高质量发展，助力企业高质量转型。同时，本行积极适应外部经济波动及政策变动，紧跟行业格局变化和产业结构升级节奏，积极引入各类优质资产和核心客户，主动退出风险客户和低效客户，掌握风险管理的主动权。

2.贷款投放集中度风险

集中度风险是本行面临的主要风险。在积极拓展客户广度和深度的同时，注重加强控制单一客户、单一集团贷款额度和主要信贷客户的总体授信规模，防范过度授信、多头授信，完善集中度风险管理体系，开展持续有效的监测、预警和控制，通过实现资产组合在不同维度之间的适度分散，确保集中度风险控制一定水平内。

为规范和加强本行大额风险暴露管理，有效防控客户集中度风险，保证本行安全稳健运行，依据《中华人民共和国银行业监督管理法》、《中华人民共和国商业银行法》、《商业银行资本管理办法》、《商业银行大额风险暴露管理办法》等相关法律、法规及其他规范性文件的规定，结合本行工作实际，

制定《江苏江阴农村商业银行股份有限公司大额风险暴露管理办法》、《江苏江阴农村商业银行股份有限公司集中度风险管理办法》、《江苏江阴农村商业银行股份有限公司授信业务集中度风险管理实施细则（试行）》。

（1）贷款客户集中度风险

按照国家金融监督管理总局有关监管指引，单一客户贷款余额不高于银行资本净额 10%。2025 年 12 月 31 日，本行单一最大人民币借款人贷款额占资本净额比例为 4.24%，前十大人民币借款人贷款总额占资本净额比例为 25.74%，单一客户贷款集中度符合国家金融监督管理总局监管要求。

（2）贷款地区集中度风险

在贷款地区分布方面，本行授信业务主要分布于江阴地区。但自实施跨区域发展策略以来，本行已在江阴辖外设立 3 家分行、8 家支行、5 家村镇银行，进而有效降低了贷款地区集中度风险。

3.表外授信业务风险

表外授信业务构成在未来而非现在实现的或有资产和负债，在一定程度上影响银行未来的偿付能力和盈利水平，这种或有资产和负债由表外转为表内实际资产和负债具有不确定性。本行目前办理的表外授信业务主要包括信用证、银行承兑汇票、银行保函等。如果本行无法强制要求客户履约，或不能就这些承诺从客户处得到偿付，本行的财务状况和经营业绩将受到不利影响。

4.关联授信风险

关联授信风险是指由于对关联方多头授信、过度授信和不适当分配授信额度，或关联方客户经营不善以及关联方客户通过关联交易、资产重组等手段在内部关联方之间不按公允价格原则转移资产或利润等情况，导致不能按期收回由于授信产生的贷款本金及利息，或带来其他损失的可能性。

5.债券投资信用风险

债券投资业务是本行的基本业务之一，本行持有的境内债券投资品种主要包括财政部发行的国债、政策性银行发行的政金债、地方政府发行的地方债、境内商业银行和证券公司发行的金融债、境内企业发行的企业债等产品。对于本行持有的金融债、企业债、公司债等信用风险类债券品种，存在着一定的信用风险。本行持有的金融债、企业债、公司债等信用风险类债券规模相对较小，相应的信用风险也较小。

（二）市场风险

市场风险是指利率、汇率以及其他市场因素变动而引起金融工具的价值变化，进而对未来收益或者未来现金流量可能造成潜在损失的风险。影响本行业务的市场风险主要类别有利率风险与汇率风险，包括交易账簿和银行账簿。在市场化环境下，利率和汇率的波动，将导致与银行债权、债务和交易相关的金融产品的市场价格发生波动，可能会给商业银行带来损失。

1.利率风险

自 2019 年 8 月 LPR 形成机制改革以来，利率报价更加市场化，更有效地反映了银行的资金成本。

2021年6月，利率自律机制优化了存款利率上限的确定方式，将原由存款基准利率一定倍数形成的利率上限改为在基准利率基础上加（减）一定基点确定，利率市场化改革进入了新阶段。商业银行的利率敏感性以及商业银行天然的资产负债期限匹配的不一致，会导致利率变动对本行存贷款、债券投资以及利率敏感性缺口带来不确定性的风险。

2. 汇率风险

汇率风险是商业银行在持有外汇或进行外汇交易的经营活动中，因汇率变动而遭受损失的潜在可能性，影响因素主要包括国际政治局势、通货膨胀、利率、国际收支及外汇储备等因素。近年来，人民币汇率双向波动的特征愈发明显，因外汇交易、留存收益、营运资金等经营需要持有的外汇资金，会由于汇率波动而影响本行的当期损益及净资产。在此情况下，本行严格控制外汇敞口头寸，不断加强自身对汇率风险的识别与管控能力，尽可能地降低汇率波动对外汇业务经营的不确定性影响。

（三）合规风险

合规风险是指银行因没有遵循法律、规则和准则可能遭受法律制裁、监管处罚、重大财务损失和声誉损失的风险。合规风险是银行发生其他风险的重要诱因，更是形成操作风险的直接诱因。报告期内，本行从严落实监管政策要求，持续提升内控合规管理能力，有效防控合规风险。

一是厚植全员合规理念。通过深化文化建设贯穿、以考促学固化成效、丰富多元文化阵地，系统推进“合规从高层做起、合规人人有责、合规创造价值”理念在全行传导。**二是**动态优化制度体系。通过制度库建设，规范制度流程审查，积极落实外规内化，开展制度流程后评价，搭建持续优化、动态更新的合规制度体系，让员工有规可依、有据可循。**三是**数智赋能系统建设。持续建设合规管理系统，充分发挥科技赋能作用，提升数据分析能力，有效开展合规监测与预警，及时发现并纠正违规行为，有效管理各类合规风险。**四是**常态化开展专项排查。定期开展关键环节、员工行为、案防风险专项排查工作，筑牢合规防线，压实日常管理责任。**五是**持续开展合规运营检查。对重点岗位、重点业务领域、重点机构开展合规检查，做到检查与辅导结合，提升各机构合规执行力。**六是**实施精准合规考核。组织各业务条线积极落实合规考核，强化违规问题的整改和问责工作，责任到人、有违必究，有效防范有章不循、违章操作、屡查屡犯违规问题。定期进行违规问题分析报告，解析违规高发环节、典型问题和薄弱领域的表现与分布特征，针对性提出管理改进建议，进一步加强合规精准管控。**七是**加大审计稽核力度，采用现场和非现场稽核相结合的方式，提高审计频次和审计广度，促进全行依法合规经营稳步发展。

（四）操作风险

报告期内，本行以防范系统性操作风险和重大操作风险损失为目标，持续完善操作风险管理机制，努力提升操作风险管理能力，不断强化操作风险管理质效。

一是持续完善法人治理结构，明确董事会、高级管理层和业务部门在操作风险管理中的职责和权限，形成权责明晰、独立运作、有效制衡的风险管理架构。**二是**持续优化制度流程。严格落实监管要求，结合业务开展实际，动态更新业务制度，细化操作流程，为员工在日常业务操作中提供规范性指导。**三是**持续加强业务管控。按照“机构扁平化、业务垂直化”管控要求，持续完善柜面远程集中授

权、授用信集中审核、资金业务前中后分离，引入信贷业务三台六岗模式，不断强化操作风险控制。**四是**持续强化系统管控。利用金融科技手段，不断加强技防能力，提升风险监测与预警能力，及时发现并纠正异常操作行为。**五是**持续落实重点制度执行。强化岗位轮换、干部交流、强制休假、近亲属回避、不相兼容岗位评估、大额热线查证、对账等重点制度的执行，有效防范操作风险。**六是**持续组织排查检查。开展专项风险排查工作，按期组织合规运营管理检查，关注重点领域、重点环节、重点人员，及时提出管理措施及建议。**七是**持续开展员工管理，通过加强员工的思想政治、风险意识教育，开展案件警示教育，将底线思维内化为员工主动防控的行为习惯。**八是**持续加强问责考核引导。将操作风险定量指标作为指引，强化审慎经营管理理念，加大违规操作查处力度，确保制度执行的强制性、严肃性。**九是**加大稽核审计力度。加强关键岗位、关键环节、重点业务、重点事项的审计，紧盯规章制度不落实的人和事，有效防范有令不行、有禁不止、有职不履、有责不尽的违规行为发生。

（五）流动性风险

流动性风险是指无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。根据《商业银行流动性风险管理办法》，本行坚持审慎的流动性风险管理原则和稳健的管理策略，通过建立适时、合理、有效的流动性风险管理机制，实现对流动性风险的识别、计量、监测和控制，确保本行无论在正常经营环境中还是在压力状态下，都有充足的资金应对资产的增长和到期债务的支付。

1.流动性风险管理治理结构

本行董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层在董事会的监督下负责流动性风险的具体管理工作，对流动性风险实施有效管理和控制，审计委员会对董事会和高级管理层在流动性风险管理中的履职情况进行监督评价并至少每年向股东会报告一次。

2.流动性风险管理制度建设

根据商业银行流动性风险管理办法等要求，本行制定了《江苏江阴农村商业银行股份有限公司流动性风险管理办法》、《江苏江阴农村商业银行股份有限公司流动性风险压力测试管理办法》、《江苏江阴农村商业银行股份有限公司流动性风险应急预案》、《江苏江阴农村商业银行股份有限公司集中取款事件应急预案》，明确流动性风险管理指标体系、监测措施、应急预案、压力测试等内容。

3.流动性风险识别、计量、监测和控制

本行对流动性风险进行充分识别、准确计量、持续监测和有效控制，运用现金流测算和分析、流动性风险限额管理、资金来源管理、优质流动性资产管理、日间流动性管理等各种方法对本行流动性风险进行管控。

本行依据监管指标最低标准、流动性风险偏好、流动性风险管理策略等因素制定流动性风险指标限额，加强流动性风险指标限额管理；及时监测和优化资产负债结构，强化主动负债管理，促进核心负债稳步增长；运用资金头寸管理系统，加强日间流动性风险管理，确保具有充足的日间流动性头寸和相关融资安排，及时满足正常和压力情景下的日间支付需求；不断优化流动性应急管理体系，完善

流动性风险预警机制，开展流动性风险应急演练，加强各相关部门间的沟通和协同工作；持续加强对宏观经济形势和市场流动性的分析，提高流动性管理的前瞻性和主动性，及时应对市场流动性风险。

4.主要流动性风险指标

本行报告期内各项流动性指标符合监管标准。2025 年 12 月 31 日，本行流动性比例为 69.42%，总体流动性状况平稳可控。

5.流动性风险压力测试

本行按季度开展压力测试工作。进行压力测试时，充分考虑各种类型的压力情景，包括存款流失、贷款新增、同业融资困难、表外业务到期等。充分运用情景模拟和历史回溯两种方法，对所有可能面临的流动性压力展开分析，绘制流动性缺口表，最后根据测试结果形成压力测试报告，为本行流动性状况提供数据支撑。

（六）声誉风险

声誉风险是指由银行行为、从业人员行为或外部事件等导致利益相关方、社会公众、媒体等对银行形成负面评价，从而损害其品牌价值，不利其正常经营，甚至影响到市场稳定和社会稳定的风险。商业银行的经营过程中，存款人、贷款人和整个市场的信心至关重要，如果发生客户不满或猜疑，甚至出现负面报道或传闻，将可能导致本行客户流失，对业务和业绩产生不利影响。对此，本行积极开展声誉风险管理和品牌宣传，并能够积极有效处置个别声誉风险事件，报告期内，公司声誉情况整体稳定，未造成重大声誉风险影响。但声誉风险具有不可预测性，本行不能保证未来不会出现有损本行声誉的事件，或者不能及时采取有效的处置措施，本行声誉可能受到损害，进而对本行业务和业绩产生不利影响。

（七）信息技术风险

在数字化转型战略实施过程中，本行始终将信息技术风险管理作为重要工作内容，通过持续优化治理架构、技术体系和运维模式，不断提升金融服务质效。同时，针对发展过程中面临的风险挑战，重点强化以下领域的风险管控：

1.业务连续性风险

本行建立了多层次的业务连续性保障机制：**一是**通过基础设施优化与系统架构升级，实现了关键信息系统的高可用性；**二是**建立标准化应急响应机制，定期开展灾备演练，确保突发事件处置能力；**三是**采用“两地三中心”的灾备架构布局，2017 年建成顾山同城应用级灾备中心与鄞州异地数据级灾备中心；**四是**2025 年投产的新一代科技信息中心通过国家 A 级认证，采用私有云平台技术，整合虚拟化与分布式存储等创新技术，实现应用级多活与数据零丢失目标，为业务持续运营提供坚实保障。

2.信息安全风险

本行构建了全方位的信息安全防护体系：**一是**通过完善治理架构，由高管层直接统筹决策，构建三道防线协同管控机制；**二是**严格执行《网络安全法》、《数据安全法》等法规要求，规范客户信息

全流程管理；三是持续强化技术防护能力，升级网络安全防御系统，实施数据加密与隔离保护措施，有效防范信息泄露与篡改风险，切实维护客户权益与数据安全。

3.供应链风险

本行建立了系统化的供应链风险防控机制：一是通过强化全员风险意识，构建覆盖供应商准入、评估、监控等全生命周期的管理体系；二是持续监控供应商财务、内控及安全运营状况，确保服务稳定性；三是加强网络安全审查，严格实施代码审计与组件清单管理，运用自动化检测工具进行安全分析；四是完善应急预案，提升供应链韧性，确保关键资源稳定供应；五是积极推进信息技术应用创新，优先采用国产化软硬件产品，构建安全可控的技术供应链体系。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供资料	调研的基本情况索引
2025年2月11日	江阴银行	实地调研	机构	招商证券 王先爽、扈益嘉 汇添富基金 吴冠霖	业务经营、行业发展等相关问题	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年2月11日投资者关系活动记录表》
2025年4月28日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	2024年年度报告业绩说明会	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年4月28日投资者关系活动记录表》
2025年6月25日	江阴银行	实地调研	机构	永赢基金 许拓、蒋昱东 汇添富 吴冠霖 国海证券 徐凝碧	业务经营、行业发展等相关问题	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年6月25日投资者关系活动记录表》
2025年7月08日	江阴银行	实地调研	机构	华泰证券 贺雅婷、李润凌 招商信诺保险 崔真荣 国任财险 仲波 华安基金 郭昶皓	业务经营、行业发展等相关问题	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年7月8日投资者关系活动记录表》
2025年8月25日	江阴银行	实地调研	机构	Point72 王子宁	业务经营、行业发展等相关问题	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年8月25日投资者关系活动记录表》
2025年8月29日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	2025年半年度报告业绩说明会	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年8月29日投资者关系活动记录表》
2025年12月24日	江阴银行	实地调研	机构	国信证券 王剑 富国基金 徐健荣	业务经营、行业发展等相关问题	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025年12月24日投资者关系活动记录表》

十四、市值管理制度和估值提升制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025年3月27日，本行第八届董事会第八次会议审议通过了《江苏江阴农村商业银行股份有限公司估值提升计划》。本行估值提升计划具体方案为：**一是**聚焦主业定位，提升盈利能力；**二是**构建协同机制，推动战略落地；**三是**优化分红规划，共享发展红利；**四是**强化信息披露，提升对外透明度；**五是**加强投关管理，促进价值共享；**六是**董事和高管增持，增强市场信心。有关具体内容请见本行于2025年3月29日在巨潮资讯网上披露的《江苏江阴农村商业银行股份有限公司关于制定估值提升计划的公告》（公告编号：2025-007）

报告期内，本行资产规模和利润稳步增长，在2025年度全省农商行系统“千企万户大走访 服务实体展担当”专项活动及“全力惠民企 再展新作为”劳动竞赛中，荣获拓展类行“双第一”的优异成绩。本行业务端聚焦“五篇大文章”，推出“科技企业贷”缓解初创科技企业首贷难题，累计发放贷款61笔，余额达1.67亿元。截至2025年末，本行绿色金融贷款余额47.98亿元，较年初净增40.50%，养老金融推出“苏适养老”体系及“银龄卡”试点。市值管理上，2025年本行落实中期分红方案，优化信息披露，畅通投资者线上沟通渠道，常态化开展互动活动，全力提升盈利能力与市场信心。本行贯彻落实估值提升计划的具体举措、工作进展及取得的成效请见“第三节 管理层讨论与分析 一、报告期内本行从事的主要业务”及“第四节 公司治理、环境和社会 四、董事和高级管理人员情况”至“九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况”、“第四节 公司治理、环境和社会 十五、环境信息披露情况 十六、社会责任情况”等相关内容。

十五、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

十六、机构建设情况

机构名称	地址	机构数	员工数	资产规模 (亿元)
常州分行	江苏省常州市武进区常武北路181号	1	58	97.25
无锡分行	江苏省无锡市滨湖区太湖新城金融八街3号1-4层	1	57	101.67
苏州分行（下辖昆山支行）	江苏省苏州市高新区锦峰国际商务广场2幢101室、1601室	2	61	93.22
营业部（包含二级支行朝阳支行、澄东支行）	江苏省江阴市澄江中路1号	9	53	247.07

璜土支行	江苏省江阴市璜土镇迎宾西路 2 号	3	31	51.53
利港支行	江苏省江阴市利港街道利中街 180 号	2	28	36.74
申港支行	江苏省江阴市申港街道申新路 244 号	1	24	34.46
夏港支行	江苏省江阴市夏港街道珠江路 198 号	2	25	41.09
月城支行	江苏省江阴市月城镇花园路 15 号	2	21	38.04
青阳支行	江苏省江阴市青阳镇迎秀路 117、119、121 号	4	31	61.46
璜塘支行	江苏省江阴市徐霞客镇璜塘金凤中路 69、71 号	2	29	48.96
峭岐支行	江苏省江阴市徐霞客镇峭岐人民路 350 号	2	21	33.91
华士支行	江苏省江阴市华士镇人民路 1 号	4	40	84.80
华西支行	江苏省江阴市华士镇华西村	1	11	20.54
周庄支行	江苏省江阴市周庄镇周山路 1 号,周西路 2 号	8	59	124.66
新桥支行	江苏省江阴市新桥镇新郁中路 35 号	2	21	42.70
长泾支行	江苏省江阴市长泾镇人民路 125 号	3	28	52.57
顾山支行	江苏省江阴市顾山镇香山西路 79 号	2	21	44.89
北国支行	江苏省江阴市顾山镇北国环镇路 58 号	1	17	31.02
文林支行	江苏省江阴市祝塘镇文林富贝路 50 号	2	20	29.76
祝塘支行	江苏省江阴市祝塘镇人民南路 62 号	3	21	38.08
南闸支行	江苏省江阴市南闸街道南新街 44 号	2	26	45.17
云亭支行	江苏省江阴市云亭街道太平路 56 号	2	31	50.65
山观支行	江苏省江阴市城东街道龙山大街 91 号	1	23	38.50
要塞支行（包含二级支行贯庄支行）	江苏省江阴市人民东路 251 号	5	33	72.64
高新支行	江苏省江阴市长江路 203 号	2	30	50.87
澄江支行（包含二级支行西郊支行、文富支行、万达支行）	江苏省江阴市环城南路 199 号、201 号、203 号	9	49	106.61
澄丰支行	江苏省江阴市体育场路 3 号	1	23	16.55
盱眙支行	江苏省盱眙县盱城镇甘泉西路 1 号	1	23	12.91
当涂支行	安徽省马鞍山市当涂县姑孰镇太白中路门市 555 号	1	22	9.87
天长支行	安徽省天长市炳辉路南侧千禧佳福商业 3 号楼	2	28	18.83
芜湖湾沚支行	安徽省芜湖市湾沚区迎宾大道北侧、三元路东侧新芜 1912S3 幢	1	17	18.91
仁怀支行	贵州省遵义市仁怀市国酒大道五转盘	1	27	20.74
高港支行	江苏省泰州市高港区天逸华府 S1 号楼	1	16	11.78
睢宁支行	江苏省睢宁县红叶北路 325 号	2	24	12.41

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，本行严格按照《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《银行保险机构公司治理准则》及其他相关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，加强信息披露工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，本行公司治理实际情况符合中国证监会、国家金融监督管理总局、深圳证券交易所有关上市公司治理的规范性文件要求。

1.关于股东与股东（大）会

报告期内，本行严格遵守法律法规，规范地召集、召开股东（大）会。股东（大）会的召集、召开程序、出席股东（大）会的人员资格及股东（大）会的表决程序和表决结果均符合《公司法》《上市公司股东会规则》等法律法规和公司《股东会议事规则》的规定，能够确保全体股东尤其是中小股东充分行使自己的权利。

2.关于董事与董事会

本行严格按照《公司法》和本行《章程》规定的选聘程序选举董事，董事会的人数及人员构成符合《公司法》《银行保险机构公司治理准则》和本行《章程》的要求。本行董事会下设战略发展委员会、风险管理委员会、审计委员会、关联交易控制委员会、提名及薪酬委员会、三农金融服务委员会、金融消费者权益保护委员会七个专门委员会，为董事会的决策提供专业意见。本行全体董事能够依据《董事会议事规则》开展工作，以认真负责的态度按时出席董事会和股东（大）会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

3.关于监事与监事会

报告期内，本行监事在任职期间能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对本行董事和高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督。2025 年 9 月末，本行完成监事会改革，由董事会审计委员会行使《公司法》等法律法规、监管制度规定的监事会职权。

4.关于信息披露

本行严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、国家金融监督管理总局及深圳证券交易所的相关规定以及本行《章程》《信息披露管理制度》等的要求，认真履行信息披露义务。报告期内，因监事会改革，本行相应修订《江苏江阴农村商业银行股份有限公司股东会议事规则》《江苏江阴农村商业银行股份有限公司董事会议事规则》《江苏江阴农村商业银行股份有限公司独立董事制度》等制度并在巨潮资讯网披露。本行指定《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为本行信息披露的报纸和网站，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司信息，确保所有股东有公平的机

会获得公司相关信息。同时，本行指定董事会秘书为本行的投资者关系管理负责人，负责本行的信息披露与投资者关系管理，接待股东的来访和咨询。

5.关于绩效评价和激励约束机制

本行逐步建立和完善公正、透明的董事、高级管理人员的绩效评价标准和延期止付追偿制度，本行高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

6.关于利益相关者

本行充分尊重和维护利益相关者的合法权益，积极履行社会责任，实现社会、股东、本行、员工等各方利益的协调平衡，加强与各方的沟通与交流，共同推动本行持续、稳健发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

本行治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、本行相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，本行无实际控制人、无控股股东。

1.业务方面：本行有独立完整的业务及自主经营能力。

2.人员方面：本行在人事及工资管理方面独立运作。

3.资产方面：本行拥有独立的经营场所以及配套设施。

4.机构方面：本行设立了健全的组织机构体系，两会一层独立运作，职能明确，不与股东单位职能部门存在从属关系。

5.财务方面：本行建立了独立的财务管理制度和会计核算体系，配备了专门的财务人员和审计人员，单独核算。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1.基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	股票期权	被授予的限制性股票数量(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
宋萍	董事长	现任	女	49	2023年6月28日	2026年6月27日	915,659	0	0	0	0	0	915,659	基于对公司未来发展前景的信心和 对公司价值的高度认可而 增持
	董事	现任			2019年4月25日	2026年6月27日								
倪庆华	董事、行长	现任	男	50	2023年6月28日	2026年6月27日	308,902	0	0	0	0	0	308,902	
	首席合规官	现任			2025年12月11日	2026年6月27日								
陆庆喜	董事	现任	男	57	2024年4月25日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
范新风	董事	现任	女	55	2014年7月31日	2026年6月27日	2,000	0	0	0	0	0	2,000	
徐建东	董事	现任	男	54	2023年6月28日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
陈协东	董事	现任	男	59	2017年6月13日	2026年6月27日	737,808	0	0	0	0	0	737,808	
周凯	独立董事	现任	男	57	2020年5月27日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
汪激清	独立董事	现任	男	62	2022年9月2日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
董斌	独立董事	现任	男	60	2023年6月28日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
朱南军	独立董事	现任	男	54	2024年4月25日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
耿轶韬	职工董事	现任	男	52	2025年10月9日	2026年6月27日	328,737	0	0	0	0	0	328,737	
倪志娟	副行长	现任	女	51	2020年5月27日	2026年6月27日	210,774	0	0	0	0	0	210,774	
陈开成	副行长	现任	男	42	2024年8月26日	2026年6月27日	209,774	0	0	0	0	0	209,774	
王安国	副行长	现任	男	44	2022年6月24日	2026年6月27日	222,227	0	0	0	0	0	222,227	
于干	副行长	现任	男	37	2023年11月20日	2026年6月27日	204,674	0	0	0	0	0	204,674	
郁晓芸	副行长	现任	女	41	2025年7月7日	2026年6月27日	0	0	0	0	0	0	0	
常惠娟	财务总监	现任	女	53	2019年10月26日	2026年6月27日	481,490	0	0	0	0	0	481,490	
周晓堂	董事会秘书	现任	男	36	2025年4月18日	2026年6月27日	40,060	0	0	10,000	0	0	50,060	
卞丹娟	董事会秘书	离任	女	53	2019年10月26日	2025年4月18日	490,038	0	0	10,000	0	0	500,038	

	董事	离任			2020年5月27日	2025年10月9日								
陈强	董事	离任	男	53	2014年7月31日	2025年8月14日	2,000	0	0	0	0	0	2,000	
乐宜仁	独立董事	离任	男	63	2019年4月8日	2025年9月5日	0	0	0	0	0	0	0	
王凯	副行长	离任	男	40	2020年5月27日	2025年7月7日	219,974	0	0	0	0	0	219,974	
合计	--	--	--	--	--	--	4,374,117	0	0	20,000	0	0	4,394,117	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员解聘的情况

是 否

2025年4月7日，乐宜仁先生因连续担任本行独立董事满6年辞去本行独立董事职务，因其辞职导致本行独立董事人数低于董事会人数的三分之一，故继续履行职责直至《公司章程》修订董事会人数后生效。具体内容刊登在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于独立董事任期届满辞职的公告》（公告编号：2025-010）、《公司章程》修订对照表（2025年8月）。

2025年4月18日，卞丹娟女士因年龄原因辞去本行董事会秘书职务，具体内容刊登在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于变更董事会秘书及证券事务代表的公告》（公告编号：2025-014）。

2025年7月7日，王凯先生因工作调动，不再担任本行副行长，具体内容刊登在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于副行长辞职的公告》（公告编号：2025-020）。

2025年8月14日，陈强先生因个人原因辞去本行董事职务，具体内容刊登在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于董事辞职的公告》（公告编号：2025-027）。

2025年10月9日，卞丹娟女士因个人原因辞去本行董事职务，具体内容刊登在《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于董事辞职的公告》（公告编号：2025-032）。

公司董事和高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
卞丹娟	董事	离任	2025年10月9日	个人原因
乐宜仁	独立董事	任期满离任	2025年9月5日	任期届满
陈强	董事	离任	2025年8月14日	个人原因
耿轶韬	职工董事	被选举	2025年10月9日	增补职工董事
卞丹娟	董事会秘书	解聘	2025年4月18日	年龄原因
王凯	副行长	解聘	2025年7月7日	工作调动

郁晓芸	副行长	聘任	2025 年 7 月 7 日	新聘任
周晓堂	董事会秘书	聘任	2025 年 4 月 18 日	新聘任

2.任职情况

(1) 公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1) 董事

宋萍女士：

1977 年 2 月出生，中国国籍，研究生学历，高级经济师。1999 年 9 月参加农村信用社工作，历任本行西郊支行行长助理、本行团委书记、财务部副总经理、财务部总经理、副行长、党委委员。曾任本行第二、第三届董事会董事、第五届监事会监事长，2016 年 5 月至 2019 年 4 月任宜兴农商行党委副书记、董事、行长，2019 年 4 月起任本行党委副书记、第六届董事会董事、行长，2020 年 5 月起任本行党委副书记、第七届董事会董事、行长，2023 年 5 月 30 日起任本行党委书记。现任本行第八届董事会董事长、党委书记。

倪庆华先生：

1976 年 11 月出生，中国国籍，本科学历，高级工程师。1999 年参加工作，历任昆山农村商业银行陆家支行行长助理，昆山农村商业银行电子银行部总经理助理、副总经理，昆山农村商业银行网络金融部副总经理、总经理，昆山农村商业银行党委委员、副行长。2023 年 5 月 30 日起任本行党委副书记。现任本行第八届董事会董事、行长、党委副书记、首席合规官。

陆庆喜先生：

1969 年 11 月出生，中国国籍，本科学历，注册资产管理师，特级管理会计师，税务会计师，高级信贷风险项目管理师，助理国际商务师，助理信用管理师。曾任江阴市进出口贸易公司部门经理；江阴外贸集团公司纺织品进出口公司外销员；中国平安人寿保险有限公司江阴支公司总经理；海康人寿保险公司江阴营销服务部总经理；江阴信联担保有限公司总经理；江阴赛福瑞驰物资贸易有限公司执行董事、总经理；江阴浦发村镇银行股份有限公司董事。现任江苏江南水务股份有限公司副总经理、财务总监；上海华澄水润科技有限公司董事；江苏润泽投资发展有限公司董事、总经理；江苏澄水物联科技有限公司董事，本行第八届董事会董事。

范新风女士：

1971 年 12 月出生，中国国籍，大专学历。1989 年 10 月参加工作，历任江阴市长江加油有限公司主办会计，江苏新长江集团有限公司外贸部主办会计，本行第五届、第六届、第七届董事会董事。现任江阴市长达钢铁有限公司副总经理兼财务总监，本行第八届董事会董事。

徐建东先生：

1972 年 11 月出生，中国国籍，大专学历，中级会计师。1992 年 8 月参加工作，历任无锡市缫丝二厂出纳、会计、无锡中石塑业有限公司主办会计、无锡普维设备制造有限公司财务部长、江阴振宏重

型锻造有限公司财务部长，现任振宏重工（江苏）股份有限公司董事、财务部长、江阴市吉盛新能源发展合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。本行第八届董事会董事。

陈协东先生：

1967 年 10 月出生，中国国籍，大专学历，中级会计师。1987 年参加工作，历任江阴市顾山化工厂会计、财务科长，无锡海江印染有限公司财务部长，江苏恒源祥服饰有限公司财务科长，本行第五届监事会外部监事，第六届、第七届董事会董事。现任江阴市一斐服饰有限公司董事长兼总经理，本行第八届董事会董事。

周凯先生：

1969 年 2 月生，中国国籍，南京大学教授、博士生导师，国务院政府特殊津贴专家，国家重点研发计划首席科学家，教育部重大课题攻关项目首席专家，发展中国家工程院院士，江苏省政府参事室特约研究员，江苏省首席科技传播专家，南京大学创意产业研究中心主任，南京大学安高文化科技研究院院长，中国人民大学中国市场研究中心副主任，清华大学文化创意发展研究院学术委员，江苏远见新经营战略研究院理事长，江苏省特色小镇发展研究会副理事长，江苏省广告协会执行会长、秘书长，曲阜文化两创研究院院长，曲阜市人大代表等。入选全国首批中宣部/教育部卓越传播人才计划、江苏省“六大人才高峰”高层次人才计划、江苏省高校“青蓝工程”学术带头人、江苏省紫金文化英才、山东省泰山产业领军人才、济宁科技创新拔尖人才等；央视《百家讲坛》主讲人，美国堪萨斯大学、香港城市大学等访问学者；中国人民大学商学院博士后，南京大学政府管理学院博士，国家财政部注册会计师，中国多所高校 MBA、EMBA 导师，荣获江苏省“双创十佳名师”等，发表文章 200 余篇，主持完成各类课题 260 多项，著编译书籍 22 部，软著 59 项，国家发明专利 6 项等。三度荣获“金圆桌”奖中国上市公司最具影响力独立董事，中国上市公司与董事会建设特别贡献奖。现任江苏华西村股份有限公司独立董事、镇江文化旅游产业集团有限责任公司董事、本行第八届董事会独立董事。

