

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

<p>投资者关系活动类别</p>	<p><input type="checkbox"/>特定对象调研 <input type="checkbox"/>分析师会议 <input type="checkbox"/>媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会 <input type="checkbox"/>新闻发布会 <input type="checkbox"/>路演活动 <input type="checkbox"/>现场参观 <input type="checkbox"/>其他（电话会议）</p>
<p>活动参与人</p>	<p>参加博实股份 2025 年度及 2026 年第一季度网上业绩说明会的全体投资者</p>
<p>时间</p>	<p>2026 年 4 月 28 日 15:00 至 16:30</p>
<p>地点</p>	<p>全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）</p>
<p>形式</p>	<p>网络远程</p>
<p>公司接待人员</p>	<p>董事长邓喜军；总经理王金福；独立董事初大智；董事、副总经理、董事会秘书陈博；副总经理、财务总监孙志强</p>
<p>交流内容及具体问答记录</p>	<p>主要交流内容：</p> <p>1、在地方政府层面，黑龙江省人民政府分别于今年的 2 月 14 日印发了《黑龙江省深入实施“人工智能”行动的实施方案》（其中第二条重点行动中的第 15 项，重点提及“依托博实股份、思哲睿等企业推进智能机器人创新发展，在机器人整机、零部件和系统集成等领域培育骨干企业。”）、4 月 17 日的《黑龙江省支持智能机器人产业发展若干政策措施》两份重磅文件，大力扶持、鼓励相关企业和院校在智能机器人方面的科技成果转化、技术创新和产业化、规模化。“加速培育智能机器人产业龙头骨干企业，提升企业竞争力。支持智能机器人制造企业以需求侧为导向，运用技术创新丰富销售场景，鼓励企业做大做强，激励企业释放增长潜力”，文件中屡次强调“加速”、“加快”。请问公司领导，今年会采取哪些措施或者布局来响应地方政府的“加速度”？或者请问公司会首先在具身机器人的电池、灵巧手、关节等关键零部件方面加快产业化吗？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。关于公司智能制造装备领域业务，请详见公司在 2025 年度报告中“公司未来发展的展望”部分内容。关于人形机器人方向上，公司在 2025 年度报告中披露了“合作研发项目：人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”，至本年度报告披露日，项目研发有后续技术方面改进及提升，但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求，公司综合判断，目前项目暂不具备产业化前提，公司持续关注后续研发进展。人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目相关风险因素，请参见 2025 年度报告第 46 页相关内容，请投资者特别留意年报中披露的相关风险因素。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>2、秦川机床（000837）在投资者调研时阐述，其子公司汉江机床突破了多项技术难题，完成了针对行星滚柱丝杠加工的 HJ109 高效数控内螺纹磨床和 HJ110 高效数控外螺纹磨床的研制及实验验证，两款机床可大幅降低机器人核心部件成本，推动人形机器人产业化进程。请问公司领导，是否考虑（或者实际上已经）与该公司深度合作，从而加快公司具身机器人产业化的进程？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。公司目前无您提及的相关事宜。谢谢。</p> <p>3、今年 3 月 11 日，工业和信息化部等七部门印发了《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029 年）》的通知，即 工信部联原〔2026〕72 号，文件里面提到的“绿色化、智能化、高端化”与公司的主营业务高度契合，而且项目在资金回笼方面也具有非常大的可靠性。该文件提到的四年设备更新改造的规模超过 1.2 万亿，据有关数据预测（当然，不一定准确），其中自动化/智能化的投资占比超过 10%，也就是说，平均每年这部分的投资至少在 300 亿元以上。公司</p>

董秘在互动易里面曾回复股民相关提问时解答说，“公司的产能能够满足该部分的客户需求、完成订单”。我推测，公司管理层一定是已经调研或者深度了解该部分的市场容量或者规模，否则董秘不可能那么自信地回答。我的问题是：请公司领导大致预估一下，未来四年作为石化化工行业进行智能化改造的龙头企业的博实股份在上述国家层面推进的这部分投资中有可能争取到的、新增的营业收入（或者中标）可能是多少？以及，公司所摸清的这部分投资的市场规模？

您好，感谢您关注博实股份。《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029年）》，明确“鼓励更新改造企业对标行业先进水平实施安全化、绿色化、智能化改造，加快先进技术推广应用以及工业软件、工业控制系统更新替代。推进重点监管的危险工艺加快全流程自动化改造或低风险替代”等要求。公司自1997年成立以来，长期致力于民族装备工业的振兴和发展，深耕智能制造装备领域近三十载，构建了“智能制造装备+工业服务”双核驱动、环保工艺与装备作为有益补充的业务格局。凭借自主知识产权的智能成套装备产品，公司在核心应用领域为客户大规模工业生产提供了稳定可靠的保障，积极推动重大装备国产化进程，实现了核心技术的自主可控，产品成功替代进口，确保智能装备产品运行高效、安全可靠。行业整体市场空间受多重因素综合影响，具备不确定性，同时单一细分领域及行业竞争格局下，暂无法对未来四年智能化改造业务新增营收、中标规模进行量化预测。公司将持续紧跟国家产业政策，积极把握石化化工行业智能化改造机遇，持续拓展市场、深耕优质客户，积极抓住相关机遇，服务好该领域用户需求。感谢您的关注！

4、应该对人行机器人后期落地和应用方向计划给大家讲一下，包括现在取得了多少专利，花费多少研发费用。

您好，感谢您关注博实股份。关于人形机器人方向上，公司在2025年度报告中披露了“合作研发项目：人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”，2023年8月18日，公司与哈尔滨工业大学签订《战略合作框架协议》，共同设立人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目，共同推进相关技术成果和产品的产业化。2025年12月26日，公司发布关于对人形机器人关键技术及原理样机产业化合作研发项目进行阶段性研发进展情况及发布动态视频的说明，并通过公司的视频号展示人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目阶段性成果视频。详情请关注公司网站 www.boshi.cn 和公司视频号“博实股份”相关内容。至2025年度报告披露日，项目研发有后续技术方面改进及提升，但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求，公司综合判断，目前项目暂不具备产业化前提，公司持续关注后续研发进展。公司目前无进一步需要披露信息。人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目相关风险因素，请参见2025年度报告第46页相关内容，请投资者特别留意年报中披露的相关风险因素。感谢您的理解和支持。谢谢。感谢您的理解和支持。谢谢。

