

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司
GONEO GROUP CO., LTD.



2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人阮立平、主管会计工作负责人刘圣松及会计机构负责人（会计主管人员）沈科伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于母公司股东净利润4,070,632,747.77元，截至2025年12月31日，母公司累计可供分配利润为3,788,561,204.15元。公司2025年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的公司可参与分配的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利19元（含税）。

以截至本报告批准报出日公司总股本1,807,909,538股，合计拟派发现金红利3,435,028,122.20元（含税）。

在实施权益分派的股权登记日前公司可参与分配的股份发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本方案尚需公司2025年度股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅第三节“管理层讨论与分析”六（四）中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

我们步履不停

——致股东

岁月不居，时节如流。回首 2025 年，这是公牛集团迈入三十而立新征程后的首个完整年度。面对宏观经济环境的复杂变化与全球市场的跌宕波动，我们始终坚守初心、保持战略定力，在重重挑战中稳步前行。

尽管受行业周期波动与市场环境变化的影响，全年业绩面临一定挑战，但我们成功经受住了市场的检验，核心经营基本面始终坚实稳健。我们始终坚守高质量发展导向，通过精细化成本管控、优化产品结构、深耕核心客户等举措，推动核心品类市场份额稳步提升，盈利能力与现金流状况持续保持健康，充分展现出企业强大的经营韧性与抗周期能力。一方面，我们持续深耕传统核心业务，不断筑牢竞争壁垒，主力品类市场地位愈发稳固；另一方面，我们积极拥抱变革，在新业务孵化、新市场拓展以及内部管理效能升级上持续发力、精耕细作，为集团中长期高质量发展筑牢了更为坚实的根基。

站在三十年发展的全新起点，我们清晰洞察行业发展大势：智能生态与新能源产业的蓬勃兴起，正成为驱动行业与企业未来发展的核心动力。基于此，我们将紧紧围绕这两大核心赛道，全力打造公司第二增长曲线，同时以全面国际化战略拓宽全球业务版图，为公牛下一个三十年的长远发展，构建起更具韧性、更可持续的核心发展引擎。

在智能化产业浪潮席卷而来的当下，我们始终聚焦自身优势领域，以科技创新为笔，以 AI 技术为墨，为传统产品赋予全新价值。在智能照明与家居生态赛道，我们深度融合健康光环境、智能控制技术与 AI 大模型，重磅推出搭载 MOSGPT 的 AI 智能照明系统，实现了从被动场景设定到主动感知、个性化光环境自主生成的跨越式升级，真正为消费者带来“懂你所需、应你所想”的沉浸式智能生活体验。为夯实技术创新根基，我们强化智能 AI 研究院的职能，进一步加大投入，系统化、规模化推进 AI 技术与民用电工产业的深度融合与落地应用。与此同时，我们以前瞻性视野布局数据中心配电等新兴赛道，积极投身 AI 基础设施建设，以专业能力助力数字产业稳健发展，我们坚信，对 AI 技术的长期坚守与投入，必将为公牛构建起面向未来的核心竞争力。

当前全球能源结构正经历深刻变革，布局新能源赛道，是公牛顺应时代趋势、实现长远发展的坚定选择。即便面对电动汽车市场渗透率增速放缓的行业现状，我们依然稳扎稳打，持续巩固家用充电市场的领先优势，同时精准聚焦高功率超充技术与细分商用场景，成功推出重卡充电桩、兆瓦级群充设备等一站式补能解决方案，为物流、港口等新兴应用场景提供高效、稳定的能源补给服务，以实际行动助力社会绿色低碳转型。在储能领域，我们以欧洲市场为突破口，稳步推进家庭储能与中小工商业储能产品的研发迭代与市场验证，凭借持续的产品创新，力争在全球快速发展的储能市场中建立独有的竞争优势。

推进全球化布局，是公牛面向未来、实现跨越式发展坚定不移的战略方向。在传统优势业务板块，针对市场格局固化的成熟市场，我们以更具时尚感、创新性的产品打破市场壁垒，开拓全新发展空间；同时积极深耕新兴市场，精准捕捉全球增长机遇。在新能源业务领域，我们以欧洲市场为起点，稳步推进家庭储能、工商业储能业务的本地化运营与深度布局，坚持以创新产品为核心、以安装服务为特色的商业模式，践行长期主义发展理念，全力推动“GONEO”品牌走向全球、扎根全球。

实现上述战略目标，离不开企业核心文化的引领。“专业专注、只做第一、走远路”，是我们应对一切挑战、实现持续发展的精神内核。这要求我们始终保持自我革新的勇气，不断夯实组织系统能力。新的一年，我们将加快推进数字化转型，以此为牵引打造更敏捷、更高效、更协同的现代化运营机制；同时进一步优化覆盖全业务链条的BBS管理体系，强化人才梯队建设，全面激发组织内生动力。我们始终坚信，持续锻造强大的组织能力，是企业行稳致远的根本保障。

展望未来，行业发展依旧机遇与挑战并存。公牛将始终坚守对极致品质的追求，以持续创新为核心驱动力，沿着智能生态、新能源、国际化三大战略方向笃定前行、步履不停。

在此，我们谨向每一位信任公牛的投资者致以最诚挚的感谢，正是因为大家的一路相伴、鼎力支持，我们才能从容应对市场变局、勇敢开拓发展新局。在迈向“国际民用电工行业领导者”的愿景征程上，公牛必将坚守初心、不负重托、稳健前行，以更优异的成绩回馈所有信任与期待！

公牛集团股份有限公司董事会

2026年4月

目录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	36
第五节	重要事项.....	53
第六节	股份变动及股东情况.....	66
第七节	债券相关情况.....	75
第八节	财务报告.....	76

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2025年年度会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2025年度审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、公牛集团、公牛	指	公牛集团股份有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
良机实业	指	宁波良机实业有限公司，为本公司控股股东
凝晖投资	指	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为本公司股东
慈溪公牛	指	慈溪市公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
上海公牛	指	上海公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
宁波公牛	指	宁波公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
班门电器	指	宁波班门电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛光电	指	宁波公牛光电科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛精密	指	宁波公牛精密制造有限公司，本公司的全资子公司
公牛数码	指	宁波公牛数码科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛国贸	指	宁波公牛国际贸易有限公司，本公司的全资子公司
星罗贸易	指	宁波星罗贸易有限公司，本公司的全资子公司
电工销售	指	宁波公牛电工销售有限公司，本公司的全资子公司
香港公牛	指	公牛国际贸易（香港）有限公司，本公司的全资子公司
公牛低压	指	宁波公牛低压电气有限公司，本公司的全资子公司
海南大成	指	海南大成供应链管理有限责任公司，本公司的全资子公司
沐光智能	指	广东沐光智能照明有限公司，本公司的全资子公司
公牛新能源	指	宁波公牛新能源科技有限公司，本公司的全资子公司
信息科技	指	上海公牛信息科技有限公司，本公司的全资子公司
智能科技	指	宁波公牛智能科技有限公司，本公司的全资子公司
深圳智能	指	深圳市公牛智能信息有限公司，本公司的全资子公司
生活电器	指	宁波公牛生活电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛营销	指	宁波公牛营销有限公司，本公司的全资子公司
杭牛五金	指	杭州杭牛五金机电有限公司
邦奇智能	指	邦奇智能科技（上海）股份有限公司，本公司的控股子公司
公牛智能	指	上海公牛智能科技有限公司
曜浦合伙企业	指	宁波曜浦企业管理合伙企业（有限合伙）
亮牛五金	指	杭州亮牛五金机电有限公司
飞牛五金	指	杭州飞牛五金机电有限公司
秋迪商贸	指	河北秋迪商贸有限公司
南京光宇珈能	指	南京光宇珈能新能源科技有限公司
长沙宇泰珈能	指	长沙宇泰珈能新能源科技有限公司
宸皓电子	指	北京宸皓电子科技有限公司
慈溪利波	指	慈溪市利波电器有限公司
幻天贸易	指	湖北幻天科技有限公司
国鑫贸易	指	常德市国鑫贸易有限公司
牛唯旺贸易	指	苏州牛唯旺贸易有限公司
《公司章程》	指	《公牛集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A股	指	人民币普通股

中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
国金证券	指	国金证券股份有限公司
上交所	指	上海证券交易所
天健、天健会计师、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	公牛集团股份有限公司
公司的中文简称	公牛集团
公司的外文名称	GONEO GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	GONEO
公司的法定代表人	阮立平

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘圣松	靳晓雪
联系地址	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼
电话	021-33561091	021-33561091
传真	021-33561091	021-33561091
电子信箱	liushengsong@gongniu.cn	jinxx@gongniu.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市慈溪市观海卫镇工业园西区观附南路258号（一照多址）
公司注册地址的历史变更情况	2026年1月15日由浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区变更为现注册地址
公司办公地址	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼
公司办公地址的邮政编码	201703
公司网址	http://www.gongniu.cn
电子信箱	ir@gongniu.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司战略投资与证券中心

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	公牛集团	603195	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	姚本霞、陈卓炎

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	16,026,312,556.45	16,830,541,086.13	-4.78	15,694,755,606.24
利润总额	4,905,381,965.08	5,080,455,920.70	-3.45	4,536,334,952.36
归属于上市公司股东的净利润	4,070,632,747.77	4,272,204,565.03	-4.72	3,870,135,376.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,624,581,661.66	3,741,807,159.86	-3.13	3,703,188,544.28
经营活动产生的现金流量净额	4,743,692,351.84	3,730,346,896.27	27.16	4,827,282,098.55
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	16,797,615,200.75	15,866,115,691.08	5.87	14,445,921,963.84
总资产	22,556,242,542.63	20,494,034,490.68	10.06	19,762,205,724.93

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	2.26	2.36	-4.24	2.15
稀释每股收益（元/股）	2.26	2.36	-4.24	2.15
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.01	2.07	-2.90	2.05
加权平均净资产收益率（%）	24.91	28.64	减少3.73个百分点	29.20
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	22.18	25.09	减少2.91个百分点	27.94

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

公司于2025年6月9日进行了2024年年度权益分派，按股权登记日公司总股本1,292,158,890股扣除回购专用账户中的股份为基数，每股转增股份0.4股，转增后股本增加至1,809,022,417股。公司于2024年6月6日进行了2023年年度权益分派，按股权登记日公司总股本891,540,875

股扣除回购专用账户中的股份为基数，每股转增股份 0.45 股，转增后股本增加至 1,292,734,248 股。为保证基本每股收益、稀释每股收益的可比性，公司同步调整了 2024 年与 2023 年同期数据。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,922,292,893.48	4,245,634,455.43	4,029,754,605.78	3,828,630,601.76
归属于上市公司股东的净利润	974,916,307.50	1,084,711,296.13	919,195,491.23	1,091,809,652.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	855,232,293.27	987,239,959.20	858,725,558.23	923,383,850.96
经营活动产生的现金流量净额	1,412,435,516.57	965,367,333.16	1,243,684,025.14	1,122,205,476.97

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	85,327.47		621,466.25	-5,614,733.30
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	211,088,493.72		108,937,593.27	191,833,723.62
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业	14,187,137.16		8,316,155.00	7,786,015.00

持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	93,701.43		51,647.67	331,702.44
委托他人投资或管理资产的损益	376,870,519.52		540,843,952.06	190,904,769.99
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-			
交易价格显失公允的交易产生的收益	-			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-			
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-53,787,976.84		-32,089,672.59	-172,631,226.63
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	101,992,383.19		96,001,318.69	45,407,663.66
少数股东权益影响额（税后）	493,733.16		282,417.80	255,755.27
合计	446,051,086.11		530,397,405.17	166,946,832.19

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	9,215,000,000.00	12,056,428,571.43	2,841,428,571.43	
衍生金融资产	10,010,725.00	12,044,802.44	2,034,077.44	
应收款项融资	8,118,100.48	19,820,158.56	11,702,058.08	
合计	9,233,128,825.48	12,088,293,532.43	2,855,164,706.95	

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1. 主要业务

报告期内，公司围绕战略目标，专注于电连接、智能电工照明、新能源三大业务。电连接产品主要为转换器（即插座）、数码配件、电动工具、数据中心配电产品等，智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED 照明（含智能照明）、安全断路器、智能浴霸、智能晾衣机、智能门锁、智能窗帘机等，新能源产品主要为新能源汽车充电桩/枪、家庭储能、工商业储能、户外便携式储能等。



公司坚守“成为国际民用电工行业领导者”的企业愿景，将“为客户提供安全舒适的用电体验”为使命，践行“专业专注、走远路”的发展理念。自 1995 年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品。以创新为灵魂，凭借产品研发、营销、供应链及品牌方面的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展，形成了电连接、智能电工照明、新能源三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

2. 经营模式

(1) 采购模式：公司的采购业务主要包括铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购、源头供应商直采、招标等方式提升议价能力、降低采购成本、管控原材料质量。此外，公司优化完善供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统，加强精益采购管理，不断提升采购效率。

公司集中采购铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等大宗原材料，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，降低原材料现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。

(2) 生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。公司持续推进生产模式创新，通过搭建产销均衡体系，不断提高精益化、自动化和数字化水平，坚持技术工艺创新，确保产品品质的同时，逐步提升“订单驱动”的柔性生产模式，降低库存积压损失。

(3) 销售模式：公司建立了线上线下一体化的全渠道销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效组织、调动了全国经销商资源，经过长期积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110 多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时，公司围绕智能电工照明品类，加速 B 端渠道装企、工程项目的开发与销售力度；围绕新能源相关品类，积极布局 B 端运营商客户。此外，公司积极拓展家装产品、新能源产品在海外市场的本土化销售能力，加快业务的全球布局。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1. 行业发展阶段与周期性特点

按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED 照明属于“3872 照明灯具制造”小类，新能源充电桩/桩属于“3829 其他配电及控制设施制造”小类。

随着我国经济结构进一步优化，居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、家装、新能源汽车等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、智能电工照明、新能源充储产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面；在照明领域，我国已成为世界工厂，产品远销全球绝大部分市场；在新能源汽车领域，我国是世界上最大的新能源汽车生产国、消费国。总体来看，传统的转换器、数码配件电连接产品，及墙壁开关插座、LED 电工照明产品已进入产业发展的成熟期，但其中细分品类，如智能生态家居产品，以及新能源产品正处于产业发展的成长期，产业红利持续释放。

电连接、智能电工照明、新能源产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明中的部分产品受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，始终坚持“专业专注、走远路”的经营理念，自1995年创立以来，逐步形成电连接、智能电工照明、新能源三大主营业务，凭借过硬的产品品质和良好的口碑，公牛品牌的知名度、美誉度不断提升，产品销量领先。报告期内，公司获得了“全国质量检验信得过产品”“全国消费者质量信誉保障产品”“全国民用电工行业质量领先品牌”等殊荣，公司及全资子公司公牛光电分别荣获浙江省科学技术进步二等奖。

根据情报通数据，2025年公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电桩产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

三、经营情况讨论与分析

2025年，是公牛跨越三十年里程碑、开启新征程的开局之年。面对国内宏观承压、全球市场复杂多变的严峻考验，公司坚守战略定力，从容应对挑战，既稳住发展基本盘，也为长远发展谋篇布局，经受住了市场的检验。一方面，公司筑牢传统业务根基，主力品类市场占有率稳步提升，经营基本面保持稳健，通过精细化管控，盈利能力与现金流持续健康，展现了经营韧性与抗风险能力；另一方面，公司主动谋变布局未来，聚焦新业务孵化、新市场拓展，同步优化管理流程、夯实组织根基，为中长期高质量发展筑牢支撑。公司全年实现营业收入160.26亿元，实现归母净利润40.71亿元。短期业绩虽有压力，但品牌与技术实力斩获颇丰，报告期内公司先后获评“中国制造业民营企业500强”、工业和信息化部“中国消费名品”“制造业单项冠军”“国家卓越级智能工厂”“绿色工厂”等多项荣誉，成功斩获国家发改委等多部门联合授予的“国家企业技术中心”资质，推动公牛品牌向高端化、时尚化、科技化升级，进一步巩固综合领先优势与核心技术壁垒。

2025年，公司重点围绕以下几个方面的工作不懈努力：

（一）电连接业务：巩固基本盘、布局新业态，在挑战中增强经营韧性

2025年，面对复杂的市场环境，电连接业务紧紧围绕“巩固基本盘、布局新业态”的核心方向，稳步推进传统转换器、数码快充等产品迭代升级，加快嵌入式、电动工具等新业务孵化落地，深化五金、即时零售、电商等渠道变革创新，有效抵御了市场波动，在挑战中持续增强经营韧性，进一步巩固并提升了公司在电连接领域的市场优势，为公司整体发展提供了坚实支撑。

我们持续强化传统业务核心竞争力，以产品迭代创新筑牢基本盘。转换器业务聚焦国内外多元应用场景，加快搭建全球化产品开发平台，进一步深化“安全用电专家”的品牌心智；重点推出GB7“隐嵌高端轨道插座”，凭借极简一体化设计、升级版触控智慧屏及“双纯平”保护门，成为高端装修首选；新一代立式数显、便携迷你插座具备多口快充、数字化显示等优势，兼容小米快充协议，深化了生态链合作；全球旅行转换器主打迷你化、系列化、快充化，创新增加柔性及伸缩线设计，适配多场景使用。同时，我们积极响应新国标升级要求，率先完成全系列四位及以上产品的超功率保护革新。数码业务聚焦安全快充领域，依托“零电压切换”“防过充”“半

固态电池应用”等核心技术构建竞争壁垒，参与移动电源国家标准起草，推出半固态移动电源、“冰立方”充电器、桌面“公牛小魔盒”、新一代三合一快充等 3C 认证产品，适配航空、高铁等多元场景，为用户提供更安全、高效、智能的充电解决方案。

我们积极布局新赛道，推动嵌入式与电动工具业务实现快速突破、稳步发展。顺应家具电器化趋势，公司专门设立嵌入式业务部门，以嵌入式插座、轨道插座、嵌入式灯条为核心，深度布局家居、办公两大场景：家居端，与头部定制橱柜品牌合作，满足用户便捷、集成、智能、高颜值的取电需求，推动产品从单一单品向空间全套解决方案升级；办公端，嵌入式插座采用隐藏轨道、磁吸技术，支持独立过载保护及手机 APP 远程控制，成为现代办公空间整洁化、高效化的优选产品。同时，以轨道插座为代表的嵌入式产品，通过本土化创新成功进入欧洲及东南亚市场，为业务出海奠定基础。电动工具业务持续完善产品矩阵，丰富角磨、锤镐等产品系列，推出“小魔王”100 型角磨机、“小钢炮”16V 锂电电钻等爆款产品，凭借高效、耐用、易操作的优势获得市场认可；同时强化电机、电控等关键部件的自研自制能力，同步推进海外市场的产品定义与开发，全力挖掘市场增量。

我们深化渠道变革创新，以网点综合化升级和即时零售布局激活增长动能。五金渠道方面，重点推进综合型售点开发与精细化管理，提升公牛五金全品类渗透率，满足用户一站式采购需求；通过考核牵引营销团队转型，对薄弱市场开展一对一精准帮扶，推动经销商向规范化、企业化运营升级。其中，照明与低压断路器依托商照专区及高质量工装售点，实现工程项目销量稳步攀升；电动工具聚焦综合五金店与品牌专卖店，高效完成 3 万家售点覆盖；太阳能照明推进售点精准化、规模化布局，提前卡位赛道。同时，全面布局即时零售新业态，加快闪电仓、闪购店建设，实现终端售点线上下单、线下派送，精准贴合年轻消费群体需求。电商渠道以爆款单品与创新品类双轮驱动，凭借高端轨道插座、升降插座等产品抢占消费者心智；联动动漫 IP，借助新媒体、短视频等线上阵地开展年轻化推广，融合安全品质与时尚元素，持续巩固线上市占率，推动品牌向高端、时尚、年轻化升级。

（二）智能电工照明业务：以 AI 智能+健康照明构建产品竞争力，充分发挥多品类集成优势，持续提升业务与品牌影响力

2025 年，行业环境下行承压、市场竞争日趋激烈，智能电工照明业务锚定核心发展方向，以 AI 智能与健康照明为核心抓手，聚焦墙壁开关、LED 照明等传统产品升级，加快护眼灯、沐光 AI 智能健康照明等新业务布局落地，深化装饰渠道、沐光渠道模式革新，依托多品类协同集成的独特优势对冲市场不确定性，展现出稳健的经营韧性，进一步巩固了行业领先地位、提升了品牌核心影响力。

我们持续深耕传统核心业务，以常态化产品迭代创新筑牢发展根基，持续放大品类竞争优势。墙壁开关业务聚焦高端化、智能化、国际化发展方向，推出亚克力拨杆、木纹拨杆等高端系列产品，其中 G70 拨杆、G68“蝶翼III超薄开关”斩获德国 iF、意大利 IDA 等国际设计大奖；同步补充兼容公牛及小米生态链的智能开关，创新免 AC 组网模式重塑家庭网络，搭建专属海外研发与供

应链体系，丰富海外产品系列，为家装产品线出海积累经验。LED照明业务以“全屋健康照明”为引领，推动健康光谱技术转化，推出XC01悦享、XC02星逸两大系列，分别适配“悦己美颜”“人因舒压”场景，光源业务强化商业、工业领域竞争力，海外SKU数量大幅提升。生活电器业务主打“超薄装饰化”，推出超薄装饰风扇灯、纯恒温浴霸等新品，贴合家装美学需求；低压电气业务推出“窄立方”系列漏电保护器，提升核心性能，同时拓展塑壳断路器等工业农业增量市场。

