

# 2025 年度报告



公司代码：603668

公司简称：天马科技



# 福建天马科技集团股份有限公司 2025 年年度报告

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈庆堂、主管会计工作负责人陈晓华及会计机构负责人（会计主管人员）宋荣声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配方案：公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，亦不以资本公积金转增股本。

为践行上市公司常态化现金分红机制，提高投资者回报水平，拟授权公司董事会在下述利润分配条件下决定2026年中期（包含半年度、前三季度）利润分配方案并实施：（1）公司当期盈利且累计未分配利润为正，董事会评估当期经营情况及未来可持续发展所需资金后认为资金充裕，当期适合进行现金分红；（2）当期内现金分红金额累计不超过当期实现的归属于上市公司股东净利润的20%。

本次2025年度利润分配方案及2026年中期现金分红授权安排事项尚需提交公司2025年年度股东大会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

公司有关未来发展战略和经营计划的前瞻性陈述并不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险的相关内容。

十一、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	16
第四节	公司治理、环境和社会.....	77
第五节	重要事项.....	100
第六节	股份变动及股东情况.....	119
第七节	债券相关情况.....	127
第八节	财务报告.....	128

备查文件目录	一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	三、报告期内在公司指定信息披露媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
天马科技、公司、本公司	指	福建天马科技集团股份有限公司
天马投资	指	福建天马投资发展有限公司
天马饲料	指	福建天马饲料有限公司
天马食品	指	福建天马食品有限公司
海德食品	指	福建海德食品有限公司
天马福荣食品	指	福建天马福荣食品科技有限公司
江西西龙食品	指	江西西龙食品有限公司
三渔养殖	指	福建三渔养殖有限公司
三明天马	指	福建三明天马科技集团有限公司
江西天马	指	江西天马科技实业有限公司
湖北天马	指	湖北天马科技实业有限公司
华龙集团	指	福建省华龙集团饲料有限公司
昌龙农牧	指	漳州昌龙农牧有限公司
福建邵武小凤鲜	指	福建小凤鲜禽业有限公司
秋晟天马1号	指	秋晟天马1号私募证券投资基金
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所	指	上海证券交易所
保荐机构	指	国泰海通证券股份有限公司
《公司章程》	指	《福建天马科技集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
指定披露媒体	指	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	福建天马科技集团股份有限公司
公司的中文简称	天马科技
公司的外文名称	FUJIAN TIANMA SCIENCE AND TECHNOLOGY GROUP CO., LTD
公司的外文名称缩写	TIANMA TECH
公司的法定代表人	陈庆堂

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	戴文增	李佳君
联系地址	福建省福清市上迳镇工业区	福建省福清市上迳镇工业区
电话	0591-85628333	0591-85628333
传真	0591-85627101	0591-85627101
电子信箱	wenzengdai@126.com	ljj@jolma.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	福建省福清市上迳镇工业区
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	福建省福清市上迳镇工业区
公司办公地址的邮政编码	350308
公司网址	http://www.jolma.cn/
电子信箱	jolma668@jolma.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	福建省福清市上迳镇工业区公司五楼证券部

### 五、公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	天马科技	603668

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市丰台区丽泽路20号院1号楼南楼20层
	签字会计师姓名	汪明卉、张洋
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市静安区南京西路768号国泰海通大厦
	签字的保荐代表人姓名	叶盛荫、刘赛辉
	持续督导的期间	2024年1月12日至2025年12月31日

说明：公司原保荐机构为海通证券股份有限公司，鉴于国泰君安证券股份有限公司与海通证券股份有限公司吸收合并事项已完成，变更后的机构名称/主体为国泰海通证券股份有限公司，具体内容详见国泰海通证券股份有限公司于2025年4月8日刊载于上海证券交易所网站的《关于投资银行业务机构名称/主体变更的公告》。

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	6,000,841,457.71	5,854,129,618.58	2.51	6,997,724,943.38
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	5,971,398,504.31	5,833,047,878.57	2.37	6,874,297,147.35
利润总额	-184,524,333.41	55,977,542.24	-429.64	-163,507,349.91

归属于上市公司股东的净利润	-179,429,834.98	26,032,657.35	-789.25	-187,554,215.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-199,802,909.95	9,853,032.72	-2,127.83	-146,758,259.60
经营活动产生的现金流量净额	100,825,687.89	483,270,694.46	-79.14	70,681,666.89
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,108,096,923.71	2,237,076,695.01	-5.77	2,210,663,755.96
总资产	9,788,684,803.69	9,019,752,790.33	8.52	9,075,190,905.74

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.36	0.05	-820.00	-0.39
稀释每股收益(元/股)	-0.36	0.05	-820.00	-0.39
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.40	0.02	-2,100.00	-0.31
加权平均净资产收益率(%)	-8.31	1.18	减少9.49个百分点	-9.52
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-9.26	0.45	减少9.71个百分点	-7.45

注：小数尾数差异系四舍五入所致，下同。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、报告期内，受宏观经济波动、行业周期性调整及市场竞争加剧影响，叠加 2025 年日本鳗苗丰产导致市场供给预期增加，活鳗及烤鳗销售价格整体呈下降趋势，鳗鱼行业处于低谷期，养殖端及烤鳗食品端出现亏损。面对复杂多变的市场环境和行业挑战，公司在巩固全产业链优势基础上持续推进市场拓展，活鳗出鱼量与烤鳗产品销量稳中有升，但受行业周期性下行影响，产品销售价格承压，生产成本上升，饲料板块受市场结构调整和竞争日益激烈影响，销售毛利下降，叠加期间费用增加及计提资产减值准备等因素，公司全年经营业绩出现阶段性亏损。

2026 年是国家“十五五”规划的开局之年，也是天马科技“第二个五年计划”的启动年，公司将力争“开好局、起好步”，坚持稳中求进的工作总基调，紧紧围绕鳗鱼产业，持续巩固“以鳗鱼为核心、以食品为新蓝海、以饲料为主基石”的产业发展格局，为打造“世界级全产业链食品供应链平台”全力奋斗，公司未来发展也将积极向好。

公司 2025 年度较上年度亏损较大，主要系：

(1) 鳗鱼养殖方面，报告期内，公司稳步推进八大渔业产业集群、两大万亩产业基地建设和国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区建设，产业规模实现稳步提升。但是，受 2025 年日本鳗苗大丰收影响，市场供给预期增加，鳗鱼市场价格整体下行，叠加出池鳗鱼占比较大为以前年度投苗的尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小，使得鳗鱼销售毛利较上年同期减少 9,873.31 万元。因前期养殖基地建设受宏观因素以及审批程序等影响未能按期完成进度，采购鳗苗订单按期陆续到货放养至已部分建成的养殖池，导致放养密度较高，单位水体载鱼量上升，

为了维持水质保障养殖生产安全，主动降低投饵量的条件下饵料转换率相对下降，总体导致鱼体生长缓慢，养殖至出池时间延长，日常能耗、人工、饲料等累积的养殖成本增加。

(2) 食品业务方面，公司凭借品质优势与供应链优势，全面深化全球市场布局，在持续深耕日本这一核心消费市场的同时，加速开拓俄罗斯、加拿大、欧盟、东欧等新兴市场，公司产品深受市场的欢迎，叠加经销商的资源优势，推动本期烤鳗产品销量与收入增长。但是，因活鳗价格下行带动烤鳗售价下降，叠加内部养殖活鳗出池单位成本上升导致成本增加，使得烤鳗销售毛利较上年同期减少 6,182.61 万元。另外，公司着力建设食品基地，已形成“以鳗鱼为核心”的研发、生产、加工、销售和产业的生态，建立了全程可溯源烤鳗食品安全系统发展模式，为消费者提供安全、营养、美味的健康食品。其中海德食品生产线为新建生产线，生产制造费用及单位人工较高，海德食品销量占比的大幅上升导致单位成本的上升；受市场需求影响，本期烤鳗平均销售规格略有下降，相对应规格活鳗的售价及成本也略有上升，导致生产原料制成烤鳗成本有所上升；为满足部分客户高端定制需求，公司按需采购了部分高价品牌酱料，导致其他原料成本有所提升。

(3) 饲料业务方面，近年来，我国渔牧行业在复杂多变的国内外宏观经济形势下，面临前所未有的巨大压力，对渔牧企业稳定盈利水平、拓展市场空间提出了更大的挑战，渔牧行业市场竞争日趋激烈。受饲料销售单价下降影响，饲料毛利较上年同期减少 1,432.10 万元。

(4) 财务费用方面，报告期内，公司财务费用 20,291.95 万元，较上年同期增加 2,498.74 万元，主要系本期鳗苗投入加大，公司融资规模增加所致。公司融资主要用于原料采购、技术研发、市场拓展等日常生产经营需求。公司特种水产饲料行业销售特点（特种水产配合饲料行业销售回款速度与下游特种水产养殖动物的养殖周期紧密相关）以及公司鳗鱼养殖周期较长系公司存在融资需求的主要原因。公司自 2020 年以来，持续聚焦鳗鱼产业，稳步推进产业基地建设，采取精养池养殖和生态土池养殖相结合模式，养殖场规模持续扩大，不断夯实鳗鱼全产业链龙头企业地位。2025 年上半年，公司及时把握日本鳗苗价格机遇，优化鳗鱼养殖产品结构，转为以日本鳗苗投放为主、美洲鳗苗投放为辅的策略，投苗合计超 1 亿尾，存池数量居国内首位，为公司鳗鱼持续出池放量提供存塘保障。同时鳗鱼养殖周期较长，养殖周期内喂养饲料及其它养殖成本投入体现为期末消耗性生物资产。随着公司养殖基地的建成投产和投放鳗苗生长周期逐步达到鳗鱼出池规格，鳗鱼出池数量将逐步提升，今后随着每年苗种持续投放，可确保每年持续高量出鱼。因鳗鱼苗种依赖天然捕捞，养殖总产量受苗种捕捞量限制，公司持续投苗，市场占有率也将持续增长。

(5) 资产减值损失及信用减值损失方面，公司 2025 年计提资产减值损失及信用减值损失 8,069.25 万元，其中计提资产减值损失 4,031.80 万元，较上年增加 3,296.33 万元，主要系本期鳗鱼市场价格下降明显，叠加部分养殖场养殖效果不佳导致养殖成本较高，另外部分食品厂存货成本高于其可变现净值而分别计提存货跌价准备所致。

2、本期利润总额比上年同期减少 429.64%，主要系本期养殖端及烤鳗食品端亏损所致。

3、本期归属于上市公司股东的净利润比上年同期减少 789.25%，主要系本期养殖端及烤鳗食品端亏损所致。

4、本期归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润比上年同期减少 2,127.83%，主要系本期归属于上市公司股东的净利润减少，与此同时本期归属于上市公司股东的非经常性损益净额增加所致。

5、本期经营活动产生的现金流量净额比上年同期减少 79.14%，主要系本期购买鳗苗支付的现金增加所致。

6、本期基本每股收益及稀释每股收益比上年同期减少 820%，扣除非经常性损益后的基本每股收益比上年同期减少 2,100%，主要系本期归属于上市公司股东的净利润减少所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,495,937,682.16	1,477,783,846.08	1,529,662,286.53	1,497,457,642.94
归属于上市公司股东的净利润	17,301,364.13	42,915,652.21	10,564,381.85	-250,211,233.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	15,958,009.31	42,080,540.82	2,732,911.78	-260,574,371.86
经营活动产生的现金流量净额	-254,993,881.61	275,407,806.43	-13,660,183.17	94,071,946.24

公司历年来第四季度归属于上市公司股东的净利润亏损或较少。本期公司第四季度归属于上市公司股东的净利润亏损，主要系本期受宏观经济波动、行业周期性调整及市场竞争加剧影响，叠加 2025 年日本鳗苗丰产导致市场供给预期增加，以及 2025 年 10 月份多米尼加共和国将南美洲鳗苗列入《濒危野生动植物种国际贸易公约》附录 III 物种名录影响，鳗鱼终端市场价格明显下降及以前年度尾鳗出池规格相对偏小导致鳗鱼及烤鳗成本上升，与此同时计提资产减值损失以及期间费用等增加所致。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	27,457,749.98		14,523,579.36	3,976.81
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	8,092,532.50		5,685,779.24	9,733,505.28
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	341,561.25		163,723.96	298,518.69
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,531,037.80		791,175.40	287,456.05
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,245,854.66		-2,332,818.36	-11,403,729.63
其他符合非经常性损益定义的损益项目				-45,855,508.32
减：所得税影响额	7,950,116.03		2,223,937.26	-6,497,749.36

少数股东权益影响额（税后）	4,853,835.87		427,877.71	357,924.17
合计	20,373,074.97		16,179,624.63	-40,795,955.93

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	600,084.15		585,412.96	
营业收入扣除项目合计金额	2,944.30	扣除事项主要为销售材料、房屋租赁等收入。	2,108.17	扣除事项主要为销售材料、房屋租赁等收入。
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.49	/	0.36	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	2,944.30	销售材料、房屋租赁等收入	2,108.17	销售材料、房屋租赁等收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	<b>2,944.30</b>		<b>2,108.17</b>	

二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	597,139.85		583,304.79	

## 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	32,242,250.04	11,076,399.29	-21,165,850.75	
衍生金融资产	15,920.00	48,240.00	32,320.00	
应收款项融资	219,230.40	113,232.20	-105,998.20	
其他权益工具投资	24,968,856.74	29,679,290.27	4,710,433.53	
衍生金融负债		-40,410.00	-40,410.00	
合计	57,446,257.18	40,876,751.76	-16,569,505.42	

说明：1、交易性金融资产详见本报告“第八节七、2”；衍生金融资产详见本报告“第八节七、3”；应收款项融资详见本报告“第八节七、7”；其他权益工具投资详见本报告“第八节七、18”；衍生金融负债详见本报告“第八节七、34”。

2、衍生金融负债报表余额调整为负数参与上述资产类项目的合计。

## 十四、其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

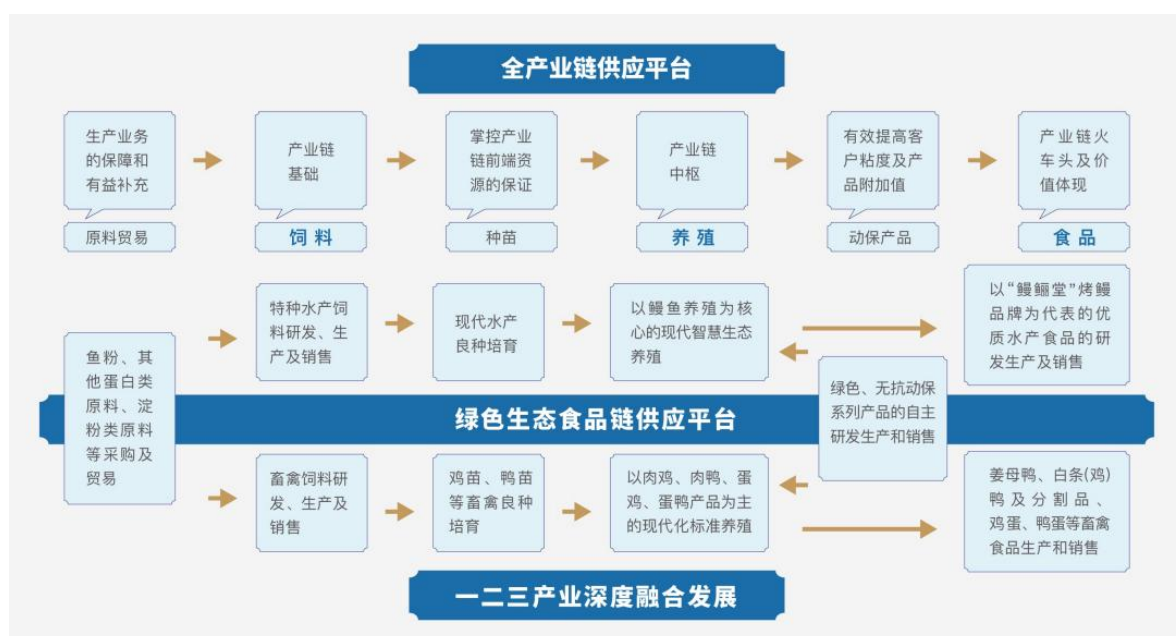
天马科技是以科技引领的全球性渔牧集团化农业龙头企业，经营涵盖智慧养殖、食品加工、水产种业、动物营养及饲料等现代农业渔牧全产业链。公司坚定“以鳗鱼为核心，以食品为新蓝海，以饲料为主基石”的产业发展战略，持续推进一二三产业融合发展，致力于打造世界级全产业链食品供应链平台，在全球拥有百余家分子公司，系农业产业化国家重点龙头企业和国家技术创新示范企业。

公司以“产业报国、惠利民生”为己任，秉持“以质量求生存，以科技促发展，以管理创效益，以服务树品牌，创世界一流企业”的企业宗旨，在“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念和“天马寻求共赢，合作促进发展”的经营理念指引下，聚焦“科技战略、品牌战略、人才战略”，坚定不移地推进海洋经济、绿色经济、数字经济建设，通过科技创新构建智慧养殖、健康食品、安全饲料的鳗鱼生态圈，实现“一条鳗鱼游天下”的宏伟目标。

公司围绕鳗业核心，着力打造全球“规模大、链条全、品牌响、技术新、业态多、生态优、带动强”的国家现代农业产业园（中国鳗谷）。目前已逐渐形成覆盖福建、广东、广西、江西、湖北等省的八大渔业产业集群，在福建福清白鸽山和广东台山建成两大万亩产业基地，成为全球规模最大、唯一深耕鳗鱼全产业链的 A 股上市企业，是中国渔业协会鳗业工作委员会会长单位，拥有国家企业技术中心、国家级水产健康养殖和生态养殖示范区、农业国际贸易高质量发展基地等产业发展平台，以新质生产力打造产业智慧生态发展模式，推动渔牧行业高质量发展。

#### （一）公司主要业务说明

报告期内，公司主营业务及全产业链业务发展模式简图如下：



报告期内，受宏观经济波动、行业周期性调整及市场竞争加剧影响，叠加 2025 年日本鳗苗丰产导致市场供给预期增加，以及 2025 年 10 月份多米尼加共和国将南美洲鳗苗列入《濒危野生动植物种国际贸易公约》附录 III 物种名录影响，活鳗及烤鳗销售价格整体呈下降趋势，鳗鱼行业处于低谷期，养殖端及烤鳗食品端出现亏损。面对复杂多变的市场环境和行业挑战，公司在巩固全产业链优势基础上持续推进市场拓展，活鳗出鱼量与烤鳗产品销量稳中有升，但受行业周期性下行影响，产品销售价格承压；同时，当期出池鳗鱼养殖周期较长且出池平均规格相对偏小等因素推升生产成本，活鳗及烤鳗销售利润收窄，饲料板块受市场结构调整和竞争加剧影响，销售毛利下降，叠加期间费用增加及计提资产减值准备等因素，公司全年经营业绩出现阶段性亏损。2025 年，公司实现营业收入 600,084.15 万元，同比增长 2.51%；实现归属于上市公司股东的净利润 -17,942.98 万元，同比下降 789.25%；实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润 -19,980.29 万元，同比下降 2,127.83%。

当前，公司鳗鱼全产业链建设布局已初步到位，建成了鳗鱼产业的坚强护城河。公司智慧养殖随着养殖基地建成投产而延续较快增长态势，存塘日本鳗与美洲鳗数量均位居国内首位，可确保后续持续稳定出鱼；在食品业务端，报告期内公司烤鳗产销量均创历史新高，随着活鳗出口基地建设和国内销售网络拓展，活鳗销售有望跨上新台阶；在动物营养与饲料业务端，公司产销量已连续 5 年突破百万吨，稳居福建省第一梯队。鳗鱼行业处于低谷期，投苗积极性回落加速行业产能去化，公司日本鳗规模化出鱼叠加活鳗出口增长，公司盈利能力有望改善。未来，公司将通过优化战略布局、巩固养殖规模、拓展加工产品销售渠道、探索经营模式创新，全力构筑产业竞争新优势，持续提升核心竞争力，积极为投资者创造价值。

### 1、智慧养殖业务

报告期内，公司稳步推进八大渔业产业集群、两大万亩产业基地建设和国家级现代农业（鳗鲡）高新技术产业园区建设，产业规模实现稳步提升。公司智慧养殖业务实现营业收入 76,236.64 万元，同比下降 7.18%。智慧养殖业务收入占整体营业收入的比例为 12.70%，较去年同期下降 1.33 个百分点。受销售价格下行、单位养殖成本上升及外销规模收缩因素影响，养殖端利润空间收窄。其中，单位成本上升主要系前期基地建设延缓及放养密度较高导致 2022 年和 2023 年所投苗种在本年度出池使得养殖周期有所延长，平均出池规格相对偏小；外销收缩则源于自用比例提升。当前，公司智慧养殖业务已成为推动公司持续增长的核心引擎，引领公司迈向新发展阶段。

#### （1）鳗鱼养殖业务

鳗鱼产业凭借其稀缺性和高附加值而被誉为珍贵的“鳗矿”。公司持续聚焦鳗鱼产业，推动鳗鱼产业基地建设，充分发挥全产业链优势，以产业升级和资源整合为契机，进一步促进产业聚集和价值提升。随着公司养殖基地的建成投产和前期投放鳗苗生长周期逐步达到鳗鱼出池规格，鳗鱼出池数量将逐步提升，今后随着每年苗种持续投放，可确保每年持续稳定出鱼。因鳗鱼苗种依赖天然捕捞，养殖总产量受苗种捕捞量限制，公司养殖基地逐步达产后投苗量逐步增加，市场占有率也将持续提升。报告期内，公司福建、广东、江西、湖北、广西等养殖基地加快释放产能，公司鳗鱼出池量约 18,669.89 吨，创历史同期新高。其中自用比例由 2024 年的 27.10% 提升至 2025 年的 47.35%，产业链协同效应进一步增强。2025 年是日本鳗苗近年来少有的丰产年，鳗苗资源较为丰富，公司及时把握日本鳗苗价格机遇，改变往年以美洲鳗苗投放为主的投苗策略，转为以日

本鳗苗投放为主、美洲鳗苗投放为辅的策略，充分发挥已有养殖基地的产能，公司日本鳗苗和美洲鳗苗投放数量及存池数量均居国内首位，为后续产量提升奠定基础。

目前，公司养殖基地已齐备活鳗（包含日本鳗、美洲鳗）直接出口相关资质。活鳗产品出口资质由海关总署或其授权的地方海关颁发，取得该资质需满足严格的检验检疫标准，并通过养殖场备案、生产企业备案、对外推荐注册等多环节审核。其中养殖基地需通过海关的“出口水生动物养殖场”考核，对水质、药残、疫病监测等 11 大类检测与监管项目进行年审。另外，公司在国内已建设完成 4 个活鳗出口中转场，其中上海中转场主要服务出口日本，山东威海中转场主要服务出口韩国，广东台山中转场主要服务出口越南等东南亚国家和地区，福建福清中转场则为上述 3 个出口发货场做好货源准备及配套服务。公司通过湖北鄂州花湖机场顺利开通鲜活水产品空运专线，实现美洲鳗活鳗首飞韩国，拓展了美洲鳗的活鳗出口销售渠道，有力推动了公司全球化产业销售渠道的完善与优化。此外，公司在日本东京设有子公司“天马科技株式会社”，打造立足国内、辐射日韩、面向全球的活鳗营销网络体系，进一步推动了公司全球化产业销售渠道的完善与优化。

报告期内，公司“鳗鲡生态养殖基地建设项目（二期）”募投项目的鳗鱼养殖基地完成建设并有序投入生产，参与国家十四五重点研发计划“海洋农业与淡水渔业科技创新”重点专项“陆基工厂化养殖关键技术与智能化装备”和“鳗鲡高质量亲本培育与人工繁殖技术开发”项目。未来，在政策推动、技术赋能和业态创新等多重因素推动下，国内外消费场景积极向好，公司鳗鱼生态智慧养殖业务受益于较高市场景气度叠加养殖产能的有效释放，有望持续为公司带来稳定的利润贡献。

## （2）畜禽养殖业务

公司在畜禽领域以全产业链为发展战略，不断扩展整合畜牧业产业上下游资源，积极进军肉鸡、肉鸭、蛋鸡、蛋鸭等禽类的养殖和产品深加工，形成禽类产品核心竞争力。报告期内，公司畜禽养殖业务实现销售收入 7,035.99 万元，较上年增加 4,776.33 万元，同比增长 211.37%。畜禽养殖业务收入增加，主要系公司控股子公司福建小凤鲜禽业有限公司新增禽养殖产品（鸡蛋）销售收入所致。福建小凤鲜禽业有限公司成立于 2020 年 6 月，2024 年百万羽蛋鸡产业基地建设高效推进并顺利投产运行，2025 年新增禽养殖产品（鸡蛋）销量 9,611.78 吨、金额 6,462.74 万元。随着畜禽养殖业务的稳步推进，将给公司带来新的发展契机，有力推动畜禽领域发展战略的实施。

## 2、健康食品业务

公司着力建设天马食品、海德食品、天马福荣食品、江西西龙食品等食品基地，已形成“以鳗鱼为核心”的研发、生产、加工、销售和服务的产业生态，建立了全程可溯源食品安全系统发展模式，为消费者提供安全、营养、美味的食品。

公司凭借品质优势与供应链优势，全面深化全球市场布局，在持续深耕日本核心消费市场的同时，加速开拓俄罗斯、加拿大、欧盟、东欧等新兴市场和国内市场，产品市场认可度不断提升，叠加经销商的资源优势，共同推动本期烤鳗产品销量与收入实现增长。2025 年，公司健康食品业务实现营业收入 54,384.03 万元，同比增长 48.21%。其中，公司烤鳗销量 5,370.81 吨，同比增长 57.75%。公司健康食品业务收入占公司整体营业收入的比例为 9.06%，较去年同期提升 2.79 个百分点。报告期内，海德食品新建产线尚处产能爬坡期，生产制造费用及单位人工成本较高，其销

量占比提升推高了整体生产成本；同时，受市场需求影响，本期烤鳗平均销售规格略有下降，对应规格活鳗原料成本有所上升，加之产品销售价格回落，毛利率同比有所下滑。

报告期内，公司强化供应链、国内贸易和国际贸易业务运营，深度布局国内国外“双轨制”经营，打造线上线下全渠道运营模式，通过“养殖+食品”双轮驱动，发挥产业链协同效应。依托四大食品基地及现有销售渠道，公司积极参加全球各大国际展会，与广大国际国内客户建立合作渠道，全方位开拓全球市场。公司旗下拥有“鳗鲡堂”“鳗小堂”“酷鲜”“三清龙”“品鳗坊”等多个知名品牌，产品远销欧洲、美洲、亚洲等诸多国家和地区。报告期内，公司在日本成立天马科技株式会社并推出全新品牌“犒赏鳗鱼”。在国内市场，公司产品布局大型商超、中央厨房、餐饮连锁等线下渠道，烤鳗产品进入沃尔玛、胖东来、大润发、比优特、欧亚超市等知名商超销售或入选餐饮原料；和蜀海供应链建立合作关系，并通过福农优品平台、微信小店、直播带货、淘宝、京东等线上平台销售，为公司营收和利润带来积极贡献；同时，公司自营“鳗小堂”连锁品牌餐饮，持续传播国鳗美食文化。随着烤鳗食品端的产能释放并形成鳗鱼全产业链完整有效闭环，公司正朝着引领食品行业新蓝海和健康新未来的战略目标稳步迈进，致力于打造世界级全产业链食品供应链平台。

### 3、动物营养与饲料业务

近年来，我国渔牧行业在复杂多变的国内外宏观经济形势下，面临前所未有的巨大压力，行业市场竞争日趋激烈，对渔牧企业稳定盈利水平、拓展市场空间提出了更大的挑战。2025年，受行业竞争加剧、下游养殖景气度低迷及环保政策趋严等多重因素影响，特水饲料量价双降、畜禽饲料价格下行，饲料业务毛利率承压。报告期内，公司动物营养与饲料业务实现销量128.98万吨，同比增长2.10%；实现销售收入约441,347.07万元，同比下降2.69%，公司动物营养与饲料业务收入占公司整体营业收入的比例为73.55%，较去年同期下降3.93个百分点。公司克服宏观经济形势变化、养殖业行情波动、产业形势调整等多重挑战，积极推进业务结构升级以精准契合市场新需求和行业发展新趋势，通过加强营销队伍建设和原料成本控制，加快产品结构调整和产业链布局，加大科技创新和服务模式创新力度等系列措施，持续提升公司治理水平和经营效率，不断增强市场核心竞争力。

#### （1）特种水产饲料业务

报告期内，公司特种水产饲料业务实现销售收入109,854.24万元，同比下降5.50%；实现特种水产饲料销量11.04万吨，同比下降4.68%。福建省2022年以来相继出台《关于规范鳗鱼等淡水养殖业发展的通知》《鳗鱼养殖行业专项整治行动工作方案》，对鳗鱼养殖实施“关停清退一批、治理规范一批、巩固提升一批”分类整治措施，2023年下半年起，福州等地集中启动专项整治，明确在2024年6月底前完成对不合规养殖场的集中关停清退，2025年6月底全面完成相关鳗鱼养殖行业专项整治任务，推动鳗鱼养殖行业绿色高质量发展。根据福建省鳗业协会不完全统计，全省养鳗场已从高峰时的1,700多家锐减至现在的700多家。受福建省环保政策趋严影响，公司特水饲料核心销售区域的部分鳗鱼养殖场因环保未达标被集中关停或转产，叠加养殖高档特种水产品价格下滑明显，行业处于调整低谷期，公司主动调整营销策略，导致石斑鱼料、甲鱼料、大黄鱼料等销量有所下降，公司特种水产饲料销量及收入同步下滑。基于对市场动态的前瞻研判与战略考量，公司主动对销售布局与市场策略作出适应性调整，以效益和现金流为核心，聚焦特

种水产饲料优势品种，持续优化产品结构，稳步提升产品竞争力。随着下游需求的逐步恢复、新增产能利用率不断提升，公司的降本增效和规模效应将进一步凸显，盈利能力有望改善。

## （2）畜禽饲料业务

2025年，生猪市场供给增加导致价格同比下降，下游养殖端亏损压制饲料需求，叠加饲料原料价格剧烈波动，成本压力传导不畅，进一步挤压饲料行业盈利空间。报告期内，公司畜禽饲料业务实现营业收入331,492.82万元，同比下降1.72%；实现畜禽饲料销量117.94万吨，同比增长2.79%。公司畜禽饲料年产销量已经连续5年突破百万吨，稳居福建省第一梯队。报告期内，公司畜牧板块坚持生态化发展战略，华龙集团持续聚焦饲料主业，积极进军畜牧产品深加工，在畜牧产品核心竞争力基础上进行全产业链延伸，争当福建省畜牧行业生态发展的引领者。公司充分发挥华龙集团区位优势和生产及市场辐射能力，加快完成省内产业布局，并积极向福建省外建厂布局。目前，公司畜禽饲料产业已遍布漳州、龙岩、三明、南平、宁德、福州等地市，并在上海、浙江等省市建有生产基地，销售网络辐射全国，呈现稳健的发展态势。公司坚持以市场需求为导向，将加快产品结构调整步伐，加大高端功能性饲料的研发力度，提升附加值和利润率，打造可持续发展的现代化饲料企业。

## 4、种苗业务

作为国家水产种业阵型企业、中国渔业协会种苗分会副会长单位、第一批国家水产育种联合攻关成员单位（鳊鲌品种），公司大力发展水产种业，建设集保种、育种、选种的“科技产业平台、生态技术示范、苗种规模生产、科技成果转化”于一体的种业全产业链，着力开展鳊鱼人工繁殖技术研究。公司在推动加州鲈、鳊鱼等特色民生品种的种苗育种研究工作基础上，与中国水产科学研究院东海水产研究所、中国水产科学研究院珠江水产研究所、集美大学等合作，积极参与国家、地方科技攻关项目。公司承担的福州市科技重大（揭榜挂帅）项目“高效加州鲈种苗配合饲料的研究与开发”已顺利通过福州市科技局组织的专家组现场验收。报告期内，公司参与国家重点研发计划“海洋农业与淡水渔业科技创新”专项“鳊鲌高质量亲本培育与人工繁殖技术开发”项目，并于2026年4月顺利通过现场测产验收。

## 5、原料销售及贸易业务

原料销售及贸易业务为公司生产保驾护航，是公司生产业务的保障和有益补充。公司饲料产品所需的原材料主要包括鱼粉、其他蛋白类原料（豆粕、菜粕、鸡肉粉等）以及淀粉类原料（玉米、淀粉、面粉等）。公司根据全年饲料生产需求及多年采购经验及策略，适时采购并存储较大数量的鱼粉及其他原材料，控制鱼粉及其他原材料采购成本，确保生产供应；同时，根据“质量控制优先、兼顾贸易利润”的原则，在保障生产供应的前提下，公司会择机出售部分鱼粉及原材料赚取贸易利润。

报告期内，公司原料销售业务实现营业收入25,105.79万元，同比增长130.58%。为更好应对近年来饲料原料价格波动，公司采取工贸结合经营模式，通过原料价格及市场运行趋势分析，使饲料原料贸易更好地触达市场需求，为公司饲料生产业务提供服务和保障；同时，公司实施动态优化原料库存策略，结合前期已锁价的原料采购合同及饲料产品销售订单情况，灵活调整运营节奏，加大贸易力度，加速原料周转，优化原料库存。

## 6、动保产品销售业务

报告期内，公司动保产品销售业务实现营业收入 66.33 万元，同比增长 48.57%。公司动保产业充分发挥全产业链项目的自身优势，围绕智慧养殖、食品加工、动物营养与饲料三大主营业务呈现规范化、规模化、标准化、多样化的发展特点需要，自主生产研发推出“微生态制剂、保肝护胆健肠、营养保健、底质改良、培菌培藻、微量多矿、发酵饲料、水质分析测量及中药制剂”等 9 大系列产品，涵盖鳗鱼、加州鲈、大黄鱼、石斑鱼、虾蟹等水产养殖品种的养殖配套需求，不但保障了公司养殖安全和产品质量安全，市场需求日益增加，有效提高了客户黏性和公司产品的附加值。

(二) 公司主要产品

1、公司主营业务板块核心产品展示

## 天马科技主营业务板块核心产品展示

### 一、养殖板块：鳗鱼产业工厂化可控养殖模式



### 二、食品板块：营养美味便捷



### 三、动物营养与饲料板块：安全 高效 环保



## 2、公司目前销量占比较大的品种以及公司现阶段重点开拓的产品品种如下：

产品	分类及用途		产品技术水平
水产品销售及食品业务			
活鳗	按规格	当前出池规格主要在 1P~5P 之间。 说明：鳗鱼出池规格一般以每 kg 的 P 数（尾数）为区分。	公司打造并推行标准化、设施化、数字化的淡水鳗鱼工厂化可控养殖模式，着力建设全球“规模大、链条全、品牌响、技术新、业态多、生态优、带动力强”的国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区（中国鳗谷）。公司活鳗产品已取得直接出口日本、韩国、新加坡、马来西亚等国家的资质，除传统的国内销售市场外，淡水养殖活鳗产品还将直接出口至国际市场。公司采用先进的活鳗 DNA 检测技术和严格的检验检疫管理措施，确保鳗鱼品种纯正的同时进行健康监测和质量控制，致力于提供符合质量安全标准的优质活鳗产品。公司是中国渔业协会鳗业工作委员会会长单位，拥有国家企业技术中心、国家级水产健康养殖和生态养殖示范区、农业国际贸易高质量发展基地等产业发展平台。
生冻鳗片			
烤鳗	按 烧 烤 方式	白烧烤鳗（没有经过酱汁的烧烤）	鳗鱼营养价值非常高，被称为“水中软黄金”，富含蛋白质、钙、铁、钾和维生素 A、E；鱼肉中含有丰富的优质蛋白质和人体必需的氨基酸，其中含有的磷脂、DHA、EPA、西河洛克蛋白均高于其他水产品、肉类；产品符合日本厚生省、美国 FDA 等国家食品安全要求，公司产品实行三同标准，同标、同线、同质。公司“鳗鲙堂”荣获“中国水产行业百强品牌”“中国农业百强标志性品牌”“中国农业·乡村振兴十大杰出品牌奖”，旗下产品蒲烧烤鳗和白烧烤鳗斩获 iTi 国际“水晶美味奖”、蒙特奖金奖、国际风味品鉴所美味“三星”奖章、全球创新食品评鉴大赛最佳方便食品奖等殊荣。
		蒲烧烤鳗（经过酱汁的烧烤）	
	按 加 工 方式	长烧烤鳗（无头背开，有头背开，有头腹开）	
		串烧烤鳗（三切串，四切串，一本串）	
		段烧烤鳗	
	按 是 否 真 空 包 装	普通产品（非真空包装）	
真空产品			
用途：适用于餐饮、零售及家庭消费等场景，通过差异化工艺，适配不同地区消费者的口味偏好与食用场景需求。			
零食	鳗鱼骨（原味、孜然和香辣等多种口味）		鳗鱼骨是天然钙源，其钙磷比例接近 2:1，与母乳天然吻合，被认为是钙质吸收的最佳比例。鳗鱼骨经油炸、二次油炸、撒粉、冷却等工序，保留鳗鱼骨髓的营养成分，口感酥脆，易于食用。
	鳗鱼肠		鳗鱼肠经解冻、金检、刨片、斩拌、结扎、凝胶、杀菌、清洗烘干、末端金检等多道生产工艺，确保鳗鱼肠的口感和营养价值得到最大程度的保留。

	蒲烧鳗鱼饭团	严选蒲烧鳗鱼, 经秘制烧汁慢烤形成浓郁鲜甜、焦香四溢的风味。精选优质珍珠米, 拌入纯正米醋制成软糯醋饭, 佐以鲜美配菜提升层次与营养, 外层包裹酥脆海苔锁住精华。外脆里糯, 鳗鱼脂香与米醋清香交融。携带方便, 加热即食, 美味随时享。
特种水产配合饲料业务		
鳗鱼配合饲料	黑仔配合饲料: 用于饲喂 2.0g~10.0g 的鳗鱼 幼鳗配合饲料: 用于饲喂 10.0g~50.0g 的鳗鱼 成鳗配合饲料: 用于饲喂大于 50.0g 的鳗鱼	其中鳗鲡无公害膨化浮性颗粒饲料被列为国家火炬计划项目, 高效花鳗鲡专用配合饲料产业化开发与应用被列为国家星火计划项目。总体技术水平处于国内领先地位。黑仔鳗鲡无公害膨化颗粒配合饲料、幼鳗无公害膨化颗粒配合饲料、成鳗无公害膨化颗粒配合饲料、日本鳗鲡黑仔鳗阶段粉状配合饲料、日本鳗鲡幼鳗阶段粉状配合饲料均已获得发明专利授权。公司参与修订《鳗鲡配合饲料》行业标准, 获福建省标准贡献三等奖。《高效鳗鲡配合饲料的开发及其在鳗鲡健康养殖全过程中的应用》获得福建省科技进步三等奖。公司自主研发的“美洲鳗黑仔鳗鱼粉状配合饲料”获评“福建省专利奖”和“福州市专利奖优秀奖”。
鳖配合饲料	稚鳖配合饲料: 用于饲喂小于 150g 的鳖 幼鳖配合饲料: 用于饲喂 150g~400g 的鳖 成鳖配合饲料: 用于饲喂大于 400g 的鳖	中华鳖系列配合饲料已获得四项发明专利授权。《中华鳖配合饲料》国家标准由公司制定, 并经过国家发布实施。
大黄鱼配合饲料	幼鱼配合饲料: 用于饲喂 1g~50g 的大黄鱼 中鱼配合饲料: 用于饲喂 50g~300g 的大黄鱼 成鱼配合饲料: 用于饲喂不小于 300g 的大黄鱼	大黄鱼幼鱼慢沉膨化颗粒配合饲料、大黄鱼中成鱼慢沉膨化颗粒配合饲料、软颗粒的大黄鱼幼鱼配合饲料均获得发明专利授权。《大黄鱼配合饲料》国家标准由公司参与制定, 并经过国家发布实施。
金鲳鱼配合饲料	幼鱼配合饲料: 用于饲喂体长为 60mm~120mm 的金鲳鱼 中鱼配合饲料: 用于饲喂体长为 120mm~200mm 的金鲳鱼 成鱼配合饲料: 用于饲喂体长为大于 200mm 的金鲳鱼	该产品的行业和地方标准为公司负责起草制订, 并发布实施, 且地方标准获得福建省标准贡献三等奖。“金鲳鱼中成鱼膨化颗粒配合饲料”和“一种卵形鲳鲆专用配合饲料, 及其生产用设备”已获得发明专利授权。
石斑鱼配合饲料	幼鱼配合饲料: 用于饲喂 50g~500g 的石斑鱼 中鱼配合饲料: 用于饲喂 500g~5,000g 的石斑鱼 成鱼配合饲料: 用于饲喂不小于 5,000g 的石斑鱼	石斑鱼粉状配合饲料已获得发明专利授权。公司自主研发的石斑鱼配合饲料产品营养全面均衡、氨基酸总量高、产品使用方便等具有优势, 其中粗蛋白质含量可达 60%。该产品与进口的欧洲、日本同类产品在技术和质量上相比拥有优势。该科研技术的突破, 在养殖过程中为养殖户带来更佳的生长性能及使用便利, 目前具有一定的市场潜力。

加州鲈配合饲料	<p>稚鱼配合饲料：用于饲喂小于 25g 的加州鲈</p> <p>幼鱼配合饲料：用于饲喂 25g~100g 的加州鲈</p> <p>中成鱼配合饲料：用于饲喂大于 100g 的加州鲈</p>	<p>攻克了饲料中低淀粉加工工艺技术，开发了强化系列配合饲料产品。基于维护加州鲈肝胆健康，开发了加州鲈功能性配合饲料。</p>
种苗期配合饲料	<p>种苗早期配合饲料：用于饲喂早期种苗的配合饲料，如鱼贝贝、益多美、育苗宝</p> <p>种苗后期配合饲料：用于饲喂白仔鳗和后期种苗的配合饲料</p>	<p>公司种苗期配合饲料产品涉及七项发明专利授权，包括鲟鱼稚鱼膨化颗粒配合饲料、玻璃鳗配合饲料、金鲳鱼稚鱼膨化颗粒配合饲料、大黄鱼稚鱼慢沉膨化颗粒配合饲料、黄颡鱼稚鱼膨化颗粒配合饲料、日本鳗鲡白仔鳗阶段粉状配合饲料、一种微颗粒缓沉的鱼种类种苗饲料，及其生产方法。其中，玻璃鳗配合饲料产品的地方标准为公司负责起草制定，并发布实施，且获得福建省标准贡献二等奖。</p>
鲍鱼配合饲料	<p>稚鲍配合饲料：用于饲喂壳长小于 3.0mm 的鲍鱼</p> <p>幼鲍配合饲料：用于饲喂壳长 3.0mm~30.0mm 的鲍鱼</p> <p>成鲍配合饲料：用于饲喂壳长大于 30.0mm 的鲍鱼</p>	<p>公司自主研发的鲍鱼配合饲料，采用压片工艺、膨化工艺及微颗粒一次成型三种模式，适用于从鲍鱼种苗培育至养成商品鲍各个养殖阶段，也适用于室内工厂化养殖模式、室外精养、粗养模式、海区网箱吊养殖模式。产品覆盖面广，产品工艺技术与配合饲料配方技术均为我司自主创新。</p>
海参配合饲料	<p>稚参配合饲料：用于饲喂幼体附着后至体长（自然伸展）≤1cm 的刺参</p> <p>幼参配合饲料：用于饲喂体长（自然伸展）1cm~5cm 的刺参</p> <p>成参配合饲料：用于饲喂体长（自然伸展）≥5cm 的刺参</p>	<p>公司自主研发的海参配合饲料，采用压片工艺、膨化工艺及超微粉碎工艺三种模式。适用于海参从种苗培育阶段至商品参的各个养殖阶段，也适用于海区吊养殖模式、室外粗养模式，还要适用于小杂鱼或海带搅拌混合投喂的模式，产品工艺技术与配合饲料配方技术均为我司自主创新。</p>
虾类配合饲料	<p>虾苗配合饲料：用于饲喂体长≤0.7cm 的对虾苗</p> <p>稚虾配合饲料：用于饲喂体长 0.7cm~1.5cm 的对虾</p> <p>幼虾配合饲料：用于饲喂体长 1.5cm~3.0cm 的对虾</p> <p>中虾配合饲料：用于饲喂体长 3.0cm~8.0cm 的对虾</p> <p>成虾配合饲料：用于饲喂体长≥8.0cm 的对虾</p>	<p>南美白对虾养殖前期配合饲料、南美白对虾养殖中期配合饲料、南美白对虾养殖后期配合饲料、一种适用于南美白对虾的微生物发酵饲料等已获得四项授权发明专利。《高效南美白对虾膨化沉性配合饲料的研发》被列为福建省杰青项目，《高效环境友好型对虾配合饲料的开发》被列为福州市科技计划项目。成功开发出安全高效环保的 EP 全熟化系列虾料，采用全熟化工艺，外表光滑，基本不含粉末，营养更全面，熟化度高，消化吸收更好，饲料转化率高，免疫力强，虾生长更快更健康。使用本产品能大幅缩短养殖周期，有效降低养殖风险，节能减排，节约各项养殖成本，提高养殖经济效益。</p>

畜禽饲料业务		
猪配合饲料	<p>乳猪配合饲料：用于饲喂断奶后前两周的乳猪</p> <p>仔猪配合饲料：用于饲喂体重 15kg~25kg 的仔猪</p> <p>中猪配合饲料：用于饲喂体重 25kg~60kg 的猪</p> <p>大猪配合饲料：用于饲喂体重 60kg 至出售的猪</p> <p>后备母猪配合饲料：用于饲喂体重 50kg 至配种期的猪</p> <p>妊娠母猪配合饲料：用于饲喂配种至怀孕 95d 的妊娠母猪</p> <p>哺乳母猪配合饲料：用于饲喂怀孕 96d 至再次配种的母猪</p> <p>种公猪配合饲料：用于饲喂配种期的公猪</p>	<p>在禁抗的大环境之下，精准营养、平衡营养的饲料配方设计技术尤为关键，以减轻过剩的蛋白质营养给猪带来的胃肠道消化负担。公司曾主持福建省地方标准《猪用氨基酸平衡型低蛋白配合饲料》的制订；研发的《多功能复合型无公害猪添加剂预混料》曾荣获福建省第二批自主创新产品。猪用饲料配制技术处于国内领先水平。</p>
鸭配合饲料	<p>肉用仔鸭前期配合饲料：用于饲喂 1 日龄~21 日龄的肉鸭</p> <p>肉用仔鸭中期配合饲料：用于饲喂 22 日龄~42 日龄的肉鸭</p> <p>肉用仔鸭中后期配合饲料：用于饲喂 22 日龄~出售的肉鸭</p> <p>蛋鸭育成后期配合饲料：用于饲喂产蛋青年鸭</p> <p>蛋鸭产蛋前期配合饲料：用于饲喂 14 周龄~5%产蛋率的蛋鸭</p> <p>蛋鸭产蛋高峰期配合饲料：用于饲喂产蛋高峰期的蛋鸭</p>	<p>公司主持的福建省种业创新与产业化工程专项专题《优质肉鸭专用饲料生产基地建设》已通过项目验收和评审；参与的《优质肉鸭种业创新与生态养殖产业化工程建设》项目，获得省科学技术进步二等奖和神农福建农业科技奖二等奖。在设计生产优质、高效、安全的肉鸭饲料方面处于国内领先水平。</p>
鸡配合饲料	<p>肉用仔鸡前期配合饲料：用于饲喂 1 日龄~21 日龄的肉鸡</p> <p>肉用仔鸡中期配合饲料：用于饲喂 22 日龄~42 日龄的肉鸡</p> <p>肉用仔鸡后期配合饲料：用于饲喂 43 日龄~出售前一周的肉鸡</p> <p>肉用仔鸡后期配合饲料：用于饲喂出售前一周的肉鸡</p> <p>蛋小鸡配合饲料：用于饲喂 1 周龄~4 周龄的蛋鸡</p> <p>蛋中鸡配合饲料：用于饲喂 5 周龄~17 周龄的蛋鸡</p> <p>蛋大鸡配合饲料：用于饲喂 18 周龄~5%产蛋率的蛋鸡</p> <p>蛋鸡产蛋高峰期配合饲料：用于饲喂产蛋高峰期的蛋鸡</p>	<p>鸡配合饲料系列产品利用公司主持的《环境友好型饲料关键技术集成及产业化开发》省科技重大专项研发成果和参与研究的《优质肉鸡日粮配制新技术的研究》成果进行组装和集成，并在肉鸡养殖上推广应用球虫疫苗，有效地解决了困扰肉鸡养殖的球虫病顽疾，在抗病营养配制技术上取得突破性成效。</p>

### （三）公司的经营模式

#### 1、养殖业务经营模式

公司主要以子公司三渔养殖、三明天马、江西天马、湖北天马及其子公司为鳊鱼养殖业务运营平台，打造并推行设施化、标准化、数字化的工厂化养殖模式及池塘生态养殖模式，引领鳊鱼产业转型升级，促进产业可持续和高质量发展。

（1）采购模式：公司建立了由采购中心总体管控下的“集团采购平台”和“子公司采购平台”两个采购平台，采用“集中采购和授权采购相结合”的采购管理模式。对于种苗、饲料、动保、电缆、发电机、增氧机、空气能热泵系统、智能监控系统、管道和进排水处理等大宗及关键原材料和设施设备，公司实行集中采购模式。而对于不涉及公司核心技术、零星耗材、价格较低、运

输成本占比较高的物料，以及当地具备供应优势的品种，则实行授权采购模式，授权各地子公司根据自身的采购需求信息，分析制定地方采购计划，向供应商独立采购。

在采购操作上，公司实行计划采购与即时采购相结合方式。通过以上采购模式，公司能够有效控制物料的时效和质量，降低经营风险和生产成本，在满足公司生产需求的前提下，提高整体采购效率，有利于公司利益的最大化。

(2) 生产模式：公司采用规模化养殖模式，按标准化要求新建或改造养殖基地，配备完善的设施设备。通过公司智慧渔业平台系统，实现养殖与管理的系统智能监测和自动控制，有效提升了养殖效率。公司通过养殖日报汇总养殖情况，结合专家组、技术部等技术力量分析养殖情况，统筹规划养殖目标，合理安排养殖进度和病虫害防治。鳗鱼养殖过程中经一段时间的养殖会出现大小分化，为降低养殖密度并提高养殖效率，养殖基地定期进行鳗鱼选别，根据鳗鱼具体规格进行大小分池管理，同时可以得出实际鳗鱼存塘量、存塘规格和存塘尾数。在养殖基地投苗、选别、分池、出鱼等关键阶段，养殖公司及公司财务中心等部门派员现场监督，确保公司消耗性生物资产计量的真实性和准确性。

(3) 销售模式：公司销售业务实行集团鳗鱼管理委员会、直销部和活鳗销售中心三级管理模式。根据国内外鳗鱼养殖市场情况、各子公司养殖规模、养殖品种特点、商品鳗季节价格差异，公司采取了直销和经销相结合的销售模式。公司生产的商品鳗将优先直销自有烤鳗食品生产基地，以保障烤鳗产品生产原料的优质供应。同时，根据市场需求及不同规格鳗鱼的市场价格匹配销售渠道，包括销往国内烤鳗加工企业、水产品批发商，或以活鳗形式出口至日本、韩国等国家。实际销售出池时，在交割环节，由于不同规格的鳗鱼销售单价存在差异，需对不同规格的鳗鱼分别进行抽样，以销售各规格实际称重结果为准。

## 2、食品业务经营模式

当前，公司旗下拥有天马食品、海德食品、天马福荣食品、江西西龙食品等四大烤鳗食品基地，形成“以鳗鱼为中心”的研发、生产、加工、销售和服务的产业生态，建立了食品全程可溯源系统，公司通过 HACCP、ISO 质量管理体系和无抗产品等国内外权威安全认证，以多层次质量控制体系保障食品安全，把食品安全作为运营管理的第一重点，致力于打造全球最大的烤鳗供应平台。

