

上海柘中集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月 28 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人蒋陆峰、主管会计工作负责人张博华及会计机构负责人（会计主管人员）钱兵华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司成套开关设备业务存在因宏观经济环境变化、行业竞争加剧、原材料价格波动等因素带来的营收情况变动、毛利率水平波动的风险；公司对外投资余额较高，近年来虽已取得一定的投资回报，但仍存在投资回收期较长、波动性较大、流动性较低的风险，可能导致对外投资无法达到预期收益。敬请投资者关注上述风险，谨慎投资。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 419,575,416 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	22
第五节 重要事项	37
第六节 股份变动及股东情况	44
第七节 债券相关情况	51
第八节 财务报告	52

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有法定代表人签名的公司 2025 年年度报告文本；
- 五、其他有关资料；
- 六、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司	指	上海柘中集团股份有限公司
本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
管桩、PHC 管桩	指	高强度预应力混凝土管桩
成套开关设备	指	开关柜等成套配电设备
柘中电气	指	上海柘中电气有限公司，公司全资子公司
康峰投资	指	上海康峰投资管理有限公司
上海达甄	指	上海达甄资产管理中心(有限合伙)
苏民投君信基金	指	苏民投君信（上海）产业升级与科技创新股权投资合伙企业（有限合伙）
辽宁中德基金	指	辽宁中德产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）
海通焕新基金	指	上海海通焕新私募投资基金合伙企业（有限合伙）
平安天煜基金	指	深圳平安天煜股权投资基金合伙企业（有限合伙）
上海新礼基金	指	上海新礼投资合伙企业（有限合伙）
柘中君信基金	指	柘中君信（上海）私募基金合伙企业（有限合伙）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	柘中股份	股票代码	002346
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	上海柘中集团股份有限公司		
公司的中文简称	柘中集团		
公司的外文名称（如有）	Shanghai Zhezhong Group Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	ZHEZHONG		
公司的法定代表人	蒋陆峰		
注册地址	上海市奉贤区联合北路 215 号第 5 幢 2501 室		
注册地址的邮政编码	201417		
公司注册地址历史变更情况	公司报告期内未变更注册地址		
办公地址	上海市奉贤区苍工路 368 号		
办公地址的邮政编码	201424		
公司网址	www.zhezhong.com		
电子信箱	lilizhuan@zhezhong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李立传	杨翼飞
联系地址	上海市奉贤区苍工路 368 号	上海市奉贤区苍工路 368 号
电话	021-57403737	021-57403737
传真	021-67101395	021-67101395
电子信箱	lilizhuan@zhezhong.com	yangyifei@zhezhong.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.cninfo.com.cn
------------------	-------------------

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》
公司年度报告备置地点	上海市奉贤区苍工路 368 号

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91310000739768376E
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司 2010 年上市时，主营业务为 PHC 管桩的生产与销售。2014 年下半年度，公司实施完成了发行股份购买柘中电气 100% 股权及吸收合并上海柘中（集团）有限公司的重大资产重组，公司业务构成发生重大变化，由专业经营 PHC 管桩变为集管桩、成套开关设备与投资业务于一体。公司于 2015 年下半年停止了 PHC 管桩生产，主营业务变为成套开关设备生产与销售。近年来公司股权及金融类的投资余额逐年提高，公司围绕半导体行业开展的股权投资，逐步提升在半导体行业的影响力，为公司成套开关设备在半导体行业中的应用带来良好的协同效应。
历次控股股东的变更情况（如有）	2014 年 12 月 30 日，公司向原公司控股股东上海柘中（集团）有限公司股东上海康峰投资管理有限公司及其他 9 名自然人非公开发行股票，吸收合并上海柘中（集团）有限公司，上海柘中（集团）有限公司原持有的公司股份注销，公司控股股东变更为上海康峰投资管理有限公司。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	杭州市上城区新业路 8 号华联时代大厦 A 幢 601 室
签字会计师姓名	纪贇、蔡旭阳

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	847,619,849.24	969,674,395.36	-12.59%	1,122,937,947.79
归属于上市公司股东的净利润（元）	425,393,072.97	73,149,334.64	481.54%	297,236,258.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	111,956,495.03	184,789,368.71	-39.41%	140,700,714.93

经营活动产生的现金流量净额（元）	123,139,359.79	204,078,753.54	-39.66%	-7,552,422.82
基本每股收益（元/股）	1.01	0.17	494.12%	0.6800
稀释每股收益（元/股）	1.00	0.17	488.24%	0.6800
加权平均净资产收益率	14.72%	2.56%	12.16%	10.56%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	4,135,785,027.13	3,965,678,931.23	4.29%	4,386,249,575.37
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,889,436,560.85	2,891,564,142.69	-0.07%	2,920,134,890.25

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	167,666,435.63	198,486,352.37	231,536,658.04	249,930,403.20
归属于上市公司股东的净利润	147,167,567.43	-533,831.23	205,558,180.05	73,201,156.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,185,575.59	24,293,280.03	32,953,346.75	37,524,292.66
经营活动产生的现金流量净额	21,107,469.45	-34,051,664.22	994,892.70	135,088,661.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	71,952.79	-91,431.04	69,328.11	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,418,317.60	6,290,334.96	5,087,567.66	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	404,548,702.51	-72,923,194.67	162,839,308.49	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,833,192.79	-10,191,315.55	-2,903,826.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	39,064,202.02	-55,113,403.66	32,716,260.27	持有长期股权投资和金融资产确认的损益
减：所得税影响额	133,833,404.19	-20,388,975.89	41,273,094.54	
合计	313,436,577.94	-111,640,034.07	156,535,543.90	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内公司所从事的主要业务为成套开关设备及投资业务。

1. 成套开关设备业务

公司成套开关设备业务主要产品为 35KV 以下各类配电柜，属通用配电设备，广泛应用于电力电网、工业制造、民用建筑、轨道交通、机场枢纽等场景。公司近年来的主要客户集中在集成电路、国家电网、城市轨交、机场铁路等领域。公司成套开关设备一般为定制产品，主要通过招投标方式完成销售。公司的生产模式以“以销定产”为主，先由设计院根据用户的需求设计图纸，再由公司进行产品化设计并组织生产，产品经出厂检验后交付用户，并提供配套的电力系统安装调试和备品配件服务。近年来，公司积极把握国内集成电路产业发展势头，凭借其在高科技电子行业深耕的资源、良好品牌口碑和丰富的项目经验，服务于多家国内知名半导体企业。

2. 投资业务

公司报告期投资业务主要通过股权直投、参与私募股权基金等方式开展。股权直投模式是以公司自有资金投资于有成长前景的非上市企业的股权，私募基金投资模式是通过向私募基金出资，将自有资金间接投资于企业的股权，通过股权增值获取投资收益。截至报告期末，公司直接投资的公司股权有上海农村商业银行股份有限公司、上海奉贤燃机发电有限公司、江苏容汇通用锂业股份有限公司、海科（嘉兴）电力科技有限公司、瀚天天成电子科技（厦门）股份有限公司等；通过私募股权基金参与的投资有苏民投君信基金、柘中君信基金、辽宁中德基金、海通焕新基金、平安天煜基金、上海新礼基金等，其投资项目涵盖集成电路、医药生化、节能环保、高端装备等领域。公司保持适度规模的投资业务，有利于多元化经营，有助于公司拓宽行业视野，深入了解制造业发展的前沿领域，从而为公司产业结构转型升级寻求战略支点。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年全社会用电量 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%，历史性突破 10 万亿千瓦时里程碑。电力电网在“十五五”规划全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平、加快智能电网和微电网建设的大背景下，中低压配电制造行业仍将处于持续、稳定、快速发展期，行业总体需求将进一步增加。

根据中国电力企业联合会发布的《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》，2025 年全国电网工程建设完成投资 6395 亿元，同比增长 5.1%，电网投资额逐年稳步增长，为推动电力行业的发展提供重要支持。电力行业对国民经济的发展和人民生活的改善至关重要，是国家鼓励发展的重要基础产业，多项国家政策和产业发展规划支持本行业的发展。从国家近期的能源战略计划来看，积极发展电力仍然是我国一项长期发展战略。随着近年来先进制造业、人工智能、新能源等新兴行业快速发展，公司所属行业的输配电及控制设备制造有望从中受益。

三、核心竞争力分析

1. 行业竞争格局

成套开关设备是将电子技术与电力技术相结合，利用各种电力电子元件和器件所构成的电路来完成电能的变换和控制的装置。根据不同的用电需求场景，通过电力电子设备转换成不同性质、不同用途的电能，可大幅度节约能源，降低原材料消耗，实现自动化控制，提高生产效率。成套开关设备行业的从业公司众多，绝大多数是同质化竞争的中小型企业，但重要民生项目、大型电力项目、高端制造行业的成套开关设备订单，仍主要由少数具备品牌、技术和销售网络优势的头部企业完成。公司作为行业内知名的制造商，在发展过程中占据行业领先优势，并不断巩固行业领导地位，在行业发展和整合中其领先企业市场份额将继续扩大的趋势，对于行业新进者构筑起较高的障碍和壁垒。

2. 产品及品牌优势

公司深耕电气业务，自 2005 年起，“柘中”品牌一直被认定为“上海市著名商标”，在行业中享有较高知名度，产品被连续认定为“上海市名牌产品”。公司子公司柘中电气作为高新技术企业，通过了 ISO9001 质量体系认证、ISO14001 环境管理体系认证和 OHSAS18001 职业健康安全管理体系认证等三项体系认证。公司生产的 KYN37-12、KYN37-40.5 系列智能化高压柜、OKKEN 智能化低压柜、PPS 系列智能化低压柜三大系列产品经上海电器行业协会专家评审为智能化电网所需的元件和成套设备，属于国家鼓励和支持的产品。

公司产品主要用于输配电环节，产品质量尤为重要。公司现有客户中，集成电路、国家电网、城市轨交、机场铁路等行业客户，对电气设备的稳定性和可靠性有着严苛的要求，柘中电气作为成套开关设备行业的领先企业，在成套开关设备产品的设计、生产和安装方面具有较强的实力，充分匹配客户对产品质量的需求。近年来，公司积极把握重大基础设施建设、集成电路智慧工厂等发展契机，着力打造重点样板工程，提升柘中品牌在高端制造行业领域的影响力。

3. 销售及客户资源优势

成套开关设备作为电力系统的基础设备，被广泛应用于生产生活之中，其终端客户的多元化、分布的广泛性，决定了完善、健全的销售网络的重要性。中国幅员辽阔，经济发展程度存在一定差异，更凸显出植根于各地的销售网络对于成套开关设备企业实现规模增长、整体实力提升的重要性。公司在健全销售网络的同时，构建起与之配套的物流服务和持续服务能力，亦成为公司维护客户资源的有力保障，为公司可持续性销售打下坚实基础。

四、主营业务分析

1、概述

公司 2025 年度营业收入 847,619,849.24 元，较上年度减少 12.59%，公司营业收入在宏观经济波动影响下呈现小幅下滑，但基本延续了主营业务稳定经营的预期目标。报告期内，公司订单主要集中于集成电路、电力电网、地铁基建相关行业，公司成套开关设备业务保持平稳经营。公司凭借成套开关设备深耕的品牌优势、技术优势、客户资源优势等核心竞争力，积极把握国内集成电路产业、网络数据中心等新兴行业的订单机会，维持在国家电网、轨道交通等传统业务领域市场客户，实现公司成套开关设备业务平稳健康发展。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	847,619,849.24	100%	969,674,395.36	100%	-12.59%
分行业					
(1) 工业	771,133,624.95	90.98%	943,202,070.66	97.27%	-18.24%
(2) 建筑安装业	76,486,224.29	9.02%	26,472,324.70	2.73%	188.93%
分产品					
(1) 成套开关设备	643,684,433.18	75.94%	831,258,234.91	85.73%	-22.57%
(2) 备品备件及其他收入	108,401,572.55	12.79%	92,896,216.79	9.58%	16.69%
(3) 建筑安装类	76,486,224.29	9.02%	26,472,324.70	2.73%	188.93%
(4) 租赁	19,047,619.22	2.25%	19,047,618.96	1.96%	0.00%
分地区					
(1) 上海地区	601,073,370.62	70.91%	417,926,517.25	43.10%	43.82%
(2) 长江三角地区（除上海）	17,581,228.65	2.07%	149,142,728.30	15.38%	-88.21%
(3) 非长江三角地区	228,965,249.97	27.01%	402,605,149.81	41.52%	-43.13%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
(1) 工业	771,133,624.95	573,975,415.17	25.57%	-18.24%	-18.23%	0.00%
分产品						
(1) 成套开关设备	643,684,433.18	482,154,398.00	25.09%	-22.57%	-23.46%	0.87%
(2) 备品备件及其他收入	108,401,572.55	85,859,330.43	20.80%	16.69%	32.95%	-9.68%
分地区						
(1) 上海地区	601,073,370.62	438,974,845.03	26.97%	43.82%	42.12%	0.87%
(2) 长江三角地区（除上海）	17,581,228.65	15,542,476.93	11.60%	-88.21%	-85.76%	-15.21%
(3) 非长江三角地区	228,965,249.97	174,164,213.07	23.93%	-43.13%	-43.16%	0.04%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
成套开关设备	销售量	套	15,015	14,805	1.42%
	生产量	套	14,977	14,400	4.01%
	库存量	套	176	214	-17.76%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
(1) 工业		573,975,415.17	91.30%	701,979,130.12	96.90%	-18.23%
(2) 建筑安装业		54,706,119.86	8.70%	22,480,941.38	3.10%	143.34%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
(1) 成套开关设备		482,154,398.00	76.69%	629,902,794.78	86.95%	-23.46%
(2) 备品备件及其他收入		85,859,330.43	13.66%	64,582,191.69	8.91%	32.95%
(3) 建筑安装类		54,706,119.86	8.70%	22,480,941.38	3.10%	143.34%
(4) 租赁		5,961,686.74	0.95%	7,494,143.65	1.03%	-20.45%

说明

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	408,563,792.74
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	48.20%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	135,821,061.03	16.02%
2	客户二	110,659,791.93	13.06%
3	客户三	61,384,575.25	7.24%
4	客户四	50,672,573.48	5.98%
5	客户五	50,025,791.05	5.90%
合计	--	408,563,792.74	48.20%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	231,621,809.12
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	38.74%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	94,840,448.43	15.86%
2	供应商二	64,111,552.34	10.72%
3	供应商三	28,874,668.84	4.83%
4	供应商四	24,196,903.93	4.05%
5	供应商五	19,598,235.58	3.28%
合计	--	231,621,809.12	38.74%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	13,158,208.19	19,186,738.67	-31.42%	主要系本期销售费用差旅费及招待费减少。
管理费用	51,442,059.16	42,863,178.81	20.01%	

