

公司代码：600682

公司简称：南京新百

南京新街口百货商店股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人蔡邕、主管会计工作负责人唐志清及会计机构负责人（会计主管人员）郭仪平声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2025 年度合并报表归属于母公司所有者的净利润亏损，根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的规定，为保证公司稳定发展，保障公司和全体股东的长远利益，公司 2025 年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响
适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的经营计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能面对的风险，敬请投资者查阅“第三节 管理层讨论与分析”章节中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	77
第五节	重要事项.....	99
第六节	股份变动及股东情况.....	122
第七节	债券相关情况.....	130
第八节	财务报告.....	131

备查文件目录	载有董事长签名的年度报告文本。
	载有董事长、财务总监、财务部部长签名并盖章的会计报表文本。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告文本。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、南京新百	指	南京新街口百货商店股份有限公司
芜湖新百	指	芜湖南京新百大厦有限公司
HOF 南京	指	南京东方福来德百货有限公司
东方商城	指	南京东方商城有限责任公司
安康通	指	安康通控股有限公司
禾康	指	江苏禾康养老产业（集团）有限公司
三胞国际	指	Sanpower International Healthcare Group Ltd
Natali	指	Natali Seculife Holdings Ltd
Nursing	指	A. S. Nursing and Welfare Ltd.
Natali（中国）	指	广州市纳塔力健康管理咨询有限公司
齐鲁干细胞	指	山东省齐鲁干细胞工程有限公司
山东库、山东省脐血库	指	山东省脐带血造血干细胞库
世鼎香港	指	Shiding Shengwu Biotechnology (Hong Kong) Trading limited, 世鼎生物技术（香港）有限公司
Dendreon、丹瑞美国	指	Dendreon Pharmaceuticals LLC, 是世鼎生物技术（香港）有限公司间接全资拥有的主要经营性资产
FDA	指	Food and Drug Administration, 美国政府食品与药品管理局
南京丹瑞	指	南京丹瑞生物科技有限公司
丹瑞中国	指	上海丹瑞生物医药科技有限公司
mCRPC	指	转移去势抵抗型前列腺癌（Metastatic Castration-resistant Prostate Cancer），指已经发生转移的并且对激素或者去势疗法不敏感的前列腺癌种类
PROVENGE	指	通用名为 Sipulecuel-T，由美国生物医药公司 Dendreon 研制，用于治疗无症状或轻微症状的 mCRPC，2010 年获得 FDA 批准上市
新建康医院/医院	指	徐州新健康老年病医院有限公司
新百香港	指	Cenbest (Hong Kong) Company Limited
三胞集团	指	三胞集团有限公司
康盛人生、Cordlife	指	Cordlife Group Limited
谢克尔	指	以色列的法定货币
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
本报告	指	2025 年年度报告

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	南京新街口百货商店股份有限公司
公司的中文简称	南京新百
公司的外文名称	Nanjing Xinjiekou Department Store Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	NJXB
公司的法定代表人	蔡邕

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨宇鑫	孙苏蕊
联系地址	南京市中山南路1号	南京市中山南路1号
电话	025-84761643	025-84761643
电子信箱	irm@njxb.com	irm@njxb.com

三、基本情况简介

公司注册地址	南京市中山南路1号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	南京市中山南路1号
公司办公地址的邮政编码	210005
公司网址	www.cenbest.com
电子信箱	info@cenbest.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（www.cs.com.cn）、上海证券报（www.cnstock.com）、证券时报（www.stcn.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	南京市中山南路1号

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	南京新百	600682	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计	名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
---------	----	----------------------

师事务所（境内）	办公地址	北京市东城区建国门大街 18 号恒基中心一座 910
	签字会计师姓名	孔红、钱承林
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	东方证券承销保荐有限公司
	办公地址	上海市黄浦区中山南路 318 号 24 层
	签字的保荐代表人姓名	胡刘斌
	持续督导的期间	股权分置改革持续督导存续期间

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
营业收入	6,360,758,555.11	6,699,705,165.26	-5.06	6,569,868,788.86
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	6,058,073,982.86	6,407,824,390.00	-5.46	6,257,170,552.39
利润总额	-673,941,424.09	591,471,404.14	-213.94	819,950,605.91
归属于上市公司股东的净利润	-841,699,238.78	230,073,449.45	-465.84	426,818,054.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-826,028,949.00	217,177,669.56	-480.35	387,769,235.53
经营活动产生的现金流量净额	732,310,946.81	1,079,409,911.02	-32.16	950,231,559.25
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期 末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	16,519,299,325.37	17,562,857,384.04	-5.94	17,316,561,908.02
总资产	25,379,729,234.74	26,225,455,084.58	-3.22	25,719,533,432.05

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.63	0.17	-470.59	0.32
稀释每股收益(元/股)	-0.63	0.17	-470.59	0.32
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.62	0.16	-487.50	0.29
加权平均净资产收益率(%)	-4.93	1.32	减少6.25个百分点	2.49
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-4.84	1.25	减少6.09个百分点	2.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,569,215,691.23	1,642,801,611.64	1,560,943,580.96	1,587,797,671.28
归属于上市公司股东的净利润	128,531,976.08	37,945,372.31	45,914,166.85	-1,054,090,754.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	116,267,957.13	19,053,201.67	43,658,055.21	-1,005,008,163.01
经营活动产生的现金流量净额	99,159,960.87	276,703,055.12	149,644,585.26	206,803,345.56

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,384,564.70		-296,741.03	-3,550,335.67
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,132,453.81		1,496,461.66	9,542,593.59
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	56,381,989.10		58,375,595.61	47,993,863.49
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日				

的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-32,055,134.12		-27,644,346.88	1,294,678.85
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-42,810,000.00			2,582,938.20
减：所得税影响额	-3,416,482.39		9,284,931.32	7,444,001.31
少数股东权益影响额（税后）	9,120,645.66		9,750,258.15	11,370,917.98
合计	-15,670,289.78		12,895,779.89	39,048,819.17

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	上年度
营业收入金额	636,075.86	669,970.52
营业收入扣除项目合计金额	30,268.46	29,188.08
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	4.76%	4.36%
一、与主营业务无关的业务收入		
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	30,181.14	29,117.04
其中：租金收入	17,191.82	18,128.04
物业服务收入	4,086.52	4,318.82
销售材料	8.48	10.36
广告收入	1,715.55	346.08
其他	7,178.78	6,313.74
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。		

3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。		
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。		
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。		
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	87.31	71.03
与主营业务无关的业务收入小计	30,268.46	29,188.08
二、不具备商业实质的收入		
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。		
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。		
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。		
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。		
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。		
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。		
不具备商业实质的收入小计		
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入		
营业收入扣除后金额	605,807.40	640,782.44

十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,269,556,300.00	585,366,233.09	-684,190,066.91	56,267,984.55
其他权益工具投资	1,441,570,983.55	1,550,590,766.69	109,019,783.14	114,004.55
合计	2,711,127,283.55	2,135,956,999.78	-575,170,283.77	56,381,989.10

十四、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司主要业务涉及现代商业、健康养老与生物医疗领域，覆盖百货零售、健康养老服务、脐带血造血干细胞储存、细胞免疫以及医疗服务等业务范围。

（一）现代商业主要业务和经营模式

现代商业主要业务为零售百货。报告期内，百货业务包括位于江苏省南京市新百中心店（A座、B座）、HOF南京店，安徽省芜湖市南京新百大厦店，其他业务为物业。

报告期内，公司现代商业主要经营模式为联营模式和租赁模式，部分门店辅以少量自营销售模式。

（二）健康养老主要业务和经营模式

1、境内养老企业

安康通成立于1998年，是全国性的综合养老服务型企业，以“医康养护育一体化”的模式构建15分钟养老服务圈，引领养老行业发展，为各地政府和企业单位提供定制化一站式养老解决方案和落地服务。公司已在上海、北京、江苏、安徽、广西、江西、湖北、山西、四川、重庆、河南、辽宁、福建、湖南、河北等25个省市开展“智慧养老系统、养老呼叫中心、居家养老、社区养老、机构养老、长护险服务、适老化改造、人才培养”八大业务。截至目前已覆盖超过2,800万的国内老年用户，承建运营200余个政府重点项目，累积为各地政府建立智慧养老指挥中心超过100个，每天接到紧急援助电话500余个，平均每天拯救老人39位，累积提供居家养老服务2亿人次，是老年人离不开的生活服务平台。

禾康是一家专注于居家照护、社区托养、机构运营为一体的全龄段复合康养运营商，是南京新百旗下大健康产业板块的核心企业，是安康通旗下控股子公司。公司构建“智能终端+信息平台+移动应用+专业团队”四位一体运营体系，创新打造“养康医娱悦”多维融合服务模式，为长者提供涵盖生活照护、康复护理、精神慰藉等全场景个性化养老服务，以全天候、全功能、全生态的多维保障体系，让每位长者畅享无忧颐养生活。迄今，禾康已在全国布局10余个省份、237个区县，年总服务人次1,200多万，年总服务超4,000万工时，连续多年荣获中国养老十大品牌。

Natali（中国）成立于2015年，引入以色列全球领先的健康管理服务理念、运营模式以及科学技术，结合中国本土情境创新商业模式，为用户提供个性化的、全方位的健康管理服务与解决方案，不断拓宽业务渠道。Natali（中国）将用国际领先的医疗产品扎根中国的健康服务，聚焦老年人的健康管理，致力于成为以用户为驱动，数据为依托的家庭高端健康管理服务提供商。

2、境外养老企业

（1）Natali

以色列纳塔力（Natali）成立于1991年，主要在以色列国内开展居家养老和远程医疗服务，是以色列最大的民营医疗护理服务公司。公司依托医疗呼叫中心、紧急呼叫中心、专业医生团队、急救车团队、客户服务中心五大运营平台，为以色列家庭或机构提供远程医疗和远程照护、紧急救援和家庭护理、团体健康服务及居家养老等四类医疗健康服务。

Natali的经营模式有三个方面：一是提供包含远程医疗、远程照护、紧急救援、慢病管理、生活服务等一系列居家养老人群的必备服务内容；二是与以色列卫生部、国家保险局、劳动部、社会事务服务部、国防部、大屠杀受害者基金会等开展长期合作，例如作为卫生部的服务提供商，为学龄儿童提供疫苗接种、体检和健康教育等，以及为商业保险公司、健康维护组织（HMO）等提供各类服务；三是作为服务、产品的集成商，向当地合作伙伴提供远程医疗、养老、慢病管理等咨询服务。

Natali在以色列发展稳定且市场占有率高，为了寻求新的增长，多年来一直致力于挖掘潜在机遇，拓展国际市场。2024年Natali收购了英国居家护理服务公司Nobilis和Horizon，正式进军英国市场。

（2）A.S. Nursing

A.S. Nursing是以色列第四大的居家上门护理公司，已经拥有30多年的居家护理服务经验，在以色列全国拥有20多家分支机构，覆盖以色列全境。公司服务内容主要包括为老人提供全方位的专业居家护理及照看服务、专业私人住院护理服务以及养老与护理服务相关的咨询服务，主要员工为护理专业人员、心理辅导专业人员、老年医学专家、专科护士等。

A.S. Nursing服务对象为通过以色列国家医疗保险机构NII的日常生活活动能力ADL测试的用户，其中绝大多数为75岁以上老人、残疾退伍军人及其他伤残人士。A.S. Nursing组织自己的护工为服务对象长期提供上门护理服务，以色列国家社保

中心以护理小时数为基础与公司进行结算。A. S. Nursing 的护理服务主要包含三类：一是为无法独立生活的老人上门提供居家护理及照看服务；二是为住院老人提供专业私人护理；三是为老人提供养老、护理服务及养老院选择的相关咨询服务。

3、生物医疗主要业务和经营模式

(1) 齐鲁干细胞

山东省齐鲁干细胞工程有限公司成立于2004年，位于济南市高新区，是一家主要从事脐带血基础研究、干细胞自体保存及临床应用的高新技术企业。

公司主要服务对象为孕产妇，通过现场孕教课程、网站、微信以及与常驻医院的服务人员为客户提供脐带血造血干细胞储存的宣讲服务。对有意向存储脐血的孕产妇，与其签署存储协议。由医院中有专业助产资质的助产医护人员进行采集，将脐血样本装入一次性采集袋内并装入采集箱。成功采集的样本由专业的运输团队在产妇分娩后一定时间内送达血库。样本到达血库后，实验人员对脐血进行检测、制备。经过制备后，添加储存液，采用液氮方式永久储存在零下196度气态液氮罐中，以备日后提取使用。

同时，公司接受医院查询，提供配型合格的脐带血造血干细胞并收取一定的技术服务费。根据医院的查询申请，血库在库存中查询相匹配的脐血HLA分型，并由医生在血库提供的匹配清单中选择确用血和备用血；血库根据医生的选择对选中脐血进行复核检测，与医生再次确认后出库脐血。

除传统业务以外，公司也正密切关注《生物医学新技术临床研究和临床转化应用管理条例》等相关政策，在政策明朗及合规情况下公司将进一步从传统脐带血干细胞存储业务拓展至其他细胞存储及应用业务。

(2) 世鼎香港

世鼎香港的主要经营性资产为美国生物制药公司丹瑞美国。丹瑞美国是一家致力于研究肿瘤细胞免疫治疗的生物制药公司，拥有包括知识产权、生产工艺、研发团队在内的完整细胞免疫治疗产业化体系，其主营业务是肿瘤细胞免疫治疗产品的研发、生产和销售。丹瑞美国目前的主要产品为完全自主研发的前列腺癌细胞免疫治疗产品PROVENGE (Sipuleucel-T)，利用患者自身的免疫系统对抗恶性肿瘤，其适应症为无症状或轻微症状的转移后去势性抵抗前列腺癌（早期mCRPC）。PROVENGE于2010年获得美国食品药品监督管理局（FDA）批准在美国上市，是第一个也是目前唯一一个经FDA批准的前列腺癌细胞免疫治疗药品。

PROVENGE 产品的生产模式为订单式生产模式。丹瑞美国在患者注册后，根据患者的个体情况，定制化地生产 PROVENGE 产品，提供具有针对性的治疗，治疗疗程包括三次整体注射。

PROVENGE 的销售采用代理模式。根据美国法律规定，丹瑞美国与医疗机构、医生之间通过经销商进行销售行为，即丹瑞美国与经销商签订合同，约定经销商以 PROVENGE 每一次注射收入的一定比例，收取管理费用；经销商负责向医生或医疗机构收款，医生或医疗机构向患者（自费部分）和保险公司（保险覆盖部分）收款。

（3）南京丹瑞

南京丹瑞的核心经营性资产为上海丹瑞生物医药科技有限公司（以下简称丹瑞中国）。丹瑞中国是一家临床阶段的创新型生物医药公司，专注于肿瘤细胞免疫产品的研发、生产和营销。公司于 2018 年引进了全球首个经美国食品药品监督管理局（FDA）批准上市的用于治疗实体瘤的细胞免疫治疗药品普列威（PROVENGE®，Sipuleucel-T 注射液），该产品已在美国积累超 4 万例患者使用经验，占据美国前列腺癌治疗 10% 市场份额，疗效与安全性已得到充分证实。

丹瑞中国现阶段的主要业务集中在对普列威临床开发、生产及商业化准备。产品已于 2023 年 6 月启动中国三期确证性临床试验（临床受理号 CXSL2000098），所有相关程序和评估均按预定研究方案和高标准的临床实践指南执行。该项临床试验已于 2024 年完成全部受试者（140 例）入组，目前正处于临床观察期；报告期内主要进行患者的随访和总生存期（OS）数据收集，同步已启动向国家药监局申请新药上市许可（NDA）的相关准备工作。

作为细胞治疗行业的先行者，公司致力于打造涵盖产品开发、生产质控与商业化的完整体系，通过引入国际前沿疗法，建立高标准生产与质量控制体系，推动中国细胞治疗产业发展，最终惠及中国患者。

（4）新健康医院

徐州新健康主要有医疗服务、教学科研和预防保健三块业务。徐州新健康为徐州市及周边人民身体健康提供医疗与护理保健服务，以门诊、急诊、住院等为主体服务，以老年病、创伤急救、心脑血管、康复护理等为特色专科。

1) 医疗服务：为徐州市及淮海经济区百姓身体健康提供医疗与护理保健服务。提供高水平的专科、专家服务，开设急诊科、呼吸内科、神经内科、内分泌内科、心内科、心脏大血管外科、消化内科、神经外科、泌尿外科、骨科、儿科、眼科、妇科、

产科等专科的住院治疗和门诊治疗服务。承担急危重症和疑难病症诊治任务，开展双向转诊。

2) 教学科研：承担徐州医科大学临床教学任务、培养高级临床医学人才，并承担下级医疗机构技术骨干的临床专业进修任务；承担省、市科研课题。

3) 预防保健：开展健康教育、义诊等各类活动，提高百姓健康意识。

医院按照医疗机构执业许可证的审批范围开展医疗服务项目，依照国家医保服务价格标准进行收费，同时还开展一些特色专科和特需门诊，体现医疗服务的“差异化”，在满足患者更高医疗服务需求的同时创造更多的盈利空间。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）现代商业行业情况

国家统计局发布数据显示，2025年市场销售规模扩大，服务零售较快增长。全年社会消费品零售总额501,202亿元，比上年增长3.7%。2025年我国持续发力扩大内需，九部门专门印发《关于扩大服务消费的若干政策举措》，随着提振消费专项行动落地见效，消费市场规模稳步扩大、结构持续优化，新的消费热点不断涌现。

2025年随着扩大服务消费政策持续多点发力，服务供给更加优质多元，服务供需适配性上升，2025年，服务零售额比上年增长5.5%。文旅业态加快融合创新，消费新场景持续涌现，带动出行相关消费较快增长。2025年，文体休闲服务类、旅游咨询租赁服务类、交通出行服务类零售额增速明显快于整体服务零售增速。

2025年以旧换新相关商品销售较好，升级类商品销售明显加快。限额以上单位中，通讯器材类、文化办公用品类商品零售额分别比上年增长20.9%、17.3%，家用电器和音像器材类在上年较高基数上仍增长11%，新能源乘用车零售量比上年增长17.6%。人工智能等数字化技术深度融合消费场景，有力驱动了信息消费提质扩容。2025年通讯信息服务类零售额比上年增长超过10%。同时，银发经济、冰雪经济、首发经济等持续升温，日益成为新的消费增长点。

2025年，百货零售行业迎来多项新政策。工业和信息化部等六部门制定了《关于增强消费品供需适配性进一步促进消费的实施方案》，培育消费新场景新业态，积极推动消费品首发。支持开设消费品首店、旗舰店、新概念店，举办首秀、首展活动。

推动重点赛事活动及演出“进商圈、进街区、进景区”。发展夜间经济，打造夜间文化和旅游消费集聚区。支持老字号企业、新消费品牌企业依托本地优质消费资源，开设新店、旗舰店，开发推出“老牌新品”、“国货潮品”。引导相关企业加快转型升级，培育一批新型消费龙头企业。国家商务部等7部门办公厅关于印发《零售业创新提升工程实施方案》，通过推动场景化改造、品质化供给、数字化赋能、多元化创新、供应链提升，实现零售业高质量发展。每年确定一批零售业创新提升试点城市，完成一批存量零售商业设施改造，推广一批经验成熟的典型案例，到2029年，初步形成供给丰富、布局均衡、渠道多元、服务优质、智慧便捷、绿色低碳的现代零售体系。

（二）健康养老行业情况

报告期内，与养老产业相关的政策意见仍在不断出台。2025年1月，国务院办公厅发布《关于深化养老服务改革发展的意见》，明确提出我国发展银发经济的基本原则、任务目标和主要举措，提出要加快健全养老服务网络，优化居家为基础、社区为依托、机构为专业支撑、医养相结合的养老服务供给格局，强化以失能老年人照护为重点的基本养老服务，健全分级分类、普惠可及、覆盖城乡、持续发展的养老服务体系。2025年2月，国家发展改革委、民政部、财政部等八部门发布《促进普惠养老服务高质量发展的若干措施》指出，大力发展价格可负担、质量有保障、运营可持续的普惠养老服务，是坚持以人民为中心的发展思想、积极应对人口老龄化的有力举措。2025年7月，民政部、财政部联合印发《关于实施向中度以上失能老年人发放养老服务消费补贴项目的通知》，在全国范围内组织实施向中度以上失能老年人发放养老服务消费补贴项目，这是我国首次在国家层面以消费补贴形式支持失能老年人照护服务，将推动降低失能老年人照护支出压力，更好满足失能老年人照护服务刚需。2025年10月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出，要积极应对人口老龄化，健全养老事业和产业协同发展政策机制，优化基本养老服务供给，完善城乡养老服务网络，加强公共设施适老化和无障碍改造；发展医育、医养结合服务；推行长期护理保险，健全失能失智老年人照护体系，扩大康复护理、安宁疗护服务供给；积极开发老年人力资源，发展银发经济。

国家统计局公布的最新老龄人口数据显示，截至2025年末，我国60岁及以上老年人口达到32,338万人，占全国人口的23.0%；其中65岁及以上老年人口为22,365万人，占总人口的15.9%。老年人口中60—64岁低龄老年人口占比较大，他们中的多数人健康状况较好、社会参与意愿较强，仍在经济社会发展中发挥重要作用。中国社

会福利与养老服务协会、当代社会服务研究院与社会科学文献出版社共同发布的《银发经济蓝皮书：中国银发经济发展报告（2024）》数据显示，到2035年，银发经济规模有望达到30万亿元，占GDP的10%。其中，养老服务业、老年用品消费、老年金融、健康、文旅等银发相关产业，呈现爆发式增长态势。

老龄化催生出了多层次、多样化的养老需求，亟待扩大养老服务供给。未来的养老体系仍然以居家+社区养老为主，机构养老为辅，医、护、养深度融合。主流养老企业现阶段主要发力在硬件、空间环境改造和医养专业照护服务方面，通过打通“互联网+服务”，创造多元产品及支付体系，满足客户足不出户的养老需求。但整体来看，我国养老市场尚处于初级阶段，市场混乱、标准不明确，稳定的商业模式仍在不断探索和创新的过程中。

2025年，以色列、英国养老行业均受老龄化驱动处于快速发展阶段，两国基于自身人口结构与产业基础形成差异化发展特征，且年内多项行业政策落地，对行业供给、模式及市场格局产生重大影响，具体概况如下：

以色列65岁以上人口占比约13%，老龄化加速推高护理需求，2025年老年护理服务市场规模约30亿美元，健康养老产业规模约50亿美元，行业整体呈稳步增长态势。当前行业处于科技融合加速期，AI、远程医疗等智能手段广泛应用，医养结合深化，服务向个性化、智能化转型；行业抗周期韧性较强，基础护理需求刚性，高端服务受经济波动略有影响，发展节奏主要由政府补贴、保险费率调整等政策周期主导，技术迭代周期缩短至2—3年。2025年《国家老龄化战略2025》《科技助老补贴计划》等政策落地，通过加码财政补贴、简化私营机构审批、给予智能设备采购30%补贴、调整长期护理保险费率等举措，推动行业供给扩容，私营机构数量、医养结合机构营收实现增长，居家照护市场与养老科技赛道加速发展，同时倒逼机构养老端服务升级、提升数字化能力。

英国老龄化程度更高，65岁以上人口占比达19%，养老住房、社会照护均存在显著供给缺口，2025年养老服务行业仍面临劳动力短缺、资金缺口等核心问题。行业处于改革深化期，聚焦养老金体系优化、养老供给扩容及服务质量监管，形成机构、社区、居家照护并存的服务格局。行业需求端刚性突出，供给受规划审批、建筑成本、劳动力制约明显，养老金投资收益受资本市场波动影响，租金与服务价格呈稳步上涨趋势。2025年《养老金计划法案2025》《护理质量与安全新规》等核心政策落地，推动养老金基金合并、提升投资效率，为行业引入更多长期资本；通过强化服务监管、

提高资质标准，推动行业集中度提升，中小机构加速出清；同时，护理费用上调缓解部分机构运营成本压力，而海外招聘支持收紧进一步加剧用工缺口，倒逼行业提升自动化设备应用率、适度上调岗位薪资。

总体而言，以、英两国养老行业均呈现医养结合深化、服务智能化升级、居家/社区养老占比提升的共同趋势，市场化程度逐步提高，政府通过政策引导、财政补贴、行业监管等方式，推动行业向可持续、高质量方向发展；同时，人才短缺、资金可持续性成为两国行业发展共同面临的核心挑战，行业发展节奏与政策落地、人口结构变化高度相关。

（三）生物医疗行业情况

1、干细胞产业

目前，我国已经形成完整的干细胞产业链，上游为干细胞的采集与存储，中游为干细胞制备及干细胞相关药物的研发，下游为干细胞的治疗和应用。

产业链中最成熟的领域当属上游，主要业务模式为干细胞的采集及储存。在脐带血干细胞储存方面，我国目前仍实行“一省一库”政策，在全国范围内批准设置并获得执业验收的脐血库共7家，分别是北京、天津、山东、上海、广东、四川、浙江。公司运营管理的山东省脐血库是经国家卫生行政主管部门批准、验收合格的七家脐血库之一，也是山东省唯一合法的脐带血保存机构。产业链中游主要是从事干细胞制备、干细胞制剂的研发，用于疾病的发病机制研究和新型药物研制。产业链下游则以干细胞移植、干细胞产品及治疗业务为主。虽然市场份额不断扩大，但干细胞的临床治疗管理日渐趋严。

综上所述，目前国内干细胞行业上游产业化项目最为成熟。国内已上市第一款临床级干细胞药物——艾米迈托赛注射液。除此之外，大多数临床级干细胞药物处于在研状态，成果转化较为缓慢，因此干细胞医疗级应用的道路还需不断探索。

关于脐带血干细胞保存政策，报告期内，国家继续大力支持生育，希望新生儿出生数量的增加为公司主营业务的增长起到一定促进作用。同时，根据国家卫生健康委关于脐带血造血干细胞库设置审批有关事宜的通知（国卫办医函〔2020〕1052号），2021年暂不受理脐带血库设置审批申请。截至目前，新的脐血库设置政策尚未出台，未来政策不明朗。

此外，国家持续加强干细胞行业的扶持及规范，促进行业的健康有序发展。报告期内，国务院出台《生物医学新技术临床研究和临床转化应用管理条例》，明确临床

转化路径与合规发展方向；国家药监局陆续发布了《细胞治疗产品生产检查指南》等规范性文件以及《关于优化创新药临床试验审评审批有关事项的公告（征求意见稿）》等征求意见稿。前者涉及细胞治疗产品的生产现场检查，包括从供者材料的运输、接收、产品生产和检验到成品放行、贮存和运输的全过程，也包括直接用于细胞产品生产的基因修饰载体或其他赋予细胞特定功能的材料的生产、检验和放行等过程。后者提出，为进一步支持以临床价值为导向的创新药研发，提高临床研发质效，对符合要求的创新药临床试验申请在 30 个工作日内完成审评审批。符合要求的创新药临床试验申请审评审批时限，有望由 60 个工作日缩短为 30 个工作日。同时，各省市也陆续发布地方性法规文件支持生物医学行业合规发展，如山东印发《关于支持细胞与基因治疗产业高质量发展的若干措施》、江苏印发《中国（江苏）自由贸易试验区生物医药全产业链开放创新发展方案》、海南省印发《海南省关于进一步支持生物医药产业高质量发展的若干政策措施》、湖南省印发《湖南省细胞和基因产业促进条例》、天津印发《中国（天津）自由贸易试验区基因与细胞治疗新技术临床研究和临床转化应用分类分级标准规范（试行）》、重庆印发《重庆市全链条支持创新药高质量发展若干措施》等。

2、医药行业（抗肿瘤药物、细胞治疗等）

根据 2025 年 6 月 IQVIA Institute 发布的《2029 年全球药物使用展望》（The Global Use of Medicines Outlook through 2029）报告，过去五年生物药占全球上市新药总数的 42%，约占中国上市新药总数的 33%。全球生物药支出预计到 2029 年将达到 8,200 亿美元，约占全球药品总支出的 34%。在未来五年内，生物药预计将实现 49% 的累计支出增长，年复合增长率约 7%—10%，全球范围内将新增 2,710 亿美元生物药支出。其中，全球细胞与基因疗法（CGT）支出已达 74 亿美元，预计 2029 年将增至 140—360 亿美元，其增长动力主要来自药品使用范围的扩大，尤其是在发达国家市场。全球迄今已推出 80 多种细胞和基因疗法产品，预计到 2029 年还将有 20—25 款新产品上市。

细胞疗法在 2025—2029 年正进入一个迅速发展的关键时期，CAR-T 疗法的应用范围将拓展至血癌以外的领域，同种异体疗法的成本将有所降低，干细胞疗法则有望应用于治疗慢性疾病。2024 年细胞市场规模约为 100—120 亿美元，主要为 CAR-T 细胞和造血干细胞，预计 2029 年市场规模将达到 250—350 亿美元，复合年增长率可达 18—25%。其主要驱动因素包括更多获批的 CAR-T 疗法（实体瘤、自身免疫性疾病），

以及同种异体（现货型）细胞疗法的扩张和诱导性多能干细胞（iPSC）投资的不断增加。预计至2029年，细胞疗法细分市场占比将为CAR-T疗法约50%、干细胞疗法约30%、其他（TIL、NK细胞、TCR）约20%。

然而，生产规模化、定价和安全性仍然是细胞疗法面临的关键挑战。未来由于报销和定价压力，细胞治疗药品的报销体制将出现基于疗效的定价以及分期付款模式。同时，生产自动化（机器人技术、人工智能驱动生产）、体内细胞疗法（编辑体内细胞，无需提取）和联合疗法（CAR-T疗法+检查点抑制剂、癌症疫苗）等创新也会继续推动细胞产品成本的大幅度优化。

从细胞治疗药品监管层面来看，2025年中国在国家层面围绕细胞治疗药品的研发、注册与商业化全流程，出台了一系列具有连贯性的关键政策，共同构建了一个目标清晰、路径明确、效率优先且风险可控的监管新生态。这些政策并非零散举措，而是针对创新药品“研、审、产、用、管”全生命周期进行的系统性制度升级，为产业的合规与健康发展注入了强劲的确信性与动力。

在顶层设计上，国务院正式公布的《生物医学新技术临床研究和临床转化应用管理条例》（国令第818号）具有里程碑意义。该条例首次以国家法规形式，为细胞治疗等前沿产品建立了从临床研究到“临床转化应用”的完整合法路径。这为已显示初步疗效但尚未完成全部注册试验的产品，提供了一个在严格监管下提前实现合规应用与数据积累的机制，有助于企业缩短价值回报周期，并可能以真实世界数据反哺和加速最终的药品注册进程。其次，审评审批环节，国家药监局通过《关于优化创新药临床试验审评审批有关事项的公告》等文件，设立了“30日审评快速通道”并优化了申报要求。此举直击创新药临床试验启动慢的痛点，对于研发成本高、迭代快的细胞治疗领域而言，意味着研发周期的显著缩短和资金使用效率的大幅提升，使企业能更快地将资源聚焦于核心管线的推进。第三，监管科学的理念也在持续深化，体现为从“严进宽管”向“宽进严管”的转变。而《创新药研发期间风险管理计划撰写技术指导原则（试行）》要求企业从研发早期就系统规划全生命周期风险管控。这种前瞻性要求促使企业建立更科学、稳健的研发与质量管理体系，从源头提升药品安全数据的质量，为产品的长期市场生命力构建坚实保障，符合产业高质量发展的内在要求。

在支付与市场准入方面，《支持创新药高质量发展的若干措施》提出了建立“商保创新药目录”并与医保目录协同的“双目录”机制。这是解决细胞治疗等高值创新药支付难题的关键创新，旨在构建多层次支付体系。该机制为产品开辟了除国家医保

之外更具弹性的主流支付渠道，显著提升了产品的市场可及性与商业成功可能性，极大增强了企业的研发与市场信心。

综上所述，2025年的监管组合拳从立法保障、效率提升、科学监管、支付创新等多个维度系统性地回应了细胞治疗药品发展的核心诉求。这些政策通过厘清路径、提升效率、创新支付与净化市场，为致力于合规研发高质量产品的企业营造了前所未有的有利环境，标志着中国创新药监管进入了支持产业高质量发展的新阶段。

就前列腺癌而言，国际癌症研究机构（IARC）于2025年4月更新的数据显示中国前列腺癌新发病例已超过13.4万，新增死亡病例约4.75万，分别占男性恶性肿瘤发病率和死亡率的第六位和第七位，在全球范围内，中国的前列腺癌新发病例和死亡病例数分别位列第二和第三。近年来，中国前列腺癌发病率及死亡率也呈现出持续同步增长趋势，年均增长率约为7%；而美国发病趋于稳定，死亡率下降约2-3%。过去30年间标化死亡率由约3.5/10万上升至约6.5-7.0/10万，而欧美国家同期则从8-10/10万下降至5-6/10万。数据显示中国前列腺癌初诊伴有远处转移的患者约占54%；而在欧美人群中，转移性前列腺癌仅占新发前列腺癌的5%-6%。同时，2010-2014年中国前列腺癌患者年龄标化5年总生存率为69.2%，较美国（97.4%）和日本（93%）仍有较大差距。

晚期前列腺癌患者很大比例将最终发展为转移性去势抵抗性前列腺癌（mCRPC），也是目前前列腺癌治疗的难点。mCRPC患者的长期预后差，总生存期（OS）较短，中位总生存期（mOS）通常不足3年，延长患者总生存期是临床治疗的主要目的。近年来，mCRPC的治疗方法不断更新和改进，治疗方案的选择包括化疗、第二代抗雄激素、骨靶向治疗、免疫治疗、PARP抑制剂、放射性同位素等。这些药物治疗的进展改善了mCRPC患者的生存期和生活质量。前列腺癌细胞表达的多种肿瘤相关抗原可作为细胞免疫治疗的靶点，如前列腺酸性磷酸酶（PAP）、前列腺特异性抗原（PSA）和前列腺特异性膜抗原（PSMA）等，细胞免疫治疗被认为是最具临床价值的前列腺癌治疗手段之一。

3、医疗服务

2025年我国医疗行业处于“十四五”收官与“十五五”谋篇关键期，整体向高质量、优质均衡推进，医院作为核心诊疗载体，依托政策引导、资源优化、创新赋能稳步发展。全年全国卫生人员达1,600万人，医疗卫生机构109万所，已建成26个国家医学中心、125个国家区域医疗中心，优质资源持续向中西部和基层下沉，338个

地市实现 200 余项医学检查结果互认，分级诊疗体系不断深化。医保支付改革纵深推进，按病种付费实现统筹地区全覆盖，医保预付基金达 786 亿元，多批次国家集采有序开展，切实减轻群众负担、规范医院成本。医药创新活力凸显，上半年获批新药、创新医疗器械同比分别增长 59%和 87%；中医医疗服务持续提升，公共卫生向预防为主转型，相关法律法规进一步完善。总体来看，医院行业持续提质增效，同时也面临内涵发展、医防融合等方面的挑战。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司实现营业收入 63.61 亿元，同比下降 5.06%；其中主营业务收入 60.76 亿元，占比 95.53%。主要分行业为商业、宾馆餐饮业、健康养老、护理行业、专业技术服务、科研服务业、医药制造业和医疗服务业。2025 年，公司在复杂多变的外部环境和行业结构调整背景下，围绕商业百货、养老服务及生物医药等核心业务板块，持续推进重点项目落地与能力建设，整体经营保持稳中有进的发展态势。商业百货板块坚持以核心门店为抓手，持续推进焕新升级工程，围绕“中产时尚”定位优化业态结构与消费体验，门店活力与运营质量不断提升；生物医药板块稳步推进关键里程碑，齐鲁干细胞顺利取得 FACT 认证，应用业务持续拓展，产品与服务能力进一步增强，普列威项目三期临床已进入随访阶段，药品申报相关工作有序推进；养老业务方面，海外业务保持良好增长态势，国内业务加快向长期护理保险等政策支持型方向转型，服务能力与业务结构持续优化。通过多业务板块协同推进，公司在夯实经营基础的同时，不断提升整体抗周期能力与长期发展韧性。各个业务板块详细经营情况如下：

（一）现代商业

2025 年，中心店稳步推进品牌与场景的焕新工作。全年完成涉调面积达 16,134.30 m²，占比为 28.56%，涉调柜位有 123 个，新进品牌 69 个，标杆品牌 20 个。其中，江苏首店 8 个，南京市首店 4 个。引入小米汽车融合店，成功稳固了在商圈“科技 + 生活方式”赛道的优势地位，为项目注入了前沿的消费活力。同时，重磅引入 WM 江苏首家旗舰店、一颗蓝莓全国旗舰店，精准贴合 Z 世代消费群体的审美偏好与购物需求。启动“餐饮丰富与升级焕新”专项行动，通过丰富餐饮品类结构、打造潮流打卡消费场景，从两方面拉动客流到访频次与消费转化率，构建餐饮业态与零售业态的联动引流生态。同步引入华铺、独白及 POPOP 江苏首店，布局潮流珠宝品类，实现品牌的提

档升级，优化空间品类布局，盘活低效经营区域，高效解决空铺与低效经营区域的问题，提升整体空间坪效。

营销方面，全年结合重点促销节点开展24档营销活动，做到每周都有主题，每档都有亮点。通过整合大屏、灯光秀、广场等稀缺资源，依托自媒体打造全渠道宣发矩阵，联动品牌资源，落地了新百×DR七夕大型求婚、新百×李宁反伍街球联赛省决赛、新百×华为巨型PuraX“阔型风尚”装置、南京中心&南京国际时装周“顶层巅峰大秀”等大型主题活动，打造出一个年轻化、时尚化且具有地标性的潮流聚集地。

2025年，HOF南京持续聚焦年轻消费群体，通过热点业态引进、品牌联动、营销创新等方式不断提升项目影响力。一方面持续以独有首店、旗舰店及二次元文化为核心，积极布局差异化多元业态及品牌矩阵，全年调整面积2,557 m²，占比16%，众多主力品牌业绩破千万。另一方面，精准把握节日热点打造主题活动，以场景体验、跨界联动、社交玩法等形式，持续深化“潮玩时尚”标签。

（二）健康养老

1、境内养老企业

报告期内，安康通仍以智慧居家养老作为业务基石，依托社区站点及养老机构实现15分钟养老服务生活圈的布局，并在多地落地智能化全程看护模式。全年成功中标171个项目，新增河南信阳、陕西宝鸡、湖南永州、安徽池州、安徽六安、安徽安庆、河北张家口、广西玉林、广西北海、江西鹰潭等多个城市。与此同时，安康通逐步在长护险业务端发力，新增入围城市3个。安康通在注重自身业务持续发展的基础上，加大生态合作力度，2025年与多家知名企业开展异业合作，并探索社区新消费、医院院内免陪照护服务，共同为老年人提供更优质的服务。

做“让老人离不开的生活服务平台”一直以来是安康通的服务目标，因此坚持用高标准、强管理来提升客户满意度。2025年，安康通多个养老站点、护理院荣获由当地颁发的“优秀护理院”、“优秀服务点”等荣誉称号，并收到多件老人的感谢信、锦旗等。报告期内，安康通荣获“2024年度上市公司优秀财务管理奖”、上海银发经济百大品牌、中国养老十大品牌，入围未来医疗100强·中国医疗与健康创新服务榜TOP100、ESG可持续发展TOP15（商业向善奖），中国社区发展协会、中国老年保健协会、中国老龄产业协会联合授牌「社区智慧助老行动合作单位」。2025年全年，安康通全国首批持证长期照护师超百人，入选国家智能养老服务机器人试点项目，受邀加入《商业向善公约》，践行社会责任。

2025年上海市杨浦区推动银发经济高质量发展大会上，杨浦区银发经济产业联盟正式成立，安康通作为养老企业代表，与区民政局、区发改委、区商务委、区科经委及工商银行杨浦支行、交通银行杨浦支行、中国银行杨浦支行、农商银行杨浦支行、上海东方电视购物有限公司、傲鲨科技、熊猫饭堂等多方代表共同签约，携手助力构建具有杨浦特色的银发经济生态体系。

报告期内，禾康持续围绕健康养老服务链、生态链与价值链建设，致力于为更多长者提供覆盖全面、形式多元、品质可靠的服务。业务在结构优化中实现稳健发展：在传统养老业务领域，公司持续夯实服务基础，积极参与“居家社区提升行动”13个项目，稳步提升运营质量与服务效能。同时，服务网络进一步拓展，新进入高邮、芜湖等地居家养老市场，为整体业务延伸奠定了坚实基础。机构养老板块表现突出，凭借成熟的筹开体系和品牌优势，全年新增签约及开业项目15个，新增床位逾800余张，累计床位5,000余张。其中，黄山区“养老新标杆”EPCO项目的成功实施，整合了智慧养老服务中心、失能半失能特困人员照护中心及区域性养老服务中心三大功能载体，该项目标志着公司实现了从“投资—建设—运营”全链条服务能力的重大突破，完成了向全周期康养服务提供商的战略转型，形成了从项目规划到运营服务的系统性执行方法论，为公司向“综合解决方案提供商”升级树立了标杆，具备向同类市场推广的潜力。长护险业务持续推进，服务网络已覆盖盐城、淮安、南京、重庆、镇江等8个城市。目前，正积极筹备拓展合肥、厦门、泉州等地的业务布局。与此同时，通过“适老化改造以旧换新”行动深化服务，成功惠及超过10,000户长者家庭，切实提升了他们的居家生活品质与安全。创新业务领域同步推进，“银龄雅集”品牌已在八城落地老年俱乐部，构建了“颐学、漫旅、享家、乐购”四大服务体系，精准满足老年群体多元化需求。旅居养老网络已拓展至27处基地，初步形成覆盖能力，为多业务协同发展提供支撑。

同时，禾康高度重视服务质量与人才队伍建设，报告期内共有10名员工在省级及以上职业技能竞赛中获得优异成绩，体现了公司在专业人才培养上的成果，进一步提升了品牌专业形象和人才吸引力，形成了人才发展与服务品质提升的良性循环。

Natali(中国)秉承为中国高净值家庭带来高品质的健康与养老服务的企业宗旨，进一步推动多场景医养结合业务的探索和落地，在2025年进一步拓宽了与银保公司的业务范围，将业务范围从原先的健康管理，拓展到包括高端养老服务、适老化改造、康养旅居、团体体检等更多的细分领域。与此同时，报告期内，Natali(中国)进一步

丰富服务内容和智能硬件产品，打造更适合国内市场的看护业务体系，增加现阶段最高效的居家监护及运营模式（24小时动态心电、血压监测等），和医院、体检机构、养老机构、硬件厂商等B端共建运营的模式，旨在为居家智能看护在中国市场上的推广和应用创造更大的空间。其次，Natali（中国）着力于医养条线发展，目前与齐鲁干细胞等权威机构达成紧密协作，从循证医学，依托集团生物资源，借助先进完善的医疗检测与强大的医疗渠道背景，为私人高端客户提供个性化定制的家庭健康管理方案。

2、境外养老企业

（1）Natali

2025年，Natali在保持内部运营稳定的同时，持续拓展国际市场机会。在外部地缘政治和内部经济压力的双重压制下，公司积极发挥其核心优势，主动承接医疗健康类服务项目。在不确定性持续存在的背景下，Natali展现出较强的韧性，实现了稳健增长。国际板块在持续推进“收购与整合”战略的同时，亦在除原有家庭护理（含支持性居住及医疗服务）业务外，积极探索新领域，推动公司在英国市场实现进一步跃升。

报告期内，公司在多个业务板块持续拓展服务内容与经营规模：一是私人付费业务方面，核心私人付费用户净增约1,800人，新增/升级产品与服务销售约2,000笔，整体保持稳健增长态势；积极推进多个重点大型项目招标，包括国家保险机构（NII）智慧照护解决方案招标、NII大规模护理服务招标，成功中标福利部（MOW）孤寡老人关怀项目、国防部（MOD）远程医疗服务项目以及多个社区支持性项目；二是国际业务版图持续扩张，成功完成对英国养老企业MCS公司的收购。此外，Natali英国团队接管了两家陷入困境的本地企业，并完成对3家本地养老公司的收购，不仅提升了公司营收与运营体量，提高影响力，也获得了英国地方政府的高度认可。上述举措推动Natali英国平台收入实现大幅有机增长，全面转变为盈利型业务。公司顺利完成从原政府服务板块向国际业务板块的战略转型，特别是在英国市场实现盈利，标志着转型成果显著。

（2）A. S. Nursing

报告期内，A. S. Nursing持续强化护理业务与私人付费业务板块之间的协同联动，聚焦提升整体服务能力以更好满足患者需求。在地区冲突及国家保险机构补贴政策变

动的双重挑战下，公司护理业务仍保持稳定增长，2025年累计提供护理服务时长超过1,200万小时，彰显了强大执行力。

3、生物医疗

(1) 齐鲁干细胞

报告期内，公司继续强化巩固上游干细胞采集储存，加大中游干细胞技术研发、推广下游干细胞治疗应用、开拓其他产品业务补充，打造售前、售中、售后服务一体化的客户服务模式，实施多元化发展策略。重点开展以下工作：

1) “以客户为中心”，提供多元化服务

公司始终坚持“以客户为中心”的指导思想，不断革新服务方法，构建完善的服务标准体系，优化服务流程，以满足客户多样化的服务需求。密切关注客户满意度，致力于提升客户忠诚度。在现有的脐血干细胞保存服务基础上，持续推出创新的多室保存服务，以应对储户日益增长的需求，为储户未来可能的应用提供了更加灵活的选择方案。此外，公司还推出了包括免疫细胞储存和检测在内的多样化产品与服务，不断推出新产品和新服务体验，并积极征求试用客户的意见反馈，旨在为客户的需求提供更广泛的选择和更优质的体验。

2) 加强品牌建设，增强品牌影响力

优化品牌结构与定位。强化公司品牌，推动内容创新，注重圈层打造与公益活动，提升市场地位；拓展多元化营销及业务模式，并通过公域传播及私域传播，推进品牌的影响力。此外，2025年组织了干细胞临床应用与再生医学研讨大会及山东省脐带血临床采集技术研讨大会等，提升了医护人员及客户对品牌和服务的认知度，加强了学术品牌建设，增强了品牌影响力。

3) 狠抓质量，产研存用同频共振

狠抓服务质量，创新优化生产工艺，以优质的服务、丰富的种类、完善的管理，推动储存、应用业务提升，优化公司品牌形象。公司2025年2月完成FACT认证，持续完善各项产品SOP文件，进行质量体系优化工作，提高产品质量和管理水平。报告期内，公司研发脐血清2.0版、MSC复配产品、NK复配产品、MNC复配产品、MSC生物学效力评价等项目，为公司下一步业务开展提供了有力支撑。

4) 优化干细胞提供服务

以“科研+应用”的双轮驱动模式，加强了采集端与应用端的互动，多元化、全方位加强与医院、科研单位的合作，提升干细胞提供数量。完善干细胞提供服务体系。

持续完善脐血及细胞规范运输体系，完善随访机制，确保细胞从出库到应用到后端各个环节流畅、完善。充分发挥信息化管理优势，保持反馈时效及精准度，提升细胞提供服务体验。

5) 科技赋能，大力推动信息化进程

紧跟科技发展趋势，以信息化建设赋能经营管理提升。进一步增加信息化建设的投入力度，开展 LIMS 四期建设，完善实验室信息化建设；完成统一订单管理，优化临床订单业务及收款功能。完成数据库容灾备份项目，对储户数据实时异地备份，确保数据安全。支持子公司信息化建设，上线安徽瑞新生物工程有限公司客服管理模块；上线子公司供应链系统，加强采购及财务管理。成立 AI 专项小组，对客服智能 AI 进行深入探讨，为后期智能客服的全面推广打下良好基础。

6) 注重团队建设与人才培养

公司重视人才的培育及吸纳。依据公司未来的发展战略，对现行职能进行整合与提升，强化绩效优化，明确业务发展路径及分工，以提高运营效率。持续增强对博士层次人才的招聘力度，进一步发挥博士后工作站及院士工作在人才引进与培育方面的作用，并构建外部专家智库，以扩充公司高层次人才储备。

7) 积极推动公益活动，救助血液病患儿，主动承担社会责任

公司在经营的同时，主动承担社会责任，持续开展“火种工程”及山东省红十字会脐血库救助基金等公益活动。“火种工程”自 2013 年开展以来救助血液病患儿 200 余人，普及了干细胞知识，增强了广大群众对干细胞的认知。山东省红十字会脐血库救助基金自设立至今总计援助患者 164 人。截至 2025 年，公司公益援助金额千万余元。

8) 开展多元化发展，寻求新的业务增长点

为贯彻执行公司的总体发展战略，充分利用公司在细胞产业技术标准和存储规模方面的优势，在现有业务发展的基础上，专注于行业发展的最前沿，整合公司各方的优势资源，推动产品多元化和业务领域的快速发展，以此进一步增强企业的核心竞争力。2025 年持续打造科阅医学检验平台，公司全资子公司济南科阅医学检验实验室有限公司开展健康与衰老评估、AD 检测等项目，加速推动科研项目转产落地。此外，子公司深圳卓元干细胞工程有限公司已落地投产，南京新百干细胞科技有限公司已完成建设。公司业务范围不断扩大，公司可持续发展能力不断增强。

(2) 世鼎香港

报告期内，丹瑞美国重点开展了以下五项工作：

一是联合用药研究、真实世界研究的数据收集与医患教育推广。研究表明 PROVENGE 与口服药联合使用治疗效果更佳。报告期内，公司不断强化 PROVENGE 作为早期无症状或轻微症状的 mCRPC 患者疗法的产品定位。基于既往大规模真实世界研究结果，公司持续推动联合新型雄激素受体靶向药物（ARTA/NHA）治疗策略的临床认知升级。相关研究对 6,044 例 Medicare 受益患者进行多变量模型分析，结果显示联合治疗方案相较单药治疗具有显著生存获益；随访研究进一步显示，接受 PROVENGE 联合治疗的患者中位生存期较单用 ARTA 治疗延长约 16 个月。上述研究成果已发表于国际权威期刊，构建了坚实的循证医学基础。丹瑞美国的销售团队继续围绕这项研究结果，围绕治疗中的联合用药优势，加强和医生及病人沟通，展示在新型治疗方案的现实中，搭配使用 PROVENGE 治疗的科学性依据持续强化其作为早期无症状或轻微症状患者一线或二线治疗方案的重要地位，系统推进真实世界证据建设和学术传播工作。2025 年，一项 11,265 例患者的多中心回顾性真实世界研究表明，接受 Sipuleucel-T 治疗患者 5 年生存率显著提升（28% vs 12%），中位总生存期延长 20 个月（44 个月 vs 24 个月， $P < 0.001$ ），并在黑人及非裔美国患者群体中观察到更为显著的生存获益。公司围绕上述循证成果加强与临床医生及患者的学术沟通与教育推广，进一步夯实产品在新型联合治疗格局中的临床定位与市场认知。

二是对整体业务服务质量提升。除了通过销售及支持团队的协同提升发现患者的能力，提升对病人和医生的服务质量，进一步扩大市场渗透率，丹瑞美国在报告期内持续对客户及患者进行了回访。同时，医疗部对产品疗效推介材料的更新举办了内部产品重新培训工作，提升了销售团队的销售能力。针对入组患者未能在目标周期安排采血及回输情况，由总部管理团队组成工作小组召开周跟进会议以提升注册患者转换率。同时，丹瑞美国完成了销售组织的架构优化，进一步提升了销售服务能力。

三是丹瑞美国基于自身丰富的细胞治疗运营经验和完善的商业化能力，加快布局 CDMO 业务。2021 年底签约的 Shoreline 项目在 2022 年完成了工艺开发、细胞银行制备、技术转移及成功地交付合格的第一个 GMP 生产批次后，2023 年丹瑞美国与 Shoreline 合作关系进一步深化。2025 年，由于 Shoreline NK（Natural Killer，自然杀伤细胞）产品自身问题，目前该项目已暂停，后续开发有待 Shoreline 内部做进一步决策。但凭借丹瑞美国多年在 iPSC 及高效反应罐体系积累的经验，已有更多该领域的合作出现。丹瑞美国已于 2025 年 6 月与另一家美国公司（Tolerance Tx -

Project Tango) 签订了长期战略性独家合作, 致力于开发 iPSC 为基础的胸腺细胞, 这是“细胞综合治疗”概念的新一代创新机制。同时, 丹瑞美国还与波士顿 Syntax Bio 公司结成战略联盟, 未来将在 CMS 业务上合作。Syntax 是新一代人工智能驱动的合成生物学生物工程技术平台。其独特的表面基因工程设计能力, 能够在不使用种子细胞的情况下, 大大缩短 iPSC 的细胞分化过程且不影响细胞功能。此外, 丹瑞公司与格拉达利斯公司 (Gradalis Inc) 就 Golf 项目签订了主服务协议 (MSA)。格拉达利斯公司是一家细胞治疗企业, 其研发的维吉尔 (VIGIL) 疗法为一款自体细胞治疗产品, 适用于晚期卵巢癌经治失败的女性患者。该主服务协议明确了丹瑞与格拉达利斯双方开展技术转移工作的合作条款, 并为未来签订临床及商业化供应协议奠定了基础。相关技术转移工作预计于 2026 年第一季度末前启动。

四是丹瑞美国与加州再生医学研究所 (California Institute for Regenerative Medicine, CIRM) 签订了合作备忘, 成为企业资源合作伙伴计划 (Industry Resource Partners, IRP) 合作及指导单位, 帮助加州政府推进细胞疗法制造和临床的开发。CIRM 是美国加州于 2004 年通过《71 号提案》成立的公立机构, 旨在推动干细胞与再生医学研究, 加速创新疗法开发。其资助阶段覆盖包括基础研究→临床转化→商业化, 将科研成果转化为临床治疗, 覆盖罕见病、癌症、神经退行性疾病等未满足医疗需求领域。其系统内研究及临床机构包括 UCLA, UCSF, UC Berkely, City of Hope 等 9 大知名高等学术机构。企业资源伙伴计划帮助企业对接学术资源, 孵化和简化拨款流程, 加速初创公司成长。截至 2024 年 CIRM 已经投入近 30 亿美元, 100 余项临床试验 (如干细胞治疗脊髓损伤、CAR-T 抗癌疗法)。目前, CIRM 已成为全球再生医学领域的标杆机构, 通过“科学+资本+基础设施”三位一体模式, 推动加州成为细胞与基因治疗创新中心。而丹瑞美国与 CIRM 合作加入 IRP 计划, 将不仅仅为 CIRM 企业和研究机构提供企业支持和专业指导, 同时也使丹瑞美国能够深入加强与各大知名学术单位的合作, 以及与早期创新技术、平台及企业的互动, 更利于丹瑞美国发现和甄选合作契机。截至 2025 年 7 月, 已有一系列创新细胞公司主动提出与丹瑞美国合作。

五是积极布局新产品管线。从 PROVENGE 产品 2010 年上市, 公司一直无新产品在研, 是单一产品销售的状态。公司在现阶段利用好 PROVENGE 稳定现金流带来的缓冲期, 积极打造匹配的免疫治疗产品管线, 为未来做准备。从 2022 年开始, 新成立的业务开发团队已经评估了超过 500 个项目, 目前正对潜力及协同效应较大项目进行深入研究。同时, 除了接触美国本土机会, 公司还会根据全球细胞治疗创新技术的改进

和进步，相应地调整管线战略，并充分利用目前公司的生产、研发和销售资源及能力，发展和开发新型的战略合作关系，从而提高并推进公司战略管线产品的选择及投资决策。丹瑞美国已搭建起潜在管线项目的评估框架，针对抗体药物偶联物（ADC）等品类的潜在布局机会开展系统化评估。