(1) 采购模式：活鳗原料除公司自有养殖基地供应外，还会根据订单需求对外采购。公司通常与养殖户提前签订《鳗鱼购销协议书》，约定采购活鳗的规格、单价、交货日期、付款方式等关键条款。目前，公司采购的活鳗均来源于福建、广东、江西、广西、湖北等资源优势地区。为确保活鳗产品质量的稳定性和安全性，公司在确定采购养殖户及其出鱼养殖池塘的鳗鱼前，抽取样本进行检测合格后明确采购规格、数量与单价，活鳗送达后将进行第二次抽样检测，从而进一步确保产品符合质量标准。

(2) 生产模式：公司目前主要销售产品为冷冻烤鳗，主要采用订单式生产模式，该生产模式可根据客户需求灵活调整生产计划，确保产品供应的及时性与稳定性。同时，通过优化生产流程和采用先进的加工技术，公司能够快速响应市场变化，满足不同客户的个性化需求。

(3) 销售模式：

① 国内销售 公司在稳固出口渠道的同时积极拓展国内线上及线下渠道，公司从电商、新零售、商超、中央厨房、社区团购及餐饮等线上线下主流销售渠道切入布局。在已有合作客户群体

基础上，公司通过产品订货会、水产展会等方式在全国各区域内触达潜在客户群体，在确定相关目标客户后，协同市场部门、研发部门人员对客户进行实地拜访与深度洽谈，并进行付款方式、交期等商务条款的确认；涉及授信的，将对客户的基本信息、资质、征信情况等进行审查，确保合作风险可控。在销售过程中，实时跟踪订单的生产进度，确保订单按时、按质交付。

② 国外销售 公司主要依托四大食品基地现有销售渠道，同时借助全球各大国际展会以及其他业务机会与潜在客户建立初步沟通桥梁。在确认合作意向后，公司会向客户提供报价方案，并就商品品类、规格参数、样品提供、交货期限、付款方式及账期安排等关键条款，与客户展开细致且深入的协商洽谈。合同签订后，公司会根据订单需求迅速启动生产调度或库存调配流程。在货物交付环节，经客户抽检、报检、报关等，由运输公司将货物运到指定地点。

### 3、动物营养与饲料业务经营模式

#### (1) 特种水产饲料业务经营模式

根据特种水产配合饲料行业和公司自身特点，公司采取了“中心+子公司”的经营模式，设立了采购中心、生产管理中心、研发中心、财务中心、营销服务中心和人力资源中心，建立了独立、完整、有效衔接的采购、生产、技术、财务、销售等核心业务环节，为公司业务健康快速发展提供了有力支撑。

在每年月度、季度、半年度、年度和业务战略发展的关键时间节点，公司都会组织召开相关的总结、计划及动员大会，对国内外经济形势和行业发展趋势进行深入分析，根据不断变化的市场形势，结合公司实际运营状况与产业前瞻发展方向，科学制定切实可行的年度工作目标，并将工作要求和目标分解到各中心、事业部和子公司。公司推行部门领导“一把手负责制”，以确保目标任务的顺利完成或超额完成。

① 采购模式：公司建立了由采购中心总体管控下的“集团采购平台”和“子公司采购平台”两个采购平台，采用“集中采购和授权采购相结合”的采购管理模式。对于鱼粉、预糊化淀粉、面粉、豆粕、花生粕、菜粕等大宗、关键原材料，公司实行集中采购模式。而对于不涉及公司核心技术、价格较低、运输成本占比较高的辅料，以及当地具备供应优势的原材料品种，实行授权采购模式。在采购操作上，公司实行计划采购与即时采购相结合、鱼粉贸易与鱼粉存货管理相结合、现货市场与期货市场相结合等方式。

② 生产模式：公司配合饲料产品主要采用订单生产模式。客户至少提前三天将饲料需求信息提供给营销事业部，营销事业部通过云营销系统直接向营销服务中心下达订单。营销服务中心作为订单接收部门，通过内部 ERP 信息系统立即将订单信息传递至生产管理中心，经部门协调后，根据成品及原材料库存信息等情况制定相应的生产计划。

(3) 销售模式：公司销售业务实行集团营销管理委员会、营销事业部和市场部三级管理。根据国内特种水产养殖的区域分布、养殖规模、养殖模式、品种特点及市场成熟度的差异，公司采取了以经销与直销相结合为主、线上电商销售为辅的销售模式。在养殖规模较大、市场成熟度高、养殖品种集中度高的区域，公司主要采用直销模式，由终端客户直接向公司购买饲料产品；而在养殖规模较小、市场成熟度低、养殖品种及养殖场分散的区域，则以经销模式为主，即终端客户通过经销商购买公司饲料产品。此外，公司还建立了线上电商销售渠道，为客户提供个性化推荐与精准营销服务，进一步增强客户粘性与品牌忠诚度。

## （2）畜禽饲料业务经营模式

①采购模式：华龙集团采取“集采与地采相结合”的采购模式。大宗原料和主要饲料添加剂由采购中心集中采购，对于价格较低、运输成本占比较高的区域性品种则由采购中心授权子公司在本地询价采购。该采购模式充分发挥了规模采购的成本优势和地域采购的灵活优势，有效应对原料价格波动带来的经营风险。

②生产模式：各子公司畜禽饲料产品的生产主要采取按订单需求生产的模式。根据销售部门提供的订单需求情况，按照区域、品种制定相应生产计划，提前安排原料采购和生产加工。在生产计划决策环节，公司主要依托新佳 F3 系统实时整合生产、销售、库存等信息，为生产决策提供数据支撑，实现跨部门协同运作。华龙集团主要专注于配合饲料的生产和销售，对于销售半径在 200 公里以内的产品，鉴于其单位价值较低、销售半径较小，运输成本决定了产品的价格竞争力，公司通常在当地成立子公司并采取属地生产的方式。华龙集团在生产硬件上采用了国内较先进的自动成套生产设备，能够在饲料生产的投料、粉碎、配料、混合、调制制粒、冷却、打包等生产环节中实现较为精确的生产系统控制。

③销售模式：畜禽饲料产品主要为配合饲料，通过采购玉米、豆粕等大宗饲料原料进行加工。由于畜禽饲料产品毛利率较低，且饲料生产具有“大进大出”的特点，采购、销售的物流量很大，配合饲料的销售具有一定的经济运输半径。为有效降低运输成本，提升竞争力，华龙集团通过在重点市场区域设立子公司，实行就近生产、产地销售策略。华龙集团采用“经销和直销相结合”的销售模式，针对众多的中小型养殖户，企业通过经销商销售饲料产品；而对于规模较大、资金实力较强的养殖企业和养殖场，则更倾向于向其直接销售饲料产品。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

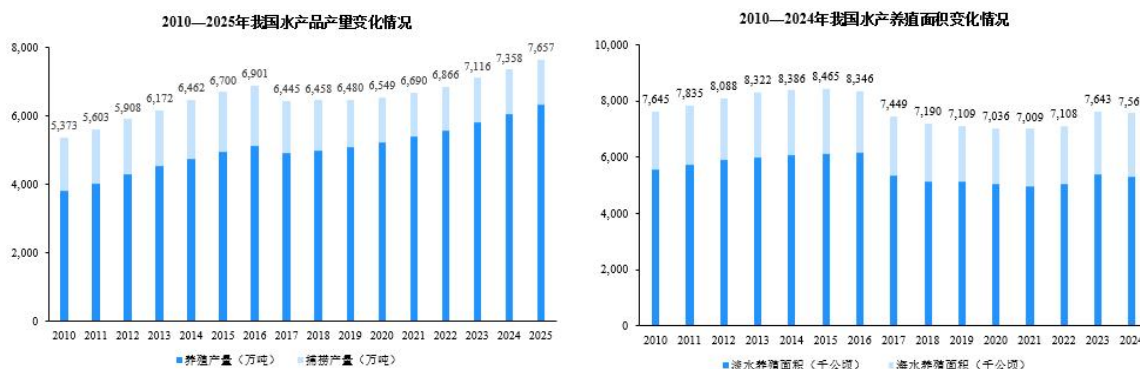
### （一）水产养殖行业基本情况

当前，我国渔业以践行大食物观、实施乡村振兴战略为总抓手，以深化渔业供给侧结构性改革为主线，以深入推进渔业高质量发展为宗旨，坚持不懈稳数量、提质量、转方式、保生态，积极推动产业转型升级，加快培育渔业领域新质生产力，扎实推进我国渔业向高端化、智能化、绿色化方向发展。自 20 世纪 80 年代实行“以养殖为主、捕捞为辅”的发展战略以来，我国水产养殖业经历了跨越式发展，迅速崛起成为全球水产养殖的领军力量，为世界渔业发展贡献了“中国智慧”“中国方案”和“中国力量”。

近年来，我国渔业经济在复杂多变的国内外市场环境 with 政策驱动下，呈现稳中有进的发展态势。根据农业农村部发布的《全国渔业经济统计公报》，2024 年我国渔业经济总产值 34,172.29 亿元，同比增长 4.6%，其中渔业产值 16,754.80 亿元，同比增长 5.0%，渔业工业和建筑业产值 7,390.84 亿元，同比增长 5.3%，渔业流通和服务业产值 10,026.65 亿元，同比增长 3.4%，一二三产结构比为 49.0：21.6：29.3，与 2023 年的 48.8：21.5：29.7 相比，产业结构持续优化。

我国是世界第一水产养殖大国，养殖产量已连续 37 年位居全球首位。根据《2025 年国民经济和社会发展统计公报》和《中国渔业统计年鉴》等数据显示，2010 年至 2025 年间，我国水产品总产量从 5,373 万吨增长到 7,657 万吨，增幅达 42.51%，稳产保供能力持续增强。其中，2025 年

水产养殖产量达 6,324 万吨，同比增长 4.4%；捕捞产量为 1,333 万吨，同比增长 2.7%。我国水产养殖产量与捕捞产量的比例，从 1978 年的 26:74、1985 年的 45:55，到 2025 年达到 82.6:17.4，养殖产量占比显著提升，水产养殖业已成为保障水产品供给的绝对主力。2024 年，我国水产养殖面积为 7,567.88 千公顷，同比下降 0.74%。淡水养殖与海水养殖的面积比例为 70.4:29.6，水产养殖以淡水养殖为主。



数据来源：《2011—2025 中国渔业统计年鉴》《2025 年国民经济和社会发展统计公报》

数据来源：《2011—2025 中国渔业统计年鉴》

当前，我国渔业经营主体仍以小而散的个体经营者居多，集约化、组织化程度较低，养殖品种多集中于低价值的大宗水产品，高附加值品种占比偏低，且以初加工的生产方式为主，精深加工产品缺乏，产业链条较短。渔业品牌创建虽有成效，但行业“内卷式”竞争严重，叠加国内外经济环境较为低迷及消费降级影响，水产品价格呈现整体持续低位运行的态势，渔民生产积极性受挫，产业链盈利能力削弱，行业整体收益明显下滑。与此同时，行业整合趋势已现，规模化养殖占比逐步提升，小规模养殖户因资金实力不足、抗风险能力弱而逐步退出，大型养殖企业凭借其资金、技术和管理优势，在生产管理标准化、养殖技术现代化、病害防控措施完备化等方面表现更为出色，能够有效控制成本、提高生产效率并满足市场对高品质产品的需求，推动我国水产养殖行业加速向规模化、集约化、工业化、绿色化、智能化方向发展，行业集中度有望进一步提高。

为全方位推进渔业高质量发展和现代化建设，国家陆续出台了一系列重要政策文件。例如，国务院发布《“十四五”推进农业农村现代化规划》，强调保持可养水域面积总体稳定。农业农村部印发《“十四五”全国渔业发展规划》，明确到 2035 年基本实现渔业现代化目标；同时针对 2025 年水产品年产量结构做出科学规划，捕捞产量逐步优化调整，养殖产量及其占比有所提升。2025 年 12 月全国人大常委会审议通过新修订的《中华人民共和国渔业法》，进一步规范养殖捕捞行为，明确支持资源节约、环境友好、质量安全的养殖模式，坚持量质并重、创新驱动、绿色发展。此外，农业农村部出台《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》《关于大力发展智慧农业的指导意见》《全国智慧农业行动计划（2024—2028 年）》等多项文件，明确提出推进渔业生产智能化和培育一批高水平智慧渔场，推动渔业向信息化、智能化、现代化加速转型升级，为我国渔业的可持续发展提供有力支撑。

水产品因富含优质蛋白质、氨基酸和多不饱和脂肪酸等营养与健康属性，在我国居民膳食结构中的比重持续提升。国家统计局数据显示，我国居民人均水产品消费量从 2020 年的 13.9 千克增至 2024 年的 15.1 千克，年均增速约 2.1%，但与供给能力相比，消费潜力仍待释放。《2025 中

《中国渔业统计年鉴》数据表明，2024年我国水产品人均占有量达52.25千克，同比增长3.51%，是世界平均水平的两倍以上，产量与消费的结构性缺口预示着巨大的市场渗透潜力。在技术革新与市场需求双重引擎的驱动下，鳗鱼、大黄鱼、石斑鱼、鲍鱼、虾蟹等高端水产品需求持续上升，推动更多养殖户转向饲养需求量大、养殖密度高且经济效益好的特色高附加值水产品。随着我国居民生活水平持续提高和消费结构不断优化，水产品产量及其在膳食结构中的占比有望进一步提高，市场规模将持续扩容，产业延伸与品类升级空间广阔。

综合来看，水产养殖行业呈现规模化与标准化程度偏低、因地制宜特征明显、模式灵活多样、养殖品种繁多（全国水产养殖经济品种种类超300种）、受自然条件（水域分布、台风、降水、水质、气温、光照等）影响显著等特征。当前，行业面临内陆淡水养殖空间压缩、大水面渔业（湖泊和水库养殖）发展受限、近海资源开发空间有限、深远海利用成本高企且安全风险较大、陆海接壤沿岸渔业发展受挤压等多重挑战。随着养殖技术迭代革新，在养殖面积趋稳和成本持续上涨背景下，提升单产、优化品种结构（从低盈利品种切换到高盈利品种）将成为主要发展趋势，而具有优质种苗资源、规模化和集约化程度高、资金技术实力强的养殖企业将会成为行业先锋，在技术革新中创建更为广阔的市场前景。

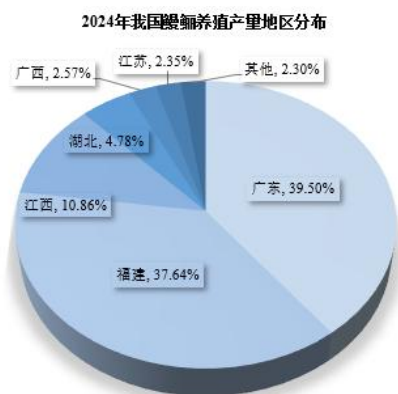
#### 鳗鱼养殖细分行业发展情况：

鳗鲡俗称鳗鱼，民间又称淡水河鳗，是全球最珍贵、附加值最高的三条鱼之一，素有“水中人参”“水中软黄金”的美誉，因其肉质鲜嫩、营养丰富和滋补功效，深受国内外消费者青睐。鳗鱼的鱼肉蛋白质含量可达50%以上，且被称为“血管清道夫”的高密度脂蛋白比例达到60.2%~66.1%，有利于人体心脑血管健康，同时富含多种维生素及不饱和脂肪酸等营养成分，对强身壮体、延年益寿、健脑增智、润肤美容均有益处。鳗鱼被誉为“世界上最纯净的水中生物之一”，是我国传统淡水养殖名特优珍贵物种和出口产品优势品种，喜欢在清洁、温暖、无污染的水域栖身，对养殖水质、水温的要求极高。全世界共有19种淡水鳗鱼，鳗鱼是典型的降海洄游性鱼类，玻璃鳗在淡水中育肥后至黄鳗阶段进入生殖洄游阶段，主要养殖品种有美洲鳗、日本鳗、欧洲鳗和其他淡水鳗种。

鳗鱼产业凭借其稀缺性和高附加值而被誉为珍贵的“鳗矿”。相关统计数据显示，目前全球鳗鱼年总产量约为20万吨，我国国内日本鳗、美洲鳗等所有养殖年总产量约为10万吨~15万吨。在养殖区域分布上，福建、广东、江西为主要养殖省份，近年湖南、湖北、广西、安徽等省份也将鳗鱼养殖列为特色水产品种扶持发展。养殖产量在不同年份间呈现出的波动情况主要受不同年份鳗苗产量、商品市场价格及养殖效益导致的养殖积极性等因素的影响。我国国内水产品批发、农贸市场等活鳗年销售量约3.5万吨，主要消费区域为福建、广东、浙江、上海、江苏、山东等省份；我国活鳗年出口量约为1.5万吨~2万吨，主要为日本、韩国、新加坡、马来西亚和越南等东南亚地区。

中国是世界上最大的鳗鱼养殖、加工和出口国。我国鳗鱼产业经过五十余年的发展，形成了集鳗苗捕捞、鳗苗培育、成鳗养殖、饲料生产、烤鳗及鳗鱼副产品加工、出口一体化的外向型全产业链。我国鳗业在养鳗产量、养鳗种类、养殖模式、养殖产业化程度上均居世界领先地位。根据《2025中国渔业统计年鉴》数据，2024年在鳗鱼养殖区域中产量居前5位的省份按高低依次是广东、福建、江西、湖北和广西，这五省鳗鱼养殖合计产量在全国鳗鱼养殖总产量中的占比高达

95.34%。其中，广东和福建两省鳊鱼养殖产量占比为 77.14%。近年来，多地将鳊鱼产业作为重要的富民产业和县域特色产业，通过科学布局、规划引领、金融支持、科技支撑、品牌建设等“政策组合拳”，推动鳊鱼产业升级，有力促进了鳊鱼产业持续健康发展。同时，通过发展鳊鱼加工业、培育鳊鱼品牌、推进鳊鱼文旅融合等，延长产业链、提升价值链。目前，鳊鱼产业在增值增效方面仍具备较大潜力空间，正面临着从“规模扩张”向“价值跃迁”转型的关键发展机遇。



数据来源：《2025 中国渔业统计年鉴》

鳊鱼养殖业处于全产业链核心地位，其规模、效益、质量与潜力对产业链条上的关联产业均具有重要的影响，而养殖技术的创新是推动行业发展的第一要素。依靠养殖技术的不断创新，我国养殖品种已从以往单一的日本鳊扩展到美洲鳊、日本鳊、花鳊、双色鳊等多品种养殖，养殖模式从传统的土池、简易水泥池养殖提升到工厂智能化、工厂化循环水、种养一体化养殖等模式，病害防控也从过去主要依赖药物控制转变为水质科学调控、精准投喂与鱼体健康管理等综合措施，有效提高了养殖成活率和产品质量安全。养殖模式方面，土池养殖利用天然土质构建池塘，模拟鳊鱼天然栖息地，属于接近自然生态半精养模式，具有结构简单、建池成本低、依靠自然生态系统、不配备加温系统等特点。精养池养殖则是通过于保温棚内构建水泥精养池塘，同时配置进排水、增氧、控温、循环水处理系统等养殖设备，实现人工可控的高密度工厂化养殖模式，虽初始投资较大，但具备投喂精准、筛选规格后定期将相似规格鱼体同池养殖，具备控制温度至适宜范围延长生长时间、疾病防控能力强等优势，单位面积产量高、土地利用率高，并拓展了养殖地域范围。当前，中国鳊业正处于转型升级阶段，规模化、集约化、智能化、安全高效、环保节能成为新时期新发展的要求。

鳊苗是养鳊业乃至整个鳊业的基础。鳊鱼特殊的生活习性决定了其苗种人工繁育难度大，目前鳊鱼养殖所需苗种仍完全依赖捕捞的天然鳊苗。鳊苗的捕捞及投苗季一般为本年的 10 月份持续至次年的 5 月份，受资源量、气候因素和自然环境变化等因素的影响，不同年份鳊苗捕获量存在一定差异。美洲鳊苗供给相对稳定，每年约 20 吨~30 吨，美洲鳊苗均来源于进口，其中南美洲鳊苗产地有海地、多米尼加、古巴等国，北美洲鳊苗产地主要有加拿大、美国等。日本鳊苗主要产地为中国、日本、韩国等亚洲地区，具有本地品种适应产地的养殖优势，相对美洲鳊生长更快。日本鳊苗的捕获量受全球气候变化、海洋环境变化等多种因素影响，呈现一定的周期性波动特征。2025 年日本鳊苗种出现了少有的丰产年，根据中国渔业协会鳊业工作委员会不完全统计数据显示，2025 鳊年度全国总投放日本鳊苗约 79 吨，其中中国大陆共投放 72 吨，中国台湾省投放 7 吨。



数据来源：中国鳗鱼网（www.chinaeel.cn）及市场相关消息

注：鳗年度指上年9月至本年8月，如2025鳗年度为自2024年9月起至2025年8月止。

2025年10月9日，《濒危野生动植物种国际贸易公约》（CITES）秘书处向各缔约方发布No.2025/117号通知，多米尼加共和国将南美洲鳗苗列入CITES附录III物种名录，修订计划于2026年1月7日生效。受此影响，自2026年1月7日起，所有进出美国、日本包含南美洲鳗的货物须随附CITES出口许可证、原产地证书、再出口证书等文件，并在指定口岸接受进口国有关部门的检查，完成清关手续后方可通行。这一要求大幅增加了烤鳗产品的通关成本与交易不确定性。为此，国内各烤鳗厂自2025年10月起逐步缩减鳗鱼烤制及活鳗接单等相关业务，导致鳗鱼市场交易活跃度下降，鳗鱼价格承压。2026年1月4日，经中国农业农村部积极沟通协调，多米尼加共和国撤销将南美洲鳗苗列入CITES附录III物种名录的决定。2026年1月5日后，日本、美国相继宣布撤销对烤鳗制品的特别监管措施。

当前，鳗鱼已成为我国单项水产品出口创汇量最大、产业链最完整、产业化水平最高、产值最高的养殖品种之一。鳗鱼产业为全球性产业，面向全球消费市场，具有较强的国际竞争力；同时，鳗鱼产业也属于国家政策支持产业，市场和产业发展前景良好。我国是全球最大的鳗鱼出口国，鳗鱼出口产品形式主要包括烤鳗、活鳗和少量冻鳗。根据海关统计数据显示，2025年我国鳗鱼产品出口量（通过一般贸易方式）为5.84万吨，同比下降7.06%。其中，烤鳗、活鳗、冻鳗出口量占合计的比例分别为78.35%、19.30%、2.35%。从出口地区上看，日本是我国鳗鱼主要出口国家，报告期内，我国对日出口鳗鱼占出口总量的55.03%；其他新兴的国际市场如俄罗斯、马来西亚、越南、乌克兰、加拿大、波兰、新加坡、泰国等正在不断崛起。随着人们生活水平与消费需求的提高以及鳗鱼产品研发的不断推进和鳗鱼文化的不断普及，鳗鱼产品的销售渠道在电商、新零售、商超、中央厨房及餐饮等线上线下全面铺开，国内消费市场潜力不断释放。近年来，鳗鱼消费正逐渐从外销为主转向内外销共同驱动的消费增长新态势。

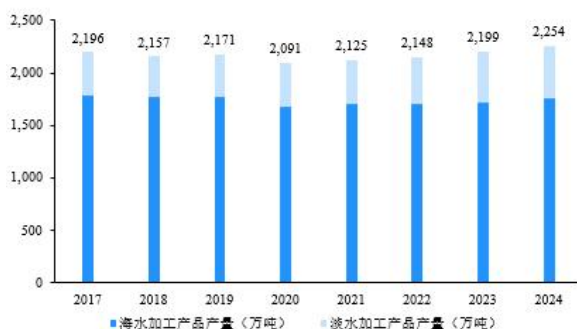
## （二）水产品加工行业基本情况

水产品加工业是我国现代渔业五大产业之一，起着连接一产和三产、生产和消费的桥梁纽带作用，是提升和延长渔业价值链的重要环节，也是保障水产品优质安全供给、实现渔业高质量发展的关键环节，对助推国家“食物安全战略”和“健康中国战略”实施发挥重要作用。近年来，全球水产品产销持续扩容，为加工业打开增量空间。根据联合国粮农组织（FAO）发布的《2024年世界渔业和水产养殖状况》，预计到2032年，渔业和水产养殖总产量（不包括藻类）将达到2.05亿吨，较2022年提高10%；人均水生动物食品表观消费量预计将达到21.3公斤，较2022年增加12%。水产品精深加工业具有高科技含量、高附加值、高市场占有率、高出口创汇等“四高”特

点，经济效益和社会效益显著。通过发展精深加工，能够有效提升水产品综合利用率和附加值，延长产业链，将资源优势转化为经济优势。

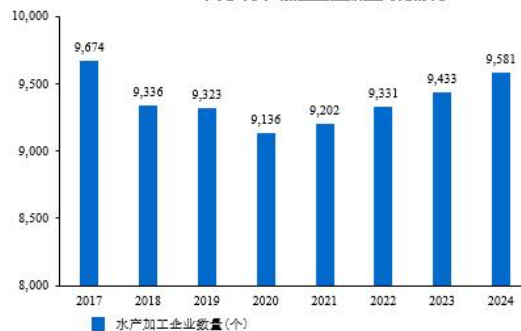
我国连续多年蝉联全球最大的水产品消费国、生产国和出口国。近年来，我国水产品加工行业发展态势良好，产业规模不断扩大。根据《2025 中国渔业统计年鉴》数据显示，2024 年我国水产加工品总量为 2,253.76 万吨，同比增长 2.47%。国际贸易方面，据海关总署统计，2024 年我国水产品进出口贸易总量为 1,117.20 万吨，同比增长 5.79%；进出口贸易总额为 438.36 亿美元，同比下降 0.91%。其中，出口量为 423.96 万吨，出口额为 207.40 亿美元，分别同比增长 11.62% 和 1.35%；进口量为 693.24 万吨，进口额为 230.97 亿美元，分别同比增长 2.52%、下降 2.85%。总体看，我国水产品贸易形势整体稳中趋紧，整体呈现“量增额减”的态势，贸易逆差有所收窄。

2017—2024年我国水产加工品产量变化情况



数据来源：《2018—2025 中国渔业统计年鉴》

2017—2024年我国水产加工企业数量变化情况



数据来源：《2018—2025 中国渔业统计年鉴》

近年来，我国水产品加工行业转型升级步伐加速，但行业整体仍以初加工为主，精深加工产品较少，产品同质化现象较为突出，产业机械化程度不高，方便食品、功能食品等高附加值产品占比较低。《2025 中国渔业统计年鉴》数据显示，2024 年我国水产品总产量达 7,357.59 万吨，同比增长 3.39%；用于加工的水产品总量为 2,647.99 万吨，同比增长 0.93%。水产品加工率仅为 35.99%，远低于发达国家水产品 70% 的水平。从产品结构看，用于加工的海水产品、淡水产品分别为 2,009.57 万吨和 638.43 万吨，呈现“海水产品加工量远高于淡水产品”的显著特征。随着居民对高品质水产品需求持续扩大，叠加冷链物流体系完善和食品加工技术快速进步，我国水产加工业正加速从“量的扩张”向高附加值、高品质、生态友好的“质的提升”转变。

从产业竞争格局来看，目前我国水产加工行业极度分散，市场主体以中小规模企业为主，行业集中度相对较低，且区域性特征明显，行业整体竞争较为激烈。根据《2025 中国渔业统计年鉴》数据显示，截至 2024 年底，全国水产品加工企业数量为 9,581 家，其中规模以上加工企业 2,778 家，占比仅为 28.99%。水产品加工产业区域高度集聚，山东、福建、辽宁、浙江、湖北五省产量合计占全国的 73.25%。领先企业在水产加工的细分赛道上逐步构筑起较为完整的产业链与品牌壁垒，竞争维度已从产能规模拓展到产品质量、技术创新、品牌影响力和市场拓展能力上。随着产业创新提速及规模化进程不断推进，行业集中度将进一步提升，生态化、智能化、品牌化正成为引领行业高质量发展的三大关键方向。

为推动水产加工行业的持续健康发展，国家和各级地方政府陆续出台了一系列产业政策，涵盖技术创新、产业升级、品牌建设、市场拓展、质量安全、环境保护等多个方面，旨在推动水产品加工行业的转型升级、技术创新和产业链整合。水产品加工行业在政策支持与技术创新推动下，正从单一加工模式向多层次、多场景的加工体系转型，形成覆盖传统、精深、跨界产品的多元化

格局。在产业融合方面，山东通过“海洋牧场+中央厨房”模式，有效提升加工增值率，其产学研协同创新机制有利于加快缩短技术成果转化周期。广东依托珠三角产业集群优势，形成从苗种繁育到食品深加工的垂直产业链，有效提升水产品精深加工转化率。福建从发展水产精深加工、强化科技创新驱动、培育加工产业集群、打造“一品一链”、强化渔业品牌建设等方面，着力锻造渔业全产业链，培育龙头企业标杆，切实推动水产加工高质量发展。

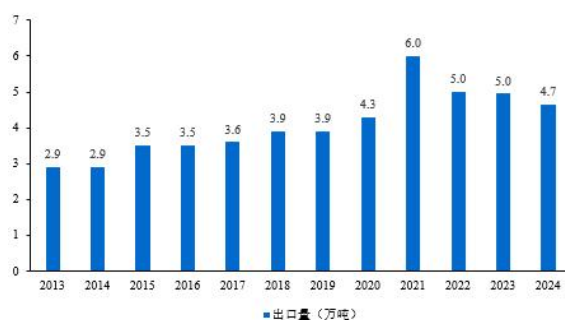
我国水产品加工业市场规模体量较大，且呈现出精细化、区域化、多元化、集群化的发展趋势。在市场竞争日益激烈与产业升级需求的双重驱动下，水产品加工行业正通过技术创新、全链协同、市场拓展和政策赋能，加速向高质高效、绿色可持续方向转型。具体来看，我国水产加工行业呈现出水产品标准规范化、中餐工业化、水产功能食品精准化和定制化、水产休闲食品营养化和个性化、水产加工装备自动化和智能化、科技研究系统化和产业化等趋势。未来随着消费品种的不断丰富和消费理念的转变，行业将会分化出更多新的水产加工细分行业，不断推动水产加工行业市场朝着多元化和高质高产方向发展。我国水产品消费市场有望开启新一轮的长期增长周期，水产加工业作为产业链的关键环节正迎来巨大的发展机遇。

#### 鳗鱼食品细分行业发展情况：

中国是全球最大的鳗鱼养殖、加工和出口国，目前我国鳗鱼产业已经形成较为完整的产业链条，全面覆盖种苗、养殖、饲料生产、烤鳗加工、进出口贸易、科学研究以及配套服务等各个领域。活鳗、冰鲜鳗鱼、烤鳗和烟熏鳗鱼等是世界鳗鱼贸易的主要产品，其中烤鳗占据较大的市场份额，是中国、日本及韩国等亚洲国家的传统食品。相关统计数据显示，目前全球烤鳗年消费量约为7万吨~8万吨，我国国内烤鳗年消费量约为1.5万吨，主要消费区域为上海、广东、北京、福建、浙江、江苏等省份，近年内陆地区消费量也不断攀升；中国烤鳗年出口量约为4万吨~5万吨，主要出口日本、美国、俄罗斯、韩国、马来西亚以及欧盟国家，其中日本为主要消费国，其他国家近年消费量也呈增长态势。

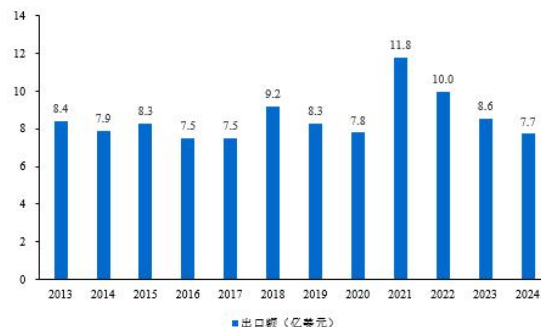
随着居民食物消费的持续升级和膳食结构的不断优化，消费者对于鳗鱼制品的品质要求日益提高，消费观念逐步朝着“美味、安全、优质”的方向转变。与此同时，由于日本、欧盟等鳗鱼进口国及地区对进口烤鳗产品的品质指标进行了严格限制，一定程度上为我国烤鳗加工产业的转型和发展提供了外部驱动力。根据中国海关数据统计显示，2025年我国烤鳗出口量为4.58万吨，同比下降1.63%；出口金额约7.06亿美元，同比下降8.56%。日本依然是我国烤鳗出口最多的国家，对日出口分别占出口总量与总额的55.06%和58.74%。

2013—2024年中国大陆烤鳗出口量变化情况



数据来源：中国海关数据统计

2013—2024年中国大陆烤鳗出口额变化情况



数据来源：中国海关数据统计

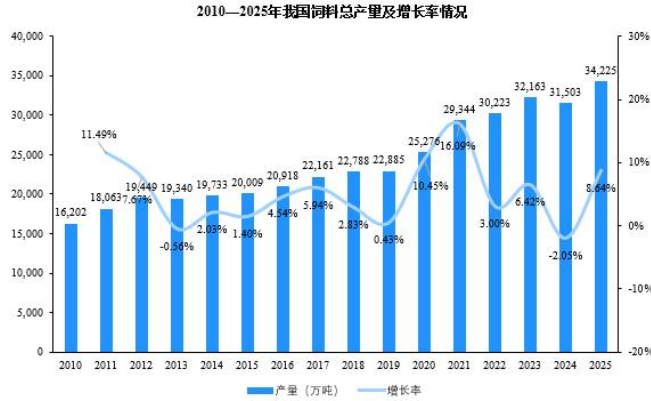
我国烤鳗产业呈现明显的区域集聚特征，生产与出口主要集中在福建、广东、江西、浙江和山东五省，其中福建省在鳗鱼养殖品种数量、鳗鱼养殖产量、烤鳗产量、鳗鱼饲料产量及鳗鱼出口创汇方面均居全国首位或前列。福建鳗业以其独特的渔业资源和高度产业化优势，持续创新养殖技术与烤鳗加工工艺，不断拓展国内外市场，为持续发展鳗业奠定了良好的基础。在鳗鱼消费的传统市场外，国内的鳗鱼消费市场呈现逐渐兴起之势，消费数量逐年增加并有加速提升的趋势。随着人们生活水平与消费需求的不断提高，叠加鳗鱼消费产品形态多样，销售形式多元，消费方式便捷，国内鳗鱼消费市场前景广阔。

在鳗鱼国际品牌的培育与建设方面，需积极构建鳗鱼国内国际双循环的产业发展格局。依托我国淡水养殖产业深厚历史积淀，深入挖掘产业中的文化符号，利用全球化、信息化时代特色，在确保提供高质量名优淡水养殖水产品的基础上，融入中国文化元素附加价值，形成基于地方渔业文化和民俗文化特色的全球商业品牌，进而带动我国淡水渔业“走出去”，开拓更广阔的发展空间。

### （三）饲料行业基本情况

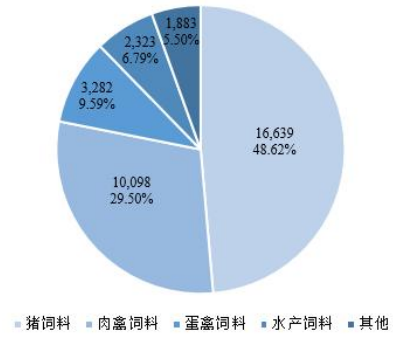
饲料行业是现代畜牧业和水产养殖业发展的物质基础，是连接种植业与养殖业的中轴产业，饲料产业高质量发展是确保食物供应链稳定和质量安全的基础，更是打造现代化畜牧水产强国、建设农业强国的重要环节。饲料行业在全球食品产业链中发挥着基础性先导性作用。20世纪60年代以来，随着全球经济的发展和人口数量的增长，市场对于动物性食品的消费需求不断增加，推动了饲料工业的快速发展。根据全球性动物保健公司奥特奇发布的《农业食品展望 2025》数据显示，2024年全球饲料行业总产量达到13.96亿吨，全球饲料产量连续9年突破10亿吨，比2012年首次调查结果增长了45.54%，年化复合增长率为3.18%。从产品结构看，禽类饲料、猪饲料和水产饲料的产量占比依次约为40.00%、26.45%、3.79%。从国别来看，全球52%的饲料产量集中在中国、美国、巴西和印度。

我国饲料工业起步于20世纪70年代末，经过多年高速发展，中国饲料产量于2011年首次超越美国，成为全球第一大饲料生产国。根据中国饲料工业协会数据显示，2025年我国饲料工业总产值达12,909.6亿元，同比增长2.3%；全国工业饲料总产量为34,225.3万吨，同比增长8.6%，再创新高。从产品结构看，2025年我国饲料产品中，猪饲料、禽类饲料、水产饲料产量占总产量的比例依次为48.62%、39.09%、6.79%，合计占比94.50%。从产品类型看，2025年配合饲料、浓缩饲料、添加剂预混合饲料产量分别为31,946.0万吨、1,338.1万吨、752.7万吨，同比分别增长8.8%、3.4%、8.3%。



数据来源：中国饲料工业协会数据

**2025年我国各品种饲料产量情况 (万吨)**



数据来源：中国饲料工业协会数据

近年来，受阶段性供求错位、国际通胀压力传导、地缘政治等多重因素扰动，大宗农产品市场供需格局日趋复杂，饲料主要原料价格持续波动，不同品种价格走势分化明显，成本压力持续向饲料生产端传导，叠加养殖端盈利承压，饲料企业利润空间双向挤压，行业周期性波动特征依然显著。上游饲料行业的市场规模和景气度直接受下游养殖行业的影响，当养殖行业的景气度高涨时，饲料的需求量也较大，饲料企业的盈利能力将提高；当养殖行业的景气度低落时，饲料的需求量也随之减少，从而使行业进入低谷期。但从长期看，得益于国家政策对于规模化养殖的大力推动，以及养殖行业对于饲料产品品质和效率要求的不断提升，饲料行业将迎来新的发展机遇。

随着我国饲料工业从快速增长期步入产业化、规模化、集团化的发展新阶段，具有资金优势、营销服务优势、技术优势、人才优势等的大型饲料企业将借助饲料行业产业升级的机会进一步发展壮大，市场份额有望继续向大中型企业集中，饲料行业已经进入集中度加速提升阶段。根据中国饲料工业协会数据显示，2025 年我国 10 万吨以上规模的饲料生产厂达 1,127 家，合计饲料产量约 22,314.6 万吨，比上年增长 14.6%，占全国饲料总产量的 65.2%，较上年提高 3.4 个百分点；年产百万吨以上规模的饲料企业集团共 37 家，合计饲料产量占全国饲料总产量的 57.0%。近年来，饲料行业的竞争已从单纯的产品竞争演进为产业链价值竞争，通过纵深式发展打造全产业链的业务模式成为企业构筑竞争壁垒、提升抗风险能力的关键路径。随着市场竞争的加剧和产业政策的规范，行业资源将持续向优势企业集聚，行业竞争格局也将由单纯的饲料行业竞争转向全产业链的综合产品和服务提供能力的竞争。



数据来源：iFinD，其中进口鱼粉数据列示为主轴，豆粕、玉米和菜粕列示为副轴。进口鱼粉选取的是超级蒸汽鱼粉的数据。



数据来源：国家统计局数据

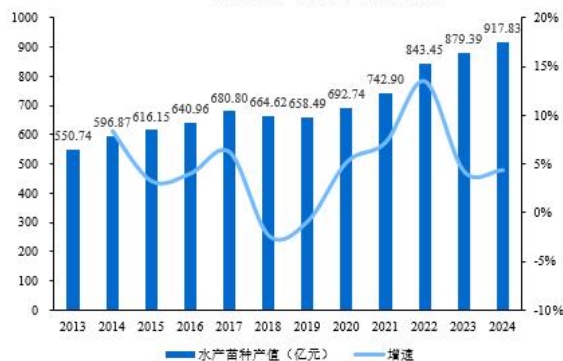
我国饲料行业市场需求受下游养殖业影响，与居民饮食结构、肉类等产品消费密切相关。国家统计局数据显示，2025 年全国猪牛羊禽肉产量为 10,072 万吨，同比增长 4.2%，首次突破 1 亿

吨；全年水产品总产量 7,657 万吨，同比增长 4.1%。随着人们生活水平不断提高以及城市化进程不断加快，消费者对于安全美味的肉、蛋、奶、鱼等的需求将进一步增长，终端消费市场的增长将推动饲料普及率持续提升，为饲料行业发展提供了广阔的空间和强大驱动力。据农业农村部发布的《中国农业展望报告（2025—2034）》预测，未来十年我国肉类产量总体呈稳中有增态势，饲料工业也将在未来十年步入存量优化与质量提升并重的新阶段，工业饲料需求总量进入平稳增长通道。饲料行业作为养殖业的上游行业，对养殖行业起到重要的支撑作用，产业链末端的需求增量必然会向产业链上游传导，并最终为饲料行业带来刚性需求的增加。

#### （四）水产种苗行业基本情况

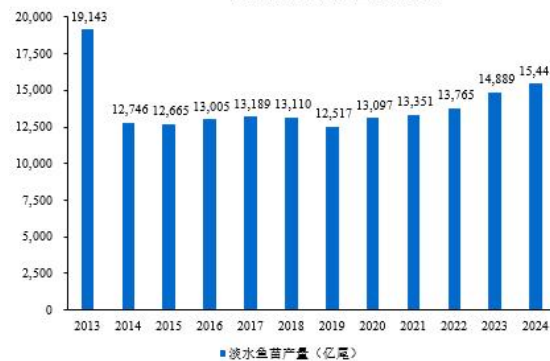
国以农为本，农以种为先。水产种苗产业是由种质资源保护、引种育种、繁育推广、质量监督检测及市场销售管理等环节构成的产业体系，是为水产养殖业提供优良种质的基础性产业。作为“渔业的芯片”，水产种苗的质量和种类直接影响水产品的产量与品质，是实现水产养殖可持续发展的关键。近年来，我国水产种苗行业呈现出快速发展的态势，产值规模持续扩大。根据《2025 中国渔业统计年鉴》等数据显示，2024 年我国水产苗种行业产值规模达到 917.83 亿元，同比增长 4.37%，占全国渔业产值的 5.48%。全国水产苗种产值在渔业产值中的占比大多稳定在 5%~6%，未出现较大波动。2024 年，全国水产苗种数量约 15,581.29 亿尾，同比增长 3.72%。其中，淡水鱼苗产量约 15,448.41 亿尾，占比达 99.15%；海水苗种产量约 132.88 亿尾，占比为 0.85%。我国主要水产养殖种类中，90%以上品种已实现人工繁殖苗种培育，且大部分苗种培育达到规模化水平，基本满足国内养殖生产需要。

2013—2024年我国水产苗种产值及增速情况



数据来源：《2014—2025 中国渔业统计年鉴》

2013—2024年我国淡水鱼苗产量变化情况



数据来源：《2014—2025 中国渔业统计年鉴》

我国是全球最大的水产种苗生产国，在种质资源数量、物种数量和品种数量方面均位居世界第一。水产养殖种质资源是推动现代水产种业和水产养殖业高质量发展的战略性资源，收集、保护与利用是保障水产种源安全、推进水产种业振兴的关键基础。2024 年 12 月首次全国水产养殖种质资源普查结果显示，我国共有 2 万余家水产苗种生产主体，现有水产养殖种质资源 857 个，分为淡水鱼、海水鱼、虾蟹、贝类、藻类、两栖爬行类、棘皮动物类和其他类等 8 大种类，隶属 155 个科、369 个属、643 个物种。其中，原种 558 个，品种 209 个，引进种 90 个。在种质资源的区域分布上，我国沿海省份的水产种质资源分布数量普遍高于内陆省份，南方省份高于北方省份。广东、浙江、广西、福建四省区的水产种质资源数量均超过 300 个。福建省已培育国审水产新品种 20 个，建成省级以上水产原良种场 40 多家，现有苗种繁育场超 2,600 家，年均繁育鱼、

虾、贝、藻等苗种接近2万亿单位，稳居全国海水种业规模第一。此外，我国种源安全水平稳步提升，水产国产种源市场占有率超85%，种业科技创新整体进入世界第一方阵。

我国水产种业起步较晚，但随着水产养殖业快速发展，我国水产种业在种质资源保护、品种选育、良种繁育等方面取得了长足进步。以20世纪50年代“四大家鱼”的人工繁殖成功为标志，我国水产苗种业正式起步。1991年12月，农业部成立全国水产原种和良种审定委员会，标志着我国进入全面建设水产种业体系的大发展时期。2001年，我国开始建设水产遗传育种中心，并于2013年启动建设国家水产种业示范场，水产原良种生产体系逐步加强，传统育种技术逐步完善，新品种开发运用加快，苗种产业的产能和规模不断扩大。2020年《国务院办公厅关于加强农业种质资源保护与利用的意见》发布，这是首个聚焦农业种质资源保护与利用的重要文件。2023年我国启动实施第一批国家水产育种联合攻关计划，构建科企高效衔接的育种攻关机制。我国持续加强水产种质资源库建设、水产新品种培育和水产苗种繁育基地建设，截至2025年12月，累计建立了535个国家级和61个省级水产种质资源保护区，基本实现水产种质资源栖息生境应保尽保。

我国水产苗种培育行业竞争格局呈现出分散化、充分竞争的特点，整体行业集中度较低。市场参与主体众多，包括大型养殖企业、专业苗种培育公司、科研院校以及大量个体户和小型育苗场。其中，大型企业凭借资金、技术和管理优势在市场中占据主导地位。近年来，随着消费者对高品质、绿色健康的水产品需求不断增加，带动优质水产种苗需求急剧增长。这一趋势促使行业更加注重品种改良与技术创新，也逐步推动行业生产经营规范化和标准化。2020年起全面实施的水产苗种产地检疫制度，对水产种苗企业设定了高标准，客观上构成了限制中小企业进入该领域的壁垒。因此，未来水产苗种行业竞争格局仍以科研实力和资金实力雄厚的企业为主，具有从种苗端到食品端全产业链优势的头部企业将表现出更强的经营韧性和市场竞争力。

当前，我国水产种业初步形成了“保、育、繁、推、管”结合的现代水产种业体系，为建设现代水产种业奠定了良好基础，但相较于种植业和畜牧业，在良种覆盖率和种业企业实力等方面仍存在差距。据不完全统计，我国水产良种覆盖率仅为25%~30%，而农作物良种覆盖率已达到96%以上，畜禽核心种源自给率也超过了75%。水产种业在良种化水平和种业企业发展方面仍有较大的提升空间。水产种业创新始终是蓝色粮仓保障体系的基础与核心。目前，我国水产种业创新仍存在先进育种技术应用不足、水产养殖良种化水平不高、商业化育种体系尚未建立等多重挑战。未来，我国水产种业将以种为“芯”推动转型升级，努力实现中国从水产大国和水产种业大国向水产强国和水产种业强国转变，真正破解种业“卡脖子”难题。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年，国际经贸格局处于深度变革之中，全球经济增长动能减弱，地缘政治因素变化加剧，逆全球化和贸易保护主义明显抬头，我国发展面临的风险挑战明显增多。我国经济在现行压力下展现出强大韧性，高质量发展取得新成效，主要经济指标表现良好，新质生产力蓬勃发展，产业链供应链韧性稳步提升，改革开放迈出新步伐。我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，但当前国内经济发展和转型中面临的老问题、新挑战仍然不少，新旧动能转换任务艰巨，供强需弱矛盾突出。

近年来，我国渔牧产业克服资源要素趋紧、极端灾害天气频发、国际市场流通受阻等多重不利因素影响，转型升级步伐不断加快，高质量发展和现代化建设稳步推进，生态养殖与资源环境

相协调的绿色发展格局正在形成，为全面推进乡村振兴、加快建设农业强国、推进农业农村现代化奠定了坚实稳定的发展基础。

面对国内外复杂多变形势以及行业新机遇和新挑战，公司持续优化产业布局 and 结构调整，全面推进鳗鱼一二三产业链融合发展，坚定世界级全产业链食品供应链平台建设，形成“以鳗鱼产业为中心，四大战略性板块协同发展”的产业格局。报告期内，公司充分发挥鳗鱼全产业链优势，强化产业链上下游协同，创新产业运营模式，持续完善现代渔牧全产业链布局。

公司 2025 年主要工作及经营情况回顾：

### **（一）全产业链供应链平台建设扎实推进，持续构建大型现代渔牧集团化企业**

#### **1、智慧养殖业务**

##### **（1）特种水产养殖业务**

报告期内，公司根据现阶段“一中心、四大板块”的发展战略，聚焦鳗鱼主业高质量发展，建设鳗鱼八大产业集群，立足福建，横跨江西、湖北、广东、广西等省份，打造工厂化鳗鱼养殖基地和福清白鹤山、广东台山两大万亩产业基地，发挥全球“规模大、链条全、品牌响、技术新、业态多、生态优、带动力强”的鳗鱼全产业链平台优势，以科技创新促进新质生产力发展，以全链条协同创新推动农业绿色低碳生产，引领现代农业鳗鱼产业走设施化、标准化、数字化的工厂化养殖模式及池塘生态养殖模式。目前，公司鳗鱼全产业链建设布局已初步到位，一产产能持续稳定释放，养殖效益逐步体现，旗下活鳗产品获得全国名特优新农产品和无抗产品认证，构建起鳗鱼产业护城河。

##### **（2）畜禽养殖业务**

在畜禽养殖方面，华龙集团组建了由动物营养与饲料科学、畜禽养殖学等专业人员构成的专业研发团队，积极进军肉鸡、肉鸭、蛋鸡、蛋鸭等禽类的养殖和产品深加工，形成禽类产品核心竞争力。报告期内，华龙集团坚持生态化发展战略，持续加大科研投入，在畜牧产品核心竞争力基础上进行全产业链延伸，打造畜牧全产业链供应链平台。华龙集团将继续创新合作模式，构建“饲料+养殖”联动合作模式，全面赋能成本管理，创新营销方式，助力公司高质量发展。随着畜禽养殖业务的稳步推进，将给公司带来新的发展契机，有力推动畜禽领域发展战略的实施。

#### **2、健康食品业务**

报告期内，公司稳步推进全管控、多品类的精深加工水产品为主的食品供应链建设，通过订单式生产渠道运营，深度布局国内国外“双轨制”经营，打造线上线下全渠道运营模式，打通从源头到餐桌的全产业链条。在国际市场，公司充分发挥全产业链优势，强化中央厨房、水产贸易和国际贸易业务运营，在巩固原有市场的基础上，积极开拓俄罗斯、加拿大、东欧、欧盟等新兴市场，力促烤鳗贸易更加多元化。在国内市场，产品布局涵盖大型商超、中央厨房、餐饮连锁等线下渠道，进入沃尔玛、胖东来、大润发、比优特等知名商超销售或入选餐饮原料；通过微信小店、直播带货、淘宝、京东等线上平台销售，实现了从 B 端到 C 端的全面覆盖，并在福州、杭州、上海、重庆等地建立销售供应中心，形成了辐射福建和广东市场、长三角市场和中西部市场，集配送和销售为一体的全国性的较完善营销网络布局。

报告期内，公司持续加强食品产品创新研发，着力推动海洋食品和畜牧食品体系建设，打造高价值熟食品，提升品牌溢价与附加值，同时强化自有品牌和自有渠道建设，构建全体系食品产品矩阵，从传统烤鳗延伸至鳗鱼寿司、休闲零食等多品类，产品形态呈多元化趋势。公司以食品

为新蓝海，深耕内销，积极拓展增量市场，创新鳗鱼消费场景，持续研发烧烤、火锅等消费场景新品，开发符合年轻需求的即食鳗鱼产品。公司深度挖掘食材的精髓和文化内涵，将鳗鱼从餐桌美食升华为文化符号，充分发挥鳗鱼作为药食同源经典食材的优势，实现“健康、美味、便捷”体验，融合菜品创新，开展高标准规划设计，制定标准化、规范化流程，打造传承中华美食文化价值和现代新型消费模式的餐饮连锁品牌餐饮模式。

### 3、动物营养与饲料业务

#### (1) 特种水产饲料业务

公司立足特种水产核心板块，全面推进建设“百团大战”中长期战略规划。公司构建北起渤海湾南至北部湾的战略销售网络，并在公司本部、华南大区、闽粤大区、华东大区、华中大区、华北西南大区推进全面战略性部署，积极开拓海内外市场，探索新的产业模式，聚焦主营品种的网点开发和人员规划，创新营销思路，因地制宜有效利用供应链金融产品。公司坚定推进“十条鱼”战略，以特种水产饲料细分产品十个品种的产销量进入全国前列为目标，同时形成对其他特种水产饲料细分品种的市场占有率的有效提升。公司坚定不移推进数字化转型，提升大数据运营管理能力，以效益和现金流为核心，持续优化产品结构，为中国特种水产行业的健康可持续发展树立典范。

