

# 浙江南都电源动力股份有限公司

2025 年年度报告



2026-035

【2026 年 4 月】

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及除以下存在异议声明的董事、高级管理人员外的其他董事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

姓名	职务	内容和原因
吴晖	独立董事	反对，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。
付黎黎	独立董事	反对，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。

公司独立董事吴晖先生、付黎黎女士无法保证本报告内容的真实、准确、完整，相关理由详见第九届董事会第十一次会议决议公告。敬请投资者特别关注。

公司负责人朱保义、主管会计工作负责人高秀炳及会计机构负责人(会计主管人员)高秀炳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2025 年度财务报表出具了带持续经营重大不确定性段落的保留意见审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2025 年度内部控制情况出具了否定意见的内部控制审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

报告期内，公司经营业绩情况说明：

### （一）全年收入情况

报告期内，公司营业收入较上年略有下降，系主动推进战略转型、聚焦锂电业务所致。公司持续优化业务结构，对再生铅业务主动减产，其营收较 2024 年减少约 22.45 亿元，占比从 42.31%降至约 15.16%；同期，受益于数据中心行业增长及自身深耕积淀，储能业务实现高速增长，营收占比从 49.06%提升至约 74.90%，业务结构实现根本性优化，高成长性、高附加值的储能锂电业务已成为营收核心支柱。

### （二）全年利润情况

报告期内公司出现经营亏损，主要系回收板块业务亏损加大，阶段性资金压力影响，公司产品交付进度未达预期，叠加华铂再生资源大额资产减值及坏账计提增加等因素导致。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2025 年度财务报表出具带持续经营重大不确定性段落的保留意见审计报告，公司董事会尊重年审会计机构的独立判断与出具的审计意见。董事会、审计委员会、信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对相关事项已出具详细说明，请投资者注意阅读。

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述均属于公司计划性事项，不构成公司对投资者的实质性承诺，能否实现取决于市场状况变化、公司业务开展情况、经营团队的努力程度等多种因素，存在一定的不确定性，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望-（二）公司面临的风险和应对措施”部分，详细描述了公司未来经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 898,367,299 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 -2,642,098,187.36 元，其中，母公司实现净利润 -4,045,224,647.35 元。母公司 2025 年年初未分配利润为 140,629,866.15 元，年末未分配利润为 -3,904,594,781.20 元。

根据《公司法》《公司章程》等有关规定，结合公司目前的实际经营状况以及未来经营发展需要，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：2025 年度不派发现金红利，不送红股，亦不进行资本公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	38
第五节 重要事项 .....	59
第六节 股份变动及股东情况 .....	113
第七节 债券相关情况 .....	121
第八节 财务报告 .....	122

## 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作的公司负责人、公司会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章/注册会计师签名并盖章的审计报告。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、以上备查文件的备置地点：公司投资证券部办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、南都电源	指	浙江南都电源动力股份有限公司
元（万元）	指	人民币元（人民币万元）
《公司章程》	指	《浙江南都电源动力股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、总工程师、董事会秘书和《公司章程》规定的其他人员
kVAh	指	kilovolt-ampere-hour 千伏安时
MWh	指	megawatt-hour 兆瓦时
MW	指	Million watt 兆瓦
GWh	指	Gigawatt-hour 吉瓦时
基站	指	提供移动通信信号发射、转发和接收的设备，是网络覆盖系统的核心设备
杭州南都	指	杭州南都电源有限公司
上海益都	指	上海益都实业有限公司
上海南都	指	上海南都集团有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
新源动力	指	新源动力股份有限公司
新源动力（河北）	指	新源动力（河北）有限责任公司
股权激励计划	指	股票期权激励计划
南都国舰	指	四川南都国舰新能源股份有限公司
华铂科技	指	安徽华铂再生资源科技有限公司
动力科技	指	浙江南都动力科技有限公司
鸿芯动力	指	浙江南都鸿芯动力科技有限公司
STORAGE POWER SOLUTIONS INC.	指	加拿大储能科技股份有限公司
武汉南都	指	武汉南都新能源科技有限公司
孔辉汽车	指	长春孔辉汽车科技股份有限公司
智行鸿远	指	北京智行鸿远汽车有限公司
能源科技	指	浙江南都能源科技有限公司
华铂新材料	指	安徽南都华铂新材料科技有限公司
华拓新能源	指	安徽南都华拓新能源科技有限公司
扬州南都	指	扬州南都能源科技有限公司
酒泉南都	指	酒泉南都电源有限公司
泰铂源	指	安徽南都泰铂源再生资源利用有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	南都电源	股票代码	300068
公司的中文名称	浙江南都电源动力股份有限公司		
公司的中文简称	南都电源		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG NARADA POWER SOURCE Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	NARADA		
公司的法定代表人	朱保义		
注册地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道景观大道 72 号		
注册地址的邮政编码	311305		
公司注册地址历史变更情况	2010 年 12 月 23 日公司由原注册地址浙江省杭州市文三路 459 号变更为浙江省杭州市紫荆花路 50 号 A 座 9 楼；2013 年 6 月 5 日公司注册地址由浙江省杭州市紫荆花路 50 号 A 座 9 楼变更为浙江省临安市青山湖街道景观大道 72 号；2023 年 2 月 23 日，公司注册地址由浙江省临安市青山湖街道景观大道 72 号变更为浙江省杭州市临安区青山湖街道景观大道 72 号。		
办公地址	浙江省杭州市西湖区文二西路 822 号、安徽省界首市田营科技园南都大道 1 号		
办公地址的邮政编码	310030、236500		
公司网址	<a href="http://www.naradapower.com/">http://www.naradapower.com/</a>		
电子信箱	nddy@naradapower.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱保义（代行）	郑溪
联系地址	安徽省界首市田营科技园南都大道 1 号	浙江省杭州市文二西路 822 号
电话	0558-4799188	0571-56975697
传真	0558-4799188	0571-56975688
电子信箱	nddy@naradapower.com	nddy@naradapower.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券日报》《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	公司投资证券部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	--------------------

会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	裴志军、白金升

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	7,470,588,952.92	7,983,750,953.19	-6.43%	14,665,629,021.19
归属于上市公司股东的净利润（元）	-2,642,098,187.36	-1,496,826,773.67	-76.51%	35,976,038.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-2,684,809,452.09	-1,733,651,690.74	-54.86%	44,853,801.03
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,675,530,065.40	210,036,789.39	697.73%	631,328,984.39
基本每股收益（元/股）	-2.94	-1.74	-68.97%	0.04
稀释每股收益（元/股）	-2.94	-1.74	-68.97%	0.04
加权平均净资产收益率	-97.03%	-32.67%	-64.36%	0.68%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	14,892,767,536.41	18,302,696,411.54	-18.63%	18,204,725,098.28
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,413,291,065.19	3,992,142,694.43	-64.60%	5,422,094,154.66

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	7,470,588,952.92	7,983,750,953.19	-
-	0.00	0.00	-
营业收入扣除金额（元）	470,630,943.44	523,337,878.45	-
营业收入扣除后金额（元）	6,999,958,009.48	7,460,413,074.74	-

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,138,941,661.85	2,784,386,959.25	1,988,162,952.16	1,559,097,379.66
归属于上市公司股东的净利润	-266,313,423.54	33,853,809.55	12,171,752.01	-2,421,810,325.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-268,267,685.18	18,391,770.31	-4,406,681.69	-2,430,526,855.53
经营活动产生的现金流量净额	-295,390,028.24	886,398,197.91	268,829,692.56	815,692,203.17

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-775,010.04	261,128,334.61	-1,907,921.26	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	44,611,802.43	27,666,838.92	39,404,212.72	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,754,351.90	9,153,483.54	2,500,576.02	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失			-6,713,482.95	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			-11,543,264.00	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-2,972,185.67	-66,075,417.00	-30,000,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,415,468.50	33,743,695.67	96,091.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		9,097,200.00	-6,836,571.00	

减：所得税影响额	2,382,562.44	34,898,463.00	-2,029,380.43	
少数股东权益影响额（税后）	-3,568,103.85	2,990,755.67	-4,093,216.03	
合计	42,711,264.73	236,824,917.07	-8,877,762.31	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

#### （一）公司主要业务

公司主要面向储能应用领域，提供以锂离子电池和铅电池为核心的系统化产品、解决方案及运营服务。专注于新型电力储能、通信与数据中心储能、民用储能等全系列产品和系统的研发、制造、销售、服务等及环保型资源再生产业一体化。公司拥有支撑储能应用领域的电池材料、电池系统、电池回收等产业一体化关键核心技术优势及可持续研发能力，已形成锂电、铅电的“原材料—产品应用—运营服务—资源再生—原材料”的全产业链闭环的一体化体系。公司销售遍及全球 160 余个国家和地区，是全球储能行业的领先企业之一。

#### （二）主要产品及其用途

公司主营产品包含锂离子电池及系统、铅蓄电池及系统及锂、铅资源再生产品的研发、制造、销售及服务。主要服务于新型电力储能、通信与数据中心储能、民用储能等领域的客户，提供相应的电源及系统集成产品的应用与技术、运维服务；再生资源产品包括锂电池材料及再生铅等，主要提供给国内各大锂离子及铅蓄电池生产企业。

1、锂离子电池及系统：公司锂离子电池产品主要为磷酸铁锂电池系列产品及系统集成产品，主要包括电芯、模组、电池包、电池柜及软件管理系统等，主要应用于包括新型电力储能电力调频、辅助服务及削峰填谷领域，数据中心及通信领域，民用储能领域等。

2、铅蓄电池及系统：公司铅蓄电池产品主要包括高温型节能环保产品、高功率电池、核级阀控式电池、新型铅炭电池产品等。主要应用于通信与数据中心储能领域，包括运营商、数据中心、金融、轨道交通、核电等领域。

3、资源再生产品：主要以废旧锂离子电池、铅蓄电池等为原材料进行处理，通过加工形成碳酸锂、镍钴锰混合盐、粗铅、成品铅及合金铅等系列产品，为锂电、铅电生产提供原材料。同时，生产过程中形成的如铜、锡、铋、银等具备高附加值的其他有色金属类附加产品亦可对外出售，用于电池及其他行业领域。

#### （三）公司主要的经营模式

公司始终以产品作为利润实现的核心载体，通过持续提升技术研发水平、丰富产品矩阵、优化产品结构、增强渠道议价能力，不断提高下游客户认可度，推动公司产品更全面、精准地覆盖客户多元化需求。

在日常经营管理中，公司产品供应体系由各部门协同配合、高效运转。销售部门采用直销与代理销售相结合的模式，负责市场开拓与客户维护；采购部门依据年度经营计划，对主要原材料及物资实施集中采购、分批供货的管理模式；运营管理中心统筹销售与生产环节，按照“以销定产”原则制定并下达生产计划；技术中心为生产全过程提供技术支撑；质量管理部负责产品生产全流程的质量监督与管控。

除传统的技术研发、采购、生产、销售一体化经营模式外，公司还通过为客户提供一体化增值服务实现盈利，包括解决方案设计、电池产品及系统核心部件研发、关键电池产品生产、系统集成交付及整体解决方案落地服务。

#### （四）报告期内主要业绩驱动因素

报告期内，公司作为储能行业内具备长期积累的企业，在新型电力储能、通信及数据中心等领域持续深耕，依托多年形成的品牌、渠道、技术及销服体系等基础优势，已构建起覆盖电芯产品、系统集成、运维服务至资源回收的储能产业一体化能力。全球储能市场整体保持稳健发展态势，市场空间持续释放，公司在此背景下稳步推进全球化布局，持续深耕重点国家市场，积极拓展新兴市场与新客户，不断优化客户结构，完善全球销服网络，并深化与国内外主要能源开发商、设备集成商的战略合作，相关业务进展获得行业及客户的认可。数据中心领域作为公司重点拓展方向，公司凭借自主研发的后备电源技术、成熟的行业解决方案及项目应用经验，持续推进客户结构多元化，业务规模实现稳步提升，已与多家头部互联网企业、服务商及金融机构建立长期合作关系。报告期内，公司相继中标万国数据海外锂电项目、美国数据中心项目等重点项目，为业务发展提供了有力支撑。

2025 年公司聚焦储能主业的战略方向清晰，但受资金紧张、供应链衔接不畅影响，发货履约及时性不足，影响公司盈利能力。报告期内，公司实现营业收入 747,058.90 万元。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

### （一）公司所处行业情况

公司长期专注于储能技术及相关产品的研发与应用，主要服务于全球新型电力储能、通信与数据中心储能、民用储能等领域客户，提供以锂电池为主、铅电池为辅的储能产品、系统集成及配套服务。目前，公司已构建起从锂（铅）电池生产、系统集成、运营服务到资源回收的完整产业链，围绕储能业务实现一体化布局，形成了较为完善的储能产业生态。经过多年发展，公司业务已覆盖全球 160 多个国家和地区，是全球储能行业的领先企业之一。

#### 1、储能业务领域

##### （1）新型电力储能领域

###### 1) 行业发展状况及发展趋势

新型电力储能是能源革命的核心支撑技术，也是推动全球能源结构转型、实现绿色低碳发展的关键环节。2025 年，全球与国内新型电力储能行业保持高速增长，市场机制持续完善、装机规模快速扩张、应用结构不断优化，行业从政策驱动逐步转向市场化、高质量发展阶段。国内市场方面，国家能源局数据显示，截至 2025 年底，全国新型储能装机规模达 136GW/351GWh，较 2024 年底大幅增长 84%，且历史性突破 1 亿千瓦大关；招标市场持续高景气，多省推出容量电价补偿机制，推动独立储能成为主流落地形式，2025 年其累计装机占比首次超过新能源配储，配储时长也稳步延长，行业加速向长

时储能方向发展。全球市场多点开花，Wood Mackenzie 数据显示，2025 年全球储能新增装机首次突破 100GW，中国占比超 50%，稳居全球主导地位；美国、澳洲、英国、印度等主要区域需求稳步释放，中东北非、非洲等新兴市场呈现爆发式增长。随着行业政策与市场机制的持续完善，独立储能与长时储能成为发展核心方向，全球需求持续高增，技术迭代与项目大型化、规模化趋势明显。新型电力储能行业在政策、需求、技术的共同驱动下实现双高速增长，未来将持续支撑新能源消纳与电力系统稳定，成为全球绿色低碳发展的核心力量。

## 2) 公司所处行业地位

公司作为国内新型储能领域的先行者与领军企业，自 2011 年建成国内首个储能示范项目东福山岛风光柴储电站以来，已成功承担国内外百余个储能示范项目，并于 2016 年启动储能商用化推广，在全球不同应用场景建成规模化储能电站，具备深厚的技术积累与项目经验。

公司依托多年技术沉淀，形成了从方案设计、系统集成到运营维护、源网荷储一体化的全方位技术能力，构建起覆盖电芯产品、系统集成、运维服务至资源回收的储能全产业链一体化布局，其储能产品及系统已获得近 500 项 UL、IEC、GB、KC 等全球权威安全认证，产品品质与安全标准达到国际领先水平。公司持续深耕国内及澳洲、欧洲、北美等重点市场，积极开拓东南亚、中东、北欧等新兴市场，不断优化客户结构，深化销服一体化体系，并与海外主流能源集团、电力企业建立深度战略合作。报告期内，公司相继中标英国、印度、希腊、澳洲等多个海外储能项目，同时在国内斩获万国数据、中国铁塔等重要订单，半固态储能等创新技术项目实现规模化落地，在手及在谈项目储备充足。

目前，公司新型电力储能业务已在用户侧、电网侧、发电侧实现大规模应用，凭借全产业链能力、全球化交付实力与持续的技术创新，在推动储能技术进步、行业高质量发展及全球能源转型中持续贡献力量。

## (2) 通信与数据中心领域

### 1) 行业发展状况及发展趋势

在人工智能、大数据、云计算等技术持续普及以及智算中心建设提速的背景下，全球算力需求保持高速增长，通信与数据中心储能在保障算力设施供电稳定、推动绿电替代方面的支撑作用愈发凸显，行业整体进入快速发展阶段。当前，数据中心储能需求已从传统应急备电，逐步向常态化供能、削峰填谷、清洁能源耦合等场景延伸，储能系统与分布式光伏、风电等新能源的融合应用成为行业主流，大型项目规模化落地加快，商业化运营模式持续成熟。根据高工产业研究院（GGII）相关数据，2025 年全球数据中心储能锂电池出货量约 15GWh，其此前预测数据显示，2027 年全球数据中心储能锂电池出货量将突破 69GWh，2030 年将增长至 300GWh，2024-2030 年复合增长率超过 80%。智算中心电力负荷的大幅提升将持续带动储能配套刚性需求，通信与数据中心储能正从辅助配套向核心能源设施转型，叠加国内外对数据中心能效、可再生能源消纳的政策要求不断细化，行业发展更趋规范，整体从规模扩张转向高质量发展，未来将持续为算力驱动的各类工业应用场景提供高效、稳定的能源解决方案，助力数字经济基础设施与绿色低碳转型协同推进。

## 2) 公司所处行业地位

公司从通信储能领域起步进入电池行业，历经 2G 至 5G 通信技术迭代升级，三十年来深度伴随全球通信行业发展持续成长，长期作为通信储能电池核心供应商，积累了扎实的技术储备与丰富的项目经验。目前，公司通信后备电源业务已覆盖全球主要国家和地区，与国内外主流通信运营商及设备集成商保持稳定紧密合作，在通信储能领域保持行业领先地位。2025 年，公司相继中标中国铁塔阀控式密封铅酸蓄电池集中招标项目、中国电信阀控铅酸蓄电池集中采购项目等，持续巩固在国内通信储能市场的核心供应商地位。

在数据中心领域，公司以自主研发的后备电源技术与行业解决方案为依托，紧抓智算中心、互联网及金融机构数据中心建设机遇，客户结构持续优化，业务规模快速提升。国内市场方面，公司与多家头部互联网企业、数据中心服务商及金融机构建立长期合作；国际市场方面，公司成功进入美国高端数据中心供应体系，成为入选美国前五大数据中心优选供应商的海外品牌，2025 年先后中标多个美国数据中心锂电设备采购项目，海外高端市场份额稳步提升；同时在亚太、拉美等区域大型数据管理中心高端市场形成稳定布局。公司自研 IDC 高功率锂电系统已与伊顿、三菱、台达、富士等国际大型集成商达成合作，进一步完善数据中心业务生态。报告期内，公司中标万国数据海外锂电项目、美国数据中心项目等一批重点项目，数据中心储能订单规模大幅增长，综合竞争力与行业影响力持续提升，在全球通信与数据中心储能领域确立了稳固的市场地位。根据中关村储能产业技术联盟发布的数据，公司位列 2025 年度中国储能技术提供商全球市场基站/数据中心电池出货量排名第二。

## 2、资源再生业务领域

### （1）行业发展状况及发展趋势

在新能源产业持续快速发展的背景下，随着新能源汽车与储能设备保有量不断攀升、动力电池逐步进入规模化退役周期，锂资源回收已成为新能源产业链闭环建设与战略性矿产保供的关键环节，行业整体进入规范化、规模化、集约化发展的关键阶段。2025 年国内动力电池退役量稳步释放，锂电回收市场规模持续扩张，据 GGII、中商产业研究院及 GEPRResearch 等机构数据显示，2025 年中国锂电回收市场规模达 550—600 亿元，全球市场规模超 180 亿美元。政策层面，在“双碳”目标与资源安全战略指引下，我国动力电池回收利用政策与标准体系持续完善，同时环保监管持续趋严，行业内小散乱主体加速出清，市场格局向电池企业、整车企业、有色冶炼企业等一体化头部主体集中。随着动力电池退役高峰逐步临近，再生锂供给规模将呈现刚性增长，成为保障锂资源自主可控的重要支撑。行业将持续朝着绿色低碳、高值高效方向发展。同时产业链整合不断深化，“回收—材料再造—电池再造”的闭环循环模式将成为主流，技术迭代、合规运营与规模效应将成为企业核心竞争力，锂回收行业在循环经济与新能源产业高质量发展中的战略价值将持续提升。

### （2）公司所处行业地位

公司秉持可持续发展理念，公司持续深化回收体系建设与技术迭代，进一步提升锂电材料优先提锂、双极膜法制备电池级锂盐等核心技术，不断优化工艺改进，持续提升关键元素回收率和降低提锂成本。2025 年，公司子公司华铂新材料再次入选“国家级绿色工厂”，充分体现了其在绿色低碳、节能环保领域的行业标杆地位。

在渠道与客户层面，公司已建成覆盖全国的回收网络与销售体系，持续拓展退役电池回收渠道，深化与主流电池企业、整车厂及储能客户的长期合作，客户资源与供应链协同优势显著，为新能源循环经济与储能产业高质量发展提供坚实支撑。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、持续的技术研发优势

公司始终坚持以技术创新带动企业发展的理念，拥有长期伴随企业成长、具有丰富理论与实践经验的强大研发团队，设有行业内首个国家认可实验室、国家技术创新示范企业、浙江省级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、院士专家工作站、浙江省装备电子重点企业研究院等先进的研发平台，技术创新能力卓越。公司的国家认可实验室还荣获 CTF 认可实验室资质，由国际权威第三方检测认证机构 SGS 进行授牌，成为国际级认证实验室。

公司作为行业领先者，拥有多年的技术积累，引领和推进储能行业发展，主持及参编 110 余项国家、行业、团体标准。公司已形成锂电和铅炭等多种解决方案，具备了覆盖方案设计、系统集成、运营维护的全面技术能力。截至报告期末，公司已累计通过近 500 项 UL、IEC、GB、KC 等全球储能领先标准安全认证认可，标志着公司储能系统获得全球领先的标准安全认证。

公司以“研发一代、储备一代”作为技术发展战略，与院校、科研机构共建研发平台，深入技术合作，持续开展基础性及前瞻性研究。长寿命技术上，自主开发限域催化草酸锂补锂剂，解决正极补锂剂面临的分解电位高、水分敏感、成本高等共性难题，结合稳构型正负极和自修复电解液，助力大容量储能锂电突破 15000 次超长寿命技术瓶颈。安全方面，开发固态电解质、高熔点聚合物隔膜、温致聚合自锁绝缘技术、纳米级气液双相热失控抑制、仿生结构抗爆安全舱等关键材料、工艺与防护技术，提升大容量储能电池本征安全特性与系统级防护能力；研制声学传感装置实现对储能系统多状态量的无源感知和无线传输，结合多物理场仿真和人工智能算法，开发电池健康状态诊断与风险预警系统，热失控预警提前量提升 6 倍，为储能系统全方位安全感知与风险预测供关键技术支撑。钠电方面，采用低成本生物基碳源，通过超临界流体、低温等离子体煅烧等新工艺，对硬炭材料进行除杂纯化、孔道调控和界面改性，开发高容量、高倍率、低成本硬炭负极，结合补钠剂、低阻抗电解液、抑枝晶导离子膜等关键技术，持续提升钠离子电池能量密度、循环寿命和安全特性。

储能系统集成技术方面，开发全维度热均衡液冷技术，通过三面立体均温液冷矩阵设计、自主优化的液冷板流道、多级变径同程均流管路设计，实现极致均温，全方位提升散热能力、温度一致性；开发储能系统降噪技术，针对冷水机组噪声频谱宽、声压级高、构成复杂等特点，通过微穿孔板复合吸声结构、流线型导流芯体、声学超材料结构、阻抗自适应设

计等，完成机组的消声设计，将机组一米处噪声值控制在 65 分贝以下，以满足居民区附近的环保要求，提升储能系统的社区友好性；开发储能系统热失控仿真技术，开发电池包级、系统级多物理场耦合高保真仿真模型，精准模拟热失控热扩散过程的热量释放、热量传递、烟气扩散、级联触发等，实现蔓延路径的动态预测，指导热蔓延屏障优化、泄压与导流设计、预警消防策略制定等，大幅提升储能系统的热安全性。

公司与西安交通大学共建新能源储能学科，与中南大学合作开展材料方面研究，成立浙江南都氢能科技有限公司，重点开发氢储能及其下游应用项目，为公司未来可持续发展提供动力。

## 2、行业先发优势

公司深耕电池技术研发三十载，锚定全栈式储能系统服务商定位，深度融合锂电池技术革新与能源数字化转型，构建起覆盖电芯制造、系统集成、智能运维、锂资源回收的储能全产业链一体化布局。依托长期技术与工艺积累，公司已具备从储能产品及系统研发生产、集成到运营服务的全流程解决方案能力，产品在发电侧、电网侧、用户侧实现规模化应用，覆盖电力调频、削峰填谷、源网荷储一体化、独立共享储能、虚拟电厂等多元场景。

作为通信与数据中心储能电池的核心供应商，数据中心市场也是公司重点拓展的领域。公司凭借自主研发的数据中心后备电源技术、行业级解决方案以及丰富的应用经验，获得客户一致认可，与国内外知名通信运营商及大型互联网公司、金融银行系统以及第三方数据中心服务提供商等建立了紧密的合作关系，并在行业中保持领先地位。

随着业务拓展，公司在储能领域的应用场景已覆盖新型电力储能的电力调频与削峰填谷、通信及数据中心储能，以及民用储能等多个细分市场。通过持续优化产品线与解决方案，公司在各关键领域建立起技术、原材料、生产线、销售渠道的资源共享与协同机制，实现研发、生产、市场资源高效配置，有效提升整体运营效率，增强对市场波动的适应能力，为公司盈利能力提升与长期可持续发展奠定坚实基础

## 3、品牌及渠道优势

公司始终将自有品牌建设与产品质量管控置于运营战略核心，以品质为基、以品牌为翼，持续夯实市场拓展根基。

“Narada 南都”作为浙江省出口名牌与中国驰名商标，凭借在大型储能电站、通信与数据中心储能系统等领域长期稳定的产品交付与服务能力，在全球市场建立起广泛认可与良好声誉，品牌影响力持续深化。凭借多年来在大型储能电站、通信与数据中心储能系统等新能源领域提供全面的产品和服务，公司已形成深远的品牌影响力。

公司走在行业前列，积极推行全球化战略，在海外各大洲构建了完善的市场和营销网络，配备本地化技术服务团队与备件仓储体系，形成销服一体化的全流程支持能力，可快速响应客户在销售、安装调试、技术支持及售后运维等全生命周期需求。同时，公司持续优化客户关系管理体系，聚焦客户价值实现，稳步拓展客户资源、完善客户结构，深化与国内外能源开发商、设备集成商、通信运营商及头部互联网企业等核心客户的战略合作，为业务持续拓展筑牢渠道基础。

## 4、产业协同优势

面向全球新型电力储能、通信与数据中心储能及民用储能市场，公司凭借全面的技术实力，提供从方案设计到系统集成、运营维护，以及源网荷储一体化的综合服务，致力于打造具有高度竞争力的储能系统解决方案。

公司深耕储能领域，拥有超过三十年的电池生产制造和系统集成经验。通过建立完善的资源回收体系和网络，成功闭环供应链体系。目前，公司拥有多个专业电池生产基地、系统集成基地以及资源回收基地，实现了从锂（铅）电池生产到系统集成、运营服务，再到锂（铅）资源回收的全产业链贯通。公司可根据客户的具体需求，实现混合一体化的资源综合应用，并在生产、销售、资源再生等各个环节实现业务协同，从而确立公司在成本控制方面的综合优势。

同时，公司围绕储能业务打造全产业链生态体系，不断强化与行业内的深度合作，推动产业生态的融合，逐步建立围绕储能业务的纵向和横向紧密合作生态。公司与国内外发电集团、能源综合服务公司、EPC 公司、电力设计院、运营商以及组件供应商等形成战略联盟，共同推动储能产业生态圈的构建，为储能业务未来大规模发展奠基。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，公司持续“三化一融合”（产业一体化、销服一体化、全球一体化，产业生态融合）战略指引，推动公司新型电力储能、通信与数据中心储能、民品业务落地。充分发挥产业一体化优势，深耕各细分领域，推动各项业务齐头并进。报告期内，公司具体经营情况如下：

#### （一）持续市场开拓，多点突破

公司继续坚持全球一体化战略，加大海外市场开拓力度，逐步扩大全球市场份额；强化销服一体化，以良好的服务体验促进口碑传播与二次销售；依托产业一体化的核心竞争力，与需求匹配的客户建立了战略合作伙伴关系，有效提升了品牌知名度和产品销售业绩。持续开发澳洲、欧洲、北美等重点市场，积极开拓亚太、中东等多个新市场和新客户。公司相继中标万国数据 1.2GW 高压锂电数据中心框采项目、美国数据中心 8.38 亿元高压锂电项目、粤港澳大湾区 2.8GWh 半固态独立储能项目、印度 1.4GWh 储能项目、英国 230MWh 储能项目、希腊 130MWh 独立储能项目、玉门 800MWh 独立共享储能电站项目等重大项目，在手项目和在谈项目丰富。同时，公司加强与产业链上下游企业的深度合作，不断整合行业资源，利用公司现有的资源优势，进一步促进市场拓展。品牌建设方面，公司加大投入，积极参与国内外重要展会和论坛活动，推出创新产品，持续提升品牌的全球知名度。南都电源多次荣获 BNEF Tier1 全球一级储能厂商的称号，反映了全球市场对南都电源综合实力的广泛认可。

#### （二）聚焦产能优化 提升综合运营效能

公司现有锂电电芯产能 10GWh，新型电力储能集成产能 10GWh，已形成稳定的储能业务产能基础。报告期内，公司结合市场需求与资金统筹规划，有序推进华拓二期 4GWh 锂电池电芯产能、扬州 10GWh 集成产线建设工作，根据自身发展节奏合

理排布项目实施进度，稳步夯实产能储备。待相关条件成熟、产能逐步释放后，公司储能产品供应与系统集成交付能力将得到显著提升，为长期可持续发展筑牢产能根基。

资源回收板块，公司主动优化业务布局，对再生铅板块实施主动减产，集中资源加大磷铁资源化技术研发力度，多措并举实现降本增效。同时持续精进生产工艺，深化资源综合回收利用，积极优化产品结构，不断提升资源综合回收效能与整体盈利水平，进一步强化循环经济业务核心竞争力。

### （三）深耕技术革新，聚力成果产业化

技术创新始终是公司的核心生产力。在以“技术牵引市场”的战略思想指导下，公司研发注重与市场的对接，加快技术成果转化和产业化应用。

报告期内，公司紧跟储能行业发展大趋势，完成 314Ah 半固态单储能电芯开发以及液冷储能系统开发。将储能电芯的本身安全提高到了新的高度，电芯可以通过 18V 过充、60℃ 热短路、60℃ 热针刺及 180℃ 热箱四项加严测试，显著降低电芯安全风险，更加契合储能应用需求。对比传统储能电芯，半固态储能电芯热失控最高温度降低 7%，18V 过充时间延长 4%，60℃ 热针刺测试最高温度降低 20%；完成全新一代搭载 392Ah/588Ah 电芯的 20 尺 6.25MWh 液冷储能系统的开发，系统能量密度、充放电效率、可靠性进一步提升，成本较上一代产品降低 20%。

2025 年 4 月，公司发布了 783Ah 超大容量固态电池，通过多项核心技术的突破，循环寿命不低于 10000 次，单体能量超过 2.5kWh，能量效率超 95%，体积能量密度大于 430Wh/L。

工商业储能领域，针对海外市场，成功推出区别于国内标准的 CE 版 261kWh 工商储一体机，填补了公司在该功率段海外产品的空白。大储三级架构 1500V 主动均衡 BMS 项目凭借扎实技术实力顺利取得国内国外双认证，具备国内国外供货资质，获得了 UL 发放的全球首张针对 BMS 功能安全的 IEC/UL 60730 证书，进一步彰显了公司对产品安全与性能的不懈追求。大储 BMS 的研发成功，实现了储能系统关键环节的自研自造，实现了从 0 到 1 的突破。同时紧跟系统集成要求，开展 104S BMS 的开发，适配长模组和 7 代系统的应用需求。

工业储能领域，顺利完成数据中心 BMS 研发工作，取得相关认证，在多个现有产品系列中，完成了自研 BMS 替换，强化了核心部件的自主可控，降低了供应链风险与成本。针对 UPS 单机 300kVA、600kVA 等典型数据中心场景，预研 537.6V108Ah、576V216Ah、512V165Ah 三款新品。新产品通过优化簇配置，在满足同等备电时长（10min 或 6.25min）要求下，可实现单簇电量节约 5-10kWh，降低了数据中心客户的初始投资与运营期能耗，直击客户痛点。

民用动力领域，主机厂共享标品 4824 圆柱电池包，业内首款圆柱方案采样 PCB 与 BMS 一体化集成设计，并采用镁铝合金外壳进行了轻量化设计，提升公司在两轮车电池市场的影响力。

材料与再生方面，进一步提升了锂电材料优先提锂、双极膜法制备电池级锂盐等核心技术，不断优化工艺改进，持续提升关键元素回收率和降低提锂成本；开发了正负极材料短流程修复再生产业化技术，已实现万吨级量产应用；持续加大

磷铁资源化研发，不断降低再生磷酸铁的加工成本、提升磷酸铁锂的压实密度，具备百公斤级再生磷酸铁和再生磷酸铁锂的制造能力。

固态电池技术方面，开发柔性两相氧化物固态电解质，攻克氧化物硬脆开裂难题；开发多层异质固态电解质和原位成膜技术，实现快导电、高强度和低界面阻抗，改善界面接触和稳定性。发布 783Ah 超大容量储能电池，通过极限过充、热针刺、200 度热箱等极限安全测试；314Ah 半固态储能完成量产导入，斩获 2.8GWh 的半固态独立储能项目订单。

钠离子电池技术方面，面向备电领域开发聚阴体系钠离子电池，1C 循环 1000 次容量保持率 98%，预计寿命超 15000 次，并支持 80 度超高温循环；面向储能领域研制 160Ah 聚阴离子电池，经国标热失控测试验证，不触发热失控，安全性能优异。层氧体系方面，通过钝化阴极、低产气电解液等设计，210Ah 层氧电芯循环寿命达 3000 次，并通过 180 度热箱等极限安全测试。

自主研发之外，公司积极开展同国际、国内高层次企业、院校的技术合作，提升技术创新能力，与浙江大学、西安交通大学、中南大学等均建立了紧密的产学研合作，实现科研资源共享，保证公司持续走在行业技术领域前沿，进一步强化公司核心技术优势。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	7,470,588,952.92	100%	7,983,750,953.19	100%	-6.43%
分行业					
电力储能	1,852,799,470.60	24.80%	1,725,832,652.12	21.62%	7.36%
通信储能	3,742,475,955.87	50.10%	2,191,325,855.35	27.45%	70.79%
资源再生	1,875,313,526.45	25.10%	4,066,592,445.72	50.94%	-53.88%
分产品					
锂离子电池产品	4,262,835,636.83	57.06%	2,350,760,270.15	29.44%	81.34%
铅蓄电池产品	1,332,439,789.64	17.84%	1,566,398,237.32	19.62%	-14.94%
再生铅产品	1,132,564,303.78	15.16%	3,377,556,435.84	42.31%	-66.47%
锂电池材料	742,749,222.67	9.94%	689,036,009.88	8.63%	7.80%
分地区					
国内-电池产品	3,750,152,914.87	50.20%	2,939,086,333.87	36.81%	27.60%
国内-再生资源产品	1,875,313,526.45	25.10%	4,066,592,445.72	50.94%	-53.88%
国外-电池产品	1,845,122,511.60	24.70%	978,072,173.60	12.25%	88.65%
分销售模式					
直销	7,470,588,952.92	100.00%	7,983,750,953.19	100.00%	-6.43%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

□适用 不适用

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
<b>分业务</b>						
电力储能	1,852,799,470.60	1,614,494,059.11	12.86%	7.36%	0.89%	5.59%
通信储能	3,742,475,955.87	3,370,299,758.08	9.94%	70.79%	43.29%	17.28%
资源再生	1,875,313,526.45	2,041,554,962.02	-8.86%	-53.88%	-50.65%	-7.14%
<b>分产品</b>						
锂离子电池产品	4,262,835,636.83	3,804,328,512.33	10.76%	81.34%	49.68%	18.88%
铅蓄电池产品	1,332,439,789.64	1,180,465,304.85	11.41%	-14.94%	-16.32%	1.46%
再生铅产品	1,132,564,303.78	1,282,769,869.42	-13.26%	-66.47%	-63.17%	-10.15%
锂电池材料	742,749,222.67	758,785,092.61	-2.16%	7.80%	16.02%	-7.24%
<b>分地区</b>						
国内-电池产品	3,750,152,914.87	3,550,788,932.95	5.32%	27.60%	14.02%	11.28%
国内-再生资源产品	1,875,313,526.45	2,041,554,962.02	-8.86%	-53.88%	-50.65%	-7.14%
国外-电池产品	1,845,122,511.60	1,434,004,884.24	22.28%	88.65%	71.13%	7.96%
<b>分销售模式</b>						
直销	7,470,588,952.92	7,026,348,779.21	5.95%	-6.43%	-13.14%	-6.05%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 不适用

锂离子电池产业链各环节主要产品或业务相关的关键技术或性能指标

适用 不适用

产品种类	技术路线	主要产品类型	技术参数				下游主要应用领域
			能量密度	倍率性能	循环寿命	安全性能	
储能电池系统	392Ah/588Ah 电芯, 104S 长模组, 液冷	储能系统	20 尺集装箱, 6.25MWh	0.125-0.5C	10000 次	满足: GB/T 36276; UL 9540; UL 9540A; CE; NFPA 855 等	新型电力储能
磷酸铁锂电池	正极材料为磷酸铁锂的锂离子电池	方形铝壳	360-435Wh/L	0.25C-2C	8000-15000 次	满足: GB/T 36276; GB 38031; GB 31485; UN 38.3; IEC 1642; IEC 1973;	新型电力储能
磷酸铁锂电池	正极材料为磷酸铁锂的锂离子电池	方形铝壳	260-340Wh/L	0.5C-8C	1000-5000 次	满足: GB/T36276; GB 38031;	通信与数据中心储能、户用储能

						GB 31485; UN 38.3; IEC 1642; IEC 1973;	
磷酸铁锂电池	正极材料为磷酸铁锂的锂离子电池	软包	340-360Wh/L	0.5C-3C	2000-5000 次	满足: GB 38031; UN 38.3; GB/T36276; IEC 62619; GB 43854;	轻型电动车、便携式储能、户用储能

占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

适用 不适用

不同产品或业务的产销情况

	产能	在建产能	产能利用率	产量
分业务				
分产品				
锂离子电池	10Gwh	4Gwh	65.50%	6.55Gwh
铅蓄电池	4Gwh		48.00%	1.92Gwh

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
锂离子电池产品	销售量	GWh	7.02	2.81	149.82%
	生产量	GWh	6.55	3.95	65.82%
	库存量	GWh	2.11	2.58	-18.22%
铅蓄电池产品	销售量	GWh	2.20	2.62	-16.03%
	生产量	GWh	1.92	2.49	-22.89%
	库存量	GWh	0.26	0.54	-51.86%
再生铅	销售量	万吨	8.13	20.50	-60.34%
	生产量	万吨	8.11	20.50	-60.44%
	库存量	万吨	0.06	0.08	-25.00%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

本期公司锂离子电池产品销售量大幅增长，主要因公司持续深化战略转型、全面聚焦锂电储能主业，新型电力储能、通信及数据中心储能等锂电相关业务市场需求旺盛、经营持续向好。本期铅蓄电池产品库存量有所减少，主要系公司阶段性资金紧张，为优化运营、控制成本而主动实施降库存策略所致。本期再生铅产品生产量、销售量均出现大幅下降，主要受废旧电池原料与铅产品市场价格长期倒挂影响，叠加公司战略收缩、主动减产调整，相关业务规模缩减所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
铅蓄电池产品	材料成本	898,507,242.03	76.11%	1,096,606,996.90	77.74%	-1.62%
锂电池产品	材料成本	2,614,117,306.68	68.71%	1,731,077,478.40	68.11%	0.61%
再生铅产品	材料成本	1,141,079,350.09	88.95%	1,276,019,744.35	90.46%	-1.50%

说明

无

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司名称	变动原因	对整体生产经营和业绩的影响
安徽南都博研冶金技术研究有限公司	设立	无重大影响