汪激清先生：

1964 年 7 月出生，中国国籍，本科学历，注册会计师，高级经济师职称。历任沙洲职业工学院财会教研室主任、张家港市大成纺机有限公司副总经理、财务总监、商贸城总经理、张家港长兴会计师事务所项目经理、张家港农村商业银行股份有限公司独立董事、张家港富瑞特种装备股份有限公司独立董事、张家港恒硕管理咨询有限公司执行董事、张家港全峰货物仓储有限公司监事、本行第七届董事会独立董事。现任张家港锦泰金泓投资管理有限公司合规风控负责人，江苏华昌化工股份有限公司独立董事，上海德拓信息技术股份有限公司独立董事，神宇通信科技股份有限公司独立董事，本行第八届董事会独立董事。

董斌先生：

1966 年 10 月出生，中国国籍，澳大利亚昆士兰科技大学金融学博士。参加工作以来，先后在南京南南化工股份有限公司和东南大学任职。现任东南大学经济管理学院金融系教授、博士生导师，本行第八届董事会独立董事。

朱南军先生：

1972 年 5 月出生，中国国籍，会计学博士。历任北京大学经济学院金融学博士后、讲师、副教授、航天时代电子技术股份有限公司独立董事。现任北京大学经济学院教授、博士生导师，小菜园国际控股有限公司独立董事、中邮人寿保险股份有限公司独立董事、国开证券股份有限公司独立董事、众惠财产相互保险社独立董事，本行第八届董事会独立董事。

耿轶韬先生：

1974 年 4 月出生，中国国籍，本科学历，1995 年 8 月参加工作，历任本行华西支行运营主管、办公室总经理助理、办公室副总经理，无锡分行办公室主任、无锡分行财务运营部总经理、监事会办公室主任。现任党群工作办公室副主任，本行第八届董事会职工董事。

2) 高级管理人员：**倪庆华先生：**

本行董事兼行长，简历见“本行董事”。

倪志娟女士：

1975 年 11 月出生，中国国籍，本科学历，硕士学位。历任锡州农商行业务拓展科副科长，锡州农商行信用卡部副总经理，锡州农商行八士分理处副行长（主持工作），无锡农商行八士分理处副行长（主持工作），无锡农商行八士分理处行长，无锡农商行张泾支行行长，无锡农商行小贷业务部总经理，无锡农商行三农金融部总经理，公司业务部总经理，外设机构管理部总经理，执行董事。2020 年 5 月起，任本行党委委员、副行长。

陈开成先生：

1984 年 3 月出生，中国国籍，研究生学历，高级经济师，中级审计师。2010 年 8 月参加工作，历任宜兴农商银行办公室主任助理、副主任、主任，党委办副主任、主任，董事会秘书、执行董事、党委委员、纪委书记、团委副书记、书记、兼任中国共青团宜兴市委员会副书记；2021 年 12 月至 2023 年 3 月挂职任原江苏省农村信用社联合社社律作风建设室主任助理；曾任本行第八届监事会职工监事、监事长、纪委书记。2024 年 8 月起，任本行党委委员、副行长。

王安国先生：

1982 年 12 月出生，中国国籍，研究生学历，经济师，注册会计师。2008 年 9 月入行参加工作，历任本行合规部总经理助理、合规部副总经理、合规部总经理、本行控股子公司句容苏南村镇银行股份有限公司董事长。2022 年 6 月起，任本行党委委员、副行长。

于干先生：

1989 年 4 月出生，中国国籍，本科学历。2011 年参加工作，历任连云港东方农村商业银行小额贷款中心客户经理、电子银行部办事员、科技创新部产品经理、电子银行部副总经理、昆山农村商业银行小微事业部管理岗、小微事业部总经理助理、信用卡部总经理助理、小微事业部副总经理（主持工

作)、普惠金融事业部总经理、零售副总裁(中层正职)兼普惠金融事业部总经理、零售副总裁(中层正职)兼个人金融部总经理、零售总裁兼个人金融部总经理、零售总裁兼普惠金融事业部总经理,2023年11月起,任本行党委委员、副行长。

郁晓芸女士:

1985年11月出生,中国国籍,本科学历,中级经济师。2008年参加工作,曾在农业银行江阴支行工作,2011年11月加入本行,历任本行朝阳支行副行长、行长、澄丰支行行长、澄江支行行长,公司金融部总经理,2023年6月至2024年6月挂职原江苏省农村信用社联合社业务管理部,本行资产管理部总经理。2025年7月起,任本行党委委员、副行长。

常惠娟女士:

1973年12月出生,中国国籍,本科学历,高级会计师。1995年8月参加工作,曾任本行国际业务部主办会计、国际业务部副总经理、会计结算部副总经理、运营管理部副总经理、财务部总经理,2019年10月起任本行财务总监。

周晓堂先生:

1990年8月出生,中国国籍,本科学历,ACCA会员,中级会计师。2012年参加工作,曾在信永中和会计师事务所工作,2016年5月加入本行,历任证券事务代表、董事会办公室主任助理、综合办公室副主任、北国支行行长、营业部主任。现任本行党委办公室主任、董事会办公室主任,董事会秘书。

(2) 控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

(3) 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
陆庆喜	江苏江南水务股份有限公司	董事	2016年10月	2025年10月	是
		副总经理	2016年9月	至今	是
		财务总监	2017年5月	至今	是
范新风	江阴市长达钢铁有限公司	副总经理	2003年11月	至今	是
		财务总监	2003年11月	至今	是

(4) 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陆庆喜	上海华澄水润科技有限公司	董事	2022 年 6 月	至今	否
	江苏润泽投资发展有限公司	董事、总经理	2022 年 4 月	至今	否
	江苏澄水物联科技有限公司	董事	2022 年 7 月	至今	否
	江阴浦发村镇银行股份有限公司	董事	2022 年 6 月	2025 年 12 月	否
范新风	江阴市长凯置业有限公司	监事	2023 年 12 月	至今	否
	江阴市长扬置业有限公司	监事	2019 年 1 月	至今	否
	江阴市新长江房地产有限公司	监事	2011 年 4 月	至今	否
	江阴市新长江置业有限公司	监事	2014 年 4 月	至今	否
	江苏长达国际物流有限公司	监事	2012 年 9 月	至今	否
	靖江市新长江房地产有限公司	监事	2012 年 9 月	至今	否
徐建东	振宏重工（江苏）股份有限公司	董事	2022 年 5 月	至今	是
		财务总监	2022 年 5 月	2025 年 5 月	
		财务部长	2025 年 5 月	至今	
	江阴市吉盛新能源发展合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021 年 10 月	至今	否
陈协东	江阴市一斐服饰有限公司	董事长	2005 年 12 月	至今	是
	江阴市一斐服饰有限公司	总经理	2015 年 10 月	至今	是
周凯	南京大学	教授/博导	2013 年 10 月	至今	是
	江苏华西村股份有限公司	独立董事	2020 年 7 月	至今	是
	镇江文化旅游产业集团有限责任公司	董事	2021 年 12 月	至今	是
汪激清	张家港锦泰金泓投资管理有限公司	合规风控负责人	2017 年 5 月	至今	是
	上海德拓信息技术股份有限公司	独立董事	2022 年 12 月	至今	是
	神宇通信科技股份公司	独立董事	2023 年 10 月	至今	是
	江苏华昌化工股份有限公司	独立董事	2024 年 5 月	至今	是
董斌	东南大学经济管理学院	教授/博导	1999 年 8 月	至今	是
朱南军	北京大学	教授/博导	2004 年 9 月	至今	是
	小菜园国际控股有限公司	独立董事	2025 年 1 月	至今	是
	国开证券股份有限公司	独立董事	2022 年 12 月	至今	是
	中邮人寿保险股份有限公司	独立董事	2021 年 1 月	至今	是
	众惠财产相互保险社	独立董事	2024 年 3 月	至今	是
	航天时代电子技术股份有限公司	独立董事	2020 年 6 月	2025 年 7 月	是
周晓堂	江苏靖江农村商业银行股份有限公司	董事	2025 年 4 月	至今	否
	江苏姜堰农村商业银行股份有限公司	董事	2025 年 4 月	至今	否

(5) 公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3.董事、高级管理人员报酬情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序	董事会提名及薪酬委员会拟定《江苏江阴农村商业银行股份有限公司经营层经营目标考核办法》，报董事会审议通过；由董事会制定《江苏江阴农村商业银行股份有限公司第八届董事会董事薪酬费用管理办法》，并报股东（大）会审议通过。
确定依据	本行董事、高级管理人员薪酬的确定依据为：《江苏江阴农村商业银行股份有限公司第八届董事会董事薪酬费用管理办法》和《江苏江阴农村商业银行股份有限公司经营层经营目标考核办法》。
实际支付情况	执行董事、职工董事和高级管理人员按照薪酬管理制度支付基本薪酬，根据年度业绩考核制度发放绩效薪酬；其他董事基础津贴按月发放，考核奖励根据实际完成情况发放。

(2) 公司报告期内董事和高级管理人员报酬情况

单位：人民币万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	2024 年度从公司获得的税前报酬总额	2025 年度从公司获得的税前报酬总额 (任该职务期间)	是否在公司关联方获取报酬
宋萍	女	49	董事长	现任	170.58	167.58	否
倪庆华	男	50	董事、行长	现任	136.72	167.47	否
陆庆喜	男	57	董事	现任	0	0	是
范新风	女	55	董事	现任	7	7.24	是
徐建东	男	54	董事	现任	7	7.24	是
陈协东	男	59	董事	现任	7	7.24	是
周凯	男	57	独立董事	现任	17	17.24	否
汪激清	男	62	独立董事	现任	17	17.24	否
董斌	男	60	独立董事	现任	17	17.24	否
朱南军	男	54	独立董事	现任	11	17.24	否
耿轶韬	男	52	职工董事	现任	-	25.58	否
倪志娟	女	51	副行长	现任	149.64	128.4	否
陈开成	男	42	副行长	现任	120.53	130.83	否
王安国	男	44	副行长	现任	138.94	130.65	否
于干	男	37	副行长	现任	110.08	129.35	否
郁晓芸	女	41	副行长	现任	-	48.45	否
常惠娟	女	53	财务总监	现任	108.68	107.24	否
周晓堂	男	36	董事会秘书	现任	-	63.56	否
卞丹娟	女	53	董事、董事会秘书	离任	114.32	51.55	否
陈强	男	53	董事	离任	7	5.07	是
乐宜仁	女	63	独立董事	离任	17	11.74	否
王凯	男	40	副行长	离任	145.88	71.49	否
合计	--	--	--	--	1302.37	1329.64	--

(3)

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	执行董事和高级管理人员实行年薪考核制，薪酬总额中，基本薪酬不高于薪酬总额的 35%，绩效薪酬根据年度经营考核结果以及合规考核结果进行确定。其他董事实行津贴制，由基础津贴和考核奖励组成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	按照办法计算，根据考核结果计算薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	执行董事及高级管理人员绩效薪酬的延期支付比例不低于 50%，延期支付期限为 3 年。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(4) 其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1. 董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
宋萍	6	6	0	0	0	否	3
倪庆华	6	6	0	0	0	否	3
卞丹娟	4	0	4	0	0	否	1
陆庆喜	6	4	2	0	0	否	3
范新风	6	4	2	0	0	否	2
陈强	4	3	1	0	0	否	1
徐建东	6	4	2	0	0	否	3
陈协东	6	4	2	0	0	否	1
周凯	6	3	3	0	0	否	0
乐宜仁	4	3	1	0	0	否	1
汪激清	6	4	2	0	0	否	3
董斌	6	4	2	0	0	否	1
朱南军	6	0	6	0	0	否	1
耿轶韬	2	2	0	0	0	否	1

2025 年度，董事没有连续两次未亲自出席董事会的情况。

2. 董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3.董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，本行董事严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》、《银行保险机构公司治理准则》以及本行《章程》、《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对本行的重大治理和经营决策提出相关意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并积极推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护了本行全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
战略发展委员会	宋萍(主任委员)、周凯、陈强	6	2025年3月26日	关于调整营业网点等21项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年4月18日	关于高新区支行变更名称等2项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年7月7日	关于人力资源部更名的议案	同意,提交董事会审议		
			2025年8月13日	关于推进成都双流诚民村镇银行有限责任公司改革等6项议案	同意,提交董事会审议		
	宋萍(主任委员)、周凯、陆庆喜		2025年10月26日	关于2026年度网点规划的议案	同意,提交董事会审议		
			2025年12月10日	关于向江苏靖江农村商业银行股份有限公司追加投资的议案	同意,提交董事会审议		
风险管理委员会	董斌(主任委员)、倪庆华、陈协东	5	2025年3月26日	关于修订《江苏江阴农村商业银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险管理办法》等21项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年4月18日	关于《2025年第一季度大额授信业务经营管理情况报告》等5项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年8月13日	关于修订《风险管理委员会工作细则》等8项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年10月26日	关于修订《全面风险管理办法》等5项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年12月31日	关于预期信用损失准备参数调整及计提的议案	同意		
审计委员会		4	2025年3月26日	关于《2024年年度报告》及摘要等12项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025年4月	关于《2025年第一季度内	同意,提交董事		

	汪激清(主任委员)、董斌、范新风		月 18 日	部审计情况报告》等 2 项议案	会审议		
			2025 年 8 月 13 日	关于修订《审计委员会工作细则》等 6 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
			2025 年 10 月 26 日	关于《2025 年第三季度内部审计情况报告》等 7 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
关联交易控制委员会	乐宜仁(主任委员)、汪激清、卞丹娟	4	2025 年 3 月 26 日	关于《2024 年度关联交易执行情况报告》等 5 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	乐宜仁(主任委员)、汪激清、卞丹娟		2025 年 4 月 18 日	关于《2025 年第一季度关联交易执行情况报告》等 2 项议案	同意,提交董事会听取		
	乐宜仁(主任委员)、汪激清、卞丹娟		2025 年 8 月 13 日	关于修订《关联交易管理办法》等 5 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	朱南军(主任委员)、汪激清		2025 年 10 月 26 日	关于修订《关联交易管理实施细则》等 4 项议案	同意,提交董事会听取		
提名及薪酬委员会	周凯(主任委员)、乐宜仁、陈协东	6	2025 年 3 月 26 日	关于修订《江苏江阴农村商业银行股份有限公司高管薪酬管理办法》等 5 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	周凯(主任委员)、乐宜仁、陈协东		2025 年 4 月 18 日	关于聘任董事会秘书的议案	同意,提交董事会审议		
	周凯(主任委员)、乐宜仁、陈协东		2025 年 7 月 7 日	关于聘任副行长的议案	同意,提交董事会审议		
	周凯(主任委员)、乐宜仁、陈协东		2025 年 8 月 13 日	关于修订《提名及薪酬委员会工作细则》等 4 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	周凯(主任委员)、朱南军、陈协东		2025 年 10 月 26 日	听取《梯队建设视角下人才队伍优化与发展策略研究》	提交董事会听取		
	周凯(主任委员)、朱南军、陈协东		2025 年 12 月 10 日	关于聘任首席合规官等 2 项议案	同意,提交董事会审议		
三农金融服务委员会	陈强(主任委员)、宋萍、徐建东	2	2025 年 3 月 26 日	关于《2024 年度三农金融服务机制建设和执行情况报告》等 2 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	陈强(主任委员)、宋萍、徐建东		2025 年 8 月 13 日	关于修订《三农金融服务委员会工作细则》等 2 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
金融消费者权益保护委员会	倪庆华(主任委员)、范新风、卞丹娟	2	2025 年 3 月 26 日	关于《2024 年度消费者权益保护工作报告》等 2 项议案	同意,提交董事会审议或听取		
	倪庆华(主任委员)、范新风、卞丹娟		2025 年 8 月 13 日	关于修订《金融消费者权益保护委员会工作细则》等 2 项议案	同意,提交董事会审议或听取		

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

报告期内，在审计委员会的监督活动中未发现本行存在风险，审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1. 员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	1,583
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	164
报告期末在职工的数量合计（人）	1,747
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,747
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	451
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
管理人员	162
业务人员	1,585
合计	1,747
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	159
本科	1,402
专科	117
高中、中专	67
初中	2
合计	1,747

2. 薪酬政策

本行的薪酬制度包括：《综合考核办法》、《营销业绩考核办法》、《合规考核管理办法》、《薪酬管理办法》等，全行员工围绕各项考核办法进行考核。

本行职工总收入由基本薪酬、绩效薪酬、福利性收入等项下的货币和非现金的各种权益性收入组成。基本薪酬包括职级职档工资、各项津补贴等，按月支付。绩效薪酬主要由当年综合考核收入和营销业绩考核等收入组成。对总行高管人员绩效薪酬的支付方式：不超过 50% 的绩效薪酬中，一部分根据经营情况和风险成本分期考核情况随基本薪酬一起支付，剩余部分在财务年度结束后，根据年度考核结果支付；另高于 50% 的绩效薪酬，采取延期支付的方式，延期支付期限为 3 年；对中层管理人员及对风险有重要影响的岗位绩效薪酬的支付方式：不超过 60% 的绩效薪酬根据经营情况和风险成本分期考核情况随基本薪酬一起支付，剩余部分在财务年度结束后，根据年度考核结果支付；不低于 40%

的绩效薪酬采取延期支付的方式，延期支付期限为 3 年，在延期支付时段中遵循等分原则。如在规定期限内总行高管人员、中层管理人员和相关员工职责内的风险损失超常暴露，本行有权将相应期限内已发放的绩效薪酬全部追回，并止付所有未支付部分。中长期各种激励：按不同的岗位职务、岗位责任风险和不同岗位的工作年限制定相关激励制度；福利性收入包括商业银行为员工支付的社会保险费、住房公积金等，对于福利性收入的管理，按国家有关规定执行。

3.培训计划

为提高员工整体素质和工作效率，根据本行人力资源战略目标要求，本行每年年末制定下一年的培训计划，按照计划开展培训，具体包括培训的项目、内容、时间、方式、对象等。主要培训内容包括员工素质、业务知识、管理能力提升、沟通管理、执行力提升等各个方面，培训形式有内部讲师授课、网络学习、外聘讲师授课、外部交流学习等。

4.劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

1.报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2.公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

3.董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

适用 不适用

4.董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.2
每 10 股转增数（股）	1
分配预案的股本基数（股）	未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	295,367,134.68
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	295,367,134.68
可分配利润（元）	4,865,093,173.10
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经立信会计师事务所审计，本行 2025 年度税后净利润 207552.07 万元，拟以净利润的 10%提取法定盈余公积 20755.21 万元；提取一般风险准备 40000 万元；提取任意盈余公积 90000 万元；以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税），同时以资本公积金转增股本的方式向全体股东每 10 股转增 1 股，不送红股，剩余未分配利润转入下一年。

5.截至报告期末，母公司存在弥补亏损

适用 不适用

6.公司近三年（含报告期）的利润分配方案及资本公积金转增股份方案情况**1) 2025 年度利润分配预案**

本行 2025 年度利润分配预案为：经立信会计师事务所审计，本行 2025 年度税后净利润 207552.07 万元，拟以净利润的 10%提取法定盈余公积 20755.21 万元；提取一般风险准备 40000 万元；提取任意盈余公积 90000 万元；以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税），同时以资本公积金转增股本的方式向全体股东每 10 股转增 1 股，不送红股，剩余未分配利润转入下一年。

2) 2025 年中期利润分配方案

本行 2025 年中期利润分配方案以本行 2025 年 12 月 2 日的总股本 2,461,392,789 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 1.0 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。本行于 2025 年 11 月 27 日发布了《2025 年中期分红派息实施公告》，本次权益分派股权登记日为 2025 年 12 月 2 日，除权除息日为 2025 年 12 月 3 日。本行 2025 年中期利润分配方案在报告期内实施完毕。

3) 2024 年度利润分配方案

本行 2024 年度利润分配方案为：经立信会计师事务所审计，本行 2024 年度税后净利润 205721.05 万元，以净利润的 10%提取法定盈余公积 20572.10 万元；提取一般风险准备 40000 万元；提取任意盈余公积 90000 万元；以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.0 元（含税），本年度不送股，不转增股本。

4) 2023 年度利润分配方案

本行 2023 年度利润分配方案为：经立信会计师事务所审计，本行 2023 年度税后净利润 174629.98 万元，以净利润的 10%提取法定盈余公积 17463.00 万元；提取一般风险准备 40000 万元；提取任意盈余公积 65000 万元；以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.9 元（含税），本年度不送股，不转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

本行报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1.内部控制建设及实施情况

本行根据中国证监会、深圳证券交易所等制定的有关规定，遵循内部控制的基本原则，结合本行实际情况，已基本建立健全内部控制制度体系并得到有效执行。本行《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了本行内部控制的实际情况，报告期内本行不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2.报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1.内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 4 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100%	
纳入评价范围单位营业总收入占公司合并财务报表营业总收入的比例	100%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>①重大缺陷的定性标准： 企业财务报表已经或者很可能被注册会计师出具否定意见或者拒绝表示意见；企业高级管理人员已经或者涉嫌舞弊；披露的财务报告出现重大错报；公司财务缺乏制度控制或制度系统失效；财务报告内部控制重大或重要缺陷未得到整改。</p> <p>②重要缺陷的定性标准： 公司财务制度或系统存在缺陷；财务报告内部控制重要缺陷未得到整改；其他可能引起财务报告出现重要错报的内部控制缺陷。</p> <p>③一般缺陷的定性标准：财务报告内部控制中存在的除上述重大缺陷及重要缺陷之外的其他缺陷。</p>	<p>①重大缺陷的定性标准： 缺乏民主决策程序；违反国家法律法规并受到处罚；中高级管理人员和高级技术人员流失严重；媒体频现负面新闻，涉及面广；重要业务缺乏制度控制或制度系统失效；内部控制重大或重要缺陷未得到整改。</p> <p>②重要缺陷的定性标准： 民主决策程序存在但不够完善；违反企业内部规章，形成显著损失；关键岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，波及局部区域；重要业务制度或系统存在缺陷；内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>③一般缺陷的定性标准： 决策程序效率不高；违反企业内部规章，但未形成损失；一般岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，但影响不大；一般业务制度或系统存在缺陷；一般缺陷未得到整改；存在其他缺陷。</p>

定量标准	<p>①重大缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的财务报表的错报金额满足以下标准：错报利润\geq财务报告审计重要性水平 100%。</p> <p>②重要缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的财务报表的错报金额满足以下标准：财务报告审计重要性水平 $30\% \leq$错报利润$<$财务报告审计重要性水平 100%。</p> <p>③一般缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的财务报表的错报金额满足以下标准：错报利润$<$财务报告审计重要性水平 30%。</p>	<p>①重大缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的直接财产损失满足以下标准：直接财产损失\geq非财务报告重要性水平 100%。</p> <p>②重要缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的直接财产损失满足以下标准：非财务报告重要性水平 $30\% \leq$直接财产损失$<$非财务报告重要性水平 100%。</p> <p>③一般缺陷的定量标准： 该内部控制缺陷可能引起的直接财产损失满足以下标准：直接财产损失$<$非财务报告重要性水平 30%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2.内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为，江阴银行于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

注：披露索引可以披露公告的编号、公告名称、公告披露的网站名称。

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

适用 不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

□ 是 √ 否

十六、社会责任情况

有关具体内容请见本行于 2026 年 4 月 29 日发布在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《江苏江阴农村商业银行股份有限公司 2025 年度 ESG 报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

1. 实施精准扶贫

2025 年，本行继续深入贯彻落实党中央关于金融扶贫工作的部署和要求，切实扛起金融脱贫的政治责任，遵循金融扶贫基本方略，体系化完善扶贫工作机制。一是**精准投放扶贫贷款**。通过党建联动、增加信贷投放、支持村级经济、加大创业扶持等多种形式开展对接活动。至 2025 年末，本行发放带动脱贫人口产业贷款 24.51 亿元。二是**落实本地扶贫结对工作部署**。积极投身地方扶贫结对帮扶活动，对徐霞客镇宏岐村等辖内经济薄弱村进行资金帮扶。三是**持续开展异地扶贫结对工作**。积极开展消费扶贫，助力当地农民增收致富。四是**定期向低保低收入户送温暖**。加强党建联动，深化与经济薄弱村的对接，了解低保低收入户情况，开展暖冬行动，为贫困学子送去学习物资；开展一户一策微关爱活动，给贫困家庭送去生活物资，做好长期帮扶工作。五是**积极投身社会公益活动**，组织员工开展慈善一日捐、连续多年支持元旦公益徒步大会、向江苏省妇儿基金会进行捐赠。

2. 支持乡村振兴

2025 年，本行积极围绕中央实施乡村振兴战略的规划部署和目标任务，紧扣新时代“三农”客户需求，不断提升金融服务“三农”质效，全力支持乡村振兴。至 2025 年末，本行母公司涉农贷款余额 647.58 亿元，其中，母公司普惠型涉农贷款余额 233.53 亿元。

深化党建共创，落实金融助企。一是**强化党建引领，扛起乡村振兴使命担当**。本行一直以来深入贯彻落实乡村振兴战略，围绕国家所需、立足江阴所长，发挥本行协同优势，持续精准发力，助力共建“链”越建越强、部署推动“五篇大文章”的落地，与 276 个行政村开展党建联建，实现“强村、富民、兴企”政策与金融服务精准衔接。二是**积极与江阴市农业农村局等部委办局沟通对接**，于 2025 年 11 月参与开展“苏韵乡情·万象乡聚在江阴”暨“江阴好”金秋农业投资推介活动。着力打造独具江阴特色的“粮食金融生态圈”，在夏秋两季粮食收种的关键时节，早谋划、早部署、积极提供全方位金融服务，助农惠农保粮安。三是**助力美丽乡村建设**。搭建“三资”智慧平台，截至 2025 年末，全市 17 个乡镇街道 256 个村集体经济组织纳入“三资监管”，累计交易笔数超 80 万笔，累计交易金额超 390 亿元。其中新“三资”智慧监管平台累计交易笔数超 55 万笔，累计交易金额超 370 亿元，资金归集自系统上线起增长 209.63%。

聚焦三农领域，加大信贷投放。一是**精准服务农业特色产业**。本行立足江阴资源禀赋，聚焦稻米、特色果蔬、长江三鲜等优势主导产业，为标准化种养供应、智能化精深加工、品牌化市场营销提供信贷支持和金融服务，助力一二三产业融合发展。围绕全市农业发展的现实需求和短板弱项，重点支持

稻米产业、农村绿色发展、科技支撑模式探索等工程，助力江阴从“农业大市”向“农业强市”转变。截至 2025 年末，本行支持特色水果种植贷款余额 13170 万元，稻米等谷物种植贷款余额 28533 万元，水产养殖贷款余额 7476 万元。**二是加大对现代农业支持力度。**本行加大对现代农业产业园、农业产业强镇的金融支持力度，推动产业融合、产城融合发展，开展农业产业融合金融服务试点工作，探索金融支持产业融合新模式。积极满足农业科技研发、农产品加工业、智慧农业产品技术推广、农产品冷链仓储物流及烘干等现代农业重点领域的合理融资需求。**三是强化新型经营主体融资服务。**本行建立分层分类的新型农业经营主体金融支持体系，支持全市农业龙头企业、农民专业合作社、家庭农场、农业专业大户等新型农业经营主体发展壮大。全面推广供应链融资业务，发挥核心农业龙头企业带动作用，支持“企业+合作社/基地+农民”等经营模式发展。截至 2025 年末，本行支持家庭农场 53 户，贷款余额 4486 万元；支持农业龙头企业 20 户，贷款余额 41545 万元，其中省级以上农业龙头企业 8 户，贷款余额 33697 万元；市级农业龙头企业 12 户，贷款余额 7848 万元；支持种养大户 57 户，贷款余额 8602 万元；支持专业合作社 32 户，贷款余额 7249 万元。**四是加大乡村建设专项投放。**结合建设美丽乡村和乡村旅游示范村的相关政策，从现代农业发展、乡镇企业转型等多方面不断加强对我市 8 个市级美丽乡村示范村支持和建设，同时发挥本行“美丽乡村贷”优势，持续支持农民购建房建设，改善农村居住环境。运用“村村贷”专项产品，出台深化农村集体经济改革专项金融服务方案，支持村级集体经济发展壮大。

创新产品服务，强化金融供给。一是健全融资合作体系。在抵押、保证、质押等传统担保方式之外，积极探索银政、银保、银担合作，充分发挥担保公司、保险公司、担保基金等平台的增信作用，有效满足农户在抵质押不足情况下的信贷资金需求。截至 2025 年 12 月末，本行支农支小再贷款余额 68.90 亿元。**二是强化专项金融产品创新。**积极践行绿色发展理念，大力推行“环保贷”、“绿能贷”等绿色信贷产品，除了以传统信贷产品支持绿色产业发展以外，为满足客户多样化的融资需求，积极创新金融产品，推动信贷结构调整，加大绿色信贷支持力度。至 2025 年 12 月末，本行绿色信贷余额 47.98 亿元。转型金融服务能力再上新台阶：本行紧密结合本地经济发展特点，采取一系列创新举措，精准支持绿色经济发展，不断提升绿色金融服务能力。积极走访符合要求的企业，同时对接监管和三方认证机构。2025 年 3 月，江苏首笔印染行业转型金融贷款成功落地本行，金额 1000 万元，这标志着本行在做好“五篇大文章”的道路上又迈出了坚实的一步。2025 年本行不断深入推进转型金融工作，截至 12 月末，全年完成转型金融投放 6 户，共计金额 4300 万元。

十八、小微业务情况

本行始终不忘发展初心，坚守金融本源，结合自身优势和特色，分别从战略、政策、产品以及流程上用专业为客户创造价值，不断加大小微企业和个体工商户的支持力度和高质量服务实力。截至 2025 年末，普惠小微户数 19083 户，较年初增加 3939 户；普惠小微贷款余额 367.93 亿元，较年初增加 50.4 亿元，增速 15.87%。

本行以民营企业、小微企业、个体工商户为重点展业对象，以扶持本土实体经济为自身之本，设立普惠金融部、小微金融部，归口管理全行普惠小微业务发展。同时，本行及时响应监管号召，推广

无还本续贷业务，优化操作流程，实行智能续贷、三台六岗等机制，提升了贷款周转效率，并通过优化信贷产品，下调内部资金转移价格等举措，持续加大对小微企业的信贷支持力度，鼓励贷款投放向小微企业、个体工商户倾斜，降低企业融资成本。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1.公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

本行报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2.公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3.公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

本行报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

本行报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明 适用 不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明** 适用 不适用

本行报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明 适用 不适用

本行报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	85
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张爱国、曹佳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5 年

注：上表中境内会计师事务所报酬为财务报表审计费用 85 万元，另支付内控审计费用 30 万元。

当期是否改聘会计师事务所

 是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

 适用 不适用

报告期内，本行聘任的内部控制审计的会计师事务所为立信会计师事务所(特殊普通合伙)。本行本年度共支付审计费用 115 万元，其中年报审计费用 85 万元，内部控制审计费用 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况 适用 不适用**十、破产重整相关事项** 适用 不适用

