

# 新疆机械研究院股份有限公司

2025 年年度报告

2026-017

二〇二六年四月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人孙悦、主管会计工作负责人吴玲娟及会计机构负责人(会计主管人员)李圆声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及未来计划、发展战略等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析/十一：公司未来发展的展望中公司可能面对的风险及应对措施”部分，详细描述了公司经营中可能存在的相关风险，敬请广大投资者注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损：经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度母公司未分配利润为-3,909,427,829.54 元，结合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》中 7.6.5 条规定以及《公司章程》8.1.7 条规定，公司实施现金分红必须满足的条件中第 1 条：公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值，且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；因公司经审计合并报表和母公司报表中未分配利润均为负数且金额较大，结合公司实际经营情况，可能存在较长时间内无法实施现金分红的风险。敬请投资者关注该情形，并注意投资风险。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	52
第五节 重要事项 .....	75
第六节 股份变动及股东情况 .....	95
第七节 债券相关情况 .....	107
第八节 财务报告 .....	108

## 备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）载有法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件。

## 释义

释义项	指	释义内容
证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
中登公司	指	中国证券登记结算有限公司深圳分公司
新研股份、公司、本公司	指	新疆机械研究院股份有限公司
控股股东、商贸物流	指	新疆商贸物流（集团）有限公司
实际控制人、自治区国资委	指	新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会
巨潮资讯网	指	中国证监会指定信息披露网站 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
四川新航钛	指	四川新航钛科技有限公司
贵州红湖	指	贵州红湖发动机零部件制造有限公司
景德镇亚钛	指	景德镇亚钛航空装备有限公司
北京亚钛	指	北京亚钛航空装备有限公司
德阳中研钛	指	德阳中研钛航空科技有限公司（原德阳新航钛航空工程技术有限公司）
牧神科技	指	新疆新研牧神科技有限公司
牧神机械	指	新疆牧神机械有限公司
吉林牧神	指	吉林牧神机械有限公司
原实际控制人	指	张扬先生
原控股股东、嘉兴华控	指	嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）
华控永拓	指	嘉兴华控永拓投资合伙企业（有限合伙）
华控成长	指	华控成长（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）
青海华控	指	青海华控科技创业投资基金（有限合伙）
华控祥汇	指	嘉兴华控祥汇股权投资合伙企业（有限合伙）
公司审计机构	指	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
重整计划	指	新疆机械研究院股份有限公司和四川新航钛科技有限公司的重整计划
乌鲁木齐中院	指	乌鲁木齐市中级人民法院

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	*st 新研	股票代码	300159
公司的中文名称	新疆机械研究院股份有限公司		
公司的中文简称	新研股份		
公司的外文名称（如有）	Xinjiang Machinery Research Institute Co.,LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	XYGF		
公司的法定代表人	孙悦		
注册地址	新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号		
注册地址的邮政编码	830026		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号		
办公地址的邮政编码	830026		
公司网址	http://www.xjjxy.com.cn		
电子信箱	xygf300159@126.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑毅	马智
联系地址	新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号	新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号
电话	0991-6168159	0991-6162358
传真	0991-6162358	0991-6162358
电子信箱	xyz300159@163.com	mazhi0991@126.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区知春路 1 号 22 层 2206
签字会计师姓名	赵欣、李泓斌

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	638,280,993.60	664,917,516.77	-4.01%	1,190,691,466.55
归属于上市公司股东的净利润（元）	43,132,104.56	-318,567,920.00	113.54%	-133,205,698.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-425,077,093.90	-322,717,933.94	-31.72%	-153,495,658.15
经营活动产生的现金流量净额（元）	-116,396,950.69	188,179,291.58	-161.85%	-58,903,852.22
基本每股收益（元/股）	0.0131	-0.0968	113.53%	-0.0405
稀释每股收益（元/股）	0.0131	-0.0968	113.53%	-0.0405
加权平均净资产收益率	-18.74%	-	-	-150.29%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,075,001,419.08	2,502,458,177.84	62.84%	2,966,987,480.31
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,676,998,855.11	-271,222,109.30	1,087.01%	34,048,567.39

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	638,280,993.60	664,917,516.77	销售产品
正常经营之外的其他业务收入	22,498,804.40	15,303,887.55	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	22,498,804.40	15,303,887.55	出租不动产、销售材料等
营业收入扣除后金额（元）	615,782,189.20	649,613,629.22	销售产品

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.0131

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	32,471,409.08	99,621,045.08	277,603,909.09	228,584,630.35
归属于上市公司股东的净利润	-47,789,063.78	-120,618,784.90	-72,831,426.99	284,371,380.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-48,768,272.74	-101,986,082.86	-75,329,971.57	-198,992,766.73
经营活动产生的现金流量净额	-29,117,681.79	-33,536,257.14	29,481,380.36	-83,224,392.12

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-15,580,422.33	1,744,126.48	5,553,000.52	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	16,249,908.89	18,882,493.51	30,428,671.56	
债务重组损益	724,521,777.76	262,909.90		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-220,271,716.93	-16,007,126.81	-12,299,114.44	

其他符合非经常性损益定义的损益项目	-37,748,584.38			
减：所得税影响额	1,666,304.47	1,611,007.14	4,632,709.82	
少数股东权益影响额（税后）	-2,704,539.92	-878,618.00	-1,240,111.47	
合计	468,209,198.46	4,150,013.94	20,289,959.29	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

2025 年 5 月 30 日，公司收到债权人中国信达资产管理股份有限公司四川省分公司（以下简称“申请人”）发来的《告知函》，申请人于 2025 年 5 月 30 日向乌鲁木齐市中级人民法院（以下简称“乌鲁木齐中院”或“法院”）申请对公司进行重整，并申请启动预重整程序。11 月 14 日乌鲁木齐中院裁定受理公司和子公司四川新航钛的重整申请，12 月 16 日法院裁定受理公司及子公司的《重整计划》，12 月 25 日因实施《重整计划》，公司控股股东和实际控制人发生变更，分别变更为新疆商贸物流（集团）有限公司和新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会（以下简称“自治区国资委”），至此公司成为自治区国资委实际控制下的首家装备制造行业上市企业，围绕农牧机械+航空航天（高端装备制造）双主业开展具体生产经营活动，报告期内公司主营业务情况如下：

#### （一）农牧机械板块

##### 1、从事的主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司农机板块核心业务定位于中高端农牧机械的研发、设计、生产与销售，紧密围绕我国农业机械化发展的装备需求，致力于打造能够替代进口的中高端农牧机械产品。公司采取“自主研发+协同制造”相结合的生产经营模式：对技术含量高、附加值高且具备自主知识产权的核心零部件，实行自主加工；其余零部件则通过外购与外协定制完成，最终由公司进行统一的整机装配与调试。同时，公司依托经销商合作体系，为终端用户提供完善的售后服务。

主要细分产品及用途详见下表：

序号	产品名称	产品用途及特点
1	4QZ-3000B/3000C 自走式青（黄）贮饲料收获机	该产品采用国际最先进的圆盘滚筒式割台、结构简单、维修便捷、作业效率高，切碎器采用刀轮式结构，实现多级调节物料长度，满足饲养牛、羊等牲畜不同的饲料需求，喂入拨轮配备正反转功能，在堵料时能反转吐料，工作效

		率高。
2	4YZT-10 自走式玉米籽粒收获机	该产品动力强劲，扭矩储备系数大，可靠性高。可挂接 10 行玉米割台和 6 米割幅的小麦刚性割台和大豆挠性割台，采用世界先进的单纵轴流脱粒分离滚筒技术，一次作业可完成对玉米等农作物的收割、脱粒、清选分离和谷物卸粮输送，通过更换不同的脱粒凹板和收获割台，可以实现对玉米、小麦、水稻、大豆、红花籽等农作物进行机械化作业，一机多用、性价比高、适应性强。
3	4QZ-2600 型自走式青饲料收获机	该机是我公司在原有机型（4QZ-3000A/4QZ-2200A）的基础上最新自主研发生产的青（黄）贮饲料收获机，其核心零部件经过多年与高新技术的结合，设计新颖、质量可靠，实现了不对行收获作业。目前已成为国内技术先进、功能完备的青（黄）贮饲料收获机，采用全电控智能化控制、全液压驱动，可以一次对青（黄）贮饲料作物完成切割、顺序喂入、切碎（可揉搓）、籽粒破碎、跑送、装车等多项作业。
4	4YZX-4S 自走式穗茎兼收鲜食玉米机收获机	该系列机型是牧神科技经过多年技术积累而研发生产的一款集鲜食玉米果穗收获及秸秆回收型玉米收获机。该机具有作业效率高、可靠性好、收获的玉米秸秆含杂率低等突出特点，解决了广大用户既想在收获鲜食玉米果穗的同时，又把玉米秸秆一次性回收的功能需求。设计先进、合理，结构紧凑、保养方便，继承了新疆牧神系列玉米机的优良基因。前置式秸秆回收装置在收获玉米的同时实现玉米秸秆的不落地收获，饲料含杂率低，满足了养殖户对高品质玉米秸秆的大量需求，节省了劳动力，降低成本，综合效益成倍增加。该机一次作业可完成：鲜食玉米摘穗、果穗清选、秸秆回收（可选配灭茬还田）等功能，成为综合型多功能玉米收获机的杰出代表。

5	4YZB-4L/4LS/5L/5LS/4YZB-7L/7LS 型自走式玉米收获机	该机型是我公司在吸收国内外玉米收获机的先进技术的基础上，结合多年深耕国内玉米机械化收获市场的技术积累，自主研发的中小型系列玉米收获机械匠心之作。该机型设计新颖、结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国家有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型前列。
6	4YZB-6E/6ES/8E/8ES/10E/10ES 型自走式玉米收获机	该机是公司自主研发的系列大型玉米收获机械，该系列机型设计新颖，可以一次完成摘穗、输送、剥皮、装箱的全程收获作业。专用于收获玉米果穗，满足国内玉米收获水分过高，不宜直接脱粒的特点。该系列机型具有结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国内有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型前列。
7	4YZB-4E(G4)/4H/4HS/4K/4KS 型自走式穗茎兼收玉米收获机 4YZJ-5/5S、4YZJ-6/6S 自走式穗茎兼收玉米收获机	该机型设计新颖、结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国家有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型领先水平。
8	4YZB-4B(G4)/4BS(G4) 型自走式穗茎兼收玉米收获机	该机设计先进、合理，结构紧凑、保养方便，继承了新疆牧神系列玉米机的优良基因。前置式秸秆回收装置在收获玉米的同时实现玉米秸秆的不落地收获，饲料含杂率低，满足了养殖户对高品质玉米秸秆的大量需求，节省了劳动力，降低成本，综合效益成倍增加。一次作业可完成：玉米摘穗、剥皮、苞叶切碎、秸秆回收、灭茬还田等功能，成为综合型多功能玉米收获机的杰出代表。

9	4YZB-5D/5DS/6B/6BS/8F/8FS/10A/10AS/ 型自走式玉米收获机	该机型是公司自主研发的系列玉米收获机械，该系列机型设计新颖，可以一次完成摘穗、输送、剥皮、装箱和秸秆还田的全程收获作业。专用于收获玉米果穗，以满足国内玉米收获水分过高、不宜直接脱粒的特点。该系列机型具有结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国内有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型前列。
10	4YZB- 4D(G4)/4DS(G4)/4F(G4)/4FS(G4)/4YZB- 5C/5CS/4YZB-7A/7AS 型自走式玉米收获机	该机型是我公司在吸收国内外玉米收获机的先进技术的基础上，结合多年深耕国内玉米机械化收获市场的技术积累，自主研发的中小型系列玉米收获机械匠心之作。该机型设计新颖、结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国家有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型前列。
11	4YZX-6/6S、4YZX-8/8S 自走式鲜食玉米收获机	该机型是公司自主研发的系列玉米收获机械，该系列机型可收获鲜食玉米和种穗玉米，具有设计新颖，结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国内有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型水平前列。
12	4JZ-3600A/3600B 自走式辣椒收获机	该产品是我公司针对板椒收获研制的一款新型辣椒收获机，既能收获板椒也可以收获线椒，具有较好的清选功能，增加了复脱及除杂功能。经过多年的实践与技术改进，目前已成为国内最先进的不对行辣椒收获机，能一次完成辣椒的采摘收获、输送、装箱、卸料和伴随作业装车等功能。通过调整不同的采摘滚筒参数，还可以采收甜叶菊和棉桃等作物，一机多用、性价比高、适应性强、作业效率高、收获效果好。

13	4LZ-18S 型自走谷物联合收割机/4YZL 10S 型自走式玉米籽粒收获机	采用世界先进的新型单纵轴流脱粒分离滚筒和高通量清选分离技术，一次作业可完成对小麦等农作物的收割、脱粒、清选分离和谷物卸粮输送等，通过更换不同的脱粒凹板和收获割台，可以实现对玉米、小麦、水稻、大豆、高粱等农作物进行机械化作业，一机多用、适应性强、作业效率高破损率低、损失率小、收获效果好。可挂接 10 行或 12 行不同行距的玉米割台和 6.6 米或 7.6 米割副的小麦割台，还可以挂接 7.6 米割副的大豆挠性割台。
14	4YZLB-4/5/7 自走履带式玉米收获机	该机是我公司在现有畅销机型的基础上，通过技术升级，结合用户使用情况，专为丘陵、山地、低洼地块研发的玉米收获机械。突破了丘陵山地稳定行走、低损摘穗、高净剥皮、掉粒回收、快速卸粮等关键技术，研制出适宜丘陵山地玉米种植特征的高效低损专用割台、高净低堵剥皮装置、高效低杂籽粒回收装置、高效稳定卸粮装置、高稳定性底盘及传动系统。解决了丘陵、山地、低洼地块用户玉米种植模式的收获作业需求，可一次完成摘穗、秸秆还田、输送、剥皮、籽粒回收、装箱的全程收获作业。该系列机型具有结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国家有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型领先水平。

## 2、经营模式

### (1) 采购模式

公司生产所需零部件主要分为通用零部件、外协件及自制件三类。通用零部件由采购部直接向专业生产厂商采购；外协件为专用定制零部件，由公司提供技术图纸及规格要求，委托外部专业厂家加工生产后供公司使用；自制件为具备自主知识产权的核心结构件，由公司采购原辅材料后自主加工完成。

农机业务采购工作由采购部统一组织实施与管理。每年年初与供应商签订年度采购框架协议，采购部依据月度生产计划，遵循节约、高效原则开展物资采购工作。

## **(2) 生产模式**

公司针对农牧业收获机械、耕作机械、林果机械等产品，主要采用批量生产模式；针对农副产品加工机械，则根据客户需求实行小批量、定制化柔性生产。

公司结合农机补贴政策、历史销售数据、经销商年度预测及市场调研信息，综合分析形成年度销量预测并制定年度销售计划，采用销售预测与订单驱动相结合的方式动态调整生产计划，按节点、分阶段落实生产任务，较好适配农机行业季节性强、用户订货周期短的特点，既保障销售旺季供货及时稳定，又在淡季维持合理库存水平。

## **(3) 销售模式**

公司农牧机械装备以“牧神”为核心品牌，终端用户以农户及农机专业户为主。公司采用经销商买断式销售模式，建立以市场需求与国家政策为导向、响应高效快捷的销售体系。营销中心统一负责经销商管理、销售计划制订及经销商考核评定，由经销商负责区域市场开拓及终端用户销售，形成完整的销售业务体系。

## **(二) 航空航天板块（高端装备制造）**

### **1、从事的主要业务、主要产品及用途**

公司以控股子公司四川新航钛科技有限公司为核心载体，依托什邡、北京、沈阳、景德镇等多地域生产制造基地，在巩固航空航天军品传统优势的基础上，借力国家战略新兴产业发展契机，实现可控核聚变、低空经济、商业航天等新领域突破性发展，构建“传统优势 + 新兴增长”双轮驱动格局。

四川新航钛聚焦“航空航天飞行器结构件”“发动机核心组件”等传统核心业务，精进热蠕变成型、特种焊接、大型复杂结构件加工等优势技术，完善从新材料研制到组件装配、热表处理的全产业链服务能力，为航空航天、船舶、核电等领域客户提供高可靠性配套。

同时，报告期内公司充分发挥技术协同效应，深度挖掘技术迁移潜力，在新兴产业领域的布局取得实质性进展，为未来业绩增长奠定了坚实基础。具体表现为：在可控核聚变领域，经过三年的配套研发，公司凭借技术积累切入核心部件配套体系，获得亿元级别批量订单，成为国内具备该领域供货能力的少数企业之一；在低空经济领域，与沃飞长空、小鹏汇天等行业领先企业达成合作，在钛合金电池壳体、飞行器结构件等产品实现技术突

破；在商业航天领域，成功攻克火箭燃料贮箱壁板、箭体结构件等产品的制造技术，并通过多家国有及民营航天企业合格供应商认证，部分项目进入批产阶段；在商飞配套领域，为 C919、C909 提供航空铝合金结构件，并持续受益于国产大飞机产能爬坡带来的长期市场需求。

## 2、经营模式

### （1）采购模式

传统军品业务以客户来料加工为主，原材料主要为航空铝合金、钛合金等专用材料，公司自行采购刀具、工装夹具等低值易耗品及辅料。随着新领域拓展与客户合作深化，商业航天、核聚变装备等业务中原材料自购比例逐步扩大，配套服务层级持续提升，供应链组织能力不断增强。

### （2）生产模式

采用订单定制生产模式，分为来料加工与自购料加工两类。近年来公司着力提升自购料加工占比，同步扩大组件类产品生产规模，装配、热表处理、无损检测等特种工艺生产线陆续投产，可实现产品全工序加工后直接装机交付，显著提升产品附加值与产业链延伸能力。

### （3）销售模式

坚持“研发前置、深度绑定”策略，在零部件预研试制阶段全面参与客户研发进程，助力批产阶段快速获取订单。设立专业市场团队对接不同领域目标客户，订单类型涵盖预研、试制及批产全周期，凭借多领域技术积累与全工序服务能力，持续拓展国内外优质客户资源。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）农牧机械板块

#### 1、行业基本情况

2025 年，我国农机行业在政策引导与市场变革双重驱动下，面对复杂的内外环境与行业结构性调整，农机产业以创新为引擎、以升级为主线。行业紧扣粮食安全与农业现代化战略需求，持续推进农机装备补短板、产品高端化、技术智能化与制造绿色化转型，市场格局加速优化，头部效应凸显，出口规模稳步提升。据中国农机工业协会消息：2025 年 2300 余家规上农机企业收入总额 2600 多亿，同比增长 0.47%。利润总额 133 亿元，与上

年同期下滑 3.4%，平均利润率为 5.0%，应收账款比上年末增长超过 10%，规上农机企业比上一年增加 50 余家，是单年度内增加数量较多的一年。

公司主要农机产品所属的细分收获机械市场呈现“整体下滑、结构优化”特点，行业骨干企业全年生产自走轮式谷物收获机 1.86 万台，同比下降 31.01%，销量下滑 35.44%，主要谷物种植区市场饱和成为主要影响因素。骨干企业生产自走式摘穗玉米收获机 2.38 万台，同比下降 12.3%。3 行、4 行轮式主力机下降，2 行、6 行、7 行轮式机有一定增长。据中国农业机械工业协会统计，公司 5 行及以上自走式玉米收获机市场占有率接近 20%，在行业骨干企业中排名第三，全品类自走式玉米收获机公司市场占有率超过 6%，在行业骨干企业中排名第七。青贮饲草料收获机对比国外进口同品类机型性价比高，在国内规模化牧场中占据一席之地。

## 2、行业政策对所处行业的重大影响

2025 年 4 月，中共中央、国务院印发《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》，总体要求更高水平守牢国家粮食安全底线和耕地保护红线。主要目标是：到 2027 年，稳产保供能力巩固提升，粮食综合生产能力达到 1.4 万亿斤，重要农产品保持合理自给水平。农业科技装备支撑持续强化，关键核心技术攻关取得突破，农机装备补短板取得阶段性成效。《规划》中提到“推进农机装备全程全面升级，推进老旧农机报废更新，优化农机装备结构。打造重要农机装备产业集群，建立上下游稳定配套、工程电子等领域相关企业协同参与的产业格局。推进农机农艺深度融合，推动农机装备研发制造、熟化定型、推广应用衔接贯通，实现种养加全链条高性能农机装备应用全覆盖。”

2026 年 2 月 3 日，中共中央发布《关于锚定农业农村现代化扎实推进乡村全面振兴的意见》（中央一号文件），作为“十五五”开局之年的一号文件，在农业装备领域释放出一系列信号。文件明确指出，要“加快高端智能、丘陵山区适用农机装备研发应用”，中央对农机装备发展的要求不断深化、路径日益清晰，正引领我国农业机械化向全程全面、高质高效转型升级。

近年来，中央一号文件关于农机的部署，构建了一个以自主创新为动力、以补短板优结构为重点、以智能化融合化为方向、以精准政策为支撑的现代农业装备发展体系。

公司深耕农机赛道数载，深知作为技术研发型企业 在农业农机领域的使命和担当，始终以技术创新为立身之本，聚焦高端农牧机械装备研发与国产化替代，不断攻克行业关键核心技术，补齐我国农机装备短板。坚持以市场需求为导向，以产品品质为根基，用心打

造高效、可靠、智能的农机产品，助力农业生产提质增效。未来将继续坚守实业、深耕主业，以硬核技术支撑现代农业发展，为保障国家粮食安全、推进农业现代化贡献坚实力量。

## （二）航空航天板块（高端装备制造）

报告期内，除传统优势的航空航天产品外，公司航空航天板块子公司四川新航钛科技有限公司及其子公司落实公司战略，基于航空航天高端装备制造形成的技术积累、全工序组件制造能力，经过近三年的研发投入厚积薄发，实现多领域的突破，在可控核聚变、低空经济、商业航天等行业领域订单占比有一定提升，进入批量制造环节，将成为公司后续发展的重要增长极。公司将结合传统航空航天业务以及近年来新涉足的行业领域进行具体分析：

### （1）可控核聚变领域：产业相关投资涌入，相关装备研制制造需求已开始释放

可控核聚变作为国家明确的“未来能源”核心方向，已进入工程验证与产业化培育的关键阶段。根据 2026 年政府工作报告部署，国家建立未来产业投入增长机制，将核聚变纳入重点培育领域；工信部等七部门联合发布的《关于推动未来产业创新发展的实施意见》进一步明确，核聚变作为原料丰富、安全性高的终极能源，是未来能源产业的核心突破口。

可控核聚变装置分为惯性约束核聚变、磁约束核聚变等路线，在国家政策的积极引导下，我国国家项目、民营创业投资同时在多条路线上积极探索，2025 年相关项目投资数量大幅提升，研发投入资金体量呈井喷式发展。在此背景下，相关可控核聚变项目的大型定制化装备制造、工程等产业链环节需求快速释放，建设、装备研制和迭代的需求可持续并获得了资金保证，未来增速可期。以惯性约束核聚变为例，美国劳伦斯利弗莫尔国家实验室（LLNL）的国家点火装置（NIF）于 2022 年 12 月 5 日首次实现可控核聚变“点火”（科学能量增益  $Q > 1$ ），其采用的是惯性约束核聚变（ICF）中的激光聚变路线。根据美国 NIF 官网和美国能源部认证文件披露，单一项目建成总投资额超 35 亿美金。

公司凭借在航空航天高温合金零部件制造领域的技术积累，成功切入核聚变装置核心部件配套体系，在聚变反应堆关键组件等关键产品上实现技术突破，已获得批量订单，成为国内少数具备该类部件供货能力的企业之一，并在配套过程中充分发挥全工序配套能力，实现原材料、机械加工、焊接、表面处理、洁净空间高要求装配、机电联调等分系统交钥匙工程。目前已与多家聚变技术研发机构建立合作关系，为行业工程化落地提供核心支撑。

## （2）低空经济领域：万亿市场规模，进入适航取证验证阶段，整机制造需求逐步释放

根据中国政府网及新华社报道，工信部等四部门印发的《通用航空装备创新应用实施方案（2024-2030 年）》提出，到 2030 年形成万亿级市场规模；2024 年作为低空经济“元年”，政策与市场双轮驱动行业实现跨越式发展。国家层面，“低空经济”首次写入政府工作报告，明确其为新增长引擎；《低空空域管理改革试点深化方案》的实施，推动低空空域从“管制”向“服务”转型，为产业发展扫清制度障碍。地方层面，全国已有 45 个城市出台专项规划，新疆维吾尔自治区于 2025 年 5 月发布《新疆维吾尔自治区文化和旅游产业集群发展规划（2025—2030 年）》，规划中提到将低空旅游纳入百亿元级产业培育，2025 年 6 月，自治区政府网发布“新疆低空经济加力扩容”专项动态，明确基础设施与场景落地路径，在低空经济发展的众多方向中，低空智慧物流更是新疆建设“空中丝绸之路”的重要战略支点，承载着区域经济发展与对外联通的重要使命。

行业数据显示，2024 年我国低空经济市场规模达 6702.5 亿元，相关企业超 5 万家，其中高新技术企业 3991 家，无人机、eVTOL 成为投资热点。

低空物流方面，2024 年中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《有效降低全社会物流成本行动方案》中明确鼓励发展与低空经济相结合的物流新模式，支持无人机、eVTOL 等装备在物流领域商业化创新应用，健全标准规范。地方层面，低空智慧物流是新疆建设“空中丝绸之路”的重要战略支点，核心目标是推动新疆从“通道经济”向“产业经济”转型升级，构建一体化立体物流网络。2025 年自治区发改委《现代物流产业集群发展规划（2025—2030 年）》（征求意见稿）指出，依托乌鲁木齐、喀什空港型物流枢纽，布局低空飞行器起降场地，拓展低空干线运输网络，探索边境、山区、牧区低空物流新模式。

新疆发展低空经济具有显著优势：空域资源广阔（占全国 1/6），气候条件适宜（年平均可飞行天数达 320 天），外部跨境覆盖中亚五国，叠加“一带一路”核心区区位、能源成本低及广阔应用场景需求，为低空经济发展提供了得天独厚的条件。公司控股股东新疆商贸物流集团将低空经济定位为集团转型升级的战略新赛道和核心增长极，是构建“陆运 + 口岸 + 低空”跨境物流新生态的关键支撑。作为新疆国资系统低空物流领域的龙头企业，新疆商贸物流集团以新疆商物航空发展有限公司为核心运营主体，聚焦低空物流、应急救援、低空培训三大应用场景，致力于打造覆盖全疆、联通中亚的低空物流网络，服务新疆“空中丝绸之路”建设。

公司自 2023 年起布局低空经济领域，积极跟研多家整机企业的多款机型，与行业头部企业沃飞长空、小鹏汇天等企业建立深入合作关系，在低空飞行器结构件、电动航空器钛合金电池壳体组件等领域实现技术突破；此外，在低空物流领域，公司将依托控股股东物流需求和新疆的区位优势，积极参与低空物流飞行器合作开发项目，发挥制造能力，拉动制造订单。

### **（3）商业航天领域：发射需求明确，伴随陆续发射成功，制造环节将早于商业运营进入增长拐点**

国家政策持续加码推动商业航天高质量发展，2024 年 2 月发布的《关于加速商业航天创新发展的若干意见》开启新篇章，国家航天局《推进商业航天高质量发展行动计划（2025—2027 年）》进一步明确，到 2027 年基本实现商业航天高质量发展，形成航天新质生产力。政策支持下，商业航天领域呈现“技术创新 + 模式创新”双轮驱动态势，国家竞争性开放科研项目，民用航天课题向商业主体开放，推动低成本火箭、卫星互联网、商业遥感等领域快速发展。行业层面，民营火箭发射频次逐年提升，卫星组网加速推进，中国星网 GW 星座总规划 12992 颗卫星，上海千帆星座总规划超 1.5 万颗卫星，发射需求明确。两大星座均进入 2026 年规模化组网关键期，按 ITU 频轨资源要求推进密集发射，全力支撑我国低轨卫星互联网快速部署。

基于在航空航天装备制造领域积累的深厚经验，公司成功实现了高精度零部件制造技术向商业航天领域的迁移与转化。报告期内，在火箭燃料贮箱壁板、箭体结构件等产品上取得突破，报告期内通过了多家国有和民营航天企业的合格供应商认证，参与的部分火箭配套项目已进入批产阶段，为公司在商业航天领域的持续发展夯实了基础。

### **（4）商飞市场领域：C919 订单量巨大，交付量爬坡确定性强**

我国民用航空市场迎来规模化发展新阶段，国产大飞机成为航空制造业核心增长极。公开资料显示，2025 年，中国商飞 C919 客机全年交付 15-16 架，累计订单超 1500 架，其中确认订单约 1000 架，市场认可度持续提升。C909（原 ARJ21）支线客机进入系列化发展快车道，截至 2025 年底累计交付 174-182 架，主力机型 C909-700 巩固国内支线航空主力地位；系列化衍生型号进展顺利，客改货机完成交付，公务机等机型研制稳步推进，市场应用场景持续丰富。

公司子公司四川新航钛的配套承制经验丰富、设备规模及设备尺寸匹配，具有大批量承接能力，为 C919、C909 等机型提供航空铝合金结构件产品，随着 C919 产量爬坡，将为公司航空结构件业务发展提供巨大机会。

#### **(5) 航空航天军品领域：全球安全局势严峻，长期趋势明确**

航空航天军品作为装备制造领域的“天花板”产业，凭借高稳定性、高可靠性、高安全性的核心属性，形成了较高的行业壁垒，其技术引领性与产业覆盖性对国防现代化建设具有战略意义。当前全球安全局势严峻，我国地缘政治形势复杂，国防和军队现代化建设任务紧迫且长期持续，国防军费保持稳定增长态势：2025 年我国军费预算达 1.78 万亿元人民币，其中装备费占比提升至 40%，重点投向高新技术装备、无人化装备等领域。政策层面，《新时代的中国国防》白皮书明确“形成以高新技术装备为骨干的武器装备体系”，中央军委军事训练会议强调实战化训练，推动装备更新需求与训练消耗双增长，驱动军工行业持续放量；党的十九届六中全会进一步明确 2027 年建军一百年奋斗目标，2035 年基本实现国防和军队现代化，为行业长期发展奠定政策基础。

公司作为国内较早参与航空航天军品零部件配套的企业之一，在技术研发、设备能力、资质认证、客户资源等方面积累深厚，参与的装备型号种类丰富，工艺链覆盖完整，与各主机厂建立了长期合作关系。随着“十五五”装备需求的逐步下达，公司航空航天军品业务将伴随需求变化积极发展。

### **三、核心竞争力分析**

#### **1、农牧机械板块**

公司农机板块全资子公司新疆新研牧神新科技有限公司是国家第二批“专、精、特、新”重点小巨人企业，为专业从事农牧收获机械及耕整地机械研制的高新技术企业，属于我国制造强国战略重点领域中所提出的“农业装备”领域，其细分领域包括粮食作物收获机械、饲料收获机及经济作物收获机械等收获机械装备及大型高速耕整地机械装备，主导产品玉米收获机、青贮饲料收获机、辣椒收获机、驱动耙属我国在农机制造领域补短板、强弱项、锻长板的科技成果，均为自主创新研发产品。

公司在农牧机械领域已形成独具优势的核心竞争力，为企业持续发展筑牢坚实根基。公司坚持自主创新驱动，在多个细分产品领域实现关键技术突破，成功打破国外品牌长期垄断格局。以辣椒收获机为代表，产品市场占有率超 75%，产销量位居全国首位，成为区域特色农业不可或缺的装备支撑，极大提升了公司行业影响力与品牌影响力。

公司围绕我国东北三省、新疆及内蒙古大农业作业区域玉米机械化收获需求的不同，遵循“节能降耗、提质增效”的原则，在公司已拥有的玉米收获机关键核心技术基础上，优化原 4YZB-5A/8C 系列自走式玉米收获机的技术和结构，使 4YZB-5B/5BS/8D/8DS（原 4YZB-5A/8C 升级型号）自走式玉米收获机系列研制应用液压驱动型式，采用机电液控制技术，应用智能控制终端，实现对产品关键作业参数的监测及作业数据的远程传输，开展轻量化设计，总体重量减轻 3%以上，优化割台结构，提高倒伏和高产田玉米的收获适宜性，机具的经济性和可靠性显著提升，市场销售量也得到了较大提高。

公司重点围绕产品技术升级和新产品开发两个方面开展技术研发。

大型粮饲料玉米及大豆收获关键技术研究及智能装备创制、牧草收获关键技术研究及智能化装备创制与推广应用、板椒收获机研制及推广应用成果、鲜食/种子玉米收获机研制及推广应用项目。

公司生产的 Y4C、Y6A、Y4B 玉米机和 2200 青贮机、3000B 青贮机均实现了机电液一体化控制，其中 3000B 青贮机更进一步，采用电液控制系统，实现了整机抛料筒一键复位、主离合一键开合的智能可编程操作，还逐步引入自动换挡、无人驾驶等先进技术，为实现农机智能化发展，做技术储备。

公司产品精准贴合不同区域种植结构与用户实际需求，功能设计高度适配，多项智能化技术填补国内空白，作业效率大幅提升。依托成熟的研发与生产体系，公司产品在性能达到国际先进水平的同时，具备显著的价格优势，性价比突出，有效降低用户投入成本，深受广大农户与农业企业认可。截至 2025 年末，农机子公司已授权专利 197 件，其中发明专利 25 项，实用新型 144 件，外观设计 28 件，专利技术的总体研发水平处于国内领先，部分装备水平达到国际先进。

