

# 国轩高科股份有限公司

## 2025 年年度报告



**国轩高科**  
GOTION HIGH-TECH

2026 年 4 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李缙、主管会计工作负责人张一飞及会计机构负责人（会计主管人员）赵华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本报告中详细阐述了未来可能发生的有关主要风险及应对措施，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”“（四）可能面临的风险和应对措施”，敬请广大投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	39
第五节 重要事项 .....	73
第六节 股份变动及股东情况 .....	107
第七节 债券相关情况 .....	116
第八节 财务报告 .....	119

## 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人签名、公司盖章的 2025 年年度报告及其摘要原件；
- 二、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的 2025 年度审计报告原件；
- 四、报告期内在公司指定信息披露媒体和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 五、其他备查文件。

以上备查文件的备置地点：公司证券事务中心。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、国轩高科	指	国轩高科股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《国轩高科股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
瑞交所	指	瑞士证券交易所（SIX Swiss Exchange）
GDR	指	全球存托凭证（Global Depositary Receipts）
国轩控股	指	南京国轩控股集团有限公司（原名：珠海国轩贸易有限责任公司，2020年9月29日迁址并更名为“南京国轩控股集团有限公司”）
国轩集团	指	国轩控股集团有限公司
第一大股东、大众中国	指	大众汽车（中国）投资有限公司
大众汽车集团	指	Volkswagen Aktiengesellschaft
《股东协议》	指	《大众汽车（中国）投资有限公司和珠海国轩贸易有限责任公司、李缜、李晨关于国轩高科股份有限公司之股东协议》
《股东协议之补充协议》	指	《关于国轩高科股份有限公司之股东协议之补充协议》
合肥国轩	指	合肥国轩高科动力能源有限公司
东源电器	指	江苏东源电器集团股份有限公司
动力电池系统	指	应用于纯电动汽车、混合动力电动汽车的电芯、模组、电池箱等
储能电池系统	指	应用于锂电池储能的电芯、模组、电池柜及电池箱体等
GWh、MWh	指	电功的单位，KWh 是度，1GWh=1,000,000KWh，1MWh=1,000KWh
Ah	指	安时，是电池的容量表示，即放电电流（安培 A）与放电时间（小时 H）的乘积
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
巨潮资讯网	指	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
报告期、本报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	国轩高科	股票代码	002074
变更前的股票简称（如有）	东源电器		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	国轩高科股份有限公司		
公司的中文简称	国轩高科		
公司的外文名称（如有）	Gotion High-Tech Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	GOTION		
公司的法定代表人	李缜		
注册地址	安徽省合肥市包河区花园大道 566 号		
注册地址的邮政编码	230051		
公司注册地址历史变更情况	2008 年 7 月 8 日，公司注册地址由“通州市十总镇振兴北路 16 号”变更为“通州区十总镇东源大道 1 号”； 2020 年 6 月 17 日，公司注册地址由“通州区十总镇东源大道 1 号”变更为“安徽省合肥市包河区花园大道 566 号”。		
办公地址	安徽省合肥市包河区花园大道 566 号		
办公地址的邮政编码	230051		
公司网址	www.gotion.com.cn		
电子信箱	gwgk@gotion.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	汪泉	姚玉菊
联系地址	安徽省合肥市包河区花园大道 566 号	安徽省合肥市包河区花园大道 566 号
电话	0551-62100213	0551-62100213
传真	0551-62100175	0551-62100175
电子信箱	wangguan_yj@gotion.com.cn	yaoyuju@gotion.com.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网、公司英文官网（ <a href="http://en.gotion.com.cn">en.gotion.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	安徽省合肥市包河区花园大道 566 号 证券事务中心

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320600138346792B
----------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2015 年公司重大资产重组通过中国证监会审核并顺利实施，公司主营业务由单一输配电设备转变为动力锂电池与输配电设备双主营业务。 2022 年公司将动力锂电池业务细分为动力电池系统和储能电池系统两类业务。
历次控股股东的变更情况（如有）	2015 年公司重大资产重组通过中国证监会审核并顺利实施，公司控股股东由孙益源先生变更为国轩控股。 2021 年 12 月，大众中国战略入股成为公司第一大股东，国轩控股、李缜和李晨作为一致行动人，共同作为公司控股股东。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	江苏省南京市建邺区泰山路 159 号正太中心大厦 A 座 14-16 层
签字会计师姓名	罗振雄、陈倩

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	上海市静安区新闻路 669 号博华广场	崔浩、陈赛德	2018 年 12 月 26 日至 2022 年 12 月 31 日；截至报告期末，持续督导期已届满，鉴于公司募集资金尚未使用完毕，保荐代表人仍将继续履行持续督导义务。

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	45,070,461,822.87	35,391,817,095.44	27.35%	31,605,490,020.32
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,383,271,938.21	1,206,790,129.59	97.49%	938,726,847.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	431,836,780.76	262,543,788.91	64.48%	116,241,267.75
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,624,414,966.70	2,705,571,729.01	33.96%	2,418,690,817.29
基本每股收益（元/股）	1.32	0.68	94.12%	0.53
稀释每股收益（元/股）	1.32	0.68	94.12%	0.53
加权平均净资产收益率	8.65%	4.77%	3.88%	3.87%

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	127,214,519,738.62	107,839,685,095.13	17.97%	93,592,652,122.38
归属于上市公司股东的净资产（元）	29,123,913,652.14	25,960,092,558.63	12.19%	25,066,839,997.17

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	9,055,225,316.38	10,338,310,181.84	10,114,442,222.01	15,562,484,102.64
归属于上市公司股东的净利润	100,632,548.36	265,996,019.25	2,166,599,353.68	-149,955,983.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,588,743.44	58,281,924.17	12,507,032.34	346,459,080.81
经营活动产生的现金流量净额	127,495,575.73	197,353,711.16	132,340,032.60	3,167,225,647.21

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-34,045,304.84	-14,411,144.14	-1,743,644.32	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	617,663,001.57	990,000,989.16	972,703,634.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,109,769,373.64	244,347,107.67	84,807,677.28	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	14,658,517.35			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-52,948,220.71	-16,953,239.75	-20,477,166.95	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-301,309,276.37	100,811,727.98		
减：所得税影响额	394,265,496.45	288,688,389.16	246,784,875.36	
少数股东权益影响额（税后）	8,087,436.74	70,860,711.08	-33,979,954.97	
合计	1,951,435,157.45	944,246,340.68	822,485,580.01	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司主要从事新能源行业动力电池系统、储能电池系统以及输配电设备的研发、生产、销售及服务业，根据国家统计局发布《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017），公司所处行业属于门类“C制造业”中的大类“C38 电气机械和器材制造业”。

#### （一）主要业务概述

公司作为专业的新能源锂电池制造商与绿色能源综合解决方案服务商，聚焦新能源汽车动力电池与储能电池两大核心主业，同步推动输配电设备技术创新与应用场景拓展，致力于为全球客户提供高安全、高品质、高性价比的绿色能源产品与一体化服务，助力国家“双碳”目标稳步实现。

报告期内，公司紧跟全球能源变革大势与国家绿色发展战略，深耕锂电主业、延伸产业链布局、强化国际市场开拓，在巩固现有动力电池与储能电池市场地位的同时，积极拓展低空飞行、工程机械、电动船舶、便携式储能及 To C 领域等新兴赛道，实现技术突破、产品迭代、市场开发、生态构建的全方位提升，持续夯实面向未来能源行业的核心竞争力。

#### （二）主要产品及用途

公司主要产品围绕动力电池系统、储能电池系统及输配电设备，主要内容如下：

##### 1、动力电池系统

公司是国内最早专注于新能源汽车动力锂电池自主研发、规模化生产与国际化市场开拓的企业之一，主营产品涵盖磷酸铁锂电芯、磷酸锰铁锂电芯、三元电芯以及电池模组、电池包等全系列产品。公司已与全球众多主流新能源汽车厂商建立长期稳定、深度协同的战略合作伙伴关系，产品广泛应用于纯电动乘用车、商用车、专用车及混合动力汽车等全品类新能源车型，为全球新能源交通领域提供安全、高效、可靠的动力解决方案。

##### 2、储能电池系统

公司在储能电池系统领域已构建起成熟完备的技术应用体系与全谱系产品矩阵，可为全球客户提供一站式绿色能源系统解决方案，涵盖储能电芯、标准化电池箱、集成式储能电池柜及系统解决方案等全链条产品，全面覆盖电源侧储能、电网侧储能、工商业储能、家用储能等多元领域，满足不同客户与应用场景的定制化需求。

公司储能电池系统已通过国家强制标准 GB、美国 UL、国际 IEC、CSA、TÜV 等多项全球权威认证，产品安全性、可靠性与合规性均达到国际一流。依托领先的技术实力与完善的产品体系，公司参与的储

能项目已实现全球多区域、多场景、规模化落地，绿色能源解决方案覆盖范围持续扩大，全球市场影响力与品牌竞争力稳步提升。

### 3、输配电设备

输配电设备领域主要产品有高低压开关成套设备、电器数字化设备、配网智能化设备、变压断路器、一体化充电桩和储能机柜等，广泛应用于火电、水电、核电、风电、轨道交通、冶金、化工等行业。近年来，公司积极通过技术创新推动产业转型，拓展输变电运维服务及 EPC 工程总包等业务。

### （三）经营模式

公司依托全链条布局，已形成集“研发驱动、供应链保障、智能制造、全球营销、全周期服务”于一体的经营模式，兼顾规模化效率与定制化需求，为业务高质量可持续发展提供坚实支撑。

#### 1、动力锂电池、储能电池业务经营模式

在研发领域，公司坚持“市场导向、前沿布局、协同创新”，构建完备的研发创新体系，联动国内外顶尖产学研资源，聚焦动力锂电池能量密度、快充性能、循环寿命以及储能电池安全性、稳定性、综合效率等核心痛点，推进现有产品迭代升级。与此同时，加快锰铁锂、钠离子、混合固液、固态电池等前沿技术攻关，实现技术研发与市场需求、产品应用的高效联动，确保技术优势转化为产品竞争力。

在供应链领域，公司构建“多元化、全球化、抗风险”的供应链体系，一方面深化与全球头部原材料供应商的长期战略合作，保障锂、镍、钴等关键资源稳定供应；另一方面依托国内外生产基地布局，推进核心原材料、零部件本地化采购，优化供应链成本结构，同时建立严格的供应商准入与管控机制，全程把控供应链品质，为高质量生产交付提供支撑。

在制造领域，公司采用“智能化、规模化、柔性化”生产模式，海外基地与国内基地共享成熟完善的生产管理体系与统一的质量控制标准，确保产品品质高度一致、稳定可靠。通过智能化产线升级，实现电芯、模组、电池包及储能系统的高效量产，同时具备柔性生产能力，可快速适配乘用车、商用车、储能等不同场景、不同客户的定制化产品需求。

在营销领域，公司推行“To B+To C 协同、全球一体”策略，动力锂电池业务聚焦全球主流新能源汽车厂商，深化与大众、奇瑞、吉利、零跑等头部客户的长期战略合作，采用“定制化研发+批量供货”模式，绑定核心客户需求；储能电池业务覆盖电源侧、电网侧、工商业、家用及便携式储能等多场景，通过“产品销售+解决方案输出”模式，拓展国内外多元客户，依托海外营销网络，加速全球市场推广。

在服务领域，公司构建“全周期、本地化、智能化”服务体系，针对动力锂电池客户，提供售前技术咨询、售中定制适配、售后维修保养、电池回收等全流程服务；针对储能电池客户，提供项目设计、安装调试、运维管理等一体化服务，通过深化数字化管理、搭建智能服务平台，实现客户需求精准响应、高效闭环，持续夯实客户合作基础，助力全球业务高质量发展。

## 2、输配电业务经营模式

公司输配电业务采用先招标后采购，按合同约定结算的模式。子公司东源电器实行统一管理、统一调控、合理优化、综合使用市场资源的营销策略，主要采取直接销售模式。

报告期内，公司的经营模式未发生重大变化。

### （四）业绩驱动因素及市场地位

#### 1、业绩驱动因素

##### （1）产业政策刺激

当前全球碳中和进程持续深化推进，能源绿色低碳转型成为世界各国共识和战略重点，相关政策密集出台，扶持力度持续加大，为新能源产业长期稳定发展筑牢政策根基。在“双碳”目标引领下，2025 年国内新能源政策体系协同发力，全方位释放市场潜力。国家工业和信息化部等部门发布《新型储能制造业高质量发展行动方案》，明确到 2027 年培育 3-5 家生态主导型企业，推动储能产品向高安全、长寿命、低成本升级；国家发展改革委、国家能源局联合印发《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》《关于全面加快电力现货市场建设工作的通知》，推动新能源上网电量全面进入市场、电价由市场形成，并建立可持续发展价格结算机制。同时，《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》政策方案有序推进实施，《电动自行车安全技术规范》强制性国家标准全面落地，叠加新能源汽车购置税减免政策持续发力以及小动力锂电池市场迭代升级等多重因素共同推动市场需求进一步释放。国际方面，欧盟、中东地区纷纷出台新能源专项法案，从排放强制、产业扶持、市场准入三方面影响全球格局。欧盟《汽车产业一揽子方案》放宽 2035 年零排放目标并配套 18 亿欧元电池扶持；《电网一揽子计划》推进电网升级，助力实现 2030 年减排及可再生能源目标，支撑电网现代化；《新电池法》要求电池碳足迹认证，抬高准入门槛，欧盟的成员国也同步推出消费激励。中东地区各国加速绿色能源布局与产业升级步伐，沙特依托“2030 愿景”推进经济转型，阿联酋以《2050 年能源战略》为核心规划发展路径，在储能技术研发、新能源汽车基础设施建设等领域出台激励政策，加速能源脱碳进程。整体来看，海外政策驱动全球新能源需求扩容、推动供应链格局重构，技术与合规能力成核心竞争力。报告期内，公司精准把握国内外政策机遇，借助政策红利拓展市场份额。

##### （2）市场需求激增

报告期内，新能源汽车与储能两大核心赛道需求持续爆发，成为公司业绩增长的核心驱动力。新能源汽车领域，根据 EVTank 统计数据，2025 年全球新能源汽车销量达到 2354.2 万辆，同比增长 29.1%，中国市场占比超 70%，市场需求持续释放，带动动力电池装机量大幅增长。公司凭借丰富的产品矩阵，精准适配各类乘用车、商用车需求，实现销量稳步提升。储能领域增长势头同样强劲，据 EVTank 数据显示，2025 年全球储能锂电池出货量达 651.5GWh，同比增长 76.2%，其中中国企业出货量为 614.7GWh，占全球总量的 94.4%。从储能细分领域看，户储与便携式储能成为增长亮点，ICC 鑫椏咨询数据显示，

2025 年户储与便携式储能出货量达 58.8GWh，同比激增 117.7%。未来，随着全球能源转型深入推进、新能源汽车渗透率持续提升，海外新兴市场需求逐步释放，叠加储能场景多元化、全球化布局加速等因素，行业长期成长逻辑清晰、发展空间广阔。公司将紧抓全球新能源产业发展机遇，进一步巩固市场地位，为长期高质量发展奠定坚实基础。

### （3）技术优势支撑

公司以“材料科学+数字科学”双引擎驱动技术突破，始终坚守技术创新核心导向，构建多元化、多层次技术布局。在持续巩固磷酸铁锂电池现有技术优势的基础上，将固态电池作为研发重点方向，全力推进技术研发与产业化落地。报告期内，公司已顺利完成首条全固态电池中试线的建设与投产，构筑差异化竞争壁垒。依托稳定的产品性能与可靠的技术实力，公司产品在安全性、能量密度、快充性能等关键维度表现突出，既能精准匹配新能源汽车长续航、快补能的核心需求，也能充分适配储能领域对高安全性、高稳定性的场景要求，实现技术实力向产品竞争力的高效转化，进一步提升产品市场占有率，为公司业绩增长注入强劲动力。同时，公司持续强化标准制定与知识产权布局，主导或参与多项国家标准、行业标准的修订与完善，知识产权全球布局持续深耕，专利技术总量突破万件，核心技术专利覆盖面持续拓宽，技术话语权与行业影响力不断提升；伴随全球化布局持续推进，研发团队规模稳步壮大，研发管理体系日趋完善，技术创新成果转化效率显著提高，为公司业务持续稳健增长提供了坚实的技术支撑。

### （4）不断提升综合竞争力

报告期内，公司从产品、市场、供应链、管理等多维度发力，持续提升综合竞争力，保障业绩稳定增长。产品层面，重点推进高能量密度、高附加值产品量产，提升产品盈利水平；市场拓展层面，坚定推进全球化战略，深化与头部客户战略合作，积极拓展全球优质客户与新兴市场，协同国内主流车企出海布局，优化客户结构与区域布局。公司国内市场份额稳步提升，增速位居行业前列，海外业务规模与布局广度持续提速，借助全球能源转型政策红利，有效释放市场增长动能。供应链层面，通过签订长期采购协议、自建核心材料产能等方式，锁定锂矿、电解液、铜箔等关键原材料供应，实现磷酸铁锂正极、硅碳负极等材料自主可控，降低供应链成本与风险；基地建设层面，公司国内优质产能持续释放，海外基地抓紧建设，逐步形成全球化产能布局，规模效应逐步显现；管理层面，公司深化精益制造理念，加强费用管控与运营管理，优化生产效率，持续推进业务流程优化与数字化建设，助力管理效率提升，为业绩持续增长提供坚实保障。

## 2、市场地位

报告期内，公司动力锂电池业务稳中有进、增速领跑行业。根据 SNE Research 统计数据，2025 年公司全球动力锂电池装机量达 53.5GWh，同比增长 82.5%，增速位列全球装机量 Top10 企业首位；全球市场占有率提升至 4.5%，排名较 2024 年上升三位，跃居全球第五。根据中国汽车动力电池产业联盟统计，公司 2025 年中国地区动力锂电池装机量 43.44GWh，同比增长 73%，市占率 5.65%，排名稳居第四。

储能电池业务实现快速突破，核心细分赛道优势凸显。根据 ICC 鑫椏资讯统计，2025 年公司储能电池出货量突破 30GWh，市占率达 5%；其中，全球基站与数据中心 UPS 备电电池赛道表现突出，市占率突破 28%，稳居全球首位，持续夯实市场领先地位。报告期内，公司凭借完善的全球化交付网络、高品质储能产品及优质项目履约能力，多次入选 BNEF 储能 Tier1 榜单。展望未来，公司将坚守绿色低碳发展初心，聚焦技术创新，持续加大研发投入，不断优化产品性能、提升能源利用效率，稳步扩大业务布局与市场份额，深耕全场景应用，持续为全球客户提供高效、安全、环保的绿色解决方案，助力全球能源结构转型与可持续发展。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全球能源转型进入攻坚深化期，“双碳”目标与能源安全战略双向驱动，全球能源结构从传统化石能源向新能源深度演进，叠加数字化及人工智能技术的应用赋能，行业迎来结构性机遇。公司所处的动力锂电池、储能电池及输配电设备三大领域，均为新型电力系统构建的核心支撑与新能源产业发展的关键载体，在行业历经洗牌后开启“反内卷”破局之路，逐步跳出低价竞争与产能比拼的粗放发展模式，向技术创新、品质升级、模式多元、全球协同、绿色零碳的可持续模式加速迈进。公司既充分受益于储能市场需求集中释放、新能源电动化率快速提升带来的行业红利，也面临原材料价格波动、国际竞争日趋激烈、新技术产业化周期较长等多重挑战。面对机遇与挑战并存的发展环境，公司在巩固既有优势、加快市场拓展的同时，持续深化技术创新与产业升级，推动多点突破、全面发力，确保经营稳健、高质量可持续发展。

### （一）动力锂电池行业

2025 年，汽车电动化趋势持续加速，驱动动力锂电池行业高速增长，据 EVTank 数据，全球动力电池出货量 1495.2GWh，同比增长 42.2%；据 SNE Research 统计，全球汽车动力电池装车量同比增长 31.7%至 1187GWh。据中国汽车工业协会统计，2025 年我国新能源汽车销量达 1649 万辆，同比增长 28.2%，市场渗透率攀升至 50.8%，正式迈入渗透率过半的高质量发展新阶段。根据中国汽车动力电池产业创新联盟数据，2025 年我国动力电池装车量达 769.7GWh，同比增长 40.4%，市场规模持续扩大。从细分市场来看，行业呈现结构性分化与差异化增长特征。新能源乘用车市场保持稳健发展，全年销量 1387.5 万辆，同比增长 19.8%，渗透率达到 54%，持续引领行业电动化转型；新能源商用车市场迎来爆发式增长，国内销量 87.1 万辆，同比大幅增长 63.7%，渗透率提升至 26.9%。其中，重卡细分市场表现尤为突出，据 EVTank 统计，全年销量 23.3 万辆，同比激增 181.9%，配套锂电池装机量达到 96.7GWh，成为推动动力电池行业增长的重要引擎。

整体来看，技术创新成为驱动行业高质量发展的核心主线，产业链上下游企业协同深化、良性竞争，共同推动动力电池产业向技术更高端、结构更优化、品质更卓越的方向持续升级。

### （二）储能电池行业

2025 年，全球新型电力系统加速构建，可再生能源替代提速，光伏、风电装机量大幅增长，储能作为保障电力系统平衡、促进清洁能源消纳的核心支撑，战略地位凸显，行业进入爆发式增长期，市场需求呈现多场景协同发力、全面扩容的良好态势。国内市场方面，在《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（发改价格〔2025〕136 号）的引导下，以及容量电价政策逐步落地，国家明确建立电网侧独立新型储能容量电价机制，不仅为行业稳定了容量收益预期，更丰富了行业盈利模式、拓宽了发展路径。根据国家能源局数据，2025 年我国光伏新增装机 315.07GW，同比增长 13.7%，直接带动储能配套需求激增；根据 CNES 数据统计，中国新型储能新增装机 66.43GW/189.48GWh，同比增长 52%/73%，独立储能成为增长核心，产业逐步向高质量发展转型迈进。海外市场表现亮眼，欧美地区依托政策红利持续扩容，欧洲推进户用与电网侧调峰储能协同发展，伴随碳足迹管理、安全标准持续提升，推动行业向高端、合规及可持续升级。同时，中东、东南亚、拉美等地区快速崛起，依托当地新能源替代进程加快以及光伏渗透率提升，正成为全球储能市场新的增长极。

从产业发展态势来看，储能电池产能持续释放、技术迭代不断加速，大容量电芯批量出货有效推动系统成本下降，进一步激发各场景市场需求。中国企业凭借全产业链协同优势，在全球市场中占据主导地位。未来，随着储能应用场景持续拓展，矿业、数据中心等新兴场景崛起，将持续推动储能产业规模稳步壮大，行业有望迎来更高质量的发展阶段。

### （三）输配电设备行业

随着国内电力系统升级改造持续推进，居民用电及工业用电量持续增长，国家持续加大电网建设投资力度，输配电设备行业迎来了良好的发展机遇，行业整体保持稳健发展态势，并加速向绿色化、智能化、数字化转型。国家持续推进新型能源体系构建，多项核心政策协同发力：配电网领域，《2025 年能源工作指导意见》明确提出推动配电网向智能化、柔性化转型，补强供电短板；输配电价监管方面，国家发展改革委修订出台《输配电定价成本监审办法》《省级电网输配电价定价办法》等，助力新能源消纳与电网企业降本增效；特高压建设领域，多部门开辟审批绿色通道、鼓励民间资本参与，推动特高压通道规模化建设，助力清洁能源外送。各项政策衔接发力，为行业高质量发展提供坚实支撑。全国电网工程建设投资同比增长，特高压直流工程投资增速显著，跨区、跨省输送电量稳步提升，配电网智能化改造与老旧设备更新加速，带动输配电设备需求持续释放。智能化、低能耗、一体化设备成为市场主流，技术创新与产品升级成为企业核心竞争力。

公司输配电业务依托行业发展机遇，聚焦高低压开关成套设备、配网智能化设备等核心产品，契合行业政策导向与市场需求。2025 年，公司持续加大投入、推进技术迭代，拓展多元应用场景，稳步提升竞争力，为整体经营发展提供支撑。

## 三、核心竞争力分析

### （一）核心技术基础扎实，创新迭代能力强劲

技术创新是支撑公司长效发展的核心引擎。公司始终坚守“技术立企”的发展初心，深耕新能源电池领域多年，构建了覆盖电池全生命周期的完善技术壁垒，不断突破技术瓶颈、推动核心技术迭代升级与关键领域突破，助力公司在行业结构调整期实现市占率逆势攀升。

公司持续推进材料研发与数字研发领域的技术创新及产品应用。材料方面，公司已建立了覆盖采选矿、正极、负极、隔膜、电解液及其他辅助材料的全链条自主研发体系和能力，自主研发的磷酸锰铁锂材料压实密度和低温性能显著提升，同时加速固态电池关键材料研发，突破技术壁垒，进一步巩固技术领先优势。数字化研发方面，以大数据与人工智能为核心抓手，通过部署 Axtrem 数智化工业 AI 平台，实现生产制造全流程的自动执行与实时监控，有效提升生产效能与产品品质。同时，持续优化大数据智能预警系统，实现车载、储能系统的实时监测与安全运维，打造产品全生命周期、全流程数字化管控体系，筑牢产品安全防线。公司积极整合全球优质创新资源，在全球范围内布局八大研发中心，辐射中国上海、合肥、日本筑波、新加坡、美国硅谷、美国克利夫兰等核心区域，全面覆盖材料体系研发、产品设计、检测验证、下一代电池体系攻关等多项领域。通过与全球知名企业、科研机构开展深度交流合作，加快技术创新进程，吸收借鉴先进技术与管理经验，持续增强电池核心技术竞争力与研发体系运营效能。

公司着力构建全球科技合作网络，深化校企协同创新机制。截至报告期末，已与斯坦福大学、哥伦比亚大学、南洋理工大学、汉诺威大学、清华大学、中国科技大学、同济大学等海内外多所知名高校，建立起科研创新与人才培养的深度合作关系，联合开展前沿技术攻关，共同推动新能源电池行业技术迭代进步，为公司长期发展储备核心人才力量。

公司高度重视知识产权的保护与规范化管理，积极开展专利布局、深度参与行业标准制定，构建起坚实的技术保护屏障。截至报告期末，公司累计申请专利 13,995 项，其中发明专利 5,951 项（含 496 项国外专利），主持及参与制定行业标准共计 183 项，持续提升公司在行业内的技术话语权与影响力。

## （二）产品线结构齐全，覆盖场景极为广泛

从技术研发到产品落地，公司凭借科学的战略规划与高效的运营管理，构建起多元化、高品质、高安全的产品体系，精准契合多应用场景、多区域、多层级的客户需求，有力支撑公司业务规模持续扩大。

在动力领域，面向乘用车市场，公司产品覆盖纯电动、插电式混合动力及增程等技术路线，满足高端、中端及经济型细分市场需求。报告期内，自主研发的全新 LMFP 体系 L600 启晨电芯及电池包发布，有效提升续航里程，缓解用户里程焦虑。同时，公司首次推出 G 垣混合固液电池，凭借独创的自适应固固界面技术构建离子传输高速通道，保障全生命周期稳定高效运行，“金石”全固态电池首条中试线建设投产，满足未来对高性能电芯的需求。面向商用车市场，公司推出 G 行超级重卡标准箱，全面覆盖牵引车、搅拌机、矿卡等应用场景，同时加速研发量产低空飞行器、电动船舶等新细分市场产品。

在储能领域，公司产品矩阵已实现多场景覆盖，涵盖公共事业储能、工商业储能、家用储能及便携式储能等应用领域，形成“储能电池+系统解决方案”的完整产品体系。报告期内，全新推出的“乾元智储”储能电池系统，通过技术升级显著增强了极端环境下的运行安全与可靠性能。在 To C 市场，Gendome 系

列 Go300、Home3000 等便携式移动储能设备凭借创新设计与性能优势，在海外市场获得高度关注，为公司业务增长开辟了新市场。在零碳解决方案领域，公司凭借核心技术优势，将零碳理念全面融入业务全流程，精准对接工业、物流、园区、家庭等多场景零碳转型需求，推出定制化、一体化的零碳解决方案，赋能下游场景绿色升级。

### （三）产业链配套完善，供应链韧性强劲

公司是国内较早布局新能源电池全产业链的企业之一，涉足矿产、前驱体、正极、负极、铜箔、隔膜等上游原材料领域及电池循环回收领域，坚持核心产业环节自主可控，构建起“上游资源—中游制造—下游应用—循环回收”的完整产业链闭环，有效提升公司抗风险能力与盈利水平。

上游资源端，公司布局宜春锂矿等地矿产资源，自主建设正极、负极等材料基地，实现核心材料自给自足；同时通过战略投资、长期协作等方式，与上游头部企业在隔膜、电解液等方面建立紧密合作关系，有力保障关键原材料的稳定供应，强化供应链的安全性及成本优势，为公司产能扩张与产品竞争力提升提供支撑。

中游制造环节，公司持续扩大优质产能规模，推进产能全球化与本地化布局，截至报告期末，已在合肥、桐城、六安、滁州、南京、唐山、青岛、宜春、柳州、乌海等国内多个核心区域建成生产基地；同时加码芜湖、合肥、南京等地产能建设。海外布局方面，加速推动亚太、欧非、美洲等区域工厂建设。公司通过标准化生产体系、自动化产线与全流程质量管控，持续提升综合制造竞争力。此外，公司积极推进智能制造与绿色制造转型，报告期内，公司在内蒙古乌海工厂发布“高耗能工厂零碳解决方案”，宣告全球首个零碳负极材料工厂正式投入运行。

下游应用端，公司与众多整车企业及储能系统集成商建立了紧密的战略合作关系，支撑规模持续增长。同时，公司还积极布局电池回收网络，构建起“生产—应用—再生”的绿色闭环，践行可持续发展理念。全产业链布局模式不仅增强了公司的抗风险能力，还提升整体运营效率与盈利能力。

### （四）培育第二增长曲线，提供新兴场景应用解决方案

新兴场景应用创新解决方案是公司培育的新增长极，依托自身电芯技术优势，聚焦小动力、移动补电、To C 等场景，推出定制化解决方案，推动移动重卡补电方案实现落地，Gendome 系列便携储能产品销往海外各地，同步布局低空经济、海洋领域等新兴场景的配套产品，持续拓展产品应用边界，打造差异化竞争优势，与产业链伙伴构建绿色、环保的新能源生态链。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，实现营业收入 4,507,046.18 万元，同比上升 27.35%；实现营业利润 234,511.06 万元，同比上升 82.72%；实现利润总额 225,332.62 万元，同比上升 78.40%；实现净利润 228,841.89 万元，同比上

升 98.28%，其中，实现归属于母公司所有者的净利润 238,327.19 万元，同比上升 97.49%。主要经营情况如下：

### （一）聚焦前沿技术突破，夯实全场景产品竞争力

乘用车领域，公司发布了全球首款 LMFP 超充电芯——“启晨二代电芯”，能量密度达 240Wh/kg，搭载 5C 快充技术，大幅提升充电效率与续航表现，有效缓解用户里程焦虑。固态电池技术取得重要突破，金石全固态电池首条中试线成功投产，G 垣混合固液电池能量密度高达 300Wh/kg，可实现整车续航里程 1,000 公里，为高端电动乘用车提供下一代核心动力解决方案。

商用车领域，公司发布的“G 行超级重卡标准箱”单包电量达 116kWh，创新融合四枪并充技术与 1000V 高压平台，充电效率提升 30%；产品实现 3000 次循环容量零衰减、120 万公里行驶功能零损耗，具备超长寿命与高可靠性，为城市物流、干线运输等场景提供稳定高效的能源支撑。

储能领域，公司持续完善产品矩阵，乾元智储 20MWh 储能电池系统采用模块化拼接集成与风液一体节能技术，搭配七级安全防护体系，显著提升极端环境下的运行安全性与稳定性；全新工商储产品乾元载道同步亮相，支持 2/4h 系统灵活配置，综合效率超 91%，可广泛适配工业园区、光储充电站、数据中心、微电网等多元应用场景。

### （二）全球市场深耕突破，三大业务协同升级

公司紧跟新能源行业发展趋势，精准把握市场需求变化，持续优化全球市场布局，推动国内与海外市场协同发展、营销结构稳步升级，不断夯实核心竞争力。

乘用车领域，国内深耕高端赛道，凭借个性化定制解决方案匹配中高端车型核心需求，成功获得奇瑞星途纪元 ES、吉利银河 E5、长安启源 A06 及零跑全系高端车型等核心定点，B 级以上车型供货占比显著提升；海外聚焦市场开拓，在 Vinfast、TATA、Rivian 等头部客户合作的基础上，积极拓展新的战略客户。报告期内，公司与大众联合开发的标准电芯实现量产交付，配套大众集团多车型平台，标志着全球市场开拓取得跨越式进展。

商用车领域，新能源重卡加速渗透，G 行超级重卡标准箱电池全面覆盖重卡应用场景，深化与三一重工、一汽解放、奇瑞商用车、吉利商用车等头部企业战略合作；同步加快美洲、欧非区域客户开拓，实现商用车业务跨越式增长与重大突破。

储能领域持续发力，聚焦多场景储能需求，国内外市场同步突破。国内顺利完成多个储能项目交付并网，其中公司投资建设的包头威俊 1.2GWh 电网侧独立储能电站实现全容量并网，树立行业标杆；海外市场成效显著，美国 Lower Rio 项目、日本两座储能电站成功并网；同时在澳洲、日本、北美展会期间，公司与多家企业签署订单及合作协议，加速全球储能市场布局。报告期内，公司多次入选 BNEF Tier 1 储能榜单，储能业务全球影响力持续巩固。

### （三）技术创新驱动，打造多元化能源服务体系

公司以技术创新为驱动，聚焦商用车补能、小动力等新应用场景，推出多款新品，构建智慧化能源解决方案。将零碳理念融入各业务单元，助力不同场景实现脱碳目标，完善多元化零碳能源服务体系。

在商用车补能领域，公司推出的积木式充换电系统采用模块化积木电池包设计，单包电量高、组合灵活，可快速适配纯电重卡、半挂牵引车等商用车型，实现五分钟极速换电，并配套定制化智慧能源管理系统，大幅提升补能效率与运营经济性，引领重卡补能模式革新。依托该创新技术，公司加快重卡换电干线网络布局，覆盖矿区、干线物流、零碳园区等场景，打造高效、安全、可复制的商用车电动化补能生态。

在小动力与新兴场景领域，聚焦电动两轮/三轮车、低空飞行、智能机器人、电动船舶等高增长场景，推出高安全、长寿命、标准化产品，开辟公司第三增长曲线。

在 To C 业务领域，公司面向全球家庭与个人用户，推出 Gendome 系列便携储能产品，涵盖家用储能、户外移动电源等品类，以大容量、高安全、智能化优势满足家庭备电、户外出行、应急供电等多元需求，产品远销欧洲、美洲、亚太等地区，成功打造面向终端用户的全球化消费品牌。

在零碳解决方案领域，公司依托核心技术优势，将零碳理念深度融入全业务链条，打造独立且完善的零碳解决方案业务平台，作为多元化能源服务体系的核心支撑。公司聚焦工业、物流、园区、家庭等多场景零碳转型需求，推出一体化零碳解决方案，涵盖新能源发电配套储能、重卡/物流车电动化补能低碳运营、动力电池全生命周期低碳管理、家庭及户外清洁储能等核心领域，实现绿电“源-储-荷”闭环，打造“无废”生态系统。

#### （四）全球战略深度落地，海外开拓提质加速

公司坚定推进全球化发展战略，以“全球布局、本地运营、协同高效”为核心，全方位夯实海外发展根基。供应链方面，构建多元化、高安全、抗风险的全球供应链网络，依托海外产能布局推进核心原材料本地化采购，有效降低物流成本与地缘风险，同时深化与全球头部原材料供应商战略合作，保障锂、镍、钴等关键资源稳定供应。生产制造方面，加速海外生产基地落地投产，搭建“国内核心、海外支点”的全球产能矩阵，海外基地沿用国内成熟质控标准，确保产品品质一致，可快速响应全球核心区域客户需求、缩短交付周期。综合服务领域，持续完善海外服务网络，快速响应与故障排查，提升客户体验与粘性。同时，联动海外顶尖高校、科研机构开展前沿技术联合研发，吸纳全球创新人才，积极参与行业标准制定，不断强化全球资源整合能力与技术话语权。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	

营业收入合计	45,070,461,822.87	100%	35,391,817,095.44	100%	27.35%
分行业					
动力电池系统	34,074,009,140.08	75.60%	25,648,234,808.94	72.47%	32.85%
储能电池系统	9,066,118,458.62	20.12%	7,831,578,941.56	22.13%	15.76%
输配电产品	422,883,585.25	0.94%	456,823,031.23	1.29%	-7.43%
其他业务	1,507,450,638.92	3.34%	1,455,180,313.71	4.11%	3.59%
分产品					
动力电池系统	34,074,009,140.08	75.60%	25,648,234,808.94	72.47%	32.85%
储能电池系统	9,066,118,458.62	20.12%	7,831,578,941.56	22.13%	15.76%
输配电产品	422,883,585.25	0.94%	456,823,031.23	1.29%	-7.43%
其他业务	1,507,450,638.92	3.34%	1,455,180,313.71	4.11%	3.59%
分地区					
中国大陆地区	34,887,364,691.27	77.41%	24,386,980,117.08	68.91%	43.06%
海外地区(含港澳台)	10,183,097,131.60	22.59%	11,004,836,978.36	31.09%	-7.47%
分销售模式					
直销	45,070,461,822.87	100.00%	35,391,817,095.44	100.00%	27.35%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
动力电池系统	34,074,009,140.08	29,172,444,988.92	14.39%	32.85%	34.03%	-0.75%
储能电池系统	9,066,118,458.62	7,184,898,878.46	20.75%	15.76%	17.24%	-1.00%
输配电产品	422,883,585.25	347,568,018.72	17.81%	-7.43%	-5.28%	-1.87%
其他业务	1,507,450,638.92	1,075,457,351.52	28.66%	3.59%	41.59%	-19.15%
分产品						
动力电池系统	34,074,009,140.08	29,172,444,988.92	14.39%	32.85%	34.03%	-0.75%
储能电池系统	9,066,118,458.62	7,184,898,878.46	20.75%	15.76%	17.24%	-1.00%
输配电产品	422,883,585.25	347,568,018.72	17.81%	-7.43%	-5.28%	-1.87%
其他业务	1,507,450,638.92	1,075,457,351.52	28.66%	3.59%	41.59%	-19.15%
分地区						
中国大陆地区	34,887,364,691.27	29,705,173,212.26	14.85%	43.06%	45.14%	-1.22%
海外地区(含港澳台)	10,183,097,131.60	8,075,196,025.36	20.70%	-7.47%	-5.59%	-1.58%
分销售模式						
直销	45,070,461,822.87	37,780,369,237.62	16.17%	27.35%	30.19%	-1.83%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电池系统	销售量	万安时	3,087,352	1,975,231	56.30%
	生产量	万安时	3,192,604	2,107,631	51.48%

	库存量	万安时	477,955	372,703	28.24%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

1、2025 年销售量比上年同期增长 56.30%，主要系报告期内市场需求旺盛，销量增加所致；

2、2025 年生产量比上年同期增长 51.48%，主要系报告期内产能释放，产量增加所致。

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

#### (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电池系统	原材料	29,155,110,940.67	77.17%	23,118,670,757.76	79.66%	-2.49%

说明

无

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

合并报表范围发生变化的情况详见第五节之“七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明”。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	18,733,258,007.44
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.56%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	4,855,027,737.78	10.77%
2	客户二	4,690,275,884.88	10.41%
3	客户三	3,474,489,025.13	7.71%

4	客户四	2,999,412,189.99	6.65%
5	客户五	2,714,053,169.66	6.02%
合计	--	18,733,258,007.44	41.56%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	8,256,750,404.68
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	23.04%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	3.91%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	2,859,313,911.52	7.98%
2	供应商二	1,510,284,623.50	4.22%
3	供应商三	1,402,048,634.90	3.91%
4	供应商四	1,387,916,100.77	3.87%
5	供应商五	1,097,187,133.99	3.06%
合计	--	8,256,750,404.68	23.04%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 3.91%。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	351,173,600.43	304,389,113.38	15.37%	无重大变动
管理费用	2,031,280,126.75	1,928,191,843.52	5.35%	无重大变动
财务费用	1,442,765,291.76	842,650,250.38	71.22%	主要系本期汇兑损失增加所致
研发费用	2,430,381,617.01	2,148,217,634.41	13.13%	无重大变动

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
DX-009	开发新系列的商用车铁锂电芯，结合产品端液冷方案，缩短充电时间，提升国轩在重卡市场竞争力	项目已完成量产批准节点，当前产线已打通，具备批量生产的能力	电芯性能满足客户要求，产线批量交付	目前此平台电芯已交付客户，持续为公司产生经济效益
DX-010	基于客户需求，开发	项目已完成工程批准	电芯性能满足客户要求	目前此平台电芯已交

	三元高电压电芯，同时可匹配其他多个客户需求	节点，电芯已在产线批量生产	求，产线批量交付	付客户，持续为公司产生经济效益
DX-012	针对客户需求定制开发新尺寸超充电芯	项目已完成工程批准节点，电芯已在产线批量生产	电芯性能满足客户要求，产线批量交付	目前此平台电芯已交付客户，持续为公司产生经济效益

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	4,358	3,754	16.09%
研发人员数量占比	13.17%	14.68%	-1.51%
研发人员学历结构			
本科	2,058	1,728	19.10%
硕士	1,794	1,440	24.58%
博士	188	175	7.43%
大专及以下	318	411	-22.63%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,885	1,790	5.31%
30~40 岁	2,195	1,714	28.06%
40 岁以上	278	250	11.20%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	3,364,521,004.13	2,929,302,256.64	14.86%
研发投入占营业收入比例	7.47%	8.28%	-0.81%
研发投入资本化的金额（元）	934,139,387.12	781,084,622.23	19.60%
资本化研发投入占研发投入的比例	27.76%	26.66%	1.10%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	27,990,027,437.45	24,538,965,799.07	14.06%
经营活动现金流出小计	24,365,612,470.75	21,833,394,070.06	11.60%
经营活动产生的现金流量净额	3,624,414,966.70	2,705,571,729.01	33.96%
投资活动现金流入小计	6,137,154,071.10	9,130,892,700.34	-32.79%
投资活动现金流出小计	16,433,143,613.61	16,238,265,234.05	1.20%
投资活动产生的现金流量净	-10,295,989,542.51	-7,107,372,533.71	-44.86%

额			
筹资活动现金流入小计	38,704,205,809.09	34,392,266,092.05	12.54%
筹资活动现金流出小计	31,464,060,987.47	28,912,633,343.09	8.82%
筹资活动产生的现金流量净额	7,240,144,821.62	5,479,632,748.96	32.13%
现金及现金等价物净增加额	249,648,310.53	1,228,131,696.34	-79.67%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、2025 年公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 91,884.32 万元，同比增加 33.96%，主要系本期销售回款增加所致；

2、2025 年公司投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 318,861.70 万元，同比减少 44.86%，主要系本期收回投资减少所致；

3、2025 年公司筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 176,015.21 万元，同比增加 32.13%，主要系本期筹资活动流入增加所致；

4、2025 年公司现金及现金等价物净增加额较上年同期减少 97,848.34 万元，同比减少 79.67%，要系本期收回投资减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	16,813,185,998.06	13.22%	16,548,290,096.70	15.35%	-2.13%	主要系资产增速大于货币规模增速
应收账款	16,300,297,490.16	12.81%	16,454,343,330.81	15.26%	-2.45%	主要系资产规模变大
存货	9,690,157,206.01	7.62%	7,121,300,998.48	6.60%	1.02%	无重大变化
长期股权投资	1,807,750,113.80	1.42%	1,476,417,299.07	1.37%	0.05%	无重大变化
固定资产	42,506,540,834.94	33.41%	30,017,592,523.27	27.84%	5.57%	本年在建工程转固增加
在建工程	12,676,514,992.83	9.96%	14,799,663,030.94	13.72%	-3.76%	本年在建工程转固增加
使用权资产	177,749,724.62	0.14%	322,182,319.57	0.30%	-0.16%	无重大变化
短期借款	19,649,635,531	15.45%	17,508,814,480	16.24%	-0.79%	无重大变化

	.29		.34			
合同负债	697,056,960.78	0.55%	529,043,969.44	0.49%	0.06%	无重大变化
长期借款	19,252,155,837.43	15.13%	18,510,118,171.97	17.16%	-2.03%	主要系资产增速大于长期融资规模增速
租赁负债	117,886,403.18	0.09%	349,664,148.53	0.32%	-0.23%	无重大变化
其他非流动金融资产	3,358,886,392.90	2.64%	1,570,712,000.00	1.46%	1.18%	无重大变化
应付票据	12,639,869,777.39	9.94%	9,359,509,603.26	8.68%	1.26%	无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	2,832,052,529.23	362,999,093.78			4,764,275,654.19	5,796,805,665.60	11,632,235.21	2,150,889,376.39
2.衍生金融资产	85,801,650.51	85,801,650.51						0.00
3.其他债权投资	282,543,103.44		240,000,000.00	225,000,000.00				60,000,000.00
4.其他权益工具投资	1,175,332,421.61		911,142,079.88					1,503,215,887.75
5.其他非流动金融资产	1,570,712,000.00	1,792,962,392.90			0.00	0.00	4,788,000.00	3,358,886,392.90
金融资产小计	5,946,441,704.79	2,070,159,836.17	1,151,142,079.88	225,000,000.00	4,764,275,654.19	5,796,805,665.60	16,420,235.21	7,072,991,657.04
上述合计	5,946,441,704.79	2,070,159,836.17	1,151,142,079.88	225,000,000.00	4,764,275,654.19	5,796,805,665.60	16,420,235.21	7,072,991,657.04
金融负债	0.00	147,993,845.05						147,993,845.05

其他变动的内容：其他主要系折算汇率原因导致的。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额（元）	期末账面价值（元）	受限情况
货币资金	4,007,200,431.88	4,007,200,431.88	其中 2,939,359,008.56 元系保证金，893,580,000.00 元系质押用于融资，174,261,423.32 元系司法冻结及其他
应收票据	2,072,085,180.21	1,968,480,921.20	已背书或贴现未到期未终止确认票据
固定资产	3,211,463,885.96	2,698,184,851.46	抵押用于融资
固定资产	3,558,280,210.30	2,756,524,831.98	物权用于融资
在建工程	92,256,466.80	92,256,466.80	抵押用于融资
在建工程	108,631,153.62	108,631,153.62	物权用于融资
无形资产	839,212,220.25	745,794,325.73	抵押用于融资
合计	13,889,129,549.02	12,377,072,982.67	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
16,433,143,613.61	16,238,265,234.05	1.20%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
国轩新站年产 20GWh 动力电池项目	自建	是	新能源行业	676,322,094.71	3,191,501,284.64	自有和自筹资金	建设中	不适用	尚在学习中	不适用	2022 年 10 月 27 日	巨潮资讯网，公告编号：2022-104
柳州国轩	自建	是	新能源行	107,690,427.	1,225,651,77	自有和自	建设中	不适用	尚在学习中	不适用	2022 年 10	巨潮资讯网

新增年产10GWh动力电池生产基地项目（二期）			业	38	3.15	筹资金			中		月27日	网，公告编号：2022-105
斯洛伐克新能源电池超级工厂	自建	是	新能源行业	250,955,249.85	301,554,982.25	自有和自筹资金	建设中	不适用	尚在建设中	不适用	2024年12月13日	巨潮资讯网，公告编号：2024-094
摩洛哥新能源电池生产基地	自建	是	新能源行业	385,246,972.05	629,202,489.92	自有和自筹资金	建设中	不适用	尚在建设中	不适用	2024年12月13日	巨潮资讯网，公告编号：2024-093
江苏国轩新型锂离子电池（20GWh）智造基地项目	自建	是	新能源行业	46,484,059.39	46,484,059.39	自有和自筹资金	建设中	不适用	尚在建设中	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-049
合计	--	--	--	1,466,698,803.38	5,394,394,589.35	--	--	--	--	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### （1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内	00098	众泰	26,34	公允	12,52	5,973,				5,973,	18,49	交易	自有

