

证券代码：002984

证券简称：森麒麟

债券代码：127050

债券简称：麒麟转债



青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人秦龙、主管会计工作负责人许华山及会计机构负责人（会计主管人员）宋全强声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”的“十一、公司未来发展的展望”部分描述了可能面对的相关风险，敬请投资者注意查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	33
第五节 重要事项	51
第六节 股份变动及股东情况.....	67
第七节 债券相关情况	73
第八节 财务报告	77

备查文件目录

（一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

（二）载有公司法定代表人签名、公司盖章的公司 2025 年年度报告及其摘要原文。

（三）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的 2025 年度审计报告。

（四）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：公司证券事务部

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团	指	青岛森麒麟轮胎股份有限公司
实际控制人、控股股东	指	秦龙
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《青岛森麒麟轮胎股份有限公司章程》
青岛森宝林	指	青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森忠林	指	青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森玲林	指	青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森伟林	指	青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
森麒麟（香港）、香港公司	指	Sentury (Hong Kong) Trading Co., Limited, 森麒麟（香港）贸易有限公司，公司全资子公司
香港国际贸易公司	指	Sentury (HongKong) International Trading Co., Limited, 森麒麟（香港）全资子公司
美国贸易公司	指	Sentury Tire USA Inc., 公司通过森麒麟（香港）持有其 100.00% 股权
天弘益森公司	指	青岛天弘益森国际贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（泰国）、泰国公司、泰国工厂	指	Sentury Tire (Thailand) Co., Ltd., 森麒麟轮胎（泰国）有限公司，公司通过直接及间接方式共持有其 100% 股权，为公司重要的海外生产基地，泰国工厂运营主体
国际贸易公司	指	青岛森麒麟国际贸易有限公司，公司全资子公司
西班牙公司	指	森麒麟轮胎（西班牙）有限公司，森麒麟（香港）全资子公司
森麒麟（摩洛哥）、摩洛哥公司、摩洛哥工厂	指	森麒麟轮胎（摩洛哥）公司，森麒麟（香港）全资子公司，为公司重要的海外生产基地，摩洛哥工厂运营主体
北美股份公司	指	Sentury Tire North America, Inc., 公司全资子公司
赫德公司	指	Sentury Tire Holdings, LLC, 北美股份公司下属全资子公司
瑞尔公司	指	Sentury Tire Real Estate, LLC, 北美股份公司下属全资子公司
北美有限公司	指	Sentury Tire North America, LLC, 北美股份公司下属全资子公司
高端公司	指	Avantech Tire, LLC, 赫德公司下属全资子公司
可转债	指	可转换公司债券
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	森麒麟	股票代码	002984
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	青岛森麒麟轮胎股份有限公司		
公司的中文简称	森麒麟		
公司的外文名称（如有）	QINGDAO SENTURY TIRE CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SENTURY		
公司的法定代表人	秦龙		
注册地址	山东省青岛市即墨区大信街道天山三路 5 号		
注册地址的邮政编码	266229		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	山东省青岛市即墨区大信街道天山三路 5 号		
办公地址的邮政编码	266229		
公司网址	www.senturytire.com.cn		
电子信箱	zhengquan@senturytire.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王倩	
联系地址	山东省青岛市即墨区大信街道天山三路 5 号	
电话	0532-68968612	
传真	0532-68968683	
电子信箱	zhengquan@senturytire.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	山东省青岛市即墨区大信街道天山三路 5 号公司证券事务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91370282667873459U
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	无

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	潘素娇、苑尚伟

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	8,611,941,266.51	8,510,718,471.31	1.19%	7,841,791,899.03
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42	-48.54%	1,368,509,094.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,064,148,237.36	2,126,006,079.11	-49.95%	1,304,581,389.96
经营活动产生的现金流量净额（元）	514,534,500.54	1,959,754,132.37	-73.74%	2,366,680,974.12
基本每股收益（元/股）	1.09	2.11	-48.34%	1.44
稀释每股收益（元/股）	1.05	2.04	-48.53%	1.36
加权平均净资产收益率	8.41%	17.36%	-8.95%	16.41%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	18,374,734,108.93	17,417,770,107.38	5.49%	15,649,926,492.85
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,792,545,774.18	13,493,079,387.65	2.22%	11,786,295,058.75

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	1,125,808,471.07	2,185,064,872.64	-48.48%	1,380,744,748.53

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,056,110,346.08	2,063,370,974.47	2,318,282,344.39	2,174,177,601.57
归属于上市公司股东的净利润	361,237,832.16	310,628,522.74	343,443,427.21	109,508,778.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	354,616,511.89	312,592,270.80	325,981,948.08	70,957,506.59
经营活动产生的现金流量净额	11,126,032.07	14,626,503.55	172,010,086.44	316,771,878.48

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	338,266.29	-4,562,467.97	653,408.48	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,133,828.09	7,428,922.87	10,574,897.24	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	51,521,564.06	27,099,525.87	49,774,587.71	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		42,784,917.20		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		839,946.75	12,509,153.62	
债务重组损益	1,307,060.90	478,164.73	1,213,685.80	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-140,209.27	-1,387,122.00	-120,266.95	

减：所得税影响额	4,490,186.60	12,667,818.14	10,677,761.48	
合计	60,670,323.47	60,014,069.31	63,927,704.42	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

单位：元/公斤

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
橡胶	按生产计划向供应商直接采购	58.88%	否	13.31	11.94
骨架材料	按生产计划向供应商直接采购	28.34%	否	7.49	7.03
其他	按生产计划向供应商直接采购	12.78%	否	13.18	12.00

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

不适用

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
汽车轮胎	成熟高端	核心技术人员稳定，均为公司在职工	截至 2025 年 12 月 31 日，公司汽车轮胎相关专利 486 项	公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目，通过超前的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不断提升，保持竞争优势。
航空轮胎	成熟高端	核心技术人员稳定，均为公司在职工	截至 2025 年 12 月 31 日，公司航空轮胎相关专利 304 项	公司历经十余年持续研发投入，自主研发掌握了航空轮胎设计、工艺、制造核心技术，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
半钢轮胎	4,000 万条	82.38%	森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	在建中

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
中国青岛	轮胎
泰国罗勇	轮胎
摩洛哥丹吉尔	轮胎

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及下属子公司存续的生产经营资质情况如下：

序号	资质名称	有效期限	持有主体	下一报告期是否需续期/续期条件达成情况
1	高新技术企业证书	2023 年 11 月 9 日至 2026 年 11 月 8 日	公司	已做好续期准备
2	中国合格评定国家认可委员会认可证书 (CNAS)	2022 年 11 月 16 日至 2028 年 11 月 15 日	公司	不适用
3	中华人民共和国海关报关单位注册登记证书	长期	公司	不适用
4	对外贸易经营者备案登记表	长期	公司	不适用
5	环境管理体系认证证书	2024 年 8 月 12 日至 2027 年 8 月 25 日	公司	不适用
6	职业健康安全管理体系认证证书	2024 年 8 月 12 日至 2027 年 8 月 25 日	公司	不适用
7	能源管理体系认证证书	2024 年 8 月 12 日至 2027 年 8 月 25 日	公司	不适用
8	ISO 9001:2015 质量管理体系认证证书	2024 年 6 月 29 日至 2027 年 6 月 28 日	公司	不适用
9	IATF 16949:2016 (汽车行业质量)	2024 年 6 月 10 日至 2027 年 6 月 9 日	公司	不适用
10	AS9100D/EN9100:2018 (航空行业质量)	2023 年 6 月 25 日至 2026 年 6 月 24 日	公司	已做好续期准备
11	中国民用航空局技术标准规定项目批准书 (CTSOA)	在全部项目单失效后则自动作废 (正常存续中)	公司	不适用
12	中国民用航空局重要改装设计批准书 (MDA)	长期	公司	不适用
13	辐射安全许可证	2021 年 9 月 10 日至 2026 年 9 月 9 日	公司	已做好续期准备
14	认证企业证书 (AEO)	长期	公司	不适用
15	DOT 证书	长期	公司	不适用
16	质量管理体系认证证书	2025 年 3 月 4 日至 2028 年 6 月 1 日	森麒麟泰国	不适用
17	环境管理体系认证证书	2025 年 3 月 4 日至 2028 年 6 月 1 日	森麒麟泰国	不适用
18	职业健康安全管理体系认证证书	2025 年 3 月 4 日至 2028 年 6 月 1 日	森麒麟泰国	不适用
19	IATF 16949:2016 (汽车行业质量)	2024 年 1 月 24 日至 2027 年 1 月 23 日	森麒麟泰国	不适用
20	DOT 证书	长期	森麒麟泰国	不适用
21	中华人民共和国海关报关单位注册登记证书	长期	天弘益森	不适用
22	对外贸易经营者备案登记表	长期	天弘益森	不适用
23	中华人民共和国海关报关单位注册登记证书	长期	森麒麟国际贸易	不适用
24	对外贸易经营者备案登记表	长期	森麒麟国际贸易	不适用

注：表格中序号 5-10 项、16-19 项资质需每年度进行监督审核。

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

从事氯碱、纯碱行业

是 否

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

国家统计局数据显示，2025 年中国橡胶轮胎外胎产量为 120,736.6 万条，同比增长 0.9%。据海关总署发布的 2025 年 1-12 月中国重点出口商品量值，2025 年共计出口新的充气橡胶轮胎 70,162 万条，同比增长 3.1%。

据中国汽车工业协会统计分析，2025 年中国汽车产销量持续保持稳健增长势头。2025 年中国汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一。2025 年新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%。2025 年全年汽车出口超 700 万辆，其中新能源汽车出口达 261.5 万辆。

2025 年，海外轮胎市场虽然受到欧美地区国际贸易保护主义等关税政策的扰动，但在欧美消费端具备强刚性需求的轿车、轻卡轮胎产品（行业内简称“半钢轮胎”），具备更强的消费韧性；海外重卡、载重汽车轮胎产品（行业内简称“全钢轮胎”）需求稳健；中国企业轮胎产品在海外轮胎市场具备高性价比的竞争优势，持续抢占市场份额，2025 年海外市场对轮胎的需求量保持相对稳健态势。

2025 年，国内轮胎市场总体需求相对平稳，伴随国内汽车行业特别是新能源汽车行业蓬勃发展带来的配套及替换市场需求，国内市场作为中国轮胎市场增长的高潜力市场，从长期来看，势必会在充分竞争后凸显出品牌力带动销售的逻辑。

三、核心竞争力分析

（一）产品高端化

1、汽车轮胎

公司从创建伊始就引入国际化高端技术人才，从产品研发设计、工艺管理、质量控制等方面入手，将产品定位于高端化，经过十余年深耕，在国际市场建立起高端化品牌形象。

公司产品近年来在多次国际国内权威第三方独立轮胎测评中取得比肩国际知名轮胎品牌的成绩：2019 年 8 月，公司“路航 Landsail” 225/45R17 LS588 规格在德国 Auto Bild 轮胎测评中，与普利司通并列第 3 位，在国产轮胎品牌中排名第 1；2021 年 6 月，“森麒麟 Sentury” / “路航 Landsail” 205/55R16 规格在芬兰 TM 轮胎测评中，取得滚动阻力第 1、干地制动第 3、干地操控第 4、湿地制动第 3、湿地水滑第 4、噪音第 5，最终综合排名第 4；2021 年 10 月，公司“森麒麟 Sentury” 235/45R18 Qirin 990 规格在中国《车与轮》轮胎测评中，取得干地制动第 1、湿地制动第 2、噪声第 3、滚动阻力第 1；2022 年 9 月，公司“森麒麟 Sentury” 235/45R18 Qirin EV 规格，在中国《轮胎商业》轮胎性能深度测评中，取得静音性能第 1、干地抓地力第 1、干地制动第 1、湿地制动第 2；2023 年 12 月，公司“森麒麟 Sentury” 205/55R16 Qirin 990 规格，在中国《此地无垠》发布的 2023 中国轮胎海外测试中，取得干地制动第 1、干地操控与米其林 PR-MACY4 并列第 2、车内噪音第 1、滚动阻力第 1、湿地操控第 3，最终综合排名第 3。

公司高度重视新能源“绿色轮胎”的研发制造，持续致力于实现全球高端新能源汽车轮胎领航者的发展目标。公司自主创新研发的超高性能新能源汽车专用轮胎 Qirin EV，滚阻相较于普通燃油轮胎降低 12%，相较于国际一线同类产品降低 6%左右，续航里程相较于国际一线同类产品增加 12%，耗电节省 5%，全生命周期续航周期耗电节约 440 度，减少

345kg CO₂ 排放，相当于多种植 68.7 棵树。干湿地制动能力与国际一线同类产品相当，噪声相较于国际一线同类产品降低 2 分贝左右。Qirin EV 噪声、湿滑、滚阻全部达到欧盟标签法 A 等级，滚动阻力已突破千分之五。

公司产品结构以轮辋尺寸 17 寸及以上的大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎产品为主，轮辋尺寸最大可达全球领先的 32 寸。大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎市场需求旺盛，已成为轮胎行业的未来发展趋势，适配中型轿车、越野车、城市 SUV、皮卡及商务车等车型，速度级别要求更高、操控要求更佳、舒适性要求更高、复杂路面适用性要求更广、载重负荷要求更大、对轮胎性能的要求更苛刻、轮胎研发程度更难、制造工艺更复杂，适用车型档次提升，附加值更高，相应定价环节溢价能力更强，毛利率更高。

公司 17 寸及以上、18 寸及以上的大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎产品销售金额，近年来占比分别保持在 65%、40% 左右，大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎销量及销售收入的增加，带动公司产品结构更加优化，推动销售溢价能力持续提升，产品结构方面的优势增强了公司在全球中高端市场的客户合作黏性，中高端市场客户的良好产品消化能力推动公司盈利水平持续保持在较高水平。

2、航空轮胎

航空轮胎作为飞机重要的 A 类安全零部件，其设计研发、生产制造、质量控制、适航认证等方面门槛很高，市场竞争者少，其市场一直为米其林、固特异、普利司通等少数几家国际轮胎巨头垄断。公司历经十余年持续研发投入，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力，且持续将航空轮胎技术应用于高端汽车轮胎研发。公司自主掌握的航空轮胎核心技术为公司开辟了新的赛道，进一步巩固及提升了公司产品的高端化形象。

3、赛车轮胎

在赛车运动领域，公司持续强化国际化品牌战略发展，稳健布局欧洲大陆、美国、日本、韩国、马来西亚等国际赛事。其中，森麒麟继续助力 DriftKings 全球漂移大师系列赛事，2026 新赛季森麒麟轮胎将随赛事一起重返德国纽伯格林等欧洲顶尖赛车场为全球车迷展示速度与激情。

（二）制造智能化

智能制造意味着高品质、高效率、低成本、低投入，智能制造落到实处可以形成企业的名片，提升企业品牌力。公司是业界推行智能制造的先行企业，智能制造水平在行业内具有示范效应，公司从智能中央控制系统、智能生产执行系统、智能仓储物流系统、智能检测扫描系统、智能调度预警系统五个主要模块，打造覆盖研发及设计、生产制造及检测、仓储及信息化管理的智慧工厂物联网体系。

智能制造应用可有效提高设备利用率及产能利用率，大幅提升生产效率、降低投资金额和生产成本、大幅减少用工人数、减少物流消耗、降低生产过程中的人工干预、提高产品的均一性及稳定性、提高产品品质及品相。

公司以智能制造实践成果入选“2016 年智能制造综合标准化与新模式应用”“2017 年智能制造试点示范项目”“2018 年制造业与互联网融合发展试点示范项目”“2022 年度智能制造示范工厂”，2025 年 9 月，公司凭借“高端轮胎全流程数字化协同智能工厂”入选由工信部等六部委联合认定，属中国智能制造最高层级荣誉之一的 2025 年国家“卓越级智能工厂”，成为唯一一家五次获得国家级智能制造殊荣的中国轮胎企业。

公司还凭智能制造相关成果荣获第七届中国工业大奖表彰奖荣誉。中国工业大奖是国务院批准设立的我国工业领域最高奖项，被誉为中国工业的“奥斯卡”，旨在表彰坚持科学发展观、走中国特色新型工业化道路，代表我国工业化的方向、道路和精神，代表工业发展最高水平，对增强综合国力、推动国民经济发展做出重大贡献的工业企业和项目，以树立一批优秀标杆企业和项目，并带动形成一大批具有核心竞争力的企业。



公司智能化制造车间

（三）管理精细化

管理优势是中国轮胎企业在未来竞争中脱颖而出的关键要素。

公司管理始终发扬工匠精神，坚持“聚焦、精益、高效、稳健、创新、责任”的精细化管理理念，持续推进产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节的精细化管理，实现智能制造模式下的生产流程畅通、生产效率提升、生产工艺优化，进一步夯实公司核心竞争力。

公司的智能制造优势加上与之匹配的扁平化架构、平行化管理，使公司产品稳定性、一致性处于行业领先水平，产品品质与品相的提升得到了市场与客户的高度认可，将“每一条轮胎都要做成精品”意识纳入公司日常管理，精细化管理进一步提升了公司在行业环境波动时的抗风险能力，也为公司后续实现“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”的“双一流”企业愿景持续奠定基础。

（四）布局全球化

轮胎行业是全球化销售、全球化采购，与之匹配的全球化生产与研发布局，全球化布局可以有效规避贸易壁垒、整合生产要素、降低运输成本、提升技术水平。

公司积极响应国家“一带一路”倡议，借助在公司青岛工厂成功实践的智能制造经验，于 2014 年在泰国投资建设年产 1000 万条半钢子午线轮胎智能制造生产基地并成功运营，成为中国轮胎行业少数几家成功迈出全球化布局步伐的企业，受到中国政府及泰国政府的大力支持与关注，成为“一带一路”样板项目；公司泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产 600 万条高性能半钢子午线轮胎及 200 万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”已于 2023 年大规模投产运行；公司“森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”已开始放量运行。森麒麟的中国、泰国、摩洛哥全球产能“黄金三角”布局为公司参与全球化竞争提供了坚强的后盾，将进一步提升公司的整体竞争能力和盈利能力，符合公司及全体股东的长远、稳定、可持续发展需求。

公司制定了“833Plus”战略规划：计划用 10 年左右时间在全球布局 8 座数字化智能制造基地（中国 3 座，泰国 2 座，欧洲、非洲、北美各 1 座），同时实现运行 3 座研发中心（中国、欧洲、北美）和 3 座用户体验中心，Plus 是指择机并购一家国际知名轮胎企业。“833Plus”战略规划符合公司“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”的企业愿景，将进一步夯实公司参与轮胎全球化竞争的能力。

（五）销售国际化

公司在欧美市场深耕多年，拥有完善的境外替换市场销售体系，海外市场覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域，产品远销 150 多个国家和地区。公司产品在海外市场凭借完善的产品体系、过硬的产品品质、高效的配套服务逐步树立起良好的品牌形象，2024 年公司旗下“森麒麟 Sentury”“路航 Landsail”“德林特 Delinte”三大品牌合计在美国速度级别 H 级、V 级两类高端、高性能轮胎市场分别占有 4.5%、3% 的市场份额，在中国轮胎品牌中排名第一，显示出公司在美国高端轮胎市场强劲的竞争力和影响力。2025 年，公司轮胎产品在美国替换市场的占有率约 6%、在欧洲替换市场的占有率约 3%。在海外市场，公司除了开发传统的大型轮胎批发商外，还着力开发大型连锁零售商，形成海外销售“双轮驱动”格局。

借助持续深耕海外经营的品牌效应，公司在国内替换市场耐心培育消费者对轮胎品质的重视度及消费习惯，制定了发力国内替换市场的“新零售”销售策略，迅速增加对国内市场的排兵布阵，公司自主研发了汽车后服务市场销售平台“麒麟云店”，对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局，并取得了突破性进展，国内销售网络持续扩大优化。

在配套市场，公司已正式向德国大众集团总部批量供应途观车型的冬季胎产品，通过打开全球高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度，为首家向海外国际一线车厂欧洲市场正式供货的中国轮胎品牌。同时公司正在持续获得全球知名主机厂客户的合格供应商资质，已成为德国大众集团、德国奥迪汽车、雷诺汽车、Stellantis(斯特兰蒂斯)集团、广汽丰田、广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车等整车厂商的合格供应商，公司正持续加大国际一线车企高端配套，多措并举持续提升品牌价值，努力向国际一线品牌价值不断靠近，带动公司产品在全球市场销售溢价的持续提升，一步步向世界级品牌迈进，持续为公司实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的“双一流”企业愿景奠定坚实基础。

（六）人才专业化

公司高度重视全球化专业人才建设，持续加强人才引进、培养，优化人才结构，大力构建全球化人才平台，深化全球化人才能力建设。

坚持“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”的研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，从欧洲、日韩等全球轮胎最前沿高地引进了一批轮胎、汽车行业资深专家，组建了一支行业顶尖的国际化专业研发团队。持续强化国际化专业人才培养，打造素质过硬的国际化人才队伍，进一步推动全球化人才的本地化，深化属地化管理原则，赋能赋权激发团队活力，培养了一支聚焦市场需求、素质过硬、敢打敢冲、协同作战的专业化人才队伍。全球化专业人才团队助力公司持续精进主营业务，进一步夯实参与全球化竞争的基础，为公司实现“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”的企业愿景提供源源不竭的人才动力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面临原材料涨幅较大、轮胎行业竞争加剧、国际贸易政策特别是特朗普“2.0”时代全球关税政策不确定性加剧的现实，公司继续以“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”为企业愿景，坚持突出主业、做大做强、着力提升公司核心竞争力。公司管理层带领全体员工立足公司发展实际，保持定力，稳中求进，稳住公司发展的基本盘。

公司坚持在具备传统销售优势的海外市场稳扎稳打，面对美国关税政策带来的外部冲击，以公司为代表的中国头部轮胎企业，在产品品质上已与国际一线品牌比肩，同时具备显著的成本控制与性价比优势。短期来看，海外工厂产品定价承压，但订单需求持续供不应求。中长期视角下，关税成本有望逐步传导至终端消费市场，中国轮胎的全球综合竞争力将进一步凸显。在国内市场，面对较为激烈的竞争态势，公司积极稳住现有渠道优势，发挥新零售模式的优势，加大客户开拓力度，保持发展声量。与此同时，公司的中国、泰国、摩洛哥全球产能“黄金三角”布局将为公司参与全球化竞争提供坚强的后盾，具有极强的灵活性和能动性，关税加征等贸易保护主义的应对，于公司而言并非首次，公司将持续通过多年累积的丰富应对经验，充分发挥全球化智能工厂的布局优势，进一步精细化经营管理，持续开拓全球市场份

额，多措并举持续提升品牌价值，努力向国际一线品牌价值不断靠近，在未来通过品牌价值的提升持续提高产品售价，创造更高的企业价值。

2025 年，完成轮胎产量 3295.28 万条，较上年同期增长 2.26%；其中，半钢胎产量 3,179.04 万条，较上年同期增长 1.55%；全钢胎产量 116.24 万条，较上年同期增长 26.03%。完成轮胎销售 3146.6 万条，较上年同期增长 0.18%；其中，半钢胎销量 3,032.78 万条，较上年同期降低 0.54%；全钢胎销量 113.82 万条，较上年同期增长 24.20%。实现营业收入 861,194.13 万元，较上年同期增长 1.19%；实现归属于上市公司股东的净利润 112,481.86 万元，较上年同期减少 48.54%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 106,414.82 万元，较上年同期减少 49.95%。截至本报告期末，公司总资产 1,837,473.41 万元，较上年末增长 5.49%，公司净资产 1,379,254.58 万元，较上年末增长 2.22%。

(1) 坚持自主创新驱动，持续深化全球化高端技术平台

2025 年，公司坚持自主创新驱动，持续深化全球化高端技术平台，加大研发投入、强化技术攻坚，构建适配企业全球化发展、贴合行业智能化、绿色化转型趋势的科技创新产业新生态，同步推动科研成果与全球产能布局、前沿赛道拓展深度融合，彰显中国轮胎“新质生产力”的全球竞争力。国家级企业技术中心、国家高新技术企业、国家认可实验室、国家级航空轮胎智能制造示范工厂、国家工业设计中心、国家级知识产权优势企业、山东省航空轮胎技术创新中心、山东省工程研究中心、山东省博士后创新实践基地、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站等行业领先的技术平台，助力公司以高端技术平台思维加速公司产品研发创新步伐。

2025 年度，公司继续坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。公司超低滚阻、高抗湿滑的高性能绿色汽车轮胎获得市场高度认可；石墨烯导静电轮胎，湿地制动距离缩短 1.8 米，抗湿滑性能提升 6%，轮胎行驶里程提升 1.5-1.8 倍，打破轮胎性能传统的“魔鬼三角”定律（高耐磨、高抗湿滑、低滚阻不可兼得）；扁平比 20 系列子午线轮胎和 F4 方程式赛车胎，填补国内研发空白；航空轮胎设计、工艺、制造核心技术持续深耕。2025 年公司新增专利 343 项，其中发明专利 11 项，实用新型专利 180 项、外观设计专利 152 项；截至本报告期末，公司累计获得专利 993 项，其中发明专利 39 项、实用新型专利 490 项、外观设计专利 464 项。

(2) 稳步推进全球化布局，摩洛哥工厂产能有序爬坡

全球化布局是森麒麟业绩增长的重要驱动力。2025 年，公司全力推进“森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”产能有序爬坡。公司高品质、高性能、绿色、安全的产品形象备受全球市场认可，客户订单需求稳健，以森麒麟为代表的中国自主轮胎企业抢抓机遇，在全球市场竞争中的份额持续提升。

森麒麟摩洛哥项目代表了中国轮胎生产智造第一梯队的水平与能力，被行业誉为“森麒麟摩洛哥魔幻工厂”，在设备选型、工艺布局、系统集成等方面不断优化，智能化程度不断提升，或将成为轮胎行业智能化新的风向标，为中国轮胎行业“新质生产力”的出海典型，将一座高度智能化、全球化的轮胎智造工厂带到了摩洛哥。摩洛哥工厂对森麒麟进一步专注主业、做强做大，持续稳步推进全球化“833Plus”战略规划具有深远意义。目前摩洛哥工厂正处于产能爬坡阶段，预计 2026 年可逐步实现投产放量。

(3) 海外市场扎实推进，夯实业务发展根基

2025 年，公司坚持在具备传统销售优势的海外市场稳扎稳打，扎实推进，夯实业务发展根基。面对欧美等地区的国际贸易保护主义关税冲击，公司轮胎产品具备比肩国际大牌轮胎的高品质、高性能，但在产品价格方面仍与国际大牌轮胎存在不小差距，特别是伴随欧美市场通胀压力带来的消费收缩压力，广大消费者趋向寻求性价比更高的高性能轮胎产品，公司轮胎产品性价比更高、竞争力日益凸显，面临关税的短期冲击，公司海外工厂产品售价短期承压，但订单需求持续供不应求，拉长时间周期关税将最终完全转嫁至终端消费市场，同时中国轮胎的竞争力将持续凸显。2025 年，公司海外市场销售团队持续加强客户交流，并利用公司美国销售公司的属地化优势，坚持做好客户实地拜访调研工作，积极洞悉客户诉求，制定切实可行的销售计划；积极进行全球优质客户开拓。

(4) 稳步拓展国内销售网络，持续挖掘国内市场潜力

2025 年，公司在巩固及扩大传统海外销售市场的基础上，继续稳步拓展国内销售网络，持续挖掘国内市场潜力，继续对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局。2025 年，继续在国内市场铺设销售网络，坚定做大内销市场的决心，加速开拓内销市场的步伐。2025 年，持续对公司自主研发的针对汽车后服务市场的销售平台“麒麟云店”、“麒麟通”、经销商系统、ERP 系统等进行升级，使及时沟通、快速服务的优势更上一个台阶，新型智慧数字化销售模式优势进一步凸显；针对市场的动态变化，制定推出一系列对客户具备吸引力、灵活务实的商务政策，持续拓展、优化渠道网络，全力进行销售拓展。

