

证券代码：603387

证券简称：基蛋生物

公告编号：2026-018

基蛋生物科技股份有限公司

关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

基蛋生物科技股份有限公司（以下简称“公司”）为贯彻中央经济工作会议与中央金融工作会议精神，落实上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》的要求，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案，并于2026年4月29日召开第四届董事会第十一次会议审议通过。

公司将持续围绕“外强业务内增效能、创新驱动产品升级、深度优化治理体系、提高董事及高管履职水平、注重投资者回报、加强投资者沟通”六大方向，进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。2026年度主要举措如下：

一、外强业务引擎，内增运营效能

2026年，公司将统筹应对宏观不确定性，实施内贸稳盘、外贸突进的精准策略。国内市场方面，公司将在巩固现有市场基础的同时，充分释放多产线协同优势，强化产品组合策略，持续拓展营销网络的覆盖广度与下沉深度，加大市场拓展力度。通过深度挖掘存量客户需求与积极开拓新客户、新应用场景并举，培育多元化业务增长点。市场策略上，公司实施差异化布局：POCT与生化产品保持稳中有进态势，流水线与化学发光产品作为重点增长极加速推进。紧抓各级医院及临床科室对高性价比全自动流水线的结构性需求，重点加快Metis 6000及Metis 7000全自动生免流水线的装机推广与市场渗透。伴随化学发光及创新型流水线产品的持续投入与产品序列的逐步扩充，该业务板块有望加速成长为公司国内业务稳健发展的核心驱动力量。国际市场方面，公司以“本土化”加速“全球化”，深入贯彻“一国一策”属地化发展战略。以小发光产品MAGICL 6000及MAGICL 6000i为先锋，聚焦欧洲、非洲、亚洲及中南美洲等核心区域精准推广，依托国内验证的可靠性能与用户口碑，力争实现海外化学发光业务规模化突破，推动国

内外市场协同增长。同步推进POCT新品迭代巩固存量优势，加快化学发光、生免流水线及分子诊断产品海外导入，构建多品类、多区域协同的产品出海矩阵。渠道层面，稳步布设海外子公司及办事处，完善属地运营支点。

同时，公司以“业务精细化、运营高效化”为指引，聚焦化学发光、流水线等核心领域，加速推进研发、生产、渠道与终端数据一体化建设，强化资源精准配置与成本费用管控，推动各项业务提质增效。终端应用方面，将持续扩大UniQ质量管理体系部署范围，实现试剂消耗智能预警与设备在线质控，有效降低目标损耗率；同步建立7×24小时应急响应机制，提升重点区域备件库存覆盖率，缩短平均故障修复时间，全面提升客户响应速度与服务保障能力。内部运营方面，公司持续夯实数字化底座，2026年将进一步升级MES（制造执行系统）与WMS（仓库管理系统）系统，完善全链条信息化布局。同时持续推广自动化应用与数据分析方面，依托自动化工具释放人力、降低差错，推动经营决策从被动统计向主动分析转型。通过全链路精益管理与技术赋能，公司在降本增效的同时持续增强管理韧性，为应对外部复杂环境筑牢运营根基。

二、创新驱动产品升级，构筑全链自研优势

公司坚持以自主研发创新为驱动，持续增加研发投入，全面提升综合创新能力。围绕临床诊断市场需求，公司通过技术创新、产品组合优化与解决方案升级，构建了在综合性价比、使用场景方面的差异化优势，推动终端覆盖范围持续扩大。

2026年，公司以“高端突破、基层深耕、生态共建”为战略主轴，围绕精准化、智能化、场景化三大方向，持续推进核心业务竞争力升级。研发端，公司坚持“生产一代、研发一代、储备一代”的梯次推进机制，依托多技术平台协同与全产业链纵向贯通的体系化能力，持续巩固核心领域的市场先导地位。产品管线方面，公司着力强化多层次、跨平台的产品矩阵协同效应。存量产品持续优化迭代，终端应用体验稳步提升；增量领域重点投向高速全自动生免流水线、高速化学发光免疫分析仪及发光、分子等新一代平台，构建覆盖不同通量层级、不同应用场景的梯度化产品组合。核心产品同步启动海外临床验证与市场准入布局，推动国内外产品布局同频共振。通过POCT与化学发光、生化、流水线产品的有机衔接，公司将继续巩固产品矩阵优势，既满足基层医疗的快速响应需求，又适配中大型医院的集中化检测场景，产品间的互补性与场景覆盖度持续增强。研发管理层面，公司持续推进流程精益化，压缩开发周期、严控研发成本、加速项目落地，

驱动核心产品在稳定性、技术领先性与功能丰富性上实现协同跃升。人才建设层面，坚持外引内育并举，强化专业技术团队的专业配比与梯队层次，为公司多平台、跨产线的并行研发格局提供坚实的人才支撑。

三、提升规范运作水平，完善公司治理体系

2025年，公司股东会、董事会会议的召集、召开均严格遵循《公司法》等法律法规及《公司章程》的相关规定，会议程序规范、议案审议充分，形成的各项决议合法、有效。公司持续完善治理制度体系，依据最新法律法规与规范性文件要求，有序修订并制定了公司治理相关制度。同时，公司积极响应监管政策导向，结合自身实际情况稳步推进监事会改革，取消监事会建制，原监事会职权相应由董事会审计委员会承接行使，治理架构进一步精简高效。

