



武汉华中数控股份有限公司

2025 年年度报告

2026-025

2026 年 4 月 29 日

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈吉红、主管会计工作负责人万欣及会计机构负责人(会计主管人员)罗佳琪声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司主营业务、核心竞争力没有发生重大不利变化，与行业趋势基本一致。公司所处行业暂不存在产能过剩、持续衰退或者技术替代等情形；公司目前处于正常持续经营中，未出现重大风险。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。公司在生产经营中可能存在宏观经济波动和行业波动风险等有关风险因素具体内容在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一 公司未来发展的展望”中“可能面临的风险”部分予以描述，敬请广大投资者关注，并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 198,696,906 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	52
第五节 重要事项.....	72
第六节 股份变动及股东情况.....	87
第七节 债券相关情况.....	94
第八节 财务报告.....	95

## 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人签名的 2025 年年度报告及其摘要原件。
- 二、载有公司法定代表人、主管会计工作的公司负责人、公司会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 三、载有会计师事务所签章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 四、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 五、其他有关资料。
- 六、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、华中数控	指	武汉华中数控股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
卓尔智造	指	公司第一大股东，卓尔智造集团有限公司
数控系统	指	数控机床控制部分的统称，一般由控制系统、伺服系统和检测系统组成。产品形态一般由一台数控装置、若干台伺服驱动装置、电机及其他散件构成
数控机床	指	用指令控制刀具按给定的工作程序、运动速度和轨迹，进行零部件自动加工的机床
工程中心	指	国家数控系统工程技术研究中心
IPD	指	集成产品开发，一种研发管理的思想、模式和方法
鄂州华数	指	武汉华中数控鄂州有限公司
佛山华数机器人、佛山华数	指	佛山华数机器人有限公司
重庆华数机器人、重庆华数	指	重庆华数机器人有限公司
南宁设计院	指	南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司
南宁华数南机	指	南宁华数南机新能源汽车有限责任公司
武汉重型机床	指	武汉重型机床集团有限公司
秦川集团	指	秦川机床工具集团股份公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华中数控	股票代码	300161
公司的中文名称	武汉华中数控股份有限公司		
公司的中文简称	华中数控		
公司的外文名称（如有）	Wuhan Huazhong Numerical Control Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	HCNC		
公司的法定代表人	陈吉红		
注册地址	武汉市东湖开发区华工科技园		
注册地址的邮政编码	430223		
公司注册地址历史变更情况	2004年7月8日公司注册地址由武汉市洪山区珞喻路1037号变更为现注册地		
办公地址	武汉市东湖开发区华工科技园		
办公地址的邮政编码	430223		
公司网址	www.huazhongcnc.com		
电子信箱	hcnc@hzncc.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈程	王琼
联系地址	武汉市东湖开发区华工科技园	武汉市东湖开发区华工科技园
电话	027-87180605	027-87180605
传真	027-87180605	027-87180605
电子信箱	hcnc@hzncc.com	hcnc@hzncc.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》、《上海证券报》www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区崇文门外大街11号11层1101室
签字会计师姓名	张滨滨、方钢

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98	-12.24%	2,114,672,572.98
归属于上市公司股东的净利润（元）	16,320,051.32	-55,366,181.85	129.48%	27,090,694.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-126,475,053.70	-177,027,151.50	28.56%	-79,016,034.48
经营活动产生的现金流量净额（元）	179,830,179.69	364,961,534.71	-50.73%	211,526,468.68
基本每股收益（元/股）	0.0821	-0.2786	129.47%	0.1363
稀释每股收益（元/股）	0.0821	-0.2786	129.47%	0.1363
加权平均净资产收益率	1.02%	-3.40%	4.42%	1.64%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,616,725,325.99	4,722,047,058.27	-2.23%	4,420,661,321.58
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,616,618,248.01	1,598,422,707.30	1.14%	1,660,679,900.93

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98	-
正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	20,376,994.55	3,741,574.65	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	20,376,994.55	3,741,574.65	主要为租赁收入及销售材料等
营业收入扣除后金额（元）	1,543,903,538.42	1,778,693,770.33	-

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	202,498,947.95	351,562,066.69	329,704,693.14	680,514,825.19
归属于上市公司股东的净利润	-58,200,402.72	-23,248,740.16	21,951,552.45	75,817,641.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-70,299,994.84	-41,933,868.65	-13,512,906.14	-728,284.07
经营活动产生的现金流量净额	-55,311,067.85	-39,498,300.49	86,088,996.77	188,550,551.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	7,275,088.65	-399,048.04	4,409,627.76	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	168,223,286.64	148,614,572.44	121,808,436.52	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		1,813,429.76	-162,156.43	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,544,227.40	1,904,253.63	5,297,006.50	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,240,576.29	1,252,884.15	2,687,973.90	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		202,820.33		
减：所得税影响额	26,549,525.82	23,011,401.34	11,937,184.87	

少数股东权益影响额（税后）	12,938,548.14	8,716,541.28	15,996,974.67	
合计	142,795,105.02	121,660,969.65	106,106,728.71	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
与资产相关的政府补助在本期确认的收益	19,461,925.38	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
增值税即征即退\加计抵减	24,067,862.46	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
个税手续费返还	275,326.35	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
合 计	43,805,114.19	

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

从事工业机器人系统集成装备或解决方案的

适用 不适用

报告期内，公司从事的主要业务、主要产品及用途、经营模式未发生重大变化。公司坚持“一核三军”的发展战略，即以“数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人及智能制造、新能源汽车配套为三大主要业务板块”。围绕这三大业务板块，公司各领域的主要业务情况如下：

#### （一）各领域主要业务、产品及所处市场地位

##### 1、数控系统配套

工业母机是现代化产业体系的核心枢纽与战略制高点，而数控系统作为数控机床的“大脑”，是先进制造领域的关键核心技术，直接决定机床加工精度、生产效率与智能化水平，在机床产业链中占据核心主导地位。

公司作为国产中高档数控系统领域创新型企业，具备数控装置、伺服驱动、伺服电机全链条研发及生产能力，经过多年发展，构建了深厚的技术壁垒与核心竞争优势。面向中高端制造市场，为五轴及以上中高档数控机床、数控车床、车削中心、立式/卧式加工中心、钻攻中心、各类专用机床等机型，提供华中 8 型、10 型高档数控系统；另一方面针对普及型数控车床、数控铣床等大众化应用场景，配套系列化数控系统、伺服驱动及伺服电机。服务对象涵盖各类数控机床生产企业，并深度适配汽车制造、模具加工、3C 电子及高端重点等众多领域的加工需求，为其提供全方位数控系统配套及技术支持服务。



公司及核心产品获得多项国家级、省市级重磅荣誉，行业认可度持续提升。报告期内，公司的数控装置荣获“湖北精品”、“武汉精品”殊荣，公司高档数控系统荣获“国家级制造业单项冠军产品”称

号，自主研发的华中 10 型智能数控系统成功入选“2025 世界十大智能制造科技进展”及中国制造“十四五”成就展；公司凭借持续的创新实力与行业影响力，荣获 2025 上海证券报“金质量”科技创新奖，入选“武汉市软件行业竞争力前百家企业”及“2025 武汉民营制造业企业 50 强”；公司牵头培育的“湖北省工业母机智能数控系统创新中心”被认定为省级制造业创新中心；公司“全国国产化芯片和操作系统高档数控系统中试平台”入选国家重点培育名单；公司参与的科研项目“高品质多谐波磁场调制电机关键技术及应用”荣获湖北省科学技术进步奖一等奖；“国产高档数控机床多源误差协同控制关键技术及应用”和“集成工艺与在线测量的五轴工具磨专用系统及产业应用”两项获湖北省科学技术进步奖三等奖；子公司鄂州华数被认定为“湖北省中小企业技术中心”，并获得湖北五一劳动奖状。

截至报告期末，集团旗下已有 14 家企业获评专精特新“小巨人”企业，其中 4 家子公司为国家级“小巨人”企业。公司始终以自主创新突破技术壁垒，在高端制造领域持续彰显硬核科技实力，稳步推进数控系统进口替代进程，为我国智能制造高质量发展筑牢技术支撑。

## 2、工业机器人及智能制造

公司始终坚持“PCLC”的发展战略，即以通用多关节工业机器人产品（P）为主攻方向，以国产机器人核心基础部件（C）研发和产业化为突破口，以细分领域的工业机器人自动化线（L）应用为目标，以智能云平台（C）为机器人和产线网络化智能化的手段。工业机器人及智能制造具体业务为各类制造企业提供多关节工业机器人整机、机器人核心零部件控制器等产品，以及智能产线、智能工厂整体解决方案等业务。

在工业机器人业务领域，公司是国内少数在机器人关键部件（控制系统、伺服驱动、电机、机械本体和工艺软件等）具有完全自主创新能力和自主知识产权的企业，是国产机器人的中坚力量。公司瞄准国内制造业对性价比较高的专业机器人需求，通过持续不断的技术和产品创新，把多关节通用机器人产品作为主攻方向，对标行业龙头，重点研制针对细分领域的专用机器人、创新性新结构机器人、工业级协作机器人、有特色的重载机器人、面向高等院校的开放式终端机器人产品，与国际巨头错位竞争，实现进口替代。公司自主研发机器人核心零部件，拥有 BR 双旋、垂直多关节、水平多关节、SCARA、Delta、特殊系列等六大系列 50 多种机器人整机产品，产品负载覆盖 1kg-500kg、臂展 400mm-3100mm，整机性能、精度、可靠性方面达到国内同行业先进水平。报告期内，公司持续进行市场开拓和产品应用场景拓展，包括具身智能创新应用平台、双臂协作智能工业机器人和复合工业机器人。基于大数据和云平台打造的工业信息化解决方案，搭载数字孪生系统配合运行，相辅相成，提供柔性产线、数字车间、智能工厂等全方位解决方案，助力智能化、数字化工厂建设。



公司已参与完成数多个国家级智能制造示范工厂、省部级智能制造示范车间建设，成功入选《国家智能制造系统解决方案推荐供应商》和《国家工业机器人行业规范企业》。2025 年，子公司佛山华数机器人凭借在机器人领域的创新突破，获评“广东省智能机器人产品与应用中试平台”，入选 2025 年度省级“工匠学院”重点支持单位名单。子公司重庆华数机器人获评重庆市重点实验室、重庆市智能工业机器人感驱控技术创新中心，“长安新能源汽车制造机器人智工厂场景”成功入选重庆市“机器人+”典型应用场景名单，承担的“具身智能仿真训练关键技术攻关”成功入选重庆工业和信息化领域“揭榜挂帅”项目，自主研发的“电子制造用高速高精度工业机器人”成功入选国家首台（套）重大技术装备保险补偿项目名单，“大负载工业机器人和多功能机器人”成功入选第三批重庆市首台（套）重大技术装备产品名单。最新动力学研究成果被机器人领域期刊 IEEET-RO 录用，该研究成果对于机器人领域的动力学研究有着极大的推导作用，具有广泛的应用面，也为具身智能框架下的动力学融合建模高质量数据收集提供了基座技术。公司具身智能工业机器人领域的研究成果在期刊《中国科学》发表，并推出具身智能训练整体解决方案教室，市场反响积极。

### 3、教育教学领域

教育教学方案服务业务主要为各类院校数控技术、机器人、智能制造等相关专业提供专业升级方案、师资培训、实训基地建设方案、开展校企合作项目等，其中设备部分包括各类数控机床、工业机器人实训工作站、智能制造教学单元、智能工厂实训基地等。

在工程教育领域，公司利用在先进制造领域的产学研优势，专注于数控、机器人和智能制造应用技术的高技能人才培养。报告期内，公司与多所本科和职业院校共同打造智能制造实训基地，在全国职业教育领域具有重大示范引领效果，进一步巩固行业地位；公司承办的各类数控系统、工业机器人技能大赛，秉持“以赛促学、以赛促教、以赛促改”理念，凭借公平严谨的评审流程和实训属性，获得院校与师生广泛认可，取得良好的社会效应。公司下设华数学院，采用“线上+线下”模式服务人才培养，并获得了职业教育培训评价组织资质。在本科教育领域，通过校企合作、参与研讨会、共建实训中心等方式，推动智能制造与工程创新人才培养，树立了在本科教育领域的品牌优势。

#### 4、新能源汽车配套

公司新能源汽车配套业务主要是围绕新能源汽车电动化、轻量化、智能化开展技术研究和应用推广，具体包括新能源汽车伺服电机、伺服驱动器、控制器、轻量化车身及新能源汽车智能化产品等。公司在新能源汽车配套方面积极开拓，凭借出色的智能运动控制技术，并延展其在新能源场地车领域的相关应用。在轻量化方面，采用自主知识产权的“椎卯-腔梁”结构技术体系，可实现从车身到底盘的全轻量化，整车减重明显，已在南宁建设有整车及核心零部件生产基地。在电控系统方面，进一步优化了一体化设计，算法先进，控制精度更高，在效率、智能化水平方面不断提升，目前已完成应用验证，具备产业化能力。在电驱系统方面，采用永磁同步电机，多合一驱动，具有体积小、重量轻、功率密度大等优点，目前已在华数新能源汽车上实现应用验证，具备规模生产能力。

子公司南宁设计院全面掌握轻量化电动汽车（场地车）的设计开发技术，是国内较早从事汽车轻量化研究的团队之一。南宁华数南机具备产业化资质与生产能力。经过多年发展，公司全面掌握 8 座/11 座/14 座/23 座系列观光车等多款应用车型整车开发技术及核心生产工艺，掌握整车电子电气架构（EEA）、VCU（整车控制器）、BCM（车身控制器）、多合一控制器等核心软硬件技术，具备产品性能的深度优化与快速迭代能力。

#### 5、特种装备

公司特种装备业务主要包括人体测温、工业安防监控等领域广泛应用的红外产品，以及特种装备配套产品，如控制系统用于特种装备部件或单元总成配套、特种机器人及智能系统在装备领域的应用等。依托国内成熟的产业生态与技术突破，公司立足红外产业链中下游关键环节，主营产品覆盖红外成像核心组件、高性能红外热像整机、定制化红外观测系统等，凭借稳定可靠的产品品质、成熟的批产交付能力与快速响应的技术服务，产品已广泛应用于装备、公共安防、卫生检疫、边海防监控、应急救援等重点领域。

### （二）主要经营模式

#### 1、采购模式

公司采购部门依照生产情况编制采购计划，遵循比质比价的原则，针对主要原材料施行招标采购制度，并且构建了涵盖价格、质量、数量以及资金等方面的监督程序，对采购全程监督。公司和供应商保持着长期稳定的合作关系。数控系统和机床业务的采购由总部负责，而工业机器人的零部件采购大多由公司下属的重庆华数、佛山华数等子公司自行负责。

#### 2、生产模式

公司具有指挥高效、流程科学、响应敏捷的生产管理体系。生产部依据公司年度经营目标，深入剖析客户需求，并结合市场预测以及过往销量数据，对部分主流产品秉持审慎态度预先备货。依据既定交

货时间制定生产计划，随后依照计划组织生产活动。产品完工后，经严格质量检验，合格产品入库成为产成品，确保产品能够快速、准时交付，全方位满足客户需求。

### 3、销售模式

#### （1）数控系统及机床业务

数控系统及配件业务的主要客户为机床制造商，以直销为主。定价方面，数控系统产品一般由一台数控装置、若干台伺服装置、电机及其他散件构成。在销售环节，公司为客户提供基本模块清单和价目表，客户根据机床功能、实际应用的要求进行个性化、差异化组合。公司数控系统以数控装置型号命名，同一名称数控系统的具体构成因其配置（伺服装置的型号、数量）、电缆的长度和防护等级、选件功能（网络、多轴联动）标准的不同而具有较大差异，故销售合同的总价也各不相同。

此外，公司为培养用户使用习惯，与国内多所工科院校建立深度合作，采用高端数控机床，整合教材、辅件等，销售给下游高校客户用于教学使用。

#### （2）工业机器人及智能制造业务

公司工业机器人主要合作对象以系统集成商、代理商、设备商以及大型终端客户为主，目前主要应用消费电子、家电、新能源汽车、光伏等相关行业，同时有部分销售给院校类客户用于科研和教学培训。公司智能产线产品是由硬件集成向软硬一体化集成转变，面向行业应用，推出智慧工厂的系统解决方案，主要直销给终端用户，目前主要应用在新能源汽车、锂电、家电、厨具、制鞋等行业。

公司结合市场需求和市场竞争的具体情况，针对自身产品的特点和客户定制化的需求来制定产品价格。

### 4、研发模式

公司持续推行 IPD 的开发模式，以公司战略规划及市场需求为导向来进行产品开发和技術预研规划。标准的产品开发流程分为概念、计划、开发、验证、发布、生命周期六个阶段，对一个产品包从概念到生命周期管理阶段结束所需所有流程的主要活动进行管理，将所有管理产品包所需的全部主要活动整合起来，保证计划、交付和生命周期结束工作的成功，实现研发目标。其中在开发过程中融合敏捷开发的思想和方法，进行敏捷实践，以较短的反馈实现价值，快速、持续不断创造客户满意的价值。技术预研及平台开发流程分为立项、开发、验证、发布及成果化四个阶段。通过技术预研，进行前瞻性研究，补齐关键技术短板，提高产品的核心竞争力；通过平台开发，搭建高性能、高可靠性的标准化平台，提高产品的功能、性能及可靠性。

公司从事工业机器人核心零部件或本体相关业务的，本季度公司产品整体市场销售均价较去年同期变动 30%以上

适用 不适用

从事工业机器人系统集成装备或解决方案业务的，本季度核心零部件采购价格较去年同期变动 30%以上的

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

### 1、数控系统配套

#### (1) 数控系统及配套加速向智能化、高端化转型升级

数控机床作为工业“母机”，是支撑现代化产业体系的核心基石，而数控系统作为其“大脑”，直接决定机床的加工精度、生产效率与智能化水平，已成为全球先进制造领域竞争的战略制高点。作为装备制造产业链的核心环节，数控机床深度渗透新能源汽车、3C 电子、高端装备等国民经济关键领域，技术边界持续向超精密加工、超极限制造等高端场景拓展，对产业链供应链安全稳定具有不可替代的战略意义。

2025 年，全球制造业加速向高端化、智能化转型，叠加国内“十五五”规划启动带来的产业升级需求，市场对高端机床的高精、高效、高可靠加工能力提出更为严苛的要求。其中，传统数控系统依赖人类专家经验固化算法的模式，已难以满足复杂场景下的效率提升与自适应调整需求，成为制约行业发展的核心瓶颈。在此背景下，人工智能技术与数控系统的深度融合成为破局关键，以智能升级为主攻方向的技术路线，推动工业母机产业进入“AI 赋能”的创新发展新阶段，为行业突破技术瓶颈、实现跨越式发展提供了核心驱动力。

从技术迭代与市场应用来看，智能数控系统正逐步替代传统产品，成为行业发展的核心引擎。与传统数控系统相比，新一代智能数控系统具备自主感知、自主决策、自主执行、自主学习的全流程智能能力，能够通过数据学习生成优化决策与控制知识，实现加工过程的动态优化。随着智能数控技术的持续普及与应用场景的不断拓展，行业将逐步摆脱对国外核心技术的依赖，国产替代进程持续加速，为我国工业母机产业高质量发展开辟了更广阔的市场空间。

#### (2) 国家宏观政策对行业发展的支持

2025 年作为“十四五”收官与“十五五”谋篇布局的关键衔接之年，我国经济持续向高质量发展迈进，国家明确提出完善新型举国体制，全链条推动工业母机等重点领域关键核心技术攻关取得决定性突破，将工业母机产业发展纳入国家中长期战略布局，重点支持高档数控系统、智能机床等核心环节的技术创新与产业化应用，推动国产工业母机从“能用”向“好用、耐用”升级，为行业高质量发展指明核心方向。

2025 年 7 月，国家标准委、工业和信息化部联合印发《工业母机高质量标准体系建设方案》提出总体要求，到 2026 年，工业母机高质量标准体系基本建立，以高质量标准体系建设促进工业母机产品质量

提升和设备升级换代，以高水平标准引领产业高质量发展。加快高端工业母机、高档数控系统、高性能功能部件、先进制造工艺、关键核心零部件等标准研制，部分关键标准适度领先于产业发展平均水平，标准引领产业高质量发展作用更加有力。到 2030 年，适应工业母机产业高质量发展的标准体系全面形成，减材、等材制造标准整体达到世界先进水平，部分增材制造标准水平达到世界领先。以标准提升牵引设备更新，持续增强工业母机产业链供应链韧性和安全水平。

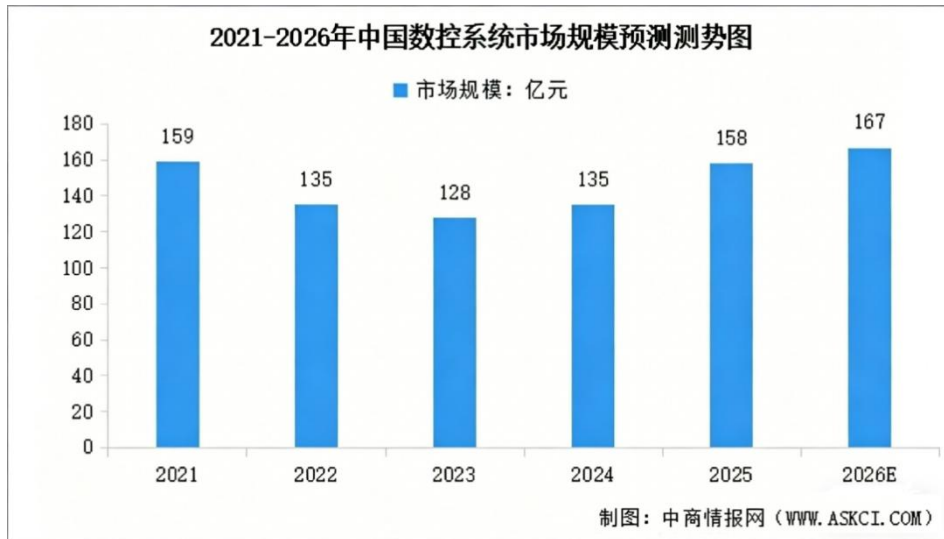
2025 年 8 月，国务院重磅印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，其“人工智能+产业发展”专项行动与数控系统、智能机床行业高度契合，为产业智能化升级提供顶层设计支撑。该意见明确提出推进工业全要素智能化发展，要求加快人工智能在工业设计、中试、生产、服务全环节落地应用，大力发展智能制造装备，推广人工智能驱动的生产工艺优化方法，深化人工智能与工业互联网融合以增强工业系统智能感知与决策执行能力。

2025 年 9 月，工业和信息化部等六部门印发《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，多次聚焦工业母机领域，明确提出推动产业数字化、智能化升级，扩大工业母机应用需求；培育一批工业母机领域高新技术企业、单项冠军企业和专精特新“小巨人”企业；落实工业母机企业税收优惠政策等；鼓励职业院校、技工院校更新实训装备，推动智能制造装备规模化应用等，为加快推进新型工业化、建设制造强国提供有力支撑。

在产业推广与产需对接方面，2025 年“工业母机+百行万企产需对接活动”在武汉启动，活动中工业和信息化部装备工业发展中心联合相关单位组编发布《工业母机创新产品手册（2025 年）》，引导鼓励下游用户积极应用国产工业母机及配套数控系统，同期推动湖北省工业母机研究中心揭牌、重点企业项目签约等举措，搭建高水平精准对接服务平台，促进产业链企业融通发展，助力国产数控系统企业拓宽市场应用场景。

### （3）数控系统市场发展前景

数控系统作为数控机床的核心组成部分，其技术迭代与市场规模扩张直接关联数控机床产业转型升级，也是我国装备制造领域实现“自主可控”的关键抓手。在国家政策持续加码、下游高端制造需求释放及本土企业技术突破的多重驱动下，我国数控系统行业正加速推进国产替代进程，市场增长潜力与结构性升级空间显著。但当前国内机床数控化率仍显著低于美国、日本等发达国家，行业整体仍处于结构升级与渗透率提升的关键阶段，未来发展潜力可观。根据中商产业研究院发布的《2025-2030 年中国数控系统行业市场现状调研及发展趋势预测研究报告》显示，2024 年中国数控系统市场规模达到 135 亿元，同比增长 5.6%，2025 年市场规模约为 158 亿元。中商产业研究院分析师预测，2026 年中国数控系统市场规模将达到 167 亿元。



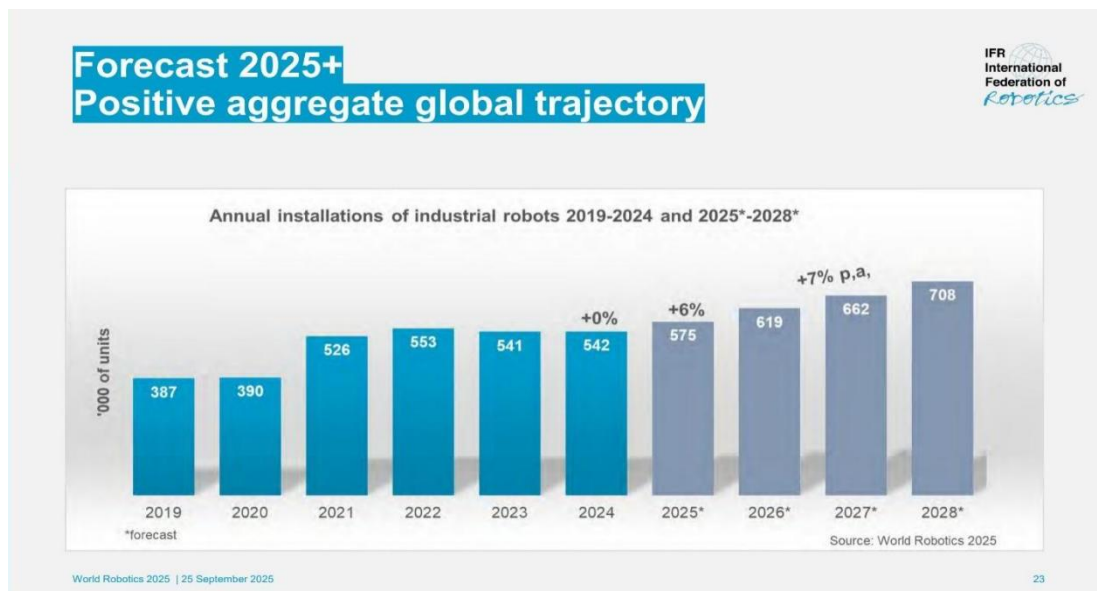
中国机床工具工业协会重点联系企业统计显示，2025年金属切削机床实现营业收入1,868亿元，同比增长10.8%；实现利润总额137亿元，同比增长25.3%，行业盈利水平提高。根据国统局公布的规模以上企业统计数据，2025年金属切削机床产量86.8万台，同比增长9.7%。金属切削机床新增订单、在手订单同比分别增长9.3%、7.9%，相较于上年度，新增订单增幅扩大，在手订单增幅收窄。进出口方面，2025年中国机床工具进出口总额334.8亿美元，同比增长5.0%。贸易差128.8亿美元，同比增长11.4%，出口保持增长态势，进口基本持平，进一步印证国产数控系统对进口产品的替代效应逐步显现。

下游应用领域的多元化需求为数控系统市场提供了广阔增长空间。在新能源汽车领域，随着产量增长及智能化升级，新能源车零部件加工需求持续提升，配套大型压铸单元及后续精密加工环节对大型龙门机床的需求增加，进而带动高精度、高效率数控系统市场需求。新能源汽车电池壳体、电机壳体等轻量化部件加工，以及发动机缸体、变速器齿轮等精密部件的多轴联动加工，推动多通道、高动态响应数控系统的渗透率提升。此外，在重点领域对超精密、高可靠数控系统的需求持续释放，主要用于钛合金、高温合金、碳纤维等难切削材料以及大型复杂曲面零件一次装夹加工等。消费电子短期回暖叠加AI技术赋能，3C终端产品进入更新周期，对复杂异形结构件、新型材料（如钛合金）的加工需求推动高端机床配套数控系统增长，五轴激光加工、五轴抛光等多头多通道数控系统成为市场热点；智能可穿戴设备的普及进一步提升对高精度、柔性化数控系统的需求。人形机器人市场在2025年迎来爆发式增长，围绕关节部件、传动结构的加工需求，带动钻攻中心、五轴加工中心、成型磨床等配套数控系统需求扩大；物流无人机与工业测绘巡检无人机需求增加，其核心部件（如碳纤维叶片）制造推动3D打印数控系统、特种加工数控系统的应用，形成行业新增长。

## 2、工业机器人及智能制造

2025年，中国工业机器人市场呈现“总量高景气、结构再平衡”的特征。2025年9月25日，国际机器人联合会（IFR）发布《2025年世界机器人报告》，全球机器人产业的总体发展轨迹仍保持向好。从全

球范围来看，2025 年机器人新增装机量预计增长 6%，达到 57.5 万台；到 2028 年，这一数值将突破 70 万台大关。中国仍然是全球最大的工业机器人市场，占全球新增安装量的 54%。直到 2028 年，中国制造业的机器人需求仍具有巨大潜力，预计每年平均增长可达 10%。



### （1）下游需求结构分化，电子、新能源汽车、锂电三驾马车驱动增长

从下游需求来看，2025 年下游需求结构出现分化，电子、汽车、锂电、半导体等行业增速明显高于市场整体水平，对工业机器人市场形成主要增长支撑。其中电子、新能源汽车及锂电细分市场表现尤为突出，是本轮工业机器人需求回升的核心引擎。电子行业仍是占比最大的行业，2025 年同比增长超 13%。一方面，手机、笔记本电脑等传统电子等投资回暖，AI 产业表现较为亮眼。机器人在 AI 服务器整机组装，以及光模块、散热模块、PCB、内存、服务器结构件等零部件制造中的装配、锁付与测试等应用场景显著增多。另一方面，电子制造企业加速海外产能布局，出海项目带来的新建产线需求，进一步推动自动化设备导入；新能源汽车产业在 2025 年继续保持强劲的增长态势，占汽车行业整体规模 54%，受内需和出口双轮驱动汽车产销实现高速增长，产量和销量同比分别增长 29%和 28.2%。同时，随着汽车零部件及汽车电子技术迭代加快，激光雷达、多联屏、HUD 等原本应用于高端车型的配置逐步向中低端车型渗透，带来了新的自动化投资；锂电行业方面，产业链出海步伐加快，欧洲、东南亚成为主要市场。根据 MIRDATABANK 发布的数据，2025 年中国工业机器人全年销量突破 30 万台，同比增长超 13%。根据中商产业研究院分析师的预测，2026 年中国工业机器人销量将达到 36.19 万台，市场规模将达到 600 亿元。

### （2）国家产业政策支持为项目实施提供良好发展环境

随着技术创新持续推进、政策支持不断加强以及应用场景逐步拓展，中国工业机器人产业正加速迈进高质量发展新阶段。2025 年 3 月，为深入贯彻落实国家发展人工智能与机器人产业的战略决策，打造

全球人工智能与机器人产业创新高地，广东省制定了《广东省推动人工智能与机器人产业创新发展若干政策措施》，该文件提到，组织实施省重点领域研发计划“新一代人工智能”“智能机器人”等旗舰项目、重大专项，在人工智能与机器人领域部署一批攻关任务。同时，2025 年《政府工作报告》中也提出，建立未来产业投入增长机制，培育生物制造、量子科技、具身智能、6G 等未来产业。同时还提到，拓展智能制造，新建设一批智能工厂和智慧供应链。发展智能建造，培育现代化建筑产业链。加快推进标准升级，强化质量监督和品牌建设，支持企业提供更加优质、更具特色的产品。

2025 年 7 月，工业和信息化部等八部门发布的《机械工业数字化转型实施方案》重点任务之一“智能装备创新发展行动”中提到，重点发展高精度重载机器人、技能作业型机器人、特殊环境作业机器人，建设一批工业机器人及核心零部件中试验证平台，在汽车、船舶、轨道交通、航空航天等重点领域推广应用一批大负载焊装机器人、防爆喷涂机器人、人机协作机器人等高端工业机器人。

2025 年 11 月，工业和信息化部发布《高标准数字园区建设指南》，为推动制造业数字化转型，将加快打造一批高标准数字园区，并鼓励在园区内积极开展“人工智能+制造”应用探索，支持企业梯度建设智能工厂，推进工业机器人等智能制造装备规模化部署，以加快生产制造环节的智能化改造和提质增效。

### **(3) 发展趋势**

目前，工业机器人正朝着智能化、协作化、柔性化、数字化方向发展。随着与人工智能、大数据等新兴技术深度融合，其应用场景将从传统制造业向更多领域拓展，成为推动制造业转型升级与经济高质量发展的重要动力。同时，伴随着技术升级与国产化替代的持续深化，工业机器人关键零部件国产化率将进一步提升，整机成本持续下探，用户导入门槛随之降低，推动工业机器人市场渗透率加速提升。在竞争格局方面来看，随着内外资机器人企业同步加大市场投入，工业机器人领域竞争将进入更为深入的阶段，行业整体正逐步迈向以智能化能力为核心的新一轮竞争阶段。

### **3、教育教学领域**

2025 年，国家持续深耕制造业教育教学领域，以政策为引领、产教融合为核心，着力培育适配产业升级的高素质人才，助力制造业高质量发展。

教育部于 2025 年启动的第二期“双高建设计划”，以“办学能力高水平，产教融合高质量”为核心理念，推动职业学校从办学条件改善转向服务国家战略与产业发展需求。在人才培养体系构建上，国家大力推动校企深度协同，企业全面参与人才培养各环节，通过共建实训基地、产业学院等形式，实现教学与生产场景无缝衔接。

技术创新与学科建设方面，国家对制造业科技创新的支持持续加码，推动高校和科研机构聚焦前沿领域攻关。具身智能机器人作为新兴交叉学科快速崛起，教育部新增相关职教专业，多本科院校及职业院校纷纷开设具身智能机器人相关专业或方向，课程体系涵盖多模态感知、自主决策等核心技术。教育

资源统筹与区域协调发展上，国家持续优化教育资源配置，推动区域间制造业教育协同共进。产业集群区域整合高校、职校与企业资源，打造人才培养高地，湖北、广东、江苏等制造业发达地区形成“专业群+产业链+园区”的协同育人模式。发达地区通过技术输出、师资培训等方式帮扶中西部地区，京津冀等地组建跨区域校企联合体，共建共享实训资源。全国新增多所本科职业院校与新校区，其中部分院校增加智能制造、数控技术等专业，为制造业教育扩容提质提供坚实支撑。

#### 4、新能源汽车配套

场地电动车是一种专为特定封闭区域设计的电动车辆，广泛应用于高尔夫球场、景区度假村、工业园区、机场、校园等场所。近年来，随着电动汽车技术和智能驾驶技术的进步，场地电动车在续航能力、驾驶安全性及舒适性、操作及维护简便性等方面均有提升。随着新材料技术的发展，也推动了场地电动车制造工艺创新，助力产品性能优化与成本控制。

