



中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司
CHINA HARZONE INDUSTRY CORP., LTD.

2025 年年度报告

(2026-007)

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王小丰、主管会计工作负责人贾志豪及会计机构负责人(会计主管人员)明安兵声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来计划、业绩预测等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在经营过程中，存在的风险因素具体内容详见本报告中第三节第十一小节“公司未来发展的展望”中“可能面临的风险”，敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,016,770,372 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.0526 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	24
第五节 重要事项	37
第六节 股份变动及股东情况	51
第七节 债券相关情况	58
第八节 财务报告	61

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有公司法定代表人签名的年度报告文本原件。
- 五、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：深圳证券交易所、公司董事会办公室。

释 义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中国结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
国防科工局	指	国家国防科技工业局
本公司、公司、中船应急、ST 应急	指	中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司
董事会	指	中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司董事会
监事会	指	中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司监事会
股东大会/股东会	指	中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司股东大会/股东会
中船集团、集团公司	指	中国船舶集团有限公司
中船重工、中船重工集团、控股股东	指	中国船舶重工集团有限公司
中船财务公司	指	中船财务有限责任公司
玻利维亚公司	指	中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司
湖北华舟应急	指	湖北华舟应急装备科技有限公司
北京华舟贸易	指	北京中船华舟贸易有限责任公司
武汉华舟智慧	指	武汉华舟智慧应急科技有限公司
核应急	指	西安陕柴重工核应急装备有限公司
遂行	指	军事术语，即执行、履行
浮桥	指	用船或浮箱代替桥墩，浮在水面的桥梁
舟桥	指	军队采用制式器材拼组的军用浮桥
机械化桥	指	通常由改装的车辆载运、架设和撤收，并带有固定桥脚的成套制式桥梁器材
贝雷桥	指	Bailey Bridge, 1938 年英国工程师唐纳德·西·贝雷发明。这种桥以高强钢材制成轻便的标准化桁架单元构件及横梁、纵梁、桥面板、桥座及连接件等组成，用专用的安装设备可就地迅速拼装成适用于各种跨径、荷载的桁架梁桥，一般也称为装配式公路钢桥
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	指	《深圳证券交易所创业板股票上市规则》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	ST 应急	股票代码	300527
公司的中文名称	中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司		
公司的中文简称	中船应急		
公司的外文名称（如有）	CHINA HARZONE INDUSTRY CORP., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CHINA HARZONE		
公司的法定代表人	王小丰		
注册地址	武汉市江夏区庙山开发区阳光大道 5 号		
注册地址的邮政编码	430223		
公司注册地历史变更情况	原注册地：湖北省咸宁市赤壁市金鸡山路 76 号，2010 年变更为现注册地		
办公地址	武汉市江夏区庙山开发区阳光大道 5 号		
办公地址的邮政编码	430223		
公司网址	www.china-huazhou.com		
电子信箱	zfb@harzone.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	贾志豪	周南
联系地址	武汉市江夏区庙山开发区阳光大道 5 号	武汉市江夏区庙山开发区阳光大道 5 号
电话	027-87970446	027-87970446
传真	027-87970222	027-87970222
电子信箱	zfb@harzone.com.cn	zfb@harzone.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	深圳证券交易所、公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	张海啸、孙佩佩

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	1,003,632,557.96	1,161,059,369.39	-13.56%	603,113,601.59
归属于上市公司股东的净利润（元）	17,806,096.66	8,641,331.84	106.06%	-217,481,620.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	21,957,075.65	-16,144,376.08	236.00%	-334,673,426.60
经营活动产生的现金流量净额（元）	273,707,675.59	-214,568,507.28	227.56%	-9,974,487.44
基本每股收益（元/股）	0.02	0.01	100.00%	-0.23
稀释每股收益（元/股）	0.02	0.01	100.00%	-0.23
加权平均净资产收益率	0.64%	0.33%	0.31%	-8.20%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,798,799,618.16	3,747,546,778.58	1.37%	3,915,307,466.48
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,920,204,165.26	2,680,741,121.80	8.93%	2,546,956,691.62

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	102,956,972.03	299,566,108.61	188,707,265.63	412,402,211.69
归属于上市公司股东的净利润	-24,707,583.71	29,870,492.52	2,856,258.22	9,786,929.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-24,712,666.23	23,144,001.14	6,030,034.63	17,495,706.11
经营活动产生的现金流量净额	72,186,193.91	29,669,652.25	13,243,834.38	158,607,995.05

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）		4,889,717.28	14,308,722.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	-591,674.24	22,671,049.48	16,323,588.44	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		2,001,470.50		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,371,791.95	-429,300.87	28,668,164.89	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			82,825,006.69	
减：所得税影响额	-812,487.20	4,347,228.47	23,922,470.09	
少数股东权益影响额（税后）			1,011,206.48	
合计	-4,150,978.99	24,785,707.92	117,191,805.66	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主营业务基本情况

中船应急秉持“以应急事业为己任，为人类安全作贡献”的企业使命，专注应急产业发展，以应急保障为基石，积极向《安全应急产业分类指导目录》的“应急处置”“安全应急服务”类拓展，主导产品为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、服务和解决方案。

公司研制的多型应急交通装备在汶川地震、松花江洪水、福建泰宁泥石流、湖北蕲春洪灾、金沙江堰塞湖、江西鄱阳湖溃口、河南郑州特大暴雨等自然灾害救援中发挥了重要作用，自主研发的 Q80 动力舟桥被国内外媒体誉为“救援航母”。公司产品不仅在国内拥有大批用户，还先后出口至巴基斯坦、泰国、卢旺达、埃塞、坦桑尼亚、秘鲁等 50 多个国家和地区，是联合国救援机构应急采购的合格供应商。

（二）主要产品

公司瞄准应急道路抢通、应急水路保通、应急航空保障、应急水域搜救、应急防汛抢险、电网管网施工保障、特种作业等应用场景开展技术研究，形成“应急交通装备、水域搜救与防汛抢险装备、施工保障装备、特种作业及其它应急装备、无人智能装备”五大产品谱系。具体情况如下：

1. 应急交通装备

浮桥、标准化浮箱，用于紧急状态下迅速克服江河障碍，拥有带式舟桥、分置式浮桥、动力舟桥、机动栈桥、浮码头等产品；

机械化桥系列产品，用于快速克服干壑、雨裂、中小河川，拥有应急轻型机械化桥、应急重型机械化桥、应急大跨度机械化桥和超大跨度应急机械化桥等全序列产品；

应急机动路面，该装备主要用于在沙滩、泥泞、沼泽等低承载能力的地段铺设临时活动路面，保障轮式或履带式装备通过，还可为临时物资转运站、库房、车站等设施及各类施工地铺设临时通道；

水陆两用机动平台，用于在紧急或非正常状态时，快速克服干沟、河流等障碍，保障各种机械、车辆、人员快速通过。

装配式公路钢桥、徒步桥，用于快速架设临时性桥梁，保障车辆迅速克服江河、断桥、沟谷等障碍，主要用于抢险救灾或国民经济建设中架设临时性桥梁和支撑，拥有 951 贝雷桥、ZB200、CB200、CB300、CB450 等系列产品。

2. 水域搜救与防汛抢险装备

用于洪涝、堤坝溃决、水域遇险等灾害场景的应急处置，也可执行水上运输、应急供电、智慧作业等综合保障任务。主导产品有大流量排水车、两栖高速救援艇、两栖植桩机、溃口封堵装备、多功能冲锋舟、充水式子堤铺设车、自扶正橡皮艇等。

3. 施工保障装备

用于解决极端工况、灾害抢修、水上/野外工程的作业难题，提升复杂场景下的作业效率与安全，主导产品有电力线路除冰装备、水上组合式施工作业平台、快速成套支护装备、施工沉箱、溢油回收装备等。

4. 特种作业及其它应急装备

用于解决各类极端环境下的应急保障与抢险难题，可应对极端环境抢险、保障电力、物资投送与复杂地形救援，提升应急处置能力。主导产品有除冰除雪车等；救援保障方舱车、多功能应急保障车、森林消防 ATV 全地形车等。

5. 无人智能装备

用于替代人员进入高危场景作业，实现水域救援、水下探测、抢险排涝、消防作业与生命搜救，保障救援安全高效，主导产品有空气动力无人艇、多功能水域救援无人船平台、水下潜航器、沙袋码垛机器人、沙袋装填机、两栖排水机器人、消防机器人、生命探测设备等。

（三）经营模式

1. 科研模式

公司以自我研发为主，实施技术开发型和产品改进型相结合的科研创新模式，多方位开展应急装备研制。以拓展新型应急装备为主线，与科研院所合作开展应急装备前沿技术研究，与装备使用单位合作开展应用环境研究，开发新型应急装备产品。开展应急装备模块化设计，进行应急产品无人化、智能化、机动化、轻量化改进和国产化替代工作。

2. 生产模式

公司推行精益生产，实行柔性生产组织模式。为适应市场需求和竞争需要，公司以市场需求为导向，开展标准化、流程化、可视化作业，增强公司生产组织的灵活性和应变能力，有效缩短生产周期、提高设备利用率和全员劳动生产率。公司坚持规划引领、创新驱动，建立了规划、目标、计划的一整套计划管理体系。以项目管理为主线，建立了从技术工艺、物资准备、零部件生产、总装、舾装、调试、试验到评审的信息化生产管理系统。

3. 销售模式

公司实行直销模式，主要服务于政府、军队、工程公司等客户群体。根据客户需求，提供定制化的产品和服务，坚持“共享共赢、追求持久”的经营理念，向顾客销售放心与成功。

（四）主要业绩驱动因素

1. 行业快速发展推动因素

一是习近平总书记关于我国应急管理体系和能力现代化建设的重要讲话，为新时代应急管理工作指明了发展方向；中国共产党第二十届中央委员会第三次全体会议通过《中共中央关于进一步全面深化改革推进中国式现代化的决定》，提出“推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域集中，向关系国计民生的公共服务、应急能力、公益性领域等集中，向前瞻性战略性新兴产业集中”，进一步明确了应急产业的重要性；随着“十四五”国家应急体系规划、安全应急装备重点领域发展行动计划（2023-2025年）的逐步落实，也为安全应急产业发展带来了新机遇。

二是“十四五”国家应急体系规划、专项分规划以及《关于加快应急机器人发展的指导意见》等明确了应急行业的发展重点，形成了清晰的发展计划与指标要求。同时，政府主导建设（规划）的国家级应急物资储备库、国家区域应急救援中心、国家综合性应急救援队伍、若干省级储备中心在陆续建立，政府和有关机构对应急装备及服务的需求凸显旺盛态势，为公司应急装备市场开发创造了良好的外部环境。

三是军队提出全域机动保障的实战化要求，有利于公司现有保障装备的列装配备。

四是随着“一带一路”国家发展战略的逐步推进，公司与“一带一路”沿线国家的深入交流合作，既促进了当地经济发展，又为公司赢得了良好的口碑和更多的发展机会，也为公司拓展国际贸易市场奠定了坚实的基础。

2. 公司自身优势

一是公司上市后品牌影响力不断提升，产业发展和品牌推广动力强劲。在军队、政府、大型工程公司等市场拓展工作上稳中有进且合作不断深入，公司能较好的把握国家政策导向和市场动向，多年来形成的良好管理氛围和执行力、行动力是做好市场拓展的内在竞争力。

二是赤壁产业园被纳入“第三批国家应急产业示范基地”，在产业布局、技术改造、重大专项、公共服务平台建设等方面将争取到更大支持。

三是公司在应急装备科研产品研发方面的持续投入，将为应急装备市场开发提供强有力的支撑。公司拥有一支包括国务院特殊津贴专家、多名研究员级高级工程师、外聘专家在内的优秀技术研发团队，掌握舟桥及浮游自展直、大跨度桥梁、大跨度快速桥等行业诸多关键技术，承担着多项国家重点专项课题。

四是公司在海外市场已有三十余年的市场运营经验，全球布局国际化经营工作，拥有稳定的国际客户关系、海外专职高素质营销团队，成立了四大区域中心，并依托区域中心辐射周边国家和地区，获得了良好的口碑并构建了丰富的人脉关系网络。公司强化国际经营思维，完善国际贸易经营模式，国际贸易业务涵盖人才培养、市场调研与开发、营销网络及渠道建设、项目管理等，为公司下一步发展提供了有力支撑。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）所处行业的发展情况

《中华人民共和国突发事件应对法》将突发事件分为自然灾害、事故灾难、公共卫生事件和社会安全事件四大类，应对过程包括预防与应急准备、监测与预警、应急处置与救援、事后恢复与重建四个阶段。应急产业是为上述突发事件

中前三阶段提供支撑的产业，是我国新兴产业，具有覆盖面广、产业链长、行业交叉等典型特点。根据国家工业与信息化部发布的《安全应急产业分类指导目录》，应急产业被划分为“安全防范”“应急处置”“安全应急服务”三个大类。

目前，市场上安全防护类产品个人防护品类繁多，关重设备设施高精尖技术应用防护产品不多。监测预警类产品在公共卫生和社会安全方面资本聚集、发展迅速，但对自然灾害和事故灾难监测、信息化平台建设、指挥系统等方面还有较大发展空间。应急救援处置类产品层出不穷，但对应急救援产品应用场景的研究不够，功能针对性不强，无人化、少人化等智能化产品还处于发展的初级阶段。安全应急服务类产品得到国家政策大力支持，市场需求旺盛，技术升级助推智能化发展。这三大类应急产品总体表现为：普遍性、大众化产品及服务供大于求，专业化、智能化产品及服务却供不应求，整个产业以中小企业为主，大型、规模化的应急企业较少，从事高端应急装备研发的企业不多。

（二）公司所处的行业地位分析

公司产品适用范围广、技术性能高、机动性强、模块化生产，性价比优势明显。报告期内，公司生产的应急交通装备在应急救援处置类产业中具有重要地位，在国内应急交通装备领域持续保持市场领先优势，在国际上具有很强的竞争力，市场空间广阔。公司积极响应国家“一带一路”倡议，创新国际化经营思路，深入开拓国际市场，中船应急的品牌和产品在国内外已被越来越多的客户认知和肯定。

三、核心竞争力分析

（一）技术与研发优势

公司是中国专业化军事后勤运输投送保障装备（舟桥、机械化桥）领域集研发、设计、生产、销售和技术服务于一体的国家级高新技术企业。公司拥有武汉研发、赤壁制造、北京营销三大基地，具备雄厚的防汛抢险救援装备和应急交通工程装备的科研、生产技术力量及完备的生产、试验条件。公司是国家级企业技术中心、应急交通工程装备湖北省工程研究中心、湖北省应急预警与救援装备工程技术研究中心、国家博士后科研工作站和国家应急交通运输装备工程技术研究中心分中心等高水平创新平台。

公司以良好的创业环境和发展平台，凝聚了一支优秀的科研队伍。拥有一支包括国务院特殊津贴专家、多名研究员级高级工程师、外聘专家在内的优秀技术研发团队。在舟桥总体设计及制造技术、机械化桥梁总体设计及制造技术、专用重型特种载运平台总体设计及制造技术、一车两桥机械化架设技术、桥梁智能化、无人化等领域取得了突破，掌握可变结构体系舟桥总体设计技术、舟体浮游自展直技术、大跨度桥梁模块化设计技术、大跨度快速桥内嵌式导梁自平衡架设技术、主挂多轴协同驱动技术、多模式转向协调技术、基于轴荷控制的多轴驱动防滑技、一键架设智能化控制技术、少人化控制技术、桥梁轻量化技术、水陆两用技术和一车多桥架设技术、电驱动力平台应用技术等关键技术。

公司坚持“科技引领发展，创新成就未来”的发展理念，不断强化创新体系建设，与业内高等院校、科研院所等外部智力机构开创了“联合开发、优势互补、利益共享、风险共担”的新模式，促进产学研用合作机制建设。产品核心技术在业内始终保持领先地位，被列入国家《应急产业重点产品和服务指导实录》。主导产品获国家科技进步奖、军队和省部级科技进步奖 100 多项。其中国家科技进步一等奖 1 项，军队级科技进步一等奖 10 项。

报告期内，公司防务产品有序推进，某型油船、多功能浮箱、可展桥等顺利交付使用；某型项目样机开展批量生产，某型路面完成海上试验关键技术验证并完成交付；某型海外履带地盘项目完成了用户试用，获得批量订购。国家和省部级科研项目集群突出创新引领，科技部重点研发计划“冰雪灾害道路交通安全保障关键技术装备研发与应用”获得批复、“高性能救援艇研发与示范应用”完成结题验收；武汉市重点研发计划项目“空气推进式可折叠刚性智能充气救援艇研发”已完成项目研制，具备验收条件；工信部“某抢险成套装备”和湖北省重点研发计划项目“水陆两栖应急抢险装备研发”等按课题节点有序开展；持续推进“水域救援装备”技术攻关，公司首个牵头的工信部自然灾害防治项目（水陆两用桥）中标；联合安能集团完成三部委（应急部、工信部、国资委）2025 年度应急装备孵化项目申报并获批立项 2 项；针对无人化产品联合灾研院启动了首个产业孵化项目（智能码垛机器人），目前正在进行调试。依托公司在外贸领域的研发积累，公司已初步获得多笔意向订单需求，2024 年立项的某型动力浮桥取得某国合作方合同；某型重型舟桥项目经过 3 年跟踪和多次的出国沟通，已取得用户需求函，正在开展方案设计；中桁桥已确认启动方案和技术设计；某型履带底盘项目首套样机完成研制任务顺利交付海外，某型冲击桥、硬质路面和 Q80 机械化桥顺利通过国外客户的试验评估，有望实现批量订货；某型保障桥获得军贸科研立项，已完成方案设计和设计，正在进行样机试制。

报告期内，公司瞄准核心产品升级换代和新领域技术攻关，加大产品关键技术和新材料的基础应用研究，全年滚动提出预研课题 17 项，年度高质量完成预研成果 8 项，为新产品研制提供了技术支持。围绕防务产业和新兴产业等核心业

务板块申报发明专利 76 件，取得发明专利授权 58 项，截至报告期末，累计拥有有效发明专利 215 项；发布了与交通运输部公路科学研究所联合主编的《公路交通应急抢通技术规程》1 项行业标准，发布了公司主编的《水陆两栖救援艇技术条件》、参编的《堤防决口封堵技术规范》2 项团体标准，取得了《应急架桥车通用技术要求》应急行业标准立项，发布了中船应急企业标准 7 项。某直升机舱内装卸转运系统获中船集团科技进步三等奖，堤防决口植桩封堵关键技术研究与应用获水力发电科学技术奖三等奖。公司成功突破并掌握多项关键核心技术，自主研发实力持续增强。同时不断强化知识产权保护体系，全面提升知识管理水平，为拓展新兴市场、开发优质客户筑牢坚实技术根基。

（二）市场品牌优势

公司自成立以来一直专注于应急领域，凭借在技术、产品、市场等方面的竞争优势，与各主要领域客户建立了良好且持久的合作关系。“中船应急”品牌影响力进一步提升，公司产品在应急交通领域具有突出优势与领先的市场占有率。近年来，公司产品在抗洪救灾抢险中发挥重要作用，广受客户赞誉，各大主流媒体发布公司产品应用及相关救灾纪实等视频，进一步提升公司品牌知名度，不断助推公司的良好市场影响力。公司研制的产品多次参加国家重要活动，如重型机械化站台参加 2009 年国庆 60 周年阅兵，轮式冲击桥参加 2017 年建军 90 周年阅兵，轻型铁路机械化站台参加 2019 年国庆 70 周年阅兵，彰显国家对公司装备及品牌的认可。

报告期内，公司研制的多型产品在各类抢险救灾任务中不断贡献力量，彰显了中央企业的使命担当。2025 年 7 月，公司应急机械化桥助力河北省承德市滦平县抢险救援；2025 年 10 月，公司动力舟桥助力广西南宁邕江北大桥、广西百色抢险救援，51 米大跨度机械化桥助力陕西洪水救援。上述装备产品，有力的保障了人民生命财产安全。

报告期内，CCTV-10《创新进行时》栏目以《生命之舟》命名从科研视角介绍了公司动力舟桥的研发与制作过程，讲述了中船应急科研团队克服困难的决心和潜心研究的执着，产品的成功研制大大提高了应急救援效率；公司研制的装备参加第十七届国际交通技术与设备展览会，通过视频、展板等形式，全面展示了装备技术特点、应用范围及典型救援案例；参加 2025 中国国际应急管理展览会，六型防汛抢险新型装备首次亮相，众多新品吸引了应急管理部和救援队伍等专业观众的目光；参加“筑基强国路—中国制造‘十四五’成就展”，26 米应急机械化桥、履带式机械化桥及硬质机动路面三型核心装备参展，全面呈现其在应急交通工程装备领域的科技突破与央企责任担当，为公众直观诠释中国智造在安全应急领域的“硬核底气”。通过各类型展览会及媒体宣传，进一步提升了公司的品牌知名度、市场影响力以及公众形象，也为公司业务带来发展机遇。

报告期内，公司研制的多型装备参加了宁波市公路与运输管理中心组织开展的 2025 年度应急钢桥架设演练、武汉市“应急使命”防汛抢险救援综合演练、国家能源局开展针对极端自然灾害条件下的多场景电力应急救援综合演练、2025 年湖北省抗洪抢险救援综合演练、2025 年度全国公路交通部省联合应急演练、“应急使命 2025”极端灾害事故场景新质救援能力检验性演习、2025 年西南成品油管道北线泄漏应急处置—政企联合演练、“应急使命·2025”高原山区地震救援演习、以“智慧应急，路畅江海”为主题的 2025 年度南通市公路除冰除雪市县联合应急演练、“内蒙古应急·2025”高原高寒地区抗震救灾综合演习，均达到预期演练效果。

（三）生产模式优势

公司的产品寓军于民、军民两用。作为军用应急交通装备的重要供应商，公司在长期军工生产创新实践中形成了领先的装备研制能力，成为国内少数拥有多品种应急交通装备研制生产能力的企业。公司采取通用化、模块化设计，生产的同类型军用和民用装备制造技术基本相通。公司建立产品柔性生产线，实现标准化作业和快速换模，适应多种类、小批量的市场需求。一方面提升产能利用率，保持稳定的军品供应能力；另一方面加强技术转化的步伐，拓展民品市场，提升产线负荷，降低生产成本，增加销售收入和利润。

（四）专业人才优势

公司一直与各大高校保持紧密合作，同时注重人才特别是专业人才的引进和培养，薪酬水平向专业技术等岗位倾斜。通过多年发展积累，吸引和聚集了一批优秀的应急装备研发人员。近年来公司专业人才水平和数量显著提升，截至报告期末，公司拥有享受国务院津贴人员 2 人，中船集团公司首席专家 1 人，青年拔尖科技人才 1 人，高级职称 83 人，其中正高级职称 14 人。

（五）经营管理优势

公司与军队、政府、大型工程公司等合作不断深入，市场拓展工作稳中有进。政府主导建设（规划）的国家级应急物资储备库、国家区域应急救援中心、国家综合性应急救援队伍建设、自然灾害工程救援基地建设、若干省级储备中心将有持续效应，为公司应急装备市场开发创造了良好的外部环境，政府及有关机构购买服务的需求凸显旺盛态势。

军队提出的全域机动保障的实战化要求，将为公司应急装备向军（兵）种、武警市场拓展提供更多的机会，军改也公司发展带来了新机遇。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是“十四五”收官之年，是巩固上年扭亏为盈成果的关键之年，更是夯实“十五五”发展根基的重要一年。面对国内外复杂严峻的环境，公司始终把政治建设摆在首位，深入学习贯彻党的二十大和二十届四中全会精神，扎实开展学习教育，以“一盘棋”思想，聚焦主责主业，开拓国内外市场，推动科技与产业融合，开展专项提升活动，着力打通发展瓶颈，有效释放各类经营风险，经济运行整体平稳，为实现“十五五”良好开局创造有利条件。

报告期内，公司开展的主要工作如下：

一是科技产业化进程加快。将科技与产业融合贯穿全年工作主线，创新工作机制、优化资源配置，畅通“从技术成果到市场价值”的转化路径，围绕市场需求开发新产品，新产品贡献率达 59.4%，创“十四五”最好水平。

二是市场开发顶压奋进。围绕重点项目，深耕传统市场稳总量，同时拓展其他市场扩增量。坚持市场引领，依托成熟装备大力开发军品、政府、海外及工程市场，为客户提供产品、服务和解决方案，全力承接订单。

三是企业改革有序推进。通过近三年的精心组织、压茬推进，改革深化提升、对标世界一流企业两大任务顺利收官。认真落实证券监管精神，改革上市公司管理，规范运行质量有效提升。把握资本市场窗口，完成可转债提前赎回工作，有效推动转股，实现资本结构优化。严格落实董事会授权事项，根据《董事会授权管理办法》规定，经理层 2025 年度对设备采购、资金使用、生产经营计划等 74 项进行了总经理办公会集体决策，74 项决策事项均已完成。

