



中国长城科技集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 04 月

第一节重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人戴湘桃、总裁于吉永、主管会计工作负责人谭敬军及会计机构负责人（会计主管人员）王宏声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告内涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请注意投资风险。

公司风险因素已经于第三节“十一、公司未来发展的展望”和财务报告附注的“与金融工具相关的风险”中披露；《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司选定的信息披露媒体，本公司所有信息均以在上述选定媒体刊登的信息为准，敬请投资者注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

| | |
|----------------------|----|
| 第一节重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节公司简介和主要财务指标 | 6 |
| 第三节管理层讨论与分析 | 10 |
| 第四节公司治理、环境和社会 | 33 |
| 第五节重要事项 | 49 |
| 第六节股份变动及股东情况 | 64 |
| 第七节债券相关情况 | 69 |
| 第八节财务报告 | 73 |

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、总裁、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的年度财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网公开披露过的公司所有文件正本及公告原稿。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-------------|---|---|
| 本公司、公司、中国长城 | 指 | 中国长城科技集团股份有限公司，原名中国长城计算机深圳股份有限公司（简称“长城电脑”） |
| 中国电子、实际控制人 | 指 | 中国电子信息产业集团有限公司 |
| 中电有限、控股股东 | 指 | 中国电子有限公司 |
| 中电金投 | 指 | 中电金投控股有限公司 |
| 中电财务 | 指 | 中国电子财务有限责任公司 |
| 长城科技 | 指 | 中电长城科技有限公司，为本公司全资子公司 |
| 湖南长城 | 指 | 湖南长城计算机系统有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 长城国际 | 指 | 长城国际信息技术（深圳）有限公司，为本公司全资子公司 |
| 湖南长城科技 | 指 | 湖南长城科技信息有限公司，为本公司全资子公司 |
| 长城信息产业 | 指 | 长城信息产业股份有限公司 |
| 中原电子 | 指 | 武汉中原电子集团有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 长江科技 | 指 | 武汉中原长江科技发展有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 圣非凡 | 指 | 中电长城圣非凡信息系统有限公司，原名北京圣非凡电子系统技术开发有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 湖南长城非凡 | 指 | 湖南长城非凡信息科技有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 湘计海盾 | 指 | 长沙湘计海盾科技有限公司，为本公司全资子公司 |
| 海盾光纤 | 指 | 湖南长城海盾光纤科技有限公司，为本公司下属全资子公司 |
| 长城信息、长城金融 | 指 | 长城信息股份有限公司，原名湖南长城信息金融设备有限责任公司，为本公司下属控股公司 |
| 长城电源 | 指 | 长城电源技术有限公司，为本公司全资子公司 |
| 长城产发 | 指 | 长城科技产业发展有限公司，为本公司全资子公司 |
| 中电软件园 | 指 | 长沙中电软件园有限公司，为本公司控股子公司 |
| 柏怡国际 | 指 | 柏怡国际控股有限公司，为本公司控股子公司 |
| 飞腾信息 | 指 | 飞腾信息技术有限公司，为本公司参股公司 |
| 迈普通信 | 指 | 迈普通信技术股份有限公司，为本公司参股公司 |

第二节公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|---------------|---|------|--------|
| 股票简称 | 中国长城 | 股票代码 | 000066 |
| 变更前的股票简称（如有） | 无 | | |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 中国长城科技集团股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 中国长城 | | |
| 公司的外文名称（如有） | CHINAGREATWALLTECHNOLOGYGROUPCO.,LTD. | | |
| 公司的外文名称缩写（如有） | CGTGROUP | | |
| 公司的法定代表人 | 戴湘桃 | | |
| 注册地址 | 广东省深圳市南山区粤海街道科技园社区科发路3号中电长城大厦 A-2401 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 518057 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 2025年11月，公司变更注册地址，由“深圳市南山区科技园长城计算机大厦”变更为“广东省深圳市南山区粤海街道科技园社区科发路3号中电长城大厦 A-2401”。 | | |
| 办公地址 | 深圳市南山区科技园中电长城大厦 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 518057 | | |
| 公司网址 | www.greatwall.com.cn | | |
| 电子信箱 | stock@greatwall.com.cn | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|------------------------|------------------------|
| 姓名 | 季健雄 | 谢恬莹、申明华 |
| 联系地址 | 深圳市南山区科技园中电长城大厦 | 深圳市南山区科技园中电长城大厦 |
| 电话 | 0755-26634759 | 0755-26634759 |
| 传真 | 0755-26631106 | 0755-26631106 |
| 电子信箱 | stock@greatwall.com.cn | stock@greatwall.com.cn |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所网（www.szse.cn） |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn） |

| | |
|------------|----------|
| 公司年度报告备置地点 | 公司董事会办公室 |
|------------|----------|

四、注册变更情况

| | |
|---------------------|---|
| 统一社会信用代码 | 91440300279351261M |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 2017 年以前，公司以计算机及相关设备制造为主要业务； 2017 年 1 月，公司完成重大资产重组，新增系统装备业务。 |
| 历次控股股东的变更情况（如有） | <p>1997 年 6 月，公司由中国长城计算机集团公司独家发起重组设立；</p> <p>1998 年 3 月，中国长城计算机集团公司通过股权重组独家发起设立长城科技股份有限公司，并于同年 8 月在香港联交所上市。经过此次股权重组，本公司的国有法人股股权由长城科技股份有限公司持有，公司控股股东变更为长城科技股份有限公司。</p> <p>2014 年 2 月，公司实际控制人中国电子联合中电长城计算机集团公司（原为中国长城计算机集团公司，简称“长城集团”）以要约收购方式私有化公司控股股东长城科技股份有限公司，同时中国电子吸收合并长城集团和长城科技股份有限公司，中国电子通过此次重组承继取得长城科技股份有限公司所持本公司全部股权。2017 年 1 月，长城科技股份有限公司完成工商登记注销，中国电子取得长城科技股份有限公司持有公司全部股权完成过户登记，公司控股股东变更为中国电子，实际控制人保持不变。</p> <p>2020 年 12 月，公司实际控制人及控股股东中国电子将其直接持有的公司股份无偿划转至中电有限。2020 年 12 月 31 日，本次国有股份无偿划转过户登记完成，公司控股股东变更为中电有限，中国电子合计持有的公司股份权益较本次无偿划转前未发生变化，仍为公司的实际控制人。</p> |

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|--------------------|
| 会计师事务所名称 | 大信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市海淀区知春路 1 号 22 层 |
| 签字会计师姓名 | 张玮、朱红伟 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用√不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用√不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是√否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入（元） | 15,808,600,064.94 | 14,202,752,494.20 | 11.31% | 13,420,233,900.29 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | -55,724,795.18 | -1,478,505,080.54 | - | -977,252,427.62 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | -650,133,333.20 | -1,480,273,179.58 | - | -1,180,469,441.13 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | -325,785,004.20 | 182,298,473.16 | -278.71% | 437,124,077.82 |
| 基本每股收益（元/股） | -0.017 | -0.459 | - | -0.303 |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.017 | -0.459 | - | -0.303 |
| 加权平均净资产收益率 | -0.503% | -12.376% | - | -7.417% |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 总资产（元） | 31,991,142,394.52 | 32,620,114,051.07 | -1.93% | 34,131,823,790.93 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 11,026,834,069.59 | 11,236,035,373.79 | -1.86% | 12,682,285,531.11 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是√否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

√是否

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 备注 |
|--------------|-------------------|-------------------|----|
| 营业收入（元） | 15,808,600,064.94 | 14,202,752,494.20 | |
| 营业收入扣除金额（元） | 530,501,661.26 | 556,910,939.93 | |
| 营业收入扣除后金额（元） | 15,278,098,403.68 | 13,645,841,554.27 | |

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用√不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用√不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 2,858,093,589.06 | 3,508,147,653.40 | 3,929,079,168.40 | 5,513,279,654.08 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -159,515,661.11 | 297,766,915.19 | -122,184,561.35 | -71,791,487.91 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -307,011,339.81 | -120,104,314.65 | -155,064,991.63 | -67,952,687.11 |

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|---------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | -573,872,584.71 | -271,590,555.67 | -34,674,956.14 | 554,353,092.32 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是√否

九、非经常性损益项目及金额

√适用□不适用

单位：元

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|----------------|-----------------|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | 398,810,763.30 | 20,799,058.64 | -11,936,768.88 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 240,512,110.99 | 93,288,828.75 | 220,194,294.70 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 16,233,809.88 | 75,826,754.07 | 51,907,650.57 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 10,632,463.75 | 7,281,689.80 | 750,348.33 | |
| 债务重组损益 | 3,629,362.82 | 3,475,240.21 | -271,193.67 | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | -19,657,204.37 | -153,072,213.98 | 7,146,071.13 | |
| 受托经营取得的托管费收入 | 943,396.23 | 943,396.23 | 943,396.23 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -16,860,198.03 | -33,453,092.82 | -7,928,949.71 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 1,260,833.67 | 1,611,044.35 | 2,237,064.90 | |
| 减：所得税影响额 | 32,062,000.67 | 871,435.68 | 35,406,804.26 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 9,034,799.55 | 14,061,170.53 | 24,418,095.83 | |
| 合计 | 594,408,538.02 | 1,768,099.04 | 203,217,013.51 | |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用√不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用√不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内公司从事的主要业务包括：计算产业、系统装备及其他业务。

2025 年，中国长城立足国家战略需求打造核心竞争力，围绕构建以“芯-端”为核心的自主计算产品链，聚焦计算产业与系统装备两大核心主业，做大做强主业规模，提升主业盈利能力，持续打造智算终端拳头产品，奋力向国家网信领域战略科技力量迈进。

（一）计算产业

聚焦自主智算产业，着力推进“芯端一体、端网融合，双轮驱动、有机发展”战略，加速推动服务器、计算芯片、算力网络等关键核心技术突破，构建了从芯片、关键部件、台式机、笔记本、服务器、网络交换设备到应用系统等具有完整知识产权的产品谱系，成功赋能党政办公、金融、能源、电信、交通、教育等重点信息化领域的数字化转型。

1、计算终端

专注服务党政及关键行业核心客户，深化信息化基础设施与信息安全领域布局，发展台式机、笔记本、服务器等自主核心产品，提供从专项到整体的解决方案及服务。历经多年创新实践，实现完全自主设计、自主制造，形成国内谱系最全、实力最强的自主安全产品线。2025 年，公司入选“中国最佳信创厂商 TOP50”，并成功入选中央企业品牌引领行动优秀成果，成为信创领域领军企业，公司旗舰产品 N90 笔记本荣获第三届全国先进计算技术创新大赛“移动办公冠军奖”。紧跟信创产业从“安全可控”向“价值创造”战略跃迁，持续巩固党政市场优势，为金融、央企等关键行业及客户的数字化转型提供坚实支撑。

2、消费终端

致力于为全球客户提供高科技产品的全产业链服务，力争成为全球领先的智能制造服务商。通过强化提升营销、产品、供应、制造、运管五大能力，构筑以笔电、云笔电、AI 端侧硬件产品、工作站为主的产品体系，与国际知名品牌、区域领导品牌商、一带一路客户深度合作，有力推动全球计算产业发展和创新。

3、行业终端

集安全高端金融机具、金融智能服务终端、新型交互终端、“AI+智慧金融”全栈解决方案及文

印设备的研发、生产、销售与服务为一体，深耕金融机具领域数十年，连续六年稳居国内金融行业榜首，是智能网点与移动营销领域的行业领跑者。长城信息在金融信创自助终端产品方面处于领先地位，已成功试点入围 117 家银行。聚焦金融机具产品的数智化转型，积极布局金融业务的 AI 升级。2025 年，长城信息成功获批第九批国家级制造业单项冠军企业，标志着公司行业终端业务发展迈上了新台阶。

4、整机部件

拥有 30 多年的开关电源产品技术研发基础与经验，是全球领先的服务器电源和台式机电源制造商，其中服务器电源市场占有率国内第一、国际前三。拥有实力强大的专业电源技术研发团队，是国内第一台电脑电源研发单位，电源国家标准主要起草单位之一，自主研发超高性能数据中心服务器电源。其中 CRPS 服务器电源已通过红宝石认证，是中国电子单项冠军产品，为全球知名的超级计算机配套，也使公司跻身于国际先进的超级计算机电源供应商行列。

5、产业服务

依托智算产业牵引，发挥园区及物业资产效能，聚集信创产业链资源，聚焦智算产业战略客户，持续打造园区生态，构建信创生态链，支撑保障中国长城核心主业发展。

（二）系统装备业务

聚焦通信业务、特种计算业务、海洋信息化业务，加强能力建设，助力国家系统装备业务发展。

1、通信业务

产品覆盖无线通信设备、电子系统工程设备、通信系统与装备、卫星/北斗导航及集群通信等领域，具备集研发、生产、销售及服务于一体的系统装备能力。持续深化关键领域技术攻关与自主创新，不断强化在国防信息化建设中的核心支撑作用，专用通信核心供应商地位持续稳固。

2、特种计算业务

深耕国产信息装备领域，持续整合特种计算核心资源和优势力量，研发特种计算、网络设备与航天显示产品，坚持自主创新，稳步发展成为主流特种计算产品和信息化系统的骨干提供商。

3、海洋信息化业务

锚定国家海洋强国战略，专注海洋信息分系统研制与市场布局，主营海洋信息探测、通信、观测等领域核心产品，核心技术行业领先，支撑海洋立体观测与海洋安全建设。

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内公司从事的主要业务包括：计算产业、系统装备及其他业务。

计算产业：2025 年，我国信息技术应用创新产业在市场牵引、政策护航与技术迭代的多重驱动下，保持稳健向好的发展态势。政策层面，党政及关键行业信创应用进入全环节、深层次推进阶段，为产业发展构筑了坚实的需求基础。与此同时，以云计算、大数据、生成式人工智能为代表的新一代信息技术迅猛发展，持续激发对自主先进算力的市场需求。“信创+AI”的融合创新已成为驱动产业升级的重要趋势，有效带动了从整机、服务器到芯片、关键部件的全产业链的协同发展，呈现出技术升级与市场扩容并行的良好局面。全球 PC 市场在企稳基础上进一步回暖，为产业拓展提供了有利的外部环境。但是，行业发展仍存在部分不利因素，如存储芯片等关键原材料因产能紧张出现缺货涨价，公司积极与上游存储厂商开展战略合作，稳妥应对潜在的供应链风险。

系统装备：2025 年为“十四五”规划收官之年，系统装备行业市场需求进一步释放。在行业刚性需求牵引下，信息化、智能化、无人化等装备采购持续放量，对高算力嵌入式系统的要求进一步提升，为具备核心研发能力的企业提供了战略性机遇。但是，行业仍面临政策调整的持续影响与市场竞争加剧的双重压力，部分项目回款周期拉长、成本管控要求趋严，公司在把握技术升级机遇的同时，仍需应对复杂的经营环境挑战。

三、核心竞争力分析

作为中国电子旗下计算产业主力军，中国长城以服务国家战略需求为导向，以“打造国家网信事业战略科技力量主力军”为主责，坚持“初心为本、使命至上”的战略理念，“产品为王、用户至上”的发展理念，“人才为先、能力至上”的核心能力建设理念，聚焦自主智算产业高质量发展，大力推进“芯端一体、端网融合，双轮驱动、有机发展”战略，深化公司战略再造、业务再造、能力再造，统筹发展智算部件、智算平台、智算终端，构建智能计算坚实底座，努力成为国家网信事业的重要保障力量。公司是国家技术创新示范企业、高新技术企业、国家级知识产权优势企业，已构建起从芯片、关键部件、台式机、笔记本、服务器、网络交换设备到应用系统等具有自主知识产权的产品谱系，成功助力党政办公及金融、能源、电信、交通、央企等重点行业关基领域数字化转型，成为推进网络强国、数字中国建设的重要力量。

1、聚焦主责主业，发展结构进一步优化。公司继续被评选为“双百企业”，改革深化提升行动全面展开，主责主业进一步聚焦，业务结构不断优化，集中优势资源做强做优主业。公司持续优化“业务结构、企业结构、资产结构、组织结构、人才结构”五大结构，加大业务结构调整力度，形成聚焦智算产业核心主业的业务发展格局。深入推进“一企一业”“一业一企”企业发展结构，积极谋划战略性专业化重组，将关键资源集中配置于主责主业领域，提升核心竞争力。

2、持续强化运营管理体系。以全面深化改革为牵引，以提升经营质量为主线，以实现经营盈利为目标，迭代构建基于流程化、体系化管理的可复制、可迭代的新运营管理体系。坚持系统思维、问题导向和对结果负责，制定“聚焦主责主业，提升经营质量，化解存量风险”的经营方针，以业财一体化贯穿公司经营管理全周期，综合运用分类治理、精益管理、业务稽核、刚性考核等手段，不断提升运营效能及战略执行力，奋力推动公司实现扭亏增盈、提质增效。不断加强能力建设，持续推进运营

数字化升级，狠抓供应链挖潜、生产与质量管理创新、“两金”压控等，有力增强公司核心功能、提高核心竞争力。

3、产品供给能力明显提升。持续打造硬核产品，以市场为导向的产品供给日益丰富，产品核心竞争力快速增强。在计算产业领域，个人终端产品方面，推出搭载飞腾新一代腾锐 D3000M 处理器的全新笔记本，实现产品性能、安全、续航、便携全面提升。文印终端方面，推出烽火、雄关、江山三大系列产品，筑牢文印办公信息安全屏障，正在成为国内打印机厂商中产品线最丰富、最完整的厂商之一。金融终端方面，聚焦业务效率、风控能力、人工辅助替代三大核心方向，凭借以原生信创为技术底座的云+端+应用金融行业全栈 AI 应用解决能力，构建数智化渠道应用、数智化运营管理、数智化厅堂管理和技术服务四大系列软件平台矩阵，打造出自助服务、柜台服务、助农乡金、移动营销、泛金融自助五大终端产品系列，为银行、证券、保险、税务、社保等行业用户提供优质的产品和解决方案。在电源产品领域，长城电源面向 AI 服务器市场推出了输出功率为 33kW 及 60kW 的 Shelf 电源产品，其部分型号在典型负载条件下的转换效率高达 97.68%。同时，公司发布的 Ruby 系列 CRPS 电源可支持 54V 与 12V 高能效输出，为国家的节能减排战略提供了有力的产品支撑；信创电源全系迭代，产品能效由 CQC V 级提升至 CQC VI 级，筑牢自主可控基石；工业电源全系列铺开，批量应用于工业自动化及充电领域。服务器方面，构建起丰富的服务器产品线，覆盖众多应用场景，已形成国内谱系最全、实力最强的自主安全产品线，推出 8UOAMAI 训练服务器，实现 AI 大模型训练性能全面提升。系统装备方面，突破 5G 自组网终端项目，市场前景广阔，行业优势地位持续巩固。完成猝发技术预研项目验收，突破新一代隐蔽通信关键技术，系统效能持续提升。研制出异构高密度智能计算平台并成功入围智能产品甄选目录；研制出最大承压达 50MPa 的深海阵，产品竞争力稳步提升。首次以总体设计单位中标电源系统级项目，为公司承接其他领域系统级项目奠定了良好基础。

4、市场拓展能力有所提升。坚持“产品为王、用户至上”的经营理念，在智算平台方面，以党政市场为基础，搭建全国及区域渠道分销、渠道增值体系，提升渠道转化率；针对不同产品形态及路线分析市场需求、客户场景及发展趋势，提升多产品路线产品营销能力、通路承载能力、赋能推广能力；在智算终端方面，针对打印机、电源等业务，建设了覆盖全国的分销体系，形成了 PC 覆盖国内区县的三级分销体系。消费终端业务和终端部件业务建立了全球部分区域的分销体系，覆盖欧洲、东南亚等多个国家和地区。

5、技术研发能力持续提升。对标业内一流企业，深度查找分析能力短板，明确能力提升的努力方向。在计算产业领域，持续强化自主硬件、软件、测试与数据技术能力建设，进一步夯实技术基础。在系统设计方面，自主研发了双路国产架构服务器，规格持平 X86 形态，支持最新的 DDR5，PCIe5.0 技术，其中单板硬件设计，高速互连设计，整机平台都达到业界水准；在产品可用性方面，全面支持 ARM RAS 技术，在内存故障检测容错、CPU RAS 检测、PCIe AER 检测等方面都有突破，产品的故障检测率进一步提升；在自主软件方面，框架的兼容性和灵活性达到业界水平，其中装备平台自动化能力提升；固件平台自研 BIOS 全面满足通用、装发、专用等国产计算市场需求。在系统装备领域，发展形成了通信装备、特种计算、海洋信息装备等产品装备谱系，供应重要行业客户，广泛应用于各类

信息系统建设中。公司加强高端和关键核心技术人才引进，进一步构建涵盖 4 个国家级创新平台、15 个省级创新平台、1 家院士工作站、3 个博士后工作站的科技人才创新平台体系，公司 6 家所属企业取得专精特新“小巨人”企业认定，其中 3 家获评专精特新重点“小巨人”企业。累计拥有专利 1680 余项，有兼职院士 1 名，享受国务院政府特殊津贴专家 5 名，博士 50 名。

6、ESG 表现持续向好。公司将 ESG 理念深度融入生产经营，不断完善 ESG 工作机制，持续提升公司价值创造能力，将责任理念转化为务实行动，以自主创新与绿色智算为双引擎，在环境、社会和治理领域取得一系列实质性成效，驱动企业迈向高质量、可持续增长的新阶段。本年度公司深入落实“人才强企”战略，持续完善多元化培养体系，切实保障员工权益，营造包容、平等、充满活力的职场环境。同时，深化乡村振兴帮扶机制，选派优秀干部驻村挂职，赋能基层，为乡村发展注入坚实的人才力量。聚焦精准帮扶工作，研究部署重点任务，扎实推进消费帮扶、爱心捐赠、社区公益等务实举措，持续打造“点亮爱·七彩小屋”公益项目，不断擦亮社会责任品牌，以实际行动传递央企温度。

四、主营业务分析

（一）概述

2025 年，公司聚焦计算产业与系统装备两大核心主业，坚持“芯端一体，双核驱动”的发展战略，持续聚焦主责主业，紧抓市场机遇，深化产品和业务结构优化，实现业务稳定增长。强化内部精细化管理，优化资产结构与资源配置，实现经营效率改善与质量改善。

1、计算产业

计算产业实现营业收入增长。一是市场拓展获得较大成效。信创业务方面，抓住国家政策及行业市场机遇，在国税等重大项目上取得市场领先，巩固了党政信创市场优势地位，在金融等关键行业市场取得多个重大项目突破；整机部件业务方面，依托公司在服务器电源市场的长期战略布局，抓住 AI 服务器需求增长机遇，业务规模再创历史新高。二是产品能力持续提升。攻克了飞腾腾锐 D3000M 功耗管理、集成显示等多项技术难题，打造了集极致轻薄、长续航与硬件级可信安全于一体的长城 N90/N80 系列笔记本电脑，为高端商务与政务移动办公提供极致体验；基于腾云 S5000C-E（80 核）研制新一代服务器，性能实测比肩业内高端产品；实现 DeepSeek 大模型与国产算力深度耦合，成功交付多款 AI 训推一体机。系列成果显著增强自研产品能力，助力市场竞争力提升。三是经营质量稳步改善。公司深化精益管理落实，实施重点产品线精细化管理，进一步提升精益制造能力，着力开展降本增效工作，通过物料降本、优化研发设计、推进产线自动化升级等降本措施，实现产品毛利率增长、制造成本下降，经营质量与效率提升。

2、系统装备

系统装备业务实现营业收入增长。国防装备建设“十四五”规划进入收官阶段，需求进一步释放，公司紧抓市场机遇，加大市场拓展力度，实现重点业务新签订单大幅增长。强化生产统筹与供应链管理，全力保障重点项目的按期交付与高质履约，实现系统装备业务收入规模提升。面对行业政策的深

度调整与市场环境的动态变化，公司主动应变、优化布局，通过精准配置资源，更加坚定聚焦主责主业，为服务国家系统装备事业的长远发展、筑牢安全基石提供坚实保障。

3、利润总额大幅改善的主要原因

一是把握“信创+AI”产业升级发展机遇，营业收入规模提升，业务结构进一步优化。市场拓展工作取得积极成效，信创整机、关键部件、系统装备等重点业务收入有效增长，带动经营利润提升。业务结构持续优化，高性能服务器电源、通信产品等高端产品占比提升，发展质量进一步提升。

二是实施精细管理、降本增效，推动营业毛利率稳步提升。公司大力推行产品线精细管理，优化研发设计，持续深化采购降本，推行精益生产与供应链管控，同时严控各项成本费用支出，实现毛利率提升，费用下降。

三是持续盘活资产、优化资产结构，实现投资收益增长。公司进一步聚焦智算产业核心主业，持续清退低效、无效资产，推动资源向主业集中，实现了产业结构的深度优化与资产质量的稳步提升。

（二）收入与成本

1、营业收入构成

单位：元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 15,808,600,064.94 | 100% | 14,202,752,494.20 | 100% | 11.31% |
| 分行业/分产品 | | | | | |
| 计算产业 | 11,905,042,226.39 | 75.31% | 10,701,527,827.96 | 75.35% | 11.25% |
| 系统装备 | 3,087,153,200.12 | 19.53% | 2,683,067,993.99 | 18.89% | 15.06% |
| 其他业务 | 816,404,638.43 | 5.16% | 818,156,672.25 | 5.76% | -0.21% |
| 分地区 | | | | | |
| 国内 | 12,491,743,934.51 | 79.02% | 10,799,774,807.97 | 76.04% | 15.67% |
| 北美 | 621,463,787.28 | 3.93% | 622,233,878.65 | 4.38% | -0.12% |
| 南美 | 6,300,483.44 | 0.04% | 2,815,027.02 | 0.02% | 123.82% |
| 欧洲 | 437,569,431.61 | 2.77% | 374,300,856.24 | 2.64% | 16.90% |
| 非洲 | 13,946,937.99 | 0.09% | 18,602,961.28 | 0.13% | -25.03% |
| 澳洲 | 1,355,754.01 | 0.01% | 0.00 | 0.00% | 0.00% |
| 日本及其他 | 2,236,219,736.10 | 14.15% | 2,385,024,963.04 | 16.79% | -6.24% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 直销模式 | 12,520,685,061.18 | 79.20% | 11,682,223,713.74 | 82.25% | 7.18% |
| 分销模式 | 3,287,915,003.76 | 20.80% | 2,520,528,780.46 | 17.75% | 30.45% |

2、占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√适用□不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|---------|-------------------|-------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业及分产品 | | | | | | |
| 计算产业 | 11,905,042,226.39 | 10,065,744,062.11 | 15.45% | 11.25% | 10.15% | 0.84% |
| 系统装备 | 3,087,153,200.12 | 2,559,051,114.72 | 17.11% | 15.06% | 10.65% | 3.31% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内 | 11,675,339,296.08 | 9,780,745,327.72 | 16.23% | 16.97% | 16.45% | 0.37% |
| 日本及其他 | 2,236,219,736.10 | 1,941,090,841.78 | 13.20% | -6.24% | -11.28% | 4.93% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 直销模式 | 11,917,820,039.29 | 9,877,680,959.70 | 17.12% | 9.70% | 5.68% | 3.15% |
| 分销模式 | 3,074,375,387.22 | 2,747,114,217.13 | 10.64% | 21.97% | 30.52% | -5.86% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用√不适用

3、公司实物销售收入是否大于劳务收入

√是□否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|------|-----|----------|---------|---------|--------|
| 计算产业 | 销售量 | 万台 | 7,917 | 7,932 | -0.19% |
| | 生产量 | 万台 | 7,729 | 7,759 | -0.39% |
| | 库存量 | 万台 | 252 | 241 | 4.50% |
| 系统装备 | 销售量 | 万台（万千瓦时） | 493,168 | 507,119 | -2.75% |
| | 生产量 | 万台（万千瓦时） | 475,545 | 487,004 | -2.35% |
| | 库存量 | 万台（万千瓦时） | 4,131 | 4,496 | -8.12% |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

□适用√不适用

4、公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用√不适用

5、营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

| 行业及产品分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 计算产业 | 原材料 | 8,959,987,991.14 | 70.97% | 7,967,110,894.31 | 69.58% | 12.46% |
| | 人工成本 | 620,262,952.59 | 4.91% | 553,826,584.51 | 4.84% | 12.00% |
| | 费用 | 485,493,118.38 | 3.85% | 617,386,221.24 | 5.39% | -21.36% |
| 系统装备 | 原材料 | 1,875,847,069.78 | 14.86% | 1,601,530,084.50 | 13.99% | 17.13% |
| | 人工成本 | 406,737,706.57 | 3.22% | 424,591,466.69 | 3.71% | -4.20% |
| | 费用 | 276,466,338.37 | 2.19% | 286,636,149.22 | 2.50% | -3.55% |

6、报告期内合并范围是否发生变动

√是□否

详见财务报告附注“合并范围的变更”中的相关内容。

7、公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用√不适用

8、主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 3,294,360,799.88 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 20.84% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|------------------|-----------|
| 1 | 客户 A | 887,632,925.45 | 5.61% |
| 2 | 客户 B | 887,331,963.89 | 5.61% |
| 3 | 客户 C | 573,839,763.00 | 3.63% |
| 4 | 客户 D | 544,346,784.10 | 3.44% |
| 5 | 客户 E | 401,209,363.44 | 2.54% |
| 合计 | -- | 3,294,360,799.88 | 20.84% |

主要客户其他情况说明

□适用√不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 1,597,505,637.15 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 12.49% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 2.62% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|------------|----------------|-----------|
| 1 | 供应商 A | 422,298,093.29 | 3.30% |
| 2 | 飞腾信息技术有限公司 | 334,977,573.10 | 2.62% |
| 3 | 供应商 B | 301,049,251.68 | 2.35% |

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|------------------|-----------|
| 4 | 供应商 C | 292,637,276.63 | 2.29% |
| 5 | 供应商 D | 246,543,442.45 | 1.93% |
| 合计 | -- | 1,597,505,637.15 | 12.49% |

主要供应商其他情况说明

√适用□不适用

前五名供应商中飞腾信息技术有限公司为本公司根据上市公司规则认定的关联方；除此外，本公司与其他四名供应商不存在关联关系；本公司董事、高级管理人员等在主要供应商中未直接或者间接拥有权益。

（三）费用

单位：元

| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|------------------|------------------|---------|-------------------------|
| 销售费用 | 508,936,390.45 | 540,320,896.87 | -5.81% | |
| 管理费用 | 900,165,696.01 | 1,054,682,954.55 | -14.65% | |
| 财务费用 | 211,392,112.30 | 140,194,958.91 | 50.78% | 主要是本年度汇率变动致汇兑净损失同比增加所致。 |
| 研发费用 | 1,087,421,743.45 | 1,130,377,397.97 | -3.80% | |

（四）研发投入

√适用□不适用

2025 年，公司在体系和体制建设、科技创新平台和资质建设、核心技术产品研发、参与国家项目、科技成果等方面不断进取，成效显著。

1、科技创新体系和体制机制建设

一是强化研发投入产出效率管理。对公司重点业务线现状与改进措施进行分析，建立了规范化的项目投产分析流程，聚焦核心客户群体，优化资源配置结构，提升研发效率效能，确保在目标市场价格区间内实现产品性能最优。

二是强化重点项目管理。对《政府科技项目管理办法》进行修订，依托政府科技项目管理工作小组专班，对新申请的政府科技项目进行管控，确保专项任务高效高质完成。

三是组建中国长城科技创新专家库，修订《科技创新专家库管理办法》，重建中国长城科技创新专家库，已成功引进 15 名资深行业专家，为关键项目提供专业指导，助力核心技术从实验室走向产业化应用。

2、科技创新平台、资质建设

聚焦能力建设，以专促新，练就“单项冠军”。能力建设方面，以 CNAS 实验室为核心，提高设计仿真能力建设，加强热仿真、结构仿真、磁仿真、应力仿真能力；新增 DPA 化学开封实验室，实现全器件类型的测试覆盖能力。平台资质建设方面，新获批省部级平台 3 项（国防科工局装备智能计算中心、湖南省 JMRH 公共服务平台、湖南省国防经济动员中心），旗下中电长城(长沙)信息技术有限公司、武汉中原长江科技发展有限公司获评 2025 年国家级专精特新“重点小巨人”企业，中电科创智联（武汉）有限责任公司成功入选国家级专精特新“小巨人”企业，长沙湘计海盾科技有限公司通过专精特新“小巨人”复核，长城信息产业股份有限公司成功入选工业和信息化部公布的第九批国家级制造业单项冠军企业。

3、核心技术产品研发

2025 年，公司聚焦“冠军产品”打造，不断强化核心产品的研发与创新，提升产品市场竞争力。

(1) 在服务器领域，推出了新一代 8UOAMAI 服务器 GF7290V5，为万亿参数大模型打造国产化算力底座。完成新一代飞腾通用服务器原型机开发，联合上下游开展调优攻关。

(2) 在终端领域，围绕新一代产品性能提升，开展“娄山关”项目攻关，基于飞腾 D3000M、飞腾 D3000 处理器研制的笔记本产品、台式机产品性能指标大幅提升，已实现量产交付，在 GHGY 市场中表现亮眼。消费终端方面，笔记本产品成功导入并落地了多个国际客户定制开发项目，就新一代 WildcatLake 平台项目展开技术对接。平板产品成功实现了从联发科 (MTK) G80 平台向天玑 D8300 高端平台的跃迁，并导入了 AMOLED、NPU、DP-in、指纹按键等新技术。

(3) 在电源产品领域，服务器电源和台式机电源在国内服务器市场和 DIY 市场中持续领先，加快布局 AI 服务器电源新产品，重点开发集中供电电源柜系列产品。

(4) 金融自助服务终端方面，全面推进产品形态的数智化跃迁，打造具备感知、认知与决策能力的“金融具身智能体”，首期成果 AI 数字柜员入选 2025 年湖南省“数字新基建”100 个标志性项目。

(4) 深度参与国家项目

2025 年，公司深度参与国家制造业高质量发展及智能化转型布局，承担的多项关键技术攻关与技改升级项目被纳入工信部重大专项及地方重点扶持计划。上述项目的推进获得各级政府高度认可与专项资金支持，累计获得产业发展相关资助逾 5,000 万元。彰显了公司在“专精特新”领域的硬核实力，体现了政府部门对公司作为产业升级主力军地位的肯定与重视。

5、科技成果

2025 年，公司一项成果获 CEC 科学技术进步二等奖；申请专利 149 项，其中发明专利申请 135 项；获批专利 178 项，其中发明授权 108 项；累计有效专利授权 1681 项。

本报告期内，公司主要研发项目情况如下：

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|--|--|------|--|---|
| TY 型 D3000M/8 核 14 寸笔记本 | 基于飞腾 D3000M 芯片，实现笔记本产品全面升级 | 已结项。 | 通过 D3000M 笔记本研制，培育新一代冠军产品。 | 丰富产品线，提升竞争力。 |
| TY 型 S5000C/80 核 2U 双路服务器 | 飞腾最新一代处理器通用服务器产品研制 | 研制中。 | 通过基于飞腾 S5000C-E 芯片，研制通用服务器，产品综合性能不低于鲲鹏、海光同类产品。 | 丰富产品线。 |
| 基于 IntelArrowlake 平台打造的 14 寸全金属机身超薄笔记本产品 | 完成全金属机身与 IntelArrowlake-H 平台适配开发，实现 15.5mm 厚度内 28W 性能稳定释放；建立 NPU 算力调度算法库，覆盖 80%以上主流办公/创作软件 AI 加速需求；通过自研电源管理系统，达成 14 小时 | 已完成。 | 硬件 BOM 成本较上一代产品压缩 12%-15%；模具开发费用控制在行业同类项目均值的 90%以内；售后维修成本占比降至总成本 3.5%以下。 | 通过此项目的实施，丰富公司笔记本电脑产品线，为客户提供重量更小、性能更强劲、结构更可靠、成本更具优势的笔记本电脑产品。 |

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|--------------------------|---|------|---|---|
| | 综合办公续航基准。 | | | |
| 基于自研 G300 主板平台打造的全生态产品方案 | 以前所未有的成本效率，提供“高配置+高兼容性”产品，满足用户对高效办公与移动便携的双重需求。 | 已完成。 | 基于完全自主的 G300 系列主板研发能力，掌握从硬件架构定义、主板堆叠优化到整机适配的全流程控制权，打造具备轻薄化、高扩展性、长续航三大核心竞争力的产品体系，实现技术自主与市场突围双重目标。 | 实现技术上的完全自主可控，达成技术自主与市场领先的双重战略目标，为企业长远发展奠定坚实基础。 |
| 14 寸和 16 寸笔记本项目 | 重要战略客户的开拓与合作深化，以此为契全面升级和优化长城制造体系、供应链管理以及研发创新能力，从而推动公司整体实力迈上新台阶，最终跻身 ODM 行业领先梯队。 | 开发中。 | 项目核心技术聚焦于硬件主板研发，主要包括两大平台，共计开发六款主板，分为三大三小不同规格。机构设计部分包含三套完整的机构方案（包括 14 寸和 16 寸三件式铝材结构以及 14 寸两件式镁材搭配一件铝材的创新设计）。模具投入方面，项目将开发三套专用模具以满足不同产品的生产需求。 | 提升公司在国际市场的竞争力和行业地位。 |
| 乐高式智能终端设备开发与应用 | 研发乐高式智能终端设备，实现“1+N”多种组合的灵活配置。 | 已结项。 | 研发乐高式智能终端设备，采用乐高式拼接的方式，实现不同配置之间的自由组合，提高组件的复用率，提升开发效率和降低成本，达到规模化、通用化、标准化满足客户灵活配置的需求，从而提升和复用性的目的，从而提升产品的市场竞争力。 | 通过规模化、通用化、标准化实现机柜生产故障率下降与成本降低，可以满足客户灵活配置的需求，从而提升公司的市场竞争力。 |
| 友随数智化渠道业务系统项目 | 2024 年友随数智化渠道业务系统计划已初步建设的各个子系统技术能力和业务功能进行补充和完善，例如：1) 对客子系统研发智能引导功能（集成：智能语音、数字人技术能力）；2) 柜员子系统研发操作员信息、内部服务视图、对客服务视图功能模块，同时计划完成渠道服务子系统和渠道二次开发平台子系统建设，以实现完善随数智化渠道业务生态系统和业务场景建设，从而增强产品核心竞争力。 | 已结项。 | 在新一代产品的基础上，实现： 1、根据产品服务的规则，配置获取产品服务的业务流程，推送产品服务消息，统一认证客户服务；集成终端服务平台终端设备资源、系统资源服务化模式的调用，集成能力中心的音视频能力、数字人等，为行方系统提供支撑适配远程、移动 PAD、直连方式 3 种处理模式； 2、可通过二次开发平台进行业务流程编排设计形成流程配置，实现低代码业务二次开发，快速搭建某渠道业务平台；同时提供打通数据在各个渠道的无缝交互，提升线上线下各渠道的协同、融合； 3、实现客户、设备、服务、用户资源撮合，通过作业服务撮合、信息分析跟踪和统筹管理实现资源的合理配置使用，削峰填谷；任务创建、流转、分配、处理等服务能力，支持任务在网点、分行、集约运营中心之间流转，实现资源逻辑集中； 4、支持多维度、快速的展示网点业务量、 | 业务空缺补充：新一代对客服务平台项目产品的研发以及项目落地，是公司在渠道转型上发展方向的一个重要突破，形成网点转型渠道软件解决方案第一梯队。 技术能力建设：打造长城信息渠道业务开发能力平台，建立业务组件、能力组件、流程引擎等基础支撑能力，组建技术过硬研发技术团队。 |

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|------------------------|--|--|--|--|
| | | | 类型、处理时长、柜员闲忙状态等运营数据,及时了解网点运营的情况以及存在的问题,根据分析的数据及时的给出网点运营的方案。 | |
| 数字与具身智能体集成开发项目 | 针对银行网点数智化转型中人机自然交互与业务自动化执行的关键技术瓶颈,开展多模态感知融合算法与具身决策优化研究,建立“感知-认知-决策”一体化理论模型与多场景任务泛化参数调控方法; 研发集成 AI 算力、多模态交互与执行机构的数智柜员核心系统,突破高精度意图理解、动态业务流程智能控制、模块化外设高效集成等关键技术,完成支持复杂金融业务办理的具身智能柜员原型试制。 | 开发阶段。 | 本项目旨在通过研发形成视觉风控、语音识别、多模态交互等核心 AI 技术能力,构建“云-边-端”协同架构与国产化全栈适配体系,关键部件国产化率目标≥85%,技术指标达成 ASR 识别率≥95%、意图识别准确率>98%、系统响应时间≤3 秒;在产品层面完成智能柜员系统、网点运营平台、新型交互终端等多条产品线的研发与试点,形成覆盖银行网点全场景的产品矩阵。 | 为公司在金融科技领域积累首批 AI+硬件的融合落地经验,形成可复用的“云-边-端”技术平台与国产化适配能力,提升后续同类项目的开发效率;通过打造 1-2 个银行标杆案例,树立公司在智能柜员领域的市场口碑,为拓展股份制银行及城商行客户奠定基础;同时培养一支具备 AI 算法、硬件设计、系统集成能力的复合型研发团队,增强公司自主创新能力;项目成果将补充公司现有渠道产品线,形成从传统自助设备向智能化、数智化终端延伸的产品矩阵,提升在银行网点改造项目中的综合竞争力。 |
| 服务器电源 | 本项目对各大服务器系统商提供更有竞争力的电源产品,巩固在服务器电源领域的领先地位。 | GB200,GB300 等电源柜产品已经量产,5500W 的大功率电源模块开发完成进入量产。众多新产品如期完成。 | 保持长城电源在服务器电源领域的产品优势。 | 进一步扩大公司的销售额。 |
| 台式机电源 | 本项目为国内外大客户开发相应的台式机电源产品,以及面向 DIY 的长城自有品牌的系列台式机电源产品。保持在台式机领域的领先地位。 | 3000W 的台式机电源开发完成,众多新产品如期完成。 | 保持长城电源在台式机电源领域的产品优势。 | 进一步扩大公司的销售额。 |
| 车载电源 | 本项目为电动汽车开发通用型车载电源和面向汽车厂商的定制车载电源。 | 和多个车厂达成定点协议,产品在测试导入中。 | 在车载电源领域取得突破,形成量产。 | 进一步扩大公司的销售额。 |
| 智能兼容的高充电电流电动牙刷无线快充充电装置 | 公司业务新增长点,加强公司产品影响力。 | DVT 阶段进行中,启动安规申请。 | 1、兼容性强、能够运用于多种客户牙刷; 2、无线充电效率高,能耗低; 3、多重防护,IPX6、FOD 等,稳定可靠。 | 遵循先进的国家安全规范设计标准,研发产品的安全性和合规性,使其能够通过各大国家的安规认证标准,使其能够销售往各大国际市场。 公司业务新增长点,加强公司产品影响力。 |
| 高度集成满足最高能效标准的爆款电动剃 | 公司业务新增长点,加强公司产品影响力。 | 1、安规申请已完成; 2、DVT 测试已完成; | 1、外观时尚小巧; 2、IPX4USB-C 防水专利设计; 3、超低待机功率; | 公司业务新增长点,加强公司产品影响力。 |

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|------------|---|--|---|---|
| 须刀充电器 | | 3、试产、量产订单进行中。 | 4、无 Y-cap 设计结构, 优良的 EMC 性能, 超低的漏电流, 使用更安全; 5、产品电路极简电路设计, 有效降低故障率低, 性能更可靠。 | |
| 快充适配器 | 旨在研发一款 PD48W&68W&68W GaN&100W 快充适配器, 以满足市场对短时间内输出过载功率的快充适配器的需求。 | 1、安规已完成; 2、DVT 验证完成并通过客户认可; 3、2025 年 10 月已开始试产订单生产, 11 月份开始量产。 | 1、控制技术: PFC 功率因数校正及反激拓扑实现高功率密度; 2、热管理技术: 适配器器件散热, 整机均衡散热管理; 3、安全性: 集成过流保护, 输入输出过压保护, 过温保护, 短路保护等。 | 采用 PFC+QR 工作模式, 属于行业前沿的电源设计理论, 效率高, 能耗小的特点, 正迅速占领 PD3.1 快充高功率密度电源市场, 在电源行业属于最新高新技术领域。 公司业务新增长点, 加强公司品牌影响力。 |
| 高能量动力电池组开发 | 提升成品电池组比能量。 | 已完成电池组样机试制及验证工作, 成品电池组质量比能量达到 390Wh/kg, 达到研制目标要求。 | 成品电池组质量比能量 $\geq 380\text{Wh/kg}$ 。 | 提升公司的技术实力, 丰富公司的产品体系, 增强公司的竞争力具有重要作用。 |
| 低温功率型锂电池 | 适配客户要求研制配套电芯。 | 已完成的电池技术研发工作并成功试制。 | 研制出低温脉冲性能达到用户要求的锂电池软包电池, 并提高厂内的锂电池低温性能。 | 显著提升企业的品牌形象, 展现企业在技术创新和产品质量方面的实力。 为企业开辟新的市场领域, 吸引更多合作伙伴和客户, 从而扩大市场份额, 提高市场影响力。 |
| 半固态电芯研制 | 突破液态锂电池本质缺陷同时提升电芯能量密度。 | 完成前期文献调研确定研发计划和试验方案, 针对聚合物电解质体系性能改进。 | 成品电芯能量密度大于 310Wh/Kg。 | 开发出同时兼顾电化学性能和高温安全性的锂电池, 提升公司的技术实力、丰富公司的产品体系。 |

公司研发人员情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|------------|--------|--------|--------|
| 研发人员数量 (人) | 4,395 | 4,161 | 5.62% |
| 研发人员数量占比 | 33.86% | 31.12% | 2.74% |
| 研发人员学历结构 | | | |
| 本科 | 2,343 | 2,125 | 10.26% |
| 硕士 | 1,002 | 992 | 1.01% |
| 大专及以下 | 1,050 | 1,044 | 0.57% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30 岁以下 | 1,473 | 1,405 | 4.84% |
| 30~40 岁 | 1,909 | 1,837 | 3.92% |

公司研发投入情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-------------|------------------|------------------|--------|
| 研发投入金额 (元) | 1,252,474,116.55 | 1,229,057,689.48 | 1.91% |
| 研发投入占营业收入比例 | 7.92% | 8.65% | -0.73% |

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------------|----------------|---------------|--------|
| 研发投入资本化的金额（元） | 165,052,373.10 | 98,680,291.51 | 67.26% |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 13.18% | 8.03% | 5.15% |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

（五）现金流

单位：元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------------|-------------------|-------------------|----------|
| 经营活动现金流入小计 | 17,021,497,649.60 | 16,953,536,826.89 | 0.40% |
| 经营活动现金流出小计 | 17,347,282,653.80 | 16,771,238,353.73 | 3.43% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -325,785,004.20 | 182,298,473.16 | -278.71% |
| 投资活动现金流入小计 | 8,534,632,899.71 | 6,299,888,929.95 | 35.47% |
| 投资活动现金流出小计 | 7,926,768,715.19 | 6,012,854,670.93 | 31.83% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 607,864,184.52 | 287,034,259.02 | 111.77% |
| 筹资活动现金流入小计 | 7,525,695,938.62 | 6,674,312,673.52 | 12.76% |
| 筹资活动现金流出小计 | 8,247,142,667.06 | 7,710,971,045.10 | 6.95% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -721,446,728.44 | -1,036,658,371.58 | - |
| 现金及现金等价物净增加额 | -446,836,547.74 | -558,297,700.55 | 19.96% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年同期发生较大变动，主要是本报告期子公司战略性备货致采购付现同比增加所致。

投资活动产生的现金流量净额较上年同期发生较大变动，主要是本报告期取得联营企业股权处置款同比增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期公司经营活动产生的现金流量净额为-32,578.50 万元，报告期净利润为-1,375.13 万元，存在差异的主要原因是：

- 信用减值准备 4,570.50 万元
- 资产减值准备 43,311.81 万元
- 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧、投资性房地产折旧 43,568.28 万元
- 使用权资产折旧 7,221.47 万元
- 无形资产摊销 12,361.41 万元
- 长期待摊费用摊销 8,487.63 万元
- 公允价值变动损失 2,332.56 万元

- 投资收益 54,033.27 万元
- 财务费用 23,051.33 万元
- 递延所得税资产减少 5,360.65 万元
- 经营性应收项目增加 136,626.08 万元
- 经营性应付项目减少 56,537.89 万元。

详见财务报表附注“现金流量表补充资料”中的相关内容。

五、非主营业务分析

√适用□不适用

单位：元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|----------|-----------------|----------|--|----------|
| 投资收益 | 540,332,740.09 | 518.75% | 联营企业、交易性金融资产、其他权益工具投资、其他非流动金融资产及债务重组产生的投资收益。 | 是 |
| 公允价值变动损益 | -23,325,617.98 | -22.39% | 交易性金融资产和投资性房地产公允价值变动。 | 是 |
| 资产减值 | -433,118,082.34 | -415.82% | 存货跌价准备、固定资产减值准备、预付账款减值准备。 | 否 |
| 营业外收入 | 7,476,035.42 | 7.18% | 罚款、赔偿或违约收入。 | 否 |
| 营业外支出 | 38,284,087.84 | 36.75% | 非流动资产处置损失、赔偿及违约、罚款和捐赠支出。 | 否 |

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 3,456,701,580.95 | 10.81% | 3,836,163,758.77 | 11.76% | -0.95% | 无重大变化 |
| 应收账款 | 5,649,198,775.08 | 17.66% | 5,232,309,960.26 | 16.04% | 1.62% | |
| 合同资产 | 1,552,488.54 | 0.00% | 3,508,757.10 | 0.01% | -0.01% | |
| 存货 | 5,396,283,532.48 | 16.87% | 6,014,531,623.32 | 18.44% | -1.57% | |
| 投资性房地产 | 5,033,822,247.09 | 15.74% | 5,002,453,807.08 | 15.34% | 0.40% | |
| 长期股权投资 | 1,020,081,406.28 | 3.19% | 1,268,379,115.44 | 3.89% | -0.70% | |
| 固定资产 | 4,023,676,268.32 | 12.58% | 4,233,796,564.72 | 12.98% | -0.40% | |
| 在建工程 | 153,486,092.38 | 0.48% | 143,686,505.33 | 0.44% | 0.04% | |
| 使用权资产 | 62,737,989.42 | 0.20% | 135,306,669.69 | 0.41% | -0.21% | |
| 短期借款 | 1,802,191,785.21 | 5.63% | 1,241,580,579.63 | 3.81% | 1.82% | |
| 合同负债 | 631,085,762.22 | 1.97% | 766,324,539.38 | 2.35% | -0.38% | |

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 长期借款 | 3,900,794,851.07 | 12.19% | 6,515,473,005.14 | 19.97% | -7.78% | |
| 租赁负债 | 20,016,373.41 | 0.06% | 99,624,754.07 | 0.31% | -0.25% | |

境外资产占比较高

适用√不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

√适用不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|---------------------|------------------|----------------|---------------|---------|-------------------|------------------|---------------|------------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 1.交易性金融资产（不含衍生金融资产） | 1,545,379,926.81 | -3,160,313.61 | | | 7,298,000,000.00 | 7,736,936,910.08 | | 1,103,282,703.12 |
| 4.其他权益工具投资 | 217,479,500.00 | | 8,728,700.00 | | | 2,230,300.00 | | 223,977,900.00 |
| 5.其他非流动金融资产 | 324,395,000.00 | -508,100.00 | | | | | | 323,886,900.00 |
| 金融资产小计 | 2,087,254,426.81 | -3,668,413.61 | 8,728,700.00 | | -7,298,000,000.00 | 7,739,167,210.08 | | 1,651,147,503.12 |
| 投资性房地产 | 5,002,453,807.08 | -19,657,204.37 | | | | | 51,025,644.38 | 5,033,822,247.09 |
| 其他 | 74,653,013.48 | | | | 37,061,612.61 | 69,921,013.48 | | 41,793,612.61 |
| 上述合计 | 7,164,361,247.37 | -23,325,617.98 | 8,728,700.00 | | -7,335,061,612.61 | 7,809,088,223.56 | 51,025,644.38 | 6,726,763,362.82 |
| 金融负债 | | | | | | | | |

其他变动的内容

其他项目为应收款项融资。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是√否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 | 受限原因 |
|--------|----------------|--|
| 货币资金 | 399,981,716.24 | 用于担保的定期存款、票据保证金、履约保证金、ETC 保证金、法院冻结资金等。 |
| 投资性房地产 | 68,476,000.00 | 抵押借款。 |
| 应收票据 | 43,350,851.63 | 已背书未终止确认的票据。 |
| 应收款项融资 | 17,448,169.02 | 已背书未终止确认的票据。 |
| 合计 | 529,256,736.89 | -- |

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元） | 上年同期投资额（元） | 变动幅度 |
|---------------|---------------|--------|
| 60,000,000.00 | 30,800,139.68 | 94.80% |

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 会计计量模式 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 报告期损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 | 资金来源 |
|-------|--------|------|--------------|--------|---------------|---------------|---------------|--------|---------------|------------|--------|---------|------|
| 境内外股票 | 600958 | 东方证券 | 5,695,722.17 | 公允价值计量 | 32,658,447.36 | -2,721,537.28 | -- | -- | 29,936,910.08 | 992,158.01 | -- | 交易性金融资产 | 自有资金 |
| 合计 | | | 5,695,722.17 | -- | 32,658,447.36 | -2,721,537.28 | -- | -- | 29,936,910.08 | 992,158.01 | -- | -- | -- |

证券投资情况说明

经 2024 年 11 月 25 日公司第八届董事会第七次会议审议，同意公司择机出售持有的东方证券金融资产。截至报告期末，本公司不再持有其他上市公司股票。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

| 交易对方 | 被出售股权 | 出售日 | 交易价格(万元) | 本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元) | 出售对公司的影响 | 股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例 | 股权出售定价原则 | 是否为关联交易 | 与交易对方的关系 | 所涉及的股权是否已全部过户 | 是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施 | 披露日期 | 披露索引 |
|--------------------|-------------------|-------------|----------|----------------------------|--|--------------------------|----------|---------|----------|---------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 湖南高速投资基金合伙企业(有限合伙) | 湖南长城银河科技有限公司40%股权 | 2025年06月25日 | 64,800 | 3,600.57 | 本次股权转让有利于促进公司合理配置资源,推动资金、技术、人才等各类资源向主业集中,有利于提升国有资本运营效益,实现国有资产保值增值。 | 3072.66% | 资产评估 | 否 | 不适用 | 是 | 是 | 2024年8月31日 2025年06月30日 | 2024-063号公告 2025-028号公告 |