#### (2) 畜禽饲料业务

华龙集团主要从事畜禽饲料的研发、生产与销售，饲料年产量已经连续五年突破百万吨，是福建饲料行业排头兵，并担任福建省饲料工业协会会长单位和福建省饲料产业技术创新重点战略联盟理事长单位，为福建省农业产业化省级重点龙头企业和福建省首批创新型企业，旗下拥有七家农业产业化省级重点龙头企业。目前公司畜禽饲料形成四大核心产品系列，遍布福建省主要地市和上海、浙江等地区的26个生产基地，销售网络辐射全国，密布省内各市县。华龙集团设有“专家工作站”，牵头组建“福建省饲料产业技术创新重点战略联盟”，创办“福建省养殖动物营养与新型饲料企业工程技术研究中心”，与福建省农业科学院等共建“福建华龙生猪产业研究院”，承担国家级、省部级和地市级科技项目40多项，获省科技奖多项，获国家授权专利10多件。报告期内，华龙集团子公司南平鑫华港饲料有限公司入选2025年农业产业化省级重点龙头企业，子公司邵武华龙主持承担的福建省科技重大专项专题“猪功能性饲料研发及健康养殖关键技术集成与应用”，顺利通过福建省科技厅组织的专家组验收。

### 4、种苗业务

公司以市场需求为导向开展种苗研发创新，建设了集保种、育种、选种的“科技产业平台、生态技术示范、苗种产业孵化、科技成果转化”于一体的种业全产业链，构建育繁推一体化体系。公司入选第一批国家水产育种联合攻关成员单位（鳗鲡品种），着力开展鳗鱼人工繁殖技术研究，推动加州鲈苗、鳊鱼苗等特色民生品种的种苗育种研究工作。目前，公司加州鲈鱼种苗育繁推一体化体系已初步建立，海得种苗销往全国各地，逐渐形成从“水花一青年鱼一成鱼”室内外养殖接力、多阶段序批生产的模式，产业商业模式初步形成。公司规划建立国家良种基地和种苗繁育联合研究中心，攻坚繁育关键技术，着力打造具有国际竞争力的种业集团化企业。在畜禽种苗领域，华龙集团拥有中国番鸭（白羽、黑羽）良种场，有30年以上的养殖和现场管理经验。华龙集团子公司漳州市龙海昌农禽业有限公司建设的福建省中国番鸭（福建番鸭）保种场进入福建省农业农村厅发布的“省级畜禽遗传资源保护单位名单”。

## （二）坚定不移推行科技战略，提升公司核心竞争力

### 1、坚持“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念

公司拥有国家企业技术中心、博士后科研工作站、福建省特种水产配合饲料重点实验室、福建省院士工作站和福建省特种水产配合饲料企业工程技术研究中心、福建省养殖动物营养与新型饲料企业技术中心等高水平科技研发平台，是“国家高新技术企业”“国家技术创新示范企业”。一直以来，公司坚持自主创新，将最优势的资源应用于产品研发与创新，大力开展种苗培育、饲料产品配方、智能化绿色生态养殖、食品加工工艺等方面的研究创新，确保产品技术始终处于行业领先水平。公司攻克了多项特种水产配合饲料行业关键共性技术难题，具有自主知识产权的玻璃鳗配合饲料研发关键技术和产品填补了国内空白，公司的大黄鱼配合饲料、种苗微粒子配合饲料等位居国内水产饲料行业先进水平，种苗早期配合饲料的成功开发打破了日本、韩国等国家的技术垄断，提升了民族水产配合饲料制造企业的地位。

### 2、持续加大科研投入，提升产品竞争力

报告期内，公司研发中心重点对鳗鱼、大黄鱼、加州鲈、鲍鱼、黄颡鱼、鲟鱼、生鱼、斑点叉尾鮰等产品进行配方的调整与优化，在降低了配方成本的同时，进一步强化了产品性能；在加州鲈种苗配合饲料研究及其育苗养殖试验中，取得了关键技术突破；通过对加州鲈肝胆健康方面的技术攻关，开展了加州鲈功能配合饲料研究，并取得了良好的应用效果；通过对高不饱和脂肪酸营养强化的研究，提高了饲料产品的促生长效果；进一步研究了大黄鱼功能性配合饲料，提高了大黄鱼的免疫力和抗病力；研发鳗鱼配合饲料低磷技术，助力鳗鱼养殖高效运营和环境友好。公司建立了海水鱼养殖中试基地、淡水鱼养殖中试基地、鳗鱼养殖中试基地等多个中试基地，验证完善公司研发的高新技术产品，大大提升了公司产品的核心竞争力。

### 3、积极开展产学研合作，促进科技成果转化

在产学研方面，公司依托国家企业技术中心、博士后科研工作站和由桂建芳院士担任主任委员的科技委员会，与厦门大学、集美大学、上海海洋大学等高校深度产学研合作。公司入选第一批国家水产育种联合攻关计划，与中国水产科学研究院东海水产研究所等顶尖科研单位共同成为联合攻关的核心成员；全面推进循环水种苗繁育系统和中试基地建设，有效链接技术创新和产业需求，推动产学研成果加速转化为现实生产力，促进渔牧行业转型升级。

报告期内，公司参与的“大黄鱼疾病免疫基础与绿色防控产品创制应用”项目荣获福建省科学技术进步奖一等奖；子公司三渔养殖参与的“名优水产养殖细菌病精准诊断及绿色防控关键技术创建与产业化应用”项目荣获福建省科学技术进步奖三等奖；昌龙农牧参与的“鸭短喙矮小综合征病原学、诊断及防控技术研究与应用”项目荣获福建省科学技术进步奖二等奖；由公司牵头承担的省科技计划-区域发展项目“降低鳗鲡养殖尾水磷排放的饲料技术研发与应用”和子公司邵武华龙主持承担的福建省科技重大专项专题“猪功能性饲料研发及健康养殖关键技术集成与应用”，均顺利通过福建省科技厅组织的专家组验收；参与的国家重点研发计划“鳗鲡高质量亲本培育与人工繁殖技术开发”项目取得良好进展；参与起草与制定的行业标准《饲料投料口用袋式粉尘收集器》和团体标准《东方鲀配合饲料》正式发布并实施。

## （三）持续加大人力资本的持续投入

公司持续推行“广揽天下英才，打造精英团队”的人才战略。本着“筑巢引凤，同心创业，走事业合伙人制”的人才理念，公司坚持“以人为本、以德为先、任人唯贤、公平竞争”的选才

方针，实施人力资源“一把手”人才战略和“258”人才工程，推行“权、责、利”新型管理模式，打造一支过硬、有德的天马精英团队，推进人才链、产业链、创新链深度融合，坚持任人唯贤，公平竞争，使个人成长和公司发展相得益彰。报告期内，公司2023年员工持股计划已实施完毕并终止，2024年股票期权激励计划第一个行权期条件成就并已于2025年7月开始行权，将团队核心利益与公司长远发展深度绑定，建立健全了长效激励约束机制，有助于激发员工的积极性、主动性、创造性和主人翁精神，提升公司的市场竞争能力与可持续发展能力，促进公司长期、持续、健康发展。

公司汇聚了院士、国务院政府特殊津贴专家、国家万人计划科技创业领军人才、国家标准委员会委员、科技部科技创新创业人才、福建省高层次人才等精英专业团队，形成了技术过硬、经验丰富、爱岗敬业的研发、生产、营销、服务、管理团队。同时，公司与福建农林大学和福建海洋职业学校等院校建立了校企合作，形成以学校、企业二元主导的技术技能人才培养模式，为公司全产业链人才需求提供人才储备。报告期内，董事长、总裁陈庆堂先生成功当选中国渔业协会副会长、中国农业产业化龙头企业协会副会长、中国乡村发展协会企业协会特邀副会长，受聘中国饲料工业协会战略咨询专家组成员，荣耀入选“2025中国农业名片·领袖人物奖”，获评“2023-2024年度优秀企业家”“中国上市公司年度卓越管理先锋人物”。副董事长、执行总裁陈加成先生荣获“福建省非公有制经济优秀建设者”殊荣。

#### **（四）实行企业精细化管理与质量控制，保证安全高效高质量生产**

##### **1、实施标准化生产管理，构建安全高效生产管理体系**

公司融合前沿物联网技术，朝着“厘米级高精度定位可视化智慧仓储”的目标不断迈进，联合世界一流的机械生产制造企业改造升级生产线，以ERP、云营销等信息化管理系统对采购、生产、销售、库存等信息进行实时整合，优化提升自动化、智能化、智慧化生产，形成一套科学、合理、适用性强的精细化生产管理体制。在生产内控体系和工厂标准化建设方面，结合行业和公司质量安全管理规范的实际情况，按照公司安委会安全生产管理要求，定期做好组织、培训、实施、检查等工作，同时积极参加政府层面各项安全、消防、环保活动，坚持安全生产。

##### **2、强化质量管理控制，建立完善质量体系**

“质量第一、客户至上、持续改进、永续经营”是天马科技永恒不变的质量方针。报告期内，公司持续推进养殖、生产标准化管理，构建安全高效管理体系，不断提升产品品质。各生产基地在生产过程中严格执行“5S管理”及ISO9001质量管理体系、ISO22000和HACCP食品安全管理体系、ISO14001环境管理体系等和《饲料质量安全管理规范》，不断强化生产过程中各项品质管理控制工作，在原料管控、种苗繁育、饲料加工、绿色养殖全过程和食品精深加工等各个环节都进行严格的现场管理及可溯源信息化技术应用，确保高品质养殖出符合质量安全标准的优质活鳗，生产出“安全、高效、环保”的饲料产品和“安全、健康、美味”的食品产品。

##### **3、持续技术改造，落实节能降耗**

公司持续完善各工厂生产线的技术和工艺设备改造，不断提升生产效率和产品品质。在节能降耗方面，公司统筹安排各项生产费用的KPI管理工作，严格控制人工、燃煤、电、修理费等各项费用，把各种生产费用的实际考评结果纳入各生产部门的绩效考核，切实有效地做到节约开支、降低生产成本。在环保生产方面，各生产区均安装了除尘器、除异味设施设备，同时对重要设备

独立安装脉冲除尘系统，车间卫生环境整洁，保证生产过程的各项指标均达到环保排放标准，促进企业健康绿色安全发展。

#### 4、扎实推进品牌建设，提高品牌影响力

公司持续铸造世界品牌，系统规划品牌矩阵，提升公司整体品牌资产和全球化形象，打造一流企业。报告期内，公司蝉联“农业产业化国家重点龙头企业”殊荣，入选“福建省民营企业100强”“福建省制造业民营企业100强”及“福建省创新型民营企业100强”等多项榜单；华龙集团获评“福建战略性新兴产业百强”“第二届福建省农业产业化龙头企业百强”，展现了强劲的发展势头和品牌价值。公司旗下“健马牌”商标荣获“中国驰名商标”，四次荣膺“亚洲品牌500强”、中国500最具价值品牌，荣获“中国农业名片·卓越贡献奖”；“鳗鲡堂”连续获评“中国农业百强标志性品牌”，旗下产品蒲烧烤鳗和白烧烤鳗斩获多项殊荣，赢得了市场的高度认可。报告期内，子公司天马福荣食品和天马食品获颁福州渔博会“金奖企业”殊荣；公司及旗下子公司天马饲料、海德食品，成功入选福州市2025年工业龙头企业名单。

#### （五）实行“技术+服务”经营策略，以客户需求为导向，提升服务品质

公司从“产品”为中心向“用户”为中心转变，发挥产业链一体化服务优势，在水产和畜牧业务板块推行“技术+服务”的经营策略，以科技驱动服务，以科技为养殖赋能，以服务终端用户为中心。公司充分践行“养殖有困难，天马来帮忙；经营要致富，天马来相助；生活想美满，天马来相伴”的服务理念，以养殖户、客户的需求和效益为导向，提升和完善服务品质，客户忠诚度和黏性持续提高。

#### （六）坚定不移推进数字化转型，提升大数据运营管理能力，打造具有天马特色的“数字化、智能化”管理平台

公司着力打造“数字天马”平台，推行线上管理，落地养殖数字化、智能化建设，构建具有天马特色的数字化、智能化平台。报告期内，公司探索建立精准的数字化养殖模型，实现对水质、投喂、健康管理进行全生命周期智能管控的智慧化养殖，并创新应用鳗鱼养殖亚健康AI预警、渔业数据大模型等新质生产力技术，不断提高养殖效益；深度挖掘特水板块大数据，聚焦大数据财务，同时运用生产销售大数据分析为供应商、客户提供供应链金融相关服务；全面推行营销阿米巴管理模式，以阿米巴报表考核营销，营销数字化管理能力再上新台阶；全面建设公司客户管理系统，推行线上订单、线上到货签收、电子对账单等功能，完善客户授信管理功能，有效降低公司应收款项管理风险；结合公司一二三产业融合的特点，公司利用物联网技术，打造数字化、可视化管理平台，实现了智能化的精准养殖管理和产品溯源管理；通过深入分析五年战略规划需求，提升公司采购、生产、销售、养殖、财务的数字化、智能化分析能力，巩固加强了公司的综合运营管理能力。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

### （一）全产业链发展优势

1、全产业链优势。公司具备鳗鱼全产业链优势。在养殖端，公司建设鳗鱼八大产业集群，立足福建，横跨江西、湖北、广东、广西等省份，建成国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区，打造工厂化鳗鱼养殖基地和福清白鹤山、广东台山两大万亩产业基地，形成“规模大、链条全、

品牌响、技术新、业态多、生态优、带动力强”的鳗鱼全产业链核心竞争优势；在饲料端，公司高品质鳗鱼饲料产销量多年来稳居全球首位；在食品端，天马食品、海德食品、天马福荣食品、江西西龙食品等食品基地全面建成投产，能有效消化鳗鱼养殖产能，平滑行业波动风险，享受行业平稳增长红利。

2、种苗供应优势。鳗鱼是水产养殖品种中完全依赖捕捞天然苗种进行养殖的种类。鳗鱼天然苗种的渔获量受多种因素影响，如资源量、气候因素、自然灾害等影响。公司建有目前国内最先进的鳗苗隔离场，直接对接海外供应商，在鳗苗进口相关软、硬件方面具有明显优势；与国内种苗供应商也形成长期合作伙伴关系，叠加上市公司资金、信用、养殖规模等方面，比一般个体养殖户和小型企业更具议价能力和种苗供应保障优势。

3、养殖发展资源优势。养殖鳗鱼需要良好的水域生态环境与交通便利、水源充足、电源通达等可供建场养殖的土地资源，在耕地和生态环保严控的现状下，只有具备良好、规范、绿色、智慧的现代养殖企业才能获得发展的政策支持。公司天马养殖模式与政府倡导的绿色环养殖理念契合，公司发展了智慧集约化养殖和土池生态养殖模式，能够带动区域养殖模式革新，引领鳗鱼养殖行业规范化发展，符合政府环保及绿色养殖要求，能够获得养殖场地政策支持及规模化发展。

4、养殖模式先进优势。公司的工厂化绿色生态养殖模式，养殖用水经沉淀、臭氧处理，保障水质安全；养殖过程采用空气能、地热水泵等设施控制水温，控制鱼体适宜生长所需水温，增设微孔增氧，提升水体溶氧，维护鱼体正常摄食及健康；养殖过程日常投喂、排污、水质检测及调控实现数字化管理；建设“养殖尾水种养一体化”鱼菜共生系统，微滤机去除排泄物和有机颗粒、设施化除磷等措施实现尾水里氮磷等营养物质资源化利用，满足环保管控要求，符合产业可持续高质量发展。

5、养殖规模优势。公司建有目前国内最先进的鳗苗隔离场及足够规模的绿色环养殖场，在种苗采购、饲料成本、产品加工出口等方面均具有规模优势。公司直接对接海外供应商，在鳗苗进口、饲料原料、产品出口相关软、硬件方面具有明显优势；与国内种苗供应商也形成长期合作伙伴关系，叠加上市公司资金、信用、养殖规模等方面，比一般个体养殖户和小型企业更具议价和供应保障优势。公司养殖基地已初具规模，配套的设施设备、动保产品等采购成本更低；基于智慧养殖模式，有效降低了人工成本；利用渔光互补模式有效降低了能耗成本。

## （二）技术研发优势

公司秉持“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念，拥有国家企业技术中心、省级特种水产配合饲料企业工程技术研究中心、省级院士工作站和省级特种水产配合饲料重点实验室等科技研发平台。公司始终将新产品、新技术的研发与应用置于战略核心地位，凭借在特种水产配合饲料领域深耕多年所积累的丰富经验，已成功掌握多项特种水产配合饲料配方和加工工艺核心技术。这种以自主创新为驱动的发展模式，不仅巩固了公司在行业内的技术领先地位，更成为其开拓和稳固高端特种水产配合饲料市场的核心竞争力。公司研发的具有自主知识产权的玻璃鳗配合饲料等多项技术填补了国内技术空白，大黄鱼配合饲料、种苗微粒子配合饲料等均居于国内水产饲料行业先进水平。公司种苗早期配合饲料的成功开发，打破了日本、韩国等国家的技术垄断，提升了民族水产配合饲料制造企业的地位。

截至2025年12月31日，公司及下属子公司拥有专利144件，其中授权发明专利98件，实用新型专利35件，外观设计专利11件。公司及下属子公司主导和参与制（修）订国家、行业及

地方标准 15 项，参与制订团体标准 1 项；荣获中国发明协会发明创业奖·成果奖一等奖 1 项，省、市科技进步奖 18 项，省标准贡献奖 5 项，省技术发明奖 1 项，省专利奖 1 项，市专利优秀奖 2 项，神龙福建农业科技奖 1 项。

在产学研合作方面，公司与厦门大学、上海海洋大学、集美大学、福建省农科院等多所高等院校和科研院所建立了紧密的战略合作关系；组建了以中国科学院院士桂建芳为主任委员，上海海洋大学、集美大学、中科院水生生物研究所等高等院校、科研院所的知名专家为委员的科技委员会，并拥有博士后科研工作站，为公司的科技战略制定、研发方向以及人才培养提供了强有力的支持。

### （三）产品质量优势

公司高度重视产品质量管控，在生产过程中严格执行 ISO9001 质量管理体系、ISO22000 食品安全管理体系、ISO14001 环境管理体系、《饲料质量安全管理规范》和国家饲料行业相关新规定，按照公司的质量方针、质量目标和产品质量管理的各项要求，编制并适时更新《质量安全和环境管理手册》和《作业指导书》，规范生产、保障安全，实现从原料采购到产品销售的全程可控可追溯，提高饲料产品质量安全水平，保障养殖产品质量安全。公司已顺利通过了农业部《饲料质量安全管理规范》示范企业现场审核，是我国第一批通过现场审核的 21 家国家级饲料质量安全管理规范示范企业之一。华龙集团及下属企业多次被中国农业部、福建省农业厅授予“饲料质量安全管理规范示范企业”称号。在食品板块，公司建立食品全程可溯源系统，通过 HACCP、ISO 质量管理体系和无抗产品等国内外权威安全认证，为消费者提供安全、营养、美味的健康食品。

### （四）专业人才优势

公司深入实施人力资源“一把手”人才战略和“258 人才工程”，通过系统化的人才培养与人才引进策略，吸引了一批优秀的专业技术与经营管理人才。公司汇聚了院士、国务院政府特殊津贴专家、国家万人计划科技创业领军人才、国家标准委员会委员、福建省高层次人才等专业精英团队。公司历经多年深耕与积累，现已组建覆盖产业链全环节的专业团队，包括由动物营养与饲料科学、水产养殖学、水产病害学、食品科学与工程等多领域专业人员组成的研发团队；拥有丰富从业经验、卓越管理智慧及创新思维能力的管理团队；配备专业知识过硬、学科覆盖全面且兼具市场敏锐度与技术服务能力的服务营销团队，为行业规模化发展提供全方位的人才保障、坚实的技术支撑以及强劲的市场拓展动能。

### （五）企业品牌优势

公司品牌在市场上享有良好口碑，产品深得广大客户的充分信赖与高度认可。公司“健马”商标荣获中国驰名商标、福建省著名商标；“健马”牌系列产品被评为中国名牌产品、中国饲料行业信得过产品、福建省名牌产品；“健马”“天马”“鳗鲡堂”均荣获“中国农产品百强标志性品牌”。“鳗鲡堂”旗下烤鳗产品多次获得国际国内美食大奖，深受消费者喜爱。华龙集团“华龙”商标荣获福建省著名商标，“华龙牌”畜禽配合饲料、添加剂预混合饲料获全国名牌产品称号，“华龙+图形牌畜禽饲料”荣获福建省人民政府授予的“福建名牌产品”称号等，“鑫昌龙”等商标在市场中享有较高知名度和品牌美誉度。

### （六）成本控制优势

公司实行“集中采购和授权采购相结合”的采购管理模式，组建了专业化采购团队负责各类原料采购工作。根据各业务板块所需原料的特性，公司建立了原料数据库和原料市场价格数据库，

对关键原料进行精准分级。公司充分利用国内、国际两条采购渠道，综合运用“现货采购、远期采购、期货采购、原料贸易及产业互联网”五位一体相结合的采购模式，采取灵活的采购和备货策略，并借助期货工具提升采购效率，有效控制原料成本，保障优质、充足、稳定、价优的原料供应，并有效平抑价格波动风险。

### （七）产业链一体化服务优势

“养殖有困难，天马来帮忙；经营要致富，天马来相助；生活想美满，天马来相伴”是公司在市场营销中贯彻始终的服务宗旨。公司通过养殖、食品、饲料、动保、原料贸易、信息化管理、客户支持服务等业务的协同发展，为客户提供高附加值的一站式解决方案。针对特种水产和畜禽养殖业面临的诸多实际困难，如养殖技术人才短缺、养殖品种种质退化、养殖环境恶化、病害频发等，公司积极加强与养殖户间的沟通交流，共享市场最新信息。公司每年组织多场鳗鱼、鳖、海水鱼等大型产业发展论坛、技术讲座，聘请国内知名养殖、病害防控专家对养殖户进行现场技术指导，为养殖户提供最新的行业动态、养殖技术、病害防控和管理经验等方面的信息和服务，形成了较强的客户黏性和忠诚度。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 600,084.15 万元，同比增加 2.51%；实现利润总额-18,452.43 万元，同比减少 429.64%；实现归属于母公司所有者的净利润-17,942.98 万元，同比减少 789.25%；实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润-19,980.29 万元，同比减少 2,127.83%。

报告期末，公司资产总额 978,868.48 万元，比上年末增加 8.52%；负债总额 710,873.01 万元，比上年末增加 14.84%；资产负债率 72.62%，比上年末增加 3.99 个百分点。

报告期内，公司主营业务贡献毛利 43,486.77 万元，比上年同期减少 19,297.49 万元。

报告期内，经营活动现金流量净额为 10,082.57 万元，比上年减少 38,244.50 万元。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	6,000,841,457.71	5,854,129,618.58	2.51
营业成本	5,562,577,601.78	5,218,522,713.90	6.59
销售费用	68,515,528.64	68,733,929.31	-0.32
管理费用	161,625,066.12	157,037,328.05	2.92
财务费用	202,919,512.23	177,932,162.07	14.04
研发费用	100,542,573.95	114,175,201.26	-11.94
经营活动产生的现金流量净额	100,825,687.89	483,270,694.46	-79.14
投资活动产生的现金流量净额	-228,616,805.48	-508,133,875.04	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	38,452,421.57	-248,241,805.28	不适用

营业收入变动原因说明：营业收入同比增加 14,671.18 万元，增长 2.51%，主要系本期烤鳗销售增长 17,390.93 万元所致。公司凭借品质优势与供应链优势，全面深化全球市场布局，在持续深耕日本这一核心消费市场的同时，加速开拓俄罗斯、加拿大、欧盟、东欧等新兴市场，公司产品深受市场的欢迎，叠加经销商的资源优势，推动本期烤鳗产品销量与收入增长。

营业成本变动原因说明：营业成本同比增加 34,405.49 万元，增长 6.59%，主要系本期烤鳗销

售收入增长，叠加销售毛利率相对较高的鳗鱼养殖销售占比下降 2.30 个百分点，使得营业成本增长幅度高于营业收入增长幅度。

销售费用变动原因说明：销售费用同比减少 21.84 万元，下降 0.32%，主要系本期人工费用减少所致。

管理费用变动原因说明：管理费用同比增加 458.77 万元，增长 2.92%，主要系本期中介机构费用增加以及扩大媒体推广使得宣传费用增加所致。

财务费用变动原因说明：财务费用同比增加 2,498.74 万元，增长 14.04%，主要系因维持较高的业务规模增加了借款，导致利息净支出增加所致。

研发费用变动原因说明：研发费用同比减少 1,363.26 万元，下降 11.94%，主要系本期阶段性研发直接投入有所减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额同比减少 38,244.50 万元，下降 79.14%，主要系本期购买鳗苗支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额同比增加 27,951.71 万元，主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净额同比增加 28,669.42 万元，主要系本期偿还债务支付的现金减少所致。

投资收益变动原因说明：投资收益同比减少 1,814.62 万元，主要系本期对联营企业和合营企业的投资收益及处置以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产取得的投资收益减少所致。

公允价值变动收益变动原因说明：公允价值变动收益同比增加 5.77 万元，增长 67.96%，主要系本期交易性金融资产对应公允价值变动增加所致。

资产减值损失变动原因说明：资产减值损失同比增加 3,296.33 万元，主要系本期末因期后商品价格及原料价格下行而计提存货跌价准备较高所致。

资产处置收益变动原因说明：资产处置收益同比增加 1,293.42 万元，增长 89.06%，主要系本期处置未划分为持有待售的固定资产处置利得增加所致。

营业外收入变动原因说明：营业外收入同比减少 376.23 万元，下降 77.67%，主要系本期确认无需支付的款项减少所致。

所得税变动原因说明：所得税同比减少 1,940.38 万元，主要系本期利润总额减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

公司 2025 年度主营业务收入 597,139.85 万元，同比增长 2.37%，主要系本期烤鳗销售增长所致。公司凭借品质优势与供应链优势，全面深化全球市场布局，在持续深耕日本这一核心消费市场的同时，加速开拓俄罗斯、加拿大、欧盟、东欧等新兴市场，公司产品深受市场的欢迎，叠加经销商的资源优势，推动本期烤鳗产品销量与收入增长。

## (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
饲料行业	5,244,264,912.46	4,717,948,278.85	10.04	1.18	0.10	增加 0.97 个百分点
养殖及食品行业	1,864,235,665.15	1,761,114,674.12	5.53	22.96	23.09	减少 0.10 个百分点
饲料、养殖及食品间交易抵消	-1,137,102,073.30	-942,532,163.55	17.11	31.30	0.41	增加 25.49 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
特水饲料销售	1,672,205,376.66	1,327,233,914.29	20.63	-1.29	-5.48	增加 3.52 个百分点
畜禽饲料销售	3,314,928,227.10	3,142,075,396.30	5.21	-1.72	-1.91	增加 0.18 个百分点
原料销售	251,057,882.68	245,496,386.74	2.22	130.58	138.73	减少 3.34 个百分点
食品销售	553,461,002.16	536,954,767.76	2.98	31.39	31.84	减少 0.33 个百分点
养殖销售	1,310,774,662.99	1,224,159,906.36	6.61	19.72	19.60	增加 0.09 个百分点
动保产品	6,073,426.02	3,142,581.52	48.26	-14.42	15.69	减少 13.47 个百分点
饲料、养殖及食品间交易抵消	-1,137,102,073.30	-942,532,163.55	17.11	31.30	0.41	增加 25.49 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	5,179,618,217.09	4,807,294,203.55	7.19	5.82	9.17	减少 2.84 个百分点
华南	520,343,285.59	473,782,133.03	8.95	-4.40	-0.89	减少 3.23 个百分点
境外	226,236,401.47	212,690,642.40	5.99	-31.21	-19.01	减少 14.16 个百分点
华中	30,496,964.06	28,357,846.19	7.01	3.35	-8.63	增加 12.19 个百分点
华北	2,847,526.54	2,446,417.46	14.09	-69.82	-66.44	减少 8.63 个百分点
西南	9,634,666.39	9,960,261.03	-3.38	-55.26	-46.89	减少 16.30 个百分点

						个百分点
东北	2,148,654.94	1,939,957.06	9.71	-46.16	-42.17	减少 6.23 个百分点
西北	72,788.23	59,328.70	18.49	-90.26	-90.30	增加 0.33 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	2,505,894,083.53	2,311,554,446.24	7.76	10.50	13.39	减少 2.34 个百分点
经销	3,465,504,420.78	3,224,976,343.18	6.94	-2.80	1.84	减少 4.24 个百分点

#### 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的营业成本增减变动主要系受营业收入增减变动影响所致。

2、主营收入分行业中，养殖及食品行业销售收入增加 34,812.05 万元，主要系本期鳗鱼养殖出鱼量增加以及烤鳗销售增加所致；

3、主营收入分行业/分产品中，饲料、养殖及食品间交易抵消金额增加 27,104.53 万元，主要系本期养殖及食品间的鳗鱼销售交易额增加所致,与此同时因上升的养殖成本转移给食品，带动内部交易毛利率有所增长；

4、主营收入分产品中，原料销售增加 14,217.53 万元，主要系为了更好应对近年来饲料原料价格波动，公司采取工贸结合经营模式，通过原料价格及市场运行趋势分析，使饲料原料贸易更好地触达市场需求，为公司饲料生产业务提供服务和保障；同时，公司实施动态优化原料库存策略，结合前期已锁价的原料采购合同及饲料产品销售订单情况，灵活调整运营节奏，加大原料贸易，加速原料周转，优化原料库存所致；

5、主营收入分产品中，食品销售收入增加 13,223.83 万元，主要系本期烤鳗销售增加所致；食品销售毛利率下降 0.33%，但剔除内部交易后食品销售毛利率同比下降 18.55%，主要系活鳗价格下行带动烤鳗售价下降，叠加内部养殖活鳗出池单位成本上升等因素导致成本增加所致；

6、主营收入分产品中，养殖销售收入增加 21,588.22 万元，主要系本期鳗鱼出鱼量增加所致；养殖销售毛利率增加 0.09%，主要系上升的养殖成本转移给食品所致，剔除内部交易后养殖销售毛利率同比下降 13.14%，主要系：（1）鳗鱼市场价格整体下行，叠加出池鳗鱼占比较大为以前年度投苗的尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小，生产成本上升；（2）公司禽养殖产品（鸡蛋）价格整体下行导致销售亏损；（3）公司零星养殖的鲈鱼、河豚等其他水产养殖，主要用于饲料以及养殖试验，养殖成本较高；

7、主营收入分产品中，动保产品销售收入减少 102.35 万元，主要系本期鳗鱼新投苗量较大，前期自用量有所减少所致；动保产品销售毛利率下降 13.47%，主要系售价有所减少所致；

8、主营收入分地区中，境外销售收入减少 10,265.87 万元，主要系本期部分烤鳗销售转经销商出口所致；境外销售毛利率下降 14.16%，主要系本期烤鳗售价下降叠加成本上升所致；

9、主营收入分地区中，华中地区销售毛利率增加 12.19%，主要系上期鲈鱼养殖销售亏损，本期本区未销售所致；

10、主营收入分地区中，华北片区销售收入减少 658.69 万元，主要系本期烤鳗及特种水产饲料销售减少所致；

11、主营收入分地区中，西南片区销售收入减少 1,190.25 万元，主要系本期特种水产饲料销售减少所致；西南片区毛利率下降 16.30%，主要系本期加州鲈料及虾料售价下降叠加加州鲈料成本上升所致；

12、主营收入分地区中，东北片区销售收入减少 184.23 万元，主要系特种水产饲料销售及鳗鱼销售减少所致；

13、主营收入分地区中，西北片区销售收入减少 67.45 万元，主要系本期特种水产饲料销售减少所致。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
特水饲料	吨	142,148.44	110,385.46	5,253.04	0.19	-4.68	-13.64
畜禽饲料	吨	1,213,706.28	1,179,376.63	10,515.80	3.39	2.79	-13.30
食品(烤鳗)	吨	6,046.65	5,370.81	3,404.93	59.66	57.75	24.76

### 产销量情况说明

饲料销售量不含销售内部养殖公司自用量；本期烤鳗食品端产能进一步释放，产销量及库存量同比上涨，公司正朝着引领食品行业新蓝海和健康新未来的战略目标稳步迈进，致力于打造世界级全产业链食品供应链平台。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
饲料行业	直接材料	4,427,427,094.78	93.84	4,403,677,763.03	93.44	0.54	
饲料行业	直接人工	49,554,098.57	1.05	52,466,006.27	1.11	-5.55	
饲料行业	制造费用	229,707,343.94	4.87	233,395,136.46	4.95	-1.58	
饲料行业	合同履行成本	11,259,741.56	0.24	23,507,833.57	0.50	-52.10	主要系本期销售有所减少，叠加公司送货量有所减少，以客户自提为主所致

养殖及食品行业	直接材料	1,509,473,659.28	85.71	1,260,170,352.70	88.07	19.78	本期鳗鱼养殖出鱼量增加以及烤鳗销售增加所致
养殖及食品行业	直接人工	77,827,552.52	4.42	57,959,460.30	4.05	34.28	本期鳗鱼养殖出鱼量增加以及烤鳗销售增加,叠加鳗鱼尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
养殖及食品行业	制造费用	170,467,916.48	9.68	108,799,564.10	7.60	56.68	本期鳗鱼养殖出鱼量增加以及烤鳗销售增加,叠加鳗鱼尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
养殖及食品行业	合同履约成本	3,345,545.84	0.19	3,880,794.82	0.27	-13.79	主要系本期公司送销量有所减少,以客户自提为主所致
饲料、养殖及食品间交易抵消	直接材料	-793,819,300.61	84.22	-806,945,708.60	85.97	-1.63	
饲料、养殖及食品间交易抵消	直接人工	-33,989,352.77	3.61	-29,638,947.96	3.16	14.68	主要系鳗鱼销售增加,叠加尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
饲料、养殖及食品间交易抵消	制造费用	-111,759,757.58	11.86	-94,362,701.73	10.05	18.44	主要系鳗鱼销售增加,叠加尾苗养殖周期相对较

							长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
饲料、养殖及食品间交易抵消	合同履约成本	-2,963,752.59	0.31	-7,704,289.47	0.82	-61.53	主要系公司送货量减少,以采购方自提为主所致
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
特水饲料	直接材料	1,114,091,463.86	83.94	1,175,760,454.97	83.74	-5.25	
特水饲料	直接人工	23,612,794.57	1.78	26,789,731.63	1.91	-11.86	主要系本期销售有所减少所致
特水饲料	制造费用	179,161,022.18	13.50	178,652,995.60	12.72	0.28	
特水饲料	合同履约成本	10,368,633.68	0.78	22,921,156.20	1.63	-54.76	主要系本期销售有所减少,叠加公司送货量有所减少,以客户自提为主所致
畜禽饲料	直接材料	3,066,361,956.18	97.59	3,123,955,152.99	97.52	-1.84	
畜禽饲料	直接人工	25,829,160.32	0.82	25,565,251.27	0.80	1.03	
畜禽饲料	制造费用	48,993,171.92	1.56	53,266,852.54	1.66	-8.02	
畜禽饲料	合同履约成本	891,107.88	0.03	586,677.37	0.02	51.89	主要系本期饲料单价虽有下降但饲料销量有所增加所致
养殖销售	直接材料	1,024,569,268.56	83.70	891,403,744.70	87.09	14.94	主要系本期鳗鱼出鱼量增加所致
养殖销售	直接人工	57,383,758.48	4.68	44,011,732.85	4.30	30.38	主要系本期鳗鱼出鱼量增加,叠加尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
养殖销售	制造费用	142,206,879.32	11.62	88,129,009.41	8.61	61.36	主要系本期鳗鱼出鱼量

							增加,叠加尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
原料销售	直接材料	245,496,386.74	100.00	102,832,179.87	100.00	138.73	主要系本期原料销售增加所致
食品销售	直接材料	484,904,390.72	90.31	368,766,608.00	90.55	31.49	主要系本期烤鳗销售增加所致
食品销售	直接人工	20,443,794.04	3.81	13,947,727.45	3.42	46.57	主要系本期烤鳗销售增加所致
食品销售	制造费用	28,261,037.16	5.26	20,670,554.69	5.08	36.72	主要系本期烤鳗销售增加所致
食品销售	合同履行成本	3,345,545.84	0.62	3,880,794.82	0.95	-13.79	主要系本期公司送货量有所减少,以客户自提为主所致
动保产品销售	直接材料	1,477,288.00	47.01	1,129,975.20	41.60	30.74	主要系产品结构变动及部分原料价格上升所致
动保产品销售	直接人工	112,143.68	3.57	111,023.37	4.09	1.01	
动保产品销售	制造费用	1,553,149.84	49.42	1,475,288.32	54.31	5.28	
饲料、养殖及食品间交易抵消	直接材料	-793,819,300.61	84.22	-806,945,708.60	85.97	-1.63	
饲料、养殖及食品间交易抵消	直接人工	-33,989,352.77	3.61	-29,638,947.96	3.16	14.68	主要系鳗鱼销售增加,叠加尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
饲料、养殖及食品间交易抵消	制造费用	-111,759,757.58	11.86	-94,362,701.73	10.05	18.44	主要系鳗鱼销售增加,叠加尾苗养殖周期相对较长且鳗鱼出

							池平均规格相对偏小,累积的养殖成本增加所致
饲料、养殖及食品间交易抵消	合同履行成本	-2,963,752.59	0.31	-7,704,289.47	0.82	-61.53	主要系公司送货量减少,以采购方自提为主所致

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示,受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

以下主要客户和供应商情况已按照属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商进行合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额125,800.57万元,占年度销售总额20.96%;其中前五名客户销售额中关联方销售额17,700.80万元,占年度销售总额2.95%。

客户名称	销售额(万元)	占年度销售总额比例(%)	是否关联单位
客户1	88,274.80	14.71	否
客户2	17,700.80	2.95	是
客户3	8,945.61	1.49	否
客户4	5,568.77	0.93	否
客户5	5,310.58	0.89	否
合计	125,800.57	20.96	

前五名供应商采购额151,009.51万元,占年度采购总额26.05%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元,占年度采购总额0%。

供应商名称	采购额(万元)	占年度采购总额比例(%)	是否关联单位
供应商1	63,129.30	10.89	否
供应商2	35,197.07	6.07	否
供应商3	17,749.28	3.06	否
供应商4	17,625.30	3.04	否
供应商5	17,308.57	2.99	否
合计	151,009.51	26.05	

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	客户 4	5,568.77	0.93

说明：公司不存在严重依赖于少数客户的情形。因客户 4 本期饲料业务增加，以致进入前五名客户。

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	供应商 3	17,749.28	3.06

说明：公司不存在严重依赖于少数供应商的情形。因供应商 3 本期原料业务增加，以致进入前五名供应商。

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
原料销售	25,105.79	10,888.26	130.58

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

公司原料销售收入同比上升 130.58%，主要系为了更好应对近年来饲料原料价格波动，公司采取工贸结合经营模式，通过原料价格及市场运行趋势分析，使饲料原料贸易更好地触达市场需求，为公司饲料生产业务提供服务和保障；同时，公司实施动态优化原料库存策略，结合前期已锁价的原料采购合同及饲料产品销售订单情况，灵活调整运营节奏，加大原料贸易，加速原料周转，优化原料库存。

**3、费用**

适用 不适用

销售费用变动原因说明：销售费用同比减少 21.84 万元，下降 0.32%，主要系本期人工费用减少所致。

管理费用变动原因说明：管理费用同比增加 458.77 万元，增长 2.92%，主要系本期中介机构费用增加以及扩大媒体推广使得宣传费用增加所致。

财务费用变动原因说明：财务费用同比增加 2,498.74 万元，增长 14.04%，主要系因维持较高的业务规模增加了借款，导致利息净支出增加所致。

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	100,542,573.95
本期资本化研发投入	/
研发投入合计	100,542,573.95
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.68
研发投入资本化的比重（%）	/

##### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	203
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.65
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	8
硕士研究生	33
本科	75
专科	54
高中及以下	33
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	26
30-40岁（含30岁，不含40岁）	84
40-50岁（含40岁，不含50岁）	54
50-60岁（含50岁，不含60岁）	38
60岁及以上	1

##### (3). 情况说明

√适用 □不适用

研发费用变动原因说明：研发费用同比减少 1,363.26 万元，下降 11.94%，主要系本期阶段性研发直接投入有所减少所致。

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

#### 5、现金流

√适用 □不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额同比减少38,244.50万元，下降79.14%，主要系本期购买鳗苗支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额同比增加27,951.71万元，主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净额同比增加28,669.42万元，主要系本期偿还债务支付的现金减少所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

## (三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

### 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
交易性金融资产	11,076,399.29	0.11	32,242,250.04	0.36	-65.65	主要系本期未赎回银行理财产品减少所致
衍生金融资产	48,240.00	0.00	15,920.00	0.00	203.02	主要系本期期货套期保值业务持仓合约浮动盈利所致
应收票据	1,365,673.52	0.01	2,672,132.45	0.03	-48.89	主要系本期已背书但尚未到期的未终止确认的应收票据减少所致
应收款项融资	113,232.20		219,230.40		-48.35	主要系本期信用等级较高的银行承兑的期末在手票据减少所致
其他应收款	158,930,579.10	1.62	58,250,131.76	0.65	172.84	主要系本期保证金、押金及其他往来款增加所致
递延所得税资产	146,793,864.39	1.50	103,582,096.25	1.15	41.72	主要系本期可抵扣亏损及租赁负债对应递延所得税资产增加所致
其他非流动资产	55,402,013.98	0.57	40,307,696.08	0.45	37.45	主要系本期预付房屋、设备款增加所致
衍生金融负债	40,410.00				不适用	主要系本期期货套期保值业务持仓合

						约浮动亏损所致
预收款项	12,644,541.32	0.13	63,492.07	0.00	19,815.15	主要系本期收到的租金增加所致
合同负债	163,211,924.88	1.67	278,903,186.10	3.09	-41.48	主要系本期预收客户货款减少所致
应交税费	45,085,989.07	0.46	27,792,600.64	0.31	62.22	主要系本期应交增值税及企业所得税增加所致
其他应付款	220,877,379.14	2.26	41,994,634.03	0.47	425.97	主要系本期关联方往来借款、押金及保证金增加所致
其他流动负债	69,604,330.24	0.71	3,495,079.31	0.04	1,891.50	主要系本期待转销项税额及已背书未到期的应收票据增加所致
长期借款	505,926,276.24	5.17	359,576,335.00	3.99	40.70	主要系本期重分类至一年内到期的非流动负债减少所致
长期应付款	454,421,461.93	4.64	347,216,140.55	3.85	30.88	主要系本期融资租赁业务增加所致
预计负债	3,424,555.61	0.03	124,944.00	0.00	2,640.87	主要系本期计提担保客户对应贷款坏账增加所致
递延收益	72,073,065.90	0.74	55,281,595.57	0.61	30.37	主要系本期收到与资产相关的补助款增加所致
其他非流动负债	21,088,940.38	0.22	10,343,359.99	0.11	103.89	主要系本期预收款项增加所致

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产563.41（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为0.06%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	294,049,148.84	开立信用证及银行承兑汇票保证金、客户供应链金融保证金及农用地复垦保证金、大额存单质押及计提利息
应收票据	771,216.56	已背书未终止确认的应收票据
应收账款	55,393,727.76	质押借款

存货	69,298,848.82	抵押借款
固定资产	1,909,893,698.98	以房屋建筑物、机器设备和国有土地使用权为抵押物，办理短期借款、长期借款及售后回租
无形资产	155,199,213.80	
投资性房地产	5,624,376.51	抵押借款
合计	2,490,230,231.27	

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

行业经营性信息分析详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	32,242,250.04	142,513.93			78,000,000.00	99,401,345.95	92,981.27	11,076,399.29
衍生金融资产	15,920.00						32,320.00	48,240.00
应收款项融资	219,230.40						-105,998.20	113,232.20
其他权益工具投资	24,968,856.74		4,710,433.53					29,679,290.27
合计	57,446,257.18	142,513.93	4,710,433.53		78,000,000.00	99,401,345.95	19,303.07	40,917,161.76

交易性金融资产详见本报告第八节七、2；衍生金融资产详见本报告第八节七、3；应收款项融资详见本报告第八节七、7；其他权益工具投资详见本报告第八节七、18。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
福建省华龙集团饲料有限公司	子公司	投资控股	2,947.00	140,605.60	88,495.61	341,739.88	7,305.32	5,341.68
福建三渔养殖有限公司	子公司	水产养殖；水产品 及饲料销售	30,000.00	158,966.64	28,382.94	106,002.34	89.70	74.73

厦门金屿进出口有限公司	子公司	商品贸易	20,000.00	94,985.51	20,311.50	184,221.93	460.47	114.52
福建天马饲料有限公司	子公司	饲料生产及销售	34,700.00	87,855.51	41,021.90	48,927.66	2,370.36	2,193.36
福建三明天马科技集团有限公司	子公司	饲料销售；淡水养殖	8,000.00	31,844.00	4,685.39	7,551.30	-3,600.20	-3,150.32

说明：控股情况详见年报“第八节、财务报告十、1、在子公司中的权益”。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
天马科技株式会社	收购	无重大影响
广西升马科技实业有限公司	新设	无重大影响
环球水产有限公司	新设	无重大影响
平南县思界生态养殖有限公司	新设	无重大影响
平南县官成鑫渔生态养殖有限公司	新设	无重大影响
平南县官成赤马生态养殖有限公司	新设	无重大影响
诏安鸿马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
诏安双马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
诏安升马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
福建浦城建晟水产贸易有限公司	新设	无重大影响
江西天马绿态食品有限公司	新设	无重大影响
武宁县瑞马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
武宁县官田源泉水产贸易有限公司	新设	无重大影响
武宁县上坪水产贸易有限公司	新设	无重大影响
武宁县鳗鲡堂鲁溪水产贸易有限公司	新设	无重大影响
武宁县鑫马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
湖北鑫马生物科技有限公司	新设	无重大影响
湖北冠马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
湖北省鑫马水产贸易有限公司	新设	无重大影响
福建鳗鲡世家食品有限公司	新设	无重大影响

漳州市固龙农牧有限公司	新设	无重大影响
江西省瑞龙农牧有限公司	新设	无重大影响
厦门星骥供应链管理有限公司	新设	无重大影响
建宁武调天马生态养殖有限公司	注销	无重大影响
建宁上河骏马生态养殖有限公司	注销	无重大影响
福建泉州鳗鲡堂食品有限公司	注销	无重大影响
湖北省清泉生态养殖有限公司	注销	无重大影响

说明：具体情况详见本报告“第八节、财务报告九、1 非同一控制下企业合并”及“九、5 其他原因的合并范围变动”。

其他说明

适用 不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、水产养殖行业

##### (1) 水产养殖行业加速迈向规模化与集约化

目前，我国水产养殖行业总体呈现出规模化养殖与传统散养并存的格局，其中规模化养殖的占比正逐步提升。一方面，在日趋激烈的市场竞争中，小规模养殖户因资金实力不足，应对市场波动能力较弱，逐步退出行业竞争，而大型养殖企业凭借其资金、技术和管理优势，在生产管理标准化、养殖技术现代化、病害防控措施完备化等方面更为出色，能够更有效地控制成本、提高生产效率并满足市场对高品质产品的需求。另一方面，大水面渔业作为我国淡水渔业的重要组成部分，在建设水域生态文明、保障优质水产品供给、推动产业融合、促进渔民增收等方面发挥着举足轻重的作用，然而随着资源与环境约束日益加大，大水面渔业的发展空间大幅萎缩，近海滩涂养殖也面临诸多限制，这使得水产养殖业必须在不增加甚至减少养殖面积的情况下，进一步提升养殖产量，提质增效成为必然选择。未来，我国水产养殖行业将加速向规模化、集约化方向发展，行业集中度有望进一步提高。

##### (2) 加快培育我国渔业新质生产力

“新质生产力”首次被写入2024年政府工作报告，其特点是创新，关键在质优，本质是先进生产力。渔业新质生产力是“渔业+新质生产力”，指在信息化、数字化、智能化生产条件下，通过渔业科技突破创新与产业转型升级衍生出的新形式、新质态的渔业生产力。加快培育渔业领域新质生产力，既是渔业高质量发展的现实所需，更是渔业现代化先行的未来所向。当前，我国渔业发展面临资源环境刚性约束趋紧、供给侧结构性矛盾较为突出等问题与挑战，根源在于科技和设施装备水平不高。解决这些问题，必须摆脱传统渔业增长路径，打破渔业生产力瓶颈，通过科技革命和产业变革促进生产要素的创新组合和迭代升级，提高渔业的劳动、资本、土地、技术、数据等全要素生产率，加快形成渔业新质生产力，实现动力变革和动能转换，倒逼产业、技术、竞争方式全面升级，推动渔业承压攀升、发展转型突破。

##### (3) 绿色环保水产养殖成为未来发展趋势

海洋经济已成为我国经济增长的重要引擎，在“双碳”目标背景下，推动海洋经济低碳发展的重要性愈发凸显。水产养殖的碳排放量远低于其他陆生动物蛋白的生产方式，同时还具备捕碳、储碳的独特“碳汇”功能，“碳汇渔业”已被验证为一种典型的负碳经济模式。近年来，我国大力推广稻渔综合种养、池塘工程化循环水养殖、近海立体生态养殖、工厂化循环水养殖等绿色低碳技术，并建立了碳汇渔业示范区。随着我国渔业现代化水平不断提高，“双碳”战略的实施必将加快绿色水产养殖业的发展步伐。大力发展绿色低碳水产养殖业，加快构建水产养殖业绿色发展的空间格局、产业结构和生产方式，已成为水产养殖业发展的新趋势、新要求。这不仅能够满足人们对安全、优质、绿色水产品的需要，还将有力推动我国由水产养殖大国向水产养殖强国转变。

#### 2、水产品加工行业

##### (1) 水产品加工业迈向高质发展新阶段

我国水产品加工业市场规模庞大，且呈现出精细化、区域化、多元化、集群化的发展趋势。随着居民食物消费升级和膳食结构优化，消费者对水产品的品质、品种、营养及安全性等方面的要求日益提高。部分地区凭借独特的地理和资源优势，成功打造出具有鲜明地方特色和高附加值的水产食品，如福建的鳗鱼制品、广东的金鲳鱼制品等。为适应市场发展趋势，行业将分化出更多新的细分领域。通过研发创新产品、提升产品质量和附加值，更好地满足消费者的多元化需求，将成为企业提升市场份额的关键。同时，政策支持也为行业发展提供了有力保障，如农业农村部印发的《全国乡村产业发展规划》明确提出，建设一批农产品加工园和技术集成基地，推动水产品加工行业集群化发展，提升行业整体竞争力，促进产业升级和可持续发展。我国水产品加工业正从“量增”转向“质变”，企业需以消费需求为导向，通过技术创新挖掘细分市场、品牌建设提升溢价空间、绿色生产增强可持续性，方能在行业升级浪潮中占据竞争优势。

### （2）产业链整合与协同发展

在市场竞争日益激烈与产业升级的双重驱动下，水产加工行业正加速迈向产业链整合与协同发展的新阶段。一方面，部分水产加工企业通过与上游养殖和捕捞企业建立长期稳定的合作关系，或直接投资收购上游企业，加强对上游养殖和捕捞环节的控制，从而确保原材料的稳定供应和质量可控。另一方面，企业不断深化与商超、餐饮、电商平台等下游渠道的合作关系，构建更加高效、便捷的销售网络，以进一步拓展市场份额。通过整合上下游资源、推动产业链的协同发展，水产加工企业能够根据市场需求灵活调整加工产品的种类和规格，有效降低生产成本，增强应对市场变化的能力和抗风险能力，进而打造出更加高效、稳定且富有竞争力的产业生态体系，为产业的可持续与高质量发展奠定坚实基础。

