

2025 年度报告

证券代码：600406



公司代码：600406

公司简称：国电南瑞

国电南瑞科技股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人郑宗强、主管会计工作负责人李芳及会计机构负责人（会计主管人员）陆春娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

八、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

九、重大风险提示

公司存在的风险主要有市场环境风险、技术创新风险、境外经营风险、人才风险，具体风险内容和对策详见本报告第三节第六条第（四）款“可能面对的风险”阐述。

十、其他

适用 不适用

十一、董事会决议通过的本报告期利润分配预案

经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司合并会计报表期末未分配利润为35,061,292,108.87元，母公司期末未分配利润为1,711,550,588.26元（在本次利润分配实施前公司将通过收缴下属子公司投资收益以支撑本次利润分配）。

综合考虑公司业务发展规划、未来资金需求、投资者回报等因素，公司2025年年度利润分配如下：本次拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户持有的股票数量为基数，每股派发现金红利0.475元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本8,031,756,156股，扣除公司回购专用证券账户持有本公司股份45,157,255股后，可参与利润分配的股份数量为7,986,598,901股，以此计算合计拟派发现金红利3,793,634,477.98元（含税）。

2025年度公司现金分红（包括半年度已分配的现金红利）总额4,967,912,638.17元；2025年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额461,634,688.09元，现金分红和回购金额合计5,429,547,326.26元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例65.58%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称回购并注销）金额0元，现金分红和回购并注销金额合计4,967,912,638.17元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例60.01%。

在实施权益分派的股权登记日前可参与利润分配股份数量发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

致 股 东

尊敬的各位股东：

岁序更替，华章日新。我谨代表国电南瑞董事会及全体员工，向长期以来信任和支持我们的各位股东，致以诚挚的问候和衷心的感谢！

诸位投资者皆是我们逐梦征途上同心同行的知己与挚友，这份携手相伴，我们感念于心、倍感荣幸。愿以此信为笺，以坦荡赤诚为墨，向您尽数展现一个锐意进取、守正创新、求真务实，执着缔造长期价值的国电南瑞。

一、守正创新、笃行致远：2025年我们绘就了稳进与突破的篇章

过去一年，全球能源格局深刻变革，新型电力系统建设加速推进。面对复杂多变的外部环境，国电南瑞始终保持战略定力，在挑战中抢抓机遇，于变局中奋力前行。报告期内，公司业绩稳健增长，公司实现营业收入662.29亿元，同比增长14.53%；归属于上市公司股东的净利润82.79亿元，同比增长8.79%；基本每股收益1.04元。公司连续十一年获上交所信息披露A类评价，连续三年入选“中国ESG上市公司先锋100”榜单，价值创造能力持续提升，高质量发展底色更加鲜明。

（一）技术护城河持续加深

技术创新是国电南瑞的核心竞争力。报告期内，公司研发投入强度持续加大，构建了南瑞学科图谱。可控换相换流阀、变压器主动保护等关键技术取得行业突破性进展，进一步巩固了公司在电力自动化领域的领先地位，为业务拓展和价值增长提供了强劲动能。参研的全球首台±800千伏/800万千瓦可控换相换流阀获评央企十大国之重器，参建的陇东-山东特高压获评央企十大超级工程。

（二）“第二增长曲线”加速成型

立足能源转型大趋势，公司积极优化业务布局，精准卡位高成长赛道。大电网运行控制、新一代调度、先进输电等核心业务龙头地位不断巩固。构网型储能技术实力与业务规模持续引领行业，IGBT、电力作业机器人、智慧运维、电力新材料等战略性新兴业务进入快速成长期。报告期内，新兴业务实现收入80亿元，同比大幅增长29%。

（三）经营效率不断提升

公司坚持精益运营理念，持续完善现代企业治理体系，深化合规运营与成本管控。营业收现率、净资产收益率分别同比提升4.48个百分点与0.42个百分点，核心盈利

指标与现金流水平持续优化，财务结构更加稳健，发展质量与抗风险能力显著增强。

（四）改革成效逐步显现

公司以改革破局、以机制提效，持续推进管理变革与组织优化。成立跨功能组织，组建7支“十年磨剑”研究团队，专注新型电力系统核心痛点攻关；成立2支行业战队、2支新兴业务特遣队，集聚资源、聚势协同，实现系统外商机储备、客户群体量级提升。公司蝉联国资委“科改标杆”称号，高质量发展的内生动力持续增强。

（五）持续回报股东

公司始终秉持与股东共享发展成果的理念。2025年，面对资本市场大幅波动，实施股份回购，目前回购金额达5亿元，以切实行动传递发展底气，有效提振广大投资者信心。2025年度现金分红总额49.68亿元（含已分配的2025年半年度现金分红），连续三年分红比例保持近60%，切实保障股东长期收益，构建与资本市场良性互动、价值共创的稳固纽带。我们将继续通过多种方式，持续兑现提升股东价值的承诺。

二、踏浪向前、共赴山海：2026年以坚韧续写增长与跨越

国家“十五五”规划建议明确提出“加快建设新型能源体系、建设能源强国”，为能源电力行业擘画了清晰的发展蓝图。我们真切地感受到，一个属于能源科技的大时代正在到来，展望未来5年乃至10年，南瑞正站在**最确定的增长赛道上**：算力等需求爆发带来的电力需求刚性增长，“十五五”期间，电网侧投资预计超5万亿元，为新能源、储能、能源数字化等领域带来重大发展机遇。而**AI、数字化这些新技术**，正在通过跨界融合对传统业务进行颠覆性革命，它们将重新定义这个行业的游戏规则，也为我们打开了全新的想象空间。

面对这样一个充满想象力的未来，我们将**主动适应技术演进**，大力推动传统自动化业务向电力电子及其带来的柔性化、可重构，以及AI和数字孪生带来的智能化、融合化“两个方向”进阶。**加力拓宽业务赛道**，在扛牢守护电网安全稳定运行使命的基础上，加速将电网积淀的优势技术同源拓展至国家水网、管网、交通网、算力网，同时将国内市场作为远航海外的“创新母港”，不断提升技术研发、产品制造、服务供给等综合能力。为此，我们还将持续加大研发等投入，进一步增强发展后劲。

第一，全方位夯实企业价值根基。在特高压、主配微协同、源网荷储、电碳协同等核心赛道持续深耕，加速核心系统装备迭代升级，不断加固技术护城河。更关键的是，我们正在积极构建“操作系统+平台+应用”的开放生态，这不仅是技术的升级，更是商业模式的跃迁。市场端，我们将健全立体化作战体系，建强客户关系网络，织

密全层级触点，做精做透目标行业场景，进一步打开国内市场空间。推动海外业务从“机会主义”转向战略深耕、从单兵突进转向体系化作战。这些变革正在系统性提升盈利质量与增长确定性，最终目标只有一个：为股东创造真金白银的长期回报。

第二，让AI赋能电网升级。以AI4T（技术智能）、AI4R（智能化科研），让技术从“单点创新”向“ICT+OT+AI”（信通技术+运营技术+人工智能）跨域融合创新转变，构筑系统性技术壁垒。以AI4S（科学智能）破解电网运行科学问题，从根本上提升电网运行的安全性与可靠性。以AI与数模交互技术，贯通设备运检、配微网运行、源网荷储协同及现货市场运营全环节，直接转化为更低的运维成本、更高的资产利用率、更强的新能源消纳能力。同时，在储能、微电网、零碳园区，以及电碳协同、算电协同等前沿领域，我们将通过AI实现资源的精准配置与价值发现，帮助客户提升全周期经济性。

第三，打造“由软及硬”的核心装备。在做强AI“大脑”的同时，打造灵敏感知“眼耳”，加强量子量测等传感技术布局，实现可感知性与精度的提升；强健硬件执行“手脚”，聚焦控制执行环节的电力电子化，推动构网型装备、新型储能及固态变压器等重大装备的研制升级。同时，建设大电网运行控制孪生验证平台、电力电子装备中试实证平台，打通技术到产业化的全链条闭环。

短期目标：2026年，公司力争实现营业收入750亿元，同比增长13.24%，固定资产投资18.21亿元。**2030愿景：**公司的长远征途，是力争基本建成“世界级的能源互联网高科技领军企业”，筑牢中国能源电力发展的产业脊梁，勇做新能源、新系统、新业态的策源先锋与集成标杆。

道阻且长，行则将至。国电南瑞将坚守长期主义，**以技术创新为引擎、以产业升级为路径、以价值创造为目标**，倾力筑牢长远发展根基，同时恪守透明规范的信息披露准则，秉持初心至诚的投资者沟通之道，匠心维系市场价值与内在价值的良性平衡。再次感谢您投资国电南瑞，我们期待与各位股东携手同行，共驭能源变革浪潮，共享高质量发展红利，以更优异的业绩回报全体股东的信任与托付！

2026年4月29日

目录

第一节 释义.....	9
第二节 公司简介和主要财务指标.....	12
第三节 管理层讨论与分析.....	17
第四节 公司治理、环境和社会.....	46
第五节 重要事项.....	76
第六节 股份变动及股东情况.....	105
第七节 债券相关情况.....	116
第八节 财务报告.....	117

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表原件。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内，上海证券交易所网站、《中国证券报》《上海证券报》上公开披露过的所有公司原件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
国电南瑞、公司、本公司、上市公司	指	国电南瑞科技股份有限公司
国网电科院	指	国网电力科学研究院有限公司，为本公司控股股东
南瑞集团	指	南瑞集团有限公司
国网公司、国家电网公司	指	国家电网有限公司，为本公司最终控股股东
中国电财	指	中国电力财务有限公司，为国网公司控股子公司，系经中国人民银行批准并接受国家金融监督管理总局监管的非银行金融机构
南瑞继保、继保电气	指	南京南瑞继保电气有限公司
南控公司	指	国电南瑞南京控制系统有限公司
信通科技	指	南京南瑞信息通信科技有限公司
普瑞工程	指	中电普瑞电力工程有限公司
普瑞科技	指	中电普瑞科技有限公司
普瑞特高压	指	北京国网普瑞特高压输电技术有限公司（现已更名为：北京南瑞普瑞用电技术有限公司）
南瑞工程	指	南瑞工程技术有限公司
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
一次设备	指	直接用于生产、输送和分配电能的设备，包括发电机、变压器、断路器、隔离开关、母线和输电线路等。
二次设备	指	对一次设备进行控制、测量、监视、保护及调节的设备，包括保护及控制设备、电力通信设备、自动装置、电源系统，也包括电力系统自动化系统以及二次系统安全防护设备等。
电网调度自动化系统（EMS）	指	Energy Management System——能量管理系统，又称电网调度自动化系统，是在对电网的实时遥测和遥信等信息采集处理的基础上，对电网进行科学的安全、经济分析，以便电网运行质量更加优质、稳定的软件集成系统。
变电站自动化系统	指	变电站自动化系统是二次系统的重要组成部分之一，其采用先进的计算机技术、电子技术、信号处理技术

		以及通信技术，对站内二次设备进行优化设计，进而实现对变电站主要设备的监视、测量、控制、保护以及与调度通信等功能。
配网自动化系统	指	实现配电网的运行监视和控制的自动化系统，具备配电监视控制与数据采集、馈线自动化、分析应用及与相关应用系统互联等功能，主要由配电主站、配电子站、配电终端和通信通道等部分组成。
换流阀	指	在高压直流输电系统中，可以实现对电流的快速导通与关断。换流阀构成的换流器是高压直流输电系统的核心设备。可实现大功率电能交流和直流之间进行变换，以及对直流输电系统的快速启动和停运。
柔性输电	指	综合电力电子技术、微处理机和微电子技术、通信技术和控制技术而形成的用于灵活快速控制交流输电的新技术。
继电保护	指	自动、迅速、有选择性地将故障元件从电力系统中切除并终止异常状况，使故障元件免于继续遭到损坏，并保证其它无故障部分迅速恢复正常供电。
电压等级：中低压、高压、超高压、特高压	指	在我国电网中，中低压是指 10kV、35kV 和 66kV 电压等级，高压是 110kV 和 220kV 电压等级，超高压是 330kV、500kV 和 750kV 电压等级，特高压是 1,000kV 交流电压和±800kV 直流电压等级。
IGBT 模块	指	由 IGBT（绝缘栅双极型晶体管芯片）与 FRD（快恢复二极管）通过特定的电路桥接封装而成的模块化半导体产品，具有开关速度快、饱和压降低、驱动功率小等优点，是能源变换与传输的核心器件，适用于智能电网、电动汽车、轨道交通、航空航天与新能源装备等领域。
装置	指	由一系列单板和插箱、面板等结构件及软件组成的一个设备，这个设备在变电站和发电厂完成一个独立的功能，如判断一次设备是否故障，驱动开关动作等。
轨道交通综合监控系统	指	轨道交通综合监控系统采用“平台+应用”的设计模式，深度集成供电、机电、通信、信号等关键设备与系统，实现轨道交通各专业系统之间的信息互通与联动。
源网荷储协同控制	指	调度控制主站通过发电、可调度负荷和储能的协同调度，实现源、荷、储资源的优化匹配，将调度策略分解为秒级及小时级，分别应用于实时调度和日内调度计划滚动调整，发挥资源互补优势。
配电网中低压柔性互联	指	以电力电子设备为技术手段，物理层构建多电压等级、交直流混联、安全可靠的多层级柔性交直流配电网，在增强网架结构的同时，灵活、可靠、安全的接入多种电源、负荷和储能，实现各种资源的就地消纳、就地平衡。
抽水蓄能电站二次系统	指	实现抽水蓄能电站运行监视与控制的自动化系统，通常包括工程安全监测、计算机监控（主辅控）、水轮机调速、发电机励磁、静止变频器、继电保护、设备在线监测、水电站信息化等设备及系统。
构网型技术	指	通常是相对跟网型技术而言，对于无机械旋转惯量的新能源发电系统，通过变流器参数设定模拟同步发电机特性，采用类似的功率同步策略，调节输出电压相

		角和幅值来调节实现有功和无功功率输出。辅以储能元件或预留备用容量时，构网型变流器还能为系统提供虚拟惯性和阻尼。
企业级实时量测中心	指	企业级实时量测中心是电网资源业务中台的重要组成部分，实时汇聚电网各环节电、非电采集量测数据并准确对应至电网资源业务中台电网设备模型，有效融合动态采集量测数据与静态网架数据，实现物理电网在数字空间的实时动态呈现，在此基础上以数据实时转发和共享服务方式，支撑各专业高速共享应用。
电网资源业务中台	指	整合分散在各专业的电网设备、拓扑等数据，实现电源、电网到用户全网数据的统一模型、同源维护、集中管理，形成“电网一张图”，并将跨专业共性业务沉淀形成电网设备资源管理、资产管理、拓扑分析等方面基础的、共性的、稳定的共享服务，支撑规划建设、生产检修、客户服务等业务快速、灵活构建。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	国电南瑞科技股份有限公司
公司的中文简称	国电南瑞
公司的外文名称	NARI Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	NARI-TECH
公司的法定代表人	郑宗强

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡顺靖	章薇
联系地址	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号
电话	025-81087102	025-81087102
传真	025-83422355	025-83422355
电子信箱	hushunjing@sgepri.sgcc.com.cn	zhang-wei3@sgepri.sgcc.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号2幢
公司注册地址的历史变更情况	2017年1月24日，公司注册地址由“南京市高新技术产业开发区D10幢”变更为“南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号2幢”。
公司办公地址	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号
公司办公地址的邮政编码	211106
公司网址	www.naritech.cn
电子信箱	stock@sgepri.sgcc.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（www.cs.com.cn）、《上海证券报》（www.cnstock.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司投资者关系管理中心

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南瑞	600406	/

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市静安区威海路755号25层
	签字会计师姓名	王芳山、朱峰
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	何洋、宋永新、施梦菡
	持续督导的期间	2017年12月27日至募集资金使用完毕之日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	上海荣正企业咨询服务（集团）股份有限公司
	办公地址	上海市长宁区新华路639号E栋
	签字的财务顾问主办人姓名	方攀峰
	持续督导的期间	2021年限制性股票激励计划有效期内

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	66,228,963,223.21	57,829,172,321.78	57,417,254,946.56	14.53	51,961,306,701.63	51,655,248,318.66
利润总额	9,818,913,105.67	9,137,066,855.21	9,128,121,971.86	7.46	8,577,122,208.14	8,569,287,780.84
归属于上市公司股东的净利润	8,278,971,723.32	7,610,235,695.07	7,610,121,306.96	8.79	7,178,970,492.47	7,175,185,980.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	7,982,955,643.59	7,388,560,296.53	7,388,560,296.53	8.04	6,960,354,657.26	6,960,354,657.26
经营活动产生的现金流量净额	12,768,702,125.04	11,086,788,479.77	11,085,892,935.16	15.17	11,317,186,613.54	11,278,310,677.65
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	52,646,425,094.68	49,281,222,950.03	49,224,415,898.92	6.83	47,248,435,493.62	47,190,415,406.62

总资产	98,585,657,661.02	93,072,232,247.21	92,705,313,123.25	5.92	86,633,578,520.09	86,220,453,624.85
总股本	8,031,756,156.00	8,032,824,078.00	8,032,824,078.00	-0.01	8,033,032,979.00	8,033,032,979.00

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年 同期增减 (%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	1.04	0.95	0.95	8.98	0.90	0.90
稀释每股收益(元/股)	1.04	0.95	0.95	8.98	0.90	0.90
扣除非经常性损益后的 基本每股收益(元/股)	1.00	0.92	0.92	8.24	0.87	0.87
加权平均净资产收益率 (%)	16.26	15.85	15.87	增加0.41个 百分点	16.04	16.06
扣除非经常性损益后的 加权平均净资产收益率 (%)	15.68	15.41	15.41	增加0.27个 百分点	15.58	15.58

注：公司根据企业会计解释准则第7号，计算2025年度基本每股收益的加权平均股数为7,962,572,117.67股。经测算限制性股票激励事项目前不具有稀释性，稀释每股收益与基本每股收益一致。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2025年3月，公司收购福建网能科技开发有限责任公司（以下简称“网能科技”）56%股权并完成了相关工商变更备案登记。本次交易后网能科技成为公司控股子公司，故公司将其纳入合并报表范围。根据《企业会计准则第20号——企业合并》的相关规定，公司与网能科技在合并前后均受同一方最终控制且控制非暂时性的，为同一控制下的企业合并。根据《企业会计准则第2号——长期股权投资》、《企业会计准则第33号——合并财务报表》等相关规定，公司对2025年年初、2024年年初及2024年度、2023年度相关财务报表数据进行追溯调整。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	8,895,111,236.27	15,348,097,204.12	14,333,298,762.42	27,652,456,020.40
归属于上市公司 股东的净利润	680,191,940.97	2,271,999,334.26	1,903,089,623.81	3,423,690,824.28
归属于上市公司 股东的扣除非经 常性损益后的净 利润	609,129,038.29	2,195,160,802.34	1,834,312,256.07	3,344,353,546.89
经营活动产生的 现金流量净额	-286,623,305.00	3,095,148,062.71	1,905,586,013.19	8,054,591,354.14

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,050,308.03	本期资产处置形成的损益	-2,214,887.87	-1,890,446.14
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	89,717,894.59	本期科研经费拨款等	91,501,884.90	105,251,724.87
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	265,918,571.08	结构性存款银行产品收益及衍生金融工具公允价值变动等	174,117,890.72	26,048,869.57
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,123,800.00	原单项计提的应收账款收回对应减值准备转回金额	345,304.16	34,614,000.00
部分客户信用风险组合发生变化带来坏账准备变动				98,623,285.76
同一控制下企业合并产生的子	-6,545,414.47	本期网能科	-2,464,680.90	-28,709,824.68

公司期初至合并日的当期净损益		技同一控制合并纳入合并范围		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,751,219.91	本期收到的违约金及赔偿款等	11,749,085.39	23,066,147.60
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,061,104.75	原核销的应收款项收回	2,095,057.89	3,235,949.36
减：所得税影响额	53,007,734.81		39,439,113.89	42,143,624.32
少数股东权益影响额（税后）	10,953,053.29		14,015,141.86	-519,753.19
合计	296,016,079.73		221,675,398.54	218,615,835.21

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
扣除股份支付影响后的净利润	8,935,890,155.17	8,271,348,720.42	8,271,144,455.94	8.03	7,782,983,018.11	7,776,224,961.80

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	15,745,798,116.83	17,170,372,185.73	1,424,574,068.90	268,909,184.40
衍生金融资产	88,065.44	963,397.69	875,332.25	1,467,292.40
应收款项融资	2,494,597,407.25	3,264,728,509.18	770,131,101.93	
其他权益工具投资	34,234,075.82	34,195,291.84	-38,783.98	
衍生金融负债	5,373,658.35	1,976,480.52	-3,397,177.83	-4,031,346.86
合计	18,280,091,323.69	20,472,235,864.96	2,192,144,541.27	266,345,129.94

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1. 公司所从事的主要业务

公司作为能源电力及工业控制领域的领军企业，是以能源电力智能化为核心的能源互联网整体解决方案提供商，深耕自动化技术、柔性技术和数字技术，为能源电力、市政公用、水利水务、轨道交通、石化工矿等多领域提供高价值软硬件产品与整体解决方案，产品和服务覆盖全国及 100 多个国家和地区。凭借深厚的技术积淀与品牌壁垒，公司在电网调度自动化、继电保护、柔性输电、新能源并网控制等核心细分领域市场份额行业领先，竞争优势明显。公司获得国家火炬计划重点高新技术企业、国家规划布局内重点软件企业等资质，软件产品入选“中国十大创新软件产品”；所属 5 家单位获得国家级制造业单项冠军企业荣誉，数量位居行业首位，充分彰显了公司的行业引领力与技术硬实力。



当前，新型电力系统构建与新型能源体系建设持续向纵深推进，能源电力安全、数智化转型、新能源高质量发展以及新型工业化等方面的要求更为迫切，产业跨界融合发展的趋势愈发显著。面对深刻行业环境变化，公司坚持“技术为本、产业为果、支撑为责”的价值理念，构建“三域四层”（电网域、能源互联网域、工业互联网域；控制层、感知层、平台层、应用层）产业布局，打造增量发展空间。持续巩固电网智能、数能融合、能源低碳、工业互联等四大产业集群，重点打造大电网运行控制与电力市场、先进输电与功率器件、智能配电与零碳园区、智慧用电与高级量测、能源数智、清洁发电与能量转换、工业控制与市政交通、智能运维装备等业务。深度推动人工智能、数字孪生、算电协同、新型储能、新型微网、零碳园区等技术，以及先进信息通信技术、控制技术与柔性直流、新型电力系统故障防御、可再生能源友好接入、源网荷储协调控制、微电网稳定控制和运行等能源电力技术深度融合，进一步筑牢技术护城河、增强核心竞争能力。

（1）电网智能

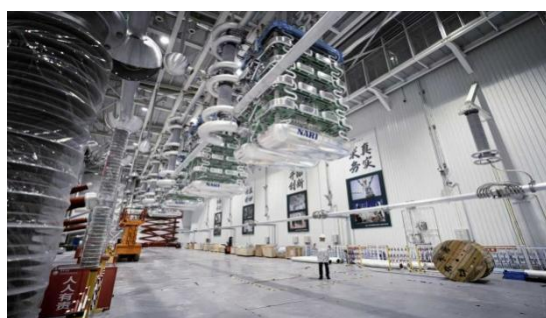
电网智能板块致力于持续增强电网全息感知能力、灵活控制能力、系统平衡能力，保障大电网安全稳定运行，支撑服务特高压、配电网、微电网、电力市场等高质量发展。

公司是智能电网技术、产品及一体化整体解决方案供应商，综合实力国际领先，处于市场龙头地位。面向大电网安全稳定、调度、输电、变电、配电、用电、微网、智慧园区、能效服务等

环节，主要产品包括电网安全稳定分析与控制、电网调度自动化、电力市场、新能源并网控制、新一代集控、新一代自主可控变电站监控、继电保护、变电站智能运检、直流输电系统、柔性交流输电系统、源网荷储协同控制、输变电在线监测、配电网统一平台、配电网中低压柔性互联、智能电表、新型采集终端、需求侧响应、虚拟电厂、超级充电桩、车网互动等。公司获批建设电网运行风险防御技术与装备全国重点实验室。新一代调度、电力现货市场、配电自动化、新一代用采等核心产品广泛部署，“首个、首套、首台”先进装备支撑川渝特高压、西藏构网型 SVG 等一系列标志性工程竣工。智能电网主配网调度及监控自动化系统、柔性直流换流阀、电力控制保护设备入选国家级制造业单项冠军。“特高压直流与柔性输电高端装备攻关团队”获国家卓越工程师团队表彰。



(新型电力系统示意图)



(渝北±800 千伏换流站项目现场)

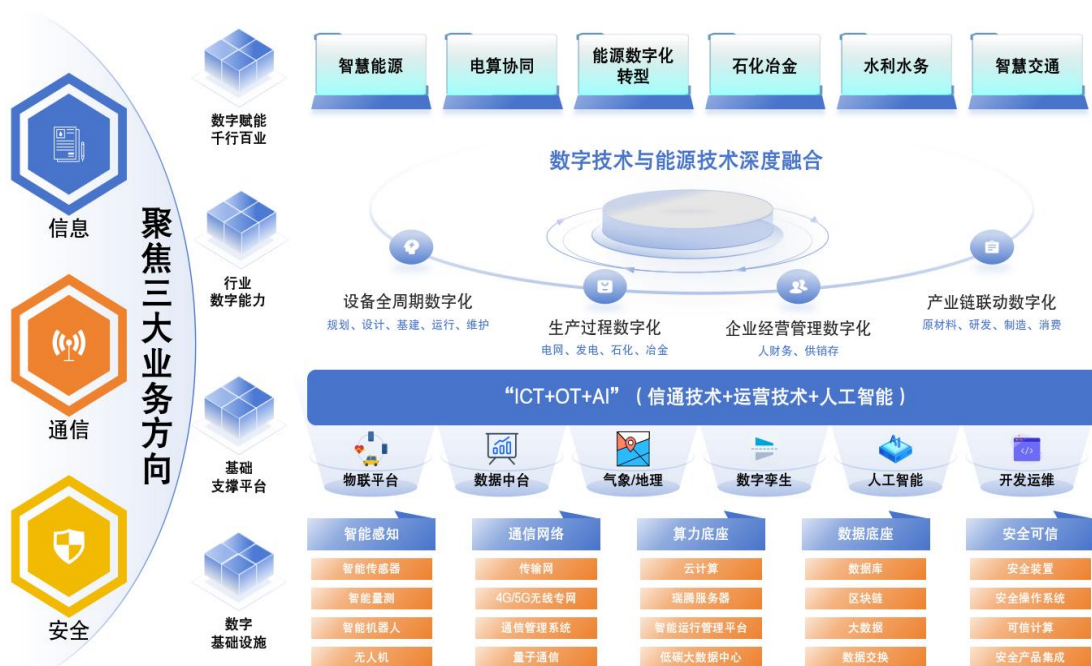


(配网带电作业机器人研发现场)

(2) 数能融合

数能融合板块聚焦数字技术与能源电力业务深度融合，围绕“ICT+OT+AI”（信通技术+运营技术+人工智能）协同发展，面向电网调度、设备管理、智能运维、营销服务等业务场景，持续提升对智慧能源、电算协同和能源数字化转型的支撑能力。重点布局大数据、物联网、人工智能、区块链、5G 等技术方向，着力构建智慧能源数字基础设施、电网数据及业务中台、网络安全防护体系以及能源数字孪生解决方案，推动数字技术与能源场景融合应用。

公司依托电网数字技术、人工智能、网络安全等专业实验室，持续完善覆盖能源生产、传输、消费等环节的数字化产品体系。核心产品包括电网资源业务中台、企业级实时量测中心、企业级气象数据服务中心等平台类产品，以及新一代设备资产精益管理系统、基建全过程综合数字化管理平台、新一代应急指挥系统、安全生产风险管控平台等应用类产品，形成了较为完整的数字化产品与解决方案布局。公司智能体平台 AgentSphere 获中国信通院最高等级（5 级）认证，为能源行业唯一。

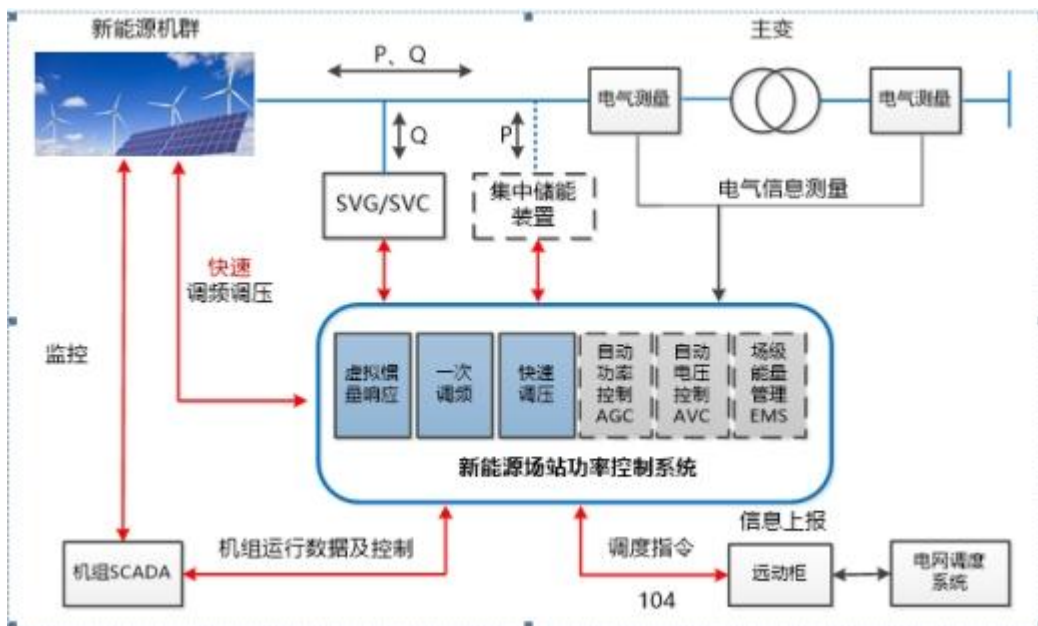


(3) 能源低碳

能源低碳板块致力于绿色低碳技术在能源电力行业创新应用，促进清洁能源规模化发展、化石能源清洁高效利用。公司承担了多个智能化水电厂改造、抽水蓄能二次系统国产化、核电机组励磁国产化改造及多能互补示范工程，行业内首次提出构网控制技术，为不同应用场景提供全套构网解决方案。

公司是国内领先的能源低碳技术、产品及整体解决方案供应商，面向火电、水电、风电、光伏、核电、抽蓄、氢能、储能等领域，具备行业领先的整体解决方案，在水电自动化技术、产品和整体解决方案等方面处于国际领先地位。主要产品包括水电厂控制及自动化、发电厂/燃机电厂电气二次系统、流域水电调度一体化、水文水资源监控管理、抽水蓄能电站控制及自动化、水利水电工程安全监测、清洁能源功率预测与调度系统、新能源并网控制和保护、新型储能系统、新能源电站综合监控及远程集中监控、海上风电一体化监控及运维、静止同步调相机、绿电制氢、高温高压管件、电力新材料等。数字化智能抽蓄电站二次集成装备入选国家级制造业单项冠军，在丰宁、句容、阜康等多个抽蓄电站项目成功应用。研发世界首套可控换相换流阀、百万千瓦水电机组励磁系统、兆瓦级构网型储能等核心装备。主要参与的全球首台±800 千伏/800 万千瓦可控换相换流阀（CLCC）获评央企十大国之重器。在储能领域具备基于电芯级的风冷和水冷储能系

统整体集成和 EPC 能力。服务国内单体最大的海上风电项目全容量并网、国内单体装机规模最大的“沙戈荒”光伏项目成功并网。



(新能源场站主动支撑功能拓扑图)



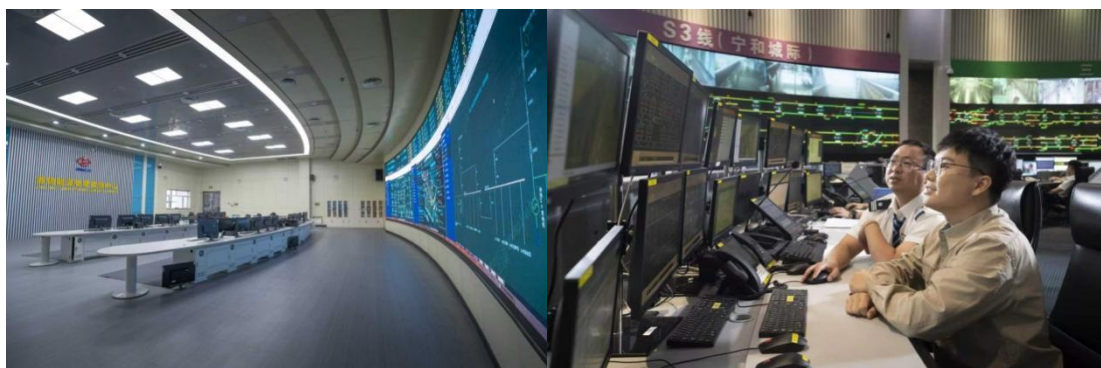
(支撑南方电网梅州抽蓄电站投运)

(大安风光制绿氢合成氨一体化示范项目)

(4) 工业互联

工业互联板块依托公司能源互联网先进技术，加快向工业领域的同源拓展与延伸应用，提升产业链供应链韧性和安全水平，持续增强产业创新能力，推动传统制造业向高端化、智能化、绿色化、融合化方向转型。

公司是工业智能化综合解决方案提供商，推动电气自动化、数字化、智能化等领先技术，向石油石化、钢铁冶金、煤炭矿山、城市轨道交通、电气化铁路等领域同源拓展。主要产品包括工业过程控制、企业能源管控、城市轨道交通综合监控系统、电气化铁路供电系统、全厂电气智能调控系统、变电站综合自动化，以及保护控制测控、安全稳定控制、无功补偿、电能质量监测治理等系列装置，为工业企业及轨道交通行业提供一体化解决方案。城市轨道交通综合监控系统入选国家级制造业单项冠军，产品应用于全球 38 个城市 200 余个地铁项目，应用里程超 3500 公里，国内市场占有率领先。公司实现 PLC、DCS 等核心技术突破，自主产品在工业、交通、市政、化工等行业应用，持续提升自主可控和国产化替代水平。



(承建酒钢能源智慧管控中心项目)

(支撑南京轨道交通多条新线路投运)

2、经营模式

公司主要采用“研发+生产+销售+服务”的一体化经营模式。在研发环节，公司依托国家级科研平台，坚持“为用而研、研有所用”，构建“基础研究-技术攻关-装备研制-工程应用”的完整创新链条，推动科技成果从“书架”走向“货架”。在生产环节，公司推行精益制造，将人工智能、数字化等技术深度融入工艺设计、生产排程、加工测试等全流程，梯度培育智能工厂，夯实产品规模化推广的产能基础。在销售环节，公司采取产品销售、系统集成等模式，深耕电网市场的同时大力开拓电网外市场。在服务环节，公司提供全生命周期服务，涵盖规划设计、系统集成、运维检修、技术咨询等环节，持续提升客户粘性和满意度。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，我国经济运行稳中有进、向新向优，全年国内生产总值首次突破 140 万亿元大关，同比增长 5%，圆满完成预期发展目标。全社会用电量历史性突破 10 万亿千瓦时，同比增长 5%，成为全球首个年用电量超 10 万亿千瓦时的单一国家，彰显经济发展强劲活力与能源需求旺盛态势。能源电力及工业控制行业景气度持续上行，投资加速与技术迭代形成双轮驱动。电网智能化升级、新能源规模化并网、数字化转型三大主线明确，行业增长确定性高，为头部企业提供了确定性的成长空间。

电网投资创历史新高，主网架建设全面提速，电网基础设施升级红利持续释放。2025 年，国家电网完成固定资产投资 6,657 亿元，同比增长 5.2%，电网投资规模创下历史新高，投资力度持续加大且投向清晰。全年新核准 17 项、开工 9 项、投产 6 项特高压工程，高质量完成攀西电网优化改造、环塔里木盆地 750 千伏工程等重点项，特高压建设节奏稳步推进。配电网投资同步发力，全年完成投资 2,604 亿元，供电可靠性、配网智能化、精细化水平进一步提升。国家电网已累计建成“22 交 16 直”38 项特高压工程，跨省跨区输电能力超过 3.7 亿千瓦，电网资源配置能力持续增强，为清洁能源跨省输送、电力安全保供提供坚实支撑。南方电网完成固定资产投资 1,751 亿元，重点投向电网建设、新能源发展、设备更新改造及战略性新兴产业培育等领域，推

进海南 500 千伏主网架、藏粤直流等重点工程，与国家电网协同发力，共同推动电网基础设施提质升级，带动上下游产业链持续受益。

数字化转型纵深推进，人工智能深度赋能，大模型成为技术落地核心载体。2025 年，能源电力领域数字化、智能化转型进入攻坚阶段，技术创新与场景应用深度融合，成为行业高质量发展的重要引擎。2025 年，能源电力数字化、智能化转型进入规模化落地阶段，AI 大模型从概念验证走向生产部署，行业数字化投资回报拐点逐步显现。国家电网光明电力大模型在电网规划、运维、运行及客户服务等多个领域落地应用，进一步推动算力与电力系统优化，夯实数能融合发展基础。全面启动数字孪生电网建设，着力打造“透明站”，电网一张图全要素纳管水平和计算推演能力显著提升；全面建成新一代省际光通信网，传输带宽大幅跃升，为数字化转型及大模型应用提供坚实基础设施支撑。南方电网深化电算协同，加快布局新型“电力+算力”基础设施，推动数字技术与能源电力业务深度融合，催生新的盈利增长点。

新型能源体系和新型电力系统加速构建，新能源装机规模持续攀升。国家电网经营区新增风光新能源装机 3.3 亿千瓦，同比增长 23%，累计达到 14.65 亿千瓦，占总装机比重提升至 48%，在运抽蓄规模达 4488 万千瓦，累计并网新型储能约 1 亿千瓦；南方电网加大新能源领域投资扶持力度，全年新增新能源配套储能装机稳步提升，助力南方区域非化石能源发电量占比提升至 57% 左右，全国新能源消纳能力持续提升，利用率保持在 94% 以上，全年风光新能源发电量占总发电量的 22.8%。绿色转型方面，全国主要发电企业电源工程完成投资保持增长，全国累计发电装机容量持续增长，非化石能源消费比重历史性超过石油，成为第二大能源类型，风电、光伏装机容量合计突破 18 亿千瓦，首次超越煤电装机规模，全国全口径非化石能源发电量同比增长显著。此外，国家完成水利建设投资 12,848 亿元，连续 4 年超万亿元，水利水务与新型电力系统在储能调峰、绿电消纳等环节深度协同，进一步拓展了行业发展空间。

工业互联网与轨道交通行业稳健发展，新型工业化加速推进，场景红利持续释放。2025 年，我国工业互联网核心产业规模超 1.5 万亿元，带动经济增长近 3.5 万亿元，核心产业增加值规模持续扩大，网络化协同、服务型制造、规模化定制等新模式、新业态蓬勃发展，工业互联网已覆盖 49 个国民经济大类，连接工业设备超 1 亿台套，为工业控制领域带来广阔市场空间。城市轨道交通行业保持平稳发展态势，截至 2025 年底，全国城市轨道交通运营里程达 11,710.3 公里，行业稳步发展带动相关配套需求持续释放，为工业互联网技术场景拓展提供有力支撑，助力新型工业化加速推进。

全球电力需求旺盛，电网投资创下历史新高。根据国际能源署《电力 2026》报告，2025 年全球电力需求增长 3%，增速虽较 2024 年的 4.4% 有所回落，但仍远高于历史均值，主要受工业电气化、AI 数据中心和电动汽车普及推动。同期，全球电网投资创下历史新高，总额超 4,700 亿美元，同比增长 16%；然而投资增速仍滞后于需求扩张，截至 2025 年底，全球有超过 2,600GW 的风电、光伏、储能及大型工业项目排队等待并网，“并网拥堵”已成为全球能源转型的最大障碍。

三、经营情况讨论与分析

2025年，国电南瑞紧扣高质量发展主题，坚持创新驱动发展，全年主要经营指标创历史新高，综合实力迈上新台阶。报告期内实现营业收入662.29亿元，同比增长14.53%，归母净利润82.79亿元，同比增长8.79%，基本每股收益1.04元；“一利五率”等核心指标稳中更优，处于同行业上市公司较好水平。公司蝉联国资委“科改标杆”，连续十一年获上交所信息披露A类评价，连续三年入选“中国ESG上市公司先锋100”榜单，为股东创造了稳健的价值回报。

科技创新：深耕核心领域，巩固技术护城河。公司始终将技术创新作为核心竞争力，加速打造原创技术策源地。**科研布局层面**，围绕源网协同发展、电网运行控制等10个技术领域和46个子领域，主动布局“十五五”重大技术攻关任务。实验能力升级提速，大电网运行控制孪生实验平台可研顺利完成。**项目与成果层面**，牵头国家智能电网重大专项4项，科研项目层级与质量同步提升；首创阻断变压器内部严重缺陷的“主动保护”方案，攻克全球首台套SLCC换流阀工程化应用技术，高抗扰量测、自适应风险防御、电网紧急能量支撑等原创技术取得突破；智能体平台AgentSphere获中国信通院最高等级（5级）认证（能源行业唯一），技术话语权显著增强。**人才储备层面**，电网运行风险防御技术与装备全国重点实验室主任郑玉平当选中国工程院院士，新增国家重大人才工程人选2名、校企联聘长江学者1名、国资委“百-万-百万”顶尖科技人才2名，为持续创新注入动能。

产业发展：三盘联动，加速打造第二增长曲线。公司坚持“核心市场深耕+新兴领域突破+全球布局加速”策略，全年新签合同758.68亿元，同比增长14.40%。**电网“基本盘”持续巩固**，落地蒙西-京津冀特高压、四川配网自动化、安徽新一代用采等重点项目，中标南网信息化批次框架、贵州调度、广西抽蓄等重大项目，核心市场地位进一步夯实。**电网外“增值盘”成为重要增长引擎**，中标华能新疆调相机、中广核新疆若羌及洛浦储能、阳江三山岛海上风电、引江济淮二期力量测等项目，支撑全球最大单体绿氨项目（吉林大安）顺利投产。**国际业务“潜力盘”势头强劲**，借船出海与自主拓展并举，新开拓坦桑尼亚、马达加斯加等5国市场，调度、配网等专业实现多个首台首套突破或规模化应用，50余项产品通过南德、莱茵等国际认证，海外市场正式成为新增长极。

管理变革：提升运营效率，激活组织效能。公司坚持价值引领、治理提升，推进全方位变革。**技术方向进一步明确**，通过广泛深入的改革大讨论，厘清了技术向电力电子及其带来的柔性化、可重构，以及AI及数字孪生带来的智能化、融合化“两个方向”演进趋势。**业务架构更加明晰**，明确了推进业务在水平向以电网域为核心，向能源互联网域、工业互联网域逐级拓展；垂直向以控制层（实时执行与边缘智能）为核心，向下至感知层（数据采集），向上至平台层（模型、数据与能力中枢）和应用层（场景智能，价值闭环）逐层延伸，逐步形成“三域四层”业务架构。**新型组织适配行业需求**，聚焦电力系统转型重大问题成立7支“十年磨剑”研究团队，聚焦新市场新业务成立2支战队、2支特遣队，快速响应技术需求与市场机遇的能力显著增强。**激励机制持续完善**，实行“一企一策”，超20家单位实施专项奖励，激励广度、力度有效提升，带动人才

引进质效提升，电气工程类 985 研究生录用人数增长近 50%，引进海外高层次人才、人工智能等紧缺人才 100 余人。**内控管理不断强化**，深入推进提质增效专项行动，开展经营诊断及核心业务盈利能力对标分析，严控非生产性支出，销售、管理费用占收入比同比优化 0.44 个百分点；开展长账龄应收款项专项清理，应收账款周转率同比提升 0.11 次。开展年度重大风险识别、预警与提示，针对性制定防控措施，推动各类风险可控在控。

党建与文化：融合赋能，凝聚发展合力。公司坚持党建与业务深度融合，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神。围绕新一代调度建设和陇东—山东特高压等重点工程组建党员突击队，打造“凡人‘瑞’光”“院士讲堂”等文化传播品牌，举办“我和我的专业”南瑞文化大讲堂。“守网相助”互助保障计划、职工运动会等活动进一步增强职工凝聚力，为企业发展筑牢根基。1 支青年突击队获“全国科技创新青年突击队岗位建功竞赛”特等奖。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、**先发优势与行业地位：**作为国内电力自动化产品与服务领域的先驱企业之一，公司荣膺国家首批“先进制造业集群-智能电网产业集群”龙头企业殊荣。公司始终坚守“国之大者”的使命担当，深度融入电网安全保障、电力稳定供应、清洁能源发电、能源结构转型及核心技术自主可控等关键领域。凭借持续的创新投入与技术深耕，公司产品广泛赋能能源电力、市政公用、水利水务、轨道交通、石化工矿等多元行业客户，成功孵化出一大批具有自主知识产权、填补国内外空白的科技成果及首台（套）产品。在行业洞察、研发资源、技术积淀与产品布局等方面，公司构筑起显著的先发优势，与同业竞争者形成差异化竞争格局，保障市场份额的稳定性与成长性。