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,494,778,942.61
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	33.41%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	756,724,138.03	10.13%
2	第二名	731,863,470.79	9.80%
3	第三名	341,867,259.10	4.58%
4	第四名	340,334,183.11	4.56%
5	第五名	323,989,891.58	4.34%
合计	--	2,494,778,942.61	33.41%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,346,463,157.73
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.09%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	376,107,782.64	7.85%
2	第二名	290,789,373.84	6.07%
3	第三名	267,044,918.59	5.57%
4	第四名	242,684,233.59	5.06%
5	第五名	169,836,849.06	3.54%
合计	--	1,346,463,157.73	28.09%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	297,483,224.22	232,664,927.13	27.86%	
管理费用	373,331,810.58	320,316,759.23	16.55%	
财务费用	300,594,926.26	308,819,696.45	-2.66%	
研发费用	497,105,977.56	449,911,452.09	10.49%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
超大容量储能电池	实现寿命、安全、比能量等性能全面提升	314/320Ah 电芯产品及半固态储能专用 314Ah 电芯已实现量产，392/587Ah 电芯产品已经发布，推进落地中	助力储能实现更长寿命、更高安全、更低成本	提升公司在储能领域的核心竞争力
交直流一体液冷储能系统	优化系统架构，实现组串式管理，提升系统能效及安全，细分应用场景，进一步降低系统成本	5MWh 产品实现量产；6MWh+产品样机测试验证中	打造更高能效、更安全、更智能、应用场景更丰富的交直流一体储能电池系统	产品性能领先，产品矩阵丰富，助力公司拓展储能市场
数据中心 BMS 及系统开发项目	实现数据中心 BMS 及系统自研	数据中心自研 BMS 及系统已取得 UL9540A、UL1973、IEC62477-1、IEC61000-6-2&4、IEC62619、UN38.3 认证，产品已实现量产	覆盖大容量、高功率备电场景。以实现技术自主化、成本最优化、市场多元化的综合战略目标	实现系统全面匹配自研 BMS，提升产品的差异化和核心竞争力
主动均衡 BMS 系统项目	实现大储 BMS 自研	大储三级架构 1500V 的主动均衡 BMS 已取得 GB34131-2023 和	可以结合自研电芯、系统的特点，发挥出系统的最佳效率。	实现大储电池系统全栈自研，提升公司在储能领域的核心竞争

		IEC/UL60730 认证，产品已实现量产		力
储能变流器 PCS 开发项目	实现 PCS 自研	1500V 大功率储能变流器 PCS 已完成设计开发并进行小试	通过 GB/T34120、GB/T34133 新国标，实现电力储能应用场景全覆盖	提升公司储能系统方案适配能力，以更好更快拓展不同应用场景的客户市场。
圆柱 4824PACK 开发	抢占主机厂市场	产品已完成小试试制	实现业内首款圆柱电芯采样 PCB 与 BMS 一体化集成设计的方案	丰富公司产品线，增加新的利润增长点，提升在业内影响力
钠离子电池	面向轻型动力、备电和储能市场，储备多元化电池技术	钠电 15Ah 电芯完成配组出货，210Ah 电芯完成性能验证	推动钠离子电池产业化	实现锂、钠互补，为客户提供多元化储能解决方案
固态电池	提升电池本征安全特性	314Ah 半固态储能电池产品已实现量产，斩获订单；783Ah 超大容量半固态储能电池已发布，推进落地中。	推动固态电池在储能和民用领域的产业化应用	提高产品能量密度和安全性，提升公司核心竞争力
核 1E 级超大容量阀控式蓄电池	实现核电厂 1E 级场景的规模化应用	正在进行民用核安全设计制造许可证申请和产品系列化开发	取得民用核安全电气设备设计和制造许可证，在核级领域应用	扩展阀控式蓄电池高端市场，推进核电国产化进程
锂、铁、磷、石墨全组分回收技术	以磷酸铁锂电池粉为料，制备电池级磷酸铁，同时实现锂盐和石墨的再生利用	锂盐已经完全攻克，石墨已批试产出，磷酸铁已有三代半中试产品产出，正在推进四代和五代产品的研制，同时进一步降低回收成本	以磷酸铁锂电池粉为原料制备电池级磷酸铁、碳酸锂和负极石墨	助力公司全产业链闭环，提升公司核心竞争力

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	662	593	11.64%
研发人员数量占比	15.20%	13.73%	1.47%
研发人员学历			
本科	337	287	17.42%
硕士	133	128	3.91%
博士	7	5	40.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	199	195	2.05%
30~40 岁	332	285	16.49%
40~50 岁（含 40 岁）	107	94	13.83%
50 岁以上	24	19	26.32%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	497,105,977.56	449,911,452.09	476,603,226.05
研发投入占营业收入比例	6.65%	5.64%	3.25%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	9,883,684,465.99	10,686,892,639.88	-7.52%
经营活动现金流出小计	8,208,154,400.59	10,476,855,850.49	-21.65%
经营活动产生的现金流量净额	1,675,530,065.40	210,036,789.39	697.73%
投资活动现金流入小计	304,645,385.19	603,179,358.53	-49.49%
投资活动现金流出小计	703,561,282.65	1,408,359,822.66	-50.04%
投资活动产生的现金流量净额	-398,915,897.46	-805,180,464.13	50.46%
筹资活动现金流入小计	6,583,875,082.74	8,306,151,642.48	-20.73%
筹资活动现金流出小计	8,233,300,896.54	7,131,994,864.77	15.44%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,649,425,813.80	1,174,156,777.71	-240.48%
现金及现金等价物净增加额	-364,275,264.42	591,167,703.41	-161.62%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内经营活动产生的现金流量净额金额为 167,553.01 万元，比上年同期增加 697.73%，主要系本期加强应收账款回款，提高库存周转，同时加强供应链管理采购支出减少共同影响所致。

2、报告期内投资活动现金流入小计金额为 30,464.54 万元，比上年同期减少 49.49%，主要系本期处置投资公司的股权及结构性存款到期减少所致。

3、报告期内投资活动现金流出小计金额为 70,356.13 万元，比上年同期减少 50.04%，主要系上期产能建设，固定资产项目支出金额较大，本期投资减少所致。

4、报告期内投资活动产生的现金流量净额金额为-39,891.59 万元，比上年同期增加 50.46%，主要系本期产能建设减少，固定资产支出减少所致。

5、报告期内筹资活动产生的现金流量净额金额为-164,942.58 万元，比上年同期减少 240.48%，主要系上期新增固定资产贷款，而本期归还部分贷款及融资租赁款所致。

6、报告期内现金及现金等价物净增加额为-36,427.53 万元，比上年同期减少 161.62%，主要系以上共同影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本期净利润与经营活动产生的现金流量净额存在差异，主要系资产减值损失、折旧及摊销、财务费用、存货变动、应付账款变动等非付现项目及经营性往来项目变动影响所致。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-26,206,788.16	1.04%	权益法核算的长期股权投资收益、处置长期股权投资产生的投资收益、保理及贴现利息等	权益法下确认投资收益、保理及贴现利息具有可持续性；其他不具有可持续性
公允价值变动损益	-7,078,131.84	0.28%	衍生金融工具价值变动	不具有可持续性
资产减值	-1,524,071,011.71	60.36%	计提存货跌价准备、坏账准备、固定资产减值准备等	不具有可持续性
营业外收入	18,151,759.12	-0.72%	收取快点集团违约费用、供应商赔款、罚没收入等	不具有可持续性
营业外支出	10,654,175.87	-0.42%	固定资产报废损失、水利建设基金、捐赠、未决诉讼等	水利建设基金具有可持续性；其他不具有可持续性
其他收益	157,688,570.22	-6.24%	政府补助、进项税加计扣除	增值税即征即退、地方奖补及与资产相关的政府补助具有可持续性，其他政府补助不具有可持续性
资产处置收益	-2,666,268.72	0.11%	固定资产处置损益	不具有可持续性

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,633,798,990.70	10.97%	2,210,316,438.60	12.08%	-1.11%	
应收账款	2,886,795,799.65	19.38%	2,762,964,924.02	15.10%	4.28%	
合同资产	26,971,390.74	0.18%	34,125,856.41	0.19%	-0.01%	
存货	2,109,135,539.86	14.16%	4,229,189,600.74	23.11%	-8.95%	主要系加强存货管理，降低库存，同时子公司华铂因歇业存货无法变

						现减值共同影响。
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	27,312,173.25	0.18%	94,990,000.80	0.52%	-0.34%	
固定资产	4,584,520,524.03	30.78%	5,195,162,044.09	28.38%	2.40%	
在建工程	1,415,450,469.17	9.50%	1,059,494,983.92	5.79%	3.71%	主要系本期扬州工厂储能系统集成项目增加所致。
使用权资产	117,098,456.97	0.79%	133,051,370.09	0.73%	0.06%	
短期借款	4,513,441,609.87	30.31%	4,998,117,471.94	27.31%	3.00%	
合同负债	548,495,875.47	3.68%	382,722,583.57	2.09%	1.59%	主要系期末部分项目未验收，导致合同负债增加所致。
长期借款	2,163,702,372.00	14.53%	2,456,887,423.57	13.42%	1.11%	
租赁负债	89,823,932.39	0.60%	98,874,469.47	0.54%	0.06%	
预付款项	573,387,569.23	3.85%	419,302,869.74	2.29%	1.56%	主要系预付货款增加所致。
其他应收款	100,319,693.91	0.67%	176,074,942.21	0.96%	-0.29%	主要系期初股权转让款与应收政府补助款已收到所致。
递延所得税资产	77,271,098.21	0.52%	278,315,187.21	1.52%	-1.00%	主要系母公司发生大额亏损，预计短期内无法产生所得税款，基于谨慎性考虑，冲回原已确认的递延所得税资产。
其他非流动资产	210,166,847.24	1.41%	338,298,262.77	1.85%	-0.44%	主要系定期存单未来一年内到期，转列一年内到期其他非流动资产所致。
应付票据	613,842,105.62	4.12%	978,407,869.35	5.35%	-1.23%	主要系公司采用开立银行承兑汇票方式支付货款减少所致。
一年内到期的非流动负债	1,312,512,745.69	8.81%	1,541,872,800.42	8.42%	0.39%	主要系一年内到期的长期应付款增加所致。
其他流动负债	429,746,907.44	2.89%	239,105,565.28	1.31%	1.58%	主要系已背书未到期的应收票据增加所

						致。
长期应付款	38,692,979.65	0.26%	359,624,622.05	1.96%	-1.70%	主要系应付融资租赁款减少所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	90,777,561.19					89,277,561.19	959,724.76	540,275.24
金融资产小计	90,777,561.19					89,277,561.19	959,724.76	540,275.24
上述合计	90,777,561.19					89,277,561.19	959,724.76	540,275.24
金融负债	0.00	6,118,407.08						6,118,407.08

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,129,285,287.63	1,129,285,287.63	冻结	承兑票据、信用证、保函等保证金
货币资金	40,202,913.75	40,202,913.75	冻结	司法冻结
应收票据	56,805,929.86	56,805,929.86	质押	票据融资
固定资产	3,688,511,122.40	2,487,711,588.24	抵押	银行借款及融资
无形资产	271,643,645.96	211,675,598.59	抵押	银行借款
在建工程	1,100,640,643.99	1,100,640,643.99	抵押	银行借款
一年内到期的非流动资产 定期存单	128,475,890.41	128,475,890.41	冻结	承兑汇票保证金

合计	6,415,565,434.00	5,154,797,852.47	—	—
----	------------------	------------------	---	---

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
473,245,336.36	1,515,390,759.81	-68.77%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
界首工厂锂电池建设项目	自建	是	电气器械及器材制造业	98,453,424.71	1,746,190,744.86	自有资金和金融贷款	88.00%	0.00	0.00	项目实施中	2022年08月30日	巨潮资讯网（公告编号为：2022-091）
酒泉工厂锂电池及系统集成建设项目	自建	是	电气器械及器材制造业	32,797,376.13	1,038,724,504.15	自有资金和金融贷款	93.00%			项目实施中	2023年09月07日	巨潮资讯网（公告编号为：2023-097）
扬州工厂储能系统集成项目	自建	是	电气器械及器材制造业	294,084,086.47	518,675,440.40	自有资金和金融贷款	95.00%			项目实施中	2022年12月30日	巨潮资讯网（公告编号为：2022-

												143)
界首 工厂 锂电 综合 回收 二期 项目	自建	是	电气 器械 及器 材制 造业	47,91 0,449 .05	249,8 48,03 1.41	自有 资金 和金 融贷 款	57.00 %			项目 实施 中	2023 年 02 月 21 日	巨潮 资讯 网 (公 告编 号 为: 2023- 027)
合计	--	--	--	473,2 45,33 6.36	3,553 ,438, 720.8 2	--	--	0.00	0.00	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以套期保值为目的的衍生品投资。

##### 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州南都动力科技有限公司	子公司	锂电产品生产	900,000,000.00	3,565,357,837.14	346,459,989.01	3,208,386,424.87	36,831,225.27	80,173,164.67
安徽华铂再生资源科技有限公司	子公司	再生铅生产	200,000,000.00	2,189,447,983.80	999,825,871.40	1,390,066,818.09	1,536,461,180.83	1,522,023,469.71
四川南都国舰新能源股份有限公司	子公司	铅蓄产品生产	150,300,000.00	125,951,000.02	342,644,775.43	419,858.41	26,139,545.39	30,465,726.95
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	子公司	锂电产品生产	100,000,000.00	2,584,794,568.16	1,091,540,056.43	1,437,739,351.90	1,552,263,098.13	1,537,831,351.91
安徽南都华铂新材料科技有限公司	子公司	锂电池材料生产	100,000,000.00	1,401,278,082.34	408,292,864.52	961,170,774.87	115,033,390.99	114,705,928.67
浙江南都能源科技有限公司	子公司	储能系统生产	100,000,000.00	3,536,116,124.71	217,953,609.90	2,799,150,401.81	233,623,912.90	233,635,349.50
武汉南都新能源科技有限公司	子公司	铅电产品生产	500,000,000.00	1,321,914,182.95	813,562,092.63	1,012,909,450.90	58,134,348.12	56,252,466.23
新源动力(河北)有限责任公司	参股公司	电池生产	281,027,703.00	215,313,746.96	25,433,270.63	8,702,806.37	181,170,298.09	181,378,451.86

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
安徽南都博研冶金技术研究有限公司	设立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### (一) 公司发展战略及经营计划

2026 年，公司将立足现有产业基础与业务布局，保持发展战略的连续性与稳定性。综合考虑行业竞争态势、产业链供需变化及公司现阶段资金周转压力等实际情况，公司将以稳健经营、严控风险、提质增效、蓄力发展为总体经营思路，在确保经营安全的前提下稳步推进各项业务，务实改善经营基本面。2026 年度公司重点工作安排如下：

### 1、聚焦主业，稳住存量业务

全力保障 AIDC 数据中心业务、民用锂电业务运营，优先发力高利润、高现金流业务板块，严控非核心投入，全力盘活存量业务；多措并举筹措运营资金，缓解资金紧张局面，消除持续经营重大不确定性。同时，公司也会积极应对不断变化的国际政治形势和关税贸易政策，不断优化和调整客户群体比例，进一步提升公司业务的抗风险能力。

### 2、坚持技术创新 聚焦技术转化

公司将继续围绕储能核心业务开展技术研发工作，紧密贴合市场需求，优先保障现有产品迭代与成熟技术落地，提升自主研发与产品差异化竞争力。同时抢抓 AIDC 产业发展机遇，将其作为储能技术创新转化的核心方向，深度布局 AIDC 配套储能，实现两大产业协同发展。以市场应用为导向，稳步推进技术成果转化，丰富产品矩阵，重点研发适配 AIDC 的专用储能解决方案，突破关键技术。密切跟踪前沿技术，持续做好前瞻布局与技术储备；加快固态电池的商业化应用，并将补锂、本征安全、新型传感器等技术同步赋能储能主业与 AIDC 配套系统，保障 AIDC 算力稳定运行，推动储能技术与 AIDC 场景深度融合。

### 3、合理产能建设 存量优化提升效率

结合公司经营实际与资金统筹安排，2026 年公司将放缓新增产能建设节奏，优先对现有电芯、集成及 BMS 产能进行挖潜优化，提升现有产线运营效率与交付保障能力。坚持产业一体化发展思路，根据市场实际需求动态调整产品结构，提高产能利用率与资产使用效率。通过存量资源优化实现降本增效，夯实产业基础。

### 4、强化精细化运营 提升经营质量

公司将把稳经营、控风险、提效益放在核心位置，持续深化精细化运营管理，全面优化业务流程、强化成本管控、提升运营效率。从市场开拓、研发投入、生产组织、资金管理、人力资源及内控管理等方面统筹施策，进一步压缩非必要开支、提高资金使用效率。重点加强应收账款与现金流管理，优化资金统筹配置，保障核心业务与关键项目的资金需求，缓解经营性资金压力。通过强化部门协同、规范项目管理、提升决策科学性，持续降低运营成本、改善盈利水平，稳步修复经营基本面。整体以经营安全为前提，务实推动公司经营质量逐步改善，为后续可持续发展筑牢基础。

### 5、优化内部制度建设，加强合规培训

进一步强化风险管控，持续建立健全规范、有效的风险控制体系，有效识别公司经营中出现的重大财务风险并及时作出应对。加强关键岗位合规培训与警示教育，对违规行为严肃追责，确保制度长期有效执行。

## （二）风险和应对措施

### 1、宏观经济风险

公司坚持全球化经营布局，海外业务已覆盖全球 160 主要国家和地区，产品出口规模持续提升。当前全球地缘政治冲突持续、贸易保护主义抬头、主要经济体货币政策分化叠加，叠加能源与大宗商品价格波动等，导致全球通胀中枢仍处高

位、市场需求与投资节奏不确定性显著增加。新能源与储能行业面临海外政策准入收紧、补贴退坡、关税壁垒抬升、项目回款周期拉长等多重压力，可能对公司海外订单拓展、营收稳定性及整体经营业绩带来不利影响。

应对措施：公司将继续秉持既定战略目标，严格按照经营计划稳步推进各项工作。公司将持续优化产品矩阵与成本控制，提升技术差异化与交付能力，降低市场波动与政策变动带来的冲击。此外，公司将持续跟踪全球政治经济动态，灵活调整业务策略，优化收款策略，并采取增加保险等措施，以增强对业务开展过程中潜在风险的防范能力，通过多元化市场布局和风险分散策略，提高公司抗风险能力，助力公司稳健发展。

## 2、汇率波动风险

公司海外业务与出口规模稳步增长，外币结算占比不断提升。当前全球主要经济体货币政策分化、地缘局势复杂，汇率波动加剧且不确定性上升，公司面临的外汇结算与折算风险增加，可能对公司经营业绩及财务稳定性产生不利影响。

应对措施：公司将持续完善外汇风险管理，密切跟踪汇率走势，优化结算货币结构，缩短回款周期，建立报价与汇率联动机制，从业务端缓释风险。同时结合实际经营需要，合理运用远期结售汇等外汇避险工具开展套期保值，严控相关风险，最大程度降低汇率波动对公司的不利影响。

## 3、原材料波动风险

公司锂电产品核心原材料（碳酸锂、氢氧化锂等）价格受供需关系、市场预期、宏观环境等多重因素影响，波动幅度较大。2025 年以来，相关原材料价格震荡加剧，增加了公司成本管控、存货估值与盈利稳定性压力，对产品定价与毛利率带来持续挑战。

应对措施：为了有效应对原材料价格波动的风险，公司将继续实施价格联动机制，与下游客户协商建立价格联动条款，当基准价格在一段时间内波动达到约定幅度时，双方将根据市场情况重新调整电池产品价格，以实现风险共担。同时，通过深入分析原材料市场的行情变化趋势，掌握市场动态，并根据市场情况采取规模采购策略，通过批量采购锁定价格，减少价格波动对公司成本的影响。利用期货市场进行套期保值，从而降低原材料价格波动带来的风险。

## 4、行业竞争加剧风险

在政策推动与市场需求增长下，储能行业快速扩容，大量资本与企业涌入导致产能快速扩张，行业呈现结构性过剩态势，可能对公司市场份额、产品毛利率及经营业绩造成不利影响。

应对措施：公司将依托长期行业积累与一体化产业布局，聚焦储能与锂电核心赛道，以技术创新构建差异化优势。持续研发投入，加快新产品与场景化解决方案落地，提升产品性能与附加值；强化成本管控与精益运营，优化供应链管理，提升综合竞争力。深化海内外市场布局，拓展优质客户与渠道资源，加强上下游协同合作，保障公司持续稳健经营。

## 5、技术迭代及技术失密风险

储能行业技术迭代加速，新型电池、系统集成与智能控制技术持续涌现。若公司研发方向与市场趋势、客户需求脱节，现有产品可能面临竞争力下降、被新技术替代的风险。同时，核心技术与知识产权是公司核心竞争力，若出现技术泄

露、核心技术人员流失，将影响技术创新与市场地位。

应对措施：公司坚持“研发一批、储备一批、应用一批”的创新战略，加大研发投入，聚焦前沿技术，推进产学研协同，加快新产品与场景化方案落地。建立完善知识产权与技术保密体系，规范研发、生产、信息全流程管理。完善核心人才激励与职业发展机制，稳定技术团队。通过持续创新与严密管控，巩固技术优势，保障核心资产安全。

## 6、经营性资金紧张风险

公司业务规模持续扩张，尤其是储能、AIDC 配套储能等核心业务的研发投入、产能布局、市场拓展及原材料采购均需大量资金投入；同时，受行业竞争加剧、回款周期拉长、原材料价格波动等因素影响，叠加信贷环境变化带来的融资不确定性，公司经营性现金流承压，若资金筹措不及时、资金调配不合理，可能出现经营性资金紧张的情况，进而影响日常生产经营、研发投入及项目推进，对公司经营稳定性造成不利影响。

应对措施：公司将优化资金管理体系，合理调配资金，提高资金使用效率。加强应收账款管理，完善回款考核机制，加快回款速度，缩短回款周期，降低坏账风险；优化采购与付款流程，合理控制存货规模，减少资金占用。主动加强与金融机构的沟通协作，维护良好合作关系，拓宽融资渠道，统筹运用银行信贷、债券发行等多元化融资方式，保障资金储备；强化预算管理，严格控制非必要支出，聚焦核心业务资金投入，实现资金精准投放，确保公司生产经营、研发及扩张等各项业务的资金需求，保障公司资金链稳定。

## 7、持续经营能力风险

受行业竞争加剧、原材料价格波动、下游客户结算周期偏长等因素影响，叠加宏观信贷环境阶段性变化，公司经营性现金流阶段性承压，短期偿债能力及资金周转效率面临一定压力。若未来经营改善不及预期、融资安排出现波动，可能对公司持续经营能力产生一定不确定性。

应对措施：公司业务布局稳健、核心资产与订单基础稳固，管理层正积极采取措施改善经营与财务状况。严格执行预算与资金计划，聚焦核心业务回款，完善应收账款全周期管理，加快资金回笼；优化库存与付款节奏，降低资金占用，提升经营现金流质量。主动加强与金融机构的沟通协调，维护良好合作关系，保障存量授信稳定；拓展银行信贷、供应链金融、融资租赁等多元化融资工具，充实流动性储备，平滑短期资金波动。持续技术与产品创新，提升核心竞争力与盈利水平；严控非必要支出，推进降本增效，优化业务结构与资产配置，提升抗风险能力。

## 8、内部控制重大缺陷风险

公司 2025 年度财务报告内部控制被出具否定意见，在资金管理、预付款项管理、对外借款与担保管理、关联方管理、应收账款管理、印章管理及信息披露等方面存在重大缺陷，可能导致财务信息失真、资产损失、或有负债、法律纠纷及监管处罚，对公司财务状况、经营成果及持续经营能力产生重大不利影响。

应对措施：公司已全面梳理内控缺陷，健全内部控制制度与流程，强化关键环节管控与监督制衡，严格资金支付、对外担保、关联交易、预付款及应收账款管理，提升财务核算与信息披露质量，持续推进内控体系有效运行。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 02 月 27 日	南都电源大会议室	实地调研	机构	中信证券、浙商证券、兴业证券、民生证券等数十家机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 2 月 27 日投资者关系活动记录表（编号：2025-001）
2025 年 03 月 18 日	南都电源大会议室	实地调研	机构	西部证券、东证融汇、聚鸣投资、赢赐基金、elevation capital 等机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 3 月 18 日投资者关系活动记录表（编号：2025-002）
2025 年 04 月 26 日	电话会议	电话沟通	机构	长江证券、中信证券、华福电新、国信证券等数十家机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 4 月 26 日投资者关系活动记录表（编号：2025-003）
2025 年 05 月 13 日	线上	网络平台线上交流	其他	参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 5 月 13 日投资者关系活动记录表（编号：2025-004）
2025 年 08 月 14 日	电话会议	电话沟通	机构	兴业证券、中信证券、中金证券、民生证券等数十家机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 8 月 14 日投资者关系活动记录表（编号：2025-005）
2025 年 09 月 01 日	南都电源大会议室	实地调研	机构	国信证券、巨子私募、昌渝投资、伟晟资管机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 9 月 1 日投资者关系活动记录表（编号：2025-006）
2025 年 09 月 08 日	电话会议	电话沟通	机构	中信证券、兴业证券、天风证券等数十家机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 9 月 8 日投资者关系活动记录表（编号：2025-007）
2025 年 09 月 10 日	现场会议与电话会议相结合	其他	机构	爱建证券、鹏华基金、国泰基金、华夏基金、长城基金等数十家机构研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 9 月 10 日投资者关系活动记录表（编号：2025-008）
2025 年 09 月 19 日	电话会议	电话沟通	机构	招商基金、中信证券研究员	具体情况详见巨潮资讯网	浙江南都电源动力股份有限公司 2025 年 9 月 19 日投资者

						者关系活动记录表 (编号: 2025-009)
2025 年 10 月 29 日	电话会议	电话沟通	机构	兴业证券、中信证 券、民生证券等数十 家机构研究员	具体情况详见巨 潮资讯网	浙江南都电源动力 股份有限公司 2025 年 10 月 29 日投资 者关系活动记录表 (编号: 2025- 010)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 6 月 6 日，公司召开第八届董事会第四十一次会议，审议通过了《浙江南都电源动力股份有限公司市值管理制度》。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

在报告期内，本公司秉承合规经营的原则，严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律法规，同时遵循《公司章程》《董事会议事规则》等内部规章制度，全面履行各项管理职责，确保公司治理结构的完善和决策的透明。

#### 1、关于股东与股东会

本公司严格按照法律法规的要求，细化了股东会的召集、召开和表决流程。为保障会议的合法性和公正性，公司聘请了资深律师团队出席股东会并提供法律见证服务，确保了会议程序的合法性。此外，公司通过提供现场投票与网络投票相结合的方式，不仅提高了股东参与决策的便利性，也确保了中小股东的合法权益得到充分尊重和保护。

#### 2、关于董事与董事会

董事会作为公司决策的核心机构，由 7 名董事组成，其中包括 3 名独立董事，这样的构成符合相关法律法规和《公司章程》的要求，保证了董事会的独立性和专业性。全体董事均以高度的责任感和使命感，积极参与董事会和股东大会的各项活动，勤勉尽责地履行职责。同时，公司鼓励董事们参加各类专业培训，以提升其法律法规知识和业务能力，从而更好地服务于公司和股东。董事会下设立的战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，各司其职，为公司提供了全方位的专业决策支持。

#### 3、关于控股股东与上市公司的关系

在报告期内，公司控股股东严格遵循了《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》以及《公司章程》等法律法规的规定，自觉规范其行为。控股股东在行使其权利的同时，也积极承担相应的义务，始终未越界行使股东会授权之外的职权。控股股东并未直接或间接地干预公司的决策过程和日常生产经营活动，也没有利用其控制地位从事任何可能损害公司和公司其他股东利益的行为。此外，控股股东没有发生占用公司资金的情况，公司也未向控股股东提供任何形式的担保。

公司保持了独立完整的业务体系和自主经营能力，无论是在业务运作、人员配置、资产结构、机构设置还是财务管理方面，都与控股股东保持独立，确保了公司董事会、监事会和内部管理机构的独立运作和有效决策。

#### 4、关于信息披露与透明度

公司始终遵循相关法律法规及内部《信息披露管理制度》的要求，确保信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公正性，保障所有股东能够平等地获取公司信息。

为加强信息披露工作的专业性和效率，公司指定董事会秘书专门负责信息披露事务，以及接待股东来访和咨询。同时，公司指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》以及巨潮资讯网作为官方信息披露的媒体平台，以便于股东和公众获取最新的公司信息。

### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司已经建立了一套科学的企业绩效评价与激励机制，并持续进行改进和完善。该机制将管理者的收入与公司的经营目标和业绩完成情况紧密挂钩，确保了管理层的激励与公司发展同步。高级管理人员的聘任过程公开透明，符合法律法规的要求，从而有效促进了公司管理层的勤勉尽责和公司的可持续发展。

### 6、关于相关利益者

公司高度重视并尊重所有相关利益者的合法权益，致力于实现股东、员工、社会公众以及公司其他利益相关方之间的利益协调与平衡。公司通过有效的沟通和合作，与各方共同推动公司的持续、健康发展，以实现长期的价值创造。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面有相互独立的体系，各自独立核算，不干预公司的日常运营。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
----	----	----	----	------	--------	--------	----------	-------------	-------------	-----------	----------	-----------

朱保义	男	47	董事长、 总经理	现任	2018 年 01 月 31 日	2028 年 06 月 23 日	56,19 7,093				56,19 7,093	
王岳能	男	62	副董 事长	现任	2022 年 06 月 15 日	2028 年 06 月 23 日	1,649 ,370				1,649 ,370	
高秀炳	男	52	董 事、 副 总 经 理、 财 务 总 监	现任	2021 年 04 月 26 日	2028 年 06 月 23 日	658,8 50				658,8 50	
王莹娇	女	52	董 事、 总 顾 问	现任	2025 年 06 月 23 日	2028 年 06 月 23 日	791,7 92			- 166,6 86	625,1 06	股 份 减 持
吴晖	男	66	独 立 董 事	现任	2022 年 01 月 04 日	2028 年 06 月 23 日						
来小康	男	67	独 立 董 事	现任	2022 年 11 月 30 日	2028 年 06 月 23 日						
付黎黎	女	41	独 立 董 事	现任	2025 年 06 月 23 日	2028 年 06 月 23 日						
刘成浩	男	52	副 总 经 理	现任	2021 年 04 月 26 日	2028 年 06 月 23 日	102,0 00			106,6 50	208,6 50	股 票 期 权 激 励 计 划 行 权
相佳媛	女	42	副 总 经 理、 总 工 程 师	现任	2022 年 11 月 11 日	2028 年 06 月 23 日	125,6 00				125,6 00	
曲艺	女	44	副 总 经 理、 董 事 会 秘 书	现任	2020 年 04 月 28 日	2028 年 06 月 23 日	116,2 00				116,2 00	
陆浩杰	男	61	原 董 事	离 任	2022 年 12 月 26 日	2025 年 06 月 23 日						
薛安克	男	69	原 独 立 董 事	离 任	2019 年 04 月 01 日	2025 年 06 月 23 日						
沈岑宽	男	61	原 监 事 会	离 任	2022 年 05	2025 年 06						

			主席		月 19 日	月 23 日						
郭成峰	男	53	原职工监事	离任	2024 年 04 月 23 日	2025 年 06 月 23 日						
段泽君	男	42	原监事	离任	2024 年 05 月 21 日	2025 年 06 月 23 日						
合计	--	--	--	--	--	--	59,640,905	0	0	-60,036	59,580,869	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陆浩杰	原董事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
薛安克	原独立董事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
沈岑宽	原监事会主席	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
郭成峰	原职工监事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
段泽君	原监事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王莹娇	董事	被选举	2025 年 06 月 23 日	换届
付黎黎	独立董事	被选举	2025 年 06 月 23 日	换届
陆浩杰	原董事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
薛安克	原独立董事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
沈岑宽	原监事会主席	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
郭成峰	原职工监事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届
段泽君	原监事	任期满离任	2025 年 06 月 23 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(一) 公司第九届董事会共有成员 7 名，其中独立董事 3 名。

1、朱保义先生，中国国籍，无境外居留权，1979 年 2 月出生，北京大学 EMBA 学历。曾任安徽省华鑫铅业集团有限公司董事，2014 年 4 月起担任安徽华铂再生资源科技有限公司总经理，2017 年 10 月起担任公司安徽运营管理中心主任，2018 年 1 月起担任公司副总经理，2018 年 2 月起任公司董事，2019 年 1 月起任公司总经理。现任公司董事长、总经理。朱保义先生曾获“2018 中国创新榜样”、“全球储能产业十大年度人物”、“界首市企业发展先进个人”、“阜阳市建市 20 周年暨‘十二五’百家优秀企业家”、“2016 皖北地区年度工业经济人物”、“阜阳市五一劳动奖章”、“安徽省第七批战略性新兴产业技术领军人才”、“改革开放 40 周年建功立业阜阳市百佳优秀企业家”等荣誉称号。

2、王岳能先生，1964年10月出生，大学学历，副研究员，无境外居留权。1998—2001年，任杭州商学院（现浙江工商大学）旅游学院副院长；1999—2002年，任建德市人民政府副市长（挂职）；2002年—至今，历任公司常务副总经理、董事、副董事长、公司顾问职务。现任公司第九届董事会副董事长。

3、高秀炳先生，中国国籍，无境外居留权，1974年9月出生，硕士学历，注册企业理财师、高级会计师。1996年—2001年任杭州南都电源有限公司财务会计；2002年—2005年，任杭州南都电源销售有限公司财务部经理；2006年—2016年，任浙江南都电源动力股份有限公司财务部副经理、经理、财务副总监等职务；2017年—2020年，历任浙江南都电源动力股份有限公司审计监察中心总监、财务管理中心总监、总裁助理等职务；现任公司董事、副总经理、财务总监。

4、王莹娇女士，中国国籍，无境外居留权，1973年11月出生，清华大学五道口金融学院EMBA硕士，高级会计师，历任公司投资证券部经理、董事会秘书、财务总监、副总经理、董事，截止目前，担任公司总顾问、浙江南都氢能科技有限公司董事长、开勒环境科技（上海）股份有限公司独立董事。现任公司第九届董事会非独立董事。

5、吴晖先生，中国国籍，无境外居留权。1960年4月出生。浙江工商大学财会学院教师，硕士，会计学教授，硕士研究生导师。现任浙江工商大学教学督导组副组长、曾担任浙江工商大学会计系主任、青年教师指导室主任。截止目前，担任杭州格林达电子材料股份有限公司、龙芯中科技术股份有限公司等上市公司独立董事。现任公司第九届董事会独立董事。

6、来小康先生，中国国籍，无境外居留权。1959年1月出生，硕士学历，教授级高工、中国电力科学研究院资深专家、中国电机工程学会会士。1984年至今，在中国电力科学研究院工作，曾任电工所所长、新能源与储能运行控制国家重点实验室副主任。“十三五”能源领域科技发展战略专题研究专家，国家重点研发计划重点专项智能电网技术与装备实施方案及指南编写专家，项目责任专家。中国电机工程学会电力储能专业委员会、中国化工学会储能工程专业委员会、中国能源研究会储能专业委员会副主任委员。主要从事电能存储与转换技术、超导电力技术和电动汽车技术等前沿学科及技术的研究与开发工作，先后主持并参与了多项国家项目、国家电网公司项目和奥运科研课题，以及张北储能试验基地和国家电网公司电池储能技术实验室的建设工作。2016年起，在储能和智能电网领域，任“国家重点研发计划重点专项十余个项目的责任专家；参加国家电网公司储能与电动汽车领域的指南编制工作及项目督导工作。2022年8月起任许昌智能继电器股份有限公司独立董事。现任公司第九届董事会独立董事。

7、付黎黎女士，1985年出生，中国香港籍，牛津大学研究生学历，在读博士。曾任职美银美林证券消费研究部（2011年至2013年），普华永道会计师事务所（2009年至2011年），截止目前，任盘实资本（香港）执行董事、武汉友芝友生物制药股份有限公司独立董事。现任公司第九届董事会独立董事。

（二）公司共有高级管理人员5名。

1、朱保义先生，公司总经理，履历详见本节董事简历部分。

2、高秀炳先生，公司副总经理、财务总监，履历详见本节董事简历部分。

3、刘成浩先生，中国国籍，无境外居留权，1974年6月出生，研究生毕业。1997年—2007年，历任浙江南都电源动力股份有限公司质量管理科科长、研发经理、客户服务中心经理、销售管理部经理、国内市场总监助理等职务；2007年—

2020 年，在国际知名品牌德克电池中国分公司东宾国际（吴江）电池有限公司工作，担任德克电池中国市场拓展的主要负责人，历任德克电池中国区销售首席代表、销售总监等职务。现任公司副总经理。

4、相佳媛女士，中国国籍，无境外居留权，1984 年 12 月出生，博士研究生学历，正高级工程师。2011 年加入南都电源，历任公司基础应用研究所副所长、所长、基础技术研究院副院长、锂电池研究院院长、副院长、储能研究院院长。主持和参与国际先进电池联合会、国家科技部、工信部及省市级重大课题 8 项，曾获浙江省技术发明奖和杭州市科技进步奖；申请发明专利 30 余项，发表 SCI 论文 40 余篇；2022 年入选浙江省万人计划青年拔尖人才，享受杭州市政府特殊津贴。现任公司副总经理、总工程师。

5、曲艺女士，中国国籍，无境外居留权，1982 年 1 月出生，硕士研究生学历。2010 年 6 月至 2017 年 4 月，曾任辽宁普天数码股份有限公司副总经理、董事会秘书、财务总监；2017 年 5 月至 2020 年 3 月，曾任鞍山森远路桥股份有限公司证券投资部长、总经理助理、董事会秘书。自 2020 年 4 月起担任公司董事会秘书，现任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
朱保义	安徽义云投资管理有限公司	董事长、总经理	2015 年 10 月 23 日		否
朱保义	杭州氢源企业咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023 年 10 月 23 日		否
朱保义	杭州义云企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 09 月 06 日		否
朱保义	浙江智越达科技有限公司	执行董事	2022 年 10 月 18 日	2025 年 10 月 13 日	否
朱保义	杭州保铂企业咨询有限公司	经理、董事	2025 年 12 月 15 日		否
朱保义	界首市厚义基贸易有限责任公司	总经理、董事	2025 年 12 月 09 日		否
朱保义	界首市智通汇能贸易有限公司	总经理、董事	2025 年 12 月 17 日		否
王莹娇	新源动力股份有限公司	董事	2019 年 06 月 22 日	2025 年 09 月 16 日	否
王莹娇	新源动力（河北）有限责任公司	董事	2024 年 02 月 01 日	2025 年 06 月 13 日	否
王莹娇	长春孔辉汽车科技股份有限公司	董事	2017 年 02 月 09 日	2025 年 11 月 04 日	否
王莹娇	开勒环境科技（上海）股份有限公司	独立董事	2024 年 02 月 02 日		是
吴晖	龙芯中科技术股份有限公司	独立董事	2023 年 11 月 23 日		是
吴晖	杭州格林达电子材料股份有限公司	独立董事	2023 年 09 月 15 日		是
吴晖	浙江裕峰环境服务股份有限公司	独立董事	2023 年 04 月 12 日		是
来小康	许昌智能继电器股份有限公司	独立董事	2024 年 05 月 20 日		是
付黎黎	盘实资本（香港）	执行董事	2013 年 10 月 01 日		是

付黎黎	浙江盐业股份有限公司	监事	2020年11月22日	2025年11月17日	否
付黎黎	武汉友芝友生物制药股份有限公司	独立董事	2023年11月17日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