## 3、饲料行业

### （1）行业兼并整合速度加快，企业规模化程度持续提高

当前，我国饲料行业正从“以量为主”向高质量发展快速转型，行业横向、纵向兼并整合持续加速。随着市场竞争日趋激烈和产业政策逐步规范，国内饲料行业的资源将不断优化配置，大中型企业凭借技术优势和规模效应重塑市场竞争格局，通过规模扩张、扩产增能或收购兼并引领市场，借助管理、品牌、技术赚取溢价，推动市场内分散的企业布局逐渐向集约化发展；具备资金、品牌、管理、技术研发优势的公司将获取更多的市场份额，而中小型企业因面临资金、人才和技术压力逐渐被优势企业合并或退出市场。饲料行业集中度不断提高，并逐步迈入产业化、规模化、集团化的发展新阶段。未来，饲料行业将继续以推进农业供给侧结构改革为主线，以提质增效、结构调整、科技创新为突破点，加快推进饲料行业的转型升级和现代化建设。

### （2）从单纯行业竞争转变为农牧全产业链综合竞争

在行业增速放缓、监管趋严、下游养殖规模化程度不断提高的背景下，饲料企业之间的竞争已从单一渠道竞争、技术竞争、产品竞争、成本竞争、服务竞争转变为产业价值链竞争。拥有全方位综合实力的饲料企业将不断扩大市场份额，带动行业集中度加速提升。经过激烈竞争与快速发展，优势企业将凭借技术优势和规模效应不断向上下游延伸，逐步摸索出适合自身发展的特色商业模式。在寻找新的业务增长点的同时，通过纵深式发展打造全产业链模式，将有利于增强成本控制能力、扩大业务规模、提高抗风险能力。未来，行业竞争格局将从单纯的饲料行业竞争转变为农牧全产业链的综合产品和服务提供能力的竞争。饲料企业将加速与养殖和食品企业融合或联合，走差异化、专业化、精准化、品牌化的高质量发展之路。

#### 4、水产种苗行业

##### (1) 行业竞争升级为全方位竞争

经过多年发展，我国水产种业企业实力不断增强，市场集中度逐渐提高。但目前我国水产种业在种质资源保护、先进育种技术集成运用及新品种研发等领域仍存在不足，以大型企业为主体的新品种商业化机制还未建立，生产管理的标准化和市场经营的规范化等诸多方面有待提高。针对现阶段水产种业存在的问题以及产业发展的迫切需求，为构建水产育种科技创新体系和水产种业产业化体系，大型种苗企业将凭借技术、资金、成本和管理等优势构筑护城河，并通过联盟和整合做大做强，成为水产种业发展的主导力量，从而全面推进“育、繁、推”全产业链科技创新发展，形成完整的水产种业产业链条，推动水产种业逐渐与水产养殖业形成相对独立的发展新态势。未来行业的竞争将升级为集专业化能力、研发能力、经营管理能力、专业人才梯队的全方位竞争。

##### (2) 市场监管力度将进一步加强

随着我国水产养殖业的发展，市场对水产种苗的需求不断增加，实现水产种业“提质增效”已成为新时期保障国家粮食安全、加快渔业转型升级的重要抓手。水产种苗行业市场开放比较充分，但是规范性有待加强。一方面，种苗生产主体分散、地理跨度大，导致市场监管难度大，监管不到位，种苗质量难以保证；另一方面，相关法律法规不能适应新时代种业企业的发展要求，种苗任意流通的问题也使种苗跨省检疫和评价的工作难上加难。当前，加强对水产种质资源的调查、收集、整理、鉴定、登记、保存等等种质资源保护新规定已纳入《渔业法》，水产苗种生产许可、进出口审批等制度严格落实，水产苗种供应质量将进一步提升。未来，水产种苗市场监管力度将进一步加强，引导企业运用现代技术和管理理念有序拓展市场。

#### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司坚定“以鳗鱼为核心，以食品为新蓝海，以饲料为主基石”的产业发展战略，稳步推进鳗鱼一二三产业链融合发展，着力打造国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区。目前，公司在福建、广东、广西、江西、湖北等地布局的生态智慧养殖基地均已全面投产，八大渔业产业集群、两大鳗鱼万亩产业基地的建设已初见成效。

公司坚持“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”的企业使命，秉承“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念，聚焦“人才战略、科技战略、品牌战略”，致力于打造“世界领先的现代渔牧集团化企业”，践行“共享健康美好新生活”的企业愿景。

##### 1、坚定不移地推进“科技兴企、科技兴业”的科技发展战略

公司坚定不移地推行“科技兴企、科技兴业”的科技战略，汇聚了院士、国务院政府特殊津贴专家、国家万人计划科技创业领军人才、国家标准委员会委员、福建省高层次人才等数百人科技精英研发专业团队，获评国家企业技术中心，创建了博士后科研工作站、福建省特种水产配合饲料重点实验室、福建省特种水产配合饲料企业工程技术研究中心、福建省新型研发机构等技术平台。公司积极承担了国家重点研发计划、国家现代农业产业园、第一批国家水产育种联合攻关计划、福建省科技重大专项专题、福建省区域科技重大项目等一系列国家级和省级重大科研项目；

主导和参与了多项国家标准、行业标准和地方标准的制（修）订；科研成果分获福建省科技进步奖、福建省标准贡献奖、福建省专利奖等多项殊荣，拥有专利百余件。

### 2、稳步推行“铸造世界品牌，成就卓越价值”的品牌战略

公司稳步推行“铸造世界品牌，成就卓越价值”的品牌战略，扎实推进品牌建设，全力以赴推动品牌建设再上新台阶，持续提高品牌影响力，引领产业转型升级。公司旗下品牌获得多项荣誉，“健马”荣登亚洲品牌500强、中国500最具价值品牌榜、“中国农业名片·卓越贡献奖”，“健马”水产配合饲料为“中国名牌产品”“中国饲料行业信得过产品”；“鳗鲡堂”荣获“中国农业百强标志性品牌”；“鑫昌龙”商标获评知名商标。“健马”“天马”“鳗鲡堂”“华龙”“鑫昌龙”“昌龙农牧”“昌龙飞鸭”等众多品牌在消费者中形成了高效、安全、健康、绿色、生态的品牌联想，享有较高的知名度、美誉度和信赖度。未来，公司将进一步实施多品牌策略，深度开发市场，提升产品附加值及品牌溢价，以品牌价值不断赋能市场竞争，立足全球铸就世界农业品牌。

### 3、持续推行“广揽天下英才，打造精英团队”的人才战略

公司持续推行“广揽天下英才，打造精英团队”的人才战略。本着“人是企业的基本元素，发展的唯一资源。一个伟大的事业从初始到成功，人是其中唯一能够通过学习锻炼开拓创新且潜能无限的资源”的人才理念，公司坚持“以人为本、以德为先、任人唯贤、公平竞争”的选才方针，建立“筑巢引凤，同心创业，走事业合伙人制”的培养机制，打造人力资源“一把手”人才战略和“258”人才工程，推行“权、责、利”新型管理模式，培养了一大批业务精湛、经验丰富、爱岗敬业的研发、生产、营销、服务和管理“骨干人才”，铸造了一支敢拼会赢、德才兼备的天马精英团队。

### 4、深耕一二三产业链融合发展，持续构筑产业合力

公司以鳗鱼为核心，构建了从饲料生产、水产养殖到食品加工及终端销售的全产业链平台，创新打造安全、健康、绿色、生态的战略性发展模式，为产业升级筑牢根基。近年来，公司加快推进八大渔业产业集群、两大万亩产业基地的建设，着力打造国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区。在畜牧业领域，公司积极拓展整合资源，依托现有产业布局，畜牧板块深耕福建市场，凭借卓越的产品品质与市场服务，进一步巩固福建区域性龙头企业的地位，引领行业高质量发展。同时，公司深度发掘现有产能潜力，以创新驱动为引擎，一方面精准发力国内外市场开拓，通过多元化营销策略与渠道布局，扩大市场份额，提升品牌影响力；另一方面，充分发挥公司烤鳗食品的产能优势，依托先进生产工艺与精细化管理，最大化释放产能效能，高效联动鳗鱼养殖端，实现上下游产能协同消化与价值转化。通过产业生态的深度融合与协同创新，形成产业合力，促进一二三产业深度融合发展，为鳗鱼行业转型升级与高质量发展书写了浓墨重彩的新篇章。

### 5、完善全球营销布局，全面推进“百团大战”中长期战略规划

公司全面推进“百团大战”中长期战略规划，全面落地实施阿米巴管理模式，以精细化管理激活组织效能，实现高效运营与敏捷响应。依托前沿的新型云营销模式，公司构建了北起渤海湾南至北部湾覆盖中国沿海、纵深内陆地区（云、贵、川等）的完善战略销售网络，并积极拓展海外市场版图，加速全球营销网络的完善与升级，为品牌国际化战略奠定坚实基础。公司聚焦营销大区、各事业部的战略协同与资源整合，通过系统性优化经营战略、产品设计、销售策略、风险控制、绩效激励机制，将事业部打造成为具备独立生存能力、高效运作体系、组织架构合理、强

大凝聚力的经营单元。事业部“1-4-16”型新型团队架构模式充分激发了团队成员的战斗力，有利于公司产品的大力推广、市场竞争力的持续提升和市场版图的跨越式拓展。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，全球经济增长动能总体趋弱，地缘政治风险持续上升，贸易限制措施和政策不确定性向更多经济体及行业蔓延，全球产业链供应链面临重构。中国经济将保持稳中向好态势，但依然面临外部环境不确定性、国内结构性矛盾等挑战。2026年是国家“十五五”规划的开局之年，中国将紧抓高质量发展这一首要任务，坚持内需主导，加紧培育壮大新动能，统筹国内国际两个大局，纵深推进全国统一大市场建设，持续推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。党的二十大报告提出“全面推进乡村振兴”“全方位夯实粮食安全根基”“发展乡村特色产业，拓宽农民增收致富渠道”，同时近年我国陆续出台大量规范渔牧行业发展的政策文件，扶持渔牧龙头企业做大做强，为行业发展提供了新的发展契机和坚实基础。

2026年是公司“二次创业第二个五年计划”的启动之年，公司将继续依托养殖、食品、饲料等经营业务持续发力，聚焦主业提升经营质量，优化经营现金流入，同时通过优化采购计划、加强供应链协同、优化融资方案等方式，提升公司整体运营效益。坚持稳中求进工作总基调，聚焦鳗鱼养殖主业发展，持续联动上下游，做精做优产业链，做实做强“以鳗鱼为核心，以食品为新蓝海，以饲料为主基石”的产业战略定位。公司将坚定地“原料属性”向“消费属性”升级，继续向着“世界级鳗鱼全产业链食品供应链平台”的目标前行。未来，公司将通过优化战略布局、拓展养殖及加工产品销售渠道、探索经营模式创新，全力构筑产业竞争新优势，持续提升核心竞争力，积极为投资者创造价值。

2026年度，公司具体经营发展计划及拟采取的措施如下：

#### 1、业务生产方面

(1) 公司将更加聚焦鳗鱼养殖主业，充分发挥在鳗鱼行业技术、人才、市场及前端优势，全力推动核心基地达产满产，确保鳗鱼高质高产；科学规划新一年的鳗鱼产能，做好投苗计划，抢抓机遇做好以日本鳗为主、美洲鳗为辅的规模化生产，为未来产能筑牢坚实根基。(2) 在食品生产方面，推动食品工厂有序扩产保障产能，保障食品安全生产，促进水产食品和畜牧食品体系建设，持续丰富产品形态，布局多元化产品矩阵，打造世界美味烤鳗第一品牌。(3) 在饲料生产方面，公司将持续优化生产过程管理，建立完善的生产技术体系和内控体系，实现生产智能化、数控化、标准化和规范化；合理安排生产，强化节能减排和节支降耗，降低生产成本，提高综合生产能力和生产效率；大力提高公司特种水产饲料市场份额和品牌知名度，提升公司产品盈利水平，并加强对华龙集团的生产管理力度，确保畜禽料生产供应稳定增长。(4) 在种苗业务方面，公司依托种业全产业链，着力开展鳗鱼人工繁殖技术研究，推动加州鲈苗、桂花鱼苗、长江鲟鱼苗等特色民生品种的种苗育种工作，深化加州鲈育繁推一体化。(5) 公司将持续优化资产结构和资源配置，择机对相关闲置或低效资产进行有效处置，提升资产使用效率，进一步提升上市公司经营质量。

#### 2、原料和生产物资采购方面

2026年，公司采购中心将密切关注行业上下游实时动态、行业发展情况和物流信息，加强原料信息收集，制定采购计划，及时做出采购预判和精准下单，确保采购决策的前瞻性和准确性。

公司将强化集团采购与战略性贸易的协同，强化大宗原料的战略采购和全球贸易。通过建立多种采购模式保障原料稳定供应，提高库存周转率和资金利用率，降低成本。加强供应商管理，完善供应商评价与再评价机制，搭建供应商交互平台。在鳗苗采购方面，要深入研究鳗鱼苗种市场行情，精准把握采购时机，充分发挥规模采购优势和渠道优势，高质量完成年度鳗苗采购任务。同时，持续优化内部采购流程，强化跨部门间的紧密协作机制，实现原料品质合格率达到100%，确保原料的安全性、高品质标准，从供应链源头保障生产的连续性与稳定性，为企业的稳健运营与高质量发展奠定坚实基础。

### 3、营销网络建设及产品销售方面

(1) 在活鳗销售方面，公司将加大活鳗出口力度，积极开拓海外市场，依托区位和产业配套优势，深耕日本、韩国等成熟市场，使活鳗出口形成日本鳗、美洲鳗双品种的新格局，形成稳定的产品输出渠道。在存量市场深耕细作，在增量市场突破创新，探索差异化营销路径，打造全国最大的活鳗出口基地，构建立足国内、辐射日韩、面向全球的活鳗营销网络；深化与优势企业的战略合作，充分发挥在海外的分公司和新品牌的作用，在物流上打通航空、海运、铁路多式联运体系，联动养殖基地。(2) 在食品销售方面，公司继续坚持线上线下、国内国际并进的策略，进入“双轨制”发展的经营时代。国际市场要巩固渠道和市场优势，开拓新市场；国内市场要打造“国民鳗鱼”“吃鳗鱼，找天马”的消费心智，并加快连锁餐饮模式试点与推广。实施精准的多品牌、多渠道战略，持续提升“鳗鲙堂”等品牌的市场影响力。(3) 在饲料销售方面，全面推进“百团大战”中长期战略规划，构建北起渤海湾南至北部湾覆盖中国沿海、纵深内陆地区（云、贵、川等）的完善战略销售网络，积极开拓海外市场，完善全球营销布局。在特种水产饲料市场方面，公司将重点加强沿海地区特别是广东及周边省份销售布局，同时向内陆省份延伸，深化“南拓、北上、西进”的市场扩张战略；全面创新“产品+金融+服务”的商业模式，为客户提供一体化解决方案，全面推进金融供应链赋能经营模式，构建坚实的客户护城河。在畜禽饲料市场方面，公司将继续深耕福建省内市场，充分发挥华龙集团的区位优势、生产及市场辐射能力，加强营销团队建设，巩固畜禽饲料市场省内领先地位，并积极拓展全国业务。(4) 在种苗业务方面，公司将重点参与鳗鱼人工繁殖技术研究，致力于在国家重点研发项目中取得突破，并建立加州鲈“种鱼—水花—青年鱼—成鱼”的完整育繁推体系。

### 4、产品研发方面

公司将坚定不移地推进科技战略，秉承“人无我有，人有我精”的产品开发理念，遵循“生产一代、经营一代、储备一代、研发一代”的模式，确保产品技术始终处于行业科技高地。公司要加快发展新质生产力，加强重点技术攻关，以新质生产力的培育和应用推动企业持续快速发展。在研发平台建设方面，公司将继续做好国家企业技术中心、福建省特种水产配合饲料重点实验室等各级研发平台的维护；为博士后的科研提供良好条件，保障博士后的研发项目顺利开展；积极开展国家“十四五”重点研发计划项目等科研项目研究。在新产品开发方面，做好鳗鱼、鲢鱼、金鲳鱼、鲍鱼、海参等水产食品，以及姜母鸭、蛋鸡、肉鸭等畜牧食品研发，构建全体系食品产品矩阵；加大功能性饲料研发力度，尤其在保肝护胆和维护肠道健康方面要实现进一步提升。在种苗研究方面，深入开展鳗鱼人工繁殖技术研究，推动加州鲈、鳊鱼等特色民生品种的种苗育种工作，加强育苗参数的收集整理和人才的团队建设工作。

### 5、人力资源建设方面

公司将继续深化阿米巴经营管理模式，不断强化人才队伍建设与干部管理体系建设，建立人才资源库，加大各业务板块高素质领军人才的引进力度，满足企业发展对人才的需求。同时，持续完善内压与激励制度，创新考核机制促成能者优先的局面。进一步优化薪酬管理和绩效考核体系，充分发挥和挖掘优秀营销人员的潜力，为公司创造价值。激发员工创业热情，推行综合型人才战略。公司将持续加强专业研发团队建设，涵盖动物营养与饲料科学、畜禽养殖学、食品科学与工程等领域，不断充实管理经验丰富、具备良好团队协作精神和较强管理创新思维能力的管理团队人才，继续壮大专业知识扎实、学科齐全、市场开拓意识和能力强、技术服务能力强的服务营销团队队伍。这些举措将为公司实现产品创新、高效管理、服务营销提供坚实支撑。此外，公司持续开拓校企合作院校，为各类人才储备和培养筑牢基础。

## 6、信息化建设方面

2026年，公司信息化建设仍将以优化、精进为主，持续优化现有系统，完善基础设施，推行线上管理，落地养殖数字化、智能化建设，构建具有天马特色的“数字化、智能化”平台，持续打造“数字天马”。具体的信息化建设计划包括完善智慧渔业管理平台和养殖管理系统，利用物联网设备，实现养殖过程的数字化、智能化，建立养殖成本模型持续优化降低养殖成本；升级ERP系统，提升优化业财一体，强化财务管理与管控的数字化能力，实现各核心板块业务流、资金流、账务的全面打通，在一个系统平台上实现管控、监督，持续提升公司业务经营数字能力；打造公司营销阿米巴管理报表体系，提高营销管理透明度、数字化程度；持续优化公司CRM系统、SRM系统，加强与合作伙伴的协同性，提升公司供应商管理、客户管理；进一步完善基础设施建设，确保信息系统安全、高效服务。

## 7、全产业链建设方面

公司将加速推进全产业链项目建设，提升产业链的供应能力与全球价值，并推动鳗鱼贸易结构从原料向品牌成品升级，打造世界级全产业链食品供应链平台。（1）在养殖端，公司要充分释放既有养殖基地产能，持续优化和稳步推进养殖端产能布局，发挥以鳗鱼养殖为核心的现代智能化绿色生态养殖模式生产优势，加快扩大海内外活鳗销售市场，树立现代水产养殖行业标杆。（2）在食品端，公司将全力推动食品板块产能释放和效益提升，加速水产食品和畜牧食品体系建设，加快新品研发，加大对食品新品牌的扶持力度；借助中国鳗鱼节、海内外各大食品展等平台，强化品牌传播与宣传，提升品牌影响力。（3）在饲料端，持续推进安全、高效、环境友好型饲料研究，持续优化资产结构及资源配置，择机对饲料相关闲置或低效资产进行有效处置，提升资产使用效率，进一步提升上市公司经营质量。（4）在种苗端，公司将依托核心客户、经销商和技术骨干，以市场需求为导向开展种苗研发创新，积累水产种苗繁育经验，构建苗种推广体系。公司将充分发挥渔牧业全产业链的经济效益、生态效益和社会效益，实现农业（渔业）增效增收、推动全民受益。

## 8、资本运营方面

公司将密切关注内外部经济环境及市场需求变化，加强对募投项目的监督管理，保障募投项目的实施质量和项目效益，使项目实施更契合公司长期发展战略。公司将继续保持规范运作，凭借良好业绩、稳健发展和稳定回报，保持资本市场融资功能，通过银行贷款、融资租赁等多元方式筹措资金，统筹业务发展与资本运作，适时开展再融资或项目兼并收购，持续构建世界级全产业链食品供应链平台，支持公司持续、稳定、健康发展，切实保障投资者利益。

## 9、制度建设方面

公司将继续贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，进一步加强运营管理的规范化、制度化和科学化建设，依照现代企业管理要求整合与合理配置企业资源，完善企业内部控制制度，以全面提高公司现代治理水平。根据证监会修订发布的《上市公司治理准则》，2026年，公司将制定科学的董事、高级管理人员薪酬管理制度，完善薪酬和绩效考核机制。同时，公司将依据《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司监管指引第10号——市值管理》及《公司市值管理制度》等，积极推动公司投资价值合理反映公司质量，切实提升投资者回报。

### (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1、鳗鱼价格波动的风险

鳗鱼是水产养殖品种中完全依赖捕捞天然苗种进行规模化养殖的种类，受资源量、气候因素、自然环境变化等多种因素影响，不同年份鳗鱼天然苗种的渔获量存在一定差异。全球鳗鱼养殖品种主要包括日本鳗、美洲鳗、欧洲鳗和其他淡水鳗种，其中美洲鳗苗供给相对稳定；日本鳗苗因受全球气候变化和海洋环境变化等因素影响，呈现一定的周期性波动特征，进而导致了鳗鱼价格存在波动风险。除每年苗种渔获量外，鳗鱼市场价格还受到近年养殖产量、供需调整、宏观经济、政策调整、生产成本、气候扰动及消费趋势变化等诸多因素的综合影响，在不同年份产生一定波动。

应对措施：（1）在鳗苗捕捞大年，鳗苗资源较为丰富，公司将紧抓种苗丰产期，加大投苗量，为后续产量提升和产品销售奠定基础，例如报告期内日本鳗苗出现了近年少有的丰产，公司及时把握日本鳗苗价格机遇，改变往年以美洲鳗苗投放为主的投苗策略，转为以日本鳗苗投放为主、美洲鳗苗投放为辅，充分发挥已有养殖基地的产能；通过适当增加养殖密度或调整养殖规格，从而达到调整产量的预期；根据市场周期的变化，适度拉长养殖周期，选择在价格更有利的时间点出售产品。（2）在鳗苗捕捞小年，鳗苗供应相对紧张，公司将根据存塘规模、存塘结构、放养密度、实际生产和经营计划等情况，积极保障鳗苗采购量，持续稳增投苗，比如日本鳗苗价格较高时，增加供给相对稳定的美洲鳗苗的采购量；通过拉大养殖规格以实现增量增产增收；利用已有的存塘鳗鱼资源，通过拉长上年度存塘鳗鱼的养殖周期，增加当年度的鳗鱼产量，实现价值最大化。（3）鳗鱼产业已发展成为面向全球消费市场的全球性产业，市场空间广阔。公司将进一步加强海内外市场拓展，提高产品竞争力，通过参加渔业展览会和全球各大国际展会以及举办中华鳗鱼节等，宣传鳗鱼产业文化，扩大品牌影响力，与广大国际国内客户建立合作渠道，全方位开拓全球市场。

#### 2、环保法规政策对养殖业规模结构及区域调整的风险

近年来，随着国家生态文明建设的持续推进，国家相继颁布实施了《环境保护法》《水污染防治法》《水污染防治行动计划》《畜禽规模养殖污染防治条例》《农业农村污染治理攻坚战行动计划》等一系列法律法规及政策性文件，进一步加大了对养殖业的环保治理力度。在环保政策的有力推动下，养殖行业发生了一系列深刻变革。一方面，养殖散户由于缺乏足够的资金和技术投入来满足严格的环保标准，逐渐在市场竞争中处于劣势，加速退出养殖领域；环保不达标、规

模较小的落后产能也因无法适应政策要求而逐步被淘汰。另一方面，规模化养殖户凭借其在环保设施建设、技术管理等方面的优势，不断扩大生产规模，产能持续扩张，从而推动了养殖规模结构的不断优化。此外，禁养区、限养区的划定和管理，进一步推动了各地以及全国范围内养殖产能的调整。养殖业规模结构和区域调整，对饲料和养殖行业的现有产能布局、市场份额、定价能力、经营模式等都产生了深刻影响，行业竞争也随之大幅加剧。

应对措施：（1）公司将充分发挥产业化配套与综合服务的优势，持续提升对养殖户的服务能力，以技术指导、市场信息和金融支持为核心抓手，帮助养殖户全面提升养殖效率和环保水平，不断提高规模化养殖户的黏性。（2）公司将依托现有业务布局，聚焦资源富集且环境适宜的区域，综合运用新建、收购、合资、合作等多元化策略进行产能布局，抢占新养殖区域的市场份额。（3）公司将密切关注政策动态，加强对政策的解读与分析，适时调整经营策略以确保合规经营并抓住发展机遇。（4）公司持续加大环保投入，完善通风、除臭、污水处理等配套设施。公司标准化、设施化、数字化的特色养殖模式，与国家绿色环保养殖理念契合，能够带动区域养殖模式革新，引领鳗鱼养殖行业向规范化、可持续方向发展。

### 3、主要原材料价格波动的风险

公司饲料产品的主要原材料涵盖鱼粉、其他蛋白类原料（主要为豆粕、菜粕、鸡肉粉等）以及淀粉类原料（主要为玉米、淀粉、面粉等），其价格受主要产粮国的气候变化、种植面积和产量变化、进出口政策调整、收储及补贴情况、汇率波动、物流成本变动，以及国内外宏观经济形势、地缘政治博弈、国际贸易关系等多重复杂因素影响，原料价格波动会对饲料业务效益和养殖成本产生较大影响。随着近年来农产品贸易国际化程度的深化，原料的供需关系及交易价格受到国内外现货市场、期货市场等多个维度市场行情的影响，价格走势日趋复杂、波动幅度日益剧烈，如果公司未能及时把握原材料行情的变化并切实做好采购策略的优化管理以及风险的有效控制，将有可能面临综合采购成本上升的风险。

应对措施：（1）公司对原材料品种进行划分，实行大宗品种集中采购和区域性品种本地采购相结合的模式。这种模式既确保了大宗原材料的规模采购优势，又利用了本地采购的快速应变能力，增强了对区域市场的灵活性和响应速度。（2）公司通过实时跟踪、研究和判断国内外大宗原材料的行情走势及市场行情变化，合理安排进行策略性采购，并运用期货套期保值、原材料贸易等工具对大宗原材料进行头寸风险管理，能够较为有效地控制原材料价格波动风险，保障采购成本的稳定性。（3）原材料价格异常波动时，公司通过配方快速调整平衡饲料营养水平与成本，依托技术创新和替代原料开发与应用，并根据市场供求情况，适时调整公司产品定价以应对原材料价格波动带来的挑战。

### 4、动物养殖病害及自然灾害等不可抗力的风险

随着环境变迁的复杂化和养殖业规模化进程的加速推进，动物疫病依旧频繁出现，疫病的发生会直接导致养殖动物产量和存栏数量降低、成本上升，直接抑制养殖规模，进而对饲料的生产经营造成影响。重大动物疫病还可能会影响终端消费的需求，导致养殖业陷入阶段性低迷，进而延伸影响到对饲料的需求。环境污染、生物传染以及人为失误等因素都有可能引发动物的养殖相关疾病的爆发。公司养殖业务采用工厂化集约模式，虽能通过标准化管理降低疫病风险，但若疾病预防、监测、治疗不及时，仍可能造成疫病扩散，影响养殖效益。此外，饲料与种植及养殖业紧

密关联，若发生台风、暴雨、干旱、洪涝、寒潮、高温、冰雹、地震、战争等极端天气、自然灾害、地缘政治冲突及其他不可抗力事件，可能会对公司生产经营和发展产生不利影响。

应对措施：（1）优化产品与区域布局，增强抗风险能力。公司饲料产品涵盖海水鱼料、淡水鱼料、虾料等特种水产饲料，以及猪饲料、鸭饲料和鸡饲料等畜禽饲料，品种齐全、结构均衡，能够有效规避因局部区域或个别品种养殖病害带来的风险，综合抗风险能力较强。同时，公司已在福建、广东、江西、江苏等地布局建设多个高端饲料生产基地并积极开拓海内外市场，区域布局的扩大能有效应对局部地区天气异常及自然灾害的风险。（2）强化养殖现场管理，提升养殖效率与稳定性。公司通过精细化、规范化、标准化、智能化养殖现场管理，加强种苗、饲料、养殖全过程的检验检疫能力，在养殖技术革新、疾病防控体系优化以及环保治理效能升级等关键领域深耕细作，不断强化管理水平与技术能力，切实提升养殖效率，筑牢养殖业务稳定发展的根基。

（3）密切关注行业动态，完善疫病防控体系。公司密切关注国家行业政策和行业发展动态，制定并持续完善全方位防控措施，实时进行动物疫病的监测和预警，充分发挥自身在技术、质量、营销、服务、品牌、管理等方面的优势，通过提供养殖规划、苗种投放、饲料投喂、环境调节、病害防控等服务于自营养殖场与外部养殖户，持续提升疫病防控能力，从而有效降低自然灾害和疫病等因素对养殖和饲料业务的不利影响。

#### 5、汇率波动的风险

公司国际化业务涉及外币结算，在原材料采购及产品出口等方面受到汇率波动的影响较大。国际化发展使得饲料行业原材料全球化采购成为常态，汇率波动风险在以国外供应为主的原材料上体现得尤为明显。公司鳗鱼产品出口业务主要采用美元进行结算。未来随着公司海外经营业务规模不断扩大，跨境资金往来和结算也会受到汇率波动的影响。近年来，受地缘政治局势变化及外汇政策动态调整等多重因素影响，公司在外汇管理和经营领域面临一定的挑战。

应对措施：（1）公司密切关注和研究国际外汇市场的发展动态，增强外汇风险防范意识，加大力度提升汇率预测和资金管理能力，持续关注美联储动态，积极开展国际性原料集中采购、供应链金融、外汇风险管理、资金管理与原料采购风险管理，减少国外业务资金往来所受到的汇率波动影响。（2）公司将通过增强自身产品的竞争力进而提高在外贸交易中的议价能力，可利用人民币结算或在合同中增加保值条款及汇率风险分摊条款等方式降低汇率风险。（3）公司根据采购和销售策略、进出口业务的周期特点安排结算模式，可以灵活运用远期结售汇、外汇期货等金融工具进行汇率保值，有效控制采购和销售成本，降低汇率波动可能带来的风险，保障国际化业务的稳健发展。

#### 6、产品质量与食品安全风险

食品安全是企业的生命线，也是企业抵御风险的防护港。近年来，随着国家对食品安全的高度重视，相关法律法规、监管政策和食品安全标准体系不断完善，食品质量标准也在逐步提高。2025年3月13日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于进一步强化食品安全全链条监管的意见》，明确提出需健全完善的协同监管机制，进一步强化了食品安全全流程、全生命周期监管，既有解决突出矛盾的“治标”之举，更有“从源头到餐桌”的全链条“治本”之措。随着国民健康生活理念的日益增强，消费者和公众媒体对食品安全和食品质量的重视程度和关注度提升到了新的高度，促使企业必须更加严格地把控产品质量，以满足市场和监管的双重要求。一旦因

为质量监管不力而引发食品安全事件，将直接引发消费者的恐慌心理，进而致使下游需求遭受巨大冲击，品牌与业绩都会受到不利影响。

应对措施：公司将充分发挥全产业链优势，在生产经营过程中切实推行“5S管理”及ISO9001质量管理体系、ISO22000和HACCP食品安全管理体系、ISO14001环境管理体系等国际标准，严格遵循《饲料质量安全管理规范》《食品安全法》，继续加强对生产、贮存、运输、销售、消费、进口等各环节的质量控制，不断完善产品溯源机制和应急预案机制。公司建立了完善的食品安全可溯源体系，涵盖原料采购、养殖种苗、饲料加工、养殖生产、食品加工、冷链物流、终端销售等全环节，确保每个环节都进行严格的现场管理及全周期可溯源管理，从而有效保障公司食品质量安全。

## (五)其他

√适用 □不适用

美国关税政策对公司的影响：

根据中国证监会公布的《2021年3季度上市公司行业分类结果》，公司所处行业为“C制造业”下的“C13农副食品加工业”。公司主要产品和业务为智慧养殖（以鳗鱼养殖为主）、食品加工（以烤鳗食品为主）、动物营养及饲料（特种水产饲料和畜禽饲料）。

(1) 养殖端，公司当前主要养殖品种为日本鳗和南美洲鳗。公司活鳗主要销往国内烤鳗加工企业和国内水产品市场，在活鳗出口市场方面，目前已打通日本和韩国的出口通道，并取得直接出口日本、韩国、新加坡、马来西亚等国家的资质，无对美直接出口。鳗苗方面，日本鳗苗为本地捕捞，南美洲鳗苗经苗商通过香港进口，免征关税。

(2) 食品端，公司烤鳗产品出口欧洲、美洲、亚洲等多个国家和地区。2025年度，公司境外销售收入金额为22,623.64万元，占公司主营业务收入的3.79%。公司境外销售收入主要为烤鳗出口销售，客户为境外的食品及水产公司或综合商社。2025年度，公司烤鳗食品销售量为5,370.81吨，其中销往美国烤鳗532.20吨，占比9.91%。我国鳗鱼消费面向全球市场，具有全球产业文化属性，鉴于美国市场收入占比较低且可替代性较强，且全球鳗鱼消费市场需求稳定，美国对等关税政策不会对公司盈利模式产生重大不利影响。

(3) 饲料端，公司饲料产品销售主要面向国内市场，少量出口东南亚，无对美出口。饲料原料主要包括鱼粉、其他蛋白类原料（豆粕、菜粕、鸡肉粉等）及淀粉类原料（玉米、淀粉、面粉等），其中特种水产饲料主要原料鱼粉的主要进口国为秘鲁、俄罗斯、智利、泰国、越南、厄瓜多尔等。报告期内，公司无直接从美国进口原材料情况，不依赖美国进口。大豆作为美国进口度较高的商品，美国关税政策或将推高豆粕价格，带动饲料价格上调，但近年来我国持续降低对美国大豆的依赖，转向从巴西、阿根廷等国进口替代，美国进口占比已从2017年的34%降至2025年的15%，总体影响有限且可控。公司可通过优化配方、寻找替代原料、利用期货套期保值等方式保障原料采购成本的稳定性。

2025年12月召开的中央经济工作会议将全方位扩大国内需求列为2026年经济工作首要任务，特别是要提振居民消费，与公司所处农副食品行业高度相关。随着经济基本面复苏、政策多维度发力以及居民收入稳步提高，消费有望得到提振，公司将全面推进一二三产业链融合高质量

发展，依托国内大市场优势，推进产业链上下游协同发展，充分挖掘内需潜力，坚定世界级全产业链食品供应链平台建设，持续构建大型现代渔牧集团化企业。

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规和规范性文件以及《公司章程》等规定和要求，结合公司实际情况，不断完善法人治理结构，健全企业管理和各项内部控制制度，完善内部审计监督机制，切实保障股东与公司利益最大化。公司进一步明确并发挥股东会、董事会及经营管理层的职责与作用，董事会下设各委员会依据各自工作细则规定的职权范围内运作，有效提升治理水平，促进公司稳步、健康、高质量发展。

#### （一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》和《股东会议事规则》等规定的要求，规范实施股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司共召开1次年度股东会和3次临时股东会，股东会采用现场与网络投票相结合的方式组织召开，保障全体股东能够充分、平等地行使自己的权利，并为其充分行使咨询权和表决权提供支持。同时，公司聘请律师列席股东会，并对召开和表决程序出具法律意见书，充分维护股东合法权益。其中，在2025年第二次临时股东大会上，审议通过了《关于变更注册资本、经营范围、修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》，正式将原股东大会更名为股东会，相关调整均按规定完成审议与实施，保障了公司治理架构调整的合法有序推进。

#### （二）关于董事和董事会

根据《公司章程》的规定，公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名、职工代表董事1名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司于2025年10月31日召开职工代表大会，选举邱金谋先生为公司第五届董事会职工代表董事。公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会等四个专门委员会，各专门委员会各尽其责，并就专业性事项进行研究，提出意见及建议，有效提高了公司董事会的运行效率和决策水平。公司独立董事对公司重大事项享有足够的知情权，充分发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，保护了中小股东合法权益。报告期内，公司共召开了9次董事会会议，公司董事会的会议召集、提案与通知、会议召开与表决程序、会议决议以及会议记录均符合《公司法》《公司章程》以及《董事会议事规则》规定。全体董事在任职期间勤勉尽职，有效地保证了董事会的规范运作和科学决策。

#### （三）关于审计委员会

公司审计委员会的人数符合法律法规的要求。审计委员会按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等规定承接监事会职责，各审计委员会委员按照相关规定规范履职，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### （四）关于公司和控股股东、实际控制人

公司拥有独立完整的主营业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务方面均独立于控股股东和实际控制人，能够独立运作、独立经营、独立承担责任和风险。公司的控股股东和实际控制人能够依法行使权利，并承担相应义务。报告期内，控股股东、实际控制人严格规范自身行为，未发生超越权限直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，未对公司治理结构的独立性产生不利影响。

#### （五）关于信息披露与透明度

公司严格按照《证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》及《公司信息披露管理办法》《公司内幕信息知情人登记管理制度》等相关规定，真实、准确、完整、及时的履行信息披露义务，严格做好信息披露前的保密工作，保证公司信息披露的公平、公正、公开，积极维护投资者的合法权益。

#### （六）关于投资者关系管理

报告期内，公司根据《上市公司投资者关系管理工作指引》及《公司投资者关系管理制度》等有关规定，认真履行投资者关系管理相关责任，将投资者权益保护的理念与要求纳入经营发展战略中，持续完善健全投资者权益保护工作长效机制。公司高度重视投资者关系管理，积极通过投资者咨询电话、公司网站、电子邮箱、上证E互动、召开业绩说明会、接待机构投资者来访调研等形式，与投资者进行互动交流，耐心倾听投资者诉求，认真回答投资者提问，保持与投资者的良性互动，切实提高公司的透明度，让投资者更加全面地了解公司。

#### （七）关于内控规范

报告期内，公司已经建立了适合公司经营、业务特点和管理要求的内部控制管理体系，同时结合实际情况进一步完善了内部控制建设体系。根据《公司法》《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司治理准则》以及《上市公司章程指引（2025年修订）》等规定，公司于2025年10月31日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更注册资本、经营范围、修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。同时为进一步完善公司治理结构，促进公司规范运作，公司完成了《公司章程》及其他部分治理制度的修订或制定工作，进一步加强公司治理的规范化、制度化建设，确保公司合规、健康、持续地发展。报告期内，公司对各部门及子公司的内部控制设计与运行情况的有效性进行了全面评价，形成了内部控制自我评价报告，董事会认为公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，不存在财务报告内部控制重大缺陷。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

### （一）实际控制人同时担任董事长和总裁的合理性说明

1、契合公司发展实际：实际控制人陈庆堂先生作为公司的核心引领者，深耕行业多年，对行业发展趋势、市场动态及公司核心业务具有深刻的理解和丰富的经验，同时担任董事长和总裁，能够实现决策与执行的高效衔接，快速响应市场变化，避免决策与执行脱节导致的效率损耗，保障公司战略规划的顺利落地。

2、保障经营决策的一致性：实际控制人同时承担董事会决策引领和日常经营管理职责，能够确保公司经营决策与发展战略保持高度一致，有效统筹公司各项资源，集中力量推进核心业务发展，提升公司经营效率和市场竞争力，符合公司及全体股东的整体利益。

3、强化责任担当与风险管控：实际控制人对公司的长远发展负有重要责任，同时担任董事长和总裁，能够进一步强化其责任意识，将公司利益与自身利益深度绑定，主动防范经营管理中的各类风险，切实维护公司、全体股东尤其是中小股东的合法权益，符合《上市公司治理准则》关于提升公司治理水平、保护投资者合法权益的核心要求。

(二) 保持上市公司独立性的具体措施

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和规范性文件以及《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与实际控制人及控股股东保持独立性，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、资产独立性：公司拥有独立、完整的资产结构，公司资产完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司对其所有资产具有完全的控制支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情形。

2、人员独立性：公司建立独立人事管理制度，按照《公司法》《公司章程》等法律法规规定履行董事、高级管理人员的聘任程序。公司高级管理人员均在本公司专职工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务或领取报酬，也不存在自营或为他人经营与本公司相同或相似业务的情形。

3、财务独立性：公司设立了独立的财务部门，配备了专职的财务人员，建立了独立的财务核算体系及内部控制制度，独立进行财务决策，具备规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司及子公司开立了独立的银行账户，董事会审计委员会负责内控、财务监督与审计选聘。

4、机构独立性：公司建立了一套符合实际情况的独立、完整的内部组织管理机构，明确了各机构的职能，并制定了相应的内部管理与控制制度。公司独立行使管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。

5、业务独立性：公司拥有独立完整的采购、生产、销售、研发体系和直接面向市场独立经营的能力，拥有完整的法人财产权，拥有业务经营所需要的各项资质，也拥有开展业务所必需的人员、资金、厂房和设备。公司独立承担责任与风险，与实际控制人之间无同业竞争，不受股东及其他关联方的控制和影响，不存在对股东及其他关联方的依赖，规范关联交易，履行决策与披露程序。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
陈庆堂	董事长、总裁	男	58	2015/7/23	2027/8/25	95,895,313	96,349,913	454,600	二级市场增持	52.25	否
陈加成	副董事长、执行总裁	男	36	2015/7/23	2027/8/25	275,880	630,380	354,500	二级市场增持	52.91	否
曾丽莉	董事	女	65	2021/9/17	2027/8/25	121,300	193,000	71,700	二级市场增持	60.59	否
邱金谋	董事、副总裁（离任）	男	60	2024/8/26	2025/10/31	20,000	42,800	22,800	二级市场增持	12.80	否
	职工代表董事（现任）			2025/10/31	2027/8/25						
叶松青	董事、副总裁	男	58	2021/9/17	2027/8/25	55,000	70,800	15,800	二级市场增持	42.12	否
郑昕	董事	男	58	2024/8/26	2027/8/25	0	15,070	15,070	二级市场增持	68.51	否
艾春香	独立董事	男	59	2024/8/26	2027/8/25	0	0	0	不适用	8.00	否
汤新华	独立董事	男	62	2024/8/26	2027/8/25	0	0	0	不适用	8.00	否
江兴龙	独立董事	男	58	2024/8/26	2027/8/25	0	0	0	不适用	8.00	否
何腾飞	副总裁	男	47	2017/8/21	2027/8/25	357,100	368,800	11,700	二级市场增持	54.27	否
施惠虹	副总裁	男	54	2021/9/17	2027/8/25	47,200	60,500	13,300	二级市场增持	48.74	否
戴文增	董事会秘书	男	51	2021/9/17	2027/8/25	56,000	70,900	14,900	二级市场增持	42.50	否
陈晓华	财务总监	女	38	2024/8/26	2027/8/25	11,000	26,000	15,000	二级市场增持	40.66	否
合计	/	/	/	/	/	96,838,793	97,828,163	989,370	/	499.35	/

注：公司董事会于2025年10月31日收到公司非独立董事、副总裁、提名委员会委员邱金谋先生提交的书面辞任报告。邱金谋先生因工作调整原因申请辞任公司第五届董事会非独立董事、副总裁及提名委员会委员职务。公司于同日分别召开职工代表大会和第五届董事会第十三次会议，选举邱金谋先生为公司第五届董事会职工代表董事、提名委员会委员。具体内容详见《关于董事、高级管理人员辞任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-078）。

姓名	主要工作经历
陈庆堂	男，1968年生，中国国籍，无境外居留权，博士学位。公司创始人，曾任福建天马饲料有限公司和福建天马科技集团有限公司董事长、总经理，公司第一、二、三、四届董事会董事长、总裁，厦门金屿进出口有限公司执行董事；现任公司第五届董事会董事长、总裁，福建省华龙集团饲料有限公司董事，广东福马饲料有限公司执行董事，福建天马投资发展有限公司监事，福建海德凯乐健康产业有限公司执行董事，福建天马食品有限公司董事，福建华龙生物科技集团有限公司董事长，江西天马科技实业有限公司执行董事，福建天马科技集团（厦门）控股有限公司执行董事。担任泉州市泉港区政协副主席，泉州市泉港区工商联（总商会）主席（会长），泉州市泉港区教育发展基金会理事长，福州市工商联（总商会）经济顾问，福建省饲料工业协会名誉会长，中国渔业协会鳗业工作委员会会长、中国农业产业化龙头企业协会副会长、中国乡村发展协会特邀副会长、中国饲料工业协会副会长。获“全国优秀企业家”荣誉、国家科技创新创业人才、国家“万人计划”科技创业领军人才、中国农业“乡村振兴十大领袖人物”，享受国务院政府特殊津贴专家，享受教授、研究员待遇的高级工程师，担任博士后导师。
陈加成	男，1990年生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。曾任公司第三届董事会董事和第四届董事会副董事长、执行总裁，福建天马科技集团福州生物技术有限公司执行董事、经理；现任公司第五届董事会副董事长、执行总裁，福建天马饲料有限公司执行董事，福建天马投资发展有限公司执行董事，江苏健马动物食品科技有限公司执行董事，福建三明天马科技集团有限公司执行董事，四川健马生物科技有限公司执行董事兼经理，福建省华龙集团饲料有限公司董事，福建天马福荣食品科技有限公司董事长，福建祥屿供应链管理有限公司执行董事，福建海得水产种苗科技有限公司执行董事兼总经理，福建泉州天马科技集团有限公司执行董事，福建巨海投资发展有限公司执行董事兼总经理，福建聚汇供应链管理有限公司执行董事，江西宏马科技有限公司执行董事，泉州正源生态养殖有限公司执行董事，湖南福马科技有限公司执行董事、经理，江苏福马生物科技有限公司执行董事，福建天马科技集团（厦门）控股有限公司总经理，江西福马生物科技有限公司执行董事、总经理，福建海德食品有限公司执行董事，厦门鼎昌丰投资有限公司执行董事、总经理。担任福建省第十四届人大代表，福州市第十五届、第十六届人大代表、第三十五届劳动模范，福州市民营企业家协会执行会长，中国渔业协会水产种苗分会副会长，中国饲料工业协会质量安全委员会委员，福建省农业产业化龙头企业协会会长，福建省工商联常委，福州市工商联（总商会）副主席，福建省企业与企业家联合会常务副会长，福建省民营企业商会副会长，福建省企业与企业家联合会常务副会长，福建省品牌建设促进会副理事长，福建省中华职教社第九届社务委员会副主任；被评选为第二届福建省优秀职业经理人，第十九届福建省优秀企业家，福建省改革开放40年40位青年企业家，青年闽商科技创新新锐人物，《品牌杂志》CEO。2025年6月，福建省人民政府隆重表彰，荣获“福建省非公有制经济优秀建设者”称号。
曾丽莉	女，1961年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，学士学位。1982年毕业于福建农学院畜牧专业，同年进入福建省农科院畜牧兽医所工作；1988年进入福建省华龙集团饲料有限公司工作，历任福建省华龙集团饲料有限公司福州公司技术员、副厂长、厂长、总经理（法

	人代表），福建省华龙集团饲料有限公司副总经理、总经理；2005年起至今担任福建省华龙集团饲料有限公司董事长（法定代表人）；2021年9月至今，任公司董事；现任福建省邵武市华龙饲料有限公司董事长，福建省龙岩市华龙饲料有限公司董事长，福建省漳州市华龙饲料有限公司董事长，福建省金华龙饲料有限公司董事长，福建省华龙饲料有限公司董事长，龙岩市百特饲料科技有限公司董事长，福建省福清华龙饲料有限公司董事长，福建省龙海市华龙饲料有限公司董事长，福建华龙集团永安黎明饲料有限公司董事，福州市鼓楼区鑫华龙投资有限公司执行董事、经理；福建省饲料产业技术创新战略联盟理事长、福建省养殖动物营养与新型饲料企业工程技术研究中心主任、福州市农业产业化龙头企业协会理事会会长；福建省人才领导小组授予的首批“海西创业英才”，获中华全国归国华侨联合会“侨界贡献奖”，福建省专业评审库专家，第三届福建省科技创业领军人才，福建省农科院研究员、农林大学硕士生导师。
邱金谋	男，1966年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾任泉港区前黄镇镇长，泉港区山腰街道党工委书记，泉港区住建局局长，泉港区政协副主席，公司第五届董事会非独立董事、副总裁。现任公司第五届职工代表董事、提名委员会委员。
叶松青	男，1968年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾任公司第四届副总裁；现任公司第五届董事会董事、副总裁，台山市鳗鲡堂生态养殖有限公司执行董事、经理，台山市金屿进出口贸易有限公司执行董事、经理，广东福马饲料有限公司经理。
郑昕	男，1968年生，中国国籍，无境外居留权，工学学士学位。曾任厦门同泉水产食品有限公司总经理，福建联合冷冻食品有限公司总经理，福州泉兴食品有限公司副总经理；现任公司第五届董事会董事，福建天马福荣食品科技有限公司总经理。
艾春香	男，1967年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，理学（动物学）博士。现任厦门大学教授，从事动物营养与饲料学的教学科研工作，兼任福建省水产饲料研究会理事长，并担任天马科技独立董事。
汤新华	男，1964年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历、福建农林大学经济与管理学院会计系教授、中国注册会计师（非执业）；1984年参加工作，曾先后担任福建农学院农业经济系会计助教，福建农业大学经贸学院会计与统计教研室副主任、主任、讲师、副教授，福建农林大学经济与管理学院会计系主任、副教授、教授，福建农林大学管理学院教授、学院教授委员会副主任、MPAcc中心常务副主任；现任福建农林大学经济与管理学院会计系教授，福建省卫生经济学会副监事长、福建省财政厅会计咨询专家、福建省财政厅首届管理会计咨询专家、福建省会计人才库人才、福建省会计专家池专家，兼任天马科技、福建睿能科技股份有限公司和中能电气股份有限公司独立董事。
江兴龙	男，1968年生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，理学博士。现任集美大学水产学院教授、博士生导师，鳗鲡现代产业技术教育部工程研究中心主任，福建省—东盟地区水产绿色养殖联合研发中心主任，国家鳗鲡产业科技创新联盟理事长，“一带一路”国家鳗鲡产业技术创新战略联盟理事长，集美大学水域环境与渔业资源监测中心主任，并担任天马科技独立董事。
何腾飞	男，1979年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾任福州大福有限公司助理副总裁，卜蜂水产（阳江）有限公司、卜蜂（北海）水产饲料有限公司副总裁，卜蜂水产（阳江）有限公司、广东正大生物科技有限公司、广东水产产业化总裁，阳江市养虾协会会长，阳江市江城区政治协商会议委员会委员；现任公司副总裁。
施惠虹	男，1972年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，曾任泉州市泉港区肖厝管委会人事劳动监察局（编办）干部调配考录科、编制科负责人，泉州市泉港区编办副主任，泉州市泉港区界山镇党委副书记，泉州市泉港区界山镇人大主席、泉州市泉港区界山镇镇长，泉州市泉港区环境保护局局长。2016年11月加入公司，负责公司行政全面工作，现任公司副总裁，兼任国家企业技术中心主任，福建省企业家公益协会会长。

戴文增	男，1975年生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，经济师。曾任福建南纺股份有限公司证券事务代表，新华都购物广场股份有限公司证券事务代表、董事会办公室主任。2006年获得上海证券交易所第30期董事会秘书任职资格，2009年获得深圳证券交易所董事会秘书任职资格。现任公司董事会秘书。
陈晓华	女，1988年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，高级会计师，美国注册管理会计师（CMA）。2010年2月加入公司，历任公司销售会计、材料成本会计、总账会计，浙江福马生物科技有限公司财务经理，公司财务总监助理，公司审计中心负责人；现任公司财务总监。

## 其它情况说明

√适用 □不适用

基于对公司战略发展的坚定信心及对公司长期投资价值和未来发展前景的充分认可，公司控股股东、实际控制人、部分董监高及核心管理人员拟于2024年8月27日起12个月内以自有资金或自筹资金通过上海证券交易所集中竞价交易系统增持公司股份，拟累计增持金额不低于2,500万元且不超过5,000万元。2025年3月26日，公司控股股东、实际控制人、董事长陈庆堂先生之一致行动人天马投资取得了中国农业银行股份有限公司福清市支行出具的《贷款承诺函》。陈庆堂先生对原增持计划进行了调整，增加天马投资为增持主体，增持金额相应调整为“不低于4,650万元且不超过9,300万元（含此前已增持金额）”。

