

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

已审财务报表

2025年度

目 录

	页 次
审计报告	1 - 7
已审财务报表	
合并资产负债表	8 - 9
合并利润表	10 - 11
合并股东权益变动表	12 - 13
合并现金流量表	14 - 15
公司资产负债表	16 - 17
公司利润表	18 - 19
公司股东权益变动表	20 - 21
公司现金流量表	22 - 23
财务报表附注	24 - 108
补充资料	
1. 非经常性损益明细表	109
2. 净资产收益率和每股收益	109



Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码：100738

Tel 电话：+86 10 5815 3000
Fax 传真：+86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

江苏苏州农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏苏州农村商业银行股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏苏州农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>发放贷款及垫款的减值准备</p> <p>贵集团根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》按照预期信用损失模型计量金融资产减值。贵集团在预期信用损失的计量中使用了多个模型和假设，例如：</p> <p>信用风险显著增加 - 选择信用风险显著增加的认定标准高度依赖判断，并可能对存续期较长的贷款的预期信用损失有重大影响；</p> <p>模型和参数 - 计量预期信用损失所使用的模型本身具有较高的复杂性，模型参数输入较多且参数估计过程涉及较多的判断和假设；</p> <p>前瞻性信息 - 对宏观经济进行预测，考虑不同经济情景权重下，对预期信用损失的影响；</p> <p>是否已发生信用减值 - 判断贷款已发生信用减值需要考虑多项因素，且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。</p>	<p>我们评估并测试了与贷款审批、贷后管理、信用评级、押品管理以及贷款减值测试相关的关键控制的设计和执行的有效性，包括相关的数据和信息系统。</p> <p>我们采用风险导向的抽样方法，选取样本执行信贷审阅程序，基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵押品价值评估报告以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，评估贵集团对贷款等级的判断结果。</p> <p>我们在内部信用风险模型专家的协助下，对预期信用损失模型的重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用进行了评估及测试，主要集中在以下方面：</p> <p>1、预期信用损失模型：</p> <p>结合考虑宏观经济变化，评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>发放贷款及垫款的减值准备（续）</p> <p>由于贷款减值评估涉及较多重大判断和假设，且考虑到其金额的重要性（于2025年12月31日，发放贷款和垫款净额为人民币1,352.45亿元，占总资产的58.57%；贷款减值准备总额为人民币43.53亿元），我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、24、附注五、6和附注十、2。</p>	<p>评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息，包括宏观经济变量的预测和多个宏观情景的假设及权重；</p> <p>评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性，并对已发生信用减值的发放贷款及垫款，分析管理层预计未来现金流量的金额、时间以及发生概率，尤其是抵质押物的可回收金额。</p> <p>2、关键控制的设计和执行的有效性：</p> <p>评估并测试用于确认预期信用损失准备的数据和流程，包括贷款业务数据、评级数据、宏观经济数据等，还有减值系统的计算逻辑、数据输入、系统接口等。</p> <p>评估并测试预期信用损失模型的关键控制，包括模型变更审批、模型表现的持续监测、模型验证和参数校准等。</p> <p>我们评估了贵集团信用风险敞口和预期信用损失相关披露的恰当性。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p data-bbox="296 725 592 757">合并结构化主体的评估</p> <p data-bbox="296 797 799 1055">贵集团在开展金融投资、资产管理等业务过程中，持有若干不同的结构化主体的权益，包括基金、理财产品、信托计划等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等，判断对每个结构化主体是否存在控制，从而应将其纳入合并报表范围。</p> <p data-bbox="296 1099 799 1507">贵集团在逐一分析是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素，包括每个结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的 ability、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论，涉及重大的管理层判断和估计。考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p data-bbox="296 1552 799 1619">相关披露参见财务报表附注三、24和附注七、3。</p>	<p data-bbox="892 797 1337 904">我们评估并测试了对结构化主体控制与否的判断相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p data-bbox="892 949 1337 1317">我们根据贵集团对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性的分析，评估了贵集团对其是否控制结构化主体的分析和结论。我们还检查了相关的合同文件以分析贵集团是否有法定或推定义务最终承担结构化主体的风险损失，并抽查了贵集团是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况。</p> <p data-bbox="892 1361 1337 1469">我们评估了与贵集团对未纳入合并范围的结构化主体相关披露的恰当性。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

四、其他信息

江苏苏州农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏苏州农村商业银行股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏苏州农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏苏州农村商业银行股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就江苏苏州农村商业银行股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）



蔺育化

中国注册会计师：蔺育化
（项目合伙人）



王媛

中国注册会计师：王媛

中国 北京

2026年4月28日

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
现金及存放中央银行款项	1	11,109,262	10,733,802
存放同业款项	2	2,050,035	2,245,289
拆出资金	3	8,091,544	5,117,896
衍生金融资产	4	47,101	160,743
买入返售金融资产	5	300,025	-
发放贷款及垫款	6	135,245,418	124,850,814
金融投资	7		
—交易性金融资产	7.1	10,851,887	11,007,402
—债权投资	7.2	32,684,955	26,839,012
—其他债权投资	7.3	24,349,191	26,895,468
—其他权益工具投资	7.4	516,610	597,695
长期股权投资	8	1,705,649	1,680,360
投资性房地产	9	19,007	20,832
固定资产	10	1,263,314	1,364,386
使用权资产	11	86,353	78,149
无形资产	12	442,196	406,947
在建工程	13	78,816	86,859
递延所得税资产	14	1,449,635	1,275,891
其他资产	15	616,252	625,555
资产总计		230,907,250	213,987,100

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
中央银行借款	17	11,873,336	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	18	1,286,439	90,819
拆入资金	19	3,924,299	3,001,850
交易性金融负债	20	-	159,846
衍生金融负债	4	49,529	127,087
卖出回购金融资产款	21	5,813,743	7,275,388
吸收存款	22	182,959,207	170,249,035
应付职工薪酬	23	413,770	398,187
应交税费	24	207,400	155,067
预计负债	25	113,394	204,050
应付债券	26	4,740,410	10,573,401
租赁负债	27	80,717	69,967
其他负债	28	553,688	583,959
负债合计		212,015,932	195,931,400
股东权益			
股本	29	2,018,541	1,835,037
资本公积	30	2,418,583	2,602,087
其他综合收益	31	271,463	967,248
盈余公积	32	6,183,473	5,979,150
一般风险准备	33	4,618,443	4,061,046
未分配利润	34	3,366,860	2,597,273
归属于母公司股东的权益		18,877,363	18,041,841
少数股东权益	35	13,955	13,859
股东权益合计		18,891,318	18,055,700
负债及股东权益总计		230,907,250	213,987,100

本财务报表由以下人士签署：

徐晓军
法定代表人：

行长：

王亮

主管会计工作负责人：

夏立

会计机构负责人：

顾建忠

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



江苏苏州农村商业银行股份有限公司

合并利润表

2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
营业收入		4,212,599	4,174,343
利息净收入	36	2,737,725	2,817,872
利息收入		6,154,542	6,608,725
利息支出		3,416,817	3,790,853
手续费及佣金净收入	37	87,492	52,710
手续费及佣金收入		170,586	190,501
手续费及佣金支出		83,094	137,791
其他收益	38	5,136	36,351
投资收益	39	1,562,739	1,120,166
其中：对联营企业的投资收益		113,083	102,489
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		574,787	12,780
公允价值变动（损失）/收益	40	(187,475)	184,609
汇兑收益/（损失）	41	2,660	(45,239)
其他业务收入		4,087	3,592
资产处置收益		235	4,282
营业支出		1,877,285	2,066,020
税金及附加	42	57,221	46,244
业务及管理费	43	1,445,136	1,470,156
信用减值损失	44	373,103	548,404
其他业务成本		1,825	1,216
营业利润		2,335,314	2,108,323
加：营业外收入	45	26,627	54,117
减：营业外支出	46	12,318	12,854
利润总额		2,349,623	2,149,586
减：所得税费用	47	306,244	203,932
净利润		2,043,379	1,945,654
按经营持续性分类			
持续经营净利润		2,043,379	1,945,654
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		2,043,283	1,944,994
少数股东损益		96	660

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
其他综合收益的税后净额	31	(695,785)	471,005
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(695,785)	471,005
不能重分类进损益的其他综合收益			
其他权益工具投资公允价值变动		(60,364)	56,184
将重分类进损益的其他综合收益			
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动		(77,586)	80,059
其他债权投资公允价值变动		(434,711)	324,487
其他债权投资信用减值准备		(5,631)	(12,752)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动		(5,822)	7,903
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备		(111,671)	15,124
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
综合收益总额		1,347,594	2,416,659
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		1,347,498	2,415,999
归属于少数股东的综合收益总额		96	660
每股收益（人民币元/股）	48		
基本每股收益		1.01	0.97
稀释每股收益		1.01	0.97

本财务报表由以下人士签署：

徐晓军 行长
法定代表人：徐晓军

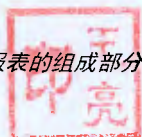
王亮 主管会计工作负责人

王亮 主管会计工作负责人

会计机构负责人：叶建忠

叶建忠 会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币千元

2025年度

	归属于母公司股东的权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	1,835,037	2,602,087	967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	18,041,841	13,859	18,055,700
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	(695,785)	-	-	2,043,283	1,347,498	96	1,347,594
(二) 股东投入和减少资本									
1. 资本公积转增股本	183,504	(183,504)	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	204,323	-	(204,323)	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	557,397	(557,397)	-	-	-
3. 股利分配	-	-	-	-	-	(511,976)	(511,976)	-	(511,976)
四、本年年末余额	<u>2,018,541</u>	<u>2,418,583</u>	<u>271,463</u>	<u>6,183,473</u>	<u>4,618,443</u>	<u>3,366,860</u>	<u>18,877,363</u>	<u>13,955</u>	<u>18,891,318</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
2025 年度



人民币千元

2024年度

	归属于母公司股东的权益							少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
一、上年年末余额	1,803,073	152,015	2,314,252	496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	15,782,791	13,971	15,796,762
二、本年增减变动金额										
(一) 综合收益总额	-	-	-	471,005	-	-	1,944,994	2,415,999	660	2,416,659
(二) 股东投入和减少资本										
1. 购买少数股东股权	-	-	(1,713)	-	-	-	-	(1,713)	(772)	(2,485)
2. 其他权益工具持有者投入的资本	31,964	(152,015)	289,548	-	-	-	-	169,497	-	169,497
(三) 利润分配										
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	778,944	-	(778,944)	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	468,817	(468,817)	-	-	-
3. 股利分配	-	-	-	-	-	-	(324,733)	(324,733)	-	(324,733)
四、本年年末余额	1,835,037	-	2,602,087	967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	18,041,841	13,859	18,055,700

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
客户存款和同业存放款项净增加额		13,485,446	11,972,851
向中央银行借款净增加额		8,808,988	6,012
卖出回购金融资产净增加额		-	641,178
向其他金融机构拆入资金净增加额		921,728	-
收取利息、手续费及佣金的现金		5,159,201	5,486,578
收到其他与经营活动有关的现金		315,482	434,579
经营活动现金流入小计		28,690,845	18,541,198
发放贷款及垫款净增加额		11,002,288	7,690,988
存放中央银行和同业款项净增加额		1,003,870	597,390
向其他金融机构拆入资金净减少额		-	716,022
向其他金融机构拆出资金净增加额		2,967,423	1,011,417
卖出回购金融资产净减少额		1,462,018	-
支付利息、手续费及佣金的现金		2,904,848	2,940,865
支付给职工以及为职工支付的现金		875,681	845,944
支付的各项税费		430,167	485,790
支付其他与经营活动有关的现金		623,156	1,138,584
经营活动现金流出小计		21,269,451	15,427,000
经营活动产生的现金流量净额	49	7,421,394	3,114,198
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		61,524,119	133,175,016
取得投资收益收到的现金		3,135,370	2,534,019
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		50	5,428
投资活动现金流入小计		64,659,539	135,714,463
投资支付的现金		65,919,169	136,590,945
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		163,749	178,937
投资活动现金流出小计		66,082,918	136,769,882
投资活动使用的现金流量净额		(1,423,379)	(1,055,419)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：			
发行债券收到的现金		8,840,000	23,190,000
筹资活动现金流入小计		<u>8,840,000</u>	<u>23,190,000</u>
偿还债务支付的现金		14,730,000	25,536,395
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		607,076	609,551
偿付租赁负债支付的现金		26,436	27,357
支付的其他与筹资活动有关的现金		-	2,485
筹资活动现金流出小计		<u>15,363,512</u>	<u>26,175,788</u>
筹资活动使用的现金流量净额		<u>(6,523,512)</u>	<u>(2,985,788)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		696	11,247
五、现金及现金等价物净减少额	49	(524,801)	(915,762)
加：年初现金及现金等价物余额		<u>4,135,655</u>	<u>5,051,417</u>
六、年末现金及现金等价物余额	49	<u><u>3,610,854</u></u>	<u><u>4,135,655</u></u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

