

证券代码：300684

证券简称：中石科技

公告编号：2026-004

# 北京中石伟业科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 298,403,223 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.4 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	中石科技	股票代码	300684
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张伟娜	祁芮	
办公地址	北京经济技术开发区东环中路 3 号	北京经济技术开发区东环中路 3 号	
传真	010-67862636-8111	010-67862636-8111	
电话	010-67860832	010-67860832	
电子信箱	info@jones-corp.com	info@jones-corp.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）公司主营业务及产品技术

公司以研发为前导，针对电子产品的基础可靠性问题，为客户解决热管理、电磁兼容等领域的技术难题，在提供解决方案过程中带动公司功能性材料、组件及模组等产品销售。公司主要产品包括高导热石墨产品、导热界面材料、热管、均热板、热模组、EMI 屏蔽材料等，广泛应用于消费电子、数字基建、智能交通、清洁能源等高成长行业。

作为国家高新技术企业，公司持续保持高强度研发投入，坚持科学创新，在高温碳材料烧结技术、功能高分子复合

技术、两相流传热技术等核心领域构筑了较高的技术壁垒，确保公司技术水平始终处于行业前沿。

公司核心产品及解决方案：



公司热管理解决方案产品分类：

序号	产品名称	细分产品	特点及行业地位	应用场景
1	高导热石墨产品	人工合成石墨、天然石墨、柔性石墨、单体厚石墨导热膜、多层复合石墨导热膜等	根据日本富士经济出版的报告，公司是人工合成高导热石墨膜全球龙头企业，品类齐全，技术领先	智能手机、平板电脑、笔记本电脑、充电模组、VR/AR、智能家居设备、汽车电子、逆变器、新型显示装置、电力电子等
2	导热界面材料 (TIM)	导热垫片（高分子导热垫片、石墨烯导热垫片）、导热凝胶、导热硅脂、导热相变材料、液态金属、界面石墨产品等	在导热界面材料领域，公司深耕行业近 20 年，是全球通信、消费电子行业主流导热界面材料供应商之一	通信基站、智能手机、平板电脑、笔记本电脑、智能家居设备、无人机、服务器、光模块、汽车电子、逆变器、储能系统等
3	热管	标准热管、薄型热管、超薄热管、大功率薄型热管等	用于热点传播，特点是高效导热、灵活应用，适用于大功率芯片及散热空间小的产品	笔记本电脑、游戏机、VR/AR、服务器、光模块、通信设备等
4	均热板 (VC)	常规均热板、薄型均热板、3D 均热板等	用于热面传播，特点是高导热系数、低热阻、多向散热，适用于高功耗和大功率密度热源的散热场景	智能手机、平板电脑、笔记本电脑、服务器、光模块、机器人、新能源等
5	风冷散热模组	服务器散热模组、笔电散热模组、清洁能源散热模组、其他定制化散热模组等	采用高效导热、强化对流等散热设计，具备结构简洁、安装便捷、可靠性高、维护成本低等特点，适用于中低功耗、常规密度设备的散热场景	服务器、笔记本电脑、一体化电脑、游戏机、投影仪、新能源、医疗设备、电力电子等
6	液冷散热模组	服务器液冷模组、交换机液冷模组、电源液冷模组、光通信液冷模组、工业设备液冷模组、其他定制化液冷模组等	具备散热效率高、热流密度大、运行稳定等特点，可有效解决高功耗设备散热瓶颈，适配 AI 算力、数据中心、光通信等高端场景，具备定制化设计与规模化量产能力	服务器、交换机、光模块、存储设备、工业设备、电动汽车、医疗设备等

## (二) 公司主要产品服务领域

### 1、消费电子行业

消费电子行业涵盖智能手机、平板电脑、笔记本电脑、智能穿戴设备（VR/AR/MR、智能手表、TWS 等）、智能家居设备（智能音箱、智能显示屏、智能 TV、智能投影、电视棒、Mesh Wi-Fi 等）、游戏机、无人机等更新换代较快的消费类电子产品。