四是精益管理持续深化。聚焦生产经营短板弱项，全年立项精益改善课题 59 项、结题 46 项，突出解决了一批发展难题。实施精细化财务管理，以“年度责任状”“减存遏增”等为抓手，从成本控制、收入确认、债务清收三个环节精准发力，月平均库存物资占用资金同比降低。发布《主动暴露问题工作指南》，分享正反面典型案例，增强以案促改、以案促治实效。通过查漏补缺、改进提升，精益管理自评分达 678 分，在上年度基础上提升一级。

五是能力建设扎实开展。两个新建车间正式投入使用，研发、生产、销售等能力进一步发展壮大。华舟应急被评为湖北省“专精特新”企业，理化中心通过 CNAS 审核，延伸拓展了发展空间。

六是四体系有效运行。全面提升质量管理标准化、规范化和精细化水平，顺利通过集团精细化管理成熟度现场评价。结合安全生产治本攻坚三年行动、“十五条”硬措施等专项行动，常态化开展安全生产大检查，从源头上消除安全隐患，全年未发生轻伤及以上安全事故。通过精准监测、精准堵漏，水、电、二氧化碳等能源消耗量大幅下降。织密织牢安全保密保卫防控网，安全保密保卫形势总体稳定。

七是品牌形象稳步提升。参加国际应急管理展、“应急使命”极端灾害事故演练和湖北省抗洪抢险综合演练，广受好评；动力舟桥、51 米桥等装备助力打通河北承德、四川阿坝、广西百色等地区救援通道，以实际行动践行国企担当。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,003,632,557.96	100%	1,161,059,369.39	100%	-13.56%
分行业					
应急交通	737,408,405.94	73.47%	856,916,405.79	73.80%	-13.95%
其他	266,224,152.02	26.53%	304,142,963.60	26.20%	-12.47%

分产品					
应急交通	737,408,405.94	73.47%	856,916,405.79	73.80%	-13.95%
其他	266,224,152.02	26.53%	304,142,963.60	26.20%	-12.47%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
应急交通	737,408,405.94	538,215,778.70	27.01%	-13.95%	-18.02%	3.63%
其他	266,224,152.02	234,609,505.76	11.88%	-12.47%	-9.17%	-3.19%
分产品						
应急交通	737,408,405.94	538,215,778.70	27.01%	-13.95%	-18.02%	3.63%
其他	266,224,152.02	234,609,505.76	11.88%	-12.47%	-9.17%	-3.19%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
应急交通工程装备	销售量	套	343	387	-11.37%
	生产量	套	339	389	-12.85%
	库存量	套	11	15	-26.67%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
应急交通工程装备	原材料	319,143,062.11	41.30%	367,034,630.52	40.12%	-13.05%
应急交通工程装备	专项费用	118,250,715.86	15.30%	149,302,222.59	16.32%	-20.80%

说明：

本报告期营业成本比上年同期减少 142,016,765.70 元，本报告期应急交通工程装备营业成本主要构成原材料和专用费用分别为 319,143,062.11 元与 118,250,715.86 元。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	437,469,881.82
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.60%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	LJZBB	171,589,814.25	17.10%
2	芜湖造船厂有限公司	97,209,557.52	9.69%
3	安徽省交通控股集团有限公司	84,068,740.13	8.38%
4	辽宁省交通运输事业发展中心	45,663,716.82	4.55%
5	江阴天澄机械装备有限公司	38,938,053.10	3.88%
合计	--	437,469,881.82	43.60%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	248,704,267.67
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	34.23%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	6.48%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	广东精钢海洋工程股份有限公司	70,088,495.58	9.64%
2	武汉市政环卫机械有限公司	53,370,899.02	7.35%
3	陕西汽车集团股份有限公司	49,850,449.91	6.86%
4	中国船舶集团物资有限公司	47,068,495.12	6.48%
5	浙江理想同济工程机械有限公司	28,325,928.04	3.90%
合计	--	248,704,267.67	34.23%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	6,210,681.10	11,700,126.88	-46.92%	主要系销售人员减少、薪酬减少
管理费用	122,411,277.44	121,070,827.77	1.11%	
财务费用	-3,758,181.01	2,171,921.86	-273.03%	主要系可转债转股，可转债赎回导致利息支出减少
研发费用	71,082,068.59	114,195,395.48	-37.75%	主要系研发项目中自主投入减少

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
水域装卸快速保障技术装备研发项目	本项目系基于公司现有产品技术，将对材料费、人员薪酬、测试化验加工费等的投入，实现登破卸系统装备、全域装卸系统保障装备、机械化桥系列装备、防汛抢险应急装备技术的研究、试验，研制 HZLM90 全向硬质机动路面车、可拖挂专用重型特种载运平台、Q-80 战术保障桥、高性能救援艇、模块化组合式应急抢险水上打桩平台。	100.95%	对公司研发设施进行全面升级，有效提升公司新技术、新产品的研发能力，维护公司技术的先进性，突破现有技术难点。	增强公司综合实力，提高公司水域装备国内外市场竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	126	152	-17.11%
研发人员数量占比	11.93%	13.83%	-1.90%
研发人员学历			
本科	42	27	55.56%
硕士	84	125	-32.80%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	31	30	3.33%
30~40 岁	55	79	-30.38%
40 岁以上	40	43	-6.98%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	71,082,068.59	114,195,395.48	145,651,158.23
研发投入占营业收入比例	7.08%	9.84%	24.15%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,319,343,459.45	860,967,124.08	53.24%
经营活动现金流出小计	1,045,635,783.86	1,075,535,631.36	-2.78%
经营活动产生的现金流量净额	273,707,675.59	-214,568,507.28	227.56%
投资活动现金流入小计		8,990,715.14	-100.00%
投资活动现金流出小计	28,070,025.81	36,045,560.63	-22.13%
投资活动产生的现金流量净额	-28,070,025.81	-27,054,845.49	-3.75%
筹资活动现金流入小计		5,632.65	-100.00%
筹资活动现金流出小计	6,213,547.37	5,684,394.00	9.31%
筹资活动产生的现金流量净额	-6,213,547.37	-5,678,761.35	-9.42%
现金及现金等价物净增加额	238,428,924.59	-246,440,528.21	196.75%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额变化原因:2025 年现金流增加主要系保函 1.7 亿诉讼保证金解冻。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,581,809.49	32.06%	主要系对联合企业投资确认的收益	是
资产减值	-6,121,260.78	-35.16%	主要系存货、应收账款、合同资产计提减值准备	是
营业外收入	315,631.77	1.81%	主要系非流动资产毁损报废利得	否
营业外支出	4,687,423.72	26.92%	主要系罚款	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重 增减	重大变 动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,452,361,542.68	38.23%	1,423,138,809.45	37.98%	0.25%	
应收账款	548,459,306.87	14.44%	500,873,050.43	13.37%	1.07%	
合同资产	269,883,244.60	7.10%	224,920,867.36	6.00%	1.10%	

存货	107,698,032.63	2.84%	158,745,330.59	4.24%	-1.40%	
投资性房地产	246,957,481.07	6.50%	291,964,342.29	7.79%	-1.29%	
长期股权投资	213,036,774.81	5.61%	207,454,965.32	5.54%	0.07%	
固定资产	566,308,677.36	14.91%	564,265,548.24	15.06%	-0.15%	
在建工程	62,901,201.47	1.66%	86,830,143.81	2.32%	-0.66%	
合同负债	169,788,165.68	4.47%	163,882,199.15	4.37%	0.10%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	26,069,924.55							26,069,924.55
上述合计	26,069,924.55							26,069,924.55
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

不适用

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
74,851,936.06	120,394,905.45	-37.83%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
西安陕柴重工核应急装备有限公司	参股公司	一般项目：核电设备成套及工程技术研发；发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；电气设备修理；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：特种设备设计；民用核安全设备安装。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）	15,000,000.00	308,836,590.11	271,332,641.70	118,684,611.45	12,137,235.60	11,628,769.78

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司面临的形势

党的二十届四中全会指出：“十五五”时期我国发展环境面临深刻复杂变化，我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期。结合公司目前的发展环境，公司认为，“十五五”可能是公司发展环境最好的时期，也可能是挑战最大的时期，但机遇大于挑战。

从机遇来看：一是面临对外经济合作新机遇，“东升西降”格局进一步凸显，第三世界国家发展愿望强烈，世界各地自然灾害频发，对应急交通工程装备的需求越来越迫切；二是面临国家促进应急产业发展政策新机遇，政府将发展安全应急产业作为重要的政治任务、经济任务来抓，有利于公司顺势而为，更好的担当使命；三是公司科技与产业融合后，逐步形成厚积薄发优势，公司正开展或已完成一批样机研制，在场景设定、性能指标、成本价格等方面更贴合客户需求，有利于进一步掌握竞争的主动权。

从挑战来看：一是世界经济形势复杂严峻，经济全球化遭遇逆流，单边主义、保护主义甚嚣尘上，各种经贸限制对立对抗增多，世界经济复苏乏力，对我国改革开放进程、公司国际化经营造成较大影响；二是国家政策落地周期较长，上级政策多为宏观规划，但基层情况差异大，受资金、场地等要素制约，常出现“上热下冷”的落地梗阻，影响公司整体计划推进；三是行业竞争日趋激烈；四是装备升级存在瓶颈，随着新能源、AI 智能等高新技术的普及，传统武器装备与防汛抢险装备将加速迭代，智能化、信息化、轻型化成为主流，作为传统制造企业，公司装备升级换代的关键技术突破仍需攻坚；五是由制造型企业向服务制造型企业转型发展的运营能力亟待提升。

（二）公司发展战略

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻习近平强军思想和新时代军事战略方针，以习近平总书记关于国资央企、应急产业系列指示批示精神为根本遵循，坚决落实国家战略部署，完整准确全面贯彻新发展理念，以服务国防和军队现代化建设、支撑构建现代化产业体系为主线，推动公司聚焦主责主业；持续强化科技创新和数智化发展，深入推进产业创新融合，加速产业转型升级，布局战新产业，加快形成新质生产力；全面实施深化改革，提升核心竞争力，激发活力动力，促进上市公司治理体系和治理能力现代化；全力做好国际化经营，高质量“走出去”，为建设具有全球竞争力的应急装备行业一流企业筑牢坚实基础。

一是坚持保军强军首责。始终将“保军强军”作为公司首要政治责任和立身之本，坚决履行好服务国防军队建设的核心使命，未雨绸缪做好防务形势动态变化的应急应对预案。

二是坚持安全应急主业。深刻把握国家安全发展大势，遵循“军民融合，战时为战，保障打赢，急时应急，服务经济”的企业宗旨，将核心能力与市场需求紧密结合，深度聚焦安全应急装备主业。

三是坚持科技创新驱动。将科技创新作为企业发展的核心引擎，保持高强度研发投入，聚力攻克关键核心技术，紧密围绕国家战略需求和产业发展方向，大力发展战略性新兴产业；发挥创新平台作用，完善产学研用一体化机制，加速科技成果向现实生产力转化，塑造以高技术、高效率、高质量为特征的新质生产力，确保公司在竞争中占据战略主动。

四是坚持国际经营布局。积极顺应经济全球化潮流，以更广阔的视野谋划未来，强化国际经营布局，通过构建完善国际营销网络平台、积极参与“一带一路”建设，不断提升公司国际市场份额和品牌影响力。

五是坚持全面深化改革。以完善中国特色现代企业制度为核心，持续优化公司治理结构和运营机制，着力深化内部体制机制改革，激发各级组织和人员的活力与创造力；严格遵守资本市场规则，不断提升信息披露质量，通过优化资产结构、提升盈利能力、加强投资者关系管理、履行社会责任等综合举措实现价值创造，提高上市公司透明度、治理水平和整体质量，以卓越的业绩回报投资者，赢得市场信任。

六是坚持精益发展理念。将精益管理理念贯穿于研发、生产、营销、服务等所有价值创造环节，持续导入先进管理工具和方法，不断消除浪费、优化流程、提升运营效率和质量水平；强化全员成本意识和质量意识，构建持续改进的文化氛围，夯实企业发展基础，增强抗风险能力，确保公司在复杂多变的市场环境中实现有质量、有效益、可持续的增长。

七是坚持数智转型升级。把握数字化、网络化、智能化发展趋势，将数字化转型作为重塑竞争优势的关键抓手，通过应用大数据、云计算、物联网、人工智能等数字技术，赋能研发创新、智能制造、精准营销、智慧管理和客户服务，推动业务模式重构和运营效率跃升，以数字化智能化驱动公司发展方式的根本性变革，迈向更高质量、更可持续的未来。

八是坚持绿色低碳发展。积极响应国家“双碳”战略，将绿色低碳发展理念深度融入企业战略和日常运营，大力推广环保技术应用，推动生产过程清洁化、低碳化，加快实现绿色工厂建设。

（三）2026 年度经营计划

1. 2026 年工作方针

压实责任，市场拉动，创新引领，抓好开局

2. 2026 年工作计划

（1）聚焦主业，抢抓订单，深化营销工作转型

一是履行强军首责，巩固防务产业。

二是强化应急使命，壮大新兴产业。建立项目前置对接机制，通过“专人跟进”模式，推动 5 个以上省级应急中心、六大区域应急救援中心启动采购；以签订战略合作框架协议为抓手，推动相关单位年度采购落地；拓展产品应用场景，推动轻型机械化桥、应急路面等装备纳入管网采购计划；依托水上平台示范应用成果，落地联合备产方案，确保工程领域开发取得新突破。

三是服务国家战略，推进国际化经营。树立“国际市场是公司未来”的战略定位、树牢“不出海就出局”的危机意识，紧盯在手重点项目，推动项目落地；深度开发目标国家市场，扩大军贸市场业务份额；依托现有渠道探索非主营业务贸易，培育新的经济增长点。

四是紧跟投资方向，实现业务多元化发展。按照“以市场换市场、以订单换订单”“国外市场国内采购”的营销思路，深挖工程、海工、风电、服务等市场潜力，扩大优质客户数量与有效信息来源，支撑全年合同任务。

（2）紧贴需求，加快融合，提高核心竞争力

强化顶层设计，构建融合发展的应急装备开发谱系。防务装备领域，联合上下游企业推动新型号项目通过定型审查。产业化领域，深入调研救灾场景中的痛点难点，开发更多轻量化、低成本、高机动性、贴合救灾场景的高端装备，推动水陆两用桥、溃口封堵、码垛机器人等装备完成研制并实现成果转化。海外市场领域，要在“效率”和“效果”上做文章，固化出口项目技术状态，支撑订单承接。数智化转型领域，制定年度落实方案，确保数字化、智能化技术在 3 型装备上得到应用推广，电控箱自制覆盖更多装备，具备产业化条件。

强化科技开发和基础管理。聚焦防汛抢险、道路抢通等核心方向，独立或联合相关单位向国家相关部委申报论证项目，通过立项不少于 2 个；依托市场前沿信息，强化知识产权全流程管理，完善配套资源，不断提高知识产权的创造、运用、管理与保护能力。

（3）突出效益，深耕细作，提升价值创造能力

一是持续推进“成本工程”。突出项目预算对生产经营的刚性约束与基础导向作用，坚持“眼睛向外”，密切关注政策、价格走势，抓好报价、审价、采购环节的成本费用管理，建立成本倒逼机制，层层压实责任，确保成本费用率控制在 95%以内。

二是优化财务资源配置。落实资金集中统一管理要求，优化财务资源结构，严格管控债务融资规模与成本，提升资源配置效率；加大应收款项清收力度，多措并举降低库存资金占用，控制“两金”规模。

三是深化业财融合。实施穿透式预算管理，做到“无预算不开支、有预算不超支”，绷紧过“紧日子”这根弦，实现全年利润目标。打破业务壁垒，保持财务与技术、市场、物资紧密联动，做到问题共答。关注“拖后腿”的指标变动情况，督促主责单位制定改进措施，补齐短板，全力实现经营业绩再提升。

（4）深化改革，稳进并举，聚集发展新动能

一是深化三项制度改革。突出高质量发展导向，明确干部任期目标与绩效考核要求，对工作作风开展监督检查，实现“能上能下”常态化。持续推进薪酬分配制度改革，推动薪酬差异化管理，重点向科研、营销、生产等一线岗位倾斜。

健全职工退出机制，关注国家及上级新政策，做好政策宣贯和解读，为员工与用人单位双向选择提供指引。

二是推进上市公司规范运作。完善公司治理体系，提升信息披露质量，实现“ST”年内摘帽；规范用好募集资金，推进募投项目落地实施。

三是做实子公司管理。华舟应急子公司要深度融入地方经济发展，不断开辟新领域新赛道，塑造发展新动能；争取政策支持，将涂装生产线打造成湖北省的示范名片。北京贸易子公司要进一步健全人员管理、薪酬分配等工作机制，在海外闯出一片新天地。

（5）对标提升，主动学习，专业管理上台阶

一是对标提升“四体系”管理。以“质量强固工程”为抓手，系统排查质量意识、管理体系、薄弱环节、质量基础存在的风险，确保产品质量托底；以“治本攻坚三年行动”“安全生产标准化达标创建”为载体，突出对密闭空间、高空、夜间、基建、外场试验等领域监管，消除显性与潜在安全隐患，确保安全生产形势稳定；以“五步法”“精益班组”建设为重点，对现场设备、物品进行区域划分和目视化管理，为安全生产创造条件；强化绿色低碳环保理念，推动两个厂区内外场形象提档升级；常态化开展保密压力测试和“四不两直”检查，确保国家秘密与商业秘密安全。

二是对标提升生产管理。生产管理重心由过程管控向前端统筹，突出技术与物资融合，在做好资源保障的基础上，充分调动生产单位的主动性、创造性，实现经济总量目标；适应市场变化，提升快速反应能力，将“开工即冲刺”贯穿项目全程，实现营业收入目标。开展主导产品资源配置与生产周期分析，打好提前量，实现均衡生产。

三是对标提升物资管理。发挥技术对供应链的指导和引领作用，着力破解配套难题，巩固产业链链长地位。强化对供应商管控能力、信息化集成应用能力和采购风险防控能力，研判原材料、元器件价格变化，用好资金优势，推动物资管理从“价格驱动”向“价值驱动”转型。

四是对标提升智能化水平。聚焦核心业务协同，深化 PLM、物流、财务、全面质量管理等关键系统的应用，实现基础数据互联互通。以数据贯通赋能业务高效运转，强化系统协同联动，提升信息化管理精准度与业务响应速度，为生产经营、决策部署提供支撑。

五是对标提升风险管理。科研项目要明确输入条件、吃透验收标准，充分开展验证试验，严守“不带问题出厂”的原则底线，杜绝出现颠覆性技术问题；法律合规部要总结尾款清收经验，指导业务部门规范合同管理、往来资金管理；对交付出厂产品，财务部要出具专项意见，综合管理部要审核把关，不达条件不放行；每季度开展档案工作检查，突出档案对业务的支撑作用；强化内控与审计监督，对前期巡视、内外部审计发现的问题开展“回头看”或“大起底”，确保问题整改到位、闭环到位。

（四）可能面临的风险

1. 国际贸易风险

受贸易保护主义和中美贸易战影响，造成汇率波动、关税壁垒，装备出口受国际安全局势及进出口国家的双边关系等多方面因素影响，国际贸易业务发展存在一定的不确定性。

2. 市场竞争风险

公司产品受军方及国家政策影响较大，产品销售与国家的军事、国防战略以及社会发展等因素密切相关，“民企参军”会对原军工体系带来一定的冲击，行业内竞争加剧。

3. 新产品研发风险

市场期望与需求存在不确定性，新产品需求论证结果直接影响新产品成败，存在新产品技术风险、市场风险。

4. 上游产品价格及供给波动风险

公司的上游供应链主要为钢铁和重型底盘供应商，厂商较多，竞争充分，在行业整体价格及供给发生大幅波动时，将对公司盈利能力产生较大影响。

公司提醒投资者，在购买公司股票前，对股票市场价格的波动及股市投资的风险需有充分的认识。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 09 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台” (http://ir.p5w.net) 参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司 2024 年业务发展和经营业绩情况	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《投资者关系活动记录表》(编号: 20250509)
2025 年 05 月 20 日	上证路演中心 (https://roadshow.sseinfo.com)	网络平台线上交流	其他	通过互联网登录上证路演中心 (https://roadshow.sseinfo.com) 参与中船集团控股上市公司 2024 年度集体业绩说明会暨 2025 年第一季度业绩说明会的投资者	公司 2024 年及 2025 年第一季度业务发展和经营业绩情况	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《投资者关系活动记录表》(编号: 20250520)
2025 年 06 月 12 日	全景网 (https://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	通过全景网 (https://rs.p5w.net) 参与 2025 年湖北辖区上市公司投资者集体接待日活动的投资者	公司 2024 年业务发展和经营业绩情况	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《投资者关系活动记录表》(编号: 20250612)
2025 年 06 月 17 日	公司 221 会议室	实地调研	机构	银河证券、民生加银基金、深圳民森、国联民生证券	公司 2024 年业务发展和经营业绩情况	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《投资者关系活动记录表》(编号: 20250617)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司制定了《市值管理办法》，并于 2025 年 4 月 18 日经公司第三届董事会第十九次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，不断完善公司的法人治理结构，坚持规范运作，建立健全公司内部控制制度，有效防范风险，严格履行信息披露义务，积极开展投资者关系管理，有效推进 ESG 建设，保障全体股东合法权利，持续提升公司治理水平。

（一）股东与股东会

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司股东会规则》《公司章程》《公司股东会议事规则》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度的有关规定和要求，规范股东会召集、召开及表决等程序，平等对待所有股东，就股东的质询作出解释和说明，听取股东的建议与意见，充分行使股东合法权利，切实保证股东尤其是中小股东的权益。报告期内，公司共召开 3 次股东会，均由公司董事会召集召开，经见证律师进行现场见证并出具法律意见书。

（二）控股股东及实际控制人

公司控股股东、实际控制人严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等相关规定和要求，严格规范自身的行为，依法行使其权利并承担相应义务，不存在利用其控制权损害上市公司及其他股东的合法权益的情形，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益。公司拥有独立完整的主营业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上均独立于控股股东、实际控制人，公司董事会和内部机构独立运作，独立行使经营管理权，不存在与控股股东、实际控制人及其关联人存在机构混同等影响公司独立经营的情形。公司不存在控股股东占用公司资金或为控股股东提供担保的情形。

（三）董事和董事会

公司第三届董事会设董事席位 7 名，其中独立董事 3 名，职工代表董事 1 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求，各位董事具有履行职务所必需的知识、技能和素质，能够严格按照公司《董事会议事规则》《独立董事工作规则》等有关规定开展工作，出席董事会、董事会专门委员会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务。公司董事会下设有战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会四个专门委员会，各委员会为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。报告期内，公司董事会共召开 5 次会议。

（四）监事和监事会

2025 年 1-7 月，公司监事会设监事 3 名，其中职工代表监事 1 名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够严格按照《公司章程》《公司监事会议事规则》等要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行有效监督，并发表独立意见，维护公司及股东的合法权益。报告期内，公司监事会共召开 2 次会议，会议的召集、召开及表决程序均符合《公司章程》《监事会议事规则》的规定。公司于 2025 年 7 月 31 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，不再设置监事会和监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使。

（五）信息披露与透明度

公司重视信息披露与投资者关系管理，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司投资者关系管理工作指引》等相关要求，制定《公司信息披露管理制度》《公司内幕信息管理实施细则》《公司投资者关系管理制度》等规章制度，保障公司内部重大信息得到快速收集、传递和有效管理，确保信息披露真实、准确、及时、公平，维护上市公司及投资者的合法权益。报告期内，公司严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——信息披露事务管理》《公司内幕信息管理实施细则》等有关要求，严格控制内幕信息知情人范围，真实、准确、完整地登记内幕信息知情人信息，并及时向其提示保密义务和内幕交易防范要求，并及时向交易所

报备。同时规范开展投资者关系管理工作，通过现场参观、投资者电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种渠道，与投资者进行沟通交流，提高公司的透明度和诚信度，保障全体股东的合法权益。

（六）相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极履行社会责任，加强与各方的沟通交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间相互独立，具有独立完整的业务体系及面向市场自主经营的能力。

（一）资产完整

公司拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的采购、生产和销售配套设施及固定资产，商标、专利等产权明晰。公司未以自身资产、权益或信誉作为担保，公司对所有资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

（二）人员独立

公司的人事及工资管理与股东完全独立和分开，公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生，不存在控股股东违反规定干预公司人事任免的情况。公司高级管理人员均专职在公司工作并领取薪酬，不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务或领取薪酬的情形。

