

阿尔特汽车技术股份有限公司

2025 年年度报告

2026-017



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人宣奇武、主管会计工作负责人贾居卓及会计机构负责人(会计主管人员)贾居卓声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司净利润较上年同期下降，主要原因如下：

(一) 近年来，国内汽车行业竞争持续加剧，整车终端销售降价压力向上游汽车研发环节传导，导致公司在手订单利润率较低，毛利率下降，对公司经营业绩造成不利影响。

(二) 为应对市场变化，公司持续推进战略升级，优化业务结构和客户结构，在汽车智造产品、工业研发数智化升级等方面加大投入，并重点拓展海外市场业务。但由于产能爬坡、技术迭代及海外市场开拓均需要较长周期，报告期内相关投入尚未形成显著的利润贡献。

(三) 根据《企业会计准则第 8 号——资产减值》等相关规定，基于谨慎性原则，公司本报告期对部分应收账款、存货等计提了信用减值准备及资产减值准备，对当期净利润产生一定影响。

展望未来，公司将继续坚持以技术创新为驱动，强化核心竞争力。在深耕国内优质客户的同时，积极把握全球新能源汽车产业发展机遇，持续加大海外市场开拓力度，以研发、智造、ODM 三轮驱动出海战略，加快在新兴市场国家的业务布局，不断优化业务结构与客户结构。同时，公司将加快推进智造产品的产能建设、持续强化交付能力，以量产突破为核心目标，不断夯实业务增长根基。在经营管理层面，公司将进一步深化精细化管理，

推进数字化、智能化升级，优化内部流程、资源配置与成本控制，持续提升经营效率与抗风险能力，努力实现降本增效，推动公司实现高质量、可持续的健康发展。

本报告中如有涉及未来经营计划、业绩预测等方面的前瞻性陈述，均不构成本公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

敬请广大投资者理性投资、审慎决策，注意投资风险。

本公司请投资者认真阅读本报告全文，并特别注意公司面临的风险因素，详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	43
第五节 重要事项.....	61
第六节 股份变动及股东情况	80
第七节 债券相关情况	86
第八节 财务报告.....	87

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、阿尔特、发行人、上市公司	指	阿尔特汽车技术股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
中国结算深圳分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《创业板股票上市规则》	指	《深圳证券交易所创业板股票上市规则》
《创业板上市公司规范运作》	指	《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》
《公司章程》	指	《阿尔特汽车技术股份有限公司章程》
阿尔特咨询	指	阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司（曾用名：阿尔特（北京）投资顾问有限公司）
阿尔特企管	指	阿尔特企业管理（北京）有限公司
柳州菱特	指	柳州菱特动力科技有限公司
四川阿尔特新能源	指	四川阿尔特新能源汽车有限公司
天津阿尔特	指	天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司
阿尔特性能	指	阿尔特（北京）智能汽车性能技术有限公司
阿尔特矢崎新能源	指	北京阿尔特矢崎新能源科技有限公司
阿尔瑞特	指	北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司
芜湖阿尔特	指	芜湖阿尔特动力科技有限公司
YAMATO	指	Yamato Mobility&Mfg.Co., Ltd.（曾用名：YAMATO INDUSTRY CO., LTD.）
壁虎汽车	指	深圳壁虎新能源汽车科技有限公司
矢崎（中国）	指	矢崎（中国）投资有限公司
AUTOSAR	指	Automotive Open System Architecture，即汽车开放系统架构，是一个由全球汽车制造商、供应商以及软件、半导体和电子行业公司组成的联盟，旨在制定汽车电子软件的标准。它提供了一套标准化的软件架构和开发流程，用于定义和开发汽车嵌入式软件，以支持车辆系统开发。
AP	指	Adaptive Platform，是面向服务的体系结构，支持多种通信协议和多种硬件平台，并具有高度的灵活性和可扩展性。
VCU	指	Vehicle Control Unit，即整车控制器，是实现整车控制决策的核心电子控制单元，通过采集加速踏板、挡位、刹车踏板等信号来判断驾驶员的驾驶意图；通过监测车辆状态（车速、温度等）信息，由 VCU 判断处理后，向动力系统、动力电池系统发送车辆的运行状态。
EGR	指	Exhaust Gas Recirculation，即废气再循环系统，是一种将发动机产生的部分废气重新引入气缸进行再循环的技术。通过降低燃烧室的温度和压力，减少氮氧化物的生成。
SOA	指	Service-Oriented Architecture，即面向服务架构，是一种软件设计架构，通过将应用程序功能以“服务”的形式进行模块化设计，这些服务通过定义明确的接口进行通信，并可以跨不同的平台和技术栈相互协作。
Hatchback	指	掀背车，采用两厢式结构的汽车车身设计形式，尾部设有垂直或倾斜的尾门，乘客舱与行李舱贯通且无结构分隔。
Sedan	指	轿车。
Cross	指	融合轿车、SUV 和 MPV 优点的跨界车型，兼顾操控性、空间性和多功能性。
SUV	指	Sport Utility Vehicle，即运动型多用途汽车，是一种结合了运动型轿车的底盘设计、旅行车的舒适性和空间灵活性以及越野车的通过性等多种特点的汽车类型。

释义项	指	释义内容
MPV	指	Multi-purpose Vehicle，即多用途车辆，是一种集轿车、旅行车和厢式货车功能于一身的汽车类型。
DHT	指	Dedicated Hybrid Transmission，即混合动力专用变速箱，是一种高度集成、高效能、多模式的油电混动系统。
MCU	指	Microcontroller Unit，即微控制器单元，是一种将微处理器核心、存储器以及外设接口，集成在单一芯片上的微型计算机系统。
Boost PDU	指	集成了升压电路的高压配电单元，多应用于高压平台车型，用于解决低压充电桩与高压电池包的兼容性问题。
PDU	指	Power Distribution Unit，即高压配电单元，功能是负责新能源车高压系统中的电源分配与管理，为整车提供充放电控制、高压部件上电控制、电路过载短路保护、高压采样、低压控制等功能，保护和监控高压系统的运行。
BDU	指	Battery Disconnection Unit，即电池包断路单元，为新能源汽车的高压系统提供电源管理与保护功能。
OBC	指	On-board Charger，即车载充电机，将电网的交流电转换为动力电池所需的直流电，并管理充电过程的安全性及效率。
DCDC	指	直流-直流转换器，将直流基础电源转变为其他电压种类的直流变换装置。
NOA	指	Navigate on Autopilot，即导航辅助驾驶。
A 级车、B 级车、C 级车、D 级及以上	指	德国根据汽车轴距、发动机排量等对汽车进行分类的一种标准。其中，A 级车称为紧凑型轿车，其轴距范围约为 2.3 米至 2.45 米之间，排量约在 1.3 升至 1.6 升；B 级车称为中型轿车，轴距约在 2.45 至 2.6 米之间，排量从 1.6 升到 2.4 升；C 级轿车又称为中大型车（或行政级轿车），轴距约在 2.6 米至 2.8 米之间，发动机排量在 2.3 升至 3.0 升；D 级轿车称为豪华车，其轴距一般大于 2.8 米，排量基本都在 3.0 升以上。
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	阿尔特	股票代码	300825
公司的中文名称	阿尔特汽车技术股份有限公司		
公司的中文简称	阿尔特		
公司的外文名称（如有）	IAT Automobile Technology Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	IAT		
公司的法定代表人	宣奇武		
注册地址	北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院 11 号楼 9 层（北京自贸试验区高端产业片区亦庄组团）		
注册地址的邮政编码	100176		
公司注册地址历史变更情况	公司原注册地址为北京市北京经济技术开发区经海四路 25 号 6 号楼 215 室，经公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过，变更为北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院 11 号楼 9 层（北京自贸试验区高端产业片区亦庄组团）		
办公地址	北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院		
办公地址的邮政编码	100176		
公司网址	www.iat-auto.com		
电子信箱	info@iat-auto.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	高晗	薛可然
联系地址	北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院	北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院
电话	010-87163976	010-87163976
传真	010-67892287	010-67892287
电子信箱	info@iat-auto.com	info@iat-auto.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ https://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报、巨潮资讯网（ https://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	冯万奇、邵建克

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	975,153,114.52	970,981,912.60	0.43%	857,954,258.66
归属于上市公司股东的净利润（元）	-250,291,910.01	-132,849,235.56	-88.40%	35,965,970.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-276,685,522.34	-140,216,015.83	-97.33%	8,131,906.46
经营活动产生的现金流量净额（元）	-98,741,716.32	239,146,998.56	-141.29%	49,670,474.82
基本每股收益（元/股）	-0.5117	-0.2700	-89.52%	0.0731
稀释每股收益（元/股）	-0.5117	-0.2700	-89.52%	0.0731
加权平均净资产收益率	-11.80%	-5.60%	-6.20%	1.50%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,151,836,200.10	3,279,306,897.83	-3.89%	3,393,892,930.83
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,033,194,891.38	2,285,585,905.69	-11.04%	2,449,755,366.28

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	975,153,114.52	970,981,912.60	-
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	4,493,507.95	28,736,631.46	与主营业务无关的业务收入
2. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	24,838.33	2,256.00	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	4,518,346.28	28,738,887.46	-
营业收入扣除后金额（元）	970,634,768.24	942,243,025.14	-

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☑是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.5058

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	268,507,407.54	253,982,652.62	213,306,657.05	239,356,397.31
归属于上市公司股东的净利润	12,393,838.03	-70,590,812.55	-92,637,754.90	-99,457,180.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,505,906.37	-72,590,114.90	-95,976,262.86	-118,625,050.95
经营活动产生的现金流量净额	25,989,070.24	-127,446,885.43	39,759,011.80	-37,042,912.93

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☑否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,281,012.22	-257,164.88	-434,415.32	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	14,331,179.74	10,455,504.47	10,441,928.94	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动	27,667,929.42	2,502,981.94	30,356,241.42	

损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	663,572.29			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,108,015.53			
债务重组损益			2,187,073.50	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-19,292,143.37			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	859,206.22	-2,055,039.75	721,171.87	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	567,008.34	779,300.96	524,620.22	
减：所得税影响额	3,021,110.63	3,486,560.14	14,882,285.31	
少数股东权益影响额（税后）	-228,942.57	572,242.33	1,080,271.32	
合计	26,393,612.33	7,366,780.27	27,834,064.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益定义的损益项目系各项税费返还。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 公司主要业务

公司是以整车及整车平台全流程研发、新能源智能化平台开发、汽车智造产品为主业的汽车研发科技创新企业，是中国首家 A 股上市的独立汽车研发公司。公司正以全球汽车市场未来需求为导向，结合出海及 AI 赋能汽车研发战略，在汽车关键技术、智能化研发工具、智造产品及前瞻解决方案、国际市场发展等方面逐步构建国际化生态闭环，并着力推动研发智能化体系的系统构建，致力于“成为全球最值得信赖的汽车研发科技创新企业”。

公司成立二十多年以来，始终重视前瞻性技术的创新和突破，已逐步建立起“全栈研发+精益智造”双轮驱动的业务格局，以及全流程、全领域、全栈式、短周期“交钥匙”的服务能力，与中国汽车行业共同成长。在汽车研发业务方面，公司承接整车开发项目，服务范围包括产品定义、造型研发、整车工程、同步工程、软件开发、性能开发、整车试制、试验验证等各大环节；在汽车智造业务方面，公司目前已形成了涵盖动力系统、新能源车高压电系统、汽车电子等领域的产品型谱，与整车开发形成了良好的业务协同。

近年来，公司在海外市场与人工智能领域持续发力。出海方面，公司通过为国际客户提供整车研发、智造产品、整车 ODM 等多种产品和服务，切实推动海外业务落地，赋能全球客户电动化、智能化转型；AI 方面，公司将 AI 大模型和数字化研发工具等新技术深度融入研发业务链条，逐步将传统研发数据向 AI 可理解的结构化数据转化，持续驱动内部研发能力的数智化升级，并构建起“AI+汽车研发”技术平台，以领先的人工智能垂类解决方案，赋能汽车研发全生命周期。



图 1：公司主要业务与战略规划示意图

(二) 公司主要产品及用途

1、整车研发及平台开发业务

公司整车研发及整车平台开发业务主要包含多级别乘用车、商用、固定用途/特殊场景专用的新能源车/燃油车整车及平台、滑板底盘、线控底盘的全流程研发。公司研发业务在研发及测试阶段通过图纸、数据包、样车/件及解决方案等形式向客户进行交付，进入投产阶段后则以技术支持为主。公司整车研发业务包括产品定义、造型研发、整车工程、同步工程、软件开发、性能开发、整车试制、试验验证等八个环节。根据客户需求，公司既可提供整体式服务，也可提供单独模块服务，并根据合同约定的相关节点验收确认收入。

公司研发业务的服务模式主要包括两类：一是委托研发服务，客户将汽车研发业务委托给公司，公司根据工作内容和指标，收取项目开发费用；二是技术支持服务，公司委派研发工程师参与客户的研发项目开发并提供技术咨询服，并按项目所需研发工程师的级别、人数以及完成项目所需的工时，收取工时费用。



环节	具体业务
产品定义	以目标消费群体需求为导向，明确产品的市场定位、组合形式、生命周期等，从而指导客户对产品的设计、开发、采购、生产、销售等环节进行规划和管理。
造型研发	包括汽车内外饰造型构思、概念草图设计、效果图设计、小比例外观模型制作、全比例外观模型制作、数字模型生成等。
整车工程	根据造型效果图或初版 CAS 进行工程可行性分析。在综合考虑法规、造型、结构、材料、工艺、性能、成本等各种要求之后，将方案形成 3D 数据和 2D 图纸以及必要的技术文件，涵盖总体、车身、开闭件、装饰件、底盘、电子电气架构、电源系统、电控系统、动力总成等多个模块。
同步工程	基于数字模型对产品同步展开的制造可行性分析，具体包括：冲压、焊装、涂装、总装、尺寸工程。输出各个开发阶段冲压、焊装、涂装、总装的工程更改申请书、工艺流程图等。
软件开发	基于多年电控软件的开发经验，依托国际化专业的开发团队，遵循行业标准，为国内外客户提供高质量、高标准、全流程的软件开发服务，涵盖架构设计、服务平台开发、智控/智舱/智驾应用软件开发、软件仿真测试等环节。
性能开发	性能开发项目包括法律法规符合性、人机安全性、动力性、经济性、可靠耐久、操稳平顺、NVH、精致性等。具体开发过程包括：性能目标设定、目标达成方案制定、CAE 模拟仿真分析、性能验证等。
整车试制	采用简易模具或者快速成型的方法，将新开发零件的三维数字模型转化为实物零件，并装配若干台工程样车，用于进行装配验证和性能验证，公司可开展制定试制计划、零部件采购、零部件质检、零部件出入库管理、试制问题跟踪管控、试制车辆检测调试等工作。
试验验证	样车试验项目包括法规强检试验、性能开发试验、可靠性试验、主观评价试验和关键系统试验等。针对以上各类试验，公司具备成熟的试验管理经验，包括：试验策划、系统试验台架建设、试验验证整改。

图 2：整车研发业务流程及环节定义

平台开发业务方面，公司已布局多个物理平台和软件架构平台：物理平台中，乘用车平台 IEPA、IEPB、IEPB2.0 可覆盖 A0-C 级车，可用于 Hatchback、Sedan、Cross、SUV、MPV、皮卡等多种车辆类型；商用车平台 ISEM、IEVS、IEVM 可覆盖多类场景，包括智能 BUS、微卡、大中小 VAN、厢式货车、无人驾驶平板车等，目前公司开发的部分平台产品已供国内整车厂及科技企业使用，对应产品已实现商业化落地。软件架构平台则可覆盖基础软件、通用基础中间件和功能域中间件，公司已具备从基础硬件、跨域异构操作系统、服务平台、车端应用软件、开发者平台到自研开发工具，为客户提供整车软件领域全栈解决方案的技术实力。

此外，公司密切关注滑板底盘产业趋势，已在内部推进 RUBIK 中央驱动式滑板底盘平台、ISDC 分布式驱动转向平台和物流车智能底盘等研发项目，并实现了上下车分离、软硬件解耦、线控底盘、四轮独立驱动转向及主动悬架等前沿技术应用落地。基于上述底盘平台，公司已具备多车型（ABC 级乘用车、智能物流车、无人驾驶巴士等）、多场景（长途运输、港口、矿区、厂区等）平台化开发方案的显著优势。



图 3：物理平台与软件架构平台

当前，汽车产业正加速迈向数智化、智能化深度融合，人工智能技术与汽车研发全流程的协同应用成为行业升级的核心方向，垂类模型、智能体的落地需求持续提升，工业数据资产的合规治理与价值挖掘也日益凸显为研发领域的重要趋势，共同推动汽车研发模式的根本性变革。

这一背景下，公司初步构建起“人工智能+汽车研发”的技术架构与产品矩阵，实现了数据、算力与汽车工程经验的深度融合，完成了多款汽车研发垂类模型与智能工具的研发落地，搭建起数字化仿真与研发协作平台，同时深化内部数字化治理，推动内部研发数据的结构化治理与资产化，为人工智能技术在汽车研发全生命周期的应用筑牢根基。以此

为基础，公司将逐步从单点工具转向构建人工智能原生体系，打造汽车数智研发体系，攻克汽车研发核心环节的人工智能关键技术，打造高效协同、数据闭环的数智化研发一体化平台。

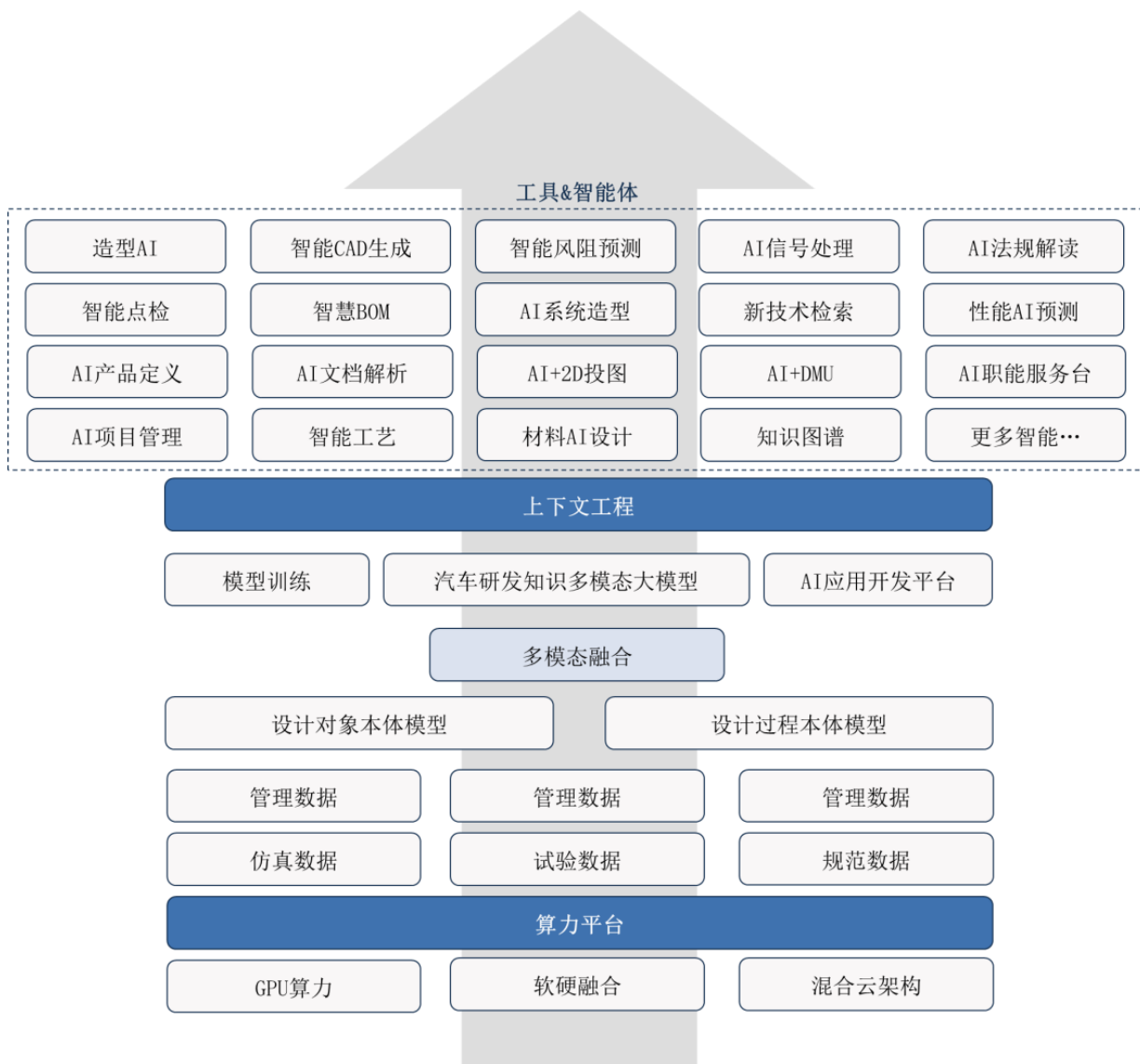


图 4：汽车数智研发系统架构

公司深耕行业二十余年，与国内外各类整车企业建立了广泛合作关系，下游客户覆盖本田、日产、丰田、一汽、东风、北汽、江铃、奇瑞及多个造车新势力企业，开发成果覆盖多级别（A0-C 级）、多品类（轿车、SUV、MPV、VAN 类等）车型。由于客户对委外研发的保密性要求，可公开披露的车型包括理想 one、东风本田 e:NS1、广汽本田 e:NP1、一汽红旗 H5、一汽红旗 E-HS9、猛士 917、猛士 M50、岚图 FREE、岚图梦想家等。

公司在国内汽车研发领域居于行业领先地位，是国内首批高新技术企业、工信部认证的国家级工业设计中心、AUTOSAR 全球联盟高级会员，同时也是北京高精尖产业设计中心、北京市设计创新中心、北京市百强企业高精尖百强。2025 年，公司智擎 SOA 架构平台荣获智轺奖·中国汽车智能创新技术大奖，海外业务及布局荣获最佳出海实践奖，多名公司核心技术人员获北京经济技术开发区（亦庄经开区）实施的区级人才计划认定，在行业内享有良好声誉。

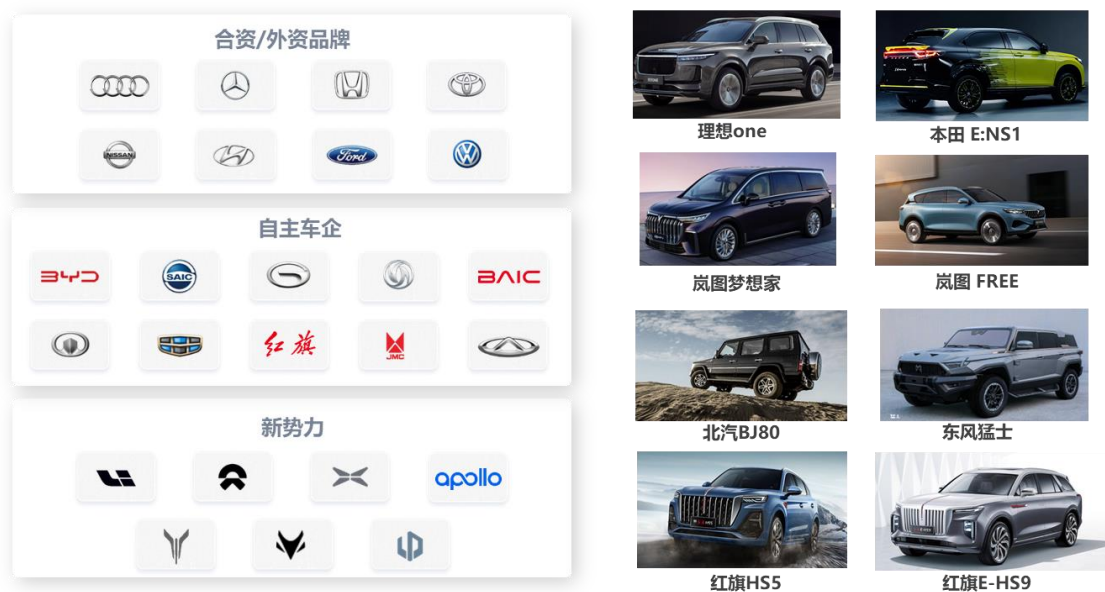


图 5：公司部分服务客户与代表车型

2、汽车智造产品

基于在整车研发方面深厚的技术积累，公司逐步从研发业务向智造业务延伸，目前已掌握动力系统、新能源车高压电系统、汽车电子等智造产品研发制造的关键技术，与主营业务形成有效协同。

公司的智造产品主要包括：

- (1) 汽车动力系统：四合一动力总成、电磁式 DHT、减速器、增程器、电磁离合器、电磁差速锁、电磁式动力断开机构、V6 发动机、甲醇和天然气增程器总成等；
- (2) 新能源车高压电系统：Boost PDU、PDU、BDU、OBC&DCDC 产品等；
- (3) 汽车电子产品：电机控制器、智能车控控制器、区域控制器、行泊一体域控制器、舱算融合域控制器等。

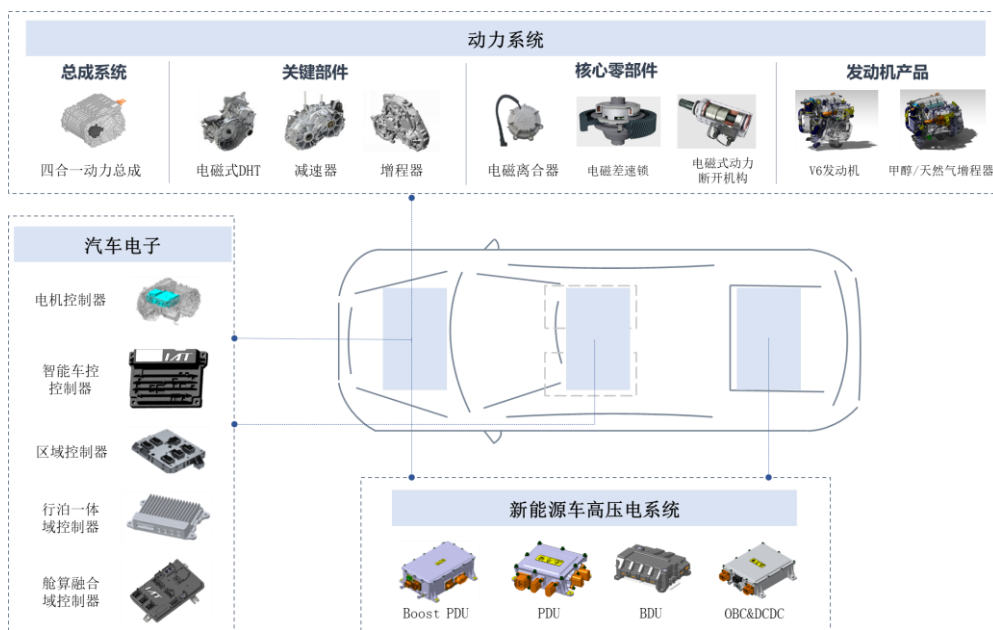


图 6：公司汽车智造产品

(1) 汽车动力系统

公司动力系统产品的研发、生产和销售工作主要由子公司四川阿尔特新能源与柳州菱特承担。此外，2025 年 11 月，公司在安徽芜湖设立子公司芜湖阿尔特动力科技有限公司。芜湖阿尔特主要经营新能源车动力系统产品，目前处于产能建设阶段，未来将与四川阿尔特新能源形成良好的业务协同，有效强化供应链韧性，提升项目响应效率、业务承接能力与本地化服务优势。

①四川阿尔特新能源与芜湖阿尔特致力于从整车层面为客户提供新能源汽车动力系统解决方案，其产品主要分为总成系统（集成电机、控制器、齿轮箱为一体的多合一电驱动系统）、关键部件（减速器、DHT、增程器）、核心零部件（电磁离合器、电磁式动力断开机构、差速锁）三大模块，主要应用于新能源车的动力系统。公司产品具有性价比高、开发周期短、适用性广等优势，可根据需求搭载不同配置，快速满足客户定制化需求，实现整车性能最优化。

公司产品矩阵以新能源动力系统为核心，技术路径覆盖纯电、混动及增程式各类动力类型。在纯电领域，公司具备减速器和四合一动力总成的研发生产制造能力，其中，减速器是公司首款量产的关键部件，采用轻量化研发，可带驻车系统，具有结构紧凑、成本低、噪音低、传动效率高等优势；四合一动力总成采用自主研发的高效永磁同步电机与碳化硅（SiC）逆变器深度集成，通过多物理场耦合优化研发，实现功率密度提升，同时大幅降低电磁噪音，具有功率密度和扭矩密度高、体积小、效率高、低损耗等优势。

在混动领域，公司主要布局了电磁式 DHT、电磁离合器和增程器产品。其中，电磁式 DHT 为全球首创，采用电磁技术实现快速接合与分离，响应速度相比传统产品提升 40% 以上，能够有效提升能量效率与可靠性，满足各种乘用车及商用车需求。在电磁式 DHT 产品基础上，公司陆续拓展开发了电磁离合器、电磁式动力断开机构、电磁差速锁等系列产品，部分产品已进入量产阶段。增程器则采用多腔体形式，齿轮采用平行轴结构形式，可带驻车系统，具有体积小、结构可靠、传动平稳、噪音低、功效高等优势。

②柳州菱特专注于 V6 发动机及其配套增程器系列产品研发与制造，是国内仅有的三家具备 V6 发动机生产制造能力的企业之一，业务覆盖多类交通工具与动力类型市场。

在产品布局上，公司面向皮卡、越野车、中巴客车、重卡、无人机、船用设备、发电机组等多元场景，提供燃油、混动、油电增程、甲醇/天然气增程等全类型动力解决方案。核心技术方面，已熟练掌握冷却 EGR、预燃烧室点火、高滚流比气道等关键技术，自主研发的 6G3 系列 V6 发动机兼具大功率、大扭矩、高可靠、低油耗、低噪声、低排放等优势，其中第二代产品延续一代机轻量化研发、优异 NVH 性能及高可靠性，升级采用双可变截面增压器、专用高滚流比气道、缸盖集成排气歧管及米勒循环技术，效率更高、油耗更低，全面满足国六 b-RDE 排放要求，适配大中型高端越野车、高端全尺寸皮卡、高端中巴客车等车型的燃油及混合动力需求。

顺应清洁能源转型趋势，公司依托行业唯一以汽油机为衍生体的增程器技术路线，持续拓展甲醇/天然气增程系统方案，打造了 R180M 甲醇增程器、R150LN 天然气增程器等核心产品。该类产品具备体积小、重量轻、成本低、效率高的综合优势，广泛适用于增程动力商用车（31-49 吨）、冷藏车辆、工程车辆、船用动力及发电机组等场景，成为重型商用车清洁能源的优选方案。

(2) 新能源车高压电系统

阿尔特矢崎新能源，由阿尔特和矢崎（中国）共同投资，为阿尔特的控股子公司，于 2024 年 10 月正式成立。阿尔特矢崎新能源主要着眼于新能源汽车高压架构的迭代进化，聚焦在高压电系统及相关产品，围绕行业关注的高电压平台技术、大功率充电技术、系统集成化技术，开发出具有高效率、轻量化等优势，并在兼容性、拓展性方面有突出特点的产品。其主营产品类别及研发方向为新能源汽车高压充配电系统，包含 Boost PDU、PDU、BDU、OBC&DCDC 等系列产品。

(3) 汽车电子产品

为深化在动力系统、辅助驾驶、智能控制领域的布局，公司自主研发了电机控制器、区域控制器、智能车控控制器、行泊一体域控制器、舱算融合域控制器等多品种、多系列的控制器产品，其采用全新的电子电气架构和多项关键技术，

具备算力处理器芯片及多路车规级以太网通道，并引入 AP AUTOSAR、SOA 架构等新技术，将通过承接项目研发、技术授权、产品化推广等多形式实现商业化落地。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）汽车产业支柱效能持续释放，以旧换新政策赋能市场增长

2025 年，贸易紧张局势加剧，为全球经济运行带来持续压力，根据国际货币基金组织（IMF）预测，全年全球经济增长仅 3.2%。面对内外部压力，中国经济顶住冲击，全年 GDP 同比增长 5.0%，总量突破 140 万亿元，就业、物价、汇率指标运行平稳，产业结构持续优化，新质生产力加速崛起，汽车制造业等重点行业成为工业增长重要支撑，以稳质增效的发展态势为世界经济增长贡献关键增量。

2025 年作为“十四五”收官之年，中国汽车产业多项指标再创新高。根据中国汽车工业协会发布的数据显示，全年汽车产销完成 3453.1 万辆和 3440 万辆。其中乘用车市场稳健增长拉动整体市场，产销量分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2% 和 9.2%；商用车市场回暖向好，产销实现 10% 以上增长并回归 400 万辆以上，全年汽车制造业增加值同比增长 11.5%，在工业经济中发挥了重要支撑作用；能源结构转型成效显著，新能源汽车产销超 1600 万辆，在国内新车销量占比超 50%，正式成为市场主导力量；海外出口表现亮眼，全年汽车出口超 700 万辆，其中新能源汽车出口 261.5 万辆，出口规模再上新台阶，中国汽车品牌的全球竞争力持续提升。

同时，以旧换新政策加力扩围，成为汽车市场增长“压舱石”。2025 年，我国下达 3000 亿元超长期特别国债资金支持汽车以旧换新，全年完成量超 1150 万辆，直接带动新车销售超 1.6 万亿元，大幅激发市场置换需求。政策红利不仅拉动当期汽车消费，更辐射汽车研发、智造供应等全产业链环节，为产业发展注入确定性。在“十五五”规划开局的关键节点，汽车产业将依托政策支持与自身产业优势，持续发挥支柱作用，为中国经济延续稳中向好态势提供坚实支撑。