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：万元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------|------|---|-------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| 长沙湘计海盾科技有限公司 | 子公司 | 主要业务为高新产品生产及销售。 | 11,541.0988 万元人民币 | 166,803.52 | 36,896.27 | 42,012.06 | 24,642.91 | 23,522.69 |
| 飞腾信息技术有限公司 | 参股公司 | 主要业务为国产高性能、低功耗集成电路芯片的设计与服务。 | 66,666.67 万元人民币 | 911,525.46 | 176,081.63 | 253,402.02 | 6,468.03 | 7,887.04 |
| 武汉中原电子集团有限公司 | 子公司 | 主要从事装备电子领域的研发、制造与服务。 | 108,789.1 万元人民币 | 768,945.82 | 390,368.33 | 239,916.93 | 1,606.94 | 3,591.73 |
| 长沙中电软件园有限公司 | 子公司 | 主要业务为园区开发与服务。 | 15,000 万元人民币 | 96,690.54 | 58,663.57 | 8,766.39 | 3,442.36 | 2,271.71 |
| 长城信息股份有限公司 | 子公司 | 主要业务为金融设备生产和销售。 | 61,403.5088 万元人民币 | 196,983.67 | 153,415.02 | 101,687.54 | 541.89 | 1,760.03 |
| 超云数字技术集团有限公司 | 参股公司 | 主要业务为云计算服务器研发、生产、销售。 | 33,085.7143 万元人民币 | 195,566.99 | 37,690.63 | 275,512.85 | -3,273.29 | -3,551.42 |
| 中电长城圣非凡信息系统有限公司 | 子公司 | 主要从事水下与远程通信、危爆品拆解领域相关系统和设备的设计、开发、生产和销售。 | 23,500 万元人民币 | 111,023.84 | -58,334.39 | 40,656.70 | -21,810.44 | -28,532.65 |
| 中电长城科技有限公司 | 子公司 | 主要从事计算机、服务器及相关设备研发、生产制造、销售。 | 100,000 万元人民币 | 1,424,537.62 | 486,853.72 | 787,027.22 | -34,494.08 | -36,267.79 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|----------------------|----------------|------------------|
| 海南长城科技发展有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 陕西长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 辽宁长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 西藏长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 贵州长城网信科技有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 湖北长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 重庆长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 云南长城计算机系统有限公司 | 吸收合并 | 无 |
| 中国电子新能源（武汉）研究院有限责任公司 | 清算注销 | 无 |
| 中电长城信息技术有限公司 | 清算注销 | 无 |
| 柏怡科技（中国）有限公司 | 股权转让 | 增加投资收益 78 万元 |
| 江西分宜中长电力有限公司 | 股权转让 | 减少投资收益 45 万元 |
| 湖南长城银河科技有限公司 | 股权转让 | 增加投资收益 42,285 万元 |
| 闪联信息技术工程中心有限公司 | 股权转让 | 减少其他综合收益 13 万元 |

主要控股参股公司情况说明

- 1、2025 年 1 月，圣非凡回购湖南长城非凡 40% 股权，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 2、2025 年 1 月，四川长城股权无偿划转至长城信安，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 3、2025 年 4 月，长城科技吸收合并贵州长城和吉林长城，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 4、2025 年 8 月，中电信息技术进行清算注销，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 5、2025 年 8 月，长城科技吸收合并重庆长城、云南长城、广东长城和海南长城，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 6、2025 年 10 月，湖南长城非凡减资，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 7、2025 年 10 月，湖南长城吸收合并陕西长信，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 8、2025 年 10 月，江西分宜中长电力有限公司 100% 股权挂牌转让项目在原挂牌价格（人民币 1,386 万元）基础上进行第二次调整，以人民币 1,286 万元作为转让底价继续挂牌转让，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 9、2025 年 10 月，柏怡日本控股有限公司清算注销，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 10、2025 年 10 月，公开挂牌转让长信数码信息文化发展有限公司 24% 股权，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 11、2025 年 12 月，中电中原机电制造（武汉）有限责任公司清算注销，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。
- 12、2025 年 12 月，中国电子新能源（武汉）研究院有限责任公司清算注销，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。

13、2025 年 12 月，公开挂牌转让郑州蓝普锋自动化技术有限公司 30%股权，具体内容详见“公司子公司重大事项”中的相关介绍。

14、2025 年 12 月，经公司第八届董事会第二十四次会议审议，同意公司与关联方等各合伙人对共同投资的信创共同体减少注册资本金至 8 亿元，将原 1.2 亿元出资款按各合伙人认缴占比进行分配，中国长城可分得减资返还金额 2,000 万元。减资完成后，中国长城份额比例仍为 16.67%，认缴金额和实缴金额由 1.533 亿元变为 1.333 亿元。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

2025 年，对中国长城是机遇与挑战并存的一年。当前，人工智能浪潮席卷全球，各行各业正加速迈向智能化时代，计算产业也从专用计算、通用计算走向智能计算。从产业实践看，国内外领先的计算企业均已将智能计算视为核心战略方向，并持续加大资源投入进行重点布局。在此背景下，积极融入并深耕智能计算赛道，已成为推动计算产业高质量发展的必然选择和核心路径。

由于人工智能爆发式增长，拥有巨大参数量的超大规模人工智能模型，对智算算力的需求显著提升，未来算力可能存在巨大的缺口，这使得计算能力逐渐成为被广泛关注的重要领域。数据统计方面，IDC 数据显示 2024 年全球人工智能 IT 总投资规模为 3159 亿美元，2029 年预计增至 12619 亿美元，五年复合增长率（CAGR）约为 31.9%；IDC 预计，2029 年中国人工智能总投资规模有望达到 1114 亿美元。在政策面，2025 年 8 月国务院正式发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，全面部署“人工智能+”行动，明确推动 AI 与经济社会各领域深度融合。人工智能不仅被提升至国家战略新高度，更将作为关键赋能技术，全面融入并重塑国民经济各领域。

（二）公司发展战略

面对世界计算产业快速迈向智能化时代、自主计算产业体系亟待重构的发展大势，中国长城认真学习领会习近平总书记关于网络强国的重要思想，积极响应中国电子战略部署，坚持立足产业前沿，以服务国家战略需求为导向，肩负“再造新长城”的历史责任。中国长城以“聚焦自主智算产业，打造国家网信事业战略科技力量主力军”为战略目标，以“芯端一体、端网融合，双轮驱动、有机发展”为发展策略，着力提高核心竞争力、增强核心功能，发展智算终端、智算平台、智算部件三大核心业务，通过战略再造落实“战略使命新”、通过业务再造落实“产业结构新”、通过能力再造落实“治理模式新”。在重构我国计算产业体系中发挥更大作用，为建设网络强国、实现高水平网信科技自立自强做出新的更大贡献。中国长城坚持“长期主义”的发展理念，努力做到六个不动摇。

1、坚持党的建设不动摇。中国长城要始终坚持党的全面领导不动摇，坚持党的建设不动摇，着力发挥公司党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，确保改革发展不跑调、不走样。要认真落实“两个一以贯之”重要要求，严格落实党建工作责任制。

2、坚持使命责任不动摇。作为央企控股上市公司，中国长城肩负政治使命、经济责任和社会责任，服务国家战略，要实现政治属性、经济属性和社会属性的有机统一。中国长城必须打造国之重器，切实担当起支撑国家网络安全建设的政治使命，切实发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用。中国长城必须坚

持效益优先，围绕“一利五率”强化指标导向，聚焦主业，做大“基本盘”，狠抓亏损治理，堵住“出血点”，盘活存量资产，确保国有资产保值增值。中国长城必须聚合资源优势，打造硬核产品，满足用户需求，做强做优做大企业，不断创造经济价值和社会价值。

3、坚持科技创新不动摇。中国长城作为中国电子打造国家网信事业战略科技力量的主力军，中国长城必须坚持科技创新不动摇，打破制约科技创新的藩篱，持续激发科技创新活力，持续增强科技创新动力，切实打造计算产业核心竞争力。

4、坚持人才强企不动摇。中国长城遵循“人才为先，能力至上”的核心能力建设理念，坚决落实人才强企战略，进一步强化人才“第一资源”意识，深入开展人才发展体系改革，持续推动改革走深走实，进一步加强人才选配、人才培养和人才激励，大力推进科技人才评价制度改革，树立“不唯帽子唯实绩、不唯资质唯能力”的人才评价导向，建立以创新价值、能力、贡献为标准的科技人才评价体系和分类考核，对不同层级类别的科研人员实行个性化考核，对取得突出贡献的科研人员设立破格晋升通道。

5、坚持有机发展不动摇。有机发展是现代企业的主要特征，是企业可持续发展的内在要求。中国长城必须坚持有机发展不动摇，以战略发展为导向，聚焦主责主业，持续加强组织和产业资源集约管理，推进科技创新生态建设，深度融入产业发展新态势，以生态化的产业位势实现永续发展。

6、坚持深化改革不动摇。改革是再造长城的必然选择。中国长城必须聚焦国之大者、围绕国之所需，主动落实国务院国资委部署和要求，以体系化改革持续提高核心竞争力、增强核心功能，加快打造世界一流计算产业企业；必须突出战略导向，强化内在、长期价值，以深化改革持续提升治理水平、经营水平、管理能力、创新能力、产品能力；必须通过不断深化改革，破除一切与现代企业治理不相容、制约硬核技术和产品锻造的体制机制，以改革进一步激发组织和员工活力，为公司创新与高质量发展注入新动能。

（三）经营计划

2026年，围绕公司“十五五规划”战略部署，坚定以自主智算产业为主业，以“打造国家网信事业战略科技力量主力军”为主责，践行战略使命，聚焦主责主业，加快提升核心竞争力，提高经营质量与效益。

1、聚焦重点市场突破

计算产业方面，信创业务将聚焦市场拓展、产品竞争力提升两大核心方向，稳固党政基本盘，持续加大攻坚金融等重点行业市场，全力实现业务规模大幅增长；消费终端持续聚焦重点市场、国际大客户开拓；行业终端深耕金融市场，打造金融信创标杆项目，拓展AI金融业务机遇；整机部件业务巩固提升业务规模，大力开拓国际化业务，把握AI、云计算、大数据等带动服务器需求增长机遇。

系统装备业务紧紧围绕落实强军首责任务，有效提升核心能力；集中资源发展军事通信、特种计算等主业务，系统布局“十五五”规划重点型号任务。

2、聚力提升核心竞争力建设

切实推进技术产品攻关，提升核心能力建设，守牢产品质量底线。服务器产品从自身出发，全面优化飞腾S5000C-E自研产品性能，布局液冷服务器研发，提升服务器控标参数，拓宽产品业务范围。终端产品锚定笔记本核心赛道，打造标杆冠军产品。推进计算系统工程实验室建设，提升产品生态兼容性与市场竞争力。专注产品本身，严格对标国际质量标准，攻关优化产品性能，提升客户使用体验，积累产品口碑。

3、深入推进精益管理

持续开展精细化管理提升工作，包括产品线核算管理、整机生产制造集中管理，进一步优化整机制造成本，提升精益制造能力。强化供应链管理能力提升，推动采购管理规范化、精益化、协同化发展。持续

深化降本控费，深入统筹、强力推进降本控费工作，强化业务赋能，实现新成效。加强数字治理，推进数字化平台建设，依托管理驾驶舱系统、财务一体化建设等，实现经营“穿透式”监管。

4、筑牢业务发展根基

深化企业改革调整，对标世界一流企业，抓好重点业务盈利能力提升，持续提高管理水平。进一步推进资产结构优化、质量提升，深化落实存货规模精准管控，系统推进应收账款清收攻坚，提高“两金”周转效率，夯实经营质量。提质人才建设，激发组织内生动力，优化激励约束机制，健全以能力和业绩为核心的绩效考核体系。

（四）可能面临的风险

经全面识别和系统评估，当前及今后一个时期，公司面临的风险主要有产业竞争、市场竞争、“两金”、供应链管理、研发能力与科技创新等风险。2026年，公司坚持着力化存量、防增量，聚焦重点难点，狠抓防控，确保不发生重大风险事件。

一是产业竞争风险。受全球存储芯片产业周期波动及上游厂商减产提价，金融机具硬件市场需求增速放缓或出现萎缩等因素影响，计算产业竞争风险加剧。2026年，公司将通过整合内部需求，建立成本联动定价机制，对高价值客户实施资源倾斜保障，提前锁定年度份额、多元化供应商准入以及战略性备库等提升产业竞争能力。

二是市场竞争风险。在经济周期波动引发的消费需求结构性变化，供应链区域化重构，跨界竞争者涌入、AI服务器等新技术迭代等背景下，市场竞争加剧。2026年，公司主要采取加大对自研固件及底层驱动的优化；联合生态伙伴打造“长城+行业专用生态”的护城河；密切跟踪政策导向，强化在党政等存量优势市场的服务保障，加速布局开发适用于不同市场的多品类产品，加大其他路线适配国产卡产品供给等，提升市场竞争能力。

三是“两金”风险。受国际与国内经济形势及存储等原材料上游产能调整、关键生产物料价格波动、市场需求预测失准、所属企业既往业务“两金”留存等因素影响，造成存货及应收账款风险增加。2026年，公司将主要从强化存货过程管控，落实重大项目备货，妥善化解所属企业存货及应收账款等方面风险。

四是供应链管理风险。受原材料供应短缺、成本大幅度上涨、交期延长，可能出现供应瓶颈；销售、生产交付计划制定准确性存在一定差异等，导致供应短缺或存货积压；下游客户回款节奏缓慢，现金流风险增加等，可能导致供应链管理风险加剧。2026年，公司将采取分企业、分品类制定采购策略，赋能所属企业销售及生产等计划管理能力提升，对逾期应付账款进行分企业、分类别管理，对高风险企业通过季度稽核、升级解决措施等预防与化解风险。

五是研发能力与科技创新风险。在产品技术迭代加速、技术研发路径、研发投入回报率、产品测试能力等不确定性因素影响下，对标公司可持续发展及较强的竞争力目标需求，科技创新能力还存在差距。2026年，公司持续围绕冠军产品打造，深入推进专项项目，制定中长期科技创新规划，聚焦核心功能，突破关键技术，推动产品迭代升级等防控风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√适用□不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|-------------|------|----------|--------|------|--------------------|--|
| 2025年05月20日 | 网上平台 | 网络平台线上交流 | 机构及个人 | 投资者 | 据已公告的信息，就 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)投资者关系活动记录表 |
| 2025年11月20日 | 网上平台 | 网络平台线上交流 | 机构及个人 | 投资者 | 公司基本情况交流介绍，不涉及未公开重 | |

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|-----------------|------|------|--------|------|---------------|--------------|
| 2025 年 1 月-12 月 | 网上平台 | 书面问询 | 机构及个人 | 投资者 | 大信息。 | 深圳证券交易所"互动易" |
| 2025 年 1 月-12 月 | 深圳 | 电话沟通 | 机构及个人 | 投资者 | | 不适用 |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

为加强市值管理工作，进一步规范市值管理行为，维护公司及广大投资者特别是中小投资者的合法权益，经 2025 年 3 月 21 日第八届董事会第十二次会议审议通过，公司制定《市值管理制度（试行）》。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

1、概况

公司始终坚持按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》和其它有关上市公司治理的法律法规及规范性文件的要求，持续完善法人治理结构，结合公司实际情况不断健全内部控制体系，努力推进法人治理进程和提升公司规范运作水平。

公司建有与上市公司法人治理结构相适应的各项规章制度，并严格执行；股东会、董事会运作规范有效，董事和高级管理人员勤勉尽职，按照法律法规和公司章程的规定履行职权。

截至报告期末，公司内部治理结构完整、健全、清晰，符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

公司治理与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求基本一致。

2、内幕信息知情人登记管理制度的执行情况

公司制定《内幕信息知情人登记管理制度》，并按照制度和相关法律法规要求在涉及定期报告等重大事项披露前，整理登记知情人员相关信息并按监管机构要求进行报备，严格控制内幕信息传递范围，加强内幕信息保密工作。

报告期内，公司持续加强内幕交易防控工作，以各种形式强化公司全体董事、高级管理人员以及关键岗位人员的内幕交易防控意识。公司不存在董事、高级管理人员及其相关亲属利用内幕消息违规买卖本公司股票的情况，未发生重大敏感信息提前泄露或被不当利用情形，也不存在因涉嫌内幕交易被监管部门行政处罚的情况。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，享有独立法人地位和市场竞争主体地位，具有独立完整的业务体系和直接面向市场自主经营的能力。

1、在业务方面，公司拥有独立完整的生产、销售、售后服务系统，依照法定经营范围独立从事经营管理活动，不受公司控股股东的干涉与控制，未因与公司控股股东及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不良影响。

2、在人员方面，公司在劳动、人事及工资管理等方面独立运作，管理体系完整，具有独立的劳动人事管理部门，制定有独立的劳动、人事及薪酬管理制度。公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，不存在在股东单位双重任职的情况，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。

3、在资产方面，公司与控股股东产权关系明晰，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、工业产权、非专利技术资产及产、供、销体系。

4、在机构设置方面，公司依照《公司法》等有关法律法规，设立了包括股东会、董事会等组织机构在内的完整独立的法人治理结构，生产经营和办公机构与控股股东分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

5、在财务方面，公司设有独立的财务部门，建立了独立的财务核算体系和财务管理制度，开立独立的银行账户，依法独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

为确认同业竞争现状及避免潜在的同业竞争情形，公司实际控制人中国电子已作出相关承诺并认真遵守，具体内容详见第五节的“承诺事项履行情况”的相关介绍。目前，公司与控股股东、实际控制人及其下属其他企业不存在同业竞争情况。

四、董事和高级管理人员情况

（一）基本情况

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数（股） | 本期增持股份数量（股） | 本期减持股份数量（股） | 其他增减变动（股） | 期末持股数（股） | 股份增减变动的原因 | |
|-----|----|----|----------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|--|
| 戴湘桃 | 男 | 58 | 董事长 | 现任 | 2025年07月23日 | 详见以下说明 | | | | | | | |
| 戴湘桃 | 男 | 58 | 董事 | 现任 | 2024年04月19日 | | | | | | | | |
| 戴湘桃 | 男 | 58 | 总裁 | 离任 | 2024年01月12日 | 2025年09月22日 | | | | | | | |
| 于吉永 | 男 | 59 | 董事 | 现任 | 2025年10月17日 | 详见以下说明 | 100,000 | | | | 100,000 | | |
| 于吉永 | 男 | 59 | 总裁 | 现任 | 2025年09月22日 | | | | | | | | |
| 于吉永 | 男 | 59 | 高级副总裁 | 离任 | 2020年01月17日 | 2025年09月22日 | | | | | | | |
| 郭涵冰 | 男 | 63 | 董事 | 现任 | 2020年02月12日 | 详见以下说明 | | | | | | | |
| 许明辉 | 女 | 57 | 董事 | 现任 | 2023年12月27日 | | | | | | | | |
| 郑波 | 男 | 54 | 董事 | 现任 | 2024年04月19日 | | | | | | | | |
| 董沛武 | 男 | 62 | 独立董事 | 现任 | 2020年11月09日 | | | | | | | | |
| 邱洪生 | 男 | 60 | 独立董事 | 现任 | 2021年09月06日 | | | | | | | | |
| 张帆 | 男 | 46 | 独立董事 | 现任 | 2025年12月22日 | | | | | | | | |
| 才淦 | 女 | 53 | 职工董事 | 现任 | 2025年10月27日 | | | | | | | | |
| 李璇 | 男 | 50 | 高级副总裁 | 现任 | 2020年01月17日 | | | 19,000 | | | | 19,000 | |
| 谭敬军 | 男 | 55 | 高级副总裁 | 现任 | 2021年06月15日 | | | | | | | | |
| 谭敬军 | 男 | 55 | 总法律顾问 | 现任 | 2024年04月26日 | | | | | | | | |
| 谭敬军 | 男 | 55 | 代行财务总监（总会计师）职责 | 现任 | 2026年03月26日 | | | | | | | | |
| 季健雄 | 男 | 36 | 董事会秘书 | 现任 | 2025年11月12日 | | | | | | | | |
| 张俊南 | 男 | 67 | 董事 | 离任 | 2022年05月23日 | | 2025年07月08日 | | | | | | |
| 李国敏 | 男 | 61 | 独立董事 | 离任 | 2019年09月12日 | 2025年09月11日 | | | | | | | |
| 牛明 | 男 | 50 | 高级副总裁 | 离任 | 2020年11月25日 | 2025年12月26日 | 60,000 | | | | 60,000 | | |
| 严忠 | 男 | 57 | 高级副总裁 | 离任 | 2021年06月15日 | 2025年06月26日 | | | | | | | |
| 王习发 | 男 | 60 | 董事会秘书 | 离任 | 2020年04月03日 | 2025年11月12日 | 100,000 | | | | 100,000 | | |
| 宋金娣 | 女 | 52 | 财务总监（总会计师） | 离任 | 2021年02月09日 | 2026年03月25日 | | | | | | | |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 279,000 | | | | 279,000 | -- | |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、董事人员变动

2025 年 7 月 8 日，张俊南先生因个人年龄，辞去公司董事、董事会提名委员会委员职务。

2025 年 9 月 11 日，李国敏先生因在公司连续担任独立董事期限已满 6 年，根据上市公司独立董事任职年限的有关规定，李国敏先生辞去公司第八届董事会独立董事、董事会提名委员会主任委员、董事会战略委员会委员职务。

2025 年 9 月 22 日，经公司第八届董事会第二十次会议审议，同意提名于吉永先生为公司第八届董事会董事候选人；2025 年 10 月 17 日，经 2025 年度第二次临时股东大会表决，选举于吉永先生为公司董事，任期同第八届董事会。

2025 年 10 月 27 日，经公司工会职工代表大会表决，选举才淦女士为公司第八届董事会职工代表董事，任期同第八届董事会。

2025 年 12 月 5 日，经公司第八届董事会第二十五次会议审议，同意提名张帆先生为公司第八届董事会独立董事候选人；2025 年 12 月 22 日，经 2025 年度第三次临时股东会表决，选举张帆先生为公司独立董事，任期同第八届董事会。

2、高级管理人员变动

2025 年 6 月 26 日，严忠先生因工作变动原因，辞去公司高级副总裁职务。

2025 年 9 月 22 日，经公司第八届董事会第二十次会议审议，聘任于吉永先生为公司总裁，任期同第八届董事会；戴湘桃先生不再担任公司总裁，于吉永先生不再担任公司高级副总裁。

2025 年 11 月 12 日，王习发先生因达到法定退休年龄申请辞去公司董事会秘书职务。同日，经公司第八届董事会第二十三次会议审议，聘任季健雄先生为公司董事会秘书，任期同第八届董事会。

2025 年 12 月 26 日，牛明先生因工作变动原因，辞去公司高级副总裁职务。

2026 年 3 月 25 日，宋金娣女士因工作调整原因，辞去公司财务总监（总会计师）职务。2026 年 3 月 26 日，根据董事会审计委员会的建议，经公司第八届董事会第二十八次会议审议，同意在董事会聘任新财务总监（总会计师）之前，由公司高级副总裁谭敬军先生代为履行财务总监（总会计师）职责。

公司董事、高级管理人员变动情况

√适用□不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|----------------|-------|------------------|-------|
| 严忠 | 高级副总裁 | 解聘 | 2025 年 06 月 26 日 | 工作调动 |
| 张俊南 | 董事 | 离任 | 2025 年 07 月 08 日 | 个人年龄 |
| 戴湘桃 | 董事长 | 被选举 | 2025 年 07 月 23 日 | 工作调动 |
| 李国敏 | 独立董事 | 任期满离任 | 2025 年 09 月 11 日 | 任期满离任 |
| 才淦 | 职工董事 | 被选举 | 2025 年 10 月 27 日 | 工作调动 |
| 王习发 | 董事会秘书 | 解聘 | 2025 年 11 月 12 日 | 退休 |
| 季健雄 | 董事会秘书 | 聘任 | 2025 年 11 月 12 日 | 工作调动 |
| 牛明 | 高级副总裁 | 解聘 | 2025 年 12 月 26 日 | 工作调动 |
| 张帆 | 独立董事 | 被选举 | 2025 年 12 月 22 日 | 工作调动 |
| 于吉永 | 高级副总裁 | 解聘 | 2025 年 09 月 22 日 | 工作调动 |
| 于吉永 | 总裁 | 聘任 | 2025 年 09 月 22 日 | 工作调动 |
| 于吉永 | 董事 | 被选举 | 2025 年 10 月 17 日 | 工作调动 |
| 宋金娣 | 财务总监（总会计师） | 解聘 | 2026 年 03 月 25 日 | 工作调动 |
| 谭敬军 | 代行财务总监（总会计师）职责 | 聘任 | 2026 年 03 月 26 日 | 工作调动 |

（二）任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事主要工作经历

（1）戴湘桃先生，本公司董事长，中国国籍。毕业于湖南大学电气工程系工业电气自动化专业，大学学历，工学学士学位，高级工程师。曾任长城信息产业股份有限公司副总经理、总经理、董事，长城信息股份有限公司董事长，中国长城科技集团股份有限公司高级副总裁、总裁等职务。2025 年 7 月起任公司董事长。

（2）于吉永先生，本公司董事、总裁，中国国籍。毕业于清华大学，大学学历，工学学士学位，教授级高级工程师。曾任中国长城计算机深圳股份有限公司电源事业部副总经理、总经理，中国长城计算机深圳股份有限公司副总经理，中国长城科技集团股份有限公司副总裁、高级副总裁等职务。2025 年 9 月起任本公司总裁，2025 年 10 月起任本公司董事。

（3）郭涵冰先生，本公司董事，中国国籍。毕业于中国人民大学财政系，大学学历，经济学学士学位。兼任上海浦东软件园股份有限公司董事，曾任中国长城开拓投资管理公司总经理，中国电子物资总公司副总经理兼总会计师，中国瑞达投资发展集团有限公司副总经理（主持生产经营工作）。2020 年 2 月起担任本公司董事。

（4）许明辉女士，本公司董事，中国国籍。毕业于湖南大学工商管理专业，大学学历，工商管理硕士学位，高级工程师。曾任湖南计算机厂生产二部工程技术人员、副部长、部长，湖南计算机股份有限公司整机厂厂长、生产管理科科长、物控部经理、制造中心副总经理、公司办公室主任，长城信息产业股份有限公司人力资源部部长、党委副书记、纪委书记、工会主席，中国长城科技集团股份有限公司纪委书记、党委副书记。2023 年 12 月起担任本公司董事。

（5）郑波先生，本公司董事，中国国籍。毕业于江西财经大学财务会计系会计学专业，大学学历，经济学学士学位；获北京大学经济学院经济学硕士学位；高级会计师、高级政工师、高级国际财务管理师。现任中国电子信息产业集团有限公司资产经营部主任。曾任深圳中电投资股份有限公司总会计师，中国中电国际信息服务有限公司总会计师，中国电子财务有限责任公司党委副书记（主持工作）、总经理。2024 年 4 月起任本公司董事。

（6）董沛武先生，本公司独立董事，中国国籍。本科毕业于哈尔滨工业大学精密仪器制造工艺专业，硕士、博士毕业于哈尔滨工业大学管理学院管理科学与工程专业，北京大学应用经济学博士后。现任北京理工大学二级教授、博导。兼任教育部高等学校工商管理类专业教学指导委员会副主任委员、《系统工程与电子技术》编委会委员。曾任中国人民政治协商会议黑龙江省第八届和第九届委员会委员、哈尔滨工业大学教授、北京理工大学 MBA 教育中心主任、北京理工大学管理与经济学院副院长。2020 年 11 月起担任本公司独立董事。

（7）邱洪生先生，本公司独立董事，中国国籍。硕士研究生，注册高级企业风险管理师、高级经济师、注册资产评估师、并购交易师。1989 年 3 月至 1994 年 12 月历任航空航天部第 710 所助理工程师、工程师；1995 年 1 月至今历任中华财务咨询有限公司部门经理、业务总监、董事兼副总经理、董事兼总经理；现担任中节能万润股份有限公司、有研半导体硅材料股份公司独立董事；2021 年 9 月至今任公司独立董事。

（8）张帆先生，本公司独立董事，中国国籍。毕业于华中科技大学，研究生学历（博士研究生），正高级工程师，深圳理工大学特聘教授。现任中国科学院深圳先进技术研究院正高级工程师，博士生导师，深圳北斗应用技术研究院院长，深圳北斗位置服务技术工程实验室副主任，深圳高效能云计算工程实验室副主任等。2025 年 12 月至今任公司独立董事。

（9）才淦女士，本公司职工董事，中国国籍。在职研究生学历，管理学硕士学位，高级政工师。现任中国长城科技集团股份有限公司党委副书记、工会主席。曾任深圳市华明计算机有限公司副总经理、党总支副书记（主持工作），深圳长城开发科技股份有限公司工会主席、职工监事、纪委书记、党委副书记等职务。2025 年 10 月起任本公司职工董事。

2、高级管理人员主要工作经历

（1）李璇先生，本公司高级副总裁，中国国籍。毕业于北京航空航天大学电子工程系信息工程专业，大学学历，工程硕士学位，正高级工程师。兼任中国长城科技集团股份有限公司北京分公司负责人，中国长城研究院院长，中电（海南）联合创新研究院有限公司董事，飞腾信息技术有限公司董事，中电长城科技有限公司董事、法定代表人、总经理。曾任航天五院智能运输与位置服务项目办技术副经理（副总师），航天恒星科技有限公司系统部副部长、系统论证中心主任、系统工程中心主任、第二总体设计室主任，航天神舟智慧系统技术有限公司副总经理，中国长城科技集团股份有限公司副总裁等职务。2020 年 1 月起任本公司高级副总裁。

（2）谭敬军先生，本公司高级副总裁，总法律顾问、首席合规官，中国国籍。本科毕业于北京物资学院、中南大学工

商管理 MBA，大学学历，工商管理硕士学位，注册会计师、高级会计师，长沙市 C 类高级人才；兼任湖南长城科技信息有限公司董事、长沙自主可控及信息安全产业技术创新联盟理事长、法定代表人；曾任长城信息产业股份有限公司党委委员、副总经理，湖南长城信息金融设备有限责任公司董事长、党总支书记，长沙中电软件园有限公司董事长，深圳中电长城能源有限公司董事长，广东长城科技发展有限公司执行董事，江西长城计算机系统有限公司执行董事，迈普通信技术股份有限公司董事长，中电长城科技有限公司常务副总经理，本公司副总裁。曾获 2018 年长沙高新区优秀企业家、2018 年中国国防科技工业企业创新成果三等奖。2021 年 6 月起任本公司高级副总裁，2024 年 4 月起任本公司总法律顾问、首席合规官。

(3) 季健雄先生，本公司董事会秘书，中国国籍。毕业于哈尔滨工业大学，研究生学历，经济学硕士。兼任本公司资产管理部总经理、长城信息股份有限公司董事、超云数字技术集团有限公司董事。曾任中国移动通信集团黑龙江公司财务部全面预算经理，太平洋证券股份有限公司股份转让业务部项目主管、业务董事、投资银行业务委员会综合部业务管理岗，中国长城科技集团股份有限公司战略发展部总经理助理、副总经理(主持工作)、总经理等职务。2025 年 11 月起任公司董事会秘书。

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|--------------------------|------------|-------------|--------|---------------|
| 郑波 | 中国电子信息产业集团有限公司 | 资产经营部主任 | 2022 年 12 月 | 不适用 | 是 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 中国电子信息产业集团有限公司为本公司实际控制人。 | | | | |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|---------------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 戴湘桃 | 长城信息股份有限公司 | 董事长 | 2019 年 5 月 | 2025 年 10 月 | 否 |
| 戴湘桃 | 深圳市计算机行业协会 | 荣誉会长 | 2024 年 8 月 | 至今 | 否 |
| 戴湘桃 | 飞腾信息技术有限公司 | 董事长、法定代表人 | 2025 年 10 月 | 至今 | 否 |
| 于吉永 | 中国电源学会 | 理事 | 2013 年 11 月 | 2025 年 11 月 | 否 |
| 于吉永 | 中国长城科技集团股份有限公司石岩分公司 | 负责人 | 2014 年 5 月 | 2025 年 10 月 | 否 |
| 于吉永 | 中国长城计算机(香港)控股有限公司 | 董事长、总经理 | 2015 年 3 月 | 2025 年 10 月 | 否 |
| 于吉永 | 长城电源技术有限公司 | 法定代表人, 董事长 | 2021 年 1 月 | 2025 年 10 月 | 否 |
| 于吉永 | 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 董事长 | 2024 年 6 月 | 至今 | 否 |
| 于吉永 | 深圳市计算机行业协会 | 会长 | 2024 年 8 月 | 至今 | 否 |
| 郭涵冰 | 上海浦东软件园股份有限公司 | 董事 | 2022 年 3 月 | 至今 | 否 |
| 郑波 | 天津滨海新区科技金融投资集团有限公司 | 董事长 | 2024 年 5 月 | 至今 | 否 |
| 郑波 | 中湾私募基金管理有限公司 | 副董事长 | 2023 年 10 月 | 至今 | 否 |
| 郑波 | 北京华大九天科技股份有限公司 | 董事 | 2024 年 12 月 | 至今 | 否 |
| 郑波 | 中电金投控股有限公司 | 董事 | 2023 年 9 月 | 至今 | 否 |

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|-------------------------------|--------------|----------|--------|---------------|
| 董沛武 | 北京理工大学 | 二级教授、博导 | 2005年1月 | 至今 | 是 |
| 董沛武 | 教育部高等学校工商管理类专业教学指导委员会 | 副主任委员 | 2018年10月 | 至今 | 否 |
| 董沛武 | 《系统工程与电子技术》编委会 | 委员 | 2018年8月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 中华财务咨询有限公司 | 执行董事、总经理 | 2013年1月 | 至今 | 是 |
| 邱洪生 | 博略现代咨询（北京）有限公司 | 董事 | 2009年1月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 国合现代（深圳）资本研究院有限公司 | 董事 | 2018年10月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 西藏长盛投资管理有限公司 | 执行董事、总经理 | 2020年12月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 弘蔚（上海）资产管理中心（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2015年11月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 北京中关村融汇金融信息服务有限公司 | 董事 | 2018年5月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 中国中电国际信息服务有限公司 | 董事 | 2017年7月 | 至今 | 否 |
| 邱洪生 | 中节能万润股份有限公司 | 独立董事 | 2021年4月 | 至今 | 是 |
| 邱洪生 | 有研半导体硅材料股份公司 | 独立董事 | 2021年5月 | 至今 | 是 |
| 张帆 | 中国科学院深圳先进技术研究院 | 研究员，博士生导师 | 2011年12月 | 至今 | 是 |
| 张帆 | 深圳北斗应用技术研究院有限公司、深圳市北斗智能科技有限公司 | 董事长 | 2014年9月 | 至今 | 是 |
| 才淦 | 中国国防邮电工会第四届全国委员会 | 委员 | 2024年5月 | 至今 | 否 |
| 李璇 | 中国长城科技集团股份有限公司北京分公司 | 负责人 | 2020年5月 | 至今 | 否 |
| 李璇 | 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 董事 | 2024年1月 | 至今 | 否 |
| 李璇 | 飞腾信息技术有限公司 | 董事 | 2024年6月 | 至今 | 否 |
| 李璇 | 中电长城科技有限公司 | 董事、法定代表人、总经理 | 2024年8月 | 至今 | 否 |
| 谭敬军 | 湖南长城科技信息有限公司 | 董事 | 2025年5月 | 至今 | 否 |
| 谭敬军 | 中国长城科技集团股份有限公司湖南分公司 | 公司负责人 | 2021年11月 | 至今 | 否 |
| 谭敬军 | 长沙自主可控及信息安全产业技术创新联盟 | 理事长、法定代表人 | 2022年4月 | 至今 | 否 |
| 季健雄 | 长城信息股份有限公司 | 董事 | 2025年10月 | 至今 | 否 |
| 季健雄 | 超云数字技术集团有限公司 | 董事 | 2026年3月 | 至今 | 否 |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用√不适用

（三）董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《公司章程》的规定，董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定。

2024年5月23日召开的公司2023年度股东大会审议通过了第八届董事会董事津贴标准的议案，2025年，公司按每人每年董事津贴人民币15万元（含税）向董事张俊南先生和独立董事李国敏先生、董沛武先生、邱洪生先生、张帆先生支付津贴，出席公司董事会、股东会会议的差旅费及根据《公司章程》和相关法律法规行使职权所需费用由公司承担，除此之外，非公司员工的董事，公司在其任期内不支付其他报酬。

公司高级管理人员实行岗位工资制，其报酬根据公司内部相关管理制度，以及参照同行业标准，根据公司经营情况及个人工作业绩来综合确定并支付基本工资，根据年度业绩考核支付绩效工资。

报告期内，公司董事和高级管理人员应付报酬总额为487.72万元（含税）。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|-------------------------------|------|--------------|--------------|
| 戴湘桃 | 男 | 58 | 董事长、党委书记 | 现任 | 61.06 | |
| 于吉永 | 男 | 59 | 董事兼总裁 | 现任 | 56.55 | |
| 郭涵冰 | 男 | 63 | 董事 | 现任 | 0 | 是 |
| 许明辉 | 女 | 57 | 董事 | 现任 | 12.54 | |
| 郑波 | 男 | 54 | 董事 | 现任 | 0 | 是 |
| 董沛武 | 男 | 62 | 独立董事 | 现任 | 15 | |
| 邱洪生 | 男 | 60 | 独立董事 | 现任 | 15 | |
| 张帆 | 男 | 46 | 独立董事 | 现任 | 0.4 | |
| 才淦 | 女 | 53 | 职工董事 | 现任 | 8.95 | |
| 李璇 | 男 | 50 | 高级副总裁 | 现任 | 54.22 | |
| 谭敬军 | 男 | 55 | 高级副总裁、总法律顾问 代行财务总监（总会计师）职责 | 现任 | 55.17 | |
| 季健雄 | 男 | 36 | 董事会秘书 | 现任 | 8.8 | |
| 张俊南 | 男 | 67 | 董事 | 离任 | 3.82 | |
| 李国敏 | 男 | 61 | 独立董事 | 离任 | 14.64 | |
| 严忠 | 男 | 57 | 高级副总裁 | 离任 | 27.44 | |
| 牛明 | 男 | 50 | 高级副总裁 | 离任 | 55.34 | |
| 王习发 | 男 | 60 | 董事会秘书 | 离任 | 44.66 | |
| 宋金娣 | 女 | 52 | 财务总监（总会计师） | 离任 | 54.13 | |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 487.72 | -- |

注：上表中“报告期内从公司获得的税前报酬总额”为2025年度按权责发生制归属于本报告期的现金薪酬。

此外，报告期内，公司董事和高级管理人员获取归属于以前年度的应发未发薪酬情况如下：

- 1、董事长、党委书记戴湘桃获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 44.81 万元。
- 2、董事兼总裁于吉永获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 58.02 万元。
- 3、董事许明辉获取归属于 2023 年度、2024 年度的应发未发薪酬 21.28 万元。
- 4、高级副总裁李璇获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 47.43 万元。
- 5、高级副总裁、总法律顾问谭敬军获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 52.37 万元。
- 6、原财务总监（总会计师）宋金娣获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 53.78 万元。
- 7、原高级副总裁严忠获取归属于 2023 年度、2024 年度的应发未发薪酬 38.09 万元。
- 8、原高级副总裁牛明获取归属于 2023 年度、2024 年度的应发未发薪酬 23.83 万元。
- 9、原董事会秘书王习发获取归属于 2024 年度的应发未发薪酬 14.4 万元。

| | |
|------------------------------|--|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 公司董事、高级管理人员薪酬依据具体规章制度审核确定，公司按照相关规定发放。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司任职的非独立董事和高级管理人员绩效考核工作将按公司绩效考核规定执行。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 公司董事、高级管理人员递延支付安排依据具体规章制度审核确定，公司按照相关规定发放。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不涉及。 |

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

| 董事出席董事会及股东会的情况 | | | | | | | |
|----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|---------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东会次数 |
| 戴湘桃 | 17 | 10 | 7 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 于吉永（新任） | 5 | 3 | 2 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 郭涵冰 | 17 | 10 | 7 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 许明辉 | 17 | 10 | 7 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 郑波 | 17 | 8 | 7 | 2 | 0 | 否 | 2 |
| 董沛武 | 17 | 10 | 7 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 邱洪生 | 17 | 10 | 7 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 张帆（新任） | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 才淦（新任） | 5 | 3 | 2 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 张俊南（已离任） | 6 | 3 | 3 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 李国敏（已离任） | 17 | 9 | 7 | 1 | 0 | 否 | 3 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事按照法律法规及公司章程的规定要求，忠实、勤勉地履行职责，展现了高标准的职业素养和责任感。公司董事积极投身于董事会和股东会的各项工作，对提交至董事会的每一项议案都进行了深入了解和研究，提出了有针对性的意见和建议。各位董事在了解公司实际情况的前提下，围绕公司治理、战略发展、募集项目管理与资金使用、风险管理、资产结构、财务管理和内部控制等工作方向，提出了具有前瞻性和操作性的优化意见，这些意见经过与管理层的充分交流和深入讨论，符合公司当前阶段及未来发展需求的建议均已得到采纳并逐渐实施。

在董事会闭会期间，各位董事持续保持对公司的关注，认真审阅公司提供的各类文件和报告，及时掌握公司的经营动态和管理状况。坚定不移地推动和监督董事会及股东会决议的执行，确保公司决策的时效性和高效性。不仅维护了公司和全体股东的利益，也为公司的规范运作和长期健康发展提供了坚实的保障。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|-------|--|--------|-------------|--|--|-----------|--------------|
| 战略委员会 | 戴湘桃、于吉永（2025年10月28日起）、郑波、李国敏（2025年12月22日止） | 8 | 2025年01月22日 | 1. 关于履行回购湖南天易集团持有的长城非凡40%股权义务的议案 2. 关于调整四川长城股权关系的议案 | 战略委员会严格按照《董事会战略委员会工作条例》及相关法律法规的规定，根据公司实际情况，结合自身专业和经验，对公司资本运作、战略规划等提出了相关意见。 | 不适用 | 不适用 |
| | | | 2025年03月21日 | 关于中国长城智能制造（山西）基地履约回购资产的议案 | | | |
| | | | 2025年04月23日 | 1. 关于长城科技吸收合并贵州长城、吉林长城的议案 2. 董事会战略委员会2024年度履职情况报告 | | | |
| | | | 2025年07月11日 | 关于中国长城募集资金投资项目结项、暂缓实施并变更募集资金用途的议案 | | | |
| | | | 2025年08月07日 | 1. 关于清算注销中电长城信息技术有限公司的议案 2. 关于长城科技吸收合并重庆长城、云南长城、广东长城和海南长城的议案 | | | |
| | | | 2025年10月28日 | 1. 关于长城非凡减资的议案 2. 关于湖南长城吸收合并陕西长信的议案 3. 关于江西分宜电站第二次降价处置的议案 4. 关于柏怡日本清算注销的议案 5. 关于挂牌转让长信数码24%股权的议案 | | | |
| | | | 2025年12月 | 1. 关于信创共同体减资暨关联交易的议案 | | | |

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|-------|-------------|--------|------------------|---|--|-----------|--------------|
| | | | 月 01 日 | 2. 关于中原电子下属企业中原机电公司清算注销的议案 3. 关于中原电子下属企业新能源研究院清算注销的议案 4. 关于挂牌转让郑州蓝普锋自动化技术有限公司 30% 股权的议案 | | | |
| | | | 2025 年 12 月 05 日 | 关于中原电子收购武汉长光电源外方股权的议案 | | | |
| 审计委员会 | 邱洪生、郭涵冰、董沛武 | 9 | 2025 年 01 月 10 日 | 关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案 | 审计委员会严格按照《董事会审计委员会工作条例》及相关法律法规的规定，勤勉尽责，根据公司实际情况，结合自身专业和经验，对公司审计、财务、内部审计及内部控制评价提出了相关意见。 | 不适用 | 不适用 |
| | | | 2025 年 03 月 20 日 | 1. 募集资金投资项目中期评价报告 2. 2024 年度内部审计工作总结 3. 2025 年度内部审计工作计划 4. 2025 年一季度内部审计工作计划 | | | |
| | | | 2025 年 04 月 11 日 | 1. 审计委与会计师见面，就年度审计工作进行沟通交流 (1) 年审会计师出具初步审计意见、审计报告初稿 (2) 内部控制审计会计师出具内部控制审计报告初稿 2. 2024 年度财务工作总结 3. 中国长城 2024 年四季度暨年度募集资金存放与使用情况审核报告 4. 中国长城 2024 年年度重大事项检查报告 5. 中国长城 2025 年一季度募集资金存放与使用情况审核报告 6. 中国长城 2025 年一季度审计工作总结与二季度审计工作计划报告 7. 关于 2025 年度日常关联交易预计的议案 | | | |
| | | | 2025 年 04 月 21 日 | 1. 公司 2024 年度财务决算报告 2. 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告 3. 2024 年度中电财务风险评估报告 4. 关于向银行申请授信额度并涉及资产担保的议案 5. 关于为下属公司提供担保以及下属公司之间担保的议案 6. 关于会计政策变更的报告 7. 关于 2024 年度计提资产减值准备及核销的议案 8. 2025 年一季度财务分析报告 9. 2024 年度内部控制审计报告 10. 2024 年度内部控制自我评价报告 11. 2025 年度内部控制自我评价工作方案 12. 2024 年年度报告全文及报告摘要 13. 审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告 14. 审计委员会 2024 年度履职情况报告 | | | |
| | | | 2025 年 07 月 11 日 | 关于中国长城 2025 年半年度业绩预告的汇报 | | | |
| | | | 2025 年 08 月 27 日 | 1. 2025 年半年度财务报告 2. 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告 3. 中电财务风险评估专项审计报告(2025 年半年度) | | | |

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|----------|-------------------------------------|--------|------------------|--|---|-----------|--------------|
| | | | | 4. 关于新增募集资金专户并签订募集资金监管协议的议案 5. 关于利用自有闲置资金进行理财增效的议案 6. 2025 年半年度报告全文及报告摘要 7. 2025 年上半年度审计工作总结与三季度审计工作计划 8. 2025 年二季度募集资金存放与使用情况审核报告 9. 2025 年上半年度重大事项检查报告 10. 中国长城供应链管理工作汇报 | | | |
| | | | 2025 年 10 月 28 日 | 1. 2025 年三季度财务分析(含财务报表) 2. 2025 年第三季度报告 3. 关于续聘大信为公司 2025 年度审计机构的议案 4. 2025 年第三季度审计工作总结与第四季度审计工作计划 5. 2025 年三季度募集资金存放与使用情况审核报告 | | | |
| | | | 2025 年 12 月 05 日 | 1. 关于修订《董事会审计委员会工作条例》的议案 2. 关于修订《关联交易管理制度》的议案 3. 中国长城 2025 年 1-10 月份经营情况汇报 | | | |
| | | | 2025 年 12 月 22 日 | 1. 2025 年预审工作总结 2. 2025 年审计计划 | | | |
| 薪酬与考核委员会 | 董沛武、许明辉、邱洪生 | 2 | 2025 年 04 月 23 日 | 1. 拟披露的 2024 年度公司董事、高管薪酬 2. 董事会薪酬与考核委员会 2024 年度履职情况报告 | 薪酬与考核委员会严格按照《董事会薪酬与考核委员会工作条例》及相关法律法规的规定,勤勉尽责,根据公司实际情况,结合自身专业和经验,对公司薪酬、考核、激励等工作提出了相关意见。 | 不适用 | 不适用 |
| | | | 2025 年 12 月 05 日 | 1. 关于公司经理层 2024 年度和 2022-2024 年任期绩效考核结果的议案 2. 关于审议公司经理层 2025 年度经营业绩合约的议案 3. 关于公司经理人员 2024 年度考核激励分配、2022-2024 年任期绩效激励分配的议案 | | | |
| 风险与合规委员会 | 邱洪生、郭涵冰、许明辉 | 3 | 2025 年 03 月 21 日 | 1. 关于中国长城智能制造(山西)基地履约回购资产的议案 2. 关于制定《市值管理制度(试行)》的议案 3. 关于修订《采购管理制度》的议案 | 风险与合规委员会严格按照《董事会风险与合规委员会工作条例》及相关法律法规的规定,勤勉尽责,根据公司实际情况,结合自身专业和经验,对全面风险管理、合规管理等工作提出了相关意见。 | 不适用 | 不适用 |
| | | | 2025 年 04 月 21 日 | 1. 2024 年度风险管理与内控体系工作报告 2. 关于修订《内部控制管理手册》的议案 3. 风险与合规委员会 2024 年度履职情况报告 | | | |
| | | | 2025 年 09 月 22 日 | 1. 关于修订公司章程(含议事规则)的议案 2. 公司法律纠纷案件等情况专题汇报 | | | |
| 提名委员会 | 李国敏(2025 年 12 月 22 日止)、张俊南(2025 年 7 | 4 | 2025 年 04 月 23 日 | 董事会提名委员会 2024 年度履职情况报告 | 提名委员会严格按照《董事会提名委员会工作条例》及相关法律法规的规定,勤勉尽责,根据公 | 不适用 | 不适用 |
| | | | 2025 年 09 月 22 日 | 1. 关于聘任公司总裁的议案 2. 关于提名公司董事候选人的议案 | | | |
| | | | 2025 年 11 月 12 日 | 关于聘任董事会秘书的议案 | | | |

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|-------|-------------|--------|------------------|----------------|----------------------------------|-----------|--------------|
| | 月 8 日止)、董沛武 | | 2025 年 12 月 05 日 | 关于提名独立董事候选人的议案 | 司实际情况,结合自身专业和经验,对公司董事的选聘提出了相关意见。 | | |

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量(人) | 325 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量(人) | 12,655 |
| 报告期末在职员工的数量合计(人) | 12,980 |
| 当期领取薪酬员工总人数(人) | 12,980 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人) | 2,168 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数(人) |
| 生产人员 | 5,798 |
| 销售人员 | 843 |
| 技术人员 | 4,525 |
| 财务人员 | 241 |
| 行政人员 | 1,573 |
| 合计 | 12,980 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量(人) |
| 研究生及以上 | 1,384 |
| 本科 | 4,422 |
| 大专及以下 | 7,174 |
| 合计 | 12,980 |

2、薪酬政策

公司不断优化以价值创造为导向的分配机制,建立与公司发展相匹配的多维度激励机制,坚持业绩导向、结果导向,推动组合激励方案完善及落地实施,重点推进了以下举措:

(1) 强化绩效联动，实现动态调薪

完善以绩效结果、能力成长与实际贡献为核心的评价体系，实施岗职与薪酬的定期回顾与动态调整机制，确保激励资源精准投向高绩效员工，推动薪酬与贡献实时匹配。

(2) 推行精准激励，突出差异分配

根据岗位价值与个人贡献实施差异化激励方案。对高绩效员工与团队加大奖励与晋升倾斜，同时对需改进人员落实绩效辅导或岗位优化，实现资源投入与价值产出对等。

(3) 打造公平环境，激活人才竞争

坚持考核公开、激励透明，构建“有为者有位、实干者实惠”的良性竞争生态，保障每位员工在公平机制下展现能力，获得相应回报与发展通道。

(4) 深化“三能”机制，打破固化局面

全面推动“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”常态化运行，强化业绩导向，激发组织进取意识。优秀者予以及时晋升与薪酬激励，不达标者坚决落实调整与优化，持续提升人才队伍活力与组织效能。

3、培训计划

中国长城以人才强企为核心，围绕党建引领、管理提能、专业精进三大维度，构建覆盖全系统、全序列的培训体系，为公司高质量发展注入了源源不断的人才动力。共开展培训11次，参训人员560余人次，长城云课堂平台点击量2.8万次。

(1) 党建领航，筑牢思想根基。中国长城始终将政治理论培训作为人才培养的首要任务，推动党的创新理论入脑入心，实现党建与业务深度融合。

(2) 管理提能，锻造中坚力量。针对管理序列人才，聚焦战略视野、管理能力、业务协同三大核心，打造“续航计划”管理培训品牌，提升干部队伍综合素养。培训以“实战实效”为导向，设置《以坚强党性和严明纪律护航科技强国新征程》、《两金管理实践分享》、《计算机前沿技术发展趋势与战略思考》等课程，通过分组研讨、案例剖析、对标学习等形式，引导学员分析宏观形势、洞察行业动态、优化管理实践。

(3) 精进专业，强化核心竞争力。围绕公司核心业务需求，开展专业技能、合规管理、知识产权保护等专项培训，提升员工专业能力与风险防控意识。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红机制和监督机制，积极回报投资者，切实保护全体股东的合法权益，经 2024 年 4 月 1 日第七届董事会第一百零五次会议、2024 年 4 月 19 日第一次临时股东大会审议通过，公司制定了《股东回报规划（2024-2026）》。报告期内，公司严格按照《股东回报规划（2024-2026）》执行。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|---|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 是 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |

| | |
|------------------------------|---|
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 是 |
|------------------------------|---|

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用√不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用√不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用√不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据外部监管要求以及内部管理实际需要，为公司战略布局及重点业务开展提供内部保障，公司及时做好规章制度的立、改、废工作。2025年，优化完善公司级规章制度44项，涉及三会运作、资金活动、资产管理、销售业务、研究与开发、贸易管理等内控重点领域及重要环节。优化信息化流程19项。公司现有公司级规章制度262项，涵盖组织架构、发展战略、采购业务、合规与法治管理、人力资源管理等24个业务模块，共同构建了公司内部控制制度体系，并有效运行。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是√否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 不适用 | -- | -- | -- | -- | -- | -- |