由于公司与安徽宝鸿新材料科技有限公司、安徽省金鸿再生资源科技有限公司的交易事项属于关联交易，公司未完整识别并确认关联方，未及时履行关联交易的审议程序，直至2022年4月27日进行补充审议并于4月29日披露。2022年9月，中国证券监督管理委员会浙江监管局对时任董事长王海光、总经理朱保义、董秘曲艺、时任财务总监王莹娇分别采取出具警示函的监督管理措施。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定；在公司承担职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付。独立董事津贴依据股东会决议支付，独立董事会费由公司承担。董事、高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》规定，结合公司经营业绩，及其本人绩效、工作能力、岗位职责等考核确定并发放。2025年度，从公司领取报酬的董事、监事和高级管理人员报酬共计953.16万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
朱保义	男	47	董事长、总经理	现任	169.93	否
王岳能	男	62	副董事长	现任	112.88	否
高秀炳	男	52	副总经理、财务总监、职工董事	现任	113.53	否
王莹娇	女	52	董事、总顾问	现任	56.74	否
吴晖	男	66	独立董事	现任	19.05	否
来小康	男	67	独立董事	现任	19.05	否
付黎黎	女	41	独立董事	现任	9.52	否
刘成浩	男	52	副总经理	现任	113.53	否
相佳媛	女	42	副总经理、总工程师	现任	113.23	否
曲艺	女	44	副总经理、董事会秘书	现任	114.17	否
陆浩杰	男	61	原董事	离任	0.00	否
薛安克	男	69	原独立董事	离任	11.11	否
沈岑宽	男	61	原监事会主席	离任	31	否
郭成峰	男	52	原职工监事	离任	37.7	否
段泽君	男	42	原监事	离任	31.72	否
合计	--	--	--	--	953.16	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	考核指标遵循“战略导向、重点突出、可量化、可实现”的原则，根据考核对象的岗位职责、工作重点，差异化设定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完	根据年度考核结果，年终绩效奖金按80%执行。

成情况	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
朱保义	10	10	0	0	0	否	5
王岳能	10	10	0	0	0	否	5
高秀炳	10	10	0	0	0	否	5
王莹娇	6	6	0	0	0	否	2
吴晖	10	5	5	0	0	否	5
来小康	10	3	7	0	0	否	5
付黎黎	6	0	6	0	0	否	2
陆浩杰	4	1	3	0	0	否	3
薛安克	4	1	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，相关董事依据法律法规、监管规则及公司章程相关规定，结合自身专业领域与履职经验，围绕公司经营管理、内控建设、风险防控、长远发展等方面，积极发表意见、提出改进建议。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第八届董事会审计委员会	吴晖、来小康、王岳能	1	2025 年 01 月 05 日	督促了年度审计工作进展，并与审计会计师进行了初步沟通，就审计主要关注问题交换意见。	就年审工作及进程进行了督促沟通。	无	无
第八届董事会审计委员会	吴晖、来小康、王岳能	1	2025 年 04 月 25 日	审议《关于〈2024 年年度报告全文〉及其摘要的议案》《关于〈2024 年度财务决算报告〉的议案》《关于〈2024 年度内部控制自我评价报告〉的议案》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于年审会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的议案》《关于〈2025 年第一季度报告全文〉的议案》	同意	无	无
第八届董事会审计委员会	吴晖、来小康、王岳能	1	2025 年 06 月 23 日	审议《关于聘任公司高级管理人员》中关于聘任公司财务总监的相关事项	同意	无	无
第九届董事会审计委员会	吴晖、王岳能、付黎黎	1	2025 年 08 月 14 日	对控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的核查，审议《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》《关于〈2025 年半年度报告全文〉及其摘要的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》	同意	无	无
第九届董事会审计委员会	吴晖、王岳能、付黎黎	1	2025 年 10 月 29 日	审议《关于〈2025 年第三季度报告〉的议案》	同意	无	无
第八届董事会提名委员会	薛安克、朱保义、吴晖	1	2025 年 06 月 06 日	审议《关于董事会换届选举暨提名第九届董事会非独立董事候选人的议	同意	无	无

				案》、《关于董事会换届选举暨提名第九届董事会独立董事候选人的议案》			
第八届董事会提名委员会	薛安克、朱保义、吴晖	1	2025 年 06 月 23 日	审议《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司高级管理人员的议案》	同意	无	无
第八届董事会薪酬与考核委员会	来小康、朱保义、吴晖	1	2025 年 04 月 25 日	审议《关于确认董事 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》《关于确认高级管理人员 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》《关于注销 2022 年、2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》	同意	无	无
第八届董事会薪酬与考核委员会	来小康、朱保义、吴晖	1	2025 年 08 月 14 日	审议《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》	同意	无	无
第八届董事会战略委员会	朱保义、薛安克、来小康、王岳能	1	2025 年 04 月 24 日	总结上年工作，研究讨论公司整体战略规划及 2025 年度发展计划，审议《关于〈2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告〉的议案》	就公司 2024 年经营进行了回顾总结，对 2025 年总体发展战略、发展目标等进行了展望并给出指导意见，审议通过《关于〈2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告〉的议案》	无	无
第九届董事会战略委员会	朱保义、王岳能、来小康、付黎黎	1	2025 年 12 月 29 日	审议《关于向子公司增资的议案》	同意	无	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,277
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,079
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,356
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,356
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,558
销售人员	497
技术人员	662
财务人员	68
行政人员	181
供应链管理人员	254
后勤人员	136
合计	4,356
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以上	212
大学本科	922
大学专科	818
专科以下	2,404
合计	4,356

### 2、薪酬政策

根据公司的发展战略及人力资源规划，结合市场薪资水平，制订以绩效为导向，对外具有竞争力、对内具有激励性和相对公平的薪酬体系。建立健全的激励与绩效考核机制，使薪酬与岗位价值、员工绩效、公司发展的短期收益、中期收益以及长期收益结合起来，根据不同类别岗位制定相应的薪酬等级体系，在每个薪酬等级体系内根据其技术能力、专业化能力水平确定对应的薪酬。以价值创造为指导思想，进一步优化薪酬福利体系，实施长效的股权激励机制，绑定核心员工的长期发展服务，充分调动公司员工积极性。

### 3、培训计划

2025 年，公司锚定“精准赋能，夯实人才梯队”的战略航向，全力推进全体系培训落地与人才能力升级。在核心群体人才的分层培养上成效显著，同时持续升级立体化培养模式，为员工构筑起“线上+线下”“理论+实践”的全周期学习生态。通过设备工程师学习俱乐部、技术工程师讲师队伍培养、班组长能力提升训练营、跨区域业务协同培训等特色举措，不仅全方位提升了管理干部、专业技术人才、一线员工的岗位能力与综合素养，更在企业内部打通了培训价值向业务价值转化的高效路径，孕育出全员向学、以训促产的浓厚氛围，为公司各业务板块的高质量发展注入了强劲人才动力，筑牢了全维度的人才根基与组织能力支撑。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,901,131
劳务外包支付的报酬总额（元）	64,828,114.00

### 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	898,367,299
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年度利润分配预案为：2025 年度不派发现金红利，不送红股，亦不进行资本公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

### 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

#### 1、股权激励

（1）公司于 2025 年 4 月 25 日召开第八届董事会第四十次会议和第七届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于注销 2022 年、2023 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。

鉴于公司层面业绩不达标，2022 年股票期权激励计划第三个行权期已获授但尚未行权的股票期权不得行权。董事会同意将上述 2022 年期股票期权激励计划已获授但尚未行权的合计 14,088,276 份股票期权由公司进行注销。监事会发表核查意见，上海锦天城（杭州）律师事务所就上述事项出具了法律意见书。

截止公司 2023 年股票期权激励计划第一个行权期结束，到期未行权股票期权数量为 2,500,467 份；同时在 2023 年股票期权激励计划第一个行权期间及第二个行权等待期间，原 28 名激励对象因个人原因离职已不符合激励条件；此外，因公司层面业绩不达标，2023 年股票期权激励计划第二个行权期已获授但尚未行权的股票期权不得行权。董事会同意将上述 2023 年期股票期权激励计划已获授但尚未行权的合计 18,036,566 份股票期权由公司进行注销。监事会发表核查意见，上海锦天城（杭州）律师事务所就上述事项出具了法律意见书。

具体内容详见公司 2025 年 4 月 26 日刊登在中国证监会创业板指定信息披露网站巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）上的公告。

(2) 2025 年 5 月 20 日, 经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认, 公司 2022 年股票期权激励计划已获授但尚未行权的 14,088,276 份股票期权及 2023 年期股票期权激励计划已获授但尚未行权的 18,036,566 份股票期权注销事宜办理完成。具体内容详见公司 2025 年 5 月 21 日刊登在中国证监会创业板指定信息披露网站巨潮资讯网 ( www.cninfo.com.cn ) 上的公告。

(3) 2025 年 8 月 14 日, 公司召开第九届董事会第二次会议, 审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。截止公司 2022 年股票期权激励计划第二个行权期结束, 到期未行权股票期权数量为 1,191,117 份; 同时在 2022 年股票期权激励计划第二个行权期间, 原 2 名激励对象因个人原因离职已不符合激励条件。董事会同意将上述 2022 年期股票期权激励计划已获授但尚未行权的合计 1,208,445 份股票期权由公司进行注销。上海锦天城 (杭州) 律师事务所就上述事项出具了法律意见书。具体内容详见公司 2025 年 8 月 15 日刊登在中国证监会创业板指定信息披露网站巨潮资讯网 ( www.cninfo.com.cn ) 上的公告。

(4) 2025 年 8 月 19 日, 经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认, 公司 2022 年股票期权激励计划已获授但尚未行权的 1,208,445 份股票期权注销事宜办理完成。具体内容详见公司 2025 年 8 月 19 日刊登在中国证监会创业板指定信息披露网站巨潮资讯网 ( www.cninfo.com.cn ) 上的公告。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位: 股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格 (元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价 (元/股)	期初有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格 (元/股)	期末有限制性股票数量
朱保义	董事长、总经理	2,000,000	0	666,600	0	0	666,600	15.54	0	0	0	0	0
王岳能	副董事长	333,350	0	166,650	0	0	0	15.54	0	0	0	0	0
刘成浩	副总经理	333,350	0	166,650	106,650	10.74	0	15.54	0	0	0	0	0
高秀炳	董事、副总经理、财务总监	333,350	0	166,650	0	0	0	15.54	0	0	0	0	0
曲艺	副总经理、董事会秘书	333,350	0	166,650	0	0	0	15.54	0	0	0	0	0
相佳媛	副总经理、	1,136,724	0	573,276	0	0	0	15.54	0	0	0	0	0

	总工程师												
合计	--	4,470,124	0	1,906,476	106,650	--	666,600	--	0	0	0	--	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了一套全面的高级管理人员绩效考核与薪酬机制，由董事会设立的薪酬与考核委员会专门负责对董事及高管进行绩效评估。高管的工作表现直接与其收入水平相关联。高管的选拔过程公开、透明，严格遵守相关法律法规。公司致力于探索与现代企业制度匹配的考核与激励方案，坚持基于高级管理人员管理价值贡献的原则，旨在激发其积极性、主动性和创新精神，从而增强企业的核心竞争力。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，建立健全内控制度，对公司的内控管理制度进行了修订和完善，明确董事会、管理层及各部门权责分工。在日常经营管理方面，制定了一系列合法、有效的制度，涵盖了财务、采购、销售、研发、资金、投资、资产、人力资源、内部审计等整个生产经营过程，确保各项工作都有章可循，形成了规范的管理体系。同时建立常态化内控自评与外部审计机制，定期识别风险、整改缺陷并优化制度，防范经营管理中的风险，促进内部控制目标的实现和企业的可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

缺陷发生的时间	缺陷的具体描述	缺陷对财务报告的潜在影响	已实施或拟实施的整改措施	整改时间	整改责任人	整改效果
2025-02-19	截至 2025 年 12 月 31 日，公司对预付余额第一名供应商预付账款余额为 36,522.36 万元。2025 年度公司向该供应商累计预付支出 463,349.81 万元，期间有大额回款，该供应商向公司累计供货 13,447.89 万元。同时，2025 年度预付余额第一名供应商向非金融机构及个人累计借款 236,400.00 万元、偿还 174,400.00 万元，期末余额为 62,000.00 万元；应	公司于 2025 年 12 月 31 日未能按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持有效的财务报告内部控制。	1、明确财务部门作为公司唯一融资管理部门的职责，严格执行既定制度，负责融资计划、审批、合同、台账、还款及风险管控。严禁任何业务部门、子公司或个人以公司名义对外借款、举债或提供还款承诺。 2、公司对金融机构、非金融机构及个人借款等各种渠道的所有授信、融资严格按照公司章程及监管规定履行董事会、股东会审议程序，严格按照公司授权审批规定执行。财务核算严格执行“无审批、无合同不予收款、不入账”，实现流程刚	2026-04-09	公司相关负责人	

	<p>收余额第四名客户向非金融机构及个人累计借款 215,200.00 万元、偿还 196,200.00 万元，期末余额为 19,000.00 万元。公司为以上借款共同借款人或提供担保，但均未履行内部审批程序，上述借款或担保没有纳入南都电源公司财务账面核算及预计负债确认范围。另外，公司个别客户及供应商与预付余额第一名供应商、应收余额第四名客户存在大额资金往来，相关资金往来与对预付余额第一名供应商预付款可能存在混同。</p>		<p>性阻断，全面规范借款会计处理，确保账实相符。强化与规范信息披露责任，明确财务部门须及时、准确将借款相关信息告知信息披露负责部门，严格按照监管要求履行信息披露义务。</p> <p>3、公司已对历史发生的未经审批借款开展全面排查，逐笔核实借款主体、金额、利率、期限、资金用途、还款情况及风险状况，建立违规借款专项台账。结合公司资金安排制定清理、清偿、置换及规范方案，持续压降债务风险，确保存量问题逐步整改到位。此外严格落实责任追究机制，对违规借款行为依规严肃追责，同时内部审计部门将融资与借款业务纳入重点监督范围，定期开展检查及评估，对相关事项进行长期管控。</p>			
2025-12-31	<p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司对应收余额第五名客户应收账款余额为 18,348.76 万元，已计提坏账准备 2,667.28 万元，该应收账款账龄 1 年以上且已逾期。公司在客户管理及逾期款项催收管理等相关的内部控制方面存在重大缺陷。</p>	<p>公司于 2025 年 12 月 31 日未能按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持有效的财务报告内部控制。</p>	<p>1、严格执行《客户与信用管理规定》《应收账款管理制度》要求，对新客户实施资质审核、工商及司法信息核查、履约能力评估。明确信用额度、信用期限、赊销条件，实行分级审批。严禁超权限、超额度授信和审批。</p> <p>2、进一步规范销售合同标准条款，优化并更加明确付款节点、逾期违约金、中止发货、解除合同、争议管辖等条款。建立发货与回款联动控制，逾期未回款达到一定比例，实现管理系统（流程）自动限制或停止发货。杜绝无合同发货、口头约定发货。完善与严格落实应收账款对账及催收机制，按期对账，建立应收账款到期提醒、逾期预警机制，明确催收责任，建立动态催收机制。同时对未能催收成功的应收账款定期进行减值测试，规范坏账核销流程，对已核销欠款持续跟踪，一旦有偿还能力立即重启追偿，提高应收账款回收率。</p> <p>3、审计部门加强对公司应收账款的内部专项审计，必要时进行穿透核查，及时揭示风险并督促整改。此外将回款率、逾期率、坏账率纳入业务部门及负责人绩效考核，与薪酬、晋升挂钩。对因履职不到位、违规赊销、催收不力导致大额坏</p>	2026-04-09	公司相关负责人	

			账的相关人员严肃问责。			
2025-02-19	存在未经相关审批使用公章签订共同借款协议及担保协议的情形，公司虽已建立印章管理制度，但对外借款、担保等高风险用印审批与管控失效，印章使用管理以及信息披露相关的内部控制重大缺陷。	公司存在非财务报告内部控制重大缺陷。	<p>1、严格执行印章专人保管、双人管控、岗位分离及分级授权审批流程，对借款、担保等重大事项用印，严格履行审议与审批程序后用印；推进用印申请线上化、审批留痕化、过程可追溯，对异常用印、高频用印、大额用印进行重点核查。</p> <p>2、严格执行借款、担保严格履行相应审议程序；落实担保总额控制及风险预警机制，财务部门全程监控资金收付与担保履约风险，杜绝未经审批擅自开展相关业务。</p> <p>3、重点压实相关执行部门的告知责任，明确告知标准与时限，要求执行部门及时将相关事项完整告知管理层及信息披露部门，杜绝因告知不到位导致的信披不及时；严格执行信披内部审核、内幕信息管控及合规自查流程，确保信披真实、准确、及时。</p> <p>4、强化内部审计职能，将印章管理、对外融资、关联交易等纳入年度审计及专项审计重点，定期开展独立监督检查；明确各部门职责边界，强化跨部门制衡；加强关键岗位合规培训与警示教育，对违规用印、未履行告知责任、越权审批等行为严肃追责，建立整改闭环机制，确保制度长期有效执行。</p>	2026-04-09	公司相关负责人	严格执行印章专人保管、双人管控、岗位分离及分级授权审批流程，重大事项严格履行审议与审批程序后用印，已整改完成

#### 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
/	/	/	/	/	/	/

对子公司的管理控制存在异常

是 否

#### 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

##### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	93.53%

纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	92.55%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷:一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防范或发现交并财务报告中的重大错报。出现下列情形,认定为重大缺陷:</p> <p>1) 董事、监事和管理层对财务报告构成重大影响的舞弊行为;</p> <p>2) 更正已发布的财务报告;</p> <p>3) 公司内部控制体系未发现的当期财务报告的重大错报;</p> <p>4) 公司内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷:内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到或超过重要水平、但仍引起董事会和管理层重视的错报。</p> <p>一般缺陷:不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷:一个或多个控制缺陷的组合,可能导致企业严重偏离控制目标。出现下列情形,认定为重大缺陷:</p> <p>1) 重大事项缺乏决策程序或决策不科学,如决策失误导致重大损失;</p> <p>2) 严重违犯国家法律法规,如出现重大安全生产或环境污染事故;</p> <p>3) 重要管理人员或关键技术人员流失严重;</p> <p>4) 重大缺陷未得到整改;</p> <p>5) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>重要缺陷:一个或多个控制缺陷的组合,其严重程度和经济后果低于重大缺陷,但仍有可能导致企业偏离控制目标。</p> <p>一般缺陷:除重大、重要缺陷外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷是指以下任一情形:1、资产总额错报大于等于1.5%;2、营业收入总额错报大于等于1.5%;3、所有者权益大于等于1.5%。(二)重要缺陷是指以下任一情形:1、资产总额错报小于1.5%大于等于0.5%;2、营业收入总额小于1.5%大于等于0.5%;所有者权益大于等于1.5%。(三)一般缺陷是指以下任一情形:1、资产总额错报小于0.5%;2、营业收入总额小于0.5%;所有者权益小于0.5%</p>	<p>考虑补偿性控制措施和实际偏差率后,以直接财产损失占公司资产总额比例确认,定量标准如下:</p> <p>重大缺陷:直接财产损失<math>\geq</math>资产总额1%;</p> <p>重要缺陷:资产总额1%<math>&gt;</math>直接财产损失<math>\geq</math>资产总额0.5%;</p> <p>一般缺陷:直接财产损失<math>&lt;</math>资产总额0.5%。</p>
财务报告重大缺陷数量(个)		2
非财务报告重大缺陷数量(个)		1
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
由于存在上述重大缺陷及其对实现控制目标的影响,南都电源公司于2025年12月31日未能按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年04月28日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
内控审计报告意见类型	否定意见
非财务报告是否存在重大缺陷	是

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具非标准意见的内部控制审计报告的说明

重大缺陷是内部控制中存在的、可能导致不能及时防止或发现并纠正财务报表出现重大错报的一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合。

(一) 大额预付款以及非金融机构及个人借款或担保

截至 2025 年 12 月 31 日，南都电源公司对预付余额第一名供应商预付账款余额为 36,522.36 万元。2025 年度南都电源公司向该供应商累计预付支出 463,349.81 万元，期间有大额回款，该供应商向南都电源公司累计供货 13,447.89 万元。同时，2025 年度预付余额第一名供应商向非金融机构及个人累计借款 236,400.00 万元、偿还 174,400.00 万元，期末余额为 62,000.00 万元；应收余额第四名客户向非金融机构及个人累计借款 215,200.00 万元、偿还 196,200.00 万元，期末余额为 19,000.00 万元。南都电源公司为以上借款共同借款人或提供担保，但均未履行内部审批程序，上述借款或担保没有纳入南都电源公司财务账面核算及预计负债确认范围。另外，南都电源公司个别客户及供应商与预付余额第一名供应商、应收余额第四名客户存在大额资金往来，相关资金往来与对预付余额第一名供应商预付款可能存在混同。

南都电源公司相关的内部控制制度未能防止或及时发现并有效纠正上述行为，在资金管理、供应商管理、关联方管理、筹资管理、印章管理、信息披露等相关的内部控制方面存在重大缺陷。

(二) 应收账款可收回性

截至 2025 年 12 月 31 日，南都电源公司对应收余额第五名客户应收账款余额为 18,348.76 万元，已计提坏账准备 2,667.28 万元，该应收账款账龄 1 年以上且已逾期。我们无法执行对该客户访谈等有效的审计程序，未能就上述应收账款的可收回性及坏账准备计提的合理性获取充分、适当的审计证据，无法确定是否需要对相关财务报表项目及披露提出调整建议。

南都电源公司在客户管理及逾期款项催收管理等相关的内部控制方面存在重大缺陷。

有效的内部控制能够为财务报告及相关信息的真实完整提供合理保证，而上述重大缺陷使南都电源公司内部控制失去这一功能。

南都电源公司管理层已识别出上述重大缺陷，并将其包含在企业内部控制评价报告中。上述缺陷在所有重大方面得到公允反映。在南都电源公司 2025 年财务报表审计中，我们已经考虑了上述重大缺陷对审计程序的性质、时间安排和范围的影响。

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

## 1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司存在财务报告内部控制重大缺陷。

### (1) 大额预付款以及非金融机构及个人借款或担保

公司向预付余额第一名供应商支付与采购规模不匹配的大额预付款，公司资金管理、供应商管理相关制度健全，但对大额异常预付款履行审批、支付、跟踪及供应商准入管控程序执行不到位，公司在资金管理、供应商管理等相关的财务报告内部控制方面存在重大缺陷。

公司存在未经内部审批、擅自与第三方形成共同借款或对外提供担保，违反公司融资与担保管理制度及授权审批程序，导致公司资金安全、或有负债管控失效。

#### **整改措施：**

##### 1) 强化制度执行，完善内控闭环

严格执行资金、财务、内审相关制度，加强大额预付款支付审批程序；将预付款纳入季度专项审计，对违规审批、管控失效、执行不到位等行为严肃追责，加强关键岗位警示教育。

##### 2) 强化资金管理与支付管控

大额及异常预付款实行集体决策；以合同、订单、业务需求为支付依据，定期开展财务、业务、供应商三方对账，对逾期未履约款项及时预警。

##### 3) 规范供应商准入与信用管理

完善供应商准入及尽职调查流程，强化资质、履约能力、经营风险核查；建立供应商信用评级模型，将预付款比例、支付条件与信用等级、合作年限、历史履约情况挂钩；落实不相容岗位分离，加强异常交易监测。

##### 4) 严格对外借款与担保审批及财务核算

所有借款、担保必须履行内部审批程序，严禁未经审批对外借款、共同借款及提供担保。

##### 5) 全面排查整改，强化监督问责

对历史违规预付款、违规借款及担保事项全面排查，建立台账并制定整改方案；严肃追究相关责任，将资金支付、供应商管理、借款与担保管理纳入内审重点监督，形成长效管控机制。

#### **(2) 应收账款的可回收性**

存在大额应收账款可能无法收回的风险，已建立信用与应收账款管理制度，但客户授信、回款管控执行不到位，公司在应收账款管理的相关内部控制方面存在重大缺陷。

#### **整改措施：**

##### 1) 严格落实客户准入与信用管理制度

严格执行《客户与信用管理规定》《应收账款管理制度》要求，对新客户实施资质审核、工商及司法信息核查、履约能力评估。明确信用额度、信用期限、赊销条件，实行分级审批。严禁超权限、超额度授信和审批。

##### 2) 强化合同与业务前端风控及应收账款管理

进一步规范销售合同标准条款，优化并更加明确付款节点、逾期违约金、中止发货、解除合同、争议管辖等条款。建立发货与回款联动控制，逾期未回款达到一定比例，实现管理系统（流程）自动限制或停止发货。杜绝无合同发货、口头约定发货。完善与严格落实应收账款对账及催收机制，按期对账，建立应收账款到期前提醒、逾期预警机制，明确催收责任，建立动态催收机制。同时对未能催收成功的应收账款定期进行减值测试，规范坏账核销流程，对已核销欠款持续跟踪，一旦有偿还能力立即重启追偿，提高应收账款回收率。

##### 3) 加强内部审计监督，强化考核与内部问责

审计部门加强对公司应收账款的内部专项审计，必要时进行穿透核查，及时揭示风险并督促整改。此外将回款率、逾期率、坏账率纳入业务部门及负责人绩效考核，与薪酬、晋升挂钩。对因履职不到位、违规赊销、催收不力导致大额坏账的相关人员严肃问责。

#### **2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况**

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司存在非财务报告内部控制重大缺陷。

存在未经相关审批使用公章签订共同借款协议及担保协议的情形，公司虽已建立印章管理制度，但对外借款、担保等高风险用印审批与管控失效，印章使用管理以及信息披露相关的内部控制重大缺陷。

**整改措施：**

## 1) 严格落实印章管理制度执行

严格执行印章专人保管、双人管控、岗位分离及分级授权审批流程，对借款、担保等重大事项用印，严格履行审议与审批程序后用印；推进用印申请线上化、审批留痕化、过程可追溯，对异常用印、高频用印、大额用印进行重点核查。

## 2) 强化对外借款与担保执行管控

严格执行借款、担保严格履行相应审议程序；落实担保总额控制及风险预警机制，财务部门全程监控资金收付与担保履约风险，杜绝未经审批擅自开展相关业务。

## 3) 信息披露内部控制整改

重点压实相关执行部门的告知责任，明确告知标准与时限，要求执行部门及时将相关事项完整告知管理层及信息披露部门，杜绝因告知不到位导致的信披不及时；严格执行信披内部审核、内幕信息管控及合规自查流程，确保信披真实、准确、及时。

## 4) 内部监督与长效机制建设

强化内部审计职能，将印章管理、对外融资、关联交易等纳入年度审计及专项审计重点，定期开展独立监督检查；明确各部门职责边界，强化跨部门制衡；加强关键岗位合规培训与警示教育，对违规用印、未履行告知责任、越权审批等行为为严肃追责，建立整改闭环机制，确保制度长期有效执行。

**十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十七、环境信息披露情况**

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (家)		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江南都电源动力股份有限公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
2	杭州南都动力科技有限公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
3	安徽华铂再生资源科技有限公司（北厂区）	<a href="https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html">https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html</a>
4	安徽华铂再生资源科技有限公司（南区）	<a href="https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html">https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html</a>
5	安徽南都华铂新材料科技有限公司	<a href="https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html">https://www.ahjs.gov.cn/OpennessContent/show/2573389.html</a>
6	武汉南都新能源科技有限公司	<a href="https://sthjj.ezhou.gov.cn/hjxw/tzgg/202504/t20250402_696190.html">https://sthjj.ezhou.gov.cn/hjxw/tzgg/202504/t20250402_696190.html</a>

**十八、社会责任情况**

关于报告期内公司社会责任的具体履行情况，详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网上发布的《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	公司实际控制人周庆治及联合控股股东杭州南都、上海益都、上海南都集团	关于并购重组摊薄当期每股收益的填补回报安排的承诺函	1、承诺人不会越权干预南都电源经营管理活动，不会侵占南都电源利益。 2、承诺人作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意由中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对承诺人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	浙江南都电源动力股份有限公司	募集资金使用承诺	本公司郑重承诺，用于暂时补充流动资金的前次非公开发行股票闲置募集资金及前次非公开募集资金尚未使用的部分将不会用于永久补充公司流动资金。	2017年06月27日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事及高级管理人员	关于并购重组摊薄当期每股收益的填补回报安排的承诺函	1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害南都电源利益。2、对承诺人的职务消费行为进行约束。3、不动用南都电源资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺人承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与南都电源填补回报措施的执行情况相挂钩。5、若南都电源后续推出股权激励政策，承诺未来股权激励的行权条件与南都电源填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自承诺人承诺出具日起至南都电源本次交易完成日前，若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）关于填补回报措施作出新监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、承诺人切实履行南都电源制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给南都电源或者投资者造成损失的，承诺人愿意依法承担对南都电源或者投资者的补偿责任。承诺人作为填补回报措施相关责任主体之一，若	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。

			违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意由中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对承诺人作出相关处罚或采取相关管理措施。不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害南都电源利益。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	(一) 公司实际控制人周庆治先生； (二) 交易对方朱保义	关于避免同业竞争及减少、规范关联交易的承诺函	<p>一、截至本承诺函出具之日，承诺人及其关联企业未以直接或间接方式从事对南都电源（包括其下属企业及本次收购的标的企业“华铂科技”，下同）现有业务构成同业竞争或潜在同业竞争的业务；承诺人未在与南都电源现有业务相同或相似的任何经营实体中任职或担任任何形式的顾问；未以其他任何方式协助任何第三方经营与南都电源现有业务相同或相似的业务。</p> <p>二、承诺人保证，在承诺人作为南都电源股东、董事、监事、高级管理人员期间，承诺人不自营、直接或间接通过承诺人的关联企业从事任何对南都电源主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争的生产与经营；不在与南都电源业务相同或相似的任何经营实体中任职或者担任任何形式的顾问；不以其他任何方式协助任何第三方经营与南都电源业务相同或相似的业务；不会投资任何对南都电源主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争的其他企业。如承诺人及其关联企业从事或参与任何可能与南都电源的业务构成竞争的经营活动，则承诺人将立即通知南都电源，并优先将该商业机会给予南都电源，避免与南都电源业务构成同业竞争或潜在同业竞争，以确保南都电源及其他股东利益不受损害。</p> <p>三、如果承诺人违反上述承诺，南都电源有权要求承诺人及其关联企业停止相应的经济活动或行为，并将已经形成的有关权益、可得利益或者合同项下的权利、义务转让给独立第三方或按公允价值转让给南都电源或其指定的第三方；承诺人将按照或促使承诺人的关联企业按照南都电源的要求实施相关行为；如因违反上述承诺造成南都电源经济损失的，承诺人将与其关联企业以现金方式对南都电源由此遭受的全部损失承担连带赔偿责任。</p> <p>四、承诺人未能履行上述第三项承诺的，南都电源有权相应扣减应付承诺人的现金分红及/或税后薪酬（如有）；在相应的承诺完全履行前，承诺人不得转让直接或间接所持的南都电源股份，但为履行上述第三项承诺而进行转让的除外。</p> <p>五、承诺人及其关联企业将尽量避免与南</p>	2017年03月24日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。

			<p>都电源发生关联交易。六、如果关联交易难以避免，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定。无市场价格可供比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上加合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格的公允性，将依法与南都电源签订关联交易协议，严格按相关规定履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，遵守批准关联交易的法定程序和信息披露义务，不利用关联交易转移、输送利润，损害南都电源及其他股东的合法权益。七、本承诺函为承诺人的真实意思表示，对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。本承诺函自承诺人签署之日起生效。承诺人在持有南都电源股份期间，本承诺为有效之承诺。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>(一) 公司实际控制人周庆治先生； (二) 交易对方朱保义</p>	关于保障上市公司独立性的承诺函	<p>一、承诺人将促使承诺人及其关联人（除南都电源及附属企业外，下同）与南都电源（包括其附属企业，本次交易完成后亦包括华铂科技及其子公司，下同）保持独立，以维护南都电源的独立性，维护南都电源及其他中小股东的利益，具体包括但不限于</p> <p>(一) 人员独立 1、保证承诺人所拥有控制权的其他经营主体不聘用南都电源的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员，且不向其发放薪酬。2、保证承诺人所拥有控制权的其他经营主体不聘用南都电源的财务人员作为兼职人员，且不向其发放报酬。3、保证南都电源的劳动、人事及薪酬管理体系和承诺人所拥有控制权的其他经营主体之间完全独立。(二) 资产独立 1、保证南都电源合法拥有和运营的资产和承诺人所拥有控制权的其他经营主体之间完全独立。2、保证承诺人及其关联人不得以任何方式违法违规占有南都电源的资金、资产。3、保证南都电源不以其资产为承诺人及其关联人的债务提供担保。(三) 财务独立 1、保证南都电源的财务部门和财务核算体系完全独立于承诺人所拥有控制权的其他经营主体。2、保证南都电源的财务会计制度、财务管理制度完全独立于承诺人所拥有控制权的其他经营主体。3、保证南都电源不与承诺人所拥有控制权的其他经营主体共用一个银行账户。4、保证承诺人及其关联人不得通过违</p>	2017年03月24日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。

			<p>法、违规的方式干预南都电源的独立财务决策和资金使用调度。5、保证南都电源的税款缴纳独立于承诺人所拥有控制权的其他经营主体。（四）机构独立 1、保证承诺人所拥有控制权的其他经营主体与南都电源之间不发生机构混同的情形，促使南都电源建立、健全公司法人治理结构，并拥有独立、完整的组织机构。2、除依法行使股东权利和按照在南都电源所任职务（如有）行使相应职权外，保证不通过违法、违规的方式干涉南都电源的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和《公司章程》独立行使其职权。（五）业务独立 1、保证南都电源开展经营活动的资产、人员、资质不与承诺人所拥有控制权的其他经营主体发生混同，促使南都电源不断提高其面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证承诺人除依法行使股东权利和按照在南都电源所任职务（如有）行使相应职权之外，不对南都电源的业务活动进行干预。3、保证尽量减少承诺人所拥有控制权的其他经营主体与南都电源的关联交易，无法避免的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进行，承诺人并将严格遵守承诺人所出具的《关于避免同业竞争及减少、规范关联交易的承诺函》。（六）保证南都电源在其他方面与承诺人所拥有控制权的其他经营主体保持独立。承诺人亦将依法行使承诺人作为南都电源的股东的权利，并按照在南都电源所任职务（如有）行使相应职权，促使南都电源规范运作，在人员、资产、财务、机构、业务和其他方面独立运作。如因违反上述承诺，承诺人将赔偿由此给南都电源造成的全部损失。如承诺人未能遵守赔偿损失的承诺，则南都电源有权相应扣减应付承诺人的现金分红及/或税后薪酬（如有），且在损失赔偿责任全部履行完成前，承诺人亦不得交易承诺人所直接或间接所持的南都电源的股份，但为履行赔偿责任而进行交易的除外。本承诺函为承诺人的真实意思表示，对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人周庆治先生	关于公司资金、资产不存在被实际控制人或其他关联人占用的承诺函	本人及本人控制的其他企业将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《公司章程》、《创业板上市公司证券发行管理暂行办法》等的相关规定，不与南都电源发生非经营性资金往来。本人及本人控制的其他企业最近十二个月	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发

			内不存在占用南都电源资金、资产的情形，也不存在以借款、代偿债务、代垫款项或其他任何直接或间接的形式占用南都电源资金的情形。			生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人周庆治先生	关于公司不存在违规对外担保承诺函	公司最近十二个月内不存在违反相关法律、行政法规、规章、中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）发布的规范性文件、《公司章程》的规定对外提供担保，公司的对外担保不存在如下《创业板上市公司证券发行管理暂行办法》所规定的违规担保情形：（一）未按照相关法律规定履行董事会或股东大会表决程序；（二）董事会或股东大会作出对外担保事项决议时，关联董事或股东未按照相关法律规定回避表决；（三）董事会或股东大会批准的公司对外担保总额或单项担保的数额超过中国证监会或者《公司章程》规定的限额；（四）董事会或股东大会批准对外担保事项后，未按照中国证监会规定的内容在指定媒体及时披露信息；（五）独立董事未按规定在年度报告中对对外担保事项进行专项说明，并发表独立意见；（六）其他违反相关法律规定的对外担保行为。如因违反上述承诺，公司实际控制人承诺将赔偿由此给投资者造成的全部损失。本承诺函为承诺人的真实意思表示，对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人周庆治先生	关于保持公司控制权的承诺函	自本承诺函签署之日起至本次交易完成后三十六个月内，除相关股份锁定安排之外，如果需要，本人及本人控制的企业将在符合法律、法规及规范性文件的前提下，通过二级市场增持、协议受让、参与定向增发等方式或延长锁定期等措施以维持本人对南都电源的实际控制地位，并承诺本次交易完成后三十六个月内，本人直接和间接合计持有的南都电源股份比例大于朱保义先生持有的南都电源的股份比例。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	（一）公司实际控制人周庆治先生； （二）交易对方朱保义	关于不存在内幕交易的承诺函	本公司/本人不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，不存在因涉及本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查（或者被司法机关立案侦查）的情形，最近三年不存在被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于持有浙江南都电源股份有限公司	1、承诺人同意自本次发行结束之日起的十二个月内，通过本次重组认购的南都电源的股份予以锁定，不得转	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所

作承诺		司的股份锁定承诺函	<p>让，十二个月锁定期届满后，可申请解锁时间及对应的可申请解锁的股份的安排如下：第一期解锁时间以下列日期中最晚的日期为准：1) 具有证券期货从业资格的会计师事务所对华铂科技截至 2017 年 12 月 31 日的实际净利润数与承诺净利润数的差异情况出具专项审核报告之日；2) 按《浙江南都电源动力股份有限公司关于发行股份购买资产盈利补偿协议》（以下简称“《盈利补偿协议》”）的约定，履行完毕股份补偿义务（如有）之日；3) 自本次发行结束之日起满 12 个月。第一期可申请解锁股份=本次发行取得的股份的 30%-已履行 2017 年度股份补偿义务的股份数（如有）。第二期解锁时间以下列日期中最晚的日期为准：1) 具有证券期货从业资格的会计师事务所对华铂科技截至 2018 年 12 月 31 日的累计实际净利润数与累计承诺净利润数的差异情况出具专项审核报告之日；2) 按《盈利补偿协议》的约定，履行完毕股份补偿义务（如有）之日；3) 自本次发行结束之日起满 24 个月。第二期可申请解锁股份=本次发行取得的股份的 30%-已履行 2018 年度股份补偿义务的股份数（如有）第三期解锁时间以下列日期中最晚的日期为准：1) 具有证券期货从业资格的会计师事务所对华铂科技截至 2019 年 12 月 31 日的累计实际净利润数与累计承诺净利润数的差异情况出具专项审核报告之日；2) 具有证券期货从业资格的会计师事务所对华铂科技进行减值测试并出具专项审核意见之日；3) 按《盈利补偿协议》的约定，履行完毕股份补偿义务（如有）之日；4) 自本次发行结束之日起满 36 个月。第三期可申请解锁股份=本次发行取得的股份的 40%-已履行 2019 年度股份补偿义务的股份数（如有）。如本次重组因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，承诺人不转让在本次重组中获得的股份；前述股份解锁时须按照中国证监会及深交所的有关规定执行。若根据证券监管部门的监管意见或相关规定要求的锁定期长于前述锁定期的，将根据相关证券监管部门的监管意见和相关规定进行相应调整。2、锁定期内，承诺人如因南都电源实施送红股、转增股本、股份配售等原因而增持的南都电源股份，亦应遵守上述锁定期限的约定。3、承诺人在标的股份锁定期届满后减持</p>			有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
-----	--	-----------	---	--	--	-----------------------

			时, 还将遵守《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件的其他相关规定。4、如承诺人违反上述承诺的, 承诺人将在南都电源股东大会会议、中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因, 并向南都电源其他股东和社会公众投资者道歉; 承诺人因未履行承诺事项而获得的股份转让收入归南都电源所有, 承诺人将在获得前述收入之日起 5 日内将该收入支付至南都电源指定的银行账户。5、本承诺函为承诺人的真实意思表示, 对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督, 积极采取合法措施履行本承诺, 并依法承担相应责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于近 5 年未受相关行政处罚、刑事处罚的承诺函	1、承诺人最近五年未受过相关行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁, 截至本承诺出具之日, 不存在作为一方当事人的尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚事项。2、承诺人最近五年不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。3、截至本承诺出具之日, 承诺人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。	2017 年 03 月 24 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日, 所有承诺人均遵守承诺, 未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于合法拥有标的资产完整权利的承诺函	承诺人保证已经依法对华铂科技履行了出资义务, 不存在虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反承诺人作为股东所应当承担的义务及责任的行为。 1、截至本承诺函出具之日, 承诺人所持有的华铂科技的股权为合法所有, 权属清晰且真实、有效, 不存在股权纠纷或者潜在纠纷; 该等股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似的安排; 不存在质押等任何担保权益, 不存在冻结、查封或者其他任何被采取强制保全措施的情形; 不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的合同、承诺或安排; 不存在任何可能导致上述股份被有关司法机关或者行政机关查封、冻结、征用或者限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。承诺人保证上述状况持续至上述股权登记至南都电源名下。2、承诺人投资华铂科技的资金均为自有资金或合法筹集资金, 资金来源合法合规, 不存在非法汇集他人资金投资的情形, 不存在分级收益等结构化安排, 亦未采用杠杆或其他结构化的方式进行融资。3、截	2017 年 03 月 24 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日, 所有承诺人均遵守承诺, 未发生违反承诺的事项。