公司始终保持高强度研发投入与快速迭代能力，持续优化产品性能、推出新机型，不断强化技术壁垒与产品竞争力。凭借技术领先、适配性强、性价比高、迭代迅速等综合优势，公司稳固市场领先地位，积累大量优质客户，为长远高质量发展提供强劲动力。

## **2、航空航天板块（高端装备制造）**

### **（1）打造新兴领域的先发优势**

为打造公司在可控核聚变、低空经济、商业航天等新兴领域的核心竞争力，打造符合新兴领域定制化高端装备批产能力，公司在新兴领域的配套能力上逐步形成了装备先发优势、研发先发优势、项目成功案例优势及适航准入工艺标准、检验标准经验。

硬件方面，进行相关固定资产投入，先后针对性地投资包括多品种大尺寸表面处理工艺线、大型洁净装配产线、自动化焊接线、大型热处理装备，结合原有规模化加工设备形成了定制化复杂装备的脉动生产线。

软件方面，从组织机构改革到人才引进，成体系地建立新兴领域攻坚团队并投入研发，从零起步打造了装备设计开发能力，补充了高能激光光学装备技术专业、自动化专业、机电联调专业的能力；经过与重点客户共同磨合，形成了大型项目上下游脉动项目管理能力，针对性地开发复杂项目管理能力；打造团队的服务意识，从“接单加工”的简单服务，扩展至共同设计生产线，提供创新设计服务，获得可控核聚变重点客户及低空经济领先整机厂的高度评价。

### **(2) 不断深化的全工序部组件交付能力**

近年来随着航空航天零部件生产企业的不断涌现，行业资质壁垒被打破，传统机械加工配套协作各大航空航天主机厂零部件制造已成为历史。随着行业内竞争加剧，为进一步增强盈利能力，同时满足客户部组件一体化交付需求，以航空航天特种工艺生产线技术升级改造为牵引，完善公司军工零部件工艺设计开发、机械加工、焊接、钣金、特种检测、表面处理、洁净清洗、离线检测、装配、包装运输、安装调试等全工序的部组件特种生产能力。公司始终保持技术设备上的领先优势，拥有各类生产、检测等设备 600 余台（套），具有强大的生产能力和专业配套能力。

公司以大型复杂难加工材料数控加工、钛合金和高温合金热成型钣金、特种焊接等技术开发为主线，研究航空、航天、航海、动力装备等领域结构件的高效、优质、低成本工程化应用技术方法，向顾客提供机电一体化设计、结构与工模具设计仿真、数控机加、钣金成型、特种焊接、金属热处理、综合检测等专业服务，以满足部分组件交付需求。公司完善全工序、全部组件交付能力，延长了企业产业链和价值环节，增强了系统件、部组件的配套能力，提升了企业在航空航天、深海、核聚变等产业高质量发展竞争优势，进而努力应对传统优势领域盈利能力下降的风险。

### **(3) 不断打磨精进的管理能力**

公司采用先进适用技术，按照精益求精的理念，建立精细高效的管理制度和流程。车间现场管理规定按照 7S 标准执行；健全以创新价值、知识、能力、素质、成就为导向的多元化人才评价制度，建立“多技能”人才培养管理办法。公司具有完备的航空航天零部件生产认证资质，通过了 GJB9001C 和 AS9100D 质量管理体系认证，体系文件包含 202 项

控制流程，其中关键过程管理规定、数控加工程序仿真管理规定、检验计划管理规定等实现了产品的全生命周期的质量管理，实现产品生产、管理、服务的精细化，提供的产品质量符合公司质量目标，获得了客户的充分肯定。同时通过了环境管理体系、职业健康安全管理体系的认证，帮助企业优化管理流程，提高工作效率，降低成本，提供稳定和可靠的产品和服务。公司基于 CAPP 系统，实现了数字化工艺管理、形成了工艺基础知识库。数字化生产管理 MES 系统已覆盖企业现有厂区，实现了项目计划管理，生产计划管理，质量、检验管理，刀具、量具、夹具管理，设备管理，决策支持管理，建设了信息展示平台，数字化测试结果达到了三级。

(4) 随着企业市场的不断扩大，在航空航天领域形成了弱刚性航空结构件小应力填充吸震装夹加工法、大型航空薄壁钛合金铸件随形切削加工技术、航空大型件内孔磨削技术、航空发动机钛合金薄壁机匣工艺、长桁加工的液压工装、加工系统和液压加工方法等专利技术；在大型整体设备制造领域形成了不锈钢箱式结构件整体加工工艺、精密装配方法、高精度拼焊工艺等专利技术，主导产品在产业链供应链关键环节及关键领域填补了国内空白。截至 2025 年 12 月子公司四川新航钛及其子公司累计申请专利 218 项，累计授权 158 项，其中已授权发明专利 58 项，实用新型 100 项；累计参与形成 6 项团体标准，1 项地方标准；已参与国家重点科技计划项目 1 项，承研并通过验收省级科技计划项目 8 项。2025 年组织在研科技创新项目 30 项。公司先后荣获省部级奖项 4 项（注：省部级荣誉 10 余项），其中科技进步奖 1 项、发明专利奖 1 项，首届军民两用技术创新应用大赛银奖 1 项；市级科技进步奖 2 项、发明专利奖 4 项；依据国家创新战略，围绕公司制定的发展规划、先进制造技术的发展趋势和航空航天等型号发展需求，公司将继续以航空、航天及航发三大主营业务为核心，持续强化产品质量，提升生产效率，降低生产成本，同时积极布局产业链拓展能力，促使企业创新研发工作再上新台阶。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年是公司实现涅槃重生的关键一年。公司全力推进重整工作，始终将稳经营、保稳定放在首位。面对资金紧张、市场信心偏弱及行业周期下行等多重压力，年度扣非经营业绩尚未实现扭亏。但随着重整工作圆满收官，公司成功引入国有控股股东及优质财务投资人，顺利完成债务清偿，资产负债率回归合理区间，公司也因重整获得了偿债后用于公司发展的自有资金，为企业重启发展筑牢坚实保障，为公司高质量发展打开全新空间。

报告期内，公司实现营业总收入 63,828.10 万元，同比下降 4.01%，归母净利润为 4,313.21 万元，实现扭亏为盈，扣非后归母净利润为亏损 42,507.71 万元，2025 年末，公司总资产为 407,500.14 万元，归母净资产为 267,699.89 万元。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	638,280,993.60	100%	664,917,516.77	100%	-4.01%
分行业					
1. 专用设备制造（农机）	539,831,185.89	84.58%	532,211,784.58	80.04%	1.43%
2. 专用设备制造（航空航天飞行器零部件）	98,449,807.71	15.42%	132,705,732.19	19.96%	-25.81%
分产品					
1. 农牧及农副产品加工机械	539,831,185.89	84.58%	532,211,784.58	80.04%	1.43%
2. 航空航天飞行器零部件	98,449,807.71	15.42%	132,705,732.19	19.96%	-25.81%
分地区					
1. 新疆地区	43,086,565.75	6.75%	57,076,017.14	8.58%	-24.51%
2. 内蒙古地区	204,504,824.00	32.04%	195,244,634.00	29.36%	4.74%
3. 黑龙江、吉林、辽宁地区	237,571,445.11	37.22%	243,099,340.44	36.56%	-2.27%
4. 北京地区	854,530.96	0.13%	6,299,012.06	0.95%	-86.43%
5. 其他地区	152,263,627.78	23.86%	163,198,513.13	24.54%	-6.70%
分销售模式					
1. 直销	148,579,326.39	23.28%	132,705,732.19	19.96%	11.96%
2. 经销	489,701,667.21	76.72%	532,211,784.58	80.04%	-7.99%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
1. 专用设备制造（农机）	539,831,185.89	424,161,195.27	21.43%	1.43%	0.91%	1.95%
2. 专用设备制造（航空航天飞行器零部件）	98,449,807.71	103,912,880.77	-5.55%	-25.81%	-18.51%	-242.31%

分产品						
1. 农牧及农副产品加工机械	539,831,185.89	424,161,195.27	21.43%	1.43%	0.91%	1.95%
2. 航空航天飞行器零部件	98,449,807.71	103,912,880.77	-5.55%	-25.81%	-18.51%	-242.31%
分地区						
1. 新疆地区	43,086,565.75	33,854,378.38	21.43%	-24.51%	-27.95%	21.21%
2. 内蒙古地区	204,504,824.00	160,685,438.07	21.43%	4.74%	2.80%	7.47%
3. 黑龙江、吉林、辽宁地区	237,571,445.11	186,666,852.07	21.43%	-2.27%	-0.09%	-7.43%
4. 北京地区	854,530.96	656,383.20	23.19%	-86.43%	-89.21%	582.06%
5. 其他地区	152,263,627.78	146,211,024.32	3.98%	-6.70%	-3.59%	-43.79%
分销售模式						
1. 直销	148,579,326.39	143,301,113.83	3.55%	11.96%	12.37%	-8.97%
2. 经销	489,701,667.21	384,772,962.21	21.43%	-7.99%	-8.46%	1.95%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
专用设备制造 (农机)	销售量	台	1,763	1,652	6.72%
	生产量	台	1,691	1,264	33.78%
	库存量	台	532	604	-11.92%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

农机板块本期生产量有所增加，主要原因是本年市场需求增加，产品销量同比提升；同时，为保障市场供应、合理补充库存，公司结合订单情况适度扩大生产规模。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
专用设备制造 (农机)	材料	338,135,260.47	79.72%	283,682,126.89	67.49%	19.20%
专用设备制造 (农机)	人工	33,616,867.21	7.93%	24,841,626.46	5.91%	35.32%
专用设备制造	折旧	8,035,778.31	1.89%	7,019,545.89	1.67%	14.48%

(农机)						
专用设备制造 (农机)	外协	34,861,661.31	8.22%	98,399,742.04	23.41%	-64.57%
专用设备制造 (农机)	其他	9,511,627.97	2.24%	6,389,047.76	1.52%	48.87%
专用设备制造 (航空航天飞行器零部件)	材料	15,185,017.00	14.61%	14,824,275.86	11.62%	2.43%
专用设备制造 (航空航天飞行器零部件)	人工	25,016,630.97	24.07%	34,868,009.10	27.34%	-28.25%
专用设备制造 (航空航天飞行器零部件)	折旧	36,963,424.90	35.57%	45,596,914.76	35.76%	-18.93%
专用设备制造 (航空航天飞行器零部件)	外协	12,460,574.82	11.99%	12,270,822.43	9.62%	1.55%
专用设备制造 (航空航天飞行器零部件)	其他	14,287,233.08	13.75%	19,963,556.56	15.65%	-28.43%

说明

因本期销售收入整体下降，成本同比例下降。农机板块销售收入增长，营业成本相应增长，其中外协占比下降主要为自主加工能力加强。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	136,345,318.53
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	21.36%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	通辽市邦宇农业机械有限公司	33,794,160.00	5.29%
2	某公司	30,029,163.28	4.70%
3	五原县金禾工贸有限公司	29,000,606.00	4.54%
4	松原市鑫隆农机销售服务有限公司	25,948,389.25	4.07%
5	农安县丰盛农机有限公司	17,573,000.00	2.75%
合计	--	136,345,318.53	21.36%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	123,793,078.90
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	23.44%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	广西玉柴机器股份有限公司	68,528,800.00	12.98%
2	温岭市明华齿轮有限公司	19,632,559.52	3.72%
3	新疆西北永安贸易有限公司	14,093,811.28	2.67%
4	乌鲁木齐亿彪腾辉商贸有限公司	11,803,998.10	2.24%
5	洛阳开开车桥有限公司	9,733,910.00	1.84%
合计	--	123,793,078.90	23.44%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	21,639,887.62	26,673,916.20	-18.87%	本期严格控制各项成本费用
管理费用	176,791,656.88	145,266,062.46	21.70%	本期发生破产重整相关费用
财务费用	114,840,353.33	136,130,258.55	-15.64%	本期因法院受理破产重整，有息负债停止计息，同时偿付部分债务
研发费用	63,393,373.88	45,695,482.61	38.73%	本期增加研发投入

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
十四五国家重点研发计划“工厂化农业关键技术与智能农机装备”专项“特种经济作物智能收获技术装备创制与应用”项目中“加工用红辣椒高效低损收获技术研究及智能化装备创制与应用”	针对加工用红辣椒收获装备适用性差、技术性能和智能化程度不高等问题，围绕加工用红辣椒高质、低损、高效机械化收获需求，将对加工用红辣椒的关键技术进行攻关，创制 2 种智能辣椒收获机新装备，开展试验验证和推广应用，解决我国	已完成第三轮智能化样机的试制以及田间试验验证，取得第三方检测报告，产品性能满足目标要求。	通过项目的实施，解决加工辣椒种植面积不断扩大、现有机械化收获装备不能进行高质量收获的难题，集成智能控制技术，研制出适用于不同品种加工辣椒的自走式加工辣椒智能收获机，研究加工辣椒采摘机理，通过理论、台架试验及田间试	基本解决新疆及云贵等现有近二百万亩的辣椒机械化高效高质收获，提高辣椒种植的总体效益水平；对新疆及云贵等西部地区农业产业结构优化调整、提质增效、节能降耗起到积极作用，也是我区推进经济作物产业健康发展。

	加工红辣椒机械化收获难题，也是补齐我国在经济作物收获机械装备。		验，形成加工辣椒机械化采摘基础理论；完善加工辣椒收获机械化技术体系，实现对现有加工辣椒收获机技术升级，总体水平达国际先进，实现国产化替代	通过机械化收获，农机户年净收益达 86 万元，农机户增收显著。通过机具示范推广，加快在国内机收推进进程，提升我区自主知识产权农机品牌在全国农机行业影响力，为加快我国经济作物机械化收获进程起到积极作用。
自治区 2023 年重点研发计划“牧草收获关键技术研究及智能装备创制与推广应用”	针对我区饲草饲料供给不足、品质营养损失、机械作业适应性差和作业效率低等现象，目前苜蓿等牧草收获大型装备多依赖国外进口，购机成本增加导致牧草收益下降，为解决我区牧草机械化收获的技术瓶颈，研究突破牧草低损高质高效收获、高密度压缩打捆及作业状态在线感知及智能化监测等关键技术，补齐我区在牧草机械化收获短板。	已完成第二轮样机的试制并进行田间试验验证，取得第三方检测报告，产品性能满足目标要求。	本项目针对自治区大力发展畜牧业中饲料供给不足、品质营养损失、机械作业适应性、作业效率低和智能化水平低等问题，创制牧草刈割调制收获机、青饲料高密度压缩打捆机、饲草料高密度压缩大方捆机 3 种装备，解决我区目前大型高端牧草收获关键装备依赖国外进口的瓶颈，替代国外进口。	围绕牧草机械化收获中的苜蓿刈割调制收获、苜蓿及玉米秸秆青贮饲料缠网裹膜高密度压缩打捆及苜蓿晾晒后干草高密度压缩大方捆关键技术开展研究，为青贮饲料及干饲料商品化提供关键技术装备和路径，解决我区现有饲料产业高品质收获装备短板的难题。
乌鲁木齐市科学技术计划“制种玉米、鲜食玉米收获关键技术研究及智能装备研发与应用”	针对现有玉米收获机收获种子玉米及鲜食玉米破损率、含杂率高等关键技术难题、人工收获成本高且劳动力短缺等，通过对鲜食玉米高含水率低损伤采摘及种子玉米低损伤收获关键共性技术研究，应用模块化设计思路，开发出适应不同收获技术路线的多功能通用液压驱动底盘，研究满足鲜食及种子玉米收获需求的收获割台，实现多功能收获。机具一次作业完成玉米摘穗及集箱作业，实现关键作业参数的监测和故障报警。	已完成产品试验示范和推广应用，完成 3 万亩示范推广，已充分验证产品性能，培训农机技术骨干 30 名以上，制定企业标准 2 项，新疆团体标准 2 项，地方标准 1 项。申请并受理发明专利 2 项，其它专利 6 项，软件著作权 1 项。	针对现有玉米收获机收获种子玉米及鲜食玉米破损率、含杂率高等技术难题，开发出适应不同收获技术路线的多功能通用液压驱动底盘，研究满足鲜食及种子玉米收获需求的收获割台；2. 围绕提高收获质量，提出了适用于种穗玉米及鲜食玉米机械化收获的技术路线；3. 研制柔性低损伤收获割台，减少摘穗过程中玉米果穗损伤及断茎秆等含杂较多难题；4. 开展玉米高效清杂技术及装置研究，提高收获质量；5. 开展收割装置液压驱动底盘、玉米低损伤柔性输送和集箱、智能控制系统研究；6. 开展田间试验，验证关键部件作业性能和机具可靠性，并研究制定产品标准，提出团体标准。	通过项目实施，研制 154 台套生产所需工装模具，形成年产 100 台套的产业化生产能力，项目期内完成 40 台机具的推广销售。新增销售收入 3200 万元，利润 400 万元以上。申请并受理发明专利 2 项，其它专利 6 项，软件著作权 1 项。制定企业标准 2 项，新疆团体标准 2 项，地方标准 1 项。

系列自走式玉米收获机研制	<p>针对玉米高效低损高质收获及秸秆高品质低成本低损失收获难题，开展穗茎一体化收获关键技术研究，研制具有自主知识产权的 4YZJ-5S/6S 系列自走式穗茎兼收玉米收获机，开展双层割台技术研究，上层割台为多种行距可选的摘穗割台，下部为不同幅宽的茎秆收获割台，不同收获割台可互换，实现一机多用，满足不同种植模式收获需求，降低用户购机成本；研究预压喂入切碎关键技术：预压喂入装置与切碎装置分体设计；采用可拆卸式四辊浮动式预压喂入结构，满足大量物料的高效喂入，且拆卸便捷，维护强度低。切碎刀辊采用最先进的青贮机刀辊结构，切碎动刀多排密集式排列，保证了茎秆切碎长度一致，均匀性好，且该动刀片采用优质合金钢制作，耐磨性好，使用寿命长；研究独有清选风机结构，横向布置加宽风机，能够最大限度将断茎秆和脱落的苞叶清除，降低压制剥皮清选机构的负荷，极大降低故障率，提高整机工作效率。</p>	<p>已完成第二轮样机的试制并进行田间试验验证，完成万亩示范推广，已充分验证产品性能。</p>	<p>研制具有自主知识产权的 4YZJ-5S/6S 系列自走式穗茎兼收玉米收获机，开展双层割台技术研究，上层割台为多种行距可选的摘穗割台，下部为不同幅宽的茎秆收获割台，不同收获割台可互换，实现一机多用，满足不同种植模式收获需求，降低用户购机成本；研究预压喂入切碎关键技术：预压喂入装置与切碎装置分体设计；采用可拆卸式四辊浮动式预压喂入结构，满足大量物料的高效喂入，且拆卸便捷，维护强度低。切碎刀辊采用最先进的青贮机刀辊结构，切碎动刀多排密集式排列，保证了茎秆切碎长度一致，均匀性好，且该动刀片采用优质合金钢制作，耐磨性好，使用寿命长；研究独有清选风机结构，横向布置加宽风机，能够最大限度将断茎秆和脱落的苞叶清除，降低压制剥皮清选机构的负荷，极大降低故障率，提高整机工作效率。</p>	<p>通过技术集成创新，研制具有自主知识产权的 4YZJ-5S/6S 系列自走式穗茎兼收玉米收获机，该系列机型具有结构简单、维修便捷、性能完善、作业效率高、作业质量好等优点，各项性能指标均达到或优于国内有关标准的要求。其综合技术指标居国内同类机型水平前列。</p>
自治区“揭榜挂帅”项目“大功率动力输出弹性联轴器的多头输出分动箱”	<p>针对配套 400kW 以上大功率农机具的分动箱技术缺失，国外限制进口，开发集液压和机械传动的混合分动动力传输箱，匹配发动机功率 400-600kW，研究应用主分动箱+角传动齿轮箱型式，集成液压和机械传动的优势，总传动效率达 97%以上，提升传动效率和控制可靠性，填补大功率多头输出分动箱国产化空白，完成试验验证</p>	<p>1、研制出新型液压和机械传动的混合分动动力传动箱新产品，通过第三方检测，各项指标达到要求。2、制定产品标准 1 项。</p>	<p>开发出新型液压和机械传动的混合分动动力传动箱，首次无故障作业时间大于 200 小时，一个作业期内无重大故障，技术性能稳定。1) 匹配发动机额定功率 400~600kw, 额定转速 1900r/min, 最大输入扭矩 3200N·m; 2) 分动箱输出端口五个，其中一个为传动轴机械传动，速比 1:1, 其余为液压泵输出，分布在与发动机动力</p>	<p>1、通过项目实施，培养液压传动技术骨干 2 人，提升收获机械研究团队在高端大型收获机械中机电液控制技术水平；2、通过项目的实施，研制出新型液压和机械传动的混合分动动力传动箱新产品，填补大功率多头输出分动箱国产化生产空白，解决高端大型收获机械关键技术“卡脖子”问题，促进大型高端农牧业收获机械产业发</p>

	和优化改进，产品定型，实现在高端大型青饲料收获机上配套应用。		<p>输入轴平行的输出轴两侧，速比达 1:1.3~1.56（升速），具有多种泵口连接方式，匹配 130cc 排量和 100cc 排量柱塞泵；3）传动轴与发动机动力输出轴线位于同一水平面且应呈 90 度布置，额定转速 1900r/min，最大输入扭矩 1800N·m，功率不小于 120KW，带有液压离合器，在发动机不停止时可自由切换正反转；4）联轴器额定扭矩：4200N·m，最大输入扭矩：12600N·m，最大输入转速：3000rpm，转动惯量 0.407kg/m<sup>2</sup>；4）液压泵输出端口总功率不小于 400Kw，最大输出转速 2800 r/min。5）分动箱具有自润滑功能。6）适应环境温度：-30℃~70℃7）工作可靠性：首次无故障作业时间大于 200 小时，一个作业期内无重大故障。</p>	展。
自治区“揭榜挂帅”项目“电控液压换挡的重载变速箱”	<p>针对国内大型高端收获机械所配套的重载变速箱主要依赖国外进口，开发具有自主知识产权的承载能力 25-35 吨的电控液压换挡重载变速箱，研究液压执行操控+齿轮传动技术，自动适应负荷和行驶阻力的变化，无极调速，可适应传递大功率工作环境；应用电控液压换挡技术和结构，提升变速箱操纵舒适性、安全性和便携性；具备 CAN 总线通讯，可调取变速箱的压力等相关数据，可监测换挡压力，显示换挡控制位置，监测变速箱关键工作参数如压力、转速等。完成产品试验验证和优化改进，产品定型，实现在高端大型收获机械</p>	<p>1、研制出承载能力 25-35 吨的电控液压换挡重载变速箱新产品，通过第三方检测，各项指标达到要求；2、制定产品标准 1 项。</p>	<p>研制承载能力 25-35 吨的电控液压换挡重载变速箱，性能稳定可靠，实现国产化替代。主要技术指标如下：1)变速箱型号：B310-310H-7369112) 承载能力：25—35 吨；3)最大输入功率：160kw;4)额定输入扭矩：700N·m5)控制挡位：3 个 6)最大输入转速：≤4000r/min；7)变速箱+边减变速器，总减速比和牵引力：1 挡，总减速比≥120，牵引力&gt;90KN;2 挡，总减速比≥75，牵引力&gt;55KN;3 挡，总减速比≥30，牵引力&gt;20KN;8)换挡控制机构：电控液压换挡，各挡位换挡时间≤1s，换挡系统工作压力：150-180bar，</p>	<p>1、通过项目实施，培养液压传动技术骨干 2 人，提升收获机械研究团队在高端大型收获机械中机电液控制技术水平；2、通过项目的实施，研制出承载能力 25-35 吨的电控液压换挡重载变速箱新产品，填补电控液压换挡重载变速箱国产化生产空白，解决高端大型收获机械关键技术“卡脖子”问题，促进大型高端农牧业收获机械产业发展。</p>

	如 16kg/s 的大喂入量谷物联合收获机和匹配 350kW 以上动力的大型青饲料收获机上配套应用。		峰值压力 345bar; 9) 制动器型式: 钳盘式制动器, 电子驻车; 10) 变速箱型式: 液压驱动+机械齿轮箱, 电液变速; 11) 工作可靠性: 首次无故障作业时间大于 200 小时, 一个作业期内无重大故障; 适应环境温度: -30℃~70℃。	
自治区“两区”项目“油电混动全电驱动谷物联合收获机关键技术研究及装备创制”	针对农业机械装备的节能降耗和绿色降碳减排需求, 解决大马力谷物联合收获机械应用新能源动力技术存在的难题, 突破油电混动全电驱动关键技术, 研究全电驱动的能源管理系统、应用动力源及电功率转换, 多系统、多工况协调工作的整车控制技术和系统, 优化收获机械工作部件传动系统, 创制出油电混动全电驱动的大型智能化谷物联合收获机, 通过试验研究, 实现复杂作业环境及多工况作业的油电混动全电驱动谷物联合收获机安全高效智能化作业, 能源消耗相对于同类型燃油发动机减少 30%。	1、研制出油电混动全电驱动谷物联合收获机新产品, 通过第三方检测, 各项指标达到要求; 2、申请发明专利 1 项, 获得实用新型专利 1-2 项, 获得实用外观专利 1-2 项, 取得软件著作权 3 项以上; 3、形成企业产品标准 1 项, 企业技术操作规程 1 项。	研制出油电混动全电驱动谷物联合收获机新产品, 技术指标: 机具配套动力 $\geq 190\text{Kw}$ , 作业速度 1-8km/h, 过桥输送带转速控制精度 $\leq 5\%$ (原控制精度为 10%), 风机转速控制精度 $\leq 5\%$ (原控制精度为 10%), 脱离滚筒转速控制精度 $\leq 5\%$ (原控制精度为 10%), 作业质量达到 GB/T21962-2020 玉米收获机械国家标准要求, 总损失率 $\leq 4\%$ , 破碎率 $\leq 5\%$ , 含杂率 $\leq 2.5\%$ , 关键核心零部件自主化率 $\geq 95\%$ 。	1、通过油电混动全电驱动谷物联合收获机的开发和应用, 将解决大马力谷物联合收获机应用新能源动力技术存在的难题, 能源消耗相对于同类型燃油发动机减少 30%, 提高了资源综合利用率。解决农业机械装备的节能降耗和绿色降碳问题。 2、全电驱动联合收获机, 电机驱动具有扭矩大, 转速可精确控制的特点, 能够更好地适应不同农作物的收获需求, 减少作业中的损失, 提高收获质量, 且运行过程中噪音和震动较小, 操作人员的工作环境得到改善, 有助于提高工作效率。3、通过新产品的开发应用, 将推动农业机械制造业技术升级, 优化产业结构, 提升行业竞争力, 并带动电池制造、智能控制及农业物联网等相关产业的发展, 形成完善的产业链。
2025 年自治区重点研发项目“薰衣草机械化收获装备开发”	针对我区薰衣草种植模式及产业需求, 开展薰衣草机械化收获作业路线研究, 围绕低损伤、高品质和高效率收获同时为提升伊犁薰衣草观赏性、种植在坡地的需求, 研究低损切割技术, 仿形高效收集切割的收获割台, 根据作物的品种和产量, 主动调整收割速度、割台高度等工作参数, 降	1、研制出薰衣草机械化收获装备新产品, 通过第三方检测, 各项指标达到要求; 2、申请发明专利 1 项以上, 取得专利 3 项以上; 3、制定薰衣草机械化收获装备新产品标准 1 项;	研发薰衣草收获机新产品 1 项, 技术指标: 作业行数: 单行收获, 收获损失率 $\leq 8\%$ , 割茬高度 $\leq 200\text{mm}$ , 满足下茬薰衣草的生长, 作业速度: 2-8km/h, 作业效率: $\geq 2$ 亩/小时·行 机具可靠性有效度 $\geq 98\%$ 。	项目产品的成功推广将填补国内薰衣草高效机械化收获的空白, 可有效解决我区薰衣草机械化切割的难题, 提高我区特色新型农机装备技术创新水平的同时提升我区在全国范围内农机装备技术水平和行业影响力, 也进一步的提高了我区农业现代化水平, 同时还将促进我区薰衣草农业机

	<p>低薰衣草花朵、花瓣和花茎破损，提高收获质量；研究具有高效输送的集料技术，以布撒式抛送为研究方向，解决薰衣草低流动性物料集箱充满度低的难题；考虑接料车在作业时需求的高度不同，料箱可以垂直升降和倾斜翻转，提高卸料高度，提高作业效率。研究智能化监测和控制技术，实现对作业过程的监测和故障诊断报警。开发出薰衣草收获机新产品，开展关键技术试验验证，提升产品性能，研究相应产品标准和技术操作规程等。</p>			<p>械化和农艺相融合，在未来将对我区薰衣草土地种植模式、品种和机械化收获要求统一标准起到积极的推动作用，促进我区薰衣草产业发展全流程规范作业的同时也使我区的薰衣草有关产品的质量不断提高，作为薰衣草八大产区之一的新疆伊犁也将会不断提升自己的知名度，带来的社会效益十分显著。</p>
<p>可控核聚变用重型激光放大器高精密超洁净制造成套关键技术</p>	<p>面向可控核聚变的重型激光放大器高精密超洁净制造成套关键技术，是惯性约束聚变（ICF）高功率激光驱动器的核心工程基础，直接决定激光能量、光束质量、运行稳定性与寿命。这一技术体系并非单一工艺的突破，而是融合光学工程、精密制造、超洁净控制、材料科学与智能制造的跨学科成套技术，其核心价值在于为 ICF 装置提供“高功率、高稳定、长寿命”的激光能量放大载体——重型激光放大器，而 ICF 作为可控核聚变的核心技术路径之一，其最终目标是实现“人造太阳”的工程化与商业化，因此该成套关键技术不仅是 ICF 装置从实验室走向工程应用的核心支撑，更是推动可控核聚变技术突破、破解能源危机的关键工程保障。</p>	<p>研制中</p>	<p>以大型光机实验装置为切入点，构建集设计、制造、安装、调试于一体的全流程一体化服务能力。公司作为国家重大核聚变工程的核心系统供应商之一，过去三年持续投入研发，并配套建设洁净装配间、酸洗、热处理等特种工艺设施。可控核聚变重大项目将持续建设至 2030 年，公司凭借全工序竞争力和交付经验，致力成为未来聚变能源商业化进程中关键且不可或缺的工程基石，有望在该领域实现持续增长。目前该板块市场正处于一个非常重要的窗口期，跟上行业快速发展的有利周期，依托现有机械加工、热处理、装配等优势，完善供应链与装配能力，建立精细化管理制度，引进技术骨干，引进装配经验丰富的人员。积极开展学习培训，提升人员的专业能力，对该板块的快速推进起到强大的支撑。积极加强和科研院所的合作，</p>	<p>契合公司可控核聚变发展方向。重型激光放大器高精密超洁净制造成套关键技术是高端制造国产化核心支撑，正处于政策、技术、需求三重驱动的黄金成长期。当前，全球相关市场稳步扩容，中国市场增速领先，国产替代进程持续加速，未来成长确定性强。政策层面，国家多项规划将可控核聚变列为重点发展方向，资金与政策支持为技术突破和市场拓展奠定基础。下游新能源领域，对超净环境和高精度激光加工的需求爆发，成为市场增长核心动力。</p>

			深入开展技术交流，促进市场业务的有效发展。	
低空飞行器能源系统关键组件研制	<p>能源系统是制约低空经济规模化发展的核心瓶颈，其性能短板、技术瓶颈及配套不足，从应用落地、产业升级到市场拓展全方位限制低空经济发展。当前能源组件普遍存在性能失衡问题，难以突破“能量密度、功率密度、安全性”的不可达三角，现有 eVTOL 电池能量密度多仅 280Wh/kg，远未达到规模化运营所需的 400Wh/kg 以上标准，导致飞行器续航短、载荷低，无法满足城市空中交通、长距离物流等主流场景需求。极端环境适配性差，高温、极寒条件下能源输出衰减严重，制约低空飞行器在山区、高原等复杂区域的应用。同时，核心技术对外依存度较高，高端能源组件及关键元器件进口依赖强，国产化替代进程缓慢，推高研发与制造成本。</p>	研制中	<p>根据目前国家对低空经济板块政策的倾斜，公司也抓住当下的机遇，依托与沃飞长空的长期合作及表处认证优势，聚焦 eVTOL 电池箱体等核心零件研制，充分利用现有热处理、表面处理、焊接设备，加快建立机加独立生产线，以成熟的电池模组制作经验为基础，拓展亿航智能、峰飞航空等潜在客户，覆盖多元应用场景，推动业务规模化扩张，实现收入稳步增长。</p>	<p>契合公司低空经济发展方向。低空经济作为国家战略性新兴产业，市场前景广阔、增长潜力巨大，正处于从政策引导向规模化落地跨越的关键阶段。据预测，2025 年我国低空经济市场规模达 1.5 万亿元，2035 年有望突破 3.5 万亿元，成长空间显著。当前，政策红利持续释放，低空经济连续多年写入政府工作报告，各地形成差异化产业集群，基础设施加快完善。应用场景不断拓展，涵盖城市空中交通、物流运输、应急救援、农业巡检等多个领域，eVTOL、重载无人机等装备订单持续增长。随着核心技术不断突破、国产化替代加速推进，尤其是能源系统等关键瓶颈逐步破解，低空经济将打破发展桎梏，实现全产业链协同升级，成为推动经济高质量发展的新动能，未来市场规模与产业影响力将持续提升。</p>
某型无人直升机全机体结构件关键技术研究	<p>当前，无人直升机已成为军事无人作战、低空经济、应急救援、物流运输等领域的核心装备，对机身结构提出轻量化、高承载、长寿命、高可靠、低成本、规模化的综合要求。传统金属机身重量大、抗疲劳与耐环境能力不足，早期复合材料结构依赖进口材料、工艺一致性差、制造成本高，难以满足现代无人直升机长航时、大载荷与复杂环境适应性需求。同时，高端碳纤维、一体化成型、数字化设计制造</p>	研制中	<p>以某型号无人直升机全机体结构件为研究对象，针对无人机使用的钛合金管材和板材开展高精度零件弱刚性机械加工、钛合金薄壁管组件特种焊接及表面处理等关键核心技术研究，实现无人机机身结构件一体化制造，达到轻量化、高承载、长寿命的要求，同时能提升生产效率、控制制造风险，提升公司在无人机机体架构件整体制造能力。</p>	<p>契合公司低空经济发展方向。低空经济作为国家战略性新兴产业，市场前景广阔、增长潜力巨大，正处于从政策引导向规模化落地跨越的关键阶段。据预测，2025 年我国低空经济市场规模达 1.5 万亿元，2035 年有望突破 3.5 万亿元，成长空间显著。当前，政策红利持续释放，低空经济连续多年写入政府工作报告，各地形成差异化产业集群，基础设施加快完善。应用场景不断拓展，涵盖城市空中交通、物流</p>