（三）财务独立

公司设有独立的财务部门，负责本公司的会计核算和财务管理工作。公司财务负责人及财务人员均专职在本公司工作并领取薪酬，不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职或领薪的情形。公司按照《会计法》《企业会计准则》等法律法规的要求，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并实施严格的内部审计制度。公司拥有独立的银行账户，且作为独立纳税人依法纳税。

（四）机构独立

公司根据实际情况设立了健全的组织机构及相应的内部管理制度，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间机构混同的情形，公司的办公场所完全独立，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业以及其他股东合署办公的情形。

（五）业务独立

公司专注于应急产业，自成立以来，一直以自身特点制定发展规划。公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。公司具有完整的研发、生产、采购及销售体系，具有直接面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王小丰	男	50	党委书记、董事长	现任	2023年10月25日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
			总经理	现任	2026年04月03日	2024年12月12日						
			董事会秘书（代行）	离任	2024年07月23日	2025年04月18日						
高健	男	54	董事	现任	2024年07月10日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
陈汉平	男	56	职工董事	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
吴志强	男	68	独立董事	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
程晓陶	男	70	独立董事	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
傅孝思	男	66	独立董事	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
刘树梁	男	51	副总经理	现任	2016年10月26日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
杜二明	男	44	副总经理	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
舒畅	男	45	副总经理	现任	2021年12月13日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
贾志豪	男	45	总会计师、总法律顾问	现任	2024年08月28日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
			董事会秘书	现任	2025年04月18日	2024年12月12日						
衣常青	男	40	副总经理	现任	2025年10月28日	2024年12月12日	0	0	0	0	0	
程景民	男	59	监事	离任	2024年09月20日	2025年07月31日	0	0	0	0	0	
			监事会主席	离任	2024年10月25日	2025年07月31日						
董晓冬	男	56	监事	离任	2021年12月13日	2025年07月31日	0	0	0	0	0	
李开鹏	男	58	职工监事	离任	2021年12月13日	2025年07月31日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
贾志豪	董事会秘书	聘任	2025年04月18日	工作调动
衣常青	副总经理	聘任	2025年10月28日	工作调动
王小丰	总经理	聘任	2026年04月03日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 王小丰，男，1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，高级工程师。王小丰先生2004年至2017年10月历任武汉船用机械有限责任公司副部长、部长、副总经理；2017年10月至2021年8月历任公司党委委员、纪律检查委员会书记；2021年8月任公司党委副书记、总经理；2021年12月至2023年10月任公司党委副书记、总经理、董事；2023年10月起任公司党委书记、董事长；2026年4月起任公司总经理。

2. 高健，男，1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，高级工程师。高健先生1999年3月至2001年3月历任南京绿洲机器厂电气设计所副所长、所长，电气分厂厂长；2001年3月至2004年8月任南京绿洲电气有限公司总经理；2004年8月至2005年6月任中船绿洲环保设备工程有限公司总经理；2005年6月至2017年6月历任南京中船绿洲机器有限公司副总经理、总经理；2017年6月至2023年5月历任中船华南船舶机械有限公司总经理、党委书记、董事长；2023年5月至2024年5月任中国船舶集团深圳海洋科技有限公司党委书记、董事长；2024年5月至今任中国船舶集团武汉船舶工业有限公司党委书记、董事长；2024年7月起任公司董事。

3. 陈汉平，男，1969年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，高级工程师。陈汉平先生1998年3月至2010年5月历任湖北华舟分厂副厂长、质量保证部部长；2010年5月至2019年12月历任华舟应急副总经济师、特桥事业部总经理、总经理助理兼武汉分公司总经理、党支部书记、质量安环部党支部书记、主任；2019年12月至2023年12月任公司总经理助理、质量安环部党支部书记、主任、总质量师；2021年12月至今任公司职工董事。

4. 吴志强，男，1957年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，在职研究生学历，研究员级高级工程师。吴志强先生1992年10月至2014年9月先后在黑龙江省公安消防总队、公安部消防局、西藏自治区公安消防总队、山东省公安消防总队、北京市公安消防总队任职；现任中国职业安全健康协会专家委员会副主任、应急管理部灭火救援专家、北京应急技术创新联盟理事长，2021年12月起任公司独立董事。

5. 程晓陶，男，1955年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，中国水利水电科学研究院工学硕士，日本京都大学工学博士，高级工程师（教授级）。程晓陶先生现任中国水利水电科学研究院水利学报主编，2021年12月至今任公司独立董事。

6. 傅孝思，男，1959年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，高级会计师，中国注册会计师，湖北省优秀CFO。1980年8月至1998年8月历任第六机械工业部中南物资配套管理处党委秘书、团委书记、办公室主任、财务处处长；1998年9月至2006年4月历任中勤万信会计师事务所部门经理、副主任会计师（高级合伙人）；2006年5月至2012年11月历任湖北三环股份有限公司总会计师、三环集团公司总会计师；2012年12月至2019年8月任湖北久之洋红外系统股份有限公司副总经理、财务总监；2021年12月起任公司独立董事。

7. 刘树梁，男，1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，高级工程师。刘树梁先生2005年至2016年10月历任湖北华舟物资贸易公司总经理、北京华舟贸易党支部书记、副总经理、市场营销部常务副总经理兼民品一处处长、市场营销部总经理兼军品一处处长、总经理助理；2016年10月至今任公司党委委员、副总经理。

8. 杜二明，男，1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历。杜二明先生2012年12月至2016年10月历任公司海外工程部亚洲市场处副处长、国际部副总经理兼亚洲市场处处长；2016年10月至2020年9月历任公司总经理助理、国际贸易部总经理兼亚洲处处长、党支部书记兼综合处处长；2020年9月至2021年12月历任公司总经理助理、政治工作部主任、证券法务部党支部书记、主任；2021年12月至今任公司党委委员、副总经理。

9. 舒畅，男，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，正高级工程师。舒畅先生 2006 年 5 月至 2016 年 7 月历任公司技术部五室主任、科技研发部二室主任、二部主任；2016 年 7 月至 2019 年 12 月历任公司科技研发部副总经理、副总工程师兼科技研发部总经理；2019 年 12 月至 2021 年 12 月历任公司总经理助理、规划发展部党支部书记、主任兼战略规划处处长；2021 年 12 月至今任公司党委委员、副总经理。

10. 贾志豪，男，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历，正高级经济师，注册管理会计师。贾志豪先生 2008 年 2 月至 2019 年 11 月历任中国船舶工业集团公司资产部资本经营处业务员、资产管理处副处长，经营管理部公司管理处副处长、处长，国务院国有资产监督管理委员会资本运营与收益管理局调研员（交流挂职），中国船舶工业集团有限公司经营管理部资本运营处处长；2019 年 11 月至 2024 年 7 月历任中国船舶集团有限公司资产部资本运营处处长、资产管理部资本运营处处长；2024 年 8 月至今先后任公司党委委员、总会计师、董事会秘书、总法律顾问、首席合规官。

11. 衣常青，男，1985 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历，高级工程师。衣常青先生 2013 年 12 月至 2018 年 8 月历任湖北华舟重工应急装备股份有限公司车辆改装事业部机加分厂厂长、车改分厂厂长，科技研发部科技开发处副处长，市场营销部军品一处处长、副总经理；2018 年 8 月至 2019 年 7 月任湖北华舟应急科贸有限公司副总经理；2019 年 7 月至 2025 年 10 月历任公司新兴产业部负责人、规划发展部常务副主任、赤壁分公司常务副总经理、赤壁子公司总经理、武汉分公司总经理；2025 年 10 月至今任公司党委委员、副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
高健	中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	党委书记、董事长			是
王小丰	中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	董事			否
在股东单位任职情况的说明	1. 公司董事、高级管理人员兼任职情况符合相关法律法规要求。 2. 中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司已于 2023 年 7 月将公司名称变更为“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”，但尚未在中国结算公司完成名称变更，本报告中“中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司”和“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”为同一家公司。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴志强	中国职业安全健康协会专家委员会	副主任			是
程晓陶	中国水利水电科学研究院	水利学报主编			是
傅孝思	襄阳汽车轴承股份有限公司	独立董事			是
在其他单位任职情况的说明	公司董事、高级管理人员兼任职情况符合相关法律法规要求。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1. 公司于 2023 年 9 月 5 日收到中国证券监督管理委员会湖北监管局出具的《湖北证监局关于对中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司、唐勇、王小丰、李应昌采取警示函措施的决定》（〔2023〕32 号），具体详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于收到湖北证监局警示函的公告》（公告编号：2023-061）。

2. 公司于 2023 年 12 月 20 日收到中国证券监督管理委员会湖北监管局出具的《湖北证监局关于对中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司、唐勇、王小丰、李应昌采取警示函措施的决定》（〔2023〕62 号），具体详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于收到湖北证监局警示函的公告》（公告编号：2023-077）。

3. 公司于 2023 年 12 月 29 日收到深交所出具的《关于对中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司及相关当事人的监管函》（创业板监管函〔2023〕第 166 号），具体详见深交所官网。

4. 公司于 2025 年 9 月 16 日收到中国证券监督管理委员会湖北监管局下发的《行政处罚决定书》（〔2025〕9 号），具体详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于收到中国证券监督管理委员会湖北监管局〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-086）。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事薪酬由股东会决定；高级管理人员薪酬由董事会决定，根据其年度和任期业绩考核情况，按照公司薪酬相关制度执行。2025 年度实际支付情况见下表：

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王小丰	男	50	党委书记、董事长	现任	75.83	否
			总经理	现任		
			董事会秘书（代行）	离任		
高健	男	54	董事	现任	0	是
陈汉平	男	56	职工董事	现任	21.5	否
吴志强	男	68	独立董事	现任	10	否
程晓陶	男	70	独立董事	现任	10	否
傅孝思	男	66	独立董事	现任	10	否
刘树梁	男	51	副总经理	现任	68.2	否
杜二明	男	44	副总经理	现任	64.47	否
舒畅	男	45	副总经理	现任	63.52	否
贾志豪	男	45	总会计师、总法律顾问	现任	65.37	否
			董事会秘书	现任		
衣常青	男	40	副总经理	现任	43.07	否
程景民	男	59	监事	离任	0	是
			监事会主席	离任		
董晓冬	男	56	监事	离任	0	是
李开鹏	男	58	职工监事	离任	33.42	否
合计	--	--	--	--	465.38	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《经理层成员绩效管理办法》《经理层成员薪酬管理办法》等相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	按照公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等相关制度执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王小丰	5	5		0	0	否	3
高健	5	5		0	0	否	3
陈汉平	5	5		0	0	否	3
吴志强	5	2	3	0	0	否	3
程晓陶	5	2	3	0	0	否	3
傅孝思	5	4	1	0	0	否	3

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作规则》等有关规定，高度关注公司规范运作和经营情况，积极出席相关会议，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，切实提高董事会决策的科学性和决策效率，维护公司和全体股东的合法权益。报告期内，董事对公司提出的各项合理建议均被采纳。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	王小丰（召集人）、高健	4	2025 年 04 月 18 日	审议通过《2025 年度投资计划》《2024 年度社会责任报告》《2024 年度法治工作总结》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 07 月 15 日	审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈控股子公司管理办法〉的议案》《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于调整部分募投项目实施地点暨延期的议案》《关于修订〈战略与投资管理委员会议事规则〉的议	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		

				案》《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》等议案。			
			2025 年 10 月 28 日	审议通过《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈内部管理机构设置与职责规定〉的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
审计委员会	傅孝思（召集人）、吴志强、王小丰	4	2025 年 04 月 18 日	审议通过《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》《2024 年度利润分配预案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 07 月 15 日	审议通过《关于变更会计师事务所的议案》《关于修订〈内部控制手册〉的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 10 月 28 日	审议通过《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
薪酬与考核委员会	程晓陶（召集人）、傅孝思、王小丰	2	2025 年 04 月 18 日	审议通过《2024 年度财务决算报告》《2025 年度财务预算报告》《关于公司经理层 2024 年度及 2022-2024 年任期经营业绩考核结果、2025 年度及 2025-2027 年任期经营业绩考核指标的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于修订〈薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
提名委员会	吴志强（召集人）、程晓陶、王小丰	3	2025 年 04 月 18 日	审议通过《关于聘任董事会秘书的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 08 月 27 日	审议通过《关于修订〈提名委员会议事规则〉的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		
			2025 年 10 月 28 日	审议通过《关于聘任副总经理的议案》等议案。	经过充分沟通讨论，一致审议通过所有议案		

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,000
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	65
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,056
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,056
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1,013
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	575
销售人员	55
技术人员	180
财务人员	22
行政人员	224
合计	1,056
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士	91
本科	180
专科	205
专科以下	578
合计	1,056

2、薪酬政策

公司严格遵循国家相关法律法规及公司制定的工资制度和考核管理办法，建立了完善的薪酬考核体系。薪酬包含岗位工资、绩效工资和各类津补贴、奖励等，岗位绩效工资通过员工业绩完成情况进行考核，按劳取酬，以效益优先原则，效益升工资升，效益降工资降。同时，公司按照国家规定和地方政策要求为员工缴纳五险两金。

3、培训计划

报告期内，公司根据生产经营需要与职工成长培训需求，制定了2025年职工教育培训计划（一级、二级）。2025年，组织开办了内部培训班109个，参培人员达6877人次，涵盖了政治理论、安全生产、质量管理、精益管理、合规风险管理、科技管理、财务管理、技能提升、保密管理等内容，培训满意度在93%以上。根据中船集团公司文件要求和人员需求，组织115人次参加了各类外派培训班，1633人次参加了各类网络培训班，全年培训计划顺利完成，培训取得实效。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	523,753
劳务外包支付的报酬总额（元）	11,260,699.69

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 18 日召开第三届董事会第十九次会议和第三届监事会第十八次会议，于 2025 年 5 月 15 日召开 2024 年年度股东大会，先后审议通过了《2024 年度利润分配预案》，具体方案如下：以 2024 年 12 月 31 日总股本 986,822,295 股为基数，以本年实现可供股东分配的未分配利润 8,641,331.84 元为基础，向全体股东每 10 股派发现金 0.02627 元（含税），共派发现金 2,592,399.56 元（含税），占当年可供股东分配未分配利润的 30%。若在利润分配预案公布后至实施权益分派前，公司股本因股权激励行权、可转债转股、股份回购等情况发生变动，将按照分配总额不变的原则，对分配比例进行调整。

按照前述利润分配方案，公司已于 2025 年 7 月份完成 2024 年年度权益分派实施。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.0526
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,016,770,372
现金分红金额（元）（含税）	5,348,212.16
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	5,348,212.16
可分配利润（元）	15,184,115.58
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经董事会研究决定，公司 2025 年度利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,016,770,372 股为基数，以本年实现可供股东分配的未分配利润 15,184,115.58 元为基础，向全体股东每 10 股派发现金 0.0526 元（含税），共派发现金 5,348,212.16 元（含税），占当年可供股东分配未分配利润的 35.22%。公司利润分配预案公告后至权益分派实施前，公司总股本如发生变动，将按照分配总额不变的原则，对分配比例进行调整。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据国家有关法律、法规及有关监管规则的要求，公司建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展的需要，能够保证公司会计资料的真实性、合法性、完整性，能够确保本公司所属财产物资的安全、完整，能够按照法律、法规和公司章程规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息。

报告期内，公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。公司将不断推进内部控制体系建设，规范运作，科学决策，提升公司规范运作水平，切实维护公司及广大投资者的利益，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月29日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： ①公司董事、监事和高级管理人员舞弊，造成重大损失和不利影响；②公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：具有以下特征的缺陷，影响重大的认定为重大缺陷： ①违反国家法律、行政法规和规范性文件；②中高级管理人员和高级技术人员流失严重；③重要业务制度

	造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政处罚；③企业审计委员会和内部审计机构未能发挥有效监督职能，造成公司重大损失。④注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；⑤企业财务报表已经或者很可能被注册会计师出具否定意见或者拒绝表示意见或对已公布的财务报告进行更正；⑥控制环境无效；具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：①重大缺陷定性标准中①②③④项造成的结果不重大但重要；②未依照公认会计准则选择和应用会计政策、未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	控制或系统失效，且缺乏有效的补偿性控制；④信息披露内部控制失效，导致公司被监管部门公开谴责；⑤内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；⑥决策程序不科学导致重大失误；⑦其他对公司产生重大负面影响的情形。具有以下特征的缺陷，影响重要的认定为重要缺陷：①关键岗位业务人员流失严重；②重要业务制度控制或系统存在缺陷；③内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；④决策程序不科学导致一般失误；⑤其他对公司产生较大负面影响的情形。具有以下特征的缺陷，影响既不重大也不重要的认定为一般缺陷：①一般岗位业务人员流失严重；②一般业务制度控制或制度存在缺陷；③内部控制评价的一般缺陷未得到整改④决策程序不科学导致决策效率不高。
定量标准	重大缺陷：1. 错报 \geq 利润总额的 5%；2. 错报 \geq 资产总额的 0.5%；3. 错报 \geq 营业收入总额的 0.5%；4. 错报 \geq 所有者权益总额的 0.8%。重要缺陷：1. 利润总额的 3% \leq 错报 $<$ 利润总额的 5%；2. 资产总额的 0.1% \leq 错报 $<$ 资产总额的 0.5%；3. 营业收入总额的 0.1% \leq 错报 $<$ 营业收入总额的 0.5%；4. 所有者权益总额的 0.2% \leq 错报 $<$ 所有者权益总额的 0.8%。一般缺陷：1. 错报 $<$ 利润总额的 3%；2. 错报 $<$ 资产总额的 0.1%；3. 错报 $<$ 营业收入总额的 0.1%；4. 错报 $<$ 所有者权益总额的 0.2%。	以年度合并财务报表数据为基准，公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：①重要缺陷损失金额 \geq 资产总额 0.5%；②重要缺陷资产总额的 0.1% \leq 损失金额 $<$ 资产总额的 0.5%；③一般缺陷损失金额小于 $<$ 资产总额的 0.1%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，中船应急公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

具体内容详见公司同日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

1. 脱贫攻坚：报告期内集中购买云南某县扶贫物资 48.69 万元。

2. 乡村振兴：报告期内响应国家战略，选派 1 名中层干部担任驻村第一书记，扎根基层，精准助力乡村产业与民生发展。

3. 暖心慰问：报告期内开展春节送温暖活动，慰问困难职工，重疾、工伤及遗属，发放慰问资金总计 5.7 万元。开展“暖心励志·金秋助学”活动，助学困难职工家庭子女就学，发放救助金 1.6 万元。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	中国船舶重工集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	承诺不利用控股股东地位就华舟应急与中船重工集团或其控制的其他企业的任何关联交易谋取不正当利益，亦不会故意促使华舟应急的股东大会或董事会作出侵犯华舟应急和其他股东合法权益的决议；中船重工集团承诺将尽量减少与华舟应急的关联交易，如果华舟应急必须与中船重工集团及其控制的其他企业发生关联交易，则中船重工集团将严格遵守公司章程及其他规定，依法履行相应的审批程序。	2016年07月22日	长期有效	正常履行
	公司董事、监事及高级管理人员	其他承诺	公司董事、监事和高级管理人员已对公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书进行了核查，确认其不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。如果证券监管部门或者司法机关认定公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受实际损失的，其将依法赔偿投资者损失。	2016年07月22日	长期有效	正常履行
	中国船舶重工集团有限公司、中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司	其他承诺	(1)公司及中船重工集团保证公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书的内容真实、准确、完整、及时。(2)公司及中船重工集团对公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书进行了核查，确认其不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺：如果证券监管部门或者司法机关认定公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受实际损失的，公司及中船重工集团将依法赔偿投资者损失。(3)如果公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书被证券主管部门及司法部门认定为存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股，且中船重工集团将购回已转让的原限售股份。(4)在前述违法事实认定之日起十个交易日内，公司将启动回购程序，包括但不限于召开董事会、拟定回购方案、确定回购数量、确定回购价格、召集审议回购事项的股东大会等，公司保证，在股东大会通过回购议案之日起六个月内，完成回购事宜。回购底价不低于首次公开发行的发行价或二级	2016年07月22日	长期有效	正常履行

			市场价格（以二者孰高者为准）。期间如公司发生派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则回购底价相应进行调整。（5）在前述违法事实认定之日起十个交易日内，中船重工集团将向公司提供购回已转让原限售股份的收购计划并由公司进行公告。中船重工集团应在前述违法事实认定之日起 6 个月内完成前述收购。收购价格不低于其转让均价，期间公司如有派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则收购底价相应进行调整。除非被收购方在公司公告前述收购计划后不接受要约，否则中船重工集团将收购已转让的全部原限售股份。（6）中船重工集团承诺，在股东大会审议上述回购议案时，中船重工集团及其控制的其他股东同意投赞成票，以保证该项回购得以实施。			
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	90
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张海啸、孙佩佩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1 年、1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

聘任、解聘会计师事务所情况说明

公司于 2025 年 7 月 15 日召开第三届董事会第二十次会议和第三届监事会第十九次会议，于 2025 年 7 月 31 日召开 2025 年第一次临时股东会，先后审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，聘期一年。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司内部控制审计服务由财务报告审计机构信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）一并提供，相关费用属于年度审计费用包干范围。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司诉玻利维亚公路局保函纠纷(涉及3个公路项目,5个保函)	17,026.5	是	武汉市中级人民法院已作出一审判决,判定公司胜诉。判令“国内银行终止向Bisa银行支付保函款项;Bisa银行终止向玻利维亚公路局支付保函款项。”	公司于2025年4月30日收到武汉市中级人民法院的判决生效证明书,判令“国内银行终止向Bisa银行支付保函款项;Bisa银行终止向玻利维亚公路局支付保函款项。”公司因申请保函止付提供的17,026.5万元的资金担保已于2025年6月19日裁定解封。	公司因申请保函临时止付提供的17,026.5万元的资金担保已于2025年6月19日裁定解封。		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论(如有)	披露日期	披露索引
公司及相关负责人	其他	2022年年报披露财务报表存在收入确认和坏账计提不准确的会计差错	被中国证监会立案调查或行政处罚	中国证券监督管理委员会湖北监管局出具《行政处罚决定书》	2025年09月17日	详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《关于收到中国证券监督管理委员会湖北监管局〈行政处罚决定书〉的公告》(公告编号:2025-086)

整改情况说明

适用 不适用

对于《行政处罚决定书》中涉及的相关违法违规事项,公司已进行深刻的自查自纠及整改,并已于2024年1月16日在巨潮资讯网上披露了《关于前期会计差错更正的公告》(公告编号:2024-003),对处罚涉及的2022年度会计差错事项进行了更正及追溯调整,《行政处罚决定书》中所述事项均已整改完成。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国	同一	向关	电缆/	市场	市场	5,669	6.90%	32,00	否	银行	市场	2024	详见公司

船舶集团及其控股子公司	控制	关联方采购货物	多路阀/钢板、工字钢/槽钢等	价格	价格	.29		0		结算	价格	年12月11日	披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-079）
中国船舶集团及其控股子公司	同一控制	向关联方销售货物	模块化桥、动力浮桥等	市场价格	市场价格	8,452.38	8.58%	40,000	否	银行结算	市场价格	2024年12月11日	详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-079）
中国船舶集团及其控股子公司	同一控制	向关联方采购劳务、培训、保洁等后勤服务及工程服务	向关联方采购劳务、培训、保洁等后勤服务及工程服务	市场价格	市场价格	6,390.05	7.78%	9,000	否	银行结算	市场价格	2024年12月11日	详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-079）
中国船舶集团及其控股子公司	同一控制	向关联方出租	向关联方出租	市场价格	市场价格	1,395.96	100.00%	2,000	否	银行结算	市场价格	2024年12月11日	详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-079）
中国船舶集团及其控股子公司	同一控制	向关联方承租	向关联方承租	市场价格	市场价格	0	0.00%	1,000	否	银行结算	市场价格	2024年12月11日	详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-079）

													2024-079)
中船财务有限责任公司	同一控制	在关联人的财务公司存款期末余额	在关联人的财务公司存款期末余额	利率按照中国人民银行有关规定执行	利率按照中国人民银行有关规定执行	104,804.14	100.00%	170,000	否	银行结算	市场价格	2024年12月11日	详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2024-079)
合计				--	--	126,711.82	--	254,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				具体内容详见上表。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额(万元)	存款利率范围	期初余额(万元)	本期发生额		期末余额(万元)
					本期合计存入金额(万元)	本期合计取出金额(万元)	
中船财务有限责任公司	同一实际控制人	300,000	根据中国人民银行相关规定执行,且不低于同期国内主要商业银行同类存款的存款利率。	77,493.72	633,370.23	606,059.81	104,804.14