外股票	0.SZ	汽车	4,379.91	价值计量	2,562.74	105.24				105.24	5,667.98	性金融资产	
境内外股票	301217.SZ	铜冠铜箔	262,880.82 8.64	公允价值计量	241,119.17 0.64	495,869.47 5.60			88,028,550.00	500,949,246.34	648,960,096.24	交易性金融资产	自有
境内外股票	688223.SH	晶科能源	2,500.00	公允价值计量	3,555.00	-740.00			2,815.00	-912.83	0.00	交易性金融资产	自有
境内外股票	601127.SH	赛力斯	116,847.08 9.52	公允价值计量	299,850.58 2.36	-27,941,695.32				-25,064,352.60	271,908,887.04	交易性金融资产	自有
境内外股票	301325.SZ	曼恩斯特	30,000,000.00	公允价值计量	25,401,562.50	-1,706,250.00				-1,706,250.00	23,695,312.50	交易性金融资产	自有
境内外股票	301511.SZ	德福科技	49,999,992.00	公允价值计量	31,400,000.00	0.00			31,400,000.00	57,978,361.56	0.00	交易性金融资产	自有
境内外股票	688646.SH	ST逸飞	48,913,628.40	公允价值计量	35,232,444.73	2,069,422.74					37,301,867.47	交易性金融资产	自有
境内外股票	09973.HK	奇瑞汽车	376,264.04 0.50	公允价值计量	376,264.04 0.50	886,874.68 5.84				886,874.68 5.84	1,263,138.7 26.34	其他非流动金融资产	自有
境内外股票	09690.HK	途虎-W	218,371.83 4.12	公允价值计量	140,123.92 7.81	-95,823,580.39					122,548,253.73	其他权益工具投资	自有
境内外股票	VFS.US	Vinfast Auto PTE. Ltd.	1,213,753.1 95.93	公允价值计量	570,253.71 6.33	-753,891.54 8.99					459,861.64 6.94	其他权益工具投资	自有
境内外股票	09680.HK	如祺出行	158,000.00 0.00	公允价值计量	67,293,041.33	-114,774,816.90					43,225,183.10	其他权益工具投资	自有
境内外股票	09973.HK	奇瑞汽车	346,808.22 1.54	公允价值计量		-824,451.67	346,808.22 1.54				345,983,769.87	其他权益工具投资	自有
境内外股票	02560.HK	海螺材料科技	48,014,961.57	公允价值计量		-21,078,141.15	48,014,961.57				26,936,820.42	其他权益工具投资	自有
境内外股票	02643.HK	曹操出行	149,451.75 3.07	公允价值计量		-43,615,143.15	149,451.75 3.07				105,836,609.92	其他权益工具投资	自有

境内外股票	EBUS .AS	Ebusco Holding N.V.	47,617,722.77	公允价值计量			-24,415,031.65	47,617,722.77			23,202,691.12	其他权益工具投资	自有
合计			3,093,270,147.97	--	1,799,464,603.94	1,361,138,004.10	-1,054,422,713.90	591,892,658.95	119,431,365.00	1,425,003,883.55	3,391,095,532.67	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇掉期	1,530,824.53	396,639.19	-13,843.23	0	1,134,185.34	492,596.02	1,038,228.51	28.13%
合计	1,530,824.53	396,639.19	-13,843.23	0	1,134,185.34	492,596.02	1,038,228.51	28.13%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	为规避和防范外汇汇率波动给公司带来的经营风险，公司按照一定比例，针对公司生产经营相关外汇开展远期结售汇及外汇掉期等业务。报告期内，公司外汇套期保值衍生品合约实际实现收益金额合计-13,843.23万元。							
套期保值效果的说明	公司从事套期保值业务的金融衍生品可抵消汇率的波动风险，实现了预期风险管理目标。							
衍生品投资资金来源	自有及自筹资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作	<p>一、公司进行套期保值业务的风险分析</p> <p>通过套期保值操作可以规避汇率波动对公司造成的影响，有利于公司的正常经营，但同时也可能存在一定风险：1、市场风险：期货、远期合约及其他衍生产品行情变动幅度较大，可能产生价格波动风险，造成套期保值损失；2、系统风险：全球性经济影响导致金融系统风险；3、违约风险：由于对手出现违约，不能按照约定支付公司套期保值盈利而无法对冲公司实际的损失。</p> <p>二、公司进行套期保值的准备工作及风险控制措施</p> <p>公司已制定《证券投资及衍生品交易管理制度》，并对相应业务的操作原则、审批权限、业务流程、信息隔离、风险管理等方面进行明确规定，在整个套期保值操作过程中所有交易都将严格按照上述制度执行。具体风险控制措施详见公司披露于巨潮资讯网的《证券投资及衍生品交易管理制度》。</p>							

风险、法律风险等)	
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	每月底根据外部金融机构的市场报价确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 04 月 25 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 05 月 29 日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
合肥国轩高科动力能源有限	子公司	工业生产	10,000,000,000.00	71,271,775,018.00	18,760,748,672.74	41,292,686,357.55	2,346,948,045.12	2,160,550,895.54

公司								
----	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
柳州国轩新能源电池有限公司	新设	进一步强化公司竞争优势、市场开拓和服务能力，提升公司盈利和持续发展能力。
亳州国轩新能源有限公司	新设	
安徽国轩电力有限公司	新设	
桐城轩能风力发电有限公司	新设	
庐江国轩光伏发电有限公司	新设	
庐江庐轩光伏发电有限公司	新设	
桐城吕亭国轩风力发电有限公司	新设	
国轩西班牙绿色能源有限公司	新设	
G-Volt 非洲有限公司	新设	
沙特国轩新能源有限公司	新设	
国轩电池销售（内蒙古）有限公司	新设	
芜湖国轩绿色能源有限公司	新设	
合肥国轩吉泰美电池科技有限公司	新设	
芜湖国轩动力科技有限公司	新设	
合肥国轩绿色能源有限公司	新设	
国轩科技出行股份有限公司	新设	
FORTUNE POWER B.V	新设	进一步强化公司竞争优势、市场开拓和服务能力，提升公司盈利和持续发展能力。
安徽国轩绿能电力工程有限公司	收购	
新格能源有限公司（Novagrid Pte Ltd）	收购	优化公司产业布局，提升经营效率。
合肥国轩中鸿新能源科技发展有限公司	注销	
濉溪国轩源网荷储新能源有限公司	注销	
合肥国轩中鸿新能源有限公司	注销	
淮北国轩乡风新能源有限公司	注销	
亳州国轩源网荷储新能源有限公司	注销	
桐城孔城国轩风力发电有限公司	注销	
固镇国轩源网荷储新能源有限公司	注销	
威海国轩新能源科技有限公司	注销	
滁州国轩乡风新能源有限责任公司	注销	
铜陵国轩源网荷储新能源有限公司	注销	
国轩卢森堡技术有限公司	注销	

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和趋势

2025 年，全球动力电池与储能产业在结构性增长中深度调整，下游需求韧性凸显，产业链价格波动、国际贸易壁垒及区域化政策影响加剧，行业已从规模扩张转向技术、成本、全球化、合规与供应链韧性的综合竞争，高质量发展特征凸显。

展望未来，新能源汽车渗透率仍有较大提升空间，在乘用车电动化持续深化的同时，商用车电动化将进入加速期，叠加小动力场景的持续扩容，将共同带动动力电池需求长期增长。根据 EVTank 预测，2026 年全球新能源汽车销量将突破 2800 万辆。同时，储能市场持续爆发，零碳场景推广落地进一步释放需求，与动力电池形成“双轮驱动”的万亿级市场空间。受上游原材料涨价及行业供应偏紧带动，锂电池产业链整体步入量价齐升阶段。动力电池领域，技术竞争更趋激烈，高镍三元、大圆柱、混合固液电池规模化渗透，高压平台、快充技术、CTC/CTP 结构创新同步推进，行业向高安全、高能量密度、长寿命、低成本方向升级。储能电池向极致降本、安全可靠、智能集成、长时储能方向演进，液流电池、钠离子电池等多元路线进入商业化验证，电力市场化机制不断完善，打开持续增长空间。产业全球化与区域化并行趋势愈发明显，海外本土化生产、碳足迹合规、国际贸易规则适配成为企业核心竞争力，电池企业加速海外产能布局与供应链本地化建设，应对区域化政策挑战。电池回收与循环经济体系加快建设，助力产业链绿色可持续发展。同时，eVTOL、工程机械、船舶电动化、AIDC、人形机器人等新兴应用场景快速扩容，为锂电池产业注入新的增长动力，行业长期发展前景广阔。

## （二）公司发展战略

深耕新能源行业 20 年以来，公司通过深耕技术创新、不断完善产业链布局、稳步提速国际化发展、积极拓展优质客户群体，逐步构筑起壁垒坚实、活力充沛的核心竞争力，积淀了助力企业长效发展的优质资源与核心能力。秉持“让绿色能源服务人类”的初心使命，公司始终坚守“产品为王、人才为本、用户至上”的经营理念，以材料科学与数字科学为双轮驱动，着力构建特色鲜明、技术领先的新能源科学体系，助力绿色低碳发展。公司将聚焦战略重点、锚定发展目标，凝心聚力推进核心任务落地：一是加速研发体系建设，赋能技术创新与产品升级；二是加速全球市场开拓，突破高端客户与多元业务场景；三是锻造精益化制造力，全栈 AI 赋能全球制造；四是强化全球资本运作，促进业务稳健发展；五是引入创新经营模式，提高运营效率。展望未来，公司将锚定战略航向、坚守创新内核，以创新驱动激活高质量发展新动能，以实干担当书写绿色发展新篇章。

## （三）经营计划

2026 年，是公司从“全球化布局”向“全球化领先”跨越的关键一年。面对全球“双碳”目标深化、新型储能提速、新能源汽车渗透率快速提升的行业机遇，以及新一代人工智能技术全面渗透千行百业的大趋势，公司将继续坚守客户至上、品质为本、产品为魂、管理为基、项目为纲的经营准则，以全产业链优势强化技术引领与差异化竞争，优化全球运营体系，凝聚全员智慧，推动公司高质量跨越发展。

### 1、聚力高价值市场突破，做大市场拓展的新增量

牢固树立“客户是上帝”的市场意识，围绕“提存量、抓增量、优服务”三大方向，统筹国内与国际、传统与新兴市场，以精英团队与高效服务网络筑牢市场竞争根基。

(1) 持续拓宽核心客户版图。动力领域，进一步提升 B 级及以上市场份额；紧跟整车企业出海节奏，加快海外属地化项目量产与配套交付；积极突破国际主流车企，实现产品配套；把握重卡市场爆发窗口，实现细分市场高增长；储能领域，持续巩固战略合作关系，着力抢占大型储能项目，拓展光储充一体化示范电站建设；加速拓展国际能源巨头合作，力争落地多个 GWh 级项目。

(2) 积极探索多元业务场景。持续推进“千城万店”直营及渠道网络布局，覆盖电动两轮车、低速无人车、机器人、低空飞行器、电动工具等场景；在 C 端市场领域，依托电商平台与本地经销商渠道，扩大户用储能及便携式储能产品市场规模，力争实现重大突破；在移动储能领域，积极开拓船舶储能、油田移动供电、零碳园区配储等新兴场景，加速标杆项目落地。

(3) 强化项目管控与标准化建设。牢固树立“项目驱动”的理念，严格执行项目管理前置要求。系统开展产能规划论证与综合效益分析，精准评估产能匹配水平与投入产出效益，确保项目立项科学规范、风险与效益双可控；实现项目过程管理规范化、精细化、高效化。

## 2、聚力高水平研发创新，打造创新发展的新引擎

全力强化“产品是灵魂”的创新意识，以“材料科学+数字科学”双轮驱动为核心，紧抓混合固液电池量产与多领域应用机遇，持续巩固技术领先优势。

(1) 深化材料体系革新。推进新一代铁锂、锰铁锂及高镍体系材料的规模化应用，持续提升硅碳负极性能指标，拓展宽温域电解液适用温区与场景；重点攻关前沿材料，搭建材料基因工程数据库，进一步提升关键材料自主可控水平。

(2) 加速数字化技术应用。完善 Aetrix 研发平台，提升仿真流程自动化与实验数据智能分析覆盖率；构建电池全生命周期失效分析平台，提高失效诊断精准度；深化工业 AI 在研发环节的深度应用，建立材料—电芯—系统构效关系知识图谱，有效压缩研发周期、提升研发效率。

(3) 推动产品迭代升级。实现混合固液电池规模化量产交付，推进固态电池研发测试，持续提升能量密度水平，同时加快产品从汽车领域向多领域延伸布局，大型储能领域推出大容量、超长时储能产品，迭代升级大功率储能系统及集成化产品，并完成欧美主流市场认证；工商业储能领域推动一体化产品成本优化与竞争力提升；在户用储能领域推出升级版家用储能产品，加快全球市场推广；积极拓展低空飞行、水上运输、工程基建、农业应用、工厂配储、机器人等新兴应用市场。

(4) 布局全球知识产权体系。围绕核心技术与重点产品构建全方位专利防护网络，持续提升专利申请规模与海外专利比重；健全国际专利风险预警机制，打造“申请、运用、维权”全链条知识产权管理体系。积极主导和参与国际标准制定，前置导入高端研发与测试规范，推动企业从产品输出向标准引领跨越。

(5) 完善支撑平台与团队建设。建成固态电池、长时储能专项验证平台，提升极端环境测试能力；深化政产学研合作，联合高校、科研机构开展固态电池、电池回收等重大前沿技术攻关；优化研发团队结构，设置金、银、铜三级设计师激励，提高综合设计能力。

### 3、聚力高能级制造保障，夯实产品交付的新底座

始终坚守“品质是生命”的智造意识，以客户需求为核心导向，围绕“守品质、扩产能、提效能、降成本”四大方向，统筹推进全球产能布局、精益制造升级与供应链优化。

(1) 筑牢品质生命线。建立覆盖研发、制造、售后全流程的全链条质量管控体系；研发环节强化样件验证与设计评审，严格控制来料不良水平；制造环节持续优化工艺参数，提升电芯一致性与稳定性，严控市场端早期故障率；售后环节健全快速响应机制，降低中长期故障率，不断提升客户满意度与品牌口碑。

(2) 加速全球制造落地。构建全球一体化制造协同体系，深化国内核心基地对海外区域的协同支持，加速海外基地的建设与投产进程，逐步推进海外电芯产能规模化布局；加快国内新产线建设与老产线智能化升级，统筹产销衔接与资源调配，保障全年生产经营稳定有序；同步建立海外统一标准生产体系，推进智能制造与灯塔工厂建设，全面提升海外基地运营效率与产品质量水平。

(3) 深化精益制造升级。全面推广新一代先进产线，持续提升产线自动化、智能化水平；加速制造环节数字化转型，实现生产全流程可视化、可追溯管理，推动单位能耗持续优化；构建“责任下沉、权力下沉”的配套授权体系，细化各基地预算管理，推进全环节降本增效与精益运营。

(4) 强化降本增效攻坚。通过材料替代、工艺优化与规模效应协同，实现综合成本持续改善；持续深化供应链精益管理，构建与核心供应商长期稳定的战略合作机制，优化关键物料采购成本；依托 AI 技术与数字化工具优化人员配置，提升人效与运营效率；将预算管理落实到工厂层级，并强化月度执行考核；加强管理团队培训和能力建设，优化组织架构与业务流程，通过智能化改造等方式，深度挖掘制造管理降本潜力。

### 4、聚力高质量运营管理，构建协同治理的新体系

筑牢“管理是基础”的长期理念，以“全球一体化”为定位，持续落实“重梳理、优管控、强监督”的管理要求，以精细化管理赋能全局发展。

(1) 构建全球运营体系。强化运营、人力、财务联动，推动覆盖“人、财、事”的运营飞轮机制落地；建立三级运营协同机制，明确权责边界，提升协同效能；加快运营数字化转型，搭建全球经营数据中台与经营决策驾驶舱，实现经营态势实时监控与动态分析，持续提升决策效率与响应速度；通过试点先行、迭代优化，稳步推进全球业务流程标准化、规范化运行。

(2) 提升财务管控效能。划小经营核算单元，压实各级经营主体责任；深化全面预算管理，实现预算与经营目标动态衔接；优化融资结构，稳步降低资产负债率；构建标准成本管理体系，强化项目全生命周期成本管控；推进 SAP 系统覆盖全球业务，以高质量财务数据支撑经营决策。

(3) 强化资本运作赋能。对标优秀企业运作模式，围绕产能扩张、技术研发、市场开发进行投资布局，拓展多元化融资渠道，推进海外本地化融资；夯实投后管理与项目退出全流程管控，做好市值管理，提升公司在全球资本市场的品牌形象。

(4) 优化组织人才建设。坚持面向基层、面向客户、面向未来，建立全球干部培养与考核机制，选拔优秀干部充实业务一线；实施全球化人才引育计划，重点引进国际型高端研发、制造及营销人才；完善阶梯式激励机制，推动组织架构向矩阵式转型，全面提升组织响应与协同作战能力。

## 5、聚力可持续发展落实，强化负责任企业的新形象

坚定立场，把准方向，以“珍惜、务实、诚信、创新”的核心价值观为引领，深化风险防控、品牌文化、可持续发展体系建设，将责任理念融入经营全链条，全方位塑造值得信赖、勇于担当的企业形象。

(1) 筑牢风险防控底座。坚持“预防为先、全程管控、闭环高效”原则，构建全维度、多层次风险防控体系，为公司发展筑牢安全屏障；聚焦财务、合规、法律三大核心风险领域，健全“识别、评估、应对、监控”的全闭环风险管理机制；在项目前期构建“业务、财务、法务”铁三角协同机制，做实做深前置风险防控，提升风险治理能力。

(2) 提升品牌文化软实力。以品牌价值与文化凝聚力双提升为目标，推进“1+4+N”品牌战略落地；聚焦车用、储能、To C 三大业务场景，打造四大品牌矩阵，围绕细分市场拓展 N 个特色产品品牌，通过品牌的力量塑造公司的未来；践行“四个创造”理念，为客户创造价值，为员工创造效益，为投资者创造利益，为社会创造和谐；强化先锋模范作用，推进企业文化落地生根，进一步增强全员归属感、向心力与凝聚力。

(3) 深化 ESG 实践管理。将 ESG 理念全面融入企业战略与经营管理，以高标准可持续发展实践回应利益相关方期待，提升企业可持续发展竞争力；加强 ESG 价值传播，推动可持续理念深入人心，构建具有行业特色的 ESG 管理与实践体系；积极响应客户及合作伙伴的 ESG 需求，以高水平 ESG 管理赋能市场拓展与国际合作；持续优化 ESG 治理与信息披露，稳步提升评级表现，树立负责任、可信赖的企业形象。

### (四) 可能面临的风险及应对举措

#### 1、市场波动与竞争风险

风险分析：全球政治经济环境存在不确定性，且海外市场发展节奏阶段性放缓，伴随着国内外企业产能逐步释放，国际市场竞争将会加剧；同时，不同区域市场政策、需求偏好变化可能也会带来波动，进一步增加市场开拓与维护的难度。

应对策略：一是强化海外市场风险管理与动态跟踪，结合区域差异制定差异化开拓策略；二是围绕客户需求拓展新应用场景，加速新技术落地，强化品牌推广，提升品牌影响力与市场认可度；三是精准

规划发展节奏，创新商业合作模式，优化销售交付流程，稳健拓展海外市场，防控各类波动风险。

## 2、技术迭代与研发风险

风险分析：动力电池技术正处于快速迭代发展阶段，新体系、新工艺、新材料的突破可能会逐渐替代现有技术成为市场主导，已有产线存在技改难度大、投入成本高、产能衔接不畅等风险；若企业无法精准预判技术发展趋势，研发投入滞后、技术转化效率不足，可能会逐渐失去市场竞争力，影响长期发展布局。

应对策略：一是新产线建设及技改预留新技术兼容空间，提升产线灵活性与可升级性，降低技改成本；二是对接下游客户需求，提前规划落后产线升级、改造或处置，避免产能闲置；三是加大研发投入，搭建优质研发团队，聚焦核心技术突破，加快新产品、新技术落地，保持技术领先；四是深化 AI 等数字化技术应用。

## 3、原材料价格波动风险

风险分析：锂、钴等作为动力电池的主要原材料，其价格受全球供需、地缘政治、产业链博弈等多种因素影响，波动较为频繁且难以预测。原材料价格上涨可能会压缩公司的利润空间，影响盈利能力；原材料价格下跌则可能面临存货减值的风险，对公司资产质量和经营业绩产生负面影响；同时，原材料供应链的稳定性也可能受到外部环境的影响，间接加剧价格波动带来的风险。

应对策略：一是完善供应链布局，与核心供应商建立长期战略合作，签订长期供货协议，保障供应稳定与成本可控；二是优化库存管理，建立动态监控机制，运用套期保值等工具对冲价格波动；三是关注材料回收技术产业化，推动资源循环利用，降低原生原料依赖；四是加大新型电池材料研发应用，布局低依赖传统稀缺原料的技术路线。

## 4、财务风险

风险分析：随着公司营业收入大幅增加，应收账款余额同步增大，若客户回款不及时、出现坏账，可能会影响公司现金流稳定性，对生产经营产生不利影响；公司规模扩张带来的资金投放增加、融资规模扩大，可能加剧资金调度压力；同时，公司产业投资逐步落地，交易性金融资产按公允价值计量，价值受宏观经济、行业周期及市场行情影响，若市场下行，将导致公司利润下滑的风险。

应对举措：一是优化客户结构，聚焦回款及时、资信良好的战略客户，建立信用评级体系，严控新增应收账款；二是创新金融与合作模式，推行票据结算、保理业务，加速资金回笼；三是完善财务内控体系，强化资金调度、预算管理与财务核算管控，提升财务人员专业能力与精细化管控水平；四是合理规划融资规模与结构，优化资金使用效率，保障现金流稳定；四是建立公允价值波动监测机制，实时跟踪资产价格变动，提前做好风险预判与预警。

## 5、法律与合规风险

风险分析：全球监管趋严，动力电池行业环保、劳动用工、知识产权、进出口、数据安全等相关法律法规持续更新；若未能及时适配政策变化，出现合规疏漏，可能面临行政处罚、诉讼仲裁及品牌声誉受损等风险，影响正常经营。

应对策略：一是健全法律与合规管理体系，配备专业团队与法律顾问，跟踪解读法规政策，及时更新合规制度；二是强化全流程合规管控，规范关键环节操作，定期开展合规自查与风险整改；三是加强全员合规培训，提升合规意识，保障经营活动合法合规；四是建立法律纠纷应急机制，前置风险预警，妥善应对诉讼仲裁，最大限度减少损失。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月28日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	参与单位名称 详见巨潮资讯网披露内容	参见巨潮资讯网	详见巨潮资讯网《002074国轩高科投资者关系管理信息20250428》
2025年05月08日	互动易平台“云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	参与国轩高科2024年度网上业绩说明会的广大投资者	参见巨潮资讯网	详见巨潮资讯网《002074国轩高科投资者关系管理信息20250508》
2025年05月19日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	参与单位名称 详见巨潮资讯网披露内容	参见巨潮资讯网	详见巨潮资讯网《002074国轩高科投资者关系管理信息20250519》
2025年09月02日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	参与单位名称 详见巨潮资讯网披露内容	参见巨潮资讯网	详见巨潮资讯网《002074国轩高科投资者关系管理信息20250902》
2025年10月28日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	参与单位名称 详见巨潮资讯网披露内容	参见巨潮资讯网	详见巨潮资讯网《002074国轩高科投资者关系管理信息20251028》

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为进一步规范公司的市值管理行为，加强公司市值管理工作，维护公司及广大投资者的合法权益，公司积极响应《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》中关于鼓励上市公司建立市值管理制度的号召，根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》及其他有关法律法规，制定了《市值管理制度》，并经公司于 2024 年 12 月 11 日召开的第九届董事会第十一次会议审议通过。

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司积极贯彻“要活跃资本市场、提振投资者信心”、“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，持续强化公司治理水平，切实维护投资者利益，加强提升上市公司质量和投资价值，实现企业可持续发展。公司积极响应号召，制定了“质量回报双提升”行动方案，并落实相关举措。具体内容详见公司分别于 2024 年 2 月 6 日、2025 年 4 月 25 日在巨潮资讯网上披露的《关于推动“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-009）、《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-030）。

报告期内，公司积极推进“质量回报双提升”行动方案，具体进展情况：

1、主业稳健增长，市场地位提升。公司依托全产业链场景，聚焦锂电池制造，稳抓动力及储能业务，推动绿色经济，筑建核心竞争力。2025 年度实现营业收入 4,507,046.18 万元，较上年同期增长 27.35%，经营业绩稳健增长。

2、创新投入加码，核心产品突破。2025 年研发投入 33.65 亿元，同比增长 14.86%，新增发明专利 3,439 项。G 行超级重卡标准箱电池、5C 超快充 G 刻电池、长寿命储能系统等核心产品落地，技术成果快速产业化，支撑高端配套与储能业务跨越式发展。

3、治理架构优化，合规水平提升。公司持续强化“两会一层”治理，修订董事会各专门委员会议事规则和独立董事工作制度，促进董事成员多元化，完善治理结构；强化合规经营与风险防控，权责清晰、制衡有效，全面提升治理规范化水平，保障股东及利益相关方权益。

4、信披规范透明，股东回报扎实。严格遵循法律法规履行信息披露义务，通过业绩说明会、互动易平台、投资者热线等多元化渠道，与投资者保持高频次、高质量沟通，有效提升信息披露的及时性与透明度，充分展现公司投资价值。同时，公司构建稳定可持续回报机制，实施 2024 年度利润分配，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税），现金分红总额达 1.79 亿元，切实维护股东权益，传递发展信心。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规及监管要求，持续完善两会一层治理架构，健全权责清晰、运行高效、制衡有效的决策与监督机制。公司不断提升合规经营水平与风险防控能力，优化决策流程与内控体系，强化信息披露与投资者权益保护，切实维护股东及利益相关方合法权益。截至报告期末，公司治理的实际状况符合相关监管规则关于公司治理的各项要求。具体情况如下：

#### 1、股东与股东会

报告期内，公司共召开了 3 次股东会。公司股东会的召集程序、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序等均符合《公司法》《公司章程》及《公司股东会议事规则》等的相关规定，保证全体股东尤其是中小股东享有平等地位。公司召开股东会采取现场和网络投票相结合的方式，保证了全体股东对公司重大事项的知情权及表决权，并能充分行使其股东权利。公司历次股东会均有律师到场见证，并作有完整的会议记录，切实维护了公司和全体股东的合法权益。

#### 2、公司与控股股东

公司治理结构日益完善，内部控制体系建设不断加强，公司拥有独立的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面上独立于控股股东；公司董事会和内部机构独立运作，保证了公司独立运转、独立经营、独立承担责任和风险。报告期内，控股股东及其关联方不存在直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，也不存在损害公司及中小股东利益的情形。

#### 3、董事与董事会

报告期内，公司董事会完成换届工作，董事会成员由 9 名调整为 11 名。其中，非独立董事 7 名（包含职工代表董事 1 名），独立董事 4 名。董事会人数和人员结构符合有关法律法规的要求。报告期内，公司共召开了 4 次董事会。公司董事会的召集、召开和表决程序符合有关规定，全体董事依据《公司法》《公司章程》和公司《董事会议事规则》等工作，出席董事会、董事会专门委员会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务。同时积极熟悉相关法律法规，切实提高履职能力。公司董事会下设审计、提名、薪酬与考核、战略与 ESG 四个专门委员会，专门委员会成员全部由董事组成，在《公司章程》及各专门委员会议事规则的职责范围内，董事会各专门委员会充分发挥专业优势，为董事会提供意见与决策参考，提高董事会运作效率。

独立董事严格按照《公司独立董事工作制度》等相关规定独立履行职责，报告期内，召开了 2 次独立董事专门会议，独立董事认真履职并重点关注公司及全体股东特别是中小股东的利益，对重大事项发表独立客观的意见建议。

#### 4、绩效评价与激励机制

公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司积极发挥董事会薪酬与考核委员会的职责，年初确定公司高级管理人员的薪酬方案，年末对其进行绩效考核，公正、客观地评估各项指标完成情况，确定其报酬。同时不断完善员工绩效评价和激励约束机制，增强公司与员工共同持续发展的理念，在管理中积极营造公平、高效的职业环境，有效调动各方的工作积极性，持续提升公司业绩。

报告期内，公司股票期权激励计划、员工持股计划按期顺利解锁，新一期员工持股计划完成设立，有效绑定核心人才与公司长远利益，有力支撑发展战略与经营目标落地。未来，公司将持续丰富激励工具，探索多元化激励形式，构建覆盖高管、核心骨干与关键岗位员工的多层次、长周期综合激励体系，推动公司高质量、可持续发展。

#### 5、利益相关者

公司坚持稳健经营、坚守股东价值最大化，高度重视并切实维护员工、债权人、客户、供应商及社会公众等各方利益相关者合法权益，积极构建良性互动、协同共赢的长期合作关系。公司主动履行社会责任，持续推进绿色低碳发展与公益事业，健全利益协调与沟通机制，推动企业与社会、环境和谐共生。公司严格按照相关法律法规及监管要求，编制并披露了《公司 2025 年度可持续发展报告》，全面展现责任担当与可持续发展成效。

#### 6、信息披露管理

报告期内，公司共披露了 169 份公告。公司严格遵循《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司信息披露事务管理制度》等规定，切实履行信息披露义务，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平。同时，公司持续强化内幕信息全流程管理，规范内幕信息知情人登记备案，建立定期报告与重大事项内幕信息知情人档案及重大事项进程备忘录，并按要求及时报送备案。敏感期内依规向董事、高级管理人员发送股份交易禁止通知，严格规范外部信息报送行为，有效防范内幕信息泄露与内幕交易，保障信息披露合规有序。

#### 7、投资者关系管理

公司重视投资者关系管理工作，指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，公司证券事务中心作为投资者关系管理的具体实施机构，规范开展投资者关系管理工作。公司建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保障投资者知情权、参与权与监督权，确保信息披露公平、及时、有效。公司严格执行内幕信息保密制度，强化信息隔离与合规管控；在接待机

构调研、投资者来访及咨询过程中，始终遵守监管规定，坚持公平披露原则，杜绝未公开重大信息泄露，切实维护资本市场秩序与投资者合法权益。

#### 8、内部审计制度

报告期内，公司组织修订了《公司内部审计制度》，设立专职内部审计部门并配备专业审计人员。内部审计部门在董事会审计委员会的指导下，严格依照监管要求与公司经营管理需要，对关联交易、募集资金使用、内部机构运营、控股子公司及重要参股公司、关键业务领域开展常态化审计监督，持续提升公司规范运作水平，保障经营目标高效实现，切实维护公司整体利益与股东合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、财务、机构、资产等方面严格分离，公司内部机构完善，具有独立、完整的业务体系及自主经营的能力。

#### 1、资产方面

公司与控股股东、实际控制人产权关系明晰，拥有完整独立的法人资产，独立拥有与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法持有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或使用权。公司对所有的资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人占用而损害公司利益的情况。

#### 2、人员方面

公司与员工均签订了劳动合同，拥有独立的员工队伍，在劳动、人事及薪酬绩效等方面已建立完整的管理体系，与控股股东、实际控制人保持独立。公司董事和高级管理人员均按照《公司法》《公司章程》等有关法律法规的规定选举产生。公司高级管理人员均在公司工作并在公司领薪，未在控股股东、实际控制人及其下属企业担任除董事、监事以外的任何职务。

#### 3、财务方面

公司设有独立的财务会计部门，配备了专职的财务人员，建立了独立的会计核算体系和规范的财务管理制度，独立进行财务决策。公司开设独立的银行账户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东、实际控制人共用银行账户或混合纳税现象。

#### 4、机构方面

公司拥有独立的生产经营和办公场所，不存在与控股股东、实际控制人及其他关联方混合经营、合署办公的情形。公司建立健全内部组织架构，各部门职能清晰、独立运作。公司及其职能部门与控股股东及其他关联方的职能部门之间不存在上下级关系，不存在控股股东及其他关联方干预本公司机构设置、生产经营活动的情形。

### 5、业务方面

公司具备经营所需相关业务资质，拥有独立完整的研发、采购、生产、销售及服务体系，具备独立面向市场的经营能力。公司业务独立开展、独立核算、独立决策、独立承担经营风险与责任，不依赖控股股东、实际控制人及其他关联方，业务体系完整且自主可控。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
李缜	男	62	董事长	现任	2015年07月15日	2028年12月29日	103,276,150	0	0	0	103,276,150	
			总经理	现任 <sup>1</sup>	2015年07月15日	2028年12月29日						
王启岁	男	42	董事	现任	2025年12月29日	2028年12月29日	12,000	0	0	0	12,000	
			副总经理	现任	2022年05月23日	2028年12月29日						
Steven Cai	男	64	董事	现任	2017年04月07日	2028年12月29日	0	60,000	0	0	60,000	股票期权行权导致
			副总经理	离任	2019年12月20日	2025年12月29日						
Olaf	男	59	董事	现任	2023	2028	0	0	0	0	0	

Korzinovski					年 04 月 26 日	年 12 月 29 日						
Rainer Ernst Seidl	男	55	董事	现任	2024 年 11 月 20 日	2028 年 12 月 29 日	0	0	0	0	0	
张宏立	男	45	董事	现任	2019 年 12 月 20 日	2028 年 12 月 29 日	173,000	29,500	0	0	202,500	股票期权行权导致
杨茂萍	女	44	职工代表董事	现任	2025 年 12 月 29 日	2028 年 12 月 29 日	/	/	/	/	0	
孙哲	男	60	独立董事	现任	2021 年 12 月 15 日	2027 年 12 月 15 日	0	0	0	0	0	
乔赞	男	52	独立董事	现任	2023 年 01 月 18 日	2028 年 12 月 29 日	0	0	0	0	0	
邱新平	男	60	独立董事	现任	2021 年 12 月 15 日	2027 年 12 月 15 日	0	0	0	0	0	
王枫	男	51	独立董事	现任	2021 年 12 月 15 日	2027 年 12 月 15 日	0	0	0	0	0	
张巍	男	46	副总经理	现任	2019 年 12 月 20 日	2025 年 12 月 29 日	0	0	0	0	0	
张一飞	男	41	财务负责人	现任	2022 年 04 月 27 日	2028 年 12 月 29 日	0	0	0	0	0	
汪泉	男	39	董事会秘书	现任	2023 年 12 月 04 日	2028 年 12 月 29 日	0	0	0	0	0	
孙爱明	男	45	副总经理	离任	2022 年 04 月 27 日	2025 年 12 月 29 日	0	45,000	0	0	45,000	股票期权行权导致
王强	男	45	副总经理	离任	2018 年 12 月 24 日	2025 年 12 月 29 日	292,900	0	0	0	292,900	
合计	--	--	--	--	--	--	103,754,050	134,500	0	0	103,888,550	--

注 1：2025 年 12 月 29 日，公司第十届董事会换届选举完成，第九届董事会任期届满。2026 年 2 月 4 日，第十届高级管理人员聘任完成，在此期间第九届高级管理人员李缜、王启岁、Steven Cai、张巍、孙爱明、王强、张一飞、汪泉仍继续履职。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 12 月 29 日，公司第十届董事会换届选举完成，第九届董事会任期届满。2026 年 2 月 4 日，第十届高级管理人员聘任完成。其中，李缜、王启岁、张巍、张一飞、汪泉连任公司高级管理人员，Steven Cai、孙爱明、王强届满离任后不再担任高级管理人员。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王启岁	董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
杨茂萍	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
Steven Cai	副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
孙爱明	副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
王强	副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

2025 年 12 月 29 日，公司召开了 2025 年第二次临时股东大会，选举产生第十届董事会 6 名非独立董事，4 名独立董事，并与 2025 年第二次职工代表大会选举产生的 1 名职工代表董事共同组成公司第十届董事会。2026 年 2 月 4 日，公司召开第十届董事会第一次会议，聘任第十届董事会董事长及公司高级管理人员。

### （一）董事

公司现任董事会为第十届董事会，董事会成员 11 人。其中，非独立董事 7 名（包含职工代表董事 1 名），独立董事 4 名。各董事简历如下：

1、李缜先生，1964 年 1 月生，中国国籍，新加坡国立大学工商管理博士。历任合肥市政府经济研究中心研究员、合肥市经济技术发展公司总经理。现任公司董事长、总经理，国轩控股执行董事，国轩集团执行董事。

2、王启岁先生，1984 年 7 月生，中国国籍，武汉理工大学博士，中国科学技术大学材料化学博士后，正高级工程师。历任公司工研总院材料分院高级工程师、高级主管，合肥国轩直属三厂总经理、总裁助理、副总裁，公司中国业务板块总裁，公司监事会主席。现任公司董事、副总经理、执行总裁。

3、Steven Cai 先生，1962 年 10 月生，美国国籍，美国韦恩州立大学硕士。历任美国汽车工程师协会特邀项目评审员，美国通用汽车公司全球专利审核委员会委员及电动车安全战略审核委员会委员，中

国工信部电动车技术研讨会特邀专家，中国国家电动车充电标准咨询顾问，宁德时代新能源科技有限公司工程技术总监，中国智能电动车安全防护专家委员会委员，公司工程研究总院院长，公司副总经理。现任公司董事、欧非业务板块高级副总裁。

4、Olaf Korzinovski 先生，1967 年 10 月生，德国国籍，德国 Wolfenbüttel 专业技术大学机械工程专业硕士。曾先后担任大众汽车股份公司波兰波尔科维采工厂规划负责人，德国萨尔茨吉特工厂发动机项目负责人，德国沃尔夫斯堡总部燃油车项目规划负责人，大众自动变速器（天津）有限公司技术总经理，德国卡塞尔工厂总经理，大众汽车股份公司零部件业务首席运营官。现任公司董事，大众汽车（中国）投资有限公司执行副总裁，负责生产与零部件业务。

5、Rainer Ernst Seidl 先生，1971 年 7 月生，德国国籍，德国慕尼黑应用科技大学工业工程专业学士。自 1997 年 10 月加入大众汽车股份公司后，曾先后任职于奥迪汽车股份公司（英戈尔斯塔特工厂）工程物流规划部和财务控制部，兰博基尼汽车公司财务负责人，一汽大众汽车有限公司第一（财务）副总裁，大众汽车（中国）投资有限公司财务执行副总裁，大众汽车股份公司集团财务控制负责人。现任公司董事，埃维能欧洲股份公司财务负责人。

6、张宏立先生，1981 年 9 月生，中国国籍，中国科学院金属所材料专业博士、美国加州大学圣巴巴拉分校博士后，入选合肥市“百人计划”、安徽省“战略性新兴产业技术领军人才”，曾荣获安徽省科学技术进步奖。历任美国加州大学圣巴巴拉分校项目科学家(Project Scientist)、公司材料研究院院长、电池研究院院长、工程研究总院常务副院长。现任公司董事、中国业务板块常务副总裁，合肥基地董事长。

7、杨茂萍女士，1982 年 4 月生，中国国籍，中国科学技术大学物理化学专业博士，高级工程师。杨茂萍女士是安徽省 115 产业创新团队带头人，合肥市 C 类高层次人才。曾先后荣获合肥市庐州英才，合肥市三八红旗手等荣誉称号。历任公司材料研发工程师、主任工程师、工程研究总院材料分院副院长、院长、工程研究总院核心材料分院院长。现任公司职工代表董事、工程研究总院副院长。

8、孙哲先生，1966 年 1 月生，中国国籍，美国哥伦比亚大学政治学博士、上海复旦大学法学硕士、学士。曾先后担任上海复旦大学美国研究中心副主任、教授、博士生导师，清华大学中美关系研究中心主任、教授，连续 10 年担任美高梅中国控股有限公司（2282.HK）独立董事。现任公司独立董事、美国哥伦比亚大学中国项目联席主任、北京大学政府治理创新研究院研究员、华润置地有限公司（1109.HK）独立非执行董事、JS 环球生活有限公司（1691.HK）独立非执行董事。

9、乔贇先生，1974 年 10 月生，中国国籍，新加坡国立大学工商管理博士。历任上海市科委信息技术处科员，上海亚环信息科技有限公司总经理，中电科数字技术股份有限公司副总经理，上海华东汽车信息技术有限公司执行董事、总裁，重庆市迪马实业股份有限公司独立董事，南京天擎汽车电子有限公司总经理，上海欧菲智能车联科技有限公司总裁，上海三盛宏业投资（集团）有限责任公司副董事长。现任公司独立董事、上海擎剑汽车技术有限公司董事长。

10、邱新平先生，1966年7月生，中国国籍，北京科技大学冶金物理化学专业博士学位。1996年5月至今，于清华大学化学系工作，主要从事锂离子电池、燃料电池、液流电池等先进化学电源方面的研究工作，发表科技论文200余篇，申请专利30余项，荣获教育部自然科学奖1项，北京市政府科学技术奖2项。现任公司独立董事。

11、王枫先生，1975年2月生，中国国籍，北京工业大学学士学位，中欧国际工商学院MBA，注册会计师。曾先后担任河南众品食品股份有限公司、北京深演智能科技股份有限公司、途家网网络技术（北京）有限公司、瑞思教育开曼有限公司（纳斯达克：REDU）、闪电快车软件（北京）有限公司等公司的首席财务官。现任公司独立董事。

## （二）非董事高级管理人员

公司现任非董事高级管理人员7人。各高管简历如下：

1、陈炜先生，1983年2月生，中国国籍，中国科学技术大学同步辐射及应用专业博士。2014年毕业后进入公司工作，先后担任公司工程研究总院电池分院副院长、工程研究总院试制分院院长、合肥国轩电池有限公司董事长、中国业务板块副总裁。现任公司副总经理、中国业务板块总裁。

2、张巍先生，1980年2月出生，中国国籍，公共管理专业硕士。历任合肥国轩人力资源经理，南京国轩电池有限公司董事、总经理，公司战略业务板块副总裁。现任公司副总经理、储能业务板块总裁。

3、Fu Zhou先生，1979年10月生，美国国籍，中国科学技术大学材料化学专业博士，加拿大哈利法克斯达尔豪斯大学博士后研究员，发表论文著作30余篇，专利70余项，历任陶氏化学（TheDowChemicalCompany）电子材料事业部研发组长，沃尔瑟姆A123系统公司（A123Systems）研发高级经理，天齐锂业股份有限公司研发总监、副总裁，公司工程研究总院副院长。现任公司副总经理、工程研究总院院长。

4、曹勇先生，1988年9月生，中国国籍，厦门大学物理化学专业博士。曾先后担任公司工程研究总院前瞻技术院院长、大众项目中心技术总监、工程研究总院副院长。现任公司副总经理、工程研究总院常务副院长。

5、Ralf Lorenz先生，1970年9月生，德国国籍，德国布伦瑞克/沃尔芬比特尔大学工程专业硕士，自1997年9月加入大众汽车股份公司以来，曾先后担任大众汽车印度浦那工厂生产材料采购首席总经理、大众汽车股份公司电气采购部门负责人、上汽大众汽车有限公司外饰采购部门负责人。现任公司副总经理、采购负责人。

6、张一飞先生，1985年3月生，中国国籍，哈尔滨工业大学会计学专业学士，合肥工业大学工商管理硕士。曾先后担任安徽江淮汽车集团股份有限公司财务科长、大众汽车（安徽）有限公司核算、资金及税务总监。现任公司财务负责人。

7、汪泉先生，1987年5月生，中国国籍，伊利诺伊理工大学金融科学专业硕士。曾先后在中汇人寿保险股份有限公司资产管理中心、国元证券股份有限公司资产管理部及机构业务部、安徽国元资本有限责任公司战略发展部、公司董事长办公室任职。现任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司董事长、总经理目前由公司实际控制人李缜先生担任。李缜先生作为公司创始人，自公司成立以来对公司发展作出重大贡献，具备深厚行业经验与战略视野，本公司认为由李缜先生担任本公司董事长及总经理将有利于保障公司决策高效、经营稳定及战略持续落地。公司已建立健全法人治理结构，重大经营、财务及运营政策均经董事会及高级管理层集体研究决策；同时通过完善内控机制、发挥独立董事及各专门委员会监督作用，形成有效制衡，切实维护公司及全体股东利益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李缜	南京国轩控股集团有限公司	执行董事	2015年04月15日		否
Olaf Korzinovski	大众汽车（中国）投资有限公司	执行副总裁	2023年04月01日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李缜	合肥国轩高科动力能源有限公司	董事长			是
李缜	合肥国轩电池科技有限公司	董事长			否
李缜	国轩控股集团有限公司	执行董事			否
李缜	安徽国轩原子比特科技有限公司	董事			否
李缜	合肥博轩股权投资有限责任公司	董事			否
王启岁	江西国轩新能源科技有限公司	董事			否
王启岁	天津恒天新能源汽车研究院有限公司	董事			否
王启岁	青岛国轩电池有限公司	董事			否
王启岁	江苏国轩新能源科技有限公司	董事			否
王启岁	南京国轩电池有限公司	董事			否
王启岁	国轩新能源（庐江）有限公司	董事			否
王启岁	桐城国轩新能源	董事			否

	有限公司				
王启岁	安徽国轩新能源汽车科技有限公司	董事兼总经理			否
王启岁	合肥国轩电池科技有限公司	董事			否
王启岁	合肥国轩高科动力能源有限公司	董事兼总经理			是
王启岁	桐城国轩电池技术有限公司	董事			否
王启岁	天津国轩新能源汽车科技有限公司	董事			否
王启岁	金寨国轩新能源有限公司	董事			否
王启岁	滁州国轩新能源动力有限公司	董事			否
王启岁	合肥国轩新能源技术有限公司	董事长			否
王启岁	合肥国轩动力能源销售有限公司	总经理			否
王启岁	合肥国轩储能销售有限公司	总经理			否
Steven Cai	GOTION INC.	首席技术官			是
Steven Cai	Inobat AS	董事			否
Steven Cai	合肥国轩高科动力能源有限公司	董事			否
Olaf Korzinovski	上海大众动力总成有限公司	董事长	2023年07月18日	2025年06月27日	否
Olaf Korzinovski	大众一汽发动机（大连）有限公司	董事长	2023年04月26日	2025年12月05日	否
Olaf Korzinovski	大众一汽平台零部件有限公司	董事长			否
Olaf Korzinovski	大众一汽平台零部件（安徽）有限公司	董事长			否
Olaf Korzinovski	大众汽车自动变速器（天津）有限公司	董事			否
Olaf Korzinovski	大众汽车自动变速器（大连）有限公司	董事长			否
Olaf Korzinovski	大众汽车（安徽）零部件有限公司	董事长			否
Olaf Korzinovski	开迈斯新能源科技有限公司	董事长			否
Rainer Ernst Seidl	大众汽车股份公司	财务控制负责人	2021年09月01日	2025年08月31日	否
Rainer Ernst Seidl	埃维能欧洲股份公司	首席财务总监			是
Rainer Ernst Seidl	大众汽车集团英国有限公司	董事			否
Rainer Ernst Seidl	大众汽车集团服务有限责任公司	董事			否
Rainer Ernst Seidl	大众汽车金融服务海外股份公司	董事			否

张宏立	安徽国轩新能源汽车科技有限公司	董事长			否
张宏立	江西国轩新能源汽车科技有限公司	董事			否
张宏立	桐城国轩新能源有限公司	董事			否
张宏立	桐城国轩电池技术有限公司	董事			否
张宏立	合肥国轩电池科技有限公司	董事			否
张宏立	合肥国轩绿色能源有限公司	董事			否
张宏立	合肥国轩新能源技术有限公司	副董事长			否
孙哲	美国哥伦比亚大学	中国项目联席主任			是
孙哲	北京大学	政府治理创新研究院研究员、学术委员			否
孙哲	浙江齐安信息科技有限公司	董事			否
孙哲	华润置地有限公司	独立非执行董事			是
孙哲	JS 环球生活有限公司	独立非执行董事			是
乔贇	上海擎剑汽车技术有限公司	董事长			是
邱新平	清华大学	教授			是
邱新平	安徽清致科技发展有限公司	董事			否
王枫	位聚网络科技（上海）有限公司	董事			否
张巍	江苏国轩新能源汽车科技有限公司	董事长			是
张巍	南京国轩电池研究院有限公司	董事			否
张巍	南京国轩电池有限公司	董事			否
张巍	唐山国轩电池有限公司	董事			否
张巍	合肥佳驰科技有限公司	董事			否
张巍	南京国轩新能源有限公司	董事兼总经理			否
张巍	金寨国轩新能源有限公司	董事			否
张巍	中安能源（安徽）有限公司	董事			否
张巍	安徽国轩新能源有限公司	董事长			否
孙爱明	亳州国轩新能源有限公司	董事长			否
孙爱明	合肥国轩电池科技有限公司	董事兼总经理			否
孙爱明	合肥国轩庆春新	董事长			否