（二）外资车企研发中心向国内转移，中国正在成为全球车型研发中枢

在全球汽车产业电动化、智能化转型的关键阶段，中国凭借庞大的市场规模、完善的产业链配套和领先的创新生态，正从全球汽车消费市场加速升级为全球技术研发中枢。全球车企纷纷将核心研发职能与决策重心向中国转移，尤其将电子电气架构、智能座舱、动力电池等核心技术研发职能完整落地中国，依托供应链和人才优势，实现产品迭代速度与用户需求响应能力的双重提升。

中国凭借在电动化、智能化领域的先发优势，正成为全球汽车的创新高地。而外资车企的深度本土化，也为国内汽车研发企业带来了新的市场机会。一方面，汽车研发企业可凭借对中国市场需求的深刻理解，承接外资车企本土化研发业务，参与全球车型的电子电气架构优化等核心环节；另一方面，能依托本土供应链资源，向外资车企输出从概念研发到量产落地的全流程解决方案，推动中国汽车研发企业的全球化转型，打开长期成长新空间。

（三）智能化纵深发展，物理 AI 引领行业变革

2025 年，汽车产业智能化迈入纵深发展阶段，智驾平权与 RoboX 商业化落地深度融合，推动产业从电动化向智能化跨越；物理 AI 作为人工智能技术演进的新形态，则横跨无人驾驶与机器人两大赛道，正迅速重塑行业格局。

智驾平权成为市场竞争核心逻辑，智能驾驶加速普及。2025 年，高速 NOA 等 L2+ 功能逐步下沉至 10 万元价格带，国内首批 L3 级自动驾驶车型准入许可也陆续落地。根据中信建投证券数据，截至 2025 年前三季度，国内乘用车 L2 级辅助驾驶渗透率升至 73.7%，高速/城区 NOA 渗透率从 2024 年的 10.5% 大幅提升至 43.2%，智能驾驶已从高端车型专属转变为大众化车型的核心竞争要素。

在技术迭代、政策宽松与硬件降本背景下，RoboX 也迎来商业化拐点。Waymo、小马智行等企业已逐步验证自动驾驶技术安全性并实现区域盈利，美国德州、中东阿布扎比等区域率先放开无人运营限制，RoboX 商业模式闭环正逐步实现。

（四）人工智能赋能工业应用，政策推动汽车研发转型升级

新质生产力引领经济高质量发展的背景下，人工智能与工业场景的深度融合成为制造业转型升级的核心路径。2025年，国家层面陆续出台包含《“人工智能+制造”专项行动实施意见》《人工智能赋能制造业重点行业转型指引》《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》等在内的多项系列政策，旨在顺应产业发展规律、破解制造业发展瓶颈，促进实体经济和数字经济深度融合。

制造业作为实体经济的核心支柱，其转型与升级离不开研发环节的创新突破，人工智能凭借算力、算法、数据的协同优势，能精准破解研发效率偏低、创新试错成本高、个性化需求适配难等行业痛点，激活制造业内生发展动力。传统研发模式高度依赖工程师经验，存在周期长、成本高、优化效率低等问题，而人工智能对研发的赋能，能够从产业创新前端实现效率提升与模式变革，因而成为政策重点支持领域。

尤其对于产业链长、研发复杂度高的汽车产业，传统的研发方式痛点尤为突出，也使人工智能技术展现出极高的适配性。《人工智能赋能制造业重点行业转型指引》指出，要“打造汽车大模型，自动生成车身造型、内饰布局等方案，实时仿真动态优化结构强度、风阻系数等参数，推动智能研发新范式。”人工智能的深度应用，能够显著提升研发效率，缩短研发优化与车型迭代周期。在政策引导与产业需求的双重驱动下，人工智能与汽车研发的融合正从单点应用迈向全流程渗透，推动企业重构创新体系，为汽车产业高端化、智能化发展筑牢研发创新根基。

（五）具身智能迈向 1-N 阶段，工业场景有望率先落地

随着 AI 大模型与实体机器人深度融合，具身智能已完成 0-1 技术验证，迈入 1-N 规模化落地阶段。2025 年，中国人形机器人整机企业数量超过 140 家，出货量约 1.44 万台，占全球总出货量的 84.7%，市场规模达到 15.5 亿元。中国凭借完善的供应链体系、核心技术自主化突破及多场景落地优势，稳居全球人形机器人产业第一大国。海外方面，头部企业如特斯拉、Figure 等，2025 年仍以技术突破、生态协同发展为主要着力点，生产的人形机器人更多以内部测试与验证为主，预计将于 2026 年逐步进入规模化量产阶段。

下游场景中，工业场景凭借需求刚性、环境可控等优势成为核心突破口。工业场景的结构化环境与标准化流程降低了人形机器人落地的技术门槛，同时人形机器人精准匹配了工业场景劳动力短缺、降本增效的行业痛点。目前，部分机器人产品已逐步进入汽车工厂，承担仓储物流、工业装配等多项职能；头部制造企业也纷纷布局内部试点，产业加速推进。具身智能落地工业场景的示范效应，将推动相关技术向多场景延伸，成为国内制造业转型升级的重要动力。

三、核心竞争力分析

（一）技术实力业内领先

1、深耕汽车研发核心技术，拥有近两千项技术专利

公司始终重视技术研发与创新。截至报告期末，公司拥有 1,987 项专利及 79 项著作权，其中发明专利 179 项，实用新型专利 1,756 项，外观设计专利 52 项；专利较 2024 年末增长 3.65%，其中发明专利增长 39.84%。未来公司将持续推动汽车研发数字化、智能化转型，开展中间层、应用层的软件开发，加强在汽车电子电气架构方面布局，持续做好数字资产的积累和维护。

2、二十余年行业积累沉淀，具备丰富的车型数据和法规标准数据库

公司整车研发业务覆盖 A0-C 级多级别车型，以及轿车、SUV、MPV、VAN 类车等多品类车型，研发的车型均已形成完善的造型、工程数据，在仿真、环境舱模拟等数字化方面，也具有丰富的数据及模型积累。

在数据库方面，公司标准数据库下设国内标准数据库、海外标准数据库及企业自有标准数据库，截至报告期末，公司国内标准数据库包括国家、地方、行业、团体标准等 6,780 项标准；海外数据库包含欧盟、美国、德国、日本等主流国家标准及东盟、印度、巴西、海湾国家和地区等新兴市场近 4,650 项标准；由公司各专业编制的企业技术标准、技术类 CHECKLIST 检查表、DFMEA 文件合计 2,051 项。

3、构建全栈自研能力，智能化软硬件多项关键技术处于行业领先水平

在软件开发领域，公司以 SOA 服务化模式打通车、云能力，能够支撑场景化应用的快速落地，重塑汽车功能场景，落地“软件定义汽车”的发展理念；在辅助驾驶领域，公司锚定系统集成方案服务商的角色定位，以规划控制算法为核心技术支撑，联合产业链优质资源构建合作生态，精准满足客户不同阶段的产品开发需求，可提供 L2-L4 级别整车解决方案与技术研发服务，覆盖汽车研发、系统及部件开发、智造产品、测试服务等全产业链环节；在智能控制领域，公司依托动力域多年的开发经验，围绕智能车控方向布局各类控制器产品，相关产品可根据客户需求适配搭载于各类车型。

（二）高标准人才团队配置

1、高配置的研发技术人员

截至报告期末，公司共有员工 2,220 人，其中本科及以上学历 1,719 人，占公司总人数的 77.43%。作为前瞻技术驱动的科技型企业，公司始终坚持外部招聘与内部培养相结合的模式，持续提升中高级工程师在团队中的占比。尤其在电动车开发、智能网联、整车平台等核心方向，持续加大人员储备力度，同时高度重视汽车垂类模型及应用开发、数字资产建设、机器人等前沿技术领域的专业人才布局。

2、高水平的国际化团队

公司成立以来，始终将全球化战略深植发展基因，在人才建设领域构建“本土培育+全球引智”的人才机制，将现代化人才梯队打造与国际专家专业力量引进相融合。公司已组建了一支国际级汽车研发专家团队，团队汇聚了来自欧系、美系、日韩等各世界著名汽车企业及汽车研发公司的资深专家，在整车架构、造型研发、新能源汽车研发及智造产品等领域形成显著优势。海外专家的加盟、技术人才的引进与培育，让公司能够更及时地把握海外市场的前沿动态与发展趋势，助力公司布局海外市场，进一步提升整体研发水平。

（三）整车全栈式服务能力

1、汽车研发全产业链覆盖

公司是行业领先的前瞻技术驱动型企业，专注提供独立整车研发及系统解决方案，业务已覆盖产品定义、造型研发、整车工程、同步工程、软件开发、性能开发、整车试制、试验验证等整车研发全产业链环节，是国内独立整车研发“交钥匙”服务的开创者。

在研发环节，公司依托整车研发全流程，逐步积淀系统化的体系能力，整车研发与智造业务均基于整车全局性视野开展，形成差异化竞争优势；在整车制造环节，公司全资子公司天津阿尔特具备整车试制、工装开发、小批量生产及整车改装、展车制作的全流程服务能力，可自主完成侧围外板、翼子板、开闭件等覆盖件，门环 H 环等热成型件，以及碳纤维件、钢铝混合工艺的模具夹具检具加工制作，同时完成相应加工生产与样展车制造。

公司已在汽车研发领域构建起完整的开发体系，致力于为汽车生产企业提供汽车研发系统解决方案，深度赋能汽车产业链，推动汽车产业发展。

2、乘用车、商用车等全平台覆盖

公司在乘用车、商用车开发领域，已构建六大模块化物理平台，其中乘用车领域布局 IEPA、IEPB 及 IEPB2.0 三大平台，实现 A0 至 C 级车型全维度覆盖，可兼容 Hatchback、Sedan、Cross、SUV、MPV、皮卡等多元车型开发；商用车领域布局 ISEM、IEVS、IEVM 三大平台，可适配智能 BUS、微卡、大中小 VAN、厢式货车、无人驾驶平板车等多样化商用场景。

平台化的开发模式，让技术协同效应与成本集约优势充分凸显。不同车型可共享研发方案与配套体系，有效缩短汽车开发周期、提升汽车研发企业的服务响应速度，同时为汽车生产企业降低研发和生产成本，助力其快速响应市场需求，抢占市场先机。

3、软硬件配套协同

公司凭借多年整车研发服务的积淀，构建起覆盖软硬件领域的全链条技术能力。在硬件领域，公司布局六大物理平台及 RUBIK、ISDC 等多个智能化数字底盘平台，集成集中式电子电气架构、线控底盘、四轮转向驱动解耦等多项先进

技术，可为高级别辅助驾驶方案提供底盘技术支持；同时拥有全球首创的电磁式 DHT、集成 VCU 和 MCU 于一体的动力域控制器、集扁线、油冷及 SiC 模块为一体的高性能高效率多合一动力总成，以及国内领先、拓展性强的 V6 发动机等前沿汽车智造产品，可依托平台化开发为客户的汽车研发需求提供配套服务。

在软件领域，公司作为国内首家、全球唯二拥有 AUTOSAR 高级合作伙伴身份的汽车研发科技创新企业，积极参与 AUTOSAR 标准制定，提前布局符合该标准的软件产品和工具链，已掌握全栈电子电气架构研发、SOA 软件研发以及智能化关键软件研发等核心技术；公司可向客户提供整车软件领域全栈解决方案，相关方案目前已搭载于核心客户的量产车型。

（四）具备国际化视野，海外市场拓展优势显著

1、全球化研发网络布局，国际化能力突出

面对全球新能源汽车研发市场持续扩容、海外电动化转型逐步深入的产业背景，公司逐步搭建起覆盖亚欧美三大洲的研发体系，在日本、美国、意大利及中国北京、上海设立五大研发中心，打造海外业务资源协同平台，成为拓展海外业务的重要根据地。目前，公司的海外合作伙伴已拓展至多家日系、欧系厂商，主要承接新能源整车开发或新能源汽车智造项目。基于各地区子公司运营基础与本土化服务能力，公司正将经过验证的“研发+智造”模式向全球市场复制，为不同区域市场提供定制化研发支持，实现从单一市场突破到全球化技术赋能的战略升级。

2、深耕海外渠道布局，全面加码出海战略

公司依托广泛成熟的海外渠道网络，持续提速全球化出海进程。公司先后参股日本上市公司 YAMATO、先进数字底盘与商用车制造企业壁虎汽车等优质产业主体，并携手国际知名半导体经销商菱三株式会社、全球线束龙头矢崎总业株式会社及其中国子公司矢崎（中国），分别合资设立四川芯世纪科技有限责任公司、北京阿尔特矢崎新能源科技有限公司，深度联动各方海外渠道，依托合作伙伴市场资源，强化供应链保障体系，支持各项新兴业务面向海外的战略拓展。公司以多元海外渠道为纽带，深化与全球产业伙伴的协同合作，搭建完善的全球化汽车产业链体系，推动整车研发核心业务与产业链依托渠道优势协同出海。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年度，公司围绕全栈研发、精益智造两大业务基本盘，全球化拓展、数智化转型两大战略拓展面持续推进发展，稳步落实“汽车研发+智造产品+ODM”出海战略与“AI 赋能汽车研发”战略，加速技术创新与全球化运营融合发展。报告期内，公司实现营业收入 97,515.31 万元，同比增长 0.43%；归属于上市公司股东的净利润为-25,029.19 万元。公司营业收入保持稳定，主要得益于海外市场项目持续落地以及部分智造产品实现业务突破；净利润变动则主要受行业竞争压力、业务转型周期和信用及资产减值影响。

（1）稳健拓展研发业务基本盘，多领域延伸业务范围

报告期内，公司把握汽车产业智能化、电动化的关键转型期，持续夯实研发业务基本盘，围绕重点客户、重点项目与核心能力建设协同推进。客户层面，公司一方面继续深化与本田、丰田、日产、广汽、东风、一汽、江铃等核心客户的战略合作，持续提供涵盖整车研发、造型研发、性能测试、工程研发等环节的全价值链服务，持续筑牢在传统优势客户中的业务根基；另一方面，积极拓展欧系合资及外资客户，推动客户结构向多元化、国际化演进，为研发业务的可持续增长注入新动能。

在场景拓展方面，公司依托多专业协同的平台化能力，推动研发服务向更广泛的智能应用场景延伸。报告期内，公司性能开发团队首次切入无人驾驶派送车测试领域，与客户就无人驾驶派送车环模舱试验达成合作，标志着公司在智能化测试应用场景方面取得关键突破；公司造型团队则将研发能力延伸至农机、无人化装备、飞行汽车、其他智能交通工

具等更多领域，体现出公司在非传统乘用车领域的研发输出能力和跨场景适配能力。随着业务覆盖场景不断丰富，公司研发业务的抗周期能力和综合服务能力有望得到进一步提升，为长期高质量发展奠定坚实基础。

(2) 全球客户认可度稳步提升，研发+智造双轮驱动海外业务拓展

报告期内，公司稳步推进出海战略，海外业务布局持续深化，全球客户认可度与品牌影响力进一步提升。

在研发业务领域，公司在整车研发、工程开发及综合解决方案等领域的专业能力正逐步获得国际市场认可。2025 年，公司持续巩固在日本市场的业务优势，深化与本田、丰田、日产等日系车企的业务合作；同时稳健维护东欧成熟市场的合作生态，保障业务稳定开展；与此同时，公司积极卡位新兴市场，以优质产品能力和专业服务推动合作项目落地，并积极布局海外潜在市场，不断拓展全球市场版图。报告期内，公司荣获第七届金辑奖“最佳出海实践奖”，并亮相东京车展，品牌国际影响力与行业地位持续提升。

在智造业务领域，公司同步推进零部件配套、ODM 业务模式，以油改电产品海外推广及两款右舵整车产品落地为抓手，逐步构建覆盖项目管理、生产制造、质量管控、售后服务及经销网络的完整业务体系，实现“研发输出+产品落地”协同出海。目前，公司已成功进入东亚及东南亚多个海外主流市场，完成了多个项目的量产交付和样车发运。随着海外市场从单一项目输出向体系化、属地化经营转变，公司海外业务的持续经营能力、资源整合能力和商业转化能力正在不断增强，为全球化高质量发展奠定基础。

(3) 持续推进量产交付工作，智造业务实现阶段性突破

报告期内，公司着力推动智造业务产业化落地，在部分产品的量产导入和客户开拓方面取得阶段性突破。

在新能源动力总成领域，公司以四川阿尔特新能源及芜湖阿尔特为经营平台，聚焦总成系统、关键部件、核心零部件全链条布局，深度对接行业优质客户，持续推进全产品线技术迭代与应用场景协同拓展。纯电集成驱动系统方面，公司自主研发的电驱动总成产品已顺利完成研发验证，目前正推进样件交付及产品验证工作；减速器方面，公司报告期内获客户两款减速器产品的量产定点，目前已完成该两款产品的技术方案锁定及样机试制工作；电磁离合器方面，公司相关产品已于年内顺利投产，目前各项目均按客户订单需求稳定交付中；同时新获某自主品牌车企电磁离合器项目量产定点，正严格遵循开发流程推进量产筹备工作。

在多元动力技术领域，公司子公司柳州菱特在甲醇增程器方向取得积极进展。报告期内，柳州菱特完成甲醇增程器产品量产前关键验证，相关技术能力形成多项可复用资产，并成功获取独立公告，具备市场准入条件，核心技术竞争力显著提升。同时，公司继续深化与场景合作伙伴的业务合作，持续推进商用车动力应用场景落地，展现出公司在替代燃料动力领域的先发优势。

在高压电领域，控股子公司阿尔特矢崎新能源围绕新能源汽车高压电系统推进产品开发，已形成覆盖 PDU、BDU、Boost PDU、OBC&DCDC 等产品在内的产品矩阵。报告期内，公司已获部分客户定点，反映出公司高压电系统相关产品正式从研发阶段逐步推进至客户验证和订单落地阶段，产业化闭环能力初步形成。

(4) 打造垂类模型及智能体集群，深度赋能汽车研发数智化升级

报告期内，公司加速推进人工智能技术在汽车研发全场景中的落地应用，围绕研发、仿真、知识管理、校核分析等环节，系统性打造垂类模型及智能工具，推动研发体系向数智化方向升级。2025 年，公司已发布 AI 绘图工具“太乙”、AI 风阻智能体“御风”、研发知识大模型“圆方”及 AI+DMU 校核分析工具“方寸”，并同步推进 Omniverse 仿真平台的建设与应用，建立起面向汽车研发全流程的数智化工具矩阵。相关工具和平台的落地，能够有效提升方案生成效率、优化工程分析流程、强化知识复用能力，并为公司构建数智化汽车研发体系奠定了坚实的技术底座。

同时，公司积极投身行业生态构建，深度参与了由中国移动北京公司牵头的国家人工智能应用中试基地（制造领域汽车方向）建设，作为核心共建单位全程支撑申报与规划，牵头人工智能赋能汽车研发任务攻关，提供自研人工智能工具支撑全链路方案开发，为构建开放协同的汽车产业人工智能创新生态贡献实践智慧，以此荣获“卓越领航奖”，行业影响力显著提升。

除研发场景外，公司还持续推进内部运营数智化转型，不仅通过导入智慧项目管理、智慧汇报、智慧审批等职能智能体，推动内部各智慧服务平台上线运行，实现职能服务的标准化、流程化与智能化升级；同时，公司全员推广飞书工具，将大量管理及协同流程迁移至线上，显著提升信息流转效率与组织响应程度。数字化工具与人工智能能力的结合，使公司内部运营从传统模式向高效、透明、智能的现代管理体系跃迁。

整体而言，公司在人工智能领域的能力建设，已从研发场景延伸至组织运营全维度，不仅有效提升了内部研发与管理效率，更逐步转化为对外服务能力和差异化竞争优势，成为推动公司业务转型升级、构建长期核心竞争力的战略支点。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	975,153,114.52	100%	970,981,912.60	100%	0.43%
分行业					
专业技术服务业	913,544,482.31	93.68%	963,947,995.24	99.28%	-5.23%
制造业	61,575,423.43	6.32%	7,033,917.36	0.72%	775.41%
贸易业	33,208.78	0.00%			100.00%
分产品					
新能源汽车整车设计	789,290,640.37	80.94%	809,775,378.76	83.40%	-2.53%
燃油汽车整车设计	117,584,846.39	12.06%	126,389,813.34	13.02%	-6.97%
核心零部件	61,946,936.28	6.35%	6,077,833.04	0.63%	919.23%
其他	6,330,691.48	0.65%	28,738,887.46	2.96%	-77.97%
分地区					
境内	794,535,211.91	81.48%	860,334,702.29	88.60%	-7.65%
境外	180,617,902.61	18.52%	110,647,210.31	11.40%	63.24%
分销售模式					
直销	975,153,114.52	100.00%	970,981,912.60	100.00%	0.43%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
专业技术服务业	913,544,482.31	837,564,896.50	8.32%	-5.23%	10.99%	-13.39%
制造业	61,575,423.43	77,413,446.56	-25.72%	775.41%	390.72%	98.56%
分产品						
新能源汽车整车设计	789,290,640.37	721,065,346.16	8.64%	-2.53%	14.02%	-13.27%
燃油汽车整车设计	117,584,846.39	110,109,143.94	6.36%	-6.97%	8.41%	-13.28%
核心零部件	61,946,936.28	75,226,183.83	-21.44%	919.23%	497.00%	85.88%
分地区						
境内	794,535,211.91	730,571,846.76	8.05%	-7.65%	4.92%	-11.01%
境外	180,617,902.61	184,406,496.30	-2.10%	63.24%	148.85%	-35.13%
分销售模式						

直销	975,153,114.52	914,978,343.06	6.17%	0.43%	18.76%	-14.48%
----	----------------	----------------	-------	-------	--------	---------

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
DHT 变速箱总成	上汽通用五菱	0	9,787.98	52.93	0	46.85	8,661.92	本期回款 40.66 万元，累计回款 9,772.48 万元，应收账款期末余额为 15.49 万元。 本期收到索赔款 2,118.75 万元，累计索赔回款 2,118.75 万元。	否	是	是	因相关车型停产，上汽通用五菱产品需求骤降，给公司造成呆滞库存零部件货款损失、DHT 变速箱总成货款损失，以及生产线设施设备、工装模具、试验、运输包装等费用损失。2025 年，双方签订《和解协议》，就上述损失达成索赔协议。 截至本报告披露日，公司已收到对方全部和解款项。
某项目的造型及工程的设计开发	某智能驾驶科技公司	13,718.47	13,718.47	0	0	0	12,941.95	本期回款 1,198.50 万元，累计回款 13,718.47 万元，应收款项期末余额 0 万元。	是	否	否	不适用
新能源汽车相关零部件设计、同步工程分析、零部件模具、夹具、检具的设计制作、组织供货、项目管理等工作	南宁产投汽车园区开发有限责任公司	33,651.39	0	0	33,651.39	0	0	不适用	否	是	是	因交易对手方自身原因导致合同本期未履行。

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
电动系统套件采购	YAMATO	533,800	434.71	373.1	533,365.29	373.1	434.71	本期回款 673.85 万元，预收款期末余额为 239.11 万元。	是	否	否	不适用
混合动力变速器 (DHT) 产品	HDI	145,100	0	0	145,100	0	0	不适用	否	是	是	2025 年 12 月 15 日，四川阿尔特与 HDI 签署《终止协议》。受 HDI 最终客户所在地区市场环境的影响，经买卖双方友好协商，根据原合同约定，同意终止原合同。
AIM EVM 量产采购	AIM	47,000	0	56.51	46,943.49	56.51	56.51	本期回款 64.31 万元，累计回款 64.31 万元，应收款项期末余额 0 万元。	是	否	否	不适用
大型重卡 EV 套件开发、采购 4 轴重卡 EV 转换套件	みらいエネルギー事業協同組合 (未来能源)	33,700	0	0	33,700	0	0	不适用	是	否	否	不适用
新能源车型整车开发项目	客户 Z	21,357.31	6,433.76	6,433.76	14,923.55	6,433.76	6,433.76	本期回款 6,913.38 万元，累计回款 6,913.38 万元，预收款余额 468.02 万元。	是	否	否	不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
专业技术服务业	人工费	448,089,363.82	48.97%	353,236,992.27	45.85%	26.85%
专业技术服务业	材料费	54,489,921.11	5.96%	52,208,578.70	6.78%	4.37%
专业技术服务业	外包费	190,676,660.32	20.84%	221,830,359.88	28.79%	-14.04%
专业技术服务业	其他费用	166,071,685.73	18.14%	127,380,800.88	16.53%	30.37%
制造业	人工费	4,447,598.30	0.49%	1,840,009.93	0.24%	141.72%
制造业	材料费	19,488,120.83	2.13%	4,602,367.01	0.60%	323.44%
制造业	制造费用等	31,714,992.95	3.47%	9,333,233.38	1.21%	239.81%

说明

营业成本构成项目说明：

- 1、人工费：项目或生产产品发生的人工成本。
- 2、材料费：项目或生产产品发生的试制工作外包以及材料采购等费用。
- 3、外包费：项目发生的技术性工作外包费用等。
- 4、其他费用：主要包括房租、物业费、采暖费、折旧费、装修费、无形资产摊销、差旅费、业务招待费、办公费、住宿费、交通费等。
- 5、制造费用：主要包括房租、物业费、采暖费、折旧费、无形资产摊销、水电费、机物料消耗、差旅费等。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 ☐否

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司纳入合并范围的子公司共 25 家，本年合并范围比上年增加 1 家，其中新设立子公司 5 家、注销 3 家、转让股权 1 家。

- 1、2025 年 3 月 13 日，公司根据战略发展规划，注销天津阿尔特进出口有限公司。
- 2、2025 年 3 月 13 日，公司成立珠海阿尔特汽车技术有限公司，注册资本 200 万元，持股比例 100%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 3、2025 年 5 月 16 日，公司成立北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司，注册资本 3,000 万元，持股比例 51%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 4、2025 年 5 月 27 日，公司成立北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司，注册资本 5,000 万元，持股比例 51%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 5、2025 年 6 月 30 日，公司根据战略发展规划，转让北京驭锋汽车科技有限公司 100% 股权。
- 6、2025 年 9 月 10 日，公司成立合肥阿尔特汽车科技有限公司，注册资本 500 万元，持股比例 100%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 7、2025 年 10 月 10 日，公司根据战略发展规划，注销阿尔特新能源动力总成（宁波）有限公司。
- 8、2025 年 11 月 5 日，公司成立芜湖阿尔特动力科技有限公司，注册资本 67,151 万元，持股比例 89.58%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 9、2025 年 12 月 10 日，公司根据战略发展规划，注销重庆阿尔特新能源动力设备有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	508,938,225.77
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	52.19%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	122,770,746.04	12.59%
2	客户二	111,893,384.69	11.47%
3	客户三	109,273,180.05	11.21%
4	客户四	84,196,916.55	8.63%
5	客户五	80,803,998.44	8.29%
合计	--	508,938,225.77	52.19%

主要客户其他情况说明

 适用 □ 不适用

客户二为上海山子有谦科技有限公司，为本期前五名中新增的客户。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	64,749,398.23
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.57%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	3.16%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	18,963,109.43	5.44%
2	供应商二	13,778,301.85	3.95%
3	供应商三	11,020,188.68	3.16%
4	供应商四	10,710,853.99	3.07%
5	供应商五	10,276,944.28	2.95%
合计	--	64,749,398.23	18.57%

主要供应商其他情况说明

 适用 □ 不适用

供应商一为苏州维卡汽车科技有限公司，供应商二为吉林省午羊科技有限公司，供应商三为深圳壁虎新能源汽车科技有限公司，为本期前五名中新增的供应商。其中，深圳壁虎新能源汽车科技有限公司是公司的参股公司，公司实际控制人之一、董事长宣奇武先生同时担任壁虎汽车的董事，为公司的关联方。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	59,516,439.07	40,533,685.26	46.83%	主要系公司为拓展市场，寻求潜在项目，加大营销力度、积极向客户提供策划方案所致。
管理费用	134,392,348.45	120,380,577.28	11.64%	主要系本期终止第二期员工持股计划、作废 2024 年限制性股票激励计划导致加速计提相关成本费用，人工成本增加。
财务费用	23,422,260.27	19,344,370.45	21.08%	主要系本期公司利息费用及汇兑损失增加导致。
研发费用	53,084,650.02	117,191,956.52	-54.70%	主要系本期研发投入减少所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
超级智算中心及面向汽车研发领域应用的新一代 AI 数字化平台建设项目	项目旨在通过探索人工智能技术在汽车研发领域的运用，打造覆盖概念设计至制造优化的全链条数智化研发体系，解决传统设计流程周期长、协同效率有待提升的痛点，全面提升阿尔特在设计精度、仿真效率与创新响应上的核心竞争力。	研究阶段	项目计划建设落地 1 个超级智算中心、训练 1 个汽车研发领域大模型、开发 1+N 个智能设计和预测的 AI 算法工具集，结合数字化建设，最终实现智能业务场景生态层的全面落地。	有助于实现设计周期缩短、方案复用率提升、客户满意度提高等直接效益，使公司在产品迭代速度与研发成本控制上建立显著优势。
概念验证平台建设项目	项目旨在将新能源汽车与公司全栈自研的优异 X、智能网联汽车安全、垂类模型进行深度融合，打造一套完备的测试验证系统，形成完整的汽车研发中试智能验证平台，推动新能源汽车和早期科技成果迈向市场化、产业化。	研究阶段	为在京高校院所和企业等创新主体提供新能源智能汽车/模型车评价验证、整车工程可行性验证、性能分析、环境模拟及整车试验、整车试制、投产支持等验证服务。	有助于公司加快推动研发成果的产业化，更好地适应企业经营发展的需求，从而进一步提升市场份额、实现领先发展。
一体化低压铸铝副车架的研发	项目旨在缩短副车架的设计周期、提升零件强度、提升零件使用寿命、减少资源浪费并提高生产效率，同时明确未来副车架的优化方向，积累技术经验。	已完成	研发整体式低压铸铝副车架结构，将副车架本体及其连接加强板进行一体成型，此结构兼顾到成形、连接、强度和定位等要素。同时简化副车架与周边件的搭接关系，降低零件在定位安装时产生的误差。	有助于公司加快技术攻关进度，培养公司研发团队，巩固公司的技术研发优势，提升整体研发实力和自主创新能力，有利提高公司核心竞争力。
多功能电磁差速器项目	项目旨在研发一款多功能电磁差速锁总成产品，可结合电磁离合器实现差速锁功能，满足客户不同场景的使用需求，以便横向拓展电磁离合器技术的运用，拓展产品市场。	研究阶段	第一阶段开发适配 B 级及以上的高端车，或具有越野需求车型的电磁差速锁，设计差速器容量≥5000Nm，采用电磁离合器实现	拓展公司现有电磁离合器的应用场景，为公司拓展更多客户群体，补充公司产品的丰富度，提升公司研发能力。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			差速锁功能，单侧扭矩输出值≥3500Nm。第二阶段在电磁差速锁的基础增加驻车、断开等功能，提高差速器总成的集成功能性。	
模块化平台化车门的研发	项目旨在优化副仪表板的空间结构布置，提高空间利用率，同时使得外观更加美观，让副仪表在空间布置上更全面，帮助企业在副仪表的结构布置上有更多的选择，满足市场需求，积累技术经验。	已完成	副仪表板前端采用镂空式设计，在提高美观的同时加大储物空间。在后端肘靠总成处集成空气净化器装置，充分利用隐藏空间。	有助于强化公司在内外饰研发领域的竞争优势，拓展相关业务订单，为公司带来新的业务增长点。
智能化数字底盘中央集成式控制系统研发项目	基于公司在整车开发领域的技术积累和全研发链的研发优势，紧跟产业发展趋势，以高度集成智能底盘项目自主开发为依托，建立全新的、先进的、高度集成的智能底盘电子电气架构。	已完成	采用基于模型的分层软件架构，实现软硬件解耦，支持异构开发、OTA 升级，实现系统快速迭代升级。将软件多域融合算法开发、功能融合作为工作核心，实现车辆底盘系统协同控制，达到更好的控制性能和安全性。	有助于公司为客户提供兼具性能与安全性的智能底盘解决方案，强化在新能源智能汽车整车研发领域的差异化竞争优势，为后续业务提供核心技术支撑。
同轴电驱动及离合式辅驱系统开发项目	项目拟开发一款同轴并且具备限滑及断开功能的电驱动总成。	已完成	驱动电机轴线与动力总成输出轴线为同轴布置形式，可以较大幅度的缩减总成“X”和“Z”向尺寸，利于动力总成的整车空间布置，可搭载于更广泛的车型。可选配全新研发的具备电磁离合功能的差速器总成，使其具备轮间锁止及断开功能。	有助于为公司带来新的业务增长点，进一步拓展公司在新能源动力系统领域的产品矩阵，完善“研发+智造”的业务布局。
跨域异构车载操作系统开发	项目拟基于公司车用操作系统应用及实践的经验积累，开发跨域异构汽车操作系统及适配工具链，并开展系统软件合理性、稳定性、可靠性验证。	已完成	通过技术研发以及后续市场应用推广，为行业跨域异构操作系统领域赋能。	有助于强化公司在软件开发领域的技术实力，为后续整车研发业务开展提供技术基础。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,752	1,910	-8.27%
研发人员数量占比	78.92%	82.51%	-3.59%
研发人员学历			
本科	1,345	1,488	-9.61%
硕士	129	112	15.18%
其他	278	310	-10.32%
研发人员年龄构成			