5、人形机器人和哈工大合作的后续新成立公司，推销一下灵巧手，关节，也可以对接其他需求，形成销售收入。

答：您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

6、公司和哈工大合作开发的人形机器人项目三年快到期了，中间只发布了一个简单视频，最终算是成功还是失败了？还有没有后续了，有的话有什么计划吗？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议。2023年8月18日，公司与哈尔滨工业大学签订《战略合作框架协议》，共同设立人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目，共同推进相关技术成果和产品的产业化。2025年12月26日，公司发布关于对人形机器人关键技术及原理样机产业化合作研发项目进行阶段性研发进展情况及发布动态视频的说明，并通过公司的视频号展示人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目阶段性成果视频。详情请关注公司网站 www.boshi.cn 和公司视频号“博实股份”相关内容。至本年度报告披露日，项目研发有后续技术方面改进及提升，但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求，公司综合判断，目前项目暂不具备产业化前提，公司持续关注后续研发进展。请投资者特别留意年报中披露的相关风险因素。感谢您的理解和支持。谢谢。

7、公司在工业机器人方面的技术已经非常成熟、可靠，是否考虑过拓展新的应用场景，比如消防、农业、火力发电厂巡检.....？

您好，感谢您关注博实股份。公司针对矿热炉冶炼、石化、化工、电力、新能源等行业高标准安全

生产需求,研发系列智能化巡检机器人解决方案,研发高等级防爆场景智能化巡检机器人系列产品,其中,在矿热炉冶炼、石化、化工等应用场景产品已处于市场推广应用阶段,其他场景产品样机分别处于样机研发、测试和客户应用验证阶段。具体可参见2025年度报告第三节“研发投入”的“智能巡检机器人关键技术研究”相关内容。谢谢。

8、你好:博实股份公司,我2025年10月8日买入公司股份16万股,买入价15.84现在价13.6,亏损30多万,请问公司是怎么做市值管理的,你们公司应收账款居高不下,有没有具体解决方案,公司人形机器人搞得神秘秘的是何居心。董秘回答投资者提问一问三不知早就该下课了,实在让人寒心。

您好,感谢您关注博实股份。公司始终坚持聚焦主业经营、提升公司内在价值,努力提升盈利能力维护全体股东长远利益。公司需依法依规进行披露。感谢您的理解和支持。谢谢。

9、你好:博实股份,我2024年10月份15.84元买入16万股,现在13.64,亏损30多万。请问公司管理层是怎么做市值管理的,公司应收账款居高不下,有没有解决方案。公司人形机器人搞得神秘秘的是何居心,董秘回答投资者提问一问三不知早就该下课了。大股东连续减持折价13个点卖都没有人接盘。严重打击投资者信心。请问公司对提高投资者信心有没有好的方案。

您好,感谢您关注博实股份。请参照以上相关问题的回复。谢谢。

10、请问董事长,人形机器人是因为不够先进而不产业化吗?

您好,感谢您关注博实股份。项目研发有后续技术方面改进及提升,但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求,公司综合判断,目前项目暂不具备产业化前提,公司持续关注后续研发进展。感谢您的理解和支持。谢谢。

11、为什么贵司在2022年员工大幅增长200,但是营收跟利润在2022年至今并没有大幅增长,远远落后于但是的员工人数增幅?招人不是为了扩大生产提升利润吗?难道几年了营收跟利润还不能释放?

您好,感谢您关注博实股份。2022年度员工人数增长的原因,详见2022年度报告第60页相关内容。谢谢。

12、公司在很早就试水人形机器人产业化,并提出国内领先国际先进的目标,如今却看不到进展,反观国内的新兴的机器人公司却不断涌现不断迭代飞速进步。感觉公司是起了个大早赶了个晚集。请问公司在人形机器人领域目前具体进展如何?是否会放弃?如果继续推进那未来是如何规划的?

您好,感谢您关注博实股份。关于人形机器人方向上,公司在2025年度报告中披露了“合作研发项目:人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”,2025年12月26日,公司发布关于对人形机器人关键技术及原理样机产业化合作研发项目进行阶段性研发进展情况及发布动态视频的说明,并通过公司的视频号展示人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目阶段性成果视频。详情请关注公司网站 www.boshi.cn 和公司视频号“博实股份”相关内容。至本年度报告披露日,项目研发有后续技术方面改进及提升,但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求,公司综合判断,目前项目暂不具备产业化前提,公司持续关注后续研发进展。人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目相关风险因素,请参见2025年度报告第46页相关内容,请投资者特别留意。目前无进一步需要披露的信息。感谢您的理解和支持。谢谢。

13、公司有那么多闲钱理财,为何还要增发?增发是计划投资什么项目,为什么不加以说明??公司似乎有意退出与哈工大合作的机器人项目,那之前投入的3亿多资金是否打了水漂???

您好,感谢您关注博实股份。请见相关问题的回复。谢谢。

14、公司设备除了进入协鑫光伏后处理赛道,还中标了哪些光伏企业后处理

您好,感谢您关注博实股份。凭借创新产品、装备性能优势与整体解决方案能力,公司已与协鑫集团、通威集团及永祥股份、大全能源、新特能源、亚洲硅业、天宏瑞科、青海丽豪、润阳股份、宝丰能源、弘元能源、新疆其亚、东方希望、红狮半导体等国内众多知名新能源企业合作,在光伏产业晶体硅智能制造装备领域形成良好的竞争力。具体参见公司2025年度报告第43页相关内容。谢

谢。

15、邓董您好！一季度经营业绩太差导致博实股票今年以来大幅度下跌，也没见公司有任何的提高经营质量管理方案，也没见做好市值管理方案，如何对得起拿真金白银广大投资贵司股票的投资者？就问贵司今年经营业绩还有希望吗？