场地电动车凭借其环保、节能、便捷、实用的优点，被广泛应用于各个领域，市场规模逐渐增大，也逐渐吸引了较多企业进入行业。在行业发展前期，国内企业多以追赶国际大牌产品为主，产品的整体质量、服务能力等与国际大厂相比存在差距，同时产品存在同质化现象，在创新性和品牌知名度等方面有待提高，市场竞争较为激烈。近年来，国内企业逐渐加大海外市场拓展力度，通过定制化产品和高性价比策略，占据了部分海外市场份额。企业需通过技术创新、产业链整合和市场多元化应对挑战，同时把握国内“双碳”政策和海外新兴市场机遇。根据电动汽车网发布的《2025-2026 中国电动观光车，电动高尔夫球车等场地车的市场发展趋势》，随着内需市场培育与政策驱动，景区、机场、社区等场景电动化替代，预计 2026 年电动观光车需求增速达 15%。2025-2026 年，中国电动场地车行业将呈现“出口突围、技术升级、内需崛起”的三大主线，智能化与轻量化技术突破是竞争核心，头部企业或通过并购扩大优势；内需市场培育（如城市微交通）与全球化布局（东南亚、中东）将成为增长双引擎。

#### 5、特种装备

红外热像仪是一种利用红外热成像技术，通过对标的物的红外辐射探测，并加以信号处理、光电转换等手段，将标的物温度分布的图像转换成可视图像的设备。它广泛用于检测和显示物体的温度分布情况，已在工业、医疗、安防监控和科学研究等领域广泛应用，成为自动控制、在线监测、非接触测量、设备故障诊断、资源勘查、遥感测量、环境污染监测分析、人体医学影像检查等重要方法。当前，我国红外装备产业已实现从核心材料、探测器芯片、光学组件到整机系统与解决方案的全链条全国产化，形成自主可控、安全稳定的国产化产业链供应体系，产业链上下游结构呈现高度专业化与协同化的发展态势。行业在政策与市场需求的推动下，呈现出国产化、智能化与成本持续下探的明确趋势。根据智研咨询《2026-2032 年中国热成像设备行业市场运行格局及前景战略研判报告》，2020 至 2024 年，中国热成像市场规模年复合增长率达 14%，2024 年已达 810 亿元，2025 年突破 900 亿元。未来，随着技术迭代

加速和应用场景不断深化，中国热成像产业将继续向高精度、智能化、融合化和全球化方向迈进。

### 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

报告期内，公司核心竞争能力未发生重大变化，未发生因核心管理团队或关键技术人员离职、特许经营权丧失等导致公司核心竞争力受到重大影响的情形。公司的核心竞争力如下：

#### （一）核心技术自主创新优势

华中数控是首批国家级创新企业，与华中科技大学共建“国家数控系统工程技术研究中心”、“新型电机技术国家地方联合工程研究中心”、“高档数控系统关键技术创新平台”。承担和完成了国家 04 重大专项、国家 863 及省部级科技攻关等课题数十项，公司对标国外先进的高档数控系统，攻克了数控系统体系结构、现场总线、高速高精、五轴联动等一批关键技术，成功研制了具有自主知识产权的华中 8 型高档数控系统，在功能、性能和可靠性方面达到国外同类系统水平，实现进口替代。自主研发 NCUC-Bus 现场总线技术，获批 5 项国家标准。2025 年 4 月发布的集成 AI 芯片与 AI 大模型的华中 10 型智能数控系统，成功入选“2025 世界十大智能制造科技进展”。

华数机器人瞄准国内制造业对性价比较高的专业机器人需求，通过持续不断的技术和产品创新，把多关节通用机器人产品作为主攻方向，重点研制针对细分领域的专用机器人、创新性新结构机器人、工业级协作机器人、有特色的重载机器人、面向高等院校的开放式终端机器人产品，与国际巨头错位竞争。针对国产机器人核心关键技术缺乏的问题，重点攻克机器人整机、高性能控制系统、新型驱动、高性能电机、工业应用软件及机器人云平台等关键技术，先后突破 400 余项核心技术，核心自主创新占比超 80%。创新性提出双旋机器人结构及算法、协作级工业机器人产品，产品精度和可靠性高，自主研发的华数 III 型控制系统突破动力学模型建模及参数精确辨识难题，解决了国产机器人“无脑”卡脖子问题。在具身智能方面，以大-小脑控制系统为技术底座，融合多模态感知、自主规划、智能执行等具身智能技术，打造了全栈自主可控具身智能机器人操作平台，增强了华数机器人与其他国产品牌、国际品牌的差异化竞争优势。

#### （二）研发及人才队伍优势

公司脱胎于华中科技大学，始终专注于数控技术研发和应用，具有三十年的技术积累和传承底蕴。在多年研发产业化过程中，公司形成了以董事长陈吉红、总工程师朱志红等人为核心的研发团队。公司技术人员知识结构覆盖面广、专业性强，技术能力覆盖了数控技术的全部核心领域，在硬件设计及软件创新应用方面卓有建树。强大的研发人才基础既保障了公司目前产品开发与市场开拓的有效性和高效

性，也为公司长期技术战略规划奠定了稳固的基础。为了保持技术优势，公司始终保持较高的技术投入，2023 年至 2025 年，公司研发投入占营业收入的平均比重为 22.81%。公司采用“研发一代、生产一代、运营一代”的战略，工程中心负责基础前沿研究、中央研究院负责产品技术平台开发、地方研究院负责产品应用开发，建立了良好的开发梯度和迭代机制，新技术能及时向产品应用转化。

报告期内，公司研发投入 4.30 亿元，占营业收入的比例为 27.46%。截至报告期末，公司累计获得 2,000 余项专利及软件著作权。通过充分的资金、人员等投入，建立高效的技术管理体系，持续保持公司技术优势。

### （三）完善的产品服务优势

公司建立了覆盖全国的技术服务网络，为用户提供完善、及时的技术服务。公司拥有完全自主知识产权与提供全套解决方案的能力，并建立了销售维护和售后服务体系，根据市场需求和用户定制快速、灵活多样的技术、产品和服务。

公司以客户为中心，通过健全的售前、售中及售后服务体系，为客户提供完善及高附加值的服务，并不断提高公司的服务质量。根据市场环境，产品特点和客户需求，为满足客户提供其所需的产品售后服务；聆听、挖掘客户需求，为其制定完善的解决方案；通过智能化工具管理客户和团队，在提升工作效率的同时服务好客户，提升客户满意度。公司通过“iNC-Cloud”云平台打造智能运维服务体系，面向数控机床用户、数控机床、系统厂商打造以数控系统为中心的智能化、网络化数字服务平台。无论何时何地，只需移动终端，所有信息尽在掌握，让用户随时了解设备生产状态、生产效率、产量统计、报警信息等，享受专业、智能、安全的跟踪服务，分享制造过程中生产管理、设备维护等先进经验，从而提高企业核心竞争力。

### （四）优质客户赋能+产业协同优势

公司凭借核心技术优势与优质产品品质，积累了覆盖多领域的优质客户资源，同时与客户深度联动，构建良性产业协同生态。在数控系统与机床领域，公司与国内主要机床厂均实现了批量配套，产品成功配套数控车床、数控铣床、加工中心、数控立车、重型数控机床、车铣复合机床、数控磨床等各类机床，并批量应用于重大机械装备、船舶、发电、汽车等关键领域，产品的性能和可靠性得到广大数控机床制造企业和最终用户的认可；在工业机器人及智能制造领域，凭借自主可控、高速高精、安全易用等优势，批量应用于 3C、鞋服、汽车、家电、机加工等领域，助力建设 10 余个国家级智能制造工厂、100 余个省部级智能制造示范车间，成功入选《国家智能制造系统解决方案推荐供应商》和《国家工业机器人行业规范》企业。在此基础上，公司大力推进产业链与生态链建设，联合国内多家知名机床厂以及各行业头部用户，通过组建多个省级创新平台与联合实验室，共同进行数控系统核心技术攻关，利用数控系统智能化应用的二次开发平台，以 NC-Link 开放平台为纽带，促进产业链上下游深度融合。

### （五）AI 赋能，提质增效

公司深耕智能制造领域，凭借自主创新的核心技术，构建了以 AI 驱动的智能化解解决方案，为工业生产注入强劲动力。公司自主研发的“华中 10 型”智能数控系统，深度融合数控机床的数理模型与 AI 数据模型，实现优势互补，形成工程领域的融合建模新范式。以开源通用大模型作为基座模型，融合机床领域知识图谱，用系统厂、机床厂的知识档案，实施微调和强化学习，构建智能数控机床的 AI 助手。通过智能编程和工艺优化，有效提升加工精度，缩短加工周期，提高生产效率。同时，其强大的切削动力学仿真功能，可以在生产前对加工过程进行模拟，避免生产中的失误，从而降低生产成本，提高产品质量；高精度加工能力和智能误差补偿功能能够确保零部件的加工精度达到微米甚至纳米级，满足关键核心零部件的严格要求；智能运维功能可以实时监测设备运行状态，提前预警潜在故障，保障生产的连续性和稳定性。智能编程和快速换模功能，能够实现不同产品的快速切换生产，提高生产效率。

华数机器人通过 AI 与工业协作机器人结合实现智能感知、自适应控制的智造解决方案，智能双臂机器人，融合先进的 AI 算法，具有自主感知规划、双臂协同、人机交互安全、灵活部署等特点，可在非结构化环境下完成复杂的双臂协同抓取、搬运、装配等操作。能利用混合优化算法应对复杂问题，显著提升双臂系统的动态优化性能，使其能够不断适应新的任务和环境变化，实现持续优化和自我提升。同时，配备多模态融合感知系统，集成听觉、视觉和力觉控制，实现对环境的深度感知和动态适应。能够满足高精度操作需求，适用于多种工业场景，为客户实现降本增效。

报告期内，公司取得授权专利 101 项，其中发明专利 52 项、实用新型专利 41 项、外观设计专利 8 项；获得计算机软件著作权 69 项。具体情况如下：

成果类型	成果名称	所涉公司	专利号/登记号	授权时间
发明专利	一种涡旋压缩机动盘底板的设计方法	武汉华中数控股份有限公司	2022110598302	2025 年 5 月 13 日
发明专利	一种风力发电机组扇叶状态监测装置及方法	武汉华中数控股份有限公司	2021116110567	2025 年 6 月 10 日
发明专利	一种误差可控的线性加工路径拟合方法及系统	武汉华中数控股份有限公司	2024107128974	2025 年 6 月 24 日
发明专利	变场景可调的高动态红外图像压缩方法及装置	武汉华中数控股份有限公司	202111459761X	2025 年 6 月 24 日
发明专利	一种线性加工路径光顺方法及系统	武汉华中数控股份有限公司	2024107129430	2025 年 7 月 4 日
发明专利	一种基于数字双胞胎的上下位机数据同步的方法和系统	武汉华中数控股份有限公司	2023111734807	2025 年 9 月 5 日
发明专利	一种基于数控系统的多台阶在线主动测量磨削方法和装置	武汉华中数控股份有限公司	2023115828470	2025 年 9 月 30 日
发明专利	一种基于轨迹调整的五轴数控点胶机控制方法	武汉华中数控股份有限公司	2024119501316	2025 年 11 月 14 日
发明专利	一种基于定经度矢量测量的曲面边缘误差测量方法及系统	武汉华中数控股份有限公司	2023102233096	2025 年 11 月 18 日

发明专利	基于 NC-Link 的多源异构设备协议转换方法	武汉华中数控股份有限公司	2023102456573	2025 年 11 月 25 日
发明专利	安全可信的数控系统及其控制方法	武汉华中数控股份有限公司	2024110694671	2025 年 12 月 12 日
实用新型	一种回馈型电源模块的老化系统	武汉华中数控股份有限公司	2024201519861	2025 年 3 月 14 日
实用新型	一种卡合结构及电子设备	武汉华中数控股份有限公司	2024213574484	2025 年 5 月 2 日
实用新型	一种模拟上电按键开机功能的电路	武汉华中数控股份有限公司	2024221237529	2025 年 7 月 4 日
实用新型	一种散热结构、伺服驱动器和伺服装置	武汉华中数控股份有限公司	2024229550193	2025 年 11 月 18 日
实用新型	伺服刀架	武汉华中数控股份有限公司, 湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	2024217880775	2025 年 6 月 24 日
软件著作权	华中 8 型虚拟面板软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0206523	2025 年 2 月 6 日
软件著作权	华中伺服电流一致性检测系统	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0206554	2025 年 2 月 6 日
软件著作权	华中 8 型简易型车铣复合软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212544	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	玻璃雕铣加工软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212605	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	单通道钻工中心加工软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212851	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	斜双升车床系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212813	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	华中 8 型铣床数控系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212655	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	一种运动控制型伺服驱动器软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212620	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	华中 8 型随动磨工艺软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212594	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	卫生检疫业务管理系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212571	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	单通道双头轮毂加工软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR0212587	2025 年 2 月 7 日
软件著作权	华中数据处理专家软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1327423	2025 年 7 月 22 日
软件著作权	FPGA 与 ARM 处理器之间的 RMI I 通信系统	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1327517	2025 年 7 月 22 日
软件著作权	华中数控 FPGA 串口升级通讯软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1403781	2025 年 7 月 30 日
软件著作权	基于数控系统的 USB 多合一接口平台	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1677199	2025 年 9 月 2 日
软件著作权	NCUC 干扰仪软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1770578	2025 年 9 月 12 日
软件著作权	华中 8 型平台安全可信开发式数控系统	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1862708	2025 年 9 月 24 日
软件著作权	NCUC 总线分析软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1948643	2025 年 10 月 11 日
软件著作权	华中 9 型五轴工具磨床软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1948720	2025 年 10 月 11 日
软件著作权	华中 9 型小龙门增减材五轴机床软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1950001	2025 年 10 月 11 日
软件著作权	HNC808DG 磨削数控系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1948593	2025 年 10 月 11 日
软件著作权	兼容多温度传感器的测温系统	武汉华中数控股份有限公司	2025SR1949285	2025 年 10 月 11 日
软件著作权	华中数控脉冲控制器软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2038888	2025 年 10 月 22 日
软件著作权	工业水冷却机控制系统	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2038862	2025 年 10 月 22 日
软件著作权	华中 9 型涡轮加工机床软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2118826	2025 年 10 月 31 日
软件著作权	平车排刀车床系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2118875	2025 年 10 月 31 日
软件著作权	数控系统自动化测试平台	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2119022	2025 年 10 月 31 日

软件著作权	华中 ARM 磨床系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2372409	2025 年 12 月 8 日
软件著作权	华中 8 型磨床数控系统外圆磨工艺卡软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2369498	2025 年 12 月 8 日
软件著作权	华中 8 型 DXF 功能—钻孔工艺功能软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2379098	2025 年 12 月 9 日
软件著作权	型材机多平面加工软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2378542	2025 年 12 月 9 日
软件著作权	单通道钻工中心加工软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2379116	2025 年 12 月 9 日
软件著作权	五轴抛光机标定可视化软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2533706	2025 年 12 月 30 日
软件著作权	华中 8 型 DXF 功能—攻丝工艺功能软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2533440	2025 年 12 月 30 日
软件著作权	华中 8 型 DXF 功能—平面工艺功能软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2533542	2025 年 12 月 30 日
软件著作权	华中 8 型精雕机数控系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2533757	2025 年 12 月 30 日
软件著作权	华中 8 型抛光机数控系统软件	武汉华中数控股份有限公司	2025SR2533491	2025 年 12 月 30 日
实用新型	一种重载机器人用伺服电机减震散热结构	佛山登奇机电技术有限公司	202422148286X	2025 年 10 月 3 日
发明专利	一种罗拉车柔性自动上下料装置及方法	佛山华数机器人有限公司	2019104783520	2025 年 1 月 7 日
发明专利	一种伺服电机圆跳动故障检测方法	佛山华数机器人有限公司	2024116988965	2025 年 4 月 22 日
发明专利	基于图卷积神经网络的工业机器人故障诊断系统及方法	佛山华数机器人有限公司	2025105626664	2025 年 7 月 15 日
发明专利	一种砂带机柔顺力控制方法	佛山华数机器人有限公司	2023105488237	2025 年 9 月 5 日
发明专利	基于视觉的免示教机器人柔顺控制系统及方法	佛山华数机器人有限公司	2025110629268	2025 年 10 月 10 日
发明专利	结合时域与频域分析的工业机器人健康管理方法及方法	佛山华数机器人有限公司	2024115144023	2025 年 11 月 28 日
发明专利	一种空调冷凝器芯体自动拆垛方法	佛山华数机器人有限公司	2025111867850	2025 年 12 月 9 日
外观设计	工业机器人（小负载六关节）	佛山华数机器人有限公司	2024305289775	2025 年 4 月 8 日
外观设计	搬运机器人	佛山华数机器人有限公司	2021305863291	2025 年 12 月 9 日
软件著作权	Web 数字孪生看板平台	佛山华数机器人有限公司	2025SR0869110	2025 年 5 月 26 日
软件著作权	工业机器人运维系统 V1.0.0	佛山华数机器人有限公司	2025SR1023844	2025 年 6 月 17 日
软件著作权	焊接免示教软件	佛山华数机器人有限公司	2025SR1501894	2025 年 8 月 11 日
软件著作权	华数 III 型控制系统	佛山华数机器人有限公司	2025SR2305699	2025 年 11 月 28 日
软件著作权	电容调高器软件	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司、武汉华中数控股份有限公司	2025SR2038880	2025 年 10 月 22 日
软件著作权	面向激光切割行业的可配置型夹具控制功能软件	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司，武汉华中数控股份有限公司	2025SR0455738	2025 年 3 月 14 日
发明专利	一种组合件装配精度控制方法	湖北江山华数科技有限公司	2023102778948	2025 年 4 月 4 日
发明专利	基于多源异构数据的机床热力场仿真系统	湖北江山华数科技有限公司	2022109365388	2025 年 7 月 29 日
实用新型	一种大型工件内腔阶梯面加工装置	湖北江山华数科技有限公司	2024211188047	2025 年 2 月 7 日

实用新型	一种螺纹杆磨削用固定结构	湖北江山华数科技有限公司	2024212074378	2025 年 2 月 7 日
实用新型	内腔加工用滑枕防撞装置	湖北江山华数科技有限公司	2024214098485	2025 年 4 月 8 日
实用新型	一种电动卡爪	湖北江山华数科技有限公司	2024213144857	2025 年 4 月 8 日
实用新型	一种通用立体料库存取托盘装置	湖北江山华数科技有限公司	2024215232941	2025 年 5 月 2 日
软件著作权	外圆磨床专用数控系统软件	湖南华数智能技术有限公司	2025SR0368900	2025 年 3 月 3 日
软件著作权	数控系统端齿磨精密加工软件	湖南华数智能技术有限公司	2025SR0368899	2025 年 3 月 3 日
软件著作权	自主可控工业自动化组态软件	湖南华数智能技术有限公司	2025SR0368898	2025 年 3 月 3 日
发明专利	一种 NCUC 总线式量系统及在线数据检测方法	华中数控（南京）研究院有限公司	2024116008878	2025 年 3 月 7 日
发明专利	一种数控系统用一体式双通道控制系统	华中数控（南京）研究院有限公司	2024116060523	2025 年 5 月 16 日
发明专利	一种数控系统中刀具大圆插补过程中的极点处理方法	华中数控（南京）研究院有限公司	202411598395X	2025 年 7 月 18 日
发明专利	一种用于轴类工件加工的自动化移栽装置及移栽方法	华中数控系统（温岭）有限公司	2025114107869	2025 年 11 月 28 日
软件著作权	HNCSCADA 组态软件	华中数控系统（温岭）有限公司	2025SR1015837	2025 年 6 月 16 日
软件著作权	导轨磨磨削加工工艺软件	华中数控系统（温岭）有限公司	2025SR1441551	2025 年 8 月 4 日
软件著作权	凸轮磨软件	华中数控系统（温岭）有限公司	2025SR1526027	2025 年 8 月 13 日
软件著作权	华中 8 型车床平台原点找回功能软件	华中数控系统（温岭）有限公司	2025SR1640147	2025 年 8 月 28 日
软件著作权	华中 8 型车床平台时间型表格补偿功能软件	华中数控系统（温岭）有限公司	2025SR1639577	2025 年 8 月 28 日
实用新型	一种智能码垛工业机器人	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	2024217230122	2025 年 6 月 6 日
软件著作权	基于 Pack 线 MES 系统运营维护监督管理软件	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	2025SR0278746	2025 年 2 月 18 日
软件著作权	纸管生产原料线一体化控制管理系统	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	2025SR0536283	2025 年 3 月 28 日
发明专利	手动式虎钳夹紧随行焊接工装	南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	2019110493968	2025 年 1 月 3 日
发明专利	全铝合金轻量化下巴结构	南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	2021105420907	2025 年 5 月 2 日
发明专利	铝合金车架组合式纵梁	南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	202110541662X	2025 年 5 月 2 日
发明专利	汽车生产流水线柔性组合工装	南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司, 武汉智能控制工业技术研究院有限公司	2019105936186	2025 年 1 月 24 日
实用新型	一种多工位车床上下工作站	宁波华数机器人有限公司	2023236082422	2025 年 1 月 10 日
实用新型	一种金属料头切割机	宁波华数机器人有限公司	2023236082390	2025 年 1 月 10 日
实用新型	一种网孔片上料机	宁波华数机器人有限公司	202323608248X	2025 年 1 月 10 日
实用新型	一种丝母零件推车式料仓一体机	宁波华数机器人有限公司	2025200182925	2025 年 12 月 12 日

实用新型	一种石墨板叠布堆垛工作站	宁波华数机器人有限公司	2025200185730	2025 年 12 月 16 日
实用新型	一种丝母零件推车式料仓送料装置	宁波华数机器人有限公司	2025200186470	2025 年 12 月 16 日
实用新型	一种石墨板叠布堆垛用布抹平机构	宁波华数机器人有限公司	2025200184155	2025 年 12 月 16 日
实用新型	一种塑料件自动下料码盘装置	宁波华数机器人有限公司	202520018367X	2025 年 12 月 16 日
发明专利	一种鞋面自动打粗装置及方法	泉州华数机器人有限公司	2021105034146	2025 年 2 月 18 日
发明专利	一种贴底分流方法及装置	泉州华数机器人有限公司	2024114304379	2025 年 3 月 4 日
发明专利	一种线激光相机的标定装置及标定方法	泉州华数机器人有限公司	2020101509353	2025 年 3 月 18 日
发明专利	一种传统鞋楦智能化改造应用的定位工装及方法	泉州华数机器人有限公司	2022112643798	2025 年 4 月 15 日
发明专利	一种鞋底喷胶缺陷视觉检测方法及装置	泉州华数机器人有限公司	2024107485011	2025 年 4 月 22 日
发明专利	一种基于聚类的光条提取方法及装置	泉州华数机器人有限公司	2022100431952	2025 年 4 月 25 日
发明专利	一种鞋底与鞋面精准配双的装置及方法	泉州华数机器人有限公司	2023109970695	2025 年 11 月 28 日
外观设计	产线调度工作站	泉州华数机器人有限公司	2024300952292	2025 年 1 月 3 日
软件著作权	智能制鞋成型数字孪生系统	泉州华数机器人有限公司	2025SR1502910	2025 年 8 月 11 日
软件著作权	玻璃机钻攻中心专用数控系统	泉州华数机器人有限公司	2025SR2395289	2025 年 12 月 11 日
发明专利	一种基于标识的数字资产管理方法、装置及系统	山东华数智能科技有限公司	2021113028683	2025 年 1 月 24 日
实用新型	一种移动式上下料机器人	山东华数智能科技有限公司	2024206574028	2025 年 1 月 3 日
实用新型	一种工件导送清洗设备	山东华数智能科技有限公司	2024215275631	2025 年 4 月 22 日
实用新型	一种工件在线监测设备	山东华数智能科技有限公司	2024215973455	2025 年 6 月 10 日
实用新型	一种加工工件抽检检测台	山东华数智能科技有限公司	2024216625825	2025 年 6 月 13 日
实用新型	多功能加工中心夹具	山东华数智能科技有限公司	2024222401840	2025 年 7 月 8 日
实用新型	自动化加工中心工件翻转装置	山东华数智能科技有限公司	2024224152575	2025 年 8 月 1 日
实用新型	加工中心多功能工件支撑装置	山东华数智能科技有限公司	2024222840091	2025 年 8 月 5 日
外观设计	控制盒 (G2)	山东华数智能科技有限公司	2025301690925	2025 年 12 月 23 日
外观设计	控制盒 (G1)	山东华数智能科技有限公司	202530169093X	2025 年 12 月 23 日
软件著作权	立式加工中心系统	山东华数智能科技有限公司	2025SR2068448	2025 年 10 月 24 日
软件著作权	智能矢量转换系统	山东华数智能科技有限公司	2025SR2529479	2025 年 12 月 30 日
发明专利	一种晶圆检测台的定位误差反馈与补偿方法、系统和介质	深圳华中数控有限公司	2024116014968	2025 年 1 月 14 日
发明专利	一种基于小样本学习的工业机器人故障诊断方法和系统	深圳华中数控有限公司	202411563694X	2025 年 2 月 7 日
发明专利	一种工业机器人故障诊断方法、系统和介质	深圳华中数控有限公司	2024118887329	2025 年 3 月 18 日
发明专利	一种镜子镜框装配自动化生产线	深圳华中数控有限公司	2022115776560	2025 年 3 月 25 日
发明专利	一种驱控一体化二次开发平台的测试方法、系统和介质	深圳华中数控有限公司	2024119375582	2025 年 3 月 25 日
发明专利	一种锯片锯齿及其加工方法以及加工系统	深圳华中数控有限公司	2024114738490	2025 年 7 月 8 日

发明专利	基于多模态感知的工业机器人自主协同决策方法、系统和介质	深圳华中数控有限公司	2025106722936	2025 年 9 月 9 日
发明专利	一种装盒贴标自动化生产线	深圳华中数控有限公司	2023105754894	2025 年 9 月 30 日
实用新型	气浮导轨运动平台及晶圆检测设备	深圳华中数控有限公司	2024209490965	2025 年 1 月 3 日
实用新型	一种复合机器人自动换刀设备	深圳华中数控有限公司	2024222780550	2025 年 7 月 11 日
外观设计	智能制造数智化综合实训平台	深圳华中数控有限公司	2025302241444	2025 年 11 月 11 日
实用新型	一种龙门专用加工控制设备防护罩	沈阳华飞智能科技有限公司	2024228633644	2025 年 12 月 12 日
软件著作权	大容量刀库机械手换刀系统	沈阳华飞智能科技有限公司	2025SR1316574	2025 年 7 月 21 日
软件著作权	基于改进的狼群优化算法的智能调度系统	沈阳华飞智能科技有限公司	2025SR1317226	2025 年 7 月 21 日
软件著作权	换刀系统智能调度优化系统	沈阳华飞智能科技有限公司	2025SR1316580	2025 年 7 月 21 日
软件著作权	微服务驱动的汽车模具增减材修复过程数据采集系统	沈阳华飞智能科技有限公司	2025SR1969422	2025 年 10 月 13 日
软件著作权	汽车模具增减材修复过程数据抗干扰及容断处理系统	沈阳华飞智能科技有限公司	2025SR1969432	2025 年 10 月 13 日
实用新型	一种伺服电机传动结构	武汉登奇机电技术有限公司, 上海登奇机电技术有限公司	2024216920258	2025 年 4 月 4 日
实用新型	一种带润滑结构的伺服电机	武汉登奇机电技术有限公司, 上海登奇机电技术有限公司	2024219517324	2025 年 4 月 29 日
发明专利	一种数控系统边缘计算模块的数据采集平台及数控系统	武汉华大新型电机科技股份有限公司	2023100906566	2025 年 2 月 11 日
发明专利	基于频偏自动纠正的数字伺服系统机械谐振抑制方法	武汉华大新型电机科技股份有限公司	2024111866590	2025 年 9 月 26 日
实用新型	一种电机自粘线小尺寸线圈绕制与定形的工装	武汉华大新型电机科技股份有限公司	2024230123724	2025 年 11 月 11 日
实用新型	一种按动式直线电机定子板圆柱销插装的工装	武汉华大新型电机科技股份有限公司	202423012364X	2025 年 12 月 12 日
软件著作权	HSHA 双机热备软件	武汉华数锦明智能科技有限公司	2025SR0012077	2025 年 1 月 3 日
发明专利	一种机床静刚度测试工装及测试方法	武汉华中数控鄂州有限公司	2022116902452	2025 年 9 月 12 日
外观设计	智能高速五轴数控机床 (HMC-200i)	武汉华中数控鄂州有限公司	2024305356568	2025 年 4 月 18 日
实用新型	一种新能源电动车用高压逆变器	武汉智能控制工业技术研究院有限公司	2023236667898	2025 年 3 月 14 日
实用新型	一种船用小型吊舱结构	武汉智能控制工业技术研究院有限公司	2024219769861	2025 年 6 月 24 日
实用新型	电动船外机	武汉智能控制工业技术研究院有限公司	2024219770318	2025 年 6 月 24 日
软件著作权	数控车床低代码编程控制系统	西安华中数控有限公司	2025SR0842185	2025 年 5 月 22 日
软件著作权	激光熔覆工艺流程控制系统	西安华中数控有限公司	2025SR0842180	2025 年 5 月 22 日
软件著作权	数控磨齿机控制系统	西安华中数控有限公司	2025SR0842193	2025 年 5 月 22 日
发明专利	一种双工位自动涂油设备	重庆华数机器人有限公司	2020107904642	2025 年 1 月 7 日
发明专利	一种用于机箱内部检测的带视觉机器人末端探测装置	重庆华数机器人有限公司	202111294424X	2025 年 2 月 18 日

发明专利	一种机器人末端被动柔顺装置	重庆华数机器人有限公司	2019109825322	2025 年 3 月 11 日
发明专利	一种浮动主轴	重庆华数机器人有限公司	2020109096128	2025 年 3 月 11 日
发明专利	基于 RBF 神经网络的磨抛机器人自适应路径规划方法及系统	重庆华数机器人有限公司	2024111912758	2025 年 4 月 15 日
外观设计	电子设备的 PLC 系统控制的图形用户界面	重庆华中数控技术有限公司	2024304434470	2025 年 12 月 9 日
软件著作权	基于华中数控控制器的自动化控制平台	重庆华中数控技术有限公司	2025SR1097575	2025 年 6 月 26 日
软件著作权	华中高速卧加应用系统	重庆华中数控技术有限公司	2025SR1097618	2025 年 6 月 26 日
软件著作权	自动建楼试验样机 MES 系统	重庆华中数控技术有限公司	2025SR1449368	2025 年 8 月 5 日
实用新型	一种高速高精度主轴电机的线圈整形机	重庆新登奇机电技术有限公司	2024211595791	2025 年 1 月 10 日
实用新型	一种高速高精度主轴电机的轴承拆卸工装	重庆新登奇机电技术有限公司	2024212254277	2025 年 1 月 17 日
实用新型	一种高速高精度主轴电机的定子精车工装	重庆新登奇机电技术有限公司	2024212381889	2025 年 1 月 21 日
实用新型	一种高速高精度主轴电机的过渡节加工定位工装	重庆新登奇机电技术有限公司	2024212384548	2025 年 1 月 21 日

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，站在“十四五”收官筑基与“十五五”谋篇开局的历史交汇点，公司直面外部环境剧变带来的严峻考验，将挑战转化为自主可控、创新超越的契机，公司坚持专注于高端智能制造技术突破以及国产化替代，努力克服制裁给公司带来的不利影响，通过市场开拓与市场需求精准对接，与行业转型升级紧密协同，坚守主业、逆市而上，努力提升经营业绩，实现归属母公司股东净利润 1,632.01 万元，较去年同期增加 129.48%；报告期内公司实现营业收入 156,428.05 万元，较去年同期减少 12.24%，主要系公司受子公司剥离合并范围变动及制裁因素对海外产线业务的影响，导致报告期收入下降。公司各板块经营发展情况如下：

#### （1）数控系统与机床领域

报告期内，公司紧扣“一核三军”发展战略，以“AI 赋能+高速高精”双轮驱动市场拓展，持续深化数控系统技术迭代、场景定制化开发与行业深度渗透，在智能数控、高档五轴、通用机床配套等核心领域实现突破性进展。得益于产品竞争力提升与下游需求释放，核心产品销售台套数较去年同期实现增长，市场影响力持续增强。

#### ①智能数控系统引领产业升级

在智能数控系统及智能机床领域，2025 年公司重磅发布集成 AI 芯片与 AI 大模型的新一代智能数控系统——华中 10 型智能数控系统，创新构建“一个智能底座、两条数字主线、三个功能子系统”的核心技术架构。该系统通过融合先进建模方法、指令域大数据自主学习机制及 AI 大模型垂直应用，实现了从传统数控技术向智能数控技术的跨越式变革。为加速技术产业化落地，公司联合武汉重型机床、秦川集团等 18 家国内机床龙头企业，共同研制出配套该系统的世界首批 20 台智能数控机床，涵盖智能五轴加工中心、智能激光加工机床等核心机型，成功实现从“单点技术突破”到“系统集成创新”的关键跨越，为智能数控技术规模化应用树立行业标杆。2026 年 4 月，公司智能型产品持续迭代升级，正式在上海国际机床展推出华中 10 型智能数控系统产品包。其发布标志着“智能一代”升级体系的全面完善，既推动智能数控技术从“标杆示范”走向“批量普及”，加速国产工业母机整体智能化升级进程，也进一步巩固了公司在智能数控领域的技术领跑地位，为行业构建“自主可控、协同创新”的智能装备生态提供了核心支撑，助力我国工业母机产业在全球高端制造竞争中抢占先机。

### ②高档五轴数控系统

公司持续聚焦五轴数控机床市场多元需求，持续强化战略引领，完成五轴产品系列精准重构，分层打造高档型与普及型五轴数控系统产品包。依托“硬成套+软成套”的全链条创新模式，通过整合数控系统、驱动、电机、专用 CAM 软件及配套技术服务，全面适配立式五轴、卧式五轴、龙门五轴、五轴工具磨等绝大多数五轴及以上高档机床，构建起覆盖高、中、低端场景的完整五轴加工生态。

为推动五轴技术全民普及，2025 年 10 月玉环国际机床展期间，公司重磅发布普及型五轴数控系统产品包，通过技术模块化设计与成本优化，在保持核心性能不打折的前提下降低五轴设备采购与使用门槛，真正实现“五轴技术平民化”的行业愿景。

报告期内，公司主办浙江模具高峰论坛暨模具加工解决方案新品发布会，同步推出“国产数控系统+国产摆头+国产 CAM 软件+国产龙门加工中心”整合加工方案，直面行业在高端模具加工中“精度不足、效率偏低、成本偏高”的核心痛点，以实战化应用成果彰显国产五轴加工方案的核心竞争力；同时，针对重型五轴龙门机床、五轴激光加工机床、超精密五轴工具磨床、五轴车铣复合机床等多类高端五轴机型提供定制化适配支持，全面覆盖大型结构件重载加工、异形件激光精密切割、高精度刀具超精密磨制等多元高端应用场景，实现核心机型与关键加工需求的精准匹配。

公司凭借清晰的产品定位、全场景的解决方案与强大的生态协同优势，公司高档数控系统销售量较去年同期实现增长，“用五轴、找华数”已逐步成为行业共识，进一步巩固了公司在五轴数控领域的龙头地位。