自增持计划公布以来，截至2025年6月17日，本次增持计划的增持主体通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式累计增持金额合计为4,683.68万元，本次增持计划已实施完毕。具体内容详见公司于2025年6月17日披露的《关于控股股东、实际控制人、部分董监高及核心管理人员增持公司股份计划实施完毕暨增持结果的公告》（公告编号：2025-044）。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈庆堂	天马投资	监事	2012年8月	
陈加成	天马投资	执行董事	2019年5月	
在股东单位任职情况的说明	天马投资是公司控股股东、实际控制人、董事长、总裁陈庆堂先生的全资控股公司。			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈庆堂	福建天马投资发展有限公司	监事	2012年8月	
陈庆堂	广东福马饲料有限公司	执行董事	2015年4月	
陈庆堂	福建天马食品有限公司	董事	2018年2月	
陈庆堂	福建海德凯乐健康产业有限公司	执行董事	2020年1月	
陈庆堂	福建省华龙集团饲料有限公司	董事	2020年9月	
陈庆堂	福建华龙生物科技集团有限公司	董事长	2020年12月	
陈庆堂	江西天马科技实业有限公司	执行董事	2022年1月	
陈庆堂	福建天马科技集团(厦门)控股有限公司	执行董事	2022年12月	
陈加成	福建天马饲料有限公司	执行董事	2017年11月	
陈加成	江苏健马动物食品科技有限公司	执行董事	2018年5月	
陈加成	福建天马福荣食品科技有限公司	董事长	2018年11月	
陈加成	四川健马生物科技有限公司	执行董事、经理	2018年12月	
陈加成	福建天马投资发展有限公司	执行董事	2019年5月	
陈加成	福建三明天马科技集团有限公司	执行董事	2019年10月	
陈加成	福建省华龙集团饲料有限公司	董事	2020年9月	
陈加成	福建祥屿供应链管理有限公司	执行董事	2020年11月	
陈加成	福建海得水产种苗科技有限公司	执行董事、总经理	2020年12月	
陈加成	福建泉州天马科技集团有限公司	执行董事	2021年1月	
陈加成	福建巨海投资发展有限公司	执行董事、总经理	2021年1月	
陈加成	福建聚汇供应链管理有限公司	执行董事	2021年3月	
陈加成	江西宏马科技有限公司	执行董事	2021年8月	
陈加成	泉州正源生态养殖有限公司	执行董事	2022年3月	
陈加成	湖南福马科技有限公司	执行董事、经理	2022年6月	
陈加成	江苏福马生物科技有限公司	执行董事	2022年10月	
陈加成	福建天马科技集团(厦门)控股有限公司	总经理	2022年12月	
陈加成	福建海德食品有限公司	执行董事	2023年1月	
陈加成	厦门鼎昌丰投资有限公司	执行董事、总经理	2023年2月	
陈加成	江西福马生物科技有限公司	执行董事、总经理	2023年6月	
陈加成	福清市高福瑞贸易有限公司	董事、总经理	2024年12月	
曾丽莉	福建省龙海市华龙饲料有限公司	董事长	1997年3月	
曾丽莉	福建省华龙饲料有限公司	董事长	2003年9月	
曾丽莉	福建省邵武市华龙饲料有限公司	董事长	2005年3月	
曾丽莉	福建省华龙集团饲料有限公司	董事长	2005年5月	

曾丽莉	福建省龙岩市华龙饲料有限公司	董事长	2005年8月	
曾丽莉	龙岩市百特饲料科技有限公司	董事长	2007年5月	
曾丽莉	福建省福清华龙饲料有限公司	董事长	2007年9月	
曾丽莉	福建华龙集团永安黎明饲料有限公司	董事	2011年5月	
曾丽莉	福建省金华龙饲料有限公司	董事长	2011年10月	
曾丽莉	福建省漳州市华龙饲料有限公司	董事长	2011年12月	
曾丽莉	福州市鼓楼区鑫华龙投资有限公司	执行董事、经理	2021年9月	
邱金谋	福建省华龙集团饲料有限公司	董事	2022年3月	2025年9月
邱金谋	江西天马科技实业有限公司	总经理	2022年11月	2025年9月
叶松青	台山市鳗鲡堂生态养殖有限公司	执行董事、经理	2021年12月	
叶松青	台山市金屿进出口贸易有限公司	执行董事、经理	2022年3月	
叶松青	广东福马饲料有限公司	经理	2023年3月	
郑昕	福建天马福荣食品科技有限公司	总经理	2020年6月	
艾春香	福建龙岩闽雄生物科技股份有限公司	独立董事	2021年4月	2025年3月
艾春香	福建傲农生物科技集团股份有限公司	独立董事	2021年10月	2025年1月
汤新华	福龙马集团股份有限公司	独立董事	2019年9月	2025年9月
汤新华	福建睿能科技股份有限公司	独立董事	2022年12月	
汤新华	中能电气股份有限公司	独立董事	2025年12月	
施惠虹	福建闽企优品供应链有限公司	监事	2023年11月	
在其他单位任职情况的说明	无。			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事的薪酬经董事会薪酬与考核委员会审查及公司董事会审议后，由公司股东会审议确定；公司高级管理人员的薪酬经董事会薪酬与考核委员会审查后，由公司董事会审议确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会于2025年4月28日召开2025年第一次会议，审议通过了《关于2025年度董事薪酬及独立董事津贴的议案》和《关于2025年度高级管理人员薪酬的议案》，公司2025年度董事、高级管理人员的薪酬方案是依据公司所处行业和地区的薪酬水平，结合公司实际经营情况制定的，不存在损害公司及股东利益的情形，有利于公司长远发展。董事会薪酬与考核委员会关联委员属于利益相关方回避了本议案表决。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事的薪酬程序依据由股东会决定。非独立董事不单独领取薪酬，根据其在公司担任的其他职务领取薪酬。公司高级管理人员的薪酬程序依据由董事会决定，公司高级管理人员的薪酬按照其在公司担任的具体管理职务、实际工作绩效并结合公司经营业绩等综合考评，参照公司薪酬管理办法确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司按照上述人员各自的薪酬标准已实际予以支付。详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	499.35万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核	公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。独

依据和完成情况	立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。公司于2026年4月修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无止付追索情况。公司于2026年4月修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行止付追索安排。

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
邱金谋	董事、副总裁	离任	工作调动
邱金谋	职工代表董事	选举	工作调动

注：公司董事会于2025年10月31日收到公司非独立董事、副总裁、提名委员会委员邱金谋先生提交的书面辞任报告。邱金谋先生因工作调整原因申请辞任公司第五届董事会非独立董事、副总裁及提名委员会委员职务。公司于同日分别召开职工代表大会和第五届董事会第十三次会议，选举邱金谋先生为公司第五届董事会职工代表董事、提名委员会委员。具体内容详见《关于董事、高级管理人员辞任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-078）。

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陈庆堂	否	9	9	0	0	0	否	4
陈加成	否	9	9	0	0	0	否	4
曾丽莉	否	9	9	0	0	0	否	4
邱金谋	否	9	9	0	0	0	否	4
叶松青	否	9	9	0	0	0	否	4
郑昕	否	9	9	0	0	0	否	4
艾春香	是	9	9	0	0	0	否	4
汤新华	是	9	9	0	0	0	否	4
江兴龙	是	9	9	0	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	9
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	汤新华先生（主任委员）、艾春香先生、郑昕先生
提名委员会	艾春香先生（主任委员）、江兴龙先生、邱金谋先生
薪酬与考核委员会	江兴龙先生（主任委员）、汤新华先生、叶松青先生
战略委员会	陈庆堂先生（主任委员）、陈加成先生、曾丽莉女士

**(二) 报告期内审计委员会召开7次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	第五届董事会审计委员会第四次会议	审议通过了如下议案： 1、《公司2024年第四季度审计工作的总结》； 2、《公司2024年内部审计工作总结报告》； 3、《关于公司2024年度内部审计专项检查报告的议案》； 4、《公司2025年内部审计工作计划》。	
2025年4月23日	第五届董事会审计委员会第五次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司2024年度内部控制审计报告、年度审计报告退场前事项沟通》	
2025年4月28日	第五届董事会审计委员会第六次会议	审议通过了如下议案： 1、《公司2024年度财务决算报告》； 2、《关于公司2024年年度报告及摘要的议案》； 3、《关于2024年度审计报告及财务报表的议案》； 4、《公司2024年度会计师事务所履职情况评估报告》； 5、《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》； 6、《公司2024年度内部控制评价报告》； 7、《关于公司2025年第一季度报告的议案》； 8、《2024年度董事会审计委员会履职情况报告》； 9、《公司2025年第一季度审计工作总结》。	
2025年8月25日	第五届董事会审计委员会第七次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案》；	

		2、《关于公司 2025 年上半年内部审计专项检查报告的议案》； 3、《公司 2025 年第二季度审计工作总结》。	
2025 年 10 月 30 日	第五届董事会审计委员会第八次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》； 2、《公司 2025 年第三季度审计工作总结》。	
2025 年 12 月 9 日	第五届董事会审计委员会第九次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于 2026 年度开展外汇衍生品交易业务的议案》； 2、《关于 2026 年度开展商品期货期权套期保值业务的议案》； 3、《关于 2026 年度使用自有资金进行委托理财的议案》； 4、《关于接受关联方财务资助的议案》； 5、《关于 2026 年度为下游客户及产业链供应商提供担保的议案》； 6、《关于变更会计师事务所的议案》。	
2025 年 12 月 25 日	第五届董事会审计委员会第十次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司 2025 年度内部控制审计报告、年度审计报告进场前事项沟通》。	

**(三) 报告期内提名委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 29 日	第五届董事会提名委员会 2025 年第一次会议	审议通过了如下议案： 1、《董事会提名委员会 2024 年度履职情况报告》。	

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 28 日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司董事、监事、高级管理人员 2024 年度履职情况报告》； 2、《关于 2025 年度董事薪酬及独立董事津贴的议案》； 3、《关于 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》； 4、《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》； 5、《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。	
2025 年 6 月 13 日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》； 2、《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。	

**(五) 报告期内战略委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月29日	董事会战略委员会2025年第一次会议	审议通过了如下议案： 1、《关于公司2025年度经营发展规划的议案》。	

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	290
主要子公司在职员工的数量	1,814
在职员工的数量合计	2,104
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	103
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	872
销售人员	237
技术人员	203
财务人员	127
行政人员	665
合计	2,104
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及硕士以上	59
本科	400
大专	383
大专以下	1,262
合计	2,104

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司薪酬政策总原则为确保员工薪酬的公正性和公平性，以科学的薪酬管理体系支撑和促进公司战略目标实现。报告期内，公司基于内外部薪酬调研情况，以对外保持竞争力、对内突出岗位胜任度和贡献度为导向，对标行业薪酬水平，确定员工岗位职级及薪酬，促进员工职业生涯的发展。各业务板块、子公司同步优化了与经营模式、团队现状相适应的薪酬政策和绩效考核制度，

进一步调动了员工的积极性，助力公司业务转型升级，并取得了明显的成效。公司于2026年4月修订了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定实施薪酬政策。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内，公司围绕企业总体战略发展需要和现阶段目标任务，加强支撑业务快速发展所需组织能力建设，并以人才梯队建设和团队专业能力发展为重点。在人才梯队建设方面，通过实施系统化人才培养计划，提升中高层团队的经营管理能力；在团队专业能力发展方面，则通过建立各专业序列岗位任职资格体系，结合公司员工岗位技能的现状和薄弱点，有针对性分层次的推进员工教育培训工作，提升员工岗位胜任力和团队专业服务能力。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	4,151,034.13
劳务外包支付的报酬总额（元）	88,375,472.22

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

#### 1、现金分红政策的制定情况

公司在关注自身发展的同时高度重视股东的合理投资回报，综合考虑企业盈利能力、经营发展规划、股东回报、经营现金流等因素，制定持续、稳定的利润分配政策，健全现金分红制度，保护股东合法权益。根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》和《公司章程》等规定，公司制定了《未来三年（2023-2025年）股东回报规划》，并经公司2022年年度股东大会审议通过。

#### 2、2024年利润分配方案的执行情况

2025年5月23日，公司2024年年度股东大会审议通过了《关于公司2024年度利润分配方案及2025年中期现金分红事项的议案》，综合考虑公司目前实际经营情况和未来发展战略规划，公司2024年度拟不派发现金红利，不送红股，亦不以资本公积金转增股本。

#### 3、2025年度利润分配方案的制定情况

公司2025年度利润分配方案：不派发现金红利、不送红股、不以资本公积金转增股本。

为践行上市公司常态化现金分红机制，提高投资者回报水平，拟授权公司董事会在下述利润分配条件下决定2026年中期（包含半年度、前三季度）利润分配方案并实施：（1）公司当期盈利且累计未分配利润为正，董事会评估当期经营情况及未来可持续发展所需资金后认为资金充裕，当期适合进行现金分红；（2）当期内现金分红金额累计不超过当期实现的归属于上市公司股东净利润的20%。

本次2025年度利润分配方案及2026年中期现金分红授权安排事项尚需提交公司2025年年度股东大会审议批准。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	0
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-179,429,834.98
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	0
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	24,454,779.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	24,454,779.40
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-113,650,464.39
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	/
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-179,429,834.98
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	530,353,192.15

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2023年7月14日,公司召开2023年第一次职工代表大会审议通过《关于&lt;公司2023年员工持股计划(草案)&gt;及其摘要的议案》和《关于&lt;公司2023年员工持股计划管理办法&gt;的议案》。公司于2023年7月14日召开第四届董事会第二十一次会议,并于2023年8月2日召开2023年第一次临时股东大会审议通过《关于&lt;公司2023年员工持股计划(草案)&gt;及其摘要的议案》《关于&lt;公司2023年员工持股计划管理办法&gt;的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2023年员工持股计划相关事宜的议案》等议案,同意实施公司2023年员工持股计划,并授权公司董事会办理本次员工持股计划的相关事宜。</p>	<p>具体内容详见公司于2023年7月15日和2023年8月3日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2023年9月,公司作为2023年员工持股计划的委托人代表与受托人西藏信托有限公司签署了2023年员工持股计划的相关资金信托合同。</p>	<p>具体内容详见公司于2023年9月12日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>公司2023年员工持股计划已于2024年3月8日完成股票购买,已通过二级市场以集中竞价交易方式累计买入公司股票20,731,400股,占公司总股本的4.54%,成交总金额为32,720.12万元。至此,公司2023年员工持股计划已完成公司股票购买,上述股票按照有关规定予以锁定,锁定期为自2024年3月9日起至2025年3月8日止。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年3月9日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>截至2024年6月13日,公司2023年度利润分配及资本公积金转增股本方案已实施完毕,公司以实施权益分派股权登记日的总股本456,668,856股为基数,以资本公积金向全体股东每10股转增1股,转增后,公司2023年员工持股计划持股数量由20,731,400股变更为22,804,540股,占公司总股本的4.54%。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年6月6日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2023年员工持股计划锁定期已于2025年3月8日届满。截至2025年12月19日,2023年员工持股计划所持有的公司股票22,804,540股已全部出售完毕。根据《公司2023年员工持股计划(草案)》《公司2023年员工持股计划管理办法》的有关规定,2023年员工持股计划已实施完毕并终止。</p>	<p>具体内容详见公司于2025年12月19日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2024年5月17日,公司召开第四届董事会第三十六次会议和第四届监事会第二十五次会议,审议通过《关于&lt;公司2024年股票期权激励计划(草案)&gt;及其摘要的议案》《关于&lt;公司2024年股票期权激励计划实施考核管理办法&gt;的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理2024年</p>	<p>具体内容详见公司于2024年5月18日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及</p>

<p>股票期权激励计划相关事宜的议案》，相关事项已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。公司独立董事关瑞章先生就提交股东大会审议的本次激励计划相关议案向全体股东征集了投票权。监事会对相关事项发表了核查意见。</p>	<p>指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>公司对拟授予的激励对象名单的姓名和职务在公司内部进行了公示，公示期为自2024年5月18日至2024年5月27日止。截至公示期满，公司监事会未收到对本次拟激励对象名单提出的任何异议。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年5月28日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2024年6月3日，公司召开2024年第一次临时股东大会，审议通过《关于〈公司2024年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司2024年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理2024年股票期权激励计划相关事宜的议案》，同意实施公司2024年股票期权激励计划，并授权公司董事会办理本次股票期权激励计划的相关事宜。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年6月4日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2024年7月9日，公司召开第四届董事会第三十七次会议和第四届监事会第二十六次会议，审议通过《关于调整2024年股票期权激励计划激励对象名单、授予数量及行权价格的议案》和《关于向2024年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》，相关事项已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。鉴于15名激励对象因离职而不再符合激励对象资格或个人原因自愿放弃拟授予其的全部股票期权，公司本次激励计划的授予激励对象人数由155人调整为140人，不再列入激励名单的激励对象原获授股票期权份数将调整到本次激励计划授予的其他激励对象。由于公司2023年度利润分配及资本公积金转增股本方案已实施完毕，本次激励计划股票期权授予数量由920.00万份调整为1,012.00万份，行权价格由14.96元/份调整为13.60元/份。同时确定以2024年7月9日为股票期权授权日，向符合授予条件的140名激励对象授予1,012.00万份股票期权。监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年7月10日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2024年7月26日，公司本次激励计划授予的股票期权在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成相关授予登记手续。</p>	<p>具体内容详见公司于2024年7月30日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2025年4月29日，公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过《关于注销2024年股票期权激励计划部分股票</p>	<p>具体内容详见公司于2025年4月30日、2025</p>

<p>期权的议案》和《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》，相关事项已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。鉴于公司本次激励计划激励对象中有 13 名激励对象离职及 1 名激励对象担任监事而不再具备激励对象资格，公司对前述激励对象已获授但尚未行权的 385,000 份股票期权进行注销，本次激励计划的股票期权数量由 1,012.00 万份调整至 973.50 万份，激励对象由 140 人相应调整为 126 人。前述股票期权注销事宜已于 2025 年 6 月 4 日办理完毕。由于公司 2024 年半年度权益分派方案已实施完毕，本次激励计划股票期权行权价格由 13.60 元/份调整为 13.56 元/份。</p>	<p>年 6 月 6 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>2025 年 6 月 13 日，公司召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》和《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，相关事项已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。鉴于公司本次激励计划激励对象中有 3 名激励对象因离职而不再具备激励对象资格，公司对前述激励对象已获授但尚未行权的 77,000 份股票期权进行注销，本次激励计划的股票期权数量由 973.50 万份调整至 965.80 万份，激励对象由 126 人相应调整为 123 人。前述股票期权注销事宜已于 2025 年 6 月 20 日办理完毕。公司本次激励计划第一个行权期的行权条件已经成就，根据 2024 年第一次临时股东大会的授权，公司按照本次激励计划的相关规定为符合条件的 123 名激励对象共计 386.32 万份股票期权办理行权相关事宜。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 6 月 14 日、2025 年 6 月 24 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>公司于 2025 年 6 月 21 日发布了《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》，并于 2025 年 7 月 4 日发布了《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期自主行权实施公告》，公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期采用自主行权模式行权，激励对象在符合规定的有效期内可通过主办券商国泰海通证券股份有限公司系统自主进行申报行权。第一个行权期可行权人员合计 123 名，可行权数量合计 386.32 万份，实际可行权期间为 2025 年 7 月 9 日至 2026 年 7 月 8 日（行权日须为交易日）。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 6 月 21 日、2025 年 7 月 4 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>截至 2025 年年末，共有 105 名激励对象参与行权且完成股份过户登记，累计行权且完成股份过户登记的股票期权数量为 3,387,531 股，占本次可行权股票期权总量的 87.69%。</p>	<p>具体内容详见公司于 2026 年 1 月 7 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的相关公告。</p>
<p>截至 2026 年第一季度末，共有 109 名激励对象参与行权且完成股份过户登记，累计行权且完成股份过户登记的股票期权数量为 3,460,991 股，占本次可行权股票期权总量的 89.59%。</p>	<p>具体内容详见公司于 2026 年 4 月 4 日刊登在上海证券交易所网站</p>

	(www.sse.com.cn) 及指定信息披露媒体上的相关公告。
2026年4月28日,公司召开第五届董事会第十七次会议,审议通过了《关于注销2024年股票期权激励计划部分股票期权的议案》,相关事项已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。鉴于公司本次激励计划有5名激励对象因个人原因离职而不再具备激励对象资格,公司对前述激励对象已获授但尚未行权的88,000份股票期权进行注销。同时因本次激励计划第二个行权期公司层面业绩考核未达标,公司将对118名激励对象所持有的相应批次已获授但尚未行权的2,857,800份股票期权进行注销。本次激励计划的激励对象由123人相应调整为118人。公司将根据公司2024年第一次临时股东大会的授权,按照相关规定对前述激励对象已获授但尚未行权的2,945,800份股票期权进行注销。	具体内容详见公司于2026年4月30日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上的相关公告。

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
曾丽莉	董事	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
邱金谋	职工代表董事	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
叶松青	董事、副总裁	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
郑昕	董事	88,000	0	35,200	0	13.56	88,000	16.66
何腾飞	副总裁	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
施惠虹	副总裁	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
戴文增	董事会秘书	110,000	0	44,000	0	13.56	110,000	16.66
陈晓华	财务总监	55,000	0	22,000	0	13.56	55,000	16.66
合计	/	803,000	0	321,200	0	/	803,000	/

注：公司于2025年4月29日召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过《关于调整2024年股票期权激励计划行权价格的议案》。鉴于公司2024年半年度权益分派方案已实施完毕，根据公司《2024年股票期权激励计划》等有关规定和公司2024年第一次临时股东大会的授权，公司董事会同意将本次激励计划的行权价格由13.60元/份调整为13.56元/份。

#### （四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司按照相关法律、法规并结合公司的实际情况制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，构建了较完善的绩效考核机制。报告期内，人力资源部门根据绩效评价体系和权责相结合的激励约束机制，结合公司年度财务状况、经营成果等目标的综合完成情况及管理人员履职情况，对公司高级管理人员进行综合考评。董事会薪酬与绩效考核委员会负责审议并监督对公司高级管理人员的考核、激励和实施情况。公司严格将高级管理人员的薪酬收入与年度经营业绩紧密挂钩，通过对高级管理人员具体分工的职责履行情况，结合年度个人绩效考核测评，对高级管理人员的年度工作进行考核。公司高级管理人员按照其在公司担任的具体管理职务、实际工作绩效并结合公司经营业绩等因素综合评定薪酬，充分调动和激发了高级管理人员的积极性、创造力。

#### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》《上市公司治理准则》等有关法律法规及中国证监会和上海证券交易所的相关规定和要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进了公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

公司第五届董事会第十七次会议审议通过了《公司2025年度内部控制评价报告》，具体内容详见公司于2026年4月30日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的《天马科技2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制，对公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，强化了子公司之间、公司与子公司之间的协同效应，提高了公司整体运作效率和抗风险能力。报告期内不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司 2025 年度内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告，与公司董事会自我评价报告意见一致。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的《天马科技 2025 年度内部控制评价报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	福清星马水产养殖有限公司	福建省企业环境信息依法披露系统 <a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
2	福建建晟水产养殖有限公司浦城分公司	福建省企业环境信息依法披露系统 <a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
3	龙岩永定冠马生态养殖有限公司	福建省企业环境信息依法披露系统 <a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

**(二) 社会责任工作具体情况**

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	257.45	
其中：资金（万元）	257.45	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	

具体说明

√适用 □不适用

公司秉承诚信经营、依法纳税，积极承担社会责任，在业务经营和发展的过程中，不仅为股东持续创造投资回报，也为员工、客户、合作伙伴及其他利益相关者谋求福祉，实现了经济效益与社会效益的和谐统一。

1、诚信守法经营，依法纳税：公司严格遵守国家法律法规，守法经营，依法纳税，始终用实际行动履行着企业对社会的责任和义务。

2、股东权益保护：报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》以及《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司内部控制指引》等法律、法规、规章的要求，不断完善法人治理结构，规范公司运作，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息，保证投资者的知情权，促进公司与投资者之间的良性沟通。

3、环境保护与可持续发展：环境保护是企业公民肩负的重要社会责任之一，在合法合规运营底线的基础上，本公司采取一切必要措施做好环境保护和污染预防工作。公司在日常管理中持续加大环保管理力度，从精细化和规范化、环保基础管理和设备设施运行维护方面下功夫，强化内部考核；积极促进节能减排，大力推行清洁生产，坚持对环境改善的投入，确保公司经营环境的环境表现实现合规。

4、职工权益保护：公司依法保护员工的合法权益，按照国家和地方有关规定执行社会保障制度，为员工办理养老保险、医疗保险、工伤保险、失业保险、生育保险和住房公积金等社会保障，建立了较为完善的薪酬、福利与激励体系；倡导以人为本，对于关键核心人才加大引进、储备与培养，提供员工成长机会和平台，为员工发展提供良好的竞争环境，促进员工个人与企业共同成长。

**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	257.45	
其中：资金（万元）	257.45	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、教育扶贫、公益捐助	

具体说明

适用 不适用

报告期内，公司及管理层不断强化政治担当，集中力量扎实推进落实党中央和省委省政府关于全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化的决策部署，以“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”为企业使命，不断深化对社会责任的认知，积极履行对社会责任的承诺，为推动乡村实现高质量发展做出更大贡献。公司通过产业融合、教育帮扶、给予贫困残疾人兜底保障等多种形式助力乡村振兴，此外，公司高度重视困难职工和群体帮扶，积极向各类公益事业捐款，通过设立奖教奖学金等活动奉献爱心。

**十七、其他**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	控股股东、实际控制人	<p>1、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方目前不存在、将来亦不会以任何方式（包括但不限于单独经营、合资经营或通过投资、收购、兼并等方式而拥有另一公司或企业的股份及其他权益）在中国境内外直接或间接从事与上市公司业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；</p> <p>2、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如有任何商业机会从事、参与或入股任何可能与上市公司生产经营构成竞争的业务，本人及本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方愿意将上述商业机会让予上市公司；</p> <p>3、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如将来直接或间接从事的业务与上市公司构成竞争或可能构成竞争，本人承诺将在上市公司提出异议后促使该企业及时向独立第三方转让或终止上述业务，或向独立第三方出让本人在该企业中的全部出资，并承诺就该等出资给予上市公司在同等条件下的优先购买权，以确保其公允性、合理性，维护上市公司及其他股东的利益；</p> <p>4、本人保证严格履行上述承诺，如违反上述承诺与上市公司进行同业竞争，则立即停止相关违反承诺的行</p>	2019年6月3日	否	长期有效	是	不适用	不适用

			为，由此给上市公司造成损失的，本人愿意承担赔偿责任。						
解决关联交易	控股股东、实际控制人		<p>1、本人及本人控股、参股或实际控制的其他企业及本人的其他关联方将尽量减少及避免与上市公司之间的关联交易。对于确有必要且无法避免的关联交易，本人保证关联交易按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法与上市公司签署相关交易协议，以与无关联关系第三方相同或相似的交易价格为基础确定关联交易价格以确保其公允性、合理性，按有关法律法规、规章、规范性法律文件及上市公司章程等规定履行关联交易审批程序，及时履行信息披露义务，并按照约定严格履行已签署的相关交易协议；</p> <p>2、上市公司股东大会及董事会对涉及本人及本人控股、参股或实际控制的其他企业及其他关联方的相关关联交易进行表决时，本人将严格按照相关规定履行关联股东或关联董事回避表决义务；</p> <p>3、本人承诺依照上市公司章程的规定平等地行使股东权利并承担股东义务，不利用实际控制人地位影响上市公司的独立性，本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使上市公司承担任何不正当的义务，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的利益；</p> <p>4、本人将严格履行上述承诺，如违反上述承诺与上市公司进行关联交易而给上市公司造成损失的，本人愿意承担赔偿责任。本承诺函自签署之日起有效，至本人所持上市公司全部股份依法全部转让完毕之日终止。</p>	2019年6月3日	是	自2019年6月3日至本人所持上市公司全部股份依法全部转让完毕之日终止	是	不适用	不适用
其他	上市公司及全体董事、监事、高级管理人员、		详见公司于2019年6月21日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上的《福建天马科技集团股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书（草案）》及摘要（公告编号：2019-071）。	2019年6月3日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		控股股东、实际控制人及一致行动人、全体交易对方、华龙集团							
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司、控股股东、董事及高级管理人员	关于承诺履行的约束措施。详见公司首次公开发行 A 股股票上市公告书中第一节第三项“关于承诺履行的约束措施”。	2017 年 1 月 17 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人	1、不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益； 2、自本承诺函出具后，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺； 3、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任； 作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2020 年 9 月 30 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司时任全体董事及高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害上市公司利益； 2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束； 3、承诺不会动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；	2020 年 9 月 30 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司后续推出股权激励计划，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、自本承诺函出具后，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；</p> <p>7、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>							
其他	控股股东、实际控制人	<p>1、不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益；</p> <p>2、自本承诺函出具后，若中国证监会等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等证券监管机构的规定时，本人承诺届时将按照中国证监会等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；</p> <p>3、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。</p>	2023年7月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用	

			作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。						
其他	公司时任全体董事及高级管理人员		<p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害上市公司利益；</p> <p>2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、承诺不会动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司后续推出股权激励计划，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、自本承诺函出具后，若中国证监会等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等证券监管机构的规定时，本人承诺届时将按照中国证监会等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；</p> <p>7、本人承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>	2023年7月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

说明：基于对公司战略发展的坚定信心及对公司长期投资价值和未来发展前景的充分认可，公司控股股东、实际控制人、部分董监高及核心管理人员拟于2024年8月27日起12个月内以自有资金或自筹资金通过上海证券交易所集中竞价交易系统增持公司股份，拟累计增持金额不低于2,500万元且

不超过 5,000 万元。2025 年 3 月 26 日，公司控股股东、实际控制人、董事长陈庆堂先生之一致行动人天马投资取得了中国农业银行股份有限公司福清市支行出具的《贷款承诺函》。陈庆堂先生对原增持计划进行了调整，增加天马投资为增持主体，增持金额相应调整为“不低于 4,650 万元且不超过 9,300 万元（含此前已增持金额）”。

自增持计划公布以来，截至 2025 年 6 月 17 日，本次增持计划的增持主体通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式累计增持金额合计为 4,683.68 万元，本次增持计划已实施完毕。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 17 日披露的《关于控股股东、实际控制人、部分董监高及核心管理人员增持公司股份计划实施完毕暨增持结果的公告》（公告编号：2025-044）。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**（四）审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,000,000	1,700,000
境内会计师事务所审计年限	5年	1年
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	汪明卉、张洋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	600,000

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

经公司第五届董事会第十四次会议和公司2025年第三次临时股东会审议通过，公司聘任中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务及内部控制审计机构。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

鉴于容诚会计师事务所（特殊普通合伙）已连续多年为公司提供审计服务，为更好地保证审计工作的独立性和客观性，综合考虑公司业务发展和未来审计工作需求等情况，按照《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》《公司章程》和《公司会计师事务所选聘制度》等有关规定，经综合评估及审慎研究，公司决定变更会计师事务所，聘任中兴华会计师事务所（特殊普通

合伙)作为公司2025年度财务及内部控制审计机构。公司已就本次变更会计师事务所事项与前后任会计师事务所进行了充分沟通,前后任会计师事务所均已知悉本次变更事项且对此无异议。

审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一)导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三)面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内,公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好,不存在未履行法院生效判决,不存在数额较大到期债务未清偿等不良诚信状况。

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
余干县鳊和堂生态养殖有限公司主要股东林力系公司离	公司于2024年12月14日在上海

任未满十二个月的董事林家兴之子。报告期内，公司向余干县鳊和堂生态养殖有限公司销售产品、商品，预计 2025 年此项关联交易金额为 900 万元，该关联交易事项遵循市场定价原则，定价公允。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 25 日，实际发生金额 193.27 万元。	证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-128）。
邵武宏利达水产养殖有限公司主要股东刘宝荣系公司离任未满十二个月的董事郑坤之妹夫。报告期内，公司向邵武宏利达水产养殖有限公司销售产品、商品，预计 2025 年此项关联交易金额为 250 万元，该关联交易事项遵循市场定价原则，定价公允。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 25 日，实际发生金额 160.43 万元。	公司于 2024 年 12 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-128）。
福建立荣生态农业开发有限公司主要股东吴开铨系公司离任未满十二个月的董事郑坤子女配偶的父亲，刘宝荣系公司离任未满十二个月的董事郑坤之妹夫。报告期内，公司向福建立荣生态农业开发有限公司销售产品、商品，预计 2025 年此项关联交易金额为 250 万元，该关联交易事项遵循市场定价原则，定价公允。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 25 日，实际发生金额 91.95 万元。	公司于 2024 年 12 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-128）。
三明市鲟龙农业发展有限公司主要股东林力系公司离任未满十二个月的董事林家兴之子。报告期内，公司向三明市鲟龙农业发展有限公司销售产品、商品，预计 2025 年此项关联交易金额为 60 万元，该关联交易事项遵循市场定价原则，定价公允。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 25 日，实际发生金额 44.67 万元。	公司于 2024 年 12 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-128）。

注：公司于 2024 年 8 月 26 日召开 2024 年第二次临时股东大会，会议审议通过董事会换届选举的相关议案。同日，郑坤、林家兴因任期届满卸任公司董事职务。根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，在过去 12 个月内或相关协议或安排生效后的 12 个月内，存在关联法人相关情形的，仍为公司的关联法人。根据日常生产经营和业务发展的需要，预计 2025 年度公司及子公司向关联方销售产品、商品等日常关联交易总额为 1,460.00 万元，额度有效期限为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 8 月 25 日。

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

## (三)共同对外投资的重大关联交易

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (四)关联债权债务往来

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2024年10月15日召开第五届董事会第二次会议，审议通过《关于接受关联方财务资助的议案》，同意公司控股股东、实际控制人陈庆堂先生之全资控股公司天马投资向公司及合并报表范围内的全资子公司、控股子公司提供合计最高额不超过人民币35,000万元的财务资助，本次最高借款额度有效使用期限为自董事会审议通过之日起至2025年12月31日，额度在有效期内可以循环使用，利率为不高于全国银行间同业拆借中心公布的同期贷款市场报价利率，公司及子公司对该项财务资助无需提供抵押、质押等任何形式的担保措施。	公司于2024年10月16日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于接受关联方财务资助的公告》（公告编号：2024-108）。
公司于2025年12月9日召开第五届董事会第十四次会议，审议通过《关于接受关联方财务资助的议案》，同意公司控股股东、实际控制人陈庆堂先生之全资控股公司天马投资向公司及合并报表范围内的全资子公司、控股子公司提供合计最高额不超过人民币45,000.00万元的财务资助，本次最高借款额度有效使用期限为自董事会审议通过之日起至2026年12月31日止，额度在有效期内可以循环使用，利率不高于全国银行间同业拆借中心公布的同期贷款市场报价利率。公司及子公司对该项财务资助无需提供抵押、质押等任何形式的担保措	公司于2025年12月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体公告的《关于接受关联方财务资助的公告》（公告编号：2025-089）。

施。	
----	--

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
福建天马科技集团股份有限公司	公司本部	客户	1,000,000.00	2024/8/23	2024/8/23	2025/11/14	连带责任担保		是	否		无	否	
广西健马生物科技有限公司	控股子公司	客户	970,000.00	2024/10/28	2024/10/28	2026/12/28	连带责任担保		否	否		无	否	
福建天马科技集团股份有限公司	公司本部	客户	2,000,000.00	2025/3/27	2025/3/27	2026/12/8	连带责任担保		否	否		无	否	
				2025/3/27	2025/3/27	2025/12/6	连带责任担保		否	否		有	否	
福建天马科技集团股份有限公司	公司本部	客户	9,650,000.00	2025/3/3	2025/3/3	2026/6/27	连带责任担保		否	否		无	否	
			313,610,138.00	2025/3/3	2025/3/3	2026/12/29	连带责任担保		否	否		有	否	
福建天马科技集团股份有限公司	公司本部	客户	7,048,779.00	2025/5/19	2025/5/19	2026/12/31	连带责任担保		否	否		有	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										334,278,917.00				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										333,278,917.00				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										4,225,789,743.50				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										2,573,780,071.83				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														

担保总额 (A+B)	2,907,058,988.83
担保总额占公司净资产的比例(%)	137.90
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	1,406,085,014.62
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	1,853,010,526.98
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	3,259,095,541.60
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	报告期内对子公司的担保包括公司及子公司为子公司使用综合授信额度、提供业务履约以及开展融资租赁业务提供的担保，为下游客户提供的担保。

注：担保到期日按截至 2025 年 12 月 31 日担保客户已贷款的最迟还款日。

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品		1,100.00	

其他情况

□适用 √不适用

##### (2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
兴业银行股份有限公司福州分行营业部	银行理财产品		50.00	2025年7月	2025年7月、12月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	0.24		
中国工商银行股份有限公司东明支行	银行理财产品		15.00	2023年7月	2025年1月、4月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	0.03		
兴业银行股份有限公司福州分行营业部	银行理财产品		300.00	2024年9月	2025年1月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	0.28		
兴业银行股份有限公司漳州角美支行	银行理财产品		1,000.00	2024年9月	2025年3月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	4.67		
兴业银行股份有限公司漳州角美支行	银行理财产品		1,800.00	2025年2月、4月、7月	2025年3月、6月、10月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	5.60		
福建漳州农村商业银行股份有限公司石亭支行	银行理财产品		1,000.00	2025年6月、10月	无固定期限	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否		1,000.00	
福建龙岩农村商业银行股份有限公司南城支行	银行理财产品		350.00	2025年1月	2025年3月	现金、存款、债券等债权类资产	否	0.64		
兴业银行股份有限公司漳州角美支行	银行理财产品		100.00	2024年8月	无固定期限	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否		100.00	
中国银行股份有限公司永安含笑支行	银行理财产品		1,800.00	2024年12月	2025年1月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	1.09		

中国银行股份有限公司永安含笑支行	银行理财产品		4,600.00	2025年2月-5月	2025年2月-5月	现金、银行存款等具有良好流动性的货币市场工具	否	3.99		
------------------	--------	--	----------	------------	------------	------------------------	---	------	--	--

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2023年12月29日	30,000.00	29,091.87	29,091.87		29,168.75		100.26	不适用	6,609.37	22.72	
合计	/	30,000.00	29,091.87	29,091.87		29,168.75		100.26	/	6,609.37	/	

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	鳗鲡生态养殖基地建设项目(二期)	生产建设	是	否	21,334.04	6,609.37	21,410.91	100.36	2025年6月	是	是		不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	7,757.83	0.00	7,757.83	100.00	不适用	是	是		不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	29,091.87	6,609.37	29,168.75	100.26	/	/	/	/		/	/	

补充说明：公司于2024年12月25日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于公司募集资金投资项目延期的议案》，同意将公司2023年以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目“鳗鲡生态养殖基地建设项目(二期)”达到预定可使用状态的日期由2024年12月调整为2025年6月。保荐机构出具了专项核查意见。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三)报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

公司于2024年1月16日召开第四届董事会第二十九次会议和第四届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金772.80万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于福建天马科技集团股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的鉴证报告》（容诚专字[2024]361Z0017号）。公司保荐机构出具了《海通证券股份有限公司关于福建天马科技集团股份有限公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的核查意见》，同意公司该次使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的事项。公司实际使用募集资金置换预先投入自筹资金的金额为772.79万元。

##### 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

公司于2024年12月25日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募投项目建设进度的前提下，使用不超过人民币5,000万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起至2025年6月30日止。保荐机构出具了专项核查意见。截至2025年6月27日，公司已将本次临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户。

##### 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

##### 4、其他

适用 不适用

公司于2024年6月3日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募投项目实施主体和实施地点的议案》，同意公司增加全资子公司广西金马生态养殖有限公司、平南县官成生态养殖有限公司、新干县湖坪生态养殖有限公司作为募投项目“鳊鲈生态养殖基地建设项目（二期）”的实施主体，并相应新增广西上林县白圩镇、广西平南县官成镇、江西省新干县三湖镇等实施地点。本次变更不涉及变更募集资金金额和用途。

公司2023年度以简易程序向特定对象发行股票募集资金已全部使用完毕，相关募集资金专户已办理完毕销户手续。

#### (五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况进行了鉴证，并出具了《福建天马科技集团股份有限公司募集资金存放、管理与实际使用情况的鉴证报告》（中兴华核字(2026)第 00002421 号）。中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）认为：天马科技截至 2025 年 12 月 31 日止的《募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关规定编制。

保荐机构国泰海通证券股份有限公司对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况进行了审慎核查，并出具了《国泰海通证券股份有限公司关于福建天马科技集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放与使用情况的专项核查意见》。经核查，保荐机构认为，公司 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《福建天马科技集团股份有限公司募集资金管理办法》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在募集资金使用方面的重大违法违规情形，发行人募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	502,335,741	100	0	0	0	3,387,531	3,387,531	505,723,272	100
1、人民币普通股	502,335,741	100	0	0	0	3,387,531	3,387,531	505,723,272	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	502,335,741	100	0	0	0	3,387,531	3,387,531	505,723,272	100

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

###### (1) 关于公司2024年股票期权激励计划进展

公司于2025年6月13日召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于2024年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，公司董事会认为公司2024年股票期权激励计划第一个行权期的行权条件已经成就，公司董事会同意符合条件的激励对象进行股票期权行权，第一个行权期可行权人员合计123名，可行权数量合计386.32万份。截至报告期末，共有105名激励对象参与行权且完成股份过户登记3,387,531股，占可行权股票期权总

量的 87.69%。报告期内，公司总股本由 502,335,741 股增加至 505,723,272 股，其中无限售条件流通股为 505,723,272 股。

截至 2026 年第一季度末，共有 109 名激励对象参与行权且完成股份过户登记 3,460,991 股，占可行权股票期权总量的 89.59%；公司总股本由 505,723,272 股增加至 505,796,732 股，其中无限售条件流通股为 505,796,732 股。

公司于 2026 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十七次会议，审议通过了《关于注销 2024 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，鉴于公司本次激励计划有 5 名激励对象因个人原因离职而不再具备激励对象资格，公司决定注销前述激励对象所持有的已获授但尚未行权的股票期权合计 88,000 份。同时，因本次激励计划第二个行权期公司层面业绩考核未达标，公司决定注销 118 名激励对象所持有的相应批次已获授但尚未行权的股票期权 2,857,800 份。公司将前述激励对象已获授但尚未行权的 2,945,800 份股票期权进行注销。本次激励计划的激励对象由 123 人相应调整为 118 人。

### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司因 2024 年股票期权激励计划第一个行权期自主行权事项，公司总股本由 502,335,741 股增加至 505,723,272 股；上述股本变动致使公司 2025 年度的基本每股收益及每股净资产等指标发生变化。如按照股本变动前总股本 502,335,741 股计算，2025 年度的基本每股收益、每股净资产分别为-0.36 元、4.20 元；如按照股本变动后的总股本 505,723,272 股计算，2025 年度的基本每股收益、每股净资产分别为-0.35 元、4.17 元。

### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、 证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期累计行权且完成股份过户登记的股票期权数量为 3,387,531 股，公司总股本由 502,335,741 股增加至 505,723,272 股。公司控制权未发生变化。

报告期期初合并资产总额 901,975.28 万元，合并负债总额 618,987.29 万元，合并资产负债率 68.63%；报告期末合并资产总额 978,868.48 万元，合并负债总额 710,873.01 万元，合并资产负债率 72.62%。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	25,552
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,400
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
陈庆堂	454,600	96,349,913	19.05	0	质押	53,910,000	境内自然人
福建天马投资发展 有限公司	1,585,100	61,373,428	12.14	0	质押	19,000,000	境内非国有 法人
张耀坤	322,000	13,225,000	2.62	0	无	0	境内自然人
杭州皖翰管理咨询 合伙企业（有限合 伙）	800,000	10,987,650	2.17	0	无	0	其他
何修明	243,300	7,915,081	1.57	0	无	0	境内自然人
浙商银行股份有限 公司—国泰中证畜 牧养殖交易型开放 式指数证券投资基 金	2,756,023	6,896,240	1.36	0	无	0	其他
郑默颖	6,883,600	6,883,600	1.36	0	无	0	境内自然人
徐惜珠	6,263,900	6,263,900	1.24	0	无	0	境内自然人
杨鸿娟	5,745,301	5,745,301	1.14	0	无	0	境内自然人

北京宽海投资管理有限公司—宽海智能贝塔3号私募证券投资基金	4,153,100	4,153,100	0.82	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
陈庆堂	96,349,913	人民币普通股	96,349,913				
福建天马投资发展有限公司	61,373,428	人民币普通股	61,373,428				
张耀坤	13,225,000	人民币普通股	13,225,000				
杭州皖翰管理咨询合伙企业（有限合伙）	10,987,650	人民币普通股	10,987,650				
何修明	7,915,081	人民币普通股	7,915,081				
浙商银行股份有限公司—国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	6,896,240	人民币普通股	6,896,240				
郑默颖	6,883,600	人民币普通股	6,883,600				
徐惜珠	6,263,900	人民币普通股	6,263,900				
杨鸿娟	5,745,301	人民币普通股	5,745,301				
北京宽海投资管理有限公司—宽海智能贝塔3号私募证券投资基金	4,153,100	人民币普通股	4,153,100				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>陈庆堂先生为公司控股股东、实际控制人，福建天马投资发展有限公司是陈庆堂先生全资控股公司，根据《上市公司收购管理办法》第八十三条关于投资者及一致行动人的规定，陈庆堂先生、福建天马投资发展有限公司应认定为一致行动人。</p> <p>公司未知上述其他前10名无限售条件股东之间、以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：股东张耀坤通过信用证券账户持有公司股份 13,225,000 股，占公司总股本的 2.62%；股东杭州皖翰管理咨询合伙企业（有限合伙）通过信用证券账户持有公司股份 10,987,650 股，占公司总股本的 2.17%；股东郑默颖通过信用证券账户持有公司股份 6,883,600 股，占公司总股本的 1.36%；股东徐惜珠通过信用证券账户持有公司股份 6,143,900 股，占公司总股本的 1.21%；股东杨鸿娟通过信用证券账户持有公司股份 5,745,301 股，占公司总股本的 1.14%；股东北京宽海投资

管理有限公司—宽海智能贝塔3号私募证券投资基金通过信用证券账户持有公司股份4,153,100股，占公司总股本的0.82%。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

#### 2、自然人

适用 不适用

姓名	陈庆堂
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	男，1968年生，中国国籍，无境外居留权，博士学位。公司创始人，曾任福建天马饲料有限公司和福建天马科技集团有限公司董事长、总经理，公司第一、二、三、四届董事会董事长、总裁，厦门金屿进出口有限公司执行董事；现任公司第五届董事会董事长、总裁，福建省华龙集团饲料有限公司董事，广东福马饲料有限公司执行董事，福建天马投资发展有限公司监事，福建海德凯乐健康产业有限公司执行董事，福建天马食品有限公司董事，福建华龙生物科技集团有限公司董事长，江西天马科技实业有限公司执行董事，福建天马科技集团（厦门）控股有限公司执行董事。担任泉州市泉港区政协副主席，泉州市泉港区工商联（总商会）主席（会长），泉州市泉港区教育发展基金会理事长，福州市工商联（总商会）经济顾问，福建省饲料工业协会名誉会长，中国渔业协会鳗业工作委员会会长、中国农业产业化龙头企业协会副会长、中国乡村发展协会特邀副会长、中国饲料工业协会副会长。获“全国优秀企业家”荣誉、国家科技创新创业人才、国家“万人计划”科技创业领军人才、中国农业“乡村振兴十大领袖人物”，享受国务院政府特殊津贴专家，享受教授、研究员待遇的高级工程师，担任博士后导师。

### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

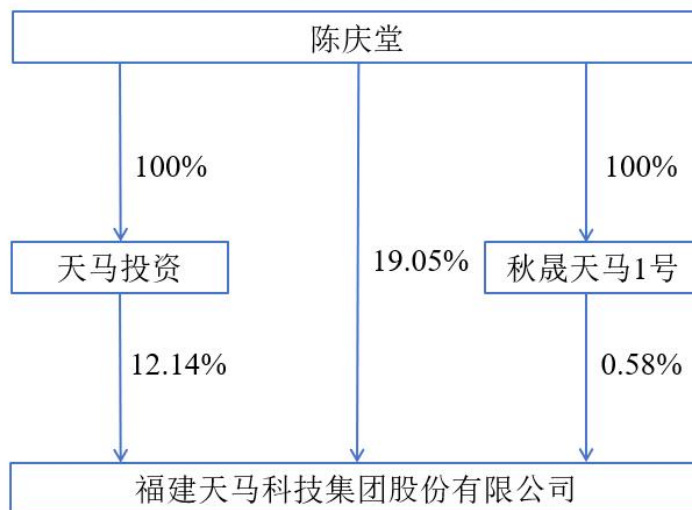
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	陈庆堂
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	男，1968年生，中国国籍，无境外居留权，博士学位。公司创始人，曾任福建天马饲料有限公司和福建天马科技集团有限公司董事长、总经理，公司第一、二、三、四届董事会董事长、总裁，厦门金屿进出口有限公司执行董事；现任公司第五届董事会董事长、总裁，福建省华龙集团饲料有限公司董事，广东福马饲料有限公司执行董事，福建天马投资发展有限公司监事，福建海德凯乐健康产业有限公司执行董事，福建天马食品有限公司董事，福建华龙生物科技集团有限公司董事长，江西天马科技实业有限公司执行董事，福建天马科技集团（厦门）控股有限公司执行董事。担任泉州市泉港区政协副主席，泉州市泉港区工商联（总商会）主席（会长），泉州市泉港区教育发展基金会理事长，福州市工商联（总商会）经济顾问，福建省饲料工业协会名誉会长，中国渔业协会鳃业工作委员会会长、中国农业产业化龙头企业协会副会长、中国乡村发展协会特邀副会长、中国饲料工业协会副会长。获“全国优秀企业家”荣誉、国家科技创新创业人才、国家“万人计划”科技创业领军人才、中国农业“乡村振兴十大领袖人物”，享受国务院政府特殊津贴专家，享受教授、研究员待遇的高级工程师，担

	任博士后导师。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

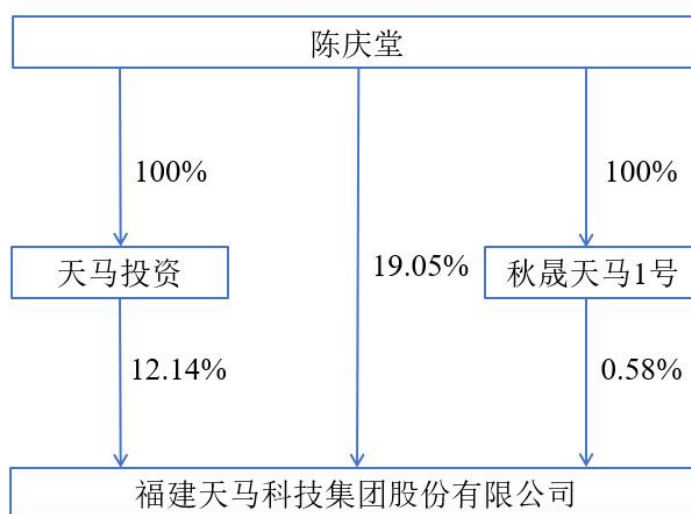
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

福建天马科技集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了福建天马科技集团股份有限公司（以下简称“天马科技”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了天马科技2025年12月31日合并及母公司的财务状况以及2025年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于天马科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）商品销售收入的确认

##### 1、事项描述

天马科技本年度商品销售收入59.71亿元，占营业收入的99.51%。

鉴于商品销售收入占营业收入的比例较大，是天马科技利润的主要来源，影响关键业绩指标，其收入的真实性及是否在恰当的财务报表期间入账可能存在潜在的错报，为此我们将商品销售收入的确认确定为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们针对商品销售收入的确认执行的审计程序主要包括：

（1）了解及评价与商品销售收入确认有关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制执行的有效性；

（2）通过对天马科技管理层（以下简称管理层）、业务部门的访谈，并选取样本检查销售合同，识别与履约义务及商品控制权转移相关的合同条款，评价天马科技的商品销售收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；

（3）选取样本检查与商品销售收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售出库单、销售发票、客户签收单、鳗鱼销售结算单等；对于鳗鱼销售收入，选取样本检查鳗鱼销售前后的养殖日报表，分析销售前后饲料投喂量变动是否合理；

(4) 针对资产负债表日前后确认的商品销售收入，选取样本检查至销售出库单、销售发票、客户签收单、鳗鱼结算单等支持性文件，并检查期后销售退回的原因，以评估商品销售收入是否被记录于恰当的会计期间；