您好，感谢您关注博实股份。展望 2026 年，在国家产业数字化发展的时代大潮中，公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇，抢抓国家加快设备更新改造的政策红利，积极推进新产品、整体解决方案的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

16、公司账上有钱用于理财，为何还要增发？管理人认为目前公司股价合理不合理？请正面回答！

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

17、这次增发股票的目的是什么？投资意向都没确定的情况下决定增发是不是过于随意？

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

18、除了传统石化企业，公司产品还进入了哪些明星企业

您好，感谢您关注博实股份。公司产品应用场景广泛，全面覆盖石化化工、新能源、矿热炉、粮食、饲料、建材、医药、食品、港口、物流等多个国民经济重点行业，为客户提供高效、稳定、智能的智能制造生产装备，并积极推进智能工厂整体解决方案的落地实施，助力客户实现生产全流程智能化升级。凭借创新产品、装备性能优势与整体解决方案能力，客户广泛，如中盐集团、中粮、宝钢、中国建材、湘潭钢铁、德高实业、益海嘉里等众多公司；在多晶硅领域，公司已与协鑫集团、通威集团及永祥股份、大全能源、新特能源、亚洲硅业、天宏瑞科、青海丽豪、润阳股份、宝丰能源、弘元能源、新疆其亚、东方希望、红狮半导体等国内众多知名新能源企业合作，在光伏产业晶体硅智能制造装备领域形成良好的竞争力。详情参照 2025 年度报告 41 页“十一、公司未来发展的展望”部分内容。感谢您的理解和支持。谢谢。

19、董事长先生，在决策时希望多考虑一下小股东的权益。明明现金多有息负债少，为啥还要增发？处在一个有前景的行业，股价却连创新低，你们不反思一下吗？

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股

东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

20、公司定增 3 亿元的方案希望用取消 2025 年度的分红派息的资金用来补充流动资金和偿债，望公司听取小散心声。

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议，根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

21、2026 年 9 月 1 日起强制实施，电石出炉必须用机器人，无豁免（特殊审批除外）。政策原文（国标 GB 32375-2025）发布：2025-10-05（应急管理部）、实施：2026-09-01（强制性国标，全文强制）、核心条款：电石出炉应采用出炉机器人完成开堵眼作业；机器人需远程操控、多自由度、可编程。性质：从旧版“推荐性”升级为强制性，违规可处罚、影响生产资质。全国电石炉还剩多少台需改造？公司今年已签电石炉机器人合同多少台？每台出炉机器人（含配套）价格多少？

您好，感谢您关注博实股份。《电石生产安全技术规范》在智能化管理、电石出炉与冷却等部分明确要求，出炉作业应使用出炉机器人，电石出炉应采用出炉机器人完成开堵眼作业，出炉机器人应具备高温环境下靠自身动力和控制能力实现多自由度、可编程、可接受操作人员远程操控、能自动操持各种出炉工具的功能。规范的发布，有助于提振市场对公司电石出炉机器人及相关产品、电石智能工厂的需求。谢谢。

22、恕我直言，你在互动易回答的问题，说了等于没说，其他的公司同样有合规要求，为什么回答问题就直白多了，接地气多了。请三思。

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的批评建议，对于一些容易引起股价波动的信息，必须通过规范的形式统一披露，做到公开、公平、全面、充分，否则一旦触发信息披露违规风险，对公司对投资者都将构成潜在的巨大风险。感谢您的理解和支持。谢谢。

23、尊敬的邓董事长，有几个问题希望在这次交流会能得到您的回复！1.公司近 1、2 年营收及利润是因何原因增长都比较乏力？2.公司从帐面看有 21 亿的货币资金却还要向特定对象发行股票。请问这次发行有无必要？这 3 亿资金有何安排？3.近 1 年来 A 股大牛市然而公司股价却跌跌不休！请问公司觉得目前的股价能否真实合理的反应公司价值？有无进行市值管理和回购股份注销以维护公司股价安排？

您好，感谢您关注博实股份。您提及的业绩的问题，请详见公司 2025 年度报告；关于增发授权问题，根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度

股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。未来如有股份回购相关计划，公司会依法依规进行披露。感谢您的理解和支持。谢谢。

24、大股东减持，一边在定增，为什么？

您好，感谢您关注博实股份。股东有权依法依规行使股东权利；根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

25、领导，您好！我来自四川大决策请问，固体物料后处理装备的主要下游是石油化工行业，当前石化行业资本开支周期如何？公司是否感受到下游客户投资意愿的变化？

您好，感谢您关注博实股份。2025 年，面对复杂多变的外部环境，公司稳步推进各项经营工作，荣盛谋远，固本持恒，积极培育发展未来产业，注重研发投入和产品创新，持续打造核心竞争力。展望 2026 年，在国家产业数字化发展的时代大潮中，公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇，抢抓国家加快设备更新改造的政策红利，积极推进新产品、整体解决方案的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。我们期待宏观经济持续向好、消费景气、工业生产充满活力。谢谢。

26、王总，您好！请问今年爆发的中东冲突，给相关国家的石油、化工设施、设备造成了巨大破坏和损失，公司今年是否有大力拓展中东市场的规划？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议，海外市场是公司努力发展的目标市场方向之一。谢谢。

27、请问邓董事长，公司与哈工大协议 8 月份到期后，会有什么后续协议吗？

您好，感谢您关注博实股份。未来如有相关需要披露信息，公司会依法依规进行披露。感谢您的理解和支持。谢谢。

28、工信部等七部门发布《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029 年）》，未来四年将全面推进石化化工落后装备智能化、安全化改造。此方案的市场总容量有多大？公司能占多大份额？

您好，感谢您关注博实股份。《加力推进石化化工行业老旧装置更新改造行动方案（2026—2029 年）》，明确“鼓励更新改造企业对标行业先进水平实施安全化、绿色化、智能化改造，加快先进技术推广应用以及工业软件、工业控制系统更新替代。推进重点监管的危险工艺加快全流程自动化改造或低风险替代。”等要求，公司自 1997 年成立以来，长期致力于装备工业的振兴和发展，深耕智能制造装备领域近三十载，构建了“智能制造装备+工业服务”双核驱动、环保工艺与装备作为有益补充的业务格局。凭借自主知识产权的智能成套装备产品，公司在核心应用领域为客户大规模工业生产提供了稳定可靠的保障，积极推动重大装备国产化进程，实现了核心技术的自主可控，产品成功替代进口，确保智能装备产品运行高效、安全可靠。行业整体市场空间受多重因素综合影响，

具备不确定性,同时单一细分领域及行业竞争格局下,暂无法对未来四年智能化改造业务新增营收、中标规模进行量化预测。公司将持续紧跟国家产业政策,积极把握石化化工行业智能化改造机遇,持续拓展市场、深耕优质客户,积极抓住相关机遇,服务好该领域用户需求。感谢您的关注!

