

珠海格力电器股份有限公司

2025 年年度报告

二〇二六年四月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人董明珠、主管会计工作负责人廖建雄及会计机构负责人（会计主管人员）刘炎姿声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请注意投资风险，理性投资。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以本利润分配预案披露时享有利润分配权的股本总额 5,585,138,741 股（总股本 5,601,405,741 股扣除公司回购账户持有的股份 16,267,000 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 20 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。如在本次利润分配预案披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，公司享有利润分配权的股本总额发生变化，公司将按每股分配比例不变的原则，相应调整分红总额。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	40
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	71
第七节 债券相关情况	79
第八节 财务报告	80

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人董明珠、主管会计工作负责人廖建雄、会计机构负责人刘炎姿签名并盖章的会计报表。
- (二) 载有中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）盖章，注册会计师邱以武、邬夏霏签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在公司指定信息披露媒体及巨潮资讯网公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本企业、格力电器或格力	指	珠海格力电器股份有限公司
珠海明骏	指	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）
格力集团	指	珠海格力集团有限公司
财务公司	指	珠海格力集团财务有限责任公司
京海互联	指	京海互联网科技发展有限公司
盾安环境	指	浙江盾安人工环境股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	格力电器	股票代码	000651
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	珠海格力电器股份有限公司		
公司的中文简称	格力电器		
公司的外文名称（如有）	GREE ELECTRIC APPLIANCES, INC. OF ZHUHAI		
公司的外文名称缩写（如有）	GREE		
公司的法定代表人	董明珠		
注册地址	珠海横琴新区汇通三路 108 号办公 608		
注册地址的邮政编码	519031		
公司注册地址历史变更情况	2021 年 8 月 26 日由广东省珠海市前山金鸡西路变更为现注册地址		
办公地址	广东省珠海市前山金鸡西路		
办公地址的邮政编码	519070		
公司网址	http://www.gree.com.cn		
电子信箱	gree0651@cn.gree.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	章周虎	高鹏、李冰娜
联系地址	广东省珠海市前山金鸡西路	广东省珠海市前山金鸡西路
电话	0756-8669232	0756-8669232
传真	0756-8614998	0756-8614998
电子信箱	gree0651@cn.gree.com	gree0651@cn.gree.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、证券时报、上海证券报、证券日报、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券法务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440400192548256N
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	2019 年 12 月 2 日，格力集团与珠海明骏签署《股份转让协议》，格力集团拟以 46.17 元/股的价格向珠海明骏转让持有的公司 902,359,632 股无限售条件流通股；2019 年 12 月

	13 日，珠海市人民政府和珠海市国资委分别批复同意本次股份转让。格力集团于 2020 年 2 月 3 日取得中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《过户登记确认书》，本次协议转让的股份过户登记手续已完成，过户日期为 2020 年 1 月 23 日，股份转让过户登记完成后，公司无控股股东，亦无实际控制人。
--	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 层
签字会计师姓名	邱以武、邬夏霏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

项目	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	170,447,058,533.57	189,163,654,064.64	-9.89%	203,979,266,387.09
归属于上市公司股东的净利润（元）	29,003,103,411.66	32,184,570,372.28	-9.89%	29,017,387,604.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	27,706,292,436.94	30,099,760,382.99	-7.95%	27,565,461,117.79
经营活动产生的现金流量净额（元）	46,383,114,754.02	29,369,250,570.66	57.93%	56,398,426,354.17
基本每股收益（元/股）	5.20	5.83	-10.81%	5.22
稀释每股收益（元/股）	5.20	5.83	-10.81%	5.22
加权平均净资产收益率	20.30%	25.42%	下降 5.12 个百分点	26.53%
项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
总资产（元）	391,371,999,819.49	368,031,704,522.86	6.34%	368,053,902,576.37
归属于上市公司股东的净资产（元）	145,929,297,804.02	137,416,898,946.39	6.19%	116,793,716,103.39

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1. 同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2. 同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	41,506,860,074.79	55,818,065,913.41	39,855,167,155.65	33,266,965,389.72
归属于上市公司股东的净利润	5,904,459,443.46	8,507,947,670.38	7,048,929,692.70	7,541,766,605.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,717,342,878.89	8,229,066,282.63	6,638,439,722.95	7,121,443,552.47
经营活动产生的现金流量净额	11,001,218,583.01	17,327,343,604.19	17,399,821,498.00	654,731,068.82

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	34,701,819.37	-96,493,268.06	324,413,866.77
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	960,981,376.60	1,921,209,083.93	784,275,516.36
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	701,577,328.10	465,704,232.40	553,697,207.25
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,689,545.95	151,629,418.16	72,395,388.85
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-24,078,549.04	19,359,525.22	-21,226,697.92
其他符合非经常性损益定义的损益项目	31,293,265.01	69,040,924.47	40,553,390.36
减：所得税影响额	263,250,661.17	368,577,572.53	301,917,937.60
少数股东权益影响额（税后）	153,103,150.10	77,062,354.30	264,247.68
合计	1,296,810,974.72	2,084,809,989.29	1,451,926,486.39

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
其他符合非经常性损益定义的损益项目	31,293,265.01	个税手续费返还及重点群体等税收优惠

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司是一家多元化、科技型的全球工业集团，旗下拥有格力、TOSOT、晶弘、凌达、凯邦、新元等品牌，产业布局覆盖消费和工业两大领域。消费领域覆盖家用空调、暖通设备、冰箱、洗衣机、热水器、厨房电器、环境电器等产品，为家庭及商用场景提供全品类智能家电及智能楼宇系统解决方案；工业领域聚焦数控机床、工业机器人、精密模具、电机、压缩机、电容、半导体、精密铸造、基础材料、工业储能等板块，构建自主可控的产业链体系，助力中国制造转型升级。目前，格力产品已服务全球 190 多个国家和地区，坚持以核心科技与高品质服务用户，持续满足人们对美好生活的追求。

面对复杂多变的市场环境，公司坚守实体经济，发展自主品牌，坚持自主创新，不断深化渠道建设，纵向深挖技术和质量护城河，横向拓展高协同赛道，实现可持续发展。2025 年，公司实现营业总收入 1,711.18 亿元，同比下降 9.96%；实现归属于上市公司股东的净利润 290.03 亿元，同比下降 9.89%；经营活动产生的现金流量净额 463.83 亿元，同比增长 57.93%。

报告期内，面对复杂多变的市场环境与行业增长压力，公司核心产品市场地位稳固，多项品类市场占有率领跑行业。格力中央空调持续彰显行业领导力，市场占有率稳居行业首位。根据 i 传媒旗下《暖通空调与热泵》杂志发布的《2025 年中国中央空调行业发展报告》，格力以超 15% 的市场占有率持续领跑，连续十四年保持国内中央空调市场占有率第一。

公司坚守家用空调核心优势，多措并举稳定市场份额，线上布局成效显著，实现核心业务稳健运行。奥维云网统计数据显示，2025 年格力家用空调线上市场零售额占比为 24.31%，位居行业第一。

未来，公司将坚定践行“弘扬工业精神，掌握核心科技，追求完美质量，提供一流服务，让世界爱上中国造！”的企业使命，聚焦消费与工业两大板块，持续优化业务布局，提升核心竞争力，矢志迈向“缔造世界一流企业，成就格力百年品牌”的企业愿景，为股东创造更高价值，为行业高质量发展贡献力量。

二、报告期内公司所处行业情况

1. 消费领域

2025 年，家电行业整体承压。国内市场呈现前高后低走势，根据奥维云网（AVC）推总数据，2025 年国内家电（不含 3C）零售市场规模 8,931 亿元，同比下滑 4.3%；海外市场，受全球经济复苏乏力、美国关税政策等多重因素影响，呈现同比下滑态势，根据海关总署数据，2025 年中国家用电器出口规模达 962.33 亿美元，同比下降 3.9%。

根据产业在线数据，2025 年中国家用空调行业实现总销量 19,839 万台，同比下降 1.2%，其中内销市场销量 10,521 万台，同比微增 0.7%，增速放缓；出口市场销量 9,318 万台，同比下降 3.3%，主要受上年同期高基数、美国关税政策及海外市场需求回落等因素影响。

根据产业在线数据，2025 年中国商用空调行业销售规模 1,386.8 亿元，同比下降 4.1%，其中内销市场销售规模 1,125.5 亿元，同比下降 7.4%，主要受传统工程需求不足以及价格竞争加剧等因素影响；出口市场销售规模 261.4 亿元，同比增长 12.7%，主要受全球数据中心产业需求扩张、企业加速海外新兴市场布局、行业升级出口产品性能等影响，海外市场规模稳步增长。

2. 工业领域

国家统计局数据显示，2025 年全国规模以上工业企业实现营业收入 139.20 万亿元，同比增长 1.1%；实现利润总额 73,982 亿元，同比增长 0.6%，工业经济稳步发展。

2025 年，空调核心零部件行业受下游整机市场需求偏弱及原材料价格高位运行双重影响，行业增长承压。产业在线数据显示，2025 年中国转子压缩机销售量 2.89 亿台，同比下降 2.8%；空调电机销售量 4.93 亿台，同比微增 0.08%，其中内销市场下滑 0.8%，出口市场增长 3.9%。与此同时，铜、制冷剂等主要原材料价格历史高位运行，成本压力持续向产业链中下游传导。

国家统计局数据显示，2025 年中国装备制造业增加值同比增长 9.2%，产业结构持续优化；观研网数据显示，2025 年我国智能制造装备市场规模 4.38 万亿元，同比增长 18.6%；中商产业研究院数据显示，2025 年数控机床产业规模超 4,500

亿元，同比增长约 4.7%。2025 年 9 月，工信部等六部门联合发布《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，明确“着力发展智能装备和系统，实施智能装备创新发展工程，推动人工智能等新兴技术与装备深度融合”。

中国物资再生协会发布的《中国再生资源回收行业发展报告（2026）》显示，2025 年中国再生资源回收行业总体保持稳定增长态势，11 个主要品种回收总量达 4.17 亿吨，同比增长 4.1%，回收总额达 1.39 万亿元，同比增长 3.8%。报告指出，“互联网+回收”和智能设备等数字化手段广泛应用，龙头企业和央企加速布局，推动行业向数字化、标准化、集约化转型。同时，废钢铁加工装备大型化、智能化水平持续提升，家电回收实现线上线下协同与全流程追溯，绿色循环体系进一步完善。

三、公司核心竞争力分析

1. 享誉全球的世界名牌，品牌价值持续提升

格力电器是集研发、生产、销售、服务于一体的多元化、科技型全球工业集团。公司先后荣获“中国世界名牌”、“最具市场竞争力品牌”、“全国质量奖”、“出口免验企业”、“中国品牌创新奖”、“中国轻工业科技百强企业”、“中国企业信用 500 强”等众多荣誉。

报告期内，公司再次上榜《福布斯》“全球企业 2000 强”，位列榜单第 346 位；荣获“2025 年中国上市公司年度品牌影响力”、“2025 年中国上市公司年度品牌出海标杆”、“2025EPR 履责创新先锋力量企业”等荣誉。根据中国品牌建设促进会、中国资产评估协会发布的“2025 中国品牌价值评价信息”榜单数据，格力电器品牌价值达 2,021.40 亿元，位列轻工业组第二、家电行业第一，品牌综合实力与行业领先地位持续巩固。

2. 卓越的研发体系，持续彰显硬核科创实力

公司坚持核心技术自主研发，实行研发费“按需投入不设上限”，搭建起以国家级科研平台为支撑的多层次研发体系，拥有全球最大的空调研发中心，设有 1 个院士工作站、16 个研究院、152 个研究所、1,411 个实验室，拥有国家工程技术研究中心、国家级工业设计中心、国家认定企业技术中心、机器人工程技术研发中心，成为国家通报咨询中心制冷设备研究评议基地、国家标准验证点（制冷设备节能），持续完善“以企业为主体，以市场为导向，产学研相结合”的技术创新体系。

截至报告期末，公司累计申请专利 138,935 件，其中发明专利申请 76,928 件，累计发明专利授权 32,317 件，为唯一一家连续十年跻身中国发明专利授权量前十的家电企业；累计获得 50 项“国际领先”技术；斩获 2 项国家技术发明奖、2 项国家科技进步奖、3 项中国专利金奖、4 项中国外观设计金奖、16 项日内瓦发明展金奖、13 项纽伦堡发明展金奖。公司专利规模与质量稳步提升，科技成果丰硕，充分彰显出行业领先的创新能力与持续稳固的技术研发优势。

截至报告期末，公司已牵头或参与制定国际标准、国家标准等 942 项，其中国际国外标准 62 项，包含光伏空调、压缩机等 30 项 ISO/IEC 国际标准，推动中国从“技术跟随”迈向“标准引领”，在关键领域实现标准话语权突破。

3. 领先的 PQAM 完美质量保证模式，持续提升产品竞争优势

公司秉承“追求完美质量，创立国际品牌，打造百年企业”的质量方针，始终坚持质量为先，深化推进 PQAM 完美质量保证模式，实现设计、采购、生产、服务全流程严格质量控制；完善以“质量预防五步法”、“D-CTFP 质量技术创新循环”为核心的格力特色“完美质量”管理体系。2021 年 3 月，公司率先推行家用空调“十年免费包修”政策，创下中国家用空调行业最长包修服务承诺，引领行业服务标准升级。

截至报告期末，公司连续七年荣获中国质量协会授予的“企业市场质量信用 AAA 级”、“用户满意标杆五星级企业”双项最高荣誉，连续十六年位居中国标准化研究院空调品类测评顾客满意度榜首，获得市场认可与行业权威认证双重肯定。公司质量技术创新循环 D-CTFP 上升为国家标准《GB/T38356-2019 质量管理基于顾客需求引领的创新循环指南》；与华南理工大学合作撰写的《追求完美至臻至善——格力质量模式》入选“21 世纪中国质量最佳实践”系列丛书，成为中国制造业质量实践典范。

4. 自主掌控的新零售体系，营销数字化持续升级

公司致力于构建自主可控、互利共赢、线上线下融合的渠道体系，持续深化新零售营销体系创新，打造覆盖全国、高效协同的立体化销售与服务网络。

线下渠道方面，公司已形成覆盖 30 个区域销售公司、超 2 万家销售门店、超 3 万家专业服务网点的实体网络，并完成

超千家“董明珠健康家”线下门店的升级或改造，通过场景化体验、数据可视化、智能交互等方式，全面展示冰箱、洗衣机、净水器等全屋健康家电，为消费者提供一站式健康家居解决方案。

线上渠道方面，公司依托自建平台、第三方电商官方旗舰店以及微信、抖音等新媒体矩阵，实现多平台、广触达的数字化营销覆盖。2025 年 7 月，公司启动商用空调业务方面的数字化新营销模式，构建全链路、全要素、全场景数字化营销体系，沉淀核心渠道资产，提升客户黏性，建立高效的商用渠道数字化管理体系。同时，依托全国生产基地搭建“基地仓+区域仓”智能分级仓储网络，实现科学备货与高效响应，提升客户体验。

5. 丰富多元的产品矩阵，技术创新驱动产品升级

公司产品涵盖家用空调、暖通设备、冰箱、洗衣机、热水器、厨房电器、环境电器等全品类家电，充分满足消费者对高品质生活的全方位需求。

公司以用户需求为中心，围绕“节能、舒适、健康、智能”的产品理念，持续推进产品迭代升级，不断丰富产品矩阵、拓宽应用场景，构建全场景的产品生态。在家用空调领域，公司对“冷静王”经典 IP 迭代升级，推出“AI 冷静王”挂机，深耕动态节能核心技术，精准契合“双碳”目标下市场对高效节能产品的需求，获得良好市场反响；持续打造“风不吹人”特色技术 IP，聚焦用户“舒适健康、无直吹困扰”的核心诉求，形成“送风技术+健康功能”的全方位产品竞争力。在中央空调领域，公司以智能节能技术为核心，融合全直流变频驱动、智能温控算法及高效换热系统，推出搭载可逆向送风技术的“真知·灼见”风不吹人中央空调、采用换热器分区冷热变换技术的“睿风”系列恒温除湿中央空调。在生活电器领域，公司布局冰箱、洗衣机、厨房电器、热水器、环境电器等多元品类，相继推出“雪龙”系列冰箱、“如悦”系列洗衣机、格力“风神 X1”吸油烟机、“瞬沐王”燃气热水器、“鲸湃”洗碗机、“润之恋”空气能热水器等新品，实现多场景覆盖。

6. 科学的产能布局，绿色智能制造持续突破

公司结合各产品市场需求特征与区域生产要素禀赋差异，科学规划产能布局。目前，公司已在广东、重庆、安徽等国内多省市以及巴西等国家布局空调、生活电器、工业制品等 77 个生产基地，形成产业集聚与上下游产业链高度协同发展。公司以服务市场、全局规划、就近生产、产区协同为原则，优化各基地产能调配，实现均衡生产与综合效益最大化。同时，公司建立 6 个再生资源基地，构建覆盖上游生产到下游回收的全产业链闭环，推动绿色、循环、可持续发展。

公司聚焦生产全流程运营提效，深度融合工业机器人、数控机床、5G 等先进科技，着力打造行业领先的示范性智能工厂。截至报告期末，公司拥有 1 家领航级智能工厂、1 家卓越级智能工厂、22 家绿色工厂（其中：国家级绿色工厂 10 家，省级绿色工厂 7 家，市级绿色工厂 5 家）、4 家 5G 工厂及 6 家国家级绿色供应链企业。格力电器（珠海金湾）有限公司凭借“全价值链格力协同屋空调智能工厂”项目，成为广东省唯一一家入选全国首批“领航级”智能工厂名单的企业，持续发挥示范引领作用，赋能制造环节提质增效。

精准高效的产能布局与领先的智能制造水平，持续巩固公司制造和成本优势，保障市场需求快速响应，为消费者提供高品质产品与生活体验。

7. 核心部件自研自制持续突破，产品综合竞争力引领行业

公司拥有完备的核心部件自主研发与制造能力，旗下拥有凌达压缩机、凯邦电机、新元电子、格力电工及格力模具等专业子公司，各主体在产能规模、核心技术、品质管控等维度稳居行业领先地位。公司旗下核心部件业务板块先后斩获“全国质量奖”、“全国质量标杆”、“中国电子元件行业百强企业”、“国家知识产权优势企业”、“广东省名牌产品”、“广东省企业技术中心”等荣誉资质；并建成“国家级 CNAS 检验检测中心”、“广东省电子关键元器件工程技术研究中心”、“广东省工程技术研究中心”、“广东省智能化模具技术创新中心”等重点实验检测中心与研发平台，持续夯实底层技术研发根基。

公司自主攻关的三缸压缩机技术经中国制冷学会鉴定为“国际首创”；新一代双五轴龙门加工中心凭借技术先进性，荣获第 50 届日内瓦国际发明展金奖。根据产业在线数据，2025 年，盾安环境截止阀市场占有率保持全球第一，四通阀、电子膨胀阀位列全球第二。

完善的核心零部件自研自制体系与领先的制造实力，为公司长期稳健经营筑牢底层根基，持续巩固全品类产品的行业竞争优势与龙头地位。

8. 成本管控体系不断完善，持续提升产品竞争力

公司坚持以客户需求为导向，依托完善的价值链管理，对研发、采购、生产、销售全流程实施精准成本分析与作业优化，形成全员、全流程、全要素的成本管控文化，构筑可持续的成本壁垒。

供应链整合促进规模化降本。公司实施集中采购政策，持续拓展上下游产业链布局，与行业领军企业建立深度战略合作伙伴关系，整合优质供应链资源，提升议价能力与资源利用效率，实现多方协同降本。同时，依托核心部件自研自制优势，压缩机、电机、电容、芯片、模具等关键组件全链条自主可控，降低外购成本，强化成本优势。

数字化技术驱动系统化降本。公司加速推进全链路数字化管控，将 5G、工业互联网等技术深度融入研发、采购、生产、库存与销售环节，实现全生命周期精益管理与效率提升，格力电器(珠海金湾)有限公司作为广东省唯一一家入选全国首批“领航级”智能工厂名单的企业，其数字化覆盖率达 100%，整体自动化率超 80%，生产效率提升 200%；总装集成智造车间多道工序实现无人化作业，产品质检全面引入人工智能检测，有效避免人工漏检误判，大幅降低人力与质量成本。

持续创新引领技术降本。通过产品结构优化、工艺革新、物料通用化及精益机型开发，持续提高材料利用率与生产效率，加快物料通用化进程，实现成本的持续下降，巩固行业领先的盈利水平与产品竞争力。

9. 完善的自主人才培养体系，实现高质量人才供给

公司立足长远发展战略，坚持自主培养人才的理念，以深厚的文化底蕴和管理沉淀为基础，搭建自主人才引进通道，完善全周期培养发展机制，健全多层次、全方位激励体系，推动员工与企业共成长、同发展。

公司持续完善“选、育、用、留”一体化自主人才培养体系，依托雇主品牌建设、校企联合育人、定制化特色课程、常态化校园招聘等多元举措，精准吸纳认同企业文化、高素质的专业人才。同时，以技能大师工作室、劳模创新工作室等为载体，强化技能培育与匠心传承，锻造高素质、高技能复合型人才队伍。

截至报告期末，公司高端人才梯队持续壮大，拥有国家“万人计划”科技创新领军人才 2 人、享受国务院政府特殊津贴专家 4 人、全国知识产权领军人才 1 人、全国技术能手 1 人、全国劳动模范 2 人、全国“五一劳动奖章” 3 人，聚集省级技术能手、珠海市高层次人才等省市级高端人才近千人。雄厚的人才储备与完善的培育体系，为公司长期高质量发展筑牢人才根基。

四、主营业务分析

1. 概述

面对复杂多变的市场环境，公司坚守实体经济，发展自主品牌，坚持自主创新，不断深化渠道建设，纵向深挖技术和质量护城河，横向拓展高协同赛道，实现可持续发展。

(1) 聚焦用户需求，迭代创新全品类家电产品

1) 家用空调板块

公司以用户需求为中心，围绕“节能、舒适、健康、智能”的理念，持续推进产品迭代升级，不断丰富产品矩阵、拓宽应用场景。

Ai 冷静王

格力“冷静王”系列空调作为公司的经典产品，以“冷、静、省电”的核心承诺，长期服务国内万千家庭。截至目前，“冷静王”系列累计销量已突破 2,000 万台，成为用户信赖的空调。报告期内，公司聚焦人工智能技术与家电制造的深度融合，在“冷静王”系列经典基因之上实现智能升级，推出全新旗舰产品“Ai 冷静王”挂机。产品搭载格力自主研发的节能芯片，依托动态节能算法，无需人工设置省电模式，即可实现开机即省电，实现全年动态能效和节能效率提升；配备运动子母导风板系统，实现冷风不直吹、热风均匀送达，同时支持 67℃ 高温条件下制冷能力提升。“Ai 冷静王”自上市以来获得市场的积极响应。



“冷静王+”柜机

报告期内，针对传统空调冷风直吹不适和高温易停机的痛点，公司推出“冷静王+”柜机空调。产品搭载分布式送风与高效双吸双向离心风机技术，实现沐浴式制冷、地毯式制热；配备格力第二代冷酷外机，依托大排量压缩机与冷媒流路设计，强化极端工况散热与运行稳定性，可在 67℃ 高温环境下稳定制冷、能力不衰减。2025 年 7 月，公司以一台“冷静王+”空调在吐鲁番火焰山开展极限实测挑战，于地表温度高达 75℃ 的极端环境中，完成 48 小时不间断直播运行，以硬核实测验证产品极端环境适应力与可靠品质，充分彰显公司在高温制冷领域的技术领先优势。

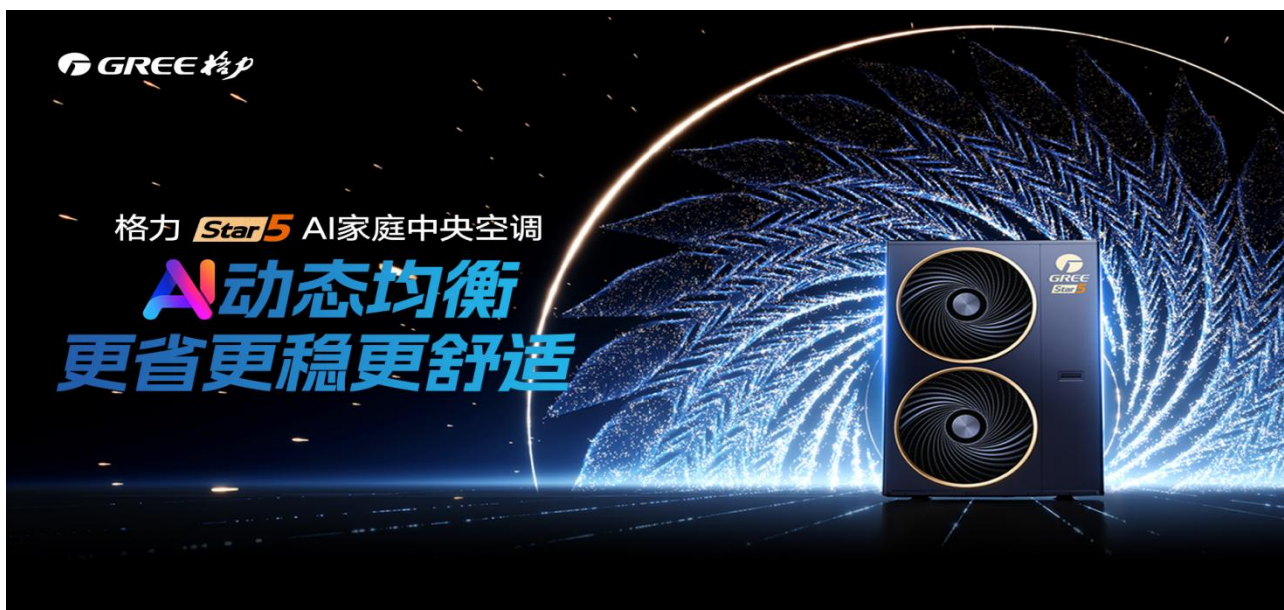
此外，报告期内，公司持续聚焦用户需求与场景化应用，推出多款差异化、高价值创新产品。**SilenzX 空调** 依托自主研发的“主动协同降噪技术在静音空调上的研究及应用技术”解决用户对空调低噪运行、高效节能的舒适化使用需求及静音体验诉求，该降噪技术研究成果及 SilenzX 系列静音空调，凭借前沿技术实力与产品创新优势，在全球参展成果中脱颖而出，荣获日内瓦国际发明展金奖；**家用光伏空调** 深度融合光伏发电与暖通设备技术，集成光储一体化系统方案，依托智能控制算法实现清洁能源高效消纳与低碳用能，构建绿色低碳的智慧家居应用场景；**悦省电系列空调** 通过风道结构优化、系统管路升级与整机架构迭代，全面强化循环送风能力与全域节能水平，同步优化外观造型与智能功能配置，持续提升主力家用空调产品综合竞争力与市场适配性。

2) 暖通设备板块

公司聚焦暖通空调核心领域，布局离心机、多联机、螺杆机、模块机、单元机、户式机、精密空调等 13 大系列核心设备，持续推进产品技术迭代与性能升级，覆盖家庭采暖、商业制冷、工业恒温、冷冻冷藏等多元应用场景，可高效适配各类重大工程项目建设需求，为不同领域用户提供专业、稳定的产品解决方案。

家庭中央空调

Star 5 AI 家庭中央空调——搭载自研温湿风三维体感舒适技术，实现舒适性寻优、无级控风与 0.1℃ 高精度控温，优化全屋居住体感；依托动态节能科技，产品 APF 能效超国家一级能效；搭载全新自主研发高效增焓压缩机，可实现 -35℃ ~ 66℃ 宽温域可靠运行；搭配新一代智能恒暖除霜技术，高效平衡除霜与供热性能，为家庭用户带来高效节能、健康舒适的智慧生活体验。



“真知·灼见”风不吹人中央空调——搭载自主研发的可逆向送风核心技术，配置专属风机、送风回风变换机构及自适应切换滤网，创新实现制冷与制热模式下的差异化送风，有效解决传统中央空调固定侧向送风存在的舒适性不足、能源浪费等难题。该项技术已申请中国发明专利 158 项，技术成果经中国机械工业联合会鉴定委员会鉴定为国际领先水平。

报告期内，公司推出风不吹人中央空调系列产品，与现有家用壁挂机、风不吹人系列柜机产品形成互补，构建完整的“风不吹人”产品矩阵，推动“风不吹人”技术体系实现全场景覆盖，进一步满足不同用户群体的舒适使用需求。

报告期内，公司持续丰富舒适家居与高效节能暖通产品矩阵：**睿风系列恒温除湿中央空调**采用创新换热器分区冷热变换技术，集恒温除湿与高效冷热功能于一体，实现除湿不降温的舒适体验；搭配高精度湿度传感器，温湿智能联控，可满足大空间全屋及长时间连续除湿需求，运行安静，引领中央空调除湿技术升级；**厨享嵌入式中央空调**采用嵌入式单面出风设计，适配主流厨房装修风格，安装便捷；搭载高效 UV-C 紫外线杀菌技术与自研抗菌防霉材料，构建健康洁净的烹饪环境。

商用中央空调

报告期内，公司聚焦各类商用场景核心痛点与市场差异化需求，持续推出多款商用中央空调新品。依托核心技术持续突破与定制化产品设计能力，为政府采购、数据中心、中小商业空间等多元应用场景，提供高效低碳、适配性强的系统化暖通解决方案。

格力新一代“风液同源”数据中心磁悬浮冷水机组——顺应人工智能、大模型技术发展带来的数据中心高密度算力需求，公司推出新一代“风液同源”数据中心磁悬浮冷水机组。该产品搭载集成式磁悬浮压缩机、高效板式换热器及“风液同源”液冷系统等核心技术，具备高能效、紧凑模块化、自然冷源高效利用及智能运维等突出优势，有效解决传统风冷方案能效偏低、散热能力不足及部署周期较长等痛点，助力数据中心实现高效节能运行目标。



泰山楼宇数智化平台——报告期内，公司发布泰山楼宇数智化平台，实现从中央空调供应商向楼宇智控方案服务商转型。该平台搭载建筑机电领域专属 GMOS 泰山操作系统，以“随意联、零代码、易复制、全流程”为核心特点，深度融合软硬件技术，构建起覆盖多联机智控、高效冷热站、高效机房等暖通核心场景的完整解决方案。目前，泰山楼宇数智化平台已成功拓展至智慧办公楼、智慧工厂、智慧酿酒等多个领域，累计实现 5000+项目应用，形成了从硬件、软件到楼宇智控系统的全域标准体系。平台已通过 BTL、CE、FCC、UL、ETL 及楼宇智控开放共享特性等认证，荣获中国质量协会质量技术一等奖等行业荣誉，有效推动建筑行业向数智化、绿色化、高效化方向转型升级。



采暖热泵

公司聚焦全面变频化、高温热泵两大核心研发方向持续深耕，突破极寒与极端高温工况运行瓶颈，实现机组超宽温域稳定高效运行。2025 年，公司全面升级采暖热泵产品性能与运行可靠性，迭代推出新一代火凤凰、热尊、红冰等系列产品，覆盖户用采暖、商用采暖及中央热水等多元应用场景，满足市场一体化、多样化的使用需求。

新一代火凤凰户式冷暖一体机——搭载双级增焐热泵压缩机核心技术，可在-25℃极寒环境稳定产出 60℃高温热水，于-20℃低温工况实现高效稳定采暖，有效解决严寒地区冬季采暖痛点。凭借领先的创新技术，产品先后斩获日内瓦国际发明展金奖、广东省技术发明一等奖及专利金奖等多项权威荣誉。

热尊系列变频商用暖冷一体机——聚焦北方“煤改电”清洁能源集中供暖市场刚需，公司推出热尊系列变频商用冷暖一体机。产品搭载低温制热补气增焐、直流变频驱动液冷、梯级精准补气控制等核心技术，突破极端工况运行限制，可在-

35℃~40℃环境下稳定制热、-15℃~52℃环境下可靠制冷，冷热双工况均达到超一级能效标准。设备支持最多 16 台模块灵活组合，可匹配各类工程项目差异化负荷需求，广泛适用于区域集中供暖、老旧小区供暖改造以及工厂、宾馆、酒店等各类商业场景采暖制冷应用。



商用冷冻冷藏

公司商用冷冻冷藏设备已广泛应用于冷库储藏、食品加工、医药流通等领域，凭借高效节能、稳定可靠的核心优势，提供全场景适配的定制化制冷解决方案。依托持续的技术创新与产品矩阵优化，2025 年公司重点推出热氟融霜成套制冷机组、双级螺杆速冻机组及-80℃超低温冻干设备专用压缩机，进一步完善梯度化产品布局，助力冷链产业高质量发展。

变频热氟融霜顶嵌式一体机——产品采用内侧吸顶式送回风设计，大幅减少库内空间占用、提升库容利用率，精准适配连锁餐饮、中央厨房、食堂冷库及大型连锁药店阴凉库等场景，尤其适用于地面空间受限、工程维护能力较弱的用冷场所。机组搭载全直流变频技术与智能热氟融霜技术，相较传统设备耗电量减半，控温精度可达 $\pm 0.5^{\circ}\text{C}$ ，以节能化、智能化技术创新，引领冷链设备高效升级。

3) 生活电器板块

公司围绕“好电器 格力造”的产品战略，布局冰箱、洗衣机、厨房电器、环境电器等生活家电全品类。以健康化、智能化、个性化为发展主线，加速推进家电套系化产品布局，优化全屋场景适配能力，全方位满足消费者多元、高品质的居家生活需求。

冰洗产品

雪龙系列嵌入式冰箱——针对传统嵌入式冰箱安装受限、散热不佳、保鲜不足等痛点，公司推出雪龙系列平嵌式冰箱。核心配置上，冰箱搭载超宽频压缩机，可实现-38℃超低温深冻，有效锁住食材营养与原汁口感；采用四门四温区架构，支持 5℃至-20℃宽幅精准调温，满足多场景储鲜需求；同时配备低氧保鲜技术与 PLASMA 全空间除菌净味系统，双重保障食材新鲜与健康安全。



如悦热泵洗烘一体机——产品搭载高效热泵系统，相较传统电加热机型显著降低能耗与水耗。产品恒温维持 37℃ 低温烘干模式，温和护衣；通过优化驱动算法，洗净比高达 1.2；搭配 DD 直驱电机低幅平稳运行，减少衣物摩擦摔打，降低洗护损耗。产品顺利通过羊毛织物洗烘金标权威认证，依托核心技术实现柔顺洗护、低温护衣，打造绿色节能、健康舒适的高品质洗护解决方案。



厨房电器

报告期内，公司持续深耕厨房家居场景，迭代推出多款高性能厨电产品，完善全屋健康家电布局。

6 个 9 系列净水器——产品采用“双芯六滤”架构，搭载六级高精度过滤系统，整合 PP 棉、活性炭、RO 反渗透膜等多重优质滤材，具备高效除菌能力与长效稳定过滤性能，有效降低后期换芯运维成本。产品配置 1200G 大通量规格，净水流量可达 3.0L/min，充分满足家庭直饮、烹饪、清洁等多元化日常用水需求。



此外，公司推出的风神 X1 超薄油烟机采用一体化超薄机身结构，有效解决传统超薄机型操作受限、易碰撞厨具的使用痛点，充分释放烹饪活动空间；“钢钢好”系列 0 涂层不锈钢电饭煲全系配置 316L 食品级不锈钢无涂层内胆，搭配易拆卸结构设计，兼顾饮食健康与日常清洁便捷性，适配现代家庭高品质、健康化的烹饪需求。

环境电器

织风者落地式循环扇——产品搭载轻薄风叶与逆弯预旋格栅技术，搭配 135mm 超薄机头及红酒杯美学机身设计，造型纤薄简约、质感出众。产品风速可达 6.5m/s、风量高达 16.5m³/min，运行噪音低至 48dB(A)，兼顾强劲送风与静音体验，实现性能与舒适的均衡。凭借优异的产品力与市场认可度，该产品 2025 年累计销量突破 10 万台，市场表现亮眼。



公司创新推出北欧时光篝火语音暖风机，依托环形风幕与感官仿真篝火设计，突破传统电暖器固有形态，兼具外观美学创新与舒适使用体验。同时，聚焦养宠家庭细分需求，推出**宠爱宠物专用空气净化器**，可高效吸附宠物浮毛、祛除异味，有效净化空气中的过敏原与有害病菌；产品搭载 120° 广辐照 UV 灯珠矩阵，实现滤网消杀，并配备多向激光互动装置，改善居家空气品质，升级养宠家庭的健康防护与多元化生活体验。

(2) 坚持自主研发创新，以技术与标准引领行业发展

1) 攻坚核心关键技术，实现多点迭代突破

报告期内，公司持续攻坚暖通、压缩机及制冷核心技术，突破送风控制、高效泵体、宽频压缩等多项关键壁垒，多款创新技术实现能效、舒适与工况适应性全面升级，并斩获行业重要科技奖项。

可逆向送风中央空调关键技术及应用——公司创新研发可逆向送风中央空调关键技术，基于冷热分送需求创新构建逆向送风系统，攻克传统中央空调冷风吹人、热风聚集、垂直温差大等痛点。制热模式下，热量直达人体活动区，制热效果显著提升，标准工况耗电量降低 42.7%；制冷模式采用贴附送风设计，实现冷风不直吹的舒适体验。该技术已应用于格力“风不吹人”中央空调系列，形成多场景产品覆盖。

基于实时性能的宽域高效 AI 多联机关键技术及应用——公司成功研发基于实时性能的宽域高效 AI 多联机，首次实现了室内机能力在线精准测量，融合实时性能计算、冷媒柔性调控与全场景节能控制，搭载格力自研芯片，实现复杂工况自主学习与系统参数自适应优化。经检测，该产品全年综合能效 $APF > 6.45$ ，平均节能率超 25%。该项目荣获 2025 年中国节能协会节能减排科技进步特等奖，为行业绿色低碳发展提供支撑。

新型高效转缸容积式制冷剂泵及机房空调——公司自主创新研发新型高效转缸容积式制冷剂泵，突破传统氟泵设备运行局限，成功将氟泵制冷适用环境温度由 5°C 拓宽至 20°C 。产品运行扬程覆盖 $0.05\sim 0.6\text{MPa}$ ，综合运行效率可达 54.4%，有效拓展自然冷却应用边界，大幅提升机房空调系统全年节能运行能力，助力数据中心等关键场景实现低碳高效运维。

多适应宽频高效转子压缩机及空调器——公司深耕压缩机核心底层技术，攻克低摩耗压缩结构、冷冻油主动管控、变刚度排气阀组、驱动参数动态调控等关键技术，实现压缩机 $1\sim 200\text{Hz}$ 超宽频域稳定运行；经检测，配套适配调整机产品季节能效可提升 10%、低温制热能力可提升 15%，在强化极端工况运行性能的同时，深度契合绿色节能发展趋势，有效兼顾舒适体验与低碳使用需求。

2) 深耕多元技术创新，多项荣誉彰显技术实力

“变频空调低碳动态运行关键技术研究及应用”项目荣获中国轻工业联合会科技进步一等奖。项目围绕空调执行器协同动态能效寻优控制、复杂工况房间负荷自适应匹配、芯片集成设计三大核心方向开展技术攻关，突破传统空调控制算法局限，成功落地低碳动态运行控制技术。搭载该技术的空调器可实现负荷精准适配，经检测全年耗电量降幅可超 13.6%。该技术已应用于“AI 节能王子”、“凉之夏-II”、“时光锦”、“格力·国风”、“摩登 π ”等系列挂机产品，为家电产业绿色低碳转型提供坚实技术支撑。

此外，“基于实时性能的宽域高效 AI 多联机关键技术及应用”项目斩获 2025 年度中国节能协会节能减排科技进步特等奖。项目在实时能效精准感知、冷媒柔性调控、智能节能决策等领域实现突破，破解传统多联机能效监测滞后、系统参数耦合度高等难题，创新构建多元协同冷媒柔性调控体系；以领先技术优势引领行业升级，为制冷空调产业高质量、低碳化发展树立标杆。

公司持续强化智能装备自主研发与创新突破，核心成果斩获多项权威荣誉。自主研发的“高速双五轴龙门加工中心”荣获第 50 届日内瓦国际发明展金奖，设备精度可达 1 微米，快移速度可达 $120\text{m}/\text{min}$ ，支持六面体工件一次装夹成型，加工效率可提升 80%，已切入新能源汽车核心零部件供应链，服务于一体化压铸等高端制造场景。同时，多项智能制造技术屡获省级重磅奖项：“模具及装备制造业智能制造系统集成技术与示范应用”项目，斩获广东省机械工业科学技术奖一等奖、广东省机械工程学会科学技术奖一等奖；“离散制造业智能物流 AGVs 关键技术与产业化”项目，获评广东省卓越人工智能与机器人科技进步奖二等奖，持续夯实高端装备与智能制造领域核心竞争力。

依托国家级工业设计中心平台优势，公司持续强化设计创新与用户体验升级。报告期内，全年累计斩获 IF 设计奖 10 项、红点奖 7 项，获奖产品覆盖空调、冰箱、洗衣机及各类生活电器品类，充分彰显公司卓越的工业设计实力与产品美学竞争力。

3) 深度参与行业标准制定，持续引领行业进步

报告期内，公司深度参与全球及国家标准建设，主导多项重点国际、国家标准制定或修订工作，覆盖制冷压缩机、光伏电器、家电安全、直流电器等关键领域，持续抢占行业标准制高点，巩固产业话语权与全球引领优势。

ISO 制冷压缩机双国际标准：公司主导制定 ISO18501:2025《容积式制冷压缩机性能评价》与 ISO18483:2025《离心式制冷压缩机性能评价》，填补 ISO 制冷压缩机领域 20 年无新标准的行业空白，有效完善全球压缩机性能评价体系，稳固我国在制冷压缩机领域的国际话语权与技术引领地位。