(5) 选取样本对客户实施函证，函证内容包括交易额、往来余额等。

## (二) 应收账款减值准备的计提

### 1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，如天马科技合并财务报表应收账款期末金额 64,036.74 万元，坏账准备金额 21,311.05 万元，账面价值为 42,725.69 万元。

如财务报表附注所述，应收账款坏账准备的计提采用预期信用损失法。应收账款期末坏账准备反映了管理层在资产负债表日对预期信用损失做出的合理估计。管理层需要考虑以前年度的信用违约记录、回款率等，从而判断债务人的资信状况并综合前瞻性经济指标等进行估计。

由于应收账款金额重大，且管理层在确定应收账款减值时作出了重大判断，我们将应收账款减值准备的计提确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们针对应收账款减值准备的计提执行的审计程序主要包括：

(1) 了解及评价了管理层与应收账款减值准备计提相关的内部控制的设计有效性，并测试了关键控制执行的有效性；

(2) 检查预期信用损失的计量模型，评估模型中重大假设和关键参数的合理性以及信用风险组合划分方法的恰当性；通过选取检查各个组合内客户的信用记录、历史付款记录、期后回款并考虑前瞻性信息等因素，评估管理层对整个存续期信用损失预计的适当性；

(3) 获取管理层所编制的应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，选取样本对账龄准确性进行复核，并复核坏账准备计提的准确性；

(4) 对于单项计提坏账金额重大的应收账款，复核管理层进行减值测试的过程、依据及合理性；

(5) 选取金额重大或高风险的应收账款，独立测试了其可收回性，检查了相关的支持性证据，包括客户的信用历史、还款能力、催收措施、期后回款以及对客户背景、经营情况、资产状况的调查等；

(6) 结合应收账款函证程序、应收账款期后回款情况，评价应收账款的可回收情况。

## (三) 消耗性生物资产跌价损失

### 1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，天马科技消耗性生物资产账面价值 27.68 亿，占 2025 年 12 月 31 日资产总额的 28.27%，跌价准备金额 0.14 亿元，鉴于其占资产总额比重较大，为此我们将消耗性生物资产的确认确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

针对消耗性生物资产跌价损失，我们执行的主要审计程序如下：

(1) 了解与消耗性生物资产采购与付款循环、养殖生产、存货管理相关的内部控制，评价这些相关的内部控制设计的有效性，确定其是否得到执行，并测试关键控制运行的有效性；

(2) 获取公司的消耗性生物资产养殖日报明细表、进销存明细表，并通过询问管理层及相关人员，了解消耗性生物资产的内容和性质，分析消耗性生物资产规模增加且占比较高的原因及合理性；

(3) 选取样本检查鱼苗采购相关的支持性文件，如合同、结算单、入库验收单等相关资料，对主要鱼苗采购供应商进行访谈及函证，复核采购入库相关的真实性及计价准确性；

(4) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(5) 获取公司消耗性生物资产跌价准备计算表，检查生物资产跌价准备计提的准确性；

(6) 结合存货监盘及存货库龄和累计伤苗情况，检查存货的数量及状况，分析期末是否存在减值迹象；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

天马科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括天马科技 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估天马科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算天马科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督天马科技的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对天马科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致天马科技不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就天马科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：汪明卉  
（项目合伙人）

中国·北京

中国注册会计师：张洋

2026年4月28日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：福建天马科技集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			

货币资金	七、1	535,566,006.62	510,674,060.37
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	11,076,399.29	32,242,250.04
衍生金融资产	七、3	48,240.00	15,920.00
应收票据	七、4	1,365,673.52	2,672,132.45
应收账款	七、5	427,256,906.41	407,276,313.99
应收款项融资	七、7	113,232.20	219,230.40
预付款项	七、8	219,677,976.82	192,633,927.32
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	158,930,579.10	58,250,131.76
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,765,703,919.27	3,121,617,278.58
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	44,721,655.17	40,066,062.24
流动资产合计		5,164,460,588.40	4,365,667,307.15
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	24,118,940.75	32,754,189.64
其他权益工具投资	七、18	29,679,290.27	24,968,856.74
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	13,967,422.30	14,528,441.43
固定资产	七、21	3,441,104,250.86	3,466,639,312.06
在建工程	七、22	253,254,955.53	303,615,617.31
生产性生物资产	七、23	14,451,996.15	11,280,285.89
油气资产			
使用权资产	七、25	299,290,727.40	298,750,291.78
无形资产	七、26	219,773,503.67	228,098,452.71
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	116,933,889.57	116,933,889.57
长期待摊费用	七、28	9,453,360.42	12,626,353.72
递延所得税资产	七、29	146,793,864.39	103,582,096.25
其他非流动资产	七、30	55,402,013.98	40,307,696.08
非流动资产合计		4,624,224,215.29	4,654,085,483.18
资产总计		9,788,684,803.69	9,019,752,790.33
<b>流动负债：</b>			

短期借款	七、32	2,667,561,595.94	2,211,423,714.59
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	40,410.00	
应付票据	七、35	852,581,176.21	746,887,104.34
应付账款	七、36	856,390,459.71	868,258,801.52
预收款项	七、37	12,644,541.32	63,492.07
合同负债	七、38	163,211,924.88	278,903,186.10
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	54,000,610.23	51,255,105.53
应交税费	七、40	45,085,989.07	27,792,600.64
其他应付款	七、41	220,877,379.14	41,994,634.03
其中：应付利息			
应付股利		14,742,727.35	282,127.35
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	875,714,177.78	951,436,654.68
其他流动负债	七、44	69,604,330.24	3,495,079.31
流动负债合计		5,817,712,594.52	5,181,510,372.81
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	505,926,276.24	359,576,335.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	193,060,982.87	196,711,735.49
长期应付款	七、48	454,421,461.93	347,216,140.55
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	3,424,555.61	124,944.00
递延收益	七、51	72,073,065.90	55,281,595.57
递延所得税负债	七、29	41,022,212.17	39,108,374.75
其他非流动负债	七、52	21,088,940.38	10,343,359.99
非流动负债合计		1,291,017,495.10	1,008,362,485.35
负债合计		7,108,730,089.62	6,189,872,858.16
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	505,723,272.00	502,335,741.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,269,156,955.94	1,225,865,280.64
减：库存股			
其他综合收益	七、57	7,711,733.22	3,940,875.84
专项储备			

盈余公积	七、59	106,367,477.90	104,446,366.41
一般风险准备			
未分配利润	七、60	219,137,484.65	400,488,431.12
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		2,108,096,923.71	2,237,076,695.01
少数股东权益		571,857,790.36	592,803,237.16
所有者权益(或股东权益) 合计		2,679,954,714.07	2,829,879,932.17
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		9,788,684,803.69	9,019,752,790.33

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：福建天马科技集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		155,564,992.54	215,808,225.62
交易性金融资产			
衍生金融资产			1,900.00
应收票据		88,875.85	1,542,717.11
应收账款	十九、1	1,137,314,410.12	940,425,161.46
应收款项融资			
预付款项		910,995,031.20	178,989,187.83
其他应收款	十九、2	1,652,028,357.41	1,959,970,477.59
其中：应收利息			
应收股利		15,561,000.00	15,000,000.00
存货		299,213,148.68	303,050,387.55
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,985,779.86	4,129,531.98
流动资产合计		4,160,190,595.66	3,603,917,589.14
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,540,510,744.04	1,335,451,588.93
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		1,005,328.45	1,114,995.49
固定资产		644,606,406.67	692,485,943.41
在建工程		46,467,912.52	45,399,835.97
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产		2,967,369.01	4,537,009.43
无形资产		70,289,121.47	74,825,235.73
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,486,225.67	2,529,502.95
递延所得税资产		10,933,128.73	8,451,752.83
其他非流动资产		32,221,414.19	21,619,567.48
非流动资产合计		2,350,487,650.75	2,186,415,432.22
资产总计		6,510,678,246.41	5,790,333,021.36
<b>流动负债：</b>			
短期借款		719,703,883.51	658,771,687.23
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,123,951,619.60	1,048,578,290.34
应付账款		643,981,218.46	419,891,835.42
预收款项		12,188,000.00	
合同负债		603,470,322.34	451,801,575.57
应付职工薪酬		7,365,462.96	8,573,750.94
应交税费		2,165,667.81	2,093,791.71
其他应付款		254,772,608.17	344,348,033.33
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		308,830,064.49	338,321,383.73
其他流动负债		88,875.85	1,692,250.34
流动负债合计		3,676,517,723.19	3,274,072,598.61
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		258,200,648.05	72,956,319.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		89,685.56	296,740.17
长期应付款		168,388,586.06	103,067,025.73
长期应付职工薪酬			
预计负债		3,416,855.61	120,444.00
递延收益		6,123,421.63	7,767,273.76
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		436,219,196.91	184,207,802.66
负债合计		4,112,736,920.10	3,458,280,401.27
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		505,723,272.00	502,335,741.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,255,497,384.26	1,212,205,708.96

减：库存股			
其他综合收益			1,615.00
专项储备			
盈余公积		106,367,477.90	104,446,366.41
未分配利润		530,353,192.15	513,063,188.72
所有者权益（或股东权益）合计		2,397,941,326.31	2,332,052,620.09
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,510,678,246.41	5,790,333,021.36

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		6,000,841,457.71	5,854,129,618.58
其中：营业收入	七、61	6,000,841,457.71	5,854,129,618.58
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		6,117,217,058.85	5,758,394,743.73
其中：营业成本	七、61	5,562,577,601.78	5,218,522,713.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	21,036,776.13	21,993,409.14
销售费用	七、63	68,515,528.64	68,733,929.31
管理费用	七、64	161,625,066.12	157,037,328.05
研发费用	七、65	100,542,573.95	114,175,201.26
财务费用	七、66	202,919,512.23	177,932,162.07
其中：利息费用		171,288,772.89	161,893,221.37
利息收入		4,291,854.23	2,878,773.37
加：其他收益	七、67	15,136,323.62	14,016,073.31
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-25,946,983.57	-7,800,753.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-4,375,248.89	7,195,223.29
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	142,513.93	84,848.63
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-40,374,516.75	-50,893,574.12
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-40,317,964.82	-7,354,688.25
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	27,457,749.98	14,523,579.36
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-180,278,478.75	58,310,360.60
加：营业外收入	七、74	1,081,709.17	4,844,023.99
减：营业外支出	七、75	5,327,563.83	7,176,842.35
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-184,524,333.41	55,977,542.24
减：所得税费用	七、76	-11,700,033.31	7,703,810.18
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-172,824,300.10	48,273,732.06
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-172,824,300.10	48,273,732.06
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		-179,429,834.98	26,032,657.35
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		6,605,534.88	22,241,074.71
六、其他综合收益的税后净额		3,404,680.70	-13,866,262.96
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		3,770,857.38	-6,656,873.36
1.不能重分类进损益的其他综合收益		3,788,129.94	-6,669,487.36
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,788,129.94	-6,669,487.36
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-17,272.56	12,614.00
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		-8,060.18	12,614.00

(6) 外币财务报表折算差额		-9,212.38	
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-366,176.68	-7,209,389.60
七、综合收益总额		-169,419,619.40	34,407,469.10
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-175,658,977.60	19,375,783.99
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		6,239,358.20	15,031,685.11
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.36	0.05
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.36	0.05

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	2,120,249,350.36	2,422,509,528.36
减：营业成本	十九、4	1,860,381,936.41	2,174,222,652.31
税金及附加		6,517,908.11	5,647,097.19
销售费用		5,827,341.11	8,710,167.86
管理费用		51,870,448.53	48,646,370.17
研发费用		71,699,961.17	74,856,445.81
财务费用		104,038,285.06	85,628,649.85
其中：利息费用		78,851,036.40	69,999,336.95
利息收入		906,198.68	1,144,769.24
加：其他收益		4,658,743.28	7,023,382.01
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	16,809,282.73	17,353,741.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-16,502,108.32	-22,528,582.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,743,136.88	-4,361,675.53
资产处置收益（损失以“-”号填列）			1,955.25
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		23,136,250.78	22,286,965.80

加：营业外收入		57,632.41	23,789.10
减：营业外支出		2,326,709.17	2,012,784.16
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		20,867,174.02	20,297,970.74
减：所得税费用		1,656,059.10	5,305,095.37
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		19,211,114.92	14,992,875.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		19,211,114.92	14,992,875.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-1,615.00	1,615.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,615.00	1,615.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备		-1,615.00	1,615.00
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		19,209,499.92	14,994,490.37
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,961,592,581.83	6,006,739,950.62

客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		9,550,129.03	30,805,953.76
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	100,201,158.00	39,085,743.42
经营活动现金流入小计		6,071,343,868.86	6,076,631,647.80
购买商品、接受劳务支付的现金		5,337,837,280.79	5,058,432,103.90
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		268,804,114.26	291,111,709.09
支付的各项税费		66,095,092.89	47,369,395.72
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	297,781,693.03	196,447,744.63
经营活动现金流出小计		5,970,518,180.97	5,593,360,953.34
经营活动产生的现金流量净额		100,825,687.89	483,270,694.46
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		819,374.01	3,648,288.01
取得投资收益收到的现金		6,808,186.54	1,457,213.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		316,290.58	1,198,121.72
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	99,568,421.29	103,318,643.89
投资活动现金流入小计		107,512,272.42	109,622,267.22

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		255,957,723.18	478,485,142.26
投资支付的现金		2,171,354.72	3,181,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			890,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	78,000,000.00	135,200,000.00
投资活动现金流出小计		336,129,077.90	617,756,142.26
投资活动产生的现金流量净额		-228,616,805.48	-508,133,875.04
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		45,755,928.36	200,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			200,000,000.00
取得借款收到的现金		3,579,753,641.63	3,523,963,141.02
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,183,499,674.84	1,051,483,251.40
筹资活动现金流入小计		4,809,009,244.83	4,775,446,392.42
偿还债务支付的现金		3,473,602,683.85	3,917,910,626.83
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		153,867,672.60	181,827,126.05
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		27,188,400.00	34,910,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,143,086,466.81	923,950,444.82
筹资活动现金流出小计		4,770,556,823.26	5,023,688,197.70
筹资活动产生的现金流量净额		38,452,421.57	-248,241,805.28
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		1,408,914.06	8,601,293.91
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-87,929,781.96	-264,503,691.95
加：期初现金及现金等价物余额		329,446,639.74	593,950,331.69
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		241,516,857.78	329,446,639.74

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

#### 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,800,381,619.19	2,184,023,901.58
收到的税费返还			

收到其他与经营活动有关的现金		238,287,114.40	769,039,734.87
经营活动现金流入小计		2,038,668,733.59	2,953,063,636.45
购买商品、接受劳务支付的现金		1,679,087,407.98	2,108,366,205.20
支付给职工及为职工支付的现金		45,998,960.59	49,446,224.33
支付的各项税费		10,141,512.33	6,429,219.58
支付其他与经营活动有关的现金		168,776,735.82	97,229,628.73
经营活动现金流出小计		1,904,004,616.72	2,261,471,277.84
经营活动产生的现金流量净额		134,664,116.87	691,592,358.61
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		271,312.16	11,000.00
取得投资收益收到的现金		19,774,000.00	33,237,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			2,400.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			20,338.60
投资活动现金流入小计		20,045,312.16	33,270,738.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		64,236,752.25	29,301,075.46
投资支付的现金		405,372,350.11	11,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		469,609,102.36	29,312,075.46
投资活动产生的现金流量净额		-449,563,790.20	3,958,663.14
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		45,755,928.36	
取得借款收到的现金		1,920,120,150.10	983,010,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		598,231,090.92	127,000,000.00
筹资活动现金流入小计		2,564,107,169.38	1,110,010,000.00
偿还债务支付的现金		1,701,680,000.00	1,596,183,104.29
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		52,119,450.00	76,321,015.70
支付其他与筹资活动有关的现金		549,830,184.82	222,923,284.96
筹资活动现金流出小计		2,303,629,634.82	1,895,427,404.95
筹资活动产生的现金流量净额		260,477,534.56	-785,417,404.95
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
		1,980.41	-4,893,284.82

五、现金及现金等价物净增加额		-54,420,158.36	-94,759,668.02
加：期初现金及现金等价物余额		60,603,187.81	155,362,855.83
六、期末现金及现金等价物余额		6,183,029.45	60,603,187.81

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	502,335,741.00				1,225,865,280.64		3,940,875.84		104,446,366.41		400,488,431.12		2,237,076,695.01	592,803,237.16	2,829,879,932.17
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	502,335,741.00				1,225,865,280.64		3,940,875.84		104,446,366.41		400,488,431.12		2,237,076,695.01	592,803,237.16	2,829,879,932.17
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	3,387,531.00				43,291,675.30		3,770,857.38		1,921,111.49		-181,350,946.47		-128,979,771.30	-20,945,446.80	-149,925,218.10
（一）综合收益总额							3,770,857.38				-179,429,834.98		-175,658,977.60	6,239,358.20	-169,419,619.40
（二）所有者投入和减少资本	3,387,531.00				43,291,675.30								46,679,206.30	25,195.00	46,704,401.30
1. 所有者投入的普通股	3,387,531.00				42,547,389.36								45,934,920.36	25,195.00	45,960,115.36

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					744,285.94								744,285.94		744,285.94
4. 其他															
(三) 利润分配								1,921,111.49		-1,921,111.49				-27,210,000.00	-27,210,000.00
1. 提取盈余公积								1,921,111.49		-1,921,111.49					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者的分配														-27,210,000.00	-27,210,000.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															

福建天马科技集团股份有限公司2025年年度报告

6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期末余额	505,723,272.00				1,269,156,955.94		7,711,733.22		106,367,477.90		219,137,484.65		2,108,096,923.71	571,857,790.36	2,679,954,714.07

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	456,668,856.00				1,244,401,580.94		10,597,749.20		102,947,078.87		396,048,490.95		2,210,663,755.96	439,287,766.01	2,649,951,521.97
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	456,668,856.00				1,244,401,580.94		10,597,749.20		102,947,078.87		396,048,490.95		2,210,663,755.96	439,287,766.01	2,649,951,521.97
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	45,666,885.00				-18,536,300.30		-6,656,873.36		1,499,287.54		4,439,940.17		26,412,939.05	153,515,471.15	179,928,410.20
（一）综合收益总额							-6,656,873.36				26,032,657.35		19,375,783.99	15,031,685.11	34,407,469.10

福建天马科技集团股份有限公司2025年年度报告

(二)所有者投入和减少资本					27,130,584.70							27,130,584.70	173,393,786.04	200,524,370.74
1. 所有者投入的普通股													173,087,610.76	173,087,610.76
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					524,370.74							524,370.74		524,370.74
4. 其他					26,606,213.96							26,606,213.96	306,175.28	26,912,389.24
(三)利润分配								1,499,287.54		-21,592,717.18		-20,093,429.64	-34,910,000.00	-55,003,429.64
1. 提取盈余公积								1,499,287.54		-1,499,287.54				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-20,093,429.64		-20,093,429.64	-34,910,000.00	-55,003,429.64
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转	45,666,885.00				-45,666,885.00									
1. 资本公积转增资本(或股本)	45,666,885.00				-45,666,885.00									
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额														

结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	502,335,741.00				1,225,865,280.64		3,940,875.84		104,446,366.41		400,488,431.12		2,237,076,695.01	592,803,237.16	2,829,879,932.17

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	502,335,741.00				1,212,205,708.96		1,615.00		104,446,366.41	513,063,188.72	2,332,052,620.09
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	502,335,741.00				1,212,205,708.96		1,615.00		104,446,366.41	513,063,188.72	2,332,052,620.09
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	3,387,531.00				43,291,675.30		-1,615.00		1,921,111.49	17,290,003.43	65,888,706.22

(一) 综合收益总额							-1,615.00			19,211,114.92	19,209,499.92
(二) 所有者投入和减少资本	3,387,531.00				43,291,675.30						46,679,206.30
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	3,387,531.00				43,291,675.30						46,679,206.30
4. 其他											
(三) 利润分配									1,921,111.49	-1,921,111.49	
1. 提取盈余公积									1,921,111.49	-1,921,111.49	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

福建天马科技集团股份有限公司2025年年度报告

6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	505,723,272.00				1,255,497,384.26				106,367,477.90	530,353,192.15	2,397,941,326.31

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	456,668,856.00				1,257,348,223.22				102,947,078.87	519,663,030.53	2,336,627,188.62
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	456,668,856.00				1,257,348,223.22				102,947,078.87	519,663,030.53	2,336,627,188.62
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	45,666,885.00				-45,142,514.26		1,615.00		1,499,287.54	-6,599,841.81	-4,574,568.53
（一）综合收益总额							1,615.00			14,992,875.37	14,994,490.37
（二）所有者投入和减少资本					524,370.74						524,370.74
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

福建天马科技集团股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额					524,370.74						524,370.74
4. 其他											
(三) 利润分配									1,499,287.54	-21,592,717.18	-20,093,429.64
1. 提取盈余公积									1,499,287.54	-1,499,287.54	
2. 对所有者(或股东)的分配										-20,093,429.64	-20,093,429.64
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	45,666,885.00				-45,666,885.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	45,666,885.00				-45,666,885.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	502,335,741.00				1,212,205,708.96		1,615.00		104,446,366.41	513,063,188.72	2,332,052,620.09

公司负责人：陈庆堂 主管会计工作负责人：陈晓华 会计机构负责人：宋荣



### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

##### 1、公司概况

福建天马科技集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“天马科技”）系由福建天马科技集团有限公司（以下简称“天马集团有限公司”）于2012年8月2日整体变更设立的股份有限公司，原名福州天马饲料有限公司，原系由陈善富、陈庆堂、沈玉福、翁祥斌、郑美云等5名自然人共同出资组建的中外合资企业，于2005年12月领取了福州市工商行政管理局核发的企合闽榕总字第006955号《企业法人营业执照》，注册资本为人民币5,800.00万元。其中陈善富认缴4,118.00万元，持股比例71%；陈庆堂认缴116.00万元，持股比例2%；沈玉福认缴58万元，持股比例1%；翁祥斌认缴58万元，持股比例1%；郑美云（香港）认缴1,450.00万元，持股比例25%。

根据本公司2012年7月23日股东会决议，同意将公司整体变更为股份有限公司。根据本公司发起人协议、创立大会决议及修改后公司章程的规定：以本公司原全体股东作为发起人，以2012年5月31日为改制变更基准日，全体股东同意以本公司截止2012年5月31日经审计的净资产中的5,800.00万元折为股份公司的总股本5,800.00万股，每股面值为人民币1元，各发起人按变更前所持有的股权比例认购本公司的股份，变更前后各股东出资比例不变，超出股本部分作为公司资本公积。本公司于2012年8月2日取得福建省工商行政管理局核发的350100400010716号《企业法人营业执照》，法定代表人：陈庆堂，注册资本为5,800.00万元。

2012年8月，本公司注册资本增加至7,000.00万元，新增注册资本1,200.00万元，其中法人股东福建天马投资发展有限公司出资800.00万元，骆福镇等45位自然人股东出资400.00万元。2013年7月，本公司注册资本增加至8,000.00万元，新增注册资本1,000.00万元由自然人胡坚缴纳。

根据2013年11月26日召开的2013年第五次临时股东大会决议，本公司将资本公积7,900.00万元转增股本，转增后的股本为15,900.00万元。本公司于2013年12月20日取得福建省工商行政管理局核发的变更后营业执照。

根据本公司2016年第二次临时股东大会决议和修改后章程的规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]2436号文核准，本公司于2017年1月9日向社会公众发行人民币普通股（A股）5,300万股，并于2017年1月17日在上海证券交易所上市，股票代码“603668”。本次募集资金总额为329,130,000元，扣除发行费用后实际募集资金净额290,860,900元，其中新增股本53,000,000元，余额合计237,860,900元转入资本公积。本次发行后，本公司注册资本增加至21,200万元。

根据本公司2017年4月25日召开的2016年年度股东大会决议，本公司以2017年5月17日股本21,200万股为基数，按每10股由资本公积金转增4股，共计转增股本8,480万股，并于2017年5月18日实施完毕。转增后本公司注册资本增加至29,680万元。

2018年5月29日，经2018年第一次临时股东大会审议批准，公司向在任职的高级管理人员、中层管理人员及核心骨干（不包括独立董事、监事）共96人，授予限制性股票296.40万股。此次非公开发行股票后，本公司总股本增至29,976.4万股，注册资本增加至29,976.4万元。

2018年10月25日，公司第三届董事会第三次会议审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，因2018年限制性股票激励计划激励对象邹见华、唐正文2人因离职已不符合激励条件，根据相关规定，回购注销激励对象邹见华、唐正文2人已获授但尚未解除限售的12.50万股限制性股票。

2019年7月12日，公司第三届董事会第十五次会议和第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，鉴于19名公司2018年限制性股票激励计划激励对象第一次解除限售的绩效考核未达到“优秀”，公司对该19名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计32,300股限制性股票进行回购注销。

本公司于2018年4月17日公开发行了可转换公司债券（天马转债113507）。截至2019年11月18日，累计已有面值302,033,000元“天马转债”转换成公司股票，因转股形成的股份数量为4,102.9302万股，其中2019年度转股4,102.41万股。累计转股后，本公司总股本增至34,063.6002万股，注册资本增加至34,063.6002万元。

2020年7月6日，公司召开第三届董事会第二十五次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意对现存第二个限售期因绩效考核未达到“合格”即未达到解锁条件的625,250股限制性股票和6名激励对象因离职已不符合激励条件其已获授但尚未解锁的253,500股限制性股票进行回购和注销，回购和注销总数合计878,750股。

根据本公司2020年第二次临时股东大会决议和修改后章程的规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]658号文核准，本公司于2021年7月向特定投资者非公开发行人民币普通股股票。本次发行募集资金总额人民币559,999,999.20元，扣除发行费用后实际募集资金净额为人民币552,095,447.48元，其中计入股本人民币96,551,724.00元，计入资本公积人民币455,543,723.48元。本次发行后，本公司注册资本增加至436,308,976.00元。

2021年8月6日，公司召开第三届董事会第三十七次会议和第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意对11名已离职激励对象持有的已获授但尚未解除限售的110,000.00股限制性股票进行回购注销；同意对2020年个人绩效考核未达到“优秀”的13名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的共计34,250.00股限制性股票进行回购注销。本次回购后，公司总股本减少至436,164,726.00元。

2022年7月6日，公司召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过《关于2018年限制性股票激励计划首次授予部分第四期解除限售条件成就的议案》，同意对2021年个人绩效考核未达到“优秀”的8名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计29,750股限制性股票进行回购注销处理。本次回购后，公司总股本减少至436,134,976.00元。

根据本公司2023年5月26日召开的2022年年度股东大会审议通过的《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》、2023年7月14日第四届董事会第二十一次会议审议通过的《关于公司符合以简易程序向特定对象发行A股股票条件的议案》，并经中国证券监督管理委员会《关于同意福建天马科技集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2023]2799号文）核准，本公司于2023年12月向特定投资者非公开发行人民币普通股股票。本次发行募集资金总额人民币299,999,986.80元，扣除发行费用后募集资金净额为人民币290,918,705.06元，其中计入股本20,533,880.00元，计入资本公积270,384,825.06元。本次发行后，本公司注册资本增加至456,668,856.00元。

根据本公司 2024 年 4 月 25 日召开第四届董事会第三十四次会议审议通过及 2024 年 5 月 24 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过的《关于公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》，本公司以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，以资本公积金转增股本，每股转增 0.1 股，公司总股本 456,668,856 股，以此计算合计转增股本 45,666,885 股，本次转增完成后，公司的总股本为 502,335,741.00 元。

根据 2024 年 5 月 17 日，公司召开第四届董事会第三十六次会议和第四届监事会第二十五次会议，审议通过的《关于〈公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，2024 年股票期权激励计划（以下简称“本次激励计划”）第一个行权期可行权股票期权数量为 386.32 万份，实际可行权期间为 2025 年 7 月 9 日至 2026 年 7 月 8 日。2025 年第四季度，本次激励计划激励对象行权且完成股份过户登记 2,579,509 股，占可行权股票期权总量的 66.77%。截至 2025 年第四季度末，累计行权且完成股份过户登记的股票期权数量为 3,387,531 股，占本次可行权股票期权总量的 87.69%，本次股份登记过户完成后总股本为 505,723,272.00 元。

本公司属于饲料加工业，本公司及子公司经营范围包括：饲料、饲料添加剂、水产养殖的技术研发、技术服务；饲料添加剂、水产品批发；对外贸易；商务信息咨询（不含出国留学中介）；货物运输代理；仓储服务（不含危险品）；水产养殖；动物保健产品研发、生产及销售（含网上销售）；配合饲料（粉料、颗粒料、片状料、糜状料）生产、销售（含网上销售）；自有商业房屋租赁服务。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 04 月 28 日决议批准报出。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

##### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司从事特水饲料、鳗鱼养殖、畜禽饲料、畜禽养殖、水产食品经营业务。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

√适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定人民币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的项目	300 万元人民币
重要的应收账款核销情况	300 万元人民币
重要的在建工程项目	公司将工程预算金额超过集团资产总额 0.5% 且本期发生额或期末余额超过 1000 万元的在建工程认定为重要
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过集团资产总额 0.5% 的投资活动认定为重要
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占集团总收入 $\geq 10\%$
重要承诺事项	600 万元人民币
重要的非调整事项	1000 万元人民币

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一

方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

## （2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

## (2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、19“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益。

### （3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

### (4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

### (5) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

### (6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

#### ①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法

计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

## ②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 金融工具减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

### (1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

### (2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### (3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、关联方组合等，在组合的基础上评估信用风险。

#### (4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

#### (5) 各类金融资产信用损失的确定方法

##### ① 应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险
商业承兑汇票	承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险

##### ② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收款项和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项、合同资产，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收出口水产加工品款项	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
应收其他客户款项	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
应收合并范围内关联方款项	本组合为风险较低应收合并范围内关联方的款项

##### ③ 应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收票据组合	承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险

##### ④ 其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收股利	本组合为应收股利
应收利息	本组合为应收金融机构的利息、理财收益
应收合并范围内关联方款项	本组合为风险较低应收合并范围内关联方的款项
应收客户担保保证金	本组合为为客户融资提供担保的保证金
应收低风险类款项	本组合为日常经营活动中应收取的各类保证金、押金、代员工垫款、质保金、员工借支款、

	出口退税等其他应收款
应收其他款项	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征

**12、 应收票据**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用  不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用  不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准** 适用  不适用**13、 应收账款**√适用  不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**14、 应收款项融资**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用  不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用  不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准** 适用  不适用**15、 其他应收款**√适用  不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**√适用  不适用

详见本节“11.金融工具”

**16、 存货**√适用  不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用  不适用**(1) 存货的分类**

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、库存商品、周转材料、发出商品、在途物资、委托加工物资及消耗性生物资产等。

**(2) 发出存货的计价方法**

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

**(3) 存货的盘存制度**

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

**(4) 周转材料的摊销方法**

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**√适用  不适用

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据** 适用  不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据** 适用  不适用**17、 合同资产**√适用  不适用**合同资产的确认方法及标准**√适用  不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11“金融工具”。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

#### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

#### 19、长期股权投资

适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

##### （1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账

面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	20	3%	4.85%
土地使用权	20	3%	4.85%

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

#### (1) 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

#### (2) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

#### (3) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋建筑物	年限平均法	10—40	3-5	2.38-9.70
运输工具	年限平均法	3—10	3-5	9.50-32.33
机器设备	年限平均法	2—15	3-5	6.33-48.50
电子及办公设备	年限平均法	3—5	3-5	19.00-32.33

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如上表所示。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类 别	转固标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工； (2) 建设工程在达到预定设计要求；(3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估金额转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

## 24、生物资产

√适用 □不适用

### (1) 生物资产的确定标准

生物资产，是指有生命的动物和植物构成的资产。生物资产同时满足下列条件的，予以确认：

- ①企业因过去的交易或者事项而拥有或者控制该生物资产；
- ②与该生物资产有关的经济利益或服务潜能很可能流入企业；
- ③该生物资产的成本能够可靠地计量。

### (2) 生物资产的分类

本公司生物资产包括消耗性生物资产、生产性生物资产。本公司对生物资产的后续计量按照成本计量。

#### ①消耗性生物资产

消耗性生物资产是指为出售而持有的、或在将来收获为农产品的生物资产，包括生长中以及存栏待售的鱼类、牲畜等。消耗性生物资产按照成本进行初始计量。自行养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在出售前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。消耗性生物资产在入库后发生的管护、饲养费用等后续支出，计入当期损益。

消耗性生物资产在出售时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

#### ②生产性生物资产

生产性生物资产是指为产出农产品、提供劳务或出租等目的而持有的生物资产，主要为产畜。生产性生物资产按照成本进行初始计量。自行营造或繁殖的生产性生物资产的成本，为该资产在达到预定生产经营目的前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。

生产性生物资产在郁闭或达到预定生产经营目的后发生的管护、饲养费用计入当期损益。生产性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

### (3) 生产性生物资产的使用寿命和折旧方法

生产性生物资产折旧采用工作量法计算，按各类生物资产估计的使用寿命以及残值率，确定折旧率如下：

生产性生物资产类别	使用年限（年）	使用寿命（月）	残值率%
畜牧养殖业			
蛋鸡	工作量法	12	40-50

本公司至少于年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 25、油气资产

□适用 √不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

#### (1) 无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

有限使用寿命的无形资产项目的使用寿命、确定依据及摊销方法如下：

项目	使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	使用期限	法定使用权	直线法
软件	使用期限	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
商标	使用期限	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利权	使用期限	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产

活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销。

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括车间和仓库维修费、办公室和宿舍装修费、办公费用、厂区维修费用、其他零星项及其他费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11“金融工具”。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## 31、 预计负债

√适用 不适用

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 32、 股份支付

√适用 不适用

### (1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本公司股份支付系以权益结算的股份支付。

#### ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

#### ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待

期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

#### (3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### (1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内

采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

#### （2）销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

#### （3）主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

#### （4）客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

#### （5）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

国内销售业务收入确认的具体方法：

合同约定天马科技股份公司负责运输送货上门的客户，天马科技股份公司以客户收到货物作为收入确认时点，即公司发出货物并送达客户后确认收入；合同约定客户上门自提或天马科技股份公司代联系物流公司的客户，公司以发出货物作为收入确认时点，即公司开出发货单，客户已提取货物或物流公司已提取货物时确认收入。

出口销售业务收入确认的具体方法：公司主要以 FOB 贸易方式进行，在已根据合同约定完成相关产品生产、出库并报关出口后确认收入。

代理进口收入确认的具体方法如下：

收到银行转来国外全套进口结算单据时，将其与信用证或合同条款核对无误后，按照代理合同约定，货物可转移给委托方时确认代理进口收入的实现。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。
- ②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- ③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

- ①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

### 36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益或（对初始确认时冲减相关资产账面价值的与资产相关的政府补助）调整资产账面价值；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

#### (1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### (2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

#### (3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，

以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

#### B.因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

#### ④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

#### ⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

#### (4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 38、 租赁

√适用 □不适用

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

#### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

#### (2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

#### (3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

## ①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用；

承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

本公司使用权资产租赁期届满时将会不会取得租赁资产所有权，具体折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）
房屋及建筑物	预计租赁期	-
机器设备	预计租赁期	-
运输设备	预计租赁期	-

## ②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

a. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

c. 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

d. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

e. 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

## (4) 租赁变更的会计处理

## ①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

**A.** 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**B.** 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

## ②租赁变更未作为一项单独租赁

本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

a. 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

b. 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

**(5) 售后租回**

本公司按照附注五、34“收入”的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注五、11“金融工具”对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

**作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

**(1) 本公司作为出租人的会计处理方法**

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

**① 经营租赁**

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

**(2) 租赁变更的会计处理**

租赁变更未作为一项单独租赁：

本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

**(3) 售后租回**

本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11“金融工具”对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

**39、其他重要的会计政策和会计估计**

√适用 □不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

**① 应收账款预期信用损失的计量**

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

**② 商誉减值**

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

**③ 递延所得税资产**

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、其他

适用 不适用

##### (1) 套期的分类

本公司套期均为现金流量套期。

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

##### (2) 套期工具和被套期项目

套期工具，是指本公司为进行套期而指定的，其公允价值或现金流量变动预期可抵消被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具，包括：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具，但签出期权除外。只有在对购入期权（包括嵌入在混合合同中的购入期权）进行套期时，签出期权才可以作为套期工具。嵌入在混合合同中但未分拆的衍生工具不能作为单独的套期工具。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的非衍生金融资产或非衍生金融负债，但指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益、且其自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益的金融负债除外。

自身权益工具不属于金融资产或金融负债，不能作为套期工具。

被套期项目，是指使本公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司将极可能发生的预期交易指定为被套期项目。预期交易，是指尚未承诺但预期会发生的交易。

##### (3) 套期关系评估

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本公司对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本公司终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司对套期关系进行再平衡。

##### (4) 确认和计量

满足运用套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

##### ①现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：①套期工具自套期开始的累计利得或损失。②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期会计的确定承诺时则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影

响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	3%、5%、6%、9%、13%
增值税	饲料销售增值额、生物资产销售增值额	免征
城市维护建设税	应交流转税额	5%、7%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育附加	应交流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	免税、12.5%、15%、8.25%、20%、24%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率
福建天马彩印包装实业有限公司等小型微利子公司	20%
福建三明天马科技集团有限公司等从事水产养殖的子公司	12.5%
福建天马饲料有限公司	15%
天马国际集团（香港）有限公司	8.25%
天马科技株式会社	适用日本所得税税率
WONDER FRY SDN.BHD.	24%

### 2、税收优惠

√适用 □不适用

#### （1）企业所得税

根据2008年1月1日开始实施的《中华人民共和国企业所得税》及其实施条例规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。本公司和本公司之子公司福建天马饲料有限公司分别于2017年10月23日和2019年12月2日取得高新技术企业证书，证书有效期为3年。根据《科学技术部火炬高技术产业开发中心关于福建省2020年第一批高新技术企业备案的复函》（国科火字〔2020〕249号），本公司被认定为福建省2020年第一批高新技术企业，发证日期为2020年12月1日，高新技术企业资格有效期3年。根据《福建省科学技术厅福建省财政厅国家税务总局福建省税务局关于认定福建省2023年度高新技术企业的通知》（闽科高〔2024〕68号），本公司被认定为福建省2023年度高新技术企业，发证日期为2023年12月28日，高新技术企业资格有效期3年。根据《关于对福建省认定机构2022年认定的第一批高新技术企业进行备案公示的通知》，本公司之子公司福建天马饲料有限公司被认定为福建省2022年第一批高新技术企业。故本公司和本公司之子公司福建天马饲料有限公司本期适用的企业所得税税率为15%。

根据财政部、税务总局公告2022年第13号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局2023年第6号《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》，自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局2023年第12

号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之下属企业厦门德百特生物科技有限公司等子公司本期分别按照上述文件规定适用相应的企业所得税税率 20%。

根据香港《2018 年税务（修订）（第 3 号）条例》（《修订条例》），企业每年首 200 万元（港币）的利润，其所缴利得税率由现时标准税率 16.5% 削半至 8.25%，若企业每年利润超过 200 万元（港币），其后利润按标准税率 16.5% 计算。本公司之子公司天马国际集团（香港）有限公司本期适用的企业所得税税率为首 200 万元（港币）为 8.25%，其后利润为 16.5%。

## （2）增值税

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》、《财政部、国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知（财税〔2001〕121 号）》等法律法规和政策文件的规定，本公司生产、销售饲料及鱼粉免征增值税，本公司及下属饲料加工企业分别经当地税务主管部门批准后执行免税政策。

本集团销售的饲用鱼油，根据国税函【2003】1395 号《国家税务总局关于饲用鱼油产品免征增值税的批复》规定免征增值税，本公司及下属企业分别经当地税务主管部门批准后执行免税政策。

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第十五条“农业生产者销售的自产农业产品免征增值税”，本公司之子公司福建三渔养殖有限公司、福建三明天马科技集团有限公司、江西宏马科技有限公司、江西天马科技实业有限公司、湖北天马科技实业有限公司及其子公司，本公司之三级子公司福建省金华龙饲料有限公司、福建小凤鲜禽业有限公司涉及的养殖类业务经当地税务主管部门批准后执行免税政策。

根据财政部税务总局公告 2023 年第 43 号《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。公告所称先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。本公司及下属子公司福建天马饲料有限公司经工信部批准后执行该政策。

## 3、其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	258,831.81	198,590.97
银行存款	230,752,969.27	323,023,050.00
其他货币资金	304,554,205.54	187,452,419.40
存放财务公司存款		
合计	535,566,006.62	510,674,060.37
其中：存放在境外的款项总额	1,468,491.91	270,036.24

其他说明：

（1）其他货币资金受限金额为 294,049,148.84 元，其中 189,602,442.27 元系使用受限制的汇票保证金、信用证保证金、农用地复垦保证金、供应链金融保证金，104,446,706.57 元系存单质押以及根据摊余成本计提的利息，因不能随时用于支付，该部分存款不作为现金流量表中的现金和现

金等价物。除此之外，期末货币资金中不存在其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

(2) 期末存放在境外的款项系设立在香港的子公司天马国际集团(香港)有限公司、设立在马来西亚的子公司 WONDER FRY SDN.BHD.以及设立在日本的子公司天马科技株式会社的期末存款。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	11,076,399.29	32,242,250.04	/
其中：			
银行理财产品	11,076,399.29	32,242,250.04	
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	11,076,399.29	32,242,250.04	/

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、(三) 资产负债情况分析

## 3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具	48,240.00	15,920.00
合计	48,240.00	15,920.00

其他说明：

变动说明详见第三节、五、(三) 资产负债情况分析

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,365,673.52	2,672,132.45
商业承兑票据		
合计	1,365,673.52	2,672,132.45

变动说明详见第三节、五、(三) 资产负债情况分析

### (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		771,216.56
商业承兑票据		
合计		771,216.56

说明：用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，贴现不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	367,151,950.99	333,520,128.90
1年以内小计	367,151,950.99	333,520,128.90
1至2年	60,873,456.96	92,068,685.26
2至3年	66,267,285.75	51,004,906.78
3年以上		
3至4年	43,451,594.23	25,391,107.53
4至5年	24,264,336.00	36,482,121.23
5年以上	78,358,812.06	45,210,932.45
合计	640,367,435.99	583,677,882.15

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	63,979,013.15	9.99	63,875,611.60	99.84	103,401.55	63,459,401.17	10.87	63,459,401.17	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	63,979,013.15	9.99	63,875,611.60	99.84	103,401.55	63,459,401.17	10.87	63,459,401.17	100.00	
按组合计提坏账准备	576,388,422.84	90.01	149,234,917.98	25.89	427,153,504.86	520,218,480.98	89.13	112,942,166.99	21.71	407,276,313.99
其中：										
应收出口水产加工品款项	35,465,975.89	5.54	1,915,979.06	5.40	33,549,996.83	46,767,525.32	8.01	287,315.12	0.61	46,480,210.20
应收其他客户款项	540,922,446.95	84.47	147,318,938.92	27.23	393,603,508.03	473,450,955.66	81.12	112,654,851.87	23.79	360,796,103.79
合计	640,367,435.99	/	213,110,529.58	/	427,256,906.41	583,677,882.15	/	176,401,568.16	/	407,276,313.99

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	4,965,700.00	4,965,700.00	100.00	预计无法收回
客户 2	3,588,278.14	3,588,278.14	100.00	预计无法收回
客户 3	3,202,310.00	3,202,310.00	100.00	预计无法收回
其他	52,222,725.01	52,119,323.46	99.80	根据预期可回收金额确认
合计	63,979,013.15	63,875,611.60	99.84	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

无

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

组合计提项目：应收其他客户款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	333,343,652.37	18,200,563.42	5.46
1-2 年	58,702,026.37	19,536,034.38	33.28
2-3 年	62,249,345.85	36,496,791.47	58.63
3-4 年	41,259,415.53	30,375,181.71	73.62
4-5 年	16,746,306.83	14,088,667.94	84.13
5 年以上	28,621,700.00	28,621,700.00	100.00
合计	540,922,446.95	147,318,938.92	27.23

按组合计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

无

### (3). 坏账准备的情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	176,401,568.16	38,368,503.14	1,531,037.80	124,220.73	4,283.19	213,110,529.58
合计	176,401,568.16	38,368,503.14	1,531,037.80	124,220.73	4,283.19	213,110,529.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	124,220.73

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	19,095,504.60		19,095,504.60	2.98	4,996,825.14
客户 2	14,927,668.00		14,927,668.00	2.33	815,050.67
客户 3	13,491,910.77		13,491,910.77	2.11	736,658.33
客户 4	12,849,325.00		12,849,325.00	2.01	8,559,641.89
客户 5	11,898,895.70		11,898,895.70	1.86	649,679.71
合计	72,263,304.07		72,263,304.07	11.28	15,757,855.73

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 72,263,304.07 元，占应收账款期末余额合计数的比例 11.28%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 15,757,855.73 元。

其他说明：

适用 不适用

期末因办理质押借款事项而导致所有权/使用权受限制金额为 55,393,727.76 元，详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	113,232.20	219,230.40
合计	113,232.20	219,230.40

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

#### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	286,529.19	
合计	286,529.19	

说明：用于背书或贴现的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

## 8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	208,826,400.23	95.06	188,598,219.94	97.91
1 至 2 年	8,072,056.12	3.67	2,703,695.31	1.40
2 至 3 年	1,603,135.89	0.73	924,362.87	0.48
3 年以上	1,176,384.58	0.54	407,649.20	0.21
合计	219,677,976.82	100.00	192,633,927.32	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年的重要预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	39,278,665.84	17.88
供应商 2	31,260,040.01	14.23
供应商 3	26,612,110.60	12.11
供应商 4	21,550,096.77	9.81
供应商 5	6,484,192.73	2.95
合计	125,185,105.95	56.98

其他说明：

本期按预付对象归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 125,185,105.95 元，占预付账款期末余额合计数的比例 56.98%。

其他说明：

适用 不适用

**9、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	158,930,579.10	58,250,131.76
合计	158,930,579.10	58,250,131.76

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 应收股利

##### (1). 应收股利

适用 不适用

##### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

##### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

##### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	107,579,033.11	20,763,452.69
1年以内小计	107,579,033.11	20,763,452.69
1至2年	17,521,602.73	20,977,833.79
2至3年	18,329,344.62	3,784,963.41
3年以上		
3至4年	3,408,540.10	11,996,460.96
4至5年	11,505,800.58	5,047,737.31
5年以上	6,538,218.89	1,413,674.34
减：坏账准备	5,951,960.93	5,733,990.74
合计	158,930,579.10	58,250,131.76

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	109,313,749.74	52,509,494.61
其他往来	52,270,235.48	6,692,640.58
备用金	2,749,706.15	3,327,618.83

代扣社保、住房公积金、个人所得税等代扣款	548,848.66	454,368.48
客户担保保证金		1,000,000.00
减：坏账准备	5,951,960.93	5,733,990.74
合计	158,930,579.10	58,250,131.76

**(3). 坏账准备计提情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	109,788.41		5,624,202.33	5,733,990.74
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	127,439.79	150,000.00		277,439.79
本期转回	40,000.00			40,000.00
本期转销				
本期核销	19,469.60			19,469.60
其他变动				
2025年12月31日余额	177,758.60	150,000.00	5,624,202.33	5,951,960.93

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用  不适用**(4). 坏账准备的情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	5,733,990.74	277,439.79	40,000.00	19,469.60		5,951,960.93
合计	5,733,990.74	277,439.79	40,000.00	19,469.60		5,951,960.93

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

 适用  不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	19,469.60

其中重要的其他应收款核销情况：

适用  不适用

其他应收款核销说明：

适用  不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
福州市隆顺房屋征收工程有限公司	34,932,308.00	21.19	拆迁补偿款	1年以内	
厦门建发融资租赁有限公司	17,650,000.00	10.70	保证金、押金	1年以内	
广东广物国际能源集团有限公司	16,784,470.80	10.18	保证金、押金	1年以内	
海尔融资租赁股份有限公司	10,500,000.00	6.37	保证金、押金	1年以内	
光大金融租赁股份有限公司	8,000,000.00	4.85	保证金、押金	1年以内	
合计	87,866,778.80	53.29	/	/	

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析。

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	447,773,476.28	415,422.14	447,358,054.14	469,773,148.39	7,449,849.06	462,323,299.33
在产品						
库存商品	518,444,369.52	26,987,551.57	491,456,817.95	384,056,057.53	1,236,384.96	382,819,672.57
周转材料	58,710,482.10	7,154.24	58,703,327.86	46,469,028.33	186,959.56	46,282,068.77
消耗性生物资产	2,782,091,686.92	14,385,776.60	2,767,705,910.32	2,230,843,191.83	5,282,251.48	2,225,560,940.35
合同履约成本						
发出商品						
在途物资	479,809.00		479,809.00	4,584,112.86		4,584,112.86
委托加工物资				47,184.70		47,184.70
合计	3,807,499,823.82	41,795,904.55	3,765,703,919.27	3,135,772,723.64	14,155,445.06	3,121,617,278.58

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,449,849.06	415,422.14		7,449,849.06		415,422.14
在产品						
库存商品	1,236,384.96	27,107,198.04		1,356,031.43		26,987,551.57
周转材料	186,959.56			179,805.32		7,154.24
消耗性生物资产	5,282,251.48	12,795,344.64		3,691,819.52		14,385,776.60
合同履约成本						
合计	14,155,445.06	40,317,964.82		12,677,505.33		41,795,904.55

说明：计提存货跌价准备的计提标准见附注五、16。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

期末因办理抵押借款事项而导致所有权/使用权受限制金额为 69,298,848.82 元，详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

#### 一年内到期的债权投资

适用 不适用

#### 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
增值税借方余额重分类	43,483,861.01	38,028,115.11
预缴企业所得税	899,769.24	1,898,734.98
待摊费用	186,788.02	105,699.30
预缴其他税费	151,236.90	33,512.85
合计	44,721,655.17	40,066,062.24

其他说明：

无

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况  
适用 不适用

债权投资的核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况  
适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备 期末余额
		追加投 资	减少投 资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其 他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
漳州昌龙 农牧有限 公司	12,244,516.25			-530,023.52			-3,600,000.00			8,114,492.73	
永安市昌 民禽业有 限公司	10,671,347.38			-4,610,740.71						6,060,606.67	
浙江凯迈 生物科技 有限公司	9,838,326.01			765,515.34			-660,000.00			9,943,841.35	
小计	32,754,189.64			-4,375,248.89			-4,260,000.00			24,118,940.75	
合计	32,754,189.64			-4,375,248.89			-4,260,000.00			24,118,940.75	

**(2). 长期股权投资的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明:

无

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
建宁刺桐红村镇银行股份有限公司	6,116,561.42				461,461.42	5,655,100.00			1,344,900.00	出于战略目的而计划长期持有的投资	
建宁县农村信用合作联社	3,235,227.65			21,272.35		3,256,500.00	147,418.70	1,256,500.00		出于战略目的而计划长期持有的投资	
福建诏安汇通村镇银行股份有限公司	3,754,527.19			63,163.08		3,817,690.27		1,576,090.27		出于战略目的而计划长期持有的投资	
上海牧迈饲料有限公司	11,862,540.48			5,087,459.52		16,950,000.00	1,350,000.00	14,250,000.00		出于战略目的而计划长期持有的投资	
合计	24,968,856.74			5,171,894.95	461,461.42	29,679,290.27	1,497,418.70	17,082,590.27	1,344,900.00	/	

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	19,855,834.02	1,050,262.83		20,906,096.85
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				

(2) 其他转出				
4.期末余额	19,855,834.02	1,050,262.83		20,906,096.85
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	5,787,757.14	589,898.28		6,377,655.42
2.本期增加金额	429,941.44	131,077.69		561,019.13
(1) 计提或摊销	429,941.44	131,077.69		561,019.13
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	6,217,698.58	720,975.97		6,938,674.55
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	13,638,135.44	329,286.86		13,967,422.30
2.期初账面价值	14,068,076.88	460,364.55		14,528,441.43

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末因办理抵押借款事项而导致所有权/使用权受限制金额为 5,624,376.51 元，详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

## 21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,441,085,197.90	3,465,772,597.63
固定资产清理	19,052.96	866,714.43
合计	3,441,104,250.86	3,466,639,312.06