### ③通用型数控系统

公司采用“以高打低”的产品策略，依托华中 8 型数控系统在车、铣、磨、3C 等配套机型上的技术沉淀，持续扩大市场渗透率，实现细分板块稳步提升：

**车床领域：**公司持续迭代车床产品包，融合高速伺服换刀、自动断屑、主轴避震、双通道桁架机械手控制等核心技术，在山东、浙江、陕西等区域的机床企业配套中实现突破，产品成功应用于阀门、液压管件、汽摩配等终端用户加工场景。同时积极引入并深化“马扎克”合作模式——即由公司提供成熟的开发平台与技术支撑，主机厂基于该平台研发自主品牌数控系统，再配套其自产机床实现一体化销售，形成“系统赋能+主机适配”的协同创新生态，依托这一开放合作模式，公司已与多家车床行业龙头企业达成深度协同。报告期内，公司承办中国机床工具工业协会车床分会&钻镗床分会第十三次会员大会暨联合年会，凭借技术方案优势，持续扩大品牌影响力。未来公司将通过创新服务、技术支持及高性价比产品组合，进一步提升市场占有率。

**铣床领域：**聚焦汽车轮毂、新能源汽车零部件、3C 制造等重点应用领域，充分发挥轨迹匀化、智优曲面、突跳补偿、龙门同步控制等核心技术优势，搭配高性能伺服驱动与伺服电机，与国外同类系统同台竞技。报告期内，公司成功承办铝车轮质量协会会员大会，重磅发布华中 8 型轮毂加工产品新配套方案，在山东、江苏、安徽、广东等地区与多家机床企业达成批量合作；同时积极拓展超声波加工、半导体加工等新领域，与深圳地区重点企业深度协同，产品应用于金属组件、LED 屏等精密零件加工。

**磨削领域：**公司立足传统优势市场，以浙江区域为核心辐射全国，凭借工艺卡编程、集成量仪等核心技术引领行业发展。针对轴承磨、轧辊磨、立磨、随动磨、滚齿机、螺纹磨、断差磨及传统内外圆磨床、平面磨床、五轴工具磨床等多类机型的差异化加工需求，公司量身开发定制化数控系统，精准匹配不同场景下的精度控制与效率提升诉求，提供专精高效的全流程解决方案。

**3C 领域：**面对新型材料加工挑战与市场竞争加剧的行业环境，公司发布多通道钻攻标准化方案，融合全新系统、高性能 IPC 单元、多合一伺服驱动单元、高速 I/O 单元、高速高精加工软件及智能互联互通功能，实现 3C 加工技术数字化、网络化与智能化的深度整合。该方案专为 3C 行业定制开发，支持钛合金等难加工材料的精密加工，已与湖南、深圳等地区重点客户达成批量配套，为行业发展注入新动力。

2026 年，公司将坚定秉持“国产高档数控系统领军品牌”的核心定位，充分发挥高智能数控系统技术先发优势，引领中国工业母机产业从“数控一代”向“智能一代”跨越升级。公司将以智能升级为主攻方向，深化人工智能与工业母机的深度融合，聚焦核心技术突破与产业化应用，助力产业实现战略性突破与跨越式发展。

## （2）工业机器人及智能制造

2025 年公司坚持以市场为导向，聚焦细分领域，在 3C 行业持续渗透，新能源汽车(含部件)及锂电储能市场持续发力，家电领域继续加大力度占领市场，在机加工领域、焊接市场取得进一步的成效。

报告期内，公司发布 2 款具身智能机器人产品，以大-小脑控制系统为技术底座，融合多模态感知、自主规划、智能执行等具身智能技术，围绕智能工业机器人核心应用场景打造了全栈自主可控具身智能机器人操作平台，实现大场景非结构化环境下的智能协同抓取、搬运、装配等操作，适应于 3C、汽车、医疗等工业应用行业，以及教育、科研等众多领域，产品先后在第十九届中国国际机床展览会与华为开发者大会重磅亮相，彰显公司在具身智能领域的技术创新实力与产品转化能力；全新推出 70kg 负载机器人 HSR-JR670-2100，该产品基于“高速、高精、高稳定”三大核心技术优势，配备全机身 IP67 防护等级+定制防爆设计，让机器人在粉尘、水汽、甚至潜在爆炸性环境中也能“稳如泰山”；发布 CR 系列工业协作焊接机器人、JH 系列焊接机器人、船舶便携式专用焊接机器人三大系列焊接机器人产品，2025 年 6 月亮相北京·埃森焊接与切割展览会，赢得一致好评。CR 系列工业协作焊接机器人通过引入六维力控传感器的方式，只需极小的力便能实现柔顺拖动，而拖动精度可达 $\pm 0.5\text{mm}$ ，实现免示教器操作。JH 系列焊接机器人可实现狭小空间精准焊接，支持飞行起弧和协同变位，提升效率 30%，故障率低于行业标准 15%，打造高效稳定的工业焊接解决方案。船舶便携式专用焊接机器人利用传感器拖动功能，准确度达 $\pm 0.5\text{mm}$ ，可实现两人操作 3 台机作业，焊接效率提高；开发国产化双编码器全闭环重载机器人，定位精度优于 0.5mm，通过 MTBF10 万小时认证及 CR 认证；3C 行业机器人定制开发及飞拍检测技术取得新突破，攻克高门槛、高难度应用，发货量较上年同期提升。

在智能智造方面，继续发挥华数机器人 3C 领域示范作用，在多家行业大客户实现规模化应用；持续深挖新能源汽车领域，在车型车灯加工方面批量应用，通过集成商合作发散进入多终端；在制鞋领域，与多家国内外头部鞋业品牌保持稳定合作；基于大型超薄玻璃的应用场景，推出工业机器人智能码垛解决方案，通过 AI 智能感知、码垛检测集成、仿生翻转机构、数字孪生协同实现工艺突破，助力企业降本增效；在机加工领域，公司已形成从硬件设备到软件系统、从单机单元到产线集成、从设备联网到智能管控的全套解决方案。报告期内，依托公司自主研发的数控系统、六关节机器人、桁架机械手等先进硬件设备，搭配 Codesys 平台、产线总控系统、切削仿真与数字孪生等核心软件，通过 NC-Link、iNC-Cloud 实现设备互联互通，以大数据驱动生产智能化，成功打造“四化”柔性车间，实现硬件设备与软件系统的深度融合，为汽车、高铁、船舶、能源、高端重点领域等行业客户建成多条柔性生产线，公司同步推进产品研发与标准化建设，为业务规模化、快速化落地提供了产品和体系支撑。

### （3）教育教学领域

报告期内，公司持续深化工程职业教育体系建设，着力打造复合型技术人才培养高地。公司以服务制造业高质量发展为目标，深耕中职、高职、本科全学段教育市场，核心推进“三门课一中心”建设，深度融入“1+X”职业技能认证与第二期“双高计划”，依托华数学院完成师资培训与技能考核，标准化项目体系持续完善，标杆示范效应显著。

在校企协同方面，创新产教融合模式，与华中农业大学、广东海洋大学、扬州工业职院等本科和职业院校形成深度合作，共建“三门课一中心”模式的标杆示范项目；深度参与技能赛事，承办 2025 年“华中数控杯”本科 3D 大赛、2025 年“嘉克杯”国际焊接机器人大赛、2025 年世界技能大赛各赛区选拔赛、2025 “湖北工匠杯”技能大赛等多项重大赛事，为大赛提供设备技术支持，同步选拔储备技术人才；依托内置 AI 语言大模型的华中 10 型智能数控系统，与高校合作开展技术二次开发，打造高端数控系统与智能装备创新生态，实现教育链、产业链、创新链有机衔接，构建“产学研用”一体化人才培养机制。

2026 年战略规划聚焦三大方向：一是以“三门课一中心”为核心，深耕 220 所新双高院校与 102 所职教本科市场，拓展新学校、新校区及具身智能新专业赛道；二是深化设备更新政策落地与卓越工程师学院建设；三是创新“技术引领+校企协同+标准赋能”发展模式，构建覆盖全学段、适配新产业的多层次人才培养体系。通过优化产品结构、整合教育资源、强化校企合作与平台管理，着力培育新时代卓越工匠，以核心技术与人才生态双轮驱动，助力制造业高质量转型升级。

#### （4）新能源汽车配套领域

公司核心业务聚焦于 6 米全铝轻量化电动小巴，持续深耕海外及国内校园两大市场。在海外市场，公司深度融入当地行业生态，推行本地化营销策略，与核心客户建立长期战略合作，并通过参加行业展会及高端交流活动，不断提升品牌影响力。在国内市场，依托全铝结构化设计带来的极致轻量化（低能耗）、出色防腐性（长周期使用）及灵活尺寸等差异化优势，以东北林业大学等示范基地为起点，重点跟进重点高校项目，针对校园短途接驳与师生通勤提供定制化出行解决方案，扩大校园市场覆盖。技术层面，公司已完成“三电”系统迭代，联合电池厂商开发高压电池包以解决低温性能问题；完成新一代 VCU 整车控制器开发与底盘性能升级，优化铝合金底架焊接工艺以提升生产效率，并储备组合充电、智能网联等下一代技术，持续聚焦高附加值的研发设计、市场营销与品牌运营，保持轻资产运营模式。

#### （5）特种装备领域

在装备领域，公司以技术创新为发展内核，持续加大研发投入、深耕创新研发体系，主动突破关键技术瓶颈，稳步提升产品核心竞争力与市场适配能力。目前，公司特种装备配套产品广泛应用于区域重点单位、科研院所及高等院校，成功构建起全国化布局、规模化应用、专业化服务的良性发展格局，以持续创新之力为相关领域技术创新与产业升级提供坚实支撑。

红外板块继续聚焦智能图像装备的开发和应用，尤其是在低成本多波段图像融合设备方面，进一步提高产品性能、丰富产品功能，提高产品竞争力。报告期内，公司在原油泄漏监测设备、智慧旅检系统、人体测温水客稽查联防系统等应用领域持续深耕；推出多光谱成像仪，支持可见光、短波红外（SWIR）、长波红外（LWIR）融合，实现多光谱数据像素级对齐与增强，提高融合图像的响应速度，以提高产品的应用领域和适用场景。2026 年，依托公司现有平台及客户资源优势，巩固配套项目市场基础，同时积极

探索新的应用领域，努力开拓新的市场订单；在产品方面，开发新一代 AI 红外热成像摄像头，集成深度学习算法，实现人员行为识别、设备故障监测等场景的自动化分析；研发嵌入式红外模组，适配无人机、机器人等智能终端，提供低功耗实时图像处理能力。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,564,280,532.97	100%	1,782,435,344.98	100%	-12.24%
分行业					
制造业	1,564,280,532.97	100.00%	1,782,435,344.98	100.00%	-12.24%
分产品					
数控系统与机床	901,434,144.25	57.63%	979,458,808.81	54.95%	-7.97%
机器人与智能产线	533,406,066.47	34.10%	711,240,280.81	39.90%	-25.00%
特种装备	69,031,841.72	4.41%	53,914,923.07	3.02%	28.04%
新能源汽车配套	10,907,901.64	0.70%	10,916,921.69	0.61%	-0.08%
其他	49,500,578.89	3.16%	26,904,410.60	1.51%	83.99%
分地区					
华东	251,333,566.89	16.07%	613,885,501.56	34.44%	-59.06%
华南	417,250,031.70	26.67%	349,327,460.41	19.60%	19.44%
华中	586,245,730.19	37.48%	528,747,520.71	29.66%	10.87%
华北	95,225,398.33	6.09%	94,938,148.40	5.33%	0.30%
东北	46,755,500.24	2.99%	31,209,196.05	1.75%	49.81%
西北	25,766,627.37	1.65%	36,795,459.73	2.06%	-29.97%
西南及其他	141,703,678.25	9.06%	127,532,058.12	7.15%	11.11%
分销售模式					

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

产品名称	名义产能	实际产能	产量	销量
机器人本体 /台	6000	5000	344,317,595.38	286,931,329.48
智能产线/单元(套)	210	175	295,769,684.39	246,474,736.99

注：相关产品的产销量采用金额（单位：元）进行披露。

产品名称	主要客户名称	所属行业
机器人本体	客户 1	3C 行业
机器人本体	客户 2	汽车行业
机器人本体	客户 3	高端装备制造行业
智能产线	客户 1	汽车行业
智能产线	客户 2	家电行业
智能产线	客户 3	制鞋行业

单位：元

产品名称	新增订单	确认收入订单	期末在手订单
------	------	--------	--------

	数量	金额	数量	金额	数量	金额
机器人本体		302,382,165.71		286,931,329.48		141,741,303.68
智能产线		261,161,505.10		246,474,736.99		479,085,007.54

从事工业机器人本体业务的

适用 不适用

按产品类别和产品来源类别分

单位：元

产品类别	销售收入	毛利率	销售收入比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
自制	286,931,329.48	19.83%	0.41%	2.02%

从事工业机器人系统集成业务的

适用 不适用

按终端应用市场分

产品类别	2025 年		2024 年		销售收入同比增减	毛利率同比增减
	销售收入	毛利率	销售收入	毛利率		
智能产线	246,474,736.99	29.02%	425,471,479.00	22.52%	-42.07%	6.50%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
制造业	1,564,280,532.97	985,710,424.37	36.99%	-12.24%	-16.86%	3.51%
分产品						
数控系统与机床	901,434,144.25	515,979,589.05	42.76%	-7.97%	-10.00%	1.29%
机器人与智能产线	533,406,066.47	404,615,069.25	24.15%	-25.00%	-28.33%	3.52%
分地区						
华东	251,333,566.89	177,293,978.90	29.46%	-59.06%	-61.18%	3.85%
华南	417,250,031.70	274,134,408.19	34.30%	19.44%	15.39%	2.31%
华中	586,245,730.19	341,129,825.21	41.81%	10.87%	9.55%	0.70%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
制造业	销售量	台、套	441,485	423,628	4.22%
	生产量	台、套	433,530	425,318	1.93%
	库存量	台、套	61,397	69,352	-11.47%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制造业	原材料	846,263,209.15	85.85%	1,016,810,753.66	85.76%	0.09%
制造业	直接人工	60,232,295.15	6.11%	87,037,452.65	7.34%	-1.23%
制造业	制造费用	79,214,920.07	8.04%	81,749,130.04	6.90%	1.14%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	200,270,921.63
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	12.81%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	4.57%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	71,483,097.34	4.57%
2	客户 2	44,513,473.49	2.85%
3	客户 3	32,980,035.08	2.11%
4	客户 4	26,779,203.54	1.71%
5	客户 5	24,515,112.18	1.57%
合计	--	200,270,921.63	12.81%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	116,479,025.36
-----------------	----------------

前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	32,580,588.43	3.49%
2	供应商 2	24,295,467.65	2.60%
3	供应商 3	22,233,623.21	2.38%
4	供应商 4	20,413,264.80	2.19%
5	供应商 5	16,956,081.27	1.82%
合计	--	116,479,025.36	12.48%

## 主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

## 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	161,932,364.87	196,004,862.99	-17.38%	
管理费用	151,155,364.45	189,986,232.17	-20.44%	
财务费用	42,872,789.23	41,876,969.97	2.38%	
研发费用	336,572,975.08	323,414,508.60	4.07%	

## 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
铣床数控系统产品线	通过产品性能与配置功能优化，提升产品综合表现，满足市场对高适配、高稳定性加工中心产品的需求。	批量阶段	提升加工中心产品综合性能与适配性，强化产品核心竞争力，拓展产品应用场景。	助力公司拓展新能源业务场景，提升产品市场渗透率，为公司业务规模持续增长奠定坚实基础。
车床数控系统产品线	聚焦车削中心产品性能升级与场景拓展，针对高端装备制造领域复合加工需求，优化产品核心能力。	批量阶段	完善产品多场景适配能力，实现核心加工性能提升，推动规模化应用。	进一步夯实公司在复合高端数控机床领域的市场地位，推动公司核心产品向高端化、智能化方向持续升级。
磨床数控系统产品线	打造系列化磨床产品，通过优化产品工艺与性能配置，提升产品综合品质与市场适配性，推动产品向高端化方向拓展。	批量阶段	实现关键部件的自主配套与成本优化，打造智能化磨床标杆产品，推动磨床工艺的数字化、标准化落地，逐步切入高端磨床应用市场。	助力公司拓展高端装备制造、精密加工等应用场景，为航空航天等高端制造领域提供有力支撑。

3C 数控系统产品线	聚焦 3C 产品升级与市场拓展，打造高性能系列化 3C、钻攻产品，推出适配不同加工场景的产品方案，满足 3C 领域的多样化需求。	批量阶段	完成 3C 产品的标准化与规模化配套，实现核心部件自主配套与产品品质升级。	推动核心部件自主化配套率，优化产品供应链成本与交付效率，持续强化产品核心竞争力。
激光数控系统产品线	聚焦高端激光数控系统领域，打造高性能系列化激光数控产品包，推动高端激光数控系统的国产化替代，提升在高端智能制造领域的核心竞争力。	批量阶段	实现核心驱动部件的规模化自主配套，完善多场景激光加工产品布局，打造智能化激光加工标杆方案，推动激光数控系统在高端制造领域的规模化应用。	拓展航空航天、新能源汽车、等新兴市场，推动公司向高端智能制造解决方案提供商转型，培育新的利润增长点。
高档数控系统	聚焦关键核心技术与核心元器件自主化突破，推动国产高端数控系统产业化应用，助力公司提升在高端数控系统领域的技术实力与产业整合能力。	开发阶段	攻坚高档数控系统关键核心技术，推动核心技术产品化、产业化。	推动工业母机产业高质量发展，夯实公司在高端数控系统领域的核心壁垒与行业地位。
智能数控系统	聚焦智能数控系统核心技术研发，围绕体系架构、大数据智能等关键技术方向开展攻关，突破智能数控系统核心技术瓶颈。	开发阶段	研制新一代人工智能高档数控系统，为在数控机床中集成大数据技术和新一代人工智能技术，提供算力及体系架构等平台支撑。	推动公司业务向高端智能制造领域延伸，培育新的业务增长点。
机器人刚柔耦合动力学建模与高精度辨识	研发国产动力学建模与参数辨识软件，并在多种工业机器人上完成应用验证	中试阶段	解决机器人刚柔耦合及多因素辨识问题并应用于多类工业机器人	为工业机器人产品水平提升应用推广提供理论技术支持
基于机器人 3D 视觉的智能加工自寻位及柔顺控制技术研究与应	针对制造业复杂零部件柔性装配难题，研究 3D 视觉、姿态调整等关键技术并平台验证	中试阶段	聚焦视觉感知柔顺控制技术，攻克机器人柔性操作难题	提高工业机器人产品市场竞争力
机器人智能操作系统关键技术研究与应用	以四层平台架构研发开放、实时、智能、易用机器人智能操作系统	中试阶段	研发开实智易机器人 OS，护产业信息安全	抢占机器人智能操作系统高地
新一代工业复合机器人关键技术研究与应用	突破工业机器人柔性生产瓶颈，攻关关键技术，研制核心部件与复合机器人	中试阶段	攻关复合机器人关键技术，研制成套产品，多场景适配	建立面向制造业的机器人产品核心竞争优势
机器人准双曲面齿轮传动减速器	研究提升准双曲面齿轮减速器应用，推机器人制造升级	中试阶段	突破多场景数据与非标评价，开发轻量高精减速器推广主流	提升机器人产品性能
电动巴士	通过优化车辆配置与性能，提升产品竞争力，满足全球市场不同场景需求。	验证阶段	完善车辆质量，并形成标准化的出口车型配置包以支持快速推广	打造“高可靠、强适应”形象，助力公司进入主流公交采购体系。
移动储能车	开发移动储能车，以切入应急能源装备赛道，开拓新的业务增	验证阶段	确保示范车交付，并最终形成可复制的产业化方案。	促进公司业务多元化，复用现有技术降低成本，并契合国家

	长点。			产业发展方向、具备出口潜力。
电动公交	设计开发低入口、低地板的公交车型，提升产品的人性化水平与竞争力。	开发阶段	实现一体化设计提升人性化水平并控制整车质量	旨在构建差异化竞争壁垒，为未来进入全球高端市场打下基础，并可延伸支撑产品线升级。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,309	1,527	-14.28%
研发人员数量占比	47.79%	46.55%	1.24%
研发人员学历			
本科	580	716	-18.99%
硕士	145	114	27.19%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	667	776	-14.05%
30~40 岁	642	553	16.09%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	429,533,757.16	401,270,274.74	415,188,292.09
研发投入占营业收入比例	27.46%	22.51%	19.63%
研发支出资本化的金额（元）	92,960,782.08	77,855,766.14	107,266,724.02
资本化研发支出占研发投入的比例	21.64%	19.40%	25.84%
资本化研发支出占当期净利润的比重	569.61%	-140.62%	395.95%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,888,442,278.96	2,238,472,379.49	-15.64%
经营活动现金流出小计	1,708,612,099.27	1,873,510,844.78	-8.80%
经营活动产生的现金流量净额	179,830,179.69	364,961,534.71	-50.73%
投资活动现金流入小计	50,561,342.86	-54,598,275.91	192.61%
投资活动现金流出小计	219,894,648.75	625,122,214.82	-64.82%

投资活动产生的现金流量净额	-169,333,305.89	-679,720,490.73	75.09%
筹资活动现金流入小计	628,454,802.92	1,063,817,853.17	-40.92%
筹资活动现金流出小计	874,203,108.29	751,959,787.67	16.26%
筹资活动产生的现金流量净额	-245,748,305.37	311,858,065.50	-178.80%
现金及现金等价物净增加额	-235,465,096.54	-2,933,014.90	-7,928.09%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 50.73%，主要系报告期经营性回款净额减少所致。
- 2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 75.09%，主要系受上年同期购买厂房支出影响。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 178.80%，主要系因公司被美国列入 SDN 制裁清单影响，报告期取得借款收到的现金较上年同期减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	426,248,268.36	9.23%	624,429,183.58	13.22%	-3.99%	
应收账款	679,359,083.43	14.72%	535,978,021.22	11.35%	3.37%	
合同资产	16,837,884.18	0.36%	14,844,976.74	0.31%	0.05%	
存货	1,010,316,083.94	21.88%	1,156,263,316.24	24.49%	-2.61%	
投资性房地产	55,530,277.79	1.20%			1.20%	
长期股权投资	33,256,482.83	0.72%	50,528,373.18	1.07%	-0.35%	
固定资产	1,127,100,343.38	24.41%	842,563,117.14	17.84%	6.57%	
在建工程	23,897,369.67	0.52%	284,903,682.10	6.03%	-5.51%	
使用权资产	25,710,653.54	0.56%	27,657,855.42	0.59%	-0.03%	
短期借款	184,800,000.00	4.00%	482,404,027.78	10.22%	-6.22%	
合同负债	168,751,022.45	3.66%	159,425,840.68	3.38%	0.28%	
长期借款	780,687,440.41	16.91%	778,733,747.32	16.49%	0.42%	

租赁负债	20,765,046.10	0.45%	24,781,311.38	0.52%	-0.07%	
------	---------------	-------	---------------	-------	--------	--

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	19,968,750.00				3,010,000.00			22,978,750.00
5. 其他非流动金融资产	8,000,000.00							8,000,000.00
应收款项融资	42,664,163.33						31,652,475.18	74,316,638.51
上述合计	70,632,913.33				3,010,000.00		31,652,475.18	105,295,388.51
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节 财务报告“七、23 所有权或使用权受限制的资产”

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
122,325,957.56	207,651,783.18	-41.09%

注：报告期内投资总额包含 2025 年 11 月公司对子公司佛山华数定向减资 9,560.2294 万元。

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
华中数控高端智能装备产业园	自建	是	智能装备制造	82,156,054.32	286,641,578.43	自筹资金		0.00	0.00	项目建设中	2021年04月29日	见巨潮资讯网（www.cninfo.com）关于拟签署项目投资合同书的公告（公告编号：2021-044）
佛山机器人创新产业园	自建	是	工业机器人	70,472,197.24	370,186,385.56	自筹资金		0.00	0.00	项目建设中	2022年03月05日	见巨潮资讯网（www.cninfo.com）关于控股子公司拟购买土地使用权的公告（公告编号：2022-005）
合计	--	--	--	152,628,251.56	656,827,963.99	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (万元)	本期初起至出售日 该股权为上市公司 贡献的净利润(万 元)	出售对公 司的影响	股权出售 为上市公 司贡献的 净利润占 净利润总 额的比例	股权出售 定价原则	是否为关 联交易	与交易对 方的关联 关系	所涉及的 股权是否 已全部过 户	是否按计 划如期实 施,如未 按计划实 施,应当 说明原因 及公司已 采取的措 施	披露日期	披露索引
武汉卓尔 创业投资 有限公司	间接持有 的常州华 数锦明 27%股权	2025年 09月23 日	2,245.57	-347.6	公司本次 转让常州 华数锦明 股权,智 博君合具 有优先受 让权,是 基于实际 经营情况 做出的合 理调整。 本次交易 有利于公 司控制经 营风险, 合理配置 资源,符 合公司长 远发展利 益。本次 交易定价 公允、合	40.99%	以评估值 为基础, 交易双方 协商确定	是	公司与交 易方属于 同一实际 控制人控 制	是	是	2025年 06月07 日	巨潮资讯 网《关于 出售参股 公司股权 暨关联交 易的公告 (公告编 号:2025- 055)、 《关于出 售参股公 司股权的 进展公告 (公告编 号:2025- 086)
常州智博 君合实业 投资合伙 企业(有	间接持有 的常州华 数锦明5% 股权	2025年 09月23 日	415.85	-64.37		7.59%	以评估值 为基础, 交易双方 协商确定	否	不适用	是	是	2025年 06月07 日	巨潮资讯 网《关于 出售参股 公司股权

限合伙)					理，不会 影响公司 业务独立 性，亦不 存在损害 公司及全 体股东利 益的情 形。									暨关联交 易的公 告》(公 告编号： 2025- 055)、 《关于出 售参股公 司股权的 进展公 告》(公 告编号： 2025- 086)
------	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司 类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
武汉华大新型电机科技股份有限公司	子 公 司	开发、生产和销售自动控制所需的各类新型电机和控制装置，开发与其相关的产品及技术服务	31,000,000.00	317,447,560.79	211,829,243.27	150,671,638.74	21,492,399.54	19,091,430.13
深圳华中数控有限公司	子 公 司	数字控制系统、机电一体化系统、激光通信、机器人、口罩机及控制系统的技术开发、产品销售、技术服务及安装服务等	20,000,000.00	245,051,316.93	38,575,714.60	208,428,100.14	3,590,203.13	2,436,999.80
湖南华数智能技术有限公司	子 公 司	机器人产品、数控系统、数控机床、机电一体化产品、自动化生产装备等设备的研发、系统集成、销售、技术咨询	10,000,000.00	49,016,514.40	19,090,481.35	72,075,993.76	5,488,883.42	4,803,911.32

武汉华中数控鄂州有限公司	子公司	金属加工机械制造；通用设备制造（不含特种设备制造）、工业机器人制造等	112,960,000.00	392,630,269.36	98,745,448.94	101,071,267.22	-9,262,929.91	-9,263,957.65
湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	子公司	数控系统、工业互联网软件、工业应用软件的开发、推广、销售及咨询等	20,000,000.00	36,762,160.11	20,276,811.87	30,876,517.98	3,426,820.59	3,426,820.59
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	子公司	工业机器人制造、销售、安装、维修；智能机器人的研发、销售等；工业自动控制系统装置制造、生产、销售等	96,800,000.00	188,662,063.38	54,195,747.50	78,779,753.03	-7,967,678.42	-5,687,476.66
武汉华数锦明智能科技有限公司	子公司	工业自动控制系统装置制造、销售，智能控制系统集成、物料搬运装备销售；工业机器人制造、销售、安装、维修等	100,000,000.00	712,341,204.55	13,739,401.83	94,771,770.90	-	-
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	子公司	新能源汽车整车销售；非公路休闲车及零配件制造、销售、研发；汽车零部件及配件制造；特种设备、新能源汽车电附件销售等	61,000,000.00	69,349,617.11	26,755,915.13	9,484,527.52	-	-
武汉智能控制工业技术研究院有限公司	子公司	汽车零部件研发，电机及其控制系统研发等	50,000,000.00	10,461,499.48	-3,144,093.14	2,829,021.54	-	-
武汉华中新能源科技有限公司	子公司	气体压缩机械、环境保护专用设备、气体、液体分离及纯净设备、制冷、空调设备等制造和销售等	20,000,000.00	15,768,120.44	11,560,024.07	4,165,636.30	-2,816,817.07	-2,816,817.07

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

- 1、武汉华大新型电机科技股份有限公司 2025 年净利润较 2024 年增加，主要为报告期公司积极开拓市场，销售收入较去年同期增加。
- 2、深圳华中数控有限公司 2025 年净利润较 2024 年减少，主要为报告期计提资产减值损失较上年同期增加。
- 3、湖南华数智能技术有限公司 2025 年净利润较 2024 年增加，主要为报告期公司积极开拓市场，销售收入较去年同期增加。
- 4、武汉华中数控鄂州有限公司 2025 年净利润较 2024 年减少，主要为报告期厂房折旧等成本费用增加及计提资产减值影响。

- 5、湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司 2025 年净利润较 2024 年增加，主要为报告期公司积极开拓市场，销售收入较去年同期增加。
- 6、江苏锦明工业机器人自动化有限公司 2025 年净利润较 2024 年增加，主要系受 C 公司剥离影响以及加强成本控制，亏损收窄。
- 7、武汉华数锦明智能科技有限公司 2025 年净利润较 2024 年增加，主要为报告期内因公司被美国财政部 OFAC 列入 SDN 清单，部分项目海外交付周期较原计划延长，导致项目的验收及结算不及预期，净利润承压。
- 8、南宁华数南机新能源汽车有限责任公司 2025 年净利润较 2024 年减少，主要为报告期销售收入较上年同期下降。
- 9、武汉智能控制工业技术研究院有限公司 2025 年净利润亏损较 2024 年收窄，主要为报告期公司加强成本费用控制，期间费用较上年同期下降。
- 10、武汉华中新能源科技有限公司 2025 年净利润较 2024 年基本持平。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和趋势

2026 年 3 月发布的《国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》，将工业母机定位为支撑制造强国战略的核心产业，明确提出“聚焦战略必争领域和产业链供应链薄弱环节，采取超常规措施，全链条推动集成电路、工业母机、高端仪器、基础软件、先进材料、生物制造等重点领域关键核心技术攻关取得决定性突破。”在政策与技术双轮驱动下，数控机床及系统行业国产替代加速。

数控系统作为机床的“大脑”，国产数控与机床正凭借性价比优势和供应链安全性，在中高端市场全面加速替代进口。同时新兴需求爆发，也成为数控机床增长核心引擎，数控机床行业的增长动力正由传统领域向高精尖新兴产业切换。全产业链协同升级，数控系统及机床行业格局重塑，上游核心零部件环节，数控系统与精密功能部件曾长期依赖进口，如今国内企业已实现关键技术突破，高精度光栅尺、纳米级编码器等“卡脖子”部件进口依赖度虽然仍然较高，但国产化攻坚正加速推进。中游整机制造环节，五轴联动加工中心、精密磨床等高端机型成为增长主力，下游应用领域，从传统的汽车、模具制造向人形机器人、半导体装备等高端场景延伸，需求结构多元化、高端化特征显著。

展望未来，在高端化方面，五轴联动、复合化加工、超高精度数控系统与机床将成为市场主流。国产化方面，核心零部件与数控系统的自主可控进程将显著加快；全球化布局中，中国数控系统及机床企业将深度参与国际市场竞争，高端机型出口占比将持续提升。智能化转型则通过 AI 数控系统、数字孪生与预测性维护等技术，推动机床从单一设备向智能加工单元与整体解决方案升级。

### （二）发展战略

在经营发展过程中，公司继续坚持“一核三军”的发展战略，即以数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人及智能制造、新能源汽车配套为三个主要业务板块。作为数控系统及工业机器人产品的研发生产制造企业，作为智能制造领域关键设备及方案的提供方，公司发展战略与中国制造业数字化、网络化、智能化的转型发展形成交汇，与智能技术“同频共振”，助中国制造“换道超车”。

### （三）经营计划

#### 1、聚焦市场需求，聚力重点突破

当前，产业链安全与自主可控已成为企业发展的战略基石。公司紧扣国家重大战略需求与市场核心需求，将国产化替代作为攻坚主攻方向，集中优势资源突破关键技术。通过深度对接下游应用场景、联

合上下游协同攻关，推动技术自主可控能力迈上新台阶。公司将聚焦核心技术突破与产业化应用充分发挥智能数控系统技术先发优势，以智能升级为主攻方向，持续深化华中 10 型智能数控系统的产品化推广应用，牢牢巩固并扩大从技术“跟跑”到创新“领跑”的战略转折成果。公司将继续践行“以高带低、以高打低”的产品策略，秉持“以服务求合作、以创新求发展”的经营理念，为客户量身定制差异化产品解决方案与增值服务，以示范应用撬动市场增长，依托核心客户的标杆示范效应，全面覆盖新能源汽车关键零部件加工、可穿戴设备核心构件制造、新能源汽车异形件激光加工、无人机等多个核心应用场景，稳步扩大市场份额，持续夯实国产数控系统的市场主导地位。

## 2、持续提升治理水平，传递公司价值

2026 年，公司将顺应新《公司法》等各项监管新规要求，推动内控体系与治理架构深度融合，不断提升公司治理水平；充分利用多元化的交流途径，搭建公司与投资者之间的沟通桥梁，依法依规向资本市场传递公司长期发展价值。

## 3、统筹协调降本增效，提高运营效益

公司将通过供应链优化、精益生产革新、数字化转型、人力资源效能提升、营销策略升级、优化管理体系，激活组织活力等多元举措，依托上述组织优化、流程优化与技术创新系统升级，立足当前发展阶段，解决管理及运营痛点，实现企业运营成本下降与运营效率的提升。

### （四）可能面临的风险

#### （1）宏观经济波动和行业波动风险

数控系统和机床产品取决于下游终端客户的资本支出需求，从而受到宏观经济景气度的显著影响。目前国内外宏观经济存在一定的不确定性，宏观经济形势变化及突发性事件仍有可能对公司生产经营产生一定的影响，若未来经济景气度低迷甚至下滑，将影响整个数控系统和机床行业的发展，进而对本公司的经营业绩和财务状况产生不利影响。

应对措施：针对以上风险，公司将密切关注宏观经济形势和行业发展动态，适时调整市场推广策略，以适应市场需求的变化。同时建立健全财务风险管理体系，加强内部管理，提高生产效率，降低成本，以应对宏观经济及行业波动带来的压力。

#### （2）行业竞争风险

国内中高端数控系统市场目前由国际品牌主导。一方面，国际数控系统企业经过几十年的耕耘，大量的客户已经习惯使用相应产品，形成了一个市场生态圈；另一方面，随着国内数控系统的崛起，不排除竞争对手可能采用同类产品降价的方式，保持市场竞争优势。公司专注于中高端数控系统，直面国际龙头品牌的竞争，若市场竞争压力不断增大，公司未来业务发展将面临一定的市场竞争加剧的风险。

应对措施：公司将持续通过创新、功能、品牌知名度、品质等方面的不断提升，使产品区别于竞争对手，满足客户的个性化及定制化需求。同时加强本土化优势，提供优质的售前、售中和售后服务，提升客户满意度、忠诚度，增强市场竞争力。