29、公司的设备有没有打入宁德时代、华友钴业项目,正式切入锂电正极后处理赛道。最近有没有打入其他电池生产厂家和稀有金属矿产后处理赛道

您好,感谢您关注博实股份。公司智能装备产品有切入并应用于新能源电池原料领域。感谢您的理解和支持。谢谢。

30、邓董事长,公司主业萎靡不振,没有一点成长空间,请问公司有计划开辟新的赛道,带来新的成长吗?

您好,感谢您关注博实股份。公司一直在努力,请详见2025年报公司发展未来展望部分。感谢您的理解和支持。谢谢。

31、人形机器人以后还搞吗?

您好,感谢您关注博实股份。请详见相关问题的回复,感谢您的理解和支持。谢谢。

32、公司发布的人形机器人视频里提到,机器人零部件全部自研,而现如今人形机器人头部企业实现盈利的少之又少,但是作为像电机、丝杠、减速器等这些机器人零部件的生产厂家却获利丰厚,那么公司既然已经有了这一方面的技术积累,有没有考虑过会量产这些机器人零部件?然后供应到人形机器人领域,为公司扩宽一下经营范围增加一项收入?

您好,感谢您关注博实股份。非常感谢您的建议,如果有相关方向,公司会通过公告或定期报告向市场披露。感谢您的理解和支持。谢谢。

33、智能装备行业,听上去很好,然公司却没有成长性,何因?

您好,感谢您关注博实股份。2025年,面对复杂多变的外部环境,国内经济稳步回升,公司实现营业收入28.28亿元,归母净利润创历史最好水平达到5.64亿元。公司“智能装备”、“工业服务”两项核心成长业务营业收入同比分别实现3.95%和4.17%的增长,是驱动公司归母净利润同比增长7.54%的主要因素。公司业绩的稳健增长,是内生核心能力与外部发展机遇共同作用的结果。内生层面,公司长期专注智能制造装备产品创新,实施技术引领的差异化竞争策略,实现国产装备对进口产品的替代及重大装备核心技术的自主可控;凭借积累的核心技术能力、产业应用实践经验、“点→线→面→智”的技术开发路径及聚焦高技术壁垒的研发定位,形成了自身的核心优势。外部层面,国家“制造强国”战略持续推进,《“十四五”智能制造发展规划》《“机器人+”应用行动实施方案》等中长期规划与产业政策陆续出台,制造业企业对自动化、数字化、智能化转型的需求持续释放,为公司发展提供了良好的市场环境政策支持。近年来,公司业绩驱动因素主要得益于积极把握中国制造产业数字化、智能化升级带来的旺盛需求。公司通过技术进步与产品创新拓展产品品类。通过持续的研发投入,智能制造装备不断进行技术迭代与产品创新,主力产品在市场上得以加速应用;与此同时,受益于服务型制造战略的有效实施,公司工业服务业务长期稳健增长,增收增利。在这个期间,固体物料后处理智能制造装备销售增长强劲;以高温炉前作业机器人为代表的创新产品,成功应用于电石、硅铁、硅锰、工业硅等高危、繁重工况领域;具有行业开创性的电石智能工厂成功交付应用;新能源多晶硅原料领域固体物料后处理智能装备在行业内实现多点应用,拓宽了不规则固体物料后处理智能制造装备的应用维度,共同推动公司业绩的良好表现。报告期内,固体物料后处理智能制造装备、橡胶后处理智能制造装备、智能物流与仓储系统营业收入强劲增长,抵补了“机器人+”营收的负面影响;作为公司重要的收入和利润来源的工业服务业务续写增长,为智能制造装备业务赋能。战略层面,公司长期坚持技术领先战略、大系统成套战略、产品服务一体化战略,不断提升智能制造整体解决方案实施能力,推动智能工厂示范落地与推广应用,“智能装备”与“工业服务”的协同发展模式,进一步巩固了公司的核心竞争力与市场地位。展望未来,与中国智能制造发展方向高度契合、不断创新发展的主营业务,受益于政策引领与产业升级红利,将持续为公司贡献成长动能,荣盛谋远,久久为功,行稳致远。

感谢您的理解和支持。谢谢。

34、公司短期业绩萎缩，长期看订单不断下滑，公司有哪些魄力去扭转这个局面？

您好，感谢您关注博实股份。随着公司营收的持续增长，及复杂外部环境对部分项目的影 响，公司的在手订单数据可能出现阶段性波动，公司将积极把握产业升级与政策红利机遇，聚焦智能制造装备、工业服务两大核心业务，强化核心技术产品创新，推动业务协同，努力实现自身的可持续高质量发展。谢谢。

35、邓总好，请问近几年公司是什么原因使公司的收入及利润增长乏力？公司的机器人业务 25 年的业绩贡献几近为零！是什么原因？目前公司账上有 20 多亿现金为啥还要发行股份？近一年来 A 股牛市然而公股价跌跌不休！公司有无提振股价进行市值管理方面的安排？

您好，感谢您关注博实股份。“机器人+”类产品实现营收 0.33 亿元，同比大幅下降 91.53%；相较基期，本期无电石智能工厂收入，且炉前作业机器人收入下滑，毛利率水平也降至 23.93%。在“机器人+”大类公司产品应用领域，以电石智能工厂为代表的公司核心竞争能力突出。尽管相关行业客户盈利水平负面波动短期影响投资能力，但是通过积极推广应用，以及智能制造装备生产效率提升的客观成效，辅以行业相关安全生产政策要求，从中长期看，“机器人+”未来值得期待。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5% 以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司夯实主业，发展智能制造装备、工业服务业务，积极寻找新的战略产业方向，提升公司整体价值。感谢您的理解和支持。谢谢。