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

为提升资产使用效率,增加资产收益,公司于2024年12月10日召开第三届董事会第十八次会议和第三届监事会第十七次会议,于2024年12月26日召开2024年第三次临时股东大会,审议通过《关于出租闲置资产暨关联交易的议案》,将名下位于湖北省武汉市江夏区庙山开发区阳光创谷产业园的闲置资产出租给关联方中国船舶集团有限公司第七一〇研究所,具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《关于出租闲置资产暨关联交易的公告》(公告编号:2024-080)。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的项目

适用 不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额(万元)	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益(万元)	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司	中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	房屋及建筑物	29,196.43	2025年01月01日	2025年12月31日	1,395.96	租赁合同	增加利润	是	同一实际控制人

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020	向不特定对象发行可转换公司债券	2020年05月11日	81,893.12	80,456.4	7,485.19	49,391.61	61.39%	0	50,543.18	62.82%	19,268.53	存于募集资金专户,按计划投入募投项目	0
合计	--	--	81,893.12	80,456.4	7,485.19	49,391.61	61.39%	0	50,543.18	62.82%	19,268.53	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会核准，“应急转债”于2020年4月10日公开发行。本次可转债期限为6年，首年票面利率0.3%，共募集资金818,931,200.00元。本次发行可转换公司债券募集资金扣除承销及保荐费12,000,000.00元后的余额806,931,200.00元已由保荐机构（主承销商）于2020年4月16日汇入公司指定的募集资金专项存储账户。立信会计师事务所（特殊普通合伙）已对前述募集资金到账情况进行了验资，并出具了“信会师报字[2020]第ZE10091号”《验资报告》。公司已签署《募集资金三方监管协议》，对募集资金采取了专户存储管理。

截至2025年12月31日，公司公开发行募集资金累计共使用人民币657,233,384.70元，其中承销保荐费人民币12,000,000.00元、发行费1,317,200.00元、补充流动资金150,000,000.00元、使用募集资金493,898,185.96元、手续费支出17,998.74元。公司募集资金专用账户余额为人民币192,685,255.82元（含利息收入）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
全域机动保障装备能力建设	2020年05月11日	全域机动保障装备能力建设	生产建设	是	44,185.1	45,825.8	2,731.11	13,762.14	30.03%	2026年07月10日	0	0	不适用	是
补充流动资金	2020年05月11日	补充流动资金	补流	否	20,500	20,500	0	21,046.88	102.67%	2022年06月01日	0	0	不适用	否
国际营销平台网络建设	2020年05月11日	国际营销平台网络建设	生产建设	是	17,274.61	2,801.02	126.84	757.01	27.03%	2026年06月30日	0	0	不适用	是
水域装卸快速保障技术装备研发	2020年05月11日	水域装卸快速保障技术装备研发	研发项目	是		14,473.59	4,627.24	13,825.58	95.52%	2025年05月17日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	81,893.12	83,600.09	7,485.19	49,391.61	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
不适	2016	不适	不适	否									否	否

用	年 08 月 05 日	用	用											
合计				—	81,893.12	83,600.09	7,485.19	49,391.61	—	—	0	0	—	—
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）														
项目可行性发生重大变化的情况说明														
超募资金的金额、用途及使用进展情况														
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资														

1. 全域机动保障装备能力建设项目于 2024 年 6 月份进行了用途变更，变更后拟建设用于全域机动保障装备批量生产的智能生产线和新型装备研制的研发设计平台，并开展新型全域机动保障装备研究，以提升面向未来产业发展需求的研发与制造能力。通过本项目的建设，将实现新型舟桥、新型 TK 冲击桥、新型模块桁架桥、LXZ 系统的规模化生产，并形成全域运输 TS 保障、L 勤保障、水域安全智能综合应急（救援）等系列新型全域机动保障装备技术储备，支撑公司未来发展，创造新的盈利增长点，本项目尚未完成建设，尚不直接产生效益。公司于 2023 年 2 月 10 日召开第三届董事会第六次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，该项目延期至 2024 年 7 月 30 日前完成。公司于 2024 年 6 月 19 日召开第三届董事会第十四次会议，审议通过《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》，该项目延期至 2026 年 7 月 10 日前完成。

2. 补充公司及项目的流动资金项目的实施在一定程度上缓解公司的资金压力，提高公司抗风险能力和可持续发展能力，不直接产生效益。

3. 国际营销平台网络建设项目内容为建设营销网络中心，为产品及服务销售流程的一部分，不直接产生效益。公司于 2023 年 2 月 10 日召开第三届董事会第六次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，该项目延期至 2024 年 7 月 30 日前完成。公司于 2024 年 6 月 19 日召开第三届董事会第十四次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，该项目延期至 2024 年 12 月 31 日前完成。公司于 2024 年 12 月 10 日召开第三届董事会第十八次会议，审议通过《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，该项目延期至 2025 年 12 月 31 日前完成。公司于 2025 年 8 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议，审议通过《关于调整部分募投项目实施地点暨延期的议案》，该项目延期至 2026 年 06 月 30 日前完成。

4. 水域装卸快速保障技术装备研发项目内容为实现登破卸系统装备、全域装卸系统保障装备、机械化桥系列装备、防汛抢险应急装备技术的研究、试验，研制 HZLM90 全向硬质机动路面车、可拖挂专用重型特种载运平台、Q-80 战术保障桥、高性能救援艇、模块化组合式应急抢险水上打桩平台，尚不直接产生效益。

1. 国际营销平台网络建设项目
公司于 2023 年 4 月 25 日召开第三届董事会第七次会议和第三届监事会第七次会议，于 2023 年 5 月 17 日召开 2022 年年度股东大会及 2023 年第一次债券持有人会议，分别审议通过《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。因国际形势复杂多变，随着区域冲突升级，公司国际营销中心的建设无法按照预期进行。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，为进一步提高募集资金使用效率，经审慎研究，公司变更原募投项目募集资金用途，调整原募集资金使用计划，降低“国际营销平台网络建设项目”募集资金投入金额，同时将部分募集资金投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”。调整后，公司将募集资金中的 2,801.02 万元（含前期已投入的 10 万元）继续投入“国际营销平台网络建设项目”，用于设备购置及市场推广，其他剩余资金 13,694.81 万元投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”，该新增项目计划总投资为 14,473.59 万元，不足部分由公司自筹资金补足。

2. 全域机动保障装备能力建设项目
公司于 2024 年 6 月 19 日召开第三届董事会第十四次会议和第三届监事会第十四次会议，于 2024 年 7 月 10 日召开 2024 年第一次临时股东大会及 2024 年第一次债券持有人会议，分别审议通过了《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。在实际项目推进过程中，由于国家政策及市场需求的变化对全域机动保障装备能力建设提出了更高的要求，公司需要对项目建设内容进行相应调整，改变市场战略布局，尽快形成新质生产力，确保公司在激烈的竞争中获得先发优势。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，经审慎研究，公司调整“全域机动保障装备能力建设项目”部分建设内容，同时将该募投项目投资总额由原计划的 44,118.51 万元增加为 45,825.48 万元（含利息收入），不足部分由公司自筹资金补足。

不适用

不适用

金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用
	<p>以前年度发生</p> <p>国际营销平台网络建设项目</p> <p>1. 公司于 2021 年 4 月 26 日召开第二届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于变更调整部分募集资金项目实施地址的议案》。北京是全国的政治中心、文化中心、国际交往中心、科技创新中心，是全国拥有国际组织和企业总部及其代表机构、外国大使馆、高校等资源最多的城市，更具“磁场效应”和“集聚效应”、更加高效便捷、更加契合公司国际营销定位、更有利于开拓业务渠道和国际市场并加速推进公司国际化进程等显著比较优势。经公司认真研究，反复遴选，公司将该项目实施地点由湖北省武汉市江夏区阳光大道 5 号变更为北京市海淀区正福寺 4 号。</p> <p>2. 公司于 2025 年 8 月 27 日召开第三届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目实施地点暨延期的议案》。该项目原实施地址为“北京市正福寺 4 号北京科研管理中心大厦”（以下简称“科研大厦”），因科研大厦规划经重新论证后发生调整，该募投项目无法在此地址实施。根据项目建设实际情况，一方面北京市海淀区中关村南大街乙 56 号方圆大厦（以下简称“方圆大厦”）属于 5A 级智能化写字楼，基础设施配套齐全，地处中关村南大街地标，毗邻众多国内外知名企业，国际优质客户聚集，便于意向客户考察参观，可为公司提供更多商机；方圆大厦临近北京展览馆、北京国际展览中心等会展中心，国际展览、会议等大型活动较多，便于联动国际会展资源；方圆大厦为中国船舶集团有限公司集中对外贸易平台，可发挥产业集群效益。另一方面，为统筹北京和武汉两地营销资源，充分利用公司武汉总部现有优质营销资源，实现北京-武汉会展、营销统筹联动，发挥“1+1>2”的效果，对公司武汉总部进行适应性国际化升级改造，提升总体国际营销能力。经审慎研究，公司将该项目实施地点由北京市海淀区正福寺 4 号调整为北京市海淀区中关村南大街乙 56 号方圆大厦、湖北省武汉市江夏区阳光大道 5 号公司总部。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用
	<p>以前年度发生</p> <p>1. 国际营销平台网络建设项目</p> <p>公司于 2023 年 4 月 25 日召开第三届董事会第七次会议和第三届监事会第七次会议，于 2023 年 5 月 17 日召开 2022 年年度股东大会及 2023 年第一次债券持有人会议，分别审议通过《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。因国际形势复杂多变，随着区域冲突升级，公司国际营销中心的建设无法按照预期进行。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，为进一步提高募集资金使用效率，经审慎研究，公司变更原募投项目募集资金用途，调整原募集资金使用计划，降低“国际营销平台网络建设项目”募集资金投入金额，同时将部分募集资金投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”。调整后，公司将募集资金中的 2,801.02 万元（含前期已投入的 10 万元）继续投入“国际营销平台网络建设项目”，用于设备购置及市场推广，其他剩余资金 13,694.81 万元投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”，该新增项目计划总投资为 14,473.59 万元，不足部分由公司自筹资金补足。</p> <p>2. 全域机动保障装备能力建设项目</p> <p>公司于 2024 年 6 月 19 日召开第三届董事会第十四次会议和第三届监事会第十四次会议，于 2024 年 7 月 10 日召开 2024 年第一次临时股东大会及 2024 年第一次债券持有人会议，分别审议通过了《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。在实际项目推进过程中，由于国家政策及市场需求的变化对全域机动保障装备能力建设提出了更高的要求，公司需要对项目建设内容进行相应调整，改变市场战略布局，尽快形成新质生产力，确保公司在激烈的竞争中获得先发优势。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，经审慎研究，公司调整“全域机动保障装备能力建设项目”部分建设内容，同时将该募投项目投资总额由原计划的 44,118.51 万元增加为 45,825.48 万元（含利息收入），不足部分由公司自筹资金补足。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用
	<p>1. 公司公开发行可转换公司债券募集资金到位前，未先期投入，不存在募集资金置换情况。</p> <p>2. 公司在募投项目实施过程中，预先使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换，金额合计 539.76 万元，以上款项主要内容为员工薪酬、社会保险、住房公积金、差旅费、专家评审费等员工费用及募投项目部分内容需借助赤壁子公司完备的生产场所及实验场地，产生的零星采购、生产、外包及外协等费用，以上款项均为募投项目实际发生。公司于 2024 年 5 月 15 日召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间，通过自有资金支付募投项目部分款项，之后定期以募集资金等额置换，并从募集资金专户划转至公司基本户及一般户，同时补充确认公司前期使用募集资金等额置换自有资金支付的募投项目人员费用 539.76 万元事项。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金	适用
	<p>2021 年 8 月 27 日，公司第二届董事会第二十六次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 48,900 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，</p>

情况	<p>使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司本次实际使用 48,900 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，并于 2022 年 8 月 26 日将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过 12 个月。</p> <p>2. 2022 年 8 月 26 日，公司第三届董事会第四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 48,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司本次实际使用 48,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，并于 2023 年 8 月 25 日将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过 12 个月。</p> <p>3. 2023 年 8 月 28 日，公司第三届董事会第八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 20,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司本次实际使用 20,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，并于 2024 年 8 月 26 日将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过 12 个月。</p> <p>4. 2024 年 8 月 28 日，公司第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 15,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司本次实际使用 15,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，并于 2025 年 8 月 26 日将上述用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过 12 个月。</p> <p>5. 2025 年 8 月 27 日，公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 15,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用 15,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，除临时补充流动资金 15,000 万元外，其余尚未使用的募集资金存放于募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司已及时、真实、准确、完整的披露了募集资金使用情况的相关信息；公司募集资金存放、使用、管理及披露不存在违规情形。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额 (1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
国际营销平台网络建设项目	向不特定对象发行可转换公司债券	国际营销平台网络建设项目	国际营销平台网络建设项目	2,801.02	126.84	757.01	27.03%	2026 年 06 月 30 日	0	不适用	否
水域装卸快速保障技术装备研发项	向不特定对象发行可转换公司债券	水域装卸快速保障技术装备研发项	国际营销平台网络建设项目	13,694.81	4,627.24	13,825.58	100.95%	2025 年 05 月 17 日	0	不适用	否

目		目									
全域机动保障装备能力建设项目	向不特定对象发行可转换公司债券	全域机动保障装备能力建设项目	全域机动保障装备能力建设项目	45,655.55	2,731.11	13,762.14	30.14%	2026年07月10日	0	不适用	否
合计	--	--	--	62,151.38	7,485.19	28,344.73	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)				<p>1. 国际营销平台网络建设项目变更</p> <p>因国际形势复杂多变，随着区域冲突升级，公司国际营销中心的建设无法按照预期进行。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，为进一步提高募集资金使用效率，经审慎研究，公司变更原募投项目募集资金用途，调整原募集资金使用计划，降低“国际营销平台网络建设项目”募集资金投入金额，同时将部分募集资金投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”。调整后，公司将募集资金中的2,801.02万元（含前期已投入的10万元）继续投入“国际营销平台网络建设项目”，用于设备购置及市场推广，其他剩余资金13,694.81万元投入新增的“水域装卸快速保障技术装备研发项目”，该新增项目计划总投资为14,473.59万元，不足部分由公司自筹资金补足。</p> <p>公司于2023年4月25日召开第三届董事会第七次会议和第三届监事会第七次会议，于2023年5月17日召开2022年年度股东大会及2023年第一次债券持有人会议，分别审议通过《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。具体内容详见公司于2023年4月26日在巨潮资讯网披露的《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的公告》（公告编号：2023-021）。</p> <p>2. 全域机动保障装备能力建设项目变更</p> <p>在实际项目推进过程中，由于国家政策及市场需求的变化对全域机动保障装备能力建设提出了更高的要求，公司需要对项目建设内容进行相应调整，改变市场战略布局，尽快形成新质生产力，确保公司在激烈的竞争中获得先发优势。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，经审慎研究，公司调整“全域机动保障装备能力建设项目”部分建设内容，同时将该募投项目投资总额由原计划的44,118.51万元增加为45,825.48万元（含利息收入），不足部分由公司自筹资金补足。</p> <p>公司于2024年6月19日召开第三届董事会第十四次会议和第三届监事会第十四次会议，于2024年7月10日召开2024年第一次临时股东大会以及2024年第一次债券持有人会议，分别审议通过了《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的议案》。具体内容详见公司于2024年6月20日在巨潮资讯网披露的《关于变更部分可转债募投项目募集资金用途的公告》（公告编号：2024-041）。</p>							
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)				<p>1. 国际营销平台网络建设项目</p> <p>因国际形势复杂多变，随着区域冲突升级，公司国际营销中心的建设无法按照预期进行。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，为进一步提高募集资金使用效率，经审慎研究，公司变更原募投项目募集资金用途。国际营销平台网络建设项目内容为建设营销网络中心，为产品及服务销售流程的一部分，不直接产生效益；水域装卸快速保障技术装备研发项目内容为实现登破卸系统装备、全域装卸系统保障装备、机械化桥系列装备、防汛抢险应急装备技术的研究、试验，研制HZLM90全向硬质机动路面车、可拖挂专用重型特种载运平台、Q-80战术保障桥、高性能救援艇、模块化组合式应急抢险水上打桩平台，不直接产生效益。</p> <p>2. 全域机动保障装备能力建设项目</p> <p>在实际项目推进过程中，由于国家政策及市场需求的变化对全域机动保障装备能力建设提出了更高的要求，公司需要对项目建设内容进行相应调整，改变市场战略布局，尽快形成新质生产力，确保公司在激烈的竞争中获得先发优势。在巩固国内军品市场行业地位的前提下，公司还将进一步开拓海外军贸市场和国内民品市场业务，并结合国内外潜在客户开展新型装备研制。基于募投项目建设进度情况，并结合公司发展战略和经营发展需要，经审慎研究，公司变更原募投项目募集资金用途。项目变更后，经测算，该募投项目实施后的所得税后静态投资回收期为8.39年（不含已建时间）。项目投资可以在计算期内收回，经济效益较好。</p>							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明				不适用							

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放与使用情况事项符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《证券发行上市保荐业务管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的要求，不存在变相改变募集资金使用用途的情形，不存在损害公司股东利益的情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

（一）提前赎回“应急转债”事项

2025 年 7 月 21 日，公司于 2020 年 4 月 10 日公开发行的“应急转债”触发有条件赎回条款。根据相关规则，公司于 2025 年 7 月 21 日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“应急转债”的议案》，决定行使“应急转债”的提前赎回权利。

根据赎回实施安排，“应急转债”自 2025 年 8 月 25 日起停止交易，2025 年 8 月 28 日起停止转股，并于 2025 年 9 月 5 日在深圳证券交易所摘牌，具体内容详见公司 2025 年 9 月 4 日披露于巨潮资讯网的《关于“应急转债”摘牌的公告》（公告编号：2025-084）。

（二）其他诉讼事项

公司玻利维亚项目代理方于 2025 年 3 月就圣母桥、贝宁桥、科恰班巴公路三个项目向武汉市中级人民法院提起诉讼，要求公司按合同约定支付所谓的“剩余”服务费及利息共计 4,435.39 万元。本案于 2025 年 3 月 4 日在武汉市中级人民法院立案，2025 年 7 月 31 日在武汉市中级人民法院开庭审理、2025 年 12 月 30 日作出一审判决，驳回代理方超额代理费、利息及律师费的诉求，判令公司向代理方支付服务费本金 62.91 万元，并按照贷款市场报价利率（LPR）支付自 2025 年 3 月 4 日起至款项全部清偿之日止的利息；同时判决代理方承担案件受理费 25.36 万元，公司承担案件受理费 1 万元。代理方不服一审判决，向湖北省高级人民法院提起上诉。湖北省高级人民法院正在审理，尚未作出判决。

（三）行政处罚事项

因 2022 年年报披露财务报表存在收入确认和坏账计提不准确的会计差错，公司及相关当事人于 2025 年 7 月 30 日收到中国证监会湖北监管局下发的《行政处罚事先告知书》（鄂处罚字〔2025〕7 号），于 2025 年 9 月 16 日收到中国证监会湖北监管局下发的《行政处罚决定书》（〔2025〕9 号），具体内容详见公司披露于巨潮资讯网上的《关于收到中国证券监督管理委员会湖北监管局〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-086）。

对于《行政处罚决定书》中涉及的相关违法违规事项，公司进行深刻的自查自纠及整改，于 2024 年 1 月 16 日在巨潮资讯网上披露了《关于前期会计差错更正的公告》（公告编号：2024-003），对处罚涉及的 2022 年度会计差错事项进行了更正及追溯调整，《行政处罚决定书》中所述事项已整改完成。公司将按有关规则，在行政处罚决定书作出之日起满 12 个月后，向深圳证券交易所申请撤销对公司股票实施的其他风险警示。

公司就本次信息披露违法违规事项向广大投资者致以诚挚的歉意。公司将认真吸取经验教训，加强内部治理的规范性，提高信息披露质量，严格遵守相关法律法规规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，维护公司及广大投资者的利益。

目前，公司各项生产经营活动均正常有序开展，上述事项不会对公司生产经营产生重大影响。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%				0	0	0	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	986,822,295	100.00%				29,948,077	29,948,077	1,016,770,372	100.00%
1、人民币普通股	986,822,295	100.00%				29,948,077	29,948,077	1,016,770,372	100.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	986,822,295	100.00%				29,948,077	29,948,077	1,016,770,372	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司于 2020 年 4 月 10 日公开发行了 8,189,312 张可转换公司债券，债券简称“应急转债”，公司该次发行的“应急转债”自 2020 年 10 月 16 日起可转换为公司股份。截至 2025 年 12 月 31 日，累计转股数量为 102,962,257 股（其中 2025 年累计转股数量为 29,948,077 股）。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会“证监许可(2019)2973 号”文核准，公司于 2020 年 4 月 10 日公开发行了 8,189,312 张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 818,931,200 元。经深圳证券交易所同意，公司可转换公司债券已于 2020 年 5 月 11 日在深圳证券交易所挂牌交易上市，债券简称“应急转债”，债券代码“123048”。公司可转换公司债券于 2020 年 10 月 16 日开始转股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

报告期内发生的股份变化均已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了证券登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

因“应急转债”转股所增加的股份数占公司总股本比例很小，对相关财务指标影响很小。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，因“应急转债”转股，公司股份总数有所增加，具体情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之股份变动情况；公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节 财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	49,536	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	45,294	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
中国船舶重工集团有限公司	国有法人	42.81%	435,328,835	0	0	435,328,835	不适用	0	
中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司	国有法人	11.08%	112,645,776	0	0	112,645,776	不适用	0	
西安精密机械研究所（中国船舶重工集团公司第七〇五研究所）	国有法人	1.92%	19,477,282	0	0	19,477,282	不适用	0	
夏琼	境内自然人	1.11%	11,257,700	0	0	11,257,700	不适用	0	
王喜栓	境内自然人	0.27%	2,769,000	0	0	2,769,000	不适用	0	
阎宝国	境内自然人	0.22%	2,269,363	-1,431,508	0	2,269,363	不适用	0	
赵睿	境内自然人	0.21%	2,124,600	2,124,600	0	2,124,600	不适用	0	
丁亚轩	境内自然人	0.20%	1,997,900	1,997,900	0	1,997,900	不适用	0	
张文旭	境内自然人	0.19%	1,900,000	1,900,000	0	1,900,000	不适用	0	
罗文龙	境内自然人	0.18%	1,860,008	1,860,008	0	1,860,008	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 中国船舶集团有限公司直接或间接控股中国船舶重工集团有限公司、中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司、西安精密机械研究所（中国船舶重工集团有限公司第七〇五研究所）。 2. 中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司已于 2023 年 7 月将公司名称变更为“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”，但尚未在中国结算公司完成名称变更，本报告中“中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司”和“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”为同一家公司。								

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
中国船舶重工集团有限公司	435,328,835	人民币普通股	435,328,835
中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司	112,645,776	人民币普通股	112,645,776
西安精密机械研究所（中国船舶重工集团公司第七〇五研究所）	19,477,282	人民币普通股	19,477,282
夏琼	11,257,700	人民币普通股	11,257,700
王喜栓	2,769,000	人民币普通股	2,769,000
阎宝国	2,269,363	人民币普通股	2,269,363
赵睿	2,124,600	人民币普通股	2,124,600
丁亚轩	1,997,900	人民币普通股	1,997,900
张文旭	1,900,000	人民币普通股	1,900,000
罗文龙	1,860,008	人民币普通股	1,860,008
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1. 中国船舶集团有限公司直接或间接控股中国船舶重工集团有限公司、中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司、西安精密机械研究所（中国船舶重工集团有限公司第七〇五研究所）。 2. 中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司已于 2023 年 7 月将公司名称变更为“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”，但尚未在中国结算公司完成名称变更，本报告中“中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司”和“中国船舶集团武汉船舶工业有限公司”为同一家公司。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	1. 公司股东夏琼普通证券账户持有 0 股，通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 11,257,700 股，实际合计持有 11,257,700 股。 2. 公司股东阎宝国普通证券账户持有 122,300 股，通过国投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,147,063 股，实际合计持有 2,269,363 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国船舶重工集团有限公司	余明雄	1999年06月29日	9111000071092446XA	以舰船等海洋防务装备、水下攻防装备及其配套装备为主的各类军品科研生产经营服务和军品贸易；船舶、海洋工程等民用海洋装备及其配套设备设计、制造、销售、改装与维修；动力机电装备、智能装备、电子信息、环境工程、新材料以及其它民用和工业用装备的研发、设计、制造及其销售、维修、服务、投资；组织子企业开展核动力及涉核装备、新能源、医疗健康设备的研发、设计、制造及其销售、维修、服务、投资；组织子企业开展金融、证券、保险、租赁等生产性现代服务业；船用技术、设备转化为其它领域技术、设备的技术开发；工程勘察设计、承包、施工、设备安装、监理；资本投资、经营管理；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；物流与物资贸易；物业管理；进出口业务；国际工程承包。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中国船舶重工集团有限公司控股的其他上市公司有：中国动力（600482）、中国海防（600764）、久之洋（300516）、中船汉光（300847）、昆船智能（301311）			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国船舶集团有限公司	徐鹏	2019年11月08日	91310000MA1FL70B67	（一）国务院授权管理范围内的国有资产投资及经营、实业投资、投资管理。（二）承担武器装备研发、设计、生产、销售、服务保障业务。（三）船舶、海洋工程以及海洋运输、海洋开发、海洋保护装备的研发、设计、制造、修理、租赁、管理业务。（四）动力机电装备、核动力及涉核装备、智能装备、电子信息、环境工程、新能源、新材料、医疗健康设备以及其他民用和工业用装备的研发、设计、制造及其销售、维修、服务、租赁、管理业务。（五）从事货物及技术的进出口业务，国内贸易（国家专项规定除外）。（六）成套设备及仓储物流，油气及矿产资源的勘探、开发和投资管理，船舶租赁业务，邮轮产业的投资管理。（七）勘察设计、工程承包、工程建设、建筑安装、工程监理业务，军用、民用及军民两用技术开发、技术转让、技术咨询、技