### （3）技术研发风险

公司所处数控系统与机器人行业属于技术密集型行业，公司自成立以来就十分重视技术和产品的研发，技术和产品研发需要一定的研发投入，新产品的市场接受也需要一定周期，但研发成果的产业化、市场化。因受市场需求、客户认可等因素的影响，存在不确定性。相关技术如不能及时运用于产品开发与市场需求，则可能对公司业绩增长带来影响。

应对措施：公司注重技术人才的引进和培养，也不断通过内部培训及外聘专家等方式，提升团队整体技术水平。另外，也可以通过与上下游企业、高校、研究机构的合作，共享资源，降低研发风险；同时也通过不断完善自身技术研发体系来面对技术研发风险。

### （4）原材料采购成本增加的风险

公司采购的原材料主要包括生产自主核心硬件产品所需的各类芯片、电子元器件、构件及其他辅料，原材料采购价格存在一定波动。原材料价格波动直接影响产品成本和经营业绩，如果未来主要原材料的价格持续上涨，将会对公司的经营业绩造成不利影响。

应对措施：公司将建立多源采购体系，与核心供应商签署长期合作协议以确保供应稳定性；推行供应商分级分类管理机制，依据质量、交付、成本等维度对供应商进行动态评估与差异化管理；分散采购渠道，避免对单一供应商的过度依赖；同时引入精益库存管理模式，优化库存周转率，降低资金占用与仓储成本。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月04日	武汉	实地调研	机构	长江证券、招商基金	数控系统行业竞争格局、研发投入方向及各板块业务发展情况等	详见公司于2025年3月21日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025年03月07日	武汉	实地调研	机构	博时基金、国金证券	数控系统行业竞争格局、研发投入方向及各板块业务发展情况等	详见公司于2025年3月21日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

2025 年 03 月 18 日	武汉	电话沟通	机构	中金公司、上海混沌投资、金鹰基金、上海顶天投资、上海至璞资管、国信证券等	数控系统行业竞争格局、研发投入方向及各板块业务发展情况等	详见公司于 2025 年 3 月 21 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 03 月 18 日	武汉	实地调研	机构	中泰证券	数控系统行业竞争格局、研发投入方向及各板块业务发展情况等	详见公司于 2025 年 3 月 21 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 04 月 30 日	武汉	电话沟通	机构	广发基金、五矿信托、财通证券、长江产业基金等	介绍 2024 年及 2025 年一季度公司经营情况、数控系统技术难点、公司的优势等	详见公司于 2025 年 5 月 7 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 05 月 12 日	投关易平台	其他	其他	网上提问的投资者	2024 年度业绩说明会	详见公司于 2025 年 5 月 14 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 08 日	武汉	实地调研	机构	东方资管、长江证券	数控系统的技术壁垒、高端数控系统应用情况、工业机器人业务等	详见公司于 2025 年 7 月 28 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 10 日	武汉	实地调研	机构	山西证券	数控系统的技术壁垒、高端数控系统应用情况、工业机器人业务等	详见公司于 2025 年 7 月 28 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 22 日	武汉	实地调研	机构	华夏基金	数控系统的技术壁垒、高端数控系统应用情况、工业机器人业务等	详见公司于 2025 年 7 月 28 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 23 日	武汉	实地调研	机构	东方资管、长江证券、国金证券、广发证券、申万宏源证券、招商证券等	数控系统的技术壁垒、高端数控系统应用情况、工业机器人业务等	详见公司于 2025 年 7 月 28 日披露在巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，不断完善公司法人治理结构，全面修订公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，不断规范公司运作，提升公司治理水平。

#### 1、关于股东与股东会

公司股东按照《公司章程》的规定，依照其所持有的股份份额享有平等权利，并承担相应义务。公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会召集、召开和表决程序，全面采取现场投票与网络投票结合的方式，审议影响中小投资者利益的重大事项时对中小投资者表决单独计票，并及时披露中小投资者的表决结果，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，确保股东能够充分行使股东权利。同时聘请律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

#### 2、控股股东、实际控制人及其关联人与上市公司

公司按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》及证券监管部门的有关规定正确处理与控股股东、实际控制人及其关联人的关系。公司的人员、资产、财务、机构、业务独立，拥有独立完整的业务和自主经营能力。控股股东、实际控制人及其关联人不存在违法违规占用公司资金以及要求公司违法违规提供担保的情形。

#### 3、董事和董事会

报告期内，公司董事会完成换届选举，董事会成员由 9 名董事组成调整为 7 名董事，其中 3 名为独立董事。公司董事会的人员结构、董事的选聘程序、董事会的召集召开程序均严格遵守《公司法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定。公司董事出席董事会和股东会，依法行使职权，勤勉尽责地履行董事的职责和义务，积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。董事会下设薪酬与考核委员会、战略委员会、提名委员会和审计委员会，各委员会根据各自职责对公司发展的事项进行专项研究，为董事会决策提供意见和建议。

#### 4、公司内部财务控制制度的建立情况

公司根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等有关法律、法规和规章制度，建立了一系列内部财务控制制度，公司每年对公司财务报告相关的内部控制制度的建立与执行情况进行专项检查，公司各项制度建立之后能够得到有效的贯彻和执行。公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息及披露情况等。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了有效的绩效评价和激励约束机制，并在不断地完善。董事会提名与薪酬考核委员会负责公司董事、高级管理人员的提名、薪酬政策及方案的制定与审定，公司持续完善相关人员的绩效评价与激励约束机制，并制定了《公司 2025 年度高层管理人员薪酬与考核方案》，现有的考核及激励约束机制符合公司的发展现状。

#### 6、关于信息披露与透明度

依照《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，公司建立了《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》等内部制度，并做到真实、准确、完整、及时、公平地披露相关信息，履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

#### 7、关于利益相关者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各相关利益者的沟通交流，实现与客户、员工、社会等相关利益者的互利共赢，共同推动公司持续、健康地发展。

#### 8、关于投资者关系管理

公司把投资者关系管理作为一项长期、持续的工作来开展，不断学习、不断创新，以更多的方式和途径，使广大投资者能够更多地接触和了解公司，为提升公司经营管理水平建言献策，树立公司良好的资本市场形象。

2025 年公司持续强化投资者关系管理，多次举办线上及线下活动，吸引了众多的投资者积极参与。公司通过常态化召开业绩说明会、现场调研、反路演、投资者热线、互动易、投资者邮箱等丰富的形式、渠道，加强与广大投资者的互动交流，充分尊重和维护广大投资者利益，致力于打造健康、透明的投资者关系体系，以赢得资本市场和投资者的信任与支持。始终秉持“走出去、迎进来”的投资者关系管理原则，从投资者关系管理的双向交流出发，不仅将公司的信息合规有效向市场传递，也将市场对公司战略和经营的评价及时向公司内部反馈，助力公司优化经营、完善管理、提升价值。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务方面与控股股东及其控制的其他企业保持独立，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈吉红	男	60	董事长、董事	现任	2000年11月01日		3,100,500				3,100,500	不适用
吴奇凌	男	44	董事	现任	2021年04月21日							
朱志红	男	61	董事、副总裁	现任	1999年03月01日		1,205,795				1,205,795	不适用
田茂胜	男	45	董事、总裁	现任	2016年06月30日							
朱峰	男	49	独立	现任	2021							

			董事		年 07 月 29 日							
张凌寒	男	60	独立董事	现任	2021 年 07 月 29 日							
王栋	男	52	独立董事	现任	2024 年 10 月 16 日							
陈程	女	40	董事会秘书	现任	2021 年 08 月 17 日							
李社林	男	51	副总裁	现任	2011 年 06 月 28 日							
蒋荣良	男	55	副总裁	现任	2020 年 03 月 13 日							
黄付中	男	65	副总裁	现任	2021 年 03 月 29 日							
万欣	女	39	财务总监	现任	2021 年 08 月 17 日							
万谦	男	46	副总裁	现任	2022 年 03 月 04 日							
杨建中	男	54	董事	离任	2022 年 05 月 17 日	2025 年 11 月 28 日						
陈程	女	40	董事	离任	2022 年 05 月 17 日	2025 年 11 月 28 日						
范晓兰	女	56	监事	离任	2021 年 04 月 21 日	2025 年 11 月 28 日						
			监事会主席	离任	2022 年 04 月 25 日	2025 年 11 月 28 日						
王璇	男	39	监事	离任	2022 年 05 月 17 日	2025 年 11 月 28 日	2,400				2,400	不适用
周彬	男	44	职工监事	离任	2018 年 05 月	2025 年 11 月						

					月 14 日	月 28 日						
合计	--	--	--	--	--	--	4,308 ,695	0	0	0	4,308 ,695	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

因公司第十二届董事会任期届满，根据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定，公司依法进行董事会换届选举。新一届董事会，朱志红被选举为职工董事，杨建中先生和陈程女士不再担任公司董事。同时，根据上述规定公司完成监事会改革，不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会履行《公司法》规定的监事会职权。监事会取消后，监事会主席范晓兰女士、监事王璇先生、职工代表监事周彬先生自动离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨建中	董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	换届
陈程	董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	换届
范晓兰	监事、监事会主席	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	换届
王璇	监事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	换届
周彬	监事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

截至报告期末，公司在任董事 7 名，主要工作经历以及目前在公司的主要职责如下：

**1、陈吉红**，中国籍，男，1965 年出生，华中科技大学教授、博士生导师，国家数控系统工程技术研究中心主任、国家智能设计与数控技术创新中心副主任。自 2000 年以来，一直担任公司董事长，现任公司董事长。兼任“高档数控系统”国家重大领域创新团队负责人，“高档数控机床与基础制造装备”国家重大科技专项总体组专家、国家智能制造标准化专家咨询组专家、中国机床工具协会副理事长、教育部第八届科学技术委员会先进制造学部委员、中国职业技术教育学会副会长、中国机电一体化协会智能工厂分会副理事长、全国机床数控系统标准化委员会（TC367）副主任委员。获国家科技进步二等奖 2 项、获湖北省科技进步一等奖等 7 项，入选 2018 年度中国科技创新人物、2024 年度中国产学研合作突出贡献奖。

**2、吴奇凌**，中国籍，男，汉族，1981 年出生，毕业于武汉大学，博士研究生学历。2005 年 7 月至 2008 年 4 月任武汉大学新闻与传播学院团委副书记；2008 年 4 月至 2012 年 1 月任武汉大学新闻与传播学院团委书记；2012 年 1 月至 2013 年 10 月任武汉大学新闻与传播学院本科生办公室主任兼团委书记；2013

年 10 月至 2015 年 6 月任中共黄冈县委副书记；2015 年 7 月至 2016 年 1 月任中共黄冈县委常委、常务副县长；2016 年 1 月至 2020 年 1 月任卓尔文旅集团总裁，2016 年 1 月至 2025 年 4 月任卓尔控股有限公司副总裁，2019 年 9 月至 2025 年 4 月任卓尔控股有限公司董事；2020 年 1 月至 2024 年 9 月任卓尔智造集团总裁；2021 年 4 月至今任公司董事。

**3、田茂胜**，中国籍，男，1980 年出生，硕士研究生学历，教授级高级工程师。2006 年 7 月至 2014 年 4 月先后担任武汉华中数控股份有限公司中央研究院硬件工程师、开发一部副部长、数控系统产品部副部长、数控一代应用研发部副部长等职务；2014 年 4 月至 2016 年 6 月任武汉华中数控股份有限公司职工代表监事；2014 年 5 月至 2016 年 6 月任深圳华数机器人有限公司常务副总经理兼技术总监；2016 年 6 月至 2017 年 3 月任武汉华中数控股份有限公司常务副总裁；2016 年 6 月至 2021 年 8 月兼任武汉华中数控股份有限公司董事会秘书；2017 年 8 月至 2021 年 8 月兼任武汉华中数控股份有限公司财务总监；2017 年 3 月至今任武汉华中数控股份有限公司总裁；2018 年 5 月至今任武汉华中数控股份有限公司董事、总裁。兼任中国科协智能制造学会联合体主席团成员、湖北省机电一体化技术应用协会理事长、湖北省高端装备制造产业创新联盟副主席、湖北省机械工程学会常务理事。

**4、朱志红**，中国籍，男，1964 年出生，硕士研究生学历，华中科技大学教授。国家数控系统工程技术研究中心总工程师，获国务院特殊津贴专家。2016 年荣获“十二五”机械工业科技创新领军人才称号。现任公司董事、副总裁、总工程师。

**5、朱峰**，中国籍，男，出生于 1976 年 1 月，武汉大学会计学博士，中南财经政法大学副教授、硕士生导师，注册资产评估师。2003 年 12 月至 2005 年 9 月任教于湖北大学商学院；2008 年 7 月至今，任中南财经政法大学会计学院副教授、硕士生导师；2021 年 7 月至今任公司独立董事。

**6、张凌寒**，中国籍，男，出生于 1965 年 12 月，硕士研究生学历，高级工程师。现就任于顺益凌峰科技（武汉）有限公司监事、苏亚金诚会计师事务所咨询顾问；2021 年 7 月至今任公司独立董事。

**7、王栋**，中国籍，男，1973 年 8 月出生，毕业于浙江大学计算机系和北京大学光华管理学院，硕士研究生。1994 年至 1996 年任浙江大学科技开发总公司技术经理；1996 年 1 月至 2003 年 12 月任宏智科技股份有限公司总裁、技术总监、董事；2005 年 3 月至 2011 年 12 月任中国科健股份有限公司总裁；2012 年 1 月至 2016 年 4 月任上海南江集团有限公司董事长、总裁；2011 年 4 月至今深圳东洋集团有限公司董事长、总裁等职务。

## （二）高级管理人员

**1、田茂胜**，总裁，简历详见本节“（一）董事会成员”。

**2、朱志红**，副总裁，总工程师，简历详见本节“（一）董事会成员”。

**3、李社林**，副总裁，中国籍，男，1974年出生，本科学历。2001年6月至2011年5月曾先后任职于武汉优信光通信设备有限公司、武汉金成家具公司及武汉精伦电子股份有限公司；现任公司副总裁。

**4、蒋荣良**，副总裁，中国籍，男，1970年出生，本科学历。1992年至2000年任沈阳铁道制动机厂数控车间工程师、数控车间主任；2000年至2011年任西门子（中国）有限公司沈阳分公司高级工程师；2011年至2020年3月历任公司副总工程师、中央研究院副院长、总裁助理、重庆华中数控技术有限公司总经理等职务；现任公司副总裁。

**5、黄付中**，副总裁，中国籍，男，1960年出生，本科学历，教授级高级工程师。1983年7月至2000年2月就职于宁夏长城机床厂，历任机械设计员、工程师、技术部部长、高级工程师、总工程师职务；2000年3月至2005年9月任大连机床集团有限责任公司副总工程师兼数控机床研究所所长；2005年9月至2018年8月任大连机床集团有限责任公司副总裁级总设计师；2018年8月至2020年12月任国家增材制造创新中心副总经理职务；现任公司副总裁。

**6、万欣**，财务总监，中国籍，女，1986年出生，本科学历。2010年至2015年任职于天职国际会计师事务所（特殊普通合伙），2015年加入华中数控，先后担任财务部副部长、审计监察部部长、董事会办公室主任、证券事务代表、财务部部长、总裁助理；现任公司财务总监。

**7、陈程**，董事会秘书，中国籍，女，1985年出生，无境外居留权，本科学历。2008年7月至2019年3月任职于高德红外股份有限公司、长江证券股份有限公司；2019年3月至2021年7月担任卓尔控股有限公司证券事务总监、投资管理中心副主任；2020年7月至2021年7月担任武汉卓尔创业投资有限公司总经理；2022年5月至2025年11月担任公司董事，2021年8月至今任公司董事会秘书职务。

**8、万谦**，副总裁，中国籍，男，1979年出生，本科学历，毕业于华中科技大学机械设计制造及其自动化专业。2001年入职公司，致力中高档数控系统、工业机器人等智能制造产品的市场开发与推广应用。2012年5月至2022年3月任公司数控系统销售部副部长、部长；2017年1月至2022年3月任总裁助理；2018年1月至今任数控系统事业部总经理等职务。万谦先生现任公司副总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈吉红	武汉新威奇科技有限公司	董事	2015年03月23日	2025年03月20日	否

陈吉红	武汉智能控制工业技术研究院有限公司	董事长兼经理	2016年07月12日	2025年03月24日	否
陈吉红	湖南华数智能技术有限公司	董事长	2019年12月20日	2025年03月19日	否
陈吉红	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	董事长	2020年10月19日	2025年03月24日	否
陈吉红	华中数控（南京）研究院有限公司	董事	2022年06月29日	2025年03月21日	否
陈吉红	沈阳华飞智能科技有限公司	董事	2022年05月07日	2025年03月24日	否
陈吉红	武汉华数锦明智能科技有限公司	董事	2024年04月12日	2025年03月25日	否
陈吉红	泉州华中科技大学智能制造研究院	法人	2017年03月01日		否
吴奇凌	卓尔控股有限公司	董事	2019年09月18日		否
吴奇凌	正隆保险经纪股份有限公司	董事	2021年06月10日		否
吴奇凌	卓尔智城集团有限公司	董事	2019年09月29日	2025年02月18日	否
吴奇凌	湖北天乾资产管理有限公司	董事	2021年06月18日		否
吴奇凌	卓尔赤壁文化旅游投资开发有限公司	董事	2016年09月21日	2025年04月02日	否
吴奇凌	众邦资产管理有限公司	董事	2023年07月13日	2025年06月12日	否
朱志红	武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	董事	2018年07月23日		
朱志红	重庆新登奇机电技术有限公司	董事	2014年11月17日		否
朱志红	重庆新登奇机电技术有限公司	董事长	2024年09月29日		否
朱志红	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	总经理	2020年10月19日	2025年03月24日	否
朱志红	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	董事	2025年10月19日		
朱志红	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	董事长	2025年03月24日		否
朱志红	西安华中数控有限公司	董事长	2022年07月07日	2025年10月31日	否
朱志红	上海登奇机电技术有限公司	董事	2012年12月26日		否
朱志红	上海登奇机电技术有限公司	董事长	2015年08月06日		否
朱志红	武汉登奇机电技术有限公司	董事长、执行董事	2001年12月21日	2025年12月01日	否
朱志红	武汉登奇机电技术有限公司	董事	2025年12月01日		否

田茂胜	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	董事长	2023年04月11日		否
田茂胜	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	法人	2023年04月11日	2025年10月16日	否
田茂胜	武汉智能控制工业技术研究院有限公司	监事	2016年07月12日		否
田茂胜	武汉华数锦明智能科技有限公司	董事	2021年10月22日		否
田茂胜	武汉华数锦明智能科技有限公司	董事长、法人	2024年04月12日		否
田茂胜	武汉华数锦明智能科技有限公司	经理	2024年12月12日		否
陈程	北京卓尔基业投资有限公司	监事	2021年04月15日	2025年06月09日	否
朱峰	中南财经政法大学	副教授	2008年07月01日		是
张凌寒	顺益凌峰科技(武汉)有限公司	监事	2020年10月16日		是
蒋荣良	湖南华数智能技术有限公司	董事	2024年11月22日	2025年03月19日	否
黄付中	山东华数智能科技有限公司	执行董事	2022年06月15日	2026年02月09日	否
黄付中	华中数控(温岭)研究院有限公司	执行董事	2022年03月17日		否
黄付中	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	董事	2023年03月06日		否
黄付中	西安华中数控有限公司	董事	2022年07月07日	2025年10月31日	否
黄付中	华中数控(南京)研究院有限公司	董事	2022年06月29日	2025年03月21日	否
黄付中	华中数控系统(温岭)有限公司	执行董事	2023年01月05日		否
黄付中	纽威数控装备(苏州)股份有限公司	独立董事	2020年05月26日		是
万欣	江苏锦明工业机器人自动化有限公司	监事	2016年12月16日		否
万欣	山东华数智能科技有限公司	监事	2019年11月26日		否
万欣	武汉新威奇科技有限公司	监事	2019年07月25日	2026年01月13日	否
万欣	湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	监事	2020年10月19日		否
万欣	湖南华数智能技术有限公司	监事	2019年12月20日		否
万欣	武汉华大新型电机科技股份有限公司	监事会主席	2022年06月07日		否
万欣	武汉华数锦明智	董事	2024年04月12日		否

	能科技有限公司		日		
万谦	西安华中数控有限公司	董事	2022年07月07日		否
万谦	重庆华中数控技术有限公司	执行董事兼总经理	2023年04月10日		否
万谦	宁波华数机器人有限公司	董事	2024年10月11日		否
万谦	湖北江山华数科技有限公司	董事	2025年03月31日		否
万谦	云南华溪数控装备有限公司	董事长, 经理	2024年09月09日		否
万谦	湖南华数智能技术有限公司	董事长	2024年11月22日		否
万谦	沈阳华飞智能科技有限公司	董事长	2025年03月24日		否
万谦	宁波华中数控有限公司	执行董事、法人	2024年01月25日		否
万谦	华中数控(南京)研究院有限公司	董事	2022年06月29日		否
万谦	华中数控(南京)研究院有限公司	董事长	2024年10月28日		否
万谦	华中数控(南京)研究院有限公司	法人	2024年10月28日	2025年10月13日	否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

详见公司 2025 年 5 月 30 日披露的《关于公司及相关责任人收到湖北证监局警示函的公告》（公告编号：2025-054）

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序：董事报酬经薪酬与考核委员会审核、董事会审议通过后由股东会审定；高级管理人员报酬考核方案经薪酬与考核委员会审核后由董事会审定。公司薪酬与考核委员会依据公司每年度财务指标和经营目标的完成情况以及公司董事、高级管理人员的履职情况，对董事、高级管理人员的薪酬进行考核。

董事、高级管理人员报酬确定依据：《武汉华中数控股份有限公司章程》、《武汉华中数控股份有限公司薪酬与考核委员会工作细则》、经董事会通过的《武汉华中数控股份有限公司 2025 年度高层管理人员薪酬与考核管理方案》、经董事会、股东大会审核通过的《武汉华中数控股份有限公司董事长 2025 年度薪酬与考核管理方案》。

董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：报告期内，公司实际支付董事、高级管理人员（含报告期内离任董事、高管）报酬合计 763.34 万元。

## 公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈吉红	男	60	董事长、董事	现任	95.23	否
朱志红	男	61	职工董事、副总裁	现任	78.22	否
田茂胜	男	45	董事、总裁	现任	92.82	否
朱峰	男	49	独立董事	现任	5	否
张凌寒	男	60	独立董事	现任	5	否
王栋	男	52	独立董事	现任	5	否
李社林	男	51	副总裁	现任	73.79	否
蒋荣良	男	55	副总裁	现任	71.95	否
黄付中	男	65	副总裁	现任	99.44	否
陈程	女	40	董事会秘书	现任	68.31	否
万欣	女	39	财务总监	现任	79.81	否
万谦	男	46	副总裁	现任	88.77	否
杨建中	男	54	原董事	离任	0	否
合计	--	--	--	--	763.34	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《2025 年度高层管理人员薪酬与考核管理方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司相关薪酬与考核方案有效执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

## 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈吉红	17	10	7	0	0	否	8
吴奇凌	17	10	7	0	0	否	8
朱志红	17	10	7	0	0	否	8
田茂胜	17	10	7	0	0	否	8
杨建中	16	9	7	0	0	否	8
陈程	16	9	7	0	0	否	8
朱峰	17	10	7	0	0	否	8
张凌寒	17	10	7	0	0	否	8
王栋	17	10	7	0	0	否	8

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事根据《公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等有关法律、法规及规范性文件的规定和要求，勤勉、尽责、忠实地履行职责，积极参与公司治理和决策活动，并对公司的制度完善和经营发展决策等方面提出了专业性意见，维护了公司整体利益以及全体股东特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康地发展起到了积极的作用。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋	8	2025 年 03 月 10 日	《关于提请股东大会延长向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期及授权有效期的议案》、《关于审议公司内审部 2024 年度工作报告及 2025 年工作计划的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 04 月 27 日	《2024 年年度报告》及其摘要、《2024 年度审计报告》、《2024 年度财务决算报告》、《2024 年度利润分配预	无	无	无

				案)、《2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》、《2024 年度内部控制评价报告》、《关于会计政策变更的议案》、《2025 年第一季度报告》《内审部 2025 年第一季度工作报告及第二季度工作计划的议案》			
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 05 月 28 日	《关于前次募集资金使用情况专项报告的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 06 月 06 日	《关于出售参股公司股权暨关联交易的议案》、《关于出售参股公司股权暨关联对外担保的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 08 月 27 日	《2025 年半年度报告及其摘要》 《内审部 2025 年第二季度工作报告及第三季度工作计划的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 10 月 27 日	《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》《内审部 2025 年第三季度工作报告及第四季度工作计划的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	朱峰、吴奇凌、王栋		2025 年 11 月 17 日	《关于聘任 2025 年度会计师事务所的议案》	无	无	无
董事会审计	朱峰、王		2025 年 11	《关于聘任	无	无	无

委员会	栋、张凌寒、吴奇凌		月 28 日	公司其他高级管理人员的议案》			
董事会战略委员会	陈吉红、吴奇凌、田茂胜、朱志红、杨建中、张凌寒、陈程	3	2025 年 04 月 27 日	《2024 年年度报告》及其摘要	无	无	无
董事会战略委员会	陈吉红、吴奇凌、田茂胜、朱志红、杨建中、张凌寒、陈程		2025 年 05 月 09 日	《关于调整 2023 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》	无	无	无
董事会战略委员会	陈吉红、吴奇凌、田茂胜、朱志红、杨建中、张凌寒、陈程		2025 年 06 月 06 日	《关于出售参股公司股权暨关联交易的议案》、《关于出售参股公司股权暨关联对外担保的议案》	无	无	无
董事会提名委员会	张凌寒、朱峰、杨建中	2	2025 年 11 月 11 日	《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》、《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》	无	无	无
董事会提名委员会	王栋、朱峰、田茂胜		2025 年 11 月 28 日	《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》	无	无	无
董事会薪酬与考核委员会	王栋、张凌寒、吴奇凌	2	2025 年 04 月 27 日	《2025 年度高层管理人员薪酬与考核管理方案》	无	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张凌寒、朱峰、吴奇凌		2025 年 12 月 30 日	《关于高层管理人员绩效考核的议案》	无	无	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	956
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,780
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,736
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,736
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	682
销售人员	313
技术人员	1,309
财务人员	82
行政人员	350
合计	2,736
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	18
硕士	179
本科	953
大专	962
大专以下	624
合计	2,736

### 2、薪酬政策

公司薪酬体系始终坚持以个人能力和业绩、岗位价值、市场价值为主要准则，持续不断优化。公司结合所处行业、区域和自身发展情况实行差异化策略，在保证内部公平性的同时，确保关键核心岗位的薪酬水平在行业及区域环境中具备一定竞争力。

### 3、培训计划

公司系统组织多场内部与外部培训。报告期内，年度培训计划全面落实，培训任务完成率达 100%。培训内容紧密结合岗位发展需求，覆盖技术操作、营销沟通、法律法规、消防安全、职业健康等多个方面，通过形式多样的赋能项目，有效提升了员工的专业知识与综合能力。

公司持续优化新老员工的培训体系。报告期内，面向 2025 届校园招聘新员工，公司成功举办第八期“登峰训练营”。培训内容涵盖产品技术及应用、行业市场动态、数控机床与智能制造实操等重点领域，通过专题授课、车间实训、参访交流、户外拓展等多元形式展开。公司高层高度重视并现场指导，各业

务部门骨干积极参与授课。帮助新员工在三个月内快速融入、夯实基础、提升履职能力。此外，公司首次启动中层管理干部专项培训计划，共有 54 名中层干部参与并完成首期专项培训，进一步强化了公司管理人才梯队建设。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

### 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案》，分派方案的具体内容如下：公司以总股本 198,696,906 股为基数，向全体股东以每 10 股派人民币现金 0.1 元（含税），合计分配现金 1,986,969.06 元（含税），剩余未分配利润结转至以后年度。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.2
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	198,696,906
现金分红金额（元）（含税）	3,973,938.12
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	3,973,938.12
可分配利润（元）	213,948,972.74
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	

## 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据公司整体发展战略和实际经营情况，更好的维护全体股东的长远利益，公司 2025 年度利润分配预案为：以总股本 198,696,906 股为基数，向全体股东以每 10 股派人民币现金 0.2 元（含税），合计分配现金 3,973,938.12 元，剩余未分配利润结转至以后年度。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，建立了一套运行有效的内部控制体系。报告期内公司不断完善内部控制体系，合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。

为进一步完善公司治理结构，适应上市公司规范运作的要求，根据最新修订的《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规及规范性文件及《武汉华中数控股份有限公司章程》的相关规定，并结合公司实际情况，公司对《股东会议事规则》《董事会议事规则》等多项相关制度进行同步修订。

公司加强内部控制培训及学习，及时组织董事及高级管理人员参加监管合规学习，提高公司治理水平。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性。

公司董事会对 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）内部控制的有效性进行了评价，根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

## 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：存在合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报表重大错报的一个或多个内部控制缺陷的组合；</p> <p>重要缺陷：财务报告内部控制中存在的、其严重程度不及重大缺陷，但仍可能导致公司偏离控制目标的一个或多个内部控制缺陷的组合；</p> <p>一般缺陷：财务报告内部控制中存在的除上述重大缺陷及重要缺陷之外的缺陷。</p>	<p>重大缺陷：违反国家法律法规或规范性文件，导致被停业整顿、吊销业务许可证；战略及经营目标或关键性指标的执行不合理，严重偏离且存在方向性错误，对目标实现产生严重负面作用；错误信息可能会导致内外部信息使用者做出截然相反的决策，造成不可挽回的决策损失。</p> <p>重要缺陷：违反国家法律法规或规范性文件，导致个人或机构受到经济处罚、通报批评、责令限期改正等处分；战略及经营目标或关键性指标的执行不合理，严重偏离，对目标实现产生消极作用；错误信息可能会影响内外部信息使用者对于事物性质的判断，在一定程度上导致错误的决策，甚至做出重大的错误决策。</p> <p>一般缺陷：违反内部规定，发生违规预警；战略及经营目标或关键性指标存在较小范围的不合理，偏离目标，对目标实现影响轻微；对信息准确性有轻微影响，但不会影响内外部信息使用者的判断。</p>
定量标准	<p>重大缺陷定量标准：财务错报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润 5%及以上的一项或多项控制缺陷的组合；</p> <p>重要缺陷定量标准：财务错报的影响</p>	<p>重大缺陷定量标准：可能使公司遭致的损失，或缺陷本身实际的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润 5%及以上；可能导致中长期战略及经营目标无法实现，或可能导致仅能实现</p>

	<p>金额占公司当年合并财务报表税前利润 3%至 5%的一项或多项控制缺陷的组合；</p> <p>一般缺陷定量标准：财务错报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润 3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。</p>	<p>公司年度经营目标的 30%及以下；可能导致二个及以上业务流程或被评价单位部分业务无法有效运行。</p> <p>重要缺陷定量标准：可能使公司遭致的损失，或缺陷本身实际的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润的 3%至 5%之间；可能导致仅能实现公司年度经营目标的 30%至 70%（含 70%）；对一个业务流程的有效运行可能造成一定的影响或可能导致一个业务流程或被评价单位某项业务无法有效运行。</p> <p>一般缺陷定量标准：可能使公司遭致的损失，或缺陷本身实际的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润 3%及以下；可能导致仅能实现公司年度经营目标的 70%及以上；不太可能或仅可能对一个业务程的有效运行造成较为轻微的影响。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，华中数控公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

华中数控坚持做一家有抱负、有温度的企业，积极履行社会责任，为促进社会可持续发展做出贡献。

2025 年 11 月，公司赞助 2025 年全国行业职业技能竞赛——第六届全国智能制造应用技术技能大赛等相关费用 30 万元，用于支持赛事的顺利开展，促进校企合作育人体系的深度融合，为新质生产力发展注入强大动力。

子公司佛山华数在促进青年就业与服务社会民生方面亦积极履行企业责任。2025 年下半年，公司通过提供实习岗位，助力 18 名高校毕业生等青年群体积累实践经验、提升就业竞争力，切实缓解了就业压力。此举不仅积极响应了国家就业优先战略，更在推动社会公平与促进人才发展方面发挥了积极作用。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

为贯彻落实党中央关于推动巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的决策部署，充分发挥教育帮扶阻断贫困代际传递的作用，深化东西部协作和定点帮扶，落实国家乡村振兴重点帮扶县教育人才“组团式”帮扶工作，华中数控公司及旗下子公司积极开展各类活动。

2025 年 1 月，鄂州华数为支持乡村振兴政策，向鄂州市指定扶贫点鄂州市供销社采购特色农产品约 3 万元，通过消费扶贫方式，为乡村振兴做出积极贡献。2025 年 10 月，鄂州华数联合鄂州市华容区人社部、就业局、区总工会等单位，共同开展“直播促岗，精准服务”招聘活动，聚焦乡村大学生、农村待业人员等群体，精准提供 22 个实习与就业岗位，以就业帮扶打通乡村人才发展通道，为乡村振兴夯实人才根基。同时，鄂州华数定点帮扶鄂州市华容区庙岭镇脉岭村失孤儿童，坚持定期家访慰问，持续送去生活物资，全程关心孩子学习成长与心理健康，以人文关怀守护困境儿童健康成长。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	卓尔智造集团有限公司及一致行动人阎志	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、目前本公司/本人及控股、实际控制的其他企业未经营与上市公司现从事的主营业务相同或类似的业务，与上市公司不构成同业竞争。</p> <p>2、本公司/本人及控股、实际控制的其他企业将来不会以任何形式直接或者间接从事与上市公司主营业务构成实质性竞争的业务。</p> <p>3、本次权益变动完成后，如本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与上市公司经营业务产生竞争的，本公司/本人及本公司/本人控制的公司将以包括但不限于停止经营相竞争的业务，将相竞争的业务和资产转让给无关联关系的第三方、将相竞争的业务和资产按具有证券从业资格的中介机构审计或评估后的公允价格转让与上市公司等方式避免同业竞争，如尚不具备条件转让与上市公司，则承诺将相关业务和资产委托给上市公司管理，待条件成熟后再转让与上市公司。</p> <p>4、若本公司/本人违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失将由本公司/本人承担。上述承诺于本承诺人直接或间接持有上市公司股份且上市公司保持上市地位期间持续有效。</p>	2021年05月19日	无期限	按承诺内容履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	卓尔智造集团有限公司及一致行动人阎志	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、本次权益变动完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的企业将严格按照《公司法》等法律法规以及上市公司《公司章程》的有关规定行使股东权利或者董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及承诺事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>2、本公司/本人承诺本公司/本人及本公司/本人控制下的企业杜绝一切非法占用上市公司资金、资产的行为；在任何情况下，不要求上市公司</p>	2021年05月19日	无期限	按承诺内容履行