（3）南京丹瑞

丹瑞中国于2023年启动的普列威（PROVENGE®，Sipuleucel-T注射液）产品临床III期关键性注册研究“Sipuleucel-T对比醋酸阿比特龙或恩杂鲁胺治疗无症状或轻微症状的转移性去势抵抗性前列腺癌（mCRPC）患者的有效性和安全性的多中心、随机对照临床试验”（临床登记号CTR20221644），目前正处于临床观察期；报告期内主要进行患者的随访和总生存期（OS）数据收集，同时已启动向国家药监局申请新药上市许可（NDA）的相关准备工作。基于丹瑞中国确定的“借助普列威申报上市为契机，通过商业化布局建立复合型可持续的商业模式”战略规划以及“整体规划、分步实施”的执行方针，报告期内公司就细胞治疗药品商业化生产基地进行了多方选址和项目可行性论证工作。

（4）新健康医院

2025年新健康医院门急诊量54万余人次；出院患者约5.1万人次；平均住院日8.4天；抢救危重病人近1.54万人次。2025年，医院着重发展以下四个方面：

1) 坚持资源引领，持续发展优势专科。搭建“京沪名医远程会诊中心”对内持续强化人才培育与学科整合力度，整合了心内科、心脏大血管外科等优势资源组建院内“心血管病医院”，构建特色学科集群；重点打造“胆石中心”、“心脏中心”、“关节中心”三大特色医疗中心，进一步提升我院在相关领域的诊疗能力和学科影响力；成功创建国家级胸痛中心、国家标准化心血管与代谢疾病示范中心、市级卒中中心，启动创伤中心创建。

2) 坚持服务为本，持续提升患者就医体验。推动服务窗口前移，实施“院长代表面访新入院患者”制度，主动贴近患者需求；构建监督体系，多元化合力共治：对外组建院外行风监督员队伍，广泛听取社会意见；对内畅通“码上说”等线上反馈渠道，构建内外联动的监督反馈机制；超额完成国家满意度调查任务，引入第三方满意度评价并深度应用结果，患者满意度排名由市区第15名跃升至第8名，荣获“特别满意”等级，实现服务跨越式提升。

3) 以“国考”指标为指挥棒，全力创建三甲医院。明确职责分工，构建两级创建网络，形成全员参与、月度考核的创建格局。围绕“技术强院”战略，以专科能力建设为核心，系统推进特色技术培育与突破。

4) 以“拥抱鼓楼、服务社区”为中心，持续增强医院影响力。举办大型健康公益活动 10 余场；联合鼓楼区民政局推出“敬老邻里卡”助老健康公益活动，常态化开展“拥抱鼓楼，服务社区”、“健康夜市”、“新健康进企业”等公益活动 200 余场，服务市区企事业单位 30 余家、鼓楼区 73 个社区和 8 个街道，惠及群众 3 万余人。提升了社会认知度和知名度。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）现代商业核心竞争力

报告期内，公司现代商业的核心竞争力未发生重大变化。新百中心店位于南京市新街口的核心地段，“新百”这一品牌深受消费者的认可。在实体商业遭受诸如经济增速放缓、电商冲击、同质化竞争加剧等外部因素影响的情况下，公司积极推进焕新工程改造，不断探索传统百货向现代生活方式体验中心的转型升级之路。与此同时，公司将具备新百特色的“劳模文化”“工匠文化”及“家园文化”等企业文化优势与“党建特色”进行长期结合并持续实践，充分发挥非公企业党建工作的政治优势与组织优势，使其转化为推动企业发展的生产力、凝聚力和战斗力，为现代企业的发展提供有力保障。

（二）健康养老核心竞争力

1、安康通

安康通围绕“走进百姓老人，传递百分温情，成为百年企业”的公司愿景，经过多年来的模式探索、市场开拓和组织建设，积累了五项核心竞争力：一是专业完善的养老服务系统研发能力——拥有 20 多年养老系统研发经验、100 余项软件著作权，并致力于不断改进智能化养老服务管理平台；二是标准化的服务运营能力，建立了全国标准化项目筹建体系，涵盖了人员、信息、平台、制度、环境及财务等各个方面，保证了项目的快速落地；三是完善的行业标准和质量体系，建立了标准化服务流程闭环以及全方位的培训与考核体系；四是打造了养老大数据生态链，实现了服务过程监督、服务质量动态分析以及服务用户评估的一体化；五是强大的医养资源支撑，能够为老年人提供就医绿通、远程医疗、慢病管理等专业医疗服务，有效实现了“医养结合”。

禾康的核心竞争力体现在：一是全链条融合的养老服务模式。禾康以社区居家养老为服务基点，依托“互联网+”的技术路径，构建起涵盖居家、社区、机构养老，并融合智慧平台与医养服务的特色模式，实现了多场景服务贯通与资源协同。二是多层次、广覆盖的养老服务网络。公司专注于服务能力建设与专业人才培养，形成了涵盖生活照料、紧急救助、适老化改造、家庭照护床位、健康管理等在内的完整服务体系。目前业务已覆盖全国 10 余个省份、237 个区县，具备扎实的规模化运营基础。三是自主研发的智慧养老系统能力。公司组建专业科技团队，持续投入养老大数据平台及配套智能终端的研发，实现了服务资源的实时共享与高效调度，并已完成智慧养老院、智慧医疗、智慧社区等多场景应用落地。四是本地化、响应及时的售后支持体系。针对居家养老、适老化改造、家庭照护床位、助餐等全国性业务，公司在各服务区域均配置属地售后服务团队，确保能够为客户提供敏捷、持续的服务支持，提升服务可信度与满意度。五是专业化、多学科的养老服务人才梯队。公司建立以医师、护师、康复师、护理员、社工等为核心的“六师”岗职体系，通过多学科整合照护模式，为长者提供全面、专业、人性化的养老服务，夯实了服务质量与持续创新的人才基础。

Natali（中国）定位为“专业能力型”企业，主要核心竞争力体现在：一是技术优势，依托集团旗下兄弟企业的居家智能看护系统，公司通过不断的产品优化与升级，打造更适合国内市场的看护产品，增加目前最高效的居家监护模式—24 小时远程心电图监护系统，轻量运营，和医院、体检机构、养老机构、硬件厂商等 B 端共建运营，大大降低了硬件采购和服务运营成本，为居家智能看护在中国市场上的推广和应用创造了更大的空间；二是 Natali（中国）与安康通之间的协同效应显著，安康通通过对老年用户行为数据沉淀、综合分析，为 Natali（中国）推送目标用户，同时安康通全国范围内成熟的线下服务团队能够为 Natali（中国）提供基础服务供应，保障服务供给能力，使“高端定制居家养老服务”得以实现。三是 Natali（中国）与集团干细胞企业的紧密协作，从循证医学，依托集团生物资源，借助先进完善的医疗检测与强大的医疗渠道背景，为私人高端客户提供个性化定制的家族健康管理方案，从“预防、发现、治疗、康复”四个环节着手，实现全方位的服务设计，确保客户及家庭身心、各系统的稳固健康状态，提高生命质量，提升生活品质。

2、Natali

Natali 的核心竞争力体现在：一是全球领先的服务模式。Natali 凭借高水准的服务与严格的合规标准享有盛誉，公司业务覆盖全国，为 B2C、B2B 及 B2G 客户提供

专业服务。Natali 根据丰富的行业经验建立了独特的运营体系和商业模式，创新性整合了远程医疗和远程照护两种服务，有效解决用户的医疗和非医疗需求，填补了市场空白；二是商业可复制性强。30 多年运营、服务经验的积累与创新保障了 Natali 业务的快速响应以及服务的标准落地，使得 Natali 的模式可快速实现复制，助力其业务在国际市场上的拓展；三是 Natali 与 A. S. Nursing 的垂直协同。Natali 老年用户群体年龄集中在 73-75 岁及以上，A. S. Nursing 则集中在 75 岁以上，Natali 核心的紧急救援服务及远程医疗服务能够提前发现 A. S. Nursing 的潜在用户，形成有效的用户转化渠道。此外，居家养老与居家护理服务垂直协同，是未来以色列业务增长点，两者的有机结合将为用户提供更完整的服务闭环，实现共享客户信息，促进共同发展。四是持续不断的开源探索。Natali 不断创新业务类型，把握行业机遇，瞄准前沿方向，保证公司各项运营良性发展。

（三）生物医疗核心竞争力

1、齐鲁干细胞

齐鲁干细胞的核心竞争力体现在以下六点：

（1）品牌优势。齐鲁干细胞凭借可靠的储存、研发技术，优秀的服务团队，良好的服务质量，科学的品牌宣传，在广大储户及合作伙伴中树立起良好的品牌形象与口碑。通过“火种工程”、“山东省红十字会脐血库救助基金”等公益项目，不断提升品牌形象，获得社会一致认可。公司先后获得“山东名牌”、“山东知名品牌”、“山东省高端品牌培育企业”等荣誉称号。

（2）资质优势。公司运营管理的山东省脐带血造血干细胞库（鲁卫脐血干细胞库字[2018]第 001 号）是经国家卫生行政主管部门批准、验收合格的七家脐血库之一，也是山东省唯一合法的脐带血保存机构。

（3）完善的组织架构和队伍机构。齐鲁干细胞架构科学完备，员工队伍老中青结合，年龄结构合理，各部门、各层级职责明确，管理层管理能力突出，决策高效。业务条线通畅、闭环，为公司业务的良好运转提供了团队支持。同时齐鲁干细胞与山东大学齐鲁医院、中山肿瘤医院、上海瑞金医院等临床与研究机构建立起了紧密的战略合作关系，为持续稳定发展提供了强大的人才和技术支持。

（4）雄厚的细胞实体资源。经过二十余年的发展，齐鲁干细胞存量干细胞储存客户群体庞大，细胞资源丰富，为给客户多样化产品及服务提供了可能及基础。公司将

在此基础上持续优化服务，加大现有细胞资源的研究与开发，为现有客户及社会大众提供更加多样、优质的服务。

(5) 服务网络及合作伙伴优势。目前公司的储存业务覆盖山东省各地市二级以上医院，与各医院建立起良好的合作关系。在细胞提供方面，与全国二十余省医院建立合作，合作科室包括血液科、肿瘤科等多科室。此外，齐鲁干细胞每年投入大量科研经费，致力于干细胞技术研发。在不断提升自身研发能力、建设高水平研发团队的同时，加强与国内科研院所及临床机构的合作力度，确保公司在干细胞技术行业中的优势地位。

(6) 运营管理优势。齐鲁干细胞建立了完备的计划管理体系，对各部门工作计划、工作安排的完成情况进行实时跟踪督促。内部实行双向沟通机制，保障公司战略规划及各类工作方案的可行性和落实效果。同时内部建立起联动机制，确保需协同问题的快速解决。上述措施保证了齐鲁干细胞整体战略及工作方案快速传递与落实，从而为公司稳定经营提供了保障。

2、世鼎香港

丹瑞美国与竞争对手相比具有先行者优势、行业经验优势、产品质量优势、生产工艺和技术研发优势等竞争优势。丹瑞美国作为细胞免疫领域的先行者，自成立以来始终致力于肿瘤细胞免疫治疗的技术研发，自2001年获得 Sipuleucel-T 专利后，在针对 mCRPC 患者群体的细胞疗法方面丹瑞美国已有超过 20 年的研发经验，形成了整套相关的生产技术、工艺及治疗操作的流程，成熟的药品和经过 FDA 复杂的认证的相关流程对其他想进入 mCRPC 细胞免疫治疗领域的企业形成了较高的商业壁垒。同时，丹瑞美国已形成一整套完整的工业化运输、监控、病患管理等体系，特别是生产运输调度的数字化和自动化平台体系，已成为细胞治疗领域内里程碑，是目前大部分竞争企业和产品所不具备的。产品独特的安全品质和门诊病人治疗报销的特质，使得 PROVENGE 能够规避大部分 CAR-T 使用不便、安全隐患及报销复杂的问题。

尽管近年来多个大型制药企业推出了小分子（化疗类）的前列腺癌治疗产品，但 PROVENGE 作为市场上唯一的前列腺癌细胞免疫治疗产品，其独特的作用机制，优异的安全性，良好的生存期获益数据依然占有一定优势。在 PROVENGE 的研发过程中，有多篇临床及前瞻性研究发表，在学术界相关领域产生了一定影响，并逐渐获得更多的临床医生认可，技术研发优势显著。由于免疫治疗为定制化治疗，除产品生产工艺，

治疗过程中牵涉与患者对接服务及特殊供应链环节，经过 15 年实际运营的积累，丹瑞美国对嵌入全流程的质量控制体系已充分掌握，这项优势也提供了独特的竞争力。

3、南京丹瑞

丹瑞中国的核心竞争力主要体现在以下 5 个方面：

1) 领先的产品优势。公司拥有全球首个经 FDA 批准的实体瘤细胞免疫治疗产品普列威（PROVENGE®）。该产品已在美国成功应用超 15 年，治疗超 4 万名患者，其疗效与长期安全性已获充分验证。该成熟产品在中国的临床开发路径明确，市场风险极低，为公司提供了坚实的市场切入点和收入基石。

2) 先进的 DC 技术平台。公司建立了经过大规模商业化验证的 DC 细胞技术平台，该平台不仅成功支撑了普列威的全周期开发与生产，更是一套可复用的完整产业化解决方案。基于此成熟平台，公司能够高效地引进或开发新一代细胞治疗产品，实现管线的快速拓展，具备从产品公司向平台公司升级的潜力。

3) 可靠的质量体系。公司构建了承接自普列威国际商业化标准的全链条质量管理体系，该体系经过美国市场长期生产实践的严格检验，确保了工艺的稳定性与产品的批次一致性。这为中国本土化生产提供了高起点的国际品质保障，并为未来管线产品的开发奠定了可复用的质量基础。

4) 卓越的注册与临床运营能力。团队展现出对中国药品监管法规的深刻理解和高效执行力，成功主导普列威在中国的临床 III 期关键性注册研究，并如期完成全部患者入组。这种将国际产品与本土监管要求无缝对接的能力，是创新疗法在中国加速上市的核心保障。

5) 前瞻性的市场准入与商业化准备。公司在产品获批上市前，已同步启动市场准入策略和商业化体系建设。这包括提前布局专业渠道、开展关键意见领袖教育及筹备供应链，旨在实现产品获批后的快速市场渗透，最大化抢占行业先发优势。

以上五大核心优势相辅相成，共同构建了公司从产品验证、技术研发、合规生产到市场开拓的完整竞争闭环，为丹瑞中国在国内细胞免疫治疗领域的长期领先地位奠定了坚实基础。

4、新健康医院

新健康医院的核心竞争力体现在以下四点：

1) 资源及人才优势。搭建“京沪名医远程会诊中心”，全年完成远程会诊 146 例，让淮海经济区患者可以在家门口就能便捷享受到国内权威诊疗服务。全面推进“人才

强院”战略，采用“全职+柔性”双轨引进模式，选派骨干医师赴北京阜外医院、上海华山医院等国家级知名医院深造学习，外出进修、培训。

2) 高效且优异的服务优势。试点“病房管家”服务，提供全程陪检与专属沟通服务，实现优质护理服务病房100%覆盖；推行和创新诊间支付、预约诊疗、夜门诊等便捷服务模式，开设特需药房、医材小屋和门诊VIP接待服务中心等特色项目，进一步提升患者就医体验。

3) 运营管理优势。医院全面推进全成本核算精细化管理工作，上线医院HOP核算系统，初步实现了科室成本、收入、效益等关键指标的动态监控与精细化核算。依托SPD系统，实现了耗材申领、消耗数据的实时可视化管理，并推行耗材“消耗后结算”，实现“零库存”管理和全链路追溯。全力推进数字化医院建设工作，完成HIS核心业务系统全面升级切换，推进电子病历系统功能应用水平分级评价，夯实了业务流程再造与数据互联互通基础；构建医疗质量数据监测平台，为DRG病种成本核算和精益运营提供有力数据支撑。上线了康复治疗、血液透析、移动护理等系统，完成了HALO、合理用就医体验，初步形成了覆盖临床、服务、管理和运维的全方位智慧医院生态体系。

4) 实现高精尖技术突破。全年申请新技术立项45项，覆盖心内科、神经外科、骨科等多个重点学科。成功开展国家级限制类技术和省级限制技术，显著提升我院急危重症和复杂疾病的救治能力。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入63.61亿元，同比下降5.06%；实现归属于上市公司股东的净亏损8.42亿元，同比下降465.84%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	6,360,758,555.11	6,699,705,165.26	-5.06
营业成本	3,786,309,609.50	3,667,859,843.23	3.23
销售费用	561,029,088.31	584,455,586.88	-4.01
管理费用	1,253,490,311.94	1,467,341,909.05	-14.57
财务费用	-33,653,891.18	-87,380,515.10	61.49
研发费用	230,730,757.23	237,098,788.78	-2.69
经营活动产生的现金流量净额	732,310,946.81	1,079,409,911.02	-32.16
投资活动产生的现金流量净额	205,963,599.16	-1,085,985,699.95	118.97

筹资活动产生的现金流量净额	-252,246,429.46	-148,539,544.22	-69.82
---------------	-----------------	-----------------	--------

财务费用变动原因说明：利息收入下降

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营变动

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：理财投资收回增加

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：借款筹资金额较2024年减少

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入63.61亿元，同比下降5.06%；其中主营业务收入60.76亿元，占比95.53%。主要分行业为商业、宾馆餐饮业、健康养老、护理行业、专业技术服务、科研服务业、医药制造业和医疗服务业。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商业	331,115,950.07	111,568,051.48	66.31	-19.57	-13.89	减少2.22个百分点
宾馆餐饮业	29,818,149.39	3,471,800.69	88.36	-10.20	-8.59	减少0.21个百分点
健康养老、护理业	2,282,630,369.32	1,845,990,066.51	19.13	7.25	7.99	减少0.55个百分点
专业技术服务业	947,665,502.18	293,872,843.86	68.99	-18.75	-11.56	减少2.52个百分点
科研服务	180,681,671.76	97,417,117.73	46.08	22.02	28.82	减少2.85个百分点
医药制造业	1,374,022,087.99	602,006,416.41	56.19	-15.60	-2.96	减少5.70个百分点
医疗服务	930,500,600.65	811,090,028.51	12.83	2.23	7.23	减少4.07个百分点
合计	6,076,434,331.36	3,765,416,325.19	38.03	-5.44	3.80	减少5.52个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
江苏	1,446,343,928.33	1,134,061,620.17	21.59	-5.32	3.92	减少6.97个百分点
安徽	167,423,111.73	90,775,204.07	45.78	-18.15	-18.25	增加0.06个百分点
上海	30,217,298.76	18,077,825.82	40.17	-39.58	-54.43	增加19.49个百分点
山东	1,099,764,616.34	379,405,853.12	65.50	-13.35	-0.84	减少4.36个百分点
以色列等境外	1,713,150,781.44	1,326,896,449.11	22.55	14.09	14.20	减少0.07个百分点

美国	1,374,022,087.99	602,006,416.41	56.19	-15.60	-2.96	减少5.70个百分点
华北	29,388,328.50	25,983,001.30	11.59	18.62	15.76	增加2.19个百分点
华南	31,567,098.75	28,687,670.81	9.12	-68.06	-68.00	减少0.17个百分点
华东	184,557,079.52	159,522,284.38	13.56	52.15	46.92	增加3.07个百分点
合计	6,076,434,331.36	3,765,416,325.19	38.03	-5.44	3.80	减少5.52个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
不适用

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
商业	商品成本	111,568,051.48	2.96	129,562,895.35	3.57	-13.89	
宾馆餐饮业	营业成本	3,471,800.69	0.09	3,797,894.89	0.10	-8.59	
健康养老、护理行业	工资性费用等	1,845,990,066.51	49.03	1,709,375,114.66	47.12	7.99	
专业技术服务业	采集费用等	293,872,843.86	7.80	332,275,086.34	9.16	-11.56	
科研服务业	采集费用等	97,417,117.73	2.59	75,624,699.64	2.08	28.82	
医药制造业	原料费用	205,310,716.66	5.45	222,153,583.49	6.12	-7.58	
	人工费用	196,584,762.42	5.22	203,550,178.41	5.61	-3.42	
	间接费用	159,205,949.08	4.23	154,029,835.42	4.25	3.36	
	折旧费用	40,904,988.25	1.09	40,612,784.92	1.12	0.72	
医疗服务业	卫生材料费用	439,031,121.00	11.66	432,853,393.00	11.93	1.43	
	人工费用	215,670,243.45	5.73	212,993,804.35	5.87	1.26	
	折旧费用	42,710,457.82	1.13	39,230,314.79	1.08	8.87	
	间接费用	113,678,206.24	3.02	71,300,551.14	1.97	59.44	
其他	营业成本			97,149.27	0.00	-100.00	
合计		3,765,416,325.19	100.00	3,627,457,285.68	100.00	3.80	

成本分析其他情况说明

不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
不适用

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额230,146.74万元，占年度销售总额36.18%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额62,594.44万元，占年度采购总额16.53%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：
不适用

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期数据	上一报告期数据	同比增减 (%)
销售费用	561,029,088.31	584,455,586.88	-4.01
管理费用	1,253,490,311.94	1,467,341,909.05	-14.57
财务费用	-33,653,891.18	-87,380,515.10	61.49

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	230,730,757.23
本期资本化研发投入	44,450,961.48
研发投入合计	275,181,718.71
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.33
研发投入资本化的比重 (%)	16.15

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	200
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.04
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	10
硕士研究生	60
本科	107
专科	23
高中及以下	/
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	94
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	81
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	18
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	5
60岁及以上	2

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期数据	上一报告期数据	同比增减 (%)
经营活动产生的现金流量净额	732,310,946.81	1,079,409,911.02	-32.16
投资活动产生的现金流量净额	205,963,599.16	-1,085,985,699.95	118.97
筹资活动产生的现金流量净额	-252,246,429.46	-148,539,544.22	-69.82

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	585,366,233.09	2.31	1,269,556,300.00	4.84	-53.89	主因理财产品余额减少
其他流动资产	49,972,624.60	0.20	94,056,992.62	0.36	-46.87	主因预缴税款退回
预计负债	31,855,443.37	0.13	17,601,233.45	0.07	80.98	主因本期计提行政处罚款及未决诉讼损失

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产87.81（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为34.60%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期	本报告期

			营业收入	净利润
CB Senior Care Limited	并购	自营	1,713,150,781.44	-4,302,218.63
Shiding Shengwu Biotechnology (Hong Kong) Trading Limited	并购	自营	1,374,022,087.99	-794,214,355.19

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	7,511,830.00	保证金冻结
固定资产	1,128,878,659.91	详见说明 1-3
无形资产	117,245,031.16	详见说明 3
合计	1,253,635,521.07	/

说明：

1、本公司之子公司南京东方商城有限责任公司，以东方商城营业大楼作为抵押物，为新百（香港）有限公司向银行贷款 8,000.00 万英镑提供保证。此贷款已于 2019 年 9 月还清，但东方商城营业大楼截止 2025 年 12 月 31 日尚未解押。

2、本公司之子公司芜湖南京新百大厦有限公司，以位于芜湖市镜湖区中山路 1 号的三泰商业广场一至三层的全部不动产权作为抵押物，向中国工商银行芜湖中山路支行抵押贷款，至 2025 年 12 月 31 日贷款余额 3,200 万元。

3、本公司之子公司徐州新健康老年病医院有限公司，以门诊大楼和相应的土地使用权作为抵押物，向江苏银行徐州城北支行和徐州农商银行抵押贷款，至 2025 年 12 月 31 日贷款余额 3.1 亿元。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

□适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
中国南京	零售百货	1	9.70	1	0.4254
中国南京 (HOF 南京)	零售百货	1	2.72		
中国芜湖	零售百货	1	4.49		

2、其他说明

√适用 □不适用

(1) 百货业态分布

门店名称	地址	建筑面积 (万m ²)	开业时间	物业权属	租赁业务及租赁期	租赁成本 (万元/年)
新百中心店 A 座	江苏南京秦淮区中山南路 1 号	8.1	1952 年 8 月 15 日	自有		
新百中心店 B 座	江苏南京秦淮区中山东路 18 号	自有面积 1.54, 租赁面积 0.4254	2016 年 4 月 28 日	自有+租赁	2015 年 5 月 18 日至 2020 年 5 月 17 日 2020 年 1 月 1 日至 2029 年 12 月 31 日	610
HOF 南京	江苏南京秦淮区中山南路 2 号	2.72	2016 年 12 月 21 日	自有		
新百芜湖店	芜湖市中山路 1 号	4.49	1995 年 4 月 18 日	自有		

(2) 店效信息及相关财务数据

1) 分地区经营状况

地区名称	2025年零售百货业态			2024年零售百货业态		
	主营业务收入 (万元)	主营业务成本 (万元)	毛利率 (%)	主营业务收入 (万元)	主营业务成本 (万元)	毛利率 (%)
江苏	26,349.99	8,023.99	69.55	32,987.99	9,191.15	72.14
安徽	6,761.61	3,132.81	53.67	8,181.51	3,765.14	53.98
合计	33,111.60	11,156.81	66.31	41,169.50	12,956.29	68.53

地区名称	主营业务收入比上年增减 (%)	主营业务成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减
江苏	-20.12	-12.70	-2.59
安徽	-17.35	-16.79	-0.31
合计	-19.57	-13.89	-2.22

地区名称	坪效 (万元/m ²)	
	2025年	2024年
江苏	0.21	0.27
安徽	0.15	0.18
合计	0.19	0.24

2) 不同经营模式下细分财务数据

经营模式	2025年			2024年		
	主营业务收入(万元)	主营业务成本(万元)	毛利率(%)	主营业务收入(万元)	主营业务成本(万元)	毛利率(%)
联营	21,204.86		100.00	27,241.83		100.00
自营	11,903.65	11,156.81	6.27	13,922.45	12,956.29	6.94
其他	3.09			5.22		
合计	33,111.60	11,156.81	66.31	41,169.50	12,956.29	68.53

经营模式	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减
联营	-22.16		
自营	-14.50	-13.89	减少0.67个百分点
其他	-40.81		
合计	-19.57	-13.89	减少2.22个百分点

医药制造行业经营性信息分析

3、行业 and 主要药(产)品基本情况

(1). 行业基本情况

√适用 □不适用

参见本报告第三节管理层讨论与分析内“二、报告期内公司所处行业情况”。

(2). 主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

按细分行业、治疗领域划分的主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

细分行业	主要治疗领域	药(产)品名称	注册分类	适应症或功能主治	是否处方药	是否属于中药保护品种(如涉及)	发明专利起止期限(如适用)	是否属于报告期内推出的新药(产)品	是否纳入国家基药目录	是否纳入国家医保目录	是否纳入省级医保目录
细胞疗法	前列腺癌	PROVENGE	新型生物制品	无症状或轻微症状的转移后去势性抵抗前列腺癌(早期mCRPC)	是	否	不适用	否	否	否	否

报告期内,公司细胞免疫业务销售产品为完全自主研发的前列腺癌细胞免疫治疗产品 PROVENGE (Sipuleucel-T),利用患者自身的免疫系统对抗恶性肿瘤,其适用症为无症状或轻微症状的转移后去势性抵抗前列腺癌(早期 mCRPC),在美国市场属于处方药。

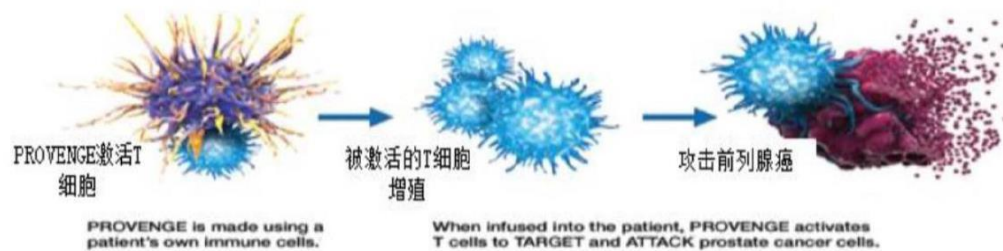
PROVENGE 于 2010 年获得美国食品药品监督管理局（FDA）批准在美国上市，是第一个也是目前唯一一个 FDA 批准的前列腺癌细胞免疫治疗药品，开创了癌症细胞免疫治疗的新时代。

1) 产品活性成分介绍

PROVENGE 利用患者自身的免疫系统对抗恶性肿瘤，其活性成分为患者自体的抗原提呈细胞 APC 和抗原 PA2024。PA2024 由前列腺酸性磷酸酶 PAP 和粒细胞-巨噬细胞集落刺激因子 GM-CSF 组成。PAP 是一种在前列腺癌症中表达的蛋白质，GM-CSF 是一种免疫细胞刺激因子。

2) 产品治疗机理介绍

前列腺癌细胞可以躲避或抑制人体正常的免疫过程，使人体自身的 T 细胞无法作用于癌细胞，因此癌细胞可以在未经人体免疫系统察觉的情况下快速繁殖。PROVENGE 的治疗机理主要是通过唤起患者自身 T 细胞的免疫应答对抗前列腺肿瘤。携带 PA2024 的抗原提呈细胞能激活 T 细胞，使 T 细胞大量增殖，从而识别并攻击前列腺癌细胞。



3) 产品的主要工艺流程

PROVENGE 的生产流程有三个步骤：①患者血液采集及细胞分离；②抗原融合；③成品注回。产品的主要工艺流程如下图所示：



报告期内主要药品新进入和退出基药目录、医保目录的情况

适用 不适用

报告期内主要药品在药品集中招标采购中的中标情况

适用 不适用

情况说明

适用 不适用

按治疗领域或主要药（产）品等分类划分的经营数据情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

治疗领域	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)	同行业同领域产品毛利率情况
前列腺癌	137,402.21	60,200.64	56.19	-15.60	-2.96	-5.70	不适用

情况说明

适用 不适用

4、公司药（产）品研发情况

(1). 研发总体情况

√适用 □不适用

报告期内，丹瑞美国研发部门围绕以 Sipuleucel-T 为核心的研发项目，开展临床研究数据分析、研究者发起的试验及相关研究报告撰写，以此对新业务拓展或技术研发进行评估。2025 年推进中的重点研究项目包括：

类别	项目
重点研发项目	<p>1) 进行对完成 PROVENGE 疗程的患者作额外一次 Sipuleucel-T 加强注射（ProvONE BOOSTER）—疗效数据将被收集及提供给美国FDA作FDA治疗指南标签更新讨论时的参考资料。</p> <p>2) 进行第二阶段的“ProvOST”—对接受 PROVENGE 疗程后长期生存患者的生理状况进行跟踪及评估。该项目第一阶段已于2025年全面完成，并形成研究成果发表（Fabrizio, 2025）。研究结果显示，接受PROVENGE治疗的患者较未接受PROVENGE治疗的患者生存期延长约20个月。相关研究数据目前已作为公司市场推广材料的重要依据，用于与临床医生沟通PROVENGE治疗的持续临床价值。</p> <p>3) 将研究者发起的试验（IIT）计划扩展到包括为标签扩展研究设计提供信息的研究，截至2024年末公司已通过及启动四个项目（具体见以下“研究者发起的试验”）。</p> <p>4) 作为迎接 PROVENGE上市15周年的纪念工作之一，公司已于2025年成功发表关于PROVENGE临床疗效的综述文章。</p>
研究者发起的试验	<p>1) 与耶鲁大学合作对Sipuleucel-T与双相雄激素治疗在mCRPC 患者群的联合用药疗效研究。该研究计划共纳入26例受试者，目前已完成14例入组，其中2025年入组11例。Dendreon临床免疫学团队已对本研究开展初步免疫监测，并将相关数据提供给项目负责人Joseph Kim博士。Kim博士已据此提交摘要，拟在2026年美国临床肿瘤学会年会进行学术报告。目前该研究仍在持续入组中，耶鲁大学将与Dendreon临床免疫学团队合作开展进一步的生物标志物分析工作。</p>

	<p>2) 与莫菲特癌症中心合作推进关于 Sipuleucel-T 联合或不联合新激素药物 (NHA) 在PSA进展的转移性前列腺癌中使用NHA和LHRH类似物进行的II期随机研究。该研究计划共纳入26例受试者，目前已完成16例入组，其中2025年入组15例。由于患者入组进度较慢，项目负责人Jingsong Zhang博士提出新增第二研究中心以继续推进患者入组。公司已完成相关工作，在俄亥俄州立大学设立第二研究中心，由Paul Monk博士担任共同项目负责人。</p> <p>3) 与俄克拉荷马大学健康科学中心合作对mCRPC患者延长使用Sipuleucel-T的免疫反应研究在转移性去势抵抗性前列腺癌患者中研究，特别是Sipuleucel-T免疫疗法延长疗程的免疫反应的试点试验（ExCiTe试验）。该研究计划共纳入15例受试者，目前已完成13例入组，其中2025年入组6例。Dendreon临床免疫学团队已开展免疫反应分析，并将相关数据提供给本研究项目负责人Stratton博士。由于部分受试者退出研究，目前该研究仍在继续招募受试者。</p> <p>4) 与希望之城癌症中心合作，评估Sipuleucel-T与FDA批准的放射性配体治疗Pluvicto的联合应用。该研究已于2025年获得批准，并于12月30日拨付研究经费以启动研究。该研究计划纳入30例受试者，目前已于2026年2月底完成首例患者入组。</p>
<p>美国丹瑞研发部已启动以下临床跟进研究的加速计划</p>	<p>1) 对曾经接受Sipuleucel-T治疗并在6个月后进行一次加强治疗患者的免疫反应项目已完成169名患者入组，并在继续推进中。</p> <p>2) 通过对生存期超过五年患者进行随访，已完成ProvOST前期初步资料收集，目前正在准备报告以说明相比于未接受Sipuleucel-T治疗的患者，接受Sipuleucel-T治疗的患者的生存获益程度更大。下一阶段的临床工作已经启动，CRO已经开始评估Sipuleucel-T的生存益处。本研究第一阶段成果已于2025年发表。团队将在此基础上进一步开展数据评估，分析是否能够获得更多支持PROVENGE疗效的相关信号。</p>

(2). 主要研发项目基本情况

√适用 □不适用

研发项目（含一致性评价项目）	药（产）品名称	注册分类	适应症或功能主治	是否处方药	是否属于中药保护品种（如涉及）	研发（注册）所处阶段
----------------	---------	------	----------	-------	-----------------	------------

ProvONE BOOSTER 临床研究	评估加强输注后 对 PAP 和 PA2024 的体液免疫反应	新型生物制品	转移性去势抵抗性前 列腺癌患者	是	否	临床试验阶段
-------------------------	--------------------------------------	--------	--------------------	---	---	--------

(3). 报告期内呈交监管部门审批、通过审批的药（产）品情况

适用 不适用

(4). 报告期内主要研发项目取消或药（产）品未获得审批情况

适用 不适用

(5). 研发会计政策

适用 不适用

根据研究与开发的实际情况，公司将研究开发项目区分为研究阶段与开发阶段。

1. 研究阶段

研究阶段是指为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

2. 开发阶段

开发阶段是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。开发阶段支出符合资本化的具体标准
内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(6). 研发投入情况

同行业比较情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：美元

同行业可比公司	研发投入金额	研发投入占营业收入比例 (%)	研发投入占净资产比例 (%)	研发投入资本化比重 (%)
Emergent Bio Solutions	27.6	7.60	5.15	0
BeOne(曾用名 Beigene)	1,006.8	41.39	26.70	0
Fujifilm	494.8	4.92	2.21	0
Wuxi	72.0	2.47	0.85	0
药明巨诺	12.9	86.55	10.13	0
同行业平均研发投入金额				322.82
公司报告期内研发投入占营业收入比例 (%)				4.33
公司报告期内研发投入占净资产比例 (%)				1.50
公司报告期内研发投入资本化比重 (%)				16.15

研发投入发生重大变化以及研发投入比重、资本化比重合理性的说明

√适用 □不适用

PROVENGE 是第一个在美国被批准的前列腺癌细胞免疫治疗药物，于 2010 年获得美国食品药品监督管理局批准上市。为 PROVENGE 能在中国本土化上市，中国丹瑞的注册临床试验方案已获中国国家药品监督管理局药品审评中心（CDE）认可，并于 2020 年 12 月开始启动 PROVENGE 在中国的临床试验。

由于 PROVENGE 在美国已上市 15 年，效果显著，丹瑞中国的临床试验是以 Dendreon 的成熟技术为基础，药效已经得到市场验证。根据一般新药研发流程，研发企业预计需要 I、II、III 期临床后才可申报生产。与一般新药研发不同，丹瑞中国的临床试验是在美国前期成果的基础上，为了在中国上市而进行的本土化补充试验，技术上在可预见的未来具有实用可行性，相关开发支出应予以资本化。因此，公司将 2021 年起丹瑞中国进行的与 PROVENGE 在中国注册临床试验相关的开发支出予以资本化。

主要研发项目投入情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

研发项目	研发投入金额	研发投入费用化金额	研发投入资本化金额	研发投入占营业收入比例（%）	本期金额较上年同期变动比例（%）	情况说明
ProvONE BOOSTER 的研究	5,242.58	5,242.58		0.82	16.10	
provenge 免疫细胞的研制检测和晚期前列腺癌治疗的临床试验	4,445.10		4,445.10	0.70	-26.49	

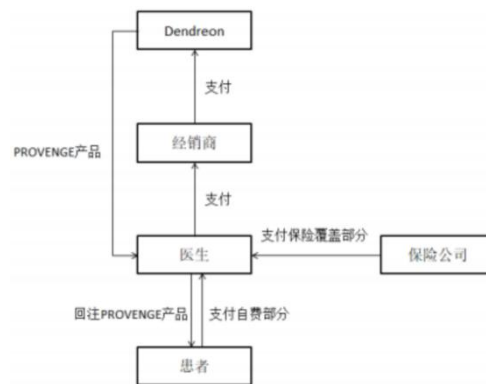
5、公司药（产）品销售情况

(1). 主要销售模式分析

√适用 □不适用

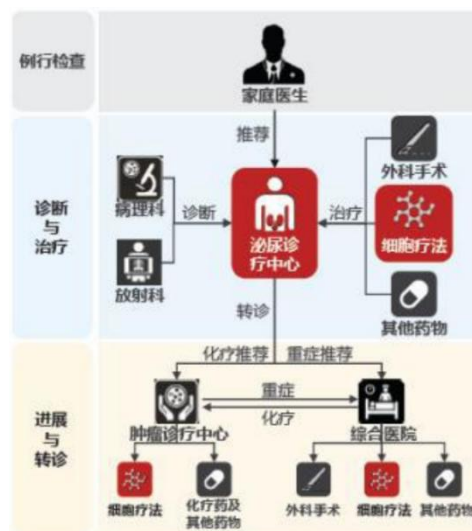
1) 整体销售模式概述

PROVENGE 产品的销售采用代理模式。按照美国的法律规定，Dendreon 与医疗机构、医生之间需要通过经销商进行销售行为。Dendreon 通过其选择的经销商，将 PROVENGE 产品销售给医生，医生将 PROVENGE 产品回注给前列腺癌患者。由于 PROVENGE 产品对运输时间有特殊要求，因此 Dendreon 在销售过程中直接委托运输公司将 PROVENGE 运送给医生，无需经销商代为运输。Dendreon 与经销商签订合同，约定经销商以 PROVENGE 每一次注射收入的一定比例，收取其管理费用。经销商负责向医生或医疗机构收款，医生或医疗机构向患者（自费部分）和保险公司（保险覆盖部分）收款。Dendreon 具体的销售模式如下：



2) 目标客户及渠道

PROVENGE 针对的目标患者群即为无症状或轻微症状 mCRPC 患者。一般而言，美国 mCRPC 患者会选择在泌尿诊疗中心、肿瘤诊疗中心或综合医院进行治疗。美国前列腺相关疾病患者的检查和治疗的情况如下：



美国的家庭保健医生会对负责的对象进行例行检查，如果怀疑其有前列腺病变，则家庭保健医生一般会推荐患者到泌尿诊疗中心进行进一步诊断。患者被推荐至泌尿诊疗中心后，早期患者的诊断需要进行一系列检测，各科室将分析结果汇总至泌尿诊疗中心医生，由其进行诊断。泌尿诊疗中心的医生根据诊断结果，确定治疗方案，并开具处方。在这个阶段，医生推荐的主要治疗方式有激素疗法、外科手术、细胞疗法、小分子药物、以及放射疗法。当患者需要进行化疗时，患者将被推荐至肿瘤诊疗中心或者综合性医院进行治疗；同时，当患者病情严重时，将转诊至综合性医院住院治疗。对肿瘤诊疗中心及综合医院中的轻症患者，医生也会推荐使用细胞疗法。

在美国 PROVENGE 属于处方药，其销售价格每年可根据通货膨胀、市场行情及原材料采购等因素变化情况，进行相应价格调整，该类价格调整符合美国处方药市场的惯例。根据 IMS 行业报告，美国整体处方药市场及 mCRPC 的主要产品的价格均有不同程度的升高。

Dendreon 销售团队主要负责 PROVENGE 产品的推广，由免疫疗法销售专家和区域销售经理组成，其主要职责是为处方医生提供专业产品介绍、进行医生教育、以及提供治疗窗口期目标患者诊断协助。为加强医生和患者对 PROVENGE 产品的认识，增加 PROVENGE 在临床上的应用，Dendreon 针对医生和患者进行例如学术研究和推广、处方医生交流以及患者代表分享等一系列推广活动。

(2). 销售费用情况分析

销售费用具体构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

具体项目名称	本期发生额	本期发生额占销售费用总额比例 (%)
人力及相关费用	17,815.08	31.75
推广费用	7,895.65	14.07
广告和推销费用	2,711.60	4.83
折旧费用	12.96	0.02
专业服务费	631.66	1.13
差旅费	5,210.68	9.29
客户参会费	488.54	0.87
宣传路演费	558.56	1.00
其他费用	308.61	0.55
合计	35,633.34	63.51

同行业比较情况

适用 不适用

单位：百万元 币种：美元

同行业可比公司	销售费用	销售费用占营业收入比例 (%)
BeOne(曾用名 Beigene)	997.2	40.99

药明巨诺	8.2	55.03
Emergent Bio Solutions	96.1	26.47
公司报告期内销售费用总额（人民币万元）		56,102.91
公司报告期内销售费用占营业收入比例（%）		8.82

销售费用发生重大变化以及销售费用合理性的说明

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期末公司长期股权投资 40,599.66 万元，较年初 42,117.15 万元减少了 1,517.49 万元。变动的主要原因是对联营投资企业的股权投资按权益法核算所致。

报告期末公司其他权益工具投资 15.51 亿元，较年初 14.42 亿元增加了 1.09 亿元，主因本期权益工具投资增加。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
银行理财及信托	126,955.63	-59.01	795.63		74,200.01	142,560.00		58,536.62
股票	586.13		342.97					517.13
私募基金	128,282.97		-25,406.97		18,833.53		-326.56	139,008.01
其他	15,287.99		1,167.21		7.00			15,533.94
合计	271,112.73	-59.01	-23,101.15		93,040.54	142,560.00	-326.56	213,595.70

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600377	宁沪高速	18.7		153.10		-32.00			4.90	121.10	其他权益工具投资
股票	601990	南京证券	310.9		433.03		-37.00			6.50	396.03	其他权益工具投资
合计	/	/	329.60	/	586.13		-69.00			11.40	517.13	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

(1) 2015年9月16日，公司第七届董事会第三十次会议审议通过了《关于合伙设立基金管理公司及发起成立新百创新健康投资基金的议案》。2016年5月，公司出资现金10,000万人民币投资上海勋创投资管理中心（有限合伙），占比8.33%。公司于2022年5月30日以通讯表决的方式召开第九届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于转让基金份额的议案》。截至本报告披露日，已转让5,000万元人民币份额。

(2) 2016年11月9日、2016年11月22日分别召开了第七届董事会第五十四次会议以及2016年第六次临时股东大会，审议通过了《公司关于参与投资设立南京盈鹏蕙康医疗产业投资合伙企业（有限合伙）之关联交易议案》，公司出资现金40,000万人民币投资南京盈鹏蕙康医疗产业投资合伙企业（有限合伙），占比6.09%。截至2025年12月31日已出资40,000万元。

(3) 2016年12月28日，公司第八届董事会第三次会议审议通过《关于公司参与投资设立医疗服务产业并购基金暨关联交易的议案》，公司出资现金4,440万人民币投资南京盈鹏蕙逸医疗产业投资合伙企业（有限合伙），占比4%。截至2025年12月31日已出资4,440万元。

(4) 2017年1月22日，公司第八届董事会第四次会议，审议通过《关于公司参与投资设立医疗服务产业并购基金暨关联交易的议案》，同意公司投资南京盈鹏蕙莲医疗产业投资合伙企业（有限合伙）2,720万元，占比4%。截至2025年12月31日已出资2,068万元。

(5) 公司于2020年5月29日召开的第九届董事会第七次会议审议通过《关于公司投资设立医疗健康产业母基金的议案》，同意公司参与投资安徽安银新百医疗健康产业投资中心（有限合伙），公司认缴出资47,500万元，占比95%，截至2025年12月31日已出资47,500万元。

(6) 公司于2022年3月7日召开的第九届董事会第二十次会议审议通过《关于控股子公司投资设立生命健康产业基金的议案》，同意本公司的子公司山东省齐鲁干细胞工程有限公司参与投资新鲁大择生科（海南）私募股权投资基金合作企业（有限合伙），公司子公司认缴出资62,930万元，占比89.9%，截至2025年12月31日已出资47,120万元。

(7) 公司于2025年3月25日召开第十届董事会第十六次会议审议通过《关于投资美元基金的议案》，同意本公司的子公司世鼎生物技术（香港）有限公司使用闲置自有资金投资东方红全球配置基金独立投资组合，公司子公司认缴出资2,600万美元。截至2025年12月31日已出资2,600万美元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
徐州新健康老年病医院有限公司	医疗服务	58,130.00	157,999.08	56,624.46	93,050.06	-7,997.36	-9,229.71
芜湖南京新百大厦有限公司	商业	6,000.00	31,204.75	-35,992.43	10,675.50	-5,557.37	-4,984.43
南京东方商城有限责任公司	商业	24,600.00	28,475.34	27,288.51	952.38	131.91	98.44
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	生物技术	5,000.00	1,023,227.77	653,536.59	114,303.70	74,910.76	64,527.11
CB Senior Care Limited	健康养老	1万元港币	156,132.95	108,925.74	171,315.08	2,439.43	-430.22
安康通控股有限公司	健康养老	19,617.00	99,602.36	38,896.14	56,947.96	-11,233.70	-11,111.54
世鼎生物技术（香港）有限公司	医药制造	568,745.75	834,266.11	753,652.27	137,402.21	-85,556.47	-79,421.44
南京丹瑞生物科技有限公司	医药制造	20,000.00	44,128.92	-22,252.93	87.31	-4,657.65	-4,647.15

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、实体零售行业格局与趋势

2025年零售百货行业正经历着深刻的变革，呈现出多元化、差异化的竞争格局。一方面，传统百货商场通过转型升级，引入时尚品牌旗舰店、进行商场扩容改造、增加商场体验性元素等，提升顾客体验，吸引年轻消费者。另一方面，新兴商贸零售类型如购物中心、奥特莱斯等不断涌现，承载更多生活方式内容，注重体验感，分流了传统百货的客流量。

展望未来，零售百货企业将继续深化数字化转型，实现线上线下融合发展。企业需要加强线上平台建设，拓展线上销售渠道，提升线上用户体验。同时，企业需要利用数字化技术优化线下门店运营，如通过智能导购系统、电子价签等设备，提高门店的运营效率和服务质量。空间再造与业态融合：零售百货企业将更加注重打造符合年轻化、潮流化的业态空间及服务内容。同时，百货店将加强与其他业态的融合，如百货店+医疗、百货店+酒店等。体验经济持续升温：商场内亲子乐园、剧本杀馆等体验业态占比超30%，带动连带消费。未来，零售百货企业将进一步丰富体验业态，打造沉浸式、互动式的购物场景，满足消费者对于体验感的需求。

随着消费水平的提高和消费者购物习惯的改变，百货零售行业面临着新的挑战和机遇。一方面，消费者更加倾向于多元化的购物体验，对商品品质、服务质量、购物环境等方面的要求不断提高。另一方面，线上购物的蓬勃发展对线下实体零售店造成了冲击，迫使百货零售行业加速数字化转型，实现线上线下融合发展。

2、养老行业格局与趋势

中国养老产业已走过从0到1的教育阶段，进入从1到100的高速成长阶段，众多企业从亏损走向盈利。目前已形成多力量推动发展格局：政策层面进入红利释放阶段，政府力量介入加速产业发展；技术力量在细分领域渗透，有新的技术应用突破；消费端一代退休，消费能量反映在企业营收上。此外，一方面，老年人口数量的增加将直接推动市场需求；另一方面，健康养老产业将朝着多元化发展，涵盖中医药康养、康养旅游、医疗康养、智慧康养等多个细分领域。

消费者的需求也在不断提升：一是个性化需求，老年人对养老服务的需求越来越个性化，他们希望得到符合自己身体状况、兴趣爱好和生活习惯的定制化服务。二是

高品质服务需求，随着老年人消费观念的转变，他们对养老服务的质量要求也越来越高。高品质的服务不仅包括优质的医疗护理、康复保健等服务，还包括舒适的生活环境、丰富的文化娱乐活动等。三是智能化服务需求，随着科技的进步，老年人对智能化服务的需求也在不断增加。例如，智能家居、远程医疗、健康管理 APP 等智能化服务将为老年人的生活带来更多便利。

未来养老服务行业发展将呈现以下趋势：

一是失能老年人照护和普惠性养老服务受重视，资源集聚。民政部正推动从主要服务特殊困难老年人向服务全体老年人等四个方面转变，未来会有更多的资源向失能老年人照护和普惠性养老服务倾斜，以满足日益增长的相关需求。

二是居家养老服务网络建设主体增多，社区养老依托作用增强。国家政策重点已向社区居家养老服务倾斜，国有康养集团和龙头养老企业已开始布局机构-社区-居家的服务体系。可以预见未来专业化、连锁化、品牌化运营的社区养老服务机构和区域养老服务中心将逐渐形成，为老年人提供更便捷、更优质的养老服务。

三是老年价值开发和社会参与平台、渠道多元化。上世纪 60 年代出生的老年人正集中步入退休状态，这批新“老人”具备经济实力、丰富经验和信息化能力，他们将通过多种方式寻找发挥个人价值的平台和机会。无论是老年人再就业还是参与志愿服务的需求，都将进一步释放，社会也将提供更多元的平台和渠道来满足他们的需求。

四是面向已老和备老人群的银发经济更活跃。在国家推动银发经济的宏观背景下，社会需求不断迸发，备老经济和新型养老产品将更加繁荣。以养老储备为主题的理财产品 and 金融市场日益活跃，围绕新老人的产品和服务将不断涌现，如老年电竞、老年新型社交媒体平台、老年文旅、智能应用等新产品和新形式将持续出现，市场活力将进一步激发。

近年来，南京新百在长护险、智能化养老服务方面已有布局，并积累了一定的产业运营基础，未来将借助国家政策，进一步推动公司在长期照护、智能化养老方面的业务，把服务做大、做实、做精。另外，随着社会发展生活水平的不断提高，老年人的精神文化需求将进一步释放，公司将会根据国家在推动“老有所乐”和“老有所为”等方面加强业务布局，挖掘老年人多样化需求，积极探索康养旅居、生态疗养等新型养老服务，进一步优化公司业务布局 and 结构，拓展业务规模和盈利性。

3、生物医药行业格局与趋势

(1) 干细胞存储

目前，国家批准设置并获得执业验收的脐血库共7家，分别是北京、天津、山东、上海、广东、四川、浙江，目前国家对脐血库的管理仍是“一省一库”。目前公司运营管理的山东省脐血库是经国家卫生行政主管部门批准、验收合格的七家脐血库之一，也是山东省唯一合法的脐带血保存机构。在脐带血干细胞存储方面，影响保存数量的因素包括新生儿出生数量及经济形势等。据国家统计局数据，2025年末，全国全年出生人口792万人，比2024年减少162万人，人口出生率为5.63%。据山东统计局数据，2025年末，山东全年出生人口51.9万人，比2024年减少13万人，人口出生率为5.16%。国家出台一系列的支持生育政策，将为新生儿人口的出生增加起到一定的促进作用。出生人口数量的瓶颈、人们消费观念的改变等，对保存数量的增长将带来一定的挑战。此外，根据国家卫生健康委关于脐带血造血干细胞库设置审批有关事宜的通知（国卫办医函〔2020〕1052号），2021年暂不受理脐带血库设置审批申请，2025年后政策尚不明朗。上述因素将对公司主营业务带来一定的影响。

干细胞研发及细胞应用方面，国家一系列政策表明将持续支持并规范干细胞行业发展。公司将寄托于优质可靠的质量优势，专业的人员与团队优势、丰富的细胞资源及多年积聚品牌影响力，加大与医疗机构、科研院所及干细胞企业的合作，在干细胞研发与应用方面有更大的发展及更广的影响力。

（2）细胞免疫治疗

全球细胞免疫治疗产业正处于从血液瘤向实体瘤突破的关键转型期。自2017年首款CAR-T产品获批以来，报告期内全球已有12款CAR-T细胞疗法上市，但适应症主要集中在血液系统恶性肿瘤；实体瘤领域因肿瘤微环境复杂、抗原异质性高等技术壁垒，尚无突破性产品获批，临床存在巨大的未满足需求。

中国细胞治疗行业已步入高速发展与规范化建设的关键时期，中国市场呈现“血液瘤商业化加速、实体瘤技术突破”的双轨发展格局，政策支持与技术突破共同构成行业的核心驱动力。政策层面，国家药监局通过《细胞治疗产品研究与评价技术指导原则》等法规明确监管路径，将细胞治疗纳入优先审评审批通道；海南博鳌乐城等医疗先行区为创新疗法提供真实世界数据积累与临床转化平台，显著缩短创新药从研发到上市的时间周期。技术层面，CAR-T产品在血液瘤领域已进入商业化红海——截至2025年末，国内已有7款CAR-T产品获批（包括复星凯特阿基仑赛、药明巨诺瑞基奥仑赛、驯鹿/信达伊基奥仑赛、合源生物纳基奥仑赛、科济药业泽沃基奥仑赛、传奇生物西达基奥仑赛，以及恒润达生雷尼基奥仑赛注射液），竞争日趋激烈。与此同时，DC（树

突状) 细胞疗法凭借其在抗原呈递与免疫微环境调控方面的独特机制, 正成为实体瘤治疗领域最具潜力的技术方向之一, 尤其在转移性去势抵抗性前列腺癌 (mCRPC) 等难治性实体瘤中已显示出明确的生存获益。

同时, 行业竞争要素正在从“单一产品获批”向“全产业链能力”迁移。技术平台成熟度、生产质量体系及商业化能力构成核心壁垒。公司作为 DC 细胞治疗领域的先行者, 已构建差异化竞争优势。核心产品普列威 (PROVENGE®) 为全球唯一获批用于治疗实体瘤的 DC 细胞治疗药物, 其在中国开展的 III 期确证性临床试验已完成全部受试者入组, 预计 2027 年递交 NDA 申请, 有望成为国内首款实体瘤细胞治疗产品, 填补市场空白。

当前, 公司面临的行业机遇与挑战并存。优势方面, 公司的技术壁垒显著, DC 细胞培养工艺实现 96% 以上的细胞活性保持率, 达到国际领先水平; 其次, 公司先发优势明显, 普列威在全球已有超过 4 万名患者的长期安全性数据, 中国临床进度领先同类产品; 同时, 在政策窗口期, 公司凭借突破性疗法认定及优先审评通道, 可快速实现临床一审批一商业化的协同。