30 岁以下	841	965	-12.85%
30~40 岁	679	743	-8.61%
其他	232	202	14.85%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	53,084,650.02	219,981,105.85	530,124,586.63
研发投入占营业收入比例	5.44%	22.66%	61.79%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	102,789,149.33	485,895,136.24
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	46.73%	91.66%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	-77.37%	1,350.99%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

本期研发投入总额 53,084,650.02 元，占营业收入比例 5.44%，研发投入总额占营业收入的比重较上年减少较多，主要原因为公司向特定对象发行股票募集资金投资项目——先进性产业化研发项目已于 2024 年度结项，导致本期研发投入较上年减少较多。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

本期研发投入资本化率较上期下降较多，主要原因为向特定对象发行募集资金投资项目——先进性产业化研发项目 2024 年已结项，本期无资本化研发投入。

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	945,000,921.72	1,039,857,365.80	-9.12%
经营活动现金流出小计	1,043,742,638.04	800,710,367.24	30.35%
经营活动产生的现金流量净额	-98,741,716.32	239,146,998.56	-141.29%
投资活动现金流入小计	766,584,857.59	906,423,819.07	-15.43%
投资活动现金流出小计	815,894,668.02	1,360,639,109.66	-40.04%
投资活动产生的现金流量净额	-49,309,810.43	-454,215,290.59	89.14%
筹资活动现金流入小计	373,106,485.21	316,070,056.00	18.05%
筹资活动现金流出小计	289,633,904.22	256,277,266.04	13.02%
筹资活动产生的现金流量净额	83,472,580.99	59,792,789.96	39.60%
现金及现金等价物净增加额	-65,408,438.39	-157,230,067.73	58.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动现金流出较上年同期增加 30.35%，主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金较上期增加所致；
- 2、经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 141.29%，主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金较上期减少

以及购买商品、接受劳务支付的现金较上期增加所致；

3、投资活动现金流出较上年同期减少 40.04%，主要系本期购买理财产品以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期减少所致；

4、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 89.14%，主要系本期购买理财产品以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期减少所致；

5、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 39.60%，主要系本期子公司吸收少数股东投资收到的现金较上期增加所致；

6、现金及现金等价物净增加额较上年同期增加 58.40%，主要系本期购买理财产品以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上期减少、子公司吸收少数股东投资收到的现金较上期增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

1、本期计提各项资产减值准备 146,125,569.43 元，主要系应收账款、存货、无形资产、商誉、合同资产、长期股权投资的减值准备；

2、本期计提固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销合计 174,222,108.54 元；

3、经营性应收项目增加 72,046,657.09 元、经营性应付项目减少 62,961,173.60 元。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	1,788,854.63	-0.56%	主要系理财产品收益、参股公司按权益法确认的投资损益、处置长期股权投资产生的投资收益。	否
公允价值变动损益	27,848,874.16	-8.79%	主要系公司持有的其他非流动金融资产产生的公允价值变动。	否
资产减值	-148,566,834.16	46.90%	主要系存货、无形资产的减值损失。	否
营业外收入	875,710.64	-0.28%		否
营业外支出	1,781,519.35	-0.56%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	214,622,790.78	6.81%	275,979,328.89	8.42%	-1.61%	
应收账款	290,913,677.52	9.23%	293,351,762.53	8.95%	0.28%	
合同资产	126,852,379.03	4.02%	84,394,033.52	2.57%	1.45%	
存货	228,215,831.29	7.24%	284,698,261.62	8.68%	-1.44%	
长期股权投资	246,217,948.65	7.81%	209,230,478.41	6.38%	1.43%	
固定资产	227,298,540.80	7.21%	221,602,972.85	6.76%	0.45%	
在建工程	7,927,102.70	0.25%	23,451.33	0.00%	0.25%	

使用权资产	211,475,232.22	6.71%	306,164,986.89	9.34%	-2.63%	
短期借款	221,006,408.71	7.01%	88,900,000.00	2.71%	4.30%	
合同负债	74,819,530.19	2.37%	88,610,852.56	2.70%	-0.33%	
长期借款	51,879,362.28	1.65%	79,303,311.33	2.42%	-0.77%	
租赁负债	226,081,823.20	7.17%	324,436,878.62	9.89%	-2.72%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	369,408,454.21	27,883,703.21			718,268,601.07	754,429,349.33	-3,587,490.58	357,543,918.58
3.其他债权投资	6,388,344.24						20,698,197.13	27,086,541.37
4.其他权益工具投资	17,476,400.00		-1,571,800.00		20,000,000.00			35,904,600.00
金融资产小计	393,273,198.45	27,883,703.21	-1,571,800.00		738,268,601.07	754,429,349.33	17,110,706.55	420,535,059.95
上述合计	393,273,198.45	27,883,703.21	-1,571,800.00		738,268,601.07	754,429,349.33	17,110,706.55	420,535,059.95
金融负债	0.00	-34,829.05					70,565,250.00	70,600,079.05

其他变动的内容

- 1、交易性金融资产的其他变动系本期北京普丰云华新兴产业创业投资中心（有限合伙）投资分红、IAT Automobile Design LLC 国外投资的股票及债券汇率变动影响。
- 2、其他债权投资系公司持有的银行承兑汇票，其他变动系本期持有银行承兑汇票的变动额。
- 3、金融负债的其他变动系芜湖阿尔特动力科技有限公司少数股东股权回购义务。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	4,051,900.32	承兑汇票保证金、ETC 押金
固定资产	13,756,552.37	贷款抵押
合计	17,808,452.69	-

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
815,894,668.02	1,360,639,109.66	-40.04%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
芜湖阿尔特动力科技有限公司	从整车层面为客户提供新能源汽车动力系统解决方案，其产品主要分为总成系统（集成电机、控制器、齿轮箱为一体的多合一电驱动系统）、关键部件（减速度器、DHT、增程器）、核心零部件（电磁离合器、电磁式动力断开机构、差速锁）三大模块。	新设	60,151.00	89.58%	子公司四川阿尔特新能源股权及自有知识产权评估作价	芜湖华安战新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	长期	新能源汽车动力总成	完成	0.00	0.00	否	2025年11月05日	巨潮资讯网披露的《关于合资公司完成工商登记的公告》（公告编号：2025-071）。
合计	--	--	60,151.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 □不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 □不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
债券	912797RK5	Treasury Bill	13,354,053.60	公允价值计量		21,261.25		13,354,053.60		21,261.25	13,319,263.22	交易性金融资产	自有资金
债券	912797RA7	Treasury Bill	4,940,525.54	公允价值计量		22,882.72		4,940,525.54		22,882.72	4,920,160.00	交易性金融资产	自有资金
债券	912797SL2	Treasury Bill	4,535,296.67	公允价值计量		42,365.67		4,535,296.67		42,365.67	4,525,265.13	交易性金融资产	自有资金
债券	912797SF5	Treasury Bill	3,521,665.21	公允价值计量		17,391.40		3,521,665.21		17,391.40	3,510,630.81	交易性金融资产	自有资金
债券	912797RJ8	Treasury Bill	3,521,383.48	公允价值计量		10,786.31		3,521,383.48		10,786.31	3,509,894.75	交易性金融资产	自有资金
债券	912797TG2	Treasury Bill	3,496,306.16	公允价值计量		9,421.81		3,496,306.16		9,421.81	3,481,662.38	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	PEV	PhoenixMotor	34,822,651.77	公允价值计量	3,247,486.22	-2,119,545.03				-2,119,545.03	1,079,632.75	交易性金融资产	自有资金、债转股
债券	912797SA6	Treasury Bill	1,028,355.34	公允价值计量		10,693.71		1,028,355.34		10,693.71	1,027,156.04	交易性金融资产	自有资金
债券	912797PV3	Treasury Bill	697,499.24	公允价值计量		8,068.47		697,499.24		8,068.47	697,656.82	交易性金融资产	自有资金

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
债券	91282CBJ9	Treasury Bill	46,432.84	公允价值计量		664.73		46,432.84		664.73	46,520.46	交易性金融资产	自有资金
期末持有的其他证券投资			667,171.39	--		5,484.02		667,171.39		5,484.02	668,257.03	--	--
合计			70,631,341.24	--	3,247,486.22	-1,970,524.94	0.00	35,808,689.47	0.00	-1,970,524.94	36,786,099.39	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆阿尔特汽车研究院有限公司	子公司	汽车研发设计	10,000,000.00	23,436,713.85	18,566,072.86	13,821,071.03	-34,618,073.98	-30,125,591.83
柳州菱特动力科技有限公司	子公司	机械设备研发与制造	239,166,257.26	196,610,267.82	116,017,133.96	20,049,794.91	-31,393,972.18	-39,810,670.46
四川阿尔特新能源汽车有限公司	子公司	汽车零部件研发及制造	450,000,000.00	263,614,121.17	189,829,904.36	38,266,933.03	-51,988,746.36	-46,363,411.46

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
珠海阿尔特汽车技术有限公司	投资设立	该子公司的设立，有利于公司开拓珠港澳区域业务，也有利于加强公司国内业务与国际业务的联动。
北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司	投资设立	该控股子公司主营业务为人工智能在汽车研发领域的创新应用开发，是落实公司 AI 赋能汽车研发战略的重要举措，有利于公司新兴业务开拓和战略发展聚焦。
北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司	投资设立	该控股子公司主营业务为智能机器人的研发，是落实公司汽车研发赋能机器人研发战略的重要举措，有利于公司在机器人领域深度开拓。
合肥阿尔特汽车科技有限公司	投资设立	该子公司主营业务为汽车研发，是公司在长三角领域强化业务布局的重要体现，为更加便捷高效服务长三角客户提供了重要支撑。
芜湖阿尔特动力科技有限公司	投资设立	该控股子公司主营业务为新能源汽车动力总成等核心零部件的研发制造，是公司在核心零部件研发制造领域的深度布局，未来依托电磁离合器等核心产品量产供货，将有利于进一步提

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
		升公司在核心零部件制造领域的品牌影响力，也为公司发展第二增长曲线提供了基础保障。
北京驭锋汽车科技有限公司	股权转让	无重大影响
天津阿尔特进出口有限公司	注销	无重大影响
阿尔特新能源动力总成（宁波）有限公司	注销	无重大影响
重庆阿尔特新能源动力设备有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和发展趋势

在中国经济高质量发展的过程中，汽车产业的战略性支柱作用日益凸显，已成为拉动内需、推动实体经济转型升级的核心引擎。“十四五”期间，汽车行业实现年产销规模超 3000 万辆、出口跃居世界第一的突破，电动化、智能化与网联化深度融合，形成了产业领先优势，作为数字经济与实体经济融合的典型领域，汽车产业也成为新质生产力发展的重要应用场景，为现代化产业体系建设注入了强劲动力。

展望 2026 年，以旧换新政策将向常态化演进，进一步强化产业压舱石作用；汽车出海有望维持向上态势，依托电动化、智能化红利，叠加海外市场供给缺口，逐步成为产业增长的重要支柱；智能化的重要性持续提升，在智驾技术加速平权的趋势下，智能水平已成为居民购车消费的重要影响因素。此外，具身智能逐渐成为产业发展的第二增长曲线，2026 年预计将成为其技术迭代与产业链优化的关键拐点。

（二）公司战略

面对汽车行业电动化、智能化、全球化变革，公司坚定推进“国际化、科技化、数字化”转型，致力成为全球领先的汽车科技创新企业，为全球客户提供全栈解决方案。国际化方面，公司将深化出海战略，巩固现有海外业务根基，重点开拓东南亚、欧洲等新兴市场。以海外重点项目为支点，输出“交钥匙”全流程技术服务及各类智造产品；科技化方面，公司将以技术创新为核心引擎，聚焦人工智能领域，迭代升级数智化整车研发平台、智能仿真工具等核心应用，赋能整车开发全流程转型升级；数字化方面，公司将以全流程数字化转型为抓手，深化数字化系统全场景应用，搭建统一管理平台，实现内部运营线上化、标准化，提升运营效率与协同质量。

（三）经营计划

1、研产协同发力，筑牢双业务发展根基

在研发业务方面，2026 年公司将锚定稳存量、拓增量的核心方向，一方面持续深化与央企主机厂、外资车企、合资车企的合作，紧盯核心储备项目关键节点，严格把控项目进度、质量与成本，确保各项目按计划达成交付目标，以优质项目交付积累行业口碑，支撑业务持续增长；另一方面，积极拓展新的合作场景，探索与新兴领域企业的合作，拓展业务边界，通过多元合作模式提升业务粘性与增长潜力，助力公司汽车研发业务板块在新的一年里实现质效双升。

在智造业务方面，公司将以量产突破为核心目标，一方面聚焦项目全流程管控，在保障产品质量稳定达标的基础上，持续优化生产工艺与成本结构，确保相关产品如期实现规模化交付。同时，继续推进芜湖阿尔特产能建设，完善布局与

团队配置，保障核心客户供货需求；另一方面，针对减速器、PDU、OBC、DCDC、甲醇增程器等其他产品，公司将积极开展市场推广工作，力争斩获更多量产订单，夯实业务增长根基。

2、推进全球化业务布局，拓展多种商业模式

2026 年，公司将继续围绕汽车行业“研发服务+智造产品”两大业务板块协同推进出海战略，系统构建全球化业务网络，以供应链开拓、客户深耕与市场拓展为发力点，多措并举挖掘优质客户资源，推动业务对接与合作落地，进一步完善全球市场布局。

针对汽车研发板块，公司将持续深耕现有核心客户群体，继续加大海外市场拓展力度，赋能各国家和地区本土汽车产业发展，推动智造产品及研发服务批量落地。

针对智造产品板块，公司将围绕供应链配套、ODM 两大方向稳步推进业务开展。在供应链配套方面，公司将以日本油改电项目继续作为海外战略支点，重点输出三电套件产品，面向日本市场存量燃油车（尤其是轻型商用车、微型乘用车）的电动化改造需求，充分发挥公司在油改电领域的技术优势，持续推进业务向纵深发展；在 ODM 业务方面，公司将依托现有纯电动物流车、超小型乘用车等成熟车型，以审慎稳健的方式开展业务尝试，积累海外认证、渠道及售后服务经验，形成初步的业务增量与品牌曝光，逐步建立业务新增量，推进业务形态与盈利模式向多元化升级。

3、聚焦前沿领域，推动技术创新商业化落地

汽车产业电动化智能化转型向深入发展，对汽车研发提出了新需求、新挑战。为满足行业新趋势下研发需求的变革，公司将一方面持续加大创新投入，聚焦智能网联关键领域，推进研发项目落地与专利申报，夯实汽车研发核心技术根基，并基于既有禀赋向具身智能领域探索业务机会，逐步建立新的业务成长曲线；另一方面着力通过人工智能构建差异化优势，从单点工具起步，逐步建立起数智化汽车研发体系，重点构建覆盖全业务链的垂直领域智能体集群，重点突破造型智能生成、智能仿真及性能反演等技术，同时通过沉淀数据资产、盘活工业数据，深化人工智能在研发全流程的应用，迭代核心技术平台，稳步推进内部数智化转型落地，以扎实的技术创新驱动业务升级和商业化落地。

4、深化精细化管理，提升全链条经营效能

2026 年，公司将立足核心业务，推动管理方式精细化升级，通过优化资源配置、强化运营效能，实现经营效率改善。首先，公司将着力推进研发业务项目管理流程优化与制造业务生产工艺升级，对项目工时、供应链采购等业务关键要素动态管控，形成降本增效良性循环；其次，公司将聚焦存量资产盘活，着力推进技术资产产品化落地，挖掘核心客户需求，整合海内外渠道，全面提升资产运营效率；此外，公司将重点丰富业务形态与商业模式，着力推进研发业务向“研发+智造”模式转型升级，加强上下游生态协同，构建全链条价值体系，增强业务抗风险能力与可持续增长潜力。

5、强化人才战略支撑，打造高韧性人才队伍

2026 年，公司将立足业务发展与全球化布局需求，系统推进人才“引、育、用、留”全链条管理，通过优化人才结构、强化组织效能，实现人力资本价值提升。首先，公司将着力构建多元化人才引进通道，聚焦智能网联、人工智能技术、海外市场开拓及智造产品等关键领域，引进高层次技术人才与国际化复合型人才，同时深化与高校、科研院所的合作，形成可持续的人才蓄水池；其次，公司将重点完善内部人才储备与梯队建设机制，推行关键岗位后备计划与轮岗锻炼制度，加速青年骨干成长，确保核心技术与管理岗位有序接替；此外，公司将丰富人才培养与发展体系，搭建分层分类的培训平台，同时优化薪酬激励与职业发展双通道，继续推行员工持股计划和股权激励计划，增强人才归属感与长期留任意愿，为业务转型升级提供坚实的人才保障。

（四）可能面对的风险

1、新能源汽车产业政策变化的风险

在全球汽车新能源转型浪潮中，中国汽车产业正面临机遇与挑战交织的新阶段：一方面受益于政策引导与市场先发优势，国内新能源汽车渗透率持续攀升，产销量连续多年稳居全球首位；另一方面，本土市场激烈竞争促使车企加速出

海布局，通过组建产业联盟、跨国并购、技术合作等方式开拓海外市场。作为产业链上游企业，政策调整或市场波动可能对公司订单获取与业务稳定性造成潜在影响。

应对措施：持续跟踪宏观经济趋势与产业政策导向，灵活调整市场策略；通过构建产业协同网络、设立海外分支机构及研发中心等举措，同步推进国内国际双市场开拓，以推动公司业务的快速发展从而降低政策及市场需求波动的影响。

2、市场竞争的风险

随着消费者对汽车内外饰研发、驾乘体验与智能化水平的需求升级，整车研发行业竞争持续加剧。我国整车研发企业发展时间相对较短，较同行业国际头部企业仍有一定差距。但伴随技术能力提升，公司业务正逐步向高附加值领域渗透，直接与国际头部汽车研发公司在高端领域进行竞争。与此同时，本土同业与主机厂自研团队的技术实力逐步增强，将推动行业竞争维度向技术深度与创新速度转移，企业将面临更激烈的市场竞争压力。

应对措施：公司将继续保持较高的研发投入，强化公司技术开发力度，重点推进智能汽车、辅助驾驶、线控底盘等前瞻性技术布局。同时依托整车研发核心能力，加速 AI 技术与汽车开发的深度融合，探索先进技术工具在研发全流程的应用创新。通过提供高专业化、高附加值的研发服务与产品方案，深化与客户的战略协作层次，以应对行业变革带来的挑战。

3、人才流失的风险

汽车研发行业是典型的知识密集型和技术密集型行业，优秀的汽车研发人才属于行业的稀缺资源，导致行业内对于人才的争夺日益加剧。公司成立以来一直重视技术人才队伍的建设，近年来，公司技术人才队伍保持稳定，流失率较低，但由于汽车研发行业的技术骨干人员整体偏少，且当前汽车市场对于汽车研发人才的需求逐渐增加，如果核心技术人员外流，将对公司的持续技术创新能力产生一定的不利影响。

应对措施：公司实施“引育并重”的人才策略，通过优化企业文化、完善薪酬激励与职业发展通道增强人才粘性，同时建立技术职称评定、专业培训讲师、技能提升计划等系统化培育体系，有计划、有步骤地推动汽车研发人才快速提升，从而最大限度降低人才流失对公司的风险。

4、技术开发风险

公司在研发及智造领域已构建起包含多项原创技术的研发体系，拥有一支构成合理、技术全面、研发能力过硬的技术团队。公司开展的自研项目均聚焦行业前沿领域，多个在研产品或研发内容是行业首创，因缺乏成熟市场参照存在成果转化不确定性。部分方向具有极大应用前景，但市场竞争较激烈，公司技术与产品若未跟上竞争对手，或虽有一定优势但较快被竞争对手超越，将造成公司研发成果商业化推广不及预期等风险。

应对措施：未来公司将密切关注产业技术趋势与需求演变，持续优化创新体系以巩固技术壁垒。同时，不断加强与上下游企业的深度合作，整合多方资源让技术开发面向市场，并及时根据市场变化和客户需求优化产品和解决方案，形成技术优势向商业价值的有效传导。

5、海外订单执行的风险

公司在加速推进全球化战略布局过程中，通过设立海外子公司等方式布局业务出海，并已获得部分海外订单。在子公司经营过程中，或海外订单执行过程中，可能面临地缘政治博弈、贸易壁垒升级、汇率波动及产品认证标准差异等系统性风险，进而对公司业务发展带来一定影响。

应对措施：公司将密切关注海外市场需求变化，及时了解相关国家监管、贸易政策的变动，根据市场趋势变化制订针对性的营销策略和产品策略，并与客户保持紧密沟通，控制和防范风险。

6、股权分散的风险

截至报告期末，宣奇武先生直接持有公司 5,549,521 股股份，刘剑女士直接持有公司 1,996,400 股股份，阿尔特咨询（宣奇武先生和刘剑女士控制的公司）直接持有公司 54,279,548 股股份，宣奇武先生及其配偶刘剑女士直接或间接控制公司共计 12.41% 股权，为公司的实际控制人。如果后续公司实际控制人持有公司股份的比例下降，或其他股东持股比例不断提升，可能会导致实际控制人对公司的控制力减弱，影响公司的治理结构，进而给公司业务或经营管理等带来一定影响。

应对措施：公司将根据中国证监会和深交所相关法律、法规和规则的要求，通过多种方式持续完善公司内部治理结构并优化股权结构，及时关注公司股东持股变动情况，探索科学高效的决策机制，并建立有效的风险预警机制。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 13 日	“价值在线”平台（www.ir-online.cn）	网络平台线上交流	其他	通过“价值在线”平台（www.ir-online.cn）参与公司 2024 年度暨 2025 年第一季度网上业绩说明会的投资者	公司财务表现、AI 赋能汽车研发设计战略、“技术+供应链”出海战略、自动驾驶业务、机器人布局等方面。未提供资料。	2025 年 05 月 14 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-001）》
2025 年 06 月 18 日	公司会议室	实地调研	机构	万和证券、国元证券、华夏盛世资本、中国银河证券、南开大学、北京青创伯乐投资、本见投资、国中长城资产等 10 家机构	子公司阿尔瑞特发展情况、海外业务规划、无人配送车业务布局、汽车零部件业务进展、公司发展动力方面。未提供资料。	2025 年 06 月 19 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-002）》
2025 年 06 月 27 日	公司会议室	实地调研	机构	万和证券、华夏基金、光大永明资产、华创证券、信达证券、博润银泰等 18 家机构	油改电业务进展、海外业务增长目标、AI+汽车研发设计进展、在手订单情况等方面。未提供资料。	2025 年 06 月 30 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-003）》
2025 年 07 月 04 日	公司会议室	实地调研	机构	中金银海（香港）基金、国投证券、中信证券、含章基金、每利基金、东北证券等 8 家机构	客户开拓规划、公司业务优势、零部件业务进展、汽车设计行业情况等。未提供资料。	2025 年 07 月 07 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-004）》
2025 年 10 月 10 日	公司会议室	实地调研	机构、个人	中信建投证券、世纪证券、北京中海富林投资、青岛宁泽私募基金等 11 家机构及 3 名个人投资者	滑板底盘产品布局、主要业务展望、客户开拓规划等方面。未提供资料。	2025 年 10 月 10 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-005）》
2025 年 11 月 13 日	公司会议室	实地调研	机构	国泰海通证券、中邮基金、中信建投基金、上海证券、中国银河证券、中信证券、德邦证券、万和证券等 30 家机构	公司核心竞争力、零部件业务展望、汽车行业环境、研发费用规划等方面。未提供资料。	2025 年 11 月 13 日刊登于深交所互动易的《阿尔特：投资者关系活动记录表（编号：2025-006）》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 12 月 15 日，公司召开第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于修订及制定公司部分治理及管理制度的议案》，其中包括《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。根据相关法律法规，公司制定《市值管理制度》，旨在加强市值管理，提升公司投资价值，增强投资者回报。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《创业板股票上市规则》《创业板上市公司规范运作》等法律法规以及中国证监会、深交所的相关规章制度，持续完善公司法人治理结构，全面修订和制定公司治理制度和管理制度，深入推进公司治理活动，切实提升了公司治理水平和规范运作能力。报告期内，根据《公司法》《上市公司章程指引》的相关规定和要求，公司进行治理架构改革，取消监事会、监事，由职工代表大会选举产生职工代表董事。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深交所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

1、股东与股东会

公司严格依据《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》、公司《股东会议事规则》以及深交所的相关规定，规范股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司召开的股东会均由董事会召集，见证律师现场见证并出具法律意见书，确保全体股东、尤其是中小股东享有平等地位，能够充分行使自身权利。

2、公司与控股股东

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《创业板股票上市规则》《创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定，严格规范自身行为，不存在超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的情况，未损害公司及其他股东利益，不存在控股股东占用公司资金的行为，公司亦未为控股股东提供担保。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立于控股股东，公司董事会和内部机构能够独立运作。

3、董事与董事会

报告期末，公司董事会由 7 名董事组成，其中职工代表董事 1 名，独立董事 3 名，独立董事人数占比超过董事会总人数的三分之一，符合法律法规及《公司章程》的要求。各位董事依据《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《创业板上市公司规范运作》、公司《董事会议事规则》等有关规定，勤勉尽责地履行职责，积极参加相关培训，熟悉相关法律法规，出席董事会、董事会各专门委员会和股东会。董事会下设战略及可持续发展委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会四个专门委员会，除战略及可持续发展委员会由董事长担任主任委员外，其他委员会均由独立董事担任主任委员，为董事会决策提供科学、专业的意见和参考。

4、公司与投资者

公司依据《上市公司信息披露管理办法》《创业板股票上市规则》等规定，制定并严格执行公司《信息披露管理办法》《重大信息内部报告制度》《内幕信息知情人登记及报备制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者关系，接待投资者来访，回答咨询，提供已披露资料，并指定《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网为信息披露媒体，充分保障投资者平等获取信息。

5、绩效评价与激励约束机制

公司建立并逐步完善董事及高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制，高级管理人员的聘任符合相关法律法规和《公司章程》的规定。公司董事会下设薪酬与考核委员会，科学设置考核指标体系。

6、利益相关方

公司充分尊重和维护利益相关方的合法权益，重视社会责任，积极与各方合作，加强沟通交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续健康发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立情况

公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司拥有独立的业务流程，具备独立完整的研发、采购、生产和营销体系。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

2、人员独立情况

公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定选举和聘任，不存在控股股东及实际控制人超越公司董事会和股东会作出人事任免的情形；公司高级管理人员、财务人员等均是公司专职人员，且在本公司领取薪酬，均未在控股股东及实际控制人控制的其他公司及关联公司任职及领取薪酬；公司拥有独立、完整的人事管理体系，制定了独立的劳动人事管理制度，由公司独立与员工签订劳动合同；公司的人事及工资管理与控股股东及实际控制人控制的其他公司及关联公司严格分离。

3、资产独立情况

公司拥有与日常经营相关的研发、采购、生产和营销体系及资产的合法所有权或使用权。公司资产独立完整、权属清晰，拥有独立于股东的生产经营场所。公司已独立建账管理，合法拥有对所有资产完整的实际控制权，不存在资产、资金及其他资源被股东占用而损害公司利益的情况。

4、机构独立情况

公司根据《公司法》和《公司章程》的要求，建立了适合自身业务发展需求的、独立和完整的职能机构，设置股东会作为最高权力机构、董事会为决策机构、审计委员会为监督机构，公司设立的各项职能部门权责分明，依照《公司章程》和内部控制制度独立运行、相互协作，形成一个协调统一的整体，不受控股股东和实际控制人的干预，与控股股东、实际控制人在机构设置、人员及办公场所等方面完全分开，不存在混合经营、合署办公的情形。

5、财务独立情况

公司拥有独立的财务部门，设有财务负责人并配备有独立的财务会计人员。公司建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和财务管理制度，依法独立核算并独立纳税，不存在实际控制人干预公司资金使用的情况。公司的财务人员专职在公司任职，并领取薪酬；公司拥有独立的银行账户，不存在与实际控制人及其控制的其他企业共用同一银行账户的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份 增减 变动的 原因
宣奇武	男	59	董事长	现任	2012年 02月16 日	2026年 12月03 日	5,549,521	0	0	0	5,549,521	不适用
李立忠	男	63	副董事长	现任	2023年 12月04 日	2026年 12月03 日	50,000	0	0	0	50,000	不适用
张立强	男	52	董事	现任	2014年 04月10 日	2026年 12月03 日	6,160,853	0	0	0	6,160,853	不适用
			总经理	现任	2013年 08月02 日	2026年 12月03 日						不适用
闫鹏	男	39	职工代表 董事	现任	2025年 12月12 日	2026年 12月03 日	0	0	0	0	0	不适用
			职工代表 监事	离任	2021年 01月22 日	2025年 11月10 日						不适用
陈士华	男	53	独立董事	现任	2021年 01月22 日	2026年 12月03 日	0	0	0	0	0	不适用
王敏	女	51	独立董事	现任	2023年 05月16 日	2026年 12月03 日	0	0	0	0	0	不适用
姚丹骞	男	55	独立董事	现任	2023年 12月04 日	2026年 12月03 日	0	0	0	0	0	不适用
贾居卓	女	48	财务负责 人	现任	2021年 05月20 日	2026年 12月03 日	150,000	0	0	0	150,000	不适用
			董事	离任	2024年 02月01 日	2025年 12月12 日						不适用
高晗	女	38	副总经 理、董事 会秘书	现任	2024年 04月30 日	2026年 12月03 日	30,000	0	0	0	30,000	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	11,940,374.00	0	0	0	11,940,374.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 12 月 12 日，公司董事会收到董事、财务负责人贾居卓女士递交的书面辞职申请。为全面贯彻落实最新法律法规要求，根据公司治理结构调整安排，贾居卓女士自愿辞去公司第五届董事会董事、董事会战略委员会（现更名为董事会战略及可持续发展委员会）委员职务，以助力公司治理结构优化工作的有序推进。贾居卓女士辞去公司董事职务后，仍在公司担任财务负责人职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
贾居卓	董事	离任	2025 年 12 月 12 日	工作调动
闫鹏	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 12 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事

1) 宣奇武先生

宣奇武，男，1966 年出生，中国国籍，具有日本永久居留权，日本九州大学博士学历。曾任一汽集团工程师、日本三菱汽车公司开发本部主任等职务；现任阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司执行董事、深圳壁虎新能源汽车科技有限公司董事、北京优若威科技有限公司执行董事兼经理、阿尔特（开曼）控股有限公司董事等职务。2012 年 2 月至今任公司董事长。

2) 李立忠先生

李立忠，男，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学硕士学历，国务院津贴专家，正高级工程师。曾任天津市汽车研究所科长、天津夏利汽车厂副厂长、天津汽车工业（集团）有限公司总工程师、奇瑞汽车股份有限公司副总经理、瑞鹄汽车模具股份有限公司董事、大连嘉翔科技有限公司董事长、芜湖普瑞汽车投资有限公司董事、芜湖奇瑞信息技术有限公司董事、安徽海行云物联科技有限公司董事长、奇瑞汽车（大连）销售有限公司董事长、大连本瑞通汽车材料技术有限公司董事、众泰汽车股份有限公司董事长等职务；现任观致汽车有限公司董事等职务。2023 年 12 月至今任公司副董事长。

3) 张立强先生

张立强，男，1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾任巨龙信息技术有限责任公司财务金融部总经理、阿尔特（中国）汽车技术有限公司财务总监、上海诺昂汽车技术有限公司总经理、公司财务负责人、柳州菱特动力科技有限公司董事兼总经理等职务。现任公司董事、总经理。

4) 闫鹏先生

闫鹏，男，1987 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国管理软件学院。曾任北京伊诺盛北广广告有限公司综合管理部 IT 管理等职位；现任公司 IT 管理部部长。2025 年 12 月至今任公司职工代表董事。

5) 陈士华先生

陈士华，男，1973 年出生，高级经济师，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。1999 年 3 月至今历任中国汽车工业协会行业信息部主任、秘书长助理等职务；现任中国汽车工业协会副秘书长；中国机械工业联合会监事；中国汽车工业经济技术信息研究所有限公司董事。2021 年 1 月至今任公司独立董事。

6) 王敏女士

王敏，女，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，获得中南财经政法大学博士学位。曾任职于审计署驻武汉特派员办事处；现任中南财经政法大学财税学院副教授、武汉明诚文化体育集团股份有限公司独立董事、山东高速湖北发展集团有限公司董事、湖北九峰山实验室顾问等职务。2023 年 5 月至今任公司独立董事。

7) 姚丹骞先生

姚丹骞，男，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾任北京当当网信息技术有限公司副总裁、高级副总裁，唱游信息技术有限公司董事 CEO、江苏嗨购网络科技有限公司 COO 等职务；现任星云互联科技集团有限公司董事长、经理、总裁；星觅（辽宁）科技有限公司执行董事兼经理、天津星云智能网联技术有限责任公司执行公司事务的董事兼经理、星觅（上海）科技有限公司董事兼经理、北京星云探索科技有限公司董事兼经理及财务负责人、天津星觅互联管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人等职务。2023 年 12 月至今任公司独立董事。

(2) 高级管理人员

1) 张立强先生

张立强任本公司总经理，简历见本节“董事”部分。

2) 贾居卓女士

贾居卓，女，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中级会计师，本科学历。曾任石家庄通合电子科技股份有限公司会计，2007 年 11 月至今在公司财务控制部任职，2024 年 1 月至 2025 年 12 月任公司董事。现任公司财务负责人。

