

证券代码：000520

证券简称：凤凰航运

公告编号：2026-011

凤凰航运（武汉）股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

大信会计师事务所为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

根据大信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《凤凰航运（武汉）股份有限公司二零二五年度审计报告》（大信审字（2026）第【2-01183】号），截至2025年12月31日，公司母公司报表的未分配利润为【-2,930,051,459.51】元，盈余公积为【287,278,781.71】元，资本公积为【1,874,479,679.51】元。

根据《深圳证券交易所股票上市规则》，公司合并报表、母公司报表年度末未分配利润均为负值的公司，不满足分红条件。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	凤凰航运	股票代码	000520
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	长航凤凰		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐桃	尹东	
办公地址	武汉市江汉区江兴路鸿鹄科技园1栋7楼	武汉市江汉区江兴路鸿鹄科技园1栋7楼	
传真	027-83511909	027-83511909	
电话	027-83511909	027-83511909	
电子信箱	IR@000520.top	yindong@000520.top	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务

1、公司主营业务为江海联运及远洋干散货水上运输物流服务，深耕国内沿海、长江干线及国际远洋干散货运输领域三十余年，已构建形成沿海运输、远洋运输、长江内河运输协同联动的完整航运物流经营网络，具备成熟的全域干散货物流综合运营服务能力。

2、公司实行内外贸一体化协同经营发展模式。内贸业务以电煤、冶金煤等核心能源干散货运输为核心主业，运输航线全面覆盖国内沿海主要港口及沿江重点装卸节点，保障国内能源及重点工业物资稳定运输供应；外贸业务聚焦煤炭及各类大宗干散货跨境运输，远洋航线辐射东南亚、中东、非洲等重点国际贸易区域，并通过设立香港子公司统筹境外客户开发与海外业务运营，持续夯实境外航运业务布局。

3、公司客户资源优质稳固，合作客户主要涵盖电力、钢铁、煤炭、建材等国民经济核心基础行业，以国内大型能源央企、头部钢铁集团及重点煤炭产销企业为主。除核心干散货运输主业外，公司同步配套开展船员劳务派遣、船货代理等相关配套增值物流服务，形成主业突出、配套完善、协同发展的综合航运服务体系。

4、公司始终秉持稳健合规经营理念，严格恪守安全生产与优质运营管理原则，已建立符合国内船舶安全营运和防止污染管理规则（NSM规则）的标准化安全管理体系，并全面通过质量、安全、环境等多项

规范化管理体系认证，具备完善的经营资质与合规运营保障能力，为公司持续稳定开展各类航运经营业务筑牢合规管理根基。

（二）经营模式

公司结合干散货航运市场周期波动特征及客户长期稳定运输需求，按需灵活配置经营模式，核心经营业态主要包括程租业务、期租业务、船员派遣服务及资产租赁服务四大类，具体经营模式如下：

1、航次程租业务：公司根据客户运输需求，安排合规船舶完成指定航次货物运输作业，客户按单航次合同约定结算支付运费，船舶日常运营管理、燃油物料消耗、船舶运维及相关全部营运成本均由公司自主承担。针对货量稳定、合作周期长的核心大客户，公司签订长期框架运输合同，持续保障客户常态化运输需求，运费结算统一按照航次租船模式执行。

2、定期期租业务：公司向承租方提供配齐合格船员、适航状态完备的运营船舶，承租方在合同约定期限内自主负责船舶调度、航线安排及运输经营工作，并按照租赁协议按期支付船舶租金。为严控经营风险、优化资产运营灵活性，2025年度公司全部期租业务均为期限不超过12个月的短期租赁业务，不开展长租期刚性锁定租赁合作，有效适配市场运价波动变化。

3、船员劳务派遣服务：依托成熟的船员管理体系及专业船员储备资源，公司向外部船东及船舶经营企业合规持证船员配置及专业化船员日常管理配套服务，按照服务协议收取相应船员管理及派遣服务费用。

4、资产租赁配套服务：公司将自有船舶基地配套靠泊码头等闲置经营性资产对外出租，同步提供靠泊配套保障相关服务，获取稳定资产租赁及配套服务收益，盘活存量资产，提升资产综合利用效益。

（三）运力来源

公司根据市场行情变化、业务结构调整及客户运输订单需求，采取“自有运力为基础、租赁运力为补充”的差异化运力配置策略，科学统筹调配各类运力资源，保障运输业务稳定有序开展，公司运力主要分为自有船舶、光租船舶及外租船舶三类：