财务费用	48,273,937.17	-17,742,908.11	372.07%	主要系上海达甄少数投资者享有的利润影响。
研发费用	8,721,666.98	5,909,195.11	47.59%	主要系本期研发材料及检验费增加。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
ZSC 无功功率控制柜	提高电能的利用率，合理配置无功补偿，研发无功功率控制低压开关成套设备。	对实验样机进行性能测试	使得智能化控制器实现线路的稳定性及检测及补偿效果，并能对补偿装置进行完善的保护及检测，改善电能质量。	根据市场需求研发新型设备，完善公司产品类型，适应电力市场客户需求，提升公司产品的市场竞争力。
小型化智能 MILVA 低压开关柜	研发具有结构特别紧凑、馈电回路增多的 400V 开关柜，有效地节省了占地面积，满足国网电力公司对体积小，智能化，多回路的老站增容需求。	对实验样机进行性能测试	金属板隔室间严格分隔，通过元器件使各隔室互通，以满足配电方案的要求，不因某一单元的故障而影响其他单元工作，使故障局限在最小范围。	根据市场需求研发新型设备，完善公司产品类型，适应电力市场客户需求，提升公司产品的市场竞争力。
SLVA 低压成套无功功率补偿装置	设计研发具有领先水平、结构特别紧凑、能够适应电力公司市场发展需要的低压成套无功功率补偿装置。	对实验样机进行性能测试	实现产品高度适应能力，兼顾线路的稳定性及检测及补偿效果，并能对补偿装置进行完善的保护及检测，实现四象限操作、自动、手动切换、自识别各路电容器组的功率、根据负载自动调节切换时间、谐波过压报警及保护、线路谐振报警、过电压保护、线路低电流报警、电压、电流畸变率测量、显示电容器功率、显示 $\cos\Phi$ 、U、I、S、P、Q 及 F。	根据市场需求研发新型设备，完善公司产品类型，适应电力市场客户需求，提升公司产品的市场竞争力。
525V I-LINE 插入盘	研发低压特殊柜型	完成内部型式试，拟送至检测机构进行型式评估	产品额定电流最大可达 1600A，防护等级 IP20，可防止人员及工具误触导体，耐火特性：符合 IEC331 标准：火焰温度 750℃，燃烧时间 3h，无损坏；可带电进行分路开关插入及抽出，增减负载快速，安全。满足在安装、增加回路、更换或日常运维时而不需停电的场合，保证供电可靠性高、24 小时不间断持续供电场景。	产品定型，拟将试验样机送样至国家检测机构做型式试验。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	52	55	-5.45%
研发人员数量占比	11.20%	11.78%	-0.58%
研发人员学历结构			
本科	17	17	0.00%

硕士	1	1	0.00%
大专及以下	34	37	-8.11%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	2	6	-66.67%
30~40 岁	18	17	5.88%
40~50 岁	17	20	-15.00%
50~60 岁	14	12	16.67%
60 岁以上	1	0	100.00%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	26,905,913.80	26,288,989.59	2.35%
研发投入占营业收入比例	3.17%	2.71%	0.46%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	702,457,168.58	828,902,186.79	-15.25%
经营活动现金流出小计	579,317,808.79	624,823,433.25	-7.28%
经营活动产生的现金流量净额	123,139,359.79	204,078,753.54	-39.66%
投资活动现金流入小计	468,451,411.15	203,269,050.40	130.46%
投资活动现金流出小计	9,081,366.30	113,761,281.94	-92.02%
投资活动产生的现金流量净额	459,370,044.85	89,507,768.46	413.22%
筹资活动现金流入小计	391,127,125.00	165,000,000.00	137.05%
筹资活动现金流出小计	752,581,440.64	556,851,249.42	35.15%
筹资活动产生的现金流量净额	-361,454,315.64	-391,851,249.42	7.76%
现金及现金等价物净增加额	221,030,895.29	-98,238,739.08	324.99%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 39.66%，主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金及购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期减少。

投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 413.22%，主要系本期收回投资收到的现金及取得投资收益收到的现金增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	126,962,882.68	22.17%	主要是公司长期股权投资及金融资产持有期间取得的投资收益。	否
公允价值变动损益	379,541,116.67	66.28%	主要是公司其他非流动金融资产的公允价值变动损益。	否
资产减值	-6,537,082.78	-1.14%	主要是公司本期计提的存货跌价准备。	否
营业外收入	80,048.36	0.01%	主要是公司收到的赔款及其他收入。	否
营业外支出	3,911,129.26	0.68%	主要是公司对慈善基金会的捐赠支出。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	292,750,647.40	7.08%	72,069,752.11	1.82%	5.26%	
应收账款	549,246,579.57	13.28%	523,458,709.22	13.20%	0.08%	
合同资产	5,621,146.06	0.14%	10,091,702.71	0.25%	-0.11%	
存货	90,446,829.62	2.19%	135,402,852.50	3.41%	-1.22%	
投资性房地产	60,459,071.12	1.46%	64,142,790.32	1.62%	-0.16%	
长期股权投资	302,675,780.62	7.32%	513,251,761.15	12.94%	-5.62%	
固定资产	158,794,347.29	3.84%	175,722,497.30	4.43%	-0.59%	
在建工程	96,097,888.74	2.32%	92,105,689.21	2.32%	0.00%	
短期借款	1,000,000.00	0.02%	30,019,666.67	0.76%	-0.74%	
合同负债	149,602,233.89	3.62%	124,971,114.04	3.15%	0.47%	
长期借款	146,739,440.83	3.55%			3.55%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	2,206,576,911.62	379,541,116.67					91,368,586.17	2,494,749,442.12
上述合计	2,206,576,911.62	379,541,116.67					91,368,586.17	2,494,749,442.12
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

- 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	51,643.86	51,643.86	其他	保函保证金
应收账款	1,000,000.00	1,000,000.00	其他	应收账款保理

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
0.00	60,000,000.00	-100.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 □不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
基金	辽宁中德基金	私募基金	214,500,000.00	公允价值计量	938,426,812.22	266,929,033.56				347,124,542.81	1,205,355,845.78	其他非流动资产	自有资金
境内外股票	601825	沪农商行	36,000,000.00	公允价值计量	490,176,000.00	44,928,000.00				69,926,400.00	535,104,000.00	其他非流动资产	自有资金
基金	海通焕新基金	私募基金	300,000,000.00	公允价值计量	295,139,495.40	-7,465,923.00				-7,465,923.00	287,673,572.40	其他非流动资产	自有资金
基金	苏民投君信基金	私募基金	300,000,000.00	公允价值计量	320,464,183.79	222,202,357.78				78,728,919.59	98,261,826.01	其他	自有资金
基金	柘中君信基金	私募基金	120,000,000.00	公允价值计量	116,849,906.11	8,042,651.36				19,196,497.51	124,892,557.47	其他非流动资产	自有资金
基金	上海新礼基金	私募基金	10,000,000.00	公允价值计量	5,961,894.33	136.76				136.76	5,962,031.09	其他非流动资产	自有资金
基金	平安天煜基金	私募基金	35,500,000.00	公允价值计量	0.00	0.00				0.00	0.00	其他非流动资产	自有资金
合计			1,016,000,000.00	--	2,167,018,291.85	90,231,540.90	0.00	0.00	0.00	507,510,573.67	2,257,249,832.75	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			2022年03月10日										
证券投资审批股东会公告披露日期(如有)			2022年04月01日										

(2) 衍生品投资情况

□适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海柘中电气有限公司	子公司	输配电设备	364,000,000	1,269,434,132.87	809,942,193.75	794,014,233.59	120,881,794.18	107,948,949.22
上海柘中投资有限公司	子公司	投资管理	140,000,000	219,932,938.81	219,927,235.08		31,125,034.42	31,103,876.98
上海达甄资产管理中心（有限合伙）	子公司	投资管理	214,500,000	1,205,435,280.18	1,205,435,280.18		347,179,903.40	347,179,903.40
上海奉贤燃机发电有限公司	参股公司	燃气发电	610,744,083.59	964,388,977.93	920,992,388.82	459,397,921.40	183,732,548.29	155,174,616.85
苏民投君信（上海）产业升级与科技创新股权投资合伙企业（有限合伙）	参股公司	股权投资	1,161,000,000	706,478,999.00	537,799,719.00	256,903,096.00	210,046,371.00	210,046,371.00

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

公司在保持原有行业优势的基础上提高产品技术含量、把握细分市场机会，依靠过硬的产品品质，逐渐赢得重点客户的信任。公司现有客户中，集成电路、国家电网、城市轨交、机场铁路等行业客户，对电气设备的稳定性和可靠性有

着严苛的要求，柘中电气作为成套开关设备行业的领先企业，在成套开关设备产品的设计、生产和安装方面具有较强的实力，持续匹配客户对产品质量的需求。

近年来公司在保持主营业务稳步发展的前提下，维持适度的投资业务规模，主要向科技含量高、应用前景广阔的行业进行前瞻性投资。公司通过股权直投涉及银行、电力、锂电池、半导体等行业，通过参与私募基金投资项目涵盖应用科技、医疗、生物医药、集成电路、新能源、新材料、节能环保、高端装备等领域。公司的投资业务有助于拓宽公司行业视野，深入了解各行业发展的前沿领域，探索公司产业结构转型升级的战略支点，以期减少单一业务的风险。公司将根据实际情况合理控制公司现金流及投资规模，加强投资业务管理和风险控制，同时积极关注投资标的的运营情况，维护公司投资资金的安全。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月13日	全景·路演天下互动平台	网络平台线上交流	其他	公众投资者	公司2024年度业绩说明会	巨潮资讯网《投资者关系活动记录表》（编号：20250514）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》和《深圳证券交易所股票上市规则》及中国证券监督管理委员会有关法律、法规和公司规章制度的要求，不断完善公司的法人治理结构，健全内部管理、规范公司运作。报告期内，

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等有关法律、法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司对《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《募集资金管理办法》进行修订；公司依照新修订的《公司章程》同步调整组织架构，由公司董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，自公司第六届董事会选举完成后不再设置监事会和监事，原《监事会议事规则》将相应废止；报告期内，公司修订了《公司章程》，将其他制度中涉及“股东大会”的表述修改为“股东会”，同时公司董事会人数由 6 名调整为 5 名，其中独立董事 3 名。

1. 关于股东与股东会：公司按照《上市公司股东会规则》及本公司《股东会议事规则》的要求，规范股东会召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保全体股东，特别是中小股东能充分行使其权利。

2. 关于控股股东与上市公司的关系：公司拥有独立的经营自主能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东；控股股东依法行使其权利并承担相应义务，没有超越股东会直接或者间接干预公司的决策和经营活动；公司董事会和内部各职能部门能够独立运作；截至报告期末，本公司不存在控股股东占用上市公司资金的情况。

3. 关于董事和董事会：本公司董事会的人数和人员构成符合《公司法》和《公司章程》的规定；董事会严格按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》的有关规定召开会议，依法行使职权；本公司全体董事能够依照《公司章程》《董事会议事规则》和《独立董事工作细则》的规定，勤勉履行作为董事的权利、义务的责任。

4. 关于绩效评价与激励约束机制：公司董事、高级管理人员的任免程序公开、透明，依照法律、法规及《公司章程》的有关规定进行；公司正在逐步建立和完善公正透明的董事、高级管理人员绩效评价标准和激励约束机制。

5. 关于信息披露与透明度：公司严格执行《信息披露制度》《投资者关系管理制度》，指定董事会秘书全面负责公司投资者关系管理和信息披露工作，公司依照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有投资者公平的享有知情权。

6. 关于相关利益者：公司充分尊重和维护包括员工、债权人和客户在内的所有相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强沟通和交流，实现股东、员工、社会各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

7. 投资者回报：公司坚持价值创造与价值实现兼顾，在不断提升公司内在价值的同时连续多年积极分配经营利润，与社会公众股东共同分享公司经营收益。报告期内，积极响应《上市公司监管指引第3号——现金分红》监管精神，积极实施现金红利分配，积极回报投资者。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 业务独立

公司拥有独立完整的生产、研发、采购、销售业务体系，自主组织经营，独立开展业务。控股股东不存在与公司在业务范围、业务性质、客户对象、产品可替代性等方面存在竞争；不存在从事与公司相同或相近的业务；不存在利用对公司的控制地位，谋取属于公司的商业机会；不存在代替股东会和董事会直接做出关于上市公司的重大决策，干扰上市公司正常的决策程序。

2. 人员独立

公司董事、高级管理人员的任职均严格按照法律法规及公司章程和相关制度的审议程序进行任免，不存在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。控股股东未通过行使法律法规规定的股东权利以外的方式，影响上市公司人事任免或者限制上市公司董监高或者其他人员履行职责的情况。

3. 资产独立

公司生产经营相关的土地、厂房、设备以及商标、专利等均为公司独立拥有，与股东之间的资产产权界定清晰。公司未与控股股东共用生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施。不存在被股东及其他关联方违规占用资金、资产及其他资源的情形。

4. 机构独立

公司的股东会、董事会、董事会专门委员会、独立董事、董事会秘书均依照法律法规及公司章程和相关制度独立设立、规范运作。控股股东的内部机构与上市公司及其内部机构之间不存在上下级关系，不存在通过行使法律法规及公司章程规定的股东权利以外的方式，不正当影响上市公司机构的设立、调整或者撤销。

5. 财务独立

公司设立了独立的财务会计部门，已建立独立的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度和财务管理制度。控股股东不存在与公司共用银行账户或者借用公司银行账户的情形，不存在控制上市公司的财务核算或其他干预上市公司的财务、会计活动的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
蒋陆峰	男	54	董事长、总经理	现任	2010年09月10日	2028年12月04日						
马家洁	男	45	董事	现任	2017年07月21日	2028年12月04日						
顾峰	男	53	独立董事	现任	2022年09月20日	2028年12月04日						
吴颖昊	男	47	独立董事	现任	2022年09月20日	2028年12月04日						
孙衍忠	男	52	独立董事	现任	2022年09月20日	2028年12月04日						
张博华	男	50	副总经理、财务总监	现任	2023年02月06日	2028年12月04日						
李立传	男	38	副总经理、董事会秘书	现任	2023年04月28日	2028年12月04日						
马瑜骅	男	56	董事	离任	2011年06月28日	2025年12月05日	4,527,310				4,527,310	
朱梅红	女	53	监事会主席	离任	2016年05月11日	2025年12月05日						
杨海来	女	44	监事	离任	2016年05月11日	2025年12月05日						
吴承敏	男	38	监事	离任	2022年09月20日	2025年12月05日	219,000	99,900			318,900	通过集中竞价交易方式增持
合计	--	--	--	--	--	--	4,746,310	99,900	0	0	4,846,210	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，公司原董事马瑜骅先生、原监事会主席朱梅红女士、原监事杨海来女士、原职工代表监事吴承敏先生任期届满离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
马瑜骅	董事	任期满离任	2025年12月05日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员

蒋陆峰： 董事长，男，汉族，中国籍，54岁，工商管理硕士。2002年4月至2007年6月担任上海柘中大型管桩有限公

司董事；2007年7月起担任本公司副董事长；2016年5月起至今担任本公司总经理。2023年6月起至今担任本公司董事长。

马家洁：董事，男，汉族，中国籍，45岁，中共党员，法学本科学历。曾先后担任上海市公安局奉贤分局案审中心副主任，奉贤公安分局刑侦支队情报综合队队长，2017年7月起担任本公司董事。

顾峰：独立董事，男，汉族，中国籍，53岁，华东政法大学法学本科，中欧商学院工商管理硕士，律师。顾峰先生已取得独立董事资格证书。曾任上海市长江律师事务所律师、上海市方达律师事务所担任资深律师、力电梯股份有限公司独立董事、宁波GQY视讯股份有限公司独立董事、北京北广科技股份有限公司独立董事、上海文华财经资讯股份有限公司独立董事、上海盛本智能科技股份有限公司独立董事。2004年5月至今在北京市中伦律师事务所担任合伙人；2022年8月19日至今，任上海尤安建筑设计股份有限公司独立董事。

孙衍忠：独立董事，男，汉族，中国籍，52岁，东北财经大学工商管理硕士，中欧国际工商学院EMBA。孙衍忠先生已取得独立董事资格证书。曾任大连华录集团助理工程师、江苏新科电子集团大连分公司总经理助理、大连利来投资有限公司副总经理、上海申银万国证券研究所有限公司业务总监、上海盛万投资公司执行董事、上海瑞业投资管理有限公司执行董事。2012年6月至今，任上海悟实投资合伙企业（有限合伙）合伙人。