(5) 坚持配套高端化路线，持续开拓全球高端客户

2025 年，公司继续深化与现有配套客户的合作深度，通过打开全球高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度。同时公司正在持续获得全球知名主机厂客户的合格供应商资质，已成为德国大众集团、德国奥迪汽车、雷诺汽车、Stellantis(斯特兰蒂斯)集团、广汽丰田、广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车等整车厂商的合格供应商，公司正持续加大国际一线车企高端配套，多措并举持续提升品牌价值，努力向国际一线品牌价值不断靠近，带动公司产品在全球市场销售溢价的持续提升，一步步向世界级品牌迈进，持续为公司实现“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”的“双一流”企业愿景奠定坚实基础。

(6) 着力开拓航空轮胎客户开发，巩固质量管理体系建设

2025 年，公司继续保持国内企业航空轮胎领域的领先优势，稳步推进航空轮胎领域航司航材及装机配套的客户开发，争取更优质的客户及更广阔的市场份额，同时继续巩固航空轮胎质量管理体系建设。公司航空轮胎的研发及产业化进程，进一步巩固及提升了公司的技术力及品牌力，助力公司持续打造“世界一流轮胎品牌”形象。2025 年，公司继续深化与相关飞机制造企业的合作关系；持续与多家航空公司展开广泛交流，为公司后续与航空公司展开进一步合作打下良好基础。

(7) 坚持品牌引领发展，持续提升品牌国际影响力

公司以“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”为企业愿景，始终坚持突出主业、做大做强、着力提升公司核心竞争力。在海外，2025 年，公司助力定制品牌客户“Davanti”继续与英超球队埃弗顿足球俱乐部展开合作，埃弗顿曾 9 次获得英格兰顶级联赛冠军、5 次“足总杯”冠军、1 次欧洲优胜者杯冠军；公司助力定制品牌客户“AREXA”与英超球队 FULHAM 展开合作，FULHAM 是伦敦最古老的职业足球俱乐部，拥有超百年历史，以其深厚的历史底蕴和独具特色的主场环境而闻名。与顶级俱乐部球队的合作，持续增强了公司轮胎产品在全球市场的影响力，推动关键核心市场的品牌知名度；“德林特 Delinte”品牌巴西合作伙伴在巴西各主要城市进行“德林特 Delinte”品牌高端零售门店装修，“德林特 Delinte”品牌中国高端轮胎形象获得巴西市场认可。在国内，2025 年继续新增“森麒麟 Sentury”“路航 Landsail”“德林特 Delinte”三大品牌装修门店，持续扩大品牌影响力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	8,611,941,266.51	100%	8,510,718,471.31	100%	1.19%
分行业					
轮胎	8,586,916,011.73	99.71%	8,502,185,599.91	99.90%	1.00%
其他业务收入	25,025,254.78	0.29%	8,532,871.40	0.10%	193.28%
分产品					
轮胎	8,586,916,011.73	99.71%	8,502,185,599.91	99.90%	1.00%
其他业务收入	25,025,254.78	0.29%	8,532,871.40	0.10%	193.28%
分地区					

国内收入	723,150,795.41	8.40%	897,292,947.72	10.54%	-19.41%
出口及境外收入	7,863,765,216.32	91.31%	7,604,892,652.19	89.36%	3.40%
其他业务收入	25,025,254.78	0.29%	8,532,871.40	0.10%	193.28%
分销售模式					
直销	113,043,419.17	1.31%	138,522,865.09	1.63%	-18.39%
经销	8,473,872,592.56	98.40%	8,363,662,734.82	98.27%	1.32%
其他	25,025,254.78	0.29%	8,532,871.40	0.10%	193.28%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
轮胎	8,586,916,011.73	6,772,143,147.78	21.13%	1.00%	18.49%	-11.65%
分产品						
轮胎	8,586,916,011.73	6,772,143,147.78	21.13%	1.00%	18.49%	-11.65%
分地区						
出口及境外	7,863,765,216.32	6,151,822,018.48	21.77%	3.40%	23.37%	-12.66%
分销售模式						
经销	8,473,872,592.56	6,658,888,811.01	21.42%	1.32%	19.19%	-11.78%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
轮胎	3295.28 万条	3146.6 万条	8,586,916,011.73	基本持平	市场需求相对稳定

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

境外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对境外业务的影响	公司的应对措施
轮胎销售	公司海外市场覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域，产品远销 150 多个国家和地区。	公司密切关注全球税收政策的变化，积极做好应对	继续以“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”为企业愿景，坚持突出主业、做大做强、着力提升公司核心竞争力。

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
轮胎制造	销售量	万条	3,146.60	3,140.87	0.18%
	生产量	万条	3,295.28	3,222.61	2.26%
	库存量	万条	599.04	450.36	33.01%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

库存增加主要是海外产能释放所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
轮胎	原材料	4,963,013,771.24	73.21%	4,173,842,284.08	73.02%	18.91%
轮胎	直接人工	266,084,432.88	3.93%	199,154,895.01	3.48%	33.61%
轮胎	燃料及动力	446,784,534.02	6.59%	342,685,263.50	6.00%	30.38%
轮胎	制造费用及其他	881,119,374.72	13.00%	702,637,799.41	12.29%	25.40%
轮胎	运杂费、仓储成本	198,420,684.22	2.92%	270,579,777.17	4.73%	-26.67%
其他业务	其他	23,669,749.26	0.35%	27,148,286.52	0.48%	-12.81%
合计		6,779,092,546.34	100.00%	5,716,048,305.69	100.00%	18.60%

说明

本报告期，成本构成占比与上期无重大差异。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 3 月 27 日，公司新设立香港国际贸易公司，注册资本 10,000 港币，主要从事国际贸易相关业务，系森麒麟（香港）全资子公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,152,544,940.09
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	48.36%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	1,454,889,843.64	16.94%
2	客户 2	1,089,905,266.81	12.69%
3	客户 3	642,018,100.61	7.48%
4	客户 4	514,147,845.64	5.99%
5	客户 5	451,583,883.39	5.26%
合计	--	4,152,544,940.09	48.36%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,292,313,680.84
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.65%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	7.17%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	361,332,054.04	7.17%
2	供应商 2	280,263,274.86	5.56%
3	供应商 3	255,208,609.07	5.07%
4	供应商 4	216,173,292.83	4.29%
5	供应商 5	179,336,450.04	3.56%
合计	--	1,292,313,680.84	25.65%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	176,762,992.70	157,499,175.33	12.23%	
管理费用	238,909,180.62	216,485,545.45	10.36%	
财务费用	-36,855,302.51	-169,898,859.59	78.31%	主要是利息收入和汇兑收益减少所致
研发费用	209,594,581.27	197,368,464.35	6.19%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
航空轮胎胎面配方研制	提升产品性能及市场竞争力	完成	推动国产航空轮胎核心材料的自主可控	提升产品性能及市场竞争力

轮胎测试性能研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	提升产品性能	提升产品性能及市场竞争力
高强度胎圈结构设计技术研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	优化胎圈结构, 提升轮胎抗载性能	提升产品性能及市场竞争力
一种低滚阻低噪音轻卡轮胎的研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	降低轮胎滚阻与行驶噪音	提升产品性能及市场竞争力
一种低滚阻高性能雪地轮胎的研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	实现低滚动阻力与冰雪路面高抓地力、高安全性兼顾	提升产品性能及市场竞争力
噪声相关性研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	提升产品性能	提升产品性能及市场竞争力
一种超高性能镶钉轮胎的研发	提升产品性能及市场竞争力	完成	提升冰地抓地力, 改善舒适性, 降低掉钉率	提升产品性能及市场竞争力
轮胎滚动阻力高保真预测技术开发	提升产品性能及市场竞争力	完成	提高仿真可靠性	提升产品性能及市场竞争力
轮胎虚拟技术研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	助力轮胎设计从“经验驱动”向“数据驱动”转型	提升产品性能及市场竞争力
航空轮胎成型及硫化工程提升项目	提升产品性能及市场竞争力	完成	提高生产效率和产品质量	提升产品性能及市场竞争力
航空轮胎配套开发项目	提升产品性能及市场竞争力	进行中	满足长距离滑行试验要求的配套轮胎	提升产品性能及市场竞争力
国产轮胎适航取证	提升产品性能及市场竞争力	进行中	轮胎研制和取证	提升产品性能及市场竞争力
设备易损备件采用 3D 打印的开发及应用	提升产品性能及市场竞争力	完成	实现易损备件本地快速定制、按需生产	提升产品性能及市场竞争力
宽断面、低扁平、高寸别轮胎量产的工艺研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	实现中国品牌在全球高端市场的战略突围	提升产品性能及市场竞争力
全钢载重子午线轮胎胎面压出研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	提升产品性能	提升产品性能及市场竞争力
弹簧气孔模具应用工艺研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	解决传统排气方式的缺陷	提升产品性能及市场竞争力
轮胎脱模影响研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	优化模具设计、提升轮胎生产质量与效率	提升产品性能及市场竞争力
硫化条件对轮胎胶料流动性的影响研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	实现高效硫化, 提升轮胎性能与生产效率	提升产品性能及市场竞争力
雪地胎胎面配方工业化量产的密炼工艺研究	提升产品性能及市场竞争力	完成	提升产品性能	提升产品性能及市场竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	339	261	29.89%
研发人员数量占比	8.61%	8.18%	0.43%
研发人员学历结构			
本科	185	150	23.33%
硕士	57	33	72.73%
博士	2	1	100.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	132	118	11.86%
30~40 岁	168	119	41.18%
40 岁以上	39	24	62.50%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	248,978,898.81	227,107,349.53	9.63%
研发投入占营业收入比例	2.89%	2.67%	0.22%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	8,472,147,154.66	8,533,605,007.04	-0.72%
经营活动现金流出小计	7,957,612,654.12	6,573,850,874.67	21.05%
经营活动产生的现金流量净额	514,534,500.54	1,959,754,132.37	-73.74%
投资活动现金流入小计	825,597,734.34	262,205,328.76	214.87%
投资活动现金流出小计	876,387,043.34	3,749,402,474.86	-76.63%
投资活动产生的现金流量净额	-50,789,309.00	-3,487,197,146.10	98.54%
筹资活动现金流入小计	717,918,663.43	208,851,240.13	243.75%
筹资活动现金流出小计	749,034,449.77	831,331,007.08	-9.90%
筹资活动产生的现金流量净额	-31,115,786.34	-622,479,766.95	95.00%
现金及现金等价物净增加额	377,721,035.14	-2,077,943,103.94	118.18%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额变动-73.74%，主要系本期摩洛哥工厂正式投产，原材料备货支出增加所致。
- 2、投资活动现金流入变动 214.87%，主要系定期存款到期收回所致。
- 3、投资活动现金流出变动-76.63%，主要系摩洛哥项目投资支出减少，以及收回上期购买理财款所致。
- 4、筹资活动现金流入变动 243.75%，主要系本期取得短期信用借款所致。

5、现金及现金等价物净增加额变动 118.18%，主要系购置长期资产支出减少 17.16 亿元，收回上期购买大额存单导致投资活动产生的现金流量增加 20.35 亿元，原材料采购支出增加导致经营活动产生的现金流量减少 13.09 亿元。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	39,456,935.89	3.13%	处置交易性金融资产/负债取得的投资收益	否
公允价值变动损益	12,300,486.44	0.98%	交易性金融资产/负债期末公允价值变动损益	否
资产减值	-25,594,262.93	-2.03%	计提存货跌价准备	否
营业外收入	1,530,006.67	0.12%	主要是收取的赔偿款	否
营业外支出	1,786,810.21	0.14%	主要是支付的滞纳金、赔偿款	否
信用减值损失	-8,185,068.43	-0.65%	主要是计提应收款项坏账准备	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,242,007,753.45	12.20%	1,822,111,970.32	10.46%	1.74%	
应收账款	1,441,282,418.11	7.84%	1,234,174,054.09	7.09%	0.75%	
存货	2,552,269,173.08	13.89%	1,762,913,898.85	10.12%	3.77%	主要系原材料和库存商品增加所致
固定资产	8,103,568,875.96	44.10%	6,308,358,186.37	36.22%	7.88%	
在建工程	355,722,062.62	1.94%	1,952,779,471.33	11.21%	-9.27%	主要系摩洛哥项目转固所致
使用权资产	144,460,040.66	0.79%	4,662,565.74	0.03%	0.76%	主要系新增租赁仓库所致
短期借款	681,924,669.75	3.71%	50,035,138.89	0.29%	3.42%	主要系人民币信用借款增加所致
合同负债	24,429,349.97	0.13%	34,607,138.33	0.20%	-0.07%	
长期借款	10,350,000.00	0.06%			0.06%	主要系人民币信用借款增加所致
租赁负债	129,871,598.41	0.71%			0.71%	主要系新增租赁仓库所致
交易性金融资产	146,974,681.43	0.80%	40,988,290.88	0.24%	0.56%	主要系购买理财产品所致
应收票据	30,529,612.65	0.17%	8,487,419.86	0.05%	0.12%	主要系未到期的银行承兑汇票增加所致
预付款项	170,112,766.80	0.93%	120,106,566.01	0.69%	0.24%	主要系预付原材料货款增加所致
其他应收款	91,498,691.42	0.50%	57,404,259.52	0.33%	0.17%	主要系应收退税款增加所致

递延所得税资产	78,082,608.28	0.42%	33,447,336.48	0.19%	0.23%	主要系新增租赁仓库导致租赁负债增加所致
其他非流动资产	316,458,552.65	1.72%	687,227,892.09	3.95%	-2.23%	主要系摩洛哥项目设备到货,预付设备款减少所致
交易性金融负债	10,414,100.00	0.06%	44,094,000.00	0.25%	-0.19%	主要系外汇期权合约的公允价值变动所致
应付票据	120,850,761.46	0.66%	233,454,694.74	1.34%	-0.68%	主要系本期银行承兑汇票付款减少所致
一年内到期的非流动负债	32,463,950.70	0.18%	9,599,502.81	0.06%	0.12%	主要系新增租赁仓库所致
其他流动负债	37,609,334.26	0.20%	8,592,316.88	0.05%	0.15%	主要系一年内需支付的预计负债重分类所致
预计负债			34,691,388.54	0.20%	-0.20%	主要系一年内需支付的预计负债重分类所致
递延所得税负债	48,093,268.87	0.26%	28,470,732.26	0.16%	0.10%	主要系新增租赁仓库导致使用权资产增加所致
其他综合收益	224,957,622.14	1.22%	449,165,202.45	2.58%	-1.36%	主要系外币财务报表折算差额变动所致

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
森麒麟轮胎(泰国)有限公司	设立	5,761,910,697.80	泰国罗勇府	轮胎生产运营	财务监督,委托外部审计	765,832,046.57	41.78%	否
森麒麟轮胎(摩洛哥)公司	设立	4,267,785,478.17	摩洛哥丹吉尔	轮胎生产运营	财务监督,委托外部审计	-47,463,098.10	30.94%	否
其他情况说明	无							

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产(不含衍生金融资产)	40,988,290.88	-24,017,913.56			3,297,523,077.11	3,167,518,773.00		146,974,681.43

4. 其他权益工具投资	12,136,667.94							12,136,667.94
金融资产小计	53,124,958.82	-24,017,913.56			3,297,523,077.11	3,167,518,773.00		159,111,349.37
应收款项融资	32,143,372.47				202,278,857.09	198,041,182.55		36,381,047.01
上述合计	85,268,331.29	-24,017,913.56			3,499,801,934.20	3,365,559,955.55		195,492,396.38
金融负债	44,094,000.00	36,318,400.00			19,168,500.00	16,530,000.00		10,414,100.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	114,255,309.34	114,255,309.34	保证金、冻结资金	信用证保证金、海关保证金、期货保证金、衍生品保证金、冻结资金等
应收票据	26,602,807.08	25,804,722.87	已贴现附追索权	未终止确认的已贴现票据
应收票据	2,615,010.00	2,536,559.70	已背书	未终止确认的已背书票据
合计	143,473,126.42	142,596,591.91		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
434,190,543.42	2,782,673,385.65	-84.40%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方	是否为固定资	投资项目涉及	本报告期投入金额	截至报告期末累计实	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实	未达到计划进度和预	披露日期（如	披露索引（如有）
------	-----	--------	--------	----------	-----------	------	------	------	-----------	-----------	--------	----------

式	产投资	行业	际投入 金额	现的收益	计收益 的原因	有)						
森麒麟 (摩洛 哥) 年产 1200 万条 高性能轿 车、轻卡 子午线轮 胎项目	自建	是	轮胎 制造	297,598 ,694.05	3,454, 897.38 8.95	向特 定对 象发 行股 票募 集资 金及 自筹 资金	100.0 0%	667, 520, 000. 00	不适用	不适用	2022 年 12 月 31 日	相关内 容详 见公 司披 露于 巨潮 资讯 网 (www. cn info. com .cn) 的相 关公 告
合计	--	--	--	297,598 ,694.05	3,454, 897.38 8.95	--	--	667, 520, 000. 00	不适用	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券 品种	证券 代码	证券 简称	最初 投资 成本	会 计 计 量 模 式	期 初 账 面 价 值	本 期 公 允 价 值 变 动 损 益	计 入 权 益 的 累 计 公 允 价 值 变 动	本 期 购 买 金 额	本 期 出 售 金 额	报 告 期 损 益	期 末 账 面 价 值	会 计 核 算 科 目	资 金 来 源
境内 外 股 票	6017 77	千 里 科 技	952,0 01.01	公 允 价 值 计 量	1,16 4,06 9.90	453,45 4.68				453, 454. 68	1,617 ,524. 58	交 易 性 金 融 资 产	应 收 账 款 债 务 重 组
境内 外 股 票	0009 80	众 泰 汽 车	20,47 9,257 .28	公 允 价 值 计 量	7,46 1,19 2.82	3,558, 895.32				3,55 8,89 5.32	11,02 0,088 .14	交 易 性 金 融 资 产	应 收 账 款 债 务 重 组
合计			21,43 1,258 .29	--	8,62 5,26 2.72	4,012, 350.00	0.00	0.00	0.00	4,01 2,35 0.00	12,63 7,612 .72	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类 型	初始投 资金额	期 初 金 额	本 期 公 允 价 值 变 动 损 益	计 入 权 益 的 累 计 公 允 价 值 变 动	报 告 期 内 购 入 金 额	报 告 期 内 售 出 金 额	期 末 金 额	期 末 投 资 金 额 占 公 司 报 告 期 末 净 资 产 比 例
商品期货合约	682.73	682.73	-196.24	0	22,645.76	22,537.39	791.1	0.06%
远期外汇合约	0	0	12.54	0	198.21	0	198.21	0.01%
外汇期权合约	172,52 1.6	172,521.6	3,631.84	0	295,596.48	168,691.2	299,426 .88	21.71%

外汇掉期合约	194,086.8	194,086.8	-2,636.09	0	99,717.04	189,777.6	104,026.24	7.54%
合计	367,291.13	367,291.13	812.05	0	418,157.49	381,006.19	404,442.43	29.32%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	<p>根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定进行核算。</p> <p>无重大变化。</p>							
报告期实际损益情况的说明	<p>公司商品期货合约及外汇远期、期权、掉期合约实际损益为 3136.03 万元。</p>							
套期保值效果的说明	<p>为降低原材料价格大幅波动给公司大宗原材料采购成本带来的不确定性风险，公司进行了相关大宗商品的套期保值管理。公司坚持风险中性原则，对外币风险敞口开展套期保值管理，以降低汇率波动对公司生产经营的影响，实现长期稳健发展。</p>							
衍生品投资资金来源	<p>自有资金</p>							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>为规避原材料价格大幅波动给公司大宗原材料采购带来的成本风险以及规避汇率波动带来的风险，公司开展了与生产经营相关的原材料的商品期货套期保值业务及外汇套期保值业务，降低现货市场价格波动及汇率波动给公司经营带来的不确定性风险。</p> <p>一、公司对商品期货套期保值进行充分的评估与控制，具体说明如下：（一）风险分析：1、价格异常波动风险：理论上，各期货交易品种在临近交割期时，期货市场价格和现货市场价格将趋于回归一致，但在极个别的非理性市场情况下，可能出现期货和现货价格在交割期仍然不能回归，从而对公司的套期保值操作方案带来影响，甚至造成损失。2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，当行情发生急剧变化时，可能造成资金流动性风险，可能存在因来不及补充保证金而被强制平仓带来的实际损失。3、内部控制风险：套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。4、技术风险：可能因计算机系统不完备导致技术风险。5、政策风险：期货市场法律法规等政策发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来风险。（二）控制措施：1、公司制定了《商品期货套期保值业务管理制度》，该制度对公司开展商品期货套期保值业务的审批权限、操作流程、风险控制、信息披露等方面做出了明确的规定，各项措施切实有效且能满足实际操作的需要，符合监管部门的有关要求。2、公司的商品期货套期保值业务规模与公司经营业务相匹配，最大程度对冲价格波动风险。商品期货套期保值交易品种为与公司生产经营业务相关的商品期货品种。3、公司以自己的名义开立商品期货套期保值交易账户，使用自有资金，没有使用募集资金直接或间接进行商品期货套期保值。公司充分考虑期货合约价格波动幅度，严格控制商品期货套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，对保证金的投入比例进行监督和控制，持仓过程中持续关注期货账户风险程度，做好追加保证金准备，并留存一定比例的风险备用金用于保证当期套期保值过程中出现亏损时及时补充保证金，避免因期货账户中资金无法满足和维持套期保值头寸时被强制平仓；在市场剧烈波动时及时平仓规避风险。4、公司严格按照相关内控制度安排和使用专业人员，建立严格的授权与岗位牵制机制，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。5、公司建立符合要求的计算机系统及相关设施，确保交易工作正常开展。当发生故障时，及时采取相应的处理措施以减少损失。6、公司审计部定期及不定期对商品期货套期保值交易业务进行检查，监督商品期货套期保值交易业务人员执行风险管理制度和风险管理工作程序，及时防范业务中的操作风险。</p> <p>二、公司对外汇套期保值进行充分的评估与控制，具体说明如下：（一）风险分析：1、市场风险：外汇套期保值业务合约汇率与到期日实际汇率的差异将产生交易损益；在外汇套期保值业务存续期内，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。2、流动性风险：外汇套期保值业务以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，以保证在交割时拥有足额资金供清算，以减少到期日现金流需求。3、履约风险：公司开展外汇套期保值业务对手均为信用良好且与公司已建立业务往来的银行金融机构，履约风险低。4、其它风险：在开展交易时，如操作人员未按规定程序进行外汇套期保值业务操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险；如交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。（二）控制措施：1、公司制订了《外汇套期保值业务管理制度》，对公司外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制等进行明确规定，严格按照《外汇套期保值业务管理制度》的规定进行操作，保证制度有效执行，严格控制业务风险。2、公司基于规避风险的目的开展外汇套期保值业务，禁止进行投机和套利交易。3、为控制履约风险，公司仅与具备合法业务资质的银行等金融机构开展外汇套期保值业务，规避可能产生的履约风险。4、为避免汇率大幅波动风险，公司会加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整策略，最大限度</p>							

	地避免汇率损失。 公司严格按照董事会及股东会授权，在年度内任意时点的业务规模及保证金占用金额均未超过授权批准额度。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司商品套期保值交易品种为橡胶期货合约，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值；外汇交易市场透明度较高，短期限交易市场流动性好，外汇合约的重估价格可从公开市场信息获得。月末入账公允价值变动数据来自金融机构出具的时点价值重估报告。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 01 月 11 日

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
森麒麟（泰国）	子公司	轮胎生产经营	599,470,669.47	5,761,910,697.80	3,893,541,840.45	5,107,576,260.00	870,608,246.76	765,832,046.57
森麒麟（摩洛哥）	子公司	轮胎生产经营	669,225,404.00	4,267,785,478.17	649,381,665.49	575,718,252.25	48,066,192.61	47,463,098.10

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

公司通过直接及间接方式持有森麒麟（泰国）100%股权，森麒麟（泰国）是公司核心海外基地、公司重要的盈利引擎。

公司通过间接方式持有森麒麟（摩洛哥）100%股权，森麒麟（摩洛哥）是公司核心海外基地，产能规模扩充的重要引擎。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略规划

1、践行“833Plus”战略，稳健实现“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”愿景

公司结合全球轮胎行业发展趋势及公司发展实际制定了适应未来发展路径的“833Plus”战略，即在未来 10 年左右时间内最终形成 8 座数字化轮胎智能制造基地（中国 3 座，泰国 2 座，欧洲、非洲、北美各 1 座）、3 座全球化研发中心（中国、欧洲、北美各 1 座）、3 座全球用户体验中心的格局，Plus 即择机并购一家全球知名轮胎制造商。在“一带一路”沿线及主要大洲建设并运营 8 座数字化轮胎智能制造基地，充分利用公司智能化制造实践经验，进一步打造全球行业领先的智能制造模式；全球化产能布局的同时打造 3 座全球化研发中心，辐射 8 座数字化轮胎智能制造基地，保障轮胎产品的高品质、高性能、高定位；建立 3 座全球用户体验中心：产品展示中心、制造体验中心、驾乘体验中心，成为更安全、更绿色、更舒适的生活体验供应商，持续为全球每一位森麒麟用户提供最优质的产品，稳健实现“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”愿景。

2、打造全球轮胎工业新高地：技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地、绿色低碳高地

公司将继续坚持“聚焦、精益、高效、稳健、创新、责任”的经营理念，着力打造高科技、高效能、高品质、高定位的轮胎产业高端智能制造引领者，做专、做精、做强主业，希望到 2030 年前后，成为一家全球领先的科技型、数字化型的轮胎智能制造和轮胎工业工程技术标准供应商，将公司打造成全球轮胎工业的新高地：技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地、绿色低碳高地。继续深耕轮胎行业，以长远的眼光认清大势，在变革中开拓新局面，利用公司在智能化工厂建设方面的成功经验和形成的独特做法，为全球众多存量工厂和新建工厂提供智能工厂规划、设备配置、物流运输、自动仓储、制造现场指挥控制、数据自动收集和分析、远程生产管控等全方位的解决方案，为轮胎工业的转型升级和实现数字化智能工厂赋能，助力轮胎工业的绿色、环保、高质、高效发展。

3、积极拥抱“碳中和”，走绿色低碳、可持续发展路线，致力于成为全球高端新能源汽车轮胎领航者

“碳中和”将对全球轮胎行业的能源结构、技术研发、发展方式、制造模式、市场消费需求、产品类型、制造及贸易成本、贸易格局、投资格局等产生革命性变化，也潜藏着巨大的机遇。公司积极响应习总书记提出的“碳达峰、碳中和”的重大战略部署，制定了到 2050 年前实现“碳中和”的行动目标。积极探索“碳中和”下的更低碳排放、更绿色的工业互联网新模式，打造绿色低碳高地，实现更高水平、更加协调、更可持续的绿色发展模式。

公司实现“碳中和”目标主要从以下三个方面入手，一是轮胎研发，二是轮胎材料，三是制造过程。从轮胎研发着眼，持续设计研发超轻量化、超低滚阻、超低噪音的绿色轮胎产品和新一代超高安全、全天候、全路况、杰出性能的颠覆性非充气轮胎产品；超轻量化节能轮胎技术使轮胎所需材料更少，轮胎更轻、消耗及排放更低，超低滚阻轮胎能有效降低燃油车油耗和延长电动汽车的续航里程，超低噪音可为用户提供更舒适的驾乘体验。聚焦新材料的研发与应用，重点在材料的可持续可循环利用、生物基材料、全新一代的杰出性能复合材料、新材料下的制造工艺等，积极推进轮胎制

造绿色供应链管理和可回收材料的绿色循环利用体系的建立。轮胎制造过程中，持续积极推进绿色工厂设计与能效领跑目标，力争达到行业领先水平，形成节能、节水、循环、低碳的全过程“碳中和”。

（二）经营计划

1、持续推进全球化产能布局，稳步扩充公司产能规模

公司将持续推进全球化产能布局，稳步扩充公司产能规模，推动公司营收水平、盈利能力稳步提升。公司非洲智能制造基地“森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”2026 年将逐步实现投产放量，同时公司将继续稳步推进新产能项目的筹划。全球化产能布局是公司践行“833Plus”战略规划深入实施全球化发展战略的重要步骤，对于提升品牌力、提升研发水平、优化销售布局、保障供应链安全等具有重要意义，有望进一步巩固提升公司竞争优势，进一步夯实综合实力。

2、坚持研发创新理念，持续推出适配产业与市场需求的新产品

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，同时购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。2026 年，公司将继续聚焦高端配套产品，特别是超轻量化、超低滚阻、超低噪音的高端新能源汽车轮胎的研发制造；在新材料领域持续开展 100%可持续可循环新材料的研发与技术攻关。