2、**产业体系完备与技术基座深厚：**公司以自动化技术、柔性技术和数字技术为动力源，稳步推进业务边界持续拓展，实现从电网域向能源互联网域、工业互联网域的梯次延伸，从控制层向感知层、数据层和价值层的深度渗透，构建起全方位、多层次的产业辐射网络，抗风险能力与增长潜力显著提升。在电网域，持续巩固大电网运行控制与电力市场、先进输电与功率器件、智能配电与零碳园区、智慧用电与高级量测、能源数智、智能运维装备等业务领域领先优势，全力构建核心业务坚强中枢。在能源互联网域，面向能源供给、转换、存储等环节，服务新型电力系统建设，支撑新能源高质量发展，聚焦风光水火、一氢二储、电碳协同、多能互动等应用场景，全速推进清洁发电与能量转换等业务领域增长。在工业互联网域，充分发挥能源电力技术产品优势，围绕新型工业化产业链和价值链高端，面向工业器件、设备、系统等环节，聚焦 SCADA、PLC/DCS/FCS、智能传感等应用需求，全面推进工业控制与市政交通业务领域优势技术产品同源拓展。公司组建 7 支“十年磨剑”研究团队，配套去行政化、任务制等灵活高效激励政策，推动重大科技成果突破，系统突破宽频振荡监测、抑制、紧急控制等关键技术，攻坚电网紧急能量支撑、变压器主动保护等原创技术。

3、**技术创新优势：**公司作为我国能源电力领域的高技术领军企业，始终坚持科技创新战略，聚焦科技创新和产业创新深度融合，持续优化“研究院、研发中心、专业公司”三位一体的“三

极”科研体系，强化基础前瞻研究力量，完善“底座技术-专业技术-应用技术-解决方案”递进式完整创新链条。当前，公司聚焦学科建设，优化科研组织模式和资源配置，依托高精度量测、高可靠传感、时变系统控制、终端通信、电力电子、数字技术六大底座技术，持续加大关键核心技术攻关力度，全力提升技术引领能力，形成一大批具有自主知识产权的核心技术和产品，技术引领能力行业领先。获授权专利 487 项；32 项成果通过鉴定，整体达国际领先水平，140 项成果获省部级科技奖励。此外，公司在柔性配电系统、新型电力系统调度、抽蓄机组保护控制、绿电制氢、轨道交通自动化等方向，承担多项国家级科技项目攻关以及关键技术和核心装备研发任务，主导和参与多项国家、行业标准的制修订，引领行业技术发展，为业绩持续增长提供核心支撑。

4、人才优势：公司秉持科技兴企与人才强企的战略理念，深入实施人才强企专项行动，构建定位清晰、机制完善、并行有序的职业发展通道，形成了“引进-培养-选拔-使用”的全链条人才体系，有效保障专业人才总量稳步增长，整体素质持续提升，队伍结构日益优化，逐步锻造出一支高素质、专业化的核心人才队伍，为公司高质量发展提供持续有力的人才保障和智力支持。人才作为技术创新与业务拓展的核心要素，公司对人才的重视与培育，可转化为持续的创新能力和市场竞争力。截至本报告期末，公司员工总人数为 12,781 人，其中本科及以上学历员工占总数的 94.59%，硕士研究生及以上学历员工占总数的 46.44%，高学历人才占比处于行业领先水平，彰显了公司人才队伍的核心优势，也为后续技术攻关、业务拓展奠定了坚实的人才基础。

5、品牌优势：公司产品应用领域对企业资质、产品运行经验及安全可靠性要求极高，客户尤为关注品牌影响力。作为我国电力系统自动化、超/特高压交直流输电、柔性交直流输电、水利水电自动化及轨道交通监控等领域最具实力的供应商之一，公司始终以高标准产品、高可靠性解决方案深耕市场，筑牢客户信任根基。凭借长期参与国家重点工程、重大科技项目及行业示范工程的实战应用，“国电南瑞”品牌稳居行业龙头地位，成为引领技术方向、主导标准制定、推动产业升级的标杆企业，获得主管部门高度认可与行业客户持续信赖。强大的品牌优势不仅有效降低市场拓展成本，更能帮助公司在新兴领域快速抢占市场份额，巩固行业领先地位，为业绩持续增长提供稳定支撑。

6、服务优势：公司业务广泛覆盖能源电力、市政公用、水利水务、轨道交通、石化工矿等诸多行业，构建了从方案设计、装备支撑、工程实施到系统运维的全链条服务体系，能够为客户提供一站式、全生命周期的服务支持。依托多年积累的研发、设计、运行及服务经验，可及时、充分满足客户在多样化、个性化以及产品全生命周期上的需求，在产品的售前售中售后全程服务上具备显著优势，有效提升客户体验与满意度。系统投运后，公司持续提供升级迭代、运行维护和远程监控等增值服务，进一步深化与客户合作粘性。健全的服务体系不仅增强了公司的市场竞争力，更帮助公司及时捕捉市场需求变化，优化产品与解决方案，实现与客户的共赢发展，为业绩持续增长提供有力保障。

五、报告期内主要经营情况

详见本节“三、经营情况讨论与分析”的相关表述。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	66,228,963,223.21	57,829,172,321.78	14.53
营业成本	49,117,323,852.59	42,459,770,307.62	15.68
销售费用	2,426,002,615.44	2,265,476,251.92	7.09
管理费用	1,569,344,581.33	1,476,737,843.35	6.27
财务费用	-169,421,300.09	-476,316,560.54	不适用
研发费用	3,604,120,246.36	3,259,035,257.32	10.59
经营活动产生的现金流量净额	12,768,702,125.04	11,086,788,479.77	15.17
投资活动产生的现金流量净额	-7,426,710,402.39	-14,459,320,969.93	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,587,321,861.87	-5,948,579,176.21	不适用
投资收益（损失以“-”号填列）	188,974,974.44	38,339,961.65	392.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-335,265,298.07	-128,955,210.56	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-91,646,927.49	-57,562,136.83	不适用
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,609,975.67	-180,110.43	不适用
营业外收入	18,285,929.70	32,110,506.29	-43.05
营业外支出	8,654,376.12	14,016,103.39	-38.25

财务费用变动原因说明：财务费用较上年同期增加，主要系利息收入减少及外币汇兑损失增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要系本期资金运作规模变动较小所致。

投资收益（损失以“-”号填列）变动原因说明：投资收益较上年同期增加，主要系结构性存款、大额存单等规模较同期增加带来本期投资收益增加所致。

信用减值损失（损失以“-”号填列）变动原因说明：信用减值损失较上年同期增加，主要系应收款项客户结构和账龄结构变动所致。

资产减值损失（损失以“-”号填列）变动原因说明：资产减值损失较上年同期增加，主要系存货跌价准备和合同履约成本减值准备变动所致。

资产处置收益（损失以“-”号填列）变动原因说明：资产处置收益较上年同期减少，主要系本

期资产处置损失增加所致。

营业外收入变动原因说明：营业外收入较上年同期减少，主要系本期违约金减少所致。

营业外支出变动原因说明：营业外支出较上年同期减少，主要系本期资产毁损报废损失减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

本报告期对电网智能产品板块的名称进行了调整，该板块具体业务及产品与上期保持一致。

因同一控制下合并网能科技，按同口径追溯了上期数据。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电工电气装备制造业	66,156,250,303.69	49,093,485,223.68	25.79	14.59	15.72	减少 0.73 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电网智能	33,422,155,368.42	23,355,515,362.68	30.12	15.73	14.42	增加 0.80 个百分点
数能融合	12,303,335,932.73	9,520,677,773.30	22.62	-0.50	-0.76	增加 0.21 个百分点
能源低碳	16,729,807,029.41	13,349,087,357.57	20.21	37.30	42.24	减少 2.77 个百分点
工业互联	3,013,877,121.23	2,364,168,104.00	21.56	5.10	13.59	减少 5.85 个百分点
集成及其他	687,074,851.90	504,036,626.13	26.64	-52.21	-47.15	减少 7.02 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	60,118,741,922.17	44,214,809,632.82	26.45	10.40	11.18	减少 0.52 个百分点
海外	6,037,508,381.52	4,878,675,590.86	19.19	84.13	83.74	增加 0.17 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内在新型电力系统构建和新型能源体系建设驱动下，公司紧抓市场机遇，立足技术和产品创新，深耕电力市场，新一代调度、变电站综自等领域核心产品广泛部署，加快推进特高压项目产品交付，行业龙头地位不断巩固；加强新兴产业布局，国际业务拓展成效显著，主营业务收入大幅增长，整体毛利率水平保持稳定。

公司产品及服务主要面向电网及其他行业客户，2025年1-12月公司在电网行业的营业收入42,042,293,065.41元，同比增长6.12%，在其他行业的营业收入24,113,957,238.28元，同比增长33.09%。

订单分析

公司实行订单生产,所提供的电网智能、数能融合、能源低碳、工业互联、集成及其他业务主要系根据客户订单需求及配套技术要求,在组织完成项目的设计、软硬件开发、制造及系统集成后交付客户。本报告期末公司在手订单520.31亿元，其中本年新签在手订单331.92亿元。【注:在手订单指公司已签订还未确认收入的合同余额】

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电工电气装备制造制造业	直接材料	34,881,986,929.62	71.05	28,140,944,286.09	66.33	23.95	
电工电气装备制造制造业	其他费用	14,211,498,294.06	28.95	14,284,519,672.72	33.67	-0.51	
电工电气装备制造制造业	小计	49,093,485,223.68	100.00	42,425,463,958.81	100.00	15.72	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明

电网智能	直接材料	16,739,951,391.30	71.67	13,503,377,800.71	66.15	23.97	
电网智能	其他费用	6,615,563,971.38	28.33	6,908,653,453.50	33.85	-4.24	
电网智能	小计	23,355,515,362.68	100.00	20,412,031,254.21	100.00	14.42	
数能融合	直接材料	4,918,180,870.42	51.66	4,833,006,481.34	50.38	1.76	
数能融合	其他费用	4,602,496,902.88	48.34	4,760,483,831.43	49.62	-3.32	
数能融合	小计	9,520,677,773.30	100.00	9,593,490,312.77	100.00	-0.76	
能源低碳	直接材料	11,237,896,655.63	84.18	7,948,695,079.50	84.70	41.38	
能源低碳	其他费用	2,111,190,701.94	15.82	1,436,134,616.20	15.30	47.01	
能源低碳	小计	13,349,087,357.57	100.00	9,384,829,695.70	100.00	42.24	
工业互联网	直接材料	1,871,392,463.02	79.16	1,704,044,338.02	81.87	9.82	
工业互联网	其他费用	492,775,640.98	20.84	377,356,034.14	18.13	30.59	
工业互联网	小计	2,364,168,104.00	100.00	2,081,400,372.16	100.00	13.59	
集成及其他	直接材料	114,565,549.25	22.73	151,820,586.52	15.92	-24.54	
集成及其他	其他费用	389,471,076.88	77.27	801,891,737.45	84.08	-51.43	
集成及其他	小计	504,036,626.13	100.00	953,712,323.97	100.00	-47.15	

成本分析其他情况说明

本期成本结构中直接材料费用占比同比增加，主要系产品结构变化所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司前五名客户及供应商按同一控制人合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额4,435,084.78万元，占年度销售总额66.96%；其中前五名客户销售额中关联方销售额3,668,786.26万元，占年度销售总额55.40%。

前五名供应商采购额400,667.03万元，占年度采购总额8.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额154,457.75万元，占年度采购总额3.34%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	国家电网及所属公司	3,668,786.26	55.40
3	比亚迪股份有限公司	186,941.55	2.82

注：本处国家电网及所属公司包括所属各级电网企业、产业单位、金融单位等；比亚迪股份有限公司为本年新增前五大客户。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
5	中电电气（江苏）变压器制造有限公司	54,570.77	1.18

注：中电电气（江苏）变压器制造有限公司为本年新增前五大供应商。

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
----	-----	-------	---------

销售费用	2,426,002,615.44	2,265,476,251.92	7.09
管理费用	1,569,344,581.33	1,476,737,843.35	6.27
财务费用	-169,421,300.09	-476,316,560.54	不适用
研发费用	3,604,120,246.36	3,259,035,257.32	10.59
所得税费用	960,840,921.64	990,258,931.15	-2.97

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	4,529,874,436.93
本期资本化研发投入	209,111,917.43
研发投入合计	4,738,986,354.36
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.16
研发投入资本化的比重（%）	4.41

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	4,588
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	35.90
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	173
硕士研究生	3,691
本科	724
专科	0
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	1,632
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,721
40-50岁（含40岁，不含50岁）	1,011

50-60岁（含50岁，不含60岁）	224
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

为巩固和加强公司的技术优势和行业地位，公司持续进行研发投入，报告期内对自主研发项目、受托研发项目的研发投入共计47.39亿元，较上期增长16.54%，研发投入总额占营业收入比例为7.16%，较上期增加0.13个百分点，研发投入资本化的比重为4.41%，较上期减少0.42个百分点。

本年度研发投入主要用于以下几个点：一是聚焦大电网运行控制与电力市场业务，围绕电网平衡决策与安全评估、安全稳定约束超前控制、电力市场风险监测与防控等开展研究；强化清洁发电与能量转换业务，重点突破水电灵活调节控制、大容量储能系统交直流侧设备及智能管理平台、构网型装备控制及协调运行等关键技术；拓展智能运维装备业务，围绕变压器、GIS和柔直阀的光学电磁场感知与状态评估等开展研发。二是布局智能配电与零碳园区业务，重点开展园区碳排放核算与评估、大型微电网和零碳园区控制运维及交易、配微协同优化调控等研究；深化智慧用电与高级量测业务，围绕虚拟电厂运行机制与调控技术开展攻关；推动能源数智业务，加强电网数字孪生、人工智能、电力气象、数据安全等数字技术在电力系统中的融合应用。三是围绕先进输电与功率器件核心技术持续深耕，并向工控企业等行业外领域拓展延伸。围绕IGBT芯片设计与工艺协同优化、器件封装工序级材料特性表征与工艺验证；围绕工矿企业、电铁企业等场景的管理应用，开展工矿企业电气数字化运营管理、电气化铁路供配电系统智能监控与配套保护装置研究与开发。

具体情况进展详见本报告第三节第三条“经营情况讨论与分析”中“科技创新”阐述。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	12,768,702,125.04	11,086,788,479.77	15.17
投资活动产生的现金流量净额	-7,426,710,402.39	-14,459,320,969.93	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,587,321,861.87	-5,948,579,176.21	不适用
现金及现金等价物净增加额	-259,710,904.66	-9,286,399,536.69	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
衍生金融资产	963,397.69	0.00	88,065.44	0.00	993.96	主要系公司远期 外汇合约公允价 值变动所致
应收票据	73,395,442.23	0.07	116,632,572.91	0.13	-37.07	主要系公司期末 收取的商业承兑 汇票减少所致
应收款项融资	3,264,728,509.18	3.31	2,494,597,407.25	2.68	30.87	主要系公司期末 收取的银行承兑 汇票增加所致
预付款项	2,412,648,345.32	2.45	1,567,515,459.56	1.68	53.92	主要系公司预付 采购款增加所致
其他应收款	178,278,136.68	0.18	346,306,008.35	0.37	-48.52	主要系公司收回 其他往来款项所 致
一年内到期的 非流动资产	1,968,177,265.82	2.00	1,324,285,786.60	1.42	48.62	主要系公司购买 大额存单重分类 所致
其他流动资产	3,735,408,467.75	3.79	1,186,121,894.95	1.27	214.93	主要系公司定期 存款增加所致
长期应收款	73,236,115.32	0.07	3,252,950,424.01	3.5	-97.75	主要系公司长期 应收款到期收回 所致
在建工程	483,663,689.08	0.49	1,039,015,290.21	1.12	-53.45	主要系在建工程 项目竣工转资所 致
其他非流动资 产	4,040,347,091.41	4.1	1,098,561,361.94	1.18	267.79	主要系公司定期 存款增加所致
衍生金融负债	1,976,480.52	0.00	5,373,658.35	0.01	-63.22	主要系公司远期 外汇合约公允价 值变动所致
预收款项	5,541,838.36	0.01	8,600.04	0.00	64,339.68	主要系公司预收 的租赁业务款项 增加所致
一年内到期的 非流动负债	36,408,715.38	0.04	172,876,274.59	0.19	-78.94	主要系长期租赁 合同到期付款所 致
租赁负债	9,023,783.66	0.01	13,167,169.10	0.01	-31.47	主要系租赁负债 到期付款所致
长期应付款	316,224,703.00	0.32	239,474,703.00	0.26	32.05	主要系公司收到 的企业发展专项 资金增加所致

专项储备	42,932,284.05	0.04	31,740,930.44	0.03	35.26	主要系公司计提安全生产费所致
------	---------------	------	---------------	------	-------	----------------

其他说明：
无

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产3.68（单位：亿元币种：人民币），占总资产的比例为0.37%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	70,788,231.07	银行承兑汇票保证金、保函保证金、诉讼冻结等
合计	70,788,231.07	/

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体行业经营性信息分析详见本报告第三节“管理层讨论与分析”中“一、报告期内公司从事的业务情况”、“二、报告期内公司所处行业情况”和“三、经营情况讨论与分析”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司持续加强对外投资管理，优化资源配置，新增股权投资 4.33 亿元。

1、 重大的股权投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
---------	------	----------	------	------	------	------	-----------	------	----------	----------	---------------	----------	--------	------	----------	----------

		业务														
南瑞继保电气(印尼)有限公司	印尼本地保护自动化供货等业务	是	增资	357.47	87%	是	长期股权投资	自有资金	/	/	已完成出资	/	/	否	/	/
福建网能科技开发有限责任公司	单相电能表、三相电能表、集中器	是	收购	6,423.04	56%	是	长期股权投资	自有资金	/	/	已完成工商变更登记及全部款项支付	/	/	否	/	/
深圳南瑞科技有限公司	新能源场站二次集成、新能源功率预测和电力气象服务,人工智能技术在智能运检和智能设备(工器具)领域的应用业务	是	增资	18,000.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	/	/	已完成出资	/	/	否	/	/
南京南瑞新能源科技有限公司	新能源电力电子技术拓展应用专业主体	是	增资	18,500.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	/	/	已完成出资	/	/	否	/	/
合计	/	/	/	43,280.51	/	/	/	/	/	/	/			/	/	/

(1) 2024年,公司控股子公司南京南瑞新能源科技有限公司(简称“南瑞新能源”)开展定向减资,股东江苏新能源开发股份有限公司、江苏苏豪创新科技集团有限公司减资退出南瑞新能源全部股权,本次减资完成后,南瑞新能源注册资本由原0.6亿元减少至0.45亿元,南瑞新能源成为公司全资子公司。截至本报告期末,已完成工商变更登记。

(2) 2025年,公司控股子公司南京南瑞继保电气有限公司通过全资子公司南瑞继保国际发展有限公司向南瑞继保电气(印尼)有限公司现金增资357.47万元。截至本报告披露日,已完成出资及工商变更登记。

(3) 2025年,公司以现金方式收购关联方国网信通亿力科技有限责任公司所持福建网能科技开发有限责任公司(以下简称“网能科技”)56%股权,投资金额6,423.04万元,本次收购完成后,网能科技成为公司控股子公司。截至本报告期末,已完成工商变更登记及全部款项支付。

(4) 2025年,公司向全资子公司深圳南瑞科技有限公司现金增资1.8亿元,增资完成后,企业注册资本金2亿元。截至本报告披露日,已完成工商变更登记。

(5) 2025年,公司向全资子公司南京南瑞新能源科技有限公司现金增资1.85亿元,增资完成后,企业注册资本金2.3亿元。截至本报告披露日,已完成工商变更登记。

(6) 2025年,公司控股子公司国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司(以下简称“南瑞机器人”)设立员工持股平台(注)实施股权激励,国网英大产业投资基金管理有限公司(以下简称“英大产业基金”)(注)为其普通合伙人及执行事务合伙人,并由员工持股平台对南瑞机器人增资,增资金额为2,133.43万元。增资后,南瑞机器人仍为公司的控股公司。截至本报告期末,员工持股平台已支付增资款1,140.40万元,尚未完成工商变更登记。

注:员工持股平台的普通合伙人及执行事务合伙人为英大产业基金,公司与英大产业基金最终控股股东均为国家电网公司,上述相关交易构成关联交易。

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

(1) 报告期内,公司募集资金使用情况详见2026年4月30日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)《国电南瑞关于2025年度公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》。

(2) 2023年,公司控股子公司南京南瑞继保电气有限公司自筹资金,投资建设南瑞继保智能化电气装备产业园二期建设项目,项目总投资163,423.3万元(具体详见2023年1月4日上交所网站公告)。截至本报告期末,该项目完成建筑安装工程及工艺设备施工,项目竣工。

(3) 2024年,公司自筹资金,投资建设江宁基地园区提升改造项目,项目总投资66,698万元(具体详见2024年3月8日上交所网站公告)。截至本报告期末,该项目完成主体结构封顶及二次结构施工,正在开展内外装饰及机电安装施工。

3、以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

证券投资情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688047	龙芯中科	12,370,376.89	自有资金	27,117,400.00		14,712,173.11			无	27,082,550.00	其他权益工具投资

合计	/	/	12,370,376.89	/	27,117,400.00		14,712,173.11			无	27,082,550.00	/
----	---	---	---------------	---	---------------	--	---------------	--	--	---	---------------	---

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

最初投资成本含支付的佣金

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
远期外汇合约		-528.56	-312.49		16,012.82	26,484.41	-101.31	-0.00
合计		-528.56	-312.49		16,012.82	26,484.41	-101.31	-0.00
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号-套期保值》、《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》等相关规定及其指南，对拟开展的外汇套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公司远期外汇合约在投资收益和公允价值变动损益两个报表项目中合计反映的金额为-256.41 万元。							
套期保值效果的说明	公司通过签订远期结售汇合约，约定公司及子公司办理结汇或售汇的外汇币种、金额、汇率以及期限，从而锁定结售汇成本，减少外汇汇率波动产生的经营风险，对冲预期管理的风险敞口，保障公司的稳健经营。从长远来看，开展套期保值业务能够使公司的汇率成本得到有效控制。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	风险分析： 1. 汇率波动风险：在外汇汇率走势与公司及子公司判断汇率波动方向发生大幅偏离的情况下，公司及子公司锁定汇率后支出的成本可能超过不锁定时的成本支出，从而造成公司损失。 2. 预测风险：公司及子公司将根据销售订单和采购订单等进行外汇收付款预测，可能存在预测不准确而导致延期交割风险。 3. 履约风险：公司及子公司拟开展外汇套期保值的对手方出现倒闭、市场失灵等重大不可控风险情形或其他情形，导致外汇套期保值业务到期无法履约。 4. 其它风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善							

	<p>或操作人员未能充分理解外汇套期保值信息而造成操作风险。</p> <p>风险控制措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 公司及子公司持续开展对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整经营策略，同时公司董事会授权公司及子公司经营层在额度范围内具体实施和履约。 2. 公司及子公司开展的外汇套期保值业务遵循合法、审慎、安全、有效的原则，建立健全有效的外汇套期保值业务风险管理体系及内控机制，合理配备投资决策、业务操作、风险控制等专业人员，制定严格的决策程序、报告制度和风险监控措施，明确授权范围、操作要点、会计核算等具体要求。 3. 公司及子公司选择经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资质的高信用等级商业银行开展外汇套期保值业务。 4. 公司及子公司严格履行审批程序，及时履行信息披露义务。在实际操作中，选择结构简单、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展套期保值业务。严禁超过正常业务规模的外汇套期保值，并严格控制外汇资金金额和结售汇时间，确保外汇回款金额和时间与锁定的金额和时间相匹配。 5. 公司及子公司定期对外汇套期保值业务的决策、管理、执行等工作的合规性开展监督检查。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	衍生品公允价值确认依据为公司开展衍生品交易业务的对手方银行出具的估值情况。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024年12月24日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

无

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

2014年，公司与南瑞集团、中铁二局股份有限公司（现已变更为“中铁二局工程有限公司”）、南京宁北轨道交通有限公司等公司共同组建项目公司南京宁和轨道交通建设发展有限公司（以下简称“项目公司”）。该项目公司注册资本金16亿元（其中公司出资人民币7.68亿元，占注册资本的48%）。上述项目已于2017年年底通车试运行。2018年，公司、南瑞集团等持有的该项目公司股权被提前一次性回购，其中公司股权转让金为8.46亿元（具体详见2018年10月30日上交所网站公告）。截至2018年底，公司累计收到股权转让金8.34亿元，目前该项目已完成政府竣工决算审计及质保验收，相关剩余股权转让款的收取工作正在推进中。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
国电南瑞南京控制系统有限公司	全资子公司	电力自动化、轨道交通电气等产品及集成业务	1,500,000,000.00	22,035,720,310.45	8,435,685,141.39	19,374,454,591.40	1,504,400,708.89	1,360,978,021.46
南京南瑞继保电气有限公司	控股子公司	电网、电厂和各类工矿企业的电力保护控制及智能电力装备的技术研究、产品开发、生产销售、工程实施和咨询服务	1,200,000,000.00	10,626,224,861.21	9,699,952,237.63	3,619,931,632.20	1,985,876,809.04	1,833,811,616.14
南京南瑞继保工程技术有限公司	南京南瑞继保电气有限公司之子公司	电力系统自动化控制设备及配套计算机的研究、开发、生产、销售等	1,500,000,000.00	22,817,772,807.06	9,448,665,710.15	20,565,045,768.41	1,392,922,496.66	1,270,610,142.69
南京南瑞信息通信科技有限公司	全资子公司	电力生产管理、运行监控、安全防护及相关信息通信软硬件研发制造、系统集成和工程服务	1,500,000,000.00	9,442,892,011.47	3,602,264,821.65	7,880,431,550.13	1,242,298,668.92	1,098,249,390.92

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
福建网能科技开发有限责任公司	同一控制下企业合并	无重大影响

其他说明

√适用 □不适用

注1：上述公司所列数据是以单一法人主体列报。

注2：主要子公司认定标准为子公司净利润超过合并净利润的10%。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、行业格局

经过数十年发展，我国电力装备产业在产品产量、性能、技术水平方面有很大的提升，市场竞争格局呈现多元化态势，高端市场竞争总体稳定，低端市场产能过剩凸现，同质化竞争加剧。技术创新成为竞争焦点，也是提升企业竞争力的关键。技术、人才、成本、品牌、信誉、业绩等因素已成为客户选择的重要参考，客户更加注重技术创新、节能环保、安全稳定性，注重供应商的设备集成及标准化设计、系统整合及信息综合应用、整体解决方案和长期服务的能力。

从竞争态势来看，头部企业凭借技术积累、品牌优势和客户资源，在高端市场具备一定优势；中低端市场竞争激烈，价格战时有发生。随着新型能源体系及新型电力系统建设的深入推进，对产品的智能化、数字化、自主可控要求不断提高，行业集中度有望进一步提升，具备核心技术优势和整体解决方案能力的企业将获得更大的发展空间。

2、行业发展趋势

“十五五”时期，我国经济稳进提质、新质生产力加速赋能，能源电力及工业控制领域迎来政策、投资、技术三重红利共振，行业高景气度持续凸显，长期发展空间广阔。

2026年国内GDP预计增长4.5%-5%，新质生产力成为产业变革核心引擎，国家在电网建设、算力发展、低碳转型、工业升级等领域持续加大政策扶持与投资力度，叠加行业自身技术迭代升级，相关赛道增长确定性强，行业龙头企业凭借业务与行业趋势的高度契合，有望充分享受行业红利，实现长期稳健发展。

电网智能行业处于新型电力系统建设关键期，“十五五”投资规模创新高，增长确定性强。国家电网“十五五”年均投资8000亿元左右，2026年达7055亿元，重点投向特高压、配网智能化及数智化转型，数智化投资占比超20%；跨区跨省输电能力较“十四五”末提升35%，支撑风光新能源年均新增装机2亿千瓦左右。南方电网2026年投资1800亿元，推进藏东南至粤港澳大湾区特高压等重点工程，支撑新能源新增装机4000万千瓦，电网数智化改造持续深化，500千伏及以上线路灾害感知全覆盖，配网自愈率达97.7%。2026年电网数智化领域加大投入，电网自动化、特高压设备等细分领域发展动能充足。

数能融合行业已进入规模化爆发期，“算电协同”成为核心发展方向，发展机遇突出。2026年政府工作报告提出推进算电协同，国家枢纽节点新建算力设施绿电占比不低于80%，政策红利持续释放。国家电网聚焦数智化转型，推动算力中心与电力系统协同优化，助力绿电直供、算电调度场景落地。南方电网依托数字电网基础设施及电鸿物联操作系统，打通数据壁垒，电鸿生态圈

已链接 500 余家伙伴。“十五五”时期人工智能相关产业规模将达 10 万亿元以上，2026 年算力基建投资 4500 亿元，算电协同市场规模大幅增长，具备电力行业场景数据积累和技术整合能力的企业将率先实现规模与盈利双提升。

能源低碳行业在“双碳”目标引领下进入攻坚期，新能源产业迎来加速发展新阶段。“十五五”时期非化石能源消费占比将达 25%，发电装机占比突破 60%，风光总装机超 28 亿千瓦。国家电网“十五五”将推动经营区非化石能源消费占比达 25%，优化抽蓄布局，支持新型储能发展。2026 年新型储能新增装机规模有望在 2025 年约 66GW 基础上继续高速增长，绿电直供市场规模预计达 3000 亿元，水利建设投资延续万亿规模。南方电网“十五五”及“十六五”初期将建成 8 座抽水蓄能电站，当前新型储能并网超 1500 万千瓦，南方区域非化石能源装机占比达 68%，绿电绿证成交占全国 63%。“十五五”期间现代化水网加快建设，农村自来水普及率达 98%，小水电绿色转型、数字孪生水网落地提速，水务行业污水资源化利用率将提升至 30%以上，智慧水务加速普及。

工业互联网行业规模化高质量发展，国产替代与场景拓展双轮驱动，轨道交通、低空经济成为核心增长场景。工信部明确到 2028 年工业互联网平台超 450 家，工业设备连接数突破 1.2 亿台（套）。两大电网将电网侧成熟技术跨界应用于工业控制领域，助力国产替代。轨道交通领域，2026 年运营里程有望进一步突破 12000 公里，“十五五”时期向“提质、强运、组网”转型，工业互联网助力智能运维、自动驾驶升级。2026 年低空经济市场规模持续扩大，有望实现新突破，“十五五”时期空域开放、装备迭代加速，工业互联网提供全链条技术支撑。2026 年工业互联网核心产业规模超 1.6 万亿元，国产工控机全链路国产化率突破 40%，叠加场景红利，国产替代赛道增长弹性突出。

全球电力需求已进入加速增长期，电网扩容投资成为核心保障方向。展望 2026 年及未来，全球电力需求进入加速增长期，2026—2030 年年均增速预计达 3.6%，约为过去十年平均增速的 1.5 倍，这一变化主要受工业领域电气化进程加速、电动汽车大规模普及、数据中心及 AI 产业能耗快速增长，以及夏季制冷负荷持续攀升等多重因素驱动。到 2030 年，全球数据中心的电力消耗将增加一倍以上，达到约 945TWh，占全球电力消耗总量近 3%。为匹配需求增长、疏通并网瓶颈，国际能源署提出 2030 年全球年度电网投资预计需达到 6,000 亿美元。可再生能源与核电合计发电占比将达 50%，风能和太阳能主导增量。同时，极端天气、网络安全与基础设施老化等风险交织，近年多起大范围停电事件促使各国更加重视大电网安全稳定的建设。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将主动融入国家重大战略，立足能源互联网主阵地，践行电网运行安全守护者、电力保供技术支撑者、数能融合价值发现者的使命担当，强化创新驱动、实施提质增效、全面深化改革、注重绿色发展，进一步优化资源配置、调整产业结构、转变发展方式，全力打造世界级的能源互联网高科技领军企业。

“十五五”期间，公司正处于技术革命之维、能源革命之维、国家安全之维、产业升级之维、全球竞合之维“五维”叠加的战略交汇区，以科技创新与产业创新“两创”融合为核心驱动，加快发展新质生产力，培育新动能、新业态、新模式，力争基本建成“世界级的能源互联网高科技领军企业”。在产业布局方面，公司构建“三域四层”架构，水平方向以电网域为核心，向能源互联网域、工业互联网域逐级拓展，垂直方向以控制层为核心，向下至感知层、向上至平台层和应用层逐层延伸。在技术演进方面，主动适应电力电子带来的柔性化、可重构趋势，以及 AI 与数字孪生带来的智能化、融合化趋势。在应用场景方面，重点发力“四网”，把握电网与水网、管网、交通网、算力网需求相似、技术底座相通的特性，将电网同源技术跨界延伸，实现技术价值多维释放，着力塑造发展新优势。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划开局之年，国电南瑞将紧紧把握当前战略交汇区重大机遇，科学编制“十五五”规划，推动思维观念更新、新旧动能转换、业务模式重构，持续增强核心功能、提升核心竞争力。经初步测算，公司计划实现营业收入750亿元，同比增长13.24%，发生营业成本560.30亿元，期间费用85.92亿元，固定资产投资18.21亿元（不含募集资金投资项目及经营性租赁项目等资本性支出）。为确保完成今年的经营计划，公司将重点推进以下工作：

一是提升科研实力，做强科技创新硬核支撑。体系化研发：健全研发体系，完善“技术一张图”，推动“两创”深度融合；围绕能源转型重大课题，加快攻克新型电力系统控制与保护协同、实时平衡调控等关键技术，巩固行业核心领域技术护城河。**新兴学科布局：**推动数字孪生、人工智能交叉学科建设，实施“人工智能能级跃迁”专项行动，构建AI驱动的电力科研新范式。积极争取国家自然科学基金、国家智能电网专项。**基础能力提升：**牵头布局大电网运行控制孪生实验平台，主动布局8个研发中试实验室、2个工程实证基地。加大构网型技术、低碳电力等重点领域成果培育，前瞻性布局IEC、ITU、ISO等高等级标准，持续提升技术话语权。

二是培育新兴动能，加快产业做大做强。业务布局：加快“十五五”各专项规划编制。深挖水网、管网、交通网、算力网等场景需求，加快基础态势感知、广域协同调度、设施精益管控及全链条安全防控等方面业务开拓。策划成立产品国际化特遣队，结合国际需求优化产品体系，提升海外市场竞争力。**传统核心业务：**聚焦新型电力系统建设重大需求，深化人工智能、数字孪生等技术应用，推动新一代运行控制、新一代稳控、基于新原理的继电保护、现代智慧配电等技术迭代升级。积极发展透明变电站、智能融合终端、设备主动防御等业务，为电网系统安全、效率、智能化注入新动能。**战略性新兴产业：**提升IGBT高压产品稳定性，加速中压产品迭代，培育双极性器件业务；聚焦新型储能、微网、零碳园区，研制微网全系列装备、多类型园区能碳管理平台，扩展构网型装备产品矩阵，策划组织新技术新产品新范式发布会，加快核心产品市场推广。深耕数能融合，推动技术从“单点创新”向“ICT+OT+AI”（信通技术+运营技术+人工智能）融合创新

变革，打造能源数据价值挖掘与应用典范。大力发展电力作业机器人、绿电制氢、电力新材料、信创等业务，完善产品布局。

三是提升管理效能，强化价值创造。财务与成本管控：加大基础前瞻研究、新业务新市场拓展、生产能力建设等重点领域投入，精准配置财务资源；强化内外部对标，深挖降本增效空间。开展长账龄应收款项专项清收，持续降低坏账风险。**市值管理：**实施市值管理专项计划，强化业务经营、财务管控与市值表现的联动分析，紧扣投资者关切优化沟通策略、提炼价值亮点、规范信息披露，提升资本市场认可度。**风控管理：**深化内控体系建设，系统性构建风控矩阵，完善决策-执行-监督闭环，提升风险预警监测和穿透式管控能力。深入推进安全生产标准化建设，完善网络安全与终端安全架构，抓好重点领域隐患排查，保障企业经营发展安全。**激励机制建设：**用好多元化激励工具，实施专项贡献奖励，激发科研人员积极性和创造性。提升校园招聘品牌度，拓展成熟人才引进渠道，优化协议薪酬机制，加大人工智能、电力电子等领域高端人才引进。**流程化建设：**完善“产品一张图”，提升体系化产品运营水平。充分运用人工智能、数字化等手段，建立健全 IPD、LTC、ITR 三大流程，贯通流程链路、消除数据孤岛、驱动组织熵减，以业务程序化实现效能最大化。

四是加强党的建设，引领高质量发展。再思考、再学习、再认识习近平总书记调研考察重要指示精神，实施新时代高质量党建工程，发挥党建引领核心作用。实施人才培养“三大工程”，加强青年人才托举，做好科技研发、技术技能和经营管理三支人才队伍建设。传承“科技报国、产业兴企”“团结拼搏、求实创新”“十年磨一剑”等南瑞精神，将企业文化融入企业经营发展各环节，为公司高质量发展凝聚磅礴力量。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺的差异。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场环境风险

当前，国内经济处于转型升级的关键时期，结构优化与需求格局稳步调整，市场发展机遇与变化并存。电力市场化改革持续深化，行业参与主体更加多元，市场活力进一步释放，也对公司巩固市场优势、实现稳健经营提出了新的要求。与此同时，能源领域绿色低碳转型加速推进，新型电力系统建设不断深入，为公司技术创新、产品升级及综合解决方案能力提升带来了新的发展契机。

应对措施：公司将持续巩固核心业务领域，聚焦电网安全稳定与电力保供核心需求，加大市场开拓力度，不断提升核心业务市场份额。同时积极拓展“水网、管网、交通网、算力网”等新兴市场，培育增长新空间。深化技术创新引领作用，紧密围绕新型电力系统建设重大任务，持续推进技术迭代升级，并推动新产品、新业务规模化落地，形成差异化技术优势，拓展盈利空间。

全面提升产品竞争力，整合资源打造面向新型能源体系和新型工业化等方向的场景化、可复制整体解决方案，优化工艺工装与生产场地布局，提升产品质量和盈利能力。

2、技术创新风险

当前，能源电力行业正处于机遇与挑战并存的重要发展阶段，新型电力系统建设带来电网形态与业务场景深刻变革，对公司在关键核心技术攻关、科技成果培育与转化提出更高要求。公司仍需紧跟国家战略导向，精准把握技术演进、产品迭代与市场发展趋势，强化系统思维，夯实基础研究，持续提升创新能级与核心竞争力。

应对措施：公司将深化完善科技创新规划，紧密围绕新型电力系统建设重大需求，在源网协同发展、电网运行控制、配电网与用电、数智化赋能等技术领域加强基础前瞻布局，加快关键核心技术突破，积极抢占科技制高点。完善研发立项机制，对重大产品研发项目实施分级管理与动态评估，确保研发资源精准聚焦于最具市场竞争力的方向。建立分级分类研发成果储备库，推动科技成果高效转化与集成突破，提升对产业发展的支撑力度。

3、境外经营风险

当前国际政治经济形势复杂多变，经济制裁、贸易壁垒、地方保护频发。公司仍需紧密贴合国际市场发展需求，持续提升产品适应性开发与标准化认证水平，不断丰富满足海外客户差异化需求的解决方案，持续优化国际化产品与服务供给，灵活应对汇率波动、本地化运营等市场变化，更好适配海外市场及客户需求。

应对措施：公司将进一步优化国际业务客户国家地区市场布局，结合不同市场与客户特点，实施差异化拓展与服务策略，持续提升国际业务市场布局的精准度和有效性。强化国际业务履约管控，严格执行国际业务风险评估、境外重点项目评审等风险防控机制，加强汇率波动监控与管理，并积极运用金融工具规避风险，全力保障国际业务安全稳健发展。

4、人才风险

当前，能源电力技术步入“无人区”，人工智能等新技术深度交叉融合，为更好的适配技术迭代与业务拓展，公司仍需持续优化传统优势领域与新兴领域人才布局，不断完善系统化、前瞻性、阶梯式的培养机制，进一步激发人才创新创效活力，为高质量发展筑牢人才根基。

应对措施：公司将锚定建设能源电力领域人才创新高地目标，统筹完善传统优势领域与新兴领域人才布局，实现与技术布局、业务布局一体联动。围绕传统优势领域，深化“拔尖-中坚-领军”人才梯队培养机制，支持人才攻关突破、自主创新，强化核心技术引领。聚焦代表新质生产力的新兴领域，加大高端人才引进培养投入力度，支持人才交叉融合、跨界延伸，拓宽企业发展空间。持续优化分配体系，强化多元化激励，充分调动人才创新创效的积极性，牵引人才与企业同成长、共获益。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的有关要求，加强信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，按期完成监事会取消及《公司章程》等治理制度修订等工作，健全内部控制体系，促进公司规范运作，提升公司治理水平，切实提高企业经营管理和风险防范能力。报告期内，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》等法律法规的规定，具体如下：

1、股东（大）会：公司按照《公司法》《公司章程》《公司股东会议事规则》等相关规定和要求召集、召开股东大会，报告期内，公司召开3次股东大会，由董事会召集，股东大会会议的召集、召开、表决程序均符合法律法规和《公司章程》的规定，涉关联交易事项关联股东回避表决。同时按照相关规定为中小股东提供网络投票方式，保证中小股东能充分行使权利；公司未发生重大事项绕过股东大会的情况，也未发生重大事项先实施后审议的情况，公司不存在违反《上市公司股东会规则》的其他情形。

2、董事会：公司董事会按照《公司章程》《公司董事会议事规则》等要求，切实履行股东大会赋予的各项职责。紧密围绕公司整体战略，坚持规范运作与稳健经营，在完善治理、防范风险、推动创新等方面持续着力，促进公司经营发展稳中有进。公司董事会下设战略委员会、审计与风险管理委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、环境、社会及治理（ESG）委员会及科技创新委员会，同时设置独立董事专门会议，各专门委员会及独立董事专门会议充分发挥专业优势，为公司重大事项提供科学决策，保障董事会专业化运作水平不断提高。报告期内，公司共召开11次董事会、各专门委员会及独立董事专门会议共计28次，完成《公司章程》等23项治理制度的制定与修订，通过持续完善公司治理机制、强化合规管理等措施促进公司的规范运作和可持续发展。

3、监事会：公司监事会按照相关规定履行监督职责。报告期内，公司共召开6次监事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合法律法规和《公司章程》《公司监事会议事规则》的规定。2025年12月30日，公司按照《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规和规范性要求，取消监事会设置，监事会的职权由董事会审计与风险管理委员会行使。

4、控股股东与上市公司：公司控股股东行为规范，对公司依法通过股东大会行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，未损害公司及其他股东的利益；公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务上做到了“五分开”，各自独立核算、独立承担责任和风险；公司2017年度已完成了重大资产重组之发行股份购买资产工作，控股股东按照要求履行完毕了同业竞争承诺，有效增强上市公司独立性。报告期内，公司不存在控股股东非经营性资金占用的情况，公司亦不存在为控股股东及其子公司提供担保的情形。

5、绩效评价与激励约束机制：公司建立完善、公正透明的高级管理人员绩效评价考核办法，使经营者的收入与企业经营业绩相挂钩。报告期内，公司完成 2021 年限制性股票激励计划首次授予、暂缓授予、预留授予第一期解锁。

6、利益相关者：公司充分尊重和维护利益相关者合法权利，实现股东、债权人、员工、客户、供应商、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康地发展。

7、投资者关系管理：公司高度重视投资者关系管理，通过多种渠道与投资者开展沟通交流，积极为投资者提供高质量服务。通过业绩说明会、电话会议、现场调研、投资者电话、投资者邮箱、投资者传真、股东座谈会、上证 E 互动等方式，与资本市场各类型投资主体保持及时、有效的沟通，切实保护投资者利益，促进投资者对公司的全面了解。

8、信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规、《公司章程》《公司信息披露事务管理制度》等规定，真实、准确、及时、公平、完整地履行信息披露义务，在《中国证券报》《上海证券报》以及上海证券交易所网站披露公司公告，提高公司透明度，保障全体股东享有平等知情权。报告期内，公司完成了 2024 年年度报告等 4 份定期报告及 81 项临时公告信息披露工作，上海证券交易所给予公司 2024 至 2025 年度信息披露工作最优级（A 级）评价（连续十一年）。

9、内幕信息管理：报告期内，公司严格执行内幕信息知情人登记管理制度要求，切实加强内幕信息保密管理，及时、完整地进行内幕信息知情人登记管理和报备，维护公司信息披露的公开、公平和公正。

2026 年，公司将持续跟进公司治理相关法律法规的变化及中国证监会、上海证券交易所相关规定，不断完善公司治理的制度体系和运行机制，加强风险控制，进一步健全公司治理结构，提升风险防范机制和公司治理水平，促进公司规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
郑宗强	董事长	男	57	2025-06-17	2028-01-23	20,736	20,736	0		49.52	是
	副董事长			2023-08-23	2025-06-16						
	总经理			2025-01-23	2025-06-16						
罗汉武	董事	男	51	2026-03-24	2028-01-23					0	是
	总经理			2025-12-30	2028-01-23						
姚国平	董事	男	59	2025-01-23	2028-01-23					0	是
杨爱勤	董事	女	62	2025-01-23	2028-01-23					0	是
陈刚	职工董事	男	54	2025-12-30	2028-01-23					78.82	是
	董事			2022-05-24	2025-01-23						
陈春武	董事	男	56	2025-12-30	2028-01-23					0	是
严伟	董事	男	51	2022-05-24	2028-01-23	98,640	98,640	0		129.3	否
胡敏强	独立董事	男	65	2023-01-19	2028-01-23					15	否
杨雄胜	独立董事	男	66	2024-05-20	2028-01-23					15	否