36、公司有没有计划对销售部门进行大刀阔斧的改革，利用政策红利，积极拓宽销售渠道，提高销售转化率、成功率，形成能者上，劣者汰的竞争机制

您好，感谢您关注博实股份。公司销售团队有相应的工作机制，是一支具有竞争力的团队。谢谢。

37、我们想知道定增 3 亿用途是什么

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5% 以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

38、股价一直跌贵公司一点动作都没有吗？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的批评建议。谢谢。

39、加快国外市场的销售。

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议，海外市场是公司努力发展的目标市场方向之一。谢谢。

40、国标《电石生产安全技术规范》（GB 32375-2025）将于 2026 年 9 月 1 日强制实施，要求电石炉必须采用出炉机器人，并配备智能化监测与联锁停炉装置。这个市场容量有多大？公司能占多少

份额？

您好，感谢您关注博实股份。规范在智能化管理、电石出炉与冷却等部分明确要求，出炉作业应使用出炉机器人，电石出炉应采用出炉机器人完成开堵眼作业，出炉机器人应具备高温环境下靠自身动力和控制能力实现多自由度、可编程、可接受操作人员远程操控、能自动操持各种出炉工具的功能。规范的发布，有助于提振市场对公司电石出炉机器人及相关产品、电石智能工厂的需求。谢谢。

41、国内市场业绩没有成长性，很久都没有看到大合同了，应该大力拓展海外市场。

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议，海外市场是公司努力发展的目标市场方向之一。谢谢。

42、公司在一季报中解释了一季度业绩大幅下滑的原因，同时讲到了努力实现全年业绩稳定，请问一下，公司这么多订单在手，要两年左右才能完成。实现业绩稳定应该不难吧，应该不要用上努力这个词吧，用上这个词感觉公司对业绩没有信心了，要费很大的劲才能保证公司业务不掉。

您好，感谢您关注博实股份。公司智能装备产品通常需要向用户交付，取得客户验收确认收入，工业服务需要履约确认收入（详见公司会计报表附注中关于收入确认的原则），具有一定的不确定性。展望 2026 年，在国家产业数字化发展的时代大潮中，公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇，抢抓国家加快设备更新改造的政策红利，积极推进新产品、整体解决方案的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

43、现在新的产品应该给大家介绍一下市场情况，比如无人管阀机器人，就是王金福在年会上新年贺辞里面的很多新的产品。

您好，感谢您关注博实股份。目前从商业保密角度，暂不便于公开披露更多信息，欢迎您持续关注，感谢您的理解和支持。谢谢。

44、王总：请问，公司在 2025 年年报中披露，《市值管理制度》、《估值提升计划》都是“否”，请问何时才能变成“是”？？在公司 2025 年年报第三节“管理层讨论与分析”中的第四项“主营业务分析”里面的第四条“研发投入”没有一丁点儿关于“人形机器人”的表述？是完全停止了吗？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的批评建议，关于人形机器人方向上，公司在 2025 年度报告中披露了“合作研发项目：人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”，至本年度报告披露日，项目研发有后续技术方面改进及提升，但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求，公司综合判断，目前项目暂不具备产业化前提，公司持续关注后续研发进展。人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目相关风险因素，请参见 2025 年度告第 46 页相关内容，请投资者特别留意年报中披露的相关风险因素。公司始终坚持聚焦主业经营、提升公司内在价值，努力提升盈利能力维护全体股东长远利益。感谢您的理解和支持。谢谢。

45、你好：博实股份，我 24 年 10 月份 15.84 元买入 16 万股，现在 13.64，亏损 30 多万。请问公司管理层是怎么做市值管理的，公司应收账款居高不下，有没有解决方案。公司人形机器人搞得神秘秘的是何居心，董秘回答投资者提问一问三不知早就该下课了。大股东连续减持折价 13 个点卖都没有人接盘。严重打击投资者信心。请问公司对提高投资者信心有没有好的方案。

您好，感谢您关注博实股份。请参照以上相关问题的回复。谢谢。

46、请问公司在不缺资金的情况下想定增是出于什么考量

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计

划,该议案仅为年度授权,公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项,该议案(股东会通过后的决议)将失效。公司积极寻找战略产业方向,前述授权,以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

47、公司参股的思哲睿上市进度到哪里了?如何才能上市?

您好,感谢您关注博实股份。思哲睿医疗 IPO 进展情况详见上交所公布的相关信息。谢谢。

48、买了博实亏大了,请问公司 2026 年利润大约能达到多少?比 2025 年净利润下降多少?

您好,感谢您关注博实股份。展望 2026 年,在国家产业数字化发展的时代大潮中,公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势,把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇,抢抓国家加快设备更新改造的政策红利,积极推进新产品、整体解决方案的市场应用,防控经营风险,提升经营业绩的确定性,结合当前在手订单规模和市场销售预期,公司努力争取实现经营业绩的健康发展。谢谢。

49、公司智能化工厂 2024 年已交付的两家企业,内蒙古君正化工有限责任公司(你说的“军实集团”应为君正集团旗下核心化工企业),宁夏英力特化工股份有限公司,博实股份在 2024 年圆满完成这两家公司的电石智能工厂/车间改造项目,改造后给这两家企业带来了哪些显著的效益?后来有没有新签的智能化工厂项目?

您好,感谢您关注博实股份。电石生产智能工厂全面革新电石矿热炉传统生产工艺,攻克解决了环境有害、能耗高、污染大、生产效率低等行业痛点。公司将机器视觉、深度学习、机器人控制算法、专家控制策略等人工智能技术与工业互联网通讯技术相融合,应用于智能车间、智能工厂整体解决方案中,构建“感知-决策-执行”智能闭环,显著提升生产安全性与运营效率,实现全流程精准管控和高效智能生产。公司针对电石生产领域打造的智能工厂,依托智能化生产决策管理,最大限度地打造少人化、无人化车间,助力客户安全、高效生产,开启未来制造模式,颠覆了电石矿热炉传统生产工艺,达成智能制造的变革性产业升级,树立行业智能工厂新标杆。谢谢。

50、“机器人”高温特种作业机器人 25 年度未见有合同订单,26 年度有订单计划吗?有的话是完成多少订单规模的计划?