本行报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

1.重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期本行无重大诉讼、仲裁事项

2.其他诉讼事项

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本行作为原告的未决诉讼 1997 笔，未决诉讼金额 13.14 亿元。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

本行报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1.与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

报告期内，本行的关联交易主要为向关联方提供存款、授信和服务，接受关联方提供服务等日常经营业务，所有关联交易均按相关法律规定及本行正常审查、审批、交易程序进行。本行与关联方发生的关联交易坚持遵循诚实信用及公允原则，以不优于非关联方同类交易的条件进行，对本行的经营成果和财务状况无重大影响。

2025 年 3 月 27 日，本行第八届董事会第八次会议审议通过了《2024 年度关联交易执行情况报告》、《关于 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》，并经 2024 年年度股东大会审议通过。报告期内，日常关联交易具体数据详见“第六节 股份变动及股东情况 六、主要股东及关联交易情况”。

2.资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

本行报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3.共同对外投资的关联交易

适用 不适用

本行报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4.关联债权债务往来

适用 不适用

本行报告期不存在关联债权债务往来。

5.与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

6.公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

7.其他重大关联交易

适用 不适用

本行报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1.托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

本行报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

本行报告期内不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

本行报告期内不存在重大租赁情况。

2.重大担保

适用 不适用

本行报告期不存在重大担保情况。

3.委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内，本行未发生正常业务范围之外的委托理财事项。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

报告期内，本行未发生正常业务范围之外的委托贷款事项。

4.日常经营重大合同

适用 不适用

5.其他重大合同

适用 不适用

本行报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

本行报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1. 股份变动情况

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,443,000	0.14%	-	-	-	455,536	455,536	3,898,536	0.16%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	3,443,000	0.14%	-	-	-	455,536	455,536	3,898,536	0.16%
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	3,443,000	0.14%	-	-	-	455,536	455,536	3,898,536	0.16%
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	2,457,949,789	99.86%	-	-	-	(455,536)	(455,536)	2,457,494,253	99.84%
1、人民币普通股	2,457,949,789	99.86%	-	-	-	(455,536)	(455,536)	2,457,494,253	99.84%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	2,461,392,789	100.00%	0	0	0	0	0	2,461,392,789	100.00%

股份变动原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2.限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
陈强	1,500	500	0	2,000	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
惠国语	0	21,000	0	21,000	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
陈开成	209,774	0	52,444	157,330	根据高管锁定股相关规定	根据高管锁定股相关规定
王峰	233,874	0	15,794	218,080	根据高管锁定股相关规定	根据高管锁定股相关规定
王凯	164,980	54,994	0	219,974	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
卞丹娟	367,528	132,510	0	500,038	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
周晓堂	0	37,545	0	37,545	根据高管锁定股相关规定	根据高管锁定股相关规定
承晖	79,117	26,372	0	105,489	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
杨婧	0	4,300	0	4,300	离任未满 6 个月全部锁定	根据高管锁定股相关规定
耿轶韬	0	246,553	0	246,553	根据高管锁定股相关规定	根据高管锁定股相关规定
合计	1,056,773	523,774	68,238	1,512,309	--	--

二、证券发行与上市情况

1.报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2.公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3.现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1.公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	47,452	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	47,498	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
江苏江南水务股份有限公司	国有法人	5.76%	141,819,494	0	0	141,819,494	不适用	
中国建设银行股份有限公司—华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	其他	4.18%	102,768,060	53,022,500	0	102,768,060	不适用	
江阴新锦南投资发展有限公司	境内非国有法人	3.69%	90,892,500	0	0	90,892,500	不适用	
江阴开发区申港园区投资有限公司	国有法人	3.61%	88,978,066	0	0	88,978,066	不适用	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.24%	79,782,039	(13,767,390)	0	79,782,039	不适用	
江阴市新国联电力发展有限公司	国有法人	3.01%	74,157,498	0	0	74,157,498	不适用	
江阴市爱衣思团绒毛纺有限公司	境内非国有法人	2.51%	61,884,792	0	0	61,884,792	不适用	
江阴长江投资集团有限公司	境内非国有法人	1.83%	45,155,188	(18,134,640)	0	45,155,188	质押	11,000,000
江阴美纶纱业有限公司	境内非国有法人	1.75%	43,018,500	0	0	43,018,500	不适用	
江阴市新国联集团有限公司	国有法人	1.61%	39,742,726	0	0	39,742,726	不适用	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况(如有)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	江阴市新国联电力发展有限公司为江阴市新国联集团有限公司的全资子公司,未知以上其余股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情	无							

况的说明			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
江苏江南水务股份有限公司	141,819,494	人民币普通股	141,819,494
中国建设银行股份有限公司—华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	102,768,060	人民币普通股	102,768,060
江阴新锦南投资发展有限公司	90,892,500	人民币普通股	90,892,500
江阴开发区申港园区投资有限公司	88,978,066	人民币普通股	88,978,066
香港中央结算有限公司	79,782,039	人民币普通股	79,782,039
江阴市新国联电力发展有限公司	74,157,498	人民币普通股	74,157,498
江阴市爱衣思团绒毛纺有限公司	61,884,792	人民币普通股	61,884,792
江阴长江投资集团有限公司	45,155,188	人民币普通股	45,155,188
江阴美纶纱业有限公司	43,018,500	人民币普通股	43,018,500
江阴市新国联集团有限公司	39,742,726	人民币普通股	39,742,726
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	江阴市新国联电力发展有限公司为江阴市新国联集团有限公司的全资子公司，未知以上其余股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

本行前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2.公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本行单一最大股东系江苏江南水务股份有限公司，持股比例 5.76%，无控股股东。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

3.公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本行单一最大股东系江苏江南水务股份有限公司，持股比例 5.76%，无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股在 10%以上股东情况

是 否

公司最终控制层面是否存在持股在 5%以上股东情况

是 否

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
江苏江南水务股份有限公司	华锋	2003-07-15	91320200750510851E	自来水制售；自来水排水及相关水处理业务；供水工程的设计及技术咨询；水质检测；水表计量检测；对公用基础设施行业进行投资。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

报告期末，本行无实际控制人和控股股东。本行与前十大股东之间的关系方框图如下：



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4.公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

适用 不适用

5.其他持股在10%以上的法人股东

适用 不适用

6.控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期本行不存在优先股。

六、主要股东及关联交易情况

1.主要股东情况

本行不存在控股股东和实际控制人情况，根据《商业银行股权管理暂行办法》有关规定，本行主要股东情况如下：

(1) 江苏江南水务股份有限公司（以下简称“江南水务”）

江苏江南水务股份有限公司持有本行股份 141,819,494 股，占本行总股本 5.76%，且其副总经理、财务总监陆庆喜任本行第八届董事会董事。江南水务成立于 2003 年 7 月 15 日，注册地：江阴市滨江扬子江路 66 号，注册资本 93,521.0292 万元，法定代表人：华锋，营业范围：自来水制售；自来水排水及相关水处理业务；供水工程的设计及技术咨询；水质检测；水表计量检测；对公用基础设施行业进行投资。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。江南水务不存在出质本行股权的情形。

(2) 江阴市振宏印染有限公司（以下简称“振宏印染”）

江阴市振宏印染有限公司持有本行股份 36,300,066 股，占本行总股本 1.47%。其关联方振宏重工（江苏）股份有限公司董事徐建东担任本行第八届董事会董事。振宏印染成立于 1999 年 2 月 4 日，注册地：江阴市华士镇曙新村巷门头 63 号，注册资本：2000 万元人民币，法定代表人：赵正洪，营业范围：各种布匹的染色及整理；针织品、纺织品、纺织面料、纺织原料（不含籽棉）的销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务，但国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外；道路货物运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。赵正洪为其实际控制人和最终受益人。振宏印染不存在出质本行股权的情形。

(3) 江阴市长达钢铁有限公司（以下简称“长达钢铁”）

江阴市长达钢铁有限公司持有本行股份 5,171,141 股，占本行总股本 0.21%，其财务负责人范新风担任本行第八届董事会董事。长达钢铁成立于 2001 年 05 月 21 日，注册地：江阴市滨江西路 388 号，注册资本：20000 万元人民币，法定代表人：范建明，营业范围：许可项目：港口经营；建筑用钢筋产品生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：建筑用钢筋产品销售；金属材料制造；金属材料销售；黑色金属铸造；有色金属铸造；港口设施设备和机械租赁维修业务；船舶港口服务；装卸搬运；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；钢压延加工；货物进出口；进出口代理；技术进出口；建筑材料销售；轻质建筑材料销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；砼结构构件销售；非金属矿及制品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。李洪耀持长达钢铁 45% 股权，为长达钢铁实际控制人和最终受益人。长达钢铁不存在出质本行股权的情形。

2. 关联交易情况

根据国家金融监督管理总局《银行保险机构关联交易管理办法》的规定，本行 2025 年关联交易情况如下：

单位：人民币万元

序号	企业名称	报告期末贷款余额
1	江阴市长达钢铁有限公司及其关联企业	69380
2	江阴市振宏印染有限公司及其关联企业	28272.02
3	江苏双良科技有限公司及其关联企业	46559.5
4	江阴公用事业集团有限公司及其关联企业	29880
5	江阴城市发展集团有限公司及其关联企业	188300

6	江阴国有资本控股（集团）有限公司及其关联企业	124603.58
7	江苏海康智储新能源有限公司	406.93
8	江阴市一斐服饰有限公司	1000
9	江阴双马服饰有限公司	3000.08
10	无锡市淳德商贸有限公司	230
11	江阴市元博针织服饰有限公司	700
12	江阴市悦达印染有限公司	800
13	江阴华亚塑料制造有限公司	950
14	江苏澄信检验检测认证股份有限公司	2000
15	江阴市圣恒特种纱线有限公司及其关联企业	4882

2025 年末，本行关联自然人的关联交易余额为 2701.18 万元（主要为信用卡用信、按揭贷款等）。

关联法人存款余额（不含活期存款）为 51827.28 万元，关联自然人存款余额（不含活期存款）为 11346.73 万元。

2025 年本行与关联方发生水费等服务类关联交易共 2433.64 万元。

2025 年末，资金业务方面，同业业务余额为 33100 万元，其中存放同业 33100 万元。

其他类型关联交易：2025 年，理财类关联交易发生额为 20109.82 万元。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 27 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZH10075 号
注册会计师姓名	张爱国、曹佳

审计报告

信会师报字[2026]第 ZH10075 号

江苏江阴农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏江阴农村商业银行股份有限公司（以下简称江阴银行）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江阴银行 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江阴银行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对

以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）发放贷款和垫款的预期信用损失评估	
<p>事项描述</p> <p>如财务报表附注七、5. 发放贷款和垫款所示，截至 2025 年 12 月 31 日，江阴银行发放贷款和垫款总额为人民币 133,672,844 千元，贷款损失准备金额为人民币 3,624,899 千元，发放贷款和垫款净额占江阴银行总资产账面价值的占比为 59.37%。</p> <p>江阴银行根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量（修订）》，采用预期信用损失模型计提减值准备。江阴银行基于金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加及是否已发生信用减值，将金融工具划分为三个风险阶段，按照相当于该金融工具未来 12 个月内或整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。</p> <p>除已发生信用减值的大额贷款，采用现金流贴现法评估其预期信用损失之外，江阴银行均采用减值模型计提评估预期信用损失。预期信用损失的测试采用风险参数模型法，关键参数包括违约概率、违约损失率及违约风险敞口，参数评估考虑的因素包括历史逾期数据、历史损失率及其他调整因素。</p> <p>由于发放贷款和垫款净额占江阴银行总资产账面价值的占比大，且发放贷款和垫款损失准备的评估涉及重大会计估计及判断，所以我们将其认定为一项关键审计事项。</p>	<p>审计应对</p> <p>我们了解、评估和测试了江阴银行与预期信用损失模型相关的内部控制的设计及执行有效性。</p> <p>我们复核了预期信用损失模型计量方法论，对组合划分、模型选择、关键参数估计（包含违约概率、违约损失率、违约风险敞口等）等重大判断和假设的合理性进行评估。</p> <p>我们抽样检查了模型计量所使用的关键数据，包括历史数据和计量日数据，以评估其准确性和完整性。</p> <p>对于前瞻性计量，我们复核了管理层经济指标选取、场景及权重的模型分析结果，对模型中使用的参数和假设的合理性进行了评估。</p> <p>我们选取了贷款样本执行测试，基于银行已获得的借款人财务和非财务信息以及其他相关的外部证据，抽样评估了银行对贷款信用风险显著增加和已发生信用减值贷款识别的恰当性。</p> <p>对于已发生减值的大额贷款，我们选取样本，检查了银行根据借款人和担保人的财务信息、抵质押物评估价值等信息得出的预计未来现金流量的合理性。</p> <p>我们复核和评价了与减值相关的财务报表信息披露是否符合披露要求。</p>
（二）结构化主体合并评估	
<p>事项描述</p> <p>如附注九、3. 在结构化主体中的权益中所示，江阴银行管理或投资若干结构化主体。截至 2025 年 12 月 31 日，江阴银行管理的未合并的结构化主体金额为人民币 12,591,013 千元，投资的未合并的结构化主体金额为人民币 6,371,636 千元。</p> <p>由于江阴银行管理并投资的结构化主体数量较多，且判断结构化主体是否需要合并涉及重大判断，包括对结构化主体相关活动进行决策的权力、从结构化主体中获取的可变回报以及影响从结构化主体中获取可变回报的能力，所以我们将其认定为一项关键审计事项。</p>	<p>审计应对</p> <p>我们了解、评估和测试了江阴银行与结构化主体合并评估相关的内部控制的设计及执行有效性。</p> <p>我们检查了江阴银行管理或投资的结构化主体相关支持文件，并执行了以下程序：</p> <p>（1）对结构化主体的设立目的、业务架构及相关合同条款进行分析，评估江阴银行对结构化主体是否拥有权力；</p> <p>（2）对江阴银行是否提供信用增级或流动性支持等而获得报酬或承担损失进行查验；</p> <p>（3）对结构化主体合同中涉及可变回报的条款进行查验，重新计算并评估可变回报的量级及可变动性。</p> <p>基于以上执行的程序，我们对江阴银行作出的是否控制结构化主体的判断进行了评估。</p>

四、其他信息

江阴银行管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括江阴银行 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江阴银行的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江阴银行的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江阴银行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江阴银行不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交

易和事项。

（六）就江阴银行中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：张爱国
（项目合伙人）

中国注册会计师：曹佳

中国·上海

2026 年 4 月 27 日

二、财务报表

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
合并资产负债表
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	期末余额	上年年末余额
资产:			
现金及存放中央银行款项	1	11,189,245	8,516,925
存放同业款项	2	1,472,619	1,282,513
拆出资金	3	470,693	224,138
衍生金融资产	4	336,375	782,203
买入返售金融资产		-	-
发放贷款和垫款	5	130,203,929	120,434,790
金融投资:	6	71,649,230	65,035,026
交易性金融资产	6 (1)	30,626,342	19,703,047
债权投资	6 (2)	19,647,772	30,536,017
其他债权投资	6 (3)	20,980,573	14,417,494
其他权益工具投资	6 (4)	394,543	378,468
长期股权投资	7	927,149	864,996
投资性房地产	8	89,063	98,902
固定资产	9	1,041,105	831,582
在建工程	10	11,286	126,303
使用权资产	11	13,137	14,177
无形资产	12	310,451	249,584
递延所得税资产	13	1,346,719	1,464,737
其他资产	14	239,372	306,239
资产总计		219,300,373	200,232,115
负债:			
向中央银行借款	16	6,898,348	5,111,168
同业及其他金融机构存放款项	17	9,106	16,554
拆入资金	18	1,150,149	1,807,653
衍生金融负债	4	344,342	803,208
卖出回购金融资产款	19	16,331,070	15,979,948
吸收存款	20	170,317,401	154,991,816
应付职工薪酬	21	224,802	244,730
应交税费	22	64,174	50,369
租赁负债	23	11,796	12,806
预计负债	24	6,020	4,953
应付债券	25	2,850,752	2,008,532
递延所得税负债	13	29,904	54,194
其他负债	26	1,229,964	287,428
负债合计		199,467,828	181,373,359
股东权益:			
股本	27	2,461,393	2,461,393
其他权益工具		-	-
资本公积	28	2,146,855	2,144,069
其他综合收益	29	(71,321)	236,087
盈余公积	30	6,710,528	5,602,976
一般风险准备	31	3,456,195	3,056,195
未分配利润	32	4,892,461	5,088,970
归属于母公司股东权益合计		19,596,111	18,589,690
少数股东权益	33	236,434	269,066
股东权益合计		19,832,545	18,858,756
负债和股东权益总计		219,300,373	200,232,115

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：宋萍

行长：倪庆华

主管会计工作负责人：王安国

会计机构负责人：常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
母公司资产负债表
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	期末余额	上年年末余额
资产：			
现金及存放中央银行款项	1	10,993,258	8,337,116
存放同业款项	2	1,790,749	1,806,089
拆出资金	3	470,693	224,138
衍生金融资产	4	336,375	782,203
买入返售金融资产		-	-
发放贷款和垫款	5	127,391,696	117,543,788
金融投资：	6	71,649,230	65,035,026
交易性金融资产	6 (1)	30,626,342	19,703,047
债权投资	6 (2)	19,647,772	30,536,017
其他债权投资	6 (3)	20,980,573	14,417,494
其他权益工具投资	6 (4)	394,543	378,468
长期股权投资	7	1,189,079	1,123,476
投资性房地产	8	89,063	98,902
固定资产	9	1,002,705	789,495
在建工程	10	8,730	125,555
使用权资产	11	6,389	6,269
无形资产	12	310,315	249,302
递延所得税资产	13	1,308,514	1,428,732
其他资产	14	213,904	278,400
资产总计		216,760,700	197,828,491
负债：			
向中央银行借款	16	6,898,348	5,110,121
同业及其他金融机构存放款项	17	521,547	497,393
拆入资金	18	1,150,149	1,807,653
衍生金融负债	4	344,342	803,208
卖出回购金融资产款	19	16,331,070	15,979,948
吸收存款	20	167,545,330	152,447,296
应付职工薪酬	21	211,199	231,021
应交税费	22	59,832	48,194
租赁负债	23	5,068	4,998
预计负债	24	5,920	4,679
应付债券	25	2,850,752	2,008,532
递延所得税负债	13	28,388	52,438
其他负债	26	1,227,646	281,596
负债合计		197,179,591	179,277,077
股东权益：			
股本	27	2,461,393	2,461,393
其他权益工具		-	-
资本公积	28	2,160,804	2,160,804
其他综合收益	29	(72,904)	234,504
盈余公积	30	6,710,528	5,602,976
一般风险准备	31	3,456,195	3,056,195
未分配利润	32	4,865,093	5,035,542
股东权益合计		19,581,109	18,551,414
负债和股东权益总计		216,760,700	197,828,491

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：宋萍

行长：倪庆华

主管会计工作负责人：王安国

会计机构负责人：常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
合并利润表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、营业总收入		4,124,845	3,961,937
利息净收入	34	2,862,202	2,803,025
利息收入		5,702,030	5,911,066
利息支出		2,839,828	3,108,041
手续费及佣金净收入	35	79,518	96,674
手续费及佣金收入		149,364	181,714
手续费及佣金支出		69,846	85,040
投资收益(损失以“-”号填列)	36	1,179,849	877,949
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		83,370	75,708
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的投资收益(损失以“-”号填列)		667,429	406,308
其他收益	37	29,132	85,211
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	38	(55,832)	70,239
汇兑收益(损失以“-”号填列)		9,664	11,402
其他业务收入	39	17,286	17,097
资产处置收益(损失以“-”号填列)		3,026	340
二、营业总支出		1,792,653	1,782,443
税金及附加	40	32,821	31,712
业务及管理费	41	1,240,585	1,194,629
信用减值损失	42	509,331	545,928
其他资产减值损失		-	-
其他业务成本	43	9,916	10,174
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		2,332,192	2,179,494
加: 营业外收入	44	45,467	2,495
减: 营业外支出	45	12,727	7,875
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		2,364,932	2,174,114
减: 所得税费用	46	341,867	152,085
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,023,065	2,022,029
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		2,023,065	2,022,029
2. 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-	-
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		2,049,461	2,036,812
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		(26,396)	(14,783)
六、其他综合收益的税后净额		(307,408)	64,085
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(307,408)	64,085
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		12,506	9,941
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		12,506	9,941
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		(319,914)	54,144
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		(14,355)	12,075
2. 其他债权投资公允价值变动		(263,147)	74,809
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		(42,412)	(32,740)
5. 现金流量套期储备		-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-
7. 其他		-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
七、综合收益总额		1,715,657	2,086,114
归属于母公司所有者的综合收益总额		1,742,053	2,100,897
归属于少数股东的综合收益总额		(26,396)	(14,783)
八、每股收益			
(一) 基本每股收益(元/股)	47	0.8326	0.8357
(二) 稀释每股收益(元/股)	47	0.8326	0.7869

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
母公司利润表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、营业总收入		4,028,441	3,850,826
利息净收入	34	2,765,564	2,689,551
利息收入		5,552,401	5,746,237
利息支出		2,786,837	3,056,686
手续费及佣金净收入	35	80,273	97,442
手续费及佣金收入		149,182	181,511
手续费及佣金支出		68,909	84,069
投资收益(损失以“-”号填列)	36	1,179,849	879,509
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		83,370	75,708
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的投资收益(损失以“-”号填列)		667,429	406,308
其他收益	37	28,024	84,584
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	38	(55,832)	70,239
汇兑收益(损失以“-”号填列)		9,664	11,402
其他业务收入	39	17,946	17,795
资产处置收益(损失以“-”号填列)		2,953	304
二、营业总支出		1,647,711	1,638,924
税金及附加	40	31,433	30,458
业务及管理费	41	1,184,720	1,134,215
信用减值损失	42	421,642	464,077
其他资产减值损失		-	-
其他业务成本	43	9,916	10,174
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		2,380,730	2,211,902
加: 营业外收入	44	43,637	2,392
减: 营业外支出	45	11,515	6,935
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		2,412,852	2,207,359
减: 所得税费用	46	337,331	150,149
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,075,521	2,057,210
(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		2,075,521	2,057,210
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-	-
六、其他综合收益的税后净额		(307,408)	64,085
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		12,506	9,941
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		12,506	9,941
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		(319,914)	54,144
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		(14,355)	12,075
2. 其他债权投资公允价值变动		(263,147)	74,809
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		(42,412)	(32,740)
5. 现金流量套期储备		-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-
7. 其他		-	-
七、综合收益总额		1,768,113	2,121,295

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
合并现金流量表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量:			
客户存款和同业存放款项净增加额		15,378,220	12,535,992
向中央银行借款净增加额		1,784,836	(4,232,431)
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		6,091,648	6,321,778
拆入资金净增加额		(650,000)	(2,000,939)
回购业务资金净增加额		355,802	7,569,928
收到其他与经营活动有关的现金		991,962	32,064
经营活动现金流入小计		23,952,468	20,226,392
客户贷款及垫款净增加额		10,343,101	10,046,225
存放中央银行和同业款项净增加额		803,030	217,766
为交易目的而持有的金融资产净增加额		10,992,165	1,898,684
拆出资金净增加额		(35,942)	35,942
返售业务资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		2,932,388	3,061,399
支付给职工及为职工支付的现金		710,446	638,025
支付的各项税费		317,884	294,986
支付其他与经营活动有关的现金		268,051	348,167
经营活动现金流出小计		26,331,123	16,541,194
经营活动产生的现金流量净额	48	(2,378,655)	3,685,198
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		42,357,300	27,126,609
取得投资收益收到的现金		1,127,013	823,674
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,505	3,075
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		43,488,818	27,953,358
投资支付的现金		38,493,022	29,251,805
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		309,972	234,647
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		38,802,994	29,486,452
投资活动产生的现金流量净额		4,685,824	(1,533,094)
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		-	-
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	-
发行债券收到的现金		1,844,153	2,009,581
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		1,844,153	2,009,581
偿还债务支付的现金		1,000,000	3,621,740
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		793,746	613,547
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润		-	1,440
支付其他与筹资活动有关的现金		6,764	7,354
筹资活动现金流出小计		1,800,510	4,242,641
筹资活动产生的现金流量净额		43,643	(2,233,060)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(7,927)	(6,089)
五、现金及现金等价物净增加额	48	2,342,885	(87,045)
加: 期初现金及现金等价物余额		2,089,762	2,176,807
六、期末现金及现金等价物余额	48	4,432,647	2,089,762

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
母公司现金流量表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量:			
客户存款和同业存放款项净增加额		15,211,476	12,308,613
向中央银行借款净增加额		1,785,883	(4,197,991)
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		5,933,352	6,148,715
拆入资金净增加额		(650,000)	(2,000,939)
回购业务资金净增加额		355,802	7,569,928
收到其他与经营活动有关的现金		976,003	28,165
经营活动现金流入小计		23,612,516	19,856,491
客户贷款及垫款净增加额		10,332,385	10,086,626
存放中央银行和同业款项净增加额		572,939	(208,172)
为交易目的而持有的金融资产净增加额		10,992,165	1,898,684
拆出资金净增加额		(35,942)	35,942
返售业务资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		2,900,562	3,017,033
支付给职工及为职工支付的现金		676,352	615,740
支付的各项税费		308,295	284,628
支付其他与经营活动有关的现金		238,215	323,617
经营活动现金流出小计		25,984,971	16,054,098
经营活动产生的现金流量净额	48	(2,372,455)	3,802,393
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		42,357,300	27,126,609
取得投资收益收到的现金		1,127,013	825,234
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,415	3,083
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		43,488,728	27,954,926
投资支付的现金		38,493,022	29,251,805
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		307,497	233,191
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		38,800,519	29,484,996
投资活动产生的现金流量净额		4,688,209	(1,530,070)
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	-
发行债券收到的现金		1,844,153	2,009,581
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		1,844,153	2,009,581
偿还债务支付的现金		1,000,000	3,621,740
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		793,718	612,033
支付其他与筹资活动有关的现金		3,974	3,949
筹资活动现金流出小计		1,797,692	4,237,722
筹资活动产生的现金流量净额		46,461	(2,228,141)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(7,927)	(6,089)
五、现金及现金等价物净增加额	48	2,354,288	38,093
加: 期初现金及现金等价物余额		2,007,460	1,969,367
六、期末现金及现金等价物余额	48	4,361,748	2,007,460

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	本期金额												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
	优先	永续	其他										
一、上年年末余额	2,461,393	-	-	-	2,144,069	-	236,087	5,602,976	3,056,195	5,088,970	18,589,690	269,066	18,858,756
加: 会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,461,393	-	-	-	2,144,069	-	236,087	5,602,976	3,056,195	5,088,970	18,589,690	269,066	18,858,756
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	2,786	-	(307,408)	1,107,552	400,000	(196,509)	1,006,421	(32,632)	973,789
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	(307,408)	-	-	2,049,461	1,742,053	(26,396)	1,715,657
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	2,786	-	-	-	-	-	2,786	(6,236)	(3,450)
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	2,786	-	-	-	-	-	2,786	(6,236)	(3,450)
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	1,107,552	400,000	(2,245,970)	(738,418)	-	(738,418)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	1,107,552	-	(1,107,552)	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	(400,000)	-	-	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(738,418)	(738,418)	-	(738,418)
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,461,393	-	-	-	2,146,855	-	(71,321)	6,710,528	3,456,195	4,892,461	19,596,111	236,434	19,832,545

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表（续）
2025 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	上期金额												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
	优先	永续	其他										
一、上年年末余额	2,172,069	-	-	359,436	908,173	-	172,002	4,747,255	2,656,195	4,775,544	15,790,674	285,289	16,075,963
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,172,069	-	-	359,436	908,173	-	172,002	4,747,255	2,656,195	4,775,544	15,790,674	285,289	16,075,963
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	289,324	-	-	(359,436)	1,235,896	-	64,085	855,721	400,000	313,426	2,799,016	(16,223)	2,782,793
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	64,085	-	-	2,036,812	2,100,897	(14,783)	2,086,114
（二）所有者投入和减少资本	289,324	-	-	(359,436)	1,235,896	-	-	-	-	-	1,165,784	-	1,165,784
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	289,324	-	-	(359,436)	1,235,487	-	-	-	-	-	1,165,375	-	1,165,375
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	409	-	-	-	-	-	409	-	409
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	855,721	400,000	(1,723,386)	(467,665)	(1,440)	(469,105)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	855,721	-	(855,721)	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	(400,000)	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(467,665)	(467,665)	(1,440)	(469,105)
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,461,393	-	-	-	2,144,069	-	236,087	5,602,976	3,056,195	5,088,970	18,589,690	269,066	18,858,756

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：宋萍

行长：倪庆华

主管会计工作负责人：王安国

会计机构负责人：常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	本期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,461,393	-	-	-	2,160,804	-	234,504	5,602,976	3,056,195	5,035,542	18,551,414
加: 会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	2,461,393	-	-	-	2,160,804	-	234,504	5,602,976	3,056,195	5,035,542	18,551,414
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-	-	(307,408)	1,107,552	400,000	(170,449)	1,029,695
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	(307,408)	-	-	2,075,521	1,768,113
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	1,107,552	400,000	(2,245,970)	(738,418)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	1,107,552	-	(1,107,552)	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	(400,000)	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(738,418)	(738,418)
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,461,393	-	-	-	2,160,804	-	(72,904)	6,710,528	3,456,195	4,865,093	19,581,109

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人: 宋萍

行长: 倪庆华

主管会计工作负责人: 王安国

会计机构负责人: 常惠娟

江苏江阴农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表（续）
2025 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	上期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,172,069	-	-	359,436	924,908	-	170,419	4,747,255	2,656,195	4,701,718	15,732,000
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	2,172,069	-	-	359,436	924,908	-	170,419	4,747,255	2,656,195	4,701,718	15,732,000
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	289,324	-	-	(359,436)	1,235,896	-	64,085	855,721	400,000	333,824	2,819,414
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	64,085	-	-	2,057,210	2,121,295
（二）所有者投入和减少资本	289,324	-	-	(359,436)	1,235,896	-	-	-	-	-	1,165,784
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	289,324	-	-	(359,436)	1,235,487	-	-	-	-	-	1,165,375
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	409	-	-	-	-	-	409
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	855,721	400,000	(1,723,386)	(467,665)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	855,721	-	(855,721)	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	(400,000)	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(467,665)	(467,665)
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,461,393	-	-	-	2,160,804	-	234,504	5,602,976	3,056,195	5,035,542	18,551,414

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：宋萍

行长：倪庆华

主管会计工作负责人：王安国

会计机构负责人：常惠娟

三、公司基本情况

江苏江阴农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系 2001 年 11 月经中国人民银行总行银复[2001]198 号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为江阴市农村信用合作社联合社。

经过中国证监会“证监许可[2016]1659 号”文《关于核准江苏江阴农村商业银行股份有限公司首次公开发行股票的通知》的核准，本行于 2016 年 9 月 2 日在深交所挂牌上市，股票代码 002807。

本行持有中国银行业监督管理委员会江苏监管局颁发的 B0229H332020001 号《金融许可证》及统一社会信用代码 91320000732252764N 的企业法人营业执照，法定代表人宋萍，注册地址为江阴市澄江中路 1 号，注册资本：人民币 246,139.2789 万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本行下设 1 家直属营业部，3 家分行分别为常州分行、无锡分行、苏州分行，以及 38 家支行。本行经营范围主要包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算，办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务，代理发行、代理兑付、承销政府债券，从事银行卡业务，提供信用证服务与担保；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；代客外汇买卖业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）许可项目：证券投资基金销售服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