在消费电子行业，公司提供的主要产品包括：高导热石墨产品、导热界面材料、热管、均热板（VC）、VC 吸液芯、热模组、EMI 屏蔽材料等。

公司基本实现 3C 行业头部客户全覆盖，长期服务于北美大客户、三星、微软、谷歌、亚马逊、H 客户、荣耀等国内外主要消费电子客户。

随着消费电子终端产品向智能化、轻薄化、高性能、高集成度发展，芯片功耗持续提升，散热需求日趋严苛，均热板（VC）+石墨的复合方案已成为各主流品牌厂商的核心散热方案。公司在人工合成石墨材料领域保持全球龙头地位，不断提升模切组件产品市场份额，石墨模切产品在核心客户端的应用已从智能手机逐步拓展至平板电脑、笔记本电脑等更多终端品类。

依托多年技术积淀，公司聚焦 VC 上游核心工艺环节，重点布局 VC 吸液芯材料领域，加大研发创新与规模化量产力度，构筑核心技术壁垒，形成差异化竞争优势。目前，公司已完成北美大客户高性能 VC 吸液芯材料的导入验证，并加快高性能 VC 组件产品的开发与迭代，稳步推进相关产品在全球头部客户的认证与落地，持续提升高端散热方案配套份额与产品价值量，强化行业竞争地位。

## 2、数字基建行业

公司产品可广泛应用于数字基建各细分领域，包括 5G 通信及下一代先进通信、数据中心、算力中心、工业互联网、智能安防等，具体应用终端及边缘设备涵盖通信基站、光模块、服务器、交换机、路由器、固态硬盘、安防设备等。

在数字基建行业，公司提供的主要产品包括：导热界面材料、热管、均热板（VC）、热模组、EMI 屏蔽材料等。

公司服务客户覆盖 H 客户、中兴、爱立信、诺基亚、思科、高意（Coherent）、索尔思等全球头部通信设备及光通信器件制造商，凭借稳定的产品品质与核心技术优势，建立了长期深度合作关系。公司积极推进行业整体解决方案及核心材料、功能组件、热模组在算力设备端的应用，着力打造新的增长曲线。

随着光模块向 800G、1.6T 高速率迭代，功耗密度持续提升，散热需求呈现显著增量。公司针对光通信行业推出 VC 模组散热方案，相关产品的散热性能与价值量同步提升。目前，公司 VC 模组产品已通过国内外头部光通信厂商认证并实现供货，同时积极拓展光通信领域优质新客户，客户覆盖度与交付规模持续提升，公司同步推进产品迭代升级，加快一体化 VC 模组方案的技术导入与应用落地，行业散热解决方案核心供应商地位进一步巩固。

面向下一代技术演进，3.2T 光模块研发加速推进，CPO（共封装光学）、NPO（近封装光学）等新技术正加速突破，行业内液冷等新型散热方案逐步涌现。公司紧密围绕核心客户技术迭代需求，开展前瞻布局与技术预研，积极适配新一代架构发展趋势，为长期成长储备核心技术与产品能力，持续强化在光通信散热领域的竞争优势。

随着 AI 算力需求持续爆发，AI 芯片功耗快速攀升，单芯片热设计功耗（TDP）已突破千瓦级，传统风冷方案难以满足严苛散热要求，液冷散热成为行业刚需，同时对高性能导热材料也提出更高标准。针对 AI 芯片高功耗需求，公司通过自主研发推出适用于 AI 芯片的垂直取向石墨烯导热垫片，该产品具备超高热导率、低热阻及优异的可靠性，可满足高功率先进封装芯片的散热需求；同时，公司以全新技术路线推进下一代石墨烯导热垫片的技术创新，相关产品产业化进程稳步推进。

在服务器液冷散热领域，公司持续加大研发投入、客户拓展与产能建设力度，目前液冷散热模组及核心材料的客户导入、产品认证与批量供货工作正加速落地。报告期内，公司完成对 中石迅冷的并购整合，进一步完善液冷散热战略布局。并购后各项整合工作有序推进，液冷产品已快速实现批量交付，为公司抢抓 AI 算力基础设施市场机遇奠定坚实基础。

