



渤海租赁股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月 29 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘璐、主管会计工作负责人彭鹏及会计机构负责人（会计主管人员）邹学深声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本报告“第三节管理层讨论与分析之十一-公司未来发展的展望”描述了本公司经营中可能存在的风险。请投资者注意阅读。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表累计未分配利润为-4,434,696 千元，不满足《公司章程》第一百五十九条第四项“现金分红条件和比例”中约定的分红条件，故公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	83
第八节 财务报告	88

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
公司、本公司或渤海租赁	指	渤海租赁股份有限公司（曾用名：渤海金控投资股份有限公司）
海航信管	指	海南海航二号信管服务有限公司
海航实业	指	海航实业集团有限公司
海航集团	指	海航集团有限公司
海航资本	指	海航资本集团有限公司，公司控股股东
上海圣展	指	上海圣展云汇企业管理有限公司（曾用名：上海圣展投资开发有限公司）
《重整计划》	指	《海航集团有限公司等三百二十一家公司实质合并重整案重整计划》
天津渤海	指	天津渤海租赁有限公司，公司全资子公司
皖江金租、皖江租赁	指	皖江金融租赁股份有限公司，天津渤海之参股公司
香港渤海	指	香港渤海租赁资产管理有限公司，天津渤海之全资子公司
横琴租赁	指	横琴国际融资租赁有限公司，天津渤海之控股子公司
GSCTL	指	Global Sea Containers Two Limited，香港渤海之全资子公司
GSCL	指	Global Sea Containers Ltd
Seaco	指	Seaco SRL，GSCL 之全资子公司
Cronos	指	Cronos Ltd.，GSCL 之全资子公司
Avolon	指	Avolon Holdings Limited，公司间接控股子公司
CAL	指	Castlelake Aviation Limited
渤海人寿	指	渤海人寿保险股份有限公司，公司之参股公司
燕山投资	指	天津燕山股权投资基金有限公司
广州城投投资	指	广州市城投投资有限公司
上海贝御	指	上海贝御信息技术有限公司（曾用名：上海贝御投资管理有限公司）
宁波德通	指	宁波梅山保税港区德通企业管理有限公司（曾用名：宁波梅山保税港区德通顺和投资管理有限公司）
空客	指	空中客车公司（AIRBUS S.A.S.）
波音	指	波音公司（The Boeing Company）
天津银行	指	天津银行股份有限公司
Cirium	指	全球领先的航空及旅游业的数据分析公司，FlightGlobal、Ascend 之母公司
IATA	指	国际航空运输协会(International Air Transport Association)
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	渤海租赁	股票代码	000415
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	渤海租赁股份有限公司		
公司的中文简称	渤海租赁		
公司的外文名称（如有）	Bohai Leasing Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Bohai Leasing		
公司的法定代表人	刘璐		
注册地址	新疆乌鲁木齐市沙依巴克区黄河路 93 号		
注册地址的邮政编码	830000		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市新华北路 165 号广汇中天广场 39 楼		
办公地址的邮政编码	830002		
公司网址	http://www.bohaileasing.com		
电子信箱	000415@bohaileasing.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王佳魏	马晓东
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路甲 4 号 3 号楼宏源大厦 10 层	乌鲁木齐市新华北路 165 号广汇中天广场 39 楼
电话	010-58102686	0991-2327723
传真	010-84356267	0991-2327709
电子信箱	jiawei-wang@bohaileasing.com	xd_ma1@bohaileasing.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn/ ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	916500002285973682
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司 1996 年上市时主营业务为水利建设、工程承包、建筑工程施工、工业设备制作及安装、房地产开发。2011 年通过重大资产重组后公司主营业务变更为市政基础设施租赁、电力设施和设备租赁、交通运输基础设施和设备租赁以及新能源、清洁能源设施和设备租赁。2014 年 9 月根据公司经营发展需要，公司经营范围中增加了租赁业务的咨询服务。2016 年 2 月，公司经营范围中增加了股权投资、投资咨询与服务。
历次控股股东的变更情况（如有）	1.公司于 1996 年 6 月上市，上市时新疆水利电力建设总公司共计持有公司股票 1,500 万股，占公司总股本的 30%，成为公司的控股股东； 2.2009 年 7 月 6 日，舟基（集团）有限公司共计持有公司股票 3,300 万

	<p>股，占公司总股本的 10.99%，成为公司的控股股东；</p> <p>3.2011 年公司实施重大资产重组，重组完成后海航资本集团有限公司持有公司 43,840 万股，占重组完成后公司总股本的 44.90%，成为公司控股股东；</p> <p>4.截止本报告期末，海航资本集团有限公司持有公司 1,732,654,212 股，占公司总股本的 28.02%。报告期内，公司控股股东未发生变更。</p>
--	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
签字会计师姓名	张莹、鄂玉红

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	52,923,962,000.00	38,431,263,000.00	37.71%	33,674,749,000.00
归属于上市公司股东的净利润（元）	-405,925,000.00	903,941,000.00	-144.91%	1,281,291,000.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-1,412,408,000.00	18,019,000.00	-7,938.44%	223,133,000.00
经营活动产生的现金流量净额（元）	23,324,938,000.00	25,467,833,000.00	-8.41%	25,601,429,000.00
基本每股收益（元/股）	-0.0656	0.1462	-144.87%	0.2072
稀释每股收益（元/股）	-0.0656	0.1462	-144.87%	0.2072
加权平均净资产收益率	-1.33%	2.96%	-4.29%	4.47%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	249,865,273,000.00	286,399,306,000.00	-12.76%	261,544,860,000.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	29,438,733,000.00	31,470,660,000.00	-6.46%	29,602,168,000.00

注：

1.2025 年度公司营业收入较上年同期增加 144.93 亿元，同比增长 37.71%，主要系本期飞机销售和飞机租赁收入增加所致。

2.2025 年度公司归属于上市公司股东的净利润较上年同期减少 13.10 亿元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期减少 14.30 亿元，主要原因系：

（1）2025 年 5 月，公司全资子公司 GSCTL 与 Typewriter Ascend Ltd 签署《股权购买协议》及相关交易文件，拟向其出售 GSCL 100%股权。2025 年 12 月 15 日（纽约时间），GSCL 100%股权交割的前置条件已全部满足或被豁免，Typewriter Ascend 支付了相关股权转让价款，GSCL 股权于当日完成交割。根据《股权购买协议》约定的交易价格及调整机制，因 GSCL 100%股权的交易价格低于其净资产，公司根据商誉减值测试结果计提减值损失约 32.59 亿元。

（2）剔除上述商誉减值影响后，2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 28.53 亿元，同比增长 215.63%；归属于上市公司

司股东的扣除非经常性损益的净利润为 18.47 亿元，同比增加 18.29 亿元。主要系报告期内全球航空客运需求保持景气，叠加飞机制造商产能受限等因素，飞机市场价值、租金率及出租率维持高位；报告期内，公司完成 CAL 100% 股权收购交割，并持续通过飞机资产销售优化机队结构，飞机租赁业务利润较上年同期有所增长。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	52,923,962,000.00	38,431,263,000.00	--
营业收入扣除金额（元）	0.00	0.00	--
营业收入扣除后金额（元）	52,923,962,000.00	38,431,263,000.00	--

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	17,117,220,000.00	11,342,814,000.00	11,823,856,000.00	12,640,072,000.00
归属于上市公司股东的净利润	669,404,000.00	-2,688,184,000.00	646,355,000.00	966,500,000.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	443,491,000.00	-2,734,759,000.00	427,704,000.00	451,156,000.00
经营活动产生的现金流量净额	4,748,786,000.00	6,429,192,000.00	6,597,413,000.00	5,549,547,000.00

注：

1.各季度营业收入波动幅度较大主要受各季度飞机销售规模影响，本年度公司共计销售飞机 90 架（不含因经营租赁变更为融资租赁后出售的 5 架飞机），第一季度至第四季度分别为 33 架、20 架、15 架和 22 架。

2.公司第二季度归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为负数，主要系计提商誉减值损失所致。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,688,000.00			
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	20,985,000.00	6,784,000.00	14,934,000.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	263,966,000.00	69,771,000.00	-155,091,000.00	主要系本期金融资产的公允价值变动损失约 0.87 亿元及处置金融资产产生的收益约 3.51 亿元。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	37,160,000.00	95,509,000.00	43,293,000.00	主要系收回款项导致的减值转回。
债务重组损益	820,124,000.00	395,641,000.00	1,310,351,000.00	主要系本期公司收到海航航空集团相关航司存量飞机租金及抵债股票，确认债务重组收益约 1.56 亿元；公司及下属子公司通过展期、降息等形成债务重组收益约 6.64 亿元。
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		-270,682,000.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,529,000.00	1,257,448,000.00	-9,970,000.00	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		-30,298,000.00		
减：所得税影响额	149,033,000.00	285,772,000.00	195,717,000.00	
少数股东权益影响额（税后）	-7,064,000.00	352,479,000.00	-50,358,000.00	
合计	1,006,483,000.00	885,922,000.00	1,058,158,000.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
非流动性资产处置损益	330,918,000.00	主要系公司结合自身经营业务的性质和特点，将主要从事飞机租赁业务的子公司因向承租人出售其承租的飞机资产导致租赁分类变更产生的资产处置损益列入经常性损益项目。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司以成为“全球领先的租赁产业集团”为发展目标，积极在租赁产业链上下游进行布局和拓展，形成了以飞机租赁为主，境内融资租赁为辅的业务格局。公司目前是 A 股市场上最大的以经营租赁为主业的上市公司，是全球领先的飞机租赁服务供应商，在世界各地拥有 8 个运营中心，业务范围覆盖全球六大洲，为遍布全球 60 多个国家和地区的 140 余家租赁客户提供飞机、基础设施、高端设备等多样化的专业租赁服务。

报告期内，结合外部市场环境变化及公司整体战略布局调整，公司于 2025 年 12 月 15 日完成下属集装箱租赁子公司 GSCL 100%股权出售交割，不再经营集装箱租赁业务。公司业务结构进一步聚焦于飞机租赁主业，具体情况如下：

1. 飞机租赁业务

报告期内，公司飞机租赁业务主要通过子公司 Avolon 及天津渤海开展，核心业务模式为从飞机制造厂商或其他机构购买飞机或飞机资产组合，以经营租赁为主的方式向全球范围内的航空公司及其他客户提供飞机中长期租赁服务。同时，公司通过适时出售飞机租赁资产不断优化机队结构，降低机队年龄以满足客户多样化的需求，并将销售收益重新投资于飞机租赁业务的拓展。报告期末，公司飞机租赁资产占公司租赁资产规模的 98.42%。

2. 境内融资租赁业务

报告期内，公司境内融资租赁业务主要通过子公司天津渤海和横琴租赁开展。公司的核心经营模式为向客户提供售后回租和直接租赁服务。售后回租主要模式为公司（出租人）为有资金需求的客户（承租人）提供融资服务，客户将其自有资产出售给公司，并与公司签署融资租赁合同后再将该物件租回使用，租赁期满，客户支付名义价格，资产归还客户所有。直接租赁主要模式为公司（出租人）根据客户（承租人）资产购置计划购买资产，租给客户使用，客户支付租金；租赁期满，客户支付名义价格，资产归还客户所有。报告期末，公司境内融资租赁资产占公司租赁资产规模的 1.58%。

二、报告期内公司所处行业情况

1. 飞机租赁行业发展情况及公司所处地位

飞机租赁行业从 20 世纪 70 年代开始发展，并逐渐成为航空运输领域中重要的组成部分。凭借在提高机队灵活性及交付速度、节约航空公司流动资金、便于引进新机型等方面的优势，飞机租赁现已成为航空公司解决机队扩张与资金短缺矛盾的最有效途径。近年来，租赁公司以经营租赁方式持有或管理的商用飞机占现有服役飞机总数的约 50%。

飞机租赁行业与全球航空运输业的发展趋势高度相关，航空公司对租赁飞机的需求是飞机租赁行业增长的主要驱动因素，行业运行受需求端（航空客运与货运增长）与供给端（飞机制造产能）共同影响。报告期内，全球航空需求、飞机供应及租赁市场运行情况如下：

(一)航空需求情况

报告期内，欧美客运市场保持强劲，亚太市场及国际客流持续复苏，推动全球航空需求稳健增长。根据国际航协（IATA）预测，2025 年全球航空客运总需求（按收入客公里计算）同比 2024 年增长 5.3%，其中，国际客运需求同比增长 7.1%，国内客运需求同比增长 2.4%，行业增速已逐步恢复至历史常规水平。

2025 年，全球航空公司整体经营情况持续改善。在成本端，尽管人工及维修成本有所上升，但燃油价格这一主要成本项显著回落；在收入端，客运需求强劲，客座率达 83.6%，创历史新高，共同推动航空公司盈利能力修复。同时，全球航空公司净债务水平较 2020 年峰值下降超过 1,000 亿美元，行业整体杠杆率进一步回落。航空公司经营状况的改善，有助于增强其长期运力规划能力和租赁履约能力，为飞机租赁市场稳定运行提供基础支撑。

航空客运及货运需求的持续增长带动航空公司对运力需求的提升，根据空客于 2025 年末发布的机队预测报告，未来 20 年全球将交付 43,420 架飞机，其中增长需求占比约 56%，替换需求占比约 44%。截至 2044 年底全球机队规模将达到 49,210 架，年均增长约 3.5%。

(二)飞机供应情况

在供给端，受监管限制、供应链承压、关键零部件产能瓶颈等因素影响，飞机供应结构性短缺正在主导当前市场格局。根据 Cirium 统计，2025 年，波音飞机交付数量同比增长 72.4%，空客飞机交付数量同比增长 3.5%；尽管新飞机交付量于 2025 年底开始回升，但 IATA 指出，航空公司飞机需求和制造商产能之间的矛盾在 2031 年之前仍将持续。截至 2025 年末，飞机订单积压已超过 17,000 架，相当于现役机队的约 60%，空客与波音主要机型的生产机位已排产至 2032 年。

细分市场方面，报告期内，空客和波音交付窄体机 1,147 架，超过 2017 年水平；交付宽体机仅 246 架，产能提升明显滞后。随着国际客运需求持续恢复及航空公司远程航线网络逐步重建，市场对宽体机的需求回升。2025 年，新签宽体机订单规模处于历史第二高位，且在当年整体订单中的占比创 1991 年以来的历史新高。但受供应链瓶颈限制，制造商产能恢复节奏较慢，宽体机供给明显落后于需求，供需错配推动宽体机市场价值和租金率在 2025 年显著提升。

(三)飞机租赁业务情况

在航空需求持续增长与飞机供应受限的背景下，飞机租赁行业在航空产业链中的重要性进一步凸显，行业保持较高景气度。尽管受到全球贸易政策及地缘政治局势变化等因素扰动，飞机租赁公司凭借长期稳定的租约和现金流、高流动性且价值稳定的飞机资产、以及灵活的资产调整和配置能力，在行业波动中保持了经营稳健，行业整体展现出较强韧性。2025 年，飞机资产市场价值稳步提升，租金率维持在较高水平，飞机资产交易市场保持活跃。

从行业整体格局看，飞机租赁行业集中度持续提升，规模因素对飞机租赁公司竞争力的影响日益凸显。与 20 年前相比，前十大飞机租赁公司的机队规模已增长一倍以上。头部租赁公司的资产规模持续上移，截至 2025 年末，前十大飞机租赁公司自有及管理的机队规模门槛达到 325 架。在制造商产能受限背景下，为取得规模优势，租赁公司主要通过购买飞机资产包及并购同业公司等实现扩张，2025 年度行业内完成多起大型并购交易，行业整合趋势持续深化。

在飞机租赁公司规模持续扩张的同时，飞机订单资源进一步向头部租赁公司集中，未能提前锁定订单资源的市场参与者获取飞机的难度加大。根据 Cirium 统计，截至报告期末，前三大飞机租赁公司持有的空客和波音订单量占有所有租赁公司订单总量的 48%；至 2030 年，持有空客和波音飞机订单的租赁公司数量将较 2025 年减少 52%。航空公司更多通过延后退役、延长租期、飞机买断等方式维持运力规模，并提前锁定未来运力。报告期内，多数飞机租赁公司可供出租的飞机订单已锁定至 2028 年及以后。

在融资方面，投资级信用评级对飞机租赁公司的重要性日益显现。获得投资级评级的租赁公司可以通过投资级债券市场获得成本更低、使用更灵活的长期资金来源，更好地把握市场机遇。2025 年，11 家飞机租赁公司获得或保持主要国际评级机构的投资级评级，其中 3 家公司获评级上调，2 家公司新进入投资级阵营。投资级评级在头部租赁公司中的占比持续提升，反映出评级机构对飞机租赁商业模式的稳定性及行业长期发展前景的认可。

在当前市场环境下，资产规模、订单资源及融资能力成为租赁公司竞争力的核心要素。高评级的飞机租赁公司凭借多样化的资产组合、充足的订单储备及多元化的融资渠道，具备更强的资源配置优势，在需求增长与供给受限并存的市场环境中更易把握结构性机遇。

2. 境内融资租赁行业发展情况及公司所处地位

我国融资租赁行业起步于 20 世纪 80 年代，2000 年被列入国家重点鼓励发展的产业。过去十年，我国融资租赁行业实现了显著增长。2020 年以来，融资租赁行业的监管政策逐步完善，租赁行业进入“减量增质、回归本源”的发展轨道。报告期内，租赁行业的发展在外部环境持续承压的背景下逐步止跌企稳，境内融资租赁企业数量保持平稳，业务总量仍呈下降态势，但下降幅度较上年缩窄。根据市场研究机构中经百汇于 2026 年 2 月发布的《中国融资租赁行业分析报告》，截至 2025 年 12 月末，全国融资租赁合同余额约为 53,800 亿元，较 2024 年末下降约 800 亿元，降幅为 1.5%。

三、核心竞争力分析

近年来，渤海租赁以成为“全球领先的租赁产业集团”为目标，以服务实体经济为使命，紧跟国家战略步伐，持续优化租赁产业布局，奠定了在全球飞机租赁行业的领先地位。公司在世界各地拥有 8 个运营中心，业务范围覆盖全球六大洲，为遍布全球 60 多个国家和地区的 140 余家租赁客户提供飞机、基础设施、高端设备等多样化的专业租赁服务。

1. 领先的行业龙头地位

近年来，公司在飞机租赁行业保持国际领先地位，截至 2025 年末，公司机队规模 1,161 架，为全球前三大飞机租赁公司之一，其中自有和管理飞机 661 架，订单飞机 500 架，订单飞机规模位居行业首位。良好的机队规模优势和充沛的订单储备使公司在全球航空市场中的竞争优势进一步凸显。同时，面对宏观环境及地缘冲突带来的不确定性，公司持续加强风险管控和现金流管理，敏锐把握行业复苏新形势下市场需求的变化，积极施策，抢占先机，主要指标保持行业领先地位。公司全资子公司天津渤海注册资本金位居国内首位，在飞机租赁、基础设施租赁等细分业务领域具有一定优势。

2. 完善的全球化布局及卓越的资产管理能力

依托境外飞机租赁业务平台，公司已在全球六大洲、60 多个国家和地区建立分支机构或销售渠道，服务全球 140 余家租赁客户，形成覆盖主要航空市场的全球化布局。公司在保持全球区域分布相对均衡的基础上，适度向航空需求增长较为旺盛的亚太地区倾斜，在把握区域市场扩张机遇的同时有效分散单一区域的经济波动风险。以自有飞机账面价值计算，亚太地区占比为 46%，欧洲、中东和非洲地区占比为 33%，美洲地区为 21%。公司深耕租赁产业多年，能够敏锐洞察市场机遇与风险，持续优化租赁资产结构。2025 年，公司合计接收 168 架飞机资产，并创纪录完成 95 架飞机销售，推动机队结构与资产质量持续优化，整体资产组合收益水平持续提升。截至 2025 年末，公司机队以 A320 系列、B737 系列等单通道窄体客机为主，占自有及管理机队总架数的 70%。公司在租赁资产管理能力、全球资产配置能力和区域经济波动抗风险能力方面保持行业优势。

3.雄厚的资本实力及多元化的国际资本市场融资渠道

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额约 2,498.65 亿元，归属于母公司股东的净资产约 294.39 亿元，货币资金约 96.95 亿元。雄厚的资本实力为公司的租赁业务拓展、资产结构优化及融资工作开展奠定了坚实的基础。报告期内，Avolon 在公开或非公开市场完成合计 66 亿美元的无抵押债务融资，并成功将循环信贷额度扩大至 63 亿美元，有力支撑新增租赁业务快速扩张。截至 2025 年末，Avolon 持有的非受限现金、飞机销售合约金额及可使用的贷款额度合计达到 106.59 亿美元，同时，Avolon 具备商业银行贷款、循环信贷、高级无抵押票据、抵押/无抵押定期贷款等融资渠道，可有效保障其业务持续、稳定、健康的发展。

4.良好的资信水平

2025 年 5 月，国际三大评级机构均确认 Avolon 保持“投资级”信用评级，其中惠誉将 Avolon 的主体评级从“BBB-”上调至“BBB”，穆迪将 Avolon 的主体评级从“Baa3”上调至“Baa2”，评级展望均为“稳定”，标普将 Avolon 主体评级（BBB-）的评级展望由“稳定”提高至“积极”。良好的资信水平将有助于公司降低融资成本，优化资产负债结构，提升财务灵活性及公司盈利能力。

5.前瞻的风险意识和稳健的风险管控体系

面对国内外宏观形势变化带来的挑战，公司通过指标预警、项目风控、风险评估等多种措施，加强对各类风险的主动识别和应对。公司持续完善以“三道防线”为基础的全面风险管理体系，不断提升风险管理水平，保障风险管理与业务发展的统筹兼顾和动态平衡。同时，公司通过合规管理、内部控制、审计监督等日常工作，打造全员参与的全面风险管理文化，内控意识深入人心，做到从源头严堵风险管理漏洞。报告期内，面对因地缘冲突和贸易保护主义政策等带来的信用风险管理压力，公司持续夯实资产处置及运营管理能力，综合利用各种资源，及时果断地采取应对措施，加大案件处置和资产清收力度，进一步保障公司业务的持续健康发展。

6.国际化的运营管理团队和丰富的行业管理经验

公司管理团队深耕租赁行业多年，具有丰富的从业经验和广阔的国际化视野，运营能力突出。公司已建立了符合公司业务特点和未来发展要求的行之有效的企业管理模式。公司飞机租赁管理团队具有历经 20 余年、穿越多轮行业周期所积攒

的运营经验，同客户、供应商及投资者等利益相关方均建立了广泛而深入的合作关系，能够有效应对行业周期变化以及突发事件等带来的机遇和挑战。基于对行业周期的前瞻性判断，管理团队能够准确把握市场节奏，适时储备订单资源。截至 2025 年末，公司飞机订单规模位居行业首位，为公司未来可持续增长奠定了坚实基础。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司深入贯彻董事会战略部署，持续推进业务结构优化与战略聚焦。2025 年 12 月，公司完成下属集装箱租赁子公司 GSCL 100%股权出售，进一步聚焦飞机租赁主业发展，资产负债结构显著改善，流动性风险获得有效化解，市场信用逐步修复，持续经营能力不断增强。飞机租赁业务方面，公司积极抢抓航空业复苏及运力需求增长的机遇，持续加强业务拓展并优化机队结构，不断提升飞机资产盈利能力，飞机租赁业绩实现进一步提升，资产运营效率持续改善，竞争优势进一步巩固。

2025 年度，公司实现营业收入 529.24 亿元，同比增长 37.71%；归属于母公司所有者的净利润为亏损 4.06 亿元，每股收益-0.0656 元。剔除商誉减值影响后，2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 28.53 亿元，同比增长 215.63%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额约 2,498.65 亿元，归属于母公司股东的净资产约 294.39 亿元，每股净资产 4.76 元。

(1) 飞机租赁业务发展情况

报告期内，公司飞机租赁业务发展继续保持强劲态势，依托领先的机队规模、年轻的机队结构以及充足的订单储备，通过强化资产管理、提高评级水平、优化融资结构等系列举措，资产收益水平与经营效率持续提升。

① 飞机机队与订单储备情况

截至 2025 年末，公司为全球前三大飞机租赁公司之一（按自有、管理及订单飞机数量计算），机队规模为 1,161 架，包括自有和管理机队 661 架、订单飞机 500 架，服务于全球 61 个国家的 139 家航空公司客户。

公司致力于打造年轻、现代且节能的机队。截至报告期末，公司的新技术飞机占比提高至 68.28%，机队中 A320 系列、B737 系列等价值相对稳定的主流单通道窄体客机占比约 70%，保持了较高的资产流动性。公司的业务布局在飞机租赁需求增长较为旺盛的亚太地区有所倾斜，全球其他地区保持相对均衡。以自有飞机账面价值计算，亚太地区占比为 46%，欧洲、中东和非洲地区占比为 33%，美洲地区为 21%。在把握亚太航空市场长期增长机遇的同时，有助于分散单一国家或区域经济波动、地缘政治变化及监管环境调整带来的潜在影响，保持飞机资产组合的稳定性和抗风险能力。

截至报告期末，公司持有订单飞机 500 架，将于 2026 年至 2033 年间陆续交付，订单规模居行业首位。2025 年 7 月，公司控股子公司 Avolon 与空客公司签署飞机采购协议，向空客公司采购 75 架 A321NEO 及 15 架 A330NEO 飞机，此外 Avolon 有权根据合同约定的条件额外购买 25 架 A321NEO，并获得 15 架 A330NEO 飞机的采购选择权。本次采购将进一步增强公司飞机订单储备，提升公司议价能力、降低购机成本，提升公司在全球飞机租赁市场的竞争力。

领先的机队规模、良好的机队资产质量与充沛的订单储备，使公司在供给受限的行业环境下具备较强的议价能力与资产配置主动权，为公司飞机租赁业务稳定增长和收益率提升提供了坚实基础。

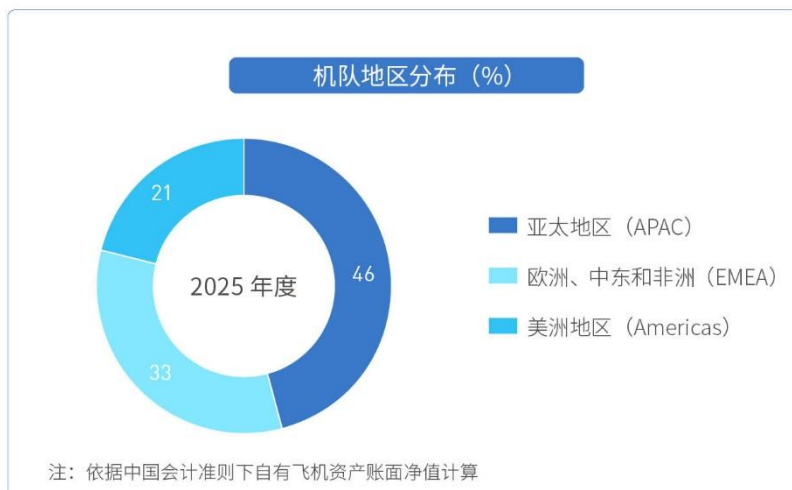
截至 2025 年末，公司飞机机队组合情况如下：

机队类型	自有飞机	管理飞机	订单飞机	总数
空客 A320CEO 系列	153	14	0	167
空客 A320NEO 系列	152	3	335	490
空客 A220 系列	5	0	0	5
空客 A330-200/300	55	7	0	62
空客 A330NEO	38	1	48	87
空客 A350 系列	22	0	0	22
波音 737 NG 系列	89	11	0	100
波音 737 MAX 系列	43	0	117	160
波音 777/777F	1	0	0	1
波音 787-8/9	33	0	0	33
CRJ900	7	0	0	7
E195/E195-E2	27	0	0	27
合计	625	36	500	1,161

截至 2025 年末，公司前十大客户分布情况如下：



截至 2025 年末，公司机队地区分布情况如下：



② 飞机租赁业务开展情况

报告期内，在航空运输需求旺盛、飞机供给受限等因素叠加作用下，公司飞机租赁业务继续保持强劲。2025 年度，公司实现飞机租赁收入约 202.78 亿元，同比增长 5.03%，创历史新高；公司飞机租赁经营性现金流量净额达到 188.59 亿元，保持历史较高水平。截至报告期末，公司机队加权平均租金率为 10.51%，较上年同期提升 23 个基点。

报告期内，公司抢抓供需错配机遇，持续加强租赁业务拓展。2025 年度，公司共签订 111 笔飞机租赁协议，其中，62 笔为新飞机租赁协议，平均租期为 12 年；49 笔为二次出租及租期延长协议，平均租期为 7 年；租金率维持历史较高水平。同时，公司向 31 家客户交付新飞机 62 架及二次出租飞机 21 架。

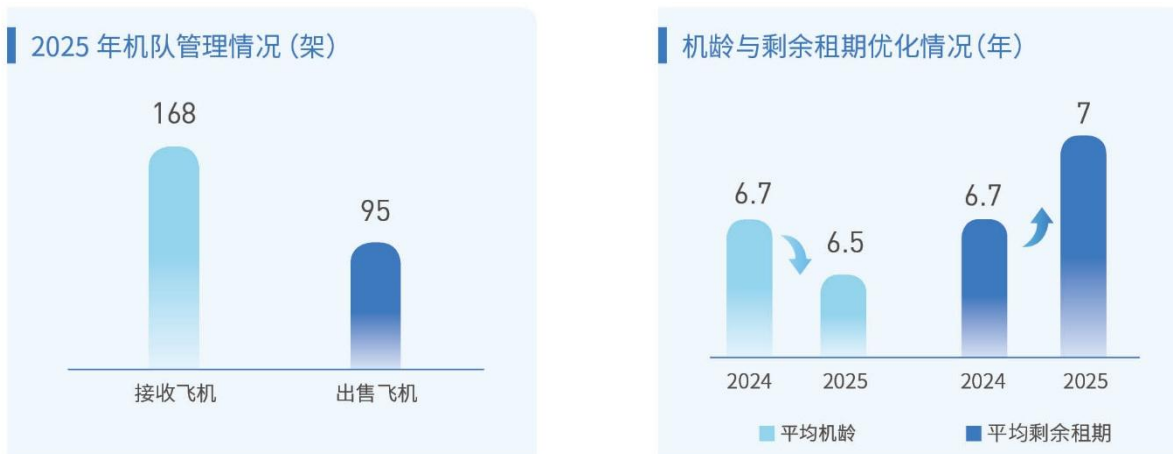
截至报告期末，公司机队整体出租率约 100%，计划于未来两年内交付的新飞机中已有约 98% 落实了租约，计划于 2028 年内交付的新飞机中已有约 74% 落实了租约。其中，受宽体机市场需求强劲驱动，公司 A330NEO 的可交付机位已排至 2028 年一季度。



③ 飞机交易与资产管理情况

报告期内，公司积极把握飞机交易市场活跃契机，加大机队结构调整力度，通过飞机资产交易进一步优化公司机队结

构和收益率水平。2025 年度，公司总计接收 168 架飞机资产（包含收购 CAL 100%股权对应的 106 架飞机），完成 95 架飞机销售，出售飞机平均机龄 10 年，实现飞机处置收益约 7.75 亿元，截至 2025 年末已同意出售但尚未完成交割的飞机为 72 架。截至 2025 年末，公司机队平均机龄下降至 6.5 年，平均剩余租期提升至 7 年，机队资产质量持续提升。

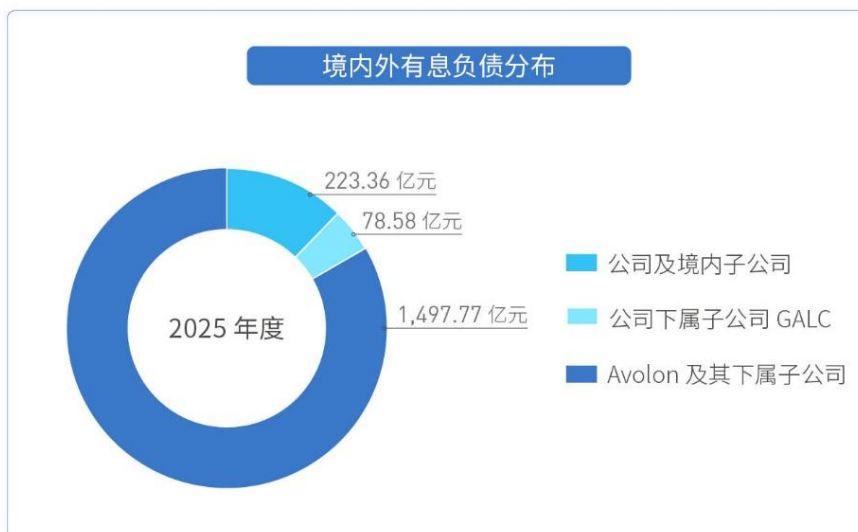


(2) 境内融资租赁业务发展情况

报告期内，公司下属境内融资租赁子公司以防范风险为首要目标，未新增投放融资租赁项目。截至 2025 年 12 月 31 日，公司境内全资子公司天津渤海融资租赁资产余额 27.51 亿元，公司控股子公司横琴租赁融资租赁资产余额 3.12 亿元。

(3) 融资及负债情况

截至报告期末，公司整体有息负债为 1,799.70 亿元，较去年同期下降 351.58 亿元；资产负债率为 81.26%，较 2024 年末下降 1.71 个百分点；平均融资成本为 4.47%，较上年同期下降 16 个基点。其中，公司及境内子公司有息负债为 223.36 亿元，平均有效融资成本为 4.00%；公司下属子公司 GALC 有息负债为 78.58 亿元，融资利率为 8.75%；Avolon 及其下属子公司有息负债金额为 1,497.77 亿元，平均有效融资成本为 4.7%。



报告期内，公司积极拓展新增融资渠道，优化债务结构，降低融资成本，流动性进一步改善。2025 年 8 月，公司完成 GSCTL 10 亿美元私募融资的再融资，大幅降低融资成本，并于 12 月进一步完成该笔再融资债务的偿还，债务负担显著降低。截至 2025 年末，公司境内逾期债务金额较去年同期下降 75.11%，市场信用逐步改善。

2025 年度，Avolon 在公开或非公开市场完成合计 66 亿美元的无抵押债务融资，并成功将循环信贷额度扩大至 63 亿美元。截至报告期末，Avolon 持有的非受限现金、飞机销售合约金额及可使用的贷款额度合计达 106.59 亿美元，资金来源对资金需求的保障倍数约为 1.7 倍。截至 2025 年末，Avolon 净债务与权益比为 2.4 倍，整体杠杆水平保持稳健；无担保债务占比提升至 77%，同比提高 10 个百分点，债务结构进一步优化。

报告期内，Avolon 的信用评级水平进一步提升。2025 年 5 月，惠誉将 Avolon 的主体评级从“BBB-”上调至“BBB”，穆迪将 Avolon 的主体评级从“Baa3”上调至“Baa2”，评级展望均为“稳定”，标普将 Avolon 主体评级（BBB-）的评级展望由“稳定”提高至“积极”。投资级评级水平的提升有利于进一步降低 Avolon 融资成本，提升盈利能力。



2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	52,923,962,000.00	100%	38,431,263,000.00	100%	37.71%
分行业					
飞机					
其中：飞机租赁	20,277,646,000.00	38.31%	19,306,530,000.00	50.24%	5.03%
飞机销售	26,755,683,000.00	50.55%	12,668,601,000.00	32.96%	111.20%
集装箱					
其中：集装箱租赁	4,799,947,000.00	9.07%	5,186,671,000.00	13.50%	-7.46%
集装箱销售	793,035,000.00	1.50%	974,059,000.00	2.53%	-18.58%
其它租赁业务	177,395,000.00	0.34%	165,293,000.00	0.43%	7.32%
其他	120,256,000.00	0.23%	130,109,000.00	0.34%	-7.57%
分产品					
经营租赁	24,328,172,000.00	45.97%	23,944,366,000.00	62.31%	1.60%

飞机销售	26,755,683,000.00	50.55%	12,668,601,000.00	32.96%	111.20%
集装箱销售	793,035,000.00	1.50%	974,059,000.00	2.53%	-18.58%
融资租赁	926,816,000.00	1.75%	714,128,000.00	1.86%	29.78%
其他业务	120,256,000.00	0.23%	130,109,000.00	0.34%	-7.57%
分地区					
中国大陆	3,167,196,000.00	5.98%	4,207,151,000.00	10.95%	-24.72%
其他国家和地区	49,756,766,000.00	94.02%	34,224,112,000.00	89.05%	45.39%
分销售模式					

注：

- 1.飞机销售收入较上年同期增加 140.87 亿元，同比增长 111.20%，系本期销售飞机数量较上年同期增加所致。
- 2.按产品分类中融资租赁收入较上年同期增加 2.13 亿元，同比增长 29.78%，系本期 Avolon 飞机融资租赁业务增加所致。
- 3.境外业务收入较上年同期增加 155.33 亿元，同比增长 45.39%，主要系境外销售飞机收入增加所致。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
飞机	47,033,329,000.00	33,425,944,000.00	28.93%	47.09%	72.69%	-10.54%
其中：飞机租赁	20,277,646,000.00	7,444,708,000.00	63.29%	5.03%	0.07%	1.82%
飞机销售	26,755,683,000.00	25,981,236,000.00	2.89%	111.20%	118.03%	-3.05%
集装箱	5,592,982,000.00	3,297,779,000.00	41.04%	-9.22%	2.19%	-6.58%
其中：集装箱租赁	4,799,947,000.00	2,638,423,000.00	45.03%	-7.46%	5.76%	-6.87%
集装箱销售	793,035,000.00	659,356,000.00	16.86%	-18.58%	-9.96%	-7.96%
分产品						
经营租赁	24,328,172,000.00	9,641,646,000.00	60.37%	1.60%	-2.72%	1.76%
飞机销售	26,755,683,000.00	25,981,236,000.00	2.89%	111.20%	118.03%	-3.05%
分地区						
中国大陆	3,167,196,000.00	1,476,075,000.00	53.39%	-24.72%	-29.73%	3.32%
其他国家和地区	49,756,766,000.00	35,409,449,000.00	28.83%	45.39%	71.20%	-10.74%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
飞机销售	销售量	架	90	44	104.55%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

2025 年销售 90 架飞机（不含因经营租赁变更为融资租赁后出售的 5 架飞机），销售额为 267.56 亿元；2024 年销售 44 架飞机，销售额为 126.69 亿元，销售额同比增加 111.20%。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
飞机					
其中：飞机租赁	7,444,708,000.00	20.18%	7,439,365,000.00	32.66%	0.07%
飞机销售	25,981,236,000.00	70.44%	11,916,488,000.00	52.30%	118.03%
集装箱					
其中：集装箱租赁	2,638,423,000.00	7.15%	2,494,785,000.00	10.95%	5.76%
集装箱销售	659,356,000.00	1.79%	732,310,000.00	3.21%	-9.96%
其它租赁业务	91,499,000.00	0.25%	114,542,000.00	0.50%	-20.12%
其他	70,302,000.00	0.19%	85,980,000.00	0.38%	-18.23%

单位：元

产品分类	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
经营租赁	9,641,646,000.00	26.14%	9,911,652,000.00	43.51%	-2.72%
飞机销售	25,981,236,000.00	70.44%	11,916,488,000.00	52.30%	118.03%
集装箱销售	659,356,000.00	1.79%	732,310,000.00	3.21%	-9.96%
融资租赁	532,984,000.00	1.44%	137,040,000.00	0.60%	288.93%
其他业务	70,302,000.00	0.19%	85,980,000.00	0.38%	-18.23%

注：

- 1.飞机销售成本较上年同期上升了 118.03%，系本期销售飞机数量较上年同期增加所致。
- 2.按产品分类中融资租赁成本较上年同期上升了 288.93%，系本期 Avolon 飞机融资租赁业务增加所致。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

 是 否

- 1.公司全资子公司 GSCTL 于 2025 年 12 月 15 日（纽约时间）完成 GSCL 100%股权的出售交割。自 2025 年 12 月 15 日起，公司不再将 GSCL 纳入合并财务报表范围。
 - 2.2025 年 1 月 16 日（纽约时间），公司控股子公司 Avolon 之全资子公司 Avolon Acquisitions Holdings Limited 取得 CAL 100%股权。公司自 2025 年 1 月 16 日起将 CAL 的资产及负债纳入公司合并财务报表范围。
- 具体变动情况详见“第八节财务报告”财务报表附注中的“六、合并范围的变动”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

 适用 不适用

报告期内，公司完成集装箱租赁子公司 GSCL 100%股权出售交割，不再经营集装箱相关业务，进一步聚焦于飞机租赁主业。通过本次交易，公司获取了金额较大的现金对价，出售价款主要用于偿还境外高息美元债务，及境内现金流改善、业务恢

复等方面。交易完成后，公司境外融资成本显著下降，境内债务逾期状况及融资环境获得改善，对公司提升持续经营能力、加快市场信用恢复、提升未来期间盈利能力具有重要意义。随着公司基本面的改善，公司将抢抓全球航空业复苏的市场机遇，充分发挥公司在飞机租赁行业的竞争优势，巩固和提升公司飞机租赁业务的盈利能力和市场地位。从长远来看，本次交易有利于增强公司的持续经营能力和盈利能力，有利于保护股东的权益。

具体详见公司于 2025 年 5 月 21 日、6 月 6 日、12 月 17 日在《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的 2025-045、2025-046、2025-050、2025-100 号公告。

（8）主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	19,999,311,000.00
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	37.79%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	7,692,098,000.00	14.53%
2	客户 2	3,805,110,000.00	7.19%
3	客户 3	3,411,074,000.00	6.45%
4	Perseus Aviation	3,260,822,000.00	6.16%
5	客户 5	1,830,207,000.00	3.46%
合计	--	19,999,311,000.00	37.79%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司前五大客户主要为飞机销售、租赁客户。公司前五大客户与公司不存在关联关系。公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在公司前五大客户中未直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	24,990,036,000.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	75.87%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	16,303,630,000.00	49.50%
2	供应商 2	3,594,925,000.00	10.92%
3	供应商 3	1,809,789,000.00	5.49%
4	供应商 4	1,795,995,000.00	5.45%
5	供应商 5	1,485,697,000.00	4.51%
合计	--	24,990,036,000.00	75.87%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司的前五大供应商主要为飞机制造商及航空公司。公司前五大供应商与公司不存在关联关系。公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在公司前五大供应商中未直接或间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	174,613,000.00	168,811,000.00	3.44%	
管理费用	1,745,611,000.00	1,701,878,000.00	2.57%	
财务费用	9,869,394,000.00	9,587,194,000.00	2.94%	