本财务报表经本行第八届董事会第十二次会议于 2026 年 4 月 27 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本行以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

2. 持续经营

本行自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

以下披露内容已涵盖了本行根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计，主要体现

在金融资产减值、利息收入和支出等，详见以下相关附注。

1.遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2.会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3.营业周期

本行营业周期为 12 个月。

4.记账本位币

本行采用人民币为记账本位币。

5.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6.控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本行及全部子公司（包括结构化主体）。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本行将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本行与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本行不一致的，在编制合并财务报表时，按本行的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7.现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本行库存现金、数字货币以及可以随时用于支付的存放中央银行款项（扣法定存款准备金）、存放同业款项确认为现金。

将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动

风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。包括存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产。

8. 外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

初始确认时，外币交易均采用交易日的即期汇率折算为记账本位币。

资产负债表日，外币货币性资产/负债按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币。因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同产生的汇兑差额，除：①为规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；②其他债权投资类货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额确认为其他综合收益外均计入当期损益；汇兑收益或损失包括与自营外汇业务相关的汇差收入、外币货币性资产和负债折算产生的汇兑损益、外汇衍生金融工具产生的已实现损益及未实现的公允价值变动损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或实际情况）折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率（或实际情况）折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

9. 金融工具

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本行管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式是以收取合同现金流量为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以摊余成本计量的金融资产；业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）；除此之外的其他金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

当且仅当本行改变管理金融资产的业务模式时，本行对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

确认依据

本行在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。交易日，是指本行承诺买入或卖出金融资产的日期。

计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、应收利息、发放贷款和垫款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括向中央银行借款、同业及其他金融机构存放款项、拆入资金、卖出回购金融资产款、吸收存款、应付利息、应付债券等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本行终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利终止；

②金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

③金融资产已转移，虽然本行既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本行与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

发生金融资产转移时，如既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。本行将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本行若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本行若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本行采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其

他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融工具减值

本行以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、部分贷款承诺和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本行考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于上述纳入预期信用损失计量的金融工具，本行评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，运用“三阶段”减值模型分别计量其损失准备、确认预期信用损失：

- ①阶段一：自初始确认后信用风险并未显著增加的金融工具。
- ②阶段二：自初始确认后信用风险显著增加，但并未将其视为已发生信用减值的金融工具。
- ③阶段三：已发生信用减值的金融工具。

阶段一金融工具按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，阶段二和阶段三金融工具按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益；但购买或源生的已发生信用减值的金融资产除外。对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在当期资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

信用风险显著增加的判断标准

本行在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本行考虑在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性

信息。本行以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本行认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定量标准

- ①在报告日，剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例

定性标准

- ①债务人经营或财务情况出现重大不利变化
- ②五级分类为关注级别
- ③预警客户清单

上限标准

- ①债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天

已发生信用减值资产的定义

在新金融工具准则下为确定是否发生信用减值时，本行所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本行评估是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- ①发行方或债务人发生严重财务困难；
- ②债务人违反了合同条款，如偿付利息或本金发生违约或逾期等；
- ③债权人出于经济或法律等方面因素的考虑，对发生财务困难的债务人作出让步；
- ④债务人很可能倒闭或进行其他财务重组；
- ⑤因发行方发生重大财务困难，该金融资产无法在活跃市场继续交易；
- ⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；
- ⑦债务人对本行的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。对已发生信用减值的金融资产，本行主要以单项金融资产为基础，分析不同情形下的预计未来现金流量（包括所持担保物的可变现价值），按原实际利率折现确定的现值与账面价值的差额，作为减值损失或利得计入当期损益。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本行对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本行以当前风险管理所使用的巴塞尔新资本协议体系为基础，根据新金融工具准则的要求，考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

①违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本行的违约概率的计算根据资产类型的不同也有所区别：授信业务，本行的违约概率以历史违约概率为基础，加入前瞻性系数调整；其他业务，本行结合外部评级以及前瞻性系数调整对违约概率进行计算，以反映本行在可能面临的不同宏观经济条件下，充分评估计量不同业务的违约概率；

②违约损失率是指本行对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同；

③违约风险敞口是指在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本行应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本行通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、生产价格指数、居民消费价格指数、固定资产投资完成额、住宅价格指数、社会融资规模等。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本行在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

除了提供基准经济情景外，本行结合统计分析及专家判断结果来确定其他可能的情景及其权重。本行以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

本行不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

（7）衍生金融工具和嵌入衍生工具

衍生金融工具是指其价值随着特定利率、金融工具价格、商品价格、汇率、价格或利率指数、

信用等级或信用指数、或其他变量的变动而变动；不要求初始净投资，或与对市场情况变动具有类似反应的其他类型合同相比，要求很少的净投资；在未来某一日期结算的金融工具。

本行使用利率互换、利率期权等衍生金融工具规避利率变动等风险。衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。衍生金融工具的公允价值变动包含在公允价值变动损益内，同时在资产负债表的“衍生金融资产”和“衍生金融负债”中反映。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。公允价值从活跃市场上的公开市场报价中取得（包括最近的市场交易价格等），或使用估值技术确定（例如：现金流量折现法、期权定价模型等）。

嵌入衍生金融工具是同时包含非衍生金融工具主合同的混合（组合）工具的一个组成部分，并导致该混合（组合）工具中的某些现金流量以类似于单独存在的衍生金融工具的变动方式变动。

主合同为金融资产的混合工具，本行将其作为一个整体进行金融资产的分类和计量；主合同为非金融资产的混合工具，同时满足下列条件时，本行从混合工具中分拆嵌入衍生工具，作为单独存在的衍生工具处理：

①与主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系；

②与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义；

③嵌入衍生工具相关的混合（组合）工具不是以公允价值计量，公允价值的变动也不计入当期利润表。

上述分拆出的嵌入衍生金融工具以公允价值计量，且其变动计入当期利润表。

对无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的，本行将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

（8）金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利当前是可执行的，同时交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。抵销权应当不取决于未来事项，而且在本行和所有交易对手方的正常经营过程中，或在出现违约、无力偿债或破产等各种情形下，本行均可执行该法定权利。

（9）财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者作为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款支付款项时，代为偿付合同持有人的损失。

财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累积摊销额后的余额两者孰高进行后续计量。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

（10）金融资产合同修改

本行有时会重新商定或修改客户贷款的合同，导致合同现金流发生变化。出现这种情况时，本行会评估修改后的合同条款是否发生了实质性的变化。本行在进行评估时考虑的因素包括：

①当合同修改发生在借款人出现财务困难时，该修改是否仅将合同现金流量减少为预期借款人能够清偿的金额；

②是否新增了任何实质性的条款，例如增加了分享利润/权益性回报的条款，导致合同的风险特征发生了实质性变化；

③在借款人并未出现财务困难的情况下，大幅延长贷款期限；

④贷款利率出现重大变化；

⑤贷款币种发生改变；

⑥增加了担保或其他信用增级措施，大幅改变了贷款的信用风险水平。

如果修改后合同条款发生了实质性的变化，本行将终止确认原金融资产，并以公允价值确认一项新金融资产，且对新资产重新计算一个新的实际利率。在这种情况下，对修改后的金融资产应用减值要求时，包括确定信用风险是否出现显著增加时，本行将上述合同修改日期作为初始确认日期。对于上述新确认的金融资产，本行也要评估其在初始确认时是否已发生信用减值，特别是当合同修改发生在债务人不能履行初始商定的付款安排时。账面价值的改变作为终止确认产生的利得或损失计入损益。

如果修改后合同条款并未发生实质性的变化，则合同修改不会导致金融资产的终止确认。本行根据修改后的合同现金流量重新计算金融资产的账面总值，并将修改利得或损失计入损益。在计算新的账面总值时，仍使用初始实际利率（或购入或源生的已发生信用减值的金融资产经信用调整的实际利率）对修改后的现金流量进行折现。

（11）可转换债券

本行发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

10. 买入返售金融资产和卖出回购金融资产款

购买时根据协议约定于未来某确定日返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，包括应计利息，在资产负债表中列示为买入返售款项。购入与返售价格之差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

根据协议约定于未来某确定日期回购的已售出资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得款项，包括应计利息，在资产负债表中列示为卖出回购款项，以反映其作为向本行贷款的经济实质。售价与回购价之差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

11. 长期股权投资

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本行与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本行的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本行能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本行联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

本行对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本行按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本行按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照本行的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

本行对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益

法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

12.投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本行对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本行固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

13.固定资产

（1）固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

资产类别	折旧年限	预计残值率	年折旧率
房屋、建筑物	20 年	5%	4.75%
运输工具	5-10 年	0%	10%-20%

电子设备	5-10 年	0%	10%-20%
机具设备	5-10 年	0%	10%-20%
固定资产装修	5-10 年	0%	10%-20%

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

14.在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

15.无形资产

(1) 无形资产的计价方法

1) 本行取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

(2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

资产类别	摊销年限
土地使用权	40 年
软件	5-10 年

每期末，对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

16.长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回

金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

17.其他资产

(1) 长期待摊费用

长期待摊费用是指已经发生，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用，主要包括以经营租赁方式租入固定资产发生的改良支出等。

长期待摊费用在按合同期限与受益期限孰短原则确定摊销期限，并平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(2) 抵债资产

抵债资产以放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本作为初始确认成本。

资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提跌价准备。

抵债资产处置时，处置收入与抵债资产账面价值的差额计入当期损益；保管过程中发生的费用直接计入其他业务支出。处置过程中发生的费用，从处置收入中抵减。

18.职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本行在职工为本行提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本行为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本行提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本行发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本行按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本行提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本行还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金计划。本行按职工工资总额的一定比例向年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本行向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

19. 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本行将其确认为预计负债：

- 1) 该义务是本行承担的现时义务；
- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本行；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ①或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ②或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本行在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

20. 收入

（1）利息收入和支出

本行利润表中的“利息收入”和“利息支出”，为按实际利率法确认的以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以摊余成本计量的金融负债等产生的利息收入与支出。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将各期利息收入或利息支出分摊计

入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期间的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本行在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。本行支付或收取的、属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及溢价或折价等，在确定实际利率时予以考虑。

对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本行自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。经信用调整的实际利率，是指将购入或源生的已发生信用减值的金融资产在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产摊余成本的利率。

对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本行在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

（2）手续费和佣金收入

本行通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

（3）股利收入

非上市权益工具投资的股利收入于本行收取股利权利时确认计入当期损益，计入投资收益。

21.政府补助

（1）类型

政府补助，是本行从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本行取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（2）确认时点

政府补助在本行能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与本行日常活动无关的，计入营业外收入）。

与收益相关的政府补助，用于补偿本行以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与

本行日常活动无关的，计入营业外收入）；用于补偿本行已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本行日常活动相关的，计入其他收益；与本行日常活动无关的，计入营业外收入）。

22.递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本行将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

①商誉的初始确认；

②既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本行能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

①纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关

或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

23. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本行评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本行将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本行作为承租人

1) 使用权资产

在租赁期开始日，本行对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

① 租赁负债的初始计量金额；

② 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

③ 本行发生的初始直接费用；

④ 本行为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本行对使用权资产采用直线法计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本行在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本行按照本附注“五、16. 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，本行对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

① 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

② 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

③根据本行提供的担保余值预计应支付的款项；

④购买选择权的行权价格，前提是本行合理确定将行使该选择权；

⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出本行将行使终止租赁选择权。

本行采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则参考中债商业银行普通债（AAA）收益率作为折现率。每年年初更新一次，取每年年末最后一日中债商业银行普通债（AAA）收益率作为折现率取数来源。

本行按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本行重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

①当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化，本行按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

②当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本行按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

本行选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本行转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本行将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本行重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本行相应调减使用权资产的账面价值，并将部分

终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本行相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 本行作为出租人

经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本行将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，本行自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

24. 受托业务

本行通常作为受托人在受托业务中为信托机构、其他机构和零售客户管理资产。受托业务中所涉及的资产不属于本行，因此不包括在本行财务报表中。

委托贷款是指本行接受委托，由客户（作为委托人）提供资金，由本行（作为受托人）按照委托人确定的贷款对象、用途、金额、期限、利率而代理发放和监督使用并由本行协助收回的贷款，风险由委托人承担。本行进行委托贷款业务只收取手续费，不代垫资金，不承担信用风险。

25. 一般风险准备

本行于每年年度终了根据承担风险和损失的资产余额的一定比例通过税后利润提取一般风险准备，用于弥补尚未识别的可能性损失。财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布《金融企业准备金计提管理办法》（财金[2012]20 号），要求金融企业计提的一般风险准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.5%。

26. 分部报告

本行以经营分部为报告分部。经营分部是指该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源；该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息能够取得。对提供单项或一组相关产品，风险及报酬相似的合并为一个经营分部。

27. 重要性标准确定方法和选择依据

本行根据业务经营特点，从性质和金额两方面判断财务报表项目的重要性。在判断项目性质的重要性时，主要考虑该项目在性质上是否显著影响本行的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额的重要性时，主要考虑该项目占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、净利润总额等直接相关项目金额的比重或所属报表单项列示金额的比重。

28.重要会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断和估计，这些判断和估计会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

①金融资产的分类：本行在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本行在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本行在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

②预期信用损失的计量：本行对以摊余成本计量和公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以及信用承诺和财务担保合同使用预期信用损失模型计量其减值准备；其中涉及关键定义、参数和假设的建立和定期复核，例如对未来的宏观经济情况和借款人的信用行为的估计。对预期信用损失的计量存在许多重大判断，例如：将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合，选择恰当的计量模型，并确定计量相关的关键参数；信用风险显著增加、违约和已发生信用减值的判断标准；用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用；针对模型未覆盖的重大不确定因素的管理层叠加调整。

③金融工具的公允价值：本行对没有活跃交易市场的金融工具，使用了估值技术确定其公允价值。本行使用的估值技术包括现金流量折现法等。估值技术的使用需要本行对如信用风险（包括交易双方）、市场利率波动性及相关性等因素进行估计。就上述因素所作出的假设若发生变动，金融工具公允价值的评估将受到影响。

④递延所得税资产：本行以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。在资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产，则减记递延所得税资产的账面价值。因此，本行需要根据相关的税收法规，对相关交易的税务处理作出重大判断，并对是否能获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的可能性作出重大估计。

⑤结构化主体的合并：当本行作为结构化主体中的资产管理人或做为投资人时，本行需要就是否控制该结构化主体并将其纳入合并范围做出重大判断。本行评估了交易结构下的合同权利和义务

以及对结构化主体的权利，分析和测试了结构化主体的可变回报，包括但不限于作为资产管理者获得的手续费收入及资产管理费、留存的剩余收益等，以及是否对结构化主体提供了流动性支持或其他支持。此外，本行在结构化主体交易中所担任主要责任人还是代理人的角色进行了判断，包括分析和评估了对结构化主体决策权的范围、提供资产管理服务而获得的报酬水平、因持有结构化主体中的其他权益所承担可变回报的风险以及其他参与方持有的实质性权利。

29.重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

本行本期未发生重要会计政策的变更。

(2) 重要会计估计变更

本行本期未发生重要会计估计的变更。

六、税项

本行适用的主要税种及税率如下：

税种	税基	2025 年度
企业所得税	应纳税所得额	25%
增值税	应税收入	3%、5%、6%、9%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税	5%

七、财务报表主要项目注释

以下项目注释中，“合并”表示合并财务报表，“本行”表示母公司财务报表，除特别注明外，货币单位以人民币千元列示。

1.现金及存放中央银行款项

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	369,976	400,238
数字货币	26,005	24,611
存放中央银行法定准备金	8,219,018	7,505,651
存放中央银行超额存款准备金	2,530,108	518,680
存放中央银行财政性存款	40,035	64,757
小计	11,185,142	8,513,937

加：应计利息	4,103	2,988
合计	11,189,245	8,516,925

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	355,568	381,064
数字货币	26,005	24,611
存放中央银行法定准备金	8,083,432	7,383,777
存放中央银行超额存款准备金	2,484,366	479,995
存放中央银行财政性存款	39,793	64,687
小计	10,989,164	8,334,134
加：应计利息	4,094	2,982
合计	10,993,258	8,337,116

缴存的法定存款准备金为按规定向中国人民银行缴存的存款准备金，此存款不能用于日常业务。超额存款准备金为存放于中国人民银行用作资金清算用途的资金。

2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日本行人民币存款准备金缴存比率分别为 5%、5%（子公司：5%、5%），外币存款准备金缴存比率分别为 4%、4%。存放中央银行财政性存款是对国家金库款，地方财政预算内、外存款，财政部发行的国库券及各项债券款项等，按 100%缴存中央银行的款项。

2.存放同业款项

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放境内同业款项	1,191,541	937,983
存放境外同业款项	284,321	347,200
小计	1,475,862	1,285,183
加：应计利息	227	56
减：减值准备	3,470	2,726
合计	1,472,619	1,282,513

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放境内同业款项	1,510,285	1,459,239
存放境外同业款项	284,321	347,201

小计	1,794,606	1,806,440
加：应计利息	782	2,950
减：减值准备	4,639	3,301
合计	1,790,749	1,806,089

截至 2025 年 12 月 31 日，无持有本行 5%及 5%以上股份的股东的存放同业款项余额。

存放同业款项的减值准备变动情况：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
期初余额	2,726	3,313
本期计提/转回	744	(587)
本期核销	-	-
期末余额	3,470	2,726

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
期初余额	3,301	4,269
本期计提/转回	1,338	(968)
本期核销	-	-
期末余额	4,639	3,301

注：以上存放同业的减值准备均为第一阶段。

3.拆出资金

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
境内银行	470,930	186,898
境外银行	-	35,942
小计	470,930	222,840
加：应计利息	754	1,365
减：减值准备	991	67
合计	470,693	224,138

截至 2025 年 12 月 31 日，无持有本行 5%及 5%以上股份的股东的拆出资金余额。

拆出资金的减值准备变动情况：

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
期初余额	67	67
本期计提/转回	924	-
本期核销	-	-
期末余额	991	67

注：以上拆出资金的减值准备均为第一阶段。

4.衍生金融工具

合并及本行

单位：人民币千元

非套期工具	2025 年 12 月 31 日						
	名义金额按到期日分析					公允价值	
	3 个月内	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计	资产	负债
利率互换	14,160,000	19,500,000	29,220,000	-	62,880,000	330,332	344,342
利率期权	887,000	499,000	-	-	1,386,000	6,043	-
合计	15,047,000	19,999,000	29,220,000	-	64,266,000	336,375	344,342

合并及本行

单位：人民币千元

非套期工具	2024 年 12 月 31 日						
	名义金额按到期日分析					公允价值	
	3 个月内	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计	资产	负债
利率互换	19,300,000	19,340,000	62,080,000	-	100,720,000	778,031	803,208
利率期权	625,000	659,300	-	-	1,284,300	4,172	-
合计	19,925,000	19,999,300	62,080,000	-	102,004,300	782,203	803,208

衍生金融工具的名义金额是指其所依附的基础性资产的价值。该合同价值体现了本行的交易量，但并不反映其风险。

5.发放贷款和垫款

(1) 贷款和垫款按个人和企业分布情况列示如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以摊余成本计量：		
个人贷款和垫款：	20,607,077	20,652,588
信用卡	353,578	532,991
住房按揭贷款	6,974,460	7,622,299
经营性贷款	9,789,495	8,730,191
消费性贷款	3,489,544	3,767,107
企业贷款和垫款：	107,600,631	96,715,008
贷款	97,846,193	86,634,201
贴现	9,754,438	10,080,807
加：应计利息	149,432	174,178
减：以摊余成本计量的客户贷款及垫款减值准备	3,618,347	3,868,977
小计	124,738,793	113,672,797
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：		
企业贷款和垫款：	5,465,136	6,761,993
贴现	5,465,136	6,761,993
小计	5,465,136	6,761,993
贷款和垫款合计	130,203,929	120,434,790

注：于 2025 年 12 月 31 日，本行合并以公允价值计量且变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款的减值准备为人民币 6,552 千元，计入“其他综合收益”项目列报。（2024 年 12 月 31 日：90,325 千元）

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以摊余成本计量：		
个人贷款和垫款：	18,600,835	18,283,204
信用卡	353,578	532,991
住房按揭贷款	6,822,545	7,455,344
经营性贷款	8,411,683	7,155,173
消费性贷款	3,013,029	3,139,696
企业贷款和垫款：	106,678,007	96,042,791
贷款	96,923,570	85,961,984
贴现	9,754,437	10,080,807
加：应计利息	144,408	167,214
减：以摊余成本计量的客户贷款及垫款减值准备	3,496,690	3,711,414
小计	121,926,560	110,781,795
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：		

企业贷款和垫款：	5,465,136	6,761,993
贴现	5,465,136	6,761,993
小计	5,465,136	6,761,993
贷款和垫款合计	127,391,696	117,543,788

注：于 2025 年 12 月 31 日，本行以公允价值计量且变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款的减值准备为人民币 6,552 千元，计入“其他综合收益”项目列报。（2024 年 12 月 31 日：90,325 千元）

(2) 企业贷款和垫款按行业划分：

合并

单位：人民币千元

行业分布	2025 年 12 月 31 日	比例 (%)	2024 年 12 月 31 日	比例 (%)
制造业	35,598,929	31.49	35,208,865	34.03
批发和零售业	22,090,936	19.54	17,368,250	16.78
建筑业	14,045,573	12.42	10,862,831	10.50
农、林、牧、渔业	1,667,888	1.48	1,468,510	1.42
水利、环境和公共设施管理业	4,321,804	3.82	3,681,377	3.56
电力、热力、燃气及水生产和供应业	2,521,333	2.23	1,815,735	1.75
房地产业	1,831,874	1.62	1,462,147	1.41
租赁和商务服务业	9,810,670	8.68	9,123,463	8.82
文化、体育和娱乐业	876,195	0.77	902,475	0.87
交通运输、仓储和邮政业	1,419,903	1.26	1,226,851	1.19
住宿和餐饮业	1,339,513	1.18	1,230,631	1.19
其他	2,321,576	2.05	2,283,066	2.20
贴现	15,219,573	13.46	16,842,800	16.28
企业贷款和垫款总额	113,065,767	100.00	103,477,001	100.00

本行

单位：人民币千元

行业分布	2025 年 12 月 31 日	比例 (%)	2024 年 12 月 31 日	比例 (%)
制造业	35,396,359	31.56	35,081,095	34.12
批发和零售业	21,820,603	19.46	17,174,156	16.71
建筑业	13,870,116	12.37	10,724,697	10.43
农、林、牧、渔业	1,577,268	1.41	1,384,560	1.35
水利、环境和公共设施管理业	4,303,604	3.84	3,672,977	3.57
电力、热力、燃气及水生产和供应业	2,516,583	2.24	1,815,735	1.77
房地产业	1,806,974	1.61	1,436,247	1.40
租赁和商务服务业	9,777,820	8.72	9,095,063	8.85
文化、体育和娱乐业	856,045	0.76	886,725	0.86

交通运输、仓储和邮政业	1,411,603	1.26	1,224,351	1.19
住宿和餐饮业	1,302,479	1.16	1,211,002	1.18
其他	2,284,116	2.04	2,255,376	2.19
贴现	15,219,573	13.57	16,842,800	16.38
企业贷款和垫款总额	112,143,143	100.00	102,804,784	100.00

注：以上贷款和垫款余额均不包含贷款损失准备和应计利息。

(3) 贷款及垫款按地区分布情况列示如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
江苏省	125,092,047	116,055,248
其中：江阴市	90,123,661	83,992,544
安徽省	4,834,377	4,242,245
四川省	901,734	960,696
贵州省	2,129,390	2,080,983
海南省	715,296	790,417
合计	133,672,844	124,129,589

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
江苏省	123,780,211	114,764,760
其中：江阴市	90,123,661	83,992,544
安徽省	4,834,377	4,242,245
贵州省	2,129,390	2,080,983
合计	130,743,978	121,087,988

注：以上贷款和垫款余额均不包含贷款损失准备和应计利息。

(4) 贷款和垫款按担保方式分布情况列示如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用贷款	9,027,030	9,770,119
保证贷款	68,093,682	51,652,768
附担保物贷款	56,552,132	62,706,702
其中：抵押贷款	38,934,557	43,903,311

质押贷款	17,617,575	18,803,391
贷款和垫款总额	133,672,844	124,129,589

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用贷款	8,523,032	9,160,522
保证贷款	67,242,661	50,961,499
附担保物贷款	54,978,285	60,965,967
其中：抵押贷款	37,408,235	42,228,306
质押贷款	17,570,050	18,737,661
贷款和垫款总额	130,743,978	121,087,988

注：以上贷款和垫款余额均不包含贷款损失准备和应计利息。

(5) 逾期贷款列示如下：

合并

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日					
项目	逾期 3 个月以内	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 年至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	70,164	97,785	26,407	322	194,678
保证贷款	164,571	110,374	106,010	710	381,665
抵押贷款	410,299	434,198	168,225	1,312	1,014,034
质押贷款	10,000	-	-	-	10,000
合计	655,034	642,357	300,642	2,344	1,600,377

单位：人民币千元

2024 年 12 月 31 日					
项目	逾期 3 个月以内	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 年至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	47,305	59,969	11,665	1,740	120,679
保证贷款	294,879	69,509	13,209	1,110	378,707
抵押贷款	623,887	476,715	32,031	1,312	1,133,945
质押贷款	44,950	-	-	-	44,950
合计	1,011,021	606,193	56,905	4,162	1,678,281

本行

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日					
项目	逾期 3 个月以内	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 年至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	65,043	86,159	21,150	47	172,399
保证贷款	156,991	99,188	105,562	710	362,451
抵押贷款	349,282	403,987	157,731	1,050	912,050
质押贷款	10,000	-	-	-	10,000
合计	581,316	589,334	284,443	1,807	1,456,900

单位：人民币千元

2024 年 12 月 31 日					
项目	逾期 3 个月以内	逾期 3 个月至 1 年	逾期 1 年至 3 年	逾期 3 年以上	合计
信用贷款	38,016	46,582	4,338	47	88,983
保证贷款	281,216	66,803	12,030	1,002	361,051
抵押贷款	549,410	441,406	17,145	1,050	1,009,011
质押贷款	44,950	-	-	-	44,950
合计	913,592	554,791	33,513	2,099	1,503,995

注：以上贷款和垫款余额均不包含贷款损失准备和应计利息；

上表所列逾期贷款系本金或部分本金或利息存在逾期的全额本金余额。

(6) 贷款损失准备：

1) 以摊余成本计量的客户贷款及垫款的减值准备变动

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024 年 12 月 31 日	2,858,448	365,514	645,015	3,868,977
转移：至第一阶段	15,936	(11,266)	(4,670)	-
至第二阶段	(9,667)	19,639	(9,972)	-
至第三阶段	(17,709)	(56,331)	74,040	-
本年计提	(586,846)	374,295	763,055	550,504
本年核销及转出	-	-	(1,218,852)	(1,218,852)
收回已核销贷款	-	-	417,718	417,718
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	2,260,162	691,851	666,334	3,618,347

单位：人民币千元

项目	2024 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2023 年 12 月 31 日	3,631,266	291,958	551,953	4,475,177
转移：至第一阶段	37,951	(23,891)	(14,060)	-
至第二阶段	(13,915)	20,864	(6,949)	-
至第三阶段	(18,852)	(27,629)	46,481	-
本年计提	(778,002)	104,212	1,327,589	653,799
本年核销及转出	-	-	(1,602,664)	(1,602,664)
收回已核销贷款	-	-	342,665	342,665
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	2,858,448	365,514	645,015	3,868,977

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024 年 12 月 31 日	2,795,696	331,427	584,291	3,711,414
转移：至第一阶段	10,734	(7,367)	(3,367)	-
至第二阶段	(8,848)	16,696	(7,848)	-
至第三阶段	(7,522)	(53,394)	60,916	-
本年计提	(570,820)	372,670	661,104	462,954
本年核销及转出	-	-	(1,072,128)	(1,072,128)
收回已核销贷款	-	-	394,450	394,450
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	2,219,240	660,032	617,418	3,496,690

单位：人民币千元

项目	2024 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2023 年 12 月 31 日	3,584,569	268,784	475,334	4,328,687
转移：至第一阶段	36,057	(23,125)	(12,932)	-
至第二阶段	(11,763)	15,860	(4,097)	-
至第三阶段	(17,909)	(22,123)	40,032	-
本年计提	(795,258)	92,031	1,275,140	571,913
本年核销及转出	-	-	(1,511,323)	(1,511,323)
收回已核销贷款	-	-	322,137	322,137
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	2,795,696	331,427	584,291	3,711,414

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的客户贷款及垫款的减值准备变动

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024 年 12 月 31 日	90,325	-	-	90,325
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-
本年计提	(83,773)	-	-	(83,773)
本年核销及转出	-	-	-	-
收回已核销贷款	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	6,552	-	-	6,552

单位：人民币千元

项目	2024 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2023 年 12 月 31 日	153,449	-	-	153,449
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-
本年计提	(63,124)	-	-	(63,124)
本年核销及转出	-	-	-	-
收回已核销贷款	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	90,325	-	-	90,325

6.金融投资

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
交易性金融资产	30,626,342	19,703,047
债权投资	19,647,772	30,536,017
其他债权投资	20,980,573	14,417,494
其他权益工具投资	394,543	378,468
合计	71,649,230	65,035,026

(1) 交易性金融资产

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
债券投资：政府债券	14,944,635	3,474,355
政策性银行债	3,501,219	-
银行同业及其他金融机构	162,340	-
企业	170,842	-
同业存单	5,462,540	9,269,909
基金投资	6,371,636	6,946,410
交易目的持有的权益工具投资	13,130	12,373
合计	30,626,342	19,703,047

(2) 债权投资

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
债券投资：政府债券	19,392,506	30,289,851
银行同业及其他金融机构	100,000	-
企业	30,000	-
加：应计利息	226,517	332,355
减：减值准备	101,251	86,189
合计	19,647,772	30,536,017

截至 2025 年 12 月 31 日，本行债权投资债券中有面值 8,641,730 千元的债券用于办理卖出回购证券等业务被质押。（截至 2024 年 12 月 31 日：8,330,636 千元）

债权投资的减值准备变动：

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024 年 12 月 31 日	86,189			86,189
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-
本年计提	15,062	-	-	15,062

其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	101,251	-	-	101,251

单位：人民币千元

项目	2024 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2023 年 12 月 31 日	147,184	-	-	147,184
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-
本年计提	(60,995)	-	-	(60,995)
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	86,189	-	-	86,189

(3) 其他债权投资

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
债券投资：政府债券	12,899,645	13,143,456
政策性银行债	2,240,050	154,790
银行同业及其他金融机构	3,152,377	-
企业	1,876,391	872,091
同业存单	639,507	98,027
小计	20,807,970	14,268,364
加：应计利息	172,603	149,130
合计	20,980,573	14,417,494

截至 2025 年 12 月 31 日，本行其他债权投资债券中有面值 2,429,211 千元的债券用于办理卖出回购证券等业务被质押。（截至 2024 年 12 月 31 日：5,400,506 千元）

其他债权投资的减值准备变动：

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024 年 12 月 31 日	23,159	-	-	23,159
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-

本年计提	27,223	-	-	27,223
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	50,382	-	-	50,382