	等关键技术长期存在外部制约，自主可控与产业安全需求迫切。为突破结构性能瓶颈、降低制造成本、提升批量生产能力，亟需开展无人直升机全机身结构件关键技术研制，通过材料体系、结构优化、先进成型与数字化制造等技术突破，构建高性能、自主化、工程化的机身结构技术体系，支撑无人直升机装备升级与产业高质量发展。			运输、应急救援、农业巡检等多个领域，eVTOL、重载无人机等装备订单持续增长。随着核心技术不断突破、国产化替代加速推进，尤其是能源系统等关键瓶颈逐步破解，低空经济将打破发展桎梏，实现全产业链协同升级，成为推动经济高质量发展的新动能，未来市场规模与产业影响力将持续提升。
高焓风洞燃烧室部段材料-结构-制造一体化关键技术研究及应用	高焓风洞是高超声速气动、推进研究的关键地面试验设备。项目所研制的燃烧室作为高焓风洞加热系统的核心热端部件，其服役面临高温、高压、热机械疲劳耦合的极端工况，传统采用“机械加工+特种焊接”技术制造，存在生产周期长，以及服役焊缝热疲劳开裂及局部过热诱发壳体破裂等严重失效问题。为了解决传统工艺生产的高焓风洞燃烧室所存在的问题，满足燃烧室及其流道对流体力学性能、极端工况结构强度与 SLM 无支撑成形约束等技术要求，本项目利用激光选区熔化 (SLM) 成形技术，通过“材料-结构-制造”一体化技术路线，研制新型高焓风洞燃烧室。	研制中	面向高焓风洞燃烧室高效制造、高服役可靠性的研制需求，针对现有焊接制造燃烧室存在的焊缝热疲劳开裂及局部过热诱发壳体破裂等失效问题，开展燃烧室服役工况分析、高强韧合金材料设计、冷却流道热-流-固耦合多物理场协同优化、SLM 无支撑成形应力-变形-缺陷全流程控制及一体化制造与性能评价等关键内容展开系统研究，突破合金成分-工艺-性能协同设计方法、热-流-固耦合 SLM 流道一体化设计技术及高强韧合金后处理调控等关键技术。最终，构建基于“材料-结构-制造”一体化设计理念的高性能燃烧室综合解决方案，为新一代高焓风洞燃烧室及飞行器的创新设计与可靠制造提供技术体系支撑。	契合公司发动机发展方向。本项目实施后，所形成的合金成分-工艺-性能协同设计方法、热-流-固耦合 SLM 流道一体化设计技术及高强韧合金后处理调控技术，将应用于燃机热端部件（如涡轮叶片、火焰筒）、燃气轮机燃烧室、航空发动机机匣/矢量喷管等高温合金构件的一体化成形，解决传统制造中冷却流道结构受限等瓶颈；并可进一步推广至航空航天、国防、能源等领域如火箭推力室、再生冷却喷管、高超声速飞行器热端舱段、重型燃机过渡段等具有热-流-固耦合场景的精密构件制造。
基于高功率纳秒脉冲激光的钛合金表面渗氮改性关键技术研究	瞄准航空与燃气、清洁能源、船舶、轨道交通等战略新兴产业对高性能材料与先进制造技术的战略需求，基于高功率纳秒脉冲激光的钛合金表面渗氮改性关键技术研究，开展纳秒脉冲激光渗氮机理研究、	研制中	本项目采用高功率纳秒脉冲激光对金属渗氮技术研究实现钛合金表面改性，解决传统渗氮工艺能耗高、变形大、渗氮时间长等问题，能够获得厚度均一、表面光滑、结构完整、耐磨性好的渗氮层。该技术的	契合公司航空航天、发动机的发展方向。项目运用国内领先研究团队突破“卡脖子”的高功率纳秒脉冲激光器实现钛及钛合金先进材料的表面渗氮工程化应用，并推广应用至航空航天、燃机、船舶、兵

	<p>纳秒脉冲激光渗氮技术在 TC4 材料上的应用研究，解决传统渗氮工艺能耗高、变形大、渗氮时间长等问题，获得厚度均一、表面光滑、结构完整、耐磨性好的渗氮层。项目将逐步建立起钛合金关键零部件渗氮生产技术体系，实现航空与燃机等高端装备渗氮制造技术应用及产业化。</p>		<p>研究成功将完全替代传统渗氮工艺，推广应用至各个领域的轴承、齿轮、连杆、螺纹、凸轮等关键零件的氮化处理，尤其适用于重大、高端装备的关键零部件的快速、高质量制造。</p>	<p>器等高端制造领域，具有填补国内空白、解决军事运用的重大意义。</p>
<p>重型地面回转装备整体制造项目</p>	<p>我国岩土地震工程问题较任何国家都多，地域辽阔、地质结构复杂、岩土类型多、分布广，地处环太平洋地震带和地中海喜马拉雅山地震带，为世界上受地震灾害最为严重的国家。因此，利用动力离心机试验设备解决土工抗震和土动力特性的很多难题比发达国家具有更多、更广泛的现实意义。我国当前处于高速经济建设时期，土木工程建设规模和数量均达世界之最，而全球将在长时间内处于地震活跃状态，岩土工程抗震和土动力学研究成为我国当前土木工程防震减灾事业发展的关键工作。因此，国内目前迫切需要研制专业的大型动力离心机系统，基于人工超重力场的深地岩土环境等效加速模拟实验装备的成功研制将满足诸多（超）大型、复杂工况岩土结构物地震试验模拟需要，为我国迈进深地、钻进深井、挺进深海、探进深空、跃进深蓝发挥重要作用。</p>	<p>研制中</p>	<p>重型地面回转装备整体制造项目针对多种型号的离心机的整体制造工艺进行研究涉及有限元分析、数字孪生、AI 辅助设计、多轴加工、热处理、表面处理、组件装配、检验检测等多种专业的密切配合。该项目的研究相较于航空航天领域的薄壁零件精密加工，产品的大尺寸及高精度要求，是对我公司乃至川内的科研制造配套能力的另一种挑战采用现有集成制造技术以多种型号的离心机主机结构及旋转接头为研究对象，开发重型地面回转离心机装备整体制造技术，形成产业化制造能力。</p>	<p>契合公司重大科学装置发展方向。国内目前迫切需要研制专业的大型动力离心机系统，基于人工超重力场的深地岩土环境等效加速模拟实验装备的成功研制将满足诸多（超）大型、复杂工况岩土结构物地震试验模拟需要，为我国迈进深地、钻进深井、挺进深海、探进深空、跃进深蓝发挥重要作用。</p>
<p>火箭壳体类零件精密高效低成本加工工艺研究</p>	<p>近期，商业航天领域头部企业的液体火箭产品将陆续试车、发射。液体商业火箭的成功发射，预示着中国的商业航天产业链</p>	<p>研制中</p>	<p>火箭的外壳其实是由多个部分组成，包括蒙皮、桁条和框环。火箭壳体的加工过程需要控制温度、湿度、时间等大量工艺</p>	<p>契合公司商业航天发展方向。中国商业航天在政策、技术和市场的推动下，已取得显著进展，未来有望在全球航天领域占据</p>

	盈利模式完成闭环，制造量、发射量即将井喷，预计 2027 年进入商业发射爆发期。随着运载火箭军民两用的出现，火箭壳体不再是单一环形薄壁零件，出现了各类异形件，本研制项目基于运载火箭不同形状壳体加工效率低下、成本高、加工精度难以控制等难点展开工艺研究。		参数，以确保结构件的质量可控。建立运载火箭壳体类零件制造全流程“设备—工艺—工装—刀具—检测”等生产技术，实现运载火箭壳体类零件精密高效低成本加工，工艺技术可广泛应用于钛合金、铝合金或复合材料等不同材料的火箭壳体制造。	更重要的地位。开展精密、高效、低成本的火箭壳体类制造工艺研究，未来可应用于固体火箭、液体火箭、液氧甲烷发动机等领域产品制造。紧跟火箭发射计划，匹配规模化发射需求，稳步提升在“国家队+商业队”双轮驱动市场中的份额。
--	---	--	---	--

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	184	212	-23.11%
研发人员数量占比	16.23%	17.10%	-0.87%
研发人员学历			
本科	94	87	8.05%
硕士	6	19	-68.42%
本科以下	84	106	-20.75%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	73	35	108.57%
30~40 岁	83	108	-23.15%
40 岁以上	28	69	-59.42%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	63,393,373.88	45,695,482.61	49,707,806.98
研发投入占营业收入比例	9.93%	6.87%	4.17%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

2025 年，公司完成重整，基于业务聚焦与组织效能提升的目标，年度内对人员结构进行了系统性优化，实现资源向核心业务的精准配置，通过精简冗余职能、优化人岗匹配，推动团队向精益化、专业化方向升级。

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发人员数量减少，但研发费用增加，牧神科技和四川新航钛研发费用均有所增加，科研项目增加。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	695,096,707.46	884,264,893.78	-21.39%
经营活动现金流出小计	811,493,658.15	696,085,602.20	16.58%
经营活动产生的现金流量净额	-116,396,950.69	188,179,291.58	-161.85%
投资活动现金流入小计	486,069,471.76	2,232,864.57	21,668.87%
投资活动现金流出小计	1,720,911,586.47	40,967,054.44	4,100.72%
投资活动产生的现金流量净额	-1,234,842,114.71	-38,734,189.87	3,087.99%
筹资活动现金流入小计	2,276,667,683.60	382,704,931.53	494.89%
筹资活动现金流出小计	314,869,379.55	538,487,764.23	-41.53%
筹资活动产生的现金流量净额	1,961,798,304.05	-155,782,832.70	-1,359.32%
现金及现金等价物净增加额	610,546,662.13	-6,326,780.64	-9,750.19%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额同比减少 30,457.62 万元，主要系农机销售政策变化导致回款减少，同时因破产重整投资款到位，集中偿付经营债务所致。

2. 投资活动产生的现金流量净额同比减少 119,610.79 万元，主要系破产重整投资款到位后，购买定期存款从而提高资金收益所致。

3. 筹资活动产生的现金流量净额同比增加 211,758.11 万元，主要系破产重整款到位所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本年度归母净利润 4,313.21 万元，与经营活动产生的现金净流量存在重大差异，主要系本期公司年末完成破产重整，根据重整计划及法院裁定书计提各类成本费用及赔偿违约金、确认大额重整收益，与此同时计提的资产折旧及摊销、资产减值准备以及以权益结算的股份支付费用等都会影响当期净利润，但不影响经营活动现金净流量所致。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	721,254,323.13	1,519.61%	主要为重整收益及子公司损益调整	否
资产减值	-165,239,718.36	-348.14%	主要是存货、合同资产、固定资产等计提减值	否
营业外收入	302,960.83	0.64%	主要是质量赔偿款、无法支付的应付款项等	否
营业外支出	220,574,677.76	464.73%	主要为赔偿金、违约金及罚款支出、滞纳金、报废损失等	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,310,179,617.84	56.69%	481,853,797.10	19.26%	37.43%	本期收到破产重整投资款
应收账款	263,595,238.71	6.47%	264,316,320.87	10.56%	-4.09%	
合同资产	1,587,095.38	0.04%	1,946,584.00	0.08%	-0.04%	
存货	298,798,442.81	7.33%	223,031,590.47	8.91%	-1.58%	
投资性房地产	5,902,796.06	0.14%	6,165,345.47	0.25%	-0.11%	
长期股权投资	24,415,420.09	0.60%	27,682,874.72	1.11%	-0.51%	
固定资产	806,009,611.57	19.78%	1,009,698,584.57	40.35%	-20.57%	计提折旧及减值，部分资产处置及报废
在建工程	59,789,668.12	1.47%	109,566,264.18	4.38%	-2.91%	
使用权资产	17,376,897.47	0.43%	23,130,396.59	0.92%	-0.49%	
短期借款	48,670,363.78	1.19%	699,373,613.11	27.95%	-26.76%	偿还借款
合同负债	120,149,790.30	2.95%	112,834,712.95	4.51%	-1.56%	
长期借款			527,071,016.01	21.06%	-21.06%	偿还借款，重分类为流动负债
租赁负债	11,874,213.93	0.29%	17,227,059.47	0.69%	-0.40%	

境外资产占比较高

 适用  不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末情况			
	账面余额（元）	账面价值（元）	受限类型	受限情况
货币资金	1,240,652,077.73	1,240,652,077.73	重整管理人账户预留资金	
货币资金	169,252.22	169,252.22	冻结资金	
固定资产	234,631,200.75	169,790,940.21	抵押	
无形资产	38,602,082.95	25,404,189.02	抵押	
合计	1,514,054,613.65	1,436,016,459.18		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

□适用 □不适用

## 九、主要控股参股公司分析

☑适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
新疆新研牧神科技有限公司	子公司	农牧机械、农副产品加工机械、林业机械、轻工机械、节能及环保机械、电气与自动化设备的研究开发、工程设计、试制、销售及售后服务。	20000	133,176.18	121,227.98	53,983.12	657.92	26.89
四川新航钛科技有限公司	子公司	飞行器零部件产品、新型钛合金及高温合金材料、机械电子产品的技术开发、生产（需通过环评后方可开展经营活动）、销售；新型钛合金金属制品机械加工（需通过环评后方可开展经营活动）；航空相关设备制造（需通过环评后方可开展经	21213.4069	180,778.37	29,115.30	9,844.98	10,742.64	-4,915.60

		<p>营活动)；自营进出口业务；高性能碳纤维增强热固性树脂基复合材料制造（需通过环评后方可开展经营活动)；金属表面处理及热处理加工（需通过环评后方可开展经营活动)；检测服务（凭有效许可证开展经营活动)；医疗仪器设备及器械研发、制造（需通过环评后方可开展经营活动)、销售；卫生材料及医药用品的研发、制造（需通过环评后方可开展经营活动)、销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

1、四川新航钛科技有限公司，全资子公司，2009年12月22日在四川什邡市经济技术开发区（灵杰园区）注册成立，注册资本21,213.4069万元人民币，经营范围：飞行器零部件产品、新型钛合金及高温合金材料、新型钛合金金属制品机械加工、航空相关设备制造、自营进出口业务、金属表面处理及热处理加工等。作为公司航空航天板块的主要实施载体，四川新航钛总部设立在四川什邡市经济开发区，为了满足增量订单的需求，进行了合理区域布局，并对生产属地化管理，为更好地与客户进行配套协作，进一步提升公司的市场竞争力，目前主要下设子公司德阳中研钛航空科技有限公司、沈阳新航钛科技有限公司；德阳中研钛下设北京亚钛航空装备有限公司；北京亚钛下设景德镇亚钛航空装备有限公司，以此形成以航空航天业务为主导的综合发展平台。2025年度四川新航钛及其各级子公司合计实现营业收入9,844.98万元，较上年同期下降25.81%，亏损4,915.60万元

2、新疆新研牧神科技有限公司，控股子公司，新研股份持股94.19%，2016年11月30日在新疆乌鲁木齐经济技术开发区注册成立，注册资本20,000万元人民币，经营范围：机电设备、农牧机械、农副产品加工机械、林果业机械、轻工机械、节能及环保机械、电气与自动化设备的研究开发、工程设计、试制、销售及售后服务等。作为农机板块的主要实施载体，目前牧神科技主要下设新疆牧神、吉林牧神两家子公司，形成了农机研发设计、制造、销售为一体的业务平台。2025年度，牧神科技及其子公司实现营业收入53,983.12万元，同比增长1.43%，实现净利润26.89万元，较上年下降96.24%。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

2025年，随着司法重整圆满收官，公司成功引入新疆商贸物流（集团）有限公司，实际控制人变更为新疆维吾尔自治区国资委。此次重整不仅彻底化解了债务危机、优化了资产负债结构，更为公司筑牢了发展根基。面向未来，公司将聚焦主业深耕：农牧机械板块将依托新疆区位优势与控股股东资源，加速推进电动化转型及“生产+服务”的产业链延伸；航空航天板块则在巩固现有业务的基础上，紧抓商业航天、低空经济、可控核聚变等战略机遇，借助国资背景重塑市场信任，提升订单获取能力。针对重整计划中提到的绿色物流产业，公司将积极探寻将绿色物流产业融入公司高端装备制造业务的契合点，稳步推进与控股股东的优势互补与资源联动，致力实现稳健发展。

### （一）农牧机械板块

## （1）行业格局和趋势

2025 年，中国农机工业在复杂严峻的市场环境中砥砺前行，呈现稳中向好、结构优化、产业升级加快的发展态势。虽然整体营收保持微弱增长，但行业内部正经历一场深刻的结构性调整，从过去的规模扩张全面转向质量提升。

2025 年一季度，受上年第四季度市场活跃度上升的影响和年初国家农业政策的激励，企业普遍对市场有信心，多家骨干企业制定了 20%左右的年度增长目标，行业进入生产高潮，3 月份业务收入增长高达 9.42%。二季度受严重干旱等影响，市场急转直下，陷入“冰冻期”；三季度本是玉米机等产品的生产销售旺季，却遭遇非常严重秋涝灾害冲击，增长乏力；四季度企业重心转向消化库存，未出现往年的季节性反弹，保持低位运行。

2025 年，在全球贸易保护主义抬头、地缘政治冲突加剧的背景下，中国农机出口实现逆势大幅增长，成为支撑行业发展的关键力量。规模以上农机企业 1~11 月出口交货值达 479 亿元，同比增长 13%；骨干企业大中拖全年出口量增长 22.15%，高于行业整体增速。

结合公司主要产品的玉米收获机市场，受玉米价格多年震荡、2025 年秋涝灾害等因素影响，占比 42.78%的 3 行、4 行轮式主力机下降，2 行、6 行、7 行轮式机有大幅增长，表明区域生产模式和需求多样化。为应对秋涝 4 行履带玉米机大涨 52.17%，2 行、3 行履带玉米机下降。籽粒直收机下降较大，影响因素较多。玉米全价值链收获受青睐，茎穗兼收机继续保持增长。面对玉米机市场的结构性变化，公司积极应对，开发适应性机型，针对南方丘陵山区地形，研发的 4YZB-5L/7L 自走式玉米收获机以及 4YZL-4 履带玉米收获机已正式投放市场。

展望 2026 年及未来，中国农机工业将聚焦智能农机装备、丘陵山区及特色作物机械、新能源农机、农业机器人、农机后市场服务等重点的领域进行发展。行业压力依然存在，但随着高质量发展深入推进、创新驱动持续发力、政策环境持续优化，农机工业有望度过调整期，实现更为稳健、更具质量的发展。企业需坚定信心、保持耐心，行稳致远。要聚焦核心能力建设，在行业转型中抢占先机，实现长期可持续发展。

## （2）发展战略

结合 2025 年农机市场区域差异化显著、终端需求愈发个性化的特征，公司立足自身核心优势，紧扣市场需求、政策导向与行业趋势，推行“核心区域深耕+薄弱市场突破”双线布局，一方面继续强化原有主销售区域市场的核心布局，对存量客户、潜在客户进行

全面梳理，精准把握客户实际需求，提供全周期跟踪服务。另一方面针对南方丘陵地区，抢抓细分市场空白机遇，适时切入丘陵山区专用农机市场，研发适配小地块、复杂地形的轻量化、多功能农机装备，填补区域市场供给缺口，打造新的业务增长极。

2026 年计划研发、优化机型 8 种（5D/6B/8C;4D/4F/7A;4L/5L/7L;4E; 6E/8E/10E/；履带机；辣椒机；籽粒机），新研制开发 3 项新品（油电混动籽粒机，M16 籽粒机低配版，自动苜蓿压扁机）。

组建新能源专业项目组，消费者对环保、高效的农机产品需求日益增长。新能源农机具有低噪音、零排放、低振动等优点，能够满足用户在环保和使用体验方面的需求。组建新能源项目组可以使企业提前布局，研发出符合市场需求的产品，推动企业技术升级，提升企业的核心竞争力，在未来的市场竞争中占据先机。

依托控股股东新疆商贸物流集团资源优势，重点与中亚国家具备农机产业链资源、维修能力及场地优势的头部企业达成战略合作，共同开发当地农机销售市场；借助免签政策邀请中亚大客户现场参观，同时利用当地垂直农业网站，制作双语短视频进行数字化营销；以小批量出口的青贮机为突破口深挖终端客户，拓展更多合作订单；待中亚销售市场成熟后，有序规划在哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦建立总装厂，实现产品“属地化”生产，降低出口成本，深耕中亚市场。

国务院于 2024 年印发《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024—2030 年）》，将“五良政策”集成作为国家战略路径；公司紧扣《行动方案》，聚焦高端智能农机、丘陵山区适用机械、绿色低碳装备三大方向，尤其结合“五良”政策中的“良机”，强化装备支撑，持续推进高性能化、智能化产业方向，提升全程机械化率。

针对 2025 年收获机械市场整体调整、结构持续优化的行业特点，公司坚持以深度市场调研与精准需求洞察为核心抓手，动态跟踪各区域农机补贴政策导向、主流种植模式迭代、农户意向机型偏好、核心购机周期及竞品产品策略、营销打法，全方位吃透终端客户价值诉求。

在此基础上精准配置公司研发、生产、营销全链条资源，开展针对性产品宣传、场景化推广与精细化销售，做到“守牢传统优势市场、开拓存量增量市场、统筹布局空白市场、攻坚突破薄弱市场”，实现全区域市场分层精细化运营。巩固玉米收获机核心市场份额，依托现有技术渠道优势，重点拓展青贮机械、辣椒收获机等高毛利、高附加值产品，补

齐产品盈利短板，同时加大产品性能、功能差异化研发，避开低价恶性竞争，打造独有的产品核心竞争力，在行业分化中站稳头部阵营。

深化技术合作创新，面对 2025 年农机行业智能化、绿色化、新能源化的核心转型趋势，以及企业独立研发成本高、风险大的行业痛点，公司坚持走“产、学、研、用”协同创新之路，积极与国内顶尖农业科研院所、行业头部企业开展深度技术合作，联合攻关智能农机、新能源农机核心技术，重点研发电动收获机、混合动力农机等高效低耗绿色装备，同步推进农机数字化、智能化升级，搭载精准作业、远程监控、自动驾驶等前沿技术，加快高端农机产品产业化落地。

通过联合研发模式，有效降低独立研发投入与技术风险，缩短产品研发周期，快速补齐高端技术短板，推动产品从传统机械向智能绿色装备迭代，紧跟行业技术革新步伐，提升企业核心技术竞争力，摆脱中低端产品竞争泥潭。

### (3) 经营计划

2026 年是国家“十五五”开局之年，正值我国农业机械化向全领域全过程拓展、农机装备从“机械化”向“智能化”升级的关键周期。公司结合自身发展规划和技术储备，将继续向动力大型化、操控智能化、能源绿色化方向持续发力，在细分市场继续夯实产品线和产品性能，完善产业链布局，2026 年农机行业政策红利持续释放，公司将全程紧跟国家及地方政策导向，把政策机遇转化为实际业绩增量，力争扩大公司市场份额，精准把握两大核心机遇。一是紧抓大规模设备更新和农机以旧换新政策，深度研判各省市配套实施细则与补贴标准，针对性推出以旧换新专属优惠、置换补贴、金融支持等方案，激活存量老旧农机更新需求，撬动新增购机市场，缓解行业需求疲软压力，抢占政策红利窗口期。二是紧跟农机智能化、新能源化行业趋势，贴合“双碳”目标与绿电作业需求，重点布局电动农机、智能农机赛道，契合补贴政策对高端智能、绿色节能农机的倾斜导向，实现产品与政策同频共振。目前，公司已完成各类自走式玉米收获机的技术升级并下发图纸。牵引式朝天椒捡拾收获机、薰衣草收获机、孜然收获机、M10 自走式玉米籽粒收获机、300 马力混动拖拉机等新产品研发正稳步推进，确保新产品按时落地、投放市场。

继续深耕国内市场，创新经营模式：一是强化市场开发，增设区域市场销售部，深挖客户资源，主动阻隔竞品渗透，拓宽增量渠道；二是创新经营模式，与第三方农机金融平台深度合作，同时通过置换补贴、贷款贴息、优质经销商授信、大客户台阶返利、老客户

推荐新客户奖励机制等多元化举措，加大市场渗透力度；三是加强品牌宣传，充分利用新媒体及各级展销会、演示会和推介会等提升品牌影响力。

为贯彻落实国家关于推动制造业高质量发展、强化科技创新支撑的战略部署，打通“技术研发—中试验证—产业化推广”关键链条，加速科技成果向现实生产力转化，提升我国智能农牧收获装备的自主创新能力、产品可靠性与市场竞争力，保障国家粮食安全、促进乡村振兴、推动装备制造业转型升级，由农机板块子公司牧神科技牵头，联合疆内高校、科研院所、龙头企业以及农机鉴定检测机构组建联合体，通过升级改造各共建单位中试条件，联合建设“智能农牧收获装备中试平台”

结合公司 2025 年重整后优化资产负债结构、改善业务盈利能力的核心目标，2026 年将提质、降本、增效、控险作为经营核心抓手，全方位优化内部管理，破解成本高、盈利弱的经营难题。持续拓展优质供应商资源，丰富供应渠道，通过规模化采购、比价议价、优化供应链流程，深挖成本下降空间，打破单一供应依赖，保障零部件供应稳定与性价比；提前布局核心零部件工装投入，保障生产效率与产品一致性，实现农机业务高质量可持续发展。

#### **(4) 可能面对的风险和应对措施**

##### **1. 市场需求风险**

传统市场机型呈下降趋势，行业进入存量更新阶段，新增需求不旺盛，用户购买力和意愿不足，近些年，玉米机市场存量机保守估计在 30 万台以上，大部分以更新为主，随着玉米收获作业费的略降，单机作业量减少，投资回收期平均拉长 3 个月；农机购置补贴标准有一定下降，范围收窄，购机综合性价比下降。

针对上述风险因素，公司积极进行市场分析，加强细分领域赛道竞争力，结合市场真实所需，强化产品质量和售后服务，对薄弱市场加大研发投入，研发市场适配机型，提升技术创新能力，建立研发、服务、营销人才梯队。

##### **2. 行业技术升级与竞争激烈风险**

近年来，行业内不乏很多强有力的竞争对手，在产品品类、规模、技术方面均不落下风，并且快速占领了相当一部分市场份额，公司虽深耕行业数十年，在市场竞争加剧的时候更要审视自身，以变应变，在技术、性能、服务、场景适配上打造独特优势，提升品牌

溢价与用户忠诚度，提高售后服务质量，让用户切身感受到公司对用户的服务品质。创新驱动也是公司必须要持续投入精力的重要布局，攻克核心技术，拥抱智能化与新能源是长期竞争力的有力保障。

## （二）航空航天板块（高端装备制造）

### （1）行业格局和趋势

当前，行业正迎来新一轮战略发展机遇。一方面，全球安全形势与国防现代化建设的长期需求，为航空航天军品业务提供了坚实基础。全球地缘政治冲突加剧、大国博弈全面深化、局部战火持续蔓延，成为驱动军工行业高景气的核心外部逻辑。2026 年中国国防支出预算 1.91 万亿元，同比增长 7%，自 2022 年以来连续五年增速稳定在 7% 以上，显著高于 GDP 增速，为军工行业提供确定性、可持续的资金支撑。从行业发展趋势看，现代战争形态正加速向智能化、无人化、精确化、空天一体化转型，无人作战装备、高超音速武器、电子对抗、卫星互联网、低空防御等新质战斗力成为发展重点；装备更新换代加快推进，三代装备批量列装、四代装备加速突破，产业链自主可控与国产化替代持续深化，高端芯片、特种材料、核心元器件等关键环节瓶颈加快破解。军工技术向低空经济、高端装备、应急安防等领域转化应用提速，行业呈现“内需刚性增长、外需空间打开、技术迭代加速、产业生态完善”的良好格局。另一方面，以可控核聚变、低空经济、商业航天为代表的新兴产业在国家政策强力驱动下进入产业化关键期，市场需求明确、增长潜力显著。可控核聚变作为未来能源核心方向，工程化装备需求开始释放；低空经济在政策与市场双轮驱动下迈入万亿赛道，正从适航取证向规模化制造过渡；商业航天受益于国家星座组网计划，进入密集发射与制造需求爬坡阶段；国产大飞机 C919 等进入批量交付期，释放长期配套需求。公司完成重整并由新疆国资委实际控制，成为自治区高端装备制造核心平台，有望依托股东资源与区位优势，迎来跨越式发展。

### （2）发展战略

1. 巩固传统优势，深化全产业链服务能力：持续深耕航空航天军品及商飞配套市场，发挥在高温合金、钛合金等难加工材料及复杂结构件制造领域的传统优势。以提升“全工序、部组件”交付能力为核心，强化从设计仿真、精密加工、特种焊接到热处理、表面处理、洁净装配及检测的全链条服务，提高产品附加值与客户黏性，巩固在传统领域的竞争壁垒。

2. 聚焦新兴赛道，加速产业化成果落地：将可控核聚变、低空经济、商业航天确立为公司未来增长的核心引擎。凭借在上述领域已建立的技术先发优势、项目经验和客户关系，推动已获订单的批量交付，并深度参与客户后续型号研发与迭代，实现从零部件供应商向核心分系统解决方案提供商的升级。特别是在低空经济领域，将紧密协同控股股东新疆商贸物流集团的战略布局，积极参与新疆“空中丝绸之路”建设，开拓低空物流装备制造与运营服务市场。

3. 强化创新驱动与精益管理，构筑持续竞争力：保持研发投入，围绕新兴领域装备的特殊需求，持续攻关关键工艺与技术。深化数字化与智能化改造，完善精益生产与项目化管理体系，以“多技能”人才培养和 GJB/AS9100 等高标准质量管理为支撑，实现成本、质量、效率的持续优化，支撑多领域、多型号的并行高质量交付。

### **(3) 经营计划**

1. 推动新兴领域订单规模化交付：全力保障在可控核聚变、商业航天等领域已获得的批量订单按期高质量交付，树立行业标杆案例。同时，加大市场开拓力度，争取在可控核聚变装备、低空经济、商业航天等新领域获取更多订单，形成“多点开花、梯次接续”的业务格局。

2. 提升传统业务效能并拓展边界：在保障军品任务的同时，积极拓展 C919/C909 等国产民机的配套份额。优化生产组织与工艺流程，提高大型数控设备、特种工艺产线的利用率。

3. 深化产能布局与资源协同：依托什邡、北京、沈阳、景德镇等多地制造基地，优化产能配置。积极落实控股股东的战略规划，探索利用新疆的能源、区位与政策优势，围绕高端装备制造进行产业整合与协同，拓展新的发展空间。

4. 夯实管理基础与风险管控：严格执行精细化成本管控，提升项目盈利水平。巩固重整成果，优化资产结构与财务基本面，为公司健康发展提供保障。强化合规经营与内控体系，确保公司运营稳健。

### **(4) 可能面对的风险和应对措施**

#### **1. 毛利率承压与市场竞争风险**

传统业务领域竞争日趋激烈，产品价格存在下行压力；新兴市场亦面临技术快速迭代与行业同质化竞争。应对措施：通过延伸产业链、提高核心工序及关键部组件自制比例，持续优化产品结构，大力开拓高附加值新兴业务；坚持研发前置与深度绑定客户策略，以技术优势、产品质量及全流程服务能力构建核心竞争壁垒。

## 2. 新兴领域发展不及预期的风险

可控核聚变、低空经济等新兴产业尚处于发展初期，技术路线、市场节奏及相关政策法规存在一定不确定性。应对措施：密切跟踪行业政策与技术演进方向，保持研发灵活性与客户协同能力；坚持多赛道多元化布局，有效分散单一领域依赖风险；依托与头部客户深度合作，共同参与行业标准制定，助力产业生态成熟。