公司将继续坚持前瞻性的战略布局，以行业领先的研发视野，着眼于更符合轮胎行业未来发展趋势的“绿色轮胎”研发，伴随全球范围内对环境保护的高度重视以及全球消费者环保意识的日益增强，更低油耗、更低排放、更低噪音、更轻量化、更低滚阻的“绿色轮胎”将成为未来轮胎行业的竞争重点，公司将继续对“绿色轮胎”进行重点研究开发，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不断提升，保持竞争优势。

3、推进智能制造提质升级，巩固数字化、信息化领先优势

公司为行业内领先的智能制造企业，将机器人技术、工业互联网（IOT）技术、大数据分析技术、云计算技术、人工智能技术和制造业深度融合，积极探索轮胎制造业转型升级路径，智能制造能力在轮胎行业具备示范效应及领先水平，公司将持续推进智能制造提质升级，对生产制造过程进行数字化升级，进一步打造“无人工厂”，保证产品的高品质、降低生产成本、提高生产效率，助力绿色低碳目标的实现。2026 年，公司将持续构建以总部为核心，海外公司为节点的全球系统接口中台，以客户需求为驱动，打通供产销数据价值链，实现人、财、物、设备等企业资源规划的一体化，物流、资金流、信息流的高度集成，提高信息化安全水平，持续加强信息化技术标准和规范建设，进一步稳固公司的智能化、数字化、信息化优势，为公司生产经营决策提供有力支撑与保障。

4、深化内部流程再造，夯实与智能制造相匹配的管理基础

智能制造模式必须有与之相匹配的管理模式创新，公司打破传统管理模式，持续深化内部流程再造，推行“扁平化架构、平行化管理”，将研发落地、质量控制、设备维护嵌入到生产制造过程之中，最大限度地实现人员、设备、软件的有机结合，不断提升适应公司智能制造模式的管理水平，最大程度地释放智能制造的效应，有效提升生产效率、降低生产成本、提高产品品质。2026 年，公司将继续完善公司治理结构，加强内部控制；推动精细化管理，创新管理模式，提高公司整体管理水平，夯实与智能制造相匹配的管理基础。

5、持续大力推进品牌建设，提升品牌力影响力

公司将持续深化与现有配套客户的合作深度，通过打开全球高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度，同时将持续深入推进品牌建设相关工作，着力提升品牌力，在全球范围内打造中国品牌、传播中国声音、讲好中国品牌故事，推进落实“创世界一流轮胎品牌，做世界一流轮胎企业”的企业愿景。

持续以品牌建设为抓手，坚持公司品牌高端化路线，用高质量产品为客户提供更舒适的驾乘体验，结合各种有效的、符合消费者习惯的品牌推广手段，提升品牌知名度，稳步提高市场占有率，着力提升公司全球市场的品牌力与影响力。

6、继续深挖海外销售市场，稳固全球化销售网络

海外市场是公司传统优势市场，公司产品在国际市场拥有良好口碑与市场规模，与众多国际知名轮胎经销商建立了长期稳定的合作关系。

公司将继续深挖海外销售市场，稳固全球化销售网络，继续深度挖掘与国际知名大型连锁零售商的合作，推进扁平化销售，减少销售环节，实现销售利润最大化；针对不同目标市场需求，提供多样化、个性化、定制化的轮胎产品和一站式服务，深挖客户需求，把差异化做到极致，增加产品附加值，进一步提升公司销售盈利空间。

7、加速构建国际国内双循环发展格局，持续开拓国内市场销售网络

公司将在巩固及扩大传统优势海外销售市场的基础上，加速构建国际国内双循环的发展格局，持续开拓国内市场销售网络。“麒麟云店”是公司打破传统轮胎销售模式、完全自主研发的汽车后市场供应链平台，通过对产品制造、产品流通、产品销售过程的信息化升级，深度链接生产商、经销商、零售商及终端消费者，多方紧密相连并互相赋能。“麒麟云店”代表的是森麒麟从智能制造到智能销售的延伸，进一步推动了公司信息化、工业化的高层次深度结合，助力新零售转型。公司将继续推进新型智慧零售模式及线上直营销售的推广，为公司进一步开拓国内市场提供支撑。

8、“高举高打”，持续推进全球中高端车企配套

在轮胎配套市场，公司将继续坚持“高举高打”策略，持续推进全球中高端车企配套原则，特别是充分发挥公司在新能源汽车领域的配套优势，开发出更多符合新能源汽车要求如超低滚阻、超低静音、超高耐磨的“绿色轮胎”配套产品。通过打开高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度，争取更优质的客户及更广阔的市场，进一步提升森麒麟的品牌及企业形象，带动公司产品在全球市场的销售。

2026 年，公司将争取实现对全球更多中高端车企的配套定点，持续扩大在新能源汽车轮胎领域的配套优势，致力于成为全球高端新能源汽车轮胎领航者。

9、继续加强航空轮胎客户开拓，努力拓展市场份额

公司将在现有的技术储备、产品储备、人才储备、客户储备的基础上继续加强航空轮胎领域的客户开拓，增强参与航空轮胎市场竞争的综合实力。同时，公司将继续巩固在航空轮胎领域的研发、制造能力，积极推进航空轮胎领域全球客户的开发，为国内外各航空公司的多种机型供应各型号航空轮胎，成为全球民用航空轮胎主要制造商之一，逐步建立起在全球航空轮胎领域的品牌地位与竞争优势。

10、继续实施国际化高端人才计划，打造全球一流核心人才梯队

公司将持续实施国际化高端人才计划，人员管理与培养围绕公司“833Plus”战略规划展开，继续引进具有国际化视野和背景、高专业水准的轮胎研发、新材料开发、信息技术、人工智能、工程设备、营销、财务、采购、运营管理等领域的国际化高端人才，在人员管理方面做到海外工厂的本土化属地化管理，鼓励能推动公司不断进步与突破的优秀人才加盟，继续推行科学的、有吸引力的薪酬制度和激励机制，建设一支在研发、信息化、数字化水平处于全球同行前列且企业运营管理有自己优势和特色的核心队伍，以国际化高端人才为支撑推动公司高质量发展。

（三）可能面对的风险

1、全球市场竞争风险

公司轮胎产品定位于高性能及大尺寸的中高端领域，主要竞争对手为普利司通、米其林、固特异、大陆轮胎、住友橡胶等国际知名品牌。前述竞争对手拥有较高国际市场份额，我国轮胎产业在与国际品牌竞争中亟需持续做优做强。公司面向全球市场销售轮胎产品，拥有较高品牌知名度，但相较国际知名品牌仍存在差距，而大众消费者对于品牌的理解、接受及最终形成消费习惯，需要一定的培育周期。公司将借助智能制造等先进生产方式持续提升产品品质及一致性，不断开拓市场，凭借产品开发、品牌建设、经营管理，进一步提升整体竞争力、提高品牌知名度、赢取消费市场。

2、原材料价格波动风险

公司生产用主要原材料近年来价格呈现波动趋势。由于轮胎产品售价调整相对滞后，难以及时覆盖原材料价格上涨对成本的影响，各类原材料价格波动短期内对公司的盈利能力构成不利影响。公司将根据生产需求及原材料市场行情把握采购节奏、适时调整备货策略，减轻原材料价格波动对项目的影响。

3、国际贸易摩擦风险

近年来，美国、巴西、阿根廷、澳大利亚、欧盟等一些国家和地区针对我国轮胎出口开展“双反”调查，部分国家和地区出台了相关贸易保护政策，美国通过“双反”及 301 调查限制我国轮胎企业对美出口；欧盟地区为限制从中国进口轮胎，制定欧盟轮胎标签法规，提高轮胎技术标准，限制中国轮胎在欧盟市场的销售；部分国际轮胎企业也会以专利侵权为名，向目标国贸易委员会等部门提起诉讼，限制含中国轮胎企业在内的竞争对手开拓市场；美国特朗普政府新一轮的单边贸易保护主义措施，进一步破坏全球贸易秩序。

公司的中国、泰国、摩洛哥全球产能“黄金三角”布局将持续为公司参与全球化竞争提供坚强的后盾，具有极强的灵活性和能动性，关税加征等贸易保护壁垒的应对，于公司而言并非首次，公司将持续通过多年累积的丰富应对经验，充分发挥公司全球化智能工厂布局、精细化的经营管理、优秀的成本控制能力、持续加大国际一线车企高端配套，多措并举持续提升品牌价值，努力向国际一线品牌价值不断靠近，在未来通过品牌价值的提升持续提高产品售价，创造更高的经营价值。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 12 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	全体投资者	通过网络在线交流形式与投资者就公司治理、发展战略、经营状况等投资者关注的问题进行沟通。	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》(公告编号: 2026-022)。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——信息披露事务管理》和中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关规章、规则的要求，制定了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》《信息披露事务管理制度》及其他内部控制制度，不断完善公司内部法人治理结构、优化内部控制环境，健全内部管理制度，规范公司行为。公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所有关上市公司治理的相关规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序。在报告期内公司股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《股东会议事规则》及其他法律法规的规定，公司平等对待全体股东，特别是中小股东，确保各个股东充分行使自己的权利。

2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范股东行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。公司业务、人员、资产、机构、财务均独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

3、关于董事与董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。全体董事依据《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》等工作开展，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会下设的审计、提名、薪酬与考核、战略四个专门委员会正常履行职责，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司结合企业实际，建立较完善的员工绩效评价和激励约束机制，在管理中积极营造公平、高效的职业环境，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

5、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，以推动公司持续、稳定、健康发展。

6、关于信息披露与透明度

公司严格按照《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——信息披露事务管理》和中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司指定信息披露媒体和网站，保障投资者的知情权，确保公司所有股东公平获取公司信息。同时，公司还建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人互相独立，拥有完整的业务体系，具有直接面向市场独立自主经营的能力。

1、资产独立情况

公司合法拥有开展主营业务相关的土地、厂房、机器设备、专利和商标等的所有权和使用权。公司资产不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。

2、人员独立情况

公司的董事、高级管理人员的任职，均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、《公司章程》规定的程序进行。公司高级管理人员不存在有关法律法规禁止的兼职情况，未在控股股东、实际控制人及其下属企业担任除董事以外的任何职务和领取报酬，公司的人事及工资管理与控股股东、实际控制人完全独立。

3、财务独立情况

公司依据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立健全了相应的内部控制制度，独立做出财务决策。本公司设置了独立的财务部门，并按照业务要求配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系。公司拥有独立的银行账号并依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

4、机构独立情况

公司建立了健全的组织机构体系，股东会、董事会及各职能部门均独立行使各自职权。公司具有独立的生产经营和办公机构，完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未干预公司的机构设置和生产经营活动。

5、业务独立情况

公司拥有独立、完整的业务体系，能够自主制定产品营销策略，具有面向市场独立开展业务的能力，不依赖于股东或其它任何关联方。公司业务与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，控股股东、实际控制人不存在直接或间接干预公司经营的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
秦龙	男	61	董事长	现任	2015年12月10日	2027年12月27日	384,248,728	0	0	0	384,248,728	不适用
林文龙	男	55	董事/总经理	现任	2015年12月10日	2027年12月27日	44,617,423	0	0	0	44,617,423	不适用
秦靖博	男	34	董事/副总经理	现任	2021年12月28日	2027年12月27日	884,156	0	0	0	884,156	不适用

许华山	女	54	董事/副总经理/财务总监	现任	2023年10月24日	2027年12月27日	0	0	0	23,498	23,498	股票期权激励计划自主行权所致
王倩	女	37	董事/副总经理/董事会秘书	现任	2024年12月27日	2027年12月27日						不适用
王宇	男	42	董事	现任	2017年05月25日	2027年12月27日						不适用
李鑫	男	44	独立董事	现任	2021年12月28日	2027年12月27日						不适用
丁乃秀	女	51	独立董事	现任	2023年11月09日	2027年12月27日						不适用
谢东明	男	51	独立董事	现任	2023年11月09日	2027年12月27日						不适用
范全江	男	54	副总经理	现任	2015年12月10日	2027年12月27日						不适用
姜飞	男	47	副总经理	现任	2022年01月15日	2027年12月27日	0	0	0	20,141	20,141	股票期权激励计划自主行权所致
Philippe OBERTI	男	68	副总经理	现任	2023年09月10日	2027年12月27日						不适用
牟晋宝	男	36	副总经理	现任	2024年12月27日	2027年12月27日						不适用
合计	-	--	--	--	--	--	429,750,307	0	0	43,639	429,793,946	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(一) 董事

秦龙先生，1965 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任森泰达集团有限公司董事长、即墨市大众出租汽车有限公司执行董事、济南天成炊事冷冻机械有限公司执行董事。现任公司董事长、天弘益森公司执行董事兼总经理、森麒麟（泰国）董事、西班牙公司董事、青岛森麒麟集团股份有限公司董事长兼总经理、青岛飞诺信息咨询有限公司监事、青岛动力驿站汽车养护股份有限公司董事、国际贸易公司执行董事兼总经理。

林文龙先生，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州市华南橡胶轮胎有限公司副总经理。现任公司董事兼总经理、森麒麟（香港）执行董事、森麒麟（泰国）董事、西班牙公司董事、森麒麟（摩洛哥）董事、国际贸易公司监事、天弘益森公司监事、青岛森麒麟集团股份有限公司董事、青岛动力驿站汽车养护股份有限公司董事、香港国际贸易公司董事。

秦靖博先生，1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任青岛飞诺信息咨询有限公司执行董事兼经理，现任公司董事兼副总经理、青岛动力驿站汽车养护股份有限公司董事、西班牙公司董事、香港国际贸易公司董事、森麒麟（泰国）董事。

许华山女士，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任海南高速公路股份有限公司财务副经理、海南省发展控股有限公司财务部及资产管理部总经理、海南省水利电力集团有限公司副总经理及总会计师、海南省发展控股有限公司副总会计师兼财务部总经理及资产管理部总经理、海南省农垦集团有限公司财务资金部总经理及副总会计师、海南天然橡胶产业集团股份有限公司董事及财务总监、海南高速（000886.SZ）独董。现任公司董事兼副总经理兼财务总监，天津森乐企业管理有限公司监事，天津森华企业管理有限公司执行董事兼经理。

王倩女士，1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任山东省饮料行业协会秘书处主任、山东省乳制品工业协会副秘书长、公司证券事务代表。现任公司董事兼副总经理兼董事会秘书。

王宇先生，1984 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任北京百联优力投资有限公司并购重组部并购经理、中国航空产业投资基金（天津裕丰股权投资管理有限公司）高级投资经理、北京国投创盈投资管理有限公司总经理、公司监事。现任北京国投创盈投资管理有限公司执行董事兼经理、赛存（北京）生物科技有限公司董事、赛德特生物制药有限公司董事、公司董事。

李鑫先生，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。现任青岛科技大学法学院教授、副院长、硕士研究生导师，公司独立董事。

丁乃秀女士，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任赛轮轮胎（601058.SH）独立董事，伟隆股份（002871.SZ）独立董事，国恩股份（002768.SZ）独立董事，瑞丰高材（300243.SZ）独立董事，北化高科（873729.NQ）董事，海泰科（301022.SZ）独立董事。现任青岛科技大学高性能聚合物研究院教授、博士生导师，青岛三力本诺新材料股份有限公司独立董事，公司独立董事，双箭股份（002381.SZ）独立董事。

谢东明先生，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。现任天津财经大学会计学院教授，天津市园林规划设计研究总院有限公司外派董事，中环洁集团股份有限公司独立董事，科陆电子（002121.SZ）独立董事，公司独立董事。

（二）高级管理人员

同时兼任高级管理人员的董事林文龙、秦靖博、许华山、王倩简历请参见本节之“（一）董事”相关内容。

范全江先生，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任江西锅炉辅机厂生产车间技术员，江西泰丰轮胎有限公司制造部课长，公司生产一部部长，森麒麟（泰国）董事兼总经理。现任公司副总经理，天津森强企业管理有限公司执行董事、经理。

姜飞先生，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任三角轮胎（601163.SH）生产线计划经理、调度主任、成型车间主任，公司生产部副部长，公司泰国工厂管理中心总经理。现任公司副总经理、公司青岛工厂管理中心总经理。

Philippe OBERTI 先生，1958 年出生，法国国籍，大学学历。曾任法国米其林全球轮胎配套和替换部门高级设计专家，米其林亚洲研发中心轮胎配套高级技术经理，佳通轮胎印尼公司执行副总裁兼研发中心负责人，韩泰轮胎研发副总裁。报告期内任公司副总经理，研发中心主任。

牟晋宝先生，1990 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。曾任公司部件车间培训值班长、副主任，硫化车间主任，公司生产一厂车间主任、成型利共体一厂生产组主任兼成品仓库组长，青岛工厂管理中心二厂利共体组长兼物流部部长，泰国工厂管理中心副总经理，公司监事。现任公司副总经理，森麒麟（泰国）董事、泰国工厂管理中心总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
秦龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事长兼总经理	2013年01月14日		否
秦龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2011年03月03日		否
秦龙	济南天成炊事冷冻机械有限公司	执行董事	2007年06月11日	2025年04月28日	否
秦龙	青岛飞诺信息咨询有限公司	监事	2021年06月29日		否
秦龙	天弘益森公司	执行董事兼总经理	2015年08月31日		否
秦龙	国际贸易公司	执行董事兼总经理	2019年11月04日		否
秦龙	森麒麟（泰国）	董事	2014年09月15日		否
秦龙	西班牙公司	董事	2023年01月03日		否
林文龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事	2013年01月14日		否
林文龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2011年03月03日		否
林文龙	森麒麟（香港）	执行董事	2014年12月31日		否
林文龙	森麒麟（泰国）	董事	2014年09月15日		否
林文龙	天弘益森公司	监事	2015年08月31日		否
林文龙	国际贸易公司	监事	2019年11月14日		否
林文龙	西班牙公司	董事	2023年01月03日		否
林文龙	森麒麟（摩洛哥）	董事	2023年04月27日		否
林文龙	香港国际贸易公司	董事	2025年03月27日		否
秦靖博	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2018年01月05日		否
秦靖博	西班牙公司	董事	2023年01月03日		否
秦靖博	香港国际贸易公司	董事	2025年03月27日		否
秦靖博	森麒麟（泰国）	董事	2025年12月02日		否
牟晋宝	森麒麟（泰国）	董事	2025年12月02日		否
许华山	天津森乐企业管理有限公司	监事	2022年11月21日		否
许华山	天津森华企业管理有限公司	执行董事兼经理	2022年11月21日		否
王宇	北京国投创盈投资管理有限公司	执行董事兼经理	2016年06月02日		是
王宇	赛德特生物制药有限公司	董事	2019年01月15日		否
王宇	赛存（北京）生物科技有限公司	董事	2023年01月06日		否
丁乃秀	青岛科技大学	教师	2005年03月01日		是
丁乃秀	青岛海泰科模塑科技股份有限公司	独立董事	2019年08月01日	2025年07月28日	是
丁乃秀	青岛三力本诺新材料股份有限公司	独立董事	2020年06月18日		是
丁乃秀	浙江双箭橡胶股份有限公司	独立董事	2025年12月29日		是
谢东明	天津财经大学	教师	2015年06月01日		是
谢东明	天津市园林规划设计研究总院有限公司	外派董事	2021年06月01日		是
谢东明	深圳市科陆电子科技股份有限公司	独立董事	2023年06月26日		是
谢东明	中环洁集团股份有限公司	独立董事	2024年04月09日		是

李鑫	青岛科技大学	教师	2011 年 10 月 15 日		是
范全江	天津森强企业管理有 限公司	执行董事、经理	2022 年 11 月 21 日		否
在其他单 位任职情 况的说明	除以上人员外，公司其他董事、高级管理人员不存在其他单位任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司董事长秦龙先生因存在将持有的“麒麟转债”卖出后六个月内又买入的行为，收到中国证监会青岛监管局于 2024 年 12 月 25 日出具的《行政处罚决定书》（〔2024〕7 号）。青岛证监局决定：对秦龙先生给予警告，并处以 12 万元罚款。本事项现已调查、办理终结。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的薪酬决策程序符合《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的规定。公司根据 2024 年年度股东大会通过的《关于公司董事津贴标准的议案》、第四届董事会第三次会议通过的《关于公司高级管理人员薪酬的议案》以及公司的经营业绩、行业水平并结合个人年度绩效目标完成情况，按照考核评定程序来确定在公司担任行政职务的董事、高级管理人员的薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
秦龙	男	61	董事长	现任	256.31	否
林文龙	男	55	董事/总经理	现任	268.63	否
秦靖博	男	34	董事/副总经理	现任	91.89	否
许华山	女	54	董事/副总经理/财务总监	现任	91.92	否
王倩	女	37	董事/副总经理/董事会秘书	现任	60.73	否
王宇	男	42	董事	现任	0	否
李鑫	男	44	独立董事	现任	10	否
丁乃秀	女	51	独立董事	现任	10	否
谢东明	男	51	独立董事	现任	10	否
范全江	男	54	副总经理	现任	40.62	否
姜飞	男	47	副总经理	现任	39.04	否
Philippe OBERTI	男	68	副总经理	现任	70.66	否
牟晋宝	男	36	副总经理	现任	127.26	否
合计	--	--	--	--	1,077.06	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	根据公司 2025 年度经营考核指标及经营目标完成情况，进行相应考核（独立董事不适用）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
秦龙	7	3	4	0	0	否	4
林文龙	7	6	1	0	0	否	4
秦靖博	7	7	0	0	0	否	4
许华山	7	6	1	0	0	否	4
王倩	7	5	2	0	0	否	4
王宇	7	0	7	0	0	否	4
李鑫	7	2	5	0	0	否	4
丁乃秀	7	2	5	0	0	否	4
谢东明	7	0	7	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事根据《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和制度的规定，勤勉尽责地履行职责和义务，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了宝贵的专业性意见，有效提高了公司规范运作和科学决策水平，有效维护了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）

审计委员会	谢东明、李鑫、丁乃秀	7	2025年01月10日	1、关于2025年度向金融机构申请融资额度的议案 2、关于2025年度为子公司提供担保的议案 3、关于2025年度开展商品期货套期保值业务的议案 4、关于2025年度以自有资金投资理财的议案 5、关于2025年度开展外汇套期保值业务的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2025年04月23日	1、关于2024年年度报告及摘要的议案 2、关于《2024年度财务决算报告》的议案 3、关于《2024年度内部控制自我评价报告》的议案 4、关于2024年度利润分配方案的议案 5、关于《2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 6、关于部分募集资金投资项目延期的议案 7、关于《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》的议案 8、关于公司《2025年第一季度报告》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2025年06月03日	1、关于调整2025年度开展外汇套期保值业务额度的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2025年08月29日	1、关于2025年半年度报告及摘要的议案 2、关于《2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 3、关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案 4、关于2025年半年度利润分配方案的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2025年10月21日	1、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2025年10月30日	1、关于公司《2025年第三季度报告》的议案 2、关于续聘公司2025年度会计师事务所的议案	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			薪酬与考核委员会	李鑫、谢东明、秦靖博	2	2025年04月23日	1、关于公司董事津贴标准的议案 2、关于公司高级管理人员薪酬的议案
2025年07月18日	1、关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案 2、关于调整2022年股票期权激励计划行权价格的议案 3、关于2022年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期部分行权条件成就的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。					不适用

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,606
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,329
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,935
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,935
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,337
销售人员	159
技术人员	339
财务人员	41
行政人员	59
合计	3,935
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	113
本科	559
大专	574
大专及以下	2,689
合计	3,935

2、薪酬政策

为规范公司员工薪酬管理，建立公平、公正、透明、有效的薪酬激励机制，公司制定了有竞争力的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定。公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。

薪酬模式：公司薪酬分两类：管理及辅助岗位人员实行岗位绩效工资模式，工资包含基本工资、岗位工资和绩效奖金及其他项目。基本工资和岗位工资是员工相对固定的收入部分，与实际出勤挂钩。绩效奖金根据公司绩效管理和薪酬管理制度执行，人力资源中心负有监督审核权。生产一线岗位人员实行利共同体绩效工资模式，工资包括基本工资、产量绩效工资和质量绩效工资。其他项目根据员工所在岗位给予相应津贴。

薪酬调整：

- 1、管理及辅助岗位人员：公司综合考虑员工的工作能力、工作业绩、创造价值、行业对标等因素给予薪酬调整。

2、生产一线岗位人员：根据生产效率、计划达成率、质量达成率等情况，适时调整绩效工资方案。

3、培训计划

公司秉持“选才重品质，用人重业绩，提倡团队精神，鼓励开拓创新”的人才理念，坚持“以人才为根本”的核心价值观，致力于建设一流的人才机制，搭建高效的“双赢”互动平台。培养和造就一支赢得市场领先、创造组织优势、引领价值导向、有使命感与责任感的人才队伍，支持战略目标的实现，是森麒麟持续不断的人才追求。

公司拥有清晰的人才培养规划，并在各年度逐渐提升质量。

1、针对员工基础培训的三级培养：公司级培训、车间级培训、班组级培训，每天按计划进行。师带徒机制和体系，让资深优秀员工在岗位实操和标准运作中提供了人才培养的基础能量。

2、在工厂管理中心基层员工成长体系方面“迭代共享”，知识和技能快速更新迭代，学习方式多样，借鉴国家的“精准扶贫”思路，森麒麟提出了“精准培训”的目标，创新性地搭建了“穿透式一对一培训模式”“驾驶证积分学习模式”等，分享和共享成为重要的培训和成长方式。

3、公司拥有完善的讲师体系，在课程资源贡献和培训实施中给予智慧开发和分享，满足员工日常培训需求。

4、针对管理者的训练培养，实行日常培训和集中项目训练相结合，针对干部设置专项培训项目，针对性地辅导培养每期干部们的管理能力和业务能力。

5、公司为了增强员工培训效果，引进线上学习系统，一方面可以帮助员工储存学习资源与考试资源，另一方面员工学习可以随时随地进行，不会因地域和时间差而造成培训延迟等，通过线上线下培训结合，混合培训让知识和技能更有效落地。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》的相关规定：

1、利润分配形式：公司采取现金、股票或者现金与股票相结合方式分配利润。

2、利润分配的期间间隔：在公司当年经审计的净利润为正数且符合《公司法》规定的利润分配条件的情况下，公司原则上每年度进行利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、公司现金分红的具体条件和比例：除重大投资计划或重大现金支出等特殊情况下，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于合并报表当年实现的归属于上市公司股东的可供分配利润的 10%。重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：（1）公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过人民币 5,000 万元；（2）公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%；（3）公司未来 12 个月内拟进行研发项目投入累计支出预计达到或超过最近一期经审计净资产的 10%；（4）当年经营活动产生的现金流量净额为负；（5）公司期末资产负债率超过 70%。

4、公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无

重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司董事会可根据公司的经营发展情况及前项规定适时依照公司章程规定的程序修改本条关于公司发展阶段的规定。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

5、公司发放股票股利的条件：公司在满足上述现金分红的条件下，可以提出股票股利分配预案。公司在采用股票方式分配利润时，应当兼顾公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.5
分配预案的股本基数（股）	1,036,286,871
现金分红金额（元）（含税）	51,814,343.55
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	310,795,029.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	362,609,372.55
可分配利润（元）	2,659,842,979.87
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

结合公司的盈利状况、当前所处行业的特点以及未来的现金流状况、资金需求等因素，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，为更好地兼顾短期收益和长期利益，公司拟以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），不送股，不进行资本公积金转增股本。截至本方案披露日前一交易日公司总股本为 1,036,286,871 股，若以此总股本计算公司合计拟派发现金红利 51,814,343.55 元（含税）。

公司于 2025 年 11 月 10 日实施完毕 2025 年半年度权益分派方案，本次方案以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 3.0 元（含税），不送股，不以公积金转增股本，合计派发现金红利 310,795,029 元（含税）。

综上，公司 2025 年度合计拟派发现金红利 362,609,372.55 元（含税），现金分红金额占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 32.24%。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2022 年股票期权激励计划事项