			至本承诺函出具日，华铂科技是依法设立、合法存续的有限公司，不存在依据法律法规及其公司章程需要终止的情形；不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证券监督管理委员会立案调查的情形。如有违反相关承诺事项，愿意接受相关法律或法规规定情形处置。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于华铂科技瑕疵资产的承诺函	如果华铂科技因其现有的部分房产、土地未取得权属证书或其他资产存在的瑕疵事项而受到有关主管部门行政处罚或对华铂科技造成任何不利后果的，本人将无偿代华铂科技承担相关罚款、滞纳金等费用，并承担相关不利后果，华铂科技无需承担前述任何费用。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于华铂科技员工社会保险及住房公积金事项的承诺函	如果华铂科技所在地有关社保主管部门及住房公积金主管部门要求华铂科技对自华铂科技设立以来应缴纳但未实际缴纳的职工社会保险费用（包括基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险五种基本医疗保险）或住房公积金进行补缴，或者被要求支付滞纳金或因此受到处罚的，本人将按主管部门核定的金额无偿代华铂科技补缴，并承担相关罚款、滞纳金等费用，华铂科技无需支付上述任何费用。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于华铂科技纳税事项的承诺函	本人承诺，华铂科技自2014年4月成立以来，已按照相关法律法规的要求履行了纳税义务，不存在违反税收等方面法律法规的情形，不存在偷税、漏税、逃税、欠税等违法行为。若华铂科技因违反税收等相关法律法规而受到有关主管部门行政处罚或对华铂科技造成任何不利后果的，本人将无偿代华铂科技承担相关罚款、滞纳金等费用，并承担相关不利后果，华铂科技无需承担前述任何费用。	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	交易对方朱保义	关于华铂科技相关资质的承诺函	一、针对华铂科技的《危险废物经营许可证》以及相关生产资质，本人承诺，华铂科技已依法取得《危险废物经营许可证》以及公司生产经营所需的各项资质。若华铂科技因不具备相关生产资质或相关资质存在瑕疵而受到有关主管部门行政处罚或对华铂科技造成任何不利后果的，本人将无偿代华铂科技承担相关罚款、滞纳金等费用，并承担相关不利后果，华铂科技无需承担前述任何费用。二、针对华铂科技暂无法取得排污许可证的事项，本人承诺，若华铂科技因未依法办理排污许可证而受到有关主管部门行政处罚或对华铂科技造成任何不利后果的，本人将无偿代华铂科技承担相关罚款、滞纳金等费用，并承担相	2017年03月24日	长期	截至2025年12月31日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。

			关不利后果，华铂科技无需承担前述任何费用。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	周庆治先生、第一大股东杭州南都电源有限公司、公司股东上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司、杭州华星企业公司、浙江华瓯创业投资有限公司及公司董事、监事和高级管理人员	首次公开发行 避免同业竞争、规范和减少关联交易及股份限售承诺	<p>（一）、关于避免同业竞争的承诺：为避免潜在的同业竞争，公司实际控制人周庆治先生、第一大股东杭州南都电源有限公司，公司股东上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司、杭州华星企业公司、浙江华瓯创业投资有限公司及公司董事、监事和高级管理人员分别向公司做出避免同业竞争的承诺。（二）、关于规范和减少关联交易承诺函：为规范和减少关联交易，公司实际控制人周庆治、公司第一大股东杭州南都电源有限公司、公司股东上海益都实业投资有限公司和上海南都集团有限公司分别向公司做出了规范和减少关联交易承诺函。（三）、关于股东股份限制流通及自愿锁定承诺函：公司全体股东、董事、监事、高级管理人员及公司实际控制人严格履行公司上市前做出的关于对所持股份的限售安排、股东对所持股份自愿锁定的承诺；1、公司实际控制人周庆治承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不通过所控制的杭州南都电源有限公司、上海益都实业投资有限公司和上海南都集团有限公司转让或者委托他人管理所控制的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。在担任公司董事期间，每年通过杭州南都电源有限公司、上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司等转让的股份不超过间接持有的公司股份总数的 25%；离职后半年内，不通过杭州南都电源有限公司、上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司等转让间接持有的公司股份；申报离任六个月后的十二个月内，通过杭州南都电源有限公司、上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司在证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占间接持有的公司股份总数的比例不超过 50%。2、公司股东杭州南都电源有限公司承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该股份。在周庆治担任公司董事期间，每年转让的股份不超过所持公司股份总数的 25%；在周庆治离职后半年内，不转让所持公司股份；在周庆治申报离任六个月后的十二个月内，通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占所持有公司股票总数的比例不超过 50%。3、公司股东上海南都集团有限公司承诺：自公司股票上市之</p>	2010 年 04 月 21 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。

			<p>日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该股份。在周庆治、王海光、何伟担任公司董事期间，每年转让的股份不超过所持公司股份总数的 25%；在周庆治、王海光、何伟离职后半年内，不转让所持公司股份；在周庆治、王海光、何伟申报离任六个月后的十二个月内，通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占所持有公司股票总数的比例不超过 50%。</p> <p>4、公司股东上海益都实业投资有限公司承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理已直接或间接持有的公司股份，不通过上海南都集团有限公司转让或者委托他人管理所控制的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该股份。在周庆治、王海光、何伟担任公司董事期间，每年转让的股份不超过所持公司股份总数的 25%；在周庆治、王海光、何伟离职后半年内，不转让所持公司股份；在周庆治、王海光、何伟申报离任六个月后的十二个月内，通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占所持有公司股票总数的比例不超过 50%。</p> <p>5、持有公司股份的董事、监事、高级管理人员陈博、王岳能、童一波、杜军、王红、王莹娇承诺：在其任职期间每年转让的股份不超过所持公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让所持公司股份；申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。</p> <p>6、公司董事王海光、何伟承诺：自公司股票上市之日起三十六个月内，不通过上海南都集团有限公司和上海益都实业投资有限公司转让或者委托他人管理间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。在担任公司董事期间，每年通过上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司等转让的股份不超过间接持有的公司股份总数的 25%；离职后半年内，不通过上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司等转让间接持有的公司股份；申报离任六个月后的十二个月内，通过上海益都实业投资有限公司、上海南都集团有限公司在证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占间接持有的公司股票总数的比例不超过 50%。</p> <p>7、公司监事黄金明承诺：自公司股票上市之日起十二个月内，不通过浙江华瓯创业投资有限公司转让或者委托他</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>人管理所控制的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。在担任公司监事期间每年通过浙江华瓯创业投资有限公司转让的股份不超过间接持有的公司股份总数的 25%；离职后半年内，不通过浙江华瓯创业投资有限公司转让间接持有的公司股份；申报离任六个月后的十二个月内，通过浙江华瓯创业投资有限公司在证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占间接持有的公司股票总数的比例不超过 50%。8、公司股东浙江华瓯创业投资有限公司承诺：自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该股份。在黄金明担任公司监事期间，本公司每年转让的股份不超过所持公司股份总数的 25%；在黄金明离职后半年内，不转让所持公司股份；在黄金明申报离任六个月后的十二个月内，通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占所持有公司股票总数的比例不超过 50%。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>(一) 浙江南都电源动力股份有限公司 (二) 公司董事、监事和高级管理人员</p>	首次公开发行股份锁定承诺	<p>(一) 公司董事、监事和高级管理人员于 2010 年 11 月 25 日出具了如下承诺:在首次公开发行股票上市之日起六个月内申报离职的,自申报离职之日起十八个月内不得转让其直接持有的本公司股份;在首次公开发行股票上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职的,自申报离职之日起十二个月内不得转让其直接持有的本公司股份。锁定期满后,拟在任职期间买卖本公司股份的,应当按有关规定提前报交易所备案。因公司进行权益分派等导致其董事、监事和高级管理人员直接持有本公司股份发生变化的,仍应遵守上述规定。</p>	2010 年 11 月 01 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日,所有承诺人均遵守承诺,未发生违反承诺的事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>理成南都资产管理计划,理成全球视野 3 期投资基金,海通定增 1 号定向资产管理计划,杭州九纳投资合伙企业(有限合伙),宁波中金富盈股权投资合伙企业(有限合伙)</p>	再融资股份锁定承诺	<p>本次非公开发行对象为理成南都资产管理计划,理成全球视野 3 期投资基金,海通定增 1 号定向资产管理计划,杭州九纳投资合伙企业(有限合伙),宁波中金富盈股权投资合伙企业(有限合伙),共计 5 名特定对象。发行对象认购的股票自发行结束之日起三十六个月内不得上市交易。限售期结束后按中国证监会及深圳证券交易所的有关规定执行。</p>	2010 年 11 月 01 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日,所有承诺人均遵守承诺,未发生违反承诺的事项。

其他对公司中小股东所作承诺	周庆治先生	1、周庆治关于 2007 年以来被注销的十一家关联企业的承诺；2、周庆治关于公司整体变更设立个人所得税事项的承诺；3、浙江南都电源动力股份有限公司关于入职较晚员工社保事项的承诺；4、周庆治承诺承担公司及控股子公司补缴社保的全部支出。	（一）2007 年以来，发行人及其实际控制人注销了成都南都、舟山南都、南都挪威、佳事通南都、南投实业、上海鸿光、上海南都博纳、新加坡三家公司、上海锂电，针对上述十一家企业、周庆治承诺如下：“上述十一家企业不存在税收追缴的风险，不存在可能对南都电源构成重大影响的债权债务。如上述十一家企业出现被追缴税收的情形，本人承诺承担相关税收缴纳义务；如上述十一家企业出现与南都电源有关的债权债务，本人承诺承担南都电源因上述十一家企业可能需负担的债务，并代为支付南都电源应收上述十一家企业的债权，保证不对南都电源产生不利影响。上述已注销或待注销企业未因重大违法违规行为而受到行政处罚，亦不存在因重大违法违规而将受到处罚的情形。如上述已注销或待注销企业存在因重大违法违规行为而受到行政处罚或将受到处罚的情形，本人愿意承担相应责任，确保不对南都电源产生不利影响。”（二）针对公司 2000 年 9 月整体变更设立时，王宇波、金涛、童一波等三人因出资成本高于折股后应享有的净资产值未缴纳个人所得税事宜，周庆治承诺如下：“如主管税务机关向王宇波等 3 人追缴个人所得税，周庆治将代为垫付王宇波等三人被追缴的个人所得税。”（三）公司针对部分入职较晚的员工未及时办理社保事宜承诺如下：“对于待办社会保险缴纳手续的员工，公司承诺尽快完成相关手续的办理，如存在因社会保险而引起的经济纠纷或补偿，公司愿意承担相应的法律责任。”（四）针对部分入职较晚的员工未及时办理社保事宜，周庆治承诺如下：“本人承诺承担浙江南都电源动力股份有限公司及其下属子公司补缴社保的全部费用支出。	2020 年 04 月 21 日	长期	截至 2025 年 12 月 31 日，所有承诺人均遵守承诺，未发生违反承诺的事项。
承诺是否按时履行	是					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

公司董事会认为：信永中和本着严格、谨慎的原则对公司 2025 年度财务报表出具了包含与持续经营相关的重大不确定性段的保留意见审计报告，符合公司实际情况，客观地反映了所涉事项的现状，公司董事会对该审计报告予以理解和认可。公司将积极采取有效的措施，尽早消除不确定性因素对公司的影响。

公司董事会审阅了信永中和出具的公司 2025 年内部控制审计报告，认为：信永中和出具的否定意见涉及的事项符合公司实际情况，是为了提醒内部控制审计报告使用者关注有关内容，不影响公司内部控制的有效性。董事会同意信永中和对公司 2025 年度内部控制审计报告中导致否定意见的事项的说明。

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

1、信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)出具的带持续经营重大不确定性段落的保留意见审计报告、否定意见的内部控制审计报告以及董事会对相关事项的说明，符合公司的实际情况。审计委员会对信永中和出具的带持续经营重大不确定性段落的保留意见审计报告、否定意见的内部控制审计报告无异议，并同意董事会对涉及事项的说明。

2、审计委员会将依法履行监督的权力，及时关注强调事项的进展情况，持续督促董事会和管理层推进相关工作，努力降低和消除强调事项及其影响，切实维护公司及全体股东的合法权益。

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
安徽南都博研冶金技术研究有限公司	设立	无重大影响

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	200
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	裴志军、白金升
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3 年、1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为内部控制审计机构。

### 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

### 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

### 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
江苏新日电动车股份有限公司(原告)起诉公司买卖合同一案	48,578.12	是	公司收到江苏省无锡市中级人民法院送达的《应诉通知书》及《传票》，通知公司已立案，并于2026年5月20日开庭审理。	未判决	不适用	2026年04月07日	具体内容详见2026年4月7日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《关于公司诉讼事项的进展公告》

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

### 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江世贸物业管理有限公司	其他关联关系	关联采购	接受劳务	市场价格	-	314.54	41.19%		否	-	-		
合计				--	--	314.54	--	0	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

#### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

#### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方

	公告披露日期					有)	(如有)			担保
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月19日	226.72	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月14日	219.77	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月26日	82.63	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月26日	97.2	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年10月08日	46.76	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年04月29日	72.77	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年04月29日	63.73	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年04月27日	125.43	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年04月29日	74.31	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年08月13日	107.88	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月10日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月10日	92.03	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月24日	92.67	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有	2025年01月17日	200,000	2025年09月26日	278.69	连带责任保证			7个月	否	否

限公司										
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月26日	188.44	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月26日	91.18	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月28日	180	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	96.9	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	112.73	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	44.27	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	53.08	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月25日	45	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月29日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月29日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月29日	104.4	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年12月26日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年08月26日	163	连带责任保证			5个月	是	否

杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月12日	88	连带责任保证			5个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年07月10日	476	连带责任保证			6个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月18日	111.26	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月18日	417.21	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月19日	427.08	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月26日	88.93	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月20日	97.1	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月23日	116.18	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月24日	170.79	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月26日	61.89	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月26日	86.72	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月27日	130.88	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年09月29日	380.02	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年12月13日	432.74	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南	2025年	200,000	2025年	544.72	连带责			6个月	是	否

都动力 科技有 限公司	01 月 17 日		02 月 14 日		任保证					
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 02 月 14 日	141.67	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 02 月 18 日	108.78	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 02 月 17 日	100.25	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 02 月 19 日	133.73	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 02 月 25 日	181.55	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 03 月 31 日	121.75	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 03 月 31 日	187.47	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 05 月 29 日	200.69	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 05 月 29 日	110.32	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 05 月 29 日	104.34	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 05 月 30 日	248.64	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 05 月 29 日	254.09	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 06 月 20 日	226.44	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力	2025 年 01 月 17	200,000	2025 年 06 月 27	108.07	连带责 任保证			7 个月	否	否

科技有 限公司	日		日							
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 06 月 27 日	270	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 08 月 29 日	100	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 08 月 29 日	66.21	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 08 月 29 日	110.7	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 10 月 29 日	100	连带责 任保证			6 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 12 月 10 日	103.35	连带责 任保证			8 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 12 月 12 日	100	连带责 任保证			6 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 12 月 12 日	179.13	连带责 任保证			5 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 10 月 16 日	1,000	连带责 任保证			6 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 09 月 30 日	1,000	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 09 月 30 日	300	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 09 月 30 日	130	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 09 月 30 日	300	连带责 任保证			7 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 10 月 23 日	400	连带责 任保证			6 个月	否	否

限公司										
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月23日	1,000	连带责任保证			6个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月29日	161.37	连带责任保证			6个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月21日	70.04	连带责任保证			5个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月17日	200	连带责任保证			5个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月17日	72.05	连带责任保证			5个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2020年03月31日	5,000	连带责任保证			72个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2020年03月31日	2,500	连带责任保证			72个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年04月28日	5,000	连带责任保证			72个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年04月28日	24,500	连带责任保证			72个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年06月14日	5,134.86	连带责任保证			36个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年06月14日	2,656.78	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年07月21日	3,380.01	连带责任保证			36个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年07月21日	2,641.08	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年07月26日	1,687.27	连带责任保证			36个月	是	否

杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年07月26日	1,318.6	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年09月07日	4,766.67	连带责任保证			36个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年09月07日	3,575	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年11月16日	2,500	连带责任保证			24个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年12月20日	3,331.07	连带责任保证			36个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2023年12月20日	3,499.67	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年01月02日	1,086.99	连带责任保证			36个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年01月02日	1,139.61	连带责任保证			36个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年01月31日	5,079.79	连带责任保证			24个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年01月31日	1,037.48	连带责任保证			24个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年12月05日	3,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年12月29日	1,900	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月03日	1,500	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年07月26日	1,600	连带责任保证			6个月	是	否
杭州南	2025年	200,000	2024年	1,032	连带责			6个月	是	否

都动力 科技有 限公司	01 月 17 日		09 月 29 日		任保证					
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 10 月 14 日	300	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 10 月 31 日	2,628	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 11 月 28 日	4,000	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 01 月 06 日	1,500	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 01 月 15 日	1,600	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 04 月 28 日	1,628	连带责 任保证			6 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 07 月 11 日	1,600	连带责 任保证			6 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2025 年 09 月 18 日	1,150	连带责 任保证			6 个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 04 月 16 日	2,500	连带责 任保证			13 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 03 月 06 日	5,250	连带责 任保证			13 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 03 月 06 日	1,750	连带责 任保证			13 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2023 年 03 月 14 日	9,250	连带责 任保证			24 个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	200,000	2024 年 01 月 01 日	5,000	连带责 任保证			19 个月	是	否
杭州南 都动力	2025 年 01 月 17	200,000	2023 年 12 月 11	1,996	连带责 任保证			24 个月	是	否

科技有 限公司	日		日							
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 01月24 日	3,053.8	连带责 任保证			18个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 06月26 日	2,991	连带责 任保证			24个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 06月26 日	6	连带责 任保证			24个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 01月10 日	4,240	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 06月04 日	6,000	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 06月24 日	4,800	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 01月17 日	1,000	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 08月27 日	4,500	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 09月02 日	4,829	连带责 任保证			9个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 09月06 日	5,000	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 09月12 日	4,200	连带责 任保证			13个月	是	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 09月29 日	1,800	连带责 任保证			36个月	否	否
杭州南 都动力 科技有 限公司	2025年 01月17 日	200,000	2024年 09月29 日	200	连带责 任保证			36个月	是	否
杭州南 都动力 科技有	2025年 01月17 日	200,000	2024年 11月01 日	1,000	连带责 任保证			13个月	是	否

限公司										
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年11月04日	5,000	连带责任保证			13个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年12月09日	2,000	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2024年12月12日	1,920	连带责任保证			15个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年01月10日	1,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年01月08日	1,240	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年01月08日	3,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年03月06日	7,000	连带责任保证			12个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年03月06日	3,500	连带责任保证			12个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年03月11日	4,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年03月11日	1,000	连带责任保证			13个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年03月27日	1,032	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年05月13日	200	连带责任保证			9个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年05月28日	4,100	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年05月29日	6,000	连带责任保证			10个月	否	否

杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年06月11日	1,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年06月12日	4,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年06月16日	1,500	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年07月02日	1,992	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年07月02日	2	连带责任保证			13个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年07月03日	5,006	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年07月03日	6	连带责任保证			13个月	是	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年08月28日	5,000	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年09月18日	150	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年10月28日	1,000	连带责任保证			4个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月06日	1,728	连带责任保证			13个月	否	否
杭州南都动力科技有限公司	2025年01月17日	200,000	2025年11月10日	4,500	连带责任保证			6个月	否	否
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	2025年01月17日	15,000	2020年09月18日	3,065	连带责任保证			72个月	是	否
浙江南都鸿芯动力科技有限	2025年01月17日	15,000	2020年09月18日	5,911.91	连带责任保证			72个月	否	否

公司										
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	2025年01月17日	15,000	2024年11月19日	1,000	连带责任保证			13个月	是	否
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	2025年01月17日	15,000	2025年11月18日	1,000	连带责任保证			13个月	否	否
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	2025年01月17日	15,000	2025年12月15日	800	连带责任保证			13个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月22日	166.72	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月23日	468.52	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月25日	366.09	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月25日	397.3	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月28日	262.78	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年09月28日	340.08	连带责任保证			3个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2022年08月31日	1,596.03	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2022年11月10日	5,264.12	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华	2025年	120,000	2022年	1,300	连带责			36个月	是	否

铂再生资源科技有限公司	01月17日		11月14日		任保证					
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2022年11月16日	6,988.21	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2023年03月10日	2,527.26	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2023年03月10日	650.18	连带责任保证			36个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年02月22日	2,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年01月08日	7,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年03月01日	5,000	连带责任保证			36个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2022年12月21日	10,000	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年03月14日	2,850	连带责任保证			36个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年03月14日	150	连带责任保证			36个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年02月22日	5,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽华铂再生资源科	2025年01月17日	120,000	2024年11月15日	7,200	连带责任保证			15个月	否	否

技有限公司										
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2024年11月15日	800	连带责任保证			15个月	是	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年01月08日	7,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年01月08日	5,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年02月14日	2,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽华铂再生资源科技有限公司	2025年01月17日	120,000	2025年12月17日	9,500	连带责任保证			36个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2021年03月01日	7,793.3	连带责任保证			72个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2021年03月01日	9,750.01	连带责任保证			72个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2023年12月27日	4,664.32	连带责任保证			36个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2023年12月27日	4,848.91	连带责任保证			36个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年01月02日	1,979.69	连带责任保证			36个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年01月02日	2,585.15	连带责任保证			36个月	否	否

安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年04月02日	8,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年03月27日	2,100	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年03月27日	4,900	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年04月02日	3,900	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年04月02日	1,100	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年06月29日	5,000	连带责任保证			12个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年01月08日	7,950	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年03月27日	1,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2024年02月19日	3,800	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2023年02月27日	7,940	连带责任保证			36个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2023年02月27日	20	连带责任保证			36个月	是	否
安徽南都华铂	2025年01月17日	110,000	2024年08月08日	3,000	连带责任保证			12个月	是	否

新材料 科技有 限公司	日		日							
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2024 年 11 月 20 日	1,000	连带责 任保证			13 个月	是	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2024 年 11 月 21 日	1,700	连带责 任保证			12 个月	是	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 01 月 08 日	7,950	连带责 任保证			13 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 01 月 03 日	10,000	连带责 任保证			13 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 02 月 14 日	4,800	连带责 任保证			36 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 03 月 28 日	2,300	连带责 任保证			19 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 03 月 28 日	200	连带责 任保证			19 个月	是	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 07 月 09 日	1,400	连带责 任保证			19 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 07 月 09 日	100	连带责 任保证			19 个月	是	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 08 月 20 日	3,000	连带责 任保证			13 个月	否	否
安徽南 都华铂 新材料 科技有	2025 年 01 月 17 日	110,000	2025 年 11 月 18 日	1,050	连带责 任保证			12 个月	否	否

限公司										
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年11月19日	950	连带责任保证			12个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年11月19日	700	连带责任保证			12个月	否	否
安徽南都华铂新材料科技有限公司	2025年01月17日	110,000	2025年12月30日	2,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年03月29日	536.85	连带责任保证			12个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年03月29日	514.42	连带责任保证			12个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年04月25日	286.82	连带责任保证			12个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月25日	704.59	连带责任保证			12个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月25日	307.2	连带责任保证			12个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月31日	217.7	连带责任保证			7个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月31日	146.81	连带责任保证			5个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月31日	126.9	连带责任保证			7个月	是	否
安徽南	2025年	150,000	2025年	405.91	连带责			7个月	是	否

都华拓 新能源 科技有 限公司	01 月 17 日		03 月 31 日		任保证					
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 05 月 29 日	110.26	连带责 任保证			6 个月	是	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 06 月 20 日	247.06	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 06 月 20 日	202.9	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 06 月 20 日	145.85	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 06 月 27 日	240.38	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 08 月 28 日	65.41	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 08 月 29 日	100	连带责 任保证			8 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 08 月 28 日	100	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 09 月 29 日	100	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 09 月 29 日	100	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 10 月 29 日	113.4	连带责 任保证			5 个月	否	否

科技有 限公司										
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 10 月 30 日	185.24	连带责 任保证			7 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 10 月 29 日	101.98	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 10 月 29 日	100	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 10 月 30 日	66.7	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 12 月 12 日	100.99	连带责 任保证			4 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 12 月 10 日	126.6	连带责 任保证			8 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 12 月 10 日	169.64	连带责 任保证			8 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 12 月 05 日	125.28	连带责 任保证			6 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2022 年 12 月 31 日	5,075	连带责 任保证			84 个月	是	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2022 年 12 月 31 日	38,600	连带责 任保证			84 个月	否	否
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2024 年 03 月 16 日	61,000	连带责 任保证			96 个月	否	否

安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2022年08月22日	1,770.33	连带责任保证			36个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年10月11日	2,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年10月30日	200	连带责任保证			3个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年09月29日	5,000	连带责任保证			12个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年10月21日	8,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2024年11月14日	4,000	连带责任保证			13个月	是	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年01月23日	2,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年03月26日	226	连带责任保证			12个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年08月21日	5,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年09月17日	5,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓新能源科技有限公司	2025年01月17日	150,000	2025年10月15日	8,000	连带责任保证			13个月	否	否
安徽南都华拓	2025年01月17日	150,000	2025年11月12日	4,000	连带责任保证			13个月	否	否

新能源 科技有 限公司	日		日							
安徽南 都华拓 新能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	150,000	2025 年 12 月 02 日	772	连带责 任保证			12 个月	否	否
酒泉南 都电源 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	80,000	2025 年 12 月 09 日	200	连带责 任保证			5 个月	否	否
酒泉南 都电源 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	80,000	2024 年 03 月 19 日	45,000	连带责 任保证			84 个月	否	否
酒泉南 都电源 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	80,000	2025 年 01 月 20 日	16,614. 93	连带责 任保证			72 个月	否	否
酒泉南 都电源 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	80,000	2025 年 01 月 09 日	1,000	连带责 任保证			13 个月	否	否
酒泉南 都电源 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	80,000	2025 年 06 月 26 日	5,000	连带责 任保证			24 个月	否	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 06 月 14 日	394.63	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 07 月 19 日	334.61	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 07 月 12 日	306.18	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 09 月 26 日	218.99	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 09 月 26 日	345.4	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 11 月 06 日	264.31	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南 都贸易 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	5,000	2024 年 12 月 06 日	185.03	连带责 任保证			7 个月	是	否
杭州南	2025 年	5,000	2025 年	225	连带责			7 个月	是	否

都贸易有限公司	01月17日		02月26日		任保证					
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年04月28日	338.21	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年04月27日	324.57	连带责任保证			7个月	是	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年06月06日	216	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年07月08日	450	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年08月13日	183.8	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年08月13日	249.54	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年09月10日	180	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年09月10日	216	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年10月23日	161.73	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年10月23日	270	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年11月25日	270	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年11月29日	90	连带责任保证			7个月	否	否
杭州南都贸易有限公司	2025年01月17日	5,000	2025年02月18日	499.07	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源	2025年01月17日	20,000	2024年06月14日	137.41	连带责任保证			7个月	是	否

科技有 限公司	日		日							
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 08月13 日	138.53	连带责 任保证			7个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 09月26 日	93.06	连带责 任保证			7个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 10月23 日	67.26	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 10月23 日	21.81	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 10月23 日	16.94	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 10月23 日	52.97	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 12月26 日	270	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2025年 12月25 日	90	连带责 任保证			7个月	否	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 07月18 日	347.52	连带责 任保证			6个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 07月18 日	137.25	连带责 任保证			6个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 07月22 日	394.22	连带责 任保证			6个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 07月31 日	213.06	连带责 任保证			6个月	是	否
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025年 01月17 日	20,000	2024年 09月24 日	124.2	连带责 任保证			6个月	是	否
浙江南 都能源 科技有	2025年 01月17 日	20,000	2024年 09月26 日	102.78	连带责 任保证			6个月	是	否

限公司										
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年11月20日	212.02	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年11月20日	159.04	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年11月20日	127.8	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年11月20日	176.5	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年12月13日	187.73	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年02月14日	146.65	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年02月18日	101.29	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年03月31日	234.75	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年03月31日	102.99	连带责任保证			7个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年03月31日	109.03	连带责任保证			7个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年06月19日	107.41	连带责任保证			7个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年06月27日	182.19	连带责任保证			13个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年06月27日	201.95	连带责任保证			7个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年08月28日	143.81	连带责任保证			7个月	否	否

浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年08月28日	155.85	连带责任保证			8个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年08月29日	92.73	连带责任保证			7个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年08月28日	103.3	连带责任保证			7个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年09月29日	122.73	连带责任保证			6个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年09月29日	80	连带责任保证			6个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年10月30日	300	连带责任保证			7个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年12月30日	4,900	连带责任保证			24个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年12月30日	2,502.39	连带责任保证			24个月	否	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年07月12日	468	连带责任保证			6个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年02月23日	1,000	连带责任保证			13个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年02月29日	2,000	连带责任保证			13个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年11月05日	1,000	连带责任保证			13个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2024年12月09日	1,000	连带责任保证			7个月	是	否
浙江南都能源科技有限公司	2025年01月17日	20,000	2025年02月22日	1,000	连带责任保证			13个月	否	否
浙江南	2025年	20,000	2025年	1,500	连带责			13个月	否	否

都能源 科技有 限公司	01 月 17 日		06 月 16 日		任保证					
浙江南 都能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	20,000	2025 年 06 月 05 日	205.22	连带责 任保证			18 个月	否	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 06 月 08 日	900	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 07 月 19 日	179.6	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 07 月 12 日	250.01	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 07 月 12 日	900	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 08 月 13 日	571.94	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 08 月 30 日	218.61	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 08 月 30 日	180	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 09 月 14 日	900	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 09 月 26 日	180	连带责 任保证			7 个月	是	否
武汉南 都新能 源科技 有限公 司	2025 年 01 月 17 日	40,000	2024 年 09 月 27 日	207.58	连带责 任保证			7 个月	是	否

武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2024年09月30日	170.04	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2024年09月30日	173.18	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2024年11月06日	720	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2024年12月06日	342	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2024年12月06日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年01月07日	450	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年01月07日	720	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年01月07日	90	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年02月12日	900	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年02月25日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年02月25日	90	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能	2025年01月17日	40,000	2025年02月25日	180	连带责任保证			7个月	是	否

源科技有限公司	日		日							
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年03月07日	630	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年03月07日	90	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年03月28日	90	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年03月28日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年03月28日	90	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月11日	900	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月11日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月11日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月11日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月27日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月27日	180	连带责任保证			7个月	是	否

司										
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年04月27日	180	连带责任保证			7个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年06月06日	270	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年06月06日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年06月06日	415.12	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年07月08日	360	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年07月08日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年07月08日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年07月08日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年08月13日	405	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年08月13日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年08月13日	135	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南	2025年	40,000	2025年	180	连带责			7个月	否	否

都新能源科技有限公司	01月17日		08月13日		任保证					
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年09月10日	450	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年09月11日	90	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年09月10日	90	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年09月24日	90	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月21日	450	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月23日	180	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月23日	90	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月27日	90	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月25日	135	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月25日	135	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技	2025年01月17日	40,000	2025年11月11日	495	连带责任保证			7个月	否	否

有限公司										
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月25日	135	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月25日	135	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月16日	450	连带责任保证			7个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年09月29日	1,064.19	连带责任保证			2个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月17日	351.31	连带责任保证			2个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月27日	726.97	连带责任保证			2个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年10月28日	796.4	连带责任保证			2个月	是	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月03日	729.66	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月10日	363.57	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月12日	359.63	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月18日	360.98	连带责任保证			2个月	否	否

武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月25日	365.3	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月27日	357.06	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月03日	359.26	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年11月14日	1,116.66	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月12日	1,036.19	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月12日	724.25	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月16日	1,087.26	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月22日	1,078.84	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月26日	1,085.31	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2025年12月30日	1,107.81	连带责任保证			2个月	否	否
武汉南都新能源科技有限公司	2025年01月17日	40,000	2022年12月23日	3,500.27	连带责任保证			36个月	是	否
武汉南都新能	2025年01月17日	40,000	2025年01月23日	1,000	连带责任保证			13个月	否	否

源科技 有限公司	日		日							
扬州南 都能源 科技有 限公司	2025 年 01 月 17 日	50,000	2025 年 08 月 29 日	20,800	连带责 任保证			84 个月	否	否
安徽南 都泰铂 源再生 资源利 用有限 公司	2025 年 01 月 17 日	50,000								
杭州南 都电源 销售有 限公司	2025 年 01 月 17 日	5,000								
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)			845,000	报告期内对子公司 担保实际发生额合 计 (B2)			773,784.62			
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计 (B3)			845,000	报告期末对子公司 实际担保余额合计 (B4)			477,785.7			
子公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		845,000	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)		773,784.62					
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		845,000	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)		477,785.7					
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例				338.07%						
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担 保对象提供的债务担保余额 (E)				460,973.79						
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)				407,121.15						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				868,094.94						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如 有)										

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2016年	非公开发行	2016年07月08日	245,000	242,726.9	5.19	237,269.82	97.75%	0	28,560.99	11.77%	0	存放于募集资金专户	0
合计	--	--	245,000	242,726.9	5.19	237,269.82	97.75%	0	28,560.99	11.77%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2015〕3143号文核准，并经贵所同意，本公司由主承销商安信证券股份有限公司采用非公开发行人民币普通股(A股)股票17,500万股，发行价为每股人民币14.00元，共计募集资金245,000.00万元，坐扣承销费1,725.00万元后的募集资金为243,275.00万元，已由主承销商安信证券股份有限公司于2016年6月21日汇

入本公司募集资金监管账户。另扣除律师费、审计费、法定信息披露等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 548.10 万元后，本公司本次募集资金净额 242,726.90 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司全部使用完毕。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2016年非公开发行	2016年07月08日	1. 年产1000万KVah新能源电池项目	生产建设	是	116,000	89,752.92		86,036.82	95.86%	2022年09月30日	-5,625.25	5,524.04	不适用	是
2016年非公开发行	2016年07月08日	2. 基于云数据管理平台的分布式能源网络建设一期项目	生产建设	否	50,000	50,000		50,128.49	100.26%	2018年12月01日		6,152.71	不适用	否
2016年非公开发行	2016年07月08日	3. 年产6GWh新能源锂电池建设项目一期	生产建设	是		28,560.99	10,773.23	26,104.51	91.40%	2024年08月31日	-3,445.6	-4,541.99	否	否
2016年非公开发行	2016年07月08日	4. 偿还银行贷款及补充流动资金	还贷	否	75,000	75,000		75,000	100.00%				不适用	否
2016	2016	5. 暂	补流	是			-						不适	否

年非 公开 发行	年 07 月 08 日	时补 充流 动资 金					10,7 68.0 4						用	
承诺投资项目小计				--	241, 000	243, 313. 91	5.19	237, 269. 82	--	--	- 9,07 0.85	7,13 4.76	--	--
超募资金投向														
2016 年非 公开 发行	2016 年 07 月 08 日	1. 其 他	生产 建设	是	1,72 6.9								不适 用	否
超募资金投向小计				--	1,72 6.9				--	--			--	--
合计				--	242, 726. 9	243, 313. 91	5.19	237, 269. 82	--	--	- 9,07 0.85	7,13 4.76	--	--
分项目说明 未达到计划 进度、预计 收益的情况 和原因（含 “是否达到 预计效益” 选择“不适 用”的原 因）		<p>“年产 1000 万 kWh 新能源电池项目”已于 2022 年 8 月 29 日发生变更，该项目预计效益已无法计算。</p> <p>基于云数据管理平台的分布式能源网络建设一期项目本年度实现的效益未达预期，主要原因系受环保政策持续趋严影响，2022 年储能电站用户经营情况不善、产能利用率低，导致相关储能电站出现电量消纳不足，运营效率未达预期。2022 年 12 月 8 日，公司召开第八届董事会第十次会议审议通过了《关于处置部分固定资产暨处置募投项目相关资产的议案》，并经 2022 年 12 月 26 日 2022 年第八次临时股东大会审议通过该议案，其中部分资产为 2015 年非公开发行募投项目“基于云数据管理平台的分布式能源网络建设一期项目”相关资产。</p> <p>“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目一期”于 2024 年 8 月完成建设并已达到预定可使用状态，因行业竞争加剧，同时受原材料价格大幅下降影响，产品销售单价快速下降，导致本期未达到预计效益</p>												
项目可行性 发生重大变 化的情况说 明		<p>“年产 1000 万 kWh 新能源电池项目”受前期土地征地、公司生产基地整合、设计工艺路线优化及产线布局调整等因素影响，项目实施建设进度低于计划预期。而近两年，针对新能源储能、动力系统等领域技术路线已经逐渐从铅电转向锂电，市场对于锂电的认可度更高，公司的锂电产品占比也在不断的提升。为了适应市场需求的变化，公司对于现有的锂电、铅电的产能已相继做出了一些调整，包括将民用动力铅酸业务进行整体剥离等。为进一步聚焦新能源储能、锂电及锂电回收业务，公司拟不再新增铅电相关产能建设投入。</p> <p>为抓住当下“碳达峰、碳中和”背景下的发展大机遇，公司拟进一步聚焦新能源储能产业，并根据市场需求进一步扩建锂电产能以满足下游客户需求。同时，进一步扩大产能有利于形成规模经济，提升产品经济效益和竞争力。</p> <p>基于上述原因，为提高募集资金使用效率，提升经营效益，经审慎研究，公司拟投资建设“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目”，并将“年产 1000 万 kWh 新能源电池项目”尚未使用的募集资金 26,834.09 万元（包括累计收到的银行存款利息并扣除银行手续费支出等）及尚未确认用途的超募资金 1,726.90 万元用于投资建设“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目”一期。</p>												
超募资金的 金额、用途 及使用进展 情况		<p>适用</p> <p>公司超募资金 1,726.90 万元。2022 年 8 月 29 日，公司第八届董事会第六次会议审议通过了《关于变更部分募投项目并使用超募资金投资建设项目的议案》，同意将尚未使用的募集资金用于投资建设“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目”一期。截至 2025 年 12 月 31 日，公司将超募资金 1,726.90 万元全部用于投资建设“年用于投资建设“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目”一期。</p>												
存在擅自变 更募集资金 用途、违规 占用募集资 金的情形		不适用												
募集资金投 资项目实施 地点变更情 况		不适用												
募集资金投 资项目实施		不适用												

方式调整情况	
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 为了保障募集资金投资项目顺利进行，公司以自筹资金预先投入了募集资金项目，截至 2016 年 6 月 30 日，公司已经向 2 个非公开发行募集资金项目投入自筹资金 54,265.90 万元。2016 年 7 月 7 日，经公司六届七次董事会审议通过，本公司以募集资金置换了上述预先投入募集资金投资项目的自筹资金 54,265.90 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 2024 年 9 月 9 日，公司第八届董事会第三十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意使用部分闲置募集资金不超过人民币 11,900 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过十二个月。 截至 2025 年 12 月 31 日，已全部归还。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 鄂州市自然资源和规划局葛店分局收回公司原募投项目“年产 1000 万 kvAh 新能源电池项目”实际未使用的土地使用权及相应附属用地，因此公司前期以募集资金支付的土地购置款合计 3,716.10 万元退回。同时，由于上述项目已于 2022 年 8 月结项，因此该笔退回款项可视为项目的节余募集资金。2024 年 1 月 18 日第八届董事会第二十四次会议、第七届监事会第十九次会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金投入新项目的议案》，同意将上述资金用于投建“年产 4GWh 储能电池及集成项目”。 公司募投项目“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目一期”已于 2024 年 8 月完成建设并已达到预定可使用状态。截至目前，除待支付部分合同尾款及保证金之外，项目结余 2,461.94 万元。2024 年 8 月 26 日第八届董事会第三十二次会议、第七届监事会第二十三次会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金投入新项目的议案》，同意将公司“年产 6GWh 新能源锂电池建设项目一期”结项，并将前述项目节余募集资金用于投建“年产 10GWh 智慧储能系统建设项目”。
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