			<p>向本公司/本人及本公司/本人控制的企业及关联方提供违规担保。</p> <p>3、若本公司/本人及关联方未来与上市公司发生必要关联交易，本公司/本人承诺将遵循市场公正、公平、公开的原则，依法签订协议，依法履行合法程序，按照华中数控《公司章程》、有关法律法规和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关审议程序，从制度上保证华中数控作为上市公司的利益不受损害，保证不发生通过关联交易损害华中数控广大中小股东权益的情况。</p> <p>上述承诺于本承诺人直接或间接持有上市公司股份且上市公司保持上市地位期间持续有效。</p>			行
<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>卓尔智造集团有限公司及一致行动人阎志</p>	<p>其他承诺</p>	<p>(一) 关于上市公司人员独立</p> <p>1、保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、营销负责人、董事会秘书及其他高级管理人员专职在上市公司工作，不在本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有，不包含上市公司及其控制的企业，下同）担任除董事以外的职务，且不在本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）领取薪酬。</p> <p>2、保证上市公司的财务人员独立，不在本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）中兼职或领取报酬。</p> <p>3、保证上市公司的人事关系、劳动关系、薪酬管理体系独立于本承诺人。</p> <p>4、保证本承诺人推荐出任上市公司董事、监事的人选都通过合法的程序进行。</p> <p>(二) 关于上市公司财务独立</p> <p>1、保证上市公司建立独立的财务会计部门和独立的财务核算体系。</p> <p>2、保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。</p> <p>3、保证上市公司及其子公司能够独立做出财务决策，本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）不干预上市公司的资金使用、调度。</p> <p>4、保证上市公司及其子公司独立在银行开户，不与本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）共用一个银行账户。</p> <p>5、保证上市公司及其子公司依法独立纳税。</p> <p>(三) 关于上市公司机构独立</p> <p>1、保证上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构。</p> <p>2、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和华中数控《公司章程》独立行使职权。</p> <p>3、保证上市公司及其子公司与本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开，不存在机构混同的情形。</p>	<p>2021年05月19日</p>	<p>无期限</p>	<p>按承诺内容履行</p>

			<p>4、保证上市公司及其子公司独立自主地运作，本承诺人不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。</p> <p>（四）关于上市公司资产独立、完整。</p> <p>1、保证上市公司具有独立、完整的经营性资产。</p> <p>2、保证本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>3、保证不以上市公司的资产为本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）的债务违规提供担保。</p> <p>（五）关于上市公司业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本承诺人。</p> <p>2、保证严格控制关联交易事项，尽量避免或减少上市公司与本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）之间发生关联交易；杜绝非法占用上市公司资金、资产的行为；对无法避免或者有合理原因发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并按相关法律、法规、规章及规范性文件、华中数控《公司章程》的规定等履行关联交易决策程序及信息披露义务；保证不通过与上市公司的关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。本承诺人保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司在人员、财务、机构、资产、业务方面的独立性；保证上市公司在其他方面与本承诺人及本承诺人控制的其他企业（如有）保持独立。</p> <p>上述承诺于本承诺人直接或间接持有上市公司股份且上市公司保持上市地位期间持续有效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	华中科技大学	不同业竞争承诺	<p>（1）我校作为行政事业单位不会直接从事经营活动。</p> <p>（2）我校承诺也不支持、不批准所属除华中数控以外的其他企业间接从事与华中数控业务竞争或可能构成竞争的业务或其它经济活动，不以独资经营、合资经营和拥有在其他公司或企业的股权或权益的方式从事与华中数控业务有竞争或可能构成竞争的业务或其它经济活动。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	华中科技大学	规范关联交易承诺	<p>在不与法律、法规相抵触的前提下，在权利所及范围内，我校将确保我校以及我校之全资、控股下属企业在与华中数控进行关联交易时将按公平、公开的市场原则进行，并履行法律、法规、规范性文件和公司章程规定的程序。我校承诺、并确保我校以及我校之全资、控股下属企业不通过与华中数控之间的关联交易谋求特殊的利益，不会进行有损华中数控及其中小股东利益的关联交易。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行

首次公开发行或再融资时所作承诺	武汉华中科技大产业集团有限公司	保持独立性承诺	<p>本公司作华中数控的控股股东，本公司将按照法律、法规及公司章程依法行使股东权利，不利用股东身份影响华中数控的独立性，保持华中数控在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性。具体如下：</p> <p>（一）保证本公司与华中数控之间人员的独立性。</p> <p>（1）保证华中数控的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员不在本公司及本公司关联方担任除董事、监事之外的其他职务，也不在本公司及本公司关联方领薪；</p> <p>（2）保证华中数控的财务人员不在本公司及本公司关联方兼职。</p> <p>（二）保证华中数控的资产独立完整。</p> <p>（1）保证华中数控具有独立完整的资产；</p> <p>（2）保证华中数控不存在资金、资产被本公司及本公司关联方占用的情形。</p> <p>（三）保证华中数控的财务独立。</p> <p>（1）保证华中数控保持其独立的财务部门和独立的财务核算体系；</p> <p>（2）保证华中数控具有规范、独立的财务会计制度；</p> <p>（3）保证华中数控独立在银行开户，不与本公司及本公司关联方共有 一个银行账户；</p> <p>（4）保证不干预华中数控依法独立纳税；</p> <p>（5）保证华中数控能够独立作出财务决策，不干预华中数控的资金使用。</p> <p>（四）保证华中数控的机构独立。保证华中数控拥有独立、完整的组织机构，与本公司及本公司关联方的机构完全分开。</p> <p>（五）保证华中数控的业务独立。保证华中数控的业务独立于本公司，与本公司及本公司关联方之间不存在或发生显失公平的关联交易。</p> <p>（六）保证华中数控拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	武汉华中科技大产业集团有限公司	规范关联交易承诺	<p>在不与法律、法规相抵触的前提下，在权利所及范围内，本公司将确保本公司之全资、控股下属企业在与华中数控进行关联交易时将按公平、公开的市场原则进行，并履行法律、法规、规范性文件和公司章程规定的程序。本公司承诺、并确保本公司之全资、控股下属企业不通过与华中数控之间的关联交易谋求特殊的利益，不会进行有损华中数控及其中小股东利益的关联交易。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	武汉华中科技大产业集团有限公司、湖北省高新技术产业投资有限公司、武汉科技投资公司（武汉科技投资有限公司）、武汉国测电力投资有限责任公司、北京瑞富时代投资有限公司	不同业竞争承诺	<p>（1）本公司以及本公司之全资、控股子公司目前不拥有及经营任何在商业上与华中数控正在经营的业务有直接竞争的业务。</p> <p>（2）本公司承诺本公司本身、并且本公司必将通过法律程序使本公司之全资、控股子公司将来均不从事任何在商业上与华中数控正在经营的业务有直接竞争的业务。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行

			<p>(3) 如本公司（包括受本公司控制的子企业或其他关联企业）将来经营的产品或服务与华中数控的主营产品或服务有可能形成竞争，本公司同意华中数控有权优先收购本公司与该等产品或服务有关的资产或本公司在子企业中的全部股权。</p> <p>(4) 如因本公司未履行在本承诺函中所作的承诺给华中数控造成损失的，本公司将赔偿华中数控的实际损失。</p>			履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈吉红、朱志红、熊清平	股份限售承诺	<p>本人承诺：除前述锁定期外，本人在发行人任职期间每年转让的股份不超过所持有的发行人可转让股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持有的发行人股份。此外，本人将严格遵守发行人《公司章程》中对转让所持有的发行人股份做出的其他限制性规定。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈吉红;朱志红;熊清平;李斌;毕芳泉;蔡飞;陈兵;肖明;董明海;冯少平;冯泽华;甘锡英;甘宇翔;高远鸿;龚承汉;胡涛;胡道胜;胡谋仁;黄植红;解顺兴;金健;柯万宇;雷力;李曦;李海洲;李小华;李晓斌;李叶松;梁松俭;林奕鸿、刘青;刘恩沧;刘基国;刘丽华;刘丽琴;刘学锋;刘志斌;陆云祥;罗忠铤;马莉敏;毛勛;毛振海;潘建忠;彭芳瑜;钱宁;宋强;苏新宇;孙博;孙海亮;唐小琦;涂久庆;王长玲;王敦彪;王平江;伍衡;武胜波;向华;肖杨美;徐建春;徐克农、徐少安;杨淼;杨克冲;仰傲;叶伯生;易亚军;尹玲;于爱进;曾文山;张灏;张昱;张登祥;张国胜;张华锋;张家森;张世先;张玉明;章杰智;章金桥;郑武;郑小年;周会成;周岐荒;周向东;周云飞;朱国文;朱立庆;朱永吉;方铁勤;谢星葵、胡军辉;杨建中;凌文锋;宋宝;张钰;王贤凤	规范交易的承诺	<p>本人且本人将促使本人所控制的企业（若有）与华中数控之间的任何交易按公平的市场原则和正常的商业条件进行，并履行必经的法律程序；本人且本人将促使本人所控制的企业（若有）不要求或接受华中数控给予任何优于在一项市场公平交易中的第三者所能给予的条件，不产生有损其他股东利益的交易。本人且本人将促使本人所控制的企业（若有）在经营业务中不利用本人在华中数控的地位转移利润或从事其他行为来损害华中数控及其他股东的利益。</p>	2011年01月13日	无期限	按承诺内容履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**适用 不适用**3、公司涉及业绩承诺**适用 不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**适用 不适用**五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**适用 不适用**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**适用 不适用**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	86
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	方钢、张滨滨
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	方钢 1 年、张滨滨 2 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
公司、陈吉红、田茂胜、万欣、陈程	高级管理人员	未按规定披露2024年度业绩预告	中国证监会采取行政监管措施	不适用	2025年05月30日	详见巨潮资讯网公告，公告编号：2025-054

整改情况说明

适用 不适用

后续公司将增强规范运作意识，提高信息披露水平，不断完善公司治理和内部控制体系。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
卓尔智造 集团有限 公司	卓尔智造 为公司控 股股东， 持有公司 27.83%的 股份	补充企业 运营资金	12,000	0	9,070	3.45%	137.9	2,930
关联债务对公司经营成 果及财务状况的影响		本次借款主要用于生产经营发展，补充企业运营资金，可有效改善公司资金状况并降低公司的融资成本。本次关联交易事项不会对公司的财务状况、经营成果及独立性构成不利影响。此次关联交易遵循公平、合理、公允原则，不存在损害上市公司及中小股东利益的情形。						

注：根据双方约定，借款期限不超过两年，第一年年利率 0%，第二年借款利率不高于同期银行贷款 LPR 利率，年利率 3.45%。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
常州华数锦明智能装备技术研究院有限公司	2023年12月22日	9,500			连带责任保证			1年	是	是
常州华数锦明智能装备技术研究院有限公司	2024年04月23日	3,200			连带责任保证			1年	是	是
常州华数锦明智能装备技术研究院有限公司	2024年04月23日	5,800			连带责任保证			1年	是	是
常州华数锦明	2024年07月03日	3,000	2025年01月13日	1,500	连带责任保证			1年	否	是

智能装备技术研究院有限公司	日		日							
常州华数锦明智能装备技术研究院有限公司	2024年10月01日	1,300			连带责任保证			1年	是	是
常州华数锦明智能装备技术研究院有限公司	2024年10月01日	9,000			连带责任保证			1年	是	是
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			0		报告期内对外担保实际发生额合计(A2)					0
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			31,800		报告期末实际对外担保余额合计(A4)					1,500
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
佛山登奇机电技术有限公司	2022年08月09日	1,600			连带责任保证		董明海为公司提供反担保	3年	是	否
佛山华数机器人有限公司	2022年12月14日	30,000	2023年06月15日	18,994.2	连带责任保证			15年	否	否
武汉华中数控鄂州有限公司	2022年12月14日	24,000			连带责任保证	项目用地抵押		8年	是	否
华中数控系统(温岭)有限公司	2022年12月27日	10,000	2023年03月21日	7,338.47	连带责任保证	土地使用权		10年	否	否
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	2023年06月13日	3,400	2023年06月21日	3,350	连带责任保证			3年	否	否
重庆华中数控技术有	2023年07月20日	1,000	2023年08月17日	920	连带责任保证			3年	否	否

限公司										
佛山登奇机电技术有限公司	2023年08月30日	2,000			连带责任保证		董明海为公司提供反担保	1年	是	否
佛山华数机器人有限公司	2023年10月28日	9,000	2024年01月02日	2,560	连带责任保证			3年	否	否
泉州华数机器人有限公司	2024年03月25日	1,000	2025年02月27日	800	连带责任保证			3年	否	否
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	2024年04月10日	1,000			连带责任保证			1年	是	否
武汉华数锦明智能科技有限公司	2024年04月10日	20,000	2024年04月19日	17,549.03	连带责任保证	土地及房产		15年	否	否
泉州华数机器人有限公司	2024年07月03日	3,000			连带责任保证			1年	是	否
重庆华中数控技术有限公司	2024年07月03日	2,000			连带责任保证			1年	是	否
武汉华大新型电机科技股份有限公司	2024年08月28日	1,000			连带责任保证			1年	是	否
重庆华数机器人有限公司	2024年08月28日	2,000			连带责任保证			1年	是	否
南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	2024年11月16日	500			连带责任保证			1年	是	否
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	2024年11月16日	1,800	2025年05月20日	500	连带责任保证			1年	否	否
重庆华中数控技术有	2025年02月22日	1,000	2025年03月25日	1,000	连带责任保证			3年	否	否

限公司										
重庆华中数控技术有限公司	2025年02月22日	2,700	2025年04月15日	2,173.4	连带责任保证			1年	否	否
佛山登奇机电技术有限公司	2025年02月22日	1,000	2025年03月13日	1,000	连带责任保证		董明海为公司提供反担保	1年	否	否
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	2025年02月22日	1,000	2025年04月18日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
华中数控(温岭)研究院有限公司	2025年03月12日	5,000	2025年03月21日	4,950	连带责任保证			1年	否	否
佛山华数机器人有限公司	2025年04月11日	1,000	2025年04月29日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
泉州华数机器人有限公司	2025年04月11日	800	2025年04月22日	800	连带责任保证			1年	否	否
武汉华中数控鄂州有限公司	2025年04月11日	500			连带责任保证			3年	否	否
深圳华中数控有限公司	2025年06月30日	3,000			连带责任保证			1年	否	否
武汉华中数控鄂州有限公司	2025年07月03日	18,000	2025年09月03日	10,624.52	连带责任保证	项目土地及房产		6年	否	否
西安华中数控有限公司	2025年07月03日	1,000	2025年08月29日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
武汉华大新型电机科技股份有限公司	2025年10月15日	1,000	2025年10月29日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	2025年10月15日	1,000	2025年12月11日	900	连带责任保证			1年	否	否
南宁华	2025年	500	2025年	450	连带责			1年	否	否

数轻量化电动汽车设计院有限公司	11月13日		12月11日		任保证					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			37,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					25,897.92
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			150,800		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					77,909.62
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆新登奇机电技术有限公司	2025年03月27日	900	2025年03月28日	900	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			900		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)					900
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			900		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)					900
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			38,400		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					26,797.92
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			183,500		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)					80,309.62
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				49.68%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				69,916.22						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				69,916.22						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、利润分配

公司于 2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案》，公司以总股本 198,696,906 股为基数，向全体股东以每 10 股派人民币现金 0.1 元（含税），合计分配现金 1,986,969.06 元（含税）。公司已于 2025 年 7 月 14 日完成上述分派事宜。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-072）。

### 2、控股股东及实际控制人股份质押及解押

公司控股股东卓尔智造集团有限公司及实际控制人阎志于 2025 年 1 月 14 日至 2025 年 12 月 12 日分别将部分股份办理质押或解押。截至报告期末累计质押股份数量为 2,994.3292 万股，占公司总股本的比例为 15.07%。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-003、2025-010、2025-050、2025-060、2025-061、2025-107、2025-111）。

### 3、出售参股子公司股权

公司于 2025 年 6 月 7 日披露了《关于出售参股公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-055），公司对外转让持有的剩余常州华数锦明 32% 的股权，截至 2025 年 9 月底，已完成工商变更登记手续。

### 4、董事会换届、监事会改革

鉴于公司第十二届董事会、监事会任期届满，公司于 2025 年 11 月完成董事会换届选举、监事会改革即取消监事会。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-099、2025-106）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

### 1、对控股子公司减资

2023 年 4 月，公司拟向子公司佛山华数增资 2.5 亿元，增资完成后公司持股比例将由 51%变更为 82.31%。截至 2025 年 11 月 12 日，针对上述增资事宜，公司已完成实缴增资款 1 亿元。基于实际情况及整体战略安排，公司拟对剩余未实际出资的 1.5 亿元进行定向减资，减资完成后公司对佛山华数的持股比例由 82.31%降至 71.31%，佛山华数仍为公司控股子公司。上述事项具体详见中国证监会信息披露网站巨潮资讯网《关于拟对控股子公司进行减资的公告》（公告编号：2025-101）。截至报告期末，公司已完成相关工商变更事宜。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,702,003	1.86%				600	600	3,702,603	1.86%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	3,702,003	1.86%				600	600	3,702,603	1.86%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	3,702,003	1.86%				600	600	3,702,603	1.86%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	194,994,903	98.14%				-600	-600	194,994,303	98.14%
1、人民币普通股	194,994,903	98.14%				-600	-600	194,994,303	98.14%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市									

的外资股									
4、其他									
三、股份总数	198,696,906	100.00%				0	0	198,696,906	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

鉴于监事会改革即取消监事会，原监事王璇先生不再担任公司监事，其所持股份仍将严格遵守相关法律法规的规定以及其所作的相关承诺。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
陈吉红	2,325,375			2,325,375	高管锁定股	高管锁定股每年初锁定 25%
朱志红	904,346			904,346	高管锁定股	高管锁定股每年初锁定 25%
熊清平	288,077			288,077	高管锁定股	高管锁定股每年初锁定 25%
洪婷	182,405			182,405	通过离婚财产分割取得股票，与熊清平先生共同遵守离职董高股份锁定承诺	离婚分割的高管锁定股每年初锁定 25%
王璇	1,800	600		2,400	监事锁定股	离任半年内锁定 100%
合计	3,702,003	600	0	3,702,603	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□适用 □不适用

## 3、现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,213	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	23,378	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
卓尔智造集团有限公司	境内非国有法人	27.83%	55,301,447	0	0	55,301,447	质押	25,743,292	
阎志	境内自然人	4.35%	8,638,258	0	0	8,638,258	质押	4,200,000	
中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.43%	4,821,701	4,784,001	0	4,821,701	不适用	0	
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.19%	4,353,400	3,328,000	0	4,353,400	不适用	0	
武汉华中科大资产管理有限公司	国有法人	2.00%	3,973,958	-4,147,400	0	3,973,958	不适用	0	
陈吉红	境内自	1.56%	3,100,500	0	2,325,375	775,125	质押	450,000	

	然人							
中国工商银行股份有限公司—东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.97%	1,936,200	1,936,200	0	1,936,200	不适用	0
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.91%	1,817,371	1,465,671	0	1,817,371	不适用	0
招商银行股份有限公司—东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.85%	1,685,200	1,685,200	0	1,685,200	不适用	0
招商银行股份有限公司—东方红远见价值混合型证券投资基金	其他	0.74%	1,466,500	1,466,500	0	1,466,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）股东阎志先生与卓尔智造集团有限公司为一致行动人。 （2）未知上述其他股东之间是否存在关联关系或者《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
卓尔智造集团有限公司	55,301,447	人民币普通股	55,301,447					
阎志	8,638,258	人民币普通股	8,638,258					
中国建设银行股份有限公司—易方达	4,821,701	人民币普通股	4,821,701					

国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金			
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	4,353,400	人民币普通股	4,353,400
武汉华中科大资产管理有限公司	3,973,958	人民币普通股	3,973,958
中国工商银行股份有限公司—东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	1,936,200	人民币普通股	1,936,200
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	1,817,371	人民币普通股	1,817,371
招商银行股份有限公司—东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金	1,685,200	人民币普通股	1,685,200
招商银行股份有限公司—东方红远见价值混合型证券投资基金	1,466,500	人民币普通股	1,466,500
中国光大银行股份有限公司—招商安本增利债券型证券投资基金	1,152,600	人民币普通股	1,152,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	(1) 股东阎志先生与卓尔智造集团有限公司为一致行动人。 (2) 未知上述其他股东之间是否存在关联关系或者《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东卓尔智造集团有限公司通过普通证券账户持有公司股份 38,101,447 股，通过中泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 17,200,000 股，合计持有公司股份 55,301,447 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
卓尔智造集团有限公司	曹天斌	2019年01月16日	91420100MA4K2TDEX6	精密工业自动化装备、智能设备的研发、生产、批零兼营、安装、调试、维护；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；工业机器人、柔性生产线、智能数字化车间、高端装备技术的研发、技术咨询、技术服务、技术转让；大数据处理、云存储、云计算、云加工；对智能制造行业的投资。（依法须经审批的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

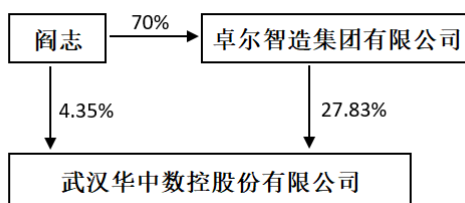
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
阎志	本人	中国	否
主要职业及职务	卓尔控股有限公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	直接与间接持有武汉市汉商集团股份有限公司 31.3718%的股份；直接与间接持有卓尔智联集团有限公司 70.23%的股份；持有 LightInTheBox Holding Co., Ltd. 28.40%的股份。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中喜财审 2026S02281 号
注册会计师姓名	方钢、张滨滨

审计报告正文

武汉华中数控股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了武汉华中数控股份有限公司（以下简称华中数控公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华中数控公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则对公众利益实体财务报表审计的独立性要求和注册会计师职业道德守则，我们独立于华中数控公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要我们在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）销售收入的确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三、28“收入”、财务报表附注五、42“营业收入和营业成本”及财务报表附注十四、2“分部信息”。

华中数控的收入主要来自于数控系统与机床、机器人与智能产线、特种装备等相关产品的销售。2025年度公司营业收入为156,428.05万元。

由于销售收入是华中数控的关键业绩指标之一，且金额重大，因此我们将销售收入的确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入的确认，我们执行的主要程序包括：

- (1) 了解和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行的有效性；
- (2) 通过检查华中数控公司销售合同，识别与商品控制权转移的合同条款，评价华中数控公司的收入确认是否符合企业会计准则的规定；
- (3) 对本期销售收入及毛利率波动情况进行分析，以识别是否存在异常交易；
- (4) 抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、产品运输单、客户签收单或验收单、出口报关单以及期后回款等；
- (5) 根据客户交易的特点和性质，挑选样本执行函证程序以确认应收账款余额和销售收入金额；
- (6) 针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户签收单或验收单等支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

### (二) 政府补助

#### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三、30“政府补助”、财务报表附注五、36“递延收益”、财务报表附注五、48“其他收益”及财务报表附注八、“政府补助”。

2025年度，华中数控公司确认的政府补助收益为21,175.31万元，对财务报表影响重大，政府补助的真实性以及准确性对审计很重要，因此我们将政府补助确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

- (1) 检查政府拨款文件、收款凭证、银行流水记录等支持性文件；
- (2) 根据项目拨款文件，结合款项用途、资金来源和资金性质，判断政府补助与资产相关还是与收益相关；
- (3) 查验公司项目申请文件、项目验收报告等，检查与政府补助相关文件的一致性；
- (4) 复核公司政府补助计算表格，以确认本期结转收益的金额是否正确。

#### 四、其他信息

华中数控公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华中数控公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华中数控公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华中数控公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据合并财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华中数控公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华中数控公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就华中数控公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

中国注册会计师：\_\_\_\_\_

（项目合伙人） 方 钢

中国注册会计师：\_\_\_\_\_

张滨滨

二〇二六年四月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：武汉华中数控股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	426,248,268.36	624,429,183.58
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	135,593,143.52	101,508,024.30
应收账款	679,359,083.43	535,978,021.22
应收款项融资	74,316,638.51	42,664,163.33
预付款项	129,163,584.31	125,550,368.18
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	57,752,725.37	165,343,874.63
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,010,316,083.94	1,156,263,316.24
其中：数据资源		
合同资产	16,837,884.18	14,844,976.74
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	24,441,898.04	52,026,807.27
流动资产合计	2,554,029,309.66	2,818,608,735.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,379,089.55	
长期股权投资	33,256,482.83	50,528,373.18
其他权益工具投资	22,978,750.00	19,968,750.00
其他非流动金融资产	8,000,000.00	8,000,000.00
投资性房地产	55,530,277.79	

固定资产	1,127,100,343.38	842,563,117.14
在建工程	23,897,369.67	284,903,682.10
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	25,710,653.54	27,657,855.42
无形资产	453,961,539.39	460,404,015.16
其中：数据资源		
开发支出	128,223,775.81	64,390,167.69
其中：数据资源		
商誉	521,952.85	521,952.85
长期待摊费用	31,986,634.54	34,932,351.67
递延所得税资产	76,372,471.75	83,843,759.30
其他非流动资产	73,776,675.23	25,724,298.27
非流动资产合计	2,062,696,016.33	1,903,438,322.78
资产总计	4,616,725,325.99	4,722,047,058.27
流动负债：		
短期借款	184,800,000.00	482,404,027.78
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	42,482,498.59	21,769,686.89
应付账款	652,074,520.64	680,542,709.89
预收款项		
合同负债	168,751,022.45	159,425,840.68
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	34,256,806.64	32,340,587.06
应交税费	31,651,361.42	22,015,130.36
其他应付款	87,396,647.82	102,340,938.92
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	301,953,273.12	98,091,323.58
其他流动负债	102,613,073.70	91,103,508.35
流动负债合计	1,605,979,204.38	1,690,033,753.51
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款	780,687,440.41	778,733,747.32
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	20,765,046.10	24,781,311.38
长期应付款	20,280,903.90	121,380,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	390,245,448.02	323,186,243.41
递延所得税负债	7,813,823.27	8,437,928.13
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,219,792,661.70	1,256,519,230.24
负债合计	2,825,771,866.08	2,946,552,983.75
所有者权益：		
股本	198,696,906.00	198,696,906.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,135,797,602.85	1,133,645,115.83
减：库存股		
其他综合收益	813,430.13	-896,063.42
专项储备		
盈余公积	67,361,336.29	61,342,658.59
一般风险准备		
未分配利润	213,948,972.74	205,634,090.30
归属于母公司所有者权益合计	1,616,618,248.01	1,598,422,707.30
少数股东权益	174,335,211.90	177,071,367.22
所有者权益合计	1,790,953,459.91	1,775,494,074.52
负债和所有者权益总计	4,616,725,325.99	4,722,047,058.27

法定代表人：陈吉红

主管会计工作负责人：万欣

会计机构负责人：罗佳琪

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	78,979,331.62	239,306,792.68
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	63,121,362.01	37,038,084.76
应收账款	392,854,357.97	332,550,500.63
应收款项融资	23,753,692.00	6,986,248.81
预付款项	40,361,744.59	8,786,060.47
其他应收款	346,923,804.88	472,283,493.36

其中：应收利息		
应收股利	1,000,000.00	1,000,000.00
存货	248,083,006.99	278,523,841.75
其中：数据资源		
合同资产	1,866,075.44	2,062,503.11
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	1,195,943,375.50	1,377,537,525.57
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,379,089.55	
长期股权投资	1,144,830,541.71	1,133,897,472.78
其他权益工具投资	14,978,750.00	11,968,750.00
其他非流动金融资产	8,000,000.00	8,000,000.00
投资性房地产		
固定资产	175,662,533.17	184,122,112.82
在建工程	6,597,196.50	11,422,980.29
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	238,923,120.70	253,584,480.69
其中：数据资源		
开发支出	92,711,414.83	46,096,102.26
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	6,249,537.63	5,231,700.83
递延所得税资产	61,017,259.39	51,388,805.23
其他非流动资产	15,267,790.91	14,147,195.52
非流动资产合计	1,765,617,234.39	1,719,859,600.42
资产总计	2,961,560,609.89	3,097,397,125.99
流动负债：		
短期借款		386,914,027.78
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	35,268,888.59	3,448,132.62
应付账款	294,293,877.59	193,850,618.90
预收款项		
合同负债	39,331,919.21	28,986,322.56
应付职工薪酬	13,919,504.56	7,118,666.84

应交税费	16,207,652.20	14,204,330.07
其他应付款	114,596,206.13	194,283,113.02
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	137,268,310.43	50,000,000.00
其他流动负债	46,787,754.84	38,278,232.08
流动负债合计	697,674,113.55	917,083,443.87
非流动负债：		
长期借款	222,786,071.52	173,274,071.52
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	20,280,903.90	121,380,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	166,443,969.34	89,634,832.07
递延所得税负债	804,344.29	804,344.29
其他非流动负债		
非流动负债合计	410,315,289.05	385,093,247.88
负债合计	1,107,989,402.60	1,302,176,691.75
所有者权益：		
股本	198,696,906.00	198,696,906.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,234,869,948.11	1,236,428,954.44
减：库存股		
其他综合收益	813,430.13	-896,063.42
专项储备		
盈余公积	60,034,619.54	54,015,941.84
未分配利润	359,156,303.51	306,974,695.38
所有者权益合计	1,853,571,207.29	1,795,220,434.24
负债和所有者权益总计	2,961,560,609.89	3,097,397,125.99

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98
其中：营业收入	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,693,629,294.80	1,949,350,199.73
其中：营业成本	985,710,424.37	1,185,597,336.35
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,385,376.80	12,470,289.65
销售费用	161,932,364.87	196,004,862.99
管理费用	151,155,364.45	189,986,232.17
研发费用	336,572,975.08	323,414,508.60
财务费用	42,872,789.23	41,876,969.97
其中：利息费用	43,660,623.55	46,613,338.26
利息收入	1,342,143.45	3,712,583.59
加：其他收益	212,028,400.83	182,961,416.65
投资收益（损失以“-”号填列）	11,282,572.89	6,671,034.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,549,484.84	4,979,464.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		121,860.01
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-17,806,014.80	-40,187,212.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-52,077,691.99	-71,129,592.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）	183,662.13	151,631.59
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	24,262,167.23	-88,325,717.80
加：营业外收入	4,833,033.42	2,877,826.84
减：营业外支出	2,220,564.57	2,175,622.32
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	26,874,636.08	-87,623,513.28
减：所得税费用	13,968,213.32	-15,882,034.22
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	12,906,422.76	-71,741,479.06

(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润 (净亏损以“—”号填列)	12,906,422.76	-71,741,479.06
2. 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	16,320,051.32	-55,366,181.85
2. 少数股东损益	-3,413,628.56	-16,375,297.21
六、其他综合收益的税后净额	1,709,493.55	-468,978.24
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	1,709,493.55	-468,978.24
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	1,709,493.55	-468,978.24
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	1,709,493.55	-468,978.24
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	14,615,916.31	-72,210,457.30
归属于母公司所有者的综合收益总额	18,029,544.87	-55,835,160.09
归属于少数股东的综合收益总额	-3,413,628.56	-16,375,297.21
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益	0.0821	-0.2786
(二) 稀释每股收益	0.0821	-0.2786

法定代表人：陈吉红

主管会计工作负责人：万欣

会计机构负责人：罗佳琪

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	615,728,371.47	669,985,385.92
减：营业成本	412,191,860.62	441,925,588.41
税金及附加	3,394,296.55	2,577,940.06

销售费用	69,123,016.84	67,255,644.19
管理费用	37,020,301.39	33,652,264.38
研发费用	141,777,990.99	109,344,708.26
财务费用	10,532,025.07	16,815,887.45
其中：利息费用	16,400,582.81	22,266,593.31
利息收入	6,148,035.09	5,567,161.02
加：其他收益	122,876,684.64	85,215,240.86
投资收益（损失以“-”号填列）	20,598,147.81	10,230,726.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,669,222.46	4,979,464.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-12,433,175.86	-42,659,213.78
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-20,998,392.44	-11,644,163.34
资产处置收益（损失以“-”号填列）	500.05	-148,320.63
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	51,732,644.21	39,407,622.56
加：营业外收入		
减：营业外支出	128,242.59	932,310.52
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	51,604,401.62	38,475,312.04
减：所得税费用	-8,582,375.39	-5,893,532.12
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	60,186,777.01	44,368,844.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	60,186,777.01	44,368,844.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	1,709,493.55	-468,978.24
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综	1,709,493.55	-468,978.24

合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	1,709,493.55	-468,978.24
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	61,896,270.56	43,899,865.92
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,469,446,977.32	1,871,581,466.52
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	9,388,764.88	20,293,667.29
收到其他与经营活动有关的现金	409,606,536.76	346,597,245.68
经营活动现金流入小计	1,888,442,278.96	2,238,472,379.49
购买商品、接受劳务支付的现金	951,017,008.52	1,000,647,273.60
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	439,729,986.12	574,744,793.74
支付的各项税费	51,931,906.52	49,883,248.61
支付其他与经营活动有关的现金	265,933,198.11	248,235,528.83
经营活动现金流出小计	1,708,612,099.27	1,873,510,844.78
经营活动产生的现金流量净额	179,830,179.69	364,961,534.71
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	48,421,470.00	7,000,000.00
取得投资收益收到的现金		514,195.30

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,139,872.86	1,657,048.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-63,769,519.37
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	50,561,342.86	-54,598,275.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	216,884,648.75	612,872,214.82
投资支付的现金	3,010,000.00	12,250,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	219,894,648.75	625,122,214.82
投资活动产生的现金流量净额	-169,333,305.89	-679,720,490.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,500,000.00	200,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	4,500,000.00	200,000.00
取得借款收到的现金	539,374,038.92	943,617,853.17
收到其他与筹资活动有关的现金	84,580,764.00	120,000,000.00
筹资活动现金流入小计	628,454,802.92	1,063,817,853.17
偿还债务支付的现金	686,549,012.00	678,462,956.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	47,136,144.17	56,752,711.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	111,033.41	141,775.21
支付其他与筹资活动有关的现金	140,517,952.12	16,744,120.20
筹资活动现金流出小计	874,203,108.29	751,959,787.67
筹资活动产生的现金流量净额	-245,748,305.37	311,858,065.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-213,664.97	-32,124.38
五、现金及现金等价物净增加额	-235,465,096.54	-2,933,014.90
加：期初现金及现金等价物余额	586,523,899.33	589,456,914.23
六、期末现金及现金等价物余额	351,058,802.79	586,523,899.33

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	415,725,813.06	533,879,437.26
收到的税费返还	5,140,227.10	13,859,632.18
收到其他与经营活动有关的现金	285,935,385.82	154,753,236.12
经营活动现金流入小计	706,801,425.98	702,492,305.56
购买商品、接受劳务支付的现金	187,148,989.33	277,820,141.05
支付给职工以及为职工支付的现金	163,941,680.51	147,021,196.42
支付的各项税费	18,395,717.27	8,756,506.71
支付其他与经营活动有关的现金	114,133,049.67	282,539,970.19
经营活动现金流出小计	483,619,436.78	716,137,814.37
经营活动产生的现金流量净额	223,181,989.20	-13,645,508.81
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	15,393,330.00	1,710,370.00
取得投资收益收到的现金	13,115,565.38	805,506.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	500.00	83,654.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	202,196,630.95	
投资活动现金流入小计	230,706,026.33	2,599,531.31
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	19,825,413.98	41,992,939.85
投资支付的现金	18,510,000.00	96,656,100.72
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	38,335,413.98	138,649,040.57
投资活动产生的现金流量净额	192,370,612.35	-136,049,509.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	169,800,000.00	453,074,071.52
收到其他与筹资活动有关的现金	275,230,764.00	120,000,000.00
筹资活动现金流入小计	445,030,764.00	573,074,071.52
偿还债务支付的现金	475,500,000.00	399,700,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,029,982.76	27,505,806.13
支付其他与筹资活动有关的现金	324,610,022.84	
筹资活动现金流出小计	814,140,005.60	427,205,806.13
筹资活动产生的现金流量净额	-369,109,241.60	145,868,265.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	46,443,359.95	-3,826,752.68
加：期初现金及现金等价物余额	238,189,391.07	242,016,143.75
六、期末现金及现金等价物余额	284,632,751.02	238,189,391.07