单位：人民币千元

项目	2024 年度			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2023 年 12 月 31 日	3,688	-	-	3,688
转移：至第一阶段	-	-	-	-
至第二阶段	-	-	-	-
至第三阶段	-	-	-	-
本年计提	19,471	-	-	19,471
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	23,159	-	-	23,159

(4) 其他权益工具投资

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	初始成本	公允价值	累计计入其他综合收益的利得	初始成本	公允价值	累计计入其他综合收益的利得
江苏省农村信用社联合社	-	-	-	600	600	-
徐州农商行股份有限公司	338,000	390,793	52,793	338,000	374,118	36,118
中国银联股份有限公司	3,750	3,750	-	3,750	3,750	-
合计	341,750	394,543	52,793	342,350	378,468	36,118

经国家金融监督管理总局批复同意，江苏省农村信用社联合社改制为江苏农村商业银行股份有限公司，并于 2025 年 4 月 8 日挂牌成立。根据改制方案，原社员股金全额归还，本行不持有江苏农村商业银行股份有限公司的股权。

7. 长期股权投资

(1) 长期股权投资按类型列示如下

单位：人民币千元

项目	合并		本行	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
对联营企业的投资	927,149	864,996	927,149	864,996
对子公司的投资	-	-	272,430	268,980
小计	927,149	864,996	1,199,579	1,133,976

减：减值准备	-	-	10,500	10,500
合计	927,149	864,996	1,189,079	1,123,476

(2) 对联营企业投资

合并及本行

单位：人民币千元

被投资单位	2024年12月31日	本期增减变动				2025年12月31日	减值准备期末余额
		权益法确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润		
联营企业							
江苏靖江农村商业银行股份有限公司	431,905	45,760	(5,307)	-	(2,874)	469,484	-
江苏姜堰农村商业银行股份有限公司	433,091	37,610	(9,048)	-	(3,988)	457,665	-
合计	864,996	83,370	(14,355)	-	(6,862)	927,149	-

本行持有江苏靖江农村商业银行股份有限公司 9.9%的股权，为其第一大股东，向其派驻董事，能够对其经营产生重大影响，故对其采用权益法核算。

本行持有江苏姜堰农村商业银行股份有限公司 10%的股权，为其第一大股东，向其派驻董事，能够对其经营产生重大影响，故对其采用权益法核算。

对联营企业投资情况详见附注九、在其他主体中的权益 2. 在联营企业中的权益。

(3) 对子公司投资列示如下

本行

单位：人民币千元

被投资单位	核算方法	初始投资成本	2024年12月31日	增减变动	2025年12月31日	持股比例(%)	现金红利	期末减值准备
成都双流诚民村镇银行有限责任公司	成本法	42,100	42,100	-	42,100	51.98	-	-
宣汉诚民村镇银行有限责任公司	成本法	55,500	55,500	-	55,500	85.38	-	10,500
句容苏南村镇银行股份有限公司	成本法	65,000	65,000	-	65,000	52.00	-	-
兴化苏南村镇银行股份有限公司	成本法	51,000	51,000	-	51,000	51.00	-	-
海口苏南村镇银行股份有限公司	成本法	55,380	55,380	3,450	58,830	55.45	-	-
合计		268,980	268,980	3,450	272,430			10,500

对子公司投资情况详见附注七、在其他主体中的权益 1. 在子公司中的权益。

8.投资性房地产

合并及本行

单位：人民币千元

项目	房屋建筑物	合计
1.账面原值		
(1) 2024 年 12 月 31 日	210,930	210,930
(2) 本期增加金额	-	-
(3) 本期减少金额	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	210,930	210,930
2.累计折旧		
(1) 2024 年 12 月 31 日	112,028	112,028
(2) 本期增加金额	9,839	9,839
-计提	9,839	9,839
(3) 本期减少金额	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	121,867	121,867
3.减值准备		
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-
(2) 本期增加金额	-	-
(3) 本期减少金额	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-
4.账面价值		
(1) 2025 年 12 月 31 日	89,063	89,063
(2) 2024 年 12 月 31 日	98,902	98,902

注：本行对现有投资性房地产采用成本模式计量。

9.固定资产

(1) 固定资产情况：

合并

单位：人民币千元

项目	房屋建筑物	电子设备	运输设备	其他设备	合计
1.账面原值					
(1) 2024 年 12 月 31 日	1,282,938	427,973	13,587	83,187	1,807,685
(2) 本期增加金额	164,582	29,447	1,392	119,315	314,736
-购置	6,411	3,121	1,392	3,898	14,822
-在建工程转入	158,171	26,326	-	115,417	299,914
(3) 本期减少金额	5,527	18,468	3,198	3,501	30,694

-处置或报废	5,527	18,468	3,198	3,501	30,694
(4) 2025 年 12 月 31 日	1,441,993	438,952	11,781	199,001	2,091,727
2.累计折旧					
(1) 2024 年 12 月 31 日	546,172	344,677	11,239	74,015	976,103
(2) 本期增加金额	58,029	26,782	966	11,446	97,223
-计提	58,029	26,782	966	11,446	97,223
(3) 本期减少金额	4,073	11,997	3,198	3,436	22,704
-处置或报废	4,073	11,997	3,198	3,436	22,704
(4) 2025 年 12 月 31 日	600,128	359,462	9,007	82,025	1,050,622
3.减值准备					
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-
(2) 本期增加金额	-	-	-	-	-
-计提	-	-	-	-	-
(3) 本期减少金额	-	-	-	-	-
-处置或报废	-	-	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-
4.账面价值					
(1) 2025 年 12 月 31 日	841,865	79,490	2,774	116,976	1,041,105
(2) 2024 年 12 月 31 日	736,766	83,296	2,348	9,172	831,582

本行

单位：人民币千元

项目	房屋建筑物	电子设备	运输设备	其他设备	合计
1.账面原值					
(1) 2024 年 12 月 31 日	1,210,973	420,072	9,998	78,891	1,719,934
(2) 本期增加金额	164,582	29,431	1,061	119,266	314,340
-购置	6,411	3,105	1,061	3,849	14,426
-在建工程转入	158,171	26,326	-	115,417	299,914
(3) 本期减少金额	5,527	17,193	2,881	2,946	28,547
-处置或报废	5,527	17,193	2,881	2,946	28,547
(4) 2025 年 12 月 31 日	1,370,028	432,310	8,178	195,211	2,005,727
2.累计折旧					
(1) 2024 年 12 月 31 日	515,068	337,507	7,890	69,974	930,439
(2) 本期增加金额	54,555	26,514	744	11,345	93,158
-计提	54,555	26,514	744	11,345	93,158
(3) 本期减少金额	4,072	10,724	2,883	2,896	20,575
-处置或报废	4,072	10,724	2,883	2,896	20,575
(4) 2025 年 12 月 31 日	565,551	353,297	5,751	78,423	1,003,022

3.减值准备					
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-
(2) 本期增加金额	-	-	-	-	-
-计提	-	-	-	-	-
(3) 本期减少金额	-	-	-	-	-
-处置或报废	-	-	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-
4.账面价值					
(1) 2025 年 12 月 31 日	804,477	79,013	2,427	116,788	1,002,705
(2) 2024 年 12 月 31 日	695,905	82,565	2,108	8,917	789,495

截至 2025 年 12 月 31 日，本行固定资产不存在减值情况，无需计提减值准备。

(2) 暂时闲置的固定资产情况：

截至 2025 年 12 月 31 日，本行固定资产无暂时闲置情况。

(3) 暂时经营租赁租出的固定资产情况：

截至 2025 年 12 月 31 日

合并及本行

单位：人民币千元

项目	账面价值
房屋建筑物	999
合计	999

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况：

截至 2025 年 12 月 31 日

合并及本行

单位：人民币千元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
山观支行营业用房	48	手续正在办理过程中
科技大楼营业用房	157,524	手续正在办理过程中
合计	157,572	

10.在建工程

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
营业用房	10,806	125,502
信息系统	480	801
减：减值准备	-	-
账面净值	11,286	126,303

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
营业用房	8,250	124,754
信息系统	480	801
减：减值准备	-	-
账面净值	8,730	125,555

11.使用权资产

合并

单位：人民币千元

项目	房屋及建筑物	运输设备及其他	合计
1.使用权资产原值			
（1）2024 年 12 月 31 日	30,491	119	30,610
（2）本期增加金额	6,084	120	6,204
（3）本期减少金额	9,604	65	9,669
（4）2025 年 12 月 31 日	26,971	174	27,145
2.使用权资产累计摊销			
（1）2024 年 12 月 31 日	16,413	20	16,433
（2）本期增加金额	7,030	85	7,115
（3）本期减少金额	9,475	65	9,540
（4）2025 年 12 月 31 日	13,968	40	14,008
3.减值准备			
（1）2024 年 12 月 31 日	-	-	-
（2）本期增加金额	-	-	-
（3）本期减少金额	-	-	-
（4）2025 年 12 月 31 日	-	-	-
4.使用权资产账面价值			
（1）2025 年 12 月 31 日	13,003	134	13,137
（2）2024 年 12 月 31 日	14,078	99	14,177

本行

单位：人民币千元

项目	房屋及建筑物	运输设备及其他	合计
1.使用权资产原值			
(1) 2024 年 12 月 31 日	13,500	119	13,619
(2) 本期增加金额	4,033	120	4,153
(3) 本期减少金额	4,770	65	4,835
(4) 2025 年 12 月 31 日	12,763	174	12,937
2.使用权资产累计摊销			
(1) 2024 年 12 月 31 日	7,330	20	7,350
(2) 本期增加金额	3,948	85	4,033
(3) 本期减少金额	4,770	65	4,835
(4) 2025 年 12 月 31 日	6,508	40	6,548
3.减值准备			
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-	-
(2) 本期增加金额	-	-	-
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-	-
4.使用权资产账面价值			
(1) 2025 年 12 月 31 日	6,255	134	6,389
(2) 2024 年 12 月 31 日	6,170	99	6,269

12.无形资产

合并

单位：人民币千元

项目	土地使用权	软件	合计
1.账面原值			
(1) 2024 年 12 月 31 日	170,109	394,494	564,603
(2) 本期增加金额	6,539	105,211	111,750
-购置	6,539	6,205	12,744
-在建工程转入	-	99,006	99,006
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	176,648	499,705	676,353
2.累计摊销			
(1) 2024 年 12 月 31 日	38,991	276,028	315,019
(2) 本期增加金额	4,373	46,510	50,883
-计提	4,373	46,510	50,883
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	43,364	322,538	365,902

3.减值准备			
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-	-
(2) 本期增加金额	-	-	-
-计提	-	-	-
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-	-
4.账面价值			
(1) 2025 年 12 月 31 日	133,284	177,167	310,451
(2) 2024 年 12 月 31 日	131,118	118,466	249,584

本行

单位：人民币千元

项目	土地使用权	软件	合计
1.账面原值			
(1) 2024 年 12 月 31 日	170,109	393,472	563,581
(2) 本期增加金额	6,539	105,212	111,751
-购置	6,539	6,206	12,745
-在建工程转入	-	99,006	99,006
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	176,648	498,684	675,332
2.累计摊销			
(1) 2024 年 12 月 31 日	38,866	275,413	314,279
(2) 本期增加金额	4,373	46,365	50,738
-计提	4,373	46,365	50,738
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	43,239	321,778	365,017
3.减值准备			
(1) 2024 年 12 月 31 日	-	-	-
(2) 本期增加金额	-	-	-
-计提	-	-	-
(3) 本期减少金额	-	-	-
(4) 2025 年 12 月 31 日	-	-	-
4.账面价值			
(1) 2025 年 12 月 31 日	133,409	176,906	310,315
(2) 2024 年 12 月 31 日	131,243	118,059	249,302

截至 2025 年 12 月 31 日，本行无形资产不存在减值情况，无需计提减值准备。

13.递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 递延所得税资产

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,161,172	1,290,293	5,742,388	1,435,597
职工薪酬	6,312	1,578	62,861	15,715
贴现未实现收益	31,128	7,782	36,706	9,177
预计负债-预期信用损失	6,020	1,505	4,953	1,238
公允价值变动	170,848	42,712	-	-
租赁负债	11,396	2,849	12,040	3,010
合计	5,386,876	1,346,719	5,858,948	1,464,737

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,014,780	1,253,695	5,605,685	1,401,421
职工薪酬	6,312	1,578	62,861	15,715
贴现未实现收益	31,128	7,782	36,706	9,177
预计负债-预期信用损失	5,920	1,480	4,679	1,170
公允价值变动	170,848	42,712	-	-
租赁负债	5,068	1,267	4,998	1,249
合计	5,234,056	1,308,514	5,714,929	1,428,732

(2) 递延所得税负债

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
评估增值	21,920	5,480	23,334	5,833
公允价值变动	-	-	154,688	38,672
债券利息收入收付实现制与权责发生制差异	85,244	21,311	25,459	6,365
使用权资产	12,452	3,113	13,294	3,324
合计	119,616	29,904	216,775	54,194

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
评估增值	21,920	5,480	23,334	5,833
公允价值变动	-	-	154,688	38,672
债券利息收入收付实现制与权责发生制差异	85,244	21,311	25,459	6,365
使用权资产	6,388	1,597	6,269	1,568
合计	113,552	28,388	209,750	52,438

注：评估增值为本行 2001 年改制时的土地及房屋建筑物评估增值。

(3) 未确认递延所得税资产的暂时性差异

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产减值准备	5,037	7,394
未弥补亏损	129,719	67,151
合计	134,756	74,545

14.其他资产

(1) 其他资产按项目列示如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应收款	170,712	223,071
减：坏账准备	19,658	16,271
待处理抵债资产	17,379	17,379
长期待摊费用	61,037	62,921
应收利息	13,247	27,003
减：应收利息减值准备	3,345	7,864
合计	239,372	306,239

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应收款	156,344	209,037

减：坏账准备	10,779	8,585
待处理抵债资产	-	-
长期待摊费用	59,771	61,051
应收利息	11,037	23,604
减：应收利息减值准备	2,469	6,707
合计	213,904	278,400

(2) 长期待摊费用：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
装修工程款	6,289	16,143
其他	54,748	46,778
合计	61,037	62,921

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
装修工程款	5,023	14,273
其他	54,748	46,778
合计	59,771	61,051

15. 资产减值准备明细

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度					
	2024 年 12 月 31 日	本年计提/转回	本年核销	本年转出	收回以前年度核销	2025 年 12 月 31 日
存放同业款项	2,726	744	-	-	-	3,470
拆出资金	67	924	-	-	-	991
发放贷款和垫款	3,959,302	466,731	(1,218,852)	-	417,718	3,624,899
债权投资	86,189	15,062	-	-	-	101,251
其他债权投资	23,159	27,223	-	-	-	50,382
其他资产	24,135	(2,420)	-	-	1,288	23,003
表外贷款承诺和财务担保合同	4,953	1,067	-	-	-	6,020
合计	4,100,531	509,331	(1,218,852)	-	419,006	3,810,016

单位：人民币千元

项目	2024 年度					
	2023 年 12 月 31 日	本年计提/转回	本年核销	本年转出	收回以前年度核销	2024 年 12 月 31 日
存放同业款项	3,313	(587)	-	-	-	2,726
拆出资金	67	-	-	-	-	67
发放贷款和垫款	4,628,626	590,675	(1,602,664)	-	342,665	3,959,302
债权投资	147,184	(60,995)	-	-	-	86,189
其他债权投资	3,688	19,471	-	-	-	23,159
其他资产	24,378	6,388	(6,781)	-	150	24,135
表外贷款承诺和财务担保合同	13,977	(9,024)	-	-	-	4,953
合计	4,821,233	545,928	(1,609,445)	-	342,815	4,100,531

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度					
	2024 年 12 月 31 日	本年计提/转回	本年核销	本年转出	收回以前年度核销	2025 年 12 月 31 日
存放同业款项	3,301	1,338	-	-	-	4,639
拆出资金	67	924	-	-	-	991
发放贷款和垫款	3,801,739	379,181	(1,072,128)	-	394,450	3,503,242
债权投资	86,189	15,062	-	-	-	101,251
其他债权投资	23,159	27,223	-	-	-	50,382
长期股权投资减值准备	10,500	-	-	-	-	10,500
其他资产	15,292	(3,327)	-	-	1,283	13,248
表外贷款承诺和财务担保合同	4,679	1,241	-	-	-	5,920
合计	3,944,926	421,642	(1,072,128)	-	395,733	3,690,173

单位：人民币千元

项目	2024 年度					
	2023 年 12 月 31 日	本年计提/转回	本年核销	本年转出	收回以前年度核销	2024 年 12 月 31 日
存放同业款项	4,269	(968)	-	-	-	3,301
拆出资金	67	-	-	-	-	67
发放贷款和垫款	4,482,136	508,789	(1,511,323)	-	322,137	3,801,739
债权投资	147,184	(60,995)	-	-	-	86,189
其他债权投资	3,688	19,471	-	-	-	23,159

长期股权投资减值准备	10,500	-	-	-	-	10,500
其他资产	13,883	6,652	(5,393)	-	150	15,292
表外贷款承诺和财务担保合同	13,551	(8,872)	-	-	-	4,679
合计	4,675,278	464,077	(1,516,716)	-	322,287	3,944,926

16.向中央银行借款

合并

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
向中央银行借款	6,894,185	3,648,203
再贴现	-	1,461,146
小计	6,894,185	5,109,349
加：应计利息	4,163	1,819
合计	6,898,348	5,111,168

本行

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
向中央银行借款	6,894,185	3,647,156
再贴现	-	1,461,146
小计	6,894,185	5,108,302
加：应计利息	4,163	1,819
合计	6,898,348	5,110,121

17.同业及其他金融机构存放款项

合并

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
境内银行存放款项	9,105	1,403
境内其他金融机构存放款项	-	15,145
小计	9,105	16,548
加：应计利息	1	6
合计	9,106	16,554

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
境内银行存款款项	520,440	481,938
境内其他金融机构存放款项	-	15,145
小计	520,440	497,083
加：应计利息	1,107	310
合计	521,547	497,393

18.拆入资金

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
境内银行	1,150,000	1,800,000
小计	1,150,000	1,800,000
加：应计利息	149	7,653
合计	1,150,149	1,807,653

19.卖出回购金融资产款

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
卖出回购证券	13,083,750	10,256,920
卖出回购票据	3,241,137	5,712,165
小计	16,324,887	15,969,085
加：应计利息	6,183	10,863
合计	16,331,070	15,979,948

20.吸收存款

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
活期存款	48,016,004	45,309,778
其中：公司	29,596,988	28,174,441
个人	18,419,016	17,135,337
定期存款	111,665,803	95,791,258
其中：公司	26,946,159	21,597,571
个人	84,719,644	74,193,687
其他存款（含保证金存款）	7,530,859	10,725,139
小计	167,212,666	151,826,175

加：应计利息	3,104,735	3,165,641
合计	170,317,401	154,991,816

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
活期存款	47,594,731	44,857,809
其中：公司	29,301,906	27,878,855
个人	18,292,825	16,978,954
定期存款	109,500,328	93,854,130
其中：公司	26,884,000	21,548,540
个人	82,616,328	72,305,590
其他存款（含保证金存款）	7,465,080	10,660,927
小计	164,560,139	149,372,866
加：应计利息	2,985,191	3,074,430
合计	167,545,330	152,447,296

其他存款中包含本行的保证金存款，明细列示如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
承兑汇票保证金	5,361,336	8,788,895
信用证保证金	110,095	37,149
担保保证金	285,005	334,730
其他保证金	168,499	137,548
合计	5,924,935	9,298,322

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
承兑汇票保证金	5,325,624	8,757,746
信用证保证金	110,096	37,149
担保保证金	256,968	305,530
其他保证金	166,736	136,478
合计	5,859,424	9,236,903

21.应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬分类：

合并

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
短期薪酬	238,720	603,282	623,664	218,338
离职后福利-设定提存计划	149	85,059	85,060	148
辞退福利	5,861	2,854	2,399	6,316
一年内到期的其他福利	-	1	1	-
合计	244,730	691,196	711,124	224,802

本行

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
短期薪酬	225,011	573,721	593,994	204,738
离职后福利-设定提存计划	149	81,583	81,584	148
辞退福利	5,861	2,754	2,302	6,313
一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	231,021	658,058	677,880	211,199

本行对未达到法定退休年龄而提前退休的员工，承诺在其提前退休日至法定退休日期间，向其按月支付内退人员生活补偿费。本行对未来将支付的补偿费做出了预计，并采用同期政府债券的利率折现为现时负债。

(2) 短期薪酬：

合并

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	238,497	428,244	448,625	218,116
职工福利费	-	44,485	44,485	-
社会保险费	90	45,748	45,748	90
其中：医疗保险费	14	23,463	23,463	14
工伤保险费	76	656	656	76
生育保险费	-	2,286	2,286	-
补充医疗保险费	-	19,343	19,343	-
住房公积金	-	72,049	72,049	-
工会经费和职工教育经费	133	12,756	12,757	132
合计	238,720	603,282	623,664	218,338

本行

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	224,921	406,319	426,592	204,648
职工福利费	-	41,458	41,458	-
社会保险费	90	43,996	43,996	90
其中：医疗保险费	14	21,767	21,767	14
工伤保险费	76	620	620	76
生育保险费	-	2,266	2,266	-
补充医疗保险费	-	19,343	19,343	-
住房公积金	-	69,635	69,635	-
工会经费和职工教育经费	-	12,313	12,313	-
合计	225,011	573,721	593,994	204,738

应付职工薪酬中无拖欠性质的金额。应付工资、奖金余额主要是根据本行综合管理考核办法计提的工资、奖金储备结余。

(3) 设定提存计划：

合并

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	126	51,283	51,284	125
失业保险费	23	1,604	1,604	23
企业年金缴费	-	32,172	32,172	-
合计	149	85,059	85,060	148

本行

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	126	47,904	47,905	125
失业保险费	23	1,507	1,507	23
企业年金缴费	-	32,172	32,172	-
合计	149	81,583	81,584	148

22. 应交税费

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交企业所得税	27,476	10,488

应交增值税	26,189	29,420
应交城建税	2,930	2,022
应交教育费附加	2,105	1,452
应交其他税金	5,474	6,987
合计	64,174	50,369

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交企业所得税	24,331	9,942
应交增值税	25,926	28,100
应交城建税	2,771	1,958
应交教育费附加	1,988	1,405
应交其他税金	4,816	6,789
合计	59,832	48,194

23.租赁负债

(1) 租赁负债按项目列示：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁付款额	12,130	13,338
减：未确认的融资费用	334	532
租赁负债净额	11,796	12,806

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁付款额	5,136	5,120
减：未确认的融资费用	68	122
租赁负债净额	5,068	4,998

(2) 租赁负债按到期日列示：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
3 个月内	1,599	1,632

3 个月至 1 年	4,451	3,740
1 年至 5 年	5,746	7,434
合计	11,796	12,806

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
3 个月内	1,384	1,129
3 个月至 1 年	1,843	1,677
1 年至 5 年	1,841	2,192
合计	5,068	4,998

24.预计负债

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预期信用损失-贷款承诺和财务担保合同	6,020	4,953
合计	6,020	4,953

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预期信用损失-贷款承诺和财务担保合同	5,920	4,679
合计	5,920	4,679

25.应付债券

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
绿色金融债	-	1,000,000
三农金融债	1,000,000	1,000,000
同业存单	1,846,649	-
小计	2,846,649	2,000,000
加：应计利息	4,103	8,532
合计	2,850,752	2,008,532

本行于 2022 年 11 月在全国银行间债券市场发行了“江苏江阴农村商业银行股份有限公司 2022 年绿色金融债券”（债券简称：22 江阴农商绿色债；债券代码：2221036），本期债券发行总额为人

人民币 10 亿元，债券品种为 3 年期固定利率债券，票面利率为 2.65%。该债券已于 2025 年 11 月到期兑付。

本行于 2023 年 11 月在全国银行间债券市场发行了“江苏江阴农村商业银行股份有限公司 2023 年“三农”专项金融债券”（债券简称：23 江阴农商三农债；债券代码：2321033），本期债券发行总额为人民币 10 亿元，债券品种为 3 年期固定利率债券，票面利率为 2.88%。

同业存单为本行于银行间市场清算所股份有限公司市场发行的同业存单。2025 年度发行面值 18.50 亿元，期限为 1-3 个月，实际利率为 1.584%-1.692%，共计 5 期。

26.其他负债

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款	219,290	151,769
久悬未取客户存款	13,096	55,984
待付工程款项	132,580	55,557
待划转款项	861,715	21,040
待结算财政款项	3,283	3,078
合计	1,229,964	287,428

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款	217,884	151,423
久悬未取客户存款	12,431	53,453
待付工程款项	132,581	55,517
待划转款项	861,467	18,125
待结算财政款项	3,283	3,078
合计	1,227,646	281,596

27.股本

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	本期变动增 (+) 减 (-)			2025 年 12 月 31 日
		发行新股	可转债转股	其他	
人民币普通股	2,461,393	-	-	-	2,461,393
合计	2,461,393	-	-	-	2,461,393

28.资本公积

合并

单位：人民币千元

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
股本溢价	2,143,660	2,786	-	2,146,446
其他	409	-	-	409
合计	2,144,069	2,786	-	2,146,855

本行

单位：人民币千元

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
股本溢价	2,160,395	-	-	2,160,395
其他	409	-	-	409
合计	2,160,804	-	-	2,160,804

29.其他综合收益

合并

单位：人民币千元

项目	2024年12月31日	2025年度发生金额					2025年12月31日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	27,088	16,675	-	4,169	12,506	-	39,594
其中：其他权益工具投资公允价值变动	27,088	16,675	-	4,169	12,506	-	39,594
2. 将重分类进损益的其他综合收益	208,999	(255,612)	166,156	(101,854)	(319,914)	-	(110,915)
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	24,673	(14,355)	-	-	(14,355)	-	10,318
其他债权投资公允价值变动	97,307	(277,232)	71,092	(87,081)	(261,243)	-	(163,936)
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益公允价值变动	1,907	4	2,542	(634)	(1,904)	-	3
其他债权投资信用减值准备	17,368	29,419	2,196	6,805	20,418	-	37,786
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入	67,744	6,552	90,326	(20,944)	(62,830)	-	4,914

其他综合收益减值准备							
其他综合收益合计	236,087	(238,937)	166,156	(97,685)	(307,408)	-	(71,321)

本行

单位：人民币千元

项目	2024年12月31日	2025年度发生金额				2025年12月31日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后金额	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	27,088	16,675	-	4,169	12,506	39,594
其中：其他权益工具投资公允价值变动	27,088	16,675	-	4,169	12,506	39,594
2. 将重分类进损益的其他综合收益	207,416	(255,612)	166,155	(101,853)	(319,914)	(112,498)
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	23,090	(14,355)	-	-	(14,355)	8,735
其他债权投资公允价值变动	97,307	(277,232)	71,092	(87,081)	(261,243)	(163,936)
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益公允价值变动	1,907	4	2,543	(635)	(1904)	3
其他债权投资信用减值准备	17,368	29,419	2,195	6,806	20,418	37,786
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益减值准备	67,744	6,552	90,325	(20,943)	(62,830)	4,914
其他综合收益合计	234,504	(238,937)	166,155	(97,684)	(307,408)	(72,904)

30. 盈余公积

合并及本行

单位：人民币千元

项目	法定公积金	任意公积金	合计
2024年12月31日	1,955,741	3,647,235	5,602,976
本期增加	207,552	900,000	1,107,552
本期减少	-	-	-
2025年12月31日	2,163,293	4,547,235	6,710,528

本行 2025 年度根据当年净利润的 10%提取法定盈余公积 207,552 千元，本行 2025 年 4 月 18 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了关于《2024 年度利润分配方案》的议案，批准从 2024 年度利润中提取任意盈余公积 900,000 千元。

31.一般风险准备

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
期初余额	3,056,195	2,656,195
本期计提	400,000	400,000
其他增加	-	-
期末余额	3,456,195	3,056,195

本行 2024 年 4 月 25 日召开的 2023 年度股东大会审议通过了关于《2023 年度利润分配方案》的议案，批准从 2023 年度利润中提取一般风险准备 400,000 千元。

本行 2025 年 4 月 18 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了关于《2024 年度利润分配方案》的议案，批准从 2024 年度利润中提取一般风险准备 400,000 千元。

32.未分配利润

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
归属于母公司股东的净利润	2,049,461	2,036,812
加：期初未分配利润	5,088,970	4,775,544
会计政策变更	-	-
可供分配利润	7,130,794	6,810,842
减：提取法定盈余公积	207,552	205,721
减：提取一般风险准备	400,000	400,000
可供股东分配的利润	6,523,592	6,205,191
减：提取任意盈余公积	900,000	650,000
减：应付普通股股利	738,418	467,665
期末未分配利润	4,892,461	5,088,970

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
净利润	2,075,521	2,057,210
加：期初未分配利润	5,035,542	4,701,718
会计政策变更	-	-
可供分配利润	7,107,558	6,758,225
减：提取盈余公积金	207,552	205,721

减：提取一般风险准备	400,000	400,000
可供股东分配的利润	6,500,357	6,152,575
减：提取任意盈余公积	900,000	650,000
减：应付普通股股利	738,418	467,665
期末未分配利润	4,865,093	5,035,542

2024年4月25日，本行2023年度股东大会审议通过了关于《2023年度利润分配方案》的议案，具体内容为：按税后利润的10%提取法定盈余公积174,630千元，提取一般风险准备400,000千元，提取任意盈余公积650,000千元，并以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.9元（含税）。

2025年4月18日，本行2024年度股东大会审议通过了关于《2024年度利润分配方案》的议案，具体内容为：按税后利润的10%提取法定盈余公积205,721千元，提取一般风险准备400,000千元，提取任意盈余公积900,000千元，并以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.0元（含税）。

2025年11月14日，本行2025年度第二次临时股东会审议通过了关于《2025年中期分红》的议案，具体内容为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.0元（含税）。

33.少数股东权益

合并

单位：人民币千元

子公司名称	少数股权比例（%）	2025年12月31日	2024年12月31日
成都双流诚民村镇银行有限责任公司	48.02	1,912	63,177
宣汉诚民村镇银行有限责任公司	14.62	58,910	1,482
句容苏南村镇银行股份有限公司	48.00	42,572	64,309
兴化苏南村镇银行股份有限公司	49.00	53,202	57,008
海口苏南村镇银行股份有限公司	44.55	79,838	83,090
合计		236,434	269,066

34.利息净收入

合并

单位：人民币千元

项目	2025年度	2024年度
利息收入		
发放贷款和垫款	4,633,654	4,684,857
—公司贷款和垫款	3,662,160	3,474,203

—个人贷款及垫款	790,263	994,008
—票据贴现	181,231	216,646
金融投资	906,113	1,083,714
存放同业	15,022	13,190
存放中央银行款项	133,926	119,562
拆出资金	13,181	8,968
买入返售金融资产	134	775
小计	5,702,030	5,911,066
利息支出		
吸收存款	2,475,833	2,683,394
同业存放	2,400	355
拆入资金	27,210	49,364
卖出回购金融资产	171,016	83,813
向中央银行借款	109,614	163,636
发行债券	53,367	125,430
其他	388	2,049
小计	2,839,828	3,108,041
利息净收入	2,862,202	2,803,025