我们主动布局健康照明与智能交互新赛道，全力推动落地护眼灯、沐光AI智能健康照明两大新业务提速发展，培育业务增长新动能。顺应全民健康意识提升的趋势，深度布局落地护眼灯细分领域，推出搭载联合全球知名芯片公司研发的紫光科技产品，具备“紫光护眼+红光养眼”双重模式，支持顶部天幕光广角照明、自适应调光、语音智能交互，以高品质引领行业升级。沐光AI智能健康照明系统实现跨越式升级，深度融合AI大模型与“云+网+边+端”全栈自研技术，推出搭载新一代紫光芯片的超柔自然光射灯，通过健康光动态拟合技术实现视力保护、昼夜节律调节等功能，借助Matter协议打通多家居生态，推出“墅级全屋智控解决方案”，适配平层、别墅及商业空间，相关成果在上海、广州设计周亮相，大幅提升品牌专业影响力。

我们立足多品类集成优势，深化渠道战略变革，构建多元化、综合化的渠道布局体系，激活终端增长活力。装饰渠道以全品类旗舰店为核心，开展“店效倍增”专项赋能，通过直达终端的订货会、微直播引流、陈列升级等举措提升门店效能，同时深耕装企渠道，提升渗透率与市场覆盖率；通过推行营销干部帮扶包干、驻商帮扶机制，将管理下沉终端，赋能合作伙伴规范化运营。沐光渠道精准聚焦AI智能健康照明定位，升级门店方案，打造“沉浸式体验+专业化服务”终端场景，借助高端异业联盟、独立设计师开发、新零售直播、精准广告等方式强化主动营销，用户转化率与品牌认可度显著提升，同时同步推进沐光终端网点的精细化布局，进一步扩大市场覆盖。

（三）新能源业务：不断提升家用、商用充电品类产品创新与客户服务能力，加速储能业务开拓

2025年，公司新能源业务实现新突破，整体发展势头良好。公司立足用户需求、紧跟行业趋势，夯实全栈自研与产品创新实力，以智能化产品稳固家用充电市场领先地位，重点开拓商用大功率充电与储能新赛道，优化C端终端网点与B端场景化渠道布局、提升全流程服务效能，进一步强化了市场竞争地位与品牌影响力，为公司高质量发展提供新动能。

家用充电桩作为公司新能源领域的核心布局品类，凭借持续的产品创新，牢牢稳固市场优势。我们精准挖掘个人用户痛点与智能化需求，推出“天际”“优享”系列智能化家用产品，其中“天际”系列以3D曲面玻璃设计、矩阵氛围灯打造高端美学体验，搭载智慧屏显系统实现无感启充、充电实时反馈；“优享”系列集成蓝牙智能控制，持续优化用户交互体验。同时，作为行业首批新国标认证企业，我们率先完成全系产品迭代，在漏电保护、短路保护、过温保护等六方面进行设计升级，进一步提升了产品的安全性与兼容性，市场认可度与品牌美誉度持续提升。

2025年，我们重点培育新增长曲线，聚焦商用充电桩与储能业务加速开拓，核心突破大功率重卡产品与欧洲户储产品创新。商用领域，我们完善重卡补能等大功率方案布局，优化核心硬件

架构与软件协议，推出 400kW 大功率单体充电桩，同时加速落地 1 级能效标准的 600kW 大功率单体桩、3MW 分体式群充系列产品，完善商用产品矩阵；储能领域，深耕欧洲户储市场，推进单相、三相家储及小型工商储产品创新与本土化验证，目前新一代产品正处于上市准备阶段；同时面向国内市场推出 125kW/261kWh 液冷储能柜，精准匹配中小企业、园区、数据中心、充电桩配储等场景，能够实现峰谷套利、需量管理、备用电源、光伏配储等功能，为用户提供灵活的智慧能源解决方案。

渠道建设方面，我们推动新能源业务从 C 端向 B 端全面变革创新，实现渠道布局优化与效能提升。C 端市场持续深耕，终端门店覆盖核心城市、县域及重点乡镇，截至报告期末，全国范围内网点数量超 3 万家，优化咨询、购买、安装、售后全流程服务，提升产品触达与用户体验；B 端市场聚焦高价值场景，深化“渠道+场景”布局，重点拓展港口、矿区、工业园、物流园等核心场景，报告期内落地多个光储充放一体化重卡充电场站标杆案例；同时加强与滴滴充电、云快充等平台战略合作，深化与地方政府、物流企业及电网企业的协同联动，推动商用充电项目规模化落地，进一步扩大渠道覆盖广度与品牌影响力。

（四）新孵化业务：积极推动数据中心、太阳能照明业务布局

2025 年，公司积极布局数据中心与太阳能照明两大新孵化业务。数据中心业务以 PDU 产品为基础，深化与字节、腾讯等头部客户合作，推出适配 AI 算力的大功率直流 PDU、智能母线等新产品，完善研产销体系并推进属地化售后服务建设；太阳能照明业务依托五金、电商既有渠道，聚焦路灯、庭院灯品类推出创新产品实现良好增长，并积极开展海外市场机会洞察与产品预研。

以 PDU（电源分配单元）产品为基础，2025 年公司积极拓展数据中心业务，初步搭建了专业的研产销组织，逐步丰富了配电领域产品，加深了与行业头部客户的合作关系，并持续开发微模块等创新产品、探索构建渠道能力。报告期内，公司充分发挥自身在供配电领域积累的优势，以 PDU、智能母线、精密列头柜等核心产品为切入点，巩固了与字节、腾讯、百度、京东等行业头部互联网客户及大型 IDC 服务商的良好合作关系。针对 AI 时代高算力需求，快速迭代开发了大功率直流 PDU、智能 PDU、高功率小母线等系列新产品，获得了良好的市场反馈。面向未来数据中心行业基础设施建设更加普及的长期趋势，公司快速开发了一体化微模块、细分行业智能一体化网络柜等系列产品，以“安全可靠、绿色节能”的产品助力算力基建的全面试点与规模化推进；同时，不断探索满足需求的分销渠道模式，推进全国专业属地化售后服务体系建设。

基于新能源在照明品类应用的长期市场机会，2025 年公司积极布局太阳能照明业务，凭借在新能源和照明领域的积累，快速推出了服务于庭院、工厂、乡镇道路等场景的创新产品，并通过五金、电商渠道构建了完整的研产销体系。报告期内，依托成熟的研发平台和开发能力，公司聚焦太阳能路灯、太阳能庭院灯这两大主流品类，上市了“曲面智能款系列产品”、“全屏智能款庭院灯”、“一体路灯”等一系列“高亮、防水、长续航、感应控制、易安装”的照明解决方案。上述产品通过光学创新、结构轻量化设计、电池电控设计优化、新材料应用等措施有效地解决了使用痛点，大幅提升了产品质量和用户体验。渠道上，公司传统优势品类的销售网络与精细化管

理能力，能够在太阳能照明品类上形成较好的协同，凭借线下五金渠道、电商渠道的基础优势，公司的太阳能照明产品快速触达广泛的客户群体，实现了良好的业务增长。同时，公司也在积极着手太阳能照明品类海外市场的机会洞察与产品预研。

（五）国际化：以家装墙开、新能源储能业务为核心引擎，加速全球化布局

2025年，公司坚定践行“全品出海、全球到达”战略，坚守长期主义发展理念，以家装墙开、新能源储能为核心引擎加快海外拓展，聚焦东南亚、欧洲等重点区域，同步发力国际电商，业务覆盖全球超四十个国家，海外客户认可度与“GONEO”品牌影响力持续提升，全球化布局迈出坚实步伐，为后续规模化发展奠定了坚实基础。

家装海外业务以大客户模式为核心驱动，稳步实现本土化产品创新与市场布局的双线突破。业务辐射东南亚、东亚、欧洲、拉美、中东等多个核心区域，海外全品类产品矩阵逐步完善、陆续上市。在转换器、墙壁开关、照明等核心产品线基础上，我们推动研发模式迭代升级，从初期的优质大客户共创，全面转向平台化研发、本土化落地，精准匹配不同区域市场需求。同时，我们建立标准化大客户开发流程，在重点区域成立专项招商小组攻坚市场，抽调国内一线业务骨干组建赋能团队，聚焦网点开发、标杆市场打造与终端支持，全方位夯实渠道根基；通过塑造优秀样板市场、邀约大客户到访交流，以点带面扩大品牌渠道影响力，全面参与海外各类专业展会，依托产品直观展示与深度商机对接，持续提升品牌声量，稳步深化全球渠道布局。

新能源海外业务聚焦欧洲核心市场，以安装服务流程标准化建设为抓手，构建良性可持续的业务生态，为合作伙伴与终端用户创造持续增量价值。我们深度洞察欧洲用户核心痛点与需求，精心打磨户用及中小工业场景储能产品，以可靠、易安装、AI智能化为核心价值定位，目前新一代单相家储、三相家储及小型工商储产品已进入上市准备阶段。经过多路径探索验证，我们确立了以安装服务为核心的差异化业务模式，持续完善本地化销售服务流程，在德国、意大利等试点市场成功开发二十余家优质合作伙伴，业务范围逐步向波兰等重点市场延伸突破；通过产品专业推介、线下展会赋能等方式，助力合作伙伴提升市场竞争力，依托国际化专业展会与海外线上平台，拓宽产品触达与品牌传播通路，既为合作伙伴提供稳定的产品与服务支撑，也为终端用户提供便捷高效的储能解决方案，实现多方共赢、长效发展。

国际电商业务实现创新突破与品牌破圈，成为全球化布局的重要增长补充。产品端，我们立足海外市场与用户需求，重点推进新能源充电枪、风扇灯等新品类的落地与销售攻坚，凭借精准的产品定位与稳定的产品品质，取得阶段性成效，获得海外消费者初步认可。渠道端，我们携手优质大客户，成功入驻亚马逊、OTTO等海外主流电商平台，进一步扩大渠道覆盖广度；同时，主动赋能大客户构建专业化电商运营能力，协助其优化运营流程、提升推广效能，持续挖掘多元化海外销售通路。品牌端，依托线上平台的新品推广与品牌传播优势，多维度、多场景触达海外消费者，通过精准营销、优质内容传播等举措，有效提升“GONEO”品牌在海外的认知度与影响力，为国际业务持续增长注入新活力。

（六）公司运营：以产销协同与数据直连两大变革为核心，深化数字化转型，夯实组织根基、锻造未来竞争力

2025年，面对外部环境的快速变化与产业的深度变革，公司聚焦产销协同升级、数据直连两大核心变革，稳步搭建四级产销协同体系、逐步打破渠道信息壁垒，同步强化BBS体系和组织人才建设，深化AI技术全场景赋能，不断优化运营体系，逐步构建起支撑公司未来持续发展的运营能力，为后续高质量发展筑牢坚实根基、积蓄充足动能。

产销协同升级持续推进、成效初显，我们超越传统“以销定产”模式，推动产销体系向更高效、更精准的协同模式深度转型，正逐步搭建“集团—事业部—部件—供应商”四级产销协同(PSI)体系。目前，我们正迭代升级APS自动排产等信息化平台，推行需求拉动式生产方法论，持续优化库存周转与物流效能；同时稳步推进墙开工厂研产一体、模塑一体及工艺设备标准化建设，加快柔性自动化组装设备投用，着力打造极致高效的供应链竞争力，推动营销端至制造端全价值链逐步实现高效协同、透明可控，持续提升供需匹配精度与整体效能。

数据直连项目有序推进、稳步落地，目前正持续打破公司与经销商、全品类旗舰店之间的信息壁垒，逐步整合B2B订单、CRM客户管理及SAP产品等多系统数据资源，稳步构建数据驱动运营仪表盘，深入推进物料、采购及人力等核心领域数据治理，逐步建立统一数据标准、消除信息孤岛，持续提升渠道数字化运营能力，有效驱动全价值链运营效率稳步提升，精准赋能经销商开展精细化企业运作与门店管理。

AI技术已全面融入运营各环节，我们专门组建智能AI研究院与流程与数字化中心，分别聚焦AI产业化规划与轻量化AI工具开发应用，在制造端的检测、物流等环节应用AI视觉与传感技术，在渠道服务端推出垂直领域智能AI设计软件，同时在智能客服、人力资源、创意设计和品牌推广等领域引入AI工具，有效优化生产效率、提升客户体验，以技术创新为运营效率提升注入强劲动力。

依托公牛BBS体系与组织人才变革，我们以CVD核心价值指标、PD战略部署优先事项、VSM价值流分析等优化创新流程，升级现场精益文化，优化组织架构、孵化新业务单元，建立人才匹配评估与储备机制，深化干部管理、落地任职资格体系，完善分层分类人才培养体系，健全人才梯队，建立自上而下、层层承接的绩效体系，持续夯实组织核心能力，全面提升公司创新增长能力，为各项变革落地见效和业务突破发展提供了坚实保障。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，战略上前瞻布局、战术上卓越运营，形成了可持续的产业组合和综合竞争优势。

（一）产品力

（1）建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“新能源”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面富有差异化特点的产品，广受消费者好评。截至报告期末，公司累计获得德国红点、德国 iF、日本 G-Mark、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖 94 项，拥有国家工业和信息化部认可的国家级工业设计中心。

公司每年滚动制定三年技术规划，依托未来研究院的组织形式对前瞻技术、关键技术和产品应用技术进行规划，并制定技术发展和技术领先目标的实现路径图。同时，公司积极整合内外部资源，在新能源用电、数字化智能控制、健康照明、AI 产业应用等领域与一流高校及咨询公司开展合作。2025 年，公司技术实力进一步增强，新增授权专利 414 项，新增软件著作权 20 项。截至报告期末，公司总计拥有有效专利 3,282 项，软件著作权 92 项，为国家知识产权示范企业、国家级博士后工作站设站单位。

在推动行业健康发展方面，公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准 156 项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

（2）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司建成了具备国内一流检测水平的质量检测中心，总建筑面积 12,189 平米，拥有 3 个国家认证的实验室，并先后获得“UL 目击实验室”“CNAS 实验室”“CCC 现场实验室”“WMT 认可实验室”“DEKRA 合作实验室”“HCT 合作实验室”“TÜV 莱茵授权实验室”等专业机构的认可。同时，公司拥有独立的材料研究院，对材料质量提升进行技术预研和应用验证，持续提升产品可靠性、耐久性和先进性。此外，运用 QMS、MES、SAP、PLM 等信息化技术系统和软件平台，形成客户质量反馈、新品质量风险、内部制造质量，供应商质量等全方位过程监控和问题处理信息化流程，保障质量管控体系的有效落地与执行。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了相应业务 ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、IATF16949、AS9100D 航空航天质量管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”“质量可信产品”“中国出口质量安全示范企业”“浙江名牌产品”“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

（二）营销力

(1) 始终顺应消费需求和消费习惯的变化，前瞻性推动渠道变革

依托覆盖全国城乡的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，公司在民用电工领域建立了线下、线上协同发展的强大营销体系。历年来，通过创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立起了由超过 110 万家终端组成的销售网络，涵盖五金渠道（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、专业装饰及灯饰渠道售点、数码配件渠道售点、新能源渠道售点及智能照明沐光品牌售点，这些渠道将销售网点拓展到城乡的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、拼多多、抖音等领先电商平台，拥有数十家线上授权经销商。在夯实传统电商平台销售规模基础上，全面布局和发力兴趣及内容电商，提高品牌声量的同时，促进销售增长。情报通数据显示，2025 年公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电枪产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司保持竞争力的独特渠道优势。随着消费趋势和流量结构的变化，装饰渠道全品类旗舰店、线上线下融合的新零售模式逐步引入和推广，将成为公司未来渠道发展创新的重要方向。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，具备快速开拓新渠道的能力优势，新能源、沐光渠道在短时间内的体系化布局，正是这一底层能力的有效体现。

(2) 安全可靠的品牌美誉度深入人心，高端、时尚、科技的品牌形象不断强化

公司通过以售点为基础的品牌传播模式，二十多年来持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功地把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的渗透率和粘性。伴随公司品牌升级战略，基于不断迭代的产品创新，“公牛”品牌从“安全可靠”逐步向“高端、时尚、科技”转变，公司品牌知名度、美誉度得到进一步提升。

(三) 运营力

(1) 供应链高度精益化、自动化、数字化，在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司以产品为核心，深度整合上游供应链环节，掌握关键零部件及核心工艺技术，建立了从基础原材料到成品的垂直一体化供应链体系。公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具、五金、电子、喷涂等配套工厂，为公司多元化的产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，实现注塑生产自动化、模塑一体化，精密电子元器件的自研自给，充分发挥协同优势，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。

公司不断提升精益化、自动化、数字化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”

的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系。同时，通过全面升级MES系统，整合ERP、QMS、PLM等软硬件体系，实现了“设计制造一体化、生产加工自动化、生产过程透明化、物流控制精准化”的数字化全过程信息监控和管理，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

（2）公牛业务管理体系成为驱动公司业务发展的强大引擎

经过近几年不断深化的管理变革，公牛业务管理体系（BBS）已成为驱动公司提升经营质量的重要方法论和运营体系，是公司创新增长与降本增效的强大引擎。BBS围绕公司战略目标，充分运用工具方法论，赋能组织不断进取，助推优势业务夯实基础、新业务突破发展，促进高绩效目标的达成。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入160.26亿元，较上年同期下降4.78%，归属于上市公司股东的净利润40.71亿元，较上年同期下降4.72%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	16,026,312,556.45	16,830,541,086.13	-4.78
营业成本	9,113,186,646.36	9,551,809,101.31	-4.59
销售费用	1,183,478,613.60	1,369,414,932.93	-13.58
管理费用	712,375,179.18	732,045,842.50	-2.69
财务费用	-96,686,209.09	-118,167,719.43	不适用
研发费用	643,963,783.60	745,510,215.17	-13.62
经营活动产生的现金流量净额	4,743,692,351.84	3,730,346,896.27	27.16
投资活动产生的现金流量净额	-2,062,252,622.29	-706,309,760.89	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,798,884,480.25	-3,522,305,034.80	不适用

财务费用变动原因说明：主要系利息收入下降所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期预收货款增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系理财赎回金额较同期下降所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系借款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

（1）主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
民用电工	15,996,154,942.04	9,095,041,487.62	43.14	-4.74	-4.53	减少 0.13 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电连接产品	7,076,551,275.31	4,166,704,001.71	41.12	-7.90	-8.14	增加 0.15 个百分点
智能电工照明产品	8,097,778,712.42	4,349,329,105.14	46.29	-2.80	-3.00	增加 0.11 个百分点
新能源产品	821,824,954.31	579,008,380.77	29.55	5.71	14.24	减少 5.26 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	15,726,306,463.94	8,885,401,865.75	43.50	-4.99	-4.73	减少 0.16 个百分点
境外	269,848,478.10	209,639,621.87	22.31	12.68	4.83	增加 5.82 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

- 1) 电连接产品包括转换器、电工胶带、线盘、耦合器、数码配件、电动工具、数据中心配电相关产品等；
- 2) 智能电工照明产品包括墙壁开关插座、LED 照明、太阳能照明、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等智能生态产品；
- 3) 新能源产品包括新能源充电枪/桩、储能等产品。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
电连接产品	万件	58,082.40	57,918.15	3,426.29	-2.61	-1.08	-23.12
智能电工照明产品	万件	108,821.19	105,115.84	6,989.68	-14.12	8.13	-18.32
新能源产品	万件	133.38	129.69	16.00	-1.13	2.90	8.77

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
民用电工	直接材料	7,535,100,862.96	82.68	7,740,932,060.24	81.04	-2.66	
	直接人工	547,724,103.57	6.01	617,003,242.91	6.46	-11.23	
	制造费用	1,012,216,521.09	11.11	1,168,372,598.11	12.23	-13.37	

成本分析其他情况说明

直接材料成本占比上升主要系材料成本上升所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额143,857.82万元，占年度销售总额8.98%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额199,506.47万元，占年度采购总额17.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

适用 不适用**D.报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用**3、费用**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动额	变动幅度(%)
销售费用	1,183,478,613.60	1,369,414,932.93	-185,936,319.33	-13.58
管理费用	712,375,179.18	732,045,842.50	-19,670,663.32	-2.69
财务费用	-96,686,209.09	-118,167,719.43	21,481,510.34	不适用
研发费用	643,963,783.60	745,510,215.17	-101,546,431.57	-13.62

销售费用变动原因说明：主要系市场推广费、广告费下降所致；

管理费用变动原因说明：主要系股份支付减少所致；

财务费用变动原因说明：主要系利息收入下降所致；

研发费用变动原因说明：主要系研发费用精细化管控所致。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	643,963,783.60
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	643,963,783.60
研发投入总额占营业收入比例(%)	4.02
研发投入资本化的比重(%)	0

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	1,472
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	11.76
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	139
本科	748
专科	363
高中及以下	220
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数

30岁以下（不含30岁）	381
30-40岁（含30岁，不含40岁）	743
40-50岁（含40岁，不含50岁）	330
50-60岁（含50岁，不含60岁）	18
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动额	增减变动幅度（%）
经营活动产生的现金流量净额	4,743,692,351.84	3,730,346,896.27	1,013,345,455.57	27.16
投资活动产生的现金流量净额	-2,062,252,622.29	-706,309,760.89	-1,355,942,861.40	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,798,884,480.25	-3,522,305,034.80	723,420,554.55	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期预收货款增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系理财赎回金额较同期下降所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系借款增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	12,056,428,571.43	53.45	9,215,000,000.00	44.96	30.83	
衍生金融资产	12,044,802.44	0.05	10,010,725.00	0.05	20.32	
应收款项融	19,820,158.56	0.09	8,118,100.48	0.04	144.15	