曾洋	独立董事	男	56	2024-05-20	2028-01-23					15	否
窦晓波	独立董事	男	47	2021-05-25	2028-01-23					15	否
李芳	总会计师	女	51	2025-04-07	2028-01-23					77.74	是
蒋元晨	副总经理	女	54	2025-01-23	2028-01-23	72,018	72,018	0		99.31	是
	董事			2022-05-24	2025-01-23						
华定忠	副总经理	男	58	2025-01-23	2028-01-23	25,200	25,200	0		95.87	是
	董事			2022-05-24	2025-01-23						
庞腊成	副总经理	男	54	2025-01-23	2028-01-23	40,014	40,014	0		108.34	否
	董事			2023-08-23	2025-01-23						
	总经理			2023-07-31	2025-01-23						
刘昊	副总经理	男	45	2025-01-23	2028-01-23					96.74	是
	董事			2023-08-23	2025-01-23						
尚学伟	总工程师	男	53	2025-07-28	2028-01-23	175,680	175,680	0		100.31	否
	副总经理			2021-08-27	2025-01-23						
胡顺靖	董事会秘书	男	51	2025-01-23	2028-01-23	10,160	10,160	0		86.6	否
山社武 (离任)	董事长	男	59	2023-08-23	2025-04-29					0	是
赵鹏 (离任)	董事	男	63	2025-01-23	2025-06-09					0	是
陈灵欣 (离任)	董事	男	63	2025-01-23	2025-12-11					0	是

丁海东 (离任)	董事	男	60	2025-01-23	2025-12-30	20,736	20,736	0		51.49	是
魏 蓉 (离任)	总会计师	女	55	2025-01-23	2025-04-07					17.32	是
方飞龙 (离任)	董事会秘书	男	58	2007-05-25	2025-01-23	195,264	55,728	-139,536	二级市场 买卖	85	否
	总会计师			2015-12-30	2025-01-23						
李厚俊 (离任)	副总经理	男	51	2020-12-21	2025-01-23	73,440	73,440	0		105.6	否
杨华飞 (离任)	副总经理	男	46	2020-12-21	2025-01-23	228,960	228,960	0		101.7	否
郭王勇 (离任)	副总经理	男	49	2022-12-21	2025-01-23	96,840	96,840	0		128.7	否
常 波 (离任)	副总经理	男	48	2023-04-26	2025-01-23					109.1	否
徐洪海 (离任)	副总经理	男	49	2024-10-29	2025-01-23					89.9	否
合计	/	/	/	/	/	1,057,688	918,152	-139,536	/	1,671.36	/

注1：郑宗强自2025年1月23日至6月16日在公司任职总经理，报告期内从公司领取薪酬为5个月薪酬；罗汉武自2025年12月30日在公司任职，报告期内未从公司领取薪酬；陈刚自2025年4月起在公司任职，报告期内从公司领取薪酬为9个月薪酬；李芳自2025年4月7日在公司任职，报告期内从公司领取薪酬为9个月薪酬；蒋元晨、华定忠、刘昊自2025年1月23日在公司任职副总经理，报告期内从公司领取薪酬为11个月薪酬；庞腊成报告期内一直在公司任职并领取全年薪酬；尚学伟报告期内一直在公司任职并领取全年薪酬；胡顺靖报告期内一直在公司任职并领取全年薪酬。

注2：离任董事丁海东2025年2月-7月在公司任职，报告期内从公司领取薪酬为6个月薪酬；离任高管魏蓉自2025年1月23日至4月7日在公司任职，报告期内从公司领取薪酬为2个月薪酬；离任高管方飞龙、李厚俊、杨华飞、郭王勇、常波、徐洪海离任后一直在公司任职，报告期内从公司领取薪酬为全年薪酬。

姓名	主要工作经历
郑宗强	研究生学历，硕士学位，研究员级高级工程师。历任南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）党委委员、国电南瑞科技股份有限公司董事、总经理、党委副书记，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）董事、党委副书记、国电南瑞科技股份有限公司董事、总经理、党委书记，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）董事、党委副书记、副总经理（副院长），南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）董事、总经理（院长）、党委副书记，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）董事、党委副书记，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会副董事长、总经理、党委副书记等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）董事长、院长（总经理）、党委书记，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事长、党委书记。
罗汉武	研究生学历，博士学位，正高级工程师。历任国网内蒙古东部电力有限公司副总经理、党委委员，国网内蒙古东部电力有限公司董事、党委副书记，国网青海省电力公司董事、总经理、党委副书记等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）董事、党委副书记，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会副董事长、总经理、党委副书记。
姚国平	大学学历，硕士学位，教授级高级工程师。历任国家电网公司智能电网部副主任，国家电网公司人力资源部副主任，国家电网有限公司客户服务中心董事、主任、党委副书记，国网江苏省电力有限公司董事、党委副书记（二级单位正职级）等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）专职外部董事、外部董事召集人，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事。
杨爱勤	研究生学历，硕士学位，副教授。历任中共国家电网公司党校（国家电网管理学院）副校长（副院长）、国家电网公司高级培训中心副主任、党组成员，国家电网管理学院副院长、党委委员、中共国家电网有限公司党校副校长，国家电网有限公司高级培训中心副主任、党委委员，国网大学（国家电网有限公司高级培训中心）副校长（副主任）、党委委员、国家电网有限公司团校副校长，国家电网有限公司高级培训中心党委书记、副主任、国家电网有限公司团校副校长，中共国家电网有限公司党校（国家电网有限公司高级管理人员培训中心）二级顾问等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）外部董事，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事。
陈刚	研究生学历，硕士学位，研究员级高级工程师。历任国家电网公司国家电力调度通信中心调度计划处处长、调度运行处处长，国家电网公司国家电力调度控制中心副总工程师兼调度运行处处长，国网江苏省电力有限公司总工程师，国网江苏省电力有限公司副总经理、党委委员兼南京供电公司总经理、党委副书记，国网江苏省电力有限公司南京供电公司总经理、党委副书记，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）副总经理（副院长）、党委委员，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）副院长（副总经理）、总会计师、党委委员、国电南瑞科技股份有限公司党委委员，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）董事、党委副书记、国电南瑞科技股份有限公司党委副书记等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）党委副书记、工会主席，国电南瑞科技股份有限公司职工董事、党委副书记、工会主席。
陈春武	研究生学历，博士学位，正高级工程师。历任国家电网有限公司人力资源部劳动组织一处处长、业绩考核处处长、薪酬管理处处长，国家电网有限公司企业管理部（体制改革办公室）薪酬管理处处长，中国电力技术装备有限公司专职外部董事等职。现任国网浙江省电力有限公司、国网河南省电力公司、国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）专职外部董事，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事。

严伟	研究生学历，硕士学位，研究员级高级工程师。历任南京南瑞继保电气有限公司设计中心主任，南京南瑞继保电气有限公司总经理助理兼设计院院长，南京南瑞继保电气有限公司副总经理、党委委员，国电南瑞科技股份有限公司第八届董事会董事等职。现任南京南瑞继保电气有限公司党委书记、副总经理，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事。
胡敏强	博士研究生毕业，博士学位。现任南京师范大学教授、博士生导师，并担任江苏省气电互联综合实验室主任。主持国家重大科技专项、国家自然科学基金、省部级科学基金项目 20 余项，获国家首届教材一等奖 1 项、省哲学社会科学一等奖 1 项、教育部技术发明二等奖等省部级奖 4 项。教育部优秀青年教师基金获得者、江苏省“333 新世纪学术、技术带头人培养工程”第二层次培养对象，江苏省中青年突出贡献专家，享受国务院“政府特殊津贴”科技专家。国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会独立董事。
杨雄胜	博士研究生毕业，会计学博士学位。现任南京大学教授、博士生导师，兼任中国会计学会常务理事与内部控制专业委员会主任、财政部内部控制标准委员会委员。主持国家自然科学基金、社会科学基金以及财政部重点会计科研课题 4 项，国家精品课程《高级财务管理》主编，财政部首批会计名家，2009 年获财政部全国先进会计工作者。南京沁恒微电子股份有限公司独立董事，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会独立董事。
曾洋	博士研究生毕业，博士学位。现任南京大学法学院教授、博士生导师，并担任中国法学会证券法学研究会常务理事、中国法学会商法学研究会理事、江苏省法学会商法学研究会常务理事。国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会独立董事。
窦晓波	博士研究生毕业，博士学位。现任东南大学电气工程学院教授、博士生导师、IEEE Senior Member、中国电机工程学会和中国电工技术学会会员、江苏省电工技术学会秘书长、教育部高等学校电气类专业教学指导委员会秘书。获省部级奖 1 项，发表论文 60 余篇，授权发明专利 20 余件，参著专著 1 本。南京国铁电气有限公司董事，威腾电气集团股份有限公司独立董事，国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会独立董事。
李芳	研究生学历，硕士学位，正高级会计师。历任南京南瑞集团公司（国网电力科学研究院）财务资产部主任、党支部书记，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）财务资产部主任、党支部书记，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）副总会计师兼财务资产部主任、党支部书记，英大国际信托有限责任公司总会计师、党委委员等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）党委委员，国电南瑞科技股份有限公司总会计师、党委委员。
蒋元晨	研究生学历，硕士学位，研究员级高级工程师。历任南京南瑞集团公司物资分公司党支部书记、副总经理，江苏瑞中数据股份有限公司董事长、总经理、党总支书记，国电南瑞科技股份有限公司信通事业部副总经理、江苏瑞中数据股份有限公司董事长、党总支书记，国电南瑞科技股份有限公司信通事业部总经理、南京南瑞信息通信科技有限公司执行董事、总经理、党委副书记、信息通信技术分公司总经理，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）副总经理（副院长）、党委委员、国电南瑞科技股份有限公司第八届董事会董事等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）党委委员，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员。
华定忠	研究生学历，硕士学位，高级工程师。历任国网电力科学研究院（南京南瑞集团公司）物资部主任兼招标中心主任、南京南瑞集团公司信息系统集成分公司总经理，北京中电普华信息技术有限公司总经理、党委副书记，安徽南瑞中天电力电子有限公司总经理、党支部副书记兼南京三能电力仪表有限公司董事长、江苏南瑞通驰自动化系统有限公司董事长，安徽南瑞中天电力电子有限公司总经理、党支部副书记兼国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司董事长，安徽南瑞中天电力电子有限公司执行董事、总经理、党总支副书记，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼电网事业部副总经理、用电技术分公司（北京国网普瑞特高压输电技术有限公司）总经理（执

	行董事、总经理)、党委副书记、河北雄安南瑞能源科技有限公司执行董事、总经理、北京南瑞捷鸿科技有限公司董事长, 国电南瑞科技股份有限公司营销服务中心总经理、党委书记, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)副总经理(副院长)、党委委员、国电南瑞科技股份有限公司第八届董事会董事等职。现任国网电力科学研究院有限公司(南瑞集团有限公司)党委委员, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员。
庞腊成	研究生学历, 硕士学位, 高级工程师。历任中国电力科学研究院配电自动化研究所所长, 北京电研华源电力技术有限公司董事长、总经理、党委书记, 北京电研华源电力技术有限公司执行董事、总经理、党委副书记, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理兼营销中心总经理、党总支书记, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理兼配电/农电分公司总经理、党总支书记, 南京南瑞集团公司(国网电力科学研究院)市场部主任、营销中心主任、市场部/营销中心党支部书记、北京技术中心主任, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)副总工程师兼市场部主任, 国电南瑞科技股份有限公司电网调控技术分公司总经理、党委副书记, 国电南瑞能源有限公司执行董事、党总支书记, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)党委委员、国电南瑞科技股份有限公司总经理、党委书记、第八届董事会董事等职。现任国网电力科学研究院有限公司(南瑞集团有限公司)党委委员, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员。
刘昊	研究生学历, 硕士学位, 正高级工程师。历任山东鲁能软件技术有限公司总经理、党委副书记, 山东鲁软数字科技有限公司总经理、党委副书记, 国网山东省电力公司日照供电公司总经理、党委副书记, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)副总经理(副院长)、党委委员、国电南瑞科技股份有限公司第八届董事会董事等职。现任国网电力科学研究院有限公司(南瑞集团有限公司)党委委员, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员。
尚学伟	研究生学历, 硕士学位, 研究员级高级工程师。历任北京科东电力控制系统有限责任公司执行董事、总经理、党委副书记, 国电南瑞科技股份有限公司电网事业部副总经理、营销服务中心副总经理、北京科东电力控制系统有限责任公司执行董事、总经理、党委副书记, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼电网事业部副总经理、北京科东电力控制系统有限责任公司执行董事、党委书记, 国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员、纪委书记、工会主席兼技术方案中心总经理、党支部书记等职。现任国网电力科学研究院有限公司(南瑞集团有限公司)党委委员, 国电南瑞科技股份有限公司总工程师、党委委员。
胡顺靖	研究生学历, 硕士学位, 正高级会计师。历任国网电力科学研究院(南京南瑞集团公司)监察审计部副主任, 南京南瑞集团公司(国网电力科学研究院)财务资产部副主任, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)会计核算中心主任、财务资产部副主任, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)财务资产部主任、党支部书记等职。现任国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事会秘书, 投资者关系管理中心主任、党支部书记。
山社武 (离任)	大学学历, 硕士学位, 正高级工程师。历任葡萄牙国家能源网公司首席技术官、董事会战略委员会副主席, 国家电网海外投资有限公司(香港)党委委员、香港电灯集团有限公司执行董事兼输配电部联席总经理, 国家电网有限公司驻菲律宾办事处主任、菲律宾国家电网公司董事、首席技术官, 国家电网有限公司国际合作部(“一带一路”工作办公室)党总支书记、副主任兼国际业务服务分公司党总支书记、副总经理, 中国电力技术装备有限公司董事长、党委书记, 南瑞集团有限公司(国网电力科学研究院有限公司)董事长、党委书记、国电南瑞科技股份有限公司第八届董事会董事长, 国网电力科学研究院有限公司(南瑞集团有限公司)董事长、院长(总经理)、党委书记、国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事长、党委书记等职。现任国网河北省电力有限公司董事长、党委书记。

<p>赵鹏 (离任)</p>	<p>研究生学历，硕士学位，教授级高级工程师。历任国网天津市电力公司总工程师、市委常委，国网天津市电力公司副总经理、市委常委，国网天津市电力公司副总经理、市委常委、国网建设检修公司筹备组副组长（正局级），国网冀北电力有限公司党组书记、副总经理，中国电力科学研究院党委书记、副院长、国家高电压计量站副站长，中国电力科学研究院有限公司董事、总经理（常务副院长）、党委副书记、国家高电压计量站副站长，中国电力科学研究院有限公司董事长（院长）、党委书记、国家高电压计量站站长，中国电力科学研究院有限公司二级顾问，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）外部董事、国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事等职。现任国网山东省电力公司外部董事召集人。</p>
<p>陈灵欣 (离任)</p>	<p>研究生学历，硕士学位，教授级高级工程师。历任安阳市电业局党委书记，安阳市电业局局长、党委书记，安阳供电公司经理、党委书记，国网河南省电力公司副总工程师，国家电网技术学院副院长、党组成员、山东电力高等专科学校副校长，国网福建省电力有限公司副总经理、党组成员、国网厦门供电公司总经理、党委副书记，国家电网有限公司物资部（招投标管理中心）副主任，国家电网有限公司物资部（招投标管理中心）三级顾问，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）外部董事、国电南瑞科技股份有限公司第九届董事会董事等职。</p>
<p>丁海东 (离任)</p>	<p>大学学历，硕士学位，新闻高级编辑。历任人民日报海外版信息中心主任，人民日报社海外版《中国经济快讯》杂志主编，民革中央团结报社社长（正处级）、社务委员会副主任，民革中央团结报社社长（副局级），经济日报农村版总经理，经济日报农村版副总编辑，国家电网报社副总编辑、党组成员，国网传媒集团公司副总经理、党组成员，英大传媒投资集团理事、英大传媒投资集团有限公司副总经理、党组成员，南京南瑞集团公司（国网电力科学研究院）党组成员、工会主席，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）职工董事、党委委员、工会主席、国电南瑞科技股份有限公司第八届监事会监事，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）职工董事、党委委员、工会主席、国电南瑞科技股份有限公司党委委员、工会主席、第九届董事会董事等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）三级顾问。</p>
<p>魏蓉 (离任)</p>	<p>研究生学历，硕士学位，正高级会计师。历任国网江苏省电力公司财务资产部主任，鲁能集团有限公司（都城伟业集团有限公司）总会计师、党委委员，全球能源互联网集团有限公司合作局副局长，国网安徽省电力有限公司总会计师、党委委员，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）总会计师、党委委员、国电南瑞科技股份有限公司第八届监事会监事，国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）党委委员、国电南瑞科技股份有限公司总会计师、党委委员等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）副院长（副总经理）、总会计师、党委委员，国电南瑞科技股份有限公司党委委员。</p>
<p>方飞龙 (离任)</p>	<p>大学学历，高级会计师，中国注册会计师。历任国电南瑞科技股份有限公司董事会秘书兼办公室主任、生产部经理、证券投资部主任，国电南瑞科技股份有限公司董事会秘书兼证券投资部主任、财务资产部主任，国电南瑞科技股份有限公司财务总监、董事会秘书兼证券管理部主任，国电南瑞科技股份有限公司总会计师、党委委员、第八届董事会秘书等职。现为国电南瑞科技股份有限公司投资者关系管理中心二级职员。</p>
<p>李厚俊 (离任)</p>	<p>研究生学历，硕士学位，研究员级高级工程师。历任国网电力科学研究院（南京南瑞集团公司）市场部副主任，国网电力科学研究院（南京南瑞集团公司）办公室（新闻中心）副主任，国网电力科学研究院武汉南瑞有限责任公司副总经理，国网电力科学研究院武汉南瑞有限责任公司党委副书记、纪委书记、工会主席，上海置信电气股份有限公司副总经理兼营销中心总经理，南瑞集团有限公司电器事业部副总经理兼营销中心总经理，南瑞集团有限公司营销服务中心副总经理、党委委员兼电器营销服务中心总经理，国电南瑞科技股份有限</p>

	公司副总经理、党委委员兼发电事业部总经理、电气控制分公司总经理、党委副书记、南京南瑞太阳能科技有限公司董事长、国电南瑞新能源（南京）有限公司副董事长，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼南京南瑞水利水电科技有限公司执行董事、党委书记、水利水电技术分公司总经理等职。现任南京南瑞水利水电科技有限公司董事、党委书记，水利水电技术分公司总经理。
杨华飞 (离任)	研究生学历，博士学位，研究员级高级工程师。历任南京南瑞集团公司信息系统集成分公司副总经理，南京南瑞集团公司信息通信项目管理中心副主任，南京南瑞集团公司信息通信事业部副总经理兼研发中心副主任、北京南瑞埃森哲信息技术中心有限公司总经理，南京南瑞集团公司信息通信技术分公司副总经理，国电南瑞科技股份有限公司信通事业部副总经理兼营销中心总经理，国电南瑞科技股份有限公司信息系统集成分公司总经理、党总支书记，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼信通事业部副总经理、南京南瑞瑞腾科技有限责任公司执行董事、党总支书记、信息系统集成分公司总经理，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼中电普瑞电力工程有限公司/中电普瑞科技有限公司执行董事、党委书记等职。现任中电普瑞电力工程有限公司/中电普瑞科技有限公司董事、党委书记。
郭王勇 (离任)	大学学历，学士学位，正高级工程师。历任南京中德保护控制系统有限公司副总经理，南京南瑞集团公司（国网电力科学研究院）营销中心副主任，国电南瑞科技股份有限公司工业事业部营销中心总经理，国电南瑞科技股份有限公司工业事业部副总经理兼营销中心总经理，北京南瑞怡和环保科技有限公司总经理、党支部书记，国电南瑞科技股份有限公司配电/农电分公司/南瑞智能配电技术有限公司党委书记、副总经理，国电南瑞能源有限公司执行董事、党总支书记，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼配电技术分公司（南瑞智能配电技术有限公司）总经理（执行董事、总经理）、党委副书记、国电南瑞南京控制系统有限公司副总经理，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼南京南瑞信息通信科技有限公司董事、党委书记、信息通信技术分公司总经理等职。现任南京南瑞信息通信科技有限公司董事、党委书记，信息通信技术分公司总经理。
常波 (离任)	大学学历，硕士学位，高级工程师。历任重庆南瑞博瑞变压器有限公司党委副书记、副总经理、纪委书记，重庆市亚东亚集团变压器有限公司董事长、总经理、党委书记，南瑞集团有限公司物资分公司（招标中心）总经理、党支部书记，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼变电技术分公司总经理、党委副书记等职。现任国电南瑞科技股份有限公司变电技术分公司总经理、党委副书记，国电南瑞南京控制系统有限公司副总经理。
徐洪海 (离任)	大学学历，硕士学位，高级工程师。历任江苏南瑞斯特斯复合材料有限公司副总经理，江苏南瑞泰事达电气有限公司副总经理兼南京南瑞集团公司智能电气装备事业部营销中心副总经理，南京南瑞集团公司（国网电力科学研究院）人力资源部副主任，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院有限公司）人力资源部（党委组织部）主任，上海置信电气有限公司副总经理、党委委员兼江苏宏源电气有限责任公司董事长、党总支书记，国电南瑞科技股份有限公司副总经理、党委委员兼南京南瑞工业控制技术有限公司董事、党委书记、工业控制技术分公司总经理、轨道交通技术分公司总经理等职。现任国网电力科学研究院有限公司（南瑞集团有限公司）工会副主席，国电南瑞科技股份有限公司工会副主席、党委党建部（党委宣传部、工会办公室、离退休工作部）主任、党支部书记。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郑宗强	国网电力科学研究院有限公司	董事长、院长、党委书记	2025-06	
罗汉武	国网电力科学研究院有限公司	董事、党委副书记	2025-12	
姚国平	国网电力科学研究院有限公司	专职外部董事、外部董事召集人	2024-12	
杨爱勤	国网电力科学研究院有限公司	外部董事	2024-08	
陈刚	国网电力科学研究院有限公司	副院长	2022-03	2025-03
	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2022-03	
	国网电力科学研究院有限公司	总会计师	2024-12	2025-03
	国网电力科学研究院有限公司	党委副书记	2025-03	
	国网电力科学研究院有限公司	董事	2025-03	2025-07
	国网电力科学研究院有限公司	工会主席	2025-07	
陈春武	国网电力科学研究院有限公司	专职外部董事	2025-09	
李芳	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2025-03	
蒋元晨	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2021-11	
华定忠	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2023-02	
庞腊成	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2023-07	
刘昊	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2023-07	
尚学伟	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2025-07	
山社武	国网电力科学研究院有限公司	董事长、党委书记	2023-07	2025-04
	国网电力科学研究院有限公司	院长	2024-12	2025-04
丁海东	国网电力科学研究院有限公司	董事、党委委员、工会主席	2018-12	2025-07
	国网电力科学研究院有限公司	三级顾问	2025-07	

赵鹏	国网电力科学研究院有限公司	外部董事	2023-05	2025-05
魏蓉	国网电力科学研究院有限公司	党委委员	2022-06	
	国网电力科学研究院有限公司	副院长、总会计师	2025-04	
陈灵欣	国网电力科学研究院有限公司	外部董事	2021-12	2025-09
徐洪海	国网电力科学研究院有限公司	工会副主席	2026-01	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郑宗强	南瑞集团有限公司	董事长、总经理、党委书记	2025-06	
	南京继保电气有限公司	监事	2023-08	2025-07
罗汉武	南瑞集团有限公司	董事、党委副书记	2025-12	
姚国平	南瑞集团有限公司	专职外部董事、外部董事召集人	2024-12	
杨爱勤	南瑞集团有限公司	外部董事	2024-08	
陈刚	南瑞集团有限公司	副总经理	2022-03	2025-03
	南瑞集团有限公司	党委委员	2022-03	
	南瑞集团有限公司	总会计师	2024-12	2025-03
	南瑞集团有限公司	党委副书记	2025-03	
	南瑞集团有限公司	董事	2025-03	2025-07
	南瑞集团有限公司	工会主席	2025-07	
	南京继保电气有限公司	董事	2022-09	
陈春武	南瑞集团有限公司	专职外部董事	2025-09	
	国网浙江省电力有限公司	专职外部董事	2024-08	
	国网河南省电力公司	专职外部董事	2024-08	
严伟	南京继保电气有限公司	党委书记、副总经理	2022-05	
胡敏强	南京师范大学	教授	1993-12	
		博士生导师	1994-05	

杨雄胜	南京大学	教授、博士生导师	1993-01	
	南京沁恒微电子股份有限公司	独立董事	2023-01	
曾洋	南京大学	教授、博士生导师	1997-07	
	深圳港创建材股份有限公司	独立董事	2019-12	2025-05
窦晓波	东南大学	教授	2006-09	
	威腾电气集团股份有限公司	独立董事	2024-11	
	南京国铁电气有限责任公司	董事	2018-08	
李芳	南瑞集团有限公司	党委委员	2025-03	
蒋元晨	南瑞集团有限公司	党委委员	2021-11	
	北京智芯微电子科技有限公司	董事	2023-10	
华定忠	南瑞集团有限公司	党委委员	2023-02	
	国网英大股份有限公司	董事	2025-04	
庞腊成	南瑞集团有限公司	党委委员	2023-07	
	南京继保电气有限公司	董事	2023-08	
刘昊	南瑞集团有限公司	党委委员	2023-07	
	国网英大股份有限公司	董事	2023-10	2025-04
	南京继保电气有限公司	董事	2023-08	
尚学伟	南瑞集团有限公司	党委委员	2025-07	
胡顺靖	南瑞印尼公司	监事	2013-10	
	国电南瑞能源有限公司	监事	2020-09	2025-07
	南瑞工程技术有限公司	监事	2010-11	2025-07
山社武	南瑞集团有限公司	董事长、党委书记	2023-07	2025-04
	南瑞集团有限公司	总经理	2024-12	2025-04
丁海东	南瑞集团有限公司	董事、党委委员、工会主席	2018-12	2025-07
	南瑞集团有限公司	三级顾问	2025-07	
赵鹏	国网山东省电力公司	外部董事召集人	2023-05	
魏蓉	南瑞集团有限公司	党委委员	2022-06	

	南瑞集团有限公司	副总经理、总会计师	2025-04	
	南京继保电气有限公司	监事	2022-09	2025-07
方飞龙	国电南瑞南京控制系统有限公司	监事	2006-02	2025-06
李厚俊	南京南瑞水利水电科技有限公司	董事、党委书记	2024-03	
杨华飞	中电普瑞电力工程有限公司	董事、党委书记	2024-03	
	中电普瑞科技有限公司	董事、党委书记	2024-03	
郭王勇	南京南瑞信息通信科技有限公司	董事、党委书记	2024-10	
常波	国电南瑞南京控制系统有限公司	副总经理	2023-03	
徐洪海	南京南瑞工业控制技术有限公司	董事、党委书记	2024-08	2026-01
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	第九届董事会薪酬与考核委员会 2026 年第一次会议通过了《关于董事 2025 年度薪酬情况及 2026 年度薪酬方案的预案》及《关于高级管理人员 2025 年度薪酬情况及 2026 年度薪酬方案的议案》，并同意将议案提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据行业及地区水平和相关法律法规、规范性文件及公司章程规定，结合公司的经营情况确定董事、高级管理人员的薪酬。公司独立董事发放年度津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1671.36 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，在公司领取薪酬的非独立董事及高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。独立董事、未在公司领取薪酬的董事不适用考核情形。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	独立董事领取津贴，不实行递延支付；在公司领取薪酬的董事和公司高级管理人员一定比例绩效薪酬于次年或以后年度递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
姚国平	董事	选举	换届
赵鹏	董事	选举	换届
杨爱勤	董事	选举	换届
陈灵欣	董事	选举	换届
丁海东	董事	选举	换届
郑宗强	总经理	聘任	换届
魏蓉	总会计师	聘任	换届
蒋元晨	副总经理	聘任	换届
华定忠	副总经理	聘任	换届
庞腊成	副总经理	聘任	换届
刘昊	副总经理	聘任	换届
胡顺靖	董事会秘书	聘任	换届
李芳	总会计师	聘任	董事会聘任
郑宗强	董事长	选举	董事会选举
罗汉武	董事	选举	股东会选举
	副董事长	选举	董事会选举
	总经理	聘任	董事会聘任
陈刚	职工董事	选举	职工代表大会选举
陈春武	董事	选举	股东大会选举
尚学伟	总工程师	聘任	董事会聘任
陈刚	董事	离任	换届
蒋元晨	董事	离任	换届
华定忠	董事	离任	换届
庞腊成	董事	离任	换届
刘昊	董事	离任	换届
庞腊成	总经理	离任	换届
方飞龙	董事会秘书、总会计师	离任	换届
尚学伟	副总经理	离任	换届
李厚俊	副总经理	离任	换届

杨华飞	副总经理	离任	换届
郭王勇	副总经理	离任	换届
常波	副总经理	离任	换届
徐洪海	副总经理	离任	换届
魏蓉	总会计师	离任	工作变动
山社武	董事长	离任	工作变动
赵鹏	董事	离任	个人年龄原因
郑宗强	副董事长、总经理	离任	岗位变动
陈灵欣	董事	离任	个人年龄原因
丁海东	董事	离任	工作变动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
郑宗强	否	11	11	1	0	0	否	3
姚国平 (注2)	否	10	10	4	0	0	否	3
杨爱勤 (注2)	否	10	10	5	0	0	否	3
陈刚 (注2)	否	2	2	1	0	0	否	0
陈春武 (注2)	否	1	1	0	0	0	否	1
严伟	否	11	11	6	0	0	否	2
胡敏强	是	11	11	8	0	0	否	3
杨雄胜	是	11	11	8	0	0	否	3
曾洋	是	11	11	6	0	0	否	3

窦晓波	是	11	11	6	0	0	否	3
蒋元晨 (注2)	否	1	1	0	0	0	否	1
华定忠 (注2)	否	1	1	0	0	0	否	1
庞腊成 (注2)	否	1	1	0	0	0	否	1
刘昊 (注2)	否	1	1	0	0	0	否	1
山社武 (注2)	否	5	5	1	0	0	否	1
丁海东 (注2)	否	9	9	3	0	0	否	3
赵鹏 (注2)	否	4	4	2	0	0	否	2
陈灵欣 (注2)	否	9	9	4	0	0	否	2

注1：以上通讯方式参加会议均是以视频会议方式参加。

注2：姚国平、杨爱勤自2025年1月23日担任公司董事；陈刚自2025年1月23日不再担任公司董事，自2025年12月30日担任公司职工董事；陈春武自2025年12月30日担任公司董事；蒋元晨、华定忠、庞腊成、刘昊自2025年1月23日不再担任公司董事；山社武自2025年4月29日不再担任公司董事长；丁海东自2025年1月23日至12月30日担任公司董事；赵鹏自2025年1月23日至6月9日担任公司董事；陈灵欣自2025年1月23日至12月11日担任公司董事。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

注：现场结合通讯方式包括现场结合视频会议。

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略委员会	郑宗强（召集人）、姚国平、陈刚
审计与风险管理委员会	杨雄胜（召集人）、曾洋、杨爱勤
提名委员会	胡敏强（召集人）、郑宗强、窦晓波
薪酬与考核委员会	曾洋（召集人）、窦晓波、姚国平
科技创新委员会	郑宗强（召集人）、陈刚、陈春武
环境、社会及治理（ESG）委员会	郑宗强（召集人）、陈刚、陈春武

注：以上为截至 2025 年 12 月 31 日任职情况。

(二) 报告期内战略委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-14	第九届董事会战略委员会 2025 年第一次会议审议以下议案： 1、关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份的议案	同意本次会议审议的 1 项议案，并同意提交董事会审议。具体战略委员会意见详见 2025 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份方案的公告暨回购报告书》。	-
2025-04-27	第九届董事会战略委员会 2025 年第二次会议审议以下议案： 1、关于 2025 年度投资计划的预案	同意本次会议审议的 1 项议案，并同意提交董事会审议。具体战略委员会意见详见 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第四次会议决议公告》。	-
2025-08-26	第九届董事会战略委员会 2025 年第三次会议审议以下议案： 1、关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及暂时补充流动资金的议案	同意本次会议审议的 1 项议案，并同意提交董事会审议。具体战略委员会意见详见 2025 年 8 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第七次会议决议公告》。	-
2025-12-11	第九届董事会战略委员会 2025 年第四次会议审议以下议案： 1、关于部分募投项目结项、终止及项目变更与节余资金永久补充流动资金的预案 2、关于使用闲置自有资金进行委托理财的议案	同意本次会议审议的 2 项议案，并同意提交董事会审议。具体战略委员会意见详见 2025 年 12 月 13 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第九次会议决议公告》。	-

2025-12-30	第九届董事会战略委员会 2025 年第五次 会议审议以下议案： 1、关于 2026 年度外汇套期保值业务的 议案	同意本次会议审议 1 项议 案，并同意提交董事会审 议。具体战略委员会意见 详见 2025 年 12 月 31 日在 上海证券交易所网站披露 的《第九届董事会第十次 会议决议公告》。	-
------------	---	---	---

(三) 报告期内审计与风险管理委员会召开9次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职 责情况
2025-01-23	第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第一次会议审议以下议案： 1、关于聘任公司总会计师的议案	同意本次会议审议的 1 项议 案，并同意提交董事会审 议。具体审计与风险管理委 员会意见详见 2025 年 1 月 24 日在上海证券交易所网 站披露的《第九届董事会第 一次会议决议公告》。	-
2025-04-07	第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第二次会议审议以下议案： 1、关于聘任公司总会计师的议案	同意本次会议审议的 1 项议 案，并同意提交董事会审 议。具体审计与风险管理委 员会意见详见 2025 年 4 月 8 日在上海证券交易所网站 披露的《关于部分高级管理 人员变更的公告》。	-
2025-04-27	第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第三次会议审议以下议案： 1、关于审议 2024 年度审计工作总结报 告的议案 2、关于审阅经审计的 2024 年度财务报 告的议案 3、关于审查 2024 年度部分资产核销的 议案 4、关于审阅会计政策变更的议案 5、关于审阅 2024 年度募集资金存放与 使用情况专项报告的议案 6、关于审阅募集资金存放与使用情况 审计检查报告的议案 7、关于审查 2024 年度内部控制评价报 告的议案 8、关于审查 2024 年度内部控制审计报 告的议案 9、关于公司对 2024 年度会计师事务所 履职情况的评估报告的议案 10、关于审阅审计与风险管理委员会对 会计师事务所履行监督职责情况的报 告的议案 11、关于审阅 2024 年度内部审计工作 总结及 2025 年工作计划的议案	同意本次会议审议的 20 项 议案，并同意提交董事会审 议。具体审计与风险管理委 员会意见详见 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网 站披露的《第九届董事会第 四次会议决议公告》。	-

	<p>12、关于审阅 2024 年度审计专项检查报告的议案</p> <p>13、关于审阅 2024 年度法律合规工作总结及 2025 年度工作计划的议案</p> <p>14、关于审阅 2024 年度风险管理工作总结及 2025 年度工作计划的议案</p> <p>15、关于审查金融服务关联交易暨签订《金融业务服务协议》的预案</p> <p>16、关于审阅在中国电力财务有限公司办理金融业务的风险评估报告的议案</p> <p>17、关于审查日常关联交易的预案</p> <p>18、关于审阅 2025 年第一季度报告的议案</p> <p>19、关于审阅审计与风险管理委员会 2024 年度履职情况报告的议案</p> <p>20、关于 2024 年环境、社会及公司治理（ESG）报告的议案</p>		
2025-08-26	<p>第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第四次会议审议以下议案：</p> <p>1、关于审阅 2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案</p> <p>2、关于审阅在中国电力财务有限公司办理金融业务的风险持续评估报告的议案</p> <p>3、关于审阅公司募集资金存放与使用情况审计检查报告的议案</p> <p>4、关于审阅公司 2025 年上半年内部审计工作汇报的议案</p> <p>5、关于审阅公司 2025 年上半年审计专项检查中期报告的议案</p> <p>6、关于审阅 2025 年半年度报告及摘要的议案</p>	<p>同意本次会议审议的 6 项议案，并同意提交董事会审议。具体审计与风险管理委员会意见详见 2025 年 8 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第七次会议决议公告》。</p>	-
2025-09-22	<p>第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第五次会议审议以下议案：</p> <p>1、关于启动会计师事务所选聘及审议选聘文件的议案</p>	<p>同意本次会议审议的 1 项议案。</p>	-
2025-10-30	<p>第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第六次会议审议以下议案：</p> <p>1、关于 2025 年第三季度财务报告的议案</p> <p>2、关于公司 2025 年第三季度内部审计工作汇报的议案</p>	<p>同意本次会议审议的 2 项议案，并同意提交董事会审议。具体审计与风险管理委员会意见详见 2025 年 10 月 31 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第八次会议决议公告》。</p>	-
2025-11-24	<p>第九届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第七次会议审议以下议案：</p> <p>1、关于制定《公司会计师事务所选聘管理办法》的议案</p> <p>2、关于变更会计师事务所的预案</p>	<p>同意本次会议审议的 2 项议案，并同意提交董事会审议。具体审计与风险管理委员会意见详见 2025 年 12 月 13 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第九次会议决议公告》。</p>	-

2025-12-11	第九届董事会审计与风险管理委员会2025年第八次会议审议以下议案： 1、关于部分募投项目结项、终止及项目变更与节余资金永久补充流动资金的预案	同意本次会议审议的1项议案，并同意提交董事会审议。具体审计与风险管理委员会意见详见2025年12月13日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第九次会议决议公告》。	-
2025-12-30	第九届董事会审计与风险管理委员会2025年第九次会议审议以下议案： 1、关于2026年度租赁及综合服务关联交易的议案 2、关于2026年度外汇套期保值业务的议案	同意本次会议审议的2项议案，并同意提交董事会审议。具体审计与风险管理委员会意见详见2025年12月31日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第十次会议决议公告》。	-

注：上述会议不包括审计与风险管理委员会年报沟通会。

(四) 报告期内提名委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-01-07	第九届董事会提名委员会2025年第一次会议审议以下议案： 1、关于公司董事会提前换届暨选举公司第九届董事会非独立董事的预案 2、关于公司董事会提前换届暨选举公司第九届董事会独立董事的预案	同意本次会议审议的2项议案，并同意提交董事会审议。具体提名委员会意见详见2025年1月8日在上海证券交易所网站披露的《第八届董事会第二十八次会议决议公告》。	-
2025-01-23	第九届董事会提名委员会2025年第二次会议审议以下议案： 1、关于聘任公司总经理的议案 2、关于聘任公司高级管理人员的议案 3、关于聘任公司董事会秘书的议案	同意本次会议审议的3项议案，并同意提交董事会审议。具体提名委员会意见详见2025年1月24日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第一次会议决议公告》。	-
2025-04-07	第九届董事会提名委员会2025年第三次会议审议以下议案： 1、关于公司部分高级管理人员变更的议案	同意本次会议审议的1项议案，并同意提交董事会审议。具体提名委员会意见详见2025年4月8日在上海证券交易所网站披露的《关于部分高级管理人员变更的公告》。	-
2025-07-28	第九届董事会提名委员会2025年第四次会议审议以下议案： 1、关于聘任公司高级管理人员的议案	同意本次会议审议的1项议案，并同意提交董事会审议。具体提名委员会意见详见2025年7月29日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第六次会议决议公告》。	-
2025-12-11	第九届董事会提名委员会2025年第五次会议审议以下议案：	同意本次会议审议的1项议案，并同意提交董事会审	-

	1、关于公司董事变更的预案	议。具体提名委员会意见详见 2025 年 12 月 13 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第九次会议决议公告》。	
2025-12-30	第九届董事会提名委员会 2025 年第六次会议审议以下议案： 1、关于聘任公司总经理的议案	同意本次会议审议的 1 项议案，并同意提交董事会审议。具体提名委员会意见详见 2025 年 12 月 31 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第十次会议决议公告》。	-

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-27	第九届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议审议以下议案： 1、关于经理层成员 2024 年经营业绩考核结果与薪酬兑现方案的议案	同意本次会议审议的 1 项议案，并同意提交董事会审议。具体薪酬与考核委员会意见详见 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第四次会议决议公告》。	-
2025-10-30	第九届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议审议以下议案： 1、关于回购并注销部分 2021 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案 2、关于经理层成员 2025 年-2027 年任期及 2025 年经营业绩考核建议方案的议案	同意本次会议审议的 2 项议案，并同意提交董事会审议。具体薪酬与考核委员会意见详见 2025 年 10 月 31 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第八次会议决议公告》。	-
2025-12-30	第九届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议审议以下议案： 1、关于制定<公司 2025 年工资总额预算方案>的议案 2、关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予及暂缓授予第二期、预留授予第一期解除限售条件成就的议案	同意本次会议审议的 2 项议案，并同意提交董事会审议。具体薪酬与考核委员会意见详见 2025 年 12 月 31 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第十次会议决议公告》。	-

(六) 报告期内ESG委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-27	第九届董事会 ESG 委员会 2025 年第一次会议审议以下议案： 1、关于公司 2024 环境、社会及公司治理	同意本次会议审议 3 项议案，并同意提交董事会审议。具体 ESG 委员会意见	-

理（ESG）报告的议案 2、关于制定《公司环境、社会及公司治理（ESG）管理制度》的议案 3、关于制定公司 ESG 指标管理体系的议案	详见 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《第九届董事会第四次会议决议公告》。
---	---

(七) 报告期内科技创新委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-27	第九届董事会科技创新委员会 2025 年第一次会议审议以下议案： 1、关于重点技术布局及“任务制”组织管理机制落实情况的议案	同意本次会议审议的 1 项议案。	-

(八) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计与风险管理委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,338
主要子公司在职员工的数量	10,443
在职员工的数量合计	12,781
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	269

专业构成

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1070
销售人员	1,231
技术人员	9,521
财务人员	157
行政人员	802
合计	12,781

教育程度

教育程度类别	数量（人）
--------	-------

博士	215
硕士	5,721
本科	6,154
专科及以下	691
合计	12,781

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬管理坚持集约管控、分级管理原则，职工薪酬在统一的薪酬结构和管理要求下，按照管理权限实行分层管理。公司高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励组成，由董事会薪酬与考核委员会制定考核方案，组织开展绩效评价，并履行延期支付制度。公司员工薪酬分配坚持绩效导向、能力导向和价值导向原则，职工薪酬以岗位绩效工资制为主，薪酬与其劳动成果、责任风险、任职能力、绩效结果挂钩。公司按照国家和属地政策，规范发放员工福利，依法缴纳社会保险和公积金。建立企业年金计划，实施年金激励缴费分配。建立补充医疗保险计划，实施补充医疗保险报销。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司聚焦科技产业发展与人才队伍建设，科学制定年度培训计划，大力开展全员培训，深化推进培训体系建设，在资源开发、师资外引内培、培训信息化平台优化、学习引导机制构建等方面工作持续发力。创新培训理念，优化培训模式，强化培训运营，全年结合梯队层级与岗位专业差异，针对性实施经营管理人员、基层管理人员和新员工培训，持续加大人工智能等关键技术领域培训力度，系统性开展专业管理、改革创新、产业发展、科技前沿、产品研发、市场销售、生产物资、工程实施、安全生产、检验检测、依法治企、党建及企业文化、国际化等重点培训项目。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策制定情况

为完善和健全公司科学、持续、稳定、积极的分红与监督机制，积极回报投资者，公司已根据《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等政策，在《公司章程》中制定了清晰的现金分红政策及其决策和调整机制。

2、现金分红政策执行情况

报告期内，根据相关法规、企业现金收支需求和《公司章程》的相关规定，结合公司经营实际，公司第九届董事会第四次会议、第九届董事会第七次会议和2024年年度股东大会审议批准了公司2024年度利润分配方案、2025年半年度利润分配方案，报告期内实施情况如下：

(1) 2024年度利润分配：以权益分派股权登记日总股本扣除回购专用证券账户股票数量为基数，每股派发现金红利0.435元（含税），共计派发现金红利3,480,587,994.72元。2024年度公司现金分红（包括半年度已分配的现金红利）总额4,561,933,960.11元（占公司2024年度归属于上市公司股东的净利润的59.95%）。2024年度，公司就回购A股股份支付资金总额为386,436,139.05元，与派发现金红利总额合计4,948,370,099.16元，占2024年度归属于上市公司股东的净利润的65.02%。

(2) 2025年半年度利润分配：以权益分派股权登记日总股本扣除回购专用证券账户股票数量为基数，每股派发现金红利0.147元（含税），共计派发现金红利1,174,278,160.19元（占2025年半年度归属于上市公司股东的净利润的39.78%）。2025年上半年度，公司就回购A股股份支付资金总额为175,247,024.63元，与派发现金红利总额合计1,349,525,184.82元，占2025年半年度归属于上市公司股东的净利润的45.71%。

截止本报告期末，上述利润分配已全部实施完毕。

3、现金分红政策调整情况

报告期内，公司无调整现金分红政策的情况。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
-------------	---

每 10 股派息数（元）（含税）	6.22
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	4,967,912,638.17
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	8,278,971,723.32
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	60.01
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	461,634,688.09
合计分红金额（含税）	5,429,547,326.26
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	65.58