您好,感谢您关注博实股份。公司随着 2025 年度报告同步披露了截至 2025 年度末的在手订单情况。2026 年度订单计划不在披露范围。感谢您的理解和支持。谢谢。

51、为一季度的业绩这么差?

您好,感谢您关注博实股份。1、公司大型智能成套装备产品各季度收入确认不均衡,一季度确认收入规模较低,致营收同比下滑 17.70%;2、从报告期确认收入的产品结构看,高毛利率产品当期确认收入的比重较低,低毛利率产品确认收入的比例较高,影响整体利润水平;3、从产品订单及目前项目执行情况看,一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善,但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动;4、结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期,公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

52、请问董事长,一季度大幅度业绩下滑什么原因,二季度能补回来吗

您好,感谢您关注博实股份。请见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

53、一季度业绩明显下滑的原因?

您好,感谢您关注博实股份。请见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

54、公司有没有布局电力行业机器人

您好,感谢您关注博实股份。公司正在布局并研发了应用于电力行业巡检及操作机器人,目前有在用户现场实际测试,感谢您的理解和支持。谢谢。

55、请问邓董事长,公司 2026 年度经营目标有具体计划吗?

答:您好,感谢您关注博实股份。展望 2026 年,在国家产业数字化发展的时代大潮中,公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势,把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇,抢抓国家加快设备更新改造的政策红利,积极推进新产品、整体解决方案

的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。谢谢！

56、董事长好，希望你们在工作中还是要注意二级市场投资者利益。股价太差劲了点。你们也要多关心关心，谢谢

您好，感谢您关注博实股份。我和大家一样也持有公司股份，我们是利益共同体，谢谢您的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

57、公司一直在说要提升内在价值，那么一季度的业绩为什么这么差？后续是否有改善计划

您好，感谢您关注博实股份。1、公司大型智能成套装备产品各季度收入确认不均衡，一季度确认收入规模较低，致营收同比下滑 17.70%；2、从报告期确认收入的产品结构看，高毛利率产品当期确认收入的比重较低，低毛利率产品确认收入的比例较高，影响整体利润水平；3、从产品订单及目前项目执行情况看，一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善，但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动；4、结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期，公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

58、邓董：您好！建议公司未来的定向增发最好是在股价回到 18 元之上再实施。否则坚守博实股份多年的股民会寒心、伤心的！否则就辜负了众多股民的信任和期待！！

您好，感谢您关注博实股份。关于增发授权议案，详见相关问题的回复。感谢您的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

59、公司表示一季度业绩下滑是高毛利项目确认较少，请问二季度在手高毛利装备订单的具体数量与确认节奏如何？能否支撑后续季度业绩修复？

您好，感谢您关注博实股份。从产品订单及目前项目执行情况看，一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善，但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动；结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期，公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

60、你好，所谓“新官上任三把火”，担任总经理有无新举措来管理跌跌不休的股价？面对一季度业绩的大幅下滑会采取什么措施？

您好，感谢您关注博实股份。首先是市场，公司要加大市场开拓力度，抓住国家政策机遇，应用目前经济形势；其次，注重研发，加强产品创新，以创新的产品开拓新的市场；同样，公司关注一些领域的战略机会。从产品订单及目前项目执行情况看，一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善，但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动；结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期，公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。谢谢。

61、公司一直在说要提升内在价值，那么一季度的业绩为什么这么差？

您好，感谢您关注博实股份。2026 年第一季度收入、利润下滑的主要原因：1、公司大型智能成套装备产品各季度收入确认不均衡，一季度确认收入规模较低，致营收同比下滑 17.70%；2、从报告期确认收入的产品结构看，高毛利率产品当期确认收入的比重较低，低毛利率产品确认收入的比例较高，影响整体利润水平；3、从产品订单及目前项目执行情况看，一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善，但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动；4、结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期，公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。具体详见公司 2026 年第一季度报告第 3 页“关于本期收入、利润下滑的说明”相关内容。谢谢。

62、董事长你好，现在市场上不是专业做机器人的公司人型机器人搞得有声有色。你公司为什么到现在还没有一个市场认可的产品出来。投资者因为看好哈工大的技术力量而投资博实股份。现在投资者都损失惨重。请问你做何解释？另外贵公司早两年在互动易上回复说在夜以继日的研发。请提供夜以继日研发的证据。否则就是误导和欺骗投资者！

您好，感谢您关注博实股份。前沿技术的研发创新，固有风险高的属性，项目人员努力工作，阶段性技术进展见仁见智。详见其它相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

63、人形机器人搞了这么久，结果是个啥？

您好，感谢您关注博实股份。关于人形机器人方向上，公司在 2025 年度报告中披露了“合作研发项目：人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”，2023 年 8 月 18 日，公司与哈尔滨工业大学签订《战略合作框架协议》，共同设立人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目，共同推进相关技术成果和产品的产业化。2025 年 12 月 26 日，公司发布关于对人形机器人关键技术及原理样机产业化合作研发项目进行阶段性研发进展情况及发布动态视频的说明，并通过公司的视频号展示人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目阶段性成果视频。详情请关注公司网站 www.boshi.cn 和公司视频号“博实股份”相关内容。至 2025 年度报告披露日，项目研发有后续技术方面改进及提升，但鉴于目前工业场景及未来民用场景的复杂性、安全性、可靠性、经济性等要求，公司综合判断，目前项目暂不具备产业化前提，公司持续关注后续研发进展。公司目前无进一步需要披露信息。人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目相关风险因素，请参见 2025 年度告第 46 页相关内容，请投资者特别留意年报中披露的相关风险因素。感谢您的理解和支持。谢谢。感谢您的理解和支持。谢谢。