4、研发投入

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	28,339,262,000.00	29,210,062,000.00	-2.98%
经营活动现金流出小计	5,014,324,000.00	3,742,229,000.00	33.99%
经营活动产生的现金流量净额	23,324,938,000.00	25,467,833,000.00	-8.41%
投资活动现金流入小计	39,109,774,000.00	18,342,113,000.00	113.22%
投资活动现金流出小计	39,761,384,000.00	29,790,880,000.00	33.47%
投资活动产生的现金流量净额	-651,610,000.00	-11,448,767,000.00	94.31%
筹资活动现金流入小计	75,471,230,000.00	62,115,573,000.00	21.50%
筹资活动现金流出小计	113,710,531,000.00	58,164,221,000.00	95.50%
筹资活动产生的现金流量净额	-38,239,301,000.00	3,951,352,000.00	-1,067.75%
现金及现金等价物净增加额	-15,833,021,000.00	18,237,711,000.00	-186.81%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1.投资活动产生的现金流量净流出额较上年同期减少 94.31%，主要系境外子公司本期销售飞机增加所致。
- 2.筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 1,067.75%，主要系本期境外子公司偿还债务增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本年度公司合并报表净利润为 10.31 亿元，经营活动产生的现金流量净额为 233.25 亿元，存在较大差异的原因除财务费用的影响外，主要系公司本报告期计提固定资产折旧 91.97 亿元，发生资产减值损失和信用减值损失合计 39.61 亿元，以上项目均为非付现项目。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	1,453,418,000.00	73.24%	主要系权益法核算的长期股权投资收益约 0.82 亿元、债务重组收益约 8.20 亿元、处置金融资产产生投资收益约 3.51 亿元、交易性金融资产在持有期间取得的投资收益约 1.85 亿元。	否
公允价值变动损益	-87,323,000.00	-4.40%	主要系以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的公允价值变动损失及利率衍生工具的未实现损失。	否
资产减值	-3,752,322,000.00	-189.10%	主要系本期出售 GSCL 100% 股权，根据协议约定的交易价格及调整机制，GSCL 股权交易价格低于其净资产，出现减值迹象，根据商誉减值测试结果计提商誉减值损失约 32.59 亿元。	否
营业外收入	7,109,000.00	0.36%		否
营业外支出	-3,580,000.00	-0.18%		否
信用减值损失	-208,617,000.00	-10.51%	主要系部分客户应收余额增加，导致坏账计提金额相应增加。	否
资产处置收益	330,918,000.00	16.68%	主要系融资租赁项目处置收益。	否
其他收益	20,985,000.00	1.06%	主要系收到与日常活动相关的政府补助。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	9,695,493,000.00	3.88%	26,545,137,000.00	9.27%	-5.39%	货币资金较期初数减少 168.50 亿元，下降 63.48%，系子公司 Avolon 支付收购 CAL 交易对价、偿付相关债务，以及公司收到出售 GSCL 股权款项并偿付相关债务所致。
合同资产	74,358,000.00	0.03%			0.03%	系本年销售飞机应收款项。
存货	26,597,000.00	0.01%	136,141,000.00	0.05%	-0.04%	存货较期初数减少 1.10 亿元，下降 80.46%，系出售存货及出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围所致。
长期股权投资	470,366,000.00	0.19%	327,528,000.00	0.11%	0.08%	长期股权投资较期初数增加 1.43 亿元，增长 43.61%，主要系按持股比例确认皖江金租的收益导致长期股权投资增加所致。
合同负债	357,762,000.00	0.14%	215,829,000.00	0.08%	0.06%	合同负债较期初数增加 1.42 亿元，增长 65.76%，主要系本期销售飞机预收款项增加所致。

长期借款	30,264,249,000.00	12.11%	64,698,686,000.00	22.59%	-10.48%	长期借款较期初数减少 344.34 亿元，下降 53.22%，系出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围及偿还借款共同所致。
交易性金融资产	298,277,000.00	0.12%			0.12%	系计划一年内出售的金融资产。
预付款项	83,493,000.00	0.03%	126,285,000.00	0.04%	-0.01%	预付款项较期初数减少 0.43 亿元，下降 33.89%，系收购 CAL 相关预付款项减少所致。
其他应收款	225,421,000.00	0.09%	52,326,000.00	0.02%	0.07%	其他应收款较期初数增加 1.73 亿元，增长 330.80%，系本年新增出售 GSCL 股权交易对价保证金所致。
持有待售资产	2,878,624,000.00	1.15%	9,466,936,000.00	3.31%	-2.16%	持有待售资产较期初数减少 65.88 亿元，下降 69.59%，系子公司 Avolon 持有待售飞机数量下降所致。（2025 年 12 月 31 日：16 架飞机 2024 年 12 月 31 日：33 架飞机）
一年内到期的非流动资产	4,175,585,000.00	1.67%	3,046,196,000.00	1.06%	0.61%	一年内到期的非流动资产较期初数增加 11.29 亿元，增长 37.08%，系长期应收款项的一年内到期部分增加所致。
其他流动资产	46,444,000.00	0.02%	554,578,000.00	0.19%	-0.17%	其他流动资产较期初数减少 5.08 亿元，下降 91.63%，系本期出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围及预缴税金减少所致。
其他非流动金融资产	1,492,986,000.00	0.60%	2,742,227,000.00	0.96%	-0.36%	其他非流动金融资产较期初数减少 12.49 亿元，下降 45.56%，系处置部分金融资产及衍生品公允价值下降所致。
无形资产	12,860,000.00	0.01%	29,998,000.00	0.01%	0.00%	无形资产较期初数减少 0.17 亿元，下降 57.13%，系本期摊销及出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围所致。
商誉	3,450,464,000.00	1.38%	7,774,909,000.00	2.71%	-1.33%	商誉较期初数减少 43.24 亿元，下降 55.62%，主要系计提商誉减值准备及出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围所致。
应付账款	42,167,000.00	0.02%	480,553,000.00	0.17%	-0.15%	应付账款较期初数减少 4.38 亿元，下降 91.23%，系出售 GSCL 股权，GSCL 不再纳入合并范围所致。
其他应付款	710,340,000.00	0.28%	1,326,833,000.00	0.46%	-0.18%	其他应付款较期初数减少 6.16 亿元，下降 46.46%，系收取发动机补偿款余额下降所致。
应付利息	339,498,000.00	0.14%	947,945,000.00	0.33%	-0.19%	应付利息较期初数减少 6.08 亿元，下降 64.19%，系完

						成相关借款重组所致。
持有待售负债	317,899,000.00	0.13%	653,886,000.00	0.23%	-0.10%	持有待售负债较期初数减少 3.36 亿元，下降 51.38%，系持有待售飞机数量下降所致。
其他流动负债	1,300,565,000.00	0.52%	1,025,708,000.00	0.36%	0.16%	其他流动负债较期初数增加 2.75 亿元，增长 26.80%，系维修储备金增加及本期确认收购 CAL 产生的或有对价所致。
其他综合收益	2,987,274,000.00	1.20%	4,613,276,000.00	1.61%	-0.41%	其他综合收益较期初数减少 16.26 亿元，下降 35.25%，系外币报表折算损失 9.43 亿元及现金流量套期储备损失 6.50 亿元。

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (元)	境外资产 占公司净 资产的比 重	是否 存在 重大 减值 风险
Avolon	非同一控制下企业合并取得的子公司	229,217,617,000.00	开曼	通过从飞机制造厂商或其他机构购买飞机，以经营租赁为主的方式向全球范围内的航空公司及其他客户提供飞机中长期租赁服务。	通过公司董事会对公司发展规划、经营计划和财务管理实施有效控制，委派董事和派驻人员定期向上市公司汇报经营情况和财务状况，上市公司不定期进行实地审查。	4,793,429,000.00	489.48%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提 的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）		71,672,000.00			229,991,000.00		-3,386,000.00	298,277,000.00
2.衍生金融资产	1,094,444,000.00	-37,185,000.00	-809,958,000.00		23,345,000.00	963,000.00	-61,455,000.00	208,228,000.00
3.其他权益工具投资	1,094,546,000.00		64,228,000.00				-23,059,000.00	960,806,000.00
4.其他非流动金融资产	1,676,767,000.00	-50,138,000.00			144,966,000.00	456,530,000.00	-10,275,000.00	1,304,790,000.00
金融资产小计	3,865,757,000.00	-15,651,000.00	-745,730,000.00		398,302,000.00	457,493,000.00	-98,175,000.00	2,772,101,000.00
上述合计	3,865,757,000.00	-15,651,000.00	-745,730,000.00		398,302,000.00	457,493,000.00	-98,175,000.00	2,772,101,000.00
金融负债	136,885,000.00	-71,672,000.00	-116,572,000.00		987,717,000.00	331,737,000.00	-29,920,000.00	951,189,000.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

2025 年 12 月 31 日

单位：千元

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,468,193	1,468,193	质押及冻结	注 1
应收账款及长期应收款	2,801,097	2,444,336	质押	注 2、注 5
长期股权投资	2,592,006	-	质押	注 3
投资性房地产	232,153	219,427	抵押	注 4
固定资产	84,586,233	61,171,667	抵押	注 5
合计	91,679,682	65,303,623		

2024 年 12 月 31 日

单位：千元

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,484,816	2,484,816	质押及冻结	注 1
应收账款及长期应收款	7,372,350	7,119,921	质押	注 2
持有待售资产	5,501,218	4,228,289	抵押	
长期股权投资	2,592,006	-	质押	注 3
固定资产	139,981,666	106,212,707	抵押	注 5
合计	157,932,056	120,045,733		

注1：于2025年12月31日，公司持有的使用权受到限制的货币资金为人民币1,468,193千元（2024年12月31日：人民币2,484,816千元）。保证金质押款项合计人民币999,731千元（2024年12月31日：人民币1,837,559千元），其中用于质押取得长期借款人民币510,225千元（2024年12月31日：人民币808,594千元）的保证金款项合计人民币540,075千元（2024年12月31日：人民币912,265千元）。因质押担保而受限款项合计人民币467,753千元（2024年12月31日：人民币646,343千元），其余使用权受到限制的货币资金主要系因涉诉等而冻结的款项。

注2：于2025年12月31日，长期应付款余额人民币354,778千元（2024年12月31日：无）由应收租赁款账面价值人民币523,585千元（2024年12月31日：无）质押取得。于2025年12月31日，长期借款余额人民币817,649千元（2024年12月31日：人民币4,902,606千元）由应收租赁款账面价值人民币1,024,667千元（2024年12月31日：人民币6,784,487千元）质押取得。

注3：于2025年12月31日，长期借款余额人民币2,442,516千元（2024年12月31日：人民币2,533,289千元）由质押联营公司渤海人寿股权（2025年12月31日和2024年12月31日：账面价值为零）取得；于2025年12月31日，长期应付款余额人民币79,993千元（2024年12月31日：人民币119,601千元）由质押子公司天津渤海股权取得；于2025年12月31日，长期借款余额人民币4,099,375千元（2024年12月31日：人民币11,833,810千元）由质押子公司天津渤海股权取得。

注4：于2025年12月31日，长期借款余额人民币130,201千元（2024年12月31日：无）由账面净值为人民币219,427千元（2024年12月31日：无）的投资性房地产抵押取得。

注5：于2025年12月31日，长期借款余额人民币17,097,290千元（2024年12月31日：人民币45,450,808千元）由账面净值为人民币28,361,637千元（2024年12月31日：人民币65,632,834千元）的固定资产抵押取得；长期借款余额人民币507,666千元（2024年12月31日：人民币592,258千元）由账面净值人民币718,736千元（2024年12月31日：人民币767,101千元）固定资产抵押以及内部关联方保证担保取得；长期借款余额人民币7,195,768千元（2024年12月31日：人民币7,595,084千元）由应收租赁款余额人民币896,084千元（2024年12月31日：人民币335,434千元）质押以及账面净值为人民币7,781,690千元（2024年12月31日：人民币8,384,896千元）固定资产抵押取得。公司子公司Avolon余额为美元2,253,124千元（折合人民币15,836,760千元）的公司债（2024年12月31日：美元3,062,483千元，折合人民币22,014,354千元）由账面净值美元3,458,571千元（折合人民币24,309,604千元）的固定资产（2024年12月31日：美元4,379,713千元，折合人民币31,483,126千元）抵押取得。

七、投资状况分析

1、总体情况

☑适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
7,562,945,000.00	111,104,000.00	6,707.09%

注：系本期支付购买 CAL 股权的款项。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
Castlelake Aviation Limited	飞机租赁	收购	8,166,623,000.00	100.00%	自有资金及自筹资金	无	不适用	飞机租赁公司	交易价款已按约定完成支付，股权交割已完成	不适用	不适用	否	2025年01月18日	巨潮资讯网 2024-060 《渤海租赁股份有限公司关于控股子公司 Avolon Holdings Limited 收购 Castlelake Aviation Limited 100% 股权的公告》、2025-006 《渤海租赁股份有限公司关于控股子公司 Avolon Holdings Limited 收购 Castlelake Aviation Limited 100% 股权交割完成的公告》
合计	--	--	8,166,623,000.00	--	--	--	--	--	--	不适用	不适用	--	--	--

注：2025 年 1 月 16 日（纽约时间），公司控股子公司 Avolon 之全资子公司 Avolon Acquisitions Holdings Limited 取得 CAL 100% 股权。公司自 2025 年 1 月 16 日起将 CAL 资产及负债纳入公司合并财务报表范围，未对 CAL 单独出具财务报告。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 □不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 □不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	1578	天津银行	827,732,000.00	公允价值计量	1,094,546,000.00		64,228,000.00			12,837,000.00	960,806,000.00	其他权益工具投资	资产抵债
信托产品	海航集团破产重整专项服务信托	不适用	737,785,000.00	公允价值计量	729,628,000.00				1,658,000.00		727,970,000.00	其他非流动金融资产	债转股
境内外股票	600221	海航控股	229,991,000.00	公允价值计量		71,672,000.00		229,991,000.00		71,672,000.00	298,277,000.00	交易性金融资产	债转股
信托产品	联讯证券定向资产管理计划	不适用	102,332,000.00	公允价值计量	194,816,000.00	82,424,000.00			46,205,000.00	328,219,000.00	231,035,000.00	其他非流动金融资产	资产抵债
境内外股票	AEROMEX.MX	AEROMEX	147,898,000.00	公允价值计量	160,335,000.00	45,458,000.00				61,360,000.00	201,717,000.00	其他非流动金融资产	债转股
信托产品	国民信托集合资金信托计划	不适用	86,560,000.00	公允价值计量	24,605,000.00	12,977,000.00				12,977,000.00	37,582,000.00	其他非流动金融资产	现金
信托产品	兴业信托信享 K002 服务信托	不适用	30,000,000.00	公允价值计量	28,745,000.00				342,000.00	1,304,000.00	28,403,000.00	其他非流动金融资产	现金
境内外股票	NYSE:EVTL	EVTL	96,761,000.00	公允价值计量	50,257,000.00	-28,641,000.00				-28,641,000.00	20,819,000.00	其他非流动金	现金

						00.00				00.00		融资产	
其他	Sapphire Aviation Finance II Limited and Sapphire Aviation Finance II (US)LLC	不适用	59,855,000.00	公允价值计量	12,342,000.00	2,694,000.00				49,689,000.00	14,732,000.00	其他非流动金融资产	现金
其他	Sapphire Aviation Finance I Limited and Sapphire Aviation Finance I (US)LLC	不适用	52,886,000.00	公允价值计量		12,234,000.00				108,275,000.00	12,097,000.00	其他非流动金融资产	现金
期末持有的其他证券投资			464,234,000.00	--	455,792,000.00	- 177,584,000.00		144,966,000.00	408,325,000.00	- 60,697,000.00	9,888,000.00	--	--
合计			2,836,034,000.00	--	2,751,066,000.00	21,234,000.00	64,228,000.00	374,957,000.00	456,530,000.00	556,995,000.00	2,543,326,000.00	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			2016 年 04 月 19 日										
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）													

(2) 衍生品投资情况

☑适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
利率互换合约	-	75,562.00	61.30	-81,487.00	-233.50	-	-3,408.20	-0.12%
利率上限合约	10,392.40	12,092.40	-3,850.00	-4,078.60	26.50	0.30	1,964.20	0.07%
远期外汇合约	-	-3,633.60	-	5,440.90	-	-	1,828.20	0.06%
利率上下限期权	20,388.00	11,242.80	-	-12,041.50	2,483.70	-	-2,731.80	-0.09%
利率置换期权	275.60	492.30	-	-486.80	-	-	-	0.00%
其他	-	-	70.20	-	57.80	96.00	-	0.00%
合计	31,056.00	95,755.90	-3,718.50	-92,653.00	2,334.50	96.30	-2,347.60	-0.08%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司套期保值交易的相关会计政策及核算原则按照财政部发布的《企业会计准则-金融工具确认和计量》及《企业会计准则-套期会计》相关规定执行。较上一报告期末未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期对损益的影响金额为 3,477.20 万元，其中因衍生品公允价值变动影响损益-3,712.30 万元，因衍生品终止确认影响损益 9,913.80 万元，因子公司股权处置，其衍生品相关的其他综合收益重分类计入损益-2,724.30 万元。							
套期保值效果的说明	公司基于套期保值目的，开展衍生品交易业务，通过利率互换合约、利率上限合约和远期外汇合约等衍生金融工具对冲相应的利率风险和汇率风险，基本实现了预期风险管理目标。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司开展衍生品交易业务遵循锁定利率风险、汇率风险、套期保值的原则，不做投机性、套利性的交易操作，但衍生品交易业务仍存在一定的风险。</p> <p>(一)风险分析</p> <p>1.市场风险：当前国际政治经济形势错综复杂，国际利率和汇率可能发生较大变化，该种变化可能对公司金融衍生品交易产生不利影响。</p> <p>2.流动性风险：因开展的衍生品业务为通过金融机构操作的场外交易，若存在公司业务变动、市场变动等原因需要提前平仓或展期金融衍生品，存在临时需使用自有资金向金融机构支付差价的风险。</p> <p>3.操作风险：衍生品交易专业性较强，复杂程度较高。在开展业务时，如操作人员未按规定程序进行衍生品交易操作或未充分理解衍生品信息，将带来操作风险。</p> <p>4.法律风险：公司从事衍生品交易必须严格遵守相关法律法规，若没有规范的操作流程和严格的审批程序，易导致所签署的合同、承诺等法律文件的有效性和可执行性存在合规性风险和监管风险。</p> <p>(二)风险管理措施</p> <p>1.公司及下属子公司在操作相关衍生品业务时将遵循锁定利率风险、汇率风险、套期保值的原则，选择结构简单、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展套期保值业务，严格控制金融衍生品的交易规模，分期分批进行操作，并及时根据市场变化调整策略。同时，为避免外汇汇率及利率大幅波动的风险，公司将加强对汇率及利率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整经营策略，最大限度的避免汇兑损失。</p> <p>2.公司将根据租赁业务规模及租赁业务配套的融资规模、融资成本等条款确定衍生品交易金额及交易金额上限，并分期分批根据未来的收付款预算进行操作，不会出现因流动性不足导致公司信用受损的风险；公司将选择实力雄厚、信誉优良的金融机构作为交易对手，并签订</p>							

	<p>规范的衍生品交易合约，严格控制交易对手的信用风险。</p> <p>3.公司已制定了《衍生品交易业务管理制度》，该制度就公司衍生品交易业务额度、品种范围、审批权限、内部审核流程、责任部门及责任人、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序等做出了明确规定。公司及下属子公司制定了较为严格的授权审批流程及监督机制，相关衍生品交易的操作及审批均建立了明确的审批流程，设立了专门的风险控制单元，实行严格的授权和岗位审核程序。</p> <p>4.公司将认真学习掌握与衍生品交易相关的法律法规，推动核心成员公司不断完善衍生品交易内部控制流程或制度，规范操作流程。同时，公司还将通过加强对相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质，以最大限度降低操作风险。</p> <p>5.公司将定期对衍生品交易业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况进行审查。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。由于本公司持有的金融衍生品在计量日不存在第一层次输入值，存在直接或间接可观察的输入值，因此属于公允价值第二层级。该等金融资产及负债公允价值的具体计量过程依赖外部专业机构的估值技术。本公司境外子公司 Avolon 每月直接从银行获取估值报告，GSCL 每月聘请毕马威会计师事务所（KPMG）对衍生品的公允价值进行评估。利率衍生合同的公允价值考虑了相关互换合同的条款，主要采用利率曲线定价模型，模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，主要包括即期和远期利率曲线。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。</p>
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 04 月 03 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 04 月 25 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☑适用 ☐不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
Type writer Ascended Ltd	Global Sea Containers Ltd100%股权	2025年12月15日	774,534.7	-233,959.50	通过本次交易,公司获取了金额较大的现金对价,出售价款主要用于偿还境外高息美元债务,及境内现金流改善、业务恢复等方面。交易完成后,公司境外融资成本显著下降,境内债务逾期状况及融资环境获得改善,对公司提升持续经营能力、加快市场信用恢复、提升未来期间盈利能力具有重要意义。本次交易完成后,公司不再经营集装箱租赁业务,进一步聚焦于飞机租赁主业。随着公司基本面的改善,公司将抢抓全球航空业复苏的市场机遇,充分发挥公司在飞机租赁行业的竞争优势,巩固和提升公司飞机租赁业务的盈利能力和市场地位。从长远来看,本次交易有利于增强上市公司的持续经营能力和盈利能力,有利于保护股东的权益。	-226.96%	本次交易价格根据市场化竞标比价结果产生,综合考虑资金实力、交易确定性等因素确定。	否	不适用	是	是	2025年05月21日	巨潮资讯网 2025-046《渤海租赁股份有限公司关于全资子公司 Global Sea Containers Two Limited 转让 Global Sea Containers Ltd 100%股权的公告》、巨潮资讯网 2025-100《渤海租赁股份有限公司关于转让 Global Sea Containers Ltd 100%股权交割完成的进展公告》

注:依据已签署的《股权购买协议》,GSCL 100%股权出售的基础价格为 1,750,000 千元,加上自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 15 日止的过渡期损益调整美元 121,159 千元,减去自 2024 年 1 月 1 日起,GSCL 或其下属子公司向 GSCTL 支付的减资款美元 740,000 千元,及其他价值减损事项、相关税务事项支出、处置成本等合计美元 34,954 千元,最终金额为美元 1,096,205 千元,折合人民币 7,745,347 千元。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
天津渤海	子公司	租赁	人民币 22,100,850, 000 元	252,542,25 4,000.00	47,560,500, 000.00	52,923,962, 000.00	1,818,842,0 00.00	868,926,00 0.00
Avolon	子公司	租赁	美元 0.00000971 05 元	229,217,61 7,000.00	57,935,088, 000.00	46,414,808, 000.00	5,569,354,0 00.00	4,793,429,0 00.00
皖江金租	参股公司	租赁	人民币 3,900,000,0 00 元	35,423,405, 000.00	3,754,024,0 00.00	763,896,00 0.00	857,250,00 0.00	802,436,00 0.00

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
CAL	购买	有利于进一步发挥现有飞机租赁业务与 CAL 飞机租赁业务的规模效应和协同效应，利用 Avolon 广泛的融资渠道和融资成本优势，提升标的公司飞机资产盈利水平，增强公司持续盈利能力，有利于进一步增强公司与航空公司客户的关系，提升公司在全球飞机租赁行业的市场占有率和竞争力。
GSCL	出售	通过本次交易，公司获取了金额较大的现金对价，出售价款主要用于偿还境外高息美元债务，及境内现金流改善、业务恢复等方面。交易完成后，公司境外融资成本显著下降，境内债务逾期状况及融资环境获得改善，对公司提升持续经营能力、加快市场信用恢复、提升未来期间盈利能力具有重要意义。本次交易完成后，公司不再经营集装箱租赁业务，进一步聚焦于飞机租赁主业。随着公司基本面的改善，公司将抢抓全球航空业复苏的市场机遇，充分发挥公司在飞机租赁行业的竞争优势，巩固和提升公司飞机租赁业务的盈利能力和市场地位。从长远来看，本次交易有利于增强上市公司的持续经营能力和盈利能力，有利于保护股东的权益。

主要控股参股公司情况说明

以上子公司财务数据按照各子公司合并报表数据填列，境外子公司财务报表均为在各子公司国际会计准则报表基础上进行准则转换后的中国会计准则财务报表，并系按照非同一控制下企业合并对价分摊调整后的数据填列，反映了子公司对公司合并报表的影响，与该子公司单体报表财务数据存在差异，净利润为各子公司合并报表全部净利润数。

公司为控股型公司，日常经营主要通过下属子公司天津渤海、Avolon 等开展，关于天津渤海、Avolon 的经营情况分析详见本报告第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司 2025 年经营规划的执行情况

2025 年，公司深入贯彻董事会战略部署，进一步聚焦飞机租赁主业发展。凭借强大的资本实力、多样化的客户基础和前瞻性的战略布局，公司加快飞机租赁业务拓展及机队结构优化，全年共签订 111 笔飞机租赁交易，向 31 家客户交付新飞机 62 架及二次出租飞机 21 架，完成 95 架飞机销售，完成 CAL 100%股权交割（包括 106 架飞机租赁资产及 10 架飞机订单），并向空客公司采购 75 架 A321NEO 及 15 架 A330NEO 飞机，进一步稳固了全球前三大飞机租赁公司的市场地位。

报告期内，公司持续优化资产负债结构，实施并完成下属集装箱租赁子公司 GSCL 100%股权出售，回流资金偿还 10.5 亿高息美元债务。同时，公司持续加强存量债务管理，积极通过新增金融机构授信、再融资置换、展续重组等方式进一步降低融资成本、优化债务结构，公司境内流动性风险有效化解。

（二）行业发展展望

飞机租赁业务方面，2026 年伊始，全球航空业延续复苏态势。根据 IATA 发布的最新数据，2026 年 1 月航空客运总量（按照收入客公里计算）较去年同期增长 3.8%；客座率提升至 82.0%，创历年 1 月份新高。IATA 预测，2026 年旅客运输量预计达到 52 亿人次，总体收入预计超过 1 万亿美元，行业净利润预计增至 410 亿美元。全球航空业基本面保持稳健，增长周期延续。同时，IATA 预测到 2050 年，航空出行需求将是当前规模的两倍以上，航空业前景长期总体向好。

与此同时，飞机制造商受供应链瓶颈、生产节奏调整等因素影响，新飞机制造产能恢复仍需时间，全球飞机订单积压规模维持高位，行业供给约束仍将持续。在飞机供给相对紧张背景下，航空公司对租赁飞机的需求持续旺盛，租金率、续租率及机队利用率保持较高水平。飞机租赁行业将持续受益于供需结构性失衡，行业整合趋势有望进一步加强，具备规模优势、年轻机队和投资级评级的头部企业将主导市场格局。

同时需要注意的是，航空业仍面临地缘政治冲突、供应链恢复不及预期、国际贸易政策不确定性及燃油价格波动等风险因素，行业盈利能力的持续改善仍将面临挑战。2026 年以来中东地区局势持续紧张，将在一定程度上影响航空燃料供应并推动航油价格上涨，从而加剧行业成本压力。

（三）公司 2026 年经营规划

2026 年，公司将继续以成为“全球领先的租赁产业集团”为目标，围绕租赁主业发展、资本结构优化及投资者价值回报等方面协同推进，不断提升公司经营质量和可持续发展能力，推动公司内在价值在资本市场得到更加充分、合理的体现。

1. 把握行业景气周期，提升飞机租赁主业盈利能力

在航空需求持续增长与飞机供给受限的行业格局下，公司将抢抓市场机遇，加大租赁业务拓展力度、加强飞机资产的合理配置、创新业务结构，持续提升飞机资产的运营效率与盈利能力。

在坚持稳健经营的基础上，公司将根据自身战略发展规划，密切关注行业整合和并购重组机会，积极寻找潜在优质标的，适时开展有利于提高投资价值的并购重组，扩大规模优势，强化主业核心竞争力，进一步增强上下游的议价能力。

2. 探索境内业务机会，重塑境内业务竞争力

境内业务方面，公司将以飞机租赁业务为核心，充分发挥与 Avolon 的协同效应，依托 Avolon 在机队规模、订单储备、客户资源等方面的优势，着力拓展境内飞机租赁业务。同时，公司将积极探索海南自贸港建设、新质生产力及国家战略级装备等相关业务机会，依托政策红利与资源禀赋，稳步恢复境内融资租赁业务新增投放，重塑境内业务竞争力。

3.持续优化资产负债结构，进一步降低融资成本

公司将积极把握公司基本面改善及资本市场环境变化带来的机遇，持续拓展多元化融资渠道，优化资产负债结构，进一步降低融资成本。境外融资方面，公司将密切关注国际资本市场变化，结合自身业务需求适时开展融资活动，保持充足的现金储备和雄厚的资本实力，为飞机租赁业务的持续发展提供资金支持。境内融资方面，公司将积极争取通过新增金融机构融资授信、再融资置换、展续重组、引进战略投资人、探索股权融资等方式增强公司资本实力，改善市场信用水平。

4.持续推进市值管理工作，提升投资者价值回报

依托公司《市值管理制度》与《估值提升计划》，公司将依法合规积极开展市值管理工作，提升投资者价值回报。公司将积极探索通过资本公积弥补亏损等法律法规允许的方式，推动公司尽快符合现金分红条件，积极履行公司利润分配制度和股东回报规划，切实加强投资者回报水平。同时，公司将密切关注市场变化情况，适时开展股份回购，增强投资者信心，有效有力维护公司及股东利益。

2026年3月23日，公司召开2026年第二次临时董事会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》。基于对公司未来持续稳定发展的信心和对公司价值的认可，为积极维护公司价值及股东权益，增强投资者信心，并结合公司经营情况及财务状况等因素，公司拟以自有资金及自筹资金（含股票回购专项贷款资金等）通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购部分公司股份，回购资金总额不超过人民币5亿元（含）且不低于人民币3亿元（含），回购价格不超过人民币7.36元/股（含），推进公司股价与内在价值相匹配。本次回购期限自董事会审议通过回购方案之日起不超过3个月。

未来，如公司二级市场股价低于最近一期每股净资产或短期出现大幅下跌，公司将根据市场情况和公司财务状况，在必要时依法合规采取股份回购等市值管理方式稳定股价。

5.健全激励约束机制，适时开展中长期激励计划

公司将积极倡导以价值为导向的绩效文化，充分调动员工的主动性和创造性，提升团队凝聚力，发掘和保留优秀人才，为公司的持续快速发展注入新的动力。公司将积极健全长期、有效的激励约束机制和薪酬考核体系，探索运用激励基金、股权激励、员工持股计划等激励工具，有效地实现股东、公司、员工之间的利益共享、风险共担，促进各方合力推动公司长远发展。

6.加强投资者关系管理及信息披露质量，提升市场认可度

公司将在持续提升经营质量和治理水平的基础上，不断完善投资者关系管理机制，加强公司投资价值的沟通与传递。公司将建立多维度、多层次的投资者沟通渠道，通过投资者热线、互动易、业绩说明会、股东会、现场调研等多种形式，加强与投资者、证券分析师等资本市场参与主体的交流互动，及时回应市场关切，提升投资者沟通的效率与质量。同时，公司将继续依法依规履行信息披露义务，强化可持续信息披露能力，提升信息披露质量，为投资者的投资决策和价值判断提供更充分的依据。

7.强化合规体系建设，提高公司治理水平

在资本市场改革不断深化，监管要求持续提高的背景下，2026 年，公司将紧密围绕证监会、深交所关于提升上市公司质量、强化内部控制的系列要求，系统性地推进公司治理与合规体系的建设与改革。根据《上市公司治理准则》《上市公司信息披露管理办法》《股票上市规则》等监管部门最新法律法规，全面修订并完善内控制度体系。同时，把合规管理的理念与实践，向业务、风控等关键领域纵深推进，进一步强化合规体系建设、健全法人治理结构，持续提升规范运作水平及风险管控能力。

（四）公司经营与发展中的风险因素及应对措施

1. 全球经济波动的风险

公司主要从事飞机租赁及境内融资租赁业务。整体业务结构上，境外收入占比较高，经营业绩、财务状况和发展前景受全球宏观经济和国际贸易发展影响较大。国际货币基金组织在 2026 年 4 月份发布的《世界经济展望》中预测世界经济预计在 2026 年增长 3.1%，较 1 月预测下调 0.2 个百分点，全球通胀率将提升至 4.4%，较 2025 年上升 0.3 个百分点，全球经济仍保持较强韧性，但贸易保护主义和地缘政治紧张给经济增长前景带来波动风险。宏观经济增长的不确定性将传导至航空公司等主要客户的经营及盈利能力，进而对本公司的经营业绩产生较大影响。国内经济正处于向高质量发展的转型攻坚阶段，境内融资租赁业务也将受到国内宏观经济波动、信用政策调整等方面的影响。因此，全球经济波动将对本公司的经营业绩和财务状况产生较大影响，提请关注全球经济波动的风险。

2. 信用风险

信用风险主要是指承租人及其他合同当事人因各种原因未能及时、足额支付租金或履行其义务导致出租人面临损失的可能性，是租赁公司面临的主要风险之一。在面临市场需求、竞争环境、政策变动及流动性供给因素的波动时，承租人有可能无法履行租赁合同，进而对公司造成不利的影响。公司制定了对已起租租赁项目的持续跟踪制度，成立专责信用风险管理的团队，通过及时了解承租人财务水平、资产状态、信贷记录等方面信息，进行全面的信用评估，并结合收取租赁保证金的方式，最大限度避免违约情况的发生。但由于不可预见的市场环境变化导致承租人经营出现困难，从而无法履行租赁合同，仍会使公司面临信用风险。针对部分下游客户出现的违约、破产等情况，公司将持续密切关注并妥善制定化解方案，维护公司合法利益，最大限度降低对公司的不利影响。

3. 流动性风险

公司面临的流动性风险包括租赁项目租金回收期与该项目借款偿还期在时间和金额方面不匹配而导致出租人面临资金周转不顺的风险。截至 2025 年 12 月 31 日，公司流动负债超过流动资产人民币约 9,940,711 千元。截至 2025 年 12 月 31 日，合计人民币 443,782 千元的债务本金及利息未按照相关协议的约定按时偿还，较去年同期下降 75.11%。截至本报告披露日，公司已偿付或与银行等机构签署协议达成了展期重组安排的本金及利息共计人民币 338,763 千元，剩余本金及利息人民币 105,019 千元正在与相关借款银行和债权人协商债务展期重组安排。截至 2025 年末，公司有息负债中约 83.22% 由境外子公司 Avolon 承担，其流动性充足且融资渠道通畅，可通过正常业务运营保证还本付息。对于境内市场的流动性压力，公司将积极通过申请新增融资、存量债务展续期、加强境内子公司经营性回款以及境外子公司分红等方式，多措并举补充公司境内流动性。提请投资者关注公司流动性风险。

4.分红风险

公司为控股型企业，公司母公司利润主要来源于下属子公司的分红收益，但各子公司因自身经营业绩波动、短期流动性压力、业务发展资本金需求等存在无法及时、充足地向公司分配利润的风险。此外，公司从境外子公司取得股息或红利所得存在需补充缴纳所得税的可能，未来境外子公司分红的时间、金额及届时适用的税收政策等均存在不确定性。截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表累计未弥补亏损为 4,434,696 千元。根据《公司法》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，在公司母公司报表未弥补亏损完成弥补前，将面临由于存在未弥补亏损而导致一定时期内无法向股东进行现金分红的风险，提请投资者注意。

5.利率风险

利率风险是由于利率变动导致的金融风险。截至报告期末，公司通过短期和长期债务融资结合的方式为业务发展提供资金，其中固定利率占比 89.5%，浮动利率占比 10.5%。2024 年以来，美国、欧盟等境外主要经济体陆续进入降息通道，但降息幅度和速度仍待观察，预计相对较高的利率环境短期内仍将延续。尽管公司已有效打通了资本市场、银行间市场及境外融资市场，整体资金成本相对较低且公司使用衍生金融产品对利率风险敞口进行对冲，但公司所处的飞机租赁行业杠杆率较高，融资规模较大，公司整体的租赁收入和利息支出受利率波动影响较大，请关注利率波动的风险。

6.汇率风险

渤海租赁境外子公司 Avolon 的资产以美元计价，且占比较高，而公司合并报表的记账本位币为人民币。人民币对美元贬值将会对公司合并报表的净资产、净利润等产生正面影响；人民币对美元升值将会对公司合并报表的净资产、净利润等产生负面影响。人民币对美元的汇率变化，将导致公司合并报表的外币折算风险，对公司未来合并报表的盈利水平产生一定影响，提请投资者关注汇率波动的风险。

7.商誉减值风险

公司于 2016 年收购 Avolon 100%股权，形成商誉约 4.91 亿美元，报告期末公司对 Avolon 资产组组合进行了商誉减值测试，不存在商誉减值的情况。未来期间，如果公司飞机租赁业务经营业绩发生较大波动，可能存在商誉减值的风险，从而对公司当期损益造成不利影响。

公司于 2013 年、2015 年分别收购 Seaco 100%股权、Cronos 80%股权，形成商誉合计约 7.86 亿美元。2025 年 5 月，公司全资子公司 GSCTL 与 Typewriter Ascend Ltd 签署《股权购买协议》及相关交易文件，根据协议约定的交易价格及调整机制，因 GSCL 100%股权的交易价格低于其净资产，出现商誉减值迹象。经测试，包含商誉的 GSCL 资产组组合的可收回金额低于账面价值，分摊至 GSCL 资产组组合的商誉发生减值，据此公司计提商誉减值损失美元 458,462 千元（折合人民币 3,259,023 千元）。此次商誉减值主要系资产处置事项触发，属于一次性会计处理结果，已于报告期内确认。

8.不可抗力风险

地质灾害、极端天气、恐怖袭击等无法人为预测与控制的因素，亦将对公司的经营状况造成重大影响。上述情形如若发生，除了威胁人民生命安全之外，还具有拖累国家财政，破坏社会生产，导致全球经济前景恶化的风险，进而对公司的财务状况和运营造成不利影响。目前公司业务分布范围遍及全球，局部地区的不可抗力因素对公司整体影响可控。

9. 地缘政治冲突风险

近年来，“逆全球化”与贸易保护主义趋势进一步发展，随着世界主要经济体之间博弈与对抗的加剧，地缘政治的紧张局势可能加剧，带来新的不确定性，并通过对金融市场、供应链和大宗商品价格的影响扰动全球经济。2026 年以来，中东地区局势持续紧张，航空燃油价格短期发生较大波动，中东地区航空运行环境受到较大干扰。尽管当前飞机租赁行业仍保持较高景气度与较强发展韧性，但若冲突持续升级，可能对航空公司客户运营情况和盈利能力产生影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 23 日	全景网线上平台	网络平台线上交流	其他	机构、个人	1.公司日常经营情况及业绩相关问题；2.公司发展与未来规划相关问题；3.公司流动性相关问题；4.股东及关联方相关问题；5.股价及市值等相关问题。	全景网

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2026 年 3 月 23 日召开的 2026 年第二次临时董事会审议通过了《关于制定〈渤海租赁股份有限公司市值管理制度〉的议案》及《关于制定〈渤海租赁股份有限公司估值提升计划〉的议案》。公司估值提升计划将围绕生产经营、并购重组、现金分红、股份回购、激励约束机制、投资者关系管理、信息披露等方面，提升公司投资价值 and 股东回报能力，推动公司投资价值合理反映公司质量，增强投资者信心，维护全体股东利益，促进公司高质量发展。

具体内容详见公司于 2026 年 3 月 24 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《渤海租赁股份有限公司估值提升计划》（公告编号：2026-012）。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，进一步夯实治理基础，提升公司规范运作水平。公司建立了由股东会、董事会、审计委员会等组成的治理结构，公司股东会为最高权力机构、董事会为主要决策机构、审计委员会为监督机构，三者与管理层之间权责分明、各司其职、相互制衡、科学决策、协调运作。在董事会、管理层及全体员工的持续努力下，公司已经建立起一套从公司层面到各业务流程层面较为完整且运行有效的内部控制体系，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实、完整提供了合理保障。

1. 股东与股东会

公司根据《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》的规定召集和召开股东会，在股东会召开前按规定时间发出临时股东会和年度股东会的会议通知，股东会提案审议符合程序，出席会议人员的资格合法有效。报告期内，公司未发生单独或合并持有公司有表决权股份总数 10% 以上的股东请求召开的临时股东会或应监事会提议召开股东会的情况；未发生单独或合计持有 3% 以上股份的股东提出临时提案的情况；公司召开股东会不存在违反《上市公司股东会规则》的其他情形。

报告期内公司共召开 7 次股东会（含 2024 年年度股东大会），均采取了现场与网络相结合的方式进行表决，为广大股东提供了充分行使权力的平台。公司确保了股东会的召集、召开、表决程序和决议合法有效，充分保障了公司股东特别是中小股东的合法权益。

2. 董事与董事会

公司根据《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事，现有董事 9 人，其中独立董事 3 名，占董事会成员的三分之一，公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司董事会依法召集、召开会议、执行股东会决议，在股东会授权范围内依法行使董事会职责。

报告期内，公司董事会共召开了 14 次会议，审议完成 62 项议案。全体董事均能严格按照相关法律、法规开展工作，诚信勤勉履行职责，维护公司和股东的合法权益；并积极参加相关培训，熟悉有关法律、法规。根据《上市公司治理准则》的要求，董事会设立了战略发展委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会并依法严格履行相应职责。

3. 关于公司控股股东

公司具有独立的业务经营能力及完备的运营体系，在业务、人员、资产、财务上均独立于控股股东。公司董事会和内部机构根据其议事规则或公司制度独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，通过股东会依法行使其权利并承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司经营活动。

4. 关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规和《渤海租赁股份有限公司信息披露管理制度》的规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务，并指定《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露报纸和网站，真实、准确、及时、完整地披露信息，确保所有投资者公平获取公司信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务开拓及自主经营能力。公司高级管理人员均在公司领取薪酬，未在股东单位担任除董事、监事以外其他行政职务；公司拥有开展业务所必需的独立完整的资产，与控股股东产权关系明确，资产界定清晰，公司对所拥有的资产拥有完全的控制权和支配权，实物资产及无形资产均产权完整、明确；公司设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，开设了独立的银行账户，能够独立作出财务决策；公司设立了健全的内部经营管理机构，能够独立行使经营管理职权，不存在与控股股东之间机构混同的情形，保持了运作的独立性。