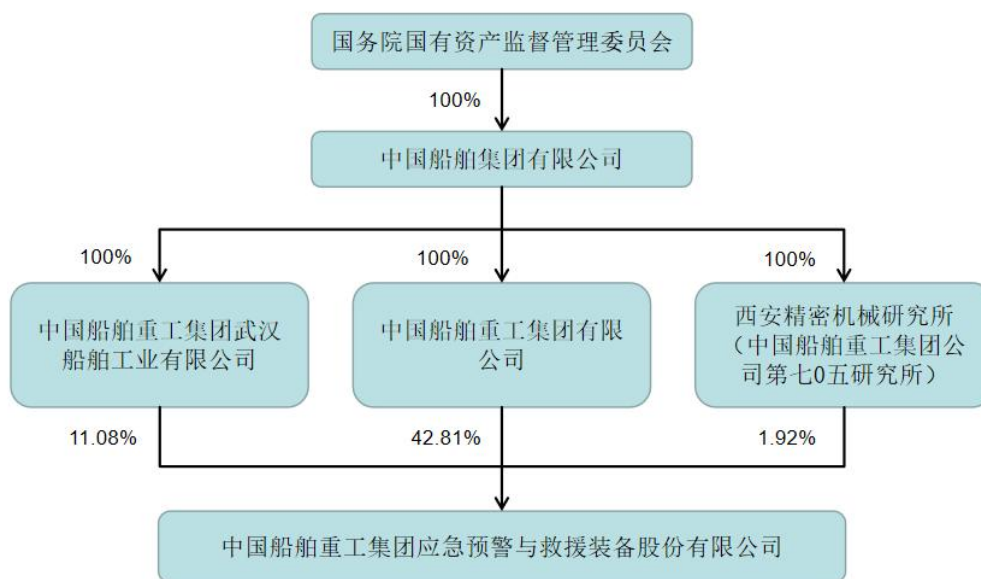
				术服务业务，技术培训业务的投资与管理。 【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	中国船舶集团有限公司控股的其他上市公司有：中国船舶（600150）、中国动力（600482）、中国海防（600764）、中船科技（600072）、中船防务（600685）、中国船舶租赁（港股）（03877）、久之洋（300516）、中船汉光（300847）、昆船智能（301311）、中船特气（688146）。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
中国船舶重工集团武汉船舶工业有限公司	高健	1992 年 08 月 22 日	5,000 万元	组织所属企业事业单位生产、经营船舶及配套机电设备、舰艇修理和拆船业务；组织舰艇系统所属有资格的企事业单位对航天、冶金、石化、轻工、水电、起重机械、建材项目的成套机电设备和土建的设计、制造、安装工程总承包以及市政工程、桥梁、高层大厦钢结构工程的承包。批零兼营日用百货、家用电器。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可(2019)2973号”文核准，公司于2020年4月10日公开发行了8,189,312张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额818,931,200元。经深圳证券交易所同意，公司可转换公司债券已于2020年5月11日在深圳证券交易所挂牌交易上市，债券简称“应急转债”，债券代码“123048”。公司可转换公司债券于2020年10月16日开始转股。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司可转换公司债券	212,476,300.00	211,446,700.00	1,029,600.00	0.00	0.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司可转换公司债券	2020年10月16日-2026年4月9日	8,189,312	818,931,200.00	817,900,600.00	102,962,257	11.27%	0.00	0.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司可转换公司债券	2021年07月21日	8.88	2021年07月14日	公司实施2020年度权益分派方案,以总股本963,186,533股为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.242355元(含税)。应急转债的转股价格由8.90元/股调整为8.88元/股,调整后的转股价格自2021年7月21日起生效。	7.06
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司可转换公司债券	2022年07月19日	8.86	2022年07月12日	公司实施2021年度权益分派方案,以总股本963,221,423股为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.210172元(含税)。应急转债的转股价格由8.88元/股调整为8.86元/股,调整后的转股价格自2022年7月19日起生效。	7.06
中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司可转换公司债券	2024年05月16日	7.06	2024年05月15日	公司于2024年5月15日召开了第三届董事会第十三次会议,审议通过了《关于向下修正“应急转债”转股价格的议案》。鉴于公司2023年年度股东大会召开日前二十个交易日公司股票交易均价为7.056元/股,股东大会召开前一个交易日公司股票交易均价为6.952元/股。修正后的转股价格应不低于该次股东大会召开日前二十个交易日公司股票交易均价和前一个交易日均价,因此公司本次向下修正后的“应急转债”转股价格应不低于7.056元/股。根据《募集说明书》相关规定及公司2023年年度股东大会的授权,董事会决定将“应急转债”的转股价格向下修正为7.06元/股,修正后的转股价格自2024年5月16日起生效。	7.06

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

2025年6月17日，东方金诚国际信用评估有限公司出具《信用等级通知书》（东方金诚债跟踪评字【2025】0120号），东方金诚通过对公司及“应急转债”信用状况进行跟踪评级，公司主体信用等级为AA+，评级展望为稳定，同时维持“应急转债”的信用等级为AA+。公司报告期末相关财务指标具体内容详见本报告“第八节 财务报告”。

自2025年7月1日至2025年7月21日，公司股票价格已满足在连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的130%（含130%，即9.18元/股），根据公司《创业板公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，已触发“应急转债”有条件赎回条款。公司于2025年7月21日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“应急转债”的议案》。结合当前市场情况及公司实际综合考虑，公司董事会决定行使“应急转债”的提前赎回权利，并授权经营管理层负责后续“应急转债”赎回的相关事宜。根据赎回实施工作安排，自2025年9月5日起，公司发行的“应急转债”（债券代码：123048）已在深交所摘牌。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	3.37	3.34	0.90%
资产负债率	23.13%	28.47%	-5.34%
速动比率	3.23	3.12	3.53%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	2,195.71	-1,614.44	236.00%
EBITDA 全部债务比	483.90%	35.55%	448.35%
利息保障倍数	7.06	2.05	244.39%
现金利息保障倍数	95.31	-16.01	695.32%
EBITDA 利息保障倍数	23.59	5.86	302.56%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026BJAG1B0051
注册会计师姓名	张海啸、孙佩佩

审计报告正文

中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司（以下简称中船应急公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中船应急公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于中船应急公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
中船应急公司主要从事应急交通工程装备的研发、生产和销售，2025 年度实现营业收入 100,363.26 万元；营业收入作为中船应急公司的关键经营指标之一，收入确认是否恰当对中船应急公司财务数据有重大影响，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将收入的确认识别为关键审计事项。	（1）了解和评价与销售收入确认有关的关键内部控制设计，并对关键节点实施穿行测试和检查，评估这些内部控制设计和运行的有效性； （2）实施实质性分析程序：分类对收入及毛利率执行分析程序，判断收入及毛利率变动的合理性； （3）检查主要客户的合同，识别合同包含的各项履约义务，分析并评价履约义务的履约时点恰当性，识别与商品控制权转移及退货权等有关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； （4）采取抽样方法选取样本，检查销售合同、入账记录及客户签收记录，判断收入确认依据的充分性； （5）按照抽样原则选择客户，函证应收账款余额及销售额，以抽查客户收入确认的真实准确性； （6）对资产负债表日前后确认的收入，选取样本，核对客户签收记录及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。
1. 应收账款及合同资产坏账准备的计提	
关键审计事项	审计中的应对
截至 2025 年 12 月 31 日，中船应急公司应收账款余额为 62,620.01 万元；坏账准备 7,574.08 万元；合同资产余额为 28,062.16	（1）了解和评价销售与收款业务相关内部控制的设计及运行的有效性，这些内部控制包括客户信用风险评估、应收账款及合同资产对账与回收管理、对减值事项的识别与判断以及对坏账准备金额的估计等；

万元，坏账准备 1,073.83 万元（含列报于其他非流动资产的部分）。

中船应急公司管理层参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，确定预期信用损失率，并计算预期信用损失。由于预期信用损失率的计算涉及管理层的重大会计估计和判断，且应收账款及合同资产对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款及合同资产坏账准备的计提认定为关键审计事项。

（2）复核管理层在评估应收账款及合同资产减值方面的判断及估计，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目，是否已考虑过往的回款记录、实际信用条款的遵守情况以及对经营环境认知；

（3）对管理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款及合同资产进行减值测试，获取账龄分析明细表，复核账龄划分的准确性，重新计算坏账准备计提金额是否准确；

（4）结合同行业公司信用政策及风险特征，分析中船应急公司预期信用损失政策的合理性；

（5）检查主要客户期后回款情况，评价管理层是否合理反映了应收账款及合同资产的信用风险；

（6）检查管理层对应收账款及合同资产预期信用损失的相关信息在财务报表中的披露是否恰当。

四、其他信息

中船应急公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括中船应急公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中船应急公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中船应急公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中船应急公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中船应急公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中船应急公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就中船应急公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司
2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,452,361,542.68	1,423,138,809.45
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	11,492,748.63	25,627,572.51
应收账款	548,459,306.87	500,873,050.43
应收款项融资		120,000.00
预付款项	84,876,526.13	48,981,413.67
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	30,483,272.74	10,383,701.93
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	107,698,032.63	158,745,330.59
其中：数据资源		
合同资产	269,883,244.60	224,920,867.36
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,644,607.97	4,205,487.53
流动资产合计	2,512,899,282.25	2,396,996,233.47
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,237,437.54	
长期股权投资	213,036,774.81	207,454,965.32
其他权益工具投资	26,069,924.55	26,069,924.55
其他非流动金融资产		
投资性房地产	246,957,481.07	291,964,342.29
固定资产	566,308,677.36	564,265,548.24
在建工程	62,901,201.47	86,830,143.81
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	140,262,404.93	141,145,972.09
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	28,495,955.09	27,182,089.41
其他非流动资产	630,479.09	5,637,559.40
非流动资产合计	1,285,900,335.91	1,350,550,545.11
资产总计	3,798,799,618.16	3,747,546,778.58
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	14,000,000.00	144,579,390.55
应付账款	395,663,399.40	315,100,319.55
预收款项		
合同负债	169,788,165.68	163,882,199.15
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	28,078,874.08	23,185,640.02

应交税费	23,092,831.32	24,335,609.51
其他应付款	85,258,188.50	22,863,733.62
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		2,776,745.07
其他流动负债	28,863,155.31	21,304,685.82
流动负债合计	744,744,614.29	718,028,323.29
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		221,031,795.51
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	35,818,800.00	33,632,700.00
长期应付职工薪酬		
预计负债	46,664,212.21	41,509,716.82
递延收益	51,367,826.40	52,603,121.16
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	133,850,838.61	348,777,333.49
负债合计	878,595,452.90	1,066,805,656.78
所有者权益：		
股本	1,016,770,372.00	986,822,295.00
其他权益工具		59,485,405.17
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,142,979,306.35	890,586,106.32
减：库存股		
其他综合收益	-8,086,664.90	-7,865,590.49
专项储备	5,863,569.87	4,368,620.28
盈余公积	139,332,613.55	136,710,632.47
一般风险准备		
未分配利润	623,344,968.39	610,633,653.05
归属于母公司所有者权益合计	2,920,204,165.26	2,680,741,121.80
少数股东权益		
所有者权益合计	2,920,204,165.26	2,680,741,121.80
负债和所有者权益总计	3,798,799,618.16	3,747,546,778.58

法定代表人：王小丰

主管会计工作负责人：贾志豪

会计机构负责人：明安兵

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	1,369,095,600.63	1,383,200,998.58
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	9,482,748.63	25,627,572.51
应收账款	505,078,574.03	435,449,910.82
应收款项融资		
预付款项	82,747,537.57	43,952,340.49
其他应收款	70,706,921.77	51,513,174.28
其中：应收利息		
应收股利		
存货	86,547,200.55	130,044,287.98
其中：数据资源		
合同资产	261,506,238.93	223,131,330.99
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	4,292,069.18	4,186,484.31
流动资产合计	2,389,456,891.29	2,297,106,099.96
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,237,437.54	
长期股权投资	376,127,338.73	370,545,529.24
其他权益工具投资	26,069,924.55	26,069,924.55
其他非流动金融资产		
投资性房地产	246,957,481.07	291,964,342.29
固定资产	530,835,491.23	518,931,102.38
在建工程	63,020,886.44	86,830,143.81
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	143,100,635.22	143,984,202.38
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	53,773,161.05	54,512,090.68
其他非流动资产	630,479.09	5,637,559.40
非流动资产合计	1,441,752,834.92	1,498,474,894.73
资产总计	3,831,209,726.21	3,795,580,994.69
流动负债：		

短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	14,000,000.00	144,579,390.55
应付账款	283,314,687.34	225,302,524.90
预收款项		
合同负债	171,082,535.41	163,425,226.79
应付职工薪酬	19,385,183.50	15,689,173.93
应交税费	3,822,166.01	4,046,056.87
其他应付款	83,495,657.16	23,726,596.88
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		2,776,745.07
其他流动负债	28,812,987.72	21,093,728.76
流动负债合计	603,913,217.14	600,639,443.75
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		221,031,795.51
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	35,818,800.00	33,632,700.00
长期应付职工薪酬		
预计负债	45,666,155.89	41,509,716.82
递延收益	51,367,826.40	52,603,121.16
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	132,852,782.29	348,777,333.49
负债合计	736,765,999.43	949,416,777.24
所有者权益：		
股本	1,016,770,372.00	986,822,295.00
其他权益工具		59,485,405.17
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,223,089,835.10	970,696,635.07
减：库存股		
其他综合收益	1,246,395.02	1,246,395.02
专项储备	5,202,647.34	3,526,020.45
盈余公积	139,332,613.55	136,710,632.47
未分配利润	708,801,863.77	687,676,834.27
所有者权益合计	3,094,443,726.78	2,846,164,217.45
负债和所有者权益总计	3,831,209,726.21	3,795,580,994.69

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,003,632,557.96	1,161,059,369.39
其中：营业收入	1,003,632,557.96	1,161,059,369.39
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	981,619,741.81	1,174,838,263.58
其中：营业成本	772,825,284.46	914,842,050.16
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	12,848,611.23	10,857,941.43
销售费用	6,210,681.10	11,700,126.88
管理费用	122,411,277.44	121,070,827.77
研发费用	71,082,068.59	114,195,395.48
财务费用	-3,758,181.01	2,171,921.86
其中：利息费用	2,871,870.49	13,404,767.52
利息收入	10,948,243.91	10,652,743.33
加：其他收益	309,400.19	24,260,503.19
投资收益（损失以“-”号填列）	5,581,809.49	4,174,776.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	5,581,809.49	4,168,626.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,399,030.38	2,622,326.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	4,277,769.60	-7,640,608.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）		4,267,410.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	21,782,765.05	13,905,513.42
加：营业外收入	315,631.77	1,326,481.50
减：营业外支出	4,687,423.72	1,133,475.19
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	17,410,973.10	14,098,519.73
减：所得税费用	-395,123.56	5,457,187.89
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	17,806,096.66	8,641,331.84
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	17,806,096.66	8,641,331.84
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	17,806,096.66	8,641,331.84
2. 少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-221,074.41	33,744.10
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-221,074.41	33,744.10
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-132,660.77
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-132,660.77
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-221,074.41	166,404.87
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-221,074.41	166,404.87
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	17,585,022.25	8,675,075.94
归属于母公司所有者的综合收益总额	17,585,022.25	8,675,075.94
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.02	0.01
(二) 稀释每股收益	0.02	0.01

法定代表人：王小丰 主管会计工作负责人：贾志豪 会计机构负责人：明安兵

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	940,408,767.27	1,114,588,112.22
减：营业成本	753,268,617.09	926,651,899.89
税金及附加	10,918,763.56	9,166,849.30
销售费用	5,542,865.03	11,124,228.92
管理费用	94,284,508.75	85,135,473.96
研发费用	59,706,272.18	104,042,010.27
财务费用	-3,021,918.38	4,442,846.08
其中：利息费用	2,871,870.49	13,404,767.52
利息收入	8,995,485.94	9,325,545.14
加：其他收益	-841,951.86	22,712,122.27
投资收益（损失以“-”号填列）	5,581,809.49	4,174,776.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	5,581,809.49	4,168,626.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	558,465.46	9,640,127.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	6,509,247.74	-7,600,696.96

资产处置收益（损失以“-”号填列）		4,267,410.10
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	31,517,229.87	7,218,543.39
加：营业外收入	88,201.60	892,630.67
减：营业外支出	4,646,691.02	503,926.79
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	26,958,740.45	7,607,247.27
减：所得税费用	738,929.63	386,755.22
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	26,219,810.82	7,220,492.05
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	26,219,810.82	7,220,492.05
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		-132,660.77
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-132,660.77
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		-132,660.77
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	26,219,810.82	7,087,831.28
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,069,166,450.93	784,493,004.42
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,889,669.49	6,980,905.12
收到其他与经营活动有关的现金	246,287,339.03	69,493,214.54
经营活动现金流入小计	1,319,343,459.45	860,967,124.08
购买商品、接受劳务支付的现金	650,790,535.71	742,999,826.27
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	173,846,093.53	150,868,791.40
支付的各项税费	49,844,110.64	38,310,862.59
支付其他与经营活动有关的现金	171,155,043.98	143,356,151.10
经营活动现金流出小计	1,045,635,783.86	1,075,535,631.36
经营活动产生的现金流量净额	273,707,675.59	-214,568,507.28
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		135,800.00
取得投资收益收到的现金		7,853,415.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,001,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		8,990,715.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	28,070,025.81	36,045,560.63
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	28,070,025.81	36,045,560.63
投资活动产生的现金流量净额	-28,070,025.81	-27,054,845.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		5,632.65
筹资活动现金流入小计		5,632.65
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,213,547.37	5,684,394.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	6,213,547.37	5,684,394.00
筹资活动产生的现金流量净额	-6,213,547.37	-5,678,761.35
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-995,177.82	861,585.91
五、现金及现金等价物净增加额	238,428,924.59	-246,440,528.21
加：期初现金及现金等价物余额	1,117,993,540.96	1,364,434,069.17
六、期末现金及现金等价物余额	1,356,422,465.55	1,117,993,540.96

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	964,137,230.56	725,933,528.90
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	330,734,748.94	135,050,728.55
经营活动现金流入小计	1,294,871,979.50	860,984,257.45
购买商品、接受劳务支付的现金	495,510,695.18	610,822,453.87
支付给职工以及为职工支付的现金	110,421,209.03	99,209,738.73
支付的各项税费	27,049,549.56	23,730,099.66
支付其他与经营活动有关的现金	435,253,769.20	343,790,917.35

经营活动现金流出小计	1,068,235,222.97	1,077,553,209.61
经营活动产生的现金流量净额	226,636,756.53	-216,568,952.16
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		135,800.00
取得投资收益收到的现金		7,853,415.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,001,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		8,990,715.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	28,068,414.43	36,045,560.63
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	28,068,414.43	36,045,560.63
投资活动产生的现金流量净额	-28,068,414.43	-27,054,845.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		5,632.65
筹资活动现金流入小计		5,632.65
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,213,547.37	5,684,394.00
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	6,213,547.37	5,684,394.00
筹资活动产生的现金流量净额	-6,213,547.37	-5,678,761.35
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-160,677.95	-28,683.26
五、现金及现金等价物净增加额	192,194,116.78	-249,331,242.26
加：期初现金及现金等价物余额	1,081,637,579.40	1,330,968,821.66
六、期末现金及现金等价物余额	1,273,831,696.18	1,081,637,579.40

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余额	986,822,295.00			59,485,405.17	890,586,106.32		-7,865,590.49	4,368,620.28	136,710,632.47		610,633,653.05		2,680,741.12	2,680,741.12
加：会计政策变更														
期差错更正														

他														
二、 本年期初 余额	986, 822, 295. 00			59,4 85,4 05.1 7	890, 586, 106. 32		- 7,86 5,59 0.49	4,36 8,62 0.28	136, 710, 632. 47		610, 633, 653. 05		2,68 0,74 1,12 1.80	2,68 0,74 1,12 1.80
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “-”号 填列)	29,9 48,0 77.0 0			- 59,4 85,4 05.1 7	252, 393, 200. 03		- 221, 074. 41	1,49 4,94 9.59	2,62 1,98 1.08		12,7 11,3 15.3 4		239, 463, 043. 46	239, 463, 043. 46
(一) 综合收 益总额							- 221, 074. 41				17,8 06,0 96.6 6		17,5 85,0 22.2 5	17,5 85,0 22.2 5
(二) 所有者 投入和 减少资 本	29,9 48,0 77.0 0			- 59,4 85,4 05.1 7	252, 393, 200. 03								222, 855, 871. 86	222, 855, 871. 86
1. 所有者 投入的 普通股														
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本	29,9 48,0 77.0 0			- 59,4 85,4 05.1 7	252, 393, 200. 03								222, 855, 871. 86	222, 855, 871. 86
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额														
4. 其他														
(三) 利									2,62 1,98 1.08		- 5,09 4,78		- 2,47 2,80	- 2,47 2,80

润分配											1.32		0.24		0.24
1. 提取 盈余 公积								2,621,981.08			- 2,621,981.08				
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配											- 2,472,800.24		- 2,472,800.24		- 2,472,800.24
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结															

转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								1,494,949.59					1,494,949.59		1,494,949.59
1. 本期提取								5,579,584.77					5,579,584.77		5,579,584.77
2. 本期使用								4,084,635.18					4,084,635.18		4,084,635.18
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,016,770,372.00				1,142,979,306.35		-8,086,664.90	5,863,569.87	139,332,613.55		623,344,968.39		2,920,204,165.26		2,920,204,165.26

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	963,241,725.00			106,091,519.56	744,187,366.54		-7,820,011.00	2,638,094.08	136,710,632.47		601,907,364.97		2,546,691.62		2,546,691.62
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															

二、 本年期初 余额	963, 241, 725. 00			106, 091, 519. 56	744, 187, 366. 54		- 7,82 0,01 1.00	2,63 8,09 4.08	136, 710, 632. 47		601, 907, 364. 97		2,54 6,95 6,69 1.62		2,54 6,95 6,69 1.62
三、 本期 增减 变动 金额 (减少以 “一” 号 填列)	23,5 80,5 70.0 0			- 46,6 06,1 14.3 9	146, 398, 739. 78		- 45,5 79.4 9	1,73 0,52 6.20			8,72 6,28 8.08		133, 784, 430. 18		133, 784, 430. 18
(一) 综合收 益总 额							33,7 44.1 0				8,64 1,33 1.84		8,67 5,07 5.94		8,67 5,07 5.94
(二) 所有者 投入 和减少 资本	23,5 80,5 70.0 0			- 46,6 06,1 14.3 9	146, 398, 739. 78								123, 373, 195. 39		123, 373, 195. 39
1. 所有者 投入的 普通股															
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本	23,5 80,5 70.0 0			- 46,6 06,1 14.3 9	140, 148, 247. 85								117, 122, 703. 46		117, 122, 703. 46
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额															
4. 其他					6,25 0,49 1.93								6,25 0,49 1.93		6,25 0,49 1.93
(三) 利润分											5,63 2.65		5,63 2.65		5,63 2.65

配															
1. 提取 盈余公 积															
2. 提取 一般风 险准备															
3. 对所有者 (或股 东)的分 配											5,63 2.65		5,63 2.65		5,63 2.65
4. 其他															
(四) 所有者 权益内 部结转							- 79,3 23.5 9				79,3 23.5 9				
1. 资本公 积转增 资本 (或股 本)															
2. 盈余公 积转增 资本 (或股 本)															
3. 盈余公 积弥补 亏损															
4. 设定受 益计划 变动额 结转留															