对子公司的管理控制存在异常

是√否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

| | | |
|------------------------------|--|--------|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2026年04月29日 | |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 公告名称：中国长城科技集团股份有限公司2025年度内部控制评价报告；披露网址： www.cninfo.com.cn | |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | 100.00% | |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | 100.00% | |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | 详见以下说明 | 详见以下说明 |
| 定量标准 | 详见以下说明 | 详见以下说明 |

| | |
|----------------|---|
| 财务报告重大缺陷数量（个） | 0 |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | 0 |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | 0 |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | 0 |

2、缺陷认定标准说明

公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

（1）财务报告内部控制缺陷认定标准

以资产总额和利润总额为定量指标，分别针对资产负债表层面错报和损益表层面错报对缺陷等级进行划分。

| 缺陷等级 | 标准 |
|------|--|
| 重大缺陷 | 错报 \geq 资产总额的 1.5%；或错报 \geq 利润总额的 5% |
| 重要缺陷 | 资产总额的 1% \leq 错报 $<$ 资产总额的 1.5%；或利润总额的 3% \leq 错报 $<$ 利润总额的 5% |
| 一般缺陷 | 错报 $<$ 资产总额的 1%；或错报 $<$ 利润总额的 3% |

（2）非财务报告内部控制缺陷认定标准

①结合《企业内部控制基本规范》及国家相关法律法规要求，同时考虑公司现状，通过直接财产净损失和负面影响两方面，制定非财务报告内控缺陷定量标准。

| 缺陷等级 | 直接财产净损失 | 负面影响 |
|------|---|---------------------------------|
| 重大缺陷 | 评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致直接财产净损失总额 \geq 最近一次经审计的净资产总额的 1% | 或已经正式对外披露并对公司造成重大负面影响 |
| 重要缺陷 | 最近一次经审计的净资产总额的 0.5% \leq 评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致直接财产净损失总额 $<$ 最近一次经审计的净资产总额的 1% | 或受到国家政府部门或监管机构处罚，但未对公司造成重大负面影响 |
| 一般缺陷 | 评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致直接财产净损失总额 $<$ 最近一次经审计的净资产总额的 0.5% | 或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对公司造成重大负面影响 |

②针对战略、经营及合规目标，采取定性指标来确定内控缺陷标准。由于战略、经营和合规目标实现往往受到不可控的诸多外部因素影响，在认定针对这些控制目标的内控缺陷时，不仅考虑最终结果，还重点考虑公司制定战略、开展经营活动的机制和程序是否符合内控要求。

重大缺陷：缺乏内部控制，导致经营行为严重违反国家法律法规的禁止性规定，出现重大失泄密案件、受到重大经济处罚或产生重大财产损失；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；内部控制评价确定的“重大缺陷”未得到整改。

重要缺陷：缺乏内部控制，导致经营行为违反国家法律法规的禁止性规定，出现较大失泄密案件、受到较大经济处罚或产生较大财产损失；主要业务缺乏制度控制或重要制度失效；内部控制评价确定的“重要缺陷”未得到整改。

一般缺陷为除重大缺陷、重要缺陷以外的其他控制缺陷。

3、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|---|--|
| 中国长城科技集团股份有限公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 | |
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 29 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 公告名称：中国长城科技集团股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告； 披露网址：www.cninfo.com.cn |

| | |
|---------------|---------|
| 内控审计报告意见类型 | 标准无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不存在上市公司治理专项行动自查问题整改情况。

公司按照法律法规的规定，进一步提高治理水平，加强内控体系建设和风险管理，不断提高上市公司发展质量。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单。

是 否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家） | | 1 |
|-------------------------|------------|--|
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 武汉长光电源有限公司 | 详见“企业环境信息依法披露系统（湖北）”网站披露的武汉长光电源有限公司相关环境信息。 |

十六、社会责任情况

详见《中国长城2025环境、社会和治理报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025年，中国长城持续深入贯彻落实党中央、国务院国资委以及中国电子关于乡村振兴的决策部署，将定点帮扶作为履行社会责任的重要抓手。全年累计采购帮销农产品190余万元，有效拓宽了帮扶地区农产品销路，为巩固拓展脱贫攻坚成果贡献了“长城力量”。在公益回馈方面，公司全年对外捐赠总额达140万元，切实将发展成果惠及社会，彰显了负责任央企的良好形象。

展望2026年，中国长城将持续深化消费帮扶与公益捐赠，探索多元化、精准化、可持续的帮扶模式，为全面推进乡村振兴注入更强动力。

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√适用□不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|--------------------|----------------|-----------------------|--|-------------|------|--------------------------|
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 中国电子信息产业集团有限公司 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | <p>(1) 中国电子及下属企业目前没有直接或间接从事与中国长城及其下属企业主营业务构成竞争的业务；(2) 中国电子将来不会，而且会促使中国电子下属企业不会单独或与第三方、以直接或间接形式参与、经营或从事与中国长城及其下属企业主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；(3) 若中国长城未来新增主营业务，中国电子及下属企业将不会单独或与第三方、以直接或间接形式参与、经营或从事与中国长城及其下属企业未来新增主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；(4) 若违反上述承诺而参与竞争的，中国电子将承担由此给中国长城造成的全部经济损失。</p> <p>(1) 中国电子将尽可能减少并规范与中国长城之间的关联交易；(2) 对于确需发生的中国电子及下属企业与中国长城之间的一切交易行为，中国电子将严格履行法定程序，依法及时进行信息披露，严格遵循市场规则，本着平等互利、等价有偿的一般商业原则，公平合理的进行，保证不通过关联交易取得任何不当的利益或使中国长城承担任何不当的责任和义务。</p> | 2013年12月18日 | 长期有效 | 严格履行 (已被重大资产重组承诺继承优化) |
| 资产重组时所作承诺 | 中国电子信息产业集团有限公司 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | <p>截至承诺出具日，中国电子及其控股企业未直接或者间接从事任何与中国长城、长城信息产业及其控股企业现有业务构成实质同业竞争的生产经营活动，与中国长城、长城信息产业及其控股企业不存在实质同业竞争的情形。中国长城与冠捷科技不存在实质同业竞争的情形。</p> <p>本次交易完成后，中国电子及其控股企业不会以控股、参股、联营、合作、合伙、承包、租赁等任何形式，直接、间接或代表任何人士、公司或单位在任何地区，从事与中国长城或其控股企业实质相同或者相似的业务。中国电子保证不利用控股地位损害中国长城及中国长城其他股东的合法权益，也不利用控股地位谋取额外的利益。</p> <p>本次交易完成后，如果中国电子或中国电子除中国长城外的控股企业发现任何与中国长城或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，将立即书面通知中国长城，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给中国长城或其控股企业。</p> <p>本次交易完成后，如果中国长城或其控股企业放弃上述竞争性新业务机会且中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业从事该等竞争性业务，则中国长城或其控股企业有权随时一次性或分多次向中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业收购在上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由中国长城根据国家法律法规许可的方式选择委托经营、租赁或承包经营中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>本次交易完成后，在中国电子及中国电子除中国长城外的控股企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让或允许使用与中国长城或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，中国电子及中国电子除中国长城外的控股企业将向中国长城或其控股企业提供优先受让权，并承诺尽最大努力促使中国电子参股企业在上述情况下向中国长城或其控股企业提供优先受让权。</p> | 2017年1月20日 | 长期有效 | 严格履行中 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|---------------------------------------|------------------------|----------------|--|-------------|------------|-------|
| | | | <p>自承诺出具日起,中国电子承诺赔偿中国长城或其控股企业因中国电子或中国电子控股企业因违反本承诺任何条款而遭受的一切实际损失、损害和开支。</p> <p>上述承诺在中国电子对中国长城拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对中国长城存在重大影响期间持续有效,且不可变更或撤销。</p> <p>在本次交易前,中国电子及其控制的其他企业与中国长城、长城信息产业之间不存在显失公平的关联交易。本次交易完成后,中国电子控制的除中国长城及其下属公司以外的其他企业将尽量减少与中国长城及其下属公司之间发生关联交易。</p> <p>本次交易完成后,对于无法避免或有合理理由存在的关联交易,中国电子控制的其他企业将与中国长城依法签订规范的关联交易协议,关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定,保证关联交易价格具有公允性;并按照有关法律法规、规章、其他规范性文件和中国长城公司章程的规定,履行关联交易决策、回避表决等公允程序,及时进行信息披露,保证不通过关联交易损害中国长城及中国长城其他股东的合法权益;保证不要求或不接受中国长城在任何一项市场公平交易中给予中国电子及其控制的其他企业优于给予第三者的条件;保证将依照中国长城公司章程行使相应权利,承担相应义务,不利用实际控制人的身份谋取不正当利益,不利用关联交易非法转移中国长城的资金、利润,保证不损害中国长城其他股东的合法权益。</p> <p>如违反上述承诺,愿意承担由此产生的全部责任,充分赔偿或补偿由此给中国长城造成的所有直接或间接损失。</p> <p>上述承诺在中国电子对中国长城拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对中国长城存在重大影响期间持续有效,且不可变更或撤销。</p> | | | |
| | | 其他承诺 | <p>保证上市公司独立性的承诺:在本次交易完成后,保证中国长城在人员、资产、财务、机构及业务方面与中国电子控制的其他企业完全分开,保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。</p> | | 长期有效 | 严格履行中 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 中国电子有限公司 中电金投控股有限公司 | 关于非公开发行股份锁定的承诺 | <p>(1)本承诺人在本次非公开发行项下取得的新增股份在本次非公开发行完成后36个月内不得进行转让;(2)本次非公开发行完成后,本承诺人因上市公司配股、送红股、转增股本等情形而导致增持的股份,亦应按照上述锁定期进行锁定。锁定期届满后,本承诺人减持在本次非公开发行项下取得的上市公司新增股份,依照届时有效的法律法规和深圳证券交易所的规则办理;(3)若本次非公开发行相关协议文件或中国证监会等监管机构对本承诺人本次非公开发行项下取得上市公司新增股份的锁定期另有约定或要求的,本承诺人将根据相关约定或监管机构的监管意见及要求进行锁定;(4)本承诺人保证严格履行上述承诺,如出现因本承诺人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况,本承诺人将依法承担相应的法律责任。</p> | 2020年11月10日 | 2025年1月25日 | 已履行完毕 |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 中国电子信息产业集团有限公司 | 其他承诺 | <p>公司实际控制人中国电子承诺不会发生占用上市公司资金的现象和可能。中国电子承诺当中电财务出现支付困难的紧急情况时,按照解决支付困难的实际需要,增加相应的资本金。</p> | 2013年11月13日 | 2027年6月17日 | 严格履行中 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |
| 如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 不适用 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺适用√不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**适用√不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况适用√不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明适用√不适用**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**适用√不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**适用√不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明适用不适用

详见财务报告附注“合并范围的变更”中的相关内容。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 大信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 443.50 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 4 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 张玮、朱红伟 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 张玮 3 年，朱红伟 4 年 |

注：境内会计师事务所报酬 443.50 万元包含公司及下属子公司，其中公司年度财务审计费用不超过人民币 90 万元、内部控制审计费用不超过人民币 30 万元。

当期是否改聘会计师事务所

是否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用√不适用**九、年度报告披露后面临退市情况**适用√不适用**十、破产重整相关事项**适用√不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。其他诉讼事项详见财务附注“诉讼事项”。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行的法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额（万元） | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度（万元） | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|---|------------|----------|----------|---|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|-----------|
| 冠捷电子科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 采购商品、原材料 | 采购商品、原材料 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 4,643.58 | 0.36% | 7,100 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 中国中电国际信息服务有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 采购商品、原材料 | 采购商品、原材料 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 6,412.57 | 0.50% | 7,100 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 飞腾信息技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 采购商品、原材料 | 采购商品、原材料 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 33,497.76 | 2.62% | 30,000 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 销售商品 | 销售商品 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 16,573.89 | 1.05% | 21,000 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 深圳市桑达实业股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 销售商品 | 销售商品 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 3,969.92 | 0.25% | 10,000 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 中电金信数字科技集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 | 销售商品 | 销售商品 | 根据市场价格，协商确定 | 参考市场价格 | 3,735.07 | 0.24% | 10,000 | 否 | 根据合同约定 | 市场价格 | 2025年04月15日 | 2025-015号 |
| 合计 | | | | -- | -- | 68,832.79 | -- | 85,200.00 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况 | | | | 无。 | | | | | | | | | |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） | | | | <p>(1) 经 2025 年 4 月 14 日公司第八届董事会第十三次会议和 2025 年 5 月 23 日公司 2024 年度股东大会审议，通过公司 2025 年度日常关联交易预计事宜。鉴于中国长城开展日常生产运营的需要，预计 2025 年将涉及向关联方采购原材料及产成品、销售原材料及产成品、提供劳务、接受劳务等（具体内容详见 2025-015 号）。</p> <p>采购类日常关联交易全年预计不超过 55,000.00 万元，报告期实发金额 54,713.02 万元；</p> <p>销售类日常关联交易全年预计不超过 51,000.00 万元，报告期实发金额 41,847.06 万元；</p> <p>劳务类日常关联交易全年预计不超过 9,500.00 万元，报告期实发金额 4,157.14 万元；</p> <p>所发生的日常关联交易均在公司与中国电子及联营企业的 2025 年度各类日常关联预计总金额内进行，未超全年预计总金额。</p> <p>(2) 上表列示的为报告期内累计金额较大的日常关联交易事项，关于其他关联交易的情况详见财务报表附注中“关联方及关联交易”。</p> | | | | | | | | | |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用） | | | | 不适用。 | | | | | | | | | |

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

因关联方存贷款所产生的关联债权债务往来请参见“关于与集团财务公司开展全面金融合作情况”及“其他重大关联交易”。

其他因购销、物业租赁等经营业务所产生的关联债权债务往来请参见财务报告附注中“关联方应收应付款项”。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

(1) 存款业务

| 关联方 | 关联关系 | 每日最高存款限额（万元） | 存款利率范围 | 期初余额（万元） | 本期发生额 | | 期末余额（万元） |
|--------------|---------|--------------|---------|------------|--------------|--------------|------------|
| | | | | | 本期合计存入金额（万元） | 本期合计取出金额（万元） | |
| 中国电子财务有限责任公司 | 同一控制下企业 | 800,000 | 0.1%-2% | 308,534.12 | 2,985,495.96 | 3,041,666.53 | 252,363.54 |

(2) 贷款业务

| 关联方 | 关联关系 | 贷款额度（万元） | 贷款利率范围 | 期初余额（万元） | 本期发生额 | | 期末余额（万元） |
|--------------|---------|----------|-----------|------------|--------------|--------------|------------|
| | | | | | 本期合计贷款金额（万元） | 本期合计还款金额（万元） | |
| 中国电子财务有限责任公司 | 同一控制下企业 | 800,000 | 2.1%-3.8% | 152,508.58 | 325,904.92 | 313,442.03 | 164,971.47 |

(3) 授信或其他金融业务

| 关联方 | 关联关系 | 业务类型 | 总额（万元） | 实际发生额（万元） |
|--------------|---------|--------|--------|-----------|
| 中国电子财务有限责任公司 | 同一控制下企业 | 其他金融业务 | 0 | 0 |

(4) 关于与集团财务公司开展全面金融合作情况

为拓宽融资渠道，增加授信额度储备，在综合考虑公司及下属公司的财务状况、现金流状况及未来经营发展需要等实际情况下，经 2024 年 5 月 23 日、24 日第八届董事会第一次会议、2024 年 6 月 18 日 2024 年第二次临时股东大会审议，同意在前次《全面金融合作协议》到期后，公司与中电财务协商拟重新签订《全面金融合作协议》，以信用方式取得中电财务的综合授信额度不超过人民币 80 亿元，同时约定资金结算日存款余额最高不超过人民币 80 亿元，期限三年。授信额度期限内，额度可循环使用，但额度内各种授信品种余额合计不得超过综合授信额度（具体内容详见 2024-043 号公告）。

大信会计师事务所对中电财务编制的中国电子财务有限责任公司截止 2025 年 12 月 31 日风险评估专项说明（以下简称“风险评估专项说明”）进行审核，并出具了大信专审字[2026]第 1-00034 号《关于中国电子财务有限责任公司风险评估专项审计报告》，认为：“中国电子财务公司编制的风险评估专项说明在所有重大方面公允反映了中国电子财务公司与财务报表相关的资金、信贷、投资、稽核、信息管理等风险管理体系的制定及实施情况的认定。”报告全文详见巨潮资讯网。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用√不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用√不适用

持续到报告期或报告期内完成的其他重大关联交易请见下表披露索引。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称 | 临时公告披露日期 | 临时公告披露网站名称 |
|---|------------------|------------|
| 2018-100 关于向控股股东申请委托贷款并涉及房产抵押担保暨关联交易的公告 | 2018 年 11 月 27 日 | 巨潮资讯网 |
| 2019-032 关于中原电子收购中电财务部分股权调整暨关联交易的公告 | 2019 年 04 月 30 日 | 巨潮资讯网 |
| 2024-043 关于与中电财务重新签订《全面金融合作协议》暨关联交易的公告 | 2024 年 05 月 25 日 | 巨潮资讯网 |
| 2025-0152025 年度日常关联交易预计公告 | 2025 年 04 月 15 日 | 巨潮资讯网 |

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

√适用□不适用

托管情况说明

重大资产重组前中国电子将中元物业（中国电子下属公司）委托中原电子管理，委托管理费每年100万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用√不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

适用√不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

√适用□不适用

租赁情况说明

1) 本公司历年来对外出租部分自有物业、设备，对关联方的出租详见财务报表附注中“关联交易情况”的相关介绍；

2) 公司亦存在少量租赁厂房、宿舍的情况，向关联方承租的情况详见财务报表附注中“关联交易情况”的相关介绍。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用√不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√适用□不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | |
|---|--------------|--------|-------------|-------------------------|--------|---------|-----------|-----|--------|-----------|
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 无 | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1） | | | 0.00 | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） | | | | | | 0.00 |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3） | | | 0.00 | 报告期末实际对外担保余额合计（A4） | | | | | | 0.00 |
| 公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 湖南长城海盾光纤科技有限公司 | 2025年04月28日 | 40,000 | 2023年09月22日 | 8,000 | 连带责任保证 | | | 10年 | | 否 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计（B1） | | | 40,000 | 报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2） | | | | | | 8,000 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3） | | | 40,000 | 报告期末对子公司实际担保余额合计（B4） | | | | | | 8,000 |
| 子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 武汉中原长江科技发展有限公司 | 2025年04月28日 | 10,000 | 2023年05月31日 | 9,500.00 | 连带责任保证 | | | 3年 | | 否 |
| 武汉中元通信股份有限公司 | 2025年04月28日 | 18,000 | 2025年5月28日 | 1,004.52 | 连带责任保证 | | | 1年 | | 否 |
| 武汉中原电子信息有限公司 | 2025年04月28日 | 2,000 | 2025年2月27日 | 1,031.03 | 连带责任保证 | | | 1年 | | 否 |
| 武汉中原电子信息有限公司 | 2025年04月28日 | 2,000 | 2025年9月11日 | 491.55 | 连带责任保证 | | | 1年 | | 否 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计（C1） | | | 32,000 | 报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2） | | | | | | 12,027.11 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3） | | | 32,000 | 报告期末对子公司实际担保余额合计（C4） | | | | | | 12,027.11 |
| 公司担保总额（即前三大项的合计） | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1） | | | 72,000 | 报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2） | | | | | | 20,027.11 |
| 报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3） | | | 72,000 | 报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4） | | | | | | 20,027.11 |
| 全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例 | | | | 1.82% | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D） | | | | 0 | | | | | | |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E） | | | | 8,000 | | | | | | |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F） | | | | 0 | | | | | | |
| 上述三项担保金额合计（D+E+F） | | | | 8,000 | | | | | | |
| 对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有） | | | | 无 | | | | | | |
| 违反规定程序对外提供担保的说明（如有） | | | | 无 | | | | | | |

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式 | 证券上市日期 | 募集资金总额 | 募集资金净额 (1) | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额 (2) | 报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|--------|-----------|------------------|---------|------------|-------------|-----------------|------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|--|--------------|
| 2022 年 | 向特定对象发行股票 | 2022 年 02 月 09 日 | 398,702 | 397,549.09 | 52,034.82 | 210,708.57 | 53.00% | 220,938.93 | 220,938.93 | 55.58% | 186,840.52 | 25,950,220.35 元募集资金在募集资金专项账户和现金管理专户存放或管理。子公司海盾光纤误转至自有资金账号的 2,216,030.15 元，于 2026 年 3 月 25 日已归还至募集资金专项账户。 | 186,840.52 |
| 合计 | -- | -- | 398,702 | 397,549.09 | 52,034.82 | 210,708.57 | 53.00% | 220,938.93 | 220,938.93 | 55.58% | 186,840.52 | -- | 186,840.52 |

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于核准中国长城科技集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]3926号文）核准，同意公司进行非公开发行股票，发行数量不超过 878,454,615.00 股。公司本次实际增发普通股 285,603,151.00 股，募集资金总额为 3,987,019,987.96 元，扣除保荐承销费用人民币 8,831,188.70 元（不含增值税），公司实际到账募集资金金额 3,978,188,799.26 元；扣除律师费、会计师费、证券登记费、印花税等发行费用人民币 2,697,893.97 元（不含增值税），实际募集资金净额为人民币 3,975,490,905.29 元；募集资金到账时间为 2022 年 1 月 12 日，募集资金到账情况已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验出具“信会师报字[2022]第 ZG10011 号”验资报告。

截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金专户累计收到银行利息收入、理财收益（扣除银行手续费）4,976.11 万元，累计投入募集资金项目 210,708.57 万元；另外，用闲置募集资金分别永久补充流动资金 51,000.00 万元和暂时补充流动资金 160,000.00 万元，尚未到期的现金管理产品 29,000.00 万元；公司募集资金专户余额 2,595.02 万元，存放于其他账户余额 221.60 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称 | 证券上市日期 | 承诺投资项目和超募资金投向 | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 | |
|-------------------------|------------------|-------------------------------|-----------|----------------|------------|------------|----------|---------------|---------------------|---------------|-----------|---------------|----------|---------------|---|
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 中国长城科技股份有限公司非公开发行 A 股股票 | 2022 年 02 月 09 日 | 关键芯片研发项目 | 研发项目 | 是 | 30,000 | | -- | -- | -- | 注 1 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 是 | |
| | | 自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目 | 研发项目及生产建设 | 是 | 20,000 | 13,805.82 | -- | 13,805.82 | 100.00% | 注 2 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |
| | | 国产整机智能化产线建设项目 | 生产建设 | 是 | 130,000 | 35,255.25 | -- | 35,255.25 | 100.00% | 注 2 | -8,192.64 | -12,439.01 | 否 | 否 | |
| | | 国内重点地区信创云示范工程 | 研发项目及生产建设 | 是 | 70,000 | | -- | -- | -- | 注 1 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 是 | |
| | | 新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目 | 研发项目及生产建设 | 是 | 20,000 | | -- | -- | -- | 注 1 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 是 | |
| | | 特种装备新能源及应用建设项目 | 生产建设 | 否 | 30,000 | 30,000 | -- | 20,811.74 | 69.37% | 注 3 | -1,021.68 | -3,172.52 | 否 | 是 | |
| | | 海洋水下信息系统项目 | 研发项目及生产建设 | 否 | 10,000 | 10,000 | -- | 7,957.9 | 79.58% | 注 3 | 1,401.56 | 1,401.56 | 不适用 | 是 | |
| | | 三位一体中波机动通信系统仿真实验室建设、设计、产品开发项目 | 研发项目及生产建设 | 否 | 20,000 | 20,000 | -- | 13,293.95 | 66.47% | 注 3 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 是 | |
| | | 长城电源 AI 服务器电源研发项目 | 研发项目 | 是, 新增项目 | | 20,000 | | -- | -- | -- | 注 4 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| | | 南海海底科学观测网项目 | 研发项目及生产建设 | 是, 新增项目 | | 23,800 | 1,034.82 | 1,034.82 | 4.35% | 注 5 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |
| | | 补充流动资金 | 补流 | 否 | 67,549.09 | 118,549.09 | 51,000 | 118,549.09 | 100.00% | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | |
| 尚未明确用途的募集资金 | 不适用 | | | 126,138.93 | -- | -- | -- | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 | | | |

| 融资项目 名称 | 证券上 市日期 | 承诺投资项目 和超募资金投 向 | 项目性质 | 是否已变 更项目(含 部分变更) | 募集资金承 诺投资总额 | 调整后投资 总额(1) | 本报告期 投入金额 | 截至期末累计 投入金额(2) | 截至期末 投资进度 (3)=(2)/(1) | 项目达到预 定可使用状 态日期 | 本报告期 实现的效 益 | 截止报告期 末累计实现 的效益 | 是否达 到预计 效益 | 项目可行性 是否发生重 大变化 |
|--|---|-----------------------|------|------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|
| 承诺投资项目小计 | | | | -- | 397,549.09 | 397,549.09 | 52,034.82 | 210,708.57 | -- | -- | -7,812.76 | -14,209.97 | -- | -- |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | | | | | |
| 不适用 | | | | | | | | | | | | | | |
| 合计 | | | | -- | 397,549.09 | 397,549.09 | 52,034.82 | 210,708.57 | -- | -- | -7,812.76 | -14,209.97 | -- | -- |
| 分项目说明未达 到计划进度、预 计收益的情况和 原因(含“是否达 到预计效益”选 择“不适用”的原 因) | <p>关键芯片研发项目、国内重点地区信创云示范工程项目、新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目终止实施，见注 1。</p> <p>自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目及国产整机智能化产线建设项目部分达到预定可使用状态，部分终止实施，见注 2。</p> <p>特种装备新能源及应用建设项目、海洋水下信息系统项目、三位一体中长波机动通信系统仿真实验室建设、设计、产品开发项目暂缓实施并重新论证，见注 3。</p> <p>国产整机智能化产线建设项目未达预计收益，主要系相关产品市场需求放缓，导致销售收入不及预期。特种装备新能源及应用建设项目未达预计收益，主要系锂电池行业竞争激烈，产品销售价格整体大幅度下降，盈亏平衡点上升，公司产线规模有限，不具备成本优势。</p> <p>注 1：经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，中国长城根据中国电子集团的整体战略调整、产业协同规划及专业化整合部署，终止实施三个项目，其中因中国长城聚焦计算技术总成与交付，芯片研发和云业务由中国电子集团其他主体实施，以充分发挥集团资源协同优势，避免重复投入和建设，提升整体运营效率，终止实施关键芯片研发项目和国内重点地区信创云示范工程项目；因新能源汽车三电控制及充电桩业务不属于中国长城主责主业范畴，与公司核心战略发展方向存在偏差，终止实施新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目。</p> <p>注 2：自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2024 年 12 月 31 日。经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，自主安全整机设计仿真实验室建设项目已达成建设目标，公司对该项目进行结项；特种计算机研发中心建设项目因原计划采用的技术路线和拟推出的产品在集团内外部的其他公司已经基本实现和应用，为避免重复投入和资源浪费，保障股东利益，后续不再投入。国产整机智能化产线建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2023 年 12 月 31 日，公司已在烟台、太原、泸州、温州、南通、郑州完成建设，形成服务器、整机产能超 200 万台/年，能够满足区域市场需求和公司整体产能布局要求，项目已达到预定可使用状态，北京、武汉投资建设自主创新基地项目不再新增投入。</p> <p>注 3：特种装备新能源及应用建设项目、海洋水下信息系统项目、三位一体中长波机动通信系统仿真实验室建设、设计、产品开发项目原计划项目达到预定可使用状态日期分别为 2023 年 12 月 31 日，2025 年 6 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日。特种装备新能源及应用建设项目已完成项目主要部分建设；海洋水下信息系统项目已基本完成研发、生产及管理场地改造，湖试基地改造，以及相关产品的研制；三位一体中长波机动通信系统仿真实验室建设、设计、产品开发项目，已开展了系统原理样机试制、多项关键技术专项试验并取得了多项先进技术成果，配套软件已经形成了辅助分析决策与波形快速迭代能力，项目初步形成一整套完备的通信体系，但受项目客户联调联试计划执行情况影响，市场需求并未充分释放，项目进展未达预期。经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，暂缓实施上述项目并重新论证。截至报告出具日，上述项目尚在论证过程中。</p> | | | | | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生 重大变化的情况 说明 | 见注 1、注 2、注 3。 | | | | | | | | | | | | | |
| 超募资金的金 额、用途及使用 进展情况 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | |
| 存在擅自变更募 集资金用途、违 规占用募集资金 的情形 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项 目实施地点变更 | 不适用 | | | | | | | | | | | | | |

| 融资项目名称 | 证券上市日期 | 承诺投资项目和超募资金投向 | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|----------------------|--------|---|------|----------------|------------|------------|----------|---------------|---------------------|---------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 情况 | | | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | | 不适用 | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | | 适用 | | | | | | | | | | | | |
| | | 2022年4月5日,公司召开第七届董事会第八十一次会议、第七届监事会第三十四次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》,同意公司以募集资金75,021.34万元置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金。 | | | | | | | | | | | | |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | | 适用 | | | | | | | | | | | | |
| | | 2025年1月13日,公司召开第八届董事会第十次会议和第八届监事会第六次会议审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,在确保不影响募集资金投资项目建设进度的前提下,同意公司在前次到期后继续使用不超过人民币180,000.00万元闲置募集资金暂时补充流动资金,期限不超过12个月。2025年1月14日,公司募集资金专户转出180,000.00万元用于暂时补充流动资金。公司于2025年9月25日归还至募集资金专户20,000.00万元。截至2025年12月31日,剩余资金160,000.00万元尚未归还公司募集资金专户。 | | | | | | | | | | | | |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | | 不适用 | | | | | | | | | | | | |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | | 25,950,220.35元募集资金在募集资金专项账户和现金管理专户存放或管理。子公司海盾光纤误转至自有资金账号的2,216,030.15元,于2026年3月25日已归还至募集资金专项账户。 | | | | | | | | | | | | |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | | <p>本报告期内的其他情况,见注4、注5。</p> <p>注4:经过2025年7月11日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025年7月31日2025年度第一次临时股东大会审议,中国长城变更实施长城电源AI服务器电源研发项目;本项目为本年度新增募集资金投资项目,由长城电源技术有限公司在山西省太原市实施,投资总额20,000.00万元,全部使用募集资金投入。项目主要开展大功率CRPS、CR-68、Power-Shelf等AI服务器电源产品研发,投资周期为3年。</p> <p>注5:经过2025年7月11日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025年7月31日2025年度第一次临时股东大会审议,中国长城变更南海海底科学观测网项目资金来源,本项目为公司本年度新增募集资金投资项目,由中国长城与湖南长城海盾光纤科技有限公司共同在海南及相关区域实施,总投资28,000.00万元,其中使用募集资金23,800.00万元、自筹资金4,200.00万元。项目主要建设海洋环境观测平台,建设周期为2年。</p> | | | | | | | | | | | | |

3、募集资金变更项目情况

√适用□不适用

单位:万元

| 融资项目名称 | 募集方式 | 变更后的项目 | 对应的原承诺项目 | 变更后项目拟投入募集资金总额(1) | 本报告期实际投入金额 | 截至期末实际累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------------|-----------|-----------------|-------------------------------|-------------------|------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------|----------|-------------------|
| 中国长城科技股份有限公司非公开发行A股股票 | 向特定对象发行股票 | 长城电源AI服务器电源研发项目 | 1.关键芯片研发项目 | 20,000.00 | - | - | - | 2029年06月 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| | | 南海海底科学观测网项目 | 2.自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目 | 23,800.00 | 1,034.82 | 1,034.82 | 4.35% | 2027年07月 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| | | 补充流动资金 | 3.国产整机智能化产线建设项目 | 51,000.00 | 51,000.00 | 51,000 | 100.00% | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| | | 尚未明确用途的募集资金 | 4.国内重点地区信创云示范工程项目 | 126,138.93 | - | - | - | - | - | - | - |

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---|----|--------------------------------|------------|-----------|-----------|----|----|----|----|----|
| | | 金 | 5.新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目 | | | | | | | | |
| 合计 | -- | -- | -- | 220,938.93 | 52,034.82 | 52,034.82 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目) | <p>经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，中国长城根据中国电子集团的整体战略调整、产业协同规划及专业化整合部署，终止实施三个项目，其中因中国长城聚焦计算技术总成与交付，芯片研发和云业务由中国电子集团其他主体实施，以充分发挥集团资源协同优势，避免重复投入和建设，提升整体运营效率，终止实施关键芯片研发项目和国内重点地区信创云示范工程项目；因新能源汽车三电控制及充电桩业务不属于中国长城主责主业范畴，与公司核心战略发展方向存在偏差，终止实施新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目。截至终止实施时，上述三个项目均未正式启动。</p> <p>自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2024 年 12 月 31 日。经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，自主安全整机设计仿真实验室建设项目已达成建设目标，公司对该项目进行结项；特种计算机研发中心建设项目因原计划采用的技术路线和拟推出的产品在集团内外部的其他公司已经基本实现和应用，为避免重复投入和资源浪费，保障股东利益，后续不再投入。国产整机智能化产线建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2023 年 12 月 31 日，公司已在烟台、太原、泸州、温州、南通、郑州完成建设，形成服务器、整机产能超 200 万台/年，能够满足区域市场需求和公司整体产能布局要求，项目已达到预定可使用状态，北京、武汉投资建设自主创新基地项目不再新增投入。</p> | | | | | | | | | | |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | <p>经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，中国长城根据中国电子集团的整体战略调整、产业协同规划及专业化整合部署，终止实施三个项目，其中因中国长城聚焦计算技术总成与交付，芯片研发和云业务由中国电子集团其他主体实施，以充分发挥集团资源协同优势，避免重复投入和建设，提升整体运营效率，终止实施关键芯片研发项目和国内重点地区信创云示范工程项目；因新能源汽车三电控制及充电桩业务不属于中国长城主责主业范畴，与公司核心战略发展方向存在偏差，终止实施新能源汽车三电控制及充电桩产品研发生产及试验环境建设项目。截至终止实施时，上述三个项目均未正式启动。</p> <p>自主安全整机设计仿真实验室及特种计算机研发中心建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2024 年 12 月 31 日。经过 2025 年 7 月 11 日第八届董事会第十六次会议和第八届监事会第八次会议、2025 年 7 月 31 日 2025 年度第一次临时股东大会审议，自主安全整机设计仿真实验室建设项目已达成建设目标，公司对该项目进行结项；特种计算机研发中心建设项目因原计划采用的技术路线和拟推出的产品在集团内外部的其他公司已经基本实现和应用，为避免重复投入和资源浪费，保障股东利益，后续不再投入。国产整机智能化产线建设项目原计划项目达到预定可使用状态日期为 2023 年 12 月 31 日，公司已在烟台、太原、泸州、温州、南通、郑州完成建设，形成服务器、整机产能超 200 万台/年，能够满足区域市场需求和公司整体产能布局要求，项目已达到预定可使用状态，北京、武汉投资建设自主创新基地项目不再新增投入。</p> | | | | | | | | | | |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明 | 本报告期内无 | | | | | | | | | | |

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

√适用□不适用

经核查，保荐人中信建投证券股份有限公司认为中国长城 2025 年度募集资金的存放、管理和使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等法规和文件的规定，以及公司募集资金管理制度的相关规定，不存在募集资金存放、使用、管理及披露违规的情形。

十七、其他重大事项的说明

√适用□不适用

1、子公司“长城信息股份有限公司”项目进展

2021 年 6 月 29 日，公司召开第七届董事会第六十四次会议，审议通过了关于启动分拆长城信息股份有限公司创业板上市前期筹备工作的议案，同意启动长城信息分拆创业板上市工作。

2021 年 12 月 29 日，长城信息收到深交所出具的《关于受理长城信息股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的通知》（深证上审（2021）562 号）。

2022 年 9 月 15 日，长城信息的上市申请通过深圳证券交易所创业板上市委 2022 年第 65 次审核会议的审核。

2023 年 4 月 27 日，公司召开第七届董事会第九十五次会议、第七届监事会第四十次会议同意终止长城信息分拆至深圳

证券交易所创业板上市并撤回相关上市申请文件。

2023 年 5 月 27 日，公司召开第七届董事会第九十六次会议，同意长城信息申请在全国中小企业股份转让系统（以下简称“新三板”）挂牌并筹划通过北京证券交易所直联机制上市事项。

2023 年 6 月 21 日，长城信息收到全国中小企业股份转让系统有限责任公司出具的《关于同意长城信息股份有限公司股票公开转让并在全股转系统挂牌的函》（股转函〔2023〕1182 号），同意长城信息股票在新三板挂牌，交易方式为集合竞价交易。

2023 年 7 月 4 日起，长城信息股票在新三板正式挂牌。

2023 年 12 月 1 日，公司召开第七届董事会第一百次会议同意长城信息以 2022 年度经审计归属于挂牌公司股东的每股净资产 2.40 元/股作为发行价格，采用现金认购的方式向 6 名原股东同比例定向发行股票不低于 1,666.68 万股，募集资金总额不低于 4,000.032 万元，用于补充长城信息流动资金。

2024 年 4 月 12 日，经第七届董事会第一百零六次会议审议，同意调整股票定向发行方案，长沙湘景企业管理合伙企业（有限合伙）原拟认购的 20% 股票由控股股东湖南长城科技信息有限公司（本公司全资子公司）认购，除上述调整外，其他与原方案保持一致。

2、董事、高级管理人员变动

参见“董事和高级管理人员情况”中的相关介绍。

3、以集中竞价方式回购公司股份

参见“股份回购在报告期的具体实施情况”中的相关介绍。

4、继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金

为提高募集资金使用效率，降低财务成本和经营成本，在确保不影响募集资金投资项目建设进度的前提下，经 2025 年 1 月 13 日第八届董事会第十次会议、第八届监事会第六次会议审议，同意公司在前次到期后继续使用不超过人民币 18 亿元闲置募集资金暂时补充流动资金，期限不超过 12 个月（具体内容详见公告 2025-006 号）。

5、非公开发行限售股份解除限售

公司于 2021 年 12 月通过非公开发行的方式向 16 名特定对象发行了人民币普通股（A 股）285,603,151 股，新增股份于 2022 年 2 月 9 日在深圳证券交易所上市。2025 年 2 月 21 日，本次非公开发行股票限售期为 36 个月的 2 名股东持有的 78,796,561 股限售股份上市流通。截至本报告期末，公司本次非公开发行股票限售股份已全部解除限售（具体内容详见公告 2025-009 号）。

6、制定《市值管理制度（试行）》

为加强市值管理工作，进一步规范市值管理行为，维护公司及广大投资者特别是中小投资者的合法权益，经 2025 年 3 月 21 日第八届董事会第十二次会议审议，同意公司制定《市值管理制度（试行）》。

7、修订《采购管理制度》

为加强公司采购管理工作，规范采购行为，防控采购风险，经 2025 年 3 月 21 日第八届董事会第十二次会议审议，同意公司修订《采购管理制度》。

8、对外捐赠

2025 年 5 月 28 日，经第八届董事会第十五次会议审议，同意公司向开放原子开源基金会捐赠 60 万元，每年捐赠 30 万元，分两年实施。

9、利用自有闲置资金进行理财增效

2025 年 8 月 28 日，经第八届董事会第十九次会议审议，同意公司使用合计不超过人民币壹拾壹亿元的自有闲置资金通过国家金融监督管理总局批准和监管的金融机构，购买结构性存款等安全性高的产品进行理财；在前述额度范围内，资金可以循环使用，期限壹年。本次拟进行理财的投资主体单位为公司子公司。

10、新增募集资金专户并签订募集资金监管协议

2025 年 8 月 28 日，经第八届董事会第十九次会议审议，同意新增募集资金专户并签订募集资金监管协议（具体内容详见公告 2025-042 号）。

11、修订《公司章程》及相关制度

经 2025 年 9 月 22 日第八届董事会第二十次会议、2025 年 10 月 17 日公司 2025 年第二次临时股东大会审议，同意对《公

司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》进行修订（具体内容详见公告 2025-045 号）。

12、补选董事会战略委员会委员

经 2025 年 10 月 28 日第八届董事会第二十二次会议审议，同意选举董事于吉永先生为公司第八届董事会战略委员会委员，任期同第八届董事会。

13、续聘大信为公司 2025 年度审计机构

经 2025 年 10 月 28 日第八届董事会第二十二次会议、2025 年 12 月 22 日公司 2025 年第三次临时股东会审议，同意续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务及内部控制审计机构，聘用期限为一年，审计费用为不超过人民币 443.50 万元（具体内容详见公告 2025-052 号）。

14、修订《董事会审计委员会工作条例》

经 2025 年 12 月 5 日第八届董事会第二十五次会议审议，同意修订《董事会审计委员会工作条例》。

15、修订《关联交易管理制度》

经 2025 年 12 月 5 日第八届董事会第二十五次会议审议，同意修订《关联交易管理制度》。

十八、公司子公司重大事项

√适用□不适用

1、挂牌转让参股公司长城银河40%股权进展

经2024年8月29日公司第八届董事会第三次会议审议，同意全资子公司长沙湘计海盾科技有限公司公开挂牌转让其所持有的湖南长城银河科技有限公司40%的股权，首次挂牌价不低于以2024年4月30日为评估基准日的国有资产评估备案值人民币63,632.00万元。若顺利完成本次股权转让事项，湘计海盾将不再持有长城银河股权。

截至本报告期末，已完成长城银河40%股权转让，受让方为湖南高速投资基金合伙企业（有限合伙），交易价格为人民币64,800.00万元。双方已签署产权交易合同并完成股权交接，转让方湘计海盾已收到全部款项。

2、圣非凡履约回购湖南天易集团持有的长城非凡40%股权

经2025年1月13日公司第八届董事会第十一次会议审议，同意公司下属全资子公司圣非凡与湖南天易集团有限公司通过协议转让方式以6,000万元回购其控股子公司湖南长城非凡40%股权，并签署新的协议替代原合作协议。回购完成后，圣非凡将持有湖南长城非凡100%股权。截至本报告期末，该事项已完成。

3、四川长城股权关系调整

经2025年1月13日公司第八届董事会第十一次会议审议，同意将全资子公司长城科技下属全资公司四川长城股权由长城科技划转至长城科技下属全资公司长城信安。截至本报告期末，该事项已完成。

4、山西长城履约回购中国长城智能制造（山西）基地

2019年7月15日，第七届董事会临时会议审议同意公司与太原市人民政府开展合作，就在太原市投资建设中国长城智能制造（山西）基地事宜签署《战略合作框架协议》。为履行协议约定，经2025年3月21日公司第八届董事会第十二次会议审议，同意公司全资子公司山西长城通过产权交易中心参与中国长城智能制造（山西）基地资产回购交易，总预算不超过人民币5.48亿元。截至本报告期末，该事项已完成。

5、长城科技吸收合并贵州长城、吉林长城

为进一步优化公司资产结构和资源配置，提高业务运营效率，经2025年4月24日公司第八届董事会第十四次会议审议，同意公司全资子公司长城科技吸并贵州长城和吉林长城。本次吸收合并完成后，长城科技公司存续，贵州长城和吉林长城独立法人资格注销，其资产、债权、债务、人员等其他一切权利和义务由长城科技进行承接。

6、清算注销中电信息技术

经2025年8月7日公司第八届董事会第十八次会议审议，同意对公司全资子公司中电长城信息技术有限公司进行清算注销。

7、长城科技吸收合并重庆长城、云南长城、广东长城和海南长城

经2025年8月7日公司第八届董事会第十八次会议审议，同意公司全资子公司长城科技吸并其下属全资子公司重庆长城、云南长城、广东长城和海南长城。本次吸收合并完成后，长城科技存续，重庆长城、云南长城、广东长城和海南长城4家法人主体注销，其业务、资产、财务、人员及其他相关事项由长城科技承接。

8、下属公司担保

参见“担保情况说明”中的相关介绍。

9、长城非凡减资

经2025年10月28日公司第八届董事会第二十二次会议审议，同意将湖南长城非凡信息科技有限公司的注册资本由30,000万元调减至15,000万元。

10、湖南长城吸收合并陕西长信

经2025年10月28日公司第八届董事会第二十二次会议审议，同意湖南长城计算机系统有限公司吸收合并陕西长城信息终端有限公司，本次吸收合并完成后，湖南长城存续，陕西长信法人主体注销。

11、江西分宜电站第二次降价处置

经2025年10月28日公司第八届董事会第二十二次会议审议，同意将江西分宜中长电力有限公司100%股权挂牌转让项目在原挂牌价格（人民币1,386万元）基础上进行第二次调整，以人民币1,286万元作为转让底价继续挂牌转让。

12、柏怡日本清算注销

经2025年10月28日公司第八届董事会第二十二次会议审议，同意清算注销柏怡日本控股有限公司。

13、挂牌转让长信数码24%股权

经2025年10月28日公司第八届董事会第二十二次会议审议，同意公开挂牌转让长信数码信息文化发展有限公司24%股权事项。

14、中原电子下属企业中原机电公司清算注销

经2025年12月1日公司第八届董事会第二十四次会议审议，同意清算注销中电中原机电制造（武汉）有限责任公司。

15、中原电子下属企业新能源研究院清算注销

经2025年12月1日公司第八届董事会第二十四次会议审议，同意清算注销中电中原机电制造（武汉）有限责任公司，其持有的武汉中元通信股份有限公司0.27%股权无偿划转至中原电子下属全资子公司武汉中原电子信息有限公司。

16、挂牌转让郑州蓝普锋自动化技术有限公司30%股权

经2025年12月1日公司第八届董事会第二十四次会议审议，同意在依法设立的产权交易所公开挂牌转让郑州院所持蓝普锋30%股权。

17、中原电子收购武汉长光电源外方股权

经2025年12月5日公司第八届董事会第二十五次会议审议，同意武汉中原电子集团有限公司收购武汉长光电源有限公司外方股权。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|-----------|---------------|---------|-------------|----|-------|-------------|-------------|---------------|---------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 79,005,811 | 2.45% | | | | -78,756,561 | -78,756,561 | 249,250 | 0.01% |
| 2、国有法人持股 | 78,796,561 | 2.44% | | | | -78,796,561 | -78,796,561 | | |
| 3、其他内资持股 | 209,250 | 0.01% | | | | 40,000 | 40,000 | 249,250 | 0.01% |
| 境内自然人持股 | 209,250 | 0.01% | | | | 40,000 | 40,000 | 249,250 | 0.01% |
| 二、无限售条件股份 | 3,146,793,277 | 97.55% | | | | 78,756,561 | 78,756,561 | 3,225,549,838 | 99.99% |
| 1、人民币普通股 | 3,146,793,277 | 97.55% | | | | 78,756,561 | 78,756,561 | 3,225,549,838 | 99.99% |
| 三、股份总数 | 3,225,799,088 | 100.00% | | | | | | 3,225,799,088 | 100.00% |

股份变动的原因

适用√不适用

股份变动的批准情况

适用√不适用

股份变动的过户情况

适用√不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用√不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用√不适用

2、限售股份变动情况

√适用□不适用

| 股东名称 | 期初限售股数 | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数 | 期末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|------------|------------|----------|------------|--------|-------|------------|
| 中国电子有限公司 | 53,724,928 | | 53,724,928 | 0 | 非公开发行 | 2025年2月21日 |
| 中电金投控股有限公司 | 25,071,633 | | 25,071,633 | 0 | 非公开发行 | 2025年2月21日 |

| | | | | | | |
|-----|------------|--------|------------|---------|------|------------|
| 王习发 | 75,000 | 25,000 | | 100,000 | 高管变动 | 2026年5月11日 |
| 牛明 | 45,000 | 15,000 | | 60,000 | 高管变动 | 2026年6月25日 |
| 合计 | 78,916,561 | 40,000 | 78,796,561 | 160,000 | -- | -- |

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用√不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用√不适用

3、现存的内部职工股情况

适用√不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 378,916 户 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 396,398 户 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 不适用 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 | 不适用 |
|--------------------------------------|--|---------------------|---------------|-------------------|--------------|---------------------------|--------------------------|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 股份状态 数量 |
| 中国电子有限公司 | 国有法人 | 39.35% | 1,269,203,475 | -- | -- | 1,269,203,475 | 无质押或冻结 |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 1.32% | 42,622,113 | -25,948,581 | -- | 42,622,113 | |
| 中电金投控股有限公司 | 国有法人 | 0.78% | 25,071,633 | -- | -- | 25,071,633 | |
| 产业投资基金有限责任公司 | 国有法人 | 0.56% | 17,977,190 | -- | -- | 17,977,190 | |
| 徐建东 | 境内自然人 | 0.47% | 15,000,000 | -583 | -- | 15,000,000 | |
| 中国建设银行股份有限公司-国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金 | 境内非国有法人 | 0.38% | 12,355,078 | -3,517,800 | -- | 12,355,078 | |
| 山东玲珑金山私募基金管理有限公司-玲珑信创壹号私募股权投资基金 | 境内非国有法人 | 0.22% | 7,163,323 | -- | -- | 7,163,323 | |
| 中国工商银行股份有限公司-广发中证军工交易型开放式指数证券投资基金 | 境内非国有法人 | 0.22% | 6,939,000 | 1,159,600 | -- | 6,939,000 | |
| 王斌 | 境内自然人 | 0.19% | 6,138,400 | 50,000 | -- | 6,138,400 | |
| 湖南计算机厂有限公司 | 国有法人 | 0.19% | 6,127,748 | 0 | -- | 6,127,748 | |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有） | 不适用 | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 中电金投是中国电子全资子公司，中电金投和中电有限均由中国电子控制，为中国电子一致行动人；中电有限、中电金投与上述其他股东不存在关联关系和一致行动人；公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。 | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 不适用。 | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10） | 截至报告期末，公司存在回购专户“中国长城科技集团股份有限公司回购专用证券账户”（位列第 7 名股东），持有公司股份 16,114,350 股，占截至报告期末公司总股本的 0.50%，不纳入前 10 名股东列示，予以特别说明。 | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股） | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | 股份种类 | | | | | |
| | | 股份种类 | 数量 | | | | |

| | | | |
|--|---|--------|---------------|
| 中国电子有限公司 | 1,269,203,475 | 人民币普通股 | 1,269,203,475 |
| 香港中央结算有限公司 | 42,622,113 | 人民币普通股 | 42,622,113 |
| 中电金投控股有限公司 | 25,071,633 | 人民币普通股 | 25,071,633 |
| 产业投资基金有限责任公司 | 17,977,190 | 人民币普通股 | 17,977,190 |
| 徐建东 | 15,000,000 | 人民币普通股 | 15,000,000 |
| 中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金 | 12,355,078 | 人民币普通股 | 12,355,078 |
| 山东玲珑金山私募基金管理有限公司—玲珑信创壹号私募股权投资基金 | 7,163,323 | 人民币普通股 | 7,163,323 |
| 中国工商银行股份有限公司—广发中证军工交易型开放式指数证券投资基金 | 6,939,000 | 人民币普通股 | 6,939,000 |
| 王斌 | 6,138,400 | 人民币普通股 | 6,138,400 |
| 湖南计算机厂有限公司 | 6,127,748 | 人民币普通股 | 6,127,748 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 中电金投是中国电子全资子公司，中电金投和中电有限均由中国电子控制，为中国电子一致行动人；中电有限、中电金投控股有限公司与上述其他股东不存在关联关系和一致行动人；公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。 | | |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4） | <p>公司股东：</p> <p>徐建东通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 13,000,000 股，通过普通账户持有公司股票 200,000 股，实际合计持有 15,000,000 股。</p> <p>王斌通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 6,138,400 股。</p> | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用√不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用√不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是√否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|------------------|--|------------|--------------------|--|
| 中国电子有限公司 | 孙劼 | 2016年12月1日 | 91440300MA5DQ1XB29 | 电子原材料、电子元器件、电子仪器仪表、电子整机产品、电子应用产品与应用系统、电子专用设备、配套产品、软件的科研、开发、设计、制造、产品配套销售；电子应用系统工程、建筑工程、通讯工程、水处理工程的总承包与组织管理；环保和节能技术的开发、推广、应用；房地产开发、经营；汽车、汽车零配件、五金交电、照像器材、建筑材料、装饰材料、服装的销售；承办展览；房屋修缮业务；咨询服务、技术服务及转让；家用电器的维修和销售。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他 | 截至2025年12月31日： 持有华大九天（301269）21.12%股权 持有中国软件（600536）27.07%股权 | | | |

| | |
|--------------|--|
| 境内外上市公司的股权情况 | 持有深桑达A（000032）21.18%股权 持有深科技（000021）34.27%股权 持有冠捷科技（000727）28.13%股权 持有成都华微（688709）63.01%股权 持有振华科技（000733）31.01%股权 持有上海贝岭（600171）25.14%股权 持有中电港（001287）31.34%股权 持有振华风光（688439）40.12%股权 持有南京熊猫（600775/0553.HK）29.98%股权 持有振华新材（688707）25.75%股权 持有中电华大科技（0085.HK）59.42%股权 持有彩虹新能源（0438.HK）48.73%股权 持有开发科技（920029.BJ）50.40%股权 持有盛科通信（688702）21.26%股权 持有达梦数据（688692）18.91%股权 持有彩虹股份（600707）21.06%股权 持有安路科技（688107）29.11%股权 持有中电光谷（0798.HK）34.42%股权 持有晶门半导体（2878.HK）28.27%股权 注：中电有限持股比例为中电有限通过上市公司股东中的相关关联方及一致行动人持有上市公司股份的合计数。 |
|--------------|--|

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

| 实际控制人名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|----------------------------|--|------------|--------------------|---|
| 中国电子信息产业集团有限公司 | 李立功 | 1989年5月26日 | 91110000100010249W | 电子原材料、电子元器件、电子仪器仪表、电子整机产品、电子应用产品与应用系统、电子专用设备、配套产品、软件的科研、开发、设计、制造、产品配套销售；电子应用系统工程、建筑工程、通讯工程、水处理工程的总承包与组织管理；环保和节能技术的开发、推广、应用；房地产开发、经营；汽车、汽车零配件、五金交电、照像器材、建筑材料、装饰材料、服装的销售；承办展览；房屋修缮业务；咨询服务、技术服务及转让；家用电器的维修和销售。 |
| 实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况 | 截至2025年12月31日： 持有深科技（000021）34.27%股权 持有深桑达A（000032）44.22%股权 持有冠捷科技（000727）28.13%股权 持有振华科技（000733）31.01%股权 持有中电港（001287）35.65%股权 | | | |