吴颖昊：独立董事，男，汉族，中国籍，47岁，会计学硕士，注册会计师。吴颖昊先生为会计专业人士，已取得独立董事资格证书。曾任上海君开会计师事务所有限公司董事合伙人，无锡威唐工业技术股份有限公司独立董事；2016年4月至今，任上海鼎迈北勤会计师事务所有限公司合伙人；2012年11月至今，任上海介孚商务咨询有限公司执行董事；2014年9月至今，任上海介为企业咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人；2016年4月至今，任上海鼎迈北勤会计师事务所有限公司业务合伙人；2020年4月至今，任上海翼捷工业安全设备股份有限公司独立董事。

（2）部分高级管理人员

张博华：财务总监、副总经理，男，汉族，中国籍，50岁，工商管理硕士，注册会计师，曾历任上海迈伊兹会计师事务所有限公司副主任、主任会计师；上海华皓会计师事务所（特殊普通合伙）审计经理；上海柘中集团股份有限公司独立董事。现任上海尤安艾商务咨询有限公司董事、总经理，上海冠世资产管理有限公司监事。

李立传：董事会秘书、副总经理，男，汉族，中国籍，38岁，本科学历，已取得深圳证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》。先后就职于大通证券股份有限公司、上海隆成贸易有限公司，历任江苏宝鑫瑞机械股份有限公司董事会秘书、河南英飞网络技术股份有限公司董事会秘书。2020年10月，任公司证券事务代表，现任公司董事会秘书、副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人陆仁军先生与蒋陆峰先生。

蒋陆峰先生现担任公司董事长、总经理，负责公司战略规划及日常经营管理与业务发展，拥有扎实的企业管理经验与行业资源，能够投入充足时间和精力全面履职。

公司已按照《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》及相关内控制度，建立健全决策与审批机制，其在经营管理过程中严格履行股东会、董事会授权及决策程序，其相关职务行为均在公司治理框架内规范运作，不会对上市公司的独立性产生不利影响。

在股东单位任职情况

□适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
蒋陆峰	上海创熠微材料科技有限公司	董事长	2024年04月09日		否
蒋陆峰	上海奉贤燃机发电有限公司	副董事长	2015年11月16日		否
蒋陆峰	上海傲玳科技合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年06月30日		否
马家洁	上海嵩蓝新材料有限公司	监事	2022年04月24日		否
马家洁	上海於蓝高分子新材料有限公司	监事	2021年01月08日		否
顾峰	北京市中伦(上海)律师事务所	合伙人	2004年05月01日		是
吴颖昊	上海翼捷工业安全设备股份有限公司	独立董事	2020年04月17日		是
吴颖昊	江苏广信感光新材料股份有限公司	独立董事	2023年12月21日		是
吴颖昊	上海鼎迈北勤会计师事务所有限公司	董事合伙人	2018年06月08日		是
孙衍忠	上海爱酷爱创网络科技有限公司	执行董事	2014年11月24日		否
孙衍忠	数量级(无锡)信息技术有限公司	董事	2024年07月07日		否
孙衍忠	凯联医疗科技(上海)有限公司	董事	2019年10月29日		否
孙衍忠	东莞市岱卡捷电子制品有限公司	董事	2014年11月17日		否
孙衍忠	上海凯晁医疗科技有限公司	总经理	2021年06月10日		是
孙衍忠	上海鼎之风翼网络科技发展有限公司	监事	2021年11月01日		否
孙衍忠	上海鼎风网络科技发展有限公司	监事	2013年06月09日		否
孙衍忠	上海约九网络科技发展有限公司	监事	2022年06月24日		否
孙衍忠	启东卓新医疗科技有限公司	监事	2024年04月02日		否
张博华	意理(上海)咨询管理有限公司	执行董事、总经理	2017年12月04日		是
张博华	上海同丞资产管理有限公司	监事	2017年12月12日		否
张博华	明度(浙江)数智科技股份有限公司	独立董事	2026年03月31日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(一) 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序根据《公司章程》，公司董事的年度报酬事项由股东会批准决定，公司高级管理人员的报酬由董事会批准决定。

(二) 公司董事、高级管理人员报酬依据公司的经营业绩和绩效考核指标确定，独立董事津贴按照年度股东会审议批准的标准执行。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
蒋陆峰	男	54	董事长、总经理	现任	52.24	否
马家洁	男	45	董事	现任	10.36	否
顾峰	男	53	独立董事	现任	6	否
吴颖昊	男	47	独立董事	现任	6	否
孙衍忠	男	52	独立董事	现任	6	否
张博华	男	50	副总经理、财务总监	现任	24	否
李立传	男	38	副总经理、董事会秘书	现任	21.76	否
马瑜骅	男	56	董事	离任	9.51	否
朱梅红	男	53	监事会主席	离任	15.11	否
杨海来	男	44	监事	离任	18.48	否
吴承敏	男	38	职工代表监事	离任	33.25	否
合计	--	--	--	--	202.71	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司 2025 年 4 月 23 日第五届董事会第十九次会议决议审议通过的《2025 年度董事、监事及高管薪酬方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况

董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
蒋陆峰	7	7	0	0	0	否	3
马家洁	7	7	0	0	0	否	3
顾峰	7	0	7	0	0	否	3
吴颖昊	7	0	7	0	0	否	3
孙衍忠	7	0	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事勤勉尽责，严格按照法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度开展工作，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，有效提高了公司规范运作和科学决策水平；公司独立董事对于公司章程修订、年度利润分配、控股股东及其他关联方资金支持、对外担保情况等重大事项建言献策。报告期内，公司独立董事对董事会议案和其他事项没有提出异议。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	吴颖昊、孙衍忠、马家洁	5	2025年04月23日	审议《2024年年度报告》及摘要《2024年年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表》 《2024年度内部控制的自我评价报告》 《2024年度内审报告》 《2025年第一季度报告》	审计委员会审阅公司编制的2024年度报告及2025年第一季度报告，核查了公司2024年度内部控制情况。		
			2025年08月25日	审议《2025年半年度报告》及摘要《关于2025年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》 《2025年半年度内审部工作报告》	审计委员会审阅公司编制的2025年半年度报告，核查了公司2025年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况，指导开展2025年第三季度审计		

				工作		
			2025 年 10 月 30 日	审议《关于〈2025 年第三季度报告〉的议案》	审计委员会核查了第三季度财务情况，指导开展 2025 年度审计工作	
			2025 年 11 月 18 日	审议《关于续聘会计师事务所的议案》	审计委员会按照相关规定，遴选公司年审会计师，通过业务能力、行业口碑、合作历史、费用报价等多个衡量维度，决定续聘中汇会计师事务所为公司 2025 年度审计会计师	
			2025 年 12 月 12 日	审议《关于聘任张博华先生为公司财务总监的议案》	公司董事会、高级管理人员换届，公司审计委员会在聘任财务总监前，审核财务总监候选人的身份信息、学历职业、专业素养等情况及任职资格情况	
战略委员会	蒋陆峰、孙衍忠、顾峰	1	2025 年 11 月 18 日	审议《关于修订〈公司章程〉的议案》 《关于调整公司组织架构的议案》 《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》 《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 《关于修订〈募集资金管理办法〉的议案》 《关于废止〈监事会议事规则〉的议案》	战略委员会根据新《上市公司章程指引》建议公司修订《公司章程》并同步调整组织架构，由公司董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，不再设置监事会和监事，原《监事会议事规则》将相应废止。	
提名委员会	顾峰、蒋陆峰、孙衍忠	1	2025 年 11 月 18 日	审议《关于提名公司第六届董事会非独立董事候选人的议案》 《关于提名公司第六届董事会独立董事候选人的议案》	提名委员会组织遴选专业能力强、实践经验丰富董事人选向公司进行推荐。	
薪酬与考核委员会	顾峰、蒋陆峰、吴颖昊	2	2025 年 04 月 23 日	审议《董事及高级管理人员薪酬的方案》	薪酬与考核委员会委员，根据公司经营目标，在落实做好定岗、定编，厘清职责、职级的基础上，制定薪酬与绩效管理规范，以岗位价值为核心，合理确定薪酬水平，坚持人力资本增值与企业资本增值的良性互动，同步实现管理人员价值。	
			2025 年 07 月 18 日	审议《关于实施上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划的议案》	薪酬与考核委员会委员，根据公司经营目标，在落实做好定岗、定编，厘清职责、职级的基础上，制定薪酬与绩效管理规范，以岗位价值为核心，合理确定薪酬水平，坚持人力资本增值与企业资本增值的良性互动，同步实现管理人员价值。	

					增值的良性互动，同步实现管理人员价值。		
--	--	--	--	--	---------------------	--	--

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	14
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	451
报告期末在职员工的数量合计（人）	465
当期领取薪酬员工总人数（人）	465
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	32
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	222
销售人员	19
技术人员	122
财务人员	11
行政人员	91
合计	465
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	87
大专	103
中专	145
其他	130
合计	465

2、薪酬政策

公司根据经营管理目标，在落实做好定岗、定编，厘清职责、职级的基础上，制定薪酬与绩效管理规范，以岗位价值为核心，以绩效贡献为标准，推行实施多劳多得的薪酬政策，合理确定各层级薪酬水平，坚持人力资本增值与企业资本增值的良性互动，同步实现员工个人价值。

3、培训计划

公司始终重视员工的持续培训，公司依据企业长远规划和员工成长发展方向，针对公司不同技术岗位、专业部门开展有针对性的培训课程计划，并采用线上移动端、线下专题讲座、团队活动等多种形式组织员工学习，提升员工专业技术能力、拓宽员工的行业视野，提高员工综合素质。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	41,950
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,286,309.90

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5
分配预案的股本基数（股）	419575416
现金分红金额（元）（含税）	209,787,708.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	209787708
可分配利润（元）	2,040,087,875.13
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据 2026 年 4 月 28 日召开的第六届董事会第二次会议审议通过的《关于 2025 年年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税）。以截至 2026 年 4 月 28 日公司总股本 441,575,416 股扣减公司回购专用证券账户中股份数 22,000,000 股后的股本 419,575,416 股测算，合计拟派发现金红利人民币 20,978,708 元（含税），占公司 2025 年度合并报表净利润比例为 49.32%。公司 2025 年度不送红股，也不以资本公积金转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司（含子公司）的监事、核心骨干和基层员工	100	5,850,170	无	1.32%	员工合法薪酬、自筹资金和法律、行政法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
不适用	不适用	0	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用（元）	以现金结算的股份支付费用
员工持股计划	6,264,232.03	
合计	6,264,232.03	

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等有关法律、法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司对《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《募集资金管理办法》进行修订。公司依照新修订的《公司章程》同步调整组织架构，由公司董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，自公司第六届董事会选举完成后不再设置监事会和监事，原《监事会议事规则》将相应废止。公司通过对内控制度体系的有效性进行细致梳理和研究，持续完善公司治理结构，顺应资本市场法治化的发展潮流。

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对公司内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学适用的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详情请见公司发布于巨潮资讯网的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括：公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为、公司更正已公布的财务报告、注	重大缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平高于重要性水平（营业收入的 0.5%）；

	册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报、审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；财务报告重要缺陷的迹象包括：未依照公认会计准则选择和应用会计政策、未建立反舞弊程序和控制措施、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	重要缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于重要性水平（营业收入的 0.5%），但高于一般性水平（营业收入的 0.1%）；一般缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于一般性水平（营业收入的 0.1%）。
定量标准	非财务报告重大缺陷的存在的迹象包括：重要营运目标或关键业绩指标的执行不合理，严重偏离且存在方向性错误，对公司经营产生严重负面作用，违反国家法律法规或规范性文件、重大决策程序不科学、制度缺失可能导致系统性失效、重大或重要缺陷不能得到整改、其他对公司负面影响重大的情形。其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。	缺陷等级直接财产损失 重大缺陷 500 万元（含）以上 重要缺陷 100 万元（含）--500 万元 一般缺陷 100 万元以下
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，柘中股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司发布于巨潮资讯网的《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海奉贤燃机发电有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

十六、社会责任情况

公司从理念上敬畏市场、敬畏规则、敬畏专业、敬畏投资者，承担着向市场展现公司价值的责任。公司通过完善内部制度，增强公司治理的透明度，弘扬股东价值、强化公司的社会责任，坚持回馈股东、回馈社会。

公司历来重视股东特别是中小股东的利益，维护债权人的合法权益，严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理，建立了以《公司章程》为基础的内控体系，形成了以股东会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营体系，切实保障全体股东权益。公司严格按照相关规定履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整，确保公司所有股东能够以平等的机会获得公司信息，并不断提高信息披露质量，保障全体股东的合法权益。公司认真贯彻《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》，连续多年积极分配经营利润，与社会公众股东共同分享公司经营收益。

公司注重员工权益保护，严格遵守《安全生产法》等相关法律法规及职业健康安全管理标准，保障员工良好的工作环境；公司全面贯彻《劳动法》等法律法规，遵循合法、公平、平等的原则与员工签订书面劳动合同，尊重和维护员工的个人权益。

公司坚持可持续发展战略，合理利用能源、降低污染排放、实现绿色生产，追求企业与自然、社会的和谐发展。为推进资源节约型和环境友好型企业建设，加强内部环境管理，完善环境管理机制，努力降低产品生产和员工生活对自然环境造成的不利影响；公司根据《节能法》《环境保护法》等国家有关节能减排法律法规，制定了与生产、工作密切相关的节水、节电、节纸、降噪、减少废弃物等低碳发展的经营评价体系。除此之外，公司积极开展“清洁办公室、爱护厂区环境、争做环保卫士”活动，把环保理念贯彻在日常点滴，养成员工绿色、节能、低碳的工作方式，守护属地社区的蓝天碧海。

公司组织领导坚强，治理机制完备，思想教育深入，道德实践丰富，科学管理规范，内外关系和谐，践行社会责任，公众评价优良，连续多年受中共上海市委、上海市人民政府表彰，并被授予“上海市文明单位”先进称号。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司员工长久以来热心于社会慈善事业，报告期内通过云南大理弥渡农业农村局（援助中心专户）参与了民族扶助项目，帮助改善民族地区的基础条件，对西部偏远地区持续性扶贫支援，大力支持民族团结。

公司开展敬老爱老项目实地调研，根据乡村的实际情况，针对性地帮扶村民生活中的实际困难。报告期内，公司持续资助结对帮扶社区的贫困老人，弘扬尊老敬老的中华传统美德，践行回报社会的价值理念。

公司授人予鱼之时，亦为临海村社区居民提供工作机会，部分社区居民也成为柘中大家庭的一员。来自临海村社区的员工也深受公司长久以来抱着热心于社会慈善事业的影响，积极参加志愿者活动，活跃在帮扶工作的第一线，践行来自社区回报社区的理念。公司未来还将根据乡村的情况，针对性地扶持村民生活中的实际困难，打造人文关怀、同富裕村域样板，汇聚幸福乡村的新动能。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	陆仁军、蒋陆峰	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“就本人及本人控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本人承诺将遵循或促使本人控制的企业遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。本人保证本人及本人控制的其他企业将不通过与上市公司及其控制的企业关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其控制的企业承担任何不正当的义务。本承诺函在上市公司合法有效存续且本人作为上市公司实际控制人期间持续有效。”“本人将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与柘中建设、柘中电气或柘中集团现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与柘中建设、柘中电气或公司现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务。”	2014年12月25日	长期有效	履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	110
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	纪贇、蔡旭阳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	纪贇 1 年、蔡旭阳 2 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度公司聘请中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告内部控制进行审计，约定审计费用 10 万元，包含于中汇会计师事务所年度审计费用 110 万元中。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期收回 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
-----	------	------	--------------	--------------	--------------------	--------------------	----	--------------	--------------