IEC 光伏直驱电器国际标准：公司牵头制定国际标准 IEC63349-1:2025《光伏直驱电器控制器第 1 部分：通用要求》，系我国在光伏直驱电器领域首项主导制定的国际标准，标志着我国由技术引领向标准引领的跨越，为光伏家电产业高质量发展筑牢标准支撑。

报告期内，公司主导编制了国内首个空调安全使用年限国家标准 GB/T46738-2025《家用和类似用途电器的安全使用年限房间空气调节器的特殊要求》，进一步规范行业生产准则，引导消费者安全合理使用家电，同时有效支撑家电以旧换新政策有序落地。此外，公司主导制定 GB/T4706.129-2025《家用和类似用途电器的安全第 129 部分：直流家用电器的特殊要求》，为国内首部直流电器安全领域国家标准。该标准统一直流家电检测与认证规范，填补行业标准空白，护航直流电器产品质量与使用安全，助力产业规范化、高质量发展。

(3) 强化质量管理体系建设，铸就产品卓越品质

2025 年，公司恪守“追求完美质量，创立国际品牌，打造百年企业”质量方针，全面深化全员质量管理理念，完善质量标准化体系建设，落地数字化、智能化管控手段，持续提升产品质量稳定性与运行可靠性，综合质量水平保持行业领先地位。

报告期内，公司核心产品陆续斩获多项国内外权威质量及能效认证，品质实力获得行业权威机构高度认可。其中，光伏直驱多联式机组室外机系统荣获中国质量认证中心颁发的首张光伏直驱空调机组 CQC 认证；在热泵与制冷设备领域，顺利取得北京中冷通质量认证中心首张组合柜 CRAA 认证，并获评首批冷水机组 CRAA 四 1 级能效认证，充分体现公司在高效节能技术与高品质制造的领先优势。

公司以智能制造与数字化技术为抓手，持续升级全链条质量管控体系。依托智能制造系统与零部件全流程管控平台，实现生产环节精准调度、质量问题快速预警、异常事项闭环整改；同步推进智能检测装备普及与实验室信息化管理，强化生产过程防错管控与全周期质量追溯能力，有效提升检测精准度与质量管理效能。同时，深度应用智能视觉识别、自动化在线检测等前沿技术，推动质量管理模式从传统的事后检验，向事前预防、事中严控、全程溯源的全流程管控升级，实现质量管控精细化、自动化、智能化，以严苛品质标准，为全球用户稳定输出高品质、高可靠性的家电产品与专业服务。

(4) 深耕渠道精细化运营，实现渠道全链路效率提升

2025 年，国内家电市场消费需求更趋理性，消费者对产品品质、服务体验的要求持续提升。公司紧贴市场变化，聚焦渠道优化升级，通过线上线下协同发力，完善渠道体系、提升运营效率，为业务稳定发展提供坚实支撑。

线下依托场景化运营与精细化管理，推进终端升级与渠道优化。公司持续推进“董明珠健康家”战略，完成上千家门店焕新升级，打造集产品展示、场景体验、售后保障于一体的综合终端，全方位呈现全品类产品；持续深化渠道数字化升级，健全标准化服务体系，贯通安装、维修、保养全流程，全面提升线下服务质量，稳固线下市场优势。

线上围绕精准化、场景化、多元化运营，持续丰富品牌布局。公司推出晶弘空调子品牌，完善产品多层次布局，满足不同用户需求；深化与主流电商平台合作，借力以旧换新政策拓宽市场；创新直播、内容营销等新模式，强化精准传播，持续提升品牌影响力与线上经营质效。

公司坚持以用户为中心，加速服务体系数字化、智能化升级，健全全渠道服务闭环。2025 年 9 月 15 日，公司正式启用工信部认证的全国统一售后专线 95082，有效防范非官方售后风险，切实保障消费者权益；同步升级线上服务公众号与小程序，实现预约办理、进度查询、费用核对等功能一体化，达成服务全流程可视化、可追溯。

(5) 推进工业领域多元布局，持续挖掘增长潜力

2025 年，公司持续夯实核心零部件自主研发与产业化能力，深耕压缩机、电机、电容、半导体、制冷配件、精密模具、智能装备等关键领域。多款压缩机、电机技术达到国际领先水平，SiC 功率半导体实现 IDM 全流程布局与车规级认证，完善再生资源循环体系，工业板块产品综合竞争力、技术水平与绿色发展能力持续提升。

压缩机

2025 年，公司持续深耕压缩机核心技术研发，聚焦高效化、小型化、宽频化与高可靠发展方向，推出多款高性能转子压缩机新品。通过电机优化、降噪减振、油气管控、宽温域适配等技术突破，不断提升产品能效水平、运行静谧性与极端工况适应能力。宽频高效压缩技术达到国际领先水平，进一步巩固公司在制冷压缩机领域的核心技术壁垒与市场地位。

新一代 12HP 变频转子压缩机——精准匹配模块机市场紧凑化、低成本、高效需求，依托“高效高功率密度集中卷稀土电机技术”、“多层次消音低噪声技术”、“主动油气分离低吐油技术”及“高可靠宽温域保证技术”四大核心技术，实现能效、噪音、可靠性、体积全面优化，综合性能全面提升。

多适应宽频高效转子压缩机及空调器——顺应行业宽频化、小型轻量化与高效化趋势，公司自主研发 1~200Hz 多适应宽频高效转子压缩机，攻克宽频能效低、高频可靠性差等难题，实现低负荷高效与高频大制热量双重跃升。该技术率先应用于热泵空调系统，解决-15℃超低温制热衰减难题，保障极端气候稳定运行，技术成果获“国际领先”鉴定。

电机

2025 年，公司持续深耕电机核心技术创新，布局智能制造、工业防爆、节能装备及家电配套多领域，突破伺服驱动、磁悬浮、高功率密度等关键技术，推出多款高性能电机产品，全面强化核心部件技术引领。

面向高端智能制造领域，公司自主研制 **300 公斤机器人高防护高功率密度伺服电机**，紧扣汽车智能制造产线高精度、高响应、高可靠的严苛要求，依托全新电磁设计平台，实现 4.5 倍额定功率承载能力，功率密度位居行业前列。该产品打破海外技术垄断，加速国产伺服电机在高端汽车制造场景的规模化落地，有效提升智能制造核心零部件国产化水平。

针对化工、油气、煤矿等高温、易燃易爆高危工况，公司研发推出**防爆工业永磁辅助磁阻电机系列产品**。产品融合永磁与磁阻转矩复合优势，攻克防爆特种材料、电磁结构优化、智能散热控制等关键技术，功率覆盖 15 至 200kW，能效优于 GB30253-2024 新一级能效标准，可适配 IIA、IIB、IIC 级爆炸性环境，具备高效节能、运行可靠、低噪低碳等优势，助力工业领域安全绿色转型发展。

电容

2025 年，公司持续深化材料创新与产品迭代升级，聚焦家电、新能源、工业控制等领域，稳步推进电容技术突破与产业化落地。通过电解液配方优化，提升产品耐纹波性能，其中 450V820 μ F、680 μ F 电容纹波寿命达到行业先进水平；车载、光伏专用电容研发有序推进，顺利实现小批量生产与送样测试。同时，针对性开发新能源专用薄膜电容，满足新能源汽车、光伏储能、工业设备等高功率场景应用需求。

半导体

2025 年，公司加速碳化硅（SiC）功率半导体产业化进程，全力构建全流程自主可控能力。截至报告期末，公司已建成全自动化 SiC 芯片工厂和行业首座超级能源站，核心设备国产化率超 70%。公司掌握高质量栅氧、高深宽比沟槽刻蚀、小尺寸光刻等关键工艺，可为传统 SiC 肖特基二极管、SiC 平面栅 MOSFET 提供高质量、高可靠性代工服务。

报告期内，公司完成 SiC 二极管、MOSFET 的 AEC-Q101 认证（含高温反偏、功率温度循环等测试）；SiC 芯片工厂取得 ISO9001、ANSI/ESD S20.20-2021、IATF16949 三大体系认证，具备高可靠家电及车规级芯片量产能力；珠海格力电子元件有限公司半导体检测中心获得 CNAS 实验室认可，检测能力达到国家权威标准，产品及制造服务已覆盖家用及商用空调、生活电器、工业控制、汽车电子、光伏储能、充电桩等多元领域。

智能装备

公司聚焦数控机床、工业机器人等核心品类，面向新能源汽车、家电等重点行业，输出高端智能装备与定制化自动化解决方案，持续赋能制造业转型升级。

数控机床方面，公司立足新能源汽车精密零部件加工需求，自主研发新一代双五轴龙门加工中心，攻克 AC 摆头核心设计与制造技术，AC 轴运行转速可达 80rpm，加工精度实现微米级突破，斩获第 50 届日内瓦国际发明展金奖，有效推进高端精密机床国产化替代。同时，公司陆续推出卧式加工中心、高速钻攻中心、精密模具加工中心及快速换刀系统等多款新品，持续完善产品矩阵。

工业机器人方面，公司已实现从核心零部件到整机系统的全链条自主研发，并在多个细分领域持续取得技术突破，将机器人技术与多行业深度融合，打造面向特定场景的标准化工作站与自动化解决方案。面向钢结构建筑场景，研发重载埋弧焊接机器人，通过末端激光传感器实现焊缝精准定位，该设备焊接熔化功率大，熔深及焊丝熔敷率高，可完成中厚板一次焊接成型，有效提升作业效率；面向船舶、重型机械行业，研发推出六轴焊接机器人，具备模型导入、激光跟踪功能，无需人工示教焊接轨迹，可实现自主识别焊缝和自动生成焊接路径，快速适配多规格、多批次工件的自动化焊接需求，大幅降低传统焊接工艺技术门槛和调试时间。

精密模具

2025 年，公司深耕精密模具核心技术研发，强化仿真设计、精密加工与结构优化能力，搭建研发、制造、服务全链条

体系，融合绿色制造与智能制造，提升模具制造核心竞争力。家电模具方面，依托仿真分析与结构优化设计，有效缩短产品冷却周期，降本增效成效显著。汽车模具方面，攻克多腔模具高精度控制技术，实现 12 件共模高效生产，尺寸公差稳定控制在 0~0.03 毫米。精密加工方面，成功自主研发大尺寸高精金属双极板模具，关键技术指标达到行业先进水平。同时，创新应用空调蜗舌扫风叶片一体化成型工艺，精简模具数量、简化生产流程，提升装配效率，有效降低综合制造成本。

制冷配件

公司旗下盾安环境深耕制冷核心零部件领域，产品广泛配套于家用空调、商用空调、空气源热泵、冷冻冷藏、储能温控、新能源汽车热管理及数据中心等多元场景，是全球制冷空调零部件行业的龙头企业，核心产品产销量稳居全球前列。2025 年，盾安环境依托完善的研发平台，持续加大技术投入，重点新品迭代成果丰硕，其中超静音电子膨胀阀、MPHX 无折弯双排微通道换热器荣获“2025 年中国制冷展创新产品”称号。根据产业在线数据，报告期内盾安环境截止阀市场占有率位居全球第一，四通阀、电子膨胀阀市场占有率位列全球第二。

再生资源

公司积极落实生产者责任延伸制度（EPR），构建“绿色设计-绿色制造-绿色回收”全流程循环发展体系，依托全国渠道与服务网络，推行提供“送、拆、装”一体化回收服务，实现废旧家电回收、处置全流程可追溯管理。

报告期内，公司再生资源业务稳步推进。截至报告期末，公司累计处理废弃各类电器电子产品超 7,331 万台（套），回收转化铜、铁、铝、塑料等再生资源合计约 105.98 万吨，资源循环利用成效突出。凭借完善的回收网络与规范化运营能力，公司入选商务部首批再生资源回收体系建设试点企业，并荣获“2025EPR 履责创新先锋力量企业”荣誉，持续引领行业绿色低碳与循环经济高质量发展。

（6）深耕海外市场，增强自主品牌国际竞争力

2025 年，面对复杂多变的全球经济形势与日趋激烈的行业竞争，公司坚持自主品牌与本土化运营双轮驱动，积极应对汇率波动、贸易摩擦等外部挑战，海外业务实现稳健发展。

报告期内，公司持续推进自主品牌全球市场拓展，自主品牌产品销售占公司出口总额比重由 2015 年的不足 30% 提升至 70%，在“一带一路”国家占比超 85%， “产品出口”向“品牌出海”的战略转型取得重大进展。

全球市场差异化经营策略成果显著。公司 SilenzX 系列静音空调等定制化新品，凭借极致静音与宽温域稳定运行优势，精准契合欧美市场诉求。面对市场挑战，公司主动优化策略，深耕政府工程、商业地产等 B 端市场，成功中标塞尔维亚世博会暖通项目、保加利亚 CTP Invest 产业园等多项标志性工程，彰显中国智造实力。

海外渠道建设及品牌推广持续发力。公司持续强化 GREE、TOSOT、KINGHOME 三大自主品牌矩阵，构建传统暖通渠道、大型安装商渠道、大型卖场渠道等全渠道网络。品牌推广方面，通过户外广告、电视广告、体育赛事、专卖店建设等多元方式实现品牌高密度曝光。西欧市场，作为西甲皇家贝蒂斯足球俱乐部主赞助商，借力球队 2024-2025 赛季历史性闯入欧战决赛的全球曝光，品牌知名度大幅跃升，成为中国品牌国际化营销典范。

（7）加速数智转型升级，提升集团运营效能

2025 年，公司深入推进数字化转型战略，全面打通研发、制造、供应链、质量管控及营销服务等全业务链条，搭建一体化数字化运营体系，加速生产、管理与服务模式智能化、数字化升级。

报告期内，公司加快企业大模型智能体平台布局，围绕研发设计、生产制造、经营管理、客户服务等核心场景，构建全域人工智能应用生态。依托人工智能辅助研发、智能办公、智能客服与智能决策系统的规模化落地，有效提升协同效率与科学决策水平。同时，依托智能交互、机器人服务及数字化质检能力，打造全流程智慧服务体系，持续优化服务体验与运营效能。生产制造方面，持续深化全域数字化改造，搭建生产数据实时采集、在线监控与智能管控平台，依托智能排产、物料精细化管理及异常快速响应机制，全面增强生产柔性及交付能力；质量管控方面，加快智慧实验室与数字化检测体系建设，普及智能视觉检测、在线无损检测等技术，完善全流程追溯与防错管控，推动质量管理精准化、自动化升级；安全生产方面，依托数字化监管平台，实现风险智能研判、隐患闭环治理，筑牢安全生产防线。

2025 年，格力电器（珠海金湾）有限公司“全价值链格力协同屋空调智能工厂”入选全国首批 15 家“领航级”智能工厂名单，为广东省唯一入选的企业。项目深度集成工业互联网平台、数据中台及多类核心业务系统，搭载自研智能装备，自动化率超 80%，实现全链路数据互通、柔性生产与高效运营，持续引领行业智能制造升级发展。

（8）完善人才培育体系，赋能企业可持续发展

2025 年，公司坚持人才强企战略，全面夯实人才根基，为公司多元化转型、智能制造升级与全球化布局，筑牢人才支撑与组织保障。

报告期内，公司常态化开展“格力·与时代同行”、“格力·追光者”、“格力·心灵港湾”等系列企业文化主题活动，通过榜样引领、素养培训、健康关怀等多元化举措，全面提升员工综合素养；持续推行全员军训机制，强化纪律作风建设，以军事化管理凝聚团队合力，厚植企业文化底蕴，有效增强组织凝聚力与企业向心力。

公司不断完善高技能人才培育体系，成功获批建设“广东省工匠学院”及全国总工会重点项目，升级实训硬件设施，搭建专业化技能培育平台；紧扣产业发展与岗位实际需求，深化政企校协同育人模式，定制开发特色培训课程，聚焦核心产业板块精准输送高素质技能人才，助力产业高质量发展。同时，公司持续优化人才管理机制，搭建数字化人力资源管理体系统，实现核心人才规范化、精细化管控；积极开展各级职业技能竞赛，承办省级专业赛事，以赛促学、以赛促练；对标国家职业技能新标准，完善内部技能等级评价体系并落地试点评定，持续壮大技能型、复合型人才队伍，全面赋能研发创新、智能制造、品质管控及全球化经营等各项业务稳健发展。

2. 收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	170,447,058,533.57	100.00%	189,163,654,064.64	100.00%	-9.89%
分行业					
制造业	153,781,972,343.46	90.22%	169,715,353,002.47	89.72%	-9.39%
其他业务	16,665,086,190.11	9.78%	19,448,301,062.17	10.28%	-14.31%
分产品					
消费电器	133,055,208,627.13	78.06%	148,559,931,838.58	78.54%	-10.44%
工业制品及绿色能源	17,380,701,260.95	10.20%	17,246,185,690.02	9.12%	0.78%
智能装备	680,790,474.57	0.40%	424,131,758.64	0.22%	60.51%
其他主营	2,665,271,980.81	1.56%	3,485,103,715.23	1.84%	-23.52%
其他业务	16,665,086,190.11	9.78%	19,448,301,062.17	10.28%	-14.31%
分地区					
内销-主营业务	126,407,077,425.42	74.16%	141,512,822,056.59	74.81%	-10.67%
外销-主营业务	27,374,894,918.04	16.06%	28,202,530,945.88	14.91%	-2.93%
其他业务	16,665,086,190.11	9.78%	19,448,301,062.17	10.28%	-14.31%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减（百分点）
分行业						
制造业	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	32.75%	-9.39%	-9.66%	0.20
分产品						
消费电器	133,055,208,627.13	86,112,528,829.42	35.28%	-10.44%	-10.94%	0.37
工业制品及绿色能源	17,380,701,260.95	14,680,898,286.93	15.53%	0.78%	0.99%	-0.18
分地区						
内销-主营业务	126,407,077,425.42	82,766,067,955.42	34.52%	-10.67%	-11.05%	0.27

外销-主营业务	27,374,894,918.04	20,657,558,939.24	24.54%	-2.93%	-3.61%	0.53
---------	-------------------	-------------------	--------	--------	--------	------

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
家电制造	原材料	85,349,401,765.65	87.52%	93,363,351,952.22	86.05%	-8.58%
	人工成本	4,948,894,365.83	5.07%	4,879,947,485.74	4.50%	1.41%
	折旧	1,503,704,766.32	1.54%	1,759,556,442.08	1.62%	-14.54%
	能源	1,013,554,714.13	1.04%	1,131,053,297.69	1.04%	-10.39%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内合并范围的变更详见第八节财务报告附注六、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	24,647,540,609.21
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	14.40%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	2.34%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	10,119,088,327.50	5.91%
2	第二名	5,922,757,391.80	3.46%
3	第三名	3,999,596,480.24	2.34%
4	第四名	2,478,843,997.90	1.45%

5	第五名	2,127,254,411.77	1.24%
合计	--	24,647,540,609.21	14.40%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	36,450,619,454.43
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	32.75%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	9,306,224,060.49	8.36%
2	第二名	7,881,830,600.58	7.08%
3	第三名	7,648,445,053.66	6.87%
4	第四名	5,940,790,709.55	5.34%
5	第五名	5,673,329,030.15	5.10%
合计	--	36,450,619,454.43	32.75%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3. 费用

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	8,410,739,569.54	9,753,022,469.17	-13.76%	
管理费用	5,180,260,235.38	6,057,608,713.94	-14.48%	
财务费用	-4,086,088,396.47	-3,300,417,558.96	-23.81%	
研发费用	6,463,100,763.66	6,904,084,981.92	-6.39%	

4. 研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
悦省电家用空调系列产品	开发普及高效挂机、柜机产品，提升主销产品市场竞争力。	产品已上市。	通过精细化风道布局优化与系统管路结构升级，实现挂机 35 机型循环风量增加 25%；柜机 72 机型 APF 值提升 0.2，循环风量增幅 45.6%。	完善人工智能节能技术产品布局，推进外观设计革新与功能配置升级，具有广阔市场前景及显著社会效益。
Star5AI 家庭中央空调	解决传统中央空调只能控温，体感舒适性差的问题，满足用户对舒适、健康、节能、智能的全方位需求。	已上市。	研发温湿风体感舒适技术与动态节能科技，实现温湿风体感舒适环境、APF 值达行业最高 6.6、-35~66℃宽温域可靠运行。	该产品参数指标行业领先，作为口碑 Star 系列全新升级款，进一步提升产品市场竞争力。
欧盟自由	搭载高效热回收系统，实现	36K/42K 产	通过智能化热回收技术，实现	开发出公司首款家用热回收

配空调热水器	全屋空调热水一机解决，满足能源紧缺地区用户需求。	品已上市，小型化产品 21K/28K 开发中。	“一机双用”突破性解决方案，热水器定点能效突破 4.5，季节能效满足 A+能效要求。	产品，丰富公司产品线布局，满足欧洲、北美、澳洲等地用户对高效节能产品需求。
宽频高效 AIRY 系列家用空调产品	研发超高速压缩技术，解决空调能效和低温制热量难以同步提升的难题。	产品已上市。	搭载全新高速压缩机技术，实现季节能效提升 10%以上，低温制热量提升 10%以上，低温制热量-15℃不衰减。	实现季节能效与低温制热性能的双重跃升，荣获第 76 届德国纽伦堡国际发明展银奖，提升产品市场竞争力。
睿风恒温除湿中央空调	研发换热器分区冷热变换技术，解决传统风管机除湿降温体感不舒适，运行能耗大、噪音高、除湿慢、操作繁杂等问题。	产品已上市。	研发换热器分区冷热变换技术，一机兼顾恒温除湿、高效冷热，实现 3 匹风管机 100L 超大除湿量，1 度电可除湿 4.4L，除湿模式噪音较除湿机低 10dB(A)，并创新免倒水设计，省心高效。	为用户打造舒适、静音、智能的家居环境，凭借高性价比与广阔的市场需求，市场前景及社会效益显著。
R32 变频模块机	布局模块机全系列变频化路线、自主研发压缩机及低 GWP 工质，解决全自主化、环保高效、市场主动权掌控难题，实现技术突破与产业竞争力提升。	70/80/160kW 产品已上市。	研发 80CC 转子大排量压缩机、大 U 形冷凝器及高效板式蒸发器，实现国标工况 CSPF 达 4.9，系统节能 35%以上。	推动产品向低 GWP、一级能效、变频化发展，提升产品市场竞争力。
“风液同源”数据中心磁悬浮冷水机组	研制适用于液冷系统高效磁悬浮冷水机组，解决传统机房空调无法满足高功率密度服务器冷却需求的问题。	产品已上市。	研发集成式磁悬浮压缩机、高效板式换热器及“风液同源”液冷系统技术，实现额定 COP >10.0、PUE ≤ 1.15 的能效目标，突破传统风冷方案能效低、部署周期长等瓶颈。	为数据中心绿色低碳发展提供高效、智能的解决方案，提升我司行业影响力。
新型高效转缸容积式氟泵双循环机房空调	研发高效数据中心精密空调产品，响应国家 PUE 政策要求，提升公司竞争力并拓宽双循环产品系列，满足市场高效能需求。	产品已上市。	解决机房空调模式切换与驱动不稳定问题，实现 AEER 较国标限值提升 89%，节能运行时长增加 23%以上，推动数据中心能效提升与绿色低碳转型。	研究成果形成了系列化产品，节能效果显著，总体技术水平于 2025 年 7 月经中国轻工业联合会组织专家鉴定为“国际领先”水平，提升公司精密机房空调的市场竞争力。
中储粮分体式智能变频粮仓空调	研发新一代分体式粮仓专用制冷设备，解决粮食存储领域传统空调设备的高能耗、高除湿率导致粮食损耗率上升、气密性不足等痛点问题。	产品已量产。	研发中储粮分体式智能变频粮仓空调，实现综合节能 30%以上、除湿量降低 76%及粮食水分损耗减少，保障粮食安全可靠。	该产品将助力公司开拓粮食存储节能设备市场，为国家粮食安全战略的实施提供支撑。
泰山楼宇数智化平台研究及应用	研发泰山楼宇数智化平台，形成标准化的多联机智控系统、高效冷热站、高效机房等暖通智控系统并拓展至楼宇智控系统应用。	产品已上市。	研发建筑机电领域专属操作系统，构建开放共享的生态体系，实现设备随意联、开发零代码、方案易复制、服务全流程。	推动公司从中央空调供应商向楼宇智控方案服务商转变。
变频热氟系列成套制冷机组	开发变频热氟系列成套制冷机组，解决冷库能耗高、温控波动大、运维复杂及存储品质不稳定等问题，丰富冷冻冷藏产品系列阵容。	产品已上市。	采用 R410A 高效冷媒，研发小管径高效换热系统、智能热氟融霜技术及新一代变频驱动平台，实现制冷效率提升 10%、库温波动 ≤ 3℃、能耗降低 10%以上，提升冷库智能化管理水平。	丰富冷冻冷藏产品系列阵容，提升产品市场竞争力。
905 宽平台零嵌/平嵌钢板门冰箱	紧贴市场需求，开发嵌入式钢板门冰箱，解决嵌入式冰箱开门空间受限、抗菌效果不足及操作体验单一的问题。	产品已上市。	研发双轴变轨铰链、低温冷触媒模块及彩色显控屏技术，实现开门空间最小化、箱体长效洁净及用户交互便捷化，抗菌率达 99.9%，全面提升嵌入式	完善低成本嵌入式冰箱产品矩阵，强化市场竞争力。

			冰箱的美学设计与智能体验。	
一种具有风叶自清洁装置的洗烘一体机	解决洗衣干衣机在长期使用中出现的烘干效果减弱、风道内细菌滋生并产生异味等问题。	产品已上市。	构建高效清洁维护体系，确保洗衣干衣机运行 30 个月后，风量烘干性能不衰减，实现长期稳定运行。	提升产品核心竞争力，加速市场拓展，夯实品牌影响力，推动产品向稳定烘干和健康洗护方向升级。
厨下净热一体机	开发公司首款厨下净热一体机，解决出水冷水量大问题，补齐产品矩阵。	产品已上市。	研发“储热+即热”系统结合前馈控制与循环回流技术，实现冲奶档 50ml 即达目标温度，提升饮水便捷性与舒适度。	公司首款厨下净热一体机，推动公司从基础净水向高端即热饮水升级，提升品牌综合竞争力与全场景解决方案能力。
织风者系列循环扇	研发全新外观落地式循环扇，完善产品布局，提升竞争力。	产品已上市。	采用轻薄风叶与逆弯预旋格栅设计，打造行业最薄机头。135mm，产品风量达 16.5m ³ /min，噪音低，平衡静音与效能。	完善产品布局，推动家用电器产品向高效静音、美学设计方向升级，提升市场竞争力与品牌影响力。
多适应宽频高效转子压缩机及空调器	拓宽制冷压缩机频率运行范围，解决传统空调能效、制热量双提升的行业难题。	产品已量产。	将压缩机频率范围拓展至 1~200Hz，实现了全频段提效 5%，搭载宽频压缩机的空调器，季节能效提升 10%，低温制热量提升 15%，兼顾了用户体验与节能效果。	该技术鉴定为国际领先水平，已形成了压缩机及空调器的技术发展路线与产品规划，推动空调产品向高效、舒适发展。
新一代 12HP 变频转子压缩机	开发用于模块机并联使用的新一代 12HP 变频转子压缩机，解决模块机占地面积大、价格高问题。	已应用于新一代 C 系列 65/80/130/160kW 变频模块机。	实现压缩机性能领先转子压缩机 5%以上、噪声降低 5dB、吐油率下降 70%，满足-25℃~54℃宽温域可靠运行。	实现模块机从四风机模块缩减为双风机模块，大幅减小体积的同时保证能效行业领先，推动模块机全面迈入变频转子压缩机时代。
高效磁悬浮鼓风机	将磁悬浮技术应用到传统风机，解决传统风机能效高、噪声大、润滑油失效、排气含油等问题，推动工业领域能效升级。	产品已量产。	磁悬浮鼓风机实现压力 80kPa，流量 75m ³ /min，达一级能效标准，较传统罗茨风机节能 30%、排气 100%纯无油、噪声降低 15dB 以上、维护成本降低 80%、寿命半永久。	开发高效节能的磁悬浮风机产品，完成公司磁悬浮技术向工业领域的拓展，提高我司磁悬浮产品影响力。
新一代高功率密度家用空调电机	解决传统空调电机能效低、噪音大、带载能力低等技术瓶颈，为消费者提供节能、舒适、可靠的使用体验。	产品已上市，在公司家用空调中批量应用。	实现电磁功率密度最大提升 26%、最大带载能力提升 10%以上、硅钢利用率提升 18%。	推动产品向高效、低噪、高可靠性方向发展，提升公司直流电机产品竞争力。
基于输送链追踪技术的 SCARA 机器人驱控一体系统软件研发	驱控一体系统性能优化及软件功能升级。	已量产，应用至公司全系列 SCARA 机器人产品。	研发驱控一体系统优化技术，实现 GRS 系列位置重复性 ≤0.02mm、轨迹准确度 ≤1mm，并集成传送带跟踪高级工艺包、MODBUS TCP 等核心功能开发。	大幅提升公司 SCARA 机器人的产品竞争力，满足 3C/半导体等行业需求。
数控机床用水冷直线电机	开发 10000~20000N 峰值推力模块化直线电机，解决公司新能源汽车高速铝型材大型龙门加工中心外购直线电机成本高、售后缺乏保障的问题。	产品已上市。	开发 FMD3020 机床用三轴进给直线电机，X 轴峰值推力达 16200N、最大速度 1m/s、Y/Z 轴峰值推力达 12200N、最大速度 1.33m/s，连续推力分别达 5560N 和 4460N、连续速度均达 2m/s。	自主研发数控机床用水冷大推力直线电机，可替换国外品牌应用于公司高速加工中心，实现核心部件直线电机自主化。
直流供电集成式磁悬浮压缩机	开发行业首款直流供电的磁悬浮压缩机产品，满足带储能直流供电的新型数据中心的制冷需求。	产品已上市。	首次实现 540V 直流供电的 200RT 集成式磁悬浮压缩机开发，功率 120kW，具备软启动、断电自发电、来电快速重启等功能。	完成首款直流供电集成式磁悬浮压缩机开发，满足带储能直流供电的新型数据中心的制冷需求，可拓展应用于新能源储能系统，提升市场竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	15,947	15,800	0.93%
研发人员数量占比	22.16%	21.70%	0.46%
研发人员学历结构			
本科	8,273	8,945	-7.51%
硕士及以上	1,964	1,809	8.57%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	6,776	7,686	-11.84%
30~40 岁	6,521	6,087	7.13%

公司研发投入情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	6,443,600,455.81	7,139,948,094.03	-9.75%
研发投入占营业收入比例	3.78%	3.77%	0.01%
研发投入资本化的金额（元）	40,865,887.36	235,863,112.11	-82.67%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.63%	3.30%	-2.67%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5. 现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	201,914,775,855.95	179,524,300,805.87	12.47%
经营活动现金流出小计	155,531,661,101.93	150,155,050,235.21	3.58%
经营活动产生的现金流量净额	46,383,114,754.02	29,369,250,570.66	57.93%
投资活动现金流入小计	39,773,999,640.54	34,854,865,752.75	14.11%
投资活动现金流出小计	88,373,499,245.26	50,412,775,368.32	75.30%
投资活动产生的现金流量净额	-48,599,499,604.72	-15,557,909,615.57	-212.38%
筹资活动现金流入小计	87,810,461,535.76	74,558,134,239.70	17.77%
筹资活动现金流出小计	79,204,875,445.92	98,261,347,147.86	-19.39%
筹资活动产生的现金流量净额	8,605,586,089.84	-23,703,212,908.16	136.31%
现金及现金等价物净增加额	6,425,502,869.39	-9,773,238,106.29	165.75%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额同比变动 57.93%，主要系销售商品和提供劳务收到的现金增加、收到其他与经营活动有关的现金增加所致。

2. 投资活动产生的现金流量净额同比变动-212.38%，主要系投资支付的现金、支付其他与投资活动有关的现金增加所致。
3. 筹资活动产生的现金流量净额同比变动 136.31%，主要系偿还债务支付的现金下降、收到其他与筹资活动有关的现金增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要受经营活动有关受限资金到期收回影响，具体详见第八节财务报告附注五 71、现金流量表补充资料。

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1. 资产构成重大变动情况

单位：元

项目	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	110,553,006,650.89	28.25%	113,900,461,797.94	30.95%	-2.70%	
应收账款	15,987,180,598.76	4.08%	16,831,887,388.06	4.57%	-0.49%	
合同资产	399,828,954.57	0.10%	592,399,551.89	0.16%	-0.06%	
存货	28,183,464,259.53	7.20%	27,910,910,515.55	7.58%	-0.38%	
投资性房地产	360,503,333.85	0.09%	464,658,386.20	0.13%	-0.04%	
长期股权投资	4,235,017,009.65	1.08%	4,355,712,251.54	1.18%	-0.10%	
固定资产	34,396,429,584.38	8.79%	36,996,168,856.84	10.05%	-1.26%	
在建工程	1,337,977,987.35	0.34%	3,076,380,868.80	0.84%	-0.50%	
使用权资产	675,889,598.70	0.17%	789,763,790.64	0.21%	-0.04%	
短期借款	67,956,629,538.51	17.36%	39,009,527,273.22	10.60%	6.76%	本期短期借款增加的主要原因系为满足公司日常生产经营所需资金。
合同负债	15,206,576,385.44	3.89%	12,491,059,928.53	3.39%	0.50%	
长期借款	3,134,980,571.73	0.80%	18,229,817,922.13	4.95%	-4.15%	
租赁负债	652,797,306.31	0.17%	711,291,189.69	0.19%	-0.02%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2. 以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	16,548,258,632.49	84,246,918.66			41,267,022,021.17	26,506,377,754.55	-56,701,714.71	31,336,448,103.06
2. 衍生金融资产								
3. 其他债权投资	7,016,555,220.76	-8,271,467.82	14,946,418.94		21,175,000,000.00		-4,120,892,398.58	24,062,391,354.36
4. 其他权益工具投资	3,039,588,563.46	41,766,516.28	-773,140,682.11			642,470,801.35	-18,886,234.75	2,419,998,043.64
5. 应收款项融资	9,600,726,284.77	6,427,334.45	-8,844,009.19			3,111,001,746.19		6,496,151,873.03
6. 其他非流动金融资产		32,358,979.60					56,701,714.71	89,060,694.31
7. 其他	16,939,863,177.24	24,022,321.44	-2,017,083.12		1,652,813,080.00	16,020,000,000.00	3,712,173,599.94	6,308,872,178.62
金融资产小计	53,144,991,878.72	180,550,602.61	-769,055,355.48		64,094,835,101.17	46,279,850,302.09	-427,605,033.39	70,712,922,247.02
上述合计	53,144,991,878.72	180,550,602.61	-769,055,355.48		64,094,835,101.17	46,279,850,302.09	-427,605,033.39	70,712,922,247.02
金融负债	170,740,734.87	103,864,069.41					-1,781,713.10	65,094,952.36

其他变动的内容

其他变动主要系报表重分类、外币报表折算差异及应计利息。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3. 截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末	
	账面价值	受限原因
货币资金	10,577,592,111.08	法定存款准备金及保证金等
应收账款	5,994,524.68	质押
应收款项融资	3,513,771,591.88	质押
合同资产	120,750.00	质押
一年内到期的非流动资产	10,470,000,000.00	质押
其他债权投资	7,900,000,000.00	质押
投资性房地产	3,977,570.92	抵押
固定资产	1,515,985,697.50	抵押
无形资产	675,956,994.18	抵押
其他非流动资产	13,300,000,000.00	质押
合计	47,963,399,240.24	

七、投资状况分析

1. 总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
61,670,145,246.69	42,462,983,876.69	45.23%

2. 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3. 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4. 金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
其他	-	安鑫力享1号资管计划	4,492,878,603.85	公允价值计量	5,042,703,508.92	51,392,542.07			520,996,563.25	59,276,583.23	4,573,099,487.74	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	600703	三安光电	2,000,000,000.00	公允价值计量	1,394,043,525.29	224,513,172.52	-381,443,302.19			2,290,950.74	1,618,556,697.81	其他权益工具投资	自有资金
其他	-	星云230号资管计划	1,500,000,000.00	公允价值计量	1,005,828,285.02	18,629,630.39		500,000,000.00		18,629,630.39	1,524,457,915.41	交易性金融资产	自有资金
其他	-	瑞盈1号资管计划	1,000,000,000.00	公允价值计量	10,000,000.00	1,490,214.59		990,000,000.00		1,490,214.59	1,001,490,214.59	交易性金融资产	自有资金
其他	-	瑞盈2号资管计划	1,000,000,000.00	公允价值计量	10,000,000.00	1,302,452.46		990,000,000.00		1,302,452.46	1,001,302,452.46	交易性金融资产	自有资金

境内外股票	600745	闻泰科技	479,105,436.00	公允价值计量	1,193,148,603.36	-189,216,259.20	244,600,020.00		280,226,888.16		723,705,456.00	其他权益工具投资	自有资金
债券	240011.IB	24 附息国债 11	311,454,400.00	公允价值计量		-459,226.77	-459,226.77	300,000,000.00		861,099.64	311,147,237.58	其他债权投资	自有资金
债券	160017	16 附息国债 17	288,405,500.00	公允价值计量	311,139,682.20	-6,443,455.68	3,362,132.49			3,140,100.00	306,059,782.20	其他债权投资	自有资金
其他	-	融汇周周鑫 1 号资管计划	300,000,000.00	公允价值计量		324,419.98		300,000,000.00		324,419.98	300,324,419.98	交易性金融资产	自有资金
其他	-	尊誉 1 号资金信托计划	303,186,263.44	公允价值计量	2,154,789,346.11	-11,420,663.61		692,341,021.17	2,542,018,546.86	32,993,988.69	293,691,156.81	交易性金融资产	自有资金
期末持有的其他证券投资			1,046,241,921.96	--	6,042,078,657.51	-99,860,571.36	-626,562,469.82	1,100,000,000.00	6,596,254,557.63	67,738,383.90	420,065,313.52	--	--
合计			12,721,272,125.25	--	17,163,731,608.41	-9,747,744.61	-760,502,846.29	4,872,341,021.17	9,939,496,555.90	188,047,823.62	12,073,900,134.10	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
期货套保合约	2,471.02	2,471.02	3,544.49	29.15			6,015.51	0.04%
远期金融合约	-17,074.07	-17,074.07	10,386.41				-6,509.50	-0.04%
合计	-14,603.05	-14,603.05	13,930.90	29.15			-493.99	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化							
报告期实际损益情况的说明	期货套保合约报告期内实际损益为 19,495.74 万元，远期金融合约报告期内实际损益为-3,703.30 万元。							
套期保值效果的说明	公司通过开展大宗材料期货套期保值业务，充分利用期货市场的套期保值功能，有效控制市场风险，规避或减少因大宗材料价格发生不利变动引起的损失，降低大宗材料价格变动对公司生产经营的影响，提升整体抵御风险能力，增强财务稳健性，促进公司健康稳定发展。 公司通过开展与日常经营需求相关的外汇衍生品交易业务，降低公司持续面临的汇率或利率波动的风险，帮助公司更好地规避和防范外汇汇率、利率市场波动风险，增强公司财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1. 法律法规风险：公司开展套期保值与外汇资金交易业务需要遵循法律法规，明确约定与代理机构之间的权利义务关系。控制措施：公司指定责任部门除了加强法律法规和市场规则的学习外，须严格合同审查，明确权利义务，加强合规检查，保证公司衍生品投资与持仓操作符合法律、法规及公司内部管理制度的要求。</p> <p>2. 操作风险：内部流程不完善、员工操作、系统等原因造成的操作上的风险。控制措施：公司已制定相应管理制度明确了套期保值及外汇资金交易业务的职责分工与审批流程，建立了较为完善的监督机制，通过业务流程、决策流程和交易流程的风险控制，有效降低操作风险。</p> <p>3. 市场风险：大宗商品价格变动和外汇市场汇率波动的不确定性导致期货业务与外汇资金交易业务存在市场风险。控制措施：公司期货套期保值业务及外汇资金交易业务均不得进行投机交易，坚持谨慎稳健操作原则。对于套期保值业务，严格限定套期保值的数量不得超过实际现货交易的数量，期货持仓量应不超过套期保值的现货量，并实施止损机制。对于外汇资金业务，公司通过对外汇汇率的走势进行研判并通过合约锁定结汇汇率，有效防范市场风险。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情	报告期衍生品公允价值变动收益 13,930.90 万元。							

况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1. 出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2. 出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1. 公司愿景

公司秉承“缔造世界一流企业，成就格力百年品牌”的企业愿景，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不忘初心、牢记使命，坚守实体经济，坚持走自力更生、自主创新的发展道路，通过创新、责任和绿色发展，为人类社会的进步贡献力量，成为全球消费者信赖的品牌，共同携手创造更美好的未来。

2. 2026 年经营规划

(1) 深耕多元市场，拓宽发展空间

构建渠道发展新生态。紧密围绕产品市场需求，严格把控产品定位与供给节奏，确保线上线下渠道协同发展、良性互补。持续推进“董明珠健康家”终端门店建设，搭建全屋智能健康生态展示模板，强化场景化体验，提升终端引流与转化能力，构建全方位、多层次的渠道运营体系。

推进生活电器多元化新布局。加快生活电器店铺梯队化建设，通过打造标杆店铺发挥引领示范作用，实施分级管理优化渠道结构，构建“头部引领+腰部支撑”的健康生活电器渠道矩阵。聚焦消费者核心需求，精准产品定位、加快创新迭代、优化产品组合，持续完善健康类产品阵容，丰富生活电器品类，提升产品市场竞争力与市场覆盖率。