持有华大九天（301269）33.90%股权
 持有上海贝岭（600171）25.14%股权
 持有中国软件（600536）42.58%股权
 持有南京熊猫（600775/0553.HK）29.98%股权
 持有振华风光（688439）43.04%股权
 持有振华新材（688707）31.41%股权
 持有成都华微（688709）65.18%股权
 持有中电华大科技（0085.HK）59.42%股权
 持有彩虹新能源（0438.HK）74.90%股权
 持有开发科技（920029.BJ）50.40%股权
 持有彩虹股份（600707）21.06%股权
 持有澜起科技（688008）4.20%股权
 持有安路科技（688107）29.11%股权
 持有奇安信（688561）23.19%股权
 持有达梦数据（688692）23.00%股权
 持有盛科通信（688702）30.14%股权
 持有中电光谷（0798.HK）34.42%股权
 持有晶门半导体（2878.HK）28.27%股权

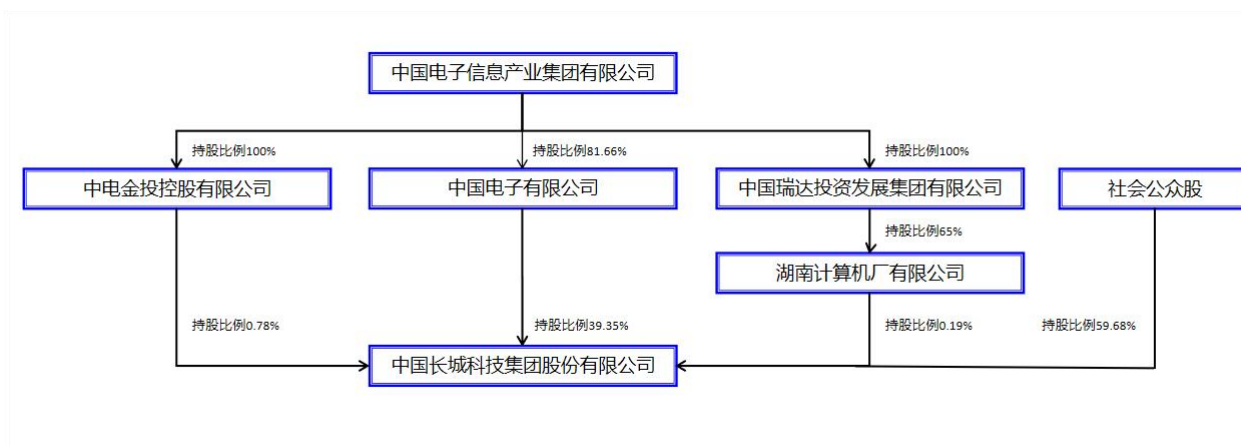
注：中国电子持股比例为中国电子通过上市公司股东中的相关关联方及一致行动人持有上市公司股份的合计数。

实际控制人报告期内变更

适用√不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用√不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用√不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用√不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用√不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间 | 拟回购股份数量（股） | 占总股本的比例 | 拟回购金额（万元） | 拟回购期间 | 回购用途 | 已回购数量（股） | 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有） |
|-------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------------------|----------|------------|-----------------------------|
| 2024年12月28日 | 约922万股 -1,422万股 | 0.29%-0.44% | 16,600万元 -25,600万元 | 自董事会审议通过回购股份方案之日起不超过6个月 | 用于实施股权激励 | 11,114,404 | 不适用 |

2023年12月1日，经第七届董事会第一百零三次会议审议，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分已发行A股股份，用于实施股权激励。

截至2024年11月30日，公司已回购4,999,946股，占公司目前总股本的0.1550%，最高成交价格为9.96元/股，最低成交价格为8.17元/股，成交总金额为44,290,135.50元（不含交易费用），完成了股份回购方案回购数量下限的31.25%。截至2024年11月30日，公司证券回购专户资金余额约为1.52亿元。根据公司全年核心任务部署、研发投入进度和资产处置等重大事项的进度安排，公司原计划于第四季度完成回购股份不少于1,100万股。但第四季度受到短期市场波动影响，公司股价出现大幅上涨，公司股价依然维持在高于回购方案实施价格上限的水平，资本市场变化与预期研判存在显著差异，导致公司未能全面完成回购计划。

2024年12月27日，经公司第八届董事会第九次会议审议，基于公司前次回购方案的衔接履行，进一步维护广大投资者的利益，同时为完善公司长效激励机制，充分调动公司管理人员、核心骨干的积极性，提高团队凝聚力和竞争力，持续推动公司的长远发展，同意公司使用自筹资金以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的A股股份，用于实施股权激励。回购资金总额不低于人民币16,600万元，不超过人民币25,600万元。回购股份价格不超过人民币18.00元/股，按照回购资金总额下限测算，预计可回购股份总数约922万股，占公司目前总股本的0.29%；按照回购资金总额上限测算，预计可回购股份总数约1,422万股，占公司目前总股本的0.44%。

截至本报告期末，公司本轮累计通过股票回购专用证券账户以集中竞价方式回购股份的数量为11,114,404股，占公司目前总股本的0.3445%，最高成交价格为17.48元/股，最低成交价格为13.28元/股，成交总金额为166,190,269.88元（不含交易费用）。公司本次回购股份方案已实施完成，实际回购时间区间为2024年12月31日至2025年3月7日。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

√适用□不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

| 债券名称 | 债券简称 | 债券代码 | 发行日 | 起息日 | 到期日 | 债券余额 | 利率 | 还本付息方式 | 交易场所 |
|---|---|-----------|---------------------|---------------------|------------------------|-----------|-------|--|-----------------|
| 中国长城科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行 科技创新公司债券(第一期) | 25 中国长城 K1 | 134227.SZ | 2025 年 4 月 23 日 | 2025 年 4 月 24 日 | 2030 年 4 月 24 日 | 10,000.00 | 2.10% | 采取单利按年计 息，不计复利。 每年付息一次， 到期一次还本。 | 深圳证 券交易 所 |
| 中国长城科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行 科技创新公司债券(第二期) | 25 中国长城 K2 | 134320.SZ | 2025 年 6 月 20 日 | 2025 年 6 月 23 日 | 2030 年 6 月 23 日 | 65,000.00 | 2.05% | 采取单利按年计 息，不计复利。 每年付息一次， 到期一次还本。 | 深圳证 券交易 所 |
| 中国长城科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行 科技创新公司债券(第三期) | 25 中国长城 K3 | 134555.SZ | 2025 年 10 月 20 日 | 2025 年 10 月 21 日 | 2030 年 10 月 21 日 | 90,000.00 | 2.08% | 采取单利按年计 息，不计复利。 每年付息一次， 到期一次还本。 | 深圳证 券交易 所 |
| 投资者适当性安排（如有） | “25 中国长城 K1”、“25 中国长城 K2”和“25 中国长城 K3”面向符合《深圳证券交易所债券市场投资者适当性管理办法（2023 年修订）》及相关法律法规规定的专业机构投资者发行。 | | | | | | | | |
| 适用的交易机制 | 采取点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交的交易方式。 | | | | | | | | |
| 是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施 | 不适用 | | | | | | | | |

逾期未偿还债券

□适用√不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用√不适用

3、中介机构的情况

| 债券项目名称 | 中介机构名称 | 办公地址 | 签字会计师姓名 | 中介机构联系人 | 联系电话 |
|--|----------------------|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|
| 中国长城科技集团股份有限 公司 2025 年面向专业投资者 非公开发行科技创新公司债 | 大信会计师事务所 (特殊普通合伙) | 北京市海淀区知春 路 1 号 22 层 2206 | 许峰、朱红伟、张玮 | 许峰、朱红伟、张玮 | 010-82337890 |

| | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|--------|--------|--------------|
| 券(第一期) | | | | | |
| 中国长城科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行科技创新公司债券(第二期) | 大信会计师事务所 (特殊普通合伙) | 北京市海淀区知春路 1 号 22 层 2206 | 朱红伟、张玮 | 朱红伟、张玮 | 010-82337890 |
| 中国长城科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行科技创新公司债券(第三期) | 大信会计师事务所 (特殊普通合伙) | 北京市海淀区知春路 1 号 22 层 2206 | 朱红伟、张玮 | 朱红伟、张玮 | 010-82337890 |

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

| 债券代码 | 债券简称 | 募集资金总金额 | 募集资金约定用途 | 已使用金额 | 募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流） | 每类实际使用资金情况 | 未使用金额 | 募集资金专项账户运作情况（如有） | 募集资金违规使用的整改情况（如有） | 是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致 |
|-----------|------------|-----------|-------------------|-----------|---------------------------|----------------|-------|------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 134227.SZ | 25 中国长城 K1 | 10,000.00 | 拟用于偿还有息负债。 | 10,000.00 | 用于偿还有息负债 | 全部用于偿还有息负债 | 0 | 公司对募集资金的使用严格履行内部审批程序，确保专款专用。 | 无 | 是 |
| 134320.SZ | 25 中国长城 K2 | 65,000.00 | 拟用于偿还有息负债。 | 65,000.00 | 用于偿还有息负债 | 全部用于偿还有息负债 | 0 | 公司对募集资金的使用严格履行内部审批程序，确保专款专用。 | 无 | 是 |
| 134555.SZ | 25 中国长城 K3 | 90,000.00 | 拟用于偿还有息负债和补充流动资金。 | 90,000.00 | 用于偿还有息负债 | 8.8 亿元用于偿还有息负债 | 0 | 公司对募集资金的使用严格履行内部审批程序，确保专款专用。 | 无 | 是 |
| | | | | | 用于补充日常运营资金（不含临时补流） | 0.2 亿元用于补充流动资金 | 0 | | | |

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目 | 本报告期末 | 上年末 | 本报告期末比上年末增减 |
|--------------|------------|-------------|-------------|
| 流动比率 | 1.48 | 1.59 | -6.92% |
| 资产负债率 | 61.86% | 61.85% | 0.01% |
| 速动比率 | 1.07 | 1.1 | -2.73% |
| | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润 | -65,013.33 | -148,027.32 | 56.08% |
| EBITDA 全部债务比 | 5.31% | -2.52% | 7.83% |
| 利息保障倍数 | 1.45 | -4.25 | 134.10% |

| | | | |
|---------------|---------|---------|----------|
| 现金利息保障倍数 | -0.84 | 0.94 | -189.26% |
| EBITDA 利息保障倍数 | 4.55 | -1.82 | 349.75% |
| 贷款偿还率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |
| 利息偿付率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |

第八节财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|-----------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 04 月 27 日 |
| 审计机构名称 | 大信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 审计报告文号 | 大信审字[2026]第 1-01860 号 |
| 注册会计师姓名 | 张玮、朱红伟 |

二、经审计财务报表（附后）

三、财务报表附注（附后）

中国长城科技集团股份有限公司

董事会

二〇二六年四月

中国长城科技集团股份有限公司

审计报告

大信审字[2026]第 1-01860 号

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

WUYIGE CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP.



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

审计报告

大信审字[2026]第1-01860号

中国长城科技集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了中国长城科技集团股份有限公司（以下简称贵公司）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

（一）收入确认

1. 事项描述

关于收入确认会计政策详见附注三、（二十七）；关于收入的披露详见附注五、（四十九）。2025年度，贵公司合并口径营业收入158.09亿元，主要来源于计算产业业务和系统装备业务。由于收入是贵公司的关键绩效指标之一，且其涉及管理层判断，使得收入存在可能被确认至不正确的期间或被操纵以达到目标或预期水平的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对收入确认执行的审计程序主要有：

（1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；

（2）选取样本检查各类业务合同并对合同进行“五步法”分析，判断履约义务构成和控制权转移的时点，评估收入确认政策和确认时点是否符合新收入准则的要求；

（3）分析在向客户转让商品之前是否拥有对该商品的控制权，判断在该交易中的身份是主要责任人还是代理人；

（4）结合应收账款函证程序，对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同及发货单等单据，检查已确认收入的真实性；结合产成品监盘程序，增加从实物到账的抽查比例，以识别产成品是否有未发出而确认收入情况；

（5）对收入和成本执行分析性程序，包括：本期各月份收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析性程序，检查已确认收入的准确性；

（6）就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对发货单及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

（7）检查期后是否存在大额销售退回、回款异常或客户争议，评估收入确认的合理性与可持续性。



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxin CPA.com.cn

（二）存货跌价准备

1. 事项描述

关于存货跌价准备的会计政策详见附注三、（十二）；关于存货的披露详见附注五、（九）。截至2025年12月31日，贵公司的存货账面余额为66.63亿元，已计提存货跌价准备12.67亿元，存货账面价值53.96亿元，占公司合并资产总额比例为16.87%。在资产负债表日，贵公司对存货按照成本与可变现净值孰低计量，当其可变现净值低于成本时计提存货跌价准备。可变现净值的确定需要管理层综合各种因素作出重大判断和假设，由于存货跌价准备金额对财务报表的影响较为重大，且存货跌价准备的计算较为复杂，因此，我们将存货跌价准备识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对存货跌价准备执行的审计程序主要有：

- （1）评价管理层与存货管理及跌价准备计提有关的内部控制设计是否合理，测试相关的内部控制是否得到有效实施；
- （2）了解并评价中国长城存货跌价准备计提政策的适当性；
- （3）对存货盘点实施了现场监盘程序，关注期末存货现状，呆滞物料是否被识别；
- （4）取得中国长城期末存货的库龄表，对库龄较长的存货进行分析性复核；
- （5）取得管理层编制的存货跌价准备计算表，执行存货减值测试复核程序，检查分析可变现净值的合理性，评估存货跌价准备计提的准确性。我们根据库存商品的近期销售价格或呆滞产品处理价格计算确定库存商品的跌价准备，分析原材料的库龄、领用情况并结合技术的迭代情况分析计提存货跌价准备；
- （6）利用专家工作，评价专家的胜任能力、专业素质和客观性，复核评估过程的假设和方法，评价假设和方法在具体情况下的相关性和合理性。



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则有关公众利益实体要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。



大信会计师事务所
北京市海淀区知春路1号
学院国际大厦22层2206
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558
传真 Fax: +86 (10) 82327668
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：张玮
（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：朱红伟

二〇二六年四月二十七日

合并资产负债表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|--------|-------------------|-------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | 五（一） | 3,456,701,580.95 | 3,836,163,758.77 |
| 交易性金融资产 | 五（二） | 1,103,282,703.12 | 1,545,379,926.81 |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | 五（三） | 1,659,767,483.43 | 1,204,891,314.04 |
| 应收账款 | 五（四） | 5,649,198,775.08 | 5,232,309,960.26 |
| 应收款项融资 | 五（六） | 41,793,612.61 | 74,653,013.48 |
| 预付款项 | 五（七） | 1,044,528,847.28 | 487,639,003.35 |
| 其他应收款 | 五（八） | 201,734,156.38 | 303,408,489.47 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | 20,024,247.93 | |
| 存货 | 五（九） | 5,396,283,532.48 | 6,014,531,623.32 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | 五（五） | 1,552,488.54 | 3,508,757.10 |
| 持有待售资产 | 五（十） | 2,230,300.00 | 65,529,486.81 |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | 五（十一） | 673,290,634.78 | 611,255,799.80 |
| 流动资产合计 | | 19,230,364,114.65 | 19,379,271,133.21 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 五（十二） | 1,020,081,406.28 | 1,268,379,115.44 |
| 其他权益工具投资 | 五（十三） | 223,977,900.00 | 217,479,500.00 |
| 其他非流动金融资产 | 五（十四） | 323,886,900.00 | 324,395,000.00 |
| 投资性房地产 | 五（十五） | 5,033,822,247.09 | 5,002,453,807.08 |
| 固定资产 | 五（十六） | 4,023,676,268.32 | 4,233,796,564.72 |
| 在建工程 | 五（十七） | 153,486,092.38 | 143,686,505.33 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | 五（十八） | 62,737,989.42 | 135,306,669.69 |
| 无形资产 | 五（十九） | 683,717,917.03 | 755,262,221.32 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | 六 | 288,370,847.11 | 190,056,886.29 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | 五（二十） | 24,889,373.11 | 25,518,207.17 |
| 长期待摊费用 | 五（二十一） | 202,785,243.30 | 201,992,069.81 |
| 递延所得税资产 | 五（二十二） | 463,154,252.72 | 519,059,316.31 |
| 其他非流动资产 | 五（二十三） | 256,191,843.11 | 223,457,054.70 |
| 非流动资产合计 | | 12,760,778,279.87 | 13,240,842,917.86 |
| 资产总计 | | 31,991,142,394.52 | 32,620,114,051.07 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

合并资产负债表（续）

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|--------|-------------------|-------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | 五（二十五） | 1,802,191,785.21 | 1,241,580,579.63 |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | 五（二十六） | 995,697,460.51 | 948,856,545.02 |
| 应付账款 | 五（二十七） | 4,536,372,650.18 | 4,436,399,729.54 |
| 预收款项 | 五（二十八） | 113,778,703.27 | 115,734,690.58 |
| 合同负债 | 五（二十九） | 631,085,762.22 | 766,324,539.38 |
| 应付职工薪酬 | 五（三十） | 437,923,298.15 | 424,429,648.27 |
| 应交税费 | 五（三十一） | 174,074,015.31 | 235,572,450.00 |
| 其他应付款 | 五（三十二） | 971,704,628.07 | 960,257,593.00 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | 五（三十二） | 4,475,242.92 | 5,611,623.44 |
| 持有待售负债 | 五（三十三） | | 14,005,845.60 |
| 一年内到期的非流动负债 | 五（三十四） | 2,600,244,000.30 | 2,355,144,148.70 |
| 其他流动负债 | 五（三十五） | 696,907,152.74 | 655,019,131.80 |
| 流动负债合计 | | 12,959,979,455.96 | 12,153,324,901.52 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | 五（三十六） | 3,900,794,851.07 | 6,515,473,005.14 |
| 应付债券 | 五（三十七） | 1,659,783,881.62 | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | 五（三十八） | 20,016,373.41 | 99,624,754.07 |
| 长期应付款 | 五（三十九） | 526,908,943.04 | 541,368,066.43 |
| 长期应付职工薪酬 | 五（四十） | 7,515,452.75 | 12,384,896.36 |
| 预计负债 | | | |
| 递延收益 | 五（四十一） | 398,306,894.44 | 528,102,673.34 |
| 递延所得税负债 | 五（二十二） | 317,710,294.88 | 324,768,435.94 |
| 其他非流动负债 | | | |
| 非流动负债合计 | | 6,831,036,691.21 | 8,021,721,831.28 |
| 负债合计 | | 19,791,016,147.17 | 20,175,046,732.80 |
| 股东权益： | | | |
| 股本 | 五（四十二） | 3,225,799,088.00 | 3,225,799,088.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | 五（四十三） | 4,579,427,529.02 | 4,588,203,801.22 |
| 减：库存股 | 五（四十四） | 210,498,297.01 | 64,293,826.29 |
| 其他综合收益 | 五（四十五） | 625,490,215.13 | 621,476,849.26 |
| 专项储备 | 五（四十六） | 10,823,530.29 | 13,332,662.26 |
| 盈余公积 | 五（四十七） | 486,408,295.86 | 446,410,649.55 |
| 未分配利润 | 五（四十八） | 2,309,383,708.30 | 2,405,106,149.79 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 11,026,834,069.59 | 11,236,035,373.79 |
| 少数股东权益 | | 1,173,292,177.76 | 1,209,031,944.48 |
| 股东权益合计 | | 12,200,126,247.35 | 12,445,067,318.27 |
| 负债和股东权益总计 | | 31,991,142,394.52 | 32,620,114,051.07 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司资产负债表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|-------|-------------------|-------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 655,432,540.57 | 641,091,081.23 |
| 交易性金融资产 | | 290,282,703.12 | 663,379,926.81 |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | | 77,627.01 | 14,190,180.00 |
| 应收账款 | 十七（一） | 1,994,033,801.88 | 1,694,766,750.38 |
| 应收款项融资 | | | |
| 预付款项 | | 361,969,892.43 | 114,261,854.90 |
| 其他应收款 | 十七（二） | 2,365,355,741.18 | 1,833,124,213.50 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | 20,024,247.93 | |
| 存货 | | 60,741,554.64 | 784,020,915.98 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | | | |
| 持有待售资产 | | 2,230,300.00 | |
| 一年内到期的非流动资产 | | 22,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| 其他流动资产 | | 60,049,990.46 | 179,789,662.30 |
| 流动资产合计 | | 5,812,174,151.29 | 5,944,624,585.10 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | 105,500,000.00 | 127,500,000.00 |
| 长期股权投资 | 十七（三） | 7,536,955,558.11 | 7,093,420,814.39 |
| 其他权益工具投资 | | | 2,385,800.00 |
| 其他非流动金融资产 | | 323,886,900.00 | 324,395,000.00 |
| 投资性房地产 | | 4,440,152,947.54 | 4,397,858,160.00 |
| 固定资产 | | 221,371,132.25 | 258,946,907.97 |
| 在建工程 | | | 13,977,479.52 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 115,327,797.30 | 118,038,999.76 |
| 无形资产 | | 186,046,718.30 | 158,227,300.49 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | | 52,642,735.01 | 62,898,555.04 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | | | |
| 长期待摊费用 | | 99,565,222.76 | 99,131,691.12 |
| 递延所得税资产 | | 91,931,134.23 | 144,626,907.79 |
| 其他非流动资产 | | 204,728,256.26 | 174,294,687.43 |
| 非流动资产合计 | | 13,378,108,401.76 | 12,975,702,303.51 |
| 资产总计 | | 19,190,282,553.05 | 18,920,326,888.61 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司资产负债表（续）

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项目 | 附注 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|----|-------------------|-------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 855,497,736.11 | 610,435,111.11 |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | |
| 应付账款 | | 876,939,571.48 | 727,126,544.78 |
| 预收款项 | | 106,075,783.52 | 107,024,023.49 |
| 合同负债 | | 27,252,633.20 | 42,632,311.78 |
| 应付职工薪酬 | | 75,248,553.29 | 74,120,714.87 |
| 应交税费 | | 12,173,027.94 | 13,066,778.20 |
| 其他应付款 | | 1,361,541,795.65 | 1,544,832,697.17 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | 1,994,668,562.11 | 1,744,532,554.98 |
| 其他流动负债 | | 4,579,320.33 | 10,810,984.88 |
| 流动负债合计 | | 5,313,976,983.63 | 4,874,581,721.26 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | | 2,741,795,647.79 | 4,938,921,561.11 |
| 应付债券 | | 1,659,783,881.62 | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | 105,557,206.48 | 108,565,267.36 |
| 长期应付款 | | 30,009,000.00 | 42,012,600.00 |
| 长期应付职工薪酬 | | 4,013,686.19 | 7,762,926.52 |
| 预计负债 | | 79,848,338.26 | 79,848,338.26 |
| 递延收益 | | 174,126,682.32 | 159,511,180.68 |
| 递延所得税负债 | | 179,356,199.83 | 185,617,647.64 |
| 其他非流动负债 | | | |
| 非流动负债合计 | | 4,974,490,642.49 | 5,522,239,521.57 |
| 负债合计 | | 10,288,467,626.12 | 10,396,821,242.83 |
| 股东权益： | | | |
| 股本 | | 3,225,799,088.00 | 3,225,799,088.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 3,393,550,318.79 | 3,287,421,464.76 |
| 减：库存股 | | 210,498,297.01 | 64,293,826.29 |
| 其他综合收益 | | 614,972,669.00 | 596,564,234.24 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 756,237,517.60 | 716,239,871.29 |
| 未分配利润 | | 1,121,753,630.55 | 761,774,813.78 |
| 股东权益合计 | | 8,901,814,926.93 | 8,523,505,645.78 |
| 负债和股东权益总计 | | 19,190,282,553.05 | 18,920,326,888.61 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

合并利润表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| 一、营业收入 | 五（四十九） | 15,808,600,064.94 | 14,202,752,494.20 |
| 减：营业成本 | 五（四十九） | 13,191,001,140.75 | 12,022,126,385.95 |
| 税金及附加 | 五（五十） | 130,775,311.63 | 115,521,253.86 |
| 销售费用 | 五（五十一） | 508,936,390.45 | 540,320,896.87 |
| 管理费用 | 五（五十二） | 900,165,696.01 | 1,054,682,954.55 |
| 研发费用 | 五（五十三） | 1,087,421,743.45 | 1,130,377,397.97 |
| 财务费用 | 五（五十四） | 211,392,112.30 | 140,194,958.91 |
| 其中：利息费用 | | 231,181,569.39 | 276,716,629.27 |
| 利息收入 | | 35,751,162.43 | 74,089,538.69 |
| 加：其他收益 | 五（五十五） | 316,662,907.13 | 196,961,304.01 |
| 投资收益（损失以“－”号填列） | 五（五十六） | 540,332,740.09 | 75,836,153.93 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 59,935,123.42 | 8,201,897.74 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | -408,307.19 | -1,205,039.03 |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） | 五（五十七） | -23,325,617.98 | -90,446,300.08 |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列） | 五（五十八） | -45,705,013.32 | -97,671,553.21 |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列） | 五（五十九） | -433,118,082.34 | -694,160,654.00 |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列） | 五（六十） | 1,214,632.37 | 135,635.82 |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列） | | 134,969,236.30 | -1,409,816,767.44 |
| 加：营业外收入 | 五（六十一） | 7,476,035.42 | 7,223,651.30 |
| 减：营业外支出 | 五（六十二） | 38,284,087.84 | 59,604,700.84 |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列） | | 104,161,183.88 | -1,462,197,816.98 |
| 减：所得税费用 | 五（六十三） | 117,912,483.07 | -34,814,178.77 |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列） | | -13,751,299.19 | -1,427,383,638.21 |
| （一）按经营持续性分类： | | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | -13,751,299.19 | -1,427,383,638.21 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类： | | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列） | | -55,724,795.18 | -1,478,505,080.54 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列） | | 41,973,495.99 | 51,121,442.33 |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | 1,404,443.76 | 47,710,204.51 |
| （一）归属母公司股东的其他综合收益的税后净额 | | 4,013,365.87 | 46,171,081.96 |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益 | | 6,530,975.00 | 2,234,025.00 |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | 6,530,975.00 | 2,234,025.00 |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益 | | -2,517,609.13 | 43,937,056.96 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| （4）其他债权投资信用减值准备 | | | |
| （5）现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分） | | | |
| （6）外币财务报表折算差额 | | -8,070,095.14 | 5,468,750.12 |
| （7）其他 | | 5,552,486.01 | 38,468,306.84 |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | -2,608,922.11 | 1,539,122.55 |
| 六、综合收益总额 | | -12,346,855.43 | -1,379,673,433.70 |
| （一）归属于母公司股东的综合收益总额 | | -51,711,429.31 | -1,432,333,998.58 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额 | | 39,364,573.88 | 52,660,564.88 |
| 七、每股收益 | | | |
| （一）基本每股收益 | | -0.017 | -0.459 |
| （二）稀释每股收益 | | | |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司利润表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|-------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 十七（四） | 2,465,285,869.39 | 3,311,288,988.27 |
| 减：营业成本 | 十七（四） | 2,167,339,193.32 | 2,996,634,101.34 |
| 税金及附加 | | 34,827,422.34 | 35,490,078.92 |
| 销售费用 | | 7,552,519.39 | 13,084,668.13 |
| 管理费用 | | 146,280,995.41 | 167,876,867.41 |
| 研发费用 | | 54,898,466.18 | 102,413,258.74 |
| 财务费用 | | 146,371,197.75 | 131,748,591.65 |
| 其中：利息费用 | | 180,906,837.69 | 203,415,148.35 |
| 利息收入 | | 36,442,450.20 | 52,741,794.35 |
| 加：其他收益 | | 9,523,206.89 | 7,496,380.41 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 十七（五） | 624,290,869.70 | 80,828,745.15 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | -8,655,553.70 | -47,103,444.68 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | -38,454,549.27 | -82,787,713.72 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | 11,424,515.30 | -59,655,657.05 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -75,011,688.77 | -373,988,170.42 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | | 4,276,666.13 | 328,330.44 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 444,065,094.98 | -563,736,663.11 |
| 加：营业外收入 | | 237,082.17 | 1,439,768.90 |
| 减：营业外支出 | | 1,139,935.63 | 5,327,755.21 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 443,162,241.52 | -567,624,649.42 |
| 减：所得税费用 | | 43,185,778.44 | -60,716,830.16 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 399,976,463.08 | -506,907,819.26 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 399,976,463.08 | -506,907,819.26 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | 18,408,434.76 | 18,493,422.78 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | -132,175.00 | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | -132,175.00 | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | 18,540,609.76 | 18,493,422.78 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分） | | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | | |
| 7. 其他 | | 18,540,609.76 | 18,493,422.78 |
| 六、综合收益总额 | | 418,384,897.84 | -488,414,396.48 |
| 七、每股收益 | | | |
| （一）基本每股收益 | | | |
| （二）稀释每股收益 | | | |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

合并现金流量表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 16,143,331,707.78 | 16,154,070,085.57 |
| 收到的税费返还 | | 373,050,323.18 | 433,697,921.65 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 五（六十五） | 505,115,618.64 | 365,768,819.67 |
| 经营活动现金流入小计 | | 17,021,497,649.60 | 16,953,536,826.89 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 13,260,202,211.37 | 12,594,638,191.63 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 2,663,683,429.53 | 2,821,242,241.97 |
| 支付的各项税费 | | 588,327,865.26 | 527,673,377.51 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 五（六十五） | 835,069,147.64 | 827,684,542.62 |
| 经营活动现金流出小计 | | 17,347,282,653.80 | 16,771,238,353.73 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | -325,785,004.20 | 182,298,473.16 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | 五（六十五） | 8,421,718,880.12 | 6,232,485,133.84 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 81,804,498.43 | 32,495,237.92 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 2,589,132.63 | 8,926,557.19 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | 五（六十六） | 28,520,388.53 | 25,982,001.00 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | | |
| 投资活动现金流入小计 | | 8,534,632,899.71 | 6,299,888,929.95 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 458,768,715.19 | 269,854,670.93 |
| 投资支付的现金 | 五（六十五） | 7,468,000,000.00 | 5,743,000,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | | |
| 投资活动现金流出小计 | | 7,926,768,715.19 | 6,012,854,670.93 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | 607,864,184.52 | 287,034,259.02 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | 9,200,045.32 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | | 9,200,045.32 |
| 取得借款收到的现金 | | 7,284,624,765.62 | 6,436,663,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 五（六十五） | 241,071,173.00 | 228,449,628.20 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 7,525,695,938.62 | 6,674,312,673.52 |
| 偿还债务支付的现金 | | 7,441,125,825.62 | 6,989,572,697.85 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 235,786,826.96 | 277,021,849.73 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | 25,729,070.90 | 42,190,790.95 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 五（六十五） | 570,230,014.48 | 444,376,497.52 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 8,247,142,667.06 | 7,710,971,045.10 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -721,446,728.44 | -1,036,658,371.58 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -7,468,999.62 | 9,027,938.85 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | -446,836,547.74 | -558,297,700.55 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 3,503,556,412.45 | 4,061,854,113.00 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 3,056,719,864.71 | 3,503,556,412.45 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司现金流量表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 2,428,503,773.60 | 2,884,215,495.46 |
| 收到的税费返还 | | 50,279,403.99 | 59,475,905.90 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 57,656,250.69 | 121,060,374.41 |
| 经营活动现金流入小计 | | 2,536,439,428.28 | 3,064,751,775.77 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 2,138,969,968.12 | 2,122,700,217.58 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 141,912,596.80 | 210,966,486.10 |
| 支付的各项税费 | | 48,283,556.04 | 49,757,477.66 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 257,598,194.96 | 437,098,619.97 |
| 经营活动现金流出小计 | | 2,586,764,315.92 | 2,820,522,801.31 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | -50,324,887.64 | 244,228,974.46 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 4,365,718,880.12 | 5,180,160,974.62 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 661,486,407.06 | 107,557,546.28 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 153,424.00 | 67,220,342.52 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 58,970,293.32 | 83,278,425.00 |
| 投资活动现金流入小计 | | 5,086,329,004.50 | 5,438,217,288.42 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 146,976,716.89 | 73,242,922.55 |
| 投资支付的现金 | | 3,990,000,000.00 | 4,830,000,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 632,633,192.24 | 131,000,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 4,769,609,909.13 | 5,034,242,922.55 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | 316,719,095.37 | 403,974,365.87 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 5,452,525,000.00 | 5,566,000,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 266,779,601.21 | 62,400,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 5,719,304,601.21 | 5,628,400,000.00 |
| 偿还债务支付的现金 | | 5,532,475,825.62 | 5,794,376,666.67 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 143,044,260.35 | 181,900,622.54 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 451,084,874.26 | 273,070,965.60 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 6,126,604,960.23 | 6,249,348,254.81 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -407,300,359.02 | -620,948,254.81 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 1,791,133.68 | 2,316,622.66 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | -139,115,017.61 | 29,571,708.18 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 517,713,252.43 | 488,141,544.25 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 378,598,234.82 | 517,713,252.43 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

合并股东权益变动表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 本 期 | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|--|------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 小计 | | |
| 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | 4,588,203,801.22 | 64,293,826.29 | 621,476,849.26 | 13,332,662.26 | 446,410,649.55 | 2,405,106,149.79 | 11,236,035,373.79 | 1,209,031,944.48 | 12,445,067,318.27 | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 3,225,799,088.00 | | | 4,588,203,801.22 | 64,293,826.29 | 621,476,849.26 | 13,332,662.26 | 446,410,649.55 | 2,405,106,149.79 | 11,236,035,373.79 | 1,209,031,944.48 | 12,445,067,318.27 | |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | -8,776,272.20 | 146,204,470.72 | 4,013,365.87 | -2,509,131.97 | 39,997,646.31 | -95,722,441.49 | -209,201,304.20 | -35,739,766.72 | -244,941,070.92 | |
| （一）综合收益总额 | | | | | | 4,013,365.87 | | | -55,724,795.18 | -51,711,429.31 | 39,364,573.88 | -12,346,855.43 | |
| （二）股东投入和减少资本 | | | | -8,776,272.20 | 146,204,470.72 | | | | | -154,980,742.92 | -47,700,024.67 | -202,680,767.59 | |
| 1. 股东投入的普通股 | | | | | 146,204,470.72 | | | | | -146,204,470.72 | | -146,204,470.72 | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | -8,776,272.20 | | | | | | -8,776,272.20 | -47,700,024.67 | -56,476,296.87 | |
| （三）利润分配 | | | | | | | | 39,997,646.31 | -39,997,646.31 | | -27,404,315.93 | -27,404,315.93 | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 39,997,646.31 | -39,997,646.31 | | | | |
| 2. 对股东的分配 | | | | | | | | | | | -27,404,315.93 | -27,404,315.93 | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| （四）股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增股本 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增股本 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | -2,509,131.97 | | | -2,509,131.97 | | -2,509,131.97 | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | 3,487,965.55 | | | 3,487,965.55 | 578,035.69 | 4,066,001.24 | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | 5,997,097.52 | | | 5,997,097.52 | 578,035.69 | 6,575,133.21 | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | 4,579,427,529.02 | 210,498,297.01 | 625,490,215.13 | 10,823,530.29 | 486,408,295.86 | 2,309,383,708.30 | 11,026,834,069.59 | 1,173,292,177.76 | 12,200,126,247.35 | |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

合并股东权益变动表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 上 期 | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 股东权益合计 | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | 小计 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 4,540,165,713.89 | | 575,305,767.30 | 10,993,082.04 | 446,410,649.55 | 3,883,611,230.33 | 12,682,285,531.11 | 1,195,142,990.62 | 13,877,428,521.73 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 4,540,165,713.89 | | 575,305,767.30 | 10,993,082.04 | 446,410,649.55 | 3,883,611,230.33 | 12,682,285,531.11 | 1,195,142,990.62 | 13,877,428,521.73 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 48,038,087.33 | 64,293,826.29 | 46,171,081.96 | 2,339,580.22 | | -1,478,505,080.54 | -1,446,250,157.32 | 13,888,953.86 | -1,432,361,203.46 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | 46,171,081.96 | | | -1,478,505,080.54 | -1,432,333,998.58 | 52,660,564.88 | -1,379,673,433.70 |
| （二）股东投入和减少资本 | | | | | 48,038,087.33 | 64,293,826.29 | | | | | -16,255,738.96 | 3,856,253.47 | -12,399,485.49 |
| 1. 股东投入的普通股 | | | | | -3,145,077.86 | 64,293,826.29 | | | | | -67,438,904.15 | 960,567.93 | -66,478,336.22 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | 51,183,165.19 | | | | | | 51,183,165.19 | 2,895,685.54 | 54,078,850.73 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | | | | -42,627,864.49 | -42,627,864.49 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 对股东的分配 | | | | | | | | | | | | -42,627,864.49 | -42,627,864.49 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| （四）股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增股本 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增股本 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | 2,339,580.22 | | | 2,339,580.22 | | 2,339,580.22 |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | 8,802,133.69 | | | 8,802,133.69 | 581,065.49 | 9,383,199.18 |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | 6,462,553.47 | | | 6,462,553.47 | 581,065.49 | 7,043,618.96 |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 4,588,203,801.22 | 64,293,826.29 | 621,476,849.26 | 13,322,662.26 | 446,410,649.55 | 2,405,106,149.79 | 11,236,035,373.79 | 1,209,031,944.48 | 12,445,067,318.27 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司股东权益变动表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 本 期 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|----------------|------|----------------|------------------|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,287,421,464.76 | 64,293,826.29 | 596,564,234.24 | | 716,239,871.29 | 761,774,813.78 | 8,523,505,645.78 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,287,421,464.76 | 64,293,826.29 | 596,564,234.24 | | 716,239,871.29 | 761,774,813.78 | 8,523,505,645.78 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 106,128,854.03 | 146,204,470.72 | 18,408,434.76 | | 39,997,646.31 | 359,978,816.77 | 378,309,281.15 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | 18,408,434.76 | | | 399,976,463.08 | 418,384,897.84 |
| （二）股东投入和减少资本 | | | | | 106,128,854.03 | 146,204,470.72 | | | | | -40,075,616.69 |
| 1. 股东投入的普通股 | | | | | | 146,204,470.72 | | | | | -146,204,470.72 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | 106,128,854.03 | | | | | | 106,128,854.03 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | 39,997,646.31 | -39,997,646.31 | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 39,997,646.31 | -39,997,646.31 | |
| 2. 对股东的分配 | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （四）股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增股本 | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增股本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,393,550,318.79 | 210,498,297.01 | 614,972,669.00 | | 756,237,517.60 | 1,121,753,630.55 | 8,901,814,926.93 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

母公司股东权益变动表

编制单位：中国长城科技集团股份有限公司

2025 年度

单位：人民币元

| 项 目 | 上 期 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|---------------|----------------|------|----------------|------------------|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,237,934,213.50 | | 578,070,811.46 | | 716,239,871.29 | 1,268,682,633.04 | 9,026,726,617.29 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,237,934,213.50 | | 578,070,811.46 | | 716,239,871.29 | 1,268,682,633.04 | 9,026,726,617.29 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 49,487,251.26 | 64,293,826.29 | 18,493,422.78 | | | -506,907,819.26 | -503,220,971.51 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | 18,493,422.78 | | | -506,907,819.26 | -488,414,396.48 |
| （二）股东投入和减少资本 | | | | | 49,487,251.26 | 64,293,826.29 | | | | | -14,806,575.03 |
| 1. 股东投入的普通股 | | | | | | 64,293,826.29 | | | | | -64,293,826.29 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | 49,487,251.26 | | | | | | 49,487,251.26 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对股东的分配 | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （四）股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增股本 | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增股本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期末余额 | 3,225,799,088.00 | | | | 3,287,421,464.76 | 64,293,826.29 | 596,564,234.24 | | 716,239,871.29 | 761,774,813.78 | 8,523,505,645.78 |

法定代表人：戴湘桃

公司总裁：于吉永

主管会计工作负责人：谭敬军

会计机构负责人：王宏

中国长城科技集团股份有限公司

财务报表附注

(除特别注明外，本附注金额单位均为人民币元)

一、 企业的基本情况

(一) 企业注册地和总部地址

中国长城科技集团股份有限公司(以下简称中国长城、公司、本公司)成立于1997年6月19日,注册地和总部地址为深圳市南山区科技园长城计算机大厦,公司组织形式为上市股份有限公司,企业统一信用代码为91440300279351261M。

(二) 企业实际从事的主要经营活动

本公司及子企业主要经营活动:计算机软件、硬件、终端及其外部设备、网络系统及系统集成、电子产品及零部件、金融机具、税控机具、计量仪表、安防产品、移动通讯设备、通信及网络产品、数字音视频产品的技术开发、销售及售后服务,并提供相关的技术和咨询服务;自营进出口业务;房屋、设备等固定资产租赁;物业管理及相关服务业务。

(三) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经公司董事会于2026年4月27日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

(一) 编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定(以下简称企业会计准则),并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

(二) 持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。本公司自报告期末起12个月具备持续经营能力,无影响持续经营能力的重大事项。

三、重要会计政策和会计估计

(一) 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了2025年12月31日的财务状况、2025年度的经营成果和现金流量等相关信息。

(二) 会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

(三) 营业周期

本公司以一年12个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

(四) 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

(五) 重要性标准确定的方法和选择依据

1. 财务报表项目的重要性

本公司确定财务报表项目重要性，以是否影响财务报表使用者作出经济决策为原则，从性质和金额两方面考虑。财务报表项目金额的重要性，以相关项目占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入、净利润的一定比例10%为标准；财务报表项目性质的重要性，以是否属于日常经营活动、是否导致盈亏变化、是否影响监管指标等对财务状况和经营成果具有较大影响的因素为依据。

2. 财务报表项目附注明细项目的重要性

本公司确定财务报表项目附注明细项目的重要性，在财务报表项目重要性基础上，以具体项目占该项目一定比例，或结合金额确定，同时考虑具体项目的性质。某些项目对财务报表而言不具有重要性，但可能对附注而言具有重要性，仍需要在附注中单独披露。财务报表项目附注相关重要性标准为：

| 项 目 | 重要性标准 |
|---------------------|---|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项金额占应收款项金额的10%以上，或金额超过100万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化 |
| 重要应收款项坏账准备收回或转回 | 单项金额坏账准备收回或转回占当期坏账准备转回的10%以上，或金额超过100万元，或影响当期盈亏变化 |
| 重要的应收款项核销 | 单项金额占相应应收款项10%以上，或金额超过100万元 |
| 预收款项及合同资产账面价值发生重大变动 | 变动幅度超过30% |

| 项 目 | 重要性标准 |
|--------------------------------|---|
| 重要的债权投资 | 单项金额占债权投资的 10% 以上，或金额超过 100 万元 |
| 重要的在建工程项目 | 单项金额投资预算金额较大或期末余额占在建工程期末余额 10% 以上 |
| 重要的资本化研发项目 | 单项金额研发项目预算金额较大，或期末余额占比 10% 以上 |
| 账龄超过 1 年以上的重要应付账款及其他应付款 | 单项金额占应付账款或其他应付款余额 10% 以上，或金额超过 1000 万元 |
| 少数股东持有的权益重要的子公司 | 少数股东持有 5% 以上股权，且资产总额、净资产、营业收入或净利润占合并报表相应项目 10% 以上 |
| 重要的合营企业或联营企业 | 账面价值占长期股权投资 10% 以上，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10% 以上 |
| 重要的债务重组 | 资产总额、负债总额占合并报表相应项目的 1% 以上，或绝对金额超过 1000 万元，或对净利润影响占比 10% 以上 |
| 重要的资产置换和资产转让及出售 | 资产总额、净资产、营业收入、净利润占合并报表相应项目的 10% 以上，且绝对金额超过 1000 万元（净利润绝对金额超过 100 万元） |
| 重要的或有事项 | 金额超过 1000 万元，或占合并报表净资产绝对值 1% 以上 |

（六） 企业合并

1. 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

（七） 合并财务报表的编制方法

1. 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2. 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

1) 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产

产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(八) 合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

（九） 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

（十） 外币业务及外币财务报表折算

1. 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

（十一） 金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1. 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- (1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- (2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- (1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- (2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- (1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- (2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- (3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2. 金融工具的确认依据和计量方法

- (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分

的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3. 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- (1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- (2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- (3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的

风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 终止确认部分的账面价值；
- (2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4. 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5. 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6. 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自

初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

涉及到本公司业务的金融资产具体划分情况如下：

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款、预付款项、其他应收款、应收款项融资以及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备；对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资以及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资以及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确认的组合依据和预期信用损失的办法如下：

应收票据确认组合的依据及计算预期信用损失方法如下：

| 项目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|------|---------|---------------------------|
| 应收票据 | 银行承兑汇票 | 以银行承兑汇票中承兑银行的信用评级作为信用风险特征 |
| | 商业承兑汇票 | 考虑出票人信用等级并结合历史违约率作为信用风险特征 |

应收账款确认组合的依据及计算预期信用损失方法如下：

| 项目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|-----------------------|------------------|--|
| 组合 1：在合同规定的收款账期内的应收款项 | 在合同规定的收款账期内的应收款项 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，在合同规定的收款账期内的应收款项组合预期发生减值损失的风险很低，该组合预期信用损失率为 0.10% |
| 组合 2：账龄组合 | 账龄组合 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期逾期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

应收款项融资确认组合的依据及计算预期信用损失方法如下：

| 科目 | 重分类项目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|--------|-------|------------------|--|
| 应收款项融资 | 应收票据 | 银行承兑汇票 | 以银行承兑汇票中承兑银行的信用评级作为信用风险特征 |
| | | 商业承兑汇票 | 考虑出票人信用等级并结合历史违约率作为信用风险特征 |
| | 应收账款 | 在合同规定的收款账期内的应收款项 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，在合同规定的收款账期内的应收款项组合预期发生减值损失的风险很低，该组合预期信用损失率为 0.10% |
| | | 账龄组合 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期逾期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

其他应收款项确认组合的依据及计算预期信用损失方法如下：

| 项目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|------------------------|-------------------|---|
| 组合 1：在合同规定的收款账期内的其他应收款 | 在合同规定的收款账期内的其他应收款 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，在合同规定的收款账期内的其他应收款组合预期发生减值损失的风险很低，该组合预期信用损失率为 0.10% |
| 组合 2：账龄组合 | 账龄组合 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与整个存续期逾期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

其中：上述组合中账龄组合，信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

| 账龄 | 应收账款预期信用损失率(%) | 其他应收款预期信用损失率(%) |
|--------------|----------------|-----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 5.00 | 5.00 |
| 1 至 2 年 | 10.00 | 10.00 |
| 2 至 3 年 | 30.00 | 30.00 |
| 3 至 4 年 | 60.00 | 60.00 |
| 4 至 5 年 | 80.00 | 80.00 |
| 5 年以上 | 100.00 | 100.00 |

（十二） 存货

1. 存货分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2. 发出存货的计价方法

存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用标准成本核算，月末按成本差异率将标准成本调整为实际成本。

3. 不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需

要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

4. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

(十三) 合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“三、（十一）6. 金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

(十四) 持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售

的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（十五） 长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2. 初始投资成本的确定

（1） 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2） 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资

成本。

3. 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确

认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

（十六） 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

本公司对现有投资性房地产采用公允价值模式计量，以资产负债表日该投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

本公司选择公允价值计量的依据：本公司投资性房地产所在地主要位于北京市、深圳市及长沙市，房地产交易市场活跃，能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出科学合理的估计。

(十七) 固定资产

1. 固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2. 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率（%） | 年折旧率（%） |
|-----------|-------|---------|--------|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20-50 | 5-10 | 1.80-4.75 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 5-20 | 0-5 | 4.75-20.00 |
| 运输工具 | 年限平均法 | 5-15 | 0-5 | 6.33-20.00 |
| 电子设备及办公设备 | 年限平均法 | 5-10 | 0-5 | 9.50-20.00 |
| 其他 | 年限平均法 | 5-10 | 0-5 | 9.50-20.00 |

3. 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(十八) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

(十九) 借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应

予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

（二十） 无形资产

1. 无形资产的计价方法

（1）公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

（2）后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2. 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项目 | 预计使用寿命（年） | 摊销方法 | 残值率（%） | 依据 |
|-------|-----------|------|--------|-------|
| 土地使用权 | 权证确定使用期限 | 直线法 | 0.00 | 法定寿命 |
| 专利权 | 15 | 直线法 | 0.00 | 预计受益期 |
| 计算机软件 | 1-10 | 直线法 | 0.00 | 预计受益期 |
| 非专利技术 | 5-10 | 直线法 | 0.00 | 预计受益期 |
| 特许权 | 5-10 | 直线法 | 0.00 | 预计受益期 |

3. 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

本报告期本公司无使用寿命不确定的无形资产。

4. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

5. 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(二十一) 长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组

或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(二十二) 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括固定资产改良支出、装修费等。长期待摊费用在受益期内平均摊销。

(二十三) 合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十四) 职工薪酬

1. 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2. 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金缴费（补充养老保险）。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和

资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3. 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在如下两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4. 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此之外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

(二十五) 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

(1) 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

(2) 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(二十六) 股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(二十七) 收入

1. 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

(1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

(2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

(3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

(4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

(5) 客户已接受该商品或服务。

2. 收入确认的具体原则

公司针对不同的业务模式，制定了相应的收入确认原则，主要为：

（1）产品销售（含材料销售）收入：根据销售合同约定，中国长城销售产品通常以产品完成交付、经客户验收后作为销售收入的确认时点；

（2）技术服务收入：按照合同约定条款，在提供技术服务并经客户确认后确认技术服务收入；

（3）维修服务收入：按照合同约定条款，在执行维修业务并经客户确认后确认维修服务收入；

（4）园区及物业服务收入：按照租赁合同在约定的租赁期限内确认。

（二十八） 合同成本

合同成本包括合同履行成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履行成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- （2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

（二十九） 政府补助

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3. 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

（三十） 递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可

能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

(1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(三十一) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合

同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 3) 本公司发生的初始直接费用；
- 4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（十一）金融工具”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 4) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 5) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

1) 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

2) 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2. 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十一）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

3) 假如变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为经营租赁的, 本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理, 并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值;

4) 假如变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为融资租赁的, 本公司按照本附注“三、(十一) 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3. 售后租回交易

公司按照本附注“三、(二十七) 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的, 公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分, 计量售后租回所形成的使用权资产, 并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失; 售后租回交易中的资产转让不属于销售的, 公司作为承租人继续确认被转让资产, 同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、(十一) 金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的, 公司作为出租人对资产购买进行会计处理, 并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理; 售后租回交易中的资产转让不属于销售的, 公司作为出租人不确认被转让资产, 但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、(十一) 金融工具”。

(三十二) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分, 且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别:

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区;

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分;

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(三十三) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(三十四) 重要会计政策变更、会计估计变更

1. 重要会计政策变更

公司本报告期无重要会计政策变更事项。

2. 重要会计估计变更

公司本报告期无重要会计估计变更事项。

四、 税项

(一) 主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|----------------------|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、5%、3% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴 | 7%、5% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 25%、20%、16.5%、15%、0% |

二级子公司执行的企业所得税税率的披露如下：

| 纳税主体名称 | 以下简称 | 所得税税率 |
|-------------------|-------|-------|
| 湖南长城科技信息有限公司 | 湖南长科 | 25% |
| 长城科技产业发展有限公司 | 长城产发 | 25% |
| 中国长城计算机（香港）控股有限公司 | 长城香港 | 16.5% |
| 柏怡国际控股有限公司 | 柏怡国际 | 0% |
| 长沙湘计海盾科技有限公司 | 湘计海盾 | 15% |
| 长沙中电软件园有限公司 | 中电软件园 | 25% |
| 山西长城计算机系统有限公司 | 山西长城 | 25% |
| 中电长城科技有限公司 | 长城科技 | 25% |
| 长城电源技术有限公司 | 长城电源 | 15% |
| 江苏长城计算机系统有限公司 | 江苏长城 | 25% |
| 长城国际信息技术（深圳）有限公司 | 长城国际 | 25% |

(二)重要税收优惠及批文

1. 本报告期享受所得税优惠税率的各级次公司如下：

| 公司名称 | 以下简称 | 所得税率 | 说明 |
|------------------|----------|------|---|
| 本公司 | | 15% | 本公司经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局审批，2023年11月15日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202344205647，有效期三年。 |
| 宝辉科技（龙南）有限公司 | 宝辉龙南 | 15% | 宝辉龙南系设立于赣州市的生产型外商投资企业，属于赣州市的鼓励类产业。根据财政部税务总局国家发展改革委2020年第23号公告《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。 |
| 长城信息股份有限公司 | 长城信息 | 15% | 长城信息经湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局审批，2023年10月16日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202343001593，有效期三年。 |
| 中电长城（长沙）信息技术有限公司 | 中电长城（长沙） | 15% | 中电长城（长沙）经湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局审批，2023年10月16日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202343001912，有效期三年。 |
| 湘计海盾 | | 15% | 湘计海盾经湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局审批，2023年10月16日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202343000916，有效期三年。 |
| 湖南长城海盾光纤科技有限公司 | 海盾光纤 | 15% | 海盾光纤经湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局审批，2025年12月8日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202543002613，有效期为三年。 |
| 中电长城圣非凡信息系统有限公司 | 圣非凡 | 15% | 圣非凡经北京市技术委员会、北京市财政厅、国家税务总局北京市税务局审批，2025年10月28日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202511002205，有效期为三年。 |
| 武汉中原长江科技发展有限公司 | 长江科技 | 15% | 长江科技经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2023年12月8日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202342004158，有效期三年。 |
| 武汉中原电子信息有限公司 | 中原电子信息 | 15% | 中原电子信息经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2025年12月19日通过高新技术企业复审，证书编号为GR202542004617，有效期三年。 |
| 中电科创智联（武汉）有限责任公司 | 中科智联 | 15% | 中科智联经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2025年12月19日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202542006012，有效期三年。 |

| 公司名称 | 以下简称 | 所得税率 | 说明 |
|------------------|--------|-------|---|
| 武汉长光电源有限公司 | 长光电源 | 15% | 长光电源经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2023年12月8日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202342009045，有效期三年。 |
| 武汉中电通信有限责任公司 | 中电通信 | 15% | 中电通信经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2024年12月4日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202442005404，有效期三年。 |
| 中电中南（武汉）计量检测有限公司 | 中南计量 | 15% | 中南计量经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2024年12月31日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202442003800，有效期三年。 |
| 高怡达科技（深圳）有限公司 | 高怡达 | 15% | 高怡达经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局审批，2024年12月26日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202444202518，有效期三年。 |
| 四川长城计算机系统有限公司 | 四川长城 | 15% | 四川长城经四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局审批，2025年12月2日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202551000687，有效期三年。 |
| 长城电源 | | 15% | 长城电源经山西省科学技术厅、山西省财政厅、国家税务总局山西省税务局审批，2023年12月8日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202314001011，有效期三年。 |
| 武汉中元通信股份有限公司 | 中元股份 | 15% | 中元股份经湖南省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局审批，2023年12月8日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202342008406，有效期三年。 |
| 深圳中电长城信息安全系统有限公司 | 长城信安 | 15% | 长城信安经深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局审批，2025年12月25日被认定为高新技术企业，证书编号为GR202544208347，有效期三年。 |
| 柏怡电子（越南）有限公司 | 柏怡越南 | 20% | 柏怡越南2019年设立于越南，根据当地政策所得税享受两免四减半。 |
| 柏怡电子有限公司 | 柏怡电子 | 16.5% | 在本期不超过200.00万港币的应纳税所得额，根据香港《2018年税务（修订）（第3号）条例》，可享受8.25%的优惠税率；应纳税所得额（利得税）超过200.00万港币的部分需按照16.5%的税率缴纳企业所得税（利得税）。 |
| 栢怡实业有限公司 | 栢怡实业 | 16.5% | |
| 柏怡日本控股有限公司 | 柏怡日本 | 16.5% | |
| 长城香港 | | 16.5% | |
| 陕西长城信息终端有限公司 | 陕西信息终端 | 20% | 根据财政部税务总局2023年12号公告，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。 |
| 吉林长城计算机系统有限公司 | 吉林长城 | 20% | |