挑战方面, 公司面临成本结构优化压力, 部分核心原材料仍依赖进口, 需通过供应链国产化及规模化生产实现降本增效; 市场教育存在周期, 实体瘤细胞治疗作为新兴疗法, 需联合泌尿肿瘤领域学术领袖构建专业化推广体系; 此外, 公司还需进行管线梯队建设, 短期内需依托现有 DC 技术平台加速早期实体瘤项目布局, 降低单一产品依赖风险。

展望未来三至五年, 行业将经历“先发优势巩固—竞争格局分化—产业生态构建”的演变。随着细胞治疗产品纳入更多地方惠民保及商业保险, 支付端改善将推动渗透率提升; 生产自动化技术的成熟将显著降低单位成本。公司将持续关注行业技术迭代与市场竞争格局变化, 动态调整研发策略与商业化布局, 通过技术平台化与管线多元化, 巩固在实体瘤细胞治疗领域的领先地位。

(3) 医疗服务

从行业格局来看, 2025 年我国医院行业呈现明显的分层分化态势, 三级医院凭借优质资源优势持续“虹吸”患者, 门诊量和出院人次分别同比增长 4.2% 和 2.0%, 而二级医院遭遇上下夹击, 门诊量下降 4.8%、出院人次降幅达 11.9%, 社区卫生服务中心门诊量逆势增长 1.7%, 公立医院进入“有序收缩”的瘦身阶段, 民营医院则面临承压退场的困境, 部分机构陷入破产重组; 从发展趋势来看, 行业将持续向优质均衡、

提质增效转型，医疗卫生强基工程深入实施，基层医疗服务能力持续提升，力争实现居民15分钟可达最近医疗服务点，医保改革将进一步向质量导向倾斜，集采常态化优化推进，创新药、新技术的医保准入加速，医药创新与数智化转型成为医院核心竞争力，同时医防融合、中西医协同发展持续深化，公立医院聚焦内涵建设、民营医院寻求差异化定位，行业整体将从规模扩张转向质量提升，逐步构建更加高效、公平、可持续的医疗服务体系。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司将持续围绕“新健康 + 新消费”双轮驱动的发展方向，坚持稳住基础、积极发展的战略原则，立足既有产业基础，统筹推进商业零售与健康医疗相关业务协同发展，持续夯实公司经营根基，提升整体抗周期能力和可持续发展水平。在商业零售领域，公司将稳步推进业态结构优化和经营模式升级，持续打造中心店在新街口核心商圈的标杆地位，并通过重点项目提升门店吸引力与运营质量，增强商业板块的稳定性和韧性。在健康领域，公司将围绕“生有所望、病有所医、老有所养”的健康产业链持续深耕，有序推进养老服务及健康医疗业务发展。其中，养老业务将稳步拓展国际市场布局，并持续推进国内长期护理保险等业务；健康医疗业务将以强化能力建设和业务协同为重点，推动相关业务稳健发展。同时，公司将进一步加强各业务板块之间的协同联动，发挥多元业务布局优势，促进资源整合与效率提升，为公司长期稳健发展奠定坚实基础。

百货零售业务方面，公司积极响应国家“扩大内需、促进消费”的战略号召，紧抓2026年“两新”政策将线下消费商业设施首次纳入设备更新支持范围的重要契机，充分利用位于新街口核心商圈的地理与客流优势，系统推进新百中心店的“焕新升级”工程。通过空间重构、业态重组与数字化赋能，全面推动消费场景的创新迭代与服务流程优化，持续强化实体商业的吸引力和辐射力。同时，公司积极顺应“人工智能+消费”融合发展的新趋势，依托大数据赋能，加快智能技术应用落地，着力提升顾客全链路购物体验，持续增强企业核心竞争力与品牌影响力，进一步巩固并提升在区域乃至全国零售行业中的商业地位。

健康养老国内业务方面，公司将进一步夯实基础养老服务、长护险服务和数字化平台建设运营等核心业务，提升核心竞争能力，增强用户信任度。与此同时，积极延伸服务链，探索拓展C端业务，依托助老小程序、老年大学、中医馆、直播带货等新

形式，拓宽触客渠道、提高用户转化，实现养老业务新突破。同时，搭建以大数据整合分析为基础、以服务老年用户为核心、以智慧养老为方向的养老产业闭环生态圈。不断致力于用服务品质来锤炼品牌，持续提升品牌影响力，将公司建设成为中国领先的养老服务平台企业，成为行业领军者。

国外养老业务方面，以色列将在现有基础上拓宽收入渠道，强化专业服务，维持本土市场的领先地位。其余国际板块将持续推进“收购与整合”战略，目标是在英国市场形成集“居家护理-远程照护-基础医疗”三位一体的优秀康养服务供应商。

干细胞业务方面，坚持“建设行业领先、世界一流的生命健康科创平台”的战略愿景，建设生物样本储存和细胞产品供应基地，构建细胞医学生态链，引领生物医疗行业发展，继续保持行业领先地位、维持行业标杆品牌。深挖存量客户需求，围绕“增加保存种类、完善应用服务、扩大采集范围、拓展上下游产业”四大核心进行探索，增加公司发展通道，提升客户服务感受。

细胞免疫治疗业务方面，丹瑞美国将通过优化销售组织架构并持续加强对PROVENGE的市场推广，进一步巩固产品市场基础。同时，公司将依托在产品研发、细胞工艺、分析检测、质量管理、生产制造、监管事务及临床开发等方面积累的经验，与多种细胞类型及技术平台领域的创新企业开展合作，探索在肿瘤、自身免疫及神经系统疾病等治疗领域的合作机会。相关合作主要通过合同生产服务（CMS）模式推进，由公司依托自身在细胞治疗开发及生产方面的专业能力，为合作伙伴提供从研发支持到生产制造的服务。丹瑞中国将专注于普列威三期关键临床研究的推进，确保按计划完成普列威在中国的三期临床研究，按时向国家药监部门递交上市申报资料，同步确定商业化生产基地选址，进行商业化前期布局，确保产品成功上市及销售。

新健康医院立足徐州及淮海经济区群众健康需求，以打造区域高品质综合性医疗服务标杆为核心，持续深化内涵建设，全面提升党建引领力、医疗服务力、教学支撑力、科研创新力与运营管理力。坚持“以人民健康为中心”的发展方向，聚焦学科专科提质、医疗技术革新、服务模式优化、管理效能升级，强化发展的系统性、整体性与协同性，稳步推进医院高质量发展。规范各项工作流程、增强急危重症救治能力、提升精细化管理水平、深化内外协同联动、强化综合保障效能，不断夯实核心竞争力与可持续发展能力，积极拓展区域医疗合作与技术交流，显著提升医院品牌影响力与社会美誉度。致力于完成国家级、省级老年医学中心建设，打造人才一流、技术一流、

服务一流、设备一流、设施一流的现代化医院，成为“淮海地区的名医院、徐州地区的好医院、徐州北区的大医院”。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

围绕公司发展战略，并着眼于中长期市场环境改善所带来的发展机遇，公司各业务板块在夯实经营基础的同时，制定了积极而审慎的经营计划。

百货业务将以“新百新生活”为核心，使用数字化经营及智能工具优化顾客体验，通过中心店重新提档升级以及 HOF 南京聚焦 Z 世代主力消费群体，打造“中华第一商圈”中的多元化购物地标。海外养老业务将积极寻求英国等其他欧美市场合作机会，境内养老业务则将推动内生与外延同步增长，特别是长护险业务的扩展。干细胞储存业务将执行多举措提升实存率及通过重点省内、外的科研合作加快应用业务增长。免疫治疗业务则将继续扩展 CDMO 业务，借此在产品线及技术平台方向寻找拓展机会。医疗服务方面将推行提升“治疗效果”、“就医体验”为核心的举措，同时继续推动“三甲”评级准备工作。各板块经营计划具体如下：

百货零售业务方面，公司持续推进新百中心店的全面转型升级，通过“三大核心调改策略+多维落地举措”，从空间、业态、场景、运营等多个维度开展系统性变革，实现从传统百货向现代生活方式体验中心的跨越。公司全力推进焕新工程改造项目，打造多首层引流格局与沉浸式消费场景；同步推进洲际酒店开业，达成“商业+酒店+文旅”的协同发展；并持续深化与头部 IP 的跨界合作，以会员为核心，借助智能工具优化顾客体验，增强消费者的粘性与互动体验。这一系列举措不仅巩固了新街口核心商圈的商业地位，更将新百中心店打造为引领城市消费升级、彰显“人工智能+消费”趋势的标杆性商业地标。

健康养老业务方面，在人口老龄化加速、国家政策支持、养老行业散乱小的三大背景下，公司将充分集合现有服务资源，积极拓展业务布局，切实做好服务品质。境内板块将继续坚持聚焦经营，实现业务渠道拓展、区域覆盖和用户增长的各项运营目标，提升整体服务质量与组织能效，具体包括：一是完善健康养老产业的投资布局，实现内生式增长与外延式增长并重；二是紧抓长护险这一风口业务，提升长护服务闭环价值链，提升规模优势；三是不断提升服务输出能力，通过集合行业专家精英，助力公司定标准、不断优化公司服务标准，建后台、育人才，实现公司服务品质的不断提升。同时，公司将密切关注养老服务需求结构的变化与技术进步趋势，在夯实现有

业务模式的基础上，积极探索多元化、可复制、可规模化的创新养老服务模式，不断拓展健康养老业务的边界与增长空间，为公司中长期可持续发展培育新的增长动能。境外板块 2026 年将对英国业务继续遵循收购与整合战略，并且确保 2026 年及后续年度能够通过英国业务平台的建设进一步提高利润率，同时能支持 Natali 未来三年战略周期的经营结果。以色列战争对公司的业务影响才刚刚开始，Natali 将在 2026 年上半年制定一项计划，以确保以色列各项业务的净利润和经营性净现金流继续增长。

干细胞储存业务方面，公司将继续夯实脐血干细胞保存业务，多措并举提升实存率。坚持应用业务与科研并重，加快重点合作省市的科研项目落地，扩大细胞应用、科研等的合作医院，建立标杆渠道和王牌适应症，覆盖更多服务区域，持续推进体细胞项目备案。加强科研立项，加快科研项目的转产落地，持续丰富产品管线，继续摸索成人细胞保存的业务模式，逐步完善 AD 检测、衰老评估、免疫力评估等检测类业务，积极推进战略布局，启动 IND、生物学新技术等的申报，逐步形成保存、应用、新产品等多产品共同发展的业务模式。公司持续加强品牌建设，增强品牌形象，扩大品牌影响力。持续优化客户服务体系，打造智慧客服，提升客户黏性，为客户提供全方位、立体化服务。继续加强质量管理，以 FACT 认证通过为契机，以推动 AABB 认证为抓手，持续优化产品质量管理体系。健全双风险体系建设，保障公司的生产经营安全。持续加大信息化建设，结合业务逻辑，升级信息化系统，实现高效互动联通。不断优化绩效分配模式，提升公司整体人均效能；强化人才储备，发掘人才潜力，持续吸纳专业人士及高端人才，提升公司综合实力。

细胞免疫治疗业务方面，细胞免疫治疗业务方面，丹瑞美国将聚焦推进市场稳定工作，从泌尿科拓展至肿瘤科及加强对渠道方的管理。研发与制造科学团队将基于真实世界证据研究成果（Fabrizio, 2025）开展进一步数据分析，以进一步阐明 PROVENGE 的临床有效性。同时，团队还将重新与美国国家综合癌症网络开展沟通，推动在临床指南中进一步体现 PROVENGE 的临床疗效，评估了 PROVENGE 与 ZYTIGA 及 XTANDI 同步或序贯使用的情况，并将与 FDA 就相关临床试验数据开展沟通，进而推动更新药品说明书，反映 PROVENGE 可与 ZYTIGA 及 XTANDI 联合使用效果。此外，团队还将与 FDA 沟通评估是否可在药品说明书中纳入真实世界研究相关结果。同时，CMS 业务将进一步加大市场拓展力度，通过参与行业展会、直接对接拥有 II 期细胞治疗项目的企业等方式扩大潜在合作对象范围。公司计划将潜在合作企业数量显著扩大（新增约 20 家），以确保 CMS 在 2026 年至少新增一家合作伙伴。在推进 CMS 业务的

同时，公司亦将同步评估业务发展机会，以期引入可能成为丹瑞未来研发管线资产的合作项目。丹瑞中国将在严格控制预算的基础上，保质保量地全力推进普列威三期关键临床研究的进程，并在硬软件方面为产品上市申报和商业化进行必要准备；积极拓展融资渠道，适时开展适应症和产品线扩展研究。

医疗服务业务方面，医院围绕发展战略稳步推进各项工作，核心发展方向有序落地，部分专科建设、技术提升及等级创建相关工作按进度推进；针对未达计划目标的环节，主要系技术攻坚难度超出预期、人才培育周期较长所致，后续将优化推进节奏、强化资源保障。2026年，医院制定明确经营计划与目标，力争实现门急诊量、出院人次、手术量、业务收入、经营结余等方面的增长，全力创建三级甲等医院，通过3-5个市重点专科及GCP评审，冲刺国考A级、第三方满意度全市前6名（特别满意级）及电子病历5级，深耕重点、特色、创新、科研四大技术领域。为实现上述目标，医院将优化成本管控与费用预算，合理规划收入结构；加大人才引育与技术研发投入，完善专科建设体系；深化精益管理，强化医疗质量与服务提升，健全考核激励机制，聚焦内涵建设、提质增效，全力推动各项经营目标落地见效。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、现代商业可能面对的风险

市场竞争加剧的风险。众多商业体集中开业，商圈持续分化，竞争加剧，过度竞争或会导致毛利率下滑；老牌传统百货企业还受限于物业条件老化、商业面积有限以及购物环境亟待改善等内部难题，影响整体竞争力与吸引力；新兴业态带来竞争压力，社区团购、直播电商等线上模式迅速崛起，改变了消费者的购买习惯。对此，公司一方面开展焕新改造工程，扩大商业面积，优化购物环境，打造差异化场景体验；另一方面，主动顺应市场变化，结合时尚、中产的战略定位，巩固存量优势、提升中高端产品品质，通过标杆品牌升级，增强商品的竞争实力。

2、健康养老可能面对的风险

(1) 国家政策变化风险。养老作为国计民生，在行业发展初期主要依赖于政府的扶持和支持，如果行业政策在未来发生重大调整或经营监管政策发生重大不利变化，将对养老行业的整体发展趋势产生不利影响，企业经营将会面临业务下滑的风险。值得注意的是，二十届中央纪委五次全会公报已明确将养老服务领域纳入2026年重点

整治范围，提出要全面排查机构、严查侵吞资金等问题。在老龄化程度不断加深的背景下，相关监管与整治举措的强化，既是对群众急难愁盼的精准回应，也意味着行业运行规范将持续趋严，企业合规经营面临更高要求。对此，公司将紧密关注行业趋势与海内外养老政策的颁布，尤其是国内监管与整治动向，做好政策研究与解读工作，持续加强内部合规与风险管控，慎重决策重要业务与战略布局事项，积极适应政策导向与市场环境变化。

(2) 市场竞争风险。养老行业目前处于高速增长和供需不对等的阶段，国家和社会在逐步加大对养老行业的支持与引导。众多国有企业、其他行业龙头纷纷跨界进入市场，加剧了行业竞争态势。作为已深耕行业多年的企业，公司将进一步增强自身核心竞争力，提升竞争壁垒，同时发挥自身优势，与其他同行企业广泛合作，资源互补，借力共赢。

(3) 人才短缺风险。面对巨大的行业需求与潜力，我国养老护理及照护人员数量严重短缺，从业者职业素质参差不齐。随着公司业务的发展，公司对于专业化护理人员的需求激增。同时，公司组织结构和管理体系也随着业务增长逐渐趋于复杂化，对公司整体的管理能力提出了更高的要求。再加上行业内人才流动频繁，公司将持续面临人才短缺的风险。对此，公司将持续建立健全养老服务专业人才的培训体系与激励机制，在提供职业技能提升空间的同时，提高工资待遇，提供晋升空间，提升人才企业归属感，同时加强内部管理人员的能力培养和提升，做好优秀人才的激励和留存工作，降低核心管理人才的流失率。

(4) 国外经济和政策风险。自2023年上半年以来，以色列政治局势持续呈紧张态势，导致货币贬值、物价上涨，公司运营成本不断攀升。2025年10月，持续两年的战争落下帷幕，但战争对经济的挑战才刚刚开始。由于以色列护理服务市场是一个政策主导性市场，相关政策及改革的变动会引起行业很大变化。此外，以色列政治局势的不稳定性、战后对经济带来的不利影响对公司的平稳运营也是不小的挑战。另一方面，Natali在英国等国家海外业务拓展中，当地健康养老和护理政策的变更也可能影响到国际业务的拓展进度。对此，公司将紧密关注行业趋势与海内外养老政策的颁布，做好政策研究与解读工作，慎重决策重要业务与战略布局事项。同时，Natali以稳定现有员工、推进招聘、保障运营连续性为核心目标，维持应急机制与远程办公模式，通过职业发展与灵活运营作为核心留才手段，应对市场竞争。

3、生物医疗可能面对的风险

（1）干细胞存储业务板块

1) 分娩量持续下降带来的业务增速放缓。由于脐带血特殊性，公司主营业务对新生儿分娩量具有依赖性。目前，三胎政策已放开，国家出台了一系列促进人口增长的政策，但对出生人口增加的促进作用尚未显现，对出生人口数量提升的作用仍需持续关注。尽管保存率相对稳定，但脐血保存量出现下降趋势。公司将通过提高储户服务质量，增加储户黏性，提高脐带血干细胞保存率及探索新的产品及服务来应对分娩量下降带来的影响。

2) 行业政策风险。针对公司主营业务的相关领域技术服务，未来随着该行业的发展，国家可能制定细胞相关领域的法律法规，可能导致对公司的经营形成限制或影响。另外，根据国家卫生健康委关于脐带血造血干细胞库设置审批有关事宜的通知（国卫办医函〔2020〕1052号），2021年暂不受理脐带血库设置审批申请，2025年及以后的政策尚不明朗。公司将紧密跟踪国家政策动态，跟紧国家行业主管部门政策调整。

3) 脐带血存储市场竞争日趋激烈的风险。虽然国家对脐带血造血干细胞库实施严格的监管和市场准入制度，国家卫生健康委就出现的违法采集及存储脐带血造血干细胞活动专门颁布了通知规定，但是公司并不能保证部分地区其他机构继续存在违法采集脐带血造血干细胞及提供存储服务的情形：包括未取得脐带血造血干细胞库执业许可的机构以储存其他组织干细胞（脐带、胎盘等组织及其干细胞）的名义采集干细胞，以及持有脐带血造血干细胞库执业许可的机构跨地区、跨范围采集干细胞。公司通过增强品牌的影响力及增加客户黏性，获得社会大众的认可。

4) 人力资源储备及短缺风险。公司业务的快速发展离不开经验丰富的管理团队及专业的技术人员，不排除出现人才培养和引进跟不上发展速度的情况。此外，公司面临人力资源短缺风险：当前国内高端人才的主流从业意向仍为医院、科研院所，因此公司可获得的医疗、生物技术人才资源有限。公司通过内部培养及外部人才引进相结合的方式，避免及减少人才尤其是高端人才的流失，满足公司发展对人才的需求。

（2）细胞免疫治疗业务板块

1) 监管政策持续升级及制度调整风险

2025年，全球细胞治疗监管体系持续向以“全生命周期管理”与“风险分级”为核心的方向演进。中国生物医药行业监管框架不断完善，顶层设计与技术指南同步推进。国务院颁布的《生物医学新技术临床研究和临床转化应用管理条例》（第818号令）正式实施，确立了“风险分级管理”与“备案/审批双轨并行”的原则；国家药品

监督管理局药品审评中心发布《细胞治疗药品药学变更研究与评价技术指导原则（征求意见稿）》，强调上市后生产变更的可比性研究及批间一致性控制，标志着监管重点由上市审批延伸至上市后持续合规管理。与此同时，美国医疗政策及医保支付体系持续调整，药品价格管控、生产质量监管及支付规则变化可能对细胞免疫治疗产品的市场准入与商业化环境产生影响。

在监管持续趋严背景下，企业需从研发早期即建立符合 GMP 标准的质量体系，并在原材料溯源、工艺控制、数据完整性及稳定性验证等方面持续投入。未来工艺优化、扩产或生产场地变更均可能面临更加严格的验证与审评要求，变更灵活度降低，时间与资金成本增加。同时，“风险分级管理”及“临床转化应用”路径提供了创新机遇，也增加了企业在研发路径选择及数据衔接方面的复杂性。相关制度在实际执行与数据互认方面仍处于持续完善阶段，可能增加研发投入与时间成本，并对产品研发策略、生产安排及上市节奏带来一定不确定性。

对此，公司将持续加强对国内外监管政策及行业规范的跟踪研究，完善研发、生产及质量管理体系，提升全生命周期质量管理能力和合规水平；同时加强与监管机构及行业机构的沟通，合理规划研发路径及临床开发策略，通过优化生产工艺、强化质量控制和内部合规管理，降低政策变化对公司研发进度和产品上市节奏的影响。

2) 产品商业化及支付环境不及预期的风险

细胞免疫治疗产品具有个性化程度高、生产工艺复杂及制造成本较高等特点，自体细胞治疗产品难以通过规模化生产显著降低单位成本。在更为严格的质量监管环境下，通过工艺优化实现降本的空间亦受到一定约束。同时，在中美市场，多层次支付体系仍在持续完善过程中。尽管商业保险及部分地区支付支持逐步探索，但整体支付能力与创新疗法成本之间仍存在一定匹配压力。若医保控费政策趋严或创新支付模式推进节奏低于预期，可能影响产品市场渗透速度及销售规模。

对此，公司将积极探索降本增效路径，并加强与医疗机构、商业保险机构及相关行业主体的沟通合作，推动多层次支付模式的探索与落地；持续强化市场推广及医学教育工作，提升产品临床价值认知，以促进产品商业化进程的稳步推进。

3) 市场竞争加剧的风险

当前，在治疗 mCRPC（转移性去势抵抗性前列腺癌）领域已有多种竞争性药品可供选择，包括 Zytiga（泽珂）、Xtandi（安可坦）、Xofigo（二氯化镭注射剂）、Erleada（厄利达）、Nubeqa（诺倍戈）等已上市药物。此外，Lynparza（奥拉帕尼）、Rubraca

等 PARP 抑制剂亦已获得 FDA 批准并进入临床应用阶段。近年来，FDA 虽未有新的单药治疗获批，但批准了多项联合治疗方案，如奥拉帕尼联合阿比特龙及泼尼松、Talazoparib 联合恩扎卢胺等，用于特定基因突变人群的前列腺癌治疗，进一步加剧了细分治疗领域的竞争格局。除传统 AR 抑制剂及 PARP 抑制剂外，PSMA 靶向治疗亦逐步成为重要治疗路径。诺华公司开发的 Pluvicto 已获得 FDA 批准，并于 2024 年实现适应症前移，进一步扩大其在 mCRPC 治疗中的应用人群，增强了 PSMA 靶向放射性配体疗法在该领域的竞争地位。国内市场方面，阿比特龙、恩扎卢胺、阿帕他胺、达罗他胺、瑞维鲁胺、比卡鲁胺、氟他胺、奥拉帕利及注射用醋酸地加瑞克等多种药物已纳入医保目录，市场竞争较为激烈。

对此，普列威（PROVENGE®）作为目前境外已上市的唯一一种前列腺癌免疫疗法，适用于早期无症状或轻微症状的 mCRPC 患者。不同于其他小分子药品类竞品，其自体免疫治疗机制副作用小、价格不显著高于激素抑制疗法的特征，使其具有较高的不可替代性。从研发角度考量，其较长的临床试验时间、持续资金投入和严格的生产制备要求等因素，依然具备较高的行业进入壁垒。此外，继普列威（PROVENGE®）美国上市之后，2024 年 2 月美国 FDA 又批准了全球第二个治疗实体瘤的细胞治疗产品 Amtagvi（通用名 Lifileucel，肿瘤浸润淋巴细胞 TIL 疗法）上市，可见细胞疗法治疗实体瘤已成为抗肿瘤治疗的趋势之一，但随着靶向治疗及细胞治疗技术持续发展，新技术突破可能改变现有治疗格局。公司需持续关注行业技术进展与市场动态，不断提升产品竞争力，以应对潜在竞争风险。

（3）医疗服务业务板块

1) 医保 DRG\DIP 支付制度改革影响带来的风险。医保政策的调整带来结算方式的改变，医院要及时了解医保政策的变化，并对医院相关人员进行实时培训，提高医保结算率。

2) 国家对药品、耗材的集中采购范围的不断扩大的影响。集采范围的扩大可能会进一步挤压药品、耗材的利润空间。医院需要医疗技术水平和精细化管理能力方面下功夫，控制好医院的运营成本，提升复杂疑难疾病的诊治能力。

3) 同行业竞争加剧的风险。徐州市现有三级医院 29 家、三级甲等医院 14 家，卫生人员总数 9.93 万人，卫生资源总量居全省第三位，区域医疗资源高度密集，行业竞争激烈。分级诊疗政策持续推进，患者逐步分流，给医院门诊量、床位利用率及业

务规模扩张带来一定不确定性。对此，医院将立足于自身的优势学科，做大做强品牌优势，提升医院核心竞争力。

4) 人才短缺的风险。高层次学科领军人才、骨干人才及专科复合型人才供需矛盾突出，引育留用压力较大，成为制约医院核心竞争力提升的关键因素。对此，医院全面落实人才培养工程“百人计划”，引育高层次、紧缺型及学科带头人，搭建人才梯队；强化人文关怀，稳关键岗位人才；完善评价体系，构建“引育用留”全链条机制；拓宽选人用人渠道，激发青年人才活力，为医院高质量发展提供人才保障。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及相关要求，建立健全内部管理和控制制度体系，规范公司运作，完善各项治理制度。公司董事会认为公司治理结构的实际情况基本符合《上市公司治理准则》的要求。具体情况如下：

1、关于股东与股东会。报告期内，公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》以及相关法律法规要求召集、召开股东会，并有律师出席见证。保证股东在股东会上充分表达自己的意见并有效行使表决权，确保所有股东享有平等的地位，充分保障股东应享有的权益。

2、关于董事与董事会。公司董事会对股东会负责，其成员由股东会选举产生。公司第十届董事会共有11名成员，公司于2025年12月换届选举后第十一届董事会共有9名成员。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和审计委员会四个专业委员会，董事会及各专业委员会的人员构成符合《公司法》《公司章程》及《上市公司独立董事管理办法》的要求。公司依据有关法律法规和《公司章程》的规定，制订了《董事会议事规则》和董事会各专门委员会工作细则等。公司董事会严格按照规定对权限范围内的重大事项履行相应的审议决策程序，认真贯彻股东会各项决议。各专业委员会各司其职，有效促进了董事会的规范运作和科学决策。

3、关于监事与监事会。监事会共有3名成员，其中包含1名职工监事。监事会的成员构成符合《公司法》等法律法规要求。公司监事会依据《公司章程》和《监事会议事规则》的规定，认真履行职责，对董事会的规范运作、财务制度和经营情况及董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，并对重大事项发表了监事会意见，维护了股东权益。公司于2025年11月28日和12月17日分别召开第十届监事会第七次会议和2025年第二次临时股东会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉并取消监事会的议案》，根据《公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会，原监事会主席王慧娟，监事林京、陈晓玲离任。

报告期内，公司董事、监事和高级管理人员勤勉尽责，独立董事能够从维护中小股东权益的角度出发，独立及客观地发表独立意见，在董事会进行决策时起到制衡作

用。关联董事依法对关联交易事项回避表决，确保了公司安全、稳定、健康、持续的发展。

4、关于关联交易。报告期内，公司严格按照法律法规及规范性文件的要求完善公司内控体系，规范关联交易，督促控股股东及实际控制人履行各项承诺。公司对与关联方发生的关联交易均依法依规履行了相应的决策程序，保证关联交易公正、公允，不存在损害投资者尤其是中小投资者利益的情形。

5、关于内幕信息知情人。报告期内，公司严格按照中国证监会《上市公司内幕信息知情人登记管理制度》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第2号——信息披露事务管理》及公司《内幕信息知情人登记管理制度》的相关规定，对定期报告等重大事项的内幕信息知情人进行了严格管理、及时登记并向上海证券交易所进行报备。报告期内，公司没有因内幕信息知情人登记管理制度执行或涉嫌内幕交易被监管部门采取监管措施及行政处罚的情形。

6、关于信息披露与透明度。公司按照《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》以及公司《信息披露事务管理制度》等规定，加强公司信息披露制度化，依法合规地履行法定信息披露义务。在信息披露工作方面，公司始终坚持公平、公正、公开以及信息披露透明化的原则，保障股东尤其是中小股东知情权，充分维护投资者利益，切实做到公司信息披露真实、准确、及时和完整，使股东均等获得公司经营管理等信息。

7、关于投资者关系管理。公司通过召开业绩说明会、接待投资者来访和接听来电、回复公司邮箱等多种途径，认真听取广大投资者关于公司的各种意见和建议，充分维护投资者的合法权益。

8、关于风险控制。公司通过建立一系列管理和内部控制制度，搭建了较为完善的内部控制体系，对公司运营过程中的各种风险均能有效地进行管理和控制。历史上公司的并购重组较多，目前涉及较多业务板块，包括了百货、养老、干细胞、细胞免疫治疗、医疗服务，子公司众多且遍布国内外。第十届董事会上任以来，在报告期内，对公司的各个业务板块和国内外的控股子公司的具体经营情况和资产情况进一步采取积极的措施，对公司存在的账龄较长的往来款项进行追讨、清理，并进一步加强完善公司内控体系，整合各业务板块资源，实现公司经营的长期健康稳健发展。目前，公司已顺利完成第十一届董事会换届选举，新一届董事会将继续把控公司各类风险，提质增效。

9、关于绩效评价与激励约束机制。公司已建立了公正、透明的绩效评价标准与激励约束机制，公司管理层及关键岗位的管理人员聘任程序公开、透明，符合公司人才战略的需要及法律法规的规定。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
蔡邕	董事长	男	44	2024年12月30日	2028年12月16日					109.51	否
张轩	董事、总裁	男	56	2019年8月24日	2028年12月16日					106.01	否
袁千惠	副董事长、副总裁（副总裁2025年12月16日离任）	女	27	2023年12月15日	2028年12月16日					101.86	否
唐志清	董事、财务总监	男	55	2019年8月12日	2028年12月16日					123.23	否
生德伟	董事	男	53	2018年9月26日	2028年12月16日					/	是
钱静	董事（离任）、副总裁（离任）	女	52	2020年12月30日	2025年12月16日					100.00	否
吴刚	董事（离任）	男	48	2024年5月22日	2025年12月16日					/	是
王德瑞	独立董事（离任）	男	67	2019年12月2日	2025年12月16日					15.00	否
高凤勇	独立董事（离任）	男	56	2019年12月2日	2025年12月16日					15.00	否
王建文	独立董事	男	51	2023年1月17日	2028年12月16日					15.00	否
苏冰	独立董事（离任）	男	63	2023年1月17日	2025年12月16日					15.00	否
花贵侃	副总裁（离任）	男	57	2019年12月13日	2025年12月16日					109.99	否

张雷	副总裁（离任）	男	44	2023年12月15日	2025年12月16日					90.50	否
刘国军	副总裁（离任）	男	47	2023年1月17日	2025年12月16日					42.45	否
杨宇鑫	董事会秘书	男	31	2021年5月27日	2028年12月16日					41.64	否
曹健	独立董事	男	63	2025年12月17日	2028年12月16日					/	否
贺伊琦	独立董事	女	46	2025年12月17日	2028年12月16日					/	否
冯卓明	职工董事	男	57	2025年12月17日	2028年12月16日					97.08	否
合计	/	/	/	/	/				/	982.27	/

姓名	主要工作经历
蔡邕	男，1981年出生，中国国籍，中国人民大学管理学学士，清华大学经济管理学院工商管理硕士，北京大学历史学系世界史专业博士研究生。曾任神州数码控股有限公司(0861.HK)金融风险总监、资金总经理、金融服务副总裁，中国联通旗下联通凯兴股权投资管理有限公司创始合伙人，本公司第十届董事会董事长。现任北京杉石投资管理有限公司董事长，本公司第十一届董事会董事长。
张轩	男，1970年出生，工商管理硕士，经济师。曾任上海华氏大药房连锁公司市场部部长，上海市医药股份有限公司投资管理部主任，宁波四明大药房有限公司外派董事、常务副总裁，华润集团所属上海天诚创业发展有限公司副总经理兼上海华源药业有限公司执行董事、总经理，南京国药医药有限公司总经理、南京医药股份有限公司副总裁、国药中金健康投资管理有限公司副总经理，中核健康投资有限公司副总经理，本公司第九、十届董事会副董事长、总裁。现任本公司第十一届董事会董事、总裁。
袁千惠	女，1998年出生，Wellesley College 本科，主修社会学，辅修经济学，复旦大学工商管理硕士在读。曾任本公司子公司安康通控股有限公司董事长及 CEO，南京哈哈云信息科技有限公司创始人，公司第十届董事会副董事长、副总裁。现任本公司第十一届董事会副董事长，以色列 Natali Seculife HoldingsLtd 董事长，南京市工商业联合会（总商会）常务委员、南京市青年企业家联合会副会长。

唐志清	男，1971年出生，工商管理硕士，中国注册会计师。曾任中国农业银行衡阳市玄碧塘分理处主任，湖南富兴集团有限公司财务总监，万达集团有限公司徐州分公司副总经理，三胞集团有限公司高级助理总裁兼三胞新产业城市运营集团副总裁，本公司第九、十届董事会董事、首席财务官。现任本公司第十一届董事会董事、首席财务官。
生德伟	男，1973年出生，研究生学历。曾任山东银丰投资集团有限公司投资管理部经理、山东省齐鲁干细胞工程有限公司总经理、银丰生物工程集团有限公司总裁、本公司第九、十届董事会董事等职务。现任银丰生物工程集团有限公司董事长、银丰投资集团副总裁、本公司第十一届董事会董事。
钱静	女，1974年出生，南京大学荷兰马斯特里赫特管理学院国际EMBA。曾任金鹰商贸集团总裁助理兼集团商品中心总经理，金鹰商贸集团旗舰店南京新街口金鹰国际购物中心总经理，金鹰珠江路店总经理，House of Fraser中国副总裁、CEO，三胞商业发展总公司COO，南京新百副总经理，南京新百百货事业部副总经理、南京新百百货事业部总经理、HOF南京店总裁等职务。本公司第十届董事会董事、副总裁。
吴刚	男，1977年出生，美国北卡罗莱纳大学公共管理硕士。曾任三胞集团有限公司董事长行政办公室主任、董事长助理，三胞集团执行副总裁、副总裁、高级副总裁、新产业城市运营集团董事长、新消费产业集团董事长，三胞零售及科技平台董事长、三胞医疗产业管理集团董事长、王府井集团股份有限公司董事、本公司第十届董事会董事。现任三胞集团副董事长兼执行总裁、本公司子公司以色列Natali Seculife Holdings Ltd董事、Dendreon Pharmaceuticals LLC董事长。
王德瑞	男，1959年出生，香港浸会大学应用会计与金融理学硕士，会计师、注册会计师，民盟盟员。1980年参加工作，历任吴江市黎里镇油米厂员工，江苏华星会计师事务所审计部副经理、吴江分所所长，苏州华瑞会计师事务所主任会计师、所长，本公司第九、十届董事会独立董事。现任苏州华瑞咨询管理集团有限公司董事长，苏州赛伍应用技术股份有限公司第三届董事会独立董事。
高凤勇	男，1970年出生，南开大学金融学硕士。曾就职于中国投资银行、南方证券有限公司、百瑞信托有限责任公司、上海力鼎投资管理有限公司，本公司第九、十届董事会独立董事。现任上海溧海投资管理有限公司董事长，南开大学金融学院专业硕士导师。
王建文	男，1974年生，南京大学法学院教授、博士生导师，南京大学竞争政策与企业合规研究中心主任，南京大学商法研究中心执行主任，法学博士，法学博士后，民商法专业，主要研究方向为商法、公司法。1998年8月至2006年5月任教于南京工业大学法学院；2006年5月至2016年5月任教于河海大学法学院，期间于2007年1月至2016年5月任副院长；2016年5月至2021年4月任教于南京航空航天大学人文与社会科学学院，期间于2016年5月至2021年3月任院长；2021年5月至今任南京大学法学院教授。目前担任中国法学会商法学研究会副会长，江苏省法学会商法学研究会副会长兼秘书长，江苏省法学会互联网与信息法学研究会会长；先后兼任中共江苏省委法律专家库成员（2017年至2023年），

	江苏省人大常委会决策咨询专家（2018年至2023年），江苏省政协法律顾问（2019年至今），江苏省法官检察官遴选委员会非常任委员（2020年至今），南京市中级人民法院特邀咨询专家（2020年至今），南京市秦淮区委法律顾问（2017年至2023年），本公司第十届董事会独立董事。现任华泰证券股份有限公司独立董事，通富微电子股份有限公司独立董事，常熟非凡新材股份有限公司独立董事，本公司第十一届董事会独立董事。
苏冰	男，1963年出生，博士研究生，第八批国家“创新人才”。1984年毕业于北京大学，获细胞生物学专业学士学位；1987年获美国耶鲁大学硕士学位，1991年毕业于美国耶鲁大学，获实验病理学博士学位。1991-1995年在美国加州大学圣地亚哥分校从事博士后研究。1995-2006年任美国德克萨斯大学健康科学中心助理教授、副教授、教授；1995-2006年任美国德克萨斯大学MD安德森癌症中心助理教授、副教授（Tenure）、教授（Tenure）；2004-2006年任美国德克萨斯大学MD安德森癌症中心癌症免疫研究中心蛋白化学核心实验室主任；2006-2014年任美国耶鲁大学医学院副教授（Tenure）。2015年任美国耶鲁大学医学院免疫生物学系客座教授，本公司第十届董事会独立董事。现任上海交通大学王宽诚讲席教授、上海市免疫学研究所所长、上海交通大学医学院基础医学院免疫学与微生物学系主任、教授、博士生导师，上海交通大学医学院-耶鲁大学免疫代谢研究院主任、上海中医药大学客座教授博士生导师、中南大学湘雅医院客座教授博士生导师、国家科技部重点研发计划首席科学家，苏州思萃免疫技术研究有限公司董事长。
花贵侃	男，1969年出生，工商管理专业硕士。曾任南京大量律师事务所律师，宏图三胞高科技术有限公司副总裁，江苏宏图高科房地产开发有限公司助理总裁，江苏宏图高科技股份有限公司董事、副总裁，三胞集团有限公司高级助理总裁、副总裁，本公司副总裁等职务。现任公司首席法务。
张雷	男，1982年出生，南开大学经济学硕士。曾任渤海证券股份有限公司研究所宏观策略研究员，证券投资总部、资产管理总部医药生物行业研究员，基金管理总部高级研究员、研究主管，渤海汇金证券资产管理有限公司基金经理、医药事业部负责人，华中融资租赁有限公司战略产品部总经理，三胞集团有限公司大健康产业群首席战略官，本公司投资管理中心总经理、战略运营管理部总经理、代董事会秘书，第十届董事会董事、副总裁、投资管理部总经理。
刘国军	男，1979年出生，石家庄经济学院本科学历，北大光华管理学院EMBA。曾任山东银丰投资集团综合管理部副总监、山东银丰投资集团综合管理部总监，山东省齐鲁干细胞工程有限公司市场部经理、总监，本公司副总裁。现任山东省齐鲁干细胞工程有限公司总裁。
杨宇鑫	男，1995年出生，西澳大学 University of Western Australia 本科，南京大学工商管理硕士在读。曾任职于杭州乾通易嘉资产管理有限公司投资分析经理，三胞集团有限公司资本规划部投资经理，本公司第九届董事会董事会秘书，第十届董事会董事、董事会秘书。现任本公司第十一届董事会董事会秘书。
曹健	男，1963年出生，博士，教授。曾先后担任苏州大学校长办公室主任、研究生院院长、导师学院副院长、校学位评定委

	员会人文学部委员、校学位评定委员会委员兼副秘书长等职务。主要研究方向：公共管理、战略管理、人力资源管理、学位与研究生教育管理等。现任本公司第十一届董事会独立董事。
贺伊琦	女，1980年出生，东北财经大学财务管理博士，南京大学工商管理博士后，英国 University of Exeter 公派访问学者，江苏科教系统五一巾帼标兵。曾任大连世贸大厦有限公司主管会计，东北财经大学津桥商学院会计教研室主任，南京财经大学会计学院讲师，会计系主任等职务。现任南京财经大学会计学院副教授、会计专业学位硕士研究生导师，大千生态环境集团股份有限公司独立董事、审计委员会主任、提名委员会委员，本公司第十一届董事会独立董事。
冯卓明	男，1969年出生，中欧商学院硕士。曾任江苏冶金设计院职工、南京金鹰国际集团有限公司执行董事。现任本公司百货事业部总裁、第十一届董事会职工董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年11月28日分别召开了第十届董事会第二十三次会议和第十届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》和《关于修订〈公司章程〉并取消监事会的议案》，鉴于公司第十届董事会任期已届满，根据相关法律法规及《公司章程》相关规定，公司董事会进行换届选举工作，同意公司董事会由9名董事组成，其中选举出非独立董事5名，分别是：蔡邕、张轩、袁千惠、唐志清、生德伟；独立董事3名，分别是：王建文、曹健、贺伊琦，任期自公司2025年第二次临时股东大会决议生效至第十一届董事会届满为止。公司同时召开第三十三届职代会主席团暨代表组长联席会，会议通过投票选举，同意推荐冯卓明为公司第十一届董事会职工董事。冯卓明作为公司职工董事，与其他8名董事共同组成第十一届董事会，任期至第十一届董事会届满为止。钱静、吴刚、王德瑞、高凤勇、苏冰在第十届董事会届满后不再担任公司董事或独立董事职务。根据《公司法》和证监会相关文件规定，公司不再设置监事会，原监事会王慧娟、林京、陈晓玲不再担任公司监事会主席和监事。相关议案已于2025年12月17日召开的公司2025年第二次临时股东大会由股东投票表决通过（公告编号：临2025-032、035、037、039）。

公司于2025年12月17日召开第十一届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举第十一届董事会董事长、副董事长的议案》等议案，同意选举蔡邕为公司董事长，袁千惠为公司副董事长，张轩为公司总裁，唐志清为公司财务总监，杨宇鑫为公司董事会秘书。袁千惠、花贵侃、钱静、张雷、刘国军因第十届董事会任期届满不再担任公司高级管理人员（公告编号：临2025-038）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
生德伟	银丰生物工程集团有限公司	董事长	2017年1月	-
吴刚	三胞集团有限公司	副董事长、执行总裁	2019年10月	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
蔡邕	北京杉石投资管理有限公司	董事长	2017年9月	-
生德伟	银丰投资集团	副总裁	2017年1月	-
王德瑞	苏州华瑞咨询管理集团有限公司	董事长	2023年3月	-
王德瑞	苏州赛伍应用技术股份有限公司	独立董事	2023年6月	-
高凤勇	上海溁海投资管理有限公司	董事长	2012年10月	-
王建文	南京大学法学院	教授	2021年5月	-
王建文	华泰证券股份有限公司	独立董事	2020年6月	-
王建文	通富微电子股份有限公司	独立董事	2021年12月	-
王建文	常熟非凡新材股份有限公司	独立董事	2021年4月	-
苏冰	上海交通大学	教授	2012年7月	-
苏冰	苏州思萃免疫技术研究有限公司	董事长	2021年9月	-
贺伊琦	南京财经大学会计学院	副教授	2009年6月	-
贺伊琦	大千生态环境集团股份有限公司	独立董事	2023年10月	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事的薪酬由董事会薪酬与考核委员会和董事会审议后，提交股东会决定，高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会审议后，由董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬综合考虑了公司实际情况和经营成果，且薪酬标准合理。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据其在公司执行的具体职务、岗位领取相应的薪酬，薪酬由固定薪酬和绩效奖金构成。固定薪酬是年度的基本报酬，按月领取；绩效奖金按照公司的经营规模、效益、考核等情况确定，并根据个人职责、岗位价值及能力确定分配方案。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	独立董事固定津贴按年度支付，非独立董事和高级管理人员固定薪酬按月支付，绩效奖金考核后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	982.27 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事、高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的绩效奖金。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
蔡邕	董事	选举	股东会换届选举
蔡邕	董事长	选举	董事会选举
袁千惠	董事	选举	股东会换届选举
袁千惠	副董事长	选举	董事会选举
张轩	董事	选举	股东会换届选举
张轩	总裁	聘任	董事会聘任
唐志清	董事	选举	股东会换届选举
唐志清	财务总监	聘任	董事会聘任

生德伟	董事	选举	股东会换届选举
钱静	董事	离任	董事会到期离任
钱静	副总裁	离任	董事会到期离任
吴刚	董事	离任	董事会到期离任
王德瑞	独立董事	离任	董事会到期离任
高凤勇	独立董事	离任	董事会到期离任
王建文	独立董事	选举	股东会换届选举
苏冰	独立董事	离任	董事会到期离任
花贵侃	副总裁	离任	董事会到期离任
张雷	副总裁	离任	董事会到期离任
刘国军	副总裁	离任	董事会到期离任
杨宇鑫	董事会秘书	聘任	董事会聘任
曹健	独立董事	选举	股东会换届选举
贺伊琦	独立董事	选举	股东会换届选举
冯卓明	职工董事	选举	职代会主席团暨代表组长联席会议选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2025年7月18日，公司收到中国证券监督管理委员会江苏监管局下发的《关于对南京新百采取责令改正措施并对袁亚非等相关责任人采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施[2025]102号）、《江苏证监局关于对三胞集团有限公司及袁亚非采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施[2025]103号）。决定对相关责任主体采取如下监管措施：对南京新百采取责令改正的监管措施，对三胞集团、袁亚非、杨怀珍、翟凌云、潘利建、唐志清、钱静采取出具警示函的监管措施，并计入证券期货市场诚信档案。

2025年7月19日，公司披露了《南京新街口百货商店股份有限公司及控股股东收到江苏证监局行政监管措施决定书的公告》及《南京新街口百货商店股份有限公司关于江苏证监局行政监管措施决定的整改报告》。截至目前，公司已完成整改工作。通过此次整改，上述事项所涉及的责任已经解除、资金已经追回，上市公司未发生任何实质性损失。公司进一步健全了内部管理制度，优化了治理结构，强化了针对董事、高级管理人员及相关部门人员的培训和教育工作，提升了公司规范运作水平和合规意识，为公司的健康稳定发展奠定了坚实基础（公告编号：临2025-018、019）。

2025年8月21日，公司收到上海证券交易所下发的《关于对南京新街口百货商店股份有限公司、控股股东三胞集团有限公司、实际控制人暨时任董事长袁亚非及有

关责任人予以纪律处分的决定》（[2025]164号）。决定对相关责任主体作出纪律处分：对南京新百、控股股东三胞集团、实际控制人暨时任董事长袁亚非、时任董事长翟凌云、时任财务总监潘利建、唐志清、时任副总裁钱静予以公开谴责，对时任董事长杨怀珍予以通报批评。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
蔡邕	否	9	2	7	0	0	否	3
袁千惠	否	9	1	8	0	0	否	2
张轩	否	9	2	7	0	0	否	3
唐志清	否	9	2	7	0	0	否	3
生德伟	否	9	1	8	0	0	否	0
钱静	否	8	2	6	0	0	否	2
吴刚	否	8	0	7	1	0	否	0
王德瑞	是	8	1	7	0	0	否	0
高凤勇	是	8	1	7	0	0	否	0
王建文	是	9	2	7	0	0	否	2
苏冰	是	8	0	7	1	0	否	0
曹健	是	1	1	0	0	0	否	1
贺伊琦	是	1	1	0	0	0	否	1
冯卓明	否	1	1	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

第十届董事会专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：王德瑞，委员：高凤勇、王建文、生德伟、苏冰
提名委员会	主任委员：高凤勇，委员：王德瑞、蔡邕
薪酬与考核委员会	主任委员：王建文，委员：王德瑞、高凤勇、唐志清、蔡邕
战略委员会	主任委员：蔡邕，委员：张轩、生德伟、苏冰、高凤勇、袁千惠
第十一届董事会专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：贺伊琦，委员：蔡邕、王建文、曹健
提名委员会	主任委员：曹健，委员：王建文、蔡邕
薪酬与考核委员会	主任委员：王建文，委员：贺伊琦、曹健、蔡邕、唐志清
战略委员会	主任委员：蔡邕，委员：袁千惠、张轩、唐志清、曹健

(二) 报告期内审计委员会委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月17日	重点汇报沟通了2024年财报的重点关注事项、审计预稿至审计委员会第二次讨论准备工作、年报审议、上传、披露的时间规划。	无	无
2025年4月28日	审议通过了：《董事会审计委员会2024年度履职报告》、《2024年度审计报告》、《关于续聘公司年度审计机构并支付其报酬的议案》、《2024年度内部控制评价报告的议案》、《关于2024年度计提资产减值准备的议案》、《2025年第一季度财务报表》、《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况报告》。	无	无
2025年8月28日	审议通过了：《2025年半年度财务报表》。	无	无

2025年10月29日	审议通过了：《2025年第三季度财务报表》。	无	无
2025年12月17日	审议通过了：《关于聘任公司财务总监的议案》。	无	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	审议通过了：《关于董事2025年薪酬考核方案的议案》、《关于高级管理人员2025年薪酬考核方案的议案》。	无	无

(四) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	沟通了后续提名委员会计划讨论和需表决事项。	无	无
2025年11月28日	审议通过了：《关于提名第十一届董事会非独立董事候选人的议案》、《关于提名第十一届董事会独立董事候选人的议案》。	无	无
2025年12月17日	审议通过了：《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司高级管理人员的议案》。	无	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	468
主要子公司在职员工的数量	18,759
在职员工的数量合计	19,227
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	3
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	264
销售人员	1,282
技术人员	1,095
财务人员	241
行政人员	2,425
服务人员	13,896
其他	24
合计	19,227
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	104
硕士	429
本科	2,110
大专及以下	16,584
合计	19,227

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司的薪酬政策是：遵循充分竞争、效率优先、兼顾公平、全面考核、超越自我的原则，以促进员工价值观念的凝合，形成有利于留住并吸引人才的良性薪酬上升通道。

(三) 培训计划

适用 不适用

- 1、公司“新干将”“新引力”“新创力”“新动力”人才培养计划；
- 2、公司网络大学培训；
- 3、公司内部控制规范专题培训；
- 4、上市公司市值管理、公司定期报告编写、董监高合规培训、关键少数合规培训、上市公司风险化解与提质增效专门培训、ESG提升培训以及医药、养老、资本市场相关专业培训等；
- 5、人力资源类相关培训；新员工入职培训、季度培训；
- 6、公司财务条线组织会计继续教育、新会计准则、税收政策等一系列专业培训。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、报告期内，公司现金分红政策的执行符合《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司自律监管指引第1号-规范运作》及《公司章程》等的相关要求，利润分配符合股东大会决议的要求，相关的决策程序和机制完备、合规。

2、报告期内，经2025年5月21日召开的公司2024年年度股东大会审议通过，公司2024年利润分配方案以2024年12月31日总股本1,346,132,221股扣除公司回购账户的股份7,000,000股后的股份数量为基数，向全体股东每10股派现金红利人民币0.16元（含税）。公司已于2025年7月10日披露2024年年度权益分派实施公告，现金红利发放日为2025年7月16日，共计支付现金红利人民币21,426,115.54元。

3、公司2025年度合并报表归属于母公司所有者的净利润亏损，根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的规定，为保证公司稳定发展，保障公司和全体股东的长远利益，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该分配预案尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税） (1)	61,600,082.17
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	9,944,631.86
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计 金额(3)=(1)+(2)	71,544,714.03
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-61,602,578.21
最近三个会计年度现金分红比例（%） (5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司 普通股股东的净利润	-841,699,238.78
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利 润	288,958,500.60

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

□适用 √不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于公司 2025 年度内部控制评价报告的议案》，全文详见 2026 年 4 月 30 日公司发布于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，按照上市公司管理体系，公司通过以下措施实现对分子公司管理及控制。

（一）组织

为保障各分子公司战略及经营目标得以顺利执行，上市公司总部参考分子公司现有规模及所处发展阶段制定分子公司组织及岗位架构。同时，除了对董事（如适用）、总经理及总监级别岗位进行直接任命外，对特定级别以上高管的升降任免亦参与审核及审批。

（二）授权

公司先是参考分子公司规模及发展战略重要性进行分类，结合以上组织架构，上市公司总部将设定相应授权机制。在授权范围内，分子公司将可行使授予权力执行日常运营事项的审批工作，对于超出权限事项，分子公司将需要上报上市公司总部，取得审批后方可执行推进。

（三）预算

各分子公司每年度将对其自身经营发展进行滚动规划，包含下一年度的资源投入及预计产出将汇总为年度经营预算，年度经营预算需要上报上市公司总部进行审批。经审批通过的年度预算除了作为当年的投入产出规划之外同时亦将作为年度组织绩效考核的核心参考基础之一。

（四）经营管理

上市公司总部通过以下管理机制对分子公司的经营进行管控：

1、常规报告：各分子公司按照管理制度要求需要提供每月经营情况及对经营成果与预算出现较大差异地方提供根因分析及整改方案。相关内容将形成月度经营报告报上市公司总部。

2、办公会议：上市公司总部按月度召开内部办公会，一是对出现偏差的经营事项及整改方案进行探讨，二是促进内部资源协调，保障各企业对年度目标的达成。

（五）绩效考核

基于年度经营预算，上市公司总部对下属分子公司进行年度绩效考核。考核结果将作为相关年度的奖惩激励的核心参考，与此同时也作为对核心管理班子的升降任免及薪酬调整的参考。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了2025年《内部控制审计报告》，全文详见2026年4月30日公司发布于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司于2025年7月18日收到中国证券监督管理委员会江苏监管局（以下简称江苏证监局）下发的《关于对南京新百采取责令改正措施并对袁亚非等相关责任人采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施[2025]102号）（以下统简称《决定书》），公司因未按照相关规定履行相应决策程序和临时信息披露义务，亦未在对应的定期报告中披露，违反了《上市公司信息披露管理办法》，江苏证监局决定对南京新百采取责令改正的监管措施，并对时任董事长袁亚非、杨怀珍、翟凌云，时任财务总监潘利建、唐志清，时任副总裁钱静采取出具警示函的监管措施（公告编号：临2025-018）。

2025年7月19日，公司披露了《南京新街口百货商店股份有限公司及控股股东收到江苏证监局行政监管措施决定书的公告》及《南京新街口百货商店股份有限公司关于江苏证监局行政监管措施决定的整改报告》。截至该公告日，公司已完成整改工

作。通过此次整改，上述事项所涉及的责任已经解除、资金已经追回，上市公司未发生任何实质性损失。公司进一步健全了内部管理制度，优化了治理结构，强化了针对董事、高级管理人员及相关部门人员的培训 and 教育工作，提升了公司规范运作水平和合规意识，为公司的健康稳定发展奠定了坚实基础（公告编号：临 2025-018、019）。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海丹瑞生物医药科技有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	徐州新健康老年病医院有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=../sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

请查阅公司于 2026 年 4 月 30 日发布在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《南京新百 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

请查阅公司于 2026 年 4 月 30 日发布在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《南京新百 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