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
上海凯尔乐通用电器有限公司	同一控制人控制的公司	协议借款	21,000		10,000	2.50%	456.85	11,000

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

2021年1月，公司与上海昊蔚科技发展有限公司签署房屋租赁协议，双方约定由上海昊蔚科技发展有限公司承租公司位于上海市奉贤区邬桥镇/庄行镇的房地产。租赁期：5年，自2021年1月起至2025年12月止；租金及支付方式：每年

人民币贰仟万元整，租金一次性支付，总租赁合同金额壹亿元整。2021 年度，公司已收到上述租金。2025 年度公司确认该合同项下租赁收入 19,047,619.22 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
柘中电气	2024 年 10 月 09 日	15,000		6,153.79					否	否
柘中电气	2024 年 10 月 09 日	12,000		0					否	否
柘中电气	2024 年 10 月 09 日	11,000		3,792.47					否	否
柘中电气	2024 年 10 月 09 日	6,500		0					否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			48,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						-2,351.02
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			48,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						9,946.26
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天捷建设	2024 年 10 月 09 日	3,300		1,090.86					否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			10,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						983.86
报告期末已审批的对			10,000	报告期末对子公司实						1,090.86

子公司担保额度合计 (C3)		实际担保余额合计 (C4)	
公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	58,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	-1,367.16
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	58,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	11,037.12
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			3.82%
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）			0
上述三项担保金额合计（D+E+F）			0
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		无	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	48,175,462	10.91%				1,286,479	1,286,479	49,461,941	11.20%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3、其他内资持股	48,175,462	10.91%				1,286,479	1,286,479	49,461,941	11.20%
其中：境内法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境内自然人持股	48,175,462	10.91%				1,286,479	1,286,479	49,461,941	11.20%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	393,399,954	89.09%				-	-	392,113,475	88.80%
1、人民币普通股	393,399,954	89.09%				-	-	392,113,475	88.80%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	441,575,416	100.00%						441,575,416	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1. 2025 年 1 月 3 日，公司原职工监事吴承敏先生使用自有资金通过深圳证券交易所集中竞价交易方式增持公司股份 99,900 股，约占公司总股本的 0.0226%；

2. 2025 年 12 月 5 日，公司董事会换届，原董事马瑜骅先生离任后所持公司股票全部锁定；

3. 2025 年 12 月 5 日，公司不再设置监事会，原职工监事吴承敏先生离任后所持公司股票全部锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
马瑜骅	3,395,482	1,131,828		4,527,310	董监高离任限售	2026 年 6 月 8 日
吴承敏	164,250	154,650		318,900.00	董监高离任限售	2026 年 6 月 8 日
合计	3,559,732	1,286,478	0	4,846,210	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	18,797	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	17,803	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
上海康峰投资管理有限公司	境内非国有法人	42.59%	188,047,510	800	0	188,047,510	不适用	0
陆仁军	境内自然人	13.47%	59,487,641	0	44,615,731	14,871,910	不适用	0
顾瑞兴	境内自然人	4.16%	18,350,000	0	0	18,350,000	不适用	0
何耀忠	境内自然人	4.02%	17,750,000	-5800	0	17,750,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.51%	6,665,969	1490299	0	6,665,969	不适用	0
上海柘中集团股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	1.32%	5,850,170	5850170	0	5,850,170	不适用	0
法国兴业银行	境外法人	1.04%	4,603,695	4603395	0	4,603,695	不适用	0
许国园	境内自然人	1.04%	4,600,000	-40000	0	4,600,000	不适用	0
马瑜骅	境内自然人	1.03%	4,527,310	0	4,527,310	0	不适用	0
野村证券株式会社	境外法人	0.85%	3,734,500	未知	0	3,734,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海康峰投资管理有限公司为公司控股股东，与公司实际控制人之一陆仁军先生构成一致行动人，马瑜骅先生为公司报告期内离任董事。除此之外，公司未知其他上述股东之间的关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。							

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	上海柘中集团股份有限公司回购专用证券账户报告期末持有公司股份 22,000,000 股，占公司总股本比例 4.98%。前 10 名股东中存在回购专户，但未纳入前 10 名股东列示。		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
上海康峰投资管理有限 公司	188,047,510	人民币普 通股	188,047,5 10
顾瑞兴	18,350,000	人民币普 通股	18,350,00 0
何耀忠	17,750,000	人民币普 通股	17,750,00 0
陆仁军	14,871,910	人民币普 通股	14,871,91 0
香港中央结算有限公司	6,665,969	人民币普 通股	6,665,969
上海柘中集团股份有限 公司—第一期员工持股 计划	5,850,170	人民币普 通股	5,850,170
法国兴业银行	4,603,695	人民币普 通股	4,603,695
许国园	4,600,000	人民币普 通股	4,600,000
野村证券株式会社	3,734,500	人民币普 通股	3,734,500
仰欢贤	3,560,000	人民币普 通股	3,560,000
前 10 名无限售流通股股 东之间，以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	上海康峰投资管理有限公司为公司控股股东，与公司实际控制人之一陆仁军先生构成一致行动人。除此之外，公司未知其他上述股东之间的关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与 融资融券业务情况说明 （如有）（参见注 4）	顾瑞兴通过信用证券账户持有公司股份 18,350,000 股；何耀忠通过信用证券账户持有公司股份 13,250,000 股；仰欢贤通过信用证券账户持有公司股份 3,510,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
上海康峰投资管理有限公司	陆仁军	2003年01月21日	91310120746525399K	实业投资、资产管理
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

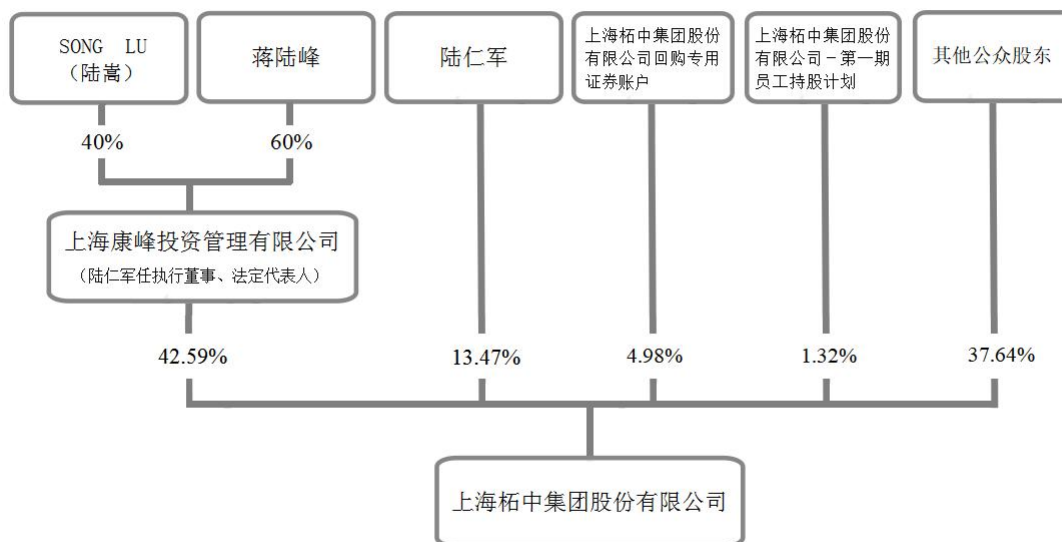
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陆仁军	本人	中国	否
蒋陆峰	本人	中国	否
陆嵩	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	美国	否
主要职业及职务	蒋陆峰先生为公司董事长、总经理		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例	拟回购金额 (万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (如有)
2024 年 11 月 13 日	3,000 万-3,300 万	6.79%-7.47%	30,000-33,000	自公司股东大会审议通过本次回购股份方案之	拟用于实施员工持股计划或股权激励计划	22,100,110	

				日起 12 个 月内			
--	--	--	--	---------------	--	--	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	审计报告文号：中汇会审[2026]8234 号； 内控审计文号：中汇会审[2026]8235 号
注册会计师姓名	纪贇、蔡旭阳

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了上海柘中集团股份有限公司(以下简称“柘中股份”)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表,2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了柘中股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于柘中股份,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
<p>收入确认会计政策请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（三十五）收入”及“五、合并财务报表项目注释（三十三）营业收入和营业成本”。</p> <p>公司 2025 年度营业收入 84,761.98 万元。由于收入是公司的关键业绩指标之一，存在管理层通过操纵收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将公司的收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们针对收入确认执行的主要审计程序如下：</p> <p>（1）了解、评估与销售收入相关的内部控制设计和运行的有效性；</p> <p>（2）选取样本检查销售合同，对合同关键条款进行核实以判断收入确认政策是否合理，并识别合同条款中对于控制权转移时点的界定是否与管理层确认收入的时点一致；</p> <p>（3）检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发运单、销售发票及客户签收单等，检查已确认的销售收入的真实性；</p> <p>（4）对产品销售收入执行截止测试，查验收入确认是否记录在正确的会计期间；</p> <p>（5）对收入成本及毛利率执行分析性程序，分析变动的业务合理性；</p> <p>（6）结合应收账款函证及走访程序，对主要客户销售额进行核对，对未回函客户执行替代测试；</p> <p>（7）检查与收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
(二) 其他非流动金融资产的计量和确认	
<p>金融工具的会计政策请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（十）金融工具”及“五、合并财务报表项目附注（十一）其他非流动金融资产”。</p> <p>2025 年 12 月 31 日其他非流动金融资产余额为 249,474.94 万元，占公司总资产的 60.32%，对财务报表</p>	<p>我们针对其他非流动金融资产的计量和确认主要审计程序如下：</p> <p>（1）了解、评估并测试该项金融资产投资相关内部控制设计和运行的有效性；</p> <p>（2）检查相关投资的合同及协议，并与管理层讨论相关金融资产的会计处理；</p> <p>（3）对相关金融资产进行函证，确认其完整性和存在性；</p> <p>（4）对公司聘请第三方专业机构估算的金融资产公允价值进行复核，将其采用的关键参</p>

<p>具有重大影响，我们把其他非流动金融资产的计量和确认识别为关键审计事项。</p>	<p>数、估值模型与市场数据及其他支持性证据进行核对，评价估值合理性。</p> <p>(5) 检查与其他非流动金融资产计量和确认的相关信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
<p>(三) 应收账款及合同资产坏账准备</p>	
<p>会计政策请参阅财务报表附注三、重要会计政策及会计估计（十）金融工具、（十三）应收账款和（十七）合同资产”、附注“五、合并财务报表项目注释（三）应收账款和（八）合同资产”。</p> <p>2025 年 12 月 31 日公司应收账款期末余额 67,686.30 万元，坏账准备 12,761.64 万元；合同资产期末余额 680.52 万元，减值准备 118.41 万元。</p> <p>由于应收账款和合同资产金额较大，且公司管理层在确定应收账款坏账准备和合同资产减值准备时作出了相关重要判断，为此我们将应收款项坏账准备识别为关键审计事项。</p>	<p>对于应收款项坏账准备计提，我们执行的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解公司计提应收账款、合同资产坏账准备的流程以及关键内部控制；</p> <p>(2) 通过检查销售合同及对管理层的访谈，了解和评估公司的应收账款、合同资产坏账准备政策；</p> <p>(3) 获取管理层评估应收账款、合同资产是否发生减值以及计提坏账准备所依据的资料，评价其恰当性和充分性；比较前期坏账准备计提数与实际发生数，并结合对期后回款的检查，评价应收账款、合同资产坏账准备计提的充分性；</p> <p>(4) 对于管理层按照组合计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核和评价管理层使用的预期信用损失模型的适当性及管理层参照历史信用损失经验并结合前瞻性信息确定的损失准备计提比例的合理性。</p> <p>(5) 检查与应收款项坏账准备相关信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>

四、其他信息

柘中股份管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估柘中股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算柘中股份、终止运营或别无其他现实的选择。

柘中股份治理层(以下简称“治理层”)负责监督柘中股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊

可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对柘中股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致柘中股份不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就柘中股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：纪贇

(

项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会

计师：蔡旭阳

报告日期：2025 年 4 月 28 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：上海柘中集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	292,750,647.40	72,069,752.11
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	13,897,309.68	31,469,042.56
应收账款	549,246,579.57	523,458,709.22
应收款项融资	3,331,600.60	55,173,410.89
预付款项	2,160,584.86	2,862,997.97
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	3,775,734.01	21,357,776.21
其中：应收利息		
应收股利		17,332,117.47
买入返售金融资产		
存货	90,446,829.62	135,402,852.50
其中：数据资源		
合同资产	5,621,146.06	10,091,702.71
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		

其他流动资产	2,128,291.61	3,917,179.63
流动资产合计	963,358,723.41	855,803,423.80
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	302,675,780.62	513,251,761.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,494,749,442.12	2,206,576,911.62
投资性房地产	60,459,071.12	64,142,790.32
固定资产	158,794,347.29	175,722,497.30
在建工程	96,097,888.74	92,105,689.21
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	39,860,576.45	38,463,806.47
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	19,789,197.38	18,792,051.36
其他非流动资产		820,000.00
非流动资产合计	3,172,426,303.72	3,109,875,507.43
资产总计	4,135,785,027.13	3,965,678,931.23
流动负债：		
短期借款	1,000,000.00	30,019,666.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	137,692,088.98	170,688,580.36
预收款项		16,047,619.22
合同负债	149,602,233.89	124,971,114.04
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	7,086,483.91	7,113,611.79
应交税费	193,143,610.38	95,673,875.46

其他应付款	187,473,587.60	220,607,537.64
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	30,677,741.99	40,478,539.78
流动负债合计	706,675,746.75	705,600,544.96
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	146,739,440.83	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	255,152,026.18	261,231,361.92
其他非流动负债	137,781,252.52	107,282,881.66
非流动负债合计	539,672,719.53	368,514,243.58
负债合计	1,246,348,466.28	1,074,114,788.54
所有者权益：		
股本	441,575,416.00	441,575,416.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	526,927,773.14	520,663,541.11
减：库存股	341,467,854.64	114,545,590.80
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	222,313,351.22	209,133,327.23
一般风险准备		
未分配利润	2,040,087,875.13	1,834,737,449.15
归属于母公司所有者权益合计	2,889,436,560.85	2,891,564,142.69
少数股东权益		
所有者权益合计	2,889,436,560.85	2,891,564,142.69
负债和所有者权益总计	4,135,785,027.13	3,965,678,931.23

法定代表人：蒋陆峰 主管会计工作负责人：张博华 会计机构负责人：钱兵华

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	69,821,642.74	24,403,359.38
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	570,198.18	2,610,159.28
应收账款		
应收款项融资		19,389,840.72
预付款项	687,837.95	739,140.61
其他应收款		
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	315,215.57	
流动资产合计	71,394,894.44	47,142,499.99
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,177,181,835.29	1,402,160,571.01
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	1,283,431,565.25	1,262,188,205.07
投资性房地产	60,459,071.12	64,142,790.32
固定资产	1,530,712.07	1,068,939.58
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	2,522,603,183.73	2,729,560,505.98
资产总计	2,593,998,078.17	2,776,703,005.97
流动负债：		
短期借款		