2. 柏怡国际、Perfect Galaxy International Limited 注册地在 BRITISH VIRGIN ISLANDS-BVI（英属维尔京群岛），该岛屿注册的海外公司不用缴纳增值税、所得税等税费。

3. 根据财政部和国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按17%税率（2019年4月1日起税率为13%）征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。本公司、长城信息、中电长城（长沙）、长城电源享受此项优惠政策。

4. 中电软件园根据《关于公共租赁住房税收优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2019年第61号），对公租房建设期间用地及公租房建成后占地，免征城镇土地使用税；对公租房免征房产税；对经营公租房所取得的租金收入，免征增值税；根据财政部、税务总局、科技部、教育部《关于科技企业孵化器大学科技园和众创空间税收政策的通知》（财税[2018]120号），对国家级、省级科技企业孵化器、大学科技园和国家备案众创空间自用及无偿或通过出租等方式提供在孵对象使用的房产、土地，免征房产税和城镇土地使用税；对其向在孵对象提供孵化服务取得的收入，免征增值税；根据《关于继续实施科技企业孵化器、大学科技园和众创空间有关税收政策的公告》（财政部、税务总局、科技部、教育部公告2023年第42号）相关政策执行期限为2024年1月1日至2027年12月31日。

5. 根据《深圳经济特区房产税实施办法》（深府[1987]164号），纳税单位新建或购置的新建房屋自建成或购置之次月起免纳房产税三年。本公司享受此项优惠政策。

6. 根据《工业和信息化部办公厅关于2023年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作有关事项的通知》（工信厅财函〔2023〕267号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。长城信息、长城电源、长江科技、中科智联、长光电源、中电通信、中元股份、四川长城、湘计海盾、海盾光纤、湖南长城非凡信息科技有限公司享受此项优惠政策。

五、 合并财务报表重要项目注释

（一）货币资金

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 150,034.12 | 148,232.00 |
| 银行存款 | 824,958,370.53 | 609,931,546.08 |
| 其他货币资金 | 107,957,762.72 | 140,742,820.89 |
| 存放财务公司存款 | 2,523,635,413.58 | 3,085,341,159.80 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 合计 | 3,456,701,580.95 | 3,836,163,758.77 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 483,569,279.44 | 341,755,289.49 |

(二)交易性金融资产

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 指定理由和依据 |
|----------------------------|------------------|------------------|---------|
| 1.分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,103,282,703.12 | 1,545,379,926.81 | —— |
| 其中：债务工具投资 | | | —— |
| 权益工具投资 | | 32,658,447.36 | —— |
| 结构性存款 | 1,103,282,703.12 | 1,512,721,479.45 | —— |
| 合计 | 1,103,282,703.12 | 1,545,379,926.81 | —— |

(三)应收票据

1. 应收票据的分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 780,155,659.60 | 512,173,058.38 |
| 商业承兑汇票 | 882,161,269.90 | 694,726,013.84 |
| 小计 | 1,662,316,929.50 | 1,206,899,072.22 |
| 减：坏账准备 | 2,549,446.07 | 2,007,758.18 |
| 合计 | 1,659,767,483.43 | 1,204,891,314.04 |

2. 期末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 130,610,754.83 | 37,232,685.34 |
| 商业承兑汇票 | | 6,118,166.29 |
| 合计 | 130,610,754.83 | 43,350,851.63 |

3. 按坏账计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | | 账面价值 |
|----------------|------------------|--------|--------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 1,662,316,929.50 | 100.00 | 2,549,446.07 | 0.15 | 1,659,767,483.43 |
| 合计 | 1,662,316,929.50 | 100.00 | 2,549,446.07 | 0.15 | 1,659,767,483.43 |

| 类别 | 期初余额 | | | | 账面价值 |
|----------------|------------------|-------|--------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 1,206,899,072.22 | 100 | 2,007,758.18 | 0.17 | 1,204,891,314.04 |
| 合计 | 1,206,899,072.22 | 100 | 2,007,758.18 | 0.17 | 1,204,891,314.04 |

(1) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据

| 账龄 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|------------------|--------------|---------|------------------|--------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 商业承兑汇票 | 882,161,269.90 | 2,549,446.07 | 0.29 | 694,726,013.84 | 2,007,758.18 | 0.29 |
| 银行承兑汇票 | 780,155,659.60 | | | 512,173,058.38 | | |
| 合计 | 1,662,316,929.50 | 2,549,446.07 | 0.15 | 1,206,899,072.22 | 2,007,758.18 | 0.17 |

4. 坏账准备情况

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------|--------------|------------|-------|----|------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他变动 | |
| 商业承兑汇票 | 2,007,758.18 | 541,687.89 | | | | 2,549,446.07 |
| 合计 | 2,007,758.18 | 541,687.89 | | | | 2,549,446.07 |

(四) 应收账款

1. 按账龄披露

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 1年以内 | 4,435,264,947.65 | 4,273,151,632.50 |
| 其中：账龄组合 | 2,769,339,298.45 | 2,898,139,496.14 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 1,665,925,649.20 | 1,375,012,136.36 |
| 1年以内小计 | 4,435,264,947.65 | 4,273,151,632.50 |
| 1至2年 | 1,059,294,701.85 | 829,665,226.01 |
| 2至3年 | 508,737,177.67 | 422,654,277.52 |
| 3至4年 | 177,977,632.55 | 229,301,003.65 |
| 4至5年 | 98,121,100.88 | 119,172,047.36 |
| 5年以上 | 241,649,016.12 | 194,498,893.75 |
| 小计 | 6,521,044,576.72 | 6,068,443,080.79 |
| 减：坏账准备 | 871,845,801.64 | 836,133,120.53 |
| 合计 | 5,649,198,775.08 | 5,232,309,960.26 |

2. 按坏账计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | | |
|--------------------|------------------|--------|----------------|----------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 147,412,153.62 | 2.26 | 142,368,123.86 | 96.58 | 5,044,029.76 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 6,373,632,423.10 | 97.74 | 729,477,677.78 | 11.45 | 5,644,154,745.32 |
| 其中：账龄组合 | 4,707,706,773.90 | 72.19 | 727,811,752.13 | 15.46 | 3,979,895,021.77 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 1,665,925,649.20 | 25.55 | 1,665,925.65 | 0.10 | 1,664,259,723.55 |
| 合计 | 6,521,044,576.72 | 100.00 | 871,845,801.64 | 13.37 | 5,649,198,775.08 |

| 类别 | 期初余额 | | | | |
|--------------------|------------------|--------|----------------|----------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 153,332,094.09 | 2.53 | 153,332,094.09 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 5,915,110,986.70 | 97.47 | 682,801,026.44 | 11.54 | 5,232,309,960.26 |
| 其中：账龄组合 | 4,540,098,850.34 | 74.81 | 681,426,014.30 | 15.01 | 3,858,672,836.04 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 1,375,012,136.36 | 22.66 | 1,375,012.14 | 0.10 | 1,373,637,124.22 |
| 合计 | 6,068,443,080.79 | 100.00 | 836,133,120.53 | 13.78 | 5,232,309,960.26 |

(1) 重要的单项评估计提坏账准备的应收账款

| 单位名称 | 期末余额 | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|----------|------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 依据 |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 36,065,397.40 | 36,065,397.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长信数码信息文化发展有限公司 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 江苏金坛绿能新能源科技有限公司 | 11,810,723.43 | 11,810,723.43 | 100 | 收回可能性极小 |
| 一汽（四川）专用汽车有限公司 | 11,075,988.61 | 11,075,988.61 | 100 | 收回可能性极小 |
| Big Lots, Inc. | 10,892,570.37 | 10,892,570.37 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市创景数码产品有限公司 | 7,205,756.80 | 2,161,727.04 | 30 | 部分款项可能无法收回 |
| 深圳市广鑫融进出口贸易有限公司 | 6,288,540.00 | 6,288,540.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 波士顿电池（江苏）有限公司 | 5,183,600.00 | 5,183,600.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| Best Buy Company Inc. | 2,711,677.30 | 2,711,677.30 | 100 | 收回可能性极小 |
| PRO COM PRODUCTS INC | 2,457,929.19 | 2,457,929.19 | 100 | 收回可能性极小 |
| 苏州安靠电源有限公司 | 2,155,475.73 | 2,155,475.73 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市双赢伟业科技股份有限公司 | 1,957,418.35 | 1,957,418.35 | 100 | 收回可能性极小 |

| 单位名称 | 期末余额 | | | |
|------------------|----------------|----------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 依据 |
| 蠡县教育局 | 1,808,569.71 | 1,808,569.71 | 100 | 收回可能性极小 |
| 河北玉田县银河中学 | 1,767,456.75 | 1,767,456.75 | 100 | 收回可能性极小 |
| 广东洲明节能科技有限公司 | 1,754,774.99 | 1,754,774.99 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市万盟电子有限公司 | 1,279,510.00 | 1,279,510.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长春市朝阳技工学校 | 1,149,335.06 | 1,149,335.06 | 100 | 收回可能性极小 |
| 四川中交信达谦和实业有限公司 | 1,071,906.07 | 1,071,906.07 | 100 | 收回可能性极小 |
| 湖南中电天恒信息科技股份有限公司 | 1,009,005.00 | 1,009,005.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他小额合计 | 9,324,266.92 | 9,324,266.92 | 100 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 147,412,153.62 | 142,368,123.86 | | —— |

| 单位名称 | 期初余额 | | | |
|-----------------------|----------------|----------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 依据 |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 40,065,397.40 | 40,065,397.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长信数码信息文化发展有限公司 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 江苏金坛绿能新能源科技有限公司 | 11,810,723.43 | 11,810,723.43 | 100 | 收回可能性极小 |
| Big Lots, Inc. | 11,139,903.38 | 11,139,903.38 | 100 | 收回可能性极小 |
| 一汽(四川)专用汽车有限公司 | 11,075,988.61 | 11,075,988.61 | 100 | 收回可能性极小 |
| 浙江广播电视发展总公司 | 8,124,320.00 | 8,124,320.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市广鑫融进出口贸易有限公司 | 6,288,540.00 | 6,288,540.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 波士顿电池(江苏)有限公司 | 5,183,600.00 | 5,183,600.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 苏州安靠电源有限公司 | 2,776,919.48 | 2,776,919.48 | 100 | 收回可能性极小 |
| Best Buy Company Inc. | 2,773,250.22 | 2,773,250.22 | 100 | 收回可能性极小 |
| PRO COM PRODUCTS INC | 2,513,740.35 | 2,513,740.35 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市双赢伟业科技股份有限公司 | 1,957,418.35 | 1,957,418.35 | 100 | 收回可能性极小 |
| 蠡县教育局 | 1,808,569.71 | 1,808,569.71 | 100 | 收回可能性极小 |
| 河北玉田县银河中学 | 1,767,456.75 | 1,767,456.75 | 100 | 收回可能性极小 |
| 广东洲明节能科技有限公司 | 1,754,774.99 | 1,754,774.99 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市万盟电子有限公司 | 1,279,510.00 | 1,279,510.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长春市朝阳技工学校 | 1,149,335.06 | 1,149,335.06 | 100 | 收回可能性极小 |
| 四川中交信达谦和实业有限公司 | 1,071,906.07 | 1,071,906.07 | 100 | 收回可能性极小 |
| 湖南中电天恒信息科技股份有限公司 | 1,009,005.00 | 1,009,005.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他小额合计 | 9,339,483.35 | 9,339,483.35 | 100 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 153,332,094.09 | 153,332,094.09 | 100 | —— |

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

① 组合 1：账龄组合

| 账龄 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|------------------|----------------|---------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 2,769,339,298.45 | 138,466,964.92 | 5 | 2,850,047,740.72 | 142,502,387.04 | 5 |
| 1至2年 | 1,003,997,189.63 | 100,399,718.96 | 10 | 829,665,226.01 | 82,966,522.60 | 10 |
| 2至3年 | 508,737,177.67 | 152,621,153.30 | 30 | 422,563,848.20 | 126,769,154.46 | 30 |
| 3至4年 | 177,892,432.55 | 106,735,459.53 | 60 | 213,816,683.65 | 128,290,010.19 | 60 |
| 4至5年 | 90,761,100.88 | 72,608,880.70 | 80 | 115,537,058.75 | 92,429,647.00 | 80 |
| 5年以上 | 156,979,574.72 | 156,979,574.72 | 100 | 108,468,293.01 | 108,468,293.01 | 100 |
| 合计 | 4,707,706,773.90 | 727,811,752.13 | 15.46 | 4,540,098,850.34 | 681,426,014.30 | 15.01 |

② 组合 2：在合同规定的收款账期内的应收款项组合

| 账龄 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------------------|------------------|--------------|---------|------------------|--------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 1,665,925,649.20 | 1,665,925.65 | 0.1 | 1,375,012,136.36 | 1,375,012.14 | 0.1 |
| 合计 | 1,665,925,649.20 | 1,665,925.65 | 0.1 | 1,375,012,136.36 | 1,375,012.14 | 0.1 |

3. 坏账准备情况

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | | 期末余额 |
|--------------------|----------------|---------------|---------------|------------|--------|------------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 合并范围减少 | 汇率变动 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 153,332,094.09 | -331,506.48 | 10,632,463.75 | | | | 142,368,123.86 |
| 账龄组合 | 681,426,014.30 | 46,640,068.27 | | 178,419.00 | | -75,911.44 | 727,811,752.13 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 1,375,012.14 | 290,913.51 | | | | | 1,665,925.65 |
| 合计 | 836,133,120.53 | 46,599,475.30 | 10,632,463.75 | 178,419.00 | | -75,911.44 | 871,845,801.64 |

本期重要的应收账款坏账准备转回或收回情况

| 单位名称 | 金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|---------------|---------------|------|------|---------------------|
| 浙江广播电视发展总公司 | 6,011,020.00 | 收到回款 | 银行存款 | 收回可能性极小 |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 4,000,000.00 | 收到回款 | 银行存款 | 收回可能性极小 |
| 其他小额 | 621,443.75 | 收到回款 | 银行存款 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 10,632,463.75 | | | |

4. 本期实际核销的应收账款情况

本期实际核销的应收账款金额为 178,419.00 元。

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 客户 1 | 271,467,552.73 | | 271,467,552.73 | 4.16 | 25,055,445.20 |
| 客户 2 | 177,738,305.71 | | 177,738,305.71 | 2.72 | 32,357,858.82 |
| 客户 3 | 171,533,322.05 | | 171,533,322.05 | 2.63 | 1,028,103.99 |
| 客户 4 | 148,298,588.29 | | 148,298,588.29 | 2.27 | 148,298.59 |
| 客户 5 | 145,549,797.32 | | 145,549,797.32 | 2.23 | 233,504.05 |
| 合计 | 914,587,566.10 | | 914,587,566.10 | 14.01 | 58,823,210.65 |

(五) 合同资产

1. 合同资产分类

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 计算产业 | | | | | | |
| 系统装备 | 7,469,376.58 | 5,916,888.04 | 1,552,488.54 | 8,771,892.74 | 5,263,135.64 | 3,508,757.10 |
| 合计 | 7,469,376.58 | 5,916,888.04 | 1,552,488.54 | 8,771,892.74 | 5,263,135.64 | 3,508,757.10 |

2. 按减值计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | | |
|----------------|--------------|--------|--------------|---------|--------------|
| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提减值准备的合同资产 | | | | | |
| 按组合计提减值准备的合同资产 | 7,469,376.58 | 100.00 | 5,916,888.04 | 79.22 | 1,552,488.54 |
| 其中：账龄组合 | 7,469,376.58 | 100.00 | 5,916,888.04 | 79.22 | 1,552,488.54 |

| 类别 | 期末余额 | | | | |
|--------------------|--------------|--------|--------------|---------|--------------|
| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | | | | | |
| 合计 | 7,469,376.58 | 100.00 | 5,916,888.04 | 79.22 | 1,552,488.54 |

| 类别 | 期初余额 | | | | |
|--------------------|--------------|--------|--------------|---------|--------------|
| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提减值准备的合同资产 | | | | | |
| 按组合计提减值准备的合同资产 | 8,771,892.74 | 100.00 | 5,263,135.64 | 60.00 | 3,508,757.10 |
| 其中：账龄组合 | 8,771,892.74 | 100.00 | 5,263,135.64 | 60.00 | 3,508,757.10 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | | | | | |
| 合计 | 8,771,892.74 | 100.00 | 5,263,135.64 | 60.00 | 3,508,757.10 |

(1) 按信用风险特征组合计提减值准备的合同资产

账龄组合

| 账龄 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|---------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 78,150.97 | 3,907.55 | 5.00 | | | |
| 3至4年 | | | | 8,771,892.74 | 5,263,135.64 | 60.00 |
| 4至5年 | 7,391,225.61 | 5,912,980.49 | 80.00 | | | |
| 合计 | 7,469,376.58 | 5,916,888.04 | 79.22 | 8,771,892.74 | 5,263,135.64 | 60.00 |

3. 合同资产减值准备情况

| 项目 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------------------|--------------|------------|-------|-------|--------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销/核销 | 合并范围减少 | |
| 账龄组合 | 5,263,135.64 | 653,752.40 | | | | 5,916,888.04 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | | | | | | |
| 合计 | 5,263,135.64 | 653,752.40 | | | | 5,916,888.04 |

(六) 应收款项融资

1. 应收款项融资分类列示

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|---------------|
| 应收票据 | 41,793,612.61 | 74,653,013.48 |
| 合计 | 41,793,612.61 | 74,653,013.48 |

2. 期末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|---------------|
| 已背书未到期 | 33,830,222.81 | 17,448,169.02 |
| 已贴现未到期 | | |
| 合计 | 33,830,222.81 | 17,448,169.02 |

3. 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

| 项目 | 期初余额 | 应计利息 | 本期公允价值变动 | 期末余额 | 成本 | 累计公允价值变动 | 累计在其他综合收益中确认的损失准备 |
|------|---------------|------|----------|---------------|---------------|----------|-------------------|
| 应收票据 | 74,653,013.48 | | | 41,793,612.61 | 41,793,612.61 | | |

(七) 预付款项

1. 预付款项按账龄列示

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|------------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 874,385,542.82 | 82.45 | 373,023,966.24 | 76.50 |
| 1至2年 | 126,016,069.33 | 11.88 | 68,669,603.55 | 14.08 |
| 2至3年 | 42,159,497.21 | 3.98 | 19,932,237.49 | 4.09 |
| 3年以上 | 17,870,998.27 | 1.69 | 26,013,196.07 | 5.33 |
| 小计 | 1,060,432,107.63 | 100.00 | 487,639,003.35 | 100.00 |
| 减值准备 | 15,903,260.35 | | | |
| 合计 | 1,044,528,847.28 | 100.00 | 487,639,003.35 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项情况

| 债权单位 | 债务单位 | 期末余额 | 账龄 | 未结算原因 | 减值准备 |
|------|--------------------|---------------|------|-------|--------------|
| 湖南长城 | 广西数广云商科技有限公司 | 38,986,301.76 | 1-3年 | 涉及诉讼 | 7,797,260.35 |
| 湖南长城 | 内蒙古正芯供应链管理有限 公司 | 27,020,000.00 | 1-3年 | 涉及诉讼 | 8,106,000.00 |
| 圣非凡 | 江苏舜天股份有限公司 | 22,135,644.00 | 3年以上 | 涉及诉讼 | |

| 债权单位 | 债务单位 | 期末余额 | 账龄 | 未结算原因 | 减值准备 |
|------|------|---------------|----|-------|---------------|
| 合计 | — | 88,141,945.76 | — | — | 15,903,260.35 |

2. 按预付对象归集的期末余额前五名单位情况

| 单位名称 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|-----------------------------------|----------------|--------------------|
| 华为技术有限公司 | 293,606,861.20 | 27.69 |
| 上海礼炜电子科技有限公司 | 82,604,130.00 | 7.79 |
| HONGKONG SHICHUANGYI CO., LIMITED | 66,147,221.74 | 6.24 |
| 南宁泰克半导体有限公司 | 58,378,101.95 | 5.50 |
| 深圳市亿道数码技术有限公司 | 41,066,442.73 | 3.87 |
| 合计 | 541,802,757.62 | 51.09 |

(八) 其他应收款

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | 20,024,247.93 | |
| 其他应收款 | 181,709,908.45 | 303,408,489.47 |
| 合计 | 201,734,156.38 | 303,408,489.47 |

1. 应收股利

(1) 应收股利分类

| 项目（或被投资单位） | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------------|---------------|------|
| 中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙） | 19,333,333.00 | |
| 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 690,914.93 | |
| 合计 | 20,024,247.93 | |

2. 其他应收款

(1) 按账龄披露

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 1年以内 | 170,393,460.33 | 274,717,237.78 |
| 其中：账龄组合 | 52,772,161.85 | 126,570,886.20 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 95,621,298.48 | 148,146,351.58 |
| 1年以内小计 | 170,393,460.33 | 274,717,237.78 |
| 1至2年 | 34,823,245.57 | 22,310,184.70 |
| 2至3年 | 4,551,619.22 | 12,499,690.93 |

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 3至4年 | 11,025,386.08 | 2,756,618.30 |
| 4至5年 | 1,254,343.11 | 26,181,725.74 |
| 5年以上 | 20,704,943.67 | 17,536,717.93 |
| 小计 | 242,752,997.98 | 356,002,175.38 |
| 减：坏账准备 | 61,043,089.53 | 52,593,685.91 |
| 合计 | 181,709,908.45 | 303,408,489.47 |

(2) 按款项性质披露

| 款项性质 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 往来款 | 164,571,884.07 | 250,085,881.19 |
| 保证金、押金 | 51,507,202.45 | 77,969,381.76 |
| 代垫款 | 18,336,780.11 | 19,382,347.55 |
| 出口退税 | 1,251,951.01 | 1,319,365.21 |
| 其他 | 7,085,180.34 | 7,245,199.67 |
| 小计 | 242,752,997.98 | 356,002,175.38 |
| 减：坏账准备 | 61,043,089.53 | 52,593,685.91 |
| 合计 | 181,709,908.45 | 303,408,489.47 |

(3) 按坏账计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | | 账面价值 |
|------------------------|----------------|--------|---------------|---------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项评估计提坏账准备的其他应收款 | 31,211,871.76 | 12.86 | 31,211,871.76 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备的其他应收款 | 211,541,126.22 | 87.14 | 29,831,217.77 | 14.10 | 181,709,908.45 |
| 其中：账龄组合 | 115,919,827.74 | 47.75 | 29,735,596.47 | 25.65 | 86,184,231.27 |
| 在合同规定的收款账期内的 应收款项组合 | 95,621,298.48 | 39.39 | 95,621.30 | 0.10 | 95,525,677.18 |
| 合计 | 242,752,997.98 | 100.00 | 61,043,089.53 | 25.15 | 181,709,908.45 |

| 类别 | 期初余额 | | | | 账面价值 |
|------------------------|----------------|-------|---------------|---------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项评估计提坏账准备的其他应收款 | 6,245,871.76 | 1.75 | 6,245,871.76 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备的其他应收款 | 349,756,303.62 | 98.25 | 46,347,814.15 | 13.25 | 303,408,489.47 |
| 其中：账龄组合 | 201,609,952.04 | 56.63 | 46,199,667.80 | 22.92 | 155,410,284.24 |
| 在合同规定的收款账期内的 应收款项组合 | 148,146,351.58 | 41.62 | 148,146.35 | 0.1 | 147,998,205.23 |

| 类别 | 期初余额 | | | | 账面价值 |
|----|----------------|--------|---------------|---------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 合计 | 356,002,175.38 | 100.00 | 52,593,685.91 | 14.77 | 303,408,489.47 |

① 重要的单项评估计提坏账准备的其他应收款

| 单位名称 | 期末余额 | | | |
|--------------------|---------------|---------------|----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 依据 |
| 烟台高新技术产业开发区规划国土建设局 | 22,000,000.00 | 22,000,000.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 北京科迪迅通科技有限公司 | 4,583,849.40 | 4,583,849.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 美国加州 KFI 技术公司 | 3,486,000.00 | 3,486,000.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他小额合计 | 1,142,022.36 | 1,142,022.36 | 100 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 31,211,871.76 | 31,211,871.76 | | |

| 单位名称 | 期初余额 | | | |
|--------------|--------------|--------------|----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 依据 |
| 北京科迪迅通科技有限公司 | 4,583,849.40 | 4,583,849.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他小额合计 | 1,662,022.36 | 1,662,022.36 | 100 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 6,245,871.76 | 6,245,871.76 | | |

②按组合计提坏账准备的其他应收款

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------------------|---------------|-----------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 95,621,298.48 | 95,621.30 | 0.10 |
| 合计 | 95,621,298.48 | 95,621.30 | 0.10 |

| 名称 | 期初余额 | | |
|--------------------|----------------|------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 148,146,351.58 | 148,146.35 | 0.10 |
| 合计 | 148,146,351.58 | 148,146.35 | 0.10 |

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备的其他应收款

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 46,347,814.15 | | 6,245,871.76 | 52,593,685.91 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| — 转入第二阶段 | | | | |
| — 转入第三阶段 | | | | |
| — 转回第二阶段 | | | | |

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| —转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | -16,289,686.12 | | 25,486,000.00 | 9,196,313.88 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | 226,885.13 | | 520,000.00 | 746,885.13 |
| 合并范围减少 | | | | |
| 汇率变动 | -25.13 | | | -25.13 |
| 2025年12月31日余额 | 29,831,217.77 | | 31,211,871.76 | 61,043,089.53 |

(5) 坏账准备情况

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | | 期末余额 |
|---------------------|---------------|----------------|-------|------------|--------|--------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 合并范围减少 | 汇率变动 | |
| 按单项计提坏账准备的其他应收款 | 6,245,871.76 | 25,486,000.00 | | 520,000.00 | | | 31,211,871.76 |
| 账龄组合 | 46,199,667.80 | -16,237,161.07 | | 226,885.13 | | -25.13 | 29,735,596.47 |
| 在合同规定的收款账期内的其他应收款组合 | 148,146.35 | -52,525.05 | | | | | 95,621.30 |
| 合计 | 52,593,685.91 | 9,196,313.88 | | 746,885.13 | | -25.13 | 61,043,089.53 |

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

本期实际核销的其他应收款金额为 746,885.13 元。

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

| 单位名称 | 款项性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|--------------------|------|---------------|-----------|---------------------|---------------|
| 烟台高新技术产业开发区规划国土建设局 | 往来款 | 22,000,000.00 | 1年以内 | 9.06 | 22,000,000.00 |
| 深圳市中城永利商业运营有限公司 | 往来款 | 15,748,762.43 | 0-2年 | 6.49 | 1,064,645.48 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 保证金 | 11,895,324.78 | 1年以内 | 4.9 | 11,895.32 |
| 中电智能科技有限公司 | 往来款 | 9,780,270.90 | 0-3年 | 4.03 | 575,508.96 |
| 深圳前海租宝网络科技有限公司 | 往来款 | 6,881,313.26 | 0-2年、4-5年 | 2.83 | 813,171.38 |
| 合计 | — | 66,305,671.37 | — | 27.31 | 24,465,221.14 |

(九) 存货

1. 存货的分类

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 2,560,851,731.65 | 768,185,040.03 | 1,792,666,691.62 | 2,956,938,293.51 | 837,099,152.27 | 2,119,839,141.24 |
| 周转材料 | 875,560.92 | | 875,560.92 | 3,403,958.90 | | 3,403,958.90 |
| 委托加工材料 | 17,852,268.32 | | 17,852,268.32 | 18,639,435.27 | | 18,639,435.27 |
| 自制半成品及在产品 | 1,876,629,083.15 | 284,166,964.10 | 1,592,462,119.05 | 1,983,344,879.05 | 197,929,832.61 | 1,785,415,046.44 |
| 库存商品 | 1,977,271,161.91 | 214,356,519.30 | 1,762,914,642.61 | 2,131,676,918.66 | 266,330,987.79 | 1,865,345,930.87 |
| 合同履约成本 | 14,650,270.70 | | 14,650,270.70 | 9,307,305.87 | | 9,307,305.87 |
| 开发成本 | 214,861,979.26 | | 214,861,979.26 | 212,580,804.73 | | 212,580,804.73 |
| 合计 | 6,662,992,055.91 | 1,266,708,523.43 | 5,396,283,532.48 | 7,315,891,595.99 | 1,301,359,972.67 | 6,014,531,623.32 |

2. 存货跌价准备和合同履约成本减值准备的增减变动情况

(1) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备的分类

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|-----------|------------------|----------------|----|----------------|-----------|------------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 汇率变动 | |
| 原材料 | 837,099,152.27 | 172,847,299.17 | | 241,743,703.21 | 17,708.20 | 768,185,040.03 |
| 自制半成品及在产品 | 197,929,832.61 | 163,958,654.60 | | 77,721,523.11 | | 284,166,964.10 |
| 库存商品 | 266,330,987.79 | 63,999,779.20 | | 115,974,247.69 | | 214,356,519.30 |
| 合计 | 1,301,359,972.67 | 400,805,732.97 | | 435,439,474.01 | 17,708.20 | 1,266,708,523.43 |

(十) 持有待售资产

| 项目 | 期末余额 | 减值准备 | 期末账面价值 | 公允价值 | 预计处置费用 | 预计处置时间 |
|--------------------|--------------|------|--------------|--------------|--------|--------|
| 闪联信息技术工程中心有限公司股权投资 | 2,230,300.00 | | 2,230,300.00 | 2,230,300.00 | | 2026年 |
| 合计 | 2,230,300.00 | | 2,230,300.00 | 2,230,300.00 | | |

(十一) 其他流动资产

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 待抵扣进项税额 | 452,249,387.97 | 539,243,023.21 |
| 预缴税金 | 36,827,039.57 | 28,304,581.56 |
| 大额存单 | 170,485,684.93 | 31,000,000.00 |
| 其他 | 13,728,522.31 | 12,708,195.03 |
| 合计 | 673,290,634.78 | 611,255,799.80 |

(十二) 长期股权投资

1. 长期股权投资的情况

| 被投资单位 | 期初账面价值 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末账面价值 | 减值准备 期末余额 |
|-------------------|----------------|----------|------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|------------|--------|----------------|--------------|
| | | 追加 投资 | 减少投资 | 权益法下确 定的投资损 益 | 其他综合 收益调整 | 其他权益 变动 | 宣告发放现 金股利或利 润 | 计提减 值准备 | 其 他 | | |
| 一、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 飞腾信息技术有限公司 | 583,026,285.06 | | | 16,583,296.49 | | | 51,725,498.22 | | | 547,884,083.33 | |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 162,890,217.70 | | | -21,474,717.59 | | | | | | 141,415,500.11 | |
| 超云数字技术集团有限公司 | 120,549,888.05 | | | -6,392,553.79 | | | | | | 114,157,334.26 | |
| 中电智能科技有限公司 | 86,803,799.42 | | | 551,587.78 | | | | | | 87,355,387.20 | |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 59,134,281.45 | | | 2,929,669.75 | | 3,523,703.13 | | | | 65,587,654.33 | |
| 中电(海南)联合创新研究院有限公司 | 29,354,411.46 | | | -852,836.34 | | | | | | 28,501,575.12 | |
| 武汉长江融达电子有限公司 | 15,261,972.21 | | | 854,954.83 | | | | | | 16,116,927.04 | |
| 沈阳松辽电子仪器有限公司 | 10,966,125.90 | | | -479,701.17 | | | | | | 10,486,424.73 | |
| 山西长城科技信息有限公司 | 8,290,303.17 | | | -1,217,099.41 | | | | | | 7,073,203.76 | |
| 郑州蓝普锋自动化技术有限公司 | 1,396,532.38 | | | -178,359.78 | | | | | | 1,218,172.60 | 328,951.89 |

| 被投资单位 | 期初账面价值 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末账面价值 | 减值准备 期末余额 |
|------------------------|------------------|----------|----------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|------------|--------|------------------|--------------|
| | | 追加 投资 | 减少投资 | 权益法下确 定的投资损 益 | 其他综合 收益调整 | 其他权益 变动 | 宣告发放现 金股利或利 润 | 计提减 值准备 | 其 他 | | |
| 长沙军民先进技术研究 有限公司 | 2,132,007.28 | | | -1,846,863.48 | | | | | | 285,143.80 | |
| 河南中电网安数据科技 有限公司 | | | | | | | | | | | 974.61 |
| 湖南长城银河科技有限 公司 | 188,573,291.36 | | 224,578,983.40 | 36,005,692.04 | | | | | | | |
| 湖南中电长城信息技术 服务运营有限公司 | | | | | | | | | | | |
| 长城紫晶科技(北京)有 限公司 | | | | | | | | | | | |
| 长信数码信息文化发展 有限公司 | | | | | | | | | | | |
| 合计 | 1,268,379,115.44 | | 224,578,983.40 | 24,483,069.33 | | 3,523,703.13 | 51,725,498.22 | | | 1,020,081,406.28 | 329,926.50 |

(十三)其他权益工具投资

1. 其他权益工具投资情况

| 项目 | 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | 期末余额 |
|----------------|----------------|--------|--------------|---------------|---------------|----|----------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 其他 | |
| 中国电子财务有限责任公司 | 215,093,700.00 | | | 8,884,200.00 | | | 223,977,900.00 |
| 闪联信息技术工程中心有限公司 | 2,385,800.00 | | 2,230,300.00 | | 155,500.00 | | |
| 北京中房信网络技术有限公司 | | | | | | | |
| 湖南长城博天信息科技有限公司 | | | | | | | |
| 湖南艾邦信息技术有限公司 | | | | | | | |
| 合计 | 217,479,500.00 | | 2,230,300.00 | 8,884,200.00 | 155,500.00 | | 223,977,900.00 |

(续)

| 项目 | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得 | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|
| 中国电子财务有限责任公司 | 13,230,707.93 | 96,482,194.00 | | 注 |
| 闪联信息技术工程中心有限公司 | | | 2,769,700.00 | |
| 北京中房信网络技术有限公司 | | | 80,000.00 | |
| 湖南长城博天信息科技有限公司 | | | | |
| 湖南艾邦信息技术有限公司 | | | | |
| 合计 | 13,230,707.93 | 96,482,194.00 | 2,849,700.00 | |

注：本公司权益工具投资是公司出于战略目的而计划长期持有的投资，且持有也不是为了短期获利，因此在新金融工具准则首次执行日将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(十四)其他非流动金融资产

| 类别 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 323,886,900.00 | 324,395,000.00 |
| 其中：中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙） | 197,460,000.00 | 200,160,300.00 |
| 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 126,426,900.00 | 124,234,700.00 |
| 合计 | 323,886,900.00 | 324,395,000.00 |

(十五) 投资性房地产

1. 按公允价值计量的投资性房地产

| 项目 | 房屋及建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|---------------|------------------|----------------|------------------|
| 一、2024年12月31日 | 4,812,030,224.07 | 190,423,583.01 | 5,002,453,807.08 |
| 二、本期增加金额 | 69,643,619.50 | 12,914,525.43 | 82,558,144.93 |
| 其中：固定资产转入 | 64,777,800.05 | | 64,777,800.05 |
| 无形资产转入 | | 10,937,958.72 | 10,937,958.72 |
| 在建工程转入 | | | |
| 转换日公允价值变动 | 4,865,819.45 | 1,976,566.71 | 6,842,386.16 |
| 三、本期减少金额 | 31,532,500.55 | | 31,532,500.55 |
| 其中：处置 | | | |
| 转入固定资产 | 31,532,500.55 | | 31,532,500.55 |
| 转入无形资产 | | | |
| 四、公允价值变动 | -20,893,941.62 | 1,236,737.25 | -19,657,204.37 |
| 五、2025年12月31日 | 4,829,247,401.40 | 204,574,845.69 | 5,033,822,247.09 |

2. 本期转换为投资性房地产并采用公允价值计量的情况

| 项目 | 转换前核算科目 | 金额 | 转换理由 | 审批程序 | 对损益的影响 | 对其他综合收益的影响 |
|--------|-----------|---------------|------|--------|---------------|--------------|
| 中国长城房产 | 固定资产 | 44,333,714.55 | 出租 | 总经理办公会 | -3,182,983.57 | 4,206,963.88 |
| 山东长城房产 | 固定资产、无形资产 | 7,548,450.53 | 出租 | 总经理办公会 | | 2,635,422.28 |
| 河南长城房产 | 固定资产、无形资产 | 23,833,593.69 | 出租 | 总经理办公会 | -935,193.69 | |
| 合计 | | 75,715,758.77 | | | -4,118,177.26 | 6,842,386.16 |

3. 未办妥产权证书的情况

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|--------|----------------|------------|
| 房屋及建筑物 | 118,403,700.00 | 正在办理中 |
| 合计 | 118,403,700.00 | — |

(十六) 固定资产

| 类别 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 4,023,676,268.32 | 4,233,796,564.72 |
| 固定资产清理 | | |
| 合计 | 4,023,676,268.32 | 4,233,796,564.72 |

1. 固定资产

(1) 固定资产情况

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 电子设备 | 运输设备 | 其他设备 | 合计 |
|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 3,017,584,477.84 | 2,143,502,079.48 | 1,524,024,557.19 | 45,894,679.50 | 184,683,280.35 | 6,915,689,074.36 |
| 2.本期增加金额 | 125,267,136.97 | 122,485,654.97 | 110,674,689.60 | 1,835,212.81 | 29,997,444.29 | 390,260,138.64 |
| (1) 购置 | | 112,816,796.72 | 106,346,718.26 | 1,835,212.81 | 29,997,444.29 | 250,996,172.08 |
| (2) 在建工程转入 | 93,734,636.42 | 7,311,654.63 | 4,327,971.34 | | | 105,374,262.39 |
| (3) 投资性房地产转入 | 31,532,500.55 | | | | | 31,532,500.55 |
| (4) 存货转入 | | 2,357,203.62 | | | | 2,357,203.62 |
| (5) 其他增加 | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | 124,392,119.59 | 66,435,906.45 | 52,504,984.45 | 5,527,391.48 | 13,747,480.46 | 262,607,882.43 |
| (1) 处置或报废 | 6,233,137.14 | 59,437,317.45 | 50,494,244.47 | 5,502,691.20 | 13,722,430.64 | 135,389,820.90 |
| (2) 转入投资性房地产 | 68,427,474.76 | | | | | 68,427,474.76 |
| (3) 企业合并减少 | | 4,660,052.78 | | | | 4,660,052.78 |
| (4) 汇率变动 | 739,852.11 | 438,972.95 | 2,010,739.98 | 24,700.28 | 25,049.82 | 3,239,315.14 |
| (5) 其他减少 | 48,991,655.58 | 1,899,563.27 | | | | 50,891,218.85 |
| 4.2025年12月31日 | 3,018,459,495.22 | 2,199,551,828.00 | 1,582,194,262.34 | 42,202,500.83 | 200,933,244.18 | 7,043,341,330.57 |
| 二、累计折旧 | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 532,453,653.31 | 1,034,921,075.28 | 976,319,174.39 | 31,268,768.24 | 91,203,456.96 | 2,666,166,128.18 |
| 2.本期增加金额 | 84,272,389.09 | 154,611,400.22 | 174,842,657.55 | 3,688,584.00 | 18,267,806.38 | 435,682,837.24 |
| (1) 计提 | 84,272,389.09 | 154,611,400.22 | 174,842,657.55 | 3,688,584.00 | 18,267,806.38 | 435,682,837.24 |

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 电子设备 | 运输设备 | 其他设备 | 合计 |
|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| 3.本期减少金额 | 8,044,404.74 | 42,530,641.12 | 41,819,917.28 | 4,640,745.69 | 10,544,621.67 | 107,580,330.50 |
| （1）处置或报废 | 4,139,252.72 | 40,198,420.96 | 39,861,663.56 | 4,618,427.58 | 10,529,847.23 | 99,347,612.05 |
| （2）转入投资性资产 | 3,649,674.71 | | | | | 3,649,674.71 |
| （3）企业合并减少 | | 2,197,504.42 | | | | 2,197,504.42 |
| （4）汇率变动 | 255,477.31 | 134,715.74 | 1,958,253.72 | 22,318.11 | 14,774.44 | 2,385,539.32 |
| 4.2025年12月31日 | 608,681,637.66 | 1,147,001,834.38 | 1,109,341,914.66 | 30,316,606.55 | 98,926,641.67 | 2,994,268,634.92 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | | 7,840,819.75 | 7,701,722.34 | 10,015.41 | 173,823.96 | 15,726,381.46 |
| 2.本期增加金额 | | 13,353,054.84 | 2,359,455.80 | 3,074.45 | 39,751.53 | 15,755,336.62 |
| （1）计提 | | 13,353,054.84 | 2,359,455.80 | 3,074.45 | 39,751.53 | 15,755,336.62 |
| 3.本期减少金额 | | 2,476,788.75 | 3,608,502.00 | | | 6,085,290.75 |
| （1）处置或报废 | | 2,476,788.75 | 3,608,502.00 | | | 6,085,290.75 |
| （2）汇率变动 | | | | | | |
| 4.2025年12月31日 | | 18,717,085.84 | 6,452,676.14 | 13,089.86 | 213,575.49 | 25,396,427.33 |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 2,409,777,857.56 | 1,033,832,907.78 | 466,399,671.54 | 11,872,804.42 | 101,793,027.02 | 4,023,676,268.32 |
| 2.期初账面价值 | 2,485,130,824.53 | 1,100,740,184.45 | 540,003,660.46 | 14,615,895.85 | 93,305,999.43 | 4,233,796,564.72 |

注：房屋建筑物本期其他减少系子公司山西长城本期确认的回购房产价值与暂估价值差异。机器设备其他减少系子公司浙江长城本期确认的生产线价值与入账价值差异。

（2）截止2025年12月31日，未办妥产权证书的情况

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|-------|----------------|------------|
| 房屋建筑物 | 342,725,129.03 | 正在办理中 |
| 合计 | 342,725,129.03 | — |

(十七) 在建工程

| 类 别 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 153,486,092.38 | 143,686,505.33 |
| 工程物资 | | |
| 合计 | 153,486,092.38 | 143,686,505.33 |

1. 在建工程

(1) 在建工程项目基本情况

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 南海海底科学观测网项目 | 64,353,629.67 | | 64,353,629.67 | | | |
| 特种装备新能源及应用建设项目 | 23,705,486.31 | | 23,705,486.31 | 29,395,924.55 | | 29,395,924.55 |
| 系统环境建设 | 16,502,527.25 | | 16,502,527.25 | 16,471,415.77 | | 16,471,415.77 |
| 越南厂房建设项目 | 14,431,737.09 | | 14,431,737.09 | | | |
| 安装设备 | 11,060,513.75 | | 11,060,513.75 | 68,576,992.55 | | 68,576,992.55 |
| 机器人 | 10,808,591.79 | 10,808,591.79 | | 10,808,591.79 | 10,808,591.79 | |
| 长城科技园地块城市更新单元综合整治项目 | | | | 13,423,404.15 | | 13,423,404.15 |
| 其他 | 23,432,198.31 | | 23,432,198.31 | 15,818,768.31 | | 15,818,768.31 |
| 合计 | 164,294,684.17 | 10,808,591.79 | 153,486,092.38 | 154,495,097.12 | 10,808,591.79 | 143,686,505.33 |

(2) 重大在建工程项目变动情况

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产 | 本期转入其他资产 | 期末余额 |
|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 南海海底科学观测网项目 | 280,000,000.00 | | 64,353,629.67 | | | 64,353,629.67 |
| 特种装备新能源及应用建设项目 | 696,190,000.00 | 29,395,924.55 | 13,497,972.41 | | 19,188,410.65 | 23,705,486.31 |
| 系统环境建设 | 25,000,000.00 | 16,471,415.77 | 103,077.53 | 71,966.05 | | 16,502,527.25 |
| 越南厂房建设项目 | 38,350,000.00 | | 14,431,737.09 | | | 14,431,737.09 |
| 安装设备 | 268,540,000.00 | 68,576,992.55 | 757,910.70 | 50,278,208.16 | 7,996,181.34 | 11,060,513.75 |
| 机器人 | 131,800,000.00 | 10,808,591.79 | | | | 10,808,591.79 |
| 长城科技园地块城市更新单元综合整治项目 | 36,985,200.00 | 13,423,404.15 | 21,258,228.63 | 34,681,632.78 | | |
| 其他 | | 15,818,768.31 | 46,164,155.48 | 20,342,455.40 | 18,208,270.08 | 23,432,198.31 |

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产 | 本期转入其他资产 | 期末余额 |
|------|-----|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 合计 | — | 154,495,097.12 | 160,566,711.51 | 105,374,262.39 | 45,392,862.07 | 164,294,684.17 |

重大在建工程项目变动情况（续）

| 项目名称 | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度(%) | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|---------------------|----------------|---------|-----------|--------------|-------------|-------|
| 南海海底科学观测网项目 | 22.98 | 22.98 | | | | 自筹、募投 |
| 特种装备新能源及应用建设项目 | 66.73 | 66.73 | | | | 自筹、募投 |
| 系统环境建设 | 66.30 | 66.30 | | | | 自筹 |
| 越南厂房建设项目 | 37.63 | 37.63 | | | | 自筹 |
| 安装设备 | 95.00 | 95.00 | | | | 自筹 |
| 机器人 | 100.00 | 终止 | | | | 自筹 |
| 长城科技园地块城市更新单元综合整治项目 | 93.77 | 100.00 | | | | 自筹 |
| 其他 | | | | | | 自筹 |
| 合计 | — | — | | | — | — |

(3) 在建工程项目减值准备

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 | 计提原因 |
|-----|---------------|-------|-------|---------------|----------|
| 机器人 | 10,808,591.79 | | | 10,808,591.79 | 未能达到预定目的 |
| 合计 | 10,808,591.79 | | | 10,808,591.79 | — |

(十八) 使用权资产

1. 使用权资产情况

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 合计 |
|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 234,634,450.64 | 4,025,724.77 | 238,660,175.41 |
| 2.本期增加金额 | 5,103,559.94 | | 5,103,559.94 |
| （1）新增租赁 | 5,103,559.94 | | 5,103,559.94 |
| （2）重估调整 | | | |
| 3.本期减少金额 | 43,642,113.60 | | 43,642,113.60 |
| （1）处置 | 43,149,720.91 | | 43,149,720.91 |
| （2）企业合并减少 | 447,171.02 | | 447,171.02 |
| （3）汇率变动 | 45,221.67 | | 45,221.67 |
| 4.2025年12月31日 | 196,095,896.98 | 4,025,724.77 | 200,121,621.75 |
| 二、累计折旧 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 100,401,307.62 | 2,952,198.10 | 103,353,505.72 |
| 2.本期增加金额 | 71,409,508.67 | 805,144.92 | 72,214,653.59 |

中国长城科技集团股份有限公司
财务报表附注
2025年1月1日—2025年12月31日

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 合计 |
|---------------|----------------|--------------|----------------|
| (1) 计提 | 71,409,508.67 | 805,144.92 | 72,214,653.59 |
| 3.本期减少金额 | 38,184,526.98 | | 38,184,526.98 |
| (1) 处置 | 38,008,026.14 | | 38,008,026.14 |
| (2) 企业合并减少 | 134,146.31 | | 134,146.31 |
| (3) 汇率变动 | 42,354.53 | | 42,354.53 |
| 4.2025年12月31日 | 133,626,289.31 | 3,757,343.02 | 137,383,632.33 |
| 三、减值准备 | | | |
| 1.2024年12月31日 | | | |
| 2.本期增加金额 | | | |
| 3.本期减少金额 | | | |
| 4.2025年12月31日 | | | |
| 四、账面价值 | | | |
| 1.期末账面价值 | 62,469,607.67 | 268,381.75 | 62,737,989.42 |
| 2.期初账面价值 | 134,233,143.02 | 1,073,526.67 | 135,306,669.69 |

(十九)无形资产

1. 无形资产情况

| 项目 | 土地使用权 | 计算机软件 | 专利权 | 非专利技术 | 特许权 | 其他 | 合计 |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 356,605,801.37 | 249,571,489.98 | 278,793,638.36 | 374,265,033.93 | 4,366,291.57 | 748,766.27 | 1,264,351,021.48 |
| 2.本期增加金额 | | 23,044,124.03 | 151,881.20 | 60,790,314.75 | | | 83,986,319.98 |
| (1) 购置 | | 17,096,026.50 | 151,881.20 | | | | 17,247,907.70 |
| (2) 内部研发 | | 5,948,097.53 | | 60,790,314.75 | | | 66,738,412.28 |
| (3) 汇率变动 | | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | 35,092,017.95 | 1,008,365.96 | 1,204,521.82 | | | | 37,304,905.73 |
| (1) 处置或报废 | 22,688,017.32 | 859,654.07 | 1,085,117.13 | | | | 24,632,788.52 |
| (2) 转入投资性房地产 | 12,125,623.84 | | | | | | 12,125,623.84 |
| (3) 汇率变动 | 278,376.79 | 148,711.89 | 119,404.69 | | | | 546,493.37 |
| 4.2025年12月31日 | 321,513,783.42 | 271,607,248.05 | 277,740,997.74 | 435,055,348.68 | 4,366,291.57 | 748,766.27 | 1,311,032,435.73 |
| 二、累计摊销 | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 109,073,472.92 | 118,351,127.55 | 152,442,099.09 | 110,257,719.41 | 4,366,291.57 | 353,089.62 | 494,843,800.16 |
| 2.本期增加金额 | 9,864,019.95 | 34,253,692.61 | 22,604,172.71 | 56,833,065.24 | | 59,148.05 | 123,614,098.56 |
| (1) 计提 | 9,864,019.95 | 34,253,692.61 | 22,604,172.71 | 56,833,065.24 | | 59,148.05 | 123,614,098.56 |
| (2) 汇率变动 | | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | 3,201,558.18 | 985,561.02 | 1,201,260.82 | | | | 5,388,380.02 |
| (1) 处置或报废 | 1,966,295.22 | 836,851.93 | 1,082,020.92 | | | | 3,885,168.07 |
| (2) 转入投资性房地产 | 1,187,665.12 | | | | | | 1,187,665.12 |

| 项目 | 土地使用权 | 计算机软件 | 专利权 | 非专利技术 | 特许权 | 其他 | 合计 |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------|----------------|
| (3) 合并范围减少 | | | | | | | |
| (4) 汇率变动 | 47,597.84 | 148,709.09 | 119,239.90 | | | | 315,546.83 |
| 4.2025年12月31日 | 115,735,934.69 | 151,619,259.14 | 173,845,010.98 | 167,090,784.65 | 4,366,291.57 | 412,237.67 | 613,069,518.70 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | | | 14,245,000.00 | | | | 14,245,000.00 |
| 2.本期增加金额 | | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | | | |
| (1) 合并范围减少 | | | | | | | |
| 4.2025年12月31日 | | | 14,245,000.00 | | | | 14,245,000.00 |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 205,777,848.73 | 119,987,988.91 | 89,650,986.76 | 267,964,564.03 | | 336,528.60 | 683,717,917.03 |
| 2.期初账面价值 | 247,532,328.45 | 131,220,362.43 | 112,106,539.27 | 264,007,314.52 | | 395,676.65 | 755,262,221.32 |

(二十) 商誉

1. 商誉账面原值

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | | 本期减少额 | | 期末余额 |
|------|---------------|---------|------|-------|------------|---------------|
| | | 企业合并形成的 | 汇率变动 | 处置 | 汇率变动 | |
| 柏怡国际 | 25,518,207.17 | | | | 628,834.06 | 24,889,373.11 |
| 小计 | 25,518,207.17 | | | | 628,834.06 | 24,889,373.11 |
| 减值准备 | | | | | | |
| 小计 | | | | | | |
| 账面价值 | 25,518,207.17 | | | | 628,834.06 | 24,889,373.11 |

2. 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 名称 | 所属资产组或者组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|------|--|-----------|-------------|
| 柏怡国际 | 分摊了商誉后与柏怡国际公司相关的电源适配器业务长期资产及租赁负债认定为一个资产组，中国长城管理层确定 | 不适用 | 是 |

3. 商誉可收回金额的确定方法

按可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

| 项目 | 账面价值 (万元) | 可收回 金额 (万元) | 减值 金额 | 预测 期年 限 | 预测期 的关键 参数 | 预测期内的 参数的确定 依据 | 稳定期 的关键 参数 | 稳定期的 关键参数 的确定依 据 |
|------|--------------|-------------------|----------|---------------|--|---|--------------------------------|---|
| 柏怡国际 | 22,644.50 | 32,594.00 | | 5年 | 折现率 13.08%、 收入增 长率 1.5%-3% | 可比上市公 司的资本结 构测算加权 平均资本成 本、按照历 史增长率测 算 | 折现率 13.08%、 收入增 长率 0% | 可比上市公 司的资本结 构测算加权 平均资本成 本、按照历 史增长率测 算 |
| 合计 | 22,644.50 | 32,594.00 | | | | | | |