3) 高晗女士

高晗，女，1987 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于英国莱斯特大学，硕士研究生学历。曾任东华软件股份公司证券事务代表、北京首创生态环保集团股份有限公司证券事务代表、山东新巨丰科技包装股份有限公司证券事务代表、北京值得买科技股份有限公司证券事务代表兼投关总监。2024 年 4 月至今任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人之一宣奇武先生同时担任公司董事长职务。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
宣奇武	阿尔特咨询	执行董事	2010 年 08 月		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
宣奇武	深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	董事	2022 年 02 月		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
宣奇武	北京优若威科技有限公司	执行董事兼经理	2022年05月		否
宣奇武	北方凯达汽车技术研发有限公司	副董事长	2011年11月		否
宣奇武	威固阿尔特武汉汽车传动有限公司	董事	2013年10月		否
宣奇武	阿尔特（开曼）控股有限公司	董事	2007年04月		否
李立忠	大连本瑞通汽车材料技术有限公司	董事	2010年07月	2025年7月	否
李立忠	观致汽车有限公司	董事	2018年10月		否
李立忠	众泰汽车股份有限公司	董事长	2025年10月	2025年12月	否
李立忠	无锡智瑄管理咨询服务服务有限公司	执行董事	2025年01月		否
陈士华	中国汽车工业协会	副秘书长	2019年12月		是
陈士华	中国汽车工业经济技术信息研究所有限公司	董事	2022年10月		否
陈士华	中国机械工业联合会	监事	2022年08月		否
王敏	中南财经政法大学	副教授	2005年01月		是
王敏	湖北元本律师事务所	兼职律师	2017年01月		否
王敏	山东高速湖北发展集团有限公司	董事	2022年05月		是
王敏	湖北九峰山实验室	顾问	2023年01月		是
王敏	武汉明诚文化体育集团股份有限公司	独立董事	2024年02月		是
姚丹骞	天津星云智能网联技术有限责任公司	执行公司事务的董事兼经理	2025年01月		否
姚丹骞	星冕（上海）科技有限公司	董事兼经理	2025年01月		否
姚丹骞	无锡星冕互联科技有限公司	董事、经理	2024年12月		否
姚丹骞	广西星云互联科技有限公司	董事兼总经理	2024年12月		否
姚丹骞	星冕（辽宁）科技有限公司	执行董事兼经理	2024年06月		否
姚丹骞	海南星冕智能网联技术有限责任公司	执行董事兼总经理	2024年01月		否
姚丹骞	苏州星云互联科技有限公司	执行董事兼总经理	2023年12月		否
姚丹骞	星云互联（内蒙古）科技有限公司	执行董事兼总经理	2023年11月		否
姚丹骞	天津星冕互联管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年11月		否
姚丹骞	广州星冕互联科技有限公司	执行董事兼经理	2023年07月		否
姚丹骞	重庆星云互联科技有限公司	董事	2023年02月		否
姚丹骞	湖北星冕科技有限公司	执行董事兼总经理	2022年10月		否
姚丹骞	星云互联科技集团有限公司	董事长、经理、总裁	2022年05月		是
姚丹骞	江苏嗨购网络科技有限公司	董事	2017年09月	2025年08月	否
姚丹骞	安徽星云互联科技有限责任公司	董事、总经理	2024年12月		否
姚丹骞	星冕（鄂尔多斯）科技有限公司	董事	2025年08月		否
姚丹骞	星云互联科技（德清）有限公司	董事、经理	2024年12月		否
姚丹骞	星云互联（湖南）科技有限公司	执行公司事务的董事、经理	2024年12月		否
姚丹骞	北京星云探索科技有限公司	董事、经理、财	2024年12月		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
		务负责人			
姚丹骞	雄安星冕互联科技有限公司	董事	2024 年 11 月		否
姚丹骞	天津赛程似锦管理咨询有限责任公司	执行公司事务的董事、经理	2025 年 11 月		否
姚丹骞	龙口芯星信息科技有限公司	执行董事兼总经理	2022 年 11 月		否
姚丹骞	云致联（上海）管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024 年 02 月		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、公司实际控制人、董事长宣奇武先生，与他人签订代持协议未告知公司，导致公司信息披露不准确，中国证监会北京证监局对宣奇武先生采取出具警示函的行政监管措施，并将相关情况记入证券期货市场诚信档案。

2、公司副董事长李立忠先生在担任众泰汽车股份有限公司董事长期间，因众泰汽车股份有限公司未按时披露其他重大事项，深圳证券交易所对众泰汽车股份有限公司、李立忠先生等出具监管函。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司内部董事、高级管理人员的薪酬由工资和奖金组成，并依据其所处岗位、工作年限、绩效考核结果等确定。公司董事会薪酬与考核委员会按照薪酬方案及绩效考核结果，确认董事及高级管理人员薪酬；公司独立董事在公司所领取的津贴，参照其他上市公司的津贴标准拟定，并经股东会批准确定。

报告期内，公司实际支付董事、高级管理人员薪酬合计人民币 613.60 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
宣奇武	男	59	董事长	现任	135.53	否
李立忠	男	63	副董事长	现任	114.55	否
张立强	男	52	董事、总经理	现任	161.59	否
贾居卓	女	48	财务负责人（现任）、 董事（离任）、	现任	61.92	否
陈士华	男	53	独立董事	现任	12.00	是
姚丹骞	男	55	独立董事	现任	12.00	是
王敏	女	51	独立董事	现任	12.00	是
闫鹏	男	39	职工代表董事（现任）、 职工代表监事（离任）	现任	19.43	否
高晗	女	38	副总经理、董事会秘书	现任	84.58	否
合计	--	--	--	--	613.60	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	股东会、董事会审议通过的有关董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完	已完成。

成情况	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无。

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
宣奇武	10	8	2	0	0	否	3
李立志	10	5	5	0	0	否	3
张立强	10	6	4	0	0	否	3
闫鹏	2	2	0	0	0	否	3
陈士华	10	0	10	0	0	否	3
王敏	10	0	10	0	0	否	3
姚丹骞	10	1	9	0	0	否	3
贾居卓	8	8	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》《证券法》《创业板股票上市规则》《公司章程》以及公司《董事会议事规则》等法律法规、规章、规范性文件和公司内部制度的要求，勤勉尽责、有效地履行董事职责，对公司董事会审议决策的重大事项相关资料进行认真审核，在此基础上利用自身的专业知识，客观、审慎地行使表决权，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实维护公司和股东的合法权益。同时各位董事深入了解公司的生产经营和内部控制等方面的执行情况，对定期报告、关联交易等相关事项提出专业化意见，确保了公司生产经营及各项重大事项科学决策、规范运作，切实履行股东会赋予的职责，为公司持续、健康、稳定发展保驾护航。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第五届董事会审计委员会	王敏、陈士华、李立忠	5	2025年03月31日	审议通过《2024年度审计部工作报告》《2025年度审计部工作计划》。	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》等相关法律法规及公司制度，勤勉尽责地开展工作，审阅公司的财务信息、监督及评估外部审计机构工作等，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025年04月24日	审议通过《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》《关于<2025年第一季度审计部工作报告>的议案》《关于<2025年第一季度报告>的议案》等9项议案。		无	无
			2025年08月27日	审议通过《关于<2025年半年度报告>及其摘要的议案》《关于<2025年半年度审计部工作报告>的议案》。		无	无
			2025年10月24日	审议通过《关于2025年第三季度报告的议案》《关于<2025年第三季度审计部工作报告>的议案》。		无	无
			2025年11月21日	审议通过《关于拟购买董事及高级管理人员责任险的议案》《关于续聘2025年度审计机构的议案》。		无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	姚丹骞、王敏、张立强	4	2025年04月24日	审议通过《关于确认董事2024年度薪酬及拟定2025年度薪酬方案的议案》《关于确认高级管理人员2024年度薪酬及拟定2025年度薪酬方案的议案》《关于终止实施第二期员工持股计划的议案》。	薪酬与考核委员会对董事及高级管理人员薪酬方案、限制性股票激励计划相关议案、董责险方案等进行了认真审议，一致同意相关议案。	无	无
			2025年10月24日	审议通过《关于回购注销及作废2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》《关于延长第一期员工持股计划存续期的议案》。		无	无
			2025年11月21日	审议通过《关于拟购买董事及高级管理人员责任险的议案》。		无	无
			2025年12月26日	审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销第一类限制性股票及作废第二类限制性股票的议案》。		无	无
第五届董事会战略委员会(更名为董事会战略及可持续发展委员会)	宣奇武、姚丹骞、李立忠、张立强、闫鹏、贾居卓(已离任)	5	2025年01月08日	审议通过《关于调整回购股份资金来源的议案》。	董事会战略及可持续发展委员会利用自身行业经验，对行业及上下游的发展深入把握，对公司回购、向特定对象发行股票、对外投资成立合资公司等重大事项进行研究并提出建议。	无	无
			2025年04月24日	审议通过《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》。		无	无
			2025年08月27日	审议通过《关于拟注销控股子公司的议案》。		无	无
			2025年10月17日	审议通过《关于对外投资设立合资公司的议案》。		无	无
			2025年11月21日	审议通过《关于拟注销控股子公司的议案》。		无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	795
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	1,425
报告期末在职工的数量合计（人）	2,220
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,244
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	24
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	136
销售人员	48
技术人员	1,752
财务人员	42
行政人员	242
合计	2,220
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
专科及以下	501
本科	1,542
硕士	163
博士	14
合计	2,220

2、薪酬政策

公司遵循“以岗定薪、按绩取酬”的薪酬分配原则，建立与岗位价值、个人能力、绩效成果紧密挂钩的薪酬分配机制，激励员工持续创造价值。薪酬由以下三部分构成：

（1）基础工资

依据公司岗位薪酬体系确定职级基准，并结合员工能力评估结果进行动态调整，确保薪酬水平客观反映员工的岗位价值与能力成长。

（2）绩效奖金

依据《员工绩效考核管理办法》，实施月度、季度、年度相结合的多元考核评价体系，根据考核等级差异化发放，鼓励员工追求卓越绩效。

（3）岗位补贴

涵盖交通补贴、餐费补贴等通用性补贴，以及外勤津贴、技术岗位津贴等特殊岗位补贴，保障员工日常工作与出差外勤的合理需求。

3、培训计划

为持续提升员工专业素质与综合能力，公司构建了多层次培训体系，实行“内部培养为主、外部资源补充”的双轨机制，并将培训成果与员工晋升、评优挂钩，配套建立《培训效果评估办法》，确保培训投入切实转化为人才成长。

(1) 入职培训

由人力资源部统筹组织，业务部门与职能管理部门协同实施。新员工入职后，各部门将系统介绍职责范围内的管理制度、业务流程及工作规范，课程涵盖公司文化、职业道德、合规制度等内容，帮助新员工快速融入组织、明确职业方向。

(2) 内部培训

公司每年选拔内部业务骨干及外籍专家组成讲师团队，结合技术战略规划与业务发展方向，制定年度培训计划并持续更新。培训形式包括基础技术能力培养、进阶技术能力提升、新技术能力拓展、项目经验总结与分享等，形成系统化的知识沉淀与传承机制。

(3) 外部培训

公司与多家行业认证机构、专业培训机构建立战略合作关系，持续引入外部优质资源。培训形式包括：选派业务骨干参加行业峰会及技术认证考试、邀请外部专家开展专题培训与前沿技术分享、组织管理人员赴标杆企业交流学习等，不断拓宽团队视野、提升核心竞争力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》《未来三年（2023-2025 年）股东分红回报规划》相关利润分配政策实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备；相关议案审议程序合法合规，保证了全体股东的利益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	公司高度重视对投资者的投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司 2023 至 2025 年度以自有资金实施了第三期股份回购和第四期股份回购，并将第三期股份回购 50% 的回购股份用于注销。 在公司 2025 年度不分红的情况下，公司近三年现金分红总额（含回购股份注销金额）为人民币 49,979,019.12 元，满足公司最近三年现金分红总额不低于最近三年年均净利润 30% 的要求，符合《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关规定。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	498,040,481
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配方案：2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2024 年 11 月 12 日，公司召开第五届董事会第十三次会议、第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案。2024 年 11 月 29 日，公司召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了相关议案。公司 2024 年限制性股票激励计划（以下简称本次激励计划）采用的激励工具为第一类限制性股票及第二类限制性股票。股票来源为公司从二级市场回购的本公司 A 股普通股股票和/或向激励对象定向发行的本公司 A 股普通股股票。

2024 年 11 月 29 日，公司召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十三次会议，审议通过了《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意并确定公司本次激励计划首次授予日为 2024 年 11 月 29 日，向符合授予条件的激励对象首次授予限制性股票，授予价格为 6.13 元/股。本次激励计划激励对象包括本公司（含分公司及子公司）任职的董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术（业务）人员，共计 193 名激励对象，合计认购 632 万股，占公司总股本的 1.27%，其中第一类限制性股票 316 万股，第二类限制性股票 316 万股，首次授予的第一类限制性股票已完成首次授予登记工作，上市日期为 2024 年 12 月 31 日。

2025 年 10 月 24 日，公司召开第五届董事会第二十一次会议、第五届监事会第十九次会议，并于 2025 年 11 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销及作废 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。因 11 名首次授予激励对象离职，不再具备激励对象资格，公司决定回购注销其已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票 16.35 万股，回购价格为 6.13 元/股加银行同期存款利息，资金来源为公司自有资金；同时作废其已获授但尚未归属的第二类限制性股票 16.35 万股。

2025 年 12 月 26 日，公司召开第五届董事会第二十五次会议，并于 2026 年 1 月 16 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销第一类限制性股票及作废第二类限制性股票的议案》。综合考虑近期市场环境因素和公司未来发展规划，经审慎研究，公司决定终止实施本次激励计划，并回购注销已授予但尚未解除限售的第一类限制性股票，作废已授予但尚未归属的第二类限制性股票，与本次激励计划配套的公司《2024 年限制性股票激励计划（草案）》《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》等相关文件一并废止。因本次激励计划有 6 名激励对象离职，由公司回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 6.5 万股；以及

公司决定终止实施本次激励计划，由公司回购注销 176 名激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 293.15 万股。

报告期末至本报告披露日，公司于 2026 年 4 月 8 日办理完成本次激励计划第一类限制性股票 316 万股的回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由 498,040,481 股变更为 494,880,481 股。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次限制性股票回购注销事项进行了审验，出具了《验资报告》（信会师报字[2026]第 ZB10081 号）。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李立忠	副董事长	0	0	0	0		0		100,000	0	0	6.13	100,000
高晗	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0		0		60,000	0	0	6.13	60,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	160,000	0	0	--	160,000
备注（如有）	2026 年 1 月 16 日，公司召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销第一类限制性股票及作废第二类限制性股票的议案》，公司决定终止实施 2024 年限制性股票激励计划，并回购注销已授予但尚未解除限售的第一类限制性股票 316.00 万股，作废已授予但尚未归属的第二类限制性股票。 2026 年 4 月 8 日，公司已在中国结算深圳分公司办理完成本次限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由 498,040,481 股变更为 494,880,481 股。上表中李立忠先生、高晗女士所持的第一类限制性股票回购注销，已授予未归属的第二类限制性股票作废。 具体内容详见公司于 2026 年 4 月 9 日在巨潮资讯网公开披露的《关于 2024 年限制性股票激励计划限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2026-011）。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司已建立健全绩效评价激励体系，本着经营者的收入与企业经营业绩挂钩的原则，遵循公开、公平、公正的流程聘任高级管理人员，并持续和及时完善考核机制，建立起了符合公司发展需求和行业实际情况的薪酬体系，保障高级管理人员积极能动地发挥职业经理人作用。

公司通过合理健全、机动有效的薪酬福利体系，以及股权激励计划为主的长期利益机制，达到保障核心团队、骨干员工稳定性和调动其积极性的作用。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第一期员工持股计划的参与对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含控股子公司）董事（不含独立董事）、高级管理人员、	2	462,000	不适用	0.11%	本次员工持股计划的资金来源包括员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式。

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
中层管理人员及核心技术（业务）骨干					
第二期员工持股计划的参与对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属分、子公司）监事、高级管理人员、中层管理人员及核心技术（业务）骨干	206	2,995,000	报告期内，公司第五届董事会第十九次会议审议通过《关于终止实施第二期员工持股计划的议案》，经审慎研究，公司董事会同意终止实施本次员工持股计划，同时一并终止与之配套的《阿尔特汽车技术股份有限公司第二期员工持股计划管理办法》等相关文件。 截至 2025 年 7 月 23 日，公司第二期员工持股计划持有的 299.50 万股股份已全部出售完毕。	0.60%	本次员工持股计划的资金来源包括员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
宣奇武	董事长	400,000	400,000	0.08%
刘剑	原董事、副总经理	159,000	59,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

截至报告期末，公司第一期员工持股计划证券账户持有公司股份 462,000 股（包括部分尚未处置的已收回离职员工份额），较报告期初减少 109,000 股。

报告期内股东权利行使的情况

第一期员工持股计划持有人自愿放弃其通过本计划所持标的股票的出席权、提案权、表决权及除资产收益权外的其他股东权利。存续期内，第一期员工持股计划由公司自行管理。本计划成立管理委员会，代表持有人行使股东权利，并对员工持股计划进行日常管理。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

2025 年 10 月 24 日，公司召开第五届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于延长第一期员工持股计划存续期的议案》，董事会同意将第一期员工持股计划存续期延长至 2027 年 11 月 30 日。公司第一期员工持股计划可以在延长期内出售股票，在存续期内，如员工持股计划所持有的公司股票全部出售，本次员工持股计划自动提前终止。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。报告期内，公司员工持股计划摊销费用为 431.45 万元。

公司于 2025 年 4 月 24 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于终止实施第二期员工持股计划的议案》，对报告期上市公司的财务影响见“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释——37、资本公积”。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

由于当前宏观环境较公司推出第二期员工持股计划时发生较大变化，部分客户受到行业发展的周期调整等影响，公司预期经营情况与激励方案业绩考核指标的设定存在偏差，继续实施第二期员工持股计划将难以达到预期的激励目的和效果。从公司长远发展和员工切身利益角度出发，结合参与对象的意愿以及公司的实际情况，经审慎研究，公司于 2025 年 4 月 24 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于终止实施第二期员工持股计划的议案》，公司董事会同意提前终止实施本次员工持股计划，同时一并终止与之配套的《第二期员工持股计划管理办法》等相关文件。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 25 日在巨潮资讯网公开披露的《关于终止实施第二期员工持股计划的公告》（公告编号：2025-029）。

截至 2025 年 7 月 23 日，公司第二期员工持股计划持有的 299.50 万股股份已全部出售完毕。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 23 日在巨潮资讯网公开披露的《关于第二期员工持股计划股份出售完毕的公告》（公告编号：2025-047）。

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照中国证监会、财政部、深交所的有关规定，遵循内部控制的基本原则的基础上，结合行业特征及公司实际经营情况，已基本建立健全了公司的内部控制制度体系并得到有效的执行。报告期内，公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价方法规定的程序，组织开展了 2025 年度内部控制评价工作，具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露的《2025 年度内部控制的评价报告》。报告期内公司不存在内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用 ¹	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注：1 报告期内，公司根据《公司法》及各子公司章程、相关投资协议等，依法对子公司享有股东权利，并负有对子公司进行指导、监督和提供相关服务的义务。公司已制定《子公司管理制度》，并通过委派人员、设置专门投后管理团队

等方式对子公司进行管理，其中重点关注子公司规范运作、会计核算、信息披露、资金安全、合规运营等方面。报告期内，公司未发现子公司内部控制存在重大缺陷的情形。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1) 具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： ①公司董事和高级管理人员舞弊并给企业造成重大损失和不利影响； ②已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正； ③注册会计师发现了未被公司内部控制识别的当期财务报告中的较大错报、漏报； ④董事会及审计委员会对内部控制的监督无效。 ⑤公司控制环境无效。</p> <p>2) 具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷： ①未依照公认会计准则选择和应用会计政策； ②未建立反舞弊程序和控制措施； ③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； ④财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。</p> <p>3) 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>1) 重大缺陷：公司违反国家法律、法规，严重影响公司持续经营；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；公司内部控制重大缺陷未得到整改。</p> <p>2) 重要缺陷：公司违反国家法律、法规，对持续经营影响较大；公司重要业务制度或系统存在缺陷；公司内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>3) 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1) 符合下列条件之一的，可以认定为重大缺陷： 利润总额潜在错报：错报\geq利润总额 15%； 资产总额潜在错报：错报\geq资产总额 1%； 营业收入潜在错报：错报\geq营业收入总额 2%。</p> <p>2) 符合下列条件之一的，可以认定为重要缺陷： 利润总额潜在错报：利润总额 10%\leq错报$<$利润总额 15%； 资产总额潜在错报：资产总额 0.5%\leq错报$<$资产总额 1%； 营业收入潜在错报：营业收入 1%\leq错报$<$营业收入总额 2%。</p> <p>3) 符合下列条件之一的，可以认定为一般缺</p>	<p>1) 重大缺陷：造成直接财产损失\geq公司资产总额的 2%（含），或对公司造成重大负面影响并以公告形式对外披露。</p> <p>2) 重要缺陷：公司资产总额的 1%\leq造成直接财产损失$<$公司资产总额的 2%或受到国家政府部门处罚但未对公司造成负面影响。</p> <p>3) 一般缺陷：造成直接财产损失$<$公司资产总额的 1%或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。</p> <p>注：上述指标数据如为负值，取其绝对值进行计算。</p>

	陷： 利润总额潜在错报：错报 < 利润总额 10%； 资产总额潜在错报：错报 < 资产总额 0.5%； 营业收入潜在错报：错报 < 营业收入总额 1%。 注：上述指标数据如为负值，取其绝对值进行计算。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

报告期内，公司秉持高度的社会责任感，积极履行企业社会责任，充分尊重并维护利益相关者的合法权益，致力于协调公司、股东、投资者、员工、客户和供应商等各方利益，确保股东和投资者充分行使其权利，员工合法权益得到保障并获得充分关怀，同时以诚信对待供应商和客户。

报告期内，公司履行社会责任的具体情况如下：

（一）股东和投资者权益保护

公司严格遵循《公司法》《上市公司信息披露管理办法》《创业板股票上市规则》等法律法规，确保信息披露的及时性、准确性、真实性和完整性，从而提升公司的诚信度与透明度。公司通过投资者电话、电子邮箱、公司网站及投资者关系互动平台等多种渠道，加强与投资者的沟通交流，建立良好关系。公司严格按照《公司章程》、公司《股东会议事规则》等规定召集、召开股东会，保障所有股东，尤其是中小股东的平等地位与权利，同时为其参加股东大会提供便利，确保股东充分行使权利。

（二）员工权益保护

公司高度重视劳动者权益保护，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国妇女权益保护法》等法律法规，依法与员工签订劳动合同，建立完善的薪酬福利制度。公司按时足额发放员工工资，为其缴纳法定社会保险及住房公积金，并建立健全的休假制度，切实保障劳动者合法权益。公司每年也都会与高校建立校企合作，为高校学生提供培训、学习、就业机会，赋能学生岗位技能，提供就业岗位培训，促进应届生更迅速适应就业环境。报告期内，公司进一步拓展青年人才培养维度，依托在新能源汽车、AI 及自动驾驶领域的技术优势，积极推动全球可持续发展目标（SDG）实践。2025 年 1 月，联合国全球领导力与 ESG 发展中心联合公司举办“全球卓越青年领导力 SDG 活动”，公司副总裁魏新柱受聘为“跨国公司全球可持续发展目标高级指导导师”，公司国际化战略与科技创新成果为全球青年人才提供实践平台，助力可持续发展事业。2025 年 8 月，公司接待香港童军总会童军知友社暑期研学团，通过展示研发中心、造型设计、新能源及 AI 前沿技术，向香港青少年直观呈现祖国科技发展成就，深化两地青年交流，增强青年对科技创新与国家发展的认同感。

公司注重员工培育与发展，提供涵盖职前教育、岗位技能培训等多方面、广覆盖的培训机会，同时构建管理、技术、营销、职能、技工五大序列的职业发展通道和晋升机会，为员工提供广阔的发展空间。公司以“重视人才”为精神理念，以员工关怀管理体系和《员工福利管理制度》为指导，构建了包含新员工关怀、节日关怀、生日关怀、父母配偶及子女关怀的员工关怀体系，以及涵盖培训、节日福利、生日福利、免费体检、带薪假期等内容的员工福利体系。报告期内，公司开展了免费体检、生日会、三八妇女节活动等职工福利和文化建设活动，为员工提供了良好的工作环境，增强员工的认同感与归属感。

公司切实履行按比例安排残疾人就业责任，联合自强科技集团开发适合残疾人的工种与岗位，规划专项培训内容，完善残疾人员工管理机制，并依法完成残疾人用工申报审核工作。通过多元化就业支持，公司致力于保障残疾人劳动权利，促进社会平等与包容发展。

（三）客户及供应商权益保护

公司高度重视服务质量和客户服务，建立了完善的质量管理体系，并获得质量管理体系、环境管理体系、汽车行业质量管理体系的认证。公司注重与供应商建立互利共赢的合作关系，加强供应商管理和关系建设，以提高效率、降低风险，确保客户及供应商的权益得到充分保护。