深挖商用市场新增点。紧扣国家政策导向，精准抢抓各类改造项目市场机遇，充分发挥公司在热泵采暖等领域的核心技术优势，强化技术赋能市场拓展。系统摸排存量项目市场特点与运行规律，提炼具有格力特色的商用解决方案并快速推广。推进商用重点核心产品升级换代，系统化搭建样板工程，强化案例宣传与示范引领，提升商用产品市场影响力与占有率。

拓展国际市场新蓝图。立足全球不同区域市场特点与产品类型差异，构建适配区域需求的价格审核与利润管控机制，持续提升国际市场竞争优势。深化国际市场本土化运营，优化区域供应链布局，有效降低贸易摩擦带来的不利影响，提高对海外市场的响应速度与服务效率，进一步扩大产品海外覆盖范围，打造国际市场发展新蓝图。

激活工业产品新潜能。聚焦工业领域重点行业与核心客户，推进新领域产品对标研发与市场开发，推动工业板块提质增效，强化工业板块整体竞争力。

(2) 强化质量风险预防，提升质量管控水平

健全预防机制。强化全员全生命周期质量责任意识，聚焦高故障率关键部件，深入开展失效分析与专项整改工作，从根本上解决质量痛点。加强核心零部件选型准入管理与质量验证力度，严格把控零部件质量关，实现从源头减少质量潜在隐患。加严新品评审标准与质量风险管控流程，全面防范批量性质量问题发生，确保产品质量稳定可靠。

升级管控方法。加大检验技术攻关力度，系统开展零部件可靠性、寿命试验标准的研究与优化工作，完善全流程质量检验标准体系。搭建统一、集成、可扩展的数字化质量管理平台，打通研发、生产、采购、检验等全链条质量数据壁垒，实现质量数据实时监控、精准分析与高效管控，推动质量管控向数字化、精细化升级。

(3) 深化提质增效，人工智能赋能组织效能提升

深化提质增效工作，激发组织活力。以“业务创新、组织变革、人工智能赋能”为核心牵引，创新业务流程体系与组织管理机制，推动业务单元重构及区域职能整合，优化组织架构与运营模式。积极应用智能工具解决业务痛点难点，挖掘人均效能潜力，推动全员效能提升，实现企业运营效率与经营质量双重改善。

强化数字化转型顶层设计，推动智能应用落地。聚焦数字化转型战略，打造可复制、可推广的智能应用体系，构建多智能体协同体系，推动知识、工具与业务流程深度融合。加快岗位级智能助手规模化落地，释放人力资源潜力，引导员工投入更高价值工作，推动数字化转型与业务发展深度融合，提升企业智能化运营水平。

(4) 强化党建引领，凝聚发展合力

规范党组织运行。紧贴公司生产经营实际，分阶段、分层次扎实开展党员群众教育培训工作，夯实党员理想信念根基，提升党员综合素质。着力构建上下贯通、执行有力的组织架构，持续推动党支部标准化、规范化建设，提升党组织凝聚力与战斗力，为公司发展提供坚强组织保障。

强化示范引领，深化党工团协同。依托“格力楷模”、“先进标兵”、“最美退役军人”等评选活动，深入挖掘和培育先进典型，壮大更高层次“推优”储备力量，发挥先进示范引领作用。持续深化党工团协同联动机制，打造具有格力特色的党建活动，丰富员工文化生活，凝聚企业发展合力。

(5) 聚焦人才强基，激发内生动力

推动基层管理职务竞聘轮岗工作落地见效，打破岗位壁垒，激发基层管理活力。面向管理、技术、技能、专业四类人才，建立清晰、畅通的职业发展路径，完善人才培养与激励机制，充分调动各类人才的积极性、主动性与创造性，激发企业内生动力。

(6) 强化内控监督，筑牢安全防线

健全纪检监察体系，提升监督效能。持续健全纪检监察监督体系，推动纪检监察监督与各类监督贯通协调，形成监督合力，不断推动监督工作提质增效。逐步深化数据审计工作，紧密贴近重点业务与各项内控体系要求，扩大审计覆盖面，强化审计结果运用，防范经营管理风险。

抓实安全管理工作，强化风险防控。搭建智慧安防管理平台，升级安防网络体系，进一步提升安全工作集团化管理水平。部署分支核心设备监测告警系统，建设带外管理专网，优化运维支持体系，缩短重大故障处理时间，全面强化企业安全防控能力，筑牢企业安全发展防线。

3. 未来发展面临的主要风险

(1) 宏观经济波动风险

当前国内外经济环境复杂多变，宏观经济增速放缓、外部不确定性加剧，将影响消费者可支配收入、消费信心等，进而影响客户对公司产品的需求和购买力。公司将持续密切跟踪宏观政策与经济走势，坚持自主创新与高质量发展，持续提升智能制造能力，灵活调整经营策略，积极应对宏观经济波动对公司经营的影响。

(2) 生产要素价格波动风险

公司产品的原材料为各种等级的铜材、钢材、铝材和塑料等。近年来，铜、铝等原材料价格持续上涨，影响公司盈利空间。公司凭借规模化采购、产业链协同与精细化管理等优势，通过套期保值、战略备货、物料标准化通用化、工艺降本、技术替代等多措并举，平抑原材料波动对经营的影响。

(3) 市场竞争加剧风险

家用电器领域市场竞争充分，市场参与者涵盖国内头部企业、跨界新势力及国际品牌，行业竞争持续升温。若公司不能持续巩固和扩大竞争优势，将面临市场份额损失的风险。公司将继续加大研发投入，通过持续的技术创新和品质引领巩固品牌影响力和市场地位。

(4) 海外市场风险

近年来全球局势复杂多变，风险可能持续上升，对公司海外市场业务开展带来不利影响。公司将继续加大海外市场拓展力度，优化海外市场布局，着力开拓新兴市场。同时，海外市场人文环境、文化宗教、法律体系、市场需求差异显著，市场拓展挑战重重，公司将持续推进品牌自主化和运营本土化战略，强化风险管控，提升全球运营能力。

(5) 汇率波动风险

若人民币汇率短期内出现大幅波动，可能产生汇兑损益，对公司盈利水平与海外业务竞争力造成影响。公司将持续加强汇率走势研判与风险敞口管理，提升出口产品定价与议价能力，合理运用远期结售汇、外汇期权等金融工具，有效规避汇率波动风险，降低汇兑损失。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年07月21日	1. 参观公司总部科技展厅、珠海格力绿控科技有限公司、珠海格力电子元件有限公司 2. 公司总部五楼会议室交流	实地调研	其他	雪球调研团	公司经营情况	详见公司2025年7月22日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/new/index) 的《珠海格力电器股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025年06月30日	公司会议室	2024年股东大会	其他	公司股东	公司经营情况	详见公司2025年6月30日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/new/index) 的《珠海格力电器股份有限公司投资者关系活动记录表》。
2025年06月09日	全景网： https://ir.p5w.net/c/000651.shtml	网络平台线上交流	其他	公司投资者	公司经营情况	详见公司2025年6月9日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/new/index) 的《珠海格力电器股份有限公司投资者关系活动记录表》。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

具体内容详见公司于 2025 年 10 月 31 日在巨潮资讯网披露的《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

1. 深耕实业，引领美好生活

公司坚持实业为本，持续深耕空调主业，实现多元化、科技型全球工业集团的转型。

报告期内，公司充分发挥核心技术与完美质量等优势，进一步打通“好空调 格力造”到“好电器 格力造”的升级路径，旗下格力、大松、晶弘三大消费品牌协同发力，工业品牌凌达、凯邦、新元等持续突破。

2. 坚持创新，研发成果丰硕

公司坚持“核心技术自主研发”、研发费“按需投入不设上限”原则，完善多层次研发体系，构建“以企业为主体，以市场为导向，产学研相结合”的技术创新体系，聚焦核心领域技术攻坚，推动产品迭代升级与产业高质量发展。报告期研发成果丰硕，斩获众多专利奖项、主导多项标准制定，核心技术落地应用，持续强化核心竞争力。

3. 持续高额分红，强化股东回报

公司坚持“回报股东、共享发展”的理念，严格落实“质量回报双提升”行动方案要求。自上市以来，公司累计现金分红超 1,476 亿元，其中自 2012 年以来累计现金分红超 1,422 亿元；自 2020 年以来累计回购公司股份约 6.17 亿股，回购总金额约 300 亿元，累计注销公司股份约 4.14 亿股，占注销前总股本的 6.89%。

4. 提升信披质量，深化投资者沟通

公司严格遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，持续提高信息披露的有效性和透明度，同时以投资者需求为导向，通过业绩说明会、投资者热线、深交所互动易平台、现场调研等多种渠道，多层次、多角度、全方位向投资者展示公司经营成果、发展战略及核心价值。

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在指定信息披露媒体和巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案进展的公告》（公告编号：2026-017）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》以及国家有关法律法规、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》，建立规范的公司法人治理结构和议事规则，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成有效的职责分工和制衡机制，并不断推动公司规范运作水平，维护了投资者和公司利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司法人治理结构健全，与第一大股东珠海明骏在资产、人员、财务、机构、业务等方面做到完全分开，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1. 基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
董明珠	女	71	董事长	现任	2012年05月25日	2028年04月21日	100,798,492				100,798,492	
			总裁	离任	2001年04月24日	2025年04月22日						
张伟	男	49	董事	现任	2019年01月16日	2028年04月21日	483,328				483,328	
			总裁	现任	2025年04月22日	2028年04月21日						
张军督	男	65	董事	现任	2012年05月25日	2028年04月21日						
舒立志	男	56	董事	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	214,719				214,719	
			党委书记	现任	2025年05月28日							
			副总裁	离任	2020年12月26日	2025年04月22日						
钟城堡	男	40	董事	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	171,167				171,167	
张秋生	男	58	独立董事	现任	2022年02月28日	2028年04月21日						
程明	男	66	独立董事	现任	2025年04月22日	2028年04月21日						
李红旗	男	63	独立董事	现任	2025年04月22日	2028年04月21日						
翁国民	男	62	独立董事	现任	2025年04月22日	2028年04月21日						
邵丽国	男	47	职工代表董事	现任	2025年11月24日	2028年04月21日	202,287				202,287	
方祥建	男	48	副总裁	现任	2021年11月19日	2028年04月21日	809,290				809,290	
			常务副总裁		2026年01月06日							
刘华	男	49	副总裁	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	371,948				371,948	
李绍斌	男	49	副总裁	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	388,434				388,434	
胡余生	男	48	副总裁	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	496,033				496,033	
王凯	男	46	副总裁	现任	2025年04月22日	2028年04月21日	767,149				767,149	
廖建雄	男	52	财务负责人	现任	2020年08月06日	2028年04月21日	307,663				307,663	
章周虎	男	42	董事会秘书	现任	2025年01月10日	2028年04月21日	46,081				46,081	
郭书战	男	69	董事	离任	2019年01月16日	2025年04月22日						
邓晓博	男	50	董事	离任	2022年02月28日	2025年04月22日	427,600				未知	
			副总裁	离任	2020年12月26日	2025年04月22日						

			董事会秘书	离任	2020年12月26日	2025年01月10日						
刘姝威	女	73	独立董事	离任	2019年01月16日	2025年04月22日						
王晓华	男	64	独立董事	离任	2019年01月16日	2025年04月22日						
邢子文	男	63	独立董事	离任	2019年01月16日	2025年04月22日						
合计	--	--	--	--	--	--	105,484,191	0	0	0	105,056,591	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司于 2025 年 1 月 10 日召开第十二届董事会第二十五次会议审议通过了《关于变更公司董事会秘书的议案》，邓晓博先生因工作职责调整，不再担任公司董事会秘书职务。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 14 日在指定信息披露媒体和巨潮资讯网披露的《关于变更公司董事会秘书的公告》（公告编号：2025-002）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
董明珠	总裁	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
张伟	总裁	聘任	2025 年 04 月 22 日	换届
邓晓博	董事、副总裁	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
	董事会秘书	解聘	2025 年 01 月 10 日	工作变动
郭书战	董事	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
刘姝威	独立董事	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
邢子文	独立董事	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
王晓华	独立董事	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
舒立志	董事	被选举	2025 年 04 月 22 日	换届
	副总裁	任期满离任	2025 年 04 月 22 日	换届
钟成堡	董事	被选举	2025 年 04 月 22 日	换届
刘华	副总裁	聘任	2025 年 04 月 22 日	换届
李绍斌	副总裁	聘任	2025 年 04 月 22 日	换届
胡余生	副总裁	聘任	2025 年 04 月 22 日	换届
王凯	副总裁	聘任	2025 年 04 月 22 日	换届
章周虎	董事会秘书	聘任	2025 年 01 月 10 日	工作变动
李红旗	独立董事	被选举	2025 年 04 月 22 日	换届
程明	独立董事	被选举	2025 年 04 月 22 日	换届
翁国民	独立董事	被选举	2025 年 04 月 22 日	换届
邵丽国	职工代表董事	被选举	2025 年 11 月 24 日	被选举

2. 任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董明珠女士：硕士研究生学历；现任公司董事长；历任公司业务员、经营部部长、副总经理、副董事长、总裁等职务。

连任第十届、第十一届、第十二届、第十三届和第十四届全国人大代表，担任全国妇联第十届、第十一届、第十二届执委会委员，国家发展和改革委员会“十三五”规划专家委员会委员，全国工商联咨询委员会委员，联合国“城市可持续发展宣传大使”以及联合国开发计划署“可持续发展委员会”首届轮值主席。

个人及主导的项目曾荣获“全国劳动模范”、“全国五一劳动奖章”、“全国三八红旗手标兵”“享受国务院政府特殊津贴专家”、中国专利金奖、第三届中国质量奖、中国标准创新贡献奖突出贡献奖等荣誉和称号；三次被中央电视台评选为“CCTV 中国经济年度人物”；入选《福布斯》“2019 年全球最具影响力女性”榜单、“2024 年中国杰出商界女性 100”榜单；连续多年入选《财富》“全球最具影响力商界女性排行榜”、“中国最具影响力商界女性排行榜”。

张伟先生：本科学历，正高级经济师；现任公司董事、总裁。

1999 年加入珠海格力电器股份有限公司，历任格力电器管路分厂、物资供应部、外协外购质量管理部、企业管理部负责人、总裁助理，2013 年至 2020 年任珠海格力集团有限公司副总裁，2019 年 1 月至今任格力电器董事；2025 年 4 月至今，任公司总裁。

张军督先生：大专学历，现任公司董事。

1999 年 9 月至今任浙江通诚格力电器有限公司董事长；2012 年 8 月至今任浙江盛世欣兴格力贸易有限公司执行董事兼总经理；2012 年 5 月至今任公司董事。

舒立志先生：硕士研究生学历；现任公司董事、党委书记。

曾任国家审计署武汉特派办副处长、处长，2019 年 12 月加入珠海格力电器股份有限公司，2020 年 12 月至 2025 年 4 月任公司副总裁；2025 年 4 月至今任公司董事；2025 年 5 月至今任公司党委书记。

钟成堡先生：硕士研究生学历，电气正高级工程师；现任公司董事。

“广东特支计划”青年拔尖人才，“广东省高性能伺服系统企业重点实验室”常务副主任；2008 年获得哈尔滨工业大学机械设计制造及其自动化学士学位，2024 年获得北京理工大学计算机科学与技术硕士学位；2008 年入职公司，历任公司技术员、技术研究组组长、研究所所长、研究院院长、总裁助理、总工程师；2025 年 4 月至今任公司董事。

张秋生先生：博士研究生学历，具有中国注册会计师非执业会员资格。现任北京交通大学经济管理学院教授、国家交通发展研究院院长、中国企业兼并重组研究中心主任，上市公司珠海格力电器股份有限公司、中储发展股份有限公司、罗牛山股份有限公司独立董事，非上市公司天津力神电池股份有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司独立董事。

承担国家自然科学基金、国家社会科学基金、国家软科学计划以及教育部、财政部、国资委、证监会等各类省部级科研项目，出版专著《并购学：一个基本理论框架》等著作（译著）30 多部，发表百余篇学术论文和专业论文，共获 1 项国家级教学成果二等奖、4 项省部级科研成果奖励和 2 项北京市教学成果一等奖。

程明先生：博士研究生学历；现任东南大学首席教授，江苏省新能源汽车电机及动力系统工程实验室主任，珠海格力电器股份有限公司、山东金帝精密机械科技股份有限公司、苏州朗高电机科技股份有限公司独立董事。

1987 年至今任职于东南大学，历任东南大学电气工程学院院长、东南大学第十届学术委员会委员、电气工程学院学术委员会主任；2013 年 1 月至 2018 年 12 月任无锡信捷电气股份有限公司独立董事，2021 年 1 月至今任山东金帝精密机械科技股份有限公司独立董事，2025 年 11 月至今任苏州朗高电机科技股份有限公司独立董事。获得 2016 年国家技术发明奖二等奖（排一）、2013 年教育部自然科学一等奖（排一）、2022 年教育部自然科学一等奖（排一）、2019 年江苏省科学技术一等奖（排一）、2026 年江苏省科技进步一等奖（排一）、2019 年江苏省专利发明人奖。

李红旗先生：博士研究生学历；现任公司独立董事。

长期从事制冷、空调及压缩机科研和教学工作，主要研究领域包括制冷空调装置的节能环保技术和制冷空调装置在节能环保领域的应用等，主编及合编著作 18 部、发表论文 160 余篇，参与国家能效标准及其他国家和行业标准的制定 30 多项；曾任北京工业大学制冷与低温工程系教授、中国制冷学会理事及学术工作委员会委员、中国制冷空调工业协会技术委员会委员及热泵分会副会长、全国冷冻空调设备标准化技术委员会委员、全国压缩机标准化技术委员会副主任委员、全国制冷标准化委员会及冷藏柜分技术委员会委员、《关于消耗臭氧层物质的蒙特利尔议定书》中国履约专家组成员等。

翁国民先生：博士研究生学历，现任珠海格力电器股份有限公司、宁波联合集团股份有限公司、浙江臻镭科技股份有限公司独立董事。

曾任杭州大学法律系助教、讲师、副教授，浙江大学法学院教授，浙江大学光华法学院教授、浙江大学经济学院教授。

邵丽国先生：硕士，高级工程师，现任公司职工代表董事、总裁助理。

历任公司生产计划部技术员、主管、部长助理，空四分厂厂长助理、厂长，格力电器（合肥）有限公司总经理，公司设备动力部部长，公司企业管理部部长。2025 年 4 月至 2025 年 11 月任公司职工代表监事。

方祥建先生：硕士，正高级工程师；现任公司常务副总裁。

2001 年 7 月至 2004 年 6 月任公司筛选分厂分析员、科室主任，2004 年 7 月至 2016 年 12 月任公司筛选分厂厂长助理、副厂长、厂长，质量控制部部长；2016 年 12 月至 2021 年 11 月任公司助理总裁；2021 年 11 月至今任公司副总裁；2026 年 1 月至今任公司常务副总裁。

荣获广东省五一劳动奖章、中国质量协会刘源张质量技术人才奖、中国管理科学学会“管理英才奖”、珠海市高层次人才；兼任中国质量检验协会副会长，中国制冷学会第十一届理事会副理事长，中国制冷空调工业协会技术委员会第五届委员，广东省冷冻空调标准化技术委员会第二届主任委员、中国质量协会第七届学术委员会委员及可靠性推进委员会委员，中国消防协会专业委员，广东省质量协会副会长等社会职务。

刘华先生：博士研究生学历，教授级高级工程师；现任公司副总裁。

2003年3月至2017年2月任公司商用技术部设计员、组长、主任、部长助理、副部长；2017年2月至2017年10月任公司总工程师助理；2017年10月至2025年4月任公司总裁助理；2017年10月至今任公司副总工程师；2025年4月至今任公司副总裁。

主持国家重点研发计划项目/课题2项；获国家技术发明二等奖、中国专利金奖、广东省科技进步一等奖等科技奖励；入选国家“万人计划”科技创新领军人才、国务院政府特殊津贴专家；获广东省十大杰出发明人、广东省劳动模范、广东省优秀共产党员等荣誉；兼任中国勘察设计协会建筑环境与能源利用分会副会长、中国可再生能源学会热利用专委会副主任、中国建筑节能协会暖通空调分会副会长等社会职务。

李绍斌先生：硕士研究生学历，正高级工程师；现任公司副总裁。

历任公司商用空调设计与开发部部长助理、部长，公司总裁助理；2017年2月至今任公司总工程师助理；2025年4月至今任公司副总裁；兼任国家节能环保制冷设备工程技术研究中心副主任、工信部“启明计划”评审专家、广东省工业和信息化厅专家库首批入库专家，荣获广东省杰出发明人奖；珠海市高层次人才。

胡余生先生：毕业于哈尔滨工业大学，博士研究生学历，教授级高级工程师，现任公司副总裁。

2004年7月至2017年12月任公司制冷技术研究院技术员、所长，公司机电技术研究院负责人、院长助理、副院长、院长；2017年12月至今任公司总工程师助理；2019年4月至2025年4月任公司总裁助理；2025年4月至今任公司副总裁。

主持国家级和省部级项目5项，获国家科学技术进步二等奖、广东省科学技术特等奖、广东省科学技术一等奖、中国制冷学会技术发明特等奖、中国机械工业科学技术发明一等奖等科技奖励。获评国家万人计划中青年科技创新领军人才、国务院政府特殊津贴专家、杰出工程师青年奖、广东省十大杰出发明人奖；担任中国电工技术学会常务理事、中国振动工程学会磁悬浮技术与振动控制专业委员会副主任委员、广东省高速节能电机系统重点实验室主任等职务。

王凯先生：毕业于中国刑事警察学院，硕士研究生学历；现任公司副总裁。

2019年2月至2025年4月任公司总裁助理；2025年4月至今任公司副总裁；曾就职于深圳市公安局，任反恐支队情报大队长等职务。

先后荣立个人二等功1次、三等功2次、嘉奖多次，获联合国“和平勋章”、公安部“维和勋章”，广东省优秀人民警察，广东省公安机关政治工作先进个人，深圳市反恐怖工作先进个人，深圳市公安局金质功勋奖章等荣誉。

廖建雄先生：本科学历；现任公司财务负责人、总裁助理。

1993年5月加入格力电器，历任格力电器（重庆）有限公司财务部部长，珠海格力电器股份有限公司财务部部长。2020年8月至今，任公司财务负责人、总裁助理。

章周虎先生：本科学历；现任公司董事会秘书。

2007年7月加入公司，历任格力电器（芜湖）有限公司财务部部长，格力电器（合肥）有限公司财务部部长，公司证券事务代表、投资管理部部长助理，浙江盾安人工环境股份有限公司副总裁、董事会秘书；2025年1月至今任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张军督	京海互联网科技发展有限公司	董事	2023年09月20日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
董明珠	珠海格臻投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年09月26日		否
董明珠	金蝶国际软件集团有限公司	非执行董事	2012年08月21日		是
张军督	浙江通诚格力电器有限公司	董事长	1999年09月01日		是
张军督	宁波通诚格力电器有限公司	董事	2013年07月01日		否
张军督	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	执行董事兼总经理	2017年01月01日		是
张军督	温州通诚经贸有限公司	董事	2012年04月01日		否
张军督	湖州通诚格力电器有限公司	董事	2008年11月01日		否
张军督	浙江格力恒信智远贸易有限公司	经理	2025年7月25日		否
张秋生	罗牛山股份有限公司	独立董事	2022年10月21日		是
张秋生	天津力神电池股份有限公司	独立董事	2021年12月25日		是
张秋生	中储发展股份有限公司	独立董事	2022年10月01日		是
张秋生	中国对外经济贸易信托有限公司	独立董事	2023年06月28日		是
翁国民	宁波联合集团股份有限公司	独立董事	2022年05月10日		是
翁国民	浙江臻镭科技股份有限公司	独立董事	2020年09月27日		是
程明	山东金帝精密机械科技股份有限公司	独立董事	2021年01月20日		是
程明	苏州朗高电机科技股份有限公司	独立董事	2025年11月26日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3. 董事、高级管理人员薪酬情况

公司董事的薪酬方案由股东会决定。在董事会或薪酬与考核委员会对董事个人进行评价或者讨论其报酬时，该董事应

当回避。公司高级管理人员薪酬方案由董事会批准。

（一）董事薪酬方案

1. 非独立董事薪酬标准

非独立董事薪酬根据其是否与公司存在劳动关系、是否参与公司实际经营管理，实行差异化薪酬标准，具体如下：

（1）与公司存在劳动关系的非独立董事（以下统称“内部董事”）：按其在公司的实际工作岗位及工作内容领取薪酬，不单独发放董事津贴。内部董事的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。

（2）与公司不存在劳动关系的非独立董事：不参与公司日常经营管理，不在公司领取薪酬及董事津贴。

2. 独立董事薪酬标准

独立董事薪酬实行固定津贴制，津贴标准为人民币 25 万元/年/人（税前）。

（二）高级管理人员薪酬方案

高级管理人员薪酬与市场水平相适应，与公司经营业绩、个人业绩相匹配，与公司可持续发展相协调。公司高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
董明珠	女	71	董事长	现任	1,293.48	是
张伟	男	49	董事、总裁	现任	776.09	否
舒立志	男	56	董事、党委书记	现任	323.37	否
钟成堡	男	40	董事	现任	142.61	否
张军督	男	65	董事	现任	0	是
张秋生	男	58	独立董事	现任	23.39	否
李红旗	男	63	独立董事	现任	16.94	否
翁国民	男	62	独立董事	现任	16.94	否
程明	男	66	独立董事	现任	16.94	否
邵丽国	男	47	职工代表董事	现任	126.77	否
方祥建	男	48	副总裁	现任	646.74	否
刘华	男	49	副总裁	现任	336.3	否
李绍斌	男	49	副总裁	现任	297.5	否
胡余生	男	48	副总裁	现任	336.3	否
王凯	男	46	副总裁	现任	310.44	否
廖建雄	男	52	财务负责人、总裁助理	现任	258.7	否
章周虎	男	42	董事会秘书	现任	67.51	否
郭书战	男	69	董事	离任	0	否
邓晓博	男	50	董事、副总裁、董事会秘书	离任	16.73	否
刘姝威	女	73	独立董事	离任	6.51	否
王晓华	男	64	独立董事	离任	6.51	否
邢子文	男	63	独立董事	离任	6.51	是
合计	—	—	—	—	5,026.25	—

说明：

1. 报告期内新任及离任的董事、高级管理人员的薪酬金额为其在报告期内任职期间所获的薪酬金额。
2. 董事会秘书章周虎先生从公司获得的税前报酬总额包含其在子公司盾安环境递延支付的高管薪酬。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》和《董事、监事和高级管理人员薪酬方案》执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付	在公司领取薪酬的董事、高管，其 2025 年薪酬由 2025 年度基本薪酬和 2024 年度绩效薪酬构成。其中基本薪酬于当年

安排	度按月发放，绩效薪酬则在年度报告披露后，依据经营数据、其他 KPI、关键绩效事件等综合考核后发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1. 董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
董明珠	6	2	4	0	0	否	3
张伟	6	2	4	0	0	否	3
张军督	6	1	5	0	0	否	2
舒立志	4	2	2	0	0	否	3
钟成堡	4	2	2	0	0	否	2
张秋生	6	1	5	0	0	否	3
李红旗	4	1	3	0	0	否	2
程明	4	1	3	0	0	否	2
翁国民	4	1	3	0	0	否	2
郭书战	2	0	2	0	0	否	0
邓晓博	2	0	2	0	0	否	1
刘姝威	2	0	2	0	0	否	1
王晓华	2	0	2	0	0	否	1
邢子文	2	0	2	0	0	否	1
邵丽国	0	0	0	0	0	否	2

2. 董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3. 董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事以维护公司和股东的最大利益为行为准则，按照有关规定，忠实履行自己的职责，出席董事会及股东会，认真审议各项议案，在公司经营管理方面提出了建议和意见，对公司董事会有效决策、提高管理水平、规范运作等起到了积极的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	张秋生、舒立志、翁国民	4	2025 年 04 月 22 日	审议通过《关于聘任公司财务负责人的议案》			
			2025 年 04 月 25 日	审议通过以下议案： 1. 《2024 年年度报告及其摘要》 2. 《2024 年度财务报告》 3. 《2024 年度内部控制自我评价报告》 4. 《关于拟续聘会计师事务所的议案》 5. 《2025 年第一季度报告》			
			2025 年 08 月 28 日	审议通过《2025 年半年度报告及其摘要》			
			2025 年 10 月 30 日	审议通过《2025 年第三季度报告》			
薪酬与考核委员会	程明、李红旗、张伟	3	2025 年 04 月 25 日	审议通过《董事、监事和高级管理人员薪酬方案》			
			2025 年 10 月 30 日	审议通过《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》			
			2025 年 12 月 26 日	审议通过《关于 2024 年度高管薪酬方案的议案》			
提名委员会	邢子文、张秋生、邓晓博	2	2025 年 01 月 10 日	审议通过《关于聘任章周虎先生为公司董事会秘书的议案》			
			2025 年 02 月 24 日	审议通过以下议案： 1. 《关于董事会换届选举暨提名非独立董事候选人的议案》 2. 《关于董事会换届选举暨提名独立董事候选人的议案》			
提名委员会	翁国民、李红旗、张伟	1	2025 年 04 月 22 日	审议通过《关于聘任公司经营管理人员的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1. 员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	18,638
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	53,328
报告期末在职员工的数量合计（人）	71,966
当期领取薪酬员工总人数（人）	71,966
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	497

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	49,684
销售人员	2,378
技术人员	15,947
财务人员	1,092
行政人员	2,865
合计	71,966
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	16,735
大学专科	14,014
中专及以下	41,217
合计	71,966

2. 薪酬政策

报告期内，公司高度重视员工权益保障，持续调整优化薪酬方案，不断完善以岗位为基础、以绩效为导向的薪酬机制。公司同步深化工资制度改革，着力提升核心群体薪酬竞争力，构建基于专业等级评定的多通道职业发展路径，促进员工能力提升和职业发展，为人才梯队建设、组织效能提升提供有力支撑。

3. 培训计划

（1）夯实人才培养体系，赋能人才发展与组织能力建设

深化重点专题培训，精准赋能人才发展。围绕战略落地、业务发展、人才培养及文化建设四大维度，基于公司、部门、科室及个人四级培训体系，系统化开展全员公开课、全员安全合规及重点业务专题等培训。同时，聚焦关键群体实施分层培养：扎扎实实全集团 2025 届大学生入职培训，高规格组织大学生入职仪式，帮助大学生快速融入企业文化、顺利过渡到职场；推出“基石计划”主管训练营、“星火计划”班组长训练营，以“线上普及性培训+线下精准化培训”相结合的方式提高培训效果，助力基层管理者完成能力跃升。

系统推进员工素养提升，厚植企业人文底蕴。以系列化主题学习为脉络，组织开展“格力·与时代同行”、“格力·追光者”、“格力·心灵港湾”三大主题系列活动，通过学习榜样人物精神、时政热点解读、开展身心健康讲座等方式引导员工提升身心素养。创新开展 2025 年度军训会操比武竞赛，落实全员常态化军训工作，严明纪律、锤炼作风，让军人文化真正转化为企业组织气质与长期竞争力。

（2）扎实技能人才发展体系，聚焦紧缺工种，服务产业升级

依托各级政策优势，构建系统化、多层次的技能人才培养平台。公司获批“广东省工匠学院”及全国总工会重点支持项目，推进实训场地与设备升级。面向实验员、制冷工等紧缺工种，打造特色培养体系，持续开展实操培训，并与广东省总工会等单位深化交流，实现资源共享；围绕广东省重点建设项目“产教评技能生态链”，开发与岗位实际需求紧密结合的课程体系，并完成压缩机装配调试工等专业的技能评价资质申报。

落实全集团技能人才培养规划，持续完善以上岗证/特种证件管理、职业技能竞赛、技能工等级评定等为支撑的技能人才管理体系，实现关键重点岗位全集团信息化、数字化管理。全年组织集团级职业技能竞赛，同时履行社会责任，承办广东省焊工职业技能竞赛。依据国家“新八级工”标准，修订内部技能等级评定体系并完成首次试点，稳步推进技能工等级评定，持续夯实技能人才队伍建设。

（3）加强售后服务技能人才培养，支持公司业务多元化、全球化发展

顺应公司产品多元化发展趋势，打造售后人才中坚力量。一是面向销售公司售后骨干开展生活电器售后技术交流会，系统讲授重点品类技术课程，提升专业素养与实战能力。二是全面开展家用售后技术讲师认证，夯实销售公司一二级讲师体系，促进培训的统一输出与本地化落地。三是组织商用空调专项技术训练营，聚用重点机型开展深度特训。建立训后传导机制，由参训骨干将所学知识向一线工程师辐射推广，形成高效协同的赋能模式。

贴合公司全球化战略部署，精准赋能海外业务发展。针对北美、欧洲区域出口的新品空调，面向多家代理商完成定制化产品培训赋能；面向海外技术人员开展海外售后技术集中培训会，围绕海外重点机型开展理论授课与实操演示。依托“线上直播+巡回送训+回厂集训”的培训模式，深化售后技术交流与品牌价值传递，支持海外业务的高质量发展。

4. 劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2024年12月31日，公司第十二届董事会第二十四次会议审议通过了《2024年中期利润分配预案》。2025年4月22日，该议案经公司2025年第一次临时股东大会审议通过，方案为：以公司实施权益分派时的总股本5,601,405,741股剔除已回购股份16,267,000股后的5,585,138,741股为基数，向全体股东每10股派发现金股利10元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，共计派发现金股利5,585,138,741.00元。该方案已于2025年5月15日实施完毕。

2025年4月25日，公司第十三届董事会第二次会议审议通过了《2024年度利润分配预案》。2025年6月30日，该议案经公司2024年年度股东大会审议通过，方案为：以公司总股本5,601,405,741股扣除公司回购账户持有的股份16,267,000股后的5,585,138,741股为基数，向全体股东每10股派发现金红利20.00元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，共计派发现金红利11,170,277,482.00元。该方案已于2025年8月29日实施完毕。

2025年10月30日，公司第十三届董事会第四次会议审议通过了《2025年中期利润分配预案》。2025年11月24日，该议案经公司2025年第二次临时股东大会审议通过，方案为：以公司总股本5,601,405,741股扣除公司回购账户持有的股份16,267,000股后的5,585,138,741股为基数，向全体股东每10股派发现金红利10元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，共计派发现金红利5,585,138,741元。该方案已于2026年1月23日实施完毕。

自上市以来公司累计现金分红超1476亿元，其中自2012年以来累计现金分红超1422亿元。公司的现金分红比例符合《公司章程》的规定，公司现金分红政策符合《公司章程》等法律法规的规定和股东会决议的要求，分红标准和分红比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责，并发挥了应有的作用，中小股东对利润分配有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	20
分配预案的股本基数（股）	5,585,138,741
现金分红金额（元）（含税）	11,170,277,482.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	11,170,277,482.00
可分配利润（元）	88,942,600,059.64
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配预案为：拟以本利润分配预案披露时享有利润分配权的股本总额 5,585,138,741 股（总股本 5,601,405,741 股扣除公司回购账户持有的股份 16,267,000 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 20 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本，共计派发现金股利 11,170,277,482.00 元，剩余未分配利润结转至以后年度分配。如在本次分配预案披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，公司享有利润分配权的股本总额发生变化，公司将按每股分配比例不变的原则，相应调整分红总额。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1. 股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2. 员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第三期员工持股计划	5,141	63,195,095	报告期内因部分持有人与公司解除或终止劳动关系等原因，不再符合员工持股计划参与资格，导致持有人总数和部分持有人所持份额发生变动。	1.13%	员工合法薪酬及通过法律、行政法规允许的其他方式获得的自筹资金。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

根据公司《第三期员工持股计划（草案）》，第三期员工计划的股票规模不超过 79,462,095 股，其中时任董事、监事及高级管理人员的认购数量不超过 23,838,629 股。

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，第三期员工持股计划参与了公司 2025 年第一次临时股东大会、2024 年年度股东大会和 2025 年第二次临时股东大会的投票表决。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 14 日以通讯表决的方式召开第三期员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《珠海格力电器股份有限公司第三期员工持股计划管理办法》《关于选举第三期员工持股计划第一届管理委员会委员的议案》，选举赵萌萌女士、沈宇女士、刘炎姿女士为第三期员工持股计划第一届管理委员会委员，任期为 3 年。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号—股份支付》的规定，公司第三期员工持股计划确认的费用总额为 1,446,182,575.49 元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

3. 其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1. 内部控制建设及实施情况

报告期内，公司按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制。公司董事会负责公司内部控制制度的制定和有效执行，经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。

是 否

2. 报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1. 内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见披露于巨潮资讯网的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		90.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		90.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《珠海格力电器股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。	详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《珠海格力电器股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。
定量标准	详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《珠海格力电器股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。	详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《珠海格力电器股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2. 内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内部控制审计机构认为，珠海格力电器股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	巨潮资讯网披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见披露于巨潮资讯网的《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		9
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	珠海格力电器股份有限公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%A0%BC%E5%8A%9B%E7%94%B5%E5%99%A8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	格力电器（合肥）有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/searchPage?keyWord=%E6%A0%BC%E5%8A%9B%E7%94%B5%E5%99%A8&EF%BC%88%E5%90%88%E8%82%A5&EF%BC%89%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&hy=%5B%5D
3	格力电器（重庆）有限公司	http://219.152.238.198:20041/eps/index/enterprise-more?code=91500107709410891J&uniqueCode=a2148efff4f01f7e&date=2025&type=true&isSearch=true
4	格力电器（芜湖）有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E6%A0%BC%E5%8A%9B%E7%94%B5%E5%99%A8&EF%BC%88%E8%8A%9C%E6%B9%96&EF%BC%89%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpId=20251744965055206&type=1
5	格力电器（武汉）有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=fa3849bd-a2c7-4376-9e88-1af8c0f7b84a&XH=1677751295996009244672&year=2025
6	格力电器（郑州）有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=914101005610233170002C
7	格力电器（石家庄）有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=653D8B58-3825-4156-A906-342C7EBF37B4&year=2025
8	长沙格力暖通制冷设备有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=f26a75b0-7e3c-4ceb-977a-d221dbb1d6a8&XH=1714297449717082034688&year=2025&reportType=1
9	格力电器（洛阳）有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410300MA451RM32P001Q

十六、社会责任情况

2025 年，公司积极履行在环境保护、社会责任和公司治理方面的责任，尤其是在可持续供应链、应对气候变化以及维护利益相关方权益等方面持续努力，践行推动行业可持续发展的使命。（具体内容详见公司 2026 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。）

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1. 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）、珠海贤盈股权投资合伙企业（有限合伙）、珠海毓秀投资管理有限公司	保持上市公司独立性	《关于保持上市公司独立性的承诺函》：为保证上市公司本次股权转让后的独立运作，珠海明骏、珠海贤盈、珠海毓秀承诺：（一）保证上市公司资产独立完整：1. 保证格力电器具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。2. 保证格力电器具有独立完整的资产，其资产全部处于格力电器的控制之下，并为格力电器独立拥有和运营。3. 保证珠海明骏及其控制的其他企业不以任何方式违规占用格力电器的资产；不以格力电器的资产为珠海明骏及其控制的其他企业的债务提供担保。（二）保证上市公司人员独立：1. 保证格力电器的劳动、人事及薪酬管理与关联企业之间完全独立。2. 本企业向格力电器推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不超越格力电器董事会和股东会作出人事任免决定。（三）保证上市公司的财务独立：1. 保证格力电器建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。2. 保证格力电器独立在银行开户，不与其关联企业共用银行账户。3. 保证格力电器的财务人员不在其关联企业兼职。4. 保证格力电器依法独立纳税。5. 保证格力电器能够独立作出财务决策，意向受让方不违法干预格力电器的资金使用调度。（四）保证上市公司机构独立：1. 保证格力电器建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2. 保证格力电器内部经营管理机构依照法律法规和公司章程独立行使职权。（五）保证上市公司业务独立：1. 保证格力电器拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2. 保证除通过行使股东权利之外，不对格力电器的业务活动进行干预。3. 保证本企业及控制的其他企业避免与格力电器产生实质性同业竞争。4. 本企业及控制的其他企业在与格力电器进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。如违反以上承诺，本企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给格力电器造成的所有直接或间接损失。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中

	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）、珠海贤盈股权投资合伙企业（有限合伙）、珠海毓秀投资管理有限公司	关于避免同业竞争的承诺	《关于避免同业竞争的承诺函》：为避免与上市公司产生同业竞争，珠海明骏、珠海贤盈、珠海毓秀承诺：1. 本企业及控制的其他企业、本企业的控股股东及实际控制人未来不会以直接或间接的方式从事与格力电器及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与格力电器及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。2、如本企业控制的其他企业进一步拓展业务范围，本企业控制的其他企业将以优先维护格力电器的权益为原则，采取一切可能的措施避免与格力电器及其下属企业产生同业竞争。3、如格力电器及其下属企业或相关监管部门认定本企业及本企业控制的其他企业正在或将要从事的业务与格力电器及其下属企业存在同业竞争，本企业将放弃或将促使下属直接或间接控股的企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给格力电器或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。4、如违反以上承诺，本企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给格力电器造成的所有直接或间接损失。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中
	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）、珠海贤盈股权投资合伙企业（有限合伙）、珠海毓秀投资管理有限公司	规范关联交易的承诺	《关于规范关联交易的承诺函》：为维护公众股东的利益并保持上市公司的持续健康发展，珠海明骏、珠海贤盈、珠海毓秀承诺：1. 保证本企业及控制的其他企业将来与格力电器发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本企业保证将继续规范与格力电器及其子公司发生的关联交易，将与格力电器依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件及公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照公允、合理市场价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移格力电器的资金、利润，不利用关联交易损害格力电器及关联股东的利益。3、本企业及控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本企业及控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在格力电器董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中
董明珠		保持上市公司独立性	《关于保持上市公司独立性承诺函》：为保证上市公司本次股权转让后的独立运作，本人承诺如下：（一）保证上市公司资产独立完整：1. 保证格力电器具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。2、保证格力电器具有独立完整的资产，其资产全部处于格力电器的控制之下，并为格力电器独立拥有和运营。3、保证珠海明骏及其控制的其他企业不以任何方式违规占用格力电器的资产；不以格力电器的资产为珠海明骏及其控制的其他企业的债务提供担保。（二）保证上市公司人员独立：1. 保证格力电器的劳动、人事及薪酬管理与关联企业之间完全独立。2、本人向格力电器推荐高级管理人员人选均通过合法程序进行。（三）保证上市公司的财务独立：1. 保证格力电器建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。2、保证格力电器独立在银行开户，不与其关联企业共用银行账户。3、保证格力电器的财务人员不在其关联企业兼职。4、保证格力电器依法独立纳税。5、保证格力电器能够独立作出财务决策，意向受让方不违法干预格力电器的资金使用调度。（四）保证上市公司机构独立：1. 保证格力电器建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证格力电器内部经营管理机构依照法律法规和公司章程独立行使职权。（五）保证上市公司业务独立：1. 保证格力电器拥有独立开展经	2019年12月02日	长期有效	正常履行中