三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	海南海航二号信管服务有限公司、海航实业集团有限公司、海航资本集团有限公司、上海圣展云汇企业管理有限公司	其他	因海航集团等三百二十一家公司执行经海南省高级人民法院裁定批准的《重整计划》而进行股权变更及涉及的以资抵债事宜，而导致相关收购人间接持有上市公司股份权益增加。	(1) 承诺人将以渤海租赁作为发展下属租赁业务的唯一资本运作平台，本次收购完成后将不再新设或收购其他从事租赁业务的公司。(2) 本次收购完成后，若承诺人所控制的下属租赁公司于未来任一年度经审计的加权平均净资产收益率不低于同期上市公司年度报告披露的加权平均净资产收益率，承诺人将于上市公司相关年度报告披露之日起一年内在上市公司依法履行决策程序后将所控制的该租赁公司股权以合法方式注入上市公司。(3) 承诺人将来不从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。承诺人将对其他控股、实际控制的企业进行监督，并行使必要的权力，促使其将来亦不会以任何形式直接或间接地从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。(4) 保证严格遵守中国证监会、深圳证券交易所所有有关规章及《公司章程》等公司管理制度的规定，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。	承诺持续有效，承诺人无违反上述承诺的情况。

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
刘璐	男	55	董事长	现任	2023年08月24日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
金川	男	58	副董事长	现任	2018年11月16日	2028年04月23日	470,000	0	0	0	470,000	无
张灿	男	44	副董事长	现任	2022年03月04日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
马伟华	男	45	董事兼总裁	现任	2018年10月15日	2028年04月23日	510,000	0	0	0	510,000	无
冯俊	男	45	董事	现任	2023年08月24日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
龙雪红	女	54	董事	现任	2025年04月24日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
刘超	男	61	独立董事	现任	2021年05月20日	2027年05月19日	0	0	0	0	0	无
李剑铭	男	63	独立董事	现任	2024年09月20日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
程大中	男	57	独立董事	现任	2024年09月20日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
王景然	男	41	副经理	现任	2018年05月21日	2028年04月23日	75,000	0	0	0	75,000	无
童志胜	男	49	副经理	现任	2022年02月15日	2028年04月23日	55,800	0	0	0	55,800	无
彭鹏	男	43	财务总监	现任	2018年10月30日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
王佳魏	男	39	董事会秘书	现任	2021年01月06日	2028年04月23日	0	0	0	0	0	无
刘文吉（已离任）	男	54	前董事	离任	2018年05月21日	2025年04月24日	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	1,110,800	0	0	0	1,110,800	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

因工作调整原因，金川先生申请辞去董事长职务，辞职后继续担任公司董事及子公司相关职务。董事会选举刘璐先生担任公司第十一届董事会董事长、选举金川先生担任公司第十一届董事会副董事长，任期至公司第十一届董事会届满之日止。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘璐	董事长	任免	2025 年 12 月 30 日	工作调动
金川	副董事长	任免	2025 年 12 月 30 日	工作调动
龙雪红	董事	聘任	2025 年 04 月 24 日	换届
刘文吉	董事	任期满离任	2025 年 04 月 24 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

1. 董事长刘璐先生

1970 年生，北京航空航天大学工商管理硕士。曾任海口美兰机场有限责任公司财务总监；长安航空有限责任公司财务总监、副总经理、董事长；海南机场股份有限公司总裁；扬子江快运航空有限公司首席财务官；甘肃机场集团有限公司执行总裁；海航机场集团有限公司执行董事兼总裁、董事长；海南美兰国际机场股份有限公司董事长兼总裁；海南航空控股股份有限公司总裁、常务副董事长、董事长；天津航空有限责任公司执行董事兼总裁、董事长；北京首都航空有限公司董事长；金鹏航空股份有限公司总裁；海航通航投资集团有限公司董事长；大新华航空有限公司董事长；海航航空旅游集团有限公司运营总裁；海航航空集团有限公司总裁兼财务总监、执行总裁、副董事长；西部航空有限责任公司董事长。现任海南海航二号信管服务有限公司董事、总经理；渤海租赁股份有限公司党委书记、董事长。

2. 副董事长金川先生

1967 年生，复旦大学国际金融学学士，曾任职于中国银行总行和纽约分行、美国华美银行总行。2011 年起先后担任香港国际航空租赁有限公司总经理、董事长；Seaco SRL 副 CEO 兼 CFO；天津渤海租赁有限公司董事长；渤海租赁股份有限公司首席执行官；海航资本集团有限公司董事长兼总经理；海航资本投资（北京）有限公司董事；Global Sea Containers Ltd 董事长；胜科设备租赁（天津）有限公司董事；渤海租赁股份有限公司董事长。现任海南海航二号信管服务有限公司董事兼副总经理；渤海租赁股份有限公司副董事长；Avolon Holdings Limited 董事长；香港渤海租赁资产管理有限公司董事；北京联办财讯文化传媒有限公司董事。

3. 副董事长张灿先生

1981 年生，武汉大学会计学学士，美国哥伦比亚大学工商管理硕士。曾任扬子江快运航空有限公司计划财务部副总经理；大新华油轮有限公司财务总监；卓越油轮有限公司副总裁兼财务总监；香港航空有限公司财务总监；海航创新金融集团有限公司财务副总监；Swissport Group 董事；CWT International Limited 董事会主席、行政总裁；海航集团（北美）有限责任公司财务总监；海航集团有限公司财务副总监兼计划财务部总经理；海南海航二号信管服务有限公司计划财务部总经理。现任渤海租赁股份有限公司副董事长；Avolon Holdings Limited 董事。

4. 董事兼总裁马伟华先生

1980 年生，新疆大学工商管理硕士，正高级经济师，高级工程师。曾任新疆汇通（集团）股份有限公司董事、董事会秘书、副总经理。自 2011 年起先后担任渤海租赁股份有限公司总裁助理兼董事会秘书，董事、首席投资官兼董事会秘书，董事兼首席运营官、副董事长；香港国际航空租赁有限公司董事。现任渤海租赁股份有限公司董事兼总裁；香港渤海租赁资产管理有限公司董事；海南海隆投资有限公司董事长兼总经理；皖江金融租赁股份有限公司董事；渤海租赁（北京）有限公司董事长。

5.董事冯俊先生

1980 年生，西南政法大学法学学士。曾任海航国际旅游岛开发建设（集团）有限公司项目管理部副总经理；海航集团财务有限公司风险控制部总经理；海南海岛一卡通支付网络有限公司副总裁；海南海岛建设服务有限公司副总裁；海航地产控股（集团）有限公司项目管理部副总经理；海航实业控股（集团）有限公司审计法务部副总经理；海航航空集团合规管理部副总经理；海航旅业集团有限公司风险控制部副总经理；海航通航投资集团有限公司风控总监；海航航空集团有限公司合规法务部副总经理；海航集团有限公司合规法务部副总经理、总经理；海南海航二号信管服务有限公司法务监察部总经理。现任海南海航二号信管服务有限公司合规法务部总经理；渤海租赁股份有限公司董事。

6.董事龙雪红女士

1971 年生，广东外语外贸大学经济学学士，中国注册会计师协会会员、税务师、国际注册内部审计师。曾任广东省食品进出口集团有限公司总经理助理；广东广新控股集团有限公司财务部副部长；广州众诚会计师事务所有限公司经理；广东高擎广告传媒有限公司董事会秘书。自 2019 年 9 月起曾任广州市城市建设投资集团有限公司下属广州市城投投资产经营管理有限公司副总经济师；广州宽带主干网络有限公司总经理助理；广州城市规划技术开发服务部有限公司财务总监；广州市智慧城市投资运营有限公司财务总监。现任广州市城投投资有限公司财务总监；渤海租赁股份有限公司董事。

7.独立董事刘超先生

1964 年生，清华大学 EMBA 管理硕士。历任北京旅游信托投资公司资金部科员，深圳信业有限公司财务部副总经理；中远财务有限责任公司国际部、信贷部、证券营业部经理、公司总经理助理、公司副总经理、公司董事兼总经理；上海恒联绘资产管理有限责任公司执行董事兼总经理；融绘（北京）投资咨询有限公司总经理；浙江尤夫高新纤维股份有限公司独立董事；美尚生态景观股份有限公司独立董事；海南璟天私募股权投资基金管理有限责任公司董事兼总经理。现任渤海租赁股份有限公司独立董事。

8.独立董事李剑铭先生

1962 年生，中国社会科学院经济学博士。历任深圳市先科实业投资股份有限公司执行董事、总经理；深圳市先科企业集团党委委员、总经济师；重庆市沙坪坝区人民政府副区长；重庆市国资委副主任、党委委员；重庆建工集团有限责任公司董事长、总经理、党委委员；董事长兼党委书记；中共重庆市沙坪坝区委书记；重庆渝富控股集团有限公司董事长、党委书记；京东方科技集团股份有限公司董事长特别助理。现任渤海租赁股份有限公司独立董事；四川发展（控股）有限责任公司外部董事；北京奕行私募基金管理有限公司董事。

9.独立董事程大中先生

1968 年生，复旦大学经济学博士。现任复旦大学世界经济系教授、博导、系主任，教育部新世纪人才（2009 年）、国家社科基金重大项目首席专家。研究领域为国际贸易与投资、经济网络、企业国际化、服务经济。曾受聘为国家发展和改革委员会“第二届服务业专家咨询委员会”委员、商务部“第二届经贸政策咨询委员会”专家工作组全球价值链专家，现兼任上海市国际贸易学会副会长。现任渤海租赁股份有限公司独立董事。

（二）高级管理人员

1. 总裁马伟华先生简历参见董事部分。

2. 副经理童志胜先生

1976 年生，首都经济贸易大学工商管理学硕士，高级会计师、高级经济师、高级审计师。曾任天津渤海租赁有限公司总裁助理；渤海租赁股份有限公司副总裁兼财务总监；横琴国际融资租赁有限公司董事长；海航资本集团有限公司财务副总监、财务总监。现任渤海租赁股份有限公司副经理；天津渤海租赁有限公司董事；横琴国际融资租赁有限公司董事；海航集团

财务有限公司监事；海航集团北方总部（天津）有限公司董事；天津联达永智企业管理咨询有限公司执行董事兼经理；霍尔果斯联达永铭股权投资管理有限公司执行董事兼总经理、财务负责人；海航风险投资管理有限公司执行董事兼经理。

3.副经理王景然先生

1984 年生，南开大学经济学硕士。2009 年至 2015 年任职于中国银河证券股份有限公司投资银行总部；自 2015 年加入渤海租赁股份有限公司，先后担任证券事务代表兼董事会秘书办公室主任、副经理（副首席投资官）、董事会秘书、董事。现任渤海租赁股份有限公司副经理（副总裁）；香港渤海租赁资产管理有限公司董事；海南海隆投资有限公司董事。

4.财务总监彭鹏先生

1982 年生，澳大利亚易迪考文大学酒店管理学学士。自 2013 年起先后担任天津燕山投资管理有限公司董事长、总裁；聚宝汇金融控股（西安）有限公司董事长；天津燕山科技创业投资有限公司董事长；渤海租赁股份有限公司副经理（创投总裁）；天津渤海租赁有限公司董事长兼总裁；海航集团北方总部（天津）有限公司副董事长；天津燕山投资管理有限公司董事。现任渤海租赁股份有限公司财务总监；鲲鹏金融（陕西）集团有限公司董事；上海大新华投资管理有限公司董事；天津燕山航空创业投资有限公司董事；聚宝互联科技（北京）股份有限公司董事。

5.董事会秘书王佳魏先生

1986 年生，中国人民大学工商管理专业学士。自 2012 年起先后担任渤海租赁股份有限公司综合管理部总经理，董事会办公室主任兼证券事务代表；皖江金融租赁股份有限公司航空金融事业部业务总监等职务。现任渤海租赁股份有限公司董事会秘书；渤海租赁（北京）有限公司董事、总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
龙雪红	广州市城投投资有限公司	财务总监	2024 年 12 月 19 日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘璐	海南海航二号信管服务有限公司	董事兼总经理	2022 年 05 月 23 日		是
金川	海南海航二号信管服务有限公司	董事兼副总经理	2022 年 03 月 02 日		否
金川	北京联办财讯文化传媒有限公司	董事	2022 年 08 月 02 日		否
马伟华	皖江金融租赁股份有限公司	董事	2016 年 10 月 13 日		否
冯俊	海南海航二号信管服务有限公司	合规法务部总经理	2023 年 06 月 20 日		是
李剑铭	北京奕行私募基金管理有限公司	董事	2024 年 03 月 28 日		是
李剑铭	四川发展（控股）有限责任公司	外部董事	2022 年 03 月 01 日		是
程大中	复旦大学世界经济系	教授、博导、系主任	2005 年 11 月 01 日		是
童志胜	海航集团财务有限公司	监事	2024 年 06 月 02 日		否
童志胜	海航集团北方总部（天津）有限公司	董事	2018 年 05 月 29 日		否
童志胜	海航风险投资管理有限公司	执行董事兼经理	2018 年 04 月 19 日		否
童志胜	天津联达永智企业管理咨询有限公司	执行董事兼经理	2017 年 11 月 08 日		否
童志胜	霍尔果斯联达永铭股权投资管理有限公司	执行董事兼总经理、财务负责人	2017 年 09 月 14 日		否

彭鹏	鲲鹏金融（陕西）集团有限公司	董事	2017年08月23日		否
彭鹏	上海大新华投资管理有限公司	董事			否
彭鹏	天津燕山航空创业投资有限公司	董事	2017年03月25日		否
彭鹏	聚宝互联科技（北京）股份有限公司	董事	2018年03月23日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1.董事津贴的决策程序和确定依据：公司第十届董事会第九次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司第十一届董事会董事、监事会监事津贴方案的议案》。公司非独立董事的津贴标准为税后 3.6 万元人民币/年，独立董事津贴标准为税后 12 万元人民币/年。同时，海航资本集团有限公司推荐的董事不在公司领取津贴。报告期内，董事津贴按照股东大会审议通过的津贴方案支付。

2.董事、高级管理人员薪酬的决策程序和确定依据：公司第十届董事会第九次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司第十一届董事会董事长、副董事长基本薪酬方案的议案》，公司第十一届董事会第一次会议审议通过了《关于公司第十一届高级管理人员基本薪酬方案的议案》，根据在公司所任职位的价值、责任、能力、市场薪资行情等因素确定了董事、高级管理人员的基本薪酬方案，同时授权公司董事会薪酬与考核委员会具体组织实施对考核对象的日常及年度考核工作，并对薪酬方案执行情况进行监督。根据董事会及股东会授权，董事会薪酬与考核委员会制定了公司董事及高级管理人员的薪酬考核方案并开展考核工作，公司根据考核结果支付董事、高级管理人员绩效薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘璐	男	55	董事长	现任	0.00	是
金川	男	58	副董事长	现任	138.97	否
张灿	男	44	副董事长	现任	73.37	是
马伟华	男	45	董事兼总裁	现任	155.77	否
冯俊	男	45	董事	现任	0.00	是
龙雪红	女	54	董事	现任	2.92	是
刘超	男	61	独立董事	现任	14.29	否
李剑铭	男	63	独立董事	现任	14.29	否
程大中	男	57	独立董事	现任	14.29	否
王景然	男	41	副经理	现任	138.57	否
童志胜	男	49	副经理	现任	136.17	否
彭鹏	男	43	财务总监	现任	135.65	否
王佳魏	男	39	董事会秘书	现任	113.32	否
刘文吉（已离任）	男	54	前董事	离任	1.34	是
合计					938.95	

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、独立董事的津贴依据公司 2024 年年度股东大会通过的公司董事津贴标准发放。 根据董事会及股东会授权，董事会薪酬与考核委员会制定并执行了公司董事及高级管理人员的薪酬考核方案，考核指标包括生产经营指标、重点工作指标、述职报告指标及企业健康指标等，根据考核结果确定董事、高级管理人员的实际薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员	根据《上市公司治理准则》及公司董事及高级管理人员薪酬考核方案，董事、高级

实际获得薪酬的递延支付安排	管理人员年度绩效薪酬将在年度报告披露后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

1.本表披露的“从公司获得的税前报酬总额”包含公司为其缴纳的社保、公积金等公司承担部分。

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
刘璐	14	1	13	0	0	否	0
金川	14	4	10	0	0	否	0
张灿	14	0	14	0	0	否	0
马伟华	14	6	8	0	0	否	7
冯俊	14	0	14	0	0	否	0
龙雪红	11	0	11	0	0	否	0
刘超	14	2	12	0	0	否	1
李剑铭	14	1	13	0	0	否	0
程大中	14	2	12	0	0	否	0
刘文吉	3	0	3	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，认真尽责，根据公司的实际情况，对公司审议的各类事项作出科学审慎决策，经过充分沟通讨论，形成意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称		成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
董事会审计委员会	2025 年第一次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 01 月 20 日	审议通过： 1.《关于聘请公司 2024 年度内控审计机构的议案》； 2.《关于聘请公司 2024 年度财务审计机构的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第二次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 02 月 28 日	审议通过： 1.《关于公司 2024 年度财务审计计划的议案》； 2.《关于公司 2024 年度内控审计计划的议案》； 3.《关于公司 2024 年度内控评价计划的议案》； 4.《关于公司审计部 2024 年度工作总结暨 2025 年度工作计划的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第三次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 04 月 01 日	审议通过： 1.《关于公司 2024 年度财务审计结果沟通的议案》； 2.《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》； 3.《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》； 4.《关于公司 2024 年度内部控制审计情况汇报的议案》； 5.《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》； 6.《关于公司及下属子公司开展衍生品交易的议案》； 7.《关于公司对会计师事务所履职情况评估报告的议案》； 8.《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第四次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 04 月 24 日	审议通过： 1.《关于聘任公司财务总监的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第五次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 04 月 29 日	审议通过： 1.《关于 2025 年第一季度报告的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第六次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 08 月 28 日	审议通过： 1.《2025 年半年度报告及摘要》； 2.《关于公司 2025 年半年度重点事项检查报告的议案》。	同意会议议案	无	无
	2025 年第七次会议	刘超、李剑铭、冯俊	1	2025 年 10 月 29 日	审议通过： 1.《2025 年第三季度报告》； 2.《关于聘请公司 2025 年度财务审计机构的议案》； 3.《关于聘请公司 2025 年度内控审计机构的议案》。	同意会议议案	无	无
董事会薪酬与考核	2025 年第一次会议	李剑铭、刘璐、刘超	1	2025 年 01 月 14 日	审议通过： 1.《关于制订<渤海租赁股份有限公司激励管理办法（试行）>的	同意会议议案	无	无

委员会					议案》。	案。		
	2025 年第二次会议	李剑铭、刘璐、刘超	1	2025 年 04 月 01 日	审议通过： 1.《关于公司管理层 2024 年度绩效考核方案的议案》； 2.《关于公司管理层 2024 年度绩效考核结果的议案》； 3.《关于公司第十一届董事会董事、监事会监事津贴方案的议案》； 4.《关于公司第十一届董事会董事长、副董事长基本薪酬方案的议案》。	同意会议议案。	无	无
	2025 年第三次会议	李剑铭、刘璐、刘超	1	2025 年 04 月 24 日	审议通过： 1.《关于公司第十一届高级管理人员基本薪酬方案的议案》； 2.《关于公司董事、高级管理人员 2025 年度绩效考核方案的议案》。	同意会议议案。	无	无
董事会战略发展委员会	2025 年第一次会议	金川、李剑铭、刘璐	1	2025 年 04 月 01 日	审议通过： 1.《公司 2025 年度财务预算方案》。	同意会议议案。	无	无
董事会提名委员会	2025 年第一次会议	金川、程大中、刘超	1	2025 年 04 月 01 日	审议通过： 1.《关于选举公司第十一届董事会非独立董事的议案》； 2.《关于选举公司第十一届董事会独立董事的议案》。	同意会议议案。	无	无
	2025 年第二次会议	金川、程大中、刘超	1	2025 年 04 月 24 日	审议通过： 1.《关于聘任公司经理（首席执行官）的议案》； 2.《关于聘任公司副经理的议案》； 3.《关于聘任公司财务总监的议案》； 4.《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	同意会议议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	55
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	505
报告期末在职员工的数量合计（人）	560
当期领取薪酬员工总人数（人）	580
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
租赁业务类	166
资产管理类	131
行政管理类	63
风控合规类	36
财务类	117
信息技术类	47
合计	560
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	165
本科	297
专科及以下	98
合计	560

注：上表中员工数量包含公司原全资子公司 GSCL 截至 2025 年 12 月 15 日的员工人数。

2、薪酬政策

公司综合考虑岗位价值、个人能力以及绩效表现核定员工薪酬标准，向员工提供具有市场竞争力的薪酬，保障员工生活品质，激励员工为公司更好地创造价值。员工薪酬主要由基本工资、绩效工资、福利补贴以及绩效奖金等部分组成。同时，公司严格执行各地区相关法律法规，为员工缴纳社会保险、住房公积金等法定福利，并设置了工龄工资、过节费、生日津贴、补充医疗保险、雇主责任险、免费体检等特色福利，保障员工合法权益，加强员工关爱。

2025 年度，公司及公司境内子公司领取薪酬人数为 93 人，支付人工成本约 5,842.50 万元，较上年度有所下降；境外子公司领取薪酬人数为 487 人，支付人工成本约 110,592.30 万元，较上年度同比提升，主要系境外核心子公司经营业绩同比大幅提升，根据绩效考核方案，绩效激励相应增加所致。公司境外核心子公司薪酬体系参照国际市场水平建立，与全球同业公司处于可比区间。同时，公司制定了与经营业绩挂钩的激励机制，综合考虑行业周期性波动特征，并注重与长期业绩表现及风险约束的匹配。报告期内，全球飞机租赁行业整体处于较高景气水平，公司境外核心子公司经营业绩持续改善，相关薪酬变动与经营业绩增长及绩效考核结果相匹配，符合公司薪酬管理制度及公司治理相关规定。

3、培训计划

2025 年，渤海租赁高度重视人才能力与组织效能的持续提升，围绕年度发展重点，系统开展了覆盖公司治理、合规风控、财税审计及核心业务等关键领域的专项培训。全年共协助组织并参与各类内部培训及外部行业论坛 19 次，累计完成培训 115.5 课时，参训人员约 196 人次，有效强化了员工的专业素养与合规意识，为公司的稳健运营与业务发展提供了有力支撑。

2026 年，渤海租赁培训工作将紧密围绕公司战略发展方向，聚焦业务一线与关键岗位的能力提升，进一步强化体系化、精准化与实效性。我们将持续优化培训内容与形式，深化学习成果转化，致力于构建与公司发展相匹配的学习型组织，为高质量发展注入持续的人才动能。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》等要求，公司制定了《内部控制管理办法》《内部控制评价管理办法》等相关制度，并对应建立了一套涵盖公司层面和各业务流程层面完善的内控制度体系，用以规范和加强公司及下属子公司的内部控制活动。同时结合经营实际和未来发展需要，持续进行优化。

公司为进一步对内部控制设计和执行的有效性进行评估，每年聘请会计师事务所进行内部控制审计，同时公司每年围绕内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通和内部监督五要素开展内部控制评价工作。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日（2025 年 12 月 31 日），公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

公司通过持续完善内控制度，规范内控执行，强化内控监督及整改，合理保证了经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进发展战略内控目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

渤海租赁从公司层面及业务活动层面，搭建了指导公司及子公司日常经营及业务拓展的制度框架，形成了公司的内部控制体系基础。同时公司制定了《内部控制管理办法》《内部控制评价管理办法》等制度，用以规范和加强公司及子公司的内部控制。对子公司的管理制度及管理措施主要体现在以下方面：

1. 重大事项经营决策管控

公司治理方面：公司主要通过子公司董事会对其发展战略、经营及财务决策、重大融资项目、重大投资项目等重大事项实施有效管控。根据渤海租赁和子公司各自的《公司章程》，达到子公司董事会审议标准的均严格提交其董事会审议，并向股东通报；达到股东决定标准的均需由股东做出决定；如达到渤海租赁董事会、股东会审议标准的，均严格履行公司审议及披露程序。除境内全资子公司外，对于通过重大资产重组收购的境外子公司，主要通过任命董事会多数成员及派驻人员进行管控，同时对派驻人员进行绩效考核。

2. 日常经营管控

日常经营方面：公司制定了《成员公司内部重大信息报告制度》，同时公司董事会办公室、财务部、综合管理部、合规法务部、审计部、运营管理部等部门均与境内外子公司相应部门建立了常态化沟通机制，使得重大信息能快速准确传递。各子公司均参加公司定期例会，及时上报日常经营及业务发展情况。针对境外子公司，公司通过向其派驻人员，进一步促进与境外子公司的日常沟通协调。

财务管控方面：公司在总部和各子公司层面均建立了覆盖管理全流程的财务管理制度，并根据公司发展持续修订和完善，内容涵盖全面预算管理、财务基础工作和财务报告编制及披露等各方面。在经营预算方面，每年度公司通过子公司的股东审议文件或董事会对其经营预算进行审批，确保其预算编制和管理与公司总体发展目标保持一致；在会计政策方面，公司对子公司会计政策的变更进行审核，确保其会计政策符合会计准则的规定，并与渤海租赁会计政策保持一致；在日常基础工作管理方面，公司每周向子公司收集各类财务和业务信息，对其当期经营状况和预算完成情况进行分析；在财务报告编制方面，公司建立了子公司财务报告上报管理制度，定期收集日常财务信息及报告编制所需各项材料，同时聘请会计师事务所对子公司进行财务报表审计，以确保子公司提供的财务数据真实、准确和完整。

风险管理方面：公司制定了《全面风险管理办法》《诚信合规手册》《反舞弊及举报制度》等规章制度，对子公司进行多维度监督和管控。(1)风险指标监控及风险评估：公司建立了子公司风险监控指标体系，及时反映各子公司的资产状况和风险管理情况。同时每年度开展公司整体的风险评估工作，风险评估报告提交公司风险管理委员会审议。(2)内控管理：公司及子公司每年度开展内控评价工作，同时聘请会计师事务所开展内控审计工作，对公司及子公司内部控制设计和执行的有效性进行测试。截至目前未曾发现重大缺陷和重要缺陷，并已及时整改一般缺陷，督促子公司持续提升经营管理水平和风险防范能力。(3)合规及反舞弊：公司合规法务部下发了合规手册，审计部公布了反舞弊举报途径，同时定期了解子公司自身投诉举报途径运行情况，持续对公司及子公司进行监督并不断强化合规理念。

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.05%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一般缺陷：对财务基础数据的真实性与可靠性造成中等程度的负面影响，并导致财务报告无法反映部分主营业务或金额较大的非主营业务的实际情况；提交到上级单位、税务等政府部门的财务报告部分不满足要求，并遭到一般处罚。	一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。
	重要缺陷：对财务基础数据的真实性与可靠性造成较大的负面影响，并导致财务报告无法反映大部分业务的实际情况；提交上级单位、税务等政府部门的财务报告不满足要求，并遭到较为严厉的处罚。	重要缺陷：违反法律、法规、规章、政府政策、其他规范性文件等，导致地方政府或监管机构的调查，并被处以罚款或罚金，或被责令停业整顿等；负面消息在某区域流传，企业声誉受到严重损害。
	重大缺陷：注册会计师发现董事、高级管理人员舞弊；审计委员会和审计部对内部控制的监督失效；对财务基础数据的真实性与可靠性造成极其严重的负面影响，并导致财务报告完全无法反映业务的实际情况；提交上级单位、税务等政府部门的财务报告完全达不到要求，并遭到严厉的处罚。	重大缺陷：严重违法法律、法规、规章、政府政策、其他规范性文件等，导致政府部门或监管机构的调查，并被处以罚款或罚金，或被限令行业退出、吊销营业执照、强制关闭等；负面消息在全国范围内流传，引起政府部门或监管机构关注并展开调查，对企业声誉造成重大损害，在较长时间内无法消除。
定量标准	一般缺陷：内部控制缺陷可能造成利润总额错漏<利润总额的 3%；内部控制缺陷可能造成资产总额错漏<资产总额的 0.5%。	一般缺陷：损失<利润总额的 0.5%或损失<资产总额的 0.1%。
	重要缺陷：利润总额的 3%≤错漏<利润总额的 5%；资产总额的 0.5%≤错漏<资产总额的 1%。	重要缺陷：利润总额的 0.5%≤损失<利润总额的 1%或资产总额的 0.1%≤损失<资产总额的 0.3%。
	重大缺陷：内部控制缺陷可能造成利润总额错漏≥利润总额的 5%；资产总额错漏≥资产总额的 1%。	重大缺陷：损失≥利润总额的 1%或损失≥资产总额的 0.3%。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，渤海租赁 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

渤海租赁自成立以来始终将“回馈社会，不忘初心”作为公司社会责任理念，积极履行企业应尽的义务，主动承担社会责任，回报社会。近年来，公司以“教育帮扶”为抓手，对新疆、北京等地的贫困学生进行持续援助：多次开展送温暖活动，为北京市光爱学校在校师生度过寒冬提供帮助；多次开展图书募捐活动，为偏远地区孩子募集正能量书籍；多次组织义卖活动，为自闭症儿童筹集善款等。2025 年，渤海租赁携手爱佑安生项目为受助的 30 名困境及留守儿童组织开展为期两天的博物馆研学活动，为其提供开阔视野、增长知识的机会，助力孩子们的梦想之旅。报告期内，渤海租赁境外子公司在全球范围内开展了多个社会责任项目。Avolon 从多元包容的视角出发，开展了包括妇女儿童保护、特殊儿童关爱、弱势群体帮扶、自然灾害救助等社会责任项目。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海南海航二号信管服务有限公司、海航实业集团有限公司、海航资本集团有限公司	关于避免同业竞争的承诺	(1) 承诺人将以渤海租赁作为发展下属租赁业务的唯一资本运作平台，本次收购完成后将不再新设或收购其他从事租赁业务的公司。(2) 本次收购完成后，若承诺人所控制的下属租赁公司于未来任一年度经审计的加权平均净资产收益率不低于同期上市公司年度报告披露的加权平均净资产收益率，承诺人将于上市公司相关年度报告披露之日起一年内在上市公司依法履行决策程序后将所控制的该租赁公司股权以合法方式注入上市公司。(3) 承诺人将来不从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。承诺人将对其他控股、实际控制的企业进行监督，并行使必要的权力，促使其将来亦不会以任何形式直接或间接地从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。(4) 保证严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及《公司章程》等公司管理制度的规定，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。	2022年04月24日	长期承诺	持续履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	上海圣展云汇企业管理有限公司	关于避免同业竞争的承诺	(1) 承诺人将以渤海租赁作为发展下属租赁业务的唯一资本运作平台，本次收购完成后将不再新设或收购其他从事租赁业务的公司。(2) 本次收购完成后，若承诺人所控制的下属租赁公司于未来任一年度经审计的加权平均净资产收益率不低于同期上市公司年度报告披露的加权平均净资产收益率，承诺人将于上市公司相关年度报告披露之日起一年内在上市公司依法履行决策程序后将所控制的该租赁公司股权以合法方式注入上市公司。(3) 承诺人将来不从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。承诺人将对其他控股、实际控制的企业进行监督，并行使必要的权力，促使其将来亦不会以任何形式直接或间接地从事与本次交易完成后的上市公司构成实质性竞争的业务。(4) 保证严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及《公司章程》等公司管理制度的规定，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。	2023年08月31日	长期承诺	持续履行
收购报告书或	海南海航二号	关于保持上市	(一) 人员独立 1.保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等	2022年	长期承诺	持续履行

权益变动报告 书中所作承诺	信管服务有限 公司、海航实 业集团有限公 司、海航资本 集团有限公司	公司独立性的 承诺	高级管理人员在上市公司专职工作，不在承诺人控制的其他企业中担任除董事、监 事以外的其他职务，且不在承诺人控制的其他企业中领薪。2.保证上市公司的财务人 员独立，不在承诺人控制的其他企业中兼职或领取报酬。3.保证上市公司拥有完整独 立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和承诺人控制的其他企业之间完全独 立。（二）资产独立 1.保证上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处 于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。保证承诺人及承诺人控制 的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。2.保证不以上市公 司的资产为承诺人及承诺人控制的其他企业的债务违规提供担保。（三）财务独立 1. 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2.保证上市公司具有规 范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3.保证上市公司独立在银行开 户，不与承诺人及承诺人控制的其他企业共用银行账户。4.保证上市公司能够作出独 立的财务决策，承诺人及承诺人控制的其他企业不通过违法违规的方式干预上市公 司的资金使用、调度。5.保证上市公司依法独立纳税。（四）业务独立 1.保证上市公 司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续 经营的能力。2.保证尽量减少承诺人及承诺人控制的其他企业与上市公司的关联交 易，无法避免或有合理原因的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进 行。（五）机构独立 1.保证上市公司依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独 立、完整的组织机构。2.保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高 级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3.保证上市公司拥有独 立、完整的组织机构，与承诺人控制的其他企业间不存在机构混同的情形。	04 月 24 日		
收购报告书或 权益变动报告 书中所作承诺	上海圣展云汇 企业管理有限 公司	关于保持上市 公司独立性的 承诺	（一）人员独立 1.保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等 高级管理人员在上市公司专职工作，不在承诺人控制的其他企业中担任除董事、监 事以外的其他职务，且不在承诺人控制的其他企业中领薪。2.保证上市公司的财务人 员独立，不在承诺人控制的其他企业中兼职或领取报酬。3.保证上市公司拥有完整独 立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和承诺人控制的其他企业之间完全独 立。（二）资产独立 1.保证上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处 于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。保证承诺人及承诺人控制 的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。2.保证不以上市公 司的资产为承诺人及承诺人控制的其他企业的债务违规提供担保。（三）财务独立 1. 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2.保证上市公司具有规 范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3.保证上市公司独立在银行开 户，不与承诺人及承诺人控制的其他企业共用银行账户。4.保证上市公司能够作出独 立的财务决策，承诺人及承诺人控制的其他企业不通过违法违规的方式干预上市公 司的资金使用、调度。5.保证上市公司依法独立纳税。（四）业务独立 1.保证上市公 司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续 经营的能力。2.保证尽量减少承诺人及承诺人控制的其他企业与上市公司的关联交 易，无法避免或有合理原因的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进 行。（五）机构独立 1.保证上市公司依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独 立、完整的组织机构。2.保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高	2023 年 08 月 31 日	长期承诺	持续履行

			级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3.保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与承诺人控制的其他企业间不存在机构混同的情形。			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海南海航二号信管服务有限公司、海航实业集团有限公司、海航资本集团有限公司	关于减少和规范关联交易的承诺	1.本公司及关联方将采取合法及有效措施，尽量避免与上市公司及其控制企业之间的关联交易。2.在不与法律、法规相抵触的前提下，对于本公司及关联方与上市公司无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及关联方将与上市公司依法依规签订规范的关联交易协议。上市公司将依照有关法律法规、规章、规范性文件和上市公司章程的规定履行相应批准程序，并履行关联交易信息披露义务。3.在不与法律、法规相抵触的前提下，对于本公司及关联方与上市公司无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及关联方将遵循市场公开、公平、公正的原则，依照无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定关联交易价格，保证关联交易价格具有公允性。4.在上市公司董事会或股东大会对涉及本公司及关联方的有关关联交易事项进行表决时，本公司及关联方将依法依规履行必要的关联董事、关联股东回避表决等义务，履行关联交易的法定批准程序和信息披露义务。5.本公司保证自身及关联方将依照上市公司章程参加其股东大会，平等地行使相应权利、承担相应义务；不利用控股股东/控股股东一致行动人地位谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及其下属企业的利益，保证不损害上市公司其他股东（尤其是中小股东）的合法权益。6.以上各项承诺于本公司及关联方根据适用规定被认定为上市公司关联方期间持续有效。若因本公司及关联方违反本承诺给上市公司造成损失的，本公司将及时依法承担相应赔偿责任。	2022年04月24日	长期承诺	持续履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	上海圣展云汇企业管理有限公司	关于减少和规范关联交易的承诺	1.本公司及关联方将采取合法及有效措施，尽量避免与上市公司及其控制企业之间的关联交易。2.在不与法律、法规相抵触的前提下，对于本公司及关联方与上市公司无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及关联方将与上市公司依法依规签订规范的关联交易协议。上市公司将依照有关法律法规、规章、规范性文件和上市公司章程的规定履行相应批准程序，并履行关联交易信息披露义务。3.在不与法律、法规相抵触的前提下，对于本公司及关联方与上市公司无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及关联方将遵循市场公开、公平、公正的原则，依照无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定关联交易价格，保证关联交易价格具有公允性。4.在上市公司董事会或股东大会对涉及本公司及关联方的有关关联交易事项进行表决时，本公司及关联方将依法依规履行必要的关联董事、关联股东回避表决等义务，履行关联交易的法定批准程序和信息披露义务。5.本公司保证自身及关联方将依照上市公司章程参加其股东大会，平等地行使相应权利、承担相应义务；不利用控股股东/控股股东一致行动人地位谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及其下属企业的利益，保证不损害上市公司其他股东（尤其是中小股东）的合法权益。6.以上各项承诺于本公司及关联方根据适用规定被认定为上市公司关联方期间持续有效。若因本公司及关联方违反本承诺给上市公司造成损失的，本公司将及时依法承担相应赔偿责任。	2023年08月31日	长期承诺	持续履行
首次公开发行或再融资时所	海航资本集团有限公司；深圳兴航融投股	股份锁定期承诺	公司于2015年12月25日获得中国证监会《关于核准渤海租赁股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3033号）。根据批复，公司向海航资本集团有限公司、深圳兴航融投股权投资基金合伙企业（有限合伙）、天津通万投资合伙企	2016年01月08日	2019年1月8日结束。截至本报告披露	承诺期内严格履行

作承诺	权投资基金合伙企业（有限合伙）；天津通万投资合伙企业（有限合伙）；中加基金管理有限公司；西藏瑞华资本管理有限公司；上海贝御信息技术有限公司。		业（有限合伙）、中加基金管理有限公司管理的中加邮储 1 号特定资产管理计划、中信建投基金管理有限公司管理的中信建投定增 11 号资产管理计划、广州市城投投资有限公司、西藏瑞华资本管理有限公司、上海贝御信息技术有限公司非公开发行股份募集资金，发行股份价格为 6.07 元/股，合计发行人民币普通股（A 股）2,635,914,330 股，募集资金总额人民币 16,000,000,000.00 元，扣除支付给主承销商的发行费用人民币 160,000,000.00 元，实际募集资金净额人民币 15,840,000,000.00 元。本次发行的 2,635,914,330 股已于 2016 年 1 月 8 日上市。本次发行对象海航资本集团有限公司、深圳兴航融投股权投资基金合伙企业（有限合伙）、天津通万投资合伙企业（有限合伙）、中加基金管理有限公司、中信建投基金管理有限公司、广州市城投投资有限公司、西藏瑞华资本管理有限公司、上海贝御信息技术有限公司承诺将本次认购的股票进行锁定处理，并承诺本次认购的股票自本次发行新增股份上市之日起三十六个月内不转让。		日，海航资本集团有限公司和上海贝御信息技术有限公司尚未办理解限售手续，其所持非公开发行股票仍处于锁定状态。	
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1.公司全资子公司 GSCTL 于 2025 年 12 月 15 日（纽约时间）完成 GSCL 100%股权的出售交割。自 2025 年 12 月 15 日起，公司不再将 GSCL 纳入合并财务报表范围。

2.2025 年 1 月 16 日（纽约时间），公司控股子公司 Avolon 之全资子公司 Avolon Acquisitions Holdings Limited 取得 CAL 100%股权。公司自 2025 年 1 月 16 日起将 CAL 的资产及负债纳入公司合并财务报表范围。

具体变动情况详见“第八节财务报告”财务报表附注中的“六、合并范围的变动”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	320

境内会计师事务所审计服务的连续年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	张莹、邬玉红
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	张莹审计服务的连续年限为 2 年，邬玉红审计服务的连续年限为 1 年。
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，聘请期限为一年，审计费用总额为 184 万元人民币，以上费用包含内部控制审计机构的相关税费和代垫费用。该事项已经公司 2025 年第六次临时董事会及 2025 年第五次临时股东大会审议通过。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼（仲裁）事项汇总（公司作为被告方）	16,428.77	否	审理和执行阶段	截至报告期末未结案或未终本执行	不适用	2026 年 4 月 29 日	公司 2025 年年度报告（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼（仲裁）事项汇总（公司作为原告方）	43,418.98	否	审理和执行阶段	截至报告期末未结案或未终本执行	不适用	2026 年 4 月 29 日	公司 2025 年年度报告（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日公司控股股东为海航资本集团有限公司，公司无实际控制人。通过最高人民法院中国执行信息公开网（<http://zxgk.court.gov.cn>）核查公开信息，公司控股股东海航资本集团有限公司未被列入经营异常名录、严重违法失信企业名单及失信被执行人名录。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
云南祥鹏航空有限责任公司	2023年06月03日	218,900	2023年05月31日	196,994.72	质押	天津渤海持有的子公司香港渤海部分股权及其附带的相关权益	海南航空控股股份有限公司向天津渤海提供连带责任保证反担保	至《留债协议》项下债务履行完毕之日止	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		196,994.72		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		196,994.72				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津渤海租赁有限公司	2020年08月07日	4,500	2020年08月05日	3,556.29	质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	至主合同项下债务履行完毕之日止	否	是
天津渤海十六号租赁有限公司	2018年09月29日	10,640.4	2018年10月15日	0	连带责任保证	无	无	被担保债务履行期届满之日起三年或者交控集团与天津渤海等签订的《股份转让协议》解除	是	是
天津渤海租赁有限公司	2022年04月08日	17,000	2018年09月26日	9,000	连带责任保证	无	无	自担保合同生效之日起至主合同项下转让人全部债务履行期限届满之日后满两年时	否	是