(1) 2022 年 3 月 16 日, 公司召开第三届董事会第四次会议, 审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理股票期权激励计划相关事宜的议案》。关联董事已根据《公司法》等法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的有关规定回避表决。公司独立董事对此发表了明确同意的意见。国泰海通证券股份有限公司对此出具了独立财务顾问报告; 德恒上海律师事务所对此出具了法律意见。同日, 公司召开第三届监事会第四次会议, 审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于核实公司〈2022 年股票期权激励计划激励对象名单〉的议案》, 监事会同意公司 2022 年股票期权激励计划(以下简称“本次激励计划”)并对本次激励计划的激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(2) 2022 年 3 月 17 日至 2022 年 3 月 26 日, 公司通过内部公示布告栏对本次激励计划中涉及的激励对象相关信息进行了公示。截至公示期满, 公司监事会未收到任何个人或组织对本次激励计划激励对象提出的异议。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(3) 2022 年 4 月 1 日, 公司召开 2022 年第三次临时股东大会, 审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划(草案)及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理股票期权激励计划相关事宜的议案》, 公司实施本次激励计划已获得股东大会批准。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(4) 公司对本次激励计划内幕信息知情人及激励对象在本次激励计划首次公开披露前 6 个月买卖公司股票的情况进行了核查。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(5) 2022 年 4 月 12 日, 公司分别召开第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议, 审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划相关事项的议案》及《关于向公司 2022 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》。关联董事已根据《公司法》等法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的有关规定回避表决。监事会、独立董事对调整股票期权激励计划的合理性、激励对象获授权益的条件是否成就发表了明确同意的意见, 监事会同时对调整后的激励对象授予名单进行了核实并发表了明确同意的意见; 国泰海通证券股份有限公司对此出具了独立财务顾问报告; 德恒上海律师事务所对此出具了法律意见。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(6) 2022 年 5 月 24 日, 公司完成 2022 年股票期权激励计划首次授予登记工作, 首次授予登记股票期权数量 1957.10 万份, 首次授予登记人数 442 人。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(7) 2024 年 5 月 27 日, 公司召开第三届董事会第二十八次会议及第三届监事会第二十二次会议, 审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格及行权数量的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第二个行权期部分行权条件成就的议案》。对本次激励计划未达到行权条件、激励对象离职涉及的股票期权进行注销, 调整本次激励计划行权价格及行权数量, 同时本次激励计划首次授予股票期权第二个行权期部分行权条件已经成就。关联董事已根据《公司法》等法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的有关规定回避表决。监事会、独立董事对上述事项发表了明确同意的意见; 德恒上海律师事务所对此出具了法律意见; 国泰海通证券股份有限公司对部分行权条件成就事项出具了独立财务顾问报告。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

(8) 2024 年 11 月 7 日，公司召开第三届董事会第三十二次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》。因公司 2024 年半年度权益分派事项，本次激励计划行权价格由 16.97 元/份调整为 16.76 元/份。

(9) 2025 年 7 月 18 日，公司召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期部分行权条件成就的议案》。拟对本次激励计划根据相关规定需注销的股票期权进行注销，调整本次激励计划行权价格，同时本次激励计划首次授予股票期权第三个行权期部分行权条件已经成就。关联董事已根据《公司法》等法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的有关规定回避表决。董事会薪酬与考核委员会对上述事项出具了核查意见；德恒上海律师事务所对此出具了法律意见；国泰海通证券股份有限公司对部分行权条件成就事项出具了独立财务顾问报告。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

截至 2025 年 12 月 31 日，本报告期公司本次激励计划激励对象自主行权数量为 575,105 股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
许华山	董事、副总经理、财务总监	46,994	23,498	70,492	23,498	16.47	23,498	21.17	0	0	0	0	0
王倩	董事、副总经理、董事会秘书	0	9,929	9,929	0	0	0	21.17	0	0	0	0	0
范全江	副总经理	33,567	16,784	50,351	0	0	0	21.17	0	0	0	0	0
姜飞	副总经理	40,281	20,141	60,422	20,141	16.47	20,141	21.17	0	0	0	0	0
牟晋宝	副总经理	0	11,410	11,410	0	0	0	21.17	0	0	0	0	0
合计	--	120,842	81,762	202,604	43,639	--	43,639	--	0	0	0	--	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

1、为了保证公司高级管理人员更好地履行职责，明确权利和义务，公司建立了健全的绩效考核管理体系，对高级管理人员实行薪酬与工作绩效相结合的考评机制。报告期内，公司高级管理人员能够严格按照《公司法》《公司章程》及有关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，在董事会的正确指导下坚持稳健经营，不断加强内部管理。

2、为进一步完善公司法人治理结构，建立、健全公司激励机制，充分调动公司中高层管理人员及核心员工的积极性，留住人才、激励人才，将中高层管理人员和核心员工的利益与公司利益更加紧密地结合，加强企业凝聚力，使各方共同关注公司的长远发展，推动公司可持续发展，在充分保障股东利益的前提下，根据收益与贡献相对等的原则，公司推出了 2022 年股票期权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

本报告期，公司继续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督。报告期内，完成《公司章程》修订，修订、制定多项治理制度。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制自我评价报告》
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表	100.00%

营业收入的比例		缺陷认定标准	
类别	财务报告	非财务报告	
定性标准	1、重大缺陷：控制环境无效；公司董事、高级管理人员存在舞弊行为；注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告存在重大错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。2、重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；内部控制重要缺陷或一般缺陷未得到整改。3、一般缺陷：除前述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	1、重大缺陷：严重违反国家法律、法规，导致重大诉讼，或导致监管机构的调查、责令停业整顿、追究刑事责任或撤换高级管理人员；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效，给公司生产经营造成重大影响；公司内部缺乏民主的决策程序或程序不科学，导致重大决策失误；核心管理人员或核心技术人员严重流失；内部控制评价的重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大影响的负面情形。2、重要缺陷：公司民主决策程序存在但不够完善，影响公司生产经营；违反公司内部规章，造成重要损失；公司被媒体曝光负面新闻，给公司造成重要影响；重要业务制度或系统存在重要缺陷，未进行整改；其他对公司产生较大影响的负面情形。3、一般缺陷：除前述重大缺陷、重要缺陷外的其他控制缺陷。	
定量标准	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与利润表相关的，以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：错报金额 \geq 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，错报金额 \geq 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 1%；2) 重要缺陷：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 $0.5\% \leq$ 错报金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 $0.5\% \leq$ 错报金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 1%；3) 一般缺陷：错报金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%，错报金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 0.5%。	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：损失金额 \geq 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，损失金额 \geq 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 1%；2) 重要缺陷：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 $0.5\% \leq$ 损失金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 $0.5\% \leq$ 损失金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 1%；3) 一般缺陷：损失金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%，损失金额 $<$ 最近一个会计年度公司合并财务报表资产总额的 0.5%。	
财务报告重大缺陷数量（个）			0
非财务报告重大缺陷数量（个）			0
财务报告重要缺陷数量（个）			0
非财务报告重要缺陷数量（个）			0
内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日		
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制自我评价报告》		
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%		

纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%
------------------------------	---------

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，森麒麟轮胎公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	青岛森麒麟轮胎股份有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=2f52099a573742419394a10a813a490b

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

上市公司发生环境事故的相关情况

无

十六、社会责任情况

作为公众上市公司，公司重视履行社会责任，坚持“以人才为根本，以顾客为导向，以质量为生命，以技术为核心，以创新为动力”的核心价值观，积极构建和谐社会，坚持规范运作、科学管理，为社会创造价值，为股东提供回报，为

员工回馈关爱。公司坚持聚焦主业，做大做强，用自身发展影响和带动地方经济发展，与社会共享企业发展的成果，通过不断发展壮大，实现股东、员工、客户、供应商与社会的共同发展。

1、股东权益保护

公司建立了较为完善的公司治理结构，形成了完整的内控制度，建立了与投资者的互动平台，在机制上保证了对所有股东的公平、公正、公开，并充分享有法律、法规、规章所规定的各项合法权益。公司严格按照法律、法规及《公司章程》等的要求，及时、真实、准确、完整地进行信息披露，保障全体股东的合法权益。同时，公司建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。积极实施现金分红政策，回报股东和投资者。

2、劳动者权益保护

公司严格遵守《劳动法》等法律规定，规范企业劳动用工管理，与员工签订劳动合同，规范劳动关系管理工作。公司制定了合理的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定，公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。公司高度重视对员工的培训工作，为员工安排相应的培训计划，提供各类培训，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。公司重视企业文化建设，丰富员工生活，为广大员工提供舒适、良好的工作环境。

3、供应商、客户和消费者权益保护

公司坚持“用真诚合作铸造紧密、长久的共赢关系，成为彼此最值得信赖的合作伙伴”的合作理念，与全球知名的供应商、客户建立了长期稳定的战略合作关系，坚持“我们的所有努力都是为了提供一种更安全、更绿色、更舒适的生活体验，持续将最优质的产品呈现给每一个人”的企业使命，为全球消费者提供高端、优质的产品和绿色、舒适的生活体验。

4、环境保护和节能减排

公司重视环境保护工作，推进节能减排及循环经济，建立了较为完善的环境保护管理细则，坚持“顾客至上，创新引领，匠心智造，追求卓越”的质量方针，通过了 IATF16949、ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO/IEC17025、ISO50001、EN9100:2018 等体系认证，全面覆盖产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节。

5、公共关系和社会责任

公司在实现企业稳步发展和创造经济效益的同时，时刻不忘肩负的社会责任和使命，以自身发展影响和带动地方经济，与社会分享公司发展的经济成果。公司高度重视社会价值体现，用爱心回馈社会，努力实现经济发展与人文、自然的和谐。公司在中国民航大学、青岛科技大学设立了奖学金，支持和鼓励优秀学成长。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司始终高度重视安全生产管理及相关内部控制制度建设，认真贯彻执行国家和上级主管部门关于安全生产的方针、政策要求，依照《中华人民共和国安全生产法》及相关法律法规并结合公司具体情况对各业务制定了严格的安全操作流程，采取了有效的安全生产、安全作业防护、风险防控等措施。具体如下：

1、公司制定了较为完善的安全生产管理制度，设立环安室，承担公司相关内外部安全事务的日常制度建立、隐患排查、实施推进和整改。各部门、岗位按照安全标准规定履行相应岗位职责。

2、公司积极开展安全教育工作，定期组织全公司各部门进行安全教育、安全生产经验总结。除了例行的安全教育，公司针对公司中层及以上干部专门组织学习安全生产管理经验及安全生产典型事故，学习安全生产相关的新知识、新技术和新颁布的政策、法规等；针对公司新进职工，从公司、部门、班组三级分别对其进行安全教育，顺利完成相关学习，考试合格后才能正式上岗工作。

3、公司针对不同的生产岗位、生产设施使用，分别编制操作规程，建立健全规范作业标准，保障职工作业安全。

4、加强员工劳动保护，落实劳动安全保障，严格执行职业健康安全体系标准，持续推进职业健康安全管理体系建设。

本报告期，公司未发生因安全生产事故而受到行政处罚的情形。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

本报告期，公司积极贯彻落实党中央、国务院、中国证监会关于巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴的指示要求，以定点帮扶等手段，积极履行社会责任，推动帮扶工作精准有效地开展，为农村剩余劳动力提供再就业机会，助力乡村振兴，进一步提升群众的幸福感、获得感和安全感。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	持有公司股份的董事、高级管理人员	股份减持承诺	除前述锁定期外，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的本人的股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%；本人离职后六个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	股份减持承诺	<p>1、减持数量及方式：（1）在任意连续九十个自然日内通过集中竞价交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 1%；（2）任意连续九十个自然日内通过大宗交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 2%；（3）通过协议转让方式减持的，单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%，如通过协议转让方式减持导致所持公司股份低于 5%的，本人将在减持后六个月内继续遵守前述第（1）项的规定并履行相关的信息披露义务。适用前述（1）、（2）项时，本人应与秦虎、青岛森忠林、青岛森玲林、青岛森伟林、青岛森宝林合并计算减持数量。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，每年累计减持的股份数量不超过所持公司股份总数的 25%，每年剩余未减持股份数量不累计到第二年。</p> <p>2、减持价格：根据相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价。</p> <p>3、减持限制：（1）出现如下情形之一时，不减持所持有的公司股份：①公司或者本人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证券监督管理委员会立案调查或者被司法机关立案调查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本人因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。（2）出现如下情形之一时，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，不减持所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督管理委员会行政处罚；②公司因涉嫌欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。</p> <p>4、信息披露义务：通过集中竞价交易方式减持的，将首次卖出的十五个交易日前向证券交易所备案减持计划并予以公告。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，本人将在减持前四个交易日通知公司，并由公司在减持前三个交易日公告。</p> <p>5、本人将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则关于股东、董事、高级管理人员减持股份的有关规定，若相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施，本人承诺将按照届时有效的相关规定执行。</p> <p>6、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承</p>	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常履行中

			<p>诺违规减持公司股票所得归公司所有，同时本人持有的剩余公司股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长六个月。如本人未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p> <p>7、本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。</p> <p>二、作为公司董高的减持承诺：在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的本人的股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%；本人离职后六个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。</p> <p>本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>股东林文龙、青岛森忠林、青岛森宝林、青岛森伟林、青岛森玲林、</p>	<p>股份减持承诺</p>	<p>1、减持数量及方式：（1）在任意连续九十个自然日内通过集中竞价交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 1%；（2）任意连续九十个自然日内通过大宗交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 2%；（3）通过协议转让方式减持的，单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%，如通过协议转让方式减持导致所持公司股份低于 5%的，本人/企业将在减持后六个月内继续遵守前述第（1）项的规定并履行相关的信息披露义务。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，累计减持的股份数量不超过所持公司股份总数的 100%。</p> <p>2、减持价格：减持价格根据法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则等执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发价。</p> <p>3、减持限制：（1）出现如下情形之一时，不减持所持有的公司股份：①公司或者本企业因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证券监督管理委员会立案调查或者被司法机关立案调查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本人/企业因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。（2）出现如下情形之一时，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，不减持所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督管理委员会行政处罚；②公司因涉嫌欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。</p> <p>4、信息披露义务：通过集中竞价交易方式减持的，将首次卖出的十五个交易日前向证券交易所备案减持计划并予以公告。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，本人/企业将在减持前四个交易日通知公司，并由公司在减持前三个交易日公告。</p> <p>5、本人/企业将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则关于股东减持股份的有关规定，若相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施，本人/企业承诺将按照届时有效的相关规定执行。</p> <p>6、如本人/企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人/企业承诺违规减持公司股票所得归公司所有，同时本人/企业持有的剩余公司股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长六个月。如本人/企业未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付本企业现金分红中与本人/企业应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。</p> <p>7、本承诺不因本企业合伙人变更/本人职务变更、离职等原因而放弃履行。</p>	<p>2020年09月11日</p>	<p>2020年9月11日-长期</p>	<p>正常履行中</p>
首次公开发行或再	<p>控股股东、实际控制人</p>	<p>关于避免同业</p>	<p>1、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方目前不存在、将来亦不会以任何方式（包括但不限于单独经营、合资经营或通过投资、收购、兼并等方式而拥有另一公司或企业的股份及</p>	<p>2020年09月11日</p>	<p>2020年9月11日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

融资时所 作承诺		竞争的承 诺	其他权益)在中国境内外直接或间接从事与公司业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动; 2、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如有任何商业机会从事、参与或入股任何可能与公司生产经营构成竞争的业务,本人及本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方愿意将上述商业机会让予公司; 3、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如将来直接或间接从事的业务与公司构成竞争或可能构成竞争,本人承诺将在公司提出异议后促使该企业及时向独立第三方转让或终止上述业务,或向独立第三方出让本人在该企业中的全部出资,并承诺就该等出资给予公司在同等条件下的优先购买权,以确保其公允性、合理性,维护公司及其他股东的利益; 4、本人保证严格履行上述承诺,如违反上述承诺与公司进行同业竞争,则立即停止相关违反承诺的行为,由此给公司造成损失的,本人愿意承担赔偿责任。 上述承诺长期有效,除非本人不再为公司的实际控制人和股东且不继续在公司任职。	日		
首次公开发 行或再融 资时所 作承诺	控股股 东、实际 控制人	关于减 少和规 范关联 交易的 承诺	一、本人将尽量避免本人、本人的近亲属及所实际控制或施加重大影响的公司、企业或其他机构、组织或个人与公司之间产生关联交易事项(自公司领取薪酬或津贴的情况除外),对于不可避免发生的关联业务往来或交易,将在平等、自愿的基础上,按照公平、公允和等价有偿的原则进行,交易价格将按照市场公认的合理价格确定,不会要求或接受公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。 二、本人将严格遵守公司章程中关于关联交易事项的回避规定,所涉及的关联交易均将按照公司关联交易决策程序进行,并将履行合法程序,及时对关联交易事项进行信息披露。 三、本人保证不会利用关联交易转移公司利润,不会通过影响公司的经营决策来损害公司及其他股东的合法权益。 倘若因历史上关联交易致使公司损失,以及如果违反上述承诺,本人将赔偿由此给公司及其他中小股东造成的损失。	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常 履行 中
首次公开发 行或再融 资时所 作承诺	控股股 东、实际 控制人	关于免 避资金 占用的 承诺	自本承诺出具之日起,本人及本人所控制的其他企业不占用公司及其下属公司资金,不损害公司及其他股东的利益,本人愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部连带的赔偿责任。若本人违反本承诺,公司董事会可依据《防范控股股东及关联方资金占用管理制度》对本人采取相关处罚措施,亦可通过‘红利抵债’、‘以股抵债’或者‘以资抵债’等方式通过变现本人资产以偿还占用财产。	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常 履行 中
首次公开发 行或再融 资时所 作承诺	公司	关于招 股说明 书不存 在虚假 记载、 误导性 陈述或 者重大 遗漏的 承诺	一、本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。 若在投资者缴纳股票申购款后且本公司股票尚未上市交易前,因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,对于首次公开发行的全部新股,本公司将按照投资者所缴纳股票申购款并加算银行同期活期存款利息予以退款。 若本公司首次公开发行的股票上市交易后,因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,本公司将以二级市场价格依法回购首次公开发行的全部新股,并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。本公司将及时提出预案,并提交董事会、股东大会审议。 若因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,本公司将依法赔偿投资者损失。 如本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书经中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,本公司应	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常 履行 中

			<p>自违法事实被中国证券监督管理委员会认定之日起三十个工作日内启动履行上述承诺的工作。</p> <p>二、若本公司未能履行上述公开承诺事项，则：1. 将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 本公司将立即停止制定或实施现金分红计划、停止发放公司董事、监事和高级管理人员的薪酬、津贴，直至本公司履行相关承诺；3. 本公司将立即停止制定或实施重大资产购买、出售等行为，以及增发股份、发行公司债券以及重大资产重组等资本运作行为，直至公司履行相关承诺；4. 本公司将在 5 个工作日内按相应赔偿金额冻结自有资金，以用于本公司履行相关承诺。</p> <p>三、若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	<p>一、若在投资者缴纳股票申购款后且公司股票尚未上市交易前，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将按照投资者所缴纳股票申购款并加算银行同期活期存款利息予以退款。</p> <p>若公司首次公开发行的股票上市交易后，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购本次发行的全部新股。</p> <p>二、如因公司首次公开发行并在中小板上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>三、自确认本人需承担购回义务或者赔偿责任之日起，本人将以当年及以后年度从公司处获取的分红作为履约担保。四、如本人未能履行上述公开承诺事项，则在履行承诺前，本人直接或间接所持有的公司股份均不得转让。</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事、监事、高级管理人员	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	<p>一、如因公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等违法事实被中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定后三十日内依法赔偿投资者损失。</p> <p>二、如本人未能履行上述公开承诺事项，则：</p> <p>1、本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、在中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定上述承诺未得到实际履行起 30 日内，本人自愿同意公司停止发放本人的股东分红及/或全部薪酬、津贴，同时本人持有的公司股份将不得转让，若转让的，转让所得归公司所有，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。</p> <p>三、如本人未能履行上述公开承诺事项，本人将依法承担相应的法律责任。</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	中介机构	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	<p>保荐机构承诺：如因保荐机构为公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，承诺将先行赔偿投资者损失。</p> <p>北京德恒律师事务所承诺：本所为公司首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本所为公司首次公开发行股票事宜制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：因本所为公司首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>北京中天华资产评估有限责任公司承诺：如因本机构为公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	关于对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	公司控股股东及实际控制人根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施承诺如下：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行承诺，本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事、高级管理人员	关于对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施承诺如下：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至公司首次公开发行股票并上市实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若在实际执行过程中，违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：（1）本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；（2）若违反的承诺存在继续履行必要的，本人将继续履行该承诺；（3）若有关监管机关要求期限内予以整改或对本人进行处罚的，本人将依法予以整改或接受处罚；（4）若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本人将依法进行赔偿；（5）根据届时的有关规定可以采取的其他措施。	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行可转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，为维护中小投资者合法权益，作为公司的控股股东、实际控制人，本人承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2021年02月01日	2021年2月1日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行可转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，公司董事、高级管理人员应忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，为使公司填补回报措施能够得到切实履行，作为公司董事、高级管理人员，本人承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如本人违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；7、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2021年02月01日	2021年2月1日-长期	正常履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司本次向特定对象发行股票发行完成后，公司总股本和净资产规模将有所增加，公司即期回报将存在被摊薄的风险，为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司控股股东、实际控制人秦龙承诺如下：1、依照相关法律、法规及《公司章程》的有关规定行使股东权利，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、自本承诺出具后，若中国证监会及深交所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会及深交所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及深交所的最新规定出具补充承诺。3、作为填补回报措施相关责任主体之一，本人将切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2023年04月03日	2023年4月3日-长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司本次向特定对象发行股票发行完成后，公司总股本和净资产规模将有所增加，公司即期回报将存在被摊薄的风险，为保障公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行和维护中小投资者利益，公司董事、高级管理人员就公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施做出承诺如下：1、本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益。2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，如中国证监会和深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足该等规定的，本人承诺届时将按照中国证监会和深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。7、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2023年04月03日	2023年4月3日-长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025年3月27日，公司新设立香港国际贸易公司，注册资本10,000港币，主要从事国际贸易相关业务，系森麒麟（香港）全资子公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	135
境内会计师事务所审计服务的连续年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	潘素娇、苑尚伟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	潘素娇4年、苑尚伟1年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本报告期，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供本年度内控审计服务，审计费35万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为原告未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的事项汇总	84.39	不适用	进行中	主要系日常经营相关案件，尚在进行中，对公司生产经营无重大影响。	未结案	不适用	不适用
公司作为被告未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的事项汇总	1,711.16	不适用	进行中	主要系日常经营相关案件，尚在进行中，对公司生产经营无重大影响。	未结案	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本报告期，公司租赁主要为美国贸易公司新增租赁仓库。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
森麒麟轮胎（泰国）有限公司	2025年01月11日	12,116.07	2021年04月27日	546.59	连带责任保证	无	无	2021.04.27 - 2034.04.27	否	否
森麒麟轮胎（泰国）有限公司	2025年01月11日	23,738.4	2025年07月10日	1,011.85	连带责任保证	无	无	2025.7.10-2033.05.11	否	否
SENTURY TIRE USA INC.	2025年01月11日	25,111.1	2023年04月14日	17,642.29	连带责任保证	无	无	2023.04.14 - 2028.06.06	否	否
森麒麟（香港）贸易有限公司	2025年01月11日	20,000	2024年02月23日	403	连带责任保证	无	无	2024.2.23-2027.2.23	否	否
森麒麟（香港）贸易有限公司	2025年01月11日	9,600	2024年02月29日	781.03	连带责任保证	无	无	2024.2.29-2025.2.28	否	否
森麒麟（香港）贸易有限公司	2025年01月11日	5,400	2024年06月07日	0	连带责任保证	无	无	2024.6.7-2025.6.6	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2025年01月11日	3,000	2025年02月13日	1,000	连带责任保证	无	无	2025.2.13-2026.2.12	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2025年01月11日	5,000	2025年04月15日	3,000	连带责任保证	无	无	2025.4.15-2026.4.14	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2025年01月11日	2,000	2025年04月17日	2,000	连带责任保证	无	无	2025.4.17-2028.4.16	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			250,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					26,384.76	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			250,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					26,384.76	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			250,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					26,384.76	

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	250,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	26,384.76
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			1.91%
其中:			
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			6,000
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			6,000

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	13,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额	本期已使用募	已累计使用募	报告期末募集资	报告期内变更	累计变更用途	累计变更用途	尚未使用募集	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上

				(1)	集 资 金 总 额	集 资 金 总 额 (2)	用 比 例 (3) = (2) / (1)	用 途 的 募 集 资 金 总 额	的 募 集 资 金 总 额	的 募 集 资 金 总 额 比 例	资 金 总 额		募 集 资 金 金 额
2020	首次 公开发 行	2020 年 09 月 11 日	130,8 24	120,9 12.7	3,074 .03	117,8 72.59	97.49%	0	0	0.00%	3,890 .19	存放于募 集 资 金 专 户	0
2023	向特 定对 象发 行股 票	2023 年 08 月 30 日	280,0 00	278,9 61.01	40,53 9.16	186,7 92.48	66.96%	0	278,9 61.01	100.0 0%	95,38 3.31	暂时补充流 动 资 金 余 额 12,998.97 万 元 ， 暂 时 闲 置 募 集 资 金 现 金 管 理 62,000.00 万 元 ， 其 余 存 放 于 募 集 资 金 专 户 。	0
合计	--	--	410,8 24	399,8 73.71	43,61 3.19	304,6 65.07	76.19%	0	278,9 61.01	69.76 %	99,27 3.50	--	0

募集资金总体使用情况说明：

1、2020 年首次公开发行股票募集资金

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1383 号）核准，青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）向社会公开发行人民币普通股（A 股）6,900.00 万股，每股发行价格为 18.96 元，募集资金总额为人民币 1,308,240,000.00 元，扣除各项发行费用人民币 99,113,005.20 元（不含税），实际募集资金净额为人民币 1,209,126,994.80 元。2020 年 9 月 8 日，上述募集资金到位情况业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具 XYZH/2020JNA50287 号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度，已在银行开设专户存储上述募集资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 1,178,725,895.12 元，其中，本报告期投入 30,740,266.10 元；累计收到的理财收益、银行存款利息扣除银行手续费的净额 13,160,593.93 元，其中，本报告期收入净额为 296,660.10 元；部分募集资金投资项目结项节余资金永久补充流动资金 4,659,837.43 元；截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金余额为 38,901,856.18 元，存放于募集资金专户余额为 38,901,856.18 元。

2、2023 年向特定对象发行股票募集资金

根据中国证监会《关于同意青岛森麒麟轮胎股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2023]1432 号），同意公司向特定对象发行股票的注册申请。本次实际发行人民币普通股（A 股）股票 94,307,847 股，每股面值为人民币 1.00 元，发行价格 29.69 元/股，募集资金总额为人民币 2,799,999,977.43 元，扣除各项发行费用人民币 10,389,830.63 元（不含税），募集资金净额为人民币 2,789,610,146.80 元。2023 年 8 月 17 日，上述募集资金业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具 XYZH/2023JNAA5B0164 号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度，已在银行开设专户存储上述募集资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 1,867,924,765.98 元，其中，本报告期投入 405,391,564.16 元；累计收到的理财收益、银行存款利息扣除银行手续费的净额为 32,147,698.62 元，其中，本报告期收入净额为 12,577,187.26 元。截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金余额为 953,833,079.44 元，其中，暂时补充流动资金余额 129,989,748.89 元，尚未到期的进行暂时闲置募集资金现金管理的余额为 620,000,000.00 元，存放于募集资金专户余额为 203,843,330.55 元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目	2020 年 09 月 11 日	年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目	生产建设	否	20,920.45	20,920.45	0	20,673.58	98.82%	2023 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
研发中心升级项目	2020 年 09 月 11 日	研发中心升级项目	研发项目	否	24,992.25	24,992.25	3,074.03	22,199.01	88.82%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
补充流动资金	2020 年 09 月 11 日	补充流动资金	补充	否	75,000	75,000	0	75,000	100.00%		不适用	不适用	不适用	否
森麒麟(摩洛哥)年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	2023 年 08 月 30 日	森麒麟(摩洛哥)年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	生产建设	否	280,000	278,961.01	40,539.16	186,792.48	66.96%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	400,912.7	399,873.71	43,613.19	304,665.07	--	--	不适用	不适用	--	--
超募资金投向														
无	2020 年 09 月 11 日	无	不适用	否									不适用	否
合计				--	400,912.7	399,873.71	43,613.19	304,665.07	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否	1、年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目 航空轮胎作为飞机重要的 A 类安全零部件,其设计研发、生产制造、质量控制、适航认证等方面门槛很高,市场竞争者少,其市场一直为米其林、固特异、普利司通等少数几家国际轮胎巨头垄断。公司历经十余年持续研发投入,成为国际少数航空轮胎制造企业之一,目前已具备航空轮胎产品设计、研													

