

证券代码：300068

证券简称：南都电源

公告编号：2026-034

## 浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
吴晖	独立董事	反对，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。
付黎黎	独立董事	反对，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。

董事、高级管理人员异议声明的风险提示：

公司独立董事吴晖先生、付黎黎女士无法保证本报告内容的真实、准确、完整，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。敬请投资者特别关注。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度财务报表出具了带持续经营重大不确定性段落的保留意见审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 898,367,299 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 -2,642,098,187.36 元，其中，母公司实现净利润 -4,045,224,647.35 元。母公司 2025 年年初未分配利润为 140,629,866.15 元，年末未分配利润为 -3,904,594,781.20 元。

根据《公司法》《公司章程》等有关规定，结合公司目前的实际经营状况以及未来经营发展需要，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：2025 年度不派发现金红利，不送红股，亦不进行资本公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	南都电源	股票代码	300068
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	朱保义（代行）	郑溪	
办公地址	安徽省界首市田营科技园南都大道 1 号	浙江省杭州市文二西路 822 号	
传真	0558-4799188	0571-56975688	
电话	0558-4799188	0571-56975697	
电子信箱	nddy@naradapower.com	nddy@naradapower.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）公司主要业务

公司主要面向储能应用领域，提供以锂离子电池和铅电池为核心的系统化产品、解决方案及运营服务。专注于新型电力储能、通信与数据中心储能、民用储能等全系列产品和系统的研发、制造、销售、服务等及环保型资源再生产业一体化。公司拥有支撑储能应用领域的电池材料、电池系统、电池回收等产业一体化关键核心技术优势及可持续研发能力，已形成锂电、铅电的“原材料—产品应用—运营服务—资源再生—原材料”的全产业链闭环的一体化体系。公司销售遍及全球 160 余个国家和地区，是全球储能行业的领先企业之一。

#### （二）主要产品及其用途

公司主营产品包含锂离子电池及系统、铅蓄电池及系统及锂、铅资源再生产品的研发、制造、销售及服务。主要服务于新型电力储能、通信与数据中心储能、民用储能等领域的客户，提供相应的电源及系统集成产品的应用与技术、运维服务；再生资源产品包括锂电池材料及再生铅等，主要提供给国内各大锂离子及铅蓄电池生产企业。

1、锂离子电池及系统：公司锂离子电池产品主要为磷酸铁锂电池系列产品及系统集成产品，主要包括电芯、模组、电池包、电池柜及软件管理系统等，主要应用于包括新型电力储能电力调频、辅助服务及削峰填谷领域，数据中心及通信领域，民用储能领域等。

2、铅蓄电池及系统：公司铅蓄电池产品主要包括高温型节能环保产品、高功率电池、核级阀控式电池、新型铅炭电池产品等。主要应用于通信与数据中心储能领域，包括运营商、数据中心、金融、轨道交通、核电等领域。

3、资源再生产品：主要以废旧锂离子电池、铅蓄电池等为原材料进行处理，通过加工形成碳酸锂、镍钴锰混合盐、粗铅、成品铅及合金铅等系列产品，为锂电、铅电生产提供原材料。同时，生产过程中形成的如铜、锡、铋、银等具备高附加值的其他有色金属类附加产品亦可对外出售，用于电池及其他行业领域。

#### （三）公司主要的经营模式

公司始终以产品作为利润实现的核心载体，通过持续提升技术研发水平、丰富产品矩阵、优化产品结构、增强渠道议价能力，不断提高下游客户认可度，推动公司产品更全面、精准地覆盖客户多元化需求。

在日常经营管理中，公司产品供应体系由各部门协同配合、高效运转。销售部门采用直销与代理销售相结合的模式，负责市场开拓与客户维护；采购部门依据年度经营计划，对主要原材料及物资实施集中采购、分批供货的管理模式；运营管理中心统筹销售与生产环节，按照“以销定产”原则制定并下达生产计划；技术中心为生产全过程提供技术支撑；质量管理部负责产品生产全流程的质量监督与管控。