	能源科技有限公司				
王强	合肥国轩高科动力能源有限公司	董事			是
王强	中冶瑞木新能源科技有限公司	董事			否
王强	芜湖国轩动力科技有限公司	董事长兼总经理			否
王强	芜湖国轩绿色能源有限公司	董事长兼总经理			否
王强	合肥国轩电池技术有限公司	董事长兼总经理	2022年08月31日	2025年11月12日	否
在其他单位任职情况的说明	公司现任董事及高级管理人员在其他单位担任董事或者高级管理人员职务情况如上所述。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

2023年12月7日，中国证监会安徽省分局出具了《关于对国轩高科股份有限公司采取出具警示函并对李缜、潘旺采取监管谈话措施的决定》【2023】54号，因公司重大交易事项披露不及时，对公司董事长、总经理李缜及时任董事会秘书、副总经理潘旺采取监管谈话的行政监管措施。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

#### （一）决策程序

公司董事的薪酬由薪酬与考核委员会向董事会提出相关建议，董事会审议后提交股东会审议确定；高级管理人员的薪酬由薪酬与考核委员会向董事会提出相关建议，经董事会审议确定。

#### （二）确定依据

依据《公司董事、高级管理人员薪酬与考核实施办法》的相关规定，董事津贴标准为：董事长、独立董事每年享有董事津贴（税前）人民币30万元，其他董事每年享有董事津贴（税前）人民币16万元。

公司在年末对高级管理人员和担任其他职务的董事实行考评制度，根据考评情况，结合公司的薪酬考核方案最终确定其报酬。

#### （三）实际支付情况

报告期内，上述董事、高级管理人员任职期间在公司应获得的报酬总额（含津贴）为1,506.38万元（含税金额）。其中，现任董事Olaf Korzinovski先生和董事Rainer Ernst Seidl先生在报告期内自愿放弃领取董事津贴。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李缜	男	62	董事长	现任	185.68	否
			总经理	现任		
王启岁	男	42	董事	现任	145.79	否
			副总经理	现任		
Steven Cai	男	64	董事	现任	211.22	否
			副总经理	离任		
Olaf Korzinovski	男	59	董事	现任	0	是
Rainer Ernst Seidl	男	55	董事	现任	0	是
张宏立	男	45	董事	现任	161.65	否
杨茂萍	女	44	职工代表董事	现任	80.75	否
孙哲	男	60	独立董事	现任	30	否
乔贇	男	52	独立董事	现任	30	否
邱新平	男	60	独立董事	现任	30	否
王枫	男	51	独立董事	现任	30	否
张巍	男	46	副总经理	现任	111.58	否
张一飞	男	41	财务负责人	现任	113.71	否
汪泉	男	39	董事会秘书	现任	94.86	否
孙爱明	男	45	副总经理	离任	130.42	否
王强	男	45	副总经理	离任	150.72	否
合计	--	--	--	--	1,506.38	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	KPI 考核、履职情况
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已达成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

□适用 □不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李缜	4	3	1	0	0	否	3
Steven Cai	4	1	3	0	0	否	3
Olaf Korzinovski	4	1	3	0	0	否	3
Rainer Ernst Seidl	4	0	3	1	0	否	3
张宏立	4	2	2	0	0	否	3
孙哲	4	0	4	0	0	否	3

乔贇	4	1	3	0	0	否	3
邱新平	4	2	2	0	0	否	3
王枫	4	1	3	0	0	否	3
王启岁	0	0	0	0	0	否	1
杨茂萍	0	0	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，未有连续两次未亲自出席董事会的情况发生。

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《公司章程》等相关规定，忠实、勤勉、审慎履行董事职责，持续关注公司经营管理、财务状况、内部控制及重大事项进展情况。对提交董事会审议的各项议案，均进行充分研究与审慎讨论，结合行业趋势与公司实际提出专业意见，为董事会科学决策、公司稳健经营提供了有力支撑。

公司独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》及公司相关制度履职，独立、客观地对公司财务报告、关联交易、重大经营决策等事项实施监督与核查，有效维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。独立董事结合自身专业背景，围绕公司发展战略、风险管控、合规运营等方面积极建言献策，对公司规范治理与高质量发展发挥了重要作用。

对于董事履职过程中提出的相关建议，公司结合经营发展实际予以充分研究论证，对具备实施条件、有利于提升公司治理效能与经营质量的建议予以积极采纳并推进实施；对需结合外部环境及资源条件统筹规划的建议，公司将持续跟踪研究，在条件具备时稳步推进。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	王枫、张宏立、Rainer Ernst Seidl、	3	2025年04月23日	1、审议《关于2024年度内部控	结合公司实际情况，提出相关意	无	无

孙哲、乔贇			制自我评价报告的议案》《关于 2024 年内部审计报告及 2025 年内部审计计划的议案》《关于 2025 年第一季度内部审计报告及第二季度内部审计计划的议案》 《关于 2024 年财务决算报告的议案》《关于 2024 年年度财务报告的议案》《关于 2025 年度财务预算报告的议案》 《关于 2025 年第一季度财务报告的议案》《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》；2、对公司财务事项进行汇报和讨论。	见，经过充分沟通讨论一致通过所有议案。		
	2025 年 08 月 27 日	1、审议《关于 2025 年上半年内部审计报告及 2025 年三季度内部审计计划的议案》《关于 2025 年半年度财务报告的议案》；2、对公司财务事项进行汇报和讨论。	结合公司实际情况，提出相关意见，经过充分沟通讨论一致通过所有议案。	无	无	
	2025 年 10 月 23 日	1、审议《关于 2025 年三季度内部审计报告及四季度内部审计计划的议案》 《关于 2025	结合公司实际情况，提出相关意见，经过充分沟通讨论一致通过所有议案。	无	无	

				年第三季度财务报告的议案》； 2、对公司财务事项进行汇报和讨论。			
薪酬与考核委员会	乔贇、张宏立、Rainer Ernst Seidl、邱新平、王枫	2	2025 年 04 月 23 日	审议《关于 2025 年度董事、高级管理人员薪酬方案的议案》《关于第三期员工持股计划第三个解锁期解锁条件成就的议案》。	结合公司实际情况，提出相关意见，经过充分沟通讨论一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 08 月 27 日	审议《关于 2021 年股票期权激励计划第三个行权期行权条件成就的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期行权条件成就的议案》《关于第四期员工持股计划预留份额调整暨分配的议案》《关于<公司第五期员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<公司第五期员工持股计划管理办法>的议案》。	结合公司实际情况，提出相关意见，经过充分沟通讨论一致通过所有议案。	无	无
提名委员会	孙哲、邱新平、Olaf Korzinovski、Steven Cai、乔贇	1	2025 年 10 月 23 日	审议《关于董事会换届暨选举第十届董事会非独立董事的议案》《关于董事会换届暨选举第十届董事会	各位委员就董事候选人资格进行了认真核查，经过充分沟通讨论一致通过该议案。	无	无

				独立董事的 议案》			
战略与 ESG 委员会	李缜、Olaf Korzinovski 、Steven Cai、张宏 立、Rainer Ernst Seidl	1	2025 年 12 月 03 日	对公司未来 五年战略规划及 ESG 战 略规划进行 汇报和讨论	各位委员深 入研讨公司 未来五年研 发、市场、 制造、供应 链、品质、 全球服务及 数字化、AI 赋能等核心 领域战略布 局，明确持 续健全 ESG 体系、坚持 可持续发展 方向，并积 极构建战略 风险防控机 制。	无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	657
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	32,430
报告期末在职工的数量合计（人）	33,087
当期领取薪酬员工总人数（人）	33,087
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	17,334
销售人员	959
技术人员	11,087
财务人员	411
行政人员	3,296
合计	33,087
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	311
硕士	3,646
本科	8,154

专科	7,492
专科以下	13,484
合计	33,087

## 2、薪酬政策

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国社会保险法》等相关法律法规及其他部门规章，建立并完善公司人力资源管理的各项制度和 workflows，严格执行相关政策，切实保障员工的各项合法权益。

公司员工薪酬主要由固定工资、绩效工资、工龄工资、加班工资、岗位补贴等构成，且每年会根据公司的经营效益情况、所属行业整体薪酬状况、年度绩效考核结果及任职能力提升状况等按比例进行一定幅度的调升。其中生产人员工资由固定工资和根据计件定额、品质得分、考核得分等相关指标确定的激励奖金组成；销售人员工资由固定工资和以提成为主的激励奖金组成，提成奖金根据销售额、回款率、利润率等相关指标确定；研发人员的工资根据职级确定的固定工资和以在研项目情况确定的激励奖金组成；管理人员工资由根据各个岗位的职级、职务确定的固定工资和以工作成果确定的激励奖金组成。

为进一步提高公司管理者和员工的积极性，促进公司业绩持续增长，公司通过实施员工持股计划和股票期权激励计划，有效吸引和留住优秀人才且充分调动了管理人员及核心技术人员积极性。

## 3、培训计划

公司坚持“高层施德、中层施才、基层施能”的人才培养宗旨，搭建职责清晰、分工明确的管理体系。坚持与贯彻以干部队伍培养为核心，以提升和推动业务为目标，以突出培训价值为导向，以科学化、体系化培训考核与结果应用为抓手的人才培养指导思想。

在培训管理体系方面，深化“国轩学堂（一级）—板块/基地（二级）—业务部门（三级）”分级管理模式，上级单位统筹指导，共建共享师课资源池，推动优秀经验快速沉淀与复用；培训计划制定与实施全面流程化，定期执行线上提报，确保培训项目过程可溯、管理提效。

在培训体系建设方面，聚焦领导力、专业力、国际化三大模块，依托优秀内训师与业务骨干打造面向海内外员工的精品课程，如跨文化课程、各板块业务能力专题课程、FEMA 系列课程等；同步开发“笑学院”内部学习平台、外语线上学习系统等自主资源，鼓励员工自我提升。

在培训方案设计与闭环落地上，联合业务部门深度调研锁定痛点，严选内外部师资并经多轮磨课优化，输出标准化方案；训后建立“反馈收集—效果追踪—结果应用”闭环，考核结果直接纳入岗位能力评估，并应用于晋升、轮岗等关键人才决策，强化训战转化。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	117,111
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,706,283.05

#### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2023 年 4 月 26 日分别召开第九届董事会第二次会议和第九届监事会第二次会议，审议通过了《关于未来三年（2023-2025 年）股东回报规划的议案》，对分红标准、比例以及利润分配政策调整的决策程序进行了明确规定，从制度上保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护中小投资者的合法权益。报告期内，公司严格按照《公司章程》和《未来三年股东回报规划（2023 年-2025 年）》执行利润分配政策。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
分配预案的股本基数（股）	实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的回购股份
现金分红金额（元）（含税）	181,245,350.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	181,245,350.80
可分配利润（元）	235,325,551.85
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	

## 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），不送红股，不转增股本。截至 2026 年 4 月 20 日，公司总股本为 1,814,221,054 股，扣除公司回购专用证券账户中的回购股份 1,767,546 股后，以此计算合计拟派发现金红利 181,245,350.80 元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东的净利润的比例的 7.60%。在权益分派预案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若公司总股本发生变动的，或公司回购专户持有的股份因股份回购、回购股份注销、员工持股计划受让回购股份完成非交易过户等原因而发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并另行公告具体调整情况。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

#### （1）2021 年股票期权激励计划（以下简称“2021 年激励计划”）

①2021 年 8 月 26 日，公司召开了第八届董事会第十三次会议，会议审议通过了《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2021 年股票期权激励计划有关事项的议案》，同意向符合条件的 1,087 名激励对象授予 2,998.00 万份股票期权，行权价格为 39.30 元/股，激励对象包括公司董事、高管、核心技术（业务）人员等。

②2021 年 8 月 26 日，公司召开了第八届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于审核公司 2021 年股票期权激励计划激励对象名单的议案》，监事会对 2021 年激励计划的激励对象名单进行了核查并发表了核查意见。

③2021 年 9 月 1 日至 2021 年 9 月 10 日，公司对 2021 年激励计划激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内，公司监事会未收到与 2021 年激励计划拟激励对象有关的任何异议。2021 年 9 月 11 日，公司披露了《关于公司 2021 年股票期权激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2021-079）。

④2021 年 9 月 15 日，公司召开了 2021 年第三次临时股东大会，会议审议通过了《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2021 年股票期权激励计划有关事项的议案》。同时，公司就内幕信息知情人及激励对象在 2021 年激励计划公告前 6 个月买卖公司股票的情况进行了自查，未发现内幕信息知情人利用内幕信息进行股票交易的情形。2021 年 9 月 16 日，公司披露

了《关于 2021 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2021-082）。

⑤2021 年 10 月 28 日，公司召开第八届董事会第十四次会议及第八届监事会第十四次会议，会议审议通过了《关于调整 2021 年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象授予股票期权的议案》。2021 年激励计划授予的激励对象人数由 1,087 人调整为 1,063 人，授予的股票期权总数不做调整。同时，确定 2021 年激励计划的授权日为 2021 年 10 月 28 日。监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行了核实。

⑥2021 年 11 月 16 日，公司披露了《关于 2021 年股票期权激励计划授予登记完成的公告》（公告编号：2021-096）。2021 年激励计划已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成授予登记手续。向符合授予条件的 1,063 名激励对象实际授予 2,998.00 万份股票期权。

⑦2022 年 7 月 7 日，公司召开第八届董事会第十八次会议及第八届监事会第十九次会议，会议审议通过了《关于调整 2021 年股票期权激励计划行权价格的议案》。将 2021 年激励计划的行权价格由 39.30 元/股调整为 39.20 元/股。

⑧2023 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第三次会议及第九届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于 2021 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就议案》《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分已授予股票期权的议案》，2021 年激励计划授予的股票期权第一个行权期符合行权条件的激励对象合计 936 名，涉及可行权的股票期权数量为 1,063.92 万份。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、离职等情形，注销 133 名激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计 336.88 万份。

⑨2023 年 12 月 4 日，公司召开第九届董事会第五次会议及第九届监事会第五次会议，会议审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分已授予股票期权的议案》，因部分激励对象离职不再具备激励对象资格，注销 19 名激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计 52 万份。同时，2021 年激励计划授予的股票期权第一个行权期已于 2023 年 11 月 14 日届满，截至届满之日激励对象均未行权，公司依照规定将到期未行权的股票期权共计 1,043.12 万份予以注销。本次注销完成后，2021 年激励计划股票期权数量调整为 1,566.00 万份，激励对象人数调整为 917 人。

⑩2024 年 6 月 21 日，公司召开第九届董事会第八次会议及第九届监事会第八次会议，会议审议通过了《关于调整 2021 年股票期权激励计划行权价格的议案》，将 2021 年激励计划行权价格由 39.20 元/股调整为 39.10 元/股。

⑪2024年8月27日，公司召开第九届董事会第九次会议及第九届监事会第九次会议，会议审议通过了《关于2021年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，2021年激励计划授予的股票期权第二个行权期符合行权条件的激励对象合计887名，涉及可行权的股票期权数量为758.22万份。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、离职等情形，注销上述激励对象已获授但尚未行权的合计45.63万份股票期权。

⑫2024年12月11日，公司召开第九届董事会第十一次会议及第九届监事会第十一次会议，会议审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，2021年激励计划授予的股票期权第二个行权期已于2024年11月14日届满，截至届满之日激励对象均未行权，公司依照规定将到期未行权的股票期权共计758.22万份予以注销。同时因10名激励对象离职不再具备激励对象资格，注销其对应的剩余7.20万份股票期权。本次注销完成后，2021年激励计划股票期权数量调整为754.95万份，激励对象人数调整为877人。

⑬2025年8月28日，公司召开第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于调整2021年股票期权激励计划行权价格的议案》，将本激励计划行权价格由39.10元/股调整为39.00元/股。

⑭2025年8月28日，公司召开第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于2021年股票期权激励计划第三个行权期行权条件成就的议案》《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，2021年激励计划授予的股票期权第三个行权期符合行权条件的激励对象合计849名，涉及可行权的股票期权数量为733.32万份。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、离职等情形，注销上述激励对象已获授但尚未行权的合计21.63万份股票期权。

⑮2025年12月8日，公司召开第九届董事会第十五次会议及第九届监事会第十五次会议，会议审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，2021年激励计划授予的股票期权第三个行权期已于2025年11月14日届满，截至届满之日激励对象均未行权，公司依照规定将到期未行权的股票期权合计733.32万份予以注销。本次注销完成后，2021年激励计划终止。

## （2）2022年股票期权激励计划（以下简称“2022年激励计划”）

①2022年4月27日，公司召开了第八届董事会第十六次会议，会议审议通过了《关于〈公司2022年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司2022年股票期权激励计划实施考核管

理办法》的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2022 年股票期权激励计划有关事项的议案》，拟授予激励对象的股票期权数量为 6,000 万份。同意向符合条件的 1,757 名首次授予激励对象授予 4,800.00 万份股票期权，预留授予股票期权 1,200.00 万份，行权价格为 18.77 元/股，激励对象包括公司董事、高管、核心技术（业务）人员等。

②2022 年 4 月 27 日，公司召开了第八届监事会第十六次会议，会议审议通过了《关于〈公司 2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于审核公司 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单的议案》，监事会对 2022 年激励计划的首次授予激励对象名单进行了核查并发表了核查意见。

③2022 年 4 月 30 日至 2022 年 5 月 9 日，公司对 2022 年激励计划首次授予的激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内，公司监事会未收到与 2022 年激励计划首次授予激励对象有关的任何异议。2022 年 5 月 11 日，公司披露了《关于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2022-047）。

④2022 年 5 月 23 日，公司召开了 2021 年年度股东大会，会议审议并通过了《关于〈公司 2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2022 年股票期权激励计划有关事项的议案》。同时，公司就内幕信息知情人及激励对象在 2022 年激励计划草案首次公开披露前 6 个月内买卖公司股票的情况进行了自查。2022 年 5 月 24 日，公司披露了《关于 2022 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2022-050）。

⑤2022 年 7 月 7 日，公司召开第八届董事会第十八次会议及第八届监事会第十九次会议，会议审议通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予股票期权的议案》。2022 年激励计划首次授予的激励对象人数由 1,757 人调整为 1,723 人，首次授予的股票期权总数由 4,800.00 万份调整为 4,775.00 万份，预留授予的股票期权总数由 1,200.00 万份调整为 1,193.75 万份，授予总量由 6,000.00 万份调整为 5,968.75 万份，首次授予和预留授予的股票期权的行权价格由 18.77 元/股调整为 18.67 元/股。同时，确定 2022 年激励计划首次授权日为 2022 年 7 月 8 日。监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行了核实。

⑥2022 年 7 月 22 日，公司披露了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予登记完成的公告》（公告编号：2022-067），2022 年激励计划已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成首次授予登记手续。向符合授予条件的 1,723 名激励对象实际授予 4,775.00 万份股票期权。

⑦2023年8月28日，公司召开第九届董事会第三次会议及第九届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》《关于注销2022年股票期权激励计划首次授予部分已授予股票期权的议案》。2022年激励计划授予的股票期权第一个行权期符合行权条件的激励对象合计1,571名，可行权的股票期权数量为1,739.60万份，行权价格为18.67元/股。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、离职等情形，注销193名激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计414万份。

⑧2023年9月19日，公司披露了《关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2023-068），2022年激励计划首次授予部分第一个行权期实际可行权期限为自2023年9月20日至2024年7月19日止。自公司董事会审议通过《关于2022年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》至办理完成本次自主行权相关申报登记期间，共有10名激励对象因离职不符合行权条件，对应股票期权将在履行审批程序后予以注销。2022年激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期实际符合行权条件的激励对象合计1,561名，对应可行权的股票期权数量合计为1,731.60万份。

⑨2024年6月21日，公司召开第九届董事会第八次会议及第九届监事会第八次会议，会议审议通过了《关于调整2022年股票期权激励计划行权价格的议案》，将2022年激励计划行权价格由18.67元/股调整为18.57元/股。

⑩2024年8月27日，公司召开第九届董事会第九次会议及第九届监事会第九次会议，会议审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》《关于注销2022年股票期权激励计划首次授予部分股票期权的议案》。2022年激励计划授予的股票期权第二个行权期符合行权条件的激励对象为1,477名，可行权的股票期权数量为1,243.68万份，行权价格为18.57元/股。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、离职以及第一个行权期届满到期未行权等情形，公司董事会同意注销上述激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计416.7840万份。

⑪2024年10月10日，公司披露了《关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2024-075），2022年激励计划首次授予部分第二个行权期实际可行权期限为自2024年10月11日至2025年7月18日止。自公司董事会审议通过《关于2022年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》至办理完成本次自主行权相关申报登记期间，共有14名激励对象因离职不符合行权条件或自愿放弃第二个行权期的行权权利，对应股票期

权将在履行审批程序后予以注销。2022 年激励计划首次授予部分股票期权第二个行权期实际符合行权条件的激励对象合计为 1,463 名，对应可行权的股票期权数量为 1,232.64 万份。

⑫2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》，将 2022 年激励计划行权价格由 18.57 元/股调整为 18.47 元/股。

⑬2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期行权条件成就的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权的议案》。2022 年激励计划授予的股票期权第三个行权期符合行权条件的激励对象为 1,406 名，可行权的股票期权数量为 942.048 万份，行权价格为 18.47 元/股。同时，由于部分激励对象存在个人绩效考核未完全达标或未达标、自愿放弃行权权利、离职以及第二个行权期届满到期未行权等情形，公司董事会同意注销上述激励对象已获授但尚未行权的全部或部分股票期权合计 343.903 万份。

⑭2025 年 9 月 10 日，公司披露了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-065），2022 年激励计划首次授予部分第三个行权期实际可行权期限为自 2025 年 9 月 11 日至 2026 年 7 月 7 日止。2022 年激励计划首次授予部分股票期权第三个行权期实际符合行权条件的激励对象合计为 1,406 名，对应可行权的股票期权数量为 942.048 万份。

⑮2022 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期于 2025 年 7 月 18 日届满，截至报告期末，第三个行权期尚未届满。报告期内，激励对象在第二个行权期自主行权数量合计 3,461,168 股，在第三个行权期自主行权数量合计 8,656,319 股，公司总股本由 1,801,996,317 股增加为 1,814,113,804 股。

注：2022 年激励计划预留授予股票期权合计 1,193.75 万份未在公司股东大会审议通过后的 12 个月内（即 2023 年 5 月 23 日前）完成授予，预留部分期权已失效。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
----	----	------------	--------------	-----------	-----------	---------------	------------	-------------	-------------	-----------	---------------	-----------------	-------------

						(元/股)							
Steven Cai	董事、原副总经理	240,000	0	228,000	60,000	18.57	48,000	39.11	0	0	0	0	0
张宏立	董事	165,000	0	156,000	29,500	18.57	36,000	39.11	0	0	0	0	0
杨茂萍	职工代表董事	70,000	0	64,000	34,000	18.57/18.47	0	39.11	0	0	0	0	0
张巍	副总经理	120,000	0	111,000	0		36,000	39.11	0	0	0	0	0
王强	原副总经理	150,000	0	141,000	0		36,000	39.11	0	0	0	0	0
孙爱明	原副总经理	135,000	0	126,000	45,000	18.57	36,000	39.11	0	0	0	0	0
合计	--	880,000	0	826,000	168,500	--	192,000	--	0	0	0	--	0

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员统一由董事会聘任。董事会下设提名委员会和薪酬与考核委员会，作为公司高级管理人员聘任及薪酬考核管理机构，负责制订高级管理人员的薪酬标准与方案，审查其履行职责情况进行年度考评，制定科学合理的薪酬方案，并提交董事会审议。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数(股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第三期员工持股计划激励对象	96	944,584	1名激励对象离职及售出股份133.91万股。	0.05%	激励对象自有和自筹资金
第四期员工持股计划首次授予部分激励对象	468	8,025,000	无	0.44%	激励对象自有和自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数(股)	报告期末持股数(股)	占上市公司股本总额的比例
王启岁	董事、副总经理	164,273	127,000	0.01%
Steven Cai	董事、原副总经理	65,707	45,000	0.00%
张宏立	董事	135,707	115,000	0.01%
杨茂萍	职工代表董事	51,424	39,000	0.00%
张巍	副总经理	55,707	35,000	0.00%
汪泉	董事会秘书	20,000	20,000	0.00%
孙爱明	原副总经理	55,707	35,000	0.00%
王强	原副总经理	100,000	100,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，公司第三期员工持股计划按照相关规定售出 133.91 万股公司股份。

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司第三期员工持股计划参加 2024 年度现金分红的股东权利，并参加 2 次股东大会行使股东表决权。

报告期内，公司第四期员工持股计划参加 2024 年度现金分红的股东权利，并参加 2 次股东大会行使股东表决权。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

### （1）第三期员工持股计划（以下简称“第三期持股计划”）

①2022 年 12 月 22 日，公司召开第八届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于第三期员工持股计划第一个解锁期解锁条件成就的议案》，第三期持股计划第一个解锁期解锁条件已成就，锁定期已于 2023 年 1 月 17 日届满，可解锁比例为本持股计划持股总数的 40%（即 1,253,473 股）。第三期员工持股计划管理委员会已完成相应标的股票的出售，并已依照相关规定对员工持股计划持有人进行收益分配，剩余未分配权益归属于公司。

②2024 年 4 月 18 日，公司召开第九届董事会第六次会议，审议通过了《关于第三期员工持股计划第二个解锁期解锁条件成就的议案》，第三期持股计划第二个解锁期解锁条件已成就，锁定期已于 2024 年 1 月 17 日届满，可解锁比例为本持股计划持股总数的 30%（即 871,705 股）。报告期内，第三期员工持股计划管理委员会已完成相应标的股票的出售，并已依照相关规定对员工持股计划持有人进行了收益分配，剩余未分配权益归属于公司。

③2025 年 4 月 24 日，公司召开第九届董事会第十二次会议，审议通过了《关于第三期员工持股计划第三个解锁期解锁条件成就的议案》，第三期持股计划第三个解锁条件已成就，锁定期已于 2025 年 1 月 17 日届满，实际可解锁比例为本持股计划持股总数的 30%（即 860,905 股）。第三期员工持股计划管理委员会将在存续期内择机出售相应的标的股票，并将依照相关规定对员工持股计划持有人进行收益分配。

④截至本报告期末，第三期持股计划持有公司股票 944,584 股。

### **(2) 第四期员工持股计划（以下简称“第四期持股计划”）**

①2024 年 4 月 30 日，公司召开第九届董事会第七次会议和第九届监事会第七次会议，审议通过了《关于〈公司第四期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及其他相关议案，同意公司实施第四期持股计划。上述事项已经公司 2024 年 5 月 21 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过。

②2024 年 6 月 21 日，公司召开第九届董事会第八次会议，审议通过了《关于调整第四期员工持股计划受让价格的议案》，鉴于公司在第四期员工持股计划草案公布日至首次授予完成股份过户期间实施了 2023 年年度权益分派，根据《公司第四期员工持股计划》的相关规定，公司将第四期持股计划的认购价格由 11.70 元/股调整为 11.60 元/股。

③2024 年 12 月 26 日，公司披露了《关于第四期员工持股计划首次授予非交易过户完成的公告》（公告编号：2024-102），第四期持股计划首次授予实际认购人数为 468 人，实际认购份额为 9,309.00 万份，认购资金总额为 9,309.00 万元，对应的非交易过户股份数量合计 802.50 万股。

④2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议，审议通过了《关于调整第四期员工持股计划预留份额受让价格的议案》，将第四期持股计划预留份额的认购价格由 11.60 元/股调整为 11.50 元/股。

⑤2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议，审议通过了《关于第四期员工持股计划预留份额调整暨分配的议案》，同意公司实施第四期持股计划预留份额分配事项，公司拟向不超过 180 名激励对象授予不超过 297.5 万股预留份额。截至报告期末，第四期持股计划预留份额尚未完成授予。

⑥2025 年 12 月 26 日，公司披露了《关于第四期员工持股计划首次授予部分第二类参与对象第一批股份锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2025-095），公司第四期持股计划首次授予部分第二类参与对象第一批股份锁定期已于 2025 年 12 月 25 日届满，本次可解锁比例为第四期持股计划首次授予部分的第二类参与对象持股总数的 40%（即 2,882,000 股），公司后续将根据公司及个人层面实际考核结果召开董事会确认本持股计划的业绩考核达成情况，并由本持股计划管理委员会根据董事会审议结果进行权益处置及分配。

⑦截止本报告期末，第四期持股计划持有公司股票 8,025,000 股。

### **(3) 第五期员工持股计划（以下简称“第五期持股计划”）**

2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议和第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于〈公司第五期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及其他相关议案，同意公司实施第五期持股计划。公司拟向不超过 700 名激励对象授予不超过 1,120.2539 万股公司股份，认购价格 21.07 元/股。上述事项已经公司 2025 年 9 月 23 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。截至报告期末，第五期持股计划尚未完成授予。

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引、中国证监会及深交所等有关内部控制监管要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，建立和不断完善内部控制体系，并确保其有效运行。同时每年定期或不定期开展各类内控专项评价工作及年度内控评价工作，将重要子公司、关键业务事项以及高风险领域纳入评价范围。公司每年通过梳理、分析及评价内控设计和执行情况，有效防范了经营管理中的风险，实现内部控制体系的持续优化和内部控制目标的实现。

根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月29日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于2026年04月29日刊登在巨潮资讯网上的《2025年度内部控制自我评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防范或发现并纠正财务报告中的重大错报。如：（1）董事和管理层	出现以下情形的，可认定为重大缺陷：（1）公司缺乏民主决策程序，如缺乏集体决策程序；（2）公司决策程序不科学，如决策失误；（3）违反国

	对财务报告构成重大影响的舞弊行为；（2）更正已发布的财务报告；（3）公司内部控制体系未发现的当期财务报告的重大错报；（4）公司内部控制监督无效。重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防范或发现并纠正财务报告中虽然未达到或超过重要水平、但仍引起董事会和管理层重视的错报。一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。	家法律、法规，如出现重大安全生产或环境污染事故；（4）管理人员或关键岗位技术人员纷纷流失；（5）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（6）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。
定量标准	（1）以销售收入为基数进行定量判断，超过收入金额 5%的错报为重大缺陷，低于收入金额 1%的错报为一般缺陷，其余为重要缺陷；（2）以净利润、资产总额、所有者权益为基数进行定量判断；超过上述基数金额 5%的错报为重大缺陷，低于上述基数金额 2%的错报为一般缺陷，其余为重要缺陷。	考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，以涉及金额大小为标准，造成直接财产损失占公司资产总额 1%的为重大缺陷，造成直接财产损失占公司资产总额 0.5%的为重要缺陷，其余为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 04 月 29 日刊登在巨潮资讯网上的《2025 年度内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司治理整体符合要求，不存在需要整改的重大问题。随着公司规模扩大、业务增长及外部宏观环境和市场环境的变化，需要不断加强自身建设，进一步完善内控体系，公司将按照法律法规的规定及监管部门的要求，进一步提升公司治理的有效性。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		10
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	合肥国轩高科动力能源有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
2	合肥国轩电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
3	合肥国轩新材料科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
4	国轩新能源（庐江）有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
5	青岛国轩电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
6	内蒙古国轩零碳科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古） <a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplYearReport/index.js">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplYearReport/index.js</a>
7	唐山国轩电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=28B7382A-D5F8-4866-B951-B61B0DB30445&amp;year=2024">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=28B7382A-D5F8-4866-B951-B61B0DB30445&amp;year=2024</a>
8	南京国轩电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） <a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
9	宜春科丰新材料有限公司	企业环境信息依法披露系统管理平台（江西省） <a href="http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information">http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information</a>
10	宜丰国轩锂业有限公司	企业环境信息依法披露系统管理平台（江西省） <a href="http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information">http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information</a>

## 十六、社会责任情况

报告期内，公司秉承“产品为王、人才为本、用户至上”的经营理念，将社会责任融入企业发展的各环节。持续优化公司治理结构，通过多元化沟通渠道与稳定分红机制切实保障股东权益；坚持以人为本，完善员工职业发展体系，营造公平包容的职场环境；秉持诚信合规与互利共赢原则，携手供应商与客户共建可持续的商业生态；同时依托各基地深入参与社区共建，在教育支持、扶弱济困、志愿服务等领域持续投入，以实际行动回馈社会，推动企业价值与社会价值共同成长。

### （一）股东权益保护

公司构建全方位中小股东权益保护管理机制，从制度建设、沟通渠道、信息披露、股东回报到诉求响应全流程发力，切实保障中小股东合法权益。为确保机制落地，公司制定并实施《投资者关系管理制度》，从规则层面规范投资者沟通流程，明确中小股东保护要求。日常沟通中，公司搭建多维互动桥梁：一方面开通投资者联系电话、传真、电子邮箱等基础渠道并配备专人负责反馈；另一方面借助深交所互动易平台、股东大会、投资者说明会、路演及座谈交流等多元形式，保障中小股东的知情权与话语权。信息披露环节，公司严格恪守合规要求，持续提升信息透明度与披露质量，平等对待全体投资者。股东回报方面，《公司章程》明确现金分红政策，将合理回报落到实处；同时公司主动承担投资者诉求处理首要责任，持续优化处理流程，依法妥善响应并答复中小股东诉求，推动公司治理水平与价值实现同步提升。

## （二）职工权益保护

公司秉持“以人为本”的人才理念，严格遵循国内外劳动法律法规及国际劳工标准，构建覆盖全球的合规用工体系。2025 年，公司正式加入联合国全球契约组织，将人权保障、劳工标准等核心原则深度融入人力资源管理全流程；推行“人力资源全生命周期管理”模式，依托数字化平台规范招聘、培训、绩效、薪酬等关键环节，确保用工公平公正。凭借在组织管理、员工发展等领域的突出表现，公司荣获福布斯“中国年度最佳雇主”与“中国年度最受员工欢迎雇主”双项大奖，充分彰显人才战略实施成效。

## （三）供应商、客户和消费者权益保护

在供应链管理方面，公司建立了完善的供应商管理体系，颁布了《生产类供应商开发管理办法》《生产类供应商绩效管理办法》《生产类供应商淘汰管理办法》《供应商可持续发展管理办法》等制度文件，将公平交易、透明管理、合规运营的商业道德要求，贯穿于供应商准入、评估、绩效评价及退出的全生命周期管理。通过全流程标准化、规范化管控，持续优化供应链生态，提升供应链管理绩效，切实保障供应商合法权益，打造公开透明、公平公正的商业采购环境。公司始终秉持“产品为王、人才为本、用户至上”的经营理念，严格抵制各类影响市场公平竞争的商业行为。公司与所有供应商合作伙伴签订《商业伙伴行为准则》《廉洁协议》《保密协议》等文件，每年定期开展供应商合规培训，强化供应商对合规要求的认知，明确双方在廉洁从业、信息保护、公平竞争等方面的权利与义务。同时，公司建立了涵盖正式文件、信函、面谈、电话及电子邮件的多渠道举报机制，确保商业伙伴等利益相关方能够及时举报商业道德违规行为，形成多方监督、共建廉洁的供应链治理格局。在供应商可持续发展方面，公司以社会责任、负责任采购、碳管理为核心维度，搭建起系统化、标准化的供应商可持续发展与尽职调查管理体系，将 ESG 管控要求全面嵌入供应链合作全流程。公司制定了《供应商社会责任审核表》对供应商开展社会责任审核，全面评估其在劳工权益、职业健康、环境保护以及商业道德等方面的表现。针对审核发现的问题点要求供应商限期整改闭环，推动供应链社会责任水平持续提升。

报告期内，公司依据 OECD 尽职调查指南等文件要求制定发布了《负责任矿产供应链尽责管理政策》，并开展产销监管链尽职调查。同时将相关要求融入供应商社会责任审核，要求供应商同步制定负

责任矿产相关政策以及管理程序以开展尽职调查。同时，通过供应商大会、专项稽核等方式对关键供应商实施质量帮扶，有效推动供应链整体质量升级。

公司始终坚持以客户需求为核心，持续加强客户权益保护工作。通过修订完善《客户满意度管理办法》等制度文件，不断优化服务流程与管理标准，推动客户服务工作的制度化、规范化。常态化开展员工专项培训，内容涵盖营销专业知识、商业道德规范、客户隐私保护等关键领域，有效提升全员的合规意识与服务责任意识，切实保障客户的合法权益与切身利益。

在售后服务方面，公司持续加强资源规划与网络建设，建立健全标准化的服务管理制度。加快推进“四位一体”海外服务网点布局，推动服务前置化与响应快速化，为全球客户提供高效、稳定、可靠的服务保障。通过健全制度体系与完善全球服务网络，公司不断筑牢客户权益保护的坚实屏障，努力为客户创造可持续的合作价值。

#### （四）环境保护与可持续发展

公司设立由经营管理层组成的 EHS（环境、健康安全）管理委员会，作为环境管理最高决策机构，负责审阅 EHS 管理目标指标，规范 EHS 管理体系运行。公司推行 EHS 目标责任书机制，将 EHS 管理目标深度融入各基地、各部门绩效考评，并将污染物减排列为核心绩效指标，层层分解落实，确保减排任务落地。体系建设上，公司旗下控股子公司均通过 ISO 14001 环境管理体系认证，并定期开展内外部审计，保障体系有效运行。2025 年，公司环保总投入达 5,543.47 万元，为各项环境管理工作提供坚实资金保障；污染防治方面，通过持续优化废水、废气处理工艺，实现污染物排放强度逐年下降。国内 8 家基地已经获批成为国家级/省级绿色工厂，标志着公司在环境管理与绿色发展方面的实践成果显著。

为响应国家“双碳”目标，公司于 2025 年正式发布《零碳战略》，明确提出 2027 年实现运营碳达峰、2035 年实现运营碳中和的战略目标。围绕该目标，公司自上而下构建完善的能碳管理体系，快速高效推进节能降碳。公司聚焦五大重点用能设备，持续开展指标追踪与节能诊断，2025 年共实施节能项目 169 项，累计节能量达 1.4 亿度；通过建设分布式光伏，乌海基地实现 100%绿电直供，为零碳实践提供可复制案例，为公司零碳目标实现提供解决方案。同时，新站、金寨、唐山、宜春 4 个基地也完成碳中和工厂认证。

具体内容详见公司于巨潮资讯网上披露的《公司 2025 年度可持续发展报告》。

### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司始终坚守“让绿色能源服务人类”的使命初心，积极践行绿色发展理念与社会责任，构建“总部统筹引领、子公司协同落地”的公益体系，紧扣巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴工作要求，在零碳公益、特殊群体关爱、员工帮扶等领域持续发力，2025 年度累计投入公益资金及物资超 600 万元，以实际行动传递温暖、回馈社会。

## （一）推进零碳公益项目，赋能乡村振兴

### 1、乡村零碳赋能项目

在金寨泗道河村捐建零碳公益光储充一体化项目，投入资金 90 万元，完善乡村清洁能源基础设施，以低碳赋能助力乡村振兴。在桐城市卅铺小学捐建零碳公益光储充一体化项目，投入资金 90 万元，构建校园清洁能源体系，助力教育振兴。

### 2、消费帮扶助农行动

柳州国轩电池有限公司工会委员会（柳州国轩电池有限公司）采购贫困地区农产品作为职工慰问品，投入 38.17 万元，拓宽农产品销售渠道，增加群众收入。桐城国轩新能源有限公司向安徽省六尺巷慈善基金会捐赠 10 万元，支持乡村慈善事业发展。金寨国轩新能源有限公司定向采购当地山核桃等特色农产品，投入 100 万元，以消费帮扶带动农户增收。

## （二）关注慈善公益事业，传递温暖力量

报告期内，公司积极布局慈善公益事业，国轩高科体系各分子公司积极履行社会责任，广泛开展公益帮扶、乡村振兴、社区共建、敬老助学、慈善捐赠及文体支持等多元公益行动。总部向属地社区留守儿童、文化公益项目、属地执法及环卫一线群体开展公益捐赠与物资帮扶；各地子公司先后开展乡村助学、异地乡村建设帮扶、节日敬老慰问、困难群众及职工帮扶、社区基金捐赠、公益组织助力、文体赛事赞助、地方体育事业支持、一线人员关怀等多项举措，多维度践行公益担当，持续深化属地融合，助力民生改善与地方社会事业发展。

## （三）深化员工帮扶，构建人文关怀体系

公司持续完善员工关怀与帮扶机制，扎实落实各类暖心保障举措。专项帮扶方面，通过员工帮扶基金帮扶 27 人，帮扶金额 41.95 万元；开展困难员工常态化帮扶，覆盖 200 人，帮扶资金 60 万元。在员工福利保障体系建设上，依规发放各类暖心礼金、慰问补贴和生育礼金等；同步落实人文关怀，向员工发放伤病慰问金等，并向一线高温作业人员发放高温慰问补贴，全方位筑牢员工福利保障防线，切实增强员工归属感与幸福感。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	大众中国	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“为规范大众中国与公司发生的关联交易，大众中国承诺如下：1、大众中国将尽最大努力避免与公司之间发生不必要的关联交易；2、如确需发生关联交易、大众中国将严格按照法律法规以及公司章程及其他内部管理制度的规定处理可能与公司之间发生的关联交易；3、为保证关联交易的公允性，大众中国与公司之间发生的关联交易的定价将严格遵守市场定价的原则；没有市场价格的，将由双方在公平合理的基础上平等协商确定交易价格。”	2020年05月26日	长期有效	正常履行中
	大众中国	其他承诺	“为了保持交易完成后公司的独立性，大众中国承诺如下：1、本次交易对公司的人员独立、资产完整、财务独立不产生影响；2、本次交易完成后，公司仍然具备独立经营能力，拥有独立法人地位，继续保持管理机构、资产、人员、生产经营、财务等独立或完整；3、大众中国将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护公司的独立性。”	2020年05月26日	长期有效	正常履行中
		其他承诺	“根据《股东协议》及《股东协议之补充协议》，大众中国向国轩控股、李缜、李晨承诺：自公司非公开发行和股份转让涉及的公司相关股份均登记至大众中国名下起72个月内或大众中国自行决定的更长期间内，大众中国将不可撤销地放弃持有之部	2024年12月11日	自2021年12月15日起生效	正常履行中

			<p>分公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比创始股东方（国轩控股、李缜和李晨合称为创始股东方）的表决权比例低至少 5%。如果放弃表决权承诺终止或结束将导致大众中国成为公司的控股股东，则大众中国须满足届时适用的法律法规、证券交易所规则及证券监管机关要求的公司控制权变更以及成为公司控股股东的所有程序和要求，包括但不限于适用的关于信息披露、同业竞争、利益冲突及关联交易等的监管要求。该承诺将于下述任一情形发生时终止：(a)该等放弃表决权承诺 72 个月的承诺期到期或大众中国自行决定的 72 个月后其他延长期间到期；(b)大众中国及其一致行动人不再是上市公司的最大股东，或者大众中国的持股比例小于 15%；(c)大众中国的持股比例比创始股东方的持股比例低 5%；(d)创始股东方的持股比例在战略投资完成后减少 5%，或创始股东方的持股比例少于 15%；或(e)第三方控制上市公司。”</p>			
		其他承诺	<p>“根据《股东协议》的约定，大众中国向国轩控股、李缜、李晨承诺：在大众中国在公司中的持股比例不少于 15%的前提下，大众中国不得直接或间接（包括通过其任何控股子公司）获取对中国境内除上市公司及其子公司以外任何从事汽车动力电池生产业务的企业的控制。在战略投资完成后五年内，如果大众中国因任何原因没有成为上市公司的控股股东，则本条在战略投资完成满五年时失效。自协议签署之日起，除通过上市公司或其子公司实施或事先与上市公司协商一致外，大众中国及其控股子公司不得直接或间接投资于 24M Technologies, Inc.、中冶瑞木新能源科技有限公司或合肥星源新能源材料有限公司。”</p>	2020 年 05 月 28 日	自 2021 年 12 月 15 日起生效	正常履行中
资产重组时所作承诺	国轩控股、李缜、李晨	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>“本次交易完成后，本公司/本人将继续严格按照法律、法规以及规范性文件的要求以及上市公司章程的有关规定，行使股东权利或者督促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及本公</p>	2014 年 09 月 05 日	长期有效	正常履行中

			司/本人事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务；本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业与上市公司之间将尽量减少关联交易，避免资金占用，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行相关审批程序及信息披露义务，保证不通过关联交易及资金占用损害上市公司及其他股东的合法权益。”			
	国轩控股、李缜	其他承诺	“本次交易完成后，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业完全分开，保持上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面的独立性。”	2014年09月05日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	国轩控股、李缜、李晨	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“（一）在承诺函签署之日，承诺方及承诺方直接或间接控制的子企业（发行人及其控股子公司除外，下同）均未生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，未直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资于任何与发行人生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业；（二）在作为发行人控股股东、实际控制人期间，承诺方及承诺方直接或间接控制的子企业将不生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资于任何与发行人生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业；（三）在作为发行人控股股东、实际控制人期间，如发行人进一步拓展其产品和业务范围，承诺方及承诺方直接或间接控制的子企业将不与发行人拓展后的产品或业务相竞争；若与发行人拓展后的产品或业务产生竞争，承诺方及承诺方直接或间接控制的子企业将以停止生产或经营相竞争的业务或产品的方式或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式或者	2018年12月24日	长期有效	正常履行中

			<p>将相竞争的业务转让给无关联关系第三方的方式避免同业竞争；（四）在作为发行人控股股东、实际控制人期间，如承诺方及承诺方直接或间接控制的子企业将来面临或可能取得任何与发行人生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务的投资机会或其它商业机会，在同等条件下赋予发行人对该等投资机会或商业机会之优先选择权；</p> <p>（五）如承诺函被证明是不真实或未被遵守，承诺方将向发行人赔偿一切直接和间接损失。”</p>			
	国轩控股、李缜	其他承诺	<p>“控股股东、实际控制人关于 2020 年非公开发行摊薄即期回报填补措施的承诺：（一）不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（二）切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；（三）自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”</p>	2020 年 05 月 28 日	长期有效	正常履行中

	<p>李缜、王强、Lei Guang、Steven Cai、张宏立、饶媛媛、乔贇、王志台、盛扬、马桂富、张巍、安栋梁、侯飞、王成奎、潘旺</p>	其他承诺	<p>“全体董事、高管关于 2020 年非公开发行摊薄即期回报填补措施的承诺：（一）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）对本人的职务消费行为进行约束；（三）不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（四）由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（五）拟公布的公司股权激励（如有）的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（六）本承诺出具后至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺明确规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按中国证监会规定出具补充承诺；（七）切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。”</p>	2020 年 05 月 28 日	长期有效	正常履行中
	<p>国轩控股、国轩高科、李缜</p>	其他承诺	<p>“就国轩高科 2020 年非公开发行不存在直接或通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿事宜承诺如下：公司/本人不存在向发行对象作出保底保收益或变相保底保收益承诺的情形；公司/本人不存在直接或通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿的情形。”</p>	2020 年 05 月 28 日	长期有效	正常履行中

	<p>大众中国</p>	<p>其他承诺</p>	<p>“根据《国轩高科股份有限公司非公开发行 A 股股票之附条件生效的股份认购暨战略合作协议》的相关约定，大众中国承诺：（1）对于国轩高科和/或其相关子公司根据约定的条款和产品规格开发的相应产品，大众中国将尽商业上的合理努力，通过合作以加强国轩高科的竞争力，支持国轩高科获得大众中国及其相关关联方、以及大众在中国境内的合资企业（一汽大众、上汽大众和大众安徽）的供应商定点，大众中国相关关联方以及大众合资企业将自行做出最终的采购决策。双方同意，本条大众中国承诺所述之大众中国的“尽商业上合理的努力”系指在合作产品能够满足约定的产品质量以及技术参数并且供货价格、供货期间、数量及其它供货条件综合考虑具有市场竞争力的前提下，大众中国通过其在与关联方和大众合资企业联合采购会议或其他联合会议中做出采购决定的影响力，支持国轩高科获得供应商定点（包括采购的具体产品型号和需求数量）。（2）大众中国将推动并支持国轩高科与大众合资企业在未来的潜在合作，具体合作方式将由国轩高科与大众合资企业的另行协商而定。”</p>	<p>2020 年 05 月 28 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>正常履行中</p>
--	-------------	-------------	--	-------------------------	-------------	--------------