1、自有船舶运输运力：自有船舶为公司核心基础运力支撑，纳入公司固定资产及使用权资产统一核算管理，主要为公司自主购置、产权归属清晰各类干散货运输船舶，是公司开展核心骨干运输业务、保障基础货源履约的核心保障。

2、光租船舶运输运力：光租船舶系公司根据经营需要，向船舶所有人租入未配置船员的适航船舶，租赁期内由公司全面负责船舶占有、运营调度及日常经营管理，船舶全部营运成本及相关运维费用由公司承担，公司按照光船租赁合同约定按期向船舶所有人支付固定光租租赁费用。

3、外租船舶补充运力：外租船舶为公司自有及光租运力的市场化灵活补充，当现有自有及光租运力无法满足阶段性业务峰值、临时订单及航线调配需求时，公司通过长期、短期及单航次灵活租入外部船舶开展运输经营。该模式下，公司统一对接终端客户收取运输运费或租金，并按租赁协议向船舶出租方支付对应租船费用，有效提升公司运力弹性调节能力，精准匹配市场业务需求。

(四) 公司运输船舶汇总表

类别			艘数	功率（万千瓦）	载重吨（万吨）
远洋	散货船	自有	1	0.95	5.7
沿海	散货船	自有	6	3.05	18.58
		光租	1	0.85	5.32
		小计	7	3.90	23.90
长江	自有		3	0.57	2.91
总计			11	5.42	32.51

注：数据截止时间为 2025 年 12 月 31 日。

远洋船舶：与 2025 年初比，没变化。

沿海船舶：与 2025 年初比，自有海船减少 3 艘。

长江船舶：与 2025 年初比，自有船减少 1 艘。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	690,866,618.90	661,383,911.79	4.46%	742,215,348.96
归属于上市公司股东的净资产	417,913,263.75	458,768,503.86	-8.91%	544,316,364.53
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	754,500,340.42	887,720,580.72	-15.01%	1,011,599,002.55
归属于上市公司股东的净利润	-43,945,465.11	-82,701,866.14	46.86%	-8,702,150.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,799,879.96	-89,949,540.15	106.45%	-16,115,250.40
经营活动产生的现金流量净额	35,587,116.59	40,733,490.20	-12.63%	-51,863,732.31
基本每股收益(元/股)	-0.0434	-0.0817	46.88%	-0.0086
稀释每股收益(元/股)	-0.0434	-0.0817	46.88%	-0.0086
加权平均净资产收益率	-10.03%	-16.44%	6.41%	-1.58%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	164,731,229.00	178,954,125.20	204,821,611.89	205,993,374.33
归属于上市公司股东的净利润	-2,504,090.99	3,734,287.77	-56,847,329.69	11,671,667.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,022,301.41	3,861,231.71	6,827,616.44	-1,866,666.78
经营活动产生的现金流量净额	-24,687,961.32	23,974,136.96	5,327,712.21	30,973,228.74

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	69,688	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	72,681	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
长治市南	境内非国	17.11%	173,215,552	0	不适用	0	

烨实业集团有限公司	有法人					
山西黄河股权投资管理有限公司—山西太行兴企并购投资分级私募基金	其他	9.38%	94,975,500	0	不适用	0
华远国际陆港集团有限公司	境内非国有法人	5.00%	50,604,104	0	不适用	0
林永健	境内自然人	0.81%	8,178,752	0	不适用	0
牛桂兰	境内自然人	0.79%	8,000,000	0	不适用	0
黄小兵	境内自然人	0.67%	6,787,400	0	不适用	0
张民选	境内自然人	0.59%	6,000,000	0	不适用	0
于永洋	境内自然人	0.36%	3,604,500	0	不适用	0
中信证券资产管理（香港）有限公司—客户资金	境外法人	0.35%	3,563,335	0	不适用	0
王心宇	境内自然人	0.34%	3,416,900	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	第一大股东、第二大股东存在一致行动关系，未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

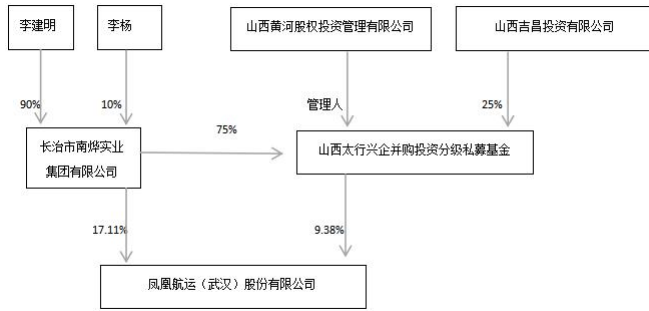
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

法定代表人：

凤凰航运（武汉）股份有限公司

2026年4月29日