其他说明：

√适用 □不适用

期末因办理短期借款、长期借款及售后回租事项而导致所有权/使用权受限制金额为 1,909,893,698.98 元，详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	2,924,419,485.49	1,349,542,981.79	44,994,948.11	81,762,511.17	4,400,719,926.56
2.本期增加金额	178,923,392.04	63,133,289.26	1,337,567.99	11,090,322.29	254,484,571.58
(1) 购置	2,798,190.23	21,745,755.86	1,180,599.99	6,046,064.77	31,770,610.85
(2) 在建工程转入	176,125,201.81	41,387,533.40	156,968.00	5,044,257.52	222,713,960.73
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	4,427,476.62	4,521,543.13	1,508,485.67	3,377,871.40	13,835,376.82
(1) 处置或报废	4,427,476.62	4,521,543.13	1,508,485.67	3,377,871.40	13,835,376.82
4.期末余额	3,098,915,400.91	1,408,154,727.92	44,824,030.43	89,474,962.06	4,641,369,121.32
二、累计折旧					
1.期初余额	394,077,392.61	447,510,487.29	31,870,240.78	60,214,272.28	933,672,392.96
2.本期增加金额	147,637,108.64	109,331,539.66	3,895,836.30	11,534,712.74	272,399,197.34
(1) 计提	147,637,108.64	109,331,539.66	3,895,836.30	11,534,712.74	272,399,197.34
3.本期减少金额	2,448,920.44	3,165,932.38	1,269,738.52	178,448.13	7,063,039.47
(1) 处置或报废	2,448,920.44	3,022,113.99	1,269,738.52	178,448.13	6,919,221.08
(2) 其他		143,818.39			143,818.39
4.期末余额	539,265,580.81	553,676,094.57	34,496,338.56	71,570,536.89	1,199,008,550.83
三、减值准备					
1.期初余额		1,274,935.97			1,274,935.97
2.本期增加金额				436.62	436.62
(1) 计提				436.62	436.62
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		1,274,935.97		436.62	1,275,372.59
四、账面价值					
1.期末账面价值	2,559,649,820.10	853,203,697.38	10,327,691.87	17,903,988.55	3,441,085,197.90
2.期初账面价值	2,530,342,092.88	900,757,558.53	13,124,707.33	21,548,238.89	3,465,772,597.63

### (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

### (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	32,025,289.79
机器设备	18,800,432.41

### (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	120,323,968.12	办理中

### (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

通过融资租赁租入的固定资产情况

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	7,128,461.00	460,954.80		6,667,506.20
合计	7,128,461.00	460,954.80		6,667,506.20

**固定资产清理**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待处置固定资产	19,052.96	866,714.43
合计	19,052.96	866,714.43

其他说明：

无

**22、在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	253,254,955.53	303,615,617.31
工程物资		
合计	253,254,955.53	303,615,617.31

其他说明：

□适用 √不适用

**在建工程****(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
100万蛋鸡养殖基建项目-小凤鲜	231,988.00		231,988.00	3,352,862.63		3,352,862.63
福清总部大楼	45,045,039.13		45,045,039.13	44,421,122.17		44,421,122.17
食品产业基地	1,328,893.36		1,328,893.36	1,974,971.07		1,974,971.07
台山生产车间工程（三期）	15,181,551.05		15,181,551.05	14,954,719.45		14,954,719.45
江苏福马车间工程	19,281,162.42		19,281,162.42	21,178,449.93		21,178,449.93
预混料项目工程	12,852,779.97		12,852,779.97	12,652,992.24		12,652,992.24
年产10万吨饲料项目工程	35,551,254.31		35,551,254.31	34,979,743.09		34,979,743.09
星马养殖场工程	1,683,026.25		1,683,026.25	4,087,500.00		4,087,500.00
广西鳊鲮堂养殖场工程				2,256,187.92		2,256,187.92
年产8万吨饲料项目工程	35,586,111.25		35,586,111.25	28,863,113.60		28,863,113.60
武宁东临养殖场工程	6,027,130.71		6,027,130.71	17,471,118.90		17,471,118.90
湖北冠马养殖场工程	276,296.55		276,296.55	18,175,311.80		18,175,311.80

蕲春东张养殖场工程	2,067,285.62		2,067,285.62	4,505,968.56		4,505,968.56
湖北鳊鲴堂养殖场工程	2,350,677.13		2,350,677.13	1,939,569.15		1,939,569.15
湖北鑫马养殖场工程	25,422,994.64		25,422,994.64	19,567,925.29		19,567,925.29
湖坪生态养殖场工程	914,587.71		914,587.71	15,565,416.87		15,565,416.87
台山鳊鲴堂养殖场工程	7,002,400.18		7,002,400.18	6,122,495.10		6,122,495.10
平南官成养殖场工程	50,400.00		50,400.00	9,533,589.73		9,533,589.73
武宁上坪养殖场工程	3,377,807.89		3,377,807.89	9,083,424.22		9,083,424.22
广西金马养殖场工程				29,917.80		29,917.80
其他养殖场工程	18,075,115.67		18,075,115.67	28,639,959.72		28,639,959.72
其他零星工程	20,948,453.69		20,948,453.69	4,259,258.07		4,259,258.07
合计	253,254,955.53		253,254,955.53	303,615,617.31		303,615,617.31

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
台山生产车间工程(三期)	286,047,591.88	14,954,719.45	226,831.60			15,181,551.05	90.49	90.49%	1,710,354.53			自有资金、借款资金
预混料项目工程	150,089,300.00	12,652,992.24	199,787.73			12,852,779.97	8.56	8.56%	1,245,416.63			自有资金、借款资金
年产10万吨饲料项目工程	100,000,000.00	34,979,743.09	571,511.22			35,551,254.31	35.64	35.64%				自有资金、借款资金
广西鳊鲴堂养殖场工程	163,770,000.00	2,256,187.92	11,403,994.24	13,300,642.16	359,540.00		93.81	93.81%				自有资金
年产8万吨饲料项目工程	53,000,000.00	28,863,113.60	6,737,997.65	15,000.00		35,586,111.25	73.52	73.52%	91,250.00	91,250.00	4.50	自有资金、借款资金
武宁东临养殖场工程	111,990,000.00	17,471,118.90	7,249,879.42	18,693,867.61		6,027,130.71	90.98	90.98%				自有资金
湖北冠马养殖场工程	83,179,300.00	18,175,311.80	15,455,950.67	33,354,965.92		276,296.55	80.20	95.00%				自有资金、募集资金
湖北鑫马养殖场工程	137,890,000.00	19,567,925.29	6,428,069.35	573,000.00		25,422,994.64	67.97	67.97%				自有资金
湖坪生态养殖场工程	73,266,100.00	15,565,416.87	27,085,416.88	41,736,246.04		914,587.71	69.22	95.00%				自有资金、募集资金
武宁上坪养殖场工程	127,220,500.00	9,083,424.22	9,676,944.10	15,382,560.43		3,377,807.89	60.26	85.00%				自有资金、募集资金
合计	1,286,452,791.88	173,569,953.38	85,036,382.86	123,056,282.16	359,540.00	135,190,514.08	/	/	3,047,021.16	91,250.00	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	种植业		畜牧养殖业		林业			水产业		合计
	类别	类别	蛋鸡	类别	类别	类别	类别	类别		
一、账面原值										
1.期初余额			12,543,276.94							12,543,276.94
2.本期增加金额			14,957,446.78							14,957,446.78
(1) 外购			14,957,446.78							14,957,446.78
(2) 自行培育										
3.本期减少金额			7,860,034.85							7,860,034.85
(1) 处置			7,860,034.85							7,860,034.85
(2) 其他										
4.期末余额			19,640,688.87							19,640,688.87
二、累计折旧										
1.期初余额			1,262,991.05							1,262,991.05
2.本期增加金额			8,054,682.93							8,054,682.93
(1) 计提			8,054,682.93							8,054,682.93
3.本期减少金额			4,128,981.26							4,128,981.26
(1) 处置			4,128,981.26							4,128,981.26
(2) 其他										
4.期末余额			5,188,692.72							5,188,692.72
三、减值准备										
1.期初余额										
2.本期增加金额										
(1) 计提										
3.本期减少金额										
(1) 处置										
(2) 其他										
4.期末余额										
四、账面价值										
1.期末账面价值			14,451,996.15							14,451,996.15
2.期初账面价值			11,280,285.89							11,280,285.89

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、油气资产****(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**25、使用权资产****(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	养殖场及土地	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	13,394,383.02	355,661,904.15	325,567.62		369,381,854.79
2.本期增加金额		1,456,966.79		39,667,161.80	41,124,128.59
新增租赁		1,456,966.79		39,667,161.80	41,124,128.59
以前损益调整					
3.本期减少金额	2,513,334.15	19,632,416.07			22,145,750.22
转出至固定资产	326,346.04	13,797,512.99			14,123,859.03
处置	2,186,988.11	425,868.19			2,612,856.30
重估调整		5,409,034.89			5,409,034.89
4.期末余额	10,881,048.87	337,486,454.87	325,567.62	39,667,161.80	388,360,233.16
二、累计折旧					
1.期初余额	9,621,232.44	60,684,762.95	325,567.62		70,631,563.01
2.本期增加金额	2,045,769.22	37,169,370.80		314,031.70	39,529,171.72
(1) 计提	2,045,769.22	36,181,341.80		314,031.70	38,541,142.72
重估调整		988,029.00			988,029.00
以前损益调整					
3.本期减少金额	2,425,448.71	18,665,780.26			21,091,228.97
(1) 处置	2,163,790.84	797,404.91			2,961,195.75
转出至固定资产	261,657.87	17,868,375.35			18,130,033.22
4.期末余额	9,241,552.95	79,188,353.49	325,567.62	314,031.70	89,069,505.76
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					

4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,639,495.92	258,298,101.38		39,353,130.10	299,290,727.40
2.期初账面价值	3,773,150.58	294,977,141.20			298,750,291.78

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标	软件	合计
一、账面原值						
1.期初余额	247,316,205.82	910,936.98		22,887,692.46	17,351,085.82	288,465,921.08
2.本期增加金额	5,822,242.55			480,562.42	408,413.50	6,711,218.47
(1) 购置	5,822,242.55			480,562.42	408,413.50	6,711,218.47
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	4,785,161.64					4,785,161.64
(1) 处置	4,785,161.64					4,785,161.64
4.期末余额	248,353,286.73	910,936.98		23,368,254.88	17,759,499.32	290,391,977.91
二、累计摊销						
1.期初余额	38,996,654.71	523,534.44		9,475,733.12	11,371,546.10	60,367,468.37
2.本期增加金额	5,174,958.32	205,736.16		2,268,492.65	3,017,672.00	10,666,859.13
(1) 计提	5,174,958.32	205,736.16		2,268,492.65	3,017,672.00	10,666,859.13
3.本期减少金额	415,853.26					415,853.26
(1) 处置	415,853.26					415,853.26
4.期末余额	43,755,759.77	729,270.60		11,744,225.77	14,389,218.10	70,618,474.24
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						

(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	204,597,526.96	181,666.38		11,624,029.11	3,370,281.22	219,773,503.67
2.期初账面价值	208,319,551.11	387,402.54		13,411,959.34	5,979,539.72	228,098,452.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

期末因办理短期借款、长期借款及售后回租事项而导致所有权/使用权受限制金额为155,199,213.80 元，详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

广东福马饲料有限公司	784,788.40					784,788.40
福建省华龙集团饲料有限公司	24,379,819.92					24,379,819.92
宁德鑫华港饲料有限公司	22,192,934.65					22,192,934.65
南平鑫华港饲料有限公司	22,579,261.23					22,579,261.23
漳州鑫华港饲料有限公司	15,521,961.51					15,521,961.51
永安鑫华港饲料有限公司	6,162,671.88					6,162,671.88
龙岩鑫华港饲料有限公司	7,493,115.85					7,493,115.85
武平鑫龙港饲料有限公司	15,228,636.13					15,228,636.13
建瓯市溪尾水产养殖有限公司	872,300.00					872,300.00
福建建晟水产养殖有限公司	1,718,400.00					1,718,400.00
合计	116,933,889.57					116,933,889.57

## (2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
广东福马饲料有限公司	固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、其他非流动资产等（不包含期初营运资金、溢余资产、非经营性资产及有息负债）	不适用	是
福建省华龙集团饲料有限公司	固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、其他非流动资产等（不包含期初营运资金、溢余资产、非经营性资产及有息负债）	不适用	是
福建建晟水产养殖有限公司	固定资产、在建工程、其他非流动资产	不适用	是

	产等（不包含期初营运资金、溢余资产、非经营性资产及有息负债）		
建瓯市溪尾水产养殖有限公司	固定资产、在建工程等（不包含期初营运资金、溢余资产、非经营性资产及有息负债）	不适用	是
漳州鑫华港饲料有限公司、宁德鑫华港饲料有限公司、南平鑫华港饲料有限公司、永安鑫华港饲料有限公司、龙岩鑫华港饲料有限公司、武平鑫龙港饲料有限公司等 6 家公司资产组组合	固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、其他非流动资产等（不包含期初营运资金、溢余资产、非经营性资产及有息负债）	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司商誉均为收购上述公司股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

#### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
广东福马饲料有限公司	249,433,515.13	256,498,278.73		5 年	收入复合增长率为 4.03%-17.09%、毛利率为 3.21%-3.90%、折现率为 10.22%	①收入增长率、毛利率：根据以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层	收入复合增长率为 0.00%、毛利率为 3.80%、折现率为 10.22%	收入增长率为 0%、毛利率和折现率保持不变
福建省华龙集团饲料	226,360,224.82	272,624,400.00		5 年	收入复合增长率为 1.00%-1.05%、毛		收入复合增长率为 0.00%、毛利率为	

料有限公司					利率为2.11%-2.29%、折现率为11.38%-11.41%	对市场发展的预期； ②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率	2.25%、折现率为11.38%-11.41%	
鑫华港资产组	347,750,045.25	356,500,000.00	5 年	收入复合增长率为3.97%-8.74%、毛利率为1.9%-2.74%、折现率为12.90%-12.96%	收入复合增长率为0.00%、毛利率为2.63%、折现率为12.90%-12.96%			
建瓯市溪尾水产养殖有限公司	36,161,912.19	37,002,424.15	5 年	收入复合增长率为(-6.24%)-47.09%、毛利率为(-30.03%)-38.84%、折现率为8.45%-8.71%	收入复合增长率为0.00%、毛利率为15.50%、折现率为8.45%-8.71%		养殖面积保持稳定、根据预计出渔时间预估当年度收入	
福建建晟水产养殖有限公司	52,742,157.53	55,915,340.62	5 年	收入复合增长率为(-9.52%) - 5.07%、毛利率为(-35.73%)-16.74%、折现率为8.66%-8.84%	收入复合增长率为0.00%、毛利率为16.74%、折现率为8.66%-8.84%			
合计	912,447,854.92	978,540,443.50		/	/	/	/	/

注:包含商誉的资产组可回收金额具体确定方法及数据来源于公司聘请的深圳市鹏信资产评估土地房地产估价有限公司出具的《资产评估报告》(鹏信资评报字[2026]第 S0318 号-S0322 号)。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
车间和仓库维修	4,005,597.05	760,268.31	1,897,525.33		2,868,340.03
办公室和宿舍装修	1,647,463.16	315,524.00	921,476.61		1,041,510.55
办公费用	1,213,308.48	3,516,000.00	2,668,329.40		2,060,979.08
厂区维修费用	2,339,478.13	90,004.79	1,214,450.22		1,215,032.70
其他零星项目	3,420,506.90	2,028,103.85	3,181,112.69		2,267,498.06
合计	12,626,353.72	6,709,900.95	9,882,894.25		9,453,360.42

其他说明：

无

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	222,362,102.12	36,896,621.05	182,135,558.90	29,361,622.09
资产减值准备	43,071,277.14	8,556,152.48	15,430,381.03	2,208,352.21
内部交易未实现利润	93,298,736.52	11,028,575.08	98,689,862.11	12,823,179.40
递延收益	69,994,560.89	10,975,467.54	54,593,592.37	9,311,446.91
可抵扣亏损	568,583,293.44	88,974,210.89	403,835,934.21	66,282,461.14
股权激励	744,285.94	111,642.89	473,095.21	70,964.28
租赁负债	241,187,433.61	46,141,925.56	239,532,088.16	26,698,944.09
销售折扣折让	1,928,794.80	473,783.90	2,738,454.50	675,526.23
其他非流动负债	22,800,000.00	3,420,000.00	11,400,000.00	1,710,000.00
合计	1,263,970,484.46	206,578,379.39	1,008,828,966.49	149,142,496.35

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	127,104,061.00	31,756,015.25	132,138,014.60	32,996,093.21
其他债权投资公允价值变动				

其他权益工具投资公允价值变动	15,826,090.28	3,956,522.57	10,675,467.67	2,668,866.92
长期资产账面价值与计税基础差异（一次性税前扣除的固定资产）	62,689,556.14	10,725,529.58	75,986,554.69	12,907,591.54
交易性金融工具的公允价值变动	76,399.26	14,678.46	83,327.77	19,551.04
使用权资产	297,305,841.36	52,041,763.73	296,765,405.74	36,073,366.14
衍生金融资产公允价值变动	48,240.00	3,979.80	15,920.00	3,306.00
政府补助计提递延所得税负债	9,232,951.12	2,308,237.78		
合计	512,283,139.16	100,806,727.17	515,664,690.47	84,668,774.85

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	59,784,515.00	146,793,864.39	45,560,400.10	103,582,096.25
递延所得税负债	59,784,515.00	41,022,212.17	45,560,400.10	39,108,374.75

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,946,421.79	2,088,926.89
可抵扣亏损	50,294,186.05	69,339,278.77
合计	52,240,607.84	71,428,205.66

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	170,431.99	16,518,466.23	
2026年	17,785,275.77	22,603,222.17	
2027年	11,246,046.93	12,955,144.84	
2028年	8,792,901.18	9,357,223.64	
2029年	5,228,778.19	7,905,221.89	
2030年	7,070,751.99		
合计	50,294,186.05	69,339,278.77	/

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付房屋、设备款	39,869,570.29		39,869,570.29	26,297,696.08		26,297,696.08
无形资产预付款	15,532,443.69		15,532,443.69	14,010,000.00		14,010,000.00
合计	55,402,013.98		55,402,013.98	40,307,696.08		40,307,696.08

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	294,049,148.84	294,049,148.84	其他	开立信用证及银行承兑汇票保证金、客户供应链金融保证金及农用地复垦保证金、大额存单质押及计提利息	181,227,420.63	181,227,420.63	其他	开立信用证及银行承兑汇票保证金、客户供应链金融保证金及农用地复垦保证金
应收票据	771,216.56	771,216.56	其他	已背书未终止确认的应收票据	2,237,932.45	2,237,932.45	其他	已背书未终止确认的应收票据
存货	69,298,848.82	69,298,848.82	抵押	抵押借款	117,193,484.13	117,193,484.13	抵押	抵押借款
其中：数据资源								
固定资产	2,515,803,132.14	1,909,893,698.98	抵押	以房屋建筑物、机器设备和国有土地使用权为抵押物，办理短期借款、长期借款及售后回租	2,242,924,839.57	1,829,928,259.14	抵押	以房屋建筑物、机器设备和国有土地使用权为抵押物，办理短期借款、长期借款及售后回租
无形资产	193,359,746.32	155,199,213.80	抵押	以房屋建筑物、机器设备和国有土地使用权为抵押物，办理短期借款、长期借款及售后回租	214,987,766.11	185,612,148.22	抵押	以房屋建筑物、机器设备和国有土地使用权为抵押物，办理短期借款、长期借款及售后回租
其中：数据资源								

应收账款	103,801,167.66	55,393,727.76	质押	质押借款	107,288,765.89	68,465,882.16	质押	质押借款
投资性房地产	11,745,417.15	5,624,376.51	抵押	抵押借款				
合计	3,188,828,677.49	2,490,230,231.27	/	/	2,865,860,208.78	2,384,665,126.73	/	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贸易融资借款	657,187,360.05	753,668,617.71
保证借款	1,320,186,670.14	1,167,910,000.00
抵押借款	88,600,000.00	76,700,000.00
抵押及保证借款	491,250,000.00	177,300,000.00
质押借款	40,000,000.00	5,000,000.00
质押及保证借款	10,000,000.00	5,000,000.00
信用借款	59,166,020.00	29,000,000.00
短期借款应付利息	1,171,545.75	-3,154,903.12
合计	2,667,561,595.94	2,211,423,714.59

短期借款分类的说明：

①期末借款中抵押物均为房屋及土地使用权，部分存在存货抵押，详见附注七、31。

②期末借款中 908,496,670.14 元由合并范围内公司提供担保，448,040,000.00 元由关联个人提供担保，464,900,000.00 元由合并范围内公司和关联个人共同提供担保。

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 33、交易性金融负债

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 34、衍生金融负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具	40,410.00	
合计	40,410.00	

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
国内信用证	347,291,556.58	634,917,024.34
商业承兑汇票	119,164,782.02	4,071,800.00
银行承兑汇票	386,124,837.61	107,898,280.00
合计	852,581,176.21	746,887,104.34

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	670,837,450.09	603,115,235.20
工程及设备款	147,773,276.09	208,361,863.20
运费装卸费	16,352,463.50	26,804,460.92
其他	21,427,270.03	29,977,242.20
合计	856,390,459.71	868,258,801.52

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
福州明材贸易有限公司	27,813,857.76	未到结算期
深圳市可园贸易有限公司	15,041,850.00	未到结算期
河北吉农久远生物科技有限公司	10,596,600.00	未到结算期
无锡桃花源环保科技有限公司	8,203,402.80	未到结算期
合计	61,655,710.56	/

其他说明：

□适用 √不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	12,644,541.32	63,492.07
合计	12,644,541.32	63,492.07

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用  不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	163,211,924.88	278,903,186.10
合计	163,211,924.88	278,903,186.10

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用  不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	51,115,142.03	270,631,586.42	267,812,944.08	53,933,784.37
二、离职后福利-设定提存计划	18,230.50	16,097,581.74	16,063,611.38	52,200.86
三、辞退福利	121,733.00	200,991.01	322,724.01	
四、一年内到期的其他福利		18,525.00	3,900.00	14,625.00
合计	51,255,105.53	286,948,684.17	284,203,179.47	54,000,610.23

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	50,200,155.06	233,291,113.28	231,312,360.44	52,178,907.90
二、职工福利费	46,958.43	21,995,594.63	21,328,217.47	714,335.59
三、社会保险费	8,446.27	8,786,053.41	8,740,887.41	53,612.27
其中：医疗保险费	7,887.29	7,620,986.22	7,582,007.63	46,865.88
工伤保险费	547.67	758,972.60	754,636.11	4,884.16
生育保险费	11.31	406,094.59	404,243.67	1,862.23
四、住房公积金	7,761.90	4,970,996.01	4,929,144.70	49,613.21
五、工会经费和职工教育经费	851,820.37	1,587,829.09	1,502,334.06	937,315.40
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、非货币性福利				
合计	51,115,142.03	270,631,586.42	267,812,944.08	53,933,784.37

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	17,456.13	15,574,692.03	15,545,715.32	46,432.84
2、失业保险费	774.37	522,889.71	517,896.06	5,768.02
3、企业年金缴费				
合计	18,230.50	16,097,581.74	16,063,611.38	52,200.86

其他说明：

□适用 √不适用

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	16,605,291.12	11,081,712.60
增值税	22,920,251.83	8,958,034.22
个人所得税	675,940.71	1,585,056.14
城市维护建设税	19,465.67	14,494.31
教育费附加	8,484.75	6,311.81
地方教育附加	5,656.46	4,288.63
房产税	1,785,657.98	3,924,744.86
印花税	1,581,529.25	1,494,903.22
土地使用税	828,280.39	674,556.17
其他税种	655,430.91	48,498.68
合计	45,085,989.07	27,792,600.64

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**41、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	14,742,727.35	282,127.35
其他应付款	206,134,651.79	41,712,506.68
合计	220,877,379.14	41,994,634.03

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	14,742,727.35	282,127.35
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	14,742,727.35	282,127.35

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待报销费用	26,031,466.43	14,780,648.61
其他往来款	33,670,292.63	5,544,868.78
押金及保证金	65,285,889.61	3,076,358.56

代扣社保、住房公积金、个人所得税等代扣款	996,611.35	432,001.68
福建天马投资发展有限公司借款	79,480,391.77	6,961,162.37
股权收购款	670,000.00	2,710,000.00
漳州昌龙农牧有限公司借款		8,207,466.68
合计	206,134,651.79	41,712,506.68

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	124,612,665.14	362,623,292.49
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	494,520,363.27	334,499,310.89
1 年内到期的租赁负债	48,126,450.74	42,820,352.67
1 年内到期的其他非流动负债	208,454,698.63	211,493,698.63
合计	875,714,177.78	951,436,654.68

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待结算销售折扣	2,599,085.03	1,253,972.26
待转销项税额	34,569,039.48	3,174.60
已背书未到期的应收票据	32,436,205.73	2,237,932.45
合计	69,604,330.24	3,495,079.31

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 45、长期借款

### (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	30,000,000.00	160,336,319.00
保证借款	246,730,000.00	236,100,000.00
信用借款		9,990,000.00
抵押及保证借款	121,900,000.00	71,900,000.00
质押及保证借款	36,956,319.00	
质押、保证及抵押借款	194,320,016.00	242,900,008.00
应付长期借款利息	632,606.38	973,300.49
小计	630,538,941.38	722,199,627.49
一年内到期的长期借款	-124,612,665.14	-362,623,292.49
合计	505,926,276.24	359,576,335.00

长期借款分类的说明：

期末借款中抵押物为房屋及土地使用权，质押物为应收账款，详见附注七、31。

①期末质押、保证及抵押借款 194,320,016.00 元，主要为以广东福马饲料有限公司不动产提供抵押及以“年产 11 万吨特种水产配合饲料生产线建设项目”2021 年 12 月 1 日至 2029 年 12 月 31 日全部经营的应收账款提供质押担保，并且由福建天马科技集团股份有限公司提供连带责任保证的借款

②期末保证借款中 168,830,000.00 元由关联个人提供担保；38,000,000.00 元由合并范围内公司提供担保，39,900,000.00 元由关联个人及合并范围内公司共同担保。

③期末质押及保证借款 36,956,319.00 元，以合并范围内关联方福清祥马水产养殖有限公司大额存单质押，并由关联个人提供连带保证。

④期末抵押及保证借款中 80,000,000.00 元抵押物为房屋产权，并且由关联个人提供连带责任保证。41,900,000.00 元抵押物为活体鳗鱼，由湖北天马科技实业有限公司提供连带保证责任。

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

## 46、应付债券

### (1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	296,059,678.91	301,260,252.31
未确认融资费用	-54,872,245.30	-61,728,164.15
一年内到期的租赁负债	-48,126,450.74	-42,820,352.67
合计	193,060,982.87	196,711,735.49

其他说明：

无

**48、长期应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	454,421,461.93	347,216,140.55
专项应付款		
合计	454,421,461.93	347,216,140.55

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	1,004,817,840.81	733,202,821.75
减：未确认融资费用	55,876,015.61	51,487,370.31
小计	948,941,825.20	681,715,451.44
减：一年内到期的长期应付款	494,520,363.27	334,499,310.89
合计	454,421,461.93	347,216,140.55

其他说明：

无

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	3,424,555.61	124,944.00	客户融资担保
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	3,424,555.61	124,944.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	54,245,323.32	23,588,876.00	7,043,791.12	70,790,408.20	与资产相关补助
政府补助	1,036,272.25	422,000.00	175,614.55	1,282,657.70	与收益相关补助
合计	55,281,595.57	24,010,876.00	7,219,405.67	72,073,065.90	/

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**52、其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
预收款项	21,088,940.38	10,343,359.99
福建省民营经济新动能股权投资合伙企业(有限合伙)	208,454,698.63	211,493,698.63
减：一年内到期的其他非流动负债	208,454,698.63	211,493,698.63
合计	21,088,940.38	10,343,359.99

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（三）资产负债情况分析

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	502,335,741.00	3,387,531.00				3,387,531.00	505,723,272.00

其他说明：

公司2024年审议通过股票期权激励计划，第一个行权期可行权股票期权数量为386.32万份，截至2025年12月31日，累计行权且完成股份过户登记的股票期权数量为3,387,531股，占第一期可行权股票期权总量的87.69%。

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,016,038,832.34	42,842,338.32		1,058,881,170.66
其他资本公积	209,826,448.30	744,285.94	294,948.96	210,275,785.28
合计	1,225,865,280.64	43,586,624.26	294,948.96	1,269,156,955.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积-其他资本公积：公司2024年审议通过股票期权激励计划，公司按授予日公允价值确认本期股权激励费用增加744,285.94元，2025年股权激励对象行权转入资本公积-股本溢价294,948.96元。

资本公积-股本溢价：2025年股权激励对象行权增加42,842,338.32元。

**56、库存股**

□适用 √不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	3,921,396.54	4,710,433.53			1,287,655.65	3,788,129.94	-365,352.06	7,709,526.48
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	13,787.35							13,787.35
其他权益工具投资公允价值变动	3,907,609.19	4,710,433.53			1,287,655.65	3,788,129.94	-365,352.06	7,695,739.13
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	19,479.30	64,547.62	78,665.00		3,979.80	-17,272.56	-824.62	2,206.74
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	12,614.00	73,760.00	78,665.00		3,979.80	-8,060.18	-824.62	4,553.82
外币财务报表折算差额	6,865.30	-9,212.38				-9,212.38		-2,347.08
其他综合收益合计	3,940,875.84	4,774,981.15	78,665.00		1,291,635.45	3,770,857.38	-366,176.68	7,711,733.22

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

## 58、专项储备

□适用 √不适用

## 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	76,381,754.03	1,921,111.49		78,302,865.52
任意盈余公积	28,064,612.38			28,064,612.38

储备基金			
企业发展基金			
其他			
合计	104,446,366.41	1,921,111.49	106,367,477.90

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润10%提取法定盈余公积金。

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	400,488,431.12	396,048,490.95
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	400,488,431.12	396,048,490.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-179,429,834.98	26,032,657.35
减：提取法定盈余公积	1,921,111.49	1,499,287.54
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		20,093,429.64
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	219,137,484.65	400,488,431.12

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,971,398,504.31	5,536,530,789.42	5,833,047,878.57	5,205,205,263.49
其他业务	29,442,953.40	26,046,812.36	21,081,740.01	13,317,450.41
合计	6,000,841,457.71	5,562,577,601.78	5,854,129,618.58	5,218,522,713.90

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

按行业分类				
饲料行业	4,665,191,810.46	4,342,625,626.85	4,644,772,538.96	4,307,396,072.96
养殖及食品行业	1,306,206,693.85	1,193,905,162.57	1,188,275,339.61	897,809,190.53
按经营地区分类				
华东地区	5,179,618,217.09	4,807,294,203.55	4,894,622,211.74	4,403,511,510.77
华南地区	520,343,285.59	473,782,133.03	544,313,321.91	478,020,381.66
华中地区	30,496,964.06	28,357,846.19	29,507,402.33	31,034,853.75
华北地区	2,847,526.54	2,446,417.46	9,434,432.42	7,290,528.71
西南地区	9,634,666.39	9,960,261.03	21,537,199.65	18,754,353.69
西北地区	72,788.23	59,328.70	747,260.00	611,549.65
东北地区	2,148,654.94	1,939,957.06	3,990,933.00	3,354,872.35
境外	226,236,401.47	212,690,642.40	328,895,117.52	262,627,212.91
按收入确认时间分类				
商品（在某一时点转让）	5,971,398,504.31	5,536,530,789.42	5,833,047,878.57	5,205,205,263.49
合计	5,971,398,504.31	5,536,530,789.42	5,833,047,878.57	5,205,205,263.49

其他说明：

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	560,535.59	810,118.10
教育费附加	318,792.50	496,669.80
地方教育附加	212,529.77	331,194.32
房产税	8,542,644.44	10,806,638.66
土地使用税	2,675,516.33	2,657,803.77
印花税	7,836,504.31	6,701,289.79
其他税费	890,253.19	189,694.70
合计	21,036,776.13	21,993,409.14

其他说明：

无

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	50,810,083.73	55,147,595.80
办公费	4,308,317.31	4,954,068.01
会议宣传费	9,260,035.03	3,652,081.82
招待费	3,563,205.16	4,431,265.17
短期租赁费用	573,887.41	548,918.51
合计	68,515,528.64	68,733,929.31

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	82,102,196.65	81,953,462.17
折旧与摊销	32,167,016.30	33,698,531.76
中介机构费	11,269,398.62	7,737,383.50
办公费	9,763,071.15	10,802,249.79
股权激励摊销	744,285.94	473,095.21
业务招待费	11,281,015.32	9,053,931.36
水电费	4,572,101.24	4,043,249.68
宣传费	2,496,168.55	1,172,187.35
保险费	1,594,022.16	1,547,151.81
其他	4,980,342.27	5,754,407.82
短期租赁费用	655,447.92	801,677.60
合计	161,625,066.12	157,037,328.05

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料投入	68,202,373.41	78,242,300.93
人工费用	23,166,531.85	28,068,605.95
折旧摊销	4,801,490.88	4,855,745.52
水电费	2,659,428.29	1,795,517.25
委外投入	440,000.00	337,452.00
其他	1,272,749.52	875,579.61
合计	100,542,573.95	114,175,201.26

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	176,465,256.76	154,351,893.23
租赁负债利息	7,508,912.45	15,747,374.06
利息资本化	-12,685,396.32	-8,206,045.92
利息收入	-4,291,854.23	-2,878,773.37
汇兑损益	-521,531.23	-1,924,611.19
银行手续费及其他	36,444,124.80	20,842,325.26
合计	202,919,512.23	177,932,162.07

其他说明：

利息资本化金额已计入在建工程及消耗性生物资产，本期用于计算确定借款费用资本化金额的资本化率为 3.91%（上期：4.19%）

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	14,663,188.15	11,087,363.86
个税扣缴税款手续费	262,764.20	280,573.86
增值税加计扣除	144,679.30	2,584,783.43
其他	65,691.97	63,352.16
合计	15,136,323.62	14,016,073.31

其他说明：

其中，（1）政府补助明细如下：

单位：元 币种：人民币

补助类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,043,791.12	5,401,584.62
与收益相关	7,619,397.03	5,685,779.24
合计	14,663,188.15	11,087,363.86

（2）按补助项目披露本期政府补助明细：

单位：元 币种：人民币

补助项目	补助类型	本期发生额
产业扶持及发展奖励	与收益相关	3,537,553.11
技改及设备资产补助	与收益相关	8,760.00
	与资产相关	4,305,070.67
科技创新补助	与收益相关	2,379,811.00
	与资产相关	67,500.00
农业及渔业补助	与收益相关	899,092.20
	与资产相关	2,521,220.45
稳岗及就业补助	与收益相关	280,822.15
其他	与收益相关	513,358.57
其他	与资产相关	150,000.00
总计		14,663,188.15

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,375,248.89	7,195,223.29
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,497,418.70	1,457,213.60
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
套期无效部分	106,066.05	10,231.44
理财产品投资收益	92,981.27	68,643.89
处置以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产取得的投资收益	-24,239,923.85	-16,532,065.39
处置成本法核算的长期股权投资收益	804,647.81	
其他	167,075.34	
合计	-25,946,983.57	-7,800,753.17

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	142,513.93	84,848.63
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	142,513.93	84,848.63

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-36,837,465.34	-50,745,459.57
其他应收款坏账损失	-237,439.80	-23,170.55
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
客户担保预计负债	-3,299,611.61	-124,944.00
合计	-40,374,516.75	-50,893,574.12

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-40,317,964.82	-7,354,688.25
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-40,317,964.82	-7,354,688.25

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产、无形资产及使用权资产的处置利得或损失	27,457,749.98	14,523,579.36
其中：固定资产	27,407,017.71	-1,726,704.40
使用权资产	50,732.27	16,250,283.76
合计	27,457,749.98	14,523,579.36

其他说明：

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

#### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
赔偿金、违约金收入	602,461.54	1,434,722.34	602,461.54
确认无需支付的款项	24,297.20	3,152,836.95	24,297.20
其他	454,950.43	256,464.70	454,950.43
合计	1,081,709.17	4,844,023.99	1,081,709.17

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

#### 75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	759,163.76	538,150.19	759,163.76
其中：固定资产处置损失	759,163.76	538,150.19	759,163.76
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,574,500.00	2,235,282.00	2,574,500.00
其他支出	690,602.25	401,314.15	690,602.25
罚款及滞纳金支出	231,379.26	42,830.76	231,379.26
非常损失	1,820.00	5,217.64	1,820.00
违约金、赔偿金	1,070,098.56	3,954,047.61	1,070,098.56
合计	5,327,563.83	7,176,842.35	5,327,563.83

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	31,416,391.21	18,863,833.02
递延所得税费用	-43,116,424.52	-11,160,022.84
合计	-11,700,033.31	7,703,810.18

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-184,524,333.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	-27,678,650.02
子公司适用不同税率的影响	27,042,230.15
调整以前期间所得税的影响	9,432,848.92
非应税收入的影响	-10,810,823.27
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,986,645.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,348,542.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-5,029,320.28
研发费用加计扣除	-6,095,988.58
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-1,228,973.79
其他	30,541.24
所得税费用	-11,700,033.31

其他说明：

√适用 □不适用

变动说明详见第三节、五、（一）1、利润表相关科目变动分析

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见本节附注“57.其他综合收益”

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	25,760,275.38	32,636,251.02
利息收入	4,291,854.23	2,878,773.37
收到其他款项	6,625,300.81	3,570,719.03
收到的保证金、押金	63,523,727.58	

合计	100,201,158.00	39,085,743.42
----	----------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现的销售费用、管理费用及研发费用	140,270,954.36	175,581,600.66
捐赠支出	2,574,500.00	2,235,282.00
支付的保证金净额	111,885,021.64	918,294.69
支付其他款项	43,051,217.03	17,712,567.28
合计	297,781,693.03	196,447,744.63

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财投资本金及收益	99,568,421.29	103,318,643.89
合计	99,568,421.29	103,318,643.89

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财投资本金	78,000,000.00	135,200,000.00
合计	78,000,000.00	135,200,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁款项	628,062,500.00	441,170,000.00
收天马投资借款	545,103,090.92	571,560,000.00
收漳州昌龙借款		17,000,000.00
收回筹资保证金	10,334,083.92	21,753,251.40
合计	1,183,499,674.84	1,051,483,251.40

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金和利息	25,708,669.53	26,465,904.76
支付售后回租本金、利息及回购价款	482,448,686.89	305,936,979.97
支付向特定对象发行股票发行费用		2,421,281.74
偿还天马投资借款	468,390,000.00	574,960,000.00
归还漳州昌龙借款	8,000,000.00	9,000,000.00
支付筹资保证金	77,742,974.09	5,166,278.35
退回持股计划本金	80,796,136.30	
合计	1,143,086,466.81	923,950,444.82

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

#### (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

#### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

### 79、现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-172,824,300.10	48,273,732.06
加：资产减值准备	40,317,964.82	7,354,688.25
信用减值损失	40,374,516.75	50,893,574.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	281,014,899.40	235,551,820.56

使用权资产摊销	39,529,171.72	37,696,054.10
无形资产摊销	10,666,859.13	11,398,222.35
长期待摊费用摊销	9,882,894.25	8,527,398.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-27,457,749.98	-14,523,579.36
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	759,163.76	538,150.19
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-142,513.93	-84,848.63
财务费用（收益以“-”号填列）	166,996,918.66	159,968,610.18
投资损失（收益以“-”号填列）	25,946,983.57	7,800,753.17
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-43,211,768.14	-10,293,051.81
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	1,913,837.42	-1,866,217.53
存货的减少（增加以“-”号填列）	-671,727,100.18	-156,255,128.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-187,875,156.67	-110,284,366.33
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	585,916,781.47	208,574,883.04
其他	744,285.94	
经营活动产生的现金流量净额	100,825,687.89	483,270,694.46
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	241,516,857.78	329,446,639.74
减：现金的期初余额	329,446,639.74	593,950,331.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-87,929,781.96	-264,503,691.95

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	241,516,857.78	329,446,639.74
其中：库存现金	258,831.81	198,590.97

可随时用于支付的银行存款	230,752,969.27	323,023,050.00
可随时用于支付的其他货币资金	10,505,056.70	6,224,998.77
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	241,516,857.78	329,446,639.74
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	294,049,148.84	181,227,420.63	因不能随时用于支付，该部分存款不作为现金和现金等价物
合计	294,049,148.84	181,227,420.63	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	142,931.51	7.0288	1,004,637.00
欧元	0.03	8.2355	0.25
林吉特	202,198.12	1.7319	350,186.92
日元	1,665,461.00	0.0448	74,612.65
澳大利亚元	1.33	4.6892	6.24
应收账款			

其中：美元	2,544,040.49	7.0288	17,881,551.80
日元	262,120.00	0.0448	11,742.98
林吉特	2,586,389.12	1.7319	4,479,367.32
应付账款			
其中：美元	3,572.15	7.0288	25,107.93
林吉特	971.53	1.7319	1,682.59
日元	12,074,257.00	0.0448	540,926.71
其他应收款			
其中：林吉特	23,861.60	1.7319	41,325.91
日元	10,164,202.00	0.0448	455,356.25
其他应付款			
其中：林吉特	592.19	1.7319	1,025.61

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	本期金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,229,335.33
租赁负债的利息费用	7,508,912.45

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额25,708,669.53(单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	18,583,414.04	
合计	18,583,414.04	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

其他说明:

无

**83、数据资源**

适用 不适用

**84、其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料投入	68,202,373.41	78,242,300.93
人工费用	23,166,531.85	28,068,605.95
折旧摊销	4,801,490.88	4,855,745.52
水电费	2,659,428.29	1,795,517.25
委外投入	440,000.00	337,452.00
其他	1,272,749.52	875,579.61
合计	100,542,573.95	114,175,201.26
其中：费用化研发支出	100,542,573.95	114,175,201.26
资本化研发支出		

其他说明:

无

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
天马科技株式会社	2025年6月18日	13,049.60	100.00	现金购买股权	2025-6-18	取得被购买方实际控制权	18,581.00	-2,418,711.33	

其他说明：

无

#### (2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	天马科技株式会社
--现金	13,049.60
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	13,049.60
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	13,049.60
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	0.00

本公司之子公司天马国际集团（香港）有限公司（以下简称“天马国际”）与自然人股东阙川博签署《股权及资产转让协议》，天马国际以自有资金 1,848.65 美元购买上述股东持有的天马科技株式会社的 100.00% 股权。

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	天马科技株式会社	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	40,079.78	40,079.78
货币资金	19,717.76	19,717.76
其他流动资产	20,362.02	20,362.02
负债：	27,030.18	27,030.18
应交税费	2,302.18	2,302.18
其他应付款	24,728.00	24,728.00
净资产	13,049.60	13,049.60
减：少数股东权益		
取得的净资产	13,049.60	13,049.60

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

以税务会计事务所“OAG 税理士法人”出具的购买日《股票价值评估报告》为基础确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

### (5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本期新设纳入合并范围的主体

子公司名称	注册资本 (人民币 万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	
					直接	间接
天马科技株式会社	500 万日元	日本东京	日本东京	食品加工与销售		100
广西升马科技实业有限公司	20,000.00	广西壮族自治区	广西壮族自治区	水产养殖、饲料加工		100
环球水产有限公司	20 万港币	香港	香港	水产养殖		100
平南县思界生态养殖有限公司	1,000.00	广西壮族自治区贵港市	广西壮族自治区贵港市	水产养殖		100
平南县官成鑫渔生态养殖有	1,000.00	广西壮族自治区	广西壮族自治区	水产养殖		100

子公司名称	注册资本 (人民币 万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	
					直接	间接
限公司		区贵港市	区贵港市			
平南县官成赤马生态养殖有限公司	1,000.00	广西壮族自治区贵港市	广西壮族自治区贵港市	水产养殖		100
诏安鸿马水产贸易有限公司	800.00	福建省漳州市	福建省漳州市	贸易销售		100
诏安双马水产贸易有限公司	800.00	福建省漳州市	福建省漳州市	贸易销售		100
诏安升马水产贸易有限公司	800.00	福建省漳州市	福建省漳州市	贸易销售		100
福建浦城建晟水产贸易有限公司	800.00	福建省南平市	福建省南平市	贸易销售		100
江西天马绿态食品有限公司	2,000.00	江西省九江市	江西省九江市	水产品加工与销售		100
武宁县瑞马水产贸易有限公司	800.00	江西省九江市	江西省九江市	贸易销售		100
武宁县官田源泉水产贸易有限公司	800.00	江西省九江市	江西省九江市	贸易销售		100
武宁县上坪水产贸易有限公司	800.00	江西省九江市	江西省九江市	贸易销售		100
武宁县鳊鲈堂鲁溪水产贸易有限公司	800.00	江西省九江市	江西省九江市	贸易销售		100
武宁县鑫马水产贸易有限公司	800.00	江西省九江市	江西省九江市	贸易销售		100
湖北鑫马生物科技有限公司	800.00	湖北省黄冈市	湖北省黄冈市	贸易销售		100
湖北冠马水产贸易有限公司	800.00	湖北省黄冈市	湖北省黄冈市	贸易销售		100
湖北省鑫马水产贸易有限公	800.00	湖北省黄冈市	湖北省黄冈市	贸易销售		100

子公司名称	注册资本 (人民币 万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	
					直接	间接
司						
福建鳗鲡世家食品有限公司	1,000.00	福建省福清市	福建省福清市	水产品加工与销售		100
漳州市固龙农牧有限公司	500.00	福建省漳州市	福建省漳州市	牲畜饲养和饲料生产		100
江西省瑞龙农牧有限公司	100.00	江西省赣州市	江西省赣州市	牲畜饲养和饲料生产		100
厦门星骥供应链管理有限公司	100.00	福建省厦门市	福建省厦门市	供应链管理服务		100

本期注销的子公司

本公司于 2025 年度注销子公司明细如下：

注销公司名称	注销日期
建宁武调天马生态养殖有限公司	2025-3-25
建宁上河骏马生态养殖有限公司	2025-3-25
福建泉州鳗鲡堂食品有限公司	2025-6-10
湖北省清泉生态养殖有限公司	2025-7-21

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
福建天马饲料有限公司	福建省福清市	34,700.00	福建省福清市	生产销售水产饲料	51.8732		同一控制下企业合并
福清市高福瑞贸易有限公司	福建省福清市	1,000.00	福建省福清市	贸易销售		100	新设
厦门德百特生物科技有限公司	福建省厦门市	800.00	福建省厦门市	生产、加工预混料	100		同一控制下企业合并
厦门金屿进出口有限公司	福建省厦门市	20,000.00	福建省厦门市	商品贸易	100		同一控制下企业合并
福建天马彩印包装实业有限公司	福建省三明市	1,200.00	福建省三明市	生产销售包装品	51		同一控制下企业合并
广东福马生物科技有限公司	广东省汕头市	1,000.00	广东省汕头市	销售水产饲料	100		新设
浙江福马生物科技有限公司	浙江省杭州市	1,000.00	浙江省杭州市	销售水产饲料	100		新设
广东福马饲料有限公司	广东省台山市	38,492.00	广东省台山市	生产销售水产饲料	54.5568		非同一控制下企业合并
台山市金屿进出口贸易有限公司	广东省台山市	1,000.00	广东省台山市	商品贸易		100	新设
海南天马生物科技有限公司	海南省澄迈县	1,600.00	海南省澄迈县	销售水产饲料		100	新设
广西健马生物科技有限公司	广西壮族自治区	200.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
江苏健马动物食品科技有限公司	江苏省兴化市	4,000.00	江苏省兴化市	生产销售水产饲料	100		新设
四川健马生物科技有限公司	四川省德阳市	4,000.00	四川省德阳市	商品贸易	100		新设
天马国际集团(香港)有限公司	香港	14,516.16万港币	香港	商品贸易	100		新设
WONDER FRY SDN.BHD.	马来西亚	10 马来西亚令吉	马来西亚	商品贸易		100	非同一控制下企业合并
福建祥屿供应链管理有限公司	福建省三明市	1,230 万美元	福建省三明市	商品贸易		100	新设
天马科技株式会社	日本东京	500 万日元	日本东京	食品加工与销售		100	非同一控制下企业合并
福建海得水产种苗科技有限公司	福建省福清市	2,000.00	福建省福清市	水产养殖	100		新设
福建泉州天马科技集团有限公司	福建省泉州市	10,000.00	福建省泉州市	科学研究和技术服务业	100		新设

泉州正源生态养殖有限公司	福建省泉州市	1,000.00	福建省泉州市	水产养殖		100	新设
泉州德百特生物科技有限公司	福建省泉州市	2,000.00	福建省泉州市	销售水产饲料	100		新设
福建巨海投资发展有限公司	福建省福州市	3,000.00	福建省福州市	批发和零售业	100		新设
福建聚汇供应链管理有限公司	福建省福清市	1,000.00	福建省福清市	租赁和商务服务业	100		新设
湖南福马科技有限公司	湖南省常德市	10,000.00	湖南省常德市	生产销售水产饲料	100		新设
江苏福马生物科技有限公司	江苏省盐城市	6,000.00	江苏省盐城市	生产销售水产饲料	100		新设
福建天马科技集团(厦门)控股有限公司	福建省厦门市	12,000.00	福建省厦门市	投资控股	100		新设
福建海德食品有限公司	福建省福清市	10,000.00	福建省福清市	食品生产与销售	100		新设
福州鳗小堂餐饮管理有限公司	福建省福州市	500.00	福建省福州市	餐饮		100	新设
江西福马生物科技有限公司	江西省吉安市	6,000.00	江西省吉安市	水产养殖	100		新设
福建天马供应链管理有限公司	福建省福清市	5,000.00	福建省福清市	供应链管理服务	100		新设
福建三明天马科技集团有限公司	福建省三明市	8,000.00	福建省三明市	销售水产饲料、淡水养殖		100	新设
建宁鳗鲡堂生态养殖有限公司	福建省三明市	5,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
建宁滩溪圳头生态养殖有限公司	福建省三明市	5,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
建宁渠村新马生态养殖有限公司	福建省三明市	5,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
建宁武调天马生态养殖有限公司	福建省三明市	800.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
建宁上黎瑞马生态养殖有限公司	福建省三明市	1,100.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
建宁上河骏马生态养殖有限公司	福建省三明市	800.00	福建省三明市	水产养殖		100	新设
三明市尤溪县鳗客生态养殖有限公司	福建省三明市	1,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
福建省建宁县源航养殖有限公司	福建省三明市	2,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
建宁县鲟农养殖有限公司	福建省三明市	350.00	福建省三明市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权

福建三渔养殖有限公司	福建省福清市	30,000.00	福建省福清市	水产养殖	100		新设
诏安升马水产养殖有限公司	福建省漳州市	2,000.00	福建省漳州市	水产养殖		100	新设
福清鑫鱼水产养殖有限公司	福建省福清市	500.00	福建省福清市	水产养殖		100	新设
福清星马水产养殖有限公司	福建省福清市	20,000.00	福建省福清市	水产养殖		100	新设
福清鳗鲡堂养殖有限公司	福建省福清市	20,000.00	福建省福清市	水产养殖		100	新设
福清祥马水产养殖有限公司	福建省福清市	500.00	福建省福清市	水产养殖		100	新设
龙岩永定冠马生态养殖有限公司	福建省龙岩市	800.00	福建省龙岩市	水产养殖		100	新设
南平建阳跃马水产养殖有限公司	福建省南平市	100.00	福建省南平市	水产养殖		100	新设
诏安福马水产养殖有限公司	福建省漳州市	2,000.00	福建省漳州市	水产养殖		100	新设
建瓯市溪尾水产养殖有限公司	福建省南平市	1,000.00	福建省南平市	水产养殖		100	非同一控制下企业合并
福建建晟水产养殖有限公司	福建省南平市	1,000.00	福建省南平市	水产养殖		100	非同一控制下企业合并
台山市鳗鲡堂生态养殖有限公司	广东省台山市	13,000.00	广东省台山市	水产养殖		100	新设
诏安双马水产养殖有限公司	福建省漳州市	3,000.00	福建省漳州市	水产养殖		100	新设
福建泰丰源水产科技发展有限公司	福建省福州市	1,000.00	福建省福州市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
清流县双源生态养殖有限公司	福建省清流县	500.00	福建省清流县	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
福建龙兴源生态养殖有限公司	福建省清流县	1,390.00	福建省清流县	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
将乐县佳欣鳗业有限公司	福建省三明市	500.00	福建省三明市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
平南县上渡生态养殖有限公司	广西壮族自治区	200.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
新干县湖坪生态养殖有限公司	江西省吉安市	6,000.00	江西省吉安市	水产养殖		100	新设
福建闽企优品供应链有限公司	福建省泉州市	1,000.00	福建省泉州市	商品贸易		52	新设
广西鳗鲡堂生态养殖有限公司	广西壮族自治区	15,000.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
湖北省清泉生态养殖有限公司	湖北省黄冈市	1,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设