交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	3,691,389.15	3,691,389.15
预收款项		16,047,619.22
合同负债		
应付职工薪酬	52,908.88	34,035.79
应交税费	109,371,936.08	17,246,514.92
其他应付款	183,249,654.23	210,128,895.31
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	296,365,888.34	247,148,454.39
非流动负债：		
长期借款	146,739,440.83	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	1,718,216.45	84,659,604.08
其他非流动负债		
非流动负债合计	148,457,657.28	84,659,604.08
负债合计	444,823,545.62	331,808,058.47
所有者权益：		
股本	441,575,416.00	441,575,416.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	866,253,174.42	859,988,942.39
减：库存股	341,467,854.64	114,545,590.80
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	194,598,478.94	181,418,454.95
未分配利润	988,215,317.83	1,076,457,724.96
所有者权益合计	2,149,174,532.55	2,444,894,947.50
负债和所有者权益总计	2,593,998,078.17	2,776,703,005.97

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	847,619,849.24	969,674,395.36
其中：营业收入	847,619,849.24	969,674,395.36
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	758,020,946.32	783,792,980.69
其中：营业成本	628,681,535.03	724,460,071.50
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	7,743,539.79	9,116,704.71
销售费用	13,158,208.19	19,186,738.67
管理费用	51,442,059.16	42,863,178.81
研发费用	8,721,666.98	5,909,195.11
财务费用	48,273,937.17	-17,742,908.11
其中：利息费用	9,111,755.88	11,917,251.24
利息收入	849,001.24	1,207,374.20
加：其他收益	7,418,317.60	6,290,334.96
投资收益（损失以“-”号填列）	126,962,882.68	11,738,715.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	101,955,296.84	-20,133,280.26
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	379,541,116.67	-133,947,301.57
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-20,583,176.58	27,419,677.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,537,082.78	-4,997,685.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	71,952.79	-91,431.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	576,472,913.30	92,293,724.85
加：营业外收入	80,048.36	1,726.94

减：营业外支出	3,911,129.26	10,193,042.49
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	572,641,832.40	82,102,409.30
减：所得税费用	147,248,759.43	8,953,074.66
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	425,393,072.97	73,149,334.64
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	425,393,072.97	73,149,334.64
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	425,393,072.97	73,149,334.64
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	425,393,072.97	73,149,334.64
归属于母公司所有者的综合收益总额	425,393,072.97	73,149,334.64
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.01	0.17
（二）稀释每股收益	1.00	0.17

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：蒋陆峰 主管会计工作负责人：张博华 会计机构负责人：钱兵华

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	19,047,619.22	19,047,618.96
减：营业成本	5,961,686.74	7,494,143.65
税金及附加	2,698,178.87	2,650,572.99
销售费用	64,793.39	75,060.07
管理费用	12,098,644.68	6,545,404.70
研发费用		
财务费用	8,114,170.51	9,785,395.94
其中：利息费用	8,563,665.60	10,401,229.51
利息收入	480,959.01	602,255.45
加：其他收益	19,719.36	25,431.52
投资收益（损失以“-”号填列）	166,608,631.69	255,201,979.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	78,728,919.59	-55,113,403.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	32,416,437.10	120,314,503.10
信用减值损失（损失以“-”号填列）	216,130.00	2,011,639.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	56,908.55	-149,662.70
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	189,427,971.73	369,900,932.86
加：营业外收入	22,200.39	0.20
减：营业外支出	906,356.81	24,580.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	188,543,815.31	369,876,352.88
减：所得税费用	56,743,575.45	28,247,315.79
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	131,800,239.86	341,629,037.09
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	131,800,239.86	341,629,037.09
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值		

变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	131,800,239.86	341,629,037.09
七、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.31	0.78
(二) 稀释每股收益	0.31	0.78

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	688,125,042.73	811,970,614.95
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	14,332,125.85	16,931,571.84
经营活动现金流入小计	702,457,168.58	828,902,186.79
购买商品、接受劳务支付的现金	346,283,138.77	411,828,905.39
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	78,643,650.16	72,686,038.85
支付的各项税费	98,368,380.22	78,382,678.15
支付其他与经营活动有关的现金	56,022,639.64	61,925,810.86
经营活动现金流出小计	579,317,808.79	624,823,433.25
经营活动产生的现金流量净额	123,139,359.79	204,078,753.54
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	281,368,586.20	132,182,355.68
取得投资收益收到的现金	186,870,980.65	70,851,995.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	211,844.30	234,699.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	468,451,411.15	203,269,050.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,081,366.30	17,947,931.94
投资支付的现金		95,813,350.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	9,081,366.30	113,761,281.94
投资活动产生的现金流量净额	459,370,044.85	89,507,768.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	318,000,000.00	30,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	73,127,125.00	135,000,000.00
筹资活动现金流入小计	391,127,125.00	165,000,000.00
偿还债务支付的现金	200,340,000.00	100,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	219,459,788.92	107,296,238.42
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	332,781,651.72	349,555,011.00
筹资活动现金流出小计	752,581,440.64	556,851,249.42
筹资活动产生的现金流量净额	-361,454,315.64	-391,851,249.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-24,193.71	25,988.34
五、现金及现金等价物净增加额	221,030,895.29	-98,238,739.08
加：期初现金及现金等价物余额	71,668,108.25	169,906,847.33
六、期末现金及现金等价物余额	292,699,003.54	71,668,108.25

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,843,562.46	7,945,039.78
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	836,999.67	4,187,371.83
经营活动现金流入小计	3,680,562.13	12,132,411.61
购买商品、接受劳务支付的现金	2,556,833.57	7,838,416.63
支付给职工以及为职工支付的现金	3,507,052.79	2,969,352.38
支付的各项税费	50,446,802.68	7,542,248.41
支付其他与经营活动有关的现金	8,790,995.01	6,936,869.09
经营活动现金流出小计	65,301,684.05	25,286,886.51
经营活动产生的现金流量净额	-61,621,121.92	-13,154,474.90
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	209,330,113.23	71,074,883.08

取得投资收益收到的现金	220,810,989.44	293,295,383.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	196,800.06	117,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	430,337,902.73	364,487,266.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	795,157.88	188,941.15
投资支付的现金		64,980,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	795,157.88	65,168,941.15
投资活动产生的现金流量净额	429,542,744.85	299,318,325.12
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	297,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	73,127,125.00	135,000,000.00
筹资活动现金流入小计	370,127,125.00	135,000,000.00
偿还债务支付的现金	150,340,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	210,778,354.62	97,566,300.71
支付其他与筹资活动有关的现金	331,490,756.99	349,555,011.00
筹资活动现金流出小计	692,609,111.61	447,121,311.71
筹资活动产生的现金流量净额	-322,481,986.61	-312,121,311.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-21,352.96	24,107.69
五、现金及现金等价物净增加额	45,418,283.36	-25,933,353.80
加：期初现金及现金等价物余额	24,403,359.38	50,336,713.18
六、期末现金及现金等价物余额	69,821,642.74	24,403,359.38

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	441,575,416.00				520,663,541.11	114,545,590.80			209,133,327.23		1,834,737,449.15		2,891,564,142.69	2,891,564,142.69
加：会计政策变更														
期差错更正														

正															
他															
二、 本年期 初余额	441, 575, 416. 00				520, 663, 541. 11	114, 545, 590. 80			209, 133, 327. 23		1,83 4,73 7,44 9.15		2,89 1,56 4,14 2.69		2,89 1,56 4,14 2.69
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “－”号 填列)					6,26 4,23 2.03	226, 922, 263. 84			13,1 80,0 23.9 9		205, 350, 425. 98		－ 2,12 7,58 1.84		－ 2,12 7,58 1.84
(一) 综合收 益总额											425, 393, 072. 97		425, 393, 072. 97		425, 393, 072. 97
(二)所 有者投 入和减 少资本					6,26 4,23 2.03	226, 922, 263. 84							－ 220, 658, 031. 81		－ 220, 658, 031. 81
1. 所有者 投入的 普通股															
2. 其他权 益工具 持有者 投入资 本															
3. 股份支 付计入 所有者 权益的 金额					6,26 4,23 2.03								6,26 4,23 2.03		6,26 4,23 2.03
4. 其他						226, 922, 263.							－ 226, 922,		－ 226, 922,

						84							263. 84		263. 84
(三) 利润分配									13,1 80,0 23.9 9		- 220, 042, 646. 99		- 206, 862, 623. 00		- 206, 862, 623. 00
1. 提取 盈余 公积									13,1 80,0 23.9 9		- 13,1 80,0 23.9 9				
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配															
4. 其他											- 206, 862, 623. 00		- 206, 862, 623. 00		- 206, 862, 623. 00
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补															

亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	441,575,416.00				526,927,773.14	341,467,854.64			222,313,351.22		2,040,087,875.13		2,889,436,560.85		2,889,436,560.85

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	441,575,416.00				520,663,541.11	99,990,579.80			174,970,423.52		1,882,916,089.42		2,920,134,890.25		2,920,134,890.25
加：会计政策变															

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	441, 575, 416. 00				520, 663, 541. 11	99,9 90,5 79.8 0			174, 970, 423. 52		1,88 2,91 6,08 9.42		2,92 0,13 4,89 0.25		2,92 0,13 4,89 0.25
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)						14,5 55,0 11.0 0			34,1 62,9 03.7 1		- 48,1 78,6 40.2 7		- 28,5 70,7 47.5 6		- 28,5 70,7 47.5 6
(一) 综 合收 益总 额											73,1 49,3 34.6 4		73,1 49,3 34.6 4		73,1 49,3 34.6 4
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本						14,5 55,0 11.0 0							- 14,5 55,0 11.0 0		- 14,5 55,0 11.0 0
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股															
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权															

益的金额														
4. 其他						14,555,011.00							-14,555,011.00	-14,555,011.00
(三) 利润分配								34,162,903.71		-121,327,974.91			-87,165,071.20	-87,165,071.20
1. 提取盈余公积								34,162,903.71		-34,162,903.71				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-87,165,071.20			-87,165,071.20	-87,165,071.20
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3.														

盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	441,575,416.00				520,663,541.11	114,545,590.80			209,133,327.23		1,834,737,449.15		2,891,564,142.69		2,891,564,142.69

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末	441,575,416.00				859,988,942.39	114,545,590.80			181,418,454.95	1,076,457,724.9		2,444,894,947.5

余额										6		0
加： 会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	441,575,416.00				859,988,942.39	114,545,590.80			181,418,454.95	1,076,457,724.96		2,444,894,947.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					6,264,232.03	226,922,263.84			13,180,023.99	-88,242,407.13		-295,720,414.95
（一）综合收益总额										131,800,239.86		131,800,239.86
（二）所有者投入和减少资本					6,264,232.03	226,922,263.84						-220,658,031.81
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计					6,264,232.03							6,264,232.03

入所有者权益的金额												
4. 其他						226,922,263.84						-226,922,263.84
(三) 利润分配								13,180,023.99	-220,042,646.99			-206,862,623.00
1. 提取盈余公积								13,180,023.99	-13,180,023.99			
2. 对所有者(或股东)的分配									-206,862,623.00			-206,862,623.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	441,575,416.00				866,253,174.42	341,467,854.64			194,598,478.94	988,215,317.83		2,149,174,532.55

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	441,575,416.00				859,988,942.39	99,990,579.80			147,255,551.24	856,156,662.78		2,204,985,992.61
加：会计政策变更												
期差												

错更正												
他												
二、本年期初余额	441,575,416.00				859,988,942.39	99,990,579.80			147,255,551.24	856,156,662.78		2,204,985,992.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						14,555,011.00			34,162,903.71	220,301,062.18		239,908,954.89
（一）综合收益总额										341,629,037.09		341,629,037.09
（二）所有者投入和减少资本						14,555,011.00						-14,555,011.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						14,555,011.00						-14,555,011.00

(三) 利润分配									34,162,903.71	-121,327,974.91		-87,165,071.20
1. 提取盈余公积									34,162,903.71	-34,162,903.71		
2. 对所有者(或股东)的分配										-87,165,071.20		-87,165,071.20
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	441,575,416.00				859,988,942.39	114,545,590.80			181,418,454.95	1,076,457,724.96		2,444,894,947.50

三、公司基本情况

上海柘中集团股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)原名为上海柘中建设股份有限公司,系原上海柘中大型管桩有限公司整体改制而设立的股份有限公司。注册资本为人民币 441,575,416 元,并于 2007 年 8 月 1 日取得上海市工商行政管理局批准成立。公司统一社会信用代码 91310000739768376E;企业地址:上海市奉贤区联合北路 215 号第 5 幢 2501 室;企业法定代表人:蒋陆峰。

根据公司 2014 年第一次临时股东大会决议审议通过的《关于发行股份购买资产及吸收合并上海柘中(集团)有限公司暨关联交易方案的议案》,并经中国证券监督管理委员会以证监许可[2014]1080 号《关于核准上海柘中建设股份有限公司向上海康峰投资管理有限公司等发行股份购买资产及吸收合并上海柘中(集团)有限公司的批复》核准,向陆仁军、计吉平、何耀忠、仰欢贤、管金强、许国园、唐以波、仰新贤、马瑜骅及上海康峰投资管理有限公司(以下简称“康峰投资”)非公开发行人民币普通股(A股)361,775,416 股,用于购买其持有的上海柘中电气有限公司(以下简称“柘中电气”)100%股权及吸收合并上海柘中(集团)有限公司(以下简称“原柘中集团”),鉴于本次交易后原柘中集团持有的公司 70.44%比例的股份部分,即 190,200,000 股将注销,本次交易实际新增股份 171,575,416 股,增加注册资本 171,575,416 元,变更后注册资本为 441,575,416 元,股本为 441,575,416 元。

2015 年 3 月公司名称由上海柘中建设股份有限公司变更为上海柘中集团股份有限公司。

公司经营范围：销售钢筋混凝土管桩、方桩、管片、企口管、建筑钢结构件、声屏障、商品混凝土，建材批发、零售，地基与基础工程施工，港口与航道工程施工，实业投资，国内贸易(除专项规定),资产管理，投资管理，投资咨询，从事货物进出口及技术进出口业务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 28 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)，以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项

可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短(一般是指从购买日起 3 个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：
(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金

融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利(属于投资成本收回部分的除外)计入当期损益外，其他相关的利得或损失(包括汇兑损益)均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3)金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3)财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1)或 2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4)以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3)情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4)权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利),减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移,是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认,是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产,本公司予以终止确认:(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止;(2)该金融资产已转移,且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;(3)该金融资产已转移,虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,且保留了对该金融资产的控制的,则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产,并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度,是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值;(2)因转移金融资产而收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和未终止确认部分之间,按照各自的相对公允价值进行分摊,并将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值;(2)终止确认部分收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具,整体或部分转移满足终止确认条件的,按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的,本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议,以承担新金融负债方式替换原金融负债,且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的,终止确认原金融负债,同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的,终止确认原金融负债,同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的,本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的,按照继续确认部分和终止确

认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于

信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

1. 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行（信用等级较低）
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

3. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司关联方的款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

1. 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行（信用等级较高）

3. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收关联方款项，关联方单位财务状况良好

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

2. 合同资产的减值

(1)合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定合同资产的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量合同资产的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余合同资产按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

(2)按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款

(3)基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照应收账款账龄统计并按比例计算合同资产账龄。

(4)按照单项计提减值准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

17、存货

1. 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1)存货包括在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、合同履约成本等。

(2)企业取得存货按实际成本计量。1)外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2)债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3)在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4)以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3)企业发出存货的成本计量采用月末一次加权平均法。

(4)低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5)存货的盘存制度为永续盘存制。

2. 存货跌价准备

(1)存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明

资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1)产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

2)需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2)出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监督部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