## 3. 运营管理与持续发展风险

公司完成重整后，需深刻吸取过往粗放式扩张的教训，在抢抓新兴产业机遇的同时，防范运营、财务及投资等各类风险。应对措施：坚持稳健经营理念，以技术创新与管理升级驱动内涵式增长；充分依托国资股东资源优势，优化战略决策与资源整合能力；强化现金流管理与全面预算管控，平衡新业务拓展与财务安全边界，保障公司长期可持续高质量发展。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月28日	“新研股份投资者关系”微信小程序网络平台	网络平台线上交流	个人、机构、其他	参与公司2025年度网上业绩说明会的全体投资者	公司经营发展情况，和未来发展计划	“新研股份投资者关系”小程序
2025年05月23日	全景网“投资者关系互动平台” ( <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> )	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参加2025年新疆辖区上市公司投资者集体接待日活动的全体投资者	公司业绩亏损以及退市风险警示事项对公司的影响以及未来如何发展	全景网-路演中心-集体接待日

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于2026年4月28日召开第六届董事会第二次会议，审议通过《关于制定公司〈市值管理制度〉的议案》。

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》等相关法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，报告期内，公司修订了《新疆机械研究院股份有限公司章程》《新疆机械研究院股份有限公司独立董事工作制度》《新疆机械研究院股份有限公司董事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》《新疆机械研究院股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》《新疆机械研究院股份有限公司信息披露管理制度》以及董事会各专门委员会议事规则等。

2025 年 6 月，公司因债权人中国信达资产管理股份有限公司四川省分公司向乌鲁木齐市中级人民法院申请重整，公司进入重整阶段，2025 年 12 月 29 日，公司及子公司向重整管理人提交了重整计划执行完毕的报告。同日，管理人出具了公司及子公司重整计划执行情况的监督报告；2025 年 12 月 30 日，北京国枫律师事务所出具了《关于新疆机械研究院股份有限公司重整计划执行完毕的法律意见书》，公司重整计划已经执行完毕。

#### 1. 关于股东与股东会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定，修订及完善了《股东会议事规则》，切实保证股东会的规范运行。报告期内公司召开的股东会均由董事会召集，并聘请律师见证，保证股东会会议召集、召开和表决程序的合法性，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，能够充分行使自己的权利。

#### 2. 关于公司与控股股东

报告期内，公司的控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求规范了自身的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司不存在控股股东占用公司资金及为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东。公司董事会和内部机构均独立运作。

#### 3. 关于董事与董事会

公司董事会共设董事 9 名，其中独立董事 3 名，达到公司董事总数的 1/3，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。

各位董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等规定和要求开展工作，按时出席董事会、专门委员会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

董事会下设薪酬与考核委员会、战略委员会、提名委员会和审计委员会，除战略委员会外其他委员会中独立董事占比均超过各自专门委员会人数的 1/2，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。各委员会依据《公司章程》和各自议事细则的规定履行职权，不受公司其他部门和个人的干预。

#### 4. 关于绩效评价和激励约束机制

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合法律法规的规定。公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司董事及高级管理人员进行绩效考核。

#### 5. 关于相关利益者

公司充分尊重和维护利益相关者（股东、员工、客户、供应商、社区等）的合法权益，与利益相关者进行充分、有效地交流与合作，努力实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司高质量稳健发展。

关于信息披露与透明度，公司按照《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，制定及完善了《信息披露管理制度》，加强信息披露事务及内幕信息管理，注重提升董事、高级管理人员及相关人员的信息披露意识。对公司的生产经营可能产生重大影响、对公司股价有较大影响的信息，公司均会主动、及时、真实地进行披露，并做好信息披露前的保密和内幕信息知情人登记备案工作，确保所有投资者公平地获取公司信息，维护投资者的合法权益。

公司长期以来高度重视投资者关系管理工作，通过电话沟通、网上业绩说明会、投资者集体接待日活动、深交所“互动易”问答、股东来访等多种方式，积极搭建与投资者沟通交流的平台，耐心接听投资者热线，加强与投资者的有效沟通，认真地解答投资者关注的问题，在聆听投资者建议的同时，及时将投资者对公司建议传递给公司董事会及管理层，保持公司与投资者之间互相信任、利益一致的关系。

内部审计制度：公司设置内部审计部门，配置专职内部审计人员，加强内部审计力量，制定及完善了《内部审计管理办法》，切实履行内部审计工作职责，并按要求及时向审计委员会汇报公司内部 控制相关情况，在审计委员会的指导下，对公司及子公司的关联交易、对外担保、内控制度 建立和执行、重大资金的使用以及资产情况进行审计和监督，提升公司规范运作水平，切实保障股东的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 业务：公司业务结构完整，具有独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在需要依赖股东及其他关联方进行生产经营活动的情况。

2. 人员：公司在劳动、人事及工资管理方面拥有完整的体系，拥有独立运行的人力资源 部门，独立于控股股东进行劳动、人事及薪酬管理。

3. 资产：公司拥有独立完整的资产结构，公司与控股股东之间产权关系明确，拥有与生产经营范围相适应的生产设备、辅助生产设备和专利等资产，公司对所有资产拥有完全的控制与支配权，不存在以承包、委托经营、租赁或其他类型方式，依赖股东单位及其他关联方 进行生产经营的情况。

4. 机构：公司已建立健全股东会、董事会的治理结构，并制定了相应的议事规则。同时公司已建立健全内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间机构混同的情形，公司机构独立。

5. 财务：公司制定了独立的财务管理制度，建立了独立、完整的财务核算体系，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的企业共用银行账户的情况。公司作为独立的纳税主体，依法独立纳税。公司独立对外签订各项合同，独立进行财务决策。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

### 六、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
孙悦	男	33	董事长	现任	2026年01月15日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
万翔	男	43	董事、总经理	现任	2026年01月15日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
李岩	男	60	董事	现任	2026年01月15日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
陈海翔	男	53	董事	现任	2026年01月15日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
畅国譞	女	43	董事	现任	2019年04月30日	2029年01月15日	200,000	0	0	-40,000	160,000	股权激励限制性股票回购注销
谢忱	女	39	董事	现任	2023年11月30日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
龚巧莉	女	62	独立董事	现任	2022年08月25日	2029年01月15日	0	0	0	0	0	0
孙文	男	58	独立	现任	2023	2029	0	0	0	0	0	0

磊			董事		年 09 月 13 日	年 01 月 15 日							
李智慧	男	43	独立董事	现任	2026 年 01 月 15 日	2029 年 01 月 15 日	0	0	0	0	0	0	0
郑毅	男	43	董事会秘书、 副总经理	现任	2019 年 04 月 30 日	2029 年 01 月 15 日	300,0 00	0	0	-	60,00 0	240,0 00	股权激励 限制性股 票回 购注 销
			董事	离任	2019 年 04 月 29 日	2026 年 01 月 15 日							
吴玲娟	女	39	财务总监	现任	2026 年 01 月 15 日	2029 年 01 月 15 日	0	0	0	0	0	0	0
薛世民	男	53	副总经理	现任	2024 年 04 月 08 日	2029 年 01 月 15 日	268,9 60	0	0	-	20,00 0	248,9 60	股权激励 限制性股 票回 购注 销
刘波	男	42	副总经理	现任	2026 年 01 月 15 日	2029 年 01 月 15 日	360,0 00	0	0	-	72,00 0	288,0 00	股权激励 限制性股 票回 购注 销
方德松	男	50	董事长、 总经理	离任	2019 年 04 月 30 日	2026 年 01 月 15 日	1,100 ,000	0	0	-	220,0 00	880,0 00	股权激励 限制性股 票回 购注 销
王少雄	男	39	董事、 副总经理	离任	2019 年 04 月 30 日	2026 年 01 月 15 日	700,0 00	0	0	-	140,0 00	560,0 00	股权激励 限制性股 票回 购注 销
陆华飞	男	40	董事	离任	2020 年 12 月 28 日	2025 年 07 月 07 日	100,0 00	0	0	-	20,00 0	80,00 0	股权激励 限制性股 票回 购注 销
陈伟	男	54	董事	离任	2025 年 07	2026 年 01	0	0	0	0	0	0	0

					月 07 日	月 15 日						
张小武	男	58	独立董事	离任	2020 年 01 月 09 日	2026 年 01 月 15 日	0	0	0	0	0	0
罗云	男	58	副总经理	离任	2024 年 04 月 08 日	2026 年 01 月 15 日	100,0 00	0	0	- 20,00 0	80,00 0	股权激励 限制性股 票回购注 销
刘蓉	女	48	财务总监	离任	2022 年 08 月 25 日	2026 年 01 月 15 日	700,0 00	0	0	- 140,0 00	560,0 00	股权激励 限制性股 票回购注 销
胡海银	男	64	总经理	离任	2023 年 12 月 08 日	2025 年 01 月 08 日	0	0	0	0	0	0
合计	--	--	--	--	--	--	3,828 ,960	0	0	732,0 00	3,096 ,960	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、公司原董事陆华飞先生因工作调整原因，任期内辞任董事职务，继续在公司其他岗位工作，公司经 2025 年 7 月 7 日召开股东会补选陈伟先生担任董事，任职至第五届董事会到期日为止。

2、公司原总经理胡海银先生因个人原因，任期内辞任总经理职务，公司经第五届董事会第二十二次会议审议通过，由董事长方德松先生兼任总经理职务，任职至第五届董事会到期日为止。

3、公司第五届董事会于 2025 年 12 月 30 日进行了换届，2026 年 1 月 15 日召开换届股东会原董事方德松、王少雄、郑毅、陈伟、独立董事张小武离任，前财务总监刘蓉、副总经理罗云离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陆华飞	董事	离任	2025 年 07 月 07 日	个人原因
胡海银	总经理	离任	2025 年 01 月 07 日	个人原因

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事会成员

**孙悦先生**，男，中共党员，1993 年 3 月出生，无境外永久居留权，大学本科学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事长、新疆国投资本运营有限责任公司党委书记、董事长，新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司董事长，德力西新能源科技股份有限公司董事、新疆商物投资管理有限公司执行董事；曾在新疆路桥建设集团有限公司从事财务工作，新疆交通建设投资控股有限公司担任资本管理中心金融投资部投资分析副主管职务，交融启辰资本控股有限公司担任副总经理职务，交融启辰商业保理(青岛)有限公司副总经理，交融启辰融资租赁（青岛）有限公司副总经理，交融启辰(上海)私募基金管理有限公司外部董事，新疆交投房地产开发有限公司外部董事。

**万翔先生**，男，中共党员，1983 年 3 月出生，无境外永久居留权，研究生学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事、总经理、新疆商物航空发展有限公司党支部书记、执行董事职务，曾任新疆机场集团货运部办公室主任，新疆众和物流有限责任公司副总经理职务、新疆众和现代物流有限责任公司副总经理兼航空物流部负责人，新疆交建物流有限公司副总经理职务、四川腾馨捷通国际货运代理有限公司总经理职务、新疆商贸物流（集团）有限公司航空事业部总经理。

**李岩先生**，男，中共党员，1966 年 10 月出生，无境外永久居留权，大学本科学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事、新疆商贸物流（集团）有限公司副总经济师，技术中心主任，曾任新疆维吾尔自治区质量技术监督局副局长、阿克苏地区质量技术监督局局长、新疆维吾尔自治区纤维检验局局长、新疆维吾尔自治区产品质量监督检验研究院院长、新疆标检产品检测认证有限公司董事长。

**陈海翔先生**，男，1973 年 7 月出生，无境外永久居留权，研究生学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事、新疆国投资本运营有限责任公司总经理，新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司董事，曾任诺亚（中国）控股有限公司渠道部总监，北京瑞鑫远航投资有限公司 CEO、公司创始人、执行董事；深圳武信创新股权投资基金管理有限公司总经理职务；北京瑞鑫远航投资有限公司总经理职务。

**畅国譞女士**，中共党员，1983 年 6 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事、深圳市深投华控产业投资有限公司投资副总裁，2019 年 4 月至今担任新研股份董事，曾任国家国防科工局军贸与外事司副主任科员，航天

长征国际贸易有限公司市场经理，北京华控投资顾问有限公司投资副总裁。

**谢忱女士**，1987 年 9 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历，现任新疆机械研究院股份有限公司董事、北京华控科创投资顾问有限公司高级投资经理，广州程星通信科技有限公司任董事、星云互联科技集团有限公司任董事、广东隆赋药业股份有限公司董事，曾任北京宝洁研发技术中心高级研究员。

**龚巧莉女士**，1964 年 1 月出生，无境外永久居留权，硕士学历，会计学教授，现任新疆机械研究院股份有限公司独立董事、新疆天润乳业股份有限公司（600419）、新疆万憬能源股份有限公司（002700）、恒升医学科技股份有限公司（非上市公司）、德蓝水技术股份有限公司（非上市公司）以及新疆兵团勘测设计院（集团）有限责任公司的独立董事、图木舒克城市投资集团有限公司和新疆图木舒克市供销合作联社有限公司的外部董事以及新疆维吾尔自治区财政厅会计专家库专家、第十四批全国中小企业管理咨询服务入库专家、中国企业财务管理协会预算管理委员会副主任。

**孙文磊先生**，中共党员，1962 年 10 月出生，无境外永久居留权，博士研究生学历，新疆大学机械工程学院二级教授、博士生导师，现任新疆机械研究院股份有限公司独立董事、新疆维吾尔自治区机械工程学会理事长。

**李智慧女士**，中共党员，1983 年 11 月出生，无境外永久居留权，大学本科学历，2008 年取得法律职业资格，现任上海建纬（乌鲁木齐）律师事务所专职律师和新疆机械研究院股份有限公司独立董事。

## （2）高级管理人员

**郑毅先生**，中共党员，1983 年 10 月出生，无境外居留权，工商管理学硕士，中级经济师，现任新疆机械研究院股份有限公司董事会秘书、副总经理；曾在兴业银行乌鲁木齐分行、民生银行从事管理工作，2019 年 4 月至 2026 年 1 月曾任新疆机械研究院股份有限公司董事。

**吴玲娟女士**，中共党员，1986 年 11 月出生，无境外居留权，毕业于新疆财经大学财务管理专业，高级会计师，现任新疆机械研究院股份有限公司财务总监，曾任民生证券新疆区域财务负责人、新疆美特智能安全工程有限公司财务经理、新疆交投资本控股有限公

司财务融资部部长、新疆商物航空发展有限公司财务总监、新疆商物数字科技有限公司财务总监。

**薛世民先生**，中共党员，1974年3月出生，无境外居留权，毕业于西安交通大学工商管理本科专业，机械电子高级工程师，现任新疆机械研究院股份有限公司副总经理、新疆新研牧神科技有限公司总经理，曾任新疆机械研究院股份有限公司监事。

**刘波先生**，中共党员，1984年4月出生，无境外居留权，大学本科学历，正高级工程师，2011年7月至今在四川新航钛科技有限公司先后担任技术员、研发技术部部长、副总经理、研发总监、常务副总、总经理职务，现任新疆机械研究院股份有限公司副总经理、四川新航钛科技有限公司总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李岩	新疆商贸物流（集团）有限公司	副总经济师、技术中心主任	2025年03月03日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
孙悦	新疆国投资本运营有限责任公司	党委书记、董事长	2025年11月03日		是
孙悦	新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司	董事长	2024年04月25日		否
孙悦	德力西新能源科技股份有限公司	董事	2025年05月19日	2028年05月19日	否
孙悦	新疆商物投资管理有限公司	执行董事	2025年11月21日		否
万翔	新疆商物航空发展有限公司	党支部书记、执行董事	2024年02月01日		是
陈海翔	新疆国投资本运营有限责任公司	总经理	2025年04月18日		是

陈海翔	新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司	董事	2025 年 11 月 24 日		否
畅国讓	深圳市深投华控产业投资有限公司	监事	2017 年 03 月 20 日		是
谢忱	北京华控科创投资顾问有限公司	高级投资经理	2017 年 07 月 03 日		是
谢忱	星云互联科技集团有限公司	董事	2022 年 02 月 24 日		否
谢忱	广东隆赋药业股份有限公司	董事	2025 年 08 月 25 日	2028 年 08 月 25 日	否
谢忱	广州程星通信科技有限公司	董事	2022 年 03 月 15 日		否
龚巧莉	新疆天润乳业股份有限公司	独立董事	2020 年 02 月 13 日	2026 年 02 月 26 日	是
龚巧莉	新疆万憬能源股份有限公司	独立董事	2025 年 09 月 12 日	2028 年 09 月 12 日	是
龚巧莉	新疆兵团勘测设计院（集团）股份有限公司	独立董事	2023 年 04 月 04 日	2026 年 04 月 14 日	是
龚巧莉	德蓝水技术股份有限公司（非上市公司）	独立董事	2022 年 04 月 23 日		是
龚巧莉	恒升医学科技股份有限公司（非上市公司）	独立董事	2023 年 09 月 25 日	2026 年 09 月 25 日	是
龚巧莉	图木舒克城市投资集团有限公司	外部董事	2022 年 01 月 10 日		是
龚巧莉	新疆图木舒克市供销合作联合社有限公司	外部董事	2024 年 07 月 15 日		是
李智慧	上海建纬（乌鲁木齐）律师事务所	专职律师	2018 年 11 月 01 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

（1）前任董事长方德松先生于 2023 年 5 月被深交所给予通报批评处罚，原因系公司 2019 年度报告存在重大会计差错、重大诉讼未及时披露。

（2）前任董事长方德松先生于 2023 年 2 月被中国证监会新疆监管局出具《关于对方德松采取出具警示函措施的决定》，因涉及重大诉讼未及时披露。

（3）前任董事长方德松先生、前任董事王少雄先生于 2023 年 4 月被中国证监会新疆监管局出具《关于对方德松采取出具警示函措施的决定》，因 2019 年度报告存在虚假记载，方德松先生、王少雄先生作为董事长和董事签字表决了 2019 年度报告。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》《新疆机械研究院股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》《董事薪酬方案》等规定，结合其职位、责任、能力、市场薪资等因素确定并发放。公司 2025 年度实际向董事、高级管理人员支付薪酬合计 1,050.16 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
方德松	男	50	董事长	离任	284.74	否
王少雄	男	39	董事、副总经理	离任	207.29	否
陆华飞	男	40	董事	离任	33.07	是
陈伟	男	54	副董事长	离任	102.83	否
畅国譔	女	43	董事	现任	0	是
谢忱	女	39	董事	现任	0	是
郑毅	男	43	董事、董事会秘书、 副总经理	现任	145	否
龚巧莉	女	62	独立董事	现任	8	否
孙文磊	男	58	独立董事	现任	8	否
张小武	男	58	独立董事	离任	8	否
罗云	男	58	副总经理	离任	35.62	否
刘蓉	女	48	财务总监	离任	138.62	否
薛世民	男	53	副总经理	现任	76.81	否
胡海银	男	64	总经理	离任	2.18	否
合计	--	--	--	--	1,050.16	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据《新疆机械研究院股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》《董事薪酬方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	均完成考核指标
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况

董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
方德松	8	2	6	0	0	否	2
王少雄	8	2	6	0	0	否	2
陆华飞	5	0	5	0	0	否	0
陈伟	3	1	2	0	0	否	1
畅国譔	8	0	8	0	0	否	0
谢忱	8	0	8	0	0	否	1
郑毅	8	2	6	0	0	否	6
龚巧莉	8	2	6	0	0	否	2
张小武	8	0	8	0	0	否	2
孙文磊	8	1	7	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》及相关法律法规等有关规定和要求，本着对全体股东负责的原则，切实履行股东大会赋予的职责，勤勉尽责地开展董事会各项工作，认真审议定期报告、对外担保、增补董事等事项，从专业角度提出合理意见，积极推动公司各项业务发展和股东大会各项决议的实施。董事会高度重视公司整改工作，督促公司加强培训学习，对公司治理、内部控制、财务管理、信息披露及规范运作等方面进行全面梳理和深入分析，发掘问题根源，强化监督执行，切实维护公

司及全体股东的合法权益。独立董事充分发挥专业知识方面的优势，客观地发表独立意见及事前认可意见，供董事会决策参考，独立董事对公司有关建议均被公司采纳。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譞、陆华飞	7	2025年01月20日	①会计师关于2024年审进展介绍 ②内审部门2025审计计划	关于资产减值、内控有效性、以及防范大股东资金占用和可能发生的关联交易	无	无
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譞、陆华飞	7	2025年03月17日	《2024年度财务决算报告》《2024年度报告及其摘要》 《关于2024年度内部控制自我评价报告》《会计师事务所2024年度履职情况评估报告和履行监督职责情况报告》 《关于续聘2025年度财务审计机构》《关于2024年度计提资产减值准备的议案》	同意该议案，确保公司财务报表真实、公允地反映公司财务状况	无	无
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譞、陆华飞	7	2025年04月24日	公司《2025年第一季度报告》	同意该议案，确保公司财务报表真实、公允地反映公司财务状况	无	无
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譞、陈伟	7	2025年08月22日	《2025年半年度报告及其摘要》	要求财务报告务必真实、准确、完整，需要真实地反映公司整体财务状况。	无	无
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国	7	2025年10月27日	《2025年第三季度报告全文》	要求财务报告务必真实、准确、	无	无

	譚、陈伟				完整，需要真实地反映公司整体财务状况。		
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譚、陈伟	7	2025 年 12 月 26 日	关于拟聘任第六届董事会财务负责人（财务总监）的议案	拟担任第六届董事会的财务负责人吴玲娟，通过对其的过往任职经历、专业能力、任职资格、教育背景等多项因素核查，符合担任公司财务负责人的要求	无	无
审计委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、畅国譚、陈伟	7	2025 年 12 月 31 日	2025 年度财务报表审计工作计划，年报审计重点工作	关于收入、资产减值计提、重整收益确认、持续经营能力等方面	无	无
提名委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、郑毅、陆华飞	3	2025 年 01 月 07 日	关于变更公司总经理的议案	公司聘任高级管理人员的程序符合相关规定。	无	无
提名委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、郑毅、陆华飞	3	2025 年 06 月 18 日	关于补选公司第五届董事会非独立董事	补选的非独立董事符合董事任职资格、程序合法合规。	无	无
提名委员会	龚巧莉、孙文磊、张小武、郑毅、陈伟	3	2025 年 12 月 26 日	董事会换届，提名董事候选人、非独立董事候选人以及对拟聘任下一届董事会高级管理人员的资格审查	董事候选人和非独立董事候选人、拟任高级管理人员候选人符合任职资格，换届程序合法合规	无	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	12
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,122
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,134
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,134
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	2
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	621
销售人员	55
技术人员	113
财务人员	29
行政人员	133
其他人员	183
合计	1,134
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	16
大学本科	250
大学专科	332
大专以下	536
合计	1,134

### 2、薪酬政策

公司遵循分级管理、统一调控，业绩优先、兼顾公平，正向激励原则，根据公司薪酬管理办法，建立了以企业负责人考核年薪制、管理人员岗位绩效工资制、生产作业人员联产联效计酬工资制为主体的薪酬体系公司建立与战略发展目标相一致、以创造经济价值为主体的绩效考核评价体系，并使之与员工薪酬紧密联动，形成了员工薪酬随企业效益、个人业绩同步增减。

**健全福利体系：**公司根据适用的法律法规，建立并实施各项福利制度，提供多元化、多形式的福利保障，员工享有参加各项社会保险、缴存住房公积金、工会互助保险等各项福利，构建以社会保险为基础，企业福利计划为重要补充的多层次福利保障体系，充分保障员工共享发展成果、充分调动员工工作激情，更好实现企业的使命与担当。

### 3、培训计划

为提升各级员工与管理者的综合素质与专业能力，使其更好地匹配公司战略发展及人力资源建设的要求，公司系统构建了涵盖新员工入职培训、部门业务培训、公司专项培训及中高层管理人员培训在内的多层次培训体系。扎实推进实施、跟踪反馈与效果评估，确保培训工作系统性、实效性，切实提升全员职业素养与技能水平。通过建立常态化全员培训机制，有力促进员工个人成长与团队整体能力提升，为公司战略落地和经营目标实现提供持续人才支撑。

同时，为加强中层后备人才队伍建设，公司坚持“内部优先、培养为主”的人才补给原则，积极拓展员工内部晋升通道，并组织开展关键岗位的内部公开竞聘。此举不仅激发了员工立足岗位、施展才干的工作热情，也进一步践行了公司重视内部培养、公平竞争的企业文化与用人理念。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	962,604
劳务外包支付的报酬总额（元）	28,527,434.82

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2026 年 4 月 28 日召开第六届董事会第二次会议审议通过《关于 2025 年度利润分配的预案》，由于公司 2025 年度经审计，合并报表和母公司报表未分配利润均为负值，并结合《公司章程》的分红条款，2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	不适用
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	由于公司 2025 年度经审计，合并报表和母公司报表未分配利润均为负值，并结合《公司章程》的分红条款，2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。公司将聚焦主责主业，多措并举提质增效，不断强化规范运作，完善风险防范机制，在满足现金分红条件下积极实施现金分派，回报投资者。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是

现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用
------------------------------	-----

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

原因

2025 年 12 月 16 日，新疆机械研究院股份有限公司（以下简称“新研股份”“公司”）及子公司四川新航钛科技有限公司（以下简称“四川新航钛”或“子公司”）分别收到乌鲁木齐市中级人民法院（以下简称“乌鲁木齐中院”或“法院”）送达的《民事裁定书》，裁定批准《新疆机械研究院股份有限公司重整计划》及《四川新航钛科技有限公司重整计划》，并终止公司及子公司重整程序。《民事裁定书》上载明“新研股份以现有总股本 1,495,645,923 股为基数，按照每 10 股转增 12 股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增 1,794,775,108 股。转增完成后，新研股份总股本将增至 3,290,421,031 股。最终转增的准确股票数量以中证登深圳分公司实际登记确认的数量为准。本次转增股票不向原股东分配，全部用于清偿债务及引入重整投资人，其中：360,000,000 股将按照 6.00 元/股的价格用于清偿新研股份及四川新航钛债务；1,434,775,108 股由重整投资人有条件受让，产业投资人按照 1.30 元/股的价格受让 500,000,000 股，财务投资人按照 1.70 元/股的价格受让 934,775,108 股（重整投资人、债权人最终获得的转增股票数量以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司实际登记确认的数量为准）。

公司按照本次重整计划，于 2025 年 12 月 30 日披露重整计划执行完毕，管理人出具了《管理人关于重整计划执行情况的监督报告》和北京国枫律师事务所出具了《关于重整计划执行完毕的法律意见书》。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	3,290,421,031
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	

## 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

由于公司 2025 年度经审计合并报表和母公司报表未分配利润均为负值，并结合《公司章程》的分红条款，2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

## 1、股权激励

公司 2023 年 11 月推出的股权激励限制性股票共计 3,000 万股，其中 2700 万股于 2023 年 12 月完成授予登记，其余的预留部分 300 万股于 2024 年 11 月 26 日授予并完成上市登记。

2025 年 3 月 18 日和 4 月 8 日，公司分别召开第五届董事会第二十四次会议和 2024 年度股东会，审议通过《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划授予的部分限制性股票》的议案，因公司 2024 年度净利润指标未完成以及有员工离职情形，公司对股权激励中 632 万股进行了回购注销，2025 年 7 月已完成相应股份的回购注销。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
方德松	董事长、总经理	0	0	0	0	0	0	0	1,100,000	0	0	1.42	880,000
王少雄	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	0	700,000	0	0	1.42	560,000
郑毅	董事、董秘	0	0	0	0	0	0	0	300,000	0	0	1.42	240,000
畅国譞	董事	0	0	0	0	0	0	0	200,000	0	0	1.42	160,000

陆华飞	董事	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	1.42	80,000
刘蓉	财务总监	0	0	0	0	0	0	0	700,000	0	0	1.42	560,000
罗云	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	1.42	80,000
薛世民	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	1.42	80,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	3,300,000	0	0	--	2,640,000
备注（如有）	上述董事、高管人员，因股权激励考核期首年度 2024 年度公司业绩考核未达标，根据《股权激励管理办法》规定，对各激励对象的 20%进行回购注销。												

### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了《2023 年限制性股票激励计划考核管理办法》，本激励计划首次授予的限制性股票解除限售对应的考核年度为 2024 年—2026 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，公司层面业绩考核如下：

解除限售安排	业绩考核
第一个解除限售期	2024 年净利润不低于 3,000 万元
第二个解除限售期	2025 年净利润不低于 3,500 万元
第三个解除限售期	2026 年净利润不低于 4,100 万元

注 1：上述“净利润”指标指经审计的归属于上市公司股东的净利润，剔除本激励计划考核期内公司实施股权激励计划或员工持股计划等激励事项产生的激励成本的影响。

注 2：上述业绩考核不构成公司对投资者的业绩预测和实质承诺。

各解除限售期内，公司未满足相应业绩考核的，激励对象当期计划解除限售的限制性股票不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格加算银行同期存款利息。

#### 个人层面绩效考核：

激励对象的个人绩效考核按照公司（含子公司）绩效考核相关制度实施，由公司（含子公司）对激励对象于相应考核年度的绩效考核情况进行打分，并以考核分数确定所属的考核等级。为实现更好的激励效果，在综合考评的基础之上，进一步量化激励对象的绩效，设置绩效系数区间，对应个人层面可解除限售比例，有利于提高本激励计划的公平、公正性，实现对处于相同考核等级项下的激励对象进行差异化激励，督促激励对象尽力提高绩效水平。

激励对象的绩效考核结果划分为 A/B/C/D/E 五个等级，各解除限售期内，公司根据激励对象的绩效考核结果，确定激励对象的个人层面可解除限售比例：

综合得分	考核等级	个人层面可解除限售比例 (X)
90 分以上 (不含)	A	90% (X≤100%)
80 分 (不含) -90 分 (含)	B	80% (X≤90%)
70 分 (不含) -80 分 (含)	C	70% (X≤80%)
40 分 (不含) -70 分 (含)	D	40% (X≤70%)
40 分以下 (含)	E	0%

各解除限售期内，公司满足相应业绩考核的，激励对象当期实际可解除限售的限制性股票数量=个人当期计划解除限售的限制性股票数量×个人层面可解除限售比例，因个人绩效考核导致当期未能解除限售的限制性股票不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格加算银行同期存款利息。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司在 2023 年 11 月推出的股权激励除了给予 6 名董事、高管授予了 310 万股限制性股票，还给其余 87 名核心骨干员工授予了 2390 万股限制性股票，占本次授予总量的 79.67%。预留部分的 300 万股，授予给子公司负责人，并于 2024 年 11 月 26 日登记上市。因股权激励考核期首年度 2024 年度公司业绩考核未达标，根据《股权激励管理办法》规定，对各激励对象的 20%部分进行回购注销。

## 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。报告期内，公司修订了《公司章程》《新疆机械研究院股份有限公司独立董事工作制度》《新疆机械研究院股份有限公司董事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》《新疆机械研究院股份有限公司内幕信息知情人登记

管理制度》《新疆机械研究院股份有限公司信息披露管理制度》以及董事会各专门委员会议事规则等。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《新疆机械研究院股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价及相关意见的公告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）公司董事、监事或高管人员的舞弊行为（2）发现当期财务报表的重大错报，而管理层未能在内控运行过程中发现（3）内部控制评价的结果，重大缺陷未得到整改（4）审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策（2）未建立反舞弊程序和控制措施（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：（1）个别一般业务缺乏制度控制或制度流程执行不力（2）缺少业务实际操作过程中必要的管理文</p>	<p>重大缺陷：（1）缺乏民主决策程序、决策程序不科学，出现重大失误，给公司造成重大财产损失（2）严重违法国家法律法规（3）发生重大负面事项，并对定期报告披露造成负面影响（4）缺乏重要的业务管理制度或制度运行系统性失效（5）公司的重大或重要内控缺陷不能得到及时整改（6）公司持续或大量出现重要内控缺陷（7）公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。</p> <p>重要缺陷：（1）公司关键岗位业务人员流失严重（2）公司重要业务制度或系统存在缺陷（3）公司的重要缺陷不能得到及时整改（4）其他公司认为需要整改的重要缺陷。</p> <p>一般缺陷：（1）中高级管理人员和骨干员工流失率有小幅增</p>

	件，不会对公司造成损失但会影响工作效率。	加（2）其他公司认为的需要整改的其他缺陷。
定量标准	重大缺陷：财务报表的错报金额大于等于经营收入总额的 1%。	重大缺陷：该缺陷发生后对公司造成的损失 150 万元以上。
	重要缺陷：财务报表的错报金额大于等于经营收入总额的 0.5% 小于经营收入总额的 1%。	重要缺陷：该缺陷发生后对公司造成的损失 50 万元以上 150 万元（含）以下。
	一般缺陷：财务报表的错报金额小于经营收入总额 0.5%。	一般缺陷：该缺陷发生后对公司造成的损失 50 万元（含）以下。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
<p>根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。</p> <p>根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。</p> <p>自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。</p>	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《新疆机械研究院股份有限公司内控审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）	1
-------------------------	---

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	新疆牧神机械有限责任公司	新疆维吾尔自治区污染源监测数据管理与信息共享公开平台 ( (https://www.xjpmic.cn:8012/PollutionMonitor-xj/publishEnterpriseInfo.do?ID=3AF53BF7D492433B8544E3612BCF5D16) )