			营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证除通过行使股东权利以及履行上市公司董事长/高级管理人员职责之外，不对格力电器的业务活动进行干预。3、保证本人及控制的其他企业避免与格力电器产生实质性同业竞争。4、本人及控制的其他企业在与格力电器进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给格力电器造成的所有直接或间接损失。			
	董明珠	避免同业竞争	《关于避免同业竞争的承诺函》：本人承诺如下：1. 本人及控制的其他企业未来不会以直接或间接的方式从事与格力电器及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与格力电器及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。2、如本人控制的其他企业进一步拓展业务范围，本人控制的其他企业将以优先维护格力电器的权益为原则，采取一切可能的措施避免与格力电器及其下属企业产生同业竞争。3、如格力电器及其下属企业或相关监管部门认定本人及本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与格力电器及其下属企业存在同业竞争，本人将放弃或将促使下属直接或间接控股的企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给格力电器或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给格力电器造成的所有直接或间接损失。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中
	董明珠	规范关联交易	《关于规范关联交易的承诺函》：本人承诺如下：1. 保证本人及控制的其他企业将来与格力电器发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本人保证将继续规范与格力电器及其子公司发生的关联交易。2、本人将诚信和善意履行作为格力电器股东的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与格力电器依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照公允、合理市场价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移格力电器的资金、利润，不利用关联交易损害格力电器及关联股东的利益。3、本人及控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本人及控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在格力电器董事会和股东会上进行关联交易表决时的回避程序。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中
	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺	1. 受让方承诺，本次受让完成后将在权限范围内保持格力电器经营管理团队的整体稳定，格力电器治理结构不发生重大变化。2、受让方承诺在直接或间接持有格力电器股份期间，不主动提出关于格力电器总部和注册地迁离珠海市的任何建议和议案，并积极促使各方确保格力电器总部和注册地不迁离珠海市；如有股东提出关于格力电器总部和注册地迁离珠海市的任何建议和议案，受让方保证参加股东会并对此类议案投反对票。3、受让方承诺将尽最大努力和能力为珠海市经济发展进行有效的产业投资和战略资源导入，并促使格力电器为珠海市经济持续健康发展做出新的贡献。4、珠海明骏承诺在上市公司涉及分红的股东会中积极行使股东投票权并促使其提名的董事在上市公司每年净利润分红比例不低于 50%的董事会决议中投赞成票。	2019年12月02日	长期有效	正常履行中
其他承诺	珠海格力集团有限公司	其他承诺	在持有格力电器股份期间，本公司将全额承担格力电器因本公司终止剩余股权激励计划所产生的一切合理费用及经济损失（如有发生）。	2019年06	作为格力	正常履行

				月 14 日	电器 股东 期间	中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2. 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因作出说明

适用 不适用

3. 公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内合并范围的变更详见第八节财务报告附注六、合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	396
境内会计师事务所审计服务的连续年限	11 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	邱以武、邬夏霏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5 年，1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，其间共支付内部控制审计费用 100 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1. 与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的可同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	本公司董事担任执行董事兼总经理的公司	销售商品	销售产品	以市场价格作为定价依据，具体由交易双方协商确定	市场价格	399,802.57	2.60%	800,000.00	否	先款后货	市场价格	2025年04月28日	披露于巨潮资讯网《关于日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）
合计				--	--	399,802.57	--	800,000.00	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				在获批的额度范围内进行交易。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2. 资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3. 共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4. 关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5. 与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6. 公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
浙江通诚格力电器有限公司	本公司董事持股及担任董事长的公司			1.08	0.00	1.08	0.00

7. 其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1. 托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2. 重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
格力电器（合肥）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		79,138.85	质押	票据池	无			否
珠海格力智能装备有限公司	2025年04月28日	2,400,000		15,066.27	质押	票据池	无			否
珠海格力数控机床有限公司	2025年04月28日	2,400,000		15,002.76	质押	票据池	无			否
格力电器（赣州）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		11,778.97	质押	票据池	无			否
珠海格力机电工程有限公司	2025年04月28日	2,400,000		8,433.06	质押	票据池	无			否
格力电器（杭州）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		2,189.29	质押	票据池	无			否
格力精密模具（武汉）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		675.88	质押	票据池	无			否
格力电器（洛阳）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		17,887.72	质押	票据池	无			否
格力电工（南京）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		1,596	质押	票据池	无			否
格力电器（南京）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		30,059.31	质押	票据池	无			否
南京华新有色金属有限	2025年04月28日	2,400,000		230,349.79	质押	票据池	无			否

公司										
珠海格力能源环境技术有限公司	2025年04月28日	2,400,000		26,343.4	质押	票据池	无			否
格力电器（石家庄）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		29,353.43	质押	票据池	无			否
天津绿色再生资源利用有限公司	2025年04月28日	2,400,000		227.26	质押	票据池	无			否
格力（武安）精密装备制造制造有限公司	2025年04月28日	2,400,000		4,425.02	质押	票据池	无			否
格力电器（武汉）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		33,496.32	质押	票据池	无			否
格力智能装备（武汉）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		5,080.19	质押	票据池	无			否
格力电器（郑州）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		83,715.98	质押	票据池	无			否
长沙格力暖通制冷设备有限公司	2025年04月28日	2,400,000		21,024.65	质押	票据池	无			否
长沙晶弘电器有限公司	2025年04月28日	2,400,000		1,346.33	质押	票据池	无			否
格力大松（宿迁）生活电器有限公司	2025年04月28日	2,400,000		2,704.95	质押	票据池	无			否
珠海格力新材料有限公司	2025年04月28日	2,400,000		13,234.47	质押	票据池	无			否
珠海凌达压缩机有限公司	2025年04月28日	2,400,000		27.8	质押	票据池	无			否
格力电工（马鞍山）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		4,324	质押	票据池	无			否
珠海零边界集成电路有限公司	2025年04月28日	2,400,000		5,620.77	质押	票据池	无			否
格力电器（芜湖）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		13,562.47	质押	票据池	无			否
格力电器（临沂）有限公司	2025年04月28日	2,400,000		23,043.81	质押	票据池	无			否
珠海格力电子元器件有限公司	2025年04月28日	2,400,000		40,418.45	质押	票据池	无			否

珠海格力电工有限公司	2025年04月28日	2,400,000		860	质押	票据池	无			否
珠海格力大金精密模具有限公司	2025年04月28日	2,400,000		1,230.45	质押	票据池	无			否
格电新材(马鞍山)科技有限公司	2025年04月28日	2,400,000		5,375.94	质押	票据池	无			否
珠海格力精密模具有限公司	2025年04月28日	2,400,000		30,995.71	质押	票据池	无			否
珠海格力预制菜装备科技发展有限公司	2025年04月28日	2,400,000		7.83	质押	票据池	无			否
湖南绿色再生资源有限公司	2025年04月28日	2,400,000		362.6	质押	票据池	无			否
格力暖通制冷设备(武汉)有限公司	2025年04月28日	2,400,000		16,781	质押	票据池	无			否
格力电器(中山)小家电制造有限公司	2025年04月28日	2,400,000		5,561.92	质押	票据池	无			否
格力电器(珠海金湾)有限公司	2025年04月28日	2,400,000		566.96	质押	票据池	无			否
格力电器(重庆)有限公司	2025年04月28日	2,400,000		25,003.5	质押	票据池	无			否
郑州格力绿色再生资源有限公司	2025年04月28日	2,400,000		403.78	质押	票据池	无			否
国创能源互联网创新中心(广东)有限公司	2025年04月28日	2,400,000		61.64	质押	票据池	无			否
珠海格力绿控科技有限公司	2025年04月28日	2,400,000		190.36	质押	票据池	无			否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		2,400,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						638,763.43
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)		2,400,000		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)						427,156.39
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

格力钛新能源股份有限公司	2022 年 12 月 13 日	435,500	2023 年 01 月 13 日	50,000	连带责任保证				是	否
格力钛新能源股份有限公司			2023 年 11 月 13 日	31,900	连带责任保证				是	否
浙江盾安禾田金属有限公司	2025 年 04 月 18 日	50,000	2025 年 04 月 29 日	5,000	连带责任保证				否	否
浙江盾安禾田金属有限公司	2024 年 04 月 19 日		2024 年 09 月 26 日	5,000	连带责任保证				是	否
浙江盾安人工环境股份有限公司	2024 年 04 月 19 日	30,000	2024 年 08 月 30 日	25,000	连带责任保证				否	否
浙江盾安人工环境股份有限公司	2023 年 04 月 22 日	20,000	2023 年 10 月 31 日	20,000	抵押				是	否
浙江盾安人工环境股份有限公司	2023 年 10 月 27 日	30,000	2023 年 11 月 20 日	30,000	连带责任保证				是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			50,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						86,900
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			50,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						11,538
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			2,450,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						725,663.43
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			2,450,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						438,694.39
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										3.01%

3. 委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	1,902,514.90	
信托理财产品	中低风险	129,369.12	
券商理财产品	中低风险	1,201,395.58	
合计		3,233,279.60	

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4. 其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的认可，公司 5%以上股东京海互联网科技发展有限公司于 2025 年 3 月 20 日至 2025 年 9 月 2 日期间以自有资金和金融机构增持专项贷款通过集中竞价方式增持公司股份 46,382,708 股，占公司总股本的 0.8281%，增持金额为 209,938.55 万元。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

报告期内，格力钛新能源股份有限公司所持珠海广通汽车有限公司 100%股权被法院冻结。该项司法冻结源于格力钛新能源股份有限公司的前身珠海银隆新能源有限公司之原实控人、法定代表人魏银仓，未依据珠海银隆新能源有限公司章程经董事会等审议批准，擅自对阳光人寿保险股份有限公司的增资对赌事宜违规提供担保，被深圳国际仲裁院裁决承担过错赔偿责任。目前格力钛正积极与法院执行局、阳光人寿等协商解决该案件。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1. 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	86,250,184	1.54%				-6,853,917	-6,853,917	79,396,267	1.42%
1. 国家持股									
2. 国有法人持股									
3. 其他内资持股	86,250,184	1.54%				-6,853,917	-6,853,917	79,396,267	1.42%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	86,250,184	1.54%				-6,853,917	-6,853,917	79,396,267	1.42%
4. 外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	5,515,155,557	98.46%				6,853,917	6,853,917	5,522,009,474	98.58%
1. 人民币普通股	5,515,155,557	98.46%				6,853,917	6,853,917	5,522,009,474	98.58%
2. 境内上市的外资股									
3. 境外上市的外资股									
4. 其他									
三、股份总数	5,601,405,741	100.00%						5,601,405,741	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

本次限售股份减少系高管锁定股份减少所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2. 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
董明珠	75,598,869.00			75,598,869.00	高管股份锁定	-
张伟	362,496.00			362,496.00	高管股份锁定	-
舒立志	161,039.00			161,039.00	高管股份锁定	-
段秀峰	452,869.00	150,956.00		603,825.00	高管股份锁定	-
方祥建	606,967.00			606,967.00	高管股份锁定	-
刘华		278,961.00		278,961.00	高管股份锁定	-
李绍斌		291,325.00		291,325.00	高管股份锁定	-
胡余生		372,025.00		372,025.00	高管股份锁定	-
王凯		575,362.00		575,362.00	高管股份锁定	-
廖建雄	230,747.00			230,747.00	高管股份锁定	-
庄培	6,675,455.00		6,675,455.00		高管股份锁定	-
谭建明	1,985,769.00		1,985,769.00		高管股份锁定	
邓晓博	320,700.00		320,700.00		高管股份锁定	
其他	61,016.00	314,651.00	61,016.00	314,651.00	高管股份锁定	
合计	86,455,927.00	1,983,280.00	9,042,940.00	79,396,267.00	--	--

二、证券发行与上市情况

1. 报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2. 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3. 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1. 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	568,403	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	602,850	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	16.11%	902,359,632	0	0	902,359,632	质押	902,359,632
京海互联网科技发展有限公司	境内非国有法人	7.83%	438,825,662	46,382,708	0	438,825,662	质押	75,000,000
珠海格力集团有限公司	国有法人	3.46%	193,895,992	0	0	193,895,992		0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.42%	191,339,796	-241,251,219	0	191,339,796		0
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	3.21%	179,870,800	0	0	179,870,800		0
董明珠	境内自然人	1.80%	100,798,492	0	75,598,869	25,199,623		0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.32%	73,816,942	-3,519,679	0	73,816,942		0
珠海格力电器股份有限公司—第三期员工持股计划	其他	1.13%	63,195,095	63,195,095	0	63,195,095		0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.94%	52,788,027	-573,233	0	52,788,027		0
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.72%	40,285,181	4,814,600	0	40,285,181		0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无			
上述股东关联关系或一致行动的说明	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）与董明珠为一致行动人。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。			
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）				
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类		
		股份种类	数量	
珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）	902,359,632	人民币普通股	902,359,632	
京海互联网科技发展有限公司	438,825,662	人民币普通股	438,825,662	
珠海格力集团有限公司	193,895,992	人民币普通股	193,895,992	
香港中央结算有限公司	191,339,796	人民币普通股	191,339,796	
中国证券金融股份有限公司	179,870,800	人民币普通股	179,870,800	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	73,816,942	人民币普通股	73,816,942	
珠海格力电器股份有限公司—第三期员工持股计划	63,195,095	人民币普通股	63,195,095	
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	52,788,027	人民币普通股	52,788,027	
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	40,285,181	人民币普通股	40,285,181	
阳光人寿保险股份有限公司—传统保险产品	36,637,729	人民币普通股	36,637,729	
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）与董明珠为一致行动人。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2. 公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

2019 年 12 月 2 日，格力集团与珠海明骏签订《珠海格力集团有限公司与珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）关于珠海格力电器股份有限公司 15% 股份之股份转让协议》，向珠海明骏转让持有的公司股份 902,359,632 股，交易完成后，单一第一大股东珠海明骏与其一致行动人董明珠依其可实际支配的公司股份表决权不能通过特定议案，不足以对上市公司股东大会的决议产生重大影响，亦无法决定上市公司董事会过半数以上成员的选任。因此，上市公司无控股股东和实际控制人。具体说明可详见公司 2020 年 1 月 18 日披露于巨潮资讯网的《关于对深圳证券交易所问询函的回复说明》。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3. 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

2019 年 12 月 2 日，格力集团与珠海明骏签订《珠海格力集团有限公司与珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）关于珠海格力电器股份有限公司 15% 股份之股份转让协议》，向珠海明骏转让持有的公司股份 902,359,632 股，交易完成后，单一第一大股东珠海明骏与其一致行动人董明珠依其可实际支配的公司股份表决权不能通过特定议案，不足以对上市公司股东大会的决议产生重大影响，亦无法决定上市公司董事会过半数以上成员的选任。因此，上市公司无控股股东和实际控制人。具体说明可详见公司 2020 年 1 月 18 日披露于巨潮资讯网的《关于对深圳证券交易所问询函的回复说明》。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10% 以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）	珠海贤盈股权投资合伙企业（有限合伙）	2017 年 05 月 11 日	91440400MA4WJBCR4W	一般项目：以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动（须在中国证券投资基金业协会完成登记备案后方可从事经营活动）。 （除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司无控股股东和实际控制人。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4. 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融资总额（万元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
珠海明骏投资合伙企业（有限合伙）	第一大股东	1,238,200	偿还原贷款	2027 年 04 月 30 日	自有和自筹资金	否	否
董明珠	第一大股东的 一致行动人						
合计		1,238,200					

5. 其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6. 控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字（2026）0500452 号
注册会计师姓名	邱以武、邬夏霏

审计报告正文

审计报告

众环审字(2026)0500452 号

珠海格力电器股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了珠海格力电器股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 存货跌价准备的计提

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报告中“附注三、14”、“附注五、10”以及“附注五、65”所示。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司合并资产负债表中存货账面价值 2,818,346.43 万元，其中存货账面余额 3,145,013.11 万元和存货跌价准备 326,666.69 万元。</p> <p>存货跌价准备的确认取决于对存货可变现净值的估计，存货可变现净值的确定，要求管理层对存货的未来售价，至完工时将要发生的成本（如相关）、销售费用以及相关税费的金额进行估计。由于存货和存货跌价准备的确认对合并财务报表的重要性，且存货跌价准备的计算过程复杂，以及在确定存货可变现净值时涉及管理层的重大判断、假设和估计，其中可能存在错误或潜在的管理层偏向的情况，因此我们将其识别为贵公司关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.了解、评估并测试存货跌价准备确认相关内部控制的设计和执行的有效性； 2.评价管理层计算可变现净值所涉及的重要判断、假设和估计，同时，查阅管理层确定存货未来销售价格和至完工时发生的成本（如相关）、销售费用以及相关税金等事项的依据和文件； 3.执行检查、重新计算等审计程序，特别是对于存货可变现净值的确定我们根据相关数据进行了重新计算； 4.通过对存货库龄情况进行分析性复核，以确定相应的存货跌价准备计提是否充分； 5.对存货盘点进行了监盘，在监盘过程中，除了关注存货的真实性和准确性外，还重点关注了存货的使用状况，是否存在呆滞、残次等状况的存货，以评价存货跌价准备计提的充分性； 6.复核财务报告中“附注三、14”、“附注五、10”以及“附注五、65”对存货跌价准备相关信息披露的充分性。

(二) 收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参阅财务报告中“附注三、32”、“附注五、54”所示。</p> <p>2025 年度、2024 年度贵公司合并财务报表中分别实现销售商品收入人民币 17,044,705.85 万元和 18,916,365.41</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.了解、评估并测试与收入确认相关的内部控制设计和运行的有效性； 2.查阅销售合同样本，了解交易的交付条款，评价业务模式是否与收入确认相符，评价销售合同条款是否符合行业惯例，收入确认会

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>万元，同比下降 9.89%。</p> <p>由于金额重大且收入为贵公司关键业务指标之一，其是否基于真实交易以及是否计入恰当的会计期间对财务报表具有重大影响，因此我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>计政策是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>3.在审计抽样的基础上，检查与收入确认相关的订单、发货单、到货签收单等原始支持性文件，以评价收入是否真实发生，是否按照会计政策予以确认；</p> <p>4.在审计抽样的基础上，执行函证程序，并检查回函差异原始单据及回款情况，以评价收入发生额的准确性、真实性；</p> <p>5.执行分析程序，从月度波动、销售区域、产品类别、产品毛利率等不同维度进行分析，以验证交易的合理性；</p> <p>6.执行截止测试程序和期后测试程序，检查是否存在收入跨期、销售退回情况，以应对收入跨期；</p> <p>7.复核财务报告中“附注三、32”、“附注五、54”对收入确认相关信息披露的充分性。</p>

四、 其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使

其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：

邱以武

中国注册会计师：

邬夏霏

中国·武汉

2026年4月28日

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
流动资产：			
货币资金	五、1	110,553,006,650.89	113,900,461,797.94
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	31,336,448,103.06	16,548,258,632.49
衍生金融资产			
应收票据	五、3	883,500.00	
应收账款	五、4	15,987,180,598.76	16,831,887,388.06
应收款项融资	五、6	6,496,151,873.03	9,600,726,284.77
预付款项	五、7	1,211,213,034.38	1,530,312,318.65
其他应收款	五、8	327,529,462.48	869,731,224.40
其中：应收利息			
应收股利			4,325,690.04
买入返售金融资产	五、9	4,800,560,684.94	5,625,977,294.57
存货	五、10	28,183,464,259.53	27,910,910,515.55
合同资产	五、5	399,828,954.57	592,399,551.89
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、11	33,339,455,877.10	13,854,786,730.73
其他流动资产	五、12	18,307,828,898.69	17,537,456,912.83
流动资产合计		250,943,551,897.43	224,802,908,651.88
非流动资产：			
发放贷款和垫款	五、13	2,298,410,033.80	431,208,935.61
债权投资	五、14		1,001,466,666.64
其他债权投资	五、15	24,062,391,354.36	7,016,555,220.76
长期应收款	五、16	4,834,731.36	9,483,113.92
长期股权投资	五、17	4,235,017,009.65	4,355,712,251.54
其他权益工具投资	五、18	2,419,998,043.64	3,039,588,563.46
其他非流动金融资产	五、19	89,060,694.31	
投资性房地产	五、20	360,503,333.85	464,658,386.20
固定资产	五、21	34,396,429,584.38	36,996,168,856.84
在建工程	五、22	1,337,977,987.35	3,076,380,868.80
使用权资产	五、23	675,889,598.70	789,763,790.64
无形资产	五、24	9,864,783,740.00	10,438,873,258.01
开发支出			
商誉	五、25	1,324,117,904.09	1,367,729,072.13
长期待摊费用	五、26	36,863,120.95	37,344,681.11
递延所得税资产	五、27	16,712,029,148.34	17,670,885,568.93
其他非流动资产	五、28	42,610,141,637.28	56,532,976,636.39
非流动资产合计		140,428,447,922.06	143,228,795,870.98
资产总计		391,371,999,819.49	368,031,704,522.86

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并资产负债表（续）

2025 年 12 月 31 日

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
流动负债：			
短期借款	五、30	67,956,629,538.51	39,009,527,273.22
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	五、31	65,094,952.36	170,740,734.87
应付票据	五、32	15,544,348,535.69	14,479,000,765.12
应付账款	五、33	42,103,940,920.24	47,091,320,744.05
预收款项			
合同负债	五、34	15,206,576,385.44	12,491,059,928.53
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放	五、35	208,923,102.80	307,788,319.03
应付职工薪酬	五、36	3,428,525,529.34	4,390,657,219.55
应交税费	五、37	1,931,908,540.48	2,713,045,051.02
其他应付款	五、38	11,240,989,639.29	4,556,911,705.22
其中：应付利息			
应付股利		5,591,546,379.65	3,889,950.33
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、39	13,668,113,331.54	15,577,179,285.89
其他流动负债	五、40	60,214,780,720.57	60,338,210,355.36
流动负债合计		231,569,831,196.26	201,125,441,381.86
非流动负债：			
长期借款	五、41	3,134,980,571.73	18,229,817,922.13
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、42	652,797,306.31	711,291,189.69
长期应付款	五、43		7,912,428.09
长期应付职工薪酬	五、44	211,772,286.06	232,702,529.58
预计负债			
递延收益	五、45	3,324,936,573.20	3,409,749,454.13
递延所得税负债	五、27	2,686,401,211.23	2,801,094,669.41
其他非流动负债			
非流动负债合计		10,010,887,948.53	25,392,568,193.03
负债合计		241,580,719,144.79	226,518,009,574.89
股东权益：			
股本	五、46	5,601,405,741.00	5,601,405,741.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、47	1,680,630,216.62	472,179,369.50
减：库存股	五、48	1,703,501,506.10	2,616,565,976.68
其他综合收益	五、49	125,657,726.14	182,018,285.77
专项储备	五、50	34,898,349.34	31,676,129.88
盈余公积	五、51	1,234,137,135.52	1,789,443,715.25
一般风险准备	五、52	512,918,996.50	509,245,480.58
未分配利润	五、53	138,443,151,145.00	131,447,496,201.09
归属于母公司股东权益合计		145,929,297,804.02	137,416,898,946.39
少数股东权益		3,861,982,870.68	4,096,796,001.58
股东权益合计		149,791,280,674.70	141,513,694,947.97
负债和股东权益总计		391,371,999,819.49	368,031,704,522.86

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并利润表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		171,118,161,275.41	190,038,071,604.78
其中：营业收入	五、54	170,447,058,533.57	189,163,654,064.64
利息收入	五、55	671,102,741.84	874,417,456.85
手续费及佣金收入			83.29
二、营业总成本		137,548,893,694.33	154,868,311,110.52
其中：营业成本	五、54	119,641,353,216.21	133,496,119,623.36
利息支出	五、55	26,783,481.38	158,700,589.03
手续费及佣金支出		321,690.16	364,496.62
税金及附加	五、56	1,912,423,134.47	1,798,827,795.44
销售费用	五、57	8,410,739,569.54	9,753,022,469.17
管理费用	五、58	5,180,260,235.38	6,057,608,713.94
研发费用	五、59	6,463,100,763.66	6,904,084,981.92
财务费用	五、60	-4,086,088,396.47	-3,300,417,558.96
其中：利息费用		1,964,864,912.15	2,378,372,721.06
利息收入		5,885,051,089.40	5,999,412,762.36
加：其他收益	五、61	1,338,729,614.54	2,724,657,818.37
投资收益（损失以“-”号填列）	五、62	402,248,047.83	560,281,846.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		36,369,594.25	14,219,875.64
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、63	164,255,550.24	-273,975,504.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、64	511,705,453.46	-522,432,617.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、65	-1,357,124,952.49	-686,819,202.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、66	52,212,257.62	16,965,090.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		34,681,293,552.28	36,988,437,925.60
加：营业外收入	五、67	79,301,701.30	72,190,967.82
减：营业外支出	五、68	115,936,302.46	164,633,045.12
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		34,644,658,951.12	36,895,995,848.30
减：所得税费用	五、69	5,781,912,934.96	4,524,926,560.95
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		28,862,746,016.16	32,371,069,287.35
（一）按经营持续性分类：			
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		28,884,734,398.13	32,311,066,123.10
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-21,988,381.97	60,003,164.25
（二）按所有权归属分类：			
1、归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		29,003,103,411.66	32,184,570,372.28
2、少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-140,357,395.50	186,498,915.07
六、其他综合收益的税后净额	五、49	343,477,882.27	180,264,674.95
（一）归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		318,547,901.41	175,599,320.20
1、不能重分类进损益的其他综合收益		371,538,525.37	141,296,779.55
（1）重新计量设定受益计划变动额		-4,552,141.00	-34,144,434.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-35,134,551.63	-147,457,182.75
（3）其他权益工具投资公允价值变动		411,225,218.00	322,898,396.30
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2、将重分类进损益的其他综合收益		-52,990,623.96	34,302,540.65
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		916,691.34	-82,393.76
（2）其他债权投资公允价值变动		-7,261,274.28	16,578,380.61
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备		6,469,154.30	1,291,886.08
（5）现金流量套期储备		2,492,765.00	-4,944,143.75
（6）外币财务报表折算差额		-55,607,960.32	21,458,811.47
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		24,929,980.86	4,665,354.75
七、综合收益总额		29,206,223,898.43	32,551,333,962.30
（一）归属于母公司股东的综合收益总额		29,321,651,313.07	32,360,169,692.48
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-115,427,414.64	191,164,269.82
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		5.20	5.83
（二）稀释每股收益（元/股）		5.20	5.83

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并现金流量表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		180,152,594,833.80	171,937,113,993.38
客户存款和同业存放款项净增加额		-97,277,745.41	50,560,729.20
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		200,053,993.35	690,447,891.17
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		3,374,836,508.02	3,596,859,028.53
收到其他与经营活动有关的现金	五、70（1）	18,284,568,266.19	3,249,319,163.59
经营活动现金流入小计		201,914,775,855.95	179,524,300,805.87
购买商品、接受劳务支付的现金		117,300,948,888.33	108,253,725,552.93
客户贷款及垫款净增加额		1,096,845,000.00	1,579,170,000.00
存放中央银行和同业款项净增加额		35,123,619.38	485,197,013.98
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		23,127,968.03	157,403,936.47
支付给职工以及为职工支付的现金		11,967,701,115.43	11,779,145,121.58
支付的各项税费		15,902,339,423.32	16,976,161,858.63
支付其他与经营活动有关的现金	五、70（1）	9,205,575,087.44	10,924,246,751.62
经营活动现金流出小计		155,531,661,101.93	150,155,050,235.21
经营活动产生的现金流量净额		46,383,114,754.02	29,369,250,570.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		29,499,539,681.50	28,787,096,787.35
取得投资收益收到的现金		546,108,703.90	618,087,953.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		756,542,121.37	183,166,640.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			100,813,456.40
收到其他与投资活动有关的现金	五、70（2）	8,971,809,133.77	5,165,700,914.89
投资活动现金流入小计		39,773,999,640.54	34,854,865,752.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,717,311,068.10	3,299,787,341.22
投资支付的现金		61,670,145,246.69	42,462,983,876.69
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			209,444,845.48
支付其他与投资活动有关的现金	五、70（2）	24,986,042,930.47	4,440,559,304.93
投资活动现金流出小计		88,373,499,245.26	50,412,775,368.32
投资活动产生的现金流量净额		-48,599,499,604.72	-15,557,909,615.57
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		90,033,154.11	61,239,812.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		19,004,404.11	61,239,812.00
取得借款收到的现金		72,504,157,963.57	69,114,070,361.03
收到其他与筹资活动有关的现金	五、70（3）	15,216,270,418.08	5,382,824,066.67
筹资活动现金流入小计		87,810,461,535.76	74,558,134,239.70
偿还债务支付的现金		60,948,543,396.16	82,643,007,052.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		18,171,241,079.96	15,133,493,514.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		45,284,966.10	35,819,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	五、70（3）	85,090,969.80	484,846,580.49
筹资活动现金流出小计		79,204,875,445.92	98,261,347,147.86
筹资活动产生的现金流量净额		8,605,586,089.84	-23,703,212,908.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		36,301,630.25	118,633,846.78
五、现金及现金等价物净增加额		6,425,502,869.39	-9,773,238,106.29
加：期初现金及现金等价物余额		21,140,958,080.12	30,914,196,186.41
六、期末现金及现金等价物余额		27,566,460,949.51	21,140,958,080.12

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并股东权益变动表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项目	2025 年度														
	归属于母公司股东权益											少数股东权益	股东权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,601,405,741.00				472,179,369.50	2,616,565,976.68	182,018,285.77	31,676,129.88	1,789,443,715.25	509,245,480.58	131,447,496,201.09		137,416,898,946.39	4,096,796,001.58	141,513,694,947.97
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年初余额	5,601,405,741.00				472,179,369.50	2,616,565,976.68	182,018,285.77	31,676,129.88	1,789,443,715.25	509,245,480.58	131,447,496,201.09		137,416,898,946.39	4,096,796,001.58	141,513,694,947.97
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,208,450,847.12	-913,064,470.58	-56,360,559.63	3,222,219.46	-555,306,579.73	3,673,515.92	6,995,654,943.91		8,512,398,857.63	-234,813,130.90	8,277,585,726.73
（一）综合收益总额							318,547,901.41				29,003,103,411.66		29,321,651,313.07	-115,427,414.64	29,206,223,898.43
（二）股东投入和减少资本					1,208,450,847.12	-913,064,470.58			-570,954,146.72				1,550,561,170.98	-74,218,358.22	1,476,342,812.76
1、股东投入的普通股														19,004,404.11	19,004,404.11
2、其他权益工具持有者投入资本															
3、股份支付计入股东权益的金额					1,445,649,873.56								1,445,649,873.56	14,830,573.16	1,460,480,446.72
4、其他					-237,199,026.44	-913,064,470.58			-570,954,146.72				104,911,297.42	-108,053,335.49	-3,142,038.07
（三）利润分配										3,673,515.92	-22,344,228,479.92		-22,340,554,964.00	-47,802,654.42	-22,388,357,618.42
1、提取盈余公积															
2、提取一般风险准备										3,673,515.92	-3,673,515.92				
3、对股东的分配											-22,340,554,964.00		-22,340,554,964.00	-47,802,654.42	-22,388,357,618.42
4、其他															
（四）股东权益内部结转							-374,908,461.04		15,647,566.99		336,780,012.17		-22,480,881.88		-22,480,881.88
1、资本公积转增资本（或股本）															
2、盈余公积转增资本（或股本）															
3、盈余公积弥补亏损															
4、设定受益计划变动额结转留存收益															
5、其他综合收益结转留存收益							-374,908,461.04		15,647,566.99		336,780,012.17		-22,480,881.88		-22,480,881.88
6、其他															
（五）专项储备								3,222,219.46					3,222,219.46	2,635,296.38	5,857,515.84
1、本期提取								6,051,563.43					6,051,563.43	3,152,499.76	9,204,063.19
2、本期使用								2,829,343.97					2,829,343.97	517,203.38	3,346,547.35
（六）其他															
四、本年年末余额	5,601,405,741.00				1,680,630,216.62	1,703,501,506.10	125,657,726.14	34,898,349.34	1,234,137,135.52	512,918,996.50	138,443,151,145.00		145,929,297,804.02	3,861,982,870.68	149,791,280,674.70

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并股东权益变动表（续）

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项目	2024 年度														
	归属于母公司股东权益											少数股东权益	股东权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,631,405,741.00				1,352,522,393.67	4,942,723,911.44	275,538,293.30	26,969,643.44	1,731,130,024.40	507,223,117.40	112,211,650,801.62		116,793,716,103.39	3,852,437,313.05	120,646,153,416.44
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年初余额	5,631,405,741.00				1,352,522,393.67	4,942,723,911.44	275,538,293.30	26,969,643.44	1,731,130,024.40	507,223,117.40	112,211,650,801.62		116,793,716,103.39	3,852,437,313.05	120,646,153,416.44
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-30,000,000.00				-880,343,024.17	-2,326,157,934.76	-93,520,007.53	4,706,486.44	58,313,690.85	2,022,363.18	19,235,845,399.47		20,623,182,843.00	244,358,688.53	20,867,541,531.53
（一）综合收益总额							175,599,320.20				32,184,570,372.28		32,360,169,692.48	191,164,269.82	32,551,333,962.30
（二）股东投入和减少资本	-30,000,000.00				-880,343,024.17	-2,326,157,934.76							1,415,814,910.59	84,888,119.69	1,500,703,030.28
1、股东投入的普通股					19,006,782.78								19,006,782.78	3,162,968.80	22,169,751.58
2、其他权益工具持有者投入资本															
3、股份支付计入股东权益的金额					321,918,559.82								321,918,559.82	18,701,078.43	340,619,638.25
4、其他	-30,000,000.00				-1,221,268,366.77	-2,326,157,934.76							1,074,889,567.99	63,024,072.46	1,137,913,640.45
（三）利润分配								32,929,994.98		2,022,363.18	-13,177,178,235.64		-13,142,225,877.48	-35,819,000.00	-13,178,044,877.48
1、提取盈余公积								32,929,994.98			-32,929,994.98				
2、提取一般风险准备										2,022,363.18	-2,022,363.18				
3、对股东的分配											-13,142,225,877.48		-13,142,225,877.48	-35,819,000.00	-13,178,044,877.48
4、其他															
（四）股东权益内部结转							-269,119,327.73		25,383,695.87		228,453,262.83		-15,282,369.03		-15,282,369.03
1、资本公积转增资本（或股本）															
2、盈余公积转增资本（或股本）															
3、盈余公积弥补亏损															
4、设定受益计划变动额结转留存收益															
5、其他综合收益结转留存收益							-269,119,327.73		25,383,695.87		228,453,262.83		-15,282,369.03		-15,282,369.03
6、其他															
（五）专项储备								4,706,486.44					4,706,486.44	4,125,299.02	8,831,785.46
1、本期提取								10,069,964.53					10,069,964.53	5,366,906.56	15,436,871.09
2、本期使用													5,363,478.09	1,241,607.54	6,605,085.63
（六）其他															
四、本年年末余额	5,601,405,741.00				472,179,369.50	2,616,565,976.68	182,018,285.77	31,676,129.88	1,789,443,715.25	509,245,480.58	131,447,496,201.09		137,416,898,946.39	4,096,796,001.58	141,513,694,947.97

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
流动资产：			
货币资金		99,296,036,057.99	104,997,483,796.94
交易性金融资产		31,317,023,164.05	16,481,965,416.85
衍生金融资产			14,619,878.74
应收票据			
应收账款	十六、1	3,917,930,894.88	4,827,772,360.37
应收款项融资		3,644,375,633.59	7,006,718,140.32
预付款项		28,078,988,222.58	28,545,633,730.59
其他应收款	十六、2	7,758,388,056.56	10,199,939,865.70
其中：应收利息			
应收股利		2,620,451.11	
存货		7,320,249,183.02	7,313,135,268.12
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		28,753,067,233.21	13,176,925,988.88
其他流动资产		14,171,591,567.68	11,386,836,198.06
流动资产合计		224,257,650,013.56	203,951,030,644.57
非流动资产：			
债权投资			1,001,466,666.64
其他债权投资		22,234,020,784.28	6,442,532,894.44
长期应收款			
长期股权投资	十六、3	27,294,476,600.07	27,043,957,920.42
其他权益工具投资		2,342,262,153.81	2,907,274,549.45
其他非流动金融资产			
投资性房地产		10,662,981.02	15,549,713.49
固定资产		2,652,352,088.50	2,951,362,264.27
在建工程		40,595,047.98	3,570,152.59
使用权资产			
无形资产		510,961,203.23	524,093,498.81
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		12,601,129,174.96	12,754,641,796.88
其他非流动资产		42,089,924,177.41	51,848,066,215.46
非流动资产合计		109,776,384,211.26	105,492,515,672.45
资产总计		334,034,034,224.82	309,443,546,317.02

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司资产负债表（续）

2025 年 12 月 31 日

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
流动负债：			
短期借款		45,014,817,947.51	30,059,062,411.86
交易性金融负债			
衍生金融负债		94,886,163.24	
应付票据		14,877,879,814.49	12,704,510,651.54
应付账款		81,423,791,301.69	71,833,289,675.25
预收款项			
合同负债		9,065,391,357.24	6,692,639,915.42
应付职工薪酬		1,091,714,792.45	1,567,284,063.01
应交税费		1,147,788,346.01	1,123,991,382.95
其他应付款		8,961,161,956.69	2,144,355,042.02
其中：应付利息			
应付股利		5,585,741,622.87	602,881.87
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,456,607,476.00	14,951,202,185.14
其他流动负债		58,269,373,589.45	58,357,673,721.64
流动负债合计		233,403,412,744.77	199,434,009,048.83
非流动负债：			
长期借款		996,745,616.67	15,658,858,599.83
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		211,187,166.00	232,102,639.00
预计负债			
递延收益		161,760,682.51	159,859,570.92
递延所得税负债		1,568,517,432.95	1,664,135,892.22
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,938,210,898.13	17,714,956,701.97
负债合计		236,341,623,642.90	217,148,965,750.80
股东权益：			
股本		5,601,405,741.00	5,601,405,741.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,524,800,887.62	993,202,543.54
减：库存股		1,663,939,377.18	2,594,171,175.58
其他综合收益		486,840,400.34	487,239,916.28
专项储备			
盈余公积		2,800,702,870.50	2,800,702,870.50
未分配利润		88,942,600,059.64	85,006,200,670.48
股东权益合计		97,692,410,581.92	92,294,580,566.22
负债和股东权益总计		334,034,034,224.82	309,443,546,317.02

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司利润表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十六、4	104,396,502,951.03	125,658,777,785.89
减：营业成本	十六、4	70,502,153,179.59	85,603,970,749.18
税金及附加		813,725,731.52	731,260,431.00
销售费用		5,586,181,281.04	8,139,831,424.59
管理费用		1,109,223,318.47	972,007,096.41
研发费用		4,670,323,575.09	5,000,866,640.04
财务费用		-4,580,217,923.38	-4,334,351,737.43
其中：利息费用		1,692,472,689.94	2,096,763,332.46
利息收入		6,046,140,579.87	6,397,403,785.49
加：其他收益		296,721,100.06	1,270,944,567.58
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	3,530,276,232.52	3,138,996,739.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,925,115.15	-5,779,979.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-31,895,919.38	-74,532,589.63
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,176,384,704.07	7,130,075.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）		419,449,661.03	-2,846,508,830.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-59,129.97	596,794.64
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		29,333,221,028.89	31,041,819,939.35
加：营业外收入		40,551,150.88	11,718,837.26
减：营业外支出		30,362,999.89	8,325,418.48
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		29,343,409,179.88	31,045,213,358.13
减：所得税费用		3,424,828,882.98	4,178,509,329.39
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		25,918,580,296.90	26,866,704,028.74
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		25,918,580,296.90	26,866,704,028.74
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		396,102,989.19	170,387,139.66
1、不能重分类进损益的其他综合收益		387,697,782.07	170,109,000.48
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-4,552,141.00	-34,144,434.00
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-35,134,551.63	-147,457,182.75
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		427,384,474.70	351,710,617.23
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
(5) 其他			
2、将重分类进损益的其他综合收益		8,405,207.12	278,139.18
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动		5,948,367.12	5,186,357.93
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		2,456,840.00	-4,908,218.75
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
六、综合收益总额		26,314,683,286.09	27,037,091,168.40