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	198,696,906.00				1,133,645,115.83		-896,063.42		61,342,658.59		205,634,090.30		1,598,422,707.30	177,071,367.22	1,775,494,074.52
加：会计政策变更															

期差错更正															
他															
二、本年期初余额	198,696,906.00				1,133,645.115.83		-896,063.42		61,342,658.59		205,634,090.30		1,598,422,707.30	177,071,367.22	1,775,494,074.52
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					2,152,487.02		1,709,493.55		6,018,677.70		8,314,882.44		18,195,540.71	-2,736,155.32	15,459,385.39
（一）综合收益总额							1,709,493.55				16,320,051.32		18,029,544.87	-3,413,628.56	14,615,916.31
（二）所有者投入和减少资本					2,152,487.02								2,152,487.02	788,506.65	2,940,993.67
1. 所有者投入的普通股														4,500,000.00	4,500,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															

4. 其他					2,15 2,48 7.02								2,15 2,48 7.02	- 3,71 1,49 3.35	- 1,55 9,00 6.33
(三) 利润分配									6,01 8,67 7.70		- 8,00 5,16 8.88		- 1,98 6,49 1.18	- 111, 033. 41	- 2,09 7,52 4.59
1. 提取盈余公积									6,01 8,67 7.70		- 6,01 8,67 7.70				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											- 1,98 6,49 1.18		- 1,98 6,49 1.18	- 111, 033. 41	- 2,09 7,52 4.59
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	198,696,906.00				1,135,760.85		813,430.13		67,361,336.29		213,948,972.74		1,616,618.01	174,335,211.90	1,790,095,345.91

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	198,696,906.00				1,136,064.33		-394,960.80		56,905,774.17		269,407,848.51		1,660,079.93	215,322,241.40	1,876,002,142.33
加：会计政策变更															

期差 更正															
他															
二、 本年 期初 余额	198, 696, 906. 00				1,13 6,06 4,33 3.05		- 394, 960. 80		56,9 05,7 74.1 7		269, 407, 848. 51		1,66 0,67 9,90 0.93	215, 322, 241. 40	1,87 6,00 2,14 2.33
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					- 2,41 9,21 7.22		- 501, 102. 62		4,43 6,88 4.42		- 63,7 73,7 58.2 1		- 62,2 57,1 93.6 3	- 38,2 50,8 74.1 8	- 100, 508, 067. 81
(一) 综 合 收 益 总 额							- 468, 978. 24				- 55,3 66,1 81.8 5		- 55,8 35,1 60.0 9	- 16,3 75,2 97.2 1	- 72,2 10,4 57.3 0
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					2,46 2,44 0.34								2,46 2,44 0.34	- 8,05 0,00 0.00	- 5,58 7,55 9.66
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股														- 8,05 0,00 0.00	- 8,05 0,00 0.00
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的															

金额																
4. 其他					2,46 2,44 0.34									2,46 2,44 0.34		2,46 2,44 0.34
(三) 利润分配									4,43 6,88 4.42		- 8,40 7,57 6.36			- 3,97 0,69 1.94	- 141, 775. 21	- 4,11 2,46 7.15
1. 提取盈余公积									4,43 6,88 4.42		- 4,43 6,88 4.42					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配											- 3,97 0,69 1.94			- 3,97 0,69 1.94	- 141, 775. 21	- 4,11 2,46 7.15
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					-	-					-	-	-	
					4,88	32,1					4,91	13,6	18,5	
					1,65	24.3					3,78	83,8	97,5	
					7.56	8					1.94	01.7	83.7	
												6	0	
四、本期期末余额	198,696,906.00				1,133,645,115.83	-896,063.42		61,342,658.59		205,634,090.30		1,598,422,730	177,071,367.22	1,775,494,074.52

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	198,696,906.00				1,236,428,954.44		-896,063.42		54,015,941.84	306,974,695.38		1,795,220,434.24
加												

：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	198,6 96,90 6.00				1,236 ,428, 954.4 4		- 896,0 63.42		54,01 5,941 .84	306,9 74,69 5.38		1,795 ,220, 434.2 4
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					- 1,559 ,006. 33		1,709 ,493. 55		6,018 ,677. 70	52,18 1,608 .13		58,35 0,773 .05
(一) 综 合收 益总 额							1,709 ,493. 55			60,18 6,777 .01		61,89 6,270 .56
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本					- 1,559 ,006. 33							- 1,559 ,006. 33
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者												

权益的金 额												
4. 其 他					- 1,559 ,006. 33							- 1,559 ,006. 33
(三) )利 润分 配									6,018 ,677. 70	- 8,005 ,168. 88		- 1,986 ,491. 18
1. 提 取盈 余公 积									6,018 ,677. 70	- 6,018 ,677. 70		
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配										- 1,986 ,491. 18		- 1,986 ,491. 18
3. 其 他												
(四) )所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受												

益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	198,696,906.00				1,234,869,948.11		813,430.13		60,034,619.54	359,156,303.51		1,853,571,207.29

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	198,696,906.00				1,233,966,514.10		-427,085.18		49,579,057.42	271,013,427.58		1,752,828,819.92
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、本年期初余额	198,696,906.00				1,233,966,514.10		-427,085.18		49,579,057.42	271,013,427.58		1,752,828,819.92
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					2,462,440.34		-468,978.24		4,436,884.42	35,961,267.80		42,391,614.32
（一）综合收益总额							-468,978.24			44,368,844.16		43,899,865.92
（二）所有者投入和减少资本					2,462,440.34							2,462,440.34
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					2,462,440.34							2,462,440.34
（三）利润分									4,436,884.42	-8,407,576.00		-3,970,691.58

配										36		94
1. 提取盈余公积									4,436,884.42	- 4,436,884.42		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 3,970,691.94		- 3,970,691.94
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结												

转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	198,696.906.00				1,236,428,954.44		-896,063.42		54,015,941.84	306,974.695.38		1,795,220,434.24

### 三、公司基本情况

武汉华中数控股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”，本公司及各子公司统称“本集团”）系由武汉华中数控系统有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2000 年 11 月在武汉市市场监督管理局登记注册，现持有统一社会信用代码为 914200006164176058 的营业执照。公司注册地：武汉市东湖开发区华工科技园。法定代表人：陈吉红。

2011 年 1 月，经中国证券监督管理委员会核准，公司向社会公开发行人民币普通股 2,700 万股，发行后公司注册资本变更为 10,783 万元，此次增资经武汉众环会计师事务所有限责任公司众环验字（2011）005 号验资报告审验。2011 年 1 月 24 日，公司完成了工商变更登记手续，并取得了湖北省工商行政管理局换发的 420000000006242 号企业法人营业执照。

经 2013 年度股东大会决议，公司以 2013 年末总股本 107,830,000 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5 股，此次股本变更经众环海华会计师事务所（特殊普通合伙）众环验字（2014）010039 号验资报告审验。2014 年 6 月 24 日，公司完成了工商登记变更手续，注册资本变更为 16,174.50 万元。

根据《关于核准武汉华中数控股份有限公司向张英等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2016]2842 号）文件核准，公司以发行股份并支付现金相结合的方式向张英等 6 名自然人共发行 6,373,290 股股份购买其持有的江苏锦明工业机器人自动化有限公司 100% 股权，同时非公开发行 4,672,897 股股份募集配套资金，公司股本增至 172,791,187 元。上述发行股份事项已分别经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）众环验字（2016）010147 号、众环验字（2016）010157 号验资报告验证。2017 年 8 月 24 日，公司完成了工商变更登记手续，注册资本变更为 172,791,187 元。

经公司第九届董事会第二十一次会议、2017 年度股东大会审议，公司本年以 1 元回购子公司江苏锦明未完成业绩承诺 25,636 股，公司股本变更为 172,765,551 元。本次股本变动已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具天职业字[2018]20724 号验资报告，并于 2018 年 10 月 22 日办理工商变更手续。

2020 年 11 月 13 日，经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意武汉华中数控股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2020]3059 号），公司向特定对象发行人民币普通股 25,931,355 股，本次新增的股份已于 2021 年 5 月 24 日完成了工商变更登记手续。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司注册资本为人民币 198,696,906 元，总股本为 198,696,906 股，每股面值人民币 1 元。

公司主要经营活动：第二类医疗器械生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：第二类医疗器械销售；数控系统、机器人、智能生产线、新能源汽车设计和配套产品、机电一体化、电子、计算机、激光、通信、工业软件、红外等技术及产品的开发、研制、生产、技术服务；开发产品的销售；机械及静电喷塑加工；经营本企业和成员企业自产产品及技术的进出口业务；经营本企业和成员企业科研生产所需的原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进出口业务（国家限定公司经营和国家禁止进出口的商品除外）。

本财务报表及财务报表附注已于 2026 年 4 月 27 日经公司第十三届董事会第六次会议批准对外报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 2、持续经营

本集团不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收账款、其他应收款、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五

等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅本附注五、34“重大会计判断和估计”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定福林为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款	500 万元人民币以上
重要的其他应收款	500 万元人民币以上
重要的在建工程	1,000 万元人民币以上

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

## （2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本集团综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

## （2）合并财务报表编制的方法

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本集团所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

在合并财务报表中，分步处置股权直至丧失控制权时，剩余股权的计量以及有关处置股权损益的核算比照前述“丧失子公司控制权的处理”。在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该

子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，分别进行如下处理：①属于“一揽子交易”的，确认为其他综合收益。在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。②不属于“一揽子交易”的，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价/资本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

当本集团是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用；

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易的折算方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（与交易发生日即期汇率近似的汇率折算）折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率（或与交易发生日即期汇率近似的汇率折算）折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率（或与现金流量发生日即期汇率近似的汇率）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益/所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### （1）金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本

金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

#### （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### （7）金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本集团的金融负债；如果是后者，该工具是本集团的权益工具。

#### （8）金融资产减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

①以摊余成本计量的金融资产；

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

③《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；

④租赁应收款；

⑤财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本集团对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本集团依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

#### **应收票据、应收账款和合同资产**

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

##### **A、应收票据**

应收票据组合 1：银行承兑汇票。

应收票据组合 2：商业承兑汇票。

##### **B、应收账款**

应收账款组合 1：账龄风险组合。

##### **C、合同资产**

合同资产组合 1：账龄风险组合。

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算自信用期满之日起计算。

#### **其他应收款**

本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：账龄组合。

其他应收款组合 2：政府补助组合。

对划分为账龄组合的其他应收款，本集团通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

### **债权投资、其他债权投资**

对于债权投资和其他债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

### **信用风险显著增加的评估**

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

### **已发生信用减值的金融资产**

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

### **核销**

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收

入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本集团收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

## 12、存货

### （1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、自制半成品、周转材料、库存商品、发出商品等。

### （2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

### （3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。公司对于数量繁多、单价较低的存货考虑减值因素并结合库龄计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### （4）存货的盘存制度为永续盘存制。

### （5）周转材料的摊销方法

本集团周转材料包括低值易耗品、包装物等。对大额周转材料于领用时按照预计使用年限进行分月摊销；对其他的低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

## 13、持有待售资产

### （1）持有待售的非流动资产或处置组的分类

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。根据有关规定要求本集团相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有

待售类别。本集团因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### （2）持有待售的非流动资产或处置组的计量

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产及由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利的计量分别适用于其他相关会计准则。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；②可收回金额。

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### （3）列报

本集团在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

## 14、长期股权投资

长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。

### （1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本集团拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

## （2）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

## （3）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本集团的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本集团持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本集团应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

长期股权投资的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注五、21“长期资产减值”。

## 15、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35	5	2.71
机械设备	年限平均法	10	5	9.50
运输设备	年限平均法	5	5	19.00

变配电设备	年限平均法	10-35	5	2.71-9.50
其他设备	年限平均法	5	5	19.00

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### （3）固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注五、21“长期资产减值”。

### （4）其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 16、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建设期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注五、21“长期资产减值”。

## 17、借款费用

本集团借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，在资产支出已经发生（资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出）、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化。

本集团构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

本集团符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 18、使用权资产

### 使用权资产确认条件

使用权资产是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本集团作为承租人发生的初始直接费用；本集团作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

### 使用权资产的折旧方法

本集团作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法本附注五、21“长期资产减值”。

## 19、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。本集团无形资产包括土地使用权、自制技术、非专利技术等。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	使用寿命确定的依据	摊销方法
土地使用权	按权证年限	土地使用权证登记使用年限	直线法
专利权	10 年	预计受益期限	直线法
非专利技术	10 年	预计受益期限	直线法

类别	使用寿命	使用寿命确定的依据	摊销方法
其他	10 年	预计受益期限	直线法

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

无形资产计提资产减值方法见本附注五、21“长期资产减值”。

## 20、研发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

本集团研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、材料费、差旅费、测试化验加工费、折旧摊销、燃料动力费等。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。在满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额予以资本化，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 21、长期资产减值

对于长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售

状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 23、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 24、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

#### ① 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## ② 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本集团设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

B 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本集团将上述 A/B 项计入当期损益；C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 25、租赁负债

租赁负债的确定方法及会计处理方法，参见本附注五、32“租赁”。

## 26、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 27、股份支付

### （1）股份支付的种类

本集团股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### （2）权益工具公允价值的确定方法

本集团对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：①期权的行权价格；②期权的有效期；③标的股份的现行价格；④股价预计波动率；⑤股份的预计股利；⑥期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

### （3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

### （4）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当

期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

如果修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，包括修改发生在等待期结束后，或者取消一项以现金结算的股份支付，授予一项以权益结算的股份支付，并在授予权益工具日认定其是用来替代已取消的以现金结算的股份支付（因未满足可行权条件而被取消的除外）的，在修改日，本集团按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

如果由于修改延长或缩短了等待期，本集团按照修改后的等待期进行上述会计处理。

#### （5）涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

#### （6）限制性股票

股权激励计划中，本集团授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本集团按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本集团根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### （1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### （2）具体方法

本集团收入主要来源于以下业务类型：数控系统及机床产品、机器人及智能产线产品、新能源企业配套产品、特种装备产品。公司各类产品业务具体收入确认具体时点如下：

中国境内销售：公司根据合同约定履行义务，将产品交付给客户签收确认后或安装调试完经客户验收确认后，确认收入的实现。

中国境外销售：国外销售商品时，依据合同规定，采取离岸价结算的，在商品发出后按照海关核准的出口报关情况及日期确认收入；采取到岸价结算的，在商品发出经对方验收合格后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

## 29、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 30、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财

政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本集团根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

- (1) 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；
- (2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关。

## 32、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见本附注五、18“使用权资产”。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### ①短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

## （2）作为出租方租赁的会计处理方法

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

### ①经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

### ②融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 33、其他重要的会计政策和会计估计

### （1）回购股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转上或注销本集团股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

### （2）债务重组

本集团作为债权人：

以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本集团在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。以资产清偿债务方式进行债务重组的，初始确认受让的金融资产以外的资产时，成本包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态或可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本集团将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本集团按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

本集团作为债务人：

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本集团作为债务人的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本集团在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本集团初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本集团按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

### 34、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### （1）金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

## （2）收入确认

如本附注五、28“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

## （3）租赁

### ①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

### ②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

### ③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

## （4）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

## （5）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

## （6）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

#### （7）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### （8）折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### （9）开发支出

确定资本化的金额时，本集团管理层需要作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

本集团管理层认为目前公司以自行开发的专有技术生产的产品市场广阔、发展前景良好，市场对以该无形资产生产的产品反应也证实了管理层之前对这一项目预期收入的估计。但是日益增加的竞争也使得管理层重新考虑对市场份额和有关产品的预计毛利等方面的假设。经过全面的检视后，本集团管理层认为即使在产品回报率出现下调的情况下，仍可以全额收回该等知识产权的账面价值。本集团将继续密切检视有关情况，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间作出调整。

#### （10）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### (11) 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

### 35、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	按 6%、13%等税率计缴。出口货物执行“免、抵、退”税政策，按适用退税率给予退税。
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表
教育费附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
武汉华中数控股份有限公司	15%
深圳华中数控有限公司	15%
武汉华大新型电机科技股份有限公司	15%
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	15%
重庆华数机器人有限公司	15%
佛山华数机器人有限公司	15%
武汉登奇机电技术有限公司	15%
重庆新登奇机电技术有限公司	15%
佛山登奇机电技术有限公司	15%
泉州华数机器人有限公司	15%
宁波华数机器人有限公司	15%
苏州华数机器人有限公司	15%
武汉华中数控鄂州有限公司	15%
湖南华数智能技术有限公司	15%
华中数控（温岭）研究院有限公司	15%
湖北江山华数科技有限公司	15%

重庆华中数控技术有限公司	15%
沈阳华飞智能科技有限公司	5%、15%
南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	15%
武汉华数锦明智能科技有限公司	15%
上海登奇机电技术有限公司	5%
东莞华数机器人有限公司	5%
武汉智能控制工业技术研究院有限公司	5%
云南华溪数控装备有限公司	5%
宁波华中数控有限公司	5%
武汉高科机械设备制造有限公司	5%
华中数控（南京）研究院有限公司	5%、15%
西安华中数控有限公司	5%、15%
武汉华中新能源科技有限公司	5%
湖北华数新一代智能控制系统创新中心有限公司	5%、15%
其他公司	25%

## 2、税收优惠

根据财政部 税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；根据财政部、税务总局《关于进一步实施小微企业企业所得税税收优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度上述符合条件的小型微利企业，享受小型微利企业税收优惠。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	153,310.24	149,707.24
银行存款	350,905,492.55	586,374,192.09
其他货币资金	75,189,465.57	37,905,284.25
合计	426,248,268.36	624,429,183.58

其他说明：

注 1：期末其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金、账户管控受限资金及诉讼冻结资金；

注 2：期末无存放境外且资金汇回受到限制的款项。

（2）使用受限的货币资金明细情况

项目	期末余额	期初余额
银承/保函保证金	18,120,117.95	31,197,482.18
账户管控受限资金	36,214,403.59	6,707,802.07
诉讼冻结资金	20,854,944.03	
合计	75,189,465.57	37,905,284.25

## 2、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	119,907,471.03	77,644,107.08
商业承兑票据	17,097,379.40	25,233,256.03
坏账准备	-1,411,706.91	-1,369,338.81
合计	135,593,143.52	101,508,024.30

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	137,004,850.43	100.00%	1,411,706.91	1.03%	135,593,143.52	102,877,363.11	100.00%	1,369,338.81	1.33%	101,508,024.30
其中：										
其中：银行承兑汇票	119,907,471.03	87.52%			119,907,471.03	77,644,107.08	75.47%			77,644,107.08
商业承兑汇票	17,097,379.40	12.48%	1,411,706.91	8.26%	15,685,672.49	25,233,256.03	24.53%	1,369,338.81	5.43%	23,863,917.22
合计	137,004,850.43	100.00%	1,411,706.91	1.03%	135,593,143.52	102,877,363.11	100.00%	1,369,338.81	1.33%	101,508,024.30

按组合计提坏账准备：1,411,706.91 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	14,464,650.08	386,206.15	2.67%

1-2 年	672,855.00	92,584.85	13.76%
2-3 年	27,134.32	8,872.92	32.70%
3-4 年	1,932,740.00	924,042.99	47.81%
合计	17,097,379.40	1,411,706.91	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,369,338.81	42,368.10				1,411,706.91
合计	1,369,338.81	42,368.10				1,411,706.91

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		75,932,821.03
商业承兑票据		12,042,056.62
合计		87,974,877.65

## 3、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位: 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	590,137,905.02	439,947,349.74
1 至 2 年	74,077,050.03	85,523,363.55
2 至 3 年	48,496,161.38	35,332,547.49
3 年以上	152,000,783.72	142,190,836.51
3 至 4 年	21,460,479.40	22,982,659.39
4 至 5 年	14,522,472.80	17,502,808.54
5 年以上	116,017,831.52	101,705,368.58
合计	864,711,900.15	702,994,097.29

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	71,406,496.05	8.26%	70,890,496.05	99.28%	516,000.00	74,981,565.52	10.67%	68,735,449.37	91.67%	6,246,116.15
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	793,305,404.10	91.74%	114,462,320.67	14.43%	678,843,083.43	628,012,531.77	89.33%	98,280,626.70	15.65%	529,731,905.07
其中：										
账龄组合	793,305,404.10	91.74%	114,462,320.67	14.43%	678,843,083.43	628,012,531.77	89.33%	98,280,626.70	15.65%	529,731,905.07
合计	864,711,900.15	100.00%	185,352,816.72	21.44%	679,359,083.43	702,994,097.29	100.00%	167,016,076.07	23.76%	535,978,021.22

按单项计提坏账准备：70,890,496.05 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
大连机床营销有限公司	17,000,000.00	17,000,000.00	17,000,000.00	17,000,000.00	100.00%	预计无法收回
江苏金坛绿能新能源科技有限公司	7,795,471.60	7,795,471.60	7,795,471.60	7,795,471.60	100.00%	预计无法收回
东台盛鸿大业智能科技有限公司	6,885,004.55	6,885,004.55	6,185,004.55	6,185,004.55	100.00%	预计无法收回
深圳市鼎泰智能装备股份有限公司	6,546,765.37	6,546,765.37	6,155,000.00	6,155,000.00	100.00%	预计无法收回
其他	36,754,324.00	30,508,207.85	34,271,019.90	33,755,019.90	98.49%	预计无法收回
合计	74,981,565.52	68,735,449.37	71,406,496.05	70,890,496.05		

按组合计提坏账准备：114,462,320.67 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	589,031,978.22	15,727,153.82	2.67%
1-2 年	68,819,063.42	9,469,503.13	13.76%
2-3 年	44,432,239.63	14,529,342.36	32.70%
3-4 年	21,375,479.39	10,219,616.70	47.81%

4-5 年	13,224,900.16	8,094,961.39	61.21%
5 年以上	56,421,743.28	56,421,743.28	100.00%
合计	793,305,404.10	114,462,320.67	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	68,735,449.37	4,883,471.53	2,728,424.85			70,890,496.05
按组合计提坏账准备	98,280,626.70	16,181,693.97				114,462,320.67
合计	167,016,076.07	21,065,165.50	2,728,424.85			185,352,816.72

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
C 公司	51,239,030.10	0.00	51,239,030.10	5.79%	1,368,082.10
西安华欧精密机械有限责任公司	23,698,860.00	0.00	23,698,860.00	2.68%	6,335,992.30
大连机床营销有限公司	17,000,000.00	0.00	17,000,000.00	1.92%	17,000,000.00
武汉天华运通进出口贸易有限公司	16,786,307.11	0.00	16,786,307.11	1.90%	448,194.40
蓝思科技股份有限公司	15,722,823.42	0.00	15,722,823.42	1.78%	428,104.16
合计	124,447,020.63	0.00	124,447,020.63	14.07%	25,580,372.96

## 4、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质保金	20,030,081.83	1,426,760.82	18,603,321.01	17,607,937.57	1,410,306.90	16,197,630.67
列示于其他非流动资产的合同资产	-2,041,690.75	-276,253.92	-1,765,436.83	-1,552,251.90	-199,597.97	-1,352,653.93
合计	17,988,391.08	1,150,506.90	16,837,884.18	16,055,685.67	1,210,708.93	14,844,976.74

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	17,988,391.08	100.00%	1,150,506.90	6.40%	16,837,884.18	16,055,685.67	100.00%	1,210,708.93	7.54%	14,844,976.74
其中：										
账龄组合	17,988,391.08	100.00%	1,150,506.90	6.40%	16,837,884.18	16,055,685.67	100.00%	1,210,708.93	7.54%	14,844,976.74
合计	17,988,391.08	100.00%	1,150,506.90	6.40%	16,837,884.18	16,055,685.67	100.00%	1,210,708.93	7.54%	14,844,976.74

按组合计提坏账准备：1,150,506.90 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	13,347,843.38	356,387.43	2.67%
1-2 年	4,206,814.47	578,857.67	13.76%
2-3 年	324,623.23	106,151.80	32.70%
3-4 年			
4-5 年			
5 年以上	109,110.00	109,110.00	100.00%
合计	17,988,391.08	1,150,506.90	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

## (3) 坏账准备的变动情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,210,708.93	-60,202.03				1,150,506.90
合计	1,210,708.93	-60,202.03				1,150,506.90

## 5、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收债权凭证	1,058,226.22	
银行承兑汇票	73,258,412.29	42,664,163.33

合计	74,316,638.51	42,664,163.33
----	---------------	---------------

## (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	121,310,155.46	
应收债权凭证	5,803,448.99	
合计	127,113,604.45	

## (3) 其他说明

期末无已质押的应收款项融资。

## 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	57,752,725.37	165,343,874.63
合计	57,752,725.37	165,343,874.63

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
业务备用金及借支款	14,968,372.59	16,853,571.25
保证金押金	15,563,009.36	22,587,390.91
关联方款项	4,095,529.40	2,256,980.00
其他往来款项	54,117,002.81	64,125,107.93
应收政府补助		89,980,000.00
合计	88,743,914.16	195,803,050.09

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	38,317,628.95	153,515,305.21
1至2年	15,238,178.88	6,895,876.19
2至3年	2,803,789.86	6,345,430.57
3年以上	32,384,316.47	29,046,438.12
3至4年	3,859,330.70	1,747,989.37
4至5年	1,251,573.94	8,066,882.38
5年以上	27,273,411.83	19,231,566.37
合计	88,743,914.16	195,803,050.09

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	21,549,540.35	24.28%	21,549,540.35	100.00%		21,549,540.35	11.01%	21,549,540.35	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	67,194,373.81	75.72%	9,441,648.44	14.05%	57,752,725.37	174,253,509.74	88.99%	8,909,635.11	5.11%	165,343,874.63
其中：										
账龄组合	67,194,373.81	75.72%	9,441,648.44	14.05%	57,752,725.37	84,273,509.74	43.04%	8,909,635.11	10.57%	75,363,874.63
政府补助组合						89,980,000.00	45.95%			89,980,000.00
合计	88,743,914.16	100.00%	30,991,188.79	34.92%	57,752,725.37	195,803,050.09	100.00%	30,459,175.46	15.56%	165,343,874.63

按单项计提坏账准备：21,549,540.35 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海维轴自动化科技有限公司	10,255,323.07	10,255,323.07	10,255,323.07	10,255,323.07	100.00%	预计无法收回
大连机床营销有限公司	8,679,155.48	8,679,155.48	8,679,155.48	8,679,155.48	100.00%	预计无法收回
其他	2,615,061.80	2,615,061.80	2,615,061.80	2,615,061.80	100.00%	预计无法收回
合计	21,549,540.35	21,549,540.35	21,549,540.35	21,549,540.35		

按组合计提坏账准备：9,441,648.44 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	38,312,628.95	1,915,631.45	5.00%
1-2 年	15,184,296.20	1,518,429.62	10.00%
2-3 年	2,803,789.86	560,757.97	20.00%
3-4 年	3,859,330.70	1,929,665.35	50.00%
4-5 年	1,251,573.94	625,786.97	50.00%
5 年以上	5,782,754.16	2,891,377.08	50.00%
合计	67,194,373.81	9,441,648.44	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减)	

		值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额	8,909,635.11		21,549,540.35	30,459,175.46
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	532,013.33		-21,609.11	510,404.22
本期转回			-21,609.11	-21,609.11
2025 年 12 月 31 日余额	9,441,648.44		21,549,540.35	30,991,188.79

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	21,549,540.35	-21,609.11	-21,609.11			21,549,540.35
按组合计提坏账准备	8,909,635.11	532,013.33				9,441,648.44
合计	30,459,175.46	510,404.22	-21,609.11			30,991,188.79

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海维轴自动化科技有限公司	其他往来	10,255,323.07	5 年以上	11.56%	10,255,323.07
大连机床营销有限公司	其他往来	8,679,155.48	5 年以上	9.78%	8,679,155.48
西北农林科技大学	保证金	6,072,000.00	1-2 年	6.84%	607,200.00
武汉市迪力精特智能科技有限公司	其他往来	5,330,244.51	1 年以内	6.01%	266,512.23
湖北大学	保证金及其他	3,010,000.00	1 年以内, 1-2 年, 5 年以上	3.39%	325,250.00
合计		33,346,723.06		37.58%	20,133,440.78

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	83,301,426.26	64.49%	77,412,062.84	61.66%
1 至 2 年	6,873,931.45	5.32%	30,417,462.75	24.23%
2 至 3 年	26,176,776.53	20.27%	10,562,379.26	8.41%
3 年以上	12,811,450.07	9.92%	7,158,463.33	5.70%
合计	129,163,584.31		125,550,368.18	

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本集团按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 64,198,096.00 元，占预付账款年末余额合计数的比例为 49.06%。

## 8、存货

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	234,091,546.99	19,958,062.76	214,133,484.23	271,676,179.37	4,131,854.12	267,544,325.25
在产品	93,293,332.76	1,519,740.12	91,773,592.64	89,755,265.51		89,755,265.51
库存商品	446,535,930.32	116,893,774.81	329,642,155.51	468,376,628.73	96,692,925.73	371,683,703.00
周转材料	3,400,765.30	244,696.48	3,156,068.82	4,227,083.57		4,227,083.57
发出商品	378,887,853.09	51,106,745.03	327,781,108.06	295,214,516.33	50,683,930.94	244,530,585.39
自制半成品	46,031,733.47	2,370,265.06	43,661,468.41	178,339,589.15	70,663.15	178,268,926.00
委托加工物	5,800.77		5,800.77	3,664.38		3,664.38

资						
在途物资	162,405.50		162,405.50	249,763.14		249,763.14
合计	1,202,409,368.20	192,093,284.26	1,010,316,083.94	1,307,842,690.18	151,579,373.94	1,156,263,316.24

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,131,854.12	15,826,208.64				19,958,062.76
在产品		1,519,740.12				1,519,740.12
库存商品	96,692,925.73	31,078,405.34		10,877,556.26		116,893,774.81
周转材料		244,696.48				244,696.48
发出商品	50,683,930.94	422,814.09				51,106,745.03
自制半成品	70,663.15	2,299,601.91				2,370,265.06
合计	151,579,373.94	51,391,466.58		10,877,556.26		192,093,284.26

(3) 期末存货余额中无借款费用资本化情况。

## 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	23,455,017.02	49,137,805.69
预交企业所得税	823,215.00	2,889,001.58
待摊费用	163,666.02	
合计	24,441,898.04	52,026,807.27

## 10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
齐重数控装备股份有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00						
陕西秦川智能机床研究院有限公司	600,000.00	600,000.00						
成都辰飞智匠科技	7,368,750.00	7,368,750.00						

有限公司								
浙江先端 数控机床 技术创新 中心有限 公司	8,000,000.00	8,000,000.00						
大连高金 数控有限 公司								
江苏通智 数控机床 创新中心 有限公司	3,010,000.00							
合计	22,978,750.00	19,968,750.00						

其他说明：

大连高金数控有限公司正在进行债务重组，故公司以零元作为公允价值的合理估计进行计量。

## 11、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款 销售商品	24,232,325.28	24,232,325.28		24,232,325.28	24,232,325.28		
一年内到 期的长期 应收款	- 24,232,325.28	- 24,232,325.28		-24,232,325.28	-24,232,325.28		
融资租赁 保证金	1,379,089.55		1,379,089.55				
合计	1,379,089.55		1,379,089.55				

### (2) 坏账准备计提情况

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信 用损失 率 (%)		金额	比例 (%)	金额	预期信 用损失 率 (%)	
长期应收 款	25,611,414.83	100.00	24,232,325.28	94.62	1,379,089.55	24,232,325.28	100.00	24,232,325.28	100.00	

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
长期应收款	24,232,325.28					24,232,325.28
合计	24,232,325.28					24,232,325.28

## 12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
武汉新威奇科技有限公司	13,278,016.99				7,108,778.64			-1,559,006.33			18,827,789.30	
北京恒天工程院智能汽车研究院有限公司	2,286,640.03			2,286,640.03								
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	5,238,046.05				127,292.25						5,365,338.30	
携汇智联技术(北京)有限公司	1,126,769.16				-120,446.72						1,006,322.44	
广东华赛	660,572.07				-660,5							

智能 软件 有限 公司					72.07							
V 公司	5,133 ,368. 88				1,214 ,170. 36	1,709 ,493. 56					8,057 ,032. 80	
常州 华数 锦明 智能 装备 技术 研究 院有 限公 司	22,80 4,960 .00			18,68 5,222 .38	- 4,119 ,737. 62							
小计	50,52 8,373 .18			20,97 1,862 .41	3,549 ,484. 84	1,709 ,493. 56	- 1,559 ,006. 33				33,25 6,482 .84	
合计	50,52 8,373 .18			20,97 1,862 .41	3,549 ,484. 84	1,709 ,493. 56	- 1,559 ,006. 33				33,25 6,482 .84	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

### 13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,000,000.00	8,000,000.00
合计	8,000,000.00	8,000,000.00

其他说明：

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,000,000.00	8,000,000.00
其中：权益工具投资	8,000,000.00	8,000,000.00

### 14、投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计

一、账面原值				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	58,854,777.38			58,854,777.38
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	58,854,777.38			58,854,777.38
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	58,854,777.38			58,854,777.38
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	3,324,499.59			3,324,499.59
(1) 计提或摊销	1,511,136.18			1,511,136.18
(2) 固定资产转入	1,813,363.41			1,813,363.41
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	3,324,499.59			3,324,499.59
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	55,530,277.79			55,530,277.79
2. 期初账面价值				

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 □不适用

## 15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,127,100,343.38	842,563,117.14
合计	1,127,100,343.38	842,563,117.14

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机械设备	运输设备	变配电设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	604,554,307.85	398,551,701.42	21,793,299.16	7,067,217.64	231,696,428.76	1,263,662,954.83
2. 本期增加金额	362,820,252.74	37,885,116.12	1,669,003.13	89,908.25	26,683,361.38	429,147,641.62
（1）购置		34,824,787.20	1,669,003.13	89,908.25	16,163,847.06	52,747,545.64
（2）在建工程转入	362,820,252.74	3,060,328.92			10,519,514.32	376,400,095.98
（3）企业合并增加						
3. 本期减少金额	58,960,082.33	9,976,215.05	1,326,221.99		2,741,925.03	73,004,444.40
（1）处置或报废	105,304.95	9,976,215.05	1,326,221.99		2,741,925.03	14,149,667.02
（2）其他转出	58,854,777.38					58,854,777.38
4. 期末余额	908,414,478.26	426,460,602.49	22,136,080.30	7,157,125.89	255,637,865.11	1,619,806,152.05
二、累计折旧						
1. 期初余额	90,101,027.38	180,494,752.57	14,092,560.62	5,400,521.79	131,010,975.33	421,099,837.69
2. 本期增加金额	21,889,358.12	31,422,481.95	2,106,561.01	430,173.53	27,850,435.42	83,699,010.03
（1）计提	21,889,358.12	31,422,481.95	2,106,561.01	430,173.53	27,850,435.42	83,699,010.03

