

证券代码：002966

证券简称：苏州银行

公告编号：2026-012

苏州银行股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

2、本行董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、本行于 2026 年 4 月 27 日召开第五届董事会第三十四次会议，会议应出席董事 13 人，实际出席董事 13 人，审议通过了《苏州银行股份有限公司 2025 年年度报告及摘要》。

4、本行经本次董事会审议通过的利润分配预案为：向权益分派股权登记日登记在册的普通股股东派发 2025 年度现金股利，每 10 股派发现金股利 1.5 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。以本行最新总股本 4,470,662,011 股为基数，拟分配现金股利 67,059.93 万元（含税）。加上中期已派发的现金股利 93,883.90 万元（含税），全年股利总额合计 160,943.83 万元（含税），占本年度合并报表中归属于母公司股东净利润的 30.09%，占本年度合并报表中归属于母公司普通股股东净利润的 31.97%。本预案尚需提交 2025 年度股东会审议。

5、本行董事长崔庆军先生、行长王强先生及财务部门负责人徐峰先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

6、本年度报告所载财务数据及指标按照中国企业会计准则编制，除特别说明外，均为本行及控股子公司江苏宿迁东吴村镇银行股份有限公司、苏州金融租赁股份有限公司、苏新基金管理有限公司的合并报表数据，货币单位以人民币列示。

7、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）根据中国注册会计师审计准则对公司 2025 年度财务报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

8、本报告涉及未来计划等前瞻性陈述不构成本行对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

9、请投资者认真阅读本年度报告全文，本行已在报告中详细描述存在的主要风险及拟采取的应对措施，具体详见《苏州银行股份有限公司 2025 年年度报告》全文第五节“管理层讨论与分析”中有关风险管理的相关内容。

10、本年度报告除特别注明外，均以千元为单位，可能因四舍五入而存在尾差。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	苏州银行	股票代码	002966
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）			
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	朱敏军	潘奕君	
办公地址	江苏省苏州工业园区钟园路 728 号	江苏省苏州工业园区钟园路 728 号	
传真	0512-69868509	0512-69868509	
电话	0512- 65135118	0512- 65135118	
电子信箱	dongban@suzhoubank.com	dongban@suzhoubank.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 报告期内公司从事的主要业务

作为苏州唯一一家法人上市城商行，本行始终秉持“以民唯美、向实而行”的企业使命，立足苏州，深耕江苏，全面融入长三角，持续深化“以客户为中心”的一体化经营战略，坚持“科创+跨境”“民生+财富”双引擎驱动，以“苏心让您舒心”为品牌价值，积极打造企业百姓信赖的银行。

本行经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同行拆借；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询和见证业务；经国家金融监督管理总局批准的其他业务。许可项目：公募证券投资基金销售；证券投资基金托管。

(2) 报告期内公司所处行业情况

报告期内，利率市场化改革持续深化、净息差承压，银行业加快由规模扩张转向高质量发展。监管部门引导行业深耕科技、绿色、普惠、养老、数字等金融“五篇大文章”，严守风险防控与合规经营底线。城商行依托区域深耕与机制灵活优势，实现较快发展，成为行业重要增长极。长三角地区产业升级提速、科创活力充沛、开放水平提升，为本地城商行营造优良发展生态。苏州银行深化一体化经营，以数字化转型、特色化发展、精细化管理持续夯实核心竞争力，综合实力与市场竞争力稳步增强。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币千元