资产负债表

2025年12月31日

人民币千元

资产	附注十六	2025年12月31日	2024年12月31日
现金及存放中央银行款项		11,076,694	10,701,307
存放同业款项		2,094,650	2,286,433
拆出资金		8,091,544	5,117,896
衍生金融资产		47,101	160,743
买入返售金融资产		300,025	-
发放贷款及垫款	1	135,118,110	124,702,417
金融投资			
—交易性金融资产		10,851,887	11,007,402
—债权投资		32,684,955	26,839,012
—其他债权投资		24,349,191	26,895,468
—其他权益工具投资		516,610	597,695
长期股权投资	2	1,725,549	1,700,260
投资性房地产		19,723	21,823
固定资产		1,259,710	1,360,279
使用权资产		85,177	77,825
无形资产		441,924	406,947
在建工程		78,816	86,739
递延所得税资产		1,448,864	1,274,960
其他资产		615,847	625,223
资产总计		230,806,377	213,862,429

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 资产负债表(续)
 2025年12月31日

人民币千元

负债	附注十六	2025年12月31日	2024年12月31日
向中央银行借款		11,873,335	3,042,743
同业及其他金融机构存放款项		1,494,066	262,956
拆入资金		3,924,299	3,001,850
交易性金融负债		-	159,846
衍生金融负债		49,529	127,087
卖出回购金融资产款		5,813,743	7,275,388
吸收存款		182,675,031	169,975,266
应付职工薪酬		413,344	397,871
应交税费		206,929	154,887
预计负债		113,394	204,050
应付债券		4,740,410	10,573,401
租赁负债		79,940	69,967
其他负债		552,983	583,209
负债合计		211,937,003	195,828,521
股东权益			
股本		2,018,541	1,835,037
资本公积		2,418,251	2,601,755
其他综合收益		271,463	967,248
盈余公积		6,183,473	5,979,150
一般风险准备		4,615,845	4,058,478
未分配利润		3,361,801	2,592,240
股东权益合计		18,869,374	18,033,908
负债及股东权益总计		230,806,377	213,862,429

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 利润表
 2025年度

人民币千元

	附注十六	2025年	2024年
营业收入		4,208,809	4,138,595
利息净收入	3	2,733,800	2,782,015
利息收入		6,148,887	6,554,064
利息支出		3,415,087	3,772,049
手续费及佣金净收入		87,500	52,782
手续费及佣金收入		170,584	190,452
手续费及佣金支出		83,084	137,670
其他收益		5,136	35,965
投资收益		1,562,739	1,120,166
其中：对联营企业的投资收益		113,083	102,489
以摊余成本计量的金融资产			
终止确认收益		574,787	12,780
公允价值变动（损失）/收益		(187,475)	184,609
汇兑收益/（损失）		2,660	(45,239)
其他业务收入		4,214	4,015
资产处置收益		235	4,282
营业支出		1,873,727	2,036,894
税金及附加		57,138	45,998
业务及管理费		1,439,716	1,445,778
信用减值损失		374,773	543,856
其他业务成本		2,100	1,262
营业利润		2,335,082	2,101,701
加：营业外收入		26,582	53,680
减：营业外支出		12,315	12,647
利润总额		2,349,349	2,142,734
减：所得税费用		306,122	196,812
净利润		2,043,227	1,945,922
按经营持续性分类			
持续经营净利润		2,043,227	1,945,922

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 利润表（续）
 2025年度

人民币千元

	附注十六	2025年	2024年
其他综合收益的税后净额		(695,785)	471,005
不能重分类进损益的其他综合收益			
其他权益工具投资公允价值变动		(60,364)	56,184
将重分类进损益的其他综合收益			
按权益法确认的联营公司除净损益			
外的其他所有者权益变动		(77,586)	80,059
其他债权投资公允价值变动		(434,711)	324,487
其他债权投资信用减值准备		(5,631)	(12,752)
以公允价值计量且其变动计入其他			
综合收益的贷款公允价值变动		(5,822)	7,903
以公允价值计量且其变动计入其他			
综合收益的贷款信用减值准备		(111,671)	15,124
综合收益总额		<u>1,347,442</u>	<u>2,416,927</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 股东权益变动表
 2025 年度



人民币千元

2025年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	1,835,037	2,601,755	967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908
二、本年增减变动金额							
(一) 综合收益总额	-	-	(695,785)	-	-	2,043,227	1,347,442
(二) 股东投入和减少资本							
1. 资本公积转增股本	183,504	(183,504)	-	-	-	-	-
(三) 利润分配							
1. 提取盈余公积	-	-	-	204,323	-	(204,323)	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	557,367	(557,367)	-
3. 股利分配	-	-	-	-	-	(511,976)	(511,976)
三、本年年末余额	2,018,541	2,418,251	271,463	6,183,473	4,615,845	3,361,801	18,869,374

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 股东权益变动表（续）
 2025 年度



人民币千元

2024年度

	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	1,803,073	152,015	2,302,104	496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
二、本年增减变动金额								
（一）综合收益总额	-	-	-	471,005	-	-	1,945,922	2,416,927
（二）股东投入和减少资本								
1. 其他权益工具持有者投入的资本	31,964	(152,015)	289,548	-	-	-	-	169,497
（三）利润分配								
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	778,944	-	(778,944)	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	467,482	(467,482)	-
3. 股利分配	-	-	-	-	-	-	(324,733)	(324,733)
三、其他	-	-	10,103	-	-	22,244	53,088	85,435
四、本年年末余额	1,835,037	-	2,601,755	967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币千元

	附注十六	2025年	2024年
经营活动产生的现金流量：			
客户存款和同业存放款项净增加额		13,511,544	11,848,190
向中央银行借款净增加额		8,808,988	6,012
卖出回购金融资产净增加额		-	641,179
向其他金融机构拆入资金净增加额		921,728	-
收取利息、手续费及佣金的现金		5,150,287	5,429,919
收到其他与经营活动有关的现金		315,471	434,066
经营活动现金流入小计		28,708,018	18,359,366
发放贷款及垫款净增加额		11,023,468	7,758,424
存放中央银行和同业款项净增加额		1,003,449	597,541
向其他金融机构拆入净减少额		-	716,022
向其他金融机构拆出资金净增加额		2,967,423	1,011,417
卖出回购金融资产净减少额		1,462,018	-
支付利息、手续费及佣金的现金		2,904,158	2,921,941
支付给职工以及为职工支付的现金		872,299	832,169
支付的各项税费		430,032	480,279
支付其他与经营活动有关的现金		622,042	1,130,593
经营活动现金流出小计		21,284,889	15,448,386
经营活动产生的现金流量净额	4	7,423,129	2,910,980
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		61,524,119	133,175,016
取得投资收益收到的现金		3,135,370	2,534,019
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		50	5,428
吸收合并子公司收到的现金净额		-	203,612
投资活动现金流入小计		64,659,539	135,918,075
投资支付的现金		65,919,169	136,590,945
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		163,559	175,210
投资活动现金流出小计		66,082,728	136,766,155
投资活动使用的现金流量净额		(1,423,189)	(848,080)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

现金流量表（续）

2025年度

人民币千元

	附注十五	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：			
发行债券所收到的现金		8,840,000	23,190,000
筹资活动现金流入小计		8,840,000	23,190,000
偿还债务支付的现金		14,730,000	25,536,395
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金		606,951	609,551
偿付租赁负债支付的现金		26,017	24,490
筹资活动现金流出小计		15,362,968	26,170,436
筹资活动使用的现金流量净额		(6,522,968)	(2,980,436)
四、汇率变动对现金及现金等价物 的影响			
		696	11,247
五、现金及现金等价物净减少额		(522,332)	(906,289)
加：年初现金及现金等价物余额		4,158,962	5,065,251
六、年末现金及现金等价物余额		3,636,630	4,158,962

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、基本情况

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系2004年8月经中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A股）股票，于2016年11月29日在上海证券交易所上市，股票代码为603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

本财务报表业经本行董事会于2026年4月28日决议批准报出。

二、财务报表编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其颁布及修订的具体会计准则、解释及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款减值准备、金融工具估值、固定资产折旧等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

4. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益额等直接相关项目金额的比重或所报表单列项目金额的比重。

5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

5. 合并财务报表（续）

子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

6. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

7. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

8. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1） 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1） 收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2） 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2） 金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

8. 金融工具（续）

(2) 金融资产的分类和计量（续）

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

8. 金融工具（续）

（3） 金融负债的分类和计量（续）

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4） 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

三、重要会计政策及会计估计（续）

8. 金融工具（续）

（4）金融工具减值（续）

预期信用损失的确定方法及会计处理方法（续）

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生金融工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

8. 金融工具（续）

(8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

9. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本行能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 长期股权投资（续）

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

10. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

11. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 固定资产（续）

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	使用寿命（年）	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20	5.00%	4.75%
电子设备	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	5	5.00%	19.00%
机器设备	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
其他	5	5.00%	19.00%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

12. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产或无形资产。

13. 无形资产

(1) 无形资产使用寿命

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	年折旧率
土地使用权	40-60年	1.7%-2.5%
软件	10年	10%

(2) 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

14. 资产减值

对除递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

15. 长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

类别	摊销期
租入资产改良支出	5-10年
其他长待摊销费用	5-10年

16. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1) 短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益

三、 重要会计政策及会计估计（续）

16. 职工薪酬（续）

(3) 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

17. 买入返售及卖出回购

(1) 买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

(2) 卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

18. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

19. 收入

(1) 利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

(2) 利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

(3) 手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

20. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

22. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

(1) 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。

(2) 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

23. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

24. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1） 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。

三、重要会计政策及会计估计（续）

24. 重大会计判断和估计（续）

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产外的非金融资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额， 抵扣准予抵扣的进项税额后的差额 （简易计税方法的应纳税额按应纳税 销售额乘以征收率计算）	13%、6%、3%、 5%
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 现金及存放中央银行款项

	2025年12月31日	2024年12月31日
库存现金	325,562	386,576
存放中央银行		
—法定存款准备金 a)	8,888,661	8,257,089
—超额存款准备金 b)	1,835,092	2,049,448
—外汇风险准备金 c)	28,779	18,056
—财政性存款	26,595	18,389
小计	11,104,689	10,729,558
应计利息	4,573	4,244
合计	11,109,262	10,733,802

a) 法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金。于资产负债表日，本行的缴存比率为：

	2025年12月31日	2024年12月31日
人民币存款准备金	5.00%	5.00%
外汇存款准备金	4.00%	4.00%

上述法定存款准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。

b) 超额存款准备金主要用于资金清算、头寸调拨等。

c) 外汇风险准备金为本集团按相关规定向人行缴存的外汇风险准备金，于2025年12月31日，外汇风险准备金的缴存比率为20%（2024年12月31日：20%）。

2. 存放同业款项

	2025年12月31日	2024年12月31日
存放境内同业款项	1,962,644	2,199,879
存放境外同业款项	85,462	44,288
小计	2,048,106	2,244,167
应计利息	3,285	4,220
减：减值准备	1,356	3,098
合计	2,050,035	2,245,289

于 2025 年 12 月 31 日，存放同业均为第一阶段金融资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 拆出资金

	2025年12月31日	2024年12月31日
拆放中国境内		
银行	597,448	53,913
其他金融机构	<u>7,483,888</u>	<u>5,060,000</u>
小计	8,081,336	5,113,913
应计利息	15,068	8,999
减：减值准备	<u>4,860</u>	<u>5,016</u>
合计	<u>8,091,544</u>	<u>5,117,896</u>

于2025年12月31日，拆出资金均为第一阶段金融资产。

4. 衍生金融资产

以下列示的是本集团衍生金融工具的名义金额和公允价值。

	2025年12月31日		
	名义金额	公允价值	
		资产	负债
货币衍生工具			
—货币掉期	19,448,871	33,599	(35,993)
—货币远期	169,924	22	-
—货币期权	366,258	361	(366)
利率衍生工具			
—利率互换	3,820,000	12,196	(12,247)
—利率期权	<u>3,170,602</u>	<u>923</u>	<u>(923)</u>
合计	<u>26,975,655</u>	<u>47,101</u>	<u>(49,529)</u>
	2024年12月31日		
	名义金额	公允价值	
		资产	负债
货币衍生工具			
—货币掉期	11,682,540	91,752	(64,262)
—货币远期	317,995	7,266	(20)
—货币期权	332,162	3,097	(3,055)
利率衍生工具			
—利率互换	9,320,000	57,293	(58,415)
—利率期权	<u>5,390,586</u>	<u>1,335</u>	<u>(1,335)</u>
合计	<u>27,043,283</u>	<u>160,743</u>	<u>(127,087)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 买入返售金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
金融债券	300,000	-
应计利息	25	-
减：减值准备	-	-
合计	300,025	-

于2025年12月31日，买入返售金融资产均为第一阶段金融资产。

6. 发放贷款及垫款

6.1 按性质分类列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
以摊余成本计量		
—公司贷款和垫款	86,971,517	79,809,330
—个人贷款	29,491,969	29,149,641
其中：个人经营性及消费贷款	22,112,014	21,273,215
个人住房贷款	6,759,790	7,277,684
信用卡透支	620,165	598,742
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
—票据贴现	19,395,912	17,432,501
—福费廷	3,579,312	2,942,656
小计	139,438,710	129,334,128
应计利息	159,705	172,978
减：以摊余成本计量的贷款减值准备	4,352,997	4,656,292
合计	135,245,418	124,850,814