2. 持有待售类的非流动资产或处置组的初始计量及后续计量

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》(以下简称第 42 号准则)计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第 42 号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第 42 号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第 42 号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

3. 划分为持有待售类别的终止确认和计量

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：(1)划分为持有待售类别前的账面价值，

按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；(2)可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

4. 终止经营的条件

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

5. 终止经营的列报

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并报表中列报相关终止经营损益；在利润表中将终止经营处置损益的调整金额作为终止经营损益列报。

非流动资产或处置组不再划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除的，公司在当期利润表中将非流动资产或处置组的账面价值调整金额作为持续经营损益列报。公司的子公司、共同经营、合营企业、联营企业以及部分对合营企业或联营企业的投资不再继续划分为持有待售类别或从持有待售的处置组中移除的，公司在当期财务报表中相应调整各个划分为持有待售类别后可比会计期间的比较数据。

不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失或转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失或转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量债权投资的信用损失。

20、其他债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项其他债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他债权投资的信用损失。

21、长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定预期信用损失，对其他长期应收款按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1)同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次

交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3)除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资

的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务

的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计

准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

4. 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
运输工具	年限平均法	10	5.00	9.50
其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率和折旧方法，分别计提折旧。

说明：

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

4. 其他说明

(1)因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。

(3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

(4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

26、借款费用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1)当同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3)停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

2. 无形资产使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期 限
软件及专利	预计受益期限	60 个月
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	600 个月

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用

性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

28、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、油气资产、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

29、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

30、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

31、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

1. 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第 1)项计入当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

32、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值；即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

33、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1)存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2)不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1)以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2)以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，

按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3)修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第4号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

34、优先股、永续债等其他金融工具

35、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：
(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

成套开关设备业务：

1、产品销售类：根据客户要求将产品发到指定地点，取得对方签收记录后，获得收取货款的权利，确认销售收入。

2、安装类：根据客户要求将产品发到指定地点，取得对方签收记录并完成安装，取得客户项目验收单后确认收入；或者按照客户要求完成安装服务，取得客户项目验收单后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

36、合同成本

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2)该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

37、政府补助

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1)政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2)根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3)若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2)政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2)应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4)根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1)商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2)对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款

额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3)短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4)租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1)经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2)融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

40、其他重要的会计政策和会计估计

- **股份回购**

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

- **债务重组损益确认时点和会计处理方法**

1.债权人

(1)以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2)采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3)采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2.债务人

(1)以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的

差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2)将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3)采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4)以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益(仅涉及金融工具时)。

• 重大会计判断和估计说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口

模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

2. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

3. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

4. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

5. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

6. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

7. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见本附注“公允价值的披露”。

41、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

本节所列数据除非特别注明，金额单位为人民币元。

1. . 重要会计政策变更

财政部于 2023 年 10 月 25 日发布《企业会计准则解释第 17 号》(财会[2023]21 号，以下简称“解释 17 号”)，本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行解释 17 号的相关规定。[注 1]	本次会计政策变更无需提交公司董事会和股东会审议
财政部于 2024 年 12 月 6 日发布《企业会计准则解释第 18 号》(财会[2024]24 号，以下简称“解释 18 号”)，本公司自 2024 年 12 月 6 日起执行解释 18 号的相关规定。[注 2]	本次会计政策变更无需提交公司董事会和股东会审议

注 1: (1)关于流动负债与非流动负债的划分, 解释 17 号规定, 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的, 该负债应当归类为流动负债。对于符合非流动负债划分条件的负债, 即使企业有意图或者计划在资产负债表日后一年内提前清偿, 或者在资产负债表日至财务报告批准报出日之间已提前清偿, 仍应归类为非流动负债。对于附有契约条件的贷款安排产生的负债, 在进行流动性划分时, 应当区别以下情况考虑在资产负债表日是否具有推迟清偿负债的权利: 1)企业在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件, 影响该负债在资产负债表日的流动性划分; 2)企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件, 与该负债在资产负债表日的流动性划分无关。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的, 如果企业将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认, 则该条款不影响该项负债的流动性划分。

本公司自 2025 年 1 月 1 日起执行解释 17 号中“关于流动负债与非流动负债的划分”的规定, 执行此项政策变更对财务数据无影响。

(2)关于供应商融资安排的披露, 解释 17 号规定, 企业在对现金流量表进行附注披露时, 应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息。在披露流动性风险信息时, 应当考虑其是否已获得或已有途径获得通过供应商融资安排向企业提供延期付款或向其供应商提供提前收款的授信。在识别流动性风险集中度时, 应当考虑供应商融资安排导致企业将其原来应付供应商的部分金融负债集中于融资提供方这一因素。

本公司自 2025 年 1 月 1 日起执行解释 17 号中“供应商融资安排的披露”的规定, 执行此项政策变更对财务数据无影响。

(3)关于售后租回交易的会计处理, 解释 17 号规定, 售后租回交易中的资产转让属于销售的, 在租赁期开始日后, 承租人应当按照《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“租赁准则”)第二十条的规定对售后租回所形成的使用权资产进行后续计量, 并按照租赁准则第二十三条至第二十九条的规定对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量。承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时, 确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失(因租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短而部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失除外)。

本公司自 2025 年 1 月 1 日起执行解释 17 号中“关于售后租回交易的会计处理”的规定, 执行此项政策变更对财务数据无影响。

注 2: 关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理, 解释 18 号规定, 在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时, 企业应借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目, 贷记“预计负债”科目, 并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示; 不再计入“销售费用”科目。

本公司自 2025 年 12 月 6 日起执行解释 18 号中“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定，执行此项政策变更对财务数据无影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

42、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	13%、6%、5%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
上海柘中电气有限公司	15%
上海万郅数据技术有限公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

2023 年 11 月 15 日，公司全资子公司上海柘中电气有限公司通过高新技术企业认证，高新技术企业证书编号为 GR202331002183，有效期为三年，自 2023 年 1 月至 2025 年 12 月企业所得税减按 15% 税率计征。

子公司上海万郅数据技术有限公司根据财政部税务总局公告 2023 年第 6 号《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	65,500.81	63,399.00
银行存款	289,600,119.26	56,158,247.78
其他货币资金	3,085,027.33	15,848,105.33
合计	292,750,647.40	72,069,752.11

其他说明：

1. 抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释——所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	12,797,807.55	29,675,110.06
商业承兑票据	1,099,502.13	1,793,932.50
合计	13,897,309.68	31,469,042.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	13,955,178.21	100.00%	57,868.53	0.41%	13,897,309.68	31,563,460.06	100.00%	94,417.50	0.30%	31,469,042.56
其中：										
其中：信用风险特征组合	13,955,178.21	100.00%	57,868.53	0.41%	13,897,309.68	31,563,460.06	100.00%	94,417.50	0.30%	31,469,042.56

合计	13,955,178.21	100.00%	57,868.53	0.41%	13,897,309.68	31,563,460.06	100.00%	94,417.50	0.30%	31,469,042.56
----	---------------	---------	-----------	-------	---------------	---------------	---------	-----------	-------	---------------

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	12,797,807.55		
银行承兑汇票组合	1,157,370.66	57,868.53	5.00%
合计	13,955,178.21	57,868.53	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	94,417.50		36,548.97			57,868.53
合计	94,417.50		36,548.97			57,868.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位: 元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		11,830,254.37
商业承兑票据		957,370.66
合计		12,787,625.03

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位: 元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况:

单位: 元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

交易产生

应收票据核销说明:

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	339,941,851.82	280,560,431.21
1 至 2 年	129,846,246.26	207,651,808.78
2 至 3 年	128,875,882.64	70,630,241.02
3 年以上	78,199,035.38	71,033,088.16
3 至 4 年	38,306,305.07	41,190,673.22
4 至 5 年	26,608,418.98	10,376,389.35
5 年以上	13,284,311.33	19,466,025.59
合计	676,863,016.10	629,875,569.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	676,863,016.10	100.00%	127,616,436.53	18.85%	549,246,579.57	629,875,569.17	100.00%	106,416,859.95	16.89%	523,458,709.22
其中：										
其中：账龄组合	676,556,835.10	99.95%	127,616,436.53	18.86%	548,940,398.57	629,812,242.17	99.99%	106,416,859.95	16.90%	523,395,382.22
关联方组合	306,181.00	0.05%			306,181.00	63,327.00	0.01%			63,327.00
合计	676,863,016.10	100.00%	127,616,436.53	18.85%	549,246,579.57	629,875,569.17	100.00%	106,416,859.95	16.89%	523,458,709.22

按组合计提坏账准备:

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	340,808,056.24	17,040,402.81	5.00%
1-2 年	128,673,860.84	12,867,386.08	10.00%

2-3 年	128,875,882.64	38,662,764.79	30.00%
3-4 年	38,306,305.07	19,153,152.54	50.00%
4-5 年	26,608,418.98	26,608,418.98	100.00%
5 年以上	13,284,311.33	13,284,311.33	100.00%
合计	676,556,835.10	127,616,436.53	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	106,416,859.95	21,199,576.58				127,616,436.53
合计	106,416,859.95	21,199,576.58				127,616,436.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	90,616,752.21	213,429.07	90,830,181.28	13.31%	16,914,915.91
第二名	86,873,790.84	1,300,999.63	88,174,790.47	13.03%	9,382,181.52
第三名	68,645,622.48	1,393,504.90	70,039,127.38	10.35%	10,232,003.81
第四名	48,264,212.09	416,726.63	48,680,938.72	7.19%	12,379,897.49

第五名	39,490,710.50	184,505.38	39,675,215.88	5.86%	2,168,266.17
合计	333,891,088.12	3,509,165.61	337,400,253.73	49.74%	51,077,264.90

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	6,805,232.01	1,184,085.95	5,621,146.06	11,142,128.46	1,050,425.75	10,091,702.71
合计	6,805,232.01	1,184,085.95	5,621,146.06	11,142,128.46	1,050,425.75	10,091,702.71

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	6,805,232.01	100.00%	1,184,085.95	17.40%	5,621,146.06	11,142,128.46	100.00%	1,050,425.75	9.43%	10,091,702.71
其中：										
其中：账龄组合	6,805,232.01	100.00%	1,184,085.95	17.40%	5,621,146.06	11,142,128.46	100.00%	1,050,425.75	9.43%	10,091,702.71
合计	6,805,232.01	100.00%	1,184,085.95	17.40%	5,621,146.06	11,142,128.46	100.00%	1,050,425.75	9.43%	10,091,702.71

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	2,478,646.49	123,932.31	5.00%
1-2年	2,024,461.66	202,446.17	10.00%
2-3年	1,766,998.03	530,099.41	30.00%
3-4年	415,035.55	207,517.78	50.00%
4-5年	120,090.28	120,090.28	100.00%

合计	6,805,232.01	1,184,085.95	
----	--------------	--------------	--

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提坏账准备	133,660.20			
合计	133,660.20			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	3,331,600.60	55,173,410.89
合计	3,331,600.60	55,173,410.89

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：									
按组合计提坏账准备	3,331,600.60	100.00%			3,331,600.60	55,173,410.89	100.00%		55,173,410.89
其中：									
其中：信用风险特征组合	3,331,600.60	100.00%			3,331,600.60	55,173,410.89	100.00%		55,173,410.89
合计	3,331,600.60	100.00%			3,331,600.60	55,173,410.89	100.00%		55,173,410.89

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	3,331,600.60		
合计	3,331,600.60		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	78,567,267.86	
合计	78,567,267.86	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		17,332,117.47
其他应收款	3,775,734.01	4,025,658.74
合计	3,775,734.01	21,357,776.21

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
上海奉贤燃机发电有限公司		17,332,117.47
合计		17,332,117.47

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	2,454,078.11	1,556,754.51
押金及保证金	1,475,734.25	3,144,744.71
备用金	284,941.10	126,900.00
合计	4,214,753.46	4,828,399.22

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,786,163.16	4,023,035.92
1至2年	23,327.00	215,799.58
2至3年	215,799.58	13,650.00
3年以上	189,463.72	575,913.72

3 至 4 年	13,650.00	
4 至 5 年		123,813.72
5 年以上	175,813.72	452,100.00
合计	4,214,753.46	4,828,399.22

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,214,753.46	100.00%	439,019.45	10.42%	3,775,734.01	4,828,399.22	100.00%	802,740.48	16.63%	4,025,658.74
其中：										
其中：账龄组合	4,214,753.46	100.00%	439,019.45	10.42%	3,775,734.01	4,828,399.22	100.00%	802,740.48	16.63%	4,025,658.74
合计	4,214,753.46	100.00%	439,019.45	10.42%	3,775,734.01	4,828,399.22	100.00%	802,740.48	16.63%	4,025,658.74

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	3,786,163.16	189,308.16	5.00%
1-2 年	23,327.00	2,332.70	10.00%
2-3 年	215,799.58	64,739.87	30.00%
3-4 年	13,650.00	6,825.00	50.00%
4-5 年			100.00%
5 年以上	175,813.72	175,813.72	100.00%
合计	4,214,753.46	439,019.45	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	802,740.48			802,740.48
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	363,721.03			363,721.03
2025 年 12 月 31 日余额	439,019.45			439,019.45

额				
---	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	802,740.48		363,721.03			439,019.45
合计	802,740.48		363,721.03			439,019.45

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	押金保证金	1,658,353.48	1年以内	39.35%	82,917.67
南京鑫智链科技信息有限公司	往来款	500,000.00	1年以内	11.86%	25,000.00
上海通翌招标代理有限公司	往来款	498,008.72	1年以内	11.82%	24,900.44
国网上海市电力公司奉贤供电公司	往来款	206,100.00	1年以内	4.89%	10,305.00
中建一局集团建设发展有限公司	往来款	189,726.58	2-3年	4.50%	56,917.97
合计		3,052,188.78		72.42%	200,041.08

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,997,032.44	92.43%	2,705,284.42	94.49%
1 至 2 年	163,552.42	7.57%	94,037.40	3.28%
2 至 3 年			63,676.15	2.23%
合计	2,160,584.86		2,862,997.97	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海米勋机电工程有限公司	540,000.00	24.99
国网上海市电力公司	504,000.00	23.33
无锡安克拉姆电气有限公司	195,000.00	9.03
南京朗乾机电有限公司	193,170.00	8.94
上海电气电力电子有限公司	166,800.00	7.72
合计	1,598,970.00	74.01

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成	账面价值

		本减值准备			本减值准备	
原材料	28,788,971.28	4,771,537.51	24,017,433.77	24,954,285.14	6,305,478.61	18,648,806.53
在产品	12,792,634.96		12,792,634.96	25,094,576.45		25,094,576.45
库存商品	26,909,639.60		26,909,639.60	10,750,413.68		10,750,413.68
合同履约成本	22,926,865.27	4,424,698.74	18,502,166.53	19,131,466.89		19,131,466.89
发出商品	17,321,975.63	9,097,020.87	8,224,954.76	67,361,944.88	5,584,355.93	61,777,588.95
合计	108,740,086.74	18,293,257.12	90,446,829.62	147,292,687.04	11,889,834.54	135,402,852.50

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	6,305,478.61			1,533,941.10		4,771,537.51
合同履约成本		4,424,698.74				4,424,698.74
发出商品	5,584,355.93	3,512,664.94				9,097,020.87
合计	11,889,834.54	7,937,363.68		1,533,941.10		18,293,257.12

1. 本期计提、转回情况说明

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	不适用
发出商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	不适用
合同履约成本	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	不适用

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末	期初

	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
--	------	------	----------	------	------	----------

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣税金	2,128,291.61	3,917,179.63
合计	2,128,291.61	3,917,179.63

