

证券代码：000632

证券简称：三木集团

公告编号：2026-31

福建三木集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带持续经营重大不确定性段落的保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有专项说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损 200,215,512.03 元，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件，敬请广大投资者注意相关投资风险。未来公司将努力做好经营管理，提升公司业绩。

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|--------|
| 股票简称 | 三木集团 | 股票代码 | 000632 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 吴森阳 | 江信建 | |
| 办公地址 | 福建省福州市台江区群众东路 93 号三木大厦 17 层 | 福建省福州市台江区群众东路 93 号三木大厦 14 层 | |
| 传真 | 0591-38173315 | 0591-38173315 | |
| 电话 | 0591-38170632、83341508 | 0591-38170632、83341508 | |
| 电子信箱 | zqsw@san-mu.com | zqsw@san-mu.com | |

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主营业务未发生重大变化，仍专注于进出口贸易、城市产业发展、经营性物业运营管理和创业投资等业务。公司作为综合性企业集团，依托多年积淀的品牌优势、项目储备及运营能力，在 2025 年复杂的市场环境中坚持

稳健经营，持续推进各业务板块的优化与协同发展。

1、进出口贸易业务

公司深耕进出口贸易领域多年，贸易品类以建筑材料和金属材料、化工产品、纸制品等为主，拥有广泛的国际贸易合作伙伴网络。2025 年，面对全球贸易格局的深刻调整，公司积极应对市场变化，在巩固传统贸易品类优势的同时，着力优化业务结构。公司持续拓展跨境电商业务，为跨境电商企业提供一站式平台对接服务，强化在跨境电商生态链中的关键环节能力。2025 年，公司贸易业务在复杂的外部环境中主动调整业务结构，收缩了部分低毛利及高风险的贸易业务，提升整体抗风险能力。

2、城市产业发展业务

公司城市产业发展业务布局福建、上海、山东、湖南等多个省市，涵盖项目开发及存量去化。2025 年，房地产市场仍处于深度调整期，公司根据市场形势变化，将工作重心聚焦于存量项目的去化与资产盘活。报告期内，公司主要推进福州长乐翡丽府、连江翡丽云邸、长乐乐府、福州马尾三木·海立方及南平云澜等项目的销售与交付工作。公司采取灵活的营销策略，精准定位目标客群，通过优化户型设计、提升社区配套服务等措施，努力提升项目去化速度。同时，公司严格遵循会计准则，根据各项目所处区域的市场环境及销售情况，对存货进行审慎评估并计提相应跌价准备，以客观反映资产价值。

3、经营性物业运营管理

2025 年，随着消费市场稳步复苏，公司经营性物业运营情况整体平稳。核心项目长沙黄兴南路步行街持续发挥其作为城市核心商圈地标的优势，通过加强招商管理、优化业态组合、引入体验式消费场景，出租率保持在较高水平，租金收入实现稳定贡献。公司持续推动数字化技术赋能运营管理，提升资产运营效率和客户体验，并积极探索品牌与管理输出，拓展商业管理及招商代理业务，为板块长期发展积蓄动能。

4、创业投资业务

2025 年，国内创投市场进一步聚焦国家战略方向，公司紧跟政策导向，坚持中长期价值投资理念，在新能源、新材料、人工智能应用等关键赛道持续投入。报告期内，公司一方面加强存量投资项目的投后管理与赋能，助力被投资企业成长；另一方面，谨慎把握市场调整契机，筛选具有核心技术和成熟商业模式的企业进行投资。尽管市场环境波动对基金投资的短期估值造成一定影响，但公司坚信长期价值，致力于通过专业投资能力为股东创造可持续回报。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
|------------------------|------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 总资产 | 8,279,933,109.19 | 8,517,164,864.73 | -2.79% | 9,876,335,805.30 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 120,651,928.61 | 1,017,133,353.86 | -88.14% | 1,548,578,719.53 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 5,904,684,776.33 | 10,480,839,156.77 | -43.66% | 13,912,210,132.70 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -896,481,425.25 | -531,445,365.67 | -68.69% | -319,021,964.85 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -775,247,295.30 | -527,730,113.19 | -46.90% | -326,924,704.22 |
| 经营活动产生的现金 | -136,714,931.31 | -392,771,996.89 | 65.19% | -73,203,174.99 |

| | | | | | |
|-------------|----------|---------|----------|--|---------|
| 流量净额 | | | | | |
| 基本每股收益（元/股） | -1.9258 | -1.1416 | -68.69% | | -0.6853 |
| 稀释每股收益（元/股） | -1.9258 | -1.1416 | -68.69% | | -0.6853 |
| 加权平均净资产收益率 | -157.58% | -41.43% | -116.15% | | -25.04% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 营业收入 | 2,114,692,856.11 | 1,646,891,538.30 | 847,395,268.88 | 1,295,705,113.04 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -29,166,660.74 | -75,761,992.49 | -31,720,736.97 | -759,832,035.05 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -30,177,702.06 | -63,045,440.18 | -35,595,983.79 | -646,428,169.27 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 256,600,013.50 | -102,522,735.27 | -156,262,124.57 | -134,530,084.97 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 77,240 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 57,112 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|----------------------------------|---|---------------------|------------|-------------------|------------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 福建三联投资有限公司 | 国有法人 | 18.06% | 84,086,401 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 福州开发区国有资产营运有限公司 | 国有法人 | 3.41% | 15,874,200 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 高盛国际—自有资金 | 境外法人 | 0.98% | 4,576,220 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 齐建伟 | 境内自然人 | 0.74% | 3,423,700 | 0 | 不适用 | 0 | |
| J. P. Morgan Securities PLC—自有资金 | 境外法人 | 0.48% | 2,243,506 | 0 | 不适用 | 0 | |
| BARCLAYS BANK PLC | 境外法人 | 0.47% | 2,200,695 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 何世勇 | 境内自然人 | 0.46% | 2,129,601 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 上海阳光龙净实业集团有限公司 | 境内非国有法人 | 0.31% | 1,465,010 | 0 | 冻结 | 1,465,010 | |
| | | | | | 质押 | 1,464,252 | |
| 朱芬 | 境内自然人 | 0.31% | 1,440,600 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 王瑜 | 境内自然人 | 0.27% | 1,258,500 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 上述股东关联关系或一致行 | 1、上述股东中，福建三联投资有限公司系福州开发区国有资产营运有限公司的全资子公 | | | | | | |

| | |
|--------------------|---|
| 动的说明 | 司，为一致行动人，与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人； 2、除此之外，未知前十名中的其他股东是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有） | 前 10 名股东中，何世勇通过东莞证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,459,601 股，普通账户持股 670,000 股，实际合计持有 2,129,601 股。 |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

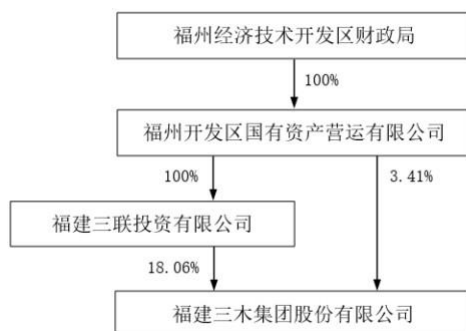
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

福建三木集团股份有限公司

董事长：朱敏

2026 年 4 月 29 日