## 3、智能交通行业

公司在智能交通领域重点布局智能驾驶、智能座舱、飞行汽车等细分领域的电子设备，具体应用终端设备包括车规级芯片、激光雷达、毫米波雷达、域控制器、车载显示屏、车载摄像头、低空飞行器等。

在智能交通行业，公司提供的主要产品包括：导热界面材料、均热板（VC）、热模组、EMI 屏蔽材料等，可全方位满足各类车载及低空飞行设备的热管理与电磁屏蔽需求。

公司客户主要覆盖整车企业、汽车电子零部件企业及智能驾驶核心供应商，包括小鹏、比亚迪、大疆、全球 Top3 某德系零部件企业等。公司在智能汽车领域持续深化布局，积极参与客户新项目、新产品联合开发，为激光雷达、域控制器、低空飞行器等核心部件提供综合性散热解决方案，不断提升在智能交通领域的市场竞争力。

#### 4、清洁能源行业

公司产品在清洁能源领域的应用终端涵盖光伏逆变器、风电变流器、储能系统、不间断电源（UPS）等设备。

在清洁能源行业，公司提供的主要产品包括：导热界面材料、热模组、防水透气阀等。

公司与阳光电源等行业头部企业在光伏、储能、海外产能布局等多个领域展开深度合作，相关产品已实现批量销售。公司积极把握 AI 数据中心建设所带动的光储系统、电源设备等新需求，依托现有核心技术和研发平台，为下游客户提供配套可靠性解决方案。

#### （三）经营模式

销售模式以直销为主，以分销业务为辅。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据  
是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,697,850,664.95	2,522,564,804.78	6.95%	2,262,180,293.47
归属于上市公司股东的净资产	2,182,374,752.38	2,033,761,214.60	7.31%	1,896,074,420.57
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,834,703,474.39	1,566,285,115.53	17.14%	1,257,911,746.32
归属于上市公司股东的净利润	338,572,473.12	201,387,773.06	68.12%	73,756,521.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	340,589,197.19	174,393,009.64	95.30%	53,146,021.11
经营活动产生的现金流量净额	279,623,991.73	239,868,877.52	16.57%	189,685,191.91
基本每股收益（元/股）	1.1364	0.6761	68.08%	0.2594
稀释每股收益（元/股）	1.1349	0.6761	67.86%	0.2594
加权平均净资产收益率	16.20%	10.32%	5.88%	4.30%

#### （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	348,814,103.58	399,238,472.67	550,218,921.11	536,431,977.03
归属于上市公司股东的净利润	61,727,912.71	59,743,205.56	130,228,368.33	86,872,986.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	56,364,930.03	54,224,260.34	125,874,787.19	104,125,219.63
经营活动产生的现金流量净额	45,111,894.91	77,452,905.37	-17,912,240.39	174,971,431.84

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	38,975	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	37,360	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
吴晓宁	境内自然人	18.94%	56,736,878	42,552,658	不适用	0			
叶露	境内自然人	18.11%	54,242,337	40,681,753	不适用	0			
HAN WU	境外自然人	4.84%	14,510,800	10,883,100	不适用	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	3.74%	11,196,324	0	不适用	0			
江苏银行股份有限公司—中航机遇领航混合型发起式证券投资基金	其他	1.92%	5,754,100	0	不适用	0			
孙慧明	境内自然人	1.77%	5,308,933	0	不适用	0			
中国建设银行股份有限公司—广发多元新兴股票型证券投资基金	其他	0.88%	2,643,227	0	不适用	0			
中国农业银行股份有限公司—新华优选分红混合型证券投资基金	其他	0.38%	1,130,900	0	不适用	0			
中国农业银行股份有限公司—新华策略精选股票型证券投资基金	其他	0.34%	1,006,200	0	不适用	0			
杨燕灵	境内自然人	0.33%	1,000,930	0	不适用	0			

上述股东关联关系或一致行动的说明	吴晓宁先生和叶露女士为夫妻关系，HAN WU（吴憾）系吴晓宁、叶露夫妇之子，合计持股 125,490,015 股，占总股本的 41.90%。
------------------	--