其他说明：

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
1) 苏民投君信(上海)产业升级与科技创新股权投资合伙企业(有限合伙)	320,464,183.79			190,000,000.03	78,728,919.59				110,931,277.34		98,261,826.01	
2) 上海创熠微材料科技有限公司	28,514,743.45				-7,808,546.12						20,706,197.33	

3) 太原中晋交能数据科技有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00									5,000,000.00	5,000,000.00
4) 上海奉贤燃机发电有限公司	164,272,833.91				31,034,923.37			11,600,000.00			183,707,757.28	
小计	518,251,761.15	5,000,000.00		190,000,000.03	101,955,296.84			122,531,277.34			307,675,780.62	5,000,000.00
合计	518,251,761.15	5,000,000.00		190,000,000.03	101,955,296.84			122,531,277.34			307,675,780.62	5,000,000.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

1. 长期股权投资减值测试情况说明

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
太原中晋交能数据科技有限公司	5,000,000.00	-	5,000,000.00

11、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：债务工具投资		
权益工具投资	2,494,749,442.12	2,206,576,911.62
合计	2,494,749,442.12	2,206,576,911.62

其他说明：

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	158,549,451.73	57,761,993.70		216,311,445.43
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	158,549,451.73	57,761,993.70		216,311,445.43
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	99,935,210.75	20,376,980.98		120,312,191.73
2. 本期增加金额	2,543,360.88	1,140,358.32		3,683,719.20
(1) 计提或摊销	2,543,360.88	1,140,358.32		3,683,719.20
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	102,478,571.63	21,517,339.30		123,995,910.93
三、减值准备				
1. 期初余额	31,856,463.38			31,856,463.38
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额	31,856,463.38			31,856,463.38
四、账面价值				
1. 期末账面价值	24,214,416.72	36,244,654.40		60,459,071.12
2. 期初账面价值	26,757,777.60	37,385,012.72		64,142,790.32

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	158,794,347.29	175,722,497.30
固定资产清理		
合计	158,794,347.29	175,722,497.30

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	278,579,760.44	45,271,043.17	9,572,642.64	7,646,746.96	341,070,193.21
2. 本期增加金额		528,407.07	860,445.32	323,246.49	1,712,098.88
(1) 购		528,407.07	860,445.32	323,246.49	1,712,098.88

置					
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额			274,340.09		274,340.09
(1) 处置或报废			274,340.09		274,340.09
4. 期末余额	278,579,760.44	45,799,450.24	10,158,747.87	7,969,993.45	342,507,952.00
二、累计折旧					
1. 期初余额	119,058,129.29	32,568,852.53	5,493,124.97	5,854,652.28	162,974,759.07
2. 本期增加金额	13,232,527.56	3,509,174.55	1,261,766.18	580,414.81	18,583,883.10
(1) 计提	13,232,527.56	3,509,174.55	1,261,766.18	580,414.81	18,583,883.10
3. 本期减少金额			217,974.30		217,974.30
(1) 处置或报废			217,974.30		217,974.30
4. 期末余额	132,290,656.85	36,078,027.08	6,536,916.85	6,435,067.09	181,340,667.87
三、减值准备					
1. 期初余额		2,372,936.84			2,372,936.84
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		2,372,936.84			2,372,936.84
四、账面价值					
1. 期末账面价值	146,289,103.59	7,348,486.32	3,621,831.02	1,534,926.36	158,794,347.29
2. 期初账面价值	159,521,631.15	10,329,253.80	4,079,517.67	1,792,094.68	175,722,497.30

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

机器设备	8,620,024.76	5,816,086.68	2,372,936.84	431,001.24
------	--------------	--------------	--------------	------------

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	96,097,888.74	92,105,689.21
合计	96,097,888.74	92,105,689.21

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天捷厂房	96,097,888.74		96,097,888.74	92,105,689.21		92,105,689.21
合计	96,097,888.74		96,097,888.74	92,105,689.21		92,105,689.21

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	------------	------	-----------	-----------	----------	------

						例			化金 额		
天捷 厂房	100, 000, 000. 00	92,1 05,6 89.2 1	3,99 2,19 9.53			96,0 97,8 88.7 4	96.1 0%	96.1 0%			其他
合计	100, 000, 000. 00	92,1 05,6 89.2 1	3,99 2,19 9.53			96,0 97,8 88.7 4					

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

期末未发现在建工程存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及专利	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	53,986,204.20			2,357,252.45	56,343,456.65
2. 本期增加 金额				3,090,782.28	3,090,782.28
置				3,090,782.28	3,090,782.28
(1) 购					
(2) 内 部研发					
(3) 企 业合并增加					
3. 本期减少 金额					

(1) 处 置					
4. 期末余额	53,986,204.20			5,448,034.73	59,434,238.93
二、累计摊销					
1. 期初余额	16,479,603.06			1,400,047.12	17,879,650.18
2. 本期增加 金额	1,101,717.84			592,294.46	1,694,012.30
(1) 计 提	1,101,717.84			592,294.46	1,694,012.30
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	17,581,320.90			1,992,341.58	19,573,662.48
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	36,404,883.30			3,455,693.15	39,860,576.45
2. 期初账面 价值	37,506,601.14			957,205.33	38,463,806.47

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 不适用

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	145,953,087.61	23,126,319.94	136,364,555.77	22,130,510.05
其他权益工具投资公允价值变动	1,334,492.98	334,925.18	9,344,954.67	2,336,238.68
合伙企业分配的应纳税所得税	497,043,585.44	124,260,896.37	132,861,597.77	33,215,399.44
合计	644,331,166.03	147,722,141.49	278,571,108.21	57,682,148.17

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	1,532,339,881.09	383,084,970.28	1,200,485,834.92	300,121,458.73
合计	1,532,339,881.09	383,084,970.28	1,200,485,834.92	300,121,458.73

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	127,932,944.11	19,789,197.38	38,890,096.81	18,792,051.36
递延所得税负债	127,932,944.11	255,152,026.18	38,890,096.81	261,231,361.92

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,873,130.16	160,341.77
合计	1,873,130.16	160,341.77

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产预付款				820,000.00		820,000.00
合计				820,000.00		820,000.00

其他说明：

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	51,643.86	51,643.86	其他	保函保证金	401,643.86	401,643.86	其他	保函保证金
应收账款	1,000,000.00	1,000,000.00	其他	应收账款保理				
合计	1,051,643.86	1,051,643.86			401,643.86	401,643.86		

其他说明：

19、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		30,000,000.00
保证借款利息		19,666.67
应收账款保理	1,000,000.00	
合计	1,000,000.00	30,019,666.67

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

20、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	91,346,027.52	159,193,112.30
1 年以上	46,346,061.46	11,495,468.06
合计	137,692,088.98	170,688,580.36

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	187,473,587.60	220,607,537.64
合计	187,473,587.60	220,607,537.64

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工持股计划	73,127,125.00	
关联方拆借款（注）	110,000,000.00	210,000,000.00

工程设备款	3,099,645.88	6,188,479.83
预提费用	1,124,287.49	4,051,937.13
代扣代缴款项	122,529.23	367,120.68
合计	187,473,587.60	220,607,537.64

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

注：详见本附注“合并财务报表项目注释——关联方资金拆借”之所述。

22、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租赁合同款		16,047,619.22
合计		16,047,619.22

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	57,605,666.97	43,911,226.57
1 年以上	91,996,566.92	81,059,887.47
合计	149,602,233.89	124,971,114.04

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	6,489,087.66	70,393,775.93	70,499,842.75	6,383,020.84
二、离职后福利-设定提存计划	624,524.13	7,915,572.49	7,836,633.55	703,463.07
三、辞退福利		298,000.00	298,000.00	
合计	7,113,611.79	78,607,348.42	78,634,476.30	7,086,483.91

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	5,913,356.41	59,324,182.69	59,270,328.30	5,967,210.80
2、职工福利费	212,060.00	2,897,587.31	3,109,647.31	
3、社会保险费	363,671.25	4,675,731.56	4,623,592.77	415,810.04
其中：医疗保险费	341,261.23	4,321,063.27	4,278,002.11	384,322.39
工伤保险费	22,410.02	354,668.29	345,590.66	31,487.65
4、住房公积金		3,151,274.37	3,151,274.37	
5、工会经费和职工教育经费		345,000.00	345,000.00	
合计	6,489,087.66	70,393,775.93	70,499,842.75	6,383,020.84

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	605,599.07	7,675,707.66	7,599,160.79	682,145.94
2、失业保险费	18,925.06	239,864.83	237,472.76	21,317.13
合计	624,524.13	7,915,572.49	7,836,633.55	703,463.07

其他说明：

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	61,110,829.05	49,089,481.77
企业所得税	130,267,810.14	44,967,773.16
城市维护建设税	15,641.33	12,600.29
房产税	1,244,957.74	1,244,957.74

印花税	230,836.95	103,230.00
土地使用税	117,337.06	117,337.06
教育费附加	8,976.98	7,332.63
地方教育附加	5,984.65	4,888.41
代扣代缴个人所得税	140,590.54	126,274.40
其他	645.94	
合计	193,143,610.38	95,673,875.46

其他说明：

26、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期票据及应收账款（注）	12,787,625.03	25,287,356.88
合同负债对应的增值税	17,890,116.96	15,191,182.90
合计	30,677,741.99	40,478,539.78

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

注：应收票据期末已背书未到期的承兑汇票，因未终止确认而形成的负债。详见附“本附注“合并财务报表项目注释——应收票据”之所述。

27、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	146,739,440.83	
合计	146,739,440.83	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

28、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合伙企业其他合伙人出资份额	137,781,252.52	107,282,881.66
合计	137,781,252.52	107,282,881.66

其他说明：

根据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》相关规定，上海达甄资产管理中心（有限合伙）除本公司以外其他合伙人出资列为负债，其享有的利益均计入当期损益。

29、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	441,575,416.00						441,575,416.00

其他说明：

30、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	440,663,541.11			440,663,541.11
其他资本公积	80,000,000.00	6,264,232.03		86,264,232.03
合计	520,663,541.11	6,264,232.03		526,927,773.14

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加 6,264,232.03 元，系根据公司第五届董事会第二十次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划（草案）》及《上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》，实施员工持股计划对应等待期计提的股份支付费用 6,264,232.03 元。

31、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	114,545,590.80	226,922,263.84		341,467,854.64
合计	114,545,590.80	226,922,263.84		341,467,854.64

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

32、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	209,133,327.23	13,180,023.99		222,313,351.22
合计	209,133,327.23	13,180,023.99		222,313,351.22

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

33、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,834,737,449.15	1,882,916,089.42
调整后期初未分配利润	1,834,737,449.15	1,882,916,089.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	425,393,072.97	73,149,334.64
减：提取法定盈余公积	13,180,023.99	34,162,903.71
应付普通股股利	206,862,623.00	87,165,071.20
期末未分配利润	2,040,087,875.13	1,834,737,449.15

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

34、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	825,775,204.40	622,719,848.29	948,845,181.67	716,965,927.85
其他业务	21,844,644.84	5,961,686.74	20,829,213.69	7,494,143.65
合计	847,619,849.24	628,681,535.03	969,674,395.36	724,460,071.50

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								

合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 462,061,946.90 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

35、税金及附加

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	907,537.39	1,816,833.09
教育费附加	543,614.48	943,441.70
房产税	4,979,830.96	4,979,830.96
地方教育附加	362,409.65	628,960.18
其他	950,147.31	747,638.78
合计	7,743,539.79	9,116,704.71

其他说明:

36、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,992,596.65	12,794,116.80
咨询及服务费	10,849,024.64	8,388,538.36
股份支付	6,264,232.03	
差旅及招待费	5,133,611.64	8,383,075.88
折旧费	5,621,020.43	5,264,181.66
无形资产摊销	1,694,012.30	1,451,546.86
办公及水电费	1,463,245.26	1,409,514.78
职工培训费	488,270.14	1,243,369.87
会务费	1,415.09	221,027.36
检测费	266,816.91	127,578.39
其他	1,667,814.07	3,580,228.85
合计	51,442,059.16	42,863,178.81

其他说明：

37、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利费	2,591,765.86	2,965,740.98
差旅及招待费	4,518,115.42	10,890,429.61
会务费	2,838,391.74	1,652,309.30
服务费	2,459,569.65	3,086,311.52
办公费	104,192.38	21,863.80
保险费	80,690.42	83,286.92
其他	565,482.72	486,796.54
合计	13,158,208.19	19,186,738.67

其他说明：

38、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	3,733,541.74	337,362.83
检验费及其他	1,717,666.32	1,275,232.74
职工薪酬	1,684,055.55	1,746,700.44
折旧与摊销	545,698.75	1,774,817.06
技术服务费、专利认证费	542,924.81	256,931.49
能源费	390,464.87	322,352.13
差旅费	107,314.94	195,798.42
合计	8,721,666.98	5,909,195.11

其他说明：

39、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息费用	9,111,755.88	11,917,251.24
利息收入	-849,001.24	-1,207,374.20
汇兑损益	24,193.71	-25,988.34
手续费支出	322,271.25	725,314.48
其他（注）	39,664,717.57	-29,152,111.29
合计	48,273,937.17	-17,742,908.11

其他说明：

注：系纳入合并财务报表范围的结构化主体中列报的归属于其他合伙人的享有当期利润。

40、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	3,736,166.55	1,950,959.21
进项税加计抵减	3,649,037.35	4,322,261.74
代扣个人所得税手续费	33,113.70	17,114.01
合计	7,418,317.60	6,290,334.96

41、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	379,541,116.67	-133,947,301.57
合计	379,541,116.67	-133,947,301.57

其他说明：

42、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	101,955,296.84	-20,133,280.26
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	24,998,400.00	31,871,811.45
其他投资收益	9,185.84	184.16
合计	126,962,882.68	11,738,715.35

其他说明：

43、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	36,548.97	284,177.40
应收账款坏账损失	-20,983,446.58	26,875,439.96
其他应收款坏账损失	363,721.03	260,060.39
合计	-20,583,176.58	27,419,677.75

其他说明：

44、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,403,422.58	-6,305,478.61
十一、合同资产减值损失	-133,660.20	1,307,793.34
合计	-6,537,082.78	-4,997,685.27

其他说明：

45、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	71,952.79	-91,431.04
合计	71,952.79	-91,431.04

46、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没及违约金收入			
非流动资产毁损报废利得			
其他	80,048.36	1,726.94	80,048.36
合计	80,048.36	1,726.94	80,048.36

其他说明：

47、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	3,135,000.00	9,673,906.00	3,135,000.00
赔偿金、违约金		110,200.00	
其他	776,129.26	408,936.49	776,129.26
合计	3,911,129.26	10,193,042.49	3,911,129.26

其他说明：

48、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	154,325,241.19	54,066,384.28

递延所得税费用	-7,076,481.76	-45,113,309.62
合计	147,248,759.43	8,953,074.66

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	572,641,832.40
按法定/适用税率计算的所得税费用	143,160,358.11
子公司适用不同税率的影响	-73,587,799.74
非应税收入的影响	-27,774,260.07
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,125,403.32
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,303,000.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	112,936,307.87
其他	-1,308,250.05
所得税费用	147,248,759.43

其他说明：

49、其他综合收益

详见附注。

50、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他收益及营业外收入	3,771,392.14	1,969,800.16
财务费用-利息收入	849,001.24	1,207,374.20
收到其他往来款	9,711,732.47	13,754,397.48
合计	14,332,125.85	16,931,571.84