项目	2025年1-12月	2024年1-12月	本期比上年同期增减	2023年1-12月
营业收入	12,355,561	12,223,786	1.08%	11,866,120
营业利润	6,616,268	6,389,536	3.55%	5,740,637
利润总额	6,603,425	6,375,613	3.57%	5,737,886
净利润	5,578,439	5,272,956	5.79%	4,797,129
归属于母公司股东的净利润	5,348,303	5,068,207	5.53%	4,600,649
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,305,302	5,039,295	5.28%	4,477,046
经营活动产生的现金流量净额	11,091,063	10,968,597	1.12%	16,465,464
基本每股收益（元/股）	1.14	1.31	-12.98%	1.22
稀释每股收益（元/股）	1.13	1.14	-0.88%	1.07
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.13	1.30	-13.08%	1.19
扣除非经常性损益后的稀释每股收益（元/股）	1.12	1.13	-0.88%	1.04
加权平均净资产收益率（%）	10.66	11.68	下降 1.02 个百分点	12.00
扣除非经常性损益后的加权平	10.57	11.61	下降 1.04 个百分点	11.66

均净资产收益率 (%)				
项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本期末比上年末增减	2023 年 12 月 31 日
总资产	789,421,324	693,714,073	13.80%	601,841,456
股东权益	63,348,013	55,255,762	14.65%	47,666,146
归属于母公司股东的权益	61,026,847	52,911,051	15.34%	45,479,985
归属于上市公司普通股股东的每股净资产 (元/股)	11.19	11.46	-2.36%	10.77

注：1、每股收益和加权平均净资产收益率根据《企业会计准则第 34 号—每股收益》及《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）的规定计算。

2、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按扣除永续债后的归属于上市公司普通股股东的权益除以期末普通股股本总数计算。

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

项目	2025 年第一季度	2025 年第二季度	2025 年第三季度	2025 年第四季度
营业收入	3,249,636,546	3,254,089,466	2,973,541,287	2,878,293,763
归属于母公司股东的净利润	1,554,338,583	1,580,023,382	1,342,724,070	871,217,199
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,525,275,362	1,574,948,367	1,347,095,982	857,982,643
经营活动产生的现金流量净额	10,862,634,280	5,403,041,279	11,805,788,470	-16,980,401,164

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
 是 否

(3) 非经常性损益项目及金额

单位：人民币千元

项目	2025 年 1-12 月	2024 年 1-12 月	2023 年 1-12 月
资产处置损益	30,094	7,599	2,104
与资产相关的政府补助	1,150	1,150	1,150
与收益相关的政府补助	40,511	52,567	178,197
捐赠及赞助费	-14,646	-11,121	-6,006
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,802	-2,802	3,256
非经常性损益合计	58,912	47,393	178,701
所得税影响额	-14,504	-14,707	-45,600
减：少数股东权益影响额（税后）	1,406	3,773	9,498
非经常性损益净额	43,001	28,913	123,603

注：本集团对非经常性损益项目的确认是根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2023]65 号）计算。

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

适用 不适用

本集团报告期不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

本集团报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情形。

(4) 补充财务指标

指标	监管指标	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
核心一级资本充足率 (%)	≥7.5	9.53	9.77	9.38
一级资本充足率 (%)	≥8.5	11.62	11.78	10.81
资本充足率 (%)	≥10.5	14.46	14.87	14.03
流动性比例 (%)	≥25	104.93	102.20	87.55
流动性覆盖率 (%)	≥100	217.74	192.11	186.26
存贷款比例(本外币) (%)	-	79.66	79.95	80.64
不良贷款率 (%)	≤5	0.82	0.83	0.84
拨备覆盖率 (%)	-	418.60	483.50	522.77
拨贷比 (%)	-	3.45	4.01	4.39
单一客户贷款集中度 (%)	≤10	1.71	1.51	1.71
单一集团客户授信集中度 (%)	≤15	3.92	4.67	4.41
最大十家客户贷款集中度 (%)	≤50	12.31	13.29	14.02
正常类贷款迁徙率 (%)	-	0.73	0.85	0.70
关注类贷款迁徙率 (%)	-	29.24	20.31	12.17
次级类贷款迁徙率 (%)	-	88.66	68.50	43.26
可疑类贷款迁徙率 (%)	-	84.61	92.29	90.68
总资产收益率 (%)	-	0.75	0.81	0.85
成本收入比 (%)	≤45	34.99	36.79	36.46
资产负债率 (%)	-	91.98	92.03	92.08
净利差 (%)	-	1.33	1.45	1.73
净利息收益率 (%)	-	1.33	1.38	1.68