注 1：公司已实施的 2025 年半年度利润分配的现金分红总额为 1,174,278,160.19 元（每 10 股已派发现金红利 1.47 元）；公司本次拟分配的现金分红总额为 3,793,634,477.98 元（每 10 股拟派发现金红利 4.75 元）。2025 年度公司现金分红（包括半年度已分配的现金红利）总额合计 4,967,912,638.17 元，占归属于上市公司股东净利润的比例 60.01%。

注 2：2025 年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 461,634,688.09 元，现金分红和回购金额合计 5,429,547,326.26 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 65.58%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购金额 0 元。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	13,856,954,154.96
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	13,856,954,154.96
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	7,690,926,791.60
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	180.17
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	8,278,971,723.32
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,711,550,588.26

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年，公司对已不符合 2021 年激励计划相关规定的 28 人持有的尚未解除限售条件的相关限制性股票进行	具体内容详见 2024 年 10 月 30 日、12 月 31 日《中国证券报》《上海证券报》、

<p>回购并注销，并经董、监事会审批。2025年1月3日，公司完成回购注销限制性股票735,819股。</p>	<p>上交所网站所述。</p>
<p>2024年，公司2021年激励计划首次授予及暂缓授予第一个解除限售期解除限售条件已经成就，并经董、监事会审批。公司为1,266名符合解除限售资格的激励对象办理限制性股票解除限售事宜，共计解除限售11,840,044股，其中首次授予第一期解除限售11,818,156股，暂缓授予第一期解除限售21,888股。2025年1月20日首次授予第一期解锁上市；2025年3月24日暂缓授予第一期解锁上市。</p>	<p>具体内容详见2024年12月24日、2025年1月15日、3月19日《中国证券报》《上海证券报》、上交所网站所述。</p>
<p>2025年，公司对已不符合2021年激励计划相关规定的23人持有的尚未解除限售条件的相关限制性股票进行回购并注销，并经董、监事会审批。2025年12月29日，公司完成回购注销限制性股票332,103股。</p>	<p>具体内容详见2025年10月31日、12月25日《中国证券报》《上海证券报》、上交所网站所述。</p>
<p>2025年，公司2021年激励计划首次授予及暂缓授予第二个解除限售期、预留授予第一个解除限售期解除限售条件已经成就，并经董事会审批。</p>	<p>具体内容详见2025年12月31日《中国证券报》《上海证券报》、上交所网站所述。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

1、为建立长效激励约束机制，吸引和留住核心骨干，实现企业发展利益和核心骨干利益紧密捆绑，支撑推进配网带电作业机器人产业化发展，公司控股子公司南瑞机器人于2025年设立了员工持股平台实施股权激励计划，截止本报告期末，已完成首批激励对象认购股权实缴。

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据公司年度工作目标和经营计划的完成情况，对公司高级管理人员进行考核，并根据考核结果和公司薪酬管理制度确定发放高级管理人员的薪酬。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的要求，持续完善内部控制体系建设，不断提升规范运作水平，全年制定及修订公司制度 66 项，废止制度 22 项，进一步完善了各业务环节的制度体系，同时，公司持续加强制度宣贯与培训，确保各项制度有效落地执行，形成闭环管理。公司紧密跟踪监管政策变化，结合自身管理实际，确保内部控制体系及风控标准的科学性与适用性。此外，公司全面开展内部控制评价工作，持续提升内控合规管理水平，为公司规范运作和健康发展提供坚实保障。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司对接新《公司法》要求，指导各级子公司修订章程，取消子公司监事会，对《公司规范产业公司法人治理工作规则》进行了修订，持续完善产业单位规范运行长效机制。严格按照《公司法》《证券法》等法律法规相关要求，结合自身法人治理工作规则以及相关人力资源、财务、物资等各项内部规章制度规定，对子公司实施了有效的管理控制。关于信息披露、关联交易等重大事项，各子公司和相关部门遵守《公司章程》《公司信息披露事务管理制度》等规定，履行重大事项报告和审议程序。同时，公司委派到子公司的董事以及高级管理人员通过子公司董事会、总经理办公会等决策会议规范行使职权。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的内部控制情况进行了审计，并出具了审计报告，具体详见 2026 年 4 月 30 日上海证券交易所网站《国电南瑞 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见 2026 年 4 月 30 日上海证券交易所网站《国电南瑞 2025 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	100	捐赠 100 万元用于支持中共江苏省委驻丰县乡村振兴工作队的帮促工作。
其中：资金（万元）	100	捐赠 100 万元资金
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	3,480	利用帮促资金在帮促地区开展人居环境整治、职业技能提升、“光储充用+智慧能效管理”低碳小镇等项目，惠及人数 3,480 人。

具体说明

适用 不适用

公司长期以来积极履行社会责任，自 2012 年起，连续 14 年发布社会责任报告、可持续发展报告及 ESG 报告。报告期内，国电南瑞坚守以人为本、合作共赢、回馈社会的责任理念，将社会责任全面融入经营管理，在员工发展、供应链协同、行业共建、电力保供、乡村振兴与公益慈善等方面扎实推进，以务实行动彰显担当。

始终把员工权益放在重要位置，严格落实劳动保障制度，不断完善薪酬福利、民主管理与诉求响应机制，畅通职工代表大会等沟通渠道，搭建管理与技术“Y”型职业发展双通道，系统化开展领导力、专业技术及新员工培训，为员工成长成才提供广阔平台，并通过冬季送温暖、夏季送清凉、文体活动与困难帮扶等举措，营造安全健康、和谐包容的职场氛围。

坚持合规采购、公平竞争，建立供应商全生命周期管理体系，实现供应商审查率 100%，平等对待中小企业合作伙伴，维护中小企业合法权益，构建阳光透明、可持续的供应链生态；深化政企、校企、行业合作，积极参与行业交流与标准建设，牵头或参与发布标准 58 项，以技术与标准赋能产业链高质量发展。

充分发挥技术与服务优势，全力支撑成都世运会、全国两会等重大活动保电，高效参与西藏日喀则地震等突发事件应急抢险与电力恢复，筑牢电网安全与民生用电底线，以大电网安全、调度控制、保护控制等关键技术，保障电网安全稳定运行。

积极响应国家乡村振兴战略，助力巩固脱贫攻坚成果、提升当地民生福祉；依托技术优势支撑农光互补、农村能源革命试点等项目建设，以数智化方案赋能农业农村现代化与绿色发展；常态化开展公益助学、科普下乡、网安反诈进社区、环保志愿服务等活动，以多元公益行动传递温暖、回馈社会。

详见2026年4月30日上海证券交易所网站《国电南瑞2025年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	100	捐赠100万元用于支持中共江苏省委驻丰县乡村振兴工作队的帮促工作。
其中：资金（万元）	100	捐赠100万元资金。
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	3,480	利用帮促资金在帮促地区开展人居环境整治、职业技能提升、“光储充用+智慧能效管理”低碳小镇等项目，惠及人数3,480人。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	100	产业帮扶、就业帮扶。

具体说明

适用 不适用

报告期内，公司主动融入国家乡村振兴战略大局，高质量完成江苏省“五方挂钩”驻村帮促任务。向中共江苏省委驻丰县乡村振兴工作队捐赠100万元帮促资金，在帮促干部派驻地—徐州丰县新集镇开展人居环境整治、职业技能提升、“光储充用+智慧能效管理”低碳小镇项目等工作。成功建设成以绿电供应为主、传统能源为辅的低碳小镇，为帮促干部所在村集体增收，激活乡村内生动力；举办低压电工和焊工两个工种的培训班，帮助家庭困难的学生掌握一技之长，拓宽致富路径；实施人居环境提升工程，帮助建设公共厕所，显著改善村民生活条件，切实为绘就乡村振兴新画卷贡献了坚实的“南瑞力量”。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	其他	国家电网公司	1、本次交易完成后，除因国家电网公司履行建设和运营国内电网的主要职责，以及国电南瑞所处行业的特殊性而导致的关联交易外，国家电网公司及国家电网公司控制的其他企业与国电南瑞之间将尽量减少关联交易。2、对于将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，国家电网公司及国家电网公司控制的其他企业将遵循市场交易公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，不利用该类交易从事任何损害国电南瑞或其中小股东利益的行为，并将督促国电南瑞履行合法决策程序，依据《上海证券交易所股票上市规则》和《国电南瑞科技股份有限公司章程》等的规定依法履行信息披露义务。3、将督促南瑞集团严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规范性文件及《国电南瑞科技股份有限公司章程》的有关规定依法行使股东权利或者董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及国家电网公司及国家电网公司控制的其他企业事项的关联交易进行表决时，履行回避表决义务。4、国家电网公司及国家电网公司控制的其他企业和国电南瑞就相互间关联事务及交易作出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	2013年5月	否	长期有效	是
	其他	国网电科院、南瑞集团	本次重组完成后，国电南瑞如果因为使用本次重大资产重组中标的资产存在的共有知识产权向第三方支付费用，遭受行政处罚，引发诉讼、	2013年5月	否	长期有效	是

		仲裁，或权利受限，所遭受的损失由国网电科院/南瑞集团予以承担，国网电科院/南瑞集团将在损失发生之日起二个月内以现金补偿给国电南瑞。				
其他	国家电网公司	在本次交易完成后，国家电网公司将按照有关法律、法规、规范性文件的要求，做到并继续督促南瑞集团做到与国电南瑞在人员、资产、业务、机构、财务方面完全分开，不从事任何影响国电南瑞人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害国电南瑞及其他股东的利益，切实保障国电南瑞在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。	2013年5月	否	长期有效	是
解决同业竞争	国网电科院、南瑞集团	1、本次交易完成后，本企业及本企业控制的其他企业不会直接或间接的从事（包括但不限于控制、投资、管理）任何与上市公司及其控制的其他企业主要经营业务构成同业竞争关系的业务或可能发生竞争的业务。2、如本企业及本企业控制的其他企业获得的商业机会与上市公司及其下属公司主营业务发生同业竞争的，本企业将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会给予上市公司，以避免与上市公司及下属公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。3、本企业违反上述承诺给上市公司造成损失的，本企业将赔偿上市公司由此遭受的损失。	2017年5月	否	长期有效	是
解决关联交易	国网电科院、南瑞集团	1、本次交易完成后，本企业及本企业控制的其他企业将采取合法及有效措施，减少及规范与上市公司的关联交易，自觉维护上市公司及全体股东的利益，将不利用关联交易谋取不正当利益。2、在不与法律、法规相抵触的前提下，本企业及本企业控制的其他企业与上市公司如发生或存在无法避免或有合理原因而发生的关联交易，本企业及本企业控制的其他企业将与上市公司依法签订协议，保证严格履行法律、法规、规范性文件和上市公司章程规定的关联交易程序，按市场化原则和公允价格进行交易，不利用该类交易从事任何损害上市公司或其中小股东利益的行为，同时按相关规定履行信息披露义务。3、本企业违反上述承诺给上市公司造成损失的，本企业将赔偿上市公司由此遭受的损失。	2017年5月	否	长期有效	是
其他	国网电科院、南瑞集团	在本次交易完成后，本企业及本企业控制的其他企业将按照有关法律、法规、规范性文件的要求，做到与上市公司在人员、资产、业务、机	2017年5月	否	长期有效	是

			构、财务方面完全分开，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立性。若本企业违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失，将由本企业承担相应的赔偿责任。				
解决土地等产权瑕疵	南瑞集团、沈国荣		针对继保电气及其子公司常州博瑞电力自动化设备有限公司存在部分房产无法办理权属证书的问题，承诺：在本次交易完成后，若因上述房产瑕疵问题导致影响相关公司的正常经营，南瑞集团及沈国荣将积极安排房屋予以解决，如无适宜的房产，则尽力协助相关公司找寻合适房产；若因上述房产瑕疵问题导致被强制拆除或受到相关主管部门处罚，给上市公司造成损失的，南瑞集团及沈国荣同意按照出具承诺时持有继保电气的股权比例承担赔偿责任。	2017年5月	是	房产使用期内	是
解决土地等产权瑕疵	南瑞集团		针对普瑞工程、普瑞科技承租的两处房产未取得权属证书以及南瑞集团将承租的已设立抵押权的房屋提供给普瑞工程使用等租赁房产瑕疵，承诺：1、截至本承诺出具日，普瑞工程、普瑞科技可以正常使用上述租赁房产，上述租赁房产未取得权属证书或已设立抵押事宜未对普瑞工程、普瑞科技的生产经营产生任何影响；2、在上述房产租赁期内及本次交易完成后，如因租赁房产瑕疵问题影响普瑞工程、普瑞科技的正常经营，南瑞集团将积极安排生产经营用房予以解决；如无适宜的房产，则协助找寻合适房产；3、在上述房产的租赁期内及本次交易完成后，上述租赁房产如遇拆迁、抵押权人行使抵押权等情况致使普瑞工程、普瑞科技无法继续承租的，南瑞集团将承担普瑞工程、普瑞科技因搬迁而造成的全部损失及成本，如因此导致国电南瑞遭受损失的，南瑞集团将承担赔偿责任。	2017年7月	是	房产租赁期内	是
解决土地等产权瑕疵	国网电科院		针对普瑞特高压、设计公司租赁的房产未取得房屋权属证书，承诺：1、截至本承诺函出具之日，普瑞特高压正常使用昌平基地房产，设计公司正常使用福州房产，昌平基地房产及福州房产未取得权属证书的情况均未对普瑞特高压及设计公司的生产经营产生不利影响；2、在上述房产的租赁期内及本次交易完成后，如因上述租赁房产无证问题影响普瑞特高压、设计公司的正常经营的，国网电科院将积极安排生产经营用房予以解决；如无适宜的房产，则协助找寻合适房产；3、在上述	2017年7月	是	房产租赁期内	是

			房产的租赁期内及本次交易完成后，如因拆迁或房屋的实际权利人不同意转租等原因致使普瑞特高压、设计公司无法继续承租的，国网电科院将承担普瑞特高压、设计公司因搬迁而造成的全部损失及成本，如因此导致国电南瑞遭受损失的，国网电科院将承担赔偿责任。				
与再融资相关的承诺	解决关联交易	国电南瑞	1、国电南瑞将坚持严格按《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《关联交易决策管理办法》、《信息披露管理制度》的相关规定，完善内控制度，规范关联交易。2、对于无法避免或者取消后将给国电南瑞正常经营和经营业绩带来不利影响的关联交易，继续本着公平、公开、公正的原则确定交易价格，按规定履行合法程序并订立相关协议或合同，及时进行信息披露，保证关联交易的公允性。3、对于存在避免或者取消可能、且不会给国电南瑞正常经营和经营业绩带来不利影响的关联交易，国电南瑞将采取在同等条件下优先与无关联关系的第三方进行交易、争取单独与发包方签订协议并结算、收购控股股东相关业务资产等系列措施，降低与关联方的关联交易。	2010年8月	否	长期有效	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	上会会计师事务所（特殊普通合伙）

境内会计师事务所报酬	169.03	145.00
境内会计师事务所审计年限	7	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙政军、胡松林	王芳山、朱峰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	孙政军（2 年）、胡松林（3 年）	王芳山（1 年）、朱峰（1 年）

注：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度财务报告和内部控制审计机构。

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	45.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司第九届董事会第九次会议、2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于变更会计师事务所的议案》，鉴于信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）已连续 7 年为公司提供审计服务，为保障审计工作的独立性与客观性，经综合考虑，公司聘任上会会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

以上会计师事务所报酬为国电南瑞科技股份有限公司（不含子公司）的报酬。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
国家电网公司及所属公司	其他	采购	材料及服务	市场价	140,624.34	3.04	货币资金
国网电力科学研究院有限公司	母公司	采购	材料及服务	市场价	4,666.34	0.10	货币资金
南瑞集团有限公司	母公司的全资子公司	采购	材料及服务	市场价	4,054.36	0.09	货币资金
国网电科院检测认证技术有限公司	母公司的全资子公司	采购	材料及服务	市场价	2,379.30	0.05	货币资金
南京基石数据技术有限责任公司	其他	采购	材料及服务	市场价	1,544.96	0.03	货币资金
国网电力科学研究院武汉能效测评	其他	采购	材料及服务	市场价	1,370.42	0.03	货币资金

有限公司							
浙江电腾云 光伏科技有 限公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	1,362.99	0.03	货币资 金
江苏南瑞银 龙电缆有限 公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	1,342.08	0.03	货币资 金
江苏南瑞淮 胜电缆有限 公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	798.16	0.02	货币资 金
鲁能集团公 司所属公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	368.69	0.01	货币资 金
华数（厦门） 信息有限公 司	其他	采购	材料及服 务	市场价	168.02	0.00	货币资 金
北京创拓国 际标准技术 研究院有限 责任公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	130.75	0.00	货币资 金
国能智深控 制技术有限 公司	其他	采购	材料及服 务	市场价	129.20	0.00	货币资 金
国家电网公 司及所属公 司	其他	销售	产品及服 务	市场价	3,372,392.98	50.92	货币资 金
南瑞集团有 限公司	母公司的 全资子公司	销售	产品及服 务	市场价	175,128.55	2.64	货币资 金
国网电力科 学研究院有 限公司	母公司	销售	产品及服 务	市场价	121,010.77	1.83	货币资 金
鲁能集团公 司所属公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	46,683.27	0.70	货币资 金
都城伟业集 团有限公司 所属公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	397.72	0.01	货币资 金
国网电力科 学研究院武 汉能效测评 有限公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	160.38	0.00	货币资 金
国能智深控 制技术有限 公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	119.52	0.00	货币资 金
南京南瑞电 力信息有限 公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	93.57	0.00	货币资 金
南京基石数 据技术有限 责任公司	其他	销售	产品及服 务	市场价	44.77	0.00	货币资 金

江苏南瑞银龙电缆有限公司	其他	销售	产品及服务	市场价	41.17	0.00	货币资金
华数(厦门)信息有限公司	其他	销售	产品及服务	市场价	15.95	0.00	货币资金
江苏南瑞淮胜电缆有限公司	其他	销售	产品及服务	市场价	1.57	0.00	货币资金
大额销货退回的详细情况				无			
关联交易的说明				<p>(1) 由于行业特点, 公司为国家电网公司及所属公司提供产品和服务, 属于正常的经营活动。公司向国家电网公司及所属公司购销产品及服务, 绝大多数合同通过公开招标方式取得, 招标合同的定价政策和定价依据按中标条件确定, 非招标合同由双方参照市场价协议确定, 交易条件及定价公允, 并按照相关规定履行批准程序, 不存在损害本公司和股东利益的情形。公司报告期内与国家电网公司及所属公司发生的购销产品及服务关联交易额度已经2024年年度股东大会审议批准。公司向国家电网公司及所属公司销售产品及服务累计发生3,372,392.98万元, 采购产品及服务累计发生140,624.34万元。</p> <p>(2) 公司与国网电科院及所属公司发生的上述日常关联交易是公司及附属企业正常生产经营需要, 符合正常商业条款及公平原则并在框架协议及相关具体交易协议的基础上进行, 交易条件及定价公允, 并按照相关规定履行批准程序, 不存在损害本公司和股东利益的情形。公司报告期内与国网电科院及所属公司发生的购销产品及服务额度已经2024年年度股东大会审议批准, 公司向国网电科院及所属公司销售产品及服务累计发生296,393.27万元, 采购产品及服务累计发生13,833.41万元。</p> <p>(3) 上述关联交易中, 国家电网公司及所属公司不含国网电科院及所属公司。</p>			

注: 华数(厦门)信息有限公司为公司联营企业, 南京基石数据技术有限责任公司、江苏南瑞淮胜电缆有限公司、国能智深控制技术有限公司、北京创拓国际标准技术研究院有限责任公司为南瑞集团联营企业, 鲁能集团公司所属公司、都城伟业集团有限公司所属公司为国家电网公司及所属公司的联营或合营企业。

江苏南瑞银龙电缆有限公司原系南瑞集团有限公司的联营企业，南瑞集团有限公司已于2025年9月处置所持江苏南瑞银龙电缆有限公司的全部股权，自该月起，江苏南瑞银龙电缆有限公司不再为南瑞集团有限公司的联营企业。

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

具体内容详见第三节第五条第六款“重大资产和股权出售”所述。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、公允价值差异较大的原因
国网信通亿力科技有限责任公司	其他	收购股权	福建网能科技开发有限责任公司56%股权	资产评估	55,976,824.86	64,230,357.68	64,230,357.68	现金结算	-	-	-

资产收购、出售发生的关联交易说明

2025年3月，公司以现金方式收购国网信通亿力科技有限责任公司（以下简称“亿力科技”）所持福建网能科技开发有限责任公司（以下简称“网能科技”）56%股权，投资金额6,423.04万元，本次收购完成后，网能科技成为公司控股子公司。因公司与亿力科技的最终控股股东均为国家电网公司，上述相关交易构成关联交易。截至本报告期末，已完成工商变更登记。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产	被投资企业的净资产	被投资企业净利润	被投资企业的重大在建项目的进展情况
国网英大产业投资基金管理有限公司	其他	国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	作业机器人研发、生产和销售	150,000,000.00	468,443,889.81	219,970,892.98	72,257,830.02	不涉及

共同对外投资的重大关联交易情况说明

具体内容详见第三节第五条第五款“投资状况分析”中“重大的股权投资”所述。

注：表中总资产、净资产数据为截至2025年12月31日数据，净利润为2025年度数据。

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
国网电力科学研究院有限公司	母公司				0.00	12,000,000.00	12,000,000.00
南瑞集团有限公司	母公司的全资子公司				21,099,999.22	-12,000,000.00	9,099,999.22
合计					21,099,999.22	0.00	21,099,999.22
关联债权债务形成原因		本公司分别于2015年2月、2015年12月及2024年1月收到南瑞集团转拨付的资本性财政资金5,000,000.00元、7,000,000.00元、9,099,999.22元，该资金为本公司与南瑞集团共同申请项目获得的国家投资补助资金。根据财					

	政部《加强企业财务信息管理暂行规定》（财企〔2012〕23号）之规定，企业集团母公司将资本性财政资金拨付所属全资或控股法人使用的，应当作为股权投资，子公司暂时无增资扩股计划的，列作委托贷款，在发生增资扩股、改制上市等事项时，依法将委托贷款转为母公司的股权投资。目前国电南瑞暂时无增资扩股计划，该笔资本性财政性资金作为专项委托贷款，其中 5,000,000.00 元、9,099,999.22 元期限三年，7,000,000.00 元期限五年，利率均为 0.1%，待国电南瑞增资扩股时，依法转为股权投资。2025 年，南瑞集团将 5,000,000.00 元、7,000,000.00 元委托贷款无偿划转至国网电科院（划转基准日 2024 年 12 月 31 日）。
关联债权债务对公司的影响	关联债权债务对公司经营成果及财务状况无重大影响

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中国电力财务有限公司	控股股东均为国家电网公司及所属公司	10,000,000,000.00	0.20%-2.75%	4,487,345,262.85	42,202,354,259.43	40,948,238,325.09	5,741,461,197.19
合计	/	/	/	4,487,345,262.85	42,202,354,259.43	40,948,238,325.09	5,741,461,197.19

注：经公司第九届董事会第四次会议及 2024 年年度股东大会审议通过，公司与中国电财续签《金融业务服务协议》，日均存款额度不超过 20 亿元，报告期内，公司日均存款余额为 15.40 亿元，累计存款利息收入 2,642.97 万元。

2、贷款业务

□适用 √不适用

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中国电力财务有限公司	控股股东均为国家电网公司及所属公司	授信	200,000.00	0.00

4、其他说明

√适用 □不适用

本公司作为被担保方

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
南瑞集团有限公司	-	2023年5月6日	德国海上风电执行完毕, 当前预计2027年11月30日	否

国网智能电网研究院/中电普瑞电力工程有限公司（中方联合体）与英国 MDR 公司组成的三方联合体于 2022 年 2 月中标德国海上风电项目，其中英国 MDR 公司为三方联合体牵头方，国网智能电网研究院为中方联合体牵头方。南瑞集团有限公司根据联合体协议等相关要求，在国网智能电网研究院出具保证函的情况下，于 2023 年 5 月 6 日为中方联合体出具履约担保函，有效期至德国海上风电合同执行完毕（当前工期预计 2027 年 11 月 30 日），公司未支付现金对价。

(六)其他

√适用 □不适用

(1) 出租情况

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
公司及所属子公司	国网电力科学研究院有限公司及所属公司	房屋及车辆	1,594.85	1,839.09
	国家电网公司及所属公司	房屋	247.37	472.02

(2) 承租情况

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本金额					上年金额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
国家电网公司及所属公司	房屋、设备及车辆	3,028.13		3,486.33	17.25	26.85	2,833.43		3,560.25	25.37	1,048.77
国网电力科学研究院有限公司及所属公司	房屋	811.29		3,893.76	156.20	5,055.54	662.30		3,940.79	141.15	783.78

(3) 其他关联交易

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
国网电力科学研究院有限公司及所属公司	综合服务费	23,090.61	21,998.65
国家电网公司所属金融机构	财产保险费、投标保险费及佣金等	1,011.20	1,275.48
国家电网公司及所属公司	与租赁相关的综合服务费	299.65	202.87

注：国家电网公司及所属公司不包含国网电力科学研究院有限公司及所属公司，国家电网公司所属金融机构不包含中国电力财务有限公司。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	17,142,000,000.00	0.00
合计	/	17,142,000,000.00	0.00

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投入	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2024-9-25	2025-1-6		否	2,271,643.84		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2024-9-26	2025-1-7		否	2,271,643.84		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-9-26	2025-1-6		否	3,213,698.63		0.00

中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-1	2025-1-7		否	3,490,410.96		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-11	2025-1-16		否	3,454,794.52		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-11	2025-1-6		否	3,098,630.14		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-11	2025-1-21		否	3,213,698.63		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2024-10-18	2025-1-20		否	5,923,287.67		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-19	2025-1-17		否	3,205,479.45		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-10-28	2025-1-21		否	2,678,082.19		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	250,000,000.00	2024-10-28	2025-2-12		否	1,685,616.44		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	250,000,000.00	2024-10-29	2025-2-13		否	1,685,616.44		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	980,000,000.00	2024-11-7	2025-2-14		否	2,259,369.86		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	1,020,000,000.00	2024-11-7	2025-2-17		否	10,207,321.64		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	87,000,000.00	2024-11-21	2025-3-10		否	571,578.08		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	87,000,000.00	2024-11-22	2025-3-11		否	571,578.08		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2024-11-22	2025-2-21		否	2,193,972.60		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-11-28	2025-1-9		否	1,116,164.38		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2024-11-29	2025-1-9		否	938,413.05		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	163,000,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	866,356.16		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	440,500,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	2,575,416.44		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	94,000,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	549,578.08		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	140,000,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	818,520.55		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	13,000,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	69,095.89		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	324,000,000.00	2024-12-5	2025-3-12		否	1,722,082.19		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	440,500,000.00	2024-12-6	2025-3-13		否	2,575,416.44		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	140,000,000.00	2024-12-6	2025-3-13		否	818,520.55		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2024-12-13	2025-3-18		否	2,290,410.96		0.00
中国银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	245,000,000.00	2024-12-20	2025-3-28		否	559,136.99		0.00

中国银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	255,000,000.00	2024-12-20	2025-3-31		否	2,321,548.64		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	980,000,000.00	2024-12-24	2025-3-21		否	7,759,594.36		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	1,020,000,000.00	2024-12-24	2025-3-24		否	2,137,808.22		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	600,000,000.00	2024-12-24	2025-4-1		否	3,866,301.37		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,173,000,000.00	2024-12-25	2025-3-25		否	6,941,589.04		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-1-15	2025-4-22		否	2,232,328.77		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,500,000,000.00	2025-1-15	2025-4-9		否	8,284,931.51		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	765,000,000.00	2025-1-15	2025-4-14		否	1,585,541.10		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	735,000,000.00	2025-1-15	2025-4-11		否	5,489,745.21		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	1,500,000,000.00	2025-1-15	2025-4-23		否	10,068,493.15		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-1-16	2025-4-23		否	1,209,178.08		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-1-22	2025-4-22		否	5,917,808.22		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-1-24	2025-4-25		否	261,780.82		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-2-9	2025-5-14		否	1,030,136.99		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-2-9	2025-5-14		否	1,030,136.99		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	250,000,000.00	2025-2-13	2025-5-21		否	1,395,205.48		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	735,000,000.00	2025-2-13	2025-5-9		否	5,391,678.08		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	765,000,000.00	2025-2-13	2025-5-12		否	1,567,726.03		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	250,000,000.00	2025-2-14	2025-5-22		否	1,395,205.48		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	980,000,000.00	2025-2-21	2025-5-16		否	7,104,328.77		0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	1,020,000,000.00	2025-2-21	2025-5-19		否	2,066,547.95		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2025-2-26	2025-5-26		否	2,243,287.67		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	153,000,000.00	2025-3-13	2025-6-11		否	924,287.67		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	452,950,000.00	2025-3-13	2025-6-11		否	2,568,784.93		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	99,000,000.00	2025-3-13	2025-6-11		否	561,452.05		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	130,000,000.00	2025-3-13	2025-6-11		否	737,260.27		0.00

中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	13,100,000.00	2025-3-13	2025-6-11		否	79,138.36		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	333,900,000.00	2025-3-13	2025-6-4		否	1,860,234.66		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	452,950,000.00	2025-3-14	2025-6-12		否	2,345,412.33		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	130,000,000.00	2025-3-14	2025-6-12		否	673,150.68		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-3-19	2025-6-20		否	2,675,342.47		0.00
中国工商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-3-21	2025-6-23		否	1,776,986.30		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	84,550,000.00	2025-3-25	2025-6-18		否	452,863.70		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	84,550,000.00	2025-3-26	2025-6-18		否	252,955.07		0.00
中国工商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	1,300,000,000.00	2025-3-26	2025-7-2		否	4,490,762.74		0.00
中国工商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-3-26	2025-7-2		否	690,886.58		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,168,000,000.00	2025-3-26	2025-6-18		否	5,644,800.00		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	390,000,000.00	2025-3-28	2025-6-18		否	1,831,671.02		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-4-24	2025-7-23		否	1,812,328.77		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-4-25	2025-7-24		否	1,812,328.77		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-4-25	2025-7-24		否	5,178,082.19		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	1,500,000,000.00	2025-4-26	2025-7-25		否	7,212,328.77		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,500,000,000.00	2025-4-28	2025-6-16		否	4,228,767.12		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-4-28	2025-7-27		否	480,821.92		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-4-29	2025-7-28		否	2,589,041.10		0.00
中国工商银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-5-2	2025-8-4		否	3,090,410.96		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-5-10	2025-5-30		否	1,013,698.63		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-5-20	2025-8-13		否	3,693,906.71		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-5-21	2025-8-21		否	4,220,917.15		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	150,000,000.00	2025-5-22	2025-9-2		否	846,575.34		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	150,000,000.00	2025-5-23	2025-9-3		否	846,575.34		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2025-5-29	2025-8-27		否	1,923,287.67		0.00

中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	230,000,000.00	2025-5-31	2025-9-1		否	1,277,539.73	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,668,000,000.00	2025-6-10	2025-9-8		否	8,020,109.59	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-6-10	2025-9-17		否	5,289,041.10	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	153,000,000.00	2025-6-12	2025-8-12		否	557,423.01	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	453,000,000.00	2025-6-12	2025-8-12		否	1,476,283.56	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	99,000,000.00	2025-6-12	2025-8-12		否	322,631.51	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	130,000,000.00	2025-6-12	2025-8-12		否	423,657.53	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	13,000,000.00	2025-6-12	2025-8-12		否	47,362.74	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	453,000,000.00	2025-6-13	2025-8-12		否	1,452,082.19	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	130,000,000.00	2025-6-13	2025-8-12		否	416,712.33	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	84,500,000.00	2025-6-19	2025-9-23		否	433,380.82	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	84,500,000.00	2025-6-20	2025-9-24		否	433,380.82	0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	170,000,000.00	2025-6-21	2025-9-24		否	743,342.47	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	334,000,000.00	2025-6-28	2025-9-25		否	1,368,210.41	0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	800,000,000.00	2025-6-30	2025-10-14		否	4,705,666.80	0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-7-8	2025-10-14		否	5,101,369.86	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-7-26	2025-11-3		否	2,301,369.86	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	600,000,000.00	2025-7-26	2025-10-24		否	2,485,479.45	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-7-28	2025-10-22		否	1,773,013.70	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-7-28	2025-10-27		否	5,360,273.97	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-7-29	2025-10-23		否	824,657.53	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-7-29	2025-10-27		否	493,150.69	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-7-29	2025-10-27		否	2,589,041.10	0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-7-31	2025-11-12		否	5,477,683.49	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-7-31	2025-10-27		否	458,082.19	0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-8-14	2025-11-19		否	2,545,390.15	0.00

中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-8-22	2025-12-3		否	4,910,657.19		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	162,000,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	390,575.34		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	486,500,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	2,521,802.74		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	102,000,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	504,131.51		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	125,000,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	647,945.21		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	13,000,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	31,342.47		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	25,000,000.00	2025-8-28	2025-11-24		否	60,273.97		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	486,500,000.00	2025-8-29	2025-11-25		否	1,172,931.51		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	125,000,000.00	2025-8-29	2025-11-25		否	301,369.86		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	500,000,000.00	2025-8-29	2025-12-4		否	2,503,246.91		0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2025-8-29	2025-11-25		否	2,073,424.66		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,668,000,000.00	2025-9-9	2025-12-9		否	7,693,364.38		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-9-15	2025-12-15		否	922,465.75		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	230,000,000.00	2025-9-20	2025-12-19		否	1,162,602.74		0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	170,000,000.00	2025-9-25	2025-12-24		否	859,315.07		0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-9-29	2026-1-2		否		100,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	50,000,000.00	2025-9-29	2025-11-28		否	147,945.21		0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	50,000,000.00	2025-9-30	2025-11-28		否	145,479.45		0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	800,000,000.00	2025-9-30	2025-12-26		否	3,527,671.23		0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	450,000,000.00	2025-9-30	2026-1-7		否		450,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	800,000,000.00	2025-10-23	2026-1-22		否		800,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-10-29	2026-1-27		否		1,000,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-10-30	2026-2-3		否		350,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	350,000,000.00	2025-10-31	2026-2-4		否		350,000,000.00	0.00
中国建设银行股份有限公司南京鼓楼支行	银行理财产品	低风险	1,750,000,000.00	2025-10-31	2026-2-11		否		1,750,000,000.00	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	600,000,000.00	2025-11-4	2026-1-28		否		600,000,000.00	0.00

中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	525,000,000.00	2025-11-13	2026-2-11		否		525,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	188,500,000.00	2025-11-13	2026-3-2		否		188,500,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	188,500,000.00	2025-11-14	2026-3-3		否		188,500,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	686,000,000.00	2025-11-21	2026-3-9		否		686,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	714,000,000.00	2025-11-24	2026-3-11		否		714,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	161,900,000.00	2025-11-25	2026-1-26		否		161,900,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	486,500,000.00	2025-11-25	2026-1-26		否		486,500,000.00	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	102,000,000.00	2025-11-25	2026-1-26		否		102,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	13,100,000.00	2025-11-25	2026-1-26		否		13,100,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	476,500,000.00	2025-11-26	2026-1-27		否		476,500,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	392,000,000.00	2025-11-27	2026-3-16		否		392,000,000.00	0.00
招商银行股份有限公司南京南昌路支行	银行理财产品	低风险	400,000,000.00	2025-11-27	2026-2-25		否		400,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	408,000,000.00	2025-11-28	2026-3-18		否		408,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	441,000,000.00	2025-12-10	2026-3-23		否		441,000,000.00	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-12-10	2026-3-24		否		1,000,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京玄武支行	银行理财产品	低风险	459,000,000.00	2025-12-11	2026-3-25		否		459,000,000.00	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-12-12	2026-3-25		否		1,000,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	230,000,000.00	2025-12-20	2026-3-20		否		230,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	170,000,000.00	2025-12-25	2026-3-25		否		170,000,000.00	0.00
中国工商银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	200,000,000.00	2025-12-30	2026-4-7		否		200,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	245,000,000.00	2025-12-30	2026-3-30		否		245,000,000.00	0.00
交通银行股份有限公司南京江宁支行	银行理财产品	低风险	1,000,000,000.00	2025-12-31	2026-4-8		否		1,000,000,000.00	0.00
中信银行股份有限公司南京城北支行	银行理财产品	低风险	1,900,000,000.00	2025-12-31	2026-4-9		否		1,900,000,000.00	0.00
中国工商银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	100,000,000.00	2025-12-31	2026-4-7		否		100,000,000.00	0.00
中国银行股份有限公司南京江宁经济开发区支行	银行理财产品	低风险	255,000,000.00	2025-12-31	2026-4-1		否		255,000,000.00	0.00

注：2025年12月31日存续的委托理财到期后，我公司将结合资金状况和资金使用计划，针对闲置资金办理新一期委托理财。

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1)-(2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2018年4月8日	610,328.00	602,004.06	610,328.00		485,482.19		注2		9,118.36	注3	104,000.38
合计	/	610,328.00	602,004.06	610,328.00	/	485,482.19	/	/	/	9,118.36	/	104,000.38

其他说明

√适用 □不适用

注1：募集资金计划投资总额为下表募投项目明细中募集资金计划投资总额(1) 合计数为 571,327.62 万元，其中包括发行费 8,323.94 万元，且不含大功率电驱动系统生产线建设及产业化项目终止并将结余募集资金 9,589.06 万元永久补充流动资金，不含 IGBT 模块产业化项目变更将 29,411.32 万元永久补充流动资金。

注2：截至报告期末募集资金累计投入进度为截至报告期末累计投入募集资金总额 485,482.19 万元除以募集资金计划投资总额 571,327.62 万元，为 84.97%。

注3：本年度投入金额占比为本年度投入金额 9,118.36 万元除以募集资金计划投资总额 571,327.62 万元，为 1.60%。

注 4：大功率电驱动系统生产线建设及产业化项目终止并将结余募集资金 9,589.06 万元永久补充流动资金，IGBT 模块产业化项目变更将 29,411.32 万元永久补充流动资金。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	电力电子化特征电网控制系统产业化实验能力建设项目建设项目	生产建设	是	否	20,200.00	-	17,628.51	87.27	2020年4月	是	是	/	575.36	3,058.14	否	2,571.49
向特定对象发行股票	大功率电力电子设备智能生产线建设项目建设项目	其他	是	否	14,964.00	328.14	11,910.85	79.60	2024年12月	是	是	/	399.52	399.52	否	3,053.15
向特定对象发行股票	IGBT 模块产业化项目	其他	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	69,976.68	8,145.43	69,976.68	不适用	2025年12月	不适用	不适用	项目已变更	不适用	不适用	是	/
向特定对象发行股票	大电网运行控制数字孪生关键技术研发与产业能力提升建设项目建设项目	其他	/	否	53,500.00	-	-	不适用	2028年12月	不适用	不适用	/	不适用	不适用	否	/
向特定对象发行股票	储能变流器生产测试线建设项目建设项目	生产建设	/	否	7,000.00	-	-	不适用	2026年12月	不适用	不适用	/	不适用	不适用	否	/
向特定对象发行股票	新型储能PACK中试生产线建设项目建设项目	生产建设	/	否	4,500.00	-	-	不适用	2026年9月	不适用	不适用	/	不适用	不适用	否	/
向特定对象发行股票	智慧水务产业化建设项	其他	是	否	26,600.00	42.83	21,561.72	81.06	2024年12月	是	是	/	6,667.75	15,614.47	否	5,038.28

国电南瑞科技股份有限公司2025年年度报告

目																
向特定对象发行股票	电力工控安全防护系列设备产业化及应用能力建设	其他	是	否	16,812.00	15.02	15,813.32	94.06	2022年12月	是	是	/	4,823.51	22,723.22	否	998.68
向特定对象发行股票	电网运检综合数据分析与应用中心产业化项目	其他	是	否	8,074.00	68.74	6,894.33	85.39	2022年12月	是	是	/	959.55	2,509.10	否	1,179.67
向特定对象发行股票	智能电网云计算平台实验验证环境建设及产业升级项目	其他	是	否	7,914.00	-	7,593.10	95.95	2022年12月	是	是	/	453.04	5,535.90	否	320.90
向特定对象发行股票	面向清洁能源与开放式电力市场的综合服务平台建设及产业化项目	其他	是	否	10,470.00	340.98	10,402.92	99.36	2023年12月	是	是	/	2,241.79	16,528.36	否	67.08
向特定对象发行股票	区域多能互补智能化产业化项目	其他	是	否	9,800.00	35.66	8,433.02	86.05	2022年12月	是	是	/	2,625.05	11,170.44	否	1,366.98
向特定对象发行股票	基于物联网及移动技术的电网实物资产管理设备产业化及应用能力建设	其他	是	否	7,100.00	47.15	6,054.34	85.27	2022年12月	是	是	/	498.87	3,094.31	否	1,045.66
向特定对象发行股票	大功率电驱动系统生产线建设及产业化项目	其他	是	是，此项目取消或终止	2,296.94	-	2,296.94	不适用	不适用	不适用	不适用	项目已终止	不适用	不适用	是	不适用
向特定对象发行股票	产品测试二（江宁基地产业（5-8号）楼）项目	生产建设	是	否	41,587.00	91.96	37,940.69	91.23	2021年4月	是	是	/	27,706.89	90,416.09	否	3,646.31
向特定对象发行股票	江宁基地成品库建设项目	生产建设	是	否	3,533.00	2.45	1,975.77	55.92	2020年1月	是	是	/	234.73	993.26	否	1,557.23
向特定对象发行股票	支付现金对价	/	是	否	251,381.50	/	251,381.50	100.00	/	/	/	/	不适用	不适用	否	/

向特定对象 发行股票	相关税费及 中介费	/	是	否	15,618.50	/	15,618.50	100.00	/	/	/	/	不适用	不适用	否	/
合计	/	/	/	/	571,327.62	9,118.36	485,482.19	/	/	/	/	/	47,186.06	172,042.81	/	20,845.43

注 1：项目性质为其他的为同时用于生产建设和研发的项目。

注 2：项目未达计划进度原因的说明：1.“大功率电驱动系统生产线建设及产业化项目”，原计划用于大功率电驱动系统生产线建设及产业化项目，形成特种电动汽车电驱动系统系列化产品。该项目立项后，公司投入部分资金开展了小批量试制工作。近年来受国家政策引导激励和社会资本推动影响，电驱动产业已经形成了自主供应商、车企、国际零部件巨头相互竞争的格局，项目所处行业市场竞争快速趋于白热化。由于公司目前尚无外部量产车型合作项目支撑大功率电驱动系统批量生产，在成本控制、售后服务等方面相比外部企业无优势，难以快速建立适应当前电驱动产业市场环境的产业能力，进一步投资建设规模化产线的必要性和可行性不足，投资收益无法得到保障。因项目外部环境变化引发项目投资收益的较大变化，项目内部收益率明显低于原可研预计水平且不满足公司关于项目投资的基本要求，为防范行业竞争加剧带来的风险和未来的不确定性风险，经充分论证和分析，终止该项目执行，同时考虑到提升募集资金的使用效率，增强公司营运能力，将剩余募集资金 9,589.06 万元用于永久性补充流动资金满足公司业务增长对流动资金的需求。

上述事项已经公司第七届董事会第三十次会议、第七届监事会第二十三次会议及 2021 年年度股东大会审议通过。具体公告详见 2022 年 4 月 29 日、5 月 25 日上海证券交易所网站。

2.“IGBT 模块产业化项目”，原计划投资建设 IGBT 和 SiC 器件芯片及模块设计软硬件环境、IGBT 和 SiC 器件生产线等，构建 IGBT、SiC 芯片及模块的制造和测试能力，项目实施后主要产品应用于柔性输电领域，目标实现部分柔性输电产品核心部件的自主化生产。近年来国内芯片制造企业（Fab 厂）加速布局 IGBT/SiC 晶圆产能，目前市场代工产能已能充分满足公司及行业需求，无需自建晶圆产线，且晶圆制造产线具有投资规模大、运营成本高、人才需求密集等特点，而公司当前 IGBT/SiC 芯片年需求量尚不足以支撑规模化晶圆产线的经济运营，短期内投资易导致资产利用率低、收益不及预期，同时公司拟将资源集中于 IGBT/SiC 模块封装、测试及应用环节，通过与外部晶圆厂建立长期合作，保障芯片供应，降低重资产投入风险。因此经充分论证和分析，终止该项目执行，也考虑到提升募集资金的使用效率，增加公司营运能力，将剩余募集资金 96,157.12 万元变更用于建设大电网运行控制数字孪生关键技术研发与产业能力提升建设项目、储能变流器生产测试线建设项目、新型储能 PACK 中试生产线项目和补充永久性补充流动资金，满足公司业务增长对流动资金的需求。

上述事项已经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。

注 3：公司将“电力电子化特征电网控制系统产业化实验能力建设项目”等 11 个项目结项，并将 11 个项目节余募集资金永久补充流动资金（最终金额以资金转出当日银行专户余额为准）。截至 2025 年 12 月 31 日节余资金金额为 20,845.43 万元。