## 十八、社会责任情况

公司积极履行社会责任，切实维护各方合法权益，推动绿色可持续发展。

在股东与债权人权益保护方面，严格规范公司治理，保障中小股东知情权、参与权与表决权，及时披露信息。2025 年内，因债权人向法院申请对公司进行重整，通过多方努力，公司于 2025 年末顺利完成重整工作，切实维护债权人的合法权益。

职工权益方面，依法签订劳动合同、足额缴纳社保、公积金，完善薪酬福利与职业发展体系，开展安全培训与健康关怀，畅通职工沟通渠道，保障职工合法权益。

在环保与可持续发展方面，严守环保法规，推进节能降耗与污染治理，落实低碳减排，构建资源循环利用模式，以绿色运营助力高质量发展。公司严格按照国家法律法规加强大气及污水排放管理，控制厂区内设备、转运车辆的使用。对于产品方面，不仅按照要求进行排放标准的升级，还增设新能源收获机械组，加大新能源产品的开发，并计划在 2026 年持续加大环保设备的投入。

在客户、供应商与消费者权益保护方面，恪守商业道德，诚信履约合作，保障产品与服务的质量，维护消费者安全与知情权，最大限度加大产品售后服务，全力打造公平共赢的产业链生态。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	新疆商贸物流（集团）有限公司	避免同业竞争、减少和规范关联交易	<p>一、关于避免同业竞争的承诺：</p> <p>1、本公司承诺目前没有、将来也不以任何方式在中国境内直接或间接从事与上市公司现有业务相同、相似或相近的、对上市公司现有业务构成或可能构成直接或间接竞争的任何业务及活动；</p> <p>2、本公司不新设或收购从事与上市公司现有业务相同、相似、相近的经营主体，或对上市公司现有业务构成竞争的公司、企业或其他机构、组织，但与上市公司共同新设或收购，或者为了未来择机注入上市公司的目的而新设或收购的情况除外；</p> <p>3、自本承诺函出具之日起，本公司从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司现有业务构成或可能构成</p>	2025年12月25日	长期	正常履行中

			<p>实质性竞争的，本公司将立即通知上市公司，并尽力将该等商业机会让与上市公司；</p> <p>4、如存在同业竞争或潜在同业竞争，则本公司将依据《公司法》《证券法》等法律法规规定，积极采取措施消除同业竞争，切实维护上市公司的利益；</p> <p>5、本公司保证严格遵守法律、法规以及上市公司章程及其相关管理制度的规定，不利用对上市公司的控制权谋求不正当利益，进而损害上市公司其他中小股东的利益；</p> <p>6、本承诺为不可撤销之承诺，在本公司拥有上市公司控制权期间持续有效，本公司具备履行本承诺的能力，并将严格履行本承诺。</p> <p>二、关于减少和规范关联交易的承诺函</p> <p>1、本公司承诺不利用自身控股股东地位，谋求上市公司及其控制的企业在业务合作等方面给予本公司及本公司控制其他企业（不包含上市公司及其控制的企业，</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>下同) 优于市场第三方的权利; 不利用自身控股股东地位, 谋求与上市公司及其控制的企业达成交易的优先权利。</p> <p>2、保证避免本公司及本公司控制其他企业非法占用上市公司及其控制的企业资金、资产的行为。</p> <p>3、保证本公司及本公司控制的其他企业尽量避免与上市公司及其控制的企业之间所发生的关联交易, 但有利于上市公司及其控制的企业的情况除外; 对于无法避免或有合理理由存在的关联交易, 将与上市公司依法签订规范的关联交易协议, 并按照有关法律法规及上市公司《公司章程》《关联交易管理制度》的规定履行批准程序; 关联交易将参照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格, 遵循市场原则以公允、合理的交易价格进行; 保证按照有关法律法规和上市公司《公司章程》的规定履行关联交易的信息披露义务, 保证不利用关联</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>4、保证在上市公司股东大会对涉及上市公司及其控制的企业与本公司及本公司控制的其他企业的有关关联交易事项进行表决时，履行回避表决的义务；</p> <p>5、保证依照上市公司《公司章程》的规定参加股东会，依法行使股东权利并承担股东义务，依法行使表决权，不利用控股股东地位谋取不当利益，不损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>本承诺函在新疆商贸物流集团作为新研股份控股股东期间持续有效。如违反本承诺函的内容，给上市公司造成损失的，本公司愿意承担相应的法律责任。</p>			
	嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）	避免同业竞争、减少和规范关联交易	<p>一、避免同业竞争承诺</p> <p>本次权益变动后，为避免在未来的业务中与上市公司产生实质性同业竞争，嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）承诺如下：</p> <p>1、截至本承诺函出具日，</p>	2019年01月04日	长期	正常履行中

			<p>本企业及本企业控制的其他企业与上市公司及其下属公司未存在同业竞争的情况。</p> <p>2、本次交易完成后，本企业及本企业控制的其他企业亦将不会直接或间接从事与上市公司业务构成或可能构成实质同业竞争的业务范围。</p> <p>3、在本企业直接或间接与上市公司保持实质性股权控制关系期间，无论何种原因，如本企业及本企业控制的其他企业获得可能与上市公司构成同业竞争的业务机会，本企业将立即通知上市公司，并尽最大努力，促使该等业务机会转移给上市公司，以避免与上市公司及其下属公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。若该等业务机会尚不具备转让给上市公司的条件，或因其他原因导致上市公司暂无法取得上述业务机会，上市公司有权选择以书面确认的方式要求承诺人放弃该等业务机会，或采取法律法规及中国证监</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>会许可的其他方式加以解决。4、本企业将严格遵守证监会、深交所所有规章及上市公司《公司章程》等有关规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用控股股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。</p> <p>二、减少和规范关联交易的承诺</p> <p>为规范关联交易，维护上市公司及中小股东的合法权益，嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）承诺如下：（1）截至本承诺函出具日，本企业与上市公司之间未发生过关联交易。</p> <p>（2）在对上市公司保持实质性股权控制关系期间，本企业保证本企业及本企业控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的，本企业保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。（3）在对上市公司保持实质性股权控制关系期间，本企业将</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>诚信和善意履行作为上市公司控股股东的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件、公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。（4）在对上市公司保持实质性股权控制关系期间，本企业及本企业控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本企业及本企业控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			进行关联交易表决时的回避程序。(5) 保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。			
	嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业(有限合伙)	保持上市公司独立性	为保证交易完成后上市公司独立性,嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业(有限合伙)承诺上市公司将继续保持资产独立、人员独立、财务独立、业务独立和机构独立。	2019年01月04日	长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度财务报告出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告（报告编号：大信备字[2025]第 12-00001 号），公司董事会对此发表了专项说明，具体内容详见公司于 2025 年 3 月 19 日在巨潮资讯网披露的《董事会关于 2024 年度财务报告非标准审计意见的说明》。公司董事会、管理层高度重视 2024 年审计报告非标审计意见涉及事项，积极采取措施解决、消除上述事项的影响，包括通过执行司法重整程序化解债务危机、引入重整投资人对公司业务发展的支持等。通过上述举措，董事会认为公司 2024 年度非标准审计意见涉及事项的影响已消除，并出具了相关专项说明报告，具体内容详见公司同日在巨潮资讯网披露的《董事会关于 2024 年度带持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项已消除的专项说明》。

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	200
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵欣、李泓斌
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	赵欣 1 年、李泓斌 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供 2025 年度内部控制审计，该项服务费用 57 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

2025 年 5 月 30 日，中国信达资产管理股份有限公司四川省分公司以新疆机械研究院股份有限公司（以下简称“新研股份”或“公司”）不能清偿到期债务且资产不足以清偿全部债务、但具有重整价值为由，向乌鲁木齐市中级人民法院（以下简称“乌鲁木齐中院”或“法院”）申请对新研股份进行重整及预重整。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于被债权人申请重整及预重整的提示性公告》（公告编号：2025-038）。

2025 年 6 月 5 日，乌鲁木齐中院出具（2025）新 01 破申（预）1 号《预重整备案通知书》及《确定书》，对新研股份预重整申请进行备案登记，并确定北京市金杜律师事务所和新疆巨臣律师事务所联合担任预重整辅助机构。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于法院对预重整申请备案登记及确定预重整辅助机构的公告》（公告编号：2025-039）。

2025 年 11 月 14 日，新研股份及子公司四川新航钛科技有限公司（以下简称“四川新航钛”或“子公司”）分别收到乌鲁木齐中院出具的（2025）新 01 破申 382 号、381 号《民事裁定书》，裁定受理新研股份及四川新航钛相关重整申请。2025 年 11 月 15 日，新研股份及四川新航钛分别收到法院送达的《决定书》，指定北京市金杜律师事务所和新疆巨臣律师事务所联合担任管理人。详见公司在巨潮资讯网披露的《关于法院裁定受理公司及子公司重整并指定管理人暨公司股票交易将被叠加实施退市风险警示的公告》（公告编号：2025-065）。

2025 年 12 月 15 日，公司召开的出资人组会议审议通过了《新疆机械研究院股份有限公司重整计划（草案）之出资人权益调整方案》。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于出资人组会议决议的公告》（公告编号：2025-070）。

2025 年 12 月 16 日，公司及子公司召开的第一次债权人会议分别审议通过了《新疆机械研究院股份有限公司重整计划（草案）》《四川新航钛科技有限公司重整计划（草案）》。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于公司及子公司第一次债权人会议召开情况及表决结果的公告》（公告编号：2025-071）。

2025 年 12 月 16 日，公司及子公司分别收到法院送达的（2025）新 01 破 245 号、（2025）新 01 破 244 号《民事裁定书》，裁定批准《新疆机械研究院股份有限公司重整计划》《四川新航钛科技有限公司重整计划》，并终止公司及子公司重整程序，公司及子公司将进入重整计划执行阶段。

截至 2025 年 12 月 19 日，重整投资人全部投资款已经支付完毕。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于收到重整投资人全部重整投资款的公告》（公告编号：2025-075）。

2025 年 12 月 23 日，公司执行《重整计划》转增的 1,794,775,108 股股票已全部转增完毕，已登记至管理人开立的新疆机械研究院股份有限公司破产企业财产处置专用账户。公司总股本由 1,495,645,923 股增至 3,290,421,031 股。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于重整计划资本公积金转增股本实施进展暨公司股票复牌的公告》（公告编号：2025-078）。

2025 年 12 月 29 日，公司及子公司向管理人提交了重整计划执行完毕的报告。同日，管理人出具了公司及子公司重整计划执行情况的监督报告；2025 年 12 月 30 日，北京国枫律师事务所出具了《关于新疆机械研究院股份有限公司重整计划执行完毕的法律意见书》，认为公司重整计划已经执行完毕。公司于 2025 年 12 月 30 日在巨潮资讯网披露了《关于公司及子公司重整计划执行完毕的公告》（公告编号：2025-085）

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司与被告韩华、杨立	204,723.92	否	四川省高级人民法院驳	四川省高级人民法院驳	无	2025 年 04 月 11 日	巨潮资讯网披露的《关

军、卢臻、刘佳春、张舜、方子恒合同纠纷案			回公司上诉，维持原裁定（驳回公司起诉）	回公司上诉，维持原裁定（驳回公司起诉）			于子公司收到法院传票和执行通知书的公告》（公告编号：2025-032）
公司与被告胡鑫、什邡星昇投资管理合伙企业合同纠纷案	24,611.52	否	四川省高级人民法院驳回公司上诉，维持原裁定（驳回公司起诉）	四川省高级人民法院驳回公司上诉，维持原裁定（驳回公司起诉）	无	2025年04月11日	巨潮资讯网披露的《关于公司涉及重大诉讼的进展公告》（公告编号：2025-032）
原告中信银行股份有限公司成都分行诉子公司德阳中研钛航空科技有限公司公证债权文书案	5,060.97	否	处于强制执行阶段	本案是基于四川省成都市中大公证处作出的已具有法律效力的公证债权文书案件，目前仍处于执行阶段	本案是基于四川省成都市中大公证处作出的已具有法律效力的公证债权文书案件，目前仍处于执行阶段	2025年09月16日	巨潮资讯网披露的《关于子公司收到法院传票和执行通知书的公告》（公告编号：2025-059）
原告罗浩铭与被告子公司四川新航钛科技有限公司追索劳动报酬纠纷案	1,275.24	否	四川德阳中院已终审判决，四川新航钛后于2025年10月向四川省高院申请再审，2026年3月四川省高级人民法院驳回四川新航钛的再审申请。	一、撤销四川省什邡市人民法院（2024）川0682民初1480号民事判决； 二、四川新航钛科技有限公司于本判决生效之日起十日内向罗浩铭支付劳动报酬12,752,374元； 三、驳回罗浩铭的其他诉讼请求。	因公司和子公司四川新航钛于2025年进行重整且已完成，根据重整计划安排，对债权人进行现金+股份清偿	2025年09月19日	巨潮资讯网披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-060）
原告罗浩铭与被告子公司四川新航钛科技有限公司劳务合同纠纷案	1,107.93	否	四川德阳中院已终审判决	驳回罗浩铭所有诉讼请求	驳回上诉维持原判，即驳回原告的全部诉讼请求。本判决为终审判决。	2025年09月19日	巨潮资讯网披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-060）
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼	988.14	否	未达到重大诉讼标准的案件累计共6起案件，均为公司或子公司为被	有生效判决的公司已履行完毕支付义务或按照重整计划，原告作为债	未达到重大诉讼标准的案件累计共6起案件，均为公司或子公司为被		

			告；其中有 4 起案件已判决，公司已履行完毕支付义务或按照重整计划，原告作为债权人申报了债权，公司对其进行了现金偿付+股份清偿，另有两起案件尚未有生效判决	权人申报了债权，公司对其进行了现金偿付+股份清偿	告；其中有 4 起案件已判决，公司已履行完毕支付义务或按照重整计划，原告作为债权人申报了债权，公司对其进行了现金偿付+股份清偿，另有两起案件尚未有生效判决		
--	--	--	---	--------------------------	---	--	--

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万	本期收回 金额(万	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
-----	------	------	----------	--------------	--------------	--------------	----	--------------	--------------

			资金占用		元)	元)			
应付关联方债务									
关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)	
嘉兴华控永拓投资合伙企业(有限合伙)	公司原控股股东的一致行动人	资金拆借	4,313.91	189.93	4,503.84	5.00%	189.93	0	

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川新航钛科技有限公司		2,000	2015年12月28日	2,000	连带责任保证			2015/12/28-2028/12/28	否	否
四川新航钛科技有限公司		5,400	2016年09月28日	5,400	连带责任保证			2016/9/28-2030/9/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		26,000	2022年12月23日	26,000	连带责任保证	土地厂房、机器设备		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		32,000	2016年08月31日	32,000	连带责任保证	机器设备		2016/8/31-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		20,000	2019年03月29日	20,000	连带责任保证	土地厂房、机器设备		2019/3/29-2027/9/23	否	否
四川新航钛科技有限公司		5,000	2021年07月29日	5,000	连带责任保证			2021/5/31-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		20,000	2021年05月31日	20,000	连带责任保证			2021/5/31-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,500	2022年12月23日	2,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,500	2022年12月23日	2,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		3,500	2022年12月23日	3,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款		2022/12/23-2025/5/27	否	否

						质押				
四川新航钛科技有限公司		3,500	2022年12月23日	3,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		1,300	2022年12月23日	1,300	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,556	2022年12月23日	2,556	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2022/12/23-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		16,900	2023年05月31日	16,900	连带责任保证	土地、机器设备		2023/5/31-2029/5/19	否	否
四川新航钛科技有限公司		4,800	2023年12月25日	4,800	连带责任保证			2023/12/25-2028/12/23	否	否
四川新航钛科技有限公司		9,900	2025年04月03日	9,900	连带责任保证	机器设备		2025/4/3-2026/3/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		4,979	2024年03月22日	4,979	连带责任保证	新航钛20%股权质押		2023/3/22-2028/3/22	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,090	2024年11月22日	2,090	连带责任保证	机器设备		2024/11/22-2028/6/20	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,000	2021年06月25日	2,000	连带责任保证			2021/6/25-2024/11/26	否	否
四川新航钛科技有限公司		9,900	2024年07月19日	9,900	连带责任保证	新航钛24%股权质押		2024/7/19-2028/7/19	否	否
潍坊新航钛航空科技有限公司		15,184.48	2022年12月26日	15,184.48	连带责任保证	潍坊新航钛100%股权质押		2022/12/26-2027/1/10	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		192,009.48			报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					192,009.48
报告期末已审批的对子公司担保额度		192,009.48			报告期末对子公司实际担保余额合计					136,686.27

合计 (B3)				(B4)						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
潍坊新航钛航空科技有限公司		15,184.48	2022年12月26日	15,184.48	连带责任保证	潍坊新航钛100%股权质押		2022/12/26-2027/1/10	否	否
四川新航钛科技有限公司		26,000	2015年05月22日	26,000	连带责任保证	土地厂房、机器设备		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		32,000	2016年08月31日	32,000	连带责任保证	机器设备		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		20,000	2019年03月29日	20,000	连带责任保证	土地厂房、机器设备		2019/3/29-2027/3/29	否	否
四川新航钛科技有限公司		5,000	2021年07月29日	5,000	连带责任保证			2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		20,000	2021年05月31日	20,000	连带责任保证			2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,500	2021年03月04日	2,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		2,500	2021年05月26日	2,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		3,500	2021年05月26日	3,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		3,500	2021年07月29日	3,500	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科		1,300	2020年12月17日	1,300	连带责任保证	土地厂房、机		2023/6/19-	否	否

技有限公司			日			器设备、应收账款质押		2025/5/27		
四川新航钛科技有限公司		2,556	2020年12月17日	2,556	连带责任保证	土地厂房、机器设备、应收账款质押		2023/6/19-2025/5/27	否	否
四川新航钛科技有限公司		4,979	2024年03月22日	4,979	连带责任保证	新航钛20%股权质押		2024/3/22-2028/3/22	否	否
四川新航钛科技有限公司		9,900	2024年07月19日	9,900	连带责任保证	新航钛24%股权质押		2024/7/19-2028/7/19	否	否
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		192,009.48			报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					192,009.48
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		192,009.48			报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）					136,686.27
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例										51.06%
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）										0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）										121,501.79
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）										2,836.33
上述三项担保金额合计（D+E+F）										124,338.12
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）						报告期内新研股份及四川新航钛协同破产重整，债权人申报债权产生担保责任，按照重整计划及法院裁定正在按进度逐步清偿。				
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）						无				

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

#### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

##### 1.重整事项

公司自 2025 年 6 月因被债权人信达资管申请预重整以来，自 2025 年 12 月重整计划已实施完毕，具体内容可详见本章节第十部分“破产重整相关事项”内容。

2.公司及控股子公司四川新航钛科技有限公司因受公司业务回款压力和资金流动性压力影响，公司资金流较为紧张，致使公司及子公司应在 2024 年 12 月支付的部分银行、非银行机构借款利息未能如期偿还，导致利息欠付及部分银行本金尚未按期偿还，导致本金逾期，具体内容可详见公司于 2025 年 1 月 2 日在巨潮资讯网披露的《关于公司及子公司欠付利息及银行贷款逾期的公告》。

3.控股子公司四川新航钛于 2024 年 2 月 23 日与兴业银行德阳分行签署的合同号为兴银蓉（贷）2402 第 65887 号的《流动资金借款合同》到期，借款期限自 2024 年 2 月 29 日至 2025 年 2 月 27 日。鉴于公司整体资金压力尚未解决，经各方友好协商并确认，本次将原合同项下 9,900 万元借款本金以借新还旧延续 12 个月。为支持四川新航钛该业务发展，公司及子公司贵州红湖发动机零部件有限公司、沈阳新航钛科技有限公司为四川新航钛上述借新还旧业务提供连带责任保证担保，同时四川新航钛以其所拥有的高真空多功能炉、数控龙门式五轴加工中心、装配厂净化工程合计 6 台（套）设备进行抵押，具体内容详见公司于 2025 年 2 月 27 日在巨潮资讯网披露的《关于公司及子公司为控股子公司提供银行借款借新还旧担保的公告》。

4.公司、子公司及新疆资管债务重组：公司于 2025 年 4 月 25 日召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于公司、子公司与新疆资管债务重组的议案》，同意公司以持有新疆新研牧神科技有限公司（以下简称“牧神科技”）5.81%股权转让给新疆资管的

方式偿付控股子公司四川新航钛 99,340,916.67 元纾困债务，本次以股抵债新疆资管投资期为 3 年，退出方式包括但不限于资本市场退出、公司或指定第三方受让、新疆资管继续持有等。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 28 日在巨潮网披露的《关于公司、子公司与新疆资管债务重组的公告》。

5.公司股权激励限制性股票 2024 年因公司层面业绩未达标，公司根据《股权激励管理办法》相关规定，对各激励对象的 20%部分进行回购注销处理，合计回购 632 万股，于 2025 年 7 月完成，本次回购注销完成后，公司总股本由 1,501,965,923 股变更为 1,495,645,923 股，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 21 日在巨潮网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划部分股票回购注销完成的公告》。

6.根据《上市公司章程》指引、《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关规定，公司于 2025 年 8 月对《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《独立董事工作制度》等制度进行了修订，具体内容详见公司于 2025 年 8 月 27 日披露的《关于修订〈公司章程〉》的公告等制度、议事规则。

7.公司因重整事项，控股股东、实际控制人发生变更，公司第五届董事会因到期于 2025 年 12 月进行董事会换届，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 31 日披露的《关于董事会换届选举的公告》。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2025 年 11 月 14 日，债权人中国信达资产管理股份有限公司四川省分公司（以下简称“申请人”或“债权人”）向乌鲁木齐市中级人民法院（以下简称“法院”）申请对子公司四川新航钛科技有限公司进行重整，同时申请四川新航钛与新研股份协同重整并实施集中管辖。

2025 年 11 月 14 日，新疆机械研究院股份有限公司及子公司四川新航钛分别收到乌鲁木齐市中级人民法院（以下简称“乌鲁木齐中院”或“法院”）送达的《民事裁定书》，裁定受理新研股份及四川新航钛相关重整申请。2025 年 11 月 15 日，新研股份及四川新航钛分别收到法院送达的《决定书》，指定北京市金杜律师事务所和新疆巨臣律师事务所联合担任管理人，管理人负责人为窦刚贵。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 17 日披露的《关于法院裁定受理公司及子公司重整并指定管理人暨公司股票交易将被叠加实施退市风险警示的公告》。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	30,126,720	2.01%	0	0	1,434,775,108	6,317,000	-1,428,458,108	1,458,584,828	44.33%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	525,000,000	0	525,000,000	525,000,000	15.96%
3、其他内资持股	30,126,720	2.01%	0	0	909,775,108	6,317,000	903,458,108	933,584,828	28.37%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	909,775,108	0	909,775,108	909,775,108	27.65%
境内自然人持股	30,126,720	2.01%	0	0	0	6,317,000	-6,317,000	23,809,720	0.72%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,471,839,203	97.99%	0	0	360,000,000	-3,000	359,997,000	1,831,836,203	55.67%
1、人民币普通股	1,471,839,203	97.99%	0	0	360,000,000	-3,000	359,997,000	1,831,836,203	55.67%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	1,501,965,923	100.00%	0	0	1,794,775,108	6,320,000	- 1,788,455,108	3,290,421,031	100.00%

#### 股份变动的的原因

适用 不适用

因公司 2025 年 6 月被债权人信达资管向法院申请进行重整事项，乌鲁木齐中级人民法院于 2025 年 12 月 16 日裁定批准了公司《重整计划》，截至 12 月 30 日公司重整计划已实施完毕，新增的股份已于 12 月 24 日划转至各投资方名下，故股份总数发生变动。

#### 股份变动的批准情况

适用 不适用

因公司 2025 年 6 月被债权人信达资管向法院申请进行重整事项，乌鲁木齐中级人民法院于 2025 年 12 月 16 日裁定批准了公司《重整计划》，截至 12 月 30 日公司重整计划已实施完毕。

#### 股份变动的过户情况

适用 不适用

公司为执行重整计划拟转增的 1,794,775,108 股股份已于 2025 年 12 月 23 日全部完成转增，其中重整产投方和财投方的股份已于 2025 年 12 月 25 日过户至各方名下，公司总股本由 1,495,645,923 股增加至 3,290,421,031 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司因执行《重整计划》，以公司重整前总股本 1,495,645,923 股为基数，按照每 10 股转增 12 股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增股份 1,794,775,108 股，转增完成后，新研股份总股本增至 3,290,421,031 股。上述 1,794,775,108 股转增股份不向原股东分配，全部按重整计划进行分配和处置，

1.其中 1,434,775,108 股股票用于引进重整投资人，产业投资人商贸物流集团以 1.30 元/股受让 500,000,000 股转增股票，该部分股票自登记至产业投资人名下之日起 36 个月内不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的新研股份股票；财务投资人及其指定主体以 1.70 元/股受让 934,775,108 股转增股票，该部分股票自登记至财务投资人及其指定持股主

体名下之日起 12 个月内不转让或者委托他人管理财务投资人直接和间接持有的新研股份股票。

2. 剩余 360,000,000 股股票通过以股抵债方式清偿新研股份的债务，分配给新研股份的债权人，股票抵债价格为 6.00 元/股。

3. 重整后新研股份的企业法人性质及市场主体资格保持不变，商贸物流集团成为控股股东，持股比例约为 15.20%。

公司在扩大股本的同时，抵消了债务，增加了公司的每股净资产，有效改善了公司财务状况。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
新疆商贸物流（集团）有限公司	0	500,000,000	0	500,000,000	因重整作为产业投资方入股，成为控股股东锁定 36 个月	2028 年 12 月 24 日
广东金秋创闻投资合伙企业（有限合伙）	0	150,000,000	0	150,000,000	因重整作为财务投资方入股，股份锁定 12 个月	2026 年 12 月 24 日
芜湖长澈项目投资中心（有限合伙）	0	136,000,000	0	136,000,000	因重整作为财务投资方入股，股份锁定 12 个月	2026 年 12 月 24 日
新余市焕能信航企业管理合伙企业（有限合伙）	0	134,000,000	0	134,000,000	因重整作为财务投资方入股，股份锁定 12 个月	2026 年 12 月 24 日
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—玄武 49 号集合资金信托计划	0	80,000,000	0	80,000,000	因重整作为财务投资方入股，股份锁定 12 个月	2026 年 12 月 24 日
北京众年德胜信息咨询中心（有限合伙）	0	75,000,000	0	75,000,000	因重整作为财务投资方入股，股份锁定 12 个月	2026 年 12 月 24 日
青岛鲁创智研股权投资合伙	0	50,000,000	0	50,000,000	因重整作为财务投资方入股	2026 年 12 月 24 日

企业（有限合伙）					股，股份锁定 12个月	
北京乾和大有 企业管理中心 （有限合伙）	0	44,775,108	0	44,775,108	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
北京大有瑞丰 企业管理中心 （有限合伙）	0	40,000,000	0	40,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
青岛弘华私募 基金管理有限 公司—青岛泓 祺壹号私募股 权投资基金合 伙企业（有限 合伙）	0	40,000,000	0	40,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
北京雅裕春芽 科技发展中心 （有限合伙）	0	40,000,000	0	40,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
北京众年德胜 科技中心（有 限合伙）	0	30,000,000	0	30,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
天津信研投资 合伙企业（有 限合伙）	0	30,000,000	0	30,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
新疆鑫聚恒昌 企业管理合伙 企业（有限合 伙）	0	30,000,000	0	30,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
新疆金投资产 管理股份有限 公司	0	25,000,000	0	25,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
天津市松正电 动汽车技术股 份有限公司	0	20,000,000	0	20,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
广州海纳创谷 投资合伙企业 （有限合伙）	0	10,000,000	0	10,000,000	因重整作为财 务投资方入 股，股份锁定 12个月	2026年12月 24日
股权激励授予 对象	30,000,000	0	-6,320,000	23,680,000	股权激励首期 公司业绩未达 标，进行回购 注销	根据2024— 2026年每年度 业绩完成情况 逐步解限或回 购注销
薛世民等人	126,720	3,000	0	129,720	高管锁定股	高管任期内每 年解锁25%
合计	30,126,720	1,434,778,108	-6,320,000	1,458,584,828	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司因于 2025 年 12 月完成重整事项，按照每 10 股转增 12 股的比例实施资本公积金转增股本方式引入了重整投资人，其中新疆商贸物流（集团）有限公司作为产业投资人成为公司控股股东，另有 16 家财务投资人成为公司股东，其中 6 家成为公司前 10 大股东，公司股本总数由重整前的 1,495,645,923 股增加至 3,290,421,031 股。

在重整程序中，公司通过引入重整投资人、实施出资人权益调整等方式，有效化解了公司债务危机，极大改善了公司资产负债结构，也有利于维护债权人的合法权益。经审计公司 2025 年度归母净资产为 267,699.89 万元，实现净资产转正。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	55,958	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	48,775	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	

新疆商贸物流(集团)有限公司	国有法人	15.20%	500,000,000	+500,000,000	500,000,000	0	不适用	0
新疆机械研究院股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	5.33%	175,336,232	+175,336,232	0	175,336,232	不适用	0
广东金秋创闻投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.56%	150,000,000	+150,000,000	150,000,000	0	不适用	0
芜湖长澈项目投资中心(有限合伙)	境内非国有法人	4.13%	136,000,000	+136,000,000	136,000,000	0	不适用	0
新余市焕能信航企业管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.07%	134,000,000	+134,000,000	134,000,000	0	不适用	0
霍尔果斯华控创业投资有限公司—嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.89%	128,148,293	0	0	128,148,293	不适用	0
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	3.16%	104,025,937	+104,025,937	0	104,025,937	不适用	0
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—玄	其他	2.43%	80,000,000	+80,000,000	80,000,000	0	不适用	0

武 49 号 集合资金 信托计划								
北京众 年德胜 信息咨询 中心 (有限 合伙)	境内非 国有法 人	2.28%	75,000, 000	+75,000 ,000	75,000, 000	0	不适用	0
青岛鲁 创智研 股权投资 合伙企 业 (有限 合伙)	境内非 国有法 人	1.52%	50,000, 000	+50,000 ,000	50,000, 000	0	不适用	0
战略投资者或一般 法人因配售新股成 为前 10 名股东的情 况(如有)(参见 注 4)	无							
上述股东关联关系 或一致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/ 受托表决权、放弃 表决权情况的说明	新疆机械研究院股份有限公司破产企业财产处置专用账户系由新研股份重整管理人开立的临时账户,用于预留债权人债权金额尚未确定、未提供有效证券账户等原因暂无法受领的股份等。无表决权							
前 10 名股东中存在 回购专户的特别说 明(如有)(参见 注 10)	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
新疆机械研究院股 份有限公 司破产企业财产处 置专用账 户	175,336,232	人民币普通股	175,336,232					
霍尔果斯华控创业 投资有限 公司—嘉兴华控腾 汇股权投 资合伙企 业(有限 合伙)	128,148,293	人民币普通股	128,148,293					
中国信达资产管理 股份有 限公 司	104,025,937	人民币普通股	104,025,937					
嘉兴华控永拓投资 合伙企 业 (有限 合伙)	25,596,654	人民币普通股	25,596,654					
潍坊市盈瑞投资有 限公 司	25,131,015	人民币普通股	25,131,015					
赵永	17,140,300	人民币普通股	17,140,300					
新疆天山农村商业	16,104,456	人民币普通股	16,104,456					

银行股份 有限公司			
王建军	15,792,735	人民币普通股	15,792,735
四川京什建设投资 有限公司	10,818,022	人民币普通股	10,818,022
天津新顺企业管理 合伙企业 (有限合伙)	10,210,579	人民币普通股	10,210,579
前 10 名无限售流通 股股东之间，以及 前 10 名无限售流通 股股东和前 10 名股 东之间关联关系或 一致行动的说明	上表中，股东霍尔果斯华控创业投资有限公司—嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）和嘉兴华控永拓投资合伙企业（有限合伙）为受同一控制人控制的关联企业		
参与融资融券业务 股东情况说明（如 有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
新疆商贸物流（集团）有限公司	沈金生	2023 年 05 月 11 日	91650000MACHQC5359	一般项目：集贸市场管理服务；肥料销售；再生资源销售；再生资源回收（除生产性废旧金属）；会议及展览服务；包装服务；五金产品批发；五金产品零售；化肥销售；农副产品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；建筑材料销售；针纺织品及原料销售；电子产品销售；航空运输货物打包服务；道路货物运输站经营；国际货物运输代理；国内货物运输代理；国内集装

				<p>箱货物运输代理；运输货物打包服务；装卸搬运；港口理货；港口货物装卸搬运活动；陆地管道运输；海底管道运输服务；粮油仓储服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；海上国际货物运输代理；航空国际货物运输代理；陆路国际货物运输代理；外卖递送服务；工业互联网数据服务；软件开发；私募股权投资基金管理、创业投资基金管理服务（须在中国证券投资基金业协会完成登记备案后方可从事经营活动）；物业管理；供应链管理服务；非居住房地产租赁；住房租赁；货物进出口；国内贸易代理；进出口代理；专用化学产品销售（不含危险化学品）；金属材料销售；高品质特种钢铁材料销售；金属矿石销售；煤炭及制品销售；日用杂品销售；产业用纺织制成品销售；针纺织品销售；鞋帽批发；互联网销售（除销售需要许可的商品）；橡胶制品销售；机械设备销售；成品油批发（不含危险化学品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：道路危险货物运输；水路危险货物运输；餐饮服务（不产生油烟、异味、废气）；报废机动车回收；报废机动车拆解；公共铁路运输；道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）；国际道路货物运输；水路普通货物运输；港口经营；公共航空运</p>
--	--	--	--	---