存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							- 79,323.59				79,323.59				
6. 其他															
(五) 专项储备								1,730.526.20					1,730.526.20		1,730.526.20
1. 本期提取								3,787.503.23					3,787.503.23		3,787.503.23
2. 本期使用								2,056.977.03					2,056.977.03		2,056.977.03
(六) 其他															
四、本期期末余额	986,822,295.00		59,485,405.17	890,586,106.32		-7,865,590.49	4,368,620.28	136,710,632.47		610,633,653.05		2,680,741,121.80		2,680,741,121.80	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	986,822,295.00			59,485,405.17	970,696,635.07		1,246,395.02	3,526,020.45	136,710,632.47	687,676.834.27		2,846,164,217.45
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、本年期初余额	986,822,295.00			59,485,405.17	970,696,635.07		1,246,395.02	3,526,020.45	136,710,632.47	687,676,834.27		2,846,164,217.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	29,948,077.00			-59,485,405.17	252,393,200.03		1,676,626.89	2,621,981.08	21,125,029.50			248,279,509.33
（一）综合收益总额										26,219,810.82		26,219,810.82
（二）所有者投入和减少资本	29,948,077.00			-59,485,405.17	252,393,200.03							222,855,871.86
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	29,948,077.00			-59,485,405.17								-29,537,328.17
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					252,393,200.03							252,393,200.03
（三）利润分									2,621,981.08	-5,094,781.00		-2,472,800.00

配										32		24
1. 提取盈余公积									2,621,981.08	- 2,621,981.08		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 2,472,800.24		- 2,472,800.24
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结												

转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								1,676,626.89				1,676,626.89
1. 本期提取								3,724,588.08				3,724,588.08
2. 本期使用								2,047,961.19				2,047,961.19
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,016,770,372.00				1,223,089,835.10		1,246,395.02	5,202,647.34	139,332,613.55	708,801,863.77		3,094,443,726.78

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	963,241,725.00			106,091,519.56	824,297,895.29		1,458,379.38	2,638,094.08	136,710,632.47	680,371,385.98		2,714,809,631.76
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	963,241,725.00			106,091,519.56	824,297,895.29		1,458,379.38	2,638,094.08	136,710,632.47	680,371,385.98		2,714,809,631.76
三、本期增减	23,580,570.00			-46,606,114.39	146,398,739.78		-211,984.36	887,926.37		7,305,448.29		131,354,585.69

变动金额 (减少以 “-”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额							- 132,6 60.77			7,220 ,492. 05		7,087 ,831. 28
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	23,58 0,570 .00			- 46,60 6,114 .39	146,3 98,73 9.78							123,3 73,19 5.39
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本	23,58 0,570 .00			- 46,60 6,114 .39								- 23,02 5,544 .39
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他					146,3 98,73 9.78							146,3 98,73 9.78
(三) 利 润分 配										5,632 .65		5,632 .65
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或										5,632 .65		5,632 .65

股东) 的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益 内部结转							- 79,32 3.59			79,32 3.59		
1. 资本公 积转增资本 (或股本)												
2. 盈 余公积转 增资本 (或股本)												
3. 盈 余公积弥 补亏损												
4. 设 定受益计 划变动额 结转留存 收益												
5. 其 他综合收 益结转留 存收益												
6. 其 他							- 79,32 3.59			79,32 3.59		
(五) 专项储 备								887,9 26.37				887,9 26.37

1. 本期提取							2,163,002.34					2,163,002.34
2. 本期使用							1,275,075.97					1,275,075.97
(六) 其他												
四、本期期末余额	986,822.29 5.00			59,485,405.17	970,696,635.07		1,246,395.02	3,526,020.45	136,710,632.47	687,676,834.27		2,846,164,217.45

三、公司基本情况

中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司（以下简称公司或本公司，在包含子公司时统称本集团）系由湖北华舟重工有限责任公司整体变更设立的股份有限公司，统一社会信用代码 91420000670357025U，注册地及总部地址：武汉市江夏区庙山开发区阳光大道 5 号，法定代表人：王小丰。

本公司的母公司为中国船舶重工集团有限公司，实际控制人为中国船舶集团有限公司。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司股本 1,016,770,372.00 元。

本公司主要从事应急交通工程装备的研发、生产和销售；公司主要经营活动为：应急装备、专用设备、专用车辆、消防机器人的设计、制造、安装服务（不含汽车及特种设备）；工程承包；货物进出口、技术进出口（不含国家限制和禁止类）；道路普通货物运输；钢结构安装；电子商务（网上贸易代理）；消防装备制造；人力资源培训；旅游服务；自有设施设备租赁。（涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营）

本财务报告于 2026 年 4 月 28 日由董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

除子公司中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司注册地在玻利维亚，记账本位币为玻利维亚诺之外，本公司及其他子公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	重要的单项计提坏账准备的应收款项 金额超过 100 万元
重要应收款项坏账准备收回或转回	单项金额占当期坏账准备转回 10%以上，且金额超过 100 万元
重要的应收款项实际核销	金额超过 100 万元
合同资产账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 30%且金额绝对值超过 1000 万元
重要的在建工程项目	投资预算金额超过 1 亿元
超过一年的重要应付账款	单项超过 1 年的应付款项且占应付款项总额的 5%以上且金额超过 1000 万元
合同负债账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 30%且金额绝对值超过 1000 万元
超过一年的重要其他应付款	单项超过 1 年的应付款项且占应付款项总额的 5%以上且金额超过 1000 万元
重要的预计负债	单项类型预计负债占预计负债总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
重要的合营企业或联营企业	账面价值占长期股权投资 10%以上
重要的或有事项	金额超过 1000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合

并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

（2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中

的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1）以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款等。

2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。

除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

本集团在同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款等进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款），本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人与本集团关系、应收款项账龄等。

应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a. 承兑人为商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；b. 承兑人为非商业银行的商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收关联方往来款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为以下组合，具体为：中国船舶集团合并范围内关联方组合、未逾期的押金及保证金组合、备用金及职工借款组合、政府及事业单位组合、除上述组合之外的其他组合。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

（7）可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成分初始确认金额后的金额确定权益成分的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成分和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

13、应收账款

14、应收款项融资

15、其他应收款

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

17、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品及低值易耗品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用先进先出法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团原材料、库存商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品、和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。对于数量繁多、单价较低，本集团按照类别合并计提存货跌价准备，对与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货合并计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，按照存货组合的整体估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

长期应收款是指企业在经营活动中形成的、收回期限超过一年的应收款项，主要包括两类：

- 1、融资租赁产生的应收款项；
- 2、采用递延方式分期收款、实质上具有融资性质的销售商品或提供劳务产生的应收款项。

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20%以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的或参与被投资单位财务和经营政策制定过程的或与被投资单位之间发生重要交易的或向被投资单位派出管理人员的或向被投资单位提供关键技术资料等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易所产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括出租的土地使用权、出租的建筑物、持有并准备增值后转让的土地使用权。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用年限平均法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率如下：

类别	折旧年限（年）	预计残值率（%）	年折旧率（%）
土地使用权	50	0.00	2
房屋建筑物	40-45	3.00	2.16-2.43

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40-45	3.00	2.16-2.43
机器设备	年限平均法	12-22	3.00	4.41-8.08
运输设备	年限平均法	12	3.00	8.08
其他设备	年限平均法	5-8	3.00	12.13-19.40

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、机器设备、运输设备、其他设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，所有固定资产均计提折旧。

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权和软件，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团对各类无形资产的摊销方法及摊销年限如下：

类别	摊销方法	摊销年限（年）	确定依据
土地使用权	年限平均法	50	法定使用权
软件	年限平均法	5-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、材料及服务费、外协费、设计费用、测试试验费、差旅费及其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

30、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费等。在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

34、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

35、股份支付

无

36、优先股、永续债等其他金融工具

1. 金融负债和权益工具的划分

本公司发行的优先股、永续债（例如长期限含权中期票据）、认股权、可转换公司债券等，按照以下原则划分为金融负债或权益工具：

（1）通过交付现金、其他金融资产或交换金融资产或金融负债结算的情况。如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

（2）通过自身权益工具结算的情况。如果发行的金融工具须用或可用本公司自身权益工具结算，作为现金或其他金融资产的替代品，该工具是本公司的金融负债；如果为了使该工具持有人享有在本公司扣除所有负债后的资产中的剩余权益，则该工具是本公司的权益工具。

（3）对于将来须用或可用本公司自身权益工具结算的金融工具的分类，应当区分衍生工具还是非衍生工具。对于非衍生工具，如果本公司未来没有义务交付可变数量的自身权益工具进行结算，则该非衍生工具是权益工具；否则，该非衍生工具是金融负债。对于衍生工具，如果本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算，则该衍生工具是权益工具；如果本公司以固定数量自身权益工具交换可变金额现金或其他金融资产，或以可变数量自身权益工具交换固定金额现金或其他金融资产，或在转换价格不固定的情况下以可变数量自身权益工具交换可变金额现金或其他金融资产，则该衍生工具应当确认为金融负债或金融资产。

2. 优先股、永续债的会计处理

本公司对于归类为金融负债的金融工具在“应付债券”科目核算，在该工具存续期间，计提利息并对账面的利息调整进行调整等的会计处理，按照金融工具确认和计量准则中有关金融负债按摊余成本后续计量的规定进行会计处理。本公司对于归类为权益工具的在“其他权益工具”科目核算，在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的利息）的，作为利润分配处理。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、22 预计负债进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围内的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

2、具体方法

本公司的营业收入主要包括应急交通工程装备及相关产品销售、租赁及其他周期服务。应急交通工程装备及相关产品销售合同通常仅包括转让商品的履约义务。国内产品销售通常在客户签收商品时确认收入；境外产品销售在公司已根据合同约定在产品报关取得报关单时确认收入。租赁、维修等服务通常在维修完成并取得收款权利时确认收入。

军品：以验收为收入确认原则，具体证明有合格证、验收证明等；

民品：以交付为收入确认原则，主要为产品交接单(书)或验收单(验收记录)或暂储函等

外贸：报关单；

科研(合同类)：验收会议纪要、验收记录表、交货单等。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

38、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下的该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低（低于 4 万人民币）的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

42、其他重要的会计政策和会计估计

无

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	9%、13%等
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
湖北华舟应急装备科技有限公司	15%

中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司	25%
北京中船华舟贸易有限责任公司	25%
武汉华舟智慧应急科技有限公司	20%

2、税收优惠

1、企业所得税优惠

①本公司于 2024 年 12 月 24 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202442005583, 有效期三年，在此期间享受 15% 的所得税率。

子公司湖北华舟应急装备科技有限公司于 2023 年 10 月 26 日取得高新技术企业证书，证书编号：GR202342001961, 有效期三年，在此期间享受 15% 的所得税率。

②根据财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》、财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，本公司之子公司武汉华舟智慧应急科技有限公司为小型微利企业，本年度对年应纳税所得额不超过 100 万元的部分减按 25% 计入应纳税所得额，对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

根据财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，本公司之子公司武汉华舟智慧应急科技有限公司为小型微利企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）和教育费附加、地方教育附加被减半征收。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	307,375,466.65	514,875,496.67
其他货币资金	96,944,656.07	133,326,157.48
存放财务公司款项	1,048,041,419.96	774,937,155.30
合计	1,452,361,542.68	1,423,138,809.45
其中：存放在境外的款项总额	275,266.23	280,901.02

其他说明：

本公司存放于境外的货币资金系子公司玻利维公司的货币资金。使用受到限制的货币资金详见附注 31 所有权或使用权受限制的资产。

2、交易性金融资产

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	11,262,119.50	25,627,572.51
商业承兑票据	230,629.13	
合计	11,492,748.63	25,627,572.51

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	11,492,748.63	100.00%			11,492,748.63	25,627,572.51	100.00%			25,627,572.51
其中：										
其中：银行承兑汇票	11,262,119.50	97.99%			11,262,119.50	25,627,572.51	100.00%			25,627,572.51
商业承兑汇票	230,629.13	2.01%			230,629.13					
合计	11,492,748.63	100.00%			11,492,748.63	25,627,572.51	100.00%			25,627,572.51

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	11,262,119.50	0.00	0.00%
商业承兑汇票	230,629.13	0.00	0.00%
合计	11,492,748.63	0.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	33,227,263.70	5,078,043.42
合计	33,227,263.70	5,078,043.42

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	467,732,867.67	428,680,954.35
其中：6 个月以内	401,852,036.49	404,004,141.39
7-12 月	65,880,831.18	24,676,812.96
1 至 2 年	57,600,618.28	55,205,980.95
2 至 3 年	33,851,917.38	23,250,587.85
3 年以上	65,014,716.50	59,781,757.26
3 至 4 年	18,861,440.50	2,767,836.91
4 至 5 年	2,767,836.91	15,306,036.92
5 年以上	43,385,439.09	41,707,883.43
合计	624,200,119.83	566,919,280.41

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	35,719,281.38	5.72%	13,009,127.98	36.42%	22,710,153.40	29,501,142.59	5.20%	9,952,051.14	33.73%	19,549,091.45
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	588,480,838.45	94.28%	62,731,684.98	10.66%	525,749,153.47	537,418,137.82	94.80%	56,094,178.84	10.44%	481,323,958.98
其中：										
其中：组合	292,063,380.69	46.79%	62,731,684.98	21.48%	229,331,695.71	177,303,198.63	31.28%	56,094,178.84	31.64%	121,209,019.79

1: 账龄组合										
组合 2: 关联方组合、政府及事业单位组合	296,417,457.76	47.49%			296,417,457.76	360,114,939.19	63.52%			360,114,939.19
合计	624,200,119.83	100.00%	75,740,812.96	12.13%	548,459,306.87	566,919,280.41	100.00%	66,046,229.98	11.65%	500,873,050.43

按单项计提坏账准备: 13,009,127.98

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
H 单位	24,436,364.31	4,887,272.86	28,387,691.75	5,677,538.35	20.00%	按预期可收回金额
费尔南多 (EMPRESA MACROTEC S. R. L.)	3,665,775.88	3,665,775.88	3,591,965.95	3,591,965.95	100.00%	预计无法收回
G 单位	0.00	0.00	2,003,724.60	2,003,724.60	100.00%	预计无法收回
武汉华远实业股份有限公司	1,108,186.00	1,108,186.00	1,108,186.00	1,108,186.00	100.00%	预计无法收回
合肥美好智造装配房屋有限公司	0.00	0.00	339,505.00	339,505.00	100.00%	预计无法收回
赤壁美阁丽家装饰公司	124,000.00	124,000.00	124,000.00	124,000.00	100.00%	无法收回
EMPRESA CONSTRUCTORA ORBORG -N S. R. L.	129,542.40	129,542.40	126,934.08	126,934.08	100.00%	预计无法收回
昆明市豪经贸有限公司	37,274.00	37,274.00	37,274.00	37,274.00	100.00%	预计无法收回
合计	29,501,142.59	9,952,051.14	35,719,281.38	13,009,127.98		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	129,598,267.74	0.00	0.00%
7 个月-1 年	58,953,447.37	294,767.24	0.50%
1-2 年	17,267,192.01	1,726,719.21	10.00%
2-3 年	31,457,286.54	9,437,185.97	30.00%
3-4 年	14,803,035.47	11,842,428.38	80.00%
4-5 年	2,767,836.91	2,214,269.53	80.00%
5 年以上	37,216,314.65	37,216,314.65	100.00%
合计	292,063,380.69	62,731,684.98	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,952,051.14	3,057,076.84	0.00			13,009,127.98
按组合计提坏账准备的应收账款	56,094,178.84	7,631,993.29	994,487.15			62,731,684.98
合计	66,046,229.98	10,689,070.13	994,487.15			75,740,812.96

(4) 本期实际核销的应收账款情况**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
LJZB	75,526,605.24	57,981,039.71	133,507,644.95	14.75%	
安徽省交通控股集团有限公司	89,700,562.62	4,202,852.61	93,903,415.23	10.38%	
芜湖造船厂有限公司	40,521,804.05	33,007,505.26	73,529,309.31	8.13%	
H 单位	28,387,691.75	42,226,194.72	70,613,886.47	7.80%	14,122,777.29
中国船舶工业贸易有限公司	65,221,141.01	4,438,938.06	69,660,079.07	7.70%	
合计	299,357,804.67	141,856,530.36	441,214,335.03	48.76%	14,122,777.29

6、合同资产**(1) 合同资产情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	280,621,560.05	10,738,315.45	269,883,244.60	247,038,635.05	22,117,767.69	224,920,867.36
合计	280,621,560.05	10,738,315.45	269,883,244.60	247,038,635.05	22,117,767.69	224,920,867.36

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
LJ 装备部	30,017,117.87	实现销售
WJ 部队装备部	27,150,982.45	实现销售

合计	57,168,100.32	---
----	---------------	-----

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	42,226,194.72	15.05%	8,445,238.94	20.00%	33,780,955.78	35,060,442.48	14.19%	7,012,088.50	20.00%	28,048,353.98
其中：										
按组合计提坏账准备	238,395,365.33	84.95%	2,293,076.51	0.96%	236,102,288.82	211,978,192.57	85.81%	15,105,679.19	7.13%	196,872,513.38
其中：										
其中：组合1：账龄组合	68,397,287.47	24.37%	2,293,076.51	3.35%	66,104,210.96	59,068,162.72	23.91%	15,105,679.19	25.57%	43,962,483.53
组合2：关联方组合、政府及事业单位组合	169,998,077.86	60.58%			169,998,077.86	152,910,029.85	61.90%			152,910,029.85
合计	280,621,560.05	100.00%	10,738,315.45	3.83%	269,883,244.60	247,038,635.05	100.00%	22,117,767.69	8.95%	224,920,867.36

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
H 单位	35,060,442.48	7,012,088.50	42,226,194.72	8,445,238.94	20.00%	按预计可收回金额
合计	35,060,442.48	7,012,088.50	42,226,194.72	8,445,238.94		

按组合计提坏账准备：2,293,076.51

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	68,397,287.47	2,293,076.51	3.35%
关联方组合、政府及事业单位组合	169,998,077.86	0.00	0.00%
合计	238,395,365.33	2,293,076.51	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	-11,379,452.24			
合计	-11,379,452.24			---

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据		120,000.00
合计		120,000.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	30,483,272.74	10,383,701.93
合计	30,483,272.74	10,383,701.93

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
其他单位往来	23,454,019.48	1,874,504.60
保证金、押金	6,437,346.54	7,163,459.27
备用金	2,747,996.68	1,492,673.45
出口退税	0.00	1,304,707.17
减：坏账准备	-2,156,089.96	-1,451,642.56
合计	30,483,272.74	10,383,701.93

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	28,559,286.67	8,112,786.16
其中：0-6 个月	27,375,558.17	7,272,463.08
7 个月-1 年	1,183,728.50	840,323.08
1 至 2 年	1,156,858.11	676,316.17
2 至 3 年	642,901.96	502,728.71
3 年以上	2,280,315.96	2,543,513.45
3 至 4 年	394,202.67	1,448,924.83
4 至 5 年	815,969.67	1,023,734.62
5 年以上	1,070,143.62	70,854.00
合计	32,639,362.70	11,835,344.49

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,791,660.35	5.49%	1,791,660.35	100.00%	0.00					
其中：										
按组合计提坏账准备	30,847,702.35	94.51%	364,429.61	1.18%	30,483,272.74	11,835,344.49	100.00%	1,451,642.56	12.27%	10,383,701.93
其中：										
其中：账龄组合	5,309,092.88	16.27%	364,429.61	6.86%	4,944,663.27	1,834,950.60	15.50%	1,451,642.56	79.11%	383,308.04
其他组合	25,538,609.47	78.24%	0.00	0.00%	25,538,609.47	10,000,393.89	84.50%	0.00	0.00%	10,000,393.89
合计	32,639,362.70	100.00%	2,156,089.96	6.61%	30,483,272.74	11,835,344.49	100.00%	1,451,642.56	12.27%	10,383,701.93

按单项计提坏账准备：1,791,660.35

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
赤壁华亚重工有限公司	0.00	0.00	1,400,787.68	1,400,787.68	100.00%	预计无法收回
乌干达国家公路局	0.00	0.00	390,872.67	390,872.67	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	1,791,660.35	1,791,660.35		

按组合计提坏账准备：364,429.61

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6个月	4,901,346.27	0.00	0.00%
3-4年	3,330.00	2,664.00	80.00%
4-5年	213,254.99	170,603.99	80.00%
5年以上	191,161.62	191,161.62	100.00%
合计	5,309,092.88	364,429.61	

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	10,277,055.47	0.00	0.00%
关联方组合	15,261,554.00	0.00	0.00%
合计	25,538,609.47	0.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		1,451,642.56		1,451,642.56
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		-1,087,212.95	1,791,660.35	704,447.40
2025 年 12 月 31 日余额		364,429.61	1,791,660.35	2,156,089.96

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	0.00	1,791,660.35	0.00	0.00	0.00	1,791,660.35
按组合计提坏账准备的应收账款	1,451,642.56	-1,087,212.95	0.00	0.00	0.00	364,429.61
合计	1,451,642.56	704,447.40	0.00	0.00	0.00	2,156,089.96

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	租金	15,216,000.00	0-6 个月	46.62%	0.00
蚌埠市神舟机械有限公司	往来款	1,644,442.47	0-6 个月	5.04%	0.00
北方自动控制技术研究所	往来款	1,626,530.09	0-6 个月	4.98%	0.00
西藏自治区交通战备办公室	保证金押金	1,515,000.00	0-6 个月	4.64%	0.00
赤壁华亚重工有限公司	往来款	1,400,787.68	4-5 年/5 年以上	4.29%	1,400,787.68
合计		21,402,760.24		65.57%	1,400,787.68

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位: 元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	66,003,714.80	77.76%	24,132,743.63	49.27%
1 至 2 年	5,669,049.64	6.68%	8,912,900.61	18.20%
2 至 3 年	3,190,381.91	3.76%	2,758,802.88	5.63%
3 年以上	10,013,379.78	11.80%	13,176,966.55	26.90%
合计	84,876,526.13		48,981,413.67	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
内蒙古第一机械集团股份有限公司	23,446,500.00	27.62
天津重汽华沃汽车销售有限公司	10,928,534.10	12.87
重庆铁马工业集团有限公司	8,288,995.45	9.77
中船重工物资贸易集团有限公司	2,955,848.87	3.48
陕西重型汽车有限公司	2,924,947.50	3.45
合计	48,544,825.92	57.19

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	27,447,708.97	2,939,394.49	24,508,314.48	33,306,796.98	368,441.44	32,938,355.54
在产品	25,145,770.31	0.00	25,145,770.31	56,055,177.60	0.00	56,055,177.60
库存商品	64,630,430.76	6,586,482.92	58,043,947.84	72,587,179.54	2,835,382.09	69,751,797.45
合计	117,223,910.04	9,525,877.41	107,698,032.63	161,949,154.12	3,203,823.53	158,745,330.59

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	368,441.44	3,350,581.81		779,628.76		2,939,394.49
在产品	0.00					0.00
库存商品	2,835,382.09	3,751,100.83				6,586,482.92
合计	3,203,823.53	7,101,682.64		779,628.76		9,525,877.41

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	1,765,267.18	685,129.85
预缴所得税	5,879,340.79	3,520,357.68
合计	7,644,607.97	4,205,487.53

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

(2) 期末重要的债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

(2) 期末重要的其他债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
中船重工（北京）科研管理有限公司	22,450,200.00	22,450,200.00						非交易性权益投资
北京中船东远科技发展有限公司	3,619,724.55	3,619,724.55						非交易性权益投资
合计	26,069,924.55	26,069,924.55						

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	1,237,437.54		1,237,437.54				
合计	1,237,437.54		1,237,437.54				

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账）	减值准备期初	本期增减变动								期末余额（账）	减值准备期末
			追加投资	减少投资	权益法下	其他综合	其他权益	宣告发放	计提减值	其他		

	面价值)	余额			确认的投资损益	收益调整	变动	现金股利或利润	准备		面价值)	余额
一、合营企业												
二、联营企业												
西安陕柴重工核应急装备有限公司	207,454,965.32				5,581,809.49						213,036,774.81	
小计	207,454,965.32				5,581,809.49						213,036,774.81	
合计	207,454,965.32				5,581,809.49						213,036,774.81	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	253,105,152.10	51,636,000.00		304,741,152.10
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	39,167,338.62			39,167,338.62
(1) 处置				
(2) 其他转出	39,167,338.62			39,167,338.62
4. 期末余额	213,937,813.48	51,636,000.00		265,573,813.48
二、累计折旧和累计摊销				

1. 期初余额	5,203,529.81	7,573,280.00		12,776,809.81
2. 本期增加金额	4,806,802.60	1,032,720.00		5,839,522.60
(1) 计提或摊销	4,806,802.60	1,032,720.00		5,839,522.60
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	10,010,332.41	8,606,000.00		18,616,332.41
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	203,927,481.07	43,030,000.00		246,957,481.07
2. 期初账面价值	247,901,622.29	44,062,720.00		291,964,342.29