3. 本期减少金额	1,865,338.57	7,168,802.01	1,254,249.39		1,804,649.07	12,093,039.04
(1) 处置或报废	51,975.16	7,168,802.01	1,254,249.39		1,804,649.07	10,279,675.63
(2) 其他转出	1,813,363.41					1,813,363.41
4. 期末余额	110,125,046.93	204,748,432.51	14,944,872.24	5,830,695.32	157,056,761.68	492,705,808.68
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	798,289,431.33	221,712,169.98	7,191,208.06	1,326,430.57	98,581,103.43	1,127,100,343.38
2. 期初账面价值	514,453,280.47	218,056,948.85	7,700,738.54	1,666,695.85	100,685,453.43	842,563,117.14

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	23,897,369.67	284,903,682.10
合计	23,897,369.67	284,903,682.10

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

五轴数控系统 XX 项目	2,703,200.79		2,703,200.79	99,316,020.87		99,316,020.87
工业机器人 XX 项目	9,278,688.18		9,278,688.18	96,483,485.85		96,483,485.85
中高档数控系统技术升级及产业化项目				75,976,322.58		75,976,322.58
其他项目	11,915,480.70		11,915,480.70	13,127,852.80		13,127,852.80
合计	23,897,369.67		23,897,369.67	284,903,682.10		284,903,682.10

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
五轴数控系统 XX 项目	550,000.00	99,316,020.87	42,477,437.54	139,090,257.62		2,703,200.79	52.12%	52.12%	5,099,553.30	1,306,533.76	4.30%	
工业机器人 XX 项目	522,255.00	96,483,485.85	45,693,939.21	132,898,736.88		9,278,688.18	70.88%	70.88%	9,786,346.86	3,594,675.79	4.35%	
中高档数控系统技术升级及产业化项目	120,000.00	75,976,322.58	15,288,686.38	91,265,008.96			96.99%	96.99%	3,750,341.76	433,937.73	3.55%	
合计	1,192,255.00	271,775,829.30	103,460,063.13	363,254,003.46		11,981,888.97			18,636,241.92	5,335,147.28		

## (3) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

## 17、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	52,869,885.16	52,869,885.16
2. 本期增加金额	18,442,920.80	18,442,920.80
(1) 新增租赁	18,442,920.80	18,442,920.80
3. 本期减少金额	37,307,296.99	37,307,296.99
(1) 处置-减少租赁	37,307,296.99	37,307,296.99
4. 期末余额	34,005,508.97	34,005,508.97
二、累计折旧		
1. 期初余额	25,212,029.74	25,212,029.74
2. 本期增加金额	8,471,857.93	8,471,857.93
(1) 计提	8,471,857.93	8,471,857.93
3. 本期减少金额	25,389,032.24	25,389,032.24
(1) 处置	25,389,032.24	25,389,032.24
4. 期末余额	8,294,855.43	8,294,855.43
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	25,710,653.54	25,710,653.54
2. 期初账面价值	27,657,855.42	27,657,855.42

## 18、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	192,547,193.26	372,154,941.51	57,703,748.57	2,300,000.00	624,705,883.34
2. 本期增加金额		28,648,435.20	17,339,380.62		45,987,815.82
(1) 购置			17,339,380.62		17,339,380.62
(2) 内部研发		28,648,435.20			28,648,435.20
(3) 企业合并增加					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	192,547,193.26	400,803,376.71	75,043,129.19	2,300,000.00	670,693,699.16
二、累计摊销					
1. 期初余额	23,194,025.99	124,567,689.72	14,240,152.47	2,300,000.00	164,301,868.18
2. 本期增加金额	4,186,868.29	40,741,790.62	7,501,632.68		52,430,291.59
(1) 计提	4,186,868.29	40,741,790.62	7,501,632.68		52,430,291.59
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	27,380,894.28	165,309,480.34	21,741,785.15	2,300,000.00	216,732,159.77
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	165,166,298.98	235,493,896.37	53,301,344.04		453,961,539.39
2. 期初账面价值	169,353,167.27	247,587,251.79	43,463,596.10		460,404,015.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 51.88%。

## 19、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
---------	------	------	------	------

称或形成商誉的事项		企业合并形成的		处置		
武汉高科机械设备制造有限公司	7,119,922.44					7,119,922.44
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	168,195,364.11					168,195,364.11
湖北江山华数科技有限公司	295,942.06					295,942.06
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	484,864.21					484,864.21
湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	521,952.85					521,952.85
合计	176,618,045.67					176,618,045.67

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
武汉高科机械设备制造有限公司	7,119,922.44					7,119,922.44
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	168,195,364.11					168,195,364.11
湖北江山华数科技有限公司	295,942.06					295,942.06
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	484,864.21					484,864.21
合计	176,096,092.82					176,096,092.82

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

公司将武汉高科机械设备制造有限公司整体划分为一个资产组，江苏锦明工业机器人自动化有限公司划分为一个资产组，湖北江山华数科技有限公司划分为一个资产组，南宁华数南机新能源汽车有限责任公司划分为一个资产组，湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司划分为一个资产组。上述资产组的分类与以前年度保持一致，未发生变化。

#### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

报告期末，公司评估了商誉的可收回金额，武汉高科机械设备制造有限公司持续亏损，未来盈利存在较大不确定性，已对其商誉全额计提减值准备；湖北江山华数科技有限公司历史业绩不佳，未来盈利存在较大不确定性，已对其商誉全额计提减值准备；南宁华数南机新能源汽车有限责任公司历史业绩不佳，未来盈利存在较大不确定性，本期对其商誉全额计提减值准备 484,864.21 元；江苏锦明工业机器人自动化有限公司资产组相关的商誉发生了减值，2021 年末该资产组可收回金额参考中资资产评估有限公司出具的资评报字（2022）173 号评估报告的评估结果，对其计提了减值准备 141,846,895.41 元。2024 年末对该资产组进行了减值测试，2024 年末该资产组可收回金额参考中资资产评估有限公司出具的资评报字（2025）177 号评估报告的评估结果归属于母公司商誉减值为 10,704.79 万元，对其计提了减值准备 26,348,468.70 元。

#### 20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	33,608,515.64	2,379,433.67	4,550,423.16		31,437,526.15
技术许可费	30,172.37		8,620.69		21,551.68
其他	1,293,663.66		766,106.95		527,556.71
合计	34,932,351.67	2,379,433.67	5,325,150.80		31,986,634.54

#### 21、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备和信用减值准备	311,177,067.80	46,307,765.70	227,870,698.26	35,591,093.23
租赁负债	28,882,789.06	4,252,915.09	31,657,373.81	4,719,607.43
可抵扣亏损	7,644,070.74	382,203.54	146,362,475.84	21,297,903.38
政府补助	119,102,963.60	17,865,444.54	84,569,483.47	12,685,422.52
内部交易未实现利润	55,295,553.96	7,564,142.88	79,679,686.32	9,549,732.74
合计	522,102,445.16	76,372,471.75	570,139,717.70	83,843,759.30

##### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
资产评估增值	10,866,428.20	1,629,964.23	11,703,801.40	1,755,570.21
对外投资资产增值	5,362,295.27	804,344.29	5,362,295.27	804,344.29
固定资产折旧差异	10,730,405.01	1,609,560.76	11,742,237.28	1,761,335.59
使用权资产	25,710,653.54	3,769,953.99	27,657,855.42	4,116,678.04
合计	52,669,782.02	7,813,823.27	56,466,189.37	8,437,928.13

## 22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付构建资产款项	72,011,238.40		72,011,238.40	24,371,644.34		24,371,644.34
未到期的质保金	2,041,690.75	276,253.92	1,765,436.83	1,552,251.90	199,597.97	1,352,653.93
合计	74,052,929.15	276,253.92	73,776,675.23	25,923,896.24	199,597.97	25,724,298.27

## 23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	18,120,117.95	18,120,117.95	保证金	银承/保函保证金	31,197,482.18	31,197,482.18	保证金	银承保证金
存货	47,831,789.02		查封	索引附注十四、2(4)	47,831,789.02		查封	索引附注十五、2(3)
固定资产	552,093,977.19	449,989,872.77	抵押	借款抵押	268,094,452.41	261,210,946.20	抵押	借款抵押
无形资产	41,526,395.99	35,345,704.41	抵押	借款抵押	76,773,118.72	73,335,928.60	抵押	借款抵押
货币资金	36,214,403.59	36,214,403.59	冻结	账户管控受限资金	6,707,802.07	6,707,802.07	冻结	账户管控受限资金
货币资金	20,854,944.03	20,854,944.03	冻结	诉讼冻结资金				
投资性房地产	58,854,777.38	55,530,277.79	抵押	借款抵押				
在建工程					99,316,020.87	99,316,020.87	抵押	借款抵押
合计	775,496,405.15	616,055,320.54			529,920,665.27	471,768,179.92		

## 24、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	163,800,000.00	41,090,000.00
信用借款	21,000,000.00	440,900,000.00
应计利息		414,027.78
合计	184,800,000.00	482,404,027.78

## 25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	35,314,998.59	4,896,932.60
银行承兑汇票	7,167,500.00	16,872,754.29
合计	42,482,498.59	21,769,686.89

## 26、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	425,550,827.27	572,176,337.95
1-2 年	151,969,499.70	52,775,178.71
2-3 年	28,941,794.48	19,267,285.51
3 年以上	45,612,399.19	36,323,907.72
合计	652,074,520.64	680,542,709.89

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江苏博阳智能装备有限公司	4,492,500.00	合同未执行完
张家港市锦明机械有限公司	3,550,000.00	合同未执行完
瓦房店永川机床附件有限公司	2,643,199.00	已进入破产程序
沈阳精锐数控机床有限公司	1,715,929.20	合同未执行完
合计	12,401,628.20	

## 27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	87,396,647.82	102,340,938.92
合计	87,396,647.82	102,340,938.92

## (1) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非关联方往来款	46,990,920.05	40,706,297.64
个人往来	1,021,103.04	1,019,176.79
关联方往来款	4,906,350.00	5,310,050.00
应拨子课题经费	31,654,467.00	53,335,100.00
押金	2,823,807.73	1,970,314.49
合计	87,396,647.82	102,340,938.92

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
张英等	7,754,228.73	业绩承诺保证金
南宁产投产业园区投资发展集团有限责任公司	6,235,479.49	园区房租费
南宁市机械厂有限责任公司	4,864,342.42	合同未执行完
合计	18,854,050.64	

## 28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	168,751,022.45	159,425,840.68
合计	168,751,022.45	159,425,840.68

## 账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

## 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

## 29、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	32,121,343.62	407,606,654.45	405,676,497.32	34,051,500.75
二、离职后福利-设定提存计划	219,243.44	28,693,533.21	28,707,470.76	205,305.89
三、辞退福利		5,752,453.75	5,752,453.75	
合计	32,340,587.06	442,052,641.41	440,136,421.83	34,256,806.64

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	23,743,824.71	369,612,074.76	366,324,761.55	27,031,137.92
2、职工福利费		9,302,356.12	9,302,356.12	
3、社会保险费	87,715.72	14,612,944.31	14,622,966.69	77,693.34
其中：医疗保险费	62,056.16	13,432,321.43	13,443,981.86	50,395.73
工伤保险费	1,168.30	990,075.38	988,274.14	2,969.54
生育保险费	24,491.26	190,547.50	190,710.69	24,328.07
4、住房公积金	578,415.60	13,066,360.54	13,334,242.14	310,534.00
5、工会经费和职工教育经费	7,711,387.59	1,012,918.72	2,092,170.82	6,632,135.49
合计	32,121,343.62	407,606,654.45	405,676,497.32	34,051,500.75

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	211,477.98	27,559,695.71	27,573,025.99	198,147.70
2、失业保险费	7,765.46	1,133,837.50	1,134,444.77	7,158.19
合计	219,243.44	28,693,533.21	28,707,470.76	205,305.89

## 30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,838,417.81	5,904,762.31
企业所得税	5,302,842.57	12,167,296.07
个人所得税	997,318.55	1,021,485.19
城市维护建设税	1,398,503.37	532,199.80
房产税	1,458,482.87	1,242,474.58
土地使用税	251,624.29	267,271.13
印花税	417,098.20	515,194.37
教育费附加	585,502.80	211,538.02
地方教育附加	385,529.60	141,027.57
其他	16,041.36	11,881.32
合计	31,651,361.42	22,015,130.36

## 31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	237,855,219.73	89,721,812.00
一年内到期的长期应付款	55,980,310.43	

一年内到期的租赁负债	8,117,742.96	8,369,511.58
合计	301,953,273.12	98,091,323.58

### 32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	14,335,994.07	19,077,154.72
已背书未到期的应收票据	87,974,877.65	71,379,395.47
应付长期借款利息	302,201.98	646,958.16
合计	102,613,073.70	91,103,508.35

### 33、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	342,043,325.14	391,891,415.07
保证借款	191,326,043.75	159,079,795.02
信用借款	57,132,000.00	186,188,465.71
抵押并质押借款	30,574,071.52	41,574,071.52
抵押、保证并质押借款	159,612,000.00	
合计	780,687,440.41	778,733,747.32

### 34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	31,760,177.98	37,350,933.17
未确认融资费用	-2,877,388.92	-4,200,110.21
一年内到期的租赁负债（附注七、31）	-8,117,742.96	-8,369,511.58
合计	20,765,046.10	24,781,311.38

### 35、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	20,280,903.90	121,380,000.00
合计	20,280,903.90	121,380,000.00

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
关联方借款及利息		121,380,000.00

售后回租款	20,280,903.90	
合计	20,280,903.90	121,380,000.00

## 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	323,186,243.41	240,839,662.65	173,780,458.04	390,245,448.02	
合计	323,186,243.41	240,839,662.65	173,780,458.04	390,245,448.02	

## 37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	198,696,906.00						198,696,906.00

## 38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,131,852,036.30			1,131,852,036.30
其他资本公积	1,793,079.53	3,711,493.35	1,559,006.33	3,945,566.55
合计	1,133,645,115.83	3,711,493.35	1,559,006.33	1,135,797,602.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本公积本期增加系由少数股东股权变更所致，详见附注九、2 之说明。

注 2：其他资本公积本期减少系联营企业武汉新威奇科技有限公司本期其他股东增资，公司享有权益相应减少 1,559,006.33 元。

## 39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损	-896,063.42	1,709,493.55				1,709,493.55		813,430.13

益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	- 896,063.42	1,709,493.55				1,709,493.55		813,430.13
其他综合收益合计	- 896,063.42	1,709,493.55				1,709,493.55		813,430.13

#### 40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	61,342,658.59	6,018,677.70		67,361,336.29
合计	61,342,658.59	6,018,677.70		67,361,336.29

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积增减变动原因及依据说明详见本财务报表附注七、41之说明。

#### 41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	205,634,090.30	269,407,848.51
调整后期初未分配利润	205,634,090.30	269,407,848.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	16,320,051.32	-55,366,181.85
减：提取法定盈余公积	6,018,677.70	4,436,884.42
应付普通股股利	1,986,491.18	3,970,691.94
期末未分配利润	213,948,972.74	205,634,090.30

注 1：根据公司章程按母公司 2025 年度净利润的 10%提取盈余公积 6,018,677.70 元。

注 2：根据公司 2025 年 5 月 20 日 2024 年度股东大会通过的 2024 年度利润分配方案，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 198,696,906.00 股为基数，每 10 股派发现金股利 0.10 元（含税），合计派发现金股利 1,986,491.18 元。

#### 42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,514,810,998.31	968,640,165.90	1,761,393,480.53	1,179,041,757.55
其他业务	49,469,534.66	17,070,258.47	21,041,864.45	6,555,578.80
合计	1,564,280,532.97	985,710,424.37	1,782,435,344.98	1,185,597,336.35

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,564,280,532.97	-	1,782,435,344.98	-
营业收入扣除项目合计金额	20,376,994.55	主要为租赁收入及销售材料等	3,741,574.65	主要为租赁收入及销售材料等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	1.30%		0.21%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	20,376,994.55	主要为租赁收入及销售材料等	2,399,747.97	主要为租赁收入及销售材料等
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。			1,341,826.68	
与主营业务无关的业务收入小计	20,376,994.55	主要为租赁收入及销售材料等	3,741,574.65	主要为租赁收入及销售材料等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	-	0.00	-
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	-	0.00	-
营业收入扣除后金额	1,543,903,538.42	-	1,778,693,770.33	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
数控系统与机床	901,434,144.25	515,979,589.05					901,434,144.25	515,979,589.05
机器人与智能产线	533,406,066.47	404,615,069.25					533,406,066.47	404,615,069.25
其他	129,440,322.25	65,115,766.07					129,440,322.25	65,115,766.07
合计	1,564,280,532.97	985,710,424.37					1,564,280,532.97	985,710,424.37

## 43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,720,406.48	2,206,397.25
教育费附加	1,176,876.67	962,321.07
房产税	7,688,862.34	4,846,110.40
土地使用税	1,336,221.75	1,096,565.04
车船使用税	22,789.42	24,525.82
印花税	1,639,299.08	2,309,392.27
地方教育附加	759,712.31	653,442.95
其他税金	41,208.75	371,534.85
合计	15,385,376.80	12,470,289.65

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见本附注六、税项。

## 44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	79,502,936.31	109,013,374.23
业务招待费	5,530,934.03	7,547,449.75
折旧与摊销	33,331,462.32	24,689,393.33
公司车辆费	1,626,885.00	2,148,766.02
办公费	1,431,694.87	2,694,932.86
水电物业费	2,300,406.67	3,352,897.42
差旅费	4,593,546.31	7,797,307.80
咨询费	3,969,096.42	3,144,270.55
其他费用	18,868,402.52	29,597,840.21
合计	151,155,364.45	189,986,232.17

## 45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	95,149,220.73	106,496,436.96
差旅费	20,463,957.88	37,327,947.26
业务招待费	11,039,066.35	13,912,627.69
销售服务费	5,254,543.37	8,702,453.96
展览费	4,066,561.15	6,179,409.59
产品三包支出	2,677,514.11	2,982,335.45
折旧与摊销	4,382,084.26	2,986,027.13
汽车费用	3,426,175.54	4,193,095.08
邮电通讯费	355,141.20	419,267.34
办公费	581,638.12	1,044,320.82
宣传费	983,997.82	1,264,317.03
其他费用	13,552,464.34	10,496,624.68
合计	161,932,364.87	196,004,862.99

## 46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	124,855,088.60	150,544,967.01
材料费	141,008,882.26	95,801,047.54
差旅费	14,325,186.75	14,913,992.03
服务费	5,750,366.20	6,526,824.83
劳务费	8,150,517.89	6,817,914.42
办公费	1,334,233.21	1,541,248.94
房租物业水电	1,812,211.99	2,384,646.15
测试化验加工费	9,463,343.47	13,992,390.53
折旧摊销	17,320,479.50	18,568,562.92
燃料动力费	2,858,691.77	2,811,299.29
其他费用	9,693,973.44	9,511,614.94
合计	336,572,975.08	323,414,508.60

## 47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	43,660,623.55	46,613,338.26
减：利息收入	-1,342,143.45	-3,712,583.59
汇兑损益	213,084.20	-2,003,478.19
银行手续费其他	341,224.93	979,693.49
合计	42,872,789.23	41,876,969.97

## 48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	211,753,074.48	182,758,596.32
个税手续费返还	275,326.35	202,820.33
合计	212,028,400.83	182,961,416.65

## 49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		121,860.01
合计		121,860.01

## 50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,549,484.84	4,979,464.32
处置长期股权投资产生的投资收益	7,742,337.59	844,749.71
丧失控制权后，剩余股权按公允价值		1,505,498.99

重新计量产生的利得		
金融资产终止确认的损益	-9,249.54	-776,527.24
理财收益		117,848.29
合计	11,282,572.89	6,671,034.07

## 51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-42,368.10	575,144.55
应收账款坏账损失	-17,253,242.48	-36,938,628.04
其他应收款坏账损失	-510,404.22	-3,823,729.17
合计	-17,806,014.80	-40,187,212.66

## 52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-51,348,797.94	-43,692,529.65
十、商誉减值损失		-26,833,332.91
十一、合同资产减值损失	17,533.39	544,357.40
十二、其他	-746,427.44	-1,148,087.55
合计	-52,077,691.99	-71,129,592.71

## 53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	183,662.13	151,631.59
合计	183,662.13	151,631.59

## 54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没、违约金收入及其他	207,184.88	1,408,814.23	207,184.88
无法支付的应付款	4,605,882.53	1,469,012.61	4,605,882.53
非流动资产毁损报废利得	19,966.01		19,966.01
合计	4,833,033.42	2,877,826.84	4,833,033.42

## 55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金
----	-------	-------	--------------

			额
非流动资产毁损报废损失	670,173.50	550,679.63	670,173.50
其中：固定资产	670,173.50	550,679.63	670,173.50
罚款滞纳金支出	995,136.12	261,137.51	995,136.12
对外捐赠支出	301,948.00	918,725.68	301,948.00
其他	253,306.95	445,079.50	253,306.95
合计	2,220,564.57	2,175,622.32	2,220,564.57

## 56、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	7,121,030.64	8,669,715.73
递延所得税费用	6,847,182.68	-24,551,749.95
合计	13,968,213.32	-15,882,034.22

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	26,874,636.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	4,031,195.41
子公司适用不同税率的影响	901,471.63
调整以前期间所得税的影响	3,427,096.99
非应税收入的影响	-698,950.19
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,121,007.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	23,902,337.49
研发费用等加计扣除	-34,564,395.29
递延税率变动的影响	-52,390.09
其他	12,900,839.77
所得税费用	13,968,213.32

## 57、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行利息收入	1,342,143.45	3,712,583.59
政府补助	349,222,276.17	216,687,062.01
收押金及往来款项等	42,315,339.11	124,788,785.85
其他	16,726,778.03	1,408,814.23
合计	409,606,536.76	346,597,245.68

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	147,169,434.51	200,957,401.89
各类保证金往来款项等	58,324,513.22	31,197,482.18
付子课题经费	24,214,683.00	7,747,900.00
法院冻结资金	20,854,937.40	6,707,802.07
其他	15,369,629.98	1,624,942.69
合计	265,933,198.11	248,235,528.83

**(2) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到借款	34,650,000.00	120,000,000.00
收到融资租赁款项	49,930,764.00	
合计	84,580,764.00	120,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债本金和利息	11,265,352.12	16,744,120.20
支付售后回租款及保证金	8,552,000.00	
归还借款	120,700,600.00	
合计	140,517,952.12	16,744,120.20

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 不适用**58、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	12,906,422.76	-71,741,479.06
加：资产减值准备	69,883,706.79	111,316,805.37
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	69,409,622.94	71,069,074.42
使用权资产折旧	8,471,857.93	12,243,694.36
无形资产摊销	52,257,969.08	42,155,526.04
长期待摊费用摊销	5,367,545.49	7,994,422.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-183,662.13	-151,631.59
固定资产报废损失（收益以	650,207.49	550,679.63

“—”号填列)		
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)		-121,860.01
财务费用(收益以“—”号填列)	43,660,623.55	46,613,338.26
投资损失(收益以“—”号填列)	-11,291,822.43	-7,447,561.42
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	7,471,287.55	-3,807,614.16
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-624,104.86	-7,797,651.03
存货的减少(增加以“—”号填列)	94,598,434.12	-290,230,495.58
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-265,351,145.68	314,489,615.70
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	92,603,237.09	139,826,671.48
其他		
经营活动产生的现金流量净额	179,830,179.69	364,961,534.71
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
租赁形成的使用权资产	21,791,833.79	14,062,711.04
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	351,058,802.79	586,523,899.33
减: 现金的期初余额	586,523,899.33	589,456,914.23
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-235,465,096.54	-2,933,014.90

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	351,058,802.79	586,523,899.33
其中: 库存现金	153,310.24	149,707.24
可随时用于支付的银行存款	350,905,492.55	586,374,192.09
三、期末现金及现金等价物余额	351,058,802.79	586,523,899.33

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他货币资金	18,120,117.95	31,197,482.18	银承/保函保证金
其他货币资金	36,214,403.59	6,707,802.07	账户管控受限资金
其他货币资金	20,854,944.03		诉讼冻结资金
合计	75,189,465.57	37,905,284.25	

#### (4) 公司筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	现金变动		非现金变动			期末余额
		现金流入	现金流出	计提的利息	本期减少	其他	
短期借款	482,404,027.78	184,800,000.00	481,990,000.00		414,027.78		184,800,000.00
长期借款/一年内到期的长期借款	868,455,559.32	354,574,038.92	204,559,012.00	72,073.90			1,018,542,660.14
租赁负债/一年内到期的租赁负债	33,150,822.97		11,265,352.12			6,997,318.21	28,882,789.06
其他流动负债-应付长期借款利息	646,958.16			302,201.98	646,958.16		302,201.98
合计	1,384,657,368.23	539,374,038.92	697,814,364.12	374,275.88	1,060,985.94	6,997,318.21	1,232,527,651.18

## 59、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,416.20	7.0288	24,011.79
欧元	0.01	8.2355	0.08
港币			
应收账款			
其中：美元	1,336,538.29	7.0288	9,394,260.33
欧元	4,700.00	8.2355	38,706.85
港币			
长期借款			

其中：美元			
欧元			
港币			

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	182,284,707.62	210,597,185.57
材料费	157,637,678.88	100,571,924.62
房租物业水电	1,812,211.99	2,384,646.15
折旧与摊销	33,569,283.08	29,192,856.85
差旅费	14,358,956.47	14,961,429.65
其他费用	11,846,247.14	11,872,553.89
燃料动力费	2,858,691.77	2,811,299.29
服务费	5,750,366.20	6,526,824.83
劳务费	8,150,517.89	6,817,914.42
办公费	1,334,233.21	1,541,248.94
测试化验加工费	9,930,862.91	13,992,390.53
合计	429,533,757.16	401,270,274.74
其中：费用化研发支出	336,572,975.08	323,414,508.60
资本化研发支出	92,960,782.08	77,855,766.14

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	其他减少	
高档数控机床用高性能伺服驱动器与编码器研发与应用	8,664,570.12				8,664,570.12			
五轴数控系统XX项目	3,227,236.72	6,964,579.81						10,191,816.53
高档数控系统及零	15,788,095.91	3,819,009.71						19,607,105.62

部件项目								
XXX 高档数控系统性能提升与应用		21,898,913.93						21,898,913.93
XXX 智能高档数控系统研制与应用		24,442,977.05						24,442,977.05
其他项目	36,710,264.94	35,835,301.58			19,983,865.08		478,738.76	52,082,962.68
合计	64,390,167.69	92,960,782.08			28,648,435.20		478,738.76	128,223,775.81

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
XXX 高档数控系统性能提升与应用	在研	2027 年 09 月	自用	2025 年 01 月	研发样机
XXX 智能高档数控系统研制与应用	在研	2027 年 09 月	自用	2025 年 01 月	研发样机

## 2、重要外购在研项目

本集团本期无重要外购在研项目。

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
武汉华大新型电机科技股份有限公司	31,000,000.00	武汉	武汉	工业	98.02%	1.98%	同一控制合并
上海登奇机电技术有限公司	2,950,000.00	上海	上海	商品销售	56.68%		同一控制合并
深圳华中数控有限公司	20,000,000.00	深圳	深圳	工业	100.00%		投资设立

宁波华中数控有限公司	3,000,000.00	宁波	宁波	商品销售	100.00%		投资设立
武汉华中数控鄂州有限公司	112,960,000.00	鄂州	鄂州	工业	100.00%		投资设立
云南华溪数控装备有限公司	10,000,000.00	玉溪	玉溪	工业	10.00%	90.00%	投资设立
重庆华数机器人有限公司	90,000,000.00	重庆	重庆	工业	51.00%		投资设立
沈阳华飞智能科技有限公司	5,000,000.00	沈阳	沈阳	工业	51.00%		投资设立
武汉高科机械设备制造有限公司	24,000,000.00	武汉	武汉	工业	100.00%		非同一控制合并
武汉登奇机电技术有限公司	1,480,000.00	武汉	武汉	工业		99.00%	非同一控制合并
东莞华数机器人有限公司	5,000,000.00	东莞	东莞	工业		90.00%	投资设立
苏州华数机器人有限公司	9,900,000.00	苏州	苏州	商品销售		70.00%	投资设立
重庆新登奇机电技术有限公司	9,500,000.00	重庆	重庆	工业		100.00%	投资设立
泉州华数机器人有限公司	8,000,000.00	泉州	泉州	工业	100.00%		投资设立
佛山华数机器人有限公司	153,734,862.97	佛山	佛山	工业	71.31%		投资设立
佛山登奇机电技术有限公司	25,000,000.00	佛山	佛山	工业		100.00%	投资设立
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	96,800,000.00	江阴	江阴	工业	100.00%		非同一控制合并
重庆华中数控技术有限公司	20,000,000.00	重庆	重庆	工业	100.00%		投资设立
武汉智能控制工业技术研究院有限公司	50,000,000.00	武汉	武汉	工业	100.00%		投资设立
宁波华数机器人有限公司	20,000,000.00	宁波	宁波	工业		100.00%	投资设立
南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	50,000,000.00	南宁	南宁	工业	61.00%		投资设立
山东华数智	40,000,000.00	枣庄	枣庄	工业	75.00%		投资设立

能科技有限公司							
湖南华数智能技术有限公司	10,000,000.00	株洲	株洲	工业	90.10%		投资设立
湖北江山华数科技有限公司	11,800,000.00	襄阳	襄阳	工业	91.53%		非同一控制合并
武汉华数锦明智能科技有限公司	100,000,000.00	武汉	武汉	工业	100.00%		投资设立
华中数控(温岭)研究院有限公司	30,000,000.00	温岭	温岭	工业	100.00%		投资设立
华中数控系统(温岭)有限公司	30,000,000.00	温岭	温岭	工业		100.00%	投资设立
华中数控(南京)研究院有限公司	3,000,000.00	南京	南京	工业	85.00%		投资设立
西安华中数控有限公司	30,000,000.00	西安	西安	工业	85.00%		投资设立
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	61,000,000.00	南宁	南宁	工业	50.82%		非同一控制合并
武汉华中新能源科技有限公司	20,000,000.00	武汉	武汉	工业	95.00%	5.00%	投资设立
湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	20,000,000.00	武汉	武汉	工业	62.50%	10.00%	非同一控制合并

其他说明:

注: ①本期不存在母公司拥有半数或半数以下表决权而纳入合并财务报表范围的子公司情况。

②本期不存在母公司拥有半数以上表决权但未能对其形成控制的股权投资情况。

## (2) 重要的非全资子公司

单位: 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海登奇机电技术有限公司(合并)	43.32%	-478,446.18		34,668,457.77
重庆华数机器人有限公司	49.00%	-801,648.29	111,033.41	49,356,280.17
佛山华数机器人有限公司	28.69%	503,115.70		51,439,342.77
合计		-776,978.77	111,033.41	135,464,080.71

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海登奇机电技术有限公司（合并）	149,070,398.21	63,081,468.64	212,151,866.85	94,781,813.08	37,154,227.11	131,936,040.19	122,361,412.38	66,443,784.02	188,805,196.40	75,114,708.79	32,411,538.45	107,526,247.24
重庆华数机器人有限公司	156,312,147.40	20,033,448.65	176,345,596.05	65,521,030.52	10,097,463.15	75,618,493.67	175,308,082.86	5,156,507.20	180,464,590.06	63,104,651.65	14,770,220.32	77,874,871.97
佛山华数机器人有限公司	235,222,506.93	375,586,922.49	610,809,429.42	193,758,400.25	237,730,840.66	431,489,240.91	312,912,581.46	319,314,442.88	632,227,024.34	145,656,051.99	251,571,365.15	397,227,417.14

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海登奇机电技术有限公司（合并）	100,308,789.14	-1,104,567.41	-1,104,567.41	4,120,882.92	114,485,042.70	7,343,939.06	7,343,939.06	16,318,443.65
重庆华数机器人有限公司	115,671,956.21	-1,636,016.92	-1,636,016.92	4,664,460.77	106,053,520.24	-454,695.41	-454,695.41	4,331,911.29
佛山华数机器人有限公司	177,281,894.47	1,220,582.03	1,220,582.03	16,930,697.92	127,993,218.97	-13,834,724.61	-13,834,724.61	-8,225,872.03

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

## (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2025 年 11 月，本公司对子公司佛山华数机器人有限公司减资，注册资金由 24,933.7157 万元减少至 15,373.4863 万元，本公司持有的股权被稀释，变更后本公司持股比例为 71.31%。

2025 年 10 月，子公司西安华中数控有限公司少数股东对西安华中数控有限公司增资，本公司持有的股权被稀释，变更后本公司持股比例为 85.00%。

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	佛山华数机器人有限公司	西安华中数控有限公司
购买成本/处置对价		
--现金		14,500,000.00
--非现金资产的公允价值	56,900,000.72	
购买成本/处置对价合计	56,900,000.72	14,500,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	53,291,582.13	14,396,925.24
差额	3,608,418.59	103,074.76
其中：调整资本公积	3,608,418.59	103,074.76
调整盈余公积		
调整未分配利润		

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	武汉	武汉	工业	3.57%		权益法
武汉新威奇科技有限公司	武汉	武汉	工业	22.91%		权益法
V 公司	俄罗斯	俄罗斯	工业	49.00%		权益法

## (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	武汉新威奇科技有限公司	V 公司	武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	武汉新威奇科技有限公司	V 公司
流动资产	329,863,835.77	244,683,425.11	33,023,739.08	302,745,340.96	131,425,058.16	30,864,010.78
非流动资产	299,534,516.34	9,911,405.41	2,798,235.42	332,241,643.53	7,290,297.69	65,065.03
资产合计	629,398,352.11	254,594,830.52	35,821,974.50	634,986,984.49	138,715,355.85	30,929,075.81
流动负债	143,586,746.62	145,208,140.03	17,544,642.86	129,354,474.75	78,772,711.12	20,452,812.99
非流动负债	335,594,522.13	10,758,721.00	1,834,495.63	358,981,035.51	1,980,879.00	
负债合计	479,181,268.75	155,966,861.03	19,379,138.49	488,335,510.26	80,753,590.12	20,452,812.99
少数股东						

权益						
归属于母公司股东权益	150,217,083.36	98,627,969.49	16,442,836.01	146,651,474.23	57,961,765.73	10,476,262.82
按持股比例计算的净资产份额	5,365,338.30	18,827,789.30	8,057,032.79	5,238,046.05	13,278,016.99	5,133,368.88
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	5,365,338.30	18,827,789.30	8,057,032.79	5,238,046.05	13,278,016.99	5,133,368.88
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	75,725,656.03	151,103,553.62	27,340,183.85	70,682,351.71	145,906,018.40	33,306,294.46
净利润	3,565,609.13	35,566,203.76	2,477,898.70	3,228,631.41	7,608,338.77	6,027,862.37
终止经营的净利润						
其他综合收益						-468,978.24
综合收益总额	3,565,609.13	35,566,203.76	2,477,898.70	3,228,631.41	7,608,338.77	5,558,884.13
本年度收到的来自联营企业的股利						

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	4,073,981.26	4,073,981.26
下列各项按持股比例计算的合计数		

一净利润	-781,018.79	-1,903,505.81
一综合收益总额	-781,018.79	-1,903,505.81

#### (4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
联营企业			
南京锐普德数控设备股份有限公司	2,195,234.90		2,195,234.90
大连机床集团（东莞）科技孵化有限公司	37,971.01		37,971.01
合计	2,233,205.91		2,233,205.91