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司现金流量表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		109,705,361,961.06	107,522,648,166.15
收到的税费返还		2,565,306,908.50	2,769,613,923.80
收到其他与经营活动有关的现金		70,681,392,638.00	53,756,794,088.97
经营活动现金流入小计		182,952,061,507.56	164,049,056,178.92
购买商品、接受劳务支付的现金		106,619,842,997.65	109,944,862,169.12
支付给职工以及为职工支付的现金		3,133,323,200.72	3,142,711,537.37
支付的各项税费		9,853,038,372.12	11,326,772,472.37
支付其他与经营活动有关的现金		7,084,686,459.05	11,769,241,239.58
经营活动现金流出小计		126,690,891,029.54	136,183,587,418.44
经营活动产生的现金流量净额		56,261,170,478.02	27,865,468,760.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		27,714,121,565.58	28,134,671,586.46
取得投资收益收到的现金		429,351,565.34	578,587,703.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		419,102.55	116,110,338.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		11,675,392,064.23	6,514,304,287.02
投资活动现金流入小计		39,819,284,297.70	35,343,673,915.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		127,755,167.67	452,209,897.37
投资支付的现金		61,804,872,541.90	38,329,525,774.69
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		24,060,118,793.97	6,986,921,376.35
投资活动现金流出小计		85,992,746,503.54	45,768,657,048.41
投资活动产生的现金流量净额		-46,173,462,205.84	-10,424,983,133.03
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		46,695,364,409.19	56,661,580,712.92
收到其他与筹资活动有关的现金		14,553,622,700.24	7,573,954,660.01
筹资活动现金流入小计		61,248,987,109.43	64,235,535,372.93
偿还债务支付的现金		48,111,978,070.72	66,707,114,661.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		18,022,835,491.43	14,911,712,364.83
支付其他与筹资活动有关的现金		3,000,000.00	15,433,050.00
筹资活动现金流出小计		66,137,813,562.15	81,634,260,076.57
筹资活动产生的现金流量净额		-4,888,826,452.72	-17,398,724,703.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		204,598,330.27	210,045,712.95
五、现金及现金等价物净增加额		5,403,480,149.73	251,806,636.76
加：期初现金及现金等价物余额		10,429,471,829.70	10,177,665,192.94
六、期末现金及现金等价物余额		15,832,951,979.43	10,429,471,829.70

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司股东权益变动表

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2025 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,601,405,741.00				993,202,543.54	2,594,171,175.58	487,239,916.28		2,800,702,870.50	85,006,200,670.48	92,294,580,566.22
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	5,601,405,741.00				993,202,543.54	2,594,171,175.58	487,239,916.28		2,800,702,870.50	85,006,200,670.48	92,294,580,566.22
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					531,598,344.08	-930,231,798.40	-399,515.94			3,936,399,389.16	5,397,830,015.70
（一）综合收益总额							396,102,989.19			25,918,580,296.90	26,314,683,286.09
（二）股东投入和减少资本					531,598,344.08	-930,231,798.40			-15,647,566.99		1,446,182,575.49
1、股东投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本											
3、股份支付计入股东权益的金额					1,446,182,575.49						1,446,182,575.49
4、其他					-914,584,231.41	-930,231,798.40			-15,647,566.99		
（三）利润分配										-22,340,554,964.00	-22,340,554,964.00
1、提取盈余公积											
2、对股东的分配										-22,340,554,964.00	-22,340,554,964.00
3、其他											
（四）股东权益内部结转							-396,502,505.13		15,647,566.99	358,374,056.26	-22,480,881.88
1、资本公积转增资本（或股本）											
2、盈余公积转增资本（或股本）											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益							-396,502,505.13		15,647,566.99	358,374,056.26	-22,480,881.88
6、其他											
（五）专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
（六）其他											
四、本年年末余额	5,601,405,741.00				1,524,800,887.62	1,663,939,377.18	486,840,400.34		2,800,702,870.50	88,942,600,059.64	97,692,410,581.92

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司股东权益变动表（续）

2025 年 1-12 月

编制单位：珠海格力电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2024 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,631,405,741.00				1,893,049,118.18	4,942,723,911.44	585,972,104.35		2,742,389,179.65	71,086,199,251.37	76,996,291,483.11
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	5,631,405,741.00				1,893,049,118.18	4,942,723,911.44	585,972,104.35		2,742,389,179.65	71,086,199,251.37	76,996,291,483.11
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	-30,000,000.00				-899,846,574.64	-2,348,552,735.86	-98,732,188.07		58,313,690.85	13,920,001,419.11	15,298,289,083.11
（一）综合收益总额							170,387,139.66			26,866,704,028.74	27,037,091,168.40
（二）股东投入和减少资本	-30,000,000.00				-899,846,574.64	-2,348,552,735.86					1,418,706,161.22
1、股东投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本											
3、股份支付计入股东权益的金额					310,632,844.42						310,632,844.42
4、其他	-30,000,000.00				-1,210,479,419.06	-2,348,552,735.86					1,108,073,316.80
（三）利润分配									32,929,994.98	-13,175,155,872.46	-13,142,225,877.48
1、提取盈余公积									32,929,994.98	-32,929,994.98	
2、对股东的分配										-13,142,225,877.48	-13,142,225,877.48
3、其他											
（四）股东权益内部结转							-269,119,327.73		25,383,695.87	228,453,262.83	-15,282,369.03
1、资本公积转增资本（或股本）											
2、盈余公积转增资本（或股本）											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益							-269,119,327.73		25,383,695.87	228,453,262.83	-15,282,369.03
6、其他											
（五）专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
（六）其他											
四、本年年末余额	5,601,405,741.00				993,202,543.54	2,594,171,175.58	487,239,916.28		2,800,702,870.50	85,006,200,670.48	92,294,580,566.22

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

珠海格力电器股份有限公司

2025 年度财务报表附注

一、公司基本情况

珠海格力电器股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）于 1989 年 12 月成立，统一社会信用代码为：91440400192548256N。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司注册资本及股本为人民币 5,601,405,741.00 元，股本情况详见附注“五、46、股本”。

1、本公司注册地、组织形式和地址

本公司组织形式：股份有限公司

本公司注册地址及总部地址：珠海横琴新区汇通三路 108 号办公 608。

2、本公司的业务性质和主要经营活动

本公司属制造业，主要从事家用电器及其配件的生产及销售。

3、母公司以及最终母公司的名称

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无母公司，无实际控制人。

4、财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报告于 2026 年 4 月 28 日经本公司董事会批准报出。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。管理层认真评价了本公司自 2025 年 12 月 31 日起，未来 12 个月内的宏观政策风险、市场经营风险、企业目前和长期的盈利能力、偿债能力、财务弹性以及企业管理层改变经营政策的意向等因素，认为不存在对本公司持续经营能力产生重大影响的事项。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司主要从事消费电器及其配件的生产及销售。本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注三的具体描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司会计期间分为年度和中期。中期包括半年度、季度和月度。公司会计年度为每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币，本公司的个别子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项期末余额的 5%以上且金额大于 1 亿元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项期末余额的 5%以上且金额大于 1 亿元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项期末余额的 5%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项期末余额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的在建工程	单个项目的期末余额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款期末余额的 10%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债期末余额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的非全资子公司	单个子公司期末净资产/期末资产总额/当期净利润占公司期末净资产/期末资产总额/当期合并净利润 10%以上

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值占公司期末净资产的 5%以上或长期股权投资权益法下当期投资损益占公司当期合并净利润的 10%以上
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或者两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

一次交易形成的同一控制下企业合并，或多次交易分步取得同一控制下被投资单位股权并最终形成企业合并，且属于一揽子交易的，本公司将在合并日按照所取得的被合并方在最终控制方合并财务报表中的净资产的账面价值的份额，确定合并成本。合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）与合并成本的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益；与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。多次交易分步取得同一控制下被投资单位股权并最终形成企业合并，不属于一揽子交易的，本公司将在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定合并成本。合并成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，暂不进行会计处理，至处置该项投资时转入当期损益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

一次交易实现的企业合并，合并成本为本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，本公司取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

通过多次交易分步实现的企业合并，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，购买日之前持有的股权采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的合并成本。相关其他综合收益在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时相应转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资，采用金融工具确认和计量准则进行会计处理的，将按照该准则确定的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为该项投资的合并成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动全部转入当期投资收益。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益（被投资方重新计量设定收益计划净资产或净负债变动而产生的其他综合收益除外）。购买日之前所持被购买方的股权在购买日的公允价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的合并成本。

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益；与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

（3）多次交易事项是否属于一揽子交易的判断原则

各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

7、合并财务报表的编制方法

（1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并财务报表编制的方法

本公司合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司，本公司将调整合并资产负债表的期初数，将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整；因非同一控制下企业合并增加的子公司，本公司不调整合并资产负债表的期初数，仅将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的所有者权益中不属于本公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉；与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权且各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权且各项交易不属于一揽子交易的，在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照本公司在不丧失对子公司控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资的规定处理。

本报告期不存在对同一子公司股权在连续两个会计年度买入再卖出，或卖出再买入情况。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。

（1）合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

（2）共同经营的会计处理方法

1) 本公司确认共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- a 确认单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- b 确认单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- c 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- d 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- e 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

2) 本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号—资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号—资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指企业持有的同时具备期限短（一般指从购入日起不超过 3 个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）发生外币交易时的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为人民币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目和外币非货币性项目的处理方法

外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除了按照《企业会计准则第 17 号—借款费用》的规定，与购建或生产符合资本化条件的资产相关的外币借款产生的汇兑差额予以资本化外，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的股票、基金等外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益。

（3）外币财务报表的折算方法

本公司按照以下规定，将以外币表示的财务报表折算为人民币金额表示的财务报表。

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用平均汇率折算。按照上述方法折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中股东权益项目下单独列示。以外币表示的现金流量表采用现金流量发生日的平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

1) 以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

(4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

12、金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收款项融资、应收账款、合同资产、其他应收款、发放贷款和垫款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，

包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加。

(2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组合，在组合的基础上评估信用风险。

(4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确定方法

1) 应收票据及应收款项融资-应收票据

本公司对于应收票据及应收款项融资-应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据及应收款项融资-应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为银行机构
财务公司承兑汇票	承兑人为财务公司
商业承兑汇票	承兑人为银行机构或财务公司之外的其他企业

2) 应收账款、应收款项融资-应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分和包含重大融资成分的应收账款、应收款项融资-应收账款及合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。其中，合同资产相关预期信用损失计入资产减值损失。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：账龄组合	本组合以应收账款的账龄作为组合的依据
组合 2：低风险组合	本组合以应收政府部门的废弃电器电子产品处理专项资金以及新能源汽车补助款等作为组合的依据
组合 3：无风险组合	本组合以应收合并范围内关联单位的款项作为组合的依据

3) 发放贷款和垫款

本公司依据发放贷款和垫款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

4) 其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：账龄组合	本组合以其他应收款的账龄作为组合的依据
组合 2：低风险组合	本组合以应收政府收粮保证金作为组合的依据
组合 3：无风险组合	本组合以应收合并范围内关联单位的款项作为组合的依据

5) 债权投资

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

6) 其他债权投资

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

7) 长期应收款

本公司的长期应收款为分期收款的销售商品款。按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

13、 应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本附注“三、11、金融工具”及附注“三、12、金融资产减值”。

14、 存货

(1) 存货的分类

本公司存货主要包括原材料、在产品及合同履约成本、产成品、开发成本、开发产品等。

开发成本指尚未建成、以出售为目的之物业；本公司将购入且用于商品房开发的土地使用权，作为开发成本核算；开发产品是指已建成、待出售之物业。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货主要采用计划成本法核算，部分子公司存货采用实际成本法核算。

按计划成本法核算的存货于发出时按计划成本计价，月末按当月成本差异，将计划成本调整为实际成本；按实际成本法核算的存货主要采用月末一次加权平均法对发出存货进行计价。

开发成本和开发产品的成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完

工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用。开发产品结转成本时按照总成本于已售和未售物业间按建筑面积比例分摊核算。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益，如已计提跌价准备的存货的价值以后又得以恢复，在原计提的跌价准备金额内转回。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

（4）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物领用时按一次摊销法摊销。

15、合同资产

本公司将客户尚未支付合同对价，但本公司已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注“三、12、金融资产减值”。

16、合同成本

（1）与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

合同取得成本，本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

（2）与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

17、持有待售资产

（1）确认标准

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。非流动资产或处置组划分为持有待售类别，同时满足下列条件：

根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

本公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

（2）会计处理方法

本公司对于被分类为持有待售类别的非流动资产和处置组，以账面价值与公允价值减去处置费用后的净额孰低进行初始计量或重新计量。公允价值减去处置费用后的净额低于原账面价值的，其差额确认为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备；对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用持有待售类别计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售类别计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。

已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售类别计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外适用持有待售类别计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费

用继续予以确认。

递延所得税资产、《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》规范的金融资产、以公允价值计量的投资性房地产和生物资产、保险合同中产生的合同权利、从职工福利中所产生的资产不适用于持有待售类别的计量方法，而是根据相关准则或本公司制定的相应会计政策进行计量。处置组包含适用持有待售类别的计量方法的非流动资产的，持有待售类别的计量方法适用于整个处置组。处置组中负债的计量适用相关会计准则。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

- 1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；
- 2) 可收回金额。

18、长期股权投资

长期股权投资主要包括本公司持有的能够对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。

(1) 控制、重大影响的判断标准

控制的判断标准：

- 1) 本公司拥有对被投资方的权力；
- 2) 本公司通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；
- 3) 有能力运用对被投资方的权力影响本公司的回报金额；
- 4) 本公司对符合上述三个条件的被投资单位认定为具有控制力。

重大影响的判断标准：

- 1) 本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定；
- 2) 本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司的联营企业；
- 3) 本公司与其他参与方共同控制的被投资单位是本公司的合营企业，共同控制是指任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

(2) 长期股权投资的投资成本确定

本公司长期股权投资在取得时按投资成本计量。投资成本一般为取得该项投资而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，并包括直接相关费用。但同一控制下的企业合并形成的长期股权投资，其投资成本为合并日所取得的被合并方在最终控制方合并财务报表中净资产的账面价值份额。

(3) 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

本公司长期股权投资采用权益法核算时，对长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；对长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

本公司在按权益法对长期股权投资进行核算时，先对被投资单位的净损益和其他综合收益进行取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值、会计政策和会计期间方面的调整，再按应享有或应分担的被投资单位的净损益和其他综合收益份额确认当期投资损益和其他综合收益。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。

对于 2007 年 1 月 1 日之前已经持有的对联营企业及合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，在扣除按原剩余期限直线法摊销的股权投资借方差额后，确认投资损益。

（4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

按照合同约定，与被投资单位相关的重要财务和经营决策需要分享控制权的投资方一致同意的，认定为共同控制。

对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定的，认定为重大影响。当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20.00%（含 20.00%）以上但低于 50.00% 的表决权股份时，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响外，均确定对被投资单位具有重大影响；本公司拥有被投资单位 20.00%（不含）以下的表决权股份，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（5）长期股权投资核算方法的转换

因追加投资原因导致原持有的不具有控制、共同控制或重大影响的权益性投资转变为合营企业或联营企业投资的，转按权益法核算，本公司将按照原股权投资的公允价值加上为取得新增投资所支付对价的公允价值，作为改按权益法核算的初始投资成本。追加投资前持有的股权投资公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

原持有的合营企业及联营企业投资，因部分处置等原因导致不再对其实施共同控制或重大影响的，按金融工具确认和计量准则对剩余股权投资进行会计处理，在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原采用权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因追加投资原因导致原持有的对联营企业或合营企业的投资转变为对子公司投资的，在个别财务报

表中，应当以购买日之前所持被购买方的股权投资账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置投资导致对被投资单位的影响能力由控制转为具有重大影响或者与其他投资方一起实施共同控制的情况下，首先按处置投资的比例结转应终止确认的长期股权投资成本。在此基础上，比较剩余的长期股权投资成本与按照剩余持股比例计算原投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额，属于投资作价中体现的商誉部分，不调整长期股权投资的账面价值；属于投资成本小于原投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，在调整长期股权投资成本的同时，应调整留存收益。对于原取得投资后至因处置投资导致转变为权益法核算之间被投资单位实现净损益中本公司享有的份额，一方面应当调整长期股权投资的账面价值，同时对于原取得投资时至处置投资当期期初被投资单位实现的净损益（扣除已发放及已宣告发放的现金股利和利润）中应享有的份额，调整留存收益，对于处置投资当期期初至处置投资之日被投资单位实现的净损益中享有的份额，调整当期损益；在被投资单位其他综合收益变动中应享有的份额，在调整长期股权投资账面价值的同时，计入其他综合收益；除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他原因导致被投资单位其他所有者权益变动中应享有的份额，在调整长期股权投资账面价值的同时，计入“资本公积—其他资本公积”。长期股权投资自成本法转为权益法后，未来期间应当按照准则规定计算确认应享有被投资单位实现的净损益、其他综合收益及所有者权益其他变动的份额。

原持有的对被投资单位具有控制的长期股权投资，因部分处置等原因导致持股比例下降，不能再对其实施控制、共同控制或重大影响的，改按金融工具确认和计量准则进行会计处理。在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期投资收益。

持有长期股权投资的过程中，由于各方面的考虑，决定将所持有的对被投资单位的股权全部或部分对外出售时，应相应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值，出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额，应确认为处置损益。

本公司全部处置权益法核算的长期股权投资时，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益；部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益应当采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当按比例结转入当期投资收益。

19、投资性房地产

本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照成本进行计量，采用成本模式进行后续计量。对投资性房地产按照本公司固定资产或无形资产的会计政策，计提折旧或进行摊销。

当本公司改变投资性房地产用途，如用于自用，将相关投资性房地产转入其他资产。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注“三、25、长期资产减值”。

20、固定资产

(1) 固定资产的确认标准

本公司固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的、使用寿命超过一个会计年度的有形资产。在同时满足下列条件时才能确认固定资产：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 固定资产的计量

固定资产按照成本进行计量。

1) 外购固定资产的成本，包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的运输费、装卸费、安装费和专业人员服务费等；

2) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第 17 号-借款费用》可予以资本化的以外，在信用期间内计入当期损益；

3) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；

4) 投资者投入固定资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外；

5) 非货币性资产交换、债务重组、企业合并和租赁取得的固定资产的成本，分别按照《企业会计准则第 7 号-非货币性资产交换》、《企业会计准则第 12 号-债务重组》、《企业会计准则第 20 号-企业合并》、《企业会计准则第 21 号-租赁》的有关规定确定。

(3) 固定资产的分类

本公司固定资产分为房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备等。

(4) 固定资产折旧

1) 折旧方法及使用寿命、预计净残值率和年折旧率的确定：

固定资产折旧采用年限平均法计提折旧。按固定资产的类别、使用寿命和预计净残值率确定的年折旧率如下：

固定资产类别	预计净残值率 (%)	预计使用年限 (年)	年折旧率 (%)
房屋、建筑物	5.00	20.00	4.75
机器设备	5.00	6.00-10.00	9.50-15.83
电子设备	5.00	2.00-3.00	31.67-47.50
运输设备	5.00	3.00-4.00	23.75-31.67
其他	5.00	3.00-5.00	19.00-31.67

已计提减值准备的固定资产折旧计提方法：已计提减值准备的固定资产，按该项固定资产的原价扣

除预计净残值、已提折旧及减值准备后的金额和剩余使用寿命，计提折旧。

已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的固定资产，按照估计价值确定其成本，并计提折旧；待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不需要调整原已计提的折旧额。

2) 对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法的复核：

本公司至少于每年年度终了时，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如果发现固定资产使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值的预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值；与固定资产有关的经济利益预期实现方式有重大改变的，改变固定资产折旧方法。固定资产使用寿命、预计净残值和折旧方法的改变作为会计估计变更处理。

(5) 固定资产后续支出的处理

固定资产后续支出指固定资产在使用过程中发生的主要包括修理支出、更新改造支出、修理费用、装修支出等。其会计处理方法为：固定资产的更新改造等后续支出，满足固定资产确认条件的，计入固定资产成本，如有被替换的部分，应扣除其账面价值；不满足固定资产确认条件的固定资产修理费用等，在发生时计入当期损益；固定资产装修费用，在满足固定资产确认条件时，在“固定资产”内单设明细科目核算，并在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出予以资本化，作为长期待摊费用，合理进行摊销。

(6) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注“三、25、长期资产减值”。

21、在建工程

在建工程是指购建固定资产使工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出，包括工程直接材料、直接职工薪酬、待安装设备、工程建筑安装费、工程管理费和工程试运转净损益以及允许资本化的借款费用等。

(1) 在建工程计价

本公司的在建工程按工程项目分别核算，在建工程按实际成本计价。

(2) 在建工程结转为固定资产的时点

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。对已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算手续的固定资产，按估计价值记账，待确定实际价值后，再进行调整。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注“三、25、长期资产减值”。

22、借款费用

借款费用是指本公司因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

(1) 借款费用资本化的确认原则

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或

者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）借款费用资本化期间

1) 借款费用开始资本化的时点：

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- a 资产支出已经发生；
- b 借款费用已经发生；
- c 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 借款费用停止资本化的时点：

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

3) 借款费用暂停资本化的确定：

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，暂停期间发生的借款费用计入当期损益。

（3）借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；

2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，本公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不超过当期相关借款实际发生的利息金额。

专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

23、使用权资产

使用权资产的确定方法及会计处理方法，参见本附注“三、35、租赁”。

24、无形资产

无形资产，是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。在同时满足下列条件时才能确认无形资产：

- a 符合无形资产的定义；
- b 与该资产相关的预计未来经济利益很可能流入公司；

c 该资产的成本能够可靠计量。

(1) 无形资产的计量

无形资产按照成本或公允价值（若通过非同一控制下的企业合并增加）进行计量。

(2) 后续计量

本公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，无法预见无形资产带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命有限的无形资产，按其经济利益的预期实现方式摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。

本公司至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

使用寿命不确定的无形资产不摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

(3) 使用寿命的估计

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：

- 1) 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- 2) 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- 3) 以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；
- 4) 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- 5) 为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；
- 6) 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；
- 7) 与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。

按无形资产的类别，土地使用权按使用年限 30-50 年平均摊销，外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产；专利权及其他按预计使用年限 2-30 年平均摊销。

(4) 内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的划分

- 1) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；
- 2) 内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

a 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

b 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

c 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；

d 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

e 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(5) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注“三、25、长期资产减值”。

25、长期资产减值

资产负债表日，有迹象表明资产（除存货、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资、采用公允价值模式计量的投资性房地产、消耗性生物资产、建造合同形成的资产、递延所得税资产、融资租赁中出租人未担保余值和金融资产以外的资产）发生减值的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组或资产组组合为基础确定其可收回金额。

可收回金额根据单项资产、资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与该单项资产、资产组或资产组组合的预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

单项资产的可收回金额低于其账面价值的，按单项资产的账面价值与可收回金额的差额计提相应的资产减值准备。资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认其相应的减值损失，减值损失金额先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值；以上资产账面价值的抵减，作为各单项资产（包括商誉）的减值损失，计提各单项资产的减值准备。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期分担的分摊期限在一年以上（不含一年）的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产改良支出等。

长期待摊费用按实际支出入账，按其受益年限平均摊销，如长期待摊费用不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

27、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

28、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划

1) 公司在职工为公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括如下步骤：

a 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作

出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间；

b 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。资产上限是指公司可从设定受益计划退款或减少未来对设定受益计划缴存资金而获得的经济利益的现值；

c 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额；

d 在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

29、租赁负债

租赁负债的确认方法及会计处理方法，参见本附注“三、35、租赁”。

30、预计负债

（1）预计负债的确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，确认为负债：

- 1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- 2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行现时义务所需支出的最佳估计数进行计量。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的最佳估计数按该范围的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数按如下方法确定：

- 1) 或有事项涉及单个项目时，最佳估计数按最可能发生金额确定；
- 2) 或有事项涉及多个项目时，最佳估计数按各种可能发生额及其发生概率计算确定。

公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿的，则补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认预计负债的账面价值。

31、股份支付

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1)以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

2)以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

32、收入

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金

流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司主要销售消费电器及其配件，该类产品通常仅包括转让商品的履约义务。

（1）销售商品收入

1) 对于国内销售产品收入，本公司主要采用预收货款形式。本公司于产品出库交付给购货方并开具发货单据或获得客户的签收单据，产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认收入；

2) 对于出口销售收入，本公司于根据合同约定将产品报关、离港，并取得提单，产品销售收入金额已确定时确认收入。

（2）提供劳务收入

1) 对于仓储服务收入，本公司于相关劳务提供完毕，按照提供服务的工时及标准工资、使用设施及相关费用，收入金额已确定时按月结算收入；

2) 对于加工服务收入，本公司于根据合同约定将物资加工完毕，并交付客户取得客户签收单据，收入金额已确定时确认收入；

3) 本公司手续费及佣金收入主要为承兑业务手续费收入、委托贷款手续费收入等。

手续费及佣金收入根据业务完成时与客户结算形成的业务结算单确认合同约定的履约义务完成时点，并根据业务合同或协议规定的条件和比例计算确认收入的具体金额。

（3）让渡资产使用权收入

让渡资产使用权收入包括利息收入、租赁收入等。

本公司在收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入企业时，确认让渡资产使用权收入。

1) 本公司利息收入主要为存放金融企业款项利息收入、贷款利息收入。存放金融企业款项利息收入按存放款项时间和实际利率按期确认。贷款利息收入是指公司发放自营贷款，按期计提利息所确认的收入。贷款利息收入按照实际利率法确认。

实际利率法，是指按照金融资产或金融负债的实际利率计算其摊余成本及各期利息收入或利息支出的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失。本公司支付或收取的、

属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及溢价或折价等，在确定实际利率时予以考虑。

2) 本公司租赁收入确认条件如下：

- a 具有承租人认可的租赁合同、协议或其他结算通知书；
- b 履行了合同规定的义务，开具租赁发票且价款已经取得或确信可以取得；
- c 出租成本能够可靠地计量。

33、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，取得时确认为递延收益，自相关资产达到预定可使用状态时，在该资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，取得时确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，计入其他收益；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(3) 取得政策性优惠贷款贴息，区分以下两种取得方式进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用；

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

(4) 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

1) 应收补助款的金额已经经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

2) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠的（任何符合规定条件的企业均可申请），而

不是专门针对特定企业制定的；

3) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他条件。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

1) 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；

2) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

35、租赁

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

1) 初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

使用权资产应当按照成本进行初始计量。该成本包括：

a 租赁负债的初始计量金额；

b 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

c 承租人发生的初始直接费用；

d 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

2) 后续计量

本公司参照固定资产折旧政策对使用权资产计提折旧（详见本附注“三、20、固定资产”），能够合

理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

1) 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

36、终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本公司在合并利润表和利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件，自停止使用日起作为终止经营列报。因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

37、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

38、回购股份

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，相应会计处理参见本附注“三、31、股份支付”。

39、套期保值

为规避某些风险，本公司把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本公司采用套期会计方法进行处理。本公司的套期包括公允价值套期、现金流量套期以及对境外经营净投资的套期。

本公司在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和本公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本公司会持续地对套期有效性进行评估。

(1) 公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允价值计量的，则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失，无需调整被套期项目的账面价值，相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本公司撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使、或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

(2) 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当本公司对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）境外经营净投资套期

境外经营净投资的套期采用与现金流量套期类似的方法进行核算。套期工具的利得或损失中，属于套期有效的部分确认为其他综合收益，套期无效部分的利得或损失则计入当期损益。

已计入其他综合收益的利得和损失，在处置境外经营时，自其他综合收益转出，计入当期损益。

40、安全生产费

本公司部分子公司按照国家规定提取安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益。

使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

41、风险准备金

本公司下属之金融行业子公司根据财政部颁布的《金融企业准备金计提管理办法》（“计提办法”）（财金【2012】20号）等规定，在提取资产减值准备的基础上，设立一般风险准备用以弥补尚未识别的与风险资产相关的潜在可能损失。该一般风险准备作为利润分配处理，是所有者权益的组成部分，原则上应不低于风险资产年末余额的 1.5%。根据计提办法的要求，金融企业一般准备余额占风险资产期末余额的比例，难以一次性达到 1.5%的，可以分年到位，原则上不得超过 5 年。

42、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

无。

（2）重要会计估计变更

无。

四、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、服务、无形资产、不动产增值额	13.00%、9.00%、6.00%等
城市维护建设税	应交流转税	7.00%、5.00%
教育费附加	应交流转税	3.00%
地方教育费附加	应交流转税	2.00%
企业所得税	应纳税所得额	34.00%、25.00%、20.00%、16.50%、15.00%等

【注 1】本公司之子公司香港格力电器销售有限公司、银隆电动车（香港）集团有限公司及储能科技（中国）集团有限公司经营地为香港特别行政区，香港地区利得税税率为 16.50%；

【注 2】本公司之子公司格力电器（巴西）有限公司及巴西联合电器工商业有限公司经营地为巴西，巴西联邦企业所得税税率为 34.00%；

【注 3】本公司之子公司盾安精工（美国）有限公司、DunAn Microstaq, Inc.、Altairnano, Inc. 经营地为美国，美国企业所得税需缴纳联邦税和州税，其中联邦税税率为 21.00%，美国盾安精工和 DunAn Microstaq 州税税率为销售毛利的 0.50%-1.00%；

【注 4】本公司之子公司盾安金属（泰国）有限公司、盾安热工（泰国）有限公司、盾安热管理（泰国）有限公司经营地为泰国，泰国企业所得税税率为 20.00%；

【注 5】本公司之子公司日本盾安国际株式会社经营地为日本，日本企业所得税税率为 23.20%；

【注 6】本公司之子公司盾安韩国株式会社经营地为韩国，韩国企业所得税税率为 19.00%；

【注 7】本公司之子公司盾安国际（欧洲）有限公司经营地为德国法兰克福，德国企业所得税税率为 15.00%；

【注 8】本公司部分子公司为小型微利企业，适用财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，减按 25.00% 计算应纳税所得额，按 20.00% 的税率缴纳企业所得税。

2、税收优惠

(1) 本公司 2023 年被认定为高新技术企业，享受高新技术企业优惠政策（高新技术企业证书编号 GR202344009175），所得税税率为 15.00%，有效期为 3 年。

(2) 本公司之下列子公司被认定为高新技术企业，2025 年度按 15.00% 的税率计缴企业所得税。

编号	纳税主体名称	高企证书编号	获得高企证书时间	有效期
1	珠海凌达压缩机有限公司	GR202344010890	2023 年 12 月	三年
2	珠海格力新元电子有限公司	GR202544002452	2025 年 12 月	三年
3	珠海凯邦电机制造有限公司	GR202444011859	2024 年 12 月	三年
4	珠海格力大金精密模具有限公司	GR202544011567	2025 年 12 月	三年

编号	纳税主体名称	高企证书编号	获得高企证书时间	有效期
5	格力电器（合肥）有限公司	GR202334003315	2023 年 10 月	三年
6	珠海格力节能环保制冷技术研究中心有限公司	GR202344006183	2023 年 12 月	三年
7	格力电器（武汉）有限公司	GR202542001639	2025 年 12 月	三年
8	格力电器（郑州）有限公司	GR202341000272	2023 年 11 月	三年
9	格力电器（芜湖）有限公司	GR202334001396	2023 年 10 月	三年
10	格力电器（石家庄）有限公司	GR202513000029	2025 年 10 月	三年
11	珠海艾维普信息技术有限公司	GR202544006463	2025 年 12 月	三年
12	长沙格力暖通制冷设备有限公司	GR202343003172	2023 年 10 月	三年
13	珠海格力精密模具有限公司	GR202344006995	2023 年 12 月	三年
14	格力电器（中山）小家电制造有限公司	GR202444004022	2024 年 11 月	三年
15	合肥晶弘电器有限公司	GR202434000373	2024 年 10 月	三年
16	珠海格力新材料有限公司	GR202544012622	2025 年 12 月	三年
17	石家庄格力电器小家电有限公司	GR202513000157	2025 年 10 月	三年
18	珠海格力大金机电设备有限公司	GR202444005850	2024 年 11 月	三年
19	珠海格力数控机床有限公司	GR202344006963	2023 年 12 月	三年
20	珠海联云科技有限公司	GR202344010393	2023 年 12 月	三年
21	格力大松（宿迁）生活电器有限公司	GR202332019062	2023 年 12 月	三年
22	格力电器（杭州）有限公司	GR202333008152	2023 年 12 月	三年
23	格力电器（洛阳）有限公司	GR202541000624	2025 年 11 月	三年
24	格力暖通制冷设备（武汉）有限公司	GR202442001843	2024 年 11 月	三年
25	珠海格力绿色再生资源有限公司	GR202544006429	2025 年 12 月	三年
26	珠海零边界集成电路有限公司	GR202444007876	2024 年 12 月	三年
27	芜湖格力精密制造有限公司	GR202534003337	2025 年 10 月	三年
28	格力电器（南京）有限公司	GR202532000957	2025 年 11 月	三年
29	格力钛新能源股份有限公司	GR202444004210	2024 年 11 月	三年
30	格力电器（临沂）有限公司	GR202537001484	2025 年 12 月	三年
31	格力电器（珠海金湾）有限公司	GR202544006113	2025 年 12 月	三年
32	珠海格力绿控科技有限公司	GR202444006582	2024 年 11 月	三年
33	合肥凌达压缩机有限公司	GR202334001713	2023 年 10 月	三年
34	郑州凌达压缩机有限公司	GR202341000260	2023 年 11 月	三年
35	武汉凌达压缩机有限公司	GR202342000821	2023 年 10 月	三年
36	合肥凯邦电机有限公司	GR202334002919	2023 年 10 月	三年
37	河南凯邦电机有限公司	GR202341001262	2023 年 11 月	三年

编号	纳税主体名称	高企证书编号	获得高企证书时间	有效期
38	吉林省松粮种业科技有限公司	GR202522001142	2025 年 12 月	三年
39	珠海广通汽车有限公司	GR202344009746	2023 年 12 月	三年
40	北方奥钛纳米技术有限公司	GR202413000621	2024 年 11 月	三年
41	浙江盾安热工科技有限公司	GR202333008719	2023 年 12 月	三年
42	珠海盾安热工科技有限公司	GR202444001315	2024 年 11 月	三年
43	杭州赛富特设备有限公司	GR202333000665	2023 年 12 月	三年
44	浙江盾安禾田金属有限公司	GR202433002455	2024 年 12 月	三年
45	珠海华宇金属有限公司	GR202444001742	2024 年 11 月	三年
46	重庆华超金属有限公司	GR202451102589	2024 年 11 月	三年
47	浙江盾安机械有限公司	GR202433007625	2024 年 12 月	三年
48	浙江盾安机电科技有限公司	GR202433003799	2024 年 12 月	三年
49	苏州华越金属有限公司	GR202332005590	2023 年 11 月	三年
50	盾安汽车热管理科技有限公司	GR202333001123	2023 年 12 月	三年
51	江苏通盛换热器有限公司	GR202332010309	2023 年 12 月	三年
52	盾安（芜湖）中元自控有限公司	GR202434005561	2024 年 11 月	三年
53	上海大创汽车技术有限公司	GR202431002439	2024 年 12 月	三年
54	天津大创科技有限公司	GR202312002617	2023 年 12 月	三年
55	大创汽车系统（南通）有限公司	GR202432013506	2024 年 12 月	三年

(3) 本公司之下列子公司享受国家西部大开发政策，所得税税率为 15.00%。

编号	纳税主体名称	起始时间
1	格力电器（重庆）有限公司	2008/1/1
2	重庆凌达压缩机有限公司	2015/1/1
3	重庆凯邦电机有限公司	2013/1/1
4	格力电器（成都）有限公司	2022/1/1
5	格力电器（赣州）有限公司	2023/1/1
6	成都广通汽车有限公司	2017/6/13

(4) 本公司之下列子公司享受珠海横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策，所得税税率为 15.00%。

编号	纳税主体名称	起始时间
1	珠海明睿达供应链科技有限公司	2022/1/1

(5) 根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。本公司部分公司享受上述优惠政策。

(6) 根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号）规定，增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。本公司部分公司享受上述优惠政策。

五、合并财务报表项目附注

以下附注项目（含母公司财务报表主要项目附注）除非特别指出，“期末”指 2025 年 12 月 31 日，“期初”指 2025 年 1 月 1 日，“上年期末”指 2024 年 12 月 31 日，“本期”指 2025 年度，“上期”指 2024 年度，如无特殊说明，金额单位为人民币元。

1、货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金	317,120.96	493,036.20
银行存款	69,784,065,697.11	53,207,652,730.66
其他货币资金【注 1】	9,253,823,481.13	35,080,968,670.38
存放中央银行款项【注 2】	1,911,851,424.72	1,876,552,187.02
存放同业款项	25,562,769,444.63	18,624,283,224.90
小计	106,512,827,168.55	108,789,949,849.16
应计利息	4,040,179,482.34	5,110,511,948.78
合计	110,553,006,650.89	113,900,461,797.94
其中：存放在中国大陆地区以外的款项总额	1,046,048,599.29	2,169,874,292.62

【注 1】其他货币资金期末余额主要为银行承兑汇票保证金、保函保证金、信用证保证金存款等，其中受限制资金为 8,675,252,384.99 元；

【注 2】公司存放中央银行款项中法定存款准备金为 1,902,339,726.09 元，其使用受到限制；

【注 3】除上述情况之外，货币资金期末余额中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	31,336,448,103.06	16,548,258,632.49
其中：债务工具投资	31,332,796,002.06	16,532,341,817.49
权益工具投资	3,652,101.00	15,916,815.00
合计	31,336,448,103.06	16,548,258,632.49

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	930,000.00	
小计	930,000.00	
减：坏账准备	46,500.00	
合计	883,500.00	

(2) 期末已质押的应收票据

无。

(3) 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

无。

4、应收账款

(1) 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	14,699,874,668.07	15,243,930,067.09
1 至 2 年	633,380,094.36	1,047,136,307.87
2 至 3 年	724,729,190.92	1,085,992,561.17
3 年以上	3,008,514,780.45	3,179,790,154.64
小计	19,066,498,733.80	20,556,849,090.77
减：坏账准备	3,079,318,135.04	3,724,961,702.71
合计	15,987,180,598.76	16,831,887,388.06

【注】本公司账龄 1 年以上应收账款主要为应收废弃电器电子产品处理专项资金以及新能源汽车货款。

(2) 按坏账计提方法分类列示

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,189,620,476.76	6.24	1,189,620,476.76	100.00	
按组合计提坏账准备的应收账款	17,876,878,257.04	93.76	1,889,697,658.28	10.57	15,987,180,598.76
其中：账龄组合	16,351,828,184.04	85.76	1,736,412,869.29	10.62	14,615,415,314.75
低风险组合	1,525,050,073.00	8.00	153,284,788.99	10.05	1,371,765,284.01
合计	19,066,498,733.80	100.00	3,079,318,135.04	16.15	15,987,180,598.76

(续表)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,205,313,781.71	5.86	1,205,313,781.71	100.00	
按组合计提坏账准备的应收账款	19,351,535,309.06	94.14	2,519,647,921.00	13.02	16,831,887,388.06
其中：账龄组合	17,166,688,323.81	83.51	2,242,140,497.50	13.06	14,924,547,826.31
低风险组合	2,184,846,985.25	10.63	277,507,423.50	12.70	1,907,339,561.75
合计	20,556,849,090.77	100.00	3,724,961,702.71	18.12	16,831,887,388.06

1) 按单项计提坏账准备的应收账款

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
共 60 家单位	1,189,620,476.76	1,189,620,476.76	100.00	预计难以收回
合计	1,189,620,476.76	1,189,620,476.76	100.00	

(续表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
共 64 家单位	1,205,313,781.71	1,205,313,781.71	100.00	预计难以收回
合计	1,205,313,781.71	1,205,313,781.71	100.00	

2) 组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
1 年以内	14,447,732,182.70	483,182,050.99	3.34
1 至 2 年	625,529,308.94	115,638,423.24	18.49
2 至 3 年	203,189,505.40	85,790,313.84	42.22
3 年以上	1,075,377,187.00	1,051,802,081.22	97.81
合计	16,351,828,184.04	1,736,412,869.29	10.62

3) 组合中，按低风险组合计提坏账准备的应收账款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
低风险组合	1,525,050,073.00	153,284,788.99	10.05
合计	1,525,050,073.00	153,284,788.99	10.05

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额		期末余额
		计提/收回/转回	核销	
单项计提	1,205,313,781.71	19,139,871.99	34,833,176.94	1,189,620,476.76
账龄组合	2,242,140,497.50	-498,845,851.24	6,881,776.97	1,736,412,869.29
低风险组合	277,507,423.50	-124,222,634.51		153,284,788.99
合计	3,724,961,702.71	-603,928,613.76	41,714,953.91	3,079,318,135.04

【注】本期无重要的坏账准备收回或转回金额情况。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
共 130 家单位	41,714,953.91
合计	41,714,953.91

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产合计金额为 4,488,845,500.84 元，占应收账款和合同资产期末余额的 22.83%，坏账准备金额为 253,522,902.34 元。

5、合同资产

(1) 合同资产情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
账龄组合	589,850,904.89	197,219,223.20	392,631,681.69	793,112,642.68	243,289,401.68	549,823,241.00
低风险组合	8,646,520.00	1,449,247.12	7,197,272.88	48,736,450.00	6,160,139.11	42,576,310.89
合计	598,497,424.89	198,668,470.32	399,828,954.57	841,849,092.68	249,449,540.79	592,399,551.89

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

项目	期初余额	本期计提/收回/转回	期末余额
账龄组合	243,289,401.68	-46,070,178.48	197,219,223.20
低风险组合	6,160,139.11	-4,710,891.99	1,449,247.12
合计	249,449,540.79	-50,781,070.47	198,668,470.32

【注】本期无重要的坏账准备收回或转回金额情况。

(3) 本期实际核销的合同资产情况

无。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量的应收票据	5,699,682,696.65	9,126,154,662.22
其中：银行承兑汇票	5,484,679,794.26	8,905,508,716.74
财务公司承兑汇票	215,002,902.39	220,645,945.48
以公允价值计量的应收账款	796,469,176.38	474,571,622.55
其中：应收账款	796,469,176.38	474,571,622.55
合计	6,496,151,873.03	9,600,726,284.77