经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审批，具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间(首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募集资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
IGBT 模块产业化项目	2025 年 12 月 31 日	调减募集资金投资金额	164,388.00	69,976.68	IGBT 模块产业化项目	“IGBT 模块产业化项目”，原计划投资建设 IGBT 和 SiC 器件芯片及模块设计软硬件环境、IGBT 和 SiC 器件生产线等，构建 IGBT、SiC 芯片及模块的制造和测试能力，项目实施后主要产品应用于柔性输电领域，目标实现部分柔性输电产品核心部件的自主化生产。近年来国内芯片制造企业（Fab 厂）加速布局 IGBT/SiC 晶圆产能，目前市场代工产能已能充分满足公司及行业需求，无需自建晶圆产线，且晶圆制造产线具有投资规模大、运营成本高、人才需求密集等特点，而公司当前 IGBT/SiC 芯片年需求量尚不足以支撑规模化晶圆产线的经济	29,411.32	经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。

						运营，短期内投资导致资产利用率低、收益不及预期，同时公司拟将资源集中于 IGBT/SiC 模块封装、测试及应用环节，通过与外部晶圆厂建立长期合作，保障芯片供应，降低重资产投入风险。因此经充分论证和分析，终止该项目执行，也考虑到提升募集资金的使用效率，增加公司营运能力，将剩余募集资金 96,157.12 万元变更用于建设大电网运行控制数字孪生关键技术研发与产业能力提升建设项目、储能变流器生产测试线建设项目、新型储能 PACK 中试生产线项目和补充永久性补充流动资金，满足公司业务增长对流动资金的需求。		
IGBT 模块产业化项目	2025 年 12 月 31 日	调增募集资金投资金额	-	-	大电网运行控制数字孪生关键技术研发与产业能力提升建设项目	同上	-	经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。
IGBT 模块产业化项目	2025 年 12 月 31 日	调增募集资金投资金额	-	-	储能变流器生产测试线建设项目	同上	-	经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。
IGBT 模块产业化项目	2025 年 12 月 31 日	调增募集资金投资金额	-	-	新型储能 PACK 中试生产线建设项目	同上	-	经公司第九届董事会第九次会议、第九届监事会第五次会议审议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体公告详见 2025 年 12 月 13 日、2025 年 12 月 31 日上海证券交易所网站。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

为提高募集资金使用效率，缓解流动资金的需求压力，经公司第九届董事会第七次会议和第九届监事会第三次会议审议，公司募投项目实施子公司南京南瑞半导体有限公司于2025年12月8日使用闲置募集资金2.45亿元暂时补充流动资金，并已于2026年3月2日全部归还至募集资金专户。具体详见上海证券交易所网站公告。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年8月27日	143,100.00	2024年8月27日	2025年8月26日	0.00	否
2025年8月26日	150,000.00	2025年8月26日	2026年8月25日	124,000.00	否

其他说明

无

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对国电南瑞《关于2025年度公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》执行了鉴证工作，并出具了《国电南瑞科技股份有限公司关于2025年度公司募集资金存放、管理与实际使用情况的鉴证报告》（上会师报字[2026]第7135号）。该鉴证报告结论如下：国电南瑞公司编制的截至2025年12月31日止的《关于2025年度公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》已经按照中国证监会发布的《上市公司募集资金监管规则》和上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》等有关规定编制，在所有重大方面如实反映了公司截至2025年12月31日止的募集资金存放与实际使用情况。

独立财务顾问（保荐机构）中信证券股份有限公司认为，国电南瑞 2025 年度募集资金存放与使用符合中国证券监督管理委员会和上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)		本次变动后	
	数量	比例(%)	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	48,339,364	0.60	-12,907,966	-12,907,966	35,431,398	0.44
1、国家持股						
2、国有法人持股						
3、其他内资持股	48,339,364	0.60	-12,907,966	-12,907,966	35,431,398	0.44
其中：境内非国有法人持股						
境内自然人持股	48,339,364	0.60	-12,907,966	-12,907,966	35,431,398	0.44
4、外资持股						
其中：境外法人持股						
境外自然人持股						
二、无限售条件流通股份	7,984,484,714	99.40	11,840,044	11,840,044	7,996,324,758	99.56
1、人民币普通股	7,984,484,714	99.40	11,840,044	11,840,044	7,996,324,758	99.56
2、境内上市的外资股						
3、境外上市的外资股						
4、其他						
三、股份总数	8,032,824,078	100.00	-1,067,922	-1,067,922	8,031,756,156	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 2025年1月3日，公司回购并注销2021年激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票，共计735,819股。注销后，公司总股本从8,032,824,078股减少至8,032,088,259股。

(2) 2025年1月20日,公司2021激励计划首次授予第一个解除限售期的限制性股票上市流通,共11,818,156股。

(3) 2025年3月24日,公司2021激励计划暂缓授予第一个解除限售期的限制性股票上市流通,共21,888股。

(4) 2025年12月29日,公司回购并注销2021年激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票,共计332,103股。注销后,公司总股本从8,032,088,259股减少至8,031,756,156股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

2025年1月,公司回购并注销部分2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票,共计735,819股。按2024年末净资产及股本结构计算,增加每股净资产0.0006元/股,不影响基本每股收益和稀释每股收益。

2025年12月,公司回购并注销部分2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票,共计332,103股。按2024年末净资产及股本结构计算,增加每股净资产0.0003元/股,不影响基本每股收益和稀释每股收益。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司2021年激励计划首次授予对象	11,939,548	11,939,548	0	0	非公开发行(股权激励)	自授予完成登记之日起36个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起48个月内的最后一个交易日当日止。
	11,880,144	221,148	0	11,658,996		自授予完成登记之日起48个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起60个月内的最后一个交易日当日止。
	11,856,060	327,621	0	11,528,439		自授予完成登记之日起60个月后的首个交易日起至授予

						完成登记之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。
	11,856,060	350,721	0	11,505,339		自授予完成登记之日起 72 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 84 个月内的最后一个交易日当日止。
公司 2021 年激励计划 暂缓授予对象	21,888	21,888	0	0	非公开发行 (股权激励)	自授予完成登记之日起 36 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止。
	21,888	0	0	21,888		自授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。
	21,888	0	0	21,888		自授予完成登记之日起 60 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。
	21,888	9,120	0	12,768		自授予完成登记之日起 72 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 84 个月内的最后一个交易日当日止。
	180,000	9,480	0	170,520		非公开发行 (股权激励)

						最后一个交易日当日止。
	180,000	9,480	0	170,520		自授予完成登记之日起48个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起60个月内的最后一个交易日当日止。
	180,000	9,480	0	170,520		自授予完成登记之日起60个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起72个月内的最后一个交易日当日止。
	180,000	9,480	0	170,520		自授予完成登记之日起72个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起84个月内的最后一个交易日当日止。
合计	48,339,364	12,907,966	0	35,431,398	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

具体详见本节“一、股本变动情况”第（一）款第2条“股份变动情况说明”。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	160,182
------------------	---------

年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	302,939
-------------------------	---------

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比 例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
国网电力 科学研究院有限公 司	4,135,564,206	4,570,558,438	56.91	0	无	0	国有法 人
香港中央 结算有限 公司	-469,610,306	694,451,096	8.65	0	无	0	未知
中国证 券金融 股份有 限公司	0	237,343,866	2.96	0	无	0	未知
沈国荣	0	193,210,004	2.41	0	无	0	境内自 然人
中央汇 金资产 管理有 限责任 公司	0	76,410,317	0.95	0	无	0	未知
中国工 商银行 —上 证 50 交易 型开 放式 指 数证 券投 资基 金	-1,187,122	74,285,065	0.92	0	无	0	未知
华能国 际电 力开 发公 司	0	67,001,875	0.83	0	无	0	未知
中国工 商银 行股 份有 限公 司— 华泰 柏瑞 沪 深 300 交 易 型 开 放 式 指 数 证 券 投 资 基 金	-3,058,941	66,289,651	0.83	0	无	0	未知

中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-521,800	47,309,943	0.59	0	无	0	未知
国电电力发展股份有限公司	0	42,527,770	0.53	0	无	0	国有法人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
国网电力科学研究院有限公司	4,570,558,438	人民币普通股	4,570,558,438
香港中央结算有限公司	694,451,096	人民币普通股	694,451,096
中国证券金融股份有限公司	237,343,866	人民币普通股	237,343,866
沈国荣	193,210,004	人民币普通股	193,210,004
中央汇金资产管理有限责任公司	76,410,317	人民币普通股	76,410,317
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	74,285,065	人民币普通股	74,285,065
华能国际电力开发公司	67,001,875	人民币普通股	67,001,875
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	66,289,651	人民币普通股	66,289,651
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	47,309,943	人民币普通股	47,309,943
国电电力发展股份有限公司	42,527,770	人民币普通股	42,527,770
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

注 1：报告期内，国网电科院将其全资子公司南瑞集团持有的公司全部股份（4,135,564,206 股）无偿划转至国网电科院。

注 2：前十名股东中回购专户情况说明：截至本报告期末，国电南瑞科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份数 43,801,455 股，占公司总股本 0.55%。未纳入上述“前 10 名股东持股情况”“前 10 名无限售条件股东持股情况”中列示。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称	持有的有限 售条件股份 数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交 易股份数量	
1	公司 2021 年 激励计划首 次授予对象	11,658,996	自授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。	11,658,996	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 9 日《国电南瑞 2021 年限制性股票激励计划（草案）》中所述。
2		11,528,439	自授予完成登记之日起 60 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。	11,528,439	
3		11,505,339	自授予完成登记之日起 72 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 84 个月内的最后一个交易日当日止。	11,505,339	
4	公司 2021 年 激励计划暂 缓授予对象	21,888	自授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。	21,888	

5		21,888	自授予完成登记之日起 60 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。	21,888	2021 年 12 月 9 日《国电南瑞 2021 年限制性股票激励计划（草案）》中所述。
6		12,768	自授予完成登记之日起 72 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 84 个月内的最后一个交易日当日止。	12,768	
7		170,520	自授予完成登记之日起 36 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止。	170,520	
8	公司 2021 年激励计划预留授予对象	170,520	自授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。	170,520	股权激励对象持有的限制性股票解除限售条件详见上海证券交易所（www.sse.com.cn）2021 年 12 月 9 日《国电南瑞 2021 年限制性股票激励计划（草案）》中所述。
9		170,520	自授予完成登记之日起 60 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。	170,520	
10		170,520	自授予完成登记之日起 72 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 84 个月内的最后一个交易日当日止。	170,520	
上述股东关联关系或一致行动的说明		截止本报告期末，公司 2021 年激励计划激励对象剩余共计 1276 名（其中 16 名激励对象因岗位调动已不在公司任职，2 名激励对象身故，根据公司 2021 年激励计划相关规定，继续持有其在公司实际任职期间享有的激励计划授予的限制性股票数量）。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	国网电力科学研究院有限公司
单位负责人或法定代表人	郑宗强
成立日期	2001年12月4日
主要经营业务	电力及其它工业控制、计算机及配件、机械设备、仪器仪表、电子及信息产品、通信设备（不含卫星地面接收设备）的理论研究、技术开发、产品制造、销售、技术服务；电力高压计量、试验及安装调试工程；科技期刊的编辑出版、发行；承包境外电力系统与水利电力测控工程和境内国际招标工程；上述境外工程所需的设备、材料及本企业和成员企业自产产品及技术的出口业务，本企业和成员企业科研生产所需的原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进口业务；对外劳务合作。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

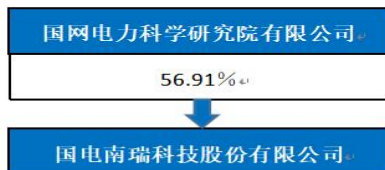
4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

公司于2025年6月16日收到中国证券登记结算有限责任公司证券过户登记确认书，南瑞集团持有的公司全部股份（4,135,564,206股）已于2025年6月13日无偿划转至国网电科院，公司的直接控股股东由南瑞集团变更为国网电科院，公司实际控制人未发生变化，仍为国务院国资委，具体详见2025年6月17日上海证券交易所网站《国电南瑞关于控股股东国有股份无偿划转完成过户登记暨控股股东发生变更的公告》。

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份方案
回购股份方案披露时间	2025 年 4 月 15 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	按照本次回购金额下限及回购价格上限进行测算，本次回购数量约为 1,465 万股，约占公司上述回购方案披露日总股本的 0.18%；按照本次回购金额上限及回购价格上限进行测算，本次回购数量约为 2,929 万股，约占公司上述回购方案披露日总股本的 0.36%。
拟回购金额	不低于人民币 5 亿元（含本数），不超过人民币 10 亿元（含本数）。
拟回购期间	自公司董事会审议通过本次股份回购方案之日起不超过 12 个月，从 2025 年 4 月 14 日至 2026 年 4 月 13 日。
回购用途	用于未来实施股权激励计划。公司如在股份回购完成之后 36 个月内未能实施上述用途，或所回购的股份未全部用于上述用途，未使用的部分将履行相关程序予以注销。
已回购数量(股)	20,947,491
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

九、 优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

上会师报字(2026)第 6094 号

国电南瑞科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了国电南瑞科技股份有限公司（以下简称“国电南瑞公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了国电南瑞公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于国电南瑞公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们在审计中识别出的关键审计事项如下：

（一）收入确认

1. 事项描述

收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“收入确认原则和计量方法”所述的会计政策及“营业收入、营业成本”。

2025 年国电南瑞公司合并营业收入为 662.29 亿元，金额重大且为关键业绩指标之一，可能存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对国电南瑞公司收入确认执行的主要审计程序包括：

①了解和评估管理层对销售收入确认相关的关键内部控制的设计，并测试关键内部控制执行

的有效性；

②检查销售合同条款，判断履约义务构成和控制权转移时点，以评价销售收入确认政策是否符合相关会计准则的规定；

③结合产品类型对收入以及毛利情况进行分析性复核，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；

④对销售收入进行抽样测试，检查销售合同，并获取产品验收单、项目投运单等支撑性文件，评价相关收入是否已按照收入确认政策确认并核对其收入的真实性、完整性和准确性；

⑤选取样本执行函证程序以确认应收账款余额和销售收入金额；

⑥针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户签收的验收单等支撑性文件，以确认收入是否记录在正确的会计期间。

（二）应收账款坏账准备

1. 事项描述

如财务报表附注五、5所述，2025年12月31日，国电南瑞公司的应收账款账面价值为312.50亿元，占资产总额的31.70%，期末应收账款坏账准备余额为27.61亿元。

评估应收账款坏账准备时，需要确定债权人类型、初始确认日期、客户信用等级、了解客户以往的还款历史以及评估预期市场情况等。在确定应收账款坏账准备时涉及管理层大量的会计估计和判断，且应收账款坏账准备对于合并财务报表影响较大，因此我们将应收账款坏账准备视为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对国电南瑞公司应收账款坏账准备执行的主要审计程序包括：

①了解并测试国电南瑞公司信用政策及应收账款相关内部控制的设计和运行有效性；

②复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

③与管理层讨论将一般情况下账龄作为信用风险特征指针的合理性；检查应收账款账龄划分的正确性，选取样本核对至原始支持文件；

④询问管理层判断重大或账龄较长应收账款可收回性时考虑的主要因素；

⑤检查分析应收账款账龄和历史回款情况；

⑥检查应收账款期后回款情况，并核对至原始回款单据；

⑦检查与应收账款减值相关的信息是否已作出恰当列报和披露。

四、其他信息

国电南瑞公司管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估国电南瑞公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算国电南瑞公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督国电南瑞公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对国电南瑞公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致国电南瑞公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就国电南瑞公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们

在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）	中国注册会计师：王芳山
	中国注册会计师：朱峰
中国 上海	二〇二六年四月二十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国电南瑞科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	7,323,259,338.52	9,033,417,046.54
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	17,170,372,185.73	15,745,798,116.83
衍生金融资产	七、3	963,397.69	88,065.44
应收票据	七、4	73,395,442.23	116,632,572.91
应收账款	七、5	31,249,864,276.02	30,926,493,201.05
应收款项融资	七、7	3,264,728,509.18	2,494,597,407.25
预付款项	七、8	2,412,648,345.32	1,567,515,459.56
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	178,278,136.68	346,306,008.35
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	13,058,218,914.99	11,334,240,219.45
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,494,607,220.30	1,525,355,100.49
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	1,968,177,265.82	1,324,285,786.60
其他流动资产	七、13	3,735,408,467.75	1,186,121,894.95
流动资产合计		81,929,921,500.23	75,600,850,879.42
非流动资产：			
发放贷款和垫款			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	73,236,115.32	3,252,950,424.01
长期股权投资	七、17	49,035,777.64	63,761,430.01
其他权益工具投资	七、18	34,195,291.84	34,234,075.82
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	69,784,565.52	73,922,348.78
固定资产	七、21	8,258,901,817.43	8,299,017,792.41
在建工程	七、22	483,663,689.08	1,039,015,290.21
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	54,334,452.58	69,822,227.17
无形资产	七、26	1,817,704,255.30	1,656,017,496.38
其中：数据资源			
开发支出	八、2	387,853,481.42	508,388,839.25
其中：数据资源			
商誉	七、27	1,444,697.69	1,444,697.69
长期待摊费用	七、28	67,589,639.71	65,631,084.94
递延所得税资产	七、29	1,317,645,285.85	1,308,614,299.18
其他非流动资产	七、30	4,040,347,091.41	1,098,561,361.94
非流动资产合计		16,655,736,160.79	17,471,381,367.79
资产总计		98,585,657,661.02	93,072,232,247.21
流动负债：			
短期借款	七、32	520,837,869.59	485,234,485.06
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	1,976,480.52	5,373,658.35
应付票据	七、35	1,906,930,541.86	2,303,544,352.99
应付账款	七、36	27,828,765,884.55	26,816,093,748.27
预收款项	七、37	5,541,838.36	8,600.04
合同负债	七、38	7,806,968,367.65	6,436,584,866.52

卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	159,046,406.23	168,069,985.86
应交税费	七、40	1,096,014,371.87	1,285,541,666.51
其他应付款	七、41	1,065,982,148.58	1,124,175,539.13
其中：应付利息			
应付股利	七、41	386,219,720.75	314,840,635.07
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	36,408,715.38	172,876,274.59
其他流动负债	七、44	916,155,445.93	740,478,242.66
流动负债合计		41,344,628,070.52	39,537,981,419.98
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	21,099,999.22	21,099,999.22
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	9,023,783.66	13,167,169.10
长期应付款	七、48	316,224,703.00	239,474,703.00
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	15,955,627.85	14,669,787.94
递延收益	七、51	345,649,305.66	318,408,822.82
递延所得税负债	七、29	73,631,614.21	90,096,297.44
其他非流动负债			
非流动负债合计		781,585,033.60	696,916,779.52
负债合计		42,126,213,104.12	40,234,898,199.50
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	8,031,756,156.00	8,032,824,078.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	7,907,757,020.62	7,906,931,042.75
减：库存股	七、56	1,410,404,637.39	1,141,431,648.94
其他综合收益	七、57	-49,182,604.11	-46,887,416.81
专项储备	七、58	42,932,284.05	31,740,930.44
盈余公积	七、59	3,062,274,766.64	2,461,333,242.96
一般风险准备			
未分配利润	七、60	35,061,292,108.87	32,036,712,721.63
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		52,646,425,094.68	49,281,222,950.03
少数股东权益		3,813,019,462.22	3,556,111,097.68
所有者权益（或股东权 益）合计		56,459,444,556.90	52,837,334,047.71
负债和所有者权益（或 股东权益）总计		98,585,657,661.02	93,072,232,247.21

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：国电南瑞科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		4,508,806,742.92	3,880,895,312.54
交易性金融资产		13,951,884,580.40	12,043,132,999.02
衍生金融资产		314,998.36	88,065.44
应收票据		48,364,902.04	11,331,828.00
应收账款	十九、1	4,027,617,711.99	4,368,172,471.14
应收款项融资		210,455,454.88	183,184,106.86
预付款项		269,038,344.45	323,765,969.71
其他应收款	十九、2	1,374,133,960.18	22,025,335.78
其中：应收利息			
应收股利	十九、2	1,361,154,123.83	
存货		600,716,059.23	673,360,459.85
其中：数据资源			
合同资产		108,192,712.90	129,372,918.90
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		680,373,028.46	113,169,524.62
其他流动资产		175,818,756.49	397,005,843.21
流动资产合计		25,955,717,252.30	22,145,504,835.07
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			468,470,739.27
长期股权投资	十九、3	19,078,816,916.30	18,613,442,955.52
其他权益工具投资		33,219,944.81	33,255,382.34
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		2,942,618,234.22	3,209,476,596.44
在建工程		316,626,177.26	223,553,904.93

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		7,414,341.99	20,626,919.10
无形资产		566,663,911.08	507,934,845.44
其中：数据资源			
开发支出		80,402,906.28	130,852,659.79
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		12,699,214.85	14,016,494.63
递延所得税资产		201,647,169.54	204,221,557.05
其他非流动资产		3,490,428,055.57	4,926,864,493.22
非流动资产合计		26,730,536,871.90	28,352,716,547.73
资产总计		52,686,254,124.20	50,498,221,382.80
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债		1,976,480.52	98,147.85
应付票据		441,928,124.16	299,357,210.62
应付账款		3,352,768,210.49	3,807,995,614.76
预收款项			
合同负债		363,474,565.23	489,935,227.92
应付职工薪酬		36,583,965.63	48,213,355.31
应交税费		129,570,349.45	107,662,930.79
其他应付款		22,040,583,915.08	20,533,120,541.78
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,717,611.93	16,941,505.10
其他流动负债		37,437,925.48	55,840,379.60
流动负债合计		26,406,041,147.97	25,359,164,913.73
非流动负债：			
长期借款		21,099,999.22	21,099,999.22

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,294,343.27	765,304.72
长期应付款		15,922,500.00	15,922,500.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			3,191,709.38
递延收益		186,533,355.47	177,123,198.88
递延所得税负债		49,352,156.88	56,558,687.97
其他非流动负债			
非流动负债合计		275,202,354.84	274,661,400.17
负债合计		26,681,243,502.81	25,633,826,313.90
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,031,756,156.00	8,032,824,078.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		14,602,364,097.97	14,547,642,437.06
减：库存股		1,410,404,637.39	1,141,431,648.94
其他综合收益		7,405,347.14	7,434,969.64
专项储备		103,659.28	103,659.28
盈余公积		3,062,235,410.13	2,461,293,886.45
未分配利润		1,711,550,588.26	956,527,687.41
所有者权益（或股东权益）合计		26,005,010,621.39	24,864,395,068.90
负债和所有者权益（或股东权益）总计		52,686,254,124.20	50,498,221,382.80

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	66,228,963,223.21	57,829,172,321.78
其中：营业收入	七、61	66,228,963,223.21	57,829,172,321.78
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		56,984,816,433.73	49,420,314,544.63
其中：营业成本	七、61	49,117,323,852.59	42,459,770,307.62
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	437,446,438.10	435,611,444.96
销售费用	七、63	2,426,002,615.44	2,265,476,251.92
管理费用	七、64	1,569,344,581.33	1,476,737,843.35
研发费用	七、65	3,604,120,246.36	3,259,035,257.32
财务费用	七、66	-169,421,300.09	-476,316,560.54
其中：利息费用	七、66	20,002,353.81	28,697,841.84
利息收入	七、66	302,800,881.44	508,243,406.85
加：其他收益	七、67	642,994,972.66	710,326,619.89
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	188,974,974.44	38,339,961.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	1,297,082.89	-383,742.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	161,687,016.74	148,145,551.44
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-335,265,298.07	-128,955,210.56
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-91,646,927.49	-57,562,136.83
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-1,609,975.67	-180,110.43
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		9,809,281,552.09	9,118,972,452.31
加：营业外收入	七、74	18,285,929.70	32,110,506.29
减：营业外支出	七、75	8,654,376.12	14,016,103.39
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		9,818,913,105.67	9,137,066,855.21
减：所得税费用	七、76	960,840,921.64	990,258,931.15
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		8,858,072,184.03	8,146,807,924.06
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		8,858,072,184.03	8,146,807,924.06
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		8,278,971,723.32	7,610,235,695.07
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		579,100,460.71	536,572,228.99
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-3,287,138.69	-15,404,326.34
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	-2,295,187.30	-14,447,706.50
1.不能重分类进损益的其他综合收益	七、77	-29,622.50	3,775,997.50
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	-29,622.50	3,775,997.50
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益	七、77	-2,265,564.80	-18,223,704.00
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综			

合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额	七、77	-2,265,564.80	-18,223,704.00
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、77	-991,951.39	-956,619.84
七、综合收益总额		8,854,785,045.34	8,131,403,597.72
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		8,276,676,536.02	7,595,787,988.57
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		578,108,509.32	535,615,609.15
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.04	0.95
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.04	0.95

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-6,545,414.47元,上期被合并方实现的净利润为：204,264.48元。

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	6,370,951,229.38	6,026,617,143.47
减：营业成本	十九、4	4,873,082,886.50	4,543,587,439.05
税金及附加		65,384,303.57	60,998,553.22
销售费用		466,316,185.62	402,266,354.98
管理费用		497,948,422.23	454,116,038.02
研发费用		459,715,946.34	445,369,868.61
财务费用		106,960,678.12	83,556,392.37
其中：利息费用		129,642,139.93	188,199,857.61
利息收入		30,036,102.43	110,246,999.27
加：其他收益		104,932,447.05	137,992,869.58
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	5,889,024,258.59	3,857,051,078.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	1,297,082.89	-1,607,191.82
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		127,288,087.91	101,687,328.06
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-19,764,590.06	12,096,213.96
资产减值损失（损失以“-”号填列）		3,351,647.54	-3,730,368.36
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-1,251,122.52	-190,877.19
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		6,005,123,535.51	4,141,628,742.11
加：营业外收入		1,584,650.89	2,135,944.20
减：营业外支出		1,919,865.55	4,674,991.55
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		6,004,788,320.85	4,139,089,694.76
减：所得税费用		-4,626,916.08	35,773,868.01
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		6,009,415,236.93	4,103,315,826.75
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		6,009,415,236.93	4,103,315,826.75

(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-29,622.50	3,775,997.50
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-29,622.50	3,775,997.50
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-29,622.50	3,775,997.50
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		6,009,385,614.43	4,107,091,824.25
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		72,167,895,609.68	59,995,835,771.24
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		407,949,373.95	466,322,068.41
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	1,100,176,490.74	1,277,979,637.51
经营活动现金流入小计		73,676,021,474.37	61,740,137,477.16
购买商品、接受劳务支付的现金		46,559,631,492.71	37,415,307,106.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		6,364,823,161.07	5,702,936,789.02
支付的各项税费		4,131,675,298.03	3,701,674,527.33
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	3,851,189,397.52	3,833,430,574.29

经营活动现金流出小计		60,907,319,349.33	50,653,348,997.39
经营活动产生的现金流量净额		12,768,702,125.04	11,086,788,479.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		61,101,829,010.82	35,831,438,202.15
取得投资收益收到的现金		301,538,534.01	175,080,275.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,847,704.49	4,549,435.97
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	596,850.00	2,803,750.00
投资活动现金流入小计		61,406,812,099.32	36,013,871,664.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,110,354,922.10	1,850,169,755.99
投资支付的现金		66,715,877,600.00	48,600,777,179.77
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	7,289,979.61	22,245,698.21
投资活动现金流出小计		68,833,522,501.71	50,473,192,633.97
投资活动产生的现金流量净额		-7,426,710,402.39	-14,459,320,969.93
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		11,403,953.00	9,491,483.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		11,403,953.00	9,491,483.00
取得借款收到的现金		650,500,000.00	683,569,116.22
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	6,983,725.15	7,352,879.79
筹资活动现金流入小计		668,887,678.15	700,413,479.01
偿还债务支付的现金		709,925,217.00	490,399,512.71
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,916,055,764.22	5,634,855,434.68
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		247,292,981.21	209,506,083.63
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	630,228,558.80	523,737,707.83
筹资活动现金流出小计		6,256,209,540.02	6,648,992,655.22
筹资活动产生的现金流		-5,587,321,861.87	-5,948,579,176.21

量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14,380,765.44	34,712,129.68
五、现金及现金等价物净增加额		-259,710,904.66	-9,286,399,536.69
加：期初现金及现金等价物余额		7,353,557,453.36	16,639,956,990.05
六、期末现金及现金等价物余额		7,093,846,548.70	7,353,557,453.36

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,006,926,619.42	6,503,093,548.82
收到的税费返还		72,373,141.88	115,811,039.21
收到其他与经营活动有关的现金		2,247,841,705.73	2,910,969,289.37
经营活动现金流入小计		9,327,141,467.03	9,529,873,877.40
购买商品、接受劳务支付的现金		4,310,798,917.36	4,273,086,498.01
支付给职工及为职工支付的现金		1,235,732,008.66	1,028,509,065.62
支付的各项税费		304,149,477.31	318,375,087.69
支付其他与经营活动有关的现金		653,934,193.66	765,528,737.57
经营活动现金流出小计		6,504,614,596.99	6,385,499,388.89
经营活动产生的现金流量净额		2,822,526,870.04	3,144,374,488.51
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		53,266,236,443.49	33,413,035,974.58
取得投资收益收到的现金		4,622,211,417.64	3,950,646,267.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		755,026.15	3,262,249.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		57,889,202,887.28	37,366,944,491.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		416,523,177.49	477,763,124.11
投资支付的现金		54,431,800,000.00	40,939,711,178.99
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,271,340.77	18,357,857.92
投资活动现金流出小计		54,849,594,518.26	41,435,832,161.02
投资活动产生的现金流量净额		3,039,608,369.02	-4,068,887,669.99

三、筹资活动产生的现金流量：

吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			14,099,999.22
收到其他与筹资活动有关的现金		4,031,467.00	4,085,350.77
筹资活动现金流入小计		4,031,467.00	18,185,349.99
偿还债务支付的现金			1,005,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,654,887,546.48	5,414,224,135.70
支付其他与筹资活动有关的现金		554,904,265.01	417,179,221.90
筹资活动现金流出小计		5,209,791,811.49	6,836,403,357.60
筹资活动产生的现金流量净额		-5,205,760,344.49	-6,818,218,007.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,213,403.67	-1,561,569.71
五、现金及现金等价物净增加额		654,161,490.90	-7,744,292,758.80
加：期初现金及现金等价物余额		3,834,333,992.46	11,578,626,751.26
六、期末现金及现金等价物余额		4,488,495,483.36	3,834,333,992.46

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,032,824,078.00				7,906,931,042.75	1,141,431,648.94	-46,887,416.81	31,740,930.44	2,461,333,242.96		32,036,712,721.63		49,281,222,950.03	3,556,111,097.68	52,837,334,047.71
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,032,824,078.00				7,906,931,042.75	1,141,431,648.94	-46,887,416.81	31,740,930.44	2,461,333,242.96		32,036,712,721.63		49,281,222,950.03	3,556,111,097.68	52,837,334,047.71
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-1,067,922.00				825,977.87	268,972,988.45	-2,295,187.30	11,191,353.61	600,941,523.68		3,024,579,387.24		3,365,202,144.65	256,908,364.54	3,622,110,509.19
（一）综合收益总额							-2,295,187.30				8,278,971,723.32		8,276,676,536.02	578,108,509.32	8,854,785,045.34
（二）所有者投入和减少资本	-1,067,922.00				825,977.87	268,972,988.45							-269,214,932.58	-3,232,468.77	-272,447,401.35
1.所有者投入的普通股	-1,067,922.00				-14,409,731.66	-192,661,699.64							177,184,045.98	-3,986,532.80	173,197,513.18
2.其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					76,222,274.11								76,222,274.11	4,394,516.50	80,616,790.61
4. 其他					-60,986,564.58	461,634,688.09							-522,621,252.67	-3,640,452.47	-526,261,705.14
(三) 利润分配										600,941,523.68	-5,254,392,336.08		-4,653,450,812.40	-318,672,066.89	-4,972,122,879.29
1. 提取盈余公积										600,941,523.68	-600,941,523.68				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-4,653,450,812.40		-4,653,450,812.40	-318,672,066.89	-4,972,122,879.29
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备										11,191,353.61			11,191,353.61	704,390.88	11,895,744.49
1. 本期提取										59,359,846.00			59,359,846.00	4,714,560.07	64,074,406.07
2. 本期使用										48,168,492.39			48,168,492.39	4,010,169.19	52,178,661.58
(六) 其他															

国电南瑞科技股份有限公司2025年年度报告

四、本期末余额	8,031,756,156.00				7,907,757,020.62	1,410,404,637.39	-49,182,604.11	42,932,284.05	3,062,274,766.64		35,061,292,108.87		52,646,425,094.68	3,813,019,462.22	56,459,444,556.90
---------	------------------	--	--	--	------------------	------------------	----------------	---------------	------------------	--	-------------------	--	-------------------	------------------	-------------------

项目	2024年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	8,033,032,979.00				7,783,117,652.76	852,307,108.73	-32,439,710.31	19,440,465.31	2,051,001,660.29		30,246,589,555.30		47,248,435,493.62	3,321,650,636.88	50,570,086,130.50	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	8,033,032,979.00				7,783,117,652.76	852,307,108.73	-32,439,710.31	19,440,465.31	2,051,001,660.29		30,246,589,555.30		47,248,435,493.62	3,321,650,636.88	50,570,086,130.50	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-208,901.00				123,813,389.99	289,124,540.21	-14,447,706.50	12,300,465.13	410,331,582.67		1,790,123,166.33		2,032,787,456.41	234,460,460.80	2,267,247,917.21	
（一）综合收益总额							-14,447,706.50				7,610,235,695.07		7,595,787,988.57	535,615,609.15	8,131,403,597.72	
（二）所有者投入和减少资本	-208,901.00				123,813,389.99	289,124,540.21							-165,520,051.22	-11,744,933.44	-177,264,984.66	
1.所有者投入的普通股	-208,901.00				-1,953,526.55	-97,311,598.84							95,149,171.29	-17,469,858.85	77,679,312.44	
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额					121,376,008.79								121,376,008.79	7,138,582.36	128,514,591.15	

国电南瑞科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他					4,390,907.75	386,436,139.05							-382,045,231.30	-1,413,656.95	-383,458,888.25
(三) 利润分配									410,331,582.67	-5,820,112,528.74			-5,409,780,946.07	-290,148,966.13	-5,699,929,912.20
1. 提取盈余公积									410,331,582.67	-410,331,582.67					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-5,409,780,946.07			-5,409,780,946.07	-290,148,966.13	-5,699,929,912.20
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								12,300,465.13					12,300,465.13	738,751.22	13,039,216.35
1. 本期提取								50,019,446.11					50,019,446.11	4,351,787.99	54,371,234.10
2. 本期使用								37,718,980.98					37,718,980.98	3,613,036.77	41,332,017.75
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,032,824,078.00				7,906,931,042.75	1,141,431,648.94	-46,887,416.81	31,740,930.44	2,461,333,242.96	32,036,712,721.63			49,281,222,950.03	3,556,111,097.68	52,837,334,047.71

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,032,824,078.00				14,547,642,437.06	1,141,431,648.94	7,434,969.64	103,659.28	2,461,293,886.45	956,527,687.41	24,864,395,068.90
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,032,824,078.00				14,547,642,437.06	1,141,431,648.94	7,434,969.64	103,659.28	2,461,293,886.45	956,527,687.41	24,864,395,068.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,067,922.00				54,721,660.91	268,972,988.45	-29,622.50		600,941,523.68	755,022,900.85	1,140,615,552.49
（一）综合收益总额							-29,622.50			6,009,415,236.93	6,009,385,614.43
（二）所有者投入和减少资本	-1,067,922.00				54,721,660.91	268,972,988.45					-215,319,249.54
1. 所有者投入的普通股	-1,067,922.00				-14,409,731.66	-192,661,699.64					177,184,045.98
2. 其他权益工具持有者投入											

资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					80,616,790.61						80,616,790.61
4. 其他					-11,485,398.04	461,634,688.09					-473,120,086.13
(三) 利润分配									600,941,523.68	-5,254,392,336.08	-4,653,450,812.40
1. 提取盈余公积									600,941,523.68	-600,941,523.68	
2. 对所有者(或股东)的分配										-4,653,450,812.40	-4,653,450,812.40
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取							5,222,529.37				5,222,529.37
2. 本期使用							5,222,529.37				5,222,529.37
(六) 其他											
四、本期末余额	8,031,756,156.00				14,602,364,097.97	1,410,404,637.39	7,405,347.14	103,659.28	3,062,235,410.13	1,711,550,588.26	26,005,010,621.39

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,033,032,979.00				14,420,262,710.15	852,307,108.73	3,658,972.14	103,659.28	2,050,962,303.78	2,671,996,965.40	26,327,710,481.02
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	8,033,032,979.00				14,420,262,710.15	852,307,108.73	3,658,972.14	103,659.28	2,050,962,303.78	2,671,996,965.40	26,327,710,481.02

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-208,901.00				127,379,726.91	289,124,540.21	3,775,997.50		410,331,582.67	-1,715,469,277.99	-1,463,315,412.12
（一）综合收益总额							3,775,997.50			4,103,315,826.75	4,107,091,824.25
（二）所有者投入和减少资本	-208,901.00				127,379,726.91	289,124,540.21					-161,953,714.30
1. 所有者投入的普通股	-208,901.00				-1,953,526.55	-97,311,598.84					95,149,171.29
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					128,514,591.15						128,514,591.15
4. 其他					818,662.31	386,436,139.05					-385,617,476.74
（三）利润分配									410,331,582.67	-5,818,785,104.74	-5,408,453,522.07
1. 提取盈余公积									410,331,582.67	-410,331,582.67	
2. 对所有者（或股东）的分配										-5,408,453,522.07	-5,408,453,522.07
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											

1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	8,032,824,078.00				14,547,642,437.06	1,141,431,648.94	7,434,969.64	103,659.28	2,461,293,886.45	956,527,687.41	24,864,395,068.90

公司负责人：郑宗强

主管会计工作负责人：李芳

会计机构负责人：陆春娟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

国电南瑞科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）是经国家经济贸易委员会国经贸企改[2001]158号文《关于同意设立国电南瑞科技股份有限公司的批复》批准，由南京南瑞集团公司（以下简称“南瑞集团”）作为主要发起人，并联合国电电力发展股份有限公司、南京京瑞科电力设备有限公司、江苏省电力公司、云南电力集团有限公司、黑龙江省电力有限公司、广东华电实业有限公司和济南英大国际信托投资有限责任公司共同发起设立的股份有限公司。2001年2月28日，公司取得南京市工商行政管理局颁发的企业法人营业执照，宣告成立，公司初始注册资本为人民币6,900.00万元。

2003年9月24日，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2003]115号文核准，公司向社会公众发行人民币普通股（A股）4,000万股，每股发行价格10.39元。2003年10月9日，公司注册资本变更为人民币10,900万元。2003年10月16日，公司A股在上海证券交易所挂牌上市交易，证券代码为600406。

2004年3月21日，公司2003年度股东大会通过决议，以2003年末总股本10,900万股为基数，每10股转增5股向全体股东实施资本公积金转增股本方案，共计转增股本为5,450万股，转增股本后公司注册资本增至人民币16,350万元。

2004年9月24日，公司2004年度第一次临时股东大会通过决议，以2004年6月30日总股本16,350万股为基数，每10股转增3股，向全体股东实施资本公积金转增股本方案，共计转增股本为4,905万股，注册资本增至人民币21,255万元。

根据公司2006年11月20日召开的股权分置改革相关股东会议审议通过的《股权分置改革方案》，全体流通A股股东每持有10股流通A股将获得全体非流通股股东支付的1.8股对价，共计1,404万股，以换取所持非流通股份的上市流通权。股权登记日为2006年12月14日，对价股票上市流通日为2006年12月18日。

2007年3月3日，公司2006年度股东大会通过决议，以2006年末总股本21,255万股为基数，每10股转增2股向全体股东实施资本公积金转增股本方案，共计转增股本4,251万股，转增股本后公司注册资本增至人民币25,506万元。

2010年3月2日，公司2009年度股东大会通过决议，以2009年末总股本25,506万股为基数，每10股送红股10股并派发现金红利1.5元（含税）向全体股东实施未分配利润转增股本方案，共计转增股本25,506万股，转增股本后公司注册资本增至人民币51,012万元。

2010年10月21日，根据中国证券监督管理委员会《关于核准国电南瑞科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2010]1343号），公司完成非公开发行A股股票1,505.9429万股，注册资本增至人民币52,517.9429万元。

2011年2月23日，公司2010年度股东大会通过决议，以2010年末总股本52,517.9429万股为基数，每10股转增10股并派发现金红利1元（含税），向全体股东实施利润分配及资本公积金转增股本方案。共计转增股本52,517.9429万股，变更后的注册资本为人民币105,035.8858万元。

2012年2月23日，公司2011年度股东大会通过决议，以2011年末总股本105,035.8858万股为基数，每10股送4股、转增1股并派发现金红利1元（含税），向全体股东实施利润分配及资本公积金转增股本方案。共计转增股本52,517.9429万股，变更后的注册资本为人民币157,553.8287万元。

2013年4月23日，公司2012年度股东大会通过决议，以2012年末总股本157,553.8287万股为基数，每10股送4股并派发现金红利2.1元（含税），向全体股东实施利润分配方案，增加股本63,021.5315万股，变更后的注册资本为人民币220,575.3602万元。

2013年7月22日，公司2013年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司发行股份购买资产具体方案的议案》。2013年12月19日，中国证监会出具《关于核准国电南瑞科技股份有限公司向南京南瑞集团公司等发行股份购买资产的批复》（证监许可[2013]1606号），交易方案获得中国证监会核准。2013年12月27日，公司与南瑞集团签署《交割确认书》，对交易相关资产交割结果进行了确认。2013年12月30日，公司完成向南瑞集团发行股份购买资产的新增股份登记手续，南瑞集团认购公司新增股份22,319.9749万股，公司注册资本增加至242,895.3351万元。

2017年5月16日，公司第六届董事会第十一次会议审议通过了《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的预案》、《关于<国电南瑞科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的预案》及相关议案。2017年7月31日，公司第六届董事会第十三次会议审议通过了《关于对公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的预案》、《关于<国电南瑞科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）>及其摘要的预案》及相关议案。2017年8月21日，公司召开2017年第三次临时股东大会，审议通过了本次交易的相关议案。

2017年12月4日，中国证券监督管理委员会出具《关于核准国电南瑞科技股份有限公司向南瑞集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]2224号），交易方案获得中国证监会核准。

2017年12月26日，公司完成向南瑞集团、国网电力科学研究院有限公司（以下简称“国网电科院”）、沈国荣、云南省能源投资集团有限公司（以下简称“云南能投”）发行股份购买资产的新增股份登记手续，南瑞集团认购公司新增股份1,397,032,461股，国网电科院认购公司新增股份251,732,772股，沈国荣认购公司新增股份123,726,665股，云南能投认购公司新增股份525,318股。变更后的注册资本为人民币4,201,970,567元。

2018年4月国电南瑞完成重大资产重组之募集配套资金非公开发行股票工作。发行股票381,693,558股，发行价格15.99元/股，募集资金总额6,103,279,992.42元，扣除发行相关费用后募集资金净额6,020,040,632.51元，本期转增实收资本381,693,558元。

2019年2月，国电南瑞股东大会审议通过2018年限制性股票激励计划。2019年3月公司完成限制性股票授予登记，新增股份38,451,000股。

2019年11月，国电南瑞股东大会审议通过《关于回购并注销部分2018年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》，回购并注销限制性股票174,307股。2020年1月，公司完成上述回购注销事宜，总股本从4,622,115,125股减少至4,621,940,818股。

2020年9月，国电南瑞股东大会审议通过《关于回购并注销部分2018年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》。2020年11月，公司完成上述回购注销事宜，回购并注销限制性股票205,331股，总股本从4,621,940,818股减少至4,621,735,487股。

2021年1月，国电南瑞第七届董事会第十五次会议和第七届监事会第十次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。2021年3月，公司完成上述回购注销事宜，回购并注销限制性股票241,700股，总股本从4,621,735,487股减少至4,621,493,787股。

2021年5月，国电南瑞股东大会审议通过《关于2020年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，由资本公积转增股本924,298,758股，总股本从4,621,493,787股增加至5,545,792,545股。

2021年8月，国电南瑞第七届董事会第二十二次会议和第七届监事会第十六次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案》。2021年11月，公司完成上述回购注销事宜，回购并注销限制性股票355,657股，总股本从5,545,792,545股减少至5,545,436,888股。

2022年1月，国电南瑞股东大会审议通过2021年限制性股票激励计划，公司完成了2021年激励计划首次授予工作，向1,298名员工非公开发行33,614,300股，发行后公司总股本从5,545,436,888股增至5,579,051,188股。

2022年1月，国电南瑞第七届董事会第二十八次会议和第七届监事会第二十一次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。2022年3月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销部分2018年激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票，共计252,949股。注销后，公司总股本从5,579,051,188股减少至5,578,798,239股。

2022年3月，公司完成了2021年激励计划暂缓授予工作，向1名暂缓授予的激励对象授予限制性股票60,800股，授予登记后公司总股本从5,578,798,239股增加至5,578,859,039股。

2022年6月，国电南瑞股东大会审议通过《关于2021年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，公司实施资本公积金转增股本，转增后公司总股本从5,578,859,039股增加至6,694,630,847股。

2022年7月，国电南瑞第八届董事会第二次会议和第八届监事会第二次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年和2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整

回购数量和回购价格的议案》。2022年9月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销部分2018年、2021年激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票，共计381,729股。注销后，公司总股本从6,694,630,847股减少至6,694,249,118股。

2022年12月，国电南瑞第八届董事会第六次会议和第八届监事会第六次会议审议通过了《关于向2021年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票及调整预留授予数量的议案》。2022年12月15日，公司完成了2021年激励计划预留授予工作，向24名员工非公开发行600,000股，均为限售条件股份，发行后公司总股本从6,694,249,118股增加至6,694,849,118股。