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 发放贷款及垫款（续）

6.2 按客户行业分布列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
制造业	38,212,040	37,087,181
建筑业	9,572,277	9,088,858
批发和零售业	14,541,519	12,164,408
租赁和商务服务业	11,589,290	9,960,859
房地产业	2,939,615	2,900,412
农、林、牧、渔业	965,590	730,190
电力、燃气及水的生产和供应业	1,406,119	1,533,437
住宿和餐饮业	985,793	1,086,175
交通运输、仓储和邮政业	1,455,541	1,055,330
水利、环境和公共设施管理业	1,532,544	1,335,073
金融业	155,000	289,000
科学研究和技术服务业	1,128,094	951,593
其他	2,488,095	1,626,814
公司贷款和垫款合计	86,971,517	79,809,330
个人贷款	29,491,969	29,149,641
贴现	19,395,912	17,432,501
福费廷	3,579,312	2,942,656
合计	139,438,710	129,334,128

6.3 按地区分布列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
苏州地区	120,235,300	112,107,485
其他地区	19,203,410	17,226,643
合计	139,438,710	129,334,128

6.4 按担保方式分类列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用贷款	24,475,611	20,172,309
保证贷款	37,715,457	32,178,381
附担保物贷款		
抵押贷款	53,169,920	54,202,976
质押贷款	24,077,722	22,780,462
合计	139,438,710	129,334,128

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 发放贷款及垫款（续）

6.5 已逾期贷款的逾期期限分析

	2025年12月31日				合计
	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天至3年（含3年）	逾期3年以上	
信用贷款	90,002	162,930	91,109	14,651	358,692
保证贷款	75,286	112,382	10,243	322	198,233
附担保物贷款	271,558	595,021	122,170	591	989,340
抵押贷款	271,558	595,021	122,170	591	989,340
逾期贷款合计	436,846	870,333	223,522	15,564	1,546,265

	2024年12月31日				合计
	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天至3年（含3年）	逾期3年以上	
信用贷款	68,832	92,887	42,514	538	204,771
保证贷款	96,122	91,359	10,012	97	197,590
附担保物贷款	459,186	612,813	10,061	181	1,082,241
抵押贷款	459,186	609,013	10,061	181	1,078,441
质押贷款	-	3,800	-	-	3,800
逾期贷款合计	624,140	797,059	62,587	816	1,484,602

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 发放贷款及垫款（续）

6.6 贷款减值准备变化情况

以摊余成本计量的贷款减值准备变动情况列示如下：

	2025年			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
年初余额	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
转入第一阶段	13,430	(11,217)	(2,213)	-
转入第二阶段	(9,056)	9,313	(257)	-
转入第三阶段	(28,922)	(203,638)	232,560	-
本年计提	(332,782)	201,970	727,289	596,477
核销及转出			(1,200,147)	(1,200,147)
收回原转销贷款和垫 款导致的转回			310,203	310,203
已减值贷款和垫款利 息冲转导致的转回			(8,911)	(8,911)
汇率变动及其他	(917)	-	-	(917)
年末余额	<u>2,996,348</u>	<u>424,745</u>	<u>931,904</u>	<u>4,352,997</u>

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备变动情况列示如下：

	2025年12月31日			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
年初余额	340,685	-	-	340,685
本年转回	(148,894)	-	-	(148,894)
年末余额	<u>191,791</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>191,791</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 发放贷款及垫款（续）

6.7 发放贷款和垫款本金余额及减值准备分析

	2025年12月31日			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
发放贷款和垫款本金	136,359,328	1,852,735	1,226,647	139,438,710
应计利息	148,086	11,328	291	159,705
发放贷款和垫款总额	136,507,414	1,864,063	1,226,938	139,598,415
减：以摊余成本计量的 发放贷款和 垫款减值准备	2,996,348	424,745	931,904	4,352,997
发放贷款和垫款账面 价值	133,511,066	1,439,318	295,034	135,245,418
	2024年12月31日			
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	合计
发放贷款和垫款本金	126,613,894	1,555,316	1,164,918	129,334,128
应计利息	169,922	2,545	511	172,978
发放贷款和垫款总额	126,783,816	1,557,861	1,165,429	129,507,106
减：以摊余成本计量的 发放贷款和 垫款减值准备	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
发放贷款和垫款账面 价值	123,429,221	1,129,544	292,049	124,850,814

于2025年12月31日，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款均为第一阶段金融资产。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 金融投资

7.1 交易性金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
交易性债务工具投资		
投资基金	9,096,953	10,561,722
同业存单	1,284,594	-
政府债券	287,278	435,427
金融债券	183,062	10,253
合计	<u>10,851,887</u>	<u>11,007,402</u>

7.2 债权投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
政府债券	18,010,672	18,417,975
金融债券	6,022,358	2,431,114
公司债券	8,185,504	5,564,761
小计	32,218,534	26,413,850
应计利息	480,927	441,941
减：减值准备	<u>14,506</u>	<u>16,779</u>
合计	<u>32,684,955</u>	<u>26,839,012</u>

债权投资按12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失计提的减值准备变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	16,779	-	-	16,779
本年转回	<u>(2,273)</u>	-	-	<u>(2,273)</u>
年末余额	<u>14,506</u>	-	-	<u>14,506</u>

于2025年12月31日，债权投资均为第一阶段金融资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 金融投资（续）

7.3 其他债权投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
政府债券	12,120,335	11,971,603
公司债券	3,945,538	5,866,038
金融债券	5,169,041	3,879,948
同业存单	<u>2,888,672</u>	<u>4,883,914</u>
小计	24,123,586	26,601,503
应计利息	<u>225,605</u>	<u>293,965</u>
合计	<u><u>24,349,191</u></u>	<u><u>26,895,468</u></u>

于 2025 年 12 月 31 日，其他债权投资累计公允价值变动为 5,875 千元。

其他债权投资按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失计提的减值准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	13,419	-	-	13,419
本年转回	<u>(7,508)</u>	-	-	<u>(7,508)</u>
年末余额	<u>5,911</u>	-	-	<u>5,911</u>

于 2025 年 12 月 31 日，其他债权投资均为第一阶段金融资产。

7.4 其他权益工具投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	273,500	330,920
江苏启东农村商业银行股份有限公司	207,000	228,100
中国银联股份有限公司	36,110	38,075
江苏农村商业联合银行股份有限公司（原江苏省农村信用合作社联社）	<u>-</u>	<u>600</u>
合计	<u><u>516,610</u></u>	<u><u>597,695</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 金融投资（续）

7.4 其他权益工具投资（续）

	本年计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的利得	本年股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	(57,420)	-	6,681	非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	(21,100)	72,550	2,887	非以交易为目的
中国银联股份有限公司	(1,965)	28,610	1,938	非以交易为目的
江苏农村商业联合银行股份有限公司（原江苏省农村信用合作社联合社）	-	-	40,032	非以交易为目的
合计	(80,485)	101,160	51,538	

8. 长期股权投资

	年初余额	本年变动							年末余额	年末减值准备
		追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
联营企业										
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	995,507	-	-	64,317	(31,240)	-	(7,853)	-	1,020,731	-
江苏东台农村商业银行股份有限公司	684,853	-	-	48,766	(46,346)	-	(2,355)	-	684,918	-
合计	1,680,360	-	-	113,083	(77,586)	-	(10,208)	-	1,705,649	-

9. 投资性房地产

采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物
原值	
年初及年末余额	36,493
累计折旧	
年初余额	15,661
计提	1,825
年末余额	17,486
账面价值	
年末	19,007
年初	20,832

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
原价						
年初余额	2,076,524	293,774	11,413	131,090	33,221	2,546,022
本年增加						
购置	6,655	17,550	319	5,510	1,202	31,236
在建工程转入	-	3,462	-	-	-	3,462
本年减少						
处置或报废	-	(5,498)	(870)	(900)	-	(7,268)
年末余额	<u>2,083,179</u>	<u>309,288</u>	<u>10,862</u>	<u>135,700</u>	<u>34,423</u>	<u>2,573,452</u>
累计折旧						
年初余额	857,095	227,163	8,728	79,956	8,694	1,181,636
本年计提	93,037	19,658	945	18,371	3,333	135,344
本年减少						
处置或报废	-	(5,162)	(827)	(853)	-	(6,842)
年末余额	<u>950,132</u>	<u>241,659</u>	<u>8,846</u>	<u>97,474</u>	<u>12,027</u>	<u>1,310,138</u>
账面价值						
年末余额	<u>1,133,047</u>	<u>67,629</u>	<u>2,016</u>	<u>38,226</u>	<u>22,396</u>	<u>1,263,314</u>
年初余额	<u>1,219,429</u>	<u>66,611</u>	<u>2,685</u>	<u>51,134</u>	<u>24,527</u>	<u>1,364,386</u>

11. 使用权资产

	房屋及建筑物
成本	
年初余额	132,610
增加	34,715
处置	<u>(20,800)</u>
年末余额	<u>146,525</u>
累计折旧	
年初余额	54,461
计提	26,511
处置	<u>(20,800)</u>
年末余额	<u>60,172</u>
账面价值	
年末	<u>86,353</u>
年初	<u>78,149</u>

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 无形资产

	土地使用权	软件	合计
原价			
年初余额	174,707	743,706	918,413
本年增加			
购置	-	7,281	7,281
在建工程转入	-	86,312	86,312
本年减少	(1,198)	-	(1,198)
年末余额	<u>173,509</u>	<u>837,299</u>	<u>1,010,808</u>
累计摊销			
年初余额	65,866	445,600	511,466
本年计提	4,228	53,173	57,401
本年处置	(255)	-	(255)
年末余额	<u>69,839</u>	<u>498,773</u>	<u>568,612</u>
账面价值			
年末余额	<u>103,670</u>	<u>338,526</u>	<u>442,196</u>
年初余额	<u>108,841</u>	<u>298,106</u>	<u>406,947</u>

13. 在建工程

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件调试	51,868	-	51,868	65,637	-	65,637
营业用房	26,586	-	26,586	20,270	-	20,270
其他	<u>362</u>	-	<u>362</u>	<u>952</u>	-	<u>952</u>
合计	<u>78,816</u>	-	<u>78,816</u>	<u>86,859</u>	-	<u>86,859</u>

本年无重要的在建工程变动。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产和递延所得税负债：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣/ (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产/(负债)	可抵扣/ (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产/(负债)
递延所得税资产				
金融资产减值准备	2,985,955	746,489	3,397,009	849,252
待备案核销损失	2,533,981	633,495	2,234,363	558,591
预计负债	113,394	28,349	204,050	51,013
应付职工薪酬	262,770	65,693	248,675	62,169
预收贴现利息	32,717	8,179	43,560	10,890
递延的政府补贴	39,338	9,835	40,561	10,140
租赁负债	80,717	20,179	69,967	17,492
合计	<u>6,048,872</u>	<u>1,512,219</u>	<u>6,238,185</u>	<u>1,559,547</u>
递延所得税负债				
计入其他综合收益的公允价值变动	(106,948)	(26,737)	(774,810)	(193,703)
交易性金融工具公允价值变动	(59,463)	(14,866)	(248,009)	(62,002)
使用权资产	(86,353)	(21,588)	(78,149)	(19,537)
衍生金融工具公允价值变动	2,428	607	(33,656)	(8,414)
合计	<u>(250,336)</u>	<u>(62,584)</u>	<u>(1,134,624)</u>	<u>(283,656)</u>

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	<u>(62,584)</u>	<u>1,449,635</u>	<u>(283,656)</u>	<u>1,275,891</u>
递延所得税负债	<u>(62,584)</u>	<u>-</u>	<u>(283,656)</u>	<u>-</u>

15. 其他资产

		2025年12月31日	2024年12月31日
其他应收款	15.1	590,458	590,422
长期待摊费用	15.2	22,418	33,112
应收利息	15.3	<u>3,376</u>	<u>2,021</u>
合计		<u>616,252</u>	<u>625,555</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 其他资产（续）

15.1 其他应收款

(1) 按款项性质分类情况

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收暂付款项	581,159	584,243
垫付款项	13,414	10,844
其他	46	219
小计	594,619	595,306
减：减值准备	4,161	4,884
合计	590,458	590,422

(2) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日			
	金额	比例	坏账准备	账面价值
1年以内	589,137	99.09%	(1,258)	587,879
1年至2年	3,354	0.56%	(2,265)	1,089
2年至3年	618	0.10%	(327)	291
3年以上	1,510	0.25%	(311)	1,199
合计	594,619	100.00%	(4,161)	590,458

账龄	2024年12月31日			
	金额	比例	坏账准备	账面价值
1年以内	588,966	98.93%	(626)	588,340
1年至2年	2,197	0.37%	(1,084)	1,113
2年至3年	1,833	0.31%	(1,506)	327
3年以上	2,310	0.39%	(1,668)	642
合计	595,306	100.00%	(4,884)	590,422

(3) 坏账准备计提情况

其他应收款减值准备变动如下：

	年初余额	本年计提	本年核销	年末余额
2025年12月31日	4,884	2,045	(2,768)	4,161

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 其他资产（续）

15.2 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
租入固定资产改良支出	<u>33,112</u>	<u>1,471</u>	<u>(12,165)</u>	<u>22,418</u>