除传统的技术研发、采购、生产、销售一体化经营模式外，公司还通过为客户提供一体化增值服务实现盈利，包括解决方案设计、电池产品及系统核心部件研发、关键电池产品生产、系统集成交付及整体解决方案落地服务。

#### （四）报告期内主要业绩驱动因素

报告期内，公司作为储能行业内具备长期积累的企业，在新型电力储能、通信及数据中心等领域持续深耕，依托多年形成的品牌、渠道、技术及销服体系等基础优势，已构建起覆盖电芯产品、系统集成、运维服务至资源回收的储能产业一体化能力。全球储能市场整体保持稳健发展态势，市场空间持续释放，公司在此背景下稳步推进全球化布局，持续深耕重点国家市场，积极拓展新兴市场与新客户，不断优化客户结构，完善全球销服网络，并深化与国内外主要能源开发商、设备集成商的战略合作，相关业务进展获得行业及客户的认可。数据中心领域作为公司重点拓展方向，公司凭借自主研发的后备电源技术、成熟的行业解决方案及项目应用经验，持续推进客户结构多元化，业务规模实现稳步提升，已与多家头部互联网企业、服务商及金融机构建立长期合作关系。报告期内，公司相继中标万国数据海外锂电项目、美国数据中心项目等重点项目，为业务发展提供了有力支撑。

2025 年公司聚焦储能主业的战略方向清晰，但受资金紧张、供应链衔接不畅影响，发货履约及时性不足，影响公司盈利能力。报告期内，公司实现营业收入 747,058.90 万元。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	14,892,767,536.41	18,302,696,411.54	-18.63%	18,204,725,098.28
归属于上市公司股东的净资产	1,413,291,065.19	3,992,142,694.43	-64.60%	5,422,094,154.66
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	7,470,588,952.92	7,983,750,953.19	-6.43%	14,665,629,021.19
归属于上市公司股东的净利润	-2,642,098,187.36	-1,496,826,773.67	-76.51%	35,976,038.72

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,684,809,452.09	-1,733,651,690.74	-54.86%	44,853,801.03
经营活动产生的现金流量净额	1,675,530,065.40	210,036,789.39	697.73%	631,328,984.39
基本每股收益（元/股）	-2.94	-1.74	-68.97%	0.04
稀释每股收益（元/股）	-2.94	-1.74	-68.97%	0.04
加权平均净资产收益率	-97.03%	-32.67%	-64.36%	0.68%

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,138,941,661.85	2,784,386,959.25	1,988,162,952.16	1,559,097,379.66
归属于上市公司股东的净利润	-266,313,423.54	33,853,809.55	12,171,752.01	-2,421,810,325.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-268,267,685.18	18,391,770.31	-4,406,681.69	-2,430,526,855.53
经营活动产生的现金流量净额	-295,390,028.24	886,398,197.91	268,829,692.56	815,692,203.17

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	99,615	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	98,068	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
杭州南都电源有限公司	境内非国有法人	8.43%	75,766,340.00	0.00	质押	30,000,000.00			
朱保义	境内自然人	6.26%	56,197,093.00	42,147,820.00	质押	25,030,000.00			
中国建	其他	2.11%	18,947,654.00	0.00	不适用	0.00			

设银行股份有限公司—前海开源公用事业行业股票型证券投资基金						
上海益都实业有限公司	境内非国有法人	1.47%	13,188,800.00	0.00	不适用	0.00
基本养老保险基金—二零五组合	其他	1.09%	9,788,649.00	0.00	不适用	0.00
厦门优选医疗科技有限公司	境内非国有法人	1.06%	9,524,000.00	0.00	不适用	0.00
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.92%	8,252,175.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.81%	7,261,947.00	0.00	不适用	0.00
朱保德	境内自然人	0.70%	6,278,689.00	0.00	不适用	0.00
易方达基金管理有限公司—社保基金17042组合	其他	0.64%	5,730,500.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	杭州南都电源有限公司与上海益都实业有限公司属同一控制人，为关联企业。朱保义和朱保德为兄弟关系，为关联人。					

注：截止报告期末，公司回购账户持有股份 9,641,300 股，为公司第六大股东。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