2023年1月，国电南瑞第八届董事会第八次会议和第八届监事会第七次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年和2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。2023年3月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销已授予未解锁的限制性股票346,125股。注销后，公司总股本从6,694,849,118股减少至6,694,502,993股。

2023年5月，国电南瑞股东大会审议通过《关于2022年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，公司实施资本公积金转增股本，转增后公司总股本从6,694,502,993股增加至8,033,403,592股。

2023年8月，国电南瑞第八届董事会第十五次会议和第八届监事会第十二次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年和2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案》。2023年10月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销已授予未解锁的限制性股票370,613股。注销后，公司总股本从8,033,403,592股减少至8,033,032,979股。

2023年12月，国电南瑞第八届董事会第十九次会议和第八届监事会第十五次会议审议通过了《关于回购并注销部分2018年和2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。2024年3月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销已授予未解锁的限制性股票208,901股。注销后，公司总股本从8,033,032,979股减少至8,032,824,078股。

2024年10月，国电南瑞第八届董事会第二十六次会议和第八届监事会第十九次会议，审议通过了《关于回购并注销部分2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案》。2025年1月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销已授予未解锁的限制性股票735,819股。注销后，公司总股本从8,032,824,078股减少至8,032,088,259股。

2025年10月，国电南瑞第九届董事会第八次会议和第九届监事会第四次会议，审议通过了《关于回购并注销部分2021年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购数量和回购价格的议案》。2025年12月，公司完成上述回购注销事宜，公司回购并注销已授予未解锁的限制性股票332,103股。注销后，公司总股本从8,032,088,259股减少至8,031,756,156股。

截至2025年12月31日，各股东持股比例为：国网电科院56.91%、香港中央结算有限公司8.65%、中国证券金融股份有限公司2.96%、沈国荣2.41%、其他社会公众股东29.07%。

注册地址：南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号2幢。总部办公地址：江苏省南京市江宁区诚信大道19号。

公司主要从事电网智能、数能融合、能源低碳、轨道交通及工业自动化设备的研发、设计、制造、销售、工程服务与总承包业务。具体包括：电网安全稳定分析与控制、电网调度自动化、电力市场、新能源并网控制、新一代集控、新一代自主可控变电站监控、继电保护、变电站智能运检、直流输电系统、柔性交流输电系统、源网荷储协同控制、输变电在线监测、智慧配电网统一平台、配电网中低压柔性互联、新一代智能电表、新型采集终端、需求侧响应、虚拟电厂、超级充电桩、车网互动、配网带电作业机器人等产品；电网资源业务中台、企业级实时量测中心、企业级气象数据服务中心、新一代设备资产精益管理系统、基建全过程综合数字化管理平台、新一代应急指挥系统、安全生产风险管控平台、一体化云平台、物联管理平台、全场景网络安全与数据安全态势感知平台、新一代和全国产化网络安全装置、瑞盾安全操作系统、云安全防护、电力5G终端等产品；水电厂控制及自动化、发电厂/燃机电厂电气二次系统、流域水电调度一体化、水文水资源监控管理、抽水蓄能电站控制及自动化、水利水电工程安全监测、清洁能源功率预测与调度系统、新能源并网控制和保护、新型储能系统、新能源电站综合监控及远程集中监控、海上风电一体化监控及运维、静止同步调相机、绿电制氢等产品；工业过程控制、企业能源管控、轨道交通综合监控系统、电气化铁路供电系统、全厂电气智能调控系统、以及保护控制、安全稳定控制、无功补偿、电能质量等产品。产品主要应用于能源电力、市政公用、节能环保、水利水务、轨道交通、石化工矿等行业。

本财务报表于2026年4月29日由本公司董事会批准报出。

2、合并财务报表范围

至2025年12月31日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	级次	子公司名称
1	2	国电南瑞南京控制系统有限公司
2	2	南京南瑞氢电智联科技有限公司
3	2	安徽南瑞中天电力电子有限公司
4	2	安徽南瑞继远电网技术有限公司
5	2	北京南瑞捷鸿科技有限公司
6	2	国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司
7	2	北京科东电力控制系统有限责任公司
8	2	南瑞智能配电技术有限公司
9	2	南京南瑞新能源科技有限公司
10	2	北京南瑞消防科技有限公司

11	2	国电南瑞能源有限公司
12	2	北京国电富通科技发展有限责任公司
13	2	北京南瑞普瑞用电技术有限公司
14	2	南瑞工程技术有限公司
15	2	北京南瑞数字技术有限公司
16	2	南京南瑞瑞中数据股份有限公司
17	2	南京南瑞继保电气有限公司
18	3	常州博瑞电力自动化设备有限公司
19	3	广州南瑞继保自动化技术有限公司
20	3	北京南瑞继保自动化技术有限公司
21	3	沈阳南瑞继保电气有限公司
22	3	西安南瑞继保电气有限公司
23	3	济南南瑞继保电气有限公司
24	3	乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司
25	3	武汉南瑞继保电气有限公司
26	3	成都南瑞继保电气有限公司
27	3	NARI-RELAYS ELECTRIC(NIGERIA)LIMITED
28	3	NR ELECTRIC INTERNATIONAL COMPANY.LIMITED
29	4	NR Energy Solutions India Pvt.Ltd
30	4	PT.NR ELECTRIC JAKARTA
31	4	NR ELECTRIC MALAYSIA SDN.BHD.
32	3	NR ELECTRIC UK LIMITED
33	3	NREC ECUADOR S.A.
34	3	南京南瑞继保工程技术有限公司
35	2	南京南瑞水利水电科技有限公司
36	2	NARI BRASIL HOLDING LTDA
37	2	PT. Nari Indonesia Forever
38	2	中电普瑞科技有限公司
39	2	中电普瑞电力工程有限公司
40	2	南京南瑞信息通信科技有限公司
41	2	南京南瑞网络安全技术有限公司
42	2	河北雄安南瑞能源科技有限公司

43	2	南京南瑞半导体有限公司
44	2	汕头南瑞鲁能控制系统有限公司
45	2	南京南瑞智慧交通科技有限公司
46	2	南京南瑞工业控制技术有限公司
47	2	南京南瑞瑞腾科技有限责任公司
48	2	深圳南瑞科技有限公司
49	2	国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司
50	2	福建网能科技开发有限责任公司

注：2025年3月，公司收购福建网能科技开发有限责任公司（以下简称“网能科技”）56%股权并完成了相关工商变更备案登记。本次交易后网能科技成为公司控股子公司，故公司将其纳入合并报表范围。

本公司所属2级子公司国电南瑞吉电新能源（南京）有限公司于2025年4月28日更名为南京南瑞氢电智联科技有限公司。

详见本附注“九、合并范围的变更”及本附注“十、在其他主体中的权益”相关内容。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》(2023年修订)的披露相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

自报告期末起12个月内，公司持续经营能力不存在重大怀疑因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、13.应收账款”、“五、21.固定资产”、“五、26.无形资产”、“五、34.收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本年收回或转回金额重要的坏账准备情况	单项应收款收回或转回金额 \geq 1000万元
重要的应收账款核销情况	单项应收账款核销金额 \geq 1000万元
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额 \geq 1000万元
账龄超过1年且金额重要的预付款项	账龄超过1年的预付账款金额占预付账款期末余额的1%以上且金额 \geq 1000万元
重要在建工程项目本年变动情况	单项在建工程预算金额 \geq 1000万元
账龄超过1年的重要应付账款	账龄超过1年的应付账款金额占应付账款期末余额的0.25%以上且金额 \geq 5000万元
账龄超过1年的重要合同负债	账龄超过1年的合同负债金额占合同负债期末余额的0.4%以上且金额 \geq 2000万元
重要的资本化研发项目	单个项目金额占期末开发支出余额的1.5%以上且金额 \geq 500万元
重要的非全资子公司	1.境外子企业；2.单个子公司期末少数股东权益 \geq 5000万元的其他企业
重要的合营企业和联营企业的财务信息	对联营企业的长期股权投资的账面价值 \geq 1亿元的单项投资
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	单项金额 \geq 1000万元的金融资产类及股权类投资现金流量（按类别合计披露）
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	资产负债表日后单项金额 \geq 1000万元的其他事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份

面值总额)的差额,调整资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

非同一控制下企业合并:本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量,公允价值与其账面价值的差额,计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,经复核后,计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用,于发生时计入当期损益;为企业合并而发行权益性证券的交易费用,冲减权益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,包括本公司及本公司控制的所有子公司(含企业、被投资单位中可分割的部分,以及企业所控制的结构化主体等)。本公司判断控制的标准为,本公司拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定,所有子公司(包括本公司所控制的被投资方可分割的部分)均纳入合并财务报表。

(3) 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础,根据其他有关资料,编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表,将整个企业集团视为一个会计主体,依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求,按照统一的会计政策,反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致,如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的,在编制合并财务报表时,按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司,以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司,以其资产、负债(包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉)在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额,冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。不属于任何套期关系的一部分的该类金融资产，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。不属于任何套期关系的一部分的该类金融资产所产生的所有利得或损失，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本公司将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本公司指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司在改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本公司转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

(2) 金融负债

1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

本公司的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，（相关分类依据参照金融资产分类依据进行披露）。按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

其他金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金

融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本公司将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本公司与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本公司金融资产和金融负债以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本公司优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值。公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本公司对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

(4) 金融资产和金融负债的抵销

本公司的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本公司按照以下原则区分金融负债与权益工具：1) 如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2) 如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有

方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本公司在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了公司成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本公司计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购公司股份时，回购的股份作为库存股管理，库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润。

（6）金融工具的减值

1) 减值项目

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

①分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

②租赁应收款。

③贷款承诺和财务担保合同。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），以及衍生金融资产。

2) 减值准备的确认和计量

除了对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产以及始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的金融资产之外，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于已发生信用减值的金融资产，处于第三阶段，本公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，本公司将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，本公司也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额应当作为减值利得计入当期损益。

本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据时，本公司在组合基础上评估信用风险是否显著增加。

对于适用本项政策有关金融工具减值规定的各类金融工具，本公司按照下列方法确定其信用损失：

①对于金融资产，信用损失为本公司收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

②对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

③对于未提用的贷款承诺，信用损失应为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

④对于财务担保合同，信用损失应为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

⑤对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

3) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。除特殊情形外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否已显著增加。

4) 应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款减值

对于应收票据、应收账款、合同资产及长期应收款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备；对于其他应收款，本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

当单项应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款已经发生信用减值或信用风险特征明显不同于其他组合，则本公司对该应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款及长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。本公司确定组合的分类如下：

组合名称	确定组合分类
应收票据组合 1	银行承兑汇票
应收票据组合 2	出票人为国家电网有限公司合并范围内的客户的商业承兑汇票
应收票据组合 3	其他商业承兑汇票
应收账款组合 1	国家电网有限公司合并范围内的客户应收账款
应收账款组合 2	其他客户应收账款
合同资产组合 1	国家电网有限公司合并范围内的客户合同资产
合同资产组合 2	其他客户合同资产
其他应收款组合 1	应收利息
其他应收款组合 2	应收股利
其他应收款组合 3	国家电网有限公司合并范围内的客户其他应收款及备用金
其他应收款组合 4	其他客户的其他应收款
长期应收款组合 1	国家电网有限公司合并范围内的客户长期应收款
长期应收款组合 2	其他客户长期应收款

(7) 衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同对汇率风险进行套期，以公允价值进行计量，公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

12、 应收票据

适用 不适用

(1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见 11.金融工具。

(2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

(3) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

(1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见 11.金融工具。

(2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

(3) 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见 11.金融工具。

14、 应收款项融资

适用 不适用

(1) 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司管理银行承兑汇票的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，所以应收票据重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在资产负债表中应收款项融资项目下列报。

对于应收款项融资的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款及其他应收款的减值损失计量方法。

(2) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见 11.金融工具。

(3) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

(4) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

(1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见 11.金融工具。

(2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

(3) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见 11.金融工具。

16、存货

适用 不适用

(1) 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1) 存货的分类

存货分类为：原材料、自制半成品、在制品（含发出商品）、产成品、开发产品、周转材料等。

2) 发出存货的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包含采购成本、加工成本和其他成本。原材料发出时采用加权平均法核算，在制品及产成品发出时采用个别计价法核算，低值易耗品领用时采用一次摊销法核算。

3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

(2) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(3) 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

(4) 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

(1) 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

(2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照前述应收账款预期信用损失政策计提坏账准备。

本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本公司将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本公司将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本公司实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

(3) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见 11.金融工具

(4) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

(5) 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

(1) 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(2) 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 重大影响的判断标准

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“五、6.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“五、7.控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施

加重大影响，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，本公司投资性房地产采用年限平均法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	35	5.00	2.71

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	35	5.00	2.71
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00
运输工具	年限平均法	8	5.00	11.88

节能设备	年限平均法	12	0.00	8.33
其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00

(3) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程的类别

在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- 1) 固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；
- 2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- 3) 该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- 4) 所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程结转固定资产标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际投入使用
节能设备	基本符合合同要求并投入使用
机器、电子等设备	达到设计要求并完成试生产或试运行

23、 借款费用

适用 不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

1) 无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。

截至资产负债表日，本公司使用寿命有限的无形资产使用寿命未发生变更。

3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据

每期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1) 研发支出的归集范围

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、材料投入费用、折旧摊销费用、实验调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

2) 内部研究开发支出会计政策

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3) 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本公司进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本公司以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本公司对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包含房屋装修费等内容。

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司已收或应收客户对价而应向客户转让或提供服务的义务列示为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴费制度(补充养老保险)/企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费/年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时(两者孰早)，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

本公司涉及诉讼、保证类质量保证、债务担保、亏损合同、重组事项时，如该等事项很可能需要未来以交付资产或提供劳务、其金额能够可靠计量的，确认为预计负债。

(1) 预计负债的确认标准

与诉讼、保证类质量保证、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

1) 该义务是本公司承担的现时义务；2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；3) 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司的营业收入主要包括销售商品收入、提供服务收入、建造业务收入、让渡资产使用权收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

3) 在本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利。

2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户。

3) 本公司已将该商品的实物转移给客户。

4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。

5) 客户已接受该商品或服务。

本公司收入确认的具体方法

1) 销售商品

销售商品业务在客户取得相关商品控制权时点确认收入；无需安装调试或简易安装的产品在发货并验收时确认收入；需要安装调试的集成产品在安装调试并经初验投运后确认收入。

2) 提供服务

满足某一时段内履行条件的，本公司在该时间内按照履约进度确认收入；对于有明确的产出指标的服务合同，本公司按照产出法确定提供服务的履约进度；在某一时段内提供性质相同的服务时，按照合同期间分期确认收入。不满足某一时段内履行条件的，本公司在服务完成后一次确认收入。

3) 建造业务

满足某一时段内履行条件的，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确认的除外；当履约进度不能合理确认时，公司已发生的成本预计能够得到补偿的，按照已发生成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确认为止。不满足某一时段内履行条件的，本公司在项目完工验收后一次确认收入。

4) 让渡资产使用权

本公司让渡资产使用权业务满足某一时段履行条件，按照合同约定的期间及合同价格确认收入，包括租金收入、利息收入、使用费收入等。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本公司不取得合同就不会发生的成本。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件或企业申请文件中，明确规定取得的补助由企业用于购建或以其他方式形成具体的长期资产，待资产形成达到预定可使用状态时，由政府部门予以验收。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助文件或企业申请文件中，明确规定取得的补助由企业用于已经发生或将来发生的费用性补偿或给予的奖励、资助、扶持、税收返还等，不形成长期资产。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与收益相关的判断依据为：企业对于综合性项目的政府补助，需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分，分别进行会计处理；难以区分的，将政府补助整体归类为与收益相关的政府补助，视情况不同计入当期损益，或者在项目期内分期确认为当期收益。

(2) 确认时点

与收益相关的政府补助确认时点：公司按照固定的定额标准取得的政府补助，在报告期末（月末、季末、期末）按应收金额确认，否则在实际收到时确认。

与资产相关的政府补助确认时点：起点是相关资产可供使用时，对于应计提折旧或摊销的长期资产，即为资产开始折旧或摊销的时点。终点是资产使用寿命结束或资产被处置时（孰早）。相关资产在使用寿命结束时或结束前被处置（出售、转让、报废等），尚未分摊的政府补助余额应当一次性转入资产处置当期的收益，不再予以递延。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易或事项，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

(1) 作为承租方的会计处理方法

√适用 □不适用

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方的会计处理方法

√适用 □不适用

1) 经营租赁与融资租赁的区分

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常将其分类为融资租赁：①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；②承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权；③资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分（不低于租赁资产使用寿命的 75%）；④在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值（不低于租赁资产公允价值的 90%。）；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能将其分类为融资租赁：①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

2) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

生产商或经销商作为出租人的融资租赁，在租赁期开始日，该出租人应当按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本，收入和销售成本的差额作为销售损益。

生产商或经销商出租人为取得融资租赁发生的成本，应当在租赁期开始日计入当期损益。

3) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

(1) 收入确认

收入的确认-如附注“五、34.收入”所述，对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

（2）租赁的归类

本公司根据《企业会计准则第21号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人，或者本公司是否已经实质上承担与租入资产所有权有关的全部风险和报酬，作出分析和判断。

（3）预期信用损失

本公司在资产负债表日复核按摊余成本计量的应收款项，以评估预期信用损失的具体金额。本公司按照相当于应收款项整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本公司以共同风险为特征，将应收款项分为不同组别，在组合基础上确定相关金融工具的信用损失。

（4）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

（6）非金融非流动资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（7）折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（8）开发支出

确定资本化的金额时，本公司管理层需要作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

（9）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

（10）所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

（11）内部退养福利及补充退休福利

本公司内部退养福利和补充退休福利费用支出及负债的金额依据各种假设条件确定。这些假设条件包括折现率、平均医疗费用增长率、内退人员及离退人员补贴增长率和其他因素。实际结果和假设的差异将在发生时立即确认并计入当年费用。尽管管理层认为已采用了合理假设，但实际经验值及假设条件的变化仍将影响本公司内部退养福利和补充退休福利的费用及负债余额。

（12）预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

（13）安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入成本费用科目，同时记入专项储备科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、10%、11%、13%、16%、17%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税计征	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	10%、15%、16.5%、19%、20%、22%、24%、25%、30%
教育费附加	按实际缴纳的流转税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税计征	2%
房产税	自用房产计税房产余额、从租房产租金收入计征	1.2%、12%
IPI（巴西工业产品税）	应税收入按 10%-20%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴 IPI	10%-20%
ICMS（巴西州之间增值税）	应税收入按 16%-20%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴 ICMS	16%-20%
PIS（巴西社会化一体税）	应税收入按 1.65%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴 PIS	1.65%
COFINS（巴西社会化一体税）	应税收入按 7.6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴 COFINS	7.6%
ISS（巴西服务税）	按应税营业额计缴营业税	5%（巴西公司为 3%，有税收减免）
IRPJ（巴西所得税）	按应纳税所得额计征，基础应纳税额按 15%征税	15%

IRPJsurtax (巴西所得税附加)	若应纳税所得额超过 500 万雷亚尔, 需要对超过部分再征收 10% 的附加税	10%
CSLL (巴西社会化安全税)	按应纳税所得额计征, 按 9% 计征	9%
印尼增值税	按照增值额的 10%、11% (2022 年 4 月后) 计税	10%、11%
印尼企业所得税	建设服务以外的业务将统一征收 22% 的企业所得税。小企业, 即年总营业额低于 RP500 亿, 在应纳税所得营业额达 RP48 亿后, 有权利得到 50% 的标准税率折扣。建设服务按照总收入的固定比例 (2%、3% 或 4%, 根据企业规模或认证资质不同) 缴纳最终税, 即 PPH4(2) 税, 对应的收入形成的应纳税所得额不需要再缴纳企业所得税	22%

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
国电南瑞科技股份有限公司	15
国电南瑞南京控制系统有限公司	15
国电南瑞三能电力仪表 (南京) 有限公司	15
北京南瑞捷鸿科技有限公司	15
南京南瑞新能源科技有限公司	25
安徽南瑞继远电网技术有限公司	15
安徽南瑞中天电力电子有限公司	15
北京科东电力控制系统有限责任公司	15
北京国电富通科技发展有限责任公司	15
南瑞智能配电技术有限公司	15
南京南瑞半导体有限公司	15
南京南瑞氢电智联科技有限公司	15
南京南瑞继保电气有限公司	10
南京南瑞信息通信科技有限公司	15
中电普瑞电力工程有限公司	15
中电普瑞科技有限公司	15
北京南瑞数字技术有限公司	15

国电南瑞能源有限公司	25
南京南瑞瑞中数据股份有限公司	15
PT.Nari Indonesia Forever	22
NARI BRASIL HOLDING LTDA	25
南京南瑞水利水电科技有限公司	15
南瑞工程技术有限公司	25
北京南瑞普瑞用电技术有限公司	15
北京南瑞消防科技有限公司	15
河北雄安南瑞能源科技有限公司	20
南京南瑞继保工程技术有限公司	15
常州博瑞电力自动化设备有限公司	15
广州南瑞继保自动化技术有限公司	20
北京南瑞继保自动化技术有限公司	20
沈阳南瑞继保电气有限公司	20
西安南瑞继保电气有限公司	20
济南南瑞继保电气有限公司	20
乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司	20
武汉南瑞继保电气有限公司	20
成都南瑞继保电气有限公司	20
NR ELECTRIC INTERNATIONAL COMPANY.LIMITED	16.5
NR Energy Solutions India Pvt.Ltd	25
NARI-RELAYS ELECTRIC(NIGERIA)LIMITED	30
NR ELECTRIC MALAYSIA SDN.BHD.	24
NR ELECTRIC UK LIMITED	19
PT.NR ELECTRIC JAKARTA	22
NREC ECUADOR S.A.	22
南京南瑞智慧交通科技有限公司	15
南京南瑞工业控制技术有限公司	15
南京南瑞网络安全技术有限公司	15
汕头南瑞鲁能控制系统有限公司	25
南京南瑞瑞腾科技有限责任公司	25
深圳南瑞科技有限公司	25

国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司	15
福建网能科技开发有限责任公司	15

2、 税收优惠

√适用 □不适用

（1）增值税

1) 根据财税〔2011〕第100号《关于软件产品增值税政策的通知》，本公司自2011年起享受“增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按17%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策”。南京南瑞继保电气有限公司、国电南瑞科技股份有限公司、北京科东电力控制系统有限责任公司、南京南瑞信息通信科技有限公司、南京南瑞工业控制技术有限公司、南京南瑞水利水电科技有限公司、安徽南瑞中天电力电子有限公司、国电南瑞南京控制系统有限公司、南京南瑞氢电智联科技有限公司、北京国电富通科技发展有限责任公司、南京南瑞智慧交通科技有限公司、安徽南瑞继远电网技术有限公司、北京南瑞捷鸿科技有限公司、南京南瑞瑞中数据股份有限公司、北京南瑞数字技术有限公司享受上述税收优惠政策。

2) 根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。北京科东电力控制系统有限责任公司、南京南瑞信息通信科技有限公司、南京南瑞水利水电科技有限公司、国电南瑞南京控制系统有限公司、安徽南瑞继远电网技术有限公司、中电普瑞科技有限公司、中电普瑞电力工程有限公司、北京国电富通科技发展有限责任公司享受上述税收优惠政策。

3) 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。南京南瑞继保工程技术有限公司、国电南瑞南京控制系统有限公司、常州博瑞电力自动化设备有限公司、安徽南瑞继远电网技术有限公司、安徽南瑞中天电力电子有限公司、南京南瑞水利水电科技有限公司、南京南瑞工业控制技术有限公司、国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司、中电普瑞科技有限公司、南京南瑞氢电智联科技有限公司、北京国电富通科技发展有限责任公司、南京南瑞智慧交通科技有限公司、国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司享受上述税收优惠政策。

4) 根据《财政部国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39号）规定，生产企业出口自产货物和视同自产货物及对外提供加工修理修配劳务，以及列名生产企业出口非自产货物，免征增值税，相应的进项税额抵减应纳增值税额(不包括适用增值税即征即退、先征后退政策的应纳增值税额)，未抵减完的部分予以退还。不具有生产能力的出口企业或其他单位出口货物劳务，免征增值税，相应的进项税额予以退还。国电南瑞能源有限公司、国电南瑞科技股份有限公司、中电普瑞科技有限公司、南京南瑞继保工程技术有限公司、南京南瑞继保电气有限公司享受上述税收优惠政策。

（2）企业所得税

1) 2023年10月至12月,安徽南瑞继远电网技术有限公司、安徽南瑞中天电力电子有限公司、中电普瑞电力工程有限公司、中电普瑞科技有限公司、北京南瑞普瑞用电技术有限公司、北京国电富通科技发展有限公司、国电南瑞科技股份有限公司、国电南瑞南京控制系统有限公司、北京科东电力控制系统有限责任公司、北京南瑞捷鸿科技有限公司、南瑞智能配电技术有限公司、南京南瑞继保工程技术有限公司、南京南瑞信息通信科技有限公司、南京南瑞水利水电科技有限公司、南京南瑞氢电智联科技有限公司、福建网能科技开发有限责任公司高新技术企业资质复审通过,南京南瑞半导体有限公司、北京南瑞数字技术有限公司、南京南瑞工业控制技术有限公司、南京南瑞智慧交通科技有限公司高新技术企业资质申请通过,在三年有效期内享受企业所得税率15%的税收优惠政策。2024年10月至12月,北京南瑞消防科技有限公司、国电南瑞三能电力仪表(南京)有限公司、南京南瑞瑞中数据股份有限公司、常州博瑞电力自动化设备有限公司、国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司高新技术企业资质复审通过,在三年有效期内享受企业所得税率15%的税收优惠政策。2025年11月南京南瑞网络安全技术有限公司高新技术企业资质申请通过,在三年有效期内享受企业所得税率15%的税收优惠政策。

2) 根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(2020年第45号)和《国家发展改革委等五部门关于做好享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》(发改高技〔2021〕413号)规定,自2020年1月1日起,国家鼓励的重点软件企业,自获利年度起,第一年至第五年免征企业所得税,接续年度减按10%的税率征收企业所得税。南京南瑞继保电气有限公司2025年符合国家鼓励的重点软件企业,享受上述税收优惠政策。

3) 根据财政部税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号)、财政部税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税〔2021〕12号)、财政部税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第6号)、财政部税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号),对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税,政策执行期限延续至2027年12月31日。北京南瑞继保自动化技术有限公司、广州南瑞继保自动化技术有限公司、济南南瑞继保电气有限公司、成都南瑞继保电气有限公司、武汉南瑞继保电气有限公司、西安南瑞继保电气有限公司、沈阳南瑞继保电气有限公司、乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司、河北雄安新区南瑞能源科技有限公司享受上述税收减免政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	2,018,813,292.10	4,438,793,983.06
其他货币资金	62,984,849.23	107,277,800.63
存放财务公司存款	5,241,461,197.19	4,487,345,262.85
合计	7,323,259,338.52	9,033,417,046.54
其中：存放在境外的款项总额	221,277,561.95	194,970,907.41

其他说明：

(1).受限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末金额	期初金额
银行承兑汇票保证金	21,078,793.72	71,658,038.58
保函保证金	34,919,623.62	35,419,518.90
信用证保证金	3,000,000.00	
诉讼冻结银行存款	7,805,500.00	4,024,176.00
其他	3,984,313.73	200,000.00
合计	70,788,231.07	111,301,733.48

其他说明：截至 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中 58,998,417.34 元为本公司向银行申请开具银行承兑汇票、保函、信用证等所存入的保证金存款；7,805,500 元为诉讼冻结银行存款；其他主要为农民工账户保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,170,372,185.73	15,745,798,116.83	/
其中：			
结构性存款	17,170,372,185.73	15,745,798,116.83	/
合计	17,170,372,185.73	15,745,798,116.83	/

其他说明：
适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约公允价值变动	963,397.69	88,065.44
合计	963,397.69	88,065.44

其他说明：
 无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	73,395,442.23	116,632,572.91
合计	73,395,442.23	116,632,572.91

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		1,194,690.77
合计		1,194,690.77

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	77,258,360.24	100.00	3,862,918.01	5.00	73,395,442.23	122,771,129.38	100.00	6,138,556.47	5.00	116,632,572.91
其中：										
组合 3	77,258,360.24	100.00	3,862,918.01	5.00	73,395,442.23	122,771,129.38	100.00	6,138,556.47	5.00	116,632,572.91
合计	77,258,360.24	/	3,862,918.01	/	73,395,442.23	122,771,129.38	/	6,138,556.47	/	116,632,572.91

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 3

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
其他商业承兑汇票	77,258,360.24	3,862,918.01	5.00
合计	77,258,360.24	3,862,918.01	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	6,138,556.47	-2,275,638.46				3,862,918.01
合计	6,138,556.47	-2,275,638.46				3,862,918.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	24,191,922,582.22	24,021,104,578.24
1至2年	5,472,459,100.63	5,219,029,407.06
2至3年	2,352,167,852.05	2,170,705,338.36
3至4年	861,312,455.56	833,915,462.16
4至5年	394,458,949.59	338,898,072.58
5年以上	738,904,970.24	788,282,233.80
合计	34,011,225,910.29	33,371,935,092.20

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	170,097,718.66	0.50	170,097,718.66	100.00		177,038,290.54	0.53	177,038,290.54	100.00	
按组合计提坏账准备	33,841,128,191.63	99.50	2,591,263,915.61	7.66	31,249,864,276.02	33,194,896,801.66	99.47	2,268,403,600.61	6.83	30,926,493,201.05

其中：

组合1	18,463,980,017.56	54.29			18,463,980,017.56	20,650,959,151.14	61.88			20,650,959,151.14
组合2	15,377,148,174.07	45.21	2,591,263,915.61	16.85	12,785,884,258.46	12,543,937,650.52	37.59	2,268,403,600.61	18.08	10,275,534,049.91
合计	34,011,225,910.29	/	2,761,361,634.27	/	31,249,864,276.02	33,371,935,092.20	/	2,445,441,891.15	/	30,926,493,201.05

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
ENERGOIMPORT	88,522,465.66	88,522,465.66	100.00	预计收回可能性较小
光明(山西)能源科技发展有限公司	30,850,500.00	30,850,500.00	100.00	预计收回可能性较小
窑街煤电集团有限公司	25,939,700.00	25,939,700.00	100.00	预计收回可能性较小
北京联行网络科技有限公司	16,078,688.00	16,078,688.00	100.00	预计收回可能性较小
其他不重要应收款项合计	8,706,365.00	8,706,365.00	100.00	预计收回可能性较小
合计	170,097,718.66	170,097,718.66	100.00	/

续

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
ENERGOIMPORT	91,339,237.54	91,339,237.54	100.00	预计收回可能性较小
光明(山西)能源科技发展有限公司	30,850,500.00	30,850,500.00	100.00	预计收回可能性较小
窑街煤电集团有限公司	30,063,500.00	30,063,500.00	100.00	预计收回可能性较小
北京联行网络科技有限公司	16,078,688.00	16,078,688.00	100.00	预计收回可能性较小
其他不重要应收款项合计	8,706,365.00	8,706,365.00	100.00	预计收回可能性较小
合计	177,038,290.54	177,038,290.54	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国家电网有限公司合并范围内的客户应收账款	18,463,980,017.56		
合计	18,463,980,017.56		

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

根据客户信用风险特征及历史违约情况, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 公司认为国家电网有限公司合并范围内客户资信良好, 应收账款回款难度小, 回款情况较好, 应收该类客户款项的信用风险损失低, 除非有客观证据表明发生信用损失, 否则针对该类客户不计提信用减值损失。

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其他客户应收账款	15,377,148,174.07	2,591,263,915.61	16.85
合计	15,377,148,174.07	2,591,263,915.61	16.85

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内小计	9,483,289,791.40	474,164,489.58	5.00
1至2年	3,265,502,749.49	326,550,274.94	10.00
2至3年	1,393,316,797.41	696,658,398.78	50.00
3至4年	578,781,292.51	463,025,034.00	80.00
4至5年	253,918,249.53	228,526,424.58	90.00
5年以上	402,339,293.73	402,339,293.73	100.00
合计	15,377,148,174.07	2,591,263,915.61	16.85

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	2,445,441,891.15	343,731,886.66	4,123,800.00	26,659,048.29	2,970,704.75	2,761,361,634.27
合计	2,445,441,891.15	343,731,886.66	4,123,800.00	26,659,048.29	2,970,704.75	2,761,361,634.27

注：收回或转回 4,123,800.00 元为收回原单项计提坏账的应收账款；其他变动 2,970,704.75 元因原已核销应收账款收回和债务重组导致的坏账准备变动。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	26,659,048.29

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

公司本年实际发生的应收账款核销已经公司总经理办公会、董事会审核通过，本年公司不存在单项金额重要的应收账款核销事项。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	2,110,313,311.37	56,674,486.00	2,166,987,797.37	6.09	
客户 2	1,179,256,514.42		1,179,256,514.42	3.31	
客户 3	791,105,686.00	2,930,234.00	794,035,920.00	2.23	39,701,796.00
客户 4	726,201,963.35	3,614,427.62	729,816,390.97	2.05	
客户 5	486,926,440.23	2,205,627.13	489,132,067.36	1.37	
合计	5,293,803,915.37	65,424,774.75	5,359,228,690.12	15.05	39,701,796.00

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	1,585,572,215.84	90,964,995.54	1,494,607,220.30	1,635,929,200.90	110,574,100.41	1,525,355,100.49
合计	1,585,572,215.84	90,964,995.54	1,494,607,220.30	1,635,929,200.90	110,574,100.41	1,525,355,100.49

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,585,572,215.84	100.00	90,964,995.54	5.74	1,494,607,220.30	1,635,929,200.90	100.00	110,574,100.41	6.76	1,525,355,100.49

其中：

组合 1	178,967,700.80	11.29			178,967,700.80	185,678,624.51	11.35			185,678,624.51
组合 2	1,406,604,515.04	88.71	90,964,995.54	6.47	1,315,639,519.50	1,450,250,576.39	88.65	110,574,100.41	7.62	1,339,676,475.98
合计	1,585,572,215.84	/	90,964,995.54	/	1,494,607,220.30	1,635,929,200.90	/	110,574,100.41	/	1,525,355,100.49

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国家电网有限公司合并范围内的客户合同资产	178,967,700.80		
合计	178,967,700.80		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

根据客户信用风险特征及历史违约情况，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，公司认为国家电网有限公司合并范围内客户资信良好，合同资产回款难度小，回款情况较好，该类客户合同资产的信用风险损失低，除非有客观证据表明发生信用损失，否则针对该类客户不计提资产减值损失。

组合计提项目：组合 2

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其他客户合同资产	1,406,604,515.04	90,964,995.54	6.47
合计	1,406,604,515.04	90,964,995.54	6.47

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内小计	1,221,202,990.71	61,060,149.54	5

1至2年	172,565,182.94	17,256,518.30	10
2至3年	349,151.39	174,575.70	50
3至4年	67,190.00	53,752.00	80
4至5年			90
5年以上	12,420,000.00	12,420,000.00	100
合计	1,406,604,515.04	90,964,995.54	6.47

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	110,574,100.41	-19,609,104.87				90,964,995.54	
合计	110,574,100.41	-19,609,104.87				90,964,995.54	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	3,264,728,509.18	2,494,597,407.25
合计	3,264,728,509.18	2,494,597,407.25

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,315,829,068.37	
合计	2,315,829,068.37	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	3,264,728,509.18	100.00			3,264,728,509.18	2,494,597,407.25	100.00			2,494,597,407.25
其中：										
组合 1	3,264,728,509.18	100.00			3,264,728,509.18	2,494,597,407.25	100.00			2,494,597,407.25
合计	3,264,728,509.18	/		/	3,264,728,509.18	2,494,597,407.25	/		/	2,494,597,407.25

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	3,264,728,509.18		
合计	3,264,728,509.18		

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

本公司认为银行承兑汇票不存在重大信用风险。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

由于银行承兑汇票收取、承兑及背书等影响，本期应收款项融资增加 770,131,101.93 元。

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	2,261,155,477.07	93.72	1,457,681,594.15	92.99
1至2年	124,848,605.55	5.17	74,230,955.42	4.74
2至3年	8,885,756.68	0.37	17,874,778.62	1.14
3年以上	17,758,506.02	0.74	17,728,131.37	1.13
合计	2,412,648,345.32	100.00	1,567,515,459.56	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本年度无账龄超过一年且金额重大的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
厦门海辰储能科技股份有限公司	292,114,112.88	12.11
比亚迪汽车工业有限公司	268,848,000.00	11.14
北京成晔电子有限公司	124,113,649.80	5.14
内蒙古北方重工业集团有限公司	95,717,151.02	3.97
西安日立能源电力电容器有限公司	91,501,290.00	3.79
合计	872,294,203.70	36.15

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	178,278,136.68	346,306,008.35
合计	178,278,136.68	346,306,008.35

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	152,167,748.35	327,058,579.20
1至2年	20,677,373.79	19,044,734.78
2至3年	15,669,681.11	10,604,583.69
3至4年	8,396,660.15	3,997,273.39
4至5年	3,515,158.19	1,375,473.75
5年以上	18,295,681.07	27,280,559.65
合计	218,722,302.66	389,361,204.46

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	204,015,467.60	227,273,236.40
其他往来款项	14,706,835.06	162,087,968.06
合计	218,722,302.66	389,361,204.46

(3). 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	218,722,302.66	100.00	40,444,165.98	18.49	178,278,136.68	389,361,204.46	100.00	43,055,196.11	11.06	346,306,008.35
其中:										
组合 3	22,201,440.24	10.15			22,201,440.24	171,369,062.20	44.01			171,369,062.20
组合 4	196,520,862.42	89.85	40,444,165.98	20.58	156,076,696.44	217,992,142.26	55.99	43,055,196.11	19.75	174,936,946.15
合计	218,722,302.66	/	40,444,165.98	/	178,278,136.68	389,361,204.46	/	43,055,196.11	/	346,306,008.35

注：组合 3 为国家电网有限公司合并范围内的客户其他应收款及备用金；组合 4 为其他客户的其他应收款。

(4). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	43,055,196.11			43,055,196.11
2025年1月1日余额在本期	-543,880.00		543,880.00	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-543,880.00		543,880.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-2,067,150.13			-2,067,150.13
本期转回				
本期转销				
本期核销			543,880.00	543,880.00
其他变动				
2025年12月31日余额	40,444,165.98			40,444,165.98

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	43,055,196.11	-2,067,150.13		543,880.00		40,444,165.98
合计	43,055,196.11	-2,067,150.13		543,880.00		40,444,165.98

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	543,880.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

公司本年实际发生的其他应收款核销已经公司总经理办公会、董事会审核通过，本年公司不存在单项金额重要的其他应收款核销事项。

(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

中国电能成套设备有限公司	9,310,633.53	4.26	保证金	1年以内为主	547,119.83
东方富邦科技发展(北京)有限公司	9,282,885.54	4.24	保证金	2-3年为主	3,348,324.41
中国电能成套设备有限公司上海分公司	7,922,240.81	3.62	保证金	1年以内为主	1,158,832.23
国家能源集团国际工程咨询有限公司	7,216,977.98	3.30	保证金	1年以内为主	723,098.98
国网物资有限公司	7,204,699.00	3.29	保证金	1年以内为主	
合计	40,937,436.86	18.71	/	/	5,777,375.45

(8). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	2,081,750,408.53	50,626,493.42	2,031,123,915.11	2,006,847,402.25	45,531,286.11	1,961,316,116.14
在产品	27,321,727.26		27,321,727.26	52,182,815.47		52,182,815.47
合同履约成本	6,820,777,834.35	150,584,524.82	6,670,193,309.53	6,594,040,047.62	138,076,478.00	6,455,963,569.62
产成品	2,795,526,215.52	289,536.24	2,795,236,679.28	2,152,341,442.31	2,149,480.17	2,150,191,962.14
自制半成品	1,534,343,283.81		1,534,343,283.81	714,585,756.08		714,585,756.08
合计	13,259,719,469.47	201,500,554.48	13,058,218,914.99	11,519,997,463.73	185,757,244.28	11,334,240,219.45

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	45,531,286.11	30,790,359.78		25,695,152.47		50,626,493.42
合同履约成本	138,076,478.00	80,433,556.00		67,925,509.18		150,584,524.82
产成品	2,149,480.17	32,116.58		1,892,060.51		289,536.24
合计	185,757,244.28	111,256,032.36		95,512,722.16		201,500,554.48

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本年耗用
产成品	以估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本年耗用
合同履约成本	转让合同履约成本有关的资产预计能够取得的剩余对价扣除转让该资产估计将要发生的成本后的金额确定可变现净值	相关项目本年确认收入

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	1,355,216,855.10	1,324,285,786.60
一年内到期的大额存单	612,960,410.72	
合计	1,968,177,265.82	1,324,285,786.60

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
留抵、预交增值税及待抵扣、待认证进项税等	1,467,324,225.55	1,084,074,828.73
预交企业所得税及其他税费	32,065,170.45	24,904,736.96
定期存款和大额存单	2,200,735,048.61	69,246,267.86
其他	35,284,023.14	7,896,061.40
合计	3,735,408,467.75	1,186,121,894.95

其他说明：
无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	73,236,115.32		73,236,115.32	3,245,429,219.18		3,245,429,219.18	
其他				7,521,204.83		7,521,204.83	
合计	73,236,115.32		73,236,115.32	3,252,950,424.01		3,252,950,424.01	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
铜川银河配 售电有限责 任公司	8,590,466.64			-592,014.28		-22,735.26				7,975,717.10	
重庆长耀售 电有限责 任公司	4,593,786.95			1,185,359.00						5,779,145.95	
宁夏宁东智 慧能源有限 责任公司	20,004,156.63		16,000,000.00	51,215.85						4,055,372.48	
国网苏州综 合能源服 务有限公司	8,917,473.16			306,299.34						9,223,772.50	

国网南京综合能源服务有限公司	15,487,124.02			1,165,961.30					16,653,085.32
华数(厦门)信息有限公司	6,168,422.61			-819,738.32					5,348,684.29
小计	63,761,430.01		16,000,000.00	1,297,082.89		-22,735.26			49,035,777.64
合计	63,761,430.01		16,000,000.00	1,297,082.89		-22,735.26			49,035,777.64

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
龙芯中科技术股份有限公司股权投资	27,117,400.00				34,850.00		27,082,550.00		14,712,173.11		计划长期持有
国联智慧能源交通技术创新中心(苏州)有限公司股权投资										6,000,000.00	计划长期持有
唐山市德宁供电有限公司股权投资	6,000,000.00						6,000,000.00				计划长期持有
NARI(THAILAND)CO.,LTD.股权投资	189,910.85						189,910.85				计划长期持有
天津渤钢二十四号企业管理合伙企业(有限合伙)股权投资	299,257.08		1,664.19				297,592.89				计划长期持有
天津渤钢贰拾叁号企业管理合伙企业(有限合伙)股权投资	52,540.49						52,540.49				计划长期持有
天津彩蝶1号信托	574,967.40		2,269.79				572,697.61				计划长期持有
合计	34,234,075.82		3,933.98		34,850.00		34,195,291.84		14,712,173.11	6,000,000.00	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	152,532,483.28	152,532,483.28
2.本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	152,532,483.28	152,532,483.28
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	78,610,134.50	78,610,134.50
2.本期增加金额	4,137,783.26	4,137,783.26
(1) 计提或摊销	4,137,783.26	4,137,783.26
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	82,747,917.76	82,747,917.76
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3、本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		

4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	69,784,565.52	69,784,565.52
2.期初账面价值	73,922,348.78	73,922,348.78

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
继保临时仓库	890,107.96	临时仓库，尚未办理
合计	890,107.96	/

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,252,521,981.79	8,296,329,935.07
固定资产清理	6,379,835.64	2,687,857.34
合计	8,258,901,817.43	8,299,017,792.41

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	节能设备	其他设备	合计
----	--------	------	------	------	------	------	----

一、账面原值：

1.期初余额	6,503,573,627.97	1,386,291,879.04	2,808,010,943.78	109,377,600.37	2,980,215,054.20	370,226,867.24	14,157,695,972.60
2.本期增加金额	1,036,252,561.23	279,748,094.34	542,857,462.94	3,985,385.11	530,740,240.18	32,491,416.15	2,426,075,159.95
(1) 购置	69,911.50	47,025,545.47	318,482,692.61	3,964,147.11		18,978,200.70	388,520,497.39
(2) 在建工程转入	1,036,182,649.73	232,722,548.87	224,374,770.33	21,238.00	530,740,240.18	11,921,834.42	2,035,963,281.53
(3) 企业合并增加							
(4) 其他						1,591,381.03	1,591,381.03
3.本期减少金额	33,450,436.92	24,446,909.74	64,756,219.24	6,860,461.90	2,962,613,684.28	34,169,559.41	3,126,297,271.49
(1) 处置或报废	17,241,343.84	24,446,909.74	64,756,219.24	6,860,461.90	2,962,613,684.28	34,169,559.41	3,110,088,178.41
(2) 其他	16,209,093.08						16,209,093.08
4.期末余额	7,506,375,752.28	1,641,593,063.64	3,286,112,187.48	106,502,523.58	548,341,610.10	368,548,723.98	13,457,473,861.06