								止		
天津渤海租赁有限公司	2024年04月03日	150,000	2019年11月11日	150,000	质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	主合同项下债务履行期限届满之日起两年止	否	是
天津渤海租赁有限公司	2024年04月03日	24,000	2019年10月31日	22,000	质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	主合同项下债务履行期限届满之日起两年止	否	是
天津渤海租赁有限公司	2022年11月24日	156,599.33	2022年12月21日	150,680.65	连带责任保证、质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	连带保证责任的保证期间为主债务履行期限届满之日起至主债务履行期限届满之日后两年止，股权质押担保期间为自质权有效设立之日起至质押担保范围内的应付款项全部付清并且质押登记注销后止	否	是
海口渤海二号租赁有限公司	2024年02月07日	15,000	2024年02月05日	5,000	连带责任保证	无	无	连带保证责任的保证期间为主合同项下债务履行期限届满之日起三年	否	是
天津渤海租赁有限公司	2024年12月26日	35,000	2024年12月25日	35,000	连带责任保证、质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	连带保证责任的保证期间为自主合同项下各期债务到期之日起算，并均至主合同项下债务限期届满日后三年止；股权质押担保期间为自质权有效设立之日起至天津渤海已按照主合同的约定履行完毕全部债务并且办理完毕解除质押及其他相关手续	否	是
天津渤海租赁有限公司	2025年09月16日	79,800	2025年09月12日	58,300	质押	公司持有的渤海人寿及天津渤海部分股权	无	自借款合同项下债务履行完毕之日止	否	是
天津渤海租赁有限公司	2025年12月20日	10,000	2025年12月18日	8,000	连带责任保证、质押	公司持有的天津渤海部分股权	无	连带保证责任的期间为自《补充协议》项下债务履行期限届满	否	是

								之日起三年、股权质押担保期间为前述协议项下债务履行完毕之日止		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		400,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		89,800					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		775,236.94	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		441,536.94					
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津渤海四号租赁有限公司	2015年06月04日	77,214.18	2015年06月12日	37,299.75	连带责任保证	无	无	合同签署日至2030年6月18日	否	是
天津渤海四号租赁有限公司	2015年06月04日	17,200	2015年06月05日	7,200	连带责任保证	无	无	合同签署日至2027年6月5日	否	是
广州南沙渤海一号租赁有限公司	2015年09月24日	74,745.5	2015年09月21日	36,539.39	连带责任保证	无	无	合同签署日至2030年12月16日	否	是
广州南沙渤海一号租赁有限公司	2015年09月24日	19,959.35	2015年09月21日	18,120.99	连带责任保证	无	无	合同签署日至2029年12月31日	否	是
海口渤海四号租赁有限公司	2015年11月18日	77,260.57	2015年11月26日	58,226.65	连带责任保证	无	无	合同签署日至2032年11月25日	否	是
海口渤海四号租赁有限公司	2015年11月18日	18,000	2015年11月17日	18,000	连带责任保证	无	无	合同签署日至2027年11月17日	否	是
海口渤海一号租赁有限公司	2015年12月17日	2,408.7	2015年12月18日	546.69	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
海口渤海三号租赁有限公司	2015年12月17日	6,900.6	2015年12月18日	5,555.35	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
海口渤海五号租赁有限公司	2016年	71,400	2016年06	39,273.64	连带责任	无	无	债务履行期届满之日	否	是

	06月13日		月08日		保证			起两年		
天津渤海七号租赁有限公司	2016年08月10日	21,857.7	2016年09月26日	11,882.54	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
海口渤海三号租赁有限公司	2016年08月10日	17,000	2016年12月13日	9,344.93	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
天津渤海八号租赁有限公司	2016年08月26日	18,459.05	2016年08月29日	3,437.33	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
广州南沙渤海四号租赁有限公司	2016年09月10日	32,397.71	2016年09月09日	17,126.21	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
广州南沙渤海四号租赁有限公司	2016年04月19日	32,797.68	2016年10月19日	21,029.49	连带责任保证	无	无	债务履行完毕之日	否	是
广州南沙渤海八号租赁有限公司	2016年11月02日	82,012.09	2016年10月31日	50,565.24	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
广州南沙渤海五号租赁有限公司	2016年11月22日	7,609.22	2016年11月29日	6,908.4	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
广州南沙渤海九号租赁有限公司	2016年11月22日	12,915.45	2016年11月22日	11,725.57	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
天津渤海七号租赁有限公司	2016年11月22日	6,302.18	2016年12月06日	5,721.62	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
天津渤海七号租赁有限公司	2016年12月07日	23,300	2016年12月07日	12,936.79	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
天津渤海七号租赁有限公司	2016年12月07日	55,000	2016年12月12日	30,539.99	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
广州空港渤海一号租赁有限公司	2016年12月27日	51,600	2016年12月23日	35,683.22	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
天津渤海九号租赁有限公司	2016年	12,547.69	2016年12	11,391.71	连带责任	无	无	债务履行期限届满之日	否	是

	12月28日		月27日		保证			起两年		
广州空港渤海一号租赁有限公司	2016年12月28日	12,853.84	2016年12月27日	11,670.04	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
广州南沙渤海九号租赁有限公司	2017年01月06日	50,923.77	2017年01月04日	35,417.94	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
天津渤海九号租赁有限公司	2017年01月11日	49,992.3	2017年01月09日	44,063.18	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
广州南沙渤海五号租赁有限公司	2017年01月14日	30,200	2017年01月12日	19,576.68	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
广州南沙渤海三号租赁有限公司	2017年01月21日	82,436.33	2017年01月19日	59,039.69	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
天津渤海十一号租赁有限公司	2017年03月11日	54,000	2017年03月09日	0	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	是	是
天津渤海六号租赁有限公司	2017年04月13日	50,581.64	2017年04月12日	32,041.64	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之次日起两年	否	是
天津渤海六号租赁有限公司	2017年04月26日	12,645.41	2017年06月27日	11,481.06	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
天津渤海十三号租赁有限公司	2017年05月26日	24,400	2017年05月25日	14,004.25	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后两年止	否	是
天津渤海十四号租赁有限公司	2017年08月26日	173,962.8	2017年08月28日	49,151.97	连带责任保证、质押	天津渤海持有的天津渤海十四号100%股权	无	主合同项下债权被全额无条件且不可撤销的清偿后	否	是
天津渤海十五号租赁有限公司	2017年09月19日	53,439.88	2017年09月18日	29,758.32	连带责任保证、质押	天津渤海持有的天津渤海十五号100%股权	无	债务履行期届满之次日起两年	否	是
广州南沙渤海三号租赁有限公司	2017年12月19日	20,000	2017年12月26日	18,157.6	连带责任保证	无	无	债务履行期届满之日起两年	否	是
天津渤海五号租赁有限公司	2019年	18,976.55	2019年07	11,405.08	连带责任	无	无	债务履行期限届满之	否	是

	07月31日		月26日		保证			日后三年止		
海口渤海一号租赁有限公司	2019年11月12日	18,519.83	2019年09月25日	11,305.69	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日后三年止	否	是
广州空港渤海一号租赁有限公司	2023年06月16日	6,286.74	2023年05月31日	3,136.74	连带责任保证	无	无	自《流动资金借款合同》项下每期债务履行期限届满之日起，计至全部《流动资金借款合同》项下最后到期的主债务履行期限届满之日后三年止	否	是
广州南沙渤海三号租赁有限公司	2023年06月16日	11,749.46	2023年05月31日	5,599.46	连带责任保证	无	无	自《流动资金借款合同》项下每期债务履行期限届满之日起，计至全部《流动资金借款合同》项下最后到期的主债务履行期限届满之日后三年止	否	是
广州南沙渤海五号租赁有限公司	2023年06月16日	2,125.39	2023年05月31日	775.39	连带责任保证	无	无	自《流动资金借款合同》项下每期债务履行期限届满之日起，计至全部《流动资金借款合同》项下最后到期的主债务履行期限届满之日后三年止	否	是
广州南沙渤海九号租赁有限公司	2023年06月16日	6,289.08	2023年05月31日	3,139.08	连带责任保证	无	无	自《流动资金借款合同》项下每期债务履行期限届满之日起，计至全部《流动资金借款合同》项下最后到期的主债务履行期限届满之日后三年止	否	是
海口渤海二号租赁有限公司	2024年02月07日	15,000	2024年02月05日	5,000	抵押	天津渤海名下商业用房	无	抵押期间为主合同项下债务履行完毕之日止	否	是
Global Sea Containers Two Limited	2024年08月14日	702,880	2024年08月11日	0	连带责任保证、质押	香港渤海持有的Global Sea Containers Two	无	自上述贷款项下债务履行完毕之日止	是	是

						Limited 100%股权				
Global Aircraft Leasing Co., Ltd.	2024 年 08 月 31 日	773,168	2024 年 08 月 28 日	773,168	质押	Global Aviation Leasing Co., Ltd. 持有的 Global Aircraft Leasing Co., Ltd.100%股权	无	自《INDENTURE》票据融资协议项下债务履行完毕之日止	否	是
天津渤海租赁有限公司	2024 年 09 月 04 日	23,000	2024 年 09 月 02 日	0	抵押、质押	南沙渤海八号以其持有的 1 架飞机为天津渤海提供第二顺位抵押担保, 并以该架飞机租金收益权提供质押担保	无	主合同项下债权全部获得清偿之日止	是	是
香港渤海租赁资产管理公司及 Global Sea Containers Two Limited	2025 年 08 月 07 日	351,440	2025 年 08 月 05 日	0	连带责任保证、质押	香港渤海持有的 Global Sea Containers Two Limited 100%股权、Global Sea Containers Two Limited 持有的 Global Sea Containers Ltd.100%股权	无	自上述贷款项下债务履行完毕之日止	是	是
Global Aviation Leasing Co., Ltd.	2025 年 08 月 07 日	386,584	2025 年 08 月 05 日	0	连带责任保证	无	无	自上述贷款项下债务履行完毕之日止	是	是
Avolon 下属特殊目的主体		11,577,906.42		10,533,649.88	连带责任保证				否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			11,043,200		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)					4,188,426.78
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			20,596,703.73		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)					12,120,597.21
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			11,443,200		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					4,278,226.78

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	21,568,935.39	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	12,759,128.87
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例	433.41%		
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	0		
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	12,754,128.88		
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	11,281,446.48		
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	12,754,128.88		
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
固定收益类单一资产管理计划	R2 中低风险	2,054.70	0.00

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
方正证券股份有限公司	证券	R2 中低风险	固定收益类单一资产管理计划	1,030.90	2024 年 03 月 28 日	2034 年 03 月 27 日	银行存款；交易所及银行间市场上市的国债、央行票据、政策性金融债、银行同业存单、债券逆回购；货币市场基金。	17.60	-	不涉及
长城证券股份有限公司	证券	R2 中低风险	固定收益类单一资产管理计划	1,023.80	2024 年 03 月 25 日	2034 年 03 月 24 日	银行存款、同业存单、交易所场内债券逆回购、货币市场基金。	12.40	-	不涉及
合计				2,054.70	--	--	--	30.00	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
Avolon Aerospace Leasing Limited、CIT Aerospace LLC、CIT Aerospace International Unlimited Company	空中客车公司	15架 A330NEO 以及 75 架 A321NEO 飞机；同时，Avolon 之全资子公司有权根据合同约定的条件额外购买 25 架 A321NEO 飞机，并获得 15 架 A330NEO 的购买选择权。	2025 年 07 月 23 日			不适用		本次交易价格系经双方参考飞机目录价格及市场情况协商确定	以空客公司公布的 2018 年目录价格，如行使全部额外购买权，100 架 A321NEO 飞机总价值约为 129.5 亿美元（飞机目录价格包括机身价格、选装设备价格及发动机价格）；如行使全部购买选择权，30 架 A330NEO 飞机总价值约为 88.92 亿美元（飞机目录价格包括机身价格、选装设备价格及发动机价格）。公司实际购买价格在上述目录价格基础上存在一定幅度优惠。	否	不适用	无	2025 年 07 月 25 日	巨潮资讯网 2025-059《关于控股子公司 Avolon Holdings Limited 下属子公司向空中客车公司购买飞机的公告》

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1.控股子公司 Avolon 收购 Castlelake Aviation Limited 100%股权事项

公司于 2024 年 9 月 12 日召开 2024 年第四次临时董事会，审议通过了《关于公司控股子公司 Avolon Holdings Limited 购买 Castlelake Aviation Limited 100%股权的议案》。2024 年 9 月 12 日（纽约时间），Avolon 及其下属全资子公司 Avolon Acquisitions Holdings Limited（以下简称“AAHL”）与 Castlelake Aviation LLC 及相关方签署了《购买与出售协议》及相关附属协议，Avolon 拟以支付现金方式向 Castlelake Aviation LLC 购买 Castlelake Aviation Limited（以下简称“CAL”）100%股权。截至 2025 年 1 月 16 日（纽约时间），《购买与出售协议》及相关附属协议约定的关于 CAL 100%股权交割的前置条件已经全部满足或被豁免，交易价款已按约定完成支付，股权交割已于该日完成，AAHL 已经取得 CAL 100%股权。

具体情况详见公司于 2024 年 9 月 14 日及 2025 年 1 月 18 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上刊登的相关公告。

2.关于全资子公司 Global Sea Containers Two Limited 转让 Global Sea Containers Ltd 100%股权事项

公司于 2025 年 6 月 5 日召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司全资子公司 GLOBAL SEA CONTAINERS TWO LIMITED 与 TYPEWRITER ASCEND LTD 签署〈股权购买协议〉（〈SHARE PURCHASE AGREEMENT〉）及相关附属协议的议案》，同意公司全资子公司 GSCTL 向 Typewriter Ascend Ltd 转让 GSCL 100%股权。截至 2025 年 12 月 15 日（纽约时间），公司全资子公司 GSCTL 已将其持有的 GSCL 100%股权过户予 Typewriter Ascend Ltd，股权交割已于该日完成。

具体情况详见公司于 2025 年 5 月 21 日、6 月 6 日及 12 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上刊登的相关公告。

3.关于控股子公司 Avolon Holdings Limited 下属子公司向空中客车公司购买飞机事项

公司于 2025 年 7 月 23 日及 8 月 11 日分别召开 2025 年第五次临时董事会、2025 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于公司控股子公司 Avolon Holdings Limited 向空中客车公司购买飞机的议案》，同意 Avolon 全资子公司 Avolon Aerospace Leasing Limited、CIT Aerospace LLC、CIT Aerospace International Unlimited Company 与空中客车公司分别签署《飞机采购合同修订协议》及相关协议，向空客公司采购 15 架 A330NEO 以及 75 架 A321NEO 飞机；同时，Avolon 之全资子公司有权根据合同约定的条件额外购买 25 架 A321NEO 飞机，并获得 15 架 A330NEO 的购买选择权。

具体情况详见公司于 2025 年 7 月 25 日及 8 月 12 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上刊登的相关公告。

4.关于全资子公司天津渤海转让皖江金租股权的事项

公司于 2025 年 11 月 6 日召开 2025 年第七次临时董事会，审议通过了《关于公司全资子公司天津渤海租赁有限公司转让皖江金融租赁股份有限公司股权的议案》，同意天津渤海向安徽省交通控股集团有限公司转让其持有的皖江金租约 4.81 亿股及 3.37 亿股股权（合计 8.18 亿股，占皖江金租总股本 20.97%）。本次交易完成后，公司将不再持有皖江金租的股权。

具体情况详见公司于 2025 年 11 月 8 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上刊登的相关公告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	791,565,549.00	12.80%				41,775.00	41,775.00	791,607,324.00	12.80%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	791,565,549.00	12.80%				41,775.00	41,775.00	791,607,324.00	12.80%
其中：境内法人持股	790,774,299.00	12.79%						790,774,299.00	12.79%
境内自然人持股	791,250.00	0.01%				41,775.00	41,775.00	833,025.00	0.01%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	5,392,955,733.00	87.20%				-41,775.00	-41,775.00	5,392,913,958.00	87.20%
1、人民币普通股	5,392,955,733.00	87.20%				-41,775.00	-41,775.00	5,392,913,958.00	87.20%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	6,184,521,282.00	100.00%						6,184,521,282.00	100.00%

股份变动的理由

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除 限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
海航资本集团有限公司	527,182,866.00	0.00	0.00	527,182,866.00	非公开发行 股份限售	2019年1月8日结束。 截至本报告披露日，尚 未办理解限售手续，此 部分股份仍处于锁定状 态
上海贝御信息 技术有限公司	263,591,433.00	0.00	0.00	263,591,433.00	非公开发行 股份限售	2019年1月8日结束。 截至本报告披露日，尚 未办理解限售手续，此 部分股份仍处于锁定状 态
金川	352,500.00	0.00	0.00	352,500.00	高管锁定股	按照高管股份管理的相 关规定
马伟华	382,500.00	0.00	0.00	382,500.00	高管锁定股	按照高管股份管理的相 关规定
王景然	56,250.00	0.00	0.00	56,250.00	高管锁定股	按照高管股份管理的相 关规定
童志胜	0.00	41,775.00	0	41,775.00	高管锁定股	按照高管股份管理的相 关规定
合计	791,565,549.00	41,775.00	0.00	791,607,324.00	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	85,019	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	71,778	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
海航资本集团有限公司	境内非国有法人	28.02%	1,732,654,212	0	527,182,866	1,205,471,346	质押	1,717,479,342
天津燕山股权投资基金有限公司	境内非国有法人	5.01%	309,570,914	0	0	309,570,914	不适用	0
广州市城投投资有限公司	国有法人	4.26%	263,591,433	0	0	263,591,433	不适用	0
上海贝御信息技术有限公司	境内非国有法人	4.26%	263,591,433	0	263,591,433	0	质押	263,591,433
上海圣展云汇企业管理有限公司	境内非国有法人	3.46%	214,168,039	214,168,039	0	214,168,039	质押	49,423,394
长春农村商业银行股份有限公司	境内非国有法人	2.65%	163,669,600	0	0	163,669,600	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.47%	152,849,246	-99,506,076	0	152,849,246	不适用	0
宁波梅山保税港区德通企业管理有限公司	境内非国有法人	2.14%	132,543,976	0	0	132,543,976	质押	132,543,976
中国工商银行股份有限公司—广发多	其他	1.93%	119,156,940	119,156,940	0	119,156,940	不适用	0

因子灵活配置混合型证券投资基金								
张沐城	境内自然人	1.18%	73,000,000	7,000,000	0	73,000,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	广州城投投资、上海贝御因配售新股而成为公司前 10 名股东。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东海航资本与燕山投资、上海贝御、上海圣展、宁波德通为《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
海航资本集团有限公司	1,205,471,346	人民币普通股	1,205,471,346					
天津燕山股权投资基金有限公司	309,570,914	人民币普通股	309,570,914					
广州市城投投资有限公司	263,591,433	人民币普通股	263,591,433					
上海圣展云汇企业管理有限公司	214,168,039	人民币普通股	214,168,039					
长春农村商业银行股份有限公司	163,669,600	人民币普通股	163,669,600					
香港中央结算有限公司	152,849,246	人民币普通股	152,849,246					
宁波梅山保税港区德通企业管理有限公司	132,543,976	人民币普通股	132,543,976					
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	119,156,940	人民币普通股	119,156,940					
张沐城	73,000,000	人民币普通股	73,000,000					
中国工商银行股份有限公司—广发创新升级灵活配置混合型证券投资基金	58,076,300	人民币普通股	58,076,300					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东海航资本与燕山投资、上海圣展、宁波德通为《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：社团集体控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
海航资本集团有限公司	李培	2007 年 05 月 16 日	91460000798722853N	企业资产重组、购并及项目策划，财务顾问中介服务，信息咨询服务，交通能源新技术、新材料的投资开发，航空器材的销售及租赁业务，建筑材料、酒店管理，游艇码头设施投资。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

（1）依据中国证监会《上市公司收购管理办法》第五条和《深圳证券交易所股票上市规则》第 15.1 条之（五）的规定，对实际控制人的定义为：实际控制人是指通过投资关系、协议或者其他安排，能够实际支配公司行为的自然人、法人或者其他组织。此外，根据《上市公司收购管理办法》第八十四条之规定：有下列情形之一的，为拥有上市公司控制权：“（一）投资者为上市公司持股 50%以上的控股股东；（二）投资者可以实际支配上市公司股份表决权超过 30%；（三）投资者通过实际支配上市公司股份表决权能够决定公司董事会半数以上成员选任；（四）投资者依其可实际支配的上市公司股份表决权足以对公司股东大会的决议产生重大影响；（五）中国证监会认定的其他情形。”

根据以上对实际控制人的形成原因和认定标准，在判断该主体是否为实际控制人时，不仅需要考虑表决权要素，还需要考虑支配性影响力的因素。

（2）根据收购人海南海航二号信管服务有限公司、海航资本集团有限公司、海航实业集团有限公司、上海圣展云汇

企业管理有限公司编制的《收购报告书》，本次收购完成后，收购人直接及间接持有上市公司 2,657,311,274 股权益股份，占上市公司股本总额的 42.97%。



注：受益人所持份额高度分散，在将债权机构及分支机构合并计算的情况下，预计约 10 名债权人持有份额比例超过 1%，合计不超过 20%（其中份额最高比例受益人约在 3-4%之间）

海航集团破产重整专项服务信托间接持有上市公司权益的股权结构图如上，就根据信托合同可能影响上市公司股东决策的机构，即信托受益人大会、信托管理委员会、海航信管董事会而言，均没有任何成员或主体能控制该等机构作出决议或施加重大影响，进而无法控制作为上市公司间接控股股东的海航信管行使股东权利。综上，公司无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况 公司最终控制层面股东持股比例均未达 5%

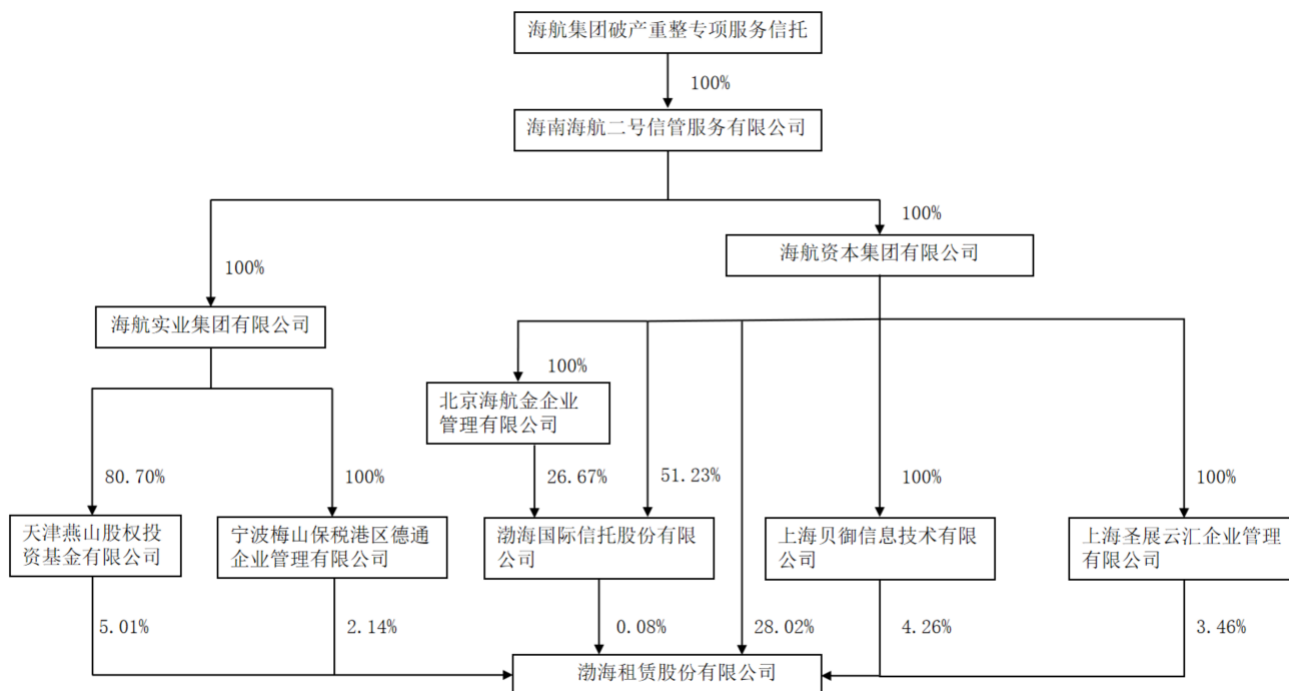
详见“公司不存在实际控制人情况的说明”。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融资总额（万元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
海航资本集团有限公司	控股股东	不适用	为信托计划的优先份额提供质押担保	不适用	不适用	否	否
上海贝御信息技术有限公司	第一大股东一致行动人	不适用	为信托计划的优先份额提供质押担保	不适用	不适用	否	否
宁波梅山保税港区德通企业管理有限公司	第一大股东一致行动人	不适用	为信托计划的优先份额提供质押担保	不适用	不适用	否	否

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

公司于 2026 年 3 月 23 日召开了 2026 年第二次临时董事会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股份，回购金额不超过人民币 5 亿元（含）且不低于人民币 3 亿元（含），回购股份的实施期限为自董事会审议通过本次回购方案之日起 3 个月内。具体情况详见公司于 2026 年 3 月 24 日刊登在《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《2026 年第二次临时董事会决议公告》（公告编号：2026-011）、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告暨回购报告书》（公告编号：2026-013）。

截至 2026 年 4 月 3 日，公司通过回购专用证券账户累计回购公司股份数量 9,301,500 股，占公司总股本的 0.15%。

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
渤海金控投资股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	18 渤金 01	112723	2018年06月20日	2018年06月20日	2026年06月20日	94,138.9	4.00%	本期债券采用单利按年计息，期末还本，每年付息一次，最后一期利息随本金一起支付。	深圳证券交易所
渤海金控投资股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券（第二期）	18 渤金 02	112765	2018年09月10日	2018年09月10日	2026年09月10日	110,769	4.00%	本期债券采用单利按年计息，期末还本，每年付息一次，最后一期利息随本金一起支付。	深圳证券交易所
渤海金控投资股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券（第三期）	18 渤金 03	112771	2018年10月10日	2018年10月10日	2029年10月10日	42,840	4.00%、2.85%（注）	本期债券采用单利按年计息，分期还本，每年付息一次，最后一期利息随期末本金一起支付。	深圳证券交易所
渤海金控投资股份有限公司	18 渤金 04	112783	2018年10月26日	2018年10月26日	2026年10月26日	90,291.4	4.00%	本期债券采用单利按年计	深圳证券交易所

2018 年面向合格投资者公开发行公司债券（第四期）								息，期末还本，每年付息一次，最后一期利息随本金一起支付。	
渤海租赁股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券（第五期）	18 渤租 05	112810	2018 年 12 月 05 日	2018 年 12 月 05 日	2029 年 12 月 05 日	27,106.5	4.00%、2.85%（注）	本期债券采用单利按年计息，分期还本，每年付息一次，最后一期利息随期末本金一起支付。	深圳证券交易所
投资者适当性安排（如有）			仅限符合有关规定的专业机构投资者买入						
适用的交易机制			仅采取非交易过户的交易方式						
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施			否						

注：详见本节“6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响”。

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
18 渤金 01 18 渤金 02 18 渤金 03 18 渤金 04 18 渤租 05	长城证券股份有限公司	北京市西城区西直门外大街 112 号阳光大厦 8-9 层	不适用	陈冬菊	0755-23934048
	北京大成律师事务所	北京市朝阳区东大桥路 9 号侨福芳草地 D 座 7 层	不适用	倪丽芬	010-58137335
	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	中国北京市东城区东长安街东方广场安永大楼 16 层	林扬、郑炯	林扬	010-58153000
	联合信用评级有限公司	北京市朝阳区建外大街 2 号 PICC 大厦 12 层	不适用	张祎	010-85172818

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
112723	18 渤金 01	106,000	补充流动资金与偿还有息负债	106,000	用于偿还有息负债（不含公司债券）、用于补充日常营运资金（不含临时补流）	依照募集说明书用途使用	0	不适用	不适用	是
112765	18 渤金 02	111,700	补充流动资金与偿还有息负债	111,700	用于偿还公司债券、用于补充日常营运资金（不含临时补流）	依照募集说明书用途使用	0	不适用	不适用	是
112771	18 渤金 03	50,400	补充流动资金	50,400	用于补充日常营运资金（不含临时补流）	依照募集说明书用途使用	0	不适用	不适用	是
112783	18 渤金 04	100,000	补充流动资金	100,000	用于补充日常营运资金（不含临时补流）	依照募集说明书用途使用	0	不适用	不适用	是
112810	18 渤租 05	31,900	补充流动资金	31,900	用于补充日常营运资金（不含临时补流）	依照募集说明书用途使用	0	不适用	不适用	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(1) “18 渤金 01”“18 渤金 02”“18 渤金 03”“18 渤金 04”“18 渤租 05”为无担保债券。

(2) 报告期内，公司分别召开“18 渤金 03”“18 渤租 05”2025 年第一次债券持有人会议，审议通过了上述 2 只债券本金展期等议案，将上述债券剩余本金自到期之日起展期 3 年，展期期间票面利率为 2.85%，按年付息，并分别于上述债券原到期日前、2027 年及 2028 年对应的付息日兑付不低于初始面值 5%的本金。

(3) 报告期内，公司已完成“18 渤金 01”“18 渤金 02”“18 渤金 03”“18 渤金 04”“18 渤租 05”债券 2025 年度的付息工作。

(4) 报告期内，公司的偿债保障措施与募集说明书的约定和相关承诺一致，未发生变化。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

债务类型	债务本金（万元）	债务利息（万元）	逾期时间	逾期金额（万元）	逾期原因	处置进展
长期借款	128,622.08	18,077.02	2020 年 01 月 07 日	42,806.92	主要为天津渤海飞机租赁项目贷款到期未能履行还款义务导致贷款逾期	其中本金及利息人民币 8,930.60 万元公司正在与相关借款银行和债权人协商债务展期重组安排，剩余人民币 33,876.32 万元已与银行

						等机构签署协议达成了展期重组安排或偿付。
--	--	--	--	--	--	----------------------

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.66	1.44	-54.17%
资产负债率	81.26%	82.97%	-1.71%
速动比率	0.51	1.31	-61.07%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后净利润	-141,240.80	1,801.90	-7,938.44%
EBITDA 全部债务比	10.96%	9.82%	1.14%
利息保障倍数	1.18	1.38	-14.49%
现金利息保障倍数	3.04	3.53	-13.88%
EBITDA 利息保障倍数	2.03	2.31	-12.12%
贷款偿还率	99.90%	98.24%	1.66%
利息偿付率	111.77%	101.10%	10.67%

注：流动比率及速动比率分别较上年末下降了 54.17%及 61.07%，系本期子公司 Avolon 支付收购 CAL 交易的代价并偿付相关债务导致货币资金减少及一年内到期的非流动负债增加所致。

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
注册会计师姓名	张莹、邬玉红

审计报告正文

渤海租赁股份有限公司

已审财务报表

2025年度

目录

	页次
审计报告	91-99
已审财务报表	
合并资产负债表	100-102
合并利润表	103-104
合并股东权益变动表	105
合并现金流量表	106-107
公司资产负债表	108-109
公司利润表	110
公司股东权益变动表	111
公司现金流量表	112-113
财务报表附注	114-250
补充资料	
1. 非经常性损益明细表	251
2. 净资产收益率和每股收益	252

审计报告

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

渤海租赁股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了渤海租赁股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的渤海租赁股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了渤海租赁股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于渤海租赁股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收账款和长期应收款坏账准备 于2025年12月31日，渤海租赁股份有限公司合并财务报表中长期应收款（含一年内到期的部分）账面原值为人民币19,183,150千元，坏账准备余额为人民币1,323,050千元，应收账款账面原值为人民币2,038,741千元，坏账准备余额为人民币500,391千元。管理层以预期信用损失为判断基础确认坏账准备。坏账准备的确认需要管理层运用判断和估计，如考虑经济环境、行业形势的影响，评估债务人的经营业绩及偿债能力；确定各风险组合的历史损失率并考虑前瞻性系数等。不同的判断或估计将对坏账准备的金额产生重大影响，因此，我们将应收账款和长期应收款坏账准备作为一项关键审计事项。 相关披露参见财务报表附注三、9、30及附注五、3、11、51。	我们的审计程序包括但不限于： 1) 评估并测试应收款项坏账准备相关的关键控制的设计和执行的有效性； 2) 复核集团的应收款项坏账准备会计政策以及评估其合理性； 3) 对于单项计提坏账准备的应收款项，我们复核合同条款、逾期信息、是否存在抵押及担保措施、本年是否发生过重组、是否涉诉等情况，评估管理层对应收款项可收回金额的估计是否合理； 4) 对于组合计提坏账准备的应收款项，我们复核管理层预期信用损失模型中的参数是否恰当； 5) 对于大额应收款项，向债务人发送函证，对合同金额、应收款项余额等予以确认，并对未回函情况执行替代程序； 6) 对于大额长账龄应收款项，检查其期后回款情况； 7) 评估财务报表中与应收款项坏账准备计提及相关信用风险的披露的恰当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p data-bbox="240 685 810 725">固定资产减值</p> <p data-bbox="240 763 810 1480">于2025年12月31日，渤海租赁股份有限公司合并财务报表中固定资产账面原值为人民币240,519,568千元，累计折旧余额为人民币46,892,456千元，减值准备余额为人民币6,966,821千元，固定资产账面价值为人民币186,660,291千元。针对存在减值迹象的固定资产，管理层以单项资产或该资产所属资产组为基础，根据公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定可收回金额，并与相关资产或资产组的账面价值进行比较，以此为基础确定是否需要计提减值准备。因固定资产公允价值以及预计未来现金流量的现值需要管理层运用判断和估计，如确定评估值、预计未来现金流量以及选择恰当的折现率，上述估计很大程度上依赖管理层的判断及假设，因此，我们将固定资产减值作为一项关键审计事项。</p> <p data-bbox="240 1518 810 1592">相关披露参见财务报表附注三、14、17、30及附注五、16、52。</p>	<p data-bbox="810 763 1351 804">我们的审计程序包括但不限于：</p> <ol data-bbox="810 842 1351 1323" style="list-style-type: none">1) 评估并测试固定资产减值相关的关键控制的设计和执行的有效性；2) 利用内部估值专家的协助，复核管理层在固定资产减值测试中使用的估值模型和折现率，评价估值模型和折现率选取的合理性；将租金、残值等关键假设与历史数据及行业情况进行比较，评价现金流折现模型中采用的关键假设和参数的合理性；3) 复核固定资产减值测试的计算准确性，重新测算减值的计提；4) 评估财务报表中与固定资产减值相关的披露的恰当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p data-bbox="316 656 440 689">商誉减值</p> <p data-bbox="252 728 798 1254">于2025年12月31日，渤海租赁股份有限公司合并财务报表中商誉账面价值为人民币3,450,464千元。于2025年，渤海租赁股份有限公司计提商誉减值损失人民币3,259,023千元。管理层在识别商誉存在减值迹象或至少在每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。商誉减值测试采用的重要参数涉及管理层的重大估计和假设。管理层对资产组的划分、公允价值的评估方法、未来现金流的预测、折现率等因素会对商誉的可收回金额产生重大影响，从而影响商誉减值的计提。因此，我们将商誉减值作为一项关键审计事项。</p> <p data-bbox="252 1294 798 1361">相关披露参见财务报表附注三、17、30及附注五、19、52。</p>	<p data-bbox="823 728 1219 761">我们的审计程序包括但不限于：</p> <ol data-bbox="823 801 1343 1400" style="list-style-type: none">1) 评估并测试商誉减值相关的关键控制的设计和执行的有效性；2) 通过复核管理层将商誉分摊至资产组或资产组组合的依据，评价资产组或资产组组合的合理性；3) 利用内部估值专家的协助，复核管理层在商誉减值测试中使用的估值模型和折现率，评价估值模型和折现率选取的合理性；将预计未来现金流量、飞机处置金额等关键假设与历史数据及行业情况进行比较，评价现金流折现模型中采用的关键假设和参数的合理性；4) 复核商誉减值测试的计算准确性，重新测算减值的计提；5) 评估财务报表中与商誉减值相关的披露的恰当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
处置子公司GSCL股权	
<p>于2025年5月6日及6月5日，渤海租赁股份有限公司董事会及股东大会分别审议通过其全资子公司Global Sea Containers Two Limited（以下简称“GSCTL”）向第三方转让其子公司Global Sea Containers Limited（以下简称“GSCL”）100%股权的决议。于2025年12月15日，该股权处置最终完成交割。处置GSCL股权前，管理层因识别GSCL资产组组合商誉存在减值迹象，渤海租赁股份有限公司对商誉执行减值测试并依据减值测试结果计提商誉减值损失人民币3,259,023千元，处置时确认处置收益人民币2,688千元。因为处置GSCL股权后，渤海租赁股份有限公司不再持有集装箱相关业务，该处置构成终止经营。因处置子公司GSCL股权对本年财务报表影响重大，因此，我们将处置子公司GSCL股权作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、17、附注五、19、49、52、附注六、1及附注十四、2。</p>	<p>我们的审计程序包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none">1) 了解处置子公司GSCL股权的交易背景，分析是否具有合理的商业目的；2) 评估并测试股权处置相关的关键控制的设计和执行的有效性；3) 检查股权交易相关协议、董事会及股东会审批决议、股权交割证明以及股权转让款相关的银行进账单，复核股权转让交易的完成情况，评价股权处置时点判断是否恰当；4) 复核股权处置损益的计算准确性，复核股权处置相关会计处理是否恰当；5) 复核财务报表中与处置子公司GSCL股权相关的披露的恰当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

四、其他信息

渤海租赁股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估渤海租赁股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督渤海租赁股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对渤海租赁股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致渤海租赁股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就渤海租赁股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70018799_A01号
渤海租赁股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：张莹
（项目合伙人）

中国注册会计师：邬玉红

中国 北京

2026年4月27日

渤海租赁股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	9,695,493	26,545,137
交易性金融资产	2	298,277	-
应收账款	3	1,538,350	1,489,417
预付款项	4	83,493	126,285
其他应收款	5	225,730	59,277
存货	6	26,597	136,141
合同资产	7	74,358	-
持有待售资产	8	2,878,624	9,466,936
一年内到期的非流动资产	9	4,175,585	3,046,196
其他流动资产	10	46,444	554,578
流动资产合计		19,042,951	41,423,967
非流动资产			
长期应收款	11	13,684,515	11,822,501
长期股权投资	12	470,366	327,528
其他权益工具投资	13	960,806	1,094,546
其他非流动金融资产	14	1,492,986	2,742,227
投资性房地产	15	755,337	651,975
固定资产	16	186,660,291	193,438,498
在建工程		1,073	1,073
使用权资产	17	406,232	479,736
无形资产	18	12,860	29,998
商誉	19	3,450,464	7,774,909
长期待摊费用	20	-	5,720
递延所得税资产	21	1,123,081	1,044,980
其他非流动资产	22	21,804,311	25,561,648
非流动资产合计		230,822,322	244,975,339
资产总计		249,865,273	286,399,306

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

<u>负债和股东权益</u>	<u>附注五</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流动负债			
应付账款	24	42,167	480,553
预收款项	25	2,270,919	2,027,987
合同负债	26	357,762	215,829
应付职工薪酬	27	633,466	506,272
应交税费	28	1,420,801	1,229,090
其他应付款	29	1,049,838	2,274,778
持有待售负债	8	317,899	653,886
一年内到期的非流动负债	30	21,590,245	20,287,567
其他流动负债	31	<u>1,300,565</u>	<u>1,025,708</u>
流动负债合计		<u>28,983,662</u>	<u>28,701,670</u>
非流动负债			
长期借款	32	30,264,249	64,698,686
应付债券	33	126,394,595	127,940,953
租赁负债	34	462,923	460,548
长期应付款	35	1,357,218	1,214,542
递延收益	36	629,696	601,980
递延所得税负债	21	3,935,784	3,460,697
其他非流动负债	37	<u>11,007,958</u>	<u>10,549,461</u>
非流动负债合计		<u>174,052,423</u>	<u>208,926,867</u>
负债合计		<u>203,036,085</u>	<u>237,628,537</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

<u>负债和股东权益</u>	<u>附注五</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
股东权益			
股本	38	6,184,521	6,184,521
资本公积	39	17,048,875	17,048,875
其他综合收益	40	2,987,274	4,613,276
盈余公积	41	239,001	239,001
未分配利润	42	<u>2,979,062</u>	<u>3,384,987</u>
归属于母公司股东权益合计		<u>29,438,733</u>	<u>31,470,660</u>
少数股东权益		<u>17,390,455</u>	<u>17,300,109</u>
股东权益合计		<u>46,829,188</u>	<u>48,770,769</u>
负债和股东权益总计		<u>249,865,273</u>	<u>286,399,306</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
营业收入	43	52,923,962	38,431,263
减：营业成本	43	36,885,524	22,783,470
税金及附加	44	25,065	38,847
销售费用	45	174,613	168,811
管理费用	46	1,745,611	1,701,878
财务费用	47	9,869,394	9,587,194
其中：利息费用	47	10,949,803	10,100,198
利息收入	47	1,005,796	566,275
加：其他收益	48	20,985	6,784
投资收益	49	1,453,418	149,154
其中：对联营企业和合营企业的投 资收益	49	81,730	(339,829)
公允价值变动收益	50	(87,323)	79,545
信用减值损失	51	(208,617)	343,847
资产减值损失	52	(3,752,322)	(2,483,675)
资产处置收益	53	330,918	298,097
营业利润		1,980,814	2,544,815
加：营业外收入	54	7,109	1,260,953
减：营业外支出	55	3,580	3,505
利润总额		1,984,343	3,802,263
减：所得税费用	56	953,494	1,434,981
净利润		1,030,849	2,367,282
按经营持续性分类			
持续经营净利润		3,370,444	2,830,072
终止经营净利润（附注十四、2）		(2,339,595)	(462,790)
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		(405,925)	903,941
少数股东损益		1,436,774	1,463,341

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币千元

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
其他综合收益的税后净额	40	(2,236,257)	1,311,071
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(1,626,002)	1,029,775
不能重分类进损益的其他综合收益			
其他权益工具投资公允价值变动		<u>(110,681)</u>	<u>17,210</u>
将重分类进损益的其他综合收益			
权益法下可转损益的其他综合收益		77,870	185,353
现金流量套期储备		(649,894)	183,691
外币财务报表折算差额		<u>(943,297)</u>	<u>643,521</u>
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	40	<u>(610,255)</u>	<u>281,296</u>
综合收益总额		<u>(1,205,408)</u>	<u>3,678,353</u>
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		(2,031,927)	1,933,716
归属于少数股东的综合收益总额		826,519	1,744,637
每股收益（元/股）			
基本每股收益	57	(0.0656)	0.1462
稀释每股收益	57	(0.0656)	0.1462