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	3,298,768,689.49
财务公司承兑汇票	215,002,902.39
合计	3,513,771,591.88

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	23,547,459,735.09	
财务公司承兑汇票	91,099,049.00	
应收账款	465,197,555.84	
合计	24,103,756,339.93	

(4) 应收款项融资-应收账款信用减值准备

1)按组合计提信用减值准备

项目	期末余额			坏账准备
	账面余额	公允价值变动	账面价值	
应收账款	796,469,176.38		796,469,176.38	39,823,458.83
合计	796,469,176.38		796,469,176.38	39,823,458.83

2)信用减值准备变动情况

项目	期初余额	计提/收回/转回	期末余额
应收账款	23,728,581.13	16,094,877.70	39,823,458.83
合计	23,728,581.13	16,094,877.70	39,823,458.83

(5) 本期实际核销的应收款项融资情况

无。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	1,105,229,283.84	91.25	1,427,996,706.28	93.31
1 至 2 年	46,233,750.92	3.82	58,964,864.97	3.85
2 至 3 年	21,198,239.39	1.75	12,778,693.25	0.84
3 年以上	38,551,760.23	3.18	30,572,054.15	2.00
合计	1,211,213,034.38	100.00	1,530,312,318.65	100.00

(2) 本期账龄超过 1 年且金额重要的预付款项

无。

(3) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按供应商归集的期末余额前五名预付款项汇总金额为 474,879,897.45 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 39.21%。

8、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收股利		4,325,690.04
其他应收款【注 1】	327,529,462.48	865,405,534.36
合计	327,529,462.48	869,731,224.40

【注 1】 上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款；

【注 2】 本公司期末及期初无应收利息余额。

(1) 应收股利

1) 应收股利情况

项目	期末余额	期初余额
应收股利		4,325,690.04
合计		4,325,690.04

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无。

(2) 其他应收款

1) 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	270,507,177.94	918,927,111.10
1 至 2 年	181,335,745.73	109,462,906.88
2 至 3 年	76,374,865.62	37,700,792.39
3 年以上	455,531,288.01	434,126,013.28
小计	983,749,077.30	1,500,216,823.65
减：坏账准备	656,219,614.82	634,811,289.29
合计	327,529,462.48	865,405,534.36

2) 按款项性质分类情况

款项性质	期末余额	期初余额
往来款	885,730,613.92	1,406,601,684.90
股权及资产转让款	98,018,463.38	93,615,138.75
小计	983,749,077.30	1,500,216,823.65
减：坏账准备	656,219,614.82	634,811,289.29
合计	327,529,462.48	865,405,534.36

3) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款	496,020,446.61	50.42	493,146,057.94	99.42	2,874,388.67
按组合计提坏账准备的其他应收款	487,728,630.69	49.58	163,073,556.88	33.44	324,655,073.81
其中：账龄组合	487,728,630.69	49.58	163,073,556.88	33.44	324,655,073.81
合计	983,749,077.30	100.00	656,219,614.82	66.71	327,529,462.48

(续表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款	481,013,553.15	32.06	478,139,164.48	99.40	2,874,388.67
按组合计提坏账准备的其他应收款	1,019,203,270.50	67.94	156,672,124.81	15.37	862,531,145.69
其中：账龄组合	1,019,203,270.50	67.94	156,672,124.81	15.37	862,531,145.69
合计	1,500,216,823.65	100.00	634,811,289.29	42.31	865,405,534.36

① 按单项计提坏账准备的其他应收款

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
单位 1	170,732,737.89	170,732,737.89	100.00	预计难以收回
单位 2	121,063,353.05	121,063,353.05	100.00	预计难以收回
剩余 28 家单位	204,224,355.67	201,349,967.00	98.59	预计难以足额收回
合计	496,020,446.61	493,146,057.94	99.42	

(续表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
单位 1	170,791,178.69	170,791,178.69	100.00	预计难以收回
单位 2	121,063,353.05	121,063,353.05	100.00	预计难以收回
剩余 26 家单位	189,159,021.41	186,284,632.74	98.48	预计难以足额收回
合计	481,013,553.15	478,139,164.48	99.40	

② 组合中，按账龄组合计提坏账准备的其他应收款

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
1 年以内	255,993,507.97	12,799,675.54	5.00
1 至 2 年	43,479,358.61	5,957,422.94	13.70
2 至 3 年	63,064,754.72	27,122,259.68	43.01
3 年以上	125,191,009.39	117,194,198.72	93.61
合计	487,728,630.69	163,073,556.88	33.44

4) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	39,054,856.80		595,756,432.49	634,811,289.29
合并范围变动	-48,631.98		-10,874.35	-59,506.33
本期计提/收回/转回	-26,206,549.28		56,772,547.57	30,565,998.29
本期核销			9,098,166.43	9,098,166.43
期末余额	12,799,675.54		643,419,939.28	656,219,614.82

5) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		合并范围变动	计提/收回/转回	核销	
单项计提	478,139,164.48		23,888,615.44	8,881,721.98	493,146,057.94
账龄组合	156,672,124.81	-59,506.33	6,677,382.85	216,444.45	163,073,556.88

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		合并范围变动	计提/收回/转回	核销	
合计	634,811,289.29	-59,506.33	30,565,998.29	9,098,166.43	656,219,614.82

【注】本期无重要坏账准备转回或收回金额情况。

6) 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
共 20 家单位	9,098,166.43

7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
盾安(天津)节能系统有限公司	往来款	170,732,737.89	3 年以上	17.36	170,732,737.89
华泰慧能(北京)能源技术有限公司	往来款	121,063,353.05	1 至 2 年	12.31	121,063,353.05
洪江市公共汽车公司	往来款	40,312,312.68	3 年以上	4.10	40,312,312.68
成都新津津城产业投资集团有限责任公司	股权及资产转让款	32,850,350.00	1 年以内	3.34	1,642,517.50
松原经济技术开发区管理委员会	往来款	31,500,000.00	3 年以上	3.20	31,500,000.00
合计		396,458,753.62		40.31	365,250,921.12

8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

9、买入返售金融资产

项目	期末余额	期初余额
债券	4,800,000,000.00	5,625,455,000.00
应计利息	560,684.94	522,294.57
合计	4,800,560,684.94	5,625,977,294.57

10、存货

(1) 存货分类

项目	期末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	7,306,730,819.32	888,136,122.03	6,418,594,697.29
在产品及合同履约成本	1,152,606,715.91	176,757,553.64	975,849,162.27
产成品	18,047,138,988.70	2,167,294,482.10	15,879,844,506.60

项目	期末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
开发成本	3,265,644,926.06	34,478,699.16	3,231,166,226.90
开发产品	1,678,009,666.47		1,678,009,666.47
合计	31,450,131,116.46	3,266,666,856.93	28,183,464,259.53

(续表)

项目	期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	7,698,541,352.85	979,460,215.35	6,719,081,137.50
在产品及合同履约成本	1,506,172,848.54	42,733,316.42	1,463,439,532.12
产成品	17,262,357,795.65	2,850,241,012.37	14,412,116,783.28
开发成本	4,404,475,514.84		4,404,475,514.84
开发产品	911,797,547.81		911,797,547.81
合计	31,783,345,059.69	3,872,434,544.14	27,910,910,515.55

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项目	期初余额	本期变动金额		期末余额
		计提	转回/转销	
原材料	979,460,215.35	111,102,643.15	202,426,736.47	888,136,122.03
在产品	42,733,316.42	134,328,769.98	304,532.76	176,757,553.64
产成品	2,850,241,012.37	196,432,775.31	879,379,305.58	2,167,294,482.10
开发成本		34,478,699.16		34,478,699.16
合计	3,872,434,544.14	476,342,887.60	1,082,110,574.81	3,266,666,856.93

计提存货跌价准备的具体依据及本期转回或转销存货跌价准备的原因：

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本期转回/转销存货跌价准备
原材料	存货成本与可变现净值孰低	可变现净值增加、本期已领用或已销售
在产品及合同履约成本	存货成本与可变现净值孰低	可变现净值增加、本期已领用或已销售

(3) 存货期末余额中含有借款费用资本化金额

无。

(4) 合同履约成本于本年摊销金额为 330,155,788.45 元。

11、一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	1,000,000,000.00	1,149,000,000.00

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的其他债权投资	4,219,681,700.00	10,326,354,820.00
一年内到期的货币性投资产品【注】	25,630,000,000.00	1,500,000,000.00
一年内到期的长期应收款	4,757,325.30	40,656,657.97
小计	30,854,439,025.30	13,016,011,477.97
加：应计利息	2,485,125,794.54	839,706,290.23
减：减值准备	108,942.74	931,037.47
合计	33,339,455,877.10	13,854,786,730.73

【注】一年内到期的货币性投资产品详见附注“五、28、其他非流动资产”。

12、其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税及预缴税费	4,909,293,540.47	2,221,574,559.51
债券产品		100,000,000.00
货币性投资产品【注】	13,002,813,080.00	14,831,000,000.00
其他	243,417,739.96	252,317,985.96
小计	18,155,524,360.43	17,404,892,545.47
加：应计利息	198,515,519.25	175,539,773.57
减：减值准备	46,210,980.99	42,975,406.21
合计	18,307,828,898.69	17,537,456,912.83

【注】货币性投资产品包含从其他债权投资重分类的金额，详见附注“五、15、其他债权投资”。

13、发放贷款和垫款

(1) 企业和个人的分布情况

项目	期末余额	期初余额
以摊余成本计量的发放贷款和垫款：		
发放企业贷款和垫款	2,365,000,000.00	442,700,000.00
其中：贷款	2,365,000,000.00	442,700,000.00
小计	2,365,000,000.00	442,700,000.00
加：应计利息	937,486.12	467,970.70
减：减值准备	67,527,452.32	11,959,035.09
发放企业贷款和垫款账面价值	2,298,410,033.80	431,208,935.61

(2) 贷款损失准备变动情况

项目	期末余额	期初余额
期初余额	11,959,035.09	14,944,828.26
本期计提/转回/收回	55,568,417.23	-2,985,793.17
期末余额	67,527,452.32	11,959,035.09

14、债权投资

(1) 债权投资情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	2,149,000,000.00		2,149,000,000.00
应计利息	1,466,666.66		1,466,666.66	3,211,148.67		3,211,148.67
小计	1,001,466,666.66		1,001,466,666.66	2,152,211,148.67		2,152,211,148.67
减：一年内到期的债权投资	1,001,466,666.66		1,001,466,666.66	1,150,744,482.03		1,150,744,482.03
合计				1,001,466,666.64		1,001,466,666.64

(2) 债权投资

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
京华1号信托计划	1,000,000,000.00	5.10%	5.10%	2026/5/29	1,000,000,000.00	5.10%	5.10%	2026/5/29
金玉国实信托计划					999,000,000.00	5.30%	5.30%	2025/9/30
(二十六期)农行国债					150,000,000.00	2.28%	2.28%	2025/11/25
合计	1,000,000,000.00				2,149,000,000.00			

【注】上表中的债权投资包含一年内到期的债权投资。

(3) 减值准备计提情况

无。

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

项目	期末余额				
	成本	应计利息	公允价值变动	账面价值	累计在其他综合收益中确认的损失准备
国债	734,068,304.18	5,052,905.18	4,197,435.82	743,318,645.18	
企业债及金融债	200,000,000.00	671,232.86	8,440,400.00	209,111,632.86	
可转让大额存单	28,544,813,080.00	813,865,074.94		29,358,678,154.94	
小计	29,478,881,384.18	819,589,212.98	12,637,835.82	30,311,108,432.98	
减：一年内到期的其他债权投资	4,216,319,567.51	353,203,106.60	3,362,132.49	4,572,884,806.60	
减：其他流动资产	1,652,813,080.00	23,019,192.02		1,675,832,272.02	
合计	23,609,748,736.67	443,366,914.36	9,275,703.33	24,062,391,354.36	

(续表)

项目	期初余额				
	成本	应计利息	公允价值变动	账面价值	累计在其他综合收益中确认的损失准备
国债	317,943,393.24	3,551,890.42	11,157,686.76	332,652,970.42	
企业债及金融债	819,887,584.56	12,451,534.21	18,527,435.44	850,866,554.21	
可转让大额存单	21,529,497,581.58	1,216,044,331.79		22,745,541,913.37	
小计	22,667,328,559.38	1,232,047,756.42	29,685,122.20	23,929,061,438.00	
减：一年内到期的其他债权投资	10,319,887,584.56	804,908,383.54	6,467,235.44	11,131,263,203.54	

项目	期初余额				累计在其他综合收益中确认的损失准备
	成本	应计利息	公允价值变动	账面价值	
减：其他流动资产	5,700,000,000.00	81,243,013.70		5,781,243,013.70	
合计	6,647,440,974.82	345,896,359.18	23,217,886.76	7,016,555,220.76	

【注】本公司持有的其他债权投资，根据管理层意图及合同现金流情况，将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。根据产品期限，将其分别列示于其他债权投资、其他流动资产，并根据其他债权投资流动性情况，进一步分别列示于其他债权投资、一年内到期的非流动资产。2025 年 12 月 31 日，本公司可转让大额存单成本与公允价值无重大差异。

(2) 其他债权投资

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率 (%)	实际利率 (%)	到期日	面值	票面利率 (%)	实际利率 (%)	到期日
可转让大额存单	21,529,497,581.58	1.45-4.00	1.45-4.00	2026/1/13-2028/12/31	21,517,000,000.00	1.80-4.00	1.80-4.00	2025/1/12-2027/10/21
24 附息国债 11	300,000,000.00	2.27	1.75-1.84	2034/5/25				
16 附息国债 17	300,000,000.00	2.74	3.10-3.44	2026/8/4	300,000,000.00	2.74	3.10-3.44	2026/8/4
23 浙商银行二级资本债 02	200,000,000.00	3.50	3.50	2033/11/27	200,000,000.00	3.50	3.50	2033/11/27
24 附息国债 04	100,000,000.00	2.35	1.83-1.85	2034/2/25				
22 附息国债 19	20,000,000.00	2.60	2.61	2032/9/1	20,000,000.00	2.60	2.61	2032/9/1
20 农发 08					200,000,000.00	3.45	3.54	2025/9/23
22 华发集团 MTN006					180,000,000.00	4.20	4.20	2025/4/25
22 华发集团 MTN009B					180,000,000.00	4.00	4.00	2025/6/20
22 华发集团 MTN012B					60,000,000.00	3.75	3.75	2025/8/16

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率 (%)	实际利率 (%)	到期日	面值	票面利率 (%)	实际利率 (%)	到期日
合计	22,449,497,581.58				22,657,000,000.00			

【注】上表中的其他债权投资包含列报于一年内到期的非流动资产以及其他流动资产的其他债权投资。

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

项目	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款销售商品	72,859,395.11	32,327,982.77	40,531,412.34
减：未实现融资收益	9,338,115.19		9,338,115.19
减：一年内到期的长期应收款	4,757,325.30	108,942.74	4,648,382.56
减：其他流动资产	53,815,913.11	32,105,729.88	21,710,183.23
合计	4,948,041.51	113,310.15	4,834,731.36

(续表)

项目	期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款销售商品	105,430,191.48	30,023,445.46	75,406,746.02
减：未实现融资收益	11,422,062.22		11,422,062.22
减：一年内到期的长期应收款	40,656,657.97	931,037.47	39,725,620.50
减：其他流动资产	43,646,104.48	28,870,155.10	14,775,949.38
合计	9,705,366.81	222,252.89	9,483,113.92

【注】本公司将一年内到期的长期应收款重分类至一年内到期的非流动资产，将逾期的长期应收款重分类至其他流动资产。

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的长期应收款					
按组合计提坏账准备的长期应收款	4,948,041.51	100.00	113,310.15	2.29	4,834,731.36
其中：账龄组合	4,948,041.51	100.00	113,310.15	2.29	4,834,731.36
合计	4,948,041.51	100.00	113,310.15	2.29	4,834,731.36

(续表)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的长期应收款					
按组合计提坏账准备的长期应收款	9,705,366.81	100.00	222,252.89	2.29	9,483,113.92
其中：账龄组合	9,705,366.81	100.00	222,252.89	2.29	9,483,113.92
合计	9,705,366.81	100.00	222,252.89	2.29	9,483,113.92

按账龄组合计提坏账准备的长期应收款

类别	期末余额		
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
分期收款销售商品	4,948,041.51	113,310.15	2.29
合计	4,948,041.51	113,310.15	2.29

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	计提/收回/转回	期末余额
分期收款销售商品	222,252.89	-108,942.74	113,310.15
合计	222,252.89	-108,942.74	113,310.15

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

无。

17、长期股权投资

被投资单位	期初余额		本期增减变动							期末余额		
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	宣告发放现金股利或利润	其他权益变动	计提减值准备	其他	原值	减值准备
一、合营企业												
松原粮食集团江湾米业有限公司	1,146,314.44				-14,041.12						1,132,273.32	
小计	1,146,314.44				-14,041.12						1,132,273.32	
二、联营企业												
（越南）格力电器股份有限公司	1,940,009.35	1,940,009.35									1,940,009.35	1,940,009.35
瞭望全媒体传播有限公司	28,931,364.74				-4,802,205.86						24,129,158.88	
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	15,736,715.70				395,965.60						16,132,681.30	
湖南国芯半导体科技有限公司	20,732,688.82			10,000,000.00	53,092.78		722,215.35				10,063,566.25	
珠海融林股权投资合伙企业（有限合伙）	2,647,273,059.03				-106,544.69	-41,334,766.63					2,605,831,747.71	
珠海嘉肴食品科技有限公司	1,022,984.98				-25,121.71						997,863.27	
河南豫泽融资租赁有限公司	53,023,787.47				1,534,577.02		1,672,569.34				52,885,795.15	
珠海瀚凌股权投资合伙企业（有限合伙）	763,676,509.58				4,174,629.14		120,850,000.00				647,001,138.72	
上海格力绿能科技有限公司			7,014,870.30		-3,406,740.00						3,608,130.30	
浙江格力新能源有限公司			3,000,000.00		-1,784,206.65						1,215,793.35	
兰州广通新能源汽车有限公司	84,316,937.33				-2,198,480.16	2,741,312.00					84,859,769.17	
贵州黔之星新能源有限公司	575,562.47				-575,562.47							
北京力银汽车技术有限公司	4,605,056.55										4,605,056.55	

被投资单位	期初余额		本期增减变动							期末余额		
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	宣告发放现金股利或利润	其他权益变动	计提减值准备	其他	原值	减值准备
四川金石租赁股份有限公司	326,352,154.19				23,016,830.57	-1,074,800.45					348,294,184.31	
诸暨如山汇盈创业投资合伙企业（有限合伙）	32,671,596.10			1,166,666.67	-20,103.11						31,484,826.32	
盾安（天津）节能系统有限公司	375,647,520.14				20,127,504.91			7,000,000.00			402,775,025.05	
小计	4,356,505,946.45	1,940,009.35	10,014,870.30	11,166,666.67	36,383,635.37	-39,668,255.08	123,244,784.69	7,000,000.00			4,235,824,745.68	1,940,009.35
合计	4,357,652,260.89	1,940,009.35	10,014,870.30	11,166,666.67	36,369,594.25	-39,668,255.08	123,244,784.69	7,000,000.00			4,236,957,019.00	1,940,009.35

【注 1】本公司之联营企业珠海融林股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“珠海融林”）本期其他综合收益调整变动原因系其持有的闻泰科技股份有限公司股价波动所致；

【注 2】根据珠海融林股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议，公司作为有限合伙人入股珠海融林。经全体合伙人决定，委托普通合伙人执行合伙事务，对于普通合伙人提交全体合伙人讨论的与合伙企业有关的事项，实行合伙人一人一票并经全体合伙人一致同意通过的表决办法作出决议。公司对珠海融林不具有控制权，本报告期间珠海融林不纳入本公司报表合并范围。

18、其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资情况

项目	期末余额	期初余额
三安光电股份有限公司	1,618,556,697.81	1,394,043,525.29
闻泰科技股份有限公司	723,705,456.00	1,193,148,603.36
上海海立（集团）股份有限公司		339,586,352.90
RSMACALLINE-HSHS	70,735,889.83	105,810,081.91
中粮贸易（绥滨）农业发展有限公司	7,000,000.00	7,000,000.00

项目	期末余额	期初余额
合计	2,419,998,043.64	3,039,588,563.46

(2) 非交易性权益工具投资情况

项目名称	确认的股利收入	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
三安光电股份有限公司	2,290,950.74	224,513,172.52			381,443,302.19		根据管理层意图及合同现金流情况	
RSMACALLINE-HSHS			17,226,141.81		636,297,399.92		根据管理层意图及合同现金流情况	
上海海立(集团)股份有限公司	416,076.05	149,142,803.59				125,447,058.81	根据管理层意图及合同现金流情况	出售全部股票
中粮贸易(绥滨)农业发展有限公司	300,000.00						根据管理层意图及合同现金流情况	
闻泰科技股份有限公司		60,245,143.03		244,600,020.00		249,461,402.23	根据管理层意图及合同现金流情况	出售部分股票
合计	3,007,026.79	433,901,119.14	17,226,141.81	244,600,020.00	1,017,740,702.11	374,908,461.04		

19、其他非流动金融资产

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	89,060,694.31	
合计	89,060,694.31	

20、投资性房地产

采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1、期初余额	934,589,863.77	55,487,121.75	990,076,985.52
2、本期增加金额	104,731,511.83	1,622,668.51	106,354,180.34
其中：（1）在建工程转入	208,431.98		208,431.98
（2）固定资产转入	104,523,079.85		104,523,079.85
（3）无形资产转入		1,622,668.51	1,622,668.51
3、本期减少金额	191,502,554.51	5,238,315.77	196,740,870.28
其中：（1）转至固定资产	191,502,554.51		191,502,554.51
（2）转至无形资产		5,238,315.77	5,238,315.77
4、期末余额	847,818,821.09	51,871,474.49	899,690,295.58
二、累计折旧和累计摊销			
1、期初余额	510,430,663.20	14,987,936.12	525,418,599.32
2、本期增加金额	111,682,334.85	1,271,263.27	112,953,598.12
其中：（1）计提或摊销	57,565,123.73	1,087,360.84	58,652,484.57
（2）固定资产转入	54,117,211.12		54,117,211.12
（3）无形资产转入		183,902.43	183,902.43
3、本期减少金额	97,882,809.57	1,302,426.14	99,185,235.71
其中：（1）转至固定资产	97,882,809.57		97,882,809.57
（2）转至无形资产		1,302,426.14	1,302,426.14
4、期末余额	524,230,188.48	14,956,773.25	539,186,961.73
三、减值准备			
四、账面价值			
1、期末账面价值	323,588,632.61	36,914,701.24	360,503,333.85
2、期初账面价值	424,159,200.57	40,499,185.63	464,658,386.20

【注】截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未办妥产权证书的投资性房地产-房屋及建筑物账面价值为 22,432,142.08 元。

21、固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产【注】	34,384,945,761.50	36,986,760,728.25
固定资产清理	11,483,822.88	9,408,128.59
合计	34,396,429,584.38	36,996,168,856.84

【注】上表中的固定资产是指扣除固定资产清理后的固定资产。

(1) 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值						
1、期初余额	38,914,719,360.90	32,049,258,018.05	1,656,535,452.47	2,720,033,975.21	925,012,805.26	76,265,559,611.89
2、本期增加金额	1,482,414,819.71	1,133,969,524.75	27,639,847.28	141,131,072.39	88,230,151.56	2,873,385,415.69
其中：（1）购置		581,934,010.25	27,639,847.28	141,131,072.39	88,230,151.56	838,935,081.48
（2）投资性房地 产转入	191,502,554.51					191,502,554.51
（3）在建工程转 入	1,290,912,265.20	552,035,514.50				1,842,947,779.70
3、本期减少金额	773,276,555.47	285,761,569.52	27,579,733.57	51,245,551.79	22,469,463.06	1,160,332,873.41
其中：（1）处置或报 废	668,753,475.62	285,761,569.52	27,579,733.57	51,245,551.79	22,469,463.06	1,055,809,793.56
（2）转至投资性 房地产	104,523,079.85					104,523,079.85
4、外币报表折算	10,898,598.18	9,639,074.66	244,021.06	906,856.76	166,840.45	21,855,391.11
5、期末余额	39,634,756,223.32	32,907,105,047.94	1,656,839,587.24	2,810,826,352.57	990,940,334.21	78,000,467,545.28
二、累计折旧						

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	其他设备	合计
1、期初余额	12,615,894,802.39	21,384,582,002.14	1,414,721,245.74	2,534,581,799.17	836,452,974.20	38,786,232,823.64
2、本期增加金额	2,040,235,381.65	2,231,713,446.13	93,626,855.71	166,420,924.93	53,723,618.83	4,585,720,227.25
其中：（1）计提	1,942,352,572.08	2,231,713,446.13	93,626,855.71	166,420,924.93	53,723,618.83	4,487,837,417.68
（2）投资性房地 产转入	97,882,809.57					97,882,809.57
3、本期减少金额	271,083,986.43	240,740,388.36	25,794,199.12	47,802,188.89	19,346,380.61	604,767,143.41
其中：（1）处置或报 废	216,966,775.31	240,740,388.36	25,794,199.12	47,802,188.89	19,346,380.61	550,649,932.29
（2）转至投资性 房地产	54,117,211.12					54,117,211.12
4、外币报表折算	3,482,425.08	5,023,037.85	223,190.92	642,845.12	85,463.02	9,456,961.99
5、期末余额	14,388,528,622.69	23,380,578,097.76	1,482,777,093.25	2,653,843,380.33	870,915,675.44	42,776,642,869.47
三、减值准备						
1、期初余额	62,574,284.00	424,940,959.29	1,296,999.74	1,648,914.63	2,104,902.34	492,566,060.00
2、本期增加金额	8,095,244.67	343,703,480.27	2,599,959.01	455,139.83	374,026.14	355,227,849.92
其中：（1）计提	8,095,244.67	341,044,270.22	2,599,959.01	455,139.83	374,026.14	352,568,639.87
（2）在建工程转 入		2,659,210.05				2,659,210.05
3、本期减少金额	882,790.50	7,921,086.88	32,776.48	9,477.79	276,177.02	9,122,308.67
其中：处置或报废	882,790.50	7,921,086.88	32,776.48	9,477.79	276,177.02	9,122,308.67
4、外币报表折算		66,512.83	6,928.81	130,901.88	2,969.54	207,313.06
5、期末余额	69,786,738.17	760,789,865.51	3,871,111.08	2,225,478.55	2,205,721.00	838,878,914.31
四、账面价值						
1、期末账面价值	25,176,440,862.46	8,765,737,084.67	170,191,382.91	154,757,493.69	117,818,937.77	34,384,945,761.50

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	其他设备	合计
2、期初账面价值	26,236,250,274.51	10,239,735,056.62	240,517,206.99	183,803,261.41	86,454,928.72	36,986,760,728.25

【注】截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未办妥产权证书的固定资产-房屋及建筑物账面价值为 10,417,601,558.90 元，产权证书的办理主要受工程竣工验收进度的影响，公司尚在按进度办理。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

公司无金额重大暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

公司无金额重大通过经营租赁租出的固定资产。

(4) 固定资产清理

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	11,483,822.88	9,408,128.59
合计	11,483,822.88	9,408,128.59

22、在建工程

项目	期末余额	期初余额
在建工程【注】	1,337,977,987.35	3,076,380,868.80
合计	1,337,977,987.35	3,076,380,868.80

【注】上表中的在建工程是指扣除工程物资后的在建工程。

(1) 在建工程情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
格力钛工程	1,425,543,675.40	1,142,165,303.19	283,378,372.21	1,444,064,370.64	148,185,180.76	1,295,879,189.88
武汉模具工程	458,771,086.80		458,771,086.80	419,342,296.60		419,342,296.60
珠海电子元器件工程	137,213,742.13		137,213,742.13	271,412,147.03		271,412,147.03
其他	470,985,077.20	12,370,290.99	458,614,786.21	1,102,832,696.34	13,085,461.05	1,089,747,235.29
合计	2,492,513,581.53	1,154,535,594.18	1,337,977,987.35	3,237,651,510.61	161,270,641.81	3,076,380,868.80

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期转入投资性房地产	本期处置	期末余额	其中：本期利息资本化金额
格力钛工程	1,444,064,370.64	44,051,088.51	62,114,585.63		457,198.12	1,425,543,675.40	
武汉模具工程	419,342,296.60	39,428,790.20				458,771,086.80	2,169,591.66
珠海电子元器件工程	271,412,147.03	252,605,303.99	386,803,708.89			137,213,742.13	
其他	1,102,832,696.34	762,390,298.02	1,394,029,485.18	208,431.98		470,985,077.20	8,997,510.36
合计	3,237,651,510.61	1,098,475,480.72	1,842,947,779.70	208,431.98	457,198.12	2,492,513,581.53	11,167,102.02

【注】本期利息资本化金额包含了贷款贴息政府补助。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

项目	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
			转入固定资产金额	处置	
格力钛工程【注】	148,185,180.76	995,970,112.10	1,780,670.23	209,319.44	1,142,165,303.19
其他	13,085,461.05	163,369.76	878,539.82		12,370,290.99

项目	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
合计	161,270,641.81	996,133,481.86	2,659,210.05	209,319.44	1,154,535,594.18

【注】根据公司产品规划，格力钛部分在建工程后续不再建设，相关资产已无法为企业带来预期经济利益流入，根据准则规定计提相应减值准备。

(4) 在建工程的减值测试情况

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
格力钛工程	1,425,543,675.40	283,378,372.21	1,142,165,303.19	按预计残余变现价值确认可收回金额	资产可回收残值率	参考历史处置经验及预计废料回收价值

23、使用权资产

项目	房屋建筑物	其他设备	合计
一、账面原值			
1、期初余额	1,062,675,772.54		1,062,675,772.54
2、本期增加金额	21,427,229.01	384,955.76	21,812,184.77
其中：租赁	21,427,229.01	384,955.76	21,812,184.77
3、本期减少金额	236,294,559.72		236,294,559.72
其中：到期	236,294,559.72		236,294,559.72
4、期末余额	847,808,441.83	384,955.76	848,193,397.59
二、累计折旧			
1、期初余额	272,911,981.90		272,911,981.90
2、本期增加金额	60,420,900.22	128,318.64	60,549,218.86
其中：计提	60,420,900.22	128,318.64	60,549,218.86
3、本期减少金额	161,157,401.87		161,157,401.87
其中：到期	161,157,401.87		161,157,401.87
4、期末余额	172,175,480.25	128,318.64	172,303,798.89
三、减值准备			
四、账面价值			
1、期末账面价值	675,632,961.58	256,637.12	675,889,598.70
2、期初账面价值	789,763,790.64		789,763,790.64

24、无形资产

项目	土地使用权	专利权及其他	合计
一、账面原值			
1、期初余额	10,859,093,460.70	3,627,722,996.45	14,486,816,457.15
2、本期增加金额	42,738,550.57	13,185,516.63	55,924,067.20
其中：（1）外购	37,500,234.80	13,185,516.63	50,685,751.43
（2）投资性房地产转入	5,238,315.77		5,238,315.77
3、本期减少金额	210,476,499.26	2,802,915.22	213,279,414.48
其中：（1）处置	208,853,830.75	681,675.22	209,535,505.97
（2）核销		2,121,240.00	2,121,240.00
（3）转至投资性房地产	1,622,668.51		1,622,668.51
4、期末余额	10,691,355,512.01	3,638,105,597.86	14,329,461,109.87

项目	土地使用权	专利权及其他	合计
二、累计摊销			
1、期初余额	1,840,350,365.39	1,477,845,162.27	3,318,195,527.66
2、本期增加金额	224,311,090.97	233,062,170.21	457,373,261.18
其中：（1）摊销	223,008,664.83	233,062,170.21	456,070,835.04
（2）投资性房地产转入	1,302,426.14		1,302,426.14
3、本期减少金额	38,339,850.44	268,441.97	38,608,292.41
其中：（1）处置	38,155,948.01	178,000.01	38,333,948.02
（2）核销		90,441.96	90,441.96
（3）转至投资性房地产	183,902.43		183,902.43
4、期末余额	2,026,321,605.92	1,710,638,890.51	3,736,960,496.43
三、减值准备			
1、期初余额	9,637,873.85	720,109,797.63	729,747,671.48
2、本期增加金额			
3、本期减少金额		2,030,798.04	2,030,798.04
其中：核销		2,030,798.04	2,030,798.04
4、期末余额	9,637,873.85	718,078,999.59	727,716,873.44
四、账面价值			
1、期末账面价值	8,655,396,032.24	1,209,387,707.76	9,864,783,740.00
2、期初账面价值	9,009,105,221.46	1,429,768,036.55	10,438,873,258.01

【注 1】本期无形资产-专利权及其他的核销额为已使用完毕的配额许可权利；

【注 2】截至 2025 年 12 月 31 日,本公司未办妥产权证书的无形资产-土地使用权账面价值为 4,062,100.06 元；

【注 3】本期无通过公司内部研发形成的无形资产。

25、商誉

（1）商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成	处置	
浙江盾安人工环境股份有限公司	1,198,301,590.22			1,198,301,590.22
格力钛新能源股份有限公司	612,777,583.92			612,777,583.92
南京华新有色金属有限公司	274,115,040.11			274,115,040.11
合肥晶弘电器有限公司	51,804,350.47			51,804,350.47

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成	处置	
上海大创汽车技术有限公司	181,930,623.08			181,930,623.08
合计	2,318,929,187.80			2,318,929,187.80

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
格力钛新能源股份有限公司	612,777,583.92			612,777,583.92
南京华新有色金属有限公司	274,115,040.11			274,115,040.11
合肥晶弘电器有限公司	51,804,350.47			51,804,350.47
上海大创汽车技术有限公司	12,503,141.17	43,611,168.04		56,114,309.21
合计	951,200,115.67	43,611,168.04		994,811,283.71

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
盾安环境制冷配件资产组	包括固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、其他长期资产，依据为可以带来独立的现金流的资产组	盾安禾田、珠海华宇等公司，根据公司管理要求和业务模块划分	是
盾安环境设备资产组	包括固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、其他长期资产，依据为可以带来独立的现金流的资产组	盾安机电等公司，根据公司管理要求和业务模块划分	是
盾安环境热工资产组	包括固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、其他长期资产，依据为可以带来独立的现金流的资产组	盾安热工、珠海热工等公司，根据公司管理要求和业务模块划分	是
盾安环境热管理资产组	包括固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、其他长期资产，依据为可以带来独立的现金流的资产组	盾安热管理，根据公司管理要求和业务模块划分	是
上海大创资产组	包括固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、其他非流动资产，依据为可以带来独立的现金流的资产组	上海大创等公司，根据公司管理要求和业务模块划分	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

1) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	归属于母公司股东的商誉减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
上海大创资产组	345,953,507.29	260,864,400.00	56,114,309.21	采用收益法对上海大创资产组公允价值进行估算，资产组未来收益是以上海大创未来年度的企业自由现金流量作为依据；处置费用根据有序变现的原则确定，处置费用包括与资产处置有关的评估、审计、法律及相关税费等	收入增长率、费用率、税后加权平均资本折现率	1) 收入增长率根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期；2) 税后加权平均资本折现率为 10.25%。
合计	345,953,507.29	260,864,400.00	56,114,309.21			

【注】根据北方亚事资产评估有限责任公司出具的《浙江盾安人工环境股份有限公司拟对合并上海大创汽车技术有限公司形成的商誉进行减值测试涉及的上海大创汽车技术有限公司资产组可收回金额资产评估报告》（北方亚事评报字[2026]第 01-0238 号），本期归属于母公司的商誉减值金额为 56,114,309.21 元，减去以前年度已计提商誉减值 12,503,141.17 元，本期应计提归属于母公司股东的商誉减值金额为 43,611,168.04 元。

2) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
盾安环境制冷配件资产组	4,478,285,341.84	4,589,170,000.00		5年+永续期	收入增长率：7.98%-19.49%；销售毛利率：16.50%-16.80%；折现率：12.72%(税前)	收入增长率：0.00%；销售毛利率：16.40%；折现率：12.72%(税前)	同行业数据计算出税前 wacc
盾安环境设备资产组	257,489,026.16	2,249,310,000.00		5年+永续期	收入增长率：8.28%-31.40%；销售毛利率：23.02%-25.00%；折现率：12.72%(税前)	收入增长率：0.00%；销售毛利率：24.80%；折现率：12.72%(税前)	同行业数据计算出税前 wacc
盾安环境热工资产组	719,659,831.47	2,887,630,000.00		5年+永续期	收入增长率：8.31%-20.07%；销售毛利率：26.20%-26.65%；折现率：12.72%(税前)	收入增长率：0.00%；销售毛利率：26.02%；折现率：12.72%(税前)	同行业数据计算出税前 wacc

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
盾安环境热管理资产组	480,819,115.24	3,087,460,000.00		5年+永续期	收入增长率：16.07%-31.07%；销售毛利率：25.33%-27.00%；折现率：12.72%(税前)	收入增长率：0.00%；销售毛利率：27.68%；折现率：12.72%(税前)	同行业数据计算出税前 wacc
合计	5,936,253,314.71	12,813,570,000.00					

【注】根据湖北众联资产评估有限公司出具的《珠海格力电器股份有限公司因编制财务报告需要进行商誉减值测试涉及浙江盾安人工环境股份有限公司资产组（含商誉）可收回金额资产评估报告》（众联评报字[2026]第 1118 号），浙江盾安人工环境股份有限公司（以下简称“盾安环境”）商誉不存在减值，评估报告采用预计未来现金流量现值的方法计算资产组的可收回金额。

26、长期待摊费用

项目	期初余额	合并范围变动	本期增加金额	本期摊销金额	期末余额
装修费及其他	37,344,681.11	-360,733.94	20,506,658.79	20,627,485.01	36,863,120.95
合计	37,344,681.11	-360,733.94	20,506,658.79	20,627,485.01	36,863,120.95

27、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提费用	79,596,109,842.46	11,929,513,254.64	82,929,725,894.70	12,452,334,218.46
资产减值准备	10,967,131,324.43	2,079,092,020.21	12,080,308,125.20	2,282,447,345.97
可抵扣亏损	8,836,595,091.72	1,611,141,178.66	10,248,473,115.97	1,937,363,228.67
应付职工薪酬	2,051,765,861.45	309,969,211.62	1,325,704,081.21	198,725,660.01
租赁负债	739,685,610.43	182,141,929.54	792,895,907.54	194,177,199.77
资产摊销/折旧	180,396,155.95	32,924,574.83	352,912,616.75	53,620,582.42
其他权益工具投资公允价值变动	136,843,282.19	20,526,492.33	173,175,011.09	25,976,251.66
其他	2,722,015,684.13	546,720,486.51	2,627,593,974.97	526,241,081.97
合计	105,230,542,852.76	16,712,029,148.34	110,530,788,727.43	17,670,885,568.93

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
应计利息	9,154,034,078.71	1,402,300,601.50	8,750,997,039.28	1,330,400,316.88
非同一控制下企业合并资产评估增值	2,182,410,708.57	449,959,068.86	2,490,738,639.45	518,926,980.90
使用权资产	662,984,549.74	162,710,614.70	771,912,726.22	189,038,125.98
资产摊销	788,644,804.60	120,265,140.91	1,012,426,068.01	169,418,314.12
衍生金融资产公允价值变动	74,198,783.18	17,326,832.47	94,743,412.42	16,933,857.86
长期股权投资	866,060,671.88	129,909,100.78	907,395,438.51	136,109,315.78
其他	1,724,972,329.57	403,929,852.01	1,836,332,243.87	440,267,757.89
合计	15,453,305,926.25	2,686,401,211.23	15,864,545,567.76	2,801,094,669.41

(3) 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	9,169,103,939.83	7,118,650,296.65
可抵扣暂时性差异	6,550,242,593.89	3,726,336,705.57
合计	15,719,346,533.72	10,844,987,002.22

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末金额	期初金额
2025 年		1,014,209,976.41
2026 年	1,175,367,496.82	1,196,016,171.98
2027 年	678,621,528.09	382,295,484.77
2028 年	1,149,999,642.47	584,010,870.63
2029 年	1,126,069,571.11	573,567,215.78
2030 年及以后	4,270,254,411.37	2,641,494,576.37
无固定期限	768,791,289.97	727,056,000.71
合计	9,169,103,939.83	7,118,650,296.65

28、其他非流动资产

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
货币性投资产品及应计利息	70,138,315,450.50		70,138,315,450.50	57,706,146,160.20		57,706,146,160.20
其他	362,201,708.87	129,919,500.81	232,282,208.06	481,496,403.29	121,612,502.44	359,883,900.85
小计	70,500,517,159.37	129,919,500.81	70,370,597,658.56	58,187,642,563.49	121,612,502.44	58,066,030,061.05
减：一年内到期的货币性投资产品	27,760,456,021.28		27,760,456,021.28	1,533,053,424.66		1,533,053,424.66
合计	42,740,061,138.09	129,919,500.81	42,610,141,637.28	56,654,589,138.83	121,612,502.44	56,532,976,636.39

29、所有权或使用权受限资产

项目	期末	
	账面价值	受限原因
货币资金	10,577,592,111.08	法定存款准备金及保证金等
应收账款	5,994,524.68	质押
应收款项融资	3,513,771,591.88	质押
合同资产	120,750.00	质押
一年内到期的非流动资产	10,470,000,000.00	质押
其他债权投资	7,900,000,000.00	质押

项目	期末	
	账面价值	受限原因
投资性房地产	3,977,570.92	抵押
固定资产	1,515,985,697.50	抵押
无形资产	675,956,994.18	抵押
其他非流动资产	13,300,000,000.00	质押
合计	47,963,399,240.24	

(续)