资						
其他流动资产	44,356,990.92	0.20	124,773,108.67	0.61	-64.45	
在建工程	174,048,890.55	0.77	316,734,623.80	1.55	-45.05	
递延所得税资产	229,571,435.71	1.02	166,544,345.16	0.81	37.84	
其他非流动资产	26,503,614.44	0.12	49,032,961.07	0.24	-45.95	
短期借款	550,017,188.62	2.44	282,663,754.75	1.38	94.58	
其他应付款	828,846,841.77	3.67	639,246,264.15	3.12	29.66	
合同负债	592,672,243.31	2.63	254,249,946.23	1.24	133.11	
长期借款	225,126,000.00	1.00		0.00	/	
递延所得税负债	83,687,180.86	0.37	53,168,103.95	0.26	57.40	
递延收益	55,960,962.38	0.25	63,551,756.57	0.31	-11.94	
其他非流动负债	83,610,954.76	0.37	95,355,810.02	0.47	-12.32	
实收资本(或股本)	1,807,973,428.00	8.02	1,292,158,890.00	6.31	39.92	
其他综合收益	70,589,897.94	0.31	21,880,910.00	0.11	222.61	
盈余公积	870,311,904.48	3.86	646,079,445.00	3.15	34.71	

其他说明：

交易性金融资产的增加：主要系本期理财增加所致；

衍生金融资产的增加：主要系期末期货套保浮盈；

应收款项融资的增加：主要系应收银行承兑汇票的余额增加所致；

其他流动资产的减少：主要系预缴增值税和所得税减少所致；

在建工程的减少：主要系本期转为固定资产所致；

递延所得税资产的增加：主要系可抵扣暂时性差异增加所致；

其他非流动资产的减少：主要系预付设备款下降所致；

短期借款的增加：主要系本期新增借款所致；

其他应付款的增加：主要系预提销售折扣增加所致；

合同负债的增加：主要系预收货款增加所致；

长期借款的增加：主要系本期新增借款所致；

递延所得税负债的增加：主要系应纳税暂时性差异增加所致；

递延收益的减少：主要系政府补助本期摊销；

其他非流动负债的减少：主要系一年以上限制性股票回购义务减少所致；

实收资本的增加：主要系本期资本公积转增股本所致；

其他综合收益的增加：主要系期末期货浮盈所致；

盈余公积的增加：主要系本期计提盈余公积所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产50,661,594.82（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.22%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”。

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

“第二节公司简介和主要财务指标”之“十二、采用公允价值计量的项目”。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价

格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期工具	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资 本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波公牛电器有限公司	子公司	家用电器制造；机械电气设备制造；配电开关控制设备制造；照明器具制造；五金产品批发；电工器材制造；电子元器件与机电组件设备制造；智能家庭消费设备制造；通信设备制造；网络设备制造；物联网设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：货物进出口；技术进出口(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)	10,000	709,432.69	466,133.50	472,741.79	209,631.33	179,207.84
宁波公牛营销有限公司	子公司	五金批发、电器辅件销售、家用电器销售、通讯设备销售、电子产品销售、日用品销售、照明器具生产专用设备销售、机械电气设备销售、照明器具销售、日用百货销售、灯具销售、风动和电	1,000	225,186.03	45,554.39	1,088,622.52	57,077.53	41,803.63

		动工具销售、金属工具销售、电子元器件批发、塑料制品销售、机动车充电销售、充电桩销售、家居用品销售、家用电器安装服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宁波曜浦企业管理合伙企业（有限合伙）	新设	无重大影响
上海公牛智能科技有限公司	新设	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

国家统计局数据显示，2025年全国GDP同比增长5.0%；全国居民人均可支配收入达到43,377元，同比增长5.0%；全年全国居民人均消费支出29,476元，比上年增长4.4%；年末全国常住人口城镇化率为67.89%，比上年末提高0.89个百分点。2025年，我国房地产市场政策持续宽松，围绕构建房地产基础性制度和推动市场止跌回稳两方面展开，限购限贷松绑及保交楼专项有序推进，通过推动“好房子”建设、降低个人住房贷款利率、优化住房公积金政策等方式改善市场供求关系。政策宽松下核心城市房地产市场逐步趋稳，二手房在房地产交易中的结构占比进一步提升，市场预期得到有效稳定。

消费者对家庭光健康、光环境、光效关注度进一步提高，兼具光质量与智能化的家居照明方案渗透率持续提升，从以往的商照和高端家装领域，逐步进入大众市场并成为一种潮流。基于LED照明技术创新驱动光源质量提升、AI和物联网技术迅猛发展等优势条件，全屋健康智能照明将以更好的产品和体验，成为大众化的家庭照明解决方案。经过孵化培育，公司智能照明业务，已构建了软硬件产品、渠道、供应链等差异化核心能力，未来将持续推动产业协同优势，抢占消费者心智，实现突破性发展。

我国智能家居行业加速向全屋智能生态整合，AI及物联网技术推动系统方案成熟度提升。奥维云网监测数据显示，2025年我国精装修市场智能家居系统配置率预计进一步提升至30%以上。作为智能家居系统的核心，照明控制系统的用户交互感知明显、使用频次高，公司以智能无主灯和自主研发的控制系统为切入点，结合智能门锁、智能窗帘机、智能晾衣机等生态型品类构建的全屋安全用电解决方案，是智能电工照明业务重要的发展方向和差异化的竞争优势。

根据中国汽车工业协会统计，2025年我国新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，市场渗透率超过45%。截至2024年底，全国新能源汽车保有量4,397万辆，伴随新能源汽车的高速发展，充电基础设施建设需要同步推进，根据国务院发布《关于进一步构建高质量充电基础设施体系的指导意见》，目标到2030年，基本建成覆盖广泛、规模适度、结构合理、功能完善的高质量充电基础设施体系，有力支撑新能源汽车产业发展。根据国家发展改革委等部门发布的《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案(2025—2027年)》，目标到2027年，显著提升充电设施服务能力，有力支撑新能源汽车产业发展。公司紧握时代趋势，快速完成了面向个人消费者和运营商客户的新能源汽车充电枪、充电桩产品的布局，业务取得跨越式发展。面对未来能源结构变革，公司顺势进入了尚处于发展初期的储能行业，依托国内在该领域的产品创新与供应链优势，在能源供给相对紧张、未来市场空间广阔的欧洲区域，推动面向家庭、中小工商业场景的智慧能源系统业务；在国内市场推动面向工商业体的用户侧储能系统业务。同时公司将加快产品创新与技术储备，积极探索新的业务方向，满足更多用户群体更丰富场景下的储充需求，紧握新能源行业发展的历史机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，从时代的变局中把握机遇，加快推动智能生态、新能源和国际化战略，持续构筑产品力、营销力、运营力等综合竞争优势，为消费者提供更好、更多的用电产品及服务。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

为圆满完成 2026 年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 电连接业务：持续推动产品迭代创新，巩固竞争优势，拓展增量市场

2026 年电连接业务将持续推进产品迭代与品类创新，着力巩固核心竞争优势、拓展增量市场空间。转换器业务紧扣新应用场景与市场需求，重点推进嵌入式插座、海外轨道插座等产品创新落地、实现规模增长，优化重塑产销存全流程模式，进一步提升供应链数字化运营效能；数码业务依托现有核心优势，完善线上线下一体化强弱电连接产品体系与服务生态，强化市场渗透；电动工具业务聚焦产品竞争力提升与市场份额扩大，积极挖掘海外市场潜在机遇，稳步推进业务拓展落地。

2. 智能电工照明业务：以 AI 智能与健康照明为核心打造差异化优势，完善海外墙开产品矩阵

2026 年智能电工业务将以 AI 智能与健康照明为核心抓手，打造差异化竞争优势，持续完善以墙壁开关为核心的海外家装产品矩阵。墙壁开关业务聚焦智能与海外两大核心市场机遇，深化产品创新力度，丰富实用智能产品套系与海外产品品类，推动品类向高端时尚方向稳步升级；照明业务聚焦智能健康照明与 AI 技术深度融合，依托新款落地护眼灯、沐光 AI 智能健康照明系统等创新产品及解决方案，实现业务规模与品牌影响力双重突破；生活电器等生态业务坚持差异化创新，为消费者提供更具价值感的产品使用体验，助力板块协同增长。

3. 新能源业务：打造充电产品核心能力，加速海外储能业务拓展

2026 年新能源业务将重点打造国内重卡等充电产品的技术与渠道核心能力，加速海外储能业务拓展进程。新能源充电业务持续扩大个人充电桩在线上线下市场的竞争优势，夯实 C 端市场根基；不断完善重卡充电、兆瓦级群充等技术密集型品类产品矩阵，提升销售服务能力与供应链柔性交付水平，构建技术与市场双重领先优势；储能业务聚焦欧洲家庭与中小工商业核心场景，迭代升级契合市场主流需求的高可靠、智能化产品，稳步夯实海外市场发展基础，推动储能业务规模化落地。

4. 新孵化业务：加快数据中心与太阳能照明业务布局

顺应行业发展趋势，2026 年公司将加快数据中心与太阳能照明两大新业务布局，培育未来增长动能。数据中心业务在巩固配电网类现有优势的基础上，持续探索 AI 基础设施场景化应用，通过产品创新与渠道能力建设，构建未来核心竞争优势；太阳能照明业务将立足用户核心需求，持

续迭代丰富产品线，积极开发差异化创新产品，同步挖掘海外市场发展机会，推动新业务稳步起步、逐步实现突破。

5. 国际化：以全品出海、全球到达为牵引，加快家装和新能源业务发展

2026年公司将以“全品出海、全球到达”战略为引领，加快家装与新能源两大业务海外发展步伐，深化全球化布局。家装业务加大优质客户开发力度，加快成熟业务模式复制推广，充分发挥公牛产品综合优势，强化墙壁开关、照明、转换器、电动工具、智能生态等品类海外创新力度；新能源业务以安装服务为核心商业模式，打造独特用户价值，推动储能产品在欧洲市场实现突破性发展、扩大市场份额。

6. 公司运营：统筹推进数字化转型、BBS体系建设和组织人才战略，全面拥抱AI技术，提升经营竞争力

2026年公司将持续深化产销协同、全价值链数字化转型，强化BBS体系建设，推进人才领先战略，积极拥抱智能产业革命，全面提升公司经营管理水平与未来核心竞争力。公司将以组织与人才建设为保障、BBS公牛业务管理体系为支撑、全链路数字化转型为抓手，持续推动经营效能提升，赋能创新增长；同时加大AI领域投入力度，强化全线产品智能化水平与体系建设，积极对接开源鸿蒙、Matter等开放生态并拓展深度合作，推动智能产品出海与技术领先落地见效，为战略发展提供有力支撑。

(四) 可能面对的风险

√适用 不适用

1、宏观经济增速放缓的风险

国内外政治经济环境正在发生深刻变化，公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明产品在内的消费品的需求。如国内宏观经济出现增速放缓或下滑，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2、市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3、新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕新能源用电储能场景、家庭装修场景，开拓了充电桩/桩、储能、智能照明、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新兴业务，

但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4、新渠道、新市场开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局。以工程项目为代表的B端业务、新能源充电桩适销的汽车后市场及B端运营商等渠道，仍处于不断开发、建立能力的阶段。另外，海外市场处于业务拓展初期，尚需逐步构建竞争优势；国际贸易局势不确定性的增强，也为企业的市场规划和业务发展带来了新的挑战。不排除未来存在新渠道、新市场开拓不达预期的可能性。

5、主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等国家有关法律法规和中国证监会《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，结合公司发展情况，不断完善公司法人治理结构。公司建立了由股东会、董事会和高级管理层组成的治理架构，各层级责权分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运营，为公司持续、稳健、健康发展，筑牢坚实的根基。

董事会下设审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会四个专门委员会，其中审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，为董事会提供专业、客观的建议，确保董事会议事、决策的专业性和全面性。

公司拥有完善的公司治理制度，形成了“1+2+N”的治理制度矩阵，即由“公司章程+股东及董事会议事规则+众多专项治理制度”而组成。报告期内，公司完成公司治理架构升级，取消监事会，由审计与风险委员会承接监事会职能。同时，为匹配公司治理架构升级，公司对现有治理制度进行统一梳理和集中“打包”修订，共修订《股东会议事规则》等20项制度，新制定《舆情管

理制度》1项。公司已建立制度的动态更新机制，随市场、法规和业务模式变化及时修订，确保制度始终与业务实况相符。

同时，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内部控制执行有效性。

公司致力于不断推动现代企业治理及制度建设，切实提高上市公司发展质量。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司实际控制人之一阮立平先生同时担任公司董事长、总裁（总经理）职务，系结合公司经营发展需要、管理效率及行业特点作出的市场化治理安排，符合《公司法》《上市公司治理准则》等相关法律法规及规范性文件的规定，具有合理性与必要性。该安排有利于实现公司决策与执行的高效统一，提升经营管理效率，确保公司发展战略与日常经营管理有效衔接，促进公司持续稳定发展。

为保证公司独立性，公司已严格按照上市公司监管要求，在人员、资产、财务、机构、业务等方面保持完整独立，建立健全了权责分明、有效制衡的法人治理结构。公司通过规范的内部控制制度、独立董事制度、专门委员会运作机制、关联交易决策及回避制度、信息披露制度等，对实际控制人及董事、高级管理人员履职行为进行有效监督与约束。实际控制人已严格按照相关规定作出承诺，依法行使股东权利，不越权干预公司正常经营决策与管理活动，不损害公司及其他股东利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
阮立平	董事长、总裁	男	62	2017-12-23	2027-1-4	208,355,798	291,698,117	83,342,319	资本公积金转增股本	303.41	否
阮学平	副董事长	男	54	2017-12-23	2027-1-4	182,557,549	219,408,816	36,851,267	资本公积金转增股本、实施减持计划	248.00	否
周文川	董事	女	42	2021-5-20	2027-1-4	0	0	0		0.00	是
刘圣松	董事、资深副总裁、董事会秘书	男	56	2017-12-23	2027-1-4	165,469	231,656	66,187	资本公积金转增股本	285.52	否
	2024-1-5			2027-1-4							
周正华	董事、资深副总裁	男	54	2017-12-23	2027-1-4	229,190	320,866	91,676	资本公积金转增股本	304.29	否
谢维伟	职工董事	男	46	2025-12-11	2027-1-4	160,736	225,030	64,294	资本公积金转增股本	247.52	否
陈臻	独立董事	女	68	2024-1-5	2027-1-4	0	0	0		20.00	是
李刚	独立董事	男	62	2024-1-5	2027-1-4	0	700	700	增持、资本公积金转增股本	20.00	是

李建滨	独立董事	男	47	2024-1-5	2027-1-4	0	0	0		20.00	是
李国强	资深副总裁	男	59	2017-12-23	2027-1-4	353,812	495,337	141,525	资本公积金 转增股本	266.52	否
合计	/	/	/	/	/	391,822,554	512,380,522	120,557,968	/	1,715.26	/

姓名	主要工作经历
阮立平	1964 年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械设计研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，主要兼任良机实业执行董事等。
阮学平	1972 年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，良机实业监事等。
刘圣松	1970 年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、国际事业部总经理、董事会秘书、财务总监，拥有上海证券交易所董事会秘书职业资格。
周正华	1972 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子（集团）有限公司进料品质控制（IQC）技术员，合一集团有限公司质量控制（QC）主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、新能源事业部总经理。
谢维伟	1979 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任赫比上海家用电器有限公司运营经理，戴尔（中国）研发中心全球运营经理，摩托罗拉（中国）有限公司供应链开发经理，伟创力精密制造有限公司运营总监，公牛集团董事、集团副总裁兼转换器事业部及新能源事业部总经理。现任公牛集团股份有限公司职工代表董事、集团副总裁兼墙开事业部总经理。
周文川	1983 年出生，硕士研究生学历，博士研究生在读，香港永久居民。现任美瑞健康国际产业集团总裁，深圳市晓舟投资有限公司董事长，深圳市工商联(总商会)执委会常委理事，公牛集团董事。
陈臻	1957 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任浙江省电力局法律事务室主任，现任浙江阳光时代律师事务所创始人、主任，中国电力企业联合会法律分会副会长，中国能源法研究会副会长，中国能源研究会可再生能源专委会副主任，浙江省轨道交通和能源业联合会常务副会长，浙江可再生能源协会碳中和产业促进中心主任，公牛集团独立董事等。
李刚	1963 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 ABB 机器人业务中国区销售经理、汽车工业业务负责人、机器人系统业务负责人、机器人事业部中国区总裁，机器人及运动控制事业部中国区总裁，ABB（中国）有限公司高级副总裁，第 13 届上海市政协委员，现任上海机器人协会副会长，公牛集团独立董事。

李建滨	1979 年出生，毕业于北京大学，获得法学和经济学双学士学位，中国国籍，无境外永久居留权，并具有“中国注册会计师”、“中国注册税务师”及“国家法律职业资格（中国注册律师）”资格。曾任普华永道会计师事务所合伙人，小米集团财务部副总裁，小米集团战略投资部管理合伙人。现任北京深势科技股份有限公司首席财务官，港股上市公司朝聚眼科医疗控股有限公司（2219.HK）及港股上市公司北京第四范式智能技术股份有限公司（6682.HK）独立董事一职，公牛集团独立董事。
李国强	1967 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团营销副总裁。现任公牛集团资深副总裁。

其他情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波良机实业有限公司	执行董事	2011年11月	至今
阮学平	宁波良机实业有限公司	监事	2011年11月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司	董事	2019年1月	至今
阮立平	宁波公牛精密制造有限公司	总经理	2015年9月	至今
阮立平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	执行董事	2017年11月	至今
阮立平	慈溪市公牛电器有限公司	总经理	2008年1月	至今
阮立平	武汉奋进电气科技有限公司	执行董事	2006年12月	至今
阮立平	邦奇智能科技（上海）股份有限公司	董事长	2021年10月	至今
阮立平	宁波公牛光电科技有限公司	总经理	2014年6月	至今
阮立平	青岛海力商用电器有限公司	董事	2009年5月	至今
阮立平	上海民申置业有限公司	副董事长	1999年7月	至今
阮立平	深圳市公牛智能信息有限公司	总经理	2022年7月	至今
阮学平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	监事	2017年11月	至今
阮学平	慈溪市公牛电器有限公司	执行董事	1995年1月	至今
阮学平	上海民申置业有限公司	董事	1999年7月	至今
阮学平	上海都民置业有限公司	副董事长	2022年8月	至今
阮学平	上海民申物业管理有限公司	董事	2005年8月	至今
刘圣松	武汉公牛投资管理有限公司	监事	2021年10月	至今
刘圣松	上海公牛信息科技有限公司	执行董事	2024年3月	至今
刘圣松	武汉公牛投资管理有限公司	监事	2021年10月	至今
刘圣松	邦奇智能科技（上海）股份有限公司	董事	2021年9月	至今
刘圣松	上海公牛智能科技有限公司	董事、经理	2025年11月	至今
周正华	宁波公牛智能科技有限公司	执行董事兼经理	2023年2月	至今
周正华	宁波公牛新能源科技有限公司	董事、经理	2025年10月	至今
谢维伟	宁波齐权扬贸易有限公司	执行董事、经理	2023年9月	至今
谢维伟	宁波公牛电器有限公司	董事、经理	2025年9月	至今
周文川	宇业集团有限公司	监事	2010年6月	至今
周文川	美瑞健康国际产业集团有限公司	行政总裁,执行董事,副主席	2013年8月	至今
周文川	深圳市晓舟投资有限公司	总经理	2009年1月	至今
周文川	芜湖美瑞健康管理有限公司	董事,总经理	2018年4月	至今
周文川	深圳市茵冠生物科技有限公司	董事	2019年2月	至今
周文川	深圳市钛瓦智充科技有限公司	董事	2024年3月	至今

周文川	深圳瑞麻科技有限公司	执行董事、总经理	2019年9月	至今
周文川	深圳市美深瑞科技有限公司	董事长	2019年12月	至今
周文川	深圳肌本分析医疗美容诊所	董事长	2017年6月	至今
周文川	南京美加瑞商务信息咨询有限公司	执行公司事务的董事	2024年8月	至今
周文川	芜湖瑞美昆和产业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	至今
周文川	苏州瑞美昆城产业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	至今
周文川	昆山瑞美昆润产业投资有限公司	执行董事	2023年11月	至今
周文川	昆山瑞晓昆逸商业管理有限公司	执行董事	2024年11月	至今
周文川	北京美艾康科技有限公司	董事	2020年2月	至今
周文川	深圳市瑞麻生物科技有限公司	董事,经理	2024年9月	至今
周文川	芜湖晓舟投资有限公司	总经理	2019年10月	至今
周文川	深圳肌小简美容科技服务有限公司	董事、经理	2024年9月	至今
周文川	深圳市洲骋投资有限公司	董事,经理	2024年7月	至今
周文川	深圳市洲拓投资有限公司	执行董事,总经理	2024年6月	至今
周文川	广东光宇兆能新能源有限公司	董事	2023年11月	至今
陈臻	浙江阳光时代律师事务所	创始人、主任	1995年2月	至今
李刚	上海翔光逸智能科技有限公司	执行董事、财务负责人	2024年3月	至今
李建滨	北京深势科技股份有限公司	财务负责人	2025年9月	至今
李国强	宁波公牛国际贸易有限公司	执行董事、总经理	2024年10月	至今
李国强	宁波公牛电工销售有限公司	董事、经理	2024年9月	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬由股东会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会已以议案形式审议通过了关于董事和高级管理人员报酬等事项，一致同意提交董事会、股东会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	内部董事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司担任具体管理任职的，不领取薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,715.26 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据年度公司经营目标完成和年度履职情况进行绩效考核并评定。
报告期末全体董事和高级管	不适用

理人员实际获得薪酬的递延支付安排	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
谢维伟	董事	离任	工作调动
谢维伟	职工代表董事	选举	工作调动