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
利息收入		
发放贷款和垫款	4,479,674	4,506,179
—公司贷款和垫款	3,632,006	3,436,075
—个人贷款及垫款	666,437	853,458
—票据贴现	181,231	216,646
金融投资	906,113	1,083,714
存放同业	21,673	29,110
存放中央银行款项	131,626	117,491
拆出资金	13,181	8,968
买入返售金融资产	134	775
小计	5,552,401	5,746,237
利息支出		
吸收存款	2,413,776	2,622,140
同业存放	11,466	10,555
拆入资金	27,210	49,364
卖出回购金融资产	171,016	83,813

向中央银行借款	109,614	163,335
发行债券	53,367	125,430
其他	388	2,049
小计	2,786,837	3,056,686
利息净收入	2,765,564	2,689,551

35.手续费及佣金净收入

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
手续费及佣金收入		
代理业务手续费收入	87,715	109,081
结算业务手续费收入	61,649	72,633
手续费收入合计	149,364	181,714
手续费及佣金支出		
代理业务手续费支出	942	1,510
结算业务手续费支出	68,904	83,530
手续费支出合计	69,846	85,040
手续费及佣金净收入	79,518	96,674

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
手续费及佣金收入		
代理业务手续费收入	87,671	109,026
结算业务手续费收入	61,511	72,485
手续费收入合计	149,182	181,511
手续费及佣金支出		
代理业务手续费支出	358	928
结算业务手续费支出	68,551	83,141
手续费支出合计	68,909	84,069
手续费及佣金净收入	80,273	97,442

36.投资收益

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
权益法核算的长期股权投资收益	83,370	75,708

交易性金融资产持有期间取得的投资收益	395,149	445,128
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	41,001	987
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	(47,531)	(46,003)
处置债权投资取得的投资收益	667,429	406,308
处置其他债权投资取得的投资收益	25,510	44,116
衍生工具投资收益	14,921	(48,295)
合计	1,179,849	877,949

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
权益法核算的长期股权投资收益	83,370	75,708
成本法核算的长期股权投资收益	-	1,560
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	395,149	445,128
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	41,001	987
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具	(47,531)	(46,003)
处置债权投资取得的投资收益	667,429	406,308
处置其他债权投资取得的投资收益	25,510	44,116
衍生工具投资收益	14,921	(48,295)
合计	1,179,849	879,509

37.其他收益

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
人行利率互换收益	27,383	85,020
信贷投放奖补收益	-	9
其他	1,749	182
合计	29,132	85,211

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
人行利率互换收益	26,365	84,584
其他	1,659	-
合计	28,024	84,584

38.公允价值变动收益

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产	(68,870)	87,113
衍生金融工具	13,038	(16,874)
合计	(55,832)	70,239

39.其他业务收入

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
房屋租金收入	17,164	17,002
其他	122	95
合计	17,286	17,097

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
房屋租金收入	17,163	17,002
其他	783	793
合计	17,946	17,795

40.税金及附加

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
城市维护建设税	10,999	9,211
教育费附加	7,902	6,620
房产税	10,763	12,789
土地使用税	687	730
印花税	1,738	1,739
其他税费	732	623
合计	32,821	31,712

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
城市维护建设税	10,618	8,944
教育费附加	7,622	6,424
房产税	10,140	12,131
土地使用税	672	715
印花税	1,659	1,637
其他税费	722	607
合计	31,433	30,458

41.业务及管理费

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
员工费用	691,196	694,108
业务费用	401,283	358,808
固定资产折旧	97,223	92,697
无形资产摊销	50,883	49,016
合计	1,240,585	1,194,629

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
员工费用	658,058	657,081
业务费用	382,766	339,753
固定资产折旧	93,158	88,510
无形资产摊销	50,738	48,871
合计	1,184,720	1,134,215

42.信用减值损失

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
发放贷款和垫款	466,731	590,675
债权投资	15,062	(60,995)
其他债权投资	27,223	19,471
存放同业款项	744	(587)
拆出资金	924	-
其他资产	(2,420)	6,388

担保和承诺预计负债	1,067	(9,024)
合计	509,331	545,928

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
发放贷款和垫款	379,181	508,789
债权投资	15,062	(60,995)
其他债权投资	27,223	19,471
存放同业款项	1,338	(968)
拆出资金	924	-
其他资产	(3,327)	6,652
担保和承诺预计负债	1,241	(8,872)
合计	421,642	464,077

43.其他业务成本

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
投资性房地产折旧	9,839	9,805
其他	77	369
合计	9,916	10,174

44.营业外收入

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助	1,161	1,050
其他	44,306	1,445
合计	45,467	2,495

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助	1,117	968
其他	42,520	1,424
合计	43,637	2,392

以上营业外收入金额均计入非经常性损益。

45.营业外支出

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
捐赠、赞助支出	5,409	400
其他	7,318	7,475
合计	12,727	7,875

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
捐赠、赞助支出	5,409	388
其他	6,106	6,547
合计	11,515	6,935

以上营业外支出金额均计入非经常性损益。

46.所得税费用

(1) 所得税费用表

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	150,455	134,152
递延所得税费用	191,412	17,933
合计	341,867	152,085

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	143,478	126,120
递延所得税费用	193,853	24,029
合计	337,331	150,149

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
利润总额	2,364,932	2,174,114
按法定税率计算的所得税费用	591,233	543,528
调整以前期间所得税的影响	(1,603)	4,341
免税收入的影响	(284,801)	(411,174)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,577	10,879
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-	(1,079)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,461	5,590
所得税费用	341,867	152,085

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
利润总额	2,412,852	2,207,359
按法定税率计算的所得税费用	603,213	551,840
调整以前期间所得税的影响	2,518	(128)
免税收入的影响	(284,801)	(411,564)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	16,401	10,001
所得税费用	337,331	150,149

47. 每股收益

本行按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》（中国证券监督管理委员会公告〔2010〕2 号）、《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 年修订）》（“证监会公告〔2023〕65 号”）要求计算的每股收益如下：

（1）基本每股收益

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
归属于母公司的净利润	2,049,461	2,036,812
扣除非经常性损益后的净利润	2,002,778	1,978,026
发行在外的普通股加权平均数（千股）	2,461,393	2,437,282
加权平均的每股收益（元/股）	0.8326	0.8357
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.8137	0.8116

（2）稀释每股收益

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
归属于母公司的净利润	2,049,461	2,036,812
加:本年度可转换公司债券的利息费用(税后)	-	21,662
用以计算稀释每股收益的净利润	2,049,461	2,058,474
发行在外普通股的加权平均数(千股)	2,461,393	2,437,282
加:假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数(千股)	-	178,697
用以计算稀释每股收益的发行在外的普通股的加权平均数(千股)	2,461,393	2,615,979
稀释每股收益(元/股)	0.8326	0.7869

48.现金流量表补充资料

(1) 将净利润调节为经营活动的现金流量:

合并

单位:人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
净利润	2,023,065	2,022,029
加:信用减值损失	509,331	545,928
固定资产折旧	107,062	102,502
使用权资产折旧	7,115	7,698
无形资产摊销	50,883	49,016
长期待摊费用摊销	20,548	22,164
处置固定资产,无形资产和其他长期资产的损失	(3,025)	(341)
固定资产报废损失	-	(47)
公允价值变动损失	55,832	(70,239)
投资损失	(1,179,849)	(877,949)
递延所得税资产减少	215,702	10,836
递延所得税负债增加	(24,290)	6,355
经营性应收项目的减少	(21,876,842)	(12,220,099)
经营性应付项目的增加	17,662,306	13,961,574
租赁负债利息支出	140	341
发行债券利息支出	53,367	125,430
经营活动产生的现金流量净额	(2,378,655)	3,685,198

本行

单位:人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
净利润	2,075,521	2,057,210
加:信用减值损失	421,642	464,077

固定资产折旧	102,997	98,315
使用权资产折旧	4,033	3,873
无形资产摊销	50,738	48,871
长期待摊费用摊销	20,121	21,568
处置固定资产，无形资产和其他长期资产的损失	(2,953)	(304)
固定资产报废损失	-	(47)
公允价值变动损失	55,832	(70,239)
投资损失	(1,179,849)	(879,509)
递延所得税资产减少	217,902	16,484
递延所得税负债增加	(24,049)	6,941
经营性应收项目的减少	(21,638,692)	(11,842,400)
经营性应付项目的增加	17,470,835	13,752,007
租赁负债利息支出	100	116
发行债券利息支出	53,367	125,430
经营活动产生的现金流量净额	(2,372,455)	3,802,393

(2) 现金及现金等价物净变动情况：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
现金的期末余额	3,961,717	1,902,864
减：现金的期初余额	1,902,864	2,098,121
加：现金等价物的期末余额	470,930	186,898
减：现金等价物的期初余额	186,898	78,686
现金及现金等价物净增加额	2,342,885	-87,045

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
现金的期末余额	3,890,818	1,820,562
减：现金的期初余额	1,820,562	1,890,681
加：现金等价物的期末余额	470,930	186,898
减：现金等价物的期初余额	186,898	78,686
现金及现金等价物净增加额	2,354,288	38,093

(3) 现金及现金等价物：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	369,976	400,238
数字货币	26,005	24,611
除法定存款准备金外的存放中央银行款项	2,530,108	518,680
活期存放同业款项	1,035,628	959,335
期限三个月内拆出资金	470,930	186,898
合计	4,432,647	2,089,762

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	355,568	381,064
数字货币	26,005	24,611
除法定存款准备金外的存放中央银行款项	2,484,366	479,995
活期存放同业款项	1,024,879	934,892
期限三个月内拆出资金	470,930	186,898
合计	4,361,748	2,007,460

八、合并范围的变更

报告期内，合并范围内子公司未发生变更，合并范围内结构化主体的变动详见本附注九、在其他主体中的权益。

九、在其他主体中的权益

1.在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
宣汉诚民村镇银行有限责任公司	四川宣汉	四川宣汉	银行业	85.38	-	发起设立
成都双流诚民村镇银行有限责任公司	四川成都	四川成都	银行业	51.98	-	发起设立
句容苏南村镇银行股份有限公司	江苏句容	江苏句容	银行业	52.00	-	发起设立
兴化苏南村镇银行股份有限公司	江苏兴化	江苏兴化	银行业	51.00	-	发起设立
海口苏南村镇银行股份有限公司	海南海口	海南海口	银行业	55.45	-	发起设立

2.在联营企业中的权益

(1) 重要的联营企业

联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏靖江农村商业银行股份有限公司	江苏靖江	江苏省	银行业	9.90	-	权益法
江苏姜堰农村商业银行股份有限公司	江苏姜堰	江苏省	银行业	10.00	-	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日/2025 年度	2024 年 12 月 31 日/2024 年度
江苏靖江农村商业银行股份有限公司		
资产总额	54,815,571	49,996,750
负债总额	50,157,023	45,730,302
归属于母公司股东净资产	4,658,548	4,266,448
按持股比例计算的净资产份额	461,196	422,378
净利润	480,405	445,234
其他综合收益	(59,417)	58,115
综合收益总额	420,988	503,349
本期收到的来自联营企业的股利	2,874	2,790

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日/2025 年度	2024 年 12 月 31 日/2024 年度
江苏姜堰农村商业银行股份有限公司		
资产总额	63,928,670	56,264,869
负债总额	58,786,679	51,410,818
归属于母公司股东净资产	5,141,991	4,854,051
按持股比例计算的净资产份额	514,199	485,405
净利润	354,329	295,083
其他综合收益	(48,324)	52,071
综合收益总额	306,005	347,154
本期收到的来自联营企业的股利	3,988	6,115

3. 在结构化主体中的权益

(1) 未纳入合并财务报表范围的结构化主体：

1) 本行管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本行管理的未纳入合并范围的结构化主体主要包括本行为发行和销售理财产品而成立的资金投

资和管理计划，本行未对此类理财产品的本金和收益提供任何承诺。作为这些产品的管理人，本行代理客户将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关基础资产，根据产品运作情况分配收益给投资者。本行作为资产管理人获取销售费、管理等手续费收入。本行该类结构化主体的可变动回报并不显著，该类未纳入合并范围的理财产品的最大损失风险敞口为该等理财产品的手续费，金额不重大。

截至 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日，本行发起设立但未纳入本行合并财务信息范围的理财产品规模余额分别为人民币 12,591,013 千元、人民币 17,072,306 千元。

2) 本行投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本行投资的未纳入合并范围内的结构化主体指由第三方发行和管理的基金。截至 2025 年 12 月 31 日，本行并未对该类结构化主体提供流动性支持。

截至 2025 年 12 月 31 日，本行通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益列示如下：

单位：人民币千元

类别	交易性金融资产	账面金额合计	最大损失敞口
基金	6,371,636	6,371,636	6,371,636
合计	6,371,636	6,371,636	6,371,636

截至 2024 年 12 月 31 日，本行通过直接持有投资而在第三方机构发起设立的结构化主体中享有的权益列示如下：

单位：人民币千元

类别	交易性金融资产	账面金额合计	最大损失敞口
基金	6,946,410	6,946,410	6,946,410
合计	6,946,410	6,946,410	6,946,410

(2) 纳入合并范围内的结构化主体

纳入合并范围的重要结构化主体，控制判断标准：本行作为结构化主体的投资人，拥有对结构化主体的权力；本行通过参与结构化主体的相关活动而享有可变回报；本行以自有资金投资参与结构化主体，享有了较大的可变回报收益或者承担了较大的可变回报风险；或者自有资金参与部分享有次级权益，享有了较大的可变回报收益或承担了较大的可变回报风险；及满足其他“控制权”要素判断条件。

十、分部报告

1.业务分布

本行包括公司业务、个人业务和资金业务等三个主要的经营分部：

公司业务分部指为对公客户提供的服务，包括对公贷款、开立票据、贸易融资、对公存款业务以及汇款业务等。

个人业务分部指为对私客户提供的银行服务，包括零售贷款业务、储蓄存款业务、信用卡业务及汇款业务等。

资金业务分部包括交易性金融工具、债券投资、回购及返售债券业务、以及同业拆借业务等。

其他业务分部指除公司业务、个人业务、资金业务以外其它自身不形成可单独报告的分部。

经营分部间的交易按普通商业条款进行。资金通常在不同经营分部间划拨，由此产生的资金转移成本在营业收入中披露。资金的利率定价基础以加权平均融资成本加上一定的利差确定。除此以外，经营分部间无其他重大收入或费用。各经营分部的资产及负债包括经营性资产及负债，即资产负债表内所有资产及负债。

合并

单位：人民币千元

截至 2025 年 12 月 31 日	公司业务	个人业务	资金业务	其他	合计
一、营业收入	1,610,518	1,508,059	973,638	32,630	4,124,845
利息净收入	1,583,029	1,431,670	(152,497)	-	2,862,202
其中：分部利息净支出\收入	(1,610,535)	2,378,180	(767,645)	-	-
手续费及佣金净收入	1,011	76,389	2,118	-	79,518
其他收入	26,478	-	1,124,017	32,630	1,183,125
二、营业支出	374,683	1,049,488	352,803	15,679	1,792,653
三、营业利润	1,235,835	458,571	620,835	16,951	2,332,192
四、资产总额	113,846,136	25,781,645	76,572,611	3,099,981	219,300,373
五、负债总额	64,390,878	105,952,424	28,446,596	677,930	199,467,828
六、补充信息					
1、折旧和摊销费用	78,027	60,649	46,488	688	185,852
2、资本性支出	159,712	114,592	94,843	1,432	370,579

单位：人民币千元

截至 2024 年 12 月 31 日	公司业务	个人业务	资金业务	其他	合计
一、营业收入	1,808,360	1,164,269	938,970	50,338	3,961,937
利息净收入	1,708,610	1,105,039	(10,624)	-	2,803,025
其中：分部利息净支出\收入	(1,197,872)	1,920,664	(722,792)	-	-
手续费及佣金净收入	37,598	59,230	(154)	-	96,674
其他收入	62,152	-	949,748	50,338	1,062,238

二、营业支出	689,271	823,914	255,106	14,152	1,782,443
三、营业利润	1,119,089	340,355	683,864	36,186	2,179,494
四、资产总额	103,039,795	25,553,215	68,513,138	3,125,967	200,232,115
五、负债总额	60,849,487	94,210,051	25,745,951	567,870	181,373,359
六、补充信息					
1、折旧和摊销费用	76,609	59,142	45,310	694	181,755
2、资本性支出	115,620	82,648	67,863	1,068	267,199

本行

单位：人民币千元

截至 2025 年 12 月 31 日	公司业务	个人业务	资金业务	其他	合计
一、营业收入	1,587,620	1,481,128	927,583	32,110	4,028,441
利息净收入	1,559,842	1,404,274	(198,552)	-	2,765,564
其中：分部利息净支出\收入	(1,603,337)	2,412,934	(809,597)	-	-
手续费及佣金净收入	1,300	76,854	2,119	-	80,273
其他收入	26,478	-	1,124,016	32,110	1,182,604
二、营业支出	373,573	911,951	346,657	15,530	1,647,711
三、营业利润	1,214,047	569,177	580,926	16,580	2,380,730
四、资产总额	113,271,447	23,336,259	77,099,313	3,053,681	216,760,700
五、负债总额	63,966,076	103,604,639	28,958,965	649,911	197,179,591
六、补充信息					
1、折旧和摊销费用	76,713	54,950	45,538	688	177,889
2、资本性支出	159,667	114,370	94,780	1,432	370,249

单位：人民币千元

截至 2024 年 12 月 31 日	公司业务	个人业务	资金业务	其他	合计
一、营业收入	1,781,671	1,100,665	916,556	51,934	3,850,826
利息净收入	1,681,124	1,041,465	(33,038)	-	2,689,551
其中：分部利息净支出\收入	(1,191,749)	1,941,868	(750,119)	-	-
手续费及佣金净收入	38,396	59,200	(154)	-	97,442
其他收入	62,151	-	949,748	51,934	1,063,833
二、营业支出	686,580	691,805	245,689	14,850	1,638,924
三、营业利润	1,095,091	408,860	670,867	37,084	2,211,902
四、资产总额	102,368,881	23,145,991	69,230,978	3,082,641	197,828,491
五、负债总额	60,438,474	92,073,738	26,223,054	541,811	179,277,077
六、补充信息					
1、折旧和摊销费用	74,982	53,020	43,930	694	172,626
2、资本性支出	115,347	81,562	67,579	1,068	265,556

2.地区分布

各分部对应的机构为：

江阴地区：总行营业部、璜土支行、利港支行、申港支行、夏港支行、月城支行、青阳支行、璜塘支行、峭岐支行、华士支行、华西支行、周庄支行、新桥支行、长泾支行、顾山支行、北国支行、文林支行、祝塘支行、南闸支行、云亭支行、山观支行、要塞支行、高新支行、澄江支行、澄丰支行、朝阳支行、西郊支行、文富支行、贯庄支行、万达支行、澄东支行。

异地地区：常州分行、无锡分行、苏州分行、盱眙支行、当涂支行、天长支行、芜湖湾沚支行、仁怀支行、高港支行、睢宁支行、昆山支行、句容苏南村镇银行股份有限公司、海口苏南村镇银行股份有限公司、兴化苏南村镇银行股份有限公司、成都双流诚民村镇银行有限责任公司、宣汉诚民村镇银行有限责任公司。

合并

单位：人民币千元

截至 2025 年 12 月 31 日	江阴地区	异地地区	抵消	合计
一、营业收入	3,720,942	404,563	(660)	4,124,845
利息净收入	2,460,057	402,145	-	2,862,202
其他收入	1,260,885	2,418	(660)	1,262,643
二、营业支出	1,688,877	105,010	(1,234)	1,792,653
三、营业利润	2,032,065	299,553	574	2,332,192
四、资产总额	177,011,117	43,394,049	(1,104,793)	219,300,373
五、负债总额	180,300,038	20,011,788	(843,998)	199,467,828

单位：人民币千元

截至 2024 年 12 月 31 日	江阴地区	异地地区	抵消	合计
一、营业收入	3,265,409	698,786	(2,258)	3,961,937
利息净收入	2,111,647	691,378	-	2,803,025
其他收入	1,153,762	7,408	(2,258)	1,158,912
二、营业支出	1,540,684	241,907	(148)	1,782,443
三、营业利润	1,724,725	456,879	(2,110)	2,179,494
四、资产总额	161,756,875	39,763,752	(1,288,512)	200,232,115
五、负债总额	164,273,403	18,130,690	(1,030,734)	181,373,359

本行

单位：人民币千元

截至 2025 年 12 月 31 日	江阴地区	异地地区	抵消	合计
一、营业收入	3,720,942	307,499	-	4,028,441

利息净收入	2,460,057	305,507	-	2,765,564
其他收入	1,260,885	1,992	-	1,262,877
二、营业支出	1,688,877	(41,166)	-	1,647,711
三、营业利润	2,032,065	348,665	-	2,380,730
四、资产总额	177,003,169	39,757,531	-	216,760,700
五、负债总额	180,300,038	16,879,553	-	197,179,591

单位：人民币千元

截至 2024 年 12 月 31 日	江阴地区	异地地区	抵消	合计
一、营业收入	3,265,409	585,417	-	3,850,826
利息净收入	2,111,647	577,904	-	2,689,551
其他收入	1,153,762	7,513	-	1,161,275
二、营业支出	1,540,684	98,240	-	1,638,924
三、营业利润	1,724,725	487,177	-	2,211,902
四、资产总额	161,756,875	36,071,616	-	197,828,491
五、负债总额	164,273,403	15,003,674	-	179,277,077

十一、主要表外项目

1.表外业务

表外业务是指所有不在资产负债表中反映的业务，包括两部分：或有风险的表外业务，即为客户债务清偿能力提供担保、承担客户违约风险的业务，如开出承兑汇票等；无风险的表外业务主要包括结算、代理业务。

2.或有风险

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
开出信用证	778,340	224,813
承兑汇票	19,590,380	16,420,662
开出保函	211,002	169,046
信用卡及其他承诺	481,630	924,547
合计	21,061,352	17,739,068

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
开出信用证	778,340	224,813
承兑汇票	19,538,029	16,367,036
开出保函	209,240	167,976
信用卡及其他承诺	481,630	924,547
合计	21,007,239	17,684,372

十二、代理业务

1. 受托贷款及受托存款

本行替第三方贷款人发放委托贷款。本行作为中介人根据提供资金的第三方贷款人的意愿向借款人发放贷款，并与第三方贷款人签订合同约定负责替其管理和回收贷款。第三方贷款人自行决定委托贷款的要求和条款，包括贷款用途、金额、利率及还款安排。本行收取委托贷款的手续费一般为一次性收费，但贷款发生损失的风险由第三方贷款人承担。

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
受托贷款	1,920	4,920
受托存款	1,920	4,920

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
受托贷款	-	3,000
受托存款	-	3,000

2. 理财业务

本行将人民币理财产品销售给个人和机构投资者，募集的资金主要运用于债券投资等，本行从该业务中获取手续费等收入。

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
委托理财资产	12,591,013	17,072,306
委托理财资金	12,591,013	17,072,306

十三、金融风险管理

1.风险管理概述

本行金融风险管理的目标是在满足监管部门、存款人和其他利益相关者对银行稳健经营要求的前提下，在可接受的风险范围内，优化资本配置，实现股东利益的最大化。本行面临的金融风险主要包括信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等。其中，市场风险包括汇率风险、利率风险等。本行通过制定风险管理政策，设定适当的风险限额及控制程序，以及通过相关的信息系统来分析、识别、监控和报告风险情况，本行还定期复核其风险管理政策及相关系统，以反映市场、产品及行业最新变化。

2.信用管理

信用风险是指因客户或交易对手违约、信用质量下降而给本行造成损失的可能性。本行承担信用风险的业务主要包括贷款、投资、担保、承诺、拆借以及其他表内外信用风险敞口业务。目前，本行选择稳健的信用风险管理政策取向，董事会承担对信用风险管理实施监控的最终责任，确保本行有效地识别、评估、计量、监测和控制各项业务所承担的各类信用风险；高级管理层负责对本行信用风险管理体系实施有效监控；本行风险管理部负责信用风险的管理工作。2023年2月10日，银保监会和人民银行联合发布了《商业银行金融资产风险分类办法》（中国银行保险监督管理委员会令〔2023〕第1号），自2023年7月1日起施行。为此，我行持续修订了《江苏江阴农村商业银行股份有限公司金融资产风险分类管理办法》，管理办法明确本行所有表内承担信用风险的金融资产需进行风险分类，包括但不限于贷款、债券和其他投资、同业资产、应收款项等。表外项目中信用证、银行承兑汇票、保函、信用风险仍在银行的资产销售与购买协议、贷款承诺等承担信用风险的业务，应按照表内金融资产相关要求开展风险分类。要求至少每季度对全部金融资产进行一次风险分类，在每季季末月进行，于月底前完成分类认定。针对具体客户和业务，本行要求客户或交易对手提供抵押、质押、保证等方式来缓释信用风险，主要抵质押物有房产、土地使用权、存单、债券、票据等，本行根据客户或交易对手的风险评估结果选择不同的担保方式，并在客户风险状况发生变化时要求客户或交易对手加强担保措施，增加抵质押物品，以有效控制信用风险。本行按照新金融工具准则的规定，运用“预期信用损失模型”计提发放贷款及垫款、债权投资、其他债权投资以及表外信贷资产和财务担保合同的减值准备。对于纳入预期信用损失计量的金融资产，本行评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否显著增加，运用“三阶段”减值模型分别计量其损失准备，确认预期信用损失及其变动。

（1）预期信用损失计量

1) 金融工具风险阶段划分

本行基于金融工具信用风险自初始确认后是否已显著增加，将各笔业务划分入三个风险阶段，

计提预期信用损失。金融工具三个阶段的主要定义列示如下：

第一阶段：自初始确认后信用风险未显著增加的金融工具。需确认金融工具未来 12 个月内的预期信用损失金额。

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具。需确认金融工具在整个存续期内的预期信用损失金额。

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产。需确认金融工具在整个存续期内的预期信用损失金额。

2) 信用风险显著增加

本行在评估信用风险是否显著增加时考虑金融工具的内部风险评级、内部预警信号，五级分类结果，逾期天数等。本行定期回顾评价标准是否适用当前情况。

满足下列任意条件的信贷业务，本行认为其信用风险显著增加：该客户内部信用风险评级为违约级；债项五级分类为关注类及以下；债项逾期天数超过 30 天(含)；该客户预警信号达到一定级别；该客户出现本行认定的其他重大风险信号。

3) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

①发行方或债务人发生重大财务困难；

②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

③债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

④债务人很可能破产或进行其他财务重组；

⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

4) 对参数、假设及估计技术的说明

除已发生信用减值的金融资产以外，根据信用风险是否发生显著增加以及金融工具是否已发生信用减值，本行对不同的金融工具分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失确认损失准备。预期信用损失是违约概率（PD）、违约损失率（LGD）及违约风险敞口（EAD）三个关键参数的乘积加权

平均值。相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或整个存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本行的违约概率的计算根据资产类型的不同也有所区别：授信业务，本行的违约概率以历史违约概率为基础，加入前瞻性系数调整；其他业务，本行结合外部评级以及前瞻性系数调整对违约概率进行计算，以反映本行在可能面临的不同宏观经济条件下，充分评估计量不同业务的违约概率。

违约损失率是本行对违约敞口发生损失程度作出的预期，即违约发生时风险敞口损失的百分比。本行对违约损失率的计算根据不同资产类型也有所区别。根据交易对手的类型、追索方式和优先级，以及担保品或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

违约风险敞口是指预期违约时的表内和表外风险暴露总额，敞口大小考虑了本金、表外信用风险转换系数等因素，不同类型的产品有所不同；

本行定期监控并复核预期信用损失计算相关的假设，包括各期限下的违约概率及违约损失率的变动情况。

报告期内，本行持续完善统一的预期信用损失法实施管理体系，对预期信用损失相关模型和参数持续进行监测，并结合监测结果开展模型优化工作。

报告期内，估计技术或关键假设未发生重大变化。

5) 预期信用损失中包含的前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本行借助计量经济学模型建立宏观经济因素与违约概率 PD 之间的相关关系，宏观经济指标中国内生产总值、消费者物价指数、中国大宗商品价格指数等是表征宏观经济运行水平的有效指标，本行采用上述指标作为宏观经济因子。本行通过构建回归模型，确定宏观经济指标与资产组违约概率之间的关系，以确定宏观经济指标的变化对违约概率的影响。

本行结合宏观数据分析及专家判断结果确定乐观、正常、悲观的情景及权重，从而计算本行加权的违约概率值，并以此计算平均预期信用损失准备金。

(2) 标准化授信政策和流程控制

本行主要通过制定和执行严格的贷款调查、审批、发放程序，定期分析现有和潜在客户偿还利息和本金的能力。本行采用非零售内评系统，对客户信用予以量化评级，通过客户信用评级模型评定新客户的信用等级，评级主要考虑的因素包括客户的偿债能力、获利能力、经营管理、结算情况和修正调整项等。本行每年定期对企业贷款客户进行重新评级，若客户的财务状况或业务经营情况发生重大变化，将及时调整其信用评级。

本行制订并执行标准化信贷审批流程。各分支机构发放贷款须按规定提交总行贷款联合审查委员会或贷款审查委员会审批。

(3) 风险缓释措施

1) 贷款的担保

本行根据授信风险程度会要求借款人提供保证担保或抵（质）押物作为风险缓释。抵（质）押作为担保手段之一在授信业务中普遍予以采用，本行接受的抵（质）押品主要包括有价单证、债券、股权、房产、土地使用权、机器设备、交通工具等。

本行定期发布评估指导价，在指导价范围内的，可以由本行和所有权人以协商价格办理抵押，不在指导价范围内的，指定专业中介评估机构对抵（质）押品进行评估。在业务审查过程中，以指导价或专业中介评估机构出具的评估报告作为决策参考，并最终确定信贷业务的抵（质）押率。

授信后，本行动态了解并掌握抵（质）押物权属、状态、数量、市值和变现能力等，每年视抵押物现值动态调整抵押价值。对减值贷款本行根据抵（质）押物的价值情况决定是否要求客户追加抵押物，或提供变现能力更强的抵押物。

对于第三方保证的贷款，本行依据与主借款人相同的程序和标准，对保证人的财务状况、信用记录和履行义务的能力进行评估，并据此对信贷业务进行审批。

2) 信用承诺

信用承诺的主要目的是确保客户能够获得所需的资金。在开出保函及信用证时，银行做出了不可撤销的保证，即本行将在客户无法履行其对第三方的付款义务时代为支付，因此，本行承担与贷款相同的信用风险。在某些情况下，本行将收取保证金以减少提供该项服务所承担的信用风险。保证金金额依据客户的信用能力和业务等风险程度按承诺金额的一定百分比收取。

(4) 未考虑抵、质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	10,819,269	8,116,687
存放同业款项	1,472,619	1,282,513
拆出资金	470,693	224,138
衍生金融资产	336,375	782,203
发放贷款和垫款	130,203,929	120,434,790
—公司贷款	110,443,975	100,320,825
—个人贷款	19,759,954	20,113,965
交易性金融资产	30,613,212	19,690,674
债权投资	19,647,772	30,536,017
其他债权投资	20,980,573	14,417,494

其他资产	160,955	225,940
小计	214,705,397	195,710,456
开出信用证	778,340	224,813
开出保函	211,003	169,046
开出银行承兑汇票	19,590,379	16,420,662
未使用信用卡额度	481,630	924,547
小计	21,061,352	17,739,068
合计	235,766,749	213,449,524