				输；保税仓库经营；保税物流中心经营；海关监管货物仓储服务（不含危险化学品、危险货物）；住宿服务；餐饮服务；在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）；食品销售；烟草专卖品进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	新疆商贸物流（集团）有限公司
变更日期	2025 年 12 月 24 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网《关于股东权益变动暨控股股东和实际控制人发生变更的公告》
指定网站披露日期	2025 年 12 月 25 日

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会	邹义伟	2004 年 10 月 15 日	11650000766826383U	国家行政管理
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	新疆维吾尔自治区国资委间接持有新疆交通建设集团股份有限公司、西部黄金股份有限公司、新疆立新能源股份有限公司、新疆宝地矿业股份有限公司、新疆中泰化学股份有限公司、德展大健康股份有限公司、西域旅游开发股份有限公司的 A 股上市公司股份以及新疆新鑫矿业股份有限公司（港股上市公司）			

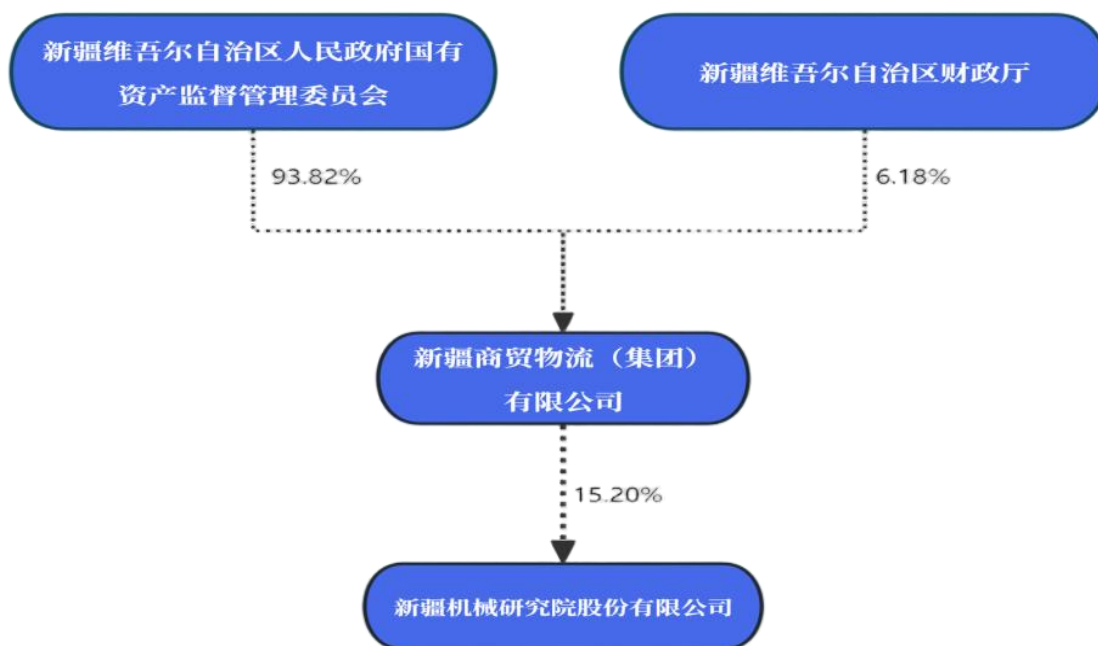
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	张扬
新实际控制人名称	新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会
变更日期	2025 年 12 月 24 日
指定网站查询索引	2025 年 12 月 25 日在巨潮资讯网披露的《关于股东权益变动暨控股股东和实际控制人发生变更的公告》

指定网站披露日期	2025 年 12 月 25 日
----------	------------------

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——破产重整等事项》相关规定，重整产业投资人自股份登记过户至其账户之日起锁定三十六个月；重整财务投资人自股份登记过户至其账户之日起锁定十二个月。具体详见公司 2025 年 12 月 18 日在巨潮资讯网披露的《关于重整计划资本公积金转增股本事项实施的公告》（公告编号：2025-073）。

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2023年11月14日	6,320,000	0.42%	915.20	股权激励业绩未达标而实施的回购	注销	6,320,000	21.07%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大信审字[2026]第 12-00122 号
注册会计师姓名	赵欣、李泓斌

审计报告正文

### 新疆机械研究院股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了新疆机械研究院股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）主营业务收入的确认

## 1. 事项描述

贵公司主要从事农牧及农副产品加工机械生产与销售、航空航天飞行器零部件加工以及贸易业务。农牧及农副产品加工机械业务主要包括联合玉米机收割机、动力旋转耙、自走式辣椒收获机、自走式青（黄）贮饲料收获机的生产与销售及其他农用机械的加工；航空航天飞行器零部件机械加工业务主要包括航空飞行器结构件、航天飞行器结构件、航空发动机和燃气轮机结构件的加工；贸易业务主要包括铝材、钢材供销业务。由于收入存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对公司的销售业务，我们执行的主要程序包括：

- （1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计，并对控制运行有效性进行了测试；
- （2）选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价相关收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；
- （3）对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同、销售订单、出库单、物流运输单、交接验收单（结算单）等相关单据，评价相关收入是否符合收入确认的会计政策；
- （4）结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；
- （5）对临近资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单、物流运输单、交接验收单（结算单）及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；
- （6）对主要客户函证发生额，以评价收入确认时点、金额是否存在重大不一致的情形；
- （7）结合应收账款函证及期后回款以及合同资产科目的检查，综合判断收入的真实性。

### （二）资产减值准备计提的充分性

## 1. 事项描述

报告期内，信用减值损失及资产减值损失发生额较上年同期产生较大变动，涉及存货、应收款项、固定资产、在建工程、长期股权投资等相关科目。由于在确定资产减值事项时涉及管理层运用重大会计估计和判断，且资产减值准备的计提对于财务报表具有重要性，因此我们将资产减值准备计提的充分性认定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对流动资产减值准备，我们实施的主要审计程序包括：

- （1）评估和测试与流动资产减值测试相关的关键控制；

(2) 执行存货监盘程序，关注存货的数量及状况，评估管理层在存货跌价准备测试中使用的相关参数，包括库龄、预计售价等；结合以前年度计提的存货跌价本期的变化，分析存货跌价准备计提是否充分；

(3) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(4) 检查应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(5) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

针对长期资产减值，我们实施的主要审计程序包括：

- (1) 评估和测试与长期资产减值测试相关的关键控制；
- (2) 获取管理层关于长期资产是否存在减值迹象的判断依据，分析其合理性；
- (3) 实地查看了解相关资产的现状及未来安排；
- (4) 复核管理层及评估机构减值测试使用的关键假设、方法以及关键参数的合理性；
- (5) 对长期资产减值测试的披露是否充分进行复核；
- (6) 检查与长期资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

### (三) 破产重整损益确认的准确性

#### 1. 事项描述

2025 年公司除正常业务外，发生的最重要的事项就是在法院指定管理人的协助下推动的重整工作，该项工作的完成情况将直接影响上市公司在 2025 年度审计报告出具后是否会出现退市的情形，根据公司提供的未审报表，本年度通过重整引进新的战略投资人以及财务投资人，并对以前年度的债务与债权人达成一致意见，以现金和债转股的方式进行清偿，截至 2025 年底已完成大部分债权人的清偿工作实现大额的重组收益，因此我们将破产重整损益确认的准确性认定为关键审计事项。

#### 2. 审计应对

(1) 获取并查阅公司破产重整涉及的相关资料,包括《民事裁定书》、《重整计划》、法院批准重整计划执行和完结文件、重整投资协议、转增股票登记材料等；

(2) 与公司管理层及其重整管理人了解重整计划的执行情况,包括但不限于法院对重整相关事项的裁定情况、债权人申报债权和管理人审核及法院裁定的流程、管理人确认和暂缓确认债权情况、偿债的股份及资金到位情况、重整投资人履约情况、占用债权偿债情况等,讨论重整计划执行的重大不确定性因素和消除时点等事项；

(3) 获取管理人提供并经其确认债权明细、主要债权申报材料,与法院裁定文件、公司账面数据等进行核对;

(4) 获取重整管理人银行账户对账单、重整计划执行情况报告和公司账面进行核对,检查其差异的合理性,并对期末管理人银行账户余额实施函证;

(5) 获取并检查重整投资人的投资款入账银行回单,检查投资款入账情况;

(6) 获取并检查债务清偿对应的银行回单,检查现金偿还债务的清偿情况;

(7) 获取并检查中国证券登记结算有限责任公司关于转增股票、以股抵债的过户登记确认书等,并与账面记录核对,以判断公司重整计划的执行过程及结果是否存在重大不确定性,以及是否有确凿证据表明上述重大不确定性已经消除,满足债权、债务终止确认条件,评价公司债务重组收益的确认时点是否恰当;

(8) 复核公司对债务重整损益金额的计算过程,并执行重新计算程序,以确认金额是否准确;复核公司破产重整涉及的账务处理,检查是否符合《企业会计准则》及其相关规定。

(9) 了解公司破产重整相关信息在 2025 年列报披露情况,并检查破产重整相关信息的列报是否适当、披露是否充分。

#### 四、其他信息

贵公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2024 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估贵公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：

二〇二五年四月二十八日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：新疆机械研究院股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,310,179,617.84	481,853,797.10
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	42,810,796.52	54,755,770.71
应收账款	263,595,238.71	264,316,320.87
应收款项融资	1,721,828.54	1,820,891.77
预付款项	16,599,010.41	20,275,058.71
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	23,959,054.81	51,259,378.68
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	298,798,442.81	223,031,590.47
其中：数据资源		

合同资产	1,587,095.38	1,946,584.00
持有待售资产		3,378,302.54
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	37,947,911.16	46,325,654.29
流动资产合计	2,997,198,996.18	1,148,963,349.14
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	24,415,420.09	27,682,874.72
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	5,902,796.06	6,165,345.47
固定资产	806,009,611.57	1,009,698,584.57
在建工程	59,789,668.12	109,566,264.18
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	17,376,897.47	23,130,396.59
无形资产	137,943,413.38	144,130,244.92
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,075,062.24	1,591,172.30
递延所得税资产	21,671,146.92	19,500,311.71
其他非流动资产	3,618,407.05	12,029,634.24
非流动资产合计	1,077,802,422.90	1,353,494,828.70
资产总计	4,075,001,419.08	2,502,458,177.84
流动负债：		
短期借款	48,670,363.78	699,373,613.11
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	225,650,173.01	225,537,147.46
预收款项		
合同负债	120,149,790.30	112,834,712.95
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		

代理承销证券款		
应付职工薪酬	31,920,489.07	30,758,716.90
应交税费	143,366,198.68	139,306,400.59
其他应付款	549,930,352.13	526,960,322.32
其中：应付利息		158,792,987.34
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	128,123,663.88	398,490,481.02
其他流动负债	2,770,364.69	22,010,443.84
流动负债合计	1,250,581,395.54	2,155,271,838.19
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		527,071,016.01
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	11,874,213.93	17,227,059.47
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	14,468,111.57	15,531,385.02
递延所得税负债	2,084,438.66	2,049,643.97
其他非流动负债	33,625,600.00	87,253,333.34
非流动负债合计	62,052,364.16	649,132,437.81
负债合计	1,312,633,759.70	2,804,404,276.00
所有者权益：		
股本	3,290,421,031.00	1,501,965,923.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,439,904,592.63	3,333,904,880.57
减：库存股	33,625,600.00	42,600,000.00
其他综合收益		
专项储备	57,792,446.26	56,132,806.47
盈余公积	53,411,845.15	53,411,845.15
一般风险准备		
未分配利润	-5,130,905,459.93	-5,174,037,564.49
归属于母公司所有者权益合计	2,676,998,855.11	-271,222,109.30
少数股东权益	85,368,804.27	-30,723,988.86
所有者权益合计	2,762,367,659.38	-301,946,098.16
负债和所有者权益总计	4,075,001,419.08	2,502,458,177.84

法定代表人：孙悦    主管会计工作负责人：吴玲娟    会计机构负责人：李圆

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,334,928,856.38	115,442.64
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	1,023,975,126.86	872,090,433.81
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,630,601.78	1,588,045.96
流动资产合计	2,361,534,585.02	873,793,922.41
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,162,847,226.51	1,099,147,678.33
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	9,392.85	6,961.00
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		

非流动资产合计	2,162,856,619.36	1,099,154,639.33
资产总计	4,524,391,204.38	1,972,948,561.74
流动负债：		
短期借款		60,865,200.97
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	1,757,692.22	1,568,159.91
应交税费	1,480,623.87	23,858.79
其他应付款	485,765,602.02	853,474,549.87
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		670,671.86
其他流动负债		
流动负债合计	489,003,918.11	916,602,441.40
非流动负债：		
长期借款		310,071,016.01
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债	33,625,600.00	42,600,000.00
非流动负债合计	33,625,600.00	352,671,016.01
负债合计	522,629,518.11	1,269,273,457.41
所有者权益：		
股本	3,290,421,031.00	1,501,965,923.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,600,982,239.66	3,394,097,352.28
减：库存股	33,625,600.00	42,600,000.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	53,411,845.15	53,411,845.15
未分配利润	-3,909,427,829.54	-4,203,200,016.10
所有者权益合计	4,001,761,686.27	703,675,104.33

负债和所有者权益总计	4,524,391,204.38	1,972,948,561.74
------------	------------------	------------------

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	638,280,993.60	664,917,516.77
其中：营业收入	638,280,993.60	664,917,516.77
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	916,520,437.81	913,258,937.18
其中：营业成本	528,074,076.04	547,855,667.75
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	11,781,090.06	11,637,549.61
销售费用	21,639,887.62	26,673,916.20
管理费用	176,791,656.88	145,266,062.46
研发费用	63,393,373.88	45,695,482.61
财务费用	114,840,353.33	136,130,258.55
其中：利息费用	120,602,444.50	141,760,170.15
利息收入	6,171,742.06	6,227,043.70
加：其他收益	24,178,222.29	23,039,819.11
投资收益（损失以“-”号填列）	721,254,323.13	650,095.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-3,267,454.63	-2,583,889.64
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,638,077.80	-24,863,170.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-165,239,718.36	-55,860,097.86
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-15,580,422.33	1,744,126.48

填列)		
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	267,734,882.72	-303,630,647.61
加：营业外收入	302,960.83	26,954.61
减：营业外支出	220,574,677.76	16,684,176.83
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	47,463,165.79	-320,287,869.83
减：所得税费用	2,330,834.42	19,858,187.21
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	45,132,331.37	-340,146,057.04
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	45,132,331.37	-340,146,057.04
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	43,132,104.56	-318,567,920.00
2.少数股东损益	2,000,226.81	-21,578,137.04
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	45,132,331.37	-340,146,057.04
归属于母公司所有者的综合收益总额	43,132,104.56	-318,567,920.00
归属于少数股东的综合收益总额	2,000,226.81	-21,578,137.04
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.0131	-0.0968
（二）稀释每股收益	0.0131	-0.0968

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：孙悦 主管会计工作负责人：吴玲娟 会计机构负责人：李圆

## 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	0.00	0.00
减：营业成本	0.00	0.00
税金及附加	797,311.10	11,256.61
销售费用		
管理费用	25,683,244.52	18,280,916.14
研发费用		
财务费用	24,859,468.17	26,858,190.44
其中：利息费用	26,390,210.44	26,853,700.34
利息收入	1,534,701.56	719.53
加：其他收益	9,237.66	14,155.12
投资收益（损失以“-”号填列）	609,773,959.37	30,000,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,140,484.73	-577,035.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	559,583,657.97	-15,713,243.15
加：营业外收入	2.00	4,225.93
减：营业外支出	265,811,473.41	1,580,358.15
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	293,772,186.56	-17,289,375.37
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	293,772,186.56	-17,289,375.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	293,772,186.56	-17,289,375.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	293,772,186.56	-17,289,375.37
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	594,965,807.50	816,786,551.64
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	15,702,868.55	9,362,888.39
收到其他与经营活动有关的现金	84,428,031.41	58,115,453.75
经营活动现金流入小计	695,096,707.46	884,264,893.78
购买商品、接受劳务支付的现金	449,422,267.45	340,203,293.17
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	225,062,432.62	185,444,342.22
支付的各项税费	23,657,666.24	66,384,709.18

支付其他与经营活动有关的现金	113,351,291.84	104,053,257.63
经营活动现金流出小计	811,493,658.15	696,085,602.20
经营活动产生的现金流量净额	-116,396,950.69	188,179,291.58
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,498,498.50	951,306.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,281,558.00
收到其他与投资活动有关的现金	465,570,973.26	
投资活动现金流入小计	486,069,471.76	2,232,864.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	16,479,177.47	40,967,054.44
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,704,432,409.00	
投资活动现金流出小计	1,720,911,586.47	40,967,054.44
投资活动产生的现金流量净额	-1,234,842,114.71	-38,734,189.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,239,117,683.60	4,260,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		347,579,154.01
收到其他与筹资活动有关的现金	37,550,000.00	30,865,777.52
筹资活动现金流入小计	2,276,667,683.60	382,704,931.53
偿还债务支付的现金	236,327,809.73	469,526,968.82
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	25,287,943.41	37,163,065.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	53,253,626.41	31,797,730.08
筹资活动现金流出小计	314,869,379.55	538,487,764.23
筹资活动产生的现金流量净额	1,961,798,304.05	-155,782,832.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-12,576.52	10,950.35
五、现金及现金等价物净增加额	610,546,662.13	-6,326,780.64
加：期初现金及现金等价物余额	458,811,625.76	465,138,406.40
六、期末现金及现金等价物余额	1,069,358,287.89	458,811,625.76

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	37,579,106.01	33,434,505.55
经营活动现金流入小计	37,579,106.01	33,434,505.55
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,300,775.20	2,426,832.88
支付的各项税费	50,735.46	11,256.61
支付其他与经营活动有关的现金	686,381,728.80	39,329,196.27

经营活动现金流出小计	692,733,239.46	41,767,285.76
经营活动产生的现金流量净额	-655,154,133.45	-8,332,780.21
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		30,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	465,570,973.26	
投资活动现金流入小计	465,570,973.26	30,000,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,704,432,409.00	
投资活动现金流出小计	1,704,432,409.00	
投资活动产生的现金流量净额	-1,238,861,435.74	30,000,000.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,239,117,683.60	4,260,000.00
取得借款收到的现金		155,989,154.01
收到其他与筹资活动有关的现金	13,856,534.49	
筹资活动现金流入小计	2,252,974,218.09	160,249,154.01
偿还债务支付的现金	219,722,249.07	159,097,404.47
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	17,420,540.28	22,574,366.83
支付其他与筹资活动有关的现金	27,602,093.32	560,800.00
筹资活动现金流出小计	264,744,882.67	182,232,571.30
筹资活动产生的现金流量净额	1,988,229,335.42	-21,983,417.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	94,213,766.23	-316,197.50
加：期初现金及现金等价物余额	63,012.42	379,209.92
六、期末现金及现金等价物余额	94,276,778.65	63,012.42

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	1,50 1,96 5,92 3.00				3,33 3,90 4,88 0.57	42,6 00,0 00.0 0		56,1 32,8 06.4 7	53,4 11,8 45.1 5		- 5,17 4,03 7,56 4.49		- 271, 222, 109. 30	- 30,7 23,9 88.8 6	- 301, 946, 098. 16
加：会计政策变															

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,50 1,96 5,92 3.00				3,33 3,90 4,88 0.57	42,6 00,0 00.0 0		56,1 32,8 06.4 7	53,4 11,8 45.1 5		- 5,17 4,03 7,56 4.49		- 271, 222, 109. 30	- 30,7 23,9 88.8 6	- 301, 946, 098. 16
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填列)	1,78 8,45 5,10 8.00				1,10 5,99 9,71 2.06	- 8,97 4,40 0.00		1,65 9,63 9.79			43,1 32,1 04.5 6		2,94 8,22 0,96 4.41	116, 092, 793. 13	3,06 4,31 3,75 7.54
(一) 综合 收益 总额											43,1 32,1 04.5 6		43,1 32,1 04.5 6	2,00 0,22 6.81	45,1 32,3 31.3 7
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	1,78 8,45 5,10 8.00				1,10 5,99 9,71 2.06	- 8,97 4,40 0.00							2,90 3,42 9,22 0.06	114, 092, 566. 32	3,01 7,52 1,78 6.38
1. 所有 者投 入的 普通 股	1,78 8,45 5,10 8.00				1,09 5,39 0,32 6.35	- 8,97 4,40 0.00							2,89 2,81 9,83 4.35	114, 092, 566. 32	3,00 6,91 2,40 0.67
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权					10,6 09,3 85.7 1								10,6 09,3 85.7 1		10,6 09,3 85.7 1

益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								1,659,639.79					1,659,639.79		1,659,639.79
1. 本期提取								3,751,012.57					3,751,012.57		3,751,012.57
2. 本期使用								2,091,372.78					2,091,372.78		2,091,372.78
(六) 其他															
四、本期期末余额	3,290,421.03				4,439,904.59	33,625,600.00		57,792,446.26	53,411,845.15		-5,130,905.45		2,676,998.85	85,368,042.7	2,762,367.93

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	1,498,965.92				3,323,941.23	38,340,000.00		51,539,213.16	53,411,845.15		-4,855,469.64		34,048,567.39	-9,217,016.24	24,831,551.15	
加：会计政策变																

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,49 8,96 5,92 3.00				3,32 3,94 1,23 0.57	38,3 40,0 00.0 0		51,5 39,2 13.1 6	53,4 11,8 45.1 5		- 4,85 5,46 9,64 4.49		34,0 48,5 67.3 9	- 9,21 7,01 6.24	24,8 31,5 51.1 5
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	3,00 0,00 0.00				9,96 3,65 0.00	4,26 0,00 0.00		4,59 3,59 3.31			- 318, 567, 920. 00		- 305, 270, 676. 69	- 21,5 06,9 72.6 2	- 326, 777, 649. 31
(一) 综合 收益 总额											- 318, 567, 920. 00		- 318, 567, 920. 00	- 21,5 78,1 37.0 4	- 340, 146, 057. 04
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	3,00 0,00 0.00				9,96 3,65 0.00	4,26 0,00 0.00							8,70 3,65 0.00		8,70 3,65 0.00
1. 所有 者投 入的 普通 股	3,00 0,00 0.00					4,26 0,00 0.00							- 1,26 0,00 0.00		- 1,26 0,00 0.00
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权					9,96 3,65 0.00								9,96 3,65 0.00		9,96 3,65 0.00

益的金额																
4. 其他																
(三) 利润分配																
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配																
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							4,593,593.31					4,593,593.31	71,164.42	4,664,757.73	
1. 本期提取							6,966,213.06					6,966,213.06	108,742.00	7,074,955.06	
2. 本期使用							2,372,619.75					2,372,619.75	37,577.58	2,410,197.33	
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,501,965,923.00				3,334,260,000.00	56,132,806.47	53,411,845.15			-5,174,037.56		-271,222,109.30	-30,723,988.6	301,946,098.16	

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他				
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	1,501,965,923.00				3,394,097,352.28	42,600,000.00			53,411,845.15	-4,203,200,016.10				703,675,104.33	
加：会															

计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	1,501,965,923.00				3,394,097,352.28	42,600,000.00			53,411,845.15	-4,203,200,016.10		703,675,104.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,788,455,108.00				1,206,884,887.38	-8,974,400.00				293,772,186.56		3,298,086,581.94
（一）综合收益总额										293,772,186.56		293,772,186.56
（二）所有者投入和减少资本	1,788,455,108.00				1,206,884,887.38	-8,974,400.00						3,004,314,395.38
1. 所有者投入的普通股	1,788,455,108.00				1,216,453,108.81	-8,974,400.00						3,013,882,616.81
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益					-9,568,221.43							-9,568,221.43

的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额												

结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	3,290,421,031.00				4,600,982,239.66	33,625,600.00			53,411,845.15	-3,909,427,829.54		4,001,761,686.27

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,498,965,923.00				3,384,133,702.28	38,340,000.00			53,411,845.15	-4,185,910,640.73		712,260,829.70
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、本年期初余额	1,498,965,923.00				3,384,133,702.28	38,340,000.00			53,411,845.15	-4,185,910,640.73		712,260,829.70
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	3,000,000.00				9,963,650.00	4,260,000.00				-17,289,375.37		-8,585,725.37
（一）综合收益总额										-17,289,375.37		-17,289,375.37
（二）所有者投入和减少资本	3,000,000.00				9,963,650.00	4,260,000.00						8,703,650.00
1. 所有者投入的普通股	3,000,000.00					4,260,000.00						-1,260,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,963,650.00							9,963,650.00
4. 其他												
（三）利润分配												

1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	1,501,965,923.00				3,394,097,352.28	42,600,000.00			53,411,845.15	-4,203,200,016.10		703,675,104.33

### 三、公司基本情况

新疆机械研究院股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”、“新研股份”）是在原新疆机械研究院（有限责任公司）的基础上整体变更设立的股份有限公司，由周卫华、王建军、李力、李林、袁振军等 49 名自然人作为发起人，于 2009 年 7 月 21 日在新疆维吾尔自治区工商行政管理局办妥工商变更登记。截至 2025 年 12 月 31 日，公司股份总数为 3,290,421,031.00 股（每股面值 1 元）。

公司营业执照的统一社会信用代码为 916501004576329996。

公司的主营业务：机电设备、农牧机械、农副产品加工机械、林果业机械、轻工机械、节能及环保机械、电气与自动化设备的研究开发、工程设计、试制、销售及售后服务；有色金属合金、铸造机械、钢铁铸件、冶金专用设备、模具其他非金属加工专用设备制造；金属表面处理及热处理加工；技术推广、其他科技服务；进出口业务；仪器仪表、电器元件、五金交电、铸造原辅材料、机械产品配件及各类机电产品的销售。

公司注册地：新疆乌鲁木齐经济技术开发区融合南路 661 号。

本公司的控股公司为新疆商贸物流（集团）有限公司，最终控制方为新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表经公司第六届董事会第二次会议于 2026 年 4 月 28 日批准报出。

本公司纳入合并范围的主体见本附注“十、在其他主体中的权益”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下合称“企业会计准则”），并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

### 2、持续经营

2025 年公司经过重整后，资产负债结构得到优化，净资产由负转正，财务状况实现结构性改善，尤其在引入优质国企作为控股股东后，对于公司信用修复、订单恢复、出口布局及产业赋能协同等各方面，均具有了根本性支撑，公司持续经营能力快速恢复，因此以持续经营为基础编制合并报表是合理的。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况、2025 年度的经营成果和现金流量等相关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

本公司以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要应收款项坏账准备收回或转回	单项金额占当期坏账准备转回 10%以上，且金额超过 100 万元，或影响当期盈亏变化
重要的应收款项核销	单项金额占应收款项或坏账准备 10%以上，且金额超过 100 万元
合同资产账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 30%
重要的在建工程项目	投资预算金额较大，占现有固定资产规模比例超过 10%，且当期发生额占在建工程本期发生总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上）
超过一年的重要应付账款	单项金额占应付账款总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
超过一年的重要其他应付款	单项金额占其他应付款总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
重要的预计负债	单项类型预计负债占预计负债总额 10%以上，且金额超过 100 万元
重要的投资活动	单项投资占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10%以上，且金额超过 100 万元
少数股东持有的权益重要的子公司	少数股东持有 5%以上股权，且子公司资产总额、净资产、营业收入和净利润中任一项目占合并报表相应项目 10%以上
重要的合营企业或联营企业	单项投资占长期股权投资账面价值 10%以上，且金额超过 100 万元，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润 10%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1.同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，本公司在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2.非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

### 2. 合并财务报表的编制方法

#### (1) 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

#### (2) 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的资产负债表为基础，已抵销了本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于母公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有本公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

#### (3) 合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

#### (4) 处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开

始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### 1.合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

### 2.共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

### 3.合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金，是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1.外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### 2.外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生日的即期汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

### 1. 金融工具的分类、确认和计量

#### (1) 金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本公司将金融资产划分为以下三类：

①以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

## （2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

## 2. 金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

## 3. 金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取金融资产现金流量的合同权利终止；（2）金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

## 12、应收票据

### 1. 预期信用损失的范围

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项，包括应收票据和应收账款）、应收款项融资、租赁应收款、其他应收款进行减值会计处理并确认坏账准备。

### 2. 预期信用损失的确定方法

预期信用损失的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

预期信用损失的简化方法，即始终按相当于整个存续期预期信用损失的金额计量损失准备。

### 3. 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）。

### 4. 应收款项、租赁应收款计量坏账准备的方法

(1) 不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项，本公司采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

#### ①按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司对除单项认定的应收款项，根据信用风险特征将应收票据、应收账款、划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：银行承兑汇票（承兑银行等级较高）	依据承兑银行信用风险确定
组合 2：账龄分析组合（农机业务）	依据业务类型确定
组合 3：账龄分析组合（航空航天业务）	依据业务类型确定

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：合并范围内关联方客户	依据客户关系确定
组合 2：农机业务	依据业务类型确定
组合 3：航空航天业务	依据业务类型确定

对于划分为组合的应收票据，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

#### ②基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点。对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

#### ③按照单项计提坏账准备的判断标准

本公司对客户已破产、财务发生重大困难等的应收款项单项认定，全额计提坏账准备。

(2) 包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。信用风险特征组合、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法和单项计提的判断标准同不含融资成分的认定标准一致。

#### 5. 其他金融资产计量损失准备的方法

对于除上述以外的金融资产，如：债权投资、其他债权投资、其他应收款、除租赁应收款以外的长期应收款等，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司在计量金融工具发生信用减值时，评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素：①信用风险变化导致的内部价格指标是否发生显著变化；②若现有金融工具在报告日作为新金融工具衍生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化；③同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化；④金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；⑤对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；⑥预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；⑦债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；⑧同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；⑨债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；⑩作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化；⑪预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；⑫借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率调升、要求追加抵押品或担保对金融工具的合同框架做出其他变更；⑬债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；⑭本公司对金融工具信用管理方法是否变化；⑮逾期超过 30 天。

(1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司根据款项性质将其他应收款划分为若干信用风险特征组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合类别	确定依据
组合 1：合并范围内关联方款项	依据客户关系确定，主要为本公司合并范围内的关联方
组合 2：账龄分析组合	以账龄作为信用风险特征的组合

## (2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

## (3) 按照单项计提坏账准备的判断标准

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

### 13、合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。合同资产按照信用风险特征分为如下组合：

组合类别	确定依据
组合 1：合并范围内关联方客户	依据客户关系确定
组合 2：农机业务	依据业务类型确定
组合 3：航空航天业务	依据业务类型确定

### 14、存货

#### 1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、周转材料（包装物、低值易耗品等）、委托加工材料、在产品、发出商品、产成品（库存商品）等。

#### 2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法或个别计价法确定其发出的实际成本。

#### 3. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

#### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

## 5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，当期可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备，与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可以合并计提存货跌价准备。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

## 15、持有待售资产

### 1. 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别，并满足下列条件：一是根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；二是出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用的《企业会计准则—持有待售的非流动资产、处置组合终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

### 2. 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部

分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。在附注中披露终止经营的收入、费用、利润总额、所得税费用（收益）和净利润，终止经营的资产或处置组确认的减值损失及其转回金额，终止经营的处置损益总额、所得税费用（收益）和处置净损益，终止经营的经营活动、投资活动和筹资活动现金流量净额，归属于母公司所有者的持续经营损益和终止经营损益。

## 16、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

### 1. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

### 3. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

## 17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司投资性房地产的类别，包括出租的土地使用权、出租的建筑物、持有并准备增值后转让的土地使用权。投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。

本公司投资性房地产中出租的建筑物采用年限平均法计提折旧，具体核算政策与固定资产部分相同。投资性房地产中出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权采用直线法摊销，具体核算政策与无形资产部分相同。

## 18、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	3.00-5.00	3.17-4.85
机器设备	年限平均法	5-15	3.00-5.00	6.33-19.40
运输设备	年限平均法	8	3.00-5.00	11.88-12.13
电子设备及其他	年限平均法	3-5	3.00-5.00	19.00-32.33

## 19、在建工程

本公司在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

## 20、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

## 2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

## 21、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1. 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

#### 2. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其确定依据和摊销方法：

资产类别	使用寿命（年）	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	50	法定寿命	直线法
专利权	5-15	经济寿命	直线法
非专利技术	10	经济寿命	直线法
软件（一般软件/专用软件）	5/10	经济寿命	直线法

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

## （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 22、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

### 23、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 24、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 25、职工薪酬

#### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

#### （2）离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

## 26、预计负债

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 27、股份支付

本公司股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

在各个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。对于跨越多个会计期间的期权费用，一般可以按照该期权在某会计期间内等待期长度占整个等待期长度的比例进行分摊。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经

济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则，本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

公司主要生产销售农机、航空航天飞行器零部件及航空航天新材料。

农机产品销售：本公司在履行了合同中的履约义务，公司已将产品交付给客户，客户验收合格后在交接验收单上签字盖章，本公司取得交接验收单及收款权利时确认收入。

航空航天飞行器零部件加工及航空航天新材料销售：公司与客户签订合同，并将产品交付给客户，客户在合同规定的验收期内未提出异议，或者客户经验收并在验收单据上签字盖章确认后（验收单据包括但不限于产品交接单、产品结算单等），本公司确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司不存在同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况。