注：因工作调整原因，2025年12月11日谢维伟先生申请辞去公司第三届董事会董事职务，同日，公司召开职工代表大会，选举谢维伟先生为公司第三届董事会职工代表董事，任期自本次职工代表大会选举通过之日起至第三届董事会届满之日止。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
阮立平	否	7	7	5	0	0	否	3
阮学平	否	7	7	5	0	0	否	3
周文川	否	7	7	5	0	0	否	3
刘圣松	否	7	7	5	0	0	否	3
周正华	否	7	7	5	0	0	否	3
谢维伟	否	7	7	5	0	0	否	3
陈臻	是	7	7	5	0	0	否	3
李刚	是	7	7	5	0	0	否	3
李建滨	是	7	7	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风险委员会	李建滨（召集人）、陈臻、阮学平
提名委员会	李刚（召集人）、李建滨、阮立平
薪酬与考核委员会	陈臻（召集人）、李刚、阮立平
战略委员会	阮立平（召集人）、陈臻、李刚、李建滨、刘圣松

(二) 报告期内审计与风险委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 18 日	审议通过了《关于 2024 年年度报告及摘要的议案》《关于 2024 年度财务决算报告的议案》《关于 2025 年第一季度报告的议案》《关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2024 年度审计委员会履职情况报告的议案》《董事会审计与风险委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况的报告》《公司对会计师事务所 2024 年度履职情况的评估报告》《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》《关于部分募集资金投资项目增加实施地点的议案》《关于 2024 年度审计监察中心工作总结报告的议案》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2025 年度履职情况报告》。
2025 年 8 月 15 日	审议通过了《关于 2025 年半年度报告及摘要的议案》《关于 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2025 上半年审计监察中心工作总结报告》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2025 年度履职情况报告》。
2025 年 10 月 23 日	审议通过了《关于 2025 年第三季度报告的议案》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2025

		的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	年度履职情况报告》。
--	--	-----------------------------------	------------

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开两次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	审议通过了《关于2025年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《关于2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于核查公司2025年限制性股票激励计划激励对象名单的议案》《关于2025年特别人才持股计划(草案)及其摘要的议案》《关于2025年特别人才持股计划管理办法的议案》《关于2020年特别人才持股计划存续期展期的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2025年6月9日	审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整2025年特别人才持股计划购买价格及规模上限的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(四) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	4,077
主要子公司在职员工的数量	8,435
在职员工的数量合计	12,512
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,734
销售人员	1,066

技术人员	2,010
财务人员	134
行政人员	1,568
合计	12,512
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上	2,830
大专	2,115
中专及以下	7,567
合计	12,512

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司持续推进薪酬与绩效体系变革，以支撑战略发展目标实现，提升组织整体竞争力。在薪酬体系优化方面，我们结合重点业务布局与市场薪酬调研数据，对岗位薪资支付参考线进行了系统性调整，进一步强化关键岗位的市场吸引力与人才保留能力。在绩效管理方面，公司建立了自上而下、层层承接的绩效管理体系，确保个人目标与组织战略紧密对齐，推动组织整体效能提升。通过引入多维度的绩效评价机制，实现了对员工贡献的客观、公平衡量，为薪酬分配、人才发展等人力资源决策提供可靠依据。

公司将持续优化激励与评价机制，激发员工潜能，为战略落地和可持续发展提供有力的人才支撑。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司不断深化员工发展与人才培养建设，通过打造公牛学堂，对不同人才队伍实施多维赋能，完善人才梯队。针对专业队伍，以各岗位领域任职资格标准为基础，精准匹配学习地图，清晰规划员工职业发展路径，实现员工在岗发展。针对干部队伍，系统性建设领导力培养体系，依据干部标准实施分层专项培养与在岗普及，通过课堂培训、实战演练与案例研讨，持续提升战略思维、领导能力。在青年人才培养方面，公司持续引进优质大学生，通过文化浸润、岗位导师制及跨部门轮岗等方式，加速其融入与成长。针对蓝领技能人才，围绕关键工种，打通技能岗位发展通道，开设技能工种特训班，通过理论学习与实操培训、“师带徒”机制、技能认证，充实技能人才队伍，提高技能水平，拓宽技能人才的成长通道。

公司始终秉持“把培养人作为组织发展的手段”，营造开放、包容的学习氛围，鼓励员工不断突破自我，为企业的可持续发展提供坚实的人才保障。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	603,715.58
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,765.08

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1. 现金分红政策

《公司章程》明确了利润分配的决策程序和机制、利润分配原则、现金分红的条件和比例等，保证了现金分红的透明度和可操作性，以有效维护中小股东和投资者的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和公司股东会决议执行。

按照《公司章程》的规定，公司将实行持续、稳定的利润分配办法。公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利。

在利润分配方式中，相对于股票股利，公司优先采取现金分红的方式；如果公司采用股票股利进行利润分配的，应当已考虑公司成长性、股票流动性等因素。

《公司章程》对分红的说明：公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

2. 利润分配的期间间隔

(1) 在公司当年盈利且累计未分配利润为正数的前提下，公司每年度至少进行一次利润分配。

(2) 公司可以进行中期现金分红。公司董事会可以根据公司所处的发展阶段、当期的盈利规模、现金流状况、资金需求状况，提议公司进行中期分红。

3. 报告期内公司现金分红的执行情况

经公司 2025 年 5 月 15 日召开的 2024 年年度股东会审议通过，2024 年年度利润分配以 2025 年 6 月 6 日股权登记日的总股本 1,292,158,890 股扣除回购专用账户的股份 73 股为基数，每 10 股派发现金红利 24 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 4 股，合计派发现金红利 3,101,181,160.80 元（含税），占 2024 年度归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 72.59%。该项分红已于 2025 年 6 月 9 日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	19.00
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	3,435,028,122.20
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,070,632,747.77
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	84.39
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	250,200,132.90
合计分红金额（含税）	3,685,228,255.10
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	90.53

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,299,985,852.90
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	9,299,985,852.90
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,070,990,896.42
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	228.45
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,070,632,747.77
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,788,561,204.15

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
历年限制性股票激励计划回购注销	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-016）《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-043）《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-044）《关于调整 2024 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-045）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-055）《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-082）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-091）
历年限制性股票激励计划解除限售暨上市	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-048）《2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-049）《2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-050）《关于 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-056）《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-058）《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-062）
《2025 年限制性股票激励计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2025 年限制性股票激励计划（草案）》《关于调整 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的公告》（公告编号：2025-046）《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2025-047）《关于 2025 年限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2025-063）
《2025 年特别人才持股计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2025 年特别人才持股计划（草案）》《关于调整 2025 年特别人才持股计划购买价格及规模上限的公告》（公告编号：2025-052）《关于 2025 年特别人才持股计划首次授予部分完成非交易过户的公告》（公告编号：2025-060）《关于 2025 年特别人才持股计划第一次预留授予部分完成非交易过户的公告》（公告编号：2025-066）
《2020 年特别人才持股计划》存续期展期及调整管理模式	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于 2020 年特别人才持股计划存续期展期的公告》（公告编号：2025-023）《关于 2020 年特别人才持股计划存续期展期的进展公告》（公告编号：2025-057）《关于调整 2020 年特别人才持股计划管理模式的公告》（公告编号：2025-070）
变更回购股份用途并注销	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于变更回购股份用途并注销的公告》（公告编号：2025-081）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况，按照公司相关规定实施。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制评价指引》等有关法律和规范，不断建立健全公司内部控制体系，提升公司的内控管理水平。公司审计与风险委员会、内部审计、财经管理等部门共同组成公司的风险及内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过全面的风险识别、管理，良好的内部控制体系运行、检核，有效防范了经营中的各类风险，促进了内部控制目标的实现，进一步提高公司规范运作水平。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照上海证券交易所及公司董事会各项规章制度的要求，对子公司进行规范管理及风险控制，子公司向公司报告经营情况等重大信息，不存在应披露未披露的事项。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度财务报告内部控制有效性进行了审计，认为：公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，详见同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	2	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	公牛集团股份有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
2	宁波公牛电器有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3,197.53	
其中：资金（万元）	3,164.65	
物资折款（万元）	32.87	四川省布拖县 12.71 万元，贵州省榕江县 20.17 万元
惠及人数（人）		

具体说明

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,749.40	
其中：资金（万元）	1,749.40	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	115,877	浙江省慈溪市观海卫镇、掌起镇的乡村基建、文化下乡等事项
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	乡村基建、文化下乡等	

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	阮立平、阮学平、刘圣松、周正华、李国强	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期自动延长至少6个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	良机实业	(1) 本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。(2) 本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用

		<p>资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p>						
解决同业竞争	阮立平、阮学平	<p>（1）本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。（2）本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公</p>	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用

			司的权益受到损害的，则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。						
解决关联交易	良机实业		本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
解决关联交易	阮立平、阮学平		本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	公牛集团	不为限制性股票激励计划的激励对象依激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	限制性股票激励计划的激励对象	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	286
境内会计师事务所审计年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	姚本霞、陈卓炎

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	姚本霞（3年）、陈卓炎（3年）
------------------------	-----------------

注：公司2025年度审计费用为286.00万，其中公司2025年度财务报表审计费用为人民币226.00万元，内部控制审计费用为人民币50.00万元，募集资金鉴证费用为人民币10.00万元。

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	50

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据公司2024年度股东会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度的财务报表审计机构及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第三届董事会第九次会议审议通过了《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》，详见公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于预计 2025 年度日常关联交易的公告》（2025-014），具体执行情况详见《关于预计 2026 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2026-007）。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低	508,500,000.00	
信托理财产品	中低	1,740,428,571.43	
券商理财产品	中低	8,337,500,000.00	
公募基金产品	中低	1,470,000,000.00	

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7)=(5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) =(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年1月22日	356,700	350,320.85	350,320.85		365,497.99		104.33		29,250.63	8.35	150,873.45
合计	/	356,700	350,320.85	350,320.85		365,497.99		/	/	29,250.63	/	150,873.45

其他说明

□适用 √不适用

(一) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请具体情况	节余金额
首次公开发行股票	年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	58,310.39	1,107.70	58,373.66	100.11	2025年10月	是	是		不适用	不适用	否	

首次公开发行股票	年产4亿套转换器自动化升级建设项目	生产建设	是	是，此项目取消或终止	58,883.63	-	47,851.03	81.26	2023年11月	是	是		61,387.12	不适用	否	9,777.57
首次公开发行股票	年产1.8亿套LED灯生产基地、研发中心及总部基地建设项目	生产建设	是	是，此项目为新项目	115,203.61	4,947.96	118,455.74	102.82	2025年2月	是	是		10,382.88	不适用	否	
首次公开发行股票	信息化建设项目	运营管理	是	否	16,035.00	2,317.64	16,668.89	103.95	2025年10月	是	是		不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	渠道终端建设及品	运营管理	是	否	84,745.75	-	88,478.83	104.41	2024年8月	是	是		不适用	不适用	否	

	牌推广项目															
首次公开发行股票	永久补充流动资金	其他	否	否		20,877.33	35,669.84	100.00					不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	333,178.38	29,250.63	365,497.99	/	/	/	/	/		/	/	9,777.57

注：募集资金存放、管理与实际使用情况详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》（公告编号：2026-006）

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(二)报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(三) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年12月26日，公司第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议分别审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动性资金的议案》，同意公司使用不超过人民币2亿元暂时闲置的募集资金补充流动资金。使用期限为2025年2月6日至2026年2月5日。

2025年10月17日，公司将19,827.50万元归还至募集资金专项账户，本次用于暂时补充流动资金的闲置募集资金已全部归还至募集资金专项账户。截至2025年12月31日，尚未归还的闲置募集资金余额为0万元。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(四) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）：公牛集团管理层编制的2025年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕68号）的规定，如实反映了公牛集团募集资金2025年度实际存放、管理与实际使用情况。

国金证券股份有限公司：经核查，本保荐机构认为，公司已根据《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、法规的要求，存放、使用和管理募集资金，并及时履行了相关信息披露义务，符合相关法律法规的要求，国金证券对公司2025年度募集资金的存放与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(五) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	5,697,253	0.44			2,278,901	-730,940	1,547,961	7,245,214	0.40
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	5,697,253	0.44			2,278,901	-730,940	1,547,961	7,245,214	0.40
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	5,697,253	0.44			2,278,901	-730,940	1,547,961	7,245,214	0.40
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,286,461,637	99.56			514,584,626	-318,049	514,266,577	1,800,728,214	99.60
1、人民币普通股	1,286,461,637	99.56			514,584,626	-318,049	514,266,577	1,800,728,214	99.60
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,292,158,890	100.00			516,863,527	-1,048,989	515,814,538	1,807,973,428	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

（1）资本公积金转增股本

公司于2025年6月9日实施2024年年度权益分派，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向全体股东每股派发现金红利2.40元（含税），同时向全体股东每股以资本公积金转增0.40股。本次权益分派后，公司总股本由1,292,158,890股变更为1,809,022,417股，有限售条件流通股由5,697,253股变为7,976,154股，无限售条件流通股由1,286,461,637股变为1,801,046,263股，详见公司于2025年5月31日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《2024年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-039）。

（2）股权激励限售股回购注销

根据公司历年限制性股票激励计划，对部分激励对象因离职已失去激励计划的激励资格，公司于2025年6月17日、2025年12月25日对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计1,048,989股进行回购注销处理，详见公司于2025年6月13日、2025年12月23日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-055、2025-091）。

（3）股权激励限售股解除限售暨上市

根据相关规定，公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，502名激励对象共计994,163股股份符合本次解除限售条件，公司2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，627名激励对象共计1,073,576股股份符合本次解除限售条件，及公司2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，800名激励对象共计1,757,512股股份符合本次解除限售条件。变动后，公司总股本不变，有限售条件流通股减少3,825,251股，无限售条件流通股增加3,825,251股，详见公司分别于2025年6月18日、2025年6月25日、2025年7月11日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：

2025-056)《关于2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号:2025-058)《关于2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号:2025-062)。

(4) 股权激励授予(股份来源为公司回购)

2025年7月9日,公司向2025年限制性股票激励计划644名激励对象授予414.33万股限制性股票,股份来源为公司回购的股份。本次变动后,公司总股本不变,有限售流通股由5,473,686股变更为9,616,986股,无限售流通股由1,803,114,002股变更为1,798,970,702股。详见公司于2025年7月8日、2025年7月12日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《关于股份性质变更暨2025年限制性股票激励计划权益授予的进展公告》(公告编号:2025-061)及《关于2025年限制性股票激励计划授予结果的公告》(公告编号:2025-063)。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

报告期内,公司实施2024年度利润分配转股,每股以资本公积金转增0.40股,导致公司2025年度的基本每股收益、每股净资产等财务指标被摊薄。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	回购注销	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022年股权激励计划激励对象	746,033	994,163	298,427	50,297	0	股权激励解锁条件尚未满足	2025年6月23日
2023年股权激励计划激励对象	1,630,140	1,073,576	652,042	250,247	958,359	股权激励解锁条件尚未满足	2025年6月30日
2024年股权激励计划激励对象	3,321,080	1,757,512	1,328,432	544,325	2,347,675	股权激励解锁条件尚未满足	2025年7月16日
2025年股权激励计划激励对象	0	0	4,143,300	204,120	3,939,180	股权激励解锁条件尚未满足	尚未解锁
合计	5,697,253	3,825,251	6,422,201	1,048,989	7,245,214	/	/

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

股东结构变动情况详见“第七节股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	53,915
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数	49,969

(户)	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
宁波良机实业有限公司	278,121,600	973,425,600	53.84		无		境内非 国有法 人
阮立平	83,342,319	291,698,117	16.13		无		境内自 然人
阮学平	36,851,267	219,408,816	12.14		无		境内自 然人
香港中央结算 有限公司	14,641,477	42,751,489	2.36		无		其他
宁波凝晖投资 管理合伙企业 (有限合伙)	3,496,223	12,236,782	0.68		无		其他
全国社保基金 一一四组合	4,544,000	7,879,000	0.44		无		其他
招商银行股份 有限公司一兴 全合润混合型 证券投资基金	1,526,499	7,829,594	0.43		无		其他
上海睿郡资产 管理有限公司 一睿郡有孚1 号私募证券 投资基金	6,213,766	7,612,298	0.42		无		其他
上海睿郡资产 管理有限公司 一睿郡有孚3 号私募证券 投资基金	5,451,732	6,578,863	0.36		无		其他
全国社保基金 一零一组合	-174,332	4,794,271	0.27		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种 类	数 量		
宁波良机实业有限公司	973,425,600			人民币 普通股	973,425,600		

阮立平	291,698,117	人民币普通股	291,698,117
阮学平	219,408,816	人民币普通股	219,408,816
香港中央结算有限公司	42,751,489	人民币普通股	42,751,489
宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	12,236,782	人民币普通股	12,236,782
全国社保基金一一四组合	7,879,000	人民币普通股	7,879,000
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	7,829,594	人民币普通股	7,829,594
上海睿郡资产管理有限公司一睿郡有孚1号私募证券投资基金	7,612,298	人民币普通股	7,612,298
上海睿郡资产管理有限公司一睿郡有孚3号私募证券投资基金	6,578,863	人民币普通股	6,578,863
全国社保基金一零一组合	4,794,271	人民币普通股	4,794,271
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	周培锋	61,176	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
2	成瀚	53,592	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期

3	崔杰	41,616	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
4	王永启	40,828	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
5	邓程	40,093	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
6	何晓	37,038	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
7	龙海岸	36,588	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
8	彭美南	35,946	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
9	郑爱华	35,854	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
10	陈鸣	34,759	依据股权激励解锁条件进行解锁		股权激励限售期
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波良机实业有限公司
单位负责人或法定代表人	阮立平
成立日期	2011年11月23日
主要经营业务	投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	不适用

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

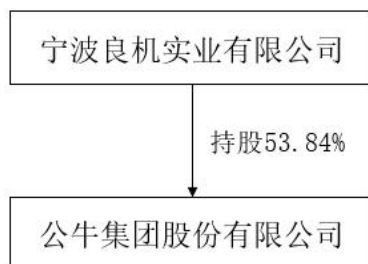
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	阮立平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司董事长兼总裁
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	阮学平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限公司总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

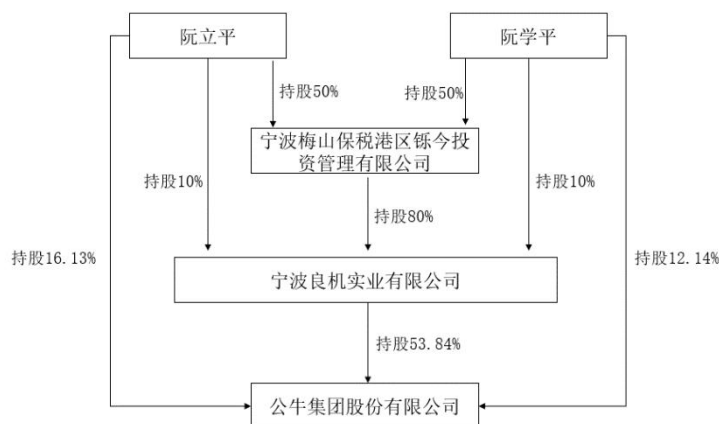
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2025年4月25日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购股份数量233.64万股~373.83万股（依照回购价格上限测算），占总股本的比例0.18%~0.29%。
拟回购金额	25,000万元~40,000万元
拟回购期间	2025年4月24日~2026年4月23日
回购用途	用于实施公司股权激励计划及员工持股计划，若公司未能在本次回购完成之后3年内实施上述用途，则对应未转让（未全部转让）的剩余回购股份将全部予以注销。
已回购数量(股)	截至2025年9月18日，公司本次股份回购计划实施完毕，已回购数量为5,036,025股。

已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	100
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

注：具体内容可参见《公牛集团股份有限公司关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-073）

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕10864号

公牛集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十二）、五（二）1及附注十五（一）。

公牛集团收入主要来源于电连接产品、智能电工照明及新能源产品。2025年度，公牛集团实现营业收入为人民币160.26亿元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于营业收入是公牛集团关键业绩指标之一，可能存在公牛集团管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取外汇管理局信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 理财产品的确认、计量和列报

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、附注五(一)2、附注五(二)8及附注十。

截至2025年12月31日，公牛集团交易性金融资产余额为120.56亿元；2025年度理财产品累计投资收益金额为3.77亿元。由于理财产品金额较大，且其收益对公牛集团2025年度净利润影响较大，我们将理财产品的确认、计量和列报确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对理财产品的确认、计量和列报，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与理财产品投资相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 根据理财产品合同现金流量特征、公牛集团管理理财产品的业务模式，检查理财产品的分类是否正确；

(3) 获取理财产品相关的对账单，与账面余额核对并向银行、证券公司、信托公司函证资产余额，确认理财产品余额是否存在；

(4) 以抽样方式检查理财产品本期增减的支持性文件，检查其是否经授权批准，确认有关理财产品的购入、售出及投资收益金额是否正确，记录是否完整；

(5) 复核理财产品的计价方法，检查其公允价值取得依据、期末价值计量和会计处理是否正确；

(6) 检查与理财产品的确认、计量和列报相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：姚本霞
（项目合伙人）