15.3 应收利息

	2025年12月31日	2024年12月31日
发放贷款及垫款应收利息	5,838	6,300
减：减值准备	<u>2,462</u>	<u>4,279</u>
应收利息账面净值	<u>3,376</u>	<u>2,021</u>

应收利息减值准备变动如下：

	年初余额	本年计提	本年核销	核销后收回	年末余额
2025年12月31日	<u>4,279</u>	<u>25,810</u>	<u>(29,998)</u>	<u>2,371</u>	<u>2,462</u>

16. 担保物信息

16.1 用做担保物的资产

本集团部分资产被用作回购业务、向中央银行借款、债券借贷等业务的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

	担保物账面价值		相关负债账面价值	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
卖出回购交易				
票据	1,462,538	2,779,396	1,459,611	2,774,069
同业存单	-	646,000	-	600,000
债券	4,538,000	4,012,500	4,351,440	3,899,000
向中央银行借款				
债券	12,981,378	3,395,680	11,850,000	3,041,012
交易性金融负债				
债券	-	156,000	-	159,846
合计	<u>18,981,916</u>	<u>10,989,576</u>	<u>17,661,051</u>	<u>10,473,927</u>

除上述用做担保物的资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 担保物信息（续）

16.2 接受的担保物

于2025年12月31日，本集团与同业进行的买入返售交易和债券借贷业务接受了不可出售或再次向外抵押的作为抵质押物的债券情况列示如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
买入返售交易	310,100	-
债券借贷业务	860,800	689,000
合计	<u>1,170,900</u>	<u>689,000</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无已再次质押、但有义务到期返还的质押物。

17. 向中央银行借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
向中央银行借款		
—支小再贷款	11,850,000	3,035,000
—碳减排再贷款	-	6,012
小计	11,850,000	3,041,012
应计利息	23,336	1,732
合计	<u>11,873,336</u>	<u>3,042,744</u>

18. 同业及其他金融机构存放款项

	2025年12月31日	2024年12月31日
境内存放款项		
—银行	1,282,528	88,030
—其他金融机构	266	715
小计	1,282,794	88,745
应计利息	3,645	2,074
合计	<u>1,286,439</u>	<u>90,819</u>

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 拆入资金

	2025年12月31日	2024年12月31日
境内拆入资金		
— 银行	3,921,728	3,000,000
应计利息	<u>2,571</u>	<u>1,850</u>
合计	<u><u>3,924,299</u></u>	<u><u>3,001,850</u></u>

20. 交易性金融负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
债券借贷	<u>-</u>	<u>159,846</u>

21. 卖出回购金融资产款

21.1 按交易对手类型及所在地区分析

	2025年12月31日	2024年12月31日
境内卖出回购		
— 银行	5,811,051	5,774,069
— 其他金融机构	<u>-</u>	<u>1,499,000</u>
小计	5,811,051	7,273,069
应计利息	<u>2,692</u>	<u>2,319</u>
合计	<u><u>5,813,743</u></u>	<u><u>7,275,388</u></u>

21.2 按担保物类别分析

	2025年12月31日	2024年12月31日
债券	4,351,440	3,899,000
票据	1,459,611	2,774,069
同业存单	<u>-</u>	<u>600,000</u>
小计	5,811,051	7,273,069
应计利息	<u>2,692</u>	<u>2,319</u>
合计	<u><u>5,813,743</u></u>	<u><u>7,275,388</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 吸收存款

	2025年12月31日	2024年12月31日
活期存款		
—对公客户	34,902,998	34,832,224
—个人客户	<u>16,568,228</u>	<u>15,024,144</u>
小计	<u>51,471,226</u>	<u>49,856,368</u>
定期存款		
—对公客户	18,361,274	18,903,546
—个人客户	<u>95,943,642</u>	<u>86,312,954</u>
小计	<u>114,304,916</u>	<u>105,216,500</u>
存入保证金	12,145,222	10,584,840
其他存款	<u>126,744</u>	<u>99,002</u>
吸收存款小计	178,048,108	165,756,710
应计利息	<u>4,911,099</u>	<u>4,492,325</u>
合计	<u><u>182,959,207</u></u>	<u><u>170,249,035</u></u>

23. 应付职工薪酬

		年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	23.1	250,474	738,589	720,507	268,556
离职后福利 （设定提存计划）	23.2	31,513	106,880	98,886	39,507
内部退养福利		<u>116,200</u>	<u>45,795</u>	<u>56,288</u>	<u>105,707</u>
合计		<u><u>398,187</u></u>	<u><u>891,264</u></u>	<u><u>875,681</u></u>	<u><u>413,770</u></u>

23.1 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	241,378	598,048	582,119	257,307
职工福利费	-	37,381	37,381	-
社会保险费	736	43,266	43,268	734
住房公积金	21	46,096	46,101	16
工会经费和职工教育经费	<u>8,339</u>	<u>13,798</u>	<u>11,638</u>	<u>10,499</u>
合计	<u><u>250,474</u></u>	<u><u>738,589</u></u>	<u><u>720,507</u></u>	<u><u>268,556</u></u>

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 应付职工薪酬（续）

23.2 设定提存计划列示：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
企业年金	31,237	49,350	41,333	39,254
基本养老保险费	273	55,798	55,819	252
失业保险费	3	1,732	1,734	1
合计	<u>31,513</u>	<u>106,880</u>	<u>98,886</u>	<u>39,507</u>

24. 应交税费

	2025年12月31日	2024年12月31日
企业所得税	74,584	53,014
增值税及城市维护建设税	83,898	59,508
个人所得税	25,891	21,305
其他	<u>23,027</u>	<u>21,240</u>
合计	<u>207,400</u>	<u>155,067</u>

25. 预计负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
财务担保合同及贷款承诺减值准备	<u>113,394</u>	<u>204,050</u>

	2025年			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 整个存续期 预期信用损失	
年初余额	204,050	-	-	204,050
本年转回	<u>(90,656)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(90,656)</u>
年末余额	<u>113,394</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>113,394</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 应付债券

		2025年12月31日	2024年12月31日
同业存单	26.1	3,207,354	9,040,392
二级资本债券	26.2	<u>1,499,553</u>	<u>1,499,506</u>
小计		4,706,907	10,539,898
应计利息		<u>33,503</u>	<u>33,503</u>
合计		<u><u>4,740,410</u></u>	<u><u>10,573,401</u></u>

26.1 同业存单

本集团于2025年12月31日未偿付的同业存单面值合计人民币3,220,000千元（2024年12月31日：人民币9,110,000千元），期限均为1年以内；利率范围为1.63%至2.10%（2024年12月31日：1.78%至2.38%）。

26.2 二级资本债券

本集团于2021年4月15日发行规模为人民币5亿元的二级资本债券，为10年期固定利率债券，在第5年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为4.80%。

本集团于2024年5月22日发行规模为人民币10亿元的二级资本债券，为10年期固定利率债券，在第5年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为2.73%。

27. 租赁负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	24,886	24,293
一至二年	16,857	14,203
二至三年	14,166	10,753
三至五年	16,638	13,125
五年以上	<u>14,633</u>	<u>14,260</u>
未折现租赁负债合计	<u>87,180</u>	<u>76,634</u>
租赁负债	<u><u>80,717</u></u>	<u><u>69,967</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 其他负债

		2025年12月31日	2024年12月31日
其他应付款	28.1	510,582	539,505
递延收益		39,338	40,561
应付股利		3,768	3,893
合计		<u>553,688</u>	<u>583,959</u>

28.1 其他应付款按性质列示

		2025年12月31日	2024年12月31日
应付暂收款项		394,226	370,153
应付工程款		61,968	103,991
委托及代理业务		400	1,073
其他		53,988	64,288
合计		<u>510,582</u>	<u>539,505</u>

29. 股本

	年初余额		本年变动		年末余额	
	金额	比例	资本公积金 转股	未分配利润 转增及其他	金额	比例
人民币普通股	<u>1,835,037</u>	<u>100%</u>	<u>183,504</u>	<u>-</u>	<u>2,018,541</u>	<u>100%</u>

根据本行2025年5月22日召开的2024年度股东大会通过的2024年度权益分派方案，本行以方案实施前的公司总股本1,835,037千股为基数，以资本公积金向全体股东每股转增0.1股，共计转增183,504千股。本行资本公积转增股本方案，业经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）验证并于2025年7月21日出具容诚验字[2025]100Z0051号验资报告。

30. 资本公积

	年初余额	本年减少	年末余额
股本溢价	2,573,036	(183,504)	2,389,532
其他资本公积	<u>29,051</u>	<u>-</u>	<u>29,051</u>
合计	<u>2,602,087</u>	<u>(183,504)</u>	<u>2,418,583</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司的其他综合收益累积余额：

	2023年12月31日	增减变动	2024年12月31日	增减变动	2025年12月31日
<i>不能重分类进损益的其他综合收益</i>					
其他权益工具投资公允价值变动	80,050	56,184	136,234	(60,364)	75,870
<i>能重分类进损益的其他综合收益</i>					
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所 有者权益变动	40,503	80,059	120,562	(77,586)	42,976
其他债权投资公允价值变动	114,630	324,487	439,117	(434,711)	4,406
其他债权投资信用减值准备	22,816	(12,752)	10,064	(5,631)	4,433
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的 贷款公允价值变动	(2,146)	7,903	5,757	(5,822)	(65)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的 贷款信用减值准备	240,390	15,124	255,514	(111,671)	143,843
	<u>496,243</u>	<u>471,005</u>	<u>967,248</u>	<u>(695,785)</u>	<u>271,463</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 其他综合收益（续）

其他综合收益当期发生额：

2025年	税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税	归属于母公司股东	归属于少数股东
<i>不能重分类进损益的其他综合收益</i>						
其他权益工具投资公允价值变动	(80,485)	-	-	20,121	(60,364)	-
<i>将重分类进损益的其他综合收益</i>						
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	(77,586)	-	-	-	(77,586)	-
其他债权投资公允价值变动	(1,029,822)	450,207	-	144,904	(434,711)	-
其他债权投资信用减值准备	(16,340)	8,832	-	1,877	(5,631)	-
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	(87)	(7,676)	-	1,941	(5,822)	-
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	191,791	(340,685)	-	37,223	(111,671)	-
合计	(1,012,529)	110,678	-	206,066	(695,785)	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 其他综合收益（续）

利润表中其他综合收益当期发生额：（续）

2024年	税前发生额	减：前期计入其他综合 收益当期转入损益	减：前期计入其他综合 收益当期转入留存收益	减：所得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
<i>不能重分类进损益的其他综合收益</i>						
其他权益工具投资公允价值变动	74,912	-	-	(18,728)	56,184	-
<i>将重分类进损益的其他综合收益</i>						
按权益法确认的联营公司除净损益 外的其他所有者权益变动	80,059	-	-	-	80,059	-
其他债权投资公允价值变动	380,709	51,941	-	(108,163)	324,487	-
其他债权投资信用减值准备	(31,020)	14,017	-	4,251	(12,752)	-
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的贷款公允价值变动	7,676	2,861	-	(2,634)	7,903	-
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的贷款信用减值准备	340,685	(320,520)	-	(5,041)	15,124	-
合计	853,021	(251,701)	-	(130,315)	471,005	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 盈余公积

	年初余额	本年提取	年末余额
法定盈余公积	1,684,576	204,323	1,888,899
任意盈余公积	<u>4,294,574</u>	<u>-</u>	<u>4,294,574</u>
合计	<u>5,979,150</u>	<u>204,323</u>	<u>6,183,473</u>

根据《中华人民共和国公司法》、本行章程及董事会的决议，本行按照法定财务报表税后净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计达到股本的50%以上时，可不再提取。

33. 一般风险准备

	年初余额	本年提取	年末余额
一般风险准备	<u>4,061,046</u>	<u>557,397</u>	<u>4,618,443</u>

财政部于2012年3月30日颁布了《金融企业准备金计提管理办法》[财金（2012）20号]，要求一般准备余额原则上不得低于风险资产年末余额的1.5%，难以一次性达到1.5%的，可以分年到位，原则上不得超过5年。

2025年增加的一般风险准备包括按归属本行份额予以恢复的子公司一般风险准备，2024年相同。

34. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	2,597,273	2,224,773
本年归属于母公司股东的净利润	2,043,283	1,944,994
减：法定盈余公积增加	204,323	194,592
任意盈余公积增加	-	584,352
一般风险准备增加	557,397	468,817
应付普通股股利	<u>511,976</u>	<u>324,733</u>
年末未分配利润	<u>3,366,860</u>	<u>2,597,273</u>

根据本行2025年5月22日召开的2024年度股东大会审议通过的2024年度利润分配方案，本行以2024年末的总股本1,835,037千股为基数，每股派发现金红利人民币0.18元，共计派发现金红利330,307千元，并从2024年度未分配利润提取一般风险准备人民币557,367千元。

根据本行2025年8月26日召开的第七届董事会第九次会议审议通过的2025年中期利润分配方案（已经股东大会授权），以2025年6月30日的总股本2,018,541千股为基数，每股派发现金红利0.09元，共计派发现金红利181,669千元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 少数股东权益

本集团子公司的少数股东权益如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	13,955	13,859