## 29、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、

制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下的该资产在转回日的账面价值。

### 30、政府补助

#### 1. 政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 2. 政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

## 31、递延所得税资产/递延所得税负债

### 1. 递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

### 2. 递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

### 3. 递延所得税的净额抵消依据

同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 32、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

#### (2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本公司所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

## 2. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁，以及单项资产全新时价值低于 40,000.00 元的租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除以之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

#### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

## 33、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、15%
增值税	技术服务收入	6%
增值税	房屋、有形动产租赁，按租赁收入计缴	3%、5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	25%
新疆新研牧神科技有限公司	15%
新疆牧神机械有限责任公司	15%
吉林牧神机械有限责任公司	15%
新疆润庚科技有限公司	25%
四川新航钛科技有限公司	15%
河北明日宇航工业有限责任公司	25%
西藏明日宇航卫星科技有限责任公司	25%
沈阳新航钛科技有限公司	25%
贵州红湖发动机零部件有限公司	25%
西安明日宇航工业有限责任公司	25%
厦门梅克斯投资管理有限公司	25%
潍坊新航钛航空科技有限公司	25%
贵州明日宇航工业有限公司	25%
四川灯火程航科技有限公司	25%
德阳中研钛航空科技有限公司	25%
景德镇亚钛航空装备有限公司	25%
北京亚钛航空装备有限公司	25%

### 2、税收优惠

#### 1. 增值税

根据税法规定“批发和零售的种子、种苗、化肥、农药、农机，免征增值税”，子公司新疆新研牧神科技有限公司销售农机产品的收入免征增值税。

#### 2. 企业所得税

(1) 根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的政策通知》（财税〔2011〕58号）、2012年4月25日国家税务总局办公厅发布的关于《深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公

告》的解读及《产业结构调整指导目录（2011年版）》，新疆牧神机械有限责任公司符合设在西部地区的鼓励类产业企业，2025年减按15%的税率征收企业所得税。

（2）根据新疆维吾尔自治区科学技术厅、新疆维吾尔自治区财政厅、国家税务总局新疆维吾尔自治区税务局联合颁发的GR202465000932号高新技术企业证书（有效期：2024年12月4日至2027年12月3日），以及《中华人民共和国企业所得税法》中华人民共和国主席令第63号第二十八条第二款，新疆新研牧神科技有限公司被认定为国家需要重点扶持的高新技术企业，2025年减按15%的税率征收企业所得税。

根据吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局联合颁发的GR202422000112号高新技术企业证书（有效期：2024年11月1日至2027年11月1日），以及《中华人民共和国企业所得税法》中华人民共和国主席令第63号第二十八条第二款，吉林牧神机械有限责任公司被认定为国家需要重点扶持的高新技术企业，2025年减按15%的税率征收企业所得税。

根据四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局联合颁发的GR202351001654号高新技术企业证书（有效期：2023年10月16日至2026年10月15日），以及《中华人民共和国企业所得税法》中华人民共和国主席令第63号第二十八条第二款，四川新航钛科技有限公司被认定为国家重点扶持的高新技术企业，2025年减按15%的税率征收企业所的税。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,500.00	17,327.32
银行存款	1,069,354,787.89	481,836,469.78
其他货币资金	1,240,821,329.95	
合计	2,310,179,617.84	481,853,797.10

其他说明：

### 2、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 3、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	36,700,414.52	42,609,857.47
商业承兑票据	10,395,114.71	30,818,105.36
减：坏账准备	-4,284,732.71	-18,672,192.12
合计	42,810,796.52	54,755,770.71

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	47,095,529.23	100.00%	4,284,732.71	9.10%	42,810,796.52	73,427,962.83	100.00%	18,672,192.12	25.43%	54,755,770.71
其中：										
组合1：银行承兑汇票（承兑银行等级较高）	27,160,799.50	57.67%	0.00		27,160,799.50	8,230,436.73	11.21%			8,230,436.73
组合2：账龄分析组合（农机业务）	6,196,858.50	13.16%	619,685.85	10.00%	5,577,172.65	7,428,658.70	10.12%	742,865.87	10.00%	6,685,792.83
组合3：账龄分析组合（航空航天业务）	13,737,871.23	29.17%	3,665,046.86	26.68%	10,072,824.37	57,768,867.40	78.67%	17,929,326.25	31.04%	39,839,541.15
合计	47,095,529.23	100.00%	4,284,732.71	9.10%	42,810,796.52	73,427,962.83	100.00%	18,672,192.12	25.43%	54,755,770.71

按组合计提坏账准备：组合1：银行承兑汇票（承兑银行等级较高）

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	27,160,799.50		
合计	27,160,799.50		

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2：账龄分析组合（农机业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	6,196,858.47	619,685.85	10.00%
合计	6,196,858.47	619,685.85	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 3：账龄分析组合（航空航天业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	6,136,541.23	306,827.06	5.00%
1 至 2 年	238,000.00	23,800.00	10.00%
2 至 3 年	5,755,586.00	1,726,675.80	30.00%
3 年以上	1,607,744.00	1,607,744.00	100.00%
合计	13,737,871.23	3,665,046.86	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄分析组合	18,672,192.12	-14,387,459.41				4,284,732.71
合计	18,672,192.12	-14,387,459.41				4,284,732.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### （4）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	5,324,475.13	971,618.49
商业承兑票据		1,342,748.29
合计	5,324,475.13	2,314,366.78

## 4、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	123,446,909.17	132,524,730.32
1 至 2 年	80,031,665.19	98,907,777.74
2 至 3 年	87,390,228.08	63,738,838.46
3 年以上	150,528,864.67	132,593,247.69
3 至 4 年	32,875,769.27	9,250,768.43
4 至 5 年	6,046,990.62	20,055,007.55
5 年以上	111,606,104.78	103,287,471.71
合计	441,397,667.11	427,764,594.21

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	441,397,667.11	100.00%	177,802,428.40	40.28%	263,595,238.71	427,764,594.21	100.00%	163,448,273.34	38.21%	264,316,320.87
其中：										
组合 1：账龄分析组合（农机业务）	142,915,395.41	32.38%	102,812,827.69	71.94%	40,102,567.72	127,673,012.48	29.85%	102,278,434.58	80.11%	25,394,577.90
组合 2：账龄分析组合（航空航天业务）	298,482,271.70	67.62%	74,989,600.71	25.12%	223,492,670.99	300,091,581.73	70.15%	61,169,838.76	20.38%	238,921,742.97
合计	441,397,667.11	100.00%	177,802,428.40	40.28%	263,595,238.71	427,764,594.21	100.00%	163,448,273.34	38.21%	264,316,320.87

按组合计提坏账准备：组合 1：账龄分析组合（农机业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	38,955,131.98	3,895,513.20	10.00%

1至2年	5,946,343.21	1,902,829.83	32.00%
2至3年	2,172,686.01	1,173,250.45	54.00%
3至4年	857,873.90	857,873.90	100.00%
4至5年	1,609,661.80	1,609,661.80	100.00%
5年以上	93,373,698.51	93,373,698.51	100.00%
合计	142,915,395.41	102,812,827.69	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2：账龄分析组合（航空航天业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	84,491,777.19	4,224,588.88	5.00%
1至2年	74,085,321.98	7,408,532.20	10.00%
2至3年	85,217,542.07	25,565,262.62	30.00%
3至4年	32,017,895.37	16,008,947.69	50.00%
4至5年	4,437,328.82	3,549,863.05	80.00%
5年以上	18,232,406.27	18,232,406.27	100.00%
合计	298,482,271.70	74,989,600.71	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄分析组合	163,448,273.34	17,763,357.45		3,409,202.39		177,802,428.40
合计	163,448,273.34	17,763,357.45		3,409,202.39		177,802,428.40

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,409,202.39

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 A	168,103,554.50		168,103,554.50	37.87%	32,231,921.73
客户 B	13,727,735.18		13,727,735.18	3.09%	4,058,409.26

北京航空航天大学	12,114,360.00	1,544,640.00	13,659,000.00	3.08%	6,629,529.76
通辽市邦宇农业机械有限公司	13,061,152.30		13,061,152.30	2.94%	1,306,115.23
松原市鑫北方农机销售有限公司	12,537,823.79		12,537,823.79	2.82%	12,537,823.79
合计	219,544,625.77	1,544,640.00	221,089,265.77	49.80%	56,763,799.77

## 5、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	2,477,865.66	890,770.28	1,587,095.38	2,660,640.00	714,056.00	1,946,584.00
合计	2,477,865.66	890,770.28	1,587,095.38	2,660,640.00	714,056.00	1,946,584.00

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,477,865.66	100.00%	890,770.28	35.95%	1,587,095.38	2,660,640.00	100.00%	714,056.00	26.84%	1,946,584.00
其中：										
组合1：账龄分析组合	2,477,865.66	100.00%	890,770.28	35.95%	1,587,095.38	2,660,640.00	100.00%	714,056.00	26.84%	1,946,584.00
合计	2,477,865.66	100.00%	890,770.28	35.95%	1,587,095.38	2,660,640.00	100.00%	714,056.00	26.84%	1,946,584.00

按组合计提坏账准备：组合1：账龄分析组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	586,725.66	29,336.28	5.00%
1至2年			
2至3年	420,680.00	126,204.00	30.00%
3年以上	1,470,460.00	735,230.00	50.00%
合计	2,477,865.66	890,770.28	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
组合计提	176,714.28			
合计	176,714.28			——

## 6、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据		150,242.77
应收账款	1,721,828.54	1,670,649.00
合计	1,721,828.54	1,820,891.77

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	23,959,054.81	51,259,378.68
合计	23,959,054.81	51,259,378.68

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	57,930,025.85	62,410,531.90
备用金	354,239.27	498,621.89
保证金	8,075,351.33	19,716,772.00
押金	1,255,579.48	1,215,579.48
其他	4,704,209.97	516,044.74
合计	72,319,405.90	84,357,550.01

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,414,141.85	10,512,532.55
1 至 2 年	8,602,554.76	16,344,746.91
2 至 3 年	606,780.33	86,021.46
3 年以上	57,695,928.96	57,414,249.09
3 至 4 年	281,679.87	53,177,006.44

4 至 5 年	53,177,006.44	465,214.99
5 年以上	4,237,242.65	3,772,027.66
合计	72,319,405.90	84,357,550.01

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
第一阶段	29,250,615.87	15,374,861.27				44,625,477.14
第二阶段	3,695,299.46	39,574.49				3,734,873.95
第三阶段	152,256.00	-152,256.00				0.00
合计	33,098,171.33	15,262,179.76				48,360,351.09

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中建材（上海）航空技术有限公司	往来款	52,545,000.01	4-5 年	72.66%	42,036,000.01
H2214	保证金	7,224,000.00	1-2 年	9.99%	722,400.00
大连银行股份有限公司	其他	3,741,009.75	1 年以内	5.17%	187,050.49
四川振强锻造有限责任公司	往来款	1,998,384.91	5 年以上	2.76%	1,998,384.91
北京伟业通达机电有限公司	往来款	1,146,000.00	5 年以上	1.58%	1,146,000.00
合计		66,654,394.67		92.16%	46,089,835.41

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	8,545,419.41	51.48%	10,149,237.54	50.06%
1 至 2 年	1,795,850.60	10.82%	4,238,520.08	20.91%
2 至 3 年	618,551.92	3.73%	304,861.94	1.50%
3 年以上	5,639,188.48	33.97%	5,582,439.15	27.53%
合计	16,599,010.41		20,275,058.71	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
宝鸡市中宇稀有金属有限公司	4,758,515.15	28.67%
广西玉柴机器股份有限公司	1,861,200.00	11.21%
南昌江铃集团协和传动技术有限公司	1,342,341.10	8.09%
沈阳铂开商贸有限公司	966,032.65	5.82%
国网四川省电力公司德阳供电公司	872,800.91	5.26%
合计	9,800,889.81	59.05%

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	68,190,992.70	33,101,660.00	35,089,332.70	72,886,013.61	30,554,888.82	42,331,124.79
在产品	80,330,205.42	24,236,825.47	56,093,379.95	52,843,016.99	15,435,131.32	37,407,885.67
库存商品	217,939,613.54	45,755,991.43	172,183,622.11	147,158,504.42	32,083,957.96	115,074,546.46
周转材料				52,410.00		52,410.00
合同履约成本	74,336.28		74,336.28			
发出商品	41,853,098.33	20,844,919.54	21,008,178.79	37,662,514.94	19,048,843.95	18,613,670.99
委托加工物资	15,585,763.55	1,239,710.39	14,346,053.16	11,436,746.83	1,884,794.27	9,551,952.56
其他	3,539.82		3,539.82			
合计	423,977,549.64	125,179,106.83	298,798,442.81	322,039,206.79	99,007,616.32	223,031,590.47

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	30,554,888.82	3,239,199.67		643,964.07	48,464.42	33,101,660.00
在产品	15,435,131.32	9,647,014.37		107,811.02	737,509.20	24,236,825.47
库存商品	32,083,957.96	21,873,127.89	658,753.32	8,859,847.74		45,755,991.43
发出商品	19,048,843.95	34,486,190.20	151,087.25	32,841,201.86		20,844,919.54
其他	1,884,794.27	315,575.02		960,658.90		1,239,710.39
合计	99,007,616.32	69,561,107.15	809,840.57	43,413,483.59	785,973.62	125,179,106.83

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	9,473,104.57	18,046,479.29
待认证进项税额	26,211,843.38	27,447,171.95
预缴税金	1,471,271.54	
其他	791,691.67	832,003.05
合计	37,947,911.16	46,325,654.29

## 11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
四川航天拓鑫玄武岩实业有限公司	27,682,874.72	87,573,278.00			-3,267,454.63						24,415,420.09	87,573,278.00
小计	27,682,874.72	87,573,278.00			-3,267,454.63						24,415,420.09	87,573,278.00
合计	27,682,874.72	87,573,278.00			-3,267,454.63						24,415,420.09	87,573,278.00

	.72	.00			,454. 63					.09	.00
--	-----	-----	--	--	-------------	--	--	--	--	-----	-----

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 12、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	8,121,493.67			8,121,493.67
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	8,121,493.67			8,121,493.67
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	1,956,148.20			1,956,148.20
2. 本期增加金额	262,549.41			262,549.41
(1) 计提或摊销	262,549.41			262,549.41
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	2,218,697.61			2,218,697.61

三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	5,902,796.06			5,902,796.06
2. 期初账面价值	6,165,345.47			6,165,345.47

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

## 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	806,004,161.91	1,009,693,134.91
固定资产清理	5,449.66	5,449.66
合计	806,009,611.57	1,009,698,584.57

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	604,550,147.41	1,918,763,472.85	17,565,394.55	36,353,258.72	2,577,232,273.53
2. 本期增加金额	1,069,655.80	34,229,647.18	603,839.60	8,297,243.01	44,200,385.59
(1) 购置	881,316.98	2,615,511.10	603,839.60	3,575,296.48	7,675,964.16

(2) 在建工程转入	188,338.82	26,572,566.98		2,252,879.21	29,013,785.01
(3) 企业合并增加		5,041,569.10		2,469,067.32	7,510,636.42
(4) 其他					
3. 本期减少金额	4,902,141.42	194,060,684.40	5,745,708.45	6,687,679.88	211,396,214.15
(1) 处置或报废		178,780,024.14	5,179,376.82	5,423,859.87	189,383,260.83
(2) 其他	4,902,141.42	15,280,660.26	566,331.63	1,263,820.01	22,012,953.32
4. 期末余额	600,717,661.79	1,758,932,435.63	12,423,525.70	37,962,821.85	2,410,036,444.97
二、累计折旧					
1. 期初余额	189,337,298.34	1,032,952,188.91	13,858,668.48	27,855,785.79	1,264,003,941.52
2. 本期增加金额	20,029,585.69	80,587,020.61	1,262,596.94	3,656,274.59	105,535,477.83
(1) 计提	17,703,592.87	79,569,306.46	914,043.09	3,572,831.92	101,759,774.34
(2) 其他	2,325,992.82	1,017,714.15	348,553.85	83,442.67	3,775,703.49
3. 本期减少金额	340,585.40	107,630,096.70	5,266,723.66	6,466,269.27	119,703,675.03
(1) 处置或报废		93,810,583.17	4,650,616.44	5,249,342.77	103,710,542.38
(2) 其他	340,585.40	13,819,513.53	616,107.22	1,216,926.50	15,993,132.65
4. 期末余额	209,026,298.63	1,005,909,112.82	9,854,541.76	25,045,791.11	1,249,835,744.32
三、减值准备					
1. 期初余额	39,261,064.15	263,957,174.59		316,958.36	303,535,197.10
2. 本期增加金额		85,869,001.49		4,227.67	85,873,229.16
(1) 计提		81,814,007.89		4,227.67	81,818,235.56
(2) 其他		4,054,993.60			4,054,993.60
3. 本期减少金额	3,940,350.45	31,271,537.07			35,211,887.52
(1) 处置或报废		31,271,537.07			31,271,537.07
(2) 其他	3,940,350.45				3,940,350.45
4. 期末余额	35,320,713.70	318,554,639.01		321,186.03	354,196,538.74
四、账面价值					
1. 期末账面价值	356,370,649.46	434,468,683.80	2,568,983.94	12,595,844.71	806,004,161.91
2. 期初账面价值	375,951,784.92	621,854,109.35	3,706,726.07	8,180,514.57	1,009,693,134.91

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

机器设备	331,196,568.10	176,170,071.76	73,322,135.49	81,704,360.85
------	----------------	----------------	---------------	---------------

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	62,136,935.31
机器设备	27,600,844.12
合计	89,737,779.43

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	60,692,998.23	正在办理中
合计	60,692,998.23	

## (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	10,989,480.21	6,017,699.12	4,971,781.09	市场法	交易合同	以可获取的最佳信息及企业提供的资料为基础 (注2)
机器设备	426,582,167.51	368,923,680.00	76,842,226.80	公允价值采用重置成本减处置费用	重置成本、处置费用	以可获取的最佳信息及企业提供的资料为基础 (注1)
电子设备	487,440.67	483,213.00	4,227.67	公允价值采用重置成本减处置费用	重置成本、处置费用	以可获取的最佳信息及企业提供的资料为基础 (注1)
合计	438,059,088.39	375,424,592.12	81,818,235.56			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

其他说明：

注1：本公司本年度航空航天收入同比大幅下滑，航空航天板块机器设备存在开工不足，主要生产设备存在减值迹

象。本公司聘请中盛华资产评估有限公司对存在减值迹象的主要生产设备-进行评估。纳入评估范围的机器设备占航空航天板块固定资产-机器设备原值的 76.31%，净值的 87.97%。根据中盛华资产评估有限公司出具的中盛华评报字（2025）第 1469 号评估报告，纳入评估范围的固定资产公允价值为 369,406,893.00 元，账面净值为 427,069,608.18 元，本公司根据评估结果对于可收回价值低于账面价值的固定资产计提了减值准备，合计计提固定资产减值准备 76,846,454.47 元。

注 2：2025 年 12 月 24 日签订设备转让协议，约定设备转让价格为不含税 6,017,699.12 元，账面价值为 10,989,480.21 元，计提减值 4,971,781.09 元。

## （6） 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	5,449.66	5,449.66
合计	5,449.66	5,449.66

## 14、 在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	59,789,668.12	109,566,264.18
合计	59,789,668.12	109,566,264.18

### （1） 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
航空特种工艺生产线	45,500,351.82	12,591,999.10	32,908,352.72	45,500,351.83	2,014,217.14	43,486,134.69
待安装设备	33,810,649.77	7,117,453.18	26,693,196.59	71,999,131.67	9,240,174.17	62,758,957.50
零星工程	188,118.81		188,118.81	3,321,171.99		3,321,171.99
合计	79,499,120.40	19,709,452.28	59,789,668.12	120,820,655.49	11,254,391.31	109,566,264.18

### （2） 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
航空	30,0	45,5	2,88		2,88	45,5	86.4	90%	10,7			金融机构贷款

特种 工艺 生产 线	00.0 0	00,3 51.8 3	2,38 5.32		2,38 5.33	00,3 51.8 2	9%		26,8 49.3 6			
待安 装设 备		71,9 99,1 31.6 7	1,09 3,65 9.67	18,1 62,9 51.7 7	21,1 19,1 89.8 1	33,8 10,6 49.7 7			413, 048. 43			其他
合计	30,0 00.0 0	117, 499, 483. 50	3,97 6,04 4.99	18,1 62,9 51.7 7	24,0 01,5 75.1 4	79,3 11,0 01.5 9			11,1 39,8 97.7 9			

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
航空特种工艺生 产线	2,014,217.14	10,577,781.96		12,591,999.10	
待安装设备	9,240,174.17	3,105,879.41	5,228,600.40	7,117,453.18	
合计	11,254,391.31	13,683,661.37	5,228,600.40	19,709,452.28	--

### (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处 置费用的确定 方式	关键参数	关键参数的确 定依据
航空特种工 艺生产线	43,486,134.69	32,908,352.73	10,577,781.96	公允价值采用 重置成本减处 置费用	重置成本、 处置费用	以可获取的最 佳信息及企业 提供的资料为 基础
待安装设备	17,204,414.41	14,098,535.00	3,105,879.41	公允价值采用 重置成本减处 置费用	重置成本、 处置费用	以可获取的最 佳信息及企业 提供的资料为 基础
合计	60,690,549.10	47,006,887.73	13,683,661.37			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

其他说明：

注：本公司聘请中盛华资产评估有限公司对本公司存在减值迹象的在建工程项目-进行评估，纳入评估范围的在建工程占在建工程期末账面价值的 82.92%。根据中盛华资产评估有限公司出具的中盛华评报字（2025）第 1469 号评估报告，纳入评估范围的在建工程公允价值为 46,971,578.00 元，账面净值为 59,984,354.41 元，本公司根据评估结果对于可收回价值低于账面价值的在建工程计提了减值准备 13,012,776.41 元。航空特种工艺生产线中有一台设备毁损，其账面价

值为 706,194.69 元，本期保留残值后对其剩余部分全部计提减值，计提金额为 670,884.96 元。综上，合计计提减值金额为 13,683,661.37 元。

## 15、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	32,247,693.07	1,838,539.37	34,086,232.44
2. 本期增加金额	1,932,656.93		1,932,656.93
其中：新增租赁	1,932,656.93		1,932,656.93
3. 本期减少金额	4,577,459.18	1,838,539.37	6,415,998.55
其中：处置	4,577,459.18	1,838,539.37	6,415,998.55
4. 期末余额	29,602,890.82		29,602,890.82
二、累计折旧			
1. 期初余额	9,369,723.67	1,586,112.18	10,955,835.85
2. 本期增加金额	6,804,243.42	252,427.19	7,056,670.61
(1) 计提	6,804,243.42	252,427.19	7,056,670.61
3. 本期减少金额	3,947,973.74	1,838,539.37	5,786,513.11
(1) 处置	3,947,973.74	1,838,539.37	5,786,513.11
4. 期末余额	12,225,993.35		12,225,993.35
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	17,376,897.47		17,376,897.47
2. 期初账面价值	22,877,969.40	252,427.19	23,130,396.59

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许使用权	合计
----	-------	-----	-------	----	-------	----

一、账面原值						
1. 期初余额	187,757,063.88	66,990,966.81	3,846,153.84	42,023,016.03	8,259,545.18	308,876,745.74
2. 本期增加金额				324,000.00		324,000.00
(1) 购置				324,000.00		324,000.00
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额				4,390.57		4,390.57
(1) 处置						
(2) 其他				4,390.57		4,390.57
4. 期末余额	187,757,063.88	66,990,966.81	3,846,153.84	42,342,625.46	8,259,545.18	309,196,355.17
二、累计摊销						
1. 期初余额	37,671,416.08	24,904,004.37	3,119,923.67	32,083,849.82	8,259,545.18	106,038,739.12
2. 本期增加金额	3,533,506.80	328,361.10	230,769.24	2,418,194.40		6,510,831.54
(1) 计提	3,533,506.80	328,361.10	230,769.24	2,418,194.40		6,510,831.54
3. 本期减少金额				4,390.57		4,390.57
(1) 处置						
(2) 其他				4,390.57		4,390.57
4. 期末余额	41,204,922.88	25,232,365.47	3,350,692.91	34,497,653.65	8,259,545.18	112,545,180.09
三、减值准备						
1. 期初余额	14,438,032.39	41,758,601.34	109,948.78	2,401,179.19		58,707,761.70
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	14,438,032.39	41,758,601.34	109,948.78	2,401,179.19		58,707,761.70

额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	132,114,108.61		385,512.15	5,443,792.62		137,943,413.38
2. 期初账面价值	135,647,615.41	328,361.10	616,281.39	7,537,987.02		144,130,244.92

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
四川新航钛科技有限公司	2,881,967,661.38					2,881,967,661.38
贵州红湖发动机零部件有限公司	4,435,550.90					4,435,550.90
合计	2,886,403,212.28					2,886,403,212.28

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
四川新航钛科技有限公司	2,881,967,661.38					2,881,967,661.38
贵州红湖发动机零部件有限公司	4,435,550.90					4,435,550.90
合计	2,886,403,212.28					2,886,403,212.28

### (3) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### (4) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

### 18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	1,252,144.77		333,905.16		918,239.61
员工房租	43,045.00		43,045.00		
车间基础设施建设费用	295,982.53		295,982.53		
设备修理		166,047.49	9,224.86		156,822.63
合计	1,591,172.30	166,047.49	682,157.55		1,075,062.24

其他说明：

### 19、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	130,015,284.58	19,502,292.69	172,062,472.99	18,568,853.96
递延收益	4,866,778.20	730,016.73	6,209,718.33	931,457.75
租赁负债	17,358,978.14	4,339,744.54		
股份支付形成的暂时性差异	9,592,250.00	1,438,837.50		
合计	161,833,290.92	26,010,891.46	178,272,191.32	19,500,311.71

#### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	13,896,257.65	2,084,438.66	13,664,293.23	2,049,643.99
使用权资产	17,358,978.14	4,339,744.54		
合计	31,255,235.79	6,424,183.20	13,664,293.23	2,049,643.99

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	4,339,744.54	21,671,146.92	13,331,465.46	19,500,311.71
递延所得税负债	4,339,744.54	2,084,438.66	13,808,368.65	2,049,643.97

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	721,178,915.10	603,948,464.23
可抵扣亏损	1,291,297,652.52	1,451,063,675.54
其他	34,588,966.47	15,661,401.22
合计	2,047,065,534.09	2,070,673,540.99

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度	—	469,676,972.57	
2026 年度	319,920,311.61	319,920,311.61	
2027 年度	80,350,044.06	80,350,044.06	
2028 年度	241,957,494.22	241,957,494.22	
2029 年度	339,158,853.08	339,158,853.08	
2030 年及以后	309,910,949.55		
合计	1,291,297,652.52	1,451,063,675.54	

## 20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	3,618,407.05		3,618,407.05	17,793,839.94	5,764,205.70	12,029,634.24
合计	3,618,407.05		3,618,407.05	17,793,839.94	5,764,205.70	12,029,634.24

## 21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,240,821,329.95	1,240,821,329.95	管理人账户预留资金、冻结资金等	其中管理人账户余额 1,240,652,077.73 元	23,042,171.34	23,042,171.34	质押、冻结	

固定资产	234,631,200.75	169,790,940.21	抵押		1,759,762,754.27	662,659,913.18	抵押	
无形资产	38,602,082.95	25,404,189.02	抵押		76,733,327.95	44,171,432.30	抵押	
在建工程					52,650,296.80	46,541,373.20	抵押	
应收账款					84,666,000.00	70,187,546.00	质押	
合计	1,514,054,613.65	1,436,016,459.18			1,996,854,550.36	846,602,436.02		

## 22、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	47,498,890.25	529,977,207.65
抵押借款		100,119,332.50
保证借款	1,171,473.53	69,277,072.96
合计	48,670,363.78	699,373,613.11

## 23、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	110,549,972.05	102,716,123.35
1—2 年（含 2 年）	29,709,511.17	29,695,925.53
2—3 年（含 3 年）	14,541,022.17	27,460,709.43
3 年以上	70,849,667.62	65,664,389.15
合计	225,650,173.01	225,537,147.46

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江苏宏联环保科技有限公司	18,049,743.49	尚未完成结算
合计	18,049,743.49	

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

## 24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		158,792,987.34
其他应付款	549,930,352.13	368,167,334.98
合计	549,930,352.13	526,960,322.32

## (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		75,017,469.11
短期借款应付利息		82,575,518.23
其他		1,200,000.00
合计		158,792,987.34

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

## (2) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	537,748,707.26	353,691,273.99
押金及保证金	1,210,150.00	1,281,350.00
代扣代缴款项	1,019,096.31	2,460,247.21
其他	9,952,398.56	10,734,463.78
合计	549,930,352.13	368,167,334.98

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
离退休经费	4,083,131.66	事业单位改制资金
改制离退休	3,831,596.26	事业单位改制资金
房屋维修基金	460,777.72	原事业单位员工住房公积金
合计	8,375,505.64	

## 25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
客户预付款	120,149,790.30	112,834,712.95
合计	120,149,790.30	112,834,712.95

## 26、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,811,722.65	205,203,766.87	203,193,089.01	29,822,400.51
二、离职后福利-设定提存计划	2,839,444.25	17,008,180.83	18,317,397.25	1,530,227.83
三、辞退福利	107,550.00	6,758,332.83	6,298,022.10	567,860.73
合计	30,758,716.90	228,970,280.53	227,808,508.36	31,920,489.07

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	21,267,035.09	176,317,229.45	178,053,893.59	19,530,370.95
2、职工福利费	2,728,515.59	5,231,083.17	5,553,343.13	2,406,255.63
3、社会保险费	1,376,198.67	10,355,873.35	10,973,846.31	758,225.71
其中：医疗保险费	1,288,886.48	9,541,753.93	10,091,892.01	738,748.40
工伤保险费	87,312.19	802,306.92	870,141.80	19,477.31
4、住房公积金	693,145.40	6,627,837.72	7,005,471.44	315,511.68
5、工会经费和职工教育经费	1,562,627.90	6,431,743.18	1,422,334.54	6,572,036.54
8、其他短期薪酬	184,200.00	240,000.00	184,200.00	240,000.00
合计	27,811,722.65	205,203,766.87	203,193,089.01	29,822,400.51

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,776,831.94	16,442,619.87	17,703,150.72	1,516,301.09
2、失业保险费	62,612.31	565,560.96	614,246.53	13,926.74
合计	2,839,444.25	17,008,180.83	18,317,397.25	1,530,227.83

## 27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	115,002,581.02	109,861,135.18
企业所得税	7,985,343.43	6,780,749.58
个人所得税	5,968,860.37	1,046,001.17
城市维护建设税	6,175,609.53	8,535,566.00

印花税	935,906.95	151,023.30
房产税	1,712,104.74	4,011,037.39
土地使用税	502,595.66	2,147,469.40
教育费附加	3,060,832.87	3,915,919.33
地方教育费附加	2,015,103.21	2,856,181.16
其他税费	7,260.90	1,318.08
合计	143,366,198.68	139,306,400.59

## 28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	103,793,619.24	376,032,906.37
一年内到期的长期应付款	17,792,465.75	15,225,000.00
一年内到期的租赁负债	6,537,578.89	7,232,574.65
合计	128,123,663.88	398,490,481.02

## 29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	732,847.91	335,553.37
已背书未终止确认的应收票据	2,037,516.78	21,674,890.47
合计	2,770,364.69	22,010,443.84

## 30、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		214,837,844.00
抵押借款	100,327,401.94	532,362,234.51
保证借款	3,466,217.30	155,903,843.87
减：一年内到期的长期借款	-103,793,619.24	-376,032,906.37
合计		527,071,016.01

## 31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	19,460,052.24	26,354,701.68
减：未确认融资费用	-1,048,259.42	-1,867,034.14
减：一年内到期的租赁负债	-6,537,578.89	-7,260,608.07
合计	11,874,213.93	17,227,059.47

其他说明：

## 32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	15,531,385.02	10,366,000.00	11,429,273.45	14,468,111.57	收到政府补助
合计	15,531,385.02	10,366,000.00	11,429,273.45	14,468,111.57	

## 33、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
景德镇市合盛弘远产业投资基金合伙企业（有限合伙）		40,000,000.00
景德镇市合盛弘远产业投资基金合伙企业（有限合伙）-应计利息		4,653,333.34
职工持股计划库存股	33,625,600.00	42,600,000.00
合计	33,625,600.00	87,253,333.34

## 34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,501,965,923.00			1,794,775,108.00	6,320,000.00	1,788,455,108.00	3,290,421,031.00

其他说明：

注 1：本年新增股份为公司根据《重整计划》，以股本 1,495,645,923 股为基数，按照每 10 股转增 12 股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增 1,794,775,108 股，其中 1,434,775,108 股股票用于引进重整投资人，产业投资人商贸物流集团以 1.30 元/股受让 500,000,000 股转增股票，该部分股票自登记至产业投资人名下之日起 36 个月内不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的新研股份股票；财务投资人及其指定主体以 1.70 元/股受让 934,775,108 股转增股票，该部分股票自登记至财务投资人及其指定持股主体名下之日起 12 个月内不转让或者委托他人管理财务投资人直接和间接持有的新研股份股票。剩余 360,000,000 股股票通过以股抵债方式清偿新研股份的债务，分配给新研股份的债权人，股票抵债价格为 6.00 元/股。