	大众中国	其他承诺	<p>“为进一步落实战略合作，作为国轩高科的战略投资人，大众中国承诺：（1）大众中国将派出专家团队，在电池的仿真和验证、制造工艺、质量管控以及数据分析等领域帮助国轩高科提升整体技术水平；（2）大众中国将利用自身在研发方面的经验帮助国轩高科进一步完善研发体系，进一步优化研发流程，通过大众汽车集团审核后，国轩高科实验室将能够承担更多大众汽车集团在电池领域的研发工作；（3）在电池 PACK 设计，以及电池系统热管理、碰撞、密封、热失控等电池主动或被动安全等领域，大众中国将与国轩高科开展合作，共同研发；（4）大众中国将对国轩高科现场管理人员进行培训，帮助国轩高科提高产品制造工艺和质量管理水平；（5）大众中国将向国轩高科全面开放相关测试标准，并帮助国轩高科进一步完善电池测试体系；（6）大众中国将利用大众汽车集团全球的人力资源渠道，帮助国轩高科在全球范围内遴选更多专业人才，提升国轩高科的管理和研发能力；（7）大众中国将通过派驻专家组等方式，帮助国轩高科进一步完善技术研发、原材料供应、生产制造、质量控制体系，从而提升国轩高科自身竞争力。在此基础上，国轩高科能够达到电池行业领先水平以及大众汽车股份公司对于供应商定点的相关要求。”</p>	2021 年 03 月 24 日	长期有效	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

**（一）非同一控制下企业合并**

（1）2025 年 11 月，子公司安徽国轩新能源有限公司与安徽屿桐建筑工程有限公司签订《股权转让协议》，安徽国轩新能源有限公司以 37.00 万元的人民币价格收购安徽屿树建筑工程有限公司（后更名为安徽国轩绿能电力工程有限公司）100%的股权，至 2025 年 12 月，该公司已完成相应股权变更登记手续；因该公司无生产经营性资产，故本次购并不购成业务合并。

（2）2025 年 12 月，新加坡国轩有限公司（GOTION SINGAPORE PTE LTD）与 ASTRIA INVESTMENT PTE. LTD.签订《股权转让协议》，以 64.00 万新加坡元(折人民币 436.6880 万元)的价格

收购其持有的新格能源有限公司（Novagrid Pte Ltd）100.00%的股权份额，并于同日完成了相应财产权的交割。

## （二）其他原因的合并范围变动情形

### （1）新设公司增加的合并范围

设立公司名称	设立日期	币种	注册资本 (万元)	说明
国轩电池销售（内蒙古）有限公司	2025-12-19	人民币	2,000.00	西部国轩（内蒙古）科技有限公司持股 100%
柳州国轩新能源电池有限公司	2025-01-09	人民币	115,916.05	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 86.27%
亳州国轩新能源有限公司	2025-03-10	人民币	30,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
安徽国轩电力有限公司	2025-02-18	人民币	500.00	安徽国轩新能源有限公司持股 85%
桐城轩能风力发电有限公司	2025-02-25	人民币	100.00	安徽国轩电力有限公司持股 100%
桐城吕亭国轩风力发电有限公司	2025-02-27	人民币	100.00	桐城轩能风力发电有限公司持股 100%
庐江国轩光伏发电有限公司	2025-03-06	人民币	100.00	安徽国轩新能源有限公司持股 100%
庐江国轩光伏发电有限公司	2025-02-20	人民币	100.00	庐江国轩光伏发电有限公司持股 100%
芜湖国轩绿色能源有限公司	2025-07-22	人民币	100,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
合肥国轩吉泰美电池科技有限公司	2025-08-07	人民币	10,000.00	国轩新能源（庐江）有限公司持股 65%
芜湖国轩动力科技有限公司	2025-10-21	人民币	100,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
合肥国轩绿色能源有限公司	2025-11-17	人民币	100,000.00	合肥国轩电池技术有限公司持股 100%
沙特国轩新能源有限公司	2025-1-6	沙特里亚尔	50.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
国轩科技出行股份有限公司	2025-8-4	土耳其里拉	25.00	新加坡国轩有限公司持股 100%
G-Volt 非洲有限公司	2025-5-20	美元	0.01	新加坡国轩有限公司持股 100%
国轩西班牙绿色能源有限公司	2025-2-20	欧元	10.00	国轩高科（德国）有限公司持股 100%
FORTUNE POWER B.V	2025-3-21	欧元	0.01	国轩高科（德国）有限公司持股 100%

### （2）注销不再合并的子公司

注销公司名称	注销日期	说明
威海国轩新能源科技有限公司	2025-2-12	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
淮北国轩乡风新能源有限公司	2025-3-26	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
濉溪国轩源网荷储新能源有限公司	2025-5-14	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
亳州国轩源网荷储新能源有限公司	2025-4-24	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
固镇国轩源网荷储新能源有限公司	2025-2-6	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
合肥国轩中鸿新能源有限公司	2025-3-27	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
合肥国轩中鸿新能源科技发展有限公司	2025-2-27	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
桐城孔城国轩风力发电有限公司	2025-1-23	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
滁州国轩乡风新能源有限责任公司	2025-4-2	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
铜陵国轩源网荷储新能源有限公司	2025-12-18	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
国轩卢森堡技术有限公司	2025-10-31	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	210
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6年
境内会计师事务所注册会计师姓名	罗振雄、陈倩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5年、2年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
肥东国轩新材料有限公司诉浙江永太科技股份有限公司买卖合同纠纷	20,253.92	否	已结案	无重大影响	和解结案		
浙江永太科技股份有限公司诉肥东国轩新材料有限公司、合肥乾锐科技有限公司买卖合同纠纷	31,118.3	否	已结案	无重大影响	和解结案		
2019年通州	4,002.39	否	执行中	无重大影响	执行中		

建总集团有限公司、恒天（安徽）建筑设计研究院有限公司诉天津恒天新能源汽车研究院有限公司建设工程合同纠纷							
合肥国轩高科动力能源有限公司诉江苏中坤车业有限公司买卖合同纠纷	4,765.86	否	执行中	无重大影响	执行中		
合肥国轩高科动力能源有限公司诉上海申龙客车有限公司买卖合同纠纷	9,717.68	否	执行中	无重大影响	执行中		
湖南锂星矿业科技有限公司诉宜春科丰新材料有限公司股权转让纠纷	4,289.41	否	执行中	无重大影响	执行中		
2022 年合肥国轩高科动力能源有限公司诉威尔马斯特新能源汽车零部件（温州）有限公司买卖合同纠纷	8,371.84	否	执行中	无重大影响	执行中		
中国恒天集团有限公司诉天津恒天新能源汽车研究院有限公司、合肥国轩高科动力能源有限公司、北京恒天鑫能新能源汽车技术有限公司等 8 个被告借款合同纠纷	7,000	否	再审审理中	无重大影响	再审已驳回		
北京集美家居市场有限公司起诉北	14,633.95	否	二审审理中	无重大影响	二审审理中		

京京丰国威综合能源有限公司、合肥国轩高科动力能源有限公司、北京福威斯油气技术有限公司、北京丰新电气工程有限公司财产损失赔偿纠纷							
合肥国轩高科动力能源有限公司诉安徽东江新能源科技有限公司、安徽大江新能科技有限公司、深圳东劲电源科技有限公司、合肥百佳鑫科技咨询有限公司、沈军、陈振机、王海霞、郑家江买卖合同纠纷	6,454.82	否	执行中	无重大影响	执行中		
中建东方装饰有限公司与安徽国轩新能源汽车科技有限公司建设工程施工合同纠纷	2,508.06	否	已结案	无重大影响	已结案		
合肥国轩新材料科技有限公司诉三发（广州）材料科技有限公司买卖合同纠纷	8,256.24	否	审理中	无重大影响	被告已上诉，二审待开庭		
宜春科丰新材料有限公司诉李新海损害公司利益责任纠纷	5,500	否	执行中	无重大影响	执行立案中		
合肥国轩高科动力能源有限公司诉河南御捷时代汽车有限公司买卖合同纠纷	5,601.77	否	执行中	无重大影响	执行中		

中国恒天集团有限公司诉北京恒天鑫能源汽车技术有限公司、合肥国轩高科动力能源有限公司、天津恒天新能源汽车研究院有限公司借款合同纠纷	7,400	否	审理中	无重大影响	二审待开庭		
合肥国轩电池材料有限公司诉西藏和锂锂业有限公司买卖合同纠纷	9,290.87	否	再审审理中	无重大影响	再审审理中		
宜丰国轩锂业有限公司诉广东中窑技术股份有限公司买卖合同纠纷	9,908.63	否	审理中	无重大影响	审理中		
上海轩邑新能源发展有限公司诉深圳天顺智慧能源科技有限公司买卖合同纠纷	17,167.24	否	审理中	无重大影响	审理中		
其他执行案件	106,978.69	否	执行中	无重大影响	执行中		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

经查询中国证券监督管理委员会证券期货市场失信记录查询平台、国家市场监督管理总局企业信用信息公示系统、国家税务总局重大税收违法失信案件信息公布栏、全国法院失信被执行人名单信息公布与查询平台等主要信用信息系统，报告期内，公司及其控股股东、实际控制人不存在违法失信的情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
南京盛世精密工业有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电芯壳体及配件	参照市场价格公允定价	市场价格	140,204.86	10.93%	150,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018、2025-048
合肥乾锐科技有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电解液	参照市场价格公允定价	市场价格	56,579.61	3.03%	50,000	是	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018
安徽国轩肥东新能源科技有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电池材料及配件	参照市场价格公允定价	市场价格	51,929.82	3.02%	60,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018、2025-048
合肥源元科技股份有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司	采购商品	铝箔导电浆料	参照市场价格公允定价	市场价格	79,642.68	4.26%	100,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018、2025-048
蚌埠金实科技有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电芯箱体及配件	参照市场价格公允定价	市场价格	22,312.93	1.74%	20,000	是	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-

													048
安徽轩象铝科技有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电池箱体及配件	参照市场价格公允价	市场价格	31,165.02	1.81%	40,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018、2025-048
上海国轩数字能源科技有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	交流储能系统	参照市场价格公允价	市场价格	1,782.26	0.41%	20,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-048
合肥原子创新能源有限公司	实际控制人控制的公司	采购商品	设备	参照市场价格公允价	市场价格	17,031.34	6.37%	60,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-048
中冶瑞木新能源科技有限公司	合肥国轩持股30%, 同时公司原副总经理王强担任董事的公司	采购商品	三元前驱体	参照市场价格公允价	市场价格	17,058.1	0.91%	20,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018
V_G高科能源解决方案有限公司	公司联营企业, 同时控股股东之一李晨担任董事的公司	采购商品	电芯总成	参照市场价格公允价	市场价格	11,559.22	2.68%	20,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018
大众汽车(中国)	大众中国系公司第	采购商品	电芯材料	参照市场价格公允	市场价格	36,694.51	1.16%	100,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告

投资有限公司及其关联方	一大股东			定价									编号：2025-048
国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	采购商品	电池材料及配件	参照市场价格公允价	市场价格	20,540.95	1.04%	10,000	是	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-048
塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司	公司联营企业，同时控股股东之一李晨担任董事的公司	销售商品	电芯	参照市场价格公允价	市场价格	174,364.13	5.12%	200,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018
大众汽车（中国）投资有限公司及其关联方	大众中国系公司第一大股东	销售商品	储能系统及电芯	参照市场价格公允价	市场价格	51,192.1	1.50%	200,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018
V_G 高科能源解决方案有限公司	公司联营企业，同时控股股东之一李晨担任董事的公司	销售商品	电芯及材料	参照市场价格公允价	市场价格	26,103.7	0.77%	100,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018
上海国轩数字能源科技有限公司	实际控制人控制的公司	销售商品	储能系统及电芯	参照市场价格公允价	市场价格	21,414.31	0.50%	100,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网，公告编号：2025-018、

													2025-048
安徽轩肥新能源科技有限公司	实际控制人控制的公司	销售商品	储能系统及废料	参照市场价格公允价	市场价格	108,773.6	2.46%	120,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018、2025-048
江苏电啦新能源科技有限公司	实际控制人控制的公司	销售商品	储能系统及电芯	参照市场价格公允价	市场价格	23,792.38	0.55%	40,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018、2025-048
国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	销售商品	储能系统及电芯	参照市场价格公允价	市场价格	16,716.33	0.38%	20,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-048
南京国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	销售商品	储能系统及废料	参照市场价格公允价	市场价格	8,170.62	0.18%	20,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-048
大众汽车(中国)投资有限公司及其关联方	大众中国系公司第一大股东	接受劳务/租入资产	劳务费	参照市场价格公允价	市场价格	151.72	1.54%	10,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018
安徽民生物业管理有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司	接受劳务/租入资产	能源及物业费	参照市场价格公允价	市场价格	11,282.68	41.51%	50,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网, 公告编号: 2025-018

国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	接受劳务/租入资产	厂房租赁	参照市场价格公允价值	市场价格	17,711.21	6.19%	30,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网,公告编号:2025-018
南京国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	接受劳务/租入资产	劳务、能源及租赁费	参照市场价格公允价值	市场价格	1,159.14	0.48%	10,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网,公告编号:2025-048
大众汽车(中国)投资有限公司及其相关方	大众中国系公司第一大股东	提供劳务/租出资产	开发及劳务费、产线租赁	参照市场价格公允价值	市场价格	22,571.91	56.36%	80,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网,公告编号:2025-018
V_G高科能源解决方案有限公司	公司联营企业,同时控股股东之一李晨担任董事的公司	提供劳务/租出资产	开发及劳务费	参照市场价格公允价值	市场价格	7,582.73	16.67%	20,000	否	货币	不适用	2025年04月25日	巨潮资讯网,公告编号:2025-018
国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	提供劳务/租出资产	能源租赁费	参照市场价格公允价值	市场价格	226.72	2.60%	5,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网,公告编号:2025-048
南京国轩控股集团有限公司及其子公司	实际控制人控制的公司	提供劳务/租出资产	能源租赁费	参照市场价格公允价值	市场价格	2,345.33	25.39%	5,000	否	货币	不适用	2025年08月30日	巨潮资讯网,公告编号:2025-048

合计	--	--	980,059.91	--	1,660,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况	无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	公司 2025 年度关联交易实际交易金额均在董事会和股东大会审议的额度范围内，实际发生情况与预计产生差异主要是受市场变化、公司业务发展情况、客户需求变化等因素影响。公司 2025 年度与关联方实际发生的关联交易符合公司生产经营实际需要，定价公允，不存在损害公司和股东利益的情形。除上述披露的日常关联交易情况外，报告期内公司未发生触及披露标准的其他日常关联交易事项。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期收回金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）
V_G 高科能源解决方案有限公司	公司联营企业，同时控股股东之一李晨担任董事的公司	项目建设以及日常运营	否		51,830.72	265.37	5.00%	1,465.85	51,565.35
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		项目建设以及日常运营							

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期归还金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

1、融资租赁业务：截至报告期末，公司及子公司开展售后回租和直租融资租赁业务涉及的租赁本金合计 355,158.01 万元，本金余额合计 248,042.92 万元。报告期内，公司及子公司不存在未按期支付租金的情形。

2、关联租赁详见“第八节财务报告-十四.5.（2）关联租赁情况”相关内容。除此之外，本报告期，公司部分自有房产用于出租，租入房产用于办公、仓库使用，无其他重大租赁情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海电气国轩新能源科技(南通)有限公司	2025年04月25日	39,861.5	2020年05月09日	32,241.02	连带责任担保	无	已提供反担保	期限10年	否	否
上海电气国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	9,114	2018年11月22日	1,267.09	连带责任担保	无	已提供反担保	期限7年	是	否
合肥星源新能源材料有限公司	2025年04月25日	19,374	2022年01月14日-2022年07月05日	9,383.92	连带责任担保	相应抵押物	已提供反担保	期限6-9年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			0	报告期内对外担保实际发生额合计(A2)						0
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			59,235.5	报告期末实际对外担保余额合计(A4)						41,624.94
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
滁州国轩新能源动力有限公司	2025年04月25日	330,000	2023年11月17日-2025年12月31日	188,061.52	连带责任担保	无	无	期限4-10年	否	否
滁州国轩新能源动力有限公司	2025年04月25日	10,000	2025年01月01日	8,000	连带责任担保	无	无	期限1年	是	否
国轩新能源(庐江)有限公司	2025年04月25日	62,500	2022年07月28日-2025年09月10日	41,960	连带责任担保	相应抵押物	无	期限3-6年	否	否
国轩新能源(庐江)有限公司	2025年04月25日	110,000	2021年06月29日-2025年06月26日	76,482.64	连带责任担保	相应抵押物	无	期限0.5-5年	是	否
合肥国轩电池材料有限公司	2025年04月25日	104,200	2022年03月25日-2025年10月	71,862	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-11年	否	否

			29日							
合肥国轩电池材料有限公司	2025年04月25日	113,000	2022年03月25日-2024年12月30日	104,396.79	连带责任担保	相应抵押物	无	期限0.5-3年	是	否
合肥国轩电池科技有限公司	2025年04月25日	10,000	2024年07月01日	1,600	连带责任担保	无	无	期限0.5年	是	否
合肥国轩电池技术有限公司	2025年04月25日	350,000	2023年03月17日-2025年07月18日	186,551.02	连带责任担保	无	无	期限4-10年	否	否
合肥国轩电池有限公司	2025年04月25日	73,950	2020年12月19日-2024年08月13日	28,800	连带责任担保	相应抵押物	无	期限5-9年	否	否
合肥国轩高科动力能源有限公司	2025年04月25日	3,163,889.1	2021年11月29日-2025年06月30日	2,155,589.75	连带责任担保	相应抵押物	无	期限1-10年	否	否
合肥国轩高科动力能源有限公司	2025年04月25日	3,163,889.1	2022年01月21日-2024年12月30日	1,841,675.09	连带责任担保	相应抵押物	无	期限0.5-5年	是	否
合肥国轩精密涂布材料有限责任公司	2025年04月25日	1,000	2025年09月17日	1,000	连带责任担保	无	无	期限4年	否	否
合肥国轩精密涂布材料有限责任公司	2025年04月25日	1,000	2024年09月18日	1,000	连带责任担保	无	无	期限1年	是	否
合肥国轩科宏新能源科技有限公司	2025年04月25日	284,400	2022年04月29日-2025年06月06日	135,380.36	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-11年	否	否
合肥国轩科宏新能源科技有限公司	2025年04月25日	284,400	2024年01月05日-2024年11月25日	47,200	连带责任担保	无	无	期限0.5-2年	是	否
合肥国轩新材料科技有限公司	2025年04月25日	76,500	2022年06月27日-2025年05月30日	49,562	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-12年	否	否

合肥国轩新材料科技有限公司	2025年04月25日	10,000	2023年03月10日	5,000	连带责任担保	无	无	期限2年	是	否
江苏东源电器集团股份有限公司	2025年04月25日	50,300	2025年01月09日-2025年12月27日	43,068	连带责任担保	无	无	期限3-4年	否	否
江苏东源电器集团股份有限公司	2025年04月25日	50,300	2024年01月15日-2025年01月03日	45,400	连带责任担保	无	无	期限0.5-1年	是	否
江苏国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	324,000	2022年09月28日-2025年12月23日	269,007.12	连带责任担保	相应抵押物	无	期限3.5-11年	否	否
江苏国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	324,000	2024年02月28日-2024年09月27日	74,400	连带责任担保	无	无	期限0.5-1年	是	否
江西国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	10,000	2024年12月18日	2,700	连带责任担保	无	无	期限5年	否	否
江西国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	10,000	2022年10月12日-2024年04月26日	16,900	连带责任担保	无	无	期限1-3年	是	否
金寨国轩新能源有限公司	2025年04月25日	212,500	2024年02月08日-2025年12月04日	108,717.49	连带责任担保	无	无	期限3.5-10年	否	否
金寨国轩新能源有限公司	2025年04月25日	212,500	2024年02月02日-2024年03月12日	44,996	连带责任担保	无	无	期限0.5-1年	是	否
柳州国轩电池有限公司	2025年04月25日	205,586.04	2021年09月14日-2025年11月24日	140,065.31	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-11年	否	否
柳州国轩电池有限公司	2025年04月25日	205,586.04	2022年03月30日-2025年11月18日	26,157.94	连带责任担保	无	无	期限1-3年	是	否
柳州国轩新能	2025年04月25	120,000	2025年04月29	71,836.98	连带责任担保	无	无	期限5-10年	否	否

源电池有限公司	日		日-2025年10月30日							
南京国轩电池有限公司	2025年04月25日	197,500	2022年10月31日-2025年11月27日	124,519.27	连带责任担保	无	无	期限3-9.5年	否	否
南京国轩电池有限公司	2025年04月25日	197,500	2023年09月08日-2024年11月26日	136,788	连带责任担保	无	无	期限0.5-3年	是	否
南京国轩新能源有限公司	2025年04月25日	156,000	2024年04月22日-2025年12月22日	135,208.61	连带责任担保	相应抵押物	无	期限3-7年	否	否
南京国轩新能源有限公司	2025年04月25日	156,000	2023年09月22日-2024年11月20日	142,198.93	连带责任担保	无	无	期限0.5-1年	是	否
南通阿斯通电器制造有限公司	2025年04月25日	2,000	2025年09月23日-2025年12月16日	2,000	连带责任担保	无	无	期限3.5-4年	否	否
南通阿斯通电器制造有限公司	2025年04月25日	2,000	2024年12月30日-2025年01月07日	2,000	连带责任担保	无	无	期限0.5-1年	是	否
南通国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	57,500	2024年07月23日-2025年10月29日	45,500	连带责任担保	无	无	期限3.5-4年	否	否
南通国轩新能源科技有限公司	2025年04月25日	57,500	2024年02月05日-2024年07月17日	40,499.9	连带责任担保	无	无	期限0.5-2年	是	否
内蒙古国轩零碳科技有限公司	2025年04月25日	151,408.02	2022年04月02日-2025年11月21日	38,702.58	连带责任担保	相应抵押物	无	期限3.5-8年	否	否
青岛国轩电池有限公司	2025年04月25日	179,000	2023年09月27日-2025年12月12日	129,280	连带责任担保	无	无	期限4-6年	否	否
青岛国轩电池有限公司	2025年04月25日	179,000	2024年02月27日-2024年09月	92,000	连带责任担保	无	无	期限0-2年	是	否

			14日							
上海轩邑新能源发展有限公司	2025年04月25日	138,590	2019年12月31日-2020年12月25日	68,179.8	连带责任担保	相应抵押物	无	期限12-13年	否	否
唐山国轩电池有限公司	2025年04月25日	527,500	2023年05月19日-2025年12月31日	267,487.44	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-8年	否	否
唐山国轩电池有限公司	2025年04月25日	527,500	2023年02月14日-2024年06月05日	68,460	连带责任担保	无	无	期限1-2年	是	否
桐城国轩电池技术有限公司	2025年04月25日	120,000	2024年12月23日	89,000	连带责任担保	无	无	期限10年	否	否
桐城国轩新能源有限公司	2025年04月25日	595,500	2022年03月24日-2025年11月14日	305,434.52	连带责任担保	无	无	期限3-8.5年	否	否
桐城国轩新能源有限公司	2025年04月25日	595,500	2024年02月29日-2024年06月13日	125,450	连带责任担保	无	无	期限1年	是	否
桐城双港国轩光伏发电有限公司	2025年04月25日	28,500	2025年08月29日	4,700	连带责任担保	相应抵押物	无	期限18年	否	否
西部国轩(内蒙古)科技有限公司	2025年04月25日	183,000	2025年12月01日		连带责任担保	相应抵押物	无	期限10年	否	否
宜春国轩电池有限公司	2025年04月25日	520,000	2022年01月21日-2025年12月12日	220,055.11	连带责任担保	相应抵押物	无	期限3.5-11年	否	否
江西纬宏锂业有限公司	2025年04月25日	5,000	2024年04月24日-2025年04月23日	5,000	连带责任担保	无	无	期限1年	是	否
宜春国轩电池有限公司	2025年04月25日	520,000	2024年05月27日-2024年09月01日	71,000	连带责任担保	无	无	期限0.5-2年	是	否
宜春国轩锂业	2025年04月25日	17,200	2022年06月14日	12,690	连带责任担保	无	无	期限1.5-3年	是	否

股份有限公司	日		日-2023年11月24日							
宜春国轩矿业有限责任公司	2025年04月25日	27,600	2025年11月17日	4,692	连带责任担保	无	无	期限12年	否	否
宜丰国轩锂业有限公司	2025年04月25日	147,000	2023年05月17日-2024年12月12日	70,526.05	连带责任担保	相应抵押物	无	期限4-11年	否	否
宜丰国轩锂业有限公司	2025年04月25日	147,000	2024年11月05日	20,170	连带责任担保	无	无	期限0.5-2年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		3,773,002.32			报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					3,712,076.56
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)		8,399,923.16			报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					4,999,446.91
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
国轩新能源(庐江)有限公司	2025年04月25日	5,000	2025年02月07日-2025年02月11日	5,000	连带责任担保	无	无	期限4年	否	否
国轩新能源(庐江)有限公司	2025年04月25日	5,000	2024年03月29日	5,000	连带责任担保	无	无	期限1年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)		0			报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					5,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)		5,000			报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					5,000
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		3,773,002.32			报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					3,717,076.56
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		8,464,158.66			报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)					5,046,071.85
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例				173.26%						
其中:										

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	3,074,259.4
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
其他类	低风险	95,859.53	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期末募集资金使用比例	报告期内变更用途的募集资金	累计变更用途的募集资金总	累计变更用途的募集资金总	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去	闲置两年以上募集资金金额

						(2)	(3) = (2) / (1)	金总 额	额	额比 例		向	
2021	向特定对象发行股票	2021年12月15日	730,294.52	723,085.51	85,994.41	596,887	82.55%	532,278.38	532,278.38	73.61%	117,230.89	存放于募集资金专用账户中及暂时补充流动资金	0
合计	--	--	730,294.52	723,085.51	85,994.41	596,887	82.55%	532,278.38	532,278.38	73.61%	117,230.89	--	0

募集资金总体使用情况说明：

2025 年已使用募集资金 85,994.41 万元。截至 2025 年 12 月 31 日止，公司累计使用募集资金 596,887.00 万元,已结项募投项目节余募集资金用于永久补充流动资金金额（不含利息及理财产品收益）10,327.57 元，尚未使用募集资金 117,230.89 万元，其中含未置换已支付给第三方的相关发行费用 1,359.96 万元。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年向特定对象发行股票	2021 年 12 月 15 日	国轩电池年产 16GWh 高比能动力电池产业化项目	生产建设	是	532,464.78	3,462.56		3,462.56					不适用	否
2021 年向	2021 年 12	国轩材料	生产建设	否	100,000	100,000	5,565.08	89,672.43	89.67%	2024 年 12	218.4	218.4	不适用	否

特定对象发行股票	月 15 日	年产 30,000 吨高镍三元正极材料项目								月 01 日			
2021 年向特定对象发行股票	2021 年 12 月 15 日	补充流动资金	补流	否	90,620.73	90,620.73		90,650	100.03%			不适用	否
2021 年向特定对象发行股票	2021 年 12 月 15 日	年产 20GWh 大众标准电芯项目（变更前）/ 大众标准电芯产线项目（变更后）	生产建设	是		532,278.38	80,429.33	413,102.01	77.61%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
承诺投资项目小计				--	723,085.51	726,361.67	85,994.41	596,887	--	--	218.4	218.4	--
超募资金投向													
不适用	2021 年 12 月 15 日	不适用	不适用	否								不适用	否
合计				--	723,085.51	726,361.67	85,994.41	596,887	--	--	218.4	218.4	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	募投项目“国轩材料年产 30,000 吨高镍三元正极材料项目”承诺效益为达产后税后财务内部收益率 19.16%，2025 年尚未达产。因前期固定成本较高，导致截止日累计实现的效益较低。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
超募资金的金额、用途	不适用												

及使用进展情况	
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 以前年度发生 公司将募投项目“国轩电池年产 16GWh 高比能动力锂电池产业化项目”变更为“年产 20GWh 大众标准电芯项目”，实施主体由公司全资子公司合肥国轩电池有限公司变更为全资子公司合肥国轩电池科技有限公司，实施地点由合肥经济技术开发区变更为合肥新站高新技术产业开发区。
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 公司于 2024 年 12 月 11 日召开第九届董事会第十一次会议和第九届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 100,000 万元的非公开发行股票部分闲置募集资金暂时补充流动资金，期限不超过 4 个月。截止 2025 年 4 月 10 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过 4 个月。 公司于 2025 年 4 月 24 日召开第九届董事会第十二次会议和第九届监事会第十二次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 100,000 万元的非公开发行股票部分闲置募集资金暂时补充流动资金，期限不超过 12 个月。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金的金额为 100,000 万元。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 公司于 2025 年 4 月 24 日、2025 年 5 月 28 日分别召开第九届董事会第十二次会议和第九届监事会第十二次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意将募投项目“国轩材料年产 30,000 吨高镍三元正极材料项目”予以结项，结项后的节余募集资金永久补充流动资金用于公司日常生产经营活动。公司已将募投项目“国轩材料年产 30,000 吨高镍三元正极材料项目”的节余募集资金合计 13,417.27 万元（含募集资金银行存款产生的利息并扣除银行手续费支出等）和 2021 年非公开发行股票募投项目中“补充流动资金”账户余额 305.08 万元（含募集资金银行存款产生的利息并扣除银行手续费支出等）转入公司一般户用于日常经营活动。
尚未使用的募集资金用途及去向	公司尚未使用的募集资金均存放于募集资金专用账户中或暂时补充流动资金，并按计划投入使用。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司于 2022 年 8 月 25 日分别召开第八届董事会第十九次会议和第八届监事会第二十次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募集资金投资项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意在募投项目实施期间，公司可以使用银行承兑汇票支付募集资金投资项目所需资金并以募集资金等额置换，从募集资金专户转入公司一般结算账户。保荐机构对此发表了无异议的核查意见。 报告期内，公司使用募集资金置换银行承兑汇票（含背书转让支付）金额为 12,041.29 万元。

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额	截至期末投资进度(3)=(2)/	项目达到预定可使用状态日	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生

				总额(1)		(2)	(1)	期			生重大变化
2021 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	大众标准电芯产线项目	国轩电池年产 16GWh 高比能动力锂电池产业化项目/年产 20GWh 大众标准电芯项目	532,278.38	80,429.33	413,102.01	77.61%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
合计	--	--	--	532,278.38	80,429.33	413,102.01	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>1、改变情况及原因</p> <p>(1) 公司将募投项目“国轩电池年产 16GWh 高比能动力锂电池产业化项目”变更为“年产 20GWh 大众标准电芯项目”，实施主体由公司全资子公司合肥国轩电池有限公司变更为全资子公司合肥国轩电池科技有限公司，实施地点由合肥经济技术开发区变更为合肥新站高新技术产业开发区。</p> <p>为满足新能源汽车快速增长的市场需求，结合公司未来战略发展规划，同时鉴于原募投项目拟使用的土地规模已不能满足项目建设需要，若继续按原计划推进实施可能会增加建设成本、能耗支出、人力成本和场地维护等多方面的费用支出，项目实施存在较大难度。因此，公司变更募集资金用途，将原募投项目变更为“年产 20GWh 大众标准电芯项目”，并由公司全资子公司合肥国轩电池科技有限公司在合肥新站高新技术产业开发区实施，上述变更完成后将加快项目投资建设，提升募集资金使用效率，进一步扩大公司产品市场占有率。</p> <p>(2) 公司将“年产 20GWh 大众标准电芯项目”达到预计可使用状态的时间从 2023 年 9 月调整至 2024 年 12 月，实施主体、投资内容及投资规模均不发生变更。</p> <p>为适应市场经济环境的需求变化，该募投项目实施主体合肥国轩电池科技有限公司根据客户反馈持续对部分产线进行工艺升级，且因相关升级设备采用国内外进口或定制设备，设备采购周期较长，影响了项目部分施工进度和部分设备调试进度。为控制项目投入风险，规避项目投产后生产经营中的隐患，公司采取逐步投入的方式，导致该募投项目未能在计划时间内达到预定可使用状态。为了更好地提高募投项目建设质量及合理有效配置资源，并与现阶段公司的生产经营状况相匹配，公司经审慎研究决定遵循产用平衡原则逐步推进该募投项目建设进程，将该募投项目达到预定可使用状态日期予以调整。</p> <p>(3) 公司将“年产 20GWh 大众标准电芯项目”变更为“大众标准电芯产线项目”，实施内容由“年产 20GWh 动力锂离子电池，其中三元动力电池 10GWh、磷酸铁锂动力电池 10GWh”变更为“年产 28GWh 动力锂离子电池，其中三元动力电池 12GWh、磷酸铁锂动力电池 16GWh 及配套 PACK 生产项目”，达到预计可使用状态的时间由 2024 年 12 月调整为 2026 年 12 月”，上述募投项目的实施地点、实施主体和投资总额均不发生变更。</p> <p>随着新能源汽车高速增长的推动，为满足战略客户对高性能动力锂电池需求，同时提高募集资金使用效率，实现公司整体经营发展规划等客观情况需要，公司拟变更募集资金用途并将该募投项目达到预定可使用状态日期予以调整。为积极响应战略客户对高性能动力锂电池的需求，公司计划在现有募投项目建设成果的基础上，对生产线工艺进行升级优化，进一步扩大动力电池产能规模。同时，鉴于原电芯设计性能指标已难以匹配战略客户的最新技术要求，本次产能提升将同步对电芯设计进行全面迭代，以确保产品性能达到行业领先水平，有效满足客户对动力电池高性能、高可靠性的应用需求。此次产能提升将深度应用公司自主研发的高压实密度正极材料及高倍率电芯技术，通过优化正负极材料配方、改进电芯结构与制造工艺，生产具备高能量密度、高充放电效率、长循环寿命的新一代高性能动力锂离子电池。</p> <p>2、决策程序</p> <p>(1) 2022 年 4 月 27 日，公司第八届董事会第十六次会议审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。同时，监事会发表了明确同意的意见；独立董事发表了明确同意的独</p>								

	立意见；保荐机构对此发表了无异议的核查意见。2022 年 5 月 23 日，公司 2021 年年度股东大会审议通过了上述议案。 (2) 2023 年 12 月 4 日，公司第九届董事会第五次会议审议通过了《关于调整部分募投项目实施进度的议案》。同时，监事会发表了明确同意的意见；独立董事发表了明确同意的独立意见；保荐机构对此发表了无异议的核查意见。 (3) 2025 年 4 月 24 日，公司第九届董事会第十二次会议审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。同时，监事会发表了明确同意的意见；保荐机构对此发表了无异议的核查意见。2025 年 5 月 28 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过了上述议案。 3、除上述变更外，截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金投资项目未发生其他变更情况，公司募集资金投资项目未发生对外转让或置换的情况。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为，公司 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 13 号——保荐业务》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及公司募集资金管理制度等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司控股股东之一南京国轩控股集团有限公司 2025 年 5 月 19 日通过大宗交易方式受让前期通过银河德睿资本管理有限公司开展衍生品交易方式增持的公司股份共计 21,373,518 股。本次受让完成后，国轩控股及其一致行动人李缜、李晨合计持股比例由 16.7870%增加至 17.9538%，本次权益变动超过公司总股本 1%。南京国轩控股集团有限公司及其一致行动人承诺，自本次权益变动完成之日起六个月内不得减持其所持有的公司股份。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 21 日在指定信息披露媒体上披露的《关于控股股东权益变动超过 1%的公告》（公告编号：2025-031）。

2、2025 年 4 月 24 日，公司召开第九届董事会第十二次会议和第九届监事会第十二次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 25 日在指定信息披露媒体上披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2025-013）。

3、2025 年 4 月 24 日，公司召开第九届董事会第十二次会议和第九届监事会第十二次会议，审议通过了《关于 2024 年年度利润分配预案的议案》。公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），不送

红股，不转增股本。该事项已经公司 2025 年 5 月 28 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。截至报告期末，公司 2024 年年度权益分派已实施完毕，实际分红金额为 1.79 亿元。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 11 日在指定信息披露媒体上披露的《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-040）。

4、2024 年 8 月 27 日，公司召开第九届董事会第九次会议和第九届监事会第九次会议，审议通过了《关于拟注册和发行中期票据和超短期融资券的议案》，公司拟向中国银行间市场交易商协会申请在全国银行间债券市场注册发行总额不超过人民币 20 亿元（含 20 亿元）的中期票据和不超过人民币 10 亿元（含 10 亿元）的超短期融资券。该事项已经公司 2024 年 11 月 20 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过。2025 年 11 月 12 日，公司已成功发行 2025 年度第一期中期票据，发行总额为人民币 6 亿元。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 13 日在指定信息披露媒体上披露的《关于 2025 年度第一期中期票据发行结果的公告》（公告编号：2025-085）。

5、2025 年 10 月 23 日，公司召开第九届董事会第十四次会议，审议通过了《关于取消监事会、变更注册资本暨修订〈公司章程〉及其附件的议案》。该事项已经公司 2025 年 12 月 29 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 25 日在指定信息披露媒体上披露的《关于取消监事会、变更注册资本暨修订〈公司章程〉及部分管理制度的公告》（公告编号：2025-076）。截至报告期末，公司尚未完成相关工商变更登记事宜。

6、2025 年 10 月 23 日，公司召开第九届董事会第十四次会议，审议通过了《关于董事会换届暨选举第十届董事会非独立董事的议案》《关于董事会换届暨选举第十届董事会独立董事的议案》，选举产生第十届董事会 6 名非独立董事，4 名独立董事，并与 2025 年第二次职工代表大会选举产生的 1 名职工代表董事共同组成公司第十届董事会。该事项已经公司 2025 年 12 月 29 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 30 日在指定信息披露媒体上披露的《关于董事会完成换届选举的公告》（公告编号：2025-098）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议和第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于投资建设江苏国轩新型锂离子电池（20GWh）智造基地项目的议案》，公司拟在南京市六合经济开发区投资建设新型锂离子电池（20GWh）智造基地项目，项目投资总额不超过人民币 40 亿元。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 30 日在指定信息披露媒体上披露的《关于投资建设江苏国轩新型锂离子电池（20GWh）智造基地项目的议案公告》（公告编号：2025-049）。

2、2025 年 8 月 28 日，公司召开第九届董事会第十三次会议和第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于投资建设芜湖国轩 20GWh 新能源电池基地项目的议案》，公司拟在安徽省芜湖市经济技术开发区投资建设年产 20GWh 新能源电池基地项目，项目投资总额不超过人民币 40 亿元。具体内容

详见公司于 2025 年 8 月 30 日在指定信息披露媒体上披露的《关于投资建设芜湖国轩 20GWh 新能源电池基地项目的公告》（公告编号：2025-050）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	77,893,424	4.32%	94,508	0	0	0	94,508	77,987,932	4.30%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	77,893,424	4.32%	94,508	0	0	0	94,508	77,987,932	4.30%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	77,893,424	4.32%	94,508	0	0	0	94,508	77,987,932	4.30%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,724,102,893	95.68%	12,022,979	0	0	0	12,022,979	1,736,125,872	95.70%
1、人民币普通股	1,724,102,893	95.68%	12,022,979	0	0	0	12,022,979	1,736,125,872	95.70%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	1,801,996,317	100.00%	12,117,487	0	0	0	12,117,487	1,814,113,804	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

2024年10月10日，公司披露了《关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2024-075），公司2022年股票期权激励计划第二个行权期实际可行权期限为自2024年10月11日至2025年7月18日止，符合行权条件的激励对象合计1,463名，可行权的股票期权数量为1,232.64万份。

2025年9月10日，公司披露了《关于2022年股票期权激励计划首次授予部分第三个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-065），公司2022年股票期权激励计划第三个行权期实际可行权期限为自2025年9月11日至2026年7月7日止，符合行权条件的激励对象合计1,406名，可行权的股票期权数量为942.048万份。

报告期内，2022年股票期权激励计划首次授予激励对象自主行权数量合计12,117,487股，公司总股本由1,801,996,317股增加为1,814,113,804股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2024年8月27日，公司召开第九届董事会第九次会议及第九届监事会第九次会议，审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》。

2025年8月28日，公司召开第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第三个行权期行权条件成就的议案》。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

截至报告期末，公司股份总数由期初的1,801,996,317股增加为1,814,113,804股，本次股份变动导致基本每股收益和稀释每股收益、每股净资产均减小。具体变动情况如下：

项目	按年初股本计算（元/股）	按年末股本计算（元/股）
基本每股收益-2025年度	1.3226	1.3137
稀释每股收益-2025年度	1.3226	1.3137
每股净资产-2025年末	16.1620	16.0541

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李缜	77,457,112	0	0	77,457,112	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
张宏立	129,750	22,125	0	151,875	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
王强	219,675	0	0	219,675	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
王启岁	9,000	0	0	9,000	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
武义兵	19,500	0	0	19,500	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
潘旺	58,387	38,633	0	97,020	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
孙爱明	0	33,750	0	33,750	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
Steven Cai	0	45,000 <sup>1</sup>	0	45,000	高管锁定股	根据证监会、深交所相关法律法规规定
合计	77,893,424	139,508	0	78,032,932	--	--

注 1：报告期内，公司高级管理人员 Steven Cai 股票期权行权 60,000 股，锁定限售股 45,000 股。

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象自主行权数量合计 12,117,487 股，公司总股本由 1,801,996,317 股增加为 1,814,113,804 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	260,470	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	265,201	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
大众汽车（中国）投资有限公司	境内非国有法人	24.29%	440,630,983	0	0	440,630,983	不适用	0
南京国轩控股集团有限公司	境内非国有法人	10.59%	192,125,405	21373518	0	192,125,405	质押	92,000,000
李缜	境内自然人	5.69%	103,276,150	0	77,457,112	25,819,038	质押	12,000,000
香港中央结算有限公司	境外法人	2.36%	42,848,706	-58609851	0	42,848,706	不适用	0
李晨	境内自然人	1.57%	28,472,398	0	0	28,472,398	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.99%	17,920,463	-673031	0	17,920,463	不适用	0
Citibank, National Association	境外法人	0.90%	16,290,100	-4990000	0	16,290,100	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.70%	12,760,900	-111800	0	12,760,900	不适用	0
中国工商银行股份有限公司	其他	0.56%	10,140,649	5842455	0	10,140,649	不适用	0

一广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金								
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.54%	9,738,384	1179700	0	9,738,384	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司股东李缜、李晨及国轩控股为一致行动人（李缜为国轩控股控股股东、法定代表人、执行董事；李晨系李缜之子）； 2、除前述事项外，未知前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	根据《股东协议之补充协议》的约定，大众中国承诺，自公司非公开发行和股份转让涉及的公司相关股份均登记至大众中国名下起 72 个月内或大众中国自行决定的更长期间内，大众中国将不可撤销地放弃持有部分公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比创始股东方（国轩控股、李缜和李晨合称为创始股东方）的表决权比例低至少 5%。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截止本报告期末，公司回购专户持有公司股份 14,177,539 股，持股比例为 0.78%，不包含限售股，不涉及质押或冻结事项。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
大众汽车（中国）投资有限公司	440,630,983	人民币普通股	440,630,983					
南京国轩控股集团有限公司	192,125,405	人民币普通股	192,125,405					
香港中央结算有限公司	42,848,706	人民币普通股	42,848,706					
李晨	28,472,398	人民币普通股	28,472,398					
李缜	25,819,038	人民币普通股	25,819,038					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	17,920,463	人民币普通股	17,920,463					
Citibank, National Association	16,290,100	人民币普通股	16,290,100					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	12,760,900	人民币普通股	12,760,900					
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源	10,140,649	人民币普通股	10,140,649					

车电池交易型开放式指数证券投资基金			
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	9,738,384	人民币普通股	9,738,384
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、公司股东李缜、李晨、国轩控股为一致行动人（李缜为国轩控股控股股东、法定代表人、执行董事，李晨系李缜之子）； 2、除前述事项外，未知前 10 名无限售流通股股东之间、以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	股东国轩控股通过信用证券账户持有公司股份 15,550,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
李缜、李晨、南京国轩控股集团有限公司	李缜	2005 年 04 月 15 日	91440400775081600P	主要包括投资和投资管理、技术研发和咨询、汽车零部件研发和销售、贸易业务等
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李缜	本人	中国	否
李晨	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否

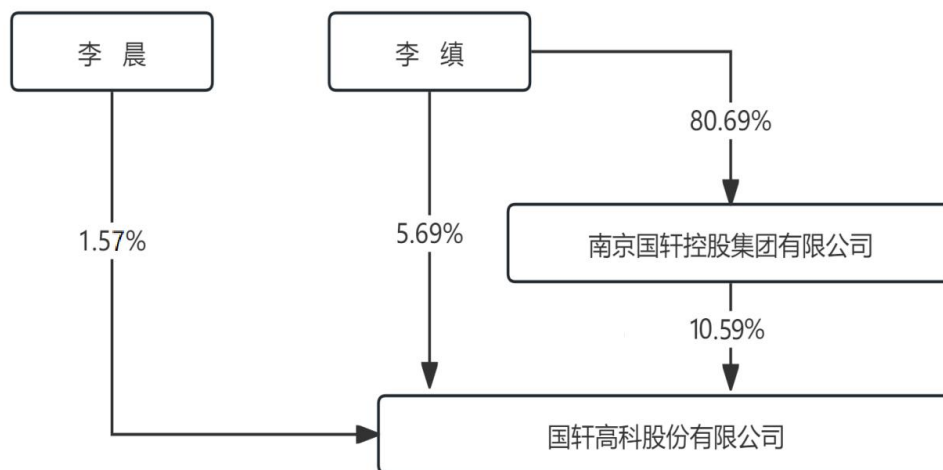
主要职业及职务	李缜先生主要担任公司董事长、总经理，南京国轩控股集团有限公司执行董事，国轩控股集团有限公司执行董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用 不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
大众汽车（中国）投资有限公司	拉尔夫·布兰德施泰特 (RALF BRANDSTAETTER)	1999 年 02 月 04 日	13,041.496 万美元	(一) 在国家允许外商投资的领域依法进行投资；(二) 受其所投资企业的书面委托（经董事会一致通过），向其所投资企业提供下列服务：1、协助或代理其所投资的企业从国内外采购该企业自用的机器设备、办公设备和生产所需的原材料、元器件、零部件和在国内外市场以经销的方式销售其所投资企业生

				<p>产的产品（整车除外），并提供售后服务；2、在外汇管理部门的同意和监督下，在其所投资企业之间平衡外汇；3、为其所投资企业提供产品生产、销售和市场开发过程中的技术支持、员工培训、企业内部人事管理等服务；4、协助其所投资企业寻求贷款及提供担保；</p> <p>（三）在中国境内设立科研开发中心或部门，从事新产品及高新技术的研究开发，转让其研究开发成果，并提供相应的技术服务；（四）为其投资者提供咨询服务，为其关联公司提供与其投资有关的市场信息、投资政策等咨询服务；（五）购买所投资企业生产的产品进行系统集成后在国内外销售，如所投资企业生产的产品不能完全满足系统集成需要，允许其在国内外采购系统集成配套产品，但所购买的系统集成配套产品的价值不应超过系统集成所需全部产品价值的百分之五十；</p> <p>（六）为其所投资企业的产品的国内经销商、代理商以及与投资性公司、其母公司或其关联公司签有技术转让协议的国内公司、企业提供相关的技术培训；（七）为其所投资企业提供机器和办公设备的经营性租赁服务，或依法设立经营租赁公司；</p> <p>（八）承接境内外企业的服务外包业务；</p> <p>（九）根据有关规定，从事仓储物流配送服务；（十）经中国银行业监督管理委员会批准，设立财务公司，向投资性公司及其所投资企业提供</p>
--	--	--	--	--

				<p>相关财务服务；（十一）经商务部批准，从事境外工程承包业务和境外投资，设立融资租赁公司并提供相关服务；（十二）委托境内其它企业生产/加工其产品（整车除外）或其公司产品（整车除外）并在国内外销售；（十三）以批发、零售（不设店铺）和佣金代理（拍卖除外）方式经销汽车维修服务所需的零配件、原辅材料、设备和专用工具，并提供相应的车辆展示、营销和售后服务；批发日用品、II类医疗器械；（十四）技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务。</p> <p>（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）</p>
--	--	--	--	--