(二十一) 长期待摊费用

| 类 别 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期摊销额 | 其他减少 | 期末余额 |
|----------|----------------|---------------|---------------|------|----------------|
| 装修费 | 172,071,328.87 | 51,519,501.23 | 74,596,117.50 | | 148,994,712.60 |
| 固定资产改良支出 | 24,555,328.91 | 29,384,412.92 | 7,505,816.08 | | 46,433,925.75 |
| 其他 | 5,365,412.03 | 4,765,548.95 | 2,774,356.03 | | 7,356,604.95 |
| 合计 | 201,992,069.81 | 85,669,463.10 | 84,876,289.61 | | 202,785,243.30 |

(二十二) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 未经抵消的递延所得税资产和递延所得税负债

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 递延所得税资产/负债 | 可抵扣/应纳税暂时性差异 | 递延所得税资产/负债 | 可抵扣/应纳税暂时性差异 |
| 递延所得税资产： | | | | |
| 资产减值准备 | 234,635,347.00 | 1,486,370,860.64 | 313,247,658.72 | 2,031,262,078.11 |
| 应付职工薪酬 | 1,594,641.72 | 9,610,736.52 | 2,110,479.97 | 12,992,118.84 |
| 合并报表抵销未实现的内部损益 | 43,400,247.35 | 288,715,895.38 | 59,751,314.44 | 393,036,990.09 |
| 递延收益 | 3,823,951.12 | 23,076,188.72 | 5,250,203.50 | 30,731,697.32 |
| 预提费用 | 144,499,238.55 | 956,655,038.43 | 106,324,991.68 | 704,745,700.73 |
| 投资性房地产公允价值变动 | 482,829.81 | 1,931,319.24 | | |
| 可抵扣亏损 | 28,746,240.33 | 180,877,769.39 | 22,041,749.08 | 136,190,119.77 |
| 其他权益工具投资损失 | 12,000.00 | 80,000.00 | 404,130.00 | 2,694,200.00 |
| 评估减值 | | | 120,234.31 | 480,937.24 |
| 经营租赁租入的长期资产 | 21,254,939.83 | 93,884,254.50 | 28,721,366.91 | 118,392,616.42 |
| 小计 | 478,449,435.71 | 3,041,202,062.82 | 537,972,128.61 | 3,430,526,458.52 |
| 递延所得税负债： | | | | |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | | | 795,291.98 | 3,181,167.92 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 24,120,548.50 | 96,482,194.00 | 21,899,498.50 | 87,597,994.00 |
| 固定资产加速折旧 | 2,170,746.61 | 8,682,986.43 | 3,416,162.34 | 17,240,044.15 |
| 投资性房地产公允价值变动 | 221,245,802.39 | 1,286,099,271.39 | 222,802,003.98 | 1,296,982,770.36 |
| 缓征税政府补助 | 58,233,710.08 | 232,934,840.32 | 59,355,156.99 | 237,420,627.96 |
| 交易性金融资产公允价值变动 | 10,517,218.55 | 70,114,790.34 | 14,770,711.54 | 98,471,410.28 |
| 未实现兑换损失 | | | 144,219.28 | 721,096.41 |
| 经营租赁租入的长期资产 | 16,717,451.74 | 89,431,644.37 | 20,498,203.63 | 135,306,669.69 |
| 小计 | 333,005,477.87 | 1,783,745,726.85 | 343,681,248.24 | 1,876,921,780.77 |

2. 递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 15,295,182.99 | 463,154,252.72 | 18,912,812.30 | 519,059,316.31 |
| 递延所得税负债 | 15,295,182.99 | 317,710,294.88 | 18,912,812.30 | 324,768,435.94 |

3. 未确认递延所得税资产明细

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 661,814,863.60 | 212,759,416.78 |
| 可抵扣亏损 | 1,808,143,710.84 | 2,230,297,884.45 |
| 合计 | 2,469,958,574.44 | 2,443,057,301.23 |

4. 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期情况

| 年度 | 期末余额 | 期初余额 | 备注 |
|-------|------------------|------------------|----|
| 2025年 | | 29,770,362.51 | |
| 2026年 | 39,996,104.37 | 41,663,056.47 | |
| 2027年 | 51,029,231.76 | 65,326,596.12 | |
| 2028年 | 145,566,183.61 | 145,566,183.61 | |
| 2029年 | 337,805,809.69 | 337,805,809.69 | |
| 2030年 | 202,951,542.20 | 176,261,897.29 | |
| 2031年 | 7,097,332.22 | 23,522,165.90 | |
| 2032年 | 121,204,311.84 | 144,375,507.10 | |
| 2033年 | 221,528,361.92 | 213,082,238.26 | |
| 2034年 | 417,926,298.32 | 1,052,924,067.50 | |
| 2035年 | 263,038,534.91 | | |
| 合计 | 1,808,143,710.84 | 2,230,297,884.45 | |

(二十三) 其他非流动资产

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 专项支出 | 117,145,653.06 | | 117,145,653.06 | 90,466,439.91 | | 90,466,439.91 |
| 改造支出 | 92,326,942.93 | | 92,326,942.93 | 96,765,045.32 | | 96,765,045.32 |
| 预付工程款 | 14,736,956.55 | | 14,736,956.55 | 9,323,463.75 | | 9,323,463.75 |
| 预付固定资产款 | 9,162,439.69 | | 9,162,439.69 | 10,465,274.41 | | 10,465,274.41 |
| 其他 | 22,819,850.88 | | 22,819,850.88 | 16,436,831.31 | | 16,436,831.31 |
| 合计 | 256,191,843.11 | | 256,191,843.11 | 223,457,054.70 | | 223,457,054.70 |

(二十四) 所有权或使用权受限资产

| 项目 | 期末情况 | | | | 期初情况 | | | |
|--------|----------------|----------------|--------|--------------------------------------|----------------|----------------|--------|--------------------------------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 399,981,716.24 | 399,981,716.24 | 不能随时支取 | 用于担保的定期存款、票据保证金、履约保证金、ETC保证金、法院冻结资金等 | 332,607,346.32 | 332,607,346.32 | 不能随时支取 | 用于担保的定期存款、票据保证金、履约保证金、ETC保证金、法院冻结资金等 |
| 投资性房地产 | 68,476,000.00 | 68,476,000.00 | 抵押 | 抵押借款 | 69,836,600.00 | 69,836,600.00 | 抵押 | 抵押借款 |
| 应收票据 | 43,350,851.63 | 43,350,851.63 | 其他 | 已背书未终止确认的票据 | 109,440,840.97 | 109,440,840.97 | 其他 | 已背书未终止确认的票据 |
| 应收款项融资 | 17,448,169.02 | 17,448,169.02 | 其他 | 已背书未终止确认的票据 | 64,687,684.07 | 64,687,684.07 | 其他 | 已贴现未终止确认的票据 |
| 合计 | 529,256,736.89 | 529,256,736.89 | | | 576,572,471.36 | 576,572,471.36 | | |

(二十五) 短期借款

1. 短期借款分类

| 借款条件 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------------------|------------------|
| 抵押借款 | | |
| 保证借款 | 9,950,000.00 | 414,320,172.23 |
| 信用借款 | 1,776,040,653.45 | 762,572,723.33 |
| 未终止确认的金融资产 | 16,201,131.76 | 64,687,684.07 |
| 合计 | 1,802,191,785.21 | 1,241,580,579.63 |

(二十六) 应付票据

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 720,868,662.24 | 599,167,734.30 |
| 商业承兑汇票 | 274,828,798.27 | 262,225,833.65 |
| 国内信用证 | | 87,462,977.07 |
| 合计 | 995,697,460.51 | 948,856,545.02 |

(二十七) 应付账款

1. 按账龄分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内(含1年) | 3,827,236,099.45 | 3,646,760,199.48 |
| 1年以上 | 709,136,550.73 | 789,639,530.06 |
| 合计 | 4,536,372,650.18 | 4,436,399,729.54 |

2. 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

| 债权单位名称 | 期末余额 | 未偿还或未结转的原因 |
|----------------|----------------|------------|
| 山西长城科技信息有限公司 | 48,635,635.98 | 未结算 |
| 四川蜀物兴川物流发展有限公司 | 46,363,862.74 | 未结算 |
| 北京泓生字瑞电子商贸有限公司 | 29,428,082.68 | 未结算 |
| 合计 | 124,427,581.40 | —— |

(二十八) 预收款项

1. 按账龄分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内(含1年) | 9,893,294.92 | 111,807,526.08 |
| 1年以上 | 103,885,408.35 | 3,927,164.50 |
| 合计 | 113,778,703.27 | 115,734,690.58 |

(二十九) 合同负债

1. 合同负债的分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 计算产业 | 384,666,176.98 | 269,219,369.47 |
| 系统装备 | 246,419,585.24 | 497,105,169.91 |
| 合计 | 631,085,762.22 | 766,324,539.38 |

(三十) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬分类列示

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 |
|--------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 短期薪酬 | 396,823,087.32 | 2,402,598,829.31 | 2,386,003,552.86 | 413,418,363.77 |
| 离职后福利-设定提存计划 | 15,396,251.63 | 284,752,601.65 | 285,773,097.53 | 14,375,755.75 |
| 辞退福利 | 12,210,309.32 | 31,173,400.41 | 33,254,531.10 | 10,129,178.63 |
| 合计 | 424,429,648.27 | 2,718,524,831.37 | 2,705,031,181.49 | 437,923,298.15 |

2. 短期职工薪酬情况

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 工资、奖金、津贴和补贴 | 377,130,916.37 | 1,888,289,222.30 | 1,886,216,683.18 | 379,203,455.49 |
| 职工福利费 | 576,776.77 | 60,439,682.54 | 59,386,572.05 | 1,629,887.26 |
| 社会保险费 | 350,813.66 | 106,978,662.04 | 106,956,726.63 | 372,749.07 |
| 其中：医疗及生育保险费 | 320,679.11 | 97,465,282.77 | 97,434,302.19 | 351,659.69 |
| 工伤保险费 | 30,134.55 | 9,513,379.27 | 9,522,424.44 | 21,089.38 |
| 住房公积金 | 384,545.46 | 161,580,636.43 | 149,611,461.23 | 12,353,720.66 |
| 工会经费和职工教育经费 | 6,662,924.61 | 26,540,118.43 | 26,092,908.97 | 7,110,134.07 |
| 其他短期薪酬 | 11,717,110.45 | 158,770,507.57 | 157,739,200.80 | 12,748,417.22 |
| 合计 | 396,823,087.32 | 2,402,598,829.31 | 2,386,003,552.86 | 413,418,363.77 |

3. 设定提存计划情况

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 基本养老保险 | 13,973,267.66 | 242,760,714.58 | 244,333,215.20 | 12,400,767.04 |
| 失业保险费 | 25,868.54 | 10,010,595.88 | 10,007,473.71 | 28,990.71 |
| 企业年金缴费 | 1,397,115.43 | 31,981,291.19 | 31,432,408.62 | 1,945,998.00 |
| 合计 | 15,396,251.63 | 284,752,601.65 | 285,773,097.53 | 14,375,755.75 |

(三十一) 应交税费

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|---------------|---------------|
| 增值税 | 70,006,610.42 | 81,780,802.24 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 企业所得税 | 61,964,157.44 | 114,568,155.26 |
| 城市维护建设税 | 11,466,432.62 | 10,027,673.45 |
| 个人所得税 | 10,786,838.89 | 7,699,691.85 |
| 教育费附加 | 8,441,742.56 | 7,403,792.89 |
| 印花税 | 4,385,802.99 | 5,298,693.40 |
| 房产税 | 2,273,921.54 | 3,821,198.57 |
| 土地使用税 | 742,583.19 | 744,911.06 |
| 消费税 | 425,940.18 | 738,001.16 |
| 其他税费 | 3,579,985.48 | 3,489,530.12 |
| 合计 | 174,074,015.31 | 235,572,450.00 |

(三十二) 其他应付款

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应付利息 | | |
| 应付股利 | 4,475,242.92 | 5,611,623.44 |
| 其他应付款 | 967,229,385.15 | 954,645,969.56 |
| 合计 | 971,704,628.07 | 960,257,593.00 |

1. 应付股利

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|--------------|--------------|
| 普通股股利 | 4,475,242.92 | 5,611,623.44 |
| 合计 | 4,475,242.92 | 5,611,623.44 |

2. 其他应付款

(1) 按款项性质分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 业务往来 | 522,305,553.36 | 544,474,681.96 |
| 设备款及工程款 | 186,187,695.90 | 205,205,171.30 |
| 保证金 | 164,327,971.68 | 123,165,453.99 |
| 代垫及暂收款 | 55,815,804.46 | 54,303,906.16 |
| 其他 | 38,592,359.75 | 27,496,756.15 |
| 合计 | 967,229,385.15 | 954,645,969.56 |

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

| 单位名称 | 期末余额 | 未偿还或未结转原因 |
|----------------|---------------|-----------|
| 中国电子信息产业集团有限公司 | 13,401,093.79 | 未结算 |
| 武汉长江电源有限公司 | 10,736,113.40 | 未结算 |

| 单位名称 | 期末余额 | 未偿还或未结转原因 |
|---------------|---------------|-----------|
| 中国信息安全研究院有限公司 | 10,099,071.68 | 未结算 |
| 合计 | 34,236,278.87 | —— |

(三十三) 持有待售负债

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|------|---------------|
| 待处置股权的负债 | | 14,005,845.60 |
| 合计 | | 14,005,845.60 |

(三十四) 一年内到期的非流动负债

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的长期借款 | 2,538,111,474.16 | 2,324,663,286.35 |
| 一年内到期的应付债券 | | |
| 一年内到期的长期应付款 | 14,958,300.00 | 11,713,000.00 |
| 一年内到期的租赁负债 | 47,174,226.14 | 18,767,862.35 |
| 合计 | 2,600,244,000.30 | 2,355,144,148.70 |

(三十五) 其他流动负债

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 已背书尚未到期的应收票据 | 60,799,020.65 | 109,440,840.97 |
| 增值税待转销项税额 | 56,200,142.96 | 39,901,924.66 |
| 产品质量保证 | 579,907,989.13 | 505,676,366.17 |
| 合计 | 696,907,152.74 | 655,019,131.80 |

(三十六) 长期借款

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 利率区间 |
|--------------|------------------|------------------|------|
| 质押借款 | | | |
| 抵押借款 | | | |
| 保证借款 | 947,077,300.01 | 962,310,506.95 | |
| 信用借款 | 5,491,829,025.22 | 7,877,825,784.54 | |
| 小计 | 6,438,906,325.23 | 8,840,136,291.49 | |
| 减：一年内到期的长期借款 | 2,538,111,474.16 | 2,324,663,286.35 | |
| 合计 | 3,900,794,851.07 | 6,515,473,005.14 | |

(三十七) 应付债券

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|------------------|------|
| 科技创新公司债券（一期） | 100,893,205.17 | |
| 科技创新公司债券（二期） | 656,364,594.88 | |
| 科技创新公司债券（三期） | 902,526,081.57 | |
| 小计 | 1,659,783,881.62 | |
| 减：一年内到期的应付债券 | | |
| 合计 | 1,659,783,881.62 | |

1. 应付债券的增减变动

| 债券名称 | 面值 | 票面利率(%) | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 |
|--------------|------------------|---------|------------|------|------------------|
| 科技创新公司债券(一期) | 100,000,000.00 | 2.1 | 2025.4.24 | 5年 | 100,000,000.00 |
| 科技创新公司债券(二期) | 650,000,000.00 | 2.05 | 2025.6.23 | 5年 | 650,000,000.00 |
| 科技创新公司债券(三期) | 900,000,000.00 | 2.08 | 2025.10.21 | 5年 | 900,000,000.00 |
| 合计 | 1,650,000,000.00 | | | | 1,650,000,000.00 |

(续)

| 债券名称 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | 期末余额 | 是否违约 |
|--------------|------|------------------|---------------|--------------|------|------------------|------|
| 科技创新公司债券(一期) | | 100,000,000.00 | 1,667,125.38 | 773,920.21 | | 100,893,205.17 | 否 |
| 科技创新公司债券(二期) | | 650,000,000.00 | 7,130,614.21 | 766,019.33 | | 656,364,594.88 | 否 |
| 科技创新公司债券(三期) | | 900,000,000.00 | 3,722,521.26 | 1,196,439.69 | | 902,526,081.57 | 否 |
| 合计 | | 1,650,000,000.00 | 12,520,260.85 | 2,736,379.23 | | 1,659,783,881.62 | |

(三十八) 租赁负债

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|---------------|----------------|
| 租赁付款额 | 88,338,592.33 | 150,704,412.64 |
| 减: 未确认融资费用 | 21,147,992.78 | 32,311,796.22 |
| 减: 一年内到期的租赁负债 | 47,174,226.14 | 18,767,862.35 |
| 合计 | 20,016,373.41 | 99,624,754.07 |

租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下:

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|----------------|
| 1年以内 | 47,174,226.14 | 18,767,862.35 |
| 1至2年 | 22,469,994.32 | 108,916,581.35 |
| 2至3年 | 8,647,845.12 | 8,058,978.54 |
| 3至4年 | 3,981,851.26 | 6,655,122.37 |
| 4至5年 | 462,825.50 | 2,241,192.53 |
| 5年以上 | 5,601,849.99 | 6,064,675.50 |
| 合计 | 88,338,592.33 | 150,704,412.64 |

(三十九) 长期应付款

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 长期应付款 | 176,608,943.04 | 187,620,680.54 |
| 专项应付款 | 350,300,000.00 | 353,747,385.89 |
| 合计 | 526,908,943.04 | 541,368,066.43 |

1. 长期应付款分类

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 中国电子专项建设基金借款 | 42,012,600.00 | 52,015,600.00 |
| 武汉中元物业发展有限公司借款 | 145,072,243.04 | 143,498,180.54 |
| 分期付款购买资产 | 4,482,400.00 | 3,819,900.00 |
| 小计 | 191,567,243.04 | 199,333,680.54 |
| 减：一年内到期的长期应付款 | 14,958,300.00 | 11,713,000.00 |
| 合计 | 176,608,943.04 | 187,620,680.54 |

2. 专项应付款分类

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 | 形成原因 |
|-------------|----------------|-------|--------------|----------------|-------|
| 某项目 | 347,300,000.00 | | | 347,300,000.00 | 技术改造费 |
| 锂电池等相关项目款 | 3,000,000.00 | | | 3,000,000.00 | 技术改造费 |
| 锂-金属氧化物电池项目 | 3,050,000.00 | | 3,050,000.00 | | 研制费 |
| 慧眼项目 | 397,385.89 | | 397,385.89 | | 研制费 |
| 合计 | 353,747,385.89 | | 3,447,385.89 | 350,300,000.00 | — |

(四十) 长期应付职工薪酬

1. 长期应付职工薪酬

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------|--------------|---------------|
| 离职后福利-设定受益计划净负债 | | |
| 辞退福利 | 7,515,452.75 | 12,384,896.36 |
| 其他长期福利 | | |
| 合计 | 7,515,452.75 | 12,384,896.36 |

(四十一) 递延收益

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 | 形成原因 |
|----------|----------------|---------------|----------------|----------------|------|
| 工业发展基金 | 342,542,134.30 | 3,500,000.00 | 161,445,749.16 | 184,596,385.14 | 财政拨款 |
| 科研补贴 | 101,564,444.32 | 47,148,063.14 | 14,652,665.01 | 134,059,842.45 | 财政拨款 |
| 政府产业扶持资金 | 55,825,385.34 | | 2,738,784.24 | 53,086,601.10 | 财政拨款 |
| 租赁补贴 | 10,623,008.00 | | 265,400.00 | 10,357,608.00 | 财政拨款 |
| 装修补贴 | 2,041,926.54 | | 2,041,926.54 | | 财政拨款 |

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 | 形成原因 |
|----|----------------|---------------|----------------|----------------|------|
| 其他 | 15,505,774.84 | 4,913,300.00 | 4,212,617.09 | 16,206,457.75 | 财政拨款 |
| 合计 | 528,102,673.34 | 55,561,363.14 | 185,357,142.04 | 398,306,894.44 | —— |

(四十二) 股本

| 项目 | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|------------------|-------------|----|-------|----|----|------------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 3,225,799,088.00 | | | | | | 3,225,799,088.00 |

(四十三) 资本公积

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 |
|------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| 资本溢价(股本溢价) | 3,845,920,925.52 | | | 3,845,920,925.52 |
| 其他资本公积 | 742,282,875.70 | 3,523,703.13 | 12,299,975.33 | 733,506,603.50 |
| 合计 | 4,588,203,801.22 | 3,523,703.13 | 12,299,975.33 | 4,579,427,529.02 |

注：本期收购湖南长城非凡信息科技有限公司少数股东权益导致资本公积减少 12,299,975.33 元；联营企业其他权益变动增加资本公积 3,523,703.13 元。

(四十四) 库存股

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 |
|------|---------------|----------------|-------|----------------|
| 股份回购 | 64,293,826.29 | 146,204,470.72 | | 210,498,297.01 |
| 合计 | 64,293,826.29 | 146,204,470.72 | | 210,498,297.01 |

(四十五) 其他综合收益

| 项目 | 期初余额 | 2025 年度 | | | | | | 期末余额 |
|--------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 63,476,425.50 | 8,728,700.00 | | | 2,197,725.00 | 6,530,975.00 | | 70,007,400.50 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | | | | | | | | |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 63,476,425.50 | 8,728,700.00 | | | 2,197,725.00 | 6,530,975.00 | | 70,007,400.50 |
| 企业自身信用风险公允价值变动 | | | | | | | | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | 558,000,423.76 | -5,721,163.55 | | | -594,632.31 | -2,517,609.13 | -2,608,922.11 | 555,482,814.63 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | | | | | |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | | | | | | |
| 其他债权投资信用减值准备 | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | | | | | | | | |
| 外币财务报表折算差额 | -30,412,772.10 | -12,563,549.71 | | | -1,884,532.46 | -8,070,095.14 | -2,608,922.11 | -38,482,867.24 |
| 投资性房地产转换日公允价值变动 | 588,413,195.86 | 6,842,386.16 | | | 1,289,900.15 | 5,552,486.01 | | 593,965,681.87 |
| 其他综合收益合计 | 621,476,849.26 | 3,007,536.45 | | | 1,603,092.69 | 4,013,365.87 | -2,608,922.11 | 625,490,215.13 |

(四十六) 专项储备

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 |
|-------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| 安全生产费 | 13,332,662.26 | 3,487,965.55 | 5,997,097.52 | 10,823,530.29 |
| 合计 | 13,332,662.26 | 3,487,965.55 | 5,997,097.52 | 10,823,530.29 |

(四十七) 盈余公积

| 项目 | 期初余额 | 本期增加额 | 本期减少额 | 期末余额 |
|--------|----------------|---------------|-------|----------------|
| 法定盈余公积 | 442,803,366.80 | 39,997,646.31 | | 482,801,013.11 |
| 任意盈余公积 | 3,607,282.75 | | | 3,607,282.75 |
| 合计 | 446,410,649.55 | 39,997,646.31 | | 486,408,295.86 |

(四十八) 未分配利润

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|------------------------|------------------|-------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 2,405,106,149.79 | 3,883,611,230.33 |
| 调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-) | | |
| 调整后期初未分配利润 | 2,405,106,149.79 | 3,883,611,230.33 |
| 加: 本期归属于母公司所有者的净利润 | -55,724,795.18 | -1,478,505,080.54 |
| 减: 提取法定盈余公积 | 39,997,646.31 | |
| 提取任意盈余公积 | | |
| 应付普通股股利 | | |
| 转作股本的普通股股利 | | |
| 期末未分配利润 | 2,309,383,708.30 | 2,405,106,149.79 |

(四十九) 营业收入和营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 14,992,195,426.51 | 12,624,795,176.83 | 13,384,595,821.95 | 11,451,081,400.47 |
| 其他业务 | 816,404,638.43 | 566,205,963.92 | 818,156,672.25 | 571,044,985.48 |
| 合计 | 15,808,600,064.94 | 13,191,001,140.75 | 14,202,752,494.20 | 12,022,126,385.95 |

2. 营业收入扣除情况表

| 项目 | 本年度 | 具体扣除情况 | 上年度 | 具体扣除情况 |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| 营业收入金额 | 15,808,600,064.94 | | 14,202,752,494.20 | |
| 营业收入扣除项目合计金额 | 530,501,661.26 | | 556,910,939.93 | |
| 营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%） | 3.36 | / | 3.92 | / |
| 一、与主营业务无关的业务收入 | | | | |
| 1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。 | 530,501,661.26 | 材料销售，租赁收入，技术服务收入及其他 | 556,910,939.93 | 材料销售，租赁收入，技术服务收入及其他 |
| 2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。 | | | | |
| 3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。 | | | | |
| 4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。 | | | | |
| 5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。 | | | | |
| 6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。 | | | | |
| 与主营业务无关的业务收入小计 | 530,501,661.26 | | 556,910,939.93 | |
| 二、不具备商业实质的收入 | | | | |
| 1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。 | | | | |
| 2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。 | | | | |
| 3.交易价格显失公允的业务产生的收入。 | | | | |

| 项目 | 本年度 | 具体扣除情况 | 上年度 | 具体扣除情况 |
|---|-------------------|--------|-------------------|--------|
| 4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。 | | | | |
| 5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。 | | | | |
| 6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。 | | | | |
| 不具备商业实质的收入小计 | | | | |
| 三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入 | | | | |
| 营业收入扣除后金额 | 15,278,098,403.68 | | 13,645,841,554.27 | |

3. 营业收入、营业成本分解信息

| 收入分类 | 合计 | |
|-------|-------------------|-------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 |
| 按业务类型 | | |
| 计算产业 | 11,905,042,226.39 | 10,065,744,062.11 |
| 系统装备 | 3,087,153,200.12 | 2,559,051,114.72 |
| 其他 | 816,404,638.43 | 566,205,963.92 |
| 合计 | 15,808,600,064.94 | 13,191,001,140.75 |

(五十) 税金及附加

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 房产税 | 48,176,459.65 | 43,798,377.48 |
| 城市维护建设税 | 27,646,412.43 | 23,084,287.02 |
| 教育费附加 | 20,376,266.37 | 17,216,508.37 |
| 印花税 | 15,738,249.65 | 13,230,003.01 |
| 消费税 | 7,399,503.13 | 6,852,893.88 |
| 土地使用税 | 6,729,322.22 | 6,924,860.22 |
| 其他 | 4,709,098.18 | 4,414,323.88 |
| 合计 | 130,775,311.63 | 115,521,253.86 |

(五十一) 销售费用

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 工资费用 | 316,337,630.59 | 318,299,123.82 |
| 业务招待费 | 45,594,428.29 | 45,680,340.19 |
| 差旅费 | 30,895,204.56 | 31,551,225.58 |
| 物料消耗 | 12,882,687.13 | 17,457,573.64 |
| 技术开发费 | 10,136,333.57 | 6,048,488.45 |
| 租赁费 | 9,406,112.90 | 11,430,428.67 |
| 广告促销费 | 9,019,166.75 | 7,555,178.87 |
| 咨询费 | 8,332,739.07 | 3,040,330.28 |
| 办公费 | 6,947,718.61 | 7,537,269.47 |
| 中标服务费 | 4,484,182.49 | 4,199,392.82 |
| 保险费 | 3,609,330.30 | 7,071,185.39 |
| 折旧费 | 3,520,848.73 | 3,912,209.46 |
| 其他 | 47,770,007.46 | 76,538,150.23 |
| 合计 | 508,936,390.45 | 540,320,896.87 |

(五十二) 管理费用

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|------------------|
| 工资费用 | 478,130,759.53 | 619,570,618.06 |
| 折旧费 | 143,533,090.79 | 152,003,282.78 |
| 无形资产摊销 | 58,757,998.83 | 39,325,784.44 |
| 长期待摊费用摊销 | 43,986,923.13 | 27,839,474.31 |
| 物业管理费 | 18,724,289.37 | 21,557,696.90 |
| 差旅费 | 14,135,725.70 | 12,934,845.91 |
| 租赁费 | 14,133,149.67 | 41,288,757.89 |
| 水电费 | 13,515,255.36 | 14,290,607.64 |
| 低值易耗品摊销 | 11,470,335.27 | 8,608,024.82 |
| 质量认证费 | 9,695,178.52 | 7,335,344.35 |
| 审计费 | 9,317,273.46 | 10,921,348.19 |
| 办公费 | 7,150,966.91 | 6,701,174.04 |
| 修理费 | 5,693,880.76 | 9,456,188.78 |
| 其他 | 71,920,868.71 | 82,849,806.44 |
| 合计 | 900,165,696.01 | 1,054,682,954.55 |

(五十三) 研发费用

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|------------------|------------------|
| 工资费用 | 703,124,653.25 | 725,179,245.11 |
| 物料消耗 | 140,455,627.43 | 102,254,814.27 |
| 资产摊销及折旧费 | 93,829,831.94 | 110,049,211.75 |
| 试验检验费 | 31,888,100.55 | 28,346,806.30 |
| 差旅费 | 27,323,075.38 | 28,470,867.25 |
| 技术服务费 | 23,563,351.05 | 49,064,655.09 |
| 租赁费 | 16,051,572.79 | 20,302,644.44 |
| 水电费 | 11,753,631.47 | 14,548,643.78 |
| 办公费 | 9,101,859.93 | 9,046,814.03 |
| 其他 | 30,330,039.66 | 43,113,695.95 |
| 合计 | 1,087,421,743.45 | 1,130,377,397.97 |

(五十四) 财务费用

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 利息费用 | 231,181,569.39 | 276,716,629.27 |
| 减：利息收入 | 35,751,162.43 | 74,089,538.69 |
| 汇兑损失 | 11,513,760.24 | |
| 减：汇兑收益 | | 67,656,035.57 |
| 其他支出 | 4,447,945.10 | 5,223,903.90 |
| 合计 | 211,392,112.30 | 140,194,958.91 |

(五十五) 其他收益

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 与资产相关/与收益相关 |
|--------------|----------------|----------------|-------------|
| 与资产相关的政府补助： | | | |
| 科研补贴 | 14,652,665.01 | 2,818,908.76 | 与资产相关 |
| 工业发展基金 | 11,445,749.16 | 21,403,367.73 | 与资产相关 |
| 政府产业扶持资金 | 2,738,784.24 | 3,816,585.54 | 与资产相关 |
| 装修补贴 | 2,041,926.54 | 5,286,159.96 | 与资产相关 |
| 租赁补贴 | 265,400.00 | 265,400.00 | 与资产相关 |
| 其他 | 4,033,442.78 | 4,797,279.19 | 与资产相关 |
| 与资产相关的政府补助小计 | 35,177,967.73 | 38,387,701.18 | |
| 与收益相关的政府补助： | | | |
| 工业发展基金 | 155,093,770.00 | 3,971,800.00 | 与收益相关 |
| 退税补贴 | 48,764,567.33 | 64,521,195.18 | 与收益相关 |
| 科研补贴 | 16,678,905.38 | 11,499,204.62 | 与收益相关 |
| 政府产业扶持资金 | 11,930,860.38 | 13,080,480.00 | 与收益相关 |
| 政府行业补贴 | 8,618,286.73 | 11,901,566.93 | 与收益相关 |
| 租赁补贴 | 5,969,068.54 | | 与收益相关 |
| 政府奖励资金 | 2,564,200.00 | 1,366,000.00 | 与收益相关 |
| 产业补贴 | 1,000,000.00 | 3,721,800.00 | 与收益相关 |
| 高新技术企业补贴 | 350,000.00 | 1,205,000.00 | 与收益相关 |
| 其他 | 3,129,052.23 | 8,155,276.02 | 与收益相关 |
| 与收益相关的政府补助小计 | 254,098,710.59 | 119,422,322.75 | |
| 进项税加计抵减 | 25,345,815.47 | 35,145,635.73 | |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 1,260,833.67 | 1,611,044.35 | |
| 增值税直接减免 | 779,579.67 | 2,394,600.00 | |
| 合计 | 316,662,907.13 | 196,961,304.01 | |

(五十六) 投资收益

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|----------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 59,935,123.42 | 8,201,897.74 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 423,183,198.28 | 39,377,873.17 |
| 交易性金融资产在持有期间取得的投资收益 | 836,183.41 | 2,127,127.25 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 19,902,223.49 | 10,001,385.13 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 13,230,707.93 | 12,785,341.67 |
| 债务重组产生的投资收益 | 3,629,362.82 | 3,475,240.21 |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | 20,024,247.93 | 1,072,327.79 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | -408,307.19 | -1,205,039.03 |
| 合计 | 540,332,740.09 | 75,836,153.93 |

(五十七) 公允价值变动收益

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 交易性金融资产 | -3,160,313.61 | 25,920,603.47 |
| 其他非流动金融资产 | -508,100.00 | 36,705,310.43 |
| 以公允价值计量的投资性房地产 | -19,657,204.37 | -153,072,213.98 |
| 合计 | -23,325,617.98 | -90,446,300.08 |

(五十八) 信用减值损失

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 应收票据信用减值损失 | -541,687.89 | -308,805.40 |
| 应收账款信用减值损失 | -35,967,011.55 | -85,524,760.71 |
| 其他应收款信用减值损失 | -9,196,313.88 | -11,837,987.10 |
| 合计 | -45,705,013.32 | -97,671,553.21 |

(五十九) 资产减值损失

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-----------------|-----------------|
| 存货跌价损失 | -400,805,732.97 | -677,231,551.17 |
| 合同资产减值损失 | -653,752.40 | -2,553,045.75 |
| 固定资产减值损失 | -15,755,336.62 | -542,976.67 |
| 无形资产减值损失 | | -8,279,158.20 |
| 持有待售减值损失 | | -5,553,922.21 |
| 预付账款减值损失 | -15,903,260.35 | |
| 合计 | -433,118,082.34 | -694,160,654.00 |

(六十) 资产处置收益

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|--------------|------------|
| 非流动资产处置收益 | 1,214,632.37 | 135,635.82 |
| 合计 | 1,214,632.37 | 135,635.82 |

(六十一) 营业外收入

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 赔偿或违约收入 | 3,032,982.48 | 374,002.78 | 3,032,982.48 |
| 核销无法支付的应付账款 | 1,369,266.42 | 4,648,886.20 | 1,369,266.42 |
| 罚没所得 | 1,104,280.99 | 944,911.80 | 1,104,280.99 |
| 非流动资产毁损报废利得 | 17,210.12 | 59,619.42 | 17,210.12 |
| 其他 | 1,952,295.41 | 1,196,231.10 | 1,952,295.41 |
| 合计 | 7,476,035.42 | 7,223,651.30 | 7,476,035.42 |

(六十二) 营业外支出

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 赔偿及违约支出 | 15,462,781.48 | 9,723,485.45 | 15,462,781.48 |
| 非流动资产损坏报废损失 | 13,965,064.51 | 18,987,576.14 | 13,965,064.51 |
| 罚款支出 | 6,113,262.67 | 24,402,172.51 | 6,113,262.67 |
| 对外捐赠 | 1,084,860.00 | 1,100,000.00 | 1,084,860.00 |
| 其他 | 1,658,119.18 | 5,391,466.74 | 1,658,119.18 |
| 合计 | 38,284,087.84 | 59,604,700.84 | 38,284,087.84 |

(六十三) 所得税费用

1. 所得税费用明细

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 72,656,429.13 | 59,699,923.53 |
| 递延所得税费用 | 45,256,053.94 | -94,514,102.30 |
| 合计 | 117,912,483.07 | -34,814,178.77 |

2. 会计利润与所得税费用调整过程

| 项目 | 金额 |
|------------------|----------------|
| 利润总额 | 104,161,183.88 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 15,624,177.58 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 36,173,170.67 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 17,064,805.43 |
| 非应税收入的影响 | 24,986,248.09 |

| 项 目 | 金 额 |
|--------------------------------|----------------|
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 7,752,065.82 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -65,930,293.02 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 172,279,547.45 |
| 其他(如：研发费用加计扣除的影响、税率变动的影响等) | -90,037,238.95 |
| 所得税费用 | 117,912,483.07 |

(六十四) 其他综合收益

详见附注五、(四十五)。

(六十五) 现金流量表

1. 经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 收回的往来款 | 309,883,556.79 | 122,263,300.54 |
| 收到的政府补助 | 159,480,899.42 | 169,415,980.44 |
| 利息收入 | 35,751,162.43 | 74,089,538.69 |
| 合计 | 505,115,618.64 | 365,768,819.67 |

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 往来款 | 490,985,719.58 | 477,883,500.27 |
| 差旅费 | 70,590,549.72 | 70,680,459.81 |
| 业务招待费 | 53,170,237.49 | 55,465,560.52 |
| 租赁费 | 44,922,291.33 | 60,295,053.09 |
| 技术服务费 | 36,198,126.57 | 48,914,855.47 |
| 水电费 | 26,658,553.84 | 44,553,136.54 |
| 办公费 | 18,792,977.14 | 20,200,488.20 |
| 咨询费 | 14,179,659.62 | 18,575,950.18 |
| 修理费 | 9,635,777.83 | 13,607,859.51 |
| 运输费 | 3,978,250.74 | 10,203,137.13 |
| 其他付现费用 | 65,957,003.78 | 7,304,541.90 |
| 合计 | 835,069,147.64 | 827,684,542.62 |

2. 投资活动有关的现金

(1) 收到的重要的投资活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|------------------|------------------|
| 理财收回的本金 | 7,738,000,000.00 | 5,850,000,000.00 |
| 处置联营企业股权 | 648,000,000.00 | 24,921,810.00 |
| 出售证券款项 | 33,488,580.12 | 110,896,657.17 |
| 处置其他权益工具投资股权 | 2,230,300.00 | |
| 中电信创减资退款 | | 246,666,666.67 |
| 合计 | 8,421,718,880.12 | 6,232,485,133.84 |

(2) 支付的重要的投资活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|------------------|------------------|
| 理财支付的本金 | 7,468,000,000.00 | 5,743,000,000.00 |
| 合计 | 7,468,000,000.00 | 5,743,000,000.00 |

3. 筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 票据保证金 | 241,071,173.00 | 228,449,628.20 |
| 合计 | 241,071,173.00 | 228,449,628.20 |

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 票据保证金 | 254,832,821.07 | 293,527,917.11 |
| 回购股份款项 | 146,204,470.72 | 64,293,826.29 |
| 租赁款项 | 109,192,722.69 | 36,554,754.12 |
| 回购少数股东权益 | 60,000,000.00 | |
| 偿还中元物业借款 | | 50,000,000.00 |
| 合计 | 570,230,014.48 | 444,376,497.52 |

(3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 1,241,580,579.63 | 4,034,287,567.52 | 17,381,443.54 | 3,424,611,761.26 | 66,446,044.22 | 1,802,191,785.21 |
| 长期借款 | 8,840,136,291.49 | 1,602,812,198.10 | | 4,004,042,164.36 | | 6,438,906,325.23 |
| 应付利息 | | | 210,057,756.06 | 210,057,756.06 | | |
| 应付股利 | 5,611,623.44 | | 24,592,690.38 | 25,729,070.90 | | 4,475,242.92 |
| 租赁负债 | 118,392,616.42 | | 62,953,988.13 | 109,192,722.69 | 4,963,282.31 | 67,190,599.55 |

| | | | | | | |
|-----------|-------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|-------------------|
| 长期 应付款 | 199,333,680.54 | | 4,705,462.50 | 12,471,900.00 | | 191,567,243.04 |
| 应付 债券 | | 1,647,525,000.00 | 12,258,881.62 | | | 1,659,783,881.62 |
| 合计 | 10,405,054,791.52 | 7,284,624,765.62 | 331,950,222.23 | 7,786,105,375.27 | 71,409,326.53 | 10,164,115,077.57 |

(六十六) 现金流量表补充资料

1. 现金流量表补充资料

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | -13,751,299.19 | -1,427,383,638.21 |
| 加：资产减值准备 | 433,118,082.34 | 694,160,654.00 |
| 信用减值损失 | 45,705,013.32 | 97,671,553.21 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧、投资性房地产折旧 | 435,682,837.24 | 423,364,380.63 |
| 使用权资产折旧 | 72,214,653.59 | 79,574,404.67 |
| 无形资产摊销 | 123,614,098.56 | 103,771,903.82 |
| 长期待摊费用摊销 | 84,876,289.61 | 71,046,360.22 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -1,214,632.37 | -135,635.82 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | 13,947,854.39 | 18,927,956.72 |
| 净敞口套期损失（收益以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | 23,325,617.98 | 90,446,300.08 |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 230,513,335.76 | 267,688,690.42 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -540,332,740.09 | -75,836,153.93 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | 53,606,523.55 | -81,215,292.50 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | -8,350,469.61 | -13,298,809.80 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | 652,899,540.08 | -9,091,313.15 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | -1,366,260,763.93 | 541,994,883.69 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | -565,378,945.43 | -599,387,770.89 |
| 其他 | | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -325,785,004.20 | 182,298,473.16 |
| 2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动 | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 租入固定资产 | | |
| 3.现金及现金等价物净变动情况 | | |
| 现金的期末余额 | 3,056,719,864.71 | 3,503,556,412.45 |
| 减：现金的期初余额 | 3,503,556,412.45 | 4,061,854,113.00 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -446,836,547.74 | -558,297,700.55 |

2. 本期收到的处置子公司的现金净额

| 项目 | 金额 |
|---------------------------|---------------|
| 本期处置子公司于本期收到的现金或者现金等价物 | 14,026,000.00 |
| 其中：江西分宜中长电力有限公司 | 13,090,000.00 |
| 柏怡科技(中国)有限公司 | 936,000.00 |
| 减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物 | 11,054,252.68 |
| 其中：江西分宜中长电力有限公司 | 11,054,252.68 |
| 加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物 | 25,548,641.21 |
| 其中：新疆悦来信达置业发展有限公司（原新疆长城） | 25,548,641.21 |
| 本期处置子公司于本期收到的现金或者现金等价物 | 28,520,388.53 |

3. 现金及现金等价物

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 一、现金 | 3,056,719,864.71 | 3,503,556,412.45 |
| 其中：库存现金 | 150,034.12 | 148,232.00 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 3,054,993,720.75 | 3,502,915,231.91 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 1,576,109.84 | 492,948.54 |
| 可用于支付的存放中央银行款项 | | |
| 存放同业款项 | | |
| 拆放同业款项 | | |
| 二、现金等价物 | | |
| 其中：三个月内到期的债券投资 | | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 3,056,719,864.71 | 3,503,556,412.45 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物 | | |

4. 不属于现金及现金等价物的货币资金

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 理由 |
|--------|----------------|----------------|----------------------|
| 银行存款 | 293,600,063.36 | 192,357,473.97 | 用于担保的定期存款、诉讼冻结的活期存款 |
| 其他货币资金 | 106,381,652.88 | 140,249,872.35 | 票据保证金、履约保证金、ETC 保证金等 |
| 合计 | 399,981,716.24 | 332,607,346.32 | —— |

(六十七) 外币货币性项目

1. 外币货币性项目

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|---------------|--------|----------------|
| 货币资金 | —— | —— | 719,906,317.62 |
| 其中：美元 | 88,814,057.45 | 7.0288 | 624,256,247.00 |
| 日元 | 21,955,699.00 | 0.0448 | 983,615.32 |

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|---------|------------------|--------|----------------|
| 港币 | 101,364,799.04 | 0.9032 | 91,552,686.49 |
| 欧元 | 36,852.23 | 8.2355 | 303,496.54 |
| 英镑 | 8,533.52 | 9.4346 | 80,510.35 |
| 新台币 | 9,575,690.00 | 0.2223 | 2,128,675.89 |
| 马来西亚林吉特 | 109.45 | 1.7322 | 189.59 |
| 新加坡元 | 1.80 | 5.4586 | 9.83 |
| 菲律宾比索 | 70.00 | 0.1186 | 8.30 |
| 越南盾 | 2,002,927,686.00 | 0.0003 | 600,878.31 |
| 应收账款 | — | — | 689,691,288.71 |
| 其中：美元 | 98,055,433.71 | 7.0288 | 689,212,032.46 |
| 港币 | 257,591.85 | 0.9032 | 232,656.96 |
| 越南盾 | 712.17 | 0.0003 | 0.21 |
| 澳门币 | 281,409.43 | 0.8763 | 246,599.08 |
| 其他应收款 | — | — | 1,698,497.25 |
| 其中：美元 | 137,672.15 | 7.0288 | 967,670.01 |
| 日元 | 583,794.00 | 0.0448 | 26,153.97 |
| 港币 | 457,589.52 | 0.9032 | 413,294.85 |
| 欧元 | 654.24 | 8.2355 | 5,387.99 |
| 新台币 | 703,449.00 | 0.2223 | 156,376.71 |
| 越南盾 | 432,045,737.00 | 0.0003 | 129,613.72 |
| 应付票据 | — | — | 84,029.40 |
| 其中：新台币 | 378,000.00 | 0.2223 | 84,029.40 |
| 应付账款 | — | — | 551,858,692.83 |
| 其中：美元 | 55,638,315.60 | 7.0288 | 391,070,592.69 |
| 日元 | 305,510.00 | 0.0448 | 13,686.85 |
| 港币 | 170,784,583.95 | 0.9032 | 154,252,636.22 |
| 欧元 | 2,258.89 | 8.2355 | 18,603.09 |
| 新台币 | 16,686,460.00 | 0.2223 | 3,709,400.06 |
| 越南盾 | 9,312,579,747.00 | 0.0003 | 2,793,773.92 |
| 其他应付款 | — | — | 54,319,292.74 |
| 其中：美元 | 2,252,253.81 | 7.0288 | 15,830,641.58 |
| 日元 | 3,542,367.00 | 0.0448 | 158,698.04 |
| 新台币 | 1,573,995.00 | 0.2223 | 349,899.09 |
| 英镑 | 177.59 | 9.4346 | 1,675.49 |
| 港币 | 42,048,691.92 | 0.9032 | 37,978,378.54 |

2. 重要境外经营实体的记账本位币

子公司长城香港、柏怡国际根据其经营所处的主要经济环境以港币作为记账本位币，子公司 Perfect Galaxy International Ltd 根据其经营所处的主要经济环境以美元作为记账本位币，子公司柏怡电子（越南）有限公司根据其经营所处的主要经济环境以美元作为记账本位币。

(六十八) 租赁

1. 作为承租人

| 项目 | 金额 |
|--|----------------|
| 计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | |
| 其中：售后租回交易产生部分 | |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | 38,314,119.30 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外） | |
| 与租赁相关的总现金流出 | 154,115,014.02 |

2. 作为出租人

(1) 经营租赁

| 项目 | 租赁收入 | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|----|----------------|--------------------------|
| 房屋 | 282,395,836.60 | |
| 设备 | 5,582,540.01 | |
| 合计 | 287,978,376.61 | |

六、 研发支出

(一) 按费用性质列示

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 工资费用 | 797,480,572.28 | 763,499,294.22 |
| 折旧摊销费 | 108,050,497.81 | 120,025,562.19 |
| 物料消耗 | 165,063,492.86 | 118,510,471.55 |
| 技术服务费 | 29,588,091.58 | 55,245,439.67 |
| 差旅费 | 32,696,357.59 | 30,198,080.04 |
| 试验检验费 | 34,677,226.17 | 30,151,473.30 |
| 租赁费 | 23,591,923.31 | 28,185,156.40 |
| 水电费 | 13,800,586.67 | 15,114,649.47 |
| 办公费 | 8,468,556.50 | 10,157,791.77 |
| 物业费 | 4,207,385.11 | 5,361,705.36 |

2025年1月1日—2025年12月31日

| | | |
|------------|------------------|------------------|
| 业务费 | 2,129,849.96 | 4,088,936.97 |
| 其他 | 32,719,576.71 | 48,519,128.54 |
| 合计 | 1,252,474,116.55 | 1,229,057,689.48 |
| 其中：费用化研发支出 | 1,087,421,743.45 | 1,130,377,397.97 |
| 资本化研发支出 | 165,052,373.10 | 98,680,291.51 |

(二)符合资本化条件的研发项目开发支出

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----|---------------|--------|----------------|
| | | 内部开发支出 | 其他 | 确认为无形资产 | 转入当期损益 | |
| 三位一体中长波机动通信系统设计、产品开发及仿真实验室建设项目 | 107,949,808.41 | 20,442,716.27 | | | | 128,392,524.68 |
| 某项目 | | 64,163,028.76 | | | | 64,163,028.76 |
| 国产化高性能激光打印研发项目 | 11,150,077.11 | 10,117,216.14 | | | | 21,267,293.25 |
| 飞腾 D3000/8 核台式机产品开发项目 | 13,949,131.80 | 3,241,339.63 | | | | 17,190,471.43 |
| 飞腾 D3000M/8 核终端产品开发项目 | 564,341.74 | 12,442,697.04 | | | | 13,007,038.78 |
| 长城数智档案三期 | 1,782,494.91 | 7,764,494.54 | | | | 9,546,989.45 |
| 飞腾 S5000C80 核服务器产品开发项目 | 818,889.58 | 8,204,848.82 | | | | 9,023,738.40 |
| 长城海光鲲鹏平台服务器产品开发项目 | 4,471,074.65 | 2,428,881.71 | | | | 6,899,956.36 |
| 长城海光龙芯平台终端产品开发项目 | 3,789,759.52 | 966,486.71 | | | | 4,756,246.23 |
| 数字与具身智能体集成开发项目 | | 4,646,537.85 | | | | 4,646,537.85 |
| 飞腾 S5000C32 核/64 核服务器产品开发项目 | 31,817,259.64 | 20,466,819.47 | | 52,284,079.11 | | |
| 其他小额合计 | 13,764,048.93 | 10,167,306.16 | | 14,454,333.17 | | 9,477,021.92 |
| 合计 | 190,056,886.29 | 165,052,373.10 | | 66,738,412.28 | | 288,370,847.11 |

(1) 重要的资本化研发项目

| 项目 | 研发进度 | 预计完成时间 | 预计经济利益产生方式 | 开始资本化的时点 | 具体依据 |
|--------------------------------|--------|----------|------------|----------|-------------------------------------|
| 三位一体中长波机动通信系统设计、产品开发及仿真实验室建设项目 | 70.00% | 暂无预计时间 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 三位一体中长波机动通信系统设计、产品开发及仿真实验室建设项目立项建议书 |
| 某项目 | 50.00% | 2026年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 项目立项报告 |
| 国产化高性能激光打印研发项目 | 90.00% | 2026年3月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 国产化高性能安全激光打印产品研发及规模化应用项目评审报告 |
| 飞腾 D3000/8 核台式机产品开发项目 | 75.00% | 2026年7月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 飞腾 D3000/8 核台式机产品开发项目立项材料 |
| 飞腾 D3000M/8 核终端产品开发项目 | 70.00% | 2026年8月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 飞腾 D3000M/8 核终端产品立项材料 |
| 长城数智档案三期 | 50.00% | 2027年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 长城数智档案三期立项报告 |
| 飞腾 S5000C80 核服务器产品开发项目 | 70.00% | 2026年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 飞腾 S5000C80 核服务器产品开发项目 TR4A 评审汇报材料 |
| 长城海光鲲鹏平台服务器产品开发项目 | 55.00% | 2026年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 海光服务器产品 CDCP 决策评审汇报 |
| 长城海光龙芯平台终端产品开发项目 | 60.00% | 2026年7月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 长城海光龙芯平台终端产品开发项目立项报告 |
| 数字与具身智能体集成开发项目 | 12.20% | 2027年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | 已完成项目论证与立项、需求分析与定义、方案设计与架构三阶段 |
| 飞腾 S5000C32 核/64 核服务器产品开发项目 | 80.00% | 2026年12月 | 自用、产品销售 | 开发阶段 | S5000C-32 核存储产品评审材料 |

七、 合并范围的变更

(一) 处置子公司股权情况

1. 丧失子公司控制权的交易或事项

| 子公司名称 | 丧失控制权的时点 | 丧失控制权时点的处置价款 | 丧失控制权时点的处置比例 (%) | 丧失控制权时点的处置方式 | 丧失控制权的判断依据 | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 | 丧失控制权之日剩余股权的比例 (%) | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设 | 与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额 |
|--------------|------------|---------------|------------------|--------------|------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 江西分宜中长电力有限公司 | 2025/12/19 | 13,090,000.00 | 100 | 出售 | 工商变更核准 | -452,367.78 | — | — | — | — | — | — |
| 柏怡科技(中国)有限公司 | 2025/10/30 | 936,000.00 | 100 | 出售 | 工商变更核准 | 780,587.20 | — | — | — | — | — | — |

(二) 合并范围发生变化的其他原因

陕西长城计算机系统有限公司已于2025年1月注销，西藏长城计算机系统有限公司、辽宁长城计算机系统有限公司已于2025年3月注销，贵州长城网信科技有限公司已于2025年8月注销，中电长城信息技术有限公司已于2025年11月注销，海南长城科技发展有限公司、重庆长城计算机系统有限公司、中国电子新能源（武汉）研究院有限责任公司、云南长城计算机系统有限公司、湖北长城计算机系统有限公司已于2025年12月注销。

八、 在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1. 企业集团的构成

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本 (万元) | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------|-------|--------------|---------|-------------|---------|-------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 湖南长科 | 湖南长沙 | 85,400 | 湖南长沙 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 长城产发 | 广东深圳 | 45,252 | 广东深圳 | 园区服务 | 100.00 | | 同一控制下企业合并 |
| 长城香港 | 中国香港 | 3,471.0405 | 中国香港 | 贸易与代理 | 100.00 | | 同一控制下企业合并 |
| 柏怡国际 | 中国香港 | 380.3995 | 英属维尔京群岛 | 制造业 | 51.00 | 20.00 | 非同一控制下企业合并 |
| 湘计海盾 | 湖南长沙 | 11,541.0988 | 湖南长沙 | 制造业 | 100.00 | | 同一控制下企业合并 |
| 中电软件园 | 湖南长沙 | 15,000 | 湖南长沙 | 园区开发与 服务 | 70.00 | | 同一控制下企业合并 |
| 山西长城 | 山西太原 | 35,000 | 山西太原 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 长城科技 | 湖南长沙 | 100,000 | 湖南长沙 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 长城电源 | 山西太原 | 35,000 | 山西太原 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 江苏长城 | 江苏南通 | 10,000 | 江苏南通 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 长城国际 | 广东深圳 | 10,000 | 广东深圳 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |

2. 重要的非全资子公司情况

| 序号 | 公司名称 | 少数股东持股(%) | 当期归属于少数股东的损益 | 当期向少数股东宣告分派的股利 | 期末累计少数股东权益 |
|----|-------|-----------|---------------|----------------|----------------|
| 1 | 柏怡国际 | 29.00 | 17,947,282.71 | 8,153,207.55 | 182,481,361.86 |
| 2 | 中电软件园 | 30.00 | 6,645,821.30 | 3,224,899.50 | 175,118,262.60 |

3. 重要的非全资子公司主要财务信息

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | |
|-------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 柏怡国际 | 836,124,811.81 | 207,508,895.23 | 1,043,633,707.04 | 420,988,832.00 | 2,105,381.89 | 423,094,213.89 |
| 中电软件园 | 271,525,303.06 | 695,380,139.95 | 966,905,443.01 | 196,615,710.01 | 183,654,023.09 | 380,269,733.10 |

续：

| 子公司名称 | 期初余额 | | | | | |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 柏怡国际 | 775,967,009.84 | 209,273,529.57 | 985,240,539.41 | 374,834,939.43 | 14,722,669.18 | 389,557,608.61 |
| 中电软件园 | 273,104,008.34 | 694,204,744.90 | 967,308,753.24 | 131,058,307.73 | 261,582,122.38 | 392,640,430.11 |

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | |
|-------|------------------|---------------|---------------|----------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 柏怡国际 | 1,221,236,518.05 | 61,942,913.64 | 52,971,071.14 | 240,453,740.75 |
| 中电软件园 | 87,663,884.47 | 22,717,051.79 | 22,717,051.79 | 15,136,175.07 |

续：

| 子公司名称 | 上期发生额 | | | |
|-------|------------------|---------------|---------------|----------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 柏怡国际 | 1,311,791,333.01 | 61,332,978.61 | 66,896,932.87 | 169,059,751.89 |
| 中电软件园 | 64,271,390.98 | 44,611,007.47 | 44,611,007.47 | 58,414,036.51 |

(二)在合营企业或联营企业中的权益

1.重要的合营企业和联营企业情况

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例（%） | | 投资的会计处理方法 |
|--------------|-------|-----|---------|---------|----|-----------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 飞腾信息技术有限公司 | 天津市 | 天津市 | 专业技术服务业 | 28.0350 | | 权益法 |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 四川省 | 成都市 | 研究和试验发展 | 29.99 | | 权益法 |

2.重要联营企业的主要财务信息

| 项目 | 期末余额/本期发生额 | | 期初余额/上期发生额 | |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 飞腾信息技术有限公司 | 迈普通信技术股份有限公司 | 飞腾信息技术有限公司 | 迈普通信技术股份有限公司 |
| 流动资产 | 7,286,138,936.19 | 670,262,878.35 | 6,253,163,544.29 | 735,559,268.74 |
| 其中：现金和现金等价物 | 1,350,357,386.51 | 288,663,197.49 | 1,031,614,566.69 | 220,318,227.12 |
| 非流动资产 | 1,829,115,636.01 | 393,000,160.02 | 1,218,456,712.18 | 404,000,273.63 |
| 资产合计 | 9,115,254,572.20 | 1,063,263,038.37 | 7,471,620,256.47 | 1,139,559,542.37 |
| 流动负债 | 5,245,943,629.43 | 700,521,966.76 | 1,398,750,141.43 | 705,330,895.99 |
| 非流动负债 | 2,108,494,606.01 | 16,433,956.46 | 4,137,865,851.96 | 19,921,143.00 |
| 负债合计 | 7,354,438,235.44 | 716,955,923.22 | 5,536,615,993.39 | 725,252,038.99 |
| 少数股东权益 | | 22,422,561.99 | | 18,816,689.51 |
| 归属于母公司股东权益 | 1,760,816,336.76 | 323,884,553.16 | 1,935,004,263.08 | 395,490,813.87 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 493,644,860.01 | 97,132,977.49 | 542,478,445.15 | 118,607,695.08 |
| 调整事项 | 54,239,223.32 | 44,282,522.62 | 40,547,839.91 | 44,282,522.62 |
| 其中：商誉 | 142,331,336.44 | 44,282,522.62 | 142,331,336.44 | 44,282,522.62 |
| 内部交易未实现利润 | 32,316,204.91 | | 60,917,988.64 | |
| 其他 | -120,408,318.03 | | -162,701,485.17 | |

| 项目 | 期末余额/本期发生额 | | 期初余额/上期发生额 | |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|
| | 飞腾信息技术有限公司 | 迈普通信技术股份有限公司 | 飞腾信息技术有限公司 | 迈普通信技术股份有限公司 |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | 547,884,083.33 | 141,415,500.11 | 583,026,285.06 | 162,890,217.70 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | | | |
| 营业收入 | 2,534,020,165.30 | 572,836,954.86 | 2,025,864,316.48 | 552,232,599.66 |
| 财务费用 | 127,696,507.27 | 11,393,574.44 | 99,983,851.17 | 9,737,034.83 |
| 所得税费用 | -15,038,133.20 | 1,171,025.32 | 832,230.46 | 1,834,066.54 |
| 净利润 | 78,870,429.44 | -64,984,237.99 | 20,419,782.72 | -101,453,453.23 |
| 终止经营的净利润 | | | | |
| 其他综合收益 | | | | |
| 综合收益总额 | 78,870,429.44 | -64,984,237.99 | 20,419,782.72 | -101,453,453.23 |
| 本期收到的来自联营企业的股利 | 51,725,498.22 | | | |

3. 不重要合营企业和联营企业的汇总财务信息

| 项目 | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|------------------|----------------|----------------|
| 一、联营企业 | | |
| 投资账面价值合计 | 330,781,822.84 | 522,462,612.68 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数： | | |
| 净利润 | 29,374,490.43 | 25,590,604.00 |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | 29,374,490.43 | 25,590,604.00 |

九、 政府补助

(一) 涉及政府补助的负债项目

| 财务报表项目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|--------|----------------|---------------|-------------|----------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益 | 373,923,499.03 | 49,166,363.14 | | 35,177,967.73 | | 387,911,894.44 | 与资产相关 |
| 递延收益 | 154,179,174.31 | 6,395,000.00 | | 150,179,174.31 | | 10,395,000.00 | 与收益相关 |
| 合计 | 528,102,673.34 | 55,561,363.14 | | 185,357,142.04 | | 398,306,894.44 | — |

(二) 计入当期损益的政府补助

| 类型 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 与资产相关 | 35,177,967.73 | 38,387,701.18 |
| 与收益相关 | 254,098,710.59 | 119,422,322.75 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 289,276,678.32 | 157,810,023.93 |
|----|----------------|----------------|

十、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具包括应收款项、交易性金融资产、借款、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。为降低信用风险，本公司成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

(二) 流动性风险

流动风险为本公司在到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

1. 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。

本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本公司的目标是保持这些借款的固定利率，以降低利率变动的现金流量利率风险。

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率，以降低利率变动的公允价值风险。

2. 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受的汇率风险主要来自子公司柏怡国际和长城香港，其外汇风险主要与美元、港币有关；除上述公司以美元、港币进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除本附注“五、（六十七）外币货币性项目”中所述资产及负债的外币余额外，本公司的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

本公司密切关注汇率变动对本公司的影响。

3. 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司以市场价格销售电子产品，因此受到此等价格波动的影响。

十一、公允价值

（一）按公允价值层级对以公允价值计量的资产和负债分析

| 项目 | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
|--------------------------|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| 一、持续的公允价值计量 | | | 6,726,763,362.82 | 6,726,763,362.82 |
| （一）交易性金融资产 | | | 1,103,282,703.12 | 1,103,282,703.12 |
| 分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | | |

| 项目 | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
|----------------|------------|------------|------------------|------------------|
| (1) 债务工具投资 | | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | | |
| (3) 结构性存款 | | | 1,103,282,703.12 | 1,103,282,703.12 |
| (二) 应收款项融资 | | | 41,793,612.61 | 41,793,612.61 |
| (三) 其他债权投资 | | | | |
| (四) 其他权益工具投资 | | | 223,977,900.00 | 223,977,900.00 |
| (五) 其他非流动金融资产 | | | 323,886,900.00 | 323,886,900.00 |
| (六) 投资性房地产 | | | 5,033,822,247.09 | 5,033,822,247.09 |
| 1.出租的土地使用权 | | | 204,574,845.69 | 204,574,845.69 |
| 2.出租的建筑物 | | | 4,829,247,401.40 | 4,829,247,401.40 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | | 6,726,763,362.82 | 6,726,763,362.82 |

(二)持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行结构性存款产品，期末参考结构性存款产品的预期收益率或业绩基准利率调整公允价值。

本公司持有第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收账款和应收票据，无法获得第一层次及第二层次的公允价值，也无法适用期权定价模型、现金流量折现法等方法确定不可观察输入值。在无明显证据表明其公允价值发生变化的情况下，不对其公允价值进行调整。

本公司持有第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权投资，本公司采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型为市场乘法，估值技术的输入值主要包括可比公司的PE倍数、PB倍数以及缺少流动性折扣参数等。

本公司持有第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产为本公司持有非上市公司股权投资，本公司采用资产基础法确定其公允价值，资产基础法从再取得资产的角度反映资产价值，通过资产的重置成本扣减各种贬值反映资产价值，由北京中天华资产评估有限责任公司对非上市公司股权投资公允价值出具评估报告。

投资性房地产主要为本公司持有出租的房屋建筑物以及土地使用权，本公司采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型为收益法，估值技术的输入值主要包括空置率、租金增长率、预期收益、预期收益期限以及折现率等参数，并由银信资产评估有限公司对2025年12月31日的投资性房地产公允价值出具评估报告。

(三) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

| 项目 | 期初余额 | 转入第三层次 | 转出第三层次 | 当期利得或损失总额 | | 购买、发行、出售和结算 | | | | 期末余额 | 对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动 |
|---------------|------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----|--------------|------------------|------------------|------------------------------|
| | | | | 计入损益 | 计入其他综合收益 | 购买 | 发行 | 出售 | 结算 | | |
| (一) 交易性金融资产 | 1,512,721,479.45 | | | 16,497,793.80 | | 7,298,000,000.00 | | | 7,723,936,570.13 | 1,103,282,703.12 | |
| 其中：结构性存款 | 1,512,721,479.45 | | | 16,497,793.80 | | 7,298,000,000.00 | | | 7,723,936,570.13 | 1,103,282,703.12 | |
| (二) 应收款项融资 | 74,653,013.48 | | | | | 37,061,612.61 | | | 69,921,013.48 | 41,793,612.61 | |
| (三) 其他权益工具投资 | 217,479,500.00 | | | | 8,728,700.00 | | | 2,230,300.00 | | 223,977,900.00 | |
| (四) 其他非流动金融资产 | 324,395,000.00 | | | -508,100.00 | | | | | | 323,886,900.00 | |
| (五) 投资性房地产 | 5,002,453,807.08 | 75,715,758.77 | 31,532,500.55 | -19,657,204.37 | 6,842,386.16 | | | | | 5,033,822,247.09 | -19,657,204.37 |
| 1.出租的土地使用权 | 190,423,583.01 | 10,937,958.72 | | 1,236,737.25 | 1,976,566.71 | | | | | 204,574,845.69 | 1,236,737.25 |
| 2.出租的建筑物 | 4,812,030,224.07 | 64,777,800.05 | 31,532,500.55 | -20,893,941.62 | 4,865,819.45 | | | | | 4,829,247,401.40 | -20,893,941.62 |
| 合计 | 7,131,702,800.01 | 75,715,758.77 | 31,532,500.55 | -3,667,510.57 | 15,571,086.16 | 7,335,061,612.61 | | 2,230,300.00 | 7,793,857,583.61 | 6,726,763,362.82 | -19,657,204.37 |
| 其中：与金融资产有关的损益 | | | | 15,989,693.80 | | | | | | | |
| 与非金融资产有关的损益 | | | | -19,657,204.37 | | | | | | | |

十二、关联方关系及其交易

(一) 本公司的母公司

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本（万元） | 母公司对本公司的持股比例(%) | 母公司对本公司的表决权比例(%) |
|----------|-----|------------------|--------------|-----------------|------------------|
| 中国电子有限公司 | 深圳 | 计算机、通信及其他电子设备制造业 | 3,428,955.67 | 39.35 | 39.35 |

公司最终控制方为中国电子信息产业集团有限公司（以下简称中国电子）。

(二) 本公司子公司的情况

详见附注“八、在其他主体中的权益”。

(三) 本公司合营和联营企业情况

重要的合营或联营企业详见附注“八、在其他主体中的权益”，本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

| 合营或联营企业名称 | 与本公司关系 |
|-----------------------|----------|
| 超云数字技术集团有限公司 | 联营企业 |
| 飞腾信息技术有限公司 | 联营企业 |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 联营企业 |
| 湖南长城银河科技有限公司（本期已处置） | 联营企业 |
| 湖南中电长城信息技术服务运营有限公司 | 联营企业 |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 联营企业 |
| 山西长城科技信息有限公司 | 联营企业 |
| 沈阳松辽电子仪器有限公司 | 联营企业 |
| 武汉长江融达电子有限公司 | 联营企业 |
| 长城紫晶科技（北京）有限公司 | 联营企业 |
| 长沙军民先进技术研究有限公司 | 联营企业 |
| 长信数码信息文化发展有限公司 | 联营企业 |
| 郑州蓝普锋自动化技术有限公司 | 联营企业 |
| 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 联营企业 |
| 中电智能科技有限公司 | 联营企业 |
| 中科长城海洋信息系统有限公司（上期已处置） | 联营企业 |
| 北京诚拓致远科技有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 北京天地汇云科技有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 超云数字技术（南京）有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 成都迈普国际信息技术有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 江门长城紫晶计算机系统有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 六所智成（北京）科技有限公司 | 联营企业的子公司 |

| 合营或联营企业名称 | 与本公司关系 |
|------------------|----------|
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 联营企业的子公司 |
| 中星智联数字科技（山东）有限公司 | 联营企业的子公司 |

(四) 其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 与本公司关系 |
|-----------------------|------------|
| 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 北京华大九天科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 北京中电华大电子设计有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 北京中电瑞达物业有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 彩虹集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 成都华微电子科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 成都锦江电子系统工程有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 成都中电锦江信息产业有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 春天研究院（深圳）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 东莞市振华新能源科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 甘肃长风电子科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 冠捷电子科技（福建）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 冠捷电子科技（四川）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 广东亿安仓供应链科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 广州中软信息技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 贵州振华风光半导体股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 贵州振华华联电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂） | 受同一最终控制方控制 |
| 贵州振华新材料有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 桂林长海发展有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 湖南计算机厂有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 湖南中电星河电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 湖南中软信息系统有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 华大半导体（成都）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 华大半导体有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 惠州长城开发科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 廊坊振华晶体科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 六所智达（北京）科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京三乐集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京熊猫电子制造有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京熊猫汉达科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京熊猫通信科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |

| 其他关联方名称 | 与本公司关系 |
|--------------------|------------|
| 南京长江电子信息产业集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京中电熊猫磁电科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京中电熊猫晶体科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 南京中电熊猫信息产业集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 麒麟软件有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 山东问海海洋科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳京裕电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳南方信息企业有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市爱华电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市京华电子股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市锐能微科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市矽塔科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市振华微电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市中电电力技术股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳市中电物业管理有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳长城开发精密技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳长城开发科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳振华富电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳中电港技术股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳中电蓝海控股有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳中电投资有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳中电智方舟运营有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 深圳中软信息系统技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 数字广东网络建设有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 数字湖南有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 天津滨海新区科技金融投资集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 武汉长江电源有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 武汉中元物业发展有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 小华半导体有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 新长城科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 亿安仓（香港）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 长江云通有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 长沙智能制造研究总院有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中标软件有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电安世（成都）科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电防务科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电工业互联网有限公司 | 受同一最终控制方控制 |

| 其他关联方名称 | 与本公司关系 |
|-----------------------|------------|
| 中电惠融商业保理（深圳）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电基础产品装备有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电建通信息产业技术发展（北京）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电金投控股有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电金信技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电金信软件有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电凯杰科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电六所智能系统有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电鹏程智能装备有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电商务（北京）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电数创（北京）科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电数据产业集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电数科（北京）科技产业发展有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电数科科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电通途（北京）科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电系统建设工程有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电新元科技股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙） | 受同一最终控制方控制 |
| 中电星原科技有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电云计算技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电长城计算机集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电长城网际安全技术研究院（北京）有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电长城网际系统应用有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电智慧基金管理有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中电智行技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子财务有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子产业工程有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子国际展览广告有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子进出口有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子数据产业有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子物资西北有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子物资有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子系统技术有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国教育电子有限责任公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 受同一最终控制方控制 |

| 其他关联方名称 | 与本公司关系 |
|---------------------------------|-------------------------|
| 中国瑞达投资发展集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国通广电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国信息安全研究院有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国振华（集团）新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂） | 受同一最终控制方控制 |
| 中国振华电子集团有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国振华电子集团宇光电工有限公司（国营第七七一厂） | 受同一最终控制方控制 |
| 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 受同一最终控制方控制 |
| 中国振华集团云科电子有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中国中电国际信息服务有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中软信息服务有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中软信息技术创新有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中软信息系统工程有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中软云智技术服务有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 中资信息技术应用创新促进中心有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| 珠海南方软件园发展有限公司 | 受同一最终控制方控制 |
| KAIFA TECHNOLOGY (HK) LTD | 受同一最终控制方控制 |
| 北京华胜信安电子科技发展有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 北京信源启达科技发展有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 成都京东方显示科技有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 泸州市数字创新科技有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 苏州盛科通信股份有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 中电金融设备系统（深圳）有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 中电京信智能科技（深圳）有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业 |
| 湖南长城医疗科技有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |
| 辽宁奇安信科技有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |
| 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |
| 熊猫科技（北京）有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |
| 中电金融设备服务（烟台）有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |
| 中电湘江数据服务有限公司 | 所属企业集团的其他成员单位的联营企业的附属企业 |

(五) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

(1) 采购商品/接受劳务情况

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|--------|----------------|----------------|
| 飞腾信息技术有限公司 | 采购商品 | 334,977,573.10 | 451,306,731.59 |
| 深圳中电港技术股份有限公司 | 采购商品 | 50,714,125.30 | 34,599,600.94 |

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------------|--------|---------------|---------------|
| 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | 采购商品 | 37,941,918.97 | 31,758,889.70 |
| 南京熊猫汉达科技有限公司 | 采购商品 | 26,875,378.75 | |
| 湖南中电星河电子有限公司 | 采购商品 | 13,245,537.28 | 6,985,954.09 |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 采购商品 | 13,112,990.86 | 5,331,029.65 |
| 中电凯杰科技有限公司 | 采购商品 | 13,092,867.63 | 19,261,020.03 |
| 中电通途（北京）科技有限公司 | 采购商品 | 12,717,590.67 | |
| 超云数字技术集团有限公司 | 采购商品 | 10,158,759.93 | 1,948,968.99 |
| 麒麟软件有限公司 | 采购商品 | 9,742,344.75 | 18,625,836.56 |
| 冠捷电子科技（四川）有限公司 | 采购商品 | 8,493,915.93 | 11,700,353.99 |
| 南京三乐集团有限公司 | 采购商品 | 6,117,538.44 | |
| 贵州振华华联电子有限公司 | 采购商品 | 2,531,622.67 | 2,228,535.76 |
| 中国信息安全研究院有限公司 | 采购商品 | 2,464,685.26 | 169,811.32 |
| 中电防务科技股份有限公司 | 采购商品 | 2,190,299.69 | 47,367,483.89 |
| 成都华微电子科技股份有限公司 | 采购商品 | 2,017,038.56 | 346,066.26 |
| 深圳京裕电子有限公司 | 采购商品 | 2,008,044.82 | 1,306,667.92 |
| 中国振华（集团）新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂） | 采购商品 | 1,729,754.96 | 1,721,659.30 |
| 南京中电熊猫磁电科技有限公司 | 采购商品 | 1,026,786.89 | 182,487.65 |
| 深圳振华富电子有限公司 | 采购商品 | 714,635.08 | 922,906.53 |
| 廊坊振华晶体科技有限公司 | 采购商品 | 569,548.68 | |
| 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 采购商品 | 545,460.97 | 451,590.38 |
| 中电商务（北京）有限公司 | 采购商品 | 539,525.63 | 1,126,159.65 |
| 深圳市京华电子股份有限公司 | 采购商品 | 522,436.16 | |
| 中国振华集团云科电子有限公司 | 采购商品 | 507,633.21 | 972,461.24 |
| 新长城科技有限公司 | 采购商品 | 471,698.11 | |
| 深圳中电投资有限公司 | 采购商品 | 469,026.55 | |
| 中电智能科技有限公司 | 采购商品 | 460,176.99 | |
| 东莞市振华新能源科技有限公司 | 采购商品 | 442,738.94 | 246,254.87 |
| 苏州盛科通信股份有限公司 | 采购商品 | 389,380.53 | 69,026.55 |
| 武汉长江融达电子有限公司 | 采购商品 | 367,610.62 | 2,223,185.84 |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 采购商品 | 317,151.58 | 2,734,327.46 |
| 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 采购商品 | 306,699.63 | 1,683,750.35 |
| 湖南长城银河科技有限公司 | 采购商品 | 164,055.52 | |
| 中电云计算技术有限公司 | 采购商品 | 159,292.08 | 309,734.00 |
| 中电工业互联网有限公司 | 采购商品 | 135,398.23 | |
| 贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂） | 采购商品 | 95,976.79 | 35,469.03 |
| 中软云智技术服务有限公司 | 采购商品 | 80,530.99 | 25,663.80 |
| 亿安仓（香港）有限公司 | 采购商品 | 65,617.08 | 68,718.30 |

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|--------|---------------|---------------|
| 辽宁奇安信科技有限公司 | 采购商品 | 45,415.93 | |
| 中软信息系统工程有限公司 | 采购商品 | 33,354.17 | 86,263.63 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 采购商品 | | 22,428,992.71 |
| 沈阳松辽电子仪器有限公司 | 采购商品 | | 3,636,574.31 |
| 北京华胜信安电子科技发展有限公司 | 采购商品 | | 1,153,945.99 |
| 中国电子系统技术有限公司 | 采购商品 | | 363,668.70 |
| 长城紫晶科技（北京）有限公司 | 采购商品 | | 212,389.38 |
| 南京熊猫通信科技有限公司 | 采购商品 | | 78,314.67 |
| 南京中电熊猫晶体科技有限公司 | 采购商品 | | 53,097.34 |
| 北京天地汇云科技有限公司 | 采购商品 | | 47,416.04 |
| 超云数字技术（南京）有限公司 | 采购商品 | | 35,646.02 |
| 广东亿安仓供应链科技有限公司 | 采购商品 | | 19,916.60 |
| 贵州振华风光半导体股份有限公司 | 采购商品 | | 14,096.64 |
| 北京信源启达科技发展有限公司 | 采购商品 | | 2,345.13 |
| 深圳市中电物业管理有限公司 | 接受劳务 | 24,463,819.72 | 25,719,097.56 |
| 深圳长城开发科技股份有限公司 | 接受劳务 | 6,887,408.61 | |
| 深圳中电蓝海控股有限公司 | 接受劳务 | 3,230,136.50 | 2,319,887.87 |
| 北京中电瑞达物业有限公司 | 接受劳务 | 1,665,349.94 | 1,770,322.78 |
| 中电云计算技术有限公司 | 接受劳务 | 1,626,251.21 | 557,508.58 |
| 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 接受劳务 | 877,941.11 | 900,035.18 |
| 中电商务（北京）有限公司 | 接受劳务 | 679,838.28 | 766,085.20 |
| 中国电子国际展览广告有限责任公司 | 接受劳务 | 573,566.38 | 389,214.71 |
| 中国电子物资有限公司 | 接受劳务 | 566,037.74 | 528,301.88 |
| 深圳中电投资有限公司 | 接受劳务 | 549,192.79 | 155,786.08 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 接受劳务 | 459,033.96 | |
| 中国电子系统技术有限公司 | 接受劳务 | 262,720.75 | |
| 中电建通信息产业技术发展（北京）有限公司 | 接受劳务 | 141,093.55 | 560,324.34 |
| 中国电子数据产业有限公司 | 接受劳务 | 119,340.09 | |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 接受劳务 | 50,603.77 | |
| 中电京信智能科技（深圳）有限公司 | 接受劳务 | 31,381.13 | |
| 冠捷电子科技（福建）有限公司 | 接受劳务 | 154.87 | |
| 深圳中电智方舟运营有限公司 | 接受劳务 | | 283,018.87 |
| 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 接受劳务 | | 169,811.32 |
| 中国信息安全研究院有限公司 | 接受劳务 | | 169,811.32 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 接受劳务 | | 12,417.33 |

（2）销售商品/提供劳务情况

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|--------|----------------|----------------|
| 中软信息技术创新有限公司 | 销售商品 | 145,849,007.89 | 159,598,778.74 |
| 新长城科技有限公司 | 销售商品 | 40,873,378.66 | 4,983,267.21 |
| 北京华大九天科技股份有限公司 | 销售商品 | 38,476,548.68 | |
| 中电云计算技术有限公司 | 销售商品 | 36,523,546.42 | 20,436,502.30 |
| 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 销售商品 | 33,582,389.38 | 27,008,849.54 |
| 中电商务（北京）有限公司 | 销售商品 | 20,543,860.56 | 5,642,628.18 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 销售商品 | 18,293,768.73 | 7,384,997.35 |
| 中软信息系统工程有限公司 | 销售商品 | 18,093,689.14 | 14,265,984.31 |
| 中国电子产业工程有限公司 | 销售商品 | 9,313,617.19 | 221,592.92 |
| 湖南中电星河电子有限公司 | 销售商品 | 8,419,066.48 | 6,166,144.43 |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 销售商品 | 6,600,592.93 | 543,048.67 |
| 超云数字技术（南京）有限公司 | 销售商品 | 6,538,752.27 | 2,920,539.81 |
| 中电数据产业集团有限公司 | 销售商品 | 4,222,673.45 | 10,851,576.11 |
| 深圳中电蓝海控股有限公司 | 销售商品 | 4,148,068.06 | 3,884,800.36 |
| 中电金信软件有限公司 | 销售商品 | 3,768,318.61 | 5,865,483.20 |
| 中国信息安全研究院有限公司 | 销售商品 | 3,565,957.53 | 580,000.01 |
| 中电金融设备系统（深圳）有限公司 | 销售商品 | 2,785,495.50 | 2,147,787.62 |
| 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 销售商品 | 2,579,669.44 | 965,884.95 |
| 北京天地汇云科技有限公司 | 销售商品 | 2,360,867.27 | |
| 中国电子系统技术有限公司 | 销售商品 | 2,315,451.36 | 60,148.68 |
| 南京熊猫汉达科技有限公司 | 销售商品 | 2,314,159.30 | |
| 中电防务科技股份有限公司 | 销售商品 | 1,764,159.29 | 1,866,949.62 |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 销售商品 | 1,636,893.14 | 97,235.00 |
| 成都锦江电子系统工程有限责任公司 | 销售商品 | 1,625,709.49 | 1,644,400.80 |
| 中电六所智能系统有限公司 | 销售商品 | 1,593,384.96 | |
| 中电智能科技有限公司 | 销售商品 | 1,486,685.05 | 2,690,173.45 |
| 数字湖南有限公司 | 销售商品 | 1,482,284.07 | |
| 飞腾信息技术有限公司 | 销售商品 | 1,367,385.84 | 1,335,216.81 |
| 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 销售商品 | 1,207,345.14 | 475,471.70 |
| 数字广东网络建设有限公司 | 销售商品 | 1,147,855.89 | |
| 湖南中软信息系统有限公司 | 销售商品 | 1,008,495.58 | 247,472.57 |
| 冠捷电子科技（福建）有限公司 | 销售商品 | 948,224.70 | 1,107,036.56 |
| 长江云通有限公司 | 销售商品 | 860,176.99 | |
| 超云数字技术集团有限公司 | 销售商品 | 799,115.05 | 737,000.00 |
| 中国电子有限公司 | 销售商品 | 675,372.26 | 136,567.48 |
| 惠州长城开发科技有限公司 | 销售商品 | 530,273.03 | 521,807.41 |
| 贵州振华新材料有限公司 | 销售商品 | 464,601.77 | |

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------------|--------|------------|---------------|
| 麒麟软件有限公司 | 销售商品 | 414,206.20 | 759,971.68 |
| 中国振华电子集团宇光电工有限公司（国营第七七一厂） | 销售商品 | 310,814.16 | |
| 山东问海海洋科技有限公司 | 销售商品 | 242,236.94 | |
| 中电惠融商业保理（深圳）有限公司 | 销售商品 | 226,415.09 | |
| 广州中软信息技术有限公司 | 销售商品 | 173,001.80 | 1,941,937.22 |
| 中资信息技术应用创新促进中心有限公司 | 销售商品 | 168,119.47 | |
| 中电长城网际安全技术研究院（北京）有限公司 | 销售商品 | 152,920.35 | 21,015,444.98 |
| 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 销售商品 | 148,053.09 | 50,442.48 |
| 南京中电熊猫晶体科技有限公司 | 销售商品 | 131,858.40 | |
| 天津滨海新区科技金融投资集团有限公司 | 销售商品 | 115,000.00 | |
| 中国振华（集团）新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂） | 销售商品 | 93,805.31 | |
| 小华半导体有限公司 | 销售商品 | 68,024.71 | 10,309.74 |
| 南京长江电子信息产业集团有限公司 | 销售商品 | 58,407.08 | 1,947,433.63 |
| 长沙智能制造研究总院有限公司 | 销售商品 | 48,113.21 | 38,230.09 |
| 中电星原科技有限公司 | 销售商品 | 48,113.21 | |
| 珠海南方软件园发展有限公司 | 销售商品 | 48,113.21 | |
| 中国电子物资有限公司 | 销售商品 | 45,132.74 | |
| 中电鹏程智能装备有限公司 | 销售商品 | 45,132.74 | |
| 北京信源启达科技发展有限公司 | 销售商品 | 44,247.79 | |
| 湖南长城医疗科技有限公司 | 销售商品 | 30,691.06 | 74,667.69 |
| 中国电子财务有限责任公司 | 销售商品 | 30,188.68 | |
| 中国中电国际信息服务有限公司 | 销售商品 | 27,653.07 | 21,132.74 |
| 中国通广电子有限公司 | 销售商品 | 22,476.99 | |
| 成都京东方显示科技有限公司 | 销售商品 | 19,655.53 | |
| 江门长城紫晶计算机系统有限公司 | 销售商品 | 17,300.88 | |
| 武汉长江融达电子有限公司 | 销售商品 | 16,037.74 | 136,090.00 |
| 六所智成（北京）科技有限公司 | 销售商品 | 13,893.80 | |
| 成都迈普国际信息技术有限公司 | 销售商品 | 11,752.21 | |
| 桂林长海发展有限责任公司 | 销售商品 | 8,008.85 | 40,805.00 |
| 中电工业互联网有限公司 | 销售商品 | 4,796.46 | |
| 南京熊猫电子制造有限公司 | 销售商品 | 3,637.17 | |
| 中国电子 | 销售商品 | 1,427.44 | 273,012.39 |
| 深圳中电智方舟运营有限公司 | 销售商品 | 699.12 | |
| 贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂） | 销售商品 | 631.71 | |
| 中标软件有限公司 | 销售商品 | 418.58 | 2,903.54 |
| 中电凯杰科技有限公司 | 销售商品 | 176.99 | 7,792.21 |
| 深圳中电港技术股份有限公司 | 销售商品 | 102.65 | 628,672.57 |

| 关联方名称 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------------|--------|------------|--------------|
| 中电数科科技有限公司 | 销售商品 | -25,776.73 | 436,571.89 |
| 中国电子进出口有限公司 | 销售商品 | | 8,412,030.09 |
| 泸州市数字创新科技有限公司 | 销售商品 | | 8,322,044.22 |
| 深圳中电投资有限公司 | 销售商品 | | 2,877,269.02 |
| 熊猫科技（北京）有限公司 | 销售商品 | | 1,806,113.26 |
| 中科长城海洋信息系统有限公司 | 销售商品 | | 527,964.60 |
| 中星智联数字科技（山东）有限公司 | 销售商品 | | 310,628.32 |
| 长沙军民先进技术研究有限公司 | 销售商品 | | 293,995.06 |
| 中电长城网际系统应用有限公司 | 销售商品 | | 88,761.06 |
| 深圳南方信息企业有限公司 | 销售商品 | | 78,761.06 |
| 湖南长城银河科技有限公司 | 销售商品 | | 62,123.90 |
| 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | 销售商品 | | 43,805.31 |
| 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 销售商品 | | 35,577.00 |
| 中电安世（成都）科技有限公司 | 销售商品 | | 32,805.31 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 销售商品 | | 23,116.46 |
| 深圳市中电电力技术股份有限公司 | 销售商品 | | 13,274.34 |
| 深圳市中电物业管理有限公司 | 销售商品 | | 12,597.35 |
| 华大半导体（成都）有限公司 | 销售商品 | | 5,154.87 |
| 中国振华电子集团有限公司 | 销售商品 | | 1,176.99 |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 提供劳务 | 75,471.70 | 78,301.88 |
| 中电数科（北京）科技产业发展有限公司 | 提供劳务 | 48,113.21 | |
| 中国电子物资西北有限公司 | 提供劳务 | 48,113.21 | |
| 中国电子财务有限责任公司 | 提供劳务 | 48,113.21 | |
| 冠捷电子科技（福建）有限公司 | 提供劳务 | 43,536.30 | 87,267.89 |
| 中国软件与技术服务股份有限公司 | 提供劳务 | 490.56 | |
| 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 提供劳务 | 490.56 | |
| 深圳振华富电子有限公司 | 提供劳务 | 490.56 | |
| 中国振华集团云科电子有限公司 | 提供劳务 | 366.04 | |
| 中电新元科技股份有限公司 | 提供劳务 | 245.28 | |
| 中电商务（北京）有限公司 | 提供劳务 | | 598,989.63 |
| 中电云计算技术有限公司 | 提供劳务 | | 540,056.60 |
| 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 提供劳务 | | 5,686.73 |
| 新长城科技有限公司 | 提供劳务 | | 5,660.38 |
| 麒麟软件有限公司 | 提供劳务 | | 113.21 |

2. 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(1) 受托管理/承包情况

| 委托/出包方名称 | 受托/承包方名称 | 受托/承包资产类型 | 受托/承包起始日 | 受托/承包终止日 | 本期确认的受托/承包收益 | 受托/承包收益定价依据 |
|----------|----------|--------------------|-----------|----------|--------------|-----------------|
| 中国电子 | 中原电子 | 武汉中原物业发展有限公司日常经营管理 | 2016-4-25 | 未约定 | 943,396.23 | 合同约定每年100万元（含税） |

3. 关联租赁情况

(1) 本公司作为出租方情况

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|---------------------|--------|---------------|---------------|
| 中国电子 | 房屋 | 91,389,090.78 | 84,518,546.00 |
| 中电数据产业集团有限公司 | 房屋 | 7,786,858.57 | 6,328,856.37 |
| 深圳长城开发精密技术有限公司 | 房屋 | 7,580,669.63 | 7,447,014.99 |
| 深圳市锐能微科技有限公司 | 房屋 | 7,291,230.82 | 6,320,628.00 |
| 深圳市中电物业管理有限公司 | 房屋 | 4,916,926.11 | 1,331,061.27 |
| 中电智能科技有限公司 | 房屋 | 4,219,237.37 | 4,326,466.68 |
| 中电工业互联网有限公司 | 房屋 | 4,025,952.21 | 904,622.63 |
| 麒麟软件有限公司 | 房屋 | 2,278,624.45 | 1,695,896.42 |
| 新长城科技有限公司 | 房屋 | 2,271,717.36 | 2,256,430.49 |
| 中电金投控股有限公司 | 房屋 | 2,263,438.57 | 2,315,859.06 |
| 深圳中电投资有限公司 | 房屋 | 2,089,421.04 | 6,717,278.64 |
| 北京天地汇云科技有限公司 | 房屋 | 2,038,769.37 | 1,753,416.48 |
| 中电金信技术有限公司 | 房屋 | 1,996,150.28 | 3,274,149.08 |
| 深圳市矽塔科技有限公司 | 房屋 | 1,843,239.80 | |
| 中电鹏程智能装备有限公司 | 房屋 | 1,716,204.32 | 1,666,981.80 |
| 中电湘江数据服务有限公司 | 房屋 | 1,451,743.12 | 1,502,587.61 |
| 深圳中软信息系统技术有限公司 | 房屋 | 1,431,262.04 | 2,473,062.08 |
| 中电惠融商业保理（深圳）有限公司 | 房屋 | 1,114,916.03 | 1,117,939.29 |
| 中电智慧基金管理有限公司 | 房屋 | 1,103,487.46 | 1,106,510.72 |
| 春天研究院（深圳）有限公司 | 房屋 | 895,892.46 | |
| 湖南计算机厂有限公司 | 房屋 | 702,566.37 | 753,215.09 |
| 湖南长城银河科技有限公司 | 房屋 | 644,297.78 | 1,223,489.78 |
| 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 房屋 | 457,041.87 | 894,467.36 |
| 长沙智能制造研究总院有限公司 | 房屋 | 358,138.08 | 114,711.99 |
| 湖南中电星河电子有限公司 | 房屋 | 274,835.13 | |
| 中电金信软件有限公司 | 房屋 | 261,707.31 | 32,598.75 |
| 深圳长城开发科技股份有限公司 | 房屋 | 166,831.60 | 231,653.39 |
| 深圳中电蓝海控股有限公司 | 房屋 | 154,583.76 | 154,583.76 |
| 北京中电瑞达物业有限公司 | 房屋 | 132,762.67 | 133,126.40 |
| 华大半导体有限公司 | 房屋 | 81,823.79 | |
| 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 房屋 | 58,398.11 | 1,347.17 |
| 中国电子财务有限责任公司 | 房屋 | 47,826.38 | 79,821.10 |
| 郑州蓝普锋自动化技术有限公司 | 房屋 | 31,867.42 | 19,645.64 |
| 长沙军民先进技术研究有限公司 | 房屋 | 23,358.99 | 23,602.38 |

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|--------------------|--------|-----------|--------------|
| 中电云计算技术有限公司 | 房屋 | 20,476.20 | |
| 湖南中电长城信息技术服务运营有限公司 | 房屋 | 13,210.98 | 13,211.01 |
| 中国教育电子有限责任公司 | 房屋 | 13,073.59 | |
| 飞腾信息技术有限公司 | 房屋 | | 3,444,522.22 |
| 中电数创（北京）科技有限公司 | 房屋 | | 11,428.57 |
| 彩虹集团有限公司 | 房屋 | | 195.26 |

(2) 本公司作为承租方情况

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 本期金额 | | | |
|----------------|--------|---|------------|----------|-------------|
| | | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 支付的租金 | 增加的使用权资产 | 承担的租赁负债利息支出 |
| 中国瑞达投资发展集团有限公司 | 房屋 | | 466,052.86 | | |
| 中国信息安全研究院有限公司 | 房屋租赁 | | 380,631.38 | | |
| 北京中电瑞达物业有限公司 | 停车位 | | 27,000.00 | | |

续：

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 上期金额 | | | |
|---------------------|--------|---|--------------|----------|-------------|
| | | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 支付的租金 | 增加的使用权资产 | 承担的租赁负债利息支出 |
| 中国瑞达投资发展集团有限公司 | 房屋 | | 467,329.72 | | |
| 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 房屋 | | 261,782.17 | | |
| 中国振华电子集团有限公司 | 房屋 | | 83,832.23 | | |
| 深圳长城开发科技股份有限公司 | 房屋 | | 3,915,078.57 | | |

4. 关联方资金拆借情况

| 关联方 | 拆入/拆出 | 金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|--------------|-------|----------------|------------|------------|--|
| 武汉中元物业发展有限公司 | 拆入 | 135,000,000.00 | 2021年1月14日 | 2027年1月13日 | 本期期末应付利息 1,574,062.50元 |
| 中国电子 | 拆入 | 42,000,000.00 | 2017年3月31日 | 2028年8月3日 | 本期已支付利息 532,500.00元 本期期末应付利息 12,600.00元 |

5. 关键管理人员报酬

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员报酬 | 4,877,200.00 | 6,733,090.17 |

6. 关联方存贷情况

(1) 关联方存款

| 关联方名称 | 期末余额 | 期初余额 | 本期收取或支付利息、手续费 | 上期收取或支付利息、手续费 |
|-------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 中电财务 | 2,523,635,413.58 | 3,085,341,159.80 | 10,505,711.70 | 40,056,094.09 |

(2) 关联方贷款

| 关联方名称 | 期末余额 | 期初余额 | 本期收取或支付利息、手续费 | 上期收取或支付利息、手续费 |
|-------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 中电财务 | 1,649,714,672.22 | 1,525,085,838.89 | 38,557,277.75 | 51,206,533.88 |

7. 其他关联交易

| 项目名称 | 关联方 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|----------------------|---------------|---------------|
| 购置资产 | 湖南中电长城信息技术服务运营有限公司 | 6,378.36 | |
| 购置资产 | 迈普通信技术股份有限公司 | | 266,361.95 |
| 购置资产 | 中电鹏程智能装备有限公司 | | 141,592.92 |
| 购置资产 | 广州鼎甲计算机科技有限公司 | | 119,026.55 |
| 分红款 | 飞腾信息技术有限公司 | 51,725,498.22 | |
| 分红款 | 中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙） | 19,333,333.00 | |
| 分红款 | 中国电子财务有限责任公司 | 13,230,707.93 | 12,785,341.67 |
| 分红款 | 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 690,914.93 | 1,072,327.79 |

(六) 应收、应付关联方等未结算项目情况

1. 应收项目

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 中软信息技术创新有限公司 | 171,533,322.05 | 1,028,103.99 | 62,282,520.00 | 62,282.52 |
| 应收账款 | 山西长城科技信息有限公司 | 48,457,337.27 | 40,511,979.33 | 5,623,183.50 | 268,645.09 |
| 应收账款 | 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 29,928,100.00 | 29,928.10 | 15,554,000.00 | 777,700.00 |
| 应收账款 | 中电云计算技术有限公司 | 23,487,774.96 | 781,093.53 | 11,195,315.45 | 176,506.61 |
| 应收账款 | 中软信息系统工程有限公司 | 19,080,699.00 | 2,082,068.89 | 8,060,795.72 | 1,253,374.65 |
| 应收账款 | 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 |
| 应收账款 | 桂林长海发展有限责任公司 | 14,482,488.15 | 1,960,040.72 | 24,669,891.49 | 1,629,623.09 |
| 应收账款 | 新长城科技有限公司 | 14,218,157.18 | 264,775.89 | 47,080,632.99 | 43,197,088.09 |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 长信数码信息文化发展有限公司 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 |
| 应收账款 | 数字湖南有限公司 | 11,300,635.50 | 565,031.78 | | |
| 应收账款 | 中国电子进出口有限公司 | 6,923,527.44 | 6,923,527.44 | 12,147,606.44 | 6,928,751.52 |
| 应收账款 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | 5,193,117.00 | 311,019.15 | 10,682,487.00 | 1,306,742.25 |
| 应收账款 | 中电长城网际安全技术研究院（北京）有限公司 | 4,561,250.00 | 456,125.00 | 7,841,250.00 | 392,062.50 |
| 应收账款 | 中电金信软件有限公司 | 4,197,135.80 | 39,286.36 | 2,168,285.80 | 46,598.34 |
| 应收账款 | 中电智能科技有限公司 | 3,783,940.08 | 1,834,239.21 | 7,641,236.10 | 1,255,915.24 |
| 应收账款 | 湖南中电星河电子有限公司 | 3,542,941.00 | 177,147.05 | 2,609,035.91 | 130,451.80 |
| 应收账款 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 3,286,566.68 | 176,216.25 | 1,442,384.48 | 126,672.81 |
| 应收账款 | 南京熊猫汉达科技有限公司 | 2,615,000.00 | 130,750.00 | | |
| 应收账款 | 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 2,550,360.00 | 16,505.56 | | |
| 应收账款 | 中电金融设备系统（深圳）有限公司 | 2,411,867.01 | 120,593.35 | | |
| 应收账款 | 成都锦江电子系统工程有限责任公司 | 2,369,448.12 | 145,092.23 | 3,178,307.00 | 311,579.98 |
| 应收账款 | 中国信息安全研究院有限公司 | 2,305,200.00 | 2,305.20 | | |
| 应收账款 | 南京长江电子信息产业集团有限公司 | 1,940,970.00 | 190,797.00 | 7,145,434.50 | 604,513.45 |
| 应收账款 | 北京天地汇云科技有限公司 | 1,800,246.00 | 14,401.97 | | |
| 应收账款 | 中电六所智能系统有限公司 | 1,373,469.30 | 68,673.47 | | |
| 应收账款 | 迈普通信技术股份有限公司 | 1,070,839.50 | 14,397.86 | 61,183.85 | 61.18 |
| 应收账款 | 深圳中电蓝海控股有限公司 | 912,000.00 | 45,600.00 | 2,027,607.29 | 101,380.36 |
| 应收账款 | 中国电子有限公司 | 702,000.00 | 35,100.00 | | |
| 应收账款 | 超云数字技术（南京）有限公司 | 584,970.00 | 584.97 | 808,765.00 | 808.77 |
| 应收账款 | 六所智达（北京）科技有限公司 | 449,200.00 | 347,730.00 | 449,200.00 | 252,075.00 |
| 应收账款 | 中电防务科技股份有限公司 | 445,494.23 | 41,529.51 | 392,521.00 | 19,626.05 |
| 应收账款 | 中电数据产业集团有限公司 | 403,504.20 | 20,707.87 | 9,570,786.00 | 9,570.79 |
| 应收账款 | 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 352,800.00 | 35,280.00 | 352,800.00 | 17,640.00 |
| 应收账款 | 数字广东网络建设有限公司 | 340,260.00 | 353.00 | | |
| 应收账款 | 冠捷电子科技（福建）有限公司 | 209,716.90 | 209.72 | 183,382.27 | 257.37 |
| 应收账款 | 甘肃长风电子科技有限公司 | 159,360.00 | 47,808.00 | 259,360.00 | 36,768.00 |
| 应收账款 | 中电工业互联网有限公司 | 158,420.00 | 158.42 | | |
| 应收账款 | 中电惠融商业保理（深圳）有限公司 | 157,000.00 | 157.00 | | |
| 应收账款 | 中电系统建设工程有限公司 | 133,934.20 | 6,696.71 | 133,934.20 | 13,393.42 |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|---------------------------|--------------|-----------|--------------|------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 中国电子系统技术有限公司 | 121,091.41 | 6,054.57 | 121,091.41 | 121.09 |
| 应收账款 | 长沙智能制造研究总院有限公司 | 115,830.62 | 3,352.53 | 1,600,561.00 | 157,372.80 |
| 应收账款 | 中国电子财务有限责任公司 | 83,000.00 | 83.00 | | |
| 应收账款 | 小华半导体有限公司 | 73,500.00 | 73.50 | | |
| 应收账款 | 广州中软信息技术有限公司 | 72,011.00 | 72.01 | 13,970.00 | 13.97 |
| 应收账款 | 中电数科科技有限公司 | 63,688.52 | 63.69 | 134,150.22 | 4,834.61 |
| 应收账款 | 中电商务（北京）有限公司 | 54,065.50 | 2,703.28 | 1,168,965.20 | 58,448.26 |
| 应收账款 | 贵州振华新材料有限公司 | 52,500.00 | 2,625.00 | | |
| 应收账款 | 中电星原科技有限公司 | 51,000.00 | 51.00 | | |
| 应收账款 | 中国电子物资有限公司 | 51,000.00 | 51.00 | | |
| 应收账款 | 中电鹏程智能装备有限公司 | 51,000.00 | 51.00 | | |
| 应收账款 | 中国电子物资西北有限公司 | 51,000.00 | 51.00 | | |
| 应收账款 | 中电数科（北京）科技产业发展有限公司 | 51,000.00 | 51.00 | | |
| 应收账款 | 北京信源启达科技发展有限公司 | 50,000.00 | 15,000.00 | | |
| 应收账款 | 中国振华电子集团宇光电工有限公司（国营第七七一厂） | 35,122.00 | 1,756.10 | | |
| 应收账款 | 中电长城网际系统应用有限公司 | 29,235.00 | 29,235.00 | 29,235.00 | 29,235.00 |
| 应收账款 | 成都京东方显示科技有限公司 | 22,210.75 | 13,326.45 | | |
| 应收账款 | 中电金融设备服务（烟台）有限公司 | 20,792.00 | 6,237.60 | 20,792.00 | 2,079.20 |
| 应收账款 | 武汉长江融达电子有限公司 | 14,833.81 | 1,483.38 | 74,169.05 | 3,708.45 |
| 应收账款 | 湖南长城医疗科技有限公司 | 3,762.90 | 188.15 | | |
| 应收账款 | 中国振华集团云科电子有限公司 | 388.00 | 19.40 | | |
| 应收账款 | 深圳中电投资有限公司 | | | 673,126.49 | 33,656.32 |
| 应收账款 | 长沙军民先进技术研究有限公司 | | | 356,974.94 | 34,459.47 |
| 应收账款 | 中软信息服务有限公司 | | | 255,089.25 | 25,508.93 |
| 应收账款 | 湖南中软信息系统有限公司 | | | 145,644.00 | 7,282.20 |
| 应收账款 | 湖南长城银河科技有限公司 | | | 60,000.00 | 3,000.00 |
| 应收账款 | 超云数字技术集团有限公司 | | | 26,800.00 | 1,340.00 |
| 应收账款 | 中电凯杰科技有限公司 | | | 5,354.20 | 267.71 |
| 预付款项 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | 7,614,974.73 | | 8,258,632.34 | |
| 预付款项 | 中国电子 | 3,626,003.24 | | | |
| 预付款项 | 麒麟软件有限公司 | 1,700,267.28 | | 1,686,026.57 | |
| 预付款项 | 飞腾信息技术有限公司 | 1,466,030.00 | | 1,432,900.00 | |
| 预付款项 | 中电商务（北京）有限公司 | 1,339,458.00 | | 755,949.78 | |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-------|--------------------------------|---------------|------------|---------------|--------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 预付款项 | 中国振华（集团）新云电子元件有限责任公司（国营第四三二六厂） | 1,085,789.50 | | | |
| 预付款项 | 湖南中电星河电子有限公司 | 997,059.29 | | | |
| 预付款项 | 北京中电瑞达物业有限公司 | 991,595.83 | | 653,363.00 | |
| 预付款项 | 超云数字技术集团有限公司 | 469,925.95 | | | |
| 预付款项 | 苏州盛科通信股份有限公司 | 440,000.00 | | 628,000.00 | |
| 预付款项 | 南京熊猫汉达科技有限公司 | 360,000.00 | | | |
| 预付款项 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 271,423.24 | | 66,810.29 | |
| 预付款项 | 北京诚拓致远科技有限公司 | 145,000.00 | | 145,000.00 | |
| 预付款项 | 深圳中电港技术股份有限公司 | 84,755.75 | | | |
| 预付款项 | 广州中软信息技术有限公司 | 44,897.00 | | 44,897.00 | |
| 预付款项 | 贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂） | 8,855.93 | | | |
| 预付款项 | 东莞市振华新能源科技有限公司 | 6,048.00 | | | |
| 预付款项 | 贵州振华华联电子有限公司 | 1,452.33 | | | |
| 预付款项 | 中电云计算技术有限公司 | | | 42,865.20 | |
| 预付款项 | 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | | | 1.33 | |
| 其他应收款 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | 11,895,324.78 | 11,895.32 | 11,882,900.00 | 11,882.90 |
| 其他应收款 | 中电智能科技有限公司 | 9,780,270.90 | 575,508.96 | 10,085,580.09 | 1,448,970.00 |
| 其他应收款 | 中电数据产业集团有限公司 | 5,497,254.22 | 162,473.51 | 4,482,451.14 | 143,792.33 |
| 其他应收款 | 中国电子 | 4,565,109.17 | 139,507.02 | 3,001,181.09 | 41,457.69 |
| 其他应收款 | 中软信息技术创新有限公司 | 3,924,856.45 | 3,924.86 | | |
| 其他应收款 | 中电商务（北京）有限公司 | 2,419,296.65 | 127,754.74 | 1,761,841.74 | 94,134.58 |
| 其他应收款 | 中电工业互联网有限公司 | 1,066,848.66 | 70,249.26 | 642,199.70 | 17,271.44 |
| 其他应收款 | 深圳长城开发科技股份有限公司 | 772,434.40 | 772.43 | 772,434.40 | 772.43 |
| 其他应收款 | 深圳中电投资有限公司 | 746,616.75 | 746.61 | 1,766,049.84 | 49,758.22 |
| 其他应收款 | 深圳中软信息系统技术有限公司 | 666,555.85 | 30,250.58 | 370,116.52 | 18,505.83 |
| 其他应收款 | 中国电子系统技术有限公司 | 510,330.00 | 510.33 | | |
| 其他应收款 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 508,018.27 | 24,979.09 | 499,409.52 | 499.41 |
| 其他应收款 | 深圳市矽塔科技有限公司 | 440,622.29 | 440.62 | | |
| 其他应收款 | 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 386,181.68 | 386.18 | | |
| 其他应收款 | 深圳长城开发精密技术有限公司 | 380,698.21 | 380.70 | 455,701.85 | 455.71 |
| 其他应收款 | 南京中电熊猫信息产业集团有限公司 | 368,000.00 | 368.00 | | |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-------|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 其他应收款 | 迈普通信技术股份有限公司 | 351,044.92 | 15,534.85 | 309,873.53 | 309.87 |
| 其他应收款 | 春天研究院（深圳）有限公司 | 314,155.69 | 314.16 | | |
| 其他应收款 | 北京中电华大电子设计有限责任公司 | 211,213.80 | 21,121.38 | 211,213.80 | 10,560.69 |
| 其他应收款 | 中国电子进出口有限公司 | 203,996.80 | 61,199.04 | 203,996.80 | 20,399.68 |
| 其他应收款 | 湖南中电星河电子有限公司 | 175,336.90 | 9,816.78 | 214,617.95 | 13,356.46 |
| 其他应收款 | 中国信息安全研究院有限公司 | 129,401.77 | 129.40 | 24,574.02 | 24.57 |
| 其他应收款 | 中软信息系统工程有限公司 | 95,486.73 | 95.49 | | |
| 其他应收款 | 中国瑞达投资发展集团有限公司 | 81,560.00 | 65,248.00 | 81,560.00 | 48,936.00 |
| 其他应收款 | 超云数字技术集团有限公司 | 30,720.18 | 30.72 | | |
| 其他应收款 | 武汉长江电源有限公司 | 30,000.00 | 30,000.00 | 30,000.00 | 30,000.00 |
| 其他应收款 | 深圳市爱华电子有限公司 | 23,000.00 | 1,150.00 | 23,000.00 | 23.00 |
| 其他应收款 | 北京中电瑞达物业有限公司 | 21,059.00 | 16,847.20 | 160,841.72 | 19,624.54 |
| 其他应收款 | 麒麟软件有限公司 | 16,836.34 | 16.84 | | |
| 其他应收款 | 中电金信软件有限公司 | 13,680.00 | 13.68 | 26,129.45 | 1,240.35 |
| 其他应收款 | 中电云计算技术有限公司 | 4,300.00 | 4.30 | | |
| 其他应收款 | 中电数科（北京）科技产业发展有限公司 | 2,886.79 | 2.89 | | |
| 其他应收款 | 深圳市锐能微科技有限公司 | 2,822.83 | 2.82 | | |
| 其他应收款 | 成都中电锦江信息产业有限公司 | 127.00 | 6.35 | 127.00 | 0.13 |
| 其他应收款 | 中国教育电子有限责任公司 | 108.19 | 0.11 | | |
| 其他应收款 | 山东问海海洋科技有限公司 | | | 272,455.10 | 272.46 |
| 其他应收款 | 湖南中软信息系统有限公司 | | | 131,104.42 | 13,110.44 |
| 其他应收款 | 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | | | 50,189.38 | 50.19 |
| 其他应收款 | 中电鹏程智能装备有限公司 | | | 43,361.10 | 43.36 |
| 其他应收款 | 中国电子财务有限责任公司 | | | 20,650.00 | 1,032.50 |
| 其他应收款 | 深圳中电港技术股份有限公司 | | | 13.35 | 0.01 |
| 应收股利 | 中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙） | 19,333,333.00 | | | |
| 应收股利 | 中电金信数字科技集团股份有限公司 | 690,914.93 | | | |
| 合计 | | 505,246,274.24 | 90,322,477.35 | 329,928,099.71 | 91,710,153.62 |