达到预计效益”选择“不适用”的原因)	<p>发、制造及销售能力，公司已进入相关飞机制造企业供应商名录，并已签署合作研发协议，开展航空轮胎合作。同时，公司正在稳步推进航空轮胎应用领域的客户开发，客户及市场开拓仍需要耐心培育及稳步开发，因此本报告期“年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目”暂未达到预计效益。</p> <p>2、研发中心升级项目 在“研发中心升级项目”实施过程中，公司面对市场环境及技术要求的快速变化及最新趋势，结合公司实际情况，为打造“研发中心升级项目”升级后的更长远、更强劲综合实力，本着审慎、稳健、合理的态度调整项目进度，以降低募集资金使用的风险。公司于 2025 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意对公司首次公开发行股票募投项目“研发中心升级项目”延期至 2025 年 12 月。</p> <p>3、森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目 变更后的募集资金投资项目仍处于项目建设期。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2020 年首次公开发行股票募集资金到位前，公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入 175,398,331.06 元，公司于 2020 年 10 月 9 日完成上述金额募集资金置换。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>公司于 2025 年 10 月 21 日召开第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资计划正常进行和募集资金安全的情况下，使用额度不超过 100,000 万元人民币的 2023 年向特定对象发行股票部分闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过十二个月。公司保荐机构对该事项出具了核查意见。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司根据上述授权正在使用中的闲置募集资金暂时补充流动资金余额为 12,998.97 万元。为确保按时归还前述募集资金，保证募集资金投资项目的正常实施，公司正在使用的闲置募集资金暂时补充流动资金，仅限于与主营业务相关的生产经营使用；不存在变相改变募集资金用途的行为，也没有影响募集资金投资计划的正常进行；单次补充流动资金时间未超过十二个月；没有使用闲置募集资金直接或者间接进行证券投资、衍生品交易等高风险投资。当募集资金投资项目有需求时，公司将根据资金需求，及时归还补充流动资金的募集资金。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>上述“年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目”已建设完成，公司已将航空胎项目节余募集资金 455.07 万元（含扣除手续费的累计利息、实际金额以资金转出当日专户余额为准）以及首次公开发行股票募集资金“补充流动资金项目”节余募集资金 10.91 万元（含扣除手续费的累计利息、实际金额以资金转出当日专户余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常经营活动，同时已注销完毕相关募集资金专用账户，公司与相关银行及保荐机构签订的《募集资金三方监管协议》随之终止。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	暂时补充流动资金余额 12,998.97 万元，暂时闲置募集资金现金管理 62,000.00 万元，其余存放于募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
西班牙年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	向特定对象发行股票	森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	西班牙年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	278,961.01	40,539.16	186,792.48	66.96%	2025 年 12 月 31 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	278,961.01	40,539.16	186,792.48	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			公司 2023 年向特定对象发行股票原承诺募投项目“西班牙年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”已经获得环评许可，建筑许可尚在审批流程中，由于建筑许可获取时间存在不确定性，公司出于审慎态度尚未开工建设该项目，也未使用募集资金投入，募集资金在一定时间内存在闲置情况。公司于 2024 年 4 月 18 日召开第三届董事会第二十六次会议、第三届监事会第二十一次会议，于 2024 年 5 月 6 日召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于变更向特定对象发行股票募集资金用途的议案》，同意公司将 2023 年向特定对象发行股票募集资金用途进行变更。变更后的募投项目已取得相关境外投资项目备案，公司审计委员会、战略委员会审议通过了此议案，海通证券股份有限公司对此出具了核查意见。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于变更向特定对象发行股票募集资金用途的公告》（公告编号：2024-056）。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			不适用，变更后的募集资金投资项目仍处于项目建设期。								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为，公司 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 13 号——保荐业务》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《募集资金管理制度》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2024 年度权益分派事项

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，于 2025 年 5 月 15 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了关于 2024 年度利润分配方案的事项，以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 2.90 元（含税），不送股，不以公积金转增股本。公司 2024 年度权益分派事项已于 2025 年 6 月 30 日实施完毕。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

2、公司实际控制人、董事长提议持续提高股东回报暨 2025 年中期分红事项

公司于 2025 年 4 月 24 日收到公司实际控制人、董事长秦龙先生出具的《关于提议持续提高股东回报暨 2025 年中期现金分红的函》，基于对公司未来发展的长期信心、财务状况展望、股东利益等因素的综合考量，推动全体股东共享公司经营发展成果，切实保护广大投资者利益，公司实际控制人、董事长秦龙先生提议，在 2025 年中期进行现金分红，具体方案为以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

3、2025 年半年度权益分派事项

公司于 2025 年 8 月 29 日召开第四届董事会第六次会议、第四届监事会第五次会议，于 2025 年 9 月 15 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了 2025 年半年度利润分配方案的事项，以权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），不送股，不以公积金转增股本。公司 2025 年半年度权益分派事项已于 2025 年 11 月 10 日实施完毕。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

4、修订《公司章程》及修订、制定部分治理制度事项

公司于 2025 年 8 月 29 日召开第四届董事会第六次会议、第四届监事会第五次会议，于 2025 年 9 月 15 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了修订《公司章程》及修订、制定部分治理制度的事项。根据相关规定，为进一步规范公司运作，并结合公司实际情况，公司调整了治理结构，不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，并结合最新相关规定，修订了《公司章程》及其附件。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
2024 年度权益分派事项	2025 年 4 月 24 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
	2025 年 6 月 24 日	
公司实际控制人、董事长提议持续提高股东回报暨 2025 年中期分红事项	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2025 年半年度权益分派事项	2025 年 8 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
	2025 年 10 月 31 日	
修订《公司章程》及修订、制定部分治理制度事项	2025 年 8 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	330,410,727	31.91%	0	0	0	-8,065,268	-8,065,268	322,345,459	31.11%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	330,410,727	31.91%	0	0	0	-8,065,268	-8,065,268	322,345,459	31.11%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	330,410,727	31.91%	0	0	0	-8,065,268	-8,065,268	322,345,459	31.11%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	704,994,915	68.09%	0	0	0	8,645,054	8,645,054	713,639,969	68.89%
1、人民币普通股	704,994,915	68.09%	0	0	0	8,645,054	8,645,054	713,639,969	68.89%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,035,405,642	100.00%				579,786	579,786	1,035,985,428	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

本报告期，按照董监高持股要求，有限售条件股份减少 8,065,268 股，无限售条件股份增加 8,065,268 股；因公司股票期权激励计划行权事项，增加无限售条件股份 575,105 股；因公司可转债“麒麟转债”转股，增加无限售条件股份 4,681 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

详见“第二节 六、主要会计数据和财务指标”

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
林文龙	40,624,982	0	7,161,915	33,463,067	董监高锁定股	按照董监高持股要求锁定及解锁相应股份
金胜勇	895,720	0	895,720	0	董监高锁定股	2025年6月26日
姚志广	40,362	0	40,362	0	董监高锁定股	2025年7月14日
许华山	0	17,623	0	17,623	董监高锁定股	按照董监高持股要求锁定及解锁相应股份
姜飞	0	15,106	0	15,106	董监高锁定股	按照董监高持股要求锁定及解锁相应股份
合计	41,561,064	32,729	8,097,997	33,495,796	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

本报告期初，公司总股本为 1,035,405,642 股，报告期内，公司因股票期权激励计划行权事项，增加无限售条件股份 575,105 股；因公司可转债“麒麟转债”转股，增加无限售条件股份 4,681 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本变更为 1,035,985,428 股，资产总额为 18,374,734,108.93 元，资产负债率为 24.94%。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	41,284	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	46,152	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
秦龙	境内自然人	37.09%	384,248,728	0	288,186,546	96,062,182	不适用	0
林文龙	境内自然人	4.31%	44,617,423	0	33,463,067	11,154,356	不适用	0
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.62%	16,739,100	0	0	16,739,100	不适用	0
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.57%	16,233,700	0	0	16,233,700	不适用	0
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.53%	15,891,300	0	0	15,891,300	不适用	0
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.53%	15,808,100	0	0	15,808,100	不适用	0
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	其他	1.32%	13,705,027	3,353,140	0	13,705,027	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	其他	1.25%	13,000,073	3,400,000	0	13,000,073	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.08%	11,172,021	-3,489,313	0	11,172,021	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.88%	9,145,900	453,320	0	9,145,900	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、秦龙先生与青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）为一致行动人； 2、除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
秦龙	96,062,182	人民币普通股	96,062,182
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	16,739,100	人民币普通股	16,739,100
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	16,233,700	人民币普通股	16,233,700
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	15,891,300	人民币普通股	15,891,300
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	15,808,100	人民币普通股	15,808,100
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	13,705,027	人民币普通股	13,705,027
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	13,000,073	人民币普通股	13,000,073
香港中央结算有限公司	11,172,021	人民币普通股	11,172,021
林文龙	11,154,356	人民币普通股	11,154,356
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	9,145,900	人民币普通股	9,145,900
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、秦龙先生与青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）为一致行动人； 2、除此之外，公司未知前 10 名无限售流通股股东与前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。	

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
--------------------------	---

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

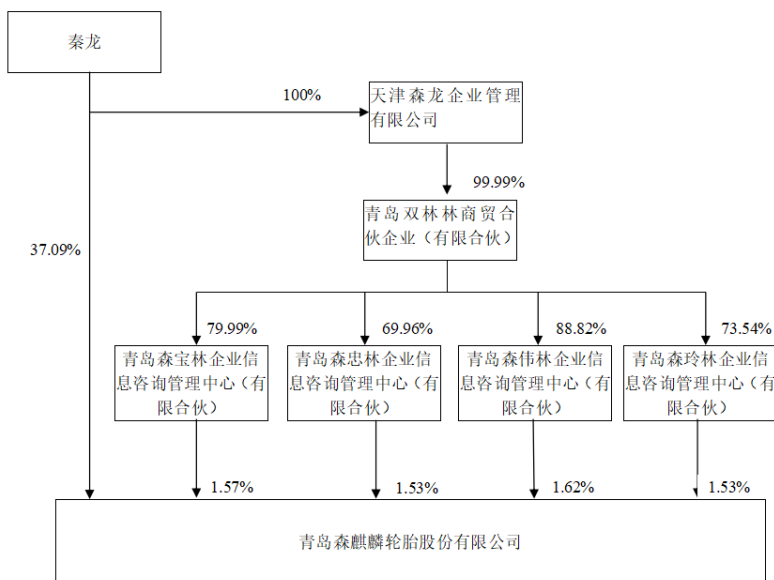
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	本人	中国	否
秦靖博	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
秦虎	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可（2021）2293号”文件核准，青岛森麒麟轮胎股份有限公司于2021年11月11日公开发行21,989,391张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额219,893.91万元。经深圳证券交易所“深证上（2021）1217号”文同意，公司219,893.91万元可转换公司债券于2021年12月6日起在深圳证券交易所上市交易，债券简称“麒麟转债”，债券代码“127050”。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	麒麟转债				
期末转债持有人数	2,982				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	中国银行股份有限公司—广发聚鑫债券型证券投资基金	其他	1,585,338	158,533,800.00	7.60%
2	招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	1,431,127	143,112,700.00	6.86%
3	中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	1,178,046	117,804,600.00	5.65%

4	中国农业银行股份有限公司—中邮睿信增强债券型证券投资基金	其他	711,800	71,180,000.00	3.41%
5	中国农业银行股份有限公司—中邮纯债恒利债券型证券投资基金	其他	470,000	47,000,000.00	2.25%
6	易方达颐天配置混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	425,450	42,545,000.00	2.04%
7	中国建设银行股份有限公司—华商信用增强债券型证券投资基金	其他	373,106	37,310,600.00	1.79%
8	富国富益进取固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	364,586	36,458,600.00	1.75%
9	招商银行股份有限公司—鹏华丰利债券型证券投资基金（LOF）	其他	362,081	36,208,100.00	1.74%
10	北京银行股份有限公司—鹏华双债加利债券型证券投资基金	其他	360,640	36,064,000.00	1.73%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
麒麟转债	2,086,120,500.00	91,500.00	0.00	0.00	2,086,029,000.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的比例
麒麟转债	2022年5月17日至2027年11月10日	21,989,391	2,198,939,100.00	112,910,100.00	5,652,017	0.87%	2,086,029,000.00	94.87%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格（元）	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格（元）
麒麟转债	2022年04月29日	34.68	2022年04月22日	根据《青岛森麒麟轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的相关规定，本次发行的可转换公司债券的初始转股价格为34.85元/股。根据公司2021年年度股东大会决议，公司2021年年度权益分派方案以公司现有总股本649,668,940股为基数，向全体股东以现金方式进行利润分配，每10股派发现金红利1.7元（含税），不送股，不以公积金转增股本，公司于2022年4月29日完成上述权益分派实施。根据上述公司年度权益分派的实施情况及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，“麒麟转债”转股价格由34.85元/股调整为34.68元/股，调整后的转股价格自2022年4月29日起生效。	19.66

麒麟转债	2022 年 11 月 15 日	28.52	2022 年 11 月 15 日	2022 年 9 月 30 日至 2022 年 10 月 27 日，公司股票已有连续 15 个交易日的收盘价低于“麒麟转债”当期转股价格 34.68 元/股的 85%，即 29.48 元/股的情形，已触发公司《募集说明书》中规定的转股价格向下修正条件。为优化公司资本结构，维护投资者权益，支持公司长期发展，公司于 2022 年 10 月 27 日召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于董事会提议向下修正可转换公司债券转股价格的议案》并将上述提案提交公司股东大会审议。根据 2022 年第四次临时股东大会决议，同意授权公司董事会根据《募集说明书》的规定全权办理本次向下修正转股价格有关的全部事宜，公司于 2022 年 11 月 14 日召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于向下修正可转换公司债券转股价格的议案》，决定将“麒麟转债”转股价格修正为 28.52 元/股，修正后的转股价格自 2022 年 11 月 15 日起生效。	19.66
麒麟转债	2023 年 08 月 30 日	28.67	2023 年 08 月 29 日	经中国证监会《关于同意青岛森麒麟轮胎股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕1432 号）同意，公司以向特定对象发行股票的方式向 20 名特定投资者发行人民币普通股 94,307,847 股，发行价格为 29.69 元/股，新增股份于 2023 年 8 月 30 日在深圳证券交易所上市。根据上述公司新增股本事项及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”的转股价格由 28.52 元/股调整为 28.67 元/股，调整后的转股价格自 2023 年 8 月 30 日生效。	19.66
麒麟转债	2024 年 01 月 16 日	28.66	2024 年 01 月 16 日	公司于 2023 年 12 月 12 日召开了第三届董事会第二十一次会议、于 2023 年 12 月 28 日召开 2023 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的议案》《关于变更注册地址及注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》。公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕回购股份的注销事宜，注销股份 5,205,569 股，占公司注销前总股本的 0.70%。根据上述公司回购股份注销事项及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 28.67 元/股调整为 28.66 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 1 月 16 日生效。	19.66
麒麟转债	2024 年 04 月 19 日	20.20	2024 年 04 月 12 日	根据公司 2023 年年度股东大会决议，公司 2023 年年度权益分派方案以公司权益分派股权登记日的总股本 738,777,253 股剔除已回购股份 2,500,000 股后的 736,277,253 股为基数，向全体股东每 10 股派 4.10 元人民币现金，每 10 股送红股 0 股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4.0 股，分红前公司总股本为 738,777,253 股，分红后总股本增至 1,033,288,154 股。公司于 2024 年 4 月 19 日实施完成 2023 年年度权益分派事项。根据上述公司年度权益分派的实施情况及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 28.66 元/股调整为 20.20 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 4 月 19 日生效。	19.66
麒麟转债	2024 年 05 月 10 日	20.16	2024 年 05 月 10 日	公司 2024 年 2 月 7 日召开第三届董事会第二十三次会议，于 2024 年 2 月 23 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份用于注销并减少注册资本方案的议案》。公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕回购股份的注销事宜，注销股份 5,239,000 股，占公司注销前总股本的 0.51%。根据上述公司回购股份注销事项及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 20.20 元/股调整为 20.16 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 5 月 10 日生效。	19.66
麒麟转债	2024 年 10 月 21 日	19.95	2024 年 10 月 15 日	根据公司 2024 年第五次临时股东大会决议，公司 2024 年半年度权益分派方案以公司权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派 2.10 元人民币现金（含税），不送股，不以公积金转增股本。根据上述公司半年度权益分派的实施情况及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 20.16 元/股调整为 19.95 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 10 月 21 日生效。	19.66
麒麟转债	2025 年 06 月 30 日	19.66	2025 年 06 月 24 日	根据公司 2024 年年度股东大会决议，公司 2024 年度权益分派方案以权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派 2.90 元人民币现金（含税），不送股，不以公积金转增股本。根据上述公司 2024 年度权益分派的实施情况及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 19.95 元/股调整为 19.66 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 6 月 30 日生效。	19.66

麒麟转债	2025 年 11 月 10 日	19.36	2025 年 10 月 31 日	根据公司 2025 年第二次临时股东大会决议，公司 2025 年半年度权益分派方案以公司权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派 3.00 元人民币现金（含税），不送股，不以公积金转增股本。根据上述公司半年度权益分派的实施情况及可转换公司债券转股价格调整的相关条款，公司决定将“麒麟转债”转股价格由 19.66 元/股调整为 19.36 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 11 月 10 日生效。	19.36
------	------------------	-------	------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

本报告期末公司的负债情况等指标详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

本报告期，评级机构中证鹏元资信评估股份有限公司给予公司可转债信用级别为 AA，评级结果未发生变化。

截至本报告披露日，公司生产经营稳定，负债结构合理，资信情况良好，有充裕的资金偿还债券本息。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	3.94	4.45	-11.46%
资产负债率	24.94%	22.53%	2.41%
速动比率	2.77	3.43	-19.24%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	106,414.82	212,600.61	-49.95%
EBITDA 全部债务比	44.72%	77.08%	-32.36%
利息保障倍数	12.49	26.94	-53.64%
现金利息保障倍数	4.69	21.4	-78.08%
EBITDA 利息保障倍数	18.69	33.04	-43.43%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026JNAA2B0199
注册会计师姓名	潘素娇 苑尚伟

审计报告正文

1、审计意见

我们审计了青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下称森麒麟公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了森麒麟公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于森麒麟公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

3、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(1) 收入确认

关键审计事项	审计中的应对
如森麒麟公司合并财务报表附注五、43 所述，2025 年度主营业务收入金额为 8,586,916,011.73 元，其中本年度主营业务收入金额较上年度增加 84,730,411.82 元，增幅 1.00%。森麒麟公司的轮胎产品销售收入主要来源于中国境内及海外市场销售，由于收入是森麒麟公司的关键业绩指标，从而存在森麒麟公司管理层（以下简称管理层）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，且不同交易模式下销售收入确认的时点不完全相同，收入确认涉及重大管理层判断。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。	我们执行的主要审计程序如下： （1）了解、评估和测试与产品销售收入有关的内部控制，对销售与收款相关的内部控制的设计与执行进行了测试以确定该内控运行有效； （2）对营业收入实施分析程序，分析毛利异常变动，复核收入的合理性，与同行业毛利率进行对比； （3）根据客户交易的特点和性质，选取样本执行函证，结合期后回款检查、期后是否存在销售退回或冲回的情形，核实销售收入的真实性及准确性； （4）选取样本检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售订单、出库单、出口报关单、销售发票、开票通知单等信息，检查收入确认时点和计量金额是否正确； （5）针对资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本核对相关支持性文件，评估收入是否确认在恰当的会计期间。

(2) 应收账款坏账准备

关键审计事项	审计中的应对
<p>如森麒麟公司合并财务报表附注五、4 所述，截至 2025 年 12 月 31 日应收账款余额为 1,538,383,805.60 元，坏账准备金额为 97,101,387.49 元。由于应收账款金额重大，且公司对应收账款坏账准备的计提，涉及管理层运用重大会计估计和判断。因此，我们将应收账款预期信用损失的计量识别为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解与应收账款预期信用损失计量相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>(2) 检查分析管理层在预期信用损失模型中所使用的关键基础数据，包括确定应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断、相关客户历史迁徙数据、信用风险变化情况以及前瞻性信息等，评价管理层确定应收账款的预期信用损失率是否合理，依据是否充分；</p> <p>(3) 分析资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，检查管理层对预期信用损失的假设和计算过程，分析检查应收账款坏账准备的计提依据是否充分合理，重新计算坏账计提金额是否准确；</p> <p>(4) 通过分析应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，验证管理层对坏账准备计提的充分性；</p> <p>(5) 评估管理层对应收账款坏账准备的会计处理以及相关信息在财务报表中的列报和披露是否恰当。</p>

4、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括森麒麟公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

5、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估森麒麟公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算森麒麟公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督森麒麟公司的财务报告过程。

6、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对森麒麟公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致森麒麟公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就对森麒麟公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)		中国注册会计师：潘素娇 (项目合伙人)
		中国注册会计师：苑尚伟
中国 北京		二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,242,007,753.45	1,822,111,970.32
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	146,974,681.43	40,988,290.88
衍生金融资产		
应收票据	30,529,612.65	8,487,419.86
应收账款	1,441,282,418.11	1,234,174,054.09
应收款项融资	36,381,047.01	32,143,372.47

预付款项	170,112,766.80	120,106,566.01
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	91,498,691.42	57,404,259.52
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,552,269,173.08	1,762,913,898.85
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,458,349,969.26	3,152,572,049.06
流动资产合计	9,169,406,113.21	8,230,901,881.06
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	12,136,667.94	12,136,667.94
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	8,103,568,875.96	6,308,358,186.37
在建工程	355,722,062.62	1,952,779,471.33
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	144,460,040.66	4,662,565.74
无形资产	194,899,187.61	188,256,106.37
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	78,082,608.28	33,447,336.48
其他非流动资产	316,458,552.65	687,227,892.09
非流动资产合计	9,205,327,995.72	9,186,868,226.32
资产总计	18,374,734,108.93	17,417,770,107.38
流动负债：		
短期借款	681,924,669.75	50,035,138.89
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债	10,414,100.00	44,094,000.00
衍生金融负债		
应付票据	120,850,761.46	233,454,694.74
应付账款	946,852,112.03	959,946,431.42
预收款项		
合同负债	24,429,349.97	34,607,138.33
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	160,290,759.67	158,605,037.72
应交税费	90,654,944.65	82,546,718.85
其他应付款	221,022,487.81	268,967,001.18
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	32,463,950.70	9,599,502.81
其他流动负债	37,609,334.26	8,592,316.88
流动负债合计	2,326,512,470.30	1,850,447,980.82
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	10,350,000.00	
应付债券	1,994,517,761.80	1,937,208,501.93
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	129,871,598.41	
长期应付款		
长期应付职工薪酬	8,706,862.57	6,749,276.43
预计负债		34,691,388.54
递延收益	64,136,372.80	67,122,839.75
递延所得税负债	48,093,268.87	28,470,732.26
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,255,675,864.45	2,074,242,738.91
负债合计	4,582,188,334.75	3,924,690,719.73
所有者权益：		
股本	1,035,985,428.00	1,035,405,642.00
其他权益工具	316,440,704.33	316,457,191.36
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,599,154,121.31	4,589,183,623.29
减：库存股		

其他综合收益	224,957,622.14	449,165,202.45
专项储备		
盈余公积	445,372,017.00	392,796,567.62
一般风险准备		
未分配利润	7,170,635,881.40	6,710,071,160.93
归属于母公司所有者权益合计	13,792,545,774.18	13,493,079,387.65
少数股东权益		
所有者权益合计	13,792,545,774.18	13,493,079,387.65
负债和所有者权益总计	18,374,734,108.93	17,417,770,107.38

法定代表人：秦龙 主管会计工作负责人：许华山 会计机构负责人：宋全强

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,707,269,072.56	1,002,010,036.54
交易性金融资产	146,849,319.69	19,415,345.88
衍生金融资产		
应收票据	30,529,612.65	8,487,419.86
应收账款	1,491,835,586.40	1,460,627,763.85
应收款项融资	36,381,047.01	32,143,372.47
预付款项	52,384,337.01	26,586,092.07
其他应收款	620,157,062.43	1,025,839,423.87
其中：应收利息		
应收股利		
存货	548,254,270.24	587,174,814.37
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,784,590,987.87	2,506,210,888.02
流动资产合计	6,418,251,295.86	6,668,495,156.93
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,935,194,629.89	3,355,067,847.63
其他权益工具投资	12,136,667.94	12,136,667.94
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,724,896,694.16	1,779,726,560.87
在建工程	61,911,737.49	34,294,569.22
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产		
无形资产	194,533,948.13	187,852,511.38
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	24,788,267.11	26,073,916.35
其他非流动资产	28,607,370.81	33,015,454.21
非流动资产合计	5,982,069,315.53	5,428,167,527.60
资产总计	12,400,320,611.39	12,096,662,684.53
流动负债：		
短期借款	621,883,878.09	50,035,138.89
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	120,850,761.46	233,454,694.74
应付账款	289,810,792.16	316,405,011.52
预收款项		
合同负债	10,595,926.14	17,715,273.48
应付职工薪酬	117,271,260.42	113,301,569.66
应交税费	5,118,873.06	52,569,030.01
其他应付款	129,018,339.32	181,871,361.22
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,533,959.10	5,500,064.75
其他流动负债	11,938,067.63	8,592,316.88
流动负债合计	1,314,021,857.38	979,444,461.15
非流动负债：		
长期借款	10,350,000.00	
应付债券	1,994,517,761.80	1,937,208,501.93
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		10,467,228.92
递延收益	64,136,372.80	67,122,839.75
递延所得税负债	17,756,660.35	27,491,593.54
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,086,760,794.95	2,042,290,164.14
负债合计	3,400,782,652.33	3,021,734,625.29
所有者权益：		

股本	1,035,985,428.00	1,035,405,642.00
其他权益工具	316,440,704.33	316,457,191.36
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,541,896,829.86	4,531,926,331.84
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	445,372,017.00	392,796,567.62
未分配利润	2,659,842,979.87	2,798,342,326.42
所有者权益合计	8,999,537,959.06	9,074,928,059.24
负债和所有者权益总计	12,400,320,611.39	12,096,662,684.53

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	8,611,941,266.51	8,510,718,471.31
其中：营业收入	8,611,941,266.51	8,510,718,471.31
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	7,385,309,951.20	6,148,098,973.58
其中：营业成本	6,779,092,546.34	5,716,048,305.69
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	17,805,952.78	30,596,342.35
销售费用	176,762,992.70	157,499,175.33
管理费用	238,909,180.62	216,485,545.45
研发费用	209,594,581.27	197,368,464.35
财务费用	-36,855,302.51	-169,898,859.59
其中：利息费用	109,675,159.37	91,566,350.33
利息收入	122,493,155.45	189,217,814.98
加：其他收益	15,252,323.57	10,312,132.89
投资收益（损失以“-”号填列）	39,456,935.89	29,072,971.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	12,300,486.44	-1,693,958.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-8,185,068.43	-2,040,935.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-25,594,262.93	-16,614,899.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）	454,860.56	-4,562,467.97
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,260,316,590.41	2,377,092,340.38
加：营业外收入	1,530,006.67	1,364,985.59
减：营业外支出	1,786,810.21	2,972,546.85
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,260,059,786.87	2,375,484,779.12
减：所得税费用	135,241,226.04	189,464,630.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-224,207,580.31	67,760,915.60
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-224,207,580.31	67,760,915.60
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-224,207,580.31	67,760,915.60
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-224,207,580.31	67,760,915.60
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	900,610,980.52	2,253,781,064.02
归属于母公司所有者的综合收益总额	900,610,980.52	2,253,781,064.02
归属于少数股东的综合收益总额		

八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.09	2.11
（二）稀释每股收益	1.05	2.04