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
财务费用	322,271.25	725,314.48
费用性支出	36,582,737.76	41,962,008.79
营业外支出	3,906,356.81	10,193,042.49
支付其他往来款	15,211,273.82	8,795,445.10
支付受限货币资金		250,000.00
合计	56,022,639.64	61,925,810.86

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到股东及其他单位借款		135,000,000.00
收到员工持股计划缴款	73,127,125.00	
合计	73,127,125.00	135,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份支付金额	226,922,263.84	14,555,011.00
支付股东及其他单位借款	105,859,387.88	335,000,000.00
合计	332,781,651.72	349,555,011.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	30,019,666.67	21,000,000.00	548,090.28	50,567,756.95		1,000,000.00
长期借款		297,000,000.00	4,074,613.28	154,335,172.45		146,739,440.83
其他应付款	210,000,000.00		4,568,493.15	104,568,493.15		110,000,000.00

合计	240,019,666.67	318,000,000.00	9,191,196.71	309,471,422.55		257,739,440.83
----	----------------	----------------	--------------	----------------	--	----------------

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

51、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	425,393,072.97	73,149,334.64
加：资产减值准备	27,120,259.36	-22,421,992.48
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	22,267,602.30	22,535,141.90
使用权资产折旧		
无形资产摊销	1,694,012.30	1,451,546.86
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-71,952.79	91,431.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-379,541,116.67	133,947,301.57
财务费用（收益以“-”号填列）	48,801,067.16	-17,260,848.39
投资损失（收益以“-”号填列）	-126,962,882.68	-11,738,715.35
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-997,146.02	3,824,320.36
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-6,079,335.74	-48,937,629.98
存货的减少（增加以“-”号填列）	38,552,600.30	-43,356,501.70
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	8,470,618.55	140,946,270.72
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	58,228,328.72	-28,150,905.65
其他	6,264,232.03	
经营活动产生的现金流量净额	123,139,359.79	204,078,753.54

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	292,699,003.54	71,668,108.25
减：现金的期初余额	71,668,108.25	169,906,847.33
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	221,030,895.29	-98,238,739.08

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	292,699,003.54	71,668,108.25
其中：库存现金	65,500.81	63,399.00
可随时用于支付的银行存款	289,600,119.26	56,158,247.78
可随时用于支付的其他货币资金	3,033,383.47	15,446,461.47
三、期末现金及现金等价物余额	292,699,003.54	71,668,108.25

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的

			理由
--	--	--	----

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	51,643.86	401,643.86	使用受限制
合计	51,643.86	401,643.86	

其他说明：

- 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	51,643.86	51,643.86	其他	保函保证金
应收账款	1,000,000.00	1,000,000.00	其他	应收账款保理

续上表：

项目	期初数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	401,643.86	401,643.86	其他	保函保证金

(7) 其他重大活动说明

52、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

53、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	17,810.84	7.0288	125,188.83
欧元			
港币			
应收账款			
其中：美元			

欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

54、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
上海昊蔚科技发展有限公司	19,047,619.22	
合计	19,047,619.22	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

55、数据资源

56、其他

2021年1月，公司与上海昊蔚科技发展有限公司签署房屋租赁协议，双方约定由上海昊蔚科技发展有限公司承租公司位于上海市奉贤区邬桥镇/庄行镇的房地产。租赁期：5年，自2021年1月起至2025年12月止；租金及支付方式：每年人民币贰仟万元整，租金一次性支付，总租赁合同金额壹亿元整。2021年度，公司已收到上述租金。2025年度公司确认该合同项下租赁收入19,047,619.22元。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	3,733,541.74	337,362.83
检验费及其他	1,717,666.32	1,275,232.74
职工薪酬	1,684,055.55	1,746,700.44
折旧与摊销	545,698.75	1,774,817.06
技术服务费、专利认证费	542,924.81	256,931.49
能源费	390,464.87	322,352.13
差旅费	107,314.94	195,798.42
合计	8,721,666.98	5,909,195.11
其中：费用化研发支出	8,721,666.98	5,909,195.11

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		

负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

本期无非同一控制下企业合并。

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

本期无同一控制下企业合并。

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

本期无相关事项。

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期未发生吸收合并的情况。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海柘中投资有限公司	140,000,000.00	上海	上海	投资	100.00%		收购
上海柘中电气有限公司	364,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		收购
上海天捷建设工程有限公司	84,000,000.00	上海	上海	施工		100.00%	收购
上海万部数据科技有限公司	180,000,000.00	上海	上海	施工		100.00%	设立
上海柘中建建设有限公司	120,000,000.00	上海	上海	施工	100.00%		设立
上海达甄资产管理中心（有限合伙）	214,500,000.00	上海	上海	投资	88.57%		收购

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

本报告期公司对所持有或管理的结构化主体综合考虑公司在该等结构化主体中拥有的权力及参与其相关活动而享有可变回报等控制因素，截至 2025 年 12 月 31 日，经判断公司控制上海达甄资产管理中心（有限合伙）该结构化主体，因此纳入合并范围。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海奉贤燃机发电有限公司	上海	上海	燃机发电		20.00%	权益法
苏民投君信(上海)产业	上海	上海	投资	25.84%		权益法

升级与科技创新股权投资合伙企业（有限合伙）						
-----------------------	--	--	--	--	--	--

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

（3）重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海奉贤燃机发电有	苏民投君信（上海）	上海奉贤燃机发电有	苏民投君信（上海）

	限公司	产业升级与科技创新 股权投资合伙企业 (有限合伙)	限公司	产业升级与科技创新 股权投资合伙企业 (有限合伙)
流动资产	80,655,501.12	38,083,538.00	60,731,030.35	2,121,439.00
非流动资产	883,733,476.81	668,395,461.00	900,044,510.49	1,558,494,158.00
资产合计	964,388,977.93	706,478,999.00	960,775,540.84	1,560,615,597.00
流动负债	38,196,589.11	52,966,362.00	132,326,650.75	244,100.00
非流动负债	5,200,000.00	115,712,918.00	5,200,000.00	72,028,149.00
负债合计	43,396,589.11	168,679,280.00	137,526,650.75	72,272,249.00
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	920,992,388.82	537,799,719.00	823,248,890.09	1,488,343,348.00
按持股比例计算的净资产份额				
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	183,707,757.28	98,261,826.01	164,272,833.91	320,464,183.79
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	459,397,921.40	256,903,096.00	452,320,214.73	-222,239,968.00
净利润	155,174,616.85	210,046,371.00	186,493,649.75	-166,034,408.00
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	155,174,616.85	210,046,371.00	186,493,649.75	-166,034,408.00
本年度收到的来自联营企业的股利	28,932,117.47	110,931,277.34	34,000,000.00	

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

- 在纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

本报告期公司对所持有或管理的结构化主体综合考虑公司在该等结构化主体中拥有的权力及参与其相关活动而享有可变回报等控制因素，截至 2025 年 12 月 31 日，经判断公司控制上海达甄资产管理中心（有限合伙）该结构化主体，因此纳入合并范围。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
促进工业高质量发展奖励资金	2,130,000.00	
高新技术成果转化补贴	1,157,000.00	1,019,000.00
其他补贴	449,166.55	931,959.21
合计	3,736,166.55	1,950,959.21

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

1. 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大，但本

公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易依然存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、长期应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险，但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元(外币)计价的金融资产，外币金融资产折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

于 2025 年 12 月 31 日，公司带息金融工具均为固定利率。

1. 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

1. . 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本

公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

1. 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1)合同付款已逾期超过 30 天。
- 2)根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3)债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4)债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5)预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6)其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

1. 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1)发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2)债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- 4)债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5)发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6)以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

1. 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和

违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1)违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2)违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3)违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

1. 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

1. . 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

1. . 资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(1) 应收款项融资(注)			3,331,600.60	3,331,600.60
(2) 其他非流动金融资产	535,104,000.00		1,959,645,442.12	2,494,749,442.12
1)以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
①债务工具投资				
②权益工具投资	535,104,000.00		1,959,645,442.12	2,494,749,442.12
③衍生金融资产				
持续以公允价值计量的资产总额	535,104,000.00		1,962,977,042.72	2,498,081,042.72
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于上市权益工具、债务工具投资、基金投资，公司以证券交易所在最接近资产负债表日的交易日的收盘价作为确定公允价值的依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

对于已上市限制性股权投资，公司采用市价法，选用 longstaff 期权定价模型确定其公允价值。对这些金融工具的公允价值估值有重大影响的不可观测输入值为流动性折扣。

对于非上市股权投资，公司采用自对手方处获取估值报价，或使用估值技术确定其公允价值，包括净资产价值、市场可比法和期权定价模型等。这些金融工具的公允价值可能基于对估值有重大影响的不可观测输入值，不可观测输入值包括加权平均资本成本、流动性折扣、市净率等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策****7、本期内发生的估值技术变更及变更原因****8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

注：以第三层次公允价值计量的应收款项融资为银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，本公司按票面金额确认公允价值。

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
上海康峰投资管理有限公司	上海	实业投资，资产管理等	8,000 万元	42.59%	42.59%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是陆仁军、蒋陆峰，陆嵩为公司实际控制人的一致行动人。。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“在其他主体中的权益——在子公司中的权益”。。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“在其他主体中的权益——在合营安排或联营企业中的权益”。。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海凯尔乐通用电器有限公司	受同一控制人控制
上海创熠微材料科技有限公司	子公司的联营企业

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海创熠微材料科技有限公司	销售商品	5,272,300.14	1,242,310.17

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海创熠微材料科技有限公司	房屋建筑物	314,770.64	131,944.95

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
上海凯尔乐通用电器有限公司	110,000,000.00	2024年12月13日	2026年12月13日	经第六届董事会第一次会议审议通过，公司与关联方上海凯尔乐通用电器有限公司签订借款展期协议。上海凯尔乐通用电器有限公司向公司提供的总额300,000,000.00元借款展期一年，借款利率2.50%，利率不高于贷款市场报价利率且公司无相应担保。

拆出

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数	11.00	11.00
报酬总额(元)	2,027,126.33	1,960,750.28

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收股利	上海奉贤燃机发电有限公司			17,332,117.47	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	上海凯尔乐通用电器有限公司	110,000,000.00	210,000,000.00

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
员工持股计划	5,850,170.00	24,512,212.30						

合计	5,850,170 .00	24,512,21 2.30					
----	------------------	-------------------	--	--	--	--	--

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
员工持股计划	12.50	32个月		

其他说明：

本公司于 2025 年 7 月 18 日召开了第五届董事会第二十次会议，并于 2025 年 8 月 4 日召开了公司 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司第一期员工持股计划有关事项的议案》。

本公司于 2025 年 8 月完成了《上海柘中集团股份有限公司第一期员工持股计划(草案)》限制性股票授予登记工作。本员工持股计划实际授予人数为 100 人，实际认购份额为 73,127,125 份，认购资金总额 73,127,125 元。

根据本员工持股计划草案的相关规定，本员工持股计划的存续期为 60 个月，解锁时点分别为公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月。本员工持股计划的考核年度为 2025 年—2027 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，根据各考核年度的考核结果，持有人所获授的权益份额分三个批次解锁，各批次解锁比例分别为 60%、20%、20%。

本次股权激励计划第一批授予登记的股票共计 5,850,170 股，于 2025 年 8 月 25 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日的股票收盘价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	不适用
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权激励对象变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	6,264,232.03
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	6,264,232.03

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
员工持股计划	6,264,232.03	
合计	6,264,232.03	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

- **重要承诺事项**

1. 截至 2025 年 12 月 31 日止公司开具尚未到期的保函情况如下：

项目	币种	保函金额
履约保函	人民币	15,871,643.59
质量保函	人民币	4,554,122.63
预付款保函	人民币	30,616,444.60
投标保函	人民币	3,130,000.00
合计		54,172,210.82

1. 其他重大财务承诺事项

2. 合并范围内公司之间的财产抵押、质押担保情况，详见本附注“承诺及或有事项——或有事项”中“本公司合并范围内公司之间的担保情况”之说明。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 本公司合并范围内公司之间的担保情况

2. 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司合并范围内公司之间的保证担保情况(单位：元)

类型	担保单位	被担保单位	保函金融机构	担保借款余额	借款到期日
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	1,643,484.20	2027-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	1,716,155.55	2027-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	2,465,226.30	2026-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	3,457,511.96	2026-10-24
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	6,646,384.35	2026-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	800,000.00	2026-04-08
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	100,000.00	2026-01-27
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	100,000.00	2026-01-27
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	800,000.00	2026-04-08
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	699,689.56	2026-06-30
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	3,030,816.10	2027-06-30
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	1,144,103.70	2028-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	3,088,970.06	2026-07-03
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	80,000.00	2026-01-27
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	800,000.00	2026-04-08
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	4,430,922.90	2027-12-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	50,000.00	2026-04-14
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	1,662,487.00	2026-11-30
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	1,108,325.00	2027-06-30
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	520,513.00	2028-11-29
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	308,256.80	2026-07-31
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	3,057,138.40	2026-02-26
保函担保	柘中股份	柘中电气	中国银行股份有限公司上海市奉贤工业综合开发区支行	214,713.03	2027-08-31

	合计			37,924,697.91	
--	----	--	--	---------------	--

1. . 期末公司已背书或者贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据或应收款项融资详见附注五中相关表述。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

利润分配方案	根据 2026 年 4 月 28 日召开的第六届董事会第二次会议审议通过的《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税）。2025 年度不送红股，也不以资本公积转增股本。上述决议需经股东大会批准。
--------	--

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

本期公司无需要披露的其他重要事项。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合计	0.00	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										
合计	0.00					0.00				

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合计	0.00	0.00

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
------	-------	------	----	------------------	----------

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,078,920.00 9.28		1,078,920.00 9.28	1,081,696.38 7.22		1,081,696.38 7.22
对联营、合营企业投资	98,261,826.00 1		98,261,826.00 1	320,464,183.79		320,464,183.79
合计	1,177,181,835.29		1,177,181,835.29	1,402,160,571.01		1,402,160,571.01

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海柘中电气有限公司	686,512,005.84		5,380,658.34				691,892,664.18	
上海柘中投资有限公司	217,841,437.99						217,841,437.99	
上海达甄资产管理中心(有限合伙)	177,342,943.39			8,157,036.28			169,185,907.11	
合计	1,081,696		5,380,658	8,157,036			1,078,920	

	, 387.22		.34	.28			, 009.28	
--	----------	--	-----	-----	--	--	----------	--

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
苏民投君信 (上海)产业升级与科技创新股权投资合伙企业 (有限合伙)	320,464,183.79			190,000,000.03	78,728,919.59			110,931,277.34			98,261,826.01	
小计	320,464,183.79			190,000,000.03	78,728,919.59			110,931,277.34			98,261,826.01	
合计	320,464,183.79			190,000,000.03	78,728,919.59			110,931,277.34			98,261,826.01	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

其他业务	19,047,619.22	5,961,686.74	19,047,618.96	7,494,143.65
合计	19,047,619.22	5,961,686.74	19,047,618.96	7,494,143.65

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	62,872,126.26	278,443,387.58
权益法核算的长期股权投资收益	78,728,919.59	-55,113,403.66
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	24,998,400.00	31,871,811.45
其他投资收益	9,185.84	184.16
合计	166,608,631.69	255,201,979.53

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	71,952.79	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	7,418,317.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	404,548,702.51	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,833,192.79	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	39,064,202.02	持有长期股权投资和金融资产确认的损益
减：所得税影响额	133,833,404.19	
合计	313,436,577.94	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	14.72%	1.01	1.00
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.87%	0.27	0.26

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

上海柘中集团股份有限公司

法定代表人：蒋陆峰

二〇二六年四月二十八日