64、贵公司与哈工大是否继续有合作

您好，感谢您关注博实股份。请参见相关问题回复内容。谢谢。

65、公司都不做市值维护，十几年的牛市错过，你们对长期投资者就是这种态度？

您好，感谢您关注博实股份。公司始终坚持聚焦主业经营、提升公司内在价值，努力提升盈利能力维护全体股东长远利益。感谢您的理解和支持。谢谢。

66、公司股价不管利好利空，跌跌不休，公司在手订单较 2024 与 2025 年开始出现下，机器人业务下降如此大，种种迹象，是否预示公司业绩下降趋势开始。

您好，感谢您关注博实股份。展望 2026 年，在国家产业数字化发展的时代大潮中，公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇，抢抓国家加快设备更新改造的政策红利，积极推进新产品、整体解决方案的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。谢谢。

67、有闲置资金去理财却还向特定对象定增这是真的缺钱吗？还是以低价向自己人定增“肥水不流外人田”呢？

您好，感谢您关注博实股份。根据《上市公司证券发行注册管理办法》第二十一条上市公司年度股东会可以根据公司章程的规定，授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币三亿元且不超过最近一年末净资产百分之二十的股票，该项授权在下一年度股东会召开日失效。这项议案是年度授权事项，即通过年度股东会授权董事会，在 2026 年度股东会前，根据授权内容，并结合公司年度内经营发展需要，董事会根据授权决定是否依据此决议，向特定对象发行股票。该议案为特别决议事项，须经出席会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过；是影响中小投资者利益的重大事项，对中小投资者的表决单独计票（中小投资者是指除上市公司董事、高级管理人员以及单独或者合计持有公司 5%以上股份的股东以外的其他股东）。目前公司尚未有具体计划，该议案仅为年度授权，公司董事会将根据经营发展需要确定是否具体实施相关事宜。若未在 2026 年度股东会前实施该事项，该议案（股东会通过后的决议）将失效。公司积极寻找战略产业方向，前述授权，以备不时之需。感谢您的理解和支持。谢谢。

68、公司有 20.28 亿的理财产品，为什么要定增 3 亿，具体用途是什么？

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

69、为啥一季度收入那么低，你们搞增发有人会买吗

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

70、公司 2025 年机器人收入下降 90%，是什么原因？是不是说明公司的机器人业务很小。

您好，感谢您关注博实股份。“机器人+”类产品实现营收 0.33 亿元，同比大幅下降 91.53%；相较基期，本期无电石智能工厂收入，且炉前作业机器人收入下滑，毛利率水平也降至 23.93%。在“机

器人+” 大类公司产品应用领域，以电石智能工厂为代表的公司核心竞争能力突出。尽管相关行业客户盈利水平负面波动短期影响投资能力，但是通过积极推广应用，以及智能制造装备生产效率提升的客观成效，辅以行业相关安全生产政策要求，从中长期看，“机器人+” 未来值得期待。谢谢！

71、电石高温炉作业机器人 9 月 1 热强制执行，公司多种场合表示公司在业务的绝对优势，目前相关业务订单有多少？能给今年带来多少业绩。

您好，感谢您关注博实股份。在“机器人+” 大类公司产品应用领域，以电石智能工厂为代表的公司核心竞争能力突出。尽管相关行业客户盈利水平负面波动短期影响投资能力，但是通过积极推广应用，以及智能制造装备生产效率提升的客观成效，辅以行业相关安全生产政策要求，从中长期看，“机器人+” 未来值得期待。谢谢！

72、公司多次回复未持有灵博机器人股份，但是灵博机器人 51%股份大股东、总经理提笔为哈工大和公司合作项目进展提供文案、图片，公司作何解释，和灵博机器人到底有什么关联

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复，目前无其他需要披露的信息。感谢您的理解和支持。谢谢。

73、现在的股价是否匹配贵公司的价值？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的关注，感谢您的理解和支持。谢谢。

74、公司有没有真正考虑对中小股东的回报？如何实现？还是一直在算计中小股东？

您好，感谢您关注博实股份。公司关注中小投资者的利益，公司信息披露工作在深交所连续 9 年获得 A 级评级，公司未来一如既往地做好主业，提升公司整体价值。感谢您的理解和支持。谢谢。

75、董事长，请你们还是要关心二级市场投资者的利益，要让股价一直慢牛才是好公司

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

76、尊敬的博实公司领导，请问贵公司今年一季度报表出现大幅下滑的关键原因，全年业绩有望恢复正增长吗？作为投资者非常希望能够了解贵公司人形机器人最新进展。

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

77、公司一季度利润什么原因暴跌

您好，感谢您关注博实股份。1、公司大型智能成套装备产品各季度收入确认不均衡，一季度确认收入规模较低，致营收同比下滑 17.70%；2、从报告期确认收入的产品结构看，高毛利率产品当期确认收入的比重较低，低毛利率产品确认收入的比例较高，影响整体利润水平；3、从产品订单及目前项目执行情况看，一季度的状况在本年度后三个季度或有较大改善，但季度间仍会受项目验收确认收入进度的影响有波动；4、结合当前公司在手订单规模、项目执行情况及销售市场预期，公司努力争取实现全年经营业绩的健康发展。感谢您的理解和支持。谢谢。

78、已经连续三年营业额与净利润没有增加了？原因是什么？

您好，感谢您关注博实股份。2025 年度，公司净利润创历史最好水平，详见 2025 年报第三节相关内容。感谢您的理解和支持。谢谢。

79、你们这是故意做空股票

您好，感谢您关注博实股份。公司规范运作，股价上涨是全体股东的共同利益之所在，不存在您提及的情形。感谢您的理解和支持。谢谢。

80、请问博实的管理团队，1.近一年，国外人工智能和人形机器人发布了很多开源文件，比如马斯克也发布了机器手的开源技术，对贵公司的自动化和机器人研究方向有没有推动？2. 公司 24 和 25 两年股权激励后，经营规模几乎原地踏步，毛利率不断下滑。主要瓶颈是什么，有什么应对措施来改善？