会计师意见：我们认为，南都电源公司上述募集资金年度存放、管理与使用情况专项报告已经按照深圳证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了南都电源公司 2025 年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

经核查，中信证券认为，南都电源募集资金使用和存管规范，信息披露及时，其募集资金的使用和管理符合深圳证券交易所等相关制度法规的要求。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	45,649,419	5.08%				-963,769	-963,769	44,685,650	4.97%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	45,649,419	5.08%				-963,769	-963,769	44,685,650	4.97%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	45,649,419	5.08%				-963,769	-963,769	44,685,650	4.97%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	852,385,439	94.92%	332,441			963,769	1,296,210	853,681,649	95.03%
1、人民币普通股	852,385,439	94.92%	332,441			963,769	1,296,210	853,681,649	95.03%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	898,034,858	100.00%	332,441			332,441	898,367,299	100.00%	

股份变动的的原因

适用 不适用

1、董监高人员变动及持股数量变动造成高管锁定股数量发生变化。

2、公司于 2024 年 7 月 26 日召开第八届董事会第三十一次会议和第七届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司 2022 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》《关于公司 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。截至报告期末，新增自主行权 332,441 份股票期权，公司总股本增加 332,441 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

见上“股份变动的的原因”。

股份变动的过户情况

适用 不适用

见上“股份变动的的原因”。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，因公司 2022 年股票期权激励计划第二个行权期、2023 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的条件已成就并开始行权，导致公司总股本从报告期初 898,034,858 股增加至报告期末的 898,367,299 股。上述股本变动使公司最近一年和最近一期基本每股收益、每股净资产等财务指标被摊薄，相关数据可见本报告第二节“公司简介和主要财务指标之五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
朱保义	42,147,820	0	0	42,147,820	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
王岳能	1,237,027	0	0	1,237,027	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
高秀炳	494,137	0	0	494,137	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
刘成浩	76,500	79,987	0	156,487	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
相佳媛	94,200	0	0	94,200	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
曲艺	87,150	0	0	87,150	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。

						有股份数的 25%解除限售。
王莹娇	791,729	0	322,900	468,829	高管锁定股	高管锁定股按照上一年末持有股份数的 25%解除限售。
王海光	720,856	0	720,856	0	高管离任锁定股	高管离任后六个月内不转让所持股份，在就任时确定的任期内和任期届满后六个月内每年解除 25%限售。
合计	45,649,419	79,987	1,043,756	44,685,650	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司于 2024 年 7 月 26 日召开第八届董事会第三十一次会议和第七届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司 2022 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》《关于公司 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。截至报告期末，新增自主行权 332,441 份股票期权，公司总股本增加 332,441 股。公司总股本为 898,367,299 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	99,615	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	98,068	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	

杭州南都电源有限公司	境内非国有法人	8.43%	75,766,340	0	0.00	75,766,340	质押	30,000,000
朱保义	境内自然人	6.26%	56,197,093	0	42,147,820	14,049,273	质押	25,030,000
中国建设银行股份有限公司一前海开源公用事业行业股票型证券投资基金	其他	2.11%	18,947,654	18947654	0.00	18,947,654	不适用	0
上海益都实业有限公司	境内非国有法人	1.47%	13,188,800	0	0.00	13,188,800	不适用	0
基本养老保险基金一二零五组合	其他	1.09%	9,788,649	9788649	0.00	9,788,649	不适用	0
厦门优选医疗科技有限公司	境内非国有法人	1.06%	9,524,000	9524000	0.00	9,524,000	不适用	0
招商银行股份有限公司一南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.92%	8,252,175	1039475	0.00	8,252,175	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.81%	7,261,947	-6416115	0.00	7,261,947	不适用	0
朱保德	境内自然人	0.70%	6,278,689	0	0.00	6,278,689	不适用	0
易方达基金管理有限公司一社保基金17042组合	其他	0.64%	5,730,500	5730500	0.00	5,730,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成	不适用							

为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	杭州南都电源有限公司与上海益都实业有限公司属同一控制人，为关联企业。朱保义和朱保德为兄弟关系，为关联人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截止报告期末，公司回购账户持有股份 9,641,300 股，为公司第六大股东。		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
杭州南都电源有限公司	75,766,340	人民币普通股	75,766,340
中国建设银行股份有限公司—前海开源公用事业行业股票型证券投资基金	18,947,654	人民币普通股	18,947,654
朱保义	14,049,273	人民币普通股	14,049,273
上海益都实业有限公司	13,188,800	人民币普通股	13,188,800
基本养老保险基金一二零五组合	9,788,649	人民币普通股	9,788,649
厦门优选医疗科技有限公司	9,524,000	人民币普通股	9,524,000
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	8,252,175	人民币普通股	8,252,175
香港中央结算有限公司	7,261,947	人民币普通股	7,261,947
朱保德	6,278,689	人民币普通股	6,278,689
易方达基金管理有限公司—社保基金 17042 组合	5,730,500	人民币普通股	5,730,500
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	杭州南都电源有限公司与上海益都实业有限公司属同一控制人，为关联企业。朱保义和朱保德为兄弟关系，为关联人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东厦门优选医疗科技有限公司通过东方证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 9524000 股，实际合计持有 9524000 股；公司股东朱保德通过长城证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 6278689 股，实际合计持有 6278689 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
杭州南都电源有限公司	王海光	1994 年 09 月 21 日	9133010060913077XP	防雷系统，网络通信，计算机通信及其电力电子和通信设备的开发和咨询服务（国家限制和禁止生产的除外）；高频开关电源、通讯终端设备及长途电话、数据电话电报、电话的交换设备的批发业务。上述涉及配额、许可证及专项管理规定的商品按国家有关规定办理
上海益都实业有限公司	林旦	2007 年 04 月 05 日	913101186607413819	实业投资，投资管理，企业管理咨询，商务信息咨询，企业营销策划，计算机网络工程（除专项审批）。
上海南都集团有限公司	林旦	1999 年 11 月 01 日	91310115631584495G	城市基础设施建设及经营，普通住宅的开发建设，高科技项目、教育项目投资咨询，集团内部资产管理以及上述相关的咨询服务（除经纪）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

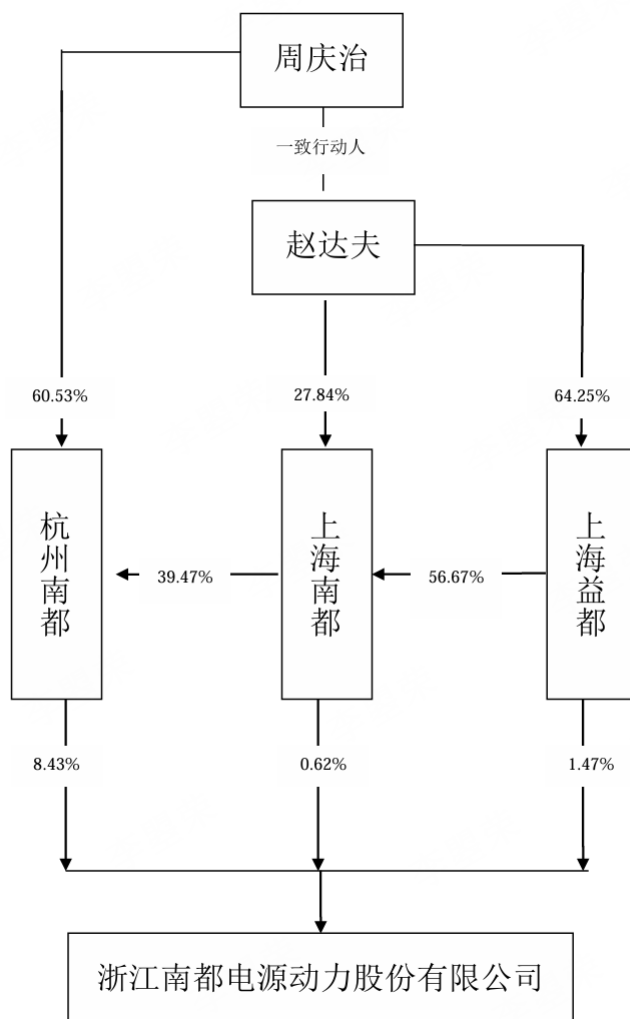
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周庆治	本人	新加坡	是
赵达夫	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	周庆治先生，1955 年 3 月出生，毕业于浙江大学（原杭州大学）历史系，新加坡国籍。历任浙江省档案局副局长，浙江省委政策研究室主任科员，浙江省政府驻珠海办事处业务处处长，浙江省委办公厅省委书记秘书，中科院南方集团公司副总裁，浙江南都电源有限公司董事长、总经理；现任杭州南都电源有限公司董事，上海南都集团有限公司董事，南都公益基金会名誉会长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026SYAA1B0335
注册会计师姓名	裴志军、白金升

审计报告正文

#### 浙江南都电源动力股份有限公司全体股东：

##### ● 保留意见

我们审计了浙江南都电源动力股份有限公司（以下简称南都电源公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项可能产生的影响外，后附的南都电源公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了南都电源公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

##### ● 形成保留意见的基础

###### （一）大额预付款、非金融机构及个人借款或担保以及大额资金往来

如财务报表附注五、7.（2）、附注十四、2.（2）以及附注十六、2.（5）所述，截至 2025 年 12 月 31 日，南都电源公司对预付余额第一名供应商预付账款余额为 36,522.36 万元。2025 年度南都电源公司向该供应商累计预付支出 463,349.81 万元，期间有大额回款，该供应商向南都电源公司累计供货 13,447.89 万元。

同时，2025 年度预付余额第一名供应商向非金融机构及个人累计借款 236,400.00 万元、偿还 174,400.00 万元，期末余额为 62,000.00 万元；应收余额第四名客户向非金融机构及个人累计借款 215,200.00 万元、偿还 196,200.00 万元，期末余额为 19,000.00 万元。南都电源公司为以上借款共同借款人或提供担保，但均未履行内部审批程序，上述借款或担保没有纳入南都电源公司财务账面核算及预计负债确认范围。另外，南都电源公司个别客户及供应商与预付余额第一名供应商、应收余额第四名客户存在大额资金往来，相关资金往来与对预付余额第一名供应商预付款可能存在混同。

由于上述非金融机构及个人借款或担保，以及大额资金往来的复杂性，我们未能获取充分、适当的审计证据，以核实共同借款、担保及相关负债金额的准确性及完整性，也未能对预付款项金额、款项性质及可收回性，以及大额资金往来是否涉及关联方非经营性资金占用作出合理判断。

###### （二）应收账款可收回性

如财务报表附注五、3 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，南都电源公司对应收余额第五名客户应收账款余额为 18,348.76 万元，已计提坏账准备 2,667.28 万元，该应收账款账龄 1 年以上且已逾期。我们无法执行对该客户访谈等有效的审计程序，未能就上述应收账款的可收回性及坏账准备计提的合理性获取充分、适当的审计证据，无法确定是否需要对相关财务报表项目及披露提出调整建议。

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益

实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于南都电源公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表保留意见提供了基础。

• **与持续经营相关的重大不确定性**

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注二、2 所述，南都电源公司持续两年大幅亏损，2024 年度及 2025 年度归属于母公司股东的净利润分别为-149,682.68 万元以及-264,209.82 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，南都电源公司资产负债率为 92.14%，流动负债大于流动资产 295,457.91 万元，偿债压力大。上述事项，连同财务报表附注二、2 所述的其他事项，表明存在可能导致对南都电源公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性，南都电源公司已在财务报表附注中披露了应对流动性风险及改善持续经营能力的相关措施。该事项不影响已发表的审计意见。

• **关键审计事项**

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。除“形成保留意见的基础”部分所述事项外，我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
如财务报表附注三、24 和附注五、45 所示，2025 年度公司营业收入 747,058.90 万元。由于营业收入金额重大且为公司的关键业绩指标之一，产生错报的固有风险较高。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。	(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，测试关键控制流程运行的有效性。 (2) 检查销售合同，阅读主要合同条款或条件，评价收入确认的具体方法是否符合企业会计准则的要求。 (3) 结合产品类型对收入以及毛利变动情况进行分析，复核收入的合理性。 (4) 针对公司的销售收入执行细节测试，对于仅需检验交付的产品或经简单调试即可验收的产品，检查内销业务的合同、订单、出库单、发票以及签收单等单据，检查外销业务的合同、订单、出库单、报关单以及提单等单据，并取得海关出口数据进行核对；对于需经复杂调试并验收的设备及相关配件，检查内销业务的合同、订单、出库单、发票以及验收单等单据；检查外销业务的合同、订单、出库单、报关单以及验收单等单据。 (5) 对营业收入金额结合应收账款实施函证程序，针对新增的主要客户或异常的重要客户进行访谈。 (6) 对营业收入执行截止测试，确认收入是否记录在正确的会计期间。 (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。
2. 应收账款坏账准备的计提	
关键审计事项	审计中的应对

<p>如财务报表附注三、10 和附注五、3 所示，2025 年度公司应收账款账面余额为 337,016.60 万元，计提的坏账准备余额为 48,337.02 万元。</p> <p>由于扣除存在审计受限的应收账款后，剩余应收账款的余额较大，且坏账准备的计提涉及重大会计估计及判断，公司管理层需要考虑可获取合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验、前瞻性信息等预期信用损失的评估，因此我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解和评价管理层对应收款项相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>(2) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别应收账款的信用风险特征。</p> <p>(3) 对于单项进行减值测试的应收账款，获取并检查管理层取得的相关证据，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对。</p> <p>(4) 对于以组合的基础上评估信用风险的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；根据类似信用风险特征组合的历史信用损失经验及前瞻性估计，评价管理层应收账款信用损失率的合理性；复核管理层做出估计的相关依据，包括历史信用损失经验、前瞻性信息等考虑因素，测算管理层采用信用损失率模型计算预期坏账损失，并对已计提坏账准备的准确性进行复核。</p> <p>(5) 检查应收账款期后回款情况并结合重要客户的资信情况，评价管理层作出的预期信用损失的合理性。</p> <p>(6) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
--	--

#### • 其他信息

南都电源公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括南都电源公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。如上述“形成保留意见的基础”部分所述，我们无法就相关事项获取充分、适当的审计证据。因此，我们无法确定与该事项相关的其他信息是否存在重大错报。

#### • 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估南都电源公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算南都电源公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督南都电源公司的财务报告过程。

#### • 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对南都电源公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致南都电源公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就南都电源公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：裴志军

(项目合伙人)

中国注册会计师：白金升

中国 北京

二〇二六年四月二十八日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

## 1、合并资产负债表

编制单位：浙江南都电源动力股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,633,798,990.70	2,210,316,438.60
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	162,833,748.29	186,457,585.24
应收账款	2,886,795,799.65	2,762,964,924.02
应收款项融资	130,571.30	2,078,092.84
预付款项	573,387,569.23	419,302,869.74
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	100,319,693.91	176,074,942.21
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,109,135,539.86	4,229,189,600.74
其中：数据资源		
合同资产	26,971,390.74	34,125,856.41
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	170,011,732.05	197,814,554.47
其他流动资产	321,063,518.35	321,234,851.59
流动资产合计	7,984,448,554.08	10,539,559,715.86
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	4,273,478.06	43,434,240.39
长期股权投资	27,312,173.25	94,990,000.80
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	540,275.24	90,777,561.19
投资性房地产		
固定资产	4,584,520,524.03	5,195,162,044.09
在建工程	1,415,450,469.17	1,059,494,983.92
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产	117,098,456.97	133,051,370.09
无形资产	347,422,347.55	382,185,241.73
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	124,263,312.61	147,427,803.49
递延所得税资产	77,271,098.21	278,315,187.21
其他非流动资产	210,166,847.24	338,298,262.77
非流动资产合计	6,908,318,982.33	7,763,136,695.68
资产总计	14,892,767,536.41	18,302,696,411.54
流动负债：		
短期借款	4,513,441,609.87	4,998,117,471.94
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	6,118,407.08	
衍生金融负债		
应付票据	613,842,105.62	978,407,869.35
应付账款	3,238,861,364.45	2,776,141,907.90
预收款项		
合同负债	548,495,875.47	382,722,583.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	23,029,705.39	18,693,779.26
应交税费	69,325,331.33	72,053,268.02
其他应付款	183,653,593.01	60,860,449.13
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,312,512,745.69	1,541,872,800.42
其他流动负债	429,746,907.44	239,105,565.28
流动负债合计	10,939,027,645.35	11,067,975,694.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	2,163,702,372.00	2,456,887,423.57
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	89,823,932.39	98,874,469.47
长期应付款	38,692,979.65	359,624,622.05
长期应付职工薪酬		
预计负债	98,628,657.54	95,656,471.87
递延收益	179,926,107.22	177,160,775.08
递延所得税负债	10,143,248.14	26,478,587.94
其他非流动负债	202,000,000.00	203,000,000.00
非流动负债合计	2,782,917,296.94	3,417,682,349.98
负债合计	13,721,944,942.29	14,485,658,044.85
所有者权益：		
股本	898,367,299.00	895,531,385.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,392,444,201.28	4,336,698,372.65
减：库存股	100,039,900.93	100,039,900.93
其他综合收益	5,652,587.69	987,772.20
专项储备		
盈余公积	163,364,814.09	163,364,814.09
一般风险准备		
未分配利润	-3,946,497,935.94	-1,304,399,748.58
归属于母公司所有者权益合计	1,413,291,065.19	3,992,142,694.43
少数股东权益	-242,468,471.07	-175,104,327.74
所有者权益合计	1,170,822,594.12	3,817,038,366.69
负债和所有者权益总计	14,892,767,536.41	18,302,696,411.54

法定代表人：朱保义    主管会计工作负责人：高秀炳    会计机构负责人：高秀炳

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	704,738,677.45	887,202,439.08
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	72,298,786.41	95,679,658.13
应收账款	2,642,523,129.01	2,267,288,757.95
应收款项融资	30,571.30	989,440.00
预付款项	113,532,591.30	119,404,089.18
其他应收款	4,026,176,984.13	4,158,973,082.46
其中：应收利息		
应收股利		
存货	436,120,828.53	454,849,604.28
其中：数据资源		
合同资产	26,276,090.74	13,667,789.20
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产	64,440,334.39	54,323,339.64
其他流动资产	67,073,913.54	40,903,287.32
流动资产合计	8,153,211,906.80	8,093,281,487.24
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	4,273,478.06	13,519,156.77
长期股权投资	3,918,609,328.66	6,549,533,269.86
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		89,277,561.19
投资性房地产		
固定资产	204,087,880.14	222,609,950.11
在建工程		2,089,034.49
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	86,890,514.40	99,596,270.07
无形资产	42,976,387.66	50,248,588.41
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	25,544,137.49	37,843,930.47
递延所得税资产		202,545,020.24
其他非流动资产	43,590,063.79	117,529,038.50
非流动资产合计	4,325,971,790.20	7,384,791,820.11
资产总计	12,479,183,697.00	15,478,073,307.35
流动负债：		
短期借款	1,737,608,923.38	1,809,040,031.69
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	673,958,461.49	1,144,112,500.00
应付账款	4,949,750,023.26	3,408,480,182.84
预收款项		
合同负债	510,169,739.19	343,629,932.98
应付职工薪酬	6,164,753.90	172,308.71
应交税费	35,405,924.56	35,729,583.50
其他应付款	756,169,269.49	709,831,089.32
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	303,700,972.05	313,180,814.82
其他流动负债	183,686,672.40	83,290,722.69

流动负债合计	9,156,614,739.72	7,847,467,166.55
非流动负债：		
长期借款	40,500,000.00	278,300,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	89,735,601.46	98,437,838.87
长期应付款	38,692,979.65	97,794,334.43
长期应付职工薪酬		
预计负债	95,656,471.87	95,656,471.87
递延收益	2,610,792.33	3,462,038.43
递延所得税负债		14,939,440.51
其他非流动负债		
非流动负债合计	267,195,845.31	588,590,124.11
负债合计	9,423,810,585.03	8,436,057,290.66
所有者权益：		
股本	898,367,299.00	895,531,385.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,998,814,181.01	5,943,068,352.38
减：库存股	100,039,900.93	100,039,900.93
其他综合收益	-538,500.00	-538,500.00
专项储备		
盈余公积	163,364,814.09	163,364,814.09
未分配利润	-3,904,594,781.20	140,629,866.15
所有者权益合计	3,055,373,111.97	7,042,016,016.69
负债和所有者权益总计	12,479,183,697.00	15,478,073,307.35

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	7,470,588,952.92	7,983,750,953.19
其中：营业收入	7,470,588,952.92	7,983,750,953.19
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,600,792,145.43	9,538,132,849.71
其中：营业成本	7,026,348,779.21	8,088,861,552.75
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		

保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	105,927,427.60	137,558,462.06
销售费用	297,483,224.22	232,664,927.13
管理费用	373,331,810.58	320,316,759.23
研发费用	497,105,977.56	449,911,452.09
财务费用	300,594,926.26	308,819,696.45
其中：利息费用	311,429,293.44	344,064,022.94
利息收入	26,755,672.10	36,244,562.95
加：其他收益	157,688,570.22	312,048,963.81
投资收益（损失以“-”号填列）	-26,206,788.16	284,077,001.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-25,426,417.40	-9,343,806.99
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-871,821.73	-2,459,982.28
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-7,078,131.84	-1,883,095.90
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-62,328,430.13	-120,586,076.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,461,742,581.58	-467,667,394.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,666,268.72	-653,415.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-2,532,536,822.72	-1,549,045,913.09
加：营业外收入	18,151,759.12	38,020,247.19
减：营业外支出	10,654,175.87	88,221,188.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-2,525,039,239.47	-1,599,246,854.32
减：所得税费用	185,923,091.22	-50,332,103.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-2,710,962,330.69	-1,548,914,750.76
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-2,710,962,330.69	-1,548,914,750.76
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-2,642,098,187.36	-1,496,826,773.67
2. 少数股东损益	-68,864,143.33	-52,087,977.09
六、其他综合收益的税后净额	4,664,815.49	-2,981,311.38
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	4,664,815.49	-3,033,953.34

（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	4,664,815.49	-3,033,953.34
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	4,664,815.49	-3,033,953.34
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		52,641.96
七、综合收益总额	-2,706,297,515.20	-1,551,896,062.14
归属于母公司所有者的综合收益总额	-2,637,433,371.87	-1,499,860,727.01
归属于少数股东的综合收益总额	-68,864,143.33	-52,035,335.13
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-2.94	-1.74
（二）稀释每股收益	-2.94	-1.74

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：朱保义 主管会计工作负责人：高秀炳 会计机构负责人：高秀炳

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	5,604,264,165.76	3,649,894,397.49
减：营业成本	5,339,159,920.89	3,680,333,795.33
税金及附加	8,558,719.60	13,847,402.20
销售费用	214,738,973.12	166,939,637.10
管理费用	134,116,700.80	47,938,996.85
研发费用	179,964,915.56	170,304,079.11
财务费用	90,938,756.04	60,973,908.25
其中：利息费用	100,521,354.25	111,212,817.60
利息收入	31,810,884.56	43,177,589.07
加：其他收益	15,267,305.34	37,378,150.98
投资收益（损失以“-”号填列）	-20,548,473.41	268,095,031.11
其中：对联营企业和合营企	-24,175,921.05	-9,036,456.59

业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-288,060.18	-256,461.97
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-524,739.73
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-855,866,654.54	-157,723,302.39
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,633,929,963.45	-32,654,918.26
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,133,341.06	95,958.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-3,856,158,265.25	-375,777,241.63
加：营业外收入	30,763.33	55,620.00
减：营业外支出	1,491,565.70	66,396,225.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-3,857,619,067.62	-442,117,847.30
减：所得税费用	187,605,579.73	-27,676,680.89
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-4,045,224,647.35	-414,441,166.41
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-4,045,224,647.35	-414,441,166.41
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-4,045,224,647.35	-414,441,166.41
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	-4.50	-0.46

(二) 稀释每股收益	-4.50	-0.46
------------	-------	-------

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,635,088,744.78	9,031,360,944.49
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	154,941,424.66	290,678,639.07
收到其他与经营活动有关的现金	1,093,654,296.55	1,364,853,056.32
经营活动现金流入小计	9,883,684,465.99	10,686,892,639.88
购买商品、接受劳务支付的现金	6,417,185,843.42	8,085,659,562.22
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	737,183,237.88	699,167,185.49
支付的各项税费	271,943,540.71	476,946,571.27
支付其他与经营活动有关的现金	781,841,778.58	1,215,082,531.51
经营活动现金流出小计	8,208,154,400.59	10,476,855,850.49
经营活动产生的现金流量净额	1,675,530,065.40	210,036,789.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	131,037,416.84	212,469,758.67
取得投资收益收到的现金		541,089.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	17,847,572.54	37,951,972.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,331,874.08
收到其他与投资活动有关的现金	155,760,395.81	349,884,663.97
投资活动现金流入小计	304,645,385.19	603,179,358.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	685,210,617.66	1,408,359,822.66
投资支付的现金	10,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	8,350,664.99	
投资活动现金流出小计	703,561,282.65	1,408,359,822.66
投资活动产生的现金流量净额	-398,915,897.46	-805,180,464.13

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	56,720,646.24	355,557,385.89
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,500,000.00	
取得借款收到的现金	5,548,188,946.40	7,640,477,864.77
收到其他与筹资活动有关的现金	978,965,490.10	310,116,391.82
筹资活动现金流入小计	6,583,875,082.74	8,306,151,642.48
偿还债务支付的现金	6,191,011,875.42	5,311,574,852.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	284,263,408.47	307,195,324.58
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,758,025,612.65	1,513,224,687.50
筹资活动现金流出小计	8,233,300,896.54	7,131,994,864.77
筹资活动产生的现金流量净额	-1,649,425,813.80	1,174,156,777.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,536,381.44	12,154,600.44
五、现金及现金等价物净增加额	-364,275,264.42	591,167,703.41
加：期初现金及现金等价物余额	828,586,053.74	237,418,350.33
六、期末现金及现金等价物余额	464,310,789.32	828,586,053.74

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,329,538,779.56	3,728,767,505.24
收到的税费返还	91,251,702.99	116,774,609.10
收到其他与经营活动有关的现金	664,523,438.66	706,737,165.82
经营活动现金流入小计	6,085,313,921.21	4,552,279,280.16
购买商品、接受劳务支付的现金	5,505,223,418.92	3,414,540,913.86
支付给职工以及为职工支付的现金	197,535,887.65	188,197,253.27
支付的各项税费	9,101,356.37	49,773,407.35
支付其他与经营活动有关的现金	754,895,079.10	962,046,858.81
经营活动现金流出小计	6,466,755,742.04	4,614,558,433.29
经营活动产生的现金流量净额	-381,441,820.83	-62,279,153.13
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	131,037,416.84	209,131,694.00
取得投资收益收到的现金		430,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,014,702.50	156,674.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	476,656,815.66	63,709,284.01
投资活动现金流入小计	610,708,935.00	702,997,652.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	15,919,569.12	6,661,030.55
投资支付的现金	4,250,000.00	620,600,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		527,846,310.24
投资活动现金流出小计	20,169,569.12	1,155,107,340.79
投资活动产生的现金流量净额	590,539,365.88	-452,109,688.78
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金	55,220,646.24	355,566,025.60
取得借款收到的现金	2,107,500,000.00	2,736,853,749.32
收到其他与筹资活动有关的现金	353,470,000.01	291,308,121.80
筹资活动现金流入小计	2,516,190,646.25	3,383,727,896.72
偿还债务支付的现金	2,334,237,084.23	2,234,429,631.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	85,911,430.74	137,876,129.57
支付其他与筹资活动有关的现金	431,569,800.77	398,422,934.39
筹资活动现金流出小计	2,851,718,315.74	2,770,728,695.81
筹资活动产生的现金流量净额	-335,527,669.49	612,999,200.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	6,151,418.05	10,183,008.09
五、现金及现金等价物净增加额	-120,278,706.39	108,793,367.09
加：期初现金及现金等价物余额	158,685,615.26	49,892,248.17
六、期末现金及现金等价物余额	38,406,908.87	158,685,615.26

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	895,531,385.00				4,336,698,372.65	100,039,900.93	987,772.20		163,364,814.09		-1,304,399,748.58		3,992,269,443.81	-175,104,327.74	3,817,038,366.69
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	895,531,385.00				4,336,698,372.65	100,039,900.93	987,772.20		163,364,814.09		-1,304,399,748.58		3,992,269,443.81	-175,104,327.74	3,817,038,366.69
三、本期增减变动金额（减少以	2,835,914.00				55,745,828.63		4,664,815.49				-2,642,098,187.36		-2,578,851,629.24	-67,364,143.33	-2,646,215,772.57

“一”号填列)																
(一) 综合收益总额							4,664,815.49							-2,637,433.37	-68,864.33	-2,706,297.51
(二) 所有者投入和减少资本	2,835,914.00				55,745,828.63									58,581,742.63	1,500.00	60,081,742.63
1. 所有者投入的普通股	2,835,914.00				52,248,964.46									55,084,878.46	1,500.00	56,584,878.46
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他					3,496,864.17									3,496,864.17		3,496,864.17
(三) 利润分配																
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																

3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6.															

其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	898,367,299.00				4,392,444,201.28	100,039,900.93	5,652,587.69		163,364,814.09		-3,946,497,935.94		1,413,291,065.19	-242,468,471.07	1,170,822,594.12

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	872,016,108.00				4,134,249,428.17		4,021,725.54		163,364,814.09		248,442,078.86		5,422,094,154.66	-123,076,353.28	5,299,017,801.38	
加：会计政策变更																
期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	872,016,108.00				4,134,249,428.17		4,021,725.54		163,364,814.09		248,442,078.86		5,422,094,154.66	-123,076,353.28	5,299,017,801.38	
三、本期增减变动金额	23,515,277.00				202,448,944.48	100,039,900.93	-3,033,953.34				-1,552,841,827.44		1,429,951,460.23	52,027,974.46	1,481,979,434.69	

(减少以“一”号填列)															
(一) 综合收益总额							- 3,033,953.34					- 1,496,826,773.67		- 52,035,335.13	- 1,551,896,062.14
(二) 所有者投入和减少资本	23,515,277.00				202,448,944.48	100,039,900.93							125,924,320.55	7,360.67	125,931,681.22
1. 所有者投入的普通股	23,515,277.00				332,042,108.89	100,039,900.93							255,517,484.96		255,517,484.96
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 81,157,944.00								- 81,157,944.00		- 81,157,944.00
4. 其他					- 48,435,220.41								- 48,435,220.41	7,360.67	- 48,427,859.74
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2.															



留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	895,531,385.00				4,336,698,372.65	100,039,900.93	987,772.20		163,364,814.09		-1,304,399,748.58		3,992,142,694.43	-175,104,327.74	3,817,038,366.69

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	895,531,385.00				5,943,068,352.38	100,039,900.93	-538,500.00		163,364,814.09	140,629,866.15		7,042,016,016.69
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	895,531,385.00				5,943,068,352.38	100,039,900.93	-538,500.00		163,364,814.09	140,629,866.15		7,042,016,016.69

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,835,914.00				55,745,828.63						4,045,224,647.35	－3,986,642,904.72
（一）综合收益总额											4,045,224,647.35	－4,045,224,647.35
（二）所有者投入和减少资本	2,835,914.00				55,745,828.63							58,581,742.63
1. 所有者投入的普通股	2,835,914.00				52,248,964.46							55,084,878.46
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					3,496,864.17							3,496,864.17
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												

2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	898,367,299.00				5,998,814,181.01	100,039,900.93	-538,500.00		163,364,814.09	3,904,594,781.20		3,055,373,111.97

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	872,016,108.00				5,740,451,815.12		-538,500.00		163,364,814.09	611,086,086.33		7,386,380,323.54
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	872,016,108.00				5,740,451,815.12		-538,500.00		163,364,814.09	611,086,086.33		7,386,380,323.54
三、本期增减变动金额（减少以“—”	23,515,277.00				202,616,537.26	100,039,900.93				-470,456,220.18		-344,364,306.85

”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额										- 414,4 41,16 6.41		- 414,4 41,16 6.41
(二) 所有 者投 入和 减 少资 本	23,51 5,277 .00				202,6 16,53 7.26	100,0 39,90 0.93						126,0 91,91 3.33
1. 所 有者 投入 的普 通股	23,51 5,277 .00				332,0 42,10 8.89	100,0 39,90 0.93						255,5 17,48 4.96
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额					- 81,15 7,944 .00							- 81,15 7,944 .00
4. 其 他					- 48,26 7,627 .63							- 48,26 7,627 .63
(三) 利 润分 配										- 56,01 5,053 .77		- 56,01 5,053 .77
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分										- 56,01 5,053 .77		- 56,01 5,053 .77

配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	895,531,385.00				5,943,068,352.38	100,039,900.93	-538,500.00		163,364,814.09	140,629,866.15		7,042,016,016.69

### 三、公司基本情况

浙江南都电源动力股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）系经浙江省人民政府企业上市工作领导小组《关于同意变更设立浙江南都电源动力股份有限公司的批复》（浙上市〔2000〕20号）批准，由浙江南都电源工业有限公司整体变更设立，于2000年9月30日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市及安徽省界首市。公司现持有统一社会信用代码为91330000725238534Q的营业执照，注册资本898,367,299.00元，股份总数898,367,299.00股。公司股票于2010年4月21日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司主要经营范围为锂离子电池、铅蓄电池、再生铅、锂电池材料等产品的开发、生产和销售。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第九届董事会第十一次会议于2026年4月28日批准。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

#### 2、持续经营

本集团管理层对自2024年12月31日起至少12个月的持续经营能力进行了评估。评估结果表明，本集团持续两年大幅亏损，2024年度及2025年度归母净利润分别为-149,682.68万元以及-264,209.82万元。截至2025年12月31日，公司资产负债率为92.14%，流动负债大于流动资产295,457.91万元，偿债压力较大，报告期出现流动性困难、工厂减产、产品交付延迟、供应商货款逾期等情况，存在可能导致对本集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。上述事项表明存在可能导致对公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。

鉴于上述情况，公司将采取下列计划及措施改善公司持续经营能力以及财务状况。

##### 1. 财务改善措施

(1) 积极筹措资金，缓解流动性压力与金融机构沟通续贷、展期、新增授信，争取信贷支持，寻求政府支持，协助公司稳定金融机构融资授信。

(2) 通过梳理核心业务，引入战略投资者，保证在手订单顺利交付。

(3) 与供应商进行协商，延期支付到期货款，并寻求新的供应商合作，保证原材料供应。

(4) 处置闲置或低效资产通过转让等方式回笼资金。

## 2. 经营改善措施

(1) 优化业务结构，聚焦核心盈利业务剥离或收缩非核心、亏损业务，集中资源发展毛利率较高、回款较好的主营业务，提升整体盈利水平。

(2) 加强市场拓展与客户管理拓展优质客户，优化客户结构，提高订单质量与回款效率；稳定现有核心客户，提升市场占有率。

(3) 严格成本费用管控压缩管理费用、销售费用等非刚性支出，降低运营成本，提高经营效率。

(4) 加强应收账款管理，加快应收账款催收，专项催收应收账款，优化存货管理，减少积压，通过与供应商协商，减少供应商起诉风险，提升营运资金周转率。

公司董事会已审阅管理层编制的现金流量预测，认为通过以上措施能够改善公司财务状况和持续经营能力，因此，本公司认为以持续经营为基础编制本报告期的财务报表是适当的。尽管如此，上述措施的实施效果仍存在重大不确定性，若未能有效落地，将对公司持续经营能力产生重大影响。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期资产减值、收入确认和计量。具体会计政策详见各附注明细。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

本集团下属子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照 10 所述方法折算为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项应收款项金额超过 500 万的
重要的在建工程项目	单项在建工程金额超过资产总额 1%的
账龄超过 1 年重要应付账款	单项应付账款金额超过 500 万的
账龄超过 1 年重要合同负债	单项合同负债金额超过 500 万的
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额 1%的认定为重要
重要的非全资子公司/联合营企业	重要的非全资子公司：单一主体收入、净利润、净资产、资产总额占本集团合并报表相关项目的 10%以上的 重要的联营公司：对单一公司的投资成本超过 5000 万元的或对公司财务报表产生重大影响的
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	金额超过 1000 万元的或对公司财务报表产生重大影响的

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### （1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

### （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### • 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，

计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

- **外币财务报表的折算**

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率/交易当期平均汇率/加权平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

- **金融工具的确认和终止确认**

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1) 收取金融资产现金流量的权利届满；2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

- **金融资产分类和计量方法**

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

• **金融负债分类、确认依据和计量方法**

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

## 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

## • 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

### 1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

## 2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

### ① 应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄计算逾期账龄。

应收账款与合同资产确定组合的依据如下：

应收账款组合 1：账龄组合

应收账款组合 2：合并范围内关联方

### ② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

a. 银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；b. 商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

应收票据组合的依据如下：

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

### ③ 应收款项融资的组合类别及确定依据

本集团基于应收款项融资款项性质作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策。本集团评价银行承兑汇票具有较低的信用风险，不确认预期信用损失。

应收款项融资组合的依据如下：

应收款项融资组合：银行承兑汇票

### ④ 长期应收款的组合类别及确定依据

本集团基于长期应收款的款项性质作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合：融资租赁款

### ⑤ 其他应收款的组合类别及确定依据

本集团基于其他应收款的款项性质作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策。

其他应收款组合 1：账龄组合

其他应收款组合 2：合并范围内关联方。

### 3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

### 4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

## • 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## • 金融负债与权益工具的区别及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的

金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

- **金融资产和金融负债的抵销**

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、应收票据

详见 11、金融工具。

## 13、应收账款

详见 11、金融工具。

## 14、应收款项融资

详见 11、金融工具。

## 15、其他应收款

详见 11、金融工具。

## 16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述 11 金融资产减值相关内容。

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

- **与合同成本有关的资产金额的确定方法**

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直

接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

- **与合同成本有关的资产的摊销**

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

- **与合同成本有关的资产的减值**

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 17、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、低值易耗品、委托加工物资、库存商品、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品、已加工完成的数据资源和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货及用于加工的数据资源，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 18、持有待售资产

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产……外）账面价值高于公

允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

### （1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20%以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

### （2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，不属于一揽子交易的，以原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；以资产清偿债务方式进行债务重组取得的长期股权投资，按照放弃债权的公允价值及可直接归属于该投资的税金等其他成本作为初始投资成本；以非货币性资产交换取得的长期股权投资，以换出资产的公允价值/账面价值及相关税费作为初始投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权确认金融资产，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认金融资产，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易

处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5%	9.50%-4.75%
专用设备	年限平均法	3-12	5%	31.67%-7.92%
专用设备（储能电站）	年限平均法	10	5%	9.50%
运输工具	年限平均法	4-5	5%	23.75%-19.00%
其他设备	年限平均法	3-10	5%	31.67%-9.50%

## 25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 达到设计标准；(3) 经相关方验收通过。
需要安装调试的专用设备	(1) 完成安装调试；(2) 达到设计要求；(3) 完成试生产并可稳定生产合格产品 (4) 经相关部门验收。

## 26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术、软件等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销；数据资源按预计受益年限平均摊销

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。药品研发在进入临床试验阶段前为药品研发的研究阶段，在开始临床试验起至获得药品注册批件期间为开发阶段。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有

能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

### 30、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

- **除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）**

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

- **商誉减值**

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 31、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括模具费、装修费、固定资产改良支出以及民用锂电项目等，本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险、补充养老保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

### 34、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

### 35、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩

条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

- 
- 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时间点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时间点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、22 预计负债进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

- 
- 具体方法

本集团的营业收入主要包括销售“南都”牌高性能全密封蓄电池、锂离子电池、太阳能电池、动力电池、电源系统原材料及配件、储能电源系统等产品。

## 1) 需经复杂调试并验收的产品:

需经复杂调试并验收的产品,按照合同约定的时间、交货方式及交货地点,将合同约定的货物全部交付给买方并安装、调试及试运行,经买方验收合格后确认收入。

## 2) 经检验或经简单调试即可验收的产品:

内销产品收入:公司产品已根据合同约定发货,且产品销售收入金额已确定,已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入,产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入;

外销产品收入:公司产品已根据合同约定报关、离港,取得提单,且产品销售收入金额已确定,已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入,产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