本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	10,637,690	7,956,052
存放同业款项	1,790,749	1,806,089
拆出资金	470,693	224,138
衍生金融资产	336,375	782,203
发放贷款和垫款	127,391,696	117,543,788
—公司贷款	109,549,320	99,685,769
—个人贷款	17,842,376	17,858,019
交易性金融资产	30,613,212	19,690,674
债权投资	19,647,772	30,536,017
其他债权投资	20,980,573	14,417,494
其他资产	154,133	217,347
小计	212,022,893	193,173,802
开出信用证	778,340	224,813
开出保函	209,240	167,976
开出银行承兑汇票	19,538,029	16,367,036
未使用信用卡额度	481,630	924,547
小计	21,007,239	17,684,372
合计	233,030,132	210,858,174

(5) 金融工具信用质量分析

合并

单位：人民币千元

2025年12月31日	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产：								
现金及存放中央款项	11,189,245	-	-	11,189,245	-	-	-	-
存放同业款项	1,476,089	-	-	1,476,089	3,470	-	-	3,470
拆出资金	471,684	-	-	471,684	991	-	-	991
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	125,188,897	2,071,060	1,097,183	128,357,140	2,260,162	691,851	666,334	3,618,347
—公司贷款	105,776,765	1,468,337	477,558	107,722,660	1,985,973	453,130	304,718	2,743,821
—个人贷款	19,412,132	602,723	619,625	20,634,480	274,189	238,721	361,616	874,526
金融投资	19,749,023	-	-	19,749,023	101,251	-	-	101,251
合计	158,074,938	2,071,060	1,097,183	161,243,181	2,365,874	691,851	666,334	3,724,059
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：								
发放贷款和垫款	5,465,136	-	-	5,465,136	6,552	-	-	6,552
—公司贷款	5,465,136	-	-	5,465,136	6,552	-	-	6,552
金融投资	20,980,573	-	-	20,980,573	50,382	-	-	50,382
合计	26,445,709	-	-	26,445,709	56,934	-	-	56,934
贷款承诺和财务担保合同	21,059,674	941	737	21,061,352	5,794	102	124	6,020

合并

单位：人民币千元

2024年12月31日	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产：								
现金及存放中央款项	8,516,925	-	-	8,516,925	-	-	-	-
存放同业款项	1,285,239	-	-	1,285,239	2,726	-	-	2,726
拆出资金	224,205	-	-	224,205	67	-	-	67
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	114,942,495	1,527,249	1,072,030	117,541,774	2,858,448	365,514	645,015	3,868,977
—公司贷款	95,044,030	1,126,626	659,542	96,830,198	2,611,916	257,021	402,429	3,271,366
—个人贷款	19,898,465	400,623	412,488	20,711,576	246,532	108,493	242,586	597,611
金融投资	30,622,206	-	-	30,622,206	86,189	-	-	86,189
合计	155,591,070	1,527,249	1,072,030	158,190,349	2,947,430	365,514	645,015	3,957,959
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：								
发放贷款和垫款	6,761,993	-	-	6,761,993	90,325	-	-	90,325
—公司贷款	6,761,993	-	-	6,761,993	90,325	-	-	90,325
金融投资	14,417,494	-	-	14,417,494	23,159	-	-	23,159
合计	21,179,487	-	-	21,179,487	113,484	-	-	113,484
贷款承诺和财务担保合同	17,735,661	3,268	139	17,739,068	4,792	115	46	4,953

本行

单位：人民币千元

2025年12月31日	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产：								
现金及存放中央款项	10,993,258	-	-	10,993,258	-	-	-	-
存放同业款项	1,795,388	-	-	1,795,388	4,639	-	-	4,639
拆出资金	471,684	-	-	471,684	991	-	-	991
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	122,445,777	1,976,953	1,000,520	125,423,250	2,219,240	660,032	617,418	3,496,690
—公司贷款	104,892,682	1,465,428	440,588	106,798,698	1,976,024	452,574	285,916	2,714,514
—个人贷款	17,553,095	511,525	559,932	18,624,552	243,216	207,458	331,502	782,176
金融投资	19,749,023	-	-	19,749,023	101,251	-	-	101,251
合计	155,455,130	1,976,953	1,000,520	158,432,603	2,326,121	660,032	617,418	3,603,571
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：								
发放贷款和垫款	5,465,136	-	-	5,465,136	6,552	-	-	6,552
—公司贷款	5,465,136	-	-	5,465,136	6,552	-	-	6,552
金融投资	20,980,573	-	-	20,980,573	50,382	-	-	50,382
合计	26,445,709	-	-	26,445,709	56,934	-	-	56,934
贷款承诺和财务担保合同	21,005,560	942	737	21,007,239	5,694	102	124	5,920

本行

单位：人民币千元

2024 年 12 月 31 日	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产：								
现金及存放中央款项	8,337,116	-	-	8,337,116	-	-	-	-
存放同业款项	1,809,390	-	-	1,809,390	3,301	-	-	3,301
拆出资金	224,205	-	-	224,205	67	-	-	67
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	112,117,252	1,405,642	970,315	114,493,209	2,795,696	331,427	584,291	3,711,414
—公司贷款	94,402,381	1,107,069	647,348	96,156,798	2,588,276	251,604	393,142	3,233,022
—个人贷款	17,714,871	298,573	322,967	18,336,411	207,420	79,823	191,149	478,392
金融投资	30,622,206	-	-	30,622,206	86,189	-	-	86,189
合计	153,110,169	1,405,642	970,315	155,486,126	2,885,253	331,427	584,291	3,800,971
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：								
发放贷款和垫款	6,761,993	-	-	6,761,993	90,325	-	-	90,325
—公司贷款	6,761,993	-	-	6,761,993	90,325	-	-	90,325
金融投资	14,417,494	-	-	14,417,494	23,159	-	-	23,159
合计	21,179,487	-	-	21,179,487	113,484	-	-	113,484
贷款承诺和财务担保合同	17,680,965	3,268	139	17,684,372	4,518	115	46	4,679

(6) 担保物

截至 2025 年 12 月 31 日，本行已减值贷款的抵质押物公允价值为 1,137,195 千元（截至 2024 年 12 月 31 日：940,133 千元）。

(7) 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，银行对债务合同作出有利于债务人调整的贷款，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。截至 2025 年 12 月 31 日，本行重组贷款余额 480,832 千元（截至 2024 年 12 月 31 日：310,865 千元）。

(8) 金融投资外部评级分析

外部评级机构对本行持有的金融投资的评级分布情况（含应计利息）：

合并及本行

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计
AAA-到 AAA+	6,305,718	12,533,312	5,503,885	24,342,915
AA-到 AA+	948,468	130,145	1,518,439	2,597,052
未评级	16,987,390	7,085,566	13,958,249	38,031,205
其中：国债	12,940,739	1,597,528	10,522,459	25,060,726
地方政府债	545,432	5,488,038	1,177,398	7,210,868
政策性银行金融债券	3,501,219	-	2,258,392	5,759,611
基金	6,371,636	-	-	6,371,636
权益工具投资	13,130	-	-	13,130
减：减值准备	-	101,251	-	101,251
合计	30,626,342	19,647,772	20,980,573	71,254,687

单位：人民币千元

2024 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计
AAA-到 AAA+	7,568,849	1,538,255	1,106,733	10,213,837
AA-到 AA+	2,181,175	-	81,735	2,262,910
未评级	2,994,240	29,083,951	13,073,138	45,151,329
其中：国债	940,770	4,576,482	7,715,312	13,232,564
地方政府债	2,053,470	24,507,469	5,357,826	31,918,765
同业存单	-	-	155,888	155,888
基金	6,946,410	-	-	6,946,410
权益工具投资	12,373	-	-	12,373
减：减值准备	-	86,189	-	86,189
合计	19,703,047	30,536,017	14,417,494	64,656,558

（9）金融资产信用风险集中度

本行持有的金融资产全部位于中国内地，贷款和垫款地域集中度见附注五、5. 发放贷款和垫款（3）。

本行持有的金融资产主要由贷款（贷款及垫款）和金融投资（交易性金融资产、债权投资、其他债权投资和其他权益工具投资）构成。贷款和垫款行业集中度见附注五、5. 发放贷款和垫款（2）。

3.流动性风险

流动性风险指本行无法满足客户提取到期负债及新增贷款、合理融资等需求，或者无法以正常的成本来满足这些需求的风险。

本行通过资产负债管理委员会管理流动性风险并旨在：优化资产负债结构；保持稳定的资金来源；预测现金流量和评估流动资产水平；及保持高效的内部资金划拨机制，确保分行的流动性。

（1）金融工具的现金流分析

下表列示了本行金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

截至 2025 年 12 月 31 日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月内	1 个月到 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
金融资产：									
现金及存放中央银行款项	-	11,189,245	-	-	-	-	-	-	11,189,245
存放同业款项	-	1,355,849	-	15,354	102,479	-	-	-	1,473,682
拆出资金	-	-	211,243	260,441	-	-	-	-	471,684
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	954,500	-	7,449,711	14,709,997	49,727,063	52,691,068	19,173,469	-	144,705,808
金融投资	-	6,386,786	2,243,293	2,701,939	29,481,234	21,205,253	16,738,151	394,543	79,151,199
金融资产合计	954,500	18,931,880	9,904,247	17,687,731	79,310,776	73,896,321	35,911,620	394,543	236,991,618
金融负债：									
向中央银行借款	-	-	1,765,126	420,225	4,712,997	-	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	9,105	-	7	7	-	-	-	9,119
拆入资金	-	-	152,244	1,014,460	-	-	-	-	1,166,704
卖出回购金融资产款	-	-	16,331,070	-	-	-	-	-	16,331,070
吸收存款	-	49,072,277	16,444,453	22,228,731	37,062,334	47,518,590	14,274	-	172,340,659
应付债券	-	-	650,000	1,200,000	28,800	1,057,600	-	-	2,936,400
金融负债合计	-	49,081,382	35,342,893	24,863,423	41,804,138	48,576,190	14,274	-	199,682,300
流动性敞口	954,500	(30,149,502)	(25,438,646)	(7,175,692)	37,506,638	25,320,131	35,897,346	394,543	37,309,318

截至 2024 年 12 月 31 日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月内	1 个月到 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
金融资产：									
现金及存放中央银行款项	-	8,516,925	-	-	-	-	-	-	8,516,925
存放同业款项	-	1,192,316	67,124	55	-	-	-	-	1,259,495
拆出资金	-	-	57,551	129,770	36,886	-	-	-	224,207
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	564,419	-	8,755,113	15,807,283	47,904,388	43,464,017	12,407,906	-	128,903,126
金融投资	-	6,961,561	5,695,080	3,191,734	21,905,984	21,377,724	10,466,299	378,468	69,976,850
金融资产合计	564,419	16,670,802	14,574,868	19,128,842	69,847,258	64,841,741	22,874,205	378,468	208,880,603
金融负债：									
向中央银行借款	-	-	397,456	1,486,761	3,226,952	-	-	-	5,111,169
同业及其他金融机构存放款项	-	16,548	-	311	-	-	-	-	16,859
拆入资金	-	-	-	-	1,807,653	-	-	-	1,807,653
卖出回购金融资产款	-	-	15,979,948	-	-	-	-	-	15,979,948
吸收存款	-	46,581,753	11,749,166	18,649,982	36,666,322	43,718,191	12,996	-	157,378,410
应付债券	-	-	-	-	55,300	2,084,100	-	-	2,139,400
金融负债合计	-	46,598,301	28,126,570	20,137,054	41,756,227	45,802,291	12,996	-	182,433,439
流动性敞口	564,419	(29,927,499)	(13,551,702)	(1,008,212)	28,091,031	19,039,450	22,861,209	378,468	26,447,164

截至 2025 年 12 月 31 日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月内	1 个月到 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
金融资产：									
现金及存放中央银行款项	-	10,993,258	-	-	-	-	-	-	10,993,258
存放同业款项	-	1,343,006	-	66,489	385,894	-	-	-	1,795,389
拆出资金	-	-	211,243	260,441	-	-	-	-	471,684
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	906,857	-	7,301,951	14,467,018	48,686,342	51,113,319	19,038,464	-	141,513,951
金融投资	-	6,386,786	2,243,293	2,701,939	29,481,234	21,205,253	16,738,151	394,543	79,151,199
金融资产合计	906,857	18,723,050	9,756,487	17,495,887	78,553,470	72,318,572	35,776,615	394,543	233,925,481
金融负债：									
向中央银行借款	-	-	1,765,126	420,225	4,712,997	-	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	520,440	-	1,107	-	-	-	-	521,547
拆入资金	-	-	152,244	1,014,460	-	-	-	-	1,166,704
卖出回购金融资产款	-	-	16,331,070	-	-	-	-	-	16,331,070
吸收存款	-	48,634,763	16,289,839	21,981,261	36,612,749	45,940,082	13,849	-	169,472,543
应付债券	-	-	650,000	1,200,000	28,800	1,057,600	-	-	2,936,400
金融负债合计	-	49,155,203	35,188,279	24,617,053	41,354,546	46,997,682	13,849	-	197,326,612
流动性敞口	906,857	(30,432,153)	(25,431,792)	(7,121,166)	37,198,924	25,320,890	35,762,766	394,543	36,598,869

截至 2024 年 12 月 31 日的非衍生金融资产和金融负债未折现合同现金流分析

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月内	1 个月到 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
金融资产：									
现金及存放中央银行款项	-	8,337,116	-	-	-	-	-	-	8,337,116
存放同业款项	-	1,259,440	50,825	60,846	443,181	-	-	-	1,814,292
拆出资金	-	-	57,551	129,770	36,886	-	-	-	224,207
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	487,492	-	8,600,279	15,584,218	46,782,407	41,956,213	12,249,714	-	125,660,323
金融投资	-	6,961,561	5,695,080	3,191,734	21,905,984	21,377,724	10,466,299	378,468	69,976,850
金融资产合计	487,492	16,558,117	14,403,735	18,966,568	69,168,458	63,333,937	22,716,013	378,468	206,012,788
金融负债：									
向中央银行借款	-	-	397,456	1,486,660	3,226,005	-	-	-	5,110,121
同业及其他金融机构存放款项	-	497,083	-	311	-	-	-	-	497,394
拆入资金	-	-	-	-	1,807,653	-	-	-	1,807,653
卖出回购金融资产款	-	-	15,979,948	-	-	-	-	-	15,979,948
吸收存款	-	46,115,694	11,666,022	18,490,330	36,328,843	42,093,816	12,553	-	154,707,258
应付债券	-	-	-	-	55,300	2,084,100	-	-	2,139,400
金融负债合计	-	46,612,777	28,043,426	19,977,301	41,417,801	44,177,916	12,553	-	180,241,774
流动性敞口	487,492	(30,054,660)	(13,639,691)	(1,010,733)	27,750,657	19,156,021	22,703,460	378,468	25,771,014

(2) 资产和负债的到期日结构分析

截至 2025 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
资产项目：									
现金及存放中央银行款项	-	2,926,089	-	8,263,156	-	-	-	-	11,189,245
存放同业款项	-	1,351,750	-	16,265	104,604	-	-	-	1,472,619
拆出资金	-	-	210,910	259,783	-	-	-	-	470,693
衍生金融资产	-	11,265	22,397	42,023	107,690	153,000	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	771,623	-	7,002,261	13,727,882	45,920,603	45,382,830	17,398,730	-	130,203,929
交易性金融资产	-	30,412,118	6,591	45,218	162,415	-	-	-	30,626,342
债权投资	-	-	769,455	1,941,861	8,786,930	4,334,627	3,814,899	-	19,647,772
其他债权投资	-	-	1,234,427	260,774	2,742,136	8,748,704	7,994,532	-	20,980,573
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	-	-	394,543	394,543
长期股权投资	-	-	-	-	-	-	-	927,149	927,149
投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-	89,063	89,063
固定资产	-	-	-	-	-	-	-	1,041,105	1,041,105
在建工程	-	-	-	-	-	-	-	11,286	11,286
使用权资产	-	-	873	1,425	2,644	8,195	-	-	13,137
无形资产	-	-	-	-	-	-	-	310,451	310,451
递延所得税资产	-	-	-	-	-	-	1,346,719	-	1,346,719
其他资产	9,902	173,855	36	7,088	13,432	35,059	-	-	239,372
资产合计	781,525	34,875,077	9,246,950	24,565,475	57,840,454	58,662,415	30,554,880	2,773,597	219,300,373

截至 2025 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析（续）

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
负债项目：									
向中央银行借款	-	-	1,765,126	420,225	4,712,997	-	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	9,105	-	1	-	-	-	-	9,106
拆入资金	-	-	150,069	1,000,080	-	-	-	-	1,150,149
衍生金融负债	-	11,232	23,287	46,407	101,263	162,153	-	-	344,342
卖出回购金融资产款	-	-	16,331,070	-	-	-	-	-	16,331,070
吸收存款	-	49,099,817	16,431,098	22,046,803	36,985,736	45,745,058	8,889	-	170,317,401
应付职工薪酬	-	-	-	224,802	-	-	-	-	224,802
应交税费	-	-	-	64,174	-	-	-	-	64,174
租赁负债	-	-	438	1,161	4,451	5,746	-	-	11,796
预计负债	-	-	-	-	6,020	-	-	-	6,020
应付债券	-	-	649,697	1,196,952	4,103	1,000,000	-	-	2,850,752
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	29,904	-	29,904
其他负债	-	1,229,964	-	-	-	-	-	-	1,229,964
负债合计	-	50,350,118	35,350,785	25,000,605	41,814,570	46,912,957	38,793	-	199,467,828
流动性净额	781,525	(15,475,041)	(26,103,835)	(435,130)	16,025,884	11,749,458	30,516,087	2,773,597	19,832,545

截至 2024 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
资产项目：									
现金及存放中央银行款项	-	943,549	-	7,573,376	-	-	-	-	8,516,925
存放同业款项	-	1,282,457	-	56	-	-	-	-	1,282,513
拆出资金	-	-	57,533	129,730	36,875	-	-	-	224,138
衍生金融资产	-	-	628	9,196	16,755	755,624	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	934,795	-	8,086,670	14,745,715	44,039,529	38,421,966	14,206,115	-	120,434,790
交易性金融资产	-	19,588,959	59,226	2,384	52,478	-	-	-	19,703,047
债权投资	-	-	63,699	1,217,353	6,369,896	15,222,988	7,662,081	-	30,536,017
其他债权投资	-	-	18,872	1,228,361	9,877,137	3,062,512	230,612	-	14,417,494
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	-	-	378,468	378,468
长期股权投资	-	-	-	-	-	-	-	864,996	864,996
投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-	98,902	98,902
固定资产	-	-	-	-	-	-	-	831,582	831,582
在建工程	-	-	-	-	-	-	-	126,303	126,303
使用权资产	-	-	1,752	2,095	4,739	5,591	-	-	14,177
无形资产	-	-	-	-	-	-	-	249,584	249,584
递延所得税资产	-	-	-	-	-	-	1,464,737	-	1,464,737
其他资产	19,139	224,557	46	4,925	14,559	43,013	-	-	306,239
资产合计	953,934	22,039,522	8,288,426	24,913,191	60,411,968	57,511,694	23,563,545	2,549,835	200,232,115

截至 2024 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析（续）

合并

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
负债项目：									
向中央银行借款	-	-	397,455	1,486,761	3,226,952	-	-	-	5,111,168
同业及其他金融机构存放款项	-	16,547	-	7	-	-	-	-	16,554
拆入资金	-	-	-	-	1,807,653	-	-	-	1,807,653
衍生金融负债	-	-	1,722	11,939	13,099	776,448	-	-	803,208
卖出回购金融资产款	-	-	15,979,948	-	-	-	-	-	15,979,948
吸收存款	-	46,576,837	11,736,674	18,492,459	36,451,212	41,725,511	9,123	-	154,991,816
应付职工薪酬	-	-	-	244,730	-	-	-	-	244,730
应交税费	-	-	-	50,369	-	-	-	-	50,369
租赁负债	-	-	675	956	3,740	7,435	-	-	12,806
预计负债	-	-	-	-	4,953	-	-	-	4,953
应付债券	-	-	-	-	8,532	2,000,000	-	-	2,008,532
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	54,194	-	54,194
其他负债	-	287,059	-	-	-	369	-	-	287,428
负债合计	-	46,880,443	28,116,474	20,287,221	41,516,141	44,509,763	63,317	-	181,373,359
流动性净额	953,934	(24,840,921)	(19,828,048)	4,625,970	18,895,827	13,001,931	23,500,228	2,549,835	18,858,756

截至 2025 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
资产项目：									
现金及存放中央银行款项	-	2,865,939	-	8,127,319	-	-	-	-	10,993,258
存放同业款项	-	1,339,562	-	66,250	384,937	-	-	-	1,790,749
拆出资金	-	-	210,910	259,783	-	-	-	-	470,693
衍生金融资产	-	11,265	22,397	42,023	107,689	153,001	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	691,048	-	6,875,949	13,524,530	45,037,657	44,023,622	17,238,890	-	127,391,696
交易性金融资产	-	30,412,119	6,591	45,218	162,414	-	-	-	30,626,342
债权投资	-	-	769,455	1,941,861	8,786,930	4,334,627	3,814,899	-	19,647,772
其他债权投资	-	-	1,234,427	260,774	2,742,136	8,748,704	7,994,532	-	20,980,573
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	-	-	394,543	394,543
长期股权投资	-	-	-	-	-	-	-	1,189,079	1,189,079
投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-	89,063	89,063
固定资产	-	-	-	-	-	-	-	1,002,705	1,002,705
在建工程	-	-	-	-	-	-	-	8,730	8,730
使用权资产	-	-	463	909	1,695	3,322	-	-	6,389
无形资产	-	-	-	-	-	-	-	310,315	310,315
递延所得税资产	-	-	-	-	-	-	1,308,514	-	1,308,514
其他资产	8,568	150,977	-	7,016	13,118	34,225	-	-	213,904
资产合计	699,616	34,779,862	9,120,192	24,275,683	57,236,576	57,297,501	30,356,835	2,994,435	216,760,700

截至 2025 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析（续）

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
负债项目：									
向中央银行借款	-	-	1,765,126	420,225	4,712,997	-	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	520,440	-	1,107	-	-	-	-	521,547
拆入资金	-	-	150,068	1,000,081	-	-	-	-	1,150,149
衍生金融负债	-	11,232	23,287	46,407	101,263	162,153	-	-	344,342
卖出回购金融资产款	-	-	16,331,070	-	-	-	-	-	16,331,070
吸收存款	-	48,662,311	16,276,638	21,800,274	36,544,786	44,252,856	8,465	-	167,545,330
应付职工薪酬	-	-	-	211,199	-	-	-	-	211,199
应交税费	-	-	-	59,832	-	-	-	-	59,832
租赁负债	-	-	433	951	1,843	1,841	-	-	5,068
预计负债	-	-	-	-	5,920	-	-	-	5,920
应付债券	-	-	649,697	1,196,952	4,103	1,000,000	-	-	2,850,752
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	28,388	-	28,388
其他负债	-	1,227,646	-	-	-	-	-	-	1,227,646
负债合计	-	50,421,629	35,196,319	24,737,028	41,370,912	45,416,850	36,853	-	197,179,591
流动性净额	699,616	(15,641,767)	(26,076,127)	(461,345)	15,865,664	11,880,651	30,319,982	2,994,435	19,581,109

截至 2024 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
资产项目：									
现金及存放中央银行款项	-	885,670	-	7,451,446	-	-	-	-	8,337,116
存放同业款项	-	1,256,752	50,728	60,517	438,092	-	-	-	1,806,089
拆出资金	-	-	57,533	129,730	36,875	-	-	-	224,138
衍生金融资产	-	-	628	9,196	16,755	755,624	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	837,121	-	7,956,538	14,571,487	43,109,110	37,046,585	14,022,947	-	117,543,788
交易性金融资产	-	19,588,959	59,226	2,384	52,478	-	-	-	19,703,047
债权投资	-	-	63,699	1,217,353	6,369,896	15,222,988	7,662,081	-	30,536,017
其他债权投资	-	-	18,872	1,228,361	9,877,137	3,062,512	230,612	-	14,417,494
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	-	-	378,468	378,468
长期股权投资	-	-	-	-	-	-	-	1,123,476	1,123,476
投资性房地产	-	-	-	-	-	-	-	98,902	98,902
固定资产	-	-	-	-	-	-	-	789,495	789,495
在建工程	-	-	-	-	-	-	-	125,555	125,555
使用权资产	-	-	1,362	1,317	3,264	326	-	-	6,269
无形资产	-	-	-	-	-	-	-	249,302	249,302
递延所得税资产	-	-	-	-	-	-	1,428,732	-	1,428,732
其他资产	16,897	200,451	-	4,834	14,222	41,996	-	-	278,400
资产合计	854,018	21,931,832	8,208,586	24,676,625	59,917,829	56,130,031	23,344,372	2,765,198	197,828,491

截至 2024 年 12 月 31 日的资产、负债的到期日分析（续）

本行

单位：人民币千元

项目	逾期	即时偿还	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	无期限	总额
负债项目：									
向中央银行借款	-	-	397,456	1,486,660	3,226,005	-	-	-	5,110,121
同业及其他金融机构存放款项	-	497,082	-	311	-	-	-	-	497,393
拆入资金	-	-	-	-	1,807,653	-	-	-	1,807,653
衍生金融负债	-	-	1,722	11,939	13,099	776,448	-	-	803,208
卖出回购金融资产款	-	-	15,979,948	-	-	-	-	-	15,979,948
吸收存款	-	46,110,802	11,653,630	18,333,411	36,119,143	40,221,621	8,689	-	152,447,296
应付职工薪酬	-	-	-	231,021	-	-	-	-	231,021
应交税费	-	-	-	48,194	-	-	-	-	48,194
租赁负债	-	-	381	747	1,677	2,193	-	-	4,998
预计负债	-	-	-	-	4,679	-	-	-	4,679
应付债券	-	-	-	-	8,532	2,000,000	-	-	2,008,532
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	52,438	-	52,438
其他负债	-	281,596	-	-	-	-	-	-	281,596
负债合计	-	46,889,480	28,033,137	20,112,283	41,180,788	43,000,262	61,127	-	179,277,077
流动性净额	854,018	(24,957,648)	(19,824,551)	4,564,342	18,737,041	13,129,769	23,283,245	2,765,198	18,551,414

4.市场风险

本行承担由于市场价格（利率、汇率）的不利变动使银行表内和表外业务发生损失的市场风险。由于市场的一般或特定变化对利率、货币交易敞口头寸造成影响，所以市场风险可能影响所有市场风险敏感性金融产品，包括贷款、存款、拆放、债券投资等。

（1）货币风险

本行的汇率风险主要包括外币资产和外币负债之间币种结构不平衡产生的外汇敞口和由外汇衍生交易所产生的外汇敞口因汇率的不利变动而蒙受损失的风险。本行面临的汇率风险主要源自本行持有的非人民币计价的贷款和存款等。

本行从完善外汇业务流程、加强外汇交易授权及审批制度、对外汇交易和外币拆放业务限额实施严格的敞口头寸管理等方面，不断完善全行外汇资金业务风险管理，提高管理能力。通过合理安排外币资金的来源和运用以最大限度减少潜在的货币错配。

下表汇总了本行各金融资产和金融负债的外币汇率风险敞口分布，各原币资产、负债的账面价值已折合为人民币金额：

截至 2025 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

合并

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
资产项目：				
现金及存放中央银行款项	11,152,173	36,740	332	11,189,245
存放同业款项	1,125,927	291,790	54,902	1,472,619
拆出资金	-	470,693	-	470,693
衍生金融资产	336,375	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	130,152,247	51,682	-	130,203,929
交易性金融资产	30,626,342	-	-	30,626,342
债权投资	19,647,772	-	-	19,647,772
其他债权投资	20,980,573	-	-	20,980,573
其他权益工具投资	394,543	-	-	394,543
长期股权投资	927,149	-	-	927,149
投资性房地产	89,063	-	-	89,063
固定资产	1,041,105	-	-	1,041,105
在建工程	11,286	-	-	11,286
使用权资产	13,137	-	-	13,137

无形资产	310,451	-	-	310,451
递延所得税资产	1,346,719	-	-	1,346,719
其他资产	239,372	-	-	239,372
资产合计	218,394,234	850,905	55,234	219,300,373

截至 2025 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析（续）

合并

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
负债项目：				
向中央银行借款	6,898,348	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	9,106	-	-	9,106
拆入资金	1,150,149	-	-	1,150,149
衍生金融负债	344,342	-	-	344,342
卖出回购金融资产款项	16,331,070	-	-	16,331,070
吸收存款	169,482,427	801,451	33,523	170,317,401
应付职工薪酬	224,802	-	-	224,802
应交税费	64,174	-	-	64,174
租赁负债	11,796	-	-	11,796
预计负债	6,020	-	-	6,020
应付债券	2,850,752	-	-	2,850,752
递延所得税负债	29,904	-	-	29,904
其他负债	1,229,955	8	1	1,229,964
负债合计	198,632,845	801,459	33,524	199,467,828
资产负债净头寸	19,761,389	49,446	21,710	19,832,545

截至 2024 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

合并

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
资产项目：				
现金及存放中央银行款项	8,491,214	24,822	889	8,516,925
存放同业款项	853,312	361,789	67,412	1,282,513
拆出资金	-	224,138	-	224,138
衍生金融资产	782,203	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	120,372,356	62,434	-	120,434,790
交易性金融资产	19,703,047	-	-	19,703,047
债权投资	30,536,017	-	-	30,536,017
其他债权投资	14,417,494	-	-	14,417,494
其他权益工具投资	378,468	-	-	378,468
长期股权投资	864,996	-	-	864,996
投资性房地产	98,902	-	-	98,902
固定资产	831,582	-	-	831,582
在建工程	126,303	-	-	126,303
使用权资产	14,177	-	-	14,177
无形资产	249,584	-	-	249,584
递延所得税资产	1,464,737	-	-	1,464,737
其他资产	306,239	-	-	306,239
资产合计	199,490,631	673,183	68,301	200,232,115

截至 2024 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析（续）

合并

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
负债项目：				
向中央银行借款	5,111,168	-	-	5,111,168
同业及其他金融机构存放款项	16,554	-	-	16,554
拆入资金	1,807,653	-	-	1,807,653
衍生金融负债	803,208	-	-	803,208
卖出回购金融资产款项	15,979,948	-	-	15,979,948
吸收存款	154,327,661	618,241	45,914	154,991,816
应付职工薪酬	244,730	-	-	244,730
应交税费	50,369	-	-	50,369
租赁负债	12,806	-	-	12,806
预计负债	4,953	-	-	4,953
应付债券	2,008,532	-	-	2,008,532
递延所得税负债	54,194	-	-	54,194
其他负债	287,419	9	-	287,428
负债合计	180,709,195	618,250	45,914	181,373,359
资产负债净头寸	18,781,436	54,933	22,387	18,858,756

截至 2025 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

本行

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
资产项目：				
现金及存放中央银行款项	10,956,186	36,740	332	10,993,258
存放同业款项	1,444,057	291,790	54,902	1,790,749
拆出资金	-	470,693	-	470,693
衍生金融资产	336,375	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	127,340,014	51,682	-	127,391,696
交易性金融资产	30,626,342	-	-	30,626,342
债权投资	19,647,772	-	-	19,647,772
其他债权投资	20,980,573	-	-	20,980,573
其他权益工具投资	394,543	-	-	394,543
长期股权投资	1,189,079	-	-	1,189,079
投资性房地产	89,063	-	-	89,063
固定资产	1,002,705	-	-	1,002,705
在建工程	8,730	-	-	8,730
使用权资产	6,389	-	-	6,389
无形资产	310,315	-	-	310,315
递延所得税资产	1,308,514	-	-	1,308,514
其他资产	213,904	-	-	213,904
资产合计	215,854,561	850,905	55,234	216,760,700