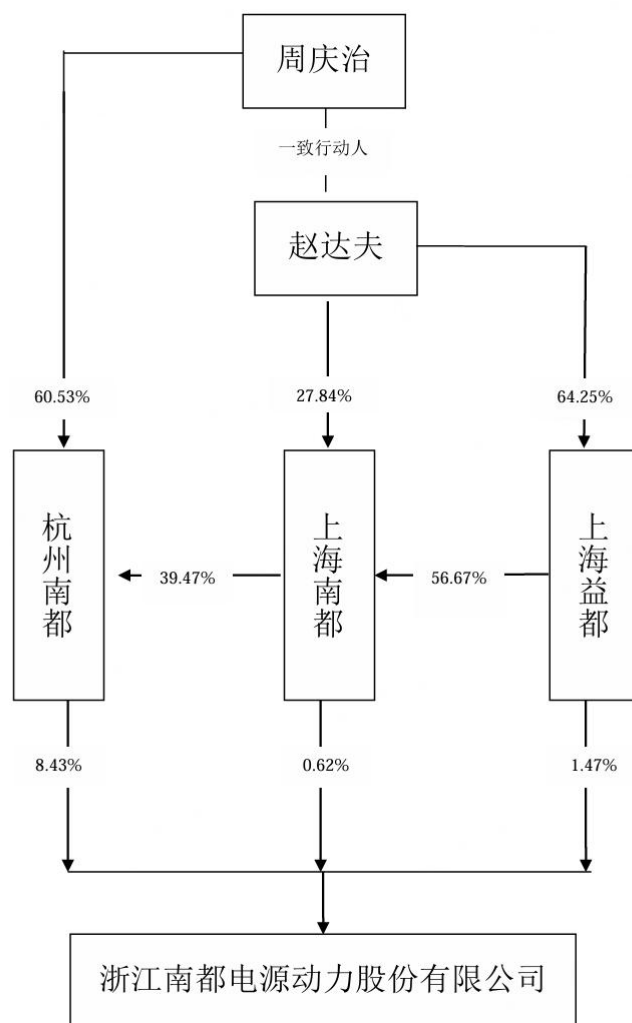
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 公司发展战略及经营计划

2026 年，公司将立足现有产业基础与业务布局，保持发展战略的连续性与稳定性。综合考虑行业竞争态势、产业链供需变化及公司现阶段资金周转压力等实际情况，公司将以稳健经营、严控风险、提质增效、蓄力发展为总体经营思路，在确保经营安全的前提下稳步推进各项业务，务实改善经营基本面。2026 年度公司重点工作安排如下：

### **1、聚焦主业，稳住存量业务**

全力保障 AIDC 数据中心业务、民用锂电业务运营，优先发力高利润、高现金流业务板块，严控非核心投入，全力盘活存量业务；多措并举筹措运营资金，缓解资金紧张局面，消除持续经营重大不确定性。同时，公司也会积极应对不断变化的国际政治形势和关税贸易政策，不断优化和调整客户群体比例，进一步提升公司业务的抗风险能力。

### **2、坚持技术创新 聚焦技术转化**

公司将继续围绕储能核心业务开展技术研发工作，紧密贴合市场需求，优先保障现有产品迭代与成熟技术落地，提升自主研发与产品差异化竞争力。同时抢抓 AIDC 产业发展机遇，将其作为储能技术创新转化的核心方向，深度布局 AIDC 配套储能，实现两大产业协同发展。以市场应用为导向，稳步推进技术成果转化，丰富产品矩阵，重点研发适配 AIDC 的专用储能解决方案，突破关键技术。密切跟踪前沿技术，持续做好前瞻布局与技术储备；加快固态电池的商业化应用，并将补锂、本征安全、新型传感器等技术同步赋能储能主业与 AIDC 配套系统，保障 AIDC 算力稳定运行，推动储能技术与 AIDC 场景深度融合。

### **3、合理产能建设 存量优化提升效率**

结合公司经营实际与资金统筹安排，2026 年公司将放缓新增产能建设节奏，优先对现有电芯、集成及 BMS 产能进行挖潜优化，提升现有产线运营效率与交付保障能力。坚持产业一体化发展思路，根据市场实际需求动态调整产品结构，提高产能利用率与资产使用效率。通过存量资源优化实现降本增效，夯实产业基础。