36. 利息净收入

	2025年	2024年
利息收入		
存放中央银行	144,189	136,043
存放同业	16,426	19,895
拆出资金及买入返售金融资产	129,936	109,779
发放贷款和垫款		
—公司贷款和垫款	3,135,766	3,342,713
—个人贷款和垫款	1,140,585	1,271,022
—票据贴现	208,344	250,986
—福费廷	47,535	69,310
债券及其他投资利息收入	1,331,761	1,408,977
小计	6,154,542	6,608,725
其中：已减值金融资产利息收入	8,911	9,242
利息支出		
向中央银行借款	(101,751)	(55,285)
同业存放	(17,800)	(19,367)
拆入资金及卖出回购金融资产	(171,114)	(165,569)
吸收存款	(2,974,167)	(3,208,809)
发行债务	(151,985)	(341,823)
小计	(3,416,817)	(3,790,853)
利息净收入	2,737,725	2,817,872

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 手续费及佣金净收入

	2025年	2024年
手续费及佣金收入		
理财业务收入	67,176	83,904
支付结算手续费收入	51,099	50,629
代理业务手续费收入	28,418	29,805
电子银行业务收入	17,927	18,552
贷记卡手续费收入	3,613	4,227
其他业务手续费收入	2,353	3,384
小计	<u>170,586</u>	<u>190,501</u>
手续费及佣金支出		
电子银行手续费及佣金	(29,744)	(38,474)
代理手续费支出	(14,526)	(50,725)
债券借贷业务支出	(4,036)	(12,705)
外汇业务手续费支出	(11,897)	(14,017)
支付结算手续费支出	(11,514)	(9,317)
其他手续费及佣金	(11,377)	(12,553)
小计	<u>(83,094)</u>	<u>(137,791)</u>
手续费及佣金净收入	<u>87,492</u>	<u>52,710</u>

38. 其他收益

	2025年	2024年
与日常活动相关的政府补助	3,823	35,034
代扣个人所得税手续费返还	1,313	1,317
合计	<u>5,136</u>	<u>36,351</u>

39. 投资收益

	2025年	2024年
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	387,172	440,865
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,177	224,265
处置其他债权投资取得的投资收益	432,041	333,165
处置债权投资取得的投资收益	574,787	12,780
其他权益工具投资的股利收入	51,538	6,785
权益法核算的长期股权投资收益	113,083	102,489
衍生金融工具	(59)	(183)
合计	<u>1,562,739</u>	<u>1,120,166</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 公允价值变动（损失）/收益

	2025年	2024年
交易性金融工具（损失）/收益	(188,547)	184,598
衍生金融工具收益	1,072	11
合计	<u>(187,475)</u>	<u>184,609</u>

41. 汇兑收益/（损失）

	2025年	2024年
货币衍生工具未实现（损失）/损益	(37,156)	18,961
其他汇兑损益	39,816	(64,200)
合计	<u>2,660</u>	<u>(45,239)</u>

42. 税金及附加

	2025年	2024年
房产税	19,924	21,836
城市维护建设税	20,116	12,802
其他	17,181	11,606
合计	<u>57,221</u>	<u>46,244</u>

43. 业务及管理费

	2025年	2024年
职工薪酬	891,264	896,282
固定资产折旧	135,344	140,724
无形资产摊销	57,401	52,396
使用权资产折旧	26,511	23,488
长期待摊费用摊销	12,165	14,897
保险费	79,762	76,257
日常行政费用	52,376	58,889
安保费用	33,864	34,810
机构监管费	36,500	26,000
业务宣传费	27,947	29,798
电子设备运转费	20,523	21,780
业务招待费	18,147	22,880
专业服务费	10,574	23,511
其他	42,758	48,444
合计	<u>1,445,136</u>	<u>1,470,156</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 信用减值损失

	2025年	2024年
以摊余成本计量的贷款和垫款	596,477	626,602
以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的贷款和垫款	(148,894)	20,165
债权投资	(2,273)	(5,078)
其他债权投资	(7,508)	(17,003)
财务担保合同及贷款承诺	(90,656)	(102,030)
存放同业	(1,742)	(1,424)
拆出资金	(156)	(2,651)
应收利息	25,810	29,431
其他应收款	2,045	392
合计	<u>373,103</u>	<u>548,404</u>

45. 营业外收入

	2025年	2024年
与日常活动无关的政府补助	1,822	1,516
其他	24,805	52,601
合计	<u>26,627</u>	<u>54,117</u>

46. 营业外支出

	2025年	2024年
对外捐赠	2,610	2,216
非流动资产报废损失	1,416	802
其他	8,292	9,836
合计	<u>12,318</u>	<u>12,854</u>

47. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	273,922	287,383
递延所得税费用	32,322	(83,451)
合计	<u>306,244</u>	<u>203,932</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

47. 所得税费用（续）

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	2,349,623	2,149,586
按法定/适用税率25%计算的所得税额	587,406	537,397
非应税收入的影响	(304,292)	(323,359)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	25,448	7,208
利用以前年度可抵扣亏损	-	(263)
对以前期间当期所得税的调整	(2,318)	(17,051)
所得税费用	<u>306,244</u>	<u>203,932</u>

48. 每股收益

	2025年	2024年
基本每股收益		
持续经营	<u>1.01</u>	<u>0.97</u>
稀释每股收益		
持续经营（注）	<u>1.01</u>	<u>0.97</u>

基本每股收益按照归属于本行普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

本行无稀释性潜在普通股。基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本行股东的当期净利润	2,043,283	1,944,994
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>2,043,283</u>	<u>1,944,994</u>
股份（千股）		
本行发行在外普通股的加权平均数	<u>2,018,541</u>	<u>2,001,546</u>
调整后本行发行在外普通股的加权平均数（注）	<u>2,018,541</u>	<u>2,001,546</u>

注：已根据本公司 2025 年以资本公积转增的股本调整 2024 年发行在外普通股的加权平均数及每股收益。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	2,043,379	1,945,654
加：信用减值损失	373,103	548,404
固定资产折旧	135,344	140,724
投资性房地产折旧	1,825	1,216
无形资产摊销	57,401	52,396
使用权资产折旧	26,511	23,488
长期待摊费用摊销	12,165	14,897
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(235)	(4,282)
非流动资产报废损失	1,416	802
投资收益	(1,562,739)	(1,120,166)
公允价值变动损失/（收益）	187,475	(184,609)
债券及其他利息收入	(1,331,761)	(1,408,977)
已减值贷款利息收入	(8,911)	(9,242)
货币衍生工具未实现损失/（收益）	37,156	(18,961)
发行债务利息支出	151,985	341,823
租赁利息支出	2,296	2,331
递延所得税资产的减少/（增加）	32,322	(83,451)
经营性应收项目的增加	(14,951,725)	(9,758,770)
经营性应付项目的增加	22,214,387	12,630,921
经营活动产生的现金流量净额	<u>7,421,394</u>	<u>3,114,198</u>

本集团在2025年无不涉及现金收支的重大投资和筹资活动（2024年：无）。

现金及现金等价物净变动情况：

	2025年	2024年
现金的年末余额	325,562	386,576
减：现金的年初余额	386,576	283,107
加：现金等价物的年末余额	3,285,292	3,749,079
减：现金等价物的年初余额	3,749,079	4,768,310
现金及现金等价物净减少额	<u>(524,801)</u>	<u>(915,762)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

49. 现金流量表补充资料（续）

(2) 现金及现金等价物的构成

列示于中的现金及现金等价物包括：

	2025年	2024年
现金及现金等价物		
其中：库存现金	325,562	386,576
可随时用于支付的存放		
中央银行款项	1,835,092	2,067,837
存放同业款项	1,150,200	1,681,242
买入返售款项	300,000	-
年末现金及现金等价物余额	<u>3,610,854</u>	<u>4,135,655</u>

50. 租赁

(1) 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	2,296	2,331
计入当期损益的采用简化处理的短期		
租赁费用	-	-
与租赁相关的总现金流出	<u>26,436</u>	<u>27,357</u>

本集团承租的租赁资产为经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为2-10年。租赁合同约定本集团不能将租赁资产进行转租。

51. 金融资产转让

在日常业务中，本集团进行的某些交易会将已确认的金融资产转让给第三方或特殊目的主体，这些金融资产转让若符合终止确认条件的，相关金融资产全部或部分终止确认。当本集团保留了已转让资产的绝大部分风险与回报时，相关金融资产转让不符合终止确认的条件，本集团继续在资产负债表中确认上述资产。

51.1 卖出回购交易

未终止确认的已转让金融资产主要为质押式卖出回购交易中作担保物付给对手的证券，此种交易下交易对手在本集团无任何违约的情况下，不可将上述证券出售或再次用于担保，并需承担在协议规定的到期日将上述证券归还本集团的义务。对于上述交易，本集团保留了相关证券几乎所有的风险和报酬，故未对相关证券进行终止确认。与卖出回购交易相关的已转让给第三方但不符合终止确认条件的金融资产及相关金融负债的账面价值分析请见附注五、16。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

51. 金融资产转让（续）

51.2 信贷资产转让

2025年，本集团通过向第三方转让方式处置的不良贷款金额为人民币482,291千元（2024年：442,342千元）。本集团已将不良贷款所有权上几乎所有的风险和报酬转移，因此予以终止确认。

六、 合并范围的变动

本年度，本集团无新纳入合并范围的子公司或处置的子公司，合并范围无变化。

七、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

本行子公司的情况如下：

设立方式取得的子公司	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (人民币)	持股比例 (%)	
					直接	间接
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省 嘉鱼县	湖北省 嘉鱼县	金融业	30,000	66.33	-

2. 在联营企业中的权益

2.1. 联营企业基础信息

联营企业	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (人民币)	持股比例 (%)		会计处理
					直接	间接	
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	江苏省 射阳市	江苏省 射阳市	金融业	1,011,114	20.00	-	权益法
江苏东台农村商业银行股份有限公司	江苏省 东台市	江苏省 东台市	金融业	1,138,224	18.07	-	权益法

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在联营企业中的权益（续）

2.2. 联营企业汇总信息

	2025年	2024年
投资账面价值合计	1,705,649	1,680,360
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	113,083	102,489
其他综合收益总额	(77,586)	80,059
综合收益总额	<u>35,497</u>	<u>182,548</u>

本行的联营企业均为非上市公司，对本行影响均不重大。

3. 在结构化主体中的权益

3.1 未纳入合并范围内的结构化主体

3.1.1 本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。本集团发行但未纳入本集团合并财务报表范围的理财产品资产规模及相关手续费及佣金信息如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
理财产品余额	<u>14,593,155</u>	<u>16,065,451</u>
	2025年	2024年
手续费及佣金	<u>67,176</u>	<u>83,904</u>

3.1.2 本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的债权融资计划、基金以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

七、 在其他主体中的权益（续）

3. 在结构化主体中的权益（续）

3.1 未纳入合并范围内的结构化主体（续）

3.1.2 本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体（续）

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

2025年12月31日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	<u>9,096,953</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,096,953</u>	<u>9,096,953</u>
2024年12月31日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	<u>10,561,722</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,561,722</u>	<u>10,561,722</u>

上述本集团持有投资的未纳入合并范围的结构化主体的总体规模，除资产支持证券外，无公开可获得的市场信息。

八、 分部报告

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部并确定了下列报告分部：

公司银行业务

该分部为向公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

个人银行业务

该分部为向个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、与个人客户相关的结算、代理等服务。

资金业务

该分部经营金融市场业务，包括与同业金融机构间的资金往来、金融资产投资、衍生金融工具投资、外汇买卖发行债券等。

其他业务

该分部主要包括股权投资、及其他权益工具投资等。

八、 分部报告（续）

各分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间收费及转让定价以市场价格为基础确定，所产生的利息净收入和支出以“分部利息净收入/支出”在分部报告中列示。分部收入、支出、资产与负债包含直接归属某一分部，以及按合理的基准分配至该分部的项目。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的5%。

2025 年	公司银行 业务	个人银行 业务	资金 业务	其他 业务	合计
营业收入					
外部利息净收入/ （支出）	2,500,164	(1,197,979)	1,435,540	-	2,737,725
分部利息净收入/ （支出）	(999,581)	2,034,774	(1,035,193)	-	-
利息净收入	1,500,583	836,795	400,347	-	2,737,725
手续费及佣金净收入	24,306	(3,990)	67,176	-	87,492
其他业务收入	39,816	-	1,172,881	174,685	1,387,382
营业收入合计	1,564,705	832,805	1,640,404	174,685	4,212,599
营业支出合计	(481,032)	(526,578)	(843,138)	(26,537)	(1,877,285)
营业利润	1,083,673	306,227	797,266	148,148	2,335,314
加：营业外收支净额	-	-	-	14,309	14,309
分部利润总额	1,083,673	306,227	797,266	162,457	2,349,623
分部资产总额	84,517,375	28,836,952	113,687,923	3,865,000	230,907,250
分部负债总额	66,538,491	116,923,119	28,226,593	327,729	212,015,932
补充信息					
1. 折旧和摊销费用	64,671	66,030	97,090	3,630	231,421
2. 折旧和摊销以外的 非现金费用	48,032	103,634	219,392	2,045	373,103
3. 对联营企业的投资 收益	-	-	-	113,083	113,083
4. 对联营企业的长期 股权投资	-	-	-	1,705,649	1,705,649
5. 长期股权投资以外的 其他非流动资产增 加额	60,666	17,143	44,632	9,095	131,536