**38、合同成本****39、政府补助**

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助为货币性资产的,按照实际收到的金额计量,对于按照固定的定额标准拨付的补助,或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时,按照应收的金额计量;政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量,公允价值不能可靠取得的,按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。其中,与资产相关的政府补助,是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助;与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象,本集团按照上述区分原则进行判断,难以区分的,整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益,确认为递延收益的与资产相关的政府补助,在相关资产使用寿命内按照直线摊销方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

**40、递延所得税资产/递延所得税负债**

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债:(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认;(2)与子公

司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

## 41、租赁

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

#### 1. 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、

购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 2. ) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低（低于 4 万人民币）的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

## 3. ) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估。

本集团判断不构成销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

构成销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不导致本集团确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失（租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的除外）。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

### 1. ) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 2. ) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### 3. ) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### 1. 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

### 2. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型。估值技术的输入值主要包括：债权类为无风险利率、信用溢价和流动性溢价；股权类为估值乘数和流动性折价。

第三层级的公允价值以本集团的评估模型为依据确定，例如现金流折现模型。本集团还会考虑初始交易价格，相同或类似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易。于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量的第三层级金融资产在估值时使用贴现率等重大不可观察的输入值，但其公允价值对这些重大不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

## 43、重要会计政策和会计估计变更

### （1）重要会计政策变更

适用 不适用

## (2) 重要会计估计变更

□适用 不适用

## (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 不适用

## 44、其他

## 六、税项

## 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、6%，部分出口货物免税并退税，退税率 13%、9%
消费税	应纳税销售额（量）	4%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	注
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 25%或 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	12%、1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税额	2%、1.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
杭州南都动力科技有限公司	15%
浙江南都能源科技有限公司	15%
安徽南都华铂新材料科技有限公司	15%
武汉南都新能源科技有限公司	15%
安徽南都华拓新能源科技有限公司	15%
酒泉南都电源有限公司	15%
镇江南都能源互联网运营有限公司	20%
杭州南庐酒店有限公司	20%
安徽南都博研冶金技术研究有限公司	20%
瓜州华腾风电有限公司	20%
安徽南都贸易有限公司	20%
湖北南都新能源研究有限公司	20%
新余南都能源科技有限公司	20%
甘肃南都电源有限公司	20%
浙江南都氢能科技有限公司	20%
南都亚太有限公司	17%
南都能源印度有限责任公司	30%
南都欧洲(英国)有限公司	27.5%
南都中东有限公司	免税
南都国际控股有限公司	16.5%
Narada Australia Pty Ltd	30%
Narada Germany GmbH	27.79%
Abatos GmbH & Co.KG	27.79%
Narada Management GmbH	27.79%

Narada North America Corp	20%
Narada USA Group	20%

## 2、税收优惠

(1) 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，本公司被认定为高新技术企业，资格有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(2) 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，子公司杭州南都动力科技有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(3) 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，子公司浙江南都能源科技有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(4) 根据安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局颁发的高新技术企业证书，子公司安徽南都华铂新材料有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(5) 根据武汉市科学技术厅、武汉市财政厅、国家税务总局武汉市税务局颁发的高新技术企业证书，子公司武汉南都新能源科技有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(6) 根据安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局和安徽省税务局颁发的高新技术企业证书，子公司安徽南都华拓新能源科技有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(7) 根据甘肃省科学技术厅、甘肃省财政厅、国家税务总局和甘肃省税务局颁发的高新技术企业证书，子公司酒泉南都电源有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按 15% 的税率计缴企业所得税。

(8) 根据《财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号 财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号），镇江南都能源互联网运营有限公司、安徽南都博研冶金技术研究有限公司、瓜州华腾风电有限公司、安徽南都贸易有限公司、杭州南庐酒店有限公司、湖北南都新能源研究院有限公司、新余南都能源科技有限公司、甘肃南都电源有限公司、浙江南都氢能科技有限公司符合小型微利企业认定标准，适用小型微利企业所得税优惠政策，年应纳税所得额不超过 100 万元、超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

(9) 根据财政部、国家税务总局《关于完善资源综合利用增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2021 年第 40 号），自 2022 年 3 月 1 日起，子公司安徽华铂再生资源科技有限公司以废旧电池及其拆解物为原料生产的铅及合金铅、改性塑料颗粒、硫酸和蒸汽分别享受增值税即征即退 50%、70% 和 100% 的政策。

(10) 根据财政部、国家税务总局《关于执行资源综合利用企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税〔2008〕47号），子公司安徽华铂再生资源科技有限公司、安徽南都华铂新材料科技有限公司生产《目录》内符合国家或行业相关标准的产品取得的收入，在计算应纳税所得额时，减按 90%计入当年收入总额。

(11) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，公司子公司镇江南都能源互联网运营有限公司、安徽南都博研冶金技术研究有限公司、瓜州华腾风电有限公司、安徽南都贸易有限公司、杭州南庐酒店有限公司、湖北南都新能源研究院有限公司、新余南都能源科技有限公司、甘肃南都电源有限公司、浙江南都氢能科技有限公司作为小型微利企业，可以在 50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

(12) 根据财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税额。公告所称先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部财政部国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。先进制造业企业具体名单，由各省、自治区、直辖市、计划单列市工业和信息化部门会同同级科技、财政、税务部门确定。本公司及上述被认定为高新技术企业的子公司享受上述增值税加计抵减政策。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	133,659.09	128,903.79
银行存款	462,748,893.03	822,053,851.65
其他货币资金	1,170,916,438.58	1,388,133,683.16
合计	1,633,798,990.70	2,210,316,438.60
其中：存放在境外的款项总额	53,514,827.30	61,388,114.25

其他说明：

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	151,897,690.10	99,077,462.62
商业承兑票据	10,936,058.19	87,380,122.62
合计	162,833,748.29	186,457,585.24

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	163,078,361.73	100.00%	244,613.44	0.15%	162,833,748.29	188,272,464.48	100.00%	1,814,879.24	0.96%	186,457,585.24
其中：										
商业承兑汇票	11,180,671.63	6.86%	244,613.44	2.19%	10,936,058.19	89,195,001.86	47.38%	1,814,879.24	2.03%	87,380,122.62
银行承兑汇票	151,897,690.10	93.14%			151,897,690.10	99,077,462.62	52.62%			99,077,462.62
合计	163,078,361.73	100.00%	244,613.44	0.15%	162,833,748.29	188,272,464.48	100.00%	1,814,879.24	0.96%	186,457,585.24

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	11,180,671.63	244,613.44	2.19%
合计	11,180,671.63	244,613.44	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	151,897,690.10		
合计	151,897,690.10		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,814,879.24	- 1,570,265.80				244,613.44
合计	1,814,879.24	- 1,570,265.80				244,613.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	56,805,929.86
合计	56,805,929.86

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		151,390,450.10
商业承兑票据		10,231,451.92
合计		161,621,902.02

### (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,299,972,206.61	2,210,817,122.87
6 个月以内	1,608,492,182.18	1,555,449,498.37
6-12 个月	691,480,024.43	655,367,624.50
1 至 2 年	520,479,615.34	590,272,193.38
2 至 3 年	278,282,797.16	127,869,408.17
3 年以上	271,431,403.64	277,984,361.43
3 至 4 年	82,109,034.08	116,920,794.31
4 至 5 年	189,322,369.56	161,063,567.12
合计	3,370,166,022.75	3,206,943,085.85

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	131,290,930.68	3.90%	131,290,930.68	100.00%	0.00	99,845,647.61	3.11%	82,177,579.74	82.30%	17,668,067.87
其中：										
单项计提坏账准备	131,290,930.68	3.90%	131,290,930.68	100.00%	0.00	99,845,647.61	3.11%	82,177,579.74	82.30%	17,668,067.87
按组合计提坏账准备的应收账款	3,238,875,092.07	96.10%	352,079,292.42	10.87%	2,886,795,799.65	3,107,097,438.24	96.89%	361,800,582.09	11.64%	2,745,296,856.15
其中：										
账龄组合	3,238,875,092.07	96.10%	352,079,292.42	10.87%	2,886,795,799.65	3,107,097,438.24	96.89%	361,800,582.09	11.64%	2,745,296,856.15
合计	3,370,166,022.75	100.00%	483,370,223.10	14.34%	2,886,795,799.65	3,206,943,085.85	100.00%	443,978,161.83	13.84%	2,762,964,924.02

按单项计提坏账准备：单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	68,831,801.87	51,623,851.40	68,831,801.87	68,831,801.87	100.00%	破产重整
客户二			28,969,824.67	28,969,824.67	100.00%	预计无法收回
客户三	18,523,241.80	18,523,241.80	18,523,241.80	18,523,241.80	100.00%	预计无法收回
客户四			9,738,240.00	9,738,240.00	100.00%	预计无法收回
其他零星客户	12,490,603.94	12,030,486.54	5,227,822.34	5,227,822.34	100.00%	预计无法收回、破产重整
合计	99,845,647.61	82,177,579.74	131,290,930.68	131,290,930.68		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	1,608,492,182.18	32,169,843.59	2.00%
6-12个月	691,480,024.43	34,574,001.22	5.00%
1至2年	520,479,615.34	78,071,942.30	15.00%
2至3年	278,282,797.16	83,484,839.15	30.00%
3至4年	81,809,034.08	65,447,227.27	80.00%
4年以上	58,331,438.88	58,331,438.89	100.00%
合计	3,238,875,092.07	352,079,292.42	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	82,177,579.74	49,370,403.85	186,287.47		-70,765.44	131,290,930.68
按组合计提坏账准备	361,800,582.09	2,321,353.11		11,946,613.90	-96,028.88	352,079,292.42
合计	443,978,161.83	51,691,756.96	186,287.47	11,946,613.90	-166,794.32	483,370,223.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,946,613.90

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户五	货款	10,321,507.69	公司注销	内部审批	是
合计		10,321,507.69			

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	361,346,694.02		361,346,694.02	10.47%	26,064,414.77
第二名	313,572,955.88		313,572,955.88	9.08%	6,271,459.11
第三名	277,966,443.44	9,900,000.00	287,866,443.44	8.34%	12,757,223.41
第四名	194,345,916.47		194,345,916.47	5.63%	9,824,325.13
第五名	183,487,629.78		183,487,629.78	5.32%	26,672,817.72
合计	1,330,719,639.59	9,900,000.00	1,340,619,639.59	38.84%	81,590,240.14

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	30,457,551.92	3,486,161.18	26,971,390.74	38,793,647.92	4,667,791.51	34,125,856.41
合计	30,457,551.92	3,486,161.18	26,971,390.74	38,793,647.92	4,667,791.51	34,125,856.41

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
其中：										
按组合计提坏账准备	30,457,551.92	100.00%	3,486,161.18	11.45%	26,971,390.74	38,793,647.92	100.00%	4,667,791.51	12.03%	34,125,856.41
其中：										
账龄组合	30,457,551.92	100.00%	3,486,161.18	11.45%	26,971,390.74	38,793,647.92	100.00%	4,667,791.51	12.03%	34,125,856.41
合计	30,457,551.92	100.00%	3,486,161.18	11.45%	26,971,390.74	38,793,647.92	100.00%	4,667,791.51	12.03%	34,125,856.41

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1-6 个月	16,665.21	333.31	2.00%
6-12 个月	24,273,825.77	1,213,691.29	5.00%
1 至 2 年	4,556,270.00	683,440.50	15.00%
2 至 3 年	19,055.52	5,716.66	30.00%
3 至 4 年	43,780.00	35,024.00	80.00%
4 年以上	1,547,955.42	1,547,955.42	100.00%
合计	30,457,551.92	3,486,161.18	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	-1,181,630.33			
合计	-1,181,630.33			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

#### (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	130,571.30	2,078,092.84
合计	130,571.30	2,078,092.84

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	130,571.30	100.00%	0.00	0.00%	130,571.30	2,078,092.84	100.00%	0.00%	0.00%	2,078,092.84
其中：										
银行承兑汇票	130,571.30	100.00%	0.00	0.00%	130,571.30	2,078,092.84	100.00%	0.00%	0.00%	2,078,092.84
合计	130,571.30	100.00%	0.00	0.00%	130,571.30	2,078,092.84	100.00%	0.00%	0.00%	2,078,092.84

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	130,571.30		
合计	130,571.30		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	174,783,135.09	
商业承兑汇票	34,400,000.00	
合计	209,183,135.09	

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	100,319,693.91	176,074,942.21
合计	100,319,693.91	176,074,942.21

**(1) 应收利息****1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**2) 重要逾期利息**

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

**3) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

**5) 本期实际核销的应收利息情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	53,385,908.84	49,590,166.57
往来款	58,744,610.51	38,895,319.67
应收出口退税	1,214,961.08	2,509,739.11
应收暂付款	39,331,753.43	73,367,402.02
股权转让款		23,000,000.00
政府补贴		33,500,455.00

其他	8,221,102.48	11,833,829.79
合计	160,898,336.34	232,696,912.16

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	64,765,676.47	140,254,520.85
1-6个月	53,611,333.03	119,506,205.55
6-12个月	11,154,343.44	20,748,315.30
1至2年	23,463,205.01	37,623,549.21
2至3年	23,099,875.56	14,191,691.47
3年以上	49,569,579.30	40,627,150.63
3至4年	9,638,668.71	2,332,838.60
4至5年	39,930,910.59	38,294,312.03
合计	160,898,336.34	232,696,912.16

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	23,929,021.13	14.87%	23,929,021.13	100.00%		15,687,695.51	6.74%	15,687,695.51	100.00%	
其中：										
单项计提坏账准备	23,929,021.13	14.87%	23,929,021.13	100.00%		15,687,695.51	6.74%	15,687,695.51	100.00%	
按组合计提坏账准备	136,969,315.21	85.13%	36,649,621.30	26.76%	100,319,693.91	217,009,216.65	93.26%	40,934,274.44	18.86%	176,074,942.21
其中：										
账龄组合	136,969,315.21	85.13%	36,649,621.30	26.76%	100,319,693.91	217,009,216.65	93.26%	40,934,274.44	18.86%	176,074,942.21
合计	160,898,336.34	100.00%	60,578,642.43	37.65%	100,319,693.91	232,696,912.16	100.00%	56,621,969.95	24.33%	176,074,942.21

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	10,213,874.79	10,213,874.79	10,213,874.79	10,213,874.79	100.00%	预计无法收回
客户二			8,547,511.62	8,547,511.62	100.00%	预计无法收回
其他	5,473,820.72	5,473,820.72	5,167,634.72	5,167,634.72	100.00%	预计无法收回

合计	15,687,695.51	15,687,695.51	23,929,021.13	23,929,021.13		
----	---------------	---------------	---------------	---------------	--	--

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	53,611,333.03	1,072,226.64	2.00%
6-12个月	11,154,343.44	557,717.16	5.00%
1至2年	23,463,205.01	3,519,480.79	15.00%
2至3年	23,077,075.56	6,923,122.67	30.00%
3至4年	5,431,420.69	4,345,136.56	80.00%
4年以上	20,231,937.48	20,231,937.48	100.00%
合计	136,969,315.21	36,649,621.30	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,427,539.90	5,643,532.38	47,550,897.67	56,621,969.95
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-620,117.71	620,117.71		
——转入第三阶段		-3,315,923.35	3,315,923.35	
本期计提	-1,177,478.66	570,762.70	12,999,942.40	12,393,226.44
本期转回			-55,000.00	-55,000.00
本期核销			8,716,132.58	8,716,132.58
其他变动	0.27	991.35	223,587.00	224,578.62
2025年12月31日余额	1,629,943.80	3,519,480.79	55,429,217.84	60,578,642.43

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：单项计提坏账的其他应收款代表自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)，其余部分按账龄组合划分。

第一阶段：账龄1年以内代表自初始确认后信用风险未显著增加，6个月以内按2%计提减值，6-12个月按5%计提减值。

第二阶段：账龄1-2年代表自初始确认后信用风险显著增加但未发生信用减值，按15%计提减值。第三阶段：账龄2年以上代表自初始确认后已发生信用减值，2-3年表明已发生部分的信用减值，按30%计提减值；3-4年表明进一步发生信用减值，按80%计提减值；4年以上表明全部减值，按100%计提减值。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	15,687,695.51	8,241,325.62				23,929,021.13
账龄组合	40,934,274.44	4,151,900.82	-55,000.00	8,716,132.58	224,578.62	36,649,621.30
合计	56,621,969.95	12,393,226.44	-55,000.00	8,716,132.58	224,578.62	60,578,642.43

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8,716,132.58

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户三	往来款	7,182,000.00	公司注销	内部审批	否
合计		7,182,000.00			

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	11,529,700.00	2-3 年	7.17%	3,458,910.00
第二名	往来款	11,232,000.00	6 个月以内	6.98%	224,640.00
第三名	往来款	10,213,874.79	4 年以上	6.35%	10,213,874.79
第四名	往来款	9,938,330.54	4 年以上	6.18%	9,938,330.54
第五名	往来款	8,547,511.62	2-3 年 22800 元，3-4 年 38000 元；4 年以上 8,486,711.62 元	5.31%	8,547,511.62
合计		51,461,416.95		31.99%	32,383,266.95

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	497,290,854.38	86.72%	342,466,284.16	81.68%
1 至 2 年	14,836,615.31	2.59%	66,663,457.26	15.90%
2 至 3 年	55,710,240.76	9.72%	3,536,346.56	0.84%
3 年以上	5,549,858.78	0.97%	6,636,781.76	1.58%
合计	573,387,569.23		419,302,869.74	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	年末余额	占预付款项年末余额合计数的比例 (%)
第一名	365,223,584.54	63.70%
第二名	59,200,500.85	10.32%
第三名	23,600,000.00	4.12%
第四名	8,866,654.26	1.55%
第五名	5,798,230.09	1.01%
合计	462,688,969.74	80.70%

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	745,762,982.89	40,442,585.89	705,320,397.00	1,180,378,192.33	38,743,748.58	1,141,634,443.75

在产品	1,690,494.27 1.72	1,062,791.55 3.97	627,702,717. 75	2,221,955.98 9.48	122,456,775. 77	2,099,499.21 3.71
库存商品	388,334,734. 12	52,151,755.3 1	336,182,978. 81	707,088,338. 96	114,457,315. 07	592,631,023. 89
发出商品	439,649,426. 94	14,308,378.2 7	425,341,048. 67	338,349,712. 49	951,142.53	337,398,569. 96
委托加工物资	14,588,397.6 3		14,588,397.6 3	58,223,758.2 4	197,408.81	58,026,349.4 3
合计	3,278,829.81 3.30	1,169,694.27 3.44	2,109,135.53 9.86	4,505,995.99 1.50	276,806,390. 76	4,229,189.60 0.74

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计
----	-----------	-----------------	-------------------	----

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	38,743,748.58	32,090,761.37		30,391,924.06		40,442,585.89
在产品	122,456,775.77	1,056,339,567.93		116,004,789.73		1,062,791,553.97
库存商品	114,457,315.07	51,320,649.56		113,626,209.32		52,151,755.31
委托加工物资	197,408.81			197,408.81		
发出商品	951,142.53	14,308,378.27		951,142.53		14,308,378.27
合计	276,806,390.76	1,154,059,357.13	0.00	261,171,474.45		1,169,694,273.44

(1) 可变现净值根据相关产成品估计售价减去至完工预计将要发生的成本、预计的销售费用以及相关税费后的金额确定。本期转销存货跌价准备为已计提存货跌价准备的存货耗用和售出。

(2) 公司子公司安徽华铂将进行停产歇业，由于无法继续生产变现，原材料、半成品的可变现净值不再根据产成品估计售价确认，按照直接出售的市场价格作为可变现净值进行减值，根据环评及相关法规要求，公司部分在产品属于危废品，只能内部生产回用无法进行出售，公司委托浙江中联资产评估有限公司对存货可变现净值进行测试，出具存货减值测试涉及存货可变现净值的评估报告（浙联评报字[2026]91号），期末存货账面余额167,646.83万元，评估的可变现净值为63,656.64万元，存货跌价准备107,627.64万元。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的可转让大额存单	128,475,890.41	151,914,561.67
一年内到期的长期应收款	41,535,841.64	45,899,992.80
合计	170,011,732.05	197,814,554.47

## (1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## (2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税及预缴税金	318,343,407.69	316,125,048.67
预缴消费税	518,374.73	551,356.56
预缴企业所得税	1,168,115.08	567,699.42
预缴城市维护建设税		2,173,653.67
预缴教育费附加		932,117.26
预缴地方教育附加		621,043.91
预付房租	39,816.00	17,383.27
其他	993,804.85	246,548.83
合计	321,063,518.35	321,234,851.59

其他说明：

## 14、债权投资

## (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

### (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
------	------	------	---------------	---------------	------------------	------------------	-----------	---------------------------

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

					因	
--	--	--	--	--	---	--

其他说明：

### 17、长期应收款

#### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	4,273,478.06		4,273,478.06	43,434,240.39		43,434,240.39	4.49%-7.57%
其中：未实现融资收益	-1,366,521.94		-1,366,521.94	-5,203,759.61		-5,203,759.61	
合计	4,273,478.06		4,273,478.06	43,434,240.39	0.00	43,434,240.39	

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

#### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
长春孔辉汽车科技股份有限公司	6,227,268.62	17,389,723.78		6,395,157.01	-171,539.19		339,427.58				0.00	17,389,723.78
北京智行鸿远汽车有限公司		63,821,139.28										63,821,139.28
新源动力(河北)有限责任公司	88,397,162.58				-24,004,381.86		3,157,436.59		49,353,117.31		18,197,100.00	49,353,117.31
安徽网电通科技有限公												

司												
南都能源有限公司	365,569.60				-365,569.60							
江苏国昇创融新能源有限公司			10,000,000.00		-884,926.75						9,115,073.25	
浙江宏鑫锂电有限公司												
小计	94,990,000.80	81,210,863.06	10,000,000.00	6,395,157.01	-25,426,417.40		3,496,864.17		49,353,117.31		27,312,173.25	130,563,980.37
合计	94,990,000.80	81,210,863.06	10,000,000.00	6,395,157.01	-25,426,417.40		3,496,864.17		49,353,117.31		27,312,173.25	130,563,980.37

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
新源动力（河北）有限责任公司	67,550,217.31	18,197,100.00	49,353,117.31	根据各项可辨认的资产和负债确定公允价值；法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用确定处置费用	各项可辨认资产、负债的公允价值	对资产及负债执行必要的核查程序确认各项资产和负债的公允价值。
合计	67,550,217.31	18,197,100.00	49,353,117.31			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

### 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	540,275.24	90,777,561.19
合计	540,275.24	90,777,561.19

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,584,520,524.03	5,195,162,044.09
合计	4,584,520,524.03	5,195,162,044.09

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	专用设备	专用设备 (储能电站)	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	3,130,170,965.96	4,344,215,980.28	153,999,301.06	40,663,522.99	131,467,151.28	7,800,516,921.57
2. 本期增加金额	82,577,714.43	119,382,544.61		2,953,248.45	9,511,263.16	214,424,770.65
(1) 购置	16,801,239.73	47,653,653.51		1,872,178.49	4,319,608.61	70,646,680.34
(2) 在建工程转入	65,776,474.70	71,728,891.10		1,081,069.96	5,178,803.48	143,765,239.24
(3)						

企业合并增加						
(3) 外币折算影响					12,851.07	12,851.07
3. 本期减少金额	8,699,701.50	117,280,055.46		4,392,758.59	2,361,545.06	132,734,060.61
(1) 处置或报废	8,699,701.50	117,280,055.46		4,337,613.60	2,257,876.07	132,575,246.63
(2) 外币折算影响				55,144.99	103,668.99	158,813.98
4. 期末余额	3,204,048.97 8.89	4,346,318.46 9.43	153,999,301.06	39,224,012.85	138,616,869.38	7,882,207,631.61
二、累计折旧						
1. 期初余额	730,972,540.89	1,621,251,800.99	64,764,925.02	26,773,162.21	94,541,953.57	2,538,304,382.68
2. 本期增加金额	155,634,131.74	385,908,205.57	14,629,933.61	4,520,658.50	12,673,977.36	573,366,906.78
(1) 计提	155,634,131.74	385,908,205.57	14,629,933.61	4,520,658.50	12,669,276.25	573,362,205.67
(2) 外币折算影响					4,701.11	4,701.11
3. 本期减少金额	1,852,536.77	100,852,519.83		4,031,309.84	2,219,438.25	108,955,804.69
(1) 处置或报废	1,852,536.77	100,852,519.83		4,003,093.51	2,128,720.63	108,836,870.74
(2) 外币折算影响				28,216.33	90,717.62	118,933.95
4. 期末余额	884,754,135.86	1,906,307,486.73	79,394,858.63	27,262,510.87	104,996,492.68	3,002,715,484.77
三、减值准备						
1. 期初余额	3,410,398.87	63,386,784.64		77,349.92	175,961.37	67,050,494.80
2. 本期增加金额	171,715,101.89	66,867,639.86		1,619.64	749,197.33	239,333,558.72
(1) 计提	171,715,101.89	66,867,639.86		1,619.64	749,197.33	239,333,558.72
3. 本期减少金额	3,410,398.87	7,893,594.07		77,349.92	31,087.85	11,412,430.71
(1) 处置或报废	3,410,398.87	7,893,594.07		77,349.92	31,087.85	11,412,430.71
4. 期末余额	171,715,101.89	122,360,830.43		1,619.64	894,070.85	294,971,622.81
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,147,579,741.14	2,317,650,152.27	74,604,442.43	11,959,882.34	32,726,305.85	4,584,520,524.03
2. 期初账面价值	2,395,788,026.20	2,659,577,394.65	89,234,376.04	13,813,010.86	36,749,236.34	5,195,162,044.09

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	388,648,006.93	190,993,215.57	42,474,526.04	155,180,265.32	
专用设备	203,990,081.44	124,818,321.29	10,792,706.11	68,379,054.04	
其他设备	6,550,712.02	6,265,209.31	157,124.43	128,378.28	

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
专用设备（储能电站）	74,604,442.43

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
武汉南都新能源科技有限公司房屋及建筑物	4,839,479.33	正在办理中

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
鸿芯动力的相关减值资产	124,692,498.49	110,035,100.00	288,522.74	根据市场价格确定公允价值；根据资产处置相关的交易费用和税费确认处置费用	市场交易价格	根据剩余的经济寿命确定
安徽华铂的设备及其他减值	354,516,580.49	275,765,230.00	67,329,934.09	根据市场价格确定公允价值；根据资产处置相关的交易费用和税费确认处置费用	市场交易价格、修正系数	根据厂家询价确定市场交易价格；根据交易方式、使用状况、功能技术等要素确定修正系数
安徽华铂的建筑物减值及土地	568,906,287.62	369,430,200.00	191,943,543.93	根据收益法确定公允价值；根据处置相关的交易费用和税费确认处置费用	净收益、折算率	根据市场租金价格以及相关税费确认净收益；根据无风险报酬率确认折算率
合计	1,048,115,36	755,230,530.	259,562,000.			

	6.60	00	76			
--	------	----	----	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,415,450,469.17	1,059,494,983.92
合计	1,415,450,469.17	1,059,494,983.92

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉厂区新能源电池项目			0.00	10,001,792.10		10,001,792.10
界首工厂锂回收项目	379,420.00		379,420.00	6,441,842.89		6,441,842.89
界首工厂锂电池建设项目	591,927,813.38		591,927,813.38	577,624,364.72		577,624,364.72
FE280 项目 (临平工厂锂电池建设项目)			0.00	2,944,217.63		2,944,217.63
酒泉工厂锂电池及系统集成建设项目	55,840,398.81		55,840,398.81	23,043,022.68		23,043,022.68
扬州工厂储能系统集成项目	506,771,100.68		506,771,100.68	224,591,353.93		224,591,353.93
界首工厂锂电综合回收二期项目	249,848,031.41		249,848,031.41	201,937,582.36		201,937,582.36
零星在安装设备	10,683,704.89		10,683,704.89	12,910,807.61		12,910,807.61
合计	1,415,450,469.17		1,415,450,469.17	1,059,494,983.92		1,059,494,983.92

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
武汉厂区新能源电池项目	1,000,000.00	10,001,792.10	494,529.81	10,496,321.91			93.24%	100.00%	1,206,625.00			募集资金、其他
界首工厂锂回收项目	560,000.00	6,441,842.89	23,283,918.9	29,346,341.78		379,420.00	112.58%	95.00%	11,769,885.55			金融机构贷款、其他
界首工厂锂电池建设项目	1,956,763.50	577,624,364.72	98,453,424.71	84,149,976.05		591,927,813.38	88.18%	88.00%	69,148,943.63	18,641,472.21	3.06%	金融机构贷款、其他
酒泉工厂锂电池及系统集成建设项目	1,000,000.00	23,043,022.68	32,797,376.13			55,840,398.81	85.70%	99.00%	13,870,127.35	522,585.00	4.20%	金融机构贷款、其他
扬州工厂储能系统集成项目	732,056,400.00	224,591,353.93	294,084,086.47	11,904,339.72		506,771,100.68	70.85%	95.00%	1,621,100.00	1,621,100.00	2.90%	金融机构贷款、其他
界首工厂锂电综合回收二期项目	1,006,000.00	201,937,582.36	47,910,449.05			249,848,031.41	26.83%	57.00%				其他
合计	6,254,819,990.00	1,043,639,958.68	497,023,785.06	135,896,979.46	0.00	1,404,766,764.28			97,616,681.53	20,785,157.21		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	159,760,726.18	159,760,726.18
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	4,250,629.98	4,250,629.98
(1) 终止或变更	4,228,632.31	4,228,632.31
(2) 外币折算影响	21,997.67	21,997.67
4. 期末余额	155,510,096.20	155,510,096.20
二、累计折旧		

1. 期初余额	26,709,356.09	26,709,356.09
2. 本期增加金额	11,707,782.64	11,707,782.64
(1) 计提	11,707,782.64	11,707,782.64
3. 本期减少金额	5,499.50	5,499.50
(1) 处置		
(2) 外币折算影响	5,499.50	5,499.50
4. 期末余额	38,411,639.23	38,411,639.23
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	117,098,456.97	117,098,456.97
2. 期初账面价值	133,051,370.09	133,051,370.09

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	排污费	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	421,292,981.73	26,372,868.87	72,200,390.81	50,148,530.76	256,921.06	570,271,693.23
2. 本期增加金额	355,176.12			2,430,969.61		2,786,145.73
(1) 购置	355,176.12			2,430,969.61		2,786,145.73
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						

3. 本期减少金额				1,382,587.50		1,382,587.50
(1) 处置				1,382,587.50		1,382,587.50
4. 期末余额	421,648,157.85	26,372,868.87	72,200,390.81	51,196,912.87	256,921.06	571,675,251.46
二、累计摊销						
1. 期初余额	70,022,728.96	13,113,904.35	69,818,919.03	34,140,504.64	256,921.06	187,352,978.04
2. 本期增加金额	8,462,645.06	2,791,360.95	998,483.66	5,068,108.20		17,320,597.87
(1) 计提	8,462,645.06	2,791,360.95	998,483.66	5,068,108.20		17,320,597.87
3. 本期减少金额				1,382,587.50		1,382,587.50
(1) 处置				1,382,587.50		1,382,587.50
4. 期末余额	78,485,374.02	15,905,265.30	70,817,402.69	37,826,025.34	256,921.06	203,290,988.41
三、减值准备						
1. 期初余额				733,473.46		733,473.46
2. 本期增加金额	20,228,442.04					20,228,442.04
(1) 计提	20,228,442.04					20,228,442.04
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	20,228,442.04			733,473.46		20,961,915.50
四、账面价值						
1. 期末账面价值	322,934,341.79	10,467,603.57	1,382,988.12	12,637,414.07		347,422,347.55
2. 期初账面价值	351,270,252.77	13,258,964.52	2,381,471.78	15,274,552.66		382,185,241.73

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

## (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
安徽华铂再生资源科技有限公司	231,616,534.72					231,616,534.72
合计	231,616,534.72					231,616,534.72

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
安徽华铂再生资源科技有限公司	231,616,534.72					231,616,534.72
合计	231,616,534.72					231,616,534.72

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
安徽华铂再生资源科技有限公司	产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	安徽华铂再生资源科技有限公司	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

**28、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	9,989,664.45	9,157,195.00	6,558,019.23		12,588,840.22
模具及器具	53,607,458.16	14,156,699.17	21,428,691.58		46,335,465.75
借款保函管理费	5,391,390.63	980,296.00	1,230,848.51		5,140,838.12
固定资产改良支出	36,770,724.92	14,722,154.45	16,799,343.65		34,693,535.72
污水池及厂房改造	5,200,014.87	760,507.52	1,584,399.98		4,376,122.41
民用锂电项目	19,091,788.28	496,673.27	12,761,480.76		6,826,980.79
银行信息服务费	15,525,044.77	2,666,666.67	5,062,551.26		13,129,160.18
其他	1,851,717.41	816,605.50	1,495,953.49		1,172,369.42
合计	147,427,803.49	43,756,797.58	66,921,288.46		124,263,312.61

其他说明：

**29、递延所得税资产/递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	352,792,466.24	52,918,869.94	828,717,723.69	124,307,658.59
应收款项坏账准备	6,717,010.53	1,007,551.57	388,111,189.99	58,835,449.21
内部交易未实现利润	20,701.08	3,105.16	48,465,890.79	7,269,883.62
股权激励费用			15,670,838.07	2,350,625.71
预提的费用	42,842,895.33	6,426,434.30	76,220,936.17	11,433,140.43
递延收益	56,022,594.86	8,403,389.24	54,422,815.68	8,830,879.82
存货跌价准备	56,744,986.72	8,511,748.00	234,072,486.78	35,133,189.73
租赁负债			105,372,595.48	15,805,889.32
预计负债			95,656,471.87	14,348,470.78

合计	515,140,654.76	77,271,098.21	1,846,710,948.52	278,315,187.21
----	----------------	---------------	------------------	----------------

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
折旧差异	67,621,654.29	10,143,248.14	76,927,649.54	11,539,147.43
使用权资产			133,051,370.09	14,939,440.51
合计	67,621,654.29	10,143,248.14	209,979,019.63	26,478,587.94

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		77,271,098.21		278,315,187.21
递延所得税负债		10,143,248.14		26,478,587.94

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	6,872,978,100.41	5,241,769,974.61
应收款项坏账准备	554,477,468.33	128,747,528.31
存货跌价准备	1,112,949,286.72	42,733,903.98
长期股权投资减值准备	113,174,256.59	81,210,863.06
固定资产减值准备	294,971,622.81	67,050,494.80
预提费用	77,805,532.26	17,346,140.88
递延收益	123,903,512.36	122,737,959.40
商誉减值准备	231,616,534.72	231,616,534.72
租赁负债	97,313,820.08	4,874,895.37
公允价值变动	7,078,131.84	
合计	9,486,268,266.12	5,938,088,295.13

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		207,972,436.81	
2025 年	454,117,236.54	454,291,863.03	
2026 年	538,142,279.41	538,668,185.63	
2027 年	763,381,080.60	806,182,027.75	
2028 年	454,525,333.83	3,234,655,461.39	
2029 年及以后	4,662,812,170.03		
合计	6,872,978,100.41	5,241,769,974.61	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	50,989,668.13	13,514,838.71	37,474,829.42	70,752,373.99	9,775,915.77	60,976,458.22
预付工程设备款	172,692,017.82		172,692,017.82	150,813,563.84		150,813,563.84
预付运维平台费				452,516.96		452,516.96
定期存单				126,055,723.75		126,055,723.75
合计	223,681,685.95	13,514,838.71	210,166,847.24	348,074,178.54	9,775,915.77	338,298,262.77

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,129,285,287.63	1,129,285,287.63	冻结	承兑票据、信用证、保函等保证金	1,351,027,993.47	1,351,027,993.47	冻结	承兑票据、信用证、保函等保证金
应收票据	56,805,929.86	56,805,929.86	质押	票据融资	108,000,000.00	106,600,000.00	质押	票据融资
固定资产	3,688,511,122.40	2,487,711,588.24	抵押	银行借款及融资	4,709,244,268.06	3,408,687,059.57	抵押	银行借款及融资
无形资产	271,643,645.96	211,675,598.59	抵押	银行借款	210,518,508.25	167,358,604.50	抵押	银行借款
货币资金	40,202,913.75	40,202,913.75	冻结	司法冻结	30,702,391.39	30,702,391.39	冻结	司法冻结
在建工程	1,100,640,643.99	1,100,640,643.99	抵押	银行借款	571,396,998.28	571,396,998.28	抵押	银行借款
一年内到期的非流动资产-定期存单	128,475,890.41	128,475,890.41	冻结	承兑汇票保证金	151,914,561.67	151,914,561.67	冻结	承兑汇票保证金
应收账款					5,853,749.32	4,975,686.92	质押	保理
其他应收款					4,500,000.00	4,275,000.00	冻结	司法冻结
其他非流动资产-定期存单					126,055,723.75	126,055,723.75	冻结	承兑汇票保证金
合计	6,415,565,434.00	5,154,797,852.47			7,269,214,194.19	5,922,994,019.55		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	665,000,000.00	751,950,000.00
抵押借款	184,765,203.53	13,012,313.89
保证借款	898,490,545.70	937,665,264.25
信用借款	2,765,185,860.64	3,295,489,893.80
合计	4,513,441,609.87	4,998,117,471.94

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	6,118,407.08	
其中：		
衍生金融资产	6,118,407.08	
其中：		
合计	6,118,407.08	

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	301,608,105.62	21,100,000.00
银行承兑汇票	312,234,000.00	957,307,869.35
合计	613,842,105.62	978,407,869.35

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为 0。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	2,664,599,244.76	2,206,816,559.11
设备款	567,626,706.25	568,109,788.79
其他	6,635,413.44	1,215,560.00
合计	3,238,861,364.45	2,776,141,907.90

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	42,851,996.89	未到结算期
第二名	23,933,599.51	资金紧张，未支付
第三名	15,493,166.04	资金紧张，未支付
第四名	14,986,000.00	未到结算期
第五名	14,788,595.20	未到结算期
第六名	13,159,721.20	未到结算期
第七名	11,477,348.47	未到结算期
第八名	11,012,947.01	资金紧张，未支付
第九名	9,286,916.51	资金紧张，未支付
第十名	7,808,244.23	未到结算期
第十一名	7,625,803.15	资金紧张，未支付
第十二名	7,339,300.00	资金紧张，未支付
第十三名	7,333,000.00	未到结算期
第十四名	7,179,951.27	资金紧张，未支付
第十五名	6,167,899.85	资金紧张，未支付
第十六名	5,871,646.00	未到结算期
合计	206,316,135.33	

其他说明：

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

单位：元

涉及逾期的合同数量	587
涉及逾期的合同金额	1,139,163,156.84
逾期尚未支付的金额	631,184,628.84

逾期情况的详细说明：

## 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	183,653,593.01	60,860,449.13
合计	183,653,593.01	60,860,449.13

## (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	27,052,193.52	40,102,958.11
应付暂收款	15,041,597.98	9,367,367.99
非金融机构借款	103,766,666.66	
退货款	30,535,900.00	
其他	7,257,234.85	11,390,123.03
合计	183,653,593.01	60,860,449.13

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	11,108,550.00	未到结算期
合计	11,108,550.00	

其他说明：

## 38、预收款项

## (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	548,495,875.47	382,722,583.57
合计	548,495,875.47	382,722,583.57

## 账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

## 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 40、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	18,666,088.87	701,297,789.83	702,689,210.28	17,274,668.42
二、离职后福利-设定提存计划	27,690.39	51,092,234.82	45,364,888.24	5,755,036.97
三、辞退福利		47,785.22	47,785.22	
合计	18,693,779.26	752,437,809.87	748,101,883.74	23,029,705.39

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	17,495,124.68	611,939,081.22	612,738,938.96	16,695,266.94
2、职工福利费	410,210.16	25,419,089.19	25,829,299.35	

3、社会保险费	14,608.90	29,902,385.10	29,651,755.40	265,238.60
其中：医疗保险费	13,976.32	26,985,462.78	26,991,875.17	7,563.93
工伤保险费	632.58	2,892,464.40	2,635,422.31	257,674.67
生育保险费		24,457.92	24,457.92	
4、住房公积金	627,655.96	27,473,780.52	27,881,836.48	219,600.00
5、工会经费和职工教育经费	118,489.17	6,563,453.80	6,587,380.09	94,562.88
合计	18,666,088.87	701,297,789.83	702,689,210.28	17,274,668.42