二、累计折旧

1.期初余额	1,599,155,355.91	829,965,879.36	1,550,585,852.35	71,088,004.61	1,580,509,566.24	230,051,846.54	5,861,356,505.01
2.本期增加金额	166,955,735.66	62,577,835.32	395,213,896.05	6,733,679.24	218,561,654.64	50,020,658.63	900,063,459.54
(1) 计提	166,955,735.66	62,577,835.32	395,213,896.05	6,733,679.24	218,561,654.64	50,020,658.63	900,063,459.54
3.本期减少金额	13,171,409.83	24,177,233.50	63,425,637.23	6,512,278.30	1,418,728,663.26	30,462,154.18	1,556,477,376.30
(1) 处置或报废	13,171,409.83	24,177,233.50	63,425,637.23	6,512,278.30	1,418,728,663.26	30,462,154.18	1,556,477,376.30
4.期末余额	1,752,939,681.74	868,366,481.18	1,882,374,111.17	71,309,405.55	380,342,557.62	249,610,350.99	5,204,942,588.25

三、减值准备

1.期初余额			9,114.52			418.00	9,532.52
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额						241.50	241.50
(1) 处置或报废						241.50	241.50
4.期末余额			9,114.52			176.50	9,291.02

四、账面价值

1.期末账面价值	5,753,436,070.54	773,226,582.46	1,403,728,961.79	35,193,118.03	167,999,052.48	118,938,196.49	8,252,521,981.79
2.期初账面价值	4,904,418,272.06	556,325,999.68	1,257,415,976.91	38,289,595.76	1,399,705,487.96	140,174,602.70	8,296,329,935.07

注：本年固定资产原值其他增加、其他减少主要系资产类别调整所致。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
节能设备	167,999,052.48
房屋建筑物	117,057,948.50
运输工具	12,718.33
合计	285,069,719.31

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
继保北厂区库房	4,025,154.33	临时仓库，尚未办理
继保新厂区西门卫	427,459.42	临时建筑，尚未办理
合计	4,452,613.75	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	6,379,835.64	2,687,857.34
合计	6,379,835.64	2,687,857.34

其他说明：

无

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	483,663,689.08	1,039,015,290.21

工程物资		
合计	483,663,689.08	1,039,015,290.21

其他说明：
适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江宁基地园区提升改造项目	282,236,696.03	14,893,953.82	267,342,742.21	106,205,945.33	14,893,953.82	91,311,991.51
国电南瑞中天电子智能用电设备研发及产业化建设项目	44,426,943.04		44,426,943.04	168,571.10		168,571.10
半导体功率器件测试能力建设项目	42,690,475.52		42,690,475.52			
新型电力系统设备智能运检状态感知产业化项目	17,831,060.65		17,831,060.65			
节能设备租赁项目	14,127,307.20		14,127,307.20	279,073,279.46		279,073,279.46
调度自动化系统仿真试验环境产业化建设项目	13,320,989.64		13,320,989.64			
电力柔性输电装备产业基地宿舍项目	7,793,509.93		7,793,509.93			
电能表产线自动化改造项目	7,609,646.00		7,609,646.00			
智慧物联装备产业化建设项目	5,632,815.52		5,632,815.52	7,214,271.28		7,214,271.28
信通智能装置类电路板焊接制造能力建设项目	2,690,265.48		2,690,265.48			
南瑞继保智能化电气装备产业园二期建设项目	758,439.23		758,439.23	405,741,902.47		405,741,902.47
压接式 IGBT 模块封装测试生产线建设项目				101,835,225.80		101,835,225.80
国电南瑞电力系统安全稳定分析与控制实验室电网自适应紧急控制实验平台能力建设				78,314,603.66		78,314,603.66
面向新能源跨省输送(特)高压输电智能装备的研发及产业化项目				28,025,478.96		28,025,478.96
国电南瑞中低压交直流试验环境建设项目				1,712,760.75		1,712,760.75
电力智能电网研发总装基地三期建设项目				535,722.67		535,722.67
大功率电力电子设备测试生产线建设项目				42,131.90		42,131.90

其他零星项目工程小计	59,439,494.66		59,439,494.66	45,039,350.65		45,039,350.65
合计	498,557,642.90	14,893,953.82	483,663,689.08	1,053,909,244.03	14,893,953.82	1,039,015,290.21

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
江宁基地园区提升改造项目	666,981,100.00	106,205,945.33	176,030,750.70			282,236,696.03	42.31	正在进行				自筹
国电南瑞中天电子智能用电设备研发及产业化建设项目	296,159,400.00	168,571.10	44,258,371.94			44,426,943.04	15	正在进行				自筹
半导体功率器件测试能力建设项目	62,310,000.00		42,690,475.52			42,690,475.52	68.51	正在进行				募集资金
新型电力系统设备智能运检状态感知产业化项目	29,700,000.00		17,831,060.65			17,831,060.65	60.04	正在进行				自筹
节能设备租赁项目	586,000,000.00	279,073,279.46	265,794,267.92	530,740,240.18		14,127,307.20	96.59	正在进行				自筹
调度自动化系统仿真试验环境产业化建设项目	29,796,200.00		13,320,989.64			13,320,989.64	44.71	正在进行				自筹
电力柔性输电装备产业基地宿舍项目	55,190,000.00		7,793,509.93			7,793,509.93	14.12	正在进行				自筹
电能表产线自动化改造项目	17,700,000.00		7,609,646.00			7,609,646.00	42.99	正在进行				自筹
智慧物联装备产业化建设项目	495,790,000.00	7,214,271.28			1,581,455.76	5,632,815.52	92.21	正在进行				自筹、募集资金
信通智能装置类电路板焊接制造能力建设项目	48,200,000.00		2,690,265.48			2,690,265.48	5.58	正在进行				自筹
南瑞继保智能化电气装备产业园二期建设项目	1,634,232,800.00	405,741,902.47	623,144,452.17	1,014,930,654.92	13,197,260.49	758,439.23	62.95	正在进行				自筹
压接式 IGBT 模块封装测试生产线建设项目	212,280,000.00	101,835,225.80	68,214,945.65	147,428,748.48	22,621,422.97		80.1	已完工				募集资金
国电南瑞电力系统安全稳定分析与控制实验室电网自适应紧急控制实验平台能力建设	120,548,900.00	78,314,603.66	32,358,239.74	110,133,020.39	539,823.01		91.81	已完工				自筹
国电南瑞中低压交直流试验环境建设项目	13,800,000.00	1,712,760.75	10,127,883.22	11,829,171.54	11,472.43		85.8	已完工				自筹
大功率电力电子设备测试生产线建设项目	109,022,000.00	42,131.90			42,131.90		83.75	已完工				募集资金
面向新能源跨省输送(特)高压输电智能装备的研发及产业化项目	116,000,000.00	28,025,478.96	21,749,198.25	49,774,677.21			42.91	已完工				自筹
电力智能电网研发总装基地三期建设项目	259,200,000.00	535,722.67	586,389.91	1,122,112.58			91.62	已完工				自筹
其他零星项目工程小计		45,039,350.65	198,839,234.13	170,004,656.23	14,434,433.89	59,439,494.66						自筹、募集资金

合计	/	1,053,909,244.03	1,533,039,680.85	2,035,963,281.53	52,428,000.45	498,557,642.90	/	/				/
----	---	------------------	------------------	------------------	---------------	----------------	---	---	--	--	--	---

注：本期其他减少主要系转入长期待摊费用 and 无形资产。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	机器设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	141,344,078.98	677,857.14	518,809.78	142,540,745.90
2.本期增加金额	61,730,884.13		1,037,101.29	62,767,985.42
(1) 租入	61,730,884.13		1,037,101.29	62,767,985.42
3.本期减少金额	26,905,224.20		264,945.68	27,170,169.88
(1) 到期及处置	26,905,224.20		264,945.68	27,170,169.88
4.期末余额	176,169,738.91	677,857.14	1,290,965.39	178,138,561.44
二、累计折旧				
1.期初余额	72,464,668.93		253,849.80	72,718,518.73
2.本期增加金额	77,151,185.42	225,952.38	878,622.21	78,255,760.01
(1) 计提	77,151,185.42	225,952.38	878,622.21	78,255,760.01
3.本期减少金额	26,905,224.20		264,945.68	27,170,169.88
(1) 到期及处置	26,905,224.20		264,945.68	27,170,169.88
4.期末余额	122,710,630.15	225,952.38	867,526.33	123,804,108.86
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 到期及处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	53,459,108.76	451,904.76	423,439.06	54,334,452.58
2.期初账面价值	68,879,410.05	677,857.14	264,959.98	69,822,227.17

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	著作权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	559,415,216.93	511,249,637.54	1,095,961,667.03	390,700,639.35	387,371,228.22	2,944,698,389.07
2.本期增加金额		49,641,778.65	300,078,079.69	9,025,736.67	20,889,793.70	379,635,388.71
(1) 购置		33,317,147.72	1,223,519.54	139,603.96		34,680,271.22
(2) 内部研发		1,016,788.70	298,854,560.15	8,886,132.71	20,889,793.70	329,647,275.26
(3) 企业合并增加						
(4) 其他		15,307,842.23				15,307,842.23
3.本期减少金额		129,207.61	40,371,375.08	10,820,000.00		51,320,582.69
(1) 处置		129,207.61	40,371,375.08	10,820,000.00		51,320,582.69
4.期末余额	559,415,216.93	560,762,208.58	1,355,668,371.64	388,906,376.02	408,261,021.92	3,273,013,195.09
二、累计摊销						
1.期初余额	142,013,199.18	246,824,378.55	456,535,253.26	178,078,274.09	259,631,058.26	1,283,082,163.34
2.本期增加金额	12,309,186.27	54,615,729.77	105,067,879.66	19,958,483.79	25,921,979.15	217,873,258.64
(1) 计提	12,309,186.27	54,615,729.77	105,067,879.66	19,958,483.79	25,921,979.15	217,873,258.64
3.本期减少金额		53,836.46	36,383,473.41	10,820,000.00		47,257,309.87
(1) 处置		53,836.46	36,383,473.41	10,820,000.00		47,257,309.87
4.期末余额	154,322,385.45	301,386,271.86	525,219,659.51	187,216,757.88	285,553,037.41	1,453,698,112.11
三、减值准备						
1.期初余额			4,686,886.35		911,843.00	5,598,729.35
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额			3,987,901.67			3,987,901.67
(1) 处置			3,987,901.67			3,987,901.67
4.期末余额			698,984.68		911,843.00	1,610,827.68

四、账面价值

1.期末账面价值	405,092,831.48	259,375,936.72	829,749,727.45	201,689,618.14	121,796,141.51	1,817,704,255.30
2.期初账面价值	417,402,017.75	264,425,258.99	634,739,527.42	212,622,365.26	126,828,326.96	1,656,017,496.38

注：无形资产其他增加系当期在建工程转入。

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是55.29%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司	1,444,697.69			1,444,697.69
合计	1,444,697.69			1,444,697.69

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修费	48,618,785.69	31,015,933.62	23,535,266.85	10,432.59	56,089,019.87
其他待摊费用	17,012,299.25	39,651.98	5,458,182.22	93,149.17	11,500,619.84
合计	65,631,084.94	31,055,585.60	28,993,449.07	103,581.76	67,589,639.71

其他说明：

其他减少主要系决算金额调整和境外企业期末汇率变动所致。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,064,927,474.77	476,808,755.53	2,777,939,344.51	440,375,552.09
内部交易未实现利润	639,793,107.88	94,613,214.53	1,090,852,805.50	163,024,262.16
可抵扣亏损	1,330,970,180.32	202,154,287.90	1,066,824,410.92	160,023,661.62
未结算开票的成本费用	2,366,536,938.79	375,699,256.50	2,373,375,167.66	376,322,116.84

递延收益	345,649,305.66	49,855,598.39	318,408,822.82	46,146,571.60
未支付的职工教育经费	1,373,673.59	206,051.04	1,384,428.09	207,664.21
长期应付款	316,224,703.00	66,174,805.45	239,474,703.00	46,989,305.45
资产折旧摊销(税法 and 会计差异)	35,665,469.36	5,349,820.41	39,512,792.51	4,848,974.23
收购南瑞集团和国网电科院资产包相关资产评估增值	159,682,141.16	23,952,321.17	239,523,211.74	35,928,481.76
预计负债	15,749,813.56	2,406,437.33	15,517,901.16	2,327,685.17
股份支付	76,835,248.99	11,525,287.35	87,419,906.89	13,112,986.03
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	1,976,480.52	296,472.08	5,373,658.35	1,333,599.81
其他权益工具投资公允价值变动	6,000,000.00	900,000.00	6,000,000.00	900,000.00
租赁业务	51,353,187.88	7,702,978.17	113,822,921.34	17,073,438.21
合计	8,412,737,725.48	1,317,645,285.85	8,375,430,074.49	1,308,614,299.18

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	29,820,947.47	4,473,142.12	32,092,026.67	4,813,804.00
其他权益工具投资公允价值变动	14,712,173.13	2,206,825.97	14,747,023.13	2,212,053.47
固定资产折旧	396,283,186.73	59,212,971.16	440,767,746.47	65,777,147.01
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	963,397.69	209,349.58	88,065.44	13,209.82
租赁业务	50,195,502.48	7,529,325.38	114,465,110.38	17,280,083.14
合计	491,975,207.50	73,631,614.21	602,159,972.09	90,096,297.44

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣亏损	43,433,100.70	101,605,815.30
资产减值准备	49,052,270.90	33,453,806.22
租赁负债	4,200,116.88	
未结算开票的成本费用	2,853,924.09	5,122,735.42
合计	99,539,412.57	140,182,356.94

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025			
2026			
2027			
2028			
2029		11,718,605.54	
2030年及以后到期	43,433,100.70	89,887,209.76	
合计	43,433,100.70	101,605,815.30	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	52,067,591.27		52,067,591.27	63,684,085.03		63,684,085.03
大额存单及定期存款	3,988,279,500.14		3,988,279,500.14	1,034,877,276.91		1,034,877,276.91
合计	4,040,347,091.41		4,040,347,091.41	1,098,561,361.94		1,098,561,361.94

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	70,788,231.07	70,788,231.07	质押/冻结	银行承兑 汇票保证 金、保函保 证金等	111,301,733.48	111,301,733.48	质押/冻结	银行承兑 汇票保证 金、保函保 证金等
合计	70,788,231.07	70,788,231.07	/	/	111,301,733.48	111,301,733.48	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	520,837,869.59	485,234,485.06
合计	520,837,869.59	485,234,485.06

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约公允价值变动	1,976,480.52	5,373,658.35

合计	1,976,480.52	5,373,658.35
----	--------------	--------------

其他说明：
无

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,906,930,541.86	2,303,544,352.99
合计	1,906,930,541.86	2,303,544,352.99

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
物资采购款	23,856,024,034.28	22,216,526,997.08
服务及其他	3,972,741,850.27	4,599,566,751.19
合计	27,828,765,884.55	26,816,093,748.27

(2). 按账龄列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	23,925,674,996.02	22,092,021,195.91
1-2年	2,236,548,934.77	2,863,611,764.60
2-3年	891,406,984.04	943,118,904.53
3年以上	775,134,969.72	917,341,883.23
合计	27,828,765,884.55	26,816,093,748.27

(1). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金及服务费	5,541,838.36	8,600.04
合计	5,541,838.36	8,600.04

(2). 按账龄列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	5,541,838.36	8,600.04
合计	5,541,838.36	8,600.04

(3). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(4). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	7,806,968,367.65	6,436,584,866.52
合计	7,806,968,367.65	6,436,584,866.52

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 1	155,596,446.11	未达收入确认条件
客户 2	132,725,663.72	未达收入确认条件

客户 3	96,521,018.81	未达收入确认条件
客户 4	67,809,905.95	未达收入确认条件
客户 5	38,525,985.13	未达收入确认条件
客户 6	38,419,232.00	未达收入确认条件
客户 7	37,930,088.50	未达收入确认条件
合计	567,528,340.22	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	90,873,573.74	5,770,696,286.05	5,791,929,199.87	69,640,659.92
二、离职后福利-设定提存计划	77,196,412.12	762,584,073.91	750,374,739.72	89,405,746.31
三、辞退福利		1,113,443.77	1,113,443.77	
四、一年内到期的其他福利				
合计	168,069,985.86	6,534,393,803.73	6,543,417,383.36	159,046,406.23

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴		4,226,933,213.90	4,226,933,213.90	
二、职工福利费		242,895,211.71	242,895,211.71	
三、社会保险费	1,513,904.85	267,073,966.73	266,974,577.72	1,613,293.86
其中：医疗保险费	1,370,229.30	233,271,625.94	233,174,793.54	1,467,061.70
工伤保险费	26,213.55	14,757,304.34	14,754,747.73	28,770.16
生育保险费	117,462.00	19,045,036.45	19,045,036.45	117,462.00

四、住房公积金		377,815,460.13	377,815,460.13	
五、工会经费和职工教育经费	82,834,414.82	141,255,272.71	163,205,971.17	60,883,716.36
六、劳务派遣	6,525,254.07	514,723,160.87	514,104,765.24	7,143,649.70
七、短期利润分享计划				
合计	90,873,573.74	5,770,696,286.05	5,791,929,199.87	69,640,659.92

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,683,956.04	433,762,029.42	433,606,951.18	1,839,034.28
2、失业保险费	44,825.75	13,702,674.63	13,697,757.37	49,743.01
3、企业年金缴费	75,467,630.33	315,119,369.86	303,070,031.17	87,516,969.02
合计	77,196,412.12	762,584,073.91	750,374,739.72	89,405,746.31

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	487,614,344.71	620,927,432.81
企业所得税	321,591,968.04	422,835,766.07
个人所得税	196,071,396.68	143,833,763.46
城市维护建设税	33,940,195.80	36,119,891.15
印花税	17,781,559.92	17,713,889.84
教育费附加	24,684,807.25	28,367,244.78
房产税	12,098,938.27	12,064,128.21
土地使用税	1,527,271.43	1,527,775.68
其他税费	703,889.77	2,151,774.51
合计	1,096,014,371.87	1,285,541,666.51

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	386,219,720.75	314,840,635.07
其他应付款	679,762,427.83	809,334,904.06
合计	1,065,982,148.58	1,124,175,539.13

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利-南京南瑞继保电气有限公司自然人股东	373,580,635.07	310,840,635.07
应付股利-北京科东电力控制系统有限责任公司前自然人股东	4,000,000.00	4,000,000.00
应付股利-南京南瑞瑞中数据股份有限公司自然人股东	2,655,491.91	
应付股利-国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司股东	5,983,593.77	
合计	386,219,720.75	314,840,635.07

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

单位：元 币种：人民币

项目	应付金额	未支付原因

南京南瑞继保电气有限公司 自然人股东	97,720,635.07	按计划分批支付
北京科东电力控制系统有限 责任公司前自然人股东	4,000,000.00	并购前未支付原股东股利
合计	101,720,635.07	

(4). 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	449,481,585.90	632,313,424.18
保证金及其他往来款项	230,280,841.93	177,021,479.88
合计	679,762,427.83	809,334,904.06

2) 按账龄列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	142,427,953.33	94,619,235.30
1-2年	11,552,050.72	6,625,672.38
2-3年	4,333,960.92	651,164,386.31
3年以上	521,448,462.86	56,925,610.07
合计	679,762,427.83	809,334,904.06

3) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款及利息	644.73	95,066,385.01

1年内到期的租赁负债	36,408,070.65	76,961,776.36
1年内到期的预计负债		848,113.22
合计	36,408,715.38	172,876,274.59

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	914,897,876.70	740,478,242.66
已背书未能终止确认的票据	1,257,569.23	
合计	916,155,445.93	740,478,242.66

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	21,099,999.22	21,099,999.22
合计	21,099,999.22	21,099,999.22

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	9,023,783.66	13,167,169.10
合计	9,023,783.66	13,167,169.10

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	316,224,703.00	239,474,703.00
专项应付款		
合计	316,224,703.00	239,474,703.00

其他说明：
适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业发展专项资金	316,224,703.00	239,474,703.00
合计	316,224,703.00	239,474,703.00

其他说明：
 无

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	645,467.29	2,840,600.00	未决诉讼
产品质量保证	15,300,572.80	11,468,490.80	产品质量保证
待执行的亏损合同	9,587.76	360,697.14	待执行的亏损合同
合计	15,955,627.85	14,669,787.94	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：
 无

51、递延收益

递延收益情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	318,408,822.82	80,202,568.74	52,962,085.90	345,649,305.66	政府拨付
合计	318,408,822.82	80,202,568.74	52,962,085.90	345,649,305.66	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,032,824,078.00				-1,067,922.00	-1,067,922.00	8,031,756,156.00

其他说明：

本期因注销回购的员工股权激励的限售股，减少股本 1,067,922.00 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,520,102,260.45		79,014,013.45	7,441,088,247.00

其他资本公积	386,828,782.30	79,862,726.58	22,735.26	466,668,773.62
合计	7,906,931,042.75	79,862,726.58	79,036,748.71	7,907,757,020.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据可解除限售人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正可解除限售的限制性股票预计数量，按照限制性股票授予日的公允价值，增加其他资本公积 76,222,274.11 元；因南京南瑞新能源科技有限公司少数股东退出事项，增加其他资本公积 2,155,093.87 元；因国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司少数股东增资，增加其他资本公积 1,485,358.6 元；因收购福建网能科技开发有限责任公司，减少股本溢价 64,230,357.68 元；本期公司回购注销不在公司任职的股权激励人员持有限制性股票，减少股本溢价 14,409,731.66 元；因股份回购减少股本溢价 373,924.11 元；因参股企业铜川银河配售电有限责任公司权益变动，对应减少其他资本公积 22,735.26 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励	1,141,431,648.94	461,634,688.09	192,661,699.64	1,410,404,637.39
合计	1,141,431,648.94	461,634,688.09	192,661,699.64	1,410,404,637.39

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

因股份回购增加库存股 461,634,688.09 元；根据 2024 年年度及 2025 年半年利润分配方案，限制性股票现金股利减少库存股 19,399,015.16 元；回购已离职员工限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票减少库存股 15,477,653.66 元；限制性股票激励计划解除限售股份减少库存股 157,785,030.82 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	7,434,969.64	-34,850.00			-5,227.50	-29,622.50	7,405,347.14
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	7,434,969.64	-34,850.00			-5,227.50	-29,622.50	7,405,347.14

企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-54,322,386.45	-3,257,516.19				-2,265,564.80	-991,951.39	-56,587,951.25
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-54,322,386.45	-3,257,516.19				-2,265,564.80	-991,951.39	-56,587,951.25
其他综合收益合计	-46,887,416.81	-3,292,366.19			-5,227.50	-2,295,187.30	-991,951.39	-49,182,604.11

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	31,740,930.44	59,359,846.00	48,168,492.39	42,932,284.05
合计	31,740,930.44	59,359,846.00	48,168,492.39	42,932,284.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,461,333,242.96	600,941,523.68		3,062,274,766.64
合计	2,461,333,242.96	600,941,523.68		3,062,274,766.64

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	32,036,712,721.63	30,246,589,555.30
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	32,036,712,721.63	30,246,589,555.30
加:本期归属于母公司所有者的净利润	8,278,971,723.32	7,610,235,695.07
减:提取法定盈余公积	600,941,523.68	410,331,582.67
提取任意盈余公积		
应付普通股股利	4,653,450,812.40	5,409,780,946.07
期末未分配利润	35,061,292,108.87	32,036,712,721.63

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	66,156,250,303.69	49,093,485,223.68	57,735,332,976.04	42,425,463,958.81
其他业务	72,712,919.52	23,838,628.91	93,839,345.74	34,306,348.81
合计	66,228,963,223.21	49,117,323,852.59	57,829,172,321.78	42,459,770,307.62

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按经营地区分类		
其中：海外	6,037,508,381.52	4,878,675,590.86
国内	60,191,454,841.69	44,238,648,261.73
按商品转让的时间分类		
其中：在某一时点转让	50,120,899,993.74	36,167,669,502.02
在某一时段转让	16,108,063,229.47	12,949,654,350.57
合计	66,228,963,223.21	49,117,323,852.59

其他说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	发货并经客户验收/经安装调试并验收投运时	一般为到货款/投运或验收款	产品	是	无	保证类质保
提供服务	在提供服务的期间内按照履约进度/服务完成时	一般为服务进度款/服务验收款	设计、咨询、开发、运维等服务	是	无	保证类质保
建造业务	在提供建造业务的期间内按照履约进度/项目完工验收时	一般为施工进度款/工程结算款	建造服务	是	无	保证类质保

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为4,721,025.22万元，其中：

2,747,211.70万元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	175,189,770.25	164,986,676.40
教育费附加	127,124,699.93	122,833,777.71
房产税	67,693,475.61	67,184,085.02
印花税	54,862,220.74	46,658,816.32

土地使用税	7,837,682.67	7,800,168.96
土地增值税		22,145,514.48
车船使用税	146,116.42	154,312.28
地方基金	1,227,445.94	1,407,276.61
其他税费	3,365,026.54	2,440,817.18
合计	437,446,438.10	435,611,444.96

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,063,330,845.91	927,379,298.14
招投标中标费	371,718,494.32	362,152,772.40
技术服务费	293,370,120.97	262,650,409.17
差旅费用	290,823,732.82	245,917,851.90
售后服务费	184,897,971.79	247,335,716.99
广告宣传费	77,772,597.83	73,340,545.28
租赁费/物业费	49,156,934.31	41,002,185.13
办公、通讯、水电费用	36,045,855.78	30,256,583.01
非流动资产折旧摊销	20,750,731.15	20,240,830.67
交通运输费	7,784,392.11	21,348,218.33
其他费用	30,350,938.45	33,851,840.90
合计	2,426,002,615.44	2,265,476,251.92

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	636,776,969.44	586,953,281.42
非流动资产折旧摊销	280,233,021.20	275,248,441.73

技术服务费	245,394,396.17	205,101,849.93
物料消耗、修理、保险等其他费用	119,432,677.05	90,777,551.22
办公费/会议费/广告宣传费	109,611,057.43	99,589,975.37
股份支付	80,616,790.61	128,514,591.15
租赁费/物业费	45,070,316.15	41,359,830.65
差旅费用	27,984,044.63	26,165,239.43
中介机构服务费	23,250,274.04	21,281,357.85
车辆交通费	975,034.61	1,745,724.60
合计	1,569,344,581.33	1,476,737,843.35

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,215,544,558.06	2,010,813,314.37
委外服务	479,590,101.38	434,675,077.35
材料投入	325,849,726.55	258,391,566.61
折旧摊销	184,273,645.29	175,889,440.66
差旅费	178,087,905.00	168,668,988.31
实验调试费	119,188,220.54	92,155,192.17
其他	101,586,089.54	118,441,677.85
合计	3,604,120,246.36	3,259,035,257.32

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	20,002,353.81	28,697,841.84
减：利息收入	302,800,881.44	508,243,406.85
加：汇兑损益（收益以“-”填列）	80,476,197.16	-40,896,480.80
手续费	32,895,272.45	43,660,987.53

其他支出	5,757.93	464,497.74
合计	-169,421,300.09	-476,316,560.54

其他说明：
无

67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件退税	367,486,896.06	397,081,334.90
科技项目补助	48,092,462.78	50,387,094.02
资产建设购置	3,337,870.05	5,947,936.88
代扣个人所得税手续费返还	6,660,830.84	5,425,405.60
进项税加计抵减	183,450,017.20	216,217,369.39
其他	33,966,895.73	35,267,479.10
合计	642,994,972.66	710,326,619.89

其他说明：
进项税加计抵减中享受先进制造业增值税加计抵减政策形成的收益合计 183,450,017.20 元。

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,297,082.89	-383,742.63
处置衍生金融资产取得的投资收益	560,832.24	-1,309,235.71
投资银行理财产品产生的收益	104,064,108.59	27,386,054.04
投资大额存单、定期存款及其他产生的收益	83,052,950.72	12,646,885.95
合计	188,974,974.44	38,339,961.65

其他说明：
无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
结构性存款公允价值变动	164,811,903.44	157,696,249.36
远期外汇合约公允价值变动	-3,124,886.70	-9,550,697.92
合计	161,687,016.74	148,145,551.44

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,275,638.46	-2,033,414.55
应收账款坏账损失	-339,608,086.66	-127,640,095.69
其他应收款坏账损失	2,067,150.13	718,299.68
合计	-335,265,298.07	-128,955,210.56

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	19,609,104.87	17,205,557.69
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-111,256,032.36	-74,767,694.52
合计	-91,646,927.49	-57,562,136.83

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

非流动资产处置收益	-1,609,975.67	-180,110.43
合计	-1,609,975.67	-180,110.43

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	278,832.28	343,416.55	278,832.28
其中：固定资产处置利得	278,832.28	343,416.55	278,832.28
政府补助	4,320,666.03	7,941,574.90	4,320,666.03
其他	13,686,431.39	23,825,514.84	13,686,431.39
合计	18,285,929.70	32,110,506.29	18,285,929.70

其他说明：
适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,719,164.64	6,901,357.90	2,719,164.64
其中：固定资产处置损失	2,719,164.64	2,480,168.26	2,719,164.64
无形资产处置损失		4,421,189.64	
对外捐赠	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
其他支出	4,935,211.48	6,114,745.49	4,935,211.48
合计	8,654,376.12	14,016,103.39	8,654,376.12

其他说明：
无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	986,331,364.04	1,043,074,750.12
递延所得税费用	-25,490,442.40	-52,815,818.97
合计	960,840,921.64	990,258,931.15

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
本期合并利润总额	9,818,913,105.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,472,836,965.85
子公司适用不同税率的影响	-71,271,130.17
调整以前期间所得税的影响	-3,800,106.70
非应税收入的影响	-263,043.61
研发费用加计扣除的纳税影响	-479,062,901.58
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	49,134,266.56
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,928,412.28
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,195,283.57
所得税费用	960,840,921.64

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注 57

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金/押金及其他	828,438,861.87	768,232,452.56
利息收入	77,499,821.50	241,451,666.40
政府补助	193,886,877.88	267,614,667.21
备用金及个人借款还款	350,929.49	680,851.34
合计	1,100,176,490.74	1,277,979,637.51

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费用	1,202,172,148.53	1,166,498,537.91
支付的保证金、押金等	550,097,656.52	512,254,844.24
办公、通讯、水电等日常经营性支出	575,012,606.17	631,507,803.79
租赁及物业管理费	295,563,108.04	259,500,388.79
交通运输费	246,978,976.92	215,973,758.27
技术服务费	394,441,730.98	411,470,793.89
招投标中标费	368,125,893.42	357,194,778.48
售后服务费	182,288,630.35	246,616,060.44
包装费	15,257,082.28	13,466,346.35
金融机构手续费	21,251,564.31	18,947,262.13
合计	3,851,189,397.52	3,833,430,574.29

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品投资本金及利息	61,089,664,377.69	34,780,398,726.76
收回大额存单、定期存款本金及利息	297,446,824.58	1,225,899,000.00
收回联营企业股权投资款	16,000,000.00	

合计	61,403,111,202.27	36,006,297,726.76
----	-------------------	-------------------

收到的重要的投资活动有关的现金说明
无

支付的重要的投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财产品投资	62,229,000,000.00	44,732,800,000.00
购买大额存单、定期存款	4,486,877,600.00	3,867,977,179.77
外汇锁汇业务交割	6,946,479.61	22,245,698.21
合计	66,722,824,079.61	48,623,022,877.98

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
基建项目保证金退回	596,850.00	2,803,750.00
合计	596,850.00	2,803,750.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
外汇锁汇业务交割	6,946,479.61	22,245,698.21
基建项目保证金支付	343,500.00	
合计	7,289,979.61	22,245,698.21

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收股票交易公司退回手续费、保证金	4,031,467.00	4,085,350.77
收少数股东减资补偿款	2,952,258.15	3,267,529.02
合计	6,983,725.15	7,352,879.79

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购	4,277,821.26	11,834,392.03
支付租赁负债本金及利息	79,336,256.87	79,188,138.98
股权投资支付的现金	541,629,455.68	432,715,176.82
支付股票交易公司分红手续费、保证金	4,985,024.99	
合计	630,228,558.80	523,737,707.83

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	485,234,485.06	650,500,000.00	12,604,293.62	627,500,909.09		520,837,869.59
长期借款 (含一年内到期)	116,166,384.23		1,255,197.23	96,320,937.51		21,100,643.95
租赁负债 (含一年内到期)	90,128,945.46		60,859,998.33	79,336,256.87	26,220,832.61	45,431,854.31
其他应付款 (限制性股票回购义务)	632,313,424.18			25,092,178.93	157,739,659.35	449,481,585.90
应付股利	314,840,635.07		4,973,538,221.80	4,902,159,136.12		386,219,720.75
合计	1,638,683,874.00	650,500,000.00	5,048,257,710.98	5,730,409,418.52	183,960,491.96	1,423,071,674.50

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	8,858,072,184.03	8,146,807,924.06
加：资产减值准备	91,646,927.49	57,562,136.83
信用减值损失	335,265,298.07	128,955,210.56
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	899,518,592.85	1,421,341,884.45
使用权资产摊销	76,079,398.29	76,628,839.91
无形资产摊销	216,070,512.29	186,231,738.28
长期待摊费用摊销	28,993,449.07	67,893,162.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,609,975.67	180,110.43
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,440,332.36	6,557,941.35
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-161,687,016.74	-148,145,551.44
财务费用（收益以“-”号填列）	-28,620,431.27	-23,866,147.54
投资损失（收益以“-”号填列）	-188,974,974.44	-38,339,961.65
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,030,986.67	-37,620,530.20
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-16,459,455.73	-15,195,288.77
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,835,234,727.90	-1,447,270,189.53
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	757,709,623.08	-2,445,203,035.04
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,648,790,889.49	5,008,716,427.96
其他	92,512,535.10	141,553,807.50
经营活动产生的现金流量净额	12,768,702,125.04	11,086,788,479.77
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,093,846,548.70	7,353,557,453.36
减：现金的期初余额	7,353,557,453.36	16,639,956,990.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-259,710,904.66	-9,286,399,536.69

注：“将净利润调节为经营活动现金流量”中的“其他”为当期股份支付费用和专项储备已计提未使用金额。

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,093,846,548.70	7,353,557,453.36
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	7,093,843,430.54	7,353,557,210.21
可随时用于支付的其他货币资金	3,118.16	243.15
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	7,093,846,548.70	7,353,557,453.36
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	62,981,731.07	107,277,557.48	银行承兑汇票保证金、保函保证金等使用受限
银行存款	7,806,500.00	4,024,176.00	诉讼冻结等使用受限
银行存款	158,624,558.75	1,568,557,859.70	拟持有至到期的一年以内的定期存款本金及利息
合计	229,412,789.82	1,679,859,593.18	

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,041,513,084.58
其中：美元	105,551,083.34	7.028800	741,897,454.58
欧元	13,381,303.38	8.235500	110,201,723.99
港币	29,421,861.89	0.903220	26,574,414.10
英镑	1,066,514.97	9.434600	10,062,142.14
印度尼西亚盾	45,610,807,013.72	0.000417	19,019,706.52
印度卢比	128,644,072.71	0.078298	10,072,573.61
澳元	52.78	4.689200	247.50
越南盾	389,182,613.00	0.000268	104,300.94
尼日利亚奈拉	188,229,623.27	0.004831	909,337.31
马来西亚林吉特	8,047,296.81	1.731932	13,937,370.86

巴西雷亚尔	66,677,960.00	1.283155	85,558,157.76
菲律宾比索	1,232,071.61	0.119500	147,232.56
智利比索	2,158,725,640.00	0.007807	16,853,171.07
埃塞俄比亚比尔	3,886.50	0.044902	174.51
沙特里亚尔	3,302,874.47	1.868042	6,169,908.23
肯尼亚先令	94,791.70	0.054529	5,168.90
应收账款	-	-	2,213,750,391.72
其中：美元	297,535,502.71	7.028800	2,091,317,541.45
欧元	2,191,973.41	8.235500	18,051,997.02
港币	42,054,432.57	0.903220	37,984,404.59
英镑	1,321,158.12	9.434600	12,464,598.40
印度尼西亚盾	50,772,242,862.88	0.000417	21,172,025.27
尼日利亚奈拉	58,950,044.26	0.004831	284,787.66
马来西亚林吉特	2,136,328.59	1.731932	3,699,975.85
巴西雷亚尔	947,104.48	1.283155	1,215,281.85
智利比索	158,131,287.00	0.007807	1,234,530.96
印度卢比	32,756,146.01	0.078298	2,564,740.72
沙特里亚尔	12,719,472.02	1.868042	23,760,507.95
应付账款			155,973,442.69
其中：美元	4,280,196.80	7.028800	30,084,647.27
欧元	25,228.66	8.235500	207,770.63
港币	26,031,946.44	0.903220	23,512,574.66
巴西雷亚尔	26,518,236.30	1.283155	34,027,007.50
印度尼西亚盾	161,183,005,972.49	0.000417	67,213,313.49
智利比索	58,792,730.00	0.007807	458,994.84
菲律宾比索	3,925,810.01	0.119500	469,134.30
其他流动资产			2,200,735,048.61
其中：美元	255,316,583.56	7.028800	1,794,569,202.53
欧元	49,318,905.48	8.235500	406,165,846.08
其他非流动资产			497,851,444.57
其中：美元	70,830,219.18	7.028800	497,851,444.57

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本公司境外经营实体主要是2017年同一控制下企业合并PT. Nari Indonesia Forever、NARI BRASIL HOLDING LTDA两家公司，主要经营地分别是印尼和巴西，两家分别选取注册地所在国的币种作为记账本位币。

82、租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	128,014,469.35

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额203,454,864.00(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	200,814,186.66	
合计	200,814,186.66	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,329,954,404.50	2,111,794,754.10
材料投入	343,556,352.15	277,611,467.53
委外服务	522,463,516.71	474,943,283.49
差旅费	184,884,847.15	176,772,939.57
折旧摊销	192,935,403.31	184,856,308.42
实验调试费	128,951,087.71	103,650,221.41
其他	110,486,552.26	125,924,806.14
合计	3,813,232,163.79	3,455,553,780.66
其中：费用化研发支出	3,604,120,246.36	3,259,035,257.32
资本化研发支出	209,111,917.43	196,518,523.34

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期增加金额	本期减少金额	期末
----	----	--------	--------	----

	余额	内部开发支出	确认为无形资产	转入当期损益	余额
智能调度技术支持系统	114,612,279.05	42,695,727.44	88,894,844.29		68,413,162.20
智能配电网运行控制系统	125,454,231.03	23,549,903.62	85,126,687.30		63,877,447.35
智能变电站自动化系统	71,681,687.73	46,967,183.19	46,868,057.12		71,780,813.80
工业控制自动化系统	38,793,656.40	32,189,658.91	12,659,534.03		58,323,781.28
信息通信系统集成	47,924,263.91	26,835,772.89	40,895,264.03		33,864,772.77
智慧水务关键技术研究与应用	38,103,959.76	13,994,354.82	3,360,015.75		48,738,298.83
柔性直流电网控制保护技术研究及设备研制	1,547,579.05		1,547,579.05		
电动汽车充换电设施关键技术设备研制	10,602,891.48	37,163.49	10,640,054.97		
风电机组控制及风电场接入系统		5,969,069.41			5,969,069.41
其他	59,668,290.84	16,873,083.66	39,655,238.72		36,886,135.78
合计	508,388,839.25	209,111,917.43	329,647,275.26		387,853,481.42

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
新能源用中低压 IGBT 器件封装关键技术研究	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
石化领域多能源源荷互动协调与能量优化调度关键技术研究及应用	在研	2026 年 6 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
低压交直流微网群互联技术研究与关键设备研制	在研	2027 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
面向集控业务的弹性数据处理及协同控制场景关键技术研究及应用	在研	2026 年 6 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
中压交直流配网换流阀关键技术研究及设备研制	在研	2027 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
基于视觉大模型的变电缺陷识别分析技术研究	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
基于 HTML5 技术的 WEB 图形编辑与浏览软件 V1.0 研发	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
高栅氧迁移率碳化硅芯片设计与工艺关键技术研究	在研	2027 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
面向数字化电网的多模双平面工业以太网交换机技术研究产品开发	在研	2026 年 7 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
智能运检云边协同边缘板卡及应用研究	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
基于融合架构的厂站全域监控系统研究及应用	在研	2027 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书

省域新能源智慧生产运营管控关键技术研究与应用	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
基于高速背板总线的网络化通用 PLC 关键技术研究和产品研制	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
电网企业省内现货购电决策关键技术研究及应用	在研	2026 年 11 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书
高耗能工业企业新型电力负荷综合管理系统关键技术及应用	在研	2026 年 12 月	市场应用	申请专利	专利申请受理书

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
福建网能科技开发有限责任公司	56%	受同一最终控制方控制	2025 年 3 月	工商变更完成	18,194,839.83	-6,545,414.47	411,917,375.22	204,264.48

其他说明：

2025 年 3 月，公司与福建网能科技开发有限责任公司（以下简称“网能科技”）原股东签订协议，收购网能科技 56% 股权并完成了相关工商变更备案登记。本次交易后网能科技成为公司控股子公司，故公司将其纳入合并报表范围。根据《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定，公司与网能科技在合并前后均受同一方最终控制且控制非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	福建网能科技开发有限责任公司
--现金	64,230,357.68
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	福建网能科技开发有限责任公司	
	合并日	上期期末
资产：	338,721,697.88	366,919,123.96
货币资金	157,986,892.05	23,032,651.12
应收账款	44,232,525.78	82,833,926.81
其他应收款	6,916,614.05	150,652,487.54
预付款项	2,207,172.17	1,419,310.49
存货	41,156,153.67	22,663,271.28
合同资产	23,032,345.62	20,422,991.64
固定资产	15,363,597.55	15,884,431.83
无形资产	39,442,102.45	41,572,508.00
开发支出	7,692,151.34	7,692,151.34
长期待摊费用	658,713.25	702,627.46
递延所得税资产	33,429.95	42,766.45
负债：	243,825,949.65	265,477,961.26
应付票据	82,083,739.15	69,370,087.48

应付账款	157,030,220.18	189,886,021.63
合同负债	1,404,316.37	
应付职工薪酬	16,679.11	61,209.29
应交税费	2,874,935.32	5,928,603.11
其他应付款	233,498.39	232,039.75
其他流动负债	182,561.13	
净资产	94,895,748.23	101,441,162.70
减：少数股东权益		
取得的净资产	94,895,748.23	101,441,162.70

企业合并中承担的被合并方的或有负债：
无

其他说明：
无

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南京南瑞继保电气有限公司	江苏南京	120,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	87		同一控制下的企业合并
中电普瑞电力工程有限公司	北京	50,000.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
北京科东电力控制系统有限责任公司	北京	50,000.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
北京国电富通科技发展有限公司	北京	15,000.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
安徽南瑞继远电网技术有限公司	安徽合肥	50,088.62	安徽合肥	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
南京南瑞信息通信科技有限公司	江苏南京	150,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
中电普瑞科技有限公司	北京	30,260.62	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
南瑞智能配电技术有限公司	北京	15,000.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
北京南瑞普瑞用电技术有限公司	北京	11,780.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
南瑞工程技术有限公司	江苏南京	25,000.00	福建闽侯	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
南京南瑞新能源科技有限公司	江苏南京	23,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
常州博瑞电力自动化设备有限公司	江苏常州	120,000.00	江苏常州	电力设备生产及销售		87	同一控制下的企业合并
南京南瑞瑞中数据股份有限公司	江苏南京	10,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	82		同一控制下的企业合并
NARI BRASIL HOLDING LTDA	巴西圣保罗	6,175.19	巴西圣保罗	电力设备生产及销售	99		同一控制下的企业合并
安徽南瑞中天电力电子有限公司	安徽合肥	50,000.00	安徽合肥	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
国电南瑞南京控制系统有限公司	江苏南京	150,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
南京南瑞继保工程技术有限公司	江苏南京	150,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售		87	同一控制下的企业合并
NR ELECTRIC INTERNATIONAL COMPANY.LIMITED	香港	2,843.29	香港	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
北京南瑞数字技术有限公司	北京	10,000.00	北京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并

南京南瑞水利水电科技有限公司	江苏南京	32,666.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
PT. Nari Indonesia Forever	印尼雅加达	6,130.70	印尼雅加达	电力设备生产及销售	90		同一控制下的企业合并
南京南瑞氢电智联科技有限公司	江苏南京	4,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	51		投资设立
北京南瑞捷鸿科技有限公司	北京	1,500.00	北京	电力设备生产及销售	51		投资设立
NR ELECTRIC UK LIMITED	英国	1,695.17	英国	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
NR ENERGY SOLUTION SINDIAPVT.LTD	印度	624.19	印度	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
国电南瑞能源有限公司	上海	15,000.00	上海	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
北京南瑞消防科技有限公司	北京	8,000.00	北京	电力设备生产及销售	51		投资设立
南京南瑞网络安全技术有限公司	江苏南京	2,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		同一控制下的企业合并
广州南瑞继保自动化技术有限公司	广州	450.00	广州	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
北京南瑞继保自动化技术有限公司	北京	450.00	北京	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
国电南瑞三能电力仪表(南京)有限公司	江苏南京	10,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	40.48		非同一控制下的企业合并
PT.NR ELECTRIC JAKARTA	印度尼西亚	670.51	印度尼西亚	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
西安南瑞继保电气有限公司	西安	300.00	西安	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
武汉南瑞继保电气有限公司	武汉	300.00	武汉	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司	乌鲁木齐	300.00	乌鲁木齐	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
沈阳南瑞继保电气有限公司	沈阳	300.00	沈阳	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
济南南瑞继保电气有限公司	济南	300.00	济南	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
成都南瑞继保电气有限公司	成都	300.00	成都	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
河北雄安南瑞能源科技有限公司	河北雄安	2,800.00	河北雄安	电力设备生产及销售	100		投资设立
NR ELECTRIC MALAYSIA SDN.BHD..	马来西亚	165.84	马来西亚	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
NARI-RELAYSELECTRIC(NIGERIA) LIMITED	阿布贾	137.18	阿布贾	电力设备销售		87	同一控制下的企业合并
NR ECUADOR.S.A.	厄瓜多尔	67.08	厄瓜多尔	电力设备销售		87	投资设立