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

#### 1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
国轩高科股份有限公司2022年度第一期绿色（科创）债权融资计划	22皖国轩高科ZRGN001（科创）	22CFGN0838	2022年11月25日	2022年11月25日	2025年11月24日	0	4.0%	按季付息，按半年偿还部分本金，到期后一次性归还剩余本金并结清利息。	北京金融资产交易所
国轩高科股份有限公司2025年度第一期绿色科技创新债券	25国轩高科GN001（科创债）	132580123	2025年11月10日	2025年11月12日	2028年11月11日	60,000	1.88%	按年付息到期还本。	银行间债券市场
投资者适当性安排（如有）	分别为北京金融资产交易所合格投资者（国家法律、法规禁止投资者除外）和在上海清算所开户的境内合格机构投资者。								
适用的交易机制	不适用								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

适用 不适用

## 2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

## 3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
国轩高科股份有限公司 2022 年度第一期绿色（科创）债权融资计划	广发银行股份有限公司	广东省广州市越秀区东风东路 713 号	-	朱晓璇	0551-65955552
国轩高科股份有限公司 2022 年度第一期绿色（科创）债权融资计划	上海市通力律师事务所	上海市银城中路 68 号时代金融中心 19 楼	-	夏慧君、郑江文	021-31358666
国轩高科股份有限公司 2022 年度第一期绿色（科创）债权融资计划	苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）	南京市建邺区泰山路 159 号正太中心大厦 A 座 14-16 层	林雷、罗振雄	林雷、罗振雄	025-83231630
国轩高科股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	东方金诚国际信用评估有限公司	北京市丰台区平安幸福中心 A 座 47 层	-	王璐	010-83435900
国轩高科股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	上海市通力律师事务所	银城中路 68 号时代金融中心 19 楼	-	夏慧君	021-31358739
国轩高科股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	-	周小莉	0591-87844196

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

## 4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
国轩高科股份有限公司 2022 年度第一期绿色（科创）债权融资计划	50,000	偿还债务、补充营运资金等	50,000	0	无	无	是
国轩高科股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	60,000	偿还债务	60,000	0	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

#### 5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

#### 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

#### 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

#### 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

#### 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.810000	0.880000	-7.95%
资产负债率	70.99%	72.28%	-1.29%
速动比率	0.610000	0.690000	-11.59%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	43,183.68	26,254.38	64.48%
EBITDA 全部债务比	8.15%	6.63%	1.52%
利息保障倍数	2.180000	1.680000	29.76%
现金利息保障倍数	3.650000	1.670000	118.56%
EBITDA 利息保障倍数	4.200000	3.200000	31.25%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月27日
审计机构名称	苏亚金诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	苏亚审[2026]210号
注册会计师姓名	罗振雄、陈倩

审计报告正文

国轩高科股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了国轩高科股份有限公司（以下简称国轩高科）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并资产负债表及资产负债表，2025 年度的合并利润表及利润表、合并现金流量表及现金流量表、合并所有者权益变动表及所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了国轩高科 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于国轩高科，在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.收入确认	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
请参阅财务报表附注三“重要会计政策和会计估计”注释二十六所述的会计政策及附注五“合并财务报表主要项目注释”注释 48	
国轩高科主要从事电	我们针对收入确认执行的主要审计程序包括：

<p>池及配套产品的研发、生产与销售，2025 年度主营业务收入为 4,356,301.12 万元，由于收入是国轩高科的关键业绩指标之一，存在国轩高科管理层（以下简称管理层）为达到预期目标而操纵收入确认的特有风险，因此，我们将收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解和评价与收入确认相关内部控制设计的有效性，并测试其关键控制运行的有效性；</p> <p>(2) 选取样本检查重要客户的销售合同，检查合同关键条款，评价公司收入确认是否符合企业会计准则的规定和其业务实质，包括但不限于识别合同履约义务、确定商品控制权转移的时点等的适当性；</p> <p>(3) 对本年记录的营业收入交易选取样本，核对发票、销售合同、出库单、签收单等收入确认资料，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</p> <p>(4) 对营业收入及毛利率按业务类型实施实质性分析程序，分析变动的合理性，识别是否存在重大或异常波动的情形；</p> <p>(5) 选取样本执行函证程序，对本年销售金额向其进行函证确认，核实营业收入发生的真实性；</p> <p>(6) 针对资产负债表日前后确认的收入，选取样本核对相关支持性文件进行截止测试，评估收入是否记录在恰当的会计期间；</p> <p>(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报与披露。</p>
<p>2.应收账款的可回收性</p>	
<p>关键审计事项</p>	<p>在审计中如何应对该事项</p>
<p>请参阅财务报表附注三“重要会计政策和会计估计”注释十一所述的会计政策及附注五“合并财务报表主要项目注释”注释 5</p>	
<p>国轩高科应收账款期末余额 1,928,546.54 万元，计提坏账准备金额为 298,516.79 万元。账面价值较高，若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。</p>	<p>我们针对应收账款的可回收性执行的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解和评价与应收账款日常管理及可收回性评估相关内部控制设计的有效性，并测试其关键控制运行的有效性；</p> <p>(2) 分析应收账款坏账准备会计估计的合理性，以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的预期信用损失率的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款逾期账龄等）的准确性和完整性，以及对坏账准备的计算是否准确；</p> <p>(3) 对主要客户当期销售发生额、应收账款余额进行函证；</p> <p>(4) 检查应收账款期后回款情况，评价应收账款信用损失的合理性；</p> <p>(5) 评价管理层对应收账款坏账准备在财务报告中的披露是否恰当。</p>

#### 四、其他信息

国轩高科管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括国轩高科 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估国轩高科的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算国轩高科、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督国轩高科的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时根据获取的审计证据，就可能导致对国轩高科持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致国轩高科不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就国轩高科中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：国轩高科股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	16,813,185,998.06	16,548,290,096.70
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,150,889,376.39	2,832,052,529.23
衍生金融资产		85,801,650.51
应收票据	3,240,804,795.42	379,902,251.80
应收账款	16,300,297,490.16	16,454,343,330.81
应收款项融资	1,375,348,839.80	1,491,828,951.59
预付款项	252,483,940.54	233,438,380.99
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	312,830,011.18	347,399,337.45
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	9,690,157,206.01	7,121,300,998.48
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	88,413,876.61	49,925,965.40
其他流动资产	3,706,608,709.50	3,218,492,943.03
<b>流动资产合计</b>	<b>53,931,020,243.67</b>	<b>48,762,776,435.99</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资	60,000,000.00	282,543,103.44
长期应收款		
长期股权投资	1,807,750,113.80	1,476,417,299.07
其他权益工具投资	1,503,215,887.75	1,175,332,421.61
其他非流动金融资产	3,358,886,392.90	1,570,712,000.00
投资性房地产		
固定资产	42,506,540,834.94	30,017,592,523.27

在建工程	12,676,514,992.83	14,799,663,030.94
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	177,749,724.62	322,182,319.57
无形资产	6,758,523,753.47	5,603,171,485.98
其中：数据资源		
开发支出	485,566,283.80	419,640,807.40
其中：数据资源		
商誉	382,697,712.65	393,202,281.74
长期待摊费用	146,714,681.09	150,627,014.63
递延所得税资产	1,808,365,715.37	1,292,747,440.45
其他非流动资产	1,610,973,401.73	1,573,076,931.04
非流动资产合计	73,283,499,494.95	59,076,908,659.14
资产总计	127,214,519,738.62	107,839,685,095.13
流动负债：		
短期借款	19,649,635,531.29	17,508,814,480.34
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	147,993,845.05	
应付票据	12,639,869,777.39	9,359,509,603.26
应付账款	19,149,085,027.49	16,648,041,113.11
预收款项		
合同负债	697,056,960.78	529,043,969.44
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	628,314,507.74	527,452,714.15
应交税费	351,888,281.73	292,052,422.52
其他应付款	2,071,721,820.47	1,789,758,981.20
其中：应付利息		
应付股利	22,162,146.61	22,162,146.61
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	8,910,703,760.81	8,501,932,083.59
其他流动负债	2,087,430,040.15	415,133,709.20
流动负债合计	66,333,699,552.90	55,571,739,076.81
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	19,252,155,837.43	18,510,118,171.97

应付债券	600,000,000.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	117,886,403.18	349,664,148.53
长期应付款	1,981,440,445.99	2,256,982,372.30
长期应付职工薪酬		
预计负债	845,261,791.66	628,246,190.96
递延收益	461,772,338.89	283,780,676.50
递延所得税负债	715,952,297.64	342,895,186.04
其他非流动负债		
非流动负债合计	23,974,469,114.79	22,371,686,746.30
负债合计	90,308,168,667.69	77,943,425,823.11
所有者权益：		
股本	1,814,113,804.00	1,801,996,317.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	20,800,328,907.52	19,736,074,798.41
减：库存股	441,086,989.87	521,046,499.79
其他综合收益	-953,750,743.92	-753,570,640.70
专项储备	7,462,535.46	3,936,388.37
盈余公积	243,180,156.10	222,075,738.50
一般风险准备		
未分配利润	7,653,665,982.85	5,470,626,456.84
归属于母公司所有者权益合计	29,123,913,652.14	25,960,092,558.63
少数股东权益	7,782,437,418.79	3,936,166,713.39
所有者权益合计	36,906,351,070.93	29,896,259,272.02
负债和所有者权益总计	127,214,519,738.62	107,839,685,095.13

法定代表人：李缜 主管会计工作负责人：张一飞 会计机构负责人：赵华

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,468,735,619.31	1,872,038,355.77
交易性金融资产	354,761,842.00	402,635,694.59
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	0.00	570,000.00
应收款项融资		
预付款项		8,958.51
其他应收款	1,429,664,285.20	1,405,868,559.19
其中：应收利息		
应收股利	420,000,000.00	530,000,000.00
存货	6,599,662.00	8,218,472.00
其中：数据资源		

合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	8,347,363.30	12,349,066.10
流动资产合计	3,268,108,771.81	3,701,689,106.16
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	23,324,743,943.65	22,400,277,278.53
其他权益工具投资	122,548,253.73	140,123,927.81
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	244,104.84	353,042.41
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	2,411,212.43	2,687,730.81
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	35,249,697.38	7,344,481.01
其他非流动资产		
非流动资产合计	23,485,197,212.03	22,550,786,460.57
资产总计	26,753,305,983.84	26,252,475,566.73
流动负债：		
短期借款		300,357,500.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	24,368,028.16	21,798,264.54
应交税费	5,145,473.65	626,793.13
其他应付款	2,092,635,486.58	2,208,804,081.86
其中：应付利息		
应付股利	2,033,891.80	2,033,891.80
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	101,673,611.14	299,953,037.70
其他流动负债		
流动负债合计	2,223,822,599.53	2,831,539,677.23
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	600,000,000.00	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	128,964,080.00	
递延收益		
递延所得税负债	35,437,504.77	36,530,969.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	764,401,584.77	36,530,969.92
负债合计	2,988,224,184.30	2,868,070,647.15
所有者权益：		
股本	1,814,113,804.00	1,801,996,317.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	22,043,486,034.57	21,769,226,658.86
减：库存股	382,086,989.87	462,046,499.79
其他综合收益	-95,823,580.39	-78,247,906.31
专项储备		
盈余公积	150,066,979.38	128,962,561.78
未分配利润	235,325,551.85	224,513,788.04
所有者权益合计	23,765,081,799.54	23,384,404,919.58
负债和所有者权益总计	26,753,305,983.84	26,252,475,566.73

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	45,070,461,822.87	35,391,817,095.44
其中：营业收入	45,070,461,822.87	35,391,817,095.44
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	44,351,353,931.54	34,519,146,759.14
其中：营业成本	37,780,369,237.62	29,020,131,352.84
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	315,384,057.97	275,566,564.61
销售费用	351,173,600.43	304,389,113.38
管理费用	2,031,280,126.75	1,928,191,843.52
研发费用	2,430,381,617.01	2,148,217,634.41
财务费用	1,442,765,291.76	842,650,250.38
其中：利息费用	1,469,283,851.18	1,400,880,768.69
利息收入	333,055,984.95	447,466,832.59
加：其他收益	861,029,416.64	1,343,735,016.95
投资收益（损失以“-”号填列）	145,788,773.17	47,194,409.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-66,408,494.06	-85,205,914.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,922,165,991.12	196,190,396.49
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,024,248,410.37	-766,306,053.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-283,523,950.99	-399,009,989.81
资产处置收益（损失以“-”号填列）	4,790,852.79	-11,024,418.46
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,345,110,563.69	1,283,449,697.41
加：营业外收入	22,462,807.11	23,639,501.02
减：营业外支出	114,247,185.45	43,979,466.45
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,253,326,185.35	1,263,109,731.98
减：所得税费用	-35,092,701.40	108,975,519.59
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,288,418,886.75	1,154,134,212.39
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,288,418,886.75	1,156,568,489.71
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,434,277.32
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	2,383,271,938.21	1,206,790,129.59
2.少数股东损益	-94,853,051.46	-52,655,917.20
六、其他综合收益的税后净额	-225,618,770.10	-671,347,612.60
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-200,180,103.22	-676,070,237.04
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-171,388,100.23	-647,839,229.79

1.重新计量设定受益计划变动额	1,994,016.37	4,963,500.57
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-173,382,116.60	-652,802,730.36
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-28,792,002.99	-28,231,007.25
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-8,094,819.35	-32,694,977.42
2.其他债权投资公允价值变动	-222,543,103.44	-17,456,896.56
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备	225,000,000.00	15,000,000.00
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-23,154,080.20	6,920,866.73
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-25,438,666.88	4,722,624.44
七、综合收益总额	2,062,800,116.65	482,786,599.79
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,183,091,834.99	530,719,892.55
归属于少数股东的综合收益总额	-120,291,718.34	-47,933,292.76
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	1.32	0.68
(二) 稀释每股收益	1.32	0.68

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：李缜 主管会计工作负责人：张一飞 会计机构负责人：赵华

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	25,789,545.27	16,934,615.62
减：营业成本	25,615,296.24	11,960,541.93
税金及附加	189,855.89	666,551.07
销售费用		
管理费用	176,171,336.34	195,493,124.46
研发费用		
财务费用	-23,115,955.69	-142,456,332.43
其中：利息费用	23,005,573.45	28,061,246.89
利息收入	96,941,222.99	124,934,911.59
加：其他收益	10,691,736.62	1,304,892.85
投资收益（损失以“－”号填列）	476,334,780.66	256,163,564.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,520,923.61	-48,504,938.45
以摊余成本计量的金		

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-22,973,852.59	111,140,926.31
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-128,816,636.41	-192,698.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-68,246,928.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	182,165,040.77	251,440,486.82
加：营业外收入	5,006.24	796,483.60
减：营业外支出		67,599.38
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	182,170,047.01	252,169,371.04
减：所得税费用	-28,874,129.00	28,958,709.88
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	211,044,176.01	223,210,661.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	211,044,176.01	223,210,661.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-17,575,674.08	-73,943,215.60
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-17,575,674.08	-73,943,215.60
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-17,575,674.08	-73,943,215.60
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	193,468,501.93	149,267,445.56
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	25,545,291,538.99	21,205,496,402.76
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,046,235,411.03	1,371,582,101.95
收到其他与经营活动有关的现金	1,398,500,487.43	1,961,887,294.36
经营活动现金流入小计	27,990,027,437.45	24,538,965,799.07
购买商品、接受劳务支付的现金	16,984,198,938.91	15,356,469,701.42
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,633,520,037.76	3,500,935,424.98
支付的各项税费	861,585,424.84	955,749,773.71
支付其他与经营活动有关的现金	1,886,308,069.24	2,020,239,169.95
经营活动现金流出小计	24,365,612,470.75	21,833,394,070.06
经营活动产生的现金流量净额	3,624,414,966.70	2,705,571,729.01
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	6,055,734,643.64	8,777,604,790.84
取得投资收益收到的现金	37,804,807.35	23,898,992.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	43,614,620.11	303,349,361.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		26,039,556.47
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	6,137,154,071.10	9,130,892,700.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,170,965,654.14	9,068,397,787.47
投资支付的现金	5,864,824,223.33	7,023,491,583.55
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	4,322,683.67	
支付其他与投资活动有关的现金	393,031,052.47	146,375,863.03
投资活动现金流出小计	16,433,143,613.61	16,238,265,234.05
投资活动产生的现金流量净额	-10,295,989,542.51	-7,107,372,533.71
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	5,078,432,918.36	3,359,721,660.13
其中：子公司吸收少数股东投资收	4,854,288,320.00	3,047,048,645.69

到的现金		
取得借款收到的现金	33,225,991,280.58	30,313,162,509.91
收到其他与筹资活动有关的现金	399,781,610.15	719,381,922.01
筹资活动现金流入小计	38,704,205,809.09	34,392,266,092.05
偿还债务支付的现金	29,694,016,862.57	25,825,122,288.15
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,697,717,375.08	1,542,226,120.17
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	59,897,539.12	
支付其他与筹资活动有关的现金	72,326,749.82	1,545,284,934.77
筹资活动现金流出小计	31,464,060,987.47	28,912,633,343.09
筹资活动产生的现金流量净额	7,240,144,821.62	5,479,632,748.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-318,921,935.28	150,299,752.08
五、现金及现金等价物净增加额	249,648,310.53	1,228,131,696.34
加：期初现金及现金等价物余额	12,556,337,255.65	11,328,205,559.31
六、期末现金及现金等价物余额	12,805,985,566.18	12,556,337,255.65

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	33,374,976.08	20,043,744.53
收到的税费返还		5,575,334.53
收到其他与经营活动有关的现金	73,191,178.55	755,162,153.57
经营活动现金流入小计	106,566,154.63	780,781,232.63
购买商品、接受劳务支付的现金	26,971,255.74	10,346,909.45
支付给职工以及为职工支付的现金	119,313,830.68	122,595,714.88
支付的各项税费	314,240.81	584,730.73
支付其他与经营活动有关的现金	410,559,863.96	68,715,889.18
经营活动现金流出小计	557,159,191.19	202,243,244.24
经营活动产生的现金流量净额	-450,593,036.56	578,537,988.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	89,378,361.55	132,819,387.21
取得投资收益收到的现金	532,877,342.72	1,619,383.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		329,940,384.44
投资活动现金流入小计	622,255,704.27	464,379,155.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	13,290.92	3,158,549.21
投资支付的现金	845,851,269.47	784,748,315.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	845,864,560.39	787,906,864.21
投资活动产生的现金流量净额	-223,608,856.12	-323,527,708.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	224,144,598.36	312,673,014.44
取得借款收到的现金	700,000,000.00	300,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	200,567,833.02	158,594,033.35
筹资活动现金流入小计	1,124,712,431.38	771,267,047.79

偿还债务支付的现金	599,953,037.70	497,135,099.29
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	200,817,456.91	206,037,121.63
支付其他与筹资活动有关的现金	2,251,891.19	318,467,003.81
筹资活动现金流出小计	803,022,385.80	1,021,639,224.73
筹资活动产生的现金流量净额	321,690,045.58	-250,372,176.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-50,790,889.36	45,733,878.69
五、现金及现金等价物净增加额	-403,302,736.46	50,371,981.22
加：期初现金及现金等价物余额	1,872,038,355.77	1,821,666,374.55
六、期末现金及现金等价物余额	1,468,735,619.31	1,872,038,355.77

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	1,80 1,99 6,31 7.00				19,7 36,0 74,7 98.4 1	521, 046, 499. 79	- 753, 570, 640. 70	3,93 6,38 8.37	222, 075, 738. 50		5,47 0,62 6,45 6.84		25,9 60,0 92,5 58.6 3	3,93 6,16 6,71 3.39	29,8 96,2 59,2 72.0 2
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年期 初余 额	1,80 1,99 6,31 7.00				19,7 36,0 74,7 98.4 1	521, 046, 499. 79	- 753, 570, 640. 70	3,93 6,38 8.37	222, 075, 738. 50		5,47 0,62 6,45 6.84		25,9 60,0 92,5 58.6 3	3,93 6,16 6,71 3.39	29,8 96,2 59,2 72.0 2
三、本 期增 减变 动金 额（ 减以 “—” 号填 列）	12,1 17,4 87.0 0				1,06 4,25 4,10 9.11	- 79,9 59,5 09.9 2	- 200, 180, 103. 22	3,52 6,14 7.09	21,1 04,4 17.6 0		2,18 3,03 9,52 6.01		3,16 3,82 1,09 3.51	3,84 6,27 0,70 5.40	7,01 0,09 1,79 8.91
（一							-				2,38		2,18	-	2,06

综合收益总额							200,180,103.22				3,271,938.21		3,091,834.99	120,291,718.34	2,800,116.65
(二) 所有者投入和减少资本	12,117,487.00				1,064,254,109.11	-79,959,509.92							1,156,331,106.03	4,026,459,962.86	5,182,791,068.89
1. 所有者投入的普通股	12,117,487.00				212,027,111.36								224,144,598.36	4,854,288,320.00	5,078,432,918.36
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					98,572,738.66								98,572,738.66	2,166,376.27	100,739,114.93
4. 其他					753,654,259.09	-79,959,509.92							833,613,769.01	-829,994,733.41	3,619,035.60
(三) 利润分配								21,104,417.60		-200,232,412.20		-179,127,994.60	-59,897,539.12	-239,025,533.72	
1. 提取盈余公积								21,104,417.60		-21,104,417.60					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所										-179,127,		-179,127,	-59,897,5	-239,025,	



专项储备								7.09					7.09		7.09
1. 本期提取								9,355,465.44					9,355,465.44		9,355,465.44
2. 本期使用								-5,829,318.35					-5,829,318.35		-5,829,318.35
(六) 其他															
四、本期末余额	1,814,113,804.00				20,800,328,907.52	441,086,989.87	-953,750,743.92	7,462,535.46	243,180,156.10		7,653,665,982.85		29,123,913,652.14	7,782,437,418.79	36,906,351,070.93

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,785,186,832.00				19,036,728,674.44	341,698,364.73	-87,404,801.14	1,271,151,963.8	199,754,672.38		4,473,001,832.26		25,066,839,977	1,229,041,038.68	26,295,881,035.85
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,785,186,832.00				19,036,728,674.44	341,698,364.73	-87,404,801.14	1,271,151,963.8	199,754,672.38		4,473,001,832.26		25,066,839,977	1,229,041,038.68	26,295,881,035.85
三、本期增减变动金额（减少以	16,809,485.00				699,346,123.97	179,348,135.06	-666,165,839.56	2,665,236.41	22,321,066.12		997,624,624.58		893,252,561.46	2,707,125,671.47	3,600,378,236.17

“一” 号填列)																
(一) 综合收益总额							- 676, 070, 237. 04					1,20 6,79 0,12 9.59		530, 719, 892. 55	- 47,9 33,2 92.7 6	482, 786, 599. 79
(二)所有者投入和减少资本	16,8 09,4 85.0 0				699, 346, 123. 97	179, 348, 135. 06								536, 807, 473. 91	2,77 5,18 7,22 2.28	3,31 1,99 4,69 6.19
1.所有者投入的普通股	16,8 09,4 85.0 0				295, 863, 529. 44									312, 673, 014. 44	3,04 7,04 8,64 5.69	3,35 9,72 1,66 0.13
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额					214, 241, 005. 86									214, 241, 005. 86	2,85 2,49 7.60	217, 093, 503. 46
4.其他					189, 241, 588. 67	179, 348, 135. 06								9,89 3,45 3.61	- 274, 713, 921. 01	- 264, 820, 467. 40
(三)利润分配									22,3 21,0 66.1 2			- 199, 261, 107. 53		- 176, 940, 041. 41	- 20,1 28,2 54.8 1	- 197, 068, 296. 22
1.提取盈余公积									22,3 21,0 66.1 2			- 22,3 21,0 66.1 2				
2.提取一般																

风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											- 176,940,041.41	- 176,940,041.41	- 20,128,254.81	- 197,068,296.22
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转							9,904,397.48				- 9,904,397.48			
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

6. 其他							9,904,397.48				-9,904,397.48			
(五) 专项储备								2,665,236.41				2,665,236.41		2,665,236.41
1. 本期提取								6,710,974.39				6,710,974.39		6,710,974.39
2. 本期使用								-4,045,737.98				-4,045,737.98		-4,045,737.98
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,801,996,317.00				19,736,074.79	521,046,499.79	-753,570,640.70	3,936,388.37	222,075,738.50		5,470,626.84	25,960,092,558.63	3,936,166,713.39	29,896,259,272.02

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,801,996,317.00				21,769,226,658.86	462,046,499.79	-78,247,906.31		128,962,561.78	224,513,788.04		23,384,404,919.58
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,801,996,317.00				21,769,226,658.86	462,046,499.79	-78,247,906.31		128,962,561.78	224,513,788.04		23,384,404,919.58

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	12,117,487.00				274,259,375.71	-79,959,509.92	-17,575,674.08		21,104,417.60	10,811,763.81		380,676,879.96
（一）综合收益总额							-17,575,674.08			211,044,176.01		193,468,501.93
（二）所有者投入和减少资本	12,117,487.00				274,259,375.71	-79,959,509.92						366,336,372.63
1. 所有者投入的普通股	12,117,487.00				212,027,111.36							224,144,598.36
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					98,572,738.66							98,572,738.66
4. 其他					-36,340,474.31	-79,959,509.92						43,619,035.61
（三）利润分配									21,104,417.60	-200,232,412.20		-179,127,994.60
1. 提取盈余公积									21,104,417.60	-21,104,417.60		
2. 对										-		-

所有者 (或 股东) 的分配										179,127,994.60		179,127,994.60
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)												

专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	1,814,113,804.00				22,043,486.034.57	382,086,989.87	-95,823,580.39		150,066,979.38	235,325,551.85		23,765,081,799.54

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,785,186,832.00				21,362,574,111.95	282,698,364.73	-4,304,690.71		106,641,495.66	200,564,234.41		23,167,963,618.58
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,785,186,832.00				21,362,574,111.95	282,698,364.73	-4,304,690.71		106,641,495.66	200,564,234.41		23,167,963,618.58
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	16,809,485.00				406,652,546.91	179,348,135.06	-73,943,215.60		22,321,066.12	23,949,553.63		216,441,301.00

(一) 综合收益总额							- 73,943 ,215.6 0			223,21 0,661. 16		149,26 7,445. 56
(二) 所有者投入和减少资本	16,809 ,485.0 0				406,65 2,546. 91	179,34 8,135. 06						244,11 3,896. 85
1. 所有者投入的普通股	16,809 ,485.0 0				295,86 3,529. 44							312,67 3,014. 44
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					214,24 1,005. 86							214,24 1,005. 86
4. 其他					- 103,45 1,988. 39	179,34 8,135. 06						- 282,80 0,123. 45
(三) 利润分配									22,321 ,066.1 2	- 199,26 1,107. 53		- 176,94 0,041. 41
1. 提取盈余公积									22,321 ,066.1 2	- 22,321 ,066.1 2		
2. 对所有者(或股东)的分配										- 176,94 0,041. 41		- 176,94 0,041. 41
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六)其他												
四、本期期末余额	1,801,996,317.00				21,769,226.658.86	462,046,499.79	-78,247,906.31		128,962,561.78	224,513,788.04		23,384,404,919.58

### 三、公司基本情况

国轩高科股份有限公司（原名江苏东源电器集团股份有限公司，以下简称“本公司”、“公司”）系经江苏省人民政府《省政府关于同意变更设立江苏东源电器集团股份有限公司的批复》（苏政复[1998]30号）批准，由江苏东源集团有限公司改制设立的股份有限公司。经历次变更后，至2018年12月31日止公司注册资本及股本为人民币113,665.0819万元。

根据公司2015年度第五次临时股东大会审议通过的《关于公司〈限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、第七届董事会第二十二次会议、第七届董事会第二十三次会议和修改后的公司章程，公司对原沈强生、杭俊及张敏3人已获授但尚未解锁的限制性股票23.4万股进行回购注销；同时，因2018年度公司层面业绩考核要求未达标，同意对全体限制性股票激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票706.4086万股进行回购注销。并减少注册资本共计人民币7,298,086.00元（减少资本公积9,670.941314万元），并于2020年4月10日完成了工商变更登记手续，变更后的注册资本及股本为人民币112,935.2733万元。

根据相关法律法规及《国轩高科股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》规定，自2020年6月23日起至2020年8月28日止，公司于2019年12月17日公开发行的1,850万张可转换公司债券（每张面值为人民币100元，债券简称“国轩转债”，债券代码“128086”）累计转股数量为1,843.0632万张，未转股债券6.9368万张。根据公司第八届董事会第六次会议和修改后的公司章程等规定，公司发行的“国轩转债”已经触发《募集说明书》中约定的有条件赎回条款，公司行使“国轩转债”有条件赎回权，按照面值加当期应计利息的价格赎回在赎回登记日收市后在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的全部未转股的“国轩转债”。本次赎回完成后，公司注册资本和股本增加15,119.1756万元，由112,935.2733万元增加至128,054.4489万元（资本公积增加135,984.482485万元），并于2021年3月11日完成了工商变更登记手续，变更后的注册资本及股本为人民币128,054.4489万元。

根据公司2020年5月28日召开的第八届第四次董事会决议、2020年6月16日召开的2020年第一次临时股东大会决议以及中国证券监督管理委员会《关于核准国轩高科股份有限公司非公开发行股票的回函》（证监许可[2021]1421号）的核准，公司向特定投资者大众汽车（中国）投资有限公司发行A股普通股38,416.3346万股，每股面值人民币1元，每股发行价格人民币19.01元，扣除与募集资金相关的发行费用后的净额为723,085.508562万元，其中计入股本38,416.3346万元，资本公积（资本溢价）684,669.173962万元。经本次变更后，公司股本变更为166,470.7835万股，注册资本变更为166,470.7835万元。

根据公司 2022 年 5 月 5 日召开的第八届第十七次董事会决议、2022 年 5 月 23 日召开的 2021 年年度股东大会会议决议，以及中国证券监督管理委员会《关于核准国轩高科股份有限公司首次公开发行全球存托凭证（GDR）并在瑞士证券交易所上市的批复》（证监许可[2022]1610 号）的批复，核准公司向境外投资者发行一定数量的全球存托凭证（Global Depositary Receipts，以下简称“GDR”）。苏黎世时间 2022 年 7 月 28 日，公司成功发行 GDR22,833,400 份（每份发行价格为 30.00 美元、每份 GDR 代表 5 股公司 A 股股票，所对应的 A 股基础股票数量为 11,416.70 万股）并在瑞士证券交易所上市。本次 GDR 发行共计募集资金 68,500.20 万美元（折合人民币 461,944.79874 万元），其中计入股本人民币 11,416.70 万元，剩余部分扣除发行费用后计入资本公积（资本溢价）。经本次变更后，公司股本变更为 177,887.4835 万股，注册资本变更为 177,887.4835 万元。

2023 年 8 月 28 日,公司第九届董事会第三次会议第九届监事会第三次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期行权条件成就的议案》,董事会认为公司 2022 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件已经成就，本次符合行权条件的激励对象为 1,571 名，可行权的股票期权数量为 1,739.60 万份，行权价格为 18.67 元/股；2024 年 8 月 27 日,公司第九届董事会第九次会议第九届监事会第九次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》,董事会认为公司 2022 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件已经成就，本次符合行权条件的激励对象为 1,477 名，可行权的股票期权数量为 1,243.68 万份，行权价格为 18.57 元/股；2025 年 8 月 28 日,公司第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议，分别审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期行权条件成就的议案》,董事会认为公司 2022 年股票期权激励计划第三个行权期行权条件已经成就，本次符合行权条件的激励对象为 1,406 名，可行权的股票期权数量为 942.048 万份，行权价格为 18.47 元/股；至 2025 年 12 月 31 日止，上述人员累计已完成自主行权 35,238,969 股并已完成归属登记和上市流通，公司注册资本变更为 181,411.3804 万元。

公司地址：安徽省合肥市包河区花园大道 566 号。法定代表人：李缜。

公司及子公司的主要营业范围为动力电池系统、储能电池系统以及电池原材料的研发、生产、销售，以及输配电设备的生产销售。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则及其他相关规定进行确认和计量，并在此基础上编制财务报表。

### 2、持续经营

公司管理层认为，公司自报告期末起至少 12 个月内具有持续经营能力。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

### 1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、所有者（股东）权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

公司以 12 个月作为一个营业周期。

### 4、记账本位币

公司以人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	非全资子公司资产总额占公司合并期末总资产的 10%以上或利润总额占公司合并利润总额的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并期末净资产的 5%以上或长期股权投资权益法下投资收益占公司合并净利润的 10%以上
重要的在建工程	单个项目的投资金额大于公司合并期末资产总额的 1%以上
重要的应收款项	单项应收款项核销、单项应收款项坏账准备收回或转回金额占公司合并期末应收款项总额 5%以上
账龄超过 1 年以上的重要预付款项	单项预付款项金额大于公司合并期末资产总额 0.5%以上
账龄超过 1 年以上的重要其他应收款	单项金额大于公司合并期末资产总额 0.5%以上
账龄超过 1 年以上的重要应付账款	单项金额大于公司合并期末负债总额 0.5%以上
账龄超过 1 年以上的重要其他应付款	单项金额大于公司合并期末负债总额 0.5%以上

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### （一）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对同一控制下的企业合并采用权益结合法进行会计处理。

在合并日，公司对同一控制下的企业合并中取得的资产和负债，按照在被合并方资产与负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；根据合并后享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为个别财务报表中长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资的初始投资成本与支付合并对价（包括支付的现金、转让的非现金资产、所发生或承担的债务账面价值或发行股份的面值总额）之间的差额，调整资本公积（股本溢价或资本溢价）；资本公积（股本溢价或资本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

## （二）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对非同一控制下的企业合并采用购买法进行会计处理。

1. 公司对非同一控制下的企业合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债以公允价值计量。以公司在购买日作为合并对价付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为计量基础，其公允价值与账面价值的差额计入当期损益。

2. 合并成本分别以下情况确定：

（1）一次交易实现的企业合并，合并成本以公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值与符合确认条件的或有对价之和确定。合并成本为该项长期股权投资的初始投资成本。

（2）通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为购买日之前持有股权投资在购买日按照公允价值重新计量的金额与购买日新增投资成本之和。个别财务报表的长期股权投资为购买日之前持有股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。一揽子交易除外。

3. 公司在购买日对合并成本在取得的可辨认资产和负债之间进行分配。

（1）公司在企业合并中取得的被购买方除无形资产以外的其他各项资产（不仅限于被购买方原已确认的资产），其所带来的未来经济利益预期能够流入公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（2）公司在企业合并中取得的被购买方的无形资产，其公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（3）公司在企业合并中取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关的义务预期会导致经济利益流出公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（4）公司在企业合并中取得的被购买方的或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按公允价值计量。

(5) 公司在对企业合并成本进行分配、确认合并中取得可辨认资产和负债时，不予考虑被购买方在企业合并之前已经确认的商誉和递延所得税项目。

#### 4. 企业合并成本与合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间差额的处理

(1) 公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

(2) 公司对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，按照下列规定处理：

①对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；

②经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### (三) 公司为进行企业合并而发生的有关费用的处理

1. 公司为进行企业合并而发生的各项直接相关费用（包括为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用等），于发生时计入当期损益。

2. 公司为企业合并而发行债务性证券支付的佣金、手续费等交易费用，计入债务性证券的初始计量金额。

(1) 债券如为折价或面值发行的，该部分费用增加折价的金额；

(2) 债券如为溢价发行的，该部分费用减少溢价的金额。

3. 公司在合并中作为合并对价发行的权益性证券发生的佣金、手续费等交易费用，计入权益性证券的初始计量金额。

(1) 在溢价发行权益性证券的情况下，该部分费用从资本公积（股本溢价）中扣除；

(2) 在面值或折价发行权益性证券的情况下，该部分费用冲减留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (一) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，公司将进行重新评估。

### (二) 合并财务报表的编制基础

#### 1. 统一会计政策和会计期间

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与公司不一致的，在编制合并财务报表时，按照公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

## 2.合并财务报表的编制方法

合并财务报表以公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资，抵销公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响后，由母公司编制。

## 3.子公司发生超额亏损在合并财务报表中的反映

在合并财务报表中，母公司分担的当期亏损超过了其在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减归属于母公司的所有者权益（未分配利润）；子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额继续冲减少数股东权益。

## 4.报告期内增减子公司的处理

### （1）报告期内增加子公司的处理

#### ①报告期内因同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因同一控制下的企业合并而增加子公司的，调整合并资产负债表的期初数，将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

#### ②报告期内因非同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因非同一控制下的企业合并而增加子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

### （2）报告期内处置子公司的处理

公司在报告期内处置子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### （一）合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排；合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。

通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排应当划分为共同经营：

- 1.合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- 2.合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- 3.其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

## （二）共同经营的会计处理

合营方根据其在共同经营中利益份额确认相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1.确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2.确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3.确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4.按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5.确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金包括公司库存现金以及可以随时用于支付的银行存款和其他货币资金。

公司将持有的期限短（自购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （一）外币业务的核算方法

#### 1.外币交易的初始确认

对于发生的外币交易，公司均按照交易发生日中国人民银行公布的即期汇率（中间价）将外币金额折算为记账本位币金额。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，公司按照交易发生日实际采用的汇率进行折算。

## 2.资产负债表日或结算日的调整或结算

资产负债表日或结算日，公司按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目分别进行处理：

### （1）外币货币性项目的会计处理原则

对于外币货币性项目，在资产负债表日或结算日，公司采用资产负债表日或结算日的即期汇率（中间价）折算，对因汇率波动而产生的差额调整外币货币性项目的记账本位币金额，同时作为汇兑差额处理。其中，与购建或生产符合资本化条件的资产有关的外币借款产生的汇兑差额，计入符合资本化条件的资产的成本；其他汇兑差额，计入当期财务费用。

### （2）外币非货币性项目的会计处理原则

①对于以历史成本计量的外币非货币性项目，公司仍按照交易发生日的即期汇率（中间价）折算，不改变其记账本位币金额，不产生汇兑差额。

②对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，如果其可变现净值以外币确定，则公司在确定存货的期末价值时，先将可变现净值按期末汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较。

③对于以公允价值计量的非货币性项目，如果期末的公允价值以外币反映，则公司先将该外币按照公允价值确定当日的即期汇率折算为记账本位币金额，再与原记账本位币金额进行比较，其差额作为公允价值变动（含汇率变动）损益，计入当期损益。

## （二）外币报表折算的会计处理方法

1.公司按照下列方法对境外经营的财务报表进行折算：

（1）资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

（2）利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算或者采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

按照上述方法折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中所有者权益项目的“其他综合收益”项目列示。

2.公司按照下列方法对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表进行折算：

（1）公司对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按资产负债表日的即期汇率进行折算。

(2) 在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，公司对财务报表停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

3. 公司在处置境外经营时，将合并资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按照处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

## 11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (一) 金融工具的分类

#### 1. 金融资产的分类

公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：

(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（包括指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

#### 2. 金融负债的分类

公司将金融负债分为以下两类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债）；(2) 以摊余成本计量的金融负债。

### (二) 金融工具的确认依据和计量方法

#### 1. 金融工具的确认依据

公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

#### 2. 金融工具的计量方法

##### (1) 金融资产

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的应收账款、应收票据，且其未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

##### ①以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。除减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息计入当期损益外，其他利得或损失均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### （2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②以摊余成本计量的金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （三）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊。

### （四）金融负债终止确认

当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债），将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

### （五）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

1. 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
2. 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### （六）权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

公司控制的主体发行的满足金融负债定义，但满足准则规定条件分类为权益工具的特殊金融工具，在公司合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

### （七）金融工具公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术之外的其他方式确定的，公司将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，公司根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。

### （八）金融资产减值

公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

#### 1. 减值准备的确认方法

公司在考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息的基础上，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

#### （1）一般处理方法

每个资产负债表日，公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具（如在具有较高信用评级的商业银行的定期存款、具有“投资级”以上外部信用评级的金融工具），公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### （2）简化处理方法

对于应收账款、合同资产、租赁应收款及与收入相关的应收票据，未包含重大融资成分或不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对包含重大融资成分的应收款项、合同资产和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

## 2.信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。

无论公司采用何种方式评估信用风险是否显著增加，如果合同付款逾期超过（含）30 日，则通常可以推定金融资产的信用风险显著增加，除非公司以合理成本即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过 30 日，信用风险仍未显著增加。

除特殊情况外，公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

## 3.以组合为基础评估信用风险的组合方法和确定依据

公司对于信用风险显著不同具备以下特征的应收票据、应收账款、合同资产和其他应收款单项评价信用风险。如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

当无法以合理成本评估单项金融资产预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	计提方法
银行承兑汇票组合 商业承兑汇票组合	对于划分为组合的应收票据，银行承兑汇票和商业承兑汇票分别参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款组合 1 （应收货款信用风险组合） 应收账款组合 2 （应收合并范围内关联方款项）	对于划分为组合 1、组合 2 的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款逾期账龄计算方法：公司应收账款自销售收入确认时点开始计算应收账款账龄，每满 12 个月为 1 年，按先进先出的原则统计应收账款账龄，不足 1 年仍按 1 年计算。
其他应收款组合 1 （应收押金、保证金、代垫款、往来款等信用风险组合） 其他应收款组合 2 （应收合并范围内关联方款项和因出口退税、销售等与政府部门形成的往来账款）	对于划分为组合 1、组合 2 的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，公司在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

应收账款组合 1 在整个存续期预期信用损失率如下：

项目	应收账款预期信用损失率（%）
未逾期	5.00
逾期 1 年以内	10.00
逾期 1~2 年	30.00
逾期 2~3 年	50.00
逾期 3~4 年	80.00
逾期 4 年以上	100.00

## 12、应收票据

详见明细 11、金融工具。

## 13、应收账款

详见明细 11、金融工具。

## 14、应收款项融资

详见明细 11、金融工具。

## 15、其他应收款

详见明细 11、金融工具。

## 16、合同资产

合同资产，指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司的合同资产主要包括已完工未结算资产和质保金。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注十一之（八）“金融资产减值”。

## 17、存货

### （一）存货的分类

公司存货分为原材料、周转材料（包括包装物和低值易耗品）、在产品、库存商品（产成品）、发出商品等。

### （二）发出存货的计价方法

存货发出采用加权平均法核算。

### （三）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

#### 1. 存货可变现净值的确定依据

（1）库存商品（产成品）和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

（2）需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

（3）为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；公司持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

（4）为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

#### 2. 存货跌价准备的计提方法

##### （1）单项计提

公司通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

##### （2）按存货类别计提

对数量繁多、单价较低的原材料、周转材料、在产品等按类别计提存货跌价准备。按类别计提存货跌价准备的存货，公司综合考虑保管状态及库龄、生产经营使用情况和其可用性、预计售价等因素确定存货跌价金额。

（3）与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

### （四）存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

### （五）周转材料的摊销方法

#### 1. 低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

#### 2. 包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法进行摊销。

## 18、持有待售资产

### （一）持有待售

#### 1.持有待售的非流动资产、处置组的范围

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

#### 2.持有待售的非流动资产、处置组的确认条件

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，需已经获得批准。

#### 3.持有待售的非流动资产、处置组的会计处理方法和列报

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。对于持有待售的非流动资产不计提折旧或进行摊销。

持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### （二）终止经营

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- 1.该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 2.该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 3.该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 19、其他债权投资

详见明细 11、金融工具。

## 20、长期股权投资

### （一）长期股权投资初始投资成本的确定

1.企业合并形成的长期股权投资，其初始投资成本的确认详见本附注五之六同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

2.除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

（1）通过支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

（2）通过发行的权益性证券（权益性工具）等方式取得的长期股权投资，按照所发行权益性证券（权益性工具）公允价值作为其初始投资成本。如有确凿证据表明，取得的长期股权投资的公允价值比所发行权益性证券（权益性工具）的公允价值更加可靠的，以投资者投入的长期股权投资的公允价值为基础确定其初始投资成本。与发行权益性证券（权益性工具）直接相关费用，包括手续费、佣金等，冲减发行溢价，溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。通过发行债务性证券（债务性工具）取得的长期股权投资，比照通过发行权益性证券（权益性工具）处理。

（3）通过债务重组方式取得的长期股权投资，公司以放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本作为其初始投资成本。

（4）通过非货币性资产交换方式取得的长期股权投资，在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的情况下，公司以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述条件的，公司以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

公司发生的与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出，计入长期股权投资的初始投资成本。

公司无论以何种方式取得长期股权投资，实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润，作为应收股利单独核算，不构成长期股权投资的成本。

## （二）长期股权投资的后续计量及损益确认方法

### 1. 采用成本法核算的长期股权投资

（1）公司对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，即对子公司投资，采用成本法核算。

（2）采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司不分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润，均按照应享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益。

### 2. 采用权益法核算的长期股权投资

（1）公司对被投资单位具有共同控制的合营企业或重大影响的联营企业，采用权益法核算。

（2）采用权益法核算的长期股权投资，对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的初始投资成本。

（3）取得长期股权投资后，公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位账面净利润经过调整后计算确定。但是，公司对无法合理确定取得投资时被投资单位各项可辨认资产公允价值的、投资时被投资单位可辨认资产的公允价值与其账面价值之间的差额较小的或是其他原因导致无法取得被投资单位有关资料的，直接以被投资单位的账面净损益为基础计算确认投资损益。公司按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。公司对被投资单位除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

公司在确认由联营企业及合营企业投资产生的投资收益时，对公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易收益按照持股比例计算归属于公司的部分予以抵销，并在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失属于资产减值损失的，全额予以确认。公司对于纳入合并范围的子公司与其联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益，也按照上述原则进行抵销，并在此基础上确认投资损益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，按照下列顺序进行处理：首先冲减长期股权投资的账面价值；如果长期股权投资的账面价值不足以冲减的，则以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益的账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收款的账面价值；经过上述处理，按照投资合同或协议约定公司仍承担额外损失义务的，按照预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现盈利的，公司扣除未确认的亏损分担额后，按照与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面金额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益和长期股权投资的账面价值，同时确认投资收益。

### （三）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

#### 1. 确定对被投资单位具有共同控制的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。某项安排的相关活动通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究开发活动以及融资活动等。合营企业，是公司仅对某项安排的净资产享有权利的合营安排。合营方享有某项安排相关资产且承担相关债务的合营安排是共同经营，而不是合营企业。

#### 2. 确定对被投资单位具有重大影响的依据

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

## 21、固定资产

### （1）确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

1. 与该固定资产有关的经济利益很可能流入公司；
2. 该固定资产的成本能够可靠地计量。

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10—35年	5%	2.71%-9.50%
机器设备	年限平均法	8—15年	5%	6.33%-11.88%
运输设备	年限平均法	5—8年	5%	11.88%-19.00%
电子设备及其他	年限平均法	3—8年	5%	11.88%-31.67%

1. 除已提足折旧仍继续使用的固定资产和土地以外，公司对所有固定资产计提折旧。

2.公司固定资产从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧，并按照固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率计算确定折旧率和折旧额，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期损益。

3.已计提减值准备的固定资产在计提折旧时，公司按照该项固定资产的账面价值、预计净残值和尚可使用寿命重新计算确定折旧率和折旧额。资产负债表日，公司复核固定资产的预计使用寿命、预计净残值率和折旧方法，如有变更，作为会计估计变更处理。

4.符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

## 22、在建工程

### （一）在建工程的类别

在建工程以立项项目分类核算。

### （二）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按照建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。自营工程，按照直接材料、直接人工、直接机械施工费等计量；出包工程，按照应支付的工程价款等计量。在以借款进行的工程达到预定可使用状态前发生的、符合资本化条件的借款费用，予以资本化，计入在建工程成本。

公司对于所建造的固定资产已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计价值确定其成本，转入固定资产，并按照公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧；待办理竣工决算后，再按照实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 23、借款费用

### （一）借款费用的范围

公司的借款费用包括因借款而发生的借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

### （二）借款费用的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### （三）借款费用资本化期间的确定

#### 1.借款费用开始资本化时点的确定

当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。其中，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出。

#### 2.借款费用暂停资本化时间的确定

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。公司将在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。

#### 3.借款费用停止资本化时点的确定

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为当期损益。

购建或者生产的符合资本化条件的资产各部分分别完工，且每部分在其他部分继续建造过程中可供使用或者可对外销售，且为使该部分资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动实质上已经完成的，停止与该部分资产相关的借款费用的资本化；购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用的资本化。