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	26,678.22	49,461,540.06	43,907,601.06	5,580,617.22
2、失业保险费	1,012.17	1,630,694.76	1,457,287.18	174,419.75
合计	27,690.39	51,092,234.82	45,364,888.24	5,755,036.97

其他说明：

### 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,735,006.26	16,387,421.94
消费税	2,424,062.86	4,866,782.67
企业所得税	2,086,549.78	742,012.90
个人所得税	35,046,574.59	34,137,008.20
城市维护建设税	1,487,222.75	368,949.14
房产税	8,634,676.32	9,985,524.30
土地使用税	2,540,375.41	3,359,753.49
教育费附加	847,264.78	158,327.04
地方教育附加	564,843.19	104,795.78
印花税	2,286,002.04	1,614,290.34
地方水利建设基金	251,120.22	315,645.47
环境保护税	258,965.61	10,840.87
其他	162,667.52	1,915.88
合计	69,325,331.33	72,053,268.02

其他说明：

### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	982,569,925.74	725,502,646.80
一年内到期的长期应付款	322,452,932.26	804,997,132.24
一年内到期的租赁负债	7,489,887.69	11,373,021.38
合计	1,312,512,745.69	1,541,872,800.42

其他说明：

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应计未付运费	23,427,600.34	20,895,937.58
应计售后服务费	120,648,427.59	93,567,077.04
应计未付水电气费用	10,601,369.36	17,667,797.05
待转销项税额	33,920,283.13	24,782,779.09
已背书未到期的应收票据	161,621,902.02	58,118,102.62
其他	79,527,325.00	24,073,871.90
合计	429,746,907.44	239,105,565.28

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

## 45、长期借款

## (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	398,040,000.00	305,000,000.00
保证借款	758,500,000.00	328,486,000.00
信用借款	10,500,000.00	243,300,000.00
保证及抵押借款	450,000,000.00	1,580,101,423.57
质押及抵押借款	546,662,372.00	
合计	2,163,702,372.00	2,456,887,423.57

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：本集团上述借款的年利率为 2.85%至 6.09%

## 46、应付债券

## (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计		---											---

## (3) 可转换公司债券的说明

## (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	89,823,932.39	98,874,469.47
合计	89,823,932.39	98,874,469.47

其他说明：

## 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	38,692,979.65	359,624,622.05
合计	38,692,979.65	359,624,622.05

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期融资性款项	38,692,979.65	359,624,622.05

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	98,628,657.54	95,656,471.87	未决诉讼可能发生赔偿
合计	98,628,657.54	95,656,471.87	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	177,160,775.08	32,250,469.68	29,485,137.54	179,926,107.22	与资产相关政府补助尚未验收或摊销完毕
合计	177,160,775.08	32,250,469.68	29,485,137.54	179,926,107.22	

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
附回购条款的股权投资款	202,000,000.00	203,000,000.00
合计	202,000,000.00	203,000,000.00

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	895,531,385.00	2,835,914.00				2,835,914.00	898,367,299.00

其他说明：

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,251,664,857.80	71,847,816.47		4,323,512,674.27
其他资本公积	85,033,514.85	3,496,864.17	19,598,852.01	68,931,527.01

合计	4,336,698,372.65	75,344,680.64	19,598,852.01	4,392,444,201.28
----	------------------	---------------	---------------	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司 2022 年股票期权激励计划及 2023 年股票期权激励计划行权导致股本溢价增加 52,248,964.46 元，其他资本公积转入股本溢价 19,598,852.01 元。

(2) 公司出售原联营公司股权，导致其他资本变动 339,427.58 元。

(3) 公司按持股比例确认的联营企业除净损益、其他综合收益以及利润分配外的所有者权益变动导致其他资本增加 3,157,436.59 元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购公司股票	100,039,900.93			100,039,900.93
合计	100,039,900.93			100,039,900.93

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	538,500.00							538,500.00
权益法下不能转损益的其他综合收益	538,500.00							538,500.00
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,526,272.20	4,664,815.49	0.00	0.00	0.00	4,664,815.49	0.00	6,191,087.69
外币财务报表折算差额	1,526,272.20	4,664,815.49	0.00	0.00	0.00	4,664,815.49	0.00	6,191,087.69
其他综合收益合计	987,772.20	4,664,815.49	0.00	0.00	0.00	4,664,815.49		5,652,587.69

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	163,364,814.09			163,364,814.09
合计	163,364,814.09			163,364,814.09

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,304,399,748.58	248,442,078.86
调整后期初未分配利润	-1,304,399,748.58	248,442,078.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-2,642,098,187.36	-1,496,826,773.67
应付普通股股利		56,015,053.77
期末未分配利润	-3,946,497,935.94	-1,304,399,748.58

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,999,958,009.48	6,579,509,179.85	7,460,413,074.74	7,573,691,082.31
其他业务	470,630,943.44	446,839,599.36	523,337,878.45	515,170,470.44
合计	7,470,588,952.92	7,026,348,779.21	7,983,750,953.19	8,088,861,552.75

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
----	-----	--------	-----	--------

营业收入金额	7,470,588,952.92	-	7,983,750,953.19	-
营业收入扣除项目合计金额	470,630,943.44	-	523,337,878.45	-
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	6.30%	-	6.56%	-
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	470,630,943.44		523,337,878.45	
		其中销售材料收入为37,941.40万元，废品收入为6,978.83万元，酒店住宿及提供安装测试服务等收入为2,142.87万元		其中销售材料收入为46,960.94万元，废品收入为3,940.78万元，酒店住宿及提供安装测试服务等收入为1,432.07万元
与主营业务无关的业务收入小计	470,630,943.44	-	523,337,878.45	-
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	-	0.00	-
营业收入扣除后金额	6,999,958,009.48	-	7,460,413,074.74	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
铅蓄电池产品					1,332,439,789.64	1,180,465,304.85	1,332,439,789.64	1,180,465,304.85
锂离子电池产品					4,262,835,636.83	3,804,328,512.33	4,262,835,636.83	3,804,328,512.33
再生铅产品					1,132,564,303.78	1,282,769,869.42	1,132,564,303.78	1,282,769,869.42
锂电池材料及加工					742,749,222.67	758,785,092.61	742,749,222.67	758,785,092.61
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认					7,470,588,952.92	7,026,348,779.21	7,470,588,952.92	7,026,348,779.21
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	38,941,292.76	51,159,316.16
城市维护建设税	12,166,674.83	21,813,025.61
教育费附加	6,311,082.81	11,413,177.06
房产税	24,522,171.11	24,937,401.60
土地使用税	6,644,257.46	7,399,114.83
印花税	12,557,572.31	13,082,997.25
地方教育费附加	4,208,695.49	7,608,784.70
车船使用税	27,631.99	29,160.40
环境保护税	492,450.62	49,853.62
其他	55,598.22	65,630.83
合计	105,927,427.60	137,558,462.06

其他说明：

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	140,743,227.99	145,987,885.72
折旧及资产摊销	122,158,907.98	149,253,459.14
股权激励费用		-81,157,944.00
差旅及办公费	40,027,157.91	35,608,372.61
中介机构费	42,373,097.01	32,262,930.45
业务招待费	6,639,795.47	10,570,390.11
汽车费用及通讯费	5,681,894.04	5,349,345.41
保险费	6,016,393.93	6,147,656.43
税金	3,281,347.77	2,791,544.05
其他	6,409,988.48	13,503,119.31
合计	373,331,810.58	320,316,759.23

其他说明：

## 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	90,147,080.50	92,369,084.72
差旅办公及会务费	48,222,459.21	34,944,425.17
电池工程安装费	29,969,719.77	19,897,491.32
咨询代理费	60,312,027.78	31,041,993.82
业务费	20,862,555.94	14,714,291.26
装卸费	10,476,504.60	11,897,818.01
广告展览费	17,703,060.82	11,042,535.94
保险费、商检费用	9,062,049.12	5,532,705.25
汽车及通讯费	2,737,120.22	2,452,128.66
其他	7,990,646.26	8,772,452.98
合计	297,483,224.22	232,664,927.13

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	206,500,240.74	191,135,331.86
材料燃料动力	155,290,473.30	162,131,082.92
折旧及资产摊销	78,763,823.16	44,908,757.50
咨询及代理费	6,524,209.30	10,603,646.69
差旅及办公费	20,311,771.65	16,491,411.24
技术合作费	388,996.18	963,922.98
认证评审鉴定费	8,402,901.10	6,277,743.98
租赁费	1,021,322.63	2,019,950.40
模具工艺装备	1,503,205.33	507,864.92
其他	18,399,034.17	14,871,739.60
合计	497,105,977.56	449,911,452.09

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	311,429,293.44	344,064,022.94
利息收入	-26,755,672.10	-36,244,562.95
汇兑损益	729,838.62	-17,693,884.10
手续费及其他	15,191,466.30	18,694,120.56
合计	300,594,926.26	308,819,696.45

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	29,485,137.54	34,668,845.83
与收益相关的政府补助	96,226,131.59	214,249,772.86
扣代缴个人所得税手续费返还	255,085.70	365,567.18
进项税加计扣除	31,722,215.39	62,764,777.94

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-7,078,131.84	-1,883,095.90
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-7,078,131.84	-1,883,095.90
合计	-7,078,131.84	-1,883,095.90

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-25,426,417.40	-9,343,806.99
处置长期股权投资产生的投资收益	-357,672.97	274,166,660.58
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		1,243,419.07
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,402,972.39	8,461,043.00
处置金融工具取得的投资收益	-5,676,220.06	11,036,579.44
保理及贴现利息	-871,821.73	-2,459,982.28

处置其他非流动资产取得的投资收益	2,722,371.61	432,000.00
其他非流动资产在持有期间的投资收益		541,089.05
合计	-26,206,788.16	284,077,001.87

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,570,265.80	-1,784,067.06
应收账款坏账损失	-51,505,469.49	-108,801,560.50
其他应收款坏账损失	-12,393,226.44	-10,000,448.79
合计	-62,328,430.13	-120,586,076.35

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,150,270,170.90	-256,435,786.60
二、长期股权投资减值损失	-49,353,117.31	-17,389,723.78
四、固定资产减值损失	-239,333,558.72	-62,426,792.03
九、无形资产减值损失	-20,228,442.04	-722,821.82
十、商誉减值损失		-125,242,149.14
十一、合同资产减值损失	-2,557,292.61	-5,450,121.59
合计	-1,461,742,581.58	-467,667,394.96

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-2,666,268.72	-749,373.05
租赁终止利得		95,958.01

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助		22,000.00	
非流动资产毁损报废利得	33,097.16	226,815.00	33,097.16
赔款收入	51,003.33	7,097.05	51,003.33

罚没收入	96,050.00	175,187.13	96,050.00
收取快点集团违约费用	16,680,532.73	30,374,712.84	16,680,532.73
其他	1,291,075.90	7,214,435.17	1,291,075.90
合计	18,151,759.12	38,020,247.19	18,151,759.12

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	500,000.00	170,000.00	500,000.00
地方水利建设基金	2,472,259.62	4,240,889.90	
未决诉讼	2,972,185.67	66,075,417.00	2,972,185.67
非流动资产毁损报废损失	506,537.12	13,853,470.00	506,537.12
赔款支出	2,635,250.28	435,634.67	2,635,250.28
税收滞纳金	877,502.01	3,195,777.83	877,502.01
其他	690,441.17	249,999.02	690,441.17
合计	10,654,175.87	88,221,188.42	8,181,916.25

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,214,342.02	1,193,774.34
递延所得税费用	184,708,749.20	-51,525,877.90
合计	185,923,091.22	-50,332,103.56

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-2,525,039,239.47
按法定/适用税率计算的所得税费用	-378,755,885.90
子公司适用不同税率的影响	-213,040,480.60
调整以前期间所得税的影响	-800,090.49
非应税收入的影响	-52,206,695.78
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,705,039.52
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,180,138.30
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	705,917,702.69
权益法核算的合营企业和联营企业损益	3,813,962.61
递延确认范围调整影响	143,825,148.45
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-33,355,470.98

所得税费用	185,923,091.22
-------	----------------

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注 57。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	162,232,141.97	225,558,768.86
收回承兑汇票及信用证等保证金	871,566,852.37	1,094,570,659.97
收到利息	24,917,849.52	30,462,092.91
收到投标保证金	20,639,525.22	2,038,274.63
收到应收暂付款	3,478,662.92	7,152,848.38
其他	10,819,264.55	5,070,411.57
合计	1,093,654,296.55	1,364,853,056.32

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付承兑汇票及信用证等保证金	462,933,764.48	871,566,852.37
付现费用	241,382,018.27	298,265,480.59
支付手续费	15,191,466.30	18,694,120.56
票据贴现	16,471,295.66	2,242,639.96
支付押金保证金	14,193,179.52	2,670,962.89
支付应收暂付款	21,429,096.70	12,088,388.33
其他	10,240,957.65	9,554,086.81
合计	781,841,778.58	1,215,082,531.51

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款		285,180,662.86
定期存单	153,592,638.88	50,579,726.03
金融工具	2,167,756.93	5,855,916.58
保证金		8,268,358.50
合计	155,760,395.81	349,884,663.97

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回联营公司投资款		209,037,758.67
收回其他非金融资产股权投资款	101,999,932.80	
合计	101,999,932.80	209,037,758.67

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融工具	7,843,976.99	
保证金	506,688.00	
合计	8,350,664.99	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资租赁的款项	179,500,000.00	233,940,000.00
保证金	487,799,990.10	76,176,391.82
收到非金融机构及个人借款	300,000,000.00	
收到票据融资款	11,665,500.00	
合计	978,965,490.10	310,116,391.82

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	14,020,151.52	30,881,650.62
支付融资租赁款	867,145,913.40	895,269,694.00
支付贷款手续费	2,400,000.00	8,040,000.00
支付少数股东股权款		160,000.00
股权回购款	1,000,000.00	100,030,000.00
保证金	673,459,547.73	478,843,342.88
支付非金融机构及个人借款	200,000,000.00	
合计	1,758,025,612.65	1,513,224,687.50

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	4,998,117.47	4,937,198.80	26,980,078.6	5,444,540.56	4,314,182.23	4,513,441.60

	1.94	5.65	3	4.12		9.87
长期借款	3,182,390,070.37	759,556,672.00	3,413,875.93	795,618,401.34	3,469,919.21	3,146,272,297.75
租赁负债	110,247,490.85		4,118,827.49	12,808,935.58	4,243,562.69	97,313,820.07
长期应收款	89,334,233.18		4,975,086.52	8,973,167.00	39,526,833.00	45,809,319.70
长期应付款	1,164,621,754.31		43,197,004.00	807,145,913.40	39,526,933.00	361,145,911.91
合计	9,544,711,020.65	5,696,755,477.65	82,684,872.57	7,069,086,981.44	91,081,430.13	8,163,982,959.30

#### (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

### 79、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-2,710,962,330.69	-1,548,914,750.76
加：资产减值准备	1,524,071,011.71	588,253,471.31
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	573,366,906.78	516,627,569.13
使用权资产折旧	11,707,782.64	13,424,352.14
无形资产摊销	17,320,597.87	17,306,449.58
长期待摊费用摊销	66,921,288.46	69,935,093.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	2,666,268.72	653,415.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	473,439.96	14,280,070.04
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	7,078,131.84	1,883,095.90
财务费用（收益以“-”号填列）	299,958,536.55	331,909,422.50
投资损失（收益以“-”号填列）	25,334,966.43	-286,536,984.15
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	201,044,089.00	-47,954,585.15
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-16,335,339.80	-3,571,292.75
存货的减少（增加以“-”号	969,783,889.98	643,805,298.49

填列)		
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-174,498,338.79	344,598,377.39
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	877,599,164.74	-364,504,268.99
其他	0.00	-81,157,944.00
经营活动产生的现金流量净额	1,675,530,065.40	210,036,789.39
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	464,310,789.32	828,586,053.74
减: 现金的期初余额	828,586,053.74	237,418,350.33
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-364,275,264.42	591,167,703.41

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	
其中:	
其中:	

其他说明:

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	
其中:	
其中:	

其他说明:

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	464,310,789.32	828,586,053.74
其中: 库存现金	133,659.09	128,903.79
可随时用于支付的银行存款	462,748,893.03	822,053,851.65

可随时用于支付的其他货币资金	1,428,237.20	6,403,298.30
三、期末现金及现金等价物余额	464,310,789.32	828,586,053.74

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金		52,490.73	使用范围受限但可随时支取
合计		52,490.73	

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
票据保证金	797,305,740.12	846,911,745.49	
保函保证金	188,295,104.36	156,062,174.51	
信用证保证金	141,704,618.69	84,067,318.01	
质押的定期存款		262,010,500.91	
司法冻结	40,202,913.75	30,702,391.39	
其他	1,979,824.46	1,976,254.55	
合计	1,169,488,201.38	1,381,730,384.86	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,440,061.43	7.0288	24,179,503.78
欧元	458,961.33	8.2355	3,779,776.03
港币	419,734.15	0.9032	379,103.88
英镑	390,090.32	9.4346	3,680,346.13
迪拉姆	1,432,229.38	1.9071	2,731,404.65
印度卢比	33,756,479.69	0.0780	2,633,005.42
新加坡元	180,349.28	5.4586	984,454.58
澳元	5,297,375.22	4.6892	24,840,451.88
日币	3,107.00	0.0448	139.18

应收账款			
其中：美元	79,641,146.48	7.0288	559,781,690.36
欧元	9,021,407.33	8.2355	74,295,800.07
港币			
英镑	745,928.24	9.4346	7,037,534.57
迪拉姆	8,870,814.77	1.9071	16,917,530.85
印度卢比	8,649,715.00	0.0780	674,677.77
日币	252,030.00	0.0448	11,290.19
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	294,063.00	7.0288	2,066,910.01
欧元	1,468,642.63	8.2355	12,095,006.38
应付账款			
其中：美元	12,689,131.10	7.0288	89,189,364.66
欧元	149,799.39	8.2355	1,233,672.88
英镑	453,613.41	9.4346	4,279,661.08
迪拉姆	80,985.00	1.9071	154,446.49
印度卢比	1,211,742.43	0.0780	94,515.91
其他应付款			
其中：欧元	18,357.71	8.2355	151,184.92
迪拉姆	170,656.00	1.9071	325,458.06
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	48,174.00	7.0288	338,605.41
租赁负债			
其中：美元	12,567.00	7.0288	88,330.93

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司全称	类型	主要经营地	记账本位币	注册资本	主要经营活 动	组织机构代码
南都亚太有限公司	有限公司	新加坡	美元	30 万新币	电池销售	200503285k
南都能源印度有 限责任公司	有限公司	印度	卢比	8 万美元	电池销售	U29309HR2017FTC069825
南都欧洲（英 国）有限公司	有限公司	英国	英镑	50 万英镑	电池销售	6354408
南都中东有限公 司	有限公司	阿联酋	迪拉姆	73.4 万迪拉姆	电池销售	DMCC-178114
南都国际控股有 限公司	有限公司	香港	欧元	8,000 万欧元	储能项目投 资	V-20170814-84238
Narada Australia Pty Ltd	有限公司	澳大利亚	澳元	30 万澳元	电池销售	622387624
Narada Germany GmbH	有限公司	德国	欧元	2.5 万欧元	储能电站的 建设、运营	HRB 188523
Abatos GmbH &	有限公司	德国	欧元	600 欧元	储能电站的	HRA 8422

Co. KG					建设、运营	
Narada Management GmbH	有限公司	德国	欧元	2.5 万欧元	储能电站的建设、运营	HRB 191730
Narada North America Corp	有限公司	美国	美元	100 万美元	电池销售	C4225715
Narada USA Group	有限公司	美国	美元	100 万美元	电池销售	C4644377

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	5,016,246.10	7,704,785.98

涉及售后租回交易的情况

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	4,118,827.49	5,001,030.87
与租赁相关的总现金流出	19,075,939.88	38,169,289.28
售后租回交易产生的相关损益	38,461,169.92	85,038,859.76
售后租回交易现金流入	188,473,167.00	229,620,000.00
售后租回交易现金流出	875,095,913.40	884,819,694.00

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	35,125,779.25	
合计	35,125,779.25	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	206,500,240.74	191,135,331.86
材料燃料动力	155,290,473.30	162,131,082.92
折旧及资产摊销	78,763,823.16	44,908,757.50
咨询及代理费	6,524,209.30	10,603,646.69
差旅及办公费	20,311,771.65	16,491,411.24
技术合作费	388,996.18	963,922.98
认证评审鉴定费	8,402,901.10	6,277,743.98
租赁费	1,021,322.63	2,019,950.40
模具工艺装备	1,503,205.33	507,864.92
其他	18,399,034.17	14,871,739.60
合计	497,105,977.56	449,911,452.09
其中：费用化研发支出	497,105,977.56	449,911,452.09

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		

负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

## 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

## 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

• 公司名称	变动原因
安徽南都博研冶金技术研究有限公司	设立

## 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州南都动力科技有限公司	900,000,000.00	杭州市	杭州市	制造业	100.00%	0.00%	设立
杭州南都电源销售有限公司	6,000,000.00	杭州市	杭州市	商业	100.00%	0.00%	设立
杭州南都贸易有限公司	5,000,000.00	杭州市	杭州市	商业	100.00%	0.00%	设立
杭州南庐酒店有限公司	500,000.00	杭州市	杭州市	商业	0.00%	100.00%	设立
武汉南都新能源科技有限公司	500,000,000.00	鄂州市	鄂州市	制造业	100.00%	0.00%	设立
四川南都国舰新能源股份有限公司	150,300,000.00	成都市	成都市	制造业	51.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
镇江南都能源互联网运营有限公司	30,000,000.00	镇江市	镇江市	商业	100.00%	0.00%	设立
安徽华铂再生资源科技有限公司	200,000,000.00	界首市	界首市	制造业	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
安徽南都华铂新材料科技有限公司	100,000,000.00	界首市	界首市	商业	100.00%	0.00%	设立
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	100,000,000.00	杭州市	杭州市	制造业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
安徽南都贸易有限公司	100,000,000.00	界首市	界首市	制造业	100.00%	0.00%	设立
安徽源之信工程项目管理有限公司	100,000,000.00	界首市	界首市	商业	0.00%	100.00%	设立
浙江南都能源科技有限公司	100,000,000.00	杭州市	杭州市	制造业	75.00%	0.00%	设立
青海南都新能源科技有限公司	10,000,000.00	德令哈市	德令哈市	商业	0.00%	75.00%	设立
杭州西溪南都能源科技有限公司	1,000,000.00	杭州市	杭州市	商业		75.00%	设立
扬州南都能源科技有限公司	150,000,000.00	扬州市	扬州市	制造业	0.00%	87.25%	设立
安徽南都华	107,142,90	界首市	界首市	制造业	100.00%	0.00%	设立

拓新能源科技有限公司	0.00						
湖北菲意特能源科技有限公司	200,000,000.00	鄂州市	鄂州市	制造业	80.00%	20.00%	设立
湖北南都新能源研究有限公司	30,000,000.00	鄂州市	鄂州市	工程和技术研究和试验发展	100.00%	0.00%	设立
南都亚太有限公司	300,000.00	新加坡	新加坡	商业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
南都能源印度有限责任公司	80,000.00	印度	印度	商业	100.00%	0.00%	设立
南都欧洲(英国)有限公司	500,000.00	英国	英国	商业	100.00%	0.00%	设立
南都中东有限公司	734,000.00	阿联酋	阿联酋	商业	100.00%	0.00%	设立
南都国际控股有限公司	80,000,000.00	香港	香港	商业	100.00%	0.00%	设立
Narada Australia Pty Ltd	300,000.00	澳大利亚	澳大利亚	商业	0.00%	100.00%	设立
Narada Germany GmbH	25,000.00	德国	德国	商业	0.00%	100.00%	设立
Narada Management GmbH	25,000.00	德国	德国	商业	0.00%	100.00%	设立
Abatos GmbH & Co. KG	600.00	德国	德国	商业	0.00%	100.00%	设立
Narada North America Corp	1,000,000.00	美国	美国	商业	100.00%	0.00%	设立
Narada USA Group	1,000,000.00	美国	美国	商业	100.00%	0.00%	设立
新余南都能源科技有限公司	1,000,000.00	无锡市	无锡市	商业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
酒泉南都电源有限公司	300,000,000.00	酒泉市	酒泉市	制造业	100.00%	0.00%	设立
安徽南都泰铂源再生资源利用有限公司	40,000,000.00	界首市	界首市	制造业	0.00%	85.00%	设立
瓜州华腾风电有限公司	5,000,000.00	酒泉市	酒泉市	电力、热力生产和供应业	95.00%	5.00%	设立
甘肃南都电源有限公司	50,000,000.00	酒泉市	酒泉市	电力、热力生产和供应业	100.00%	0.00%	设立
浙江南都氢能科技有限公司	100,000,000.00	杭州市	杭州市	科技推广和应用服务业	51.00%	0.00%	设立
安徽南都博	5,000,000.00	界首市	界首市	科技推广和	0.00%	51.00%	设立

研冶金技术研究有限公司	00			应用服务业			
-------------	----	--	--	-------	--	--	--

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江南都能源科技有限公司	25.00%	-55,600,876.69		-72,251,094.53

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江南都能源科技有限公司	2,896,220,817.91	639,895,306.80	3,536,116,124.71	3,571,029,734.61	183,040,000.00	3,754,069,734.61	1,678,840,759.64	358,135,621.51	2,036,976,381.15	1,997,870,686.63	24,923,954.92	2,022,794,641.55

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
浙江南都能源科技有限公司	2,799,150,401.81	-	-	175,855,736.22	1,256,798,317.16	-	-	319,247,137.64

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
— 现金	
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京智行鸿远汽车有限公司	北京市	北京市	制造业	59.14%		权益法核算
新源动力（河北）有限责任公司	邯郸市	邯郸市	制造业	17.95%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

(1) 2020年3月30日，公司与张君鸿、北京智行鸿远投资管理中心（有限合伙）（以下简称“智行鸿远投资”）签订《股份补偿及股权转让协议》，确认张君鸿、智行鸿远投资向公司股份补偿上限为17.42%。鉴于张君鸿、智行鸿远投资于协议签署日实际持有智行鸿远15.56%股权，故张君鸿、智行鸿远投资分别将持有智行鸿远7.38%、8.18%股权无偿转让给公司。2020年3月30日，公司与崔海龙、崔海涛签订《股份补偿及股权转让协议》，确认崔海龙、崔海涛分别将持有智行鸿远7.80%、0.78%股权无偿转让给公司。上述股份补偿完成后，公司合计持有智行鸿远59.14%股权；2020年智行鸿远已停止生产经营，且银行账户大部分处于冻结状态，公司无法对其实施有效控制，故作为联营企业核算。

2023年3月21日，北京市第一中级人民法院作出（2023）京01破申190号民事裁定书，依法裁定受理智行鸿远投资破产清算一案，并于2023年4月12日作出（2023）京01破116号决定书，指定北京天达共和律师事务所担任北京智行鸿远汽车有限公司管理人，由于公司已对长期股权投资全额计提减值且智行鸿远投资已进入破产清算程序，故本期不作为重要子公司披露财务信息。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

新源动力（河北）有限责任公司（以下简称“河北新源”）共计 9 位董事，其中公司派驻一名董事，对河北新源决策能实施重大影响，故对河北新源长期股权投资采用权益法核算。

## （2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	新源动力	新源动力
流动资产	79,812,660.89	200,146,306.72
非流动资产	135,501,086.07	141,563,012.96
资产合计	215,313,746.96	341,709,319.68
流动负债	168,303,274.81	191,184,977.11
非流动负债	21,577,201.52	6,305,320.08
负债合计	189,880,476.33	197,490,297.19
少数股东权益	-42,083,248.80	-14,610,610.04
归属于母公司股东权益	67,516,519.43	158,829,632.53
按持股比例计算的净资产份额	10,530,416.50	26,772,799.35
调整事项		
--商誉	7,666,683.50	61,624,363.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	18,197,100.00	88,397,162.58
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	8,702,806.37	7,133,961.59
净利润	-181,378,451.86	-103,940,002.21
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-181,378,451.86	-103,940,002.21
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

## (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	9,115,073.25	365,569.60
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-11,926,706.08	-2,790,868.00
--综合收益总额	-11,926,706.08	-2,790,868.00

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	177,160,775.08	32,250,469.68		29,485,137.54		179,926,107.22	与资产相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	128,203,432.68	277,380,117.98
营业外收入	0.00	22,000.00

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1、各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### • 市场风险

##### 1. ) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五、62、外币货币性项目。

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

##### 2. ) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

## • 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司流动资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的金融机构，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

### 1. ) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准：

定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

### 2. ) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本集团判断已发生信用减值的主要标准：

债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同中对债务人的约束条款；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

### 3. ) 信用风险敞口

于本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款和合同资产占本公司应收账款和合同资产总额的 38.84%（2024 年：36.57%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 31.99%（2024 年：37.47%）

## • 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团将银行借款作为主要资金来源。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日金额：

项目	1 年内	1 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	4,513,441,609.87			4,513,441,609.87
应付票据	613,842,105.62			613,842,105.62
应付账款	3,238,496,409.53			3,238,496,409.53
其他应付款	183,653,593.01			183,653,593.01
一年内到期的非流动负债	1,312,512,745.69			1,312,512,745.69
其他流动负债	429,746,907.44			429,746,907.44
长期借款	104,216,855.64	1,048,811,328.04	1,344,387,917.76	2,497,416,101.44
租赁负债		21,176,584.82	87,008,059.66	108,184,644.48
长期应付款		26,352,815.28	17,203,487.85	43,556,303.13

注：上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

### 3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
持续以公允价值计量的负债总额			6,118,407.08	6,118,407.08
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

(1) 交易性金融资产为购买的理财产品及结构性存款，以预期收益率预测未来现金流量，不可观察估计值是预期收益率。

(2) 应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

(3) 其他非流动金融资产为非上市公司股权，使用现金流量折现模型和市场可比公司模型等，根据账面投资成本并结合市场环境，公司经营情况和财务状况等变动情况进行合理估计。

(4) 其他非流动资产为定期存单，预计基准利率波动较小，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
杭州南都电源有限公司	杭州	工业	7,082 万元	8.44%	8.44%

本企业的母公司情况的说明

周庆治及其一致行动人通过杭州南都电源有限公司、上海益都实业有限公司、上海南都集团有限公司合计持有本公司 10.52% 的股权，故周庆治系本公司最终控制方。

本企业最终控制方是周庆治。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、(1)。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、(1)。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
安徽网电通科技有限公司	联营公司
南都能源有限会社	联营公司
浙江宏鑫锂电有限公司	联营公司

其他说明：

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江世贸物业管理有限公司	受同一控股股东控制的公司

朱保义	公司股东、董事长兼总经理
朱会平	朱保义之妻
高秀炳	公司副总经理、财务总监
曲艺	公司董事会秘书、副总经理

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江世贸物业管理有限公	接受劳务	3,145,396.17			2,639,634.14

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南都能源有限会社	销售货物	9,155,008.05	67,731.18
浙江宏鑫锂电有限公司	销售货物	75,839,844.45	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

#### （4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
朱保义、朱会平、高秀炳	30,000,000.00	2025年10月20日	2026年02月12日	否
朱保义、朱会平、高秀炳	1,000,000.00	2025年10月20日	2026年02月28日	否
朱保义、朱会平、高秀炳	69,000,000.00	2025年10月20日		否
朱保义、朱会平、高秀炳	10,641,869.40	2025年9月25日		否
朱保义、朱会平、高秀炳	3,513,085.46	2025年10月15日		否
朱保义、朱会平、高秀炳	7,269,744.13	2025年10月21日		否
朱保义、朱会平、高秀炳	7,963,993.98	2025年10月28日		否

关联担保情况说明

#### （5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

#### （6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

#### （7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	9,531,600.00	10,402,700.00

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京智行鸿远汽车有限公司			68,056,405.80	68,056,405.80
应收账款	浙江宏鑫锂电有限公司	70,699,024.71	1,413,980.49		
应收账款	南都能源有限会社	3,692,839.24	535,333.42		
其他应收款	北京智行鸿远汽车有限公司			1,227,941.58	806,517.26
其他应收款	曲艺	525,300.00	10,506.00		
预付账款	新源动力股份有限公司	1,638,230.09		1,638,230.09	

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	安徽网电通科技有限公司	650,000.00	650,000.00
合同负债	南都能源有限会社		3,885,797.68
其他应付款	安徽网电通科技有限公司	292,590.00	292,590.00

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员、其他核心骨干人员							1,208,445.00	3,268,073.36
董事、高							18,036,56	68,237,62

级管理人员、其他核心骨干人员							6.00	4.10
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,245,011.00	71,505,697.46

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	选择 Black-Scholes 模型来计算期权的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险收益率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	按预计离职率及行权条件确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	168,357,543.18
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明：

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

公司于 2023 年 2 月 17 日收到江苏省无锡市中级人民法院送达的《民事起诉状》等法律文书，获悉上述法院已受理原告江苏新日电动车股份有限公司（以下简称新日公司）与被告浙江南都电源动力股份有限公司买卖合同纠纷一案，诉讼金额为人民币 56,538.38 万元。

2024 年 12 月 30 日，公司收到江苏省无锡市中级人民法院出具的一审判决书（(2023)苏 02 民初 53 号），因案涉合同项下的电池客观上不适宜再直接进入消费终端市场流通，案涉合同不适宜强制履行，应当解除为宜，但公司并不存在根本违约行为，公司和新日公司应当就技术发展导致的产品隐患而产生的损失进行合理分担，因此判决双方合同解除，公司承担诉争电池贬值损失的 60%，新日公司退还诉争电池，并由公司按照评估价格支付对价，诉讼产生的各项费用按同比例承担，公司应支付金额合计为 100,072,279 元，公司已按照一审判决结果进行账务处理并确认相应的损失。法院作出判决后，双方公司均已向江苏省高级人民法院提起上诉，目前公司已收到江苏省高级人民法院送达的《民事裁定书》（(2025)苏民终 395 号），裁定撤销一审判决，发回江苏省无锡市中级人民法院重审，江苏省高院发回重审的理由为原一审判决遗漏了必要当事人，截至目前尚未开庭，重审结果存在不确定性。

(2) 非金融机构及个人借款或担保情况

1) 公司作为共同借款人或担保人

2025 年度，安徽快点科技有限责任公司通过非金融机构及个人借款 236,400.00 万元，归还 174,400.00 万元，期末余额 62,000.00 万元；安徽省华森电源有限公司通过非金融机构及个人借款 215,200.00 万元，归还 196,200.00 万元，期末余额 19,000.00 万元。公司为上述借款的共同借款人或提供担保，借款或担保均未通过董事会及股东会审批，亦未取得其他借款或担保合同，公司通过贷款人的诉讼获取部分合同，诉讼情况详见附注十五、3。

2) 公司作为借款人

2025 年度，公司通过非金融机构及个人借款 40,175.20 万元，本期归还 22,938.87 万元，期末余额 17,236.33 万元，借款明细如下：

单位：万元

贷款方	收款方	共同借款人	担保人	借款日期	还款日期	借款金额	还款金额	借款余额	是否诉讼
杭州阜毓新材料有限公司	浙江南都电源动力股份有限公司	注 1		2025/9/9	2025/9/28	10,000.00	10,000.00		否
杭州阜毓新材料有限公司	浙江南都电源动力股份有限公司			2025/9/28	2025/10/21	10,000.00	10,000.00		否
杭州阜毓新材料有限公司	浙江南都电源动力股份有限公司	浙江南都电源动力股份有限公司、朱保义、朱会平、高秀	浙江南都鸿芯动力科技有限公司、浙江南都能源科技有限公司	2025/10/20	2026/2/2	500.00		500.00	是[注 2]
				2025/10/20	2026/2/4	500.00		500.00	
				2025/10/20	2026/2/6	500.00		500.00	
				2025/10/20	2026/2/10	500.00		500.00	
				2025/10/20	2026/2/12	1,000.00		1,000.00	
				2025/10/20	2026/2/28	100.00		100.00	

		炳、周 文彬	司、安徽华铂再生资源科技有限公司、杭州南都贸易有限公司	2025/10/20		6,900.00		6,900.00	
浙江省经协集团有限公司	武汉南都新能源科技有限公司	注 3	浙江南都电源动力股份有限公司	2025/12/9	2026/1/26	724.25	-	724.25	是[注 2]
				2025/12/12	2026/1/30	1,087.26		1,087.26	
				2025/12/16	2026/2/5	1,078.84		1,078.84	
				2025/12/22	2026/2/9	1,085.31		1,085.31	
				2025/12/26	2026/2/12	1,107.82		1,107.82	
杭实国贸投资（杭州）有限公司	武汉南都新能源科技有限公司	注 4		2025/9/25	2025/11/14	1,064.19	1,064.19	-	否
				2025/10/15	2025/12/11	351.31	351.31	-	
				2025/10/21	2025/12/11	726.97	726.97	-	
				2025/10/28	2025/12/22	796.40	796.40	-	
				2025/11/14	2026/1/12	1,116.66		1,116.66	
2025/12/12	2026/2/5	1,036.19		1,036.19					
合计						40,175.20	22,938.87	17,236.33	

注：（1）公司通过贷款人的诉讼获取部分合同，公司未取得其他借款或担保合同，借款或担保均未通过董事会及股东会审批。

（2）诉讼情况详见附注十五、3。

（3）公司子公司武汉南都与浙江省经协集团有限公司签订采购合同，公司与浙江省经协集团有限公司签订 6,500.00 万元的最高额保证合同，通过提供采购原材料并延长账期的方式提供融资，同时公司未经相关审批与浙江省经协集团有限公司签订了服务类合同用于支付融资费用，公司未取得上述服务类合同。

（4）公司子公司武汉南都与杭实国贸投资（杭州）有限公司签订采购合同，通过供应原材料并延长账期的方式提供融资，同时公司未经相关审批与杭实公司签订了服务类合同用于支付融资费用，公司未取得上述服务类合同。

（3）为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

1）根据公司与中国农业银行股份有限公司杭州分行（以下简称“农行杭州分行”）签订的《互联网金融信贷业务合作书》，农行杭州分行为公司的供应商办理“南都网贷”，当供应商无法及时偿还“南都网贷”本息时，农行杭州分行有权扣除公司对供应商的应付账款用于归还供应商所欠的贷款本息，该协议项下“南都网贷”业务合作额度不超过 3 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，该“南都网贷”业务未到期金额合计 148,364,662.29 元。

2）根据公司与交通银行股份有限公司浙江省分行（以下简称“交通银行浙江分行”）签订的《快易付业务合作协议》，交通银行浙江分行为公司的供应商提供保理业务，公司同意在应付账款到期日将款项支付至卖方账户，并向银行承诺无条件付款。截至 2025 年 12 月 31 日，该协议项下未到期的融资金额为 58,362,164.25 元。

3）根据公司子公司动力科技与中国银行浙江省分行（以下简称“中行浙江分行”）签订《易通达业务合同》，中行浙江分行为公司的供应商提供保理业务，公司同意在应付账款到期日将款项支付至卖方账户，并向银行承诺无条件付款。截至 2025 年 12 月 31 日，该协议项下未到期的融资金额为 4,760,000.00 元。

4）根据公司子公司安徽华拓与农业银行股份有限公司浙江省分行（以下简称“农行浙江分行”）签订《互联网金融信贷业务合作书》，中行浙江分行为公司的供应商提供保理业务，公司同意在应付账款到期日将款项支付至卖方账户，并向银行

承诺无条件付款。截至 2025 年 12 月 31 日，该协议项下未到期的融资金额为 10,117,933.06 元。

5) 根据公司子公司动力科技与中国建设银行股份有限公司西湖支行（以下简称“建行西湖支行”）签订《供应链“e 信通”业务合作协议》，建行西湖支行为公司的供应商提供保理业务，公司同意在应付账款到期时履行无条件付款义务。截至 2025 年 12 月 31 日，该协议项下未到期的融资金额为 46,334,586.63 元。

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

#### 1. 逾期债务情况

##### (1) 短期借款

截至 2026 年 4 月 28 日，由于公司资金紧张，期后公司已到期未偿还的短期借款金额合计 25,000.00 万元。

##### (2) 应付票据

截至 2026 年 4 月 28 日，由于公司资金紧张，期后公司已到期未兑付的商业承兑汇票金额合计 25,086.54 万元，其中 2025 年开具的商业承兑汇票期后到期逾期金额为 12,161.32 万元，2026 年开具的商业承兑汇票期后到期逾期金额为 12,925.22 万元。