您好，感谢您关注博实股份。人形机器人详见相关问题的回复。面对复杂的宏观环境，公司业绩稳健，未来，我们持续努力。感谢您的理解和支持。谢谢。

81、公司有没有布局电力行业机器人，有没有参与国家电网的机器人采购

您好，感谢您关注博实股份。请参见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

82、很多股友都是看好人形机器人项目关注并投资公司的。公司一项目暂不具备产业化前提，这个项目就黄了？合作的1亿资金就没下文了吗？

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的支持和理解。谢谢。

83、股价为什么这么跌，公司领导层有过稳定股价的措施吗？

您好，感谢您关注博实股份。展望2026年，在国家产业数字化发展的时代大潮中，公司凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用的中长期市场机遇，抢抓国家加快设备更新改造的政策红利，积极推进新产品、整体解决方案的市场应用，防控经营风险，提升经营业绩的确定性，结合当前在手订单规模和市场销售预期，公司努力争取实现经营业绩的健康发展。公司会依法依规披露相关信息。谢谢。

84、蔡公子宣布减持以来公司股价一路下跌。减持公告时间发布上又恰好与市场非常关注的人形机器人非常相近。1.请问蔡公子是否提前掌握了有关项目进展？2.投资亏损的小散户有没有什么公开的救助渠道？

您好，感谢您关注博实股份。公司尊重股东依法依规行使股东权利。公司规范运作，相关时间点巧合，不存在您提及的情形。感谢您的理解和支持。谢谢。

85、公司营收即使在手订单充足的情况下也是常年没有什么增长，这方面有理由可以解释吗？此前的员工持股计划激励作用体现在哪里？是否对股东的不负责？定增的意义在哪里，缺钱还分红？只考虑你们大股东的收益，无视小股东的权利吗？管理层眼里有市值管理吗？目前博实股份这两年的操作使得投资者对的想法又被反复提起，你们对得起背后的土地上的人民吗？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的批评建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

86、有股友建议公司整体搬迁去苏州/上海/杭州，公司管理层聘用专业经理人，去长三角学习企业管理，去宇树科技学习创新发展。请问你们如何看待这个建议？

您好，感谢您关注博实股份。感谢投资者的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。

87、公司参股的思哲睿上市进度如何请说明一下！

您好，感谢您关注博实股份。公司参股投资的哈尔滨思哲睿智能医疗设备股份有限公司，目前注册资本15,265.5505万元，公司持有其13.43%的股权，为非控股股东。2023年6月，思哲睿医疗首次公开发行股票并在科创板上市的应用获得上海证券交易所上市审核委员会审核通过，目前项目处于中国证监会注册阶段，尚需取得中国证监会注册批复，方能启动首发后续工作。谢谢！

88、参股的思哲睿上市进度如何请说明一下？

您好，感谢您关注博实股份。公司参股投资的哈尔滨思哲睿智能医疗设备股份有限公司，目前注册资本15,265.5505万元，公司持有其13.43%的股权，为非控股股东。2023年6月，思哲睿医疗首次公开发行股票并在科创板上市的应用获得上海证券交易所上市审核委员会审核通过，目前项目处于中国证监会注册阶段，尚需取得中国证监会注册批复，方能启动首发后续工作。谢谢！

89、公司研究开发的医药包装，市场虽然广泛，但是订单很小很离散，针对这样的市场，未来公司采取什么样的策略，是积极争取还是适当推进，这块业务未来在公司包装业务的占比以及市场份额有什么更长远的考量。毕竟与石油化工业务相比，医药要求更高。

您好，感谢您关注博实股份。关于公司经营战略，详见公司年报相关内容。感谢您的理解和支持。谢谢。

90、公司研究开发的医药包装，市场虽然广泛，但是订单很小很离散，针对这样的市场，未来公司采取什么样的策略，是积极争取还是适当推进，这块业务未来在公司包装业务的占比以及市场份额有什么更长远的考量。毕竟与石油化工业务相比，医药要求更高。

您好，感谢您关注博实股份。参见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。

91、王金福总经理，您好！祝贺您上任后交出历史新高的业绩，但在这个政策推动、前景辉煌的智能行业，贵公司还是增速太慢。体现在股价上是惨不忍睹，市值屡创新低，看看同行们从几十亿发

	<p>展到几百亿市值。一季报称今年二季度后有显著好转，请问哪些发展方向能发展的速度快一些？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。详见公司 2025 年度报告第三节“公司未来发展的展望”部分。简单说，抢市场，抓创新，寻机遇。谢谢。</p> <p>92、电石炉机器人新规定在 9 月 1 日前强制执行，而公司的一季报机器人收入那么一点点，是不是更大更多的机器人收入在二季度体现，目前在手订单多不</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。公司公布了 2025 年底的公司在手订单情况，请参阅。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>93、请公司介绍一下目前公司已经关注的研发方向，在当前股价不断恐慌下跌中提振一下大家信心</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。公司 2025 年报详细披露了公司目前的研发项目情况，请查阅。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>94、贵公司是否有计划与技术储备参与未来月球小镇的建设？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。目前不涉及这方面的内容。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>95、定增融资 3 个亿，如确实对公司有益，你们管理层包了吧</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>96、既然人形机器人研发滞后，缺乏先进性，而且人形机器人应用暂时看不到前景，是否考虑终止研发，把精力放在工业机器人上？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>97、电石炉改造政策将在今年 9 月落地，目前公司已获取的改造订单金额有多少？后续潜在订单空间是否还有增量？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。相关政策利好公司产品，相信会释放增量。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>98、电石高温炉作业机器人 9 月 1 热强制执行，公司多种场合表示公司在业务的绝对优势，目前相关业务订单有多少？能给今年带来多少业绩。</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。感谢您的理解和支持。谢谢。</p> <p>99、邓董，总市值不断减少，股价屡创新低，您关心股价吗？有市值考核要求吗？有没有市值管理的措施？</p> <p>您好，感谢您关注博实股份。公司股价的良好表现，有利于各方，我们与投资者共同努力。感谢您的理解和支持。谢谢。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>否</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件</p>	<p>无</p>