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

2025 年度，公司紧抓 AI 产业爆发与消费电子复苏机遇，聚焦热管理核心领域，在市场拓展、技术研发、产能建设、并购整合等方面全面突破，经营业绩稳步向好，业务结构持续优化，核心竞争力显著增强。报告期内，主要经营工作总结如下：

### (1) 市场与客户：多维布局，新兴业务快速放量

公司持续深化与全球头部客户的战略合作，不断拓宽产品应用场景，传统消费电子业务基本盘稳固，数据中心等新兴业务成为重要增长极。

消费电子领域：北美大客户新项目实现批量交付，有效带动模切业务持续高增长，市场份额稳步提升；同步加速推进柔性石墨、VC 吸液芯、TIM 材料等新产品导入，进一步丰富产品供给，巩固市场竞争力。

数据中心领域：VC 模组产品已通过国内外头部光通信厂商认证并实现供货，同时积极拓展光通信领域优质新客户，客户覆盖度与交付规模持续提升；同步推进光模块散热产品迭代升级，加快一体化 VC 模组方案的技术导入与应用落地；热模组核心零部件、TIM 材料、液冷模组等产品批量供应服务器与数据中心客户，深度契合高端散热需求。

### **(2) 技术研发：持续创新，构筑核心技术壁垒**

公司持续加大研发投入，围绕高性能导热材料、先进散热模组、液冷技术等开展技术攻关，不断完善产品矩阵。报告期内，公司研发成果显著，核心技术壁垒持续加固。

新材料突破：协同核心客户完成高性能石墨、柔性石墨等新产品研发，进一步巩固公司在高导热石墨材料领域的领先地位；VC 高性能吸液芯研发项目取得关键进展，顺利推进新工艺建设及新品导入；通过自主研发推出适用于 AI 芯片的石墨烯导热垫片，同时积极布局下一代创新技术路线，相关产品产业化进程稳步推进。

核心产品升级：加快推进超薄 VC、3D VC、一体化 VC 模组、微通道结构件等产品的技术升级与产业化落地，持续提升产品性能与市场适配性。

截至报告期末，公司累计向国内外申请专利 282 项，其中发明专利申请 135 项（已取得国内发明专利授权 32 项、国外发明专利授权 8 项），实用新型专利申请 147 项，已授权实用新型专利 139 项，专利储备持续丰富，技术实力进一步增强。

### **(3) 产能建设：全球布局，交付能力稳步提升**

公司稳步推进国内外产能协同建设，有效支撑订单增长与全球化交付需求。

海外基地：泰国生产基地完成一期产能扩建，顺利通过北美大客户、三星、诺基亚等核心客户审厂认证，实现多品种产品批量交付，海外供货能力大幅提升。公司加速推进海外产能布局，泰国工厂二期建设项目已正式启动，海外战略布局持续深化。

国内基地：受益于下游客户旺盛的市场需求，同时公司持续拓展优质新客户，市场订单规模快速增长。为匹配业务发展节奏，宜兴生产基地持续加大产能投入，稳步扩大生产规模；VC、热管、液冷模组等核心产品已在消费电子、光通信、服务器、医疗设备等多领域实现规模化交付，产能利用率与生产效率同步提升。

### **(4) 外延并购：精准布局液冷赛道，实现协同赋能增长**

公司完成对中石迅冷的并购整合，加快液冷散热战略布局。公司全资子公司宜兴中石以自有资金 3,570 万元通过增资方式收购中石迅冷 51% 股权，交易完成后，中石迅冷成为公司控股孙公司，自 2025 年 12 月起纳入合并报表范围。本次并购进一步深化公司在散热模组领域的布局，快速补齐液冷散热核心能力，实现客户资源、技术能力的高效整合与协同发展。公司高效推进并购后整合工作，液冷产品快速实现批量交付，进一步强化在数据中心、算力中心等高端场景的热管理解决方案能力。

### **(5) 经营管理：提质增效，实现规模与效益协同增长**

公司持续优化产品结构，聚焦高附加值产品，深化降本增效举措，推进精细化管理，不断提升运营效率与盈利能力。报告期内，公司营收与利润实现双位数增长，整体盈利能力显著提升，为公司长期健康、稳定发展奠定了坚实基础。