请查阅公司于 2026 年 4 月 30 日发布在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《南京新百 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》报告。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺	股份限售	南京商贸旅游发展集团有限责任公司	见说明	2008年5月6日	是	/	是	公司有限售条件流通股上市后至今，因部分股东账户资料不全，无法解除限售。	公司将积极协助已补齐账户资料的股东，向有关部门提出解除限售申请。
收购报告书或	盈利预测	南京三胞医疗管理有限公司	徐州新健康 2022 年至 2026 年五年实现的净利润（未来会计政策与当前会计政策相比不存在重大差异的情况下，经符合《证券法》规定的会计师事务所审计的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利	2022年	是	2026年	是	无	无

权益变动报告书中所作承诺	及补偿		润)累计不低于101,929.06万元。若经审计后徐州新健康实现的净利润未能达到上述承诺净利润指标,则南京三胞医疗应以现金方式向南京新百进行补偿。补偿计算方式如下:应补偿金额(万元)= (101,929.06万元-徐州新健康五年累计实现净利润数(万元))÷101,929.06万元×拟置换资产交易作价173,010.62万元。若应补偿金额为负,按0取值。						
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	三胞集团	三胞集团承诺将尽量减少与上市公司的关联交易,如果有不可避免的关联交易,将遵循市场交易公开、公平、公正的原则,按照公允、合理的市场价格与上市公司依法签订协议,履行合法决策程序,并将按照有关法律、法规、上市公司《公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜,保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益或使上市公司承担任何不正当义务。	长期	否	长期	是	无	长期履行
	解决同业竞争	三胞集团	1、本次交易完成后,在本公司作为南京新百控股股东期间,本公司及本公司控制的企业不会直接或间接经营任何与兴宁实业、瑞和商贸、南京新百及其下属公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,亦不会投资任何与兴宁实业、瑞和商贸、南京新百及其下属公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业;2、本次交易完成后,在本公司作为南京新百控股股东期间,如本公司及本公司控制的企业的现有业务或该企业为进一步拓展业务范围,与南京新百及其下属公司经营的业务产生竞争,则本公司及本公司控制的企业将采取包括但不限于停止经营产生竞争的业务、将产生竞争的业务纳入南京新百或者转让给无关联关系第三方等合法方式,使本公司及本公司控制的企业不再从事与南京新百主营业务相同或类似的业务,以避免同业竞争。	三胞集团有限公司作为南京新百控股股东期间	否	三胞集团有限公司作为南京新百控股股东期间	是	无	长期履行
	解决同业竞争	袁亚非	1、本次交易完成后,在本人实际控制南京新百期间,本人及本人控制的企业不会直接或间接经营任何与兴宁实业、瑞和商贸、南京新百及其下属公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,亦不会投资任何与兴宁实业、瑞和商贸、南京新百及其下属公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业;2、本次交易完成后,在本人实际控制南京新百期间,如本人及本人控制的企业的现有业务或该企业为进一步拓展业务范围,与南京新百及其下属公司经营的业务产生竞	袁亚非实际控制南京新百期间	否	袁亚非实际控制南京新百期间	是	无	长期履行

			争，则本人及本人控制的企业将采取包括但不限于停止经营产生竞争的业务、将产生竞争的业务纳入南京新百或者转让给无关联关系第三方等合法方式，使本人及本人控制的企业不再从事与南京新百主营业务相同或类似的业务，以避免同业竞争。						
其他	三胞集团		1、业务独立性承诺人承诺，本次交易完成后，上市公司的主营业务与承诺人及承诺人控制的其他企业相互独立；上市公司与承诺人及承诺人控制的其他企业之间避免同业竞争，减少关联交易；同时，承诺人承诺其作为控股股东置入上市公司的资产符合上市条件所需的独立性，包括拥有独立开展业务经营活动所需的资产、机构、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。2、资产独立性承诺人承诺，本次交易完成后，上市公司具有与经营有关的业务体系及独立完整的相关资产，不存在资金、资产被承诺人或承诺人控制的其他企业占用的情形；承诺人同时保证上市公司的住所和经营场所独立于承诺人。3、人员独立性承诺人承诺，本次交易完成后，上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均不在承诺人、承诺人控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务；不在承诺人及承诺人控制的其他企业领薪；上市公司的财务人员不在承诺人及承诺人控制的其他企业中兼职、保证上市公司的劳动、人事及工资管理与承诺人之间完全独立。4、机构独立性承诺人承诺，本次交易完成后，上市公司具有健全、独立、完整的内部经营管理机构以及独立的办公场所和人员，独立行使经营管理职权，与承诺人及承诺人控制的其他企业无机构混同的情形。5、财务独立性承诺人承诺，本次交易完成后，上市公司保持独立的财务部门和独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度，具有独立的银行开户而不与承诺人或承诺人控制的其他企业共用银行账户；保证上市公司依法独立纳税；保证承诺人不干预上市公司的资金使用；保证上市公司遵守《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》的规定。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	三胞集团		兴宁实业对国贸中心二至四层房产拥有合法、完整的所有权，兴宁实业物业资产不存在任何其他权属争议。本次交易完成后，若因兴宁实业物业资产权属争议产生诉讼、仲裁或其他纠纷导致兴宁实业物业资	长期	否	长期	是	无	长期履行

		产所有权面积减少或上市公司无法完整使用兴宁实业物业资产给上市公司带来损失的，三胞集团将承担由此造成的一切后果，包括但不限于对上市公司进行经济补偿。							
其他	兴宁实业	兴宁实业主要资产、主营业务不存在尚未了结或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件；兴宁实业对国贸中心负一、负二、二至四层房产拥有合法、完整的所有权，兴宁实业物业资产不存在任何其他权属争议。	长期	否	长期	是	无		长期履行
其他	袁亚非、三胞集团	(1) 袁亚非\三胞集团及集团控制的企业不存在与南京新百业务构成实质性同业竞争的情形；(2) 在南京新百实际经营房地产业务期间，袁亚非\三胞集团及集团控制的企业不会新增房地产业务；(3) 袁亚非\三胞集团作为南京新百实际控制人/控股股东期间，除南京新百外，袁亚非\三胞集团及其控制企业不会直接及间接涉足百货业的实体经济；(4) 本次交易完成后，如上市公司或相关监管机构对于袁亚非\三胞集团解决同业竞争情形提出其他要求，袁亚非\三胞集团将无条件在2年内予以配合解决，解决方式包括但不限于转让构成同业竞争公司的股权、修改构成同业竞争公司的经营范围或和注销构成同业竞争的公司等。	长期	否	长期	是	无		长期履行
其他	三胞集团	如因拆迁安置事宜导致兴宁实业及瑞和商贸所持物业资产所有权产生瑕疵，由三胞集团负责解决；该所有权瑕疵给上市公司造成损失的，三胞集团还应予以补偿；如兴宁实业及瑞和商贸存在其他涉及国贸中心房产尚未履行的义务，包括但不限于拆迁安置、租金支付等，均由三胞集团负责解决。	长期	否	长期	是	无		长期履行
其他	上市公司董监高	如南京新百存在未披露的因闲置土地、炒地、捂盘惜售、哄抬房价等违法违规行为被行政处罚或正在被（立案）调查的情形，并因此给南京新百或投资者造成损失的，本人将按照相关法律、行政法规、部门规章及规范性文件的规定及证券监管部门的要求承担赔偿责任。如南京新百存在未披露的因闲置土地、炒地、捂盘惜售、哄抬房价等违法违规行为被行政处罚或正在被（立案）调查的情形，并因此给南京新百或投资者造成损失的，本公司将按照相关法律、行政法规、部门规章及规范性文件的规定及证券监管部门的要求承担赔偿责任。	长期	否	长期	是	无		长期履行

其他	袁亚非	如南京新百存在未披露的因闲置土地、炒地、捂盘惜售、哄抬房价等违法违规行为被行政处罚或正在被（立案）调查的情形，并因此给南京新百或投资者造成损失的，本人将按照相关法律、行政法规、部门规章及规范性文件的规定及证券监管部门的要求承担赔偿责任。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	2017年发行股份购买资产事项的交易对方	承诺人承诺：将及时向南京新百及其为完成本次交易而聘请的中介机构提供本次交易相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述及重大遗漏，并对所提供资料的真实性、准确性和完整性承担个别及连带的法律责任；承诺人承诺向南京新百以及其中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，副本资料或复印件与其原始资料或原件一致，且所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；承诺人承诺如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给南京新百或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，本企业不转让在南京新百直接或间接拥有权益的股份。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	2017年发行股份购买资产事项的交易对方	承诺人承诺：不存在因涉嫌本次重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查之情形。不存在因内幕交易被中国证监会行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任之情形。不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条规定不得参与上市公司重大资产重组之情形。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	2017年发行股份购买资产事项的交易对方	承诺人承诺：标的资产涉及的公司为依法设立和有效存续的有限责任公司，其注册资本已全部缴足，不存在出资不实或者影响其合法存续的情况。承诺人拥有上述标的资产完整的所有权，不存在通过信托或委托持股方式代持的情形，该等标的资产不存在法律纠纷，不存在抵押、质押、留置等任何担保权和其他第三方权利或其他限制转让的合同或约定，亦不存在被查封、冻结、托管等限制其转让的情形。承诺人将及时进行标的资产的权属变更，且在权属变更过程中出现的纠纷而形成的全部责任均由本企业承担。承诺人承诺拟转让的上述标的资产的权属不存在尚未了结或可预见的诉讼、仲裁等纠纷，如因发生诉	长期	否	长期	是	无	长期履行

			讼、仲裁等纠纷而产生的责任由本企业承担。承诺人保证对与上述承诺有关的法律问题或者纠纷承担全部责任，并赔偿因违反上述承诺给上市公司造成的一切损失。						
解决同业竞争	三胞集团、广州金鹏、常州元康、常州明塔、银丰生物、新余创立恒远、王伟、王山	承诺人承诺：承诺人及承诺人直接或间接控制的其他方不会利用承诺人对上市公司的持股关系进行损害上市公司及其中小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。承诺人及承诺人直接或间接控制的其他方不直接或间接从事、参与或进行与上市公司或其控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的任何业务及活动。承诺人及承诺人直接或间接控制的其他方不会利用从上市公司或其控股子公司获取的信息从事或直接或间接参与与上市公司或其控股子公司相竞争的业务。承诺人将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争，并将促使承诺人直接或间接控制的其他方采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争。如承诺人或承诺人直接或间接控制的其他方获得与上市公司及其控股子公司构成或可能构成同业竞争的业务机会，承诺人将尽最大努力，使该等业务机会具备转移给上市公司或其控股子公司的条件（包括但不限于征得第三方同意），并优先提供给上市公司或其控股子公司。若上市公司及其控股子公司未获得该等业务机会，则承诺人承诺采取法律、法规及中国证券监督管理委员会许可的方式加以解决，且给予上市公司选择权，由其选择公平、合理的解决方式。	长期	否	长期	是	无	长期履行	
解决关联交易	三胞集团、广州金鹏、常州元康、常州明塔、银丰生物、新余创立恒远、王伟、王山	承诺人承诺：在本次交易完成后，承诺人及承诺人直接或间接控制的其他公司及其他关联方将尽量避免与上市公司及其控股子公司之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，均按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，切实保护上市公司及其中小股东利益。承诺人保证严格按照有关法律法规、中国证券监督管理委员会颁布的规章和规范性文件、上海证券交易所颁布的业务规则及上市公司《公司章程》等制度的规定，依法行使股东权利、履行股东义务，不利用对上市公司的持股关系谋取不当的利益，不损害上市公司及其中小股东的合法权益。如违	长期	否	长期	是	无	长期履行	

		反上述承诺，本公司将对给上市公司及其控股子公司以及中小股东造成的损失进行赔偿。						
其他	三胞集团、广州金鹏、常州元康、常州明塔、银丰生物、新余创立恒远、王伟、王山	承诺人承诺：承诺人不会因本次交易完成后持有上市公司股份而损害上市公司的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上继续与上市公司保持五分开原则，并严格遵守中国证券监督管理委员会关于上市公司独立性的相关规定，不违规利用上市公司提供担保，不违规占用上市公司资金，保持并维护上市公司的独立性，维护上市公司其他股东的合法权益。	长期	否	长期	是	无	长期履行
解决关联交易	赛领辅仁、力鼎资本、农银基金、赛领并购、东吴创投、衡丹创投、银丰生物、新余创立恒远、王伟、王山、沈柏均	承诺人承诺：承诺人为本次交易南京新百的交易对方，在本次交易完成后，承诺人将成为南京新百的股东，特出具以下承诺：除已经披露的之外，承诺人及承诺人直接或间接控制的其他公司及其他关联方与南京新百及其控股子公司不存在关联关系，亦未与上市公司及其控股子公司进行过任何形式的关联交易。	长期	否	长期	是	无	长期履行
解决同业竞争	三胞集团、袁亚非	承诺人承诺：（一）在本次交易完成后，承诺人及承诺人所控制的其他企业，未直接或间接从事任何与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司从事的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资于任何与南京新街口百货商店股份有限公司及其下	长期	否	长期	是	无	长期履行

		<p>属全资、控股子公司的业务构成竞争或可能构成竞争的企业。（二）在本次交易完成后，在持有上市公司股份期间，承诺人保证并将促使承诺人所控制的其他企业，不从事任何对上市公司及其子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。（三）在本次交易完成后，承诺人将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束，如果将来承诺人及承诺人控制的其他企业的产品或业务与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司的产品或业务出现或将出现相同或类似的情况，承诺人将采取以下措施解决：1、在承诺人为南京新街口百货商店股份有限公司关联人期间，凡承诺人及承诺人所控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司的业务构成竞争关系的业务或活动，承诺人及承诺人所控制的其他企业会将该等商业机会让予南京新街口百货商店股份有限公司或其下属全资、控股子公司；2、如承诺人及相关企业与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司的利益；3、南京新街口百货商店股份有限公司认为必要时，承诺人及承诺人所控制的其他企业将进行减持直至全部转让承诺人及承诺人所控制的其他企业持有的有关资产和业务，或由南京新街口百货商店股份有限公司通过法律法规允许的方式委托经营、租赁或优先收购上述有关资产和业务；（四）如承诺人及承诺人所控制的其他企业违反本承诺函，承诺人将赔偿南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司因同业竞争行为而受到的损失，并且承诺人及承诺人所控制的其他企业从事与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司竞争业务所产生的全部收益均归南京新街口百货商店股份有限公司所有。</p>						
解决 同业 竞争	三胞集 团、袁亚 非	<p>承诺人承诺：（一）本次交易完成后，承诺人及承诺人所控制的其他企业将尽量避免和减少与南京新街口百货商店股份有限公司及其下属全资、控股子公司之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联交易往来或交易，承诺人及承诺人实际控制的其他企业将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按</p>	长期	否	长期	是	无	长期履行

		照市场公认的合理价格确定。（二）承诺人将严格遵守相关法律、行政法规、规范性文件及南京新街口百货商店股份有限公司公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照南京新街口百货商店股份有限公司关联交易决策程序进行，并及时对关联交易事项进行信息披露。（三）承诺人保证在持有上市公司股份期间，不利用实际控制人或股东地位及影响谋求南京新街口百货商店股份有限公司及其控制企业在业务合作等方面给予承诺人及承诺人控制的其他企业以优于市场第三方的权利；不利用股东地位及影响谋求将南京新街口百货商店股份有限公司及其控制企业的利益以各种方式输送给承诺人及承诺人控制的其他企业，不会通过影响南京新街口百货商店股份有限公司的经营决策来损害南京新街口百货商店股份有限公司及其他股东的合法权益。（四）如承诺人违反上述承诺与南京新街口百货商店股份有限公司进行交易而对南京新街口百货商店股份有限公司或其股东造成损失的，承诺人将无条件赔偿南京新街口百货商店股份有限公司或其股东因此受到的相应损失。						
股份限售	三胞集团、袁亚非	<p>承诺人承诺：（一）承诺人承诺本次认购的南京新街口百货商店股份有限公司股份（以下简称“南京新百股份”），上交所发行上市之日起36个月内不得转让。三胞集团承诺的目标股份锁定期届满之后，所持目标股份锁定期按中国证监会及上交所的有关规定执行。本次交易完成后6个月内如上市公司股票连续20个交易日的收盘价低于发行价，或者交易完成后6个月期末收盘价低于发行价的，其持有公司股票的锁定期自动延长至少6个月。（二）承诺人承诺如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，承诺人将暂停转让在上市公司拥有权益的股份。（三）承诺人承诺若上述限售期安排与监管机构的最新监管意见不相符的，承诺人将根据监管机构的最新监管意见出具相应调整后的限售期承诺函。</p>	2018年8月14日	是	2026年8月13日	是	无	因三胞集团业绩承诺顺延至2021年度履行，且三胞集团出具了《关于业绩承诺期调整后股份锁定期延期12个月的承诺函》，承诺股份在原锁定期结束之日起，再延长锁定12个月。限售股延期后解除限售日期为2022

										<p>年8月16日。2022年8月10日，公司披露收到三胞集团关于延长股份限售锁定期承诺的函件称愿意继续延长限售期12个月至2023年8月15日止。2023年8月14日、2024年8月13日、2025年8月13日，公司收到三胞集团函件称自愿将其持有的非公开发行限售股股份限售期继续延长12个月至2024年8月14日、2025年8月13日、2026年8月13日（公告编号：临2021-025、2022-057）。</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

其他	三胞集团、袁亚非	承诺人承诺：承诺人不会因本次交易完成后持有上市公司股份而损害上市公司的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上继续与上市公司保持五分开原则，并严格遵守中国证券监督管理委员会关于上市公司独立性的相关规定，不违规利用上市公司提供担保，不违规占用上市公司资金，保持并维护上市公司的独立性，维护上市公司其他股东的合法权益。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	世鼎香港、世鼎香港董事	承诺人承诺：（一）承诺人已向为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了与本次交易相关的信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头信息等），承诺人保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；（二）承诺人保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	三胞集团、三胞董事、监事和高级管理人员	承诺人承诺：（一）承诺人已向为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了与本次交易相关的信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头信息等），承诺人保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；（二）承诺人保证为本次交易所提供的有关信息真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	袁亚非	承诺人承诺：（一）承诺人就本次交易向本项目的中介机构（包括财务顾问、律师、会计师、评估师等）、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。（二）承诺人所提供的文件资料为副本、复印件的，内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。（三）承诺人为本次项目所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。（四）承诺人提交的与本次项目相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。（五）承诺人	长期	否	长期	是	无	长期履行

		保证本次项目的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。（六）如本次项目因涉嫌承诺人所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，承诺人将暂停转让承诺人在南京新百拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交南京新百董事会，由董事会代为向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。（七）如违反上述承诺，承诺人将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，承诺人向损失方承担全部损失赔偿责任。						
其他	上市公司董监高	承诺人承诺：（一）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）承诺对承诺人的职务消费行为进行约束；（三）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（四）承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（五）若公司后续推出股权激励政策，承诺公布公司股权激励的行权条件。	长期	否	长期	是	无	长期履行
其他	三胞集团、袁亚非	承诺人承诺：（一）不越权干预南京新街口百货商店股份有限公司的经营管理活动，不侵占南京新百利益，切实履行对南京新百填补摊薄即期回报的相关措施。（二）在中国证监会、上海证券交易所另行发布填补摊薄即期回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果南京新百的相关制度及承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及上海证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进南京新百修订相关制度，以符合中国证监会及上海证券交易所的要求。（三）作为填补回报措施相关责任主体之一，承诺严格履行所作出的上述承诺事项，确保上市公司填补回报措施能够得到切实履行。如果违反所作出的承诺或拒不履行承诺，将按照《指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会、上海证券交	长期	否	长期	是	无	长期履行

		易所和中国上市公司协会依法作出的监管措施或自律监管措施；给上市公司或者股东造成损失的，愿意依法承担相应补偿责任。						
其他	三胞集团、三胞集团董事、监事和高级管理人员、袁亚非	承诺人承诺：（一）除非事先得到南京新街口百货商店股份有限公司的书面同意，承诺人保证采取必要措施对承诺人向南京新街口百货商店股份有限公司转让股权事宜所涉及的资料和信息严格保密。（二）承诺人保证在本次交易信息公开前不存在泄露该信息，或者建议他人买卖相关证券，或者利用内幕信息买卖相关证券行为。（三）承诺人系南京新街口百货商店股份有限公司持股5%以上的股东，与上市公司存在关联关系，承诺人承诺，除前述关系之外，不存在其他关联关系。	长期	否	长期	是	无	长期履行

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

公司于2022年4月6日、2022年6月2日、2022年6月20日召开了第九届董事会第二十一次会议、第二十五次会议以及2022年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司资产置换暨关联交易的议案》，同意公司以持有的全资子公司的南京新百房地产开发有限公司100%股权与南京三胞医疗管理有限公司（以下简称南京三胞医疗）持有的徐州新健康老年病医院有限公司80%股权进行置换（以下简称交易）。2022年6月23日，公司披露已完成上述股权置换的工商变更登记手续。

根据交易的《业绩补偿协议》，南京三胞医疗承诺：徐州新健康医院2022年至2026年五年实现的净利润（未来会计政策与当前会计政策相比不存在重大差异的情况下，经符合《证券法》规定的会计师事务所审计的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润）累计不低于101,929.06万元。若经审计后徐州新健康实现的净利润未能达到上述承诺净利润指标，则南京三胞医疗应以现金方式向南京新百进行补偿（公告编号：2022-006、036、046）。徐州新健康老年病医院有限公司2022年实现的净利润为46,269,662.78元，扣除非经常性损益后的净利润为45,909,909.78元；2023年实现的净利润为85,371,310.44元，扣除非经常性损益后的净利润为85,195,132.26元。2024年实现的净利润为66,248,520.28元，扣除非经常性损益后的净利润为67,653,407.78元。2025年实现的净利润为-92,297,102.67元，扣除非经常性损益后的净利润为-77,142,892.19元。根据补偿协议，业绩补偿在承诺期满后最终的计算结算，本期南京三胞医疗管理有限公司无需补偿。

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率(%)
与徐州新健康医院业绩相关的承诺	南京三胞医疗	2022年至2026年	扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润	101,929.06	12,161.56	11.93%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	330
境内会计师事务所审计年限	2年
境内会计师事务所注册会计师姓名	孔红、钱承林
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年（孔红）、1年（钱承林）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年4月28日召开第十届董事会第十七次会议，审议通过了《关于续聘公司年度审计机构并支付其报酬的议案》，同意聘任北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告和内部控制审计机构，该议案已通过公司2024年度股东大会审议（公告编号：临2025-004、015）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

2025年7月18日，公司收到中国证券监督管理委员会江苏监管局下发的《关于对南京新百采取责令改正措施并对袁亚非等相关责任人采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施[2025]102号）、《江苏证监局关于对三胞集团有限公司及袁亚非采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施[2025]103号）。决定对相关责任主体采取如下监管措施：对南京新百采取责令改正的监管措施，对三胞集团、袁亚非、杨怀

珍、翟凌云、潘利建、唐志清、钱静采取出具警示函的监管措施，并计入证券期货市场诚信档案。

2025年7月19日，公司披露了《南京新街口百货商店股份有限公司及控股股东收到江苏证监局行政监管措施决定书的公告》及《南京新街口百货商店股份有限公司关于江苏证监局行政监管措施决定的整改报告》。截至该公告日，公司已完成整改工作。通过此次整改，上述事项所涉及的责任已经解除、资金已经追回，上市公司未发生任何实质性损失。公司进一步健全了内部管理制度，优化了治理结构，强化了针对董事、高级管理人员及相关部门人员的培训和教育工作，提升了公司规范运作水平和合规意识，为公司的健康稳定发展奠定了坚实基础（公告编号：临2025-018、019）。

2025年8月21日，公司收到上海证券交易所下发的《关于对南京新街口百货商店股份有限公司、控股股东三胞集团有限公司、实际控制人暨时任董事长袁亚非及有关责任人予以纪律处分的决定》（[2025]164号）。决定对相关责任主体作出纪律处分：对南京新百、控股股东三胞集团、实际控制人暨时任董事长袁亚非、时任董事长翟凌云、时任财务总监潘利建、唐志清、时任副总裁钱静予以公开谴责，对时任董事长杨怀珍予以通报批评。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况，诚信状况良好。

公司控股股东三胞集团有限公司、实际控制人袁亚非先生因流动性债务危机，主要资产被司法冻结。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司第十届董事会第十七次会议、2024年年度股东大会审议通过了《关于2024年度日常关联交易执行情况暨2025年度日常关联交易预计情况的议案》。	具体内容详见公司于2025年4月30日、2025年5月22日刊登在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》以及上海证券交易所网站《关于2024年日常关联

	交易执行情况暨 2025 年度日常关联交易预计情况的公告》、《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2025-006、015）。
--	--

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	PR2	28,700	0
信托理财产品	PR2/PR3	29,100	0

注：风险等级：PR1 谨慎型、PR2 稳健型、PR3 平衡型、PR4 进取型、PR5 激进型

其他情况

√适用 □不适用

公司于2025年4月28日召开了第十届董事会第十七次会议，审议通过了《关于拟使用自有闲置资金购买理财产品的议案》，同意公司及控股子公司使用最高额度不超过30亿元的闲置自有资金用于购买安全性高、流动性好、风险低的理财产品。上述议案经董事会通过之日起12个月内有效。在上述额度内，资金可以在一年内滚动使用。在有效期和额度范围内，董事会授权公司管理层行使该项投资决策权并签署相关合同文件。

公司于2026年4月28日召开了第十一届董事会第二次会议，审议通过了《关于使用自有闲置资金购买理财产品的议案》，同意公司及控股子公司使用最高额度不超过40亿元的闲置自有资金用于购买安全性高、流动性好、风险低的理财产品。上述议案经董事

会通过之日起 12 个月内有效。在上述额度内，资金可以在一年内滚动使用。在有效期和额度范围内，董事会授权公司管理层行使该项投资决策权并签署相关合同文件。

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
华夏银行	银行理财产品	Pr2	10,000	2024/12/19	2026/1/21	货币市场工具、标准化债权类资产、非标准化债权类资产等固定收益类资产	否	/	10,000.00	0
华夏银行	银行理财产品	PR2	2,000	2025/1/24	2026/2/25	货币市场工具、标准化债权类资产	否	/	2,000.00	0
山东省国际信托	信托理财产品	PR3	5,000	2025/3/20	2026/3/20	信托计划，货币市场工具、标准化债权类资产	否	166.87	4,000.00	0
华夏银行	银行理财产品	PR2	5,000	2025/4/24	2026/5/19	货币市场工具、标准化债权类资产	否	/	5,000.00	0
山东省国际信托	信托理财产品	PR3	4,000	2025/4/24	2026/10/24	信托计划，货币市场工具、标准化债权类资产	否	99.56	3,200.00	0
华夏银行	银行理财产品	PR2	5,000	2025/6/17	2026/7/15	货币市场工具、标准化债权类资产、非标准化债权类资产等固定收益类资产	否	/	5,000.00	0
招商银行	银行理财产品	PR2	700	2025/8/6	无固定期限	固定收益类资产、权益类资产和商品及金融衍生品类资产	否	/	700.00	0
山东省国际信托	信托理财产品	PR2	5,000	2025/8/22	2026/8/22	债权类资产、资产管理类产品资产、期货衍生品类资产、债券正回购	否	/	5,000.00	0
华夏银行	银行理财产品	PR2	3,000	2025/9/11	2026/3/10	货币市场工具、标准化债权类资产、非标准化债权类资产等固定收益类资产	否	/	3,000.00	0

山东省国际信托	信托理财产品	PR2	1,900	2025/9/16	2026/9/16	债权类资产、资产管理类产品资产、期货衍生品类资产、债券正回购	否	/	1,900.00	0
兴业银行	银行理财产品	PR2	3,000	2025/9/19	2026/11/12	货币市场工具、标准化债权类资产等、资产管理计划等	否	/	3,000.00	0
山东省国际信托	信托理财产品	PR2	15,000	2025/12/2	2026/12/2	债权类资产、资产管理类产品资产、期货衍生品类资产、债券正回购	否	/	15,000.00	0

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	181,071,946	13.45						181,071,946	13.46
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	181,071,946	13.45						181,071,946	13.46
其中：境内非国有法人持股	181,071,946	13.45						181,071,946	13.46
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	1,165,060,275	86.55				-1,000,000	-1,000,000	1,164,060,275	86.54
1、人民币普通股	1,165,060,275	86.55				-1,000,000	-1,000,000	1,164,060,275	86.54
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,346,132,221	100				-1,000,000	-1,000,000	1,345,132,221	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年9月22日、2025年10月15日召开了第十届董事会第二十次会议及2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，同意将存放于回购专用证券账户中已回购的1,000,000股股份进行注销并减少注册资本。公司已于2025年12月10日完成回购股份注销事项，总股本由1,346,132,221股变更为1,345,132,221股，注册资本由1,346,132,221元变更为1,345,132,221元，并于2026年1月4日办理完成注册资本工商变更登记手续并取得南京市市场监督管理局换发的新《营业执照》，具体参见公司2026年1月6日在

上海证券交易所网站披露的《南京新街口百货商店股份有限公司关于减少注册资本完成工商变更登记的公告》（公告编号：临 2026-001）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

注销已回购股份会引起基本每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产上升。由于注销的回购股份数量占公司总股本很小，对公司最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标影响极小。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
三胞集团有限公司	180,738,946			180,738,946	非公开发行认购股份	2026-08-13
江苏省电信传输局	84,000			84,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
福建晋江市陈埭沟美鞋业有限公司	60,000			60,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
南京宁海模具厂	39,000			39,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
余杭市农工商杭州分公司	30,000			30,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
启东市久隆羊毛衫厂	30,000			30,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
浙江绍兴光明丝织厂	30,000			30,000	(1) 至限售期满，公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06

仪征市鞋厂	30,000			30,000	(1) 至限售期满, 公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
山东省泰安毛纺厂	30,000			30,000	(1) 至限售期满, 公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全	2009-05-06
合计	181,071,946			181,071,946	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	53,328
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	52,199
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条件 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	

三胞集团有限公司		484,482,721	36.02	180,738,946	冻结	484,482,721	境内非国有法人
银丰生物工程集团有限公司		96,722,192	7.19		质押	96,684,164	境内非国有法人
新余创立恒远投资管理有限公司		55,391,644	4.12		质押	55,391,600	境内非国有法人
南京文旅集团有限责任公司		41,320,000	3.07		无		国有法人
南京中森泰富科技发展有限公司		35,000,000	2.60		质押	35,000,000	境内非国有法人
香港中央结算有限公司		17,246,949	1.28		无		其他
兴业国际信托有限公司—兴业信托—兴运扶摇7号集合资金信托计划		16,503,773	1.23		无		未知
广州金鹏集团有限公司		12,773,470	0.95		质押	12,773,470	境内非国有法人
王伟		9,672,219	0.72		无		境内自然人
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金		6,172,180	0.46		无		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
三胞集团有限公司	303,743,775	人民币普通股	303,743,775				
银丰生物工程集团有限公司	96,722,192	人民币普通股	96,722,192				
新余创立恒远投资管理有限公司	55,391,644	人民币普通股	55,391,644				
南京文旅集团有限责任公司	41,320,000	人民币普通股	41,320,000				
南京中森泰富科技发展有限公司	35,000,000	人民币普通股	35,000,000				
香港中央结算有限公司	17,246,949	人民币普通股	17,246,949				
兴业国际信托有限公司—兴业信托—兴运扶摇7号集合资金信托计划	16,503,773	人民币普通股	16,503,773				
广州金鹏集团有限公司	12,773,470	人民币普通股	12,773,470				
王伟	9,672,219	人民币普通股	9,672,219				
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	6,172,180	人民币普通股	6,172,180				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中：“三胞集团有限公司”、“南京中森泰富科技发展有限公司”、“兴业国际信托有限公司一兴业信托一兴运扶摇7号集合资金信托计划”、“广州金鹏集团有限公司”为一致行动人；前十名股东中：“银丰生物工程集团有限公司”、“新余创立恒远投资管理有限公司”、“王伟”为一致行动人；其余股东之间未知是否有关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	三胞集团有限公司	180,738,946	2026年8月13日		非公开发行认购股份
2	江苏省电信传输局	84,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
3	福建晋江市陈埭沟美鞋业有限公司	60,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
4	南京宁海模具厂	39,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
5	余杭市农工商杭州分公司	30,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
6	启东市久隆羊毛衫厂	30,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
7	浙江绍兴光明丝织厂	30,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全
8	仪征市鞋厂	30,000	2009年5月6日		(1)至限售期满,公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况(2)账户资料不全

9	山东省泰安毛纺厂	30,000	2009年5月6日		(1) 至限售期满, 公司股改保荐机构尚未核实持股变动情况 (2) 账户资料不全
10	/	/	/		/
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	三胞集团有限公司
单位负责人或法定代表人	袁亚非
成立日期	1995年4月28日
主要经营业务	房地产开发经营；电子计算机网络工程设计、施工、安装；电子计算机及配件、通信设备（不含卫星地面接收设施）开发、研制、生产、销售及售后服务与咨询；摄影器材、金属材料、建筑装饰材料、五金交电、水暖器材、陶瓷制品、电器机械、汽配、百货、针纺织品、电子辞典（非出版物）、计算器、文教办公用品销售；家电维修；实业投资；投资管理；自营和代理各类商品和技术的进出口（但国家限定公司经营和禁止进出口的商品和技术除外）；生物医疗技术服务；医疗服务；健康管理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有江科宏 3（400169）21.45%的股权；通过江科宏 3 参股 IDTINT'L(0167.HK)；通过南京新百参股 Cordlife(SGX:P8A)
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	袁亚非
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任三胞集团有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	南京新百（600682.SH）、江科宏 3（400169）、IDTINT'L（0167.HK），已退市：富通电科（837438.OC）、金鹏源康（430606.OC）、麦考林（NASDAQ:MCOX）。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

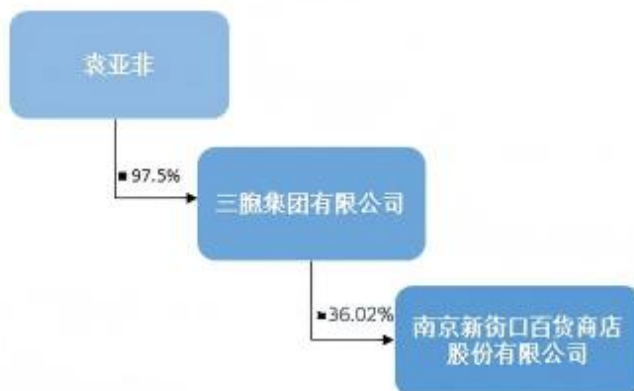
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司√适用 不适用

2018年2月1日，公司实际控制人袁亚非先生通过“兴业信托—兴运扶摇7号集合资金信托计划”以大宗交易方式承接原资管计划“申万菱信—汇成3号资管计划”所持有本公司的股份16,503,773.00股，占公司总股本的1.23%（公告编号：临2018-013）。

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍 适用 不适用**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

股东名称	股票质押融资总额	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
三胞集团有限公司	8,933,129,200	补充流动资金/生产经营/担保/股权投资	/	/	否	否

六、其他持股在百分之十以上的法人股东 适用 不适用**七、股份限制减持情况说明** 适用 不适用**八、股份回购在报告期的具体实施情况** 适用 不适用**九、优先股相关情况** 适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用



北京中名国成会计师事务所（特殊普通合伙）

BEIJINGZHONGMINGGUOCHENG CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP

地址：北京市东城区建国门大街18号恒基中心一座910 邮编：100005

电话：(010) 53396165

审计报告

中名国成审字（2026）第4383号

南京新街口百货商店股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了南京新街口百货商店股份有限公司（以下简称南京新百）财务报表，包括2025年12月31日的合并资产负债表及资产负债表，2025年度的合并利润表及利润表、合并现金流量表及现金流量表、合并所有者权益变动表及所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了南京新百2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于南京新百，并履行了职业道德方面的其

他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1.商誉减值

请参阅财务报表附注三“重要会计政策和会计估计”注释二十所述的会计政策及附注五“合并财务报表主要项目注释”注释16。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>截止 2025 年 12 月 31 日，南京新百合并财务报表中商誉的账面价值为 53.72 亿元，占总资产的 21.17%。根据企业会计准则的相关规定，管理层至少应在每年年度终了对商誉进行减值测试。减值测试以包含商誉的资产组的可收回金额为基础，资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值与资产的公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定。由于对商誉减值测试涉及大量的管理层判断和估计，尤其是对于预计未来现金流量和使用的折现率的判断和估计。同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，因此我们将商誉减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对商誉减值执行的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价与商誉减值测试相关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性。 2、获取资产评估机构出具的以 2025 年 12 月 31 日为基准日、以商誉减值测试为评估目的的评估报告，并对评估师的专业胜任能力和客观性进行评价。 3、与公司管理层、外部评估专家讨论和评价商誉减值测试过程中资产组的认定、所使用的测试方法、关键评估假设、折现率等参数的合理性。 4、评价管理层采用收益法确定资产组可收回金额的适当性：①将详细预测期收入增长率与公司的历史收入

	<p>增长率进行比较；②将预测的毛利率与以往业绩进行比较，并考虑市场趋势；③测试未来现金流量净现值的计算是否准确。</p> <p>5、评价管理层对商誉减值测试结果及财务报表的披露是否恰当。</p>
--	--

2.收入的确认

请参阅财务报表附注三“重要会计政策和会计估计”注释二十五所述的会计政策及附注五“合并财务报表主要项目注释”注释43。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>南京新百的子公司山东省齐鲁干细胞工程有限公司（简称齐鲁干细胞）主要从事脐带血造血干细胞存储业务，收入来源主要为收取个人消费者的技术服务费和存储费。2025年，齐鲁干细胞实现营业收入114,303.70万元，占当期合并营业收入的17.97%，实现净利润占当期合并净利润的绝对值的88.16%。南京新百的子公司世鼎生物技术（香港）有限公司（简称世鼎香港）主要从事肿瘤细胞免疫治疗产品的研发、生产和销售，主要产品为前列腺癌细胞免疫治疗产品PROVENGE。2025年，世鼎香港实现营业收入137,402.21万元，占当期合并营业收入的21.60%，实现净利润占当期合并净利润的绝对值的108.51%。由于齐鲁干细胞和世鼎香港实现的净利润占合并净利润的比重大；齐鲁干细胞的客户是个人消费者，交易</p>	<p>我们针对齐鲁干细胞和世鼎香港营业收入的确认执行的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价齐鲁干细胞和世鼎香港的销售和收款流程相关内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性。 2、对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利率波动分析，本期收入、成本、毛利率与上期比较分析，齐鲁干细胞本期储户的销售数量、销售价格与上期比较分析，世鼎香港本期对患者的注射疗程次数、销售价格与上期比较分析，评价收入确认的合理性。 3、对于齐鲁干细胞，选取本期存储户样本，检查脐带血干细胞技术服务与保存协议、接收确认单、制备记录、接收及检测报告、冻存记录、销售发票、收款凭证等资料，现场查看储户干细胞于存储罐的位置信息，

发生次数频繁；世鼎香港的客户是五大经销商，收入的来源是为数较多的患者，使得收入确认存在可能被操纵以达到目标或预期的固有风险。因此，我们将齐鲁干细胞和世鼎香港这两个子公司营业收入的确认确定为关键审计事项。

以确认交易的真实性。对于世鼎香港，选取本期收入交易样本，检查订单记录、生产通知单、质量合格证、物流电子签收记录、电子发票、收款记录等文件，同时对本期患者登记表、物流公司运输记录等证据进行抽样，确认患者及交易的真实性。

- 4、根据客户交易的特点和性质，选取样本执行函证程序以及替代测试，以确认销售收入金额。
- 5、对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，确认收入是否记录于正确的会计期间。

四、其他信息

南京新百管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括南京新百2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估南京新百的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算南京新百、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督南京新百的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对南京新百持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我

们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致南京新百不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就南京新百中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京中名国成会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：
(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：南京新街口百货商店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	5,488,048,749.94	4,831,325,384.29
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	585,366,233.09	1,269,556,300.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,234,944,434.21	1,323,413,924.11
应收款项融资			
预付款项	七、8	661,645,316.92	630,583,787.50
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	163,896,327.52	165,701,350.62
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	830,861,927.56	710,835,657.86
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	49,972,624.60	94,056,992.62
流动资产合计		9,014,735,613.84	9,025,473,397.00
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	405,996,616.73	421,171,536.49
其他权益工具投资	七、18	1,550,590,766.69	1,441,570,983.55
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	788,217,751.03	812,201,852.95
固定资产	七、21	2,763,822,997.77	2,796,396,875.50

在建工程	七、22	70,752,832.48	55,750,304.71
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	378,458,873.71	382,806,003.45
无形资产	七、26	2,703,825,616.56	3,033,850,569.72
其中：数据资源			
开发支出	八	334,903,490.99	290,452,529.51
其中：数据资源			
商誉	七、27	5,372,414,327.31	6,016,355,330.02
长期待摊费用	七、28	328,269,152.94	354,301,069.03
递延所得税资产	七、29	499,310,068.28	400,599,381.29
其他非流动资产	七、30	1,168,431,126.41	1,194,525,251.36
非流动资产合计		16,364,993,620.90	17,199,981,687.58
资产总计		25,379,729,234.74	26,225,455,084.58
流动负债：			
短期借款	七、32	388,105,556.94	522,287,556.94
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,699,945.65	1,921,828.43
应付账款	七、36	855,678,667.87	847,423,336.61
预收款项	七、37	21,524,601.32	35,703,456.64
合同负债	七、38	3,562,510,080.35	3,442,788,851.05
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	445,690,802.50	453,198,699.46
应交税费	七、40	223,439,194.11	239,958,955.03
其他应付款	七、41	452,789,830.55	418,951,144.52
其中：应付利息		6,452,474.53	35,764,554.71
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	84,879,225.89	80,887,539.34
其他流动负债	七、44	15,113,141.10	16,169,190.32
流动负债合计		6,051,431,046.28	6,059,290,558.34
非流动负债：			
保险合同准备金			

长期借款	七、45	153,914,681.42	158,197,007.62
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	324,782,934.80	342,972,543.18
长期应付款	七、48	25,357,892.95	25,004,992.95
长期应付职工薪酬	七、49	95,139,069.88	95,905,927.05
预计负债	七、50	31,855,443.37	17,601,233.45
递延收益	七、51	13,165,196.23	13,603,656.65
递延所得税负债	七、29	386,851,562.98	418,984,224.60
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,031,066,781.63	1,072,269,585.50
负债合计		7,082,497,827.91	7,131,560,143.84
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,345,132,221.00	1,346,132,221.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	8,866,873,567.85	8,985,082,166.92
减：库存股	七、56		69,612,423.00
其他综合收益	七、57	204,219,750.62	334,659,629.91
专项储备	七、58	4,224,748.90	4,264,460.78
盈余公积	七、59	495,066,520.96	495,066,520.96
一般风险准备			
未分配利润	七、60	5,603,782,516.04	6,467,264,807.47
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,519,299,325.37	17,562,857,384.04
少数股东权益		1,777,932,081.46	1,531,037,556.70
所有者权益（或股东权益）合计		18,297,231,406.83	19,093,894,940.74
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,379,729,234.74	26,225,455,084.58

公司负责人：蔡邕

主管会计工作负责人：唐志清

会计机构负责人：郭仪平

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：南京新街口百货商店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			

货币资金		137,223,907.62	241,133,385.29
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	335,997.69	335,997.69
应收款项融资			
预付款项		209,345,126.87	189,814,857.16
其他应收款	十九、2	3,187,751,036.79	2,764,394,218.27
其中：应收利息			
应收股利		125,940,000.00	140,000,000.00
存货		42,062,962.43	44,824,318.26
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		3,576,719,031.40	3,240,502,776.67
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		185,649,479.64	185,649,479.64
长期股权投资	十九、3	11,938,074,320.68	11,956,816,583.78
其他权益工具投资		813,426,623.10	904,491,348.25
其他非流动金融资产			
投资性房地产		247,338,402.31	257,393,764.63
固定资产		587,061,911.71	574,283,143.91
在建工程		26,312,077.81	3,670,538.63
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		56,023,101.70	12,574,961.73
无形资产		27,017,711.86	27,956,576.75
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		6,506,251.05	6,880,364.93
递延所得税资产		143,246,504.22	120,890,778.38
其他非流动资产			
非流动资产合计		14,030,656,384.08	14,050,607,540.63
资产总计		17,607,375,415.48	17,291,110,317.30
流动负债：			

短期借款		195,307,556.94	325,307,556.94
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			1,173,006.05
应付账款		225,307,689.81	228,233,511.12
预收款项		16,294,856.51	29,566,742.01
合同负债		79,679,352.89	77,645,290.06
应付职工薪酬		75,585,184.93	67,309,022.77
应交税费		13,878,534.13	20,977,205.73
其他应付款		5,020,343,434.48	4,445,068,023.35
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,133,502.24	2,356,311.19
其他流动负债		10,004,667.42	10,087,614.13
流动负债合计		5,641,534,779.35	5,207,724,283.35
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		49,157,705.65	11,710,476.63
长期应付款		3,957,892.95	3,964,992.95
长期应付职工薪酬		60,392,696.38	64,859,384.13
预计负债		4,321,248.75	
递延收益			
递延所得税负债		8,845,209.25	6,858,117.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		126,674,752.98	87,392,971.42
负债合计		5,768,209,532.33	5,295,117,254.77
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,345,132,221.00	1,346,132,221.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,943,057,206.58	9,964,378,173.21
减：库存股			69,612,423.00
其他综合收益		-181,143,578.99	-111,459,546.40
专项储备			
盈余公积		443,161,533.96	443,161,533.96
未分配利润		288,958,500.60	423,393,103.76

所有者权益（或股东权益）合计		11,839,165,883.15	11,995,993,062.53
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,607,375,415.48	17,291,110,317.30

公司负责人：蔡邕 主管会计工作负责人：唐志清 会计机构负责人：郭仪平

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	6,360,758,555.11	6,699,705,165.26
其中：营业收入	七、61	6,360,758,555.11	6,699,705,165.26
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,883,978,136.58	5,970,004,847.43
其中：营业成本	七、61	3,786,309,609.50	3,667,859,843.23
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	86,072,260.78	100,629,234.59
销售费用	七、63	561,029,088.31	584,455,586.88
管理费用	七、64	1,253,490,311.94	1,467,341,909.05
研发费用	七、65	230,730,757.23	237,098,788.78
财务费用	七、66	-33,653,891.18	-87,380,515.10
其中：利息费用		55,019,224.69	70,211,575.06
利息收入		105,689,315.22	144,577,465.70
加：其他收益	七、67	6,896,962.78	4,886,513.58
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	372,653.91	40,309,267.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-13,789,431.04	-20,231,300.81
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-590,145.03	-2,098,150.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-117,416,457.01	-65,913,203.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,009,549,778.19	-88,901,891.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	1,384,564.70	-557,011.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-642,121,780.31	617,425,842.01
加：营业外收入	七、74	3,359,286.37	8,151,705.06
减：营业外支出	七、75	35,178,930.15	34,106,142.93
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-673,941,424.09	591,471,404.14
减：所得税费用	七、76	57,962,249.72	225,029,766.96
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-731,903,673.81	366,441,637.18
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-731,903,673.81	366,441,637.18
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-841,699,238.78	230,073,449.45
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		109,795,564.97	136,368,187.73
六、其他综合收益的税后净额		-88,995,830.78	60,792,370.87
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-130,796,816.40	65,238,293.08
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-62,946,257.32	-71,777,528.87
（1）重新计量设定受益计划变动额		-64,777.63	-1,993,329.30
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-62,881,479.69	-69,784,199.57
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-67,850,559.08	137,015,821.95
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-1,385,488.72	2,163,231.24
（2）其他债权投资公允价值变动			

(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-66,465,070.36	134,852,590.71
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		41,800,985.62	-4,445,922.21
七、综合收益总额		-820,899,504.59	427,234,008.05
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-972,496,055.18	295,311,742.53
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		151,596,550.59	131,922,265.52
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.63	0.17
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.63	0.17

公司负责人：蔡邕 主管会计工作负责人：唐志清 会计机构负责人：郭仪平

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	463,300,314.95	510,665,871.12
减：营业成本		91,575,957.71	101,464,941.89
税金及附加		36,823,555.97	42,037,457.81
销售费用		73,249,994.03	74,566,800.92
管理费用		337,312,228.53	483,732,791.24
研发费用			
财务费用		120,087,876.76	103,118,738.25
其中：利息费用		94,931,342.15	123,278,620.65
利息收入		414,313.61	921,462.89
加：其他收益		478,793.04	1,306,563.52
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	88,757,230.17	309,802,410.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-17,356,774.38	-23,512,284.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		3,632,609.82	3,793,304.25

资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,211,674.99	-341,183.27
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-101,668,990.03	20,306,235.82
加：营业外收入		7,230.92	12,210.77
减：营业外支出		8,949,121.42	14,507,531.90
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-110,610,880.53	5,810,914.69
减：所得税费用		2,397,607.09	19,038.86
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-113,008,487.62	5,791,875.83
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-113,008,487.62	5,791,875.83
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-69,684,032.59	-49,529,492.04
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-68,298,543.87	-51,692,723.28
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-68,298,543.87	-51,692,723.28
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,385,488.72	2,163,231.24
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-1,385,488.72	2,163,231.24
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-182,692,520.21	-43,737,616.21
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：蔡邕

主管会计工作负责人：唐志清

会计机构负责人：郭仪平

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,592,423,047.93	8,366,174,879.99
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		43,852,515.55	185,281.78
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	488,447,463.57	558,358,130.65
经营活动现金流入小计		8,124,723,027.05	8,924,718,292.42
购买商品、接受劳务支付的现金		3,274,193,001.59	3,512,928,918.67
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,844,300,288.09	2,692,918,413.87
支付的各项税费		388,689,775.78	394,825,420.66
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	885,229,014.78	1,244,635,628.20
经营活动现金流出小计		7,392,412,080.24	7,845,308,381.40
经营活动产生的现金流量净额		732,310,946.81	1,079,409,911.02
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金	七、78	1,425,740,000.00	80,000,000.00
取得投资收益收到的现金		56,895,765.44	60,473,745.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	七、78	7,387,019.96	1,159,679.14
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			472,162.63
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	20,000,037.81	
投资活动现金流入小计		1,510,022,823.21	142,105,587.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	七、78	350,744,996.63	507,231,912.57
投资支付的现金	七、78	944,454,079.13	690,353,302.89
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七、78	8,860,148.29	30,506,071.87
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,304,059,224.05	1,228,091,287.33
投资活动产生的现金流量净额		205,963,599.16	-1,085,985,699.95
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		3,574,200.00	17,433,047.78
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,574,200.00	17,433,047.78
取得借款收到的现金		282,860,000.00	503,770,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	47,291,456.37	
筹资活动现金流入小计		333,725,656.37	521,203,047.78
偿还债务支付的现金		427,556,742.28	524,667,434.27
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		85,391,358.30	59,484,878.82
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润			800,625.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	73,023,985.25	85,590,278.91
筹资活动现金流出小计		585,972,085.83	669,742,592.00
筹资活动产生的现金流量净额		-252,246,429.46	-148,539,544.22
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-19,610,728.31	25,612,154.60
五、现金及现金等价物净增加额		666,417,388.20	-129,503,178.55
加:期初现金及现金等价物余额		4,812,276,496.08	4,941,779,674.63
六、期末现金及现金等价物余额		5,478,693,884.28	4,812,276,496.08

公司负责人：蔡邕 主管会计工作负责人：唐志清 会计机构负责人：郭仪平

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,204,819,995.55	1,576,868,011.12
收到的税费返还		15.17	140,425.03
收到其他与经营活动有关的现金		212,432,721.16	29,200,538.37
经营活动现金流入小计		1,417,252,731.88	1,606,208,974.52
购买商品、接受劳务支付的现金		1,004,097,295.73	1,002,338,495.34
支付给职工及为职工支付的现金		167,492,708.10	208,032,370.07
支付的各项税费		69,762,508.35	63,264,592.84
支付其他与经营活动有关的现金		179,447,625.47	313,121,367.19
经营活动现金流出小计		1,420,800,137.65	1,586,756,825.44
经营活动产生的现金流量净额		-3,547,405.77	19,452,149.08
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		120,109,000.00	117,513,254.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		46,160.00	1,353.98
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		37.81	-
投资活动现金流入小计		120,155,197.81	117,514,608.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		110,455,618.77	25,347,701.73
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		110,455,618.77	25,347,701.73
投资活动产生的现金流量净额		9,699,579.04	92,166,906.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		245,000,000.00	455,000,000.00

收到其他与筹资活动有关的现金		317,381,181.48	322,027,241.47
筹资活动现金流入小计		562,381,181.48	777,027,241.47
偿还债务支付的现金		375,000,000.00	460,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		37,044,409.92	57,848,651.18
支付其他与筹资活动有关的现金		259,225,416.45	276,260,512.18
筹资活动现金流出小计		671,269,826.37	794,109,163.36
筹资活动产生的现金流量净额		-108,888,644.89	-17,081,921.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-102,736,471.62	94,537,133.92
加：期初现金及现金等价物余额		232,960,379.24	138,423,245.32
六、期末现金及现金等价物余额		130,223,907.62	232,960,379.24

公司负责人：蔡邕

主管会计工作负责人：唐志清

会计机构负责人：郭仪平

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,346,132,221.00				8,985,082,166.92	69,612,423.00	334,659,629.91	4,264,460.78	495,066,520.96		6,467,264,807.47		17,562,857,384.04	1,531,037,556.70	19,093,894,940.74
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,346,132,221.00				8,985,082,166.92	69,612,423.00	334,659,629.91	4,264,460.78	495,066,520.96		6,467,264,807.47		17,562,857,384.04	1,531,037,556.70	19,093,894,940.74
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-1,000,000.00				-118,208,599.07	-69,612,423.00	-130,439,879.29	-39,711.88	-		-863,482,291.43		-1,043,558,058.67	246,894,524.76	-796,663,533.91
(一)综合收益总额							-130,796,816.40				-841,699,238.78		-972,496,055.18	151,596,550.59	-820,899,504.59
(二)所有者投入和减少资本	-1,000,000.00				-118,208,599.07	-69,612,423.00	-	-	-		-49,596,176.07		-49,596,176.07	95,307,902.15	45,711,726.08
1.所有者投入的普通股	-1,000,000.00				-21,320,966.63	-69,612,423.00							47,291,456.37	3,574,200.00	50,865,656.37
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-96,887,632.44								-96,887,632.44	91,733,702.15	-5,153,930.29
(三)利润分配											-21,426,115.54		-21,426,115.54		-21,426,115.54
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-21,426,115.54		-21,426,115.54		-21,426,115.54
4.其他															
(四)所有者权益内部结转							356,937.11				-356,937.11				
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益							356,937.11				-356,937.11				
6.其他															
(五)专项储备									-39,711.88				-39,711.88	-9,927.98	-49,639.86
1.本期提取									2,175,413.03				2,175,413.03	543,853.25	2,719,266.28

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

2. 本期使用								2,215,124.91					2,215,124.91	553,781.23	2,768,906.14
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,345,132,221.00				8,866,873,567.85		204,219,750.62	4,224,748.90	495,066,520.96		5,603,782,516.04		16,519,299,325.37	1,777,932,081.46	18,297,231,406.83