中国注册会计师：陈卓炎

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		4,167,319,154.36	5,020,380,352.96
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		12,056,428,571.43	9,215,000,000.00
衍生金融资产		12,044,802.44	10,010,725.00
应收票据		229,607.28	20,716.39
应收账款		307,310,438.60	300,129,129.39
应收款项融资		19,820,158.56	8,118,100.48
预付款项		72,055,820.67	71,041,713.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		10,796,346.34	14,247,382.42
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,630,826,167.95	1,573,672,819.32
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		44,356,990.92	124,773,108.67
流动资产合计		18,321,188,058.55	16,337,394,047.63
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		3,419,722,246.68	3,224,304,800.67
在建工程		174,048,890.55	316,734,623.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		25,219,573.63	31,309,235.19
无形资产		321,852,074.34	332,784,504.01
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		38,136,648.73	35,929,973.15
递延所得税资产		229,571,435.71	166,544,345.16
其他非流动资产		26,503,614.44	49,032,961.07
非流动资产合计		4,235,054,484.08	4,156,640,443.05
资产总计		22,556,242,542.63	20,494,034,490.68
流动负债：			
短期借款		550,017,188.62	282,663,754.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,455,395,948.37	2,392,046,854.63
预收款项			
合同负债		592,672,243.31	254,249,946.23
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		361,744,361.67	380,301,850.71
应交税费		444,248,807.75	393,467,635.29
其他应付款		828,846,841.77	639,246,264.15
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,400,934.61	13,165,325.36
其他流动负债		40,729,603.21	33,044,892.49
流动负债合计		5,287,055,929.31	4,388,186,523.61
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		225,126,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		12,231,497.99	18,791,925.77
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		55,960,962.38	63,551,756.57
递延所得税负债		83,687,180.86	53,168,103.95
其他非流动负债		83,610,954.76	95,355,810.02
非流动负债合计		460,616,595.99	230,867,596.31
负债合计		5,747,672,525.30	4,619,054,119.92
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		1,807,973,428.00	1,292,158,890.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,666,401,019.77	3,284,401,753.57
减：库存股		171,181,492.01	186,706,622.57
其他综合收益		70,589,897.94	21,880,910.00
专项储备			
盈余公积		870,311,904.48	646,079,445.00
一般风险准备			
未分配利润		11,553,520,442.57	10,808,301,315.08
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,797,615,200.75	15,866,115,691.08
少数股东权益		10,954,816.58	8,864,679.68
所有者权益（或股东权益）合计		16,808,570,017.33	15,874,980,370.76
负债和所有者权益（或股东权益）总计		22,556,242,542.63	20,494,034,490.68

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,589,928,164.65	2,070,730,424.69
交易性金融资产		3,941,500,000.00	3,720,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		46,302,307.03	215,670,003.92
应收款项融资		11,125,765.10	4,863,408.95
预付款项		18,578,755.22	25,207,190.73
其他应收款		1,856,734,246.73	2,256,550,080.31
其中：应收利息			
应收股利		1,440,000,000.00	1,290,000,000.00
存货		432,800,518.71	333,463,918.47
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		7,896,969,757.44	8,626,485,027.07
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		1,165,913,775.48	882,322,609.98
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,966,671,141.29	1,776,303,935.29
在建工程		22,480,274.67	161,552,202.20
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,122,586.01	2,238,295.81
无形资产		220,430,151.45	228,471,899.53
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		37,757,194.33	34,801,228.09
递延所得税资产			
其他非流动资产		24,012,061.88	39,763,255.82
非流动资产合计		3,439,387,185.11	3,125,453,426.72
资产总计		11,336,356,942.55	11,751,938,453.79
流动负债：			
短期借款			12,663,754.75
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			70,000,000.00
应付账款		1,212,240,408.54	1,190,162,214.22
预收款项			
合同负债		378,643,789.97	2,535,200.37
应付职工薪酬		129,061,572.68	118,081,281.08
应交税费		91,536,463.01	87,356,333.07
其他应付款		179,095,282.05	245,825,508.52
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,767,266.08	2,054,466.06
其他流动负债		48,154,839.82	329,576.05
流动负债合计		2,040,499,622.15	1,729,008,334.12
非流动负债：			
长期借款		225,126,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		147,642.01	201,447.16
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,865,714.28	9,731,428.57
递延所得税负债		24,537,307.72	13,353,410.34
其他非流动负债		83,610,954.76	95,355,810.02

非流动负债合计		338,287,618.77	118,642,096.09
负债合计		2,378,787,240.92	1,847,650,430.21
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,807,973,428.00	1,292,158,890.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,661,904,657.01	3,281,106,081.53
减：库存股		171,181,492.01	186,706,622.57
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		870,311,904.48	646,079,445.00
未分配利润		3,788,561,204.15	4,871,650,229.62
所有者权益（或股东权益）合计		8,957,569,701.63	9,904,288,023.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,336,356,942.55	11,751,938,453.79

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		16,026,312,556.45	16,830,541,086.13
其中：营业收入		16,026,312,556.45	16,830,541,086.13
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		11,709,846,718.14	12,413,790,449.55
其中：营业成本		9,113,186,646.36	9,551,809,101.31
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		153,528,704.49	133,178,077.07
销售费用		1,183,478,613.60	1,369,414,932.93
管理费用		712,375,179.18	732,045,842.50
研发费用		643,963,783.60	745,510,215.17
财务费用		-96,686,209.09	-118,167,719.43
其中：利息费用		16,216,500.05	17,642,919.79
利息收入		112,150,814.86	135,627,737.79
加：其他收益		272,704,247.18	189,068,481.97
投资收益（损失以“－”号填列）		391,057,656.68	549,160,107.06

其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,194,049.98	-3,043,247.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-19,949,077.74	-40,011,850.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）		128,196.15	1,531,409.03
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,959,212,810.60	5,113,455,536.08
加：营业外收入		3,278,558.19	4,813,819.55
减：营业外支出		57,109,403.71	37,813,434.93
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,905,381,965.08	5,080,455,920.70
减：所得税费用		829,079,933.66	811,280,009.50
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,076,302,031.42	4,269,175,911.20
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,076,302,031.42	4,269,175,911.20
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,070,632,747.77	4,272,204,565.03
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		5,669,283.65	-3,028,653.83
六、其他综合收益的税后净额		48,708,987.94	8,310,411.85
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		48,708,987.94	8,310,411.85
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		48,708,987.94	8,310,411.85
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		49,866,003.58	8,388,752.98
(6) 外币财务报表折算差额		-1,157,015.64	-78,341.13
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		4,125,011,019.36	4,277,486,323.05
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		4,119,341,735.71	4,280,514,976.88
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		5,669,283.65	-3,028,653.83
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.26	2.36
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.26	2.36

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		5,817,215,407.53	6,150,761,125.24
减：营业成本		4,126,606,629.07	4,393,466,427.96
税金及附加		44,808,761.73	38,192,498.01
销售费用		110,245,737.97	66,972,173.78
管理费用		366,679,996.18	348,224,000.20
研发费用		263,632,390.93	280,702,842.99
财务费用		-41,446,182.45	-46,112,546.12
其中：利息费用		6,491,166.77	10,994,150.92
利息收入		48,461,358.73	58,086,127.03
加：其他收益		61,481,044.01	76,039,943.87
投资收益（损失以“-”号填列）		1,378,352,631.54	1,783,815,937.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		59,735,174.72	-27,258,045.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-4,447,711.99	-28,525,370.84
资产处置收益（损失以“－”号填列）		66,087.24	-711,794.61
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		2,441,875,299.62	2,872,676,399.13
加：营业外收入		1,857,762.97	3,212,970.28
减：营业外支出		29,146,752.06	21,632,517.87
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,414,586,310.53	2,854,256,851.54
减：所得税费用		172,261,715.72	179,862,761.39
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		2,242,324,594.81	2,674,394,090.15
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		2,242,324,594.81	2,674,394,090.15
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,242,324,594.81	2,674,394,090.15
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,633,526,205.40	18,601,142,796.67
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		11,393,925.78	15,786,459.02
收到其他与经营活动有关的现金		400,864,911.96	355,145,443.10
经营活动现金流入小计		19,045,785,043.14	18,972,074,698.79
购买商品、接受劳务支付的现金		9,097,363,066.72	9,726,711,927.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,323,469,285.41	2,423,958,676.60
支付的各项税费		1,820,016,527.81	1,855,102,751.85
支付其他与经营活动有关的现金		1,061,243,811.36	1,235,954,446.32
经营活动现金流出小计		14,302,092,691.30	15,241,727,802.52
经营活动产生的现金流量净额		4,743,692,351.84	3,730,346,896.27
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			

取得投资收益收到的现金		391,057,656.68	541,099,431.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,814,361.33	8,297,330.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		18,215,867,956.25	18,922,934,976.07
投资活动现金流入小计		18,613,739,974.26	19,472,331,737.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		500,139,110.24	938,519,618.43
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			31,308,628.23
支付其他与投资活动有关的现金		20,175,853,486.31	19,208,813,252.21
投资活动现金流出小计		20,675,992,596.55	20,178,641,498.87
投资活动产生的现金流量净额		-2,062,252,622.29	-706,309,760.89
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		121,877,654.37	120,093,721.20
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,712,624,081.26	384,244,915.37
收到其他与筹资活动有关的现金			200,662,465.75
筹资活动现金流入小计		1,834,501,735.63	705,001,102.32
偿还债务支付的现金		1,227,701,482.79	1,084,824,646.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,108,832,113.40	2,778,937,711.08
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		296,852,619.69	363,543,780.01
筹资活动现金流出小计		4,633,386,215.88	4,227,306,137.12
筹资活动产生的现金流量净额		-2,798,884,480.25	-3,522,305,034.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,174,931.25	2,396,099.03
五、现金及现金等价物净增加额		-115,269,819.45	-495,871,800.39
加：期初现金及现金等价物余额		836,314,404.91	1,332,186,205.30
六、期末现金及现金等价物余额		721,044,585.46	836,314,404.91

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,212,052,336.77	6,789,903,664.01
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,487,167,958.74	387,711,977.29
经营活动现金流入小计		8,699,220,295.51	7,177,615,641.30
购买商品、接受劳务支付的现金		4,436,788,933.20	4,156,904,683.46
支付给职工及为职工支付的现金		725,186,867.83	696,229,142.03
支付的各项税费		398,929,886.90	405,362,326.28
支付其他与经营活动有关的现金		1,117,785,081.79	753,325,419.33
经营活动现金流出小计		6,678,690,769.72	6,011,821,571.10
经营活动产生的现金流量净额		2,020,529,525.79	1,165,794,070.20
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,228,345,302.40	1,783,805,563.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		20,564,619.03	28,460,172.01
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		7,468,485.22	
收到其他与投资活动有关的现金		6,159,311,475.27	7,893,810,374.02
投资活动现金流入小计		7,415,689,881.92	9,706,076,109.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		265,339,408.57	518,751,075.84
投资支付的现金		266,273,722.00	81,319,177.80
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		5,953,700,000.00	7,121,346,191.78
投资活动现金流出小计		6,485,313,130.57	7,721,416,445.42
投资活动产生的现金流量净额		930,376,751.35	1,984,659,664.01
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		121,877,654.37	120,093,721.20
取得借款收到的现金		470,000,000.00	116,504,026.48
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		591,877,654.37	236,597,747.68
偿还债务支付的现金		257,651,482.79	719,824,646.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,107,459,197.27	2,775,131,977.52

支付其他与筹资活动有关的现金		276,474,006.43	348,889,665.54
筹资活动现金流出小计		3,641,584,686.49	3,843,846,289.09
筹资活动产生的现金流量净额		-3,049,707,032.12	-3,607,248,541.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-98,800,754.98	-456,794,807.20
加：期初现金及现金等价物余额		308,042,460.66	764,837,267.86
六、期末现金及现金等价物余额		209,241,705.68	308,042,460.66

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,292,158,890.00				3,284,401,753.57	186,706,622.57	21,880,910.00		646,079,445.00		10,808,301,315.08		15,866,155,691.08	8,864,679.68	15,874,980,370.76
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,292,158,890.00				3,284,401,753.57	186,706,622.57	21,880,910.00		646,079,445.00		10,808,301,315.08		15,866,155,691.08	8,864,679.68	15,874,980,370.76
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	515,814,538.00				618,000,733.80	-15,525,130.56	48,708,987.94		224,232,459.48		745,219,127.49		931,499,509.67	2,090,136.90	933,589,646.57
（一）综合收益总额							48,708,987.94				4,070,632,747.77		4,119,341,735.71	5,669,283.65	4,125,011,019.36
（二）所有者投入和减少资本	-1,048,989.00				100,013,623.32	-15,525,130.56							85,537,481.76	3,579,146.75	89,116,628.51
1. 所有者投入的普通股	-1,048,989.00					250,250,456.61							251,299,445.61	3,579,146.75	254,878,592.36
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					100,013,623.32	-265,777.17							165,761,963.85		165,761,963.85

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

					3,623.3 2	5,587.1 7									
4. 其他															
(三) 利润分配									224,23 2,459.4 8		- 3,325,4 13,620. 28		- 3,101,18 1,160.80		- 3,101,181,16 0.80
1. 提取盈余公积									224,23 2,459.4 8		- 224,23 2,459.4 8				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 3,101,1 81,160. 80		- 3,101,18 1,160.80		- 3,101,181,16 0.80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转	516,86 3,527.0 0				- 516,86 3,527.0 0										
1. 资本公积转增资本（或股本）	516,8 63,52 7.00				- 516,8 63,52 7.00										
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

2. 本期使用															
(六) 其他					- 1,123,583.48								- 1,123,583.48	- 1,123,583.48	
四、本期期末余额	1,807,973,428.00				2,666,401,019.77	171,181,492.01	70,589,897.94		870,311,904.48		11,553,520.442.57		16,797,615,200.75	10,954,816.58	16,808,570.017.33

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15		562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15		562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	400,618,015.00				-476,349,795.55	20,812,899.19	8,310,411.85		83,861,554.07		1,424,566,441.06		1,420,193,727.24	-5,624,902.21	1,414,568,825.03
(一) 综合收益总额							8,310,411.85				4,272,204,565.03		4,280,514,976.88	-3,028,653.83	4,277,486,323.05
(二) 所有者投入和减少资本	-575,358.00				75,863,216.77	20,812,899.19							97,251,473.96	-3,800,000.00	101,051,473.96
1. 所有者投入的普通股	-575,358.00				17,207,022.73	317,322,669.76							335,105,050.49	-3,800,000.00	338,905,050.49

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					58,656,194.04	296,509,770.57							237,853,576.53		237,853,576.53
4. 其他															
(三) 利润分配								83,861,554.07		2,847,638.123.97			2,763,776.569.90		2,763,776,569.90
1. 提取盈余公积								83,861,554.07		83,861,554.07					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										2,763,776.569.90			2,763,776,569.90		2,763,776,569.90
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转	401,193,373.00				401,193,373.00										
1. 资本公积转增资本(或股本)	401,193,373.00				401,193,373.00										
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					706,79 4.22							706,794 .22	1,203,751 .62	1,910,545. 84	
四、本期期末余额	1,292,1 58,8 90.00				3,284, 401,7 53.57	186,706 ,62 2.57	21,880, 91 0.00		646,07 9,44 5.00		10,808,3 01,3 15.08	15,866, 115,691 .08	8,864,679 .68	15,874,980 ,370 .76	

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,292,158,8 90.00				3,281,106, 081.53	186,706,62 2.57			646,079,4 45.00	4,871,650, 229.62	9,904,288, 023.58
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,292,158,8 90.00				3,281,106, 081.53	186,706,62 2.57			646,079,4 45.00	4,871,650, 229.62	9,904,288, 023.58
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）	515,814,53 8.00				- 619,201,42 4.52	- 15,525,130 .56			224,232,4 59.48	- 1,083,089, 025.47	- 946,718,32 1.95
（一）综合收益总额										2,242,324, 594.81	2,242,324, 594.81
（二）所有者投入和减少资 本	- 1,048,989.0 0				- 100,013,62 3.32	- 15,525,130 .56					- 85,537,481 .76
1. 所有者投入的普通股	- 1,048,989.0 0					250,250,45 6.61					- 251,299,44 5.61

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					117,848,779.93	265,775,587.17					147,926,807.24
4. 其他					17,835,156.61						17,835,156.61
(三) 利润分配									224,232,459.48	3,325,413,620.28	-
1. 提取盈余公积									224,232,459.48	224,232,459.48	-
2. 对所有者(或股东)的分配										3,101,181,160.80	-
3. 其他											3,101,181,160.80
(四) 所有者权益内部结转	516,863,527.00				516,863,527.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	516,863,527.00				516,863,527.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					2,324,274.20						2,324,274.20

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	1,807,973,428.00				2,661,904,657.01	171,181,492.01			870,311,904.48	3,788,561,204.15	8,957,569,701.63
----------	------------------	--	--	--	------------------	----------------	--	--	----------------	------------------	------------------

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	400,618,015.00				475,146,043.93	20,812,899.19			83,861,554.07	173,244,033.82	184,723,407.87
（一）综合收益总额										2,674,394,090.15	2,674,394,090.15
（二）所有者投入和减少资本	-575,358.00				75,863,216.77	20,812,899.19					97,251,473.96
1. 所有者投入的普通股	-575,358.00				17,207,022.73	317,322,669.76					335,105,050.49
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					138,019,845.18	296,509,770.57					158,489,925.39
4. 其他					79,363,651.14						79,363,651.14
（三）利润分配									83,861,554.07	2,847,638,123.97	2,763,776,569.90

公牛集团股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积									83,861,554.07	- 83,861,554.07	
2. 对所有者（或股东）的分配										- 2,763,776,569.90	- 2,763,776,569.90
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	401,193,373.00					- 401,193,373.00					
1. 资本公积转增资本（或股本）	401,193,373.00					- 401,193,373.00					
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他						1,910,545.84					1,910,545.84
四、本期期末余额	1,292,158,890.00					3,281,106,081.53	186,706,622.57		646,079,445.00	4,871,650,229.62	9,904,288,023.58

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由公牛集团有限公司整体变更设立的股份公司，于2017年12月27日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为91330282671205242Y的营业执照，注册资本180,902.24万元，股份总数180,797.34万股（每股面值1元，与注册资本不一致系股票回购的股份变动暂未办理工商变更）。其中，有限售条件的流通股份A股724.52万股；无限售条件的流通股份A股180,072.82万股。公司股票已于2020年2月6日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属于电气机械和器材制造行业。主要经营活动为民用电工产品的研发、生产和销售。产品主要有：电连接产品、智能电工照明、新能源产品等。

本财务报表业经公司2026年4月28日第三届十五次董事会批准对外报出。

为便于表述，将本公司子公司及其他关联公司简称如下：

公司全称	公司简称
子公司	
宁波公牛电器有限公司	宁波公牛
宁波公牛光电科技有限公司	公牛光电
宁波公牛数码科技有限公司	公牛数码
宁波公牛精密制造有限公司	公牛精密
宁波班门电器有限公司	班门电器
慈溪市公牛电器有限公司	慈溪公牛
上海公牛电器有限公司	上海公牛
公牛国际贸易（香港）有限公司	香港公牛
宁波公牛供应链管理有限公司	公牛管理
宁波公牛国际贸易有限公司	公牛国贸
宁波公牛电工销售有限公司	电工销售
宁波星罗贸易有限公司	星罗贸易
宁波公牛低压电气有限公司	公牛低压
宁波公牛生活电器有限公司	生活电器
海南大成供应链管理有限责任公司	海南大成
宁波公牛智能科技有限公司	智能科技
邦奇智能科技（上海）股份有限公司	邦奇智能
上海公牛信息科技有限公司	信息科技
宁波公牛工具科技有限公司	公牛工具
宁波公牛新能源科技有限公司	公牛新能源
深圳市公牛智能信息有限公司	深圳智能
广东沐光智能照明有限公司	沐光智能
宁波公牛营销有限公司	公牛营销
公牛电器（印尼）有限公司	印尼公牛
公牛新能源欧洲有限公司	德国公牛
公牛国际贸易（新加坡）有限公司	新加坡公牛
苏州公牛工具有限责任公司	苏州公牛
公牛国际贸易（越南）有限公司	越南公牛
上海公牛智能科技有限公司	公牛智能
宁波曜浦企业管理合伙企业（有限合伙）	曜浦合伙企业
其他关联方	
宁波良机实业有限公司	良机实业
杭州亮牛五金机电有限公司	亮牛五金

杭州杭牛五金机电有限公司	杭牛五金
杭州飞牛五金机电有限公司	飞牛五金
上海民申置业有限公司	民申置业
河北秋迪商贸有限公司	秋迪商贸
宁波公牛置业有限公司	公牛置业
昆山高树饰品有限公司	昆山高树
上海匠成实业有限公司	匠成实业
昆山旭创电子科技有限公司	昆山旭创
昆山裕东创金属制品有限公司	昆山裕东
南京光宇珈能新能源科技有限公司	南京光宇珈能
长沙宇泰珈能新能源科技有限公司	长沙宇泰珈能
北京宸皓电子科技有限公司	宸皓电子
慈溪市利波电器有限公司	慈溪利波
湖北幻天科技有限公司	幻天贸易
常德市国鑫贸易有限公司	国鑫贸易
苏州牛唯旺贸易有限公司	牛唯旺贸易

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

境外经营实体说明：

香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币；新加坡公牛在新加坡设立并开展经营活动，其记账本位币为新加坡元；德国公牛在德国设立并开展经营活动，其记账本位币为欧元；印尼公牛在印度尼西亚设立并开展经营活动，其记账本位币为印尼卢比；越南公牛在越南设立并开展经营活动，其记账本位币为越南盾。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收票据	超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款超过资产总额0.3%的其他应收账款认定为重要应收款项。
重要的在建工程项目	公司将发生额或余额超过资产总额的0.3%的项目认定为重要在建工程项目
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量超过资产总额5%作为重要的投资活动现金流量
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入超过集团营业收入的15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的承诺事项	公司将承诺金额资产总额的0.3%的事项认定为重要承诺事项
重要的资产负债表日后事项	公司将发生额资产总额的0.3%的资产负债表日后事项认定为资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

(1) 母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

(2) 对同一子公司的股权在连续两个会计年度买入再卖出，或卖出再买入的相关会计处理方法

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，

其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包

括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合

应收商业承兑汇票		当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	50.00	50.00
3年以上	100.00	100.00

应收账款和其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2)包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(1)初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为