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

八、 分部报告（续）

2024 年	公司银行 业务	个人银行 业务	资金 业务	其他 业务	合计
营业收入					
外部利息净收入/ （支出）	2,519,174	(1,114,249)	1,412,947	-	2,817,872
分部利息净收入/ （支出）	(818,879)	2,054,642	(1,235,763)	-	-
利息净收入	1,700,295	940,393	177,184	-	2,817,872
手续费及佣金净收入	(23,482)	(7,712)	83,904	-	52,710
其他业务收入	(68,837)	-	1,219,098	153,500	1,303,761
营业收入合计	1,607,976	932,681	1,480,186	153,500	4,174,343
营业支出合计	(782,822)	(537,392)	(721,068)	(24,738)	(2,066,020)
营业利润	825,154	395,289	759,118	128,762	2,108,323
加：营业外收支净额	-	-	-	41,263	41,263
分部利润总额	825,154	395,289	759,118	170,025	2,149,586
分部资产总额	76,810,020	28,750,925	104,704,069	3,722,086	213,987,100
分部负债总额	65,557,081	105,312,201	24,785,648	276,470	195,931,400
补充信息					
1. 折旧和摊销费用	67,452	61,705	98,706	3,642	231,505
2. 折旧和摊销以外的 非现金费用	331,090	136,644	80,278	392	548,404
3. 对联营企业的投资 收益	-	-	-	102,489	102,489
4. 对联营企业的长期 股权投资	-	-	-	1,680,360	1,680,360
5. 长期股权投资以外的 其他非流动资产增 加额	60,150	28,815	55,337	12,394	156,696

九、 关联方关系及其交易

1. 关联方关系

1.1 持本行5%及5%以上股份股东名称：

	关联方关系
江苏新恒通投资集团有限公司	持本行5%及5%以上股份股东
亨通集团有限公司	持本行5%及5%以上股份股东

1.2 本行子公司

本行子公司的基本情况请参见附注七、1。

1.3 联营企业

联营企业的基本情况请参见附注七、2。

1.4 其他关联方

其他关联方包括：

- (1) 持本行5%及5%以上股份股东的母公司及其子公司；
- (2) 本行董事、高级管理人员（“关键管理人员”）及其关系密切的家庭成员；
- (3) 关键管理人员与其关系密切的家庭成员直接或间接控制、共同控制的、或由其担任董事、高级管理人员的法人或其他组织。

2025年度因本行关键管理人员及其关系密切的家庭成员而与本行构成关联方关系并与本行发生交易的企业共计43家（2024年度：53家）。

2. 关联方交易

针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

(1) 发放贷款和垫款

	2025年12月31日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	290,272	202,283
其他关联方	751,261	718,762
合计	<u>1,041,533</u>	<u>921,045</u>

九、 关联方关系及其交易（续）

2. 关联方交易（续）

(2) 利息收入

	2025年	2024年
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	8,381	9,387
其他关联方	<u>32,363</u>	<u>35,435</u>
合计	<u>40,744</u>	<u>44,822</u>

(3) 吸收存款

	2025年12月31日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	5,285	31,686
江苏新恒通投资集团有限公司	24,476	3,700
其他关联方	<u>387,260</u>	<u>389,701</u>
合计	<u>417,021</u>	<u>425,087</u>

(4) 利息支出

	2025年	2024年
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	155	1,354
江苏新恒通投资集团有限公司	12	21
其他关联方	<u>3,686</u>	<u>9,857</u>
合计	<u>3,853</u>	<u>11,232</u>

(5) 信贷承诺

	2025年12月31日	2024年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	-	87,750
其他关联方	<u>78,800</u>	<u>63,500</u>
合计	<u>78,800</u>	<u>151,250</u>

九、 关联方关系及其交易（续）

2. 关联交易（续）

(6) 同业及其他金融机构存放款

	2025年12月31日	2024年12月31日
其他关联方	-	271

(7) 关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
关键管理人员薪酬福利	11,109	12,934

十、 与金融工具相关的风险

1. 金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要来自贷款业务、资金业务（包括债权性投资）及各种形式的担保。

2.1 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照监管部门颁布的原则和指引制定五级分类实施细则以管理贷款信用风险。

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 信用风险（续）

2.1 信用风险管理（续）

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过催收、重组、执行处置抵质押物或向担保方追索、诉讼或仲裁、按监管规定核销、资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

2.2 减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团分三个阶段计算预期信用损失：

- 第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；
- 第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；
- 第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加的判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 信用风险（续）

2.2 减值及准备金计提政策（续）

信用风险显著增加判断标准（续）

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等；
- 上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过30天，但未超过90天。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过90天；
- 任何金融工具资产风险分类为“次级类”、“可疑类”或“损失类”。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的信贷业务违约概率以逾期天数转移矩阵结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；资金业务及同业业务等使用外部评级所对应的违约概率；
- 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 信用风险（续）

2.2 减值及准备金计提政策（续）

前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、社会消费品零售总额、江苏省生产总值、消费者信心指数(季)、70个大中城市二手住宅价格指数、人民币实际有效汇率指数等。

本集团管理层每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率的影响并确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的12个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

2.3 最大信用风险敞口

下表为本集团未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口，即金融资产于资产负债表日的账面价值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
存放中央银行款项	10,783,700	10,347,226
存放同业款项	2,050,035	2,245,289
拆出资金	8,091,544	5,117,896
买入返售金融资产	300,025	-
发放贷款及垫款	135,245,418	124,850,814
金融投资（注1）	2.3.1 67,886,033	64,741,882
其他（注2）	593,834	592,443
表内信用风险敞口合计	<u>224,950,589</u>	<u>207,895,550</u>
表外信用承诺风险敞口合计	<u>22,332,426</u>	<u>20,034,256</u>
最大信用风险敞口	<u>247,283,015</u>	<u>227,929,806</u>

注1：不含其他权益工具投资。

注2：包括应收利息及其他应收款项。

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 信用风险（续）

2.3 最大信用风险敞口（续）

2.3.1 金融投资信用评级分析

金融投资（不含其他权益工具投资）评级情况列示如下：

	2025年12月31日			
	A（含）以上	A以下	未评级 （注3）	合计
交易性金融资产	251,953	-	10,599,934	10,851,887
债权资产	26,664,344	-	6,020,611	32,684,955
其他债权资产	11,189,855	-	13,159,336	24,349,191
年末余额	<u>38,106,152</u>	<u>-</u>	<u>29,779,881</u>	<u>67,886,033</u>

	2024年月31日			
	A（含）以上	A以下	未评级 （注3）	合计
交易性金融资产	-	-	11,007,402	11,007,402
债权资产	23,191,479	-	3,647,533	26,839,012
其他债权资产	16,208,523	-	10,686,945	26,895,468
年末余额	<u>39,400,002</u>	<u>-</u>	<u>25,341,880</u>	<u>64,741,882</u>

注3：未评级的主要为国债、政策性银行债、资产支持证券及基金。

2.4 信用质量分析

本集团各项金融资产（未扣除减值准备）的风险阶段划分如下：

2025年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 整个存续期 预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,783,700	-	-	-	10,783,700
存放同业存款	2,051,391	-	-	-	2,051,391
拆出资金	8,096,404	-	-	-	8,096,404
买入返售金融资产	300,025	-	-	-	300,025
发放贷款及垫款	136,507,414	1,864,063	1,226,938	-	139,598,415
交易性金融资产	-	-	-	10,851,887	10,851,887
债权投资	32,699,461	-	-	-	32,699,461
其他债权投资	24,349,191	-	-	-	24,349,191
其他	584,453	-	16,004	-	600,457
合计	<u>215,372,039</u>	<u>1,864,063</u>	<u>1,242,942</u>	<u>10,851,887</u>	<u>229,330,931</u>

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 信用风险（续）

2.4 信用质量分析（续）

本集团各项金融资产（未扣除减值准备）的风险阶段划分如下（续）：

2024年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 整个存续期 预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,347,226	-	-	-	10,347,226
存放同业存款	2,248,387	-	-	-	2,248,387
拆出资金	5,122,912	-	-	-	5,122,912
发放贷款及垫款	126,783,816	1,557,861	1,165,429	-	129,507,106
交易性金融资产	-	-	-	11,007,402	11,007,402
债权投资	26,855,791	-	-	-	26,855,791
其他债权投资	26,895,468	-	-	-	26,895,468
其他	585,146	-	16,461	-	601,607
合计	<u>198,838,746</u>	<u>1,557,861</u>	<u>1,181,890</u>	<u>11,007,402</u>	<u>212,585,899</u>

在业务审查过程中，本集团指定专业中介评估机构对抵质押品进行评估，以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵质押品的价值下降或者控制权转移的情况，本集团会重新评估抵质押品的价值。于2025年12月31日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵质押物公允价值为3,878,050千元（2024年12月31日：1,256,194千元）。

2.5 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，银行对债务合同作出有利于债务人调整的信贷资产，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层判断，认为支付极有可能持续进行而制定的，且需持续评估其适用性。本集团于2025年12月31日重组贷款余额为488,609千元（2024年12月31日：272,426千元）。

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。

本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

本集团区分银行账户和交易账户，并根据银行账户和交易账户的不同性质和特点，采取相应的市场风险识别、计量、监测和控制方法。交易账户包括本集团拟于短期内出售、从实际或预期的短期价格波动中获利或锁定敞口的投资。银行账户包括除交易账簿以外的业务。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

3.1 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团主要利用估值分析、敏感性分析、风险价值分析、缺口分析、久期分析、压力测试等计量手段对利率风险因子进行甄别和计量、并采用规模指标、止损指标、敏感性指标等风险指标计量作为限额指标，综合考虑风险偏好、风险承受能力、业绩经营策略、风险收益情况等因素设定限额值。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.1 利率风险（续）

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

	2025年12月31日					合计
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,779,127	-	-	-	330,135	11,109,262
存放同业款项	1,531,060	515,690	-	-	3,285	2,050,035
拆出资金	7,576,777	499,699	-	-	15,068	8,091,544
衍生金融资产	-	-	-	-	47,101	47,101
买入返售金融资产	300,000	-	-	-	25	300,025
发放贷款和垫款	37,736,823	68,605,179	25,520,888	2,648,921	733,607	135,245,418
交易性金融资产	100,315	1,425,111	143,127	80,174	9,103,160	10,851,887
债权投资	1,644,642	870,677	19,660,116	10,028,593	480,927	32,684,955
其他债权投资	2,286,148	2,003,907	9,730,201	10,084,624	244,311	24,349,191
其他权益工具投资	-	-	-	-	516,610	516,610
其他金融资产（注1）	-	-	-	-	593,834	593,834
金融资产合计	<u>61,954,892</u>	<u>73,920,263</u>	<u>55,054,332</u>	<u>22,842,312</u>	<u>12,068,063</u>	<u>225,839,862</u>

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.1 利率风险（续）

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：（续）

	2025年12月31日					合计
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	
金融负债						
向中央银行借款	1,100,000	10,750,000	-	-	23,336	11,873,336
同业及其他金融机构存放款项	1,282,794	-	-	-	3,645	1,286,439
拆入资金	1,671,728	2,250,000	-	-	2,571	3,924,299
衍生金融负债	-	-	-	-	49,529	49,529
卖出回购金融资产款	5,811,051	-	-	-	2,692	5,813,743
吸收存款	93,102,280	35,928,558	49,017,270	-	4,911,099	182,959,207
应付债券	2,215,465	1,491,771	999,671	-	33,503	4,740,410
其他金融负债（注2）	14,729	11,356	42,617	12,015	510,582	591,299
金融负债合计	<u>105,198,047</u>	<u>50,431,685</u>	<u>50,059,558</u>	<u>12,015</u>	<u>5,536,957</u>	<u>211,238,262</u>
利率敏感度缺口总计	<u>(43,243,155)</u>	<u>23,488,578</u>	<u>4,994,774</u>	<u>22,830,297</u>	<u>6,531,106</u>	<u>14,601,600</u>

注2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.1 利率风险（续）

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：（续）

	2024年12月31日					合计
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,342,982	-	-	-	390,820	10,733,802
存放同业款项	1,873,060	368,009	-	-	4,220	2,245,289
拆出资金	4,555,527	553,370	-	-	8,999	5,117,896
衍生金融资产	-	-	-	-	160,743	160,743
发放贷款和垫款	29,752,088	67,677,799	23,819,610	2,861,314	740,003	124,850,814
交易性金融资产	-	-	147,245	294,941	10,565,216	11,007,402
债权投资	319,864	1,250,088	14,003,346	10,823,773	441,941	26,839,012
其他债权投资	814,145	6,406,591	11,010,128	8,370,640	293,964	26,895,468
其他权益工具投资	-	-	-	-	597,695	597,695
其他金融资产（注1）	-	-	-	-	592,443	592,443
金融资产合计	<u>47,657,666</u>	<u>76,255,857</u>	<u>48,980,329</u>	<u>22,350,668</u>	<u>13,796,044</u>	<u>209,040,564</u>