未来，公司将继续秉持社会责任理念，不断提升企业治理水平，持续优化利益相关者的权益保障机制，为社会的可持续发展贡献力量。

报告期内，公司履行社会责任的具体情况，详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网公开披露的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况，详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网公开披露的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	宣奇武	股份限售承诺	锁定期满后，本人在担任发行人董事（和高级管理人员）期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人所持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘剑	股份限售承诺	锁定期满后，本人在担任发行人董事（和高级管理人员）期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人所持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至 2027 年 6 月 3 日	截至报告期末尚未履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	张立强	股份限售承诺	锁定期满后，本人在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	王洪涛	股份限售承诺	锁定期满后，本人在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至 2025 年 06 月 03 日	截至报告期末已履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司、刘剑、	股份减持承诺	锁定期届满后，承诺人拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。承诺人在 3 个月内通过证券交易所集中竞价交易减持股份的总数，不得超过发行人股份总数的 1%。 承诺人直接或间接持有的发行人股份的锁定期限（包括延长的锁定期）届满后，承诺人减持	2023 年 03 月 27 日	2023 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	宣奇武		<p>直接或间接所持发行人股份时，应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起 3 个交易日后，承诺人方可减持发行人股份，自公告之日起 6 个月内完成，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。承诺人通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案。</p> <p>承诺人将严格履行上述承诺事项，并承诺将遵守下列约束措施：</p> <p>（1）如果未履行上述承诺事项，承诺人将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）如承诺人违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份，承诺人承诺违规减持发行人股票所得（以下简称“违规减持所得”）归发行人所有，同时承诺人直接或间接持有的剩余发行人股份的锁定期在原锁定期届满后自动延长 6 个月。如承诺人未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权将应付承诺人现金分红中与违规减持所得相等的金额收归发行人所有。</p> <p>（3）如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，承诺人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>（4）如减持时监管部门出台更为严格的减持规定，则承诺人应按届时监管部门要求执行。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	嘉兴珺文银宝投资合伙企业（有限合伙）；江苏悦达投资股份有限公司；江苏悦达中小企业绿色发展创业投资基金（有限合伙）	股份减持承诺	<p>珺文银宝、悦达投资关于持股意向及减持意向的承诺：</p> <p>减持股份的方式锁定期届满后，本企业拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。</p> <p>减持股份的数量本企业将根据相关法律法规及证券交易所规则，结合证券市场情况、发行人股票走势及公开信息、本企业的业务发展需要等情况，自主决策，择机进行减持。承诺人在 3 个月内通过证券交易所集中竞价交易减持股份的总数，不得超过发行人股份总数的 1%。</p> <p>减持股份的期限本企业直接或间接持有的发行人股份的锁定期限（包括延长的锁定期）届满后，本企业减持直接或间接所持发行人股份时，应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起 3 个交易日后，本企业方可减持发行人股份，自公告之日起 6 个月内完成，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。承诺人通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案。</p> <p>本企业将严格履行上述承诺事项，并承诺将遵守下列约束措施：</p> <p>（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份，本企业承诺按有权部门规定承担法律责任。</p> <p>（3）如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。</p> <p>（4）如减持时监管部门出台更为严格的减持规定，则承诺人应按届时监管部门要求执行。</p> <p>悦达中小企业绿色发展创业投资基金关于持股意向及减持意向的承诺：</p> <p>减持股份的方式锁定期届满后，本企业拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。</p>	2021 年 03 月 29 日	2021 年 03 月 29 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>减持股份的数量本企业将根据相关法律法规及证券交易所规则，结合证券市场情况、发行人股票走势及公开信息、本企业的业务发展需要等情况，自主决策，择机进行减持。承诺人在 3 个月内通过证券交易所集中竞价交易减持股份的总数，不得超过发行人股份总数的 1%。</p> <p>减持股份的期限本企业直接或间接持有的发行人股份的锁定期限（包括延长的锁定期）届满后，本企业减持直接或间接所持发行人股份时，应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人，并由发行人及时予以公告，自发行人公告之日起 3 个交易日后，本企业方可减持发行人股份，自公告之日起 6 个月内完成，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。承诺人通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案。</p> <p>本企业将严格履行上述承诺事项，并承诺将遵守下列约束措施：</p> <p>（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的其他股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份，本企业承诺按有权部门规定承担法律责任。</p> <p>（3）如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。</p> <p>（4）如减持时监管部门出台更为严格的减持规定，则承诺人应按届时监管部门要求执行。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宣奇武	股份减持承诺	<p>自发行人股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理直接或间接持有的发行人股份，也不由发行人回购本人所直接或间接持有的发行人股份。在上述锁定期满后，本人在担任发行人董事（和高级管理人员）期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人所持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。</p>	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘剑	股份减持承诺	<p>自发行人股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理直接或间接持有的发行人股份，也不由发行人回购本人所直接或间接持有的发行人股份。在上述锁定期满后，本人在担任发行人董事（和高级管理人员）期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人所持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。</p>	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至 2027 年 6 月 3 日	截至报告期末尚未履行完毕。
首次公开发行或再融资时所作承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司；刘剑；宣奇武	股份减持承诺	<p>承诺人作为发行人的控股股东，严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及承诺人出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在锁定期内不减持直接或间接持有公司的股份。锁定期届满后的 2 年内，若承诺人减持所直接或间接持有的公司股份，减持后承诺人仍能保持对公司的实际控制地位。</p> <p>承诺人减持直接或间接所持有的发行人股份的价格（如因派发现金红利、送股、转增股</p>	2023 年 03 月 27 日	2023 年 03 月 27 日至 2025 年 03 月 27 日	截至报告期末已履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>本、增发新股等原因进行除权、除息的，按照有关规定进行相应调整，下同）根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求；承诺人在发行人首次公开发行前直接或间接持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发行人价格。</p> <p>在锁定期届满后的 12 个月内，承诺人直接或间接转让所持发行人老股不超过承诺人持有发行人老股的 15%；在锁定期满后的第 13 至 24 个月内，承诺人直接或间接转让所持发行人老股不超过在锁定期届满后第 13 个月初承诺人直接或间接持有发行人老股的 15%。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	张立强	股份减持承诺	<p>自发行人上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本次发行前直接或间接持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。在上述锁定期满后，本人在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起 6 个月内如本人申报离职，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人持有的发行人股份；在发行人股票在深圳证券交易所上市交易之日起第 7 个月至第 12 个月之间本人申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不转让本人持有的发行人股份。</p>	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。
股权激励承诺	2024 年限制性股票激励计划的激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本次激励计划所获得的全部利益返还公司。	2024 年 11 月 13 日	2024 年 11 月 13 日至 2029 年 11 月 12 日	截至报告期末尚未履行完毕。
股权激励承诺	阿尔特汽车技术股份有限公司	其他承诺	本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；公司不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2024 年 11 月 13 日	2024 年 11 月 13 日至 2029 年 11 月 12 日	截至报告期末尚未履行完毕。
其他承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司；刘剑；宣奇武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、避免同业竞争</p> <p>1、承诺人声明，承诺人已向阿尔特准确、全面地披露承诺人直接或间接持有的其他企业和其他经济组织（阿尔特控制的企业和其他经济组织除外）的股权或权益情况，承诺人未在与阿尔特存在同业竞争的其他企业、机构或其他经济组织中担任董事、高级管理人员或核心技术人员；承诺人及承诺人直接或间接控制的其他企业或其他经济组织未以任何其他方式直接或间接从事与阿尔特相竞争的业务。</p> <p>2、承诺人承诺，在承诺人作为阿尔特的主要股东期间，承诺人及承诺人现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其他实质上受承诺人控制的企业或经济组织（阿尔特控制的企业和其他经济组织除外，下称“承诺人控制的企业”）不会以任何形式从事对阿尔特的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务和经营活动，也不会以任何方式为与阿尔特竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务、技术和管理等方面的帮助。</p> <p>3、承诺人承诺，在承诺人作为阿尔特的主要股东期间，凡承诺人及承诺人控制的企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与阿尔特生产经营构成竞争的业务，承诺人将或将促使承诺人控制的企业于知悉该等商业机会之日起的三日内书面通知阿尔特，如在书面通知所指定的合理期间内，阿尔特书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则承诺人将或将促使承诺人控制的企业按照阿尔特的要求，将该等商业机会让与阿尔特，由阿尔特在同等条件下优先收购有关业务所涉及的资产或股权，以避免与阿尔特存在同业竞争。</p>	2020 年 03 月 27 日	2020 年 03 月 27 日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>4、承诺人承诺，如果承诺人违反上述承诺，阿尔特依据其董事会所作出的决策（关联董事应回避表决）或者股东大会作出的决策（关联股东应回避表决），有权要求承诺人及承诺人控制的企业停止相应的经济活动或行为，并将已经形成的有关权益、可得利益或者合同项下的权利义务转让给独立第三方或者按照公允价值转让给阿尔特或者其指定的第三方，承诺人并将促使承诺人控制的企业（如需）按照阿尔特的要求实施相关行为；造成阿尔特经济损失的，承诺人将赔偿阿尔特因此受到的全部损失。</p> <p>5、在触发上述第四项承诺情况发生后，承诺人未能履行相应承诺的，则阿尔特有权相应扣减应付承诺人的现金分红和应付承诺人的税后薪酬。在相应的承诺履行前，承诺人亦不转让承诺人所直接或间接所持的阿尔特的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。</p> <p>6、本声明与承诺函所述声明及承诺事项已经承诺人确认，为承诺人的真实意思表示，对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。</p> <p>7、本声明与承诺函自签署之日起生效，在阿尔特的首发上市申请在证监会或其他有权机构审核期间（包括已获批准进行公开发行但成为上市公司前的期间）和阿尔特作为上市公司存续期间持续有效，但自下列较早时间起不再有效：（1）阿尔特不再是上市公司；（2）依据承诺人、承诺人关系密切的家庭成员及前述相关主体所实际控制的相关方合计持有或控制的阿尔特的股份的比例，对阿尔特的股东大会的决议的形成不再能产生重大影响。</p> <p>二、关联交易</p> <p>1、本公司将善意履行作为阿尔特股东的义务，充分尊重阿尔特的独立法人地位，保障阿尔特独立经营、自主决策。本公司将严格按照《公司法》以及阿尔特公司章程的规定，促使经本公司提名的阿尔特董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。</p> <p>2、截至本承诺出具日，除已经招股说明书披露的情形外，本公司及本公司投资或控制的企业与发行人不存在其他重大关联交易。</p> <p>3、保证本公司以及本公司直接或间接的公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本公司控制的企业”），今后原则上不与阿尔特发生关联交易。如果阿尔特在今后的经营活动中必须与本公司或本公司控制的企业发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、阿尔特公司章程和其他有关规定履行相应程序，并按照正常的商业条件进行；保证本公司及本公司控制的企业将不会要求或接受阿尔特给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件；保证不利用股东地位，就阿尔特与本公司或本公司控制的企业相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使阿尔特的股东大会或董事会作出侵犯阿尔特或其他股东合法权益的决议。</p> <p>4、保证本公司及本公司控制的企业将严格和善意地履行其与阿尔特签订的各种关联交易协议。本公司及本公司控制的企业将不会向阿尔特谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。</p> <p>5、如违反上述承诺给阿尔特造成损失，本公司将及时、足额地向阿尔特作出赔偿或补偿。本公司未能履行上述赔偿或补偿承诺的，则阿尔特有权相应扣减应付本公司的现金分红（包括相应扣减本企业因间接持有阿尔特股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本公司亦不转让本公司所直接或间接所持的阿尔特的股份，但为履行上述承诺而进行转让的</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>除外。</p> <p>6、本承诺函所述承诺事项已经本公司确认，为本公司真实意思表示，对本公司具有法律约束力。本公司自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。</p> <p>7、本承诺函自签署之日起生效，在阿尔特的首发上市申请在中国证监会或其授权的相关部门审核期间（包括已获批准进行公开发行但成为上市公司前的期间）和阿尔特作为上市公司存续期间持续有效，但自下列较早时间起不再有效：（1）阿尔特不再是上市公司的；（2）依据阿尔特所应遵守的相关规则，本公司不再是阿尔特的关联方的。</p> <p>三、资金占用 本企业不以任何理由和方式占用阿尔特的资金以及阿尔特的其他资产。</p>			
其他承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司；刘剑；宣奇武；张立强	其他承诺	<p>关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺</p> <p>（一）本公司控股股东阿尔特投资关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺 公司控股股东承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 公司控股股东作为上述承诺的责任主体，如违反上述承诺，给公司及投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>（二）实际控制人宣奇武和刘剑关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺 公司实际控制人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 公司实际控制人作为上述承诺的责任主体，如违反上述承诺，给公司及投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>（三）现任董事宣奇武、刘剑、张立强，高级管理人员张立强、刘剑关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>5、如公司未来推出股权激励计划，承诺拟公布的公司股权激励计划的行权条件与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>公司董事/高级管理人员作为上述承诺的责任主体，如违反上述承诺，给公司及投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p>	2020年03月27日	2020年03月27日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。
其他承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司；阿尔特汽车技术股份有限公司；刘剑；宣奇武；张	其他承诺	<p>关于失信补救措施的承诺</p> <p>（一）本公司关于失信补救措施的承诺</p> <p>1、本公司保证将严格履行本公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：</p> <p>（1）如果本公司未履行本招股说明书中披露的相关承诺事项，本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依</p>	2020年03月27日	2020年03月27日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	立强		<p>法向投资者赔偿相关损失。</p> <p>(3) 本公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施 (如该等人员在本公司领薪)。</p> <p>2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的, 本公司将采取以下措施:</p> <p>(1) 及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因;</p> <p>(2) 向本公司的投资者提出补充承诺或替代承诺 (相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序), 以尽可能保护投资者的权益。</p> <p>(二) 控股股东阿尔特投资关于失信补救措施的承诺</p> <p>1、本公司保证将严格履行公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项, 并承诺严格遵守下列约束措施:</p> <p>(1) 如果本公司未履行本招股说明书中披露的相关承诺事项, 本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>(2) 如果因本公司未履行相关承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本公司将依法向投资者赔偿相关损失。</p> <p>2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的, 本公司将采取以下措施:</p> <p>(1) 及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因;</p> <p>(2) 向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺 (相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序), 以尽可能保护投资者的权益。</p> <p>(三) 实际控制人宣奇武和刘剑关于失信补救措施的承诺</p> <p>1、本人保证将严格履行公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项, 并承诺严格遵守下列约束措施:</p> <p>(1) 如果本人未履行本招股说明书中披露的相关承诺事项, 本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>(2) 如果因本人未履行相关承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本人将依法向投资者赔偿相关损失。</p> <p>(3) 在本人作为发行人控股股东、实际控制人期间, 发行人若未履行招股说明书披露的承诺事项, 给投资者造成损失的, 本人承诺依法承担赔偿责任。</p> <p>2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的, 本人将采取以下措施:</p> <p>(1) 及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因;</p> <p>(2) 向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺 (相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序), 以尽可能保护投资者的权益。</p> <p>(四) 现任董事宣奇武、刘剑、张立强、高级管理人员张立强、刘剑关于失信补救措施的承诺</p> <p>1、本人保证将严格履行公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项, 并承诺严</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>格遵守下列约束措施：</p> <p>（1）本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）本人若未能履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止自发行人领取薪酬，同时以本人当年以及以后年度自发行人领取的税后工资作为上述承诺的履约担保。</p> <p>2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：</p> <p>（1）及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；</p> <p>（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。</p>			
其他承诺	阿尔特（北京）投资顾问有限公司;阿尔特汽车技术股份有限公司;北京市中伦律师事务所;立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）;刘剑;宣奇武;张立强;中国国际金融股份有限公司	其他承诺	<p>（一）发行人就招股说明书信息披露的承诺</p> <p>1、本公司承诺本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>2、若在本公司投资者缴纳股票申购款后且股票尚未上市交易前，因本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，对于首次公开发行的全部新股，本公司将按照投资者所缴纳股票申购款加该期间内银行同期一年期存款利息，对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。</p> <p>若在本公司首次公开发行的股票上市交易后，因本公司本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于回购公告前 30 个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值，并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。本公司将及时提出预案，并提交董事会、股东大会讨论。</p> <p>3、若因本公司本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p> <p>4、上述承诺为本公司真实意思表示，本公司自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。</p> <p>（二）本公司控股股东阿尔特投资就招股说明书信息披露的承诺</p> <p>1、本公司承诺本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>2、若因发行人本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔</p>	2020年03月17日	2020年03月17日至长期	截至报告期末尚未履行完毕。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p> <p>3、上述承诺为本公司真实意思表示，本公司自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。</p> <p>（三）实际控制人宣奇武和刘剑就招股说明书信息披露的承诺</p> <p>1、本人承诺本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>2、若因发行人本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p> <p>3、上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。</p> <p>（四）本公司现任董事宣奇武、刘剑、张立强、卢金火、辜小平、解子胜、沈文春，独立董事蔡凡、廖冠民、罗婷、李树军，监事白伟兴、蓝旭俊、潘先林、曾晓伐、孟晓光、王洪涛，高级管理人员张立强、刘剑、林玲就招股说明书信息披露的承诺</p> <p>1、本人承诺本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>2、若因发行人本次发行并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p> <p>3、上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。</p> <p>（五）本次发行的保荐机构（主承销商）、律师、审计机构就招股说明书信息披露的承诺</p> <p>保荐机构（主承销商）承诺：中金公司已对发行人招股说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。中金公司为发行人首次公开发行 A 股股票制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；若因中金公司为发行人首次公开发行 A 股股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，中金公司将先行赔偿投资者损失。</p> <p>发行人律师承诺：中伦为发行人本次发行上市制作、出具的上述法律文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如因中伦过错致使上述法律文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，中伦将依法与发行人承担连带赔偿责任。</p> <p>审计机构承诺：立信中联根据《证券法》等法律、法规和中国证监会的有关规定，按照中国注册会计师执业准则和中国注册会计师职业道德守则的要求，为发行人本次发行上市依法出具相关文件，立信中联保证所出具文件的真实性、准确性和完整性。如因立信中联过错致使上述相关文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，在有管辖权</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			的人民法院依照法律程序作出有效的司法裁决后，立信中联将依法与发行人承担连带赔偿责任。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司纳入合并范围的子公司共 25 家，本年合并范围比上年增加 1 家，其中新设立子公司 5 家、注销 3 家、转让股权 1 家。

1、2025 年 3 月 13 日，公司根据战略发展规划，注销天津阿尔特进出口有限公司。

2、2025 年 3 月 13 日，公司成立珠海阿尔特汽车技术有限公司，注册资本 200 万元，持股比例 100%，自设立之日起将其纳入合并范围。

3、2025 年 5 月 16 日，公司成立北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司，注册资本 3,000 万元，持股比例 51%，自设立之日起将其纳入合并范围。

4、2025 年 5 月 27 日，公司成立北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司，注册资本 5,000 万元，持股比例 51%，自设立之日起将其纳入合并范围。

5、2025 年 6 月 30 日，公司根据战略发展规划，转让北京驭锋汽车科技有限公司 100% 股权。

6、2025 年 9 月 10 日，公司成立合肥阿尔特汽车科技有限公司，注册资本 500 万元，持股比例 100%，自设立之日起将其纳入合并范围。

7、2025 年 10 月 10 日，公司根据战略发展规划，注销阿尔特新能源动力总成（宁波）有限公司。

8、2025 年 11 月 5 日，公司成立芜湖阿尔特动力科技有限公司，注册资本 67,151 万元，持股比例 89.58%，自设立之日起将其纳入合并范围。

9、2025 年 12 月 10 日，公司根据战略发展规划，注销重庆阿尔特新能源动力设备有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	80
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	冯万奇、邵建克
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）进行内部控制审计，内部控制审计报酬 20 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司与客户 N 在合同履行过程中，由于客户 N 原因，导致案涉合同工作暂停。双方对结算金额发生争议，因此产生纠纷。	7,432.66	否	已裁决	本次仲裁事项尚未执行完毕，对公司本期利润或期后利润的影响存在一定的不确定性	强制执行中	2023 年 09 月 20 日	刊登于巨潮资讯网的《关于日常经营重大合同进展暨仲裁事项的公告》（公告编号：2023-090）

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的诉讼案件汇总 ¹	8,366.62	否	部分已经判决、和解,部分尚未判决	对公司经营没有重大影响	部分已判决并已申请强制执行		不适用

注 1: 上述未达到重大诉讼披露标准的案件中公司或子公司作为原告主张权利的案件所涉金额共计 8,366.62 万元, 其中 4,237.50 万元被告已向公司支付; 公司作为被告的案件所涉金额共计 42.91 万元, 公司作为被告的案件所涉金额占经审计净资产的比重较小且上述诉讼不涉及公司的主要产品、核心商标、专利、技术等方面, 不会对公司的持续经营造成重大不利影响。

公司于 2024 年 9 月 19 日在巨潮资讯网披露的《关于累计诉讼、仲裁事项的公告》(公告编号: 2024-079) 相关案件进展情况如下:

序号	原告/申请人	被告/被申请人	受理日期	事由	涉案金额(万元)	进展情况
1	阿尔特	客户 G 及其母公司	2024 年 07 月 11 日	技术委托开发合同纠纷	1,089.59	强制执行中
2	阿尔特	客户 G 及其母公司	2024 年 07 月 11 日	技术委托开发合同纠纷	1,002.34	强制执行中
3	阿尔特	客户 S 及其母公司	2023 年 10 月 27 日	技术委托开发合同纠纷	5,186.23	执行程序已终结
4	阿尔特	客户 T	2023 年 10 月 7 日	设计开发合同纠纷	3,130.27	执行程序已终结
5	阿尔特	客户 F	2023 年 10 月 26 日	承揽合同纠纷	181.35	履行完毕, 已结案
6	阿尔特(北京)智能汽车性能技术有限公司	客户 D	2024 年 05 月 09 日	技术服务合同纠纷	44.45	客户 D 破产清算, 管理人已确认该债权
7	阿尔特	客户 D 的子公司	2024 年 06 月 06 日	技术开发合同纠纷	120.00	强制执行中
8	某软件公司	阿尔特(北京)智能汽车性能技术有限公司、阿尔特	2024 年 09 月 13 日	侵害计算机软件著作权纠纷	19,963.70	和解结案, 履行完毕
9	李某某	广州阿尔特汽车科技有限公司	2024 年 04 月 01 日	劳动争议纠纷	34.05	已判决, 履行完毕
合计					30,751.98	-

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
阿尔特企业管理（北京）有限公司	公司控股股东阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司持有阿尔特企管 79.90% 的股权	向关联人采购燃料和动力	能源供应及相关设施改造	市场定价	不适用	363.39	50.27%	1,000	否	银行转账/汇票	不适用	2025 年 04 月 25 日	刊登在巨潮资讯网《关于预计 2025 年度日常性关联交易的公告》（公告编号：2025-028）
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	公司的参股公司、公司实际控制人宣奇武先生担任董事的公司	向关联人提供劳务	汽车研发相关服务	市场定价	不适用	5.43	0.01%	3,000	否	银行转账/汇票	不适用	2025 年 04 月 25 日	
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	公司的参股公司、公司实际控制人宣奇武先生担任董事的公司	接受关联人提供的劳务	零部件开发服务	市场定价	不适用	1,102.02	5.38%	3,500	否	银行转账/汇票	不适用	2025 年 04 月 25 日	
合计				--	--	1,470.84	--	7,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司预计 2025 年关联交易金额为 7,500 万元，报告期内实际发生上述关联交易金额为 1,470.84 万元。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不存在较大价格差异。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 公司于 2025 年 3 月 15 日召开第五届董事会第十八次会议及第五届监事会第十六次会议，审议通过了《关于放弃参股公司优先认购权暨关联交易的议案》。基于对壁虎汽车发展前景的认可，金琥汽车的 7 家现有股东刘晓宇、成都高新策源风帆智能制造产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）、地上铁租车（深圳）有限公司、共青城银溢投资合伙企业（有限合伙）、共青城银溢投资合伙企业（有限合伙）、深圳新玺恒泰管理有限公司、河北兴林车身制造集团有限公司，拟以其所持金琥汽车股权向壁虎汽车出资，认购壁虎汽车新增注册资本人民币 549.34 万元。本轮增资完成后，壁虎汽车现有股东壁虎二号（深圳）科技合伙企业（有限合伙）将根据壁虎汽车新设员工股权激励计划认购壁虎汽车新增注册资本人民币 155.07 万元。公司作为壁虎汽车股东同意本次增资，且基于自身资金安排和业务发展规划等因素，自愿放弃行使本次增资的优先认购权。

具体内容详见公司于 2025 年 3 月 18 日在巨潮资讯网公开披露的《关于放弃参股公司优先认购权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-019）。

(2) 公司于 2020 年 5 月 13 日召开 2020 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于签署〈房屋租赁意向书〉暨关联交易的议案》，同意公司与控股股东阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司控制的企业阿尔特企业管理（北京）有限公司（以下简称阿尔特企管）签署《房屋租赁意向书》，租赁位于北京经济技术开发区凉水河二街 7 号土地上的楼宇。具体内容详见公司于 2020 年 4 月 28 日在巨潮资讯网公开披露的《关于签署〈房屋租赁意向书〉暨关联交易的公告》（公告编号：2020-011）。

公司于 2020 年 12 月 16 日与阿尔特企管签署了《房屋租赁合同》，于 2021 年 1 月 13 日与阿尔特企管签署了《房屋租赁合同补充协议》。具体内容详见公司于 2020 年 12 月 18 日、2021 年 1 月 15 日在巨潮资讯网公开披露的《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2020-113）、《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2021-014）。

报告期内，为实现降本增效、保证高质量发展，公司与阿尔特企管分别签署《补充协议》、《补充协议二》。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 20 日、2025 年 8 月 12 日在巨潮资讯网公开披露的《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-041）、《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-049）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
--------	----------	------------

《关于放弃参股公司优先认购权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-019）	2025 年 03 月 18 日	巨潮资讯网
《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-041）	2025 年 05 月 20 日	巨潮资讯网
《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-049）	2025 年 08 月 12 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司于 2020 年 4 月 27 日召开第三届董事会第二十四次会议及第三届监事会第十四次会议，并于 2020 年 5 月 13 日召开 2020 年第二次临时股东大会，审议通过《关于签署〈房屋租赁意向书〉暨关联交易的议案》，同意公司与控股股东阿尔特咨询控制的企业阿尔特企管签署《房屋租赁意向书》，租赁位于北京经济技术开发区凉水河二街 7 号土地上的楼宇。相关详情可参见公司 2020 年 4 月 28 日在巨潮资讯网披露的《关于签署〈房屋租赁意向书〉暨关联交易的公告》（公告编号：2020-011），以及 2020 年 12 月 18 日、2021 年 1 月 15 日分别披露的进展公告（公告编号：2020-113、2021-014）。

截至本报告披露日，经友好协商，双方在原合同基础上先后两次对租赁条款进行调整，并签署《补充协议》，决定自第六租赁年度（2025 年 11 月 1 日-2026 年 10 月 31 日）起，将年度租金总额下调 20%，降至 2,357.51 万元。相关详情可参见公司 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网披露的《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-041）、2025 年 8 月 12 日披露的《关于房屋租赁暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-049）。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额（万元）	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益（万元）	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
阿尔特企管	阿尔特汽车技术股份有限公司	北京经济技术开发区凉水河二街 7 号土地上的楼宇	48,296.97	2020 年 11 月 01 日	2040 年 10 月 31 日	-2,850.41	按照租赁协议及新租赁准则规定确认的租入使用权资产折旧及租	增加办公场所使用权资产折旧及利息 2,850.41 万元	是	阿尔特企管为公司控股股东阿尔特咨询控制的企业，阿尔特咨询持有阿尔特企管

							赁负债产生的利息费用			79.90%的股权
--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	-----------

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
阿尔特（北京）智能汽车性能技术有限公司	2024年03月29日	2,000	2024年05月23日	2,000	连带责任保证			2年	否	否
四川阿尔特新能源汽车有限公司	2024年03月29日	2,000							否	否
天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司	2025年03月03日	1,000							否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			1,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			5,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						2,000
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			1,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						0
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			5,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						2,000
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.98%						
其中：										

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险、较低风险	22,431.9	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于 2025 年 3 月 3 日召开第五届董事会第十七次会议、第五届监事会第十五次会议，审议通过了《关于为全资子公司向银行申请授信提供担保的议案》。公司全资子公司天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司拟向中信银行股份有限公司天津分行申请综合授信人民币 1,000 万元，授信期限 1 年，由公司为本次授信提供连带责任保证担保。

具体内容详见公司于 2025 年 3 月 3 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网公开披露的《关于为全资子公司向银行申请授信提供担保的公告》（公告编号：2025-015）。

2、公司于 2025 年 4 月 24 日召开第五届董事会第十九次会议、于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》。公司董事会提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票，募集资金总额不超过人民币 3 亿元且不超过最近一年末净资产的 20%，授权期限为自公司 2024 年年度股东大会审议通过之日起至 2025 年年度股东大会召开之日止。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 25 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网公开披露的《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的公告》（公告编号：2025-031）。

3、公司于 2025 年 10 月 31 日召开第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于对外投资设立合资公司的议案》。为满足公司战略发展需要，完善产业布局，同意公司与芜湖华安战新股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称芜湖华安战新）共同出资在芜湖市繁昌區成立合资公司芜湖阿尔特动力科技有限公司。合资公司注册资本为人民币 67,151.00 万元，其中公司以所持四川阿尔特新能源汽车有限公司 100% 股权及集成式纯电动汽车动力总成研发项目相关技术出资，认缴注册资本人民币 60,151.00 万元；芜湖华安战新以货币方式出资，认缴注册资本人民币 7,000.00 万元。2025 年 11 月 5 日，合资公司完成了工商注册登记手续。

具体内容详见公司于 2025 年 11 月 3 日、2025 年 11 月 5 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网公开披露的《关于对外投资设立合资公司的公告》（公告编号：2025-070）、《关于合资公司完成工商登记的公告》（公告编号：2025-071）。

4、公司于 2025 年 10 月 24 日召开第五届董事会第二十一次会议、于 2025 年 11 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》等相关议案。根据《公司法》《上市公司治理准则》，为进一步加强公司治理水平，并结合公司治理的实际需要，公司不再设立监事会、监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

具体内容详见公司于 2025 年 10 月 25 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网公开披露的《关于修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2025-064）等相关公告。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	13,630,281	2.74%	0	0	0	0	0	13,630,281	2.74%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	13,630,281	2.74%	0	0	0	0	0	13,630,281	2.74%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	13,630,281	2.74%	0	0	0	0	0	13,630,281	2.74%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	484,410,200	97.26%	0	0	0	0	0	484,410,200	97.26%
1、人民币普通股	484,410,200	97.26%	0	0	0	0	0	484,410,200	97.26%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	498,040,481	100.00%	0	0	0	0	0	498,040,481	100.00%

股份变动的原因

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

 适用 □ 不适用

公司 2024 年度基本每股收益-0.27 元/股，稀释每股收益-0.27 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.59 元/股。按照本期股份变动后的最新总股本测算 2024 年度基本每股收益-0.2668 元/股，稀释每股收益-0.2668 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.59 元/股。

公司 2025 年度基本每股收益-0.5117 元/股，稀释每股收益-0.5117 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.08 元/股。如不考虑本期股份变动影响，按 2024 年期末公司总股本测算 2025 年度基本每股收益-0.5026 元/股，稀释每股收益-0.5026 元/股，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.08 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,528	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	30,242	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司	境内非国有法人	10.90%	54,279,548	-13,299,982	0	54,279,548	质押	40,005,061	
江苏悦达投资股份有限公司	国有法人	1.71%	8,534,201	0	0	8,534,201	不适用	0	
嘉兴珺文银宝投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.65%	8,228,007	0	0	8,228,007	不适用	0	
日产（中国）投资有限公司	境内非国有法人	1.35%	6,723,547	6,723,547	0	6,723,547	不适用	0	
本田技研工业（中国）投资有限公司	境内非国有法人	1.34%	6,660,583	0	0	6,660,583	不适用	0	

张立强	境内自然人	1.24%	6,160,853	0	4,620,640	1,540,213	不适用	0
沈丽华	境内自然人	1.20%	6,000,000	6,000,000	0	6,000,000	不适用	0
E-FORD LIMITED	境外法人	1.13%	5,613,330	0	0	5,613,330	不适用	0
宣奇武	境内自然人	1.11%	5,549,521	0	4,162,141	1,387,380	冻结	5,549,521
郭伟雄	境内自然人	0.86%	4,288,200	本报告期新增前 200 名股东，增量未知。	0	4,288,200	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	宣奇武先生及其配偶刘剑女士为阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司的实际控制人，上述主体存在一致行动关系。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否为一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司回购专用证券账户持有股份数量为 9,497,815 股，占公司总股本的比例为 1.91%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量			股份种类				
				股份种类	数量			
阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司	54,279,548			人民币普通股	54,279,548			
江苏悦达投资股份有限公司	8,534,201			人民币普通股	8,534,201			
嘉兴珺文银宝投资合伙企业（有限合伙）	8,228,007			人民币普通股	8,228,007			
日产（中国）投资有限公司	6,723,547			人民币普通股	6,723,547			
本田技研工业（中国）投资有限公司	6,660,583			人民币普通股	6,660,583			
沈丽华	6,000,000			人民币普通股	6,000,000			
E-FORD LIMITED	5,613,330			人民币普通股	5,613,330			
郭伟雄	4,288,200			人民币普通股	4,288,200			
海南纵贯私募基金管理有限公司一纵贯信和八号私募证券投资基金	4,173,900			人民币普通股	4,173,900			
彭晓强	4,093,600			人民币普通股	4,093,600			
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否为一致行动人。							
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	1. 股东海南纵贯私募基金管理有限公司一纵贯信和八号私募证券投资基金通过普通证券账户持有 3,813,800 股外，还通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 360,100 股，实际合计持有 4,173,900 股。 2. 股东彭晓强通过普通证券账户持有 100 股外，还通过开源证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 4,093,500 股，实际合计持有 4,093,600 股。							

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司	宣奇武	2010 年 08 月 12 日	91110108560363600A	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；社会经济咨询服务；科技中介服务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

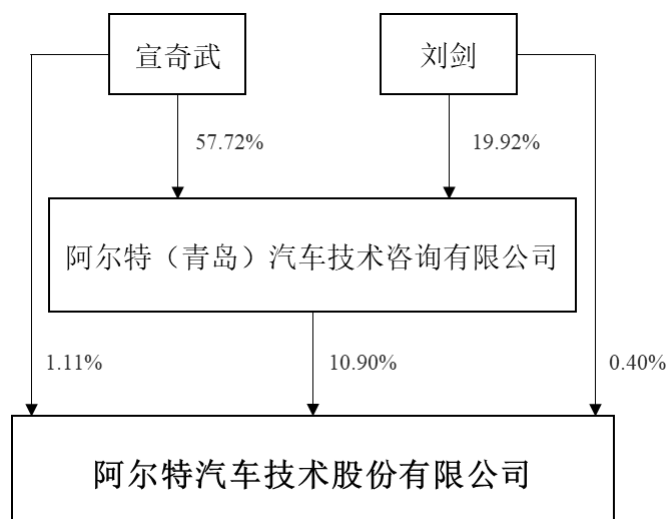
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宣奇武	本人	中国	是
刘剑	本人	中国	是
主要职业及职务	宣奇武先生系公司法定代表人，担任公司董事长职务，简历见“第四节 公司治理、环境和社会”之“六、董事和高级管理人员情况”的“任职情况”部分。 刘剑女士现任公司全资子公司株式会社 IAT 董事兼社长、参股公司株式会社 BEAT POWER 董事、参股公司 YAMATO 董事等。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 03 月 04 日	3,272,251 股至 6,544,502 股（按回购股份价格上限 15.28 元/股计算）	0.66%至 1.31%	不低于人民币 5,000 万元且不超过人民币 10,000 万元	2024 年 3 月 4 日起 12 个月内	用于实施员工持股计划或者股权激励计划	7,646,232	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZB10395 号
注册会计师姓名	冯万奇、邵建克

审计报告正文

审计报告

信会师报字[2026]第 ZB10395 号

阿尔特汽车技术股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了阿尔特汽车技术股份有限公司（以下简称阿尔特）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了阿尔特 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于阿尔特，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>(一) [收入确认]</p> <p>阿尔特收入确认的会计政策披露详见“附注三、(二十六)收入”，关于收入的披露详见“附注五、(四十二)营业收入和营业成本”。</p> <p>2025 年，阿尔特实现营业收入 97,515.31 万元，为合并利润表重要组成部分。由于营业收入是阿尔特公司的关键业绩指标之一，对财务报表影响较大，从而存在阿尔特管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，为此我们将收入确认认定为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解、评价和测试与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>(2) 选取典型业务合同样本，检查主要客户合同相关条款，识别与商品或服务控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求。</p> <p>(3) 执行分析性测试程序，判断收入以及毛利的波动原因以及合理性。</p> <p>(4) 执行细节测试，抽样检查收入确认的关键证据，包括合同、验收报告、发货清单等，以验证收入确认的准确性。</p> <p>(5) 执行函证程序，以确认销售的真实性。</p> <p>(6) 执行截止性测试，以确定收入计入了恰当的会计期间。</p>
<p>(二) [应收款项信用减值]</p> <p>应收账款的会计政策详情及应收账款的分析请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释(十)所述的会计政策及“五、合并财务报表主要项目注释”注释(三)。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，阿尔特应收账款账面余额为人民币 44,567.64 万元，坏账准备为人民币 15,476.27 万元，账面价值为人民币 29,091.37 万元。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解与应收账款信用减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>(2) 对重要应收账款进行函证及访谈，结合收入确认的检查程序判断交易及应收账款的真实性、准确性，结合访谈程序了解应收账款的可回收性；</p> <p>(3) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；</p> <p>(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；</p> <p>(5) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；</p> <p>(6) 检查与应收账款信用减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
<p>(三) [长期资产减值]</p> <p>长期资产减值的会计政策详情及应收账款的分析请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释二十所述的会计政策及“五、合并财务报表主要项目注释”注释(十)、(十三)、(十六)。</p> <p>2025 年度阿尔特公司固定资产、无形资产及长期股权投资减值金额合计为 2,361.17 万元。由于长期资产减值计提金额的确定需要管理层识别已发生减值的项目和客观证据、评估预期未来可收回金额，涉及管理层运用重大会计估计和判断以及利用专家工作，且长期资产减值计提金额对于</p>	<p>(1) 对阿尔特公司与长期资产减值测试相关的内部控制设计和执行有效性进行了解、评估及测试；</p> <p>(2) 向管理层了解长期资产的使用计划，复核管理层对长期资产进行减值测试的相关考虑和客观证据，确认是否存在明显的减值迹象；</p> <p>(3) 评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符；</p> <p>(4) 利用外部评估专家的工作，获取第三方评估机构评估报</p>

财务报表具有重要性，因此，我们将长期资产减值计提事项确定为关键审计事项。

告，通过复核外部评估专家的工作来评估公司管理层的减值测试方法和使用的折现率等关键假设的合理性；同时评价外部评估专家的客观性、专业资质和胜任能力；
(5) 检查与资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、 其他信息

阿尔特管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括阿尔特 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估阿尔特的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督阿尔特的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对阿尔特持续经营

能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致阿尔特不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就阿尔特中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所
（特殊普通合伙）**

中国注册会计师：冯万奇（项目合伙人）

中国注册会计师：邵建克

中国·上海

2026 年 4 月 27 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：阿尔特汽车技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	214,622,790.78	275,979,328.89
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	263,667,253.75	302,889,043.12
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	290,913,677.52	293,351,762.53
应收款项融资	27,086,541.37	6,388,344.24
预付款项	6,020,138.02	9,363,569.14
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	17,060,432.40	17,145,989.43
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	228,215,831.29	284,698,261.62
其中：数据资源		
合同资产	126,852,379.03	84,394,033.52
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	35,206,333.13	19,667,118.88
流动资产合计	1,209,645,377.29	1,293,877,451.37
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	246,217,948.65	209,230,478.41
其他权益工具投资	35,904,600.00	17,476,400.00
其他非流动金融资产	93,876,664.83	66,519,411.09
投资性房地产		
固定资产	227,298,540.80	221,602,972.85

在建工程	7,927,102.70	23,451.33
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	211,475,232.22	306,164,986.89
无形资产	754,628,110.34	859,038,494.62
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		144,893.27
长期待摊费用	112,355,804.87	97,628,156.48
递延所得税资产	211,446,956.29	154,537,780.19
其他非流动资产	41,059,862.11	53,062,421.33
非流动资产合计	1,942,190,822.81	1,985,429,446.46
资产总计	3,151,836,200.10	3,279,306,897.83
流动负债：		
短期借款	221,006,408.71	88,900,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	59,799,694.67	59,063,083.40
应付账款	143,477,620.76	138,449,803.02
预收款项		
合同负债	74,819,530.19	88,610,852.56
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	100,350,707.57	55,111,951.27
应交税费	20,195,847.63	21,380,024.06
其他应付款	3,115,476.77	5,651,009.39
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	60,162,913.79	56,449,472.82
其他流动负债	2,571,391.48	5,166,809.99
流动负债合计	685,499,591.57	518,783,006.51
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	51,879,362.28	79,303,311.33

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	226,081,823.20	324,436,878.62
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	52,620.91	2,660,301.46
递延收益	3,650,522.18	5,985,037.34
递延所得税负债	25,950,369.83	18,791,084.53
其他非流动负债	70,600,079.05	
非流动负债合计	378,214,777.45	431,176,613.28
负债合计	1,063,714,369.02	949,959,619.79
所有者权益：		
股本	497,876,981.00	498,040,481.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,377,275,141.43	1,311,628,623.52
减：库存股	113,608,011.55	47,615,647.71
其他综合收益	-26,092,128.64	-24,502,370.27
专项储备		
盈余公积	90,426,197.11	90,426,197.11
一般风险准备		
未分配利润	207,316,712.03	457,608,622.04
归属于母公司所有者权益合计	2,033,194,891.38	2,285,585,905.69
少数股东权益	54,926,939.70	43,761,372.35
所有者权益合计	2,088,121,831.08	2,329,347,278.04
负债和所有者权益总计	3,151,836,200.10	3,279,306,897.83