### **4、强化精细化运营 提升经营质量**

公司将把稳经营、控风险、提效益放在核心位置，持续深化精细化运营管理，全面优化业务流程、强化成本管控、提升运营效率。从市场开拓、研发投入、生产组织、资金管理、人力资源及内控管理等方面统筹施策，进一步压缩非必要开支、提高资金使用效率。重点加强应收账款与现金流管理，优化资金统筹配置，保障核心业务与关键项目的资金需求，缓解经营性资金压力。通过强化部门协同、规范项目管理、提升决策科学性，持续降低运营成本、改善盈利水平，稳步修复经营基本面。整体以经营安全为前提，务实推动公司经营质量逐步改善，为后续可持续发展筑牢基础。

### **5、优化内部制度建设，加强合规培训**

进一步强化风险管控，持续建立健全规范、有效的风险控制体系，有效识别公司经营中出现的重大财务风险并及时作出应对。加强关键岗位合规培训与警示教育，对违规行为严肃追责，确保制度长期有效执行。

## **(二) 风险和应对措施**

### **1、宏观经济风险**

公司坚持全球化经营布局，海外业务已覆盖全球 160 主要国家和地区，产品出口规模持续提升。当前全球地缘政治冲突持续、贸易保护主义抬头、主要经济体货币政策分化叠加，叠加能源与大宗商品价格波动等，导致全球通胀中枢仍处高位、市场需求与投资节奏不确定性显著增加。新能源与储能行业面临海外政策准入收紧、补贴退坡、关税壁垒抬升、项目回款周期拉长等多重压力，可能对公司海外订单拓展、营收稳定性及整体经营业绩带来不利影响。

应对措施：公司将继续秉持既定战略目标，严格按照经营计划稳步推进各项工作。公司将持续优化产品矩阵与成本控制，提升技术差异化与交付能力，降低市场波动与政策变动带来的冲击。此外，公司将持续跟踪全球政治经济动态，灵活调整业务策略，优化收款策略，并采取增加保险等措施，以增强对业务开展过程中潜在风险的防范能力，通过多元化市场布局和风险分散策略，提高公司抗风险能力，助力公司稳健发展。

## 2、汇率波动风险

公司海外业务与出口规模稳步增长，外币结算占比不断提升。当前全球主要经济体货币政策分化、地缘局势复杂，汇率波动加剧且不确定性上升，公司面临的外汇结算与折算风险增加，可能对公司经营业绩及财务稳定性产生不利影响。

应对措施：公司将持续完善外汇风险管理，密切跟踪汇率走势，优化结算货币结构，缩短回款周期，建立报价与汇率联动机制，从业务端缓释风险。同时结合实际经营需要，合理运用远期结售汇等外汇避险工具开展套期保值，严控相关风险，最大程度降低汇率波动对公司的不利影响。

## 3、原材料波动风险

公司锂电产品核心原材料（碳酸锂、氢氧化锂等）价格受供需关系、市场预期、宏观环境等多重因素影响，波动幅度较大。2025 年以来，相关原材料价格震荡加剧，增加了公司成本管控、存货估值与盈利稳定性压力，对产品定价与毛利率带来持续挑战。

应对措施：为了有效应对原材料价格波动的风险，公司将继续实施价格联动机制，与下游客户协商建立价格联动条款，当基准价格在一段时间内波动达到约定幅度时，双方将根据市场情况重新调整电池产品价格，以实现风险共担。同时，通过深入分析原材料市场的行情变化趋势，掌握市场动态，并根据市场情况采取规模采购策略，通过批量采购锁定价格，减少价格波动对公司成本的影响。利用期货市场进行套期保值，从而降低原材料价格波动带来的风险。