截至 2025 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析（续）

本行

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
负债项目：				
向中央银行借款	6,898,348	-	-	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	521,547	-	-	521,547
拆入资金	1,150,149	-	-	1,150,149
衍生金融负债	344,342	-	-	344,342
卖出回购金融资产款项	16,331,070	-	-	16,331,070
吸收存款	166,710,356	801,451	33,523	167,545,330
应付职工薪酬	211,199	-	-	211,199
应交税费	59,832	-	-	59,832
租赁负债	5,068	-	-	5,068
预计负债	5,920	-	-	5,920
应付债券	2,850,752	-	-	2,850,752
递延所得税负债	28,388	-	-	28,388
其他负债	1,227,637	8	1	1,227,646
负债合计	196,344,608	801,459	33,524	197,179,591
资产负债净头寸	19,509,953	49,446	21,710	19,581,109

截至 2024 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析

本行

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
资产项目：				
现金及存放中央银行款项	8,311,405	24,822	889	8,337,116
存放同业款项	1,376,888	361,789	67,412	1,806,089
拆出资金	-	224,138	-	224,138
衍生金融资产	782,203	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	117,481,354	62,434	-	117,543,788
交易性金融资产	19,703,047	-	-	19,703,047
债权投资	30,536,017	-	-	30,536,017
其他债权投资	14,417,494	-	-	14,417,494
其他权益工具投资	378,468	-	-	378,468
长期股权投资	1,123,476	-	-	1,123,476
投资性房地产	98,902	-	-	98,902
固定资产	789,495	-	-	789,495
在建工程	125,555	-	-	125,555
使用权资产	6,269	-	-	6,269
无形资产	249,302	-	-	249,302
递延所得税资产	1,428,732	-	-	1,428,732
其他资产	278,400	-	-	278,400
资产合计	197,087,007	673,183	68,301	197,828,491

截至 2024 年 12 月 31 日资产、负债按币种分析（续）

本行

单位：人民币千元

项目	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	本外币折合人民币
负债项目：				
向中央银行借款	5,110,121	-	-	5,110,121
同业及其他金融机构存放款项	497,393	-	-	497,393
拆入资金	1,807,653	-	-	1,807,653
衍生金融负债	803,208	-	-	803,208
卖出回购金融资产款项	15,979,948	-	-	15,979,948
吸收存款	151,783,141	618,241	45,914	152,447,296
应付职工薪酬	231,021	-	-	231,021
应交税费	48,194	-	-	48,194
租赁负债	4,998	-	-	4,998
预计负债	4,679	-	-	4,679
应付债券	2,008,532	-	-	2,008,532
递延所得税负债	52,438	-	-	52,438
其他负债	281,587	9	-	281,596
负债合计	178,612,913	618,250	45,914	179,277,077
资产负债净头寸	18,474,094	54,933	22,387	18,551,414

当外币对人民币汇率变动 1%时，上述本行外汇净敞口因汇率波动产生的外汇折算损益对税前利润的潜在影响分析如下：

合并及本行

单位：人民币千元

外币对人民币汇率变化	利润总额增加/减少	
	2025 年度	2024 年度
上涨 1%	712	773
下跌 1%	(712)	(773)

以上敏感性分析以资产和负债具有静态的汇率风险结构为基础。有关的分析基于以下假设：各种汇率敏感度是指各币种对人民币汇率绝对值波动 1%造成的汇兑损益；各币种汇率变动是指各币种对人民币汇率同时同向波动。上述假设未考虑：资产负债日后业务的变化；汇率变动对客户行为的影响；复杂结构性产品与汇率变动的复杂关系；汇率变动对市场价格的影响和汇率变动对表外产品的影响。由于基于上述假设，汇率变化导致本行汇兑损益出现

的实际变化可能与敏感性分析的结果不同。

（2）利率风险

利率风险是指利率水平的不利变动使银行财务状况受影响的风险。银行业务利率风险是本行许多业务的内在风险，产生利率风险的因素包括合同到期日的时差，或资产负债重置利率。而持作买卖用途利率风险主要来自资金业务的投资组合。本行的利率风险由总行统一负责监测和管控。

本行的利率风险描述列示如下，本行按账面价值列示各类资产及负债项目，并按其利息重定价日和其到期日之间的较早时间进行分类。

截至 2025 年 12 月 31 日利率风险

合并

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	10,789,161	-	-	-	400,084	11,189,245
存放同业款项	-	1,367,735	104,657	-	-	227	1,472,619
拆出资金	210,531	259,408	-	-	-	754	470,693
衍生金融资产	-	-	-	-	-	336,375	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	8,403,598	18,120,244	52,973,208	43,297,485	7,010,156	399,238	130,203,929
交易性金融资产	230,225	409,275	17,116,980	6,161,841	109,031	6,598,990	30,626,342
债权投资	716,490	1,857,594	8,697,644	4,334,627	3,814,900	226,517	19,647,772
其他债权投资	1,174,092	230,112	2,660,530	8,748,704	7,994,532	172,603	20,980,573
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	394,543	394,543
长期股权投资	-	-	-	-	-	927,149	927,149
投资性房地产	-	-	-	-	-	89,063	89,063
固定资产	-	-	-	-	-	1,041,105	1,041,105
在建工程	-	-	-	-	-	11,286	11,286
使用权资产	-	-	-	-	-	13,137	13,137
无形资产	-	-	-	-	-	310,451	310,451
递延所得税资产	-	-	-	-	-	1,346,719	1,346,719
其他资产	-	-	-	-	-	239,372	239,372
资产合计	10,734,936	33,033,529	81,553,019	62,542,657	18,928,619	12,507,613	219,300,373

截至 2025 年 12 月 31 日利率风险（续）

合并

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
负债项目：							
向中央银行借款	1,764,185	420,000	4,710,000	-	-	4,163	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	9,105	-	-	-	1	9,106
拆入资金	150,000	1,000,000	-	-	-	149	1,150,149
衍生金融负债	-	-	-	-	-	344,342	344,342
卖出回购金融资产款项	-	16,324,887	-	-	-	6,183	16,331,070
吸收存款	64,948,096	21,392,515	36,358,113	44,505,192	8,750	3,104,735	170,317,401
应付职工薪酬	-	-	-	-	-	224,802	224,802
应交税费	-	-	-	-	-	64,174	64,174
租赁负债	438	1,160	4,452	5,746	-	-	11,796
预计负债	-	-	-	-	-	6,020	6,020
应付债券	649,697	1,196,952	-	1,000,000	-	4,103	2,850,752
递延所得税负债	-	-	-	-	-	29,904	29,904
其他负债	-	-	-	-	-	1,229,964	1,229,964
负债合计	67,512,416	40,344,619	41,072,565	45,510,938	8,750	5,018,540	199,467,828
利率敏感度缺口总计	(56,777,480)	(7,311,090)	40,480,454	17,031,719	18,919,869	7,489,073	19,832,545

截至 2024 年 12 月 31 日利率风险

合并

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	8,089,088	-	-	-	427,837	8,516,925
存放同业款项	-	1,282,457	-	-	-	56	1,282,513
拆出资金	57,490	129,352	35,931	-	-	1,365	224,138
衍生金融资产	-	-	-	-	-	782,203	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	8,908,227	16,467,224	51,276,641	38,674,631	4,782,249	325,818	120,434,790
交易性金融资产	5,600,803	695,773	4,820,272	1,434,209	79,119	7,072,871	19,703,047
债权投资	-	1,096,595	6,221,998	15,222,988	7,662,081	332,355	30,536,017
其他债权投资	-	1,203,025	9,772,215	3,062,512	230,612	149,130	14,417,494
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	378,468	378,468
长期股权投资	-	-	-	-	-	864,996	864,996
投资性房地产	-	-	-	-	-	98,902	98,902
固定资产	-	-	-	-	-	831,582	831,582
在建工程	-	-	-	-	-	126,303	126,303
使用权资产	-	-	-	-	-	14,177	14,177
无形资产	-	-	-	-	-	249,584	249,584
递延所得税资产	-	-	-	-	-	1,464,737	1,464,737
其他资产	-	-	-	-	-	306,239	306,239
资产合计	14,566,520	28,963,514	72,127,057	58,394,340	12,754,061	13,426,623	200,232,115

截至 2024 年 12 月 31 日利率风险（续）

合并

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
负债项目：							
向中央银行借款	397,456	1,486,536	3,225,357	-	-	1,819	5,111,168
同业及其他金融机构存放款项	-	16,548	-	-	-	6	16,554
拆入资金	-	-	1,800,000	-	-	7,653	1,807,653
衍生金融负债	-	-	-	-	-	803,208	803,208
卖出回购金融资产款项	-	15,969,085	-	-	-	10,863	15,979,948
吸收存款	57,842,211	17,773,961	35,781,593	40,419,452	8,958	3,165,641	154,991,816
应付职工薪酬	-	-	-	-	-	244,730	244,730
应交税费	-	-	-	-	-	50,369	50,369
租赁负债	675	956	3,740	7,435	-	-	12,806
预计负债	-	-	-	-	-	4,953	4,953
应付债券	-	-	-	2,000,000	-	8,532	2,008,532
递延所得税负债	-	-	-	-	-	54,194	54,194
其他负债	-	-	-	-	-	287,428	287,428
负债合计	58,240,342	35,247,086	40,810,690	42,426,887	8,958	4,639,396	181,373,359
利率敏感度缺口总计	(43,673,822)	(6,283,572)	31,316,367	15,967,453	12,745,103	8,787,227	18,858,756

截至 2025 年 12 月 31 日利率风险

本行

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	10,607,590	-	-	-	385,668	10,993,258
存放同业款项	-	1,405,324	384,643	-	-	782	1,790,749
拆出资金	210,531	259,408	-	-	-	754	470,693
衍生金融资产	-	-	-	-	-	336,375	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	8,271,105	17,905,126	52,013,760	41,837,816	6,983,613	380,276	127,391,696
交易性金融资产	230,225	409,275	17,116,980	6,161,841	109,031	6,598,990	30,626,342
债权投资	716,490	1,857,594	8,697,644	4,334,627	3,814,900	226,517	19,647,772
其他债权投资	1,174,092	230,112	2,660,530	8,748,704	7,994,532	172,603	20,980,573
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	394,543	394,543
长期股权投资	-	-	-	-	-	1,189,079	1,189,079
投资性房地产	-	-	-	-	-	89,063	89,063
固定资产	-	-	-	-	-	1,002,705	1,002,705
在建工程	-	-	-	-	-	8,730	8,730
使用权资产	-	-	-	-	-	6,389	6,389
无形资产	-	-	-	-	-	310,315	310,315
递延所得税资产	-	-	-	-	-	1,308,514	1,308,514
其他资产	-	-	-	-	-	213,904	213,904
资产合计	10,602,443	32,674,429	80,873,557	61,082,988	18,902,076	12,625,207	216,760,700

截至 2025 年 12 月 31 日利率风险（续）

本行

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
负债项目：							
向中央银行借款	1,764,185	420,000	4,710,000	-	-	4,163	6,898,348
同业及其他金融机构存放款项	-	520,440	-	-	-	1,107	521,547
拆入资金	150,000	1,000,000	-	-	-	149	1,150,149
衍生金融负债	-	-	-	-	-	344,342	344,342
卖出回购金融资产款项	-	16,324,887	-	-	-	6,183	16,331,070
吸收存款	64,363,762	21,160,461	35,938,667	43,088,922	8,327	2,985,191	167,545,330
应付职工薪酬	-	-	-	-	-	211,199	211,199
应交税费	-	-	-	-	-	59,832	59,832
租赁负债	433	950	1,843	1,842	-	-	5,068
预计负债	-	-	-	-	-	5,920	5,920
应付债券	649,697	1,196,952	-	1,000,000	-	4,103	2,850,752
递延所得税负债	-	-	-	-	-	28,388	28,388
其他负债	-	-	-	-	-	1,227,646	1,227,646
负债合计	66,928,077	40,623,690	40,650,510	44,090,764	8,327	4,878,223	197,179,591
利率敏感度缺口总计	(56,325,634)	(7,949,261)	40,223,047	16,992,224	18,893,749	7,746,984	19,581,109

截至 2024 年 12 月 31 日利率风险

本行

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
资产项目：							
现金及存放中央银行款项	-	7,928,459	-	-	-	408,657	8,337,116
存放同业款项	49,944	1,316,685	436,510	-	-	2,950	1,806,089
拆出资金	57,490	129,352	35,931	-	-	1,365	224,138
衍生金融资产	-	-	-	-	-	782,203	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-	-	-	-
发放贷款和垫款	8,771,585	16,285,894	50,256,359	37,186,145	4,746,676	297,129	117,543,788
交易性金融资产	5,600,803	695,773	4,820,272	1,434,209	79,119	7,072,871	19,703,047
债权投资	-	1,096,595	6,221,998	15,222,988	7,662,081	332,355	30,536,017
其他债权投资	-	1,203,025	9,772,215	3,062,512	230,612	149,130	14,417,494
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	378,468	378,468
长期股权投资	-	-	-	-	-	1,123,476	1,123,476
投资性房地产	-	-	-	-	-	98,902	98,902
固定资产	-	-	-	-	-	789,495	789,495
在建工程	-	-	-	-	-	125,555	125,555
使用权资产	-	-	-	-	-	6,269	6,269
无形资产	-	-	-	-	-	249,302	249,302
递延所得税资产	-	-	-	-	-	1,428,732	1,428,732
其他资产	-	-	-	-	-	278,400	278,400
资产合计	14,479,822	28,655,783	71,543,285	56,905,854	12,718,488	13,525,259	197,828,491

截至 2024 年 12 月 31 日利率风险（续）

本行

单位：人民币千元

项目	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	总额
负债项目：							
向中央银行借款	397,456	1,486,435	3,224,411	-	-	1,819	5,110,121
同业及其他金融机构存放款项	-	497,083	-	-	-	310	497,393
拆入资金	-	-	1,800,000	-	-	7,653	1,807,653
衍生金融负债	-	-	-	-	-	803,208	803,208
卖出回购金融资产款项	-	15,969,085	-	-	-	10,863	15,979,948
吸收存款	57,297,113	17,623,092	35,464,837	38,979,295	8,529	3,074,430	152,447,296
应付职工薪酬	-	-	-	-	-	231,021	231,021
应交税费	-	-	-	-	-	48,194	48,194
租赁负债	381	747	1,677	2,193	-	-	4,998
预计负债	-	-	-	-	-	4,679	4,679
应付债券	-	-	-	2,000,000	-	8,532	2,008,532
递延所得税负债	-	-	-	-	-	52,438	52,438
其他负债	-	-	-	-	-	281,596	281,596
负债合计	57,694,950	35,576,442	40,490,925	40,981,488	8,529	4,524,743	179,277,077
利率敏感度缺口总计	(43,215,128)	(6,920,659)	31,052,360	15,924,366	12,709,959	9,000,516	18,551,414

基于上述利率风险敞口的分析，本行采用敏感性测试衡量银行价值对利率变动的敏感性。假定各货币收益率曲线在各资产负债表日平行移动 100 个基点，对各年的影响：

合并

单位：人民币千元

利率基点变化	净利息收入敏感性	
	2025 年度	2024 年度
上升 100 个基点	(453,252)	(353,476)
下降 100 个基点	453,252	353,476

本行

单位：人民币千元

利率基点变化	净利息收入敏感性	
	2025 年度	2024 年度
上升 100 个基点	(455,205)	(355,379)
下降 100 个基点	455,205	355,379

本行在进行上述利率敏感性分析时，仅以资产负债表日的静态缺口为准，假设收益率曲线随利率变化平行移动，所有年期的利率均以相同幅度变动，预计未来一年内资产负债重新定价的影响。上述假设未考虑：资产负债日后业务的变化；利率变动对客户行为的影响；复杂结构性产品与利率变动的复杂关系；利率变动对市场价格的影响和利率变动对表外产品的影响。

5.操作风险

操作风险是由于不完善或失效的内部程序、人员、系统或外部事件导致损失的风险。本行操作风险管理秉承内控优先、制度先行原则，严格执行统一的授权管理和业务流程管理制度，加强关键环节风险点的控制和管理，建立了流程管理体系，构建了相应的业绩考评与激励制度，本行不断完善流程银行体系建设，按照制度规定，实施管理和业务活动逐级审批，有效防范了操作风险。

本行在授用信业务操作、存款及柜台业务操作、资金交易操作、财务核算操作、计算机系统操作等方面不断加强风险控制，并采取了如下措施：加强制度建设、上线制度管理平台、完善合规管理系统、实施高风险、大金额业务远程集中授权、建设各类管理系统规范操作流程、完善管理机制、强化内部审计监督机制、加强自查力度、严格执行轮岗和强制休假制度，从而防范和有效控制各类操作风险，将由于操作风险引发损失的可能性降低至最小程度。

6.金融资产转移

2025 年度，本行通过向第三方转让的方式处置表内不良贷款共 20 笔，贷款本金共计 208,491 千元（2024 年度，本行通过向第三方转让的方式处置表内不良贷款共 8 笔，贷款本金共计 225,340 千元）。

7.资本管理

本行资本管理以资本充足率和资本回报率为核心，目标是密切结合发展规划，实现规模扩张与盈利能力、资本总量与结构优化、最佳资本规模与资本回报的科学统一。

本行综合考虑监管机构指标、行业的平均水平、自身发展速度、资本补充的时间性和保持净资产收益率的稳定增长等因素，确定合理的资本充足率管理的目标区间。该目标区间不低于监管要求。

本行根据国家金融监督管理总局 2023 年 10 月 26 日发布的《商业银行资本管理办法》计算 2025 年 12 月 31 日的资本充足率，信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用简化标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。

本行于 2025 年 12 月 31 日的监管资本状况如下：

合并

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
核心一级资本净额	19,505,377	18,558,444
一级资本净额	19,516,822	18,569,979
总资本净额	21,144,594	20,052,366
风险加权资产总额	143,135,590	131,708,908
核心一级资本充足率	13.63%	14.09%
一级资本充足率	13.64%	14.10%
资本充足率	14.77%	15.22%

十四、公允价值披露

1.非公允价值计量的金融工具

除以下项目外，本行各项未以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异：

债权投资公允价值与成本价的差异

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
账面价值	19,647,772	30,536,017
公允价值	20,587,254	32,161,872

应付债券公允价值与成本价的差异

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
账面价值	2,850,752	2,008,532
公允价值	2,860,271	2,033,940

2.以公开市场价格或估值技术确定公允价值

以公允价值计量的金融工具分为以下三个层级：

第一层级：相同资产或负债在活跃市场中的报价，包括在交易所交易的证券和某些政府债券。

第二层级：估值技术——直接或间接的全部使用除第一层级中的资产或负债的市场报价以外的其他可观察输入值，包括大多数场外交易的衍生合约，从价格提供商或中央国债登记结算有限责任公司（“中债”）网站上取得价格（包括中债估值和中债结算价）的债券。

第三层级：估值技术——使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

当无法获取公开市场报价时，本行通过一些估值技术或者询价来确定金融工具的公允价值。

对于本行对所持有的金融工具，其估值技术使用的主要参数包括债券价格、利率、汇率、权益及股票价格、价格及期权的波动性及相关性、提前还款率、交易对手信用差价等，均为可观察到的且可从公开市场获取。

本行划分为第二层级的金融工具主要包括人民币债券投资、利率互换等，人民币债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司的估值结果确定。利率互换等采用现金流折现法等方法对其进行估值。所有重大估值参数均采用可观察市场信息。

本行划分为第三层级的金融工具主要是本行投资的贴现资产、其他权益工具投资，贴现资产使用现金流折现模型来估价，主要的重大不可观察输入值为折现率，折现率考虑的主要因素有：最近同类产品交易价格、相关收益率曲线、交易对手信用差价等；其他权益工具投资采用资产净值法，考虑的主要因素有：账面净资产、流动性折价等。

下表列示了确定以公允价值计量的金融工具公允价值的估值技术或方法：

2025 年 12 月 31 日

合并及本行

单位：人民币千元

项目	第一层级	第二层级	第三层级	合计
衍生金融资产	-	336,375	-	336,375
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	-	-	5,465,136	5,465,136
交易性金融资产	13,130	30,613,212	-	30,626,342
其他债权投资	-	20,980,573	-	20,980,573
其他权益工具投资	-	-	394,543	394,543
金融资产小计	13,130	51,930,160	5,859,679	57,802,969
衍生金融负债	-	344,342	-	344,342
金融负债小计	-	344,342	-	344,342

2024 年 12 月 31 日

合并及本行

单位：人民币千元

项目	第一层级	第二层级	第三层级	合计
衍生金融资产	-	782,203	-	782,203
发放贷款和垫款-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	-	-	6,761,993	6,761,993
交易性金融资产	12,373	19,690,674	-	19,703,047
其他债权投资	-	14,417,494	-	14,417,494
其他权益工具投资	-	-	378,468	378,468
金融资产小计	12,373	34,890,371	7,140,461	42,043,205
衍生金融负债	-	803,208	-	803,208
金融负债小计	-	803,208	-	803,208

报告期内，本行金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层级和第二层级之间、以及第二层级和第三层级之间的转换。

十五、关联方及关联交易

1. 关联方

本行的关联方包括持有本行 5%以上股份的股东，本行董事、高级管理人员及与其关系密切的家庭成员（以下简称“关联自然人”），关键管理人员及其近亲属直接、间接、共同控制或可施加重大影响的法人或其他组织（以下简称“关联法人”），本行的子公司、联营公司。

2. 本行的持股 5%以上股份的股东

股东名称	注册地	业务性质	注册资本（百万）	持股比例(%)	表决权比例(%)
江苏江南水务股份有限公司	无锡市	水的生产和供应业	935.21	5.76	5.76

3. 本行的子公司情况

本行子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益 1. 在子公司中的权益”相关内容。

4. 本行的联营企业情况

本行联营企业的情况详见附注“九、在其他主体中的权益 2. 在联营企业中的权益”相关内容。

5. 其他关联方情况

其他关联方主要包括本行关联自然人直接或者间接控制的，或者担任董事、高级管理人员的，除上市公司及其控股子公司以外的法人或者其他组织。

6. 关联交易

本行的关联交易遵守法律、行政法规、国家统一的会计制度和有关的银行业监督管理规定，按照

商业原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行。

(1) 发放贷款和垫款余额

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
江阴市一斐服饰有限公司	10,000	10,000
江阴市元博针织服饰有限公司	7,000	-
江阴双马服饰有限公司	30,001	1,000
江阴奔达服饰有限公司	-	9,000
江阴市富翔机械有限公司	-	700
江苏长达国际物流有限公司	91,000	不适用
振宏重工（江苏）股份有限公司	92,220	60,900
江苏海康智储新能源有限公司	4,069	不适用
江阴市长达钢铁有限公司	-	49,016
关联自然人	5,073	398
合计	239,363	131,014

(2) 发放贷款和垫款利息收入

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
江阴市一斐服饰有限公司	347	363
江阴市元博针织服饰有限公司	8	6
江阴双马服饰有限公司	87	85
江阴奔达服饰有限公司	299	497
江阴市富翔机械有限公司	28	47
江阴市大宏机械制造有限公司	-	152
振宏重工（江苏）股份有限公司	1,970	4,044
江阴市长达钢铁有限公司	-	706
江苏澄水物联科技有限公司	-	24
江苏海康智储新能源有限公司	169	不适用
江苏长达国际物流有限公司	2,159	不适用
关联自然人	104	12
合计	5,171	5,936

(3) 吸收存款余额

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
关联自然人的存款余额	65,861	33,512
关联法人的存款余额	1,002,618	346,108
合计	1,068,479	379,620

(4) 吸收存款利息支出

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
向关联自然人支付的存款利息支出	72	615
向关联法人支付的存款利息支出	2,377	2,258
合计	2,449	2,873

(5) 同业存放款项余额

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
江阴浦发村镇银行股份有限公司	-	63
合计	-	63

(6) 同业存放利息支出

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
江阴浦发村镇银行股份有限公司	-	35
合计	-	35

(7) 关键管理人员薪酬

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬	13,296	13,154

注：2025 年 9 月末，本行完成监事会改革，2025 年度发生额不包含监事会存续期间监事的薪酬。

十六、承诺及或有事项

1.资本性支出承诺

合并

单位：人民币千元

项目	合同金额	2025年12月31日 已付款金额	2025年12月31日 尚未支付金额
办公系统及营业用房	30,000	1,451	28,549
合计	30,000	1,451	28,549

本行

单位：人民币千元

项目	合同金额	2025年12月31日 已付款金额	2025年12月31日 尚未支付金额
办公系统及营业用房	26,745	110	26,635
合计	26,745	110	26,635

2.已作质押资产

合并及本行

单位：人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
债券投资	22,553,441	14,636,833
票据	3,246,891	7,202,685
合计	25,800,332	21,839,518

本行质押的债券、票据和发放贷款及垫款主要为卖出回购款项业务提供担保物和向中国人民银行办理再贴现、支农再贷款、支小再贷款业务。

除上述质押资产外，本行按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行的日常经营活动。

3.诉讼事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本行存在正常业务中发生的若干未决法律诉讼事项。经考虑专业意见后，本行管理层认为该等法律诉讼事项不会对本行产生重大影响。

十七、资产负债表日后事项

1.利润分配情况

2026 年 4 月 27 日，本行第八届董事会第十二次会议审议通过本行 2025 年度利润分配预案，按税后利润的 10%提取法定盈余公积 207,552 千元，提取一般风险准备 400,000 千元，提取任意盈余公积 900,000 千元，以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税），同时以资本公积金转增股本的方式向全体股东每 10 股转增 1 股，不送红股，剩余未分配利润转入下一年。上述利润分配预案尚需提交股东会审议。

十八、其他重要事项

1.金融工具项目计量基础

(1) 金融资产计量基础分类表

合并

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	11,189,245	-	-	-
存放同业款项	1,472,619	-	-	-
拆出资金	470,693	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	124,738,793	5,465,136	-	-
交易性金融资产	-	-	-	30,626,342
债权投资	19,647,772	-	-	-
其他债权投资	-	20,980,573	-	-
其他权益工具投资	-	-	394,543	-
其他资产	160,955	-	-	-
合计	157,680,077	26,445,709	394,543	30,962,717
2024 年 12 月 31 日				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	8,516,925	-	-	-
存放同业款项	1,282,513	-	-	-
拆出资金	224,138	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	113,672,797	6,761,993	-	-
交易性金融资产	-	-	-	19,703,047
债权投资	30,536,017	-	-	-
其他债权投资	-	14,417,494	-	-
其他权益工具投资	-	-	378,468	-
其他资产	225,940	-	-	-
合计	154,458,330	21,179,487	378,468	20,485,250

本行

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	10,993,258	-	-	-
存放同业款项	1,790,749	-	-	-
拆出资金	470,693	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	336,375
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	121,926,560	5,465,136	-	-
交易性金融资产	-	-	-	30,626,342
债权投资	19,647,772	-	-	-
其他债权投资	-	20,980,573	-	-
其他权益工具投资	-	-	394,543	-
其他资产	154,133	-	-	-
合计	154,983,165	26,445,709	394,543	30,962,717
2024 年 12 月 31 日				
金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
现金及存放中央银行款项	8,337,116	-	-	-
存放同业款项	1,806,089	-	-	-
拆出资金	224,138	-	-	-
衍生金融资产	-	-	-	782,203
买入返售金融资产	-	-	-	-
发放贷款和垫款	110,781,795	6,761,993	-	-
交易性金融资产	-	-	-	19,703,047
债权投资	30,536,017	-	-	-
其他债权投资	-	14,417,494	-	-
其他权益工具投资	-	-	378,468	-
其他资产	217,347	-	-	-
合计	151,902,502	21,179,487	378,468	20,485,250

(2) 金融负债计量基础分类表

合并

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	6,898,348	-
同业及其他金融机构存放款项	9,106	-
拆入资金	1,150,149	-
衍生金融负债	-	344,342
卖出回购金融资产款	16,331,070	-
吸收存款	170,317,401	-
应付债券	2,850,752	-
其他负债	1,229,964	-
合计	198,786,790	344,342
2024 年 12 月 31 日		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	5,111,168	-
同业及其他金融机构存放款项	16,554	-
拆入资金	1,807,653	-
衍生金融负债	-	803,208
卖出回购金融资产款	15,979,948	-
吸收存款	154,991,816	-
应付债券	2,008,532	-
其他负债	287,429	-
合计	180,203,100	803,208

本行

单位：人民币千元

2025 年 12 月 31 日		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	6,898,348	-
同业及其他金融机构存放款项	521,547	-
拆入资金	1,150,149	-
衍生金融负债	-	344,342
卖出回购金融资产款	16,331,070	-
吸收存款	167,545,330	-
应付债券	2,850,752	-
其他负债	1,227,646	-
合计	196,524,842	344,342
2024 年 12 月 31 日		
金融负债项目	以摊余成本计量的金融负债	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
向中央银行借款	5,110,121	-
同业及其他金融机构存放款项	497,393	-
拆入资金	1,807,653	-
衍生金融负债	-	803,208
卖出回购金融资产款	15,979,948	-
吸收存款	152,447,296	-
应付债券	2,008,532	-
其他负债	281,598	-
合计	178,132,541	803,208

十九、补充资料

1.非经常性损益明细表

单位：人民币千元

项目	2025 年度	2024 年度
属于普通股股东的非经常性损益		
（一）非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,025	340
（二）计入当期损益的政府补助，但公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	30,293	86,261
（三）除上述各项之外的其他营业外收入和支出	31,579	(6,429)
（四）所得税影响额	(17,656)	(21,513)
（五）少数股东权益影响额（税后）	(558)	127
合计	46,683	58,786

本行根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 年修订）》的规定计算各期的非经常性损益。

持有以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动损益、以及处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和其他债权投资取得的投资收益，系本行的正常经营业务，不作为非经常性损益。

2.净资产收益率及每股收益

（1）2025 年度

单位：人民币千元

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.71%	0.8326	0.8326
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.47%	0.8137	0.8137

（2）2024 年度

单位：人民币千元

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.55%	0.8357	0.7869
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.22%	0.8116	0.7644

第九节 商誉减值测试报告

适用 不适用

第十节 审计报告相关信息

一、基本信息

证券代码	002807
证券简称	江阴银行
行业	货币金融服务
2025 年年度审计单位	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
2025 年年度审计报告签字注册会计师	张爱国、曹佳

二、审计单位变更

上年年报披露日至本年年报披露日是否有更换审计单位

是 否

是否连续两年更换审计单位

是 否

是否本年两次及以上更换审计单位

是 否

三、审计意见

2025 年（当年）审计意见类别	标准的无保留意见
------------------	----------

立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计了本行财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为，本行财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了本行 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

四、关键审计事项

本期财务报告中关键审计事项的具体情况详见“第八节 财务报告 一、审计报告 三、关键审计事项”。

五、以前年度审计意见

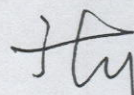
2024 年（上年）审计意见类别	标准的无保留意见
2023 年（前年）审计意见类别	标准的无保留意见

江苏江阴农村商业银行股份有限公司

二〇二六年四月二十七日

(此页无正文，为《江苏江阴农村商业银行股份有限公司
2025 年年度报告》全文签字盖章页)

董事长：



宋萍

江苏江阴农村商业银行股份有限公司

2026 年 4 月 27 日