法定代表人：宣奇武

主管会计工作负责人：贾居卓

会计机构负责人：贾居卓

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	162,656,561.87	197,793,478.12
交易性金融资产	66,463,007.57	245,711,579.60
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	376,254,527.98	424,122,785.57
应收款项融资	1,323,650.80	5,662,585.79
预付款项	2,980,442.14	5,014,259.97
其他应收款	99,775,808.87	304,396,891.84
其中：应收利息	5,140,623.49	4,130,553.32
应收股利		
存货	141,002,352.25	169,752,056.13
其中：数据资源		

合同资产	121,698,072.93	77,985,519.88
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	25,700,548.82	13,524,419.35
流动资产合计	997,854,973.23	1,443,963,576.25
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,252,743,087.28	1,002,122,462.94
其他权益工具投资	35,804,600.00	17,376,400.00
其他非流动金融资产	93,876,664.83	66,519,411.09
投资性房地产	1,254,577.90	
固定资产	122,233,320.73	102,466,524.70
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	192,322,326.72	292,343,167.34
无形资产	670,892,253.52	758,078,947.92
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	106,670,463.65	93,515,947.36
递延所得税资产	102,033,804.65	41,742,494.62
其他非流动资产	34,510,969.26	52,724,582.51
非流动资产合计	2,612,342,068.54	2,426,889,938.48
资产总计	3,610,197,041.77	3,870,853,514.73
流动负债：		
短期借款	201,006,408.71	18,500,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	56,297,994.35	103,769,099.60
应付账款	293,464,886.81	279,440,956.17
预收款项		
合同负债	34,087,968.25	66,498,430.46
应付职工薪酬	57,637,673.65	31,209,913.20
应交税费	1,674,227.23	6,922,961.23
其他应付款	147,267,225.33	171,626,684.80
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	48,790,191.62	47,205,269.29
其他流动负债	1,625,200.01	4,466,896.96
流动负债合计	841,851,775.96	729,640,211.71
非流动负债：		
长期借款	50,910,000.00	78,780,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	216,584,516.98	318,228,974.59
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	52,620.91	50,208.50
递延收益		
递延所得税负债	23,116,286.78	15,738,697.39
其他非流动负债	600,079.05	
非流动负债合计	291,263,503.72	412,797,880.48
负债合计	1,133,115,279.68	1,142,438,092.19
所有者权益：		
股本	497,876,981.00	498,040,481.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,519,242,497.56	1,444,288,065.90
减：库存股	113,608,011.55	47,615,647.71
其他综合收益	-20,718,966.55	-19,382,936.55
专项储备		
盈余公积	90,333,504.24	90,333,504.24
未分配利润	503,955,757.39	762,751,955.66
所有者权益合计	2,477,081,762.09	2,728,415,422.54
负债和所有者权益总计	3,610,197,041.77	3,870,853,514.73

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	975,153,114.52	970,981,912.60
其中：营业收入	975,153,114.52	970,981,912.60
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,189,268,577.69	1,070,431,212.06
其中：营业成本	914,978,343.06	770,432,342.04
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	3,874,536.82	2,548,280.51
销售费用	59,516,439.07	40,533,685.26
管理费用	134,392,348.45	120,380,577.28
研发费用	53,084,650.02	117,191,956.52
财务费用	23,422,260.27	19,344,370.45
其中：利息费用	22,144,239.82	20,721,743.67
利息收入	1,716,427.98	1,760,894.07
加：其他收益	15,058,935.53	12,237,732.57
投资收益（损失以“-”号填列）	1,788,854.63	-4,528,577.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-6,185,322.35	-10,043,001.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	27,848,874.16	3,523,865.46
信用减值损失（损失以“-”号填列）	2,441,264.73	-58,768,172.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-148,566,834.16	-45,587,016.37
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-295,739.78	-228,638.73
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-315,840,108.06	-192,800,107.04
加：营业外收入	875,710.64	638,268.02
减：营业外支出	1,781,519.35	2,721,833.92
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-316,745,916.77	-194,883,672.94
减：所得税费用	-53,511,660.36	-42,285,270.98
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-263,234,256.41	-152,598,401.96
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-263,234,256.41	-152,598,401.96
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-250,291,910.01	-132,849,235.56
2.少数股东损益	-12,942,346.40	-19,749,166.40
六、其他综合收益的税后净额	-1,589,758.37	-21,015,030.39
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,589,758.37	-21,015,030.39
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,336,030.00	-18,953,887.51

1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,336,030.00	-18,953,887.51
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-253,728.37	-2,061,142.88
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-253,728.37	-2,061,142.88
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-264,824,014.78	-173,613,432.35
归属于母公司所有者的综合收益总额	-251,881,668.38	-153,864,265.95
归属于少数股东的综合收益总额	-12,942,346.40	-19,749,166.40
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	-0.5117	-0.2700
(二) 稀释每股收益	-0.5117	-0.2700

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
 法定代表人：宣奇武 主管会计工作负责人：贾居卓 会计机构负责人：贾居卓

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	822,496,532.61	912,392,916.69
减：营业成本	846,757,937.46	779,069,183.14
税金及附加	634,115.69	498,327.83
销售费用	47,296,642.90	31,801,269.85
管理费用	72,006,164.72	63,574,760.59
研发费用	25,332,645.46	38,904,697.87
财务费用	20,626,187.25	16,218,043.73
其中：利息费用	21,054,084.36	19,506,483.23
利息收入	3,214,536.38	3,017,696.29
加：其他收益	10,204,850.33	6,576,356.93
投资收益（损失以“－”号填列）	-56,553,711.58	-5,608,684.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	5,342,889.51	-9,818,907.02
以摊余成本计量的金		

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	29,511,870.68	12,025,289.99
信用减值损失（损失以“-”号填列）	2,340,863.51	-25,874,942.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-107,007,973.30	-17,042,011.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-286,445.34	-40,952.59
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-311,947,706.57	-47,638,310.38
加：营业外收入	639,418.23	500,751.65
减：营业外支出	163,193.87	44,088.42
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-311,471,482.21	-47,181,647.15
减：所得税费用	-52,675,283.94	-12,419,266.83
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-258,796,198.27	-34,762,380.32
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-258,796,198.27	-34,762,380.32
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-1,336,030.00	-15,297,785.87
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,336,030.00	-15,297,785.87
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,336,030.00	-15,297,785.87
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-260,132,228.27	-50,060,166.19
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	911,073,080.32	1,002,859,367.73
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	6,788,859.61	
收到其他与经营活动有关的现金	27,138,981.79	36,997,998.07
经营活动现金流入小计	945,000,921.72	1,039,857,365.80
购买商品、接受劳务支付的现金	391,728,465.46	231,375,041.74
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	539,155,969.48	457,140,855.69
支付的各项税费	32,871,914.39	27,993,136.24
支付其他与经营活动有关的现金	79,986,288.71	84,201,333.57
经营活动现金流出小计	1,043,742,638.04	800,710,367.24
经营活动产生的现金流量净额	-98,741,716.32	239,146,998.56
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	756,783,512.23	885,443,109.90
取得投资收益收到的现金	5,966,134.63	5,742,749.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	344,420.15	15,237,960.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	3,490,790.58	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	766,584,857.59	906,423,819.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	76,928,356.29	218,892,570.53
投资支付的现金	738,966,311.73	1,141,457,339.13
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		289,200.00
投资活动现金流出小计	815,894,668.02	1,360,639,109.66
投资活动产生的现金流量净额	-49,309,810.43	-454,215,290.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	84,800,000.00	21,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收	84,800,000.00	21,000,000.00

到的现金		
取得借款收到的现金	256,472,932.82	274,800,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	31,833,552.39	20,270,056.00
筹资活动现金流入小计	373,106,485.21	316,070,056.00
偿还债务支付的现金	148,547,840.19	200,215,914.89
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,715,403.07	4,547,504.90
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	134,370,660.96	51,513,846.25
筹资活动现金流出小计	289,633,904.22	256,277,266.04
筹资活动产生的现金流量净额	83,472,580.99	59,792,789.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-829,492.63	-1,954,565.66
五、现金及现金等价物净增加额	-65,408,438.39	-157,230,067.73
加：期初现金及现金等价物余额	275,979,328.85	433,209,396.58
六、期末现金及现金等价物余额	210,570,890.46	275,979,328.85

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	751,173,158.61	765,805,922.28
收到的税费返还	1,902,839.78	
收到其他与经营活动有关的现金	52,121,088.50	144,256,901.85
经营活动现金流入小计	805,197,086.89	910,062,824.13
购买商品、接受劳务支付的现金	602,014,454.07	260,066,888.59
支付给职工以及为职工支付的现金	248,934,721.15	181,793,061.56
支付的各项税费	6,969,048.17	8,314,309.38
支付其他与经营活动有关的现金	92,211,437.63	179,533,585.57
经营活动现金流出小计	950,129,661.02	629,707,845.10
经营活动产生的现金流量净额	-144,932,574.13	280,354,979.03
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	641,921,895.19	755,303,219.12
取得投资收益收到的现金	4,735,912.69	4,341,666.04
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	169,537.15	15,198,860.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	646,827,345.03	774,843,745.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	65,897,595.87	262,240,495.55
投资支付的现金	528,380,000.00	1,025,777,707.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		289,200.00
投资活动现金流出小计	594,277,595.87	1,288,307,402.55
投资活动产生的现金流量净额	52,549,749.16	-513,463,657.39
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	216,107,482.82	179,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	31,833,552.39	20,270,056.00
筹资活动现金流入小计	247,941,035.21	199,670,056.00

偿还债务支付的现金	58,571,074.11	115,040,600.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,111,052.07	4,149,376.31
支付其他与筹资活动有关的现金	125,645,733.01	37,821,724.01
筹资活动现金流出小计	190,327,859.19	157,011,700.32
筹资活动产生的现金流量净额	57,613,176.02	42,658,355.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-912,467.26	-14,321.82
五、现金及现金等价物净增加额	-35,682,116.21	-190,464,644.50
加：期初现金及现金等价物余额	197,793,478.08	388,258,122.58
六、期末现金及现金等价物余额	162,111,361.87	197,793,478.08

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	498,040,481.00				1,311,628,623.52	47,615,647.71	-24,502,370.27		90,426,197.11		457,608,622.04		2,285,585,905.69	43,761,372.35	2,329,347,278.04
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	498,040,481.00				1,311,628,623.52	47,615,647.71	-24,502,370.27		90,426,197.11		457,608,622.04		2,285,585,905.69	43,761,372.35	2,329,347,278.04
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-163,500.00				65,646,517.91	65,992,363.84	-1,589,758.37				-		-252,391,014.31	11,165,567.35	-241,225,446.96
(一) 综合收益总额							-1,589,758.37				-		-251,881,668.38	-12,942,346.40	-264,824,014.78
(二) 所有者投入和减少资本	-163,500.00				13,193,622.94	65,992,363.84							-52,962,240.90	24,107,913.75	-28,854,327.15
1. 所有者投入的普通股														84,800,000.00	84,800,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,368,474.30								17,368,474.30		17,368,474.30
4. 其他	-163,500.00				-4,174,851.36	65,992,363.84							-70,330,715.20	-60,692,086.25	-131,022,801.45
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															

一、上年期末余额	498,040,481.00				1,340,445,270.58	66,127,100.13	-3,537,105.02		90,426,197.11		590,507,622.74		2,449,755,366.28	74,955,521.10	2,524,710,887.38
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	498,040,481.00				1,340,445,270.58	66,127,100.13	-3,537,105.02		90,426,197.11		590,507,622.74		2,449,755,366.28	74,955,521.10	2,524,710,887.38
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					-28,816,647.06	-18,511,452.42	-20,965,265.25				-	132,899,000.70	-164,169,460.59	-31,194,148.75	-195,363,609.34
(一) 综合收益总额							-21,015,030.39				-	132,849,235.56	-153,864,265.95	-19,749,166.40	-173,613,432.35
(二) 所有者投入和减少资本					-31,767,609.20	-18,511,452.42							-13,256,156.78	-11,444,982.35	-24,701,139.13
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,176,544.01								16,176,544.01		16,176,544.01
4. 其他					-47,944,153.21	-18,511,452.42							-29,432,700.79	-11,444,982.35	-40,877,683.14
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							49,765.14				-49,765.14				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动															

额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益						49,765.14				-49,765.14			
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他					2,950,962.14						2,950,962.14		2,950,962.14
四、本期期末余额	498,040,481.00				1,311,628,623.52	47,615,647.71	-24,502,370.27	90,426,197.11	457,608,622.04	2,285,585,905.69	43,761,372.35		2,329,347,278.04

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	498,040,481.00				1,444,288,065.90	47,615,647.71	-19,382,936.55		90,333,504.24	762,751,955.66		2,728,415,422.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	498,040,481.00				1,444,288,065.90	47,615,647.71	-19,382,936.55		90,333,504.24	762,751,955.66		2,728,415,422.54
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	-163,500.00				74,954,431.66	65,992,363.84	-1,336,030.00			-258,796,198.27		-251,333,660.45
(一) 综合收益总额							-1,336,030.00			-258,796,198.27		-260,132,228.27
(二) 所有者投入和减少资本	-163,500.00				22,501,536.69	65,992,363.84						-43,654,327.15
1. 所有者投入的普通股												

2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				17,368,474.30							17,368,474.30
4. 其他	-163,500.00			5,133,062.39	65,992,363.84						-61,022,801.45
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他				52,452,894.97							52,452,894.97
四、本期期末余额	497,876,981.00			1,519,242,497.56	113,608,011.55	-20,718,966.55		90,333,504.24	503,955,757.39		2,477,081,762.09

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	498,040,481.00				1,444,349,695.31	66,127,100.13	-4,124,915.82		90,333,504.24	797,554,101.12		2,760,025,765.72
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	498,040,481.00				1,444,349,695.31	66,127,100.13	-4,124,915.82		90,333,504.24	797,554,101.12		2,760,025,765.72
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					-61,629.41	-18,511,452.42	-15,258,020.73			-34,802,145.46		-31,610,343.18
(一) 综合收益总额							-15,297,785.87			-34,762,380.32		-50,060,166.19
(二) 所有者投入和减少资本					-3,012,591.55	-18,511,452.42						15,498,860.87
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,176,544.01							16,176,544.01
4. 其他					-19,189,135.56	-18,511,452.42						-677,683.14
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转							39,765.14			-39,765.14		
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本												

(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益						39,765.14			-39,765.14			
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					2,950,962.14							2,950,962.14
四、本期期末余额	498,040,481.00				1,444,288,065.90	47,615,647.71	-19,382,936.55		90,333,504.24	762,751,955.66		2,728,415,422.54

三、公司基本情况

阿尔特汽车技术股份有限公司由阿尔特（中国）汽车技术有限公司整体改制设立（以下简称“本公司”或“公司”）。公司统一社会信用代码为 91110302662152417W。所属行业为专业技术服务业类。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司股本总数 49,804.0481 万股。

注册地：北京市北京经济技术开发区凉水河二街 7 号院 11 号楼 9 层（北京自贸试验区高端产业片区亦庄组团）。

本公司主要经营活动：设计、开发汽车整车及发动机、汽车零部件；技术转让、技术咨询、技术服务；批发汽车零部件、机械产品、计算机软件。（不涉及国营贸易管理商品；涉及配额、许可证管理商品的按国家有关规定办理申请手续）；货物进出口、技术进出口、代理进出口；销售汽车；整车产品研发（含样车制造、检测）。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本公司的母公司是阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司，实际控制人是宣奇武、刘剑。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 27 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，株式会社 IAT 的记账本位币为日元，IAT Automobile Design LLC 的记账本位币为美元，IAT Technology GmbH 的记账本位币为欧元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30% 以上
重要的在建工程	单项在建工程预算超过资产总额的 3%，且金额大于 5000 万元
重要的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
重要的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10% 以上且金额大于 200 万元
账龄超过一年且金额重要的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30% 以上
重大合同变更	变更金额占原合同金额的 30% 以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的 5% 以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元
重要的非全资子公司	子公司净资产占公司合并净资产 5% 以上，或子公司净利润占公司合并净利润的 10% 以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占公司合并净资产的 5% 以上，或长期股权投资权益法下投资损益占公司合并净利润的 10% 以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10% 以上且金额大于 5000 万元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的 10% 以上，且金额超过 5000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；

合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；

- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、15、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 一 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

— 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

— 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

— 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

组合名称	确定组合依据	计量预期信用损失的方法
应收票据组合 1	银行承兑汇票	参考银行承兑汇票中承兑银行的信用评级作为信用风险特征，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收票据组合 2	商业承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款组合 1	合并范围内关联方应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款组合 2	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
其他应收款组合 1	合并范围内关联方其他应收款项组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
其他应收款组合 2	保证金、备用金及押金组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
其他应收款组合 3	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

1) 应收账款及其他应收款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表：

账龄	应收账款预期信用损失率(%)	其他应收款预期信用损失率(%)
6 个月内	-	-
7-12 个月	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3-4 年	50.00	50.00
4-5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

2) 应收款项融资依据组合计量预期信用损失的方法如下:

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票	银行承兑汇票	预期信用损失率为 0%

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“附注五、11、金融工具”。

13、存货

存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、合同履约成本等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

发出存货的计价方法

合同履约成本以外的存货发出时按先进先出法计价。

合同履约成本按单个项目为核算对象归集成本，包括人工薪酬成本、服务采购成本、其他直接成本和其他间接费用等。存货发出时，采用个别计价法确定发出存货的实际成本。

存货的盘存制度

采用永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

存货组合类别	组合的确定依据	可变现净值的确定依据
库龄组合	库存时间	产品预期售价
合同履约成本	合同成本	在手订单金额或预计合同报价

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

14、持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

15、长期股权投资

共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-40 年	5%	2.38%-9.5%
机器设备	年限平均法/工作量法	5-15 年	5%	6.33%-19%
运输设备	年限平均法	4-10 年	5%	9.5%-23.75%
电子及其他设备	年限平均法/工作量法	5-10 年	5%	9.5%-19%

固定资产折旧采用年限平均法、工作量法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

18、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	达到预定可使用状态；时点为完成竣工验收。
机器设备	达到预定可使用状态；时点为完成安装调试验收。

19、借款费用

借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质且换入资产和换出资产的公允价值均能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50 年	年限平均法	0%	土地使用权期限
除土地使用权外的无形资产	10 年	年限平均法	0%	预期使用年限

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，耗用材料主要指为研发活动专门领用或购买的材料相关支出。

2. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

划分研究阶段和开发阶段的时点为技术性能测试完成，在此节点之前研发支出予以费用化，在此节点之后符合无形资产准则规定的开发支出予以资本化。

3. 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

21、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未

来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	年限平均法	受益期内
零部件设计开发费	年限平均法/工作量法	受益期内/车型寿命内的预计产量
除上述外的其他长期待摊费用	年限平均法	受益期内

23、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

(1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

(2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

(3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

(4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

(5) 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同主要为汽车设计等履约义务，服务合同满足某一时段内履行履约义务条件的，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，否则为某一时点履行的履约义务。作为在某一时段内履行的履约义务的合同，本公司按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照履约进度确认收入时，应当在资产负债表日按照合同的交易价格总额乘以履约进度扣除以前会计期间累计已确认的收入后的金额，确认为当期收入。

(2) 销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品、其他表明客户已取得资产控制权的迹象。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司不存在同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况。

28、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- （2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件中明确约定该补助金额与具体的长期资产相关。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助文件中除明确约定补助金额与具体的长期资产相关外的补助金额，一律作为与收益相关的政府补助。

（2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

•商誉的初始确认；

•既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

•纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

•递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本公司作为承租人的组合租赁，本公司选择不分拆，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、21、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁作为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

32、其他重要的会计政策和会计估计

终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

回购公司股份

（1）本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

（2）公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

（3）库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

债务重组

1、本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃

债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五 11、金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“五 11、金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

2、本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五 11、金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

33、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

34、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部	6%、13%

	分为应交增值税	
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
阿尔特汽车技术股份有限公司	15%
上海诺昂汽车技术有限公司	15%
四川阿尔特新能源汽车有限公司	15%
天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司	15%
江西阿尔特汽车技术有限公司	15%
阿尔特（北京）智能汽车性能技术有限公司	15%
长春阿尔特汽车技术有限公司	15%
广州阿尔特汽车科技有限公司	15%

2、税收优惠

2023 年 12 月 20 日，本公司由北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。本公司 2023 年、2024 年、2025 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2023 年 12 月 12 日，上海诺昂汽车技术有限公司由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2023 年、2024 年、2025 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2023 年 10 月 16 日，四川阿尔特新能源汽车有限公司由四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2023 年、2024 年、2025 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2025 年 11 月 11 日，天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2025 年、2026 年、2027 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2025 年 10 月 29 日，江西阿尔特汽车技术有限公司由江西省科学技术厅、江西省财政厅、国家税务总局江西省税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2025 年、2026 年、2027 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2025 年 12 月 30 日，阿尔特（北京）智能汽车性能技术有限公司由北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2025 年、2026 年、2027 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2023 年 10 月 16 日，长春阿尔特汽车技术有限公司由吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2023 年、2024 年、2025 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

2023 年 12 月 28 日，广州阿尔特汽车科技有限公司由广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合认定为高新技术企业，有效期为 3 年。该公司 2023 年、2024 年、2025 年可减按 15% 的优惠税率计算缴纳企业所得税。

根据财政部税务总局公告 2022 年第 13 号、2023 年第 6 号及 2023 年第 12 号，财政部税务总局对小型微利企业减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司部分子公司适用小微企业标准的公司适用小微企业优惠税率。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	29,739.06	29,194.49
银行存款	210,537,048.55	269,864,448.00
其他货币资金	4,056,003.17	6,085,686.40
合计	214,622,790.78	275,979,328.89
其中：存放在境外的款项总额	13,869,714.53	40,720,675.87

其他说明：

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	263,667,253.75	302,889,043.12
其中：		
理财产品	226,881,154.36	283,923,009.05
债务工具投资	35,706,466.64	15,718,547.85
权益工具投资	1,079,632.75	3,247,486.22
其中：		
合计	263,667,253.75	302,889,043.12

其他说明：

本公司分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要为本公司购买的银行理财产品。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	239,304,579.79	192,739,563.26
6个月以内（含6个月）	205,582,650.51	163,167,367.77
7个月-1年（含1年）	33,721,929.28	29,572,195.49
1至2年	13,426,147.19	47,734,909.88
2至3年	34,130,199.76	125,175,154.83
3年以上	158,815,466.05	85,202,487.07
3至4年	83,347,046.77	9,088,732.33

4至5年	2,979,084.54	24,957,856.72
5年以上	72,489,334.74	51,155,898.02
合计	445,676,392.79	450,852,115.04

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	92,552,558.19	20.77%	92,552,558.19	100.00%		95,189,978.19	21.11%	95,189,978.19	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	353,123,834.60	79.23%	62,210,157.08	17.62%	290,913,677.52	355,662,136.85	78.89%	62,310,374.32	17.52%	293,351,762.53
其中：										
预期信用风险特征计提坏账准备的应收账款组合	353,123,834.60	79.23%	62,210,157.08	17.62%	290,913,677.52	355,662,136.85	78.89%	62,310,374.32	17.52%	293,351,762.53
合计	445,676,392.79	100.00%	154,762,715.27	34.73%	290,913,677.52	450,852,115.04	100.00%	157,500,352.51	34.93%	293,351,762.53

按单项计提坏账准备：92,552,558.19

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	26,547,786.45	26,547,786.45	26,547,786.45	26,547,786.45	100.00%	失信被执行人
公司二	16,068,600.00	16,068,600.00	16,068,600.00	16,068,600.00	100.00%	失信被执行人
公司三	10,956,500.00	10,956,500.00	10,956,500.00	10,956,500.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司四	9,337,120.90	9,337,120.90	9,337,120.90	9,337,120.90	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司五	8,473,333.34	8,473,333.34	8,473,333.34	8,473,333.34	100.00%	失信被执行人
公司六	6,764,467.96	6,764,467.96	6,764,467.96	6,764,467.96	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司七	5,450,000.00	5,450,000.00	5,450,000.00	5,450,000.00	100.00%	失信被执行人

公司八	2,960,000.00	2,960,000.00	2,960,000.00	2,960,000.00	100.00%	失信被执行人
公司九	2,036,340.00	2,036,340.00	2,036,340.00	2,036,340.00	100.00%	失信被执行人
公司十	1,590,000.00	1,590,000.00	1,590,000.00	1,590,000.00	100.00%	失信被执行人
公司十一	1,053,000.00	1,053,000.00	1,053,000.00	1,053,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司十二	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	100.00%	经营状况不好，款项收回可能性低
公司十三	362,000.00	362,000.00	362,000.00	362,000.00	100.00%	失信被执行人
公司十四	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司十五	103,409.54	103,409.54	103,409.54	103,409.54	100.00%	失信被执行人
公司十六	2,637,420.00	2,637,420.00				
合计	95,189,978.19	95,189,978.19	92,552,558.19	92,552,558.19		

按组合计提坏账准备：62,210,157.08

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内（含6个月）	205,582,650.51		0.00%
7个月-1年（含1年）	33,721,929.28	1,686,096.46	5.00%
1-2年	13,369,195.19	1,336,919.52	10.00%
2-3年	1,287,897.35	386,369.21	30.00%
3-4年	80,387,046.77	40,193,523.39	50.00%
4-5年	839,335.00	671,468.00	80.00%
5年以上	17,935,780.50	17,935,780.50	100.00%
合计	353,123,834.60	62,210,157.08	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	157,500,352.51	-2,171,639.75	116,709.74	449,287.75		154,762,715.27
合计	157,500,352.51	-2,171,639.75	116,709.74	449,287.75		154,762,715.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	449,287.75

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
公司一	80,000,000.00		80,000,000.00	13.59%	39,620,935.77
公司二	41,226,926.54	25,380,061.23	66,606,987.77	11.31%	1,067,039.88
公司三	4,588,848.00	54,684,353.02	59,273,201.02	10.07%	
公司四	42,902,933.55	1,386,324.42	44,289,257.97	7.52%	1,166,321.71
公司五	26,547,786.45	1,200,000.00	27,747,786.45	4.71%	27,747,786.45
合计	195,266,494.54	82,650,738.67	277,917,233.21	47.20%	69,602,083.81

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
汽车设计服务合同	143,148,988.93	16,296,609.90	126,852,379.03	98,698,827.32	14,304,793.80	84,394,033.52
合计	143,148,988.93	16,296,609.90	126,852,379.03	98,698,827.32	14,304,793.80	84,394,033.52

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
汽车开发项目 1	30,150,539.96	根据合同履行进度，按时段法确认收入产生的合同资产增加
汽车开发项目 2	25,292,691.40	根据合同履行进度，按时段法确认收入产生的合同资产增加
合计	55,443,231.36	—

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,507,400.00	6.64%	9,507,400.00	100.00%		9,825,080.29	9.95%	9,825,080.29	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	133,641,588.93	93.36%	6,789,209.90	5.08%	126,852,379.03	88,873,747.03	90.05%	4,479,713.51	5.04%	84,394,033.52
其中：										
预期信用风险特征计提坏账准备的应收账款组合	133,641,588.93	93.36%	6,789,209.90	5.08%	126,852,379.03	88,873,747.03	90.05%	4,479,713.51	5.04%	84,394,033.52
合计	143,148,988.93	100.00%	16,296,609.90	11.38%	126,852,379.03	98,698,827.32	100.00%	14,304,793.80	14.49%	84,394,033.52

按单项计提坏账准备：9,507,400.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	3,130,000.00	3,130,000.00	3,130,000.00	3,130,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司二	2,248,000.00	2,248,000.00	2,248,000.00	2,248,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司三	1,785,400.00	1,785,400.00	1,785,400.00	1,785,400.00	100.00%	失信被执行人
公司四	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00%	失信被执行人
公司五	1,144,000.00	1,144,000.00	1,144,000.00	1,144,000.00	100.00%	失信被执行人
公司六	317,680.29	317,680.29				
合计	9,825,080.29	9,825,080.29	9,507,400.00	9,507,400.00		

按组合计提坏账准备：6,789,209.90

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内(含6个月)	122,997,515.54		0.00%
7个月-1年(含1年)	1,287,666.96	64,383.35	5.00%
1-2年			
2-3年			
3-4年	3,038,995.32	1,519,497.66	50.00%
4-5年	5,560,411.11	4,448,328.89	80.00%

5 年以上	757,000.00	757,000.00	100.00%
合计	133,641,588.93	6,789,209.90	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
汽车设计服务合同	-1,991,816.10			对期末合同资产根据政策计提减值准备
合计	-1,991,816.10			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	27,086,541.37	6,388,344.24
合计	27,086,541.37	6,388,344.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	13,627,904.37	

合计	13,627,904.37
----	---------------

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

单位：元

项目	上年年末余额（元）	本期新增（元）	本期终止确认（元）	期末余额（元）	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	6,388,344.24	69,699,916.15	49,001,719.02	27,086,541.37	
合计	6,388,344.24	69,699,916.15	49,001,719.02	27,086,541.37	

(8) 其他说明**6、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	17,060,432.40	17,145,989.43
合计	17,060,432.40	17,145,989.43

(1) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	17,000,000.00	17,000,000.00
保证金及押金	12,936,684.16	13,793,590.20
备用金及职工暂借款	197,781.75	609,549.52
预付房屋租金	224,261.23	319,287.77
其他	4,284,431.26	3,042,493.44

合计	34,643,158.40	34,764,920.93
----	---------------	---------------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,462,676.37	6,651,017.16
6个月以内（含6个月）	7,070,709.64	5,653,512.59
7个月-1年（含1年）	391,966.73	997,504.57
1至2年	863,173.30	779,573.85
2至3年	597,063.29	776,071.77
3年以上	25,720,245.44	26,558,258.15
3至4年	235,827.88	4,679,806.15
4至5年	3,923,396.56	4,165,779.00
5年以上	21,561,021.00	17,712,673.00
合计	34,643,158.40	34,764,920.93

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	420,000.00	1.21%	420,000.00	100.00%		456,205.50	1.31%	456,205.50	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	34,223,158.40	98.79%	17,162,726.00	50.15%	17,060,432.40	34,308,715.43	98.69%	17,162,726.00	50.02%	17,145,989.43
其中：										
账龄组合	17,162,726.00	49.54%	17,162,726.00	100.00%		17,162,726.00	49.37%	17,162,726.00	100.00%	
押金、保证金及备用金等特征组合	17,060,432.40	49.25%			17,060,432.40	17,145,989.43	49.32%			17,145,989.43
合计	34,643,158.40	100.00%	17,582,726.00	50.75%	17,060,432.40	34,764,920.93	100.00%	17,618,931.50	50.68%	17,145,989.43

按单项计提坏账准备：420,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	400,000.00	400,000.00	400,000.00	400,000.00	100.00%	失信被执行人
公司二	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司三	36,205.50	36,205.50				
合计	456,205.50	456,205.50	420,000.00	420,000.00		

按组合计提坏账准备：17,162,726.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
5 年以上	17,162,726.00	17,162,726.00	100.00%
合计	17,162,726.00	17,162,726.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额			17,618,931.50	17,618,931.50
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			-36,205.50	-36,205.50
2025 年 12 月 31 日余额			17,582,726.00	17,582,726.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	17,618,931.50	-36,205.50				17,582,726.00
合计	17,618,931.50	-36,205.50				17,582,726.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
公司一	股权转让款	17,000,000.00	5 年以上	49.07%	17,000,000.00
公司二	保证金及押金	6,501,397.84	7 个月-1 年 128,924.11 元, 1-2 年 8,400.00 元, 4-5 年 2,964,073.73 元, 5 年以上 3,400,000.00 元	18.77%	
公司三	押金	1,195,965.47	6 个月以内 124,104.43 元, 4-5 年 577,054.04 元, 5 年以上 494,807.00 元	3.45%	
公司四	保证金	559,286.25	6 个月以内	1.61%	
公司五	保证金	463,982.96	1-2 年 281,256.08 元, 3-4 年 182,726.88 元	1.34%	
合计		25,720,632.52		74.24%	17,000,000.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	4,513,849.67	74.98%	6,263,472.13	66.89%
1 至 2 年	20,248.59	0.34%	1,812,998.20	19.36%
2 至 3 年	427,547.59	7.10%		
3 年以上	1,058,492.17	17.58%	1,287,098.81	13.75%
合计	6,020,138.02		9,363,569.14	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
公司一	1,666,341.93	27.68%
公司二	1,042,492.80	17.32%
公司三	575,484.51	9.56%
公司四	323,118.25	5.37%
公司五	273,799.84	4.55%
合计	3,881,237.33	64.48%

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	49,490,095.35	2,178,930.41	47,311,164.94	48,067,975.58		48,067,975.58
库存商品	35,340,934.79	23,575,864.10	11,765,070.69	26,759,356.35	20,716,835.53	6,042,520.82
合同履约成本	183,155,941.83	29,523,043.73	153,632,898.10	236,034,081.45	7,810,264.14	228,223,817.31

发出商品	16,827,717.76	2,405,588.49	14,422,129.27	6,106,562.85	4,831,703.23	1,274,859.62
委托加工物资	1,084,568.29		1,084,568.29	1,089,088.29		1,089,088.29
合计	285,899,258.02	57,683,426.73	228,215,831.29	318,057,064.52	33,358,802.90	284,698,261.62

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		2,178,930.41				2,178,930.41
库存商品	20,716,835.53	9,484,317.99		6,625,289.42		23,575,864.10
合同履约成本	7,810,264.14	104,414,445.24		82,701,665.65		29,523,043.73
发出商品	4,831,703.23	6,740,692.67		9,166,807.41		2,405,588.49
合计	33,358,802.90	122,818,386.31		98,493,762.48		57,683,426.73