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,346,132,221.00				8,995,632,763.28	69,612,423.00	269,421,336.83	2,556,164.30	494,487,333.38		6,277,944,512.23		17,316,561,908.02	1,385,757,859.05	18,702,319,767.07
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,346,132,221.00				8,995,632,763.28	69,612,423.00	269,421,336.83	2,556,164.30	494,487,333.38		6,277,944,512.23		17,316,561,908.02	1,385,757,859.05	18,702,319,767.07
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-10,550,596.36		65,238,293.08	1,708,296.48	579,187.58		189,320,295.24		246,295,476.02	145,279,697.65	391,575,173.67
(一) 综合收益总额							65,238,293.08				230,073,449.45		295,311,742.53	131,922,265.52	427,234,008.05
(二) 所有者投入和减少资本					-10,550,596.36		-		-		-		-10,550,596.36	16,037,632.16	5,487,035.80
1. 所有者投入的普通股													-	17,433,047.78	17,433,047.78
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积									579,187.58		-40,753,154.21		-40,173,966.63	-3,107,274.14	-43,281,240.77
2. 提取一般风险准备											-579,187.58				
3. 对所有者(或股东)的分配											-40,173,966.63		-40,173,966.63	-3,107,274.14	-43,281,240.77
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取									1,708,296.48				1,708,296.48	427,074.11	2,135,370.59
2. 本期使用									2,153,435.54				538,358.87	2,691,794.41	
(六) 其他									445,139.06				445,139.06	111,284.76	556,423.82
四、本期期末余额	1,346,132,221.00				8,985,082,166.92	69,612,423.00	334,659,629.91	4,264,460.78	495,066,520.96		6,467,264,807.47		17,562,857,384.04	1,531,037,556.70	19,093,894,940.74

公司负责人：蔡邕

主管会计工作负责人：唐志清

会计机构负责人：郭仪平

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,346,132,221.00				9,964,378,173.21	69,612,423.00	-111,459,546.40		443,161,533.96	423,393,103.76	11,995,993,062.53
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,346,132,221.00				9,964,378,173.21	69,612,423.00	-111,459,546.40		443,161,533.96	423,393,103.76	11,995,993,062.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-1,000,000.00				-21,320,966.63	-69,612,423.00	-69,684,032.59			134,434,603.16	-156,827,179.38
（一）综合收益总额							-69,684,032.59				-182,692,520.21
（二）所有者投入和减少资本	-1,000,000.00				-21,320,966.63	-69,612,423.00					47,291,456.37
1. 所有者投入的普通股	-1,000,000.00				-21,320,966.63	-69,612,423.00					47,291,456.37
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-21,426,115.54	-21,426,115.54
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他										-21,426,115.54	-21,426,115.54
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,345,132,221.00				9,943,057,206.58		-181,143,578.99		443,161,533.96	288,958,500.60	11,839,165,883.15

南京新街口百货商店股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,346,132,221.00				9,964,378,173.21	69,612,423.00	-61,930,054.36		442,582,346.38	458,354,382.14	12,079,904,645.37
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,346,132,221.00				9,964,378,173.21	69,612,423.00	-61,930,054.36		442,582,346.38	458,354,382.14	12,079,904,645.37
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-49,529,492.04		579,187.58	-34,961,278.38	-83,911,582.84
(一) 综合收益总额							-49,529,492.04			5,791,875.83	-43,737,616.21
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									579,187.58	-40,753,154.21	-40,173,966.63
1. 提取盈余公积									579,187.58	-579,187.58	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-40,173,966.63	-40,173,966.63
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,346,132,221.00				9,964,378,173.21	69,612,423.00	-111,459,546.40		443,161,533.96	423,393,103.76	11,995,993,062.53

公司负责人：蔡邕

主管会计工作负责人：唐志清

会计机构负责人：郭仪平

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

南京新街口百货商店股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）经南京市人民政府宁体改字（1992）035号文批准，于1992年4月29日改组成为股份有限公司，同年取得南京市工商行政管理局核发的《企业法人营业执照》。

经中国证券监督管理委员会证监发字（1993）53号文批准，向社会公开发行3,000万股普通股，于1993年10月18日在上海证券交易所上市。经多次股本变更，截止2018年12月31日，公司股本为1,292,713,418股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]1128号《关于核准南京新街口百货商店股份有限公司向三胞集团有限公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，公司于2019年7月向特定对象发行53,418,803股人民币普通股，每股面值1元，发行后股本为1,346,132,221股。

经2025年10月15日召开的2025年第一次临时股东大会审议通过，公司将存放于回购专用证券账户中已回购的1,000,000股股份进行注销并减少注册资本。公司于2025年12月10日完成回购股份注销事项，总股本由1,346,132,221股变更为1,345,132,221股，注册资本由1,346,132,221元变更为1,345,132,221元。

截止2025年12月31日，公司股本为1,345,132,221股。

公司注册地址：南京市秦淮区中山南路1号；法定代表人：蔡邕；统一社会信用代码：91320100134896447M。

公司经营范围：百货业批发零售；养老服务业；肿瘤细胞免疫治疗产品的研发、生产和销售；干细胞保存及相关技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；医疗服务，医疗美容服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）；物业管理与出租；宾馆餐饮业等。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则及其他相关规定进行确认和计量，并在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

√适用 □不适用

公司管理层认为，公司自报告期末起至少12个月内具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

具体如下：

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于200万元以上
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回大于100万元以上
本期重要的应收款项核销	单项核销金额大于500万元以上
重要的在建工程	单项预算投资金额大于1000万元以上
重要的合营或联营企业	单项投资成本大于500万元以上
重要的非全资子公司	子公司营业收入占集团合并营业收入2%以上
重要的资本化研发项目	预算投入大于1000万元以上
账龄超过1年的重要预付款项	单项大于1000万元以上
账龄超过一年的重要合同负债	单项大于1000万元以上
账龄超过1年的重要其他应付款	单项大于1000万元以上
重要的已逾期未支付的利息	单项大于300万元以上
账龄超过1年的重要应付账款	单项大于1000万元以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（一）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对同一控制下的企业合并采用权益结合法进行会计处理。

在合并日，公司对同一控制下的企业合并中取得的资产和负债，按照在被合并方资产与负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；根据合并后享有被合并方所有者权益在最终控制

方合并财务报表中的账面价值的份额作为个别财务报表中长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资的初始投资成本与支付合并对价（包括支付的现金、转让的非现金资产、所发生或承担的债务账面价值或发行股份的面值总额）之间的差额，调整资本公积（股本溢价或资本溢价）；资本公积（股本溢价或资本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

（二）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对非同一控制下的企业合并采用购买法进行会计处理。

1. 公司对非同一控制下的企业合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债以公允价值计量。以公司在购买日作为合并对价付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为计量基础，其公允价值与账面价值的差额计入当期损益。

2. 合并成本分别以下情况确定：

（1）一次交易实现的企业合并，合并成本以公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值与符合确认条件的或有对价之和确定。合并成本为该项长期股权投资的初始投资成本。

（2）通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为购买日之前持有股权投资在购买日按照公允价值重新计量的金额与购买日新增投资投资成本之和。个别财务报表的长期股权投资为购买日之前持有股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。一揽子交易除外。

3. 公司在购买日对合并成本在取得的可辨认资产和负债之间进行分配。

（1）公司在企业合并中取得的被购买方除无形资产以外的其他各项资产（不仅限于被购买方原已确认的资产），其所带来的未来经济利益预期能够流入公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（2）公司在企业合并中取得的被购买方的无形资产，其公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（3）公司在企业合并中取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关的义务预期会导致经济利益流出公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

（4）公司在企业合并中取得的被购买方的或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按公允价值计量。

（5）公司在对企业合并成本进行分配、确认合并中取得可辨认资产和负债时，不予考虑被购买方在企业合并之前已经确认的商誉和递延所得税项目。

4. 企业合并成本与合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间差额的处理

（1）公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

（2）公司对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，按照下列规定处理：

①对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；

②经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（三）公司为进行企业合并而发生的有关费用的处理

1. 公司为进行企业合并而发生的各项直接相关费用（包括为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用等），于发生时计入当期损益。

2. 公司为企业合并而发行债务性证券支付的佣金、手续费等交易费用，计入债务性证券的初始计量金额。

（1）债券如为折价或面值发行的，该部分费用增加折价的金额；

（2）债券如为溢价发行的，该部分费用减少溢价的金额。

3. 公司在合并中作为合并对价发行的权益性证券发生的佣金、手续费等交易费用，计入权益性证券的初始计量金额。

（1）在溢价发行权益性证券的情况下，该部分费用从资本公积（股本溢价）中扣除；

（2）在面值或折价发行权益性证券的情况下，该部分费用冲减留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（一）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对同一控制下的企业合并采用权益结合法进行会计处理。

在合并日，公司对同一控制下的企业合并中取得的资产和负债，按照在被合并方资产与负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；根据合并后享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为个别财务报表中长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资的初始投资成本与支付合并对价（包括支付的现金、转让的非现金资产、所发生或承担的债务账面价值或发行股份的面值总额）之间的差额，调整资本公积（股本溢价或资本溢价）；资本公积（股本溢价或资本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

（二）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司对非同一控制下的企业合并采用购买法进行会计处理。

1. 公司对非同一控制下的企业合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债以公允价值计量。以公司在购买日作为合并对价付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为计量基础，其公允价值与账面价值的差额计入当期损益。

2. 合并成本分别以下情况确定：

(1) 一次交易实现的企业合并，合并成本以公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值与符合确认条件的或有对价之和确定。合并成本为该项长期股权投资的初始投资成本。

(2) 通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为购买日之前持有股权投资在购买日按照公允价值重新计量的金额与购买日新增投资成本之和。个别财务报表的长期股权投资为购买日之前持有股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。一揽子交易除外。

3. 公司在购买日对合并成本在取得的可辨认资产和负债之间进行分配。

(1) 公司在企业合并中取得的被购买方除无形资产以外的其他各项资产（不仅限于被购买方原已确认的资产），其所带来的未来经济利益预期能够流入公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

(2) 公司在企业合并中取得的被购买方的无形资产，其公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

(3) 公司在企业合并中取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关的义务预期会导致经济利益流出公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量。

(4) 公司在企业合并中取得的被购买方的或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按公允价值计量。

(5) 公司在对企业合并成本进行分配、确认合并中取得可辨认资产和负债时，不予考虑被购买方在企业合并之前已经确认的商誉和递延所得税项目。

4. 企业合并成本与合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间差额的处理

(1) 公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

(2) 公司对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，按照下列规定处理：

①对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；

②经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

(三) 公司为进行企业合并而发生的有关费用的处理

1. 公司为进行企业合并而发生的各项直接相关费用（包括为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用等），于发生时计入当期损益。

2. 公司为进行企业合并而发行债务性证券支付的佣金、手续费等交易费用，计入债务性证券的初始计量金额。

(1) 债券如为折价或面值发行的，该部分费用增加折价的金额；

(2) 债券如为溢价发行的，该部分费用减少溢价的金额。

3. 公司在合并中作为合并对价发行的权益性证券发生的佣金、手续费等交易费用，计入权益性证券的初始计量金额。

(一) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，公司将进行重新评估。

(二) 合并财务报表的编制基础

1. 统一会计政策和会计期间

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与公司不一致的，在编制合并财务报表时，按照公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

2. 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资，抵销公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响后，由母公司编制。

3. 子公司发生超额亏损在合并财务报表中的反映

在合并财务报表中，母公司分担的当期亏损超过了其在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减归属于母公司的所有者权益（未分配利润）；子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额继续冲减少数股东权益。

4. 报告期内增减子公司的处理

(1) 报告期内增加子公司的处理

①报告期内因同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因同一控制下的企业合并而增加子公司的，调整合并资产负债表的期初数，将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②报告期内因非同一控制下企业合并增加子公司的处理

在报告期内，因非同一控制下的企业合并而增加子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

(2) 报告期内处置子公司的处理

公司在报告期内处置子公司的，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

（一）合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排；合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。

通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排应当划分为共同经营：

1. 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
2. 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
3. 其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

（二）共同经营的会计处理

合营方根据其在共同经营中利益份额确认相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
2. 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

现金包括公司库存现金以及可以随时用于支付的银行存款和其他货币资金。

公司将持有的期限短（自购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（一）外币业务的核算方法

1. 外币交易的初始确认

对于发生的外币交易，公司均按照交易发生日中国人民银行公布的即期汇率（中间价）将外币金额折算为记账本位币金额。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，公司按照交易发生日实际采用的汇率进行折算。

2. 资产负债表日或结算日的调整或结算

资产负债表日或结算日，公司按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目分别进行处理：

（1）外币货币性项目的会计处理原则

对于外币货币性项目，在资产负债表日或结算日，公司采用资产负债表日或结算日的即期汇率（中间价）折算，对因汇率波动而产生的差额调整外币货币性项目的记账本位币金额，同时作为汇兑差额处理。其中，与购建或生产符合资本化条件的资产有关的外币借款产生的汇兑差额，计入符合资本化条件的资产的成本；其他汇兑差额，计入当期财务费用。

（2）外币非货币性项目的会计处理原则

①对于以历史成本计量的外币非货币性项目，公司仍按照交易发生日的即期汇率（中间价）折算，不改变其记账本位币金额，不产生汇兑差额。

②对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，如果其可变现净值以外币确定，则公司在确定存货的期末价值时，先将可变现净值按期末汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较。

③对于以公允价值计量的非货币性项目，如果期末的公允价值以外币反映，则公司先将该外币按照公允价值确定当日的即期汇率折算为记账本位币金额，再与原记账本位币金额进行比较，其差额作为公允价值变动（含汇率变动）损益，计入当期损益。

（二）外币报表折算的会计处理方法

1. 公司按照下列方法对境外经营的财务报表进行折算：

（1）资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

(2) 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算或者采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

按照上述方法折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中所有者权益项目的“其他综合收益”项目列示。

2. 公司按照下列方法对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表进行折算：

(1) 公司对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按资产负债表日的即期汇率进行折算。

(2) 在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，公司对财务报表停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

3. 公司在处置境外经营时，将合并资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按照处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(一) 金融工具的分类

1. 金融资产的分类

公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（包括指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

2. 金融负债的分类

公司将金融负债分为以下两类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债）；(2) 以摊余成本计量的金融负债。

(二) 金融工具的确认依据和计量方法

1. 金融工具的确认依据

公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

2. 金融工具的计量方法

(1) 金融资产

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认

金额。因销售产品或提供劳务而产生的应收账款或应收票据，且其未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。除减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息计入当期损益外，其他利得或损失均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②以摊余成本计量的金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（三）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊。

（四）金融负债终止确认

当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债），将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（五）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

1. 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
2. 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（六）权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

公司控制的主体发行的满足金融负债定义，但满足准则规定条件分类为权益工具的特殊金融工具，在公司合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

（七）金融工具公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术之外的其他方式确定的，公司将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，公司根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。

（八）金融资产减值

公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

1. 减值准备的确认方法

公司在考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息的基础上，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

（1）一般处理方法

每个资产负债表日，公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具（如在具有较高信用评级的商业银行的定期存款、具有“投资级”以上外部信用评级的金融工具），公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

（2）简化处理方法

对于应收账款、合同资产及收入相关的应收票据，未包含重大融资成分或不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

2. 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。

无论公司采用何种方式评估信用风险是否显著增加，如果合同付款逾期超过（含）30日，则通常可以推定金融资产的信用风险显著增加，除非公司以合理成本即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过30日，信用风险仍未显著增加。

除特殊情况外，公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

3. 以组合为基础评估信用风险的组合方法和确定依据

公司对于信用风险显著不同具备以下特征的应收票据、应收账款和其他应收款单项评价信用风险。如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

当无法以合理成本评估单项金融资产预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	计提方法
银行承兑汇票组合、商业承兑汇票组合	对于划分为组合的应收票据，银行承兑汇票和商业承兑汇票分别参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款：组合1（齐鲁干细胞）、组合2（以色列纳塔力）、组合3（世鼎香港）、组合4（其他组合）	对于划分为组合1（齐鲁干细胞）的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为组合2（以色列纳塔力）的应收账款，Natali公司根据客户群体的信用风险特征，单项个体评估信用减值损失，确认预期信用损失。对于划分为组合3（世鼎香港）的应收账款，世鼎生物技术（香港）有限公司的客户比较集中，基本固定于五个客户。公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为组合4（其他）的应收账款，是除组合1、组合2、组合3之外的所有公司（主要包括医院、百货、房地产、酒店、物业，以及安康通、广州纳塔力），公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款（逾期）账龄计算方法：公司应收账款自销售收入确认时点开始计算应收账款账龄，每满12个月为1年，按先进先出的原则统计应收账款账龄，不足1年仍按1年计算。/公司应收账款自销售款项约定的客户付款日开始计算应收账款逾期账龄，每满12个月为1年，不足1年仍按1年计算。

其他应收款风险组合	对于划分为风险组合的其他应收款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
-----------	---

12、 应收票据□适用 不适用**13、 应收账款**□适用 不适用**14、 应收款项融资**□适用 不适用**15、 其他应收款**□适用 不适用**16、 存货** 适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法** 适用 不适用**（一） 存货的分类**

公司存货分为原材料、在产品、产成品、库存商品、包装物、低值易耗品、库存材料、开发成本和开发产品等。

（二） 发出存货的计价方法

本公司（不包括世鼎生物技术（香港）有限公司）发出材料采用加权平均法核算，发出库存商品采用加权平均法核算，房地产企业采用个别计价法确定发出产品的实际成本。

世鼎生物技术（香港）有限公司发出材料采用先进先出法核算，发出库存商品采用先进先出法核算。

（三） 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法**1. 存货可变现净值的确定依据**

(1) 库存商品（产成品）和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

(2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

(3) 为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；公司持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

(4) 为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

2. 存货跌价准备的计提方法

(1) 公司通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

(2) 对于数量繁多、单价较低的存货，公司按照存货类别计提存货跌价准备。

(3) 与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

(四) 存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

(五) 周转材料的摊销方法

1. 低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

2. 包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(一) 持有待售**1. 持有待售的非流动资产、处置组的范围**

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

2. 持有待售的非流动资产、处置组的确认条件

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，需已经获得批准。

3. 持有待售的非流动资产、处置组的会计处理方法和列报

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。对于持有待售的非流动资产不计提折旧或进行摊销。

持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

1. 终止经营的认定标准

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2、终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(一) 长期股权投资初始投资成本的确定

1. 企业合并形成的长期股权投资，其初始投资成本的确认详见本附注三之四同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

2. 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

(1) 通过支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

(2) 通过发行的权益性证券（权益性工具）等方式取得的长期股权投资，按照所发行权益性证券（权益性工具）公允价值作为其初始投资成本。如有确凿证据表明，取得的长期股权投资的公允价值比所发行权益性证券（权益性工具）的公允价值更加可靠的，以投资者投入的长期股权投资的公允价值为基础确定其初始投资成本。与发行权益性证券（权益性工具）直接相关费用，包括手续费、佣金等，冲减发行溢价，溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。通过发行债务性证券（债务性工具）取得的长期股权投资，比照通过发行权益性证券（权益性工具）处理。

(3) 通过债务重组方式取得的长期股权投资，公司以放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本作为其初始投资成本。

(4) 通过非货币性资产交换方式取得的长期股权投资，在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的情况下，公司以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述条件的，公司以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

公司发生的与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出，计入长期股权投资的初始投资成本。

公司无论以何种方式取得长期股权投资，实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润，作为应收股利单独核算，不构成长期股权投资的成本。

（二）长期股权投资的后续计量及损益确认方法

1. 采用成本法核算的长期股权投资

（1）公司对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，即对子公司投资，采用成本法核算。

（2）采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司不分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润，均按照应享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益。

2. 采用权益法核算的长期股权投资

（1）公司对被投资单位具有共同控制的合营企业或重大影响的联营企业，采用权益法核算。

（2）采用权益法核算的长期股权投资，对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的初始投资成本。

（3）取得长期股权投资后，公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位账面净利润经过调整后计算确定。但是，公司对无法合理确定取得投资时被投资单位各项可辨认资产公允价值的、投资时被投资单位可辨认资产的公允价值与其账面价值之间的差额较小的或是其他原因导致无法取得被投资单位有关资料的，直接以被投资单位的账面净损益为基础计算确认投资损益。公司按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。公司对被投资单位除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

公司在确认由联营企业及合营企业投资产生的投资收益时，对公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易收益按照持股比例计算归属于公司的部分予以抵销，并在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失属于资产减值损失的，全额予以确认。公司对于纳入合并范围的子公司与其联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益，也按照上述原则进行抵销，并在此基础上确认投资损益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，按照下列顺序进行处理：首先冲减长期股权投资的账面价值；如果长期股权投资的账面价值不足以冲减的，则以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益的账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收款的账面价值；经过上述处理，按照投资合同或协议约定公司仍承担额外损失义务的，按照预计承担的义务确认预计负债，计入

当期投资损失。被投资单位以后期间实现盈利的，公司扣除未确认的亏损分担额后，按照与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面金额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益和长期股权投资的账面价值，同时确认投资收益。

（三）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

1. 确定对被投资单位具有共同控制的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。某项安排的相关活动通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究开发活动以及融资活动等。合营企业，是公司仅对某项安排的净资产享有权利的合营安排。合营方享有某项安排相关资产且承担相关债务的合营安排是共同经营，而不是合营企业。

2. 确定对被投资单位具有重大影响的依据

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

20、投资性房地产

（1）. 如果采用成本计量模式的：

（一）投资性房地产的范围

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的、能够单独计量和出售的房地产。公司的投资性房地产包括已出租的建筑物、已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权。

（二）投资性房地产的确认条件

投资性房地产同时满足下列条件的，才能予以确认：

1. 与该投资性房地产有关的经济利益很可能流入公司；
2. 该投资性房地产的成本能够可靠地计量。

（三）采用成本模式进行后续计量的投资性房地产

公司在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

1. 采用成本模式计量的建筑物的后续计量，比照固定资产的后续计量，按月计提折旧。
2. 采用成本模式计量的土地使用权的后续计量，比照无形资产的后续计量，按月进行摊销

21、固定资产

（1）. 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

1. 与该固定资产有关的经济利益很可能流入公司；
2. 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

1. 除已提足折旧仍继续使用的固定资产和土地以外，公司对所有固定资产计提折旧。

2. 公司固定资产从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧，并按照固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率计算确定折旧率和折旧额，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期损益。

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	10-45	5	9.5-2.11
运输设备	4-10	5	23.75-9.5
机器设备	10	5	9.50
电子设备	4-12	5	23.75-7.92
固定资产装修	5-15		20-6.67
其他设备	5-10	5	19-9.5

山东省齐鲁干细胞工程有限公司固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	40	5	2.375
机器设备	10-20	5	9.5-4.75
电子设备	3		33.33
运输设备	4	5	23.75
其他设备	5	5	19

纳塔力以色列固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
电子及办公设备	3-5		33-20
运输设备	5-7		20-14.28
机器设备	7		14.28
其他设备	7		14.28

安康通控股有限公司固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
机器设备	5	5	19
运输设备	5	5	19
电子设备	3-5	5	31.67-19
其他设备	3-5	5	31.67-19

世鼎生物技术（香港）有限公司固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
固定资产装修	10		10
机器设备	5		20
其他设备	5		20

徐州新健康老年病医院有限公司固定资产类别、预计使用年限、预计净残值率和年折旧率列示如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	50	0	2.00
运输设备	8	0	12.50
电子办公设备	5	0	20.00
机器设备	5-10	0-5	20.00-9.50

已计提减值准备的固定资产在计提折旧时，公司按照该项固定资产的账面价值、预计净残值和尚可使用寿命重新计算确定折旧率和折旧额。

资产负债表日，公司复核固定资产的预计使用寿命、预计净残值率和折旧方法，如有变更，作为会计估计变更处理。

4. 符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

22、 在建工程

√适用 □不适用

（一）在建工程的类别

在建工程以立项项目分类核算。

（二）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按照建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。自营工程，按照直接材料、直接人工、直接机械施工费等计量；出包工程，按照应支付的工程价款等计量。在以借款进行的工程达到预定可使用状态前发生的、符合资本化条件的借款费用，予以资本化，计入在建工程成本。

公司对于所建造的固定资产已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计价值确定其成本，转入固定资产，并按照公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧；待办理竣工决算后，再按照实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、 借款费用

√适用 □不适用

（一）借款费用的范围

公司的借款费用包括因借款而发生的借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

（二）借款费用的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（三）借款费用资本化期间的确定

1. 借款费用开始资本化时点的确定

当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。其中，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出。

2. 借款费用暂停资本化时间的确定

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。公司将在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。

3. 借款费用停止资本化时点的确定

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为当期损益。

购建或者生产的符合资本化条件的资产各部分分别完工，且每部分在其他部分继续建造过程中可供使用或者可对外销售，且为使该部分资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动实质上已经完成的，停止与该部分资产相关的借款费用的资本化；购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用的资本化。

（四）借款费用资本化金额的确定

1. 借款利息资本化金额的确定

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

（1）为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，公司以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

(2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

(3) 借款存在折价或者溢价的，公司按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

(4) 在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不能超过当期相关借款实际发生的利息金额。

2. 借款辅助费用资本化金额的确定

(1) 专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

(2) 一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

3. 汇兑差额资本化金额的确定

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(一) 无形资产的初始计量

1. 外购无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

2. 自行研究开发无形资产的初始计量

自行研究开发的无形资产的成本，按照自满足资本化条件后至达到预定用途前所发生的支出总额确定，对于以前期间已经费用化的支出不再调整。

公司自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，不符合资本化条件的，于发生时计入当期损益；符合资本化条件的，确认为无形资产。如果确实无法区分研究阶段支出和开发阶段支出，则将其所发生的研发支出全部计入当期损益。

（二）无形资产的后续计量

公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命。公司将取得的无形资产分为使用寿命有限的无形资产和使用寿命不确定的无形资产。

1. 使用寿命有限的无形资产的后续计量

公司对使用寿命有限的无形资产，自达到预定用途时起在其使用寿命内采用直线法分期摊销，不预留残值。无形资产的摊销金额通常计入当期损益；某项无形资产包含的经济利益通过所生产的产品或其他资产实现的，其摊销金额计入相关资产的成本。

本公司（不包括纳塔力以色列、山东省齐鲁干细胞工程有限公司、世鼎生物技术（香港）有限公司）无形资产类别、预计使用寿命、年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	依据	年摊销率 (%)
土地使用权	40 年或 50 年	商业用地和工业用地规定年限	2.5-2
软件	5-10 年		20-10

纳塔力以色列无形资产类别、预计使用寿命、年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	年摊销率 (%)
品牌	不确定	
客户信息系统	4-9 年	25-11.11
IT 及办公软件	5-10 年	20-10

山东省齐鲁干细胞工程有限公司无形资产类别、预计使用寿命、年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	年摊销率 (%)
专利技术	5 年	20
软件	10 年	10
土地使用权	50 年	2

世鼎生物技术（香港）有限公司无形资产类别、预计使用寿命、年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年摊销率(%)
Dendreon 品牌	不确定		不摊销
非专利技术	不确定		不摊销
专利权	3 年		33.33
软件使用权	3-7 年		33.33-14.28

徐州新健康老年病医院有限公司无形资产类别、预计使用寿命、年摊销率列示如下：

无形资产类别	预计使用寿命(年)	依据	年摊销率(%)
土地使用权	50 年	商业用地规定年限	2
软件	5-10 年		20-10

资产负债表日，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核。

2. 使用寿命不确定的无形资产的后续计量

公司对使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不进行摊销。

(三) 无形资产使用寿命的估计

1. 来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命按照不超过合同性权利或其他法定权利的期限确定；合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续且有证据表明公司续约不需要付出大额成本的，续约期计入使用寿命。

2. 合同或法律没有规定使用寿命的，公司综合各方面的情况，通过聘请相关专家进行论证或者与同行业的情况进行比较以及参考公司的历史经验等方法来确定无形资产能为公司带来经济利益的期限。

3. 按照上述方法仍无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，该项无形资产作为使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(一) 划分公司内部研究开发项目的研究阶段与开发阶段的具体标准

1. 研发支出的归集范围

公司的研发支出包括研发人员职工薪酬、折旧及摊销费用、临床试验研究、材料费、检测费、专业服务费、产品试制费、租金及相关物业费用、其他费用等，包括费用化的研发费用和资本化的开发支出。

2. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

根据公司的业务模式和研发项目特点，公司将研究开发项目区分为研究阶段与开发阶段。

(1) 研究阶段

研究阶段是指为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

(2) 开发阶段

开发阶段是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。本公司的开发阶段时点为获得国家药品监督管理局药品审评中心临床实验默示许可。

(五) 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

1. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
2. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
3. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
4. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
5. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(六) 土地使用权的处理

1. 公司取得的土地使用权通常确认为无形资产，但改变土地使用权用途，用于赚取租金或资本增值的，将其转为投资性房地产。
2. 公司自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权与建筑物分别进行处理。
3. 外购土地及建筑物支付的价款在建筑物与土地使用权之间进行分配；难以合理分配的，全部作为固定资产。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

公司对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

公司进行资产减值测试时，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

（一）长期待摊费用的范围

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上（不含1年）的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。

（二）长期待摊费用的初始计量

长期待摊费用按照实际发生的支出进行初始计量。

（三）长期待摊费用的摊销

长期待摊费用按照受益期限采用直线法分期摊销。

29、合同负债

√适用 不适用

合同负债，是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或公司已经取得了无条件收款权，公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、职工薪酬

（1）. 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

短期薪酬，是指企业预期在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内将全部予以支付的职工薪酬，因解除与职工的劳动关系给予的补偿除外。

短期薪酬具体包括：职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤，短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。

公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

公司参与的设定提存计划是按照有关规定为职工缴纳的基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等。公司根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而应缴存的金额，确认为职工薪酬负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利，是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

1. 企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
2. 企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

1. 服务成本。
2. 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
3. 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

适用 不适用

(一) 预计负债的确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、亏损合同、重组等或有事项相关的义务同时符合以下三个条件时，确认为预计负债：

1. 该义务是公司承担的现时义务；
2. 该项义务的履行很可能导致经济利益流出公司；
3. 该义务的金额能够可靠地计量。

（二）预计负债的计量方法

预计负债的金额按照该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

1. 所需支出存在一个连续范围且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

2. 在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- （1）或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- （2）或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

（1）. 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的确认

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。合同开始日，公司对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

2. 收入的计量

合同包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，公司将考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价以及应付客户对价等因素的影响，并假定将按照现有合同的约定向客户转移商品，且该合同不会被取消、续约或变更。

（二）具体的收入确认政策

山东省齐鲁干细胞工程有限公司收入的具体确认原则：（1）脐带血造血干细胞、脐带间充质干细胞、脐带上皮干细胞检测收入在检测完成时确认收入；（2）脐带血造血干细胞、脐带间充质干细胞、脐带上皮干细胞储存收入根据存储期间分期确认收入。

世鼎生物之经营实体 Dendreon 的收入具体确认原则为：商品被安全运送至注射点且医生已签收时，确认销售收入的实现。

纳塔力以色列收入的具体确认原则：（1）私人付费用户收入：公司向私人付费用户实际提供的服务每月结算确认收入；（2）政府项目收入：公司按照实际提供服务小时数和服务覆盖面积每月与政府结算确认收入；（3）护理服务收入：公司按照提供服务小时数每月与以色列国家医疗保险机构结算确认收入。

徐州新健康老年病医院有限公司收入的具体确认原则：已提供医疗服务（包括发放药品），并收讫价款或取得收款权利时确认医疗服务收入的实现。

安康通控股有限公司收入的具体确认原则：（1）对提供信息服务、援助服务、健康管理等劳务收入，以劳务已提供、根据相关协议按月确认收入；（2）对平台建设，期末按投入法确认履约进度，并据此确认收入。

百货零售收入确认的具体条件：公司以发出商品并收到销售款、或取得收取价款的凭证，确认销售收入的实现。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

公司为履行合同而发生的成本，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
2. 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
3. 该成本预期能够收回。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

（一）政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（二）政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

1. 公司能够满足政府补助所附条件；
2. 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

（三）政府补助的计量

1. 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量。
2. 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币1元）。

（四）政府补助的会计处理方法

1. 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2. 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

（1）用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

（2）用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

3. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

4. 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

5. 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

- (1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。
- (2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。
- (3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

公司采用资产负债表债务法核算所得税。

(一) 递延所得税资产或递延所得税负债的确认

1. 公司在取得资产、负债时确定其计税基础。公司于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，资产、负债的账面价值与其计税基础存在暂时性差异的，在有关暂时性差异发生当期且符合确认条件的情况下，公司对应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异分别确认递延所得税负债或递延所得税资产。

2. 递延所得税资产的确认依据

(1) 公司以未来期间很可能取得用以抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。在确定未来期间很可能取得的应纳税所得额时，包括未来期间正常生产经营活动实现的应纳税所得额，以及在可抵扣暂时性差异转回期间因应纳税暂时性差异的转回而增加的应纳税所得额。

(2) 对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值；在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

3. 递延所得税负债的确认依据

公司将当期和以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括商誉、非企业合并形成的交易且该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额所形成的暂时性差异。

(二) 递延所得税资产或递延所得税负债的计量

1. 资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，公司根据税法规定按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

2. 适用税率发生变化的，公司对已确认的递延所得税资产和递延所得税负债进行重新计量，除直接在所有者权益中确认的交易或者事项产生的递延所得税资产和递延所得税负债以外，将其影响数计入税率变化当期的所得税费用。

3. 公司在计量递延所得税资产和递延所得税负债时，采用与收回资产或清偿债务的预期方式相一致的税率和计税基础。

4. 公司对递延所得税资产和递延所得税负债不进行折现。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

公司对于短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益，不确认使用权资产和租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 租赁分类标准

公司作为出租人的，在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。

经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

2. 会计处理方法

(1) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各期间，公司按照固定的周期性利率计算并确认利息收入。公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，如与资产的未来绩效或使用情况挂钩，在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

（2）经营租赁

公司按资产的性质将用作经营租赁的资产包括在资产负债表的相关项目内。公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。在租赁期内各个期间，公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。对于经营租赁资产中的固定资产，公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（二）承租人对租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

1. 使用权资产的会计处理方法

使用权资产，是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

（1）初始计量

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

（2）后续计量

在租赁期开始日后，公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

自租赁期开始日起，公司对使用权资产计提折旧。使用权资产自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式，采用直线法对使用权资产计提折旧。如果使用权资产发生减值，公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。使用权资产类别、使用年限、年折旧率列示如下：

使用权资产类别	折旧年限（年）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	3-12 年	33.33-8.33
运输设备	3-5 年	33.33-20.00

2. 租赁负债的会计处理方法

(1) 初始计量

公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率。因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。公司以银行贷款利率为基础，考虑相关因素进行调整而得出该增量借款利率。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

在租赁期开始日后，发生下列情形时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债的账面价值，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

- ①实质固定付款额发生变动；
- ②担保余值预计的应付金额发生变动；
- ③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- ④购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益，但应当资本化的除外。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销项税额—可抵扣进项税额	13%、9%、6%、5%、3%、0%
消费税	销售额	5%
城市维护建设税	缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、16.5%、25.61%、23%、17%、20%、21%
教育费附加	缴纳的流转税额	5%
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额和规定的税率计征转让房地产所取得的增值额	

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
南京新百物业资产管理有限公司	25.00
上海华博天成物业管理有限公司	25.00
芜湖南京新百大厦有限公司	25.00
南京兴宁实业有限公司	25.00
南京瑞和商贸有限公司	25.00
盐城新国房地产开发有限公司	25.00
南京东方商城有限责任公司	25.00
安徽新百建设发展有限公司	25.00
南京新街口百货商店有限公司	25.00
CB Senior Care Limited	16.50
Sanpower Singapore PTE Ltd	17.00
Sanpower Lifecare Company Ltd	23.00
Natali Seculife Holdings Ltd	23.00
Natali (Israel Emergency Medical Service Co.)Ltd.	23.00
Security & Private SVCS in Communities and Organizations Ltd	23.00
A. S. Nursing and Welfare Ltd.	23.00
A. S One	23.00
Nobilis Care South Ltd	25.00
Horizon Homecare (Southern) Ltd	25.00
Platinum Home Care	25.00
Mobile Care Services Limit	25.00
Natali Healthcare Solutions UK Ltd.	25.00
CB Retail Limited	16.50
CB Department Store Limited	16.50
Mobile Care Services Limited	25.00

南京东方福来德百货有限公司	25.00
徐州东方福来德百货有限公司	25.00
泰州丹瑞生物科技有限公司	25.00
上海丹瑞生物医药科技有限公司	15.00
南京丹瑞生物科技有限公司	25.00
山东丹卓生物科技有限公司	25.00
山东登瑞生物科技有限公司	25.00
世鼎生物技术(香港)有限公司(“世鼎香港”)	25.00/16.50
Shiding Shengwu Biotechnology (UK) Trading Limited (“世鼎英国”)	25.00
Shiding Shengwu Biotechnology Inc. (“世鼎美国”)	25.61
Dendreon Pharmaceuticals LLC	25.61
CB Healthcare Pte .Ltd.	17.00
JYS Lotus Medical LLC	21.00
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	15.00
青岛齐鲁干细胞工程有限公司	25.00
上海鲁奥生物工程技术有限公司	15.00
银丰新百健康大数据股份有限公司	25.00
深圳市卓元干细胞工程有限公司	20.00
南京新百干细胞科技有限公司	20.00
安康通控股有限公司	16.50
上海互联远程医学网络系统有限公司	25.00
上海安康通健康管理服务有限公司	15.00
江苏安康通健康管理服务有限公司	15.00
无锡安康通信息技术服务有限公司	25.00
无锡鸿鹄科技有限公司	25.00
山西安康通健康科技有限公司	25.00
山东安康通健康服务有限公司	25.00
河南安康通健康管理服务有限公司	25.00
江西安康通智慧养老有限公司	25.00
太原安康通养老服务有限公司	25.00
徐州安康通健康管理服务有限公司	25.00
徐州金康健康管理服务有限公司	25.00
安徽安康通健康管理服务有限公司	25.00
苏州互联金秋健康管理服务有限公司	25.00
如皋市安康通健康服务有限公司	25.00
广西金康健康管理服务有限公司	25.00
重庆安康通健康管理服务有限公司	25.00
柳州安康通健康管理服务有限公司	25.00
马鞍山市金康信息技术服务有限公司	25.00
新余市星康健康管理服务有限公司	25.00
湖北胜康健康管理服务有限公司	25.00
江阴市安康通健康管理服务有限公司	25.00
南京安康通护理院有限公司	25.00
启东市安康通健康养老产业发展有限责任公司	25.00
广东安康通智慧养老服务有限公司	25.00
四川安康通健康管理服务有限公司	25.00
南京安康通养老产业发展有限公司	25.00
盐城康纳健康管理服务有限公司	25.00
赣州星康健康管理服务有限公司	25.00

湖南胜康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通银康健康管理有限公司	25.00
芜湖安康通健康管理有限公司	25.00
大连安康通健康管理有限公司	25.00
南京市鼓楼区安康之家养老服务有限公司	25.00
美家美(温州)护理服务有限公司	25.00
沈阳皇姑星康通健康管理有限公司	25.00
沈阳铁西鑫康通健康管理有限公司	25.00
沈阳和平金康通健康管理有限公司	25.00
沈阳于洪平康通健康管理有限公司	25.00
沈阳沈河银康通健康管理有限公司	25.00
沈阳大东百康通健康管理有限公司	25.00
重庆安康通涪康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通璧康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通丹康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通津康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通酉康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通忠康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通北康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通石康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通合康健康管理有限公司	25.00
株洲市株康通健康管理服务有限公司	25.00
四川安康通汉康健康管理有限公司	25.00
四川安康通德康健康管理有限公司	25.00
四川安康通绵康健康管理有限公司	25.00
四川安康通泸康健康管理有限公司	25.00
四川安康通宜康健康管理有限公司	25.00
张家口安康通健康管理有限公司	25.00
常州康傅理护理服务有限公司	25.00
泉州安康通健康管理服务有限公司	25.00
柳州市鹿寨县安康通健康管理服务有限公司	25.00
洛阳安康通健康管理服务有限公司	25.00
湖南安康通健康管理有限公司	25.00
汕尾安康通健康管理服务有限公司	25.00
柳州市柳城县金康健康管理服务有限公司	25.00
温州嘉倍祺康医养服务有限公司	25.00
杭州安康通餐饮管理有限公司	25.00
贵州安康通健康管理有限公司	25.00
池州安康通健康管理有限公司	25.00
合肥安康通巢康健康管理有限公司	25.00
湖南安康通长康养老服务有限公司	25.00
重庆安康通铜康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通潼康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通嵘康健康管理有限公司	25.00
铜陵安康通养老服务有限公司	25.00
岳阳市岳安养老服务有限公司	25.00
中山安康通健康管理服务有限公司	25.00
阜阳安康通健康管理有限公司	25.00
合肥安康通乐康健康管理有限公司	25.00

合肥安康通西康健康管理有限公司	25.00
合肥安康通庐康健康管理有限公司	25.00
合肥安康通包康健康管理有限公司	25.00
合肥安康通东康健康管理有限公司	25.00
合肥安康通全康健康管理有限公司	25.00
宣城安康通健康管理有限公司	25.00
西安市莲湖区银康健康管理有限公司	25.00
湖北安康通健康管理有限公司	25.00
西安市碑林区百康健康管理有限公司	25.00
西安市长安区星康健康管理有限公司	25.00
西安市雁塔区康纳健康管理有限公司	25.00
西安市未央区鑫康健康管理有限公司	25.00
榆林金康康纳健康管理有限公司	25.00
宜春百康健康管理服务有限公司	25.00
黑龙江安康通健康管理有限公司	25.00
南昌星康通健康管理服务有限公司	25.00
郑州安康通壹健康管理有限公司	25.00
郑州安康通叁健康管理有限公司	25.00
郑州安康通贰健康管理有限公司	25.00
郑州安康通伍健康管理有限公司	25.00
哈尔滨平康通健康管理有限公司	25.00
哈尔滨星康通健康管理有限公司	25.00
哈尔滨银康通健康管理有限公司	25.00
贵阳云岩安康通护理服务有限公司	25.00
贵阳花溪安康通康养服务有限公司	25.00
哈尔滨易康通健康管理有限公司	25.00
哈尔滨金康通健康管理有限公司	25.00
贵阳观山湖金康生活服务有限公司	25.00
南昌康通怡健康管理服务有限公司	25.00
南昌星康通红谷健康养老服务有限公司	25.00
南昌安颐通健康养老服务有限公司	25.00
郑州安康通玖健康管理有限公司	25.00
南昌康安通健康养老服务有限公司	25.00
南昌润康通健康养老服务有限公司	25.00
南昌康笙通健康管理服务有限公司	25.00
海南全安康健康管理有限公司	25.00
三亚全安康服务管理有限公司	25.00
儋州全安康服务管理有限公司	25.00
郑州安康通拾健康管理有限公司	25.00
如东安康通养老服务有限公司	25.00
荆州安康通养老服务有限公司	25.00
咸宁安康通养老服务有限公司	25.00
孝感安康通养老服务有限公司	25.00
十堰安康通养老服务有限公司	25.00
荆门安康通养老服务有限公司	25.00
郑州安康通陆健康管理有限公司	25.00
郑州安康通柒健康管理有限公司	25.00
郑州安康通捌健康管理有限公司	25.00
江苏禾康养老产业（集团）有限公司	25.00

重庆禾康智慧养老产业有限公司	25.00
漳州禾康智慧养老产业有限公司	25.00
泉州禾康智慧养老产业有限公司	25.00
莆田禾康智慧养老产业有限公司	25.00
许昌禾康智慧养老产业有限公司	25.00
苏州禾康智慧养老产业有限公司	25.00
三明禾康智慧养老产业有限公司	25.00
滁州禾康智慧养老产业有限公司	25.00
龙岩禾康智慧养老服务有限公司	25.00
漳州市芗城区和康养老服务有限公司	25.00
宣城禾康智慧养老产业有限公司	25.00
江西禾康智慧养老产业有限公司	25.00
湖南禾康智慧养老产业有限公司	25.00
福州市长乐区和康智慧养老产业有限公司	25.00
武汉禾康智慧养老服务有限公司	25.00
厦门云联禾康信息技术有限公司	25.00
长汀禾康智慧养老服务有限公司	25.00
芜湖禾康信息技术有限公司	25.00
淮安禾康智慧养老产业有限公司	25.00
漳浦禾康智慧养老服务有限公司	25.00
盐城禾康智慧养老服务有限公司	25.00
云霄禾康智慧养老服务有限公司	25.00
怀化禾康养老服务中心有限公司	20.00
连云港禾康养老服务有限公司	20.00
永春禾康智慧养老服务有限公司	20.00
淮北禾康养老服务有限公司	20.00
丹阳复锦健康管理有限公司	20.00
明光禾康养老服务有限公司	20.00
泉州台商投资区禾康养老产业有限公司	20.00
黄山市玺樾漫旅养老服务有限公司	25.00
黄山徽家养老服务有限公司	25.00
池州安百康养老服务有限公司	25.00
Sanpower International Healthcare Group Ltd	-
合肥舜瀚健康科技有限公司	25.00
广州纳塔力健康管理咨询有限公司	25.00
常州纳塔力医疗技术服务有限公司	25.00
江苏纳塔力健康管理咨询有限公司	25.00
上海纳塔力健康管理咨询有限公司	25.00
上海固圈网络技术有限公司	25.00
丹准医疗服务(上海)有限公司	25.00
南京新鼎和健康产业有限公司	25.00
安徽瑞新生物工程有限公司	25.00
汉中安康通健康管理有限责任公司	25.00
靖江市金康健康养老产业发展有限公司	25.00
开封安康通健康管理有限公司	25.00
连云港星康通健康管理服务有限公司	25.00
辽宁省安康通健康管理有限公司	25.00
辽阳安康通健康管理有限公司	25.00
盘锦安康通健康管理有限公司	25.00

常州市安康通健康养老产业发展有限责任公司	25.00
南京市六合区安康通养老服务有限公司	25.00
重庆安康通长护健康管理有限公司	25.00
天津南开区安康通护理站有限公司	25.00
福州安康通健康管理有限公司	25.00
天津安康通健康管理有限公司	25.00
天津河北区心通达护理站有限公司	25.00
浙江安康通健康管理服务有限公司	25.00
淮安云联禾康养老服务有限公司	25.00
龙岩新罗禾康智慧养老服务有限公司	25.00
抚州云联禾康养老产业有限公司	25.00
黄冈禾康养老服务有限公司	25.00
龙海市禾康养老服务有限公司	25.00
金湖禾康智慧养老服务有限公司	25.00
南京宁百康养老服务有限公司	25.00
宁德云联禾康信息技术服务有限公司	25.00
黄山禾康养老服务有限公司	25.00
郎溪禾康养老服务有限公司	25.00
盐城世鼎生物技术有限公司	25.00
南京仁鼎和健康产业有限公司	25.00
济南科阅医学检验实验室有限公司	25.00
宿迁市泗阳仁康健康管理服务有限公司	25.00
百康（盐城）酒店管理有限公司	25.00
宁波康纳餐饮有限公司	25.00
无锡百康餐饮管理有限公司	25.00
杭州安康通健康管理服务有限公司	25.00
合肥安康通养老服务有限公司	25.00
康纳护理站(宁波)有限公司	25.00
宁波市海曙区康纳健康管理服务有限公司	25.00
泰州星康健康管理服务有限公司	25.00
扬州金康健康管理服务有限公司	25.00
天门禾康智慧养老服务有限公司	25.00
武平禾康智慧养老服务有限公司	25.00
安徽禾康养老管理有限公司	25.00
淮安禾康悦隼养老服务有限公司	25.00
南通禾康养老服务有限公司	25.00
全椒禾康养老服务有限公司	25.00
平和禾康智慧养老服务有限公司	25.00
盐城纳塔力健康管理咨询有限公司	25.00
河池安康通健康管理有限责任公司	25.00
湖北盛点养老服务有限公司	25.00
湖北宜康通养老服务有限公司	25.00
沐阳县平康健康管理服务有限公司	25.00
海安市金康健康管理服务有限公司	25.00
太原市万柏林区安康通养老服务有限公司	25.00
天津红桥区安康通达护理站有限公司	25.00
宁夏安康通健康管理有限公司	25.00
西安安康通健康管理有限公司	25.00
阜阳禾康养老服务有限公司	25.00

襄阳禾康智慧养老产业有限公司	25.00
淮南禾康养老服务有限公司	25.00
镇江麟动健康管理有限公司	25.00
丹阳复锦健康管理有限公司	25.00
毕节禾康智慧养老产业有限公司	25.00
上海福都置业有限公司	25.00
南京新百文化传媒发展有限公司	25.00
北京新百文化传媒发展有限公司	25.00
湖州康纳健康管理服务有限公司	25.00
宿迁市金康健康管理服务有限公司	25.00
南京市百康通养老服务有限公司	25.00
南京市江宁区安百康养老服务有限公司	25.00
常熟市虞康养老服务有限公司	25.00
灵璧禾康养老服务有限公司	20.00
蚌埠禾康养老服务有限公司	20.00
东台禾康养老服务有限公司	20.00
绩溪徽家养老服务有限公司	20.00
遂川禾康养老服务有限公司	20.00
盐城市鼎恒养老服务有限公司	20.00
盐城市兆阳养老服务有限公司	20.00
漳州长泰禾康养老服务有限公司	20.00
重庆安康通金康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通星康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通康纳健康管理有限公司	25.00
瑞昌安康通养老健康产业发展有限公司	25.00
杭州联康养老服务有限公司	25.00
湖北楚康通健康管理服务有限公司	25.00
古田县安康通健康管理服务有限公司	25.00
重庆安康通盈康健康管理有限公司	25.00
甘肃安康通健康管理有限公司	25.00
重庆安康通梁康健康管理有限公司	25.00
杭州裕康养老服务有限公司	25.00
湖州稚康养老服务有限公司	25.00
宜兴市安康通养老服务管理有限公司	25.00
苏州佰康养老服务有限公司	25.00
宁波高新区安康通护理站有限公司	25.00
上杭县才溪禾康养老服务产业有限公司	20.00
启东禾康养老服务有限公司	25.00
武汉瑞康养老服务有限公司	25.00
凤阳安康通健康管理有限公司	25.00
蚌埠安康通健康管理有限公司	25.00
天津市好勤快养老家庭服务有限公司	25.00
天津南开区好勤快护理站有限公司	25.00
温州志禾医养服务有限公司	25.00
温州志禾医养服务有限公司五马护理站	25.00
镇江金秋健康管理服务有限公司	25.00
苏州元慷联护健康管理有限公司	25.00
重庆安康通永康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通姜康健康管理有限公司	25.00

重庆安康通开康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通奉康健康管理有限公司	25.00
重庆安康通庆康健康管理有限公司	25.00
北海市金康健康管理有限公司	25.00
南京市浦口区百康养老服务有限公司	25.00
罗田禾康养老产业有限公司	25.00
麻城市禾康养老产业有限公司	25.00
无为市禾康养老服务有限公司	25.00
镇江禾康智慧养老服务有限公司	25.00
徐州新健康老年病医院有限公司	25.00
徐州途硕商贸有限公司	20.00
徐州璟新健康医院管理有限公司	25.00
徐州韵文物业管理有限公司	20.00
徐州健立德健康管理有限公司	25.00
徐州健立康生物科技有限公司	25.00
徐州康恒达医疗管理有限公司	25.00
徐州立德康健康服务有限公司	25.00
徐州新福瑞医疗科技有限公司	25.00
徐州鑫悦健康管理有限公司	25.00
徐州颐尔康健康管理服务有限公司	20.00
徐州喜益健康管理服务有限公司	20.00
徐州凯敏健康管理服务有限公司	20.00
徐州初卓健康管理服务有限公司	20.00
徐州秀祥健康管理服务有限公司	20.00
南京新百利和医疗管理有限公司	20.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、2023 年 12 月 12 日，上海安康通健康管理有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业，证书编号 GR202031006222，有效期三年，2023 年度至 2025 年度企业所得税税率为 15%。

2、2023 年 12 月 7 日，山东省齐鲁干细胞工程有限公司通过山东省科技厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局复审继续认定为高新技术企业，（证书编号 GR202337006138），有效期三年，2023 年度至 2025 年度企业所得税税率为 15%。

3、2023 年 12 月 12 日，上海鲁奥生物工程技术有限公司被上海市科学技术委员会、上海市财政局和国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业（证书编号 GR202331003231），有效期三年，2023 年度至 2025 年度企业所得税税率为 15%。

4、2025 年 12 月 25 日，上海丹瑞生物医药科技有限公司被上海市科学技术委员会、上海市财政局和国家税务总局上海市税务局复审继续认定为高新技术企业（证书编号 GR202531008026），有效期三年，2025 年度至 2028 年度企业所得税税率为 15%。

5、2025年12月19日，江苏安康通健康管理服务有限公司被江苏省科学技术委员会、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局认定为高新技术企业(证书编号GR202532008634)，有效期三年，2025年度至2028年度企业所得税税率为15%

6、公司的研究开发费用根据国家税务总局《企业研究开发费用税前扣除管理办法（试行）》（国税发[2008]116号的规定在计算其应纳税所得额时实行加计扣除。2018年开始按财政部、税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知（财税[2018]99号）规定实行加计扣除。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	152,514.85	228,786.52
银行存款	5,466,176,979.61	4,796,003,661.38
其他货币资金	19,876,219.82	25,970,171.23
应计利息	1,843,035.66	9,122,765.16
合计	5,488,048,749.94	4,831,325,384.29
其中：存放在境外的款项总额	1,250,645,859.01	1,681,462,210.12

其他说明：

其他说明：期末其他货币资金主要为保函保证金、购汇保证金。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	585,366,233.09	1,269,556,300.00	/
其中：			
理财产品	585,366,204.16	1,269,556,300.00	/
股票	28.93		
合计	585,366,233.09	1,269,556,300.00	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,159,257,738.09	1,056,673,740.84
	1,159,257,738.09	1,056,673,740.84
1至2年	136,103,933.34	220,098,599.03
2至3年	70,645,034.40	59,287,572.40
3年以上		
3至4年	6,085,447.66	74,531,339.68
4至5年	45,377,916.65	11,048,409.38
5年以上	23,606,990.92	32,269,153.32
合计	1,441,077,061.06	1,453,908,814.65

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	292,804,883.60	20.32	110,760,157.39	37.83	182,044,726.21					
其中：										
徐州市医疗保险基金管理中心	292,804,883.60	20.32	110,760,157.39	37.83	182,044,726.21					
按组合计提坏账准备	1,148,272,177.46	79.68	95,372,469.46	8.31	1,052,899,708.00	1,453,908,814.65	100.00	130,494,890.54	8.98	1,323,413,924.11
其中：										
组合1(齐鲁干细胞)	301,603,408.99	20.93	54,133,854.61	17.95	247,469,554.38	414,655,431.75	28.52	86,809,259.33	20.94	327,846,172.42
组合2(以色列纳塔力)	209,424,904.12	14.53	-	-	209,424,904.12	181,427,512.50	12.48			181,427,512.50
组合3(世鼎香港)	125,353,278.49	8.70	1,077,650.84	0.86	124,275,627.65	124,042,326.01	8.53	1,450,066.76	1.17	122,592,259.25
组合4(其他组合)	511,890,585.86	35.52	40,160,964.01	7.85	471,729,621.85	733,783,544.39	50.47	42,235,564.45	5.76	691,547,979.94
合计	1,441,077,061.06	/	206,132,626.85	/	1,234,944,434.21	1,453,908,814.65	/	130,494,890.54	/	1,323,413,924.11

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
徐州市医疗保险基金管理中心	292,804,883.60	110,760,157.39	37.83	
合计	292,804,883.60	110,760,157.39	37.83	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

本期收到徐州市医疗保险基金管理中心医保资金清算确认书,其中110,222,409.97元预计难以收回,公司正在与徐州市医疗保险基金管理中心积极沟通争取,基于财务谨慎性原则,本期报表就该金额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:组合1(齐鲁干细胞)

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	251,988,230.09	25,198,823.01	10.00
逾期1年以内	30,158,514.69	12,063,405.88	40.00
逾期1-2年	5,146,219.65	3,087,731.79	60.00
逾期2-3年	2,632,753.13	2,106,202.50	80.00
逾期3年以上	11,677,691.43	11,677,691.43	100.00
合计	301,603,408.99	54,133,854.61	