注：上述监管指标中，资本充足率指标、存贷款比例、不良贷款率、拨备覆盖率、拨贷比、单一客户贷款集中度、单一集团客户授信集中度、最大十家客户贷款集中度、总资产收益率、成本收入比、资产负债率为按照监管口径根据经审计的合并财务报表数据计算，流动性比例、流动性覆盖率为上报监管部门合并口径数据，正常类贷款迁徙率、关注类贷款迁徙率、次级类贷款迁徙率、可疑类贷款迁徙率为上报监管部门母公司口径数据。

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股 股东总数	59,065	年度报告 披露日前	54,756	报告期末表 决权恢复的	0	年度报告披露日前 上一月末表决权恢	0
-----------------	--------	--------------	--------	----------------	---	----------------------	---

		上一月末 普通股股 东总数			优先股股东 总数（如有）			复的优先股股东总 数（如有）		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）										
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有 限售条 件的股 份数量	持有无限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结 情况			
							股份 状态	数量		
苏州国际发展集团有限公司	国有法人	15.49%	692,412,313	+178,162,025	-	692,412,313				
苏州工业园区经济发展有限公司	国有法人	4.43%	198,000,000	-	-	198,000,000				
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	3.34%	149,385,114	+136,114,873	-	149,385,114				
苏州高新区阳山高科技产业开发有限公司	国有法人	3.25%	145,346,710	+89,797,710	-	145,346,710				
张家港市虹达运输有限公司	境内非国有法人	3.18%	141,980,220	-	-	141,980,220				
国民养老保险股份有限公司—自有资金	其他	3.01%	134,346,158	+134,346,158	-	134,346,158				
江苏新华报业传媒集团有限公司	国有法人	2.28%	101,960,036	+101,960,036	-	101,960,036				
江苏吴中集团有限公司	境内非国有法人	2.21%	99,000,000	-	-	99,000,000	质押	48,400,000		
香港中央结算有限公司	境外法人	2.09%	93,586,966	-7,595,922	-	93,586,966				
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.48%	65,998,523	+13,028,000	-	65,998,523				
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）			不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明			前 10 名股东间不存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明			不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）			不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）										

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
苏州国际发展集团有限公司	692,412,313	人民币普通股	692,412,313
苏州工业园区经济发展有限公司	198,000,000	人民币普通股	198,000,000
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	149,385,114	人民币普通股	149,385,114
苏州高新区阳山高科技产业开发有限公司	145,346,710	人民币普通股	145,346,710
张家港市虹达运输有限公司	141,980,220	人民币普通股	141,980,220
国民养老保险股份有限公司—自有资金	134,346,158	人民币普通股	134,346,158
江苏新华报业传媒集团有限公司	101,960,036	人民币普通股	101,960,036
江苏吴中集团有限公司	99,000,000	人民币普通股	99,000,000
香港中央结算有限公司	93,586,966	人民币普通股	93,586,966
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	65,998,523	人民币普通股	65,998,523
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东之间不存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

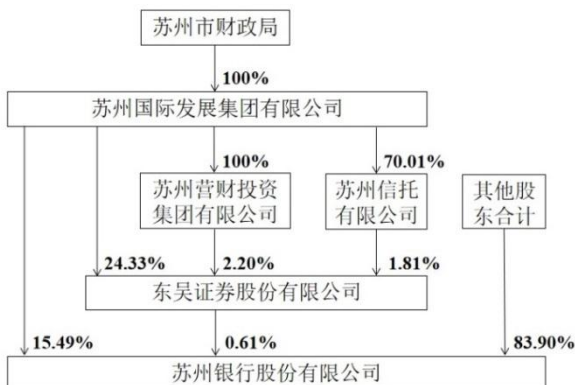
本行前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，除已披露外，本行无其他重大事项。

苏州银行股份有限公司

董事长：崔庆军

2026年4月28日