法定代表人：秦龙 主管会计工作负责人：许华山 会计机构负责人：宋全强

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,522,562,591.74	2,957,239,514.64
减：营业成本	1,938,927,864.36	2,094,836,949.58
税金及附加	15,378,296.88	28,263,560.59
销售费用	68,774,363.73	70,933,284.10
管理费用	123,661,546.83	117,011,722.83
研发费用	126,741,769.71	128,685,362.26
财务费用	36,199,221.99	-64,945,066.05
其中：利息费用	99,520,276.04	91,280,426.66
利息收入	83,691,893.90	110,975,452.63
加：其他收益	14,584,082.10	10,312,132.89
投资收益（损失以“-”号填列）	344,687,247.43	1,020,368,380.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,570,330.30	4,297,096.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,089,353.46	1,987,491.05
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,280,801.72	-4,832,958.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）	170,685.42	-4,418,383.83
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	565,381,057.71	1,610,167,459.87
加：营业外收入	368,682.74	880,163.89
减：营业外支出	1,332,552.89	2,939,715.02
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	564,417,187.56	1,608,107,908.74
减：所得税费用	38,662,693.75	77,958,978.92
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	525,754,493.81	1,530,148,929.82
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	525,754,493.81	1,530,148,929.82
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	525,754,493.81	1,530,148,929.82
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,133,868,688.72	8,185,775,989.98
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	167,258,149.20	147,272,836.20
收到其他与经营活动有关的现金	171,020,316.74	200,556,180.86
经营活动现金流入小计	8,472,147,154.66	8,533,605,007.04
购买商品、接受劳务支付的现金	6,922,788,664.24	5,614,230,796.23
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		

支付给职工以及为职工支付的现金	570,797,130.59	497,948,243.69
支付的各项税费	195,668,376.44	260,970,405.79
支付其他与经营活动有关的现金	268,358,482.85	200,701,428.96
经营活动现金流出小计	7,957,612,654.12	6,573,850,874.67
经营活动产生的现金流量净额	514,534,500.54	1,959,754,132.37
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,532,540.72	221,000,000.00
取得投资收益收到的现金	45,456,375.35	13,496,072.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,978,712.60	54,904.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	775,630,105.67	27,654,351.86
投资活动现金流入小计	825,597,734.34	262,205,328.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	746,387,043.34	2,462,693,924.80
投资支付的现金	130,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		1,286,708,550.06
投资活动现金流出小计	876,387,043.34	3,749,402,474.86
投资活动产生的现金流量净额	-50,789,309.00	-3,487,197,146.10
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		28,712,513.73
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	717,918,663.43	180,138,726.40
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	717,918,663.43	208,851,240.13
偿还债务支付的现金	75,000,000.00	130,138,726.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	652,907,589.34	539,143,104.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	21,126,860.43	162,049,176.59
筹资活动现金流出小计	749,034,449.77	831,331,007.08
筹资活动产生的现金流量净额	-31,115,786.34	-622,479,766.95
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-54,908,370.06	71,979,676.74
五、现金及现金等价物净增加额	377,721,035.14	-2,077,943,103.94
加：期初现金及现金等价物余额	1,750,031,408.97	3,827,974,512.91
六、期末现金及现金等价物余额	2,127,752,444.11	1,750,031,408.97

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,308,011,130.00	2,798,105,528.68
收到的税费返还	108,660,738.65	51,643,306.24
收到其他与经营活动有关的现金	518,052,648.73	483,128,043.89
经营活动现金流入小计	2,934,724,517.38	3,332,876,878.81
购买商品、接受劳务支付的现金	1,750,183,393.36	1,789,723,158.29
支付给职工以及为职工支付的现金	286,085,261.87	279,725,333.68

支付的各项税费	128,927,028.27	169,757,713.62
支付其他与经营活动有关的现金	136,188,763.15	360,192,207.97
经营活动现金流出小计	2,301,384,446.65	2,599,398,413.56
经营活动产生的现金流量净额	633,340,070.73	733,478,465.25
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金		221,000,000.00
取得投资收益收到的现金	370,849,588.17	1,005,628,164.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,978,712.60	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	740,661,241.23	6,007,792.30
投资活动现金流入小计	1,113,489,542.00	1,232,635,956.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	222,591,860.33	145,857,964.23
投资支付的现金	710,126,782.26	2,116,245,295.99
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		656,042,540.06
投资活动现金流出小计	932,718,642.59	2,918,145,800.28
投资活动产生的现金流量净额	180,770,899.41	-1,685,509,843.71
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		28,712,513.73
取得借款收到的现金	632,918,663.43	180,138,726.40
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	632,918,663.43	208,851,240.13
偿还债务支付的现金	50,000,000.00	130,138,726.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	651,900,808.81	539,143,104.09
支付其他与筹资活动有关的现金		150,017,308.45
筹资活动现金流出小计	701,900,808.81	819,299,138.94
筹资活动产生的现金流量净额	-68,982,145.38	-610,447,898.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-42,687,009.21	42,725,101.27
五、现金及现金等价物净增加额	702,441,815.55	-1,519,754,176.00
加: 期初现金及现金等价物余额	992,182,442.62	2,511,936,618.62
六、期末现金及现金等价物余额	1,694,624,258.17	992,182,442.62

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位: 元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,035,405,642.00			316,457,191.36	4,589,183,623.29		449,165,202.45		392,796,567.62		6,710,071,160.93		13,493,079,387.65		13,493,079,387.65

加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,035,642.00			316,457.19	4,589,183.29			449,165,202.45		392,796,567.62			6,710,071.16	13,493,079,387.65	13,493,079,387.65
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	579,786.00			-16,487.03	9,970,498.02			-224,207,580.31		52,575,449.38			460,564,720.47	299,466,386.53	299,466,386.53
（一）综合收益总额								-224,207,580.31					1,124,818,560.83	900,610,980.52	900,610,980.52
（二）所有者投入和减少资本	579,786.00			-16,487.03	9,970,498.02									10,533,796.99	10,533,796.99
1. 所有者投入的普通股	575,105.00				8,893,800.57									9,468,905.57	9,468,905.57
2. 其他权益工具持有者投入资本	4,681.00			-16,487.03	86,787.21									74,981.18	74,981.18
3. 股份支付计入所有者权益的金额					989,910.24									989,910.24	989,910.24
4. 其他															
（三）利润分配										52,575,449.38			-664,253,840.36	-611,678,390.98	-611,678,390.98
1. 提取盈余公积										52,575,449.38			-52,575,449.38		
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配													-611,678,390.98	-611,678,390.98	-611,678,390.98
4. 其他															

(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	1,035,985,428.00			316,440,704.33	4,599,154,121.31		224,957,622.14		445,372,017.00		7,170,635,881.40		13,792,545,774.18	13,792,545,774.18

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	743,982,264.00			336,755,408.65	5,047,219,402.53	157,499,656.66	381,404,286.85		239,781,674.64		5,194,651,678.74		11,786,295,058.75	11,786,295,058.75	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															

二、本年期初余额	743,982,264.00			336,755,408.65	5,047,219,402.53	157,499,656.66	381,404,286.85		239,781,674.64		5,194,651,678.74		11,786,295,058.75		11,786,295,058.75
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	291,423,378.00			-20,298,217.29	-458,035,779.24	157,499,656.66	67,760,915.60		153,014,892.98		1,515,419,482.19		1,706,784,328.90		1,706,784,328.90
（一）综合收益总额							67,760,915.60				2,186,020,148.42		2,253,781,064.02		2,253,781,064.02
（二）所有者投入和减少资本	-3,087,523.00			-20,298,217.29	163,524,878.24	157,499,656.66							-29,410,961.87		-29,410,961.87
1. 所有者投入的普通股	1,715,187.00				27,381,877.77								29,097,064.77		29,097,064.77
2. 其他权益工具持有者投入资本	5,641,859.00			-20,298,217.29	106,989,010.53								92,332,652.24		92,332,652.24
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-955,275.78								-955,275.78		-955,275.78
4. 其他	-10,444,690.00				296,940,490.76	157,499,656.66							-149,885,403.10		-149,885,403.10
（三）利润分配									153,014,892.98		-670,600,666.23		-517,585,773.25		-517,585,773.25
1. 提取盈余公积									153,014,892.98		-153,014,892.98				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-517,585,773.25		-517,585,773.25		-517,585,773.25
4. 其他															

(四) 所有者权益内部结转	294,510,901.00				-294,510,901.00								
1. 资本公积转增资本(或股本)	294,510,901.00				-294,510,901.00								
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期末余额	1,035,405,642.00			316,457,191.36	4,589,183,623.29		449,165,202.45		392,796,567.62		6,710,071.16	13,493,079,387.65	13,493,079,387.65

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,035,405,642.00			316,457,191.36	4,531,926,331.84				392,796,567.62	2,798,342,326.42		9,074,928,059.24
加：会计政策变更												

前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,035,405.64 2.00			316,457.19 1.36	4,531,926.33 1.84				392,796,567.62	2,798,342.32 6.42		9,074,928.05 9.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	579,786.00			-16,487.03	9,970,498.02				52,575,449.38	-138,499,346.55		-75,390,100.18
（一）综合收益总额										525,754,493.81		525,754,493.81
（二）所有者投入和减少资本	579,786.00			-16,487.03	9,970,498.02							10,533,796.99
1. 所有者投入的普通股	575,105.00				8,893,800.57							9,468,905.57
2. 其他权益工具持有者投入资本	4,681.00			-16,487.03	86,787.21							74,981.18
3. 股份支付计入所有者权益的金额					989,910.24							989,910.24
4. 其他												
（三）利润分配									52,575,449.38	-664,253,840.36		-611,678,390.98
1. 提取盈余公积									52,575,449.38	52,575,449.38		
2. 对所有者（或股东）的分配										-611,678,390.98		-611,678,390.98
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												

2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期末余额	1,035,985.42 8.00			316,440.70 4.33	4,541,896.82 9.86				445,372,017.00	2,659,842.97 9.87		8,999,537.95 9.06

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	743,982,264.00			336,755,408.65	4,989,962,111.08	157,499,656.66			239,781,674.64	1,938,794,062.83		8,091,775,864.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	743,982,264.00			336,755,408.65	4,989,962,111.08	157,499,656.66			239,781,674.64	1,938,794,062.83		8,091,775,864.54

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	291,423,378.00			-20,298,217.29	-458,035,779.24	-157,499,656.66			153,014,892.98	859,548,263.59	983,152,194.70
（一）综合收益总额										1,530,148,929.82	1,530,148,929.82
（二）所有者投入和减少资本	-3,087,523.00			-20,298,217.29	-163,524,878.24	-157,499,656.66					-29,410,961.87
1. 所有者投入的普通股	1,715,187.00				27,381,877.77						29,097,064.77
2. 其他权益工具持有者投入资本	5,641,859.00			-20,298,217.29	106,989,010.53						92,332,652.24
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-955,275.78						-955,275.78
4. 其他	-10,444,569.00				296,940,490.76	-157,499,656.66					-149,885,403.10
（三）利润分配									153,014,892.98	-670,600,666.23	517,585,773.25
1. 提取盈余公积									153,014,892.98	153,014,892.98	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										-517,585,773.25	-517,585,773.25
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	294,510,901.00				-294,510,901.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	294,510,901.00				-294,510,901.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,035,405,642.00			316,457,191.36	4,531,926,331.84				392,796,567.62	2,798,342,326.42		9,074,928,059.24

三、公司基本情况

公司成立于 2007 年 12 月 4 日。公司统一社会信用代码：91370282667873459U，公司法定代表人：秦龙，公司注册地和总部办公地址均为山东省青岛市即墨区大信街道天山三路 5 号。本公司所发行人民币普通股 A 股股票已在深圳证券交易所上市。公司所属行业为轮胎制造行业，主要从事子午线轮胎和航空轮胎的研发、生产和销售，主要产品有半钢子午线轮胎、全钢子午线轮胎和航空轮胎。本公司产品主要面向乘用车、SUV、商用车、越野车、赛车等领域，已形成森麒麟（SENTURY）、路航（LANDSAIL）、德林特（DELINTE）三大轮胎品牌。

本财务报表于 2026 年 4 月 28 日由公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自本报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点、历史经验和其他因素综合判断，需对财务报表项目金额进行判断和估计的重要领域包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司及在中国境内及香港子公司以人民币为记账本位币。本集团在泰国、美国、摩洛哥及西班牙境内的子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照附注五、10 所述方法折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额 \geq 500 万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额 \geq 200 万元
本期重要的应收款项核销	单项金额 \geq 200 万元
重要的投资活动	单项金额 \geq 10000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率或近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

（2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团分类为该类的金融资产具体包括：应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，本集团才将金融负债在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①能够消除或显著减少会计错配；②风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；③包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；④包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

II 应收账款组合类别及确定依据

本集团根据应收账款的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a. 承兑人为信用等级较高的银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；b. 承兑人为信用等级较低的银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

③ 其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收退税款、应收押金和保证金、应收员工备用金、应收关联方往来款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收退税款及期货交易保证金、应收关联方往来款、应收其他。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：1）集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；2）该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：1）集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；2）该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(9) 可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成分初始确认金额后的金额确定权益成分的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成分和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

(10) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

对于本集团取得的票据，基于票据承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为金融机构和其他企业。无论是否包含重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

13、应收账款

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收账款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用风险自初始确认后是否显著增加的判断。本集团通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常情况下，如果逾期超过 30 日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过 30 日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

以组合为基础的评估。对于应收账款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合基础上评估信用风险是否显著增加是可行的，所以本集团按照金融工具类型为共同风险特征，对应收账款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

预期信用损失计量。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收账款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收账款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关应收账款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“信用减值损失”。

14、应收款项融资

本集团管理企业流动性的过程中会在部分应收票据到期前进行贴现或背书转让，并基于本集团已将相关应收票据几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之后终止确认已贴现或背书的应收票据。本集团管理应收票据的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资中列示。

在初始确认时的公允价值通常为交易价格，公允价值与交易价格存在差异的，区别下列情况进行处理：

(1) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额确认为一项利得或损失。

(2) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以其他方式确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。该因素应当仅限于市场参与者对该金融工具定价时将予考虑的因素，包括时间等。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失，除减值利得或损失和汇兑损益之外，均应当计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。

该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：（1）信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；（2）信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；（3）购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

以组合为基础的评估。对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见附注“五、11、金融工具”相关内容。

17、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

库存商品、发出商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

18、持有待售资产

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

19、债权投资

不适用

20、其他债权投资

不适用

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

本集团处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权确认金融资产，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认金融资产，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较大的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备及其他等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
土地	其他			
房屋建筑物	年限平均法	20-25 年	5%	3.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-15 年	5%	6.33%-19.00%
模具	年限平均法	5-7 年	5%	13.57%-19.00%
运输设备	年限平均法	5-8 年	5%	11.88%-19.00%
办公设备及其他	年限平均法	3-5 年	5%	19.00%-31.67%

泰国公司、摩洛哥公司购入的无限定使用期限的土地，在持有期间内不进行摊销。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	房屋建筑物及厂务设施投入使用时，由项目规划与管理中心填写《固定资产验收单》，按照流程审批完毕后，转为固定资产。
机器设备	工程部门与设备厂家共同负责设备安装调试，包括设备硬件调试、工艺条件调试等，调试完成后，填写《固定资产验收单》，按照流程审批完毕后，转为固定资产。

26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

不适用

28、油气资产

不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术、软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值计量。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和软件等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

30、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、经营租赁资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用为已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是由于公司在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿产生，在企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、企业确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年的予以支付补偿款，按适当的折现率折现后计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

不适用

34、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

财务担保合同形成的预计负债的会计处理方法见“财务担保合同”。

35、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

36、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：1) 本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3) 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

(2) 具体方法

本集团的营业收入主要是销售商品收入。

本集团从事橡胶轮胎产品的制造，并根据自身产品特点、行业市场情况，采用直接销售和间接销售相结合的模式向客户销售该类产品。本集团销售商品收入确认具体原则如下：

1) 境内销售

本集团与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户签收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；

与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。

2) 境外销售

本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

38、合同成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1 元）计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

42、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

(2) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销项税抵扣购进货物进项税后的差额	13%、7%、6%
城市维护建设税	应缴纳流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	按所在地税法规定计算缴纳
教育费附加	应缴纳流转税额	3%
地方教育附加	应缴纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
天弘益森公司、国际贸易公司、西班牙公司	25%
香港公司	16.5%
泰国公司	20%
美国境内子公司	联邦税 21%+州税
摩洛哥公司	15%

2、税收优惠

(1) 高新技术企业的所得税税收优惠

本公司于 2023 年 11 月 9 日通过高新技术企业复审，并取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的 GR202337100746 号高新技术企业证书，证书的有效期为 3 年，本年享受高新技术企业 15%的企业所得税优惠税率。

(2) 境外子公司税收优惠

1) 根据 BOI 颁发的《投资促进委员会促进证》，泰国公司生产销售汽车轮胎符合相关政策，自产生业务收入之日起享受税收优惠政策。根据上述规定本年度泰国公司对于符合当地投资促进委员会优惠政策的所得额免征或减半征收企业所得税。

2) 摩洛哥公司设立在摩洛哥丹吉尔产业加速区。根据摩洛哥税收政策，在产业加速区内从事经营活动产生的所得在经营活动开始后的前 5 年免征企业所得税，免征期满后可按 15%的优惠税率计算征收企业所得税。

3、其他

本集团属于经济合作与发展组织（“OECD”）发布的全球支柱二全球反税基侵蚀规则（“GloBE”）的适用范围。2025 年度，本集团在 6 个税收管辖区开展业务。其中，支柱二规则已于 2024 年度在西班牙生效，于 2025 年度在香港、泰国生效。根据该法规，本公司有义务为其在各辖区的介于全球反税基侵蚀规则有效税率与 15%最低税率之间的差额缴纳补足税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	395,408.80	352,517.00
银行存款	2,113,643,366.91	1,749,350,303.92
其他货币资金	127,968,977.74	72,409,149.40
合计	2,242,007,753.45	1,822,111,970.32
其中：存放在境外的款项总额	379,267,784.91	315,535,044.52

其他说明：无

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	146,974,681.43	40,988,290.88
其中：		
权益工具投资	12,637,612.72	8,625,262.72
衍生金融工具	4,165,161.74	32,363,028.16
其他-银行理财产品	130,171,906.97	
其中：		
合计	146,974,681.43	40,988,290.88

其他说明：无

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	30,529,612.65	8,487,419.86
合计	30,529,612.65	8,487,419.86

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收票据	31,473,827.47	100.00%	944,214.82	3.00%	30,529,612.65	8,749,917.38	100.00%	262,497.52	3.00%	8,487,419.86
其中：										
银行承兑汇票	31,473,827.47	100.00%	944,214.82	3.00%	30,529,612.65	8,749,917.38	100.00%	262,497.52	3.00%	8,487,419.86
合计	31,473,827.47	100.00%	944,214.82	3.00%	30,529,612.65	8,749,917.38	100.00%	262,497.52	3.00%	8,487,419.86

按组合计提坏账准备：944,214.82

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	31,473,827.47	944,214.82	3.00%
合计	31,473,827.47	944,214.82	

确定该组合依据的说明：

承兑人为信用等级较低的银行。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑汇票	262,497.52	681,717.30				944,214.82
合计	262,497.52	681,717.30				944,214.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	26,602,807.08
合计	26,602,807.08

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		29,217,817.08
合计		29,217,817.08

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,486,372,806.56	1,272,518,249.47
1 至 2 年	278,060.87	938,345.13
2 至 3 年	769,473.38	19,735.00
3 年以上	50,963,464.79	51,192,727.89
3 至 4 年		276,584.67
4 至 5 年	276,584.67	1,335,909.09
5 年以上	50,686,880.12	49,580,234.13
合计	1,538,383,805.60	1,324,669,057.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	37,578,148.69	2.44%	37,578,148.69	100.00%		37,578,148.69	2.84%	37,578,148.69	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,500,805,656.91	97.56%	59,523,238.80	3.97%	1,441,282,418.11	1,287,090,908.80	97.16%	52,916,854.71	4.11%	1,234,174,054.09
其中：										
账龄组合	1,500,805,656.91	97.56%	59,523,238.80	3.97%	1,441,282,418.11	1,287,090,908.80	97.16%	52,916,854.71	4.11%	1,234,174,054.09
合计	1,538,383,805.60	100.00%	97,101,387.49		1,441,282,418.11	1,324,669,057.49	100.00%	90,495,003.40		1,234,174,054.09

按单项计提坏账准备：37,578,148.69

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	预计无法收回
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	预计无法收回

临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	预计无法收回
其他	4,278,701.36	4,278,701.36	4,278,701.36	4,278,701.36	100.00%	预计无法收回
合计	37,578,148.69	37,578,148.69	37,578,148.69	37,578,148.69		

按组合计提坏账准备：59,523,238.80

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,486,372,806.56	45,289,979.69	3.05%
1-2年	278,060.87	115,230.03	41.44%
2-3年	769,473.38	732,712.98	95.22%
3年以上	13,385,316.10	13,385,316.10	100.00%
合计	1,500,805,656.91	59,523,238.80	

确定该组合依据的说明：

除单独评估信用风险按单项计提坏账准备的应收账款外，公司根据历史经验判断，“账龄”是应收账款组合的重要信用风险特征，公司使用账龄构造信用风险矩阵，以“账龄”为依据划分应收账款组合，相同账龄的客户具有类似预期损失率。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	37,578,148.69					37,578,148.69
按组合计提坏账准备	52,916,854.71	7,706,452.09		148,165.14	951,902.86	59,523,238.80
合计	90,495,003.40	7,706,452.09		148,165.14	951,902.86	97,101,387.49

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	148,165.14

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	278,796,664.58		278,796,664.58	18.12%	8,363,899.94
客户 2	198,439,191.08		198,439,191.08	12.90%	5,953,175.73
客户 3	131,205,551.55		131,205,551.55	8.53%	3,936,166.55
客户 4	78,425,423.31		78,425,423.31	5.10%	2,352,762.70
客户 5	63,507,079.00		63,507,079.00	4.13%	1,954,215.60
合计	750,373,909.52		750,373,909.52	48.78%	22,560,220.52

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	36,381,047.01	32,143,372.47
合计	36,381,047.01	32,143,372.47

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	72,114,662.98	
合计	72,114,662.98	

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

单位：元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
银行承兑汇票	32,143,372.47	202,278,857.09	198,041,182.55	36,381,047.01
合计	32,143,372.47	202,278,857.09	198,041,182.55	36,381,047.01

年末应收款项融资均为银行承兑汇票，剩余期限较短，以账面余额作为其公允价值恰当估计值。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	91,498,691.42	57,404,259.52
合计	91,498,691.42	57,404,259.52

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	67,778,267.59	42,333,583.37
期货交易保证金	7,911,050.00	6,827,235.00
备用金	1,384,338.88	1,516,404.06
押金及其他保证金	4,794,112.22	5,166,628.38
股权激励自主行权款	10,048,423.38	578,528.37
其他	2,480,767.42	4,119,549.37
合计	94,396,959.49	60,541,928.55

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	88,468,726.05	54,164,447.68
1 至 2 年	3,001,155.15	1,047,975.13
2 至 3 年	262,393.16	1,526,890.41
3 年以上	2,664,685.13	3,802,615.33
3 至 4 年	532,105.41	1,101,709.44
4 至 5 年	839,229.44	2,033,459.63
5 年以上	1,293,350.28	667,446.26
合计	94,396,959.49	60,541,928.55

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	94,396,959.49	100.00%	2,898,268.07	3.07%	91,498,691.42	60,541,928.55	100.00%	3,137,669.03	5.18%	57,404,259.52

其中：										
信用风险特征组合	18,707,641.90	19.82%	2,898,268.07	15.49%	15,809,373.83	11,381,110.18	18.80%	3,137,669.03	27.57%	8,243,441.15
低风险组合	75,689,317.59	80.18%			75,689,317.59	49,160,818.37	81.20%			49,160,818.37
合计	94,396,959.49	100.00%	2,898,268.07		91,498,691.42	60,541,928.55	100.00%	3,137,669.03		57,404,259.52

注：低风险组合的其他应收款为应收退税款和期货交易保证金，信用风险极低，不计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	334,039.65	2,136,183.12	667,446.26	3,137,669.03
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-202,098.88	202,098.88		
——转入第三阶段		-472,083.64	472,083.64	
本期计提	790,779.55	-1,147,700.88	153,820.37	-203,100.96
其他变动	36,300.00			36,300.00
2025 年 12 月 31 日余额	886,420.32	718,497.48	1,293,350.27	2,898,268.07

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

注 1：其他变动金额系境外子公司外币报表中坏账准备金额采用资产负债表日的即期汇率折算产生。

注 2：各阶段划分依据和坏账准备计提比例：本公司将账龄 3-5 年的其他应收款划分为第二阶段，账龄 5 年以上的其他应收款划分为第三阶段，其他账龄的为第一阶段。

注 3：本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况：无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
信用风险特征组合	3,137,669.03	-203,100.96			36,300.00	2,898,268.07
合计	3,137,669.03	-203,100.96			36,300.00	2,898,268.07

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	应收退税款	41,360,689.73	1 年以内	43.82%	
单位 2	应收退税款	26,100,042.48	1 年以内	27.65%	
单位 3	股权激励自主行权款	10,048,423.38	1 年以内、1-2 年	10.64%	324,166.95
单位 4	期货交易保证金	7,911,050.00	1 年以内	8.38%	
单位 5	应收退税款	317,535.38	1 年以内	0.34%	
合计		85,737,740.97		90.83%	324,166.95

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	147,131,005.61	86.49%	101,435,372.95	84.45%
1 至 2 年	9,057,344.50	5.32%	12,010,912.23	10.00%
2 至 3 年	7,857,640.73	4.62%	6,660,280.83	5.55%
3 年以上	6,066,775.96	3.57%		
合计	170,112,766.80		120,106,566.01	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本公司无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	年末余额	账龄	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
供应商 1	33,119,185.64	1 年以内	19.47
供应商 2	19,268,119.73	1 年以内	11.33
供应商 3	11,573,360.61	1 年以内	6.80
供应商 4	8,407,738.10	1 年以内	4.94
供应商 5	7,435,054.10	1 年以内	4.37
合计	79,803,458.18	-	46.91

其他说明：无

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	1,194,799.85 1.97		1,194,799.85 1.97	760,385,681.03		760,385,681.03
在产品	89,252,766.23		89,252,766.23	93,166,145.11		93,166,145.11
库存商品	1,151,543,069.44	29,188,267.14	1,122,354,802.30	766,258,549.56	24,143,115.28	742,115,434.28
发出商品	145,861,752.58		145,861,752.58	169,164,816.36	1,918,177.93	167,246,638.43
合计	2,581,457,440.22	29,188,267.14	2,552,269,173.08	1,788,975,192.06	26,061,293.21	1,762,913,898.85

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	24,143,115.28	25,594,262.93		19,723,323.38	825,787.69	29,188,267.14
发出商品	1,918,177.93			1,918,177.93		
合计	26,061,293.21	25,594,262.93		21,641,501.31	825,787.69	29,188,267.14

确定可变现净值的具体依据及本期转回或转销存货跌价准备的原因：

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销原因
库存商品	存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	本期已销售
发出商品	存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	本期已销售

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存单及利息	2,321,182,869.87	3,031,983,538.70
待认证待抵扣增值税	122,437,489.75	120,588,510.36
预交所得税	14,729,609.64	
合计	2,458,349,969.26	3,152,572,049.06

其他说明：无

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
宁海知豆商务服务合伙企业（有限合伙）	12,136,667.94	12,136,667.94						非交易目的持有
合计	12,136,667.94	12,136,667.94						

本期存在终止确认

无

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,103,568,875.96	6,308,358,186.37
固定资产清理		
合计	8,103,568,875.96	6,308,358,186.37

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	土地	房屋建筑物	机器设备	模具	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	272,390,314.00	2,515,197,830.69	5,945,263,171.21	941,070,239.02	70,139,877.59	142,021,885.08	9,886,083,317.59
2. 本期增加金额	4,478,728.77	570,193,902.51	1,525,019,002.91	242,598,542.17	12,221,948.94	56,462,623.81	2,402,017,291.57
(1) 购置	1,592,706.52			257,945,190.84	12,756,124.29	26,216,847.55	298,510,869.20
(2) 在建工程转入		617,665,268.10	1,629,439,550.33			31,508,849.56	2,278,613,667.99
(3) 企业合并增加							
(4) 其他转入	6,071,435.29	47,471,365.59	104,420,547.42	15,346,648.67	534,175.35	1,263,073.30	175,107,245.62
3. 本期减少金额			11,320,218.37	1,757,582.99	5,607,413.24	8,261,829.62	26,947,044.22