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄组合详见附注五、重点会计政策及会计估计中金融工具

组合计提项目:组合2(以色列纳塔力)

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	209,424,904.12		
逾期30天以下			
逾期30-60天			
逾期60-90天			
逾期90天以上			
合计	209,424,904.12		

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄组合详见附注五、重点会计政策及会计估计中金融工具

组合计提项目：组合3（世鼎香港）

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	121,042,675.13		
逾期90天以内	4,310,603.36	1,077,650.84	25.00
逾期90-270天			
逾期270天以上			
合计	125,353,278.49	1,077,650.84	0.86

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

账龄组合详见附注五、重点会计政策及会计估计中金融工具

组合计提项目：组合4（其他组合）

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	389,972,312.25	1,157,866.64	0.30
逾期1年以内	20,633,187.22	1,031,659.36	5.00
逾期1-2年	40,525,175.72	4,052,517.57	10.00
逾期2-3年	3,452,694.53	1,035,808.35	30.00
逾期3-4年	40,706,840.08	16,282,736.02	40.00
逾期4年以上	16,600,376.06	16,600,376.06	100.00
合计	511,890,585.86	40,160,964.01	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

账龄组合详见附注五、重点会计政策及会计估计中金融工具

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备		110,760,157.39				110,760,157.39
组合1（齐鲁干细胞）	86,809,259.33	34,516,910.79	33,031,668.97		-34,160,646.54	54,133,854.61
组合2（以色列纳塔力）						
组合3（世鼎香港）	1,450,066.76		345,361.40		-27,054.52	1,077,650.84
组合4（其他组合）	42,235,564.45	14,600,541.80	9,749,504.45	6,925,637.79		40,160,964.01
合计	130,494,890.54	159,877,609.98	43,126,534.82	6,925,637.79	-34,187,701.06	206,132,626.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,925,637.79

单位：元 币种：人民币

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
徐州市医疗保险基金管理中心	292,804,883.60		292,804,883.60	20.32	110,760,157.39
以色列国家保险机构	102,914,135.04		102,914,135.04	7.14	
Besse Medical, AmerisourceBergen Specialty Group	52,283,693.55		52,283,693.55	3.63	
大屠杀幸存者基金	40,484,791.52		40,484,791.52	2.81	
Oncology Supply, AmerisourceBergen Specialty Group	25,432,875.40		25,432,875.40	1.76	
合计	513,920,379.11		513,920,379.11	35.66	110,760,157.39

单位：元 币种：人民币

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	391,783,412.01	59.21	239,693,327.79	38.01
1 至 2 年	42,677,530.24	6.45	126,672,784.71	20.09
2 至 3 年	124,434,804.22	18.81	189,495,938.09	30.05

3年以上	102,749,570.45	15.53	74,721,736.91	11.85
合计	661,645,316.92	100.00	630,583,787.50	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	未及时结算原因
NEW BARRIE (HK) LIMITED	75,911,200.00	项目进行中，已按项目进展结算，剩余成功尚未交付待结算。
Ally Honour Trading (HK) Limited	44,169,721.45	项目进行中，已按项目进展结算，剩余成功尚未交付待结算。
元融实业（上海）有限公司	10,000,000.00	项目进度不如预期，待项目正常推进。
合计	130,080,921.45	

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
FUJIFILM DIOSYNTH BIOTECHNOLOGIES U. S. A., INC	234,516,699.23	35.44
NEW BARRIE (HK) LIMITED	75,911,200.00	11.47
Ally Honour Trading (HK) Limited	44,169,721.45	6.68
中冶华天南京工程技术有限公司	30,000,000.00	4.53
南京聘优人力资源管理有限公司	12,985,647.70	1.96
合计	397,583,268.38	60.08

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	163,896,327.52	165,701,350.62
合计	163,896,327.52	165,701,350.62

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	87,099,359.50	117,914,018.39
	87,099,359.50	117,914,018.39
1至2年	55,877,804.83	25,170,848.66
2至3年	11,350,133.04	18,941,311.94
3年以上		
3至4年	7,876,267.64	11,016,298.43
4至5年	10,695,928.10	14,418,241.28
5年以上	159,695,874.17	236,507,013.35
合计	332,595,367.28	423,967,732.05

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	29,962,756.72	58,774,176.69
外部债权	141,266,165.86	235,553,156.11
备用金及个人往来	5,349,984.27	7,418,241.28
单位往来	133,807,374.46	119,865,368.97
其他	22,209,085.97	2,356,789.00
合计	332,595,367.28	423,967,732.05

(15). 坏账准备计提情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	215,040.22	10,271,372.96	247,779,968.25	258,266,381.43
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-32,806.00	32,806.00		
--转入第三阶段		-799,292.31	799,292.31	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		957,950.66	799,292.31	1,757,242.97
本期转回	29,119.00	1,295,465.64	90,000,000.00	91,324,584.64
本期转销				
本期核销				

其他变动				
2025年12月31日 余额	153,115.22	9,167,371.67	159,378,552.87	168,699,039.76

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

阶段	账面余额	坏账准备计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
第一阶段	86,778,287.17	0.18	153,115.22	86,625,171.95
第二阶段	86,438,527.24	10.61	9,167,371.67	77,271,155.57
第三阶段	159,378,552.87	100.00	159,378,552.87	
合计	332,595,367.28		168,699,039.76	163,896,327.52

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	258,266,381.43	1,757,242.97	91,324,584.64			168,699,039.76
合计	258,266,381.43	1,757,242.97	91,324,584.64			168,699,039.76

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
淮南新街口百货有限公司	99,427,586.84	29.89	外部债权	5年以上	99,427,586.84
上海惠如镜装饰工程有限公司	24,760,000.00	7.44	外部债权	5年以上	24,760,000.00

以色列特拉维夫市政厅	20,576,195.23	6.19	单位往来	1年以内	
中国华阳金融租赁有限公司	17,078,579.02	5.13	外部债权	5年以上	17,078,579.02
大屯煤电(集团)有限公司中心医院	2,042,598.00	0.61	单位往来	1年以内	6,127.79
合计	163,884,959.09	49.26	/	/	141,272,293.65

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	733,863,490.52	48,430.05	733,815,060.47	623,469,513.84	349,688.85	623,119,824.99
在产品	16,167,516.99		16,167,516.99	15,465,844.45		15,465,844.45
库存商品	80,776,928.15	281,874.66	80,495,053.49	71,877,788.13	281,874.66	71,595,913.47
周转材料	195,091.13		195,091.13	459,776.41		459,776.41
发出商品	92,056.21		92,056.21			
开发产品	97,149.27		97,149.27	194,298.54		194,298.54
合计	831,192,232.27	330,304.71	830,861,927.56	711,467,221.37	631,563.51	710,835,657.86

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他(汇率折算差异)	
原材料	349,688.85			297,929.35	3,329.45	48,430.05
在产品						
库存商品	281,874.66					281,874.66
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	631,563.51			297,929.35	3,329.45	330,304.71

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	43,522,047.35	40,033,389.83
预交税金	2,991,174.54	52,881,604.95
其他	3,459,402.71	1,141,997.84
合计	49,972,624.60	94,056,992.62

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15. 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备 期末余额
		追加投 资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调 整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
Cordlife Group Ltd.	421,171,536.49			-13,789,431.04	-1,385,488.72					405,996,616.73	
小计	421,171,536.49			-13,789,431.04	-1,385,488.72					405,996,616.73	
合计	421,171,536.49			-13,789,431.04	-1,385,488.72					405,996,616.73	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动	期末 余额	本期确认的 股利收入	累计计入其他综合 收益的利得	累计计入其他综合 收益的损失	指定为以 公允价值 计量且其 变动计入 其他综合

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

											收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏宁沪高速公路股份有限公司	1,531,000.00				320,000.00		1,211,000.00	49,000.00	1,024,000.00		不以交易为目的
南京证券股份有限公司	4,330,303.09				370,025.90		3,960,277.19	65,004.55	2,405,737.33		不以交易为目的
太原五一百货大楼股份有限公司	-						-		-	77,000.00	不以交易为目的
商圈网电子商务有限公司	58,018,100.00			5,622,375.00			63,640,475.00		12,284,522.00	-	不以交易为目的
江苏炎黄在线物流股份有限公司	150,000.00						150,000.00		-	-	不以交易为目的
南京盈鹏惠康医疗产业投资合伙企业(有限合伙)	400,000,000.00				49,622,199.67		350,377,800.33		-	49,622,199.67	不以交易为目的
南京盈鹏惠逸医疗产业投资合伙企业(有限合伙)	-						-		-	44,400,000.00	不以交易为目的
南京盈鹏惠莲医疗产业投资合伙企业(有限合伙)	-						-		-	20,680,000.00	不以交易为目的
上海勋创投资管理中心(有限合伙)	66,650,553.54			3,016,017.04			69,666,570.58		19,666,570.58	-	不以交易为目的
安徽安银新百医疗健康产业投资中心(有限合伙)	373,811,391.62				49,390,891.62		324,420,500.00		-	150,579,500.00	不以交易为目的
美西控股有限公司	-						-		-	5,734,078.20	不以交易为目的
南宁市安康通养老服务中心	-			154,026.61			154,026.61		124,026.62		不以交易为目的
宁波国家高新区安康通健康护养服务中心	24,698.14				24,698.14		-				不以交易为目的
南京市秦淮区安康通居家养老服务中心	81,631.59			82,879.36			164,510.95		134,510.95		不以交易为目的
南京市秦淮区安康通颐养中心	-						-		-	30,000.00	不以交易为目的
烟台市莱山区初家街道安康通综合养老服务中心	-						-		-		不以交易为目的
上海心安康身通达为老服务发展中心	5,481,865.95				4,146,187.97		1,335,677.98		1,305,677.98	-	不以交易为目的
上海宝山庙行镇安康通老年服务中心	-						-		-		不以交易为目的
上海宝山区安康通为老服务发展中心	360.59				360.59		-		-		不以交易为目的
太原安康通社区养老服务中心	-						-		-		不以交易为目的
南京安康通居家养老服务中心	545,186.11				356,891.25		188,294.86			811,705.14	不以交易为目的
南京市瑞金路安康通清河居家养老服务中心	2,176,349.89			493,462.81			2,669,812.70		2,639,812.70	-	不以交易为目的
瑞安市安康通居家养老服务中心	11,502.90				11,502.90		-		-		不以交易为目的

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

瑞安市锦湖街道安康通阳光庇护中心							-				不以交易为目的
南京市栖霞区马群街道安康通居家养老服务中心							-		5,000.00		不以交易为目的
十堰市张湾区智慧养老服务中心	162,913.80				162,913.80		-				不以交易为目的
宁波市鄞州区中河街道综合为老服务中心	81,201.45			521,717.88			602,919.33	572,919.33	-		不以交易为目的
宜昌高新区微光扶老助残服务中心	20,687.80			11.40			20,699.20	-	9,300.80		不以交易为目的
泉州市禾康智慧养老服务中心	570,610.67				7,680.83		562,929.84	362,929.84	-		不以交易为目的
淮安经济技术开发区禾康智慧养老服务中心	37,874.06			17,704.62			55,578.68	25,578.68			不以交易为目的
石狮市宝盖镇禾康长者照护中心	56,978.13				4,591.88		52,386.25	2,386.25	-		不以交易为目的
芜湖市繁昌區禾康社会工作服务中心				62,093.89			62,093.89	32,093.89			不以交易为目的
厦门市集美区禾康社工服务中心											不以交易为目的
凤阳县禾康社会工作服务中心				30,534.44			30,534.44		19,465.56		不以交易为目的
滁州禾康社会工作服务中心	1,437.85				1,437.85						不以交易为目的
漳州市芗城区禾康智慧养老中心	312,347.22			278,208.91			590,556.13	540,556.13			不以交易为目的
宣城市宣州区禾康社会工作服务中心	-			89,343.63			89,343.63	59,343.63			不以交易为目的
绩溪县禾康社会工作服务中心	31,574.66			3,148.13			34,722.79	4,722.79			不以交易为目的
广德市禾康社会工作服务中心	140,507.31				53,587.46		86,919.85	56,919.85			不以交易为目的
宁国市禾康为民服务中心	371,337.39			123,814.39			495,151.78	465,151.78			不以交易为目的
郎溪县禾康社会工作服务中心	27,120.00				27,120.00				30,000.00		不以交易为目的
旌德县禾康社会工作服务站	118,143.99				19,537.72		98,606.27	68,606.27			不以交易为目的
盐城市亭湖区万户新村居家养老服务中心	30,140.25			7.54			30,147.79	147.79			不以交易为目的
盐城市亭湖区东亭湖街道北林社区养老服务中心									30,000.00		不以交易为目的
漳州市芗城区阳光社会工作服务中心											不以交易为目的
宣城市宣州区澄江大唐禾康老年综合服务中心	62,782.71				62,782.71				30,000.00		不以交易为目的
福州市长乐区禾康社会工作服务中心	31,837.95				31,837.95				30,000.00		不以交易为目的
盐城市亭湖区先锋街道健康路居家养老服务中心	48,029.72				20,283.65		27,746.07		2,253.93		不以交易为目的

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

龙岩市新罗区禾康社会工作服务中心	-			-			-		-	30,000.00	不以交易为目的	
黄山市屯溪区禾康社工服务社	-			-			-			30,000.00	不以交易为目的	
东侨经济技术开发区亿利社区卫生服务站	-			-			-			15,300.00	不以交易为目的	
濉溪县禾康社工服务社	99,710.11			339.50			99,370.61			629.39	不以交易为目的	
苏州市吴江区锦禾社会工作服务社	-			-			-			30,000.00	不以交易为目的	
滨海县东坎街道银龄日间照料中心	30,000.13			146.65			29,853.48			146.52	不以交易为目的	
盐城市亭湖区五星村综合养老服务中心	30,000.00			10.67			30,010.67		10.67		不以交易为目的	
泾县禾康社会工作服务中心	29,984.27			29,984.27			-			30,000.00	不以交易为目的	
武平县禾康德爱养老服务中心	65,020.92			65,020.92			-			30,000.00	不以交易为目的	
滁州市南谯区美鹭社会工作服务中心	30,013.67			30,013.67			-0.00			-	不以交易为目的	
长丰汀舟养老服务有限公司		70,000.00		32,931.58			37,068.42			32,931.58	不以交易为目的	
国典（北京）医药科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00		-	-	不以交易为目的	
北方健康医疗大数据科技有限公司	63,000,000.00						63,000,000.00		-	-	不以交易为目的	
新鲁大择生科（海南）私募股权投资基金合作企业（有限合伙）	442,367,786.07	2,200,000.00		26,300,887.40			470,868,673.47		-	331,326.53	不以交易为目的	
安徽亨泰生物科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00				不以交易为目的	
东方红海外系列基金-东方红全球配置基金独立投资组合		186,135,292.30		8,123,200.85		-3,265,583.55	174,746,507.90			8,123,200.85	不以交易为目的	
合计	1,441,570,983.55	188,405,292.30		36,796,243.72		112,916,169.33	-3,265,583.55	1,550,590,766.69	114,004.55	41,776,225.06	280,744,038.17	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
宁波国家高新区安康通健康护养服务中心		30,000.00	注销
上海宝山庙行镇安康通老年服务中心		10,000.00	注销
瑞安市安康通居家养老服务中心		30,000.00	注销

十堰市张湾区智慧养老服务中心		30,000.00	注销
滁州禾康社会工作服务中心		100,000.00	注销
滁州市南谯区美鹭社会工作服务中心		30,000.00	注销
太原安康通社区养老服务中心		1,000,000.00	注销
瑞安市锦湖街道安康通阳光庇护中心		30,000.00	注销
南京市栖霞区马群街道安康通居家养老服务中心		5,000.00	注销
上海宝山区安康通为老服务发展中心		50,000.00	注销
烟台市莱山区初家街道安康通综合养老服务中心		30,000.00	注销
合计	-	1,345,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,255,921,934.53	23,865,633.17	1,279,787,567.70
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	1,255,921,934.53	23,865,633.17	1,279,787,567.70
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	302,142,438.24	8,650,681.28	310,793,119.52
2. 本期增加金额	23,387,556.60	596,545.32	23,984,101.92
(1) 计提或摊销	23,387,556.60	596,545.32	23,984,101.92
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	325,529,994.84	9,247,226.60	334,777,221.44
三、减值准备			
1. 期初余额	156,792,595.23	-	156,792,595.23
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	156,792,595.23		156,792,595.23
四、账面价值			
1. 期末账面价值	773,599,344.46	14,618,406.57	788,217,751.03
2. 期初账面价值	796,986,901.06	15,214,951.89	812,201,852.95

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,763,822,997.77	2,796,396,875.50
固定资产清理		
合计	2,763,822,997.77	2,796,396,875.50

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	固定资产装修	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	3,368,965,391.98	810,710,874.71	27,645,248.33	147,485,937.08	598,536,282.35	196,892,294.76	5,150,236,029.21
2. 本期增加金额	8,317,363.85	137,784,132.51	2,574,400.29	5,370,952.61	40,795,834.36	34,500,262.09	229,342,945.71
(1) 购置	209,761.90	75,740,132.16	2,135,607.72	3,486,580.32	17,686,760.28	34,500,262.09	133,759,104.47
(2) 在建工程转入	8,107,601.95	45,751,022.03	-	981,428.24	23,109,074.08	-	77,949,126.30
(3) 企业合并增加		-	176,956.52				176,956.52
(4) 境外资产汇率变动的影响		16,292,978.32	261,836.05	902,944.05			17,457,758.42
3. 本期减少金额	77,672.03	18,348,333.81	6,479,720.75	1,861,774.86	6,758,949.23	27,073,823.55	60,600,274.23
(1) 处置或报废		11,101,851.78	6,479,720.75	700,160.28	1,717,968.26	26,874,748.59	46,874,449.66
(2) 境外资产汇率变动的影响	77,672.03	7,246,482.03	-	1,161,614.58	5,040,980.97	199,074.96	13,725,824.57
4. 期末余额	3,377,205,083.80	930,146,673.41	23,739,927.87	150,995,114.83	632,573,167.48	204,318,733.30	5,318,978,700.69
二、累计折旧							
1. 期初余额	1,302,855,756.03	338,064,150.56	19,551,642.71	100,364,824.10	436,035,616.07	156,967,164.24	2,353,839,153.71
2. 本期增加金额	96,719,076.11	80,743,185.58	2,569,433.50	6,373,365.16	37,142,037.92	21,932,082.32	245,479,180.59
(1) 计提	96,719,076.11	74,348,699.58	2,405,632.33	7,462,879.64	37,142,037.92	21,932,082.32	240,010,407.90
(2) 境外资产汇率变动的影响		6,394,486.00	163,801.17	-1,089,514.48			5,468,772.69
3. 本期减少金额	1,680.95	6,575,573.94	5,493,007.84	1,826,113.29	4,733,256.14	25,532,999.22	44,162,631.38
(1) 处置或报废	-	3,428,258.62	5,493,007.84	692,010.97	1,096,699.67	25,343,662.36	36,053,639.46

(2) 境外资产汇率变动的影响	1,680.95	3,147,315.32		1,134,102.32	3,636,556.47	189,336.86	8,108,991.92
4. 期末余额	1,399,573,151.19	412,231,762.20	16,628,068.37	104,912,075.97	468,444,397.85	153,366,247.34	2,555,155,702.92
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,977,631,932.61	517,914,911.21	7,111,859.50	46,083,038.86	164,128,769.63	50,952,485.96	2,763,822,997.77
2. 期初账面价值	2,066,109,635.95	472,646,724.15	8,093,605.62	47,121,112.98	162,500,666.28	39,925,130.52	2,796,396,875.50

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
徐州新健康医院门诊大楼	897,071,007.61	待二期完工后统一办理
网巾市和九华山宿舍	439,658.01	公司二处房产所属土地为部队军区所属，故无法取得房产证

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	70,752,832.48	55,750,304.71
工程物资		
合计	70,752,832.48	55,750,304.71

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
中心广场换新二期	22,188,856.61		22,188,856.61			
南京新百大厦装修工程	3,281,469.67		3,281,469.67	3,670,538.63		3,670,538.63
徐州市云龙区民政局养老展厅项目			-	3,246,522.63		3,246,522.63
南京市秦淮区秦淮颐养项目			-	3,600,000.00		3,600,000.00
安康通系统升级	3,943,048.79		3,943,048.79	3,976,848.79		3,976,848.79
绩溪社会福利中心	1,852,628.73		1,852,628.73	-		-
福州长乐嵌入式长者食堂项目	2,268,000.00		2,268,000.00			
深圳卓元干细胞研发实验室装修工程			-	2,299,418.85		2,299,418.85
南京实验室	5,421,353.63		5,421,353.63			
山东库信息系统容灾备份项目	220,884.97		220,884.97			
深圳科普馆、真空管道装修	1,241,203.21		1,241,203.21			
M1 Filler	1,180,054.27		1,180,054.27	-		-
UC Building Automation System	901,443.60		901,443.60			
Replace Floor in Production Mods	707,202.71		707,202.71			
世鼎零星工程	3,045,117.11		3,045,117.11	18,145,866.53		18,145,866.53
徐州新健康医院二期项目	45,687,490.93	22,754,278.77	22,933,212.16	17,811,297.00		17,811,297.00
其他零星工程	1,568,357.02		1,568,357.02	2,999,812.28		2,999,812.28
合计	93,507,111.25	22,754,278.77	70,752,832.48	55,750,304.71		55,750,304.71

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
徐州新健康医院二期项目	1,628,233,700.00	17,811,297.00	27,876,193.93		22,754,278.77	22,933,212.16	2.81%	筹建期准备工作基本完成				自筹
合计	1,628,233,700.00	17,811,297.00	27,876,193.93		22,754,278.77	22,933,212.16	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
徐州新健康医院二期项目		22,754,278.77		22,754,278.77	由于受宏观环境及医院阶段性资金流动性压力影响，该项目建设资金无法按工程进度节点足额拨付。为保障项目整体安全、维护各参建方合法权益，该项目自2026年1月26日起全面暂停施工作业，并已向施工、代建、监理等各参建单位正式送达《工程暂停令》。截至本报告期末，项目仍处于停工状态。
合计		22,754,278.77		22,754,278.77	/

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	581,934,639.50	48,769,759.71	630,704,399.21
2. 本期增加金额	84,837,410.28	11,828,870.15	96,666,280.43
(1) 本期新增租赁	69,696,938.88	5,449,678.64	75,146,617.52
(2) 境外资产汇率变动的影响	15,140,471.40	6,379,191.51	21,519,662.91
3. 本期减少金额	34,258,390.52	311,350.51	34,569,741.03
(1) 处置	22,634,931.16	-	22,634,931.16
(2) 指数变化	1,232,864.42	311,350.51	1,544,214.93

(3) 境外资产汇率变动的影响	10,390,594.94	-	10,390,594.94
4. 期末余额	632,513,659.26	60,287,279.35	692,800,938.61
二、累计折旧			
1. 期初余额	209,977,716.15	37,920,679.61	247,898,395.76
2. 本期增加金额	70,956,904.34	12,206,716.49	83,163,620.83
(1) 计提	63,851,502.07	7,067,029.59	70,918,531.66
(2) 境外资产汇率变动的影响	7,105,402.27	5,139,686.90	12,245,089.17
3. 本期减少金额	16,719,951.69	-	16,719,951.69
(1) 处置	11,946,213.70	-	11,946,213.70
(2) 境外资产汇率变动的影响	4,773,737.99	-	4,773,737.99
4. 期末余额	264,214,668.80	50,127,396.10	314,342,064.90
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	368,298,990.46	10,159,883.25	378,458,873.71
2. 期初账面价值	371,956,923.35	10,849,080.10	382,806,003.45

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件系统	品牌权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	217,304,877.09	230,067,526.67	1,171,709,200.00	510,905,657.49	1,511,068,818.53	3,641,056,079.78
2. 本期增加金额				85,746,636.82	2,877,916.55	88,624,553.37
(1) 购置				62,005,787.18		62,005,787.18
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 境外资产汇率变动的影响				23,740,849.64	2,877,916.55	26,618,766.19
3. 本期减少金额	61,028.02	4,692,240.00	26,014,800.00	9,300,698.35	33,037,200.00	73,105,966.37
(1) 处置				5,398,716.53		5,398,716.53
(2) 企业合并增加						
(3) 境外资产汇率变动的影响	61,028.02	4,692,240.00	26,014,800.00	3,901,981.82	33,037,200.00	67,707,249.84
4. 期末余额	217,243,849.07	225,375,286.67	1,145,694,400.00	587,351,595.96	1,480,909,535.08	3,656,574,666.78
二、累计摊销						
1. 期初余额	58,231,795.07	230,067,526.67		318,906,188.32		607,205,510.06
2. 本期增加金额	4,732,343.75			71,861,472.89		76,593,816.64
(1) 计提	4,732,343.75			51,683,190.43		56,415,534.18

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

(2) 企业合并增加						
(3) 境外资产汇率变动的影响				20,178,282.46		20,178,282.46
3. 本期减少金额	1,422.46	4,692,240.00		7,508,614.02		12,202,276.48
(1) 处置				4,827,277.97		4,827,277.97
(2) 企业合并减少						
(3) 境外资产汇率变动的影响	1,422.46	4,692,240.00		2,681,336.05		7,374,998.51
4. 期末余额	62,962,716.36	225,375,286.67		383,259,047.19		671,597,050.22
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额			235,455,000.00		49,945,000.00	285,400,000.00
(1) 计提			235,455,000.00		49,945,000.00	285,400,000.00
(2) 企业合并增加						
3. 本期减少金额			3,504,600.00		743,400.00	4,248,000.00
(1) 处置						
(2) 企业合并减少						
(3) 境外资产汇率变动的影响			3,504,600.00		743,400.00	4,248,000.00
4. 期末余额			231,950,400.00		49,201,600.00	281,152,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	154,281,132.71		913,744,000.00	204,092,548.77	1,431,707,935.08	2,703,825,616.56
2. 期初账面价值	159,073,082.02		1,171,709,200.00	191,999,469.17	1,511,068,818.53	3,033,850,569.72

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：百万元 币种：美元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
非专利技术	163.00	130.00	33.00	8年	1、净利润：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期进行预测 2、分成率：根据专有技术对资产组或资产组合的贡献情况分析确定其分成率 3、折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率 14.86%	不适用	不适用
商标	207.00	200.00	7.00	5年	1、收入增长率：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期进行预测 2、分成率：根据商标对资产组或资产组合的贡献情况分析确定其分成率 3、	超过五年预测期之后	稳定期收入增长率为 0%，销售收入、折现率与预

					折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率 14.86%	的收入增长率为 0%	测期最后一年一致
合计	370.00	330.00	40.00	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动的的影响	汇率变动的的影响	其他	
上海安康通健康管理有限公 司	4,740,661.30					4,740,661.30
温州志禾医养服务有限公司		1,548,333.33				1,548,333.33
天津市好勤快养老家庭服务 有限公司		2,538,642.31				2,538,642.31

美家美(温州)护理服务有限公司		893,572.20				893,572.20
常州康傅理护理服务有限公司		760,094.52				760,094.52
温州嘉倍祺康医养服务有限公司		745,254.71				745,254.71
无锡鸿鹄科技有限公司	11,318,191.48					11,318,191.48
江苏禾康信息技术有限公司	68,484,550.45					68,484,550.45
Natali Seculife Holdings	456,093,755.13		59,181,664.19			515,275,419.32
AS. Nursing Welfare Ltd	251,036,314.16		29,030,719.61			280,067,033.77
AS One	4,099,851.65		511,444.36			4,611,296.01
Nobilis Care South Ltd	14,853,901.55				1,216,382.48	13,637,519.07
Horizon Homecare (Southern) Ltd	1,141,269.52		2,512,612.32			3,653,881.84
Platinum Home Care	1,536,313.44				1,498,398.80	37,914.64
Mobile Care Services Limited		4,969,655.35	-60,410.09			4,909,245.26
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	3,014,760,008.80					3,014,760,008.80
世鼎生物技术(香港)有限公司	2,371,041,981.16			42,164,375.47		2,328,877,605.69
上海固圈网络技术有限公司	1,666,541.67					1,666,541.67
合计	6,200,773,340.31	11,455,552.42	91,176,030.39	42,164,375.47	2,714,781.28	6,258,525,766.37

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海固圈网络技术有限公司	1,666,541.67					1,666,541.67

Natali Seculife Holdings	68,671,245.02	76,725,558.32				145,396,803.34
AS.Nursing Welfare Ltd.						
世鼎生物技术(香港)有限公司	67,998,523.60	602,565,020.00				670,563,543.60
江苏禾康信息技术有限公司	46,081,700.00	22,402,850.45				68,484,550.45
合计	184,418,010.29	701,693,428.77				886,111,439.06

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海安康通健康管理有限公司	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产、无形资产、商誉、长期待摊费用		是
无锡鸿鹄科技有限公司	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产、无形资产、长期待摊费用		是
江苏禾康养老产业(集团)有限公司	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用		是
Natali Seculife Holdings	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产、无形资产		是
AS.Nursing Welfare Ltd.	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产		是
AS One	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产		是
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组，本次划入资产组的主要是固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用及其他非流动资产		是

世鼎生物技术（香港）有限公司	构成是固定资产、在建工程、无形资产，依据是以购买日和以前年度减值测试时所确定的资产组		是
----------------	--	--	---

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
上海安康通健康管理有限公司	14,888,750.50	23,033,000.00	/	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：0.93% 税前折现率：10.53%	收入增长率：在企业提供的收入增长率的基础上结合企业历史经营情况、企业发展规划以及未来行业发展情况综合判断和调整； 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC 关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数	稳定期营业收入增长率：0.00% 税前折现率：10.53%	资产评估专业人员取得的经企业管理层批准的预计未来现金流量预测期通常涵盖5年，我们预测期企业的经营在2030年后每年的经营情况趋于稳定，增长率为零。 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC 关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数据计算；③贝塔系数由

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

						据计算；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。		多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。
无锡鸿鹄科技有限公司	13,797,157.97	25,183,800.00	/	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：2.24% 税前折现率：11.11%	同上	稳定期营业收入增长率：0.00% 税前折现率：11.11%	同上
江苏禾康养老产业（集团）有限公司	73,381,193.94	27,618,000.00	22,402,850.45	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：6.39% 税前折现率：11.10%	资产评估专业人员取得的经企业管理层批准的预计未来现金流量预测期通常涵盖5年，我们预测期企业的经营在2030年后每年的经营情况趋于稳定，增长率为零。 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数据计算；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营需借款，所以未来资本结构为行业资本结构；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。	稳定期营业收入增长率：0.00% 税前折现率：11.10%	收入增长率：在企业提供的收入增长率的基础上结合企业历史经营情况、企业发展规划以及未来行业发展情况综合判断和调整； 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数据计算；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营需借款，所以未来资本结构为行业资本结构；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。
Natali Seculife Holdings	659,906,958.32	583,181,400.00	76,725,558.32	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：4.50% 税前折现率：13.10%	资产评估专业人员取得的经企业管理层批准的预计未来现金流量预测期通常涵盖5年，我们预测期企业的经营在2030年后每年的经营情况趋于稳定，增长率为零。 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①为	稳定期营业收入增长率：0.00% 税前折现率：13.10%	收入增长率：在企业提供的收入增长率的基础上结合企业历史经营情况、企业发展规划以及未来行业发展情况综合判断和调整； 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①为了克服政府债券利率与股票市值之间的不一致，我们建议无风险报酬率采用综合无风险利率，

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

						了克服政府债券利率与股票市值之间的不一致，我们建议无风险报酬率采用综合无风险利率，参照美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的无风险利率作为长期平均实际利率；②市场风险溢价根据美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的成熟股票市场平滑后的风险溢价加上以色列的国家风险溢价得出；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④资本结构参照行业资本结构；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。		参照美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的无风险利率作为长期平均实际利率；②市场风险溢价根据美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的成熟股票市场平滑后的风险溢价加上以色列的国家风险溢价得出；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④资本结构参照行业资本结构；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。
AS.Nursing Welfare Ltd.	285,869,404.28	579,144,600.00	/	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：1.00% 税前折现率：14.29%	资产评估专业人员取得的经企业管理层批准的预计未来现金流量预测期通常涵盖5年，我们预测期企业的经营在2030年后每年的经营情况趋于稳定，增长率为零。 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC 关键参数：①为了克服政府债券利率与股票市值之间的不一致，我们建议无风险报酬率采用综合无风险利率，参照美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的无风险利率作为长期平均实际利率；②市场风险溢价根据美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的成熟股票市场平滑后的风险溢价加上以色列的国家风险溢价得出；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。	稳定期营业收入增长率：0.00% 税前折现率：14.29%	收入增长率：在企业提供的收入增长率的基础上结合企业历史经营情况、企业发展规划以及未来行业发展情况综合判断和调整； 税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC 关键参数：①为了克服政府债券利率与股票市值之间的不一致，我们建议无风险报酬率采用综合无风险利率，参照美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的无风险利率作为长期平均实际利率；②市场风险溢价根据美国 Aswath Damodaran（达莫达兰）所统计计算的成熟股票市场平滑后的风险溢价加上以色列的国家风险溢价得出；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。
AS One	4,708,562.08	24,927,200.00	/	5年（2026年至2030年）	预测期营业收入复合增长率：1.00%	同上	稳定期营业收入增长率：0.00%	同上

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

					税前折现率：14.30%	税前折现率：14.30%	
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	4,875,668,735.15	5,081,576,200.00	/	5年（2026年至2030年）	<p>预测期营业收入复合增长率：0.15%</p> <p>税前折现率：12.07%</p>	<p>资产评估专业人员取得的经企业管理层批准的预计未来现金流量预测期通常涵盖5年，我们预测期企业的经营在2030年后每年的经营情况趋于稳定，增长率为零。</p> <p>税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数据计算；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。</p>	<p>收入增长率：在企业提供的收入增长率的基础上结合企业历史经营情况、企业发展规划以及未来行业发展情况综合判断和调整；</p> <p>税前折现率：本次先在加权平均资本成本（WACC）的基础上测算折现率，再将其调整为税前的折现率。WACC关键参数：①无风险利率参照中央国债登记结算公司（CCDC）提供的截至评估基准日10年期中国国债收益率；②市场风险溢价利用中国证券市场沪深300指数的历史风险溢价数据计算；③贝塔系数由多家可比上市公司的平均股权贝塔系数调整得到；④因企业经营无需借款，所以未来资本结构为零；⑤特定风险报酬率综合考虑企业规模、企业发展阶段、核心竞争力、经营地区分布等因素。</p>
世鼎生物技术（香港）有限公司	4,869,295,020.00	4,266,730,000.00	602,565,020.00	5年（2026年至2030年）	<p>预测期营业收入复合增长率：8.74%</p> <p>税前折现率：14.51%"</p>	<p>预测期内的参数的确定依据：①收入增长率、利润率：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期进行预测 ②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率</p>	<p>稳定期营业收入增长率：0.00%</p> <p>税前折现率：14.51%"</p> <p>稳定期的关键参数的确定依据：稳定期收入增长率为0%，利润率、折现率与预测期最后一年一致</p>
合计	10,797,515,782.24	10,611,394,200.00	701,693,428.77				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他变动金额	期末余额
芜湖新百装修改造	8,334,572.46	1,010,470.77	2,259,042.33		7,086,000.90
芜湖酒店客房改造	45,458.71	86,456.73	61,140.05		70,775.39
南京新百营业和办公楼装修改造	4,651,031.57	2,265,594.97	2,563,708.89		4,352,917.65
安康通装修费	97,229,785.75	19,678,044.47	39,899,640.17		77,008,190.05
安康通老人手机摊销	8,296,659.66	1,161,098.76	3,596,116.77		5,861,641.65
安康通长期护理培训费	30,827,400.00		6,500,400.00		24,327,000.00
纳塔力中国智爱护、心电手套等设备摊销	293,656.44		293,656.44		-
纳塔力中国装修费	4,600,000.00		2,200,000.00		2,400,000.00
以色列国际装修费	9,255,130.11	1,904,451.44	2,903,879.23	-982,615.91	9,238,318.23
齐鲁干细胞储户保险费	129,879,806.97	45,726,442.33	57,303,525.93		118,302,723.37
齐鲁干细胞装修及绿化费用等	18,451,882.44	17,755,371.80	2,907,060.83		33,300,193.41
南京丹瑞装修费					
上海丹瑞装修费	1,769,981.75	8,522,323.54	1,405,866.67		8,886,438.62
徐州新健康装修费	12,284,821.29	3,400,304.05	4,701,618.66		10,983,506.68
房屋装修	25,272,836.57		3,819,204.12		21,453,632.45

其他	3,108,045.31	7,619,158.58	5,719,430.58	9,958.77	4,997,814.54
合计	354,301,069.03	109,129,717.44	136,134,290.67	-972,657.14	328,269,152.94

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	247,104,469.43	54,112,102.36	242,185,993.11	51,157,452.49
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	364,054,391.35	73,743,752.28	25,421,675.31	6,144,488.86
辞退福利费-内退人员预计薪酬	182,404,664.00	43,597,984.72	173,935,497.01	41,798,062.56
预提费用	9,566,167.71	2,391,541.93	9,566,167.72	2,391,541.93
应付利息	1,017,758,424.58	213,729,269.23	890,964,685.31	187,102,586.51
263A UNICAP Adjustment	1,502,791.95	384,861.94	1,536,915.21	393,600.84
无形资产专利摊销	14,924,475.96	3,822,156.01	17,611,572.81	4,510,325.64
预提广告、市场及租赁费用	15,099,312.56	3,866,978.67	22,583,294.10	3,841,288.54
预计弃置费用	18,243,081.71	4,672,050.39	17,601,228.70	4,507,673.12
房屋融资租赁	32,532,161.18	8,331,489.68	26,599,940.98	6,812,245.40
其他权益工具投资公允价值变动	266,766,759.16	66,593,909.21	193,867,434.60	45,770,976.20
研发费用资本化	112,497,507.21	23,624,478.59	174,474,781.73	36,639,706.10
租赁负债	1,757,973.12	439,493.27	37,249,855.30	9,529,433.10
合计	2,284,212,179.93	499,310,068.28	1,833,599,041.89	400,599,381.29

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产评估增值	22,868,573.36	5,717,143.34	42,677,972.60	10,669,493.15
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	48,454,824.72	11,119,749.78	35,729,511.00	8,412,377.05
非同一控制企业合并 Natali Seculife Holdings Ltd 资产评估增值	18,189,592.40	4,183,606.25	15,378,045.95	3,536,950.57
固定资产折旧	49,010,044.40	12,079,993.98	29,375,188.56	7,343,797.14
非同一控制企业合并山东脐带血库资产评估增值	6,602,540.40	990,381.06	7,292,810.53	1,093,921.58
税法允许固定资产加速折旧	83,722,487.80	12,558,373.17	78,539,351.13	11,780,902.67
无形资产专利、专有技术摊销	1,192,553,055.06	305,412,837.40	1,329,853,997.60	340,575,609.40
固定资产折旧及无形资产软件摊销	129,068,582.78	33,054,464.05	132,108,421.73	33,642,630.82
理财产品公允价值变动	7,366,204.13	1,104,930.62	7,956,300.00	1,193,445.00
使用权资产	2,520,333.36	630,083.34	2,940,388.89	735,097.22
合计	1,560,356,238.41	386,851,562.99	1,681,851,987.99	418,984,224.60

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,318,783,242.55	424,050,903.74
可抵扣亏损	1,648,821,642.34	1,367,541,829.72
合计	2,967,604,884.89	1,791,592,733.46

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
无限期结转	310,125,021.03	171,694,379.96	
2025年		179,878,350.86	
2026年	157,706,681.16	157,706,681.16	
2027年	209,013,326.39	209,013,326.39	
2028年	370,676,179.84	370,676,179.84	
2029年	278,572,911.51	278,572,911.51	
2030年	322,727,522.41		
合计	1,648,821,642.34	1,367,541,829.72	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
山东省齐鲁干细胞公共库脐带血	510,503,396.96		510,503,396.96	493,712,119.24		493,712,119.24
预付抗原项目款	184,154,560.00		184,154,560.00	188,336,080.00		188,336,080.00
预付寻找海外健康与养老平台款	212,972,640.00		212,972,640.00	217,808,520.00		217,808,520.00
预付工程及设备款	113,333,125.66		113,333,125.66	139,216,991.33		139,216,991.33
预付购房款	124,731,822.00		124,731,822.00	124,631,822.00		124,631,822.00
其他	22,735,581.79		22,735,581.79	30,819,718.79		30,819,718.79
合计	1,168,431,126.41		1,168,431,126.41	1,194,525,251.36		1,194,525,251.36

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	7,511,830.00	7,511,830.00	冻结	保证金冻结	9,926,123.05	9,926,123.05	冻结	8,694,836.0 元为保证金冻结 1,231,287.0 元为司法冻结
固定资产	1,128,878,659.91	1,128,878,659.91	抵押		1,176,071,549.51	1,176,071,549.51	抵押	说明 1-3
无形资产	117,245,031.16	117,245,031.16	抵押		120,337,207.84	120,337,207.84	抵押	徐州新健康老年病医院有限公司借款抵押
合计	1,253,635,521.07	1,253,635,521.07	/	/	1,306,334,880.40	1,306,334,880.40	/	/

其他说明：

*1、本公司之子公司南京东方商城有限责任公司，以东方商城营业大楼作为抵押物，为新百（香港）有限公司向银行贷款 8,000.00 万英镑提供保证，此贷款于 2019 年 9 月还清，但东方商城营业大楼截至 2025 年 12 月 31 日尚未解押。

*2、本公司之子公司芜湖南京新百大厦有限公司，以位于芜湖市镜湖区中山路 1 号的三泰商业广场一至三层的全部不动产权作为抵押物，向中国工商银行芜湖中山路支行抵押贷款，至 2025 年 12 月 31 日贷款余额 3,200.00 万元。

*3、本公司之子公司徐州新健康老年病医院有限公司，以门诊大楼和相应的土地使用权作为抵押物，向江苏银行徐州城北支行和徐州农商银行抵押贷款，至 2025 年 12 月 31 日贷款余额 3.1 亿元。

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	32,000,000.00	36,000,000.00
抵押并保证借款	159,998,000.00	160,000,000.00
信用借款	195,800,000.00	325,980,000.00
应计利息	307,556.94	307,556.94
合计	388,105,556.94	522,287,556.94

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为159,998,000.00元

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

借款单位	期末余额	借款利率 (%)	逾期时间	逾期利率 (%)
徐州农村商业银行	9,998,000.00	2.00	1626日	2.00
徐州农村商业银行	10,000,000.00	2.00	1626日	2.00
徐州农村商业银行	140,000,000.00	2.00	1626日	2.00
合计	159,998,000.00	/	/	/

其他说明：

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额 159,998,000.00 元，为徐州新健康医院纳入合并范围前发生，借款何时归还、如何归还需与银行协商，情况如上。

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,699,945.65	1,921,828.43
合计	1,699,945.65	1,921,828.43

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付购货款	754,117,793.90	696,078,852.46
应付工程款	50,016,717.91	128,817,725.63
应付设备服务款	43,191,983.86	15,516,012.85
其他	8,352,172.20	7,010,745.67
合计	855,678,667.87	847,423,336.61

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	19,467,219.86	32,953,919.75
其他	2,057,381.46	2,749,536.89
合计	21,524,601.32	35,703,456.64

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收销货款	88,082,989.59	92,685,529.58
预收物业费	2,884,033.31	1,784,416.38
预收健康管理服务费	27,728,808.96	12,221,278.00
预收脐带血存储费	3,405,857,852.54	3,317,530,824.14
预收病人医疗款	37,956,395.95	18,566,802.95
合计	3,562,510,080.35	3,442,788,851.05

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新百中心店预收消费者储值卡款	1,029,828.84	尚未消费余额
预收脐带血存储费	3,001,843,279.18	以后年度分摊确认收入
合计	3,002,873,108.02	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	411,985,576.49	2,852,986,185.25	2,858,965,616.73	406,006,145.01
二、离职后福利-设定提存计划	12,569,434.73	117,733,229.48	114,380,937.02	15,921,727.19
三、辞退福利	28,643,688.24	35,529,924.12	40,410,682.07	23,762,930.30
四、一年内到期的其他福利				
合计	453,198,699.46	3,006,249,338.86	3,013,757,235.82	445,690,802.50

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	348,994,317.68	2,318,228,361.83	2,335,715,847.96	331,506,831.55
二、职工福利费	42,970,435.31	393,114,585.16	384,926,302.90	51,158,717.57
三、社会保险费	149,262.18	85,235,198.75	84,746,969.77	637,491.16
其中：医疗保险费	109,743.12	81,738,637.58	81,292,620.96	555,759.74
工伤保险费	8,211.74	1,828,274.07	1,812,779.53	23,706.28
生育保险费	31,307.32	1,668,287.10	1,641,569.28	58,025.14
四、住房公积金	539,594.61	46,821,757.19	45,949,720.89	1,411,630.91
五、工会经费和职工教育经费	9,194,213.31	6,094,241.30	4,734,259.27	10,554,195.34
六、其他短期薪酬	10,137,753.40	3,492,041.02	2,892,515.94	10,737,278.48
合计	411,985,576.49	2,852,986,185.25	2,858,965,616.73	406,006,145.01

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	316,634.86	70,691,439.74	69,770,580.45	1,237,494.15
2、失业保险费	11,088.70	2,283,395.16	2,294,483.86	
3、纳塔力以色列国民保险	12,241,711.17	30,352,440.01	27,909,918.14	14,684,233.04
4、世鼎生物国民保险		14,405,954.57	14,405,954.57	
合计	12,569,434.73	117,733,229.48	114,380,937.02	15,921,727.19

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	135,812,616.70	152,537,217.33
增值税	67,452,210.08	59,773,362.58
消费税	1,719,180.68	2,252,398.59
土地增值税	80,510.58	80,510.58
土地使用税	323,812.47	323,812.47
房产税	11,535,467.44	12,202,710.28
城市维护建设税	700,366.58	883,510.80
教育费附加	471,976.52	608,753.65
代扣代缴个人所得税	5,030,917.81	10,385,425.10
印花税	291,395.40	302,088.38
其他	20,739.85	609,165.27
合计	223,439,194.11	239,958,955.03

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	6,452,474.53	35,764,554.71
应付股利		
其他应付款	446,337,356.02	383,186,589.81
合计	452,789,830.55	418,951,144.52

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息	6,452,474.53	35,764,554.71
合计	6,452,474.53	35,764,554.71

逾期的重要应付利息：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	逾期金额	逾期原因
江苏银行徐州城北支行	5,140,000.00	徐州新健康医院资金短缺
徐州农村商业银行	1,312,474.53	徐州新健康医院资金短缺

合计	6,452,474.53	/
----	--------------	---

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金质保金	104,899,749.28	99,903,696.30
工程款	52,573,470.01	31,048,347.09
暂收款	45,828,613.35	49,103,090.04
资金拆借及代垫款项	17,729,550.29	11,202,854.00
应计专业医疗费	11,926,864.83	5,744,109.34
应计退还返利	15,677,310.84	17,632,916.67
应计研发费用		3,612,450.00
银丰生物工程集团有限公司		12,500,000.00
其他应付费用等	197,701,797.42	152,439,126.37
合计	446,337,356.02	383,186,589.81

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,489,504.37	8,188,382.06
其中：信用借款	1,489,504.37	8,188,382.06
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	83,389,721.52	72,699,157.28

合计	84,879,225.89	80,887,539.34
----	---------------	---------------

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	15,113,141.10	16,169,190.32
合计	15,113,141.10	16,169,190.32

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	3,914,681.42	8,197,007.62
抵押并保证借款	150,000,000.00	150,000,000.00
合计	153,914,681.42	158,197,007.62

长期借款分类的说明：

抵押物详情见附注七之 31 所有权或使用权受到限制的资产

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
南京新百中心店使用权资产租赁负债	49,157,705.65	11,710,476.63
上海丹瑞使用权资产租赁负债	5,793,699.19	6,989,927.13
纳塔力以色列使用权资产租赁负债	48,988,940.96	49,608,991.09
世鼎香港使用权资产租赁负债	217,902,775.56	271,849,922.05
山东库使用权资产租赁负债	1,757,973.13	1,680,652.91
安徽新百使用权资产租赁负债	1,181,840.31	1,132,573.37
合计	324,782,934.80	342,972,543.18

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	25,357,892.95	25,004,992.95
专项应付款		
合计	25,357,892.95	25,004,992.95

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
南京商业网点开发有限责任公司	21,400,000.00	21,040,000.00
其他	3,957,892.95	3,964,992.95
合计	25,357,892.95	25,004,992.95

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	32,451,498.28	27,971,758.70
二、辞退福利	62,687,571.60	67,934,168.35
合计	95,139,069.88	95,905,927.05

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	58,724,576.88	60,708,857.19
二、计入当期损益的设定受益成本	3,426,945.15	-4,190,412.60
1. 当期服务成本	7,284,348.06	6,727,726.66
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）	-7,911,228.28	-14,295,458.04
4. 利息净额	4,053,825.37	3,377,318.78
三、计入其他综合收益的设定收益成本	557,923.39	2,287,427.06
1. 精算利得（损失以“-”表示）	557,923.39	2,287,427.06
四、其他变动	7,123,172.47	-81,294.77
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利		
3. 汇率变动影响	7,123,172.47	-81,294.77
五、期末余额	69,832,617.89	58,724,576.88

计划资产：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	30,752,818.18	28,720,958.27
二、计入当期损益的设定受益成本		
1、利息净额		
三、计入其他综合收益的设定收益成本	493,145.76	294,097.77
1. 计划资产回报（计入利息净额的除外）	2,346,621.59	1,714,609.19
2. 资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
3. 精算利得损失以“-”表示	-1,853,475.83	-1,420,511.43
四、其他变动	6,135,155.67	1,737,762.15
1. 雇主贡献	2,156,467.93	1,522,388.43
2. 2014年前因政策产生回报差异影响	-10,448.00	-11,533.25
3. 汇率变动影响	3,989,135.74	226,906.96
五、期末余额	37,381,119.61	30,752,818.18

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	27,971,758.70	31,987,898.92
二、计入当期损益的设定受益成本	3,426,945.15	-4,190,412.60
三、计入其他综合收益的设定收益成本	64,777.63	1,993,329.30
四、其他变动	988,016.80	-1,819,056.92
五、期末余额	32,451,498.28	27,971,758.70

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

1. 设定受益计划的内容

本公司所属以色列子公司 Natali Seculife Holdings Ltd. 离职福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。

2. 设定受益计划的相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明

资产配置波动。计算设定受益计划的义务现值的折现率，采用的是计划购买公司债券的收益率。如果计划资产中的公司债券收益未达到这个收益率，将造成设定受益计划赤字。计划资产中包括较大比例的成长性资产，包括股权投资、房产基金、对冲基金等，虽然长期来看这些资产的收益应超过公司债券所产生的收益，短期看这些资产的收益存在一定的风险和波动。通过监控成长性资产的配置确保满足设定受益计划的长期目标。

债券收益率的变动。债券收益率的下降将增加设定受益计划的义务现值，虽然计划所持有债券价值的增加将抵消部分义务现值的增加。

通货膨胀风险。大部分设定受益计划的义务现值直接受通货膨胀影响，通货膨胀率越高，设定受益计划的义务现值越高（虽然大多数情况下已经设定了通货膨胀率增加的上限以保护计划不受额外影响）。大多数计划资产不受通货膨胀影响或者仅受与之相关的通货膨胀影响，意味着通货膨胀将增加设定受益计划赤字。

预期寿命。该计划的主要义务是为员工的生活提供保障，因此员工预期寿命的增加将导致负债增加。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

精算估计的重大假设	本期期末 (%)	上期期末 (%)
折现率	5.82	5.82
计划资产回报率	5.43	6.11
未来薪酬增长率	2.28	2.77

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
市监局罚款	4,158,851.08		
未决诉讼	9,453,504.75		
资产弃置义务	18,243,087.54	17,601,233.45	
合计	31,855,443.37	17,601,233.45	/

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	13,603,656.65	1,912,448.00	2,350,908.42	13,165,196.23	政府补助
合计	13,603,656.65	1,912,448.00	2,350,908.42	13,165,196.23	/

其他说明：

适用 不适用

注：政府补助明细情况详见附注十一、政府补助。

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,346,132,221.00				-1,000,000.00	-1,000,000.00	1,345,132,221.00

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	8,905,584,965.82	2,346,069.71	120,554,668.78	8,787,376,366.75
其他资本公积	79,497,201.10			79,497,201.10
合计	8,985,082,166.92	2,346,069.71	120,554,668.78	8,866,873,567.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期减少主要为本期收购少数股东股权支付的溢价，导致减少 9,923.37 万元；本期注销库存股 100 万股，导致减少 2,132.1 万元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	69,612,423.00		69,612,423.00	
合计	69,612,423.00		69,612,423.00	

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-123,774,821.11	-76,184,703.24		-356,937.11	-18,603,826.95	-62,589,320.21	5,365,381.03	-186,364,141.32
其中：重新计量设定受益计划变动额	3,180,514.90	-64,777.63				-64,777.63		3,115,737.27
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-126,955,336.01	-76,119,925.61		-356,937.11	-18,603,826.95	-62,524,542.58	5,365,381.03	-189,479,878.59

南京新街口百货商店股份有限公司2025年年度报告

企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	458,434,451.02	-67,850,559.08				-67,850,559.08		390,583,891.94
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-7,274,693.25	-1,385,488.72				-1,385,488.72		-8,660,181.97
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	465,709,144.27	-66,465,070.36				-66,465,070.36		399,244,073.91
其他综合收益合计	334,659,629.91	-144,035,262.32		-356,937.11	-18,603,826.95	-130,439,879.29	5,365,381.03	204,219,750.62

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
医疗风险基金	4,264,460.78	2,175,413.03	2,215,124.91	4,224,748.90
合计	4,264,460.78	2,175,413.03	2,215,124.91	4,224,748.90

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	291,461,265.54			291,461,265.54
任意盈余公积	198,155,255.42			198,155,255.42
其他	5,450,000.00			5,450,000.00
合计	495,066,520.96			495,066,520.96

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,467,264,807.47	6,277,944,512.23
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,467,264,807.47	6,277,944,512.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-841,699,238.78	230,073,449.45
前期计入其他综合收益当期转入未分配利润	-356,937.11	
减：提取法定盈余公积		579,187.58
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	21,426,115.54	40,173,966.63
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	5,603,782,516.04	6,467,264,807.47

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	6,076,434,331.36	3,765,416,325.19	6,425,783,453.03	3,627,457,285.68
其他业务	284,324,223.75	20,893,284.31	273,921,712.23	40,402,557.55
合计	6,360,758,555.11	3,786,309,609.50	6,699,705,165.26	3,667,859,843.23

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商业	331,115,950.07	111,568,051.48
宾馆餐饮业	29,818,149.39	3,471,800.69
健康养老、护理业	2,282,630,369.32	1,845,990,066.51
专业技术服务业	947,665,502.18	293,872,843.86
科研服务	180,681,671.76	97,417,117.73
医药制造业	1,374,022,087.99	602,006,416.41
医疗服务	930,500,600.65	811,090,028.51
其他	284,324,223.75	20,893,284.31
合计	6,360,758,555.11	3,786,309,609.50

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为4,483,732,891.75元，其中：

562,743,817.79元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	13,456,578.81	16,310,426.07
教育费附加	5,188,307.32	6,818,404.08
房产税	57,106,466.15	62,958,341.16
土地使用税	1,295,680.84	1,306,473.70
车船使用税	22,860.00	
印花税	1,418,457.66	1,671,419.90
城建税	7,275,073.40	9,547,763.90
水利建设基金	184,846.26	