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币千元

2025年度

	归属于母公司股东权益					少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
一、 本年年初余额	6,184,521	17,048,875	4,613,276	239,001	3,384,987	31,470,660	17,300,109	48,770,769
二、 本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	(1,626,002)	-	(405,925)	(2,031,927)	826,519	(1,205,408)
(二) 利润分配								
对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(736,173)	(736,173)
三、 本年年末余额	<u>6,184,521</u>	<u>17,048,875</u>	<u>2,987,274</u>	<u>239,001</u>	<u>2,979,062</u>	<u>29,438,733</u>	<u>17,390,455</u>	<u>46,829,188</u>

2024年度

	归属于母公司股东权益					少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
一、 本年年初余额	6,184,521	17,114,099	3,583,501	239,001	2,481,046	29,602,168	16,010,702	45,612,870
二、 本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	1,029,775	-	903,941	1,933,716	1,744,637	3,678,353
(二) 股东投入和减少资本								
其他	-	(65,224)	-	-	-	(65,224)	-	(65,224)
(三) 利润分配								
对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(455,230)	(455,230)
三、 本年年末余额	<u>6,184,521</u>	<u>17,048,875</u>	<u>4,613,276</u>	<u>239,001</u>	<u>3,384,987</u>	<u>31,470,660</u>	<u>17,300,109</u>	<u>48,770,769</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		25,218,547	27,142,045
收到其他与经营活动有关的现金	58	<u>3,120,715</u>	<u>2,068,017</u>
经营活动现金流入小计		<u>28,339,262</u>	<u>29,210,062</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(1,279,926)	(653,671)
支付给职工以及为职工支付的现金		(1,164,348)	(1,017,606)
支付的各项税费		(368,029)	(403,279)
支付其他与经营活动有关的现金	58	<u>(2,202,021)</u>	<u>(1,667,673)</u>
经营活动现金流出小计		<u>(5,014,324)</u>	<u>(3,742,229)</u>
经营活动产生的现金流量净额	59	<u>23,324,938</u>	<u>25,467,833</u>
二、投资活动产生的现金流量：			
收回融资租赁本金		3,311,786	3,775,208
收回投资收到的现金		710,905	97,517
取得投资收益收到的现金		191,398	90,088
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,536,341	13,981,473
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	59	6,662,123	-
收到其他与投资活动有关的现金	58	<u>1,697,221</u>	<u>397,827</u>
投资活动现金流入小计		<u>39,109,774</u>	<u>18,342,113</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(23,346,150)	(18,624,973)
投资支付的现金		-	(111,104)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	59	(7,562,945)	-
支付其他与投资活动有关的现金	58	<u>(8,852,289)</u>	<u>(11,054,803)</u>
投资活动现金流出小计		<u>(39,761,384)</u>	<u>(29,790,880)</u>
投资活动产生的现金流量净额		<u>(651,610)</u>	<u>(11,448,767)</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		35,209,773	17,097,073
发行债券收到的现金		39,726,412	45,018,500
受限制货币资金的减少		535,045	-
筹资活动现金流入小计		<u>75,471,230</u>	<u>62,115,573</u>
偿还债务支付的现金		(102,615,423)	(46,731,804)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(10,852,248)	(10,257,005)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(736,173)	(455,230)
受限制货币资金的增加		-	(940,526)
支付其他与筹资活动有关的现金	58	(242,860)	(234,886)
筹资活动现金流出小计		<u>(113,710,531)</u>	<u>(58,164,221)</u>
筹资活动产生的现金流量净额		<u>(38,239,301)</u>	<u>3,951,352</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(267,048)	267,293
五、现金及现金等价物净增加额	59	(15,833,021)	18,237,711
加：年初现金及现金等价物余额	59	<u>24,060,321</u>	<u>5,822,610</u>
六、年末现金及现金等价物余额	59	<u><u>8,227,300</u></u>	<u><u>24,060,321</u></u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
 资产负债表
 2025年12月31日

人民币千元

<u>资产</u>	<u>附注十五</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流动资产			
货币资金		30,145	39
其他应收款	1	3,869,369	9,920,415
一年内到期的非流动资产		117,984	-
其他流动资产		-	1,912
流动资产合计		<u>4,017,498</u>	<u>9,922,366</u>
非流动资产			
长期应收款		5,469,914	700,000
长期股权投资	2	23,350,504	23,350,504
固定资产		1,160	1,489
在建工程		1,073	1,073
使用权资产		1,464	4,416
无形资产		567	660
非流动资产合计		<u>28,824,682</u>	<u>24,058,142</u>
资产总计		<u>32,842,180</u>	<u>33,980,508</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

<u>负债和股东权益</u>	<u>附注十五</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流动负债			
应付职工薪酬		7,696	6,542
应交税费		1,516	152
其他应付款		2,831,945	3,614,007
一年内到期的非流动负债		5,057,712	2,575,291
其他流动负债		-	40,000
流动负债合计		<u>7,898,869</u>	<u>6,235,992</u>
非流动负债			
长期借款		2,694,285	2,670,317
应付债券		629,151	3,693,795
租赁负债		-	753
非流动负债合计		<u>3,323,436</u>	<u>6,364,865</u>
负债合计		<u>11,222,305</u>	<u>12,600,857</u>
股东权益			
股本		6,184,521	6,184,521
资本公积		19,530,544	19,530,544
其他综合收益		164,232	86,362
盈余公积		175,274	175,274
未分配利润		(4,434,696)	(4,597,050)
股东权益合计		<u>21,619,875</u>	<u>21,379,651</u>
负债和股东权益总计		<u>32,842,180</u>	<u>33,980,508</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
 利润表
 2025年度

人民币千元

	附注十五	2025年	2024年
营业收入		-	-
减：营业成本		-	-
税金及附加		526	1
管理费用		44,859	43,137
财务费用	3	275,246	447,623
其中：利息费用		512,523	542,997
利息收入		234,565	93,808
加：其他收益		59	45
投资收益	4	482,976	(441,768)
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益		(77,870)	(441,731)
信用减值损失		-	6
营业利润		162,404	(932,478)
减：营业外支出		50	50
利润总额		162,354	(932,528)
减：所得税费用		-	-
净利润		162,354	(932,528)
其中：持续经营净利润		162,354	(932,528)
其他综合收益的税后净额		77,870	185,353
将重分类进损益的其他综合收益			
权益法下可转损益的其他综合收益		77,870	185,353
综合收益总额		240,224	(747,175)

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
 股东权益变动表
 2025年度

人民币千元

2025年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、 本年年初余额	6,184,521	19,530,544	86,362	175,274	(4,597,050)	21,379,651
二、 本年增减变动金额						
(一) 综合收益总额	-	-	77,870	-	162,354	240,224
三、 本年年末余额	<u>6,184,521</u>	<u>19,530,544</u>	<u>164,232</u>	<u>175,274</u>	<u>(4,434,696)</u>	<u>21,619,875</u>

2024年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、 本年年初余额	6,184,521	19,530,544	(98,991)	175,274	(3,664,522)	22,126,826
二、 本年增减变动金额						
(一) 综合收益总额	-	-	185,353	-	(932,528)	(747,175)
三、 本年年末余额	<u>6,184,521</u>	<u>19,530,544</u>	<u>86,362</u>	<u>175,274</u>	<u>(4,597,050)</u>	<u>21,379,651</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币千元

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
一、 经营活动产生的现金流量：		
收到其他与经营活动有关的现金	5,388,522	1,826,345
经营活动现金流入小计	<u>5,388,522</u>	<u>1,826,345</u>
支付给职工以及为职工支付的现金	(29,337)	(31,794)
支付的各项税费	(5,781)	(1)
支付其他与经营活动有关的现金	(431,143)	(8,926)
经营活动现金流出小计	<u>(466,261)</u>	<u>(40,721)</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u>4,922,261</u>	<u>1,785,624</u>
二、 投资活动产生的现金流量：		
收到其他与投资活动有关的现金	486,500	92,863
投资活动现金流入小计	<u>486,500</u>	<u>92,863</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(94)	(579)
投资支付的现金	-	(700,000)
支付其他与投资活动有关的现金	(4,410,000)	(870,000)
投资活动现金流出小计	<u>(4,410,094)</u>	<u>(1,570,579)</u>
投资活动产生的现金流量净额	<u>(3,923,594)</u>	<u>(1,477,716)</u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

渤海租赁股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、 筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	220,000	-
受限制货币资金的减少	<u>25</u>	<u>-</u>
筹资活动现金流入小计	<u>220,025</u>	<u>-</u>
偿还债务支付的现金	(939,991)	(211,574)
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金	(245,063)	(93,821)
受限制货币资金的增加	-	(25)
支付其他与筹资活动有关的现金	<u>(3,507)</u>	<u>(2,658)</u>
筹资活动现金流出小计	<u>(1,188,561)</u>	<u>(308,078)</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>(968,536)</u>	<u>(308,078)</u>
四、 现金及现金等价物净增加额	30,131	(170)
加：年初现金及现金等价物余额	<u>14</u>	<u>184</u>
五、 年末现金及现金等价物余额	<u><u>30,145</u></u>	<u><u>14</u></u>

本财务报表由以下人士签署及盖章：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、 基本情况

渤海租赁股份有限公司（以下简称“本公司”）原名渤海金控投资股份有限公司，其前身为新疆汇通（集团）股份有限公司，是一家在中华人民共和国新疆维吾尔自治区注册的股份有限公司，于1993年8月成立。本公司所发行人民币普通股A股已在深圳证券交易所上市。本公司注册地址为新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市黄河路93号。

为适应公司发展规划，本公司于2018年10月24日召开2018年第十五次临时董事会会议，审议并通过了《关于变更公司名称的议案》、《关于修订<渤海金控投资股份有限公司章程>的议案》，将公司中文名称由“渤海金控投资股份有限公司”变更为“渤海租赁股份有限公司”，公司英文名称由“Bohai Capital Holding Co., Ltd.”变更为“Bohai Leasing Co., Ltd.”。同时，公司证券简称由“渤海金控”变更为“渤海租赁”，股票代码保持不变。

本公司及子公司（以下统称“本集团”）主要经营活动为从事飞机租赁业务、集装箱租赁业务及境内基础设施、高端设备、商业物业、新能源等租赁业务。

本公司的母公司为于中国成立的海航资本集团有限公司（原名为“海航资本控股有限公司”，以下简称“海航资本”），原最终实际控制人于中国成立的海南省慈航公益基金会。2022年4月24日，海南省高院裁定确认海航集团有限公司（以下简称“海航集团”）等三百二十一家公司已执行完毕《海航集团有限公司等三百二十一家公司实质合并重整案重整计划》（以下简称“重整计划”）。根据《重整计划》，海航集团等321家公司因执行《重整计划》而将其股权结构调整为《重整计划》规定的股权结构，因此导致公司的实际控制人发生变化。实际控制人由海南省慈航公益基金会变更为无实际控制人。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月27日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（以下统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

二、 财务报表的编制基础（续）

2. 持续经营

于2025年12月31日，本集团流动负债超过流动资产约人民币9,940,711千元，其中境外子公司Avolon Holdings Limited（以下简称“Avolon”）净流动负债为人民币3,885,415千元。除Avolon之外本集团其余公司净流动负债合计人民币6,055,296千元。

截至2025年12月31日，Avolon持有尚未使用的银行授信额度约为人民币52,768,716千元，公司管理层判断Avolon可以获得充足的资金满足其偿还债务和资本支出。

除Avolon的净流动负债外，本集团其余公司净流动负债合计人民币6,055,296千元，本集团董事会已审慎考虑本集团资产负债表日后的债务展期重组安排、流动资金、经营状况以及可用的融资来源，评估判断本集团拥有足够的营运资金以及融资来源以确保本集团于2025年12月31日后12个月内能够持续运营。本集团已实施多项措施减轻流动资金压力和改善财务状况，包括：

（1）截至2025年12月31日，本集团若干借款和债券未按照相关协议按时偿还，未按时偿还本金及利息共计人民币443,782千元（“逾期未偿还事项”），其中本集团已于本财务报表报出日前偿付或与银行等机构签署协议达成了展期重组安排的本金及利息共计人民币338,763千元，剩余本金及利息人民币105,019千元本集团正在与相关借款银行和债权人协商债务展期重组安排，具体请参见本报告附注五、32、33。

（2）上述逾期未偿还事项触发了本集团相关债务协议的交叉违约条款，导致相关借款银行于2025年12月31日有权按照相关协议要求本集团随时偿还相关债项的全部本金及利息，该等由于触发交叉违约条款导致借款重分类在一年内到期的非流动负债的款项金额为人民币975,657千元，具体请参见本报告附注五、32。本集团已与相关银行协商，相关银行同意在本集团如期偿还其相关银行借款情况下不会启用交叉违约条款。截至本财务报表报出日，相关银行未针对本集团采取行动而要求立即还款。

（3）本集团境外子公司运营情况良好，自有现金、经营性现金流及可用授信额度可覆盖其到期债务的偿付，本集团将根据实际需求通过境外子公司提供增信或流动性支持，于本财务报表报出日前，境外子公司之母公司已分别获得分红人民币733,858千元以及收回投资人民币2,901,696千元。

（4）于2025年11月7日，本集团签署《股份转让协议》转让本集团持有的皖江金融租赁股份有限公司20.97%股权，对价人民币700,000千元。本次交易尚需向国家金融监督管理总局或其派出机构履行报批手续，并取得相应的批准文件。

（5）于本财务报表报出日前，本集团已经和若干银行等金融机构达成融资合作意向，相关意向函显示其拟提供融资金额共计人民币2,350,000千元，本集团将根据实际需求向其获得增信或流动性支持。

鉴于上述情况，本集团董事会认为本集团能够通过债务展期重组化解流动债务、获得足够的营运资金、收回股权转让款和再融资以确保本集团于2025年12月31日后12个月内能持续经营。因此，本集团董事会认为采用持续经营基础编制本财务报表是恰当的。

三、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、递延所得税资产、金融工具的公允价值、固定资产的残值和使用年限、固定资产减值准备的计提、预收维修储备金、商誉减值、收入确认与计量等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币，除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于人民币1亿元
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于人民币5,000万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额大于人民币5,000万元
重要的账龄超过1年的应收股利	单项应收股利金额大于人民币5,000万元
预收款项/合同负债账面价值发生重大变动	单项预收款项/合同负债变动余额占年初预收款项/合同负债余额的30%以上
账龄超过1年的重要其他应付款	单项账龄超过1年其他应付款余额占年初其他应付款余额的10%以上
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上或单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上且金额大于人民币10亿元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资的账面价值占集团净资产的5%以上且金额大于人民币1亿元

三、 重要会计政策及会计估计（续）

5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年末股东权益中所享有的份额的，其余仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期末纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 合并财务报表（续）

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

8. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期的平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期的平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

9. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（1） 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或者现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2） 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（2）金融资产分类和计量（续）

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（3） 金融负债分类和计量（续）

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4） 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以若干组合并结合账龄为基础评估应收款项的预期信用损失。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

（4） 金融工具减值（续）

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据合同约定收款日计算账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5） 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以远期外汇合约和利率互换合约，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（6） 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 存货

本集团存货主要为用于贸易而采购的集装箱和飞机零部件。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货采用个别计价法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，按单个存货项目计提。

11. 持有待售的非流动资产或处置组和终止经营

（1） 持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

（2） 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

14. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

三、重要会计政策及会计估计（续）

14. 固定资产（续）

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
飞机及发动机	25年与剩余使用年限孰短	一般为15%，定期评估	2.81%-5.05%
房屋及建筑物	23年	5%	4.13%
集装箱	15-20年	850-4,500美元；或原始购置成本的20%	5-7%
运输设备	5年	-	20%
办公设备及其他	3-20年	0-5%	4.75%-33.33%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

15. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

16. 无形资产

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
软件	3-10年	预计使用年限
客户关系	8年	预计受益年限

17. 资产减值

对除存货、递延所得税、金融资产、持有待售资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

三、重要会计政策及会计估计（续）

18. 长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
租赁房屋装修费	1-4年
物业管理费	20年

19. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

（1）短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

20. 维修储备金和安全保证金

维修储备金

本集团所有在租飞行设备均由承租人在租赁期内负责维护和维修并负担相关费用。

承租人在租赁期内定期支付维修储备金，金额参照租赁期间机身、引擎及其它主要寿命有限的元件的使用情况计算，对整个租赁期间内的维护和维修费用总额作出估计。对于某一特定租赁项目，本集团仅将在收到足以覆盖所预计维护和维修费用后的剩余维修储备金计为收入。

安全保证金

保证金是指根据意向书或者租赁协议自承租人处收到作为担保的现金。若承租人妥善遵守租赁协议，保证金须于租赁协议届满、终止时偿还与承租人或抵减最后一期租金。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

22. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本集团通过向客户交付飞机、集装箱等商品履行履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以飞机或集装箱控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

23. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵消后以净额列示。

（1） 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、9。

（2） 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

24. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1） 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1） 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

26. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1） 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

26. 租赁（续）

（1） 作为承租人（续）

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币40,000元/美元5000元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2） 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

27. 债务重组

本集团因债务人破产重整而进行的债务重组交易，由于涉及破产重整的债务重组协议执行过程及结果存在重大不确定性，因此，本集团在破产重整协议履行完毕后确认债务重组收益，除非有确凿证据表明上述重大不确定性已经消除。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

28. 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为现金流量套期。

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最底层输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

30. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1） 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

经营租赁——作为出租人

本集团就投资性房地产签订了租赁合同。本集团认为，根据租赁合同的条款，本集团保留了这些房地产所有权上的几乎全部重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

三、重要会计政策及会计估计（续）

30. 重大会计判断和估计（续）

（1）判断（续）

与境外子公司投资相关的递延所得税负债

本集团对若干境外（包括香港）子公司投资相关的应纳税暂时性差异，应当确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下述两个条件的除外，本集团能够控制暂时性差异转回的时间，且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。本集团认为位于中国大陆的母公司能够控制该等境外（包括香港）子公司由股利分派产生的暂时性差异的转回时间，该等境外（包括香港）子公司计划对截至2025年12月31日的未分配利润于可预见的未来不再向位于中国大陆的母公司进行利润分配，因此未计提相关的递延所得税负债。

租赁期——包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团部分租赁合同拥有未来几年的续租选择权。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠，在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，终止租赁相关成本重大，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，与行使选择权相关的条件及满足相关条件的可能性较大，本集团能够合理确定将行使续租选择权，因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

企业合并中取得的经营活动或资产的组合是否构成业务的判断

本集团控股子公司Avolon之全资子公司Avolon Acquisitions Holdings Limited于2025年1月16日取得Castlelake Aviation Limited（以下简称“CAL”）100%股权。本集团按照所取得的资产组合是否具有投入、加工处理和产出能力，能够独立计算其成本费用或所产生的收入判断企业合并中取得的经营活动或资产的组合是否构成业务。本集团认为，虽然该资产组合包含飞机相关资产等长期资产投入，但不具有将这些投入转化为产出的实质性加工处理过程。因此，本集团收购CAL取得的资产组合不构成业务。

经营租赁收入是否符合“经济利益很可能流入”的条件

本集团经营租赁收入符合基本准则中有关收入的规定，即“收入只有在经济利益很可能流入，从而导致企业资产增加或者负债减少、经济利益的流入额能够可靠计量时才能予以确认”。本集团对承租人的信用风险进行持续的综合评估，评估维度包括租金回收情况、业绩表现、财务状况、行业发展、战略管理等多方面指标，根据承租人的信用状况，判断相关租赁收入是否符合“经济利益很可能流入”的条件。当本集团判断承租人出现严重信用风险，相关租金不符合“经济利益很可能流入”的条件时，尚未收到的租金不予确认租赁收入，直到实际收到时，或信用状况好转从而重新符合“经济利益很可能流入”的条件时，才予确认。

三、重要会计政策及会计估计（续）

30. 重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产及商誉之外的非流动资产减值

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、12、15、16、18。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、19。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用可比公司市场法或根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量确定非上市的股权投资的公允价值，这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

税项

不确定性存在于对复杂税收法规的理解、税收法律的变化以及未来应纳税所得额的金额和时间的变化。由于国际业务关系的广泛性及现有协议的长期性和复杂性，实际结果和假设之间的差异，或这种假设在未来发生变化，都有可能调整已发生的税收收入和支出。本集团基于合理的估计，对经营所在地的税务机关审查的可能结果计提了准备。该准备是综合考虑各种因素后的管理层最佳估计数。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

30. 重大会计判断和估计（续）

（2） 估计的不确定性（续）

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

金融工具的公允价值

当不能从活跃市场中获取财务报表列示的金融资产和金融负债的公允价值时，其公允价值采用估值技术（包括贴现现金流模型）来确定。在可能的情况下，需要从公开市场中获取各种信息。如果从公开市场中获取全部信息不可行，就需要一定程度的判断来确定公允价值，包括考虑流动性风险，信用风险和波动性。这些因素假设的变化可能会影响金融工具的公允价值。

固定资产的残值和使用年限

本集团按照相关会计政策，在每个报告日评估各项固定资产的残值和使用年限。固定资产的残值及使用年限需要作出会计估计及判断。在确定固定资产的残值时，本集团充分考虑到在销售市场或废旧资产处置市场的处置收入及行业惯例。在确定使用年限时，首先考虑资产可以有效使用的年限。此外，本集团还考虑业务发展、集团经营策略、技术更新及对使用资产的法律或其他类似的限制。

预收维修储备金

维修储备金于资产负债表日划分为流动负债及非流动负债。为了作出恰当列示，管理层对预期于12个月内退还予承租人的维修储备金金额作出合理评估。流动负债部分金额为根据估计承租人可能会提出的潜在要求金额而确定，并且还包括来源于租赁到期及赎回的影响。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、担保情况、借款期限等具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

四、 税项

1. 主要税种及税率

- (1) 增值税—本集团在中国境内主要从事融资租赁业务，提供有形动产融资租赁服务，根据财税[2016]36号文的规定，（1）经人民银行、银监会或者商务部批准从事融资租赁业务的试点纳税人，提供融资租赁服务，以取得的全部价款和价外费用，扣除支付的借款利息（包括外汇借款和人民币借款利息）、发行债券利息和车辆购置税后的余额为销售额；（2）经人民银行、银监会或者商务部批准从事融资租赁业务的试点纳税人，提供融资性售后回租服务，以取得的全部价款和价外费用（不含本金），扣除对外支付的借款利息（包括外汇借款和人民币借款利息）、发行债券利息后的余额作为销售额；（3）试点纳税人根据2016年4月30日前签订的有形动产融资性售后回租合同，在合同到期前提供的有形动产融资性售后回租服务，可继续按照有形动产融资租赁服务缴纳增值税。继续按照有形动产融资租赁服务缴纳增值税的试点纳税人，经人民银行、银监会或者商务部批准从事融资租赁业务的，根据2016年4月30日前签订的有形动产融资性售后回租合同，在合同到期前提供的有形动产融资性售后回租服务，可以选择以下方法之一计算销售额：①以向承租方收取的全部价款和价外费用，扣除向承租方收取的价款本金，以及对外支付的借款利息（包括外汇借款和人民币借款利息）、发行债券利息后的余额为销售额；②以向承租方收取的全部价款和价外费用，扣除支付的借款利息（包括外汇借款和人民币借款利息）、发行债券利息后的余额为销售额。经人民银行、银监会或者商务部批准从事融资租赁业务的试点纳税人中的一般纳税人，提供有形动产融资租赁服务和有形动产融资性售后回租服务，对其增值税实际税负超过3%的部分实行增值税即征即退政策。根据财税[2016]36号《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》、财税[2018]32号《关于调整增值税税率的通知》以及财政部、税务总局、海关总署公告2019年第39号《关于深化增值税改革有关政策的公告》，本集团境内租赁业务的增值税适用税率如下表：

租赁形式	标的物	税率
经营租赁	有形动产	13%
	不动产	9%
直租	有形动产	13%
	不动产	9%
融资租赁	有形动产	6%
	不动产	6%
售后回租		

- (2) 企业所得税—本集团内除某些于境外设立的子公司需按公司注册当地的所得税法规定计提企业所得税以外，根据2008年1月1日起施行的《企业所得税法》，企业所得税自2008年1月1日起按应纳税所得额的25%计缴。本集团的境外子公司按照当地税率缴纳企业所得税。

四、 税项（续）

1. 主要税种及税率（续）

本集团主要纳税地点适用的所得税税率情况如下：

适用国家及地区	税率
中国香港	16.5%
澳大利亚	30%
卢森堡	35%
爱尔兰	12.5%及25%
英国	25%
巴巴多斯	9%
新加坡	17%
法国	25%
美国	21%

- (3) 城市维护建设税—根据国家有关税务法规，本集团内于境内设立的公司按实际缴纳的流转税的7%或5%计缴城市维护建设税。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
银行存款	8,227,287	24,060,299
其他货币资金	<u>1,468,206</u>	<u>2,484,838</u>
合计	<u>9,695,493</u>	<u>26,545,137</u>
其中：存放在境外的款项总额	7,307,475	25,214,563

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融资产（注）	<u>298,277</u>	<u>-</u>
合计	<u>298,277</u>	<u>-</u>

注：本集团子公司 Avolon 与海航航空集团有限公司（以下简称“海航航空集团”）于 2025 年 7 月签署了《股权回购补充协议》，对于 2023 年 2 月签订的《股权回购协议》进行修订（以上两份协议统称“协议”）。根据协议安排，Avolon 将美元约 1.62 亿元（按当时汇率约合人民币 11.27 亿元）的租金、维修储备金及安全保证金，以每股人民币 3.18 元的价格转换为约 3.54 亿股海南航空控股股份有限公司（原“海南航空股份有限公司”）（以下简称“海航控股”）的股票，Avolon 享有该股票的处置权。同时协议约定，如海航控股股价上升超过每股人民币 3.18 元，超额收益由 Avolon 和海航航空集团各享有 50%；如海航控股股价下降低于每股人民币 3.18 元，差额由海航航空集团向 Avolon 补足。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款

（1）按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	1,409,117	1,549,954
1年至2年	302,780	178,419
2年至3年	166,875	165,682
3年以上	159,969	-
	<u>2,038,741</u>	<u>1,894,055</u>
减：应收账款坏账准备	<u>500,391</u>	<u>404,638</u>
合计	<u>1,538,350</u>	<u>1,489,417</u>

（2）按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	16,532	1	16,532	100	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,022,209</u>	<u>99</u>	<u>483,859</u>	24	<u>1,538,350</u>
合计	<u>2,038,741</u>	<u>100</u>	<u>500,391</u>	25	<u>1,538,350</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	84,910	4	84,910	100	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>1,809,145</u>	<u>96</u>	<u>319,728</u>	18	<u>1,489,417</u>
合计	<u>1,894,055</u>	<u>100</u>	<u>404,638</u>	21	<u>1,489,417</u>

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年		
	账面余额	坏账准备	计提理由
客户1	4,489	4,489	债务重组
客户2	<u>12,043</u>	<u>12,043</u>	破产重整
合计	<u>16,532</u>	<u>16,532</u>	

	2024年		
	账面余额	坏账准备	计提理由
客户1	46,201	46,201	债务重组
客户2	12,317	12,317	破产重整
海航科技股份有限公司（原“天津天海投资 发展股份有限公司”）（以下简称“海航科 技”）	7,048	7,048	争议涉诉
客户4	6,872	6,872	濒临破产
客户5	4,763	4,763	逾期
其他	<u>7,709</u>	<u>7,709</u>	
合计	<u>84,910</u>	<u>84,910</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

（2） 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
组合1	2,020,195	483,652	24
组合2	<u>2,014</u>	<u>207</u>	10
合计	<u>2,022,209</u>	<u>483,859</u>	

（3） 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年核销	外币报表 折算差额	处置子公司	其他变动	年末余额
2025年	<u>404,638</u>	<u>269,364</u>	<u>(73,568)</u>	<u>(50,569)</u>	<u>(3,216)</u>	<u>(46,583)</u>	<u>325</u>	<u>500,391</u>

（4） 实际核销的应收账款情况

本年度实际核销金额为人民币50,569千元，不存在重要的应收账款实际核销。已核销的应收账款为应收第三方的款项，核销款项均经本集团适当批准。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

	应收账款 年末余额	占应收账款年末余 额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备 年末余额
客户1	902,144	44	223,437
客户2	291,495	14	107,625
客户3	208,338	10	48,251
客户4	166,103	8	61,458
客户5	102,494	5	26,095
合计	<u>1,670,574</u>	<u>81</u>	<u>466,866</u>

4. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例%	账面余额	比例%
1年以内	83,493	100	119,981	95
1年至3年	-	-	6,304	5
合计	<u>83,493</u>	<u>100</u>	<u>126,285</u>	<u>100</u>

(2) 按预付对象归集的年末余额预付款项金额前五名

	金额	占预付款总额比例%
客户1	20,362	24
客户2	19,175	23
客户3	9,566	11
客户4	3,149	4
客户5	2,601	3
合计	<u>54,853</u>	<u>65</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款

	2025年	2024年
应收利息	309	6,951
其他应收款	<u>225,421</u>	<u>52,326</u>
合计	<u><u>225,730</u></u>	<u><u>59,277</u></u>

应收利息

	2025年	2024年
银行定存	<u>309</u>	<u>6,951</u>
合计	<u><u>309</u></u>	<u><u>6,951</u></u>

其他应收款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	197,554	6,260
1年至2年	191	19,452
2年至3年	6,096	809
3年至4年	800	-
4年至5年	-	100
5年以上	<u>26,536</u>	<u>26,436</u>
	<u><u>231,177</u></u>	<u><u>53,057</u></u>
减：其他应收款坏账准备	<u>5,756</u>	<u>731</u>
合计	<u><u>225,421</u></u>	<u><u>52,326</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

(2) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
保证金/押金	224,745	48,923
其中：应收关联方	4,605	4,604
其他	676	3,403
合计	<u>225,421</u>	<u>52,326</u>

(3) 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	外币报表 折算差额	年末余额
2025年	<u>731</u>	<u>5,084</u>	<u>(2)</u>	<u>(57)</u>	<u>5,756</u>

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例（%）	性质	账龄	坏账准备年末 余额
Deutsche Bank Trust Company Americas	193,710	84%	保证金	1年以内	5,027
甘肃兰银金融租赁股份 有限公司	20,000	9%	保证金	5年以上	519
渤海国际信托股份有限 公司（以下简称“渤 海国际信托”）	3,520	2%	保证金	5年以上	91
天津信托有限责任公司	3,000	1%	保证金	5年以上	78
CapitaLand	<u>2,920</u>	<u>1%</u>	保证金	2年至3年	-
合计	<u>223,150</u>	<u>97%</u>			<u>5,715</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 存货

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
库存商品	65,038	38,441	26,597	136,141	-	136,141
合计	65,038	38,441	26,597	136,141	-	136,141

存货主要为本集团子公司Avolon的飞机零部件。

存货跌价准备的变化如下：

	年初余额	本年计提	本年转销	外币报表折 算差额	年末余额
库存商品	-	38,875	-	(434)	38,441
合计	-	38,875	-	(434)	38,441

7. 合同资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
销售飞机款项	74,358	-	74,358	-	-	-
合计	74,358	-	74,358	-	-	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 持有待售资产/负债

	2025年	2024年
固定资产（注/附注五、16）	1,980,714	8,934,498
其他非流动资产（附注五、22）	<u>897,910</u>	<u>532,438</u>
划分为持有待售的资产	<u>2,878,624</u>	<u>9,466,936</u>
其他非流动负债（附注五、37）	<u>317,899</u>	<u>653,886</u>
划分为持有待售的负债	<u>317,899</u>	<u>653,886</u>

注：截至2025年12月31日，Avolon已经达成16架飞机（2024年12月31日：31架）转让安排，将已经签订了不可撤销的转让协议且预计在十二月内完成转让的飞机及发动机相关的资产和负债划分为持有待售类别。

	账面余额	减值准备	账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
飞机及发动机	1,980,714	-	1,980,714	2,174,055	14,760	2026年
其他非流动资产	<u>897,910</u>	<u>-</u>	<u>897,910</u>	<u>1,160,134</u>	<u>4,920</u>	2026年
合计	<u>2,878,624</u>	<u>-</u>	<u>2,878,624</u>	<u>3,334,189</u>	<u>19,680</u>	

持有待售资产减值准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年处置	外币报表折算差额	年末余额
飞机及发动机	<u>21,470</u>	<u>68,834</u>	<u>(90,188)</u>	<u>(116)</u>	<u>-</u>
合计	<u>21,470</u>	<u>68,834</u>	<u>(90,188)</u>	<u>(116)</u>	<u>-</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
一年内到期的长期应收款（附注五、11）	<u>4,175,585</u>	<u>3,046,196</u>
合计	<u>4,175,585</u>	<u>3,046,196</u>

10. 其他流动资产

	2025年	2024年
预缴及留抵税金	26,412	316,189
衍生工具	20,032	28,984
其他	<u>-</u>	<u>209,405</u>
合计	<u>46,444</u>	<u>554,578</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

	2025年			2024年		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收融资租赁款（注1）	8,444,207	(835,832)	7,608,375	11,936,401	(907,458)	11,028,943
应收经营租赁款	1,508,628	(483,687)	1,024,941	1,869,522	(472,824)	1,396,698
对第三方的贷款（注2）	8,574,344	-	8,574,344	1,726,991	-	1,726,991
其他	655,971	(3,531)	652,440	716,065	-	716,065
	<u>19,183,150</u>	<u>(1,323,050)</u>	<u>17,860,100</u>	<u>16,248,979</u>	<u>(1,380,282)</u>	<u>14,868,697</u>
减：一年内到期的长期应收款 （附注五、9）	<u>5,016,545</u>	<u>(840,960)</u>	<u>4,175,585</u>	<u>3,942,102</u>	<u>(895,906)</u>	<u>3,046,196</u>
合计	<u>14,166,605</u>	<u>(482,090)</u>	<u>13,684,515</u>	<u>12,306,877</u>	<u>(484,376)</u>	<u>11,822,501</u>

采用的折现率区间为4.82%至11.15%（2024年：4.82%至15.00%）。

注1：应收融资租赁款

	2025年	2024年
最低租赁收款额	10,480,014	14,308,144
减：未实现融资收益	2,381,797	4,257,938
加：未担保余值	<u>345,990</u>	<u>1,886,195</u>
应收融资租赁款	<u>8,444,207</u>	<u>11,936,401</u>

注2：本集团子公司与第三方订立售后回租融资安排，本集团根据协议约定将该融资安排确认为对第三方的贷款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期应收款（续）

(2) 坏账准备计提情况

长期应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失组 合评估（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	合计
年初余额	29,731	481,124	869,427	1,380,282
阶段转换	(35)	35	-	-
资产收购	5,298	27,092	83,590	115,980
本年计提	38,045	30,722	36,386	105,153
本年转回	(22,299)	(42,016)	(33,099)	(97,414)
本年转销	-	-	(7,023)	(7,023)
本年核销	-	-	(106,678)	(106,678)
处置子公司	(17,652)	(341)	(35,800)	(53,793)
外币报表折算差额	(823)	(11,047)	(1,587)	(13,457)
年末余额	<u>32,265</u>	<u>485,569</u>	<u>805,216</u>	<u>1,323,050</u>

(3) 按欠款方归集的年末余额长期应收款金额前五名

	金额	占长期应收款余 额的比例（%）	计提坏账准备 的年末余额
客户1	3,590,094	19	-
客户2	3,115,992	16	22,056
客户3	2,153,126	11	3,666
客户4	2,010,695	10	-
客户5	<u>1,034,928</u>	<u>5</u>	<u>-</u>
合计	<u>11,904,835</u>	<u>61</u>	<u>25,722</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 长期股权投资

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动							年末 账面价值	年末 减值准备	
			追加 投资	减少 投资	权益法下投资损 益 (附注五、49)	其他综 合收益	其他权 益变动	宣告分派 现金股利	计提 减值准备			外币报表 折算差额
合营企业												
天航金服	24,264	-	-	-	264	-	-	(5,024)	-	-	19,504	-
小计	24,264	-	-	-	264	-	-	(5,024)	-	-	19,504	-
联营企业												
Jade Aviation LLC （以下简称 “Jade”）	96,283	-	-	-	(8,935)	-	-	(9,810)	-	(1,928)	75,610	-
皖江金融租赁股份 有限公司（以下 简称“皖江租 赁”）	206,981	1,183,593	-	-	168,271	-	-	-	-	-	375,252	1,183,593
渤海人寿保险股份 有限公司（以下 简称“渤海人 寿”）（注）	-	479,722	-	-	(77,870)	77,870	-	-	-	-	-	479,722
小计	303,264	1,663,315	-	-	81,466	77,870	-	(9,810)	-	(1,928)	450,862	1,663,315
合计	327,528	1,663,315	-	-	81,730	77,870	-	(14,834)	-	(1,928)	470,366	1,663,315

注：本集团对渤海人寿不负有承担额外损失义务，因此在确认应由本集团承担的净亏损份额时，以将长期股权投资的账面价值减记为零为限。于2025年12月31日，本集团对渤海人寿的超额亏损未确认的投资损失为人民币93,982千元（2024年12月31日：人民币41,992千元），未确认的其他权益变动为人民币187,703千元（2024年12月31日：人民币187,703千元），记录于备查账簿。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 其他权益工具投资

	年初余额	本年计入其 他综合收益 的利得	本年计入其 他综合收益 的损失	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入其他综 合收益的损失	本年股利 收入	年末余额	指定为以公允价值计量 且其变动计入其他综合 收益的原因
天津银行股份有限公司 （以下简称“天津银 行”）（注）	1,094,546	(110,681)	-	64,228	-	12,837	960,806	公司持有该金融资产的 目的是非交易性的
合计	<u>1,094,546</u>	<u>(110,681)</u>	<u>-</u>	<u>64,228</u>	<u>-</u>	<u>12,837</u>	<u>960,806</u>	

注： 天津银行系香港联合交易所主板上市公司，股票代码为 HK.1578。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团持有天津银行 106,993,500 股股票。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融资产（注）	1,304,790	1,676,767
衍生工具非流动部分	<u>188,196</u>	<u>1,065,460</u>
合计	<u><u>1,492,986</u></u>	<u><u>2,742,227</u></u>

注：本公司若干子公司主要因债务重组而受偿的股票和信托份额等，相关资产以公允价值计量且其变动计入当期损益。

15. 投资性房地产

(1) 采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物
原价	
年初余额	684,640
其他转入	<u>135,338</u>
年末余额	<u><u>819,978</u></u>
累计折旧	
年初余额	32,665
计提	<u>31,976</u>
年末余额	<u><u>64,641</u></u>
账面价值	
年末	<u><u>755,337</u></u>
年初	<u><u>651,975</u></u>

(2) 于2025年12月31日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 固定资产

(1) 固定资产情况

	飞机及发动机	集装箱	房屋及 建筑物	运输设备	办公设备 及其他	合计
原价						
年初余额	221,248,473	41,814,747	583	1,777	324,659	263,390,239
购置	54,801,017	1,769,904	-	-	1,861	56,572,782
处置或报废	(22,932,466)	(2,022,723)	-	-	(788)	(24,955,977)
处置子公司	-	(40,841,992)	-	(695)	(11,549)	(40,854,236)
划分为持有待售的固定 资产（附注五、8）	(3,583,552)	-	-	-	-	(3,583,552)
融资租赁转出	(4,718,221)	-	-	-	-	(4,718,221)
其他	683,557	-	-	-	-	683,557
外币报表折算差额	(5,288,912)	(719,936)	-	(24)	(6,152)	(6,015,024)
年末余额	<u>240,209,896</u>	<u>-</u>	<u>583</u>	<u>1,058</u>	<u>308,031</u>	<u>240,519,568</u>
累计折旧						
年初余额	46,456,445	12,783,429	44	1,748	309,123	59,550,789
计提	7,141,890	2,048,556	24	35	6,287	9,196,792
处置或报废	(3,388,741)	(1,115,351)	-	-	(141)	(4,504,233)
处置子公司	-	(13,483,806)	-	(695)	(10,936)	(13,495,437)
划分为持有待售的固定 资产（附注五、8）	(1,432,104)	-	-	-	-	(1,432,104)
融资租赁转出	(1,361,370)	-	-	-	-	(1,361,370)
其他	178,476	-	-	-	-	178,476
外币报表折算差额	(1,001,518)	(232,828)	-	(30)	(6,081)	(1,240,457)
年末余额	<u>46,593,078</u>	<u>-</u>	<u>68</u>	<u>1,058</u>	<u>298,252</u>	<u>46,892,456</u>
减值准备						
年初余额	10,354,370	46,582	-	-	-	10,400,952
计提	304,781	80,809	-	-	-	385,590
处置或报废	(3,253,500)	(80,982)	-	-	-	(3,334,482)
处置子公司	-	(45,615)	-	-	-	(45,615)
划分为持有待售的固定 资产（附注五、8）	(170,734)	-	-	-	-	(170,734)
融资租赁转出	(91,838)	-	-	-	-	(91,838)
其他	4,894	-	-	-	-	4,894
外币报表折算差额	(181,152)	(794)	-	-	-	(181,946)
年末余额	<u>6,966,821</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,966,821</u>
账面价值						
年末	<u>186,649,997</u>	<u>-</u>	<u>515</u>	<u>-</u>	<u>9,779</u>	<u>186,660,291</u>
年初	<u>164,437,658</u>	<u>28,984,736</u>	<u>539</u>	<u>29</u>	<u>15,536</u>	<u>193,438,498</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 固定资产（续）

（2）暂时闲置的固定资产情况

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机	<u>1,565,029</u>	<u>299,467</u>	<u>249,719</u>	<u>1,015,843</u>
合计	<u><u>1,565,029</u></u>	<u><u>299,467</u></u>	<u><u>249,719</u></u>	<u><u>1,015,843</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 固定资产（续）