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.1 利率风险（续）

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：（续）

	2024年12月31日					合计
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	
金融负债						
向中央银行借款	1,800,000	1,241,012	-	-	1,732	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	64,745	24,000	-	-	2,074	90,819
拆入资金	750,000	2,250,000	-	-	1,850	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	-	-	159,846
衍生金融负债	-	-	-	-	127,087	127,087
卖出回购金融资产款	6,229,763	1,043,306	-	-	2,319	7,275,388
吸收存款	75,585,846	32,853,168	57,317,696	-	4,492,325	170,249,035
应付债券	3,037,168	6,003,224	1,499,506	-	33,503	10,573,401
其他金融负债（注2）	10,258	14,970	33,475	11,264	539,505	609,472
金融负债合计	<u>87,637,626</u>	<u>43,429,680</u>	<u>58,850,677</u>	<u>11,264</u>	<u>5,200,395</u>	<u>195,129,642</u>
利率敏感度缺口总计	<u>(39,979,960)</u>	<u>32,826,177</u>	<u>(9,870,348)</u>	<u>22,339,404</u>	<u>8,595,649</u>	<u>13,910,922</u>

注2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.1 利率风险（续）

下表为利率风险的敏感性分析，反映了基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，在所有其他变量保持不变的假设下，所有货币的利率同时上升或下降100个基点时对本集团净利润和其他综合收益的影响。

2025年	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
人民币及外币	100	199,761	(656,965)	(457,204)
人民币及外币	<u>(100)</u>	<u>(199,761)</u>	<u>716,951</u>	<u>517,190</u>
2024年	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
人民币及外币	100	231,940	(662,874)	(430,934)
人民币及外币	<u>(100)</u>	<u>(231,940)</u>	<u>726,569</u>	<u>494,629</u>

对净利润的影响是指基于一定利率变动对年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响，主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响来自于其他债权投资。

3.2 外汇风险

本集团金融资产与负债均以人民币为主，其余主要为美元或其他币种。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团主要利率外汇敞口分析、压力测试、市场风险限额指标、汇率敏感性指标、累计损失指标等量化指标进行管理，管理方式包括下达业务授权、限额指标、定期监控、持续报告等。

十、与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.2 外汇风险（续）

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析。

	2025年12月31日			合计
	人民币	美元 折合人民币	其他币种 折合人民币	
金融资产				
现金及存放中央银行 款项	11,032,055	73,127	4,080	11,109,262
存放同业款项	1,787,871	117,142	145,022	2,050,035
拆出资金	6,540,501	1,551,043	-	8,091,544
衍生金融资产	13,120	33,981	-	47,101
买入返售金融资产	300,025	-	-	300,025
发放贷款和垫款	135,106,736	138,682	-	135,245,418
交易性金融资产	10,851,887	-	-	10,851,887
债权投资	32,684,955	-	-	32,684,955
其他债权投资	22,160,372	2,188,819	-	24,349,191
其他权益工具投资	516,610	-	-	516,610
其他金融资产	593,834	-	-	593,834
金融资产合计	221,587,966	4,102,794	149,102	225,839,862
金融负债				
向中央银行借款	11,873,336	-	-	11,873,336
同业及其他金融机构 存放款项	1,286,439	-	-	1,286,439
拆入资金	3,502,571	421,728	-	3,924,299
交易性金融负债	-	-	-	-
衍生金融负债	13,170	36,359	-	49,529
卖出回购金融资产款	5,461,872	351,871	-	5,813,743
吸收存款	182,095,480	760,831	102,896	182,959,207
应付债券	4,740,410	-	-	4,740,410
其他金融负债	439,853	104,156	47,290	591,299
金融负债合计	209,413,131	1,674,945	150,186	211,238,262
资产负债表头寸净额	12,174,835	2,427,849	(1,084)	14,601,600
表外信用承诺	22,332,426	-	-	22,332,426

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十、与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.2 外汇风险（续）

	2024年12月31日			合计
	人民币	美元 折合人民币	其他币种 折合人民币	
金融资产				
现金及存放中央银行 款项	10,680,240	49,745	3,817	10,733,802
存放同业款项	1,976,524	80,974	187,791	2,245,289
拆出资金	5,063,952	53,944	-	5,117,896
衍生金融资产	58,628	100,554	1,561	160,743
发放贷款和垫款	124,720,985	129,829	-	124,850,814
交易性金融资产	11,007,402	-	-	11,007,402
债权投资	26,839,012	-	-	26,839,012
其他债权投资	25,215,444	1,680,024	-	26,895,468
其他权益工具投资	597,695	-	-	597,695
其他金融资产	592,443	-	-	592,443
金融资产合计	206,752,325	2,095,070	193,169	209,040,564
金融负债				
向中央银行借款	3,042,744	-	-	3,042,744
同业及其他金融机构 存放款项	90,819	-	-	90,819
拆入资金	3,001,850	-	-	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	159,846
衍生金融负债	59,751	67,336	-	127,087
卖出回购金融资产款	7,275,388	-	-	7,275,388
吸收存款	169,573,955	552,435	122,645	170,249,035
应付债券	10,573,401	-	-	10,573,401
其他金融负债	489,744	49,787	69,941	609,472
金融负债合计	194,267,498	669,558	192,586	195,129,642
资产负债表头寸净额	12,484,827	1,425,512	583	13,910,922
表外信用承诺	19,988,580	10,021	35,655	20,034,256

本集团外汇头寸金额不重大，外汇风险主要来自美元。下表显示了人民币对美元的即期汇率同时升值10%或贬值10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响：

	2025年		2024年	
	净损益 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币对美元贬值10%	182,008	182,008	106,957	106,957
人民币对美元升值10%	(182,008)	(182,008)	(106,957)	(106,957)

十、与金融工具相关的风险（续）

3. 市场风险（续）

3.2 外汇风险（续）

上述对净利润的影响是基于本集团年末汇率敏感性头寸保持不变的前提上。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整的外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

3.3 其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资的其他价格风险并不重大。

4. 流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

4.1 流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

- (i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；
- (ii) 设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；
- (iii) 保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；
- (iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4.2 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
财务报表附注（续）
2025 年度

人民币千元

十、 与金融工具相关的风险（续）

4. 流动性风险（续）

4.2 非衍生金融工具的现金流分析（续）

	2025 年 12 月 31 日							合计
	已逾期/无期限	即时偿还	1 个月内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,944,035	2,165,227	-	-	-	-	-	11,109,262
存放同业款项	-	1,150,123	163,666	219,878	517,953	-	-	2,051,620
拆出资金	-	-	5,019,405	2,586,622	505,210	-	-	8,111,237
买入返售金融资产	-	-	300,176	-	-	-	-	300,176
发放贷款和垫款	444,191	-	15,291,578	22,968,372	64,089,213	28,191,884	12,527,768	143,513,006
交易性金融资产	-	9,096,953	626	105,799	1,446,407	147,326	92,908	10,890,019
债权投资	-	-	414,571	1,594,041	1,417,674	22,282,765	11,341,348	37,050,399
其他债权投资	-	-	1,762,354	642,487	2,414,867	11,151,083	11,201,392	27,172,183
其他权益工具投资	516,610	-	-	-	-	-	-	516,610
其他金融资产	3,376	590,458	-	-	-	-	-	593,834
非衍生金融资产合计	<u>9,908,212</u>	<u>13,002,761</u>	<u>22,952,376</u>	<u>28,117,199</u>	<u>70,391,324</u>	<u>61,773,058</u>	<u>35,163,416</u>	<u>241,308,346</u>
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	1,115,667	-	10,857,240	-	-	11,972,908
同业及其他金融机构存放款项	-	7,788	1,278,891	-	-	-	-	1,286,679
拆入资金	-	-	522,807	1,155,055	2,270,478	-	-	3,948,340
卖出回购金融资产款	-	-	5,590,519	224,191	-	-	-	5,814,710
吸收存款	-	52,637,210	15,168,253	26,649,752	37,425,507	51,673,057	-	183,553,779
应付债券	-	-	1,000,000	1,771,300	1,109,275	1,109,275	-	4,989,850
其他金融负债	-	454,841	9,132	6,032	11,372	101,431	14,955	597,763
非衍生金融负债合计	<u>-</u>	<u>53,099,840</u>	<u>24,685,269</u>	<u>29,806,330</u>	<u>51,673,872</u>	<u>52,883,763</u>	<u>14,955</u>	<u>212,164,029</u>
表内流动性敞口	<u>9,908,212</u>	<u>(40,097,079)</u>	<u>(1,732,893)</u>	<u>(1,689,131)</u>	<u>18,717,452</u>	<u>8,889,295</u>	<u>35,148,461</u>	<u>29,144,317</u>
表外承诺事项	<u>-</u>	<u>1,307,606</u>	<u>3,912,163</u>	<u>6,444,299</u>	<u>10,580,854</u>	<u>87,504</u>	<u>-</u>	<u>22,332,426</u>

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
 财务报表附注（续）
 2025 年度

人民币千元

十、 与金融工具相关的风险（续）

4. 流动性风险（续）

4.2 非衍生金融工具的现金流分析（续）

	2024 年 12 月 31 日							合计
	已逾期/无期限	即时偿还	1 个月内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,293,534	2,440,268	-	-	-	-	-	10,733,802
存放同业款项	-	1,680,732	72,559	123,352	370,152	-	-	2,246,795
拆出资金	-	-	3,466,790	1,104,700	562,664	-	-	5,134,154
发放贷款和垫款	464,870	-	10,450,343	20,424,244	61,932,907	27,158,006	13,924,640	134,355,010
交易性金融资产	-	10,561,722	3,197	193	9,432	183,132	549,634	11,307,310
债权投资	-	-	555,616	127,259	1,710,736	16,571,039	12,890,101	31,854,751
其他债权投资	-	-	351,510	641,452	6,905,282	12,388,401	9,137,373	29,424,018
其他权益工具投资	597,695	-	-	-	-	-	-	597,695
其他金融资产	2,021	590,422	-	-	-	-	-	592,443
非衍生金融资产合计	9,358,120	15,273,144	14,900,015	22,421,200	71,491,173	56,300,578	36,501,748	226,245,978
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	700,681	1,104,385	1,255,519	-	-	3,060,586
同业及其他金融机构存放款项	-	6,739	60,054	-	24,050	-	-	90,843
拆入资金	-	-	-	754,311	2,275,179	-	-	3,029,490
交易性金融负债	-	-	160,036	-	-	-	-	160,036
卖出回购金融资产款	-	-	6,153,012	81,916	1,043,926	-	-	7,278,854
吸收存款	-	53,311,573	7,114,276	15,979,444	34,021,971	62,412,105	-	172,839,369
应付债券	-	-	-	3,077,300	6,193,275	1,660,575	-	10,931,150
其他金融负债	-	467,632	6,316	2,267	86,497	38,802	14,625	616,139
非衍生金融负债合计	-	53,785,945	14,194,375	20,999,623	44,900,417	64,111,482	14,625	198,006,467
表内流动性敞口	9,358,120	(38,512,801)	705,640	1,421,577	26,590,756	(7,810,904)	36,487,123	28,239,511
表外承诺事项	-	1,419,108	3,102,038	4,406,028	10,865,299	241,783	-	20,034,256

十、 与金融工具相关的风险（续）

4. 流动性风险（续）

4.3 衍生金融工具的现金流分析

本集团按照净额交割及全额交割的衍生金融工具均包括利率衍生工具及外汇衍生工具。下表分析了衍生金融工具按资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分布的未折现现金流：

	2025年12月31日			
	3个月内	3个月至1年	1至5年	合计
以净额交割的衍生金融工具	56	(3,994)	434	(3,504)
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	798,621	18,142	-	816,763
— 现金流出	(797,853)	(17,894)	-	(815,747)
小计	768	248	-	1,016
合计	824	(3,746)	434	(2,488)
	2024年12月31日			
	3个月内	3个月至1年	1至5年	合计
以净额交割的衍生金融工具	5,053	22,981	(129)	27,905
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	191,241	85,264	14,096	290,601
— 现金流出	(183,613)	(84,059)	(14,099)	(281,771)
小计	7,628	1,205	(3)	8,830
合计	12,681	24,186	(132)	36,735

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年12月31日	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量 以公允价值计量且其 变动计入其他综合 收益的贷款及垫款				
— 贴现	-	19,395,912	-	19,395,912
— 福费廷	-	3,579,312	-	3,579,312
衍生金融资产	-	47,101	-	47,101
交易性金融资产	9,096,953	1,754,934	-	10,851,887
其他债权投资	1,646,471	22,702,720	-	24,349,191
其他权益投资	-	-	516,610	516,610
资产合计	10,743,424	47,479,979	516,610	58,740,013
交易性金融负债	-	-	-	-
衍生金融负债	-	49,529	-	49,529
负债合计	-	49,529	-	49,529
2024年12月31日	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	合计
持续的公允价值计量 以公允价值计量且其 变动计入其他综合 收益的贷款及垫款				
— 贴现	-	17,432,501	-	17,432,501
— 福费廷	-	2,942,656	-	2,942,656
衍生金融资产	-	160,743	-	160,743
交易性金融资产	10,561,722	445,680	-	11,007,402
其他债权投资	1,678,532	25,216,936	-	26,895,468
其他权益投资	-	-	597,695	597,695
资产合计	12,240,254	46,198,516	597,695	59,036,465
交易性金融负债	-	159,846	-	159,846
衍生金融负债	-	127,087	-	127,087
负债合计	-	286,933	-	286,933