其他	123,990.34	2,016,405.78
合计	86,072,260.78	100,629,234.59

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	274,237,952.07	276,140,251.67
广告费	57,654,747.98	57,859,940.06
市场、推广费用	78,956,478.91	103,848,565.93
水电费	21,907,185.90	22,352,130.40
差旅费	54,953,439.01	52,600,139.96
折旧及摊销	16,833,253.85	17,729,029.66
保险费	505,631.45	511,704.40
包装费	153,036.20	198,443.47
其他项累计	55,827,362.94	53,215,381.33
合计	561,029,088.31	584,455,586.88

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	597,969,963.83	535,436,555.49
专业服务费	41,689,842.73	38,092,802.62
办公费	14,079,909.64	12,971,767.52
差旅费	16,374,056.04	17,828,121.41
折旧及摊销	185,518,951.76	190,415,472.35
董事会费	683,480.67	823,365.18
聘请中介机构费和咨询费	139,696,177.76	357,993,070.01
业务招待费	30,719,161.72	36,671,399.30
水电费	4,663,669.77	3,449,645.03
物业管理费	34,870,436.84	43,833,395.38
房产相关费用	25,142,254.40	25,720,952.51
银丰生物工程集团有限公司管理服务费		50,000,000.05
办公场所维护费及相关税费与保险	20,511,520.54	18,566,603.36
修理费	19,706,766.85	16,158,428.81
其他项累计	121,864,119.39	119,380,330.03
合计	1,253,490,311.94	1,467,341,909.05

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	88,641,995.25	97,821,991.92
临床试验研究	18,179,694.31	14,231,919.73
材料费	13,778,222.31	14,323,772.39

研发设备折旧	11,025,409.92	10,279,438.87
检测费	13,640,207.71	18,419,473.26
专业服务费	21,454,574.08	27,748,324.12
租金及相关物业费用	44,349,150.94	37,290,663.84
其他	19,661,502.71	16,983,204.65
合计	230,730,757.23	237,098,788.78

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	35,685,459.57	54,983,052.22
租赁负债利息费用	19,333,765.12	15,228,522.84
减：利息收入	105,689,315.22	144,577,465.70
加：手续费支出	12,139,561.67	14,085,193.46
加：汇兑损益	3,489,366.82	-29,895,722.04
加：未确认融资费用	1,387,270.86	2,795,904.12
合计	-33,653,891.18	-87,380,515.10

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助计入	6,421,940.90	3,732,312.35
个税返还	475,021.88	732,553.98
进项税加计抵扣		421,647.25
合计	6,896,962.78	4,886,513.58

其他说明：

政府补助明细情况详见附注十一、政府补助

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-13,789,431.04	-20,231,300.81
处置长期股权投资产生的投资收益		66,823.14
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	114,004.56	111,004.48
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	56,858,080.39	60,362,741.13
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他投资收益	-42,810,000.00	

合计	372,653.91	40,309,267.94
----	------------	---------------

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-590,145.03	-2,098,150.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-590,145.03	-2,098,150.00

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-116,751,075.16	-54,496,795.74
其他应收款坏账损失	-665,381.85	-11,416,408.13
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-117,416,457.01	-65,913,203.87

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	297,929.35	-300,757.15
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-22,754,278.77	
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-285,400,000.00	
十一、商誉减值损失	-701,693,428.77	-88,601,134.80
十二、其他		

合计	-1,009,549,778.19	-88,901,891.95
----	-------------------	----------------

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无形资产处置利得或损失	1,542,714.91	
固定资产处置利得或损失	-158,150.21	-557,011.52
合计	1,384,564.70	-557,011.52

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	85,282.65	475,122.40	85,282.65
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠	10,701.00		10,701.00
政府补助	710,462.50	1,496,461.66	710,462.50
违约金	519,938.00		519,938.00
罚款净收入	38,350.00		38,350.00
无需支付的往来款		4,532,836.01	
其他	1,994,552.22	1,647,284.99	1,994,552.22
合计	3,359,286.37	8,151,705.06	3,359,286.37

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助明细情况详见附注十一、政府补助。

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	3,586,183.68	281,675.05	3,586,183.68
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,629,748.18	3,578,502.78	2,629,748.18
罚款支出	15,850,663.73	6,759,800.52	15,850,663.73
违约赔偿金	4,190,456.37	2,700,000.00	4,190,456.37
滞纳金	118.80		118.80
其他	8,921,759.39	20,786,164.58	8,921,759.39

合计	35,178,930.15	34,106,142.93	35,178,930.15
----	---------------	---------------	---------------

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	155,722,971.64	199,690,048.48
递延所得税费用	-97,760,721.92	25,339,718.48
合计	57,962,249.72	225,029,766.96

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-673,941,424.09
按法定/适用税率计算的所得税费用	-168,485,356.02
子公司适用不同税率的影响	-60,470,172.84
调整以前期间所得税的影响	2,614,633.64
非应税收入的影响	4,310,692.46
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	92,878,841.37
加计扣除的影响	-6,937,341.65
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,653,727.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	228,876,784.74
商誉摊销对所得税的影响[说明]	-31,172,104.18
所得税费用	57,962,249.72

其他说明：

√适用 □不适用

说明：根据美国税法的规定，并购形成的商誉可按 15 年摊销在所得税前扣除

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七之 57、其他综合收益。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁及物业费收入	219,056,230.08	257,406,160.29
收取租赁户各项费用	17,569,389.59	20,809,704.72
收取供应商各项费用	34,394.70	13,961,428.50

利息收入	123,718,619.91	144,577,465.70
广告收入	1,527,613.20	
政府补贴	3,460,308.93	4,130,860.03
营业外收入-违约金	0.00	3,143,746.65
往来款项	123,080,907.16	114,328,764.76
合计	488,447,463.57	558,358,130.65

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的各项费用	715,906,823.39	1,043,772,268.29
财务费用-手续费	11,894,278.14	14,085,006.96
营业外支出-捐赠赞助支出、违约金	6,659,381.17	13,038,303.30
往来款项	150,768,532.08	173,740,049.65
合计	885,229,014.78	1,244,635,628.20

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资收到的现金		
其中：山东库理财产品	1,425,600,000.00	80,000,000.00
取得投资收益收到的现金		
其中：山东库理财收益	56,846,765.44	60,362,741.13
持有的股票分红	114,004.55	111,004.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
其中：世鼎处置设备AIR PARTICLE COUNTER	6,873,222.06	
合计	1,489,433,992.05	140,473,745.61

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
其中：上海丹瑞研发支出资本化项目等付现	40,865,632.72	92,146,105.38
Natali软件和设备购置等付现	38,404,362.20	39,192,758.65
山东库购买机器设备、房屋装修等付现	39,658,177.10	95,238,666.64
世鼎购建设备、更新BDS设备、UPSGalaxy VL系统等付现	19,970,169.12	27,228,206.12
徐州新健康支付二期工程款、医疗设备、工程改造、购买软件等付现	78,636,960.43	93,480,924.06
新百中心店装修工程等付现	104,093,957.34	25,347,701.73

预付购房款		124,631,822.00
投资支付的现金		
其中：山东库理财产品	742,000,000.00	647,100,000.00
其他权益工具投资支付现金		31,150,000.00
世鼎购买东方红海外系列基金	185,510,000.00	
Natali购买少数股东股权支付现金		11,533,302.89
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
Natali购买下属控股子公司少数股东股权		11,380,271.19
取得Nobilis Care South Ltd股权		14,706,642.00
取得Horizon Homecare (Southern) Ltd股权		13,427,907.40
取得Mobile Care Services Limited股权	6,268,360.01	
安康通取得五家子公司股权支付的现金	2,591,788.28	
合计	1,257,999,407.20	1,226,564,308.06

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回其他非流动资产工程款	20,000,000.00	
股票账户结息	37.81	
合计	20,000,037.81	

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
出售库存股收到的现金	47,291,456.37	
合计	47,291,456.37	

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	71,023,985.25	85,590,278.91
徐州三胞医疗器械有限公司资金拆借	2,000,000.00	
合计	73,023,985.25	85,590,278.91

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	522,334,306.94	277,800,000.00	307,566.94	412,287,566.94	2,000.00	388,105,556.94
其他应付款-应付利息	35,764,554.71		8,721,437.59	38,033,517.77		6,452,474.53
其他应付款-资金拆借	19,229,550.29	500,000.00		2,000,000.00		17,729,550.29
长期借款及一年内到期的长期借款	166,385,389.77	1,560,000.00		12,474,103.78	67,100.20	155,404,185.79
长期应付款-南京商业网点开发有限责任公司	21,040,000.00		360,000.00			21,400,000.00
应付股利			21,426,115.54	21,426,115.54		
租赁负债及一年内到期的租赁负债	415,671,700.46		85,787,801.07	71,023,985.25	22,262,859.96	408,172,656.32
合计	1,180,378,752.17	279,860,000.00	116,602,921.14	557,245,289.28	22,331,960.16	997,264,423.87

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-731,903,673.81	366,441,637.18
加：资产减值准备	1,009,549,778.19	88,901,891.95
信用减值损失	83,255,810.47	65,913,203.87
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	240,010,407.90	216,183,714.68
使用权资产摊销	70,918,531.66	56,127,230.07
投资性房地产折旧	23,984,101.92	33,034,677.08
无形资产摊销	56,415,534.18	53,088,482.15
长期待摊费用摊销	136,113,568.36	146,044,490.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,384,564.70	557,011.52
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,949,170.43	-193,447.35
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	590,145.03	2,098,150.00
财务费用（收益以“-”号填列）	58,014,796.86	54,983,052.22
投资损失（收益以“-”号填列）	-372,653.91	-40,309,267.94
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-77,361,022.28	-62,764,411.65
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-34,119,753.16	52,364,978.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	-136,516,288.62	-254,421,553.50
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-136,413,602.18	51,415,005.16
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	165,811,531.07	306,979,559.42
其他		-57,034,493.15
经营活动产生的现金流量净额	732,310,946.81	1,079,409,911.02
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,478,693,884.28	4,812,276,496.08
减：现金的期初余额	4,812,276,496.08	4,941,779,674.63
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	666,417,388.20	-129,503,178.55

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	14,097,903.29
温州志禾医养服务有限公司	272,563.00
天津市好勤快养老家庭服务有限公司	1,800,000.00
Mobile Care Services Limited	11,316,140.29
美家美（温州）护理服务有限公司	169,200.00
常州康傅理护理服务有限公司	340,000.00
温州嘉倍祺康医养服务有限公司	200,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	5,237,755.00
温州志禾医养服务有限公司	60,757.38
天津市好勤快养老家庭服务有限公司	24,599.71
Mobile Care Services Limited	5,047,780.28
美家美（温州）护理服务有限公司	921.61
常州康傅理护理服务有限公司	31,677.48
温州嘉倍祺康医养服务有限公司	72,018.54
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	8,860,148.29

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,478,693,884.28	4,812,276,496.08
其中：库存现金	152,514.85	228,786.52
可随时用于支付的银行存款	5,466,176,979.61	4,796,003,661.38
可随时用于支付的其他货币资金	12,364,389.82	16,044,048.18
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,478,693,884.28	4,812,276,496.08
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	134,719,125.24	7.0288	946,913,787.49
谢克尔	139,465,000.00	2.2106	308,300,286.61
港币	174,291.25	0.9032	157,423.34
新加坡元	1,219,113.91	5.4586	6,654,655.19
英镑	1,393,189.24	9.4346	13,144,183.16
欧元	1,466.43	8.2355	12,076.78
应收账款			
其中：美元	19,721,905.98	7.0288	138,621,332.75
谢克尔	94,737,000.00	2.2106	209,424,904.12
英镑	1,598,207.83	9.4346	15,078,451.62
其他应收款			
其中：港币	400,905.04	0.9032	362,105.45
谢克尔	14,063,000.00	2.2106	31,087,562.69
英镑	921,295.00	9.4346	8,692,049.81
应付账款			
其中：美元	4,967,947.99	7.0288	34,918,712.83
谢克尔	6,968,000.00	2.2106	15,403,408.72
英镑	317,720.25	9.4346	2,997,563.47
应付职工薪酬			
其中：美元	5,562,244.49	7.0288	39,095,904.07
谢克尔	107,176,000.00	2.2106	236,922,464.55
应交税费			
其中：美元	3,445,060.43	7.0288	24,214,640.75
谢克尔	10,652,000.00	2.2106	23,547,231.59
英镑	73,338.08	9.4346	691,915.46
其他应付款			
其中：美元	4,340,584.92	7.0288	30,509,103.29
谢克尔	17,423,000.00	2.2106	38,515,153.58
英镑	2,290,819.23	9.4346	21,612,963.13

长期应付职工薪酬			
其中：谢克尔	14,680,000.00	2.2106	32,451,498.28

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体单位名称	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
Dendreon Pharmaceuticals LLC	美国	美元	该公司经营所处主要经济环境的货币为美元
Natali Seculife Holdings Ltd.	以色列	谢克尔	该公司经营所处主要经济环境的货币为谢克尔

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

27,219,430.03 元

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额85,722,312.30(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	144,362,558.29	
合计	144,362,558.29	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

租赁活动的定性和定量信息

租赁资产	类别	数量	租赁期	是否存在续租选择权	备注
银丰生物工程集团有限公司位于济南市高新区港兴三路1109号产业楼西侧区域	房屋	1041 平方米	至 2023 年 12 月 31 日	是	
合肥市高新区望江西路 900 号中安创客科技园一期 C1 栋	房屋及建筑物	1247.5 平方米	至 2032 年 1 月 20 日	是	
上海京新生物医药有限公司位于上海市哥白尼路 150 号共三层房屋	房屋及建筑物	2682.64 平方米	至 2026 年 2 月 28 日	否	
南京团结企业有限公司位于南京市中山东路 18 号一层 A1、A2、A3 号房屋	房屋及建筑物	1096 平方米	至 2029 年 12 月 31 日	是	提前解除合同，解除时间 2025 年 9 月 30 日
南京团结企业有限公司位于南京市中山东路 18 号一层 A1、A2、A3 号房屋	房屋及建筑物	1096 平方米	至 2045 年 9 月 30 日	是	
江苏忠达商业管理有限公司南京市中山东路 18 号南京国际贸易中心五层整层	房屋及建筑物	3158.18 平方米	至 2034 年 11 月 30 日	是	
1700 Saturn Way, Building 5, Seal Beach, California	房屋及建筑物	184,000 square feet	至 2030 年 2 月 28 日	是	
6715 Oakley Industrial Boulevard, Union City, Georgia	房屋及建筑物	155,614 square feet	至 2030 年 8 月 31 日	是	
1208 Eastlake Avenue East, Seattle, Washington	房屋及建筑物	100,028 square feet	至 2031 年 2 月 28 日	是	
99 Leasing Cars Natali + A.S	运输设备	102 vehicles	2022-2025	否	99 Leasing Cars Natali + A.S
4 Ha-Khilazon, Ranat Gan	房屋及建筑物	4,101 square feet	至 2033 年 12 月 1 日	否	4 Ha-Khilazon, Ranat Gan
20 Kibbutz Galuyot, Tel Aviv	房屋及建筑物	393 square feet	至 2026 年 10 月 31 日	是	20 Kibbutz Galuyot, Tel Aviv
Totseret ha-Arets St 3, TelAviv	房屋及建筑物	240 square feet	至 2027 年 5 月 31 日	是	Totseret ha-Arets St 3, TelAviv
Yosef Lishanski Blvd 28, Rishon LeTsiyon	房屋及建筑物	248 square feet	至 2027 年 2 月 28 日	是	Yosef Lishanski Blvd 28, Rishon LeTsiyon
HaMa'apilim St 227, Jerusalem	房屋及建筑物	24 square feet	至 20235 年 2 月 28 日	是	HaMa'apilim St 227, Jerusalem
Yerushalayim St 48, Netivot	房屋及建筑物	42 square feet	至 2029 年 3 月 13 日	是	Yerushalayim St 48, Netivot
Ha-Mashbir St 4, Holon	房屋及建筑物	130 square feet	至 2033 年 9 月 30 日	是	Ha-Mashbir St 4, Holon
HaRav Kuk St 8, Jerusalem	房屋及建筑物	126 square feet	至 2026 年 12 月 31 日	是	HaRav Kuk St 8, Jerusalem
Rothschild Blvd 29, Bat Yam	房屋及建筑物	144 square feet	至 2029 年 4 月 30 日	是	Rothschild Blvd 29, Bat Yam
HaShiv'a St 8, Beit	房屋及建筑物	42 square feet	至 2026 年 7 月 31 日	是	HaShiv'a St 8, Beit

Shemesh			日		Shemesh
Sokolov St 22, Hertслиya	房屋及建筑物	73 square feet	至 2027 年 7 月 31 日	是	Sokolov St 22, Hertслиya
HaMa'apilim 227, Dimona	房屋及建筑物	17 square feet	至 2029 年 5 月 15 日	是	HaMa'apilim 227, Dimona
Khuri St 2, Haifa	房屋及建筑物	196 square feet	至 2030 年 6 月 30 日	是	Khuri St 2, Haifa
Henrietta Szold St 8, Beersheba	房屋及建筑物	252 square feet	至 2027 年 3 月 31 日	否	Henrietta Szold St 8, Beersheba
Shavei Tsiyon St 5, Ashdod	房屋及建筑物	37 square feet	至 2028 年 5 月 31 日	是	Shavei Tsiyon St 5, Ashdod
Zeev Jabotinsky St 155, Ramat Gan	房屋及建筑物	140 square feet	至 2028 年 9 月 30 日	是	Zeev Jabotinsky St 155, Ramat Gan
Maklef St 5, Haifa	房屋及建筑物	312 square feet	至 2026 年 12 月 31 日	是	Maklef St 5, Haifa
Aharonovich St 10, Bnei Brak	房屋及建筑物	17 square feet	至 2027 年 12 月 31 日	是	Aharonovich St 10, Bnei Brak
Bar Kochva St 14, Bnei Brak	房屋及建筑物	37 square feet	至 2027 年 12 月 10 日	是	Bar Kochva St 14, Bnei Brak
Khayim Ozer St 2, Petah Tikva	房屋及建筑物	140 square feet	至 2028 年 7 月 4 日	是	Khayim Ozer St 2, Petah Tikva
Kaplan St 33, Or Yehuda	房屋及建筑物	312 square feet	至 2026 年 4 月 1 日	是	Kaplan St 33, Or Yehuda
Moshe Goshen Ave 65, Kiryat Bialik	房屋及建筑物	17 square feet	至 2026 年 12 月 31 日	是	Moshe Goshen Ave 65, Kiryat Bialik
Ben Tsiyon Galis St 18, Petah Tikva	房屋及建筑物	90 square feet	至 2028 年 9 月 30 日	是	Ben Tsiyon Galis St 18, Petah Tikva

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	95,520,052.28	98,065,846.10
临床试验研究	25,374,727.67	14,231,919.73
材料费	19,477,729.81	22,653,327.32
折旧及摊销	13,856,568.25	18,171,029.30
检测费	14,095,791.27	18,813,545.63
专业服务费	21,916,628.51	40,562,910.30
租金及相关物业费用	44,442,297.03	37,351,821.90
产品试制费	17,590,323.02	25,301,053.81
其他	22,907,600.86	22,412,524.35
合计	275,181,718.71	297,563,978.44

其中：费用化研发支出	230,730,757.23	237,098,788.78
资本化研发支出	44,450,961.48	60,465,189.66

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
provenge 免疫细胞的研制检测和晚期前列腺癌治疗的临床试验	290,452,529.51	44,450,961.48				334,903,490.99
合计	290,452,529.51	44,450,961.48				334,903,490.99

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
provenge 免疫细胞的研制检测和晚期前列腺癌治疗的临床试验	入组完成，处于随访期	2026 年底	获得由国家食品药品监督管理局颁发的新药证书，并获批上市	2021 年 11 月	获得国家药品监督管理局药品审评中心临床实验默示许可，受理号为 CXSL2000098

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
Mobile Care Services Limited	2025-1-27	11,316,140.29	100.00	购买	2025-1-27	交割日	39,568,712.00	-3,094,549.00	-2,830,380.00
美家美(温州)护理服务有限公司	2025-8-1	573,200.00	100.00	购买	2025-8-1	交割日	244,870.33	-35,894.04	351,100.15
常州康傅理护理服务有限公司	2025-7-22	340,000.00	100.00	购买	2025-8-1	交割日	145,000.00	5,927.80	1,225,258.52
温州嘉倍祺康医养服务有限公司	2025-8-7	200,000.00	100.00	购买	2025-8-1	交割日	299,372.00	154,395.01	75,682.29
温州志禾医养服务有限公司	2025-2-7	272,563.00	100.00	购买	2025-2-1	交割日	2,113,220.89	122,876.54	1,456,188.02
天津市好勤快养老家庭服务有限公司	2025-1-20	3,000,000.00	51.00	购买	2025-2-1	交割日	3,305,862.81	456,698.04	1,225,258.52

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	Mobile Care Services Limited	美家美(温州)护理服务有限公司	常州康傅理护理服务有限公司	温州嘉倍祺康医养服务有限公司	温州志禾医养服务有限公司	天津市好勤快养老家庭服务有限公司
------	------------------------------	-----------------	---------------	----------------	--------------	------------------

—现金	11,316,140.29	573,200.00	340,000.00	200,000.00	272,563.00	3,000,000.00
—非现金资产的公允价值						
—发行或承担的债务的公允价值						
—发行的权益性证券的公允价值						
—或有对价的公允价值						
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值						
—其他						
合并成本合计	11,316,140.29	573,200.00	340,000.00	200,000.00	272,563.00	3,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	6,346,484.94	-320,372.20	-420,094.52	-545,254.71	-1,275,770.33	461,357.69
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	4,969,655.35	893,572.20	760,094.52	745,254.71	1,548,333.33	2,538,642.31

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	Mobile Care Services Limited	美家美（温州）护理服务有限公司	常州康傅理护理服务有限公司
--	------------------------------	-----------------	---------------

	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	10,471,753.89	10,471,753.89	311,050.40	311,050.40	171,946.30	171,946.30
货币资金	5,047,780.28	5,047,780.28	921.61	921.61	31,677.48	31,677.48
应收款项	5,247,017.09	5,247,017.09	280,165.03	280,165.03	74,300.00	74,300.00
预付账款			2,760.01	2,760.01		
其他应收款			11,953.48	11,953.48	31,691.64	31,691.64
固定资产	176,956.52	176,956.52	3,750.27	3,750.27	6,987.85	6,987.85
长期待摊费用					24,622.67	24,622.67
其他流动资产			11,500.00	11,500.00	2,666.66	2,666.66
负债：	4,125,268.95	4,125,268.95	631,422.60	631,422.60	592,040.82	592,040.82
合同负债			600.00	600.00		
应付职工薪酬			122,500.00	122,500.00	66,427.73	66,427.73
应交税费			797.34	797.34		
其他应付款	4,125,268.95	4,125,268.95	507,525.26	507,525.26	525,613.09	525,613.09
净资产	6,346,484.94	6,346,484.94	-320,372.20	-320,372.20	-420,094.52	-420,094.52
减：少数股东权益						
取得的净资产	6,346,484.94	6,346,484.94	-320,372.20	-320,372.20	-420,094.52	-420,094.52

	温州嘉倍祺康医养服务有限公司		温州志禾医养服务有限公司		天津市好勤快养老家庭服务有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	399,576.28	399,576.28	449,122.20	449,122.20	4,338,812.23	4,219,494.09
货币资金	72,018.54	72,018.54	60,757.38	60,757.38	24,599.71	24,599.71
应收款项	303,919.10	303,919.10	329,282.40	329,282.40	1,443,175.78	1,443,175.78
预付账款						
其他应收款	1,200.00	1,200.00	36,665.75	36,665.75	624,096.74	624,096.74
固定资产	21.97	21.97			17,840.00	13,466.35
无形资产					60,000.00	52,500.00
长期待摊费用					2,169,100.00	2,061,655.51

其他流动资产	22,416.67	22,416.67	22,416.67	22,416.67		
负债：	944,830.99	944,830.99	1,724,892.53	1,724,892.53	3,434,189.30	3,434,189.30
合同负债					3,000.00	3,000.00
短期借款			500,000.00	500,000.00		
应付账款					243,752.22	243,752.22
应付职工薪酬	198,242.61	198,242.61	451,351.48	451,351.48	308,834.06	308,834.06
应交税费			29,448.15	29,448.15	13,160.22	13,160.22
其他应付款	746,588.38	746,588.38	744,092.90	744,092.90	2,865,442.80	2,865,442.80
净资产	-545,254.71	-545,254.71	-1,275,770.33	-1,275,770.33	904,622.93	785,304.79
减：少数股东权益					443,265.24	384,799.35
取得的净资产	-545,254.71	-545,254.71	-1,275,770.33	-1,275,770.33	461,357.69	400,505.44

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025年，本公司设立上海华博天成物业管理有限公司、南京新街口百货商店有限公司、深圳市卓元干细胞工程有限公司、南京新百干细胞科技有限公司、武汉瑞康养老服务有限公司、凤阳安康通健康管理有限公司、蚌埠安康通健康管理有限公司、镇江金秋健康管理服务有限公司、苏州元慷联护健康管理有限公司、重庆安康通永康健康管理有限公司、重庆安康通姜康健康管理有限公司、重庆安康通开康健康管理有限公司、重庆安康通奉康健康管理有限公司、重庆安康通庆康健康管理有限公司、南京市浦口区百康养老服务有限公司、赣州星康健康管理服务有限公司、湖南胜康健康管理有限公司、重庆安康通银康健康管理有限公司、芜湖安康通健康管理有限公司、大连安康通健康管理有限公司、南京市鼓楼区安康之家养老服务有限公司、沈阳皇姑星康通健康管理有限公司、沈阳铁西鑫康通健康管理有限公司、沈阳和平金康通健康管理有限公司、沈阳于洪平康通健康管理有限公司、沈阳滨河银康通健康管理有限公司、沈阳大东百康通健康管理有限公司、重庆安康通涪康健康管理有限公司、重庆安康通璧康健康管理有限公司、重庆安康通丹康健康管理有限公司、重庆安康通酉康健康管理有限公司、重庆安康通忠康健康管理有限公司、重庆安康通北康健康管理有限公司、重庆安康通石康健康管理有限公司、重庆安康通合康健康管理有限公司、株洲市株康通健康管理服务有限公司、四川安康通汉康健康管理有限公司、四川安康通德康健康管理有限公司、四川安康通绵康健康管理有限公司、四川安康通泸康健康管理有限公司、四川安康通宜康健康管理有限公司、张家口安康通健康管理

有限公司、泉州安康通健康管理服务有限公司、柳州市鹿寨县安康通健康管理服务有限公司、洛阳安康通健康管理服务有限公司、湖南安康通健康管理服务有限公司、汕尾安康通健康管理服务有限公司、柳州市柳城县金康健康管理服务有限公司、杭州安康通餐饮管理有限公司、贵州安康通健康管理服务有限公司、池州安康通健康管理服务有限公司、合肥安康通巢康健康管理服务有限公司、湖南安康通长康养老服务有限公司、重庆安康通铜康健康管理服务有限公司、重庆安康通潼康健康管理服务有限公司、重庆安康通嵘康健康管理服务有限公司、铜陵安康通养老服务有限公司、岳阳市岳安养老服务有限公司、中山安康通健康管理服务有限公司、阜阳安康通健康管理服务有限公司、合肥安康通乐康健康管理服务有限公司、合肥安康通西康健康管理服务有限公司、合肥安康通庐康健康管理服务有限公司、合肥安康通包康健康管理服务有限公司、合肥安康通东康健康管理服务有限公司、合肥安康通全康健康管理服务有限公司、宣城安康通健康管理服务有限公司、西安市莲湖区银康健康管理服务有限公司、湖北安康通健康管理服务有限公司、西安市碑林区百康健康管理服务有限公司、西安市长安区星康健康管理服务有限公司、西安市雁塔区康纳健康管理服务有限公司、西安市未央区鑫康健康管理服务有限公司、榆林金康康纳健康管理服务有限公司、宜春百康健康管理服务有限公司、黑龙江安康通健康管理服务有限公司、南昌星康通健康管理服务有限公司、郑州安康通壹健康管理服务有限公司、郑州安康通叁健康管理服务有限公司、郑州安康通贰健康管理服务有限公司、郑州安康通伍健康管理服务有限公司、哈尔滨平康通健康管理服务有限公司、哈尔滨星康通健康管理服务有限公司、哈尔滨银康通健康管理服务有限公司、贵阳云岩安康通护理服务有限公司、贵阳花溪安康通康养服务有限公司、哈尔滨易康通健康管理服务有限公司、哈尔滨金康通健康管理服务有限公司、贵阳观山湖金康生活服务有限公司、南昌康通怡健康管理服务有限公司、南昌星康通红谷健康养老服务有限公司、南昌安颐通健康养老服务有限公司、郑州安康通玖健康管理服务有限公司、南昌康安通健康养老服务有限公司、南昌润康通健康养老服务有限公司、南昌康笙通健康管理服务有限公司、海南全安康健康管理服务有限公司、三亚全安康服务管理有限公司、儋州全安康服务管理有限公司、郑州安康通拾健康管理服务有限公司、如东安康通养老服务有限公司、荆州安康通养老服务有限公司、咸宁安康通养老服务有限公司、孝感安康通养老服务有限公司、十堰安康通养老服务有限公司、荆门安康通养老服务有限公司、郑州安康通陆健康管理服务有限公司、郑州安康通柒健康管理服务有限公司、郑州安康通捌健康管理服务有限公司、罗田禾康养老产业有限公司、麻城市禾康养老产业有限公司、无为市禾康养老服务有限公司、镇江禾康智慧养老服务有限公司、连云港禾康养老服务有限公司、怀化禾康养老服务中心有限公司、永春禾康智慧养老服务有限公司、淮北禾康养老服务有限公司、丹阳复锦健康管理服务有限公司、明光禾康养老服务有限公司、泉州台商投资区禾康养老产业有限公司、黄山市玺樾漫旅养老服务有限公司、黄山徽家养老服务有限公司、池州安百康养老服务有限公司、以上共计 124 个子分公司。

2025 年，将子公司安康通(天津)职业培训学校有限公司、湘潭安康通健康管理服务有限公司、福州晋安区安康通护理服务有限公司、杭州宜康科技服务有限公司、淮安市安康通健康咨询服务有限公司、江苏南海玉棠健康管理服务有限公司、南京浦口区百康养老服务有限公司、山东星康健康咨询服务有限公司、四川金秋安康通健康科技有限公司、晋城安康通养老服务有限公司、潍坊安康通养老服务有限公司、南京安康通医院有限公司、十堰市张湾区福味斋餐饮管理有限公司、绍兴逸康养老服务有限公司、绍兴弘康养老服务有限公司、绍兴绘康养老服务有限公司、绍兴源康养老服务有限公司、温

州安康通健康管理服务有限公司、杭州百康护理服务有限公司、杭州星康护理服务有限公司、杭州佳康养老服务有限公司、杭州康纳养老服务有限公司、杭州棠康养老服务有限公司、杭州向康养老服务有限公司、湖州燃康养老服务有限公司、湖州蔚康养老服务有限公司、湖州蕴康养老服务有限公司、绍兴嵊康养老服务有限公司、广东康纳健康管理服务有限公司、镇江福金康养老服务有限公司、青岛安康通养老服务有限公司、杭州云康养老服务有限公司、沭阳禾康智慧养老产业有限公司、连云港禾康智慧养老服务有限公司、怀化禾康信息技术有限公司、永春禾康养老服务有限公司注销，于本期退出合并范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南京新百物业资产管理有限公司	南京	1000 万元	南京	服务业	100		设立
上海华博天成物业管理有限公司	上海	100 万元	上海	服务业		100	设立
芜湖南京新百大厦有限公司	芜湖	6000 万元	芜湖	百货零售业	70		非同一控制下企业合并
南京兴宁实业有限公司	南京	1687.92 万元	南京	贸易	100		同一控制下企业合并
南京瑞和商贸有限公司	南京	2000 万元	南京	贸易	100		同一控制下企业合并
盐城新国房地产开发有限公司	盐城	4000 万元	盐城	房地产	100		设立
南京东方商城有限责任公司	南京	24600 万元	南京	百货零售业	100		设立
安徽新百建设发展有限公司	合肥	4000 万元	合肥	投资	100		设立
合肥舜瀚健康科技有限公司	合肥	500 万元	合肥	健康养老		100	设立
CB Senior Care Limited	以色列	1 万港币	香港	投资	100		设立
Sanpower Singapore PTE Ltd	新加坡	10 万新币	新加坡	健康养老		100	同一控制下企业合并
Sanpower Lifecare Company Ltd	以色列	0.1 万谢克尔	以色列	健康养老		100	同一控制下企业合并
Natali Seculife Holdings Ltd	以色列	3.6 万谢克尔	以色列	健康养老		100	同一控制下企业合并
Natali (Israel Emergency Medical Service Co.)Ltd.	以色列	2000 万谢克尔	以色列	健康养老		100	同一控制下企业合并
Security & Private SVCS in Communities and Organizations Ltd	以色列	0.1 万谢克尔	以色列	健康养老		70	同一控制下企业合并
A. S. Nursing and Welfare Ltd.	以色列	1.16 万谢克尔	以色列	健康养老		100	同一控制下企业合并
A. S One	以色列	0.1 万谢克尔	以色列	健康养老		100	同一控制下企业合并
Nobilis Care South Ltd	英国	2000 英镑	英国	健康养老		100	非同一控制下企业合并
Horizon Homecare (Southern) Ltd	英国	100 英镑	英国	健康养老		100	非同一控制下企业合并
Natali Healthcare Solutions UK	英国	2000 英镑	英国	健康养老		100	设立

Platinum Homecare	英国	200 英镑	英国	健康养老		100	非同一控制下企业合并
Mobile Care Services Limited	英国	1 英镑	英国	健康养老			非同一控制下企业合并
CB Retail Limited	香港	1 万港币	香港	投资	100		设立
CB Department Store Limited	香港	1 万港币	香港	投资	100		设立
南京东方福来德百货有限公司	南京	3334 万美元	南京	百货零售业		100	设立
徐州东方福来德百货有限公司	徐州	3334 万美元	徐州	百货零售业		100	设立
Sanpower International Healthcare Group Ltd	英属维尔京群岛	0	英属维尔京群岛	投资	100		同一控制下企业合并
上海固圈网络技术有限公司	上海	1000 万元	上海	网络科技	100		非同一控制下企业合并
南京丹瑞生物科技有限公司	南京	20000 万元	南京	生物医药	51	49	同一控制下企业合并
上海丹瑞生物医药科技有限公司	上海	20000 万元	上海	生物医药		100	同一控制下企业合并
泰州丹瑞生物科技有限公司	泰州	10000 万元	泰州	生物医药	100		设立
山东丹瑞生物科技有限公司	山东	10000 万元	山东	生物医药	100		设立
南京新百文化传媒发展有限公司	南京	1000 万元	南京	文化传媒	100		设立
北京新百文化传媒发展有限公司	北京市	500 万元	北京市	文化传媒		100	设立
南京新街口百货商店有限公司	南京	1000 万元	南京	百货零售业	100		设立
Shiding Shengwu Biotechnology (Hong Kong) Trading Limited (“世鼎香港”)	香港	83190 万美元	香港	投资	100		同一控制下企业合并
Shiding Shengwu Biotechnology (UK) Trading Limited (“世鼎英国”)	英国	83190 万美元	英国	投资		100	同一控制下企业合并
Shiding Shengwu Biotechnology Inc. (“世鼎美国”)	美国	33276 万美元	美国	投资		100	同一控制下企业合并
Dendreon Pharmaceuticals LLC	美国	84690 万美元	美国	生物医药		100	同一控制下企业合并
丹准医疗服务(上海)有限公司	上海	1000 万美元	上海	生物医药		100	设立
南京新鼎和健康产业有限公司	南京	1000 万美元	南京	生物医药		100	设立
盐城世鼎生物技术有限公司	盐城	1100 万美元	盐城	生物医药		100	设立
南京仁鼎和健康产业有限公司	南京	6500 万元	南京	生物医药		100	设立
CB Healthcare Pte. Ltd.	新加坡	10 万新加坡元	新加坡	投资		100	设立
JYS Lotus Medical LLC	美国		美国	投资		100	设立
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	济南	5000 万元	济南	脐带血干细胞储存	76		非同一控制下企业合并
青岛齐鲁干细胞工程有限公司	青岛	1000 万元	青岛	脐带血干细胞储存		100	设立

上海鲁奥生物工程技术有限公司	上海	1000 万元	上海	细胞技术研发和应用		100	设立
银丰新百健康大数据股份有限公司	青岛	21060 万元	青岛	数据处理技术		56.98	设立
安徽瑞新生物工程有限公司	合肥	10000 万元	合肥	细胞技术研发和应用		100	设立
济南科阅医学检验实验室有限公司	济南	1000 万元	济南	医疗服务		100	设立
上海福都置业有限公司	上海	64350 万元	上海	房地产		100	收购
深圳市卓元干细胞工程有限公司	深圳	1000 万元	深圳	细胞技术研发和应用		55	设立
南京新百干细胞科技有限公司	南京	500 万元	南京	医疗服务		100	设立
安康通控股有限公司	香港	7511.43 万港币	香港	健康养老	100		同一控制下企业合并
上海互联远程医学网络系统有限公司	上海	1258 万美元	上海	健康养老		100	同一控制下企业合并
上海安康通健康管理有限公司	上海	165 万美元	上海	健康养老		100	同一控制下企业合并
江苏安康通健康管理服务有限公司	南京	321 万美元	南京	健康养老		100	同一控制下企业合并
无锡安康通信息技术服务有限公司	无锡	150 万元	无锡	健康养老		100	同一控制下企业合并
无锡鸿鹄科技有限公司	无锡	110 万元	无锡	健康养老		100	同一控制下企业合并
山西安康通健康科技有限公司	山西	2000 万元	山西	健康养老		100	同一控制下企业合并
山东安康通健康服务有限公司	山东	2000 万元	山东	健康养老		100	同一控制下企业合并
河南安康通健康管理有限公司	河南	100 万元	河南	健康养老		51	同一控制下企业合并
江西安康通智慧养老有限公司	江西	200 万元	江西	健康养老		100	同一控制下企业合并
太原安康通养老服务有限公司	太原	500 万元	太原	健康养老		100	设立
徐州安康通健康管理有限公司	徐州	300 万美元	徐州	健康养老		100	设立
徐州金康健康管理有限公司	徐州	1000 万元	徐州	健康养老		100	设立
安徽安康通健康管理有限公司	安徽	500 万元	安徽	健康养老		100	设立
苏州互联金秋健康管理有限公司	苏州	100 万元	苏州	健康养老		100	设立
如皋市安康通健康服务有限公司	如皋	200 万元	如皋	健康养老		100	设立
广西金康健康管理有限公司	广西	200 万元	广西	健康养老		100	设立
重庆安康通健康管理有限公司	重庆	2000 万元	重庆	健康养老		100	设立
柳州安康通健康管理有限公司	柳州	100 万元	柳州	健康养老		100	设立
马鞍山市金康信息技术服务有限公司	马鞍山	300 万元	马鞍山	健康养老		80	设立
新余市星康健康管理有限公司	新余	300 万元	新余	健康养老		100	设立
湖北胜康健康管理有限公司	武汉	200 万元	武汉	健康养老		100	设立
江阴市安康通健康管理有限公司	江阴	200 万元	江阴	健康养老		100	设立
南京安康通护理院有限公司	南京	100 万元	南京	健康养老		100	设立

启东市安康通健康养老产业发展有限公司	启东	200万元	启东	健康养老		100	设立
广东安康通智慧养老服务有限公司	广东	500万元	广东	健康养老		100	设立
四川安康通健康管理有限公司	四川	500万元	四川	健康养老		100	设立
南京安康通养老产业发展有限公司	南京	1000万元	南京	健康养老		100	设立
汉中安康通健康管理有限责任公司	汉中	100万元	汉中	健康养老		51	设立
靖江市金康健康养老产业发展有限公司	靖江	200万元	靖江	健康养老		100	设立
开封安康通健康管理有限公司	开封	100万元	开封	健康养老		70	设立
连云港星康通健康管理服务有限公司	连云港	200万元	连云港	健康养老		100	设立
辽宁省安康通健康管理有限公司	辽宁	300万元	辽宁	健康养老		51	设立
辽阳安康通健康管理有限公司	辽阳	100万元	辽阳	健康养老		100	设立
盘锦安康通健康管理有限公司	盘锦	100万元	盘锦	健康养老		60	设立
常州市安康通健康养老产业发展有限责任公司	常州	100万元	常州	健康养老		100	设立
南京市六合区安康通养老服务有限公司	南京	50万元	南京	健康养老		100	设立
重庆安康通长护健康管理有限公司	重庆	100万元	重庆	健康养老		100	设立
天津南开区安康通护理站有限公司	天津	50万元	天津	健康养老		51	设立
福州安康通健康管理有限公司	福州	100万元	福州	健康养老		100	设立
天津安康通健康管理有限公司	天津	320万元	天津	健康养老		51	设立
天津河北区心通达护理站有限公司	天津	20万元	天津	健康养老		51	设立
浙江安康通健康管理服务有限公司	浙江	1000万元	浙江	健康养老		100	设立
宿迁市泗阳仁康健康管理服务有限公司	泗阳	500万元	泗阳	健康养老		100	设立
百康（盐城）酒店管理有限公司	盐城	100万元	盐城	健康养老		100	设立
盐城康纳健康管理有限公司	盐城	1000万元	盐城	健康养老		100	设立
宁波康纳餐饮有限公司	宁波	100万元	宁波	健康养老		100	设立
无锡百康餐饮管理有限公司	无锡	30万元	无锡	健康养老		100	设立
杭州安康通健康管理服务有限公司	杭州	100万元	杭州	健康养老		100	设立
合肥安康通养老服务有限公司	合肥	100万元	合肥	健康养老		100	设立
康纳护理站(宁波)有限公司	宁波	100万元	宁波	健康养老		100	设立
宁波市海曙区康纳健康管理服务有限公司	宁波	100万元	宁波	健康养老		100	设立
泰州星康健康管理服务有限公司	泰州	200万元	泰州	健康养老		100	设立
扬州金康健康管理服务有限公司	扬州	200万元	扬州	健康养老		100	设立
湖州康纳健康管理服务有限公司	湖州	100万元	湖州	健康养老		51	设立
宿迁市金康健康管理服务有限公司	宿迁	200万元	宿迁	健康养老		100	设立
南京市百康通养老服务有限公司	南京	50万元	南京	健康养老		100	设立
南京市江宁区安百康养老服务有限公司	南京	50万元	南京	健康养老		100	设立
常熟市虞康养老服务有限公司	常熟	10万元	常熟	健康养老		100	设立

武汉瑞康养老服务有限公司	武汉市	30 万元	武汉市	健康养老		90	设立
凤阳安康通健康管理有限公司	滁州市	50 万元	滁州市	健康养老		100	设立
赣州星康健康管理服务有限公司	赣州	50 万元	赣州	健康养老		100	设立
湖南胜康健康管理有限公司	湖南	200 万元	湖南	健康养老		100	设立
重庆安康通银康健康管理有限公司	重庆	200 万元	重庆	健康养老		100	设立
芜湖安康通健康管理有限公司	芜湖	100 万元	芜湖	健康养老		100	设立
蚌埠安康通健康管理有限公司	蚌埠市	50 万元	蚌埠市	健康养老		100	设立
天津市好勤快养老家庭服务有限公司	天津市	204.08 万元	天津市	健康养老		51	非同一控制下企业合并
天津南开区好勤快护理站有限公司	天津市	100 万元	天津市	健康养老		51	非同一控制下企业合并
温州志禾医养服务有限公司	温州市	50 万元	温州市	健康养老		100	非同一控制下企业合并
镇江金秋健康管理服务有限公司	镇江市	100 万元	镇江市	健康养老		100	设立
苏州元慷联护健康管理有限公司	苏州市	50 万元	苏州市	健康养老		100	设立
大连安康通健康管理有限公司	大连	100 万元	大连	健康养老		100	设立
南京市鼓楼区安康之家养老服务有限公司	南京	10 万元	南京	健康养老		100	设立
重庆安康通永康健康管理有限公司	重庆市	10 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通姜康健康管理有限公司	重庆市	10 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通开康健康管理有限公司	重庆市	10 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通奉康健康管理有限公司	重庆市	10 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通庆康健康管理有限公司	重庆市	5 万元	重庆市	健康养老		100	设立
美家美（温州）护理服务有限公司	温州市	80 万元	温州市	健康养老		100	购入
沈阳皇姑星康通健康管理有限公司	沈阳	300 万元	沈阳	健康养老		100	设立
沈阳铁西鑫康通健康管理有限公司	沈阳	300 万元	沈阳	健康养老		100	设立
沈阳和平金康通健康管理有限公司	沈阳	300 万元	沈阳	健康养老		100	设立
沈阳于洪平康通健康管理有限公司	沈阳	100 万元	沈阳	健康养老		100	设立
沈阳沈河银康通健康管理有限公司	沈阳	300 万元	沈阳	健康养老		100	设立
沈阳大东百康通健康管理有限公司	沈阳	300 万元	沈阳	健康养老		100	设立
重庆安康通涪康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通璧康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通丹康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通津康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通酉康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通忠康健康管理有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立

重庆安康通北康健康管理服务有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通石康健康管理服务有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通合康健康管理服务有限公司	重庆	10 万元	重庆	健康养老		100	设立
株洲市株康通健康管理服务有限公司	株洲	100 万元	株洲	健康养老		100	设立
北海市金康健康管理服务有限公司	北海市	10 万元	北海市	健康养老		100	非同一控制下企业合并
四川安康通汉康健康管理服务有限公司	南充	100 万元	南充	健康养老		100	设立
四川安康通德康健康管理服务有限公司	德阳	100 万元	德阳	健康养老		100	设立
四川安康通绵康健康管理服务有限公司	绵阳	100 万元	绵阳	健康养老		100	设立
四川安康通泸康健康管理服务有限公司	泸州	100 万元	泸州	健康养老		100	设立
四川安康通宜康健康管理服务有限公司	宜宾	100 万元	宜宾	健康养老		100	设立
张家口安康通健康管理服务有限公司	张家口	100 万元	张家口	健康养老		100	设立
常州康傅理护理服务有限公司	常州	100 万元	常州	健康养老		100	购入
南京市浦口区百康养老服务有限公司	南京市	50 万元	南京市	健康养老		100	设立
泉州安康通健康管理服务有限公司	泉州	200 万元	泉州	健康养老		100	设立
柳州市鹿寨县安康通健康管理服务有限公司	柳州	50 万元	柳州	健康养老		100	设立
洛阳安康通健康管理服务有限公司	洛阳	100 万元	洛阳	健康养老		100	设立
河池安康通健康管理有限责任公司	河池	100 万元	河池	健康养老		100	设立
湖北盛点养老服务有限公司	湖北	100 万元	湖北	健康养老		100	设立
湖北宜康通养老服务有限公司	湖北	100 万元	湖北	健康养老		100	设立
沭阳县平康健康管理服务有限公司	沭阳	200 万元	沭阳	健康养老		100	设立
海安市金康健康管理服务有限公司	海安	200 万元	海安	健康养老		100	设立
太原市万柏林区安康通养老服务有限公司	太原	100 万元	太原	健康养老		100	设立
天津红桥区安康通达护理站有限公司	天津	50 万元	天津	健康养老		100	设立
宁夏安康通健康管理服务有限公司	宁夏	50 万元	宁夏	健康养老		51	设立
西安安康通健康管理服务有限公司	西安	100 万元	西安	健康养老		51	设立
重庆安康通金康健康管理服务有限公司	重庆市	1 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通星康健康管理服务有限公司	重庆市	200 万元	重庆市	健康养老		100	设立
重庆安康通康纳健康管理服务有限公司	重庆市	10 万元	重庆市	健康养老		100	设立
瑞昌安康通养老健康产业发展有限公司	九江市	50 万元	九江市	健康养老		100	设立
杭州联康养老服务有限公司	杭州市	10 万元	杭州市	健康养老		100	设立
湖北楚康通健康管理服务有限公司	武汉市	50 万元	武汉市	健康养老		100	设立
古田县安康通健康管理服务有限公司	宁德市	200 万元	宁德市	健康养老		100	设立
重庆安康通盈康健康管理服务有限公司	重庆市	200 万元	重庆市	健康养老		100	设立
甘肃安康通健康管理服务有限公司	兰州市	10 万元	兰州市	健康养老		51	设立

重庆安康通梁康健康管理有限公司	重庆市	50万元	重庆市	健康养老		100	设立
杭州裕康养老服务有限公司	杭州市	50万元	杭州市	健康养老		100	设立
湖州稚康养老服务有限公司	湖州市	200万元	湖州市	健康养老		100	设立
宜兴市安康通养老服务管理有限公司	宜兴市	50万元	宜兴市	健康养老		51	设立
苏州佰康养老服务有限公司	苏州市	50万元	苏州市	健康养老		100	设立
宁波高新区安康通护理站有限公司	宁波市	10万元	宁波市	健康养老		100	设立
湖南安康通健康管理有限公司	长沙	200万元	长沙	健康养老		100	设立
汕尾安康通健康管理服务有限公司	汕尾	100万元	汕尾	健康养老		100	设立
柳州市柳城县金康健康管理服务有限公司	柳州	50万元	柳州	健康养老		100	设立
温州嘉祺康医养服务有限公司	温州	30万元	温州	健康养老		100	购入
杭州安康通餐饮管理有限公司	杭州	50万元	杭州	健康养老		100	设立
贵州安康通健康管理有限公司	贵州	200万元	贵州	健康养老		100	设立
池州安康通健康管理有限公司	池州	300万元	池州	健康养老		100	设立
合肥安康通巢康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
湖南安康通长康养老服务有限公司	长沙	200万元	长沙	健康养老		100	设立
重庆安康通铜康健康管理有限公司	重庆	10万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通潼康健康管理有限公司	重庆	10万元	重庆	健康养老		100	设立
重庆安康通嵘康健康管理有限公司	重庆	10万元	重庆	健康养老		100	设立
铜陵安康通养老服务有限公司	铜陵	200万元	铜陵	健康养老		100	设立
岳阳市岳安养老服务有限公司	岳阳	100万元	岳阳	健康养老		100	设立
中山安康通健康管理服务有限公司	中山	100万元	中山	健康养老		35	设立
阜阳安康通健康管理有限公司	阜阳	200万元	阜阳	健康养老		100	设立
合肥安康通乐康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
合肥安康通西康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
合肥安康通庐康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
合肥安康通包康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
合肥安康通东康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
合肥安康通全康健康管理有限公司	合肥	200万元	合肥	健康养老		100	设立
宣城安康通健康管理有限公司	宣城	50万元	宣城	健康养老		100	设立
西安市莲湖区银康健康管理有限公司	西安	200万元	西安	健康养老		100	设立
湖北安康通健康管理有限公司	武汉	200万元	武汉	健康养老		51	设立
西安市碑林区百康健康管理有限公司	西安	200万元	西安	健康养老		100	设立
西安市长安区星康健康管理有限公司	西安	200万元	西安	健康养老		100	设立
西安市雁塔区康纳健康管理有限公司	西安	200万元	西安	健康养老		100	设立
西安市未央区鑫康健康管理有限公司	西安	200万元	西安	健康养老		100	设立

榆林金康康纳健康管理服务有限公司	榆林	200万元	榆林	健康养老		100	设立
宜春百康健康管理服务有限公司	宜春	1万元	宜春	健康养老		100	设立
黑龙江安康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	300万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
南昌星康通健康管理服务有限公司	南昌	300万元	南昌	健康养老		100	设立
郑州安康通壹健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
郑州安康通叁健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
郑州安康通贰健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
郑州安康通伍健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
哈尔滨平康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	200万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
哈尔滨星康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	200万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
哈尔滨银康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	200万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
贵阳云岩安康通护理服务有限公司	贵阳	200万元	贵阳	健康养老		100	设立
贵阳花溪安康通康养服务有限公司	贵阳	200万元	贵阳	健康养老		100	设立
哈尔滨易康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	200万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
哈尔滨金康通健康管理服务有限公司	哈尔滨	200万元	哈尔滨	健康养老		100	设立
贵阳观山湖金康生活服务服务有限公司	贵阳	200万元	贵阳	健康养老		100	设立
南昌康通怡健康管理服务有限公司	南昌	200万元	南昌	健康养老		100	设立
南昌星康通红谷健康养老服务有限公司	南昌	200万元	南昌	健康养老		100	设立
南昌安颐通健康养老服务有限公司	南昌	201万元	南昌	健康养老		100	设立
郑州安康通玖健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
南昌康安通健康养老服务有限公司	南昌	200万元	南昌	健康养老		100	设立
南昌润康通健康养老服务有限公司	南昌	200万元	南昌	健康养老		100	设立
南昌康笙通健康管理服务有限公司	南昌	200万元	南昌	健康养老		100	设立
海南全安康健康管理服务有限公司	海口	300万元	海口	健康养老		100	设立
三亚全安康服务管理有限公司	三亚	200万元	三亚	健康养老		100	设立
儋州全安康服务管理有限公司	儋州	200万元	儋州	健康养老		100	设立
郑州安康通拾健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
如东安康通养老服务有限公司	如东	10万元	如东	健康养老		100	设立
荆州安康通养老服务有限公司	荆州	200万元	荆州	健康养老		100	设立
咸宁安康通养老服务有限公司	咸宁	200万元	咸宁	健康养老		100	设立
孝感安康通养老服务有限公司	孝感	200万元	孝感	健康养老		100	设立
十堰安康通养老服务有限公司	十堰	200万元	十堰	健康养老		100	设立
荆门安康通养老服务有限公司	荆门	200万元	荆门	健康养老		100	设立
郑州安康通陆健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立
郑州安康通柒健康管理服务有限公司	郑州	100万元	郑州	健康养老		100	设立

郑州安康通捌健康管理有限公司	郑州	100 万元	郑州	健康养老		100	设立
江苏禾康养老产业（集团）有限公司	南京	3265.3 万元	南京	健康养老		51	非同一控制下企业合并
重庆禾康智慧养老产业有限公司	重庆	200 万元	重庆	健康养老		45.9	非同一控制下企业合并
漳州禾康智慧养老产业有限公司	漳州	200 万元	漳州	健康养老		51	非同一控制下企业合并
泉州禾康智慧养老产业有限公司	泉州	500 万元	泉州	健康养老		51	非同一控制下企业合并
莆田禾康智慧养老产业有限公司	莆田	200 万元	莆田	健康养老		51	非同一控制下企业合并
许昌禾康智慧养老产业有限公司	许昌	200 万元	许昌	健康养老		51	非同一控制下企业合并
苏州禾康智慧养老产业有限公司	苏州	200 万元	苏州	健康养老		51	非同一控制下企业合并
三明禾康智慧养老产业有限公司	三明	200 万元	三明	健康养老		51	非同一控制下企业合并
滁州禾康智慧养老产业有限公司	滁州	200 万元	滁州	健康养老		51	非同一控制下企业合并
龙岩禾康智慧养老服务有限公司	龙岩	200 万元	龙岩	健康养老		51	非同一控制下企业合并
漳州市芗城区和康养老服务有限公司	漳州	200 万元	漳州	健康养老		51	非同一控制下企业合并
宣城禾康智慧养老产业有限公司	宣城	200 万元	宣城	健康养老		51	设立
江西禾康智慧养老产业有限公司	江西	200 万元	江西	健康养老		51	设立
湖南禾康智慧养老产业有限公司	湖南	500 万元	湖南	健康养老		51	设立
福州市长乐区和康智慧养老产业有限公司	福州	200 万元	福州	健康养老		51	设立
武汉禾康智慧养老服务有限公司	武汉	500 万元	武汉	健康养老		51	设立
厦门云联禾康信息技术有限公司	厦门	100 万元	厦门	健康养老		44.625	设立
长汀禾康智慧养老服务有限公司	长汀	200 万元	长汀	健康养老		51	设立
芜湖禾康信息技术有限公司	芜湖	200 万元	芜湖	健康养老		51	设立
淮安禾康智慧养老产业有限公司	淮安	200 万元	淮安	健康养老		51	设立
连云港禾康养老服务有限公司	连云港	300 万元	连云港	健康养老		51	设立
漳浦禾康智慧养老服务有限公司	漳浦	100 万元	漳浦	健康养老		35.7	设立
盐城禾康智慧养老服务有限公司	盐城	200 万元	盐城	健康养老		51	设立
云霄禾康智慧养老服务有限公司	云霄	100 万元	云霄	健康养老		51	设立