## 十、政府补助

### 1、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	176,956,052.67	95,923,216.20		14,520,983.16		258,358,285.71	与资产相关
递延收益	146,230,190.74	144,916,446.45		159,259,474.88		131,887,162.31	与收益相关
合计	323,186,243.41	240,839,662.65		173,780,458.04		390,245,448.02	

### 2、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	211,753,074.48	182,758,596.32
合计	211,753,074.48	182,758,596.32

## 十一、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

### 1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

#### A、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

本集团外币货币性资产和外币货币性负债金额较小，汇率变动对本集团净利润和股权权益产生的影响不大。

#### B、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司向银行借款均系固定利率借款。因此，本公司不会受到利率变动所导致的现金流量变动风险的影响。

#### C、其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。

### 2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监

控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

#### A、信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- (1) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- (2) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- (3) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- (5) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

#### B、已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### C、预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- (1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。
- (2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。
- (3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

#### D、预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

### 3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币万元）：

项目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合计
短期借款（含利息）	18,480.00				18,480.00
应付票据	4,248.25				4,248.25
应付账款	65,207.45				65,207.45
其他应付款	8,739.66				8,739.66
租赁负债		553.76	559.63	963.11	2,076.50
长期借款（含利息）		6,989.49	16,053.23	55,026.02	78,068.74
长期应付款		2,028.09			2,028.09
其他流动负债（含利息）	10,261.31				10,261.31
一年内到期的非流动负债	30,195.33				30,195.33
金融负债和或有负债合计	137,132.00	9,571.34	16,612.86	55,989.13	219,305.33

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--

(一) 应收款项融资			74,316,638.51	74,316,638.51
(二) 其他权益工具投资			22,978,750.00	22,978,750.00
(三) 其他非流动金融资产			8,000,000.00	8,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			105,295,388.51	105,295,388.51
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

(1) 对于持有的应收票据系本集团持有的银行承兑汇票，采用票面金额确认报表日公允价值；

(2) 因被投资企业齐重数控装备有限公司、陕西秦川智能机床研究院有限公司、成都辰飞智匠科技有限公司和浙江先端数控机床技术创新中心有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量；

(3) 因被投资企业大连高金数控有限公司正在进行债务重整，所以公司以零元作为公允价值的合理估计进行计量。

## 3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小，不再详细披露。

## 十三、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
卓尔智造集团有限公司	武汉	自动化设备生产经营，技术研发、服务	50,000 万元	27.83%	27.83%

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，阎志先生直接持有公司 4.35% 股份，通过其控制的卓尔智造集团有限公司间接持有公司 27.83% 股份，合计持有公司 32.18% 的股份，故本公司最终实际控制人为阎志先生。本企业最终控制方是阎志。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1. 在子公司中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3. 在合营安排或联营企业中的权益。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
卓服汇信息科技（武汉）有限公司	同受实际控制人控制
武汉卓尔信息科技有限公司	同受实际控制人控制
湖北卓尔公益基金会	同受实际控制人控制
武汉汉口北市场管理有限公司	同受实际控制人控制
湖北卓尔天龙医疗纺织科技有限公司	同受实际控制人控制
卓尔医疗纺织科技（武汉）有限公司	同受实际控制人控制
武汉卓尔航空城投资有限公司	同受实际控制人控制
武汉卓尔万悦物业管理有限公司	同受实际控制人控制
武汉众邦银行股份有限公司	实际控制人间接持股 30%
C 公司	原公司联营企业，2025 年 9 月转让其所持有的股权
D 公司	C 公司之子公司
襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	其他关联方
泉州华中科技大学智能制造研究院	其他关联方
滕州华数智能制造研究院	其他关联方
重庆智能机器人研究院	其他关联方
佛山智能装备技术研究院	其他关联方
重庆两江智能机器人研究院有限公司	其他关联方
武汉智能设计与数控技术创新中心	其他关联方
浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	其他关联方
卓尔飞机制造（武汉）有限公司	其他关联方
武汉卓尔数字传媒科技有限公司	其他关联方
纽威数控装备（苏州）股份有限公司	其他关联方

### 5、关联交易情况

#### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
纽威数控装备（苏州）股份有限公司	采购货物	168,141.59			
卓尔智造集团有限公司	其他	236,229.17			
佛山智能装备技术研究院	接受劳务	3,049,056.60			
佛山智能装备技术研究院	采购货物	2,579,448.66			454,418.95
泉州华中科技大学智能制造研究院	接受劳务	2,206,157.36			1,754,824.32
泉州华中科技大学智能制造研究院	采购货物	3,394,389.48			1,252,480.13

滕州华数智能制造研究院	接受劳务	283,018.87			1,145,377.34
滕州华数智能制造研究院	采购货物	1,697,230.92			1,297,661.36
武汉卓尔航空城投资有限公司	水电费				1,060,606.38
武汉卓尔航空城投资有限公司	物业管理费				88,636.36
武汉卓尔航空城投资有限公司	购买固定资产				321,000,000.00
武汉卓尔信息科技有限公司	采购货物				22,553.10
广东华赛智能软件有限公司	采购货物				123,816.04
武汉智能设计与数控技术创新中心	采购货物	733,653.02			2,139,457.34
武汉智能设计与数控技术创新中心	接受劳务	9,807,396.19			184,905.66
襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	水电费	12,705.37			
襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	采购货物	9,734.51			359,217.71
浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	采购货物	897,950.54			2,525,412.71
重庆两江智能机器人研究院有限公司	采购货物				1,047,332.06
D 公司	采购货物	4,500,000.00			
重庆智能机器人研究院	接受无形资产	5,460,059.83			
武汉卓尔数字传媒科技有限公司	接受劳务	185,094.34			

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
C 公司	销售货物	71,483,097.34	
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	销售货物	36,283.19	
泉州华中科技大学智能制造研究院	销售货物	2,268,091.96	4,337,745.59
泉州华中科技大学智能制造研究院	提供劳务	2,831.53	4,808.72
滕州华数智能制造研究院	销售货物	1,848,230.08	
襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	销售货物		279,933.64
佛山智能装备技术研究院	销售货物	10,870.79	857,533.52
佛山智能装备技术研究院	提供劳务	1,393.81	
佛山智能装备技术研究院	水电物业管理	519,766.06	330,655.77
广东华赛智能软件有限公司	销售货物	12,400,453.74	3,781,860.22
广东华赛智能软件有限公司	提供劳务	849.56	
V 公司	销售货物	816,033.16	22,584,458.92

武汉智能设计与数控技术创新中心	销售货物	154,522.12	743,336.26
襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	提供劳务	61,396.11	98,301.89
浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	销售货物	5,221,338.11	2,122,300.88
卓尔飞机制造（武汉）有限公司	水电物业管理	159,581.81	543,626.44
重庆两江智能机器人研究院有限公司	销售货物	737,818.85	
重庆两江智能机器人研究院有限公司	技术服务		1,172,388.64
重庆两江智能机器人研究院有限公司	提供劳务	17,017.70	
重庆智能机器人研究院	技术服务		80,608.05
重庆智能机器人研究院	销售货物	1,866,042.17	

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
泉州华中科技大学智能制造研究院	房屋租赁	183.48	
佛山智能装备技术研究院	房屋租赁	1,791,053.03	
卓尔飞机制造（武汉）有限公司	房屋租赁	895,893.56	
重庆智能机器人研究院	房屋租赁	1,151.01	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
武汉卓尔航空城投资有限公司	房屋租赁					813,207.40		126,572.27			437,674.80
滕州华数智能制造研究院	房屋租赁	733,944.96									

## (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完
------	------	-------	-------	-----------

				毕
C 公司	15,000,000.00	2024 年 07 月 10 日	2026 年 01 月 12 日	否

#### (4) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
卓尔智造集团有限公司	29,300,000.00	2024 年 04 月	2026 年 04 月	第一年年利率 0%，第二年借款利率不高于同期银行贷款 LPR 利率，年利率 3.45%
拆出				

#### (5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,483,580.00	11,070,576.00

#### (6) 其他关联交易

2025 年 6 月，公司子公司江苏锦明工业机器人自动化有限公司转让其持有 C 公司 32% 的股权，其中，27% 的股权受让方为公司关联方武汉卓尔创业投资有限公司，交易金额为 2245.57 万元。此次转让后公司不再持有 C 公司股权。截止 2025 年 12 月 31 日，上述股权转让已完成交割，已收到相关股权转让款。

### 6、关联方应收应付款项

#### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
银行存款	武汉众邦银行股份有限公司	1,953.84		2,152.39	
应收账款	南京锐普德数控设备股份有限公司	716,283.87	716,283.87	716,283.87	716,283.87
应收账款	泉州华中科技大学智能制造研究院	810,306.00	21,635.17	981,571.00	27,582.15
应收账款	C 公司 <sup>注 1</sup>	51,239,030.10	1,368,082.10		
应收账款	重庆两江智能机器人研究院有限公司	5,009,537.71	226,847.66	5,799,317.73	195,107.83
应收账款	佛山智能装备技术研究院	13,859.00	370.04	87,315.00	10,577.93
应收账款	湖北卓尔公益基金会	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	562,600.00

应收账款	武汉汉口北市场管理有限公司	800,000.00	800,000.00	800,000.00	450,080.00
应收账款	滕州华数智能制造研究院	2,088,500.00	55,762.95		
应收账款	武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	38,964.00	1,040.34	38,964.00	21,921.15
应收账款	广东华赛智能软件有限公司	7,934,212.00	211,843.46	3,785,320.93	106,367.52
应收账款	V 公司	6,091,770.33	747,729.52	6,326,380.93	177,771.30
应收账款	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	210,000.00	28,896.00	71,600.00	2,011.96
应收账款	重庆智能机器人研究院	625,863.70	25,122.45	429,434.33	12,067.10
应收账款	武汉智能设计与数控技术创新中心			36,480.00	1,025.09
预付账款	泉州华中科技大学智能制造研究院	208,478.79		976,059.75	
预付账款	襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	9,618.40		15,618.40	
预付账款	滕州华数智能制造研究院	490,769.96			
预付账款	重庆两江智能机器人研究院有限公司	378,582.30			
预付账款	佛山智能装备技术研究院	4,091,800.00		4,784,800.00	
预付账款	武汉智能设计与数控技术创新中心	563,500.00		6,280,139.62	
预付账款	重庆智能机器人研究院	2,500.00			
其他应收款	重庆智能机器人研究院	152,465.00	7,623.25		
其他应收款	佛山智能装备技术研究院	2,413,250.00	120,662.50		
其他应收款	卓尔飞机制造（武汉）有限公司	1,410,414.40	83,369.72	256,980.00	12,849.00
其他应收款	C 公司[注 1]	119,400.00	59,700.00	119,400.00	23,880.00
其他应收款	滕州华数智能制造研究院			2,000,000.00	100,000.00
其他非流动资产	武汉智能设计与数控技术创新中心	17,898,821.86		13,000,000.00	
其他非流动资产	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	663,000.00			

注 1：本公司于 2024 年 12 月 31 日丧失对 C 公司的控制权，因此本公司自 2024 年 12 月 31 日不再将其纳入合并财务报表范围，C 公司期初余额系 2025 年 1 月 1 日的余额。

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	南京锐普德数控设备股份有限公司	51,939.58	51,939.58
应付账款	泉州华中科技大学智能制造研究院	1,534,111.82	591,511.25
应付账款	佛山智能装备技术研究院	1,857,187.70	229,127.50
应付账款	襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	346,638.00	625,353.00
应付账款	武汉智能设计与数控技术创新中心	1,099,189.07	
应付账款	C 公司[注 1]	6,643,931.00	6,643,931.00
应付账款	广东华赛智能软件有限公司	123,816.04	
应付账款	纽威数控装备（苏州）股份有限公司	414,000.00	
应付账款	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	361,357.55	524,451.48
应付账款	重庆智能机器人研究院	140,229.70	
应付账款	武汉卓尔信息科技有限公司	17,839.50	
应付账款	重庆两江智能机器人研究院有限公司	41,168.17	3,209,985.39
应付票据	重庆两江智能机器人研究院有限公司	800,000.00	
合同负债	佛山智能装备技术研究院	36,364.58	36,364.58
合同负债	湖北卓尔天龙医疗纺织科技有限公司	21,238.94	21,238.94
合同负债	武汉卓尔万悦物业管理有限公司		176,991.15
合同负债	C 公司[注 1]		6,287,576.32
合同负债	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	1,011,909.59	515,929.20
其他流动负债	佛山智能装备技术研究院	4,727.39	4,727.39
其他流动负债	湖北卓尔天龙医疗纺织科技有限公司	2,761.06	2,761.06
其他流动负债	武汉卓尔万悦物业管理有限公司		23,008.85
其他流动负债	C 公司[注 1]		817,384.92
其他流动负债	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司	131,548.25	67,070.80
其他应付款	佛山智能装备技术研究院	1,316,250.00	1,316,250.00
其他应付款	卓尔飞机制造（武汉）有限公司	50,000.00	50,000.00
其他应付款	襄阳华中科技大学先进制造工程研究院	270,000.00	450,000.00
其他应付款	浙江先端数控机床技术创新中心有限公司		264,000.00
其他应付款	武汉智能设计与数控技术创新中心	3,270,100.00	3,109,800.00
其他应付款	重庆智能机器人研究院		120,000.00
长期应付款	卓尔智造集团有限公司	30,679,000.56	121,380,000.00

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司无应披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 本公司为合并范围以外关联方提供担保情况，详见本附注十三、5（3）之说明。

(2) 本公司合并范围内公司之间的担保情况

债权人	债务人	担保金额 (万元)	担保余额(万 元)	担保期间
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司	30,000.00	727.74	2023.6.15-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		581.13	2023.6.30-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		470.82	2023.8.17-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		667.88	2023.8.31-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		546.00	2023.9.8-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,230.86	2023.9.28-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		628.74	2023.10.30-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,079.61	2023.11.24-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,303.94	2023.12.26-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		3,317.12	2024.1.30-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		413.69	2024.3.29-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		346.43	2024.5.8-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,196.07	2024.5.31-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,034.95	2024.6.28-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		41.16	2024.7.4-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		682.82	2024.9.6-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		347.22	2024.9.29-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		328.58	2024.11.29-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,146.05	2024.12.31-2038.6.13

债权人	债务人	担保金额 (万元)	担保余额(万 元)	担保期间
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		1,161.67	2025.1.20-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		526.60	2025.4.25-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		292.48	2025.6.30-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		164.14	2025.8.21-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		127.34	2025.9.28-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		187.06	2025.10.30-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		279.28	2025.11.26-2038.6.13
广东南海农村商业银行股份 有限公司松岗支行	佛山华数机器人有限公 司		164.84	2025.12.19-2038.6.13
兴业银行股份有限公司佛山 分行大沥支行	佛山华数机器人有限公 司	6,000.00	2,560.00	2024.1.2-2027.1.1
佛山农村商业银行股份有限 公司环市支行	佛山华数机器人有限公 司	1,000.00	1,000.00	2025.4.29-2026.4.21
佛山农村商业银行股份有限 公司环市支行	佛山登奇机电技术有限 公司	1,000.00	1,000.00	2025.3.13-2026.3.9
湖北鄂州农村商业银行股份 有限公司红莲湖开发区支行	武汉华大新型电机科技 股份有限公司	1,000.00	1,000.00	2025.10.29-2026.10.28
兴业银行股份有限公司武汉 分行	武汉华数锦明智能科技 有限公司	20,000.00	17,549.03	2024.4.19-2039.3.21
重庆农村商业银行股份有限 公司北碚支行	重庆新登奇机电技术有 限公司	900.00	900.00	2025.3.28-2026.3.20
华夏银行股份有限公司南宁 高新科技支行	南宁华数轻量化电动汽 车设计院有限公司	450.00	450.00	2025.12.11-2026.12.11
广西北部湾银行股份有限公 司南宁市南湖支行	南宁华数南机新能源汽 车有限责任公司	1,000.00	500.00	2025.4.18-2026.4.18
广西北部湾银行股份有限公 司南宁市南湖支行	南宁华数南机新能源汽 车有限责任公司		500.00	2025.4.23-2026.4.23
柳州银行股份有限公司南宁 民主支行	南宁华数南机新能源汽 车有限责任公司	800.00	500.00	2025.5.20-2026.5.14
华夏银行股份有限公司南宁 高新科技支行	南宁华数南机新能源汽 车有限责任公司	900.00	900.00	2025.12.11-2026.12.11
厦门银行股份有限公司泉州 分行	泉州华数机器人有限公 司	1,000.00	200.00	2025.2.27-2026.2.27
厦门银行股份有限公司泉州 分行	泉州华数机器人有限公 司		500.00	2025.3.17-2026.3.17
厦门银行股份有限公司泉州 分行	泉州华数机器人有限公 司		100.00	2025.3.21-2026.3.21
福建海峡银行股份有限公司 泉州分行	泉州华数机器人有限公 司	800.00	800.00	2025.4.22-2026.4.22
成都银行股份有限公司西咸 新区沣西新城支行	西安华中数控有限公司	1,000.00	1,000.00	2025.8.29-2026.8.27
重庆银行股份有限公司永川 支行	重庆华中数控技术有限 公司	1,000.00	460.00	2023.12.28-2026.8.10
重庆银行股份有限公司永川 支行	重庆华中数控技术有限 公司		20.00	2023.8.17-2026.2.20
重庆银行股份有限公司永川 支行	重庆华中数控技术有限 公司		300.00	2023.8.21-2026.8.10
重庆银行股份有限公司永川 支行	重庆华中数控技术有限 公司		140.00	2024.4.16-2026.8.10

债权人	债务人	担保金额 (万元)	担保余额(万 元)	担保期间
重庆农村商业银行股份有限 公司永川支行	重庆华中数控技术有限 公司	1,000.00	600.00	2025.3.25-2027.3.12
重庆农村商业银行股份有限 公司永川支行	重庆华中数控技术有限 公司		400.00	2025.7.15-2027.7.10
重庆三峡银行股份有限公司 永川支行	重庆华中数控技术有限 公司	900.00	250.00	2025.4.15-2026.3.4
重庆三峡银行股份有限公司 永川支行	重庆华中数控技术有限 公司		550.00	2025.7.30-2026.3.4
成都银行股份有限公司重庆 永川支行	重庆华中数控技术有限 公司	800.00	800.00	2025.7.28-2026.7.24
重庆银行股份有限公司永川 支行	重庆华中数控技术有限 公司	1,000.00	573.40	应付票据
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司	10,000.00	459.30	2023.3.21-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		1,513.41	2023.5.11-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		593.94	2023.6.19-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		639.18	2023.7.28-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		394.37	2023.9.7-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		75.24	2023.10.12-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		58.83	2023.10.23-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		360.42	2023.11.17-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		394.58	2023.12.21-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		224.48	2024.1.11-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		696.37	2024.1.19-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		422.35	2024.2.4-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		419.58	2024.6.3-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		186.10	2024.6.27-2033.2.28
中国建设银行股份有限公司 台州温岭支行	华中数控系统(温岭) 有限公司		900.32	2024.7.18-2033.2.28
浙江温岭农村商业银行股份 有限公司营业部	华中数控(温岭)研究 院有限公司		5,000.00	3,000.00
浙江温岭农村商业银行股份 有限公司营业部	华中数控(温岭)研究 院有限公司	1,950.00		2025.4.18-2026.3.9
江苏江阴农村商业银行股份 有限公司南闸支行	江苏锦明工业机器人自 动化有限公司	3,400.00	3,350.00	2023.6.21-2026.6.18
湖北鄂州农商股份有限公 司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限 公司	18,000.00	7,075.00	2025.9.3-2031.9.2
湖北鄂州农商股份有限公 司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限 公司		129.98	2025.9.16-2031.9.2
湖北鄂州农商股份有限公 司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限 公司		176.06	2025.9.26-2031.9.2
湖北鄂州农商股份有限公 司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限 公司		396.76	2025.10.29-2031.9.2

债权人	债务人	担保金额 (万元)	担保余额(万 元)	担保期间
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		318.60	2025.11.7-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		158.03	2025.11.12-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		273.32	2025.11.14-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		930.42	2025.11.28-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		356.16	2025.12.11-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		70.70	2025.12.23-2031.9.2
湖北鄂州农商银行股份有限公司红莲湖开发区支行	武汉华中数控鄂州有限公司		739.48	2025.12.31-2031.9.2
兴业银行股份有限公司武汉分行	武汉华中数控股份有限公司	6,610.00	4,130.00	2023.9.22-2026.9.21
兴业银行股份有限公司武汉分行	武汉华中数控股份有限公司		460.00	2024.4.1-2027.3.31
汉口银行股份有限公司光谷分行	武汉华中数控股份有限公司	16,980.00	5,660.00	2025.8.14-2028.7.31
湖北银行股份有限公司武汉光谷支行	武汉华中数控股份有限公司		5,660.00	2025.8.15-2028.7.31
武汉农村商业银行股份有限公司光谷分行	武汉华中数控股份有限公司		5,660.00	2025.8.15-2028.7.31

### (3) 未决诉讼或仲裁

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司需要披露的重大或有事项如下表列示：

案由	案号	原告	被告	诉讼请求	案件进展	是否涉及预计负债
承揽合同纠纷	(2025)鄂0116民初6565号	苏州**机电有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，已判决，准备二审	否
承揽合同纠纷	(2025)鄂0116民初7307号	苏州**精工科技有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，二审已上诉	否
定作合同纠纷	(2025)鄂0116民初7799号	昆山**精密机械有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，等判决	否
买卖合同纠纷	(2025)鄂0116民初7069号	常州市**电缆桥架有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，二审已上诉	否
买卖合同纠纷	(2025)鄂0116民初12096号	**传动科技(苏州)有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，等判决	否
买卖合同纠纷	(2025)鄂0116民初12007号	武汉**智造装备有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，等判决	否
买卖合同纠纷	(2025)鄂0116民初15159号	武汉**桐科技有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	一审结束，等判决	否
买卖合同纠纷	(2025)鄂0116民初16274号	南京**科技有限公司	本公司/武汉锦明	请求支付货款及利息	等开庭	否

### (4) 其他事项

本公司子公司江苏锦明工业机器人自动化有限公司（以下简称“江苏锦明”）于 2018 年、2019 年与山西米亚索乐装备科技有限公司（以下简称“山西米亚”）签订合同总价为 7,987 万元的销售合同，产品交货地点为山西米亚指定地点。上述合同签订后，江苏锦明按合同预投形成发出商品（以下简称“该设备”）金额 4,783.18 万元，并根据山西米亚要求将设备发往贵阳市，但山西米亚一直未支付相关货款。江苏锦明已向法院起诉山西米亚及其股东北京知珑装备科技集团有限公司、嘉程永丰科技（北京）有限公

司，并于 2022 年 4 月收到法院判决书，判决山西米亚及其股东支付江苏锦明相关货款并承担相应利息，山西米亚方未提出上诉，法院判决生效。山西米亚关联方因合同纠纷致该设备被查封存在贵阳项目现场，公司已向贵阳法院提出执行异议申请。2023 年 9 月 27 日，贵阳市中级人民法院出具（2023）黔 01 执异 18 号《执行裁定书》，驳回江苏锦明异议申请，后续公司将通过向山西米亚及其股东追偿、收回该批货物、行使相关权利等方式，积极维护公司的一切合法权益。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

根据公司整体发展战略和实际经营情况，更好的维护全体股东的长远利益，公司 2025 年度利润分配预案为：以总股本 198,696,906 股为基数，向全体股东以每 10 股派人民币现金 0.2 元（含税），合计分配现金股利 3,973,938.12 元，剩余未分配利润结转至以后年度。

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

本期公司无重要前期差错更正事项。

### 2、分部信息

#### （1）报告分部的确定依据与会计政策

本集团不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，本集团不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

#### （2）对外交易收入信息

##### A、每一类产品的对外交易收入

项目	本年发生额	上年发生额
数控系统与机床	901,434,144.25	979,458,808.81
机器人与智能产线	533,406,066.47	711,240,280.81
特种装备	69,031,841.72	53,914,923.07
新能源汽车配套	10,907,901.64	10,916,921.69
其他	49,500,578.89	26,904,410.60
合计	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98

##### B、地理信息

对外交易收入的分布

项目	本年发生额	上年发生额
中国大陆地区	1,539,220,022.88	1,588,984,392.12
中国大陆地区以外的国家和地区	25,060,510.09	193,450,952.86
合计	1,564,280,532.97	1,782,435,344.98

### 3、其他对财务报表使用者决策有影响的重要事项

公司被美国 OFAC 列为 SDN 清单后，存在部分外币账户使用受限、部分合作银行数量减少、部分出口业务受限的情形。公司已经启动相关措施，减少相关影响。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	348,709,157.81	259,414,485.15
1 至 2 年	28,588,217.71	61,527,228.51
2 至 3 年	22,211,096.60	21,946,043.20
3 年以上	121,487,435.90	114,404,670.51
3 至 4 年	17,541,622.80	20,765,681.38
4 至 5 年	14,121,076.38	4,866,189.66
5 年以上	89,824,736.72	88,772,799.47
合计	520,995,908.02	457,292,427.37

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	39,226,587.64	7.53%	38,710,587.64	98.68%	516,000.00	38,819,395.77	8.49%	38,819,395.77	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	481,769,320.38	92.47%	89,430,962.41	18.56%	392,338,357.97	418,473,031.60	91.51%	85,922,530.97	20.53%	332,550,500.63

的应收账款										
其中：										
其中： 账龄组合	481,769,320.38	92.47%	89,430,962.41	18.56%	392,338,357.97	418,473,031.60	91.51%	85,922,530.97	20.53%	332,550,500.63
合计	520,995,908.02	100.00%	128,141,550.05	24.60%	392,854,357.97	457,292,427.37	100.00%	124,741,926.74	27.28%	332,550,500.63

按单项计提坏账准备：38,710,587.64 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
大连机床营销有限公司	17,000,000.00	17,000,000.00	17,000,000.00	17,000,000.00	100.00%	预计无法收回
东台盛鸿大业智能科技有限公司	6,885,004.55	6,885,004.55	6,185,004.55	6,185,004.55	100.00%	预计无法收回
深圳市鼎泰智能装备股份有限公司	6,435,000.00	6,435,000.00	6,155,000.00	6,155,000.00	100.00%	预计无法收回
其他	8,499,391.22	8,499,391.22	9,886,583.09	9,370,583.09	94.78%	预计无法收回
合计	38,819,395.77	38,819,395.77	39,226,587.64	38,710,587.64		

按组合计提坏账准备：89,430,962.41 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	347,677,157.81	9,282,980.11	2.67%
1-2 年	28,588,217.71	3,933,738.76	13.76%
2-3 年	22,021,006.60	7,200,869.16	32.70%
3-4 年	17,456,622.80	8,346,011.36	47.81%
4-5 年	13,815,293.74	8,456,341.30	61.21%
5 年以上	52,211,021.72	52,211,021.72	100.00%
合计	481,769,320.38	89,430,962.41	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	38,819,395.77	1,024,960.27	1,133,768.40			38,710,587.64
按组合计提坏账准备	85,922,530.97	3,508,431.44				89,430,962.41
合计	124,741,926.74	4,533,391.71	1,133,768.40			128,141,550.05

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产合计数的汇总金额为 170,621,204.40 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 32.54%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 10,258,818.89 元。

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,000,000.00	1,000,000.00
其他应收款	345,923,804.88	471,283,493.36
合计	346,923,804.88	472,283,493.36

## (1) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
湖南华数智能技术有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	1,000,000.00	1,000,000.00

## (2) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
业务备用金及借支款	2,723,623.84	3,087,844.22
保证金押金	6,177,085.10	3,640,392.50
合并报表内关联方款项	362,006,712.22	378,953,477.40
非关联方往来款项	37,025,291.82	138,188,086.51
合计	407,932,712.98	523,869,800.63

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	59,323,383.04	417,869,809.57
1 至 2 年	291,531,309.80	64,303,862.30
2 至 3 年	27,391,847.94	2,180,120.32
3 年以上	29,686,172.20	39,516,008.44
3 至 4 年	521,665.38	10,514,234.00
4 至 5 年	5,415,751.50	14,106,575.15

5 年以上	23,748,755.32	14,895,199.29
合计	407,932,712.98	523,869,800.63

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	19,131,804.55	4.69%	19,131,804.55	100.00%		19,131,804.55	3.65%	19,131,804.55	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	388,800,908.43	95.31%	42,877,103.55	11.03%	345,923,804.88	504,737,996.08	96.35%	33,454,502.72	6.63%	471,283,493.36
其中：										
账龄组合	388,800,908.43	95.31%	42,877,103.55	11.03%	345,923,804.88	414,757,996.08	79.17%	33,454,502.72	8.07%	381,303,493.36
政府补助组合						89,980,000.00	17.18%			89,980,000.00
合计	407,932,712.98	100.00%	62,008,908.10	15.20%	345,923,804.88	523,869,800.63	100.00%	52,586,307.27	10.04%	471,283,493.36

按单项计提坏账准备：19,131,804.55 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海维轴自动化科技有限公司	10,255,323.07	10,255,323.07	10,255,323.07	10,255,323.07	100.00%	预计难以收回
大连机床营销有限公司	8,679,155.48	8,679,155.48	8,679,155.48	8,679,155.48	100.00%	预计难以收回
其他	197,326.00	197,326.00	197,326.00	197,326.00	100.00%	预计难以收回
合计	19,131,804.55	19,131,804.55	19,131,804.55	19,131,804.55		

按组合计提坏账准备：42,877,103.55 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	59,318,383.04	2,965,919.15	5.00%
1-2 年	291,531,309.80	29,153,130.98	10.00%
2-3 年	27,391,847.94	5,478,369.59	20.00%
3-4 年	521,665.38	260,832.69	50.00%
4-5 年	5,415,751.50	2,707,875.75	50.00%
5 年以上	4,621,950.77	2,310,975.39	50.00%
合计	388,800,908.43	42,877,103.55	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	33,454,502.72		19,131,804.55	52,586,307.27
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	9,422,600.83		-21,609.11	9,400,991.72
本期转回			-21,609.11	-21,609.11
2025 年 12 月 31 日余额	42,877,103.55		19,131,804.55	62,008,908.10

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	19,131,804.55	-21,609.11	-21,609.11			19,131,804.55
按组合计提坏账准备	33,454,502.72	9,422,600.83				42,877,103.55
合计	52,586,307.27	9,400,991.72	-21,609.11			62,008,908.10

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
武汉华数锦明智能科技有限公司	关联方往来款	332,365,371.64	1 年以内, 1-3 年	81.48%	33,984,571.42
上海维轴自动化科技有限公司	非关联方款项	10,255,323.07	5 年以上	2.51%	10,255,323.07
大连机床营销有限公司	非关联方款项	8,679,155.48	5 年以上	2.13%	8,679,155.48
武汉智能控制工业技术研究院有限公司	关联方往来款	7,440,000.00	1-2 年	1.82%	502,000.00
西北农林科技大学	保证金	6,072,000.00	1 年以内, 1-2 年	1.49%	607,200.00
合计		364,811,850.19		89.43%	54,028,249.97

### 3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,136,649,783.28	25,075,724.40	1,111,574,058.88	1,131,249,784.00	25,075,724.40	1,106,174,059.60
对联营、合营企业投资	33,256,482.83		33,256,482.83	27,723,413.18		27,723,413.18
合计	1,169,906,266.11	25,075,724.40	1,144,830,541.71	1,158,973,197.18	25,075,724.40	1,133,897,472.78

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳华中数控有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
宁波华中数控有限公司	3,824,777.97						3,824,777.97	
武汉高科机械设备制造有限公司	20,045,200.00						20,045,200.00	
武汉华中数控鄂州有限公司	112,960,000.00						112,960,000.00	
武汉华大新型电机科技股份有限公司	105,701,101.98						105,701,101.98	
上海登奇机电技术有限公司	19,760,994.69						19,760,994.69	
云南华溪数控装备有限公司	1,190,600.00						1,190,600.00	
重庆华数机器人有限公司	45,900,000.00						45,900,000.00	
沈阳华飞智能科技有限公司	2,550,000.00						2,550,000.00	
泉州华数机器人有限公司	8,000,000.00						8,000,000.00	
佛山华数机器人有限公司	202,800,000.72			56,900,000.72			145,900,000.00	
重庆华中数控技术有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
武汉智能控制工业技术研究院有限公司	20,000,000.00		30,000,000.00				50,000,000.00	
江苏锦明工业机器人自动化有限公司	284,924,200.00	25,075,724.40	16,800,000.00				301,724,200.00	25,075,724.40
山东华数智能科技有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
湖南华数智能技术有限公司	9,010,000.00						9,010,000.00	
湖北江山华数科技有限公司	4,294,419.03						4,294,419.03	
华中数控（温岭）研究院有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	

武汉华数锦明智能科技有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
华中数控（南京）研究院有限公司	2,550,000.00						2,550,000.00	
西安华中数控有限公司	10,000,000.00		15,500,000.00				25,500,000.00	
南宁华数南机新能源汽车有限责任公司	31,000,000.00						31,000,000.00	
武汉华中新能源科技有限公司	19,000,000.00						19,000,000.00	
湖北华数新一代智能数控系统创新中心有限公司	11,412,765.21						11,412,765.21	
南宁华数轻量化电动汽车设计院有限公司	6,250,000.00						6,250,000.00	
合计	1,106,174,059.60	25,075,724.40	62,300,000.00	56,900,000.72			1,111,574,058.88	25,075,724.40

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
武汉新威奇科技有限公司	13,278,016.99				7,108,778.63		-1,559,006.33				18,827,789.29	
北京恒天工程院智能电动汽车研究院有限公司	2,286,640.03			2,286,640.03								
武汉数字化设计与制造创新	5,238,046.05				127,292.25						5,365,338.30	

中心有限公司												
携汇智联技术(北京)有限公司	1,126,769.16				-120,446.72						1,006,322.44	
广东华赛智能软件有限公司	660,572.07				-660,572.07							
V 公司	5,133,368.88				1,214,170.36	1,709,493.56					8,057,032.80	
小计	27,723,413.18			2,286,640.03	7,669,222.45	1,709,493.56	-1,559,006.33				33,256,482.83	
合计	27,723,413.18			2,286,640.03	7,669,222.45	1,709,493.56	-1,559,006.33				33,256,482.83	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	592,983,901.08	405,171,319.30	650,873,311.64	433,599,116.10
其他业务	22,744,470.39	7,020,541.32	19,112,074.28	8,326,472.31
合计	615,728,371.47	412,191,860.62	669,985,385.92	441,925,588.41

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	13,115,565.38	147,561.96
权益法核算的长期股权投资收益	7,669,222.46	4,979,464.32
处置长期股权投资产生的投资收益	-186,640.03	5,103,700.00
合计	20,598,147.81	10,230,726.28

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	7,275,088.65	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	168,223,286.64	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,544,227.40	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,240,576.29	
减：所得税影响额	26,549,525.82	
少数股东权益影响额（税后）	12,938,548.14	
合计	142,795,105.02	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
与资产相关的政府补助在本期确认的收益	19,461,925.38	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
增值税即征即退\加计抵减	24,067,862.46	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
个税手续费返还	275,326.35	按确定的标准享有，对公司损益产生持续影响
合计	43,805,114.19	

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.02%	0.0821	0.0821
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-7.89%	-0.6365	-0.6365

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

武汉华中数控股份有限公司董事会

2026 年 4 月 29 日