项目	期初	
	账面价值	受限原因
货币资金	36,145,202,061.32	法定存款准备金及保证金等
应收账款	18,433,952.94	质押
应收款项融资	3,723,514,867.14	质押
合同资产	1,725,716.05	质押
其他流动资产	3,170,000,000.00	质押
一年内到期的非流动资产	8,000,000,000.00	质押
其他债权投资	2,290,000,000.00	质押
长期股权投资	326,352,154.19	质押
投资性房地产	3,985,469.17	抵押
固定资产	2,927,927,740.11	抵押
在建工程	4,169,396.70	抵押
无形资产	920,002,049.00	抵押
其他非流动资产	13,710,000,000.00	质押
合计	71,241,313,406.62	

30、短期借款

(1) 短期借款分类

项目	期末余额	期初余额
质押借款	12,946,180,129.39	9,617,880,311.88
信用借款	54,761,152,316.76	28,422,207,506.52
其他借款	159,000,000.00	791,500,000.00
小计	67,866,332,446.15	38,831,587,818.40
应计利息	90,297,092.36	177,939,454.82
合计	67,956,629,538.51	39,009,527,273.22

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

无。

31、衍生金融负债

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生品	65,094,952.36	170,740,734.87
合计	65,094,952.36	170,740,734.87

32、应付票据

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,544,348,535.69	14,479,000,765.12
合计	15,544,348,535.69	14,479,000,765.12

【注】截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在已到期未支付的应付票据。

33、应付账款

(1) 应付账款列示

项目	期末余额	期初余额
货款及服务款项	39,522,566,838.08	43,413,420,251.59
其他	2,581,374,082.16	3,677,900,492.46
合计	42,103,940,920.24	47,091,320,744.05

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

无。

34、合同负债

项目	期末余额	期初余额
货款及预售房款	15,206,576,385.44	12,491,059,928.53
合计	15,206,576,385.44	12,491,059,928.53

【注】合同负债主要是预收经销商的货款。

35、吸收存款及同业存放

项目	期末余额	期初余额
定期存款	199,227,239.98	285,233,783.98
活期存款	2,488,025.25	13,758,901.35
小计	201,715,265.23	298,992,685.33

项目	期末余额	期初余额
应计利息	7,207,837.57	8,795,633.70
合计	208,923,102.80	307,788,319.03

36、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	4,362,967,729.98	10,478,707,054.87	11,441,320,675.47	3,400,354,109.38
二、离职后福利-设定提存计划	27,689,489.57	986,416,812.68	985,934,882.29	28,171,419.96
合计	4,390,657,219.55	11,465,123,867.55	12,427,255,557.76	3,428,525,529.34

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	3,033,363,640.55	8,596,219,341.07	9,666,339,365.84	1,963,243,615.78
2、职工福利费	1,620,357.85	789,331,544.04	787,245,353.54	3,706,548.35
3、社会保险费	7,357,856.80	376,966,048.15	377,289,889.41	7,034,015.54
其中：医疗保险费	6,648,207.31	327,896,293.18	328,117,643.20	6,426,857.29
工伤保险费	674,900.03	42,014,712.52	42,087,886.72	601,725.83
生育保险费	34,749.46	7,055,042.45	7,084,359.49	5,432.42
4、住房公积金	5,207,188.69	450,518,766.18	449,469,410.83	6,256,544.04
5、工会经费和职工教育经费	1,315,418,686.09	265,671,355.43	160,976,655.85	1,420,113,385.67
合计	4,362,967,729.98	10,478,707,054.87	11,441,320,675.47	3,400,354,109.38

(3) 离职后福利-设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险费	26,103,454.57	940,921,281.08	941,008,479.64	26,016,256.01
2、失业保险费	1,586,035.00	45,495,531.60	44,926,402.65	2,155,163.95
合计	27,689,489.57	986,416,812.68	985,934,882.29	28,171,419.96

37、应交税费

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	861,819,033.06	1,942,399,837.72
增值税	801,751,158.76	582,794,381.59
其他	268,338,348.66	187,850,831.71
合计	1,931,908,540.48	2,713,045,051.02

38、其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付股利	5,591,546,379.65	3,889,950.33
其他应付款【注 1】	5,649,443,259.64	4,553,021,754.89
合计	11,240,989,639.29	4,556,911,705.22

【注 1】上表中其他应付款指扣除应付利息、应付股利后的其他应付款；

【注 2】本公司期末及期初无应付利息。

(1) 应付股利

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	5,585,741,622.87	602,881.87
其他	5,804,756.78	3,287,068.46
合计	5,591,546,379.65	3,889,950.33

【注】本公司无重要的账龄超过 1 年的应付股利。

(2) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

项目	期末余额	期初余额
往来款	2,698,315,049.65	1,626,920,031.91
企业借款及利息	1,547,471,401.00	1,503,105,131.31
押金保证金	1,403,656,808.99	1,422,996,591.67
合计	5,649,443,259.64	4,553,021,754.89

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	1,072,646,600.02	未达到偿还条件
合计	1,072,646,600.02	

39、一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	13,573,121,799.56	15,479,259,752.69
一年内到期的长期应付款	7,910,485.23	11,983,224.42
一年内到期的租赁负债	87,081,046.75	85,936,308.78
合计	13,668,113,331.54	15,577,179,285.89

40、其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
销售返利	48,571,252,011.64	49,056,364,849.24
其他	11,643,528,708.93	11,281,845,506.12
合计	60,214,780,720.57	60,338,210,355.36

41、长期借款

项目	期末余额	期初余额
质押借款	5,929,940,000.00	9,438,920,000.00
信用借款	9,433,881,438.65	22,688,108,497.49
抵押借款	1,325,646,702.88	1,546,869,354.24
担保借款	6,000,000.00	8,000,000.00
小计	16,695,468,141.53	33,681,897,851.73
加：应计利息	12,634,229.76	27,179,823.09
减：一年内到期的长期借款	13,573,121,799.56	15,479,259,752.69
合计	3,134,980,571.73	18,229,817,922.13

42、租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	739,878,353.06	797,227,498.47
减：一年内到期的租赁负债	87,081,046.75	85,936,308.78
合计	652,797,306.31	711,291,189.69

43、长期应付款

项目	期末余额	期初余额
售后回租形成的金融负债	7,910,485.23	19,895,652.51
小计	7,910,485.23	19,895,652.51
减：一年内到期的长期应付款	7,910,485.23	11,983,224.42
合计		7,912,428.09

44、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

项目	期末余额	期初余额
离职后福利—设定受益计划净负债	211,187,166.00	232,102,639.00
其他	585,120.06	599,890.58
合计	211,772,286.06	232,702,529.58

(2) 设定受益计划变动情况

1) 设定受益计划义务现值

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	232,102,639.00	195,057,663.00
二、计入当期损益的设定受益成本	-18,046,670.00	9,765,880.00
1、当期服务成本	4,249,870.00	3,487,947.00
2、利息净额	4,565,668.00	5,267,560.00
3、新增人员的影响	1,895,571.00	1,010,373.00
4、过去服务成本-计划变动	-28,757,779.00	
三、计入其他综合收益的设定受益成本	4,552,141.00	34,144,434.00
其中：精算利得（损失以“-”表示）	4,552,141.00	34,144,434.00
四、其他变动	-7,420,944.00	-6,865,338.00
其中：已支付的福利	-7,420,944.00	-6,865,338.00
五、期末余额	211,187,166.00	232,102,639.00

2) 设定受益计划净负债（净资产）

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	232,102,639.00	195,057,663.00
二、计入当期损益的设定受益成本	-18,046,670.00	9,765,880.00
三、计入其他综合收益的设定受益成本	4,552,141.00	34,144,434.00
四、其他变动	-7,420,944.00	-6,865,338.00
五、期末余额	211,187,166.00	232,102,639.00

(3) 设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

1) 设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明

本公司的设定受益计划是一项为部分退休人员、内退人员及在职人员在正常退休后提供的补充退休后福利计划。该设定受益计划涉及金额不大，对本公司未来现金流量不构成重大影响。

2) 设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

公司根据《企业会计准则第9号—职工薪酬》的要求，折现时所采用的折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定；所有福利年增长率和年离职率根据公司实际测算数据为准；死亡率参照中国人寿保险业务经验生命表确定。

45、递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,407,481,223.77	333,722,941.64	417,615,730.73	3,323,588,434.68	与资产/收益相关
其他	2,268,230.36	512,474.40	1,432,566.24	1,348,138.52	未确认售后回租损益
合计	3,409,749,454.13	334,235,416.04	419,048,296.97	3,324,936,573.20	

46、股本

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份总数	5,601,405,741.00			5,601,405,741.00
合计	5,601,405,741.00			5,601,405,741.00

47、资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	361,662,160.37	128,323,803.21	361,662,160.37	128,323,803.21
其他资本公积	110,517,209.13	1,448,342,073.56	6,552,869.28	1,552,306,413.41
合计	472,179,369.50	1,576,665,876.77	368,215,029.65	1,680,630,216.62

【注 1】本期分推股权激励-员工持股计划费用，使得资本公积-其他资本公积增加 1,445,649,873.56 元；

【注 2】本期子公司发生权益性交易，使得资本公积-股本溢价增加 121,770,933.93 元；

【注 3】第三期员工持股计划库存股过户至员工持股计划平台，使得资本公积-股本溢价减少 361,662,160.37 元；

【注 4】本期子公司限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已成就，使得资本公积-股本溢价增加 6,552,869.28 元，资本公积-其他资本公积减少 6,552,869.28 元；

【注 5】本期控股子公司对联营企业资本公积变动确认的资本公积 2,692,200.00 元。

48、库存股

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票	2,616,565,976.68	1,160,171,315.73	2,073,235,786.31	1,703,501,506.10
合计	2,616,565,976.68	1,160,171,315.73	2,073,235,786.31	1,703,501,506.10

【注 1】公司通过非交易过户方式于 2025 年 1 月 21 日从公司回购专用证券账户过户 63,195,095 股至“珠海格力电器股份有限公司—第三期员工持股计划”专户，库存股减少 2,063,319,851.75 元，过户股份数占公司当时总股本的 1.13%，同时本期确认股票回购义务，使得库存股增加 1,133,088,053.35 元；

【注 2】本期控股子公司确认股权激励回购义务导致库存股合计增加 27,083,262.38 元；2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期限售条件已成就，终止其股权激励回购义务，使得库存股减少

7,813,818.42 元，对于部分因个人层面绩效考核要求未完全达标或未达到解锁条件，不再符合激励计划中相关激励条件的，对该部分限制性股票进行回购注销，使得库存股减少 2,102,116.14 元。

49、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-141,139,433.95	370,788,069.70		374,908,461.04	-750,455.67	-3,369,935.67		-144,509,369.62
重新计量设定受益计划变动额	-121,990,126.00	-4,552,141.00				-4,552,141.00		-126,542,267.00
权益法下不能转损益的其他综合收益	769,781,638.79	-41,334,766.63			-6,200,215.00	-35,134,551.63		734,647,087.16
其他权益工具投资公允价值变动	-788,930,946.74	416,674,977.33		374,908,461.04	5,449,759.33	36,316,756.96		-752,614,189.78
二、将重分类进损益的其他综合收益	323,157,719.72	-5,082,424.25	21,081,781.12		1,896,437.73	-52,990,623.96	24,929,980.86	270,167,095.76
权益法下可转损益的其他综合收益	-130,561.02	1,666,511.55				916,691.34	749,820.21	786,130.32
其他债权投资公允价值变动	14,164,310.61	-10,619,951.93			-3,339,830.68	-7,261,274.28	-18,846.97	6,903,036.33
其他债权投资信用减值准备	377,675.26	39,823,458.82	23,728,581.12		4,790,733.41	6,469,154.30	4,834,989.99	6,846,829.56
现金流量套期储备	-2,219,839.96	291,500.00	-2,646,800.00		445,535.00	2,492,765.00		272,925.04
外币财务报表折算差额	310,966,134.83	-36,243,942.69				-55,607,960.32	19,364,017.63	255,358,174.51
合计	182,018,285.77	365,705,645.45	21,081,781.12	374,908,461.04	1,145,982.06	-56,360,559.63	24,929,980.86	125,657,726.14

50、专项储备

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	31,676,129.88	6,051,563.43	2,829,343.97	34,898,349.34
合计	31,676,129.88	6,051,563.43	2,829,343.97	34,898,349.34

51、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,789,443,715.25	15,647,566.99	570,954,146.72	1,234,137,135.52
合计	1,789,443,715.25	15,647,566.99	570,954,146.72	1,234,137,135.52

【注 1】其他综合收益结转留存收益使得盈余公积增加 15,647,566.99 元；

【注 2】本期公司第三期员工持股计划库存股过户及收购子公司少数股权，使得盈余公积减少 570,954,146.72 元。

52、一般风险准备

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一般风险准备	509,245,480.58	3,673,515.92		512,918,996.50
合计	509,245,480.58	3,673,515.92		512,918,996.50

53、未分配利润

项目	本期发生额	上期发生额
调整前上期末未分配利润	131,447,496,201.09	112,211,650,801.62
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	131,447,496,201.09	112,211,650,801.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	29,003,103,411.66	32,184,570,372.28
减：提取法定盈余公积		32,929,994.98
提取一般风险准备	3,673,515.92	2,022,363.18
应付普通股股利【注】	22,340,554,964.00	13,142,225,877.48
加：其他综合收益转入留存收益	336,780,012.17	228,453,262.83
期末未分配利润	138,443,151,145.00	131,447,496,201.09

【注 1】经 2025 年 4 月 22 日第一次临时股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股派发现金人民币 10.00 元（含税），以公司总股本 5,601,405,741 股扣除回购账户持有的股份 16,267,000 股为基数，共计应发放现金股利 5,585,138,741.00 元；

【注 2】经 2025 年 6 月 30 日 2024 年年度股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股派发现金人民币 20.00 元（含税），以公司总股本 5,601,405,741 股扣除回购账户持有的股份

16,267,000 股为基数，共计应发放现金股利 11,170,277,482.00 元；

【注 3】经 2025 年 11 月 24 日第二次临时股东会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股派发现金人民币 10.00 元（含税），以公司总股本 5,601,405,741 股扣除回购账户持有的股份 16,267,000 股为基数，共计应发放现金股利 5,585,138,741.00 元。

54、营业收入和营业成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	169,715,353,002.47	114,476,752,530.27
其他业务	16,665,086,190.11	16,217,726,321.55	19,448,301,062.17	19,019,367,093.09
合计	170,447,058,533.57	119,641,353,216.21	189,163,654,064.64	133,496,119,623.36

主营业务收入相关信息：

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
按行业分类				
制造业	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	169,715,353,002.47	114,476,752,530.27
合计	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	169,715,353,002.47	114,476,752,530.27
按商品类型分类				
其中：消费电器	133,055,208,627.13	86,112,528,829.42	148,559,931,838.58	96,691,946,304.39
工业制品及绿色能源	17,380,701,260.95	14,680,898,286.93	17,246,185,690.02	14,537,492,029.56
智能装备	680,790,474.57	540,329,948.40	424,131,758.64	313,649,678.84
其他	2,665,271,980.81	2,089,869,829.91	3,485,103,715.23	2,933,664,517.48
合计	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	169,715,353,002.47	114,476,752,530.27
按地区分类				
其中：内销	126,407,077,425.42	82,766,067,955.42	141,512,822,056.59	93,045,292,807.84
外销	27,374,894,918.04	20,657,558,939.24	28,202,530,945.88	21,431,459,722.43
合计	153,781,972,343.46	103,423,626,894.66	169,715,353,002.47	114,476,752,530.27

55、利息收入、利息支出

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	671,102,741.84	874,417,456.85
其中：存放同业及中央银行利息收入	431,576,611.83	573,713,739.27
发放贷款和垫款利息收入	32,460,003.17	146,194,865.10
其他	207,066,126.84	154,508,852.48

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	26,783,481.38	158,700,589.03
其中：金融企业往来支出	14,659,245.60	144,920,539.03
其他	12,124,235.78	13,780,050.00
利息净收入	644,319,260.46	715,716,867.82

56、税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	539,826,060.47	509,067,607.82
教育费附加	390,386,155.27	367,982,324.72
房产税	347,376,077.23	316,450,996.41
土地使用税	153,827,167.19	148,331,976.12
其他	481,007,674.31	456,994,890.37
合计	1,912,423,134.47	1,798,827,795.44

57、销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	8,410,739,569.54	9,753,022,469.17
合计	8,410,739,569.54	9,753,022,469.17

【注】2025 年度，销售费用主要为安装费、仓储装卸费、宣传推广费、职工薪酬，占销售费用总额比例超过 80%。

58、管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用	5,180,260,235.38	6,057,608,713.94
合计	5,180,260,235.38	6,057,608,713.94

【注】2025 年度，管理费用主要为职工薪酬、物耗、折旧及摊销，占管理费用总额比例超过 80%。

59、研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	6,463,100,763.66	6,904,084,981.92
合计	6,463,100,763.66	6,904,084,981.92

【注】2025 年度，研发费用主要为人员人工费用及直接投入费用，占研发费用总额比例超过 80%。

60、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,964,864,912.15	2,378,372,721.06
减：利息收入【注】	5,885,051,089.40	5,999,412,762.36
加：汇兑损益	-251,325,953.52	250,076,580.51
手续费	79,715,636.03	66,617,496.60
设定受益福利义务的利息费用	4,567,311.07	5,267,560.00
其他	1,140,787.20	-1,339,154.77
合计	-4,086,088,396.47	-3,300,417,558.96

【注】上述利息收入，与本附注“五、55、利息收入、利息支出”所述利息收入，均为资金收益。

61、其他收益

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	980,642,616.63	1,916,950,375.04
增值税加计抵减及其他	358,086,997.91	807,707,443.33
合计	1,338,729,614.54	2,724,657,818.37

62、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融工具取得的投资收益	279,328,777.75	460,296,091.05
权益法核算的长期股权投资收益	36,369,594.25	14,219,875.64
衍生金融工具取得的投资收益	-37,033,030.37	150,970,608.40
其他	123,582,706.20	-65,204,728.73
合计	402,248,047.83	560,281,846.36

63、公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具	103,864,069.41	-273,556,968.51
交易性金融工具	117,689,555.83	-5,658,203.37
其他	-57,298,075.00	5,239,667.54
合计	164,255,550.24	-273,975,504.34

64、信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	567,273,870.69	-528,495,906.55
发放贷款和垫款减值损失	-55,568,417.23	2,985,793.17

项目	本期发生额	上期发生额
买入返售业务减值损失		3,077,495.66
合计	511,705,453.46	-522,432,617.72

65、资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	553,793.70	-144,034,693.43
商誉减值损失	-43,611,168.04	-266,698,403.06
合同资产减值损失	50,781,070.47	243,583,872.94
固定资产减值损失	-352,568,639.87	-333,067,391.82
在建工程减值损失	-996,133,481.86	-139,998,209.31
其他资产减值损失	-16,146,526.89	-46,604,377.59
合计	-1,357,124,952.49	-686,819,202.27

66、资产处置收益

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得（损失以“—”号填列）	52,212,257.62	16,965,090.94
合计	52,212,257.62	16,965,090.94

67、营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废净收益	3,083,817.41	2,062,553.28	3,083,817.41
非经营相关的政府补助	22,840.00	3,781,050.00	22,840.00
其他	76,195,043.89	66,347,364.54	76,195,043.89
合计	79,301,701.30	72,190,967.82	79,301,701.30

68、营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废净损失	15,662,709.53	117,645,205.80	15,662,709.53
其他	100,273,592.93	46,987,839.32	100,273,592.93
合计	115,936,302.46	164,633,045.12	115,936,302.46

69、所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,938,057,705.47	5,695,658,290.98
递延所得税费用	843,855,229.49	-1,170,731,730.03
合计	5,781,912,934.96	4,524,926,560.95

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期发生额
利润总额	34,644,658,951.12
按法定/适用税率计算的所得税费用	5,196,698,842.67
子公司适用不同税率的影响	123,745,930.62
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	56,089,475.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,156,414,876.08
其他	-751,036,190.18
所得税费用	5,781,912,934.96

70、现金流量表项目

(1) 与经营活动相关的现金流

1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	868,886,645.06	1,799,273,956.24
利息收入	526,443,161.94	315,360,111.29
票据、保函保证金等经营活动有关受限资金净减少额	15,667,164,024.70	
押金、保证金及其他	1,222,074,434.49	1,134,685,096.06
合计	18,284,568,266.19	3,249,319,163.59

2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用支付的现金	6,778,770,943.20	7,185,012,975.87
管理费用及研发费用支付的现金	1,567,955,758.34	1,648,760,232.90
票据、保函保证金等经营活动有关受限资金净增加额		950,809,072.53
归还代垫工程款		21,684,919.23
支付履约、投标保证金及其他	858,848,385.90	1,117,979,551.09
合计	9,205,575,087.44	10,924,246,751.62

(2) 与投资活动有关的现金

1) 收到的重要的投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
货币性投资产品、大额存单、债务工具投资等产品赎回	28,454,978,293.91	27,116,400,779.20
合计	28,454,978,293.91	27,116,400,779.20

2) 支付的重要的投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
货币性投资产品、大额存单、债务工具投资等产品支付	61,660,810,246.69	42,427,405,328.01
合计	61,660,810,246.69	42,427,405,328.01

3) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
远期结售汇净流入		165,860,138.00
定期存款利息收入	5,246,873,262.88	4,951,508,980.79
其他	3,724,935,870.89	48,331,796.10
合计	8,971,809,133.77	5,165,700,914.89

4) 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
远期结售汇净流出	49,825,873.25	
定期存款净增加额	24,911,877,903.12	715,596,870.46
其他	24,339,154.10	3,724,962,434.47
合计	24,986,042,930.47	4,440,559,304.93

(3) 与筹资活动有关的现金

1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
借款质押保证金净减少额	14,083,182,364.73	5,382,824,066.67
收员工持股计划款项	1,133,088,053.35	
合计	15,216,270,418.08	5,382,824,066.67

2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的款项	56,802,915.10	131,898,004.16
其他	28,288,054.70	352,948,576.33
合计	85,090,969.80	484,846,580.49

3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款及其他	74,241,605,731.86	72,504,157,963.57	1,806,135,524.69	62,331,785,424.09		86,220,113,796.03
应付股利	3,889,950.33		22,388,357,618.42	16,800,701,189.10		5,591,546,379.65
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	797,227,498.47			56,802,915.10	546,230.31	739,878,353.06
合计	75,042,723,180.66	72,504,157,963.57	24,194,493,143.11	79,189,289,528.29	546,230.31	92,551,538,528.74

71、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	28,862,746,016.16	32,371,069,287.35
加：资产及信用减值准备	845,419,499.03	1,209,251,819.99
固定资产折旧、投资性房地产折旧及使用权资产摊销	4,607,039,121.11	4,811,341,434.60
无形资产摊销	447,545,365.86	445,567,650.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-52,212,257.62	-16,965,090.94
非流动资产报废损失（收益以“-”号填列）	12,578,892.12	115,582,652.52
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-164,255,550.24	273,975,504.34
财务费用（收益以“-”号填列）	-3,996,527,158.49	-3,108,257,855.15
投资损失（收益以“-”号填列）	-571,766,852.77	-765,303,511.76
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	951,718,361.61	-1,100,364,408.99
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-104,275,146.59	-68,885,485.14
存货的减少（增加以“-”号填列）	-274,322,702.38	4,545,947,126.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	1,983,909,648.55	-512,406,905.95
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-3,256,224,732.45	-7,735,915,199.13
其他【注】	17,091,742,250.12	-1,095,386,448.26
经营活动产生的现金流量净额	46,383,114,754.02	29,369,250,570.66
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
3、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	27,566,460,949.51	21,140,958,080.12
减：现金的期初余额	21,140,958,080.12	30,914,196,186.41

补充资料	本期金额	上期金额
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	6,425,502,869.39	-9,773,238,106.29

【注】“其他”包括法定存款准备金净增加 35,123,619.38 元，票据保证金等净减少额 15,667,164,024.70 元，本期以权益结算的股份支付确认的费用 1,459,701,844.80 元。

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无。

(3) 本年收到的处置子公司的现金净额

无。

(4) 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
一、货币资金	110,553,006,650.89	113,900,461,797.94
其中：库存现金	317,120.96	493,036.20
可随时用于支付的银行存款	13,916,698,082.57	14,705,329,427.85
可随时用于支付的其他货币资金	578,571,096.14	802,982,715.77
可随时用于支付的存放中央银行款项	9,511,698.63	9,336,080.31
可随时用于支付的存放同业款项	13,061,362,951.21	5,622,816,819.99
不属于现金及现金等价物范畴的定期存款及应计利息	72,408,953,590.30	56,614,301,656.50
使用受到限制的存款	10,577,592,111.08	36,145,202,061.32
二、现金等价物		
三、期末货币资金及现金等价物余额	110,553,006,650.89	113,900,461,797.94
减：不属于现金及现金等价物范畴的定期存款及应计利息	72,408,953,590.30	56,614,301,656.50
减：使用受到限制的存款	10,577,592,111.08	36,145,202,061.32
其中：法定存款准备金	1,902,339,726.09	1,867,216,106.71
票据、信用证等保证金	8,675,252,384.99	34,277,985,954.61
四、期末现金及现金等价物余额	27,566,460,949.51	21,140,958,080.12

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

无。

72、所有者权益变动表项目注释

无。

73、外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

项目	美元折合人民币	港币折合人民币	欧元折合人民币	雷亚尔折合人民币	泰铢折合人民币	其他	总计折合人民币
2025-12-31 汇率	7.0288	0.9032	8.2355	1.2776	0.2225	不适用	不适用
货币资金	2,492,540,614.18	4,173,213,352.09	2,712,067,757.55	506,917,291.88	65,720,476.57	31,561,730.85	9,982,021,223.12
应收账款	3,397,144,955.19	37,231,918.34	41,152,491.83	1,120,471,365.47	141,421,660.08	20,950,264.07	4,758,372,654.98
合同资产			628,147.69				628,147.69
其他应收款	5,790,241.31	281,804.56	344,681.53	642,796.18	2,213,300.94	5,848,555.34	15,121,379.86
其他非流动资产		496,967.72		695,012.38			1,191,980.10
短期借款	4,771,671,319.60						4,771,671,319.60
应付账款	198,242,593.65	8,408,218.60	10,427,677.03	102,306,040.23	51,005,926.35	12,297,283.46	382,687,739.32
其他应付款	193,557,141.45	2,840,072.77	14,822,706.02	2,978,481.58	1,890,316.89	298,542.84	216,387,261.55

(2) 境外经营实体说明

公司在大陆地区以外的国家和地区主要经营地包括香港、巴西、泰国、美国等，各经营实体按其主要业务货币作为记账本位币。于 2025 年 12 月 31 日，合并财务报表中包含的香港子公司、巴西子公司、泰国子公司、美国子公司等大陆地区以外的国家和地区子公司的财务报表均已折算为人民币列示。资产负债项目折算汇率为附注五、73、

(1) 表中的汇率，损益表及现金流量表项目折算汇率采用 2025 年平均汇率。

74、租赁

1) 简化处理的短期租赁或低价值资产租赁费用为 83,023,428.97 元。

2) 售后租回交易

公司的部分子公司将部分机器设备转让给融资租赁公司后租回。该售后租回交易，融资租赁公司不能主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，公司可以主导租赁资产使用，也未将租赁资产的控制权转移，因此，该项售后租回交易不满足销售。公司继续确认被转让资产，同时确认长期应付款。

3) 本公司作为出租人

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
作为出租人的经营租赁	208,002,741.20	
合计	208,002,741.20	

六、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

无。

2、同一控制下企业合并

无。

3、反向购买

无。

4、处置子公司

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
铁岭丰裕农业科技有限公司	2025/4/16	291,000.00	51.00	出售	工商登记	-516,005.66						
上海格力绿能科技有限公司	2025/6/25		20.00	被动稀释股权	工商登记	-507,435.14	40.00	1,024,870.30	1,024,870.30		增资价格倒推法	
巴彦淖尔华钛科技发展有限公司	2025/12/19		100.00	注销	工商登记							

5、其他原因的合并范围变动

(1) 本期新设主体如下：

名称	设立时间	期末净资产	合并日至期末净利润
格力数字科技(徐州)有限公司	2025/1/2	2,881,665.90	-118,334.10
格力数字科技(山西)有限公司	2025/1/2	2,625,977.15	1,625,977.15
格力数字科技(山东)有限公司	2025/1/6	3,271,427.45	271,427.45
格力数字科技(深圳)有限公司	2025/1/7	348,860.15	-651,139.85
格力数字科技(佛山)有限公司	2025/1/7	822,221.57	-177,778.43

名称	设立时间	期末净资产	合并日至期末净利润
格力数字科技(广州)有限公司	2025/1/7	655,804.86	-344,195.14
格力数字科技(福州)有限公司	2025/1/9	1,201,859.94	201,859.94
格力数字科技(上海)有限公司	2025/1/13	5,032,177.58	32,177.58
格力数字科技(赣州)有限公司	2025/1/13	1,096,419.61	96,419.61
格力数字科技(湖北)有限公司	2025/1/13	1,242,615.28	242,615.28
格力数字科技(南昌)有限公司	2025/1/13	6,300,848.40	5,300,848.40
格力数字科技(安徽)有限公司	2025/1/13	9,427,114.64	4,427,114.64
格力数字科技(云南)有限公司	2025/1/14	4,947,295.06	-52,704.94
格力数字科技(东莞)有限公司	2025/1/14	1,003,206.58	3,206.58
格力数字科技(贵州)有限公司	2025/1/16	5,012,446.55	12,446.55
格力数字科技(厦门)有限公司	2025/1/16	1,000,203.16	203.16
格力数字科技(辽宁)有限公司	2025/1/17	2,952,039.64	-47,960.36
格力数字科技(广西)有限公司	2025/1/20	2,237,897.53	1,237,897.53
格力数字营销(珠海)有限公司	2025/1/20	3,592,140.99	2,592,140.99
格力数字科技(海南)有限公司	2025/1/20	2,486,804.66	1,486,804.66
格力数字科技(北京)有限公司	2025/1/20	1,002,830.25	2,830.25
格力数字科技(陕西)有限公司	2025/1/21	5,010,313.94	10,313.94
格力数字科技(重庆)有限公司	2025/1/21	1,678,635.52	678,635.52
格力数字科技(天津)有限公司	2025/1/22	1,504,306.07	504,306.07
格力数字科技(浙江)有限公司	2025/3/17	-5,022.90	-5,022.90
格力电工(包头)有限公司	2025/9/16	-15,327.69	-15,327.69

名称	设立时间	期末净资产	合并日至期末净利润
盾安汽车热管理科技（泰国）有限公司	2025/11/11	21,695,594.13	

（2）本期减少主体如下：

截至 2025 年末，珠海格力信息科技有限公司移交清算组，公司不再控制该企业。

七、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		表决权比例（%）	取得方式
						直接	间接		
1	格力电器（重庆）有限公司	230,000,000.00	重庆市	重庆市	工业制造	97.00		97.00	设立
2	珠海凌达压缩机有限公司	93,030,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	同一控制企业合并
3	珠海格力电工有限公司	1,669,315,586.15	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	同一控制企业合并
4	珠海格力新元电子有限公司	126,180,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	同一控制企业合并
5	珠海凯邦电机制造有限公司	82,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	非同一控制下企业合并
6	格力电器（合肥）有限公司	150,000,000.00	合肥市	合肥市	工业制造	100.00		100.00	设立
7	格力电器（中山）小家电制造有限公司	30,000,000.00	中山市	中山市	工业制造	100.00		100.00	设立
8	珠海格力集团财务有限责任公司	3,000,000,000.00	珠海市	珠海市	金融	99.54	0.46	100.00	同一控制企业合并
9	格力电器（巴西）有限公司	659,342,914.36	巴西玛瑙斯	巴西玛瑙斯	工业制造	100.00		100.00	设立
10	香港格力电器销售有限公司	106,490.00	香港九龙	香港九龙	销售	100.00		100.00	非同一控制下企业合并
11	上海格力空调销售有限公司	2,000,000.00	上海市	上海市	销售	90.00	9.70	99.70	设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
						直接	间接		
12	珠海格力大金精密模具有限公司	395,881,113.76	珠海市	珠海市	工业制造	51.00		51.00	设立
13	珠海格力大金机电设备有限公司	555,233,063.00	珠海市	珠海市	工业制造	51.00		51.00	设立
14	珠海格力节能环保制冷技术研究中心有限公司	116,040,000.00	珠海市	珠海市	技术研发	100.00		100.00	设立
15	格力电器（郑州）有限公司	20,000,000.00	郑州市	郑州市	工业制造	100.00		100.00	设立
16	格力电器（武汉）有限公司	100,000,000.00	武汉市	武汉市	工业制造	100.00		100.00	设立
17	郑州格力绿色再生资源有限公司	50,000,000.00	郑州市	郑州市	工业制造	100.00		100.00	设立
18	湖南绿色再生资源有限公司	50,000,000.00	宁乡县	宁乡县	工业制造	100.00		100.00	设立
19	格力电器（芜湖）有限公司	20,000,000.00	芜湖市	芜湖市	工业制造	100.00		100.00	设立
20	芜湖绿色再生资源有限公司	50,000,000.00	芜湖市	芜湖市	工业制造	100.00		100.00	设立
21	石家庄格力电器小家电有限公司	10,000,000.00	石家庄市	石家庄市	工业制造	100.00		100.00	设立
22	石家庄绿色再生资源有限公司	50,000,000.00	石家庄市	石家庄市	工业制造	100.00		100.00	设立
23	格力电器（石家庄）有限公司	100,000,000.00	石家庄市	石家庄市	工业制造	100.00		100.00	非同一控制下企业合并
24	珠海格力暖通制冷设备有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
25	天津绿色再生资源利用有限公司	50,000,000.00	天津市	天津市	工业制造	100.00		100.00	设立
26	珠海格力大松生活电器有限公司	30,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
27	珠海艾维普信息技术有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	信息技术	100.00		100.00	设立
28	长沙格力暖通制冷设备有限公司	50,000,000.00	长沙市	长沙市	工业制造	100.00		100.00	设立
29	格力大松（宿迁）生活电器有限公司	140,000,000.00	宿迁市	宿迁市	工业制造	100.00		100.00	设立
30	芜湖格力精密制造有限公司	30,000,000.00	芜湖市	芜湖市	工业制造	100.00		100.00	设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
						直接	间接		
31	珠海格力智能装备有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
32	珠海横琴格力商业保理有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	金融	100.00		100.00	设立
33	珠海格力数控机床有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
34	格力暖通制冷设备(武汉)有限公司	100,000,000.00	武汉市	武汉市	工业制造	100.00		100.00	设立
35	格力精密模具(武汉)有限公司	100,000,000.00	武汉市	武汉市	工业制造	100.00		100.00	设立
36	珠海格力精密模具有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
37	珠海格力新材料有限公司	30,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
38	珠海格力能源环境技术有限公司	200,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
39	格力电器(杭州)有限公司	800,000,000.00	杭州市	杭州市	工业制造	100.00		100.00	设立
40	格力(武安)精密装备制造有限公司	600,000,000.00	武安县	武安县	工业制造	70.00		70.00	设立
41	珠海格力运输有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	运输业	100.00		100.00	设立
42	格力电器(洛阳)有限公司	50,000,000.00	洛阳市	洛阳市	工业制造	100.00		100.00	设立
43	格力电器(南京)有限公司	1,000,000,000.00	南京市	南京市	工业制造	100.00		100.00	设立
44	珠海联云科技有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
45	珠海零边界集成电路有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
46	格力电器(成都)有限公司	400,000,000.00	成都市	成都市	工业制造	100.00		100.00	设立
47	珠海格力物资供应有限公司	150,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
48	珠海格力绿控科技有限公司	550,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
49	合肥晶弘电器有限公司	200,000,000.00	合肥市	合肥市	工业制造	100.00		100.00	非同一控制下企业合并
50	珠海格力机电工程有限公司	150,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	同一控制下企业合并

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
						直接	间接		
51	格力电器（洛阳）洗衣机有限公司	50,000,000.00	洛阳市	洛阳市	工业制造	100.00		100.00	设立
52	国创能源互联网创新中心（广东）有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	信息技术	75.00	2.75	77.75	设立
53	格力精密模具（安吉）有限公司	150,000,000.00	安吉县	安吉县	工业制造	100.00		100.00	设立
54	珠海格力绿色再生资源有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
55	格力电子商务有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	批发和零售业	100.00		100.00	设立
56	珠海格健医疗科技有限公司	20,000,000.00	珠海市	珠海市	医疗器械	100.00		100.00	设立
57	格力电器（珠海金湾）有限公司	1,000,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
58	成都格力新晖医疗装备有限公司	100,000,000.00	成都市	成都市	医疗器械	75.00	2.75	77.75	设立
59	格力电器（赣州）有限公司	100,000,000.00	赣州市	赣州市	工业制造	100.00		100.00	设立
60	松原粮食集团有限公司	300,000,000.00	松原市	松原市	农业	75.00		75.00	非同一控制下企业合并
61	格力电器（临沂）有限公司	600,000,000.00	临沂市	临沂市	工业制造	100.00		100.00	设立
62	格力（珠海横琴）发展有限公司	1,000,000,000.00	珠海市	珠海市	房地产业	100.00		100.00	设立
63	长沙晶弘电器有限公司	50,000,000.00	长沙市	长沙市	工业制造	100.00		100.00	设立
64	格力钛新能源股份有限公司	1,103,335,385.00	珠海市	珠海市	工业制造	55.01		72.47	非同一控制下企业合并
65	珠海明睿达供应链科技有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	运输业	70.00		70.00	设立
66	浙江盾安人工环境股份有限公司	1,074,677,139.00	诸暨市	诸暨市	工业制造	38.13		38.13	非同一控制下企业合并
67	珠海格力电子元器件有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立
68	珠海格力数字科技有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	批发和零售业	100.00		100.00	设立
69	珠海格力预制菜装备科技发展有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
						直接	间接		
70	格力临碳源 (上海) 技术有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	电气机械和器材制造业	40.00	15.55	55.55	设立
71	珠海格力科技管理有限公司	50,000,000.00	珠海市	珠海市	科技推广和应用服务业	60.00		60.00	设立
72	珠海横琴格力材料供应有限公司	100,000,000.00	珠海市	珠海市	工业制造	100.00		100.00	设立

【注】本公司直接持有盾安环境 38.13%的股权，为盾安环境第一大股东，拥有改组盾安环境董事会并提名半数以上的董事的权力。公司已完成盾安环境董事会的改组，且在董事会占半数以上席位，能够控制盾安环境，故将盾安环境纳入公司合并范围。

(2) 重要的非全资子公司

无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

本公司控股子公司江西锦润置业有限公司于 2025 年 3 月 31 日受让其子公司赣州虔锦置业有限公司（以下简称“赣州虔锦”）10.00%股权，交易作价 28,606,000.00 元，受让该部分股权后，公司合计持股赣州虔锦 100.00%股权。

本公司全资子公司格力电器（南京）有限公司于 2025 年 9 月 29 日，通过同一控制下企业合并取得了南京格力钛新能源有限公司 100.00%股权。

本公司控股子公司盾安环境于 2025 年 12 月 17 日定向发行 A 股普通股股票 1,007.50 万股，2025 年 11 月 18 日将第一限制性股票激励计划中授予对象已获授但尚未解锁的 83.40 万股 A 股限制性股票进行回购注销，经上述股权变更后，公司持有盾安环境股份由 38.46%变更为 38.13%。

3、在合营安排或联营企业中的权益

（1）重要的合营企业或联营企业

无。

（2）重要的合营企业的主要财务信息

无。

（3）重要的联营企业的主要财务信息

无。

（4）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,132,273.32	1,146,314.44
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-14,041.12	-12,620.24
—综合收益总额	-14,041.12	-12,620.24
联营企业：		
投资账面价值合计	4,233,884,736.34	4,354,565,937.10
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	36,383,635.37	14,232,495.88
—其他综合收益	-39,668,255.07	-173,628,827.39
—综合收益总额	-3,284,619.70	-159,396,331.51

（5）合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制

无。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
北京格力科技有限公司	-1,146,725.39	-10,958.58	-1,157,683.97
贵州黔之星新能源有限公司		-269,782.09	-269,782.09
Eocell Limited	-8,567,118.22		-8,567,118.22
宁夏能谷新能源科技有限公司	-146,625.62	-231,086.16	-377,711.78

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无。

4、重要的共同经营

无。

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无。

八、政府补助

1、期末按应收金额确认的政府补助

期末不存在按应收金额确认的政府补助金额。

2、涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,208,713,071.20	159,566,841.64	351,439,050.25	3,016,840,862.59	与资产相关
递延收益	198,768,152.57	174,156,100.00	66,176,680.48	306,747,572.09	与收益相关
合计	3,407,481,223.77	333,722,941.64	417,615,730.73	3,323,588,434.68	

3、计入本年损益的政府补助

财务报表项目	本期发生额	上期发生额
其他收益	980,642,616.63	1,916,950,375.04
营业外收入	22,840.00	3,781,050.00
财务费用	9,713,660.99	36,658,146.30

财务报表项目	本期发生额	上期发生额
合计	990,379,117.62	1,957,389,571.34

九、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具，包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收款项融资、应收款项、发放贷款和垫款、买入返售金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、因经营产生的其他金融负债（如应付款项）等，这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营提供资金。

本公司金融工具导致的主要风险是信用风险、流动风险和市场风险。

1、金融工具的风险

(1) 金融工具分类信息

资产负债表日各类金融工具的账面价值如下：

1) 期末余额

项目	金融资产的分类			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
1、以摊余成本计量				
货币资金	110,553,006,650.89			110,553,006,650.89
应收票据	883,500.00			883,500.00
应收账款	15,987,180,598.76			15,987,180,598.76
其他应收款	327,529,462.48			327,529,462.48
买入返售金融资产	4,800,560,684.94			4,800,560,684.94
一年内到期的非流动资产	28,766,571,070.50			28,766,571,070.50
其他流动金融资产	11,662,547,986.20			11,662,547,986.20
发放贷款及垫款	2,298,410,033.80			2,298,410,033.80
长期应收款	4,834,731.36			4,834,731.36
其他非流动金融资产	42,423,887,631.47			42,423,887,631.47
小计	216,825,412,350.40			216,825,412,350.40
2、以公允价值计量				
交易性金融资产			31,336,448,103.06	31,336,448,103.06
应收款项融资		6,496,151,873.03		6,496,151,873.03
一年内到期的非流动资产		4,572,884,806.60		4,572,884,806.60
其他流动金融资产		1,676,123,772.02	59,863,600.00	1,735,987,372.02
其他债权投资		24,062,391,354.36		24,062,391,354.36