怀化禾康养老服务中心有限公司	怀化	200万元	怀化	健康养老		51	设立
淮安云联禾康养老服务有限公司	淮安	200万元	淮安	健康养老		51	设立
龙岩新罗禾康智慧养老服务有限公司	龙岩	200万元	龙岩	健康养老		51	设立
抚州云联禾康养老产业有限公司	抚州	200万元	抚州	健康养老		51	设立
黄冈禾康养老服务有限公司	黄冈	200万元	黄冈	健康养老		51	设立
龙海市禾康养老服务有限公司	龙海	100万元	龙海	健康养老		43.35	设立
金湖禾康智慧养老服务有限公司	金湖	100万元	金湖	健康养老		51	设立
南京宁百康养老服务有限公司	南京	200万元	南京	健康养老		51	设立
宁德云联禾康信息技术服务有限公司	宁德	200万元	宁德	健康养老		51	设立
黄山禾康养老服务有限公司	黄山	200万元	黄山	健康养老		51	设立
郎溪禾康养老服务有限公司	郎溪	200万元	郎溪	健康养老		51	设立
天门禾康智慧养老服务有限公司	天门	100万元	天门	健康养老		51	设立
武平禾康智慧养老服务有限公司	武平	200万元	武平	健康养老		51	设立
安徽禾康养老管理有限公司	安徽	500万元	安徽	健康养老		51	设立
淮安禾康悦隼养老服务有限公司	淮安	100万元	淮安	健康养老		51	设立
南通禾康养老服务有限公司	南通	100万元	南通	健康养老		51	设立
全椒禾康养老服务有限公司	全椒	100万元	全椒	健康养老		51	设立
平和禾康智慧养老服务有限公司	平和	100万元	平和	健康养老		51	设立
灵璧禾康养老服务有限公司	灵璧	200万元	灵璧	健康养老		51	设立
蚌埠禾康养老服务有限公司	蚌埠	200万元	蚌埠	健康养老		51	设立
永春禾康智慧养老服务有限公司	永春	100万元	永春	健康养老		51	设立
东台禾康养老服务有限公司	东台	100万元	东台	健康养老		51	设立
绩溪徽家养老服务有限公司	绩溪	200万元	绩溪	健康养老		51	设立
遂川禾康养老服务有限公司	遂川	100万元	遂川	健康养老		51	设立
盐城市鼎恒养老服务有限公司	盐城	100万元	盐城	健康养老		51	设立
盐城市兆阳养老服务有限公司	盐城	100万元	盐城	健康养老		51	设立
漳州长泰禾康养老服务有限公司	漳州	200万元	漳州	健康养老		51	设立
淮北禾康养老服务有限公司	淮北	200万元	淮北	健康养老		51	设立
丹阳复锦健康管理服务有限公司	丹阳	100万元	丹阳	健康养老		51	设立
明光禾康养老服务有限公司	滁州	200万元	滁州	健康养老		51	设立
泉州台商投资区禾康养老产业有限公司	惠安县	100万元	惠安县	健康养老		51	设立
黄山市玺樾漫旅养老服务有限公司	黄山	10万元	黄山	健康养老		51	设立
黄山徽家养老服务有限公司	黄山	50万元	黄山	健康养老		51	设立
池州安百康养老服务有限公司	池州	300万元	池州	健康养老		51	设立
广州纳塔力健康管理服务有限公司	广州	3000万元	广州	健康养老	35	65	同一控制下企业合并

常州纳塔力医疗技术服务有限公司	常州	1000 万元	常州	健康养老		75	同一控制下企业合并
江苏纳塔力健康管理咨询有限公司	江苏	1000 万元	江苏	健康养老		100	同一控制下企业合并
上海纳塔力健康管理咨询有限公司	上海	1000 万元	上海	健康养老		100	设立
盐城纳塔力健康管理咨询有限公司	盐城	100 万元	盐城	健康养老		100	设立
阜阳禾康养老服务有限公司	阜阳	200 万元	阜阳	健康养老		51	设立
襄阳禾康智慧养老产业有限公司	襄阳	200 万元	襄阳	健康养老		51	设立
淮南禾康养老服务有限公司	淮南	200 万元	淮南	健康养老		51	设立
镇江麟动健康管理有限公司	镇江	100 万元	镇江	健康养老		100	设立
丹阳复锦健管理有限公司	丹阳	100 万元	丹阳	健康养老		100	设立
毕节禾康智慧养老产业有限公司	毕节	200 万元	毕节	健康养老		51	设立
上杭县才溪禾康养老服务产业有限公司	龙岩	10 万元	龙岩	健康养老		100	设立
启东禾康养老服务有限公司	启东	100 万元	启东	健康养老		100	设立
罗田禾康养老产业有限公司	黄冈	200 万元	黄冈	健康养老		51	设立
麻城市禾康养老产业有限公司	麻城	100 万元	麻城	健康养老		51	设立
无为市禾康养老服务有限公司	无为	10 万元	无为	健康养老		51	设立
镇江禾康智慧养老服务有限公司	镇江	10 万元	镇江	健康养老		51	设立
徐州新健康老年病医院有限公司	徐州	58130 万元	徐州	医疗服务	80		同一控制下企业合并
徐州璟新健康医院管理有限公司	徐州	5000 万元	徐州	医疗服务		80	同一控制下企业合并
徐州途硕商贸有限公司	徐州	200 万元	徐州	商贸零售		80	同一控制下企业合并
徐州韵文物业管理有限公司	徐州	200 万元	徐州	物业管理		80	同一控制下企业合并
徐州健立德健康管理有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州健立康生物科技有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州康恒达医疗管理有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州立德康健康服务有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州新福瑞医疗科技有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州鑫悦健康管理有限公司	徐州	200 万元	徐州	医疗服务		100	设立
徐州颐尔康健康管理服务有限公司	徐州市	100 万元	徐州市	健康管理		100	设立
徐州喜益健康管理服务有限公司	徐州市	100 万元	徐州市	健康管理		100	设立
徐州凯敏健康管理服务有限公司	徐州市	100 万元	徐州市	健康管理		100	设立
徐州初卓健康管理服务有限公司	徐州市	100 万元	徐州市	健康管理		100	设立
徐州秀祥健康管理服务有限公司	徐州市	100 万元	徐州市	健康管理		100	设立
南京新百利和医疗管理有限公司	南京市	5000 万元	南京市	健康管理		100	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	当期归属于少数股东的其他综合收益和专项储备	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
芜湖南京新百大厦有限公司	30.00%	-14,953,293.07			-107,977,277.07
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	24.00%	153,125,137.45	5,365,381.03		1,589,336,847.52
江苏禾康养老产业（集团）有限公司	49.00%	-4,627,918.91			105,107,182.65
徐州新健康老年病医院有限公司	20.00%	-18,459,420.52	-9,927.98		113,248,910.35

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
芜湖南京新百大厦有限公司	61,726,662.25	250,320,838.84	312,047,501.09	601,540,483.91	70,431,274.08	671,971,757.99	57,596,875.16	286,629,426.87	344,226,302.03	578,502,715.78	75,803,532.89	654,306,248.67
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	8,147,639,375.89	2,084,638,357.39	10,232,277,733.28	3,571,502,985.27	125,408,831.99	3,696,911,817.26	7,442,801,561.59	2,060,428,581.81	9,503,230,143.40	3,528,037,933.14	110,453,197.73	3,638,491,130.87
江苏禾康养老产业（集团）有限公司	264,011,144.44	35,103,118.11	299,114,262.55	73,438,169.08	5,569,705.89	79,007,874.97	286,052,439.01	41,157,392.79	327,209,831.80	87,762,663.45	10,630,105.76	98,392,769.21
徐州新健康老年病医院有限公司	356,548,645.93	1,223,442,203.90	1,579,990,849.83	849,334,078.72	164,412,219.38	1,013,746,298.10	369,937,813.55	1,213,859,250.35	1,583,797,063.90	767,521,221.80	157,684,547.84	925,205,769.64

子公司名称	本期发生额	上期发生额
-------	-------	-------

	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
芜湖南京新百大厦有限公司	106,754,982.14	-49,844,310.26	-49,844,310.26	4,163,518.89	125,209,914.75	-44,541,172.81	-44,541,172.81	15,271,298.98
山东省齐鲁干细胞工程有限公司	1,143,036,979.78	645,271,149.20	667,626,903.49	663,064,266.27	1,338,178,995.60	684,568,794.47	667,816,742.88	801,336,299.94
江苏禾康养老产业(集团)有限公司	222,963,693.30	-8,997,795.16	-8,997,795.16	8,297,340.84	256,392,315.18	-25,054,968.46	-25,622,461.18	8,416,135.79
徐州新健康老年病医院有限公司	930,500,600.65	-92,297,102.67	-92,297,102.67	28,888,677.57	914,105,022.74	66,248,520.28	66,248,520.28	94,851,688.05

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
Cordlife Group Ltd.	新加坡	1 Yishun Industrial Street 1, A' Posh Bizhub, #06-01/09, Singapore 768160	脐带血存储和脐带膜存储	20.24		权益法核算

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	Cordlife Group Ltd.	Cordlife Group Ltd.
流动资产	465,045,427.00	506,086,425.60
非流动资产	636,276,250.40	649,413,013.20
资产合计	1,101,321,677.40	1,155,499,438.80
流动负债	157,950,049.60	152,899,786.20
非流动负债	373,051,641.20	371,167,650.00
负债合计	531,001,690.80	524,067,436.20
少数股东权益	993,465.20	1,346,314.20
归属于母公司股东权益	569,326,521.40	630,085,688.40
按持股比例计算的净资产份额	115,231,687.93	127,529,343.33
调整事项		
—商誉	290,764,928.80	293,645,441.26
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	405,996,616.73	421,174,784.59
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		

营业收入	209,406,890.00	148,940,559.90
净利润	-68,129,600.00	-99,919,574.70
终止经营的净利润	-6,845,300.00	10,703,949.30
其他综合收益	-74,974,900.00	-89,215,625.40
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	13,603,656.65	1,912,448.00		2,350,908.42		13,165,196.23	
其中：与资产相关	13,203,656.65			1,634,542.16		11,569,114.49	与资产相关
与收益相关	400,000.00	1,912,448.00		716,366.26		1,596,081.74	与收益相关
合计	13,603,656.65	1,912,448.00		2,350,908.42			/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,634,542.16	1,458,993.98
与收益相关	5,497,861.24	3,769,780.03
合计	7,132,403.40	5,228,774.01

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括借款、应收账款、预收款项、应付账款、银行存款等。相关金融工具详情于各附注披露。这些金融工具导致的主要风险是信用风险、市场风险、流动风险。本公司管理层管理及监控该等风险，以确保及时和有效地采取适当的措施防范风险。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自现金及现金等价物、应收账款、其他应收款及可供出售金融资产。管理层已制定信用政策，并持续监察信用风险敞口。

公司所持现金及现金等价物主要存放于商业银行等金融机构，该等金融机构信誉良好、财务状况稳健、信用风险低。应收账款方面，对于百货板块，零售业务采用现金、信用卡、借记卡或者其他金融服务产品来结算，基本无信用风险；对于地产板块，公司通常在转移房屋产权时已从购买人处取得全部款项，风险较小；对于健康养老板块而言，公司在交易前需对采用信用交易的客户进行背景调查及事前信用审核，并按照客户进行日常管理，对应收账款余额进行持续监控，以确保公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款主要系保证金及押金、个人往来及单位往来款项，公司对此类款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保公司不致面临重大坏账风险。

（二）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长期借款以及其他长期债务等。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，固定长期利率，满足公司各类融资需求。尽管这些方法不能使本公司完全避免支付的利率超出现行市场利率的风险，也不能完全消除与利息支付波动相关的现金流量风险，但是管理层认为这些方法有效地降低了公司整体利率风险水平。

2、外汇风险

外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与公司所属的境外经营子公司财务报表折算为人民币有关。由于人民币汇率的波动，未来随着境外经营子公司的盈亏变化，可能导致合并财务报表中其他综合收益-外币报表折算差额发生较大的波动。

3、其他价格风险

本公司以前年度购买而持有的少量其他上市公司的权益投资，其账面价值占资产总额的比重较小，且每年都取得分红收益，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

（三）流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。本公司管理层将银行借款作为重要的资金来源，对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议，同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

2、套期

（1）. 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（2）. 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		585,366,233.09		585,366,233.09
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		585,366,233.09		585,366,233.09
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资		585,366,233.09		585,366,233.09
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	5,171,277.19	174,746,507.90	1,370,672,981.60	1,550,590,766.69
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额	5,171,277.19	760,112,740.99	1,370,672,981.60	2,135,956,999.78
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	公允价值	活跃市场报价			
		主要市场 (最有利市场)	交易价格	历史交易量	资料来源
一、持续的公允价值计量					
(一) 其他权益工具投资					
宁沪高速	1,211,000.00	A股市场			证券账户对账单、股市报价
南京证券	3,960,277.19	A股市场			证券账户对账单、股市报价
持续的公允价值计量的资产总额	5,171,277.19				

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日的公允价值	估值技术	可观察输入值
一、持续的公允价值计量			
(一) 交易性金融资产			

1. 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	585,366,233.09		
(1) 债务工具投资	585,366,233.09		
银行理财产品	585,366,233.09	现金流量折现法	预期收益率
(二) 其他权益工具投资	174,746,507.90		

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日的公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
				(加权平均值)
其他权益工具投资	1,370,672,981.60	收益法		

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于 在报告 期末持 有的资 产，计 入损 益的 当期 未实 现利 得或 损 失
				计 入 损 益	计 入 其 他 综 合 收 益	购 买	发 行	出 售	结 算		
1.其他权益工具 投资	1,435,709,680.46				-67,306,698.86	2,270,000.00				1,370,672,981.60	
公允价值计量的 资产总额	1,435,709,680.46				-67,306,698.86	2,270,000.00				1,370,672,981.60	

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
三胞集团有限公司	南京市	房地产开发、百货批发和零售、实业投资和管理	200,000.00	36.02	36.02

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司情况的说明：2011年5月，三胞集团有限公司根据协议购入公司原实际控制人（一致行动关系人）南京新百投资控股集团有限公司、上海金新实业有限公司、南京华美联合营销管理有限公司及南京金鹰国际集团有限公司17.00%的股份，成为本公司的母公司，2011年5月至12月期间，三胞集团有限公司通过二级市场 and 大宗交易平台购入本公司4.98%股份，2015年7月南京新百向三胞集团定向增发101,754,385股股份，购买三胞集团全资控股的兴宁实业、瑞和商贸公司100%股权。经2017年1月11日中国证券监督管理委员会证监许可[2017]79号《关于核准南京新街口百货商店股份有限公司向广州金鹏集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，公司向广州金鹏集团有限公司、三胞集团有限公司、银丰生物工程集团有限公司等12个法人及王伟等3名自然人发行273,293,916股普通股，每股面值1.00元，其中向三胞集团有限公司发行44,492,208股。2018年7月19日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]1128号《关于核准南京新街口百货商店股份有限公司向三胞集团有限公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，公司以发行股份的方式向三胞集团有限公司发行180,738,946股普通股，每股面值1元。

截至2025年12月31日，三胞集团有限公司累计持有本公司36.02%的股份。

本企业最终控制方是袁亚非先生

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见附注十之1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Dendreon HK limited	控股股东控制的公司
Sanpower (HongKong) Company Limited	控股股东控制的公司
江苏宏图高科技股份有限公司	控股股东控制的公司
南京哈哈云信息科技有限公司	控股股东控制的公司
南京宏图金鼎置业有限责任公司	控股股东控制的公司
江苏宏图健康养老产业发展有限公司	控股股东控制的公司
三胞国际医疗管理有限公司	控股股东控制的公司
江苏明善科技发展有限公司	控股股东控制的公司
南京团结企业有限公司	控股股东控制的公司
江苏宏图三胞高科技技术投资有限公司	控股股东控制的公司
江苏宏图高科房地产开发有限公司	控股股东控制的公司
宏图三胞高科技技术有限公司	控股股东控制的公司
南京万商商务服务有限公司	控股股东控制的公司
上海宏图三胞电脑发展有限公司	控股股东控制的公司
安徽宏图三胞科技发展有限公司	控股股东控制的公司
南京宏图三胞科技发展有限公司	控股股东控制的公司
江苏宏图高科技股份有限公司光电线缆分公司	控股股东控制的公司
南京富士通电子信息科技股份有限公司	控股股东控制的公司
江苏宏图高科电子实业有限公司	控股股东控制的公司
三胞文化娱乐有限公司	控股股东控制的公司
三胞新健康产业有限公司	控股股东控制的公司
江苏金鹏信息系统有限公司	控股股东控制的公司
麦考林电子商务（上海）有限公司	控股股东控制的公司
南京三胞品牌管理有限公司	控股股东控制的公司
晟拓信息科技（上海）有限公司	控股股东控制的公司
徐州隆丰商业发展有限公司	控股股东控制的公司
南京商业网点开发有限责任公司	子公司芜湖南京新百大厦有限公司的少数股东
中以创新园（常州）发展有限公司	子公司常州纳塔力医疗技术服务有限公司的少数股东
鸿国实业集团有限公司	最终控制方亲属控制的公司
上海励创投资管理中心（有限合伙）	本公司参股的合伙企业
江苏宏图物业管理有限公司	最终控制方关键管理人员担任法定代表人的企业
北京乐语通信科技有限公司	控股股东控制的公司
北京乐语薪利来通讯设备有限公司	控股股东控制的公司
博克斯通电子有限公司	控股股东控制的公司
伯克司通（南京）科技发展有限公司	控股股东控制的公司
南京未来物业管理有限公司	本公司关键管理人员控制的企业
北京哈哈云信息科技有限公司	公司董事参股的企业

江苏银丰生物工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
宏图光电线缆（无锡）有限公司	控股股东控制的公司
广州金鹏信息科技有限公司	控股股东控制的公司
南京富电信息股份有限公司	控股股东控制的公司
海南昂立投资有限公司	控股股东的关联方
金鹏电子信息机器有限公司	控股股东控制的公司
江苏宏图三胞高科技术有限公司	控股股东控制的公司
南京秦淮区安康通居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京秦淮区安康通颐养中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海杨浦区心安康身通达为老服务发展中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
北京妙医佳健康科技集团有限公司	本公司关键管理人员担任法定代表人的其他企业
淮南新街口百货有限公司	子公司关键管理人员担任总经理的其他单位
上海心通达护理站	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海身通达护理站	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京安康通居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海宝山区庙行镇为老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
淮安经济技术开发区禾康智慧养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京市秦淮区安康通颐养中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南宁市安康通养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
宁波国家高新区安康通健康护养服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
泉州市禾康智慧养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京市江北新区顶山街道安康通居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京市栖霞区马群街道安康通居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海宝山庙行镇安康通老年服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海心安康身通达为老服务发展中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
太原市安康通社区养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京市秦淮区安康通居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
宁波市鄞州区安康之家为老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
绩溪县禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
郎溪县禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
凤阳县禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
宣城市宣州区禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
广德市禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
宁国市禾康为民服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
常州市天宁区雕庄街道清溪村安心康乐养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
崇义县智慧养老信息中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
上海杨浦区殷行社区市光新村长者照护之家	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
漳州市芗城区禾康智慧养老中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
武平县禾康德爱养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
旌德县禾康社会工作服务站	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
滁州禾康社会工作服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
先锋街道健康路居家养老服务中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位

苏州市相城区乐相邻老龄服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
莆田市禾康智慧居家养老服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
沭阳县禾康智慧养老服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
石狮市宝盖镇禾康长者照护中心	由子公司举办但并不实际控制的民办非企业单位
南京市瑞金路安康通清河居家养老服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
芜湖市繁昌区禾康社会工作服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
盐城市亭湖区东亭湖街道北林社区养老服务中心	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
东侨经济技术开发区亿利社区卫生服务站	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
苏州市吴江区锦禾社会工作服务社	子公司关键管理人员担任法定代表人的其他单位
天津金麒麟置业有限公司	控股股东关键管理人员担任董事、监事的企业
银丰生物工程集团有限公司	本公司第二大股东
安徽省新安干细胞工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
北京银丰鼎诚生物工程技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
福建省银丰干细胞工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
河北银丰鼎诚生物技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
河南省银丰生物工程技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
黑龙江省恒生干细胞工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
湖北省银丰鼎诚生物工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
吉林省银丰生物工程技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
济南银丰财富公寓管理有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
济南银丰财富酒店有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
济南银丰唐冶房地产开发有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
济南银丰医学科技有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
济南银丰财富公寓酒店管理有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
青岛安捷医疗科技有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
江苏银丰鼎诚生物工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
江西省银丰鼎诚生物工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
山东省齐鲁细胞治疗工程技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
山东伊莱尔细胞工程技术有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
山东银丰生命科学研究院	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰智慧物业服务集团有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
陕西干细胞工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰低温医学科技有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰电子商务有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰基因科技有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰物业管理有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
银丰餐饮管理有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的企业
山东省银丰生命科学公益基金会	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
银丰国际商务有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
湖南省生宝生物科技有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
银丰大健康科技服务有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
银丰（济南）医院有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
山东银青装饰工程有限公司	本公司第二大股东及其最终控制方控制的单位
徐州三胞医养建设管理有限公司	控股股东的关联方
三胞健康医疗管理有限公司	控股股东的关联方

徐州市三胞健康管理有限公司	控股股东的关联方
三胞集团南京投资管理有限公司	控股股东的关联方
广州金鹏集团有限公司	控股股东的关联方
徐州三胞医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州杰豪医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州伟豪医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州强科医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州启程医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州优立特医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州博德医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州朗博医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州博华医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州欧朗医疗器械有限公司	控股股东的关联方
徐州欧华医疗器械有限公司	控股股东的关联方
南京美他智能科技有限公司	控股股东的关联方
南京多纳智能科技有限公司	控股股东的关联方
南京晟骏电子科技有限公司	控股股东的关联方
南京金鹏保安服务有限公司	控股股东的关联方
南京特晟电子科技有限公司	控股股东的关联方
南京晟迈电子科技有限公司	控股股东的关联方

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交 易额度(如 适用)	上期发生额
江苏宏图物业管理 有限公司	接受劳务	6,734.75	50,000.00	否	5,830.94
南京万商商务服 务有限公司	采购商品/接受 劳务	351,612.03		是	10,637,785.65
南京未来物业管 理有限公司	接受劳务	9,686,252.97	9,960,377.21	否	9,301,538.00
伯克司通(南 京)科技发展有 限公司	采购商品	1,500.00		是	4,318.00
南京哈哈云信息 科技有限公司	接受劳务	4,362,797.40	4,700,000.00	否	12,441,204.01
南京哈哈云信息 科技有限公司	采购商品	1,851,375.55	4,500,000.00	否	
北京哈哈云信息 科技有限公司	采购商品/接受 劳务		2,500,000.00	否	1,949,102.72
南京金鹏保安服 务有限公司	接受劳务	147,600.00	150,000.00	否	147,600.00
济南银丰财富酒 店有限公司	接受劳务	123,752.40	405,000.00	否	586,795.84
济南银丰财富公 寓管理有限公司	接受劳务			否	72,516.23

山东省齐鲁细胞治疗工程技术有限公司	技术服务	19,245.36		是	14,027.44
银丰智慧物业服务集团有限公司	接受服务	2,525,663.08	3,252,000.00	否	2,762,017.01
银丰低温医学科技有限公司	技术服务	924.53		是	167,377.35
银丰低温医学科技有限公司	采购商品	917,110.00		是	452,200.00
银丰大健康科技服务有限公司	采购商品			否	17,560.00
银丰基因科技有限公司	技术服务	21,157,480.00	37,187,850.00	否	25,635,935.00
银丰生物工程集团有限公司	其他服务			否	50,000,000.05
银丰电子商务有限公司	技术服务	44,339.62	375,700.00	否	389,433.97
山东银青装饰工程有限公司	接受服务	23,853.20	28,000.00	否	11,926.60
银丰餐饮管理有限公司	材料采购	389,741.31	312,000.00	是	157,051.89
银丰(济南)医院有限公司	技术服务	8,007.00		是	
Cordlife Group Limited	接受服务	73,865.65	85,000.00	否	8,385.81
济南银丰财富公寓酒店管理有限公司	接受服务	20,753.77	60,000.00	否	
晟拓信息科技有限公司(上海)有限公司	采购商品	323,560.00	5,000,000.00	否	3,819,541.00
徐州三胞医疗器械有限公司	采购商品	2,292,260.87	30,100,000.00	否	64,819,018.98
徐州伟豪医疗器械有限公司	材料采购	1,845,534.30	4,000,000.00	否	3,132,046.90
徐州强科医疗器械有限公司	材料采购	12,588,408.08	2,000,000.00	是	844,936.08
徐州启程医疗器械有限公司	材料采购	1,295,139.75	3,500,000.00	否	3,038,556.97
徐州优立特医疗器械有限公司	材料采购	2,159,402.90	4,500,000.00	否	4,939,680.09
徐州博德医疗器械有限公司	材料采购	3,602,841.48	3,500,000.00	是	4,113,366.05
徐州朗博医疗器械有限公司	材料采购	3,057,292.66	2,500,000.00	是	2,213,457.49
徐州欧朗医疗器械有限公司	材料采购	1,075,867.00	4,500,000.00	否	6,276,170.28
徐州欧华医疗器械有限公司	材料采购	1,697,243.40	1,000,000.00	是	872,595.70
徐州博华医疗器械有限公司	材料采购	3,488,488.30	2,500,000.00	是	2,686,594.50
南京特晟电子科技有限公司	采购商品	1,297,987.00	500,000.00	是	635,237.00
南京晟骏电子科技有限公司	采购商品	677,480.30	1,500,000.00	否	1,733,466.50
南京多纳智能科技有限公司	采购商品	750,275.86	2,000,000.00	否	5,262,669.05

南京美他智能科技有限公司	采购商品	318,389.00	2,000,000.00	否	65,139.50
南京晟迈电子科技有限公司	采购商品	312,078.56		是	
北京乐语薪利来通讯设备有限公司	采购商品			否	193,050.00
天津金麒麟置业有限公司	接受服务	2,792,755.71		是	
合计		81,287,613.79	132,665,927.21		219,408,132.60

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽省新安干细胞工程有限公司	提供劳务	89,669.81	89,669.81
福建省银丰干细胞工程有限公司	提供劳务	11,297.17	11,745.28
河北银丰鼎诚生物技术有限公司	提供劳务	9,669.81	9,669.81
河南省银丰生物工程有限公司	提供劳务	11,132.08	11,132.08
黑龙江省恒生干细胞工程有限公司	提供劳务	56,886.79	56,886.79
湖北省银丰鼎诚生物工程有限公司	提供劳务	36,792.45	37,311.32
吉林省银丰生物工程有限公司	提供劳务	4,150.94	4,150.94
Cordlife Group Limited	提供劳务		521,398.12
江苏银丰生物工程有限公司	提供劳务	1,981.13	1,981.13
江西省银丰鼎诚生物工程有限公司	提供劳务	5,518.87	5,707.55
山东省齐鲁细胞治疗工程技术有限公司	提供劳务	8,908,571.32	6,165,306.81
陕西干细胞工程有限公司	提供劳务	316,179.25	316,179.25
广州金鹏集团有限公司	销售商品	64,690.00	35,970.00
银丰基因科技有限公司	提供劳务	80,874.16	312,183.86
银丰生物工程集团有限公司	提供劳务		247,692.68
青岛安捷医疗科技有限公司	提供劳务		15,696.76
山东银丰生命科学研究院	提供劳务		100.00
银丰大健康科技服务有限公司	提供劳务		32,136.20
济南银丰医学科技有限公司	提供劳务		14,880.44
银丰智慧物业服务集团有限公司	销售商品	690,265.48	
麦考林电子商务(上海)有限公司	体检业务	378,272.00	189,136.00
南京三胞品牌管理有限公司	提供服务	102,311.32	134,468.50
南京哈哈云信息科技有限公司	销售商品	2,000.00	
宏图光电线缆(无锡)有限公司	销售商品	24,692.65	
南京未来物业管理有限公司	提供服务	13,851.00	
江苏宏图高科电子实业有限公司	提供服务	25,100.00	
南京宏图金鼎置业有限责任公司	提供服务	8,800.00	
广州金鹏信息科技有限公司	提供服务	6,260.00	
南京金鹏保安服务有限公司	提供服务	1,080.00	
合计		10,850,046.23	8,213,403.33

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
三胞集团有限公司	南京新百物业资产管理有限公司	三胞集团总部大楼6-9层物业管理	2023年3月1日	2026年2月28日	见说明	8,921,787.91

关联托管/承包情况说明

√适用 □不适用

委托方三胞集团有限公司与受托方南京新百物业资产管理有限公司签订物业管理服务合同，物业管理服务区域：三胞集团总部大楼6-9全层；物业服务主要内容：对6-9全层进行物业管理，包括维修、养护、清洁卫生、共有绿化、交通与车辆停放秩序管理等；物业服务经营收益来源：除总部大楼6-9层以外所有楼层的租赁客户或实际使用单位缴纳的所有租金及物业费。甲方将授权乙方与上述区域物业使用人签订房屋租赁合同，同时签订物业管理服务协议，物业使用人缴纳的租金与物业费等直接汇至乙方指定银行账户，由乙方提供租金及物业费增值税发票。甲方承诺乙方每年经营收入不低于482万元，若年度（12个月）经营收益低于该承诺金额，甲方将一次性补足所缺部分。服务期限：2023年3月1日至2026年2月28日止。

本公司委托管理/出包情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/出包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
徐州新健康老年病医院有限公司	徐州三胞医养建设管理有限公司、三胞健康医疗管理有限公司	其他资产托管	2014年	工程竣工验收合格日	见说明	见说明

关联管理/出包情况说明

√适用 □不适用

委托方徐州新健康老年病医院有限公司与受托方徐州三胞医养建设管理有限公司、三胞健康医疗管理有限公司签订代建合同，代建项目：徐州新健康老年病医院有限公司一期建设工程；代建人（即受托方）负责代建范围包括建筑安装工程、景观工程、装饰装修工程等，从代建范围内的项目基建规划报批方案设计、初步设计、施工图设计、工程建设、装修、配套设备安装直至项目交付使用全过程的专业管理（不含医疗专科专项施工（代建人的统筹管理权除外）、不含医疗设备安装调试、不含软装家具、不含医疗专科专项评估验收拿证，具体由双方确定），包括但不限于：项目前期管理工作、招标管理、开发成本管理、建设工程管理、竣工交付管理、档案管理等。代建费用：暂按三胞集团2017年三胞集团审批基建总投资77556万元计算委托人需支付代建管理费用3,026.68万元，其中支付给代建人徐州三胞医养建设管理有限公司70%的款项，另30%款项支付给代建人三胞健康医疗管理有限公司。

截至 2025 年 12 月 31 日，徐州新健康老年病医院有限公司账面已累计列支代建费用支出 2,481.62 万元，剩余代建费用不再支付。

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
鸿国实业集团有限公司	中山南路 1 号 62 层		
银丰基因科技有限公司	房屋、设备	13,150.00	19,900.00
银丰生物工程集团有限公司	房屋	508,853.28	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南京团结企业有限公司	房屋			3,062,500.00	805,321.66				3,150,000.00	643,688.81	
江苏宏图物业管理有限公司	房屋	6,635,700.00					6,635,700.00		1,658,925.00		
济南银丰唐冶房地产开发有限公司	房屋										
银丰生物工程集团有限公司	房屋						166,037.44		180,980.81		
南京富士通电子信息科技股份有限公司	房屋						134,685.71		141,420.00		

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

本公司作为被担保方
适用 不适用

关联担保情况说明
适用 不适用

1、2019年4月16日，山东省齐鲁干细胞工程有限公司、南京新百房地产开发有限公司、三胞集团有限公司、南京新街口百货商店股份有限公司四方签订两份债务转让协议，新百房地产将其对齐鲁干细胞的债务本金合计1,136,315,555.66元，全部转让给南京新百股份公司。三胞集团同意按照原借款协议的约定，在上述借款的本金、利息、违约金、以及齐鲁干细胞为维护权利所支出的相关费用的范围内为南京新百股份公司提供连带担保责任。截至2025年12月31日，该项担保尚未履行完毕。

2、2019年4月16日，山东省齐鲁干细胞工程有限公司、南京新街口百货商店股份有限公司、三胞集团有限公司三方签订借款协议，齐鲁干细胞同意自2019年4月26日向南京新百股份公司提供最高额累计不超过人民币2亿元的资金，三胞集团为南京新百股份公司承担连带保证责任。截至2025年12月31日，该项担保尚未履行完毕。

3、2019年4月28日，山东省齐鲁干细胞工程有限公司、南京新街口百货商店股份有限公司、三胞集团有限公司三方签订借款协议，齐鲁干细胞同意自2019年4月28日向南京新百股份公司提供最高额累计不超过人民币5000万元的资金，三胞集团为南京新百股份公司承担连带保证责任。截至2025年12月31日，该项担保尚未履行完毕。

4、徐州新健康老年病医院有限公司作为被担保方，情况如下：

担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
三胞集团有限公司	160,000,000.00	/	自三胞集团债务重组计划实施届满之日后满两年之日止	否
三胞集团有限公司、徐州三胞医养建设管理有限公司、徐州市三胞健康管理有限公司	149,998,000.00	/	自主合同项下债务履行期限届满之日后满两年之日止	否

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	期初余额	本期拆入（拆出）	本期偿还（收回）	期末余额	起始日	到期日	说明
拆入							
南京商业网点开发有限责任公司	16,000,000.00			16,000,000.00	2005年1月1日	未约定	年利率2.25%
鸿国实业集团有限公司	8,026,696.29			8,026,696.29		未约定	未收取利息
徐州三胞医疗器械有限公司	2,984,900.00		2,000,000.00	984,900.00	2020-2021年	未约定	未收取利息
三胞文化传媒有限公司	200,000.00			200,000.00	2020年	未约定	未收取利息

关联方	期初余额	本期拆入（拆出）	本期偿还（收回）	期末余额	起始日	到期日	说明
拆出							
淮南新街口百货有限公司	99,427,586.84			99,427,586.84	2017年	自工商变更登记完成之日3年内	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	982.27	1,064.04

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

1、南京新百与南京万商商务服务有限公司（以下简称“万商商务”）签订玺卡合作协议，就在南京新百经营门店（中心店、东方福来德店、徐州福来德）接受万商商务“玺卡”作为消费结算方式的事宜达成一致，双方约定按照玺卡在前述门店的消费金额，万商商务于回款时向本公司收取0.45%手续费。2025年度，玺卡在本公司经营门店共消费909.22万元，本公司向其支付手续费4.11万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	淮南新街口百货有限公司	177,392.00	177,392.00	177,392.00	177,392.00
应收账款	南京三胞品牌管理有限公司	168,775.00	18,422.85	60,325.00	18,097.50
应收账款	江苏宏图健康养老产业发展有限公司	12,600.00	37.80		
应收账款	江苏宏图高科电子实业有限公司	25,100.00	75.30		
应收账款	广州金鹏信息科技有限公司	6,260.00	18.78		
应收账款	广州金鹏集团有限公司	28,720.00	86.16		
应收账款	南京金鹏保安服务有限公司	1,080.00	3.24		
应收账款	南京哈哈云信息科技有限公司	2,000.00	6.00		
应收账款	上海杨浦区心安康身通达为老服务发展中心	539,038.56	1,617.12	539,038.56	1,617.12
应收账款	海南昂立投资有限公司	72,662.69	3,824.35	76,487.04	3,824.35
预付款项	南京万商商务服务有限公司	300,000.00		651,612.03	
预付款项	北京乐语通信科技有限公司			1,075.24	
预付款项	北京妙医佳健康科技集团有限公司			1,886.00	

预付账款	济南银丰财富酒店有限公司	3,727,786.75		3,727,786.75	
预付账款	济南银丰财富公寓管理有限公司	21,999.00		21,999.00	
预付账款	徐州三胞医疗器械有限公司	-		1,800,000.00	
预付账款	南京哈哈云信息科技有限公司	1,416,996.00		531,997.81	
预付账款	南京多纳智能科技有限公司	10,370.00		3,360.00	
预付账款	晟拓信息科技(上海)有限公司	-		14,900.00	
预付账款	天津金麒麟置业有限公司	1,362,510.99		1,420,465.26	
预付账款	南京美他智能科技有限公司	6,229.00	-		
其他应收款	南京万商商务服务有限公司	1,055,891.78	1,702.80	567,600.70	1,702.80
其他应收款	江苏宏图物业管理有限公司	1,811,582.97	181,158.30	1,811,582.97	90,579.15
其他应收款	北京乐语通信科技有限公司	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
其他应收款	淮南新街口百货有限公司	99,427,586.84	99,427,586.84	99,427,586.84	99,427,586.84
其他应收款	江苏宏图三胞高科技投资有限公司	1,769,407.28	1,769,407.28	1,769,407.28	1,769,407.28
其他应收款	苏州市相城区乐相邻老龄服务中心	20,850.83	1,042.54	20,850.83	6,255.25
其他应收款	上海心安康身通达为老服务发展中心	5,262,510.21	15,787.53	7,915,469.57	202,622.25
其他应收款	上海宝山庙行镇安康通老年服务中心	-	-	7,774.10	23.32
其他应收款	上海心通达护理站	2,706,088.31	135,304.42	4,006,088.31	12,018.26
其他应收款	上海身通达护理站	557,914.24	27,895.71	557,914.24	1,673.74
其他应收款	上海杨浦区殷行社区市光新村长者照护之家	8,526.42	25.58		
其他应收款	南京市江北新区顶山街道安康通居家养老服务中心	385,000.00	11,730.00	225,000.00	675
其他应收款	南京市栖霞区马群街道安康通居家养老服务中心	645,000.00	13,450.00	245,000.00	735
其他应收款	南京秦淮区安康通居家养老服务中心	-	-	38,976.97	116.93
其他应收款	南京秦淮区安康通颐养中心	800,000.00	2,400.00	1,260,004.78	20,230.01
其他应收款	南京安康通居家养老服务中心	250,000.00	750		
其他应收款	宁波国家高新区安康通健康护养服务中心	-	-	4,106.74	12.32
其他应收款	宁波市鄞州区安康之家为老服务中心	8,900.00	26.70		
其他应收款	太原市安康通社区养老服务中心	2,544.56	7.63	1,423,748.36	4,271.25

其他应收款	南宁市安康通养老服务中心	520,000.00	1,560.00	1,034,832.87	3,104.50
其他应收款	苏州市吴江区锦禾社会工作服务社	410,143.25	7,544.56	204,343.25	613.03
其他应收款	东侨经济技术开发区亿利社区卫生服务站	511,315.11	15,795.12	432,684.27	15,559.23
其他应收款	淮安经济技术开发区禾康智慧养老服务中心	913,000.00	2,739.00	1,153,000.00	3,459.00
其他应收款	盐城市亭湖区东亭湖街道北林社区养老服务中心	194,921.27	584.76	269,281.27	6,884.06
其他应收款	漳州市芗城区禾康智慧养老中心	-	-	61,400.00	184.20
其他应收款	宣城市宣州区禾康社会工作服务中心	-	-	148,770.00	446.31
其他应收款	芜湖市繁昌区禾康社会工作服务中心	1,500.00	4.50		
其他应收款	泉州市禾康智慧养老服务中心	188,664.00	565.99		
其他应收款	武平县禾康德爱养老服务中心	70,000.00	210		
其他应收款	广州金鹏信息科技有限公司	5,610.00	721	5,610.00	390.50
其他应收款	天津金麒麟置业有限公司	298,958.25	236,063.80	2,980,719.59	1,231,689.30
其他应收款	南京团结企业有限公司	750,000.00	225,000.00	750,000.00	225,000.00
其他应收款	三胞新健康产业有限公司	49,071.00	49,071.00	49,071.00	49,071.00
	合计	126,509,506.31	102,334,618.66	135,404,148.63	103,280,241.50

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	淮南新街口百货有限公司	14,528.80	14,528.80
应付账款	三胞集团有限公司	13,642.75	13,642.75
应付账款	北京妙医佳健康科技集团有限公司	322,000.00	322,000.00
应付账款	晟拓信息科技（上海）有限公司	9,605,636.00	11,239,336.00
应付账款	中以创新园（常州）发展有限公司	147,969.80	147,969.80
应付账款	海南昂立投资有限公司	1,215,135.92	1,215,135.92
应付账款	麦考林电子商务（上海）有限公司	-	382.00
应付账款	徐州三胞医疗器械有限公司	3,512,818.98	39,914,712.63
应付账款	徐州伟豪医疗器械有限公司	2,295,988.40	2,349,641.40
应付账款	徐州强科医疗器械有限公司	10,989,002.35	647,747.88
应付账款	徐州启程医疗器械有限公司	1,767,440.50	3,752,860.80
应付账款	徐州优立特医疗器械有限公司	2,981,945.20	3,575,674.99
应付账款	徐州博德医疗器械有限公司	293,864.09	2,433,915.00
应付账款	徐州朗博医疗器械有限公司	2,455,188.48	1,771,747.30
应付账款	徐州博华医疗器械有限公司	580,024.39	2,266,379.29
应付账款	徐州欧朗医疗器械有限公司	3,652,364.73	5,259,964.23
应付账款	徐州欧华医疗器械有限公司	1,471,287.90	516,791.90

应付账款	江苏宏图高科技股份有限公司光电 线缆分公司	9,026,290.54	9,026,290.54
应付账款	南京哈哈云信息科技有限公司	118,895.00	1,532,603.00
应付账款	北京哈哈云信息科技有限公司		952,042.30
应付账款	南京美他智能科技有限公司		2,167,616.10
应付账款	南京多纳智能科技有限公司	9,407.33	1,145,706.01
应付账款	南京晟骏电子科技有限公司	975,563.11	736,056.50
应付账款	南京特晟电子科技有限公司	462,128.52	
应付账款	南京晟迈电子科技有限公司	212,078.56	
应付账款	金鹏电子信息机器有限公司	370,300.00	370,300.00
应付账款	南京金鹏保安服务有限公司		49,200.00
应付账款	天津金麒麟置业有限公司		57,954.27
合同负债	淮南新街口百货有限公司	260,317.33	260,317.33
合同负债	麦考林电子商务(上海)有限公司	189,136.00	
其他应付款	Sanpower (HongKong) Company Limited	4,507,045.72	4,609,385.31
其他应付款	鸿国实业集团有限公司	8,026,696.29	8,026,696.29
其他应付款	江苏明善科技发展有限公司	622,950.08	622,950.08
其他应付款	南京万商商务服务有限公司	1,897,054.78	1,097,054.78
其他应付款	江苏宏图三胞高科技技术投资有限公 司	145,281.88	145,281.88
其他应付款	江苏金鹏信息系统有限公司	4,048,333.10	4,195,947.78
其他应付款	南京未来物业管理有限公司	1,851,999.10	211,904.77
其他应付款	江苏宏图物业管理有限公司	17,948,580.91	11,312,880.91
其他应付款	三胞新健康产业有限公司	63,481.00	63,481.00
其他应付款	银丰工程有限公司	197,860.66	197,860.66
其他应付款	银丰生物工程集团有限公司		12,500,000.00
其他应付款	银丰电子商务有限公司	28,700.00	57,400.00
其他应付款	山东省齐鲁细胞治疗工程技术有限 公司	13,380.00	13,380.00
其他应付款	江苏宏图三胞高科技技术有限公司	8,537.00	8,537.00
其他应付款	常州市天宁区雕庄街道清溪村安心 康乐养老服务中心	5,982.84	5,982.84
其他应付款	上海心通达护理站	2,911.80	2,911.80
其他应付款	崇义县智慧养老信息中心		998.20
其他应付款	南宁市安康通养老服务中心		8,715.95
其他应付款	绩溪县禾康社会工作服务中心	29,500.00	29,500.00
其他应付款	郎溪县禾康社会工作服务中心		27,120.00
其他应付款	凤阳县禾康社会工作服务中心	50,000.00	50,000.00
其他应付款	旌德县禾康社会工作服务站	85,000.00	115,000.00
其他应付款	广德市禾康社会工作服务中心	30,433.00	50,433.00
其他应付款	宁国市禾康为民服务中心	95,820.00	95,820.00
其他应付款	先锋街道健康路居家养老服务中心	48,356.00	94,760.00
其他应付款	泉州市禾康智慧养老服务中心		229,576.00
其他应付款	淮安经济技术开发区禾康智慧养老 服务中心	656,700.00	615,000.00
其他应付款	石狮市宝盖镇禾康长者照护中心		170,000.00
其他应付款	滁州禾康社会工作服务中心		100,000.00
其他应付款	漳州市芗城区禾康智慧养老中心	155,000.00	
其他应付款	南京哈哈云信息科技有限公司	300,000.00	300,000.00
其他应付款	三胞文化娱乐有限公司	200,000.00	200,000.00

其他应付款	徐州三胞医疗器械有限公司	984,900.00	2,984,900.00
其他应付款	徐州隆丰商业发展有限公司	150,976.84	150,976.84
长期应付款	南京商业网点开发有限责任公司	21,400,000.00	21,040,000.00
租赁负债	南京团结企业有限公司	33,719,294.58	11,710,476.72
一年内到期的非流动负债	南京团结企业有限公司	2,595,714.06	2,356,311.10
	合计	152,813,444.32	175,141,759.65

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1、Dendreon 位于 Seal Beach、Union City 的两处厂房系融资租赁，根据美国法律和行政法规的规定，如果租赁协议到期后不能续租，公司需承担环境保护和生态恢复等厂房固定资产弃置义务。Dendreon 公司使用预期现金流量法确定两处厂房弃置费用的现值，计入相关固定资产成本和预计负债，在剩余租赁期限内，按照摊余成本和实际利率计算利息，见附注五、34。

2、徐州新健康老年病医院有限公司合同纠纷一案，案涉金额 1700 余万，一审判决徐州新健康老年病医院有限公司无需向原告承担支付义务，原告已提起上诉。截止目前，本案尚在二审程序中。截至 2025 年 12 月 31 日，除上述事项外，公司不存在其他需要披露的重要或有事项。

3、江苏安康通健康管理服务有限公司（以下简称“江苏安康通”）房屋租赁纠纷一案，一审败诉，判决江苏安康通向原告支付租金 5,132,256.00 元及相应利息。江苏安康通已提起上诉。截至目前，本案尚在二审程序中。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

公司提供分部信息所采用的会计政策，与编制财务报表时所采用的会计政策一致。

本公司的报告分部包括(a)百货零售(百货)；(b)健康养老；(c)房地产开发与销售(房地产)；(d)物业对外出租(物业)；(e)提供宾馆餐饮服务(酒店)；(f)集团投融资功能(其他)。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	百货	健康养老	房地产	物业	酒店	其他	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	496,488,149.94	5,730,190,037.74	47,619.05	87,269,976.66	30,189,851.80	16,572,919.92		6,360,758,555.11
二、分部间交易收入				13,566,200.87		27,148,505.31	40,714,706.18	
三、对联营和合营企业的投资收益						88,643,225.62	102,432,656.66	-13,789,431.04
四、信用减值损失	-373,194.71	-122,281,028.03		-68,090.76	-885.82	7,553,976.83	2,247,234.52	-117,416,457.01
五、资产减值损失		-1,009,549,778.19						-1,009,549,778.19
六、折旧费和摊销费	93,097,679.43	381,436,533.24	79.20	13,764,268.54	449,722.38	38,714,583.54		527,462,866.33
七、利润总额（亏损总额）	49,955,335.40	-296,514,823.10	-185,352.51	33,550,007.28	3,550,237.17	-354,589,575.72	109,707,252.62	-673,941,424.09
八、所得税费用	-4,912,513.20	60,143,101.27		-14,545.58		2,746,207.23		57,962,249.72
九、净利润（净亏损）	54,867,848.60	-356,657,924.37	-185,352.51	33,564,552.86	3,550,237.17	-363,881,890.81	103,161,144.75	-731,903,673.81
十、资产总额	4,238,184,443.46	22,712,282,758.20	44,165,367.37	1,306,891,593.37	31,199,693.69	14,398,569,803.93	-17,351,564,425.28	25,379,729,234.74
十一、负债总额	2,177,546,539.44	6,595,930,756.37	5,201,158.48	246,524,095.23	5,245,092.76	6,651,105,241.22	-8,599,055,055.59	7,082,497,827.91
十二、其他重要的非现金项目								
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用								
2. 对联营和合营企业的长期股权投资						405,996,616.73		405,996,616.73
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	15,040,858.33	-810,476,569.16	-79.20	-3,171,465.27	284,269.12	-19,682,003.65		-818,004,989.83

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内	境外	合计
对外交易收入	3,273,585,685.68	3,087,172,869.43	6,360,758,555.11
非流动资产	10,220,726,996.45	6,144,266,624.45	16,364,993,620.90

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		
1至2年		335,997.69
2至3年	335,997.69	
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上	699,231.35	699,231.35
合计	1,035,229.04	1,035,229.04
减：坏账准备	699,231.35	699,231.35
应收账款净额	335,997.69	335,997.69

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
南京东方福来德百货有限公司	335,997.69	32.46			335,997.69	335,997.69	32.46			335,997.69
按组合计提坏账准备										
其中：										
组合 4	699,231.35	67.54	699,231.35			699,231.35	67.54	699,231.35		
合计	1,035,229.04	/	699,231.35	/	335,997.69	1,035,229.04	/	699,231.35	/	335,997.69

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 4

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期			0.30
逾期 1 年以内			5.00
逾期 1-2 年			10.00
逾期 2-3 年			30.00
逾期 3-4 年			40.00
逾期 4 年以上	699,231.35	699,231.35	100.00
合计	699,231.35	699,231.35	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

账龄组合详见附注五、重点会计政策及会计估计中金融工具

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	699,231.35					699,231.35
合计	699,231.35					699,231.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
青岛海信空调有限公司	699,231.35		699,231.35	67.54	699,231.35
南京东方福来德百货有限公司	335,997.69		335,997.69	32.46	
合计	1,035,229.04		1,035,229.04	100.00	699,231.35

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	125,940,000.00	140,000,000.00
其他应收款	3,061,811,036.79	2,624,394,218.27
合计	3,187,751,036.79	2,764,394,218.27

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,057,317,516.70	2,612,547,237.54
	3,057,317,516.70	2,612,547,237.54
1至2年	306,044.61	9,645,411.57
2至3年	4,220,880.56	591,538.41
3年以上		
3至4年	581,755.50	5,247,659.71
4至5年	192,249.48	6,864,591.65
5年以上	127,881,700.20	121,819,499.47
合计	3,190,500,147.05	2,756,715,938.35

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司往来款	3,046,364,222.31	2,606,603,964.77
外部债权	116,506,165.86	117,010,655.58
备用金及个人往来	1,099,950.00	2,678,878.00
押金保证金	1,322,878.00	1,768,659.00
其他	25,206,930.88	28,653,781.00
合计	3,190,500,147.05	2,756,715,938.35

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,203,187.56	975,809.93	129,142,722.59	132,321,720.08
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-6,033.31	6,033.31	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	31,292.29		232,944.30	264,236.59
本期转回	2,203,187.56	193,658.85	1,500,000.00	3,896,846.41
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日	31,292.29	776,117.77	127,881,700.20	128,689,110.26

余额				
----	--	--	--	--

期末坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
第一阶段	3,057,317,516.70	0.00	31,292.29	3,057,286,224.41
第二阶段	5,300,930.15	14.64	776,117.77	4,524,812.38
第三阶段	127,881,700.20	100.00	127,881,700.20	
合计	3,190,500,147.05	/	128,689,110.26	3,061,811,036.79

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	132,321,720.08	264,236.59	3,896,846.41			128,689,110.26
合计	132,321,720.08	264,236.59	3,896,846.41			128,689,110.26

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

泰州丹瑞生物科技有限公司	552,129,212.80	17.31	子公司借款	1年以内	
芜湖南京新百大厦有限公司	463,042,137.81	14.51	子公司借款	1年以内	
南京丹瑞生物科技有限公司	455,588,317.74	14.28	子公司借款	1年以内	
南京东方福来德百货有限公司	269,546,988.89	8.45	子公司借款	1年以内	
CB Department Store Limited	228,538,747.08	7.16	子公司借款	1年以内	
合计	1,968,845,404.32	61.71	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	11,565,970,677.00	39,000,000.00	11,526,970,677.00	11,565,970,677.00	39,000,000.00	11,526,970,677.00
对联营、合营企业投资	411,103,643.68		411,103,643.68	429,845,906.78		429,845,906.78
合计	11,977,074,320.68	39,000,000.00	11,938,074,320.68	11,995,816,583.78	39,000,000.00	11,956,816,583.78

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
盐城新国房地产开发有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
南京新百物业资产管理有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
南京东方商城有限责任公司	262,000,000.00						262,000,000.00	
南京瑞和商贸有限公司	4,820,213.00						4,820,213.00	
山东齐鲁干细胞工程有限公司	3,420,000,000.00						3,420,000,000.00	
安康通控股有限公司	197,978,767.07						197,978,767.07	
Sanpower International Healthcare Group Ltd.	648,548,657.06						648,548,657.06	
南京兴宁实业有限公司								
芜湖南京新百大厦有限公司		39,000,000.00						39,000,000.00
世鼎生物技术（香港）有限公司	6,516,188,542.00						6,516,188,542.00	
泰州丹瑞生物科技有限公司								
南京丹瑞生物科技有限公司	16,822,492.31						16,822,492.31	

山东丹卓生物科技有限公司									
南京新百文化传媒发展有限公司									
安徽新百建设发展有限公司	40,000,000.00							40,000,000.00	
上海固圈网络技术有限公司	200,000.00							200,000.00	
徐州新健康老年病医院有限公司	375,412,005.56							375,412,005.56	
合计	11,526,970,677.00	39,000,000.00						11,526,970,677.00	39,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
Cordlife Group Ltd.	421,171,536.49			-13,789,431.04	-1,385,488.72					405,996,616.73
广州市纳塔力健康管理咨询有限公司	8,674,370.29			-3,567,343.34						5,107,026.95
小计	429,845,906.78			-17,356,774.38	-1,385,488.72					411,103,643.68
合计	429,845,906.78			-17,356,774.38	-1,385,488.72					411,103,643.68

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	253,700,723.31	80,239,946.16	304,308,087.85	89,222,658.86
其他业务	209,599,591.64	11,336,011.55	206,357,783.27	12,242,283.03
合计	463,300,314.95	91,575,957.71	510,665,871.12	101,464,941.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	106,000,000.00	333,203,690.00
权益法核算的长期股权投资收益	-17,356,774.38	-23,512,284.17
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	114,004.55	111,004.48
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	88,757,230.17	309,802,410.31

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,384,564.70	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,132,453.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	56,381,989.10	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-32,055,134.12	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-42,810,000.00	
减：所得税影响额	-3,416,482.39	
少数股东权益影响额（税后）	9,120,645.66	
合计	-15,670,289.78	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-4.93	-0.63	-0.63
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.84	-0.62	-0.62

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：蔡邕

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用