### （四）借款费用资本化金额的确定

#### 1.借款利息资本化金额的确定

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

（1）为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，公司以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

（2）为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

(3) 借款存在折价或者溢价的，公司按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

(4) 在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不能超过当期相关借款实际发生的利息金额。

## 2.借款辅助费用资本化金额的确定

(1) 专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

(2) 一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

## 3.汇兑差额资本化金额的确定

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。

## 24、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### (一) 无形资产的初始计量

##### 1.外购无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

##### 2.自行研究开发无形资产的初始计量

自行研究开发的无形资产的成本，按照自满足资本化条件后至达到预定用途前所发生的支出总额确定，对于以前期间已经费用化的支出不再调整。

公司自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，不符合资本化条件的，于发生时计入当期损益；符合资本化条件的，确认为无形资产。如果确实无法区分研究阶段支出和开发阶段支出，则将其所发生的研发支出全部计入当期损益。

#### (二) 无形资产的后续计量

公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命。公司将取得的无形资产分为使用寿命有限的无形资产和使用寿命不确定的无形资产。

#### 1.使用寿命有限的无形资产的后续计量

公司对使用寿命有限的无形资产，自达到预定用途时起在其使用寿命内采用直线法分期摊销，不预留残值。无形资产的摊销金额通常计入当期损益；某项无形资产包含的经济利益通过所生产的产品或其他资产实现的，其摊销金额计入相关资产的成本。

无形资产类别、预计使用寿命、预计净残值率和年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年摊销率(%)
土地使用权	50		2.00
非专利技术	10		10.00
软件	2—10		10.00-50.00
采矿权	预计可开采年限		

资产负债表日，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核。

#### 2.使用寿命不确定的无形资产的后续计量

公司对使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不进行摊销。

### （三）无形资产使用寿命的估计

1.来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命按照不超过合同性权利或其他法定权利的期限确定；合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续且有证据表明公司续约不需要付出大额成本的，续约期计入使用寿命。

2.合同或法律没有规定使用寿命的，公司综合各方面的情况，通过聘请相关专家进行论证或者与同行业的情况进行比较以及参考公司的历史经验等方法来确定无形资产能为公司带来经济利益的期限。

3.按照上述方法仍无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，该项无形资产作为使用寿命不确定的无形资产。

## （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### （一）划分公司内部研究开发项目的研究阶段与开发阶段的具体标准

#### 1.研发支出的归集范围

通常包括研发人员工资费用、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等，包括费用化的研发费用和资本化的开发支出。

#### 2.划分研究阶段和开发阶段的具体标准

根据公司的业务模式和研发项目特点，公司将研究开发项目区分为研究阶段与开发阶段。

#### (1)研究阶段

研究阶段是指为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

#### (2)开发阶段

开发阶段是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

#### （二）开发阶段支出符合资本化的具体条件和时点确认

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时，才予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性分析（一般 B 样试制及验证均符合设定要求，且具备足够的技术及资金支持），研发进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

#### （三）土地使用权的处理

1.公司取得的土地使用权通常确认为无形资产，但改变土地使用权用途，用于赚取租金或资本增值的，将其转为投资性房地产。

2.公司自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权与建筑物分别进行处理。

3.外购土地及建筑物支付的价款在建筑物与土地使用权之间进行分配；难以合理分配的，全部作为固定资产。

## 25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价

值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

公司对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

公司进行资产减值测试时，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 26、长期待摊费用

### （一）长期待摊费用的范围

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。

### （二）长期待摊费用的初始计量

长期待摊费用按照实际发生的支出进行初始计量。

### （三）长期待摊费用的摊销

长期待摊费用按照受益期限采用直线法分期摊销。

## 27、合同负债

合同负债，是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或公司已经取得了无条件收款权，公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 28、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬，是指企业预期在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内将全部予以支付的职工薪酬，因解除与职工的劳动关系给予的补偿除外。

短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤，短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。

公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

公司参与的设定提存计划是按照有关规定为职工缴纳的基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等。公司根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而应缴存的金额，确认为职工薪酬负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利，是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1.企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- 2.企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- 1.服务成本。
- 2.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- 3.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

## 29、预计负债

### (一) 预计负债的确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、亏损合同、重组等或有事项相关的义务同时符合以下三个条件时，确认为预计负债：

- 1.该义务是公司承担的现时义务；
- 2.该项义务的履行很可能导致经济利益流出公司；
- 3.该义务的金额能够可靠地计量。

#### （二）预计负债的计量方法

预计负债的金额按照该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

1.所需支出存在一个连续范围且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

2.在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- （1）或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- （2）或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

### 30、股份支付

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### （一）授予日的会计处理

除了立即可行权的股份支付外，无论权益结算的股份支付还是现金结算的股份支付，公司在授予日均不做会计处理。

#### （二）等待期内每个资产负债表日的会计处理

在等待期内的每个资产负债表日，公司将取得职工或其他方提供的服务计入成本费用，同时确认所有者权益或负债。

对于附有市场条件的股份支付，只要职工满足了其他所有非市场条件，就确认已取得的服务。业绩条件为非市场条件的，等待期期限确定后，后续信息表明需要调整对可行权情况的估计的，则对前期估计进行修改。

对于权益结算的涉及职工的股份支付，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积（其他资本公积），不确认其后续公允价值变动；对于现金结算的涉及职工的股份支付，按照每个资产负债表日权益工具的公允价值重新计量，确定成本费用和应付职工薪酬。

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

根据上述权益工具的公允价值和预计可行权的权益工具数量，计算截至当期累计应确认的成本费用金额，再减去前期累计已确认金额，作为当期应确认的成本费用金额。

### （三）可行权日之后的会计处理

1.对于权益结算的股份支付，在可行权日之后不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。公司在行权日根据行权情况，确认股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积(其他资本公积)。

2.对于现金结算的股份支付，企业在可行权日之后不再确认成本费用，负债(应付职工薪酬)公允价值的变动计入当期损益(公允价值变动损益)。

### （四）回购股份进行职工期权激励的会计处理

公司以回购股份形式奖励公司职工的，在回购股份时，按照回购股份的全部支出作为库存股处理，同时进行备查登记。在等待期内每个资产负债表日，按照权益工具在授予日的公允价值，将取得的职工服务计入成本费用，同时增加资本公积(其他资本公积)。在职工行权购买公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

## 31、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### （一）收入确认原则和计量方法

#### 1.收入的确认

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。合同开始日，公司对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

#### 2.收入的计量

合同包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，公司将考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价以及应付客户对价等因素的影响，并假定将按照现有合同的约定向客户转移商品，且该合同不会被取消、续约或变更。

### （二）具体的收入确认政策

#### 1.销售商品

A.国内销售：商品控制权在公司将商品发出且经客户验收时转移至客户，公司在将商品发出，并经客户验收后确认销售收入。

B.国外销售：公司国外销售，在商品发出，完成出口报关手续并取得报关单据后，确认销售收入。

## 2.技术服务

按技术服务合同条款完成相应的服务内容，并经客户确认无误后，收到价款或取得收取价款的证据时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 32、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

公司为履行合同而发生的成本，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 2.该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 3.该成本预期能够收回。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 33、政府补助

### （一）政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

## （二）政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- 1.公司能够满足政府补助所附条件；
- 2.公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

## （三）政府补助的计量

- 1.政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量。
- 2.政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

## （四）政府补助的会计处理方法

1.与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2.与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

（1）用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

（2）用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

3.对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

4.与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

5.已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

（1）初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

（2）存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 34、递延所得税资产/递延所得税负债

公司采用资产负债表债务法核算所得税。

#### (一) 递延所得税资产或递延所得税负债的确认

1. 公司在取得资产、负债时确定其计税基础。公司于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，资产、负债的账面价值与其计税基础存在暂时性差异的，在有关暂时性差异发生当期且符合确认条件的情况下，公司对应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异分别确认递延所得税负债或递延所得税资产。

#### 2. 递延所得税资产的确认依据

(1) 公司以未来期间很可能取得用以抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。在确定未来期间很可能取得的应纳税所得额时，包括未来期间正常生产经营活动实现的应纳税所得额，以及在可抵扣暂时性差异转回期间因应纳税暂时性差异的转回而增加的应纳税所得额。

(2) 对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值；在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### 3. 递延所得税负债的确认依据

公司将当期和以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括商誉、非企业合并形成的交易且该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额所形成的暂时性差异。

#### (二) 递延所得税资产或递延所得税负债的计量

1. 资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，公司根据税法规定按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

2. 适用税率发生变化的，公司对已确认的递延所得税资产和递延所得税负债进行重新计量，除直接在所有者权益中确认的交易或者事项产生的递延所得税资产和递延所得税负债以外，将其影响数计入税率变化当期的所得税费用。

3. 公司在计量递延所得税资产和递延所得税负债时，采用与收回资产或清偿债务的预期方式相一致的税率和计税基础。

4. 公司对递延所得税资产和递延所得税负债不进行折现。

## 35、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

#### 1. 使用权资产的会计处理方法

使用权资产，是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

##### (1) 初始计量

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

##### (2) 后续计量

在租赁期开始日后，公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

自租赁期开始日起，公司对使用权资产计提折旧。使用权资产自租赁期开始的次月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式，采用直线法对使用权资产计提折旧。如果使用权资产发生减值，公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

#### 2. 租赁负债的会计处理方法

##### (1) 初始计量

公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③公司合理确定将行使购买选择

权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率。因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。公司以银行贷款利率为基础，考虑相关因素进行调整而得出该增量借款利率。

## （2）后续计量

在租赁期开始日后，公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

在租赁期开始日后，发生下列情形时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债的账面价值，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

- ①实质固定付款额发生变动；
- ②担保余值预计的应付金额发生变动；
- ③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- ④购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。
- ⑤在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益，但应当资本化的除外。

## 3.短期租赁和低价值资产租赁的判断依据和会计处理方法

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

公司对于短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益，不确认使用权资产和租赁负债。

## （2）作为出租方租赁的会计处理方法

### 1.租赁分类标准

公司作为出租人的，在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。

经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

## 2. 会计处理方法

### （1）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各期间，公司按照固定的周期性利率计算并确认利息收入。公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，如与资产的未来绩效或使用情况挂钩，在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

### （2）经营租赁

公司按资产的性质将用作经营租赁的资产包括在资产负债表的相关项目内。公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。在租赁期内各个期间，公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。对于经营租赁资产中的固定资产，公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## 36、其他重要的会计政策和会计估计

### （一）回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

### 37、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销项税额－可抵扣进项税额	13%、9%、6%等
城市维护建设税	应交流转税额	7%、5%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育费附加	应交流转税额	2%
房产税	房产余值或租金收入	1.2%、12%
企业所得税 <sup>1</sup>	应纳税所得额	15%、25%或适用相应国家或地区税率

注：1 除下述境外子公司及“第八节六、2 所述享受优惠税率的子公司”外，本公司及各境内子公司法定所得税率为 25%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
国轩高科（美国）有限公司 <sup>1</sup>	21.00%
国轩高科日本株式会社 <sup>2</sup>	23.20%
新加坡国轩有限公司 <sup>3</sup>	10.00%
印尼国轩新材料有限公司	22.00%
印尼国轩绿色能源应用有限公司	22.00%
国轩高科(香港)有限公司	16.50%
国轩高科（德国）有限公司 <sup>4</sup>	15.00%
德国国轩电池有限责任公司 <sup>5</sup>	15.00%
333 南斯普鲁思有限责任公司（美国） <sup>6</sup>	21.00%
新能源地产控股有限责任公司（美国） <sup>7</sup>	21.00%
摩洛哥国轩动力能源有限公司	公司尚处于建设期；投运后可享有 5 年的所得税免税优惠

注：1 联邦企业所得税

2 法人所得税

3 享受先锋企业税收优惠,适用期间 2023.11.1-2028.10.31

4 联邦企业所得税

- 5 联邦企业所得税  
6 联邦企业所得税  
7 联邦企业所得税

## 2、税收优惠

1、本公司享受税收优惠的子公司的税率列示如下：

纳税主体名称	所得税税率
江苏东源电器集团股份有限公司	15.00%
南通国轩新能源科技有限公司	15.00%
合肥国轩高科动力能源有限公司	15.00%
南京国轩电池有限公司	15.00%
南京国轩新能源有限公司	15.00%
合肥国轩电池材料有限公司	15.00%
青岛国轩电池有限公司	15.00%
唐山国轩电池有限公司	15.00%
合肥国轩电池有限公司	15.00%
上海轩邑新能源发展有限公司	15.00%
柳州国轩电池有限公司	15.00%
天津恒天新能源汽车研究院有限公司	15.00%
天津国轩新能源科技有限公司	15.00%
宜春国轩电池有限公司	15.00%
桐城国轩新能源有限公司	15.00%
江苏国轩新能源科技有限公司	15.00%
合肥国轩新材料科技有限公司	15.00%
合肥国轩电池技术有限公司	15.00%
金寨国轩新能源有限公司	15.00%
江西纬宏锂业有限公司	15.00%
内蒙古国轩零碳科技有限公司	15.00%
安徽国轩新能源汽车科技有限公司	15.00%
柳州国轩新能源电池有限公司	15.00%
宜丰国轩锂业有限公司	15.00%

### 2、报告期可享受所得税税率优惠情况

(1) 子公司江苏东源电器集团股份有限公司于 2025 年 11 月 18 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202532003214 的《高新技术企业证书》，有效期三年。江苏东源电器集团股份有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(2) 子公司南通国轩新能源科技有限公司于 2024 年 11 月 19 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202432005467 的《高新技术企业证书》，有效期三年。南通国轩新能源科技有限公司自

2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(3) 子公司合肥国轩高科动力能源有限公司于 2023 年 11 月 30 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202334006271 的《高新技术企业证书》，有效期三年。合肥国轩高科动力能源有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年继续享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(4) 子公司南京国轩电池有限公司于 2025 年 12 月 19 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202532011015 的《高新技术企业证书》，有效期三年。南京国轩电池有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(5) 子公司南京国轩新能源有限公司于 2024 年 11 月 19 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202432006279 的《高新技术企业证书》，有效期三年。南京国轩新能源有限公司自 2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(6) 子公司合肥国轩电池材料有限公司于 2023 年 12 月 7 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202334006999 的《高新技术企业证书》，有效期三年。合肥国轩电池材料有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(7) 子公司青岛国轩电池有限公司于 2023 年 11 月 9 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202337101611 的《高新技术企业证书》，有效期三年。青岛国轩电池有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(8) 子公司唐山国轩电池有限公司于 2025 年 10 月 28 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202513000146 的《高新技术企业证书》，有效期三年。唐山国轩电池有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(9) 子公司合肥国轩电池有限公司于 2023 年 11 月 22 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202336001163 的《高新技术企业证书》，有效期三年。合肥国轩电池有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(10) 子公司上海轩邑新能源发展有限公司于 2024 年 12 月 26 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202431006438 的《高新技术企业证书》，有效期三年。上海轩邑新能源发展有限公司自 2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(11) 子公司柳州国轩电池有限公司，根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），公司属于广西壮族自治区鼓励类产业（“汽车整车制造，专用汽车(不包括普通挂车、自卸车、罐式车、厢式车和仓栅式汽车)制造，关键汽车零部件及配件制造”）可享受企业所得税优惠，自 2021 年至 2030 年期间，按 15% 缴纳企业所得税。

(12) 子公司天津恒天新能源汽车研究院有限公司于 2023 年 12 月 8 日通过高新技术企业复审，高新技术企业证书编号为 GR202312001762 的《高新技术企业证书》，有效期三年。天津恒天新能源汽车研究院有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(13) 子公司天津国轩新能源科技有限公司于 2023 年 12 月 8 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202312001999 的《高新技术企业证书》，有效期三年。天津国轩新能源科技有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(14) 子公司宜春国轩电池有限公司于 2023 年 11 月 22 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202336001163 的《高新技术企业证书》，有效期三年。宜春国轩电池有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(15) 子公司桐城国轩新能源有限公司于 2023 年 12 月 7 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202334006876 的《高新技术企业证书》，有效期三年。桐城国轩新能源有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(16) 子公司江苏国轩新能源科技有限公司于 2024 年 12 月 16 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202432016039 的《高新技术企业证书》，有效期三年。江苏国轩新能源科技有限公司自 2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

(17) 子公司合肥国轩新材料科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202434006739 的《高新技术企业证书》，有效期三年。合肥国轩新材料科技有限公司自

2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(18) 子公司合肥国轩电池技术有限公司于 2024 年 11 月 18 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202434005715 的《高新技术企业证书》，有效期三年。合肥国轩电池技术有限公司自 2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(19) 子公司金寨国轩新能源有限公司于 2025 年 10 月 28 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202534002841 的《高新技术企业证书》，有效期三年。金寨国轩新能源有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(20) 子公司江西纬宏锂业有限公司于 2023 年 11 月 22 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202336000264 的《高新技术企业证书》，有效期三年。江西纬宏锂业有限公司自 2023 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(21) 子公司内蒙古国轩零碳科技有限公司于 2025 年 12 月 08 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202515000483 的《高新技术企业证书》，有效期三年。内蒙古国轩零碳科技有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(22) 子公司安徽国轩新能源汽车科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202434006791 的《高新技术企业证书》，有效期三年。安徽国轩新能源汽车科技有限公司自 2024 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

(23) 子公司柳州国轩新能源电池有限公司，根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），公司属于广西壮族自治区鼓励类产业（“汽车整车制造，专用汽车(不包括普通挂车、自卸车、罐式车、厢式车和仓栅式汽车)制造，关键汽车零部件及配件制造”）可享受企业所得税优惠，自 2021 年至 2030 年期间，按 15%缴纳企业所得税。

(24) 子公司宜丰国轩锂业有限公司于 2025 年 10 月 29 日被认定为高新技术企业，高新技术企业证书编号为 GR202536000017 的《高新技术企业证书》，有效期三年。宜丰国轩锂业有限公司自 2025 年 1 月 1 日开始将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策，根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，对国家高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税。

### 3. 报告期可享受其他税收减免情况

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）文件规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额，公司部分子公司在相关部门确定的先进制造业企业具体名单内，报告期可享受上述税收优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	251,417.48	186,807.62
银行存款	13,834,022,040.02	14,075,005,576.88
其他货币资金	2,978,912,540.56	2,473,097,712.20
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	16,813,185,998.06	16,548,290,096.70
其中：存放在境外的款项总额	5,718,387,699.63	6,428,844,203.27

其他说明：

其中，期末余额中受限货币资金：

项目	金额（元）	备注
银行存款		
质押用于办理贷款或开具银行承兑汇票	893,580,000.00	
司法冻结	167,398,184.07	
其他	6,863,239.25	
其他货币资金		
开立银行承兑汇票业务保证金	2,287,721,176.85	
开立其他票据业务保证金及其他	651,637,831.71	
合计	4,007,200,431.88	

除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,150,889,376.39	2,832,052,529.23
其中：		
结构性存款		800,728,904.11
中短期理财产品	958,595,277.53	1,161,813,344.96
上市公司股权投资	1,000,361,831.23	645,529,877.97
非上市公司股权	191,017,750.12	205,570,922.76
信托产品-债权		16,187,299.13
其他	914,517.51	2,222,180.30

其中：		
合计	2,150,889,376.39	2,832,052,529.23

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期结售汇	0.00	85,801,650.51
合计		85,801,650.51

其他说明：

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	3,240,804,795.42	379,902,251.80
合计	3,240,804,795.42	379,902,251.80

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	3,411,373,468.86	100.00%	170,568,673.44	5.00%	3,240,804,795.42	399,897,107.15	100.00%	19,994,855.35	5.00%	379,902,251.80
其中：										
商业承兑汇票组合	3,411,373,468.86	100.00%	170,568,673.44	5.00%	3,240,804,795.42	399,897,107.15	100.00%	19,994,855.35	5.00%	379,902,251.80
合计	3,411,373,468.86	100.00%	170,568,673.44	5.00%	3,240,804,795.42	399,897,107.15	100.00%	19,994,855.35	5.00%	379,902,251.80

按组合计提坏账准备：170,568,673.44

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	3,411,373,468.86	170,568,673.44	5.00%
合计	3,411,373,468.86	170,568,673.44	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票组合	19,994,855.35	150,573,818.09				170,568,673.44
合计	19,994,855.35	150,573,818.09				170,568,673.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		2,072,085,180.21
合计		2,072,085,180.21

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	14,645,238,299.43	14,190,242,025.10
1至2年	1,764,278,482.14	2,726,467,536.64
2至3年	1,086,673,134.98	791,407,443.25
3年以上	1,789,275,439.61	1,235,660,559.71
3至4年	698,336,347.32	367,080,482.53
4至5年	336,703,877.78	367,529,491.44
5年以上	754,235,214.51	501,050,585.74
合计	19,285,465,356.16	18,943,777,564.70

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备的应收账款	1,293,068,949.94	6.70%	970,688,714.87	75.07%	322,380,235.07	768,290,229.32	4.06%	713,582,025.30	92.88%	54,708,204.02
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	17,992,396,406.22	93.30%	2,014,479,151.13	11.20%	15,977,917,255.09	18,175,487,335.38	95.94%	1,775,852,208.59	9.77%	16,399,635,126.79
其中：										
组合 1	17,992,396,406.22	93.30%	2,014,479,151.13	11.20%	15,977,917,255.09	18,175,487,335.38	95.94%	1,775,852,208.59	9.77%	16,399,635,126.79
组合 2										
合计	19,285,465,356.16	100.00%	2,985,167,866.00	15.48%	16,300,297,490.16	18,943,777,564.70	100.00%	2,489,434,233.89	13.14%	16,454,343,330.81

按单项计提坏账准备：970,688,714.87 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司			172,935,162.81	69,174,065.12	40.00%	预计部分无法收回
雷丁（山东）供应链管理有限公司	172,092,593.00	154,883,333.70	172,092,593.00	154,883,333.70	90.00%	预计部分无法收回
上海电气国轩新能源科技有限公司			147,004,278.58	58,801,711.43	40.00%	预计部分无法收回
安徽东江新能源科技有限公司	103,814,398.37	93,432,958.53	92,733,765.31	83,460,388.78	90.00%	预计部分无法收回
威尔马斯特新能源汽车零部件（温州）有限公司	82,864,337.80	74,577,904.02	82,864,337.80	74,577,904.02	90.00%	预计部分无法收回
上海电气国轩新能源科技（苏州）有限公司			77,619,409.86	31,047,763.94	40.00%	预计部分无法收回
合众新能源汽车股份有限公司			74,456,164.33	59,564,931.46	80.00%	预计部分无法收回
江西优特汽车技术有限公司	60,933,007.24	60,933,007.24	60,933,007.24	60,933,007.24	100.00%	预计无法收回
上海申龙客车有限公司	82,353,316.10	82,353,316.10	58,233,316.10	58,233,316.10	100.00%	预计无法收回
河南御捷时代	56,017,737.12	56,017,737.12	56,017,737.12	56,017,737.12	100.00%	预计无法收回

汽车有限公司						
重汽（重庆）轻型汽车有限公司			43,048,862.72	34,439,090.18	80.00%	预计部分无法收回
埃诺威（苏州）新能源科技有限公司	32,948,057.33	23,063,640.13	32,948,057.33	23,063,640.13	70.00%	预计部分无法收回
知豆电动汽车有限公司	30,263,096.80	30,263,096.80	30,263,096.80	30,263,096.80	100.00%	预计无法收回
四川野马汽车股份有限公司潍坊分公司	23,442,652.75	18,754,122.20	23,539,498.30	18,831,598.64	80.00%	预计部分无法收回
合肥汉星储能技术有限公司	23,210,000.00	23,210,000.00	23,210,000.00	23,210,000.00	100.00%	预计无法收回
雷丁汽车集团有限公司			22,433,012.94	20,607,238.75	91.86%	预计部分无法收回
其他	100,351,032.81	96,092,909.46	122,736,649.70	113,579,891.46	92.54%	预计部分无法收回
合计	768,290,229.32	713,582,025.30	1,293,068,949.94	970,688,714.87		

按组合计提坏账准备：2,014,479,151.13 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	17,992,396,406.22	2,014,479,151.13	11.20%
合计	17,992,396,406.22	2,014,479,151.13	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	713,582,025.30	302,301,889.75	45,195,200.18			970,688,714.87
组合计提	1,775,852,208.59	261,014,908.16		17,804,203.54	-4,583,762.08	2,014,479,151.13
合计	2,489,434,233.89	563,316,797.91	45,195,200.18	17,804,203.54	-4,583,762.08	2,985,167,866.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	17,804,203.54

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,119,451,657.26		1,119,451,657.26	5.80%	55,972,582.86
第二名	816,026,295.46		816,026,295.46	4.23%	40,801,314.77
第三名	767,330,022.45		767,330,022.45	3.98%	38,366,501.12
第四名	729,548,174.41		729,548,174.41	3.78%	36,477,408.72
第五名	635,597,316.96		635,597,316.96	3.30%	31,779,865.85
合计	4,067,953,466.54		4,067,953,466.54	21.09%	203,397,673.32

**6、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,375,348,839.80	1,491,828,951.59
合计	1,375,348,839.80	1,491,828,951.59

**(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	7,846,472,584.09	
合计	7,846,472,584.09	

**7、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	312,830,011.18	347,399,337.45
合计	312,830,011.18	347,399,337.45

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	199,471,569.70	219,718,355.69
备用金及借款	15,568,635.69	13,845,963.13
处置长期资产	71,362,073.73	67,961,399.11
其他待收款项	264,024,166.56	283,265,025.28
合计	550,426,445.68	584,790,743.21

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	179,828,420.21	193,699,426.08
1 至 2 年	125,849,635.32	54,084,044.40
2 至 3 年	40,759,883.63	229,990,895.66
3 年以上	203,988,506.52	107,016,377.07
3 至 4 年	97,121,668.12	39,286,670.79
4 至 5 年	39,169,779.79	7,907,117.00
5 年以上	67,697,058.61	59,822,589.28
合计	550,426,445.68	584,790,743.21

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	190,024,190.53	34.52%	183,511,461.70	96.57%	6,512,728.83	168,463,355.58	28.81%	168,463,355.58	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	360,402,255.15	65.48%	54,084,972.80	15.01%	306,317,282.35	416,327,387.63	71.19%	68,928,050.18	16.56%	347,399,337.45
其中：										
按组合计提的其他应收款	360,402,255.15	65.48%	54,084,972.80	15.01%	306,317,282.35	416,327,387.63	71.19%	68,928,050.18	16.56%	347,399,337.45
合计	550,426,	100.00%	237,596,	43.17%	312,830,	584,790,	100.00%	237,391,	40.59%	347,399,

	445.68		434.50		011.18	743.21		405.76		337.45
--	--------	--	--------	--	--------	--------	--	--------	--	--------

按单项计提坏账准备：183,511,461.70 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提	168,463,355.58	168,463,355.58	190,024,190.53	183,511,461.70	96.57%	预计不能全部收回
合计	168,463,355.58	168,463,355.58	190,024,190.53	183,511,461.70		

按组合计提坏账准备：54,084,972.80 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合计提	360,402,255.15	54,084,972.80	15.01%
合计	360,402,255.15	54,084,972.80	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	68,928,050.18		168,463,355.58	237,391,405.76
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-2,339,007.01		2,339,007.01	
本期计提	-12,984,579.40		12,857,360.30	-127,219.10
本期转回			148,261.19	148,261.19
其他变动	480,509.03			480,509.03
2025 年 12 月 31 日余额	54,084,972.80		183,511,461.70	237,596,434.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	168,463,355.58	12,857,360.30	148,261.19		-2,339,007.01	183,511,461.70
组合计提	68,928,050.18	-12,984,579.40			2,819,516.04	54,084,972.80
合计	237,391,405.76	-127,219.10	148,261.19		480,509.03	237,596,434.50

说明：其他变动系合并范围变化及汇率变动引起。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海国际汽车城产业发展有限公司	土地保证金	87,523,200.00	1-2年： 80,000,000.00 5年以上： 7,523,200.00	15.90%	15,523,200.00
Ministry of Economy and Finance of Morocco	土地开发款	77,325,050.32	1年以内	14.05%	3,866,252.52
江西合纵锂业科技有限公司	往来款	57,752,383.96	3-4年	10.49%	57,752,383.96
合肥恒创智能科技有限公司	购买资产款	43,361,320.40	5年以上	7.88%	43,361,320.40
北京恒天鑫能新能源汽车技术有限公司	其他	38,871,900.69	4-5年	7.06%	38,871,900.69
合计		304,833,855.37		55.38%	159,375,057.57

## 8、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	206,536,049.65	81.80%	212,153,358.74	90.88%
1至2年	42,082,122.48	16.67%	10,582,862.11	4.53%
2至3年	971,895.18	0.38%	9,136,275.93	3.91%
3年以上	2,893,873.23	1.15%	1,565,884.21	0.67%
合计	252,483,940.54		233,438,380.99	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本报告期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 56,810,718.08 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 22.01%。

其他说明：

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	2,244,532,122.70	7,568,529.28	2,236,963,593.42	1,608,642,848.45		1,608,642,848.45
在产品	1,190,509,244.48	2,573,164.72	1,187,936,079.76	985,055,967.99	2,728,889.01	982,327,078.98
库存商品	5,756,294,604.08	207,005,021.59	5,549,289,582.49	3,311,782,479.73	132,655,821.40	3,179,126,658.33
周转材料	131,698.85		131,698.85	462,356.35		462,356.35
发出商品	817,960,453.43	102,124,201.94	715,836,251.49	1,584,115,832.83	233,373,776.46	1,350,742,056.37
合计	10,009,428,123.54	319,270,917.53	9,690,157,206.01	7,490,059,485.35	368,758,486.87	7,121,300,998.48

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		7,568,529.28				7,568,529.28
在产品	2,728,889.01			155,724.29		2,573,164.72
库存商品	132,655,821.40	190,164,045.52		115,814,845.33		207,005,021.59
发出商品	233,373,776.46	72,957,022.58		204,206,597.10		102,124,201.94
合计	368,758,486.87	270,689,597.38		320,177,166.72		319,270,917.53

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	26,044,218.34	49,925,965.40
一年内到期的联营企业财务资助	62,369,658.27	
合计	88,413,876.61	49,925,965.40

## 11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	3,666,842,894.79	3,195,473,425.85
预交税费	38,877,684.95	21,577,351.88
其他	888,129.76	1,442,165.30
合计	3,706,608,709.50	3,218,492,943.03

其他说明：

## 12、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合众新能源汽车股份有限公司可转债	282,543,103.44			-222,543,103.44	60,000,000.00	300,000,000.00	-240,000,000.00	240,000,000.00	
合计	282,543,103.44			-222,543,103.44	60,000,000.00	300,000,000.00	-240,000,000.00	240,000,000.00	

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合众新能源汽车股份有限公司可转债	15,000,000.00	225,000,000.00		240,000,000.00
合计	15,000,000.00	225,000,000.00		240,000,000.00

## (2) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	15,000,000.00			15,000,000.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-15,000,000.00		15,000,000.00	
本期计提			225,000,000.00	225,000,000.00
2025 年 12 月 31 日余额			240,000,000.00	240,000,000.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

**13、其他权益工具投资**

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上市企业股权投资	1,127,594,975.10	777,670,685.47		-241,968,369.32	0.00	-1,054,422,713.90	2,624,025.10	
非上市企业股权投资	375,620,912.65	397,661,736.14	73,517,435.05	-4,931,182.33	143,280,634.02	0.00		
合计	1,503,215,887.75	1,175,332,421.61	73,517,435.05	-246,899,551.65	143,280,634.02	-1,054,422,713.90	2,624,025.10	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
InoBat AS			转入长期股权投资

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
新能源汽车科技创新（合肥）股权投资合伙企业（有限合伙）		102,359,982.03			非交易性战略投资	
安徽金通新能源汽车一期基金合伙企业（有限合伙）		34,036,437.44			非交易性战略投资	
合肥国科新能股权投资管理合伙企业（有限合伙）		6,719,729.17			非交易性战略投资	
CHENQI TECHNOLOGY LIMITED			-114,774,816.90		非交易性战略投资	
车百智库汽车产业研究院（合肥）有限公司		152,366.54			非交易性战略投资	
Vinfast Auto			-		非交易性战略	

PTE. Ltd.			753,891,548.99		投资	
途虎养车股份有限公司			-95,823,580.39		非交易性战略投资	
蒙西新能源开发(包头)有限责任公司		12,118.84			非交易性战略投资	
曹操出行有限公司			-43,615,143.15		非交易性战略投资	
奇瑞汽车股份有限公司			-824,451.67		非交易性战略投资	
安徽海螺材料科技股份有限公司	2,624,025.10		-21,078,141.15		非交易性战略投资	
Ebusco Holding N.V.			-24,415,031.65		非交易性战略投资	

其他说明：

#### 14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
V_G 高科能源解决方案有限公司	327,195,886.85				-23,178,693.12	-9,081,045.31					-8,027,965.24	286,908,183.18	
小计	327,195,886.85	0.00	0.00	0.00	-23,178,693.12	-9,081,045.31	0.00	0.00	0.00	-8,027,965.24	286,908,183.18		
二、联营企业													
合肥星源新能源材料有限公司	200,674,740.84				26,319,165.72							226,993,906.56	
中冶瑞木新能源科技有限公司	384,823,271.51				5,712,970.12	30,433.31						390,566,674.94	
北京		34,217											34,217

福威斯油气技术有限公司		,439.93										,439.93
江西云威新材料股份有限公司	121,241,403.57				-18,859,336.64							102,382,066.93
华北铝业新材料科技有限公司	105,250,142.00				-3,971,742.65							101,278,399.35
利通能源科技股份有限公司		2,752,931.70		4,517,276.30								
ELECTRIC MOBILITY TECHNOLOGY PTE. LTD			97,160,053.40		-1,420,506.95	-568,262.60						95,171,283.85
铜陵安轩达新能源科技有限公司	36,335,570.34				-5,730,643.32							30,604,927.02
上海电气国轩新能源科技有限公司		68,246,928.73										68,246,928.73
安徽安瓦新能源科技有限公司	67,990,284.22				-3,131,040.74	230,105.60						65,089,349.08

中安能源（安徽）有限公司	154,140,471.83					-1,389,882.87						152,750,588.96	
塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司		6,977,566.60											6,977,566.60
泰国新国轩有限公司	78,764,140.92					-40,747,721.27	2,581,813.14			3,701,532.20		44,299,764.99	
佐倉高崎蓄電所	1,386.99					-1,386.99							
阿尔科国轩绿色能源股份有限公司			18,211.62			-9,675.35	-855.90					7,680.37	
InoBat AS			304,171,601.82							7,525,686.75		311,697,288.57	
小计	1,149,221,412.22	112,194,866.96	401,349,866.84	4,517,276.30	43,229,800.94	2,043,127.95	230,105.60	0.00	0.00	11,227,218.95	1,520,841,930.62	109,441,935.26	
合计	1,476,417,299.07	112,194,866.96	401,349,866.84	4,517,276.30	66,408,494.06	-7,037,917.36	230,105.60	0.00	0.00	3,199,253.71	1,807,750,113.80	109,441,935.26	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

### 15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非上市企业股权投资	2,095,747,666.56	1,570,712,000.00
上市企业股权投资	1,263,138,726.34	
合计	3,358,886,392.90	1,570,712,000.00

其他说明：

无。

## 16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	42,506,540,834.94	30,017,592,523.27
固定资产清理		
合计	42,506,540,834.94	30,017,592,523.27

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	11,699,114,848.52	23,190,164,829.26	214,094,871.71	1,207,024,020.17	36,310,398,569.66
2.本期增加金额	1,731,292,984.79	14,649,026,479.14	266,643,020.41	373,672,283.54	17,020,634,767.88
（1）购置	-132,814,059.66 <sup>1</sup>	46,586,177.03	179,949,037.94	63,560,027.16	157,281,182.47
（2）在建工程转入	1,881,794,227.63	14,602,298,138.04	90,623,704.75	310,587,628.71	16,885,303,699.13
（3）企业合并增加					
（4）外币报表折算	-17,687,183.18	142,164.07	-3,929,722.28	-475,372.33	-21,950,113.72
3.本期减少金额	46,013,795.20	1,820,435,669.92	2,082,696.50	55,046,743.58	1,923,578,905.20
（1）处置或报废	46,013,795.20	437,713,798.25	2,082,696.50	55,046,743.58	540,857,033.53
（2）企业合并减少					
（3）其他		1,382,721,871.67 <sup>2</sup>			1,382,721,871.67
4.期末余额	13,384,394,038.11	36,018,755,638.48	478,655,195.62	1,525,649,560.13	51,407,454,432.34
二、累计折旧					
1.期初余额	1,176,217,381.54	4,542,870,553.12	77,071,458.34	474,307,218.39	6,270,466,611.39
2.本期增加金额	338,764,720.07	2,396,519,815.04	42,253,285.83	171,165,778.18	2,948,703,599.12
（1）计提	339,149,048.00	2,396,292,054.37	42,445,141.32	171,348,889.77	2,949,235,133.46
（2）企业合并增加					
（3）外币报表折算	-384,327.93	227,760.67	-191,855.49	-183,111.59	-531,534.34
3.本期减少金额	11,714,839.30	276,368,031.39	1,884,578.30	50,628,599.12	340,596,048.11
（1）处置或报废	11,714,839.30	98,018,755.35	1,884,578.30	50,628,599.12	162,246,772.07
（2）企业合并减					

少					
(3) 其他		178,349,276.04			178,349,276.04
4.期末余额	1,503,267,262.31	6,663,022,336.77	117,440,165.87	594,844,397.45	8,878,574,162.40
三、减值准备					
1.期初余额			22,339,435.00		22,339,435.00
2.本期增加金额					
(1) 计提					
(2) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
(2) 企业合并减少					
4.期末余额			22,339,435.00		22,339,435.00
四、账面价值					
1.期末账面价值	11,881,126,775.80	29,355,733,301.71	338,875,594.75	930,805,162.68	42,506,540,834.94
2.期初账面价值	10,522,897,466.98	18,647,294,276.14	114,683,978.37	732,716,801.78	30,017,592,523.27

注：1 本期房屋及建筑物购置为负数，系预转固金额与工程结算金额之间的差异。

2 其他系本期子公司技术改造转出。

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	156,587,113.03
机器设备	1,045,737.50
合计	157,632,850.53

## (3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
南京国轩二期厂房	62,322,577.14	正在办理中
江苏新能源厂房	712,575,613.88	正在办理中
庐江材料厂房	275,001,588.12	正在办理中
宜春科丰办公区	25,921,025.16	正在办理中
庐江科宏厂房	603,251,754.88	正在办理中
宜春电池一期厂房	248,923,266.10	正在办理中
天津恒天一期厂房	146,374,201.04	正在办理中
柳州国轩一期及二期厂房	757,546,241.08	正在办理中
桐城国轩一期及二期厂房	756,998,381.42	正在办理中
唐山国轩一期、二期及三期厂房	397,705,589.15	正在办理中
内蒙古国轩厂房	186,677,318.12	正在办理中
宜丰国轩锂业一期厂房	634,545,853.02	正在办理中
合肥国轩电池科技一期厂房	702,737,137.85	正在办理中
上海研发中心	295,820,515.80	正在办理中
经开国轩二期厂房	184,850,951.49	正在办理中
合肥国轩配套楼 A、B、C、D 楼	52,124,972.64	正在办理中
合肥国轩上海浦东房产	66,690,622.04	正在办理中
印尼国轩办公楼	36,198,313.92	正在办理中

合计	6,146,265,922.85
----	------------------

其他说明：

## 17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	12,676,514,992.83	14,799,663,030.94
合计	12,676,514,992.83	14,799,663,030.94

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江苏国轩新能源智能制造基地及配套项目	136,837,812.93		136,837,812.93	137,950,322.43		137,950,322.43
庐江科宏年产 20 万吨高端正极材料项目				9,772,016.30		9,772,016.30
经开国轩年产 4GWh 磷酸铁锂软包电池及新能源电池生产基地项目	201,572,594.88		201,572,594.88	847,304,766.40		847,304,766.40
合肥国轩电池科技大众标准电芯项目	508,603,712.23		508,603,712.23	3,286,508,683.00		3,286,508,683.00
合肥国轩电池技术年产 20GWh 动力电池项目	33,585,815.04		33,585,815.04	842,273,327.20		842,273,327.20
滁州国轩高性能刀片电池项目	988,759,151.61		988,759,151.61	1,269,268,771.69		1,269,268,771.69
内蒙古国轩年产 10 万吨锂电池负极材料建造工程项目	20,008,653.51		20,008,653.51	740,191,332.77		740,191,332.77
上海轩邑上海嘉定区外冈镇 1702 号地块生产基地项目	1,166,831,465.54		1,166,831,465.54	1,572,859,178.09		1,572,859,178.09
桐城新能源年产 20GWh 动力电池项目二期	1,142,971,194.11		1,142,971,194.11	1,108,837,134.94		1,108,837,134.94
宜春电池年产 10GWh 锂电池及 pack 生产基地建设项目	1,018,407.08		1,018,407.08	306,875,514.80		306,875,514.80
柳州国轩年产 10GWh 动力电	240,640,921.98		240,640,921.98	270,710,816.49		270,710,816.49

池生产基地项目二期						
Gotion Illinois New Energy Inc 国轩伊利诺伊州新能源公司电池厂建设项目	4,723,469,037.27			4,723,469,037.27	897,767,823.87	897,767,823.87
唐山国轩新能源高端制造基地项目	298,118,726.92			298,118,726.92	605,857,766.35	605,857,766.35
国轩年产5GWh 新能源动力电池产线设备升级改造项目	602,718,540.49			602,718,540.49		
江西国轩年产30GWH 锂电池基地扩建项目	710,926,078.43			710,926,078.43	74,474,079.39	74,474,079.39
其他工程项目	1,900,452,880.81			1,900,452,880.81	2,829,011,497.22	2,829,011,497.22
合计	12,676,514,992.83			12,676,514,992.83	14,799,663,030.94	14,799,663,030.94

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
江苏国轩新能源智能制造基地及配套项目		137,950,322.43	12,941,014.99	14,053,524.49		136,837,812.93	87.16%	建设中	137,650,972.09			其他
经开国轩年产4GWh 磷酸铁锂软包电池及新能源电池生产基地项目		847,304,766.40	130,878,658.09	776,610,829.61		201,572,594.88	73.98%	建设中	64,705,412.08			其他
合肥国轩电池科技大众标准电芯项目		3,286,508,683.00	970,475,246.93	3,748,380,217.70		508,603,712.23	71.71%	建设中				募集资金、其他
合肥国轩电池技术年产20GWh 动力电池项目		842,273,327.20	1,237,115,990.39	2,045,803,502.55		33,585,815.04	88.14%	建设中	91,749,800.95	36,566,289.12	2.85%	其他
滁州国轩高性能刀片电池项目		1,269,268,771.6	1,268,827,016.0	1,549,336,636.1		988,759,151.61	79.60%	建设中	55,945,832.26	32,978,908.54	2.80%	其他

	9	6	4									
内蒙古国轩年产 10 万吨锂电池负极材料建造工程项目	740,191,332.77	162,657,635.96	882,840,315.22		20,008,653.51	95.23%	建设中					其他
上海轩邑上海嘉定区外冈镇 1702 号地块生产基地项目	1,572,859,178.09	92,580,319.13	498,608,031.68		1,166,831,465.54	92.52%	建设中	156,156,904.87	24,665,767.20	4.24%		其他
桐城新能源年产 20GWh 动力电池项目二期	1,108,837,134.94	149,894,992.41	115,760,933.24		1,142,971,194.11	71.47%	建设中	38,101,244.26	32,234,965.32	3.15%		其他
宜春电池年产 10GWH 锂电池及 pack 生产基地建设项目	306,875,514.80		305,857,107.72		1,018,407.08	92.02%	建设中	38,588,995.80				其他
柳州国轩年产 10GWh 动力电池生产基地项目二期	270,710,816.49	151,192,870.61	181,262,765.12		240,640,921.98	88.81%	建设中	25,738,075.76	10,589,988.24	3.62%		其他
Gotion Illinois New Energy Inc 国轩伊利诺伊州新能源公司电池厂建设项目	897,767,823.87	4,439,440,791.85	613,739,578.45		4,723,469,037.27	67.97%	建设中					其他
唐山国轩新能源高端制造基地项目	605,857,766.35	220,933,377.54	528,672,416.97		298,118,726.92	87.41%	建设中	31,921,368.79	1,396,847.77	4.50%		其他
庐江科宏年产 20 万吨高端正极材料项目	9,772,016.30	13,034,855.45	22,806,871.75			98.00%	已完工					其他
国轩年产 5GWh 新能源动力电池产线设备升级改造项目		602,718,540.49			602,718,540.49	59.65%	建设中	2,068,552.67	2,068,552.67	2.80%		其他
江西国轩年产 30GWH 锂电池基地扩建项目	74,474,079.39	1,573,728,405.68	937,276,406.64		710,926,078.43	25.76%	建设中	20,125,988.88	20,125,988.88	2.86%		其他
合计	11,970,651,533.72	11,026,419,715.58	12,221,009,137.28		10,776,062,112.02			662,753,148.41	160,627,307.74			

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## 18、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	375,862,979.62	1,951,646.42	377,814,626.04
2.本期增加金额	163,671,356.67	228,173.13	163,899,529.80
(1)新增租赁	166,558,348.35	171,915.37	166,730,263.72
(2)企业合并增加			
(3)外币报表折算	-2,886,991.68	56,257.76	-2,830,733.92
3.本期减少金额	274,286,896.10		274,286,896.10
(1)租赁到期			
(2)企业合并减少			
(3)其他 1	274,286,896.10		274,286,896.10
4.期末余额	265,247,440.19	2,179,819.55	267,427,259.74
二、累计折旧			
1.期初余额	54,387,728.62	1,244,577.85	55,632,306.47
2.本期增加金额	65,845,048.69	498,450.42	66,343,499.11
(1) 计提	66,779,432.56	467,832.62	67,247,265.18
(2)企业合并增加			
(3)外币报表折算	-934,383.87	30,617.80	-903,766.07
3.本期减少金额	32,298,270.46		32,298,270.46
(1) 处置			
(2)租赁到期			
(3)企业合并减少			
(4)其他	32,298,270.46		32,298,270.46
4.期末余额	87,934,506.85	1,743,028.27	89,677,535.12
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	177,312,933.34	436,791.28	177,749,724.62
2.期初账面价值	321,475,251.00	707,068.57	322,182,319.57

注：1 其他系原租赁合同本期提前终止

## 19、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	采矿权	软件及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	2,812,366,725.03		2,810,690,583.76	745,121,984.92	139,761,722.27	6,507,941,015.98
2.本期增加金额	687,399,742.06		877,677,344.95	30,059,654.15	21,049,824.45	1,616,186,565.61
（1）购置	669,682,571.82		9,793,679.23	30,059,654.15	19,989,483.74	729,525,388.94
（2）内部研发			868,213,910.72			868,213,910.72
（3）企业合并增加			370,000.00			370,000.00
（4）外币报表折算	17,717,170.24		-700,245.00		1,060,340.71	18,077,265.95
3.本期减少金额			36,750,844.91		20,489.56	36,771,334.47
（1）处置			36,750,844.91		20,489.56	36,771,334.47
（2）企业合并减少						
（3）其他						
4.期末余额	3,499,766,467.09		3,651,617,083.80	775,181,639.07	160,791,057.16	8,087,356,247.12
二、累计摊销						
1.期初余额	206,396,612.74		518,950,928.00	84,773,431.22	94,648,558.04	904,769,530.00
2.本期增加金额	48,127,371.35		295,100,917.07	97,080,630.32	20,504,889.82	460,813,808.56
（1）计提	48,127,371.35		295,160,767.07	97,080,630.32	20,231,670.21	460,600,438.95
（2）企业合并增加						
（3）外币报表折算			-59,850.00		273,219.61	213,369.61
3.本期减少金额			36,750,844.91			36,750,844.91
（1）处置			36,750,844.91			36,750,844.91
（2）企业合并减少						
4.期末余额	254,523,984.09		777,301,000.16	181,854,061.54	115,153,447.86	1,328,832,493.65
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
（1）计提						
3.本期减少金						

额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	3,245,242,483.00	0.00	2,874,316,083.64	593,327,577.53	45,637,609.30	6,758,523,753.47
2.期初账面价值	2,605,970,112.29		2,291,739,655.76	660,348,553.70	45,113,164.23	5,603,171,485.98