于2025年度和2024年度，公允价值各层次间无重大转移。

十一、公允价值的披露（续）

2. 第一层级公允价值计量

第一层级的资产或负债在估值日能获得的相同资产或负债在活跃市场上的报价（未经调整）。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

3. 第二层级公允价值计量

第二层级的资产或负债输入值除了第一层级中的活跃市场报价之外，还包括直接或间接的可观察变量，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等市场验证的输入值。

本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，可观察到的输入值包括中债收益率曲线。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括货币衍生工具和利率衍生工具，采用类似于现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。于2025年12月31日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化对于以公允价值计量的金融工具无重大影响。

4. 第三层级公允价值计量

第三层级的资产或负债的输入值为不可观察变量。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

本集团的金融市场总部作为金融工具公允价值模型、计量的管理部门，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序，就金融工具公允价值重大变动或其他重大估值事项向高级管理层及董事会进行汇报。计划财务部门作为金融工具公允价值相关会计核算管理、财务管理以及财务制度政策制定的责任部门，牵头制定金融工具公允价值估值管理办法、建立并落实公允价值会计核算相关制度、复核财务报表的公允价值计量结果，确保本集团金融工具公允价值计量符合会计准则要求。

十一、公允价值的披露（续）

5. 持续第三层级公允价值计量的调节信息

持续的第三层级公允价值计量的调节信息如下：

	2025年	2024年
年初数	597,695	522,783
利得和损失总额	(81,085)	74,912
— 计入其他综合收益	(81,085)	74,912
年末数	<u>516,610</u>	<u>597,695</u>

6. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、以摊余成本计量的发放贷款及垫款等金融资产以及向中央银行借款、同业存放款项、吸收存款、拆入资金、卖出回购金融资产款等金融负债属于短期性质的款项或浮动利率工具，故其公允价值接近账面价值。

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

	账面价值		公允价值	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
金融资产				
债权投资	<u>32,684,955</u>	<u>26,839,012</u>	<u>33,208,625</u>	<u>28,376,077</u>
金融负债				
已发行债务证券	<u>4,740,410</u>	<u>10,573,401</u>	<u>4,745,801</u>	<u>10,615,036</u>

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第一层次和第二层次。

十二、资本管理

本集团资本管理以资本充足率和资本回报率为核心，目标是密切结合发展规划，实现规模扩张与盈利能力、资本总量与结构优化、最佳资本规模与资本回报的科学统一。

本集团综合考虑监管机构指标、行业的平均水平、自身发展速度、资本补充的时间性和保持净资产收益率的稳定增长等因素，确定合理的资本充足率管理的目标区间。该目标区间不低于监管要求。

十二、资本管理（续）

本集团根据国家金融监督管理总局2023年10月下发的《商业银行资本管理办法》计算资本充足率。根据监管规定，商业银行需要满足相关资本充足率的要求，对于非系统重要性银行，要求其于2025年12月31日核心一级资本充足率不得低于5.00%，一级资本充足率不得低于6.00%，资本充足率不得低于8.00%。

信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。

项目	2025年12月31日 (监管口径)	2024年12月31日 (监管口径)
核心一级资本净额	17,240,980	16,750,284
一级资本净额	17,241,341	16,750,693
资本净额	20,669,477	20,076,198
核心一级资本充足率 (%)	10.65	10.91
一级资本充足率 (%)	10.65	10.91
资本充足率 (%)	12.76	13.08

十三、或有事项、承诺及主要表外项目

1. 信用承诺

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	20,676,217	18,041,074
开出信用证	147,514	464,116
贷款承诺	1,169,445	980,202
开出保函	339,250	548,864
合计	<u>22,332,426</u>	<u>20,034,256</u>

2. 资本性承诺

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	15,290	20,197
一年至五年	57,556	66,153
合计	<u>72,846</u>	<u>86,350</u>

3. 未决诉讼

于资产负债表日，本集团不存在作为被告的重大未决诉讼。

十三、或有事项、承诺及主要表外项目（续）

4. 托管业务

本集团替第三方委托人发放委托贷款。本集团作为中介人根据提供资金的第三方委托人的意愿向借款人发放贷款，并与第三方委托人签订合同约定负责替其管理和回收贷款。第三方委托人自行决定委托贷款的要求和条款，包括贷款目的、金额、利率及还款安排。本集团收取委托贷款的手续费，但贷款发生损失的风险由第三方委托人承担。

	2025年12月31日	2024年12月31日
委托贷款	778,283	719,668
委托存款	(778,283)	(719,668)
合计	-	-

十四、资产负债表日后事项

本集团无重大的资产负债表日后事项。

十五、比较数据

为与本年度财务报表列报方式保持一致，若干比较数据已经过重分类并重述，以符合本年度的列报和会计处理要求。

十六、公司财务报表主要项目注释

1. 发放贷款及垫款

1.1 按性质分类列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
以摊余成本计量		
—公司贷款和垫款	86,957,527	79,792,632
—个人贷款	29,374,955	29,014,940
其中：个人经营性及消费贷款	21,995,000	21,138,514
个人住房贷款	6,759,790	7,277,684
信用卡透支	620,165	598,742
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
—贴现	19,395,912	17,432,501
—福费廷	3,579,312	2,942,656
小计	139,307,706	129,182,729
应计利息	159,016	170,647
减：以摊余成本计量的贷款减值准备	4,348,612	4,650,959
合计	135,118,110	124,702,417

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1 发放贷款及垫款（续）

1.2 按客户行业分布列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
制造业	38,204,050	37,078,583
建筑业	9,572,277	9,088,858
批发和零售业	14,541,519	12,164,408
租赁和商务服务业	11,589,290	9,960,859
房地产业	2,939,615	2,900,412
农、林、牧、渔业	963,590	726,190
电力、燃气及水的生产和供应业	1,404,119	1,531,337
住宿和餐饮业	983,793	1,084,175
交通运输、仓储和邮政业	1,455,541	1,055,330
水利、环境和公共设施管理业	1,532,544	1,335,073
金融业	155,000	289,000
科学研究和技术服务业	1,128,094	951,593
其他	2,488,095	1,626,814
公司贷款和垫款合计	86,957,527	79,792,632
个人贷款	29,374,955	29,014,940
贴现	19,395,912	17,432,501
福费廷	3,579,312	2,942,656
合计	139,307,706	129,182,729

1.3 按地区分布列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
苏州地区	120,235,300	112,107,485
其他地区	19,072,406	17,075,244
合计	139,307,706	129,182,729

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 发放贷款及垫款（续）

1.4 按担保方式分类列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用贷款	24,444,697	20,142,371
保证贷款	37,694,067	32,149,351
附担保物贷款		
抵押贷款	53,091,623	54,111,069
质押贷款	24,077,319	22,779,938
合计	139,307,706	129,182,729

1.5 已逾期贷款的逾期期限分析

	2025年12月31日				合计
	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天至3年（含3年）	逾期3年以上	
信用贷款	90,002	162,930	90,984	14,651	358,567
保证贷款	75,286	112,382	10,243	322	198,233
附担保物贷款					
抵押贷款	271,481	593,665	122,095	591	987,832
逾期贷款合计	436,769	868,977	223,322	15,564	1,544,632
	2024年12月31日				合计
	逾期1天至90天（含90天）	逾期90天至360天（含360天）	逾期360天至3年（含3年）	逾期3年以上	
信用贷款	68,687	92,694	42,365	538	204,284
保证贷款	96,122	91,350	9,412	97	196,981
附担保物贷款					
抵押贷款	459,036	608,439	10,061	181	1,077,717
质押贷款	-	3,800	-	-	3,800
逾期贷款合计	623,845	796,283	61,838	816	1,482,782

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 发放贷款及垫款（续）

1.6 贷款减值准备变化情况

以摊余成本计量的贷款减值准备变动情况列示如下：

	2025年			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
年初余额	3,351,020	428,066	871,873	4,650,959
转入第一阶段	13,430	(11,217)	(2,213)	-
转入第二阶段	(9,052)	9,249	(197)	-
转入第三阶段	(28,912)	(203,508)	232,420	-
本年计提	(332,412)	202,075	728,527	598,190
核销及转出	-	-	(1,199,076)	(1,199,076)
收回原转销贷款和垫 款导致的转回	-	-	308,346	308,346
已减值贷款和垫款利 息冲转导致的转回	-	-	(8,890)	(8,890)
汇率变动及其他	(917)	-	-	(917)
年末余额	<u>2,993,157</u>	<u>424,665</u>	<u>930,790</u>	<u>4,348,612</u>

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备变动情况列示如下：

	2025年12月31日			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
年初余额	340,685	-	-	340,685
本年计提	(148,894)	-	-	(148,894)
年末余额	<u>191,791</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>191,791</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 发放贷款及垫款（续）

1.7 发放贷款和垫款本金余额及减值准备分析

	2025年12月31日			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
发放贷款和垫款本金	136,231,749	1,850,866	1,225,091	139,307,706
应计利息	147,403	11,322	291	159,016
发放贷款和垫款总额	136,379,152	1,862,188	1,225,382	139,466,722
减：以摊余成本计量的 发放贷款和 垫款减值准备	2,993,157	424,665	930,790	4,348,612
发放贷款和垫款账 面价值	133,385,995	1,437,523	294,592	135,118,110
	2024年12月31日			合计
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
发放贷款和垫款本金	126,465,790	1,553,901	1,163,038	129,182,729
应计利息	167,594	2,543	510	170,647
发放贷款和垫款总额	126,633,384	1,556,444	1,163,548	129,353,376
减：以摊余成本计量的 发放贷款和 垫款减值准备	3,351,020	428,066	871,873	4,650,959
发放贷款和垫款账 面价值	123,282,364	1,128,378	291,675	124,702,417

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 长期股权投资

	年初余额	本年变动							年末余额	年末减值准备
		追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
子公司										
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	19,900	-	-	-	-	-	-	-	19,900	-
联营企业										
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	995,507	-	-	64,317	(31,240)	-	(7,853)	-	1,020,731	-
江苏东台农村商业银行股份有限公司	684,853	-	-	48,766	(46,346)	-	(2,355)	-	684,918	-
合计	1,700,260	-	-	113,083	(77,586)	-	(10,208)	-	1,725,549	-

3. 利息净收入

	2025年	2024年
利息收入		
存放中央银行	143,938	135,122
存放同业	17,786	13,038
拆出资金及买入返售金融资产	129,936	109,779
发放贷款和垫款		
—公司贷款和垫款	3,134,847	3,320,238
—个人贷款和垫款	1,134,740	1,246,614
—票据贴现	208,344	250,986
—福费廷	47,535	69,310
债券及其他投资利息收入	1,331,761	1,408,977
小计	6,148,887	6,554,064
其中：已减值金融资产利息收入	8,890	9,204
利息支出		
向中央银行借款	(101,751)	(55,285)
同业存放	(22,451)	(25,556)
拆入资金及卖出回购金融资产	(171,114)	(165,569)
吸收存款	(2,967,786)	(3,183,816)
发行债务	(151,985)	(341,823)
小计	(3,415,087)	(3,772,049)
利息净收入	2,733,800	2,782,015

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 经营性活动现金流量

	2025年	2024年
净利润	2,043,227	1,945,922
加：信用减值损失	374,773	543,856
固定资产折旧	134,825	140,215
投资性房地产累计折旧	2,100	1,262
无形资产摊销	57,378	52,361
使用权资产折旧	26,187	22,476
长期待摊费用摊销	12,165	14,520
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(235)	(4,282)
非流动资产报废损失	1,416	802
投资收益	(1,562,739)	(1,120,166)
公允价值变动损失/（收益）	187,475	(184,609)
债券及其他利息收入	(1,331,761)	(1,408,977)
已减值贷款利息收入	(8,890)	(9,204)
货币衍生工具未实现损失/（收益）	37,156	(18,961)
发行债券利息支出	151,985	341,823
租赁利息支出	2,294	1,845
递延所得税资产的减少/（增加）	32,162	(82,706)
经营性应收项目的增加	(14,969,442)	(9,818,905)
经营性应付项目的增加	22,233,053	12,493,708
经营活动产生的现金流量净额	<u>7,423,129</u>	<u>2,910,980</u>

十七、财务报告之批准

本财务报表由本行董事会于2026年4月28日批准报出。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

补充资料

2025 年度

人民币千元

1、 非经常性损益明细表

	2025年
非流动性资产处置损益	235
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	6,958
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	<u>12,487</u>
所得税影响额	(4,921)
少数股东权益影响数额（税后）	<u>(11)</u>
合计	<u><u>14,748</u></u>

本集团对非经常性损益项目的确认依按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

2. 净资产收益率和每股收益

	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（人民币元）	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	10.84%	1.01	1.01
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.76%	1.00	1.00

本集团净资产收益率和每股收益计算表系根据中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）（证监会公告〔2010〕2号）的规定编制。