持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2)在合并财务报表中,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的,与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本;以债务重组方式取得的,按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本;以非货币性资产交换取得的,按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算;对联营企业和合营企业的长期股权投资,采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的,公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况,通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”:

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- 4) 一项交易单独看是不经济的,但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权,其账面价值与实际取得价款之间的差额,计入当期损益。对于剩余股权,对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的,转为权益法核算;不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的,按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前,处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整资本公积(资本溢价),资本溢价不足冲减的,冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时,对于剩余股权,按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和,减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额,计入丧失控制权当期的投资收益,同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等,应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是,在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额,在个别财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是,在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额,在合并财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	3%	4.85%
机器设备	年限平均法	4-10	3%	9.70%-24.25%
运输工具	年限平均法	2-10	3%	9.70%-48.50%
电子及其他设备	年限平均法	2-10	3%	9.70%-48.50%
固定资产装修	年限平均法	5	0%	20%

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	经竣工验收且完成消防验收之后转固
机器设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固
电子及其他设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固

23、 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	土地使用年限	直线法
软件使用权	2-5	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产

机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或

相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或

费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，

但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED和数码配件、新能源等产品。

(1) 公司内销各销售方式收入确认的具体时点

1) 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

2) 直销方式：对商超、电商的直接销售，在客户收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；在电商平台开设网店进行销售的，在客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对于上海区域等线下直销客户，公司在将货物交付给客户时确认收入。

3) 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

(2) 公司外销在已办理完货物报关手续，取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按

照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人

发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法/工作量法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 售后租回

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2. 售后租回

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期

工具和被套期工具组成；2)在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3)该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1)被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2)被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3)套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

(3)套期会计处理

1)公允价值套期

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2)现金流量套期①套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A.套期工具自套期开始的累计利得或损失；B.被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

②被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3)境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

不适用。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%[注 2]
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、8.25%、15.83%、20%、22%、17%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

[注1]公司主要产品按13%的税率计缴，利息收入按6%税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为5%；宁波公牛不动产租赁收入部分按9%税率计缴增值税，部分按简易办法计缴增值税，税率为5%

[注 2]电工销售的税率为 7%，其他公司为 5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
宁波公牛	15
公牛光电	15
公牛数码	15
公牛低压	15
智能科技	15
邦奇智能	15
香港公牛	8.25
德国公牛	15.83
越南公牛	20
印尼公牛	22
新加坡公牛	17
除上述以外的其他纳税主体	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2025年12月26日发布的《对宁波市认定机构2025年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，本公司被认定为宁波市2025年高新技术企业，资格有效期3年。2025年至2027年，本公司企业所得税享受15%的优惠税率。

2. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2024年12月24日发布的《对宁波市认定机构2024年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，宁波公牛和公牛光电通过高新技术企业复审，资格有效期3年。从2024年至2026年，宁波公牛和公牛光电按照15%的优惠税率计缴企业所得税。

3. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2023年12月8日发布的《对宁波市认定机构2023年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，智能科技和公牛低压被认定为宁波市2023年高新技术企业，公牛数码通过高新技术企业复审，资格有效期3年。2023年至2025年，智能科技、公牛低压和公牛数码企业所得税享受15%的优惠税率。

4. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2025年12月19日发布的《对上海市认定机构2025年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》，邦奇智能被认定为上海市2025年高新技术企业，2025年至2027年，邦奇智能企业所得税享受15%的优惠税率。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,641.58	23,396.58
银行存款	3,864,590,724.28	4,749,120,137.68
其他货币资金	125,965,975.27	114,806,385.62
应收定期存款利息	176,756,813.23	156,430,433.08
合计	4,167,319,154.36	5,020,380,352.96
其中：存放在境外的款项总额	28,944,937.01	23,736,739.09

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,056,428,571.43	9,215,000,000.00	/

其中：			
银行理财产品	508,500,000.00	434,000,000.00	/
信托产品	1,740,428,571.43	3,400,000,000.00	/
资管计划	8,337,500,000.00	5,381,000,000.00	
公募基金	1,470,000,000.00		
合计	12,056,428,571.43	9,215,000,000.00	/

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 银行理财明细

银行名称	期末数	期初数
中国农业银行股份有限公司慈溪师桥支行	471,000,000.00	384,000,000.00
兴业银行股份有限公司宁波桥城支行	37,500,000.00	
宁波银行股份有限公司慈溪支行		50,000,000.00
合计	508,500,000.00	434,000,000.00

(2) 信托明细

信托公司名称	期末数	期初数
陕西省国际信托股份有限公司	930,000,000.00	1,340,000,000.00
华能贵诚信托有限公司	530,428,571.43	140,000,000.00
中粮信托有限责任公司	280,000,000.00	1,080,000,000.00
百瑞信托有限责任公司		350,000,000.00
中铁信托有限责任公司		250,000,000.00
华鑫国际信托有限公司		160,000,000.00
中海信托股份有限公司		50,000,000.00
光大兴陇信托有限责任公司		30,000,000.00
合计	1,740,428,571.43	3,400,000,000.00

(3) 资管计划

证券公司名称	期末数	期初数
上海光大证券资产管理有限公司	1,831,000,000.00	1,540,000,000.00
上海国泰君安证券资产管理有限公司	1,340,000,000.00	200,000,000.00
国金证券资产管理有限公司	991,500,000.00	
华福证券有限责任公司	881,000,000.00	880,000,000.00
南京证券股份有限公司	840,000,000.00	691,000,000.00
方正证券股份有限公司	700,000,000.00	750,000,000.00
中信证券股份有限公司	562,000,000.00	
华源证券股份有限公司	500,000,000.00	420,000,000.00
长江证券股份有限公司	500,000,000.00	
中信建投证券股份有限公司	72,000,000.00	
广发证券资产管理（广东）有限公司	60,000,000.00	
海通期货股份有限公司	60,000,000.00	
长江证券（上海）资产管理有限公司		500,000,000.00
西南证券股份有限公司		200,000,000.00
东吴证券股份有限公司		200,000,000.00
合计	8,337,500,000.00	5,381,000,000.00

(4) 公募基金

基金公司名称	期末数	期初数
中银基金管理有限公司	1,410,000,000.00	

富国基金管理有限公司	60,000,000.00	
合计	1,470,000,000.00	

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具-商品期货合约	12,044,802.44	10,010,725.00
合计	12,044,802.44	10,010,725.00

其他说明：

公司对原材料铜、塑料粒子等进行套期保值，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	229,607.28	20,716.39
合计	229,607.28	20,716.39

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00	
其中：										
商业承兑汇票						3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00	
按组合计提坏账准备	241,691.87	100.00	12,084.59	5.00	229,607.28	21,806.73	0.58	1,090.34	5.00	20,716.39

其中：										
商业承兑 汇票	241,691.87	100 .00	12,08 4.59	5.00	229,6 07.28	21,80 6.73	0.58	1,090. 34	5.00	20,71 6.39
合计	241,691.87	100 .00	12,08 4.59	5.00	229,6 07.28	3,734, 636.4 8	100.0 0	3,713, 920.0 9	99.45	20,71 6.39

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
应收商业承兑汇票	241,691.87	12,084.59	5.00
合计	241,691.87	12,084.59	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或 核销	其他变动	
单项计提坏 账准备	3,712,829.75				-3,712,829.75	
按组合计提 坏账准备	1,090.34	10,994.25				12,084.59
合计	3,713,920.09	10,994.25			-3,712,829.75	12,084.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**5、应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	316,899,414.82	312,739,320.44
1年以内	316,899,414.82	312,739,320.44
1年以内合计	316,899,414.82	312,739,320.44
1至2年	6,456,995.81	6,079,426.65
2至3年	1,997,703.61	3,033,865.25
3年以上	9,178,006.83	7,151,837.78
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	334,532,121.07	329,004,450.12

(2). 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,821,136.71	1.44	4,821,136.71	100.00		5,416,236.01	1.65	5,416,236.01	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	329,710,984.36	98.56	22,400,545.76	6.79	307,310,438.60	323,588,214.11	98.35	23,459,084.72	7.25	300,129,129.39
其中：										
合计	334,532,121.07	100.00	27,221,682.47	8.14	307,310,438.60	329,004,450.12	100.00	28,875,320.73	8.78	300,129,129.39

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	316,899,414.82	15,844,970.74	5.00
1-2年	6,456,995.81	645,699.61	10.00

2-3年	889,396.65	444,698.33	50.00
3年以上	5,465,177.08	5,465,177.08	100.00
合计	329,710,984.36	22,400,545.76	6.79

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	23,459,084.72	833,477.09		1,892,016.05		22,400,545.76
单项计提坏账准备	5,416,236.01			4,307,929.05	3,712,829.75	4,821,136.71
合计	28,875,320.73	833,477.09		6,199,945.10	3,712,829.75	27,221,682.47

其他变动说明：系应收商业票据到期未收回，本期转至应收账款单项计提坏账准备。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,199,945.10

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京京东世纪贸易有限公司	84,686,894.89		84,686,894.89	25.32	4,234,344.74
ALPHA. LTD	20,583,702.85		20,583,702.85	6.15	1,029,185.14
浙江天猫技术有限公司	8,880,423.49		8,880,423.49	2.65	444,021.17
中国石油天然气股份有限公司广西销售分公司	8,350,230.00		8,350,230.00	2.50	463,681.50
深圳市欧尚特科技有限公司	5,382,522.83		5,382,522.83	1.61	269,126.14
合计	127,883,774.06		127,883,774.06	38.23	6,440,358.69

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	19,820,158.56	8,118,100.48
合计	19,820,158.56	8,118,100.48

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	67,772,033.34	94.06	69,397,741.92	97.69
1至2年	3,844,006.17	5.33	1,364,877.95	1.92
2至3年	365,215.63	0.51	205,490.60	0.29
3年以上	74,565.53	0.10	73,602.53	0.10
合计	72,055,820.67	100.00	71,041,713.00	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
杭州阿里妈妈软件服务有限公司	13,165,199.01	18.27
广西京东晴川电子商务有限公司	10,614,465.59	14.73
国网浙江省电力有限公司慈溪市供电公司	10,357,665.77	14.37
上海寻梦信息技术有限公司	2,724,944.03	3.78
天津渤化化工发展有限公司	2,348,439.44	3.26

合计	39,210,713.84	54.41
----	---------------	-------

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,796,346.34	14,247,382.42
合计	10,796,346.34	14,247,382.42

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中: 1年以内分项		
1年以内(含1年)	7,179,570.29	10,343,176.91
1年以内合计	7,179,570.29	10,343,176.91
1至2年	3,755,178.23	2,698,094.66
2至3年	1,192,188.34	4,486,158.35
3年以上	113,918,355.92	111,790,320.30
账面余额合计	126,045,292.78	129,317,750.22
减: 坏账准备	115,248,946.44	115,070,367.80
账面价值合计	10,796,346.34	14,247,382.42

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借款	110,000,000.00	110,000,000.00
押金保证金	12,161,853.41	13,537,117.90
员工购房借款	1,643,496.31	2,698,445.63
其他	2,239,943.06	3,082,186.69
账面余额合计	126,045,292.78	129,317,750.22
减: 坏账准备	115,248,946.44	115,070,367.80
账面价值合计	10,796,346.34	14,247,382.42

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	517,158.85	269,809.46	114,283,399.49	115,070,367.80
2025年1月1日余额在本期	517,158.85	269,809.46	114,283,399.49	115,070,367.80
—转入第二阶段	-187,758.91	187,758.91		
—转入第三阶段		-476,875.34	476,875.34	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	29,578.58	394,824.79	-74,824.73	349,578.64
本期转回				
本期转销				
本期核销			171,000.00	171,000.00
其他变动				
2025年12月31日余额	358,978.52	375,517.82	114,514,450.10	115,248,946.44

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	110,500,000.00					110,500,000.00
按组合计提坏账准备	4,570,367.80	349,578.64		171,000.00		4,748,946.44
合计	115,070,367.80	349,578.64		171,000.00		115,248,946.44

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
融创集团	110,000,000.00	87.27	资金拆借款	3年以上	110,000,000.00
浙江省杭州市中级人民法院	2,285,345.00	1.81	押金保证金	1年以内	114,267.25
	714,655.00	0.57		1-2年	71,465.50
常州帕尔菱科智能升降照明设备有限公司	1,099,532.00	0.87	货款	3年以上	1,099,532.00
北京京东世纪贸易有限公司	150,000.00	0.12	押金保证金	1年以内	7,500.00
	50,000.00	0.04		1-2年	5,000.00
	150,000.00	0.12		2-3年	75,000.00
	600,000.00	0.48		3年以上	600,000.00
江苏千喜鹤食品供应链管理有限公司	764,402.27	0.61	其他	1年以内	38,220.11
	61,883.20	0.05		1-2年	6,188.32
合计	115,875,817.47	91.94	/	/	112,017,173.18

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	103,175,997.64	5,128,432.20	98,047,565.44	104,391,299.17	4,559,448.93	99,831,850.24
在产品	234,385,964.49		234,385,964.49	188,248,879.24		188,248,879.24
库存商品	885,924,974.77	21,483,520.76	864,441,454.01	995,330,895.42	23,159,780.29	972,171,115.13
发出商品	343,028,388.99		343,028,388.99	232,759,929.45		232,759,929.45
委托加工物资	73,500,348.86		73,500,348.86	62,905,711.09		62,905,711.09
低值易耗品	7,746,864.24		7,746,864.24	8,944,025.91		8,944,025.91
包装物	9,675,581.92		9,675,581.92	8,811,308.26		8,811,308.26

合计	1,657,438, 120.91	26,611,952.9 6	1,630,826,1 67.95	1,601,392,0 48.54	27,719,229.2 2	1,573,672 ,819.32
----	----------------------	-------------------	----------------------	----------------------	-------------------	----------------------

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,559,448.93	749,953.44		180,970.17		5,128,432.20
库存商品	23,159,780.29	19,199,124.30		20,875,383.83		21,483,520.76
合计	27,719,229.22	19,949,077.74		21,056,354.00		26,611,952.96

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税进项税额	37,362,023.02	62,597,492.77
预缴企业所得税	6,994,967.90	62,175,615.90
合计	44,356,990.92	124,773,108.67

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,411,070,167.71	3,221,831,377.65
固定资产清理	8,652,078.97	2,473,423.02
合计	3,419,722,246.68	3,224,304,800.67

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,934,025,732.05	1,389,337,256.24	34,441,995.25	186,946,326.20	73,525,274.39	4,618,276,584.13
2.本期增加金额	255,886,826.27	100,062,237.88	5,386,315.79	50,192,240.14	72,306,751.57	483,834,371.65
(1) 购置	26,626,455.31	11,328,318.64	5,386,315.79	4,699,615.84	7,347,605.60	55,388,311.18
(2) 在建工程转入	229,260,370.96	88,733,919.24		45,492,624.30	64,959,145.97	428,446,060.47
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		52,897,606.13	2,724,785.89	17,635,883.18	1,402,754.74	74,661,029.94

(1) 处置或报废		52,897,606.13	2,724,785.89	17,635,883.18	1,402,754.74	74,661,029.94
4.期末余额	3,189,912,558.32	1,436,501,887.99	37,103,525.15	219,502,683.16	144,429,271.22	5,027,449,925.84
二、累计折旧						
1.期初余额	452,919,906.76	693,650,272.66	32,718,649.40	150,865,654.16	62,093,095.14	1,392,247,578.12
2.本期增加金额	133,097,561.58	116,814,398.48	1,926,110.30	19,421,347.61	13,628,451.76	284,887,869.73
(1) 计提	133,097,561.58	116,814,398.48	1,926,110.30	19,421,347.61	13,628,451.76	284,887,869.73
3.本期减少金额		43,936,740.66	2,660,616.58	17,334,282.40	677,071.07	64,608,710.71
(1) 处置或报废		43,936,740.66	2,660,616.58	17,334,282.40	677,071.07	64,608,710.71
4.期末余额	586,017,468.34	766,527,930.48	31,984,143.12	152,952,719.37	75,044,475.83	1,612,526,737.14
三、减值准备						
1.期初余额		3,581,951.21		615,677.15		4,197,628.36
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额		344,005.23		602.14		344,607.37
(1) 处置或报废		344,005.23		602.14		344,607.37
4.期末余额		3,237,945.98		615,075.01		3,853,020.99
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,603,895,089.98	666,736,011.53	5,119,382.03	65,934,888.78	69,384,795.39	3,411,070,167.71
2.期初账面价值	2,481,105,825.29	692,105,032.37	1,723,345.85	35,464,994.89	11,432,179.25	3,221,831,377.65

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,344,656.31

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
研发中心及总部基地建设项目	366,053,900.60	需变更换证
公司西区基地3号厂房及附属工程	184,071,351.72	房产已交付，正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未处置完毕的报废机器设备	8,652,078.97	2,473,423.02
合计	8,652,078.97	2,473,423.02

22、 在建工程

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目				124,245,609.36		124,245,609.36
惠州公牛智能照明研发制造基地项目	120,419,957.56		120,419,957.56	86,456,688.60		86,456,688.60
宁波公牛龙山社区建设项目				16,413,677.99		16,413,677.99
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目				16,795,030.61		16,795,030.61
信息化建设项目				3,851,851.47		3,851,851.47
待安装设备	42,999,587.23		42,999,587.23	41,310,351.32		41,310,351.32
其他零星工程	10,629,345.76		10,629,345.76	27,661,414.45		27,661,414.45
合计	174,048,890.55		174,048,890.55	316,734,623.80		316,734,623.80

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
年产1.8亿套LED灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目	145,203.61	12,424.56	4,710.84	17,135.41			102.82	100.00				募集资金
惠州公牛智能照明研发制造基地项目	20,702.37	8,645.67	3,396.33			12,042.00	58.17	60.00				自有资金
宁波公牛龙山区社区建设项目	37,680.56	1,641.37	3,711.78	5,353.15			92.27	100.00				自有资金

年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	62,812.11	1,679.50	198.60	1,878.10			100.00	100.00				募集资金
信息化建设项目	24,035.00	385.19	487.04	872.22			103.95	100.00				募集资金
合计	290,433.65	24,776.29	12,504.58	25,238.87		12,042.00	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	59,268,522.58	59,268,522.58
2.本期增加金额	31,865,001.55	31,865,001.55
1) 租入	31,865,001.55	31,865,001.55
3.本期减少金额	49,685,470.07	49,685,470.07
1) 处置	49,685,470.07	49,685,470.07
4.期末余额	41,448,054.06	41,448,054.06
二、累计折旧		
1.期初余额	27,959,287.39	27,959,287.39
2.本期增加金额	17,743,951.02	17,743,951.02
(1) 计提	17,743,951.02	17,743,951.02
3.本期减少金额	29,474,757.98	29,474,757.98
(1) 处置	29,474,757.98	29,474,757.98
4.期末余额	16,228,480.43	16,228,480.43
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	25,219,573.63	25,219,573.63
2.期初账面价值	31,309,235.19	31,309,235.19

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专利及专有技术	合计
一、账面原值						
1.期初余额	384,569,924.07			101,602,975.56	30,283,018.69	516,455,918.32
2.本期增加金额				357,249.12		357,249.12
(1) 购置				357,249.12		357,249.12
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额				2,283,340.71		2,283,340.71
(1) 处置				2,283,340.71		2,283,340.71
4.期末余额	384,569,924.07			99,676,883.97	30,283,018.69	514,529,826.73
二、累计摊销						
1.期初余额	61,802,370.26			91,586,025.36	30,283,018.69	183,671,414.31
2.本期增加金额	7,632,970.89			3,656,707.90		11,289,678.79
(1) 计提	7,632,970.89			3,656,707.90		11,289,678.79
3.本期减少金额				2,283,340.71		2,283,340.71
(1) 处置				2,283,340.71		2,283,340.71
4.期末余额	69,435,341.15			92,959,392.55	30,283,018.69	192,677,752.39
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						

四、账面价值						
1.期末 账面价值	315,134,582.92			6,717,491.42		321,852,074.34
2.期初 账面价值	322,767,553.81			10,016,950.20		332,784,504.01

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛	20,749,741.40					20,749,741.40
合计	65,883,183.44					65,883,183.44

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛	20,749,741.40					20,749,741.40
合计	65,883,183.44					65,883,183.44

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
特别人才持股计划	34,801,228.09	20,908,648.92	15,655,257.32	2,297,425.36	37,757,194.33
装修款	1,128,745.06	1,012,952.76	1,762,243.42		379,454.40
合计	35,929,973.15	21,921,601.68	17,417,500.74	2,297,425.36	38,136,648.73

注：特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第八节财务报告”之“十五、股份支付”之“6、其他”。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提销售折扣	480,541,415.38	117,411,609.28	301,883,645.65	75,470,911.42
内部交易未实现利润	286,809,237.95	71,702,309.48	279,245,701.97	68,752,510.79
限制性股票激励计划	32,869,251.12	6,082,387.64	118,047,271.05	20,596,936.53
信用减值损失	17,573,496.55	3,910,218.41	19,650,417.53	4,803,932.53

资产减值准备	12,828,807.34	2,397,900.71	19,279,166.50	3,326,999.77
特别人才持股计划	12,331,846.17	2,160,421.45	10,921,085.59	1,966,423.06
租赁负债	7,789,175.09	1,755,802.96	14,606,971.22	3,426,151.49
未弥补亏损	179,371,406.44	44,842,851.62	98,541,352.03	24,635,338.01
递延收益				
合计	1,030,114,636.04	250,263,501.55	862,175,611.54	202,979,203.60

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产折旧政策会税差异	572,832,516.93	102,601,259.21	479,182,131.12	86,237,454.95
计入其他综合收益的套期工具盈亏				
使用权资产	7,960,984.35	1,777,987.49	31,309,235.19	3,365,507.44
合计	580,793,501.28	104,379,246.70	510,491,366.31	89,602,962.39