2. 应付项目

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|---------------|--------------|
| 应付账款 | 飞腾信息技术有限公司 | 77,059,258.05 | 3,698,862.27 |
| 应付账款 | 南京熊猫汉达科技有限公司 | 55,263,532.38 | |

中国长城科技集团股份有限公司
财务报表附注
2025年1月1日—2025年12月31日

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------------------------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 山西长城科技信息有限公司 | 48,635,635.98 | 48,635,635.98 |
| 应付账款 | 深圳中电港技术股份有限公司 | 31,685,181.59 | 21,568,694.55 |
| 应付账款 | 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | 24,961,934.90 | 8,922,173.61 |
| 应付账款 | 中国电子进出口有限公司 | 9,305,481.73 | 9,540,586.24 |
| 应付账款 | 麒麟软件有限公司 | 8,238,884.79 | 7,886,378.13 |
| 应付账款 | 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 7,874,271.24 | |
| 应付账款 | 中电凯杰科技有限公司 | 6,965,628.15 | 6,481,315.36 |
| 应付账款 | 湖南长城医疗科技有限公司 | 4,920,000.00 | 4,920,000.00 |
| 应付账款 | 中国信息安全研究院有限公司 | 4,584,120.34 | |
| 应付账款 | 武汉长江融达电子有限公司 | 4,191,700.00 | 5,776,300.00 |
| 应付账款 | 南京三乐集团有限公司 | 3,847,742.37 | |
| 应付账款 | 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 2,736,565.72 | 2,270,194.82 |
| 应付账款 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 1,909,329.02 | 1,909,329.02 |
| 应付账款 | 中国振华（集团）新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂） | 1,773,345.30 | 2,714,586.33 |
| 应付账款 | 贵州振华华联电子有限公司 | 1,762,445.93 | 1,534,971.65 |
| 应付账款 | 成都华微电子科技股份有限公司 | 1,568,131.25 | 1,039,552.66 |
| 应付账款 | 冠捷电子科技（四川）有限公司 | 1,526,455.75 | 236,079.65 |
| 应付账款 | 北京中电瑞达物业有限公司 | 1,487,128.68 | 1,649,458.38 |
| 应付账款 | 深圳振华富电子有限公司 | 1,462,914.50 | 1,637,036.51 |
| 应付账款 | 廊坊振华晶体科技有限公司 | 963,840.00 | |
| 应付账款 | 南京中电熊猫磁电科技有限公司 | 876,456.47 | 204,179.20 |
| 应付账款 | 苏州盛科通信股份有限公司 | 845,380.59 | 514,026.61 |
| 应付账款 | 中电智能科技有限公司 | 816,997.83 | 450,107.39 |
| 应付账款 | 北京中电华大电子设计有限责任公司 | 700,000.00 | 700,000.00 |
| 应付账款 | 中国振华集团云科电子有限公司 | 670,199.17 | 462,742.88 |
| 应付账款 | 深圳市京华电子股份有限公司 | 554,927.12 | |
| 应付账款 | 湖南中电星河电子有限公司 | 407,570.74 | 744,128.12 |
| 应付账款 | 中电防务科技股份有限公司 | 370,800.00 | 55,186,508.66 |
| 应付账款 | 迈普通信技术股份有限公司 | 254,212.39 | 392,781.00 |
| 应付账款 | 新长城科技有限公司 | 249,056.61 | 720,754.72 |
| 应付账款 | 长城紫晶科技（北京）有限公司 | 212,389.38 | 212,389.38 |
| 应付账款 | 中电云计算技术有限公司 | 209,134.08 | 349,999.42 |
| 应付账款 | 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 200,887.61 | 8,318.53 |
| 应付账款 | 中国电子数据产业有限公司 | 200,000.00 | 200,000.00 |
| 应付账款 | 中电商务（北京）有限公司 | 175,310.15 | 466,127.34 |
| 应付账款 | 广东亿安仓供应链科技有限公司 | 161,032.89 | 177,319.76 |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|-------------------------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 中电工业互联网有限公司 | 153,000.00 | |
| 应付账款 | 中电六所智能系统有限公司 | 80,500.00 | 80,500.00 |
| 应付账款 | 超云数字技术集团有限公司 | 78,761.06 | 900,884.93 |
| 应付账款 | 中国电子系统技术有限公司 | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 应付账款 | 北京信源启达科技发展有限公司 | 36,250.00 | 36,250.00 |
| 应付账款 | 南京熊猫通信科技有限公司 | 35,646.02 | 35,646.02 |
| 应付账款 | 亿安仓（香港）有限公司 | 30,072.58 | |
| 应付账款 | 中标软件有限公司 | 28,274.34 | 28,274.34 |
| 应付账款 | 中电基础产品装备有限公司 | 8,870.00 | 8,870.00 |
| 应付账款 | 中软云智技术服务有限公司 | 8,400.00 | |
| 应付账款 | 深圳市振华微电子有限公司 | 4,786.32 | 4,786.32 |
| 应付账款 | 南京中电熊猫晶体科技有限公司 | 2,619.47 | 62,619.47 |
| 应付账款 | 贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂） | 2,310.00 | 39,066.11 |
| 应付账款 | 中国振华电子集团有限公司 | 1,588.70 | 1,588.70 |
| 应付账款 | 深圳京裕电子有限公司 | 128.37 | 684,367.93 |
| 应付账款 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | | 643,657.61 |
| 应付账款 | 湖南长城银河科技有限公司 | | 259,719.93 |
| 应付账款 | 北京华胜信安电子科技发展有限公司 | | 162,994.86 |
| 应付账款 | 中国电子国际展览广告有限责任公司 | | 106,000.00 |
| 应付账款 | 中电通途（北京）科技有限公司 | | 91,295.00 |
| 应付账款 | 中软信息系统工程技术有限公司 | | 54,657.64 |
| 应付账款 | 贵州振华风光半导体股份有限公司 | | 15,929.20 |
| 应付票据 | 中电防务科技股份有限公司 | 8,579,110.00 | 4,219,200.00 |
| 应付票据 | 贵州振华华联电子有限公司 | 907,590.00 | 980,420.00 |
| 应付票据 | 深圳京裕电子有限公司 | 771,462.68 | 292,536.78 |
| 应付票据 | 深圳振华富电子有限公司 | 555,528.40 | |
| 应付票据 | 深圳中电港技术股份有限公司 | 321,748.58 | |
| 应付票据 | 麒麟软件有限公司 | 280,000.00 | |
| 应付票据 | 迈普通信技术股份有限公司 | 128,010.00 | 300,000.00 |
| 应付票据 | 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 100,000.00 | |
| 应付票据 | 中国振华集团云科电子有限公司 | 100,000.00 | |
| 应付票据 | 成都华微电子科技股份有限公司 | 95,550.00 | |
| 应付票据 | 湖南中电星河电子有限公司 | | 7,150,000.00 |
| 应付票据 | 中电凯杰科技有限公司 | | 2,490,978.24 |
| 其他应付款 | 中国电子 | 15,172,563.85 | 15,112,563.85 |
| 其他应付款 | 武汉长江电源有限公司 | 10,736,113.40 | 16,069,113.40 |
| 其他应付款 | 中国信息安全研究院有限公司 | 10,513,959.88 | 10,099,071.68 |

中国长城科技集团股份有限公司
财务报表附注
2025年1月1日—2025年12月31日

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------------|--------------|--------------|
| 其他应付款 | 深圳长城开发科技股份有限公司 | 4,154,815.15 | 100.00 |
| 其他应付款 | 北京中电瑞达物业有限公司 | 2,242,091.17 | 1,725,741.57 |
| 其他应付款 | 深圳市锐能微科技有限公司 | 1,729,596.88 | 1,496,980.62 |
| 其他应付款 | 深圳中电投资有限公司 | 1,321,548.62 | 1,572,532.52 |
| 其他应付款 | 中电数据产业集团有限公司 | 1,271,262.40 | |
| 其他应付款 | 深圳长城开发精密技术有限公司 | 1,246,932.00 | 1,246,932.00 |
| 其他应付款 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 996,234.00 | 996,234.00 |
| 其他应付款 | 中电智能科技有限公司 | 865,293.34 | 1,019,986.34 |
| 其他应付款 | 中电防务科技股份有限公司 | 770,700.00 | 770,700.00 |
| 其他应付款 | 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 640,000.00 | 640,000.00 |
| 其他应付款 | 深圳市矽塔科技有限公司 | 572,164.04 | |
| 其他应付款 | 北京天地汇云科技有限公司 | 440,631.03 | |
| 其他应付款 | 中电金投控股有限公司 | 394,217.20 | 394,217.20 |
| 其他应付款 | 新长城科技有限公司 | 390,961.20 | 390,561.20 |
| 其他应付款 | 中电金信技术有限公司 | 390,169.04 | 468,097.76 |
| 其他应付款 | 麒麟软件有限公司 | 373,508.20 | 656,720.00 |
| 其他应付款 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | 336,852.00 | 336,852.00 |
| 其他应付款 | 中电鹏程智能装备有限公司 | 334,531.01 | 328,116.73 |
| 其他应付款 | 中电湘江数据服务有限公司 | 258,000.00 | 258,000.00 |
| 其他应付款 | 深圳市中电物业管理有限公司 | 213,120.00 | |
| 其他应付款 | 艾德蒙科技（武汉）有限公司 | 200,000.00 | |
| 其他应付款 | 中电惠融商业保理（深圳）有限公司 | 194,110.30 | 194,110.30 |
| 其他应付款 | 中电智慧基金管理有限公司 | 193,110.30 | |
| 其他应付款 | 深圳中软信息系统技术有限公司 | 188,941.45 | 122,617.65 |
| 其他应付款 | 中电工业互联网有限公司 | 143,660.20 | 143,660.20 |
| 其他应付款 | 北京信源启达科技发展有限公司 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 其他应付款 | 中电（海南）联合创新研究院有限公司 | 99,592.00 | 190,638.55 |
| 其他应付款 | 长沙智能制造研究总院有限公司 | 70,880.00 | 12,000.00 |
| 其他应付款 | 郑州蓝普锋自动化技术有限公司 | 53,800.00 | 3,800.00 |
| 其他应付款 | 中国中电国际信息服务有限公司 | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 其他应付款 | 超云数字技术集团有限公司 | 47,070.91 | 47,070.91 |
| 其他应付款 | 中电金融设备服务（烟台）有限公司 | 30,000.00 | 30,000.00 |
| 其他应付款 | 中电金信软件有限公司 | 22,740.00 | 8,260.00 |
| 其他应付款 | 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 12,152.90 | |
| 其他应付款 | 中国电子财务有限责任公司 | 9,510.00 | |
| 其他应付款 | 华大半导体有限公司 | 8,740.00 | |
| 其他应付款 | 中电云计算技术有限公司 | 8,600.00 | |

中国长城科技集团股份有限公司
财务报表附注
2025年1月1日—2025年12月31日

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|-------------------------|--------------|--------------|
| 其他应付款 | 中电智行技术有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 其他应付款 | 中国教育电子有限责任公司 | 4,580.00 | |
| 其他应付款 | 湖南中电星河电子有限公司 | 800.00 | 800.00 |
| 其他应付款 | 中电建通信息产业技术发展（北京）有限公司 | 292.30 | 292.30 |
| 其他应付款 | 飞腾信息技术有限公司 | | 2,118,492.80 |
| 其他应付款 | 中国电子数据产业有限公司 | | 27,984.00 |
| 其他应付款 | 长沙军民先进技术研究有限公司 | | 12,500.00 |
| 其他应付款 | 冠捷电子科技（福建）有限公司 | | 1,510.00 |
| 预收款项 | 中电金信技术有限公司 | 161,956.65 | |
| 预收款项 | 湖南计算机厂有限公司 | 140,428.66 | 123,758.00 |
| 预收款项 | 超云数字技术集团有限公司 | 35,000.00 | 35,000.00 |
| 预收款项 | 中电工业互联网有限公司 | 10,000.00 | 20,400.00 |
| 预收款项 | 中电长城计算机集团有限公司 | 3,791.62 | 3,791.62 |
| 预收款项 | 深圳中电港技术股份有限公司 | 3,000.54 | 3,000.54 |
| 预收款项 | 中电商务（北京）有限公司 | | 350,081.11 |
| 预收款项 | 湖南长城银河科技有限公司 | | 140,921.15 |
| 预收款项 | 中电鹏程智能装备有限公司 | | 43,361.10 |
| 预收款项 | 湖南长城医疗科技有限公司 | | 6,197.00 |
| 合同负债 | 中国电子 | 3,150,000.00 | 1,930,000.00 |
| 合同负债 | 中软信息系统工程有限公司 | 2,334,152.54 | 2,989,697.35 |
| 合同负债 | 中国电子信息产业集团有限公司第六研究所 | 2,037,637.13 | 144,487.80 |
| 合同负债 | 飞腾信息技术有限公司 | 1,781,583.19 | 132,743.36 |
| 合同负债 | 中国电子产业工程有限公司 | 1,064,387.43 | |
| 合同负债 | 长沙军民先进技术研究有限公司 | 769,026.55 | 869,000.00 |
| 合同负债 | 中国软件与技术服务股份有限公司 | 750,240.00 | 750,240.00 |
| 合同负债 | 中国电子有限公司 | 636,463.31 | 649,571.41 |
| 合同负债 | 中国电子系统技术有限公司 | 530,946.90 | 174,000.00 |
| 合同负债 | 中电商务（北京）有限公司 | 523,600.92 | |
| 合同负债 | 中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂） | 292,088.50 | 19,690.27 |
| 合同负债 | 中电防务科技股份有限公司 | 168,300.00 | 1,932,459.29 |
| 合同负债 | 深圳中电投资有限公司 | 147,480.22 | |
| 合同负债 | 奇安信网神信息技术（北京）股份有限公司 | 57,435.98 | |
| 合同负债 | 迈普通信技术股份有限公司 | 37,699.12 | |
| 合同负债 | 麒麟软件有限公司 | 36,847.78 | 44.25 |
| 合同负债 | 南京熊猫汉达科技有限公司 | 18,407.08 | |
| 合同负债 | 北京信源启达科技发展有限公司 | 6,910.73 | 6,910.73 |

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------|---------------------------|----------------|----------------|
| 合同负债 | 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 3,602.81 | 3,602.81 |
| 合同负债 | 新长城科技有限公司 | 1,769.91 | 1,051,173.46 |
| 合同负债 | KAIFA TECHNOLOGY (HK) LTD | 1,132.97 | 1,158.70 |
| 合同负债 | 深圳南方信息企业有限公司 | 713.65 | |
| 合同负债 | 山东问海海洋科技有限公司 | | 3,483,958.94 |
| 合同负债 | 中电六所智能系统有限公司 | | 216,729.82 |
| 合同负债 | 北京天地汇云科技有限公司 | | 84,955.76 |
| 合同负债 | 中电金融设备系统（深圳）有限公司 | | 6,101.00 |
| 合同负债 | 深圳中电港技术股份有限公司 | | 102.65 |
| 一年内到期的 长期应付款 | 中国电子 | 12,003,600.00 | 10,003,000.00 |
| 长期应付款 | 武汉中元物业发展有限公司 | 145,072,243.04 | 143,498,180.54 |
| 长期应付款 | 中国电子 | 30,009,000.00 | 42,012,600.00 |

3. 其他关联交易事项说明

(1) 中电信创控股（深圳）合伙企业（有限合伙）（简称“信创共同体”）减资

2025年12月1日，经公司第八届董事会第二十四次会议审议，同意公司与关联方等各合伙人对共同投资的信创共同体减少注册资本金至8亿元，将原1.2亿元出资款按各合伙人认缴占比进行分配，中国长城可分得减资返还金额2,000万元。减资完成后，中国长城份额比例仍为16.67%，认缴金额和实缴金额由1.533亿元变为1.333亿元。

(七) 关联方承诺

1. 2013年12月18日，中国电子在收购报告书或权益变动报告书中作出关于同业竞争、关联交易方面的承诺（长期有效，被重大资产重组承诺继承优化，见下述资产重组时所作承诺）。

2. 资产重组时所作承诺

中国电子在公司重大资产重组项目中作出承诺：

1) 2017年1月20日关于同业竞争、关联交易方面的承诺（长期有效）：

① 同业竞争

截至承诺出具日，中国电子及其控股企业未直接或者间接从事任何与中国长城及其控股企业现有业务构成实质同业竞争的生产经营活动，与中国长城及其控股企业不存在实质同业竞争的情形。中国长城与冠捷科技不存在实质同业竞争的情形。

本次交易完成后，中国电子及其控股企业不会以控股、参股、联营、合作、合伙、承包、租赁等任何形式，直接、间接或代表任何人士、公司或单位在任何地区，从事与中国长城或

其控股企业实质相同或者相似的业务。中国电子保证不利用控股地位损害中国长城及中国长城其他股东的合法权益，也不利用控股地位谋取额外的利益。

本次交易完成后，如果中国电子或中国电子除中国长城外的控股企业发现任何与中国长城或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，将立即书面通知中国长城，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给中国长城或其控股企业。

本次交易完成后，如果中国长城或其控股企业放弃上述竞争性新业务机会且中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业从事该等竞争性业务，则中国长城或其控股企业有权随时一次性或分多次向中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业收购在上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由中国长城根据国家法律法规许可的方式选择委托经营、租赁或承包经营中国电子或中国电子除中国长城以外的控股企业在上述竞争性业务中的资产或业务。

本次交易完成后，在中国电子及中国电子除中国长城外的控股企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让或允许使用与中国长城或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，中国电子及中国电子除中国长城外的控股企业将向中国长城或其控股企业提供优先受让权，并承诺尽最大努力促使中国电子参股企业在上述情况下向中国长城或其控股企业提供优先受让权。

自承诺出具日起，中国电子承诺赔偿中国长城或其控股企业因中国电子或中国电子控股企业因违反本承诺任何条款而遭受的一切实际损失、损害和开支。

上述承诺在中国电子对中国长城拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对中国长城存在重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。

②关联交易

在本次交易前，中国电子及其控制的其他企业与中国长城之间不存在显失公平的关联交易。本次交易完成后，中国电子控制的除中国长城及其下属公司以外的其他企业将尽量减少与中国长城及其下属公司之间发生关联交易。

本次交易完成后，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，中国电子控制的其他企业将与中国长城依法签订规范的关联交易协议，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定，履行关联交易决策、回避表决等公

允程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害中国长城及中国长城其他股东的合法权益；保证不要求或不接受中国长城在任何一项市场公平交易中给予中国电子及其控制的其他企业优于给予第三者的条件；保证将依照中国长城公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用实际控制人的身份谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移中国长城的资金、利润，保证不损害中国长城其他股东的合法权益。

如违反上述承诺，愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给中国长城造成的所有直接或间接损失。

上述承诺在中国电子对中国长城拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对中国长城存在重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。

2) 2017年1月20日保证上市公司独立性承诺（长期有效）：

在本次交易完成后，保证中国长城在人员、资产、财务、机构及业务方面与中国电子控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。

3. 2013年11月13日中国电子在中国长城与集团财务公司金融合作中所作承诺（有效期截至2027年6月17日）：

公司实际控制人中国电子承诺不会发生占用上市公司资金的现象和可能。中国电子承诺当中电财务出现支付困难的紧急情况时，按照解决支付困难的实际需要，增加相应的资本金。

4. 关于非公开发行股份锁定的承诺（有效期截至2025年1月25日）：

中电有限和中电金投控股有限公司（以下简称中电金投）在本次非公开发行项下取得的新增股份在本次非公开发行完成后36个月内不得进行转让；

本次非公开发行完成后，中电有限和中电金投因上市公司配股、送红股、转增股本等情形而导致增持的股份，亦应按照上述锁定期进行锁定。锁定期届满后，中电有限和中电金投减持在本次非公开发行项下取得的上市公司新增股份，依照届时有效的法律法规和深圳证券交易所的规则办理；

若本次非公开发行相关协议文件或中国证监会等监管机构对中电有限和中电金投本次非公开发行项下取得上市公司新增股份的锁定期另有约定或要求的，中电有限和中电金投将根据相关约定或监管机构的监管意见及要求进行锁定；

中电有限和中电金投保证严格履行上述承诺，如出现因中电有限和中电金投违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，中电有限和中电金投将依法承担相应的法律责任。

限售期内，中电有限和中电金投均严格履行了承诺，不存在相关承诺未履行影响本次限售股份上市流通的情况。限售期届满后，公司申请解除限售，解除限售股份于2025年2月21日上市流通。

十三、股份支付

本公司本期无需披露的股份支付情况。

十四、 承诺及或有事项

(一) 承诺事项

与关联方相关的承诺事项详见本附注“十二、（七）关联方及关联交易”部分相应内容。

(二) 或有事项

1、 提供担保形成的或有负债

担保事项已经 2025 年 4 月 24 日公司第八届董事会第十四次会议、2025 年 5 月 23 日公司 2024 年度股东大会审议通过。

1) 为下属子公司提供担保

A. 因使用《全面金融合作协议》项下授信额度所涉及的担保

中国长城为圣非凡使用《全面金融合作协议》项下的综合授信额度提供不超过人民币 25,000 万元的信用担保。

B. 因向银行申请授信额度涉及的担保

中国长城为海盾光纤向国家开发银行申请的综合授信额度提供 40,000 万元信用担保。

2) 下属子公司之间的担保

A. 因使用《全面金融合作协议》项下授信额度所涉及的担保

中原电子为中原电子信息使用《全面金融合作协议》项下的综合授信额度提供不超过人民币 2,000 万元的信用担保。

B. 因向银行申请授信额度涉及的担保

(a) 中原电子为中元股份向招商银行申请的综合授信额度提供人民币 18,000 万元信用担保；

(b) 中原电子为长江科技向国家开发银行申请的综合授信额度提供人民币 10,000 万元信用担保；

(c) 中原电子为中原电子信息向民生银行、招商银行申请的综合授信额度分别提供人民币 2,000 万元、800 万元信用担保。

2、 诉讼事项

(1) 2020 年 12 月，本公司与四川蜀物兴川物流发展有限公司（以下简称四川蜀物）签订《战略采购协议》。2024 年 5 月，四川蜀物诉称本公司未按照合同约定支付货款，向深圳市中级人民法院提起诉讼，要求本公司支付货款及逾期利息、仓储费用及相关杂费。本公司于 2024 年 5 月 30 日收到深圳市中级人民法院送达的民事起诉状；2025 年 1 月 23 日，法院冻

结公司账户部分资金实施保全。本公司于2025年4月28日提起反诉，要求四川蜀物赔偿经济损失；2025年9月8日，法院冻结四川蜀物账户部分资金实施保全。截止本报告出具日，案件处于一审过程中。

(2) 2002年2月，本公司与北京亦庄城市更新有限公司（以下简称北京亦庄）签署《国有土地使用权转让合同》及同日公司与北京艾科泰国际电子有限公司（公司已注销）（以下简称北京艾科泰）、北京亦庄三方签署《星网（国际）工业园补充协议》。2024年4月，北京亦庄诉向中国国际经济贸易仲裁委员会提起仲裁，要求无偿收回土地使用权并对地上建筑按市场价评估转让。本公司于2024年4月8日收到中国国际经济贸易仲裁委员会送达的仲裁通知书；于2024年8月19日收到北京市第二中级人民法院送达的《财产保全情况告知书》《民事裁定书》，公司名下位于北京经济技术开发区53号街区53M2地块的国有土地使用权及前述土地上的房屋所有权被法院查封。2025年11月27日，本公司接到仲裁庭通知，本案裁决作出的期限由2025年12月11日延长至2026年3月11日。2026年2月27日，收到仲裁庭通知，本案裁决作出的期限由2026年3月11日延长至2026年4月11日。2026年4月13日，收到仲裁庭送达的仲裁裁决书，履行裁决书过程中。

(3) 2020年7月24日，北京长风信业科技有限公司（原北京长城系统科技有限公司，以下简称北京长城）与（以下简称北京鑫展鸿）、北京大兴经济开发区管理委员会（以下简称大兴区管委会）三方签署《租赁协议》。2024年8月，北京鑫展鸿诉北京长城未全额支付租金，要求北京长城支付未付租金，并诉请长城科技承担连带责任。2025年6月30日，法院冻结长城科技账户部分资金实施保全。于2025年9月17日，一审第二次开庭，尚未判决。

(4) 2020年7月24日，本公司与原告与北京大兴经济开发区管理委员会（以下简称大兴区管委会）签订《中国长城（北京）信息技术应用自主创新产业生态示范基地项目入园协议》。协议约定，本公司在大兴区注册成立“项目公司”（即北京长城），大兴区管委会为北京长城提供年度房租100%补贴，补贴期限3年。2025年9月，大兴区管委会以该项目公司2020年至2023年营业收入与《入园协议》约定的预计营业收入相差巨大为由，将本公司及该项目公司诉至法院，要求双方返还租金补贴并承担相应违约责任。2026年4月22日，本案一审开庭，因大兴区管委会变更诉讼请求、中国长城提起反诉，法院定于2026年5月11日第二次开庭。截止本报告出具日，案件处于一审阶段。

(5) 2023年10月至12月，湖南长城与广西数广云商科技有限公司（以下简称广西数广）签订多份IC集成电路（EMMC）《采购合同》。2025年5月，湖南长城向湖南省株洲市中级人民法院

民法院提起诉讼，诉请广西数广退还已支付的货款及货款预付款；2025年9月，广西数广向株洲市天元区人民法院提起诉讼，要求湖南长城支付第二批货款尾款及逾期利息、仓储费用及相关杂费，要求长城科技、本公司承担股东连带责任。湖南长城于2025年9月17日收到湖南省株洲市天元区人民法院送达的民事起诉状；2025年12月24日，湖南长城向株洲市中级人民法院递交撤诉申请书，株洲市中级人民法院于2025年12月29日送达准许撤诉裁定书。

2026年3月27日，收到法院就广西数广起诉相关案件送达的《民事裁定书》，法院裁定驳回原告广西数广云商科技有限公司的起诉。广西数广就该裁定上诉，截至本报告出具日，该案仍在审理阶段。

(6) 2023年12月27日，湖南长城与江苏竣图物联科技有限公司（以下简称江苏竣图）签订《产品销售合同》。2024年10月，江苏竣图诉称湖南长城未按照合同约定交付货物，向株洲市天元区人民法院提起诉讼，要求湖南长城返还已支付货款及资金占用利息。2025年12月4日，湖南长城收到一审判决书，判决确认案涉《产品销售合同》已于2024年8月9日解除，判令湖南长城向江苏竣图退还部分货款并支付相应违约金。湖南长城已上诉。截止本报告出具日，案件处于二审审理阶段。

十五、资产负债表日后事项

1. 继续使用部分闲置募集资金进行现金管理

经2026年1月8日第八届董事会第二十七次会议审议，同意公司在前次到期后继续使用最高额度不超过人民币5亿元闲置募集资金进行现金管理，期限不超过12个月。

2. 在募集资金专户继续签订人民币单位协定存款合同

经2026年1月8日第八届董事会第二十七次会议审议，同意公司在前次到期后在募集资金专户继续签订人民币单位协定存款合同，期限不超过12个月。

3. 关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案

经2026年1月8日第八届董事会第二十七次会议审议，同意公司在前次到期后继续使用不超过人民币16亿元闲置募集资金暂时补充流动资金，期限不超过12个月。

十六、其他重要事项

(一)年金计划

公司自2003年开始实施企业年金计划，职工参加企业年金应满足以下条件：（1）与本单位订立劳动合同并试用期满；（2）依法参加企业职工基本养老保险并履行缴费义务。企业年金所需费用由单位和职工共同承担。单位缴费的列支渠道按照国家有关规定执行；职工个人缴费由单位从职工工资中代扣代缴。本计划实行完全积累，为每一个参加职工开立企业年金个人账户，同时建立企业账户用于记录暂未分配至个人账户的单位缴费及其投资收益。个人账户下设单位缴费子账户和个人缴费子账户，分别记录单位缴费分配给职工个人的部分及其投资收益、职工个人缴费及其投资收益。年金以转账方式向托管人（中国建设银行股份有限公司）缴纳，每月缴纳一次。

本期本公司已缴纳企业年金 31,432,408.62 元，全部计入当年相关成本费用。

(二)分部报告

1. 分部报告的确定依据与会计政策

本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为3个报告分部，这些报告分部是以主要产品类型为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。本公司各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为计算产业、系统装备、其他。

2. 分部报告的财务信息

| 项目 | 计算产业 | 系统装备 | 其他 | 分部间抵销 | 合计 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 一、营业收入 | 12,825,919,991.35 | 3,220,576,986.21 | 23,096,057.17 | -260,992,969.79 | 15,808,600,064.94 |
| 二、营业成本 | 10,771,298,252.12 | 2,658,029,876.86 | 22,813,063.86 | -261,140,052.09 | 13,191,001,140.75 |
| 三、对联营和合营企业的投资收益 | 32,388,091.20 | 36,202,585.92 | -8,655,553.70 | | 59,935,123.42 |
| 四、信用减值损失 | 641,080.11 | -45,081,534.88 | -1,264,558.55 | | -45,705,013.32 |
| 五、资产减值损失 | -277,352,980.28 | -155,765,102.06 | | | -433,118,082.34 |
| 六、折旧费和摊销费 | 424,106,429.17 | 250,122,621.24 | 42,158,828.59 | | 716,387,879.00 |
| 七、利润总额 | 359,900,301.52 | -4,363,244.78 | 347,931,082.62 | -599,306,955.48 | 104,161,183.88 |
| 八、所得税费用 | 35,154,291.73 | 38,852,268.64 | 43,185,778.44 | 720,144.26 | 117,912,483.07 |
| 九、净利润 | 324,746,009.79 | -43,215,513.42 | 304,745,304.18 | -600,027,099.74 | -13,751,299.19 |
| 十、资产总额 | 20,030,198,051.50 | 10,402,116,168.07 | 18,202,541,524.44 | -16,643,713,349.49 | 31,991,142,394.52 |
| 十一、负债总额 | 10,517,981,749.58 | 6,739,989,529.99 | 12,579,804,012.60 | -10,046,759,145.00 | 19,791,016,147.17 |

十七、母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1. 按账龄披露

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 1年以内 | 1,991,975,583.77 | 1,743,622,723.16 |
| 其中：在合同规定的收款账期内的 应收款项组合 | 1,953,575,160.81 | 1,543,305,664.94 |
| 账龄组合 | 38,400,422.96 | 200,317,058.22 |
| 1年以内小计 | 1,991,975,583.77 | 1,743,622,723.16 |
| 1至2年 | 50,591,217.82 | 2,835,869.36 |
| 2至3年 | 2,268,312.61 | 3,313,385.23 |
| 3至4年 | 268,060.23 | 3,992,800.00 |
| 4至5年 | 116,900.00 | 1,681,620.00 |
| 5年以上 | 57,570,135.67 | 60,263,219.74 |
| 小计 | 2,102,790,210.10 | 1,815,709,617.49 |
| 减：坏账准备 | 108,756,408.22 | 120,942,867.11 |
| 合计 | 1,994,033,801.88 | 1,694,766,750.38 |

2. 按坏账计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | |
|---------------------------|------------------|--------|----------------|---------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) |
| 按单项评估计提坏账准备的应收账款 | 102,362,262.04 | 4.87 | 102,362,262.04 | 100.00 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 2,000,427,948.06 | 95.13 | 6,394,146.18 | 0.32 |
| 其中：在合同规定的收款账期内的应收款项 组合 | 1,953,575,160.81 | 92.90 | 166,963.82 | 0.01 |
| 账龄组合 | 46,852,787.25 | 2.23 | 6,227,182.36 | 13.29 |
| 合计 | 2,102,790,210.10 | 100.00 | 108,756,408.22 | 5.17 |

| 类别 | 期初余额 | | | |
|---------------------------|------------------|-------|----------------|---------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) |
| 按单项评估计提坏账准备的应收账款 | 106,736,966.24 | 5.88 | 106,736,966.24 | 100 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 1,708,972,651.25 | 94.12 | 14,205,900.87 | 0.83 |
| 其中：在合同规定的收款账期内的应收款项 组合 | 1,543,305,664.94 | 85 | 145,160.30 | 0.01 |

| 类别 | 期初余额 | | | |
|------|------------------|-------|----------------|---------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) |
| 账龄组合 | 165,666,986.31 | 9.12 | 14,060,740.57 | 8.49 |
| 合计 | 1,815,709,617.49 | 100 | 120,942,867.11 | 6.66 |

(1) 重要的单项评估计提坏账准备的应收账款

| 单位名称 | 期末余额 | | | |
|-----------------------|----------------|----------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 依据 |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 36,065,397.40 | 36,065,397.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长信数码信息文化发展有限公司 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| Big Lots, Inc. | 10,892,570.37 | 10,892,570.37 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市广鑫融进出口贸易有限公司 | 6,288,540.00 | 6,288,540.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| Best Buy Company Inc. | 2,711,677.30 | 2,711,677.30 | 100 | 收回可能性极小 |
| PRO COM PRODUCTS INC | 2,457,929.19 | 2,457,929.19 | 100 | 收回可能性极小 |
| 蠡县教育局 | 1,808,569.71 | 1,808,569.71 | 100 | 收回可能性极小 |
| 河北玉田县银河中学 | 1,767,456.75 | 1,767,456.75 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长春市朝阳技工学校 | 1,149,335.06 | 1,149,335.06 | 100 | 收回可能性极小 |
| 湖南中电天恒信息科技股份有限公司 | 1,009,005.00 | 1,009,005.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他 | 7,769,529.32 | 7,769,529.32 | 100 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 102,362,262.04 | 102,362,262.04 | 100 | |

| 单位名称 | 期初余额 | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 依据 |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 40,065,397.40 | 40,065,397.40 | 100 | 收回可能性极小 |
| 内蒙古长城计算机系统有限公司 | 18,580,973.94 | 18,580,973.94 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长信数码信息文化发展有限公司 | 11,861,278.00 | 11,861,278.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| Big Lots, Inc. | 11,139,903.38 | 11,139,903.38 | 100 | 收回可能性极小 |
| 深圳市广鑫融进出口贸易有限公司 | 6,288,540.00 | 6,288,540.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| Best Buy Company Inc. | 2,773,250.22 | 2,773,250.22 | 100 | 收回可能性极小 |
| PRO COM PRODUCTS INC | 2,513,740.35 | 2,513,740.35 | 100 | 收回可能性极小 |
| 蠡县教育局 | 1,808,569.71 | 1,808,569.71 | 100 | 收回可能性极小 |
| 河北玉田县银河中学 | 1,767,456.75 | 1,767,456.75 | 100 | 收回可能性极小 |
| 长春市朝阳技工学校 | 1,149,335.06 | 1,149,335.06 | 100 | 收回可能性极小 |
| 湖南中电天恒信息科技股份有限公司 | 1,009,005.00 | 1,009,005.00 | 100 | 收回可能性极小 |
| 其他 | 7,779,516.43 | 7,779,516.43 | 100 | 收回可能性极小 |

| 单位名称 | 期初余额 | | | |
|------|----------------|----------------|-------------|----|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 依据 |
| 合计 | 106,736,966.24 | 106,736,966.24 | 100 | |

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

①组合 1：账龄组合

| 账龄 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|---------------|--------------|---------|----------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 38,400,422.96 | 1,920,021.15 | 5 | 152,422,262.80 | 7,621,113.14 | 5 |
| 1至2年 | 2,696,422.40 | 269,642.24 | 10 | 2,835,869.36 | 283,586.94 | 10 |
| 2至3年 | 2,268,312.61 | 680,493.78 | 30 | 3,313,385.23 | 994,015.57 | 30 |
| 3至4年 | 268,060.23 | 160,836.14 | 60 | 3,992,800.00 | 2,395,680.00 | 60 |
| 4至5年 | 116,900.00 | 93,520.00 | 80 | 1,681,620.00 | 1,345,296.00 | 80 |
| 5年以上 | 3,102,669.05 | 3,102,669.05 | 100 | 1,421,048.92 | 1,421,048.92 | 100 |
| 合计 | 46,852,787.25 | 6,227,182.36 | 13.29 | 165,666,986.31 | 14,060,740.57 | 8.49 |

② 组合 2：其他组合

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------------------|------------------|------------|---------|------------------|------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 166,963,824.40 | 166,963.82 | 0.1 | 145,160,304.51 | 145,160.30 | 0.1 |
| 合并范围内关联方组合 | 1,786,611,336.41 | | | 1,398,145,360.43 | | |
| 合计 | 1,953,575,160.81 | 166,963.82 | 0.01 | 1,543,305,664.94 | 145,160.30 | 0.01 |

3. 坏账准备情况

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------------------|----------------|---------------|--------------|----|------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他变动 | |
| 单项计提 | 106,736,966.24 | -374,704.20 | 4,000,000.00 | | | 102,362,262.04 |
| 账龄组合 | 14,060,740.57 | -7,833,558.21 | | | | 6,227,182.36 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 145,160.30 | 21,803.52 | | | | 166,963.82 |
| 合计 | 120,942,867.11 | -8,186,458.89 | 4,000,000.00 | | | 108,756,408.22 |

本期重要的应收账款坏账准备转回或收回情况

| 单位名称 | 金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|---------------|--------------|------|------|---------------------|
| 威海市文登区信息产业办公室 | 4,000,000.00 | 收回欠款 | 银行转账 | 预计无法收回 |
| 合计 | 4,000,000.00 | | | —— |

4. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

| 单位名称 | 应收账款 期末余额 | 合同资 产期末 余额 | 应收账款和合 同资产期末 余额 | 占应收账款 和合同资产 期末余额合 计数的比例 (%) | 坏账准备期 末余额 |
|--|------------------|------------------|-----------------------|---|---------------|
| 长城科技 | 1,752,381,131.49 | | 1,752,381,131.49 | 83.34 | |
| 威海市文登区信息产业办公室 | 36,065,397.40 | | 36,065,397.40 | 1.71 | 36,065,397.40 |
| Lenovo Ireland International Limite | 33,773,668.92 | | 33,773,668.92 | 1.61 | 33,773.67 |
| 中电信数字科技集团股份有限 公司 | 29,928,100.00 | | 29,928,100.00 | 1.42 | 29,928.10 |
| Lenovo Systems Technology Company L | 29,825,967.63 | | 29,825,967.63 | 1.42 | 678,988.52 |
| 合计 | 1,881,974,265.44 | | 1,881,974,265.44 | 89.50 | 36,808,087.69 |

(二) 其他应收款

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | 20,024,247.93 | |
| 其他应收款 | 2,345,331,493.25 | 1,833,124,213.50 |
| 合计 | 2,365,355,741.18 | 1,833,124,213.50 |

1. 应收股利

(1) 应收股利分类

| 项目（或被投资单位） | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------------|---------------|------|
| 中电信创控股（深圳）合伙企业 （有限合伙） | 19,333,333.00 | |
| 中电信数字科技集团股份有限公司 | 690,914.93 | |
| 合计 | 20,024,247.93 | |

2. 其他应收款

(1) 按账龄披露

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|------------------|------------------|
| 1 年以内 | 2,325,755,555.40 | 1,818,868,965.74 |
| 1 至 2 年 | 21,267,916.69 | 15,422,141.27 |
| 2 至 3 年 | 443,968.23 | 3,955,545.69 |
| 3 至 4 年 | 3,695,793.05 | 16,525.64 |
| 4 至 5 年 | 16,525.64 | |
| 5 年以上 | 8,418,492.75 | 8,366,075.07 |
| 小计 | 2,359,598,251.76 | 1,846,629,253.41 |
| 减：坏账准备 | 14,266,758.51 | 13,505,039.91 |

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------------------|------------------|
| 合计 | 2,345,331,493.25 | 1,833,124,213.50 |

(2) 按款项性质披露

| 款项性质 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 往来款 | 2,350,206,623.01 | 1,844,814,898.09 |
| 保证金、押金 | 4,897,303.64 | 1,369,432.12 |
| 代垫款 | 4,494,325.11 | 444,923.20 |
| 小计 | 2,359,598,251.76 | 1,846,629,253.41 |
| 减：坏账准备 | 14,266,758.51 | 13,505,039.91 |
| 合计 | 2,345,331,493.25 | 1,833,124,213.50 |

(3) 按坏账计提方法分类披露

| 类别 | 期末余额 | | | | 账面价值 |
|-------------------|------------------|--------|---------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项评估计提坏账准备的其他应收款 | 5,707,592.63 | 0.24 | 5,707,592.63 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备的其他应收款 | 2,353,890,659.13 | 99.76 | 8,559,165.88 | 0.36 | 2,345,331,493.25 |
| 其中：账龄组合 | 54,646,977.44 | 2.32 | 8,527,172.29 | 15.60 | 46,119,805.15 |
| 其他方法组合 | 2,299,243,681.69 | 97.44 | 31,993.59 | | 2,299,211,688.10 |
| 合计 | 2,359,598,251.76 | 100.00 | 14,266,758.51 | 0.60 | 2,345,331,493.25 |

| 类别 | 期初余额 | | | | 账面价值 |
|-------------------|------------------|--------|---------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项评估计提坏账准备的其他应收款 | 5,707,592.63 | 0.31 | 5,707,592.63 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备的其他应收款 | 1,840,921,660.78 | 99.69 | 7,797,447.28 | 0.42 | 1,833,124,213.50 |
| 其中：账龄组合 | 68,660,847.49 | 3.72 | 7,727,683.28 | 11.25 | 60,933,164.21 |
| 其他方法组合 | 1,772,260,813.29 | 95.97 | 69,764.00 | 0.1 | 1,772,191,049.29 |
| 合计 | 1,846,629,253.41 | 100.00 | 13,505,039.91 | 0.73 | 1,833,124,213.50 |

①重要的单项评估计提坏账准备的其他应收款

| 单位名称 | 期末余额 | | | 依据 |
|--------------|--------------|--------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | |
| 北京科迪迅通科技有限公司 | 4,583,849.40 | 4,583,849.40 | 100.00 | 收回可能性极小 |
| 其他 | 1,123,743.23 | 1,123,743.23 | 100.00 | 收回可能性极小 |

| 单位名称 | 期末余额 | | | |
|------|--------------|--------------|---------|----|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） | 依据 |
| 合计 | 5,707,592.63 | 5,707,592.63 | 100.00 | |

| 单位名称 | 期初余额 | | | |
|--------------|--------------|--------------|---------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） | 依据 |
| 北京科迪迅通科技有限公司 | 4,583,849.40 | 4,583,849.40 | 100.00 | 收回可能性极小 |
| 其他 | 1,123,743.23 | 1,123,743.23 | 100.00 | 收回可能性极小 |
| 合计 | 5,707,592.63 | 5,707,592.63 | 100.00 | |

②按组合计提坏账准备的其他应收款

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------------------|------------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 31,993,594.88 | 31,993.59 | 0.10 |
| 合并范围内关联方组合 | 2,267,250,086.81 | | |
| 合计 | 2,299,243,681.69 | 31,993.59 | 0.00 |

| 账龄 | 期初余额 | | |
|--------------------|------------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 69,764,003.37 | 69,764.00 | 0.1 |
| 合并范围内关联方组合 | 1,702,496,809.92 | | |
| 合计 | 1,772,260,813.29 | 69,764.00 | |

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备的其他应收款

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| | 未来 12 个月 预期信用损失 | 整个存续期预期信用 损失（未发生信用 减值） | 整个存续期预期信用 损失（已发生信用减 值） | |
| 2025年1月1日余额 | 7,797,447.28 | | 5,707,592.63 | 13,505,039.91 |
| 2025年1月1日余额在本期 | | | | |
| —转入第二阶段 | | | | |
| —转入第三阶段 | | | | |
| —转回第二阶段 | | | | |
| —转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 761,718.60 | | | 761,718.60 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| | 未来 12 个月 预期信用损失 | 整个存续期预期信 用损失(未发生信用 减值) | 整个存续期预期信 用损失(已发生信用减 值) | |
| 其他变动 | | | | |
| 2025年12月31日余额 | 8,559,165.88 | | 5,707,592.63 | 14,266,758.51 |

(5) 坏账准备情况

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------------------|---------------|------------|-------|-------|------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销或转销 | 其他变动 | |
| 单项计提 | 5,707,592.63 | | | | | 5,707,592.63 |
| 账龄组合 | 7,727,683.28 | 799,489.01 | | | | 8,527,172.29 |
| 在合同规定的收款账期内的应收款项组合 | 69,764.00 | -37,770.41 | | | | 31,993.59 |
| 合计 | 13,505,039.91 | 761,718.60 | | | | 14,266,758.51 |

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

| 单位名称 | 款项性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款项期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|--------------|------|------------------|------|----------------------|----------|
| 圣非凡 | 往来款 | 1,207,725,132.71 | 2年以内 | 51.18 | |
| 武汉中原电子集团有限公司 | 往来款 | 362,117,365.55 | 2年以内 | 15.35 | |
| 山西长城 | 往来款 | 222,118,525.02 | 2年以内 | 9.41 | |
| 湖南长城 | 往来款 | 156,473,984.46 | 2年以内 | 6.63 | |
| 湘计海盾 | 往来款 | 82,301,246.84 | 1年以内 | 3.49 | |
| 合计 | — | 2,030,736,254.58 | — | 86.06 | — |

(三) 长期股权投资

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 6,702,344,305.39 | 150,290,281.63 | 6,552,054,023.76 | 6,201,952,212.88 | 150,290,281.63 | 6,051,661,931.25 |
| 对联营企业投资 | 984,901,534.35 | | 984,901,534.35 | 1,041,758,883.14 | | 1,041,758,883.14 |
| 合计 | 7,687,245,839.74 | 150,290,281.63 | 7,536,955,558.11 | 7,243,711,096.02 | 150,290,281.63 | 7,093,420,814.39 |

1. 长期股权投资的情况

(1) 对子公司投资

| 被投资单位 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|-------|------------------|----------------|------|------------------|----------|----------------|
| 湖南长科 | 3,409,874,644.08 | | | 3,409,874,644.08 | | |
| 长城科技 | 648,861,078.34 | 398,036,600.00 | | 1,046,897,678.34 | | |
| 湘计海盾 | 536,176,460.19 | | | 536,176,460.19 | | |
| 长城产发 | 451,864,846.16 | | | 451,864,846.16 | | 150,290,281.63 |
| 长城电源 | 365,088,320.00 | | | 365,088,320.00 | | |

| 被投资单位 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 本期计提 减值准备 | 减值准备期末 余额 |
|------------|------------------|----------------|------------|------------------|--------------|----------------|
| 山西长城 | 350,000,000.00 | | | 350,000,000.00 | | |
| 柏怡国际 | 172,763,481.46 | | | 172,763,481.46 | | |
| 中电软件园 | 119,011,396.00 | | | 119,011,396.00 | | |
| 江苏长城 | 100,000,000.00 | | | 100,000,000.00 | | |
| 长城香港 | 48,062,328.26 | | | 48,062,328.26 | | |
| 长城信息 技术 | 249,658.39 | | 249,658.39 | | | |
| 长城国际 | | 102,605,150.90 | | 102,605,150.90 | | |
| 合计 | 6,201,952,212.88 | 500,641,750.90 | 249,658.39 | 6,702,344,305.39 | | 150,290,281.63 |

(2) 对联营和合营企业投资

| 投资单位 | 期初账面价值 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末账面价值 | 减值准备 期末余额 |
|--------------------|------------------|--------|------|----------------|----------|--------------|---------------|--------|----|----------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 飞腾信息技术有限公司 | 583,026,285.06 | | | 16,583,296.49 | | | 51,725,498.22 | | | 547,884,083.33 | |
| 迈普通信技术股份有限公司 | 162,890,217.70 | | | -21,474,717.59 | | | | | | 141,415,500.11 | |
| 超云数字技术集团有限公司 | 120,549,888.05 | | | -6,392,553.79 | | | | | | 114,157,334.26 | |
| 中电智能科技有限公司 | 86,803,799.42 | | | 551,587.78 | | | | | | 87,355,387.20 | |
| 广州鼎甲计算机科技有限公司 | 59,134,281.45 | | | 2,929,669.75 | | 3,523,703.13 | | | | 65,587,654.33 | |
| 中电(海南)联合创新研究院有限公司 | 29,354,411.46 | | | -852,836.34 | | | | | | 28,501,575.12 | |
| 长城紫晶科技(北京)有限公司 | | | | | | | | | | | |
| 湖南中电长城信息技术服务运营有限公司 | | | | | | | | | | | |
| 小计 | 1,041,758,883.14 | | | -8,655,553.70 | | 3,523,703.13 | 51,725,498.22 | | | 984,901,534.35 | |

(四) 营业收入和营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 2,044,430,535.67 | 1,948,045,207.06 | 2,832,827,145.96 | 2,692,049,768.90 |
| 其他业务 | 420,855,333.72 | 219,293,986.26 | 478,461,842.31 | 304,584,332.44 |
| 合计 | 2,465,285,869.39 | 2,167,339,193.32 | 3,311,288,988.27 | 2,996,634,101.34 |

2. 营业收入、营业成本分解信息

| 收入类别 | 合计 | |
|-------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 |
| 按业务类型 | | |
| 计算产业 | 2,044,430,535.67 | 1,948,045,207.06 |
| 其他 | 420,855,333.72 | 219,293,986.26 |
| 小计 | 2,465,285,869.39 | 2,167,339,193.32 |

(五) 投资收益

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 602,702,147.35 | 95,087,773.15 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 10,153,925.58 | 7,768,677.52 |
| 交易性金融资产在持有期间取得的投资收益 | 309,265.60 | 1,835,411.37 |
| 其他非流动金融资产持有期间的投资收益 | 20,024,247.93 | 1,072,327.79 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -243,163.06 | 22,168,000.00 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -8,655,553.70 | -47,103,444.68 |
| 合计 | 624,290,869.70 | 80,828,745.15 |

十八、 补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|---|----------------|---------------|
| 1. 非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 398,810,763.30 | 20,799,058.64 |
| 2. 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 240,512,110.99 | 93,288,828.75 |
| 3. 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 16,233,809.88 | 75,826,754.07 |
| 4. 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | | |
| 5. 委托他人投资或管理资产的损益 | | |
| 6. 对外委托贷款取得的损益 | | |

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|---|----------------|-----------------|
| 7. 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | |
| 8. 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 10,632,463.75 | 7,281,689.80 |
| 9. 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | |
| 10. 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | |
| 11. 非货币性资产交换损益 | | |
| 12. 债务重组损益 | 3,629,362.82 | 3,475,240.21 |
| 13. 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | | |
| 14. 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | |
| 15. 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | |
| 16. 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | |
| 17. 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | -19,657,204.37 | -153,072,213.98 |
| 18. 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | |
| 19. 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | |
| 20. 受托经营取得的托管费收入 | 943,396.23 | 943,396.23 |
| 21. 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -16,860,198.03 | -33,453,092.82 |
| 22. 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 1,260,833.67 | 1,611,044.35 |
| 减：所得税影响额 | 32,062,000.67 | 871,435.68 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 9,034,799.55 | 14,061,170.53 |
| 合计 | 594,408,538.02 | 1,768,099.04 |

(二) 净资产收益率和每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 (%) | | 每股收益 | | | |
|-------------------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|----|
| | | | 基本每股收益 | | 稀释每股收益 | |
| | 本期 | 上期 | 本期 | 上期 | 本期 | 上期 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | -0.503 | -12.376 | -0.017 | -0.459 | | |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | -5.872 | -12.391 | -0.202 | -0.459 | | |

中国长城科技集团股份有限公司

二〇二六年四月二十七日