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
库龄组合	102,743,316.19	28,160,383.00	27.41%	82,022,983.07	25,548,538.76	31.15%
合同履约成本	183,155,941.83	29,523,043.73	16.12%	236,034,081.45	7,810,264.14	3.31%
合计	285,899,258.02	57,683,426.73	20.18%	318,057,064.52	33,358,802.90	10.49%

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	23,725,040.15	8,567,751.81
应退企业所得税	8,577,797.69	10,241,406.67
应退消费税	2,572,705.47	
预缴增值税	312,771.73	574,802.82
代垫款项	18,018.09	
Prepaid Federal Tax		21,960.56
其他应退税		261,197.02
合计	35,206,333.13	19,667,118.88

其他说明：

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
英凡蒂（北京）科技有限公司	20,000,000.00							根据管理层持有意图判断
阿尔特（北京）汽车数字科技有限公司	8,774,300.00	9,400,000.00		-625,700.00	7,754,300.00			根据管理层持有意图判断
北方凯达汽车技术研发有限公司	2,032,500.00	2,276,400.00		-243,900.00		-4,371,061.34		根据管理层持有意图判断
北京艾斯泰克科技有限公司	2,406,800.00	2,700,000.00		-293,200.00		-27,593,200.00		根据管理层持有意图判断
北京驾享其程文化传媒有限公司	2,391,000.00	2,800,000.00		-409,000.00	391,000.00			根据管理层持有意图判断
北京隐领科技中心（有限合伙）	200,000.00	200,000.00						根据管理层持有意图判断
成都汽车产业研究院	100,000.00	100,000.00						根据管理层持有意图判断
威固阿尔特武汉汽车传动有限公司								根据管理层持有意图判断
合计	35,904,600.00	17,476,400.00		-1,571,800.00	8,145,300.00	-31,964,261.34		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
英凡蒂（北京）科技有限公司					根据管理层持有意图判断	
阿尔特（北京）汽车数字科技有限公司		7,754,300.00			根据管理层持有意图判断	

北方凯达汽车技术研发有限公司			-8,959,197.60		根据管理层持有意图判断	
北京艾斯泰克科技有限公司			-27,593,200.00		根据管理层持有意图判断	
北京驾享其程文化传媒有限公司		391,000.00			根据管理层持有意图判断	
北京隐领科技中心（有限合伙）					根据管理层持有意图判断	
成都汽车产业研究院					根据管理层持有意图判断	
威固阿尔特武汉汽车传动有限公司			-225,000.00		根据管理层持有意图判断	

其他说明：

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
株式会社 BEAT POWER	1,528,420.08				-42,825.22					-46,797.27	1,438,797.59	
小计	1,528,420.08				-42,825.22					-46,797.27	1,438,797.59	
二、联营企业												
广州阿尔特汽车技术有限公司	49,364,075.34								8,866,873.39		40,497,201.95	8,866,873.39
成都高新策源风帆智能制造产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	78,038,572.10				15,012,922.56						93,051,494.66	
Yamato Mobility&Mfg.Co.,Ltd	17,921,868.35				-11,485,386.64					-375,472.20	6,061,009.51	
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	60,037,659.65				-9,152,487.41		52,459,523.04				103,344,695.28	
深圳市风帆创新企业管理有限公司	2,339,882.89				-515,133.23						1,824,749.66	
征阳阿尔特马来西亚有限公司					-2,412.41					2,412.41		
小计	207,702,058.33				-6,142,497.13		52,459,523.04		8,866,873.39	-373,059.79	244,779,151.06	8,866,873.39
合计	209,230,478.41				-6,185,322.35		52,459,523.04		8,866,873.39	-419,857.06	246,217,948.65	8,866,873.39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
广州阿尔特汽车技术有限公司	49,364,075.34	40,497,201.95	8,866,873.39	市场比较法	变现率	法拍数据
合计	49,364,075.34	40,497,201.95	8,866,873.39			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：权益工具投资	93,876,664.83	66,519,411.09
合计	93,876,664.83	66,519,411.09

其他说明：

单位：元

项目	期末余额
北京普丰云华新兴产业创业投资中心（有限合伙）	74,129,464.83
轻驱（上海）科技有限公司	19,747,200.00
合计	93,876,664.83

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	227,281,949.34	221,602,972.85
固定资产清理	16,591.46	
合计	227,298,540.80	221,602,972.85

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	78,035,492.15	218,696,973.26	30,773,987.09	77,807,820.91	405,314,273.41
2.本期增加金额	2,016,513.74	3,554,020.78	2,411,837.00	36,603,244.01	44,585,615.53
(1) 购置	2,016,513.74	2,953,843.78	2,411,837.00	36,603,244.01	43,985,438.53
(2) 在建工程转入		600,177.00			600,177.00
(3) 企业合并增加					
(4) 其他					
3.本期减少金额	28,590.67	1,367,363.27	1,963,935.15	1,389,505.20	4,749,394.29
(1) 处置或报废	2,297.42	1,367,363.27	1,906,204.38	1,316,168.03	4,592,033.10
(2) 外币折算	26,293.25		57,730.77	73,337.17	157,361.19
4.期末余额	80,023,415.22	220,883,630.77	31,221,888.94	113,021,559.72	445,150,494.65
二、累计折旧					

1.期初余额	25,021,864.67	93,424,145.79	17,092,220.51	48,173,069.59	183,711,300.56
2.本期增加金额	3,915,802.85	19,427,825.46	2,309,379.74	9,376,988.91	35,029,996.96
(1) 计提	3,915,802.85	19,427,825.46	2,309,379.74	9,376,988.91	35,029,996.96
3.本期减少金额	17,621.51	1,254,453.80	1,211,352.54	1,255,185.56	3,738,613.41
(1) 处置或报废	1,489.50	1,254,453.80	1,171,606.55	1,197,206.00	3,624,755.85
(2) 外币折算	16,132.01		39,745.99	57,979.56	113,857.56
4.期末余额	28,920,046.01	111,597,517.45	18,190,247.71	56,294,872.94	215,002,684.11
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额		2,865,861.20			2,865,861.20
(1) 计提		2,865,861.20			2,865,861.20
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		2,865,861.20			2,865,861.20
四、账面价值					
1.期末账面价值	51,103,369.21	106,420,252.12	13,031,641.23	56,726,686.78	227,281,949.34
2.期初账面价值	53,013,627.48	125,272,827.47	13,681,766.58	29,634,751.32	221,602,972.85

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
电子设备	11,649,412.52

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,750,227.40	正在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
柳州菱特经营性非流动资产	47,633,445.69	44,767,584.49	2,865,861.20	2026年至2030年，共5年	1. 收入增长率：预测期的收入复合增长率为22.40%，毛利率保持在21.12%~26.18%间，净利率保持在7.79%~12.25%间；2. 折现率：12.37%。	1. 永续增长率：0%；2. 折现率：12.37%；3. 净利润/现金流：以2030年为基数，不再增长。	根据《企业会计准则第8号——资产减值》的惯例，明确预测期后资产组达到稳定状态，业务规模按预测期末年确定，不考虑进一步增长。
合计	47,633,445.69	44,767,584.49	2,865,861.20				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	13,190.88	
电子设备及其他	3,400.58	
合计	16,591.46	

其他说明：

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,927,102.70	23,451.33
合计	7,927,102.70	23,451.33

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
电磁线圈&齿轴装配线设备	5,457,753.86		5,457,753.86			
奇瑞产线无尘车间	1,159,188.84		1,159,188.84			
SAP ME&MII三期实施项目	1,075,660.00		1,075,660.00			
EDU150C 无尘车间	234,500.00		234,500.00			
SPR 铆接设备				23,451.33		23,451.33
合计	7,927,102.70		7,927,102.70	23,451.33		23,451.33

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	411,319,820.45	411,319,820.45
2.本期增加金额	18,043,704.55	18,043,704.55
(1) 租入	17,846,616.14	17,846,616.14
(2) 其他	197,088.41	197,088.41
3.本期减少金额	111,219,521.55	111,219,521.55
(1) 处置	25,891,143.81	25,891,143.81
(2) 外币折算	21,575.47	21,575.47
(3) 重估调整	85,306,802.27	85,306,802.27
4.期末余额	318,144,003.45	318,144,003.45
二、累计折旧		
1.期初余额	105,154,833.56	105,154,833.56
2.本期增加金额	26,766,941.48	26,766,941.48
(1) 计提	26,766,941.48	26,766,941.48
3.本期减少金额	25,253,003.81	25,253,003.81
(1) 处置	25,242,231.76	25,242,231.76
(2) 外币折算	10,772.05	10,772.05
4.期末余额	106,668,771.23	106,668,771.23
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	211,475,232.22	211,475,232.22
2.期初账面价值	306,164,986.89	306,164,986.89

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	37,632,669.62	2,835,849.06	881,353,565.65	127,977,453.31	116,800.00	1,049,916,337.64
2.本期增加金额				8,836,122.61		8,836,122.61
(1) 购置				8,836,122.61		8,836,122.61
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	8,496.80	2,402,208.93	15,044.55	22,417.22		2,448,167.50
(1) 处置		2,402,208.93	15,044.55			2,417,253.48
(2) 外币折算	8,496.80			22,417.22		30,914.02
4.期末余额	37,624,172.82	433,640.13	881,338,521.10	136,791,158.70	116,800.00	1,056,304,292.75
二、累计摊销						
1.期初余额	7,069,812.43	683,869.82	118,836,613.64	56,761,821.78	101,226.68	183,453,344.35
2.本期增加金额	747,182.10	308,617.14	87,236,410.37	11,396,868.82	15,573.32	99,704,651.75
(1) 计提	747,182.10	308,617.14	87,236,410.37	11,396,868.82	15,573.32	99,704,651.75
3.本期减少金额		775,713.00	2,883.48	6,719.77		785,316.25
(1) 处置		775,713.00	2,883.48			778,596.48
(2) 外币折算				6,719.77		6,719.77
4.期末余额	7,816,994.53	216,773.96	206,070,140.53	68,151,970.83	116,800.00	282,372,679.85
三、减值准备						
1.期初余额			7,424,498.67			7,424,498.67
2.本期增加金额			11,879,003.89			11,879,003.89
(1) 计提			11,879,003.89			11,879,003.89
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额			19,303,502.56			19,303,502.56
四、账面价值						
1.期末账面价值	29,807,178.29	216,866.17	655,964,878.01	68,639,187.87		754,628,110.34
2.期初账面价值	30,562,857.19	2,151,979.24	755,092,453.34	71,215,631.53	15,573.32	859,038,494.62

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 83.74%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
一项非专利技术	57,498,009.41	49,035,447.00	8,462,562.41	2026年至2034年，共9年	1. 对应产品销售收入：预测期的收入复合增长率为13.17%；2. 技术许可费率：10.00%；3. 增值税率：6.00%；4. 折现率：15.00%。	无	技术经济寿命于2034年末到期，无稳定期收益。
柳州菱特经营性非流动资产	56,784,634.07	53,368,192.59	3,416,441.48	2026年至2030年，共5年	1. 收入增长率：预测期的收入复合增长率为22.40%，毛利率保持在21.12%~26.18%间，净利率保持在7.79%~12.25%间；2. 折现率：12.37%。	1. 永续增长率：0%；2. 折现率：12.37%；3. 净利润/现金流：以2030年为基数，不再增长。	根据《企业会计准则第8号——资产减值》的惯例，明确预测期后资产组达到稳定状态，业务规模按预测期末年确定，不考虑进一步增长。
合计	114,282,643.48	102,403,639.59	11,879,003.89				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
柳州菱特动力科技有限公司	2,986,578.98					2,986,578.98
合计	2,986,578.98					2,986,578.98

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
柳州菱特动力科技有限公司	2,841,685.71	144,893.27				2,986,578.98
合计	2,841,685.71	144,893.27				2,986,578.98

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
柳州菱特动力科技有限公司	固定资产、无形资产、长期待摊费用等	柳州菱特动力科技有限公司	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

阿尔特于 2020 年 12 月 31 日对联营企业柳州菱特动力科技有限公司单方增资人民币 9,600 万元，增资价格为人民币 1 元/1 元注册资本，增资后持股比例达到 70.07%，达到控制。截止 2020 年 12 月 31 日 9600 万对价款支付 3500 万元，原权益法核算持有的 50% 股权公允价值为 62,949,904.13 元，因此我们认为本次收购对价为 97,949,904.13 元，收购取得的可辨认净资产为 94,963,325.15 元，形成商誉 2,986,578.98 元。与柳州菱特动力科技有限公司的业务在客户类型、技术能力、业务管理等方面具有协同效应。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
柳州菱特动力科技有限公司	104,700,216.39	98,273,020.44	6,427,195.95	2026年至2030年，共5年	1. 收入增长率：预测期的收入复合增长率为22.40%，毛利率保持在21.12%~26.18%间，净利率保持在7.79%~12.25%间；2. 折现率：12.37%。	1. 永续增长率：0%；2. 折现率：12.37%；3. 净利润/现金流：以2030年为基数，不再增长。	根据《企业会计准则第8号——资产减值》的惯例，明确预测期后资产组达到稳定状态，业务规模按预测期末年确定，不考虑进一步增长。
合计	104,700,216.39	98,273,020.44	6,427,195.95				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	94,597,851.17	245,416.62	7,621,316.28	175,251.83	87,046,699.68
软件租赁费	3,030,305.31	8,690,845.15	4,887,670.36		6,833,480.10
量产车零件开发费		18,664,562.45	211,531.71		18,453,030.74
其他		22,594.35			22,594.35
合计	97,628,156.48	27,623,418.57	12,720,518.35	175,251.83	112,355,804.87

其他说明：

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	296,024,699.70	46,802,172.58	250,291,292.34	37,919,039.50

内部交易未实现利润	30,880,950.07	4,632,142.51	48,061,884.73	7,209,282.71
可抵扣亏损	915,044,384.90	145,692,873.61	512,223,594.55	90,760,629.44
租赁负债	248,209,119.81	36,065,680.15	345,779,271.47	51,332,242.33
向控股子公司出资的无形资产增值部分	27,833,333.33	4,175,000.00	47,833,333.86	7,175,000.08
其他权益工具公允价值变动	24,382,331.40	3,657,349.70	22,810,531.40	3,421,579.70
递延收益	3,650,522.18	899,643.20	5,985,037.34	1,481,559.36
衍生金融负债	600,079.05	90,011.86		
预计负债			2,610,092.96	391,513.94
股份支付			1,485,707.76	208,281.19
合计	1,546,625,420.44	242,014,873.61	1,237,080,746.41	199,899,128.25

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	211,262,679.53	30,648,932.59	305,688,705.71	45,380,710.27
固定资产加速折旧	102,022,073.42	15,303,311.01	82,818,490.94	12,422,773.64
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动	70,736,034.56	10,566,043.55	42,458,998.84	6,348,948.68
合计	384,020,787.51	56,518,287.15	430,966,195.49	64,152,432.59

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	30,567,917.32	211,446,956.29	45,361,348.06	154,537,780.19
递延所得税负债	30,567,917.32	25,950,369.83	45,361,348.06	18,791,084.53

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

其他说明：

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
量产车零件开发费	28,750,237.99		28,750,237.99			
模具预付款	7,945,486.26		7,945,486.26	11,605,840.70		11,605,840.70
开发项目总装专线、涂装专线	3,985,840.71		3,985,840.71			
软件预付款	199,020.86		199,020.86	82,673.34		82,673.34
设备预付款	179,276.29		179,276.29	39,337,393.55		39,337,393.55
装修款				2,016,513.74		2,016,513.74
车辆定金				20,000.00		20,000.00
合计	41,059,862.11		41,059,862.11	53,062,421.33		53,062,421.33

其他说明：

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,051,900.32	4,051,900.32	冻结	承兑汇票、保函保证金；ETC 押金	0.04	0.04	冻结	承兑汇票保证金
固定资产	19,438,606.84	13,756,552.37	抵押	贷款抵押	19,438,606.84	15,650,570.50	抵押	贷款抵押
合计	23,490,507.16	17,808,452.69			19,438,606.88	15,650,570.54		

其他说明：

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	221,006,408.71	88,900,000.00
合计	221,006,408.71	88,900,000.00

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	5,514,962.50	7,971,740.00
银行承兑汇票	54,284,732.17	51,091,343.40
合计	59,799,694.67	59,063,083.40

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

24、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付供应商款项	143,477,620.76	138,449,803.02
合计	143,477,620.76	138,449,803.02

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	3,115,476.77	5,651,009.39

合计	3,115,476.77	5,651,009.39
----	--------------	--------------

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
职工报销款	1,203,958.55	4,298,080.64
房租	269,216.00	303,000.00
保证金及押金	799,798.27	172,392.16
人才款项	231,200.00	5,000.00
其他	611,303.95	872,536.59
合计	3,115,476.77	5,651,009.39

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收项目款	74,819,530.19	88,610,852.56
合计	74,819,530.19	88,610,852.56

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	53,440,990.16	579,450,060.60	534,077,668.35	98,813,382.41
二、离职后福利-设定提存计划	1,670,961.11	54,840,046.25	54,973,682.20	1,537,325.16
三、辞退福利		2,077,998.98	2,077,998.98	
合计	55,111,951.27	636,368,105.83	591,129,349.53	100,350,707.57

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	43,379,297.11	481,882,007.69	441,198,657.32	84,062,647.48
2、职工福利费	1,000.00	9,987,531.16	9,987,531.16	1,000.00
3、社会保险费	1,817,248.28	28,016,487.17	28,607,766.44	1,225,969.01
其中：医疗保险费	1,211,736.94	24,723,644.41	24,778,867.97	1,156,513.38
工伤保险费	20,581.42	724,218.82	714,469.36	30,330.88
生育保险费	63,674.88	54,649.63	79,199.76	39,124.75
补充医疗保险费	521,255.04	2,513,974.31	3,035,229.35	
4、住房公积金		50,152,503.00	50,152,503.00	
5、工会经费和职工教育经费	8,243,444.77	9,411,531.58	4,131,210.43	13,523,765.92
合计	53,440,990.16	579,450,060.60	534,077,668.35	98,813,382.41

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,619,449.19	52,597,507.18	52,726,208.86	1,490,747.51
2、失业保险费	51,511.92	2,242,539.07	2,247,473.34	46,577.65
合计	1,670,961.11	54,840,046.25	54,973,682.20	1,537,325.16

其他说明：

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,936,420.84	6,990,583.93
企业所得税	245,775.83	1,885,057.52
个人所得税	2,625,136.14	8,321,541.19
城市维护建设税	458,432.54	124,362.22
印花税	556,904.62	60,014.63
教育费附加	202,111.13	56,793.82
地方教育费附加	134,740.76	37,862.53
水利建设专项资金	805.86	3,096.93
环境保护税	170.59	107.06
法人税(日本)		467,202.96
代扣代缴住民税(日本)		32,298.36
其他	35,349.32	3,401,102.91
合计	20,195,847.63	21,380,024.06

其他说明：

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	37,826,883.57	34,628,747.93
一年内到期的租赁负债	22,336,030.22	21,820,724.89
合计	60,162,913.79	56,449,472.82

其他说明：

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税金	2,571,391.48	5,166,809.99
合计	2,571,391.48	5,166,809.99

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

31、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	51,879,362.28	79,303,311.33
合计	51,879,362.28	79,303,311.33

长期借款分类的说明：

本公司与国家开发银行北京市分行于 2024 年 1 月 30 日签订长期借款合同，借款金额 8,000.00 万元，借款期限 3 年。此项借款由北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任保证，同时由本公司法定代表人宣奇武向北京中关村科技融资担保有限公司提供了连带责任保证的反担保，并以持有的 AVL 四驱四电机高低温底盘测功机和高低温环境舱及其附件提供抵押，持有的燃料电池系统可清洗颗粒过滤器结构专利和用于燃料电池的空气滤清器结构专利提供质押。

其他说明，包括利率区间：

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	335,277,551.59	480,392,504.86
减：未确认融资费用	-86,859,698.17	-134,134,901.35
减：一年内到期的租赁负债	-22,336,030.22	-21,820,724.89
合计	226,081,823.20	324,436,878.62

其他说明：

33、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		2,610,092.96	
其他	52,620.91	50,208.50	联营企业累计投资损失
合计	52,620.91	2,660,301.46	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	5,985,037.34		2,334,515.16	3,650,522.18	指定用途
合计	5,985,037.34		2,334,515.16	3,650,522.18	

其他说明：

35、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
芜湖阿尔特动力科技有限公司少数股东股权回购义务	70,600,079.05	
合计	70,600,079.05	

其他说明：

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	498,040,481.00				-163,500.00	-163,500.00	497,876,981.00

其他说明：

本公司于 2025 年 10 月 24 日召开第五届董事会第二十一次会议及第五届监事会第十九次会议，并于 2025 年 11 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销及作废 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。根据公司《2024 年限制性股票激励计划(草案)》的相关规定，因 11 名首次授予激励对象已离职而不再具备公司 2024 年限制性股票激励计划的激励对象资格，公司按授予价格(6.13 元/股)加上中国人民银行同期存款利息之和和回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 16.35 万股。截至 2026 年 4 月 8 日，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成回购注销手续。

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,161,785,077.42	5,971,817.39	10,153,296.82	1,157,603,597.99
其他资本公积	149,843,546.10	69,827,997.34		219,671,543.44
合计	1,311,628,623.52	75,799,814.73	10,153,296.82	1,377,275,141.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、本期出售员工持股计划股票，退员工持股计划离职员工认股款导致资本公积本期增加 5,971,817.39 元。
- 2、本期因重庆阿尔特新能源动力设备有限公司清算，少数股东权益转销导致资本公积减少 9,307,913.75 元。
- 3、本期退 2024 年限制性股票激励计划离职员工认股款，导致资本公积减少 838,755.00 元。
- 4、本期支付回购股票手续费，导致资本公积减少 6,628.07 元。
- 5、本期公司终止第二期员工持股计划和 2024 年限制性股票激励计划，加速计提相应成本费用，导致资本公积增加 17,368,474.30 元。
- 6、本期权益法下，非同比例增资导致的对被投资单位深圳壁虎新能源汽车科技有限公司持股比例变动仍按权益法核算，权益变动份额调增其他资本公积 52,459,523.04 元。

38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	47,615,647.71	65,992,363.84		113,608,011.55
合计	47,615,647.71	65,992,363.84		113,608,011.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 3 月 4 日召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于第四期回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式实施第四期回购公司 A 股股票。截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 7,646,232 股，成交总金额为人民币 85,985,624.98 元（不含交易费用）。

39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-23,029,038.19	-1,571,800.00			-235,770.00	-1,336,030.00	-24,365,068.19
其他权益工具投资公允价值变动	-23,029,038.19	-1,571,800.00			-235,770.00	-1,336,030.00	-24,365,068.19
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,473,332.08	-253,728.37				-253,728.37	-1,727,060.45
外币财务报表折算差额	-1,473,332.08	-253,728.37				-253,728.37	-1,727,060.45
其他综合收益合计	-24,502,370.27	-1,825,528.37			-235,770.00	-1,589,758.37	-26,092,128.64

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	90,407,653.99			90,407,653.99
储备基金	18,543.12			18,543.12
合计	90,426,197.11			90,426,197.11

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	457,608,622.04	590,507,622.74
调整后期初未分配利润	457,608,622.04	590,507,622.74
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-250,291,910.01	-132,849,235.56
其他综合收益结转留存收益		49,765.14
期末未分配利润	207,316,712.03	457,608,622.04

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	970,634,768.24	909,555,015.48	942,243,025.14	746,544,684.63
其他业务	4,518,346.28	5,423,327.58	28,738,887.46	23,887,657.41
合计	975,153,114.52	914,978,343.06	970,981,912.60	770,432,342.04

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	975,153,114.52	-	970,981,912.60	-
营业收入扣除项目合计金额	4,518,346.28	-	28,738,887.46	-
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.46%	-	2.96%	-
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现	4,493,507.95	出租固定资产： 1,567,150.94 元；其他： 2,926,357.01 元	28,736,631.46	销售显卡： 18,336,283.11 元；出租 固定资产： 3,202,766.50 元；其他： 7,197,581.85 元

的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。				
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	24,838.33	其他零售：24,838.33元	2,256.00	其他零售：2,256.00元
与主营业务无关的业务收入小计	4,518,346.28	-	28,738,887.46	-
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	-	0.00	-
营业收入扣除后金额	970,634,768.24	-	942,243,025.14	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务	重要的支付条	公司承诺转让	是否为主要责	公司承担的预	公司提供的质
----	--------	--------	--------	--------	--------	--------

	的时间	款	商品的性质	任人	期将退还给客户的款项	量保证类型及相关义务
--	-----	---	-------	----	------------	------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 6,816,158,416.01 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,019,176.19	587,606.74
教育费附加	449,281.29	263,148.57
房产税	698,792.57	810,489.33
土地使用税	96,297.16	96,294.70
车船使用税	33,277.64	33,969.53
印花税	1,248,367.73	539,083.95
地方教育费附加	299,520.77	175,432.32
其他	29,823.47	42,255.37
合计	3,874,536.82	2,548,280.51

其他说明：

44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	83,432,605.95	70,310,392.45
办公费	10,736,465.64	9,186,411.37
租赁费	7,511,326.28	8,294,827.34
咨询费	7,478,320.57	4,121,419.39
折旧费	7,570,418.47	8,834,486.19
聘请中介机构费	5,458,355.69	7,429,619.37
差旅费	3,800,282.29	4,683,314.67
无形资产摊销	2,476,029.89	1,691,534.02
交通费	1,409,959.17	1,519,401.67
诉讼仲裁费	1,280,100.08	-104,285.72

业务招待费	1,228,941.82	1,354,903.25
装修费	1,202,326.05	1,671,738.80
通讯费	483,245.51	435,161.86
税金	323,971.04	951,652.62
合计	134,392,348.45	120,380,577.28

其他说明：

45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
策划意向费	27,168,850.74	6,261,033.57
职工薪酬	15,735,508.59	12,262,233.84
差旅费	5,275,724.19	6,428,899.50
业务招待费	4,366,851.83	7,504,144.94
租赁费	2,227,924.60	1,418,022.83
咨询费	1,716,389.25	4,084,662.75
业务宣传费	1,254,666.73	259,921.75
办公费	883,527.83	1,594,482.30
交通费	769,896.27	593,974.80
运输费	85,806.42	77,145.24
折旧费用	31,292.62	49,163.74
合计	59,516,439.07	40,533,685.26

其他说明：

46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	29,799,486.69	61,511,637.72
外包费	5,940,888.03	38,562,427.82
材料费	254,756.05	4,667,720.50
折旧费	3,562,767.63	2,891,393.97
无形资产摊销	3,193,642.36	2,240,084.17
其他	10,333,109.26	7,318,692.34
合计	53,084,650.02	117,191,956.52

其他说明：

47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	22,144,239.82	20,721,743.67
减：利息收入	1,716,427.98	1,760,894.07
汇兑损益	1,527,511.37	-483,471.09
手续费	816,937.06	827,999.49

其他	650,000.00	38,992.45
合计	23,422,260.27	19,344,370.45

其他说明：

48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	14,202,290.84	10,455,504.47
进项税加计抵减	289,636.35	1,002,927.14
代扣个人所得税手续费	567,008.34	779,300.96
合计	15,058,935.53	12,237,732.57

49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-814,445.72	-5,571,725.83
其他非流动金融资产	28,698,148.93	9,095,591.29
其他非流动负债	-34,829.05	
合计	27,848,874.16	3,523,865.46

其他说明：

50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,185,322.35	-10,043,001.95
处置长期股权投资产生的投资收益	3,341,766.93	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		5,224,389.27
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,565,743.05	290,034.87
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	66,667.00	
合计	1,788,854.63	-4,528,577.81

其他说明：

51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,405,059.23	-58,731,967.20
其他应收款坏账损失	36,205.50	-36,205.50

合计	2,441,264.73	-58,768,172.70
----	--------------	----------------

其他说明：

52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-122,818,386.31	-33,358,802.90
二、长期股权投资减值损失	-8,866,873.39	
四、固定资产减值损失	-2,865,861.20	
九、无形资产减值损失	-11,879,003.89	-7,424,498.67
十、商誉减值损失	-144,893.27	-2,841,685.71
十一、合同资产减值损失	-1,991,816.10	-1,962,029.09
合计	-148,566,834.16	-45,587,016.37

其他说明：

53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	-295,739.78	-228,638.73

54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
盘盈利得	34,770.00	10.03	34,770.00
非流动资产毁损报废利得	577.57		577.57
其他	840,363.07	638,257.99	840,363.07
合计	875,710.64	638,268.02	875,710.64

其他说明：

55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失	1,765,592.50	28,526.15	1,765,592.50
非常损失	1,790,368.60		1,790,368.60
其他	-1,774,441.75	2,693,307.77	-1,774,441.75
合计	1,781,519.35	2,721,833.92	1,781,519.35

其他说明：

56、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-3,997,539.56	2,435,510.16
递延所得税费用	-49,514,120.80	-44,720,781.14
合计	-53,511,660.36	-42,285,270.98

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-316,745,916.77
按法定/适用税率计算的所得税费用	-47,511,887.52
子公司适用不同税率的影响	-8,800,689.72
调整以前期间所得税的影响	-3,509,453.51
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	16,622,087.09
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	68,453.38
额外可扣除费用的影响	-10,380,170.08
所得税费用	-53,511,660.36

其他说明：

57、其他综合收益

详见附注 39。

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	11,521,870.98	8,228,115.47
保证金	6,052,097.74	10,759,997.20
押金	2,197,317.16	328,003.35
利息收入	1,841,174.53	1,769,584.16
职工备用金返还	1,167,825.90	343,050.72
其他	4,358,695.48	15,569,247.17
合计	27,138,981.79	36,997,998.07

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接支付现金的费用	65,398,336.00	57,913,699.93
保证金	6,599,754.02	9,874,273.13
备用金借款	2,001,382.85	2,209,314.31
金融机构手续费	864,839.93	891,373.40
押金	799,431.56	610,761.65
其他	4,322,544.35	12,701,911.15
合计	79,986,288.71	84,201,333.57

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权交易服务费		289,200.00
合计		289,200.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
第二期员工持股计划终止股票出售款	31,817,757.88	
员工持股计划及股票激励计划认股款		20,270,056.00
其他	15,794.51	
合计	31,833,552.39	20,270,056.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购	65,992,363.84	19,993,261.14
租金	39,310,157.31	30,587,994.77
退股权激励款	26,863,990.00	
其他	2,204,149.81	932,590.34
合计	134,370,660.96	51,513,846.25

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 不适用**(4) 以净额列报现金流量的说明**

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**59、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-263,234,256.41	-152,598,401.96
加：资产减值准备	146,125,569.43	104,355,189.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	35,029,996.96	35,468,271.37
使用权资产折旧	26,766,941.48	31,448,264.20
无形资产摊销	99,704,651.75	80,389,569.31
长期待摊费用摊销	12,720,518.35	14,399,735.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	295,739.78	228,638.73
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	1,765,014.93	28,526.15
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-27,848,874.16	-3,523,865.46
财务费用（收益以“—”号填列）	24,321,751.19	20,238,272.59

投资损失（收益以“－”号填列）	-1,788,854.63	4,528,577.81
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-56,909,176.10	-51,222,604.66
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	7,159,285.30	3,158,784.55
存货的减少（增加以“－”号填列）	32,157,806.50	21,258,355.88
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-72,046,657.09	92,504,512.97
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-62,961,173.60	38,485,172.07
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-98,741,716.32	239,146,998.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	210,570,890.46	275,979,328.85
减：现金的期初余额	275,979,328.85	433,209,396.58
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-65,408,438.39	-157,230,067.73

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	3,500,000.00
其中：	
北京驭锋汽车科技有限公司	3,500,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	9,209.42
其中：	
北京驭锋汽车科技有限公司	9,209.42
其中：	

处置子公司收到的现金净额	3,490,790.58
--------------	--------------

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	210,570,890.46	275,979,328.85
其中：库存现金	29,739.06	29,194.49
可随时用于支付的银行存款	210,532,048.55	269,864,447.96
可随时用于支付的其他货币资金	9,102.85	6,085,686.40
三、期末现金及现金等价物余额	210,570,890.46	275,979,328.85

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
承兑汇票、保函保证金	4,046,900.32	0.04	冻结
ETC 押金	5,000.00		冻结
合计	4,051,900.32	0.04	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

60、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

61、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			103,684,684.04

其中：美元	13,624,503.41	7.0288	95,763,909.57
欧元	6,099.99	8.2355	50,236.47
港币			
日元	175,693,417.00	0.044797	7,870,538.00
应收账款			13,881,502.21
其中：美元	1,083,238.49	7.0288	7,613,866.70
欧元	761,051.00	8.2355	6,267,635.51
港币			
长期借款			969,362.28
其中：美元			
欧元			
港币			
日元	21,639,000.00	0.044797	969,362.28

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

(1) 株式会社 IAT 是本公司的全资子公司，于 2011 年 2 月 14 日与阿尔特（开曼）控股有限公司因同一控制下企业合并而取得，注册资本 JPY24,150 万元，注册地日本国爱知县冈崎市东大友町字乡东 46 番地殿桥大厦 2 楼，主要经营地在日本，记账本位币是日元。

(2) IAT Automobile Design LLC 是本公司的全资子公司，成立于 2018 年 6 月 21 日，注册资本\$600 万元，已领取注册号为 201817610544 的公司注册证书。公司董事为张立强，法定住所为 2000 Wattles Drive, Los Angeles, California, 90046 USA，主要经营地在美国，记账本位币是美元。