(1) 处置或报废			11,320,218 .37	1,757,582. 99	5,607,413. 24	8,261,829. 62	26,947,044 .22
4. 期末余额	267,911, 585.23	3,085,391, 733.20	7,458,961, 955.75	1,181,911, 198.20	76,754,413 .29	190,222,67 9.27	12,261,153 ,564.94
二、累计折旧							
1. 期初余额		490,976,56 2.73	2,272,824, 876.34	670,577,73 7.53	39,741,867 .73	99,445,380 .49	3,573,566, 424.82
2. 本期增加金额		107,301,94 0.63	391,716,45 5.88	72,580,632 .66	7,424,636. 09	21,813,287 .53	600,836,95 2.79
(1) 计提		114,262,75 6.71	420,289,83 4.32	80,979,654 .06	7,691,421. 66	22,666,473 .17	645,890,13 9.92
(2) 其他转入		- 6,960,816. 08	- 28,573,378 .44	- 8,399,021. 40	- 266,785.57	- 853,185.64	- 45,053,187 .13
3. 本期减少金额			7,858,999. 99	326,837.85	3,645,508. 44	7,247,406. 00	19,078,752 .28
(1) 处置或报废			7,858,999. 99	326,837.85	3,645,508. 44	7,247,406. 00	19,078,752 .28
4. 期末余额		598,278,50 3.36	2,656,682, 332.23	742,831,53 2.34	43,520,995 .38	114,011,26 2.02	4,155,324, 625.33
三、减值准备							
1. 期初余额			4,158,706. 40				4,158,706. 40
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额			1,898,642. 75				1,898,642. 75
(1) 处置或报废			1,898,642. 75				1,898,642. 75
4. 期末余额			2,260,063. 65				2,260,063. 65
四、账面价值							
1. 期末账面价值	267,911, 585.23	2,487,113, 229.84	4,800,019, 559.87	439,079,66 5.86	33,233,417 .91	76,211,417 .25	8,103,568, 875.96
2. 期初账面价值	272,390, 314.00	2,024,221, 267.96	3,668,279, 588.47	270,492,50 1.49	30,398,009 .86	42,576,504 .59	6,308,358, 186.37

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
立体库	143,410,383.67	产权证书正在办理中
110KV 变电站	39,247,109.98	产权证书正在办理中
静音实验室	8,744,965.86	产权证书正在办理中

其他说明：无

(3) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	355,722,062.62	1,952,779,471.33
合计	355,722,062.62	1,952,779,471.33

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	196,001,298.19		196,001,298.19	1,889,341,255.23		1,889,341,255.23
研发中心升级项目				10,480,632.56		10,480,632.56
其他项目	159,720,764.43		159,720,764.43	52,957,583.54		52,957,583.54
合计	355,722,062.62		355,722,062.62	1,952,779,471.33		1,952,779,471.33

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
森麒麟（摩洛哥）年产 1200 万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目	3,443,020,400.00	1,889,341,255.23	438,905,766.71	2,115,249,061.65	16,996,662.10	196,001,298.19	95.42%	100%				募集资金、其他
研发中心升级项目	250,000,000.00	10,480,632.56	29,915,069.76	40,395,702.32			94.76%	100%				募集资金、其他
合计	3,693,020,400.00	1,899,821,887.79	468,820,836.47	2,155,644,763.97	16,996,662.10	196,001,298.19						

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

14、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

15、油气资产

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	52,109,068.16	52,109,068.16
2. 本期增加金额	162,230,183.46	162,230,183.46
(1) 租赁增加	165,074,310.23	165,074,310.23
(2) 其他转入	-2,844,126.77	-2,844,126.77
3. 本期减少金额	51,721,968.97	51,721,968.97
4. 期末余额	162,617,282.65	162,617,282.65
二、累计折旧		
1. 期初余额	47,446,502.42	47,446,502.42
2. 本期增加金额	22,432,708.54	22,432,708.54
(1) 计提	23,059,513.82	23,059,513.82
(2) 其他转入	-626,805.28	-626,805.28
3. 本期减少金额	51,721,968.97	51,721,968.97
(1) 处置		
4. 期末余额	18,157,241.99	18,157,241.99
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		

3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	144,460,040.66	144,460,040.66
2. 期初账面价值	4,662,565.74	4,662,565.74

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：无

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	202,026,112.73		182,532,628.86	65,355,892.07	449,914,633.66
2. 本期增加金额			-4,052,669.25	17,201,274.30	13,148,605.05
(1) 购置				17,245,843.61	17,245,843.61
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 其他转入			-4,052,669.25	-44,569.31	-4,097,238.56
3. 本期减少金额				654,700.75	654,700.75
(1) 处置				654,700.75	654,700.75
4. 期末余额	202,026,112.73		178,479,959.61	81,902,465.62	462,408,537.96
二、累计摊销					
1. 期初余额	39,389,429.03		182,532,628.86	39,736,469.40	261,658,527.29
2. 本期增加金额	4,069,388.40		-4,052,669.25	6,488,804.66	6,505,523.81
(1) 计提	4,069,388.40			6,528,486.25	10,597,874.65
(2) 其他转入			-4,052,669.25	-39,681.59	-4,092,350.84
3. 本期减少金额				654,700.75	654,700.75
(1) 处置				654,700.75	654,700.75
4. 期末余额	43,458,817.43		178,479,959.61	45,570,573.31	267,509,350.35
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					

1. 期末账面价值	158,567,295.30			36,331,892.31	194,899,187.61
2. 期初账面价值	162,636,683.70			25,619,422.67	188,256,106.37

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	57,347,823.05	11,229,835.09		
坏账准备	87,479,493.82	12,640,078.84	60,757,462.03	9,826,641.64
存货跌价准备	13,433,178.01	1,571,033.88	19,109,690.61	3,328,689.19
固定资产减值准备	2,260,063.65	339,009.55	4,158,706.40	623,805.96
金融工具公允价值变动	8,793,645.57	1,319,046.84	12,805,995.57	1,920,899.34
递延收益	64,136,372.80	9,620,455.92	67,122,839.75	10,068,425.96
预计负债	33,214,698.56	5,112,685.44	21,884,911.05	3,967,797.56
股权激励费用	2,426,890.05	364,033.51	3,809,327.09	571,399.06
应付债券利息	6,374,893.27	956,233.99	5,500,064.75	825,009.71
租赁负债	154,801,590.01	32,508,333.92	4,099,438.06	860,881.99
固定资产折旧年限差异	16,145,742.02	2,421,861.30	9,691,907.11	1,453,786.07
合计	446,414,390.81	78,082,608.28	208,940,342.42	33,447,336.48

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
金融工具公允价值变动	4,207,402.86	631,110.43	10,790,083.16	1,618,512.47
固定资产加速折旧	4,490,034.62	673,505.19	6,494,124.10	974,118.62
可转换公司债券溢折价摊销	109,680,298.20	16,452,044.73	165,993,083.07	24,898,962.45
使用权资产	144,460,040.66	30,336,608.52	4,662,565.74	979,138.72
合计	262,837,776.34	48,093,268.87	187,939,856.07	28,470,732.26

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		78,082,608.28		33,447,336.48

递延所得税负债		48,093,268.87		28,470,732.26
---------	--	---------------	--	---------------

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购置设备款	270,814,481.04		270,814,481.04	662,765,468.07		662,765,468.07
预付工程款	45,644,071.61		45,644,071.61	24,462,424.02		24,462,424.02
合计	316,458,552.65		316,458,552.65	687,227,892.09		687,227,892.09

其他说明：无

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	114,255,309.34	114,255,309.34	保证金、冻结资金	信用证保证金、海关保证金、期货保证金、衍生品保证金、冻结资金等	72,080,561.35	72,080,561.35	保证金、冻结资金	信用证保证金、海关保证金、期货保证金、衍生品保证金、冻结资金等
应收票据	26,602,807.08	25,804,722.87	已贴现附追索权	未终止确认的已贴现票据				
固定资产					1,934,106,078.00	1,033,678,126.68	抵押	授信抵押给银行
应收票据	2,615,010.00	2,536,559.70	已背书	未终止确认的已背书票据	6,931,613.71	6,723,665.30	已背书	未终止确认的已背书票据
合计	143,473,126.42	142,596,591.91			2,013,118,253.06	1,112,482,353.33		

其他说明：无

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	654,877,120.00	50,000,000.00
质押借款	26,602,807.08	
借款利息	444,742.67	35,138.89
合计	681,924,669.75	50,035,138.89

短期借款分类的说明：无

22、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	10,414,100.00	44,094,000.00
其中：		
外汇期权合约	10,414,100.00	44,094,000.00
其中：		
合计	10,414,100.00	44,094,000.00

其他说明：无

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	120,850,761.46	233,454,694.74
合计	120,850,761.46	233,454,694.74

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	634,865,164.65	562,493,740.47
应付设备款	189,905,785.28	266,278,013.83
其他	122,081,162.10	131,174,677.12
合计	946,852,112.03	959,946,431.42

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	221,022,487.81	268,967,001.18
合计	221,022,487.81	268,967,001.18

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	45,280,167.92	24,469,299.18
物流费用	30,612,973.42	55,902,838.70
预提销售折扣	43,023,665.79	73,305,537.70
水电费	6,579,868.18	7,145,747.91
市场推广费	7,800,918.86	9,152,706.65
押金及保证金	34,013,848.93	56,984,411.77
技术服务费	3,897,098.26	5,528,824.55
其他款项	49,813,946.45	36,477,634.72
合计	221,022,487.81	268,967,001.18

其他说明：无

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	24,429,349.97	34,607,138.33
合计	24,429,349.97	34,607,138.33

账龄超过 1 年的重要合同负债

无

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	157,976,488.28	550,496,103.58	548,922,547.49	159,550,044.37
二、离职后福利-设定提存计划	628,549.44	23,563,375.16	23,451,209.30	740,715.30
合计	158,605,037.72	574,059,478.74	572,373,756.79	160,290,759.67

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	129,784,149.12	528,273,209.67	526,508,671.89	131,548,686.90
2、职工福利费		5,833,900.49	5,833,900.49	
3、社会保险费		12,255,406.42	12,255,406.42	
其中：医疗保险费		10,539,544.45	10,539,544.45	
工伤保险费		1,715,861.97	1,715,861.97	
4、住房公积金		4,133,587.00	4,133,587.00	

5、工会经费和职工教育经费	28,192,339.16		190,981.69	28,001,357.47
合计	157,976,488.28	550,496,103.58	548,922,547.49	159,550,044.37

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	628,549.44	22,767,745.54	22,655,579.68	740,715.30
2、失业保险费		795,629.62	795,629.62	
合计	628,549.44	23,563,375.16	23,451,209.30	740,715.30

其他说明：无

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	73,508,281.75	65,303,682.95
个人所得税	2,649,663.33	1,867,916.41
城市维护建设税	137,442.22	771,524.33
房产税	2,019,465.32	2,008,881.18
土地使用税	359,196.37	359,196.36
教育费附加	98,173.02	551,088.80
印花税	360,113.98	604,259.36
境外代扣税	11,475,388.84	11,042,344.25
其他税金	47,219.82	37,825.21
合计	90,654,944.65	82,546,718.85

其他说明：无

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,150,000.00	
一年内到期的租赁负债	24,929,991.60	4,099,438.06
一年内到期的长期借款利息	9,065.83	
一年内到期的应付债券利息	6,374,893.27	5,500,064.75
合计	32,463,950.70	9,599,502.81

其他说明：无

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未终止确认的票据款	2,615,010.00	6,931,613.71
待转销项税额	693,766.70	1,660,703.17
产品质量保证	32,268,701.10	

应付现金折扣	2,031,856.46	
合计	37,609,334.26	8,592,316.88

其他说明：

注：本年公司将预计未来一年或一个营业周期以内清偿的预计产品质量保证和预计应付现金折扣金额全部计入流动负债，在资产负债表“其他流动负债”项目列示。

31、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,350,000.00	
合计	10,350,000.00	

长期借款分类的说明：无

其他说明，包括利率区间：

本集团年末信用借款的年利率为以 3 个月为浮动周期，首期利率为实际提款日前 1 个工作日 1 年期 LPR 减 42BP（1BP=0.01%），每浮动周期首日重新定价。

32、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换债券	1,994,517,761.80	1,937,208,501.93
合计	1,994,517,761.80	1,937,208,501.93

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	重分类至一年内到期的非流动负债	期末余额	是否违约
麒麟转债	2,198,939,100.00		2021-11-11	6 年	2,198,939,100.00	1,937,208,501.93		32,165,844.02	57,400,759.87	25,790,950.75	91,500.00	6,374,893.27	1,994,517,761.80	否
合计					2,198,939,100.00	1,937,208,501.93		32,165,844.02	57,400,759.87	25,790,950.75	91,500.00	6,374,893.27	1,994,517,761.80	—

(3) 可转换公司债券的说明

根据中国证券监督管理委员会于 2021 年 7 月 1 日签发的证监许可[2021]2293 号文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》，本公司于 2021 年 11 月 11 日发行 A 股可转换公司债券 21,989,391 张，每张债券发行面值为人民币 100 元，合计人民币 2,198,939,100.00 元。扣除发行费用人民币 3,256,941.47 元后，实际募集资金净额为人民币 2,195,682,158.53 元。本次可转债期限为六年，票面利率第一年为 0.3%、第二年为 0.5%、第三年为 1.0%、第四年为 1.5%、第五年为 1.8%，第六年为 2.0%，每年付息一次。可转债持有人可在可转债发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间内，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次发行的可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次发行的可转债的票面面值的 110%（含最后一期年度利息）的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

本公司本次发行的可转换公司债券在初始计量时，对应负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 1,799,463,881.17 元，计入应付债券；对应权益部分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 396,218,277.36 元，计入其他权益工具。本期按照实际利率法计提调整负债部分的摊余成本 57,400,759.87 元。

2025 年 12 月 31 日，本公司将于一年内支付的应付债券利息为 6,374,893.27 元，列示于一年内到期的非流动负债。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	24,929,991.60	4,099,438.06
1-2 年	20,856,903.56	
2-3 年	22,287,097.92	
3 年以上	86,727,596.93	
减：一年内到期的租赁负债	-24,929,991.60	-4,099,438.06
合计	129,871,598.41	

其他说明：

租赁负债按性质分析如下：

单位：元

项目	年末余额	年初余额
租赁付款额	157,564,628.37	
未确认融资费用	-27,693,029.96	
合计	129,871,598.41	

34、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	8,706,862.57	6,749,276.43
合计	8,706,862.57	6,749,276.43

35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证		32,944,627.11	产品三包责任
应付现金折扣		1,746,761.43	预计的现金折扣
合计		34,691,388.54	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：无

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	67,122,839.75	6,000,000.00	8,986,466.95	64,136,372.80	
合计	67,122,839.75	6,000,000.00	8,986,466.95	64,136,372.80	--

其他说明：

单位：元

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	本年冲减成本费用金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
智能制造综合标准化与新模式应用项目国拨专项经费	43,232,758.62			5,086,206.93			38,146,551.69	与资产相关
技术改造设备补贴	3,857,142.81			428,571.43			3,428,571.38	与资产相关
青岛市即墨区 2021 年度先进制造业发展专项资金（第一批）	7,383,288.85			651,466.67			6,731,822.18	与资产相关
企业技术改造综合奖补资金（先进制造业发展专项资金）	4,538,518.50			412,592.59			4,125,925.91	与资产相关
2022 年度山东省重点研发计划（重大科技创新工程）项目	7,200,000.00					2,160,000.00	5,040,000.00	与资产相关
第四批先进制造业发展专项技术改造设备投资奖补	546,666.67			40,000.00			506,666.67	与资产相关
2023 年第四批先进制造业发展专项资金	364,464.30			27,857.14			336,607.16	与资产相关
2025 年企业技术改造奖补资金		6,000,000.00		179,772.19			5,820,227.81	
合计	67,122,839.75	6,000,000.00		6,826,466.95		2,160,000.00	64,136,372.80	

37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,035,405,642.00	575,105.00			4,681.00	579,786.00	1,035,985,428.00

其他说明：

注 1：公司 2022 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期部分行权条件达成，本年度股票期权行权影响增加股本 575,105.00 元。

注 2：本年度公司可转换公司债券转为股份影响增加股本 4,681.00 元。

38、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

年末公司存在发行的可转换公司债券，按照金融负债和权益工具区分原则分类为其他权益工具。基本情况见本节“七、32、应付债券”。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	20,861,205.00	316,457,191.36			915.00	16,487.03	20,860,290.00	316,440,704.33
合计	20,861,205.00	316,457,191.36			915.00	16,487.03	20,860,290.00	316,440,704.33

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

注：本公司于 2021 年 11 月 11 日发行 A 股可转换公司债券 21,989,391 张，合计人民币 2,198,939,100 元。扣除发行费用人民币 3,256,941.47 元后，实际募集资金净额为人民币 2,195,682,158.53 元。本公司对发行的可转换公司债券在初始计量时，对应负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 1,799,463,881.17 元，计入应付债券；对应权益部分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 396,218,277.36 元，计入其他权益工具。本期应付债券因转股减少 915.00 张，相应减少其他权益工具金额 16,487.03 元。

其他说明：无

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,474,148,251.14	29,115,476.15		4,503,263,727.29
其他资本公积	115,035,372.15	989,910.24	20,134,888.37	95,890,394.02
合计	4,589,183,623.29	30,105,386.39	20,134,888.37	4,599,154,121.31

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年股票期权行权、可转换公司债券转为股份及持股平台股权转让合计影响增加资本公积——股本溢价 29,115,476.15 元。

注 2：（1）本年度因实行股权激励以及员工持股平台股权转让形成的股份支付，影响资本公积增加 989,910.24 元；
（2）本年度股票期权行权及持股平台股权转让影响减少资本公积——其他资本公积 20,134,888.37 元。

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	449,165,2 02.45	- 224,207,5 80.31				- 224,207,5 80.31		224,957,6 22.14
外币 财务报表 折算差额	449,165,2 02.45	- 224,207,5 80.31				- 224,207,5 80.31		224,957,6 22.14
其他综合 收益合计	449,165,2 02.45	- 224,207,5 80.31				- 224,207,5 80.31		224,957,6 22.14

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：不适用

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	392,796,567.62	52,575,449.38		445,372,017.00
合计	392,796,567.62	52,575,449.38		445,372,017.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

净利润增加，计提法定盈余公积所致。

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,710,071,160.93	5,194,651,678.74
调整后期初未分配利润	6,710,071,160.93	5,194,651,678.74
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42
减：提取法定盈余公积	52,575,449.38	153,014,892.98
应付普通股股利	611,678,390.98	517,585,773.25
期末未分配利润	7,170,635,881.40	6,710,071,160.93

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,586,916,011.73	6,772,143,147.78	8,502,185,599.91	5,715,243,640.52
其他业务	25,025,254.78	6,949,398.56	8,532,871.40	804,665.17
合计	8,611,941,266.51	6,779,092,546.34	8,510,718,471.31	5,716,048,305.69

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
轮胎	8,586,916,011.73	6,772,143,147.78					8,586,916,011.73	6,772,143,147.78
其他	25,025,254.78	6,949,398.56					25,025,254.78	6,949,398.56
按经营地区分类								
其中：								
国内	723,150,795.41	620,321,129.30					723,150,795.41	620,321,129.30
出口及境外	7,863,765,216.32	6,151,822,018.48					7,863,765,216.32	6,151,822,018.48
其他业务	25,025,254.78	6,949,398.56					25,025,254.78	6,949,398.56
按商品转让的时间分类								
其中：								
某一时点确认	8,598,773,124.91	6,772,248,828.27					8,598,773,124.91	6,772,248,828.27
某一时段确认	13,168,141.60	6,843,718.07					13,168,141.60	6,843,718.07
合计	8,611,941,266.51	6,779,092,546.34					8,611,941,266.51	6,779,092,546.34

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
外销		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证
内销：经销		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证
内销：配套		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证

其他说明

项目	履行履约义务的时间
外销	货物装船离港
内销：经销	产品发出并经客户签收
内销：配套	产品上线安装

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

无

合同中可变对价相关信息：

公司根据经销商当期的货物销售数量，按照一定的比例计算销售返利，于次月、下季度或下年度兑现。

重大合同变更或重大交易价格调整

无

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,579,969.34	9,880,779.38
教育费附加	1,299,088.31	4,760,296.68
房产税	8,077,861.34	7,374,002.27
土地使用税	1,436,785.42	1,436,810.76
印花税	1,584,655.75	2,290,612.80
地方教育附加	543,746.97	2,729,078.70
财产税	2,115,068.51	1,905,958.80
其他	168,777.14	218,802.96
合计	17,805,952.78	30,596,342.35

其他说明：无

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	105,107,344.38	101,661,536.59
办公差旅及招待费	64,363,080.52	51,740,606.87
中介服务费	27,094,573.70	19,946,653.86
折旧与摊销	21,116,814.16	18,684,661.67
股份支付	2,918,787.96	4,675,461.13
保险费	8,522,163.04	3,561,840.88
修理费	929,426.58	2,844,379.09
其他	8,856,990.28	13,370,405.36
合计	238,909,180.62	216,485,545.45

其他说明：无

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	44,598,180.54	50,757,712.79
广告业务宣传费	54,318,182.32	38,903,980.21
办公差旅及招待费	15,223,932.73	17,358,243.17
保险费	24,202,296.78	25,001,426.79
包装费	13,478,990.75	12,601,227.99
折旧及摊销	23,780,403.36	11,287,165.43
股份支付	-829,490.96	-1,328,717.60
其他	1,990,497.18	2,918,136.55
合计	176,762,992.70	157,499,175.33

其他说明：无

47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	44,757,405.27	54,037,933.16
职工薪酬	80,980,380.32	61,776,930.27
折旧待摊费用	46,848,933.97	48,554,764.19
股份支付	-337,074.67	-2,667,651.75
其他费用	37,344,936.38	35,666,488.48
合计	209,594,581.27	197,368,464.35

其他说明：无

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	109,675,159.37	91,566,350.33
减：利息收入	-122,493,155.45	-189,217,814.98
加：汇兑损益	-32,315,664.73	-80,347,953.86
加：其他支出	8,278,358.30	8,100,558.92
合计	-36,855,302.51	-169,898,859.59

其他说明：无

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,133,828.09	7,428,922.87
增值税加计扣除	1,493,997.01	2,464,093.02
个税返还	553,295.84	220,439.26
债务重组收益	1,071,202.63	198,677.74
合计	15,252,323.57	10,312,132.89

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-24,017,913.56	30,403,709.36
交易性金融负债	36,318,400.00	-32,097,667.65
合计	12,300,486.44	-1,693,958.29

其他说明：无

51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	39,221,077.62	28,793,484.16
债务重组收益	235,858.27	279,486.99
合计	39,456,935.89	29,072,971.15

其他说明：无

52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-681,717.30	216,086.98
应收账款坏账损失	-7,706,452.09	-1,513,628.15
其他应收款坏账损失	203,100.96	-743,394.27
合计	-8,185,068.43	-2,040,935.44

其他说明：无

53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-25,594,262.93	-16,614,899.69
合计	-25,594,262.93	-16,614,899.69

其他说明：无

54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	454,860.56	-4,562,467.97
其中：固定资产处置收益	454,860.56	-4,562,467.97
合计	454,860.56	-4,562,467.97

55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约金罚款收入	958,645.28	52,100.00	958,645.28
赔偿款	537,909.41	1,303,020.56	537,909.41
其他收入	33,451.98	9,865.03	33,451.98
合计	1,530,006.67	1,364,985.59	1,530,006.67

其他说明：无

56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	100,000.00	1,600,000.00	100,000.00
非流动资产毁损报废损失	116,594.27	45,463.44	116,594.27
诉讼赔偿	322,287.17	952,694.21	322,287.17
其他	1,247,928.77	374,389.20	1,247,928.77
合计	1,786,810.21	2,972,546.85	1,786,810.21

其他说明：无

57、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	160,508,130.04	198,958,983.50
递延所得税费用	-25,266,904.00	-9,494,352.80
合计	135,241,226.04	189,464,630.70

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,260,059,786.87
按法定/适用税率计算的所得税费用	189,008,968.03
子公司适用不同税率的影响	2,921,654.05
调整以前期间所得税的影响	6,870,333.63
非应税收入的影响	-63,887,908.33
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,247,259.26
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	11,912,890.47
研发费用加计扣除	-12,831,971.07
所得税费用	135,241,226.04

其他说明：无

58、其他综合收益

详见附注 40、其他综合收益。

59、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	108,285,824.28	173,175,748.50
冻结资金及保证金	22,582,797.72	17,769,225.18
往来款及其他	3,818,041.18	5,353,471.74
与收益相关政府补助	5,860,063.53	1,004,988.80
与资产相关的政府补助	6,000,000.00	2,670,000.00
其他营业外收入	1,165,209.49	582,746.64
租赁收入	14,880,000.00	
代扣代缴个税	8,428,380.54	
合计	171,020,316.74	200,556,180.86

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用支出	223,285,116.42	183,594,910.76
冻结资金及保证金	26,468,737.00	6,705,372.81
对外捐赠	100,000.00	1,600,000.00
手续费用	7,651,794.45	7,848,451.18
诉讼赔款	322,287.17	952,694.21
往来款及其他	10,530,547.81	
合计	268,358,482.85	200,701,428.96

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货、期权交易	48,696,105.67	27,654,351.86
定期存款	726,934,000.00	
合计	775,630,105.67	27,654,351.86

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品到期收回		200,000,000.00
合计		200,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货交易		2,652,050.06
定期存款		1,284,056,500.00
合计		1,286,708,550.06

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购置长期资产	746,387,043.34	2,462,693,924.80
购买理财产品	130,000,000.00	
合计	876,387,043.34	2,462,693,924.80

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份		150,017,308.45
支付的租赁负债本息	21,126,860.43	12,031,868.14
合计	21,126,860.43	162,049,176.59

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	50,035,138.89	706,418,663.43	506,006.32	75,035,138.89		681,924,669.75
一年内到期的非流动负债	9,599,502.81		32,463,950.70	9,569,049.58	30,453.23	32,463,950.70
长期借款		11,500,000.00			1,150,000.00	10,350,000.00
应付债券	1,937,208,501.93		89,550,085.07	25,790,950.75	6,449,874.45	1,994,517,761.80
租赁负债			174,198,403.82	17,057,875.60	27,268,929.81	129,871,598.41
合计	1,996,843,143.63	717,918,663.43	296,718,445.91	127,453,014.82	34,899,257.49	2,849,127,980.66

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收回投资收到的现金	“收回投资收到的现金”与“投资支付的现金”以净额列报，净额最终列示在“收回投资收到的现金”	公司购买的理财产品，持有时间短，本金大	2,131,404,773.00
投资支付的现金	“收回投资收到的现金”与“投资支付的现金”以净额列报，净额最终列示在“投资支付的现金”	公司购买的理财产品，持有时间短，本金大	1,036,114,000.00
收到的其他与投资活动有关的现金	“收到的其他与投资活动有关的现金”与“支付的其他与投资活动有关的现金”以净额列报，净额最终列示在“收到的其他与投资活动有关的现金”	公司开展的定期存款及掉期业务，持有时间短，本金大	2,919,887,000.00

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

单位：元

项目	本年发生额
应收票据背书支付材料款	153,310,536.14
应收票据背书购置长期资产	4,339,492.76
计提定期存单利息	14,207,331.17
计提可转换债券利息	58,259,069.57
合计	230,116,429.64

60、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,124,818,560.83	2,186,020,148.42
加：资产减值准备	11,989,664.91	18,655,835.13
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	645,890,139.92	537,704,864.46
使用权资产折旧	23,059,513.82	10,225,738.82
无形资产摊销	10,597,874.65	10,096,753.13
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-454,860.56	4,562,467.97
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	116,594.27	45,463.44
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-12,300,486.44	1,693,958.29
财务费用（收益以“-”号填列）	-63,332,896.26	41,034,788.79
投资损失（收益以“-”号填列）	-39,456,935.89	-29,072,971.15
递延所得税资产减少（增加以	-44,635,271.80	2,053,982.33