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 45.04%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
芜湖国轩 20GWh 新能源电池基地项目	190,842,598.00	2026 年 1 月已办理

其他说明：

## 20、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
江苏东源电器集团股份有限公司	80,427,604.58					80,427,604.58
天津恒天新能源汽车研究院有限公司	67,496,148.69					67,496,148.69
宜丰县花锂矿业开发有限公司	684,568.29					684,568.29
江西纬宏锂业有限公司	809,254.33					809,254.33
宜春科丰新材料有限公司	396,368,743.11					396,368,743.11
国轩阿根廷股份有限公司	441,170.30					441,170.30
新格能源有限公司 (Novagrid Pte Ltd)		205,934.52				205,934.52
合计	546,227,489.30	205,934.52				546,433,423.82

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
---------	------	------	------	------

称或形成商誉的事项		计提	其他	处置	其他	
天津恒天新能源汽车研究院有限公司	67,496,148.69					67,496,148.69
国轩阿根廷股份有限公司	441,170.30					441,170.30
宜春科丰新材料有限公司	85,087,888.57	10,504,569.09				95,592,457.66
新格能源有限公司 (Novagrid Pte Ltd)		205,934.52				205,934.52
合计	153,025,207.56	10,710,503.61				163,735,711.17

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
江苏东源电器集团股份有限公司	该公司合并范围内经营资产与购并日相比未发生重大变化，将其所属经营资产划分为与商誉相关的资产组；该生产经营具有独立性且能够产生独立现金流		是
天津恒天新能源汽车研究院有限公司	该公司经营资产与购并日相比未发生重大变化，将其所属经营资产划分为与商誉相关的资产组；该生产经营具有独立性且能够产生独立现金流		是
宜丰县花锂矿业开发有限公司	同上		是
江西纬宏锂业有限公司	同上		是
宜春科丰新材料有限公司	同上		是
国轩阿根廷股份有限公司	同上		是
新格能源有限公司 (Novagrid Pte Ltd)	同上		

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

公司对东源电器集团股份有限公司采用市场法计算资产组的可收回金额；对其他资产组采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额；管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制财务预算，在财务预算的基础上预计未来 5 年内现金流量，其后年度采用的现金流量与第 5 年一致，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。计算未来现金流现值采用税前折现率。根据减值测试的结果，本期计提商誉减值准备金额为 10,710,503.61 元（上期期末：153,025,207.56 元）。

### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
江苏东源电器集团股份有限公司	792,793,341.58	1,018,800,000.00	0.00	公允价值采用上市公司比较法；根据《企业会计准则第8号—资产减值》规定：处置费用包括与资产处置有关的审计评估费、法律费用、挂牌费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。本次评估考虑印花税、产权交易费用、中介服务费及其他费用。	EV/S 为 0.4855；资产组的公允价值 1,020,900,000.00；处置费用合计 2,069,810.00	通过计算并调整可比公司的价值比率后，与资产组相应的财务数据，计算得出资产组的公允价值。
合计	792,793,341.58	1,018,800,000.00	0.00			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
宜春科丰新材料有限公司	783,409,724.03	770,057,244.68	13,352,479.35	2026年至2030年	营业收入增长率-92.35%至10631.75%，息税前利润-4,773.97万元至12,429.66万元，税前折现率11.94%	营业收入增长率0，息税前利润12,429.66万元，税前折现率11.94%	与预测期最后一期相同
合计	783,409,724.03	770,057,244.68	13,352,479.35				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## 21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋建筑物大修及装修费	62,901,493.11	29,198,362.15	30,521,056.11		61,578,799.15
绿化工程	15,560,009.37	12,795,391.69	12,845,846.66		15,509,554.40
设备改造	72,165,512.15	21,721,728.23	24,260,912.84		69,626,327.54
合计	150,627,014.63	63,715,482.07	67,627,815.61		146,714,681.09

其他说明：

## 22、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	324,934,517.53	54,669,843.27	371,731,691.32	58,922,639.53
内部交易未实现利润	480,749,818.00	126,141,978.50	197,635,405.30	35,667,782.31
可抵扣亏损	3,609,076,624.87	748,774,942.43	2,459,747,084.93	460,858,073.77
坏账准备	3,457,257,863.42	541,950,398.48	2,833,125,802.60	451,898,965.32
预计负债	714,737,318.06	107,668,021.11	628,246,190.96	94,236,928.65
递延收益	385,751,809.96	64,599,348.57	208,025,932.44	32,884,804.58
股票期权	29,987,203.33	5,048,934.34	75,874,762.89	13,387,227.03
交易性金融资产公允价值变动损失			15,357,634.32	2,303,645.15
衍生金融负债公允价值变动	147,993,845.05	23,722,446.75		
收入确认税法与会计口径不同产生差异及其他	596,379,381.63	135,789,801.92	548,787,517.08	142,587,374.11
合计	9,746,868,381.85	1,808,365,715.37	7,338,532,021.84	1,292,747,440.45

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	350,012,576.04	79,196,124.04	411,440,463.49	94,636,897.26
固定资产折旧差异	1,377,242,396.22	236,759,463.05	701,682,364.44	113,093,350.19
交易性金融资产公允价值变动	2,229,876,811.26	349,031,975.49	212,827,450.13	46,867,215.60
权益法核算的长期股权投资转换为交易性金融资产产生的投资收益	142,103,199.17	21,315,479.88	142,103,199.17	21,315,479.88
收入确认税法与会计口径不同产生差异及	124,029,592.92	29,649,255.18	260,956,491.56	66,982,243.11

其他				
合计	4,223,264,575.61	715,952,297.64	1,729,009,968.79	342,895,186.04

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		1,808,365,715.37		1,292,747,440.45
递延所得税负债		715,952,297.64		342,895,186.04

### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	658,220,546.83	732,815,248.26
应收款项坏账准备	74,891,553.57	50,646,740.61
存货跌价准备		566,545.55
长期股权投资减值准备	109,441,935.26	112,194,866.96
固定资产减值准备	22,339,435.00	22,339,435.00
在建工程减值准备		
递延收益	76,020,528.93	75,754,744.06
预计负债	130,524,473.60	
股票期权	853,912.20	1,509,075.51
交易性金融资产公允价值变动损失	94,105,652.28	84,949,182.98
转销的坏账准备	119,498,355.69	119,498,355.69
合计	1,285,896,393.36	1,200,274,194.62

### (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		60,806,264.23	
2026	27,365,780.17	131,799,786.77	
2027	56,645,172.82	132,690,503.31	
2028	85,515,065.05	182,545,972.68	
2029	62,789,401.02	166,165,952.30	
2030年及以后年度可弥补的亏损	425,905,127.77	58,806,768.97	
合计	658,220,546.83	732,815,248.26	

其他说明：

根据国家税务总局《关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转弥补年限有关企业所得税处理问题的公告》（公告 2018 年第 45 号），公司部分高新技术企业延长亏损结转弥补年限至 10 年；以及部分境外子公司依据当地法律法规规定，可弥补期限为 20 年或在规定的条件范围内可永久向以后年度结转扣除。

## 23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程及设备款	688,895,111.06		688,895,111.06	823,024,377.83		823,024,377.83
探矿权支出及未达到开采条件的采矿权支出	386,521,249.53		386,521,249.53	436,831,584.27		436,831,584.27
预付股权投资款	0.00		0.00	100,698,254.20		100,698,254.20
预付土地房屋款	26,950,000.00		26,950,000.00	166,173,987.93		166,173,987.93
受益计划净资产	48,603,693.54		48,603,693.54	39,503,407.07		39,503,407.07
联营企业财务资助	453,283,797.60		453,283,797.60	0.00		0.00
其他	6,719,550.00		6,719,550.00	6,845,319.74		6,845,319.74
合计	1,610,973,401.73		1,610,973,401.73	1,573,076,931.04		1,573,076,931.04

其他说明：

## 24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,007,200,431.88	4,007,200,431.88	质押、冻结	其中 2,939,359,008.56 元系保证金， 893,580,000.00 元系质押用于融资， 174,261,423.32 元系司法冻结及其他	3,991,952,841.05	3,991,952,841.05	质押、冻结	其中 2,345,218,660.70 元系保证金， 1,499,452,211.12 元系质押用于融资， 147,281,969.23 元系司法冻结
应收票据	2,072,085,180.21	1,968,480,921.20	已转移但未整体终止确认	已背书或贴现未到期未终止确认票据	390,572,095.25	371,043,490.49	已转移但未整体终止确认	已背书或贴现未到期未终止确认票据
固定资产	3,211,463,885.96	2,698,184,851.46	抵押	抵押用于融资	2,624,675,152.06	2,430,094,840.63	抵押	抵押用于融资
无形资产	839,212,220.25	745,794,325.73	抵押	抵押用于融资	355,279,713.95	312,164,732.61	抵押	抵押用于融资
应收款项融资			质押	质押用于融资	1,891.79	1,891.79	质押	质押用于融资
固定资产	3,558,280,210.30	2,756,524,831.98	抵押	物权用于融资	4,142,700,278.81	2,369,285,901.05	抵押	物权用于融资
在建工程	92,256,466.	92,256,466.	抵押	抵押用于	512,372,58	512,372,58	抵押	抵押用于

	80	80		融资	2.96	2.96		融资
在建工程	108,631,153.62	108,631,153.62	抵押	物权用于融资	509,827,078.44	509,827,078.44	抵押	物权用于融资
子公司股权								子公司股权质押用于融资[注]
合计	13,889,129,549.02	12,377,072,982.67			12,527,381,634.31	10,496,743,359.02		

其他说明：

[注] 本公司子公司江西国轩新能源科技有限公司以其持有的对子公司宜春科丰新材料有限公司 18,442.62 万股股权用于质押借款；本公司子公司宜春国轩锂业股份有限公司以其持有的对子公司江西纬宏锂业有限公司 4,550.00 万股股权用于借款质押。截至 2025 年 12 月 31 日，上述子公司股权质押已全部解除。

## 25、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	260,000,000.00	240,000,000.00
抵押借款	106,013,888.41	182,073,079.58
保证借款	19,248,617,320.03	16,720,462,266.00
信用借款		350,000,000.00
保理借款		
加：短期借款未到期利息	35,004,322.85	16,279,134.76
合计	19,649,635,531.29	17,508,814,480.34

短期借款分类的说明：

## 26、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期结售汇	147,993,845.05	
合计	147,993,845.05	

其他说明：

## 27、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	5,487,195,108.41	2,679,969,889.04
银行承兑汇票	7,152,674,668.98	6,679,539,714.22
合计	12,639,869,777.39	9,359,509,603.26

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

## 28、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	11,815,005,143.65	11,383,122,992.07
应付工程及设备款	7,334,079,883.84	5,264,918,121.04
合计	19,149,085,027.49	16,648,041,113.11

### (2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

## 29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	22,162,146.61	22,162,146.61
其他应付款	2,049,559,673.86	1,767,596,834.59
合计	2,071,721,820.47	1,789,758,981.20

### (1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
现金股利	22,162,146.61	22,162,146.61
合计	22,162,146.61	22,162,146.61

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (2) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工持股计划回购义务待付款	261,202,398.36	105,898,026.20
待付费用	397,510,856.87	324,883,773.87
往来款	22,214,277.46	42,132,105.15
回购子公司少数股权款	56,621,566.64	40,394,144.00
保证金	92,348,405.33	103,480,921.28
非金融机构借款	1,011,047,661.72	937,613,029.85
需退还的政府补助	166,377,836.08	170,155,707.50
其他	42,236,671.40	43,039,126.74
合计	2,049,559,673.86	1,767,596,834.59

其他说明：

### 30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	697,056,960.78	529,043,969.44
合计	697,056,960.78	529,043,969.44

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

### 31、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	516,497,569.80	5,048,827,927.41	4,941,185,188.73	624,140,308.48
二、离职后福利-设定提存计划	6,170,166.77	313,843,906.97	316,078,853.68	3,935,220.06
三、辞退福利	4,784,977.58	30,042,207.03	34,588,205.41	238,979.20
四、一年内到期的其他福利		49,528.17	49,528.17	
合计	527,452,714.15	5,392,763,569.58	5,291,901,775.99	628,314,507.74

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	508,625,059.29	4,457,089,546.98	4,350,372,310.18	615,342,296.09
2、职工福利费		227,965,894.26	227,965,894.26	
3、社会保险费	2,365,420.37	224,121,795.96	222,400,512.06	4,086,704.27
其中：医疗保险费	1,708,019.34	159,951,210.54	160,184,281.01	1,474,948.87
工伤保险费	161,956.62	14,610,168.14	14,575,384.75	196,740.01
生育保险费	347,691.60	955,028.68	1,061,090.20	241,630.08
- 境外公司缴纳的社保	147,752.81	48,605,388.60	46,579,756.10	2,173,385.31
4、住房公积金	4,728,405.34	101,599,060.99	102,284,738.41	4,042,727.92
5、工会经费和职工教育经费	778,684.80	35,997,496.36	36,107,600.96	668,580.20
6、短期带薪缺勤		2,046,114.61	2,046,114.61	
7、其他		8,018.25	8,018.25	

合计	516,497,569.80	5,048,827,927.41	4,941,185,188.73	624,140,308.48
----	----------------	------------------	------------------	----------------

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,038,097.52	303,556,971.29	305,780,892.84	3,814,175.97
2、失业保险费	132,069.25	10,286,935.68	10,297,960.84	121,044.09
合计	6,170,166.77	313,843,906.97	316,078,853.68	3,935,220.06

其他说明：

### 32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	184,517,794.80	32,121,006.48
企业所得税	75,876,459.62	179,279,747.52
个人所得税	17,008,755.69	10,759,183.31
城市维护建设税	4,330,651.10	1,624,203.36
教育费附加及地方教育费附加	3,301,029.42	1,235,265.88
房产税	27,265,419.72	24,867,766.83
城镇土地使用税	7,047,035.01	8,173,498.81
其他	32,541,136.37	33,991,750.33
合计	351,888,281.73	292,052,422.52

其他说明：

### 33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	7,680,071,535.29	6,568,724,404.73
一年内到期的应付债券		298,753,037.70
一年内到期的长期应付款	1,080,388,884.87	1,497,868,064.49
一年内到期的租赁负债	119,455,177.29	109,288,141.24
一年内到期的长期借款利息	29,221,496.68	26,098,435.43
一年内到期的应付债券利息	1,566,666.68	1,200,000.00
合计	8,910,703,760.81	8,501,932,083.59

其他说明：

### 34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
承诺回购存货对应的未实现内部销售利润		4,464,531.65
待转销项税	64,717,276.13	50,097,082.30

未终止确认的应付账款（使用未到期商业票据支付部分）	2,022,712,764.02	360,572,095.25
合计	2,087,430,040.15	415,133,709.20

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

### 35、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	80,000,000.00	145,400,000.00
抵押借款	5,894,138,947.69	6,821,522,794.32
保证借款	20,690,920,386.02	18,021,019,782.38
信用借款	109,068,039.01	
保理借款	158,100,000.00	90,900,000.00
加：长期借款未到期利息	29,221,496.68	26,098,435.43
减：一年内到期的长期借款	-7,680,071,535.29	-6,568,724,404.73
减：一年内到期的长期借款利息	-29,221,496.68	-26,098,435.43
合计	19,252,155,837.43	18,510,118,171.97

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

### 36、应付债券

#### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
2025 年度第一期绿色科技创新债券	600,000,000.00	
合计	600,000,000.00	

#### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期偿还利息	重分类至一年内到期非	期末余额	是否违约

											流动 负债			
22 绿色 （科 创） 债 1	500,0 00,00 0.00		2022/ 11/25	3 年	500,0 00,00 0.00			11,19 1,406 .76	- 1,246 ,962. 30		9,944 ,444. 46		否	
2025 年度 第一 期绿 色科 技创 新债 券	600,0 00,00 0.00		2025/ 11/10	3 年	600,0 00,00 0.00		600,0 00,00 0.00	1,566 ,666. 68			1,566 ,666. 68	600,0 00,00 0.00	否	
合计					1,100 ,000, 000.0 0		600,0 00,00 0.00	12,75 8,073 .44	- 1,246 ,962. 30		9,944 ,444. 46	1,566 ,666. 68	600,0 00,00 0.00	

### 37、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债-租赁付款额	241,859,589.92	547,256,513.84
减：租赁负债-未确认融资费用	-4,518,009.45	-88,304,224.07
减：一年内到期的租赁负债	-119,455,177.29	-109,288,141.24
合计	117,886,403.18	349,664,148.53

其他说明：

### 38、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,975,182,481.67	2,249,740,560.44
专项应付款	6,257,964.32	7,241,811.86
合计	1,981,440,445.99	2,256,982,372.30

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付购置资产款	2,611,359,421.71	2,991,036,679.94
应付回购股权款	444,211,944.83	756,571,944.99
减：一年内到期的长期应付款	-1,080,388,884.87	-1,497,868,064.49
合计	1,975,182,481.67	2,249,740,560.44

其他说明：

#### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
(境外公司)员工工伤准备金或离职补偿准备金等	7,241,811.86		983,847.54	6,257,964.32	
合计	7,241,811.86		983,847.54	6,257,964.32	

其他说明:

### 39、预计负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	128,964,080.00 <sup>1</sup>		对外担保连带保证责任
未决诉讼	7,758,303.60		未决诉讼损失
产品质量保证	708,539,408.06	628,246,190.96	预计质保费
合计	845,261,791.66	628,246,190.96	

注: 1 2024 年 6 月, 公司为联营企业上海电气国轩新能源科技有限公司(以下简称“上海电气国轩”)子公司上海电气国轩新能源科技(南通)有限公司(以下简称“上海电气国轩南通”)的《上海电气国轩储能系统基地工程一期项目(5GWh)人民币 813,500,000.00 元银团贷款合同》提供 49%的连带责任担保。上海电气国轩长期经营亏损, 控股母公司上海电气集团股份有限公司通过上海联合产权交易所公开挂牌转让所持上海电气国轩 47.4%股权, 挂牌价格为人民币 1 元。截至 2025 年 12 月 31 日, 上海电气国轩南通上述长期借款余额 65,798.00 万元。公司依据截至该日有效的评估报告, 并结合对联营企业未来经营状况的判断, 相应计提预计担保损失 12,896.408 万元。

其他说明, 包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

### 40、递延收益

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	283,780,676.50	248,269,403.47	70,277,741.08	461,772,338.89	与资产相关
合计	283,780,676.50	248,269,403.47	70,277,741.08	461,772,338.89	--

其他说明:

本期减少金额中 1,596,000.00 元系汇率变动所致。

### 41、股本

单位: 元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,801,996,317.00	12,117,487.00				12,117,487.00	1,814,113,804.00

其他说明:

2024年8月27日,公司第九届董事会第九次会议第九届监事会第九次会议,分别审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》,董事会认为公司2022年股票期权激励计划第二个行权期行权条件已经成就,本次符合行权条件的激励对象为1,477名,可行权的股票期权数量为1,243.68万份,行权价格为18.57元/股;2025年8月28日,公司第九届董事会第十三次会议及第九届监事会第十三次会议,分别审议通过了《关于2022年股票期权激励计划首次授予第三个行权期行权条件成就的议案》,董事会认为公司2022年股票期权激励计划第三个行权期行权条件已经成就,本次符合行权条件的激励对象为1,406名,可行权的股票期权数量为942.048万份,行权价格为18.47元/股。其中,2025年度上述人员自主行权1,211.7487万份并已完成归属登记和上市流通,增加公司注册资本1,211.7487万元、增加资本公积(资本溢价)21,202.711136万元。

## 42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	19,053,137,683.05	1,037,319,855.78	38,237,760.42	20,052,219,778.41
其他资本公积	682,937,115.36	98,802,844.26	33,630,830.51	748,109,129.11
合计	19,736,074,798.41	1,136,122,700.04	71,868,590.93	20,800,328,907.52

其他说明,包括本期增减变动情况、变动原因说明:

### (1) 资本溢价

本期增加:①见本附注41.股本之说明;②结转第三期、第四期员工持股计划、2022年度股票期权激励计划各行权期已行权或已解锁部分股权应转销其他资本公积金额33,630,830.51元;③柳州国轩电池有限公司、唐山国轩电池有限公司等子公司少数股东不同比例增资致公司按持股比例计算享有的可辨认净资产合计净增加789,994,733.40元;④处置第三期员工持股计划无效股权部分划归公司1,667,180.51元。

本期减少:公司进行第五期员工持股计划员工认购款项与公司回购义务之间差额调整库存股金额减少资本公积38,237,760.42元。

### (2) 其他资本公积

本期增加:①联营公司安徽安瓦新能源科技有限公司股份支付增加资本公公积致公司享有的可辨认净资产增加230,105.60元;②确认2022股票期权激励计划、第三期、第四期、第五期员工持股计划对应的(归属于母公司所有者权益)期权费用共计98,572,738.66元。

本期减少:结转第三期、第四期员工持股计划、2022年度股票期权激励计划各行权期已行权或已解锁部分股权应转销其他资本公积金额33,630,830.51元。

## 43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份形成	356,148,473.59		237,138,412.93	119,010,060.66
限制性股票激励计划	105,898,026.20	198,900,652.51	41,721,749.50	263,076,929.21

子公司持有母公司股权	59,000,000.00			59,000,000.00
合计	521,046,499.79	198,900,652.51	278,860,162.43	441,086,989.87

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）回购股份形成

本期减少：系进行第五期员工持股计划转销金额。

（2）限制性股票激励计划

本期增加：系进行第五期员工持股计划对应回购义务确认的金额。

本期减少：系调整冲回第三期、第四期员工持股计划解锁部分对应回购义务结束调整金额。

## 44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 717,606.69 6.79	- 170,415.00 0.01			973,100.22	- 171,388.10 0.23		- 888,994.79 7.02
其中：重 新计量设 定受益计 划变动额	20,153,266. 49	2,967,116.5 9			973,100.22	1,994,016.3 7		22,147,282. 86
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 737,759.96 3.28	- 173,382.11 6.60				- 173,382.11 6.60		- 911,142.07 9.88
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	- 35,963,943. 91	- 54,230,669. 87				- 28,792,002. 99	- 25,438,666. 88	- 64,755,946. 90
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	- 32,989,216. 18	- 7,037,917.3 6				- 8,094,819.3 5	1,056,901.9 9	- 41,084,035. 53
其他 债权投资 公允价值 变动	- 17,456,896. 56	- 222,543.10 3.44				- 222,543.10 3.44		- 240,000.00 0.00
其他 债权投资 信用减值 准备	15,000,000. 00	225,000.00 0.00				225,000.00 0.00		240,000.00 0.00
外币 财务报表 折算差额	- 517,831.17	- 49,649,649. 07				- 23,154,080. 20	- 26,495,568. 87	- 23,671,911. 37
其他综合 收益合计	- 753,570.64 0.70	- 224,645.66 9.88			973,100.22	- 200,180.10 3.22	- 25,438,666. 88	- 953,750.74 3.92

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 45、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	3,936,388.37	9,355,465.44	5,829,318.35	7,462,535.46

合计	3,936,388.37	9,355,465.44	5,829,318.35	7,462,535.46
----	--------------	--------------	--------------	--------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

#### 46、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	222,075,738.50	21,104,417.60		243,180,156.10
合计	222,075,738.50	21,104,417.60		243,180,156.10

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

#### 47、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,470,626,456.84	4,473,001,832.26
调整后期初未分配利润	5,470,626,456.84	4,473,001,832.26
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,383,271,938.21	1,206,790,129.59
减：提取法定盈余公积	21,104,417.60	22,321,066.12
应付普通股股利	179,127,994.60	176,940,041.41
处置其他权益工具投资转入		-9,904,397.48
期末未分配利润	7,653,665,982.85	5,470,626,456.84

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

#### 48、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	43,563,011,183.95	36,704,911,886.10	33,936,636,781.73	28,260,599,920.09
其他业务	1,507,450,638.92	1,075,457,351.52	1,455,180,313.71	759,531,432.75
合计	45,070,461,822.87	37,780,369,237.62	35,391,817,095.44	29,020,131,352.84

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

**49、税金及附加**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	15,106,246.32	11,656,474.24
教育费附加	11,814,591.75	8,975,066.19
房产税	113,177,453.93	116,579,414.86
土地使用税	38,183,153.01	39,887,423.48
印花税	86,554,192.58	57,260,123.66
其他	50,548,420.38	41,208,062.18
合计	315,384,057.97	275,566,564.61

其他说明：

**50、管理费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	993,144,942.45	845,920,435.07
折旧及摊销	428,350,882.28	395,499,226.45
期权费用	62,476,026.29	139,764,732.51
办公运营费用	547,308,275.73	547,007,449.49
合计	2,031,280,126.75	1,928,191,843.52

其他说明：

**51、销售费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	205,524,571.98	157,300,933.51
销售部门运营费用	145,649,028.45	147,088,179.87
合计	351,173,600.43	304,389,113.38

其他说明：

**52、研发费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发材料及动力费	806,806,580.87	734,997,236.92
职工薪酬	1,024,383,978.47	850,876,786.01
期权费用	38,263,088.64	77,328,770.95
检测试制及其他	560,927,969.03	485,014,840.53
合计	2,430,381,617.01	2,148,217,634.41

其他说明：

**53、财务费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,469,283,851.18	1,400,880,768.69
减：利息收入	-333,055,984.95	-447,466,832.59
加：汇兑损失（减收益）	276,652,324.36	-173,024,979.15
加：手续费支出及其他	29,885,101.17	62,261,293.43
合计	1,442,765,291.76	842,650,250.38

其他说明：

#### 54、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	617,663,001.57	990,000,989.16
增值税加计扣除	241,475,554.97	353,283,639.80
其他	1,890,860.10	450,387.99
合计	861,029,416.64	1,343,735,016.95

#### 55、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	362,999,093.78	110,388,745.98
衍生金融资产	-111,219,828.05	85,801,650.51
衍生金融负债	-122,575,667.51	
其他非流动金融资产	1,792,962,392.90	
合计	1,922,165,991.12	196,190,396.49

其他说明：

#### 56、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-66,408,494.06	-85,205,914.36
处置长期股权投资产生的投资收益	-8,784.36	51,633,432.25
交易性金融资产在持有期间的投资收益	68,540,187.33	56,679,614.31
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,624,025.10	
衍生金融资产形成的投资收益	95,363,228.91	28,957,250.00
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	30,946,965.92	
其他	14,731,644.33	-4,869,972.71
合计	145,788,773.17	47,194,409.49

其他说明：

#### 57、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-150,573,818.09	-13,201,254.55
应收账款坏账损失	-518,121,597.73	-633,050,020.19
其他应收款坏账损失	275,480.29	-88,856,303.80
其他债权投资减值损失	-225,000,000.00	-15,000,000.00
一年内到期的非流动资产减值准备	-1,864,394.84	-16,198,475.01
预计负债担保损失	-128,964,080.00	
合计	-1,024,248,410.37	-766,306,053.55

其他说明：

## 58、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-270,689,597.38	-221,937,544.61
二、长期股权投资减值损失		-71,735,712.03
三、商誉减值损失	-10,710,503.61	-105,336,733.17
四、其他	-2,123,850.00	
合计	-283,523,950.99	-399,009,989.81

其他说明：

## 59、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	4,790,852.79	-11,024,418.46

## 60、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
经营性罚款及违约净收入	18,106,409.28	13,732,491.99	18,106,409.28
其他非流动资产报废利得	363,106.18		363,106.18
往来账款核销及其他	3,993,291.65	7,087,009.03	3,993,291.65
财产保险公司火灾赔偿款		2,820,000.00	
合计	22,462,807.11	23,639,501.02	22,462,807.11

其他说明：

## 61、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	4,220,924.00	26,481,422.84	4,220,924.00
其他非流动资产报废净损失	39,199,263.81	3,386,725.68	39,199,263.81

赔偿及罚款支出	56,855,569.45	12,240,792.41	56,855,569.45
其他	13,971,428.19	1,870,525.52	13,971,428.19
合计	114,247,185.45	43,979,466.45	114,247,185.45

其他说明：

## 62、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	102,807,440.95	293,409,517.42
递延所得税费用	-137,900,142.35	-184,433,997.83
合计	-35,092,701.40	108,975,519.59

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	2,253,326,185.35
按法定/适用税率计算的所得税费用	563,331,546.34
子公司适用不同税率的影响	-225,332,618.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	46,239,790.36
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-86,716,184.27
研发费用加计扣除的影响	-332,615,235.29
所得税费用	-35,092,701.40

其他说明：

## 63、其他综合收益

详见附注 44。

## 64、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	799,141,524.06	1,032,774,417.83
往来及其他	599,358,963.37	929,112,876.53
合计	1,398,500,487.43	1,961,887,294.36

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	138,970,551.65	138,741,815.65
管理费用	566,111,536.27	561,305,940.19
研发费用	405,797,739.07	335,562,686.08
往来及其他	775,428,242.25	984,628,728.03
合计	1,886,308,069.24	2,020,239,169.95

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
本期处置子公司处置日持有的现金		18,910.12
开展金融衍生品保证金	331,271,576.14	146,356,952.91
其他	61,759,476.33	
合计	393,031,052.47	146,375,863.03

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划认购款	198,900,652.51	93,090,000.00
员工持股计划失效股权处置款	1,667,180.51	65,504,033.35
租赁资产保证金收回		4,230,779.78
质押给银行的货币存款用于办理贷款收回		556,557,108.88
非金融机构借款	85,376,106.87	
其他	113,837,670.26	
合计	399,781,610.15	719,381,922.01

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

定向增发费用	377,358.49	18,427,701.80
存出票据保证金		1,221,817,930.96
股份回购款	1,874,532.70	300,039,302.01
收购少数股东股权价款	40,000,000.01	5,000,000.00
其他	30,074,858.62	
合计	72,326,749.82	1,545,284,934.77

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

## 65、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	2,288,418,886.75	1,154,134,212.39
加：资产减值准备	1,307,772,361.36	1,165,316,043.36
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,949,235,133.46	2,005,938,991.14
使用权资产折旧	67,247,265.18	39,552,672.68
无形资产摊销	460,600,438.95	365,200,442.97
长期待摊费用摊销	67,627,815.61	43,970,777.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-4,790,852.79	11,024,418.46
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	38,836,157.63	3,386,725.68
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,922,165,991.12	-196,190,396.49
财务费用（收益以“－”号填列）	1,745,936,175.54	1,227,855,789.54
投资损失（收益以“－”号填列）	-145,788,773.17	-47,194,409.49
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-515,618,274.92	-250,276,388.20
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	372,084,011.38	65,844,932.27
存货的减少（增加以“－”号填列）	-2,519,368,638.19	-1,650,951,971.23
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-6,664,092,787.07	-7,722,629,701.16
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	6,391,312,199.42	6,735,026,503.39
其他	-292,830,161.32	-244,436,914.05
经营活动产生的现金流量净额	3,624,414,966.70	2,705,571,729.01

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	12,805,985,566.18	12,556,337,255.65
减：现金的期初余额	12,556,337,255.65	11,328,205,559.31
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	249,648,310.53	1,228,131,696.34

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	4,736,880.00
其中：	
安徽国轩绿能电力工程有限公司	370,000.00
新格能源有限公司（Novagrid Pte Ltd）	4,366,880.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	414,196.33
其中：	
新格能源有限公司（Novagrid Pte Ltd）	414,196.33
其中：	
取得子公司支付的现金净额	4,322,683.67

其他说明：

## (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	12,805,985,566.18	12,556,337,255.65
其中：库存现金	251,417.48	186,807.62
可随时用于支付的银行存款	12,766,180,616.70	12,428,271,396.53
可随时用于支付的其他货币资金	39,553,532.00	127,879,051.50
二、期末现金及现金等价物余额	12,805,985,566.18	12,556,337,255.65

## 66、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			

其中：美元	1,012,043,329.85	7.0288	7,113,450,156.85
欧元	45,556,493.27	8.2355	375,180,500.33
港币	20,554,995.64	0.9032	18,565,272.06
日元	4,318,339,241.00	0.0448	193,461,598.00
摩洛哥迪拉姆	29,425,650.83	0.7709	22,684,234.22
新加坡元	2,569,118.00	5.4586	14,023,787.51
阿根廷比索	63,137,725.26	0.0048	303,061.08
印度尼西亚卢比	88,204,588,769.74	0.0004	35,281,835.51
瑞士法郎	978,836.65	8.8510	8,663,683.19
澳元	37,731.75	4.6892	176,931.72
土耳其里拉	163,619.53	0.1631	26,686.35
南非兰特	1,228.27	0.4224	518.82
沙特里亚尔	9,682,890.63	1.8680	18,087,639.70
应收账款			
其中：美元	399,279,865.06	7.0288	2,806,458,315.53
欧元	44,846,246.69	8.2355	369,331,264.62
港币			
日元	4,936,060,450.79	0.0448	221,135,508.20
新加坡元	11,237.26	5.4586	61,339.71
印度尼西亚卢比	106,420,930,462.00	0.0004	42,568,372.18
长期借款			
其中：美元	78,750,000.00	7.0288	553,518,000.00
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	2,559,958.05	7.0288	17,993,433.14
日元	2,100,683.00	0.0448	94,110.60
摩洛哥迪拉姆	101,715,741.24	0.7709	78,412,664.92
欧元	509,861.62	8.2355	4,198,965.37
新加坡元	727,769.39	5.4586	3,972,601.99
阿根廷比索	41,595,977.44	0.0048	199,660.69
印度尼西亚卢比	61,305,107,860.08	0.0004	24,522,043.14
沙特里亚尔	2,407,961.75	1.8680	4,498,072.55
短期借款			
其中：印度尼西亚卢比	33,225,870.00	0.0004	13,290.35
应付账款			
其中：美元	132,488,552.95	7.0288	931,235,540.97
日元	80,203,379.00	0.0448	3,593,111.38
欧元	12,709,358.04	8.2355	104,667,918.14
阿根廷比索	3,097,561.80	0.0048	14,868.30
印度尼西亚卢比	17,207,754,214.32	0.0004	6,883,101.69
摩洛哥迪拉姆	68,869,194.98	0.7709	53,091,262.41
其他应付款			
其中：美元	122,415,274.46	7.0288	860,432,481.12

日元	39,274,166.00	0.0448	1,759,482.64
欧元	3,680,076.82	8.2355	30,307,272.65
新加坡元	811,926.34	5.4586	4,431,981.12
阿根廷比索	5,285,073.96	0.0048	25,368.36
印度尼西亚卢比	43,020,042,390.70	0.0004	17,208,016.96
澳元	15,357.00	4.6892	72,012.04
土耳其里拉	279,784.58	0.1631	45,632.87

其他说明：

## 67、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额（元）
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	145,745,877.29
与租赁相关的总现金流出	189,040,785.46

涉及售后租回交易的情况：无

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及设备租赁	41,074,395.97	
合计	41,074,395.97	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：无

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发材料费	1,225,983,293.77	987,102,784.38
职工薪酬	1,382,878,811.03	1,241,008,320.43

期权费用	38,263,088.64	77,328,770.95
检测试制及其他	717,395,810.69	623,862,380.88
合计	3,364,521,004.13	2,929,302,256.64
其中：费用化研发支出	2,430,381,617.01	2,148,217,634.41
资本化研发支出	934,139,387.12	781,084,622.23

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
DX-006	70,836,528.76	21,392,869.82			92,229,398.58			
DX-007	43,941,521.14	11,591,559.85			55,533,080.99			
DX-008	50,183,781.94	17,121,168.13			67,304,950.07			
DX-009	48,208,806.40	28,517,346.96					76,726,153.36	
CP-008	31,291,375.39	35,253,089.63			66,544,465.02			
DX-010	23,140,018.47	43,457,481.05					66,597,499.52	
CP-010	20,130,061.85	3,431,289.49			23,561,351.34			
CP-011	23,550,788.99	42,761,388.33			66,312,177.32			
DX-012		29,975,012.80					29,975,012.80	
DX-013		49,563,571.56				23,181,929.90	26,381,641.66	
DX-014		45,944,209.57				21,985,527.69	23,958,681.88	
CP-015		59,967,717.69				12,012,575.57	47,955,142.12	
CP-016		58,948,469.75				16,683,500.95	42,264,968.80	
其他项目	108,357,924.46	1,050,737,149.11			496,728,487.40	490,659,402.51	171,707,183.66	
合计	419,640,807.40	1,498,662,323.74			868,213,910.72	564,522,936.62	485,566,283.80	

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
DX-009	处于 G5 量产批准节点	2026 年 06 月 30 日	开发长循环、快充的大尺寸电芯，应用于重卡领域，实现创收	2024 年 04 月 01 日	完成 B 样开发及验证测试，具备方案发布条件
CP-015	处于 G4 工程批准节点	2026 年 07 月 31 日	获得客户订单	2025 年 05 月 01 日	完成核心设计，样件通过基本功能和性能测试，

					且具备足够的技术及资金支持项目研发
DX-010	处于 G4 工程批准节点	2026 年 06 月 30 日	以现有技术积累为基础，通过化学体系优化，能够降本增效	2024 年 10 月 01 日	完成 B 样试制、验证、电芯强检，提前完成方案冻结评审
DX-012	处于 G4 工程批准节点	2026 年 12 月 31 日	开发全新 G 刻电芯，5C 超充电芯，首款 L200 超充电芯量产化项目	2025 年 01 月 01 日	完成 B 样试制验证、短期电性能满足规格要求
DX-013	处于 G4 工程批准节点	2026 年 12 月 31 日	开发商用车新型微面平台高能量密度及长循环电芯，提前为市场布局	2025 年 02 月 01 日	完成 B 样体系试制，完成化学体系设计冻结
DX-014	处于 G4 工程批准节点	2026 年 03 月 31 日	120Ah 电芯可提升电芯能量密度和容量，应用于国内国际 A 级轿车、B 级轿车以及 SUV 车型	2025 年 03 月 01 日	完成 B 样试制验证、短期电性能满足规格要求
CP-016	处于 G3 设计冻结节点	2027 年 06 月 30 日	获得客户订单	2025 年 07 月 01 日	核心工艺设计方案已审批，样件通过基本验证，且具备足够的技术及资金支持项目研发

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
安徽国轩绿能电力工程有限公司	2025 年 12 月 12 日	370,000.00	100.00%	收购	2025 年 12 月 12 日	控制权变更		-6,727.27	
新格能源有限公司 (Novagrid Pte Ltd)	2025 年 12 月 30 日	4,366,880.00	100.00%	收购	2025 年 12 月 30 日	控制权变更			

其他说明：

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	安徽国轩绿能	新格能源
--现金	370,000.00	4,366,880.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	370,000.00	4,366,880.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	370,000.00	4,160,945.48
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		205,934.52

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	安徽国轩绿能		新格能源	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：				
货币资金			414,196.33	414,196.33
应收款项			23,386.61	23,386.61
存货				
固定资产				
无形资产				
其他应收款			3,578,642.82	3,578,642.82
其他流动资产			146,845.84	146,845.84
无形资产	370,000.00			
负债：				
借款				
应付款项				
递延所得税负债				
其他应付款			2,126.12	2,126.12
净资产	370,000.00		4,160,945.48	4,160,945.48
减：少数股东权益				

取得的净资产	370,000.00		4,160,945.48	4,160,945.48
--------	------------	--	--------------	--------------

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

#### (4) 其他说明

(1) 2025 年 11 月，子公司安徽国轩新能源有限公司与安徽屿桐建筑工程有限公司签订《股权转让协议》，安徽国轩新能源有限公司以 37.00 万元的人民币价格收购安徽屿树建筑工程有限公司（后更名为安徽国轩绿能电力工程有限公司）100%的股权，至 2025 年 12 月，该公司已完成相应股权变更登记手续；因该公司无生产经营性资产，故本次并购不购成业务合并。

(2) 2025 年 12 月，新加坡国轩有限公司（GOTION SINGAPORE PTE LTD）与 ASTRIA INVESTMENT PTE. LTD. 签订《股权转让协议》，以 64.00 万新加坡元(折人民币 436.6880 万元)的价格收购其持有的新格能源有限公司（Novagrid Pte Ltd）100.00%的股权份额，并于同日完成了相应财产权的交割。

## 2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### (1) 新设公司增加的合并范围

设立公司名称	设立日期	币种	注册资本 (万元)	说明
国轩电池销售（内蒙古）有限公司	2025-12-19	人民币	2,000.00	西部国轩（内蒙古）科技有限公司持股 100%
柳州国轩新能源电池有限公司	2025-01-09	人民币	115,916.05	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 86.27%
亳州国轩新能源有限公司	2025-03-10	人民币	30,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
安徽国轩电力有限公司	2025-02-18	人民币	500.00	安徽国轩新能源有限公司持股 85%
桐城轩能风力发电有限公司	2025-02-25	人民币	100.00	安徽国轩电力有限公司持股 100%
桐城吕亭国轩风力发电有限公司	2025-02-27	人民币	100.00	桐城轩能风力发电有限公司持股 100%
庐江庐轩光伏发电有限公司	2025-03-06	人民币	100.00	安徽国轩新能源有限公司持股 100%
庐江国轩光伏发电有限公司	2025-02-20	人民币	100.00	庐江庐轩光伏发电有限公司持股 100%
芜湖国轩绿色能源有限公司	2025-07-22	人民币	100,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
合肥国轩吉泰美电池科技有限公司	2025-08-07	人民币	10,000.00	国轩新能源（庐江）有限公司持股 65%
芜湖国轩动力科技有限公司	2025-10-21	人民币	100,000.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
合肥国轩绿色能源有限公司	2025-11-17	人民币	100,000.00	合肥国轩电池技术有限公司持股 100%
沙特国轩新能源有限公司	2025-1-6	沙特里亚尔	50.00	合肥国轩高科动力能源有限公司持股 100%
国轩科技出行股份有限公司	2025-8-4	土耳其里拉	25.00	新加坡国轩有限公司持股 100%
G-Volt 非洲有限公司	2025-5-20	美元	0.01	新加坡国轩有限公司持股 100%
国轩西班牙绿色能源有限公司	2025-2-20	欧元	10.00	国轩高科（德国）有限公司持股 100%
FORTUNE POWER B.V	2025-3-21	欧元	0.01	国轩高科（德国）有限公司持股 100%

### (2) 注销不再合并的子公司

注销公司名称	注销日期	说明
威海国轩新能源科技有限公司	2025-2-12	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
淮北国轩乡风新能源有限公司	2025-3-26	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
濉溪国轩源网荷储新能源有限公司	2025-5-14	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
亳州国轩源网荷储新能源有限公司	2025-4-24	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
固镇国轩源网荷储新能源有限公司	2025-2-6	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
合肥国轩中鸿新能源有限公司	2025-3-27	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
合肥国轩中鸿新能源科技发展有限公司	2025-2-27	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
桐城孔城国轩风力发电有限公司	2025-1-23	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
滁州国轩乡风新能源有限责任公司	2025-4-2	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
铜陵国轩源网荷储新能源有限公司	2025-12-18	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格
国轩卢森堡技术有限公司	2025-10-31	公司自行通过法定流程注销经营资格和以终止法人资格

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的主要构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏东源电器集团股份有限公司	550,000,000.00	江苏南通	江苏南通	工业生产	99.82%	0.18%	直接投资
南通国轩新能源科技有限公司	573,600,000.00	江苏南通	江苏南通	工业生产	0.00%	100.00%	直接投资
合肥国轩高科动力能源有限公司	10,000,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	100.00%	0.00%	反向购买
南京国轩电池有限公司	500,000,000.00	江苏南京	江苏南京	工业生产	0.00%	100.00%	反向购买
南京国轩新能源有限公司	1,320,361,083.25	江苏南京	江苏南京	工业生产	0.00%	90.88%	直接投资
安徽国轩新能源汽车科技有限公司	200,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	100.00%	反向购买
上海轩邑新能源发展有限公司	1,500,000,000.00	上海市	上海市	研发	0.00%	100.00%	反向购买
合肥国轩电池材料有限公司	1,155,147,058.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	95.92%	反向购买
国轩新能源(庐江)有限公司	1,000,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	100.00%	直接投资

合肥国轩科宏新能源科技有限公司	1,097,222,223.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	82.03%	直接投资
合肥佳驰科技有限公司	100,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	90.00%	直接投资
青岛国轩电池有限公司	541,976,000.00	山东青岛	山东青岛	工业生产	0.00%	92.25%	直接投资
唐山国轩电池有限公司	1,426,136,944.56	河北唐山	河北唐山	工业生产	0.00%	70.12%	直接投资
合肥国轩电池有限公司	1,000,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	100.00%	直接投资
柳州国轩电池有限公司	774,589,957.00	广西柳州	广西柳州	工业生产	0.00%	42.96%	直接投资
桐城国轩新能源有限公司	2,725,016,600.00	安徽安庆	安徽安庆	工业生产	0.00%	73.39%	直接投资
江苏国轩新能源科技有限公司	1,800,000,000.00	江苏南京	江苏南京	工业生产	100.00%	0.00%	直接投资
合肥国轩电池科技有限公司	1,000,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	100.00%	直接投资
合肥国轩电池技术有限公司	800,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业生产	0.00%	100.00%	直接投资
江西国轩新能源科技有限公司	500,000,000.00	江西宜春	江西宜春	工业生产	100.00%	0.00%	直接投资
宜春国轩电池有限公司	2,712,204,504.18	江西宜春	江西宜春	工业生产	0.00%	76.91%	直接投资
宜春国轩锂业股份有限公司	285,000,000.00	江西宜春	江西宜春	矿物开采	0.00%	42.32%	直接投资
宜丰国轩锂业有限公司	600,000,000.00	江西宜春	江西宜春	矿物开采	0.00%	42.32%	直接投资
桐城国轩电池技术有限公司	2,000,000,000.00	安徽安庆	安徽安庆	工业生产	0.00%	73.39%	直接投资
金寨国轩新能源有限公司	1,574,160,024.85	安徽六安	安徽六安	工业生产	0.00%	63.53%	直接投资
滁州国轩新能源动力有限公司	1,111,111,111.11	安徽滁州	安徽滁州	工业生产	0.00%	90.00%	直接投资
国轩高科(美国)有限公司		美国	美国加利福尼亚	工业生产	0.00%	100.00%	反向购买
新加坡国轩有限公司 <sup>1</sup>	73,426,941.97	新加坡	新加坡	销售	0.00%	59.05%	直接投资

注 1：新加坡国轩有限公司注册资本为 1345.1607 万新币，按照期末汇率折算后为人民币 73,426,941.97 元。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
柳州国轩电池有限公司	57.04%	-5,974,119.97		1,474,768,678.50
南京国轩新能源有限公司	9.12%	13,278,043.78	12,000,039.12	189,770,701.64
桐城国轩新能源有限公司	26.61%	16,780,509.76	11,800,000.00	929,145,243.69
宜春国轩电池有限公司	23.09%	18,620,559.66		749,117,490.11
合肥国轩科宏新能源科技有限公司	17.97%	10,308,306.69		190,307,848.62
金寨国轩新能源有限公司	36.47%	16,894,337.41	21,000,000.00	712,980,641.16

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
柳州国轩电池有限公司	7,717,599,476.38	3,334,851,764.48	11,052,451,240.86	6,576,635,922.67	1,888,911,105.91	8,465,547,028.58	6,037,190,611.86	3,434,412,166.24	9,471,602,778.10	5,376,254,572.73	2,097,353,138.07	7,473,607,710.80
南京国轩新能源有限公司	3,853,830,100.97	1,132,330,132.55	4,986,160,233.52	2,787,152,865.22	117,229,557.90	2,904,382,423.12	4,022,575,312.76	1,199,137,766.40	5,221,713,079.16	2,937,930,410.18	216,181,607.09	3,154,112,017.27
桐城国轩新能源有限公司	5,341,529,366.28	5,469,638,744.53	10,811,168,110.81	4,935,727,170.14	2,350,192,187.11	7,285,919,357.25	4,808,552,134.76	4,776,045,219.65	9,584,597,354.41	4,734,466,136.63	2,093,251,790.10	6,827,717,926.73
宜春国轩电池有限公司	4,087,536,121.53	3,595,162,083.40	7,682,698,204.93	2,688,765,164.03	1,736,022,933.95	4,424,788,097.98	2,969,989,262.96	2,508,530,803.59	5,478,520,066.55	1,698,806,402.11	1,330,634,943.34	3,029,441,345.45
合肥国轩科宏新能源科	3,077,006,891.50	2,312,415,539.44	5,389,422,430.94	2,777,573,004.73	1,105,497,829.07	3,883,070,833.80	1,583,321,109.50	2,386,278,931.74	3,969,600,041.24	1,898,998,910.68	1,017,582,647.35	2,916,581,558.03

