

长沙银行股份有限公司资本管理规划

（2026年-2028年）

为有效落实监管要求，推动本行高质量发展再上新台阶，保持充足的资本水平和较高的资本质量，提高股东回报，长沙银行股份有限公司（以下简称“本行”）在充分考虑监管规定和本行战略规划的基础上，特制定2026年-2028年资本管理规划。

一、规划考虑因素

（一）宏观经济形势

2025年，全球经济展现韧性但增长温和放缓，我国经济顶压前行、稳中向好，韧性持续增强。商业银行作为金融体系的重要组成部分，应深入贯彻落实国家各项方针政策，积极融入宏观经济大局，践行金融工作的政治性和人民性，将金融服务实体经济作为根本宗旨，扎实做好“五篇大文章”，助力建设现代化产业体系和发展新质生产力。在此过程中，银行在持续加大重点领域支持力度的同时，也面临资本消耗加快、内源性资本补充空间收窄的压力。因此，需强化外源性资本补充工具的运用，通过多元化资本补充机制支撑业务稳健发展；同时在业务结构上持续调整优化，提升资产组织能力，积极拓展多元化业务，实现自身高质量发展。

（二）外部监管要求

《商业银行资本管理办法》要求商业银行建立完善的风险管理框架和稳健的内部资本充足评估程序，明确风险治理

结构，审慎评估各类风险、资本充足水平和资本质量，其中，非系统重要性银行至少需满足核心一级资本充足率7.5%、一级资本充足率8.5%、资本充足率10.5%的监管标准，本行设定的资本管理目标将确保全面满足该要求。

（三）业务发展情况

未来三年，本行将在落实新十年战略规划目标的基础上继续深化改革转型，保持资产规模稳步增长，持续优化业务结构，更加贴近实体经济，稳步提升业务规模与市场份额，保持资产规模的稳健增长。

（四）资本收支情况

1.资本的可获得性。未来三年，本行将坚持内生资本补充为主、外源融资为辅的原则，多渠道、多方式筹措资本来源，努力保持资本充足水平。同时做到资本补充和结构优化并举，形成科学合理的资本结构。

在内生性资本补充方面，未来三年，本行将进一步优化业务结构和客户结构，强调存量挖潜和增长质量，增强风险定价能力，注重成本费用管控，提高资本回报水平，保持净利润稳健增长。

在外源性资本补充方面，一是合理使用资本工具。未来三年，本行将综合考虑市场环境、融资效率、融资成本等因素，择机实施外源资本补充计划。根据监管规定、市场状况以及资本充足目标实现情况，本行将适当调整和更新资本补充的具体计划。二是主要股东对资本补充给予承诺与支持。根据法律法规及公司章程要求，本行主要股东已出具书面承

诺，在必要时向本行补充资本，并通过本行每年向国家金融监督管理总局或其派出机构报告资本补充能力。

2.资本支出情况。一是保持稳定的分红比例，在保障股东利益的前提下，增强资本积累，促进本行长期可持续发展。二是为打造多元化利润价值创造体系，未来将持续优化综合化经营布局，需要提前做好资本储备，以便及时把握未来的投资机遇。三是合理安排资本工具赎回产生的资本支出，确保资本结构平稳衔接。

（五）风险评估及压力测试情况

本行将压力测试作为风险识别、监测与评估的重要工具，测算不同压力情景下的资本需求与资本可获得性，并制定资本应急预案，可及时、有效地处理压力事件，确保资本充足率不突破监管底线。从2025年内部资本充足评估结果来看，本行对日常经营及管理面临的主要风险能够进行有效的管理与应对，在治理架构与职责分工、政策制度、管理流程与工作方法等方面具备完善的管理机制，各主要风险敞口能有效控制在偏好与限额之内，风险管理能力较强、整体风险水平较低。

二、资本规划目标

综合上述要求，2026年-2028年本行资本充足率目标为：核心一级资本充足率、一级资本充足率及资本充足率分别不低于7.75%、8.75%和11%。后续，本行将在滚动编制资本规划时，持续对外部形势、监管政策等相关影响进行动态评估，

并根据本行战略目标实施情况，灵活、动态调整本行各级资本充足率的规划目标，确保本行高质量发展。

三、资本规划落实保障策略

（一）加强资本规划管理，确保资本充足稳定

本行将以资本规划为纲领，将资本充足率目标纳入年度预算体系、资产负债管理政策以及风险偏好，实现从资本规划到资本预算、资本配置的有效传导。同时按期滚动编制中长期资本规划，并根据宏观环境、监管要求、市场形势、业务发展等情况的变化，及时对资本规划进行动态调整，确保资本水平与未来业务发展和风险状况相适应。

（二）优化资本精细化管理，以价值驱动发展

以全行资本配置为抓手，进一步加强资本监测和评价，切实将资本约束贯穿于业务引导、产品定价、资源配置、绩效考核等经营管理过程中，将资本成本概念和资本管理理念融入到经营管理的各个环节，引导各级机构树立资本约束意识，实现资本的优化配置。

（三）加强资本充足评估，筑牢风险防控底线

持续开展内部资本充足评估程序，充分识别、计量、监测和报告主要风险状况，提高资本水平与经营状况、风险变化和发展战略的匹配程度。充分考虑各类风险因素，不断优化压力测试体系，完善压力测试情景，健全资本充足率压力测试机制。强化压力测试结果在风险偏好设定、资本规划及应急预案制定中的实质性应用，实现风险识别、评估与资本配置的动态联动。明确压力情景下的相应政策

安排和应急措施，以确保本行资本能够应对不利的市场变化。

（四）拓宽资本补充渠道，完善内外部资本补充机制

根据宏观环境、监管要求、市场形势、业务发展等情况的变化，对资本规划进行定期重检和动态调整，确保资本水平与未来业务发展和风险状况相适应。一方面，不断开拓收入来源，提高盈利能力、合理分红，实现资本的自我积累和内生增长；另一方面，积极研究创新资本工具，合理使用各类外源性资本补充渠道，确保资本能够满足业务发展的需要。

2026年4月29日