注 2：本年减少的股本为根据贵公司 2025 年第五届董事会第二十四次会议决议，审议通过了《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划授予的部分限制性股票》的议案，公司申请回购并注销限制性股票 6,320,000 股，其中，因激励对象离职回购注销限制性股票 400,000 股，因公司层面业绩考核不达标回购注销首次及预留授予第一个解除限售期限制性股票 5,920,000 股，每股面值为人民币 1.00 元，首次授予限制性股票每股回购价格为人民币 1.45 元，预留授予限制性股票每股回购价格 1.43 元，共计支付回购价款人民币 9,152,000.00 元。

## 35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,333,904,880.57	1,132,608,243.68	47,014,667.33	4,419,498,456.92

其他资本公积		20,406,135.71		20,406,135.71
合计	3,333,904,880.57	1,153,014,379.39	47,014,667.33	4,439,904,592.63

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年度一公司根据《重整计划》，以股本 1,495,645,923 股为基数，按照每 10 股转增 12 股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增 1,794,775,108 股，减少资本公积 1,794,775,108.00 元；以 1,434,775,108 股股票引进重整投资人，其中：产业投资人以 1.30 元/股受让 500,000,000 股转增股票，财务投资人及其指定主体以 1.70 元/股受让 934,775,108 股转增股票；以 360,000,000 股股票通过以股抵债方式清偿新研股份的债务，分配给新研股份的债权人，股票抵债价格为 6.00 元/股。截至 2025 年 12 月 31 日公司已偿付债务以及通过以股抵债方式代子公司四川新航钛科技有限公司偿还债务增加资本公积 668,789,925.12 元；上述事项累计增加资本公积 1,113,132,500.72 元。

注 2：本年度处置全资子公司新疆新研牧神科技有限公司部分股权，处置部分的公允价值与账面净资产的差额增加资本公积 29,272,492.96 元。

注 3：本年度按公司的员工持股计划计算的股份支付费用增加资本公积 10,609,385.71 元。

注 4：根据公司 2025 年第五届董事会第二十四次会议决议，审议通过了《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划授予的部分限制性股票》的议案，公司回购并注销限制性股票 6,320,000 股，共计支付回购价款人民币 8,974,400.00 元，减少资本公积 2,654,400.00 元。

注 5：按照《重整计划》四川新航钛原少数股东退出，公允价值与账面净资产的差额减少资本公积 44,360,267.33 元。

### 36、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励计划回购	42,600,000.00		8,974,400.00	33,625,600.00
合计	42,600,000.00		8,974,400.00	33,625,600.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年减少库存股 8,974,400.00 元，为回购并注销股权激励相关的股票。

### 37、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	56,132,806.47	3,751,012.57	2,091,372.78	57,792,446.26
合计	56,132,806.47	3,751,012.57	2,091,372.78	57,792,446.26

### 38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	53,411,845.15			53,411,845.15
合计	53,411,845.15			53,411,845.15

## 39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-5,174,037,564.49	-4,855,469,644.49
调整后期初未分配利润	-5,174,037,564.49	-4,855,469,644.49
加：本期归属于母公司所有者的净利润	43,132,104.56	-318,567,920.00
期末未分配利润	-5,130,905,459.93	-5,174,037,564.49

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	615,782,189.20	522,031,815.59	649,613,629.22	537,701,924.97
其他业务	22,498,804.40	6,042,260.45	15,303,887.55	10,153,742.78
合计	638,280,993.60	528,074,076.04	664,917,516.77	547,855,667.75

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	638,280,993.60	销售产品	664,917,516.77	销售产品
营业收入扣除项目合计金额	22,498,804.40	出租不动产、销售材料等	15,303,887.55	出租不动产、销售材料等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	3.52%		2.30%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营	22,498,804.40	出租不动产、销售材料等	15,303,887.55	出租不动产、销售材料等

之外的收入。				
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。	0.00		0.00	
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	0.00		0.00	
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	0.00		0.00	
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	0.00		0.00	
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	0.00		0.00	
与主营业务无关的业务收入小计	22,498,804.40	出租不动产、销售材料等	15,303,887.55	出租不动产、销售材料等
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	0.00		0.00	
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	0.00		0.00	
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。	0.00		0.00	
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。	0.00		0.00	
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	0.00		0.00	
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产	0.00		0.00	

生的收入。				
不具备商业实质的收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00		0.00	
营业收入扣除后金额	615,782,189.20	销售产品	649,613,629.22	销售产品

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	539,831,185.89	424,161,195.27	98,449,807.71	103,912,880.77			638,280,993.60	528,074,076.04
其中：								
1. 专用设备制造（农机）	539,831,185.89	424,161,195.27					539,831,185.89	424,161,195.27
2. 专用设备制造（航空航天飞行器零部件）			98,449,807.71	103,912,880.77			98,449,807.71	103,912,880.77
按经营地区分类								
其中：								
1. 新疆地区	43,086,565.75	33,854,378.38					43,086,565.75	33,854,378.38
2. 内蒙古地区	204,504,824.00	160,685,438.07					204,504,824.00	160,685,438.07
3. 黑龙江、吉林、辽宁地区	237,571,445.11	186,666,852.07					237,571,445.11	186,666,852.07
4. 北京地区			854,530.96	656,383.20			854,530.96	656,383.20
5. 其他地区	54,668,351.03	42,954,526.75	97,595,276.75	103,256,497.57			152,263,627.78	146,211,024.32
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
1. 直销	50,129,518.68	39,388,233.06	98,449,807.71	103,912,880.77			148,579,326.39	143,301,113.83
2. 经销	489,701,667.21	384,772,962.21					489,701,667.21	384,772,962.21
合计	539,831,185.89	424,161,195.27	98,449,807.71	103,912,880.77			638,280,993.60	528,074,076.04

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

(1) 本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人。

(2) 本公司签订合同中向客户转让的商品可明确区分的识别为单项履约义务。

(3) 满足下述三个条件之一的则“在某一时段内”确认收入：①客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；②客户能够控制企业履约过程中在建的商品；③企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。本公司向客户转让商品或服务不满足以上任意条件，于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

(4) 本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 191,486,572.93 元，其中，191,486,572.93 元预计将于 2026 年度确认收入。

#### 41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	90,282.22	816,222.53
教育费附加	76,573.17	731,417.26
房产税	6,394,637.63	5,684,390.49
土地使用税	3,145,231.72	3,145,231.72
车船使用税	4,150.65	12,168.71

印花税	2,051,643.17	1,171,055.94
环境保护税	4,025.28	4,025.28
其他	14,546.22	73,037.68
合计	11,781,090.06	11,637,549.61

#### 42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	77,069,608.84	61,990,623.77
重整费用	32,939,569.01	
折旧费	17,781,801.08	21,964,880.63
无形资产摊销	4,685,748.05	5,225,456.13
使用权资产折旧	2,576,473.37	4,424,139.77
租赁及物业费	2,735,609.99	1,403,965.69
业务招待费	3,746,818.89	6,166,992.72
办公费	1,356,547.99	1,772,095.46
差旅费	1,491,918.81	1,567,153.26
修理费	4,179,444.19	9,995,315.92
车辆费	1,284,979.70	1,730,640.01
劳务费	3,900,552.34	2,900,002.33
劳动保护费	13,856.18	1,600.32
中介机构费用	6,096,358.84	8,744,120.34
取暖费	662,936.77	216,101.57
邮电通讯费	459,492.73	520,747.60
水电费	1,371,513.66	1,537,837.89
诉讼费	340,246.55	552,311.88
其他	14,098,179.89	14,552,077.17
合计	176,791,656.88	145,266,062.46

#### 43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,364,087.91	16,187,450.13
折旧费	374,072.95	340,763.20
租赁费	416,010.12	472,823.48
业务招待费	819,981.94	2,419,764.75
办公费	21,554.15	19,472.03
差旅费	2,904,929.72	3,851,204.15
车辆使用费及交通费	365,416.20	769,214.61
广告及业务宣传费	828,062.48	735,558.00
包装费	393,712.31	95,976.29
销售服务费	11,650.00	
售后三包费用		871,193.40
其他	1,140,409.84	910,496.16
合计	21,639,887.62	26,673,916.20

#### 44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	24,061,678.19	16,297,383.17
折旧费	3,037,365.79	3,543,844.18
无形资产摊销	213,866.01	845,880.00
材料费	14,392,358.28	11,679,356.07
燃料动力费	912,127.28	636,476.04
测试仪器购置费		275,599.03
试验费	7,568,614.91	6,993,064.68
研发设计费	7,021,536.51	
图书资料费	588,055.99	848,053.73
专家咨询费		42,400.00
专利申请费		36,886.98
差旅费	515,172.26	601,159.01
劳务费	2,417,068.02	1,439,932.59
其他	2,665,530.64	2,455,447.13
合计	63,393,373.88	45,695,482.61

#### 45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	120,602,444.50	141,760,170.15
减：利息收入	-6,171,742.06	-6,227,043.70
减：汇兑收益	12,576.52	-10,950.35
手续费支出	126,825.45	608,082.45
其他支出	270,248.92	
合计	114,840,353.33	136,130,258.55

#### 46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	18,845,398.21	19,237,493.50
个税手续费返还	167,693.09	223,413.47
税收减免	4,429,715.91	
增值税加计扣除	735,415.08	3,316,002.24
债务重组收益		262,909.90

#### 47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,267,454.63	-2,583,889.64
处置长期股权投资产生的投资收益		3,233,985.05
债务重组收益	724,521,777.76	
合计	721,254,323.13	650,095.41

#### 48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	14,387,459.41	-13,242,879.07
应收账款坏账损失	-17,763,357.45	-2,272,509.09
其他应收款坏账损失	-15,262,179.76	-9,347,782.18
合计	-18,638,077.80	-24,863,170.34

#### 49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-69,561,107.15	-52,645,416.98
四、固定资产减值损失	-81,818,235.56	-8,015,118.05
六、在建工程减值损失	-13,683,661.37	-421,858.70
十一、合同资产减值损失	-176,714.28	5,222,295.87
合计	-165,239,718.36	-55,860,097.86

#### 50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程及无形资产而产生的处置利得或损失	-15,580,422.33	1,744,126.48

#### 51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	16,020.68	10,936.00	16,020.68
罚没、赔偿收入	17,131.00	40,685.89	17,131.00
无法支付的应付款项		100,313.27	
其他利得	269,809.15	-124,980.55	269,809.15
合计	302,960.83	26,954.61	302,960.83

#### 52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	470,000.00	100,000.00	470,000.00
非流动资产损坏报废损失	40,658,482.95	461,141.27	40,658,482.95
盘亏损失		773,520.24	
赔偿金、违约金及罚款支出	99,015,698.72	14,093,605.32	99,015,698.72
滞纳金	76,843,899.78		76,843,899.78
其他支出	3,586,596.31	1,255,910.00	3,586,596.31
合计	220,574,677.76	16,684,176.83	220,574,677.76

## 53、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,466,874.94	5,899,815.87
递延所得税费用	-2,136,040.52	12,357,327.97
其他		1,601,043.37
合计	2,330,834.42	19,858,187.21

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	47,463,165.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	11,865,791.45
子公司适用不同税率的影响	1,239,483.57
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,283,954.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-15,482,845.52
研发费用加计扣除	-9,575,549.99
所得税费用	2,330,834.42

## 54、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	17,359,639.47	23,975,549.17
利息收入	4,644,051.63	7,244,950.51
其他营业外收入	132,164.39	480,695.44
经营性往来款	62,292,175.92	26,414,258.63
合计	84,428,031.41	58,115,453.75

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
手续费支出	108,162.71	125,458.52
捐赠、罚款、赔偿及其他营业外支出 付现	16,639,243.37	3,397,802.52
费用性支出	82,794,291.97	78,165,958.61
经营性往来款	13,809,593.79	22,364,037.98
合计	113,351,291.84	104,053,257.63

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
提取定期存款	465,570,973.26	
合计	465,570,973.26	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存入定期存款	1,704,432,409.00	
合计	1,704,432,409.00	

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资性票据款		30,865,777.52
重整保证金	2,550,000.00	
企业借款	35,000,000.00	
合计	37,550,000.00	30,865,777.52

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁支付的现金		851,982.48
租赁负债支付的现金	4,722,775.30	5,141,771.36
企业间借款归还的资金	36,565,893.25	25,483,940.84
支付限制性股票回购款	9,152,000.00	
管理人账户活期余额受限	262,957.86	
退还重整保证金	2,550,000.00	
其他		320,035.40
合计	53,253,626.41	31,797,730.08

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	699,373,613.11		4,068,485.46	23,940,849.8	630,830,884.	48,670,363.7

				1	98	8
长期借款	527,071,016.01		2,402,994.49	236,778,980.63	292,695,029.87	
一年内到期的非流动负债	398,490,481.02		2,567,465.75		272,934,282.89	128,123,663.88
其他应付款	488,592,712.37	37,550,000.00	889,537,388.41	40,274,769.81	996,456,257.00	378,949,073.97
租赁负债	17,227,059.47		1,841,655.53	4,722,775.30	2,471,725.77	11,874,213.93
其他非流动负债	87,253,333.34		2,893,033.78	9,152,000.00	47,368,767.12	33,625,600.00
合计	2,218,008,215.32	37,550,000.00	903,311,023.42	314,869,375.55	2,242,756,947.63	601,242,915.56

## 55、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	45,132,331.37	-340,146,057.04
加：资产减值准备	183,877,796.16	80,723,268.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	102,022,323.75	125,798,998.73
使用权资产折旧	7,056,670.61	8,426,418.91
无形资产摊销	6,510,831.54	8,017,382.28
长期待摊费用摊销	682,157.55	1,003,859.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	15,580,422.33	-1,744,126.48
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	40,642,462.27	461,141.27
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	120,602,444.50	141,760,170.15
投资损失（收益以“-”号填列）	-721,254,323.13	-650,095.41
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,170,835.21	21,412,033.39
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	34,794.69	-9,425,015.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	-101,938,342.85	52,915,075.12
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	448,719,246.16	154,373,226.19
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-261,894,930.43	-54,746,987.86

其他		
经营活动产生的现金流量净额	-116,396,950.69	188,179,291.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,069,358,287.89	458,811,625.76
减：现金的期初余额	458,811,625.76	465,138,406.40
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	610,546,662.13	-6,326,780.64

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,069,358,287.89	458,811,625.76
其中：库存现金	3,500.00	17,327.32
可随时用于支付的银行存款	1,069,354,787.89	458,794,298.44
三、期末现金及现金等价物余额	1,069,358,287.89	458,811,625.76

## (3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

## (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	1,240,821,329.95	23,042,171.34	管理人账户预留资金、保证及被司法冻结受限的货币资金
合计	1,240,821,329.95	23,042,171.34	

## 56、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			

其中：美元	78,789.32	7.0288	553,794.37
欧元			
港币			
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 57、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	金额
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	25,566.76
与租赁相关的总现金流出	5,022,775.30

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
机器设备	3,314,569.17	0.00
厂房	7,052,334.71	0.00
合计	10,366,903.88	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	24,061,678.19	16,297,383.17
折旧费	3,037,365.79	3,543,844.18
无形资产摊销	213,866.01	845,880.00
材料费	14,392,358.28	11,679,356.07
燃料动力费	912,127.28	636,476.04
测试仪器购置费		275,599.03
试验费	7,568,614.91	6,993,064.68
研发设计费	7,021,536.51	
图书资料费	588,055.99	848,053.73
专家咨询费		42,400.00
专利申请费		36,886.98
差旅费	515,172.26	601,159.01
劳务费	2,417,068.02	1,439,932.59
其他	2,665,530.64	2,455,447.13
合计	63,393,373.88	45,695,482.61
其中：费用化研发支出	63,393,373.88	45,695,482.61

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### 2、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
新疆新研牧神科技有限公司	20,000.00	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	其他科技推广服务业	94.19%		投资设立
四川新航钛	21,213.41	四川德阳	四川德阳	工程和技术	100.00%		非同一控制

科技有限公司				研究和试验发展			下企业合并
德阳新航钛航空工程技术有限公司	1,000.00	四川德阳	四川德阳	工程和技术研究和试验发展		100.00%	投资设立
景德镇亚钛航空装备有限公司	1,000.00	江西景德镇	江西景德镇	航天相关设备制造		100.00%	投资设立
新疆牧神机械有限责任公司	8,809.90	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	农业机械活动		94.19%	同一控制下企业合并
吉林牧神机械有限责任公司	25,000.00	吉林松原	吉林松原	其他专用设备制造		94.19%	投资设立
新疆润庚科技有限公司	50.00	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	其他未列明专业技术服务业		94.19%	投资设立
河北明日宇航工业有限责任公司	5,000.00	河北任丘	河北任丘	其他航空航天器制造		100.00%	投资设立
西藏明日宇航卫星科技有限责任公司	10,000.00	西藏拉萨	西藏拉萨	其他科技推广服务业		67.00%	投资设立
沈阳新航钛科技有限公司	2,900.00	辽宁沈阳	辽宁沈阳	航空、航天器及设备制造		100.00%	投资设立
霍山鑫盛股权投资合伙企业（有限合伙）	14,000.00	安徽霍山	安徽霍山	其他资本市场服务		70.00%	投资设立
西安明日宇航工业有限责任公司	5,000.00	陕西西安	陕西西安	其他航空航天器制造		50.00%	投资设立
厦门梅克斯哲投资管理有限公司	3,000.00	福建厦门	福建厦门	投资与资产管理		51.00%	投资设立
潍坊新航钛航空科技有限公司	2,200.00	山东潍坊	山东潍坊	其他专业咨询与调查		100.00%	股权转让取得
四川灯火程航科技有限公司	5,000.00	四川德阳	四川德阳	新材料技术推广服务		100.00%	投资设立
贵州红湖发动机零部件有限公司	1,000.00	贵州安顺	贵州安顺	金属制日用品制造		100.00%	非同一控制下企业合并
北京亚钛航空装备有限公司	10,150.00	北京	北京	航空相关设备制造		100.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四川新航钛科技有限公司	5.72%	1,984,606.12		-28,739,382.74
新疆新研牧神科技有限公司	5.81%	15,620.69		114,108,187.01

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

四川新航钛科技有限公司在本年末已成为全资子公司，新疆新研牧神科技有限公司期初为本公司全资子公司。

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四川新航钛科技有限公司	1,055,503,713.61	752,280,007.60	1,807,783,721.21	2,076,062,268.17	22,874,452.47	2,098,936,720.64	496,994,041.82	1,015,145,139,189.77	1,512,139,231.59	2,739,968,551.99	287,805,553.88	3,027,774,105.87
新疆新研牧神科技有限公司	1,008,985,682.22	322,776,132.14	1,331,761,814.36	114,340,193.93	5,141,778.13	119,481,972.06	1,445,472,544.36	335,201,680.79	1,780,674,225.15	165,998,004.25	8,184,718.34	174,182,722.59

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四川新航钛科技有限公司	98,449,807.71	-49,156,012.46	-49,156,012.46	-644,980.63	132,705,732.19	-304,399,058.41	-304,399,058.41	38,658,361.36
新疆新研牧神科技有限公司	539,831,185.89	268,858.72	268,858.72	-52,904,371.10	532,211,784.58	7,155,971.25	7,155,971.25	176,554,793.96

其他说明：

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	对合营企业或
--------	-------	-----	------	------	--------

营企业名称				直接	间接	联营企业投资的会计处理方法
四川航天拓鑫玄武岩实业有限公司	四川省成都市	四川省成都市	化学纤维制造业		19.80%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	四川航天拓鑫玄武岩实业有限公司	四川航天拓鑫玄武岩实业有限公司
流动资产	66,044,524.06	78,851,177.02
非流动资产	91,187,116.42	96,051,456.03
资产合计	157,231,640.48	174,902,633.05
流动负债	31,375,723.70	21,695,848.74
非流动负债	2,545,714.29	13,394,285.72
负债合计	33,921,437.99	35,090,134.46
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	123,310,202.49	139,812,498.59
按持股比例计算的净资产份额	24,415,420.09	27,682,874.72
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	24,415,420.09	27,682,874.72
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	5,928,729.61	42,210,338.78
净利润	-15,944,027.61	-13,308,335.21
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-15,944,027.61	-13,308,335.21
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 □不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,259,718.34	6,836,000.00		10,578,940.21		5,516,778.13	与收益相关
递延收益	6,271,666.68	3,530,000.00		850,333.24		8,951,333.44	与资产相关

**3、计入当期损益的政府补助**适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
工业用色素辣椒收获装备研发制造推广应用		121,000.00
大喂入量谷物联合收获机研发制造推广应用	165,000.00	177,500.00
大型智能青饲料收获机研发制造推广应用	300,000.00	305,000.00
制种玉米收获机和去雄机研发制造推广应用	1,714,285.68	560,714.29
大型粮饲玉米及大豆收获关键技术及智能装备创制及示范应用	401,914.64	2,911,983.19
高新技术企业发展专项资金	200,000.00	1,700,000.00
吉林大学智能籽粒收项目	1,750,000.00	1,250,000.00
2025年省级工业高质量发展首台套事后奖补资金	2,000,000.00	
加工用红辣椒高效低损收获技术与智能化装备创制与应用	1,156,880.82	
社保补贴款	1,564,091.54	
大型轮式自走式智能化加工用红辣椒收获技术研究及智能化装备创制	463,106.69	
大型谷物及大豆联合收获关键技术研究及智能装备创制	410,000.00	
油电混动全电驱动谷物联合收获机关键技术研究及装备创制	772,839.79	
南疆复播玉米播种与收获机械筛选及全程机械化高效生产关键技术集成与示范	726,375.27	
2025年省级工业高质量发展智改数转事后奖补资金	537,300.00	
科研创新平台-自治区认定企业技术中心	500,000.00	
航空发动机钛合金薄壁机匣工业研制项目验收结转收益		3,000,000.00
航空航天典型材料零部件清洁切削成套技术及示范应用项目验收结转收益		1,050,000.00
2023年房产税减免		3,495,252.57

其他补助	6,183,603.78	4,666,043.45
------	--------------	--------------

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括应收款项、应付款项等，各项金融工具的详细情况见本附注五。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策：

公司从事风险管理的目标是针对金融市场的不可预见性，在风险和收益之间取得适当的平衡，力求将风险对公司财务业绩的潜在不利影响降低到最低水平。基于该风险管理目标，公司风险管理的基本策略是确定和分析公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，确定信用额度，进行信用审批。公司于每个资产负债表日审核每单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。公司的主要销售客户均具有良好的信用记录，除应收账款前五名外，本公司无其他重大信用集中风险，应收账款和合同资产前五名金额合计为 221,089,265.77 元，占应收账款及合同资产期末余额合计的 49.80%。

#### 2. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险和利率风险。

##### （1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款等带息债务。

##### （2）汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司在中国内地经营，公司业务活动均以人民币结算，因此不存在汇率风险。

#### 3. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司流动比率为 2.40，因此，不存在较大的流动性风险。

## 2、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书转让或贴现	信誉较好的银行承兑汇票贴现及转让	5,324,475.13	期末未到期终止确认	信誉较好的 A 股上市银行承兑汇票终止确认
背书转让或贴现	除信誉较好的银行承兑汇票以外的银行承兑汇票及商业承兑汇票	2,314,366.78	期末未到期未终止确认	信誉一般的银行承兑汇票及商业承兑汇票未终止确认
合计		7,638,841.91		

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	背书转让或贴现	5,324,475.13	181,378.21
合计		5,324,475.13	181,378.21

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
持续以公允价值计量的资产总额			1,721,828.54	1,721,828.54
(八) 应收款项融资			1,721,828.54	1,721,828.54

1. 应收票据				
2. 应收账款			1,721,828.54	1,721,828.54
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

期末应收款项融资系航信票据（系数字化应收账款债权凭证），到期时间较短，考虑到票面金额与公允价值相差较小，以票面金额作为公允价值的合理估计进行计量。

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
新疆商贸物流（集团）有限公司	新疆乌鲁木齐	道路运输	10,000,000,000.00	15.20%	15.20%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是新疆维吾尔自治区人民政府国有资产监督管理委员会。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
新疆商贸物流（集团）有限公司下属子公司	本公司控股股东控制的其他企业
孙悦	本公司董事长
万翔	本公司总经理、董事
郑毅	本公司副总经理、董事会秘书
畅国讓	本公司董事
李岩	本公司董事

谢忱	本公司董事
陈海翔	本公司董事
孙文磊	本公司独立董事
龚巧莉	本公司独立董事
李智慧	本公司独立董事
吴玲娟	本公司财务总监
刘波	本公司副总经理
薛世民	本公司的副总经理
方德松	本公司历任董事长、总经理（离任未满十二个月）
胡海银	本公司历任总经理（离任未满十二个月）
王少雄	本公司历任董事（离任未满十二个月）
陆华飞	本公司历任董事（离任未满十二个月）
张小武	本公司历任独立董事（离任未满十二个月）
李煜	本公司历任监事会主席，股东代表监事（离任未满十二个月）
张勤	本公司历任股东代表监事（离任未满十二个月）
吕晨曦	本公司历任职工监事（离任未满十二个月）
刘蓉	本公司历任财务总监（离任未满十二个月）
嘉兴华控腾汇股权投资合伙企业（有限合伙）及其下属子公司	本公司原控股股东（变更未满十二个月）
嘉兴华控永拓投资合伙企业（有限合伙）	本公司原控股股东的一致行动人（变更未满十二个月）
青海华控科技创业投资基金（有限合伙）	本公司原控股股东的一致行动人（变更未满十二个月）
华控成长（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	本公司原控股股东的一致行动人（变更未满十二个月）
四川沃飞长空科技发展有限公司	本公司历任监事会主席李煜担任董事的企业
北京华控投资顾问有限公司	本公司原控股股东、原实际控制人控制的其他企业
四川汉翱机械有限公司	本公司原联营企业（本公司于 2024 年 4 月退出）

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四川沃飞长空科技发展有限公司	销售商品	778,254.00	396,526.61
四川汉翱机械有限公司	水电费		3,718.05
北京华控投资顾问有限公司	销售商品		20,353.98

### （2）关联方租赁情况

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
四川汉翱机械有限公司	厂房、设备租赁		1,320,359.80

### （3）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
四川新航钛科技有限公司	10,000,000.00	2015年12月28日	2028年12月28日	否

四川新航钛科技有限公司	50,000,000.00	2016年09月28日	2030年09月27日	否
四川新航钛科技有限公司	111,743,400.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	97,328,900.00	2016年08月31日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	154,000,000.00	2019年03月29日	2027年09月23日	否
四川新航钛科技有限公司	50,000,000.00	2021年05月31日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	191,250,663.90	2021年05月31日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	25,000,000.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	23,074,400.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	35,000,000.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	35,000,000.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	13,000,000.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	25,560,000.00	2022年12月23日	2025年05月27日	否
四川新航钛科技有限公司	166,221,000.00	2023年05月31日	2029年05月19日	否
四川新航钛科技有限公司	47,800,000.00	2023年12月25日	2028年12月24日	否
四川新航钛科技有限公司	98,750,000.00	2024年02月23日	2028年02月27日	否
四川新航钛科技有限公司	49,790,000.00	2024年03月22日	2028年03月22日	否
四川新航钛科技有限公司	11,346,100.00	2024年11月22日	2028年06月20日	否
四川新航钛科技有限公司	17,209,900.00	2021年06月25日	2024年11月26日	否
四川新航钛科技有限公司	2,943,700.00	2023年11月19日	2028年07月19日	否
潍坊新航钛航空科技有限公司	151,844,800.00	2022年12月26日	2027年01月10日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
新疆新研牧神科技有限公司	35,542,635.40	2025年09月09日	2026年09月08日	否
四川新航钛科技有限公司	95,679,362.00	2024年07月12日	2029年07月04日	否
四川新航钛科技有限公司	211,000,000.00	2024年09月30日	2028年09月30日	否
四川新航钛科技有限公司、德阳中研钛航空科技有限公司	59,990,000.00	2024年06月28日	2028年06月28日	否

## (4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,501,506.57	5,475,902.00

## (5) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	嘉兴华控永拓投资合伙企业 (有限合伙)		43,139,090.93
其他应付款	王少雄	246,074.20	270,288.01
其他应付款	方德松	241,973.08	431,775.86
其他应付款	郑毅		81,260.32

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高管人员					1,240,000	1,760,800.00		
其他人员					10,468,000	14,864,560.00	264,000	374,880.00
合计					11,708,000	16,625,360.00	264,000	374,880.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☑适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
高管人员	1.42	35		
其他人员	1.42	46		
其他人员	1.42	35		

其他说明：

根据本公司 2023 年第六次临时股东大会决议和第五届董事会第十二次会议决议，本公司通过定向发行的方式向激励对象授予人民币普通股（A 股）30,000,000 股（每股面值人民币 1 元），第一个解除限售期业绩考核指标为 2024 年净利润不低于 3,000 万元；各解除限售期内，公司未满足相应业绩考核的，激励对象当期计划解除限售的限制性股票不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格加算银行同期存款利息。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	激励对象非公司董事、高级管理人员的，权益工具公允价值根据授予日公司股票收盘价与限制性股票授予价格的差额确定；激励对象为公司董事、高级管理人员的，通过 Black-Scholes 模型测算得出。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据每个考核年度业绩指标完成情况和可行权与可解锁人数变动等后续信息进行确定。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	20,406,135.71
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	10,609,385.71

## 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高管人员	162,617.14	
其他人员	10,446,768.57	
合计	10,609,385.71	

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

截至本报告出具日，本公司无需要披露的重要的资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为两个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了两个报告分部，分别为农机分部和航空航天分部。

这些报告分部是以公司实际经营业务类型为基础确定的。本集团各个报告分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	农机分部	航空航天分部	未分配部分	分部间抵销	合计
一、营业收入	539,831,185.89	98,449,807.71			638,280,993.60
二、营业成本	424,161,195.27	103,722,688.22		190,192.55	528,074,076.04
三、对联营和合营企业的投资收益		-3,267,454.63			-3,267,454.63
四、信用减值损失	-3,675,860.56	-16,102,701.97	1,140,484.73		-18,638,077.80
五、资产减值损失	-10,098,561.63	-155,141,156.73			-165,239,718.36
六、折旧费和摊销费	23,942,449.55	91,923,024.23	2,402.84	404,106.83	116,271,983.45
七、利润总额	2,564,898.45	-49,060,601.75	293,772,186.56	-199,813,317.47	47,463,165.79
八、所得税费用	2,296,039.73	95,410.71		-60,616.02	2,330,834.42
九、净利润	268,858.72	-49,156,012.46	293,772,186.56	-199,752,701.45	45,132,331.37
十、资产总额	1,331,761,814.36	1,807,783,721.21	4,524,391,204.38	-3,588,935,320.87	4,075,001,419.08
十一、负债总额	119,481,972.06	2,098,936,720.64	522,629,518.11	-1,428,414,451.11	1,312,633,759.70

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,023,975,126.86	872,090,433.81
合计	1,023,975,126.86	872,090,433.81

#### (1) 其他应收款

##### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,023,975,126.86	861,668,341.91
保证金		11,555,372.00
其他		7,204.63
减：坏账准备		-1,140,484.73
合计	1,023,975,126.86	872,090,433.81

##### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	167,755,888.81	4,761,773.18
1 至 2 年		12,249,907.31
2 至 3 年		856,219,238.05
3 年以上	856,219,238.05	
3 至 4 年	856,219,238.05	
合计	1,023,975,126.86	873,230,918.54

##### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
组合计提	1,140,484.73	- 1,140,484.73				
合计	1,140,484.73	- 1,140,484.73				

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理
------	---------	------	------	--------------------

					性
--	--	--	--	--	---

## 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
德阳中研钛航空科技有限公司	往来款	856,219,238.05	3-4年	83.62%	
四川新航钛科技有限公司	往来款	167,755,888.81	1年以内	16.38%	
合计		1,023,975,126.86		100.00%	

## 2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,352,769,658.97	4,189,922,432.46	2,162,847,226.51	5,289,070,110.79	4,189,922,432.46	1,099,147,678.33
合计	6,352,769,658.97	4,189,922,432.46	2,162,847,226.51	5,289,070,110.79	4,189,922,432.46	1,099,147,678.33

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
新疆新研牧神科技有限公司	1,099,147,678.33			70,097,156.30			1,029,050,522.03	
四川新航钛科技有限公司		4,189,922,432.46	1,133,796,704.48				1,133,796,704.48	4,189,922,432.46
合计	1,099,147,678.33	4,189,922,432.46	1,133,796,704.48	70,097,156.30			2,162,847,226.51	4,189,922,432.46

## 3、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	400,000,000.00	30,000,000.00
债务重组产生的投资收益	209,773,959.37	
合计	609,773,959.37	30,000,000.00

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-15,580,422.33	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	16,249,908.89	
债务重组损益	724,521,777.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-220,271,716.93	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-37,748,584.38	
减：所得税影响额	1,666,304.47	
少数股东权益影响额（税后）	-2,704,539.92	
合计	468,209,198.46	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-18.74%	0.0131	0.0131
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	184.24% <sup>1</sup>	-0.1292	-0.1292

注：1 本期扣非后加权平均净资产收益率为正值，主要因扣非净利润与加权平均净资产均为负值。受分子、分母双负计算影响，不具备经营分析与考核评价的参考价值。

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

#### (1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用