

## 上海来伊份股份有限公司

### 关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，上海来伊份股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略与经营实际，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提高公司经营质量，提升市场竞争力，增强投资者回报。具体内容如下：

#### 一、聚焦主业，夯实高质量发展根基

公司作为中国休闲食品连锁行业的先行者与领导者，始终坚守“以消费者为导向”的核心经营理念，持续推进多元化生态平台布局，深化直营与加盟相结合的全渠道网络建设，积极拓展全国化的产业生态平台。

2026年，公司将坚定推进“万家灯火”战略主航道，加快直营业务向加盟模式的优化转型。通过创新打造客厅、餐厅、厨房等消费场景的打造，积极构建以生活店为主导的社区生活平台，满足消费者多元化、品质化的需求。同时，公司将推动经营重心向“服务赋能”升级，全面迭代运营服务体系，深耕合作伙伴全周期服务，精准赋能终端合作伙伴，助力其高效稳健经营，构建互利共赢、协同发展的产业合作格局。公司将持续深耕主业，顺应国家政策和行业发展趋势，积极把握健康化、情绪消费等市场机遇，强化供应链管理能力和数字化赋能水平，为长期高质量发展奠定坚实基础。

#### 二、创新驱动，激发数字化发展新动能

2025年，公司北斗系统建设完成并投入应用，已初步释放数字化效能，基于“CDP+标签+MA+SCRM”为基础的全渠道用户运营系统，将人货场打通，终端

用户的需求更快地被反馈到供应链端，MPD 系统的投入使用，公司可以快速适配产品和活动，让消费者第一时间享受到品质好又便宜的产品。

2026 年，公司将继续加大在产品研发、智慧供应链、全渠道融合等方面的投入，聚焦于数字化创新与消费需求升级的绑定，紧跟数字技术发展趋势，依托现有信息化建设积淀，深度运用 AI 智能体等前沿科技，全面赋能采购、运营、营销、服务等经营全链路，持续提升业务运营效率、优化成本管控体系、升级终端用户体验，以科技赋能驱动全产业链高质量协同发展，有效提升市场需求的响应速度、供应链效率及运营效能，构筑企业核心竞争壁垒。

### **三、完善治理，提升规范运作水平**

公司已建立较为完善的治理结构与内控体系，高度重视董事、高级管理人员等“关键少数”人员的规范履职情况。2026 年，公司将继续严格遵循《公司法》《证券法》等相关法律、法规要求，加强规范治理体制机制建设，高度重视内部控制体系建设，及时修订《公司章程》及相关内部管理制度，全面贯彻最新监管要求，平稳调整治理架构，筑牢规范运作根基，推动公司可持续发展。公司于 2026 年 2 月 2 日召开 2026 年第一次临时股东会审议通过《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》，进一步优化管理层激励和约束机制。公司将密切关注监管政策变化，持续优化治理机制，进一步提高公司的经营管理水平和风险防控能力，切实推动公司健康、稳定、可持续发展。

### **四、聚焦关键少数，树立合规底线意识**

公司第五届董事会任期届满后，按照法定程序及时完成了换届选举。公司第六届董事会由 11 名董事组成，其中包括 4 名独立董事、1 名职工代表董事。2026 年，公司将持续对控股股东、董事、高级管理人员在资金占用、违规担保、关联交易等方面进行严格监督，强化“关键少数”的履职意识和责任担当，及时组织董事、高级管理人员参加证监会、上交所等监管平台举办的各类培训，掌握最新监管动态，持续提升“关键少数”的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司规范运作，为公司合规稳健运营提供核心保障。

## 五、重视回报，维护股东合法权益

自上市以来，公司持续关注对投资者的合理回报，2025年，公司通过集中竞价交易方式累计回购公司股份750,000股，累计支付现金为人民币10,227,971元（不含印花税、交易佣金等费用）。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》第八条规定，公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红金额，纳入该年度现金分红的相关比例计算。2026年，公司将持续完善利润分配机制，在符合相关法律法规、《公司章程》规定以及满足公司长远发展和持续经营需求的前提下，结合实际情况与发展战略，稳步推进利润分配政策，积极通过现金分红、股份回购等多种方式，提升投资者获得感，兼顾股东短期收益与长期价值。

## 六、深化投资者交流沟通，传递公司核心价值

2026年，公司将继续以高质量信息披露为核心，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，坚守合规底线，持续优化信息披露管理体系，确保定期报告与临时公告等内容合规、逻辑清晰，向市场充分、透明地传递公司经营动态与内在价值。同时，公司将持续构建规范、透明、高效的投资者关系管理体系，通过多层次、常态化的沟通机制，积极与资本市场进行良性互动。公司健全投资者问询反馈机制，通过股东会、业绩说明会、上证e互动平台、投资者电话专线及邮箱等线上线下多渠道，加强投资者交流，积极回应投资者诉求，主动传递公司投资价值。

## 七、风险提示

本行动方案是基于公司目前经营情况做出的，其中涉及的经营策略、发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

上海来伊份股份有限公司董事会

2026年4月29日