##### (3) 融资租赁

截止 2026 年 4 月 28 日，由于公司资金紧张，期后公司已到期未偿付的融资租赁款本息金额合计 9,264.17 万元。

上述事项将对公司未来资金及财务状况产生不利影响。

#### 2. 债务展期情况

##### (1) 短期借款

截至 2026 年 4 月 28 日，公司与银行协商签订展期协议，本公司已展期的短期借款金额为 17,000.00 万元，公司期后展期具体情况如下：

序号	借款金额	原还款时间	展期后还款时间
1	110,000,000.00	2026-4-9	2026-8-8
2	40,000,000.00	2026-4-17	2026-8-17
3	20,000,000.00	2026-4-24	2026-8-24

##### (2) 长期借款

截至 2026 年 4 月 28 日，本公司展期的长期借款金额为 2,500.00 万元，由于公司到期无法偿还，公司与银行协商签订展期协议，该借款原到期日为 2026 年 3 月 23 日，展期后还款时间为 2027 年 3 月 23 日。

### (3) 融资租赁

1) 本公司子公司浙江南都能源科技有限公司与中关村科技租赁股份有限公司签订融资租赁合同。截至 2025 年 12 月 31 日，该合同项下未偿还租金金额为 2,571.14 万元，原约定剩余款项按季度支付本金及利息，于 2026 年 12 月 29 日清偿完毕。因公司资金周转原因未能按原合同约定还款，经双方协商一致签订展期协议。根据展期安排，公司已于 2026 年 3 月 15 日支付利息 26.90 万元，剩余本金及利息自 2026 年 6 月 15 日起按季度分期支付，全部款项于 2027 年 3 月 29 日清偿完毕。

2) 本公司子公司安徽南都华铂新材料科技有限公司与洋融融资租赁(上海)有限公司签订融资租赁合同。截至 2025 年 12 月 31 日，该合同项下未偿还租金金额为 1,120.00 万元，原约定租金支付日期为 2026 年 4 月 2 日。因公司资金紧张无法按期支付租金，经双方协商一致签订展期协议。根据展期安排，公司已于 2026 年 4 月 2 日支付利息 20.00 万元，剩余本金及利息自 2026 年 5 月 25 日起按月分期支付，最后一期款项支付时间为 2026 年 9 月 25 日。

3) 本公司子公司杭州南都动力科技有限公司与中关村科技租赁股份有限公司签订融资租赁合同。截至 2025 年 12 月 31 日，该合同项下未偿还租金金额合计 3,076.38 万元，原约定自 2026 年 2 月 15 日起按季度支付本金及利息，于 2026 年 11 月 29 日清偿完毕。因公司资金周转原因未能按原合同约定还款，经双方协商一致签订展期协议。根据展期安排，公司已于 2026 年 3 月 15 日支付利息 35.35 万元，剩余本金及利息自 2026 年 6 月 15 日起按季度分期支付，全部款项于 2027 年 3 月 4 日清偿完毕。

4) 本公司子公司杭州南都动力科技有限公司与中关村科技租赁股份有限公司签订融资租赁合同。截至 2025 年 12 月 31 日，该合同项下未偿还租金金额为 1,948.04 万元，原约定剩余款项按季度支付本金及利息，于 2026 年 12 月 28 日清偿完毕。因公司资金周转原因未能按原合同约定还款，经双方协商一致签订展期协议。根据展期安排，公司已于 2026 年 3 月 15 日支付利息 17.07 万元，剩余本金及利息自 2026 年 6 月 15 日起按季度分期支付，全部款项于 2027 年 3 月 26 日清偿完毕。

上述融资租赁债务展期安排，阶段性缓解了公司短期偿债压力。

### 3. 期后大额诉讼情况

#### (1) 非金融机构及个人借款或担保诉讼情况

##### 1) 杭州卑毓新材料有限公司民间借贷诉讼

2025 年 9 月 9 日，本公司、朱保义、朱会平、高秀炳、周文彬作为共同借款人，与杭州卑毓新材料有限公司（以下简称“杭州卑毓”）签订借款协议，约定借款金额 10,000.00 万元，借款期限自 2025 年 9 月 9 日至 2025 年 12 月 9 日，日利率 0.0343%。安徽华铂再生资源科技有限公司、浙江南都能源科技有限公司、安徽南都华铂新材料科技有限公司、杭州南都贸易有限公司为该笔借款提供连带保证担保。因借款到期未能清偿，杭州卑毓于 2026 年 2 月 6 日就借款本金 10,000.00 万元及截至 2026 年 1 月 19 日的利息 34.76 万元，向杭州市中级人民法院提起诉讼，并申请财产保全，案号为（2026）浙 01 民初 302 号。截至 2026 年 4 月 28 日，该案尚未开庭审理，本公司尚欠借款本金 6,900.00 万元。

##### 2) 天津中财商业保理有限公司保理合同仲裁事项

2025 年 10 月 23 日，安徽快点新能源科技有限公司（以下简称“快点科技”）与天津中财商业保理有限公司（以下简称“天津中财”）签订编号为(HZ)ZCBL(2025)第 160 号的《商业保理合同》，约定快点科技将其对相关方享有的应收账款 23,354.79 万元转让给天津中财，以此申请保理融资款 9,000.00 万元，融资期限自 2025 年 10 月 23 日至 2026 年 7 月 27 日。本公司子公司安徽华铂再生资源科技有限公司、朱保义、朱会平、周文彬、朱保德、高秀炳出具《最高额连带保证担保函》，为快点科技上述保理融资债务提供连带保证担保。

截至 2026 年 1 月 26 日，快点科技尚有保理融资款本金 2,900.00 万元及相应费用未偿还。因此，天津中财于 2026 年 1 月 29 日向杭州仲裁委员会提起仲裁申请，要求快点科技返还保理融资款本金 2,900.00 万元、支付使用费、管理费、违约金及律师费等相关费用。截至 2026 年 4 月 28 日，快点科技尚未清偿的保理融资款本金为 2,400.00 万元。

### 3) 华善贸易借款诉讼情况

2025 年 12 月 19 日，安徽省华森电源有限公司（以下简称“安徽华森”）与浙江华善贸易有限公司（以下简称“华善贸易”）签订《借款协议》。协议约定借款金额为人民币 3,000.00 万元，借款期限自 2025 年 12 月 19 日至 2025 年 12 月 25 日，年利率为 12%。

本公司及本公司子公司杭州南都动力科技有限公司、浙江南都能源科技有限公司、扬州南都能源科技有限公司、安徽南都华铂新材料科技有限公司、安徽南都华拓新能源科技有限公司、浙江南都鸿芯动力科技有限公司、安徽华铂再生资源科技有限公司，以及本公司大股东杭州南都电源有限公司，均作为共同借款人签署了上述协议；自然人朱保义、朱会平、高秀炳、周文彬作为保证人为上述借款提供了连带责任保证。

上述借款已于 2025 年 12 月 19 日支付至安徽华森账户。因借款到期后，安徽华森未能足额偿还借款，2026 年 3 月 24 日，华善贸易对上述十位共同借款人及四位保证人提起诉讼，诉请要求偿还剩余借款本金 2,800.00 万元，并支付律师费人民币 30.00 万元、诉讼保全保险费人民币 8,490.00 元，同时申请对各被告名下价值相当的财产进行保全。法院已出具（2026）浙 0106 民初 4826 号民事裁定书准许保全申请。截至 2026 年 4 月 28 日，该案尚未开庭审理，借款本金 2,800.00 万元尚未归还。

### 4) 杭州金联借款诉讼情况

2025 年 12 月 10 日，安徽快点新能源科技有限公司（以下简称“快点科技”）、本公司作为共同借款人，与杭州金联小额贷款有限公司（以下简称“杭州金联”）签订《最高额保证借款合同》。合同约定，杭州金联同意向借款人发放贷款，借款额度最高为 3,000.00 万元；借款期限为 2025 年 12 月 10 日至 2026 年 12 月 9 日，单笔贷款期限及执行利率以对应借款借据约定为准。朱保义、朱会平、高秀炳及安徽华铂再生资源科技有限公司作为保证人为上述额度内的贷款提供连带责任保证担保。

2025 年 12 月 10 日，杭州金联按约向安徽快点新能源科技有限公司发放贷款 2,000.00 万元，对应借款借据约定借款期限为 2025 年 12 月 10 日至 2026 年 1 月 9 日，贷款月利率为 2%。后续快点科技于 2026 年 2 月 12 日、2 月 13 日分别偿还借款本金 200.00 万元、300.00 万元及对应部分利息。上述借款到期后，借款人未能清偿剩余借款本金，2026 年 3 月 25 日，杭州金联对上述共同借款人及保证人提起诉讼，诉请判令各被告偿还剩余借款本金 15,000,000.00 元、2026 年 2 月 15 日前利息 29.88 万元，并支付自 2026 年 2 月 16 日起计算的对应利息及罚息，同时要求各保证人对上述债务承担连带责任。截至 2026 年 4 月 28 日，该案件尚未开庭审理，借款本金 1,500.00 万元尚未归还。

### 5) 杭州良信借款诉讼情况

2026 年 1 月 8 日，本公司、朱保义、朱会平、高秀炳、朱保德、周文彬作为共同借款人，与杭州良信网络科技有限公司（以下简称“杭州良信”）签订《借款协议》。协议约定借款期限自 2026 年 1 月 9 日至 2026 年 2 月 7 日，借款年利率为 15%。安徽快点新能源科技有限公司、安徽华铂再生资源科技有限公司为该笔借款提供连带责任保证。

2026 年 1 月 9 日，杭州良信支付借款本金为 3000 万元至本公司账户。因借款到期后未能按期足额偿还借款，2026 年 2 月 10 日，杭州良信对上述借款人及保证人提起诉讼。

2026 年 3 月 13 日，杭州市拱墅区人民法院出具《民事裁定书》，裁定本公司及朱保义、朱会平、高秀炳、朱保德、周文彬应向杭州良信归还剩余借款本金 2900 万元，并支付利息 51.29 万元（暂计算至 2026 年 3 月 1 日，此后利息以未还借款本金为基数，按同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率的四倍计算至借款本金还清之日止）。同时约定本公司及朱保义、朱会平、高秀炳、朱保德、周文彬应于 2026 年 3 月 31 日前归还本金 100 万元、2026 年 4 月 3 日前

归还本金 200 万元并支付计算至 2026 年 2 月 28 日止的利息、2026 年 4 月 10 日前归还本金 200 万元、2026 年 4 月 17 日前归还本金 200 万元、2026 年 4 月 24 日前归还本金 200 万元、2026 年 4 月截至日前归还本金 200 万元、2026 年 5 月 8 日前归还本金 200 万元、2026 年 5 月 15 日前归还本金 200 万元、2026 年 5 月 22 日前归还本金 200 万元、2026 年 5 月截至日前归还本金前述全部借款本金，并支付 2026 年 3 月 1 日至 2026 年 3 月 31 日期间的利息，另约定本公司及朱保义、朱会平、高秀炳、朱保德、周文彬应于 2026 年 4 月 30 日前支付杭州良信律师代理费 35 万元，若未按期足额履行，则杭州良信有权就全部未付款项（含未到期部分）一并向人民法院申请强制执行。截至 2026 年 4 月 28 日，借款本金 2,600 万元尚未归还。

#### 6) 浙江省经协集团有限公司案件

2025 年 11 月 28 日，浙江省经协集团有限公司（以下简称“浙江经协”）与武汉南都新能源科技有限公司（以下简称“武汉南都”）签署《代理采购协议》，约定由浙江经协按照武汉南都的需求采购相关货物后，再与武汉南都分别签订对应的销售合同，将货物转售给武汉南都。《代理采购协议》签订后，双方据此以买卖合同形式持续开展交易。浙江南都电源动力股份有限公司（以下简称“浙江南都”）、朱保义、朱会平、周文彬、高秀炳分别出具《最高额保证合同》，均承诺对武汉南都在《代理采购协议》及销售合同项下的一切债务在最高额 6500 万元范围内向浙江经协承担连带责任保证。后于 2026 年 1 月 30 日变更保证责任为 9100 万元。2026 年 1 月 26 日至 2026 年 2 月 26 日期间，浙江经协根据武汉南都的采购需求，向上游供应商采购 12 批铅锭，并与武汉南都对对应签署 12 份《货物购销合同》。经结算，上述交易项下货款合计人民币 63,443,133.96 元，武汉南都支付 8,063,274.24 元，尚欠 55,379,859.72 元未付。

2026 年 4 月 7 日，浙江经协向杭州市拱墅区人民法院起诉武汉南都，诉请武汉南都支付货款 55,379,859.72 元、违约金 813,386.37 元、律师费 360,000.00 元及保全保险费 23,313.28 元，并要求保证人浙江南都、朱保义、朱会平、周文彬、高秀炳对上述款项承担连带保证责任。目前该案尚在审理中。

#### (2) 买卖合同诉讼情况

##### 1) 楚能公司购销合同诉讼

2025 年 4 月 24 日及 2025 年 5 月 14 日，楚能新能源股份有限公司（以下简称“楚能公司”）与本公司子公司浙江南都能源科技有限公司（以下简称“浙江南都”），分别签订了三份《电芯销售合同》，合同总金额为 7,917.28 万元。楚能公司按约交付了全部货物，浙江南都分笔向楚能公司支付货款合计 5,242.02 万元，剩余款项尚未支付。

2026 年 2 月 11 日，楚能公司对浙江南都提起诉讼，诉求判令浙江南都支付剩余货款 2,675.26 万元，及暂计至 2026 年 2 月 10 日的逾期付款利息 96.59 万元，上述款项合计 2,771.85 万元。孝感市孝南区人民法院于 2026 年 4 月 13 日出具 (2026)鄂 0902 民初 1458 号《民事调解书》，浙江南都向楚能公司于 2026 年 4 月 30 日前支付 8,917,544.75 元，2026 年 5 月 30 日前支付 8,917,544.75 元，2026 年 6 月 30 日前支付 8,917,544.76 元。若未按期足额履行，则楚能公司有权就全部未付款项（含未到期部分）一并向人民法院申请强制执行。

##### 2) 上海科联瑞科技有限公司购销合同诉讼

2022 年 12 月 27 日，上海科联瑞科技有限公司（以下简称“科联瑞公司”）与浙江南都能源科技有限公司（以下简称“浙江南都”）签订了《储能交流侧及升压站设备采购合同》及附件（以下简称“《采购合同》”），浙江南都向科联瑞公司采购 20 套 PCS 舱及相关辅材（单仓不小于 2.5 兆瓦时）以及 220KV 升压站全部设备，合同总价款为 160,443,920.81 元。尚余 16,088,783.33 元款项到期未支付。

2026 年 2 月 11 日，科联瑞公司对浙江南都提起诉讼，2026 年 4 月 20 日，经杭州市西湖区人民法院主持调解，双方签订调解协议，剩余货款 16,088,783.33 元，浙江南都于 2026 年 5 月 15 日前支付 2,000,000.00 元，自 2026 年 6 月起至 2026 年 11 月期间于每月 20 日前各支付 2,000,000.00 元，于 2026 年 12 月 20 日前支付 2,088,783.33 元。若未按期足额履行，则科联瑞公司有权就全部未付款项（含未到期部分）一并向人民法院申请强制执行。

### 3) 上能电气公司购销合同诉讼

上能电气股份有限公司(以下简称“上能电气公司”)与本公司子公司浙江南都能源科技有限公司(以下简称“浙江南都”)分别于2023年9月、2024年7月24日、2025年3月18日、2025年4月3日签订四份《设备采购合同》,合同金额总计3,151.00万元,上能电气公司按约履行了交付义务,浙江南都未足额支付货款。2026年2月3日,上能电气公司对浙江南都提起诉讼,要求浙江南都支付货款1,268.46万元及逾期付款利息13.12万元。截至2026年4月28日,该案件尚在审理中。

### 4) 微信电子公司购销合同诉讼

浙江南都电源动力股份有限公司(以下简称“浙江南都”)与杭州微信电子科技有限公司(以下简称“微信电子”)于2023年签订《年度采购框架协议服务协议》,微信电子为浙江南都及安徽南都华拓新能源科技有限公司(以下简称“安徽华拓”)提供转接板。

2026年4月1日,微信电子根据自身账目认为浙江南都及安徽华拓尚欠16,072,605.88元未付,向杭州市临安区人民法院提起诉讼,目前该案尚在审理中。

### 5) 湖北万润公司购销合同诉讼

2025年7月14日,湖北万润新材供应链管理有限公司(以下简称“湖北万润”)与浙江南都电源动力股份有限公司(以下简称“浙江南都”)签署了《年度采购框架协议服务协议》,约定浙江南都及其子公司向湖北万润采购锂离子电池正极材料。2025年4月至2025年11月期间,湖北万润和酒泉南都电源有限公司(以下简称“酒泉南都”)签订《采购合同》6份、《采购订单》3份,湖北万润向酒泉南都供应磷酸铁锂1788.50吨,共计产生货款59,896,063.00元。酒泉南都支付18,688,375.00元货款,剩余货款41,207,688.00元未支付。

2026年3月11日,湖北万润向酒泉市肃州区法院提起诉讼,诉请浙江南都及酒泉南都共同支付上述剩余货款41,207,688.00元及利息。该案目前正在审理中。

### 6) 华正新材购销合同诉讼

2023年至2025年期间,浙江南都电源动力股份有限公司(以下简称“浙江南都”)及安徽南都华拓新能源科技有限公司(以下简称“安徽华拓”)陆续向浙江华正能源材料有限公司(以下简称“浙江华正”)采购铝塑复合膜。截止2025年底,浙江南都尚欠浙江华正货款16,524,068.00元,并分期还款于,截止2026年4月28日,安徽华拓尚欠浙江华正货款12,383,415.00元。

2026年1月19日,浙江华正在杭州市临安区人民法院,就上述货款分别起诉浙江南都及安徽华拓。经法院主持调解,临安法院于2026年1月28日出具安徽华拓与浙江华正的(2026)浙0112民特(调)202号《民事裁定书》,尚欠货款12,383,415.00元,分期进行还款,并于2026年6月30日前付清。

临安法院于2026年1月29日出具浙江南都与浙江华正的(2026)浙0112民特(调)220号《民事裁定书》,尚欠货款16,524,068.00元浙江南都自2026年1月起至2026年5月止于每月偿还本金及利息,余款1,524,068.00元于2026年6月底前付清。目前浙江南都已支付800万元,安徽华拓已支付200万元。浙江华正已申请强制执行。

### 7) 日立亨公司购销合同纠纷

2023年10月4日,安徽南都华拓新能源科技有限公司(以下简称“安徽华拓”)与重庆日立亨科技有限公司(以下简称“重庆日立亨”)签订了《采购服务协议》框架协议,采购电池配件。浙江南都电源动力股份有限公司(以下简称“浙江南都”)作为大股东,承担连带责任担保。截止2025年底,安徽华拓对重庆日立亨欠款10,983,182.00元。

2026年3月1日,重庆日立亨向重庆璧山法院起诉安徽华拓及浙江南都货款10,983,182.00元及利息。璧山法院于2026年3月31日出具(2026)渝0120民初2505号《民事调解书》,分期11期支付上述款项。

### 8) 九蓝科技购销合同纠纷

2026 年 4 月 27 日，浙江南都电源动力股份有限公司（以下简称“浙江南都”）收到杭州市临安区人民法院保全裁定通知，江苏九蓝科技新能源科技有限公司（以下简称“江西九蓝”）起诉浙江南都及安徽南都华拓新能源科技有限公司（以下简称“安徽华拓”），并申请保全安徽华拓 10,518,091.30 元财产。目前该案正在审理中。

(3) 其他已受理诉讼材料未送到公司的案件情况

截止目前，除上述案件以外，公司涉及被法院采取保全措施的大额案件金额约 14,575.55 万元，诉讼以外尚未收到法院相关文件。

4. 非金融机构及个人借款或担保

1) 公司作为共同借款人或担保人

2026 年 1 月 1 日至 2026 年 4 月 28 日期间，安徽快点科技有限责任公司通过非金融机构及个人借款 0.00 万元，归还 35,700.00 万元，余额 26,300.00 万元；安徽省华森电源有限公司通过非金融机构及个人借款 10,000.00 万元，归还 10,200.00 万元，余额 18,800.00 万元。公司为上述借款的共同借款人或提供担保，借款或担保均未通过董事会及股东会审批，亦未取得其他借款或担保合同，公司通过贷款人的诉讼获取部分合同，诉讼情况详见附注十五、3。

2) 公司作为借款人

2026 年 1 月 1 日至 2026 年 4 月 28 日期间，公司通过非金融机构及个人借款 63,253.96 万元，归还 49,095.21 万元，余额为 31,395.08 万元，借款明细如下：

单位：万元

贷款方	收款方	共同借款人	担保人	借款日期	还款日期	借款金额	还款金额	借款余额	是否诉讼
杭州 阜毓 新材 有限 公司	浙江 南都 电源 动力 股份 有限 公司	浙江南都 电源动力 股份有限 公司、朱 保义、朱 会平、高 秀炳、周 文彬	浙江南都鸿芯动 力科技有限公 司、浙江南都能 源科技有限公 司、安徽华铂再 生资源科技有 限公司、杭州南都 贸易有限公司	2025/10/20	2026/2/2	500.00	500.00	-	是 [ 注 2]
				2025/10/20	2026/2/4	500.00	500.00	-	
				2025/10/20	2026/2/6	500.00	500.00	-	
				2025/10/20	2026/2/10	500.00	500.00	-	
				2025/10/20	2026/2/12	1,000.00	1,000.00	-	
				2025/10/20	2026/2/28	100.00	100.00	-	
杭州 永嵘 贸易 有限 公司	浙江 南都 电源 动力 股份 有限 公司	注 1		2026/2/26		10,297.00		10,297.00	是 [ 注 2]
				2026/2/26	2026/2/27	99.00	99.00	-	
				2026/2/26	2026/3/3	104.00	104.00	-	
				2026/2/27	2026/2/28	4,500.00	4,500.00	-	
				2026/2/28		99.00		99.00	
杭州 永婧 贸易 有限 公司	浙江 南都 电源 动力 股份 有限 公司	注 1		2026/1/7	2026/1/7	8,000.00	8,000.00	-	
				2026/1/8	2026/1/8	7,000.00	7,000.00	-	
				2026/1/9	2026/1/9	8,000.00	8,000.00	-	
浙江 省经 协集	武汉 南都 新能	注 3	浙江南都电源动 力股份有限公司	2025/12/9	2026/1/26	724.25	724.25	-	是 [
				2025/12/12	2026/1/30	1,087.26	1,087.26	-	

团有 限公 司	源科 技有 限公 司			2025/12/16	2026/2/5	1,078.84	1,078.84	-	注 2]			
				2025/12/22	2026/2/9	1,085.31	1,085.31	-				
						2025/12/26	2026/2/12	1,107.82		1,107.82	-	
						2026/1/26	2026/3/3	176.33		176.33	-	
						2026/1/26		541.13		-	541.13	
						2026/1/30		888.29		-	888.29	
						2026/1/30		179.59		-	179.59	
						2026/2/2		882.88		-	882.88	
						2026/2/2		173.36		-	173.36	
						2026/2/4		174.15		-	174.15	
						2026/2/5		876.73		-	876.73	
						2026/2/6		178.37		-	178.37	
						2026/2/9		174.69		-	174.69	
						2026/2/9		871.10		-	871.10	
						2026/2/26	2026/3/23	100.00		100.00	-	
						2026/2/26	2026/3/24	150.00		150.00	-	
						2026/2/26	2026/3/26	50.00		50.00	-	
						2026/2/26	2026/3/27	100.00		100.00	-	
						2026/2/26	2026/3/30	50.00		50.00	-	
						2026/2/26		597.39		-	597.39	
						2026/2/26	2026/3/31	50.00		50.00	-	
						2026/2/26	2026/4/1	50.00		50.00	-	
						2026/2/26	2026/4/2	30.00		30.00	-	
				2026/2/26	2026/4/3	50.00	50.00	-				
				2026/2/26		0.29	-	0.29				
杭实 国贸 投资 (杭 州) 有限 公司	武汉 南都 新能 源科 技有 限公 司		注 4	2025/11/14	2026/1/12	1,116.66	1,116.66	-				
					2025/12/12	2026/2/5	1,036.19	1,036.19	-			
							2026/1/5	2026/3/3	397.06	397.06	-	
							2026/1/9	2026/3/12	350.67	350.67	-	
							2026/1/13	2026/3/17	711.25	711.25	-	
							2026/1/21	2026/3/23	500.00	500.00	-	
							2026/1/21	2026/3/26	1,000.00	1,000.00	-	
							2026/1/21	2026/3/30	414.35	414.35	-	
							2026/1/23	2026/3/30	357.08	357.08	-	
							2026/1/29	2026/3/30	319.15	319.15	-	
							2026/1/30	2026/4/3	800.00	800.00	-	
							2026/1/30		95.76	-	95.76	
							2026/2/9		422.23	-	422.23	
							2026/2/9		399.74	-	399.74	
							2026/3/4		302.33	-	302.33	
							2026/3/4		292.26	-	292.26	
							2026/3/18		1,023.17	-	1,023.17	
							2026/3/24		507.29	-	507.29	
							2026/3/27		1,017.77	-	1,017.77	
							2026/3/31		1,028.37	-	1,028.37	
				2026/4/7		872.17	-	872.17				
杭州 良信	浙江 南都	浙江南都 电源动力	安徽快点新能源 科技有限公司、	2026/1/9	2026/3/2	100.00	100.00	-	是 [			
				2026/1/9	2026/3/2	100.00	100.00	-				

网络 科技 有限 公司	电 源 动 力 股 份 有 限 公 司	股 份 有 限 公 司、朱 保 义、朱 会 平、高 秀 炳、朱 保 德、周 文 彬	安 徽 华 铂 再 生 资 源 科 技 有 限 公 司	2026/1/9	2026/4/2	200.00	200.00	-	注 2]
				2026/1/9		2,600.00	-	2,600.00	
合 计						80,490.29	49,095.21	31,395.08	

注：（1）注 1、注 2、注 3 详见附注十四、2、（2）。

（2）注 4：公司子公司武汉南都与杭实国贸投资（杭州）有限公司签订采购合同，通过供应原材料并延长账期的方式提供融资，2026 年 1 月及 3 月公司与沈国其签订居间服务费合同，根据采购额按比例支付相关服务费用。

### 5. 其他事项

2026 年 4 月 24 召开第九届董事会第十次会议，审议通过了《关于全资孙公司歇业的议案》，同意全资孙公司安徽华铂再生资源科技有限公司歇业，全面停工停产，并启动后续人员安排及资产处置。

上述事项为资产负债表日后事项，不影响 2025 年 12 月 31 日财务报表，无需对 2025 年度财务报表进行调整。

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### （1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### （2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

### 3、资产置换

#### （1）非货币性资产交换

#### （2）其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止



2025 年 1 月 13 日公司就徐国云、王晓金涉嫌职务侵占一事向公安机关报案，自 2014 年开始，二人在履行职务过程中，将本应按照规定运回公司处置的废旧电池通过该两人持股并控制的江西懿科通讯技术有限公司转移变卖，将变卖款项部分打回南都电源，以规避公司的审查，其余部分均被占为己有。2019 年，因二人职务侵占数额的不断增加，南都电源账目显示的未回收金额非常大，公司随即开始关注相关事项，经过内部调查及与王晓金的询问确认，目前职务侵占的金额合计为 10,669,711.22 元。公司认为，徐国云、王晓金利用职务便利非法占有公司财物，且数额巨大。根据刑法第 271 条之规定，其行为涉嫌职务侵占罪，公司请求公安机关依法以职务侵占罪对其进行刑事立案侦查。截止 2025 年 12 月 31 日，公安机关完成取证阶段，尚未提交检察院。

(5) 公司与快点科技的大额预付款

截至 2025 年 12 月 31 日，公司对安徽快点科技有限责任公司（以下简称快点科技）预付款余额 36,522.36 万元。2025 年度公司向快点科技采购废旧电池金额为 13,447.89 万元，累计预付支出 463,349.81 万元，其中通过银行存款支付 380,949.70 万元，应付票据支付 16,600.01 万元，应收票据支付 65,800.10 万元，期间有大额回款，因此形成大额预付账款。公司与快点科技签订的合作协议约定，公司预付快点科技 3 个月的预付款，需保障公司材料供应，如未满足保供量，快点科技需按照预付账款余额-实际供应量\*年化 3.8%支付资金成本，本年累计确定 1,668.05 万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，除上述事项外，本公司不存在其他应披露的其他重要事项。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,327,930,653.44	1,795,497,979.14
6 个月以内	1,645,976,546.34	1,134,936,727.70
6-12 个月	681,954,107.10	660,561,251.44
1 至 2 年	258,036,163.69	510,570,989.47
2 至 3 年	193,627,028.30	108,490,097.12
3 年以上	157,693,713.70	118,995,316.63
3 至 4 年	61,312,327.81	33,126,591.89
4 至 5 年	96,381,385.89	85,868,724.74
合计	2,937,287,559.13	2,533,554,382.36

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备的应收账款	59,963,817.78	2.04%	59,963,817.78	100.00%	0.00	28,261,481.80	1.12%	28,261,481.80	100.00%	0.00
其中：										
按单项计提坏账准备	59,963,817.78	2.04%	59,963,817.78	100.00%	0.00	28,261,481.80	1.12%	28,261,481.80	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	2,877,323,741.35	97.96%	234,800,612.34	8.16%	2,642,523,129.01	2,505,292,900.56	98.88%	238,004,142.61	9.50%	2,267,288,757.95
其中：										
账龄组合	2,346,323,249.76	79.88%	234,800,612.34	10.01%	2,111,522,637.42	2,329,263,720.25	91.94%	238,004,142.61	10.22%	2,091,259,577.64
合并范围内关联方	531,000,491.59	18.08%			531,000,491.59	176,029,180.31	6.95%			176,029,180.31
合计	2,937,287,559.13	100.00%	294,764,430.12	10.04%	2,642,523,129.01	2,533,554,382.36	100.00%	266,265,624.41	10.51%	2,267,288,757.95

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			28,969,824.67	28,969,824.67	100.00%	预计无法收回
客户二	18,523,241.80	18,523,241.80	18,523,241.80	18,523,241.80	100.00%	预计无法收回
客户三	9,738,240.00	9,738,240.00	9,738,240.00	9,738,240.00	100.00%	预计无法收回
其他			2,732,511.31	2,732,511.31	100.00%	预计无法收回
合计	28,261,481.80	28,261,481.80	59,963,817.78	59,963,817.78		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	1,141,904,178.04	22,838,083.53	2.00%
6-12个月	660,364,281.23	33,018,214.06	5.00%
1至2年	255,779,930.19	38,366,989.53	15.00%
2至3年	193,581,130.04	58,074,339.01	30.00%
3至4年	60,953,720.24	48,762,976.19	80.00%
4年以上	33,740,010.02	33,740,010.02	100.00%
合计	2,346,323,249.76	234,800,612.34	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方	531,000,491.59		
合计	531,000,491.59		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	28,261,481.80	31,702,335.98				59,963,817.78
按组合计提坏账准备	238,004,142.61	1,578,424.06		1,625,106.21		234,800,612.34
合计	266,265,624.41	30,123,911.92	0.00	1,625,106.21	0.00	294,764,430.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	361,346,694.02		361,346,694.02	12.00%	26,064,414.77
第二名	275,631,206.55		275,631,206.55	9.15%	
第三名	229,214,231.04	9,900,000.00	239,114,231.04	7.94%	5,444,391.55
第四名	194,285,916.47		194,285,916.47	6.45%	9,776,325.13
第五名	166,469,612.09		166,469,612.09	5.53%	3,534,169.21
合计	1,226,947,660.17	9,900,000.00	1,236,847,660.17	41.07%	44,819,300.66

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	4,026,176,984.13	4,158,973,082.46
合计	4,026,176,984.13	4,158,973,082.46

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
委托贷款及往来款	5,134,263,994.44	4,392,765,451.94
押金保证金	17,969,669.83	21,653,428.21
应收暂付款	19,912,511.15	45,665,055.56
股权转让款		23,000,000.00
其他	7,088,236.62	8,871,456.96
合计	5,179,234,412.04	4,491,955,392.67

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	4,335,893,659.90	3,976,371,694.74
6个月以内	2,907,439,789.94	3,912,460,841.12
6-12个月	1,428,453,869.96	63,910,853.62
1至2年	391,000,302.55	390,662,782.60
2至3年	346,023,167.22	103,168,088.83
3年以上	106,317,282.37	21,752,826.50
3至4年	83,867,446.11	782,213.26
4至5年	22,449,836.26	20,970,613.24
合计	5,179,234,412.04	4,491,955,392.67

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,597,077,329.18	50.14%	1,131,543,510.66	43.57%	1,465,533,818.52	464,732,661.92	10.35%	304,791,386.27	65.58%	159,941,275.65
其中：										
按组合计提坏账准备	2,582,157,082.86	49.86%	21,513,917.25	0.83%	2,560,643,165.61	4,027,222,730.75	89.65%	28,190,923.94	0.70%	3,999,031,806.81
其中：										
账龄组合	52,751,384.98	1.02%	21,513,917.25	40.78%	31,237,467.73	116,954,667.66	2.60%	28,190,923.94	24.10%	88,763,743.72
合并范围内关联方	2,529,405,697.88	48.84%			2,529,405,697.88	3,910,268,063.09	87.05%			3,910,268,063.09
合计	5,179,234,412.04	100.00%	1,153,057,427.91	22.26%	4,026,176,984.13	4,491,955,392.67	100.00%	332,982,310.21	7.41%	4,158,973,082.46

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			2,130,094.77 3.76	785,947,666. 30	36.90%	预计部分无法收回
客户二	462,495,607. 82	302,554,332. 17	456,197,989. 70	334,811,278. 64	73.39%	预计部分无法收回
客户三			8,547,511.62	8,547,511.62	100.00%	预计无法收回
其他	2,237,054.10	2,237,054.10	2,237,054.10	2,237,054.10	100.00%	预计无法收回
合计	464,732,661. 92	304,791,386. 27	2,597,077,32 9.18	1,131,543,51 0.66		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内	8,785,407.92	175,708.15	2.00%
6-12个月	4,243,923.16	212,196.16	5.00%
1至2年	14,409,910.51	2,161,486.58	15.00%
2至3年	7,955,037.99	2,386,511.40	30.00%
3至4年	3,895,452.22	3,116,361.78	80.00%
4年以上	13,461,653.18	13,461,653.18	100.00%
合计	52,751,384.98	21,513,917.25	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方	2,529,405,697.88		
合计	2,529,405,697.88		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,660,321.79	3,210,623.43	328,111,364.99	332,982,310.21
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-386,961.80	386,961.80		
--转入第三阶段		-1,196,675.71	1,196,675.71	
本期计提	-885,455.68	-239,422.94	828,381,996.32	827,257,117.70
本期转销			7,182,000.00	7,182,000.00
2025年12月31日余额	387,904.31	2,161,486.58	1,150,508,037.02	1,153,057,427.91

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	304,791,386.27	826,752,124.39				1,131,543,510.66
按组合计提坏账准备	28,190,923.94	504,993.31		7,182,000.00		21,513,917.25
合计	332,982,310.21	827,257,117.70	0.00	7,182,000.00	0.00	1,153,057,427.91

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,182,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户四	往来款	7,182,000.00	公司注销	内部审批	否
合计		7,182,000.00			

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	2,130,094,773.76	1年以内	41.13%	785,947,666.30
第二名	往来款	851,144,554.23	6个月-2年	16.43%	
第三名	往来款	456,197,989.70	6个月-4年	8.81%	334,811,278.64
第四名	往来款	431,077,434.13	1年以内	8.32%	
第五名	往来款	334,997,731.74	0-6个月	6.47%	
合计		4,203,512,483.56		81.16%	1,120,758,944.94

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,585,158,838.66	2,684,746,610.00	3,900,412,228.66	6,580,908,838.66	126,000,000.00	6,454,908,838.66
对联营、合营企业投资	131,371,356.59	113,174,256.59	18,197,100.00	175,835,294.26	81,210,863.06	94,624,431.20
合计	6,716,530,195.25	2,797,920,866.59	3,918,609,328.66	6,756,744,132.92	207,210,863.06	6,549,533,269.86

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州南都电源销售有限公司		6,000,000.00					0.00	6,000,000.00
杭州南都动力科技有限公司	906,180,000.00						906,180,000.00	
四川南都国舰新能源股份有限公司		120,000,000.00						120,000,000.00
杭州南都贸易有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
武汉南都新能源科技有限公司	965,399,717.45						965,399,717.45	
镇江南都能源互联网运营有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
南都亚太有限公司	3,333,661.81						3,333,661.81	
南都欧洲(英国)有限公司	628,332.40						628,332.40	
南都中东有限公司	1,313,320.00						1,313,320.00	
浙江南都能源科技	75,000,000.00						75,000,000.00	

有限公司								
南都能源印度有限责任公司	522,252.65						522,252.65	
南都国际控股有限公司	212,991,138.00						212,991,138.00	
安徽南都华铂新材料科技有限公司	522,100,000.00						522,100,000.00	
浙江南都鸿芯动力科技有限公司	2,558,746,610.00				2,558,746,610.00			2,558,746,610.00
南通南都能源互联网有限公司								
Narada North America Corp	1,414,540.00						1,414,540.00	
湖北菲意特能源科技有限公司	46,417,134.12						46,417,134.12	
安徽南都华拓新能源科技有限公司	770,500,000.00						770,500,000.00	
无锡南都能源科技有限公司	63,762,132.23						63,762,132.23	
酒泉南都电源有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
浙江南都氢能科技有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
瓜州华腾风电有限公司	500,000.00		4,250,000.00				4,750,000.00	
湖北南都新能源研究有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
合计	6,454,908,838.66	126,000,000.00	4,250,000.00		2,558,746,610.00		3,900,412,228.66	2,684,746,610.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账)	减值准备期初	本期增减变动								期末余额(账)	减值准备期末
			追加	减少	权益法下	其他综合	其他权益	宣告发放	计提减值	其他		

	面价 值)	余额	投资	投资	确认 的投资 损益	收益 调整	变动	现金 股利 或利 润	准备		面价 值)	余额
一、合营企业												
二、联营企业												
长春 孔辉 汽车 科技 股份 有限 公司	6,227 ,268. 62	17,38 9,723 .78		6,395 ,157. 01	- 171,5 39.19		339,4 27.58				0.00	
北京 智行 鸿远 汽车 有限 公司		63,82 1,139 .28										63,82 1,139 .28
新源 动力 (河 北) 有限 责任 公司	88,39 7,162 .58				- 24,00 4,381 .86		3,157 ,436. 59		49,35 3,117 .31		18,19 7,100 .00	49,35 3,117 .31
安徽 网电 通科 技有 限公 司												
小计	94,62 4,431 .20	81,21 0,863 .06	0.00	6,395 ,157. 01	- 24,17 5,921 .05	0.00	3,496 ,864. 17	0.00	49,35 3,117 .31	0.00	18,19 7,100 .00	113,1 74,25 6.59
合计	94,62 4,431 .20	81,21 0,863 .06	0.00	6,395 ,157. 01	- 24,17 5,921 .05	0.00	3,496 ,864. 17	0.00	49,35 3,117 .31	0.00	18,19 7,100 .00	113,1 74,25 6.59

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,146,211,280.59	4,916,966,985.30	3,284,340,391.70	3,325,926,035.39
其他业务	458,052,885.17	422,192,935.59	365,554,005.79	354,407,759.94
合计	5,604,264,165.76	5,339,159,920.89	3,649,894,397.49	3,680,333,795.33

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-24,175,921.05	-9,036,456.59
处置长期股权投资产生的投资收益	-357,672.97	269,117,024.16
处置交易性金融资产取得的投资收益	809.18	5,440,925.51
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	1,550,000.00	2,830,000.00
保理及贴现利息	-288,060.18	-256,461.97
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	2,722,371.61	
合计	-20,548,473.41	268,095,031.11

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-775,010.04	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	44,611,802.43	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,754,351.90	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-2,972,185.67	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,415,468.50	
减：所得税影响额	2,382,562.44	
少数股东权益影响额（税后）	-3,568,103.85	
合计	42,711,264.73	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项

目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-97.03%	-2.94	-2.94
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-98.60%	-2.99	-2.99

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他