南京南瑞半导体有限公司	江苏南京	86,671.89	江苏南京	电力设备生产及销售	65.39		投资设立
汕头南瑞鲁能控制系统有限公司	广东汕头	2,500.00	广东汕头	电力设备生产及销售	60		投资设立
南京南瑞工业控制技术有限公司	江苏南京	15,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		投资设立
南京南瑞智慧交通科技有限公司	江苏南京	10,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	51		投资设立
南京南瑞瑞腾科技有限责任公司	江苏南京	9,000.00	江苏南京	电力设备生产及销售	100		投资设立
深圳南瑞科技有限公司	深圳	20,000.00	深圳	电力设备生产及销售	100		投资设立
国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司	天津	15,000.00	天津	电力设备生产及销售	62.93		同一控制下的企业合并
福建网能科技开发有限责任公司	福建福州	5,000.00	福建福州	电力设备生产及销售	56		同一控制下的企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

公司持有国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司 40.48%的股权，为该公司第一大股东；公司在该公司董事会 5 个席位中拥有 3 个席位，根据该公司章程的规定，公司能控制该公司的生产经营及财务，故将其纳入合并财务报表范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
南京南瑞继保电气有限公司	13.00%	511,329,826.57	275,860,000.00	3,066,188,118.42
国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司	59.52%	53,142,780.66	30,261,902.61	180,912,548.78
南京南瑞半导体有限公司	34.61%	-51,039,316.54		95,945,702.88
国网瑞嘉（天津）智能	37.07%	26,188,245.63		81,543,210.03

机器人有限公司				
北京南瑞消防科技有限公司	49.00%	-10,435,408.51		67,982,687.91
南京南瑞智慧交通科技有限公司	49.00%	1,977,250.23	2,541,948.89	54,544,158.62
南京南瑞氢电智联科技有限公司	49.00%	16,322,826.75	4,697,231.57	50,233,064.87
PT. Nari Indonesia Forever	10.00%	138,566.15		1,845,739.19
NARI BRASIL HOLDING LTDA	1.00%	50,643.57		577,671.56

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
南京南瑞继保电气有限公司	2,952,963.43	550,947.01	3,503,910.44	1,137,463.98	7,840.22	1,145,304.20	2,608,633.34	429,301.50	3,037,934.84	855,992.94	6,695.26	862,688.20
国电南瑞三能电力仪表(南京)有限公司	58,666.59	4,440.81	63,107.40	31,032.62	1,679.52	32,712.14	56,800.54	3,144.77	59,945.31	32,227.50	1,228.64	33,456.14
南京南瑞半导体有限公司	69,001.30	58,921.31	127,922.61	88,540.16	11,660.49	100,200.65	67,366.65	53,195.67	120,562.32	64,206.67	13,956.60	78,163.27
国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	45,210.68	1,633.71	46,844.39	24,595.52	251.78	24,847.30	20,412.75	2,784.84	23,197.59	9,497.87	68.81	9,566.68
北京南瑞消防科技有限公司	24,679.43	4,920.84	29,600.27	15,593.17	133.08	15,726.25	35,172.18	5,278.24	40,450.42	24,499.52	19.45	24,518.97
南京南瑞智慧交通科技有限公司	17,293.64	809.95	18,103.59	6,972.13	0.00	6,972.13	18,261.64	822.97	19,084.61	7,839.85	2.00	7,841.85
南京南瑞氢电智联科技有限公司	92,657.12	1,946.89	94,604.01	84,352.03	0.34	84,352.37	91,659.67	4,041.60	95,701.27	87,840.98	0.00	87,840.98
PT. Nari Indonesia Forever	3,429.99	4.48	3,434.47	1,588.73	0.00	1,588.73	3,630.14	6.93	3,637.07	1,821.82	0.00	1,821.82
NARI BRASIL HOLDING LTDA	10,089.83	96.24	10,186.07	4,388.78	20.58	4,409.36	9,048.16	102.17	9,150.33	4,381.61	0.00	4,381.61

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
南京南瑞继保电气有限公司	2,220,141.34	393,330.64	392,612.21	289,902.36	1,832,663.53	353,735.05	353,162.87	277,641.08
国电南瑞三能电力仪表(南京)有限公司	43,951.57	8,928.56	8,928.56	5,400.59	46,237.64	7,879.40	7,879.40	3,102.56
南京南瑞半导体有限公司	20,912.82	-14,746.99	-14,746.99	-17,614.93	21,559.39	-14,931.52	-14,931.52	-15,535.75
国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	45,722.86	7,225.78	7,225.78	-1,397.09	7,028.92	-1,630.56	-1,630.56	3,938.93

北京南瑞消防科技有限公司	18,030.68	-2,129.68	-2,129.68	266.49	27,953.51	648.33	648.33	200.11
南京南瑞智慧交通科技有限公司	8,572.77	403.52	403.52	535.30	5,736.21	801.62	801.62	521.09
南京南瑞氢电智联科技有限公司	77,746.64	3,331.19	3,331.19	1,106.68	34,553.99	2,130.26	2,130.26	2,129.25
PT. Nari Indonesia Forever	4,067.72	138.57	30.49	121.80	4,218.46	133.81	46.92	488.37
NARI BRASIL HOLDING LTDA	9,677.88	506.44	1,007.18	3,594.81	13,310.50	5.94	-1,253.03	6,826.69

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2024年7月，公司控股子公司南京南瑞新能源科技有限公司（以下简称“南瑞新能源”）进行定向减资，2024年12月，南瑞新能源召开股东会会议，股东江苏新能源开发股份有限公司、江苏苏豪创新科技集团有限公司同意减资退出南瑞新能源全部股权，2025年4月，完成工商变更登记，南瑞新能源注册资本由6,000万元减少至4,500万元，南瑞新能源成为公司全资子公司，国电南瑞持股比例由75%增加为100%。

根据国网瑞嘉（天津）智能机器人有限公司（以下简称“南瑞机器人”）董事会决议，南瑞机器人设立天津瑞嘉创合企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“员工持股平台”）实施股权激励，国网英大产业投资基金管理有限公司为其普通合伙人及执行事务合伙人，并由员工持股平台对南瑞机器人增资，增资金额为2,133.43万元，认缴注册资本为1,666.66万元。本次增资扩股后，南瑞机器人仍为公司控股子公司。截止本报告期末，员工持股平台已支付增资款1,140.40万元，国电南瑞持股比例由66.67%变更为62.93%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	南京南瑞新能源科技有限 公司	国网瑞嘉（天津）智能机器人有 限公司
--	-------------------	-----------------------

购买成本/处置对价		
--现金	15,390,485.80	11,403,953.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	15,390,485.80	11,403,953.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	13,235,391.93	9,918,594.40
差额	2,155,093.87	1,485,358.60
其中：调整资本公积	2,155,093.87	1,485,358.60
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	49,035,777.64	63,761,430.01
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,297,082.89	-383,742.63
--其他综合收益		
--综合收益总额	1,297,082.89	-383,742.63

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	196,424,289.10	7,311,520.00		11,772,565.25		191,963,243.85	与资产相关
递延收益	121,984,533.72	72,891,048.74		40,328,820.65	860,700.00	153,686,061.81	与收益相关

合计	318,408,822.82	80,202,568.74		52,101,385.90	860,700.00	345,649,305.66	/
----	----------------	---------------	--	---------------	------------	----------------	---

注：其他变动系政府项目资金返还及付同一项目合作企业转拨款。

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	11,772,565.25	10,385,725.11
与收益相关	445,432,088.15	483,716,663.75
合计	457,204,653.40	494,102,388.86

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产、交易性金融负债等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。本公司涉及汇率风险主要与美元、欧元、港币、巴西雷亚尔、英镑、印度尼西亚盾等外币有关，除本公司及部分下属子公司存在以上述外币采购与销售业务外，其他主要业务均以人民币结算。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元、港币、巴西雷亚尔、英镑、印度尼西亚盾等计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	期末余额				
	美元	欧元	巴西雷亚尔	印度尼西亚盾	港币
货币资金	741,897,454.58	110,201,723.99	85,558,157.76	19,019,706.52	26,574,414.10
应收账款	2,091,317,541.45	18,051,997.02	1,215,281.85	21,172,025.27	37,984,404.59
应付账款	30,084,647.27	207,770.63	34,027,007.50	67,213,313.49	23,512,574.66
其他流动资产	1,794,569,202.53	406,165,846.08			
其他非流动资产	497,851,444.57				
合计	5,155,720,290.40	534,627,337.72	120,800,447.11	107,405,045.28	88,071,393.35

(续)

项目	期末余额				
	沙特里亚尔	英镑	智利比索	其他外币	合计
货币资金	6,169,908.23	10,062,142.14	16,853,171.07	25,176,406.19	1,041,513,084.58
应收账款	23,760,507.95	12,464,598.40	1,234,530.96	6,549,504.23	2,213,750,391.72
应付账款			458,994.84	469,134.30	155,973,442.69
其他流动资产					2,200,735,048.61
其他非流动资产					497,851,444.57
合计	29,930,416.18	22,526,740.54	18,546,696.87	32,195,044.72	6,109,823,412.17

(续)

项目	期初余额				
	美元	欧元	巴西雷亚尔	印度尼西亚盾	港币
货币资金	2,437,550,252.95	63,769,479.15	46,742,648.86	24,310,127.17	18,973,661.90
应收账款	459,533,433.37	9,364,592.75	26,634,658.49	12,569,739.41	21,832,980.20
应付账款	99,696,900.31	13,468,026.59		66,480,462.82	10,102,830.11
其他流动资产					
其他非流动资产					
合计	2,996,780,586.63	86,602,098.49	73,377,307.35	103,360,329.40	50,909,472.21

(续)

项目	期初余额				
----	------	--	--	--	--

	沙特里亚尔	英镑	智利比索	其他外币	合计
货币资金	5,559,173.03	19,068,391.71	12,811,093.51	13,524,347.07	2,642,309,175.35
应收账款			32,554,972.46	7,389,669.28	569,880,045.96
应付账款		2,525,174.43	17,092.60	401.28	192,290,888.14
其他流动资产					
其他非流动资产					
合计	5,559,173.03	21,593,566.14	45,383,158.57	20,914,417.63	3,404,480,109.45

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对所有币种升值或贬值 10%，则公司将减少或增加净利润 49,281.95 万元。管理层认为 10%合理反映了下一年度人民币对美元等其他外币可能发生变动的合理范围。

2)利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 118.50 万元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(2) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自各类应收款项，为降低信用风险，公司专门进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行以及国家电网下属中国电力财务有限公司，故流动资金的信用风险较低。

(3) 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。于 2025 年 12 月 31 日本公司流动资产超过流动负债人民币 405.85 亿元，本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
远期外汇合约	利用远期外汇合约，有效规避外币汇率风险。	公司使用远期外汇合约对预计未来收付款项的外币汇率波动风险进行套期。套期保值业务规模基于外币购销合同情况确定。	公司套期工具和被套期项目的现金流量均受汇率变动影响，且汇率变动所产生的影响是相反的。	公司严守套期保值基本原则，已建立健全外汇套期保值业务风险管理体系及内控机制。公司通过远期外汇合约有效规避了外币结算的汇率变动风险，达到了预期经营效果管理目的。	通过与金融机构签署远期外汇合约，以锁定人民币结算金额，能够有效规避汇率波动风险。

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	尚未到期的商业承兑汇票	1,194,690.77	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的

				违约风险
票据背书/票据贴现	尚未到期的银行承兑汇票	2,315,829,068.37	已终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	2,317,023,759.14	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
尚未到期的银行承兑汇票	票据背书/票据贴现	2,315,829,068.37	-24,602.68
合计	/	2,315,829,068.37	-24,602.68

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		17,171,335,583.42		17,171,335,583.42
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		17,171,335,583.42		17,171,335,583.42
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		963,397.69		963,397.69
（4）结构性存款		17,170,372,185.73		17,170,372,185.73
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				

(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	27,082,550.00		7,112,741.84	34,195,291.84
(四) 投资性房地产				
(五) 应收款项融资			3,264,728,509.18	3,264,728,509.18
持续以公允价值计量的资产总额	27,082,550.00	17,171,335,583.42	3,271,841,251.02	20,470,259,384.44
(六) 交易性金融负债		1,976,480.52		1,976,480.52
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,976,480.52		1,976,480.52
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		1,976,480.52		1,976,480.52
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		1,976,480.52		1,976,480.52

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

公司持续第一层次公允价值计量项目为上市公司股权投资，公司按交易所等活跃市场期末时点收盘价确认公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公司持续第二层次公允价值计量项目为结构性存款及远期外汇合约，其中：结构性存款依据存款本金及预期收益率确认公允价值；远期外汇合约根据未到期合同约定的远期汇率与金融机构在资产负债表日预期汇率之差确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公司持续第三层次公允价值计量项目为非上市公司股权投资及应收款项融资，其中：持有的非上市公司股权，被投资企业经营环境、经营状况及财务状况均未发生明显变化，公司按被投资企业净资产账面价值作为公允价值的合理估计；应收款项融资因剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
国网电力科学研究院有限公司	江苏南京	科研产业	608,500	56.91	56.91

本企业的母公司情况的说明

注：国网电力科学研究院有限公司为公司控股股东，持有公司 56.91%股权；国家电网有限公司为国网电力科学研究院有限公司唯一股东，持有其 100%股权；国务院国有资产监督管理委员会是国家电网有限公司的出资人代表。

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
华数（厦门）信息有限公司	联营企业
国网南京综合能源服务有限公司	联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
国家电网公司及所属公司	同受国家电网有限公司控制，在本财务报表附注中特指除国网电力科学研究院有限公司及其下属公司之外的国家电网公司及所属公司
南瑞集团有限公司	同一母公司
国网电科院检测认证技术有限公司	同一母公司
南京南瑞电力信息有限公司	南瑞集团有限公司全资子公司
国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	南瑞集团有限公司全资子公司
浙江电腾云光伏科技有限公司	南瑞集团有限公司控股子公司
鲁能集团公司所属公司	国家电网公司及所属公司的联营或合营企业
都城伟业集团有限公司所属公司	国家电网公司及所属公司的联营或合营企业
江苏南瑞淮胜电缆有限公司	南瑞集团有限公司联营企业
南京基石数据技术有限责任公司	南瑞集团有限公司联营企业
国能智深控制技术有限公司	南瑞集团有限公司联营企业
北京创拓国际标准技术研究院有限责任公司	南瑞集团有限公司联营企业
江苏南瑞银龙电缆有限公司	原南瑞集团有限公司联营企业（注）

其他说明：

注：江苏南瑞银龙电缆有限公司原系南瑞集团有限公司的联营企业，南瑞集团有限公司已于2025年9月处置所持江苏南瑞银龙电缆有限公司的全部股权，自该月起，江苏南瑞银龙电缆有限公司不再为南瑞集团有限公司的联营企业，亦不属于本公司的关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
国家电网公司及所属公司	采购材料及服务	1,406,243,436.69	见注释	否	2,042,588,227.66
国网电力科学研究院有限公司	采购材料及服务	46,663,361.51	见注释	否	42,080,900.46
南瑞集团有限公司	采购材料及服务	40,543,625.94	见注释	否	36,699,661.71
国网电科院检测认证技术有限公司	采购材料及服务	23,792,990.45	见注释	否	14,466,132.05
南京基石数据技术有限责任公司	采购材料及服务	15,449,612.09			43,247,077.86
国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	采购材料及服务	13,704,208.39	见注释	否	57,016,371.81
浙江电腾云光伏科技有限公司	采购材料及服务	13,629,912.52	见注释	否	16,385,419.72
江苏南瑞银龙电缆有限公司	采购材料及服务	13,420,829.46			487,285.16
江苏南瑞淮胜电缆有限公司	采购材料及服务	7,981,555.80			7,651,133.66
鲁能集团公司所属公司	采购材料及服务	3,686,948.88			3,237,468.95
华数（厦门）信息有限公司	采购材料及服务	1,680,187.44			1,516,637.18
北京创拓国际标准技术研究院有限责任公司	采购材料及服务	1,307,547.17			219,811.31
国能智深控制技术有限责任公司	采购材料及服务	1,291,970.30			3,143,539.85

注 1：本公司 2025 年与国网电科院及所属公司发生采购商品及劳务获批额度为不超过 21,000 万元，与国网公司及所属公司发生采购商品及劳务获批额度为不超过 280,330 万元。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
国家电网公司及所属公司	销售产品及服务	33,723,929,838.30	31,818,215,018.56
南瑞集团有限公司	销售产品及服务	1,751,285,535.65	2,799,084,760.97
国网电力科学研究院有限公司	销售产品及服务	1,210,107,727.88	668,449,555.43
鲁能集团公司所属公司	销售产品及服务	466,832,742.72	253,825,737.00
都城伟业集团有限公司所属公司	销售产品及服务	3,977,165.42	
国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	销售产品及服务	1,603,773.58	628,773.58
国能智深控制技术有限公司	销售产品及服务	1,195,212.38	2,344,292.04
南京南瑞电力信息有限公司	销售产品及服务	935,712.11	1,750,010.65
南京基石数据技术有限责任公司	销售产品及服务	447,670.95	402,914.43
江苏南瑞银龙电缆有限公司	销售产品及服务	411,672.57	390,298.01
华数（厦门）信息有限公司	销售产品及服务	159,469.02	221,238.94
江苏南瑞淮胜电缆有限公司	销售产品及服务	15,681.41	
浙江电腾云光伏科技有限公司	销售产品及服务		830,088.49

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
国网电力科学研究院有限公司及所属公司	房屋及车辆	15,948,494.91	18,390,942.70
国家电网公司及所属公司	房屋	2,473,742.22	4,720,231.36

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
国家电网公司及所属公司	房屋、设备及车辆	30,281,349.95		34,863,287.12	172,453.65	268,537.99	28,334,258.56		35,602,469.74	253,681.31	10,487,679.55
国网电力科学研究院有限公司及所属公司	房屋	8,112,870.12		38,937,582.91	1,561,955.55	50,555,358.48	6,623,037.29		39,407,859.62	1,411,460.36	7,837,764.62

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
南瑞集团有限公司	-	2023年5月6日	德国海上风电执行完毕,当前预计2027年11月30日	否

关联担保情况说明

适用 不适用

国网智能电网研究院/中电普瑞电力工程有限公司（中方联合体）与英国 MDR 公司组成的三方联合体于 2022 年 2 月中标德国海上风电项目，其中英国 MDR 公司为三方联合体牵头方，国网智能电网研究院为中方联合体牵头方。南瑞集团有限公司根据联合体协议等相关要求，在国网智能电网研究院出具保证函的情况下，于 2023 年 5 月 6 日为中方联合体出具履约担保函，有效期至德国海上风电合同执行完毕（当前工期预计 2027 年 11 月 30 日），公司未支付现金对价。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
国网信通亿力科技有限责任公司	收购福建网能科技开发有限责任公司 56% 股权	64,230,357.68	

注：国网信通亿力科技有限责任公司系国家电网公司所属公司。

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,351.75	788.44

注：部分人员离任公司关键管理人员后，仍在公司任职，其全年薪酬均统计在内。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1) 委托贷款

单位：元 币种：人民币

关联方名称	借入金额	起始日	到期日	备注
国网电力科学研究院有限公司	7,000,000.00	2025年1月1日	2028年12月19日	专项委托贷款
南瑞集团有限公司	9,099,999.22	2024年1月23日	2027年1月22日	专项委托贷款
国网电力科学研究院有限公司	5,000,000.00	2025年1月1日	2027年2月6日	专项委托贷款

2) 利息

单位：元 币种：人民币

关联方名称	交易内容	本期金额	上期金额
国网电力科学研究院有限公司	委托贷款利息支出	12,166.67	
南瑞集团有限公司	委托贷款利息支出	9,226.40	20,895.57
中国电力财务有限公司	存款利息收入	26,429,701.27	23,646,486.67

注：中国电力财务有限公司系国家电网公司所属公司。

3) 其他

单位：元 币种：人民币

关联方名称	交易内容	本期金额	上期金额
-------	------	------	------

国网电力科学研究院有限公司及所属公司	综合服务费	230,906,126.83	219,986,473.62
国家电网公司所属金融机构	财产保险费、投标保险费及佣金等	10,111,970.12	12,754,813.83
国家电网公司及所属公司	与租赁相关的综合服务费	2,996,465.23	2,028,732.24

注：国家电网公司及所属公司不包含国网电力科学研究院有限公司及所属公司，国家电网公司所属金融机构不包含中国电力财务有限公司。

4) 共同对外投资

单位：元 币种：人民币

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业截至2025年12月31日总资产	被投资企业截至2025年12月31日净资产	被投资企业2025年度净利润	被投资企业的重大在建项目的进展情况
国网英大产业投资基金管理有限公司	其他	国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	作业机器人研发、生产和销售	150,000,000.00	468,443,889.81	219,970,892.98	72,257,830.02	不涉及

具体内容详见第三节第五条第五款“投资状况分析”中“重大的股权投资”所述。

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	国家电网公司及所属公司	15,161,877,706.48		16,508,494,736.02	
应收账款	南瑞集团有限公司	2,121,445,576.10		3,409,736,633.54	
应收账款	国网电力科学研究院有限公司	1,179,930,920.12		729,376,880.73	
应收账款	鲁能集团公司所属公司	182,920,849.21	10,547,755.53	137,086,489.20	10,149,987.41
应收账款	都城伟业集团有限公司所属公司	4,494,196.92	224,709.85		
应收账款	国能智深控制技术有限公司	1,676,934.50	477,199.73	2,510,985.00	166,791.25

应收账款	国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	526,641.15		698,191.15	
应收账款	南京基石数据技术有限责任公司	281,387.31	14,069.37	427,089.30	21,354.47
应收账款	南京南瑞电力信息有限公司	100,373.71		732,809.70	
应收账款	浙江电腾云光伏科技有限公司	98,800.00		1,919,900.00	
应收账款	华数(厦门)信息有限公司	45,200.00	2,260.00	25,000.00	1,250.00
应收账款	江苏南瑞银龙电缆有限公司	/		441,036.75	22,051.84
合同资产	国家电网公司及所属公司	122,293,214.80		105,392,304.48	
合同资产	南瑞集团有限公司	56,674,486.00		80,286,320.03	
合同资产	国能智深控制技术有限公司	411,000.00	41,100.00	411,000.00	20,550.00
其他应收款	国家电网公司及所属公司	22,187,940.24		171,365,462.20	
其他应收款	鲁能集团公司所属公司	488,595.00	24,429.75	1,203,100.00	60,155.00
其他应收款	国网电力科学研究院有限公司	13,500.00		3,600.00	
应收款项融资	国家电网公司及所属公司	1,285,234,350.03		727,088,632.83	
应收款项融资	南瑞集团有限公司	119,376,026.49		73,396,097.89	
预付款项	国家电网公司及所属公司	52,366,518.12		81,192,876.45	
预付款项	国网电力科学研究院有限公司	817,220.00		4,777,400.00	
预付款项	国网电科院检测认证技术有限公司	523,300.00		593,960.00	
预付款项	国能智深控制技术有限公司	214,000.00			
预付款项	南京南瑞电力信息有限公司	179,639.00		80,626.00	

预付款项	南瑞集团有限公司	55,400.00		55,400.00	
预付款项	浙江电腾云光伏科技有限公司			2,692,000.17	
预付款项	北京创拓国际标准技术研究院有限责任公司			60,000.00	
长期应收款	国家电网公司及所属公司	73,236,115.32		414,267,902.57	
长期应收款	南瑞集团有限公司			2,838,682,521.44	
一年内到期的非流动资产	南瑞集团有限公司	1,222,697,608.58		1,143,083,330.16	
一年内到期的非流动资产	国家电网公司及所属公司	132,519,246.52		181,202,456.44	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	国家电网公司及所属公司	1,432,599,692.77	1,942,242,664.73
应付账款	国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	24,865,912.48	40,942,522.06
应付账款	浙江电腾云光伏科技有限公司	12,396,060.00	10,530,761.64
应付账款	国网电力科学研究院有限公司	6,426,177.43	8,359,405.24
应付账款	国网电科院检测认证技术有限公司	6,271,335.80	2,015,471.69
应付账款	南京基石数据技术有限责任公司	5,252,026.06	36,746,710.99
应付账款	南瑞集团有限公司	2,307,365.46	3,433,028.34
应付账款	国能智深控制技术有限公司	2,120,331.62	1,989,597.37
应付账款	华数（厦门）信息有限公司	1,765,151.93	3,234,975.28
应付账款	鲁能集团公司所属公司	1,432,236.98	
应付账款	江苏南瑞淮胜电缆有限公司	1,363,899.71	3,108,540.80
应付账款	北京创拓国际标准技术研究院有限责	460,000.00	56,603.76

	任公司		
应付账款	国网南京综合能源服务有限公司	415,094.34	3,011,734.34
应付账款	南京南瑞电力信息有限公司	36,939.00	36,939.00
应付账款	江苏南瑞银龙电缆有限公司	/	4,774,111.42
其他应付款	国家电网公司及所属公司	56,914,283.30	45,165,902.22
其他应付款	南瑞集团有限公司	1,758,402.37	307,563.38
其他应付款	南京南瑞电力信息有限公司	932,572.64	1,570,266.30
其他应付款	国网电力科学研究院有限公司	680,359.13	913,474.98
其他应付款	国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司	41,250.00	41,250.00
应付票据	国家电网公司及所属公司	128,610,869.02	201,007,866.08
应付票据	江苏南瑞淮胜电缆有限公司	2,839,772.25	
应付票据	鲁能集团公司所属公司	1,865,280.70	
应付票据	国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司		9,265,426.00
应付票据	国能智深控制技术有限公司		2,517,632.50
应付票据	浙江电腾云光伏科技有限公司		1,329,124.00
应付票据	江苏南瑞银龙电缆有限公司		832,405.00
预收款项	国家电网公司及所属公司	5,530,538.36	0.04
合同负债	国家电网公司及所属公司	1,565,948,503.34	1,423,002,351.78
合同负债	鲁能集团公司所属公司	133,569,684.41	134,313,099.34
合同负债	南瑞集团有限公司	17,111,694.61	47,280,563.81
合同负债	国网电力科学研究院有限公司	2,321,570.01	2,639,555.94
合同负债	南京基石数据技术有限责任公司	226,808.96	
合同负债	华数（厦门）信息有限公司	207,964.61	207,964.61
合同负债	江苏南瑞淮胜电缆有限公司	212.39	

合同负债	国能智深控制技术有限公司		245,796.46
合同负债	江苏南瑞银龙电缆有限公司	/	211,077.88
租赁负债	国家电网公司及所属公司	787,989.52	5,960,254.87
租赁负债	南瑞集团有限公司		833,793.77
一年内到期的非流动负债	国网电力科学研究院有限公司	16,390,485.06	
一年内到期的非流动负债	南瑞集团有限公司	10,025,216.79	3,634,266.00
一年内到期的非流动负债	国家电网公司及所属公司	3,511,455.04	38,669,082.44

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
银行存款	中国电力财务有限公司	5,241,461,197.19	4,487,345,262.85
其他非流动资产	中国电力财务有限公司	500,000,000.00	
长期借款（含一年内到期的长期借款）	国网电力科学研究院有限公司	12,000,366.67	
长期借款（含一年内到期的长期借款）	南瑞集团有限公司	9,100,277.28	21,100,643.95

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、监事、高级管理人员					126,972.00	1,692,078.25		

其他激励对象					11,713,072.00	156,092,952.57	1,067,922.00	15,477,653.66
合计					11,840,044.00	157,785,030.82	1,067,922.00	15,477,653.66

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、监事、高级管理人员；其他激励对象			2021年股权激励：授予价格为21.04元/股；2021年股权激励预留部分：授予价格为13.55元/股。	2021年股权激励：激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过96个月；2021年股权激励预留部分：激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过96个月。

其他说明
无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	董事、监事、高级管理人员及其他激励对象
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票公允价值=（授予日股票收盘价-授予价格）*股数
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	股权激励人员离职情况及公司业务指标完成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	801,567,997.89

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、监事、高级管理人员	569,414.52	
其他激励对象	80,047,376.09	
合计	80,616,790.61	

其他说明

注：本期以权益结算的股份支付的费用中 4,394,516.50 元计入少数股东权益。

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1) 截止 2025 年 12 月 31 日，公司及所属子公司在各银行开具的保函尚有人民币 628,009.88 万元，美元 19,311.89 万元，欧元 511.51 万元，澳元 18.96 万元，港币 3,329.82 万元，英镑 141.27 万元，印尼盾 387,892.58 万元，智利比索 76,048 万元，沙特里亚尔 2,511.94 万元，突尼斯第纳尔 2.02 万元，阿曼里亚尔 2 万元。

2) 2024 年 5 月，北京科东电力控制系统有限责任公司（以下简称“北京科东”）中标蒙西电网固定资产投资项目物资采购信息化一批设备招标采购项目，北京科东向内蒙古格云科技有限公司（以下简称“格云公司”）采购部分设备，格云公司供货后，设备验收不合格，北京科东与格云公司就产品质量问题未达成一致。2025 年 1 月，格云公司以合同纠纷起诉北京科东，涉案金

额 1,100 万元。2025 年 11 月一审判决北京科东胜诉，格云公司于 2025 年 12 月 16 日提起上诉，截至本财务报告批准报出日，该案件现处于二审审理阶段，案件审理结果尚不确定。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,793,634,477.98
经审议批准宣告发放的利润或股利	3,793,634,477.98

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

经江苏省人力资源和社会保障厅批准，本公司年金计划于2010年12月1日正式成立。企业年金计划的受托人为平安养老保险股份有限公司，托管人及账户管理人为中国工商银行股份有限公司，投资管理人为华夏基金管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司、嘉实基金管理有限公司、易方达基金管理有限公司、南方基金管理股份有限公司。

本企业年金基金实行完全累计，采用个人账户方式管理，企业缴费归属企业年金个人账户比例根据职工在公司工作年限等综合因素确定，个人缴费全额计入本人企业年金个人账户。

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，鉴于本公司经济特征相似性较多，本公司的经营业务未划分为经营分部，无相关信息披露。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

1) 为落实国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）层级压减相关工作要求，理顺股权关系，国网电力科学研究院有限公司与南瑞集团有限公司于2025年4月10日签署了《国网电力科学研究院有限公司与南瑞集团有限公司之间的股份无偿划转协议书》，本次无偿划转完成后，国网电科院将直接持有公司无限售条件流通股4,570,558,438股股份（占公司总股本的56.90%），南瑞集团将不再持有公司股份。本次权益变动属于国有资产内部无偿划转。公司

的直接控股股东由南瑞集团变更为国网电科院，公司实际控制人未发生变化，仍为国务院国资委。2025年6月16日，本公司收到《中国证券登记结算有限责任公司证券过户登记确认书》，本次无偿划转的股份过户登记手续已办理完毕。

2) 南瑞工程技术有限公司（以下简称“南瑞工程”）于2014年11月与敖汉旗烁科光伏发电有限公司签署了《国电敖汉旗光伏发电有限公司敖汉旗长胜镇一期20兆瓦项目EPC总承包合同》，合同金额为17,180万元；于2015年10月与敖汉旗烁科光伏发电有限公司签署了《国电敖汉旗光伏发电有限公司赤峰敖汉旗长胜镇40MWp光伏发电项目（二期20MWp）EPC总承包合同》，合同金额为12,760.44万元。2025年5月，湖南红太阳新能源科技有限公司在敖汉旗人民法院以施工合同纠纷为由起诉南瑞工程，涉案合同为上述两个项目，涉案金额1,063.17万元。2025年11月，双方就上述案件争议事项协商达成一致，法院作出民事调解书，截止2025年12月，案件已办理结案。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,628,857,292.09	2,814,529,041.07
1至2年	700,384,361.93	893,767,219.07
2至3年	468,967,021.62	373,303,887.61
3至4年	152,566,073.71	184,813,144.72
4至5年	113,885,852.21	79,603,749.55
5年以上	320,633,247.99	373,584,089.15
合计	4,385,293,849.55	4,719,601,131.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										

按组合计提坏账准备	4,385,293,849.55	100.00	357,676,137.56	8.16	4,027,617,711.99	4,719,601,131.17	100	351,428,660.03	7.45	4,368,172,471.14
其中:										
组合 1	2,914,523,993.17	66.46			2,914,523,993.17	3,402,717,201.05	72.10			3,402,717,201.05
组合 2	1,470,769,856.38	33.54	357,676,137.56	24.32	1,113,093,718.82	1,316,883,930.12	27.90	351,428,660.03	26.69	965,455,270.09
合计	4,385,293,849.55	/	357,676,137.56	/	4,027,617,711.99	4,719,601,131.17	/	351,428,660.03	/	4,368,172,471.14

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国家电网有限公司合并范围内的客户应收账款	2,914,523,993.17		
合计	2,914,523,993.17		

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

根据客户信用风险特征及历史违约情况, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 公司认为国家电网有限公司合并范围内客户资信良好, 应收账款回款难度小, 回款情况较好, 应收该类客户款项的信用风险损失低, 除非有客观证据表明发生信用损失, 否则针对该类客户不计提信用减值损失。

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其他客户应收账款	1,470,769,856.38	357,676,137.56	24.32
合计	1,470,769,856.38	357,676,137.56	24.32

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)

1年以内小计	743,310,569.11	37,165,528.46	5.00
1至2年	326,383,630.39	32,638,363.04	10.00
2至3年	182,882,901.49	91,441,450.75	50.00
3至4年	89,715,711.37	71,772,569.10	80.00
4至5年	38,188,178.13	34,369,360.32	90.00
5年以上	90,288,865.89	90,288,865.89	100.00
合计	1,470,769,856.38	357,676,137.56	24.32

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	351,428,660.03	17,491,612.22		11,426,390.19	182,255.50	357,676,137.56
合计	351,428,660.03	17,491,612.22		11,426,390.19	182,255.50	357,676,137.56

注：其他变动 182,255.50 元为核销的应收款项收回。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,426,390.19

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

公司本年实际发生的应收账款核销已经公司总经理办公会、董事会审核通过，本年公司不存在单项金额重要的应收账款核销事项。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	1,092,683,347.13	12,420,000.00	1,105,103,347.13	24.57	
客户 2	570,482,333.86		570,482,333.86	12.68	
客户 3	246,738,723.36		246,738,723.36	5.48	
客户 4	157,356,107.08		157,356,107.08	3.50	
客户 5	157,064,204.47		157,064,204.47	3.49	
合计	2,224,324,715.90	12,420,000.00	2,236,744,715.90	49.72	

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,361,154,123.83	
其他应收款	12,979,836.35	22,025,335.78
合计	1,374,133,960.18	22,025,335.78

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
南京南瑞信息通信科技有限公司	654,615,923.23	
北京科东电力控制系统有限责任公司	267,547,575.41	
安徽南瑞中天电力电子有限公司	114,524,246.65	
南京南瑞水利水电科技有限公司	92,411,429.73	
中电普瑞电力工程有限公司	84,389,692.30	
国电南瑞能源有限公司	77,133,903.02	
南京南瑞网络安全技术有限公司	23,733,263.54	
深圳南瑞科技有限公司	13,758,763.34	
南京南瑞工业控制技术有限公司	11,106,427.21	
南京南瑞新能源科技有限公司	10,368,356.66	
北京南瑞普瑞用电技术有限公司	6,049,078.82	
南瑞智能配电技术有限公司	5,515,463.92	
合计	1,361,154,123.83	

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,188,780.09	17,816,882.04
1至2年	6,134,027.42	493,427.71
2至3年	426,213.71	6,789,647.82
3至4年	6,789,647.82	875,804.32
4至5年	764,600.00	194,524.00
5年以上	4,484,646.26	6,479,260.16
合计	23,787,915.30	32,649,546.05

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	20,160,679.61	29,207,984.09
其他往来款项	3,627,235.69	3,441,561.96
合计	23,787,915.30	32,649,546.05

(3). 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	23,787,915.30	100	10,808,078.95	45.44	12,979,836.35	32,649,546.05	100	10,624,210.27	32.54	22,025,335.78
其中：										
组合 3	889,217.83	3.74			889,217.83	1,533,249.22	4.70			1,533,249.22
组合 4	22,898,697.47	96.26	10,808,078.95	47.20	12,090,618.52	31,116,296.83	95.30	10,624,210.27	34.14	20,492,086.56
合计	23,787,915.30	/	10,808,078.95	/	12,979,836.35	32,649,546.05	/	10,624,210.27	/	22,025,335.78

注：组合 3 为国家电网有限公司合并范围内客户其他应收款及备用金；组合 4 为其他客户的其他应收款。

(4). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	10,624,210.27			10,624,210.27
2025年1月1日余额在本期	-140,000.00		140,000.00	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-140,000.00		140,000.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提	323,868.68			323,868.68
本期转回				
本期转销				
本期核销			140,000.00	140,000.00
其他变动				
2025年12月31日 余额	10,808,078.95			10,808,078.95

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11.金融工具

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	10,624,210.27	323,868.68		140,000.00		10,808,078.95
合计	10,624,210.27	323,868.68		140,000.00		10,808,078.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	140,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

公司本年实际发生的其他应收款核销已经公司总经理办公会、董事会审核通过，本年公司不存在单项金额重要的其他应收款核销事项。

(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
东方富邦科技发展（北京）有限公司	3,232,795.89	13.59	保证金	1-2年	323,279.59
乌恰县农村饮水安全管理站	3,023,684.70	12.71	保证金	3-4年	2,418,947.76
深圳澳科电缆有限公司	2,047,042.00	8.61	保证金	1-2年	204,704.20
昌吉市水利局	1,981,888.00	8.33	保证金	3-4年	1,585,510.40
深圳市地铁集团有限公司建设总部	1,300,000.00	5.46	保证金	5年以上为主	825,000.00
合计	11,585,410.59	48.7	/	/	5,357,441.95

(8). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	19,030,023,992.62		19,030,023,992.62	18,549,924,379.47		18,549,924,379.47
对联营、合营企业投资	48,792,923.68		48,792,923.68	63,518,576.05		63,518,576.05

合计	19,078,816,916.30		19,078,816,916.30	18,613,442,955.52		18,613,442,955.52
----	-------------------	--	-------------------	-------------------	--	-------------------

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南京南瑞继保电气有限公司	9,630,112,357.30		26,510,538.83			9,656,622,896.13		
国电南瑞能源有限公司	1,964,694,462.11		403,743.06			1,965,098,205.17		
国电南瑞南京控制系统有限公司	1,174,345,253.72		13,305,071.04			1,187,650,324.76		
中电普瑞电力工程有限公司	843,103,462.03		1,437,823.25			844,541,285.28		
南京南瑞水利水电科技有限公司	617,011,616.25		1,230,787.03			618,242,403.28		
北京科东电力控制系统有限责任公司	573,583,742.76		4,434,852.42			578,018,595.18		
南京南瑞半导体有限公司	559,706,346.39		256,940.28			559,963,286.67		
南京南瑞信息通信科技有限公司	514,070,915.28		5,036,288.25			519,107,203.53		
南京南瑞工业控制技术有限公司	421,556,335.39		557,173.19			422,113,508.58		
北京国电富通科技发展有限公司	358,741,882.35		1,026,288.77			359,768,171.12		
安徽南瑞继远电网技术有限公司	336,269,615.04		956,381.81			337,225,996.85		
南瑞工程技术有限公司	272,243,062.60		934,501.11			273,177,563.71		
南京南瑞新能源科技有限公司	76,532,000.61		185,154,915.00			261,686,915.61		
中电普瑞科技有限公司	244,387,214.27		323,326.93			244,710,541.20		
深圳南瑞科技有限公司	20,208,609.04		180,166,501.51			200,375,110.55		
南瑞智能配电技术有限公司	125,855,668.10		81,637.32			125,937,305.42		
北京南瑞数字技术有限公司	121,541,105.33		387,841.76			121,928,947.09		
北京南瑞普瑞用电技术有限公司	119,663,098.20		209,339.76			119,872,437.96		
南京南瑞瑞中数据股份有限公司	104,160,949.33		810,432.04			104,971,381.37		
国网瑞嘉(天津)智能机器人有限公司	98,263,926.69					98,263,926.69		
南京南瑞瑞腾科技有限责任公司	90,176,816.69		999,136.39			91,175,953.08		

安徽南瑞中天电力电子有限公司	60,996,762.62		1,114,009.27						62,110,771.89	
NARI BRASIL HOLDING LTDA	59,393,626.59		8,189.34						59,401,815.93	
福建网能科技开发有限责任公司			53,141,619.01						53,141,619.01	
南京南瑞智慧交通科技有限公司	51,371,926.65		39,411.24						51,411,337.89	
河北雄安南瑞能源科技有限公司	28,000,000.00								28,000,000.00	
北京南瑞消防科技有限公司	20,791,182.15		722,453.16						21,513,635.31	
汕头南瑞鲁能控制系统有限公司	15,000,000.00								15,000,000.00	
南京南瑞氢电智联科技有限公司	11,190,013.50		187,842.84						11,377,856.34	
PT. Nari Indonesia Forever	10,781,829.41								10,781,829.41	
南京南瑞网络安全技术有限公司	10,134,101.54		246,447.66						10,380,549.20	
北京南瑞捷鸿科技有限公司	9,190,922.35		76,775.04						9,267,697.39	
国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司	6,845,575.18		339,345.84						7,184,921.02	
合计	18,549,924,379.47		480,099,613.15						19,030,023,992.62	

注：①本期收购福建网能科技开发有限责任公司；②以现金对深圳南瑞科技有限公司追加投资 1.8 亿元；③以现金对南京南瑞新能源科技有限公司追加投资 1.85 亿元；④由于股份支付形成的对各子公司的投资共计 6,195.80 万元。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
铜川银河配售电有限责任公司	8,590,466.64			-592,014.28		-22,735.26				7,975,717.10
重庆长耀售电有限责任公司	4,593,786.95			1,185,359.00						5,779,145.95
宁夏宁东智慧能源有限责任公司	20,004,156.63		16,000,000.00	51,215.85						4,055,372.48

国网苏州综合能源服务有限公司	8,917,473.16		306,299.34					9,223,772.50
国网南京综合能源服务有限公司	15,244,270.06		1,165,961.30					16,410,231.36
华数(厦门)信息有限公司	6,168,422.61		-819,738.32					5,348,684.29
小计	63,518,576.05	16,000,000.00	1,297,082.89		-22,735.26			48,792,923.68
合计	63,518,576.05	16,000,000.00	1,297,082.89		-22,735.26			48,792,923.68

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,230,124,578.38	4,833,030,184.50	5,873,345,574.26	4,494,321,269.54
其他业务	140,826,651.00	40,052,702.00	153,271,569.21	49,266,169.51
合计	6,370,951,229.38	4,873,082,886.50	6,026,617,143.47	4,543,587,439.05

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按经营地区分类		
其中:海外	886,781,626.53	796,472,101.74
国内	5,484,169,602.85	4,076,610,784.76
按商品转让的时间分类		
其中：在某一时点转让	3,998,092,721.26	2,662,748,481.84
在某一时段转让	2,372,858,508.12	2,210,334,404.66
合计	6,370,951,229.38	4,873,082,886.50

其他说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	发货并经客户验收/经安装调试并验收投运时	一般为到货款/投运或验收款	产品	是	无	保证类质保
提供服务	在提供服务的期间内按照履约进度/服务完成时	一般为服务进度款/服务验收款	设计、咨询、开发、运维等服务	是	无	保证类质保
建造业务	在提供建造业务的期间内按照履约进度/项目完工验收时	一般为施工进度款/工程结算款	建造服务	是	无	保证类质保

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为593,987.79万元，其中：

246,861.32万元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	5,670,023,743.68	3,623,284,762.27
权益法核算的长期股权投资收益	1,297,082.89	-1,607,191.82
投资银行理财产品产生的收益	80,196,951.95	21,784,001.29

委托贷款投资收益	69,237,015.28	201,998,346.23
处置衍生金融资产取得的投资收益	129,770.64	-1,055,725.08
投资大额存单及其他产生的收益	68,139,694.15	12,646,885.95
合计	5,889,024,258.59	3,857,051,078.84

其他说明：
无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,050,308.03	本期资产处置形成的损益
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	89,717,894.59	本期科研经费拨款等
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	265,918,571.08	结构性存款银行产品收益及衍生金融工具公允价值变动等
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,123,800.00	原单项计提的应收账款收回对应减值准备转回金额
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-6,545,414.47	本期网能科技同一控制合并纳入合并范围
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,751,219.91	本期收到的违约金及赔偿款等
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,061,104.75	原核销的应收款项收回
减：所得税影响额	53,007,734.81	
少数股东权益影响额（税后）	10,953,053.29	
合计	296,016,079.73	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	16.26	1.04	1.04
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.68	1.00	1.00

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：郑宗强

董事会批准报送日期：2026年4月29日

修订信息

适用 不适用