广西金马生态养殖有限公司	广西壮族自治区	4,000.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
宁德市康润生态渔业有限公司	福建省宁德市	1,000.00	福建省宁德市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
福建建瓯市大户养殖有限公司	福建省建瓯市	600.00	福建省建瓯市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
福建省倍鲁嘉实业发展有限公司	福建省三明市	5,000.00	福建省三明市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
高安市建锋水产养殖有限公司	江西省宜春市	500.00	江西省宜春市	水产养殖		100	不构成业务合并收购股权
平南县官成生态养殖有限公司	广西壮族自治区	4,000.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
平南县镇隆生态养殖有限公司	广西壮族自治区	200.00	广西壮族自治区	水产养殖		100	新设
福建天马水产贸易有限公司	福建省福清市	1,000.00	福建省福清市	贸易销售		100	新设
广西升马科技实业有限公司	广西壮族自治区	20,000.00	广西壮族自治区	水产养殖、饲料加工		100	新设
环球水产有限公司	香港	20万港币	香港	水产养殖		100	新设
平南县思界生态养殖有限公司	广西壮族自治区贵港市	1,000.00	广西壮族自治区贵港市	水产养殖		100	新设
平南县官成鑫渔生态养殖有限公司	广西壮族自治区贵港市	1,000.00	广西壮族自治区贵港市	水产养殖		100	新设
平南县官成赤马生态养殖有限公司	广西壮族自治区贵港市	1,000.00	广西壮族自治区贵港市	水产养殖		100	新设
诏安鸿马水产贸易有限公司	福建省漳州市	800.00	福建省漳州市	贸易销售		100	新设
诏安双马水产贸易有限公司	福建省漳州市	800.00	福建省漳州市	贸易销售		100	新设
诏安升马水产贸易有限公司	福建省漳州市	800.00	福建省漳州市	贸易销售		100	新设
福建浦城建晟水产贸易有限公司	福建省南平市	800.00	福建省南平市	贸易销售		100	新设
江西宏马科技有限公司	江西省九江市	4,000.00	江西省九江市	水产养殖	100		新设
江西天马科技实业有限公司	江西省九江市	10,000.00	江西省九江市	水产养殖	60	40	新设
武宁县东临生态养殖有限公司	江西省九江市	7,000.00	江西省九江市	水产养殖		100	新设
武宁县官田源泉生态养殖有限公司	江西省九江市	2,000.00	江西省九江市	水产养殖		100	新设
武宁县上坪生态养殖有限公司	江西省九江市	5,000.00	江西省九江市	水产养殖		100	新设

武宁县融鑫生态养殖有限公司	江西省九江市	10,000.00	江西省九江市	水产养殖		100	新设
武宁县鳊鲴堂鲁溪生态养殖有限公司	江西省九江市	3,000.00	江西省九江市	水产养殖		100	新设
江西天马绿态食品有限公司	江西省九江市	2,000.00	江西省九江市	水产品加工与销售		100	新设
武宁县瑞马水产贸易有限公司	江西省九江市	800.00	江西省九江市	贸易销售		100	新设
武宁县官田源泉水产贸易有限公司	江西省九江市	800.00	江西省九江市	贸易销售		100	新设
武宁县上坪水产贸易有限公司	江西省九江市	800.00	江西省九江市	贸易销售		100	新设
武宁县鳊鲴堂鲁溪水产贸易有限公司	江西省九江市	800.00	江西省九江市	贸易销售		100	新设
武宁县鑫马水产贸易有限公司	江西省九江市	800.00	江西省九江市	贸易销售		100	新设
湖北天马科技实业有限公司	湖北省黄冈市	10,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖	100		新设
湖北冠马生态养殖有限公司	湖北省黄冈市	8,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设
湖北跃马技术发展有限公司	湖北省黄冈市	2,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设
蕲春县东张生态养殖有限公司	湖北省黄冈市	7,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设
湖北鳊鲴堂生态养殖有限公司	湖北省黄冈市	9,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设
湖北省鑫马生态养殖有限公司	湖北省黄冈市	10,000.00	湖北省黄冈市	水产养殖		100	新设
湖北鑫马生物科技有限公司	湖北省黄冈市	800.00	湖北省黄冈市	贸易销售		100	新设
湖北冠马水产贸易有限公司	湖北省黄冈市	800.00	湖北省黄冈市	贸易销售		100	新设
湖北省鑫马水产贸易有限公司	湖北省黄冈市	800.00	湖北省黄冈市	贸易销售		100	新设
福建天马食品有限公司	福建省福清市	6,000.00	福建省福清市	水产品加工与销售	100		新设
福建天马福荣食品科技有限公司	福建省福清市	2,000.00	福建省福清市	水产品加工与销售		55	新设
江西西龙食品有限公司	江西省上饶市	1,500.00	江西省上饶市	水产品加工与销售		90	同一控制下企业合并
杭州鳊小堂食品有限公司	浙江省杭州市	1,000.00	浙江省杭州市	食品制造业		100	新设
福建泉州鳊鲴堂食品有限公司	福建省泉州市	100.00	福建省泉州市	批发业		51	新设

廊坊鳗小堂食品有限公司	河北省廊坊市	1,000.00	河北省廊坊市	餐饮业		100	新设
福建鳗鲡世家食品有限公司	福建省福清市	1,000.00	福建省福清市	水产品加工与销售		100	新设
福建省华龙集团饲料有限公司	福建省福州市	2,947.00	福建省福州市	投资控股	80.9976		非同一控制下企业合并
福建省华龙饲料技术开发集团公司福州饲料预混料总厂	福建省福州市	700.00	福建省福州市	饲料生产及销售		100	
福建华龙集团永安黎明饲料有限公司	福建省永安市	2,000.00	福建省永安市	饲料生产及销售		60	非同一控制下企业合并
福建省龙岩市华龙饲料有限公司	福建省龙岩市	2,000.00	福建省龙岩市	饲料生产及销售		50	非同一控制下企业合并
福建省邵武市华龙饲料有限公司	福建省邵武市	1,800.00	福建省邵武市	饲料生产及销售		55	非同一控制下企业合并
福建省漳州市华龙饲料有限公司	福建省漳州市	2,000.00	福建省漳州市	饲料生产及销售		51	非同一控制下企业合并
漳州市固龙农牧有限公司	福建省漳州市	500.00	福建省漳州市	牲畜饲养和饲料生产		100	新设
江西省瑞龙农牧有限公司	江西省赣州市	100.00	江西省赣州市	牲畜饲养和饲料生产		100	新设
福建省龙海市华龙饲料有限公司	福建龙海市	500.00	福建龙海市	饲料生产及销售		55	非同一控制下企业合并
福建省华龙饲料有限公司	福建省福州市	800.00	福建省福州市	饲料生产及销售		51	非同一控制下企业合并
福建省福清华龙饲料有限公司	福建省福清市	504.00	福建省福清市	饲料生产及销售		55.3571	非同一控制下企业合并
福建省金华龙饲料有限公司	福建省福州市	2,000.00	福建省福州市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
龙岩市百特饲料科技有限公司	福建省龙岩市	600.00	福建省龙岩市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
东明华龙饲料有限公司	山东省东明县	2,000.00	山东省东明县	饲料生产及销售		46	非同一控制下企业合并
龙岩市华龙农牧发展有限公司	福建省龙岩市	200.00	福建省龙岩市	蛋鸡养殖及销售		100	非同一控制下企业合并
福建华龙生物科技集团有限公司	福建省厦门市	30,000.00	福建省厦门市	技术服务与开发		78.16	新设
厦门星骥供应链管理有限公司	福建省厦门市	100.00	福建省厦门市	供应链管理服务		100	新设
福建小凤鲜禽业有限公司	福建省邵武市	6,000.00	福建省邵武市	家禽饲养		37.5	新设
宁德鑫华港饲料有限公司	福建省宁德市	1,500.00	福建省宁德市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
南平鑫华港饲料有限公司	福建省南平市	2,000.00	福建省南平市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并

漳州鑫华港饲料有限公司	福建省漳州市	3,000.00	福建省漳州市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
永安鑫华港饲料有限公司	福建省三明市	7,000.00	福建省三明市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
龙岩鑫华港饲料有限公司	福建省龙岩市	1,500.00	福建省龙岩市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
武平鑫龙港饲料有限公司	福建省龙岩市	2,000.00	福建省龙岩市	饲料生产及销售		100	非同一控制下企业合并
漳州龙康饲料有限公司	福建省漳州市	1,000.00	福建省漳州市	饲料生产及销售		51	新设
福州市鼓楼区鑫华龙投资有限公司	福建省福州市	1.00	福建省福州市	金融业		100	新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

- 福建省华龙饲料技术开发集团公司福州饲料预混料总厂系华龙饲料公司下属企业，目前无实际经营业务。
- 2026年3月16日，湖北天马科技实业有限公司注册资本由10,000.00万元变更为30,000.00万元。

### (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
福建省华龙集团饲料有限公司	19.0024%	16,358,197.90	27,210,000.00	412,061,226.00

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

福建省华龙集团饲料有限公司	666,559,600.00	739,496,396.10	1,406,055,996.10	475,286,513.73	45,813,403.23	521,099,916.96	581,898,909.80	769,973,622.67	1,351,872,532.47	440,846,726.85	51,318,159.39	492,164,886.24
---------------	----------------	----------------	------------------	----------------	---------------	----------------	----------------	----------------	------------------	----------------	---------------	----------------

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
福建省华龙集团饲料有限公司	3,417,398,845.01	53,416,838.28	57,232,432.91	52,374,444.18	3,459,284,148.83	60,225,029.03	52,416,594.85	168,908,098.93

其他说明：

无

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

适用 不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		

--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	24,118,940.75	32,754,189.64
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-4,375,248.89	7,195,223.29
--其他综合收益		
--综合收益总额	-4,375,248.89	7,195,223.29

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项 目	2025年12月31日/2025年度	2024年12月31日/2024年度
联营企业：		
漳州昌龙农牧有限公司	8,114,492.73	12,244,516.25
永安市昌民禽业有限公司	6,060,606.67	10,671,347.38
浙江凯迈生物科技有限公司	9,943,841.35	9,838,326.01
投资账面价值合计	24,118,940.75	32,754,189.64

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	54,245,323.32	23,588,876.00		7,043,791.12		70,790,408.20	与资产相关
递延收益	1,036,272.25	422,000.00		175,614.55		1,282,657.70	与收益相关
合计	55,281,595.57	24,010,876.00		7,219,405.67		72,073,065.90	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他	69,720.00	173,255.00
与收益相关	14,663,188.15	11,087,363.86
合计	14,732,908.15	11,260,618.86

其他说明：

单位：元 币种：人民币

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度
财务费用	-69,720.00	-173,255.00
其他收益	14,663,188.15	11,087,363.86
合计	14,732,908.15	11,260,618.86

说明：本期贷款利息补助 69,720.00 元计入财务费用冲减利息支出。

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

## 1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款以及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款及其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

### (1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

### (2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### (3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

## 2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款

以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

### 3、市场风险

#### (1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元计价的借款、应收账款有关，除本公司设立在中华人民共和国香港特别行政区和其他境外的下属子公司使用港币、美元、日元或林吉特计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截至2025年12月31日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债详见附注七、81、之外币货币性项目说明。本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

#### ②敏感性分析

于2025年12月31日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值10%，那么本公司当年的净利润将增加或减少188.86万元。

#### (2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款、应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至2025年12月31日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降10个基点，本公司当年的净利润就会下降或增加329.63万元。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
豆粕、玉米、菜粕、豆油等相关原料的预期采购	公司使用期货合约对预期在未来发生的原料采购进行买入保值，规避采购成本上升风险。	1.公司饲料生产加工使用的豆粕、玉米等原料产品面临价格变动风险，公司所采购的原料与对应期货合约中标产品相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为原料价格，信用风险不占主导地位。 2.保值数量根据公司预期采购数量进行确定，确保保值头寸均与预期采购量基本对应。	公司套期工具和被套期项目的现金流量均受原料价格变动影响，且价格变动所产生的影响是相反的。	公司已建立套期保值相关内部控制制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效；公司通过期货交易锁定原材料采购价，达到预期经营效果管理目的。	通过买入相应的期货合约作为套期工具对冲公司现货业务端存在的敞口风险。针对此类套期活动公司采用现金流量套期进行核算。

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		11,124,639.29		11,124,639.29
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		11,124,639.29		11,124,639.29
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		48,240.00		48,240.00
（4）理财产品		11,076,399.29		11,076,399.29

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资			113,232.20	113,232.20
(1) 应收款项融资			113,232.20	113,232.20
(三) 其他权益工具投资			29,679,290.27	29,679,290.27
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		11,124,639.29	29,792,522.47	40,917,161.76
(六) 交易性金融负债		40,410.00		40,410.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		40,410.00		40,410.00
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		40,410.00		40,410.00
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		40,410.00		40,410.00
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于公司持有的银行理财产品，公司根据发行机构公布或提供的产品净值或合同约定的预期收益率计算确定其公允价值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

内容	2025年12月31日公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围（加权平均值）
权益工具投资				
非上市股权投资	29,679,290.27	市场法（企业价值倍数）	市盈率 市净率 非流动性折扣	19.69 0.56-0.58 13.74%~32.62%

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款等。

## 9、其他

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

## 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
福建天马科技集团股份有限公司	福清市上迳镇工业区	饲料生产及销售	50,572.3272	100	100

## 本企业的母公司情况的说明

公司名称：福建天马科技集团股份有限公司；企业性质：股份有限公司（上市）；注册地址：福清市上迳镇工业区；办公地点：福清市上迳镇工业区；法定代表人：陈庆堂；注册资本：50,572.3272 万元人民币。许可项目：饲料生产；食品生产；食品销售；食品互联网销售；食品经营管理；饲料添加剂生产；兽药生产；兽药经营；水产养殖；水产苗种生产；水产苗种进出口；在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：科技推广和应用服务；食品进出口；畜牧渔业饲料销售；饲料添加剂销售；饲料原料销售；生物饲料研发；互联网销售（除销售需要许可的商品）；水产品批发；水产品零售；水产品收购；水产品冷冻加工；水产苗种销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；技术进出口；货物进出口；渔业机械销售；农业科学研究和试验发展；信息技术咨询服务；国内货物运输代理；国际货物运输代理；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；非居住房地产租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本企业最终控制方是陈庆堂

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
永安市昌民禽业有限公司	本公司之二级子公司福建华龙集团永安黎明饲料有限公司持有其 40%股权
漳州昌龙农牧有限公司	本公司之子公司福建省华龙集团饲料有限公司持有其 30%股权
浙江凯迈生物科技有限公司	本公司之二级子公司福建省邵武市华龙饲料有限公司持有其 30%股权
漳州市龙海昌农禽业有限公司	本公司之子公司福建省华龙集团饲料有限公司之联营企业漳州昌龙农牧有限公司持有其 100%股权

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
永安市槐南鰻和堂生态养殖场	林力（本公司第四届董事林家兴之子）为其经营者
雷朝华	实际控制人陈庆堂之配偶
上海牧迈饲料有限公司	本公司之二级子公司福建省邵武市华龙饲料有限公司持有其 18%股权

福建天马投资发展有限公司	持有本公司 12.14% 股权，实控人陈庆堂持有其 100% 股权
福建立荣生态农业开发有限公司	吴开铨（本公司第四届董事郑坤子女配偶的父亲），刘宝荣（本公司第四届董事郑坤之妹夫）为其经营者，二人为其公司主要股东
余干县鳊和堂生态养殖有限公司	林力（本公司第四届董事林家兴之子）为其经营者
邵武宏利达水产养殖有限公司	刘宝荣（本公司第四届董事郑坤之妹夫）为其经营者
三明市鲟龙农业发展有限公司	林力（本公司第四届董事林家兴之子）为其经营者
董事、监事、财务总监及董事会秘书等高级管理人员	关键管理人员

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
漳州昌龙农牧有限公司	采购商品	22.48			29.17
浙江凯迈生物科技有限公司	采购原料	34.09			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
福建立荣生态农业开发有限公司	销售饲料	390.95	125.63
福建立荣生态农业开发有限公司	销售原料	2.36	
邵武宏利达水产养殖有限公司	销售饲料	276.06	254.71
永安市槐南鳊和堂生态养殖场	销售饲料		998.92
余干县鳊和堂生态养殖有限公司	销售饲料	519.96	
三明市鲟龙农业发展有限公司	销售饲料	74.28	90.12
三明市鲟龙农业发展有限公司	销售原料	5.27	
漳州昌龙农牧有限公司	销售饲料	17,700.80	16,351.49
永安市昌民禽业有限公司	销售饲料	4,665.27	5,305.56

永安市昌民禽业有限公司	销售原料	0.35	0.16
浙江凯迈生物科技有限公司	销售饲料	48.42	405.06
浙江凯迈生物科技有限公司	商标使用	0.94	0.94
上海牧迈饲料有限公司	商标使用	0.94	0.94
漳州市龙海昌农禽业有限公司	销售饲料	1,830.50	2,004.51

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
陈庆堂	18,000.00	2020-6-17	2025-12-31 最后一期债务履行期限届满之日后两年止	是
陈庆堂	44,000.00	2024-9-19	2025-12-31 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	10,000.00	2025-6-25	2027-12-23 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	50,000.00	2025-6-25	2027-12-23 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	36,000.00	2025-8-28	2026-6-23 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	15,000.00	2023-9-1	2026-9-1 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	37,500.00	2023-9-1	2026-9-1 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	37,500.00	2023-9-1	2026-9-1 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	22,000.00	2023-8-1	2025-8-31 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	7,200.00	2023-6-28	2024-6-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	21,000.00	2025-9-2	2027-9-2 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	32,000.00	2024-9-14	2029-9-13 最后一期债务履行期限届满之日后两年止	否
陈庆堂	10,000.00	2024-12-10	2025-11-13 最后一期债务履行期限届满之日后两年止	是
陈庆堂	10,000.00	2025-11-20	2028-11-20 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	30,000.00	2022-6-7	2025-5-27 最后一期债务履行期限届满之日后两年止	是
陈庆堂	16,000.00	2025-7-18	2026-7-18 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马饲料有限公司、陈庆堂	25,000.00	2024-10-15	2025-10-12 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是

福建天马饲料有限公司、陈庆堂	25,000.00	2025-11-26	2026-11-26 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马科技集团股份有限公司、陈庆堂	4,500.00	2022-9-29	2025-9-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
福建天马科技集团股份有限公司、陈庆堂	4,500.00	2025-10-24	2026-10-24 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马科技集团股份有限公司、陈庆堂	10,000.00	2022-7-22	2032-7-21 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	5,000.00	2024-11-5	2025-10-15 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2024-12-10	2025-11-13 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	12,000.00	2022-11-21	2026-5-21 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	11,450.00	2024-4-26	2025-04-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	5,600.00	2025-11-18	2026-11-17 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	9,000.00	2023-02-08	2025-01-19 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	9,000.00	2025-5-6	2027-4-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	12,000.00	2023-07-26	2025-9-26 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	7,500.00	2025-9-25	2027-11-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	13,000.00	2025-9-25	2027-11-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	12,968.33	2022-12-15	2025-12-8 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	12,000.00	2023-8-10	2026-8-10 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马科技集团股份有限公司、陈庆堂	15,000.00	2023-9-1	2026-9-1 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马饲料有限公司、陈庆堂	48,000.00	2022-8-15	2025-12-31 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
福建天马饲料有限公司、陈庆堂	48,000.00	2025-12-11	2028-12-31 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否

福建省华龙集团饲料有限公司、福建省邵武市华龙饲料有限公司、罗国富	990.00	2024-11-20	2027-11-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、广东福马饲料有限公司	3,000.00	2024-12-26	2027-12-24 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	7,000.00	2024-12-26	2027-12-24 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	7,000.00	2024-9-27	2026-3-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	3,000.00	2024-8-12	2027-8-12 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,641.21	2024-5-10	2026-5-10 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2024-6-27	2025-6-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2024-6-27	2025-6-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	8,085.00	2024-8-29	2028-08-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	456.51	2024-10-26	2026-10-28 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	163.41	2024-10-26	2026-10-28 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,071.69	2024-10-26	2026-10-28 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2024-10-29	2025-10-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2024-10-29	2025-10-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	4,000.00	2024-8-28	2025-8-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是

陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	7,665.00	2024-8-23	2028-8-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	2,000.00	2024-9-26	2027-9-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	8,000.00	2024-11-21	2027-11-21 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	712.84	2024-12-30	2027-12-30 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	300.00	2024-12-30	2027-12-30 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、江西天马科技实业有限公司	3,000.00	2024-12-27	2026-12-27 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
福建天马科技集团股份有限公司、陈庆堂	12,000.00	2024-3-12	2025-3-12 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂	6,529.22	2025-1-24	2028-1-24 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	6,529.22	2025-1-24	2028-1-24 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	4,500.00	2025-2-28	2028-2-28 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	3,500.00	2025-1-26	2028-1-26 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-2-11	2026-02-11 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	7,500.00	2025-3-7	2028-03-06 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-3-26	2026-03-26 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-5-22	2026-05-22 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-5-22	2026-05-22 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否

陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-6-30	2025-10-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	是
陈庆堂、福建三渔养殖有限公司、福建天马福荣食品科技有限公司	27,000.00	2025-3-23	2028-3-22 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	10,000.00	2025-7-16	2026-7-15 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-9-17	2026-09-17 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-10-29	2026-10-29 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	16,000.00	2025-10-30	2028-10-30 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	4,000.00	2025-12-11	2027-12-11 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	1,000.00	2025-11-20	2028-11-20 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂	1,000.00	2025-11-18	2028-01-18 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	4,000.00	2025-8-26	2026-8-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	2,000.00	2025-9-8	2028-9-8 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	3,800.00	2025-11-21	2026-11-21 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	2,000.00	2025-12-26	2028-12-25 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	4,500.00	2025-7-8	2035-7-7 最后一期债务履行期限届满之日后三年止	否

关联担保情况说明

□适用 √不适用

## (5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
福建天马投资发展有限公司	545,103,090.92	2025年1月	2025年12月	

根据本公司及子公司2025年1月与福建天马投资发展有限公司签订的借款协议，福建天马投资发展有限公司向本公司及子公司提供3.5亿元的借款额度，在额度范围内可循环使用，借款期限自实际放款日至2025年12月。公司于2025年12月9日召开第五届董事会第十四次会议，审议通过《关于接受关联方财务资助的议案》，天马投资拟向公司及子公司提供合计最高额不超过人民币4.5亿元的财务资助，有效使用期限为自公司董事会审议通过之日起至2026年12月31日止。报告期内，本公司及子公司向福建天马投资发展有限公司累计借入54,510.31万元，累计偿付本息47,402.56万元，应计利息144.17万元：

单位：元 币种：人民币

拆入主体	累计借入金额	累计支付本息金额	应计利息
福建天马科技集团股份有限公司	203,643,090.92	179,910,000.00	538,941.43
厦门金屿进出口有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00	
福清星马水产养殖有限公司	126,860,000.00	109,000,000.00	309,027.22
建宁濉溪圳头生态养殖有限公司		339,731.18	
诏安升马水产养殖有限公司	13,500,000.00	13,863,829.61	14,681.94
福清鑫鱼水产养殖有限公司		197,616.44	
福清鳗鲡堂养殖有限公司	29,900,000.00	29,356,221.85	37,556.67
福建建晟水产养殖有限公司浦城分公司		563,521.28	
广西鳗鲡堂生态养殖有限公司	71,600,000.00	70,980,970.23	94,484.33
福建三渔养殖有限公司	67,000,000.00	35,971,413.33	428,742.50
武宁县官田源泉生态养殖有限公司		452,061.94	
武宁县融鑫生态养殖有限公司	10,000,000.00	10,450,870.28	14,638.89
武宁县鳗鲡堂鲁溪生态养殖有限公司		339,349.47	
建宁渠村新马生态养殖有限公司	5,300,000.00	5,300,000.00	3,651.11
建宁鳗鲡堂生态养殖有限公司	5,300,000.00	5,300,000.00	
合计	545,103,090.92	474,025,585.61	1,441,724.09

根据本公司与漳州昌龙农牧有限公司签订的借款协议，漳州昌龙农牧有限公司向本公司提供1,700万元的借款，借款期间为2024年6月21日至2025年6月30日。报告期内，本公司与漳州昌龙农牧有限公司借入及归还情况如下：

单位：元 币种：人民币

拆入主体	累计借入金额	累计支付本息金额	应计利息
福建天马科技集团股份有限公司		8,596,800.04	389,333.36

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	499.35	673.38

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

### 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	永安市昌民禽业有限公司	1,349.19	73.67	539.54	26.11
应收账款	邵武宏利达水产养殖有限公司			39.78	1.93
应收账款	三明市鲟龙农业发展有限公司	48.75	2.66	7.20	0.35
预付款项	漳州昌龙农牧有限公司			0.34	
其他应收款	陈庆昌			8.00	
应收账款	余干县鳊和堂生态养殖有限公司	260.80	14.24		
应收账款	福建立荣生态农业开发有限公司	209.40	11.43		

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	漳州昌龙农牧有限公司		
其他应付款	福建天马投资发展有限公司	7,948.04	696.12
其他应付款	漳州昌龙农牧有限公司		820.75
合同负债	漳州昌龙农牧有限公司	2.53	
合同负债	永安市槐南鳗和堂生态养殖场		302.02
合同负债	漳州市龙海昌农禽业有限公司		
合同负债	邵武宏利达水产养殖有限公司	66.28	
合同负债	福建立荣生态农业开发有限公司		71.92

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、 关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、 其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

## (1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：万股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2024年股票期权			338.75	108.40			300.63	96.20
合计			338.75	108.40			300.63	96.20

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

**2、以权益结算的股份支付情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	B-S 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	1、标的股价：11.31 元/股（股票期权授权日收盘价）； 2、有效期分别为：12 个月、24 个月、36 个月（授权日至每期首个可行权日的期限）； 3、历史波动率：13.19%、13.15%、14.46%（采用上证综指最近 12 个月、24 个月、36 个月的年化波动率）； 4、无风险利率：1.50%、2.10%、2.75%（分别采用中国人民银行制定的金融机构 1 年期、2 年期、3 年期人民币存款基准利率）
可行权权益工具数量的确定依据	在每个资产负债表日根据最新取得可行权激励对象人数变动、业绩指标完成情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,217,381.15

其他说明：

无

**3、以现金结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**4、本期股份支付费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年股票期权	744,285.94	
合计	744,285.94	

其他说明

无

**5、股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无应披露的重大承诺事项。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

单位：万元 币种：人民币

担保单位名称	被担保单位名称	担保事项	金额	期限	备注
福建天马科技集团股份有限公司	厦门金屿进出口有限公司	流动资金贷款、固定资金贷款、银行承兑汇票、保函业务、贸易融资、商业承兑汇票、代客衍生品交易及其它单项授信业务（包括但不限于保理业务）	37,500.00	2023.09.01-2026.09.01	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马饲料有限公司	流动资金贷款、固定资金贷款、银行承兑汇票、保函业务、贸易融资、商业承兑汇票、代客衍生品交易及其它单项授信业务（包括但不限于保理业务）	15,000.00	2023.09.01-2026.09.01	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	厦门金屿进出口有限公司	流动资金贷款	5,000.00	2025.6.12-2026.6.11	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马福荣食品科技有限公司	流动资金贷款、银行承兑汇票、出口押汇	4,500.00	2025.05.06-2027.04.27	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广东福马饲料有限公司	流动资金贷款、固定资产借款	40,000.00	2020.12.29-2029.12.31	连带责任保证
福建华龙生物科技集团	龙岩鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	940.00	2024.08.29-2027.08.26	连带责任保证

有限公司	司				
福建华龙生物科技集团有限公司	南平鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2023.12.11-2026.12.04	连带责任保证
福建省华龙集团饲料有限公司	福建省金华龙饲料有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2023.04.06-2029.04.05	连带责任保证
福建省华龙集团饲料有限公司	福建省邵武市华龙饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.09.12-2026.08.12	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马饲料有限公司	流动资金贷款	4,000.00	2025.10.24-2026.10.24	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广东福马饲料有限公司	流动资金贷款	10,000.00	2022.07.22-2032.07.21	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马福荣食品科技有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.03.26-2026.03.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马福荣食品科技有限公司	人民币/外币贷款、承兑商业汇票、开立信用证、贸易融资类业务等	1,800.00	2024.03.11-2027.03.11	连带责任保证
福建天马食品有限公司	江西西龙食品有限公司	流动资金贷款	1,800.00	2025.03.10-2026.03.10	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	江西西龙食品有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.11.01-2025.10.31	连带责任保证
福建天马饲料有限公司	福建天马科技集团股份有限公司	流动资金贷款、银行承兑汇票、国内信用证	25,000.00	2025.11.26-2026.11.26	连带责任保证
福建天马饲料有限公司	福建天马科技集团股份有限公司	人民币/外币贷款、承兑商业汇票、开立信用证、出具保函、贸易融资类业务等	48,000.00	2025.12.11-2028.12.31	连带责任保证
福建华龙生物科技集团有限公司	漳州鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	800.00	2023.06.15-2026.06.14	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清祥马水产养殖有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2023.01.10-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科	龙岩永定冠	供应链下游	1,100.00	2023.02.10-2028.12.31	连带责任保

技集团股份 有限公司	马生态养殖 有限公司	线上经销商 融资贷款			证
福建天马科 技集团股份 有限公司	诏安升马水 产养殖有限 公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.01.10-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福清鳗鲡堂 养殖有限公 司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.01.10-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	台山市鳗鲡 堂生态养殖 有限公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.05.29-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	建宁濉溪圳 头生态养殖 有限公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.01.10-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	建宁渠村新 马生态养殖 有限公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.01.30-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建天马饲 料有限公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.01.10-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建天马饲 料有限公司	流动资金贷 款	1,000.00	2023.2.8-2025.1.19	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	武宁县融鑫 生态养殖有 限公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.08.12-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	武宁县鳗鲡 堂鲁溪生态 养殖有限公 司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.08.12-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	诏安双马水 产养殖有限 公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2023.08.12-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建三渔养 殖有限公司	流动资金贷 款、开立信 用证	15,000.00	2023.09.1-2026.09.1	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	江苏福马生 物科技有限 公司	融资租赁	2,100.00	2023.12.14-2026.12.14	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	江苏福马生 物科技有限 公司	流动资金贷 款	1,000.00	2024.11.26-2025.11.28	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	泉州德百特 生物科技有 限公司	流动资金贷 款	6,000.00	2023.11.16-2030.11.16	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	江苏福马生 物科技有限 公司	流动资金贷 款	1,000.00	2024.3.15-2027.3.14	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	江苏福马生 物科技有限	融资租赁	1,641.21	2024.05.10-2026.05.10	连带责任保 证

有限公司	公司				
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马饲料有限公司	流动资金贷款	9,100.00	2024.06.25-2027.06.24	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马饲料有限公司	融资租赁	3,117.00	2024.02.23-2026.02.23	连带责任保证
广东福马饲料有限公司	福建天马科技集团股份有限公司	融资租赁	3,000.00	2024.12.26-2027.12.27	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广东福马饲料有限公司	融资租赁	7,000.00	2024.12.26-2027.12.27	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	海南天马生物科技有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.05.28-2026.05.28	连带责任保证
陈庆堂、福建天马科技集团股份有限公司	广东福马饲料有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2024.08.12-2027.08.12	连带责任保证
福建省华龙集团饲料有限公司、福建省邵武市华龙饲料有限公司、罗国富	福建小凤鲜禽业有限公司	流动资金贷款	990.00	2024.11.20-2027.11.27	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建华龙生物科技有限公司	流动资金贷款	13,000.00	2024.02.01-2027.02.01	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清鑫鱼水产养殖有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,000.00	2024.03.15-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	诏安升马水产养殖有限公司、诏安福马水产养殖有限公司、诏安双马水产养殖有限公司	融资租赁	8,085.00	2024.08.29-2028.08.29	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清鳗鲡堂养殖有限公司	融资租赁	456.51	2024.10.26-2026.10.28	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清鳗鲡堂养殖有限公司	融资租赁	163.41	2024.10.26-2026.10.28	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清鳗鲡堂养殖有限公司	融资租赁	1,071.69	2024.10.26-2026.10.28	连带责任保证

湖北天马科技实业有限公司	湖北省鑫马生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.05.24-2027.01.26	连带责任保证
湖北天马科技实业有限公司	湖北鳊鲂堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2024.03.25-2027.03.24	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司、江西天马科技实业有限公司	武宁县鳊鲂堂鲁溪生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.04.12-2027.04.11	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县东临生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,500.00	2024.04.16-2026.04.16	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县官田源泉生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,500.00	2024.04.16-2026.04.16	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县鳊鲂堂鲁溪生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,500.00	2024.04.16-2026.04.16	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县融鑫生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,500.00	2024.04.16-2026.04.16	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	台山市鳊鲂堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.04.02-2027.04.02	连带责任保证
湖北天马科技实业有限公司	湖北冠马生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.05.23-2027.05.23	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县上坪生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,500.00	2024.04.16-2026.04.16	连带责任保证
湖北天马科技实业有限公司	蕲春县东张生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.05.27-2026.05.27	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲂堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.06.14-2027.06.14	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲂堂生态养殖有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2024.06.19-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县融鑫生态养殖有限公司	流动资金贷款	6,750.00	2024.07.08-2027.07.07	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	建宁滩溪圳头生态养殖有限公司，建宁鳊鲂堂	融资租赁	7,665.00	2024.08.23-2028.08.29	连带责任保证

	生态养殖有限公司				
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.08.29-2027.08.28	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.08.29-2027.08.28	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.09.26-2027.09.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清祥马水产养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.10.29-2025.10.29	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县融鑫生态养殖有限公司	融资租赁	8,000.00	2024.11.21-2027.11.21	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2024.11.21-2026.05.20	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	建瓯市溪尾水产养殖有限公司	流动资金贷款	1,100.00	2024.11.21-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建三明天马科技集团有限公司	流动资金贷款	1,100.00	2024.11.21-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建建晟水产养殖有限公司浦城分公司	流动资金贷款	1,100.00	2024.11.21-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	平南县官成生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.12.27-2026.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.12.26-2026.06.11	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	湖北天马科技实业有限公司	融资租赁	712.84	2024.12.30-2027.12.30	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	新干县湖坪生态养殖有限公司	融资租赁	300.00	2024.12.30-2027.12.30	连带责任保证
江西天马科技实业有限公司	武宁县鳊鲮堂鲁溪生态养殖有限公司，武宁县东临生态养殖有限公司，福建天马科技集团	融资租赁	3,000.00	2024.12.27-2026.12.27	连带责任保证

	股份有限公司				
福建天马食品有限公司	江西西龙食品有限公司	流动资金贷款	1,350.00	2024.12.20-2027.12.19	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马饲料有限公司	融资租赁	3,500.00	2025.01.26-2028.01.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建海德食品有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.02.11-2026.02.11	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建省倍鲁嘉实业发展有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.03.09-2026.03.04	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建建瓯市大户养殖有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.03.09-2026.03.04	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清星马水产养殖有限公司	融资租赁	7,500.00	2025.03.07-2028.03.06	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清星马水产养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.05.22-2026.05.22	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福清鳗鲡堂养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.05.22-2026.05.22	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	莆田仙游跃马水产养殖有限公司	供应链下游线上经销商融资	1,100.00	2025.06.25-2028.12.31	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司、福建天马福荣食品科技有限公司	福建天马科技集团股份有限公司	人民币/外币贷款、减免保证金开证、出口打包放款、商业汇票贴现、进口押汇、银行保函、商业汇票承兑、出口押汇、账户透支、贸易融资、信用证	27,000.00	2025.03.23-2028.03.22	连带责任保证
福建省华龙集团饲料有限公司	福建省龙岩市华龙饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.03.21-2026.03.21	连带责任保证
福建省华龙集团饲料有限公司	福建省福清华龙饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.01.03-2028.01.12	连带责任保证
福建华龙生物科技集团	南平鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.03.26-2026.03.26	连带责任保证

有限公司	司				
福建天马科技集团股份有限公司	福建华龙生物科技有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2025.06.09-2027.05.29	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建省漳州市华龙饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建省邵武市华龙饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	漳州鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	龙岩鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	南平鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武平鑫龙港饲料有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	宁德鑫华港饲料有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.06.26-2026.06.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	江苏福马生物科技有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.02.10-2028.01.05	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司、福建三渔养殖有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2024.11.11-2027.11.10	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	湖北冠马生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.03.09-2026.03.04	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县东临生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.03.09-2026.03.04	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	三明市尤溪县鳊客生态养殖有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.03.09-2026.03.04	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	新干县湖坪生态养殖有限公司	流动资金贷款	950.00	2025.03.27-2028.03.26	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县东临生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,100.00	2025.06.03-2028.12.31	连带责任保证
福建天马科	湖北天马科	流动资金贷	1,100.00	2025.06.03-2028.12.31	连带责任保

技集团股份 有限公司	技实业有限 公司	款			证
福建天马科 技集团股份 有限公司	新宁县湖坪 生态养殖有 限公司	流动资金贷 款	1,000.00	2025.06.18-2026.06.16	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	高安市建锋 水产养殖有 限公司	流动资金贷 款	800.00	2025.06.18-2026.06.16	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	武宁县上坪 生态养殖有 限公司	流动资金贷 款	1,000.00	2025.06.18-2026.06.11	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建省建宁 县源航养殖 有限公司	流动资金贷 款	800.00	2025.06.18-2026.06.11	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	蕲昌县东张 生态养殖有 限公司	流动资金贷 款	1,100.00	2025.06.25-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	湖北跃马技 术发展有限 公司	流动资金贷 款	1,100.00	2025.06.27-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	湖北冠马生 态养殖有限 公司	流动资金贷 款	1,100.00	2025.06.27-2028.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	江苏福马生 物科技有限 公司	江苏福马生 物科技有限 公司	1,100.00	2025.12.24-2030.12.31	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建海德食 品有限公司	流动资金贷 款	3,000.00	2025.9.18-2026.9.17	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建三渔养 殖有限公司	流动资金贷 款	1,000.00	2025.09.17-2026.09.17	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建天马食 品有限公司	流动资金贷 款	1,000.00	2025.10.29-2026.10.29	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福清星马水 产养殖有限 公司	融资租赁	16,000.00	2025.10.30-2028.10.30	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建三渔养 殖有限公司	融资租赁	4,000.00	2025.12.11-2027.12.11	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	福建三渔养 殖有限公司	流动资金贷 款、开立信 用证	1,000.00	2025.11.20-2028.11.20	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	海南天马生 物科技有限 公司	流动资金贷 款	1,000.00	2025.9.29-2026.5.23	连带责任保 证
福建天马科 技集团股份 有限公司	广西健马生 物科技有限 公司	供应链下游 线上经销商 融资贷款	1,100.00	2025.12.24-2030.12.31	连带责任保 证

福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	4,000.00	2025.8.26-2026.8.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	国内证	2,000.00	2025.9.8-2028.9.8	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县上坪生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.9.28-2026.9.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县官田源泉生态养殖有限公司	流动资金贷款	700.00	2025.9.28-2026.9.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县融鑫生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.9.28-2026.9.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	武宁县鳊鲮堂鲁溪生态养殖有限公司	流动资金贷款	800.00	2025.9.28-2026.9.25	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,200.00	2025.10.24-2028.10.24	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.10.24-2028.10.24	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建建晟水产养殖有限公司	融资租赁	3,800.00	2025.11.21-2026.11.21	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2025.12.5-2027.6.3	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	流动资金贷款	3,000.00	2025.12.5-2027.6.3	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	新干县湖畔生态养殖有限公司	流动资金贷款	900.00	2025.12.11-2026.12.11	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	泉州正源生态养殖有限公司	流动资金贷款	1,100.00	2025.12.24-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	江西天马科技实业有限公司	流动资金贷款	1,100.00	2025.12.24-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	国内证	1,000.00	2025.12.24-2026.6.23	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司	广西鳊鲮堂生态养殖有限公司	国内证	1,000.00	2025.12.24-2026.6.23	连带责任保证
湖北天马科	湖北跃马技	流动资金贷	990.00	2025.12.26-2027.6.26	连带责任保

技实业有限公司	术发展有限公司	款			证
福建天马科技集团股份有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2025.12.26-2028.12.25	连带责任保证
湖北天马科技实业有限公司	湖北省鑫马水产贸易有限公司	流动资金贷款	500.00	2025.12.31-2026.12.30	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司	平南县官成生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.12.27-2026.12.31	连带责任保证
福建三渔养殖有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2025.12.5-2027.6.3	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广西金马生态养殖有限公司	流动资金贷款	2,000.00	2024.12.26-2027.6.3	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司、江西天马科技实业有限公司	江西宏马科技有限公司	流动资金贷款	1,000.00	2025.9.30-2027.9.28	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广东福马饲料有限公司	流动资金贷款	4,500.00	2025.7.8-2035.7.7	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	浙江福马生物科技有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	广东福马生物科技有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	江苏健马动物食品科技有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	海南天马生物科技有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建祥屿供应链管理有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证
福建天马科技集团股份有限公司	福建天马福荣食品科技有限公司	供应链下游线上经销商融资贷款	1,100.00	2026.1.1-2030.12.31	连带责任保证

说明: ①短期借款 1,220,346,670.14 元、长期借款 302,620,016.00 元、融资租赁款 657,403,013.83 元、银行承兑汇票 17,951,072.62 元、国内信用证 68,981,812.27 元、国际信用证 6,000,000.00 元。

②莆田仙游跃马水产养殖有限公司 2025 年 11 月 26 日更名为南平建阳跃马水产养殖有限公司。

(2) 开出保函、信用证

截至 2025 年 12 月 31 日，各金融机构为本公司开立的未到期不可撤销信用证余额共计美元 0.00 元。

(3) 合同履行担保

截至 2025 年 12 月 31 日，福建省华龙集团饲料有限公司签署为其控股子公司采购原料货款提供担保的最高债权额合计为 17,000.00 万元，实际为子公司担保余额为 4,406.21 万元。各被担保对象之其他股东已按其对应持股比例向华龙集团提供反担保。

截至 2025 年 12 月 31 日，天马科技公司签署为子公司提供业务履约担保的最高债权额合计为 68,500.00 万元，实际担保余额为 28,151.35 万元。

(4) 客户担保

截至 2025 年 12 月 31 日，天马科技公司及子公司签署为下游客户提供总额度不超过 43,860.00 万元的担保，实际担保余额为 33,327.89 万元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

截至 2026 年 4 月 28 日，本公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

## (2). 其他资产置换

适用 不适用

## 4、 年金计划

适用 不适用

## 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、 分部信息

## (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为4个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：

①特水饲料分部，生产及销售特种水产饲料；

②畜禽饲料分部，生产及销售畜禽饲料；

③养殖分部，养殖及销售鳗鱼等水产；

④食品加工分部，加工及销售烤鳗等水产品。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

## (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	特水饲料分部	畜禽饲料分部	养殖分部	食品加工分部	分部间抵销	合计
营业收入	227,688.05	341,739.88	131,050.09	67,099.29	-167,493.16	600,084.15
营业成本	191,451.94	326,584.10	119,274.95	67,287.79	-148,341.02	556,257.76
营业费用	25,151.85	9,256.01	5,738.66	4,371.63	891.54	45,409.69
营业利润/(亏损)	3,453.18	7,363.58	-15,933.60	-8,317.03	-4,593.98	-18,027.85
资产总额	857,050.16	132,069.14	777,871.33	137,780.51	-925,902.66	978,868.48
负债总额	493,036.70	50,093.83	560,632.45	133,348.01	-526,237.98	710,873.01

## (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

## (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

## 8、其他

√适用 □不适用

实际控制人及其一致行动人股权质押情况：

截止本报告期末，本公司控股股东、实际控制人、董事长、总裁陈庆堂先生持有公司股份96,349,913股，占公司总股本的19.05%。一致行动人福建天马投资发展有限公司，持有公司股份61,373,428股，占公司总股本的12.14%。

截止报告期末，陈庆堂先生累计质押的股份数量为53,910,000股，占其所持公司股份数量的55.95%，占公司总股本的10.66%；福建天马投资发展有限公司累计质押的股份数量为19,000,000.00股，占公司总股本的3.76%。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,107,435,673.66	885,452,875.21
1年以内小计	1,107,435,673.66	885,452,875.21
1至2年	27,492,195.04	62,381,216.58
2至3年	29,235,555.85	24,961,851.33
3年以上		
3至4年	21,633,635.07	11,556,312.67
4至5年	11,258,969.54	21,729,837.36
5年以上	52,052,901.22	32,590,021.86
合计	1,249,108,930.38	1,038,672,115.01

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	40,019,818.42	3.20	40,019,818.42	100.00		40,935,696.42	3.94	40,935,696.42	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	40,019,818.42	3.20	40,019,818.42	100.00		40,935,696.42	3.94	40,935,696.42	100.00	
按组合计提坏账准备	1,209,089,111.96	96.80	71,774,701.84	5.94	1,137,314,410.12	997,736,418.59	96.06	57,311,257.13	5.74	940,425,161.46
其中：										

应收合并范围内关联方款项	979,016,684.42	78.38			979,016,684.42	757,030,373.63	72.88			757,030,373.63
应收其他客户款项	230,072,427.54	18.42	71,774,701.84	31.20	158,297,725.70	240,706,044.96	23.18	57,311,257.13	23.81	183,394,787.83
合计	1,249,108,930.38	/	111,794,520.26	/	1,137,314,410.12	1,038,672,115.01	/	98,246,953.55	/	940,425,161.46

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	4,965,700.00	4,965,700.00	100.00	预计无法收回
客户 2	3,588,278.14	3,588,278.14	100.00	预计无法收回
客户 3	3,202,310.00	3,202,310.00	100.00	预计无法收回
其他	28,263,530.28	28,263,530.28	100.00	预计无法收回
合计	40,019,818.42	40,019,818.42	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

无

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收其他客户款项

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	128,418,989.24	7,011,676.81	5.46
1-2年	27,492,195.04	9,149,402.51	33.28
2-3年	29,093,304.10	17,057,404.19	58.63
3-4年	20,101,920.12	14,799,033.59	73.62
4-5年	7,617,103.34	6,408,269.04	84.13
5年以上	17,348,915.70	17,348,915.70	100.00
合计	230,072,427.54	71,774,701.84	31.20

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

应收账款坏账准备	98,246,953.55	13,671,787.44		124,220.73		111,794,520.26
合计	98,246,953.55	13,671,787.44		124,220.73		111,794,520.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	124,220.73

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	139,848,987.82		139,848,987.82	11.20	
客户 2	107,033,037.89		107,033,037.89	8.57	
客户 3	69,975,739.14		69,975,739.14	5.60	
客户 4	67,960,596.03		67,960,596.03	5.44	
客户 5	63,191,211.90		63,191,211.90	5.06	
合计	448,009,572.78		448,009,572.78	35.87	

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 448,009,572.78 元，占应收账款期末余额合计数的比例 35.87%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 0.00 元。

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利	15,561,000.00	15,000,000.00
其他应收款	1,636,467,357.41	1,944,970,477.59
合计	1,652,028,357.41	1,959,970,477.59

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
福建三渔养殖有限公司		15,000,000.00
福建天马饲料有限公司	15,561,000.00	
合计	15,561,000.00	15,000,000.00

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,628,771,674.41	1,936,421,763.37
1年以内小计	1,628,771,674.41	1,936,421,763.37
1至2年	4,583.00	8,222,563.00
2至3年	7,708,300.00	156,677.42
3年以上		
3至4年		109,200.00
4至5年	99,200.00	162,533.80
5年以上		
合计	1,636,583,757.41	1,945,072,737.59

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
其他往来	1,107,504.00	131,000.00
保证金、押金	35,330,284.98	8,477,329.62
备用金	446,465.85	463,825.42
代扣社保、住房公积金、个人所得税等代扣款		
客户担保保证金		1,000,000.00
合并范围内关联方往来	1,599,699,502.58	1,935,000,582.55

小计	1,636,583,757.41	1,945,072,737.59
减：坏账准备	116,400.00	102,260.00
合计	1,636,467,357.41	1,944,970,477.59

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	27,260.00		75,000.00	102,260.00
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	14,140.00			14,140.00
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	41,400.00		75,000.00	116,400.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	102,260.00	14,140.00				116,400.00
合计	102,260.00	14,140.00				116,400.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
福建天马科技 集团（厦门） 控股有限公司	243,500,000.00	14.88	合并范围内 关联方往来	1年以内	
福建三渔养殖 有限公司	215,575,472.90	13.17	合并范围内 关联方往来	1年以内	
江西天马科技 实业有限公司	212,315,740.50	12.97	合并范围内 关联方往来	1年以内	
厦门金屿进出 口有限公司	126,577,044.00	7.73	合并范围内 关联方往来	1年以内	
武宁县东临生 态养殖有限公 司	110,016,292.50	6.72	合并范围内 关联方往来	1年以内	
合计	907,984,549.90	55.48	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投 资	1,540,510,744.04		1,540,510,744.04	1,335,451,588.93		1,335,451,588.93
对联营、合 营企业投资						
合计	1,540,510,744.04		1,540,510,744.04	1,335,451,588.93		1,335,451,588.93

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
福建天马饲料有限公司	194,354,935.46						194,354,935.46	
厦门金屿进出口有限公司	200,112,844.89			200,112,844.89			0.00	
厦门德百特生物科技有限公司	7,504,393.06						7,504,393.06	
福建天马彩印包装实业有限公司	6,120,000.00						6,120,000.00	
浙江福马生物科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
广东福马生物科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
广东福马饲料有限公司	210,000,000.00						210,000,000.00	
天马国际集团（香港）有限公司	99,046,768.94						99,046,768.94	
江苏健马动物食品科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
福建天马食品有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
四川健马生物科技有限公司	4,000,000.00						4,000,000.00	
福建三渔养殖有限公司	100,000,000.00		172,810,000.00				272,810,000.00	
福建省华龙集团饲料有限公司	308,789,948.06						308,789,948.06	
福建海德食品有限公司	1,616,171.85		98,500,000.00				100,116,171.85	
福建海得水产种苗科技有限公司	6,480,000.00		13,520,000.00				20,000,000.00	
江西宏马科技有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
泉州德百特生物科技有限公司	11,200,000.00						11,200,000.00	
福建泉州天马科技集团有限公司	192,000.00						192,000.00	
江西天马科技实业有限公司	4,431,500.00		50,000.00				4,481,500.00	
湖南福马科技有限公司	47,228,026.67						47,228,026.67	
江苏福马生物科技有限公司	3,400,000.00		56,600,000.00				60,000,000.00	
福建聚汇供应链管理有限公司	600,000.00		9,400,000.00				10,000,000.00	
江西福马生物科技有限公司	375,000.00		24,282,000.00				24,657,000.00	
福建天马供应链管理有限公司			30,000,000.00				30,000,000.00	
福建巨海投资发展有限公司			10,000.00				10,000.00	
合计	1,335,451,588.93		405,172,000.00	200,112,844.89			1,540,510,744.04	

## (2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,104,993,279.62	1,850,281,055.05	2,418,110,742.98	2,174,176,958.39
其他业务	15,256,070.74	10,100,881.36	4,398,785.38	45,693.92
合计	2,120,249,350.36	1,860,381,936.41	2,422,509,528.36	2,174,222,652.31

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	20,222,155.11	17,387,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		

处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产取得的投资收益	-3,441,802.23	-21,320.83
套期无效部分	28,929.85	-11,937.77
合计	16,809,282.73	17,353,741.40

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	27,457,749.98	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	8,092,532.50	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	341,561.25	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,531,037.80	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		

因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,245,854.66	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	7,950,116.03	
少数股东权益影响额（税后）	4,853,835.87	
合计	20,373,074.97	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号非经常性损益》(2023年修订)(证监会公告[2023]65号)的规定执行。

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-8.31	-0.36	-0.36
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-9.26	-0.40	-0.40

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：陈庆堂

董事会批准报送日期：2026年4月28日

## 修订信息

适用 不适用