## 4、行业竞争加剧风险

在政策推动与市场需求增长下，储能行业快速扩容，大量资本与企业涌入导致产能快速扩张，行业呈现结构性过剩态势，可能对公司市场份额、产品毛利率及经营业绩造成不利影响。

应对措施：公司将依托长期行业积累与一体化产业布局，聚焦储能与锂电核心赛道，以技术创新构建差异化优势。持续研发投入，加快新产品与场景化解决方案落地，提升产品性能与附加值；强化成本管控与精益运营，优化供应链管理，提升综合竞争力。深化海内外市场布局，拓展优质客户与渠道资源，加强上下游协同合作，保障公司持续稳健经营。

## 5、技术迭代及技术失密风险

储能行业技术迭代加速，新型电池、系统集成与智能控制技术持续涌现。若公司研发方向与市场趋势、客户需求脱

节，现有产品可能面临竞争力下降、被新技术替代的风险。同时，核心技术与知识产权是公司核心竞争力，若出现技术泄露、核心技术人员流失，将影响技术创新与市场地位。

应对措施：公司坚持“研发一批、储备一批、应用一批”的创新战略，加大研发投入，聚焦前沿技术，推进产学研协同，加快新产品与场景化方案落地。建立完善知识产权与技术保密体系，规范研发、生产、信息全流程管理。完善核心人才激励与职业发展机制，稳定技术团队。通过持续创新与严密管控，巩固技术优势，保障核心资产安全。

## 6、经营性资金紧张风险

公司业务规模持续扩张，尤其是储能、AIDC 配套储能等核心业务的研发投入、产能布局、市场拓展及原材料采购均需大量资金投入；同时，受行业竞争加剧、回款周期拉长、原材料价格波动等因素影响，叠加信贷环境变化带来的融资不确定性，公司经营性现金流承压，若资金筹措不及时、资金调配不合理，可能出现经营性资金紧张的情况，进而影响日常生产经营、研发投入及项目推进，对公司经营稳定性造成不利影响。

应对措施：公司将优化资金管理体系，合理调配资金，提高资金使用效率。加强应收账款管理，完善回款考核机制，加快回款速度，缩短回款周期，降低坏账风险；优化采购与付款流程，合理控制存货规模，减少资金占用。主动加强与金融机构的沟通协作，维护良好合作关系，拓宽融资渠道，统筹运用银行信贷、债券发行等多元化融资方式，保障资金储备；强化预算管理，严格控制非必要支出，聚焦核心业务资金投入，实现资金精准投放，确保公司生产经营、研发及扩张等各项业务的资金需求，保障公司资金链稳定。

## 7、持续经营能力风险

受行业竞争加剧、原材料价格波动、下游客户结算周期偏长等因素影响，叠加宏观信贷环境阶段性变化，公司经营性现金流阶段性承压，短期偿债能力及资金周转效率面临一定压力。若未来经营改善不及预期、融资安排出现波动，可能对公司持续经营能力产生一定不确定性。

应对措施：公司业务布局稳健、核心资产与订单基础稳固，管理层正积极采取措施改善经营与财务状况。严格执行预算与资金计划，聚焦核心业务回款，完善应收账款全周期管理，加快资金回笼；优化库存与付款节奏，降低资金占用，提升经营现金流质量。主动加强与金融机构的沟通协调，维护良好合作关系，保障存量授信稳定；拓展银行信贷、供应链金融、融资租赁等多元化融资工具，充实流动性储备，平滑短期资金波动。持续技术与产品创新，提升核心竞争力与盈利水平；严控非必要支出，推进降本增效，优化业务结构与资产配置，提升抗风险能力。

## 8、内部控制重大缺陷风险

公司 2025 年度财务报告内部控制被出具否定意见，在资金管理、预付款项管理、对外借款与担保管理、关联方管理、应收账款管理、印章管理及信息披露等方面存在重大缺陷，可能导致财务信息失真、资产损失、或有负债、法律纠纷及监管处罚，对公司财务状况、经营成果及持续经营能力产生重大不利影响。

应对措施：公司已全面梳理内控缺陷，健全内部控制制度与流程，强化关键环节管控与监督制衡，严格资金支付、对外担保、关联交易、预付款及应收账款管理，提升财务核算与信息披露质量，持续推进内控体系有效运行。