(3) 经营性租出固定资产

	飞机及发动机	集装箱	合计
原值			
年初余额	220,737,192	40,968,123	261,705,315
购置	54,801,017	1,769,904	56,570,921
处置或报废	(22,932,466)	(1,888,660)	(24,821,126)
处置子公司	-	(38,135,044)	(38,135,044)
划分为持有待售的固定资产 （附注五、8）	(3,583,552)	-	(3,583,552)
融资租赁转出	(4,718,221)	-	(4,718,221)
暂时闲置资产转出	(1,077,195)	(2,020,906)	(3,098,101)
其他	683,557	-	683,557
外币报表折算差额	(5,265,465)	(693,417)	(5,958,882)
年末余额	<u>238,644,867</u>	<u>-</u>	<u>238,644,867</u>
累计折旧			
年初余额	46,282,235	12,570,242	58,852,477
计提	7,141,890	1,912,780	9,054,670
处置或报废	(3,388,741)	(1,041,427)	(4,430,168)
处置子公司	-	(12,632,711)	(12,632,711)
划分为持有待售的固定资产 （附注五、8）	(1,432,104)	-	(1,432,104)
融资租赁转出	(1,361,370)	-	(1,361,370)
暂时闲置资产转出	(130,592)	(584,049)	(714,641)
其他	178,476	-	178,476
外币报表折算差额	(996,183)	(224,835)	(1,221,018)
年末余额	<u>46,293,611</u>	<u>-</u>	<u>46,293,611</u>
减值准备			
年初余额	10,353,385	-	10,353,385
计提	304,781	-	304,781
处置或报废	(3,253,500)	-	(3,253,500)
划分为持有待售的固定资产 （附注五、8）	(170,734)	-	(170,734)
融资租赁转出	(91,838)	-	(91,838)
暂时闲置资产转出	(251,580)	-	(251,580)
其他	4,894	-	4,894
外币报表折算差额	(178,306)	-	(178,306)
年末余额	<u>6,717,102</u>	<u>-</u>	<u>6,717,102</u>
账面价值			
年末	<u>185,634,154</u>	<u>-</u>	<u>185,634,154</u>
年初	<u>164,101,572</u>	<u>28,397,881</u>	<u>192,499,453</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 固定资产（续）

（4） 固定资产的减值测试情况

部分经营租赁分部的飞机及发动机和集装箱因市场估值下降、更换发动机或拟进行处置等，存在减值迹象，管理层对归属于经营租赁分部的飞机及发动机和集装箱执行减值测试，对可收回金额低于账面价值的上述资产计提相应的资产减值损失。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定的：

	减值前 账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和 处置费用的 确定方式	关键参数	关键参数的 确定依据
飞机及发动机	2,118,265	1,849,407	268,858	市场法	注1	注1
集装箱	606,862	526,053	80,809	市场法	注2	注2
合计	<u>2,725,127</u>	<u>2,375,460</u>	<u>349,667</u>			

注1：飞机及发动机的公允价值，主要是管理层依据若干家权威飞机评估机构按照本集团飞机机型、机龄等条件对飞机资产的评估值的均值或近期市场的活跃报价确定。

注2：集装箱的可收回金额以近期市场同类型集装箱平均交易价格作为基础确定。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	减值前 账面价值	可收回金额	减值金额	预算/预测 期的年限	预算/预测期 的关键参数	稳定期的关 键参数	稳定期的关 键参数的确 定依据
飞机及发动机	<u>774,213</u>	<u>738,290</u>	<u>35,923</u>	1-25年	注	注	注
合计	<u>774,213</u>	<u>738,290</u>	<u>35,923</u>				

注：飞机及发动机预计未来现金流量的关键参数包括：飞机租金、飞机残值和折现率。其中，飞机租金现金流预计期间是根据飞机资产有效经济寿命确定。对于已有租约的飞机，按照租赁合同约定的租金预计现金流量，现有租期结束后，未来租期租金参考飞机评估机构对相应飞机在未来期间的预计市场租金确定现金流量；飞机残值是公司依据若干家权威飞机评估机构根据机型、机龄等条件对飞机在预计处置时的评估值的均值作为飞机残值；折现率是公司采用了加权平均资本成本模型（WACC）确定每架飞机的折现率，加权平均资本成本考虑了负债成本、权益成本以及产权比率等因素。2025年，本集团境内飞机租赁子公司天津渤海租赁有限公司（以下简称“天津渤海”）飞机减值测试使用的税前折现率为3.5%-4.6%（2024年：2.3%-4.1%）；境外子公司Avolon飞机减值测试使用的税前折现率为5.5%-6.2%（2024年：5.8%-7.2%）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	办公设备	合计
成本				
年初余额	711,348	5,633	311	717,292
购置	24,792	1,064	-	25,856
到期或处置	(3,106)	(2,025)	-	(5,131)
处置子公司	(87,165)	(5,088)	(312)	(92,565)
外币报表折算差额	(11,661)	416	1	(11,244)
年末余额	<u>634,208</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>634,208</u>
累计折旧				
年初余额	234,676	2,635	245	237,556
计提	63,576	1,681	30	65,287
到期或处置	(3,106)	(1,922)	-	(5,028)
处置子公司	(64,157)	(2,647)	(275)	(67,079)
外币报表折算差额	(3,013)	253	-	(2,760)
年末余额	<u>227,976</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>227,976</u>
账面价值				
年末	<u>406,232</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>406,232</u>
年初	<u>476,672</u>	<u>2,998</u>	<u>66</u>	<u>479,736</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 无形资产

	软件	客户关系	其他	合计
原价				
年初余额	361,822	727,322	1,472	1,090,616
购置	14,854	-	-	14,854
处置子公司	(316,152)	(714,897)	(1,448)	(1,032,497)
外币报表折算差额	<u>(5,718)</u>	<u>(12,425)</u>	<u>(24)</u>	<u>(18,167)</u>
年末余额	<u>54,806</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>54,806</u>
累计摊销				
年初余额	333,139	727,322	157	1,060,618
计提	15,724	-	81	15,805
处置子公司	(301,802)	(714,897)	(166)	(1,016,865)
外币报表折算差额	<u>(5,115)</u>	<u>(12,425)</u>	<u>(72)</u>	<u>(17,612)</u>
年末余额	<u>41,946</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>41,946</u>
账面价值				
年末	<u>12,860</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,860</u>
年初	<u>28,683</u>	<u>-</u>	<u>1,315</u>	<u>29,998</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉

(1) 商誉原值

	年初余额	外币报表 折算差额	本年 处置减少	年末余额
Avolon资产组组合	3,528,812	(78,348)	-	3,450,464
GSCL资产组组合	5,647,835	(96,482)	(5,551,353)	-
合计	<u>9,176,647</u>	<u>(174,830)</u>	<u>(5,551,353)</u>	<u>3,450,464</u>

本集团于2016年收购Avolon100%股权，形成商誉美元490,904千元，截至2025年12月31日，折合人民币3,450,464千元。

本集团于2013年收购Seaco SRL100%股权，形成商誉美元172,761千元、于2015年收购Cronos Ltd. 80%股权，形成商誉美元612,926千元，两次收购合计形成商誉美元785,687千元，列示于GSCL资产组组合中。本年度，本集团处置了子公司GSCL100%股权，GSCL资产组组合的商誉减少至零。

(2) 商誉减值准备

	年初余额	本年 计提	外币报表 折算差额	本年 处置减少	年末余额
GSCL资产组组合	<u>1,401,738</u>	<u>3,259,023</u>	<u>(43,660)</u>	<u>(4,617,101)</u>	-
合计	<u>1,401,738</u>	<u>3,259,023</u>	<u>(43,660)</u>	<u>(4,617,101)</u>	-

(3) 商誉的减值测试情况

商誉的账面价值分摊至资产组或者资产组组合的情况如下：

	2025年	2024年
Avolon资产组组合	3,450,464	3,528,812
GSCL资产组组合	-	4,246,097
合计	<u>3,450,464</u>	<u>7,774,909</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉（续）

（3） 商誉的减值测试情况（续）

Avolon资产组组合商誉减值测试

Avolon资产组组合主要由Avolon、香港航空租赁有限公司（以下简称“香港航空租赁”）和C2 Aviation Capital LLC（以下简称“C2”）构成，与以前年度减值测试所确定的资产组组合一致。于年度终了，管理层将商誉归入Avolon资产组组合进行减值测试。Avolon资产组组合的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定。经测试，Avolon资产组组合的可收回金额高于账面价值，分摊至Avolon资产组组合的商誉于2025年12月31日无需计提减值准备。

以下阐述了管理层为进行Avolon资产组组合商誉减值测试，在计算未来现金流量现值时采用的关键假设：

预计未来现金流量：根据管理层批准的三年期以飞机租约为基础的现金流预测进行折现后确定，并假设飞机资产在第三年末连同租约一起全部处置。

飞机处置金额：将飞机未来处置金额进行折现后确定。其中飞机未来的公允价值为飞机评估机构Avitas，Ascend和MBA对Avolon资产组飞机的评估金额平均值。

折现率：所采用的折现率是反映相关资产组组合特定风险的税前折现率，为5.6%（2024年：5.9%）。加权平均资本成本考虑了负债成本、权益成本以及产权比率等因素。负债成本来自Avolon资产组组合借款所承担的利息，权益成本来自Avolon资产组组合投资者对投资回报率的期望。通过使用个别风险系数（ β 系数）来考虑行业特殊风险。基于可获得的竞争对手的市场数据，管理层每年对 β 系数进行评估。

GSCL资产组组合商誉减值测试

GSCL资产组组合主要由Seaco SRL、Cronos Ltd. 及GSCL构成，其中Seaco SRL、Cronos Ltd.为GSCL之全资子公司，与以前年度减值测试所确定的资产组组合一致。管理层将商誉归入GSCL资产组组合进行减值测试。

2025年5月6日，本公司2025年第四次临时董事会审议通过本公司全资子公司GSCTL向第三方Stonepeak Partners LLC管理的投资主体Typewriter Topco LP之全资子公司Typewriter Ascend Ltd转让GSCL100%股权。同日，GSCTL与Typewriter Ascend Ltd签署了《股权购买协议》（《SHARE PURCHASE AGREEMENT》）及相关附属协议。2025年6月5日，本公司2025年第三次临时股东大会审议通过本公司全资子公司GSCTL与Typewriter Ascend Ltd签署《股权购买协议》（《SHARE PURCHASE AGREEMENT》）及相关附属协议。

基于上述股权转让交易安排，本集团于编制2025年6月30日中期财务报表时，将商誉归入GSCL资产组组合进行减值测试。GSCL资产组组合的可收回金额根据资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额确定。经测试，GSCL资产组组合的可收回金额低于账面价值，分摊至GSCL资产组组合的商誉发生减值，因此管理层计提商誉减值损失美元458,462千元（折合人民币3,259,023千元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉（续）

（3） 商誉的减值测试情况（续）

以下阐述了管理层为进行GSCL资产组组合商誉减值测试，在计算公允价值减去处置费用后的净额时采用的关键假设：

公允价值：依据已签署的《股权购买协议》确定最终交易价格具体为：基础交易价格美元17.5亿元加上过渡期损益调整，即自2025年1月1日起至股权完成过户交割之日止，每天美元34.7161万元的累计金额，减去价值减损金额，即自2024年1月1日起，GSCL或其下属子公司向GSCTL及其关联方支出的价值减损事项对应金额合计，价值减损事项包括支付的股息或分红、代支付的款项、免除的任何债务等，再减去相关税务事项支出金额，即协议约定的相关报税事项产生的相关费用，上限金额为美元3,250万元。

处置费用：包含直接归属于资产处置的增量成本，如投行费用、法律服务费等。

20. 长期待摊费用

	年初余额	本年 摊销	外币报表 折算差额	处置子公司	年末余额
物业管理费	3,700	(3,700)	-	-	-
租赁房屋装修费	2,020	(896)	(7)	(1,117)	-
合计	5,720	(4,596)	(7)	(1,117)	-

21. 递延所得税资产/负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
固定资产折旧	-	-	21,860	3,889
可抵扣亏损	67,861,093	8,512,729	77,126,793	9,514,732
未支付的预提费用	1,197,868	299,467	1,244,395	310,281
资产减值准备及其他	3,964,074	933,981	3,446,116	847,316
合计	73,023,035	9,746,177	81,839,164	10,676,218

对于与可抵扣亏损和税款抵减相关的递延所得税，在可抵扣亏损和税款抵减到期前，本集团预期在可预见的将来能够产生足够的应纳税所得额。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 递延所得税资产/负债（续）

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	95,625,633	11,953,204	100,455,833	12,342,875
非同一控制下企业合并公 允价值调整	3,264,648	408,081	3,197,193	399,649
金融资产公允价值变动	848,874	128,251	1,471,037	194,058
收入确认的暂时性差异	15,356	3,839	46,928	11,732
其他	262,438	65,505	832,396	143,621
合计	100,016,949	12,558,880	106,003,387	13,091,935

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	(8,623,096)	1,123,081	(9,631,238)	1,044,980
递延所得税负债	8,623,096	3,935,784	9,631,238	3,460,697

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	4,687,243	4,376,354
可抵扣亏损	4,667,500	3,222,517
合计	9,354,743	7,598,871

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	447,453
2026年	297,380	297,380
2027年	552,100	552,100
2028年	63,064	63,064
2029年	352,008	352,008
2030年	4,743	-
合计	1,269,295	1,712,005

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 递延所得税资产/负债（续）

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析（续）

于2025年12月31日，本公司之子公司Avolon的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损为人民币3,398,205千元（2024年：人民币1,510,512千元），该亏损可无限期结转。

22. 其他非流动资产

	2025年	2024年
递延成本（注1）	3,304,642	3,415,925
预付飞机款（注2）	17,551,257	20,110,437
直线法租金	<u>1,846,322</u>	<u>2,567,724</u>
	<u>22,702,221</u>	<u>26,094,086</u>
减：划分为持有待售资产（附注五、8）	<u>897,910</u>	<u>532,438</u>
合计	<u>21,804,311</u>	<u>25,561,648</u>

注1：递延成本主要为本集团下属子公司香港航空租赁及Avolon因购买带租约的飞机，购买价格高于公允价值且该部分差额由高于市场价值的未来租赁收款额补偿，因此需要递延的部分。

注2：该款项主要为Avolon付给飞机制造商的采购飞机预付款，对应飞机将于未来年度陆续交付。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年12月31日

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,468,193	1,468,193	质押及冻结	注1
应收账款及长期应收款	2,801,097	2,444,336	质押	注2、注5
长期股权投资	2,592,006	-	质押	注3
投资性房地产	232,153	219,427	抵押	注4
固定资产	<u>84,586,233</u>	<u>61,171,667</u>	抵押	注5
合计	<u>91,679,682</u>	<u>65,303,623</u>		

2024年12月31日

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,484,816	2,484,816	质押及冻结	注1
应收账款及长期应收款	7,372,350	7,119,921	质押	注2
持有待售资产	5,501,218	4,228,289	抵押	
长期股权投资	2,592,006	-	质押	注3
固定资产	<u>139,981,666</u>	<u>106,212,707</u>	抵押	注5
合计	<u>157,932,056</u>	<u>120,045,733</u>		

注1： 于2025年12月31日，本集团持有的使用权受到限制的货币资金为人民币1,468,193千元（2024年12月31日：人民币2,484,816千元）。保证金质押款项合计人民币999,731千元（2024年12月31日：人民币1,837,559千元），其中用于质押取得长期借款人民币510,225千元（2024年12月31日：人民币808,594千元）的保证金款项合计人民币540,075千元（2024年12月31日：人民币912,265千元）。因质押担保而受限款项合计人民币467,753千元（2024年12月31日：人民币646,343千元），其余使用权受到限制的货币资金主要系因涉诉等而冻结的款项。

注2： 于2025年12月31日，长期应付款余额人民币354,778千元（2024年12月31日：无）由应收租赁款账面价值人民币523,585千元（2024年12月31日：无）质押取得。于2025年12月31日，长期借款余额人民币817,649千元（2024年12月31日：人民币4,902,606千元）由应收租赁款账面价值人民币1,024,667千元（2024年12月31日：人民币6,784,487千元）质押取得。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 所有权或使用权受到限制的资产（续）

注3： 于2025年12月31日，长期借款余额人民币2,442,516千元（2024年12月31日：人民币2,533,289千元）由质押联营公司渤海人寿股权（2025年12月31日和2024年12月31日：账面价值为零）取得；于2025年12月31日，长期应付款余额人民币79,993千元（2024年12月31日：人民币119,601千元）由质押子公司天津渤海股权取得；于2025年12月31日，长期借款余额人民币4,099,375千元（2024年12月31日：人民币11,833,810千元）由质押子公司天津渤海股权取得。

注4： 于2025年12月31日，长期借款余额人民币130,201千元（2024年12月31日：无）由账面净值为人民币219,427千元（2024年12月31日：无）的投资性房地产抵押取得。

注5： 于2025年12月31日，长期借款余额人民币17,097,290千元（2024年12月31日：人民币45,450,808千元）由账面净值为人民币28,361,637千元（2024年12月31日：人民币65,632,834千元）的固定资产抵押取得；长期借款余额人民币507,666千元（2024年12月31日：人民币592,258千元）由账面净值人民币718,736千元（2024年12月31日：人民币767,101千元）固定资产抵押以及内部关联方保证担保取得；长期借款余额人民币7,195,768千元（2024年12月31日：人民币7,595,084千元）由应收租赁款余额人民币896,084千元（2024年12月31日：人民币335,434千元）质押以及账面净值为人民币7,781,690千元（2024年12月31日：人民币8,384,896千元）固定资产抵押取得。本集团子公司Avolon余额为美元2,253,124千元（折合人民币15,836,760千元）的公司债（2024年12月31日：美元3,062,483千元，折合人民币22,014,354千元）由账面净值美元3,458,571千元（折合人民币24,309,604千元）的固定资产（2024年12月31日：美元4,379,713千元，折合人民币31,483,126千元）抵押取得。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 应付账款

	2025年	2024年
应付集装箱采购款	-	289,908
应付供应商款项	42,167	190,645
合计	<u>42,167</u>	<u>480,553</u>

于资产负债表日，本集团无账龄超过1年的应付账款。

25. 预收款项

	2025年	2024年
租金	2,269,792	2,027,800
其他	1,127	187
合计	<u>2,270,919</u>	<u>2,027,987</u>

于资产负债表日，本集团无账龄超过1年的重要预收款项。

26. 合同负债

(1) 合同负债列示

	2025年	2024年
销售集装箱递延款项	-	33,509
销售飞机款项	357,762	182,320
合计	<u>357,762</u>	<u>215,829</u>

于资产负债表日，本集团无账龄超过1年的重要合同负债。

(2) 账面价值重大变动

	变动金额	变动原因
销售集装箱递延款项	(33,509)	处置子公司
销售飞机款项	175,442	飞机销售预收款增加
合计	<u>141,933</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年支付	外币报表 折算差额	处置子公司	年末余额
短期薪酬	501,667	1,306,629	(1,115,943)	(12,657)	(56,773)	622,923
离职后福利（设定提存计划）	184	40,222	(39,872)	(5)	(529)	-
辞退福利	4,421	14,824	(8,533)	(169)	-	10,543
合计	<u>506,272</u>	<u>1,361,675</u>	<u>(1,164,348)</u>	<u>(12,831)</u>	<u>(57,302)</u>	<u>633,466</u>

(2) 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年支付	外币报表 折算差额	处置子公司	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	499,591	1,239,628	(1,050,458)	(12,614)	(53,224)	622,923
社会保险费	2,052	42,090	(40,549)	(44)	(3,549)	-
其中：医疗保险费	-	24,241	(24,241)	-	-	-
工伤保险费	-	99	(99)	-	-	-
生育保险费	-	40	(40)	-	-	-
境外社会保险计划	2,052	17,710	(16,169)	(44)	(3,549)	-
住房公积金	24	4,795	(4,820)	1	-	-
工会经费和职工教育经费	-	263	(263)	-	-	-
商业保险	-	19,853	(19,853)	-	-	-
合计	<u>501,667</u>	<u>1,306,629</u>	<u>(1,115,943)</u>	<u>(12,657)</u>	<u>(56,773)</u>	<u>622,923</u>

(3) 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表 折算差额	处置子公司	年末余额
基本养老保险费	184	40,073	(39,723)	(5)	(529)	-
失业保险费	-	149	(149)	-	-	-
合计	<u>184</u>	<u>40,222</u>	<u>(39,872)</u>	<u>(5)</u>	<u>(529)</u>	<u>-</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应交税费

	2025年	2024年
增值税	359,418	273,004
企业所得税	1,051,679	951,266
个人所得税及其他	9,704	4,820
合计	<u>1,420,801</u>	<u>1,229,090</u>

29. 其他应付款

	2025年	2024年
应付利息	339,498	947,945
其他应付款	710,340	1,326,833
合计	<u>1,049,838</u>	<u>2,274,778</u>

应付利息

	2025年	2024年
长期借款利息（附注五、32）	323,785	931,851
应付债券利息（附注五、33）	15,713	16,094
合计	<u>339,498</u>	<u>947,945</u>

截至2025年12月31日，本集团逾期利息金额共计人民币339,498千元。其中本集团已于本财务报表报出日前偿付或与银行等机构签署协议达成了展期重组安排的利息共计人民币270,043千元，剩余利息人民币69,455千元本集团正在与相关借款银行和债权人协商债务展期重组安排。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 其他应付款（续）

其他应付款

按款项性质分类情况

	2025年	2024年
收取发动机补偿款	-	542,451
技术费	237,658	220,174
中介服务费	92,771	169,538
第三方借款	109,028	98,324
其他	270,883	296,346
合计	<u>710,340</u>	<u>1,326,833</u>

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

	应付金额	未偿还原因
客户1	<u>109,028</u>	合同纠纷

30. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款（附注五、32）	8,243,685	11,349,262
一年内到期的应付债券（附注五、33）	13,019,629	8,683,373
一年内到期的租赁负债（附注五、34）	36,144	57,142
一年内到期的长期应付款（附注五、35）	290,787	197,790
合计	<u>21,590,245</u>	<u>20,287,567</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 其他流动负债

	2025年	2024年
维修储备金	689,823	302,352
安全保证金	163,515	646,373
应付债券-超短期融资债券（附注五、33）	-	40,000
衍生工具	58,810	36,983
或有对价（附注六、2）	388,417	-
合计	<u>1,300,565</u>	<u>1,025,708</u>

32. 长期借款

	2025年	2024年
抵押借款（注1）	24,930,925	55,175,397
质押借款（注2）	7,869,765	20,078,299
担保借款（注3）	244,569	240,523
信用借款	5,462,675	553,729
	<u>38,507,934</u>	<u>76,047,948</u>
减：一年内到期的长期借款（附注五、30）	<u>8,243,685</u>	<u>11,349,262</u>
合计	<u>30,264,249</u>	<u>64,698,686</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 长期借款（续）

注1：于2025年12月31日，长期借款余额人民币17,097,290千元（2024年12月31日：人民币45,450,808千元）由账面净值为人民币28,361,637千元（2024年12月31日：人民币65,632,834千元）的固定资产抵押取得；长期借款余额人民币507,666千元（2024年12月31日：人民币592,258千元）由账面净值人民币718,736千元（2024年12月31日：人民币767,101千元）固定资产抵押以及内部关联方保证担保取得；长期借款余额人民币7,195,768千元（2024年12月31日：人民币7,595,084千元）由应收租赁款余额人民币896,084千元（2024年12月31日：人民币335,434千元）质押以及账面净值为人民币7,781,690千元（2024年12月31日：人民币8,384,896千元）固定资产抵押取得；于2025年12月31日，长期借款余额人民币130,201千元（2024年12月31日：无）由账面净值为人民币219,427千元（2024年12月31日：无）的投资性房地产抵押取得。

注2：于2025年12月31日，本集团部分长期借款由质押应收租赁款、质押联营公司股权、质押子公司股权、保证金以及内部关联方保证担保取得（详见附注五、23）。于2025年12月31日，长期借款余额人民币2,442,516千元（2024年12月31日：人民币2,533,289千元）由质押联营公司渤海人寿股权（2025年12月31日和2024年12月31日：账面价值为零）取得；长期借款余额人民币4,099,375千元（2024年12月31日：人民币11,833,810千元）由质押子公司天津渤海股权取得；长期借款余额人民币510,225千元（2024年12月31日：人民币808,594千元）由质押保证金款项人民币540,075千元（2024年12月31日：人民币912,265千元）取得；于2025年12月31日，长期借款余额人民币817,649千元（2024年12月31日：人民币4,902,606千元）由应收租赁款账面价值人民币1,024,667千元（2024年12月31日：人民币6,784,487千元）质押取得。

注3：于2025年12月31日，长期借款余额人民币244,569千元（2024年12月31日：人民币240,523千元）由关联方担保取得。

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.00%-7.15%（2024年12月31日：1.00%-11.25%）。

截至2025年12月31日，本集团若干借款和债券未按照相关协议按时偿还导致触发其他债务的相关违约条款，从而使相关债权人有权按照相关协议要求本集团随时偿还相关借款。其中根据交叉违约条款导致重分类在一年内到期的非流动负债的金额为人民币975,657千元。

截至2025年12月31日，本集团逾期长期借款本金金额共计人民币104,284千元，逾期长期借款利息金额为人民币323,785千元。其中本集团已于本财务报表报出日前偿付或与银行等机构签署协议达成了展期重组安排的本金及利息共计人民币338,763千元，剩余本金及利息人民币89,306千元本集团正在与相关借款银行和债权人协商债务展期重组安排。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券

(1) 应付债券

	2025年	2024年
公司债	139,414,224	136,460,703
超短期融资债券	-	203,623
合计	<u>139,414,224</u>	<u>136,664,326</u>
其中：流动负债部分（附注五、31）	-	40,000
一年内到期的应付债券（附注五、30）	<u>13,019,629</u>	<u>8,683,373</u>
非流动负债部分	<u>126,394,595</u>	<u>127,940,953</u>

截至2025年12月31日，本集团无逾期债券本金，逾期债券利息金额为人民币15,713千元（2024年12月31日：人民币16,094千元）。本集团已就上述逾期债券与债权人沟通，截至本财务报告报出日，本集团针对上述逾期债券尚未完成展期。

本集团子公司Avolon余额为美元2,253,124千元（折合人民币15,836,760千元）的公司债（2024年12月31日：美元3,062,483千元，折合人民币22,014,354千元）由账面净值美元3,458,571千元（折合人民币24,309,604千元）的固定资产（2024年12月31日：美元4,379,713千元，折合人民币31,483,126千元）抵押取得。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

(2) 应付债券的具体情况

面值	票面利率	发行/购买日期	债券期限	发行/购买金额	年初余额	本年发行/购买	按面值计提利息	折溢价摊销	本年偿还	外币报表折算差额	年末余额	是否逾期
人民币1,500,000	4.00%	2016年10月20日	10.5年期	人民币1,500,000	1,499,822	-	59,656	16,226	(56,456)	-	1,519,248	否
美元5,500,000	SOFR + 1.75%	2017年3月20日	4,842天	美元6,425,000	22,014,354	-	810,704	182,580	(6,746,692)	(424,186)	15,836,760	否
人民币1,000,000	4.00%	2017年11月15日	9年期	人民币1,000,000	397,977	-	241	27,607	(367,150)	-	58,675	否
人民币1,060,000	4.00%	2018年6月20日	8年期	人民币1,060,000	914,854	-	37,656	31,044	(37,656)	-	945,898	否
人民币1,117,000	4.00%	2018年9月10日	8年期	人民币1,117,000	1,064,549	-	44,308	32,621	(44,308)	-	1,097,170	否
人民币504,000	2.85%-4.00%	2018年10月10日	11年期	人民币504,000	483,101	-	20,143	(27,324)	(95,760)	-	380,160	否
人民币1,000,000	4.00%	2018年10月26日	8年期	人民币1,000,000	864,755	-	36,117	23,879	(36,117)	-	888,634	否
人民币319,000	2.85%-4.00%	2018年12月5日	11年期	人民币319,000	302,212	-	12,746	(17,002)	(60,591)	-	237,365	否
美元2,500,000	4.375%	2019年4月16日	2,572天	美元2,500,000	5,382,128	-	175,063	19,091	(2,316,606)	(95,670)	3,164,006	否
人民币500,000	3.98%	2019年12月13日	6年期	人民币500,000	203,623	-	1,256	320	(205,199)	-	-	是
美元1,750,000	2.875%-3.25%	2020年1月14日	2,590天	美元1,750,000	12,700,239	-	177,631	7,592	(8,073,742)	(193,422)	4,618,298	否
美元650,000	5.50%	2020年9月29日	1,934天	美元650,000	4,780,514	-	242,623	10,542	(4,980,611)	(53,068)	-	否
美元1,000,000	4.25%	2020年11月23日	1,969天	美元1,000,000	7,239,221	-	180,251	32,363	(4,754,146)	(109,746)	2,587,943	否
美元1,500,000	2.125%-2.75%	2021年1月21日	2,587天	美元1,500,000	10,805,781	-	203,764	66,914	(2,214,043)	(218,106)	8,644,310	否
美元2,000,000	2.528%	2021年8月18日	2,283天	美元2,000,000	13,328,372	-	72,926	986,175	(7,703,308)	(221,336)	6,462,829	否
美元750,000	6.375%	2023年5月4日	1,827天	美元750,000	5,372,619	-	339,880	26,065	(339,880)	(119,578)	5,279,106	否
美元100,000	SOFR + 1.50%	2023年10月31日	2,511天	美元150,000	1,083,854	-	67,425	(2,627)	(73,094)	(23,971)	1,051,587	否
美元400,000	6.375%	2023年12月5日	1,612天	美元400,000	2,889,614	-	181,269	10,029	(181,269)	(64,269)	2,835,374	否
美元1,150,000	5.75%	2024年1月25日	1,862天	美元1,150,000	8,311,631	-	470,056	29,265	(470,056)	(184,867)	8,156,029	否
美元75,000	SOFR + 1.25%	2024年1月30日	1,888天	美元150,000	542,774	533,145	38,999	(3,031)	(38,801)	(18,004)	1,055,082	否
美元1,000,000	5.75%	2024年5月15日	2,010天	美元1,000,000	7,133,590	-	408,745	21,879	(408,609)	(158,631)	6,996,974	否
美元750,000	SOFR + 1.275%	2024年6月26日	1,083天	美元750,000	5,352,977	-	315,041	16,344	(316,080)	(119,022)	5,249,260	否
美元300,000	SOFR + 1.68%	2024年7月1日	3年期	美元300,000	2,183,551	-	123,502	2,984	(127,199)	(48,474)	2,134,364	否
美元1,100,000	8.75%	2024年8月28日	1,099天	美元1,100,000	7,979,706	-	683,778	61,956	(690,075)	(177,786)	7,857,579	否
美元434,000	SOFR + 1.40%	2024年11月4日	1,577天	美元580,000	3,132,700	1,037,856	217,436	5,532	(220,297)	(81,235)	4,091,992	否
美元1,500,000	4.95%-5.15%	2024年12月12日	1,860天	美元1,500,000	10,699,808	-	565,853	31,925	(353,569)	(240,300)	10,703,717	否
美元420,000	5.00%	2025年1月16日	912天	美元429,223	-	3,051,175	37,332	-	(3,088,507)	-	-	否
美元200,000	SOFR + 2.1%	2025年1月16日	1,697天	美元200,737	-	1,426,959	-	-	(1,426,959)	-	-	否
美元70,005	5.62%	2025年1月16日	2,825天	美元68,724	-	488,531	-	-	(488,531)	-	-	否
美元1,141,650	SOFR + 3.012%	2025年1月16日	1,826天	美元1,141,862	-	8,117,040	-	-	(8,117,040)	-	-	否
美元622,300	SOFR + 3.012%	2025年1月16日	1,697天	美元622,417	-	4,424,513	-	-	(4,424,513)	-	-	否
美元850,000	5.375%	2025年3月27日	1,890天	美元850,000	-	6,042,310	246,795	11,358	(295,637)	(67,409)	5,937,417	否
美元1,000,000	SOFR + 1.325%	2025年6月4日	1,461天	美元1,000,000	-	7,108,600	202,322	9,345	(247,893)	(79,393)	6,992,981	否
美元535,000	SOFR + 1.35%	2025年6月6日	1,788天	美元767,500	-	5,455,851	136,211	8,336	(164,836)	(61,020)	5,374,542	否
美元650,000	4.90%	2025年7月10日	1,918天	美元650,000	-	4,620,590	106,585	6,510	(126,832)	(51,715)	4,555,138	否
美元1,250,000	4.95%	2025年9月11日	2,591天	美元1,250,000	-	8,885,750	135,801	6,241	(145,958)	(99,706)	8,782,128	否
美元850,000	4.70%	2025年12月11日	1,876天	美元850,000	-	6,042,310	16,317	1,178	(72,939)	(67,208)	5,919,658	否
					<u>136,664,326</u>	<u>57,234,630</u>	<u>6,368,432</u>	<u>1,635,917</u>	<u>(59,510,959)</u>	<u>(2,978,122)</u>	<u>139,414,224</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2016年10月20日，本公司之子公司天津渤海发行2016年度第二期非公开公司债券，发行期限为3年，发行规模为人民币15亿元。债券面值人民币100元，按面值平价发行，票面利率为5.2%。2019年10月19日，本公司之子公司天津渤海召开“16津租02”2019年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2019年10月20日到期之日起展期6个月，到期日为2020年4月20日，到期一次性兑付本金，展期期间票面利率为5.2%。2020年4月16日，本公司之子公司天津渤海召开“16津租02”2020年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2020年4月20日到期之日起展期12个月，到期日为2021年4月20日，到期一次性兑付本金，展期期间票面利率为5.2%。2022年6月30日，本公司之子公司天津渤海召开2022年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2021年4月20日到期之日起展期3年，到期日为2024年4月20日，展期期间票面利率为4%。2024年3月27日，本公司之子公司天津渤海召开2024年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2024年4月20日到期之日起展期3年，到期日为2027年4月20日，展期期间票面利率为4%。

2017年3月20日，本公司之子公司Avolon发行期限为2,858天的公司债券，面值美元55亿元，票面利率2.25%-2.75%。上述债券由美元3,615,636千元(合计人民币25,882,890千元)的固定资产抵押取得。2020年2月12日，Avolon对该债券进行重新定价，定价后的票面利率为LIBOR+1.5%，到期日为2027年1月15日。2020年12月1日，Avolon对该笔债券增发美元6.75亿元，增发后，该笔债券票面利率为LIBOR+1.5%-2.5%，预计到期日为2027年12月1日。2023年6月22日，Avolon对该笔债券增发美元2.5亿元，增发后，该笔债券票面利率为一个月SOFR+2.5%且SOFR利率不低于0.5%，预计到期日为2028年6月21日。2023年12月27日，Avolon对该债券进行重新定价，定价后的票面利率为一个月SOFR+2%且SOFR利率不低于0.5%，预计到期日为2028年6月21日。2024年10月9日，Avolon对该债券进行重新定价并延长到期期限，定价后的票面利率为一个月SOFR+1.60%-1.75%且SOFR利率不低于0.5%，预计到期日为2030年6月22日。本年Avolon对该债券提前偿还部分本金，剩余本金的票面利率为一个月SOFR+1.75%且SOFR利率不低于0.5%，预计到期日为2030年6月22日。

2017年11月15日，本公司之子公司天津渤海发行2017年度第一期非公开公司债券，发行期限为3年，发行规模为人民币10亿元。债券面值人民币100元，按面值平价发行，票面利率为6.6%。2020年11月9日，本公司之子公司天津渤海召开2020年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2020年11月15日到期之日起展期12个月，到期日为2021年11月15日，到期一次性兑付本金及利息，展期期间票面利率为6.6%。2021年11月15日，本公司之子公司天津渤海召开2021年第一次债券持有人会议，债权人会议通过该债券自2021年11月15日到期之日起展期3年，到期日为2024年11月15日，展期期间票面利率为4%。2023年1月18日，本公司之子公司天津渤海召开2023年第一次债券持有人会议，根据本次持有人会议决议，天津渤海与持有本期债券债权人协商推进“17渤租01”处置方案。截至2024年12月31日，天津渤海与债券剩余未偿还份额的债权人达成债券展期协议，自2024年11月15日到期之日起展期2年，到期日为2026年11月15日，展期期间票面利率为4%。该债券已于本年提前兑付剩余本金。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2018年6月20日，本公司发行期限为3年的公司债券，附第2年末发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权，面值为人民币10.6亿元，利率为7%，发行金额为人民币10.6亿元，预计到期日2021年6月20日。本公司于2020年5月11日在深圳证券交易所网站公告了《关于“18渤金01”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第一次公告》，并分别于2020年5月12日、5月13日发布了《关于“18渤金01”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第二次公告》《关于“18渤金01”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第三次公告》，投资者可在回售登记期内选择将持有的“18渤金01”全部或部分回售给公司，回售价格人民币100元/张（不含利息）。“18渤金01”的回售登记期为2020年5月11日至2020年5月13日。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，“18渤金01”的回售数量为1,186,110张，回售金额为人民币118,611,000元（不含利息），本次有效回售后剩余未回售数量为9,413,890张。公司于2021年6月17日至2021年7月2日召开了“18渤金01”2021年第二次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金01”本金展期的议案》等议案，“18渤金01”自2021年6月20日到期之日起本金展期2年，展期后兑付日变更为2023年6月20日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2023年6月19日至2023年6月29日召开了“18渤金01”2023年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金01”本金展期的议案》等议案，“18渤金01”自2023年6月20日到期之日起本金展期3年，展期后兑付日变更为2026年6月20日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2018年9月10日，本公司发行期限为3年的公司债券，附第2年末发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权，面值为人民币11.17亿元，利率为7%，发行金额为人民币11.17亿元，预计到期日2021年9月10日。本公司于2020年7月30日在深圳证券交易所网站公告了《关于“18渤金02”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第一次公告》，并分别于2020年7月31日、8月3日发布了《关于“18渤金02”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第二次公告》《关于“18渤金02”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第三次公告》，投资者可在回售登记期内选择将持有的“18渤金02”全部或部分回售给公司，回售价格人民币100元/张（不含利息）。“18渤金02”的回售登记期为2020年7月30日、7月31日及8月3日。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，“18渤金02”的回售数量为92,750张，回售金额为人民币9,275,000元（不含利息），本次有效回售后剩余未回售数量为11,077,250张。公司于2021年9月8日召开了“18渤金02”2021年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于就“18渤金02”修改<募集说明书>部分条款及申请“18渤金02”本金展期的议案》等议案，“18渤金02”自2021年9月10日到期之日起本金展期2年，展期后兑付日变更为2023年9月10日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2023年4月20日至2023年4月21日召开了“18渤金02”2023年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金02”本金展期的议案》等议案，“18渤金02”自2023年9月10日到期之日起本金展期3年，展期后兑付日变更为2026年9月10日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。

2018年10月10日，本公司发行期限为3年的公司债券，附第2年末发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权，面值为人民币5.04亿元，利率为7%，发行金额为人民币5.04亿元，预计到期日2021年10月10日。公司于2021年10月8日召开了“18渤金03”2021年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于就“18渤金03”修改<募集说明书>部分条款及申请“18渤金03”本金展期的议案》等议案，“18渤金03”自2021年10月10日到期之日起本金展期2年，展期后兑付日变更为2023年10月10日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2023年4月20日至2023年4月21日召开了“18渤金03”2023年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金03”本金展期的议案》等议案，“18渤金03”自2023年10月10日到期之日起本金展期3年，展期后兑付日变更为2026年10月10日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2025年12月22日召开了“18渤金03”2025年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金03”本金展期的议案》等议案，“18渤金03”自2026年10月10日到期之日起剩余债券本金展期3年，展期后兑付日变更为2029年10月10日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为2.85%，按年付息并分别于2026年10月10日前、2027年及2028年对应的付息日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息）向本期债券持有人兑付不低于初始面值5%的本金，该等已兑付本金自兑付之日起停止计息（该部分本金兑付之日不计入利息期间）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2018年10月26日，本公司发行期限为3年的公司债券，附第2年末发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权，面值为人民币10亿元，利率为7%，发行金额为人民币10亿元，预计到期日2021年10月26日。本公司于2020年9月4日在深圳证券交易所网站公告了《关于“18渤金04”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第一次公告》，并分别于2020年9月7日、9月8日发布了《关于“18渤金04”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第二次公告》《关于“18渤金04”票面利率不调整及投资者回售实施办法的第三次公告》，投资者可在回售登记期内选择将持有的“18渤金04”全部或部分回售给公司，回售价格人民币100元/张（不含利息）。“18渤金04”的回售登记期为2020年9月4日、9月7日及9月8日。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，“18渤金04”的回售数量为964,470张，回售金额为人民币96,447,000元（不含利息），本次有效回售后剩余未回售数量为9,035,530张。公司于2021年10月23日至2021年10月25日召开了“18渤金04”2021年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于就“18渤金04”修改<募集说明书>部分条款及申请“18渤金04”本金展期的议案》等议案，“18渤金04”自2021年10月26日到期之日起本金展期2年，展期后兑付日变更为2023年10月26日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2023年4月20日至2023年4月21日召开了“18渤金04”2023年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤金04”本金展期的议案》等议案，“18渤金04”自2023年10月26日到期之日起本金展期3年，展期后兑付日变更为2026年10月26日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。

2018年12月5日，本公司发行期限为3年的公司债券，面值为人民币3.19亿元，利率为7%，发行金额为人民币3.19亿元，到期日2021年12月5日。公司于2021年11月2日召开了“18渤租05”2021年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于就“18渤租05”修改<募集说明书>部分条款及申请“18渤租05”本金展期的议案》等议案，“18渤租05”自2021年12月5日到期之日起本金展期2年，展期后兑付日变更为2023年12月5日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2023年4月20日至2023年4月21日召开了“18渤租05”2023年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤租05”本金展期的议案》等议案，“18渤租05”自2023年12月5日到期之日起本金展期3年，展期后兑付日变更为2026年12月5日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为4%，按年付息。公司于2025年12月22日召开了“18渤租05”2025年第一次债券持有人会议，审议通过了《关于申请“18渤租05”本金展期的议案》等议案，“18渤租05”自2026年12月5日到期之日起剩余债券本金展期3年，展期后兑付日变更为2029年12月5日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息），展期期间票面利率为2.85%，按年付息并分别于2026年12月5日前、2027年及2028年对应的付息日（如遇非交易日，则顺延至其后的第1个交易日，顺延期间不另计息）向本期债券持有人兑付不低于初始面值5%的本金，该等已兑付本金自兑付之日起停止计息（该部分本金兑付之日不计入利息期间）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2019年4月16日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行面值为美元25亿元的债券，利率为3.625%-4.375%，发行金额为美元25亿元，其中面值美元7.5亿元的债券利率为3.625%，预计到期日2022年5月1日，该债券已于2022年偿还；面值美元10亿元的债券利率为3.95%，预计到期日2024年7月1日，该债券已于本年偿还；面值美元7.5亿元的债券利率为4.375%，到期日2026年5月1日。