(3) IAT Technology GmbH 是本公司的全资子公司，成立于 2024 年 3 月 12 日，注册资本€30 万元，已领取注册号为 HRB 99808 的公司注册证书。注册地巴特索登-萨尔姆斯特，主要经营地在德国，记账本位币是欧元。

62、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁或低价值资产租赁，公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

涉及售后租回交易的情况

无。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
电子设备出租	1,567,150.94	
合计	1,567,150.94	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

63、其他

无。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	29,799,486.69	95,167,079.45
外包费	5,940,888.03	74,830,510.60
材料费	254,756.05	18,822,791.89
折旧费	3,562,767.63	6,895,780.22
无形资产摊销	3,193,642.36	3,851,559.19
其他	10,333,109.26	20,413,384.50
合计	53,084,650.02	219,981,105.85
其中：费用化研发支出	53,084,650.02	117,191,956.52
资本化研发支出		102,789,149.33

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		

合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	

合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	单位：元	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末

资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额

北京 驭锋 汽车 科技 有限 公司	3,500, 000.00	100.00 %	股 权 转 让	2025 年 06 月 30 日	完 成 交 接 并 基 本 收 回 股 权 转 让 款	3,341, 766.93	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
----------------------------------	------------------	-------------	------------------	---------------------------	--	------------------	-------	------	------	------	------	------

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

- 2025年3月13日，公司考虑未来业务发展需要，注销天津阿尔特进出口有限公司。
- 2025年3月13日，公司成立珠海阿尔特汽车技术有限公司，注册资本200万人民币，持股比例100%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 2025年5月16日，公司成立北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司，注册资本3,000万人民币，持股比例51%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 2025年5月27日，公司成立北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司，注册资本5,000万人民币，持股比例51%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 2025年9月10日，公司成立合肥阿尔特汽车科技有限公司，注册资本500万元人民币，持股比例100%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 2025年10月10日，公司考虑未来业务发展需要，注销阿尔特新能源动力总成（宁波）有限公司。
- 2025年11月5日，公司成立芜湖阿尔特动力科技有限公司，注册资本67,151万元人民币，持股比例89.58%，自设立之日起将其纳入合并范围。
- 2025年12月10日，公司考虑未来业务发展需要，注销重庆阿尔特新能源动力设备有限公司。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
阿尔特（成都）汽车设计有限公司	50,000,000.00	四川	四川	汽车研发设计	100.00%		投资设立
长春阿尔特汽车技术有限公司	5,000,000.00	吉林	吉林	汽车研发设计	100.00%		同一控制下企业合并
阿尔特（北京）智能	2,000,000.00	北京	北京	汽车研发	100.00%		非同一控制

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
汽车性能技术有限公司				设计			下企业合并
阿尔特汽车设计宜兴有限公司	110,000,000.00	江苏	江苏	汽车研发设计	100.00%		投资设立
江西阿尔特汽车技术有限公司	2,000,000.00	江西	江西	汽车研发设计	100.00%		投资设立
株式会社 IAT	12,491,352.00	日本	日本	汽车研发设计	100.00%		同一控制下企业合并
重庆阿尔特汽车技术有限公司	2,000,000.00	重庆	重庆	汽车研发设计	100.00%		投资设立
广州阿尔特汽车科技有限公司	5,000,000.00	广东	广东	汽车研发设计	100.00%		投资设立
四川阿尔特新能源汽车有限公司	450,000,000.00	四川	四川	汽车零部件研发及制造		89.58%	投资设立
天津阿尔特汽车工程技术开发有限公司	20,000,000.00	天津	天津	样展车试制	100.00%		非同一控制下企业合并
上海诺昂汽车技术有限公司	5,000,000.00	上海	上海	汽车研发设计	100.00%		投资设立
IAT Automobile Design LLC	40,257,900.35	美国	美国	汽车研发设计	100.00%		投资设立
武汉阿尔特汽车科技有限公司	5,000,000.00	湖北	湖北	汽车研发设计	100.00%		投资设立
柳州菱特动力科技有限公司	239,166,257.26	广西	广西	机械设备研发与制造	80.07%		非同一控制下企业合并
重庆阿尔特汽车研究院有限公司	10,000,000.00	重庆	重庆	汽车研发设计	100.00%		投资设立
陕西阿尔特汽车科技有限公司	5,000,000.00	陕西	陕西	汽车研发设计	100.00%		投资设立
四川芯世纪科技有限责任公司	50,000,000.00	四川	四川	集成电路芯片设计及服务	60.00%		投资设立
IAT Technology GmbH	2,330,145.00	德国	德国	汽车研发设计	100.00%		投资设立
北京阿尔特矢崎新能源科技有限公司	50,000,000.00	北京	北京	汽车零部件研发及制造	60.00%		投资设立
上海阿尔特领锐汽车技术有限公司	80,000,000.00	上海	上海	整车及汽车零部件销售	62.50%		投资设立
珠海阿尔特汽车技术有限公司	2,000,000.00	广东	广东	汽车研发设计	100.00%		投资设立
北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司	30,000,000.00	北京	北京	人工智能技术开发与应用	51.00%		投资设立
北京阿尔瑞特智能机器人科技有限公司	50,000,000.00	北京	北京	智能机器人的研发与销售	51.00%		投资设立
合肥阿尔特汽车科技有限公司	5,000,000.00	安徽	安徽	汽车研发设计	100.00%		投资设立
芜湖阿尔特动力科技有限公司	671,510,000.00	安徽	安徽	汽车零部件研发及制造	89.58%		投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无。

其他说明：

无。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
柳州菱特动力科技有限公司	19.93%	-9,576,151.21		23,369,653.33
芜湖阿尔特动力科技有限公司	10.42%			

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

无。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
柳州菱特动力科技有限公司	59,061,733.67	137,548,534.15	196,610,267.82	77,072,485.52	3,520,648.34	80,593,133.86	77,763,619.79	162,785,707.25	240,549,327.04	78,883,485.28	5,838,037.34	84,721,522.62
芜湖阿尔特动力科技有限公司	157,844,210.27	175,889,682.60	333,733,892.87	72,257,407.91	1,939,366.39	74,196,774.30	112,141,721.25	180,077,505.33	292,219,226.58	64,747,998.07	148,862.69	64,896,860.76

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
柳州菱特动力科技有限公司	20,049,794.91	-39,810,670.46	-39,810,670.46	208,907.32	26,452,518.72	-45,333,039.35	-45,333,039.35	-9,118,645.47
芜湖阿尔特动力科技有限公司	38,266,933.03	-46,656,197.25	-46,656,197.25	-14,120,534.80	15,742,674.85	-55,437,583.03	-55,437,583.03	-3,216,395.54

其他说明：

无。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无。

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

其他说明：

无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

本期公司考虑未来业务发展需要，注销重庆阿尔特新能源动力设备有限公司，将重庆阿尔特新能源动力设备有限公司持有的柳州菱特动力科技有限公司股权转让给阿尔特汽车技术股份有限公司，持股比例 80.07%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	

购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,438,797.59	1,528,420.08
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-42,825.22	-2,369,414.52
--综合收益总额	-42,825.22	-2,369,414.52
联营企业：		
投资账面价值合计	244,726,530.15	207,651,849.83
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,142,497.13	-7,673,587.43
--综合收益总额	-6,142,497.13	-7,673,587.43

其他说明：

(2) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

不适用。

(3) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(4) 与合营企业投资相关的未确认承诺

不适用。

(5) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

不适用。

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	5,985,037.34			2,334,515.16		3,650,522.18	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	14,202,290.84	10,455,504.47

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充

足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,079,632.75	262,587,621.00	93,876,664.83	357,543,918.58
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,079,632.75	262,587,621.00	93,876,664.83	357,543,918.58

(1) 债务工具投资		35,706,466.64		35,706,466.64
(2) 权益工具投资	1,079,632.75		93,876,664.83	94,956,297.58
(4) 其他		226,881,154.36		226,881,154.36
(二) 其他债权投资			27,086,541.37	27,086,541.37
(三) 其他权益工具投资			35,904,600.00	35,904,600.00
持续以公允价值计量的资产总额	1,079,632.75	262,587,621.00	156,867,806.20	420,535,059.95
(八) 其他非流动负债		70,600,079.05		70,600,079.05
持续以公允价值计量的负债总额		70,600,079.05		70,600,079.05
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

不涉及。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不涉及。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不涉及。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不涉及。

9、其他

不涉及。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司	山东	经济贸易咨询	100 万元	10.90%	10.90%

本企业的母公司情况的说明

阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司成立于 2010 年 8 月 12 日。公司统一社会信用代码为 91110108560363600A。

截至 2025 年 12 月 31 日，阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司实收资本 100 万元，注册资本为 100 万元，注册地：山东省青岛市市北区港洲路 1 号 2-666。本公司主要经营活动为：一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；社会经济咨询服务；科技中介服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本企业最终控制方是宣奇武、刘剑。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
Yamato Mobility&Mfg.Co., Ltd.	联营企业
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北方凯达汽车技术研发有限公司	持 18.9655% 股权的被投资单位
威固阿尔特武汉汽车传动有限公司	持 4.5% 股权的被投资单位
北京普丰云华新兴产业创业投资中心（有限合伙）	持 7.8411% 股权的被投资单位
北京艾斯泰克科技有限公司	持 10.00% 股权的被投资单位

北京驾享其程文化传媒有限公司	持 20.00% 股权的被投资单位
阿尔特（开曼）控股有限公司	与本公司同受实际控制人控制
阿尔特企业管理（北京）有限公司	与本公司同受阿尔特（青岛）汽车技术咨询有限公司控制
阿尔特（北京）汽车数字科技有限公司	持 10% 股权的被投资单位
北京隐领科技中心（有限合伙）	持 10.00% 股权的被投资单位
轻驱（上海）科技有限公司	持 2.904% 股权的被投资单位
轻驱新能源（柳州）有限公司	持 2.904% 股权的被投资单位的全资子公司
金琥新能源汽车（成都）有限公司	联营企业深圳壁虎新能源汽车科技有限公司的子公司
贵州壁虎新能源汽车有限公司	联营企业深圳壁虎新能源汽车科技有限公司的子公司
重庆壁虎跨越新能源汽车科技有限公司	联营企业深圳壁虎新能源汽车科技有限公司的子公司
英凡蒂（北京）科技有限公司	持 2.1277% 的被投资单位
董监高	本公司董事、监事及高级管理人员

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	汽车设计服务	11,020,188.68	35,000,000.00	否	
阿尔特（北京）汽车数字科技有限公司	汽车设计服务	4,707,547.17		不适用	
北京艾斯泰克科技有限公司	汽车设计服务	3,469,633.89		不适用	504,969.00
阿尔特企业管理（北京）有限公司	能源供应及物业服务	3,781,703.04	10,000,000.00	否	4,249,278.58
贵州壁虎新能源汽车有限公司	零件材料	4,247.79		不适用	
阿尔特企业管理（北京）有限公司	建筑服务			不适用	21,359.34
成都倍力特新能源科技有限公司	零件材料			不适用	9,469.03

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆壁虎跨越新能源汽车科技有限公司	汽车设计服务	4,542,127.19	
Yamato Mobility&Mfg.Co.,Ltd.	电动系统套件、量产零件开发	3,731,040.79	616,091.84
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	汽车设计服务	1,230,028.93	11,394,227.76
北京艾斯泰克科技有限公司	汽车设计服务	321,364.60	88,801.80
株式会社 BEAT POWER	管理费	54,618.00	57,867.60

轻驱新能源（柳州）有限公司	零件材料	17,642.05	54,804.59
轻驱（上海）科技有限公司	零件材料		494,696.26
成都倍力特新能源科技有限公司	设备使用费、仓储费等		10,962.43

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
阿尔特企业管理（北京）有限公司	房屋建筑物	46,238.52	11,559.63			31,353,421.51	26,081,637.34	12,819,315.59	15,315,033.16	509,789.10	

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘剑	1,343,910.00	2020年06月03日	2025年06月25日	是
刘剑	1,791,880.00	2022年06月03日	2027年05月25日	否
刘剑	1,343,910.00	2025年11月25日	2028年11月24日	否
宣奇武	102,506,139.11	2024年07月09日	2025年12月30日	是
宣奇武	20,970,308.36	2025年09月29日	2026年06月08日	否
宣奇武	38,075,928.24	2024年10月30日	2025年08月18日	是
宣奇武	25,823,507.87	2025年07月24日	2026年02月20日	否
宣奇武	13,000,000.00	2025年12月11日	2026年12月10日	否

宣奇武	48,000,000.00	2024 年 12 月 06 日	2031 年 12 月 26 日	否
宣奇武	5,000,000.00	2025 年 12 月 12 日	2026 年 12 月 11 日	否
宣奇武	20,800,389.46	2024 年 07 月 17 日	2025 年 03 月 27 日	是
宣奇武	19,527,482.82	2025 年 06 月 24 日	2026 年 08 月 06 日	否
宣奇武	3,197,123.90	2024 年 11 月 22 日	2025 年 05 月 22 日	是
宣奇武	3,989,215.62	2025 年 11 月 26 日	2026 年 05 月 26 日	否
宣奇武	55,998,925.89	2025 年 01 月 26 日	2026 年 01 月 25 日	否
宣奇武	38,700,000.00	2025 年 05 月 07 日	2026 年 02 月 27 日	否
宣奇武	18,500,000.00	2024 年 04 月 01 日	2025 年 04 月 01 日	是
宣奇武	30,780,000.00	2025 年 06 月 09 日	2026 年 09 月 24 日	否
宣奇武	19,000,000.00	2025 年 06 月 09 日	2026 年 09 月 24 日	否
宣奇武	7,942,830.00	2024 年 08 月 30 日	2025 年 11 月 29 日	是
宣奇武	1,250,000.00	2025 年 07 月 18 日	2026 年 01 月 18 日	否
宣奇武	19,000,000.00	2025 年 09 月 30 日	2026 年 10 月 26 日	否
宣奇武	80,000,000.00	2024 年 02 月 29 日	2027 年 02 月 28 日	否

关联担保情况说明

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
成都倍力特新能源科技有限公司	向关联方采购固定资产		15,265.49

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	5,775,915.75	8,217,929.12

(6) 其他关联交易

2025 年 3 月 15 日，公司召开第五届董事会第十八次会议及第五届监事会第十六次会议，审议通过了《关于放弃参股公司优先认购权暨关联交易的议案》，金琥新能源汽车(成都)有限公司的 7 家现有股东，拟以其所持金琥汽车股权向壁虎汽车出资，认购壁虎汽车新增注册资本人民币 549.34 万元（以下简称“本轮增资”）。本轮增资完成后，壁虎汽车现有股东壁虎二号(深圳)科技合伙企业(有限合伙)(以下简称“壁虎二号”)将根据壁虎汽车新设员工股权激励计划认购壁虎汽车新增注册资本人民币 155.07 万元(壁虎二号增资与本轮增资合称“本次增资”)。公司作为壁虎科技股东同意本次增资，并自愿放弃行使本次增资的优先认购权。公司实际控制人之一、董事长宣奇武先生同时担任壁虎科技的董事，根据相关规定，壁虎科技为公司的关联方，上述放弃优先认购权事宜构成关联交易。

公司于 2020 年 12 月 16 日与阿尔特企管签署了《房屋租赁合同》，于 2021 年 1 月 13 日与阿尔特企管签署了《房屋租赁合同补充协议》。公司于 2025 年 5 月 20 日和 8 月 12 日，分别与阿尔特企管签署了《补充协议》和《补充协议二》，最终签订的协议主要内容为：房屋租赁期间乙方应向甲方支付的房屋租金降低 20%，即自第六年度(2025 年 11 月 1 日-2026 年 10 月 31 日)起，每年年度租金总额均降低 20%，每年年度租金由人民币 29,468,843.42 元变更为人民币 23,575,074.74 元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	金琥新能源汽车（成都）有限公司	80,000,000.00	39,620,935.77		
	重庆壁虎跨越新能源汽车科技有限公司	3,321,970.02			
	深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	2,488,416.08	183,612.71	6,588,496.40	250,059.55
	北京艾斯泰克科技有限公司	125,100.01	125,100.01	125,100.01	100,080.01
	轻驱新能源（柳州）有限公司	44,037.35	3,372.69	24,101.83	
	Yamato Mobility&Mfg.Co.,Ltd.			616,091.84	
	轻驱（上海）科技有限公司			610,199.98	15,357.96
合同资产					
	重庆壁虎跨越新能源汽车科技有限公司	183,631.01			
	深圳壁虎新能源汽车科技有限公司			369,900.00	4,000.00
其他应收款					
	阿尔特企业管理（北京）有限公司	6,501,397.84		6,372,473.73	
预付款项					
	阿尔特企业管理（北京）有限公司	4,788.27			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	北京艾斯泰克科技有限公司	407,558.22	1,841,471.00
	阿尔特企业管理（北京）有限公司	223,782.90	247,584.96
	阿尔特（北京）汽车数字科技有限公司		3,320,200.00
合同负债			
	Yamato	2,391,082.25	

	Mobility&Mfg.Co.,Ltd.		
	深圳壁虎新能源汽车科技有限公司		195,000.00
	北京艾斯泰克科技有限公司		150,442.48
租赁负债、一年内到期的非流动负债			
	阿尔特企业管理（北京）有限公司	227,753,370.88	330,819,969.42
其他应付款			
	宣奇武	410,163.21	

7、关联方承诺

无。

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
研发生产人员							5,279,500.00	39,391,135.00
销售人员							207,500.00	1,437,600.00
管理人员							668,000.00	4,838,165.00
合计							6,155,000.00	45,666,900.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

无。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	基于授予日当天标的股票的收盘价与授予价格的差价确定。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价、授予价格

可行权权益工具数量的确定依据	在等待期的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等信息，修正预计可行权的数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不涉及
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	147,442,871.59
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	17,368,474.30

其他说明：

2020年8月6日，公司第三届董事会第二十七次会议审议通过了《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案，公司第三届监事会第十八次会议审议通过上述有关议案。公司已对激励对象名单在公司内部进行了公示，公示期满后，监事会对本次股权激励计划授予激励对象名单进行了核查并对公示情况进行了说明，公司独立董事就本次股权激励计划是否有利于公司的持续发展及是否存在损害公司及全体股东利益的情形发表了独立意见。

2020年8月24日，公司2020年第四次临时股东大会审议并通过了《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。公司实施2020年限制性股票激励计划获得批准，董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票，并办理授予所必需的全部事宜。

2020年8月28日，公司第三届董事会第三十次会议和第三届监事会第二十一次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定2020年8月28日为首次授予日，授予91名激励对象422.00万股第二类限制性股票。公司独立董事对此发表了同意的独立意见，认为激励对象主体资格合法、有效，确定的授予日符合相关规定。

2021年8月11日，公司第四届董事会第七次会议决议和第四届监事会第六次会议审议通过了《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》，确定2021年8月11日为预留授予日，授予117名激励对象98.00万股第二类限制性股票。公司独立董事对此发表了同意的独立意见，认为激励对象主体资格合法、有效，确定的授予日符合相关规定。

2022年9月29日，公司第四届董事会第二十四次会议审议通过了《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司第一期员工持股计划管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司第一期员工持股计划相关事宜的议案》。公司第四届监事会第十九次会议审议通过上述有关议案。

2022年10月17日，2022年第三次临时股东大会审议通过了《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈阿尔特汽车技术股份有限公司第一期员工持股计划管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司第一期员工持股计划相关事宜的议案》。

2022年12月1日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户中所持有的9,765,000股，公司股票已于2022年11月30日以非交易过户形式过户至阿尔特汽车技术股份有限公司—第一期员工持股计划，过户价格为6.18元/股。根据《第一期员工持股计划（草案）》的规定，本次员工持股计划所获标的股票自本次员工持股计划经公司股东大会审议通过且公司公告标的股票过户至本次员工持股计划名下之日起12个月分两期解锁，每期解锁的标的股票比例分别为50%、50%。

2023年12月25日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司下发的《证券过户登记确认书》，“阿尔特汽车技术股份有限公司回购专用证券账户”所持有的299.50万股公司股票已于2023年12月22日以非交易过户的方式过户至“阿尔特汽车技术股份有限公司—第二期员工持股计划”，过户价格为8.78元/股。根据公司《第二期员工持股计划（草案）》的相关规定，本次员工持股计划所获标的股票自本次员工持股计划经公司股东大会审议通过且公司公告标的股票过户至本次员工持股计划名下之日起12个月分三期解锁，每期解锁的标的股票比例分别为40%、40%、20%。

2024年12月31日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司下发的《证券过户登记确认书》，2024年限制性股票激励计划首次授予的第一类限制性股票316万股登记完成，过户价格为6.13元/股。根据公司《阿尔特汽车技

术股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，本次激励计划首次授予的第一类限制性股票的限售期分别为自首次授予登记完成之日起 15 个月、27 个月、39 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 40%、30%、30%。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	751,104.80	
管理人员	2,064,770.40	
研发生产人员	14,552,599.10	
合计	17,368,474.30	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

公司于 2025 年 4 月 24 日召开了第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于终止实施第二期员工持股计划的议案》，终止第二期员工持股计划。

公司于 2025 年 12 月 26 日召开第五届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销第一类限制性股票及作废第二类限制性股票的议案》，作废 2024 年限制性股票激励计划。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2025 年 12 月 26 日，公司召开第五届董事会第二十五次会议，并于 2026 年 1 月 16 日召开 2026 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销第一类限制性股票及作废第二类限制性股票的议案》。回购注销已获授但尚未解除限售的第一类限制性股票合计 299.65 万股。

截至 2026 年 4 月 8 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成本次限制性股票回购注销手续。

2、2026 年 3 月 30 日，公司召开第五届董事会第二十七次会议，审议通过《关于公司〈第三期员工持股计划（草案）〉》。

3、2026 年 4 月 20 日，公司成立合肥才汇汽车服务有限公司，注册资本 300 万人民币，统一社会信用代码为 91340111MAKCG0WX5B。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	237,882,889.70	230,631,971.71
6个月以内（含6个月）	191,746,411.85	174,530,663.07
7个月-1年（含1年）	46,136,477.85	56,101,308.64
1至2年	57,284,704.11	72,313,725.97
2至3年	9,233,993.85	127,918,249.92
3年以上	189,570,515.12	113,164,361.04
3至4年	85,342,667.07	14,921,613.59
4至5年	8,622,520.60	40,885,299.59
5年以上	95,605,327.45	57,357,447.86
合计	493,972,102.78	544,028,308.64

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	57,311,754.24	11.60%	57,311,754.24	100.00%		59,949,174.24	11.02%	59,949,174.24	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	436,660,348.54	88.40%	60,405,820.56	13.83%	376,254,527.98	484,079,134.40	88.98%	59,956,348.83	12.39%	424,122,785.57
其中：										
预期信用风险特征计提坏账准备的	295,029,819.57	59.73%	60,405,820.56	20.47%	234,623,999.01	315,333,353.94	57.96%	59,956,348.83	19.01%	255,377,005.11

应收账款组合										
合并范围关联方组合	141,630,528.97	28.67%			141,630,528.97	168,745,780.46	31.02%			168,745,780.46
合计	493,972,102.78	100.00%	117,717,574.80	23.83%	376,254,527.98	544,028,308.64	100.00%	119,905,523.07	22.04%	424,122,785.57

按单项计提坏账准备：57,311,754.24

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	16,068,600.00	16,068,600.00	16,068,600.00	16,068,600.00	100.00%	失信被执行人
公司二	10,956,500.00	10,956,500.00	10,956,500.00	10,956,500.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司三	9,337,120.90	9,337,120.90	9,337,120.90	9,337,120.90	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司四	8,473,333.34	8,473,333.34	8,473,333.34	8,473,333.34	100.00%	失信被执行人
公司五	5,450,000.00	5,450,000.00	5,450,000.00	5,450,000.00	100.00%	失信被执行人
公司六	2,960,000.00	2,960,000.00	2,960,000.00	2,960,000.00	100.00%	失信被执行人
公司七	1,626,200.00	1,626,200.00	1,626,200.00	1,626,200.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司八	1,590,000.00	1,590,000.00	1,590,000.00	1,590,000.00	100.00%	失信被执行人
公司九	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	100.00%	经营状况不好，款项收回可能性低
公司十	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	100.00%	被法院列为限制高消费企业，款项收回可能性低
公司十一	2,637,420.00	2,637,420.00				
合计	59,949,174.24	59,949,174.24	57,311,754.24	57,311,754.24		

按组合计提坏账准备：60,405,820.56

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内（含6个月）	152,952,481.21		0.00%
7个月-1年（含1年）	32,213,185.08	1,610,659.25	5.00%
1-2年	11,513,929.73	1,151,392.97	10.00%
2-3年	705,738.33	211,721.50	30.00%
3-4年	80,313,142.77	40,156,571.39	50.00%
4-5年	279,335.00	223,468.00	80.00%
5年以上	17,052,007.45	17,052,007.45	100.00%
合计	295,029,819.57	60,405,820.56	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	119,905,523.07	-2,071,238.53	116,709.74			117,717,574.80
合计	119,905,523.07	-2,071,238.53	116,709.74			117,717,574.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
公司一	80,000,000.00		80,000,000.00	12.66%	39,620,935.77
公司二	41,226,926.54	25,380,061.23	66,606,987.77	10.54%	1,067,039.88
公司三	59,999,957.00		59,999,957.00	9.49%	
公司四	4,588,848.00	54,633,740.09	59,222,588.09	9.37%	
公司五	40,699,322.34	1,386,324.42	42,085,646.76	6.66%	1,156,214.67
合计	226,515,053.88	81,400,125.74	307,915,179.62	48.72%	41,844,190.32

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	5,140,623.49	4,130,553.32
其他应收款	94,635,185.38	300,266,338.52

合计	99,775,808.87	304,396,891.84
----	---------------	----------------

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
借款利息	5,140,623.49	4,130,553.32
合计	5,140,623.49	4,130,553.32

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
与子公司往来款、借款	84,487,654.97	115,804,397.81
股权转让款	17,000,000.00	190,395,415.52
保证金及押金	9,262,733.71	10,023,005.97
备用金及职工暂借款	183,824.44	576,119.22
预付房屋租金	104,255.33	41,050.00
其他	1,139,442.93	1,005,281.50
合计	112,177,911.38	317,845,270.02

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	25,300,682.01	34,997,512.93
6 个月以内	15,486,169.27	8,928,807.29
7 个月-1 年	9,814,512.74	26,068,705.64
1 至 2 年	23,344,962.19	60,413,773.19
2 至 3 年	38,463,462.19	196,341,092.11
3 年以上	25,068,804.99	26,092,891.79
3 至 4 年	45,708.20	4,820,770.79
4 至 5 年	4,060,370.79	4,079,395.00
5 年以上	20,962,726.00	17,192,726.00
合计	112,177,911.38	317,845,270.02

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	400,000.00	0.36%	400,000.00	100.00%		436,205.50	0.14%	436,205.50	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	111,777,911.38	99.64%	17,142,726.00	15.34%	94,635,185.38	317,409,064.52	99.86%	17,142,726.00	5.40%	300,266,338.52

其中：										
预期信用风险特征计提坏账准备的应收账款组合	17,142,726.00	15.28%	17,142,726.00	100.00%		17,142,726.00	5.39%	17,142,726.00	100.00%	
合并范围关联方组合	84,487,654.97	75.32%			84,487,654.97	289,199,813.33	90.99%			289,199,813.33
保证金等	10,147,530.41	9.04%			10,147,530.41	11,066,525.19	3.48%			11,066,525.19
合计	112,177,911.38	100.00%	17,542,726.00	15.64%	94,635,185.38	317,845,270.02	100.00%	17,578,931.50	5.53%	300,266,338.52

按单项计提坏账准备：400,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	400,000.00	400,000.00	400,000.00	400,000.00	100.00%	失信被执行人
公司二	36,205.50	36,205.50				
合计	436,205.50	436,205.50	400,000.00	400,000.00		

按组合计提坏账准备：17,142,726.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
5年以上	17,142,726.00	17,142,726.00	100.00%
合计	17,142,726.00	17,142,726.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额			17,578,931.50	17,578,931.50
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			-36,205.50	-36,205.50
2025 年 12 月 31 日余额			17,542,726.00	17,542,726.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	17,578,931.50	-36,205.50				17,542,726.00
合计	17,578,931.50	-36,205.50				17,542,726.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
公司一	单位往来款、借款	57,333,462.19	7个月-1年 6,200,000元, 1-2 年 19,000,000 元, 2-3年 32,133,462.19元	51.11%	
公司二	股权转让款	17,000,000.00	5年以上	15.15%	17,000,000.00
公司三	单位往来款、借款	14,883,167.91	6个月以内 1,301,697.18元, 7个月-1年 3,490,197.68元, 1-2年 3,881,273.05元,	13.27%	

			2-3 年 6,210,000 元		
公司四	借款	10,000,000.00	6 个月以内	8.91%	
公司五	保证金及押金	6,372,473.73	1-2 年 8,400.00 元, 4-5 年 2,964,073.73 元, 5 年以上 3,400,000.00 元	5.68%	
合计		105,589,103.83		94.12%	17,000,000.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,014,024,945.73		1,014,024,945.73	812,342,272.96		812,342,272.96
对联营、合营企业投资	247,585,014.94	8,866,873.39	238,718,141.55	189,780,189.98		189,780,189.98
合计	1,261,609,960.67	8,866,873.39	1,252,743,087.28	1,002,122,462.94		1,002,122,462.94

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
四川阿尔特新能源汽车有限公司	481,294,500.00		8,800,000.00			-490,094,500.00		
阿尔特汽车设计宜兴有限公司	122,064,900.00						122,064,900.00	
阿尔特（成都）汽车设计有限公司	50,021,927.00						50,021,927.00	
IAT Automobile Design LLC	40,194,198.95						40,194,198.95	
株式会社 IAT	33,253,548.61						33,253,548.61	
天津阿尔特汽车工程技术开发有限	22,000,000.00					19,708.33	22,019,708.33	

公司								
上海阿尔特领锐汽车技术有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
重庆阿尔特汽车研究院有限公司	10,015,218.90					675,191.67	10,690,410.57	
北京阿尔特矢崎新能源科技有限公司	6,000,000.00		12,000,000.00			23,650.00	18,023,650.00	
广州阿尔特汽车科技有限公司	5,112,619.87					867,796.44	5,980,416.31	
上海诺昂汽车技术有限公司	5,030,437.80					338,541.78	5,368,979.58	
四川芯世纪科技有限责任公司	3,000,000.00		1,200,000.00				4,200,000.00	
阿尔特（北京）智能汽车性能技术有限公司	2,446,676.10					966,467.88	3,413,143.98	
IAT Technology GmbH	2,377,707.00						2,377,707.00	
武汉阿尔特汽车科技有限公司	2,094,357.19					776,400.83	2,870,758.02	
江西阿尔特汽车技术有限公司	2,063,919.38					512,750.73	2,576,670.11	
重庆阿尔特汽车技术有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
陕西阿尔特汽车科技有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
长春阿尔特汽车技术有限公司	1,372,262.16					1,145,715.11	2,517,977.27	
芜湖阿尔特动力科技有限公司			425,070,950.00				425,070,950.00	
柳州菱特动力科技有限公司			215,000,000.00				215,000,000.00	
北京阿尔特太乙人工智能科技有限公司			15,300,000.00				15,300,000.00	
合肥阿尔特汽车科技有限公司			5,000,000.00				5,000,000.00	
北京阿尔瑞特智能机器			4,080,000.00				4,080,000.00	

人科技有限 公司										
合计	812,342,272.96		686,450,950.00					-484,768,277.23	1,014,024,945.73	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
成都高新策源风帆智能制造产业股权投资合伙企业(有限合伙)	78,038,572.10				15,012,922.56						93,051,494.66	
深圳壁虎新能源汽车科技有限公司	60,037,659.65				-9,152,487.41		52,459,523.04				103,344,695.28	
广州阿尔特汽车技术有限公司	49,364,075.34								8,866,873.39		40,497,201.95	8,866,873.39
深圳市风帆创新企业管理有限公司	2,339,882.89				-515,133.23						1,824,749.66	
征阳阿尔特马来西亚有限公司					-2,412.41					2,412.41		
小计	189,780,189.98				5,342,889.51		52,459,523.04		8,866,873.39	2,412.41	238,718,141.55	8,866,873.39
合计	189,780,189.98				5,342,889.51		52,459,523.04		8,866,873.39	2,412.41	238,718,141.55	8,866,873.39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
广州阿尔特汽车技术有限公司	49,364,075.34	40,497,201.95	8,866,873.39	市场比较法	变现率	法拍数据
合计	49,364,075.34	40,497,201.95	8,866,873.39			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 □不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	817,639,671.94	840,719,809.19	890,392,057.55	759,639,168.21
其他业务	4,856,860.67	6,038,128.27	22,000,859.14	19,430,014.93
合计	822,496,532.61	846,757,937.46	912,392,916.69	779,069,183.14

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道								

道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 6,268,162,612.20 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,342,889.51	-9,818,907.02
处置长期股权投资产生的投资收益	-65,094,500.00	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		3,956,334.75
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,197,898.91	253,887.98
合计	-56,553,711.58	-5,608,684.29

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位: 元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,281,012.22	
计入当期损益的政府补助 (与公司正	14,331,179.74	

常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	27,667,929.42	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	663,572.29	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,108,015.53	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-19,292,143.37	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	859,206.22	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	567,008.34	
减：所得税影响额	3,021,110.63	
少数股东权益影响额（税后）	-228,942.57	
合计	26,393,612.33	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益定义的损益项目系各项税费返还。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-11.80%	-0.5117	-0.5117
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-13.05%	-0.5657	-0.5657

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无。

法定代表人：宣奇武

阿尔特汽车技术股份有限公司

2026年4月29日