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	20,692,065.84	229,571,435.71	36,434,858.44	166,544,345.16
递延所得税负债	20,692,065.84	83,687,180.86	36,434,858.44	53,168,103.95

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	161,681,995.79	159,358,924.07
可抵扣亏损	277,760,618.30	254,808,078.88
合计	439,442,614.09	414,167,002.95

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	257,636.50	657,848.09	
2027年	46,656,976.93	32,984,371.79	
2028年	65,463,414.69	46,512,115.58	
2029年	74,720,963.41	118,036,653.59	
2030年	38,460,574.58	170,081.88	
2031年	2,674,639.90	2,839,166.82	
2032年	15,435,145.21	15,435,145.21	
2033年	22,570,019.55	22,570,019.55	
2034年	11,521,247.53	15,602,676.37	
合计	277,760,618.30	254,808,078.88	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备购置款	2,403,132.92		2,403,132.92	27,229,904.55		27,229,904.55
特别人才持股计划	24,100,481.52		24,100,481.52	21,803,056.52		21,803,056.52
合计	26,503,614.44		26,503,614.44	49,032,961.07		49,032,961.07

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	89,888,183.63	89,888,183.63	冻结	无法随时支取的保证金	65,387,542.63	65,387,542.63	冻结	无法随时支取的保证金
应								

收票 据								
存 货								
其 中： 数 据 资 源								
固 定 资 产								
无 形 资 产								
其 中： 数 据 资 源								
合 计	89,888,183. 63	89,888,183.6 3	/	/	65,387,542. 63	65,387,542. 63	/	/

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	250,000,000.00	
抵押借款		
保证借款		
信用借款	299,950,000.00	282,651,482.79
应付短期借款利息	67,188.62	12,271.96
合计	550,017,188.62	282,663,754.75

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,234,474,423.08	2,064,677,344.90
工程设备款	199,581,929.76	272,023,559.39
费用款	21,339,595.53	55,345,950.34
合计	2,455,395,948.37	2,392,046,854.63

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	592,672,243.31	254,249,946.23
合计	592,672,243.31	254,249,946.23

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	369,562,330.86	2,093,807,085.93	2,113,107,353.61	350,262,063.18
二、离职后福利-设定提存计划	10,593,209.85	163,270,401.05	162,457,042.41	11,406,568.49
三、辞退福利	146,310.00	48,246,107.21	48,316,687.21	75,730.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	380,301,850.71	2,305,323,594.19	2,323,881,083.23	361,744,361.67

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	360,827,882.04	1,871,382,357.55	1,888,668,056.02	343,542,183.57
二、职工福利费		64,389,021.76	64,389,021.76	
三、社会保险费	7,955,153.55	72,405,863.81	73,742,655.79	6,618,361.57
其中：医疗保险费	6,680,964.41	64,784,286.35	65,519,590.64	5,945,660.12
工伤保险费	1,274,189.14	7,330,970.80	7,932,458.49	672,701.45
生育保险费		290,606.66	290,606.66	
四、住房公积金	733,042.00	60,684,109.77	61,348,805.77	68,346.00
五、工会经费和职工教育经费	46,253.27	24,945,733.04	24,958,814.27	33,172.04
六、短期带薪缺勤				

七、短期利润分享计划				
合计	369,562,330.86	2,093,807,085.93	2,113,107,353.61	350,262,063.18

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,134,273.81	156,717,472.22	155,790,715.67	11,061,030.36
2、失业保险费	458,936.04	6,552,928.83	6,666,326.74	345,538.13
3、企业年金缴费				
合计	10,593,209.85	163,270,401.05	162,457,042.41	11,406,568.49

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	286,940,857.17	270,018,312.65
增值税	100,821,316.10	71,367,580.37
房产税	25,596,813.57	15,915,365.69
残疾人保障金		9,052,032.94
个人所得税	9,364,609.40	8,952,811.61
印花税	5,931,222.48	6,055,452.11
土地使用税	4,973,630.45	4,848,982.55
城市维护建设税	5,329,584.72	3,685,559.80
教育费附加	3,140,437.87	2,134,422.01
地方教育附加费	2,134,295.17	1,421,172.15
车船税	15,943.41	15,943.41
环境保护税	97.41	
合计	444,248,807.75	393,467,635.29

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款		
预提销售折扣	480,541,415.38	301,883,645.65
一年以内限制性股票回购义务	84,506,992.51	91,341,998.56
押金保证金	165,781,351.41	145,642,464.40
预提费用	97,806,393.84	95,849,863.02
应付暂收及代垫款	210,688.63	4,528,292.52

合计	828,846,841.77	639,246,264.15
----	----------------	----------------

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42. 持有待售负债

适用 不适用

43. 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	13,400,934.61	13,165,325.36
合计	13,400,934.61	13,165,325.36

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转增值税销项税额	40,729,603.21	33,044,892.49
合计	40,729,603.21	33,044,892.49

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**45、 长期借款****(1). 长期借款分类**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	225,126,000.00	
合计	225,126,000.00	

其他说明：

适用 不适用**46、 应付债券****(1). 应付债券**适用 不适用**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**适用 不适用**(3). 可转换公司债券的说明**适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	12,666,997.45	19,856,730.32
减：未确认融资费用	435,499.46	1,064,804.55
合计	12,231,497.99	18,791,925.77

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	63,551,756.57		7,590,794.19	55,960,962.38	与资产相关
合计	63,551,756.57		7,590,794.19	55,960,962.38	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
一年以上限制性股票回购义务	83,610,954.76	95,355,810.02
合计	83,610,954.76	95,355,810.02

53、股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,292,158,890			516,863,527	-1,048,989	515,814,538	1,807,973,428

其他说明：

1) 本期因资本公积转增股本，增加股份 516,863,527 股，增加股本 516,863,527.00 元。

2) 因参与限制性股票激励计划员工本期离职，公司回购限制性股票 1,048,989 股，减少股本 1,048,989.00 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）	2,955,674,935.06	114,917,411.41	668,458,682.67	2,402,133,663.80
其他资本公积	328,726,818.51	50,457,948.87	114,917,411.41	264,267,355.97
合计	3,284,401,753.57	165,375,360.28	783,376,094.08	2,666,401,019.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)本期股本溢价变动：①本期因资本公积转增股本，减少股本溢价 516,863,527.00 元；②本期授予限制性股票，公司收到限制性股票激励对象的出资款 98,776,272.00 元，公司按二级市场回购成本减少库存股 205,922,010.00 元，按二级市场回购成本与收到的认购款之间的差额冲减股本溢价 107,145,738.00 元；③本期实施 2025 年特别人才持股计划，将收到的出资款 20,469,883.16 元和二级市场回购成本 41,273,715.86 元之间的差额冲减股本溢价 20,803,832.70 元。④公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，冲减股本溢价 22,522,001.49 元；⑤本期公司收购邦奇智能少数股权，将新增持股比例享有的邦奇智能净资产的份额低于收购对价的部分冲减股本溢价 1,123,583.48 元；⑥公司限制性股票激励计划解除限售，将前期计入其他资本公积的股权激励费用重分类至资本公积(股本溢价)114,917,411.41 元。

2)本期其他资本公积变动：①公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股份支付费用增加其他资本公积 29,549,299.95 元；②2025 年特别人才持股计划授予，将授予成本与公允价值的差额增加其他资本公积 20,908,648.92 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	186,706,622.57	349,026,728.61	364,551,859.17	171,181,492.01
合计	186,706,622.57	349,026,728.61	364,551,859.17	171,181,492.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)本期库存股增加：公司从二级市场回购公司股票 4,972,225.00 股，计入库存股 250,250,456.61 元；公司用回购的股票进行股权激励，减少库存股 205,922,010.00 元，并计提回购义务，增加库存股 98,776,272.00 元。

2)本期部分限制性股票解锁，减少库存股 79,643,445.22 元；公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，减少库存股 23,570,990.49 元；本期分红款包含限制性股票激励未解禁部分，因其现金股利可撤销，公司相应减少库存股 14,141,697.60 元。

3)2025 年特别人才持股计划实施，减少库存股 41,273,715.86 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

				入留存 收益				
一、不能重 分类进损益 的其他综合 收益								
其中：重新 计量设定受 益计划变动 额								
权益法下 不能转损益 的其他综合 收益								
其他权益 工具投资公 允价值变动								
企业自身 信用风险公 允价值变动								
二、将重分 类进损益的 其他综合收 益	21,88 0,910 .00	48,708, 987.94				48,708,9 87.94		70,589,8 97.94
其中：权益 法下可转损 益的其他综 合收益								
其他债权 投资公允价 值变动								
金融资产 重分类计入 其他综合收 益的金额								
其他债权 投资信用减 值准备								
现金流量 套期储备	22,62 4,010 .75	49,866, 003.58				49,866,0 03.58		72,490,0 14.33
外币财务 报表折算差 额	- 743,1 00.75	- 1,157,0 15.64				- 1,157,01 5.64		- 1,900,11 6.39
其他综合收 益合计	21,88 0,910 .00	48,708, 987.94				48,708,9 87.94		70,589,8 97.94

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	646,079,445.00	224,232,459.48		870,311,904.48
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	646,079,445.00	224,232,459.48		870,311,904.48

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司根据《公司法》及章程规定，按照母公司净利润的10%计提法定盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,808,301,315.08	9,383,734,874.02
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	10,808,301,315.08	9,383,734,874.02
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,070,632,747.77	4,272,204,565.03
减：提取法定盈余公积	224,232,459.48	83,861,554.07
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	3,101,181,160.80	2,763,776,569.90
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	11,553,520,442.57	10,808,301,315.08

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

2025年5月15日，公司召开2024年年度股东会，审议通过了2024年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利24.00元（含税），共计派发现金红利3,101,181,160.80元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,996,154,942.04	9,095,041,487.62	16,791,878,289.65	9,526,307,901.26
其他业务	30,157,614.41	18,145,158.74	38,662,796.48	25,501,200.05
合计	16,026,312,556.45	9,113,186,646.36	16,830,541,086.13	9,551,809,101.31
其中：与客户之间的合同产生的收入	16,020,665,824.65	9,111,759,854.38	16,827,478,031.80	9,551,590,052.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	49,804,342.88	45,308,537.73
教育费附加	29,239,578.73	26,617,722.27
地方教育费附加	19,551,710.11	17,745,148.20
房产税	28,164,807.30	18,739,997.67
环保税	3,554.52	18,923.14
土地使用税	5,089,348.06	4,923,850.56
车船使用税	35,099.84	37,842.24
印花税	21,640,263.05	19,786,055.26
合计	153,528,704.49	133,178,077.07

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	547,229,128.76	593,987,443.21
职工薪酬	434,575,762.57	432,451,737.67

广告费	77,118,028.87	161,385,339.95
差旅费	56,797,264.78	98,276,438.72
办公费用	60,690,405.40	73,883,454.97
租赁费	1,933,088.13	2,297,837.11
其他	5,134,935.09	7,132,681.30
合计	1,183,478,613.60	1,369,414,932.93

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	428,846,390.73	381,888,040.85
股份支付费用	45,204,557.27	122,973,177.90
折旧和摊销	109,312,698.87	67,049,662.72
办公费用	65,252,341.00	70,472,914.15
房屋及设备维护费	20,312,139.40	19,527,000.47
税费		10,812,355.19
咨询服务费	26,747,956.73	35,106,294.23
租赁费	4,106,820.76	9,328,891.66
业务招待费	8,155,734.52	6,637,806.75
其他	4,436,539.90	8,249,698.58
合计	712,375,179.18	732,045,842.50

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转换器研发	285,937,646.56	344,152,810.63
墙壁开关插座研发	163,365,223.62	172,454,432.36
LED 研发	82,235,030.47	86,804,015.70
数码配件研发	32,629,181.99	42,650,804.84
生活电器研发	15,722,029.31	43,354,070.30
断路器研发	21,955,614.78	24,503,039.77
智能门锁研发	4,139,300.24	13,024,172.14
智能照明研发	7,741,056.44	8,831,095.12
电动工具研发	30,238,700.19	9,735,774.31
合计	643,963,783.60	745,510,215.17

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	16,216,500.05	17,642,919.79
利息收入	-112,150,814.86	-135,627,737.79
汇兑损益	-2,174,931.25	-2,396,099.03
手续费	1,597,476.94	2,537,838.44
现金折扣	-174,439.97	-324,640.84

合计	-96,686,209.09	-118,167,719.43
----	----------------	-----------------

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	211,088,493.72	104,071,878.98
增值税加计抵减	47,536,793.49	72,777,463.01
代扣个人所得税手续费返还	1,674,915.78	1,351,325.69
退伍军人、重点群体就业增值 税减免	4,813,250.00	6,002,100.00
与资产相关的政府补助	7,590,794.19	4,865,714.29
合计	272,704,247.18	189,068,481.97

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收 益		
其他权益工具投资在持有期间取得的 股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息 收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收 益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	376,870,519.52	540,843,952.06
处置金融工具取得的投资收益	14,187,137.16	8,316,155.00
其中：期货投资	14,187,137.16	8,316,155.00
合计	391,057,656.68	549,160,107.06

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
坏账损失	-1,194,049.98	-3,043,247.87
合计	-1,194,049.98	-3,043,247.87

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,949,077.74	-19,262,109.29
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		-20,749,741.40
十二、其他		
合计	-19,949,077.74	-40,011,850.69

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-74,780.73	1,952,804.48
使用权资产处置收益	202,976.88	-421,395.45
合计	128,196.15	1,531,409.03

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			

其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
侵权违约赔偿款	1,762,429.18	2,962,011.37	1,762,429.18
供应商违约收入	1,301,500.02	1,173,812.36	1,301,500.02
经销商违约收入	45,121.10	445,164.67	45,121.10
无需支付款项			
其他	169,507.89	232,831.15	169,507.89
合计	3,278,558.19	4,813,819.55	3,278,558.19

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	42,868.68	909,942.78	42,868.68
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	31,975,257.20	35,222,619.76	31,975,257.20
罚款支出	1,700.00	513,365.64	1,700.00
赔偿支出	4,197,596.71	232,269.50	4,197,596.71
其他	20,891,981.12	935,237.25	20,891,981.12
合计	57,109,403.71	37,813,434.93	57,109,403.71

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	861,587,947.30	811,352,201.94
递延所得税费用	-32,508,013.64	-72,192.44
合计	829,079,933.66	811,280,009.50

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	4,905,381,965.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	735,807,294.76
子公司适用不同税率的影响	112,891,806.54
调整以前期间所得税的影响	48,880,626.56
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,131,918.83
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	5,813,902.84
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-4,074,294.27
研发加计扣除的影响	-77,371,321.60
所得税费用	829,079,933.66

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	211,088,493.72	104,052,558.50
收到的保证金	175,361,843.10	218,928,487.13
利息收入	8,012,450.42	24,766,000.23
员工归还购房借款	1,448,650.75	1,241,052.00
其他	4,953,473.97	6,157,345.24
合计	400,864,911.96	355,145,443.10

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用款	793,304,945.88	1,034,430,955.52
支付保证金	202,991,326.00	150,894,432.92
捐赠支出	31,975,257.20	35,222,619.76
员工住房借款	300,000.00	
其他	32,672,282.28	15,406,438.12

合计	1,061,243,811.36	1,235,954,446.32
----	------------------	------------------

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资赎回	17,991,862,653.83	18,794,953,564.26
收回保证金等	224,005,302.42	127,981,411.81
合计	18,215,867,956.25	18,922,934,976.07

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资支出	19,978,999,344.54	19,065,267,947.34
支付期货保证金额	196,854,141.77	143,545,304.87
合计	20,175,853,486.31	19,208,813,252.21

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回质押的定期存款及利息		200,662,465.75
合计		200,662,465.75

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
二级市场回购	250,250,456.61	324,981,396.08
股权激励回购	23,570,990.49	17,782,380.73
偿还租赁负债	18,078,442.36	16,980,003.20
收购少数股东权益	4,952,730.23	3,800,000.00
质押的定期存款		
合计	296,852,619.69	363,543,780.01

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	4,076,302,031.42	4,269,175,911.20
加：资产减值准备	19,949,077.74	40,011,850.69
信用减值损失	1,194,049.98	3,043,247.87
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	284,887,869.73	249,347,395.38
使用权资产摊销	17,743,951.02	15,177,575.94
无形资产摊销	11,289,678.79	12,408,400.51
长期待摊费用摊销	17,417,500.74	578,929.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-128,196.15	-1,531,409.03
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	42,868.68	909,942.78
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	-90,003,094.21	-95,614,916.80
投资损失（收益以“-”号填列）	-391,057,656.68	-549,160,107.06
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-63,027,090.55	18,949,300.37
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	30,519,076.91	-18,998,246.44
存货的减少（增加以“-”号填列）	-77,102,426.37	-215,653,479.25
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	11,085,936.35	-86,777,929.59
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	865,029,474.49	-34,492,747.77
其他	29,549,299.95	122,973,177.90
经营活动产生的现金流量净额	4,743,692,351.84	3,730,346,896.27
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	721,044,585.46	836,314,404.91
减：现金的期初余额	836,314,404.91	1,332,186,205.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-115,269,819.45	-495,871,800.39

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	721,044,585.46	836,314,404.91
其中：库存现金	5,641.58	23,396.58
可随时用于支付的银行存款	684,961,152.24	786,872,165.34
可随时用于支付的其他货币资金	36,077,791.64	49,418,842.99
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	721,044,585.46	836,314,404.91
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款	3,179,629,572.04	3,962,247,972.34	以获取利息收入为主要目的，并持有到期
应收定期存款利息	176,756,813.23	156,430,433.08	未实际到账
期货保证金	29,094,324.85	56,245,485.50	不可随时支取
保函保证金	10,793,858.78	9,142,057.13	不可随时支取
票据保证金	50,000,000.00		不可随时支取
合计	3,446,274,568.90	4,184,065,948.05	/

其他说明：

√适用 □不适用

筹资活动相关负债变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	282,663,754.75	1,442,624,081.26	7,430,835.40	1,182,701,482.79		550,017,188.62
长期借款 (含一年内到期的长期借款)		270,000,000.00	126,000.00	45,000,000.00		225,126,000.00
租赁负债 (含一年内到期的租赁负债)	31,957,251.13		31,865,001.56	18,078,442.36	20,111,377.71	25,632,432.62
合计	314,621,005.88	1,712,624,081.26	39,421,836.96	1,245,779,925.15	20,111,377.71	800,775,621.24

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	64,311,546.90
其中：美元	7,144,592.09	7.0288	50,217,908.88
欧元	647,839.55	8.2355	5,335,282.61
港币	6,745.55	0.9032	6,092.58
越南盾	25,036,585,551.00	0.000266	6,659,569.66
印尼卢比	4,987,662,112.00	0.000420	2,092,693.17
应收账款	-	-	77,685,816.99
其中：美元	9,616,815.42	7.0288	67,594,672.24
欧元	451,008.33	8.2355	3,714,279.10
印尼卢比	7,260,199,666.00	0.000420	3,046,190.76
越南盾	12,521,638,939.00	0.000266	3,330,674.89
应付账款			2,854,518.18
其中：欧元	341,480.54	8.2355	2,812,262.99
印尼卢比	5,000,000.00	0.000420	2,097.87
越南盾	150,971,058.00	0.000266	40,157.32

其他应收款			210,545.99
其中：欧元	25,565.66	8.2355	210,545.99
其他应付款	-	-	46,898.17
其中：越南盾	176,313,195.00	0.000266	46,898.17

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币；德国公牛在德国设立并开展经营活动，其记账本位币为欧元；印尼公牛在印度尼西亚设立并开展经营活动，其记账本位币为印尼盾；越南公牛在越南设立并开展经营活动，其记账本位币为越南盾。

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	9,135,021.89	16,830,068.13
合计	9,135,021.89	16,830,068.13

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,008,712.05	856,608.10
与租赁相关的总现金流出	27,213,464.25	33,810,071.33

与租赁相关的现金流出总额27,213,464.25(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	4,494,512.14	
合计	4,494,512.14	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	385,630,669.64	465,156,814.44
直接投入	184,718,535.54	196,711,152.61
折旧和摊销	15,145,096.80	15,486,108.16
其他	58,469,481.62	68,156,139.96
合计	643,963,783.60	745,510,215.17
其中：费用化研发支出	643,963,783.60	745,510,215.17
资本化研发支出		

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并□适用 不适用**3、反向购买**□适用 不适用**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

 适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)
曜浦合伙企业	新设	2025-7-1	475 万元	95
公牛智能	新设	2025-11-27	/	/

其他说明：

2025年7月，沐光智能和邦奇智能员工新设曜浦合伙企业。曜浦合伙企业注册资本500万元，其中沐光智能认缴出资475万元，持股比例95.00%，邦奇智能员工认缴出资25万元，持股比例为5.00%，截至2025年末，沐光智能出资475万元。本公司自曜浦合伙企业成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。根据投资协议，曜浦合伙企业后续损益由沐光智能和少数股东分别按90%和10%享有。

2025年11月，公司新设公牛智能公司。公牛智能公司注册资本5,000万元，其中公司认缴出资5,000万元，持股比例100.00%，截至2025年末，公司尚未出资。本公司自公牛智能公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