项目	金融资产的分类			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
其他权益工具投资		2,419,998,043.64		2,419,998,043.64
其他非流动金融资产			89,060,694.31	89,060,694.31
小计		39,227,549,849.65	31,485,372,397.37	70,712,922,247.02
合计	216,825,412,350.40	39,227,549,849.65	31,485,372,397.37	287,538,334,597.42

(续表)

项目	金融负债的分类			合计
	以公允价值计量且其变动计入当期损益金融负债	其他金融负债		
1、以摊余成本计量				
短期借款		67,956,629,538.51		67,956,629,538.51
应付票据		15,544,348,535.69		15,544,348,535.69
应付账款		42,103,940,920.24		42,103,940,920.24
吸收存款及同业存放		208,923,102.80		208,923,102.80
其他应付款		11,240,989,639.29		11,240,989,639.29
一年内到期的非流动负债		13,668,113,331.54		13,668,113,331.54
其他流动金融负债		9,829,552,679.74		9,829,552,679.74
长期借款		3,134,980,571.73		3,134,980,571.73
租赁负债		652,797,306.31		652,797,306.31
小计		164,340,275,625.85		164,340,275,625.85
2、以公允价值计量				
衍生金融负债	65,094,952.36			65,094,952.36
小计	65,094,952.36			65,094,952.36
合计	65,094,952.36	164,340,275,625.85		164,405,370,578.21

2) 期初余额

项目	金融资产的分类			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
1、以摊余成本计量				
货币资金	113,900,461,797.94			113,900,461,797.94
应收账款	16,831,887,388.06			16,831,887,388.06
其他应收款	869,731,224.40			869,731,224.40

项目	金融资产的分类			合计
	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
买入返售金融资产	5,625,977,294.57			5,625,977,294.57
一年内到期的非流动资产	2,723,523,527.19			2,723,523,527.19
其他流动金融资产	9,508,720,109.73			9,508,720,109.73
发放贷款和垫款	431,208,935.61			431,208,935.61
债权投资	1,001,466,666.64			1,001,466,666.64
长期应收款	9,483,113.92			9,483,113.92
其他非流动金融资产	56,225,114,705.67			56,225,114,705.67
小计	207,127,574,763.73			207,127,574,763.73
2、以公允价值计量				
交易性金融资产			16,548,258,632.49	16,548,258,632.49
应收款项融资		9,600,726,284.77		9,600,726,284.77
一年内到期的非流动资产		11,131,263,203.54		11,131,263,203.54
其他流动金融资产		5,781,243,013.70	27,356,960.00	5,808,599,973.70
其他债权投资		7,016,555,220.76		7,016,555,220.76
其他权益工具投资		3,039,588,563.46		3,039,588,563.46
小计		36,569,376,286.23	16,575,615,592.49	53,144,991,878.72
合计	207,127,574,763.73	36,569,376,286.23	16,575,615,592.49	260,272,566,642.45

(续表)

项目	金融负债的分类		合计
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	
1、以摊余成本计量			
短期借款		39,009,527,273.22	39,009,527,273.22
应付票据		14,479,000,765.12	14,479,000,765.12
应付账款		47,091,320,744.05	47,091,320,744.05
吸收存款及同业存放		307,788,319.03	307,788,319.03
其他应付款		4,556,911,705.22	4,556,911,705.22
一年内到期的非流动负债		15,577,179,285.89	15,577,179,285.89
其他流动金融负债		9,817,844,355.19	9,817,844,355.19
长期借款		18,229,817,922.13	18,229,817,922.13
租赁负债		711,291,189.69	711,291,189.69
长期应付款		7,912,428.09	7,912,428.09

项目	金融负债的分类		
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
小计		149,788,593,987.63	149,788,593,987.63
2、以公允价值计量			
衍生金融负债	170,740,734.87		170,740,734.87
小计	170,740,734.87		170,740,734.87
合计	170,740,734.87	149,788,593,987.63	149,959,334,722.50

(2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司仅与经认可的、信誉良好的客户进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司金融资产包括货币资金、应收款项融资等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

货币资金主要存放在国有信用评级较高的金融机构，风险极低；应收款项融资主要为银行承兑汇票，风险敞口很小。合并资产负债表中应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款、合同资产、发放贷款和垫款、长期应收款的账面价值是本公司可能面临的最大信用风险。

截至报告期末，本公司的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、发放贷款和垫款、长期应收款等合计占资产总额的 6.53%（期初为 7.71%），且上述款项主要为 1 年以内，本公司并未面临重大信用风险。本公司因上述金融资产产生的信用风险敞口参见本附注“五、3、应收票据”、附注“五、4、应收账款”、附注“五、6、应收款项融资”、附注“五、8、其他应收款”、附注“五、5、合同资产”、附注“五、13、发放贷款和垫款”及附注“五、16、长期应收款”披露。

(3) 流动性风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司各下属子公司负责其自身的现金流量预测。公司在汇总各下属子公司现金流量预测的基础上，持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以满足经营流动性需求。

从本公司期初、期末金融工具变动情况可以看出：本公司报告期末“金融资产”与“金融负债”的比例为 1.75（期初为 1.74）。由此可见，本公司流动性充足，流动性短缺的风险较小。

(4) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括公允价值波动风险、汇率风险、利率风险等风险。

1) 公允价值波动风险

本公司金融性投资主要投资于股票、理财产品、资管计划、债券、可转让大额存单、远期结售汇等产品，除股票公允价值波动较大外，理财产品、债券、可转让大额存单、远期结售汇等产品公允价值波动不大。本公司持有的股票以在公开市场交易的股票为主，被投资公司的质地较好。

截至报告期末，本公司的理财产品、资管计划、债券、可转让大额存单、远期结售汇等合计占资产总额的 18.07%（期初为 14.44%），按照公允价值计量。本公司因上述金融资产产生的公允价值风险敞口参见本附注“五、2、交易性金融资产”、附注“五、6、应收款项融资”、附注“五、11、一年内到期的非流动资产”、附注“五、12、其他流动资产”、附注“五、15、其他债权投资”、附注“五、18、其他权益工具投资”及附注“五、19、其他非流动金融资产”。

2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见本附注“五、73、（1）外币货币性项目”。

公司根据市场汇率变化，通过开展远期外汇交易业务和控制外币资产及负债的规模等方式最大程度降低外汇风险。

3) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司有息负债情况如下：

报表项目	金额	利率区间
短期借款	67,956,629,538.51	0.65%-4.54%
吸收存款及同业存放	208,923,102.80	0.25%-3.30%
其他应付款	1,547,471,401.00	4.35%
一年内到期的非流动负债	13,581,032,284.79	2.00%-4.85%
长期借款	3,134,980,571.73	2.45%-4.39%
合计	86,429,036,898.83	

十、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续的公允价值计量				
交易性金融资产	22,931,952,811.55	8,404,495,291.51		31,336,448,103.06
应收款项融资		6,496,151,873.03		6,496,151,873.03
一年内到期的非流动资产	306,059,782.20	4,266,825,024.40		4,572,884,806.60
其他流动金融资产	60,155,100.00	1,675,832,272.02		1,735,987,372.02

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
其他债权投资	646,370,495.84	23,416,020,858.52		24,062,391,354.36
其他权益工具投资	2,412,998,043.64		7,000,000.00	2,419,998,043.64
其他非流动金融资产			89,060,694.31	89,060,694.31
持续以公允价值计量的资产总额	26,357,536,233.23	44,259,325,319.48	96,060,694.31	70,712,922,247.02
衍生金融负债		65,094,952.36		65,094,952.36
持续以公允价值计量的负债总额		65,094,952.36		65,094,952.36

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产、一年内到期的非流动资产-债券、其他流动资产、其他债权投资-债券及其他权益工具投资，以相应产品及投资项目在公开市场上的报价作为市价的确定依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的资产采用市场法和收益法确定其公允价值；

本公司持有的第二层次公允价值计量的应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票及应收账款，以其相应的转让及贴现金额为市价的确定依据；

本公司持有的第二层次公允价值计量的交易性金融资产、衍生金融负债，主要为远期套期保值工具及资管计划，以交易机构出具的期末公允价值确认函作为公允价值的确定依据；

本公司持有的第二层次公允价值计量的一年内到期的非流动资产、其他流动资产、其他债权投资，主要为可转让大额存单，利用非活跃市场上相同或类似的资产的价格为公允价值的确定依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产及指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，主要为无可观察的活跃市场数据验证，采用其自身数据作出的财务预测的股权投资项目。

5、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

6、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无。

十一、关联方及关联交易

1、本公司的母公司情况

本公司无控股股东和实际控制人。

2、本公司的子公司情况

详见附注“七、1、在子公司中的权益”。

3、本公司合营和联营企业情况

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况详见本附注“五、17、长期股权投资”及附注“七、3、（6）合营企业或联营企业发生的超额亏损”。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
河南盛世欣兴格力贸易有限公司	本公司已离任董事担任执行董事的公司
浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	本公司董事担任执行董事兼总经理的公司
浙江格力恒信智远贸易有限公司	本公司董事担任经理的公司
河南蓝色汉酱酒业有限公司	本公司已离任董事之子担任执行董事的公司
浙江通诚格力电器有限公司	本公司董事持股及担任董事长的公司
湖州通诚格力电器有限公司	本公司董事担任其董事的公司
温州通诚经贸有限公司	本公司董事担任其董事的公司
宁波通诚格力电器有限公司	本公司董事担任其董事的公司
河南格力安装工程有限公司	本公司已离任董事控股的公司
广东广信君达律师事务所	本公司已离任独立董事担任高级合伙人的公司
河南凯格商贸有限公司	本公司已离任董事之子担任执行董事的公司
河南汇众益丰电子商务有限公司	本公司已离任董事之子担任执行董事的公司
芜湖格润再生资源回收有限公司	本公司对其具有重大影响的公司
湖南格润再生资源回收有限公司	本公司对其具有重大影响的公司
山东捷瑞物流有限公司	本公司监事控股的公司

【注 1】根据上海格力绿能科技有限公司（以下简称“上海绿能”）股东会决议，引入一名新股东，公司对其持股比例由 60.00%变为 40.00%，相关工商变更登记已于 2025 年 6 月 25 日完成，上海绿能成为公司的联营企业，故只披露 7-12 月关联交易金额及 12 月末的关联方应收应付款项；

【注 2】2025 年 11 月起上海海立（集团）股份有限公司不属于公司其他关联方，故只披露 2025 年 1-11 月关联交易金额。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

1) 采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易类型	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司	材料采购	原材料	716,522,325.17	1,104,632,383.40
北京格力科技有限公司	材料采购	配件	7,952,468.85	21,467,551.41
瞭望全媒体传播有限公司	服务采购	广告费	3,301,886.79	
四川金石租赁股份有限公司及其控股公司	服务采购	利息支出、咨询服务	2,295,179.25	5,307,435.43
河南盛世欣兴格力贸易有限公司	服务采购	售后服务	1,530,721.70	
河南豫泽融资租赁有限公司	服务采购	利息支出	685,026.40	3,276,594.49
河南格力安装工程有限公司	服务采购	售后服务	307,713.86	
河南盛世欣兴格力贸易有限公司	材料采购	原材料	131,546.87	
浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	材料采购	原材料	111,611.25	
河南蓝色汉酱酒业有限公司	材料采购	零星物资	21,451.33	
河南凯格商贸有限公司	材料采购	零星物资	15,946.90	
浙江通诚格力电器有限公司	吸收存款	利息支出	19.74	38.53
河南盛世欣兴格力贸易有限公司	吸收存款	利息支出		33.38
合计			732,875,898.11	1,134,684,036.64

2) 出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易类型	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	销售商品	销售收入	3,998,025,672.70	5,377,436,945.43
浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	销售服务	销售收入	1,570,807.54	
河南格力安装工程有限公司	销售商品	销售收入	766,594,578.91	325,036,112.31
上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司	销售商品	销售收入	687,761,060.43	904,181,035.33
浙江格力恒信智远贸易有限公司	销售商品	销售收入	3,225,455.73	
上海格力绿能科技有限公司	销售商品	销售收入	173,149,092.90	
河南盛世欣兴格力贸易有限公司	销售商品	销售收入	6,032,445.15	1,535,857,617.10
北京格力科技有限公司	销售商品	销售收入	1,214,813.06	457,782.58
北京格力科技有限公司	贷款	利息收入	152,067.88	666,055.04
广东广信君达律师事务所	销售商品	销售收入	15,295.31	2,114.16
河南凯格商贸有限公司	销售商品	销售收入		23,500,508.19
河南汇众益丰电子商务有限公司	销售商品	销售收入		1,823,972.55
珠海嘉肴食品科技有限公司	销售商品	销售收入		876,969.82
合计			5,637,741,289.61	8,169,839,112.51

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无。

(3) 关联租赁情况

1) 本公司作为出租方：

关联方	租赁资产种类	本期发生额	上期发生额
珠海嘉肴食品科技有限公司	房屋租赁		125,612.75

2) 本公司作为承租方：

无。

(4) 关联担保情况

无。

(5) 关联方资金拆借

无。

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

无。

(7) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	50,262,497.91	45,051,813.97

(8) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

项目	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	芜湖格润再生资源回收有限公司	2,263,529.62	2,263,529.62	2,263,529.62	2,263,529.62
应收账款	兰州广通新能源汽车有限公司	167,167,904.76	167,167,904.76	167,167,904.76	167,059,470.15
应收账款	上海海立(集团)股份有限公司及其控股子公司			268,347,372.19	13,438,523.28
应收款项融资	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	274,573,110.89		139,952,191.77	
应收款项融资	河南格力安装工程有 限公司	44,256,855.07		235,896,253.91	

项目	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项融资	上海格力绿能科技有限公司	35,661,978.07			
应收款项融资	温州通诚经贸有限公司	2,843,845.28		15,471,173.28	
应收款项融资	湖州通诚格力电器有限公司	5,631,384.52		16,090,020.22	
应收款项融资	宁波通诚格力电器有限公司	420,935.66			
应收款项融资	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司			23,632,611.04	
预付款项	四川金石租赁股份有限公司及其控股公司			2,432,890.00	
预付款项	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司			10,000.00	
其他应收款	盾安（天津）节能系统有限公司及其控股公司	170,732,737.89	170,732,737.89	170,791,178.69	170,791,178.69
其他应收款	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司			142,612.34	11,880.62
其他应收款	珠海嘉肴食品科技有限公司			140,224.70	7,011.24
合同资产	珠海嘉肴食品科技有限公司			29,550.52	1,477.53
合计		703,552,281.76	340,164,172.27	1,042,367,513.04	353,573,071.13

(2) 应付项目

项目	关联方	期末余额	期初余额
吸收存款	浙江通诚格力电器有限公司	0.07	10,762.35
应付账款	北京格力科技有限公司	8,628,133.65	7,739,610.01
应付账款	湖南格润再生资源回收有限公司	2,437,065.09	2,437,065.09
应付账款	河南盛世欣兴格力贸易有限公司	1,872,553.68	249,988.68
应付账款	盾安（天津）节能系统有限公司及其控股公司	4,716.98	4,716.98
应付账款	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司		334,434,585.61
应付账款	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司		33,668.86
其他应付款	浙江格力新能源有限公司	30,000.00	
其他应付款	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	21,617.37	33,037.37
其他应付款	山东捷瑞物流有限公司	0.26	0.26
其他应付款	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司		512,200.00
其他应付款	河南盛世欣兴格力贸易有限公司		500,001.00
其他应付款	河南凯格商贸有限公司		2,001.00

项目	关联方	期末余额	期初余额
合同负债	河南盛世欣兴格力贸易有限公司	417,714,821.44	526,513,385.57
合同负债	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	456,163,966.54	368,879,902.30
合同负债	河南格力安装工程有限公司	4,322,731.48	71,901,435.75
合同负债	Eocell Limited	42,382.22	
合同负债	上海格力绿能科技有限公司	448,028.60	
合同负债	浙江格力恒信智远贸易有限公司	523.89	
合同负债	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司		1,310,162.68
合同负债	河南凯格商贸有限公司		0.65
其他流动负债-增值税	浙江盛世欣兴格力贸易有限公司	59,301,315.64	47,954,387.31
其他流动负债-增值税	河南盛世欣兴格力贸易有限公司	54,302,926.78	68,446,740.13
其他流动负债-增值税	河南格力安装工程有限公司	561,955.09	9,347,186.65
其他流动负债-增值税	上海格力绿能科技有限公司	58,243.72	
其他流动负债-增值税	上海海立（集团）股份有限公司及其控股公司		170,321.16
其他流动负债-增值税	河南凯格商贸有限公司		0.09
其他流动负债-增值税	浙江格力恒信智远贸易有限公司	68.11	
一年内到期的非流动负债	河南豫泽融资租赁有限公司	7,910,485.23	10,115,279.84
长期应付款	河南豫泽融资租赁有限公司		7,912,428.09
合计		1,013,821,535.84	1,458,508,867.43

7、关联方承诺

无。

十二、股份支付

1、股份支付总体情况

(1) 员工持股计划

公司于 2024 年 8 月 2 日召开第十二届董事会第十九次会议和第十二届监事会第十六次会议，审议通过《关于〈珠海格力电器股份有限公司第三期员工持股计划（草案）〉的议案》等相关议案，并于 2024 年 8 月 19 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈珠海格力电器股份有限公司第三期员工持股计划（草案）〉的议案》等相关议案。基于实施 2023 年年度权益分派事项和第三期员工持股计划的规定，公司于 2024 年 9 月 20 日召开了第十二届董事会第二十一次会议和第十二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于因执行期间派发红利对第三期员工持股计划购买价格调整的议案》。

公司回购专用证券账户于 2025 年 1 月 21 日通过非交易过户方式将 63,195,095 股过户至“珠海格力电器股份有限公司-第三期员工持股计划”专户，占当期公司总股本的 1.13%，第三期员工持股计划购买

价格 17.93 元/股，购买金额合计 1,133,088,053.35 元。

(2) 限制性股票计划

根据公司控股子公司盾安环境召开的 2025 年第四次临时股东大会的授权，盾安环境召开第九届董事会第七次会议，审议通过了《关于调整 2025 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予激励对象名单及授予数量的议案》《关于向激励对象授予限制性股票与股票期权的议案》，确定 2025 年 11 月 25 日为该激励计划项下限制性股票的首次授予日、股票期权的首次授予日，向符合授予条件的 365 名激励对象授予合计 1,007.50 万股限制性股票，授予价格为 7.05 元/股；向符合授予条件的 44 名激励对象授予合计 477.00 万份股票期权，行权价格为 14.10 元/股。

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司高管	1,515,000	10,680,750.00			438,813	2,900,553.93	37,187	245,806.07
中层管理人员、核心技术（业务）人员	8,560,000	60,348,000.00			2,634,824	17,416,186.64	796,856	5,267,218.16
合计	10,075,000	71,028,750.00			3,073,637	20,316,740.57	834,043	5,513,024.23

期末发行在外的股票期权

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的限制性股票	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
控股子公司盾安环境公司高管	2024 年度授予的第一期股票期限授予价格为 13.21 元； 2025 年度授予的第二期限限制性股票授予价格为 14.10 元。	自股票期权首次授予之日起 12、24、36 个月后的首个交易日起至股票期权首次授予之日起 24、36、48 个月内的最后一个交易日止。	2024 年度授予的第一期限限制性股票授予价格为 6.61 元； 2025 年度授予的第二期限限制性股票授予价格为 7.05 元。	自限制性股票首次授予登记完成之日起 12、24、36 个月后的首个交易日起至限制性股票首次授予登记完成之日起 24、36、48 个月内的最后一个交易日当日止。
控股子公司盾安环境中层管理人员、核心技术（业务）人员	2024 年度授予的第一期股票期限授予价格为 13.21 元； 2025 年度授予的第二期限限制性股票授予价格为 14.10 元。	自股票期权首次授予之日起 12、24、36 个月后的首个交易日起至股票期权首次授予之日起 24、36、48 个月内的最后一个交易日当日止。	2024 年度授予的第一期限限制性股票授予价格为 6.61 元； 2025 年度授予的第二期限限制性股票授予价格为 7.05 元。	自限制性股票首次授予登记完成之日起 12、24、36 个月后的首个交易日起至限制性股票首次授予登记完成之日起 24、36、48 个月内的最后一个交易日当日止。

2、以权益结算的股份支付情况

项目	相关内容
授予日权益工具公允价值的确定方法	员工持股计划：按授予日股票市场价格减去授予价格计算得出； 限制性股票：按授予日股票市场价格减去授予价格计算得出； 股票期权：采用布莱克-斯科尔斯定价模型（B-S 模型）期权定价模型。
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、无风险收益率、历史波动率 员工持股计划：授予日股票的市场价格 限制性股票：授予日股票的市场价格

项目	相关内容
	股票期权：无风险利率采用中国人民银行制定的金融机构 1 年期、2 年期、3 年期存款基准利率；历史波动率采用深证综指（399106.SZ）历史波动率。
可行权权益工具数量的确定依据	分年度对公司业绩指标、个人业绩指标进行考核，以达到考核目标的激励对象所持有的数量为确定依据。在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,450,616,910.33
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,459,701,844.80

3、以现金结算的股份支付情况

无。

4、股份支付的修改、终止情况

无。

十三、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

无。

2、或有事项

(1) 根据 2019 年 11 月 21 日公司控股子公司浙江盾安节能科技有限公司（以下简称“浙江节能”）与水发能源集团有限公司（以下简称“水发能源”）签署的《股权转让协议》，在审计基准日（2019 年 5 月 31 日）前转让标的公司盾安（天津）节能系统有限公司（以下简称“天津节能”）的除水发能源认可的债务外的其他债务或给付义务（以下简称“或有负债”），包括但不限于或有债务，以及由于基准日之前浙江节能的过错而导致在基准日之后产生的债务或责任的，由浙江节能承担，如上述债务由天津节能先行承担或天津节能因此遭受处罚的，天津节能有权向浙江节能追偿，如水发能源有应支付给浙江节能款项的，浙江节能同意水发能源直接扣除补偿给天津节能，不足部分天津节能有权继续向公司追偿。前述浙江节能应承担的责任可以从水发能源应支付的股权交易价款或者浙江节能在天津节能中的分红中直接扣除，不足部分由浙江节能赔偿。

(2) 本公司按行业惯例为购房客户的按揭贷款提供担保，主要为阶段性担保，担保期限自保证合同生效之日起，至客户所购产品的房地产证办出及抵押登记手续办妥并交付银行执管之日止，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未结清的担保金额为 160,494.40 万元。

3、其他

无。

十四、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无。

2、利润分配情况

根据董事会第十三届第五次会议决议，公司 2025 年年度利润分配预案为：拟暂以 2026 年 4 月 28 日享有利润分配权的股份总额 5,585,138,741 股（股本 5,601,405,741 股扣除公司回购账户持有的股份数量 16,267,000 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 20 元（含税），共计派发现金股利 11,170,277,482.00 元。本分配预案尚待股东大会批准。

3、销售退回

本公司于资产负债表日后未发生重要销售退回。

4、资产负债表日后划分为持有待售情况

无。

5、其他重要的资产负债表日后非调整事项

无。

十五、其他重要事项**1、前期会计差错更正**

无。

2、重要债务重组

无。

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

无。

（2）其他资产置换

无。

4、年金计划

无。

5、终止经营

项目	收入	费用	信用减值损失	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司股东的终止经营利润

项目	收入	费用	信用减值损失	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司股东的终止经营利润
格力美国销售有限责任公司		38,494.63	-21,944,177.58	-21,982,672.21	5,709.76	-21,988,381.97	-21,988,381.97

(续表)

项目	经营活动现金流量净额	投资活动现金流量净额	筹资活动现金流量净额
格力美国销售有限责任公司	133,369.50		

6、分部报告

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。公司分为消费电器、工业制品及绿色能源、智能装备及其他四个分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

项目	消费电器	工业制品及绿色能源	智能装备	其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	133,055,208,627.13	17,380,701,260.95	680,790,474.57	20,001,460,912.76		171,118,161,275.41
对外交易成本	86,112,528,829.42	14,680,898,286.93	540,329,948.40	18,334,701,323.00		119,668,458,387.75
资产总额	447,631,068,837.44	55,118,118,284.58	6,270,384,570.85	66,067,955,859.34	183,715,527,732.72	391,371,999,819.49
负债总额	304,416,286,768.72	43,632,580,252.83	6,287,568,308.97	54,131,999,666.70	166,887,715,852.43	241,580,719,144.79

7、其他对投资者决策有影响的重要事项

(1) 公司担保

截至 2025 年 12 月 31 日，对合并报表外的公司提供的担保总金额为 55,166.73 万元（系格力钛为其公交公司等客户融资租赁购车业务提供的存量担保）。

(2) 财务资助

1) 格力钛为原股东及其关联方魏银仓、孙国华、珠海市银隆投资控股集团有限责任公司、珠海市荣特科技有限公司分别提供借款 9.42 万元、68.14 万元、2,301.98 万元、1.72 万元的财务借款，截止到本报告出具日，上述借款尚未收回。

2) 2019 年 11 月 21 日浙江节能与水发能源签订股权转让协议，浙江节能同意将持有的天津节能（及权属企业）65.00%股权及相关债权转让给水发能源（以下简称“天津节能股权转让”），股权转让价格 39,000.00 万元、债权转让款 39,000.00 万元，合计 78,000.00 万元；天津节能股权转让完成后，浙江节能对天津节能的持股比例由 100.00%变为 35.00%，天津节能成为公司参股公司，浙江节能对天津节能的 60,000.00 万元的债权形成被动财务资助。在水发能源未支付债权受让款前，浙江节能对天津节能的债权为 60,000.00 万元，形成对其财务资助 60,000.00 万元；在水发能源按照《股权转让协议》支付 39,000.00 万元债权受让款后，浙江节能对天津节能的剩余债权为 21,000.00 万元，形成对其财务资助 21,000.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，尚余 17,073.27 万元未收回，对应的减值准备为 17,073.27 万元。

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	3,707,093,693.20	4,924,371,165.01
1 至 2 年	318,389,295.36	49,013,594.09
2 至 3 年	20,081,125.50	57,105,362.09
3 年以上	78,813,084.50	55,325,630.66
小计	4,124,377,198.56	5,085,815,751.85
减：坏账准备	206,446,303.68	258,043,391.48
合计	3,917,930,894.88	4,827,772,360.37

(2) 按坏账计提方法分类列示

类别	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,714,882.36	0.11	4,714,882.36	100.00	
按组合计提坏账准备的应收账款	4,119,662,316.20	99.89	201,731,421.32	4.90	3,917,930,894.88
其中：账龄组合	2,149,532,912.36	52.12	201,731,421.32	9.38	1,947,801,491.04
无风险组合	1,970,129,403.84	47.77			1,970,129,403.84
合计	4,124,377,198.56	100.00	206,446,303.68	5.01	3,917,930,894.88

(续表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,714,882.36	0.09	4,714,882.36	100.00	
按组合计提坏账准备的应收账款	5,081,100,869.49	99.91	253,328,509.12	4.99	4,827,772,360.37
其中：账龄组合	3,443,976,923.61	67.72	253,328,509.12	7.36	3,190,648,414.49
无风险组合	1,637,123,945.88	32.19			1,637,123,945.88
合计	5,085,815,751.85	100.00	258,043,391.48	5.07	4,827,772,360.37

1) 按单项计提坏账准备的应收账款

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
单位 1	4,714,882.36	4,714,882.36	100.00	预计难以收回
合计	4,714,882.36	4,714,882.36	100.00	

(续表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)	计提理由
单位 1	4,714,882.36	4,714,882.36	100.00	预计难以收回
合计	4,714,882.36	4,714,882.36	100.00	

2) 组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
1 年以内	1,736,964,289.36	53,914,797.36	3.10
1 至 2 年	318,389,295.36	63,677,859.07	20.00
2 至 3 年	20,081,125.50	10,040,562.75	50.00
3 年以上	74,098,202.14	74,098,202.14	100.00
合计	2,149,532,912.36	201,731,421.32	9.38

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期计提/收回/转回	期末余额
单项计提	4,714,882.36		4,714,882.36
账龄组合	253,328,509.12	-51,597,087.80	201,731,421.32
合计	258,043,391.48	-51,597,087.80	206,446,303.68

【注】本期无重要的坏账准备收回或转回金额情况。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产合计金额为 2,372,628,661.52 元，占应收账款和合同资产期末余额的 57.53%，坏账准备金额 39,719,636.10 元。

2、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
其他应收款【注 1】	7,755,767,605.45	10,199,939,865.70
应收股利	2,620,451.11	
合计	7,758,388,056.56	10,199,939,865.70

【注 1】上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款；

【注 2】本公司期末及期初无应收利息余额。

(1) 其他应收款

1) 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	2,901,597,231.96	6,122,500,607.02
1 至 2 年	2,185,490,266.56	4,109,389,281.66
2 至 3 年	3,932,704,130.64	4,200,093.90
3 年以上	5,002,340.91	4,714,891.92
小计	9,024,793,970.07	10,240,804,874.50
减：坏账准备	1,269,026,364.62	40,865,008.80
合计	7,755,767,605.45	10,199,939,865.70

2) 按款项性质分类情况

款项性质	期末余额	期初余额
往来款及无风险款项	9,003,422,155.87	10,219,433,060.30

款项性质	期末余额	期初余额
资产转让款	21,371,814.20	21,371,814.20
小计	9,024,793,970.07	10,240,804,874.50
减：坏账准备	1,269,026,364.62	40,865,008.80
合计	7,755,767,605.45	10,199,939,865.70

3) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款	6,253,841,614.25	69.30	1,250,283,320.56	19.99	5,003,558,293.69
按组合计提坏账准备的其他应收款	2,770,952,355.82	30.70	18,743,044.06	0.68	2,752,209,311.76
其中：账龄组合	61,262,220.16	0.68	18,743,044.06	30.59	42,519,176.10
无风险组合	2,709,690,135.66	30.02			2,709,690,135.66
合计	9,024,793,970.07	100.00	1,269,026,364.62	14.06	7,755,767,605.45

(续表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	10,240,804,874.50	100.00	40,865,008.80	0.40	10,199,939,865.70
其中：账龄组合	616,817,914.45	6.02	40,865,008.80	6.63	575,952,905.65
无风险组合	9,623,986,960.05	93.98			9,623,986,960.05
合计	10,240,804,874.50	100.00	40,865,008.80	0.40	10,199,939,865.70

组合中，按账龄组合计提坏账准备的其他应收款

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	信用损失率 (%)
1 年以内	27,990,495.94	1,399,524.80	5.00
1 至 2 年	5,978,377.67	1,195,675.53	20.00
2 至 3 年	22,291,005.64	11,145,502.82	50.00
3 年以上	5,002,340.91	5,002,340.91	100.00
合计	61,262,220.16	18,743,044.06	30.59

4) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	29,176,838.60		11,688,170.20	40,865,008.80
本期计提/收回/转回	-27,777,313.80		1,255,938,669.62	1,228,161,355.82
期末余额	1,399,524.80		1,267,626,839.82	1,269,026,364.62

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款合计金额为 6,467,408,410.25 元，均为对合并范围内子公司的往来款，占其他应收款期末余额合计数的比例为 71.66%，坏账准备金额 1,250,283,320.56 元。

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

3、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	27,431,811,554.63	2,846,377,903.85	24,585,433,650.78	27,122,807,455.57	2,844,547,150.91	24,278,260,304.66
对联营、合营企业投资	2,710,982,958.64	1,940,009.35	2,709,042,949.29	2,767,637,625.11	1,940,009.35	2,765,697,615.76
合计	30,142,794,513.27	2,848,317,913.20	27,294,476,600.07	29,890,445,080.68	2,846,487,160.26	27,043,957,920.42

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额		本期增减变动				期末余额	
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	原值	减值准备
格力电器（重庆）有限公司	232,679,426.20					9,016,458.24	241,695,884.44	
珠海凌达压缩机有限公司	997,867,212.27					28,857,243.24	1,026,724,455.51	
珠海格力电工有限公司	1,691,329,280.44					14,302,757.35	1,705,632,037.79	
珠海格力新元电子有限公司	159,534,275.16					4,782,842.06	164,317,117.22	
珠海凯邦电机制造有限公司	93,879,438.41					12,151,622.65	106,031,061.06	
格力电器（合肥）有限公司	512,175,910.66					10,240,774.26	522,416,684.92	
格力电器（中山）小家电制造有限公司	33,292,855.78					3,478,430.59	36,771,286.37	
珠海格力集团财务有限责任公司	4,440,720,113.19					1,350,180.29	4,442,070,293.48	
格力电器（巴西）有限公司	661,898,109.90					2,425,747.65	664,323,857.55	
香港格力电器销售有限公司	472,879.08						472,879.08	
上海格力空调销售有限公司	1,800,000.00						1,800,000.00	
珠海格力大金精密模具有限公司	203,310,670.44					411,919.41	203,722,589.85	

被投资单位	期初余额		本期增减变动				期末余额	
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	原值	减值准备
珠海格力大金机电设备有限公司	283,727,774.47					4,119,194.12	287,846,968.59	
珠海格力节能环保制冷技术研究中心有限公司	676,040,000.00						676,040,000.00	
格力电器（郑州）有限公司	728,265,516.60					7,506,087.06	735,771,603.66	
格力电器（武汉）有限公司	606,681,089.12					5,492,258.82	612,173,347.94	
郑州格力绿色再生资源有限公司	50,012,929.37					22,884.41	50,035,813.78	
湖南绿色再生资源有限公司	50,130,325.23					389,035.00	50,519,360.23	
芜湖绿色再生资源有限公司	50,345,355.52					274,612.94	50,619,968.46	
石家庄格力电器小家电有限公司	12,555,453.35					4,325,153.82	16,880,607.17	
格力电器（芜湖）有限公司	25,327,672.57					4,599,766.76	29,927,439.33	
石家庄绿色再生资源有限公司	50,012,929.37					228,844.12	50,241,773.49	
格力电器（石家庄）有限公司	107,980,519.96					14,394,295.00	122,374,814.96	
天津绿色再生资源利用有限公司	50,000,000.00					68,653.24	50,068,653.24	
珠海格力暖通制冷设备有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
珠海格力大松生活电器有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
珠海艾维普信息技术有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
长沙格力暖通制冷设备有限公司	56,784,870.17					8,112,523.97	64,897,394.14	
格力大松（宿迁）生活电器有限公司	142,233,779.37					1,624,793.24	143,858,572.61	
芜湖格力精密制造有限公司	31,247,558.02					3,135,164.41	34,382,722.43	
珠海格力智能装备有限公司	111,999,042.21					12,458,273.76	124,457,315.97	
珠海横琴格力商业保理有限公司	100,467,820.01					114,422.06	100,582,242.07	

被投资单位	期初余额		本期增减变动				期末余额	
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	原值	减值准备
珠海格力精密模具有限公司	127,503,974.97					28,136,315.61	155,640,290.58	
格力暖通制冷设备（武汉）有限公司	100,555,499.96					640,763.53	101,196,263.49	
珠海格力数控机床有限公司	50,760,858.11					1,556,140.00	52,316,998.11	
格力钛新能源股份有限公司	2,844,547,150.91	2,844,547,150.91			1,830,752.94	1,830,752.94	2,846,377,903.85	2,846,377,903.85
珠海格力新材料有限公司	33,831,884.29					4,073,425.29	37,905,309.58	
格力精密模具（武汉）有限公司	101,894,744.56					3,226,702.06	105,121,446.62	
珠海格力能源环境技术有限公司	204,041,383.69					3,386,892.94	207,428,276.63	
格力电器（杭州）有限公司	551,351,177.53					2,734,687.21	554,085,864.74	
珠海格力信息科技有限公司	510,000.00			510,000.00				
格力（武安）精密装备制造有限公司	210,644,796.71					1,235,758.24	211,880,554.95	
珠海格力运输有限公司	51,681,046.82					1,945,175.00	53,626,221.82	
格力电器（南京）有限公司	701,769,898.87					2,631,707.35	704,401,606.22	
格力电器（洛阳）有限公司	52,067,236.60					2,151,134.71	54,218,371.31	
珠海零边界集成电路有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
珠海联云科技有限公司	52,394,651.96					2,997,857.94	55,392,509.90	
格力电器（成都）有限公司	400,571,937.45		20,000,000.00			1,968,059.41	422,539,996.86	
珠海格力物资供应有限公司	150,000,000.00						150,000,000.00	
珠海格力绿控科技有限公司	550,000,000.00						550,000,000.00	
合肥晶弘电器有限公司	1,250,319,910.45					2,036,712.65	1,252,356,623.10	
珠海格力机电工程有限公司	153,814,648.59					9,107,995.88	162,922,644.47	

被投资单位	期初余额		本期增减变动				期末余额	
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	原值	减值准备
格力电器（洛阳）洗衣机有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
国创能源互联网创新中心（广东）有限公司	75,000,000.00					137,306.47	75,137,306.47	
格力精密模具（安吉）有限公司	123,000,000.00		24,000,000.00			205,959.71	147,205,959.71	
珠海格力绿色再生资源有限公司	101,845,663.97					4,348,038.24	106,193,702.21	
格力电子商务有限公司	102,148,245.79					13,364,496.47	115,512,742.26	
珠海格健医疗科技有限公司	20,024,835.89					297,497.35	20,322,333.24	
格力电器（珠海金湾）有限公司	1,003,934,841.78					5,927,062.65	1,009,861,904.43	
成都格力新晖医疗装备有限公司	76,613,823.77					114,422.06	76,728,245.83	
松原粮食集团有限公司	230,223,945.05					114,422.06	230,338,367.11	
格力电器（赣州）有限公司	100,853,939.93					2,791,898.24	103,645,838.17	
格力电器（临沂）有限公司	600,737,632.84					869,607.65	601,607,240.49	
格力（珠海横琴）发展有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
长沙晶弘电器有限公司	50,528,840.00					1,784,984.12	52,313,824.12	
珠海明睿达供应链科技有限公司	35,000,000.00						35,000,000.00	
浙江盾安人工环境股份有限公司	3,236,995,422.29						3,236,995,422.29	
珠海格力电子元器件有限公司	101,909,731.23					7,311,638.21	109,221,369.44	
珠海格力数字科技有限公司	51,423,800.00						51,423,800.00	
珠海格力预制菜装备科技发展有限公司	31,533,124.69					125,864.26	31,658,988.95	
珠海横琴格力材料供应有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
珠海格力科技管理有限公司						4,576,882.34	4,576,882.34	

被投资单位	期初余额		本期增减变动				期末余额	
	原值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	原值	减值准备
合计	27,122,807,455.57	2,844,547,150.91	44,000,000.00	510,000.00	1,830,752.94	265,514,099.06	27,431,811,554.63	2,846,377,903.85

【注】其他的变动系母公司对子公司职工股权激励-员工持股计划分摊的费用。

(2) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初余额		本期增减变动						期末余额	
	原值	减值准备	追加投资/减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	其他	原值	减值准备
联营企业										
（越南）格力电器股份有限公司	1,940,009.35	1,940,009.35							1,940,009.35	1,940,009.35
瞭望全媒体传播有限公司	28,931,364.74			-4,802,205.86					24,129,158.88	
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	15,736,715.70			395,965.60					16,132,681.30	
湖南国芯半导体科技有限公司	20,732,688.82		-10,000,000.00	53,092.78			722,215.35		10,063,566.25	
珠海融林股权投资合伙企业（有限合伙）	2,647,273,059.03			-106,544.69	-41,334,766.63				2,605,831,747.71	
河南豫泽融资租赁有限公司	53,023,787.47			1,534,577.02			1,672,569.34		52,885,795.15	
合计	2,767,637,625.11	1,940,009.35	-10,000,000.00	-2,925,115.15	-41,334,766.63		2,394,784.69		2,710,982,958.64	1,940,009.35

4、营业收入和营业成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	97,706,154,814.87	64,420,213,755.78	120,955,394,069.62	81,167,248,844.88
其他业务	6,690,348,136.16	6,081,939,423.81	4,703,383,716.27	4,436,721,904.30
合计	104,396,502,951.03	70,502,153,179.59	125,658,777,785.89	85,603,970,749.18

5、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算长期股权投资确认股利份额	3,485,297,621.00	2,573,612,709.98
交易性金融资产取得的投资收益	274,756,182.40	453,971,214.49
衍生金融工具取得的投资收益	-174,812,007.72	200,042,366.84
权益法核算的长期股权投资收益	-2,925,115.15	-5,779,979.32
其他	-52,040,448.01	-82,849,572.57
合计	3,530,276,232.52	3,138,996,739.42

十七、补充资料

1、本期非经常性损益明细表

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	34,701,819.37
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	960,981,376.60
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	701,577,328.10
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,689,545.95
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-24,078,549.04
其他符合非经常性损益定义的损益项目	31,293,265.01
小计	1,713,164,785.99
减：所得税影响额	263,250,661.17
少数股东权益影响额（税后）	153,103,150.10
合计	1,296,810,974.72

【注】非经常性损益项目中的数字“+”表示收益或收入，“-”表示损失或支出。

本公司非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常

性损益（2023 年修订）》（证监会公告[2023]65 号）的规定执行。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收 益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	20.30	5.20	5.20
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	19.39	4.96	4.96

珠海格力电器股份有限公司

二〇二六年四月二十九日