2019年12月13日，本公司发行期限为270天的超短期融资券，计划发行总额为人民币5亿元，利率为5.60%，实际发行总额为人民币5亿元，预计到期日2020年9月8日。本公司于2020年9月8日在中国外汇交易中心网站公告了《关于渤海租赁股份有限公司2019年度第二期超短期融资债券兑付展期公告》：公司已于2020年9月8日支付“19渤海租赁SCP002”当期利息，“19渤海租赁SCP002”的兑付日期自2020年9月8日起本金展期270天，展期后兑付日变更为2021年6月5日，兑付日一次性还本付息，展期期间票面利率为3.98%，原发行文件其他条款不变。本公司于2021年6月7日在中国外汇交易中心网站公告了《关于渤海租赁股份有限公司2019年度第二期超短期融资债券兑付展期公告》：“19渤海租赁SCP002”的兑付日期自2021年6月5日起本金展期270天，展期后兑付日变更为2022年3月2日，展期期间票面利率为3.98%，兑付日一次性兑付本息。截至2022年3月2日，公司兑付了“19渤海租赁SCP002”5%本金及全额到期利息，剩余本金人民币4.75亿元未能如期兑付。2022年11月26日，本公司与持有份额共计占比80%的四家持有人签署了《“19渤海租赁SCP002”分期兑付协议》，约定公司在2025年11月11日前分期兑付本期债券，票面利率维持3.98%不变。本公司按照兑付方案分别于2022年11月、2023年8月、2024年5月向全体债券持有人兑付了15%本金、20%本金、20%本金及全额到期利息。该债券已于本年提前兑付剩余本金及应付利息。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2020年1月14日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行面值为美元17.5亿元的债券，其中面值美元11亿元的债券利率为2.875%，到期日为2025年2月15日，该债券已于本年偿还；面值美元6.5亿元的债券利率为3.25%，到期日为2027年2月15日。

2020年9月29日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,934天的公司债券，面值为美元6.5亿元，利率为5.5%，发行金额为美元6.5亿元，预计到期日为2026年1月15日。该债券已于本年提前兑付。

2020年11月23日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,969天的公司债券，面值为美元10亿元，利率为4.25%，发行金额为美元10亿元，预计到期日为2026年4月15日。

2021年1月21日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行面值为美元15亿元的债券，其中面值美元7.5亿元的债券利率为2.125%，预计到期日为2026年2月21日；面值美元7.5亿元的债券利率为2.75%，预计到期日为2028年2月21日。

2021年8月18日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为2,283天的公司债券，面值为美元20亿元，利率为2.528%，发行金额为美元20亿元，预计到期日为2027年11月18日。

2023年5月4日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,827天的公司债券，面值为美元7.5亿元，利率为6.375%，发行金额为美元7.5亿元，预计到期日为2028年5月4日。

2023年10月31日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Funding 5 (Ireland) Limited发行期限为1,088天的公司债券，面值为美元1亿元，利率为SOFR+1.85%，发行金额为美元1亿元，预计到期日为2026年10月23日。2023年12月15日，Avolon Funding 5 (Ireland) Limited对该笔债券增发美元0.5亿元，原发行文件其他条款不变，预计到期日为2026年10月23日。2025年9月15日，Avolon Funding 5 (Ireland) Limited对该笔债券重新定价并延长到期期限，定价后的票面利率为SOFR+1.50%，到期日为2030年9月15日。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2023年12月5日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,612天的公司债券，面值为美元4亿元，利率为6.375%，发行金额为美元4亿元，预计到期日为2028年5月4日。

2024年1月25日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,862天的公司债券，面值为美元11.5亿元，利率为5.75%，发行金额为美元11.5亿元，预计到期日为2029年3月1日。

2024年1月30日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Aerospace Leasing Limited发行期限为1,092天的公司债券，面值为美元0.75亿元，利率为SOFR+1.65%，发行金额为美元0.75亿元，预计到期日为2027年1月26日。2025年9月15日，Avolon Aerospace Leasing Limited对该笔债券增发美元0.75亿元，重新定价并延长到期期限，定价后的票面利率为SOFR+1.25%，到期日为2029年4月1日。

2024年5月15日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为2,010天的公司债券，面值为美元10亿元，利率为5.75%，发行金额为美元10亿元，预计到期日为2029年11月15日。

2024年6月26日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Aerospace Leasing Limited发行期限为1,083天的公司债券，面值为美元7.5亿元，利率为SOFR+1.35%，发行金额为美元7.5亿元，预计到期日为2027年6月14日。2025年5月13日，Avolon的主体评级获得上调，根据原发行文件规定，该笔债券利率从SOFR+1.35%变更为SOFR+1.275%。

2024年7月1日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Funding 5 Ireland Limited发行期限为3年期的公司债券，面值为美元3亿元，利率为SOFR+1.68%，发行金额为美元3亿元，预计到期日为2027年7月1日。

2024年8月28日，本公司之子公司Global Aircraft Leasing Co., Ltd.发行期限为1,099天的公司债券，面值为美元11亿元，利率为8.75%，发行金额为美元11亿元，预计到期日为2027年9月1日。

2024年11月4日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Aerospace Leasing Limited和Avolon Aerospace Funding 2 (Luxembourg) S.a.r.l.发行期限为1,577天的公司债券，面值为美元4.34亿元，利率为SOFR+1.45%，发行金额为美元4.34亿元，预计到期日为2029年2月28日。2025年1月6日，Avolon Aerospace Leasing Limited和Avolon Aerospace Funding 2 (Luxembourg) S.a.r.l.对该笔债券增发美元1.46亿元，原发行文件其他条款不变，预计到期日为2029年2月28日。2025年5月13日，Avolon的主体评级获得上调，根据原发行文件规定，该笔债券利率从SOFR+1.45%变更为SOFR+1.40%。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

2024年12月12日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,860天的公司债券，面值为美元15亿元，其中面值美元8.5亿元的债券利率为4.95%，到期日为2028年1月15日；面值美元6.5亿元的债券利率为5.15%，到期日为2030年1月15日。

2025年1月16日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Acquisitions Holdings Limited因收购CAL取得相关债券，账面价值合计为美元24.63亿元，利率分别为5%、SOFR + 2.1%、5.62%以及SOFR + 3.012%，该部分债券已于本年全部偿还。

2025年3月27日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,890天的公司债券，面值为美元8.5亿元，利率为5.375%，发行金额为美元8.5亿元，预计到期日为2030年5月30日。

2025年6月4日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Aerospace Leasing Limited发行期限为1,461天的公司债券，面值为美元10亿元，利率为SOFR+1.325%，发行金额为美元10亿元，预计到期日为2029年6月4日。

2025年6月6日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Aerospace Leasing Limited和Avolon Aerospace Funding 2 (Luxembourg) S.a.r.l.发行期限为1,788天的公司债券，面值为美元5.35亿元，利率为SOFR+1.35%，发行金额为美元5.35亿元，预计到期日为2030年4月29日。2025年7月14日、2025年8月1日、2025年10月16日和2025年11月13日，Avolon Aerospace Leasing Limited和Avolon Aerospace Funding 2 (Luxembourg) S.a.r.l.对该笔债券分别增发美元0.75亿元、美元0.525亿元、美元0.2亿元和美元0.85亿元，预计到期日均为2030年4月29日，原发行文件其他条款不变。

2025年7月10日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,918天的公司债券，面值为美元6.5亿元，利率为4.90%，发行金额为美元6.5亿元，到期日为2030年10月10日。

2025年9月11日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为2,591天的公司债券，面值为美元12.5亿元，利率为4.95%，发行金额为美元12.5亿元，到期日为2032年10月15日。

2025年12月11日，本公司之子公司Avolon之子公司Avolon Holdings Funding Limited发行期限为1,876天的公司债券，面值为美元8.5亿元，利率为4.70%，发行金额为美元8.5亿元，到期日为2031年1月30日。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

34. 租赁负债

	2025年	2024年
房屋及建筑物	499,067	514,632
运输设备	-	2,991
机器设备	-	67
	<u>499,067</u>	<u>517,690</u>
减：一年内到期的租赁负债（附注五、30）	<u>36,144</u>	<u>57,142</u>
合计	<u>462,923</u>	<u>460,548</u>

35. 长期应付款

	2025年	2024年
第三方借款（注1）	1,520,012	1,236,643
关联方借款（注2）	79,993	133,689
融资租赁项目保证金	48,000	42,000
	<u>1,648,005</u>	<u>1,412,332</u>
减：一年内到期的长期应付款（附注五、30）	<u>290,787</u>	<u>197,790</u>
合计	<u>1,357,218</u>	<u>1,214,542</u>

注1：于2025年12月31日，长期应付款余额人民币354,778千元（2024年12月31日：无）由应收租赁款账面价值人民币523,585千元（2024年12月31日：无）质押取得。

注2：于2025年12月31日，长期应付款余额人民币79,993千元（2024年12月31日：人民币119,601千元）由子公司股权质押取得。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表 折算差额	处置子公司	年末余额
提箱收入	541,310	167,535	(221,540)	(8,920)	(478,385)	-
飞机租金递延收入（注）	<u>60,670</u>	<u>718,161</u>	<u>(141,312)</u>	<u>(7,823)</u>	<u>-</u>	<u>629,696</u>
合计	<u>601,980</u>	<u>885,696</u>	<u>(362,852)</u>	<u>(16,743)</u>	<u>(478,385)</u>	<u>629,696</u>

注：飞机租金递延收入主要为本集团下属子公司Avolon因购买带租约的飞机，购买价格低于公允价值且该部分差额由低于市场价值的未来租赁收款额补偿，因此需要递延的部分。

37. 其他非流动负债

	2025年	2024年
维修储备金	8,178,720	8,901,971
安全保证金	2,844,555	2,101,708
衍生工具	172,894	99,902
或有对价（附注六、2）	32,789	-
其他	<u>96,899</u>	<u>99,766</u>
	<u>11,325,857</u>	<u>11,203,347</u>

其中：划分为持有待售的负债（附注五、8）

维修储备金	257,030	591,807
安全保证金	<u>60,869</u>	<u>62,079</u>
合计	<u>11,007,958</u>	<u>10,549,461</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

38. 股本

本公司注册及实收股本计人民币6,184,521千元，每股面值1元，股份种类及其结构如下：

	年初余额	本年增减变动		年末余额
		其他（注）	小计	
有限售条件股份				
其他内资持股	791,565	42	42	791,607
其中：境内法人持股	790,774	-	-	790,774
高管股份	791	42	42	833
小计	<u>791,565</u>	<u>42</u>	<u>42</u>	<u>791,607</u>
无限售条件股份				
人民币普通股	<u>5,392,956</u>	<u>(42)</u>	<u>(42)</u>	<u>5,392,914</u>
小计	<u>5,392,956</u>	<u>(42)</u>	<u>(42)</u>	<u>5,392,914</u>
合计	<u>6,184,521</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,184,521</u>

注：本公司高管所持部分股份由无限售条件转为有限售条件。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 资本公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	16,948,365	-	-	16,948,365
其他资本公积	100,510	-	-	100,510
合计	17,048,875	-	-	17,048,875

40. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

2025年

	2025年1月1日	增减变动	2025年12月31日
其他权益工具投资公允价值变动	176,670	(110,681)	65,989
权益法下可转损益的其他综合收益	87,742	77,870	165,612
现金流量套期储备	734,847	(649,894)	84,953
外币财务报表折算差额	3,614,017	(943,297)	2,670,720
合计	4,613,276	(1,626,002)	2,987,274

2024年

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
其他权益工具投资公允价值变动	159,460	17,210	176,670
权益法下可转损益的其他综合收益	(97,611)	185,353	87,742
现金流量套期储备	551,156	183,691	734,847
外币财务报表折算差额	2,970,496	643,521	3,614,017
合计	3,583,501	1,029,775	4,613,276

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 其他综合收益（续）

其他综合收益发生额：

2025年

	税前发生额	减：前期计入其 他综合收益当期 转入损益	减：所得税	归属于母公司 股东	归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益					
其他权益工具投资公允价值变动	(110,681)	-	-	(110,681)	-
将重分类进损益的其他综合收益					
权益法下可转损益的其他综合收益	77,870	-	-	77,870	-
现金流量套期储备	(897,502)	72,215	(93,265)	(649,894)	(226,558)
外币报表折算差额	(1,326,994)	-	-	(943,297)	(383,697)
合计	<u>(2,257,307)</u>	<u>72,215</u>	<u>(93,265)</u>	<u>(1,626,002)</u>	<u>(610,255)</u>

2024年

	税前发生额	减：前期计入其 他综合收益 当期转入损益	减：所得税	归属于母公司 股东	归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益					
其他权益工具投资公允价值变动	17,210	-	-	17,210	-
将重分类进损益的其他综合收益					
权益法下可转损益的其他综合收益	185,353	-	-	185,353	-
现金流量套期储备	381,897	156,760	5,626	183,691	35,820
外币报表折算差额	888,997	-	-	643,521	245,476
合计	<u>1,473,457</u>	<u>156,760</u>	<u>5,626</u>	<u>1,029,775</u>	<u>281,296</u>

41. 盈余公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>239,001</u>	-	-	<u>239,001</u>
合计	<u>239,001</u>	-	-	<u>239,001</u>

根据公司法、本公司的公司章程规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积金累计额为公司注册资本百分之五十以上的，可以不再提取。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	3,384,987	2,481,046
归属于母公司股东的净利润	<u>(405,925)</u>	<u>903,941</u>
年末未分配利润	<u>2,979,062</u>	<u>3,384,987</u>

43. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	25,254,988	10,174,630	24,658,494	10,048,692
其他业务	<u>27,668,974</u>	<u>26,710,894</u>	<u>13,772,769</u>	<u>12,734,778</u>
合计	<u>52,923,962</u>	<u>36,885,524</u>	<u>38,431,263</u>	<u>22,783,470</u>

营业收入列示如下：

	2025年	2024年
租赁业务收入		
融资租赁利息收入	926,816	714,128
经营租赁收入	24,328,172	23,944,366
与客户之间的合同产生的收入		
集装箱销售收入	793,035	974,059
飞机处置收入	26,755,683	12,668,601
其他	<u>120,256</u>	<u>130,109</u>
合计	<u>52,923,962</u>	<u>38,431,263</u>

本集团的融资租赁收入和经营租赁收入适用租赁准则；集装箱销售收入、飞机处置收入和其他收入适用客户合同收入准则。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（2） 营业收入分解信息

2025年

报告分部	融资租赁	经营租赁	合计
租赁业务收入	926,816	24,328,172	25,254,988
出售商品或提供服务类型			
飞机	-	26,755,683	26,755,683
集装箱	-	793,035	793,035
其他	-	120,256	120,256
合计	<u>926,816</u>	<u>51,997,146</u>	<u>52,923,962</u>
经营地区			
中国大陆	213,084	2,954,112	3,167,196
其他国家或地区	<u>713,732</u>	<u>49,043,034</u>	<u>49,756,766</u>
合计	<u>926,816</u>	<u>51,997,146</u>	<u>52,923,962</u>
按经营持续性分类			
持续经营	525,796	46,725,953	47,251,749
终止经营	<u>401,020</u>	<u>5,271,193</u>	<u>5,672,213</u>
合计	<u>926,816</u>	<u>51,997,146</u>	<u>52,923,962</u>
收入确认时间			
在某一时点确认收入			
飞机销售	-	26,755,683	26,755,683
集装箱销售	-	793,035	793,035
集装箱装卸及其他	-	73,730	73,730
在某一时段内确认收入			
管理费收入	-	46,526	46,526
小计	-	<u>27,668,974</u>	<u>27,668,974</u>
租赁业务收入	<u>926,816</u>	<u>24,328,172</u>	<u>25,254,988</u>
合计	<u>926,816</u>	<u>51,997,146</u>	<u>52,923,962</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（2） 营业收入分解信息（续）

2024年

报告分部	融资租赁	经营租赁	合计
租赁业务收入	714,128	23,944,366	24,658,494
出售商品或提供服务类型			
飞机	-	12,668,601	12,668,601
集装箱	-	974,059	974,059
其他	-	130,109	130,109
合计	<u>714,128</u>	<u>37,717,135</u>	<u>38,431,263</u>
经营地区			
中国大陆	218,525	3,988,626	4,207,151
其他国家或地区	<u>495,603</u>	<u>33,728,509</u>	<u>34,224,112</u>
合计	<u>714,128</u>	<u>37,717,135</u>	<u>38,431,263</u>
按经营持续性分类			
持续经营	266,125	31,949,094	32,215,219
终止经营	<u>448,003</u>	<u>5,768,041</u>	<u>6,216,044</u>
合计	<u>714,128</u>	<u>37,717,135</u>	<u>38,431,263</u>
收入确认时间			
在某一时点确认收入			
飞机销售	-	12,668,601	12,668,601
集装箱销售	-	974,059	974,059
集装箱装卸及其他	-	47,901	47,901
在某一时段内确认收入			
管理费收入	-	82,208	82,208
小计	-	<u>13,772,769</u>	<u>13,772,769</u>
租赁业务收入	<u>714,128</u>	<u>23,944,366</u>	<u>24,658,494</u>
合计	<u>714,128</u>	<u>37,717,135</u>	<u>38,431,263</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息

2025年

报告分部	融资租赁	经营租赁	合计
租赁业务成本	532,984	9,641,646	10,174,630
出售商品或提供服务类型			
飞机	-	25,981,236	25,981,236
集装箱	-	659,356	659,356
其他	-	70,302	70,302
合计	<u>532,984</u>	<u>36,352,540</u>	<u>36,885,524</u>
经营地区			
中国大陆	85,240	1,390,835	1,476,075
其他国家或地区	<u>447,744</u>	<u>34,961,705</u>	<u>35,409,449</u>
合计	<u>532,984</u>	<u>36,352,540</u>	<u>36,885,524</u>
按经营持续性分类			
持续经营	230,255	33,302,299	33,532,554
终止经营	<u>302,729</u>	<u>3,050,241</u>	<u>3,352,970</u>
合计	<u>532,984</u>	<u>36,352,540</u>	<u>36,885,524</u>
商品转让的时间			
在某一时点确认成本			
飞机销售	-	25,981,236	25,981,236
集装箱销售	-	659,356	659,356
集装箱装卸及其他	-	55,191	55,191
在某一时段内确认成本			
管理费成本	-	15,111	15,111
小计	-	<u>26,710,894</u>	<u>26,710,894</u>
租赁业务成本	<u>532,984</u>	<u>9,641,646</u>	<u>10,174,630</u>
合计	<u>532,984</u>	<u>36,352,540</u>	<u>36,885,524</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（4） 履约义务

飞机及集装箱销售

向客户交付飞机及集装箱时履行履约义务。其中集装箱销售的合同价款通常在交付集装箱后0至90天内到期，飞机销售的合同价款通常在交付时支付。

集装箱管理服务

本集团根据设备管理协议，代表设备持有人向承租人收取租赁费并支付集装箱维护成本，按租赁收入的一定比例向设备持有人收取管理费，公司在提供服务的时间内履行履约义务，根据履约进度确认收入，相关管理服务费价款在应付给设备持有方的租赁款项中扣除。

飞机管理服务

在提供服务的时间内履行履约义务，管理服务收入按月收取，相关价款在月度结算后30天内到期。

集装箱装卸及其他

在提供服务时履行履约义务。服务应收价款在服务完成后0至90天内到期。

44. 税金及附加

	2025年	2024年
城市维护建设税	8,655	17,733
教育费附加	3,717	7,600
地方教育费附加	2,478	5,066
房产税	9,531	8,157
其他	684	291
合计	<u>25,065</u>	<u>38,847</u>

45. 销售费用

	2025年	2024年
职工薪酬	74,574	70,528
差旅费	93,941	90,935
咨询费	13	398
其他	6,085	6,950
合计	<u>174,613</u>	<u>168,811</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

46. 管理费用

	2025年	2024年
职工薪酬	1,261,037	961,718
中介费用	176,766	391,226
折旧及摊销	88,344	115,281
系统维护费	70,149	56,212
差旅费	6,936	6,153
租赁费	1,481	1,493
其他	140,898	169,795
合计	<u>1,745,611</u>	<u>1,701,878</u>

47. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	10,949,803	10,100,198
减：利息收入	1,005,796	566,275
汇兑（收益）/损益净额	(81,390)	46,834
金融机构手续费	6,777	6,437
合计	<u>9,869,394</u>	<u>9,587,194</u>

48. 其他收益

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
与日常活动相关的政府补助及其他	<u>20,985</u>	<u>6,784</u>	<u>20,985</u>
合计	<u>20,985</u>	<u>6,784</u>	<u>20,985</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	81,730	(339,829)
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	184,812	122,950
仍持有的其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	12,837	11,643
处置交易性金融资产取得的投资收益	351,227	(10,953)
债务重组损益（附注十四、1）	820,124	395,641
处置子公司产生的投资收益（附注六、1）	2,688	-
其他	-	(30,298)
合计	<u>1,453,418</u>	<u>149,154</u>

50. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
现金流量套期工具的无效部分	613	(29,522)
从现金流量套期储备重分类到当期损益的金额	(62)	(1,179)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的公允价值变动	(50,138)	171,995
利率衍生工具的未实现收益	(37,736)	(61,749)
合计	<u>(87,323)</u>	<u>79,545</u>

51. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收账款坏账损失（附注五、3）	(195,796)	49,321
其他应收款坏账损失（附注五、5）	(5,082)	217
长期应收款坏账损失（附注五、11）	(7,739)	294,309
合计	<u>(208,617)</u>	<u>343,847</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 资产减值损失

	2025年	2024年
商誉减值损失（附注五、19）	(3,259,023)	(1,391,442)
固定资产减值损失（附注五、16）	(385,590)	(1,034,849)
存货跌价损失（附注五、6）	(38,875)	(2,191)
持有待售资产减值损失（附注五、8）	(68,834)	(49,221)
其他非流动资产减值损失（附注五、22）	-	(5,972)
合计	<u>(3,752,322)</u>	<u>(2,483,675)</u>

53. 资产处置收益

	2025年	2024年
融资租赁项目处置收益	<u>330,918</u>	<u>298,097</u>
合计	<u>330,918</u>	<u>298,097</u>

54. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年 非经常性损益
飞机保险索赔和解款项（注）	-	1,260,953	-
其他	<u>7,109</u>	<u>-</u>	<u>7,109</u>
合计	<u>7,109</u>	<u>1,260,953</u>	<u>7,109</u>

注：本公司控股子公司Avolon之下属子公司已与其投保的全部“战争险”和“一切险”相关保险公司就相关飞机保险索赔事宜签署了和解协议。2024年，Avolon已收到全部和解款项，本年无此事项发生。

55. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年 非经常性损益
公益性捐赠支出	3,480	2,334	3,480
其他	<u>100</u>	<u>1,171</u>	<u>100</u>
合计	<u>3,580</u>	<u>3,505</u>	<u>3,580</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	370,816	408,489
递延所得税费用	582,678	1,026,492
合计	953,494	1,434,981

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	1,984,343	3,802,263
按法定税率25%计算的所得税费用	496,086	950,566
子公司适用不同税率的影响	(433,810)	(593,597)
调整以前期间所得税的影响	(935)	80,064
非应税收入的影响	(47,687)	(57,271)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	851,459	382,147
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	(173,662)	(69,672)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	282,475	387,105
权益法核算的合营公司和联营公司的（收益）/损失	(20,432)	84,957
递延所得税税率变动的影响	-	270,682
按本集团实际税率计算的所得税费用	953,494	1,434,981

经济合作与发展组织（以下简称“OECD”）所发布的税基侵蚀和利润转移支柱二全球最低税收模式规则（以下简称“支柱二”），适用于集团年度合并收入不低于7.5亿欧元的大型跨国集团。此规则旨在通过征收补足税，确保大型跨国集团于其开展经营活动的各个司法辖区所产生的利润，至少按照15%的最低有效税率予以征税。依据相关规定，本集团负有在已施行支柱二的司法辖区，针对有效税率与15%最低有效税率之间的差额缴纳补足税的责任。

2024年5月，巴巴多斯颁布了《所得税（修正案）法案》以及《企业补足税（修正案）法案》，将企业所得税率从1%-5.5%调整至9%，并且针对有效税率低于15%的实体引入了合格国内最低补足税（以下简称“QDMTT”）。自2025年1月1日起，企业所得税率变更为9%，若将QDMTT纳入考量，企业所得税率则为15%。支柱二自2024年1月1日起在爱尔兰生效，本集团2024年和2025年在爱尔兰所产生的利润受到支柱二规则的影响。Avolon已针对集团中每个位于爱尔兰的实体所产生的利润，在爱尔兰计提了国内最低补足税。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

57. 每股收益

	2025年	2024年
基本每股收益		
持续经营	0.3127	0.2210
终止经营	(0.3783)	(0.0748)

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

基本每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	1,933,670	1,366,731
终止经营（附注十四、2）	<u>(2,339,595)</u>	<u>(462,790)</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数 （千股数）	<u>6,184,521</u>	<u>6,184,521</u>

本集团截止2025年12月31日，不存在稀释性潜在普通股，因此基本及稀释每股收益相同。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

58. 现金流量表项目注释

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
租赁保证金及维修储备金	2,444,482	1,467,814
政府补助	20,874	6,761
管理费收入	41,024	74,795
收到利息收入及其他	614,335	518,647
合计	<u>3,120,715</u>	<u>2,068,017</u>
支付其他与经营活动有关的现金		
各项费用	681,857	699,620
租赁保证金	1,282,000	797,453
其他	238,164	170,600
合计	<u>2,202,021</u>	<u>1,667,673</u>
收到其他与投资活动有关的现金		
收到退回购机保证金	227,034	183,877
利息收入	696,778	199,958
收回第三方借款	772,449	12,192
其他	960	1,800
合计	<u>1,697,221</u>	<u>397,827</u>
支付其他与投资活动有关的现金		
第三方借款	1,523,685	1,176,215
支付购机保证金	7,318,048	9,858,588
其他	10,556	20,000
合计	<u>8,852,289</u>	<u>11,054,803</u>
支付其他与筹资活动有关的现金		
融资手续费	131,855	58,985
购买金融衍生工具	25,426	91,343
偿付租赁负债	85,579	84,558
合计	<u>242,860</u>	<u>234,886</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

58. 现金流量表项目注释（续）

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	筹资活动				其他变动 (注)	年末余额
		本年增加		本年减少			
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动		
短期借款	-	7,464,030	649,370	(7,736,007)	(377,393)	-	-
应付利息	947,945	-	140,732	(47,946)	(701,233)	-	339,498
其他流动负债	40,000	-	-	(40,000)	-	-	-
长期借款（含一年内到期）	76,047,948	27,745,743	2,204,346	(45,591,699)	(671,107)	(21,227,297)	38,507,934
应付债券（含一年内到期）	136,624,326	39,726,412	4,897,851	(59,121,424)	(416,965)	17,704,024	139,414,224
租赁负债（含一年内到期）	517,690	-	94,050	(85,579)	-	(27,094)	499,067
长期应付款（含一年内到期）	1,412,332	-	430,107	(194,422)	(12)	-	1,648,005
合计	<u>215,590,241</u>	<u>74,936,185</u>	<u>8,416,456</u>	<u>(112,817,077)</u>	<u>(2,166,710)</u>	<u>(3,550,367)</u>	<u>180,408,728</u>

注：其他变动为本集团境外子公司于 2025 年 1 月 16 日取得 CAL100% 股权及本集团境外子公司 GSCTL 于 2025 年 12 月 15 日处置 GSCL100% 股权的影响。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	1,030,849	2,367,282
加：资产减值准备	3,752,322	2,483,675
信用减值准备	208,617	(343,847)
固定资产折旧	9,196,792	9,345,609
使用权资产折旧	65,287	67,772
无形资产摊销	15,805	14,914
投资性房地产折旧	31,976	7,070
长期待摊费用摊销	4,596	7,793
出售飞机资产净收益	(774,447)	(752,113)
公允价值变动损失/（收益）	87,323	(79,545)
处置其他长期资产净收益	(330,918)	(298,097)
飞机保险索赔和解	-	(1,260,953)
销售集装箱引起的固定资产的变动	659,356	732,310
财务费用	10,155,288	9,905,479
投资（收益）/损失	(1,297,448)	67,349
递延所得税资产增加	(78,101)	(18,500)
递延所得税负债增加	64,021	1,093,270
存货的减少	71,103	34,806
经营性应收项目的减少	377,299	1,355,851
经营性应付项目的增加	85,218	737,708
经营活动产生的现金流量净额	<u>23,324,938</u>	<u>25,467,833</u>

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

	2025年	2024年
融资租赁出租固定资产	3,265,013	3,482,853
实物支持债券的增发	-	494,319
应收股利抵减其他应付款	-	19,506
往来款抵减借款	-	18,105
借款及债券的债务重组	664,117	177,338
债务重组取得投资性房地产	116,475	-
合计	<u>4,045,605</u>	<u>4,192,121</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表补充资料（续）

(1) 现金流量表补充资料（续）

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金的年末余额	8,227,300	24,060,321
减：现金的年初余额	<u>24,060,321</u>	<u>5,822,610</u>
现金及现金等价物净增加额	<u>(15,833,021)</u>	<u>18,237,711</u>

(2) 取得子公司及其他营业单位的现金净额

	2025年
本年取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金和现金等价物	7,738,018
减：购买日子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	<u>175,073</u>
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	<u><u>7,562,945</u></u>

(3) 处置子公司及其他营业单位的现金净额

	2025年
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	7,418,461
减：丧失控制权日子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	<u>756,338</u>
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	<u><u>6,662,123</u></u>

(4) 现金及现金等价物

	2025年	2024年
现金及现金等价物		
其中：银行存款及其他货币资金	9,695,493	26,545,137
减：使用权受限制的货币资金	<u>1,468,193</u>	<u>2,484,816</u>
年末现金及现金等价物余额	<u><u>8,227,300</u></u>	<u><u>24,060,321</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

60. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

	原币	汇率	折合人民币
货币资金			
美元	1,188,663	7.0288	8,354,874
欧元	2,162	8.2355	17,805
澳币	377	4.6892	1,768
港币	23,858	0.9032	21,549
其他	1,061	7.0288	7,458
合计			<u>8,403,454</u>
应收账款			
美元	121,076	7.0288	851,018
其他应收款			
美元	28,181	7.0288	198,076
一年内到期非流动资产			
美元	565,882	7.0288	3,977,474
应付账款			
美元	5,999	7.0288	42,167
其他应付款			
美元	83,422	7.0288	586,359
一年内到期非流动负债			
美元	1,791,480	7.0288	12,591,954
其他流动负债			
美元	23,264	7.0288	163,515
应付债券			
美元	17,680,267	7.0288	124,271,058
长期借款			
美元	3,314,532	7.0288	23,297,184
其他非流动负债			
美元	396,040	7.0288	2,783,686
长期应收款			
美元	1,654,355	7.0288	11,628,131

(2) 境外经营实体

本集团重要境外经营实体为 Seaco SRL、Cronos Ltd.、Avolon 及 C2，其主要经营地分别为巴巴多斯、新加坡、爱尔兰及美国，由于上述公司主要业务均以美元结算，故记账本位币均为美元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 租赁

(1) 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	23,733	24,531
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	620	1,299
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	265	249
转租使用权资产取得的收入	17,226	13,224
与租赁相关的总现金流出	88,311	85,988

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，房屋及建筑物租赁期通常为1-24年。

使用权资产，参见附注五、17；租赁负债，参见附注五、34。

(2) 作为出租人

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
经营租赁收入	<u>24,328,172</u>	<u>23,944,366</u>

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	22,406,854	23,523,281
1年至2年（含2年）	19,024,445	19,971,925
2年至3年（含3年）	17,448,736	17,781,860
3年至4年（含4年）	15,229,919	15,740,240
4年至5年（含5年）	13,275,529	12,890,863
5年以上	<u>51,723,930</u>	<u>41,808,856</u>
合计	<u>139,109,413</u>	<u>131,717,025</u>

经营租出固定资产，参见附注五、16。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 租赁（续）

（2） 作为出租人（续）

融资租赁

与融资租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
融资租赁收入	<u>926,816</u>	<u>714,128</u>

于2025年12月31日，未实现融资收益的余额为人民币2,381,797千元（2024年12月31日：人民币4,257,938千元），采用实际利率法在租赁期内各个期间进行分摊。

根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	3,064,855	2,847,934
1年至2年（含2年）	1,340,904	1,420,724
2年至3年（含3年）	692,652	1,714,298
3年至4年（含4年）	840,115	1,040,788
4年至5年（含5年）	545,332	1,143,373
5年以上	<u>3,996,156</u>	<u>6,141,027</u>
合计	<u>10,480,014</u>	<u>14,308,144</u>
加：未担保余值	345,990	1,886,195
减：未实现融资收益	<u>2,381,797</u>	<u>4,257,938</u>
租赁投资净额	<u>8,444,207</u>	<u>11,936,401</u>

六、 合并范围的变动

1. 处置子公司

为进一步聚焦飞机租赁主业，优化本集团债务结构，于2025年5月6日，本集团全资子公司GSCTL与第三方Typewriter Ascend Ltd签署了《股权购买协议》（《SHARE PURCHASE AGREEMENT》）及相关附属协议，转让GSCTL下属全资子公司GSCL 100%股权。2025年12月15日，GSCTL完成GSCL 100%股权的转让交割。本次交易完成后，本集团不再将GSCL纳入合并财务报表范围，本集团终止经营集装箱相关业务。

	丧失控制权 的时点	丧失控制权时 点的处置价款 (注)	丧失控制权时点 的处置比例(%)	丧失控制权时 点的处置方式	丧失控制权时 点的判断依据	处置价款与处置投资 对应的合并财务报表 层面享有该子公司净 资产份额的差额
GSCL	2025/12/15	7,745,347	100%	股权转让	款项支付完毕 且股权交割 完成	2,688

注：依据已签署的《股权购买协议》，处置价款为基础交易价格美元1,750,000千元，并约定了至交割日的期间净资产变动调价机制，最终交易价格为美元1,096,205千元，折合人民币7,745,347千元。

GSCL的相关财务信息列示如下：

	处置日
流动资产	3,001,580
非流动资产（注）	33,420,600
流动负债	4,072,971
非流动负债	24,635,532

注：非流动资产项目已包含GSCTL合并报表中计提的商誉减值准备（附注五、19）。

2. 其他原因的合并范围变动

于2025年1月16日，本集团控股子公司Avolon之全资子公司Avolon Acquisitions Holdings Limited取得CAL 100%股权。虽然CAL资产组合包含飞机相关资产等长期资产投入，但不具有将这些投入转化为产出的实质性加工处理过程。因此，本集团收购CAL取得的资产组合不构成业务，该收购作为资产收购。

六、 合并范围的变动（续）

2. 其他原因的合并范围变动（续）

CAL于购买日的公允价值或按相对公允价值分配的成本和账面价值如下：

	公允价值	账面价值
经营租赁资产	23,899,656	23,418,197
融资租赁资产及应收贷款	8,486,903	7,988,725
借款、应付债券及应付利息	(23,721,844)	(23,377,505)
其他资产及负债	<u>(498,092)</u>	<u>(541,602)</u>
公允价值或按相对公允价值分配的成本	<u>8,166,623</u>	<u>7,487,815</u>
收购对价	<u>8,166,623</u>	
其中：支付的现金对价		
（扣除所获现金后的净额）	7,390,883	
或有对价（注）	726,559	
其他	<u>49,181</u>	

注：本集团收购CAL，与卖方约定与CAL未来回款相关的或有对价支付安排，于2025年1月16日，该或有对价账面价值为美元101,078千元，折合人民币726,559千元。截至2025年12月31日，该或有对价账面价值为美元59,926千元，折合人民币421,206千元（附注五、31、37）。

取得CAL支付的现金净额

	2025年
支付的现金对价（扣除所获现金后的净额）	7,390,883
支付的直接收购成本及或有对价	<u>172,062</u>
支付的现金净额	<u>7,562,945</u>

七、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 本公司重要子公司

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)	
					直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司						
海南海隆投资有限公司 (以下简称“海南海隆”)	海口	儋州	租赁	人民币1,000,000千元	100	-
香港渤海租赁有限公司 (以下简称“香港渤海”)	香港	香港	投资控股	美元2,886,618千元	-	100
横琴国际融资租赁有限公司 (以下简称“横琴租赁”)	珠海	珠海	租赁	美元100,000千元	-	90
非同一控制下企业合并取得的子公司						
天津渤海 Avolon	天津 爱尔兰	天津 开曼群岛	租赁 租赁	人民币22,100,850千元 美元0.0000097105元	100 -	- 70
同一控制下企业合并取得的子公司						
香港航空租赁 Seaco SRL (注)	香港 新加坡	香港 巴巴多斯	租赁 租赁	港币23,233,203千元 美元245,865千元	- -	100 100

注：Seaco SRL为本公司全资子公司GSCL的重要子公司。本公司全资子公司GSCTL于2025年12月15日完成其下属全资子公司GSCL100%股权的转让交割。自此，GSCL不再是本公司的子公司。

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东持股比例 (%)	归属于少数股东的损益	向少数股东支付股利	年末累计少数股东权益
Avolon	30%	1,438,029	(736,173)	17,380,525

七、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司主要财务信息，这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

2025年

	Avolon
流动资产	13,564,179
非流动资产	<u>215,653,438</u>
资产合计	<u>229,217,617</u>
流动负债	17,449,594
非流动负债	<u>153,832,935</u>
负债合计	<u>171,282,529</u>
营业收入	46,414,808
净利润	4,793,429
综合收益总额	2,759,255
经营活动产生的现金流量净额	18,583,203

2024年

	Avolon
流动资产	36,472,655
非流动资产	<u>190,488,912</u>
资产合计	<u>226,961,567</u>
流动负债	16,419,600
非流动负债	<u>152,912,220</u>
负债合计	<u>169,331,820</u>
营业收入	30,973,092
净利润	4,881,157
综合收益总额	5,818,809
经营活动产生的现金流量净额	18,436,817

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		会计处理
					直接	间接	
合营企业							
天航金服	天津	天津	金融服务	人民币50,000千元	-	45	权益法
联营企业							
渤海人寿	天津	天津	保险	人民币13,000,000千元	20	-	权益法
皖江租赁	安徽	安徽	租赁	人民币3,900,000千元	-	20.97	权益法
Jade	爱尔兰	开曼群岛	租赁	美元87,440千元	-	20	权益法

本集团的合营企业天航金服从事金融服务业务，采用权益法核算，本集团将共同控制其财务与经营。

本集团的联营企业渤海人寿从事保险业务，采用权益法核算，持股比例与其工商登记一致。

本集团的联营企业皖江租赁从事租赁业务，采用权益法核算。于2025年，本公司董事会同意全资子公司天津渤海向安徽省交通控股集团有限公司转让其持有的皖江租赁全部20.97%股权。本次交易完成后，本公司将不再持有皖江租赁的股权。截至2025年12月31日，本次交易尚未完成国家金融监督管理总局或其派出机构的批准。

本集团的联营企业Jade从事商业喷气式飞机租赁业务，采用权益法核算。

八、 政府补助

计入当期损益的政府补助

	2025年	2024年
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	20,985	6,784
合计	20,985	6,784

九、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团的风险管理政策概述如下。

（1） 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

本集团其他金融资产包括货币资金、其他应收款及衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。由于货币资金和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。

由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 1) 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以历史违约概率为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- 2) 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 3) 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(1) 信用风险（续）

预期信用损失计量的参数（续）

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，每年对这些经济指标进行预测，并通过进行分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

信用风险敞口

按照信用风险等级披露金融资产的账面余额的信用风险敞口，并按照计提12个月预期信用损失及整个存续期信用损失的资产分别披露。

2025年

	合计	账面价值	预期信用损失	
			未来12个月内	整个存续期
货币资金	9,695,493	9,695,493	-	-
应收账款	2,038,741	1,538,350	-	500,391
其他应收款	231,486	225,730	-	5,756
一年内到期的非流动资产	5,016,545	4,175,585	7,838	833,122
长期应收款	14,166,605	13,684,515	24,427	457,663
合计	31,148,870	29,319,673	32,265	1,796,932

2024年

	合计	账面价值	预期信用损失	
			未来12个月内	整个存续期
货币资金	26,545,137	26,545,137	-	-
应收账款	1,894,055	1,489,417	-	404,638
其他应收款	60,008	59,277	-	731
一年内到期的非流动资产	3,942,102	3,046,196	3,503	892,403
长期应收款	12,306,877	11,822,501	26,228	458,148
合计	44,748,179	42,962,528	29,731	1,755,920

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

于2025年12月31日，本集团的流动负债净额为人民币9,940,711千元，经营活动产生的现金净流入为人民币23,324,938千元，用于投资活动的现金净流出为人民币651,610千元，用于筹资活动的现金净流出为人民币38,239,301千元，汇率变动导致现金及现金等价物减少人民币267,048千元，本年现金及现金等价物减少人民币15,833,021千元。

本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。为筹集资金以偿还短期债务，本集团计划通过提高经营现金流入、新增融资、债券展期、借款展期以及境外子公司向境内母公司分红等方式保持流动性，本集团上述措施可满足集团未来12个月内的资金需求。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险（续）

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
应付账款	42,167	-	-	42,167
其他应付款	1,049,838	-	-	1,049,838
其他流动负债	641,156	-	-	641,156
一年内到期的非流动负债	27,006,261	-	-	27,006,261
长期借款	-	27,577,671	4,910,889	32,488,560
应付债券	-	121,941,874	14,760,480	136,702,354
租赁负债	-	177,810	473,611	651,421
长期应付款	-	1,518,402	6,000	1,524,402
其他非流动负债	-	367,261	2,625,970	2,993,231
合计	<u>28,739,422</u>	<u>151,583,018</u>	<u>22,776,950</u>	<u>203,099,390</u>