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	566,212,964.09	564,136,898.68
固定资产清理	95,713.27	128,649.56
合计	566,308,677.36	564,265,548.24

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	590,426,316.89	249,069,409.54	10,352,681.83	119,806,389.45	969,654,797.71
2. 本期增加金额	23,165,789.61	135,515,330.05	2,334,416.30	101,886,697.03	262,902,232.99
(1) 购置	183,962.26	9,988,864.51	0.00	1,650,858.45	11,823,685.22
(2) 在建工程转入	22,118,766.30	14,185,292.21	0.00	863,061.05	37,167,119.56
(3) 企业合并增加					
(4) 其他增加	863,061.05	111,341,173.33	2,334,416.30	99,372,777.53	213,911,428.21
3. 本期减少金额	99,988,567.59	32,731,882.50	3,132,215.06	100,870,140.63	236,722,805.78
(1) 处置或报废	183,962.26	22,569,170.72	0.00	0.00	22,753,132.98
(2) 其他减少	99,804,605.33	10,162,711.78	3,132,215.06	100,870,140.63	213,969,672.80
4. 期末余额	513,603,538.91	351,852,857.09	9,554,883.07	120,822,945.85	995,834,224.92
二、累计折旧					
1. 期初余额	122,271,751.22	211,201,333.17	9,458,773.09	62,586,041.55	405,517,899.03
2. 本期增加金额	16,499,461.08	80,343,496.51	2,228,181.64	26,523,953.13	125,595,092.36
(1) 计提	13,650,879.35	21,736,430.31	326,531.60	3,997,681.96	39,711,523.22
(2) 其他增加	2,848,581.73	58,607,066.20	1,901,650.04	22,526,271.17	85,883,569.14
3. 本期减少金额	26,222,050.60	23,308,611.32	3,216,235.08	48,744,833.56	101,491,730.56
(1) 处置或报废		16,097,622.79			16,097,622.79
(2) 其他减少	26,222,050.60	7,210,988.53	3,216,235.08	48,744,833.56	85,394,107.77
4. 期末余额	112,549,161.70	268,236,218.36	8,470,719.65	40,365,161.12	429,621,260.83
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					

1. 期末账面价值	401,054,377.21	83,616,638.73	1,084,163.42	80,457,784.73	566,212,964.09
2. 期初账面价值	468,154,565.67	37,868,076.37	893,908.74	57,220,347.90	564,136,898.68

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
低效设备	95,713.27	128,649.56
合计	95,713.27	128,649.56

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	62,901,201.47	86,830,143.81
合计	62,901,201.47	86,830,143.81

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
全域机动保障装备能力建设项目	56,761,037.99	0.00	56,761,037.99	67,614,207.59	0.00	67,614,207.59
国际营销平台网络建设项目	6,140,163.48	0.00	6,140,163.48	5,723,420.26	0.00	5,723,420.26
4469 试验设备设施建设项目（基建项目）	0.00	0.00	0.00	12,742,062.27	0.00	12,742,062.27
设备安装	0.00	0.00	0.00	750,453.69	0.00	750,453.69
合计	62,901,201.47		62,901,201.47	86,830,143.81		86,830,143.81

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目	预算	期初	本期	本期	本期	期末	工程累	工程进	利息	其中：	本期利	资金来源
----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	----	-----	-----	------

名称	数	余额	增加 金额	转入 固定 资产 金额	其他 减少 金额	余额	计投入 占预算 比例	度	资本 化累 计金 额	本期利 息资本 化金额	息资本 化率	
全域 机动 保障 装备 能力 建设 项目	458, 254, 800. 00	67,6 14,2 07.5 9	42,6 52,3 22.1 1	37,1 67,1 19.5 6	16,3 38,3 72.1 5	56,7 61,0 37.9 9	38.48%	38.48%				募集资金
国际 营销 平台 网络 建设 项目	28,0 10,2 00.0 0	5,72 3,42 0.26	424, 690. 12		7,94 6.90	6,14 0,16 3.48	22.50%	22.50%				募集资金
合计	486, 265, 000. 00	73,3 37,6 27.8 5	43,0 77,0 12.2 3	37,1 67,1 19.5 6	16,3 46,3 19.0 5	62,9 01,2 01.4 7						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	181,963,377.18			20,772,062.48	202,735,439.66
2. 本期增加金额				3,899,941.56	3,899,941.56
(1) 购置				3,899,941.56	3,899,941.56
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	181,963,377.18			24,672,004.04	206,635,381.22
二、累计摊销					
1. 期初余额	42,625,983.06			18,963,484.51	61,589,467.57
2. 本期增加金额	4,118,995.33			664,513.39	4,783,508.72
(1) 计提	4,118,995.33			664,513.39	4,783,508.72
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4. 期末余额	46,744,978.39			19,627,997.90	66,372,976.29
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	135,218,398.79			5,044,006.14	140,262,404.93
2. 期初账面价值	139,337,394.12			1,808,577.97	141,145,972.09

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

(2) 商誉减值准备

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 不适用

28、长期待摊费用

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	83,657,336.75	12,559,259.87	84,732,009.92	12,715,972.12
内部交易未实现利润	10,676,999.65	1,601,549.95	3,794,291.13	569,143.67
递延收益	51,367,826.40	7,705,173.96	52,603,121.16	7,890,468.17
已计提未发生的费用	45,666,155.89	6,849,923.38	41,509,716.82	6,226,457.52
合计	191,368,318.69	28,715,907.16	182,639,139.03	27,402,041.48

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公	1,466,347.09	219,952.07	1,466,347.09	219,952.07

允价值变动				
合计	1,466,347.09	219,952.07	1,466,347.09	219,952.07

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	219,952.07	28,495,955.09	219,952.07	27,182,089.41
递延所得税负债	219,952.07		219,952.07	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	15,847,978.48	8,437,186.13
可抵扣亏损	762,437,980.92	793,960,468.86
合计	778,285,959.40	802,397,654.99

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度	59,218,263.63	90,740,751.57	
2027 年度	153,183,377.42	153,183,377.42	
2028 年度	0.00	0.00	
2029 年度	11,527,063.08	11,527,063.08	
2030 年以后年度	538,509,276.79	538,509,276.79	
合计	762,437,980.92	793,960,468.86	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	630,479.09		630,479.09	5,637,559.40		5,637,559.40
合计	630,479.09		630,479.09	5,637,559.40		5,637,559.40

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	275,266.23	275,266.23	冻结	诉讼保全资金及其他	170,545,885.28	170,545,885.28	冻结	诉讼保全资金及其他
货币资金	95,663,81	95,663,81	质押	保证金	133,239,273	133,239,273	质押	保证金

	0.90	0.90			.62	.62		
货币资金			其他	计提的通知存款利息	1,360,109.59	1,360,109.59	其他	计提的通知存款利息
合计	95,939,077.13	95,939,077.13			305,145,268.49	305,145,268.49		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	14,000,000.00	144,579,390.55
合计	14,000,000.00	144,579,390.55

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	349,855,444.53	271,093,680.11
1-2年	29,576,828.46	19,331,070.38
2-3年	4,944,467.80	9,631,138.66
3年以上	11,286,658.61	15,044,430.40
合计	395,663,399.40	315,100,319.55

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	85,258,188.50	22,863,733.62
合计	85,258,188.50	22,863,733.62

(1) 应付利息

(2) 应付股利

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	79,649,181.22	18,066,886.06
质保金、保证金、押金	5,573,509.23	4,766,349.51
个人报销款、个人社保等	35,498.05	30,498.05
合计	85,258,188.50	22,863,733.62

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

(1) 预收款项列示

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	118,205,850.81	153,449,909.88
1-2 年	41,150,025.60	4,402,193.79
2-3 年	4,402,193.79	6,003,338.62
3 年以上	6,030,095.48	26,756.86
合计	169,788,165.68	163,882,199.15

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国北方工业有限公司	36,451,601.27	合同尚未执行完毕
合计	36,451,601.27	

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	23,185,640.02	154,711,357.03	154,698,130.22	23,198,866.83
二、离职后福利-设定提存计划		21,634,893.84	16,754,886.59	4,880,007.25
合计	23,185,640.02	176,346,250.87	171,453,016.81	28,078,874.08

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	23,185,640.02	122,346,491.96	122,333,265.15	23,198,866.83
2、职工福利费		9,126,390.25	9,126,390.25	
3、社会保险费		9,720,406.10	9,720,406.10	
其中：医疗保险费		8,824,444.35	8,824,444.35	
工伤保险费		895,961.75	895,961.75	
4、住房公积金		12,235,042.80	12,235,042.80	
5、工会经费和职工教育经费		1,283,025.92	1,283,025.92	
合计	23,185,640.02	154,711,357.03	154,698,130.22	23,198,866.83

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		16,053,309.30	16,053,309.30	
2、失业保险费		701,577.29	701,577.29	
3、企业年金缴费		4,880,007.25		4,880,007.25
合计		21,634,893.84	16,754,886.59	4,880,007.25

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,542,573.85	15,724,514.34
企业所得税	918,785.14	3,177,513.31
个人所得税	789,115.32	603,520.88
城市维护建设税	1,146,949.04	699,336.70
教育费附加	591,021.33	307,380.12
地方教育费附加	228,228.00	192,146.12
房产税	1,298,885.40	2,829,168.42
土地使用税	264,886.30	528,754.53
其他税费	312,386.94	273,275.09
合计	23,092,831.32	24,335,609.51

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的应付债券		2,776,745.07
合计		2,776,745.07

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	28,863,155.31	21,304,685.82
合计	28,863,155.31	21,304,685.82

45、长期借款

(1) 长期借款分类

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	0.00	223,808,540.58
减：一年内到期的应付债券	0.00	-2,776,745.07
合计		221,031,795.51

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
应急转债	100.00	2.00%	2020/4/10	6年	818,931,200.00	221,031,795.51	0.00	10,523,074.96	0.00	231,554,870.47	0.00	否
合计	——	——	——	——	818,931,200.00	221,031,795.51	0.00	10,523,074.96	0.00	231,554,870.47	0.00	——

(3) 可转换公司债券的说明

2025年7月21日，公司于2020年4月10日公开发行的“应急转债”触发有条件赎回条款。根据相关规则，公司于2025年7月21日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“应急转债”的议案》，决定行使“应急转债”的提前赎回权利。

根据赎回实施安排，“应急转债”自2025年8月25日起停止交易，2025年8月28日起停止转股，并于2025年9月5日在深圳证券交易所摘牌，具体内容详见公司2025年9月4日披露于巨潮资讯网的《关于“应急转债”摘牌的公告》（公告编号：2025-084）。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

47、租赁负债

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	35,818,800.00	33,632,700.00
合计	35,818,800.00	33,632,700.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
高性能救援艇研发及示范应用	3,092,700.00	27,300.00	0.00	3,120,000.00	
新型应急装备先进制造能力建设项目	30,540,000.00	2,518,500.00	359,700.00	32,698,800.00	
冰雪灾害道路交通安全保障关键技术装备研发与应用	0.00	6,276,000.00	6,276,000.00	0.00	
合计	33,632,700.00	8,821,800.00	6,635,700.00	35,818,800.00	

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

(2) 设定受益计划变动情况

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	42,313,357.68	39,000,000.00	境外业务终止，计提的保函费用
产品质量保证	4,350,854.53	2,509,716.82	已交付但尚处于质保期内的产品计提的保修费
合计	46,664,212.21	41,509,716.82	

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	52,603,121.16	1,484,200.00	2,719,494.76	51,367,826.40	
合计	52,603,121.16	1,484,200.00	2,719,494.76	51,367,826.40	

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）	期末余额
--	------	-------------	------

		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	986,822,295.00				29,948,077.00	29,948,077.00	1,016,770,372.00

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
应急转债	2,124,763.00	59,485,405.17	0.00	0.00	2,124,763.00	59,485,405.17	0.00	0.00
合计	2,124,763.00	59,485,405.17			2,124,763.00	59,485,405.17		

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	793,347,592.17	252,393,200.03	0.00	1,045,740,792.20
其他资本公积	97,238,514.15	0.00	0.00	97,238,514.15
合计	890,586,106.32	252,393,200.03		1,142,979,306.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价增加系可转换债券转换成公司股份导致增加。

56、库存股

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	1,246,395.02							1,246,395.02
其他权益工具投资公允价值变动	1,246,395.02							1,246,395.02
二、将重	-	-				-		-
	9,111,985	221,074.4				221,074.4		9,333,059.92

分类进损益的其他综合收益	.51	1				1		
外币财务报表折算差额	9,111,985.51	221,074.41				221,074.41		9,333,059.92
其他综合收益合计	7,865,590.49	221,074.41				221,074.41		8,086,664.90

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	4,368,620.28	5,579,584.77	4,084,635.18	5,863,569.87
合计	4,368,620.28	5,579,584.77	4,084,635.18	5,863,569.87

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定计提安全生产费，安全生产费的使用也遵守《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定。

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	136,710,632.47	2,621,981.08		139,332,613.55
合计	136,710,632.47	2,621,981.08		139,332,613.55

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	610,633,653.05	601,907,364.97
调整后期初未分配利润	610,633,653.05	601,907,364.97
加：本期归属于母公司所有者的净利润	17,806,096.66	8,641,331.84
减：提取法定盈余公积	2,621,981.08	
应付普通股股利	2,472,800.24	-5,632.65
加：其他综合收益转入		79,323.59
期末未分配利润	623,344,968.39	610,633,653.05

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	985,001,631.73	762,117,449.80	1,140,829,500.17	905,362,302.54
其他业务	18,630,926.23	10,707,834.66	20,229,869.22	9,479,747.62

合计	1,003,632,557.96	772,825,284.46	1,161,059,369.39	914,842,050.16
----	------------------	----------------	------------------	----------------

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	988,412,296.19	766,862,267.79					988,412,296.19	766,862,267.79
其中：								
应急交通工程装备	737,408,405.94	538,215,778.70					737,408,405.94	538,215,778.70
其他	251,003,890.25	228,646,489.09					251,003,890.25	228,646,489.09
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	988,412,296.19	766,862,267.79					988,412,296.19	766,862,267.79
其中：								
某一时点转让	965,960,096.19	739,882,077.24					965,960,096.19	739,882,077.24
时段法确认	22,452,200.00	26,980,190.55					22,452,200.00	26,980,190.55
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	988,412,296.19	766,862,267.79					988,412,296.19	766,862,267.79

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售应急交通工程装备及其	2025 年 12 月 01 日	按合同约定的时间节点分期	销售应急交通工程装备及其	是	无	质保期质保

他产品		支付	他产品			
提供劳务	2025 年 12 月 01 日	按合同约定一次性支付	维修及其他服务	是	无	无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 908,626,100.00 元，其中，863,475,700.00 元预计将于 2026 年度确认收入，2,672,600.00 元预计将于 2027 年度确认收入，42,477,800.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,449,102.48	1,111,218.85
教育费附加	1,749,358.88	793,727.73
房产税	5,769,621.79	6,165,815.14
土地使用税	2,189,008.36	2,209,650.66
其他	691,519.72	577,529.05
合计	12,848,611.23	10,857,941.43

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	72,342,367.61	69,598,154.73
折旧摊销费	16,798,082.38	31,932,689.13
通讯差旅费	4,593,012.51	3,092,965.65
办公及日常修理	1,484,038.99	1,947,145.64
业务招待费	1,153,177.24	929,419.83
物业及水电暖费用	1,079,267.28	1,364,124.91
车辆及运输费用	781,816.78	913,729.94
中介服务及咨询费	733,137.06	2,387,105.48
租赁费	427,296.63	378,809.26
会务费	66,163.36	44,899.53
保险费	49,077.21	48,342.10
其他	22,903,840.39	8,433,441.57
合计	122,411,277.44	121,070,827.77

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	3,642,726.68	8,587,128.89
差旅通讯费用	1,276,070.06	1,525,199.15
客户招待、服务费	745,527.81	922,899.62
市场推广类	416,535.22	406,104.54
办公及行政费用	4,702.18	22,623.85
其他	125,119.15	236,170.83
合计	6,210,681.10	11,700,126.88

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料及服务费	41,886,912.29	46,584,409.26
职工薪酬	18,037,098.61	35,312,314.88
外协费	1,387,895.53	20,138,791.96
差旅费	1,081,425.95	2,912,203.86
测试试验费	2,893,977.01	2,647,980.48
设计费	0.00	759,780.00
其他	5,794,759.20	5,839,915.04
合计	71,082,068.59	114,195,395.48

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,871,870.49	13,404,767.52
减：利息收入	10,948,243.91	10,652,743.33
汇兑净收益	158,799.90	993,775.84
加：汇兑损失	4,195,432.33	3,632.79
其他支出	281,559.98	410,040.72
合计	-3,758,181.01	2,171,921.86

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
陆路交通补助	1,550,000.00	0.00
项目 A	1,270,000.00	1,140,000.00
项目 B	1,169,494.76	1,169,494.76
增值税加计扣除	883,723.79	1,528,608.40
高新技术企业奖励	200,000.00	0.00
商务局外经贸发展专项资金	104,000.00	0.00
国家科技项目配套补贴	50,000.00	310,300.00
稳岗补贴	48,831.00	0.00
个税手续费返还	17,350.64	60,845.31
岗位技能提升培训补贴	16,000.00	14,500.00
项目 C	0.00	9,526,754.72
项目 D	0.00	8,040,000.00
项目 E	0.00	2,370,000.00
国家知识产权示范和优势企业补贴	0.00	100,000.00
其他	-5,000,000.00	0.00
合计	309,400.19	24,260,503.19

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,581,809.49	4,168,626.63
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		6,150.00
合计	5,581,809.49	4,174,776.63

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-9,694,582.98	1,995,880.86
其他应收款坏账损失	-704,447.40	626,445.22
合计	-10,399,030.38	2,622,326.08

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,101,682.64	-3,445,710.23
十一、合同资产减值损失	11,379,452.24	-4,194,898.16
合计	4,277,769.60	-7,640,608.39

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	0.00	4,267,410.10

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	0.00	878,039.58	0.00
确系不再支付款项	0.00	363,052.33	0.00
违约金及赔偿金	13,000.00	0.00	13,000.00
其他	302,631.77	85,389.59	302,631.77
合计	315,631.77	1,326,481.50	315,631.77

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	39,780.70	255,732.40	39,780.70
赔偿款	0.00	264,000.00	0.00
其他	4,647,643.02	613,742.79	4,647,643.02
合计	4,687,423.72	1,133,475.19	4,687,423.72

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	918,742.12	3,207,342.90
递延所得税费用	-1,313,865.68	1,704,365.89
其他		545,479.10
合计	-395,123.56	5,457,187.89

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	17,410,973.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,611,645.97
子公司适用不同税率的影响	-432,394.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,713,052.47
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,728,373.19
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,111,618.85
研发费用加计扣除的影响（负数列示）	-10,670,673.12
所得税费用	-395,123.56

77、其他综合收益

详见附注“八、57 其他综合收益”相关内容。。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	11,029,851.26	10,652,743.33
政府补助收入	1,484,200.00	2,564,800.00
保证金及押金	8,274,540.84	10,732,285.08
其他营业外收入	94,557.36	14,591.09
其他	225,404,189.57	45,528,795.04
合计	246,287,339.03	69,493,214.54

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
手续费支出	390,773.86	410,040.72
付现销售费用	2,219,855.12	3,037,229.89

付现管理费用	9,866,270.19	14,667,834.56
付现研发费用	32,746,280.49	28,731,531.70
保证金及押金	76,505,538.23	50,235,314.42
其他	49,426,326.09	46,274,199.81
合计	171,155,043.98	143,356,151.10

(2) 与投资活动有关的现金

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
		5,632.65
合计		5,632.65

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	17,806,096.66	8,641,331.84
加：资产减值准备	6,121,260.78	5,018,282.31
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	45,551,045.82	49,601,407.73
使用权资产折旧		
无形资产摊销	4,783,508.72	7,704,363.98
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）		-4,267,410.10
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	39,780.70	-622,307.18
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	6,908,518.93	12,468,358.20
投资损失（收益以“－”号填列）	-5,581,809.49	-4,174,776.63
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-1,313,865.68	1,704,365.89
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	44,725,244.08	97,979,994.84
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-136,747,191.65	-119,564,124.31

经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	291,415,086.72	-269,057,993.85
其他		
经营活动产生的现金流量净额	273,707,675.59	-214,568,507.28
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,356,422,465.55	1,117,993,540.96
减：现金的期初余额	1,117,993,540.96	1,364,434,069.17
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	238,428,924.59	-246,440,528.21

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,356,422,465.55	1,117,993,540.96
可随时用于支付的银行存款	1,356,422,465.55	1,117,906,657.10
可随时用于支付的其他货币资金		86,883.86
三、期末现金及现金等价物余额	1,356,422,465.55	1,117,993,540.96

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	4,288,160.80	7.0288	30,140,624.63
欧元			
港币			

玻利维亚诺	270,613.35	1.0172	275,266.23
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
玻利维亚诺	2,981,289.56	1.0172	3,032,269.61
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司	玻利维亚	玻利维亚诺	主要交易以公司所在地货币计价

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及设备租赁	15,220,261.77	
合计	15,220,261.77	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料及服务费	41,886,912.29	46,584,409.26
职工薪酬	18,037,098.61	35,312,314.88
外协费	1,387,895.53	20,138,791.96
测试试验费	2,893,977.01	2,647,980.48
设计费		759,780.00
差旅费	1,081,425.95	2,912,203.86
其他	5,794,759.20	5,839,915.04
合计	71,082,068.59	114,195,395.48
其中：费用化研发支出	71,082,068.59	114,195,395.48

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京中船华舟贸易有限责任公司	3,000,000.00	北京	北京	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
湖北华舟应急装备科技有限公司	20,000,000.00	湖北赤壁	湖北赤壁	设备制造	100.00%	0.00%	投资设立
中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司	33,981,500.00	玻利维亚	玻利维亚	工程制造	100.00%	0.00%	投资设立
武汉华舟智慧应急科技有限公司	500,000.00	湖北武汉	湖北武汉	技术服务	100.00%	0.00%	投资设立

(2) 重要的非全资子公司

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
西安陕柴重工核应急装备有限公司	陕西西安	陕西西安	生产销售	48.00%	0.00%	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	282,049,160.43	277,363,582.01
非流动资产	26,787,429.68	30,515,905.92
资产合计	308,836,590.11	307,879,487.93
流动负债	37,503,948.41	48,175,616.01
非流动负债		
负债合计	37,503,948.41	48,175,616.01
净资产合计	271,332,641.70	259,703,871.92
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	271,332,641.70	259,703,871.92
按持股比例计算的净资产份额	130,239,668.01	124,657,858.52
调整事项	82,797,106.80	82,797,106.80
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	82,797,106.80	82,797,106.80
对联营企业权益投资的账面价值	213,036,774.81	207,454,965.32
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	118,684,611.45	96,106,061.74
净利润	11,628,769.78	8,684,638.82
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	11,628,769.78	8,684,638.82
本年度收到的来自联营企业的股利		7,385,661.31

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	50,053,121.16	1,484,200.00		1,169,494.76	0.00	50,367,826.40	与（资产）相关
递延收益	2,550,000.00			1,550,000.00	0.00	1,000,000.00	与（收益）相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与收益相关	-1,761,169.00	21,501,554.72
与资产相关	1,169,494.76	1,169,494.76

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、玻利维亚诺有关，除子公司中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司以玻利维亚诺为记账本位币及其它下属子公司以美元进行销售外，本公司的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的美元余额和玻利维亚诺余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金—美元	4,288,160.80	5,273,810.43
货币资金—玻利维亚诺	270,613.35	270,612.64
应收账款—美元	0.00	1,791,000.45
应收账款—玻利维亚诺	2,981,289.56	17,439,727.17

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2) 价格风险

本公司以市场价格承揽商品销售订单，因此受到此等价格波动的影响。

信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：441,214,335.03 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 48.76%。

流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	33,227,263.70	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		33,227,263.70		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	票据背书	33,227,263.70	0.00
合计		33,227,263.70	0.00

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			26,069,924.55	26,069,924.55
持续以公允价值计量的资产总额			26,069,924.55	26,069,924.55
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

其他权益工具投资，系本集团持有的非上市公司股权投资，本集团按期末净资产确定其公允价值。

- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
中国船舶重工集团有限公司	北京	投资管理	6,300,000	42.81%	42.81%

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司中国船舶重工集团有限公司对本公司的表决权比例为 42.81%。