“—”号填列)		
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	19,622,536.61	-11,684,357.80
存货的减少(增加以“—”号填列)	-792,482,248.16	-299,865,203.45
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-412,753,470.71	-193,120,975.08
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	42,865,875.11	-317,641,085.15
其他	989,910.24	-955,275.78
经营活动产生的现金流量净额	514,534,500.54	1,959,754,132.37
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,127,752,444.11	1,750,031,408.97
减: 现金的期初余额	1,750,031,408.97	3,827,974,512.91
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	377,721,035.14	-2,077,943,103.94

(2) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,127,752,444.11	1,750,031,408.97
其中: 库存现金	395,408.80	352,517.00
可随时用于支付的银行存款	2,113,643,366.91	1,749,350,303.92
可随时用于支付的其他货币资金	13,713,668.40	328,588.05
三、期末现金及现金等价物余额	2,127,752,444.11	1,750,031,408.97

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	106,725,309.34	71,663,634.15	特定用途
冻结资金	7,530,000.00	416,927.20	银行冻结资金
合计	114,255,309.34	72,080,561.35	

其他说明: 无

(4) 其他重大活动说明

无

61、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：无

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	226,037,836.96	7.0288	1,588,774,748.42
欧元	12,526,667.90	8.2355	103,163,373.49
港币	1,540.00	0.90322	1,390.96
日元	810,856,029.00	0.044797	36,323,917.53
英镑	19,684.84	9.4346	185,718.59
泰铢	245,320,691.06	0.2225	54,583,853.76
迪拉姆	21,025,985.47	0.7709	16,208,932.20
应收账款			
其中：美元	198,462,428.51	7.0288	1,394,952,717.51
欧元	662,079.40	8.2355	5,452,554.90
港币			
泰铢	94,005,099.50	0.2225	20,916,134.64
迪拉姆	587,337.50	0.7709	452,778.48
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	682,450.57	7.0288	4,796,808.57
港币	57,868.00	0.90322	52,267.53
欧元	19,052.42	8.2355	156,906.20
日元	340,300.00	0.044797	15,244.42
泰铢	120,349,099.41	0.2225	26,777,674.62
迪拉姆	589,095.46	0.7709	454,133.69
其他流动资产			
其中：美元	236,570,164.75	7.0288	1,662,804,373.99
日元	25,258,474.50	0.044797	1,131,503.88
泰铢	34,517,710.29	0.2225	7,680,190.54
应付账款			
其中：美元	40,800,616.86	7.0288	286,779,375.79
欧元	4,637,124.47	8.2355	38,189,038.57
泰铢	1,255,956,833.34	0.2225	279,450,395.42
迪拉姆	33,356,519.85	0.7709	25,714,541.15
其他应付款			
其中：美元	5,016,417.71	7.0288	35,259,396.80
港币	100,000.00	0.90322	90,322.00
欧元	2,911,786.14	8.2355	23,980,014.76
泰铢	151,321,851.27	0.2225	33,669,111.91
迪拉姆	5,623,715.83	0.7709	4,335,322.53
租赁负债			

其中：美元	18,477,065.56	7.0288	129,871,598.41
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	3,546,834.68	7.0288	24,929,991.60

其他说明：无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
泰国公司	泰国罗勇府	美元	主要结算币种
美国贸易公司	美国佛罗里达	美元	经营地法定货币
北美股份公司及子公司	美国佐治亚州	美元	经营地法定货币
西班牙公司	西班牙马德里	欧元	经营地法定货币
摩洛哥公司	摩洛哥丹吉尔	美元	主要结算币种

63、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

单位：元

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	9,107,311.14	272,809.09
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	2,753,608.29	2,236,883.83
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	23,880,468.72	14,268,751.97

本公司无售后租回交易。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁设备	13,168,141.60	13,168,141.60
合计	13,168,141.60	13,168,141.60

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

64、其他

无

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
TBR 胎圈耐久性能改善研究		6,349,672.10
TBR 轮胎低温硫化工艺的研究		7,797,842.93
TBR 胎侧鼓包研究		7,240,854.15
激光洗模机清洗模具的研究		12,476,548.68
减少胎圈胶密炼段数的新工艺研究		13,701,924.00
原材料并用对胶料一致性的研究		14,481,708.29
高速子午线轮胎研制及适航取证		8,769,506.21
航空轮胎成型及硫化工程提升项目	3,280,189.10	8,113,090.46
高强改性尼龙纤维帘线		5,253,722.36
压缩模式 DMA 测试方法研究		10,343,312.62
刚性模量测试方法研究		10,855,985.56
低滚阻低噪音高性能 OEM 轮胎研究		10,979,051.67
低高宽比高性能智能轮胎研究		13,925,026.20
一种超高性能运动型轮胎开发		10,633,122.52
TBR 产品轮廓设计技术开发		12,140,367.13
仿真性能预测系统开发		12,538,783.41
轮胎性能研发数据库系统开发		9,887,986.39
轮胎性能评价体系的拓展研究		11,137,171.47
带束层宽度影响因素的研究		10,742,788.20
全钢载重子午线轮胎胎面压出研究	17,403,604.83	
噪声相关性研究	23,003,947.40	
弹簧气孔模具应用工艺研究	7,125,621.26	
航空轮胎配套开发项目	7,234,668.22	
轮胎脱模影响研究	13,052,703.62	
轮胎虚拟技术研究	15,415,619.70	

航空轮胎胎面配方研制	15,087,118.11	
高强度胎圈结构设计技术研究	14,379,065.40	
轮胎滚动阻力高保真预测技术开发	12,439,168.16	
国产轮胎适航取证	4,155,087.25	
宽断面、低扁平、高寸别轮胎量产的工艺研究	4,407,366.00	
硫化条件对轮胎胶料流动性的影响研究	11,916,119.91	
设备易损备件采用 3D 打印的开发及应用	242,683.88	
轮胎测试性能研究	14,408,524.78	
雪地胎胎面配方工业化量产的密炼工艺研究	6,903,655.17	
一种超高性能镶钉轮胎的研发	11,823,276.52	
一种低滚阻低噪音轻卡轮胎的研究	15,093,901.94	
一种低滚阻高性能雪地轮胎的研究	12,222,260.02	
合计	209,594,581.27	197,368,464.35
其中：费用化研发支出	209,594,581.27	197,368,464.35

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本集团合并财务报表范围包括泰国公司、香港公司、美国贸易公司、国际贸易公司、西班牙公司、摩洛哥公司、香港国际贸易公司等 13 家公司。

与上年相比，本年度合并财务报表范围新设香港国际贸易公司。

3、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
-------	------	-------	-----	------	------	------

					直接	间接	
泰国公司	599,470,669.47	泰国罗勇府	泰国罗勇府	生产销售	64.82%	35.18%	新设
香港公司	75,224,750.00	香港	香港	贸易	100.00%		新设
美国贸易公司	1,155,825.00	美国佛罗里达州	美国佛罗里达州	贸易		100.00%	同一控制下企业收购
天弘益森公司	5,000,000.00	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
北美股份公司	68,900.00	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资	100.00%		新设
北美有限公司	68,900.00	美国佐治亚州	美国特拉华州	生产销售		100.00%	新设
赫德公司	68,900.00	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资及贸易		100.00%	新设
瑞尔公司	68,900.00	美国佐治亚州	美国特拉华州	资产		100.00%	新设
高端公司	68,900.00	美国佐治亚州	美国特拉华州	贸易		100.00%	新设
国际贸易公司	5,000,000.00	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
西班牙公司	22,896.90	西班牙加利西亚自治区	西班牙加利西亚自治区	生产销售		100.00%	新设
摩洛哥公司	669,225,404.00	摩洛哥丹吉尔	摩洛哥丹吉尔	生产销售		100.00%	新设
香港国际贸易公司	9,229.40	青岛	香港	贸易		100.00%	新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

2、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增	本期计入营业	本期转入其	本期其他变	期末余额	与资产/收
------	------	------	--------	-------	-------	------	-------

		补助金额	外收入金额	他收益金额	动		益相关
递延收益	67,122,839.75	6,000,000.00		6,826,466.95	2,160,000.00	64,136,372.80	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
递延收益	6,826,466.95	6,644,373.33
政府补助	5,307,361.14	784,549.54

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内

（1）市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、泰铢、日元、欧元和迪拉姆有关，公司及泰国公司的轮胎产品出口销售和部分原材料采购主要以美元进行贸易结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的美元、欧元、泰铢、迪拉姆、日元余额和零星港币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元、欧元、泰铢、迪拉姆、日元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金-美元	1,588,774,748.42	1,164,955,374.08
货币资金-港币	1,390.96	1,426.04
货币资金-欧元	103,163,373.49	150,779,542.15
货币资金-日元	36,323,917.53	40,575,672.94
货币资金-英镑	185,718.59	178,669.45

货币资金-泰铢	54,583,853.76	49,061,682.82
货币资金-迪拉姆	16,208,932.20	36,498,130.09
交易性金融资产-美元		21,572,945.00
应收账款-美元	1,394,952,717.51	1,185,763,367.50
应收账款-欧元	5,452,554.90	2,554,102.17
应收账款-泰铢	20,916,134.64	14,151,874.12
应收账款-迪拉姆	452,778.48	
其他应收款-美元	4,796,808.57	9,082,287.49
其他应收款-港币	52,267.53	
其他应收款-欧元	156,906.20	214,845.34
其他应收款-泰铢	26,777,674.62	18,999,427.51
其他应收款-日元	15,244.42	15,721.86
其他应收款-迪拉姆	454,133.69	11,643.98
其他流动资产-美元	1,662,804,373.99	179,715,145.17
其他流动资产-日元	1,131,503.88	631,379,305.62
其他流动资产-欧元		964,967.23
其他流动资产-泰铢	7,680,190.54	6,854,842.98
应付账款-美元	286,779,375.79	340,982,914.78
应付账款-欧元	38,189,038.57	86,802,133.70
应付账款-泰铢	279,450,395.42	151,009,123.40
应付账款-迪拉姆	25,714,541.15	13,249,772.77
应付账款-日元		5,913,600.00
其他应付款-美元	35,259,396.80	55,191,732.76
其他应付款-欧元	23,980,014.76	949,970.47
其他应付款-港币	90,322.00	
其他应付款-泰铢	33,669,111.91	38,080,440.37
其他应付款-迪拉姆	4,335,322.53	2,037,767.70
一年内到期的非流动负债-美元	24,929,991.60	4,099,438.06
租赁负债-美元	129,871,598.41	

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响，本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团会根据市场汇率变化，通过开展远期外汇交易、掉期业务和控制外币资产及负债的规模等方式最大程度降低外汇风险。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要是银行借款及应付债券，其中银行借款金额为 692,979,927.08 元（2024 年 12 月 31 日：50,000,000.00 元），应付债券金额为 2,086,029,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：2,086,120,500.00 元）。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

3) 价格风险

本集团的价格风险主要产生于轮胎生产所用主要原材料价格的波动，原材料价格上升会对本集团的财务业绩产生不利影响。本集团材料采购部门持续分析和监控主要原材料的价格波动趋势，并考虑通过与主要供应商签订较长期限采购合同的方式确保主要原材料价格不会产生重大波动。

(2) 信用风险

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款和应收票据，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，并合理确定账期。本公司对应收账款余额进行持续监控并对大额授信客户的应收款项购买信用保险，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本集团的其他应收款主要系应收出口退税款、各项保证金等，公司根据历史发生情况对此等款项与相关经济业务加强了管理并持续监控，以确保本公司重大坏账风险可控并进一步降低。

1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日金额：

单位：元

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产					
货币资金	2,242,007,753.45				2,242,007,753.45
交易性金融资产	146,974,681.43				146,974,681.43
应收票据	31,473,827.47				31,473,827.47
应收账款	1,538,383,805.60				1,538,383,805.60
应收款项融资	36,381,047.01				36,381,047.01
其他应收款	94,396,959.49				94,396,959.49
金融负债					
短期借款	686,849,417.68				686,849,417.68
交易性金融负债	10,414,100.00				10,414,100.00
应付票据	120,850,761.46				120,850,761.46
应付账款	946,852,112.03				946,852,112.03
其他应付款	221,022,487.81				221,022,487.81
一年内到期的非流动负债	43,438,171.20				43,438,171.20
长期借款		2,532,744.67	8,390,174.79		10,922,919.46
应付债券		2,086,029,000.00			2,086,029,000.00
租赁负债		29,860,140.86	92,173,243.08	35,531,244.43	157,564,628.37

敏感性分析

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

单位：元

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升	141,605,158.39	653,964,834.76	96,462,393.05	526,043,542.11

	值 5%				
所有外币	对人民币贬值 5%	-141,605,158.39	-653,964,834.76	-96,462,393.05	-526,043,542.11

(2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

单位：元

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率借款	增加 1%	-2,680,466.11	-2,680,466.11	-146,278.99	-146,278.99
浮动利率借款	减少 1%	2,680,466.11	2,680,466.11	146,278.99	146,278.99

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

为规避原材料价格大幅波动给公司大宗原材料采购带来的成本风险以及规避汇率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出，公司进行了相关商品期货、外汇套期保值业务。公司及子公司拟开展的商品期货套期保值业务仅限于与生产经营相关的产品，不做投机性交易。

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	2,615,010.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据贴现	应收票据	26,602,807.08	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	72,114,662.98	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬

合计		101,332,480.06		
----	--	----------------	--	--

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	72,114,662.98	
合计		72,114,662.98	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款/贴现的银行承兑汇票的账面价值合计为 29,217,817.08 元（信用风险较低的银行出具的银行承兑汇票和已贴现附追索权的票据）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，未终止确认该等票据及与之相关的应付账款，继续全额予以确认。背书/贴现后，本集团不再保留该等票据的使用权。于 2025 年 12 月 31 日，本集团以上述附追索权方式结算且尚未终止确认的应付账款/确认的银行借款账面价值总计 29,217,817.08 元。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	12,637,612.72	134,337,068.71		146,974,681.43
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,637,612.72	134,337,068.71		146,974,681.43
（2）权益工具投资	12,637,612.72			12,637,612.72
（3）衍生金融资产		4,165,161.74		4,165,161.74
（4）其他		130,171,906.97		130,171,906.97
（三）其他权益工具投资			12,136,667.94	12,136,667.94
（二）应收款项融资			36,381,047.01	36,381,047.01
持续以公允价值计量的资产总额	12,637,612.72	134,337,068.71	48,517,714.95	195,492,396.38
（六）交易性金融负债		10,414,100.00		10,414,100.00
衍生金融负债		10,414,100.00		10,414,100.00
持续以公允价值计量的负债总额		10,414,100.00		10,414,100.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次是公司在计量日能获得相同资产或负债在活跃市场上报价的，以该报价为依据确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次是公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值。

4、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

本集团持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值间的调节信息主要是估值变化、出售和结算，不存在改变不可观察参数可能导致公允价值显著变化的情况。

持续的第三层次公允价值计量项目，不可观察参数敏感性分析：

对于不存在活跃市场交易的其他权益工具投资，系本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，公司对上述被投资单位既不控制、共同控制，也不产生重大影响，因此本公司均采用成本计量，除非成本计量不代表公允价值的最佳估计。

对于计入应收款项融资的应收票据，因剩余时间较短，以账面价值作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本年内未发生各层级之间的转换。

6、本期内发生的估值技术变更及变更原因

本年内使用的估值技术未发生变更。

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、其他流动资产、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、应付债券和租赁负债。本集团 2025 年 12 月 31 日以摊余成本计量的各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

8、其他

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

截至年末，本公司法定代表人秦龙直接持有本公司股份为 38,424.87 万股，占总股本的比例为 37.09%；此外，秦龙通过青岛双林林商合伙企业（有限合伙）持有青岛森忠林、青岛森玲林、青岛森伟林、青岛森宝林四个持股平台有

限合伙份额，间接控制公司股份 6,467.22 万股，占总股本的比例为 6.24%。综上，秦龙通过直接和间接方式合计控制本公司 43.33%的股份，为本公司控股股东、实际控制人。

本企业最终控制方是秦龙。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、1、（1）企业集团的构成”。

3、本企业合营和联营企业情况

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	同受实际控制人控制之企业
青岛海泰林国际贸易有限公司	同受实际控制人控制之企业

其他说明：无

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	汽车保养	727,646.29	1,000,000.00	否	658,897.00
青岛海泰林国际贸易有限公司	橡胶	361,332,054.04	800,000,000.00	否	366,654,520.83
合计		362,059,700.33	801,000,000.00		367,313,417.83

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

（2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	10,770,594.52	13,656,456.92

（3）其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	青岛海泰林国际贸易有限公司	33,119,185.64			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	139,390.00	3,000.00
应付账款	青岛海泰林国际贸易有限公司	15,458,792.19	23,743,033.75

7、关联方承诺

本集团不存在关联方承诺。

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			97,872	1,614,879.10			98,512	814,927.56
生产人员			210,306	3,468,798.00			149,262	1,310,987.07
销售人员			42,840	705,661.80			77,575	712,985.44
研发人员			224,087	3,698,680.06			64,462	548,593.32
合计			575,105	9,488,018.96			389,811	3,387,493.39

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	16.47 元/股	3.3 个月		
生产人员	16.47 元/股	3.3 个月		

销售人员	16.47 元/股	3.3 个月		
研发人员	16.47 元/股	3.3 个月		

其他说明：

2022 年 4 月 1 日，本公司召开 2022 年第三次临时股东大会通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等议案，审议通过公司 2022 年股票期权激励计划（以下简称“本次激励计划”），拟向激励对象授予股票期权 2,068.70 万份，行权价格为 24.31 元/股。2022 年股权激励计划分三期行权，分别自授予登记完成之日起 12 个月、24 个月及 36 个月后可行权，可行权比例分别为 40%、40%、20%。根据考核结果，因第一个行权期的股权激励无法达成，对应的股票期权份额已全部失效，第二个行权期和第三个行权期的可行权比例均为 30%，对应 70%的股票期权份额已失效。

2024 年 5 月，公司发布《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的公告》，将对本次激励计划首次授予已获授尚未行权的股票期权合计 15,080,965 份予以注销。

2024 年 5 月，公司发布《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格及行权数量的公告》，根据公司 2023 年度权益分派方案行权价格由 24.31 元/份调整为 16.97 元/份、未行权数量由 4,490,035 份调整为 6,279,971 份。

2024 年 11 月，公司发布《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》，因公司 2024 年半年度权益分派事项，本次激励计划行权价格由 16.97 元/份调整为 16.76 元/份。

2025 年 7 月，公司发布《关于调整 2022 年股票期权激励计划行权价格的公告》，因公司 2024 年度权益分派事项，本次激励计划行权价格由 16.76 元/份调整为 16.47 元/份。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	B-S 模型估值法
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、无风险收益率、历史波动率
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	68,107,162.78
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	989,910.24

其他说明：无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,918,787.96	
销售人员	-829,490.96	

生产人员	-762,312.09	
研发人员	-337,074.67	
合计	989,910.24	

其他说明：无

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无其他重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

于资产负债表日，本集团并无须作披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.5
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.5
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	结合公司的盈利状况、当前所处行业的特点以及未来的现金流状况、资金需求等因素，在符合利润分配原则、保

	<p>证公司正常经营和长远发展的前提下，为更好地兼顾短期收益和长期利益，公司拟以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），不送股，不进行资本公积金转增股本。截至本方案披露日前一交易日公司总股本为 1,036,286,871 股，若以此总股本计算公司合计拟派发现金红利 51,814,343.55 元（含税）。</p> <p>公司于 2025 年 11 月 10 日实施完毕 2025 年半年度权益分派方案，本次方案以权益分派股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 3.0 元（含税），不送股，不以公积金转增股本，合计派发现金红利 310,795,029 元（含税）。</p> <p>综上，公司 2025 年度合计拟派发现金红利 362,609,372.55 元（含税），现金分红金额占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 32.24%。</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2、销售退回

本集团无在资产负债表日后发生重要销售退回的相关情况。

3、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(2) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司经营分部以管理层定期审阅用以分配资源及评估分部表现的内部财务报告为基础进行辨别。管理层根据内部管理职能分配资源，将本公司视为一个整体而非以业务之种类或地区角度进行业绩评估。因此，本公司只有一个经营分部，且无需列示分部资料。

(3) 其他说明

无

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

不适用

3、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	821,555,168.10	1,018,661,749.17
1 至 2 年	262,357,485.17	187,367,013.55
2 至 3 年	187,260,986.93	223,791,411.92
3 年以上	270,285,550.85	78,559,334.03
3 至 4 年	222,253,826.48	36,146,417.68
4 至 5 年	6,086,960.60	1,643,562.71
5 年以上	41,944,763.77	40,769,353.64
合计	1,541,459,191.05	1,508,379,508.67

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	37,578,148.69	2.44%	37,578,148.69	100.00%		37,578,148.69	2.49%	37,578,148.69	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,503,881,042.36	97.56%	12,045,455.96	0.80%	1,491,835,586.40	1,470,801,359.98	97.51%	10,173,596.13	0.69%	1,460,627,763.85
其中：										
其中：账龄组合	205,068,154.18	13.30%	12,045,455.96	5.87%	193,022,698.22	148,897,101.32	9.87%	10,173,596.13	6.83%	138,723,505.19
合并范围内关联方组合	1,298,812,888.18	84.26%			1,298,812,888.18	1,321,904,258.66	87.64%			1,321,904,258.66
合计	1,541,459,191.05	100.00%	49,623,604.65		1,491,835,586.40	1,508,379,508.67	100.00%	47,751,744.82		1,460,627,763.85

按单项计提坏账准备：37,578,148.69

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	预计无法收回
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	预计无法收回
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	预计无法收回
其他	4,278,701.36	4,278,701.36	4,278,701.36	4,278,701.36	100.00%	预计无法收回
合计	37,578,148.69	37,578,148.69	37,578,148.69	37,578,148.69		

按组合计提坏账准备：12,045,455.96

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	199,655,843.74	6,688,470.77	3.35%
1-2年	95,843.31	77,278.46	80.63%
2-3年	673,267.38	636,506.98	94.54%
3年以上	4,643,199.75	4,643,199.75	100.00%
合计	205,068,154.18	12,045,455.96	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	37,578,148.69					37,578,148.69
按组合计提坏账准备	10,173,596.13	1,891,594.97		19,735.14		12,045,455.96
合计	47,751,744.82	1,891,594.97		19,735.14		49,623,604.65

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	19,735.14

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
泰国公司	866,603,121.94		866,603,121.94	56.22%	
香港国际贸易公司	223,956,859.24		223,956,859.24	14.53%	
香港公司	133,675,828.80		133,675,828.80	8.67%	
摩洛哥公司	59,111,058.99		59,111,058.99	3.83%	
客户 6	48,863,671.11		48,863,671.11	3.17%	1,636,932.98
合计	1,332,210,540.08		1,332,210,540.08	86.42%	1,636,932.98

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	0.00	
其他应收款	620,157,062.43	1,025,839,423.87
合计	620,157,062.43	1,025,839,423.87

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	600,420,303.64	1,015,085,373.98
期货交易保证金	7,911,050.00	6,827,235.00
股权激励自主行权款	10,048,423.38	578,528.37
备用金	1,124,527.06	1,491,598.01
押金及保证金	836,466.70	901,466.70
其他	1,182,366.45	1,805,255.42
合计	621,523,137.23	1,026,689,457.48

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	93,174,702.81	460,504,376.04
1 至 2 年	192,239,646.96	195,570,784.23
2 至 3 年	66,392,576.97	131,893,263.85
3 年以上	269,716,210.49	238,721,033.36
3 至 4 年	39,532,108.13	15,565,760.44
4 至 5 年	10,669,829.44	4,460,029.00
5 年以上	219,514,272.92	218,695,243.92
合计	621,523,137.23	1,026,689,457.48

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	621,523,137.23	100.00%	1,366,074.80	0.22%	620,157,062.43	1,026,689,457.48	100.00%	850,033.61	0.08%	1,025,839,423.87
其中：										
其中：信用风险特征组合	13,191,783.59	2.12%	1,366,074.80	10.36%	11,825,708.79	4,776,848.50	0.47%	850,033.61	17.79%	3,926,814.89
合并范围内关联方组合	600,420,303.64	96.61%			600,420,303.64	1,015,085,373.98	98.87%			1,015,085,373.98
低风险组合	7,911,050.00	1.27%			7,911,050.00	6,827,235.00	0.66%			6,827,235.00
合计	621,523,137.23	100.00%	1,366,074.80		620,157,062.43	1,026,689,457.48	100.00%	850,033.61		1,025,839,423.87

注：低风险组合的其他应收款为期货交易保证金，信用风险极低，不计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	182,015.49	409,670.75	258,347.37	850,033.61
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-115,987.19	115,987.19		
——转入第三阶段		-274,676.62	274,676.62	
本期计提	317,696.45	47,021.36	151,323.38	516,041.19
2025年12月31日余额	383,724.75	298,002.68	684,347.37	1,366,074.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本公司将账龄3-5年的其他应收款划分为第二阶段，账龄5年以上的其他应收款划分为第三阶段，其他账龄的为第一阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
信用风险组合	850,033.61	516,041.19				1,366,074.80
合计	850,033.61	516,041.19				1,366,074.80

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
森麒麟泰国	合并范围内关联方往来款	362,545,229.19	1年以内、1-2年、2-3年、4-5年、5年以上	58.33%	
国际贸易公司	合并范围内关联方往来款	133,404,457.42	1年以内、1-2年	21.46%	
天弘益森公司	合并范围内关联方往来款	101,499,142.71	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年	16.33%	
单位3	股权激励自主行权款	10,048,423.38	1年以内、1-2年	1.62%	324,166.95
单位4	期货交易保证金	7,911,050.00	1年以内	1.27%	
合计		615,408,302.70		99.01%	324,166.95

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,935,194,629.89		3,935,194,629.89	3,355,067,847.63		3,355,067,847.63
合计	3,935,194,629.89		3,935,194,629.89	3,355,067,847.63		3,355,067,847.63

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
泰国公司	382,013,204.84						382,013,204.84	
香港公司	2,963,054,642.79		580,126,782.26				3,543,181,425.05	
天弘益森公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
国际贸易公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
合计	3,355,067,847.63		580,126,782.26				3,935,194,629.89	

(2) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,259,409,130.43	1,894,394,119.53	2,718,857,419.11	2,072,621,963.62
其他业务	263,153,461.31	44,533,744.83	238,382,095.53	22,214,985.96
合计	2,522,562,591.74	1,938,927,864.36	2,957,239,514.64	2,094,836,949.58

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
轮胎业务	2,259,409,130.43	1,894,394,119.53					2,259,409,130.43	1,894,394,119.53
其他业务	263,153,461.31	44,533,744.83					263,153,461.31	44,533,744.83
按经营地区分类								
其中：								
国内	723,150,795.41	620,321,129.30					723,150,795.41	620,321,129.30
出口及境外	1,536,258,335.02	1,274,072,990.23					1,536,258,335.02	1,274,072,990.23
其他业务	263,153,461.31	44,533,744.83					263,153,461.31	44,533,744.83
按商品转让的时间分类								
其中：								
某一时点确认	2,509,394,450.14	1,932,084,146.29					2,509,394,450.14	1,932,084,146.29
某一时段确认	13,168,141.60	6,843,718.07					13,168,141.60	6,843,718.07
合计	2,522,562,591.74	1,938,927,864.36					2,522,562,591.74	1,938,927,864.36

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
外销		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证
内销：经销		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证
内销：配套		在信用期内付款	货物	是	无	产品质量保证

其他说明

项目	履行履约义务的时间
外销	货物装船离港
内销：经销	产品发出并经客户签收
内销：配套	产品上线安装

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：无

其他说明：

公司根据经销商当期的货物销售数量，按照一定的比例计算销售返利，于次月、下季度或下年度兑现。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	325,392,115.24	1,002,774,324.35
处置交易性金融资产取得的投资收益	19,183,963.32	17,475,736.77
债务重组收益	111,168.87	118,319.29
合计	344,687,247.43	1,020,368,380.41

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	338,266.29	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,133,828.09	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	51,521,564.06	
债务重组损益	1,307,060.90	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-140,209.27	
减：所得税影响额	4,490,186.60	
合计	60,670,323.47	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.41%	1.09	1.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.95%	1.03	1.00

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无