在此基础上，2026年公司将持续健全权责清晰、运转协调的现代企业治理结构，不断完善公司治理机制与合规管理体系，着力提升内部控制体系的运行有效性，切实提高运营管理的规范化水平与决策的科学性，为公司持续稳健运营、依法合规经营提供坚实保障。

人才建设方面，公司将进一步加强人才队伍建设，健全系统化培训体系与多元化激励约束机制，完善岗位胜任力模型与职业发展通道，积极搭建员工成长与价值实现平台，推动员工与公司同心同向、共同成长。通过激发全员积极性与创造力，持续增强团队凝聚力、稳定性与归属感，为公司高质量发展构筑坚实的人才底座与组织保障。

四、强化“关键少数”责任，提升董事、高管履职水平

公司持续强化“关键少数”的履职尽责意识与风险防控能力，通过制度规范、专题培训、日常督导等多维举措，推动董事及高级管理人员深刻理解忠实勤勉义务的法律内涵与实践要求，确保其在重大经营决策、信息披露、内幕交易防控等方面严格对标监管标准。报告期内，公司积极组织董监高参与监管机构及自律组织举办的合规培训，系统学习最新法律法规与典型案例，切实将合规理念内化于心、外化于行，为公司稳健发展筑牢坚实的治理根基。

2026年，公司将进一步健全“监管要求—内部制度—岗位职责”逐级传导机制，推动公司及子公司“关键少数”依法合规履职，全面提升各层级规范运作水平。围绕董事、高级管理人员等核心群体，公司将常态化开展监管政策解读与业务规则专项培训，涵盖信息披露管理、内幕信息管控、关联交易审批、对外担保

审查等重点领域，持续强化其对最新监管导向的理解与掌握。同时，公司将建立履职情况定期评估机制，将合规表现纳入绩效考核体系，以制度刚性保障履职到位，切实将外部监管要求转化为内部治理实效，维护全体股东合法权益，为公司规范、健康、可持续发展提供坚实保障。

五、持续现金分红，注重投资者回报

公司高度重视对投资者的合理投资回报，始终坚持稳健、可持续、长期稳定的现金分红策略，严格遵照法律法规及监管要求执行股东分红回报规划与利润分配政策，结合公司经营实际与长远发展规划，科学制定合理的利润分配方案，积极与广大股东共享发展成果。自 2017 年上市以来，公司累计现金分红及回购注销金额达 8.97 亿元，已超过 IPO 募集资金，以实际行动切实回馈投资者。

未来，公司将不断强化市值管理能力，立足技术创新升级与全球化布局，积极探索并打造新的盈利增长点，合理平衡股东当期回报与公司长期发展投入，促进经营质量提升与公司价值成长良性互动、协同提升。同时，公司已召开第四届董事会第十一次会议，审议并通过《关于公司未来三年股东回报规划（2026 年-2028 年）的议案》，在兼顾业绩增长与高质量可持续发展的基础上，进一步明确分红预期、稳定分红机制，切实维护全体股东特别是中小投资者的合法权益，构建更具韧性与成长性的可持续发展格局，为投资者创造持续、可靠的投资回报。

六、加强投资者沟通，了解投资者诉求

公司积极践行“以投资者为本”的理念，将投资者关系管理贯穿于公司治理与日常运营全过程。公司严格遵循《上海证券交易所股票上市规则》等信息披露相关规定，坚持法定披露与自愿披露相结合，持续完善信息披露管理体系，从严把握披露标准与审核流程，确保信息披露的真实性、准确性、完整性与及时性，不断提升披露质量与透明度，切实保障投资者的知情权、参与权和监督权。

2026年，公司将持续深化多层次投资者沟通机制，依托投资者关系邮箱、投资者专线电话、上证E互动平台等多元化渠道，常态化开展投资者沟通交流工作，主动倾听市场声音、畅通互动反馈渠道、精准回应投资者关切，切实了解并积极响应投资者合理诉求。公司将在年度报告披露后及时组织召开业绩说明会，充分利用线上线下相结合的方式，覆盖更广泛的投资者群体，就公司经营业绩、发展战略、行业趋势等核心议题进行深入解读与坦诚交流。同时，公司将通过参与境内外机构策略会、组织投资者开放日等活动，进一步增进资本市场对公司经营发

展成果与长期战略布局的理解与认可，积极传递公司投资价值，着力构建长期稳定、相互信赖的投资者关系，为公司高质量发展营造良好的资本市场环境。

七、其他事宜

公司将持续跟踪评估“提质增效重回报”行动方案的实施进展与成效，严格履行信息披露义务。未来，公司将深耕核心业务、推进产品创新，不断提升核心竞争力、盈利能力与风险管控水平，以稳健经营、规范治理和持续务实的投资者回报，切实履行上市公司责任，回馈广大投资者信任，维护公司良好市场形象，共同推动资本市场平稳健康发展。

本次“提质增效重回报”行动方案进展情况所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

基蛋生物科技股份有限公司董事会

2026年4月29日