本企业最终控制方是中国船舶集团有限公司。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国船舶集团物资有限公司	同一实际控制人
广船国际有限公司	同一实际控制人
中国船舶工业贸易有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司第七一七研究所	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司第七一九研究所	同一实际控制人
中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	同一实际控制人
青岛海西重机有限责任公司	同一实际控制人
宜昌船舶柴油机有限公司	同一实际控制人
中国船舶及海洋工程设计研究院（中国船舶集团有限公司第七〇八研究所）	同一实际控制人
武昌船舶重工集团有限公司	同一实际控制人
武汉海王新能源工程技术有限公司	同一实际控制人
中国船舶重工国际贸易有限公司	同一实际控制人
武船重型工程股份有限公司	同一实际控制人
中船海装风电有限公司	同一实际控制人
中船重工中南装备有限责任公司	同一实际控制人
中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	同一实际控制人
中国船舶及海洋工程设计研究院	同一实际控制人

中船海神医疗科技有限公司	同一实际控制人
中船黄埔文冲船舶有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司第七二二研究所	同一实际控制人
江苏杰瑞信息科技有限公司	同一实际控制人
中船重工物资贸易集团有限公司	同一实际控制人
武汉船用机械有限责任公司	同一实际控制人
中国船舶集团海舟系统技术有限公司	同一实际控制人
船舶信息中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所）	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院	同一实际控制人
上海江南职业技能培训中心	同一实际控制人
中国船舶工业物资中南有限公司	同一实际控制人
上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司	同一实际控制人
中船（上海）节能技术有限公司	同一实际控制人
中船凌久高科（武汉）有限公司	同一实际控制人
中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司	同一实际控制人
大连中船贸易有限公司	同一实际控制人
中船重庆液压机电有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团国际工程有限公司	同一实际控制人
中船汉光科技股份有限公司	同一实际控制人
连云港杰瑞电子有限公司	同一实际控制人
九江七所精密机电科技有限公司	同一实际控制人
武汉铁锚焊接材料股份有限公司	同一实际控制人
湖北兴舟实业有限公司	同一实际控制人
湖北信安通科技有限责任公司	同一实际控制人
重庆清平机械有限责任公司	同一实际控制人
武汉武船计量试验有限公司	同一实际控制人
武汉重工铸锻有限责任公司	同一实际控制人
中国舰船研究设计中心	同一实际控制人
河北汉光重工有限责任公司	同一实际控制人
武汉海润工程设备有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司第七〇七研究所	同一实际控制人
中船澄西船舶修造有限公司	同一实际控制人
中国船舶重工集团有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司七五试验场	同一实际控制人
重庆海装风电工程技术有限公司	同一实际控制人
洛阳船舶材料研究所（中国船舶集团有限公司第七二五研究所）	同一实际控制人
中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司	同一实际控制人
中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司第十一研究所	同一实际控制人
中船财务有限责任公司	同一实际控制人
广州船舶及海洋工程设计研究院	同一实际控制人
中国船舶集团有限公司规划发展研究中心	同一实际控制人
中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院）	同一实际控制人
中国船舶报社	同一实际控制人

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

中国船舶集团物资有限公司	购买商品	54,087,727.79		否	73,946,377.05
中船重庆液压机电有限公司	购买商品	5,250,000.00		否	4,026,548.67
中船重工中南装备有限责任公司	购买商品	2,698,500.00		否	341,415.93
中国船舶工业物资中南有限公司	购买商品	1,969,550.47		否	2,429,830.36
船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所）	购买商品	1,032,160.62		否	0.00
中船（上海）节能技术有限公司	购买商品	707,964.60		否	0.00
武汉铁锚焊接材料股份有限公司	购买商品	200,023.00		否	0.00
河北汉光重工有限责任公司	购买商品	191,752.70		否	1,808,438.10
中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司	购买商品	150,260.00		否	0.00
中国舰船研究设计中心	购买商品	95,000.16		否	0.00
中船汉光科技股份有限公司	购买商品	90,157.08		否	36,764.60
连云港杰瑞电子有限公司	购买商品	18,600.00		否	0.00
上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司	购买商品	0.00		否	3,256,637.17
中国船舶集团有限公司第七〇七研究所	购买商品	0.00		否	2,831,858.41
武汉铁锚焊接材料股份有限公司	购买商品	0.00		否	1,005,486.73
武汉重工铸锻有限责任公司	接受劳务	1,150,475.00		否	1,058,440.38
中船重工物资贸易集团有限公司	接受劳务	398,882.81		否	0.00
中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司	接受劳务	277,321.10		否	0.00
中国船舶工业物资中南有限公司	接受劳务	160,933.96		否	10,292.28
中国船舶集团有限公司第十一研究所	接受劳务	130,425.54		否	
湖北兴舟实业有限公司	接受劳务	10,958,064.20		否	11,255,758.07
广州船舶及海洋工程设计研究院	接受劳务	0.00		否	1,600,000.00
中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院	接受劳务	0.00		否	575,496.02
中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院	接受劳务	0.00		否	462,040.00
武汉武船计量试验有限公司	接受劳务	0.00		否	335,979.25
中国船舶集团有限公司规划发展研究中心	接受劳务	0.00		否	186,792.45
船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所）	接受劳务	0.00		否	188,373.59
中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院）	接受劳务	0.00		否	21,698.11
上海江南职业技能培训中心	接受劳务	0.00		否	19,417.48
中国船舶报社	接受劳务	0.00		否	15,489.36
武汉船用机械有限责任公司	接受劳务	0.00		否	5,283.02
中船汉光科技股份有限公司	接受劳务	0.00		否	1,250.44
中国船舶集团国际工程有限公司	在建工程	37,053,893.63		否	30,405,304.24
中船凌久高科（武汉）有限公司	在建工程	3,363,761.06		否	2,761,614.06
江苏杰瑞信息科技有限公司	在建工程	221,238.94		否	0.00
江苏杰瑞科技集团有限责任公司	在建工程	182,584.74		否	0.00
中国船舶集团物资有限公司	在建工程	146,230.08		否	0.00
中船第九设计研究院工程有限公司	在建工程	92,452.83		否	0.00
大连中船贸易有限公司	在建工程	7,362.00		否	0.00
湖北信安通科技有限责任公司	在建工程	0.00		否	2,964,601.76
合计		120,635,322.31		否	141,551,187.53

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国船舶集团有限公司第七一九研究所	销售商品	30,716,608.85	54,953,111.78
中船黄埔文冲船舶有限公司	销售商品	29,937,469.03	29,937,469.03
中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	销售商品	7,940,790.35	23,423,523.32
广船国际有限公司	销售商品	4,100,530.97	0.00
武昌船舶重工集团有限公司	销售商品	4,100,530.97	0.00
中国船舶集团有限公司七五试验场	销售商品	2,442,477.88	0.00
中国船舶工业贸易有限公司	销售商品	2,028,301.89	0.00
宜昌船舶柴油机有限公司	销售商品	1,540,702.34	770,129.20
中国船舶集团物资有限公司	销售商品	922,927.23	1,783,948.29
武汉海王新能源工程技术有限公司	销售商品	785,309.73	0.00
重庆海装风电工程技术有限公司	销售商品	8,191.15	0.00
中国船舶及海洋工程设计研究院	销售商品	0.00	23,672,566.36
青岛海西重机有限责任公司	销售商品	0.00	17,584,125.66
中船重工中南装备有限责任公司	销售商品	0.00	984,212.06
中船海装风电有限公司	销售商品	0.00	129,942.47
中国船舶集团有限公司第七一九研究所	提供劳务	0.00	459,048.63
中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	提供劳务	0.00	144,297.80
中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	提供劳务	0.00	85,528.30
洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所)	提供劳务	0.00	37,735.85
合计	—	84,523,840.39	153,965,638.75

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	房屋及建筑物	13,959,633.03	13,959,633.03

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,653,968.63	2,349,036.47

(8) 其他关联交易

在中船财务有限责任公司资金存贷情况

关联方	存款本金	利息收入

中船财务有限责任公司	1,048,041,419.96	8,137,477.79
------------	------------------	--------------

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	中国船舶集团物资有限公司	346,431.64	0.00	1,365,198.72	0.00
	广船国际有限公司	1,640,212.39	0.00	0.00	0.00
	中国船舶工业贸易有限公司	65,221,141.01	0.00	67,016.12	0.00
	中国船舶集团有限公司第七一七研究所	13,800.00	0.00	13,800.00	0.00
	中国船舶集团有限公司第七一九研究所	7,158,792.30	0.00	15,406,652.67	0.00
	中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	17,030,139.25	0.00	16,609,173.26	0.00
	青岛海西重机有限责任公司	993,503.10	0.00	11,922,037.20	0.00
	宜昌船舶柴油机有限公司	696,476.14	0.00	256,483.50	0.00
	中国船舶及海洋工程设计研究院（中国船舶集团有限公司第七〇八研究所）	2,300,044.23	0.00	18,413,994.23	0.00
	武昌船舶重工集团有限公司	2,247,090.97	0.00	0.00	0.00
	武汉海王新能源工程技术有限公司	802,861.28	0.00	0.00	0.00
	中国船舶重工国际贸易有限公司	27.00	0.00	0.00	0.00
	武船重型工程股份有限公司	0.00	0.00	144,901.90	0.00
	中船海装风电有限公司	146,835.00	0.00	146,835.00	0.00
	中船重工中南装备有限责任公司	0.00	0.00	1,020,032.87	0.00
	中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	0.00	0.00	15,216,000.00	0.00
其他应收款					
	中国船舶集团国际工程有限公司	45,554.00	0.00	45,554.00	0.00
	中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	15,216,000.00	0.00	0.00	0.00
预付款项					
	江苏杰瑞信息科技有限公司	207,800.00	0.00	0.00	0.00
	中国船舶集团有限公司第七一七研究所	4,020.00	0.00	0.00	0.00
	中船重工物资贸易集团有限公司	2,955,848.87	0.00	2,221,812.23	0.00
	武汉船用机械有限责任公司	9,195.10	0.00	9,195.10	0.00
	中国船舶集团海舟系统技术有限公司	754,500.00	0.00	0.00	0.00
	船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所）	0.00	0.00	370,600.00	0.00
	中国船舶重工国际贸易有限公司	0.00	0.00	182,729.21	0.00
	中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院	0.00	0.00	20,270.00	0.00
	中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院	0.00	0.00	27,300.00	0.00
	上海江南职业技能培训中心	0.00	0.00	2,800.00	0.00
	中船重工中南装备有限责任公司	0.00	0.00	600.00	0.00
应收票据					
	中船重工中南装备有限责任公司	0.00	0.00	500,000.00	0.00
合同资产					
	中国船舶工业贸易公司	4,438,938.06	0.00	0.00	0.00
	中船黄埔文冲船舶有限公司	3,382,934.00	0.00	0.00	0.00
	中国船舶重工国际贸易有限公司	0.00	0.00	46,025,850.00	0.00
	中国船舶集团有限公司第七一九研究所	0.00	0.00	1,640,684.12	0.00

	中船重工中南装备有限责任公司	0.00	0.00	379,793.81	0.00
	武汉海王新能源工程技术有限公司	0.00	0.00	202,099.34	0.00
	中国船舶集团武汉船舶工业有限公司	0.00	0.00	1,599,137.92	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	中国船舶集团物资有限公司	3,716,828.14	16,658,650.93
	中国船舶工业物资中南有限公司	1,623,781.82	2,017,416.99
	上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司	252,000.00	252,000.00
	中船（上海）节能技术有限公司	400,000.00	0.00
	中船凌久高科（武汉）有限公司	153,700.60	0.00
	船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所）	38,530.00	0.00
	中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司	2,886,483.04	0.00
	大连中船贸易有限公司	7,362.00	0.00
	中船重庆液压机电有限公司	1,044,289.68	356,369.68
	中船重工物资贸易集团有限公司	2,878,893.88	3,122,959.80
	中国船舶集团国际工程有限公司	100,000.00	21,785,498.54
	中船汉光科技股份有限公司	50,280.76	45,363.81
	连云港杰瑞电子有限公司	18,600.00	0.00
	九江七所精密机电科技有限公司	1,880.40	1,880.40
	中船重工中南装备有限责任公司	1,895,250.00	1,761,813.59
	武汉铁锚焊接材料股份有限公司	62,401.45	556,672.00
	湖北兴舟实业有限公司	511,153.50	511,153.50
	湖北信安通科技有限责任公司	100,500.00	100,500.00
	重庆清平机械有限责任公司	0.00	84,000.00
	武汉武船计量试验有限公司	65,272.00	65,272.00
	武汉重工铸锻有限责任公司	218,250.00	72,750.00
	中国舰船研究设计中心	160,000.00	160,000.00
	河北汉光重工有限责任公司	0.03	751,823.65
	武汉海润工程设备有限公司	0.00	23,760.00
	中国船舶集团有限公司第七〇七研究所	0.00	2,240,000.00
	中船澄西船舶修造有限公司	0.00	413.09
其他应付款			
	中国船舶重工集团有限公司	17,835,241.78	17,835,241.78
应付票据			
	中国船舶集团物资有限公司	0.00	6,000,000.00
	中船重工中南装备有限责任公司	0.00	490,800.00
	重庆清平机械有限责任公司	0.00	200,000.00
	中船重庆液压机电有限公司	0.00	500,000.00
	中船重工物资贸易集团有限公司	0.00	658,688.80
合同负债			
	中船海神医疗科技有限公司	477,876.11	477,876.11
	中国船舶及海洋工程设计研究院	1,154,783.77	0.00
	中国船舶工业贸易有限公司	34,827,813.84	2,255,429.64
	中国船舶集团有限公司第七一七研究所	30,514.76	34,481.68
	武昌船舶重工集团有限公司	1,840,707.96	0.00
	中船黄埔文冲船舶有限公司	0.00	2,993,746.90
	中国船舶集团有限公司第七一九研究所	0.00	114,159.29
	中国船舶集团有限公司第七二二研究所	0.00	424,778.76
	武汉海王新能源工程技术有限公司	0.00	184,547.79

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 尚未到期的保函及信用证

截止期末，本公司已开具尚未到期的保函如下：

保函种类	人民币
履约保函	18,754,615.10
预付款保函	38,018,472.80
质量保函	11,519,972.08
合计	68,293,059.98

已到期但因诉讼未执行完毕的保函余额为 24,564,000.00 美元，诉讼情况详见附注十三、2.或有事项 (2) 未决诉讼或仲裁。

(2) 未决诉讼或仲裁

本集团全资子公司中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司境外业务终止，就玻利维亚公司五个保函索赔（涉及 3 个公路建设项目）分批向武汉市中级人民法院提起保函止付诉讼，止付金额 24,938,303.85 美元，与此相对应的，本公司在中信银行武汉自贸区支行 7382910182100000334 账户的资金 170,264,984.26 元被用于诉讼标的资产保全。

截至 2025 年 12 月底，武汉市中级人民法院已判定本公司胜诉，判令“国内银行终止向 BISA 银行支付保函款项；BISA 银行终止向玻利维亚公路局支付保函款项”。与此相对应的保全资金 170,264,984.26 元已解除限制。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.0526
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.0526
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	经董事会研究决定，公司 2025 年度利润分配预案为： 以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,016,770,372 股为基数，以本年实现可供股东分配的未分配利润 15,184,115.58 元为基础，向全体股东每 10 股派发现金 0.0526 元（含税），共派发现金 5,348,212.16 元（含税），占当年可供股东分配未分配利润的 35.22%。若未来在权益分派实施时发生总股本变动的情况，则以分配总额不变的原则按比例进行调整。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

(2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	447,941,066.16	401,258,077.06
0-6 个月	389,465,094.37	386,239,264.95
7 个月-1 年	58,475,971.79	15,018,812.11
1 至 2 年	52,639,938.52	25,799,969.07
2 至 3 年	10,528,554.50	3,465,811.06
3 年以上	41,258,261.99	53,476,548.63
3 至 4 年	628,086.24	1,175,534.91
4 至 5 年	2,767,836.91	14,945,735.54
5 年以上	37,862,338.84	37,355,278.18
合计	552,367,821.17	484,000,405.82

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	31,536,876.35	5.71%	8,826,722.95	27.99%	22,710,153.40	25,581,824.31	5.29%	6,032,732.86	23.58%	19,549,091.45
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	520,830,944.82	94.29%	38,462,524.19	7.38%	482,368,420.63	458,418,581.51	94.71%	42,517,762.14	9.27%	415,900,819.37
其中：										
合计	552,367,821.17	100.00%	47,289,247.14	8.56%	505,078,574.03	484,000,405.82	100.00%	48,550,495.00	10.03%	435,449,910.82

按单项计提坏账准备：8,826,722.95

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
H 单位	24,436,364.31	4,887,272.86	28,387,691.75	5,677,538.35	20.00%	按预期可收回金额
武汉华远实业股份有限公司	1,108,186.00	1,108,186.00	1,108,186.00	1,108,186.00	100.00%	预计无法收回
G 单位	0.00	0.00	2,003,724.60	2,003,724.60	100.00%	预计无法收回
昆明子豪经贸有限公司	37,274.00	37,274.00	37,274.00	37,274.00	100.00%	预计无法收回
合计	25,581,824.31	6,032,732.86	31,536,876.35	8,826,722.95		

按组合计提坏账准备：38,462,524.19

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	117,211,325.62	0.00	0.00%
7 个月-1 年	51,548,587.98	257,742.94	0.50%
1-2 年	12,306,512.25	1,230,651.23	10.00%
2-3 年	8,133,923.66	2,440,177.10	30.00%
3-4 年	628,086.24	502,468.99	80.00%
4-5 年	2,767,836.91	2,214,269.53	80.00%
5 年以上	31,817,214.40	31,817,214.40	100.00%
合计	224,413,487.06	38,462,524.19	

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	94,336,373.26	0.00	0.00%
政府单位及事业单位款项组合	202,081,084.50	0.00	0.00%
合计	296,417,457.76	0.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	6,032,732.86	2,793,990.09	0.00	0.00	0.00	8,826,722.95
按组合计提坏账准备的应收账款	42,517,762.14	-4,055,237.95	0.00	0.00	0.00	38,462,524.19
合计	48,550,495.00	-1,261,247.86	0.00	0.00	0.00	47,289,247.14

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
LJZB	75,526,605.24	57,981,039.71	133,507,644.95	16.19%	0.00
安徽省交通控股集团有限公司	89,700,562.62	4,202,852.61	93,903,415.23	11.39%	0.00
芜湖造船厂有限公司	40,521,804.05	33,007,505.26	73,529,309.31	8.92%	0.00
H 单位	28,387,691.75	42,226,194.72	70,613,886.47	8.56%	14,122,777.29
中国船舶工业贸易有限公司	65,221,141.01	4,438,938.06	69,660,079.07	8.45%	0.00
合计	299,357,804.67	141,856,530.36	441,214,335.03	53.51%	14,122,777.29

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	70,706,921.77	51,513,174.28
合计	70,706,921.77	51,513,174.28

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
其他单位往来	260,733,663.74	240,726,400.31
保证金、押金	6,378,437.54	7,048,244.27
备用金	1,232,875.20	673,802.01
减：坏账准备	-197,638,054.71	-196,935,272.31
合计	70,706,921.77	51,513,174.28

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	68,842,510.70	48,963,231.72
其中：0-6 个月	67,924,430.70	7,655,428.75
7 个月-1 年	918,080.00	41,307,802.97
1 至 2 年	1,156,858.11	1,132,909.00
2 至 3 年	642,901.96	139,766,235.68
3 年以上	197,702,705.71	58,586,070.19
3 至 4 年	139,757,235.68	1,438,569.83
4 至 5 年	815,969.67	57,141,500.36
5 年以上	57,129,500.36	6,000.00
合计	268,344,976.48	248,448,446.59

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	197,276,289.10	73.52%	197,276,289.10	100.00%	0.00	195,484,628.75	78.68%	195,484,628.75	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	71,068,687.38	26.48%	361,765.61	0.51%	70,706,921.77	52,963,817.84	21.32%	1,450,643.56	2.74%	51,513,174.28
其中：										
合计	268,344,976.48	100.00%	197,638,054.71		70,706,921.77	248,448,446.59	100.00%	196,935,272.31		51,513,174.28

按单项计提坏账准备：197,276,289.10

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司	195,484,628.75	195,484,628.75	195,484,628.75	195,484,628.75	100.00%	预计无法收回
乌干达国家公路局	0.00	0.00	390,872.67	390,872.67	100.00%	预计无法收回
赤壁华亚重工有限公司	0.00	0.00	1,400,787.68	1,400,787.68	100.00%	预计无法收回
合计	195,484,628.75	195,484,628.75	197,276,289.10	197,276,289.10		

按组合计提坏账准备：361,765.61

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6个月	20,117,346.27	0.00	0.00%
7个月-1年	0.00	0.00	0.00%
4-5年	213,254.99	170,603.99	80.00%
5年以上	191,161.62	191,161.62	100.00%
合计	20,521,762.88	361,765.61	

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	8,748,578.99	0.00	0.00%
关联方组合	41,798,345.51	0.00	0.00%
合计	50,546,924.50	0.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额		1,450,643.56	195,484,628.75	196,935,272.31
2025年1月1日余额在本期				
本期计提		-1,088,877.95	1,791,660.35	702,782.40
2025年12月31日余额		361,765.61	197,276,289.10	197,638,054.71

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	195,484,628.75	1,791,660.35	0.00	0.00	0.00	197,276,289.10
按组合计提坏账准备的应收账款	1,450,643.56	-1,088,877.95	0.00	0.00	0.00	361,765.61
合计	196,935,272.31	702,782.40	0.00	0.00	0.00	197,638,054.71

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国船舶重工集团应急预警与救援装备玻利维亚公司	往来款	195,484,628.75	3-4年/5年以上	72.85%	195,484,628.75
湖北华舟应急装备科技有限公司	往来款	22,980,012.75	0-6个月	8.56%	0.00
北京中船华舟贸易有限责任公司	往来款	18,818,332.76	0-6个月	7.01%	0.00
中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所	往来款	15,216,000.00	0-6个月	5.67%	0.00
蚌埠市神舟机械有限公司	往来款	1,644,442.47	1-2年	0.61%	0.00
合计		254,143,416.73		94.70%	195,484,628.75

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	158,131,529.86	0.00	158,131,529.86	158,131,529.86	0.00	158,131,529.86
对联营、合营	217,995,808.	0.00	217,995,808.	212,413,999.	0.00	212,413,999.

企业投资	87		87	38		38
合计	376,127,338.73	0.00	376,127,338.73	370,545,529.24		370,545,529.24

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
湖北华舟 应急装备 科技有限 公司	78,443,529.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	78,443,529.86	0.00
北京中船 华舟贸易 有限责任 公司	3,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000,000.00	0.00
中国船舶 重工集团 应急预警 与救援装 备股份有 限公司玻 利维亚公 司	76,188,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	76,188,000.00	0.00
武汉华舟 智慧应急 科技有限 公司	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00
合计	158,131,529.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	158,131,529.86	0.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
西安陕柴 重工核应 急装备有 限公司	212,413,999.38	0.00			5,581,809.49						217,995,808.87	0.00

小计	212,413,999.38				5,581,809.49						217,995,808.87	0.00
合计	212,413,999.38	0.00			5,581,809.49						217,995,808.87	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	925,721,068.42	744,419,110.56	1,099,070,575.30	917,644,252.30
其他业务	14,687,698.85	8,849,506.53	15,517,536.92	9,007,647.59
合计	940,408,767.27	753,268,617.09	1,114,588,112.22	926,651,899.89

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	940,408,767.27	753,268,617.09					940,408,767.27	753,268,617.09
其中：								
应急交通工程装备	701,595,207.46	528,675,190.25					701,595,207.46	528,675,190.25
其他	238,813,559.81	224,593,426.84					238,813,559.81	224,593,426.84
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	940,408,767.27	753,268,617.09					940,408,767.27	753,268,617.09
其中：								
一个时点	917,956,5	726,288,4					917,956,5	726,288,4

履约	67.27	26.54					67.27	26.54
时段法确认	22,452,20 0.00	26,980,19 0.55					22,452,20 0.00	26,980,19 0.55
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	940,408,7 67.27	753,268,6 17.09					940,408,7 67.27	753,268,6 17.09

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售应急交通工程装备及其他产品	2025年12月01日	按合同约定的时间节点分期支付	销售应急交通工程装备及其他产品	是	无	质保期质保
提供劳务	2025年12月01日	按合同约定一次性支付	维修及其他服务	是	无	无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 905,626,100.00 元,其中,860,475,700.00 元预计将于 2026 年度确认收入,2,672,600.00 元预计将于 2027 年度确认收入,42,477,800.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,581,809.49	4,168,626.63
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		6,150.00
合计	5,581,809.49	4,174,776.63

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位:元

项目	金额	说明
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	-591,674.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,371,791.95	

减：所得税影响额	-812,487.20	
合计	-4,150,978.99	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	0.64%	0.02	0.02
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.78%	0.02	0.02

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他