2024年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
应付账款	480,553	-	-	480,553
其他应付款	2,274,778	-	-	2,274,778
其他流动负债	723,356	-	-	723,356
一年内到期的非流动负债	28,975,193	-	-	28,975,193
长期借款	-	54,057,044	15,581,488	69,638,532
应付债券	-	120,569,029	20,753,428	141,322,457
租赁负债	-	187,682	465,014	652,696
长期应付款	-	1,436,781	-	1,436,781
其他非流动负债	-	734,211	1,405,320	2,139,531
合计	<u>32,453,880</u>	<u>176,984,747</u>	<u>38,205,250</u>	<u>247,643,877</u>

（3）市场风险

利率风险

本集团面临的利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

利率风险（续）

为了以成本—效益方式管理债务组合，本集团主要采用利率互换及签订利率上限合同等衍生工具规避该等风险。在本集团签订的利率互换合同中，有一部分被指定为对相应债务进行套期保值并且有效，详见附注九、3。于2025年12月31日，在考虑利率互换的影响后，本集团约89.50%（2024年：87.62%）的计息借款按固定利率计息。

下表为利率变动的敏感性分析，反映了在其他变量恒定的假设下，利率发生可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响：

2025年

	基点增加/（减少）	净损益增加/ （减少）	其他综合收益 的税后净额增 加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	50	(2,160)	-	(2,160)
美元	50	(36,304)	226,175	189,871
人民币	(50)	2,160	-	2,160
美元	(50)	36,304	(226,175)	(189,871)

2024年

	基点增加/（减少）	净损益增加/ （减少）	其他综合收益 的税后净额增 加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币	50	(6,703)	-	(6,703)
美元	50	(66,005)	89,247	23,242
人民币	(50)	6,703	-	6,703
美元	(50)	66,005	(108,647)	(42,642)

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险，此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行交易所致。

下表为人民币对美元汇率变动的敏感性分析，反映了在其他变量恒定的假设下，人民币兑美元汇率发生可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2025年

	美元汇率增加/ (减少) %	净损益增加/ (减少)	其他综合收益 的税后净额增 加/ (减少)	股东权益合计 增加/ (减少)
人民币对美元贬值	1%	36,658	418,173	454,831
人民币对美元升值	-1%	(36,658)	(418,173)	(454,831)

2024年

	美元汇率增加/ (减少) %	净损益增加/ (减少)	其他综合收益 的税后净额增 加/ (减少)	股东权益合计 增加/ (减少)
人民币对美元贬值	1%	31,382	452,629	484,011
人民币对美元升值	-1%	(31,382)	(452,629)	(484,011)

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年和2024年，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，资产负债率是指负债总额和资产总额的比率。本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

	2025年	2024年
负债总额	203,036,085	237,628,537
资产总额	<u>249,865,273</u>	<u>286,399,306</u>
杠杆比率	81%	83%

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期

2025年

	资产	负债
利率互换合约	146,045	(180,127)
利率上限合约	9,529	-
利率上下限期权	22,509	(49,827)
远期外汇合约	<u>20,032</u>	<u>(1,750)</u>
非流动部分		
利率互换合约	146,045	(123,067)
利率上限合约	9,529	-
利率上下限期权	<u>22,509</u>	<u>(49,827)</u>
流动部分		
利率互换合约	-	(57,060)
远期外汇合约	<u>20,032</u>	<u>(1,750)</u>

2024年

	资产	负债
利率互换合约	856,169	(100,549)
利率上限合约	71,989	-
利率上下限期权	112,428	-
利率置换期权	4,923	-
远期外汇合约	<u>-</u>	<u>(36,336)</u>
非流动部分		
利率互换合约	827,185	(99,902)
利率上限合约	71,989	-
利率上下限期权	112,428	-
利率置换期权	<u>4,923</u>	<u>-</u>
流动部分		
利率互换合约	28,984	(647)
远期外汇合约	<u>-</u>	<u>(36,336)</u>

九、与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

套期工具的名义金额的时间分布如下：

2025年

	6个月内	6至12个月	1年以后	合计
利率互换合约的名义金额	7,686,281	2,937,736	31,389,665	42,013,682
利率上下限期权的名义金额	-	-	7,938,959	7,938,959
远期外汇合约的名义金额	519,780	258,287	-	778,067

2024年

	6个月内	6至12个月	1年以后	合计
利率互换合约的名义金额	8,086,950	-	45,875,362	53,962,312
利率上限合约的名义金额	898,550	-	9,894,205	10,792,755
利率上下限期权的名义金额	-	-	8,606,952	8,606,952
利率置换期权的名义金额	-	-	740,735	740,735
远期外汇合约的名义金额	474,112	230,706	-	704,818

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

2025年

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的套期工具公允价值变动
		资产	负债		
利率互换合约	42,013,682	146,045	(180,127)	其他非流动金融资产/其他流动负债/其他非流动负债	613
利率上限合约	-	9,529	-	其他非流动金融资产	-
利率上下限期权	7,938,959	22,509	(49,827)	其他非流动金融资产/其他非流动负债	-
远期外汇合约	778,067	20,032	(1,750)	其他流动资产/其他流动负债	-

2024年

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的套期工具公允价值变动
		资产	负债		
利率互换合约	53,962,312	856,169	(100,549)	其他流动资产/其他非流动金融资产/其他流动负债/其他非流动负债	(31,227)
利率上限合约	10,792,755	71,989	-	其他非流动金融资产	-
利率上下限期权	8,606,952	112,428	-	其他非流动金融资产	1,705
利率置换期权	740,735	4,923	-	其他非流动金融资产	-
远期外汇合约	704,818	-	(36,336)	其他流动负债	-

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

2025年

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债	资产	负债			
浮动利率借款	-	(50,730,708)	198,115	(231,704)	借款	613	(996,961)

2024年

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债	资产	负债			
浮动利率借款	-	(74,807,572)	1,045,509	(136,885)	借款	(29,522)	224,435

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2025年

现金流量套期	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
利率互换合约	(880,259)	613	公允价值变动收益	158,403	公允价值变动收益/营业收入/财务费用
利率上限合约	(36,851)	-	公允价值变动收益	(24,695)	财务费用
利率上下限期权	(132,284)	-	公允价值变动收益	(31,356)	财务费用
利率置换期权	(1,976)	-	公允价值变动收益	(2,893)	营业收入
远期外汇合约	54,409	-	公允价值变动收益	-	不适用

2024年

现金流量套期	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
利率互换合约	154,370	(31,227)	公允价值变动收益	167,530	公允价值变动收益/营业收入/财务费用/其他业务收入
利率上限合约	18,674	-	公允价值变动收益	(11,429)	公允价值变动收益/投资收益
利率上下限期权	90,808	1,705	公允价值变动收益	-	不适用
利率置换期权	721	-	公允价值变动收益	1,361	营业收入/其他业务收入
远期外汇合约	(40,138)	-	公允价值变动收益	-	不适用

九、与金融工具相关的风险（续）

4. 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	535,440	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计		535,440		

已转移但未整体终止确认的金融资产

作为日常业务的一部分，本集团和银行达成了应收账款保理安排并将某些应收账款转让给银行。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认。转移后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团确认的该些应收账款账面价值总计为535,440千元（2024年12月31日：158,444千元）。

十、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（附注五、2、14）	520,856	289,164	793,047	1,603,067
衍生金融资产（附注五、10、14）	-	208,228	-	208,228
其他权益工具投资（附注五、13）	-	-	960,806	960,806
合计	520,856	497,392	1,753,853	2,772,101
	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
衍生金融负债（附注五、31、37）	-	(231,704)	-	(231,704)
或有对价（附注五、31、37）	-	(421,206)	-	(421,206)
合计	-	(652,910)	-	(652,910)

十、 公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融资产（附注五、14）	50,297	685,704	940,766	1,676,767
衍生金融资产（附注五、10、 14）	-	1,094,444	-	1,094,444
其他权益工具投资（附注五、 13）	-	-	1,094,546	1,094,546
合计	<u>50,297</u>	<u>1,780,148</u>	<u>2,035,312</u>	<u>3,865,757</u>

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
衍生金融负债（附注五、31、 37）	-	(136,885)	-	(136,885)
合计	<u>-</u>	<u>(136,885)</u>	<u>-</u>	<u>(136,885)</u>

2. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3. 第二层次公允价值计量

本集团与多个有信用等级的交易对手订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同和利率衍生合同等，利率衍生合同的公允价值考虑了相关互换合同的条款，主要采用利率曲线定价模型。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

本集团依赖外部专业机构对公允价值进行评估，每月通过获取估值报告或者聘请第三方评估公允价值。财务部门定期将金融工具价值变动向管理层汇报。

十、 公允价值的披露（续）

4. 第三层次公允价值计量

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币26,829千元 2024年12月31日：人民币12,342千元	现金流量折现法	飞机租赁资产未来现金流	2025年12月31日：3-5百万美元 2024年12月31日：1-2百万美元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币28,403千元 2024年12月31日：人民币28,745千元	参照账面价值估计	被投资金融工具账面价值	2025年12月31日：0-人民币28,403千元 2024年12月31日：0-人民币28,745千元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币141千元	可比交易法	被投资企业账面价值	2025年12月31日：0-100千美元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2024年12月31日：人民币160,335千元	可比公司法	被投资企业账面价值	2024年12月31日：20-25百万美元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币661千元 2024年12月31日：人民币673千元	可比公司法、可比交易法	被投资企业账面价值	2025年12月31日：0-100千美元 2024年12月31日：0-100千美元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币9,043千元 2024年12月31日：人民币9,043千元	参照账面价值估计	被投资企业账面价值	2025年12月31日：0-人民币9,043千元 2024年12月31日：0-人民币9,043千元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币127,196千元 2024年12月31日：人民币127,471千元	可比公司法	被投资企业账面价值	2025年12月31日：0-人民币127,196千元 2024年12月31日：0-人民币127,471千元
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2025年12月31日：人民币600,774千元 2024年12月31日：人民币602,157千元	资产基础法、市场法	被投资金融工具账面价值	2025年12月31日：0-人民币722,077千元 2024年12月31日：0-人民币722,506千元
以公允价值计量且其变动计入其他综合损益的其他权益工具	2025年12月31日：人民币960,806千元 2024年12月31日：人民币1,094,546千元	可比交易法	被投资企业账面价值	2025年12月31日：0-人民币10.6亿元 2024年12月31日：0-人民币12.0亿元

十、 公允价值的披露（续）

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末余额	年末持有的资产 计入损益的 当期未实现利得 或损失的变动
				计入损益	计入其他综合 收益						
其他非流动金融资产 以公允价值计量且 其变动计入当期 损益的金融资产	940,766	122,739	(160,335)	(106,308)	(1,815)	-	-	(2,000)	-	793,047	15,035
其他权益工具投资	1,094,546	-	-	-	(133,740)	-	-	-	-	960,806	-
合计	2,035,312	122,739	(160,335)	(106,308)	(135,555)	-	-	(2,000)	-	1,753,853	15,035

十、 公允价值的披露（续）

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息（续）

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：（续）

2024年

	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额 计入其他综合 计入损益	购买	发行	出售	结算	年末余额	年末持有的资产 计入损益的 当期未实现利得 或损失的变动	
其他非流动金融资产 以公允价值计量且 其变动计入当期 损益的金融资产	925,365	-	-	19,710	2,532	668	-	(7,509)	-	940,766	19,710
其他权益工具投资	1,061,369	-	-	-	33,177	-	-	-	-	1,094,546	-
合计	1,986,734	-	-	19,710	35,709	668	-	(7,509)	-	2,035,312	19,710

十、 公允价值的披露（续）

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息（续）

持续的第三层次的公允价值计量中，计入当期损益的利得和损失中与金融资产和非金融资产有关的损益信息如下：

2025年

	与金融资产有关的 损益	与非金融资产有关的 损益
计入当期损益的利得或损失总额	(106,308)	-
年末持有的资产计入的当期未实现 利得或损失的变动	15,035	-

2024年

	与金融资产有关的 损益	与非金融资产有关的 损益
计入当期损益的利得或损失总额	19,710	-
年末持有的资产计入的当期未实现 利得或损失的变动	19,710	-

6. 持续公允价值计量的层次转换

本公司境外子公司因债务重组取得的金融资产，由于市场流动性不足及现金流偿付条件欠佳，在公允价值估值中采用流动性折扣率对可观察的输入值进行合理调整。鉴于流动性折扣率为不可观察输入值，于2025年由第二层次转换至第三层次。

本公司境外子公司因债务重组取得的权益工具投资，由于该标的股票于2025年在公开证券市场完成上市，由第三层次转换至第一层次。

十、 公允价值的披露（续）

7. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

2025年

	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可 观察输入值 (第二层次)	重要不可 观察输入值 (第三层次)
金融资产					
长期应收款（含一 年内到期）	17,860,100	17,922,881	-	17,922,881	-
合计	17,860,100	17,922,881	-	17,922,881	-
金融负债					
长期借款（含一年 内到期）	38,507,934	38,708,545	-	38,708,545	-
应付债券（含一年 内到期）	139,414,224	142,297,738	-	142,297,738	-
长期应付款（含一 年内到期）	1,648,005	1,738,913	-	1,738,913	-
合计	179,570,163	182,745,196	-	182,745,196	-

2024年

	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可 观察输入值 (第二层次)	重要不可 观察输入值 (第三层次)
金融资产					
长期应收款（含一 年内到期）	14,868,697	14,838,151	-	14,838,151	-
合计	14,868,697	14,838,151	-	14,838,151	-
金融负债					
长期借款（含一年 内到期）	76,047,948	72,665,411	-	72,665,411	-
应付债券（含一年 内到期）	136,664,326	137,866,574	-	137,866,574	-
长期应付款（含一 年内到期）	1,412,332	1,512,700	-	1,512,700	-
合计	214,124,606	212,044,685	-	212,044,685	-

十、公允价值的披露（续）

7. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债（续）

长期应收款、长期借款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长期借款等自身不履约风险评估为不重大。

十一、关联方关系及其交易

1. 母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	对本公司持股比例	对本公司表决权比例
海航资本	海口	投资管理	33,480,350千元	28.02%	28.02%

海航资本集团有限公司为本公司之控股股东，其母公司为海南海航二号信管服务有限公司。2022年4月24日，海南省高院裁定确认海航集团等三百二十一家公司已执行完毕《重整计划》。根据《重整计划》，海航集团等321家公司因执行《重整计划》而将其股权结构调整为《重整计划》规定的股权结构，因此导致公司的实际控制人发生变化。实际控制人由海南省慈航公益基金会变更为无实际控制人。

2. 子公司

本公司所属的主要子公司详见附注七、1。

3. 合营企业及联营企业

合营企业及联营企业详见附注七、2。

十一、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方

公司名称	关联方关系
海南海航二号信管服务有限公司(以下简称“二号信管”)	控股股东的母公司
海航集团	同受控股股东的母公司控制
海航科技	同受控股股东的母公司控制
天津市大通建设发展集团有限公司(以下简称“大通建设”)	同受控股股东的母公司控制
渤海国际信托	同受控股股东的母公司控制
新疆汇通(集团)水电投资有限公司(以下简称“汇通水电”)	同受控股股东的母公司控制
CWT Integrated Pte Ltd.	同受控股股东的母公司控制
金海智造股份有限公司(原“金海重工股份有限公司”) (以下简称“金海智造”)	同受控股股东的母公司控制
华安财产保险股份有限公司(以下简称“华安财险”)	同受控股股东的母公司控制
海航旅游集团有限公司(以下简称“海航旅游”)	同受控股股东的母公司控制
北京海航数科控股有限公司(原“北京微乘科技有限公司”)(以下简称“海航数科”)	同受控股股东的母公司控制
海航天津中心发展有限公司(以下简称“海航天津中心”)	同受控股股东的母公司控制
海南海航信管物业服务服务有限公司(以下简称“海航信管物业”)	同受控股股东的母公司控制
海航物流集团有限公司(以下简称“海航物流”)	同受控股股东的母公司控制
海航科技集团有限公司(以下简称“海航科技集团”)	同受控股股东的母公司控制
易航科技股份有限公司(原“海南易建科技股份有限公司”)(以下简称“易航科技”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
长江租赁有限公司(以下简称“长江租赁”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
北京首都航空有限公司(以下简称“首都航空”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
海航航空集团	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
天津航空有限责任公司(以下简称“天津航空”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
福州航空有限责任公司(以下简称“福州航空”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
云南祥鹏航空有限责任公司(以下简称“祥鹏航空”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
海航控股	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
海南英智商务服务有限公司(原“海南英智建设开发有限公司”)(以下简称“海南英智”)	*其他关联方, 自2024年12月29日起不再为本集团关联方
北京一卡通物业管理有限公司(原“北京海航太平物业管理有限公司”)(以下简称“北京一卡通”)	间接控股股东施加重大影响
湖北华宇临空仓储管理有限公司(原“武汉海航地产发展有限公司”)(以下简称“湖北华宇仓储”)	间接控股股东施加重大影响
海南物管集团股份有限公司(原“海南海航物业管理股份有限公司”)(以下简称“海南物管”)	间接控股股东施加重大影响
ORIX Aviation Systems Limited(以下简称“ORIX”)	对子公司Avolon可施加重大影响的少数股东

十一、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

注：*截至 2023 年 12 月 29 日，本公司原持股 5%以上的股东深圳兴航融投股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“兴航融投”）部分被司法拍卖、变卖的股份已完成过户登记手续。本次权益变动后，兴航融投所持本公司股份比例由 8.52%降至 2.13%，不再是公司持股 5%以上股东。上述识别为其他关联方的公司系与兴航融投受同一最终控制方控制的公司，由于在完成司法拍卖之前，兴航融投是对本公司具有重大影响的股东，上述公司被认定为本公司的受重大影响的少数股东最终控制方的控制的公司，因此作为本公司的关联方披露。自 2023 年 12 月 29 日起，因兴航融投不再是对本公司具有重大影响的股东，因此该等公司相应不再是本公司的关联方，但根据交易所监管规定，该等公司在 12 个月内仍然作为关联方披露。鉴于该项安排生效截至 2024 年 12 月 29 日已满 12 个月，因此自 2024 年 12 月 29 日起，与兴航融投受同一最终控制方控制的公司不再作为本集团关联方披露。

5. 关联方交易

(1) 关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

	交易内容	2025年	2024年
北京一卡通	物业及水电服务	-	6
易航科技	科技信息服务	-	90
渤海人寿	保险服务	1	64
海南物管	物业及水电服务	-	8
华安财险	保险服务	52	35
海航数科	科技信息及网络服务	550	920
海航信管物业	物业及水电服务	860	845
海航天津中心	供暖服务	-	24
ORIX	咨询服务	2,950	1,429
合计		4,413	3,421

向关联方出售商品和提供劳务

	交易内容	2025年	2024年
Jade	咨询服务	7,732	7,549
合计		7,732	7,549

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方租赁

作为出租人

经营租赁承租方	注释	租赁资产种类	2025年投资收 益及租赁收入	2024年投资收 益及租赁收入
天航金服	注	飞机	349,428	359,006
海航控股		飞机	-	1,033,155
海航航空集团		飞机	-	158,823
首都航空		飞机	-	467,467
祥鹏航空		飞机	-	265,097
天津航空		飞机	-	405,493
长江租赁		飞机	-	30,299
福州航空		飞机	-	24,435
CWT Integrated Pte Ltd.		集装箱	-	5
合计			<u>349,428</u>	<u>2,743,780</u>

注： 2025年，本集团通过天航金服转租赁飞机，确认租赁收入人民币349,428千元（2024年：人民币359,006千元）。

海航控股、海航航空集团、首都航空、祥鹏航空、天津航空、长江租赁和福州航空曾为本集团的关联方，自2024年12月29日起不再属于本集团的关联方，因此，2025年，本集团与该些公司的租赁业务不再作为关联方交易披露。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方租赁（续）

作为出租人（续）

融资租赁承租方	注释	资产种类	2025年		2024年	
			融资租赁合 同本金金额	租赁收入	融资租赁合 同本金金额	租赁收入
金海智造	注1	机器设备	-	-	540,000	-
湖北华宇仓储	注2	仓库	450,000	123	450,000	2,304
大通建设	注3	商业地产	-	-	-	-
合计			<u>450,000</u>	<u>123</u>	<u>990,000</u>	<u>2,304</u>

注1：2024年，本集团向金海智造出租机器设备，融资租赁合同本金金额为人民币540,000千元，累计应收未收租金为人民币544,277千元。因项目逾期未确认利息收入，该项目合同已于2024年到期，截至2025年12月31日，应收金海智造的融资租赁款余额为人民币484,967千元。

注2：2025年，本集团向湖北华宇仓储出租仓库，融资租赁合同本金金额为人民币450,000千元（2024年：人民币450,000千元），确认利息收入人民币123千元（2024年：人民币2,304千元）。该项目合同已于2025年到期且结算，确认资产处置损失人民币10,977千元（2024年：无）。

注3：2025年，本集团根据天津市滨海新区人民法院执行裁定书（（2024）津0116执17625号）以受偿商业地产抵偿本集团应收天津市大通建设发展集团有限公司的融资租赁款人民币121,404千元。因此，于2025年12月31日，应收大通建设发展集团有限公司的融资租赁款余额为零。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方租赁（续）

作为承租人

2025年

	租赁资产种类	支付的租金	承担的租赁负债利息支出
海航旅游	房屋	3,187	82
海航天津中心	房屋	848	50

2024年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁 和低价价值资产租赁的 租金费用	支付的租金	承担的租赁 负债利息支出	增加的使用 权资产
海航旅游	房屋	-	2,656	87	5,905
海南英智	房屋	14	15	-	-
海航天津中心	房屋	-	606	82	-

(3) 关联方担保

接受关联方担保

截止2024年12月31日和2025年12月31日，本集团未接受关联方担保。

提供关联方担保

	注释	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否履行 完毕
祥鹏航空	注	人民币 2,057,500千元	2023年5月31日	2031年10月31 日	否

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（3）关联方担保（续）

注：2024年，本公司之子公司天津渤海为祥鹏航空提供股权质押担保，担保金额为人民币2,057,500千元，同时海航控股为天津渤海上述担保提供反担保。祥鹏航空曾为本公司的关联方，自2024年12月29日起不再属于本公司的关联方。截至2024年12月31日，本担保尚未结束。

经本公司董事会及股东大会批准，本公司全资子公司天津渤海于2019年3月以其持有的香港渤海30%股权及其附带的相关权益为关联方海航控股向中国银行海南分行申请的21.70亿元人民币借款提供质押担保，担保期限至借款合同项下债务履行完毕之日止。同时，海航集团无条件为天津渤海上述担保提供反担保。根据2021年10月31日裁定通过的《海南航空控股股份有限公司及其十家子公司重整计划》及海航控股救助贷款留债主体分配方案，上述债务将由祥鹏航空按照重整计划清偿。

经本公司分别于2023年4月26日、2023年5月25日召开的董事会及股东大会批准，股东大会授权在祥鹏航空相关关联方为天津渤海提供反担保的前提下，天津渤海继续以其持有的香港渤海30%股权及其附带的相关权益为中国银行海南分行在祥鹏航空的21.89亿元人民币留债债务提供质押担保。2023年5月31日，天津渤海与中国银行海南分行签署了股权质押协议，同日，祥鹏航空之控股股东海航控股与天津渤海签署了反担保合同。

海航控股、祥鹏航空曾为本集团的关联方，自2024年12月29日起不再属于本集团的关联方，因此，2025年，本集团与该些公司的担保业务不再作为关联方交易披露。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(4) 关联方资金拆借

资金拆入

2025年

	注释	拆借金额	起始日	到期日
渤海国际信托	注1	人民币72,000千元	2015年6月5日	2027年6月5日
渤海国际信托	注2	人民币180,000千元	2015年11月17日	2027年11月17日
皖江租赁	注3	人民币80,000千元	2017年7月12日	2026年12月29日

2024年

	注释	拆借金额	起始日	到期日
渤海国际信托	注1	人民币72,000千元	2015年6月5日	2027年6月5日
渤海国际信托	注2	人民币180,000千元	2015年11月17日	2027年11月17日
皖江租赁	注3	人民币120,000千元	2017年7月12日	2025年12月29日

注1：2015年，本集团从渤海国际信托拆入资金人民币172,000千元，2025年，年利率为4%（2024年：4%），截至2025年12月31日，已偿还本金人民币100,000千元（2024年12月31日：人民币100,000千元），剩余本金人民币72,000千元尚未到期。

注2：2015年，本集团从渤海国际信托拆入资金人民币180,000千元，2025年，年利率为4%（2024年：4%），截至2025年12月31日，尚未到期。

注3：2017年，本集团从皖江租赁拆入资金人民币340,000千元，2025年，年利率为上一年最新发布的一年期LPR+161基点（2024年：上一年最新发布的一年期LPR+161基点）。2025年12月18日，本公司之子公司天津渤海与皖江租赁达成展期协议，自2025年12月29日到期之日起展期1年，到期日为2026年12月29日。截至2025年12月31日，已偿还人民币260,000千元（2024年12月31日：人民币220,000千元），剩余本金人民币80,000千元尚未到期。

利息费用

	2025年	2024年
渤海国际信托	14,216	14,108
皖江租赁	5,659	7,449
合计	<u>19,875</u>	<u>21,557</u>

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(5) 关联方资产转让

	注释	交易内容	2025年	2024年
海航航空集团		转让资产	-	美元28,582千元
ORIX	注	转让资产	美元 535,283千元	美元182,921千元

注： 2025年，本集团之子公司Avolon向ORIX转让持有的飞机，协议转让价格为美元535,283千元（2024年：美元182,921千元）。

海航航空集团曾为本集团的关联方，自2024年12月29日起不再属于本集团的关联方，因此，2025年，本集团与该公司的资产转让业务不再作为关联方交易披露。

(6) 关联方债务重组

	注释	交易内容	2025年	2024年
皖江租赁	注	债务重组	<u>12</u>	<u>-</u>
合计			<u>12</u>	<u>-</u>

注： 2025年，本集团与皖江租赁发生债务重组，形成投资收益人民币12千元（2024年：无）。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(6) 关联方债务重组（续）

此外，2021年10月31日，海南省高级人民法院裁定批准《海南航空控股股份有限公司及其十家子公司重整计划》、《海航集团有限公司等三百二十一家公司实质合并重整案重整计划》。本公司之子公司天津渤海租赁有限公司已于2021年9月与海航控股、祥鹏航空、天津航空和首都航空（以下简称“承租人”）就向其出租的飞机经营租赁业务达成了《债务及租赁重组框架协议》（简称“《重组框架协议》”）。《重组框架协议》中对于截至2021年2月10日与飞机经营租赁有关仍未清偿的总存量租赁应收款（以下简称“存量债务”）给予豁免35%，豁免之后剩余的65%存量债务，承租人应在3年内按季平均等额清偿。截至2021年2月10日，上述存量债权总计人民币20.07亿元，除应收增值税款之外，其余存量债权在本集团财务报表中账面余额为人民币1.91亿元。于2021年，本集团就不确定性已消除的部分存量债务，即首都航空存量债务人民币22,860千元，扣除应收增值税后确认债务重组收益人民币17,090千元，该款项已于2021年实际收到。

2022年8月，本公司之子公司天津渤海旗下各飞机经营租赁主体同海航控股、天津航空和祥鹏航空签订正式补充协议，与首都航空签署租金调整确认函。根据补充协议和租金调整确认函，上述框架协议中约定的租金支付时间进一步展期。根据补充协议，于2022年，本集团就不确定性已消除的部分存量债务，即天津航空存量债务人民币71,083千元，海航控股存量债务人民币200,756千元，祥鹏航空存量债务人民币22,377千元，扣除应收增值税后确认债务重组收益人民币192,949千元，该款项已于2022年实际收到。

2023年，本集团就不确定性已消除的部分存量债务，即天津航空存量债务人民币62,168千元，海航控股存量债务人民币282,874千元，扣除应收增值税后确认债务重组收益人民币298,201千元，该部分款项已于2023年实际收到。

2024年，本集团就不确定性已消除的部分存量债务，即天津航空存量债务人民币124,793千元，海航控股存量债务人民币86,384千元，祥鹏航空存量债务人民币30,000千元，扣除应收增值税后确认债务重组收益人民币216,504千元，该部分款项已于2024年实际收到。

海航控股、祥鹏航空、天津航空和首都航空曾为本集团的关联方，自2024年12月29日起不再属于本集团的关联方，因此，2025年，本集团与该些公司的债务重组业务不再作为关联方交易披露。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(7) 关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
董事费	429	429
关键管理人员薪酬	11,484	11,900
合计	11,913	12,329

2025年，本集团发生的本公司关键管理人员薪酬总额人民币11,913千元（2024年：人民币12,329千元）为相关董事、监事和高级管理人员从公司应获得的税前报酬金额，包含公司为其缴纳的社保、公积金等公司承担部分。

(8) 其他关联交易

2023年，本公司控股子公司Avolon与海航控股、福州航空、祥鹏航空及相关方达成了债转股及回购方案。Avolon将海航控股、祥鹏航空、福州航空应支付的部分租金、应支付的维修储备金及保证金等合计约16,179.49万美元转换为海航控股股票。同时，海航航空集团承诺于2024年至2025年分期回购上述转股股票，并承担至回购期间的汇率风险。Avolon下属全资子公司安隆（天津）航空租赁有限公司（以下简称“安隆天津”）作为指定持股主体共持有354,351,250股海航控股股票。海南方大航空发展有限公司同意为海航航空集团上述回购义务提供保证担保。2025年7月，Avolon与海航航空集团签署了《股权回购补充协议》，根据协议安排，海航航空集团不再回购转股股票，Avolon享有该股票的处置权。同时协议约定，如海航控股股价上升超过每股人民币3.18元，收益由Avolon和海航航空集团共同享有；如海航控股股价下降低于每股人民币3.18元，差额由海航航空集团向Avolon补足。

2024年，安隆天津已向海航航空集团全资子公司海南航农投资有限责任公司（以下简称“航农投资”）转让142,179,421股股票，截至2024年12月31日，安隆天津持股数量余额为212,171,829股。

海航控股、祥鹏航空、福州航空和海航航空集团曾为本集团的关联方，自2024年12月29日起不再属于本集团的关联方，因此，2025年，本集团与该些公司的其他业务不再作为关联方交易披露。

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
天航金服	38,426	4,534	50,146	18,553
海航科技	-	-	7,048	7,048
Jade	5,765	-	11,264	-
合计	<u>44,191</u>	<u>4,534</u>	<u>68,458</u>	<u>25,601</u>
其他应收款				
渤海国际信托	3,520	91	3,520	92
海航旅游	797	21	797	21
海航天津中心	212	6	212	6
海航信管物业	199	5	199	5
合计	<u>4,728</u>	<u>123</u>	<u>4,728</u>	<u>124</u>
长期应收款				
金海智造	484,967	436,470	484,967	436,470
天航金服	-	-	10,941	4,047
湖北华宇仓储	-	-	10,092	6,938
大通建设	-	-	121,404	5,889
合计	<u>484,967</u>	<u>436,470</u>	<u>627,404</u>	<u>453,344</u>

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项

	2025年	2024年
预收款项		
天航金服	74,646	69,298
合计	74,646	69,298
其他应付款		
天航金服	-	4,534
汇通水电	1,663	1,663
皖江租赁	-	44
海航资本	60	60
金海智造	-	4,397
海航物流	-	4,626
海航科技	-	2,471
海航数科	42	-
湖北华宇仓储	6,865	-
合计	8,630	17,795
租赁负债		
海航旅游	1,512	4,465
海航天津中心	592	1,350
合计	2,104	5,815
长期应付款		
皖江租赁	79,993	133,689
合计	79,993	133,689
长期借款		
渤海国际信托	244,569	240,523
合计	244,569	240,523
其他非流动负债		
天航金服	84,460	-
合计	84,460	-

十二、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2025年	2024年
已签约但未拨备 资本承诺（注）	<u>243,540,384</u>	<u>212,092,491</u>
合计	<u>243,540,384</u>	<u>212,092,491</u>

注：截至2025年12月31日，本集团签订合同购买500架飞机，合同金额共计美元34,648,928千元（约合人民币243,540,384千元）。

2. 或有事项

本集团业务拓展至全球性，会受到不同国家及地区的司法管辖。在目前的税收环境下，伴随着OECD倡导的“基础侵蚀及利润转移”的发展和税法革新，以及英国政府在2017年启动的“反混合错配条例”，我们不能确保纳税结构与所纳税额不会受到所在国家及地区税务机关的质疑。如果税务机关质疑本集团的税务状况或应纳税额，则会导致应缴税金、应付利息，甚至应支付的罚款的增加，从而影响未来的财务状况。在集团范围内，对于所得税拨备的确认需要管理层做出重大会计判断和估计。集团依据现有信息和最佳判断和估计确认所得税拨备。

2025年12月31日，本集团作为被告形成的重大未决诉讼标的金额为人民币0.93亿元（2024年12月31日：人民币0.97亿元），是本集团在日常业务过程中发生的诉讼或其他法律程序。对于很有可能给本集团造成损失的诉讼等，管理层在考虑法律意见并经过审慎判断后，对该等诉讼中可能蒙受的损失计提预计负债。如诉讼的结果不能合理估计或管理层认为该些诉讼等不是很可能对本集团的经营成果或是财务状况构成重大不利影响的，管理层不计提预计负债。

十三、资产负债表日后事项

2026年3月23日，本公司召开2026年第二次临时董事会，审议通过拟使用自有资金及自筹资金(含股票回购专项贷款资金等)，通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股(A股)股份(以下简称“本次回购”或“回购股份”)。按照回购股份价格上限人民币7.36元/股测算，当回购金额为上限人民币5亿元时，预计回购股份数量为6,793.48万股，约占公司目前已发行总股本的1.10%；当回购金额为下限人民币3亿元时，预计回购股份数量为4,076.09万股，约占公司目前已发行总股本的0.66%。具体回购股份的数量以回购期满时或回购实施完毕时实际回购的股份数量为准。

十四、其他重要事项

1. 债务重组

作为债权人

	重组债权账面价值	投资收益
金融资产清偿债务	-	156,007
合计	<u>-</u>	<u>156,007</u>

作为债务人

	重组债务账面价值	投资收益
金融资产清偿债务	744,461	401,353
修改合同条款	<u>6,314,831</u>	<u>262,764</u>
合计	<u>7,059,292</u>	<u>664,117</u>

注：2025年，本集团作为债权人收到债务人清偿债务的金融资产，作为债务人与债权人协商一致使用金融资产清偿债务以及完成若干借款及债券的展期及降息安排，合计确认债务重组收益人民币820,124千元。

2. 终止经营

如附注六、1所述，GSCL划分为终止经营。

有关GSCL的损益如下：

	2025年1月1日至 2025年12月15日止期间	2024年
收入	5,672,213	6,216,044
成本费用（注）	7,852,013	6,267,687
利润总额	(2,179,800)	(51,643)
所得税费用	162,483	411,147
净利润	(2,342,283)	(462,790)
处置收益（附注六、1）	2,688	-
终止经营净利润	(2,339,595)	(462,790)
其中：归属于母公司股东的终止经营净利润	(2,339,595)	(462,790)

注：成本费用项目已包含GSCTL合并报表中计提的商誉减值损失（附注五、19）。

十四、其他重要事项（续）

2. 终止经营（续）

GSCL的现金流量如下：

	2025年1月1日至 2025年12月15日止期间	2024年
经营活动产生的现金流量净额	4,518,608	5,698,413
投资活动产生的现金流量净额	(1,484,241)	(2,323,027)
筹资活动产生的现金流量净额	<u>(3,117,649)</u>	<u>(3,123,168)</u>
合计	<u>(83,282)</u>	<u>252,218</u>

3. 分部报告

经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下3个报告分部：

- (1) 融资租赁分部主要指以提供融资租赁服务为主业的业务单元；
- (2) 经营租赁分部主要指以提供经营租赁服务为主业的业务单元；
- (3) 其他分部主要指以提供除融资租赁以及经营租赁以外服务为主业的业务单元。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以营业利润为基础进行评价。除不包括税金及附加、公允价值变动收益、对联营公司和合营公司的投资收益之外的投资收益、其他收益和营业外收支之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

分部报告信息包括本年已处置的全资子公司GSCL在未处置之前纳入本集团合并范围的信息，列报于经营租赁分部。

十四、其他重要事项（续）

3. 分部报告（续）

经营分部（续）

2025年

	融资租赁	经营租赁	其他	抵销	合计
对外交易收入	160,171	52,763,791	-	-	52,923,962
分部间交易收入	26,575	8,950	-	(35,525)	-
利息收入	9,199	1,598,325	252,638	(854,366)	1,005,796
利息费用	521,726	9,290,599	2,027,369	(889,891)	10,949,803
信用减值损失	22,962	(231,579)	-	-	(208,617)
采用权益法核算的投					
资收益	168,535	(8,936)	(81,113)	3,244	81,730
资产减值损失	-	(3,752,322)	-	-	(3,752,322)
折旧费和摊销费	36,430	9,274,171	3,855	-	9,314,456
利润总额	255,724	3,081,327	2,045,791	(3,398,499)	1,984,343
所得税费用	12,738	940,474	282	-	953,494
资产总额	38,385,219	247,479,860	160,084,728	(196,084,534)	249,865,273
负债总额	17,385,218	187,264,602	24,171,868	(25,785,603)	203,036,085

2024年

	融资租赁	经营租赁	其他	抵销	合计
对外交易收入	165,294	38,265,969	-	-	38,431,263
分部间交易收入	403	12,715	-	(13,118)	-
利息收入	538	837,733	115,594	(387,590)	566,275
利息费用	295,012	8,363,781	1,841,724	(400,319)	10,100,198
信用减值损失	59,011	266,641	18,195	-	343,847
采用权益法核算的投					
资收益	89,971	11,931	(444,357)	2,626	(339,829)
资产减值损失	-	(2,483,675)	-	-	(2,483,675)
折旧费和摊销费	35,030	9,404,362	3,766	-	9,443,158
利润总额	564,776	6,015,550	894,813	(3,672,876)	3,802,263
所得税费用	(30,767)	1,465,514	234	-	1,434,981
资产总额	38,507,338	288,755,513	177,942,941	(218,806,486)	286,399,306
负债总额	18,461,504	218,788,255	34,107,970	(33,729,192)	237,628,537

分部间交易收入在合并时进行了抵销。

十四、其他重要事项（续）

3. 分部报告（续）

经营分部（续）

其他信息

产品和劳务信息

对外交易收入	2025年	2024年
融资租赁收入	926,816	714,128
经营租赁收入	24,328,172	23,944,366
集装箱销售收入	793,035	974,059
飞机处置收入	26,755,683	12,668,601
其他	120,256	130,109
合计	<u>52,923,962</u>	<u>38,431,263</u>

地理信息

对外交易收入	2025年	2024年
中国大陆	3,167,196	4,207,151
其他国家或地区	49,756,766	34,224,112
合计	<u>52,923,962</u>	<u>38,431,263</u>

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额	2025年	2024年
中国大陆	9,833,840	10,281,401
其他国家或地区	203,727,094	217,989,684
合计	<u>213,560,934</u>	<u>228,271,085</u>

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

营业收入（产生的收入达到或超过本集团收入10%）人民币7,692,098千元（2024年：无）来自于经营租赁分部对某一单个客户（包括已知受该客户控制下的所有主体）的收入。

十五、公司财务报表主要项目注释

1. 其他应收款

	2025年	2024年
其他应收款	<u>3,869,369</u>	<u>9,920,415</u>
合计	<u><u>3,869,369</u></u>	<u><u>9,920,415</u></u>

按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	477,671	1,486
1年至2年	1,243	922,188
2年至3年	922,188	1,416,957
3年至4年	1,416,957	563,488
4年至5年	563,488	748,195
5年以上	<u>487,847</u>	<u>6,268,126</u>
	<u>3,869,394</u>	<u>9,920,440</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>25</u>	<u>25</u>
合计	<u><u>3,869,369</u></u>	<u><u>9,920,415</u></u>

于2025年12月31日，重要其他应收款余额如下：

	年末金额	占其他应收款 余额合计数的 比例%	性质	账龄
天津渤海	<u>3,631,698</u>	<u>93.86</u>	往来款项及 资金拆借	1年以内至5年以上
合计	<u><u>3,631,698</u></u>	<u><u>93.86</u></u>		

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动			年末 账面价值	年末 减值准备
			权益法下 投资损益 (附注十 五、4)	其他 综合收益	其他 权益变动		
子公司							
天津渤海	22,350,504	-	-	-	-	22,350,504	-
海南海隆	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	-
小计	23,350,504	-	-	-	-	23,350,504	-
联营企业							
渤海人寿	-	479,722	(77,870)	77,870	-	-	479,722
小计	-	479,722	(77,870)	77,870	-	-	479,722
合计	23,350,504	479,722	(77,870)	77,870	-	23,350,504	479,722

(2) 长期股权投资的减值测试情况

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
渤海人寿	479,722	-	-	479,722
合计	479,722	-	-	479,722

长期股权投资的变现由于长期借款对子公司天津渤海、联营企业渤海人寿的股权质押存在限制，请参见附注五、23及附注五、32。

十五、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	512,523	542,997
减：利息收入	234,565	93,808
汇兑损益净额	(2,742)	(1,582)
金融机构手续费	30	16
合计	<u>275,246</u>	<u>447,623</u>

4. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	(77,870)	(441,731)
处置交易性金融资产取得的投资收益	(320)	-
债务重组收益	561,166	(37)
合计	<u>482,976</u>	<u>(441,768)</u>

1. 非经常性损益明细表

	2025年	2024年
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分（注）	2,688	-
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）（附注五、48）	20,985	6,784
除同公司正常经营业务相关的有效套期业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	263,966	69,771
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	37,160	95,509
债务重组损益	820,124	395,641
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响（附注五、56）	-	(270,682)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,529	1,257,448
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	(30,298)
所得税影响数	(149,033)	(285,772)
少数股东权益影响数（税后）	7,064	(352,479)
合计	1,006,483	885,922

注：本集团结合自身经营业务的性质和特点，将主要从事租赁业务的子公司因租赁分类变更和租赁到期产生的资产处置收益列入经常性损益项目。

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

2. 净资产收益率和每股收益

	<u>加权平均净资产收益率（%）</u>	<u>每股收益(人民币元)</u>
归属于公司普通股股东的净利润	(1.33)	(0.0656)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(4.64)	(0.2284)

本集团无稀释性潜在普通股。