技有限公司													
金寨国轩新能源有限公司	3,567,308.44 6.36	1,794,143.14 0.63	5,361,451.58 6.99	2,288,804.70 4.83	1,117,888.18 7.19	3,406,692.89 2.02	2,114,024.18 6.04	1,868,518.09 6.45	3,982,542.28 2.49	1,559,804.46 3.03	1,203,565.51 6.09	2,763,369.97 9.12	

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
柳州国轩电池有限公司	9,702,983.0 80.93	- 12,234,527.90	- 12,767,258.10		6,408,992.1 57.31	8,915,079.6 8	9,471,127.5 8	
南京国轩新能源有限公司	5,606,328.4 68.21	145,659.66 5.44	145,659.66 5.44		3,846,693.5 89.50	101,311.47 2.62	101,311.47 2.62	
桐城国轩新能源有限公司	6,791,131.4 02.27	224,939.80 9.11	224,939.80 9.11		6,072,807.4 89.38	228,671.31 9.13	228,671.31 9.13	
宜春国轩电池有限公司	4,148,060.9 29.77	207,911.56 3.89	207,911.56 3.89		3,235,556.2 85.94	202,116.95 1.07	202,116.95 1.07	
合肥国轩科宏新能源科技有限公司	7,753,748.4 58.75	103,083.06 6.91	103,083.06 6.91		5,385,097.3 60.19	91,147,652.41	91,147,652.41	
金寨国轩新能源有限公司	6,686,813.8 39.84	92,637,446.36	92,637,446.36		1,997,234.2 05.09	69,195,169.89	69,195,169.89	

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2025年8月，公司子公司合肥国轩电池材料有限公司控股股东合肥国轩高科动力能源有限公司、安徽金通新能源汽车一期基金合伙企业（有限合伙）签订股权转让协议，安徽金通新能源汽车一期基金合伙企业（有限合伙）拟将其持有的合肥国轩电池材料有限公司 5514.7058 万股份（占股本的 4.7740%）以 23,934.2462 万元的价格转让给合肥国轩高科动力能源有限公司；其中，本年度支付对价 3500 万元人民币，取得其持有的 0.698% 股权。经此次变更后，合肥国轩高科动力能源有限公司持有子公司合肥国轩电池材料有限公司的股份由 95.226% 变更为 95.924%。

2025年10月，公司子公司合肥国轩科宏新能源科技有限公司与合肥国轩高科动力能源有限公司、合肥耀科股权投资合伙企业（有限合伙）、中国东方资产管理股份有限公司签订增资协议，由中国东方资产管理股份有限公司对其增资 35,000.00 万元人民币，其中 9,722.2223 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，合肥国轩科宏新能源科技有限公司注册资本由 100,000.00

万元变更为 109,722.2223 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 90.00% 变更为 82.03%。

2025 年 6 月，公司子公司唐山国轩电池有限公司与合肥国轩高科动力能源有限公司、重庆国际信托股份有限公司签订增资协议，由重庆国际信托股份有限公司对其增资 49,500.00 万元人民币，其中 21,199.777644 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，唐山国轩电池有限公司注册资本由 100,000.00 万元变更为 121,199.777644 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 100.00% 变更为 82.5084%；2025 年 12 月，该公司及上述股东又与兴银金融资产投资有限公司签订增资协议，由兴银金融资产投资有限公司对其增资 50,000.00 万元人民币，其中 21,413.916812 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，唐山国轩电池有限公司注册资本由 121,199.777644 万元变更为 142,613.694456 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 82.5084% 变更为 70.1195%。

2025 年 12 月，公司子公司柳州国轩电池有限公司其原股东合肥国轩高科动力能源有限公司、广西广投东城锂电产业基金合伙企业（有限合伙）、广西柳州市东城投资开发集团有限公司与芜湖柳轩股权投资合伙企业（有限合伙）签订《增资协议》，由芜湖柳轩股权投资合伙企业（有限合伙）对其增资 60,000.00 万元人民币。同时，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司分别依据其与渤海国际信托股份有限公司、云南国际信托有限公司签订的《信托受益权远期受让协议》，以 500.00 万元的价格收回上述单位持有的广西广投东城锂电产业基金合伙企业（有限合伙）基金出资份额 500.00 万元。经此次变更后，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 51.17% 变更为 42.96%。

2025 年 9 月，公司子公司桐城国轩新能源有限公司与合肥国轩高科动力能源有限公司、国轩高科股份有限公司、工银金融资产投资有限公司、交银金融资产投资有限公司签订增资协议，由工银金融资产投资有限公司和交银金融资产投资有限公司分别对其增资 50,000.00 万元人民币、20,000.00 万元人民币，共计 70,000.00 万元人民币；其中 56,390.18 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，桐城国轩新能源有限公司注册资本由 216,111.48 万元变更为 272,501.66 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 92.5448% 变更为 73.394%。

2025 年 12 月，子公司宜春国轩电池有限公司与实控方国轩高科股份有限公司、控股股东江西国轩新能源科技有限公司、交银金融资产投资有限公司、中银金融资产投资有限公司、建信金融资产投资有限公司、宝武绿碳私募投去外面基金（上海）合伙企业（有限合伙）签订增资协议，其中，交银金融资产投资有限公司对其增资 20,000.00 万元人民币，其中 17,182.163473 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）；中银金融资产投资有限公司对其增资 30,000.00 万元人民币，其中 25,773.245209 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）；江西国轩新能源科技有限公司对其增资 10,000.00 万元人民币，其中 8,591.081736 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，宜春国轩电池有限公司注册资本由 219,673.96 万元变更为 271,220.450418 万元，子公司江西国轩新能源科技有限公司持有该公司的股份由 91.04% 变更为 76.9083%。

2025 年 6 月，公司子公司金寨国轩新能源有限公司与合肥国轩高科动力能源有限公司、中国中信金融资产管理股份有限公司签订增资协议，由中国中信金融资产管理股份有限公司对其增资 70,000.00 万元人民币，其中 57,416.002485 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变

更后，金寨国轩新能源有限公司注册资本由 100,000.00 万元变更为 157,416.002485 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 100.00%变更为 63.5295%。

2025 年 12 月，公司子公司柳州国轩新能源电池有限公司与合肥国轩高科动力能源有限公司、芜湖柳轩股权投资合伙企业（有限合伙）签订增资协议，由芜湖柳轩股权投资合伙企业（有限合伙）对其增资 40,100.00 万元人民币，其中 15,916.0458 万元计入注册资本，其余部分计入资本公积（资本溢价）。经此次变更后，柳州国轩新能源电池有限公司注册资本由 100,000.00 万元变更为 115,916.0458 万元，子公司合肥国轩高科动力能源有限公司持有该公司的股份由 100.00%变更为 86.27%。

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合肥星源新能源材料有限公司	安徽庐江	安徽庐江	工业生产		27.69%	权益法
中冶瑞木新能源科技有限公司	河北唐山	河北唐山	工业生产		30.00%	权益法
北京福威斯油气技术有限公司	北京	北京	工业生产		40.00%	权益法
江西云威新材料股份有限公司	江西宜春	江西宜春	工业生产		22.00%	权益法
华北铝业新材料科技有限公司	河北保定	河北保定	工业生产		10.00%	权益法
上海电气国轩新能源科技有限公司	上海	上海	工业生产	45.40%		权益法
安徽安瓦新能源科技有限公司	安徽芜湖	安徽芜湖	科技服务	5.90%		权益法
中安能源（安徽）有限公司	安徽合肥	安徽合肥	批发业	19.25%		权益法
V_G 高科能源解决方案有限公司	越南河静省	越南河静省	工业生产		51.00%	权益法
塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司	印度浦那	印度浦那	工业生产		40.00%	权益法
铜陵安轩达新能源科技有限公司	安徽铜陵	安徽铜陵	工业生产		35.00%	权益法
佐倉高崎蓄電所	日本千叶	日本千叶	工业生产		30.00%	权益法
泰国新国轩有限公司	泰国曼谷	泰国曼谷	工业生产		49.00%	权益法

阿尔科国轩绿色能源股份有限公司	土耳其伊斯坦布尔	土耳其伊斯坦布尔	工业生产		40.00%	权益法
InoBat AS <sup>1</sup>	挪威奥斯陆	挪威奥斯陆	工业生产		10.27%	权益法
ELECTRIC MOBILITY TECHNOLOGY PTE. LTD.	新加坡	新加坡	工业生产		18.18%	权益法
印尼国轩绿色电池贸易有限公司	印度尼西亚西爪哇	印度尼西亚西爪哇	贸易		45.00%	权益法

注 1：本期公司以固定资产出资取得 InoBat AS 的股权。

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

公司对上述公司持股比例虽低于 20%，均派有 1 名具有表决权的董事，能对公司生产经营决策产生重大影响，故按权益法进行核算。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	283,780,676.50	248,269,403.47		68,681,741.08	1,596,000.00 <sup>1</sup>	461,772,338.89	与资产相关

注 1：其他变动系汇率变动引起。

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	617,663,001.57	990,000,989.16

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过渡影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

#### 1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生应收票据、应收账款、其他应收款以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### 2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措款项以应对预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

#### 3.市场风险

##### （1）外汇风险

外汇风险是因汇率变动产生的风险。本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以记账本位币计价的外币资产和负债。公司出口业务主要采用美元结算，因此人民币汇率波动对公司经营成果会产生一定的影响，公司通过加强外汇应收账款收款力度和结汇速度、加强对汇率变动的分析等方式降低外汇风险；同时，本公司承受的汇率风险来自于与以美元计价的借款有关。除本公司设立在境外的下属子公司使用美元、日元、欧元或新加坡币等计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

##### （2）利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生较大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,000,361,831.23		1,150,527,545.16	2,150,889,376.39
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,000,361,831.23		1,149,613,027.65	2,149,974,858.88
（1）债务工具投资			958,595,277.53	958,595,277.53
（2）权益工具投资	1,000,361,831.23		191,017,750.12	1,191,379,581.35
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			914,517.51	914,517.51
（1）债务工具投资			914,517.51	914,517.51
（二）其他债权投资			60,000,000.00	60,000,000.00
（三）其他权益工具投资	1,127,594,975.10		375,620,912.65	1,503,215,887.75
（四）应收款项融资			1,375,348,839.80	1,375,348,839.80
（五）其他非流动金融资产	1,263,138,726.34		2,095,747,666.56	3,358,886,392.90
持续以公允价值计量的资产总额	3,391,095,532.67		5,057,244,964.17	8,448,340,496.84
衍生金融负债			147,993,845.05	147,993,845.05
持续以公允价值计量的负债总额			147,993,845.05	147,993,845.05
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

项目	公允价值（元）	活跃市场报价			
		主要市场（最有市场）	交易价格	历史	资料

				交易量	来源
持续的公允价值计量					
交易性金融资产：					
安徽铜冠铜箔集团股份有限公司	648,960,096.24	境内 A 股市场			巨潮资讯网
众泰汽车股份有限公司	18,495,667.98	境内 A 股市场			巨潮资讯网
赛力斯集团股份有限公司	271,908,887.04	境内 A 股市场			巨潮资讯网
深圳市曼恩斯特科技股份有限公司	23,695,312.50	境内 A 股市场			巨潮资讯网
武汉逸飞激光股份有限公司	37,301,867.47	境内 A 股市场			巨潮资讯网
其他权益工具投资：					
Vinfast Auto PTE. Ltd.	459,861,646.94	境外美股市场			东方财富网
途虎养车股份有限公司	122,548,253.73	境外港股市场			东方财富网
CHENQI TECHNOLOGY LIMITED	43,225,183.10	境外港股市场			东方财富网
曹操出行有限公司	105,836,609.92	境外港股市场			东方财富网
奇瑞汽车股份有限公司	345,983,769.87	境外港股市场			东方财富网
安徽海螺材料科技股份有限公司	26,936,820.42	境外港股市场			东方财富网
Ebusco Holding N.V.	23,202,691.12	境外阿姆斯特丹泛欧交易所			英为财经
其他非流动金融资产					
奇瑞汽车股份有限公司	1,263,138,726.34	境外港股市场			东方财富网
持续的公允价值计量的资产总额	3,391,095,532.67				

### 3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
南京国轩控股集团有限公司	江苏南京	商业批发、零售	1,983.00 万元	10.59%	10.59%

本企业的母公司情况的说明

李缜及其一致行动人李晨分别直接持有国轩高科 103,276,150 股股份和 28,472,398 股股份，并通过南京国轩控股集团有限公司控制国轩高科 192,125,405 股股份。李缜及其一致行动人合计持有国轩高科 323,873,953 股股份，占国轩高科股份总数的 17.85%，因此，李缜为国轩高科的实际控制人。

本企业最终控制方是李缜。

其他说明：

大众汽车(中国)投资有限公司直接持有国轩高科 440,630,983 股股份，占国轩高科股份总数的 24.29%。根据 2020 年 5 月 28 日签署的《大众汽车(中国)投资有限公司和珠海国轩贸易有限责任公司、李缜、李晨关于国轩高科股份有限公司之股东协议》的约定，大众中国承诺，自本次非公开发行和股份转让涉及的公司相关股份均登记至大众中国名下起 36 个月内或大众中国自行决定的更长期间内，其将不可撤销地放弃其持有的部分公司股份的表决权，以使大众中国的表决权比例比创始股东方（国轩控股、李缜及其一致行动人李晨）的表决权比例低至少 5%。即大众汽车(中国)投资有限公司持有国轩高科表决权比例在 12.00%或以下。2024 年 12 月，大众汽车(中国)投资有限公司与南京国轩控股集团有限公司（原名为珠海国轩贸易有限责任公司）、李缜、李晨签订《关于国轩高科股份有限公司之股东协议之补充协议》，将上述承诺期延长至 72 个月或大众中国自行决定的更长期间内。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之 1。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之 3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
利通能源科技股份有限公司	过去十二个月公司持有其 20.00%股权
上海舞洋船舶科技有限公司	过去十二个月公司持有其 17.24%股权
北京福威斯油气技术有限公司	公司持有其 40.00%股权
合肥星源新能源材料有限公司	公司持有其 27.69%股权
华北铝业新材料科技有限公司	公司持有其 10.00%股权
江西云威新材料股份有限公司	公司持有其 22.00%股权
上海电气国轩新能源科技有限公司	公司持有其 45.40%股权
中冶瑞木新能源科技有限公司	公司持有其 30.00%股权
V_G 高科能源解决方案有限公司	公司持有其 51.00%股权
塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司	公司持有其 40.00%股权
铜陵安轩达新能源科技有限公司	公司持有其 35.00%股权
印尼国轩绿色电池贸易有限公司	公司持有其 45.00%股权
佐倉高崎蓄電所	公司持有其 30.00%股权
泰国新国轩有限公司	公司持有其 49.00%股权

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
NascentInvestment.LLC	实际控制人之子李晨控股公司
Volkswagen AG	大众汽车(中国)投资有限公司控股股东
PowerCo SE	Volkswagen AG 控制的子公司
斯柯达汽车股份公司	Volkswagen AG 控制的子公司
大众汽车汉诺威有限公司	Volkswagen AG 控制的子公司
斯堪尼亚汽车股份公司	Volkswagen AG 控制的子公司
大众汽车(中国)投资有限公司	公司第一大股东
埃诺威(苏州)新能源科技有限公司	大众汽车(中国)投资有限公司合营企业
大众汽车自动变速器(天津)有限公司	大众汽车(中国)控制的公司，同时公司董事 Olaf

	Korzinovski 担任董事的公司
大众汽车（安徽）零部件有限公司	大众汽车（中国）控制的公司
大众汽车自动变速器（大连）有限公司	大众汽车（中国）控制的公司
大众汽车（中国）科技有限公司	大众汽车（中国）控制的公司
大众一汽平台零部件有限公司	大众汽车（中国）投资有限公司控制的公司，同时公司董事 Olaf Korzinovski 担任董事的公司
南京国轩控股集团有限公司	公司控股股东之一，实际控制人控制的公司
合肥德锂新材料科技有限公司	实际控制人控制的公司
安徽驰宇新材料科技有限公司	实际控制人控制的公司
安徽国轩肥东新能源科技有限公司	实际控制人控制的公司
合肥乾锐科技有限公司	实际控制人控制的公司
合肥源元科技股份有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
河北鑫轩交通运输股份有限公司	实际控制人控制的公司
河北鑫轩交通运输股份有限公司辛集分公司	实际控制人控制的公司
黄山市大道新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
旌德县大道新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
利辛县电动公交有限公司	实际控制人控制的公司
临澧鑫大道公共交通有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
太和县大道新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
屯昌鑫海新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
文昌大道新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
颍上大道新能源公交有限公司	实际控制人控制的公司
滁州国智新能源科技有限公司	实际控制人控制的公司
南京盛世精密工业有限公司	实际控制人控制的公司
安徽国轩象铝科技有限公司	实际控制人控制的公司
安徽民生物业管理有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
安徽汤池影视文化产业有限公司	实际控制人控制的公司
合肥东羽商业管理有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
合肥国轩酒店经营管理有限公司	实际控制人控制的公司
安徽金诚储能科技有限公司	实际控制人控制的公司
合肥天晟锂业科技有限公司	实际控制人控制的公司
上海国轩数字能源科技有限公司	实际控制人控制的公司
蚌埠金实科技有限公司	实际控制人控制的公司
合肥奥莱新能源汽车销售有限责任公司	实际控制人控制的公司
合肥东环置业有限公司	实际控制人控制的公司
合肥国轩循环科技有限公司	实际控制人控制的公司
合肥市竹吟餐饮管理有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
安徽国轩新能源投资有限公司	实际控制人控制的公司
国轩控股集团有限公司	实际控制人控制的公司
淮北国轩储能科技有限公司	实际控制人控制的公司
轩阳（阳信）新能源有限公司	实际控制人控制的公司
合肥国轩源数字科技有限公司	实际控制人控制的公司
印尼国轩象铝科技有限公司	实际控制人控制的公司
上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	联营企业上海电气国轩子公司
上海电气国轩新能源科技（苏州）有限公司	联营企业上海电气国轩子公司
北京国轩福威斯光储充技术有限公司	联营企业北京福威斯子公司
江苏电啦啦新能源科技有限公司	过去十二个月内实际控制人控制的公司
内蒙古轩华新能源有限公司	实际控制人控制的公司
乌海国轩金动历新能源股份有限公司	实际控制人控制的公司
合肥原子创新新能源有限公司	实际控制人控制的公司
合肥原子装配新能源科技有限公司	实际控制人控制的公司
安徽国轩慈善基金会	南京国轩控股集团监事吴文青担任理事的公司
江西锂星科技协同创新有限公司	破产清算子公司
江西合纵锂业科技有限公司	破产清算子公司
Ebusco Holding N.V.	实控人之子李晨担任监事的公司
Ebusco B.V.	Ebusco Holding N.V.的子公司

Ebusco Energy B.V.	Ebusco Holding N.V.的子公司
--------------------	-------------------------

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽国轩象铝科技有限公司	电池模组配件	311,650,214.88	844,954,482.45
安徽国轩肥东新能源科技有限公司	电池配件	250,578,979.12	
大众汽车自动变速器（大连）有限公司	原材料及电池配件	366,933,879.40	
淮北国轩储能科技有限公司	储能配件	201,107,500.06	
安徽民生物业管理有限公司	物业服务	112,826,768.17	61,418,732.55
安徽汤池影视文化产业有限公司	会议招待	2,663,318.99	281,877.73
上海电气国轩新能源科技（苏州）有限公司	电池配件及劳务派遣	251,060.38	660,612.07
合肥星源新能源材料有限公司	原材料	348,349,889.78	336,512,761.60
中冶瑞木新能源科技有限公司	原材料	170,581,038.58	45,328,899.30
合肥乾锐科技有限公司	原材料	565,796,081.95	382,686,783.04
华北铝业新材料科技有限公司	原材料	120,177.59	2,016,973.72
上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	电池模组及配件	62,929,645.95	281,612,727.16
合肥东羽商业管理有限公司	餐饮服务	27,894,684.44	54,253,663.72
河北鑫轩交通运输股份有限公司	售后、租车服务	36,237.62	121,200.50
安徽驰宇新材料科技有限公司	电池模组配件	268,719,262.86	524,568,674.54
印尼国轩象铝科技有限公司	电池模组配件	3,365,783.08	
合肥源元科技股份有限公司	原材料	796,426,763.67	496,462,584.61
江西云威新材料股份有限公司	原材料	21,142,253.20	72,297,075.40
临澧鑫大道公共交通有限公司	售后服务	12,260.18	6,867.26
Volkswagen AG	接受劳务服务	1,158,747.66	3,926,433.46
安徽金诚储能科技有限公司	代付电费	2,622,589.72	85,198,188.21
蚌埠金实科技有限公司	电池配件	223,129,273.56	126,293,183.20
滁州国智新能源科技有限公司	代付电费	11,490,832.60	38,885,078.02
合肥市竹吟餐饮管理有限公司	餐饮费		162,735.00
旌德县大道新能源公交有限公司	售后服务	32,324.47	28,920.36
利辛县电动公交有限公司	售后服务		7,026.55
南京盛世精密工业有限公司	电池配件	1,402,048,634.90	1,060,495,686.14
上海电气国轩新能源科技有限公司	电芯等	6,651,488.88	148,124,129.54

太和县大道新能源公交有限公司	售后服务	6,318.58	145,345.11
颍上大道新能源公交有限公司	售后服务		80,176.99
合肥德锂新材料科技有限公司	原材料		19,744,999.00
铜陵安轩达新能源科技有限公司	原材料	264,020,813.18	175,493,582.15
上海国轩数字能源科技有限公司	储能配件	17,822,570.03	68,893,672.77
V_G 高科能源解决方案有限公司	电芯	115,592,234.59	21,674,347.50
泰国新国轩有限公司	电池及接受劳务	15,670.80	242,242.87
合肥国轩循环科技有限公司	设备商品		489,186.13
合肥原子创新能源有限公司	设备商品	170,313,380.51	17,018,495.56
乌海国轩金动历新能源股份有限公司	委托加工及劳务派遣	49,691.96	628,182.00
安徽国轩新能源投资有限公司	代付水电费	59,831,243.04	
大众汽车汉诺威有限公司	原材料	11,212.99	
大众汽车（中国）投资有限公司	咨询服务等	358,490.54	275,943.42

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海电气国轩新能源科技（苏州）有限公司	电芯	2,005,870.15	67,702,668.19
上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	电芯及储能系统等	31,336,038.45	135,121,552.31
上海电气国轩新能源科技有限公司	电池模组等	88,332,100.93	30,512,606.72
Ebusco B.V.	电芯及储能系统等	254,994.35	
Ebusco Energy B.V.	储能系统	97,852,381.59	
埃诺威（苏州）新能源科技有限公司	电池模组		16,063,702.08
安徽国轩象铝科技有限公司	电芯及电池模组	20,414,581.68	1,171,199.90
Volkswagen AG	电芯、开发费等	18,469,925.77	55,008,168.72
合肥星源新能源材料有限公司	电芯、劳务派遣	12,721.40	256,170.00
上海国轩数字能源科技有限公司	储能及电芯等	214,143,123.84	179,891,352.19
泰国新国轩有限公司	电芯及电芯配件等	21,191,925.10	227,021,015.74
PowerCo SE	开发费、电芯等	563,030,431.24	417,803,950.02
塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司	电芯及电芯配件等	1,743,641,263.74	1,403,087,008.98
安徽驰宇新材料科技有限公司	电芯配件等	2,732,712.04	362,764.82
轩阳（阳信）新能源有限公司	储能及电芯等	122,982,500.05	
大众汽车（安徽）零部件有限公司	电芯及电芯配件等	27,208,186.01	31,279,230.88
大众汽车自动变速器（大连）有限公司	电芯及电芯配件等		13,355,380.00
合肥德锂新材料科技有限公司	电池模组等	898,533.62	8,940,986.99

合肥乾锐科技有限公司	设备商品等	458,655.66	658,571.68
合肥源元科技股份有限公司	原材料等	203,226.43	2,160,072.03
V_G 高科能源解决方案有限公司	电芯配件等	336,864,255.29	245,243,411.75
大众汽车（中国）科技有限公司	电池模组及开发费	2,822,079.16	131,000.00
大众汽车（中国）科技有限公司天津分公司	电芯	2,400,582.55	
江苏电啦啦新能源科技有限公司	电池模组	237,923,758.43	190,640.71
乌海国轩金动历新能源股份有限公司	储能系统	46,546,822.99	2,353,982.30
中冶瑞木新能源科技有限公司	劳务派遣	754,716.98	754,716.98
淮北国轩储能科技有限公司	电芯配件	3,264,396.90	
南京盛世精密工业有限公司	输配电设备等	320,019.60	3,092,587.59
内蒙古轩华新能源有限公司	输配电设备	22,145,132.74	3,907,964.60
旌德县大道新能源公交有限公司	电芯配件	366,725.66	419,115.04
安徽国轩慈善基金会	充电器	530,973.45	265,486.73
安徽国轩肥东新能源科技有限公司	电芯及废品废料等	1,087,736,014.36	
印尼国轩绿色电池贸易有限公司	储能及电芯等	11,463,793.14	
斯柯达汽车股份公司	电池模组	112,482,130.83	
斯堪尼亚汽车股份公司	电芯及开发费	11,226,819.71	
合肥原子装配新能源科技有限公司	劳务费	113,276.39	
合肥国轩循环科技有限公司	电池废料等	23,520,176.32	169,091,375.58

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## （2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
PowerCo SE	产线租赁		114,305,478.00
安徽驰宇新材料科技有限公司	厂房租赁	3,146,326.61	
合肥德锂新材料科技有限公司	厂房租赁	10,732,477.07	
合肥国轩循环科技有限公司	厂房租赁	3,949,908.26	
合肥源元科技股份有限公司	宿舍租赁	706,788.99	
安徽国轩象铝科技有限公司	设备租赁	623,893.81	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
Nascent Investm ent.LL	房产	11,195,651.25	10,699,050.00			11,070,360.00	10,699,050.00				

C											
安徽金诚储能科技有限公司	厂房租赁					5,018,632.75	9,878,399.00			6,058,285.63	129,667,680.19
安徽国轩新能源投资有限公司	厂房租赁	38,820,770.66	30,770,642.19			88,236,713.39	43,680,000.00	3,475,816.72		163,946,533.95	
滁州国智新能源科技有限公司	厂房租赁						24,027,840.00			1,939,648.32	62,467,917.50
江西合纵锂业科技有限公司	仓库租赁	148,261.19				148,261.19					

关联租赁情况说明

### (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
合肥国轩高科动力能源有限公司及其子公司	27,164,053,948.24	2021年6月29日至2025年12月3日	2025年1月1日至2025年12月31日	是
合肥国轩高科动力能源有限公司及其子公司	42,489,340,632.34	2019年12月31日至2025年12月31日	2029年1月1日至2035年11月20日	否
安徽国轩新能源有限公司及其子公司	47,000,000.00	2025年8月29日	2043年8月15日	否
肥东国轩新材料有限公司及其子公司	50,000,000.00	2023年3月10日	2025年3月7日	是
肥东国轩新材料有限公司及其子公司	882,645,774.34	2022年4月2日至2025年11月2日	2029年1月22日至2035年6月21日	否
江苏东源电器集团股份有限公司及其子公司	878,999,002.00	2024年1月15日至2025年6月27日	2025年1月4日至2025年12月31日	是
江苏东源电器集团股份有限公司及其子公司	905,680,000.00	2025年1月9日至2025年12月17日	2029年1月9日至2029年12月15日	否
江苏国轩新能源科技有限公司	744,000,000.00	2024年2月28日至2025年6月23日	2025年1月4日至2025年12月23日	是
江苏国轩新能源科技有限公司	2,690,071,152.99	2022年9月28日至2025年12月23日	2029年1月7日至2033年9月20日	否
江西国轩新能源科技有限公司及其子公司	1,257,600,000.00	2022年6月14日至2025年7月28日	2025年1月17日至2025年12月29日	是
江西国轩新能源科技有限公司及其子公司	2,979,731,541.19	2022年1月21日至2025年12月12日	2029年1月11日至2037年11月17日	否
上海电气国轩新能源科技有限公司	12,670,900.00	2018年11月22日	2025年11月14日	是

上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	322,410,200.00	2020年5月9日	2030年5月9日	否
合肥星源新能源材料有限公司	93,839,200.00	2022年1月14日至 2022年7月5日	2028年1月14日至 2031年7月5日	否

本公司子公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
国轩新能源（庐江）有限公司	50,000,000.00	2024年3月29日	2025年3月28日	是
国轩新能源（庐江）有限公司	50,000,000.00	2025年2月7日至2025 年2月11日	2029年2月6日至2029 年2月10日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
广西柳州市东城投资开发集团有限公司	98,583,096.00	2022年3月30日至 2024年11月21日	2025年3月18日至 2025年11月21日	是
广西柳州市东城投资开发集团有限公司	323,465,390.00	2021年9月14日至 2025年3月13日	2029年3月13日至 2033年1月1日	否
宜春市矿业有限责任公司	45,080,000.00	2025年11月17日	2037年11月17日	否
李缜	12,670,900.00	2018年11月22日	2025年11月14日	是
上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	322,410,200.00	2020年5月9日	2030年5月9日	否
合肥星源新能源材料有限公司	93,839,200.00	2022年1月14日至 2022年7月5日	2028年1月14日至 2031年7月5日	否

关联担保情况说明

#### （4）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
V_G 高科能源解决方案有限公司	518,307,181.35	2025年06月02日	2031年01月30日	

#### （5）关键管理人员报酬

单位：万元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,506.38	1,656.87

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海电气国轩新能源科技（苏州）有限公司	77,619,409.86	31,047,763.94	78,238,490.57	3,998,648.30
应收账款	河北鑫轩交通运输股份有限公司辛集分公司	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	960,000.00
应收账款	黄山市大道新能源公交有限公司	280,000.00	280,000.00	280,000.00	280,000.00
应收账款	旌德县大道新能源公交有限公司	497,940.00	33,484.00	478,500.00	28,580.00
应收账款	利辛县电动公交有限公司	300,000.00	300,000.00	300,000.00	240,000.00
应收账款	上海电气国轩新能源科技有限公司	147,218,396.96	59,011,385.35	175,230,307.96	15,806,644.33
应收账款	太和县大道新能源公交有限公司	5,250,000.00	5,250,000.00	5,250,000.00	4,260,000.00
应收账款	屯昌鑫海新能源公交有限公司	140,122.00	140,122.00	140,122.00	140,122.00
应收账款	文昌大道新能源公交有限公司	49,980.00	49,980.00	49,980.00	39,984.00
应收账款	颍上大道新能源公交有限公司	3,420,000.00	3,420,000.00	3,420,000.00	2,820,000.00
应收账款	埃诺威（苏州）新能源科技有限公司	32,948,057.33	23,063,640.13	32,948,057.33	23,063,640.13
应收账款	上海舞洋船舶科技有限公司			2,352,152.00	2,352,152.00
应收账款	上海国轩数字能源科技有限公司	177,846,169.16	8,892,308.46	418,877,669.32	31,723,950.31
应收账款	泰国新国轩有限公司	94,646,133.18	7,839,159.93	80,891,824.15	4,044,591.21
应收账款	塔塔零部件国轩绿色能源应用有限公司	554,511,395.08	30,356,644.66	734,659,321.01	36,935,705.10
应收账款	大众汽车（安徽）零部件有限公司			8,115,618.96	405,780.95
应收账款	合肥德锂新材料科技有限公司	1,880,107.09	94,005.35		
应收账款	上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司	174,233,173.66	69,543,529.66	161,325,721.10	9,768,287.08
应收账款	PowerCo SE	258,559,796.05	14,364,219.65	47,671,429.40	2,670,017.81
应收账款	乌海国轩金动历新能源股份有限公司	7,477,000.00	373,850.00	2,660,000.00	133,000.00
应收账款	内蒙古轩华新能源有限公司	17,640,000.00	882,000.00	4,416,000.00	220,800.00

应收账款	江苏电啦啦新能源科技有限公司			215,424.00	10,771.20
应收账款	合肥国轩循环科技有限公司	9,673,641.74	517,664.41	107,669,509.63	5,383,475.48
应收账款	大众汽车（中国）科技有限公司	2,142,180.15	107,109.01	148,030.00	7,401.50
应收账款	安徽国轩象铝科技有限公司			168,957.19	8,447.86
应收账款	Ebusco B.V.	1,619,043.00	161,904.30	1,619,043.00	80,952.15
应收账款	Ebusco Energy B.V.	46,929,423.23	2,346,471.16		
应收账款	印尼国轩绿色电池贸易有限公司	10,877,877.88	543,893.89		
应收账款	斯柯达汽车股份公司	84,882,580.75	4,244,129.04		
应收账款	V_G 高科能源解决方案有限公司	14,553,999.65	727,699.98	176,869,743.47	8,843,487.17
应收账款	Volkswagen AG	1,595,167.24	79,758.36		
应收账款	安徽国轩肥东新能源科技有限公司	148,938,038.76	7,446,901.94		
应收账款	淮北国轩储能科技有限公司	79,419.39	3,970.97		
应收账款	轩阳（阳信）新能源有限公司	132,627,244.87	6,631,362.24		
预付款项	上海电气国轩新能源科技有限公司			394,893.31	
预付款项	上海国轩数字能源科技有限公司			1,109,339.03	
其他应收款	北京福威斯油气技术有限公司	4,447,880.00	4,447,880.00	4,447,880.00	4,447,880.00
其他应收款	V_G 高科能源解决方案有限公司	850,194.72	42,509.74		
其他应收款	合肥国轩循环科技有限公司	11,506.48	575.32	243,869.37	12,193.47
其他应收款	江西合纵锂业科技有限公司	57,752,383.96	57,752,383.96	57,900,645.15	57,900,645.15
其他应收款	合肥原子装配新能源科技有限公司	113,276.39	5,663.82		
其他非流动资产	V_G 高科能源解决方案有限公司	453,283,797.60			
一年内到期的非流动资产	V_G 高科能源解决方案有限公司	62,369,658.27			
合计	/	2,588,464,994.45	341,201,971.27	2,109,292,527.95	216,587,157.20

## （2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	安徽民生物业管理有限公司	41,595.00	924,308.00
应付账款	国轩控股集团有限公司	2,699,646.41	
应付账款	大众汽车自动变速器（大连）有限公司	406,570,300.56	

应付账款	北京福威斯油气技术有限公司	23,332.00	23,332.00
应付账款	合肥星源新能源材料有限公司	224,459,255.05	252,650,606.07
应付账款	印尼国轩象铝科技有限公司	3,335,181.85	
应付账款	安徽国轩象铝科技有限公司	16,270,593.27	292,614,335.14
应付账款	华北铝业新材料科技有限公司		103,983.77
应付账款	中冶瑞木新能源科技有限公司	62,342,958.00	9,787,983.30
应付账款	安徽驰宇新材料科技有限公司	9,707,642.81	254,814,040.05
应付账款	合肥乾锐科技有限公司	106,976,912.02	55,607,682.95
应付账款	合肥天晟锂业科技有限公司	2,707,548.67	18,803,387.26
应付账款	江西云威新材料股份有限公司	6,305,679.54	18,144,444.80
应付账款	安徽金诚储能科技有限公司		1,916,627.00
应付账款	蚌埠金实科技有限公司	96,638,788.04	64,291,234.08
应付账款	合肥东羽商业管理有限公司		643,809.90
应付账款	合肥源元科技股份有限公司	144,638,776.90	243,807,009.83
应付账款	南京盛世精密工业有限公司	16,890,987.74	141,023,015.56
应付账款	合肥德锂新材料科技有限公司		18,612,415.15
应付账款	铜陵安轩达新能源科技有限公司	56,830,941.61	114,557,707.84
应付账款	淮北国轩储能科技有限公司	84,905,287.89	
应付账款	合肥原子创新能源有限公司	34,023,308.48	
合同负债	北京国轩福威斯光储充技术有限公司	480,979.11	480,979.11
合同负债	合肥国轩源数字科技有限公司	479,203.54	
合同负债	合肥原子创新能源有限公司	39,203.54	
合同负债	合肥原子装配新能源科技有限公司	1,486,725.66	
合同负债	利通能源科技股份有限公司		2,344,559.16
合同负债	Ebusco B.V.	14,268.00	
合同负债	Volkswagen AG		9,353,454.51
合同负债	安徽国轩象铝科技有限公司	13,643.97	18,307.43
合同负债	泰国新国轩有限公司		233,292.33
合同负债	安徽国轩慈善基金会		530,973.45
合同负债	南京盛世精密工业有限公司		179,978.76
其他应付款	安徽国轩新能源投资有限公司	23,524,774.03	8,129,981.96
其他应付款	安徽民生物业管理有限公司	42,569,596.04	24,902,203.09
其他应付款	合肥东羽商业管理有限公司	6,998,091.22	12,928,372.18
其他应付款	安徽国轩肥东新能源科技有限公司		1,856,858.24
其他应付款	南京国轩控股集团有限公司		1,800,000.00
其他应付款	安徽金诚储能科技有限公司	8,536,800.25	21,274,094.71
其他应付款	Volkswagen AG		302.73
其他应付款	滁州国智新能源科技有限公司	400.00	1,449,407.43
其他应付款	合肥原子创新能源有限公司	900.00	
其他应付款	合肥轩一股权投资有限责任公司	2,699,800.00	2,699,800.00
其他应付款	安徽汤池影视文化产业有限公司	107,062.00	106,342.00
其他应付款	江西锂星科技协同创新有限公司	656,036.98	
其他应付款	临澧鑫大道公共交通有限公司	10,000.00	
合计	/	1,362,986,220.18	1,576,614,829.79

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司员工	9,439,993.0	198,900,65	14,242,665.	251,145,86	12,935,545.	215,718,01	10,988,530.	357,949,38

	0	2.51	00	2.29	00	5.10	00	4.10
合计	9,439,993.0	198,900,65	14,242,665.	251,145,86	12,935,545.	215,718,01	10,988,530.	357,949,38
	0	2.51	00	2.29	00	5.10	00	4.10

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司员工	18.47	7 个月	11.6-21.07	36-48 个月

其他说明：

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、行权价格、年化波动率、年化无风险利率、到期年限等
可行权权益工具数量的确定依据	资产负债表日符合条件的预计可行权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,539,658,527.62
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	100,739,114.95

其他说明：

## 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	62,476,026.29	
研发人员	38,263,088.64	
合计	100,739,114.93	

其他说明：

## 4、其他

根据公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于〈公司第五期员工持股计划（草案）及其摘要的议案〉》和第九届董事会第十三次会议决议，对 Steven Cai、张宏立、王启岁、王强等 700 名激励对象授予规模不超过 112.02539 万股的员工持股计划，股票来源为公司回购的国轩高科 A 股普通股股票，本员工持股计划购买公司回购股份的价格为 21.07 元/股。本员工持股计划存续期为 60 个月。第一类参与对象认购的本员工持股计划标的股票分 3 期解锁，锁定期分别为 24 个月、36 个月、48 个月；第二类参与对象认购的本员工持股计划标的股票分 3 期解锁，锁定期分别为 12 个月、24 个月、36 个月，均自本员工持股计划草案经公司审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日

起计算（公司开立的“国轩高科股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 943.9993 万股回购股票于 2026 年 1 月 7 日以非交易过户形式过户至“国轩高科股份有限公司—第五期员工持股计划”专户中），锁定期满后，本员工持股计划权益将依据本年度及以后年度公司业绩目标及个人绩效考核结果分 3 期分配至持有人，各期解锁比例分别为 40%、30%、30%。公司层面的业绩考核目标为以考核期营业收入或净利润为基数；其中：第一个解锁期 2025 年营业收入不低于 450 亿元或净利润不低于 4 亿元，第二个解锁期 2025-2026 年累计营业收入不低于 1,000 亿元或累计净利润不低于 10 亿元，第二个解锁期 2025-2027 年累计营业收入不低于 1,650 亿元或累计净利润不低于 18 亿元。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

（1）2016 年 2 月，合肥城建投资控股有限公司以货币资金 17,910.00 万元对合肥国轩进行投资，用于合肥国轩 6 亿安时锂电池项目生产基地建设，投资期限为 11 年，投资期限内平均年化投资收益率为 1.29%，投资期限届满时由合肥国轩按照约定的回购计划回购股权。

（2）2023 年 4 月，安徽省合肥市循环经济示范园建设投资有限公司同意以货币资金 30,000.00 万元（2023 年 5 月 4 日实际到款 10,000.00 万元，2023 年 5 月 16 日实际到款 20,000.00 万元）对肥东国轩新材料有限公司进行投资，用于该公司动力电池配套材料项目生产基地建设。在不超过 2027 年 1 月 29 日之前，按照 5.58% 的固定年化收益率，由国轩高科股份有限公司按照约定的回购计划回购股权。

除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，公司无需要披露的其他重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的其他重大或有事项。

#### （2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1
利润分配方案	根据 2026 年 4 月 27 日第十届董事会第二次会议审议通过的 2025 年度利润分配预案：公司拟以实施权益分派股权登

记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），不送红股，不转增股本。该预案尚需经股东大会审议。

## 十八、其他重要事项

2021 年 4 月 16 日，北京市丰台区南四环永外大红门西马厂四 14 号院内北京国轩福威斯光储技术有限公司储能电站施工调试过程中起火，火灾造成一定的人员伤亡与财产损失。北京集美家居市场有限公司以其财产受损为由对子公司合肥国轩高科动力能源有限公司（下称“合肥动力”）及北京京丰国威综合能源有限公司、北京福威斯油气技术有限公司、北京京丰电气工程有限公司、北京平高清大科技发展有限公司向北京市第二中级人民法院提起共同诉讼。2022 年 11 月 21 日，北京市第二中级人民法院作出（2022）京 02 民初 26 号民事裁定书，裁定对上述公司的财产价值以 146,339,504.45 元为限额实施冻结保全措施。2023 年 8 月 29 日起至本报告期末，合肥动力所属账户内银行存款被冻结 138,435,447.08 元。

根据 2025 年 10 月 27 日《北京市第二中级人民法院民事判决书》（[2022]京 02 民初 26 号）判决，法院判决合肥动力于判决生效之日起七日内赔偿北京集美家居市场有限公司损失 6,197,910.00 元。因北京集美家居市场有限公司不服一审判决，于 2025 年 11 月 20 日提起民事上诉状。合肥动力因同样不服一审判决，亦另行提起了民事上诉状。上述案件目前仍在二审审理中。

截止 2025 年 12 月 31 日，除上述事项外，本公司无需要披露的其他重大事项。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### （1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	0.00	600,000.00
	0.00	600,000.00
合计	0.00	600,000.00

#### （2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏						600,000.00	100.00%	30,000.00	5.00%	570,000.00

账准备的应收账款										
其中：										
组合 1						600,000.00	100.00%	30,000.00	5.00%	570,000.00
合计	0.00				0.00	600,000.00	100.00%	30,000.00	5.00%	570,000.00

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合 1	30,000.00		-30,000.00			0.00
合计	30,000.00		-30,000.00			0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	420,000,000.00	530,000,000.00
其他应收款	1,009,664,285.20	875,868,559.19
合计	1,429,664,285.20	1,405,868,559.19

### (1) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
合肥国轩高科动力能源有限公司	420,000,000.00	530,000,000.00
合计	420,000,000.00	530,000,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,008,040,842.55	872,168,289.57
保证金	1,501,625.00	3,701,625.00
其他	715,077.06	709,347.62
合计	1,010,257,544.61	876,579,262.19

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	205,032,468.41	84,847,209.57
1 至 2 年	54,372,601.42	35,285,783.62
2 至 3 年	11,189,741.78	755,946,269.00
3 年以上	739,662,733.00	500,000.00
3 至 4 年	739,162,733.00	
5 年以上	500,000.00	500,000.00
合计	1,010,257,544.61	876,579,262.19

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,010,257,544.61	100.00%	593,259.41	0.06%	1,009,664,285.20	876,579,262.19	100.00%	710,703.00	0.08%	875,868,559.19
其中：										
组合 1	8,899,640.73	0.88%	593,259.41	6.67%	8,306,381.32	12,698,681.18	1.45%	710,703.00	5.60%	11,987,978.18
组合 2	1,001,357,903.88	99.12%			1,001,357,903.88	863,880,581.01	98.55%	0.00		863,880,581.01
合计	1,010,257,544.61	100.00%	593,259.41	0.06%	1,009,664,285.20	876,579,262.19	100.00%	710,703.00	0.08%	875,868,559.19

按组合计提坏账准备：593,259.41 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	8,899,640.73	593,259.41	6.67%

合计	8,899,640.73	593,259.41	
----	--------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 2	1,001,357,903.88	0.00	0.00%
合计	1,001,357,903.88	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	710,703.00			710,703.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-117,443.59			-117,443.59
2025 年 12 月 31 日余额	593,259.41			593,259.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	710,703.00	-117,443.59				593,259.41
合计	710,703.00	-117,443.59				593,259.41

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
国轩高科(香港)有限公司	往来款	739,148,608.00	3-4 年	73.16%	
安徽国轩新能源有限公司	往来款	129,000,000.00	1 年以内 125,000,000.00 元; 1-2 年 4,000,000.00 元	12.77%	
合肥国轩高科动力能源有限公司	往来款	61,086,020.88	1 年以内 20,738,639.44 元; 1-2 年 33,490,272.95 元; 2-3 年 6,857,108.49 元	6.05%	
上海轩邑新能源发展有限公司	往来款	18,346,576.03	1 年以内 8,430,870.86 元; 1-2 年 9,915,705.17 元	1.82%	
中信证券合肥习友路营业部	往来款	6,682,938.67	1 年以内	0.66%	
合计		954,264,143.58		94.46%	

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	23,106,904,005.61		23,106,904,005.61	22,178,146,522.48		22,178,146,522.48
对联营、合营企业投资	286,086,866.77	68,246,928.73	217,839,938.04	290,377,684.78	68,246,928.73	222,130,756.05
合计	23,392,990,872.38	68,246,928.73	23,324,743,943.65	22,468,524,207.26	68,246,928.73	22,400,277,278.53

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
合肥国轩高科动力能源有限公司	18,229,745,620.25		640,258,839.00				18,870,004,459.25	
江苏东源电器集团股份有限公司	843,247,500.89		1,333,654.65				844,581,155.54	
江西国轩新能源科	524,388,361.42		1,353,213.39				525,741,574.81	

技有限公司									
江苏国轩新能源科技有限公司	2,005,403,853.68		507,020.84					2,005,910,874.52	
肥东国轩新材料有限公司	522,761,186.24		723,963.89					523,485,150.13	
国轩高科(香港)有限公司	52,600,000.00		227,534,400.00					280,134,400.00	
安徽国轩新能源有限公司			57,046,391.36					57,046,391.36	
合计	22,178,146,522.48		928,757,483.13					23,106,904,005.61	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
上海电气国轩新能源科技有限公司		68,246,928.73										68,246,928.73
安徽安瓦新能源科技有限公司	67,990,284.22				-3,131,040.74		230,105.60					65,089,349.08
中安能源(安徽)有限公司	154,140,471.83				-1,389,882.87							152,750,588.96
小计	222,130,756.05	68,246,928.73			-4,520,923.61		230,105.60					217,839,938.04
合计	222,130,756.05	68,246,928.73			-4,520,923.61		230,105.60					217,839,938.04

	0,756.05	,928.73			4,520,923.61		5.60				9,938.04	,928.73
--	----------	---------	--	--	--------------	--	------	--	--	--	----------	---------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	25,789,545.27	25,615,296.24	16,934,615.62	11,960,541.93
合计	25,789,545.27	25,615,296.24	16,934,615.62	11,960,541.93

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	420,000,000.00	300,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-4,520,923.61	-48,504,938.45
处置交易性金融资产取得的投资收益	57,978,361.55	
其他	2,877,342.72	4,668,502.85
合计	476,334,780.66	256,163,564.40

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-34,045,304.84	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	617,663,001.57	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,109,769,373.64	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	14,658,517.35	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-52,948,220.71	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-301,309,276.37	
减：所得税影响额	394,265,496.45	
少数股东权益影响额（税后）	8,087,436.74	
合计	1,951,435,157.45	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.65%	1.32	1.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.57%	0.24	0.24