6、其他□适用 不适用**十、在其他主体中的权益****1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成** 适用 不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100		设立
公牛数码	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100		设立
班门电器	浙江宁波	1,034.70	浙江宁波	制造业	100		设立
公牛精密	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100		设立
电工销售	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	3,066	浙江宁波	商业	100		同一控制下合并
上海公牛	上海	3,800	上海	商业	100		同一控制下合并
公牛管理	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100		设立
公牛国贸	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100		设立
香港公牛	香港		香港	商业	100		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	2,000	浙江宁波	商业	100		设立
生活电器	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100		设立
海南大成	海南三亚	1,000	海南三亚	商务服务业	100		设立
智能科技	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100		设立
邦奇智能	上海	1,500	上海	商业	70	10.02	非同一控制下合并
信息科技	上海	10,000	上海	商业	100		设立
公牛工具	浙江宁波	3,840	浙江宁波	商业	100		设立
公牛新能源	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100		设立
沐光智能	广东	10,000	广东	制造业	100		设立
深圳智能	深圳	1,000	深圳	制造业	100		设立
公牛营销	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100		设立
苏州公牛	江苏苏州	4,000	江苏苏州	制造业	80		非同一控制下合并
公牛智能	上海	5,000	上海	商业	100		设立

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	邦奇智能公司
购买成本/处置对价	
--现金	4,457,457.21
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	4,457,457.21
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,333,873.73
差额	1,123,583.48
其中：调整资本公积	1,123,583.48
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

2025年7月，曜浦合伙企业与邦奇智能少数股东上海厚奇投资中心（有限合伙）、张文英及潘晓斌签订股权转让协议，收购上海厚奇投资中心（有限合伙）、张文英及潘晓斌持有的邦奇智能11.136%的股权，对价4,952,730.23元，曜浦合伙企业已于2025年8月支付相关对价。

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	63,551,756.57			7,590,794.19		55,960,962.38	与资产相关
合计	63,551,756.57			7,590,794.19		55,960,962.38	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	218,679,287.91	108,937,593.27
合计	218,679,287.91	108,937,593.27

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)4、五(一)5、五(一)6、五(一)8之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的38.23%（2024年12月31日：38.41%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	775,143,188.62	778,131,131.95	543,266,885.37	234,864,246.58	
应付账款	2,455,395,948.37	2,455,395,948.37	2,455,395,948.37		
其他应付款	828,846,841.77	828,846,841.77	828,846,841.77		
一年内的非流动负债	13,400,934.61	13,982,678.01	13,982,678.01		
租赁负债	12,231,497.99	12,666,997.45		10,460,968.93	2,206,028.52
小计	4,085,018,411.36	4,089,023,597.55	3,841,492,353.52	245,325,215.51	2,206,028.52

（续上表）

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	282,663,754.75	282,813,035.31	282,813,035.31		
应付账款	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63		
其他应付款	639,246,264.15	639,246,264.15	639,246,264.15		
一年内到期的非流动负债	13,165,325.36	14,044,620.11	14,044,620.11		
租赁负债	18,791,925.77	19,856,730.32		12,783,922.87	7,072,807.45
小计	3,345,914,124.66	3,348,007,504.52	3,328,150,774.20	12,783,922.87	7,072,807.45

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

截至2025年12月31日，公司无浮动利率借款，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(五)1之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

截至2025年12月31日，公司列报于其他货币资金的期货保证金占用金额为29,094,324.85元，公司购买的商品期货合约列报于衍生金融资产，期末公允价值为49,917,810.00元，公司取现37,873,007.56元，列报于衍生金融资产金额为12,044,802.44元，公司已经计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的税前利得为人民币72,490,014.33元，并预期在后续原材料采购期间逐步转入公司利润表。

2025年度，公司因套期会计计入利润表营业成本金额为66,516,942.84元，铝及锡无效套期计入投资收益的金额为14,187,137.16元。

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	12,044,802.44		12,056,428,571.43	12,068,473,373.87
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	12,044,802.44		12,056,428,571.43	12,068,473,373.87
（1）银行理财等产品			12,056,428,571.43	12,056,428,571.43
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产	12,044,802.44			12,044,802.44
2.应收款项融资			19,820,158.56	19,820,158.56

(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	12,044,802.44		12,076,248,729.99	12,088,293,532.43
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的银行理财产品及信托产品等，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

本公司持有应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
良机实业	浙江宁波	投资	50,000	53.84	53.84

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业100%股权，通过良机实业持有公司53.84%股权；同时两人直接持有公司28.27%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司0.68%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报表附注七之说明。本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
盛汇电子	良机实业控制的公司
公牛置业	良机实业控制的公司
亮牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
杭牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
飞牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%
阮舒泓	实际控制人阮立平之女
匠成实业	实际控制人阮立平之女婿朱赴宁控制的公司
昆山旭创	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
昆山裕东	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
昆山高树	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
秋迪商贸	高管李国强配偶的兄弟姐妹控制的公司
南京光宇珈能	董事周文川控制的企业
长沙宇泰珈能	董事周文川控制的企业
国鑫贸易	离任董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
牛唯旺贸易	离任董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司
慈溪利波	离任董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体
幻天贸易	离任高管张丽娜之妹张美娜之子徐琰皓持股 32%
宸皓电子	离任监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

杭牛五金	转换器、墙开、LED、数码	26,939,408.50	38,569,652.16
亮牛五金	转换器、墙开、LED、数码	17,550,212.75	10,556,167.61
飞牛五金	转换器、数码	1,281,211.09	912,739.76
杭牛五金小计		45,770,832.34	50,038,559.53
秋迪商贸	转换器、LED、数码	4,622,726.89	4,959,702.53
昆山高树	转换器、墙开、LED、数码		197,868.18
昆山旭创	转换器、墙开、LED、数码		47,956.72
昆山裕东	转换器、墙开、LED、数码		47,685.76
匠成实业	转换器、墙开、LED、数码	32,137.92	2,655.29
公牛置业	灯具	241,660.61	34,809.73
南京光宇珈能	转换器	1,292,460.10	6,812,402.68
长沙宇泰珈能	转换器	790,346.91	
牛唯旺贸易	转换器、LED、数码		20,578,115.36
国鑫贸易	转换器、LED、数码		14,823,138.29
幻天贸易	转换器、LED、数码		16,278,974.70
慈溪利波	转换器、LED、数码		15,831,135.97
宸皓电子	转换器、LED、数码		1,037,789.38
小计		52,750,164.77	130,690,794.12

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
阮舒泓	房屋			424,588.50	12,880.67	172,800.00			768,985.00	45,366.96	723,618.04
盛汇电子	房屋			233,539.20	15,306.27	467,078.40	233,539.21				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 重要承诺事项**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,715.26	2,011.60

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南京光宇珈能	2,026,969.70	101,348.49	3,000.00	150.00
	长沙宇泰珈能	893,092.00	44,654.60		
小计		2,920,061.70	146,003.09	3,000.00	150.00

(2). 应付项目适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	杭牛五金	344,572.91	126,727.47
	亮牛五金	321,773.81	134,875.43
	飞牛五金	230,055.11	3,833.39
	杭牛五金小计	896,401.83	265,436.29
	秋迪商贸	300,309.46	146.14

	公牛置业		213,858.95
	幻天贸易		846,127.34
	慈溪利波		207,369.20
	国鑫贸易		137,106.26
	牛唯旺贸易		58,978.97
	宸皓电子		7,147.27
小计		1,196,711.29	1,736,170.42
其他应付款	亮牛五金	70,000.00	70,000.00
	杭牛五金	80,000.00	70,000.00
	飞牛五金	20,000.00	20,000.00
	杭牛五金小计	170,000.00	160,000.00
	秋迪商贸	23,000.00	23,000.00
	南京光宇珈能	23,000.00	3,000.00
	宸皓电子		30,000.00
	慈溪利波		30,000.00
	幻天贸易		20,000.00
	国鑫贸易		20,000.00
	牛唯旺贸易		20,000.00
小计		216,000.00	306,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额 单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	4,143,300	98,776,272.00			3,825,251	79,785,348.83		
合计	4,143,300	98,776,272.00			3,825,251	79,785,348.83		

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	限制性股票的公允价值为授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计将行权人数乘以每人授予的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不存在重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	371,098,187.57

其他说明：

(1) 2022 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十次、第十二次会议决议和 2021 年年度股东大会决议，本公司从二级市场回购的公司普通股股票实施限制性股票激励计划，公司向符合授予条件的 646 名公司员工授予 150.18 万股限制性股票，授予价格为 63.06 元/股，股权授予日为 2022 年 5 月 20 日。

2022 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2020-2021 年）平均水平的 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2021-2022 年）平均水平的 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2022-2023 年）平均水平的 110%。

2025 年度，公司针对 2022 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 2,401,244.76 元。

(2) 2023 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十八次会议决议和 2022 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 750 名公司员工授予 2,189,848 股限制性股票，授予价格为 48.95 元/股，股权授予日为 2023 年 6 月 9 日。

2023 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2021-2022 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2022-2023 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2025 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2023-2024 年）的平均水平 110%。

2025 年度公司未达到业绩考核目标，公司针对 2023 年限制性股票激励计划在本年冲回股权激励费用 8,959,887.57 元。

(3) 2024 年限制性股票激励计划

根据公司第三届董事会第三次会议决议和 2023 年年度股东大会决议，审议通过了《关于 2024

年限限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于调整 2024 年限限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》的议案，公司确定以 2024 年 6 月 6 日为股权授予日，公司实际向 865 名激励对象合计授予 3,439,110 股限制性股票。

2024 年限限制性股票的主要业绩考核要求。第一个解除限售期，2024 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2022-2023 年）平均水平的 110%；第二个解除限售期，2025 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2023-2024 年）平均水平的 110%；第三个解除限售期，2026 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2023-2025 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2024-2025 年）平均水平的 110%。

2025 年度公司未达到业绩考核目标，预计 2026 年度可以完成业绩考核，公司针对 2024 年限限制性股票激励计划在本年度确认股权激励费用 21,002,562.31 元。

(4) 2025 年限限制性股票激励计划

根据公司第三届董事会第九次会议决议和 2024 年年度股东大会决议，审议通过了《关于 2025 年限限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于调整 2025 年限限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》的议案，公司确定以 2025 年 6 月 9 日为股权授予日，公司实际向 644 名激励对象合计授予 4,143,300 股限制性股票。

2025 年限限制性股票的主要业绩考核要求。第一个解除限售期，2025 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2023-2024 年）平均水平的 110%；第二个解除限售期，2026 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2023-2025 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2024-2025 年）平均水平的 110%；第三个解除限售期，2027 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2024-2026 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2025-2026 年）平均水平的 110%。

2025 年度公司未达到业绩考核目标，预计 2026 年度及 2027 年度可以完成业绩考核，公司针对 2025 年限限制性股票激励计划在本年度确认股权激励费用 15,105,380.45 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	29,549,299.95	
合计	29,549,299.95	

其他说明

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

1.2020年特别人才持股计划

2020年4月23日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划（以下简称持股计划），对符合条件的公司员工授予持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金，资金总额为5,000万元，持股计划的份额共计5,000万份，每份金额为1元。

2025年度，因员工离职收回持股计划份额2,297,425份，截至2025年12月31日，公司已授予特别人才持股计划份额38,127,968份，暂未授予份额为11,872,032份。公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2025年公司按服务期摊销计入管理费用5,450,285.25元。

2.2024年特别人才持股计划

2024年4月25日公司第三届董事会第二次会议审议通过《关于公司2024年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划管理办法的议案》，参加对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属子公司）董事（不含独立董事，下同）、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才，资金来源为员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金3,500万元。

2024年特别人才持股计划业绩考核要求为考核年度营业收入或者净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的110%，分四期解锁，分别为自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起算满12个月、24个月、36个月及48个月，每次解锁份额为授予份额的25%。

截至2025年12月31日，公司已授予2024年特别人才持股份额22,771,550.48元，暂未授予部分为12,228,449.52元，公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2025年公司按服务期摊销计入管理费用7,239,440.67元。

3.2025年特别人才持股计划

根据2025年4月23日公司第三届董事会第九次会议通过的2025年特别人才持股计划，公司拟对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司董事（不含独立董事，下同）、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才进行股权激励，本持股计划的资金规模不超过5,300万元，其中2,650万元由参加本持股计划的员工自筹，另2,650万元来源于员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金。

本持股计划各批次所获标的股票（包括首次授予和预留授予）均分三期解锁，每期解锁的标的股票比例分别为40%、30%、30%，其中首次授予权益份额的解锁时点自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起满12个月、24个月、36个月，预留授予权益份额由董事会授权管理委员会设定解锁安排和考核目标，但不得早于首次授予份额的解锁时间安排且不得低于首次授予份额的解锁业绩要求。各年度实际解锁比例和数量根据公司业绩指标的达成情况以及持有人个人绩效考核结果计算确定。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后，由管委会根据市场情况择机出售对应批次标的股票，收益按持有人持有比例依法扣除相关税费（含个人所得税）进行分配或将相应的标的股票非交易过户至持有人个人证券账户。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红（如有）将全部归公司所有。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度的110%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已授予 2025 年特别人才持股份额 20,469,883.16 元，暂未授予部分为 32,530,116.84 元，公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2025 年公司按服务期摊销计入管理费用 2,965,531.40 元。

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(一)重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

项目名称	募集资金 投资额（万元）	累计已使用 募集资金（万元）
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设、研发中心及总部基地建设项目	115,203.61	118,455.74
渠道终端建设及品牌推广项目	84,745.75	88,478.83
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	58,310.39	58,373.66
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	58,883.63	47,851.03
信息化建设项目	16,035.00	16,668.89
永久补充流动资金		35,669.84
合计	333,178.38	365,497.99

(二)截至资产负债表日，公司不存在需披露的重要或有事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,435,028,122.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	3,435,028,122.20

2026年4月28日，公司第三届董事会第十五次会议通过2025年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的公司可参与分配的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利19元（含税）。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 公司2026年员工持股计划

2026年4月28日公司第三届董事会第十五次会议通过2026年员工持股计划，该持股计划参加对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属子公司）董事（不含独立董事，下同）、高级管理人员、其他骨干员工。持股计划的资金规模不超过255,245,350元，其中127,622,675元由参加本持股计划的员工自筹，另127,622,675元来源于员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金。若实际员工自筹资金低于127,622,675元的，则奖励基金部分亦同比例减少。

持股计划通过非交易过户等法律法规许可的方式获取公司的股票。首次授予的权益份额自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起予以锁定，分三个年度进行业绩考核并解除锁定。第一批解除锁定，2026年度的加权平均净资产收益率不低于22%；第二批解除锁定，2027年度的加权平均净资产收益率不低于20%；第三批解除锁定，2028年度的加权平均净资产收益率不低于20%。

2. 公司股票回购计划

根据2026年4月28日公司召开的第三届董事会第十五次会议，公司拟以自有资金及/或股票回购专项贷款通过集中竞价交易方式回购公司股份，回购价格不超过人民币62元/股（含）；回购总金额不低于人民币20,000万元（含），不超过人民币40,000万元（含），回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起不超过12个月。

公司回购的股份将在未来适宜时机用于股权激励计划/或员工持股计划，法定期间未使用部分公司将履行相关程序予以注销并减少注册资本。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

不适用。

2、重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	境内	境外		分部间抵销	合计
		境内公司	境外公司		
主营业务收入	15,726,306,463.94	244,732,396.90	25,116,081.20		15,996,154,942.04
主营业务成本	8,885,401,865.75	182,566,745.11	27,072,876.76		9,095,041,487.62
资产总额		22,505,580,947.81	50,661,594.82		22,556,242,542.63
负债总额		5,709,208,653.42	38,463,871.88		5,747,672,525.30

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	47,248,817.23	226,923,667.28
1至2年	1,556,709.62	102,800.00
2至3年	29,784.00	
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
账面余额合计	48,835,310.85	227,026,467.28
减：坏账准备	2,533,003.82	11,356,463.36
合计	46,302,307.03	215,670,003.92

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	48,835,310.85	100.00	2,533,003.82	5.19	46,302,307.03	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92
其中：										
合计	48,835,310.85	100.00	2,533,003.82	5.19	46,302,307.03	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	11,356,463.36	-8,823,459.54				2,533,003.82
合计	11,356,463.36	-8,823,459.54				2,533,003.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国石油天然气股份有限公司广西销售分公司	8,350,230.00		8,350,230.00	17.10	463,681.50
重庆问界智选精品汽车备件有限公司	4,879,914.84		4,879,914.84	9.99	243,995.74
广州南盾通讯设备有限公司	2,293,330.00		2,293,330.00	4.7	114,666.50
火山云(大同)科技有限公司	2,260,325.02		2,260,325.02	4.63	113,016.25
南京光宇珈能新能源科技有限公司	2,026,969.70		2,026,969.70	4.15	101,348.49
合计	19,810,769.56		19,810,769.56	40.57	1,036,708.48

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,440,000,000.00	1,290,000,000.00
其他应收款	416,734,246.73	966,550,080.31
合计	1,856,734,246.73	2,256,550,080.31

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波公牛	500,000,000.00	600,000,000.00
数码科技	200,000,000.00	
光电科技	200,000,000.00	
精密制造		200,000,000.00
电工销售	240,000,000.00	400,000,000.00
生活电器	80,000,000.00	
低压电气	50,000,000.00	
公牛营销	170,000,000.00	90,000,000.00
合计	1,440,000,000.00	1,290,000,000.00

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	259,958,928.27	479,271,896.01
1年以内合计	259,958,928.27	479,271,896.01
1至2年	188,557,248.78	565,015,664.20
2至3年	143,481.95	5,455,362.65
3年以上	671,896.87	316,181.77
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	449,331,555.87	1,050,059,104.63

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	443,809,397.53	1,043,764,816.67
押金保证金	5,033,997.89	4,901,386.06
员工购房借款	349,585.45	962,877.27
其他	138,575.00	430,024.63
账面余额小计	449,331,555.87	1,050,059,104.63
减：坏账准备	32,597,309.14	83,509,024.32

账面价值小计	416,734,246.73	966,550,080.31
--------	----------------	----------------

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	23,963,594.80	56,501,566.42	3,043,863.10	83,509,024.32
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-9,427,862.44	9,427,862.44		
—转入第三阶段		-57,392.78	57,392.78	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-1,537,785.94	-47,016,311.20	-2,357,618.04	-50,911,715.18
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	12,997,946.42	18,855,724.88	743,637.84	32,597,309.14

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	83,509,024.32	50,911,715.18				32,597,309.14
合计	83,509,024.32	50,911,715.18				32,597,309.14

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁波公牛	232,299,185.70	51.70	往来款	1年以内	11,614,959.29
	132,425,988.24	29.47		1-2年	13,242,598.82
电工销售	55,000,000.00	12.24	往来款	1-2年	5,500,000.00
	105,083.87	0.02		2-3年	52,541.94
数码科技	21,896,492.07	4.87	往来款	1年以内	1,094,824.60
浙江省杭州市中级人民法院	2,285,345.00	0.51	押金保证金	1年以内	114,267.25
	714,655.00	0.16		1-2年	71,465.50
慈溪公牛	2,082,647.65	0.46	往来款	1年以内	104,132.38
合计	446,809,397.53	99.43	/	/	31,794,789.78

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,249,400,248.02	83,486,472.54	1,165,913,775.48	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98
对联营、合营企业投资						
合计	1,249,400,248.02	83,486,472.54	1,165,913,775.48	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波公牛	190,912,260.63		7,687,551.07				198,599,811.70	
公牛光电	36,242,070.81		1,782,762.68				38,024,833.49	
公牛数码	32,829,788.43		1,255,855.65				34,085,644.08	
班门电器	12,800,099.50		278,909.68				13,079,009.18	
公牛精密	110,414,446.24		1,060,281.97				111,474,728.21	
慈溪公牛	43,663,299.40						43,663,299.40	
上海公牛	43,408,620.20		263,394.34				43,672,014.54	
公牛管理	30,327,895.50		70,596,101.70				100,923,997.20	
公牛国贸	3,561,019.85		7,058,802.83				10,619,822.68	
电工销售	35,406,334.12		95,882,013.01				131,288,347.13	
星罗贸易	9,910,274.20			9,910,274.20				
公牛低压	5,426,625.86		20,030,699.76				25,457,325.62	
生活电器	15,809,470.41		872,426.98				16,681,897.39	
海南大成	11,601,972.80		442,603.75				12,044,576.55	
智能科技	7,066,378.26		9,190,720.61				16,257,098.87	
邦奇智能	28,263,268.86	62,736,731.14					28,263,268.86	62,736,731.14
信息科技	129,656,959.23		6,222,829.27				135,879,788.50	
公牛新能源	12,334,948.85		269,909.67				12,604,858.52	
深圳智能	9,076,748.64		2,081,925.27				11,158,673.91	
沐光智能	50,840,649.98		50,138,385.07				100,979,035.05	
香港公牛	32,158,722.33		5,724,707.85				37,883,430.18	
公牛工具	10,000,000.00						10,000,000.00	

公牛营销	9,331,403.34		12,668,029.65				21,999,432.99	
苏州公牛	11,279,352.54	20,749,741.40	-6,471.11				11,272,881.43	20,749,741.40
合计	882,322,609.98	83,486,472.54	293,501,439.70	9,910,274.20			1,165,913,775.48	83,486,472.54

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,742,328,866.44	4,069,159,482.93	6,023,760,014.05	4,279,745,400.01
其他业务	74,886,541.09	57,447,146.14	127,001,111.19	113,721,027.95
合计	5,817,215,407.53	4,126,606,629.07	6,150,761,125.24	4,393,466,427.96
其中：与客户之间的合同产生的收入	5,776,882,572.28	4,100,643,990.39	6,121,533,442.31	4,381,468,101.80

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,211,570,000.00	1,500,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	166,775,302.40	283,805,563.40
资金拆借利息收入	7,329.14	10,374.02
合计	1,378,352,631.54	1,783,815,937.42

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	85,327.47	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	211,088,493.72	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	14,187,137.16	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	93,701.43	
委托他人投资或管理资产的损益	376,870,519.52	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资		

成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-53,787,976.84	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	101,992,383.19	
少数股东权益影响额（税后）	493,733.16	
合计	446,051,086.11	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	24.91	2.26	2.26
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	22.18	2.01	2.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用