



# 2025年年度报告

ANNUAL REPORT

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	潘鼎	公务原因	唐林才

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人徐晓军、行长王亮、主管会计工作负责人夏立军及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经本行第七届董事会第十四次会议审议通过，拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.2元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增1股。上述方案尚需提交股东会审议。

叠加前期已实施的每10股（每股人民币1元）派发现金红利0.9元（含税）的中期利润分配，本行2025年度累计向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利2.1元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增1股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“第三节管理层讨论与分析”中关于报告期各类风险和风险管理情况的说明。

### 十一、其他

适用 不适用

**徐晓军**  
苏州农商银行党委书记、董事长



# 董事长致辞

## 乘骐骥以驰骋

光阴如骏马加鞭，2025年“十四五”圆满收官，第二个百年奋斗目标新征程全面推进；党的二十届四中全会胜利召开，统筹定到第十五个五年规划，为基本实现社会主义现代化奠定更加坚实的基础。

**回望这一年，我们全面加强党的领导**，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻中央八项规定精神学习教育，坚决落实中央经济工作会议精神。通过践行“价值共生”和“长期主义”的经营理念，稳步实现“三个银行”建设和“五年再造”目标，脚踏实地，进而有为。

**回望这一年，我们稳中求进提质增效**，统筹发展和安全，实现了量的合理增长和质的有效提升。荣获江苏资本市场峰会“优秀投资价值企业”称号，荣获“上市公司金牛奖‘金信披’奖”“银行理财服务金牛奖”“固收类金牛理财产品”多项重磅荣誉，在英国《银行家》杂志评选的“2025年全球银行业1000强”评比中位列第538位。

**回望这一年，我们坚守定位寻求突破**，始终坚守“支农支小、服务实体、服务民生”市场定位，持续做好“中小企业金融服务管家”，专注写好金融“五篇大文章”。科技金融创新探索，成功落地全省农商行在江苏股权交易中心的首单“贷款+认股权”业务登记；绿色金融产业赋能，助力本地企业首次获得国际产品碳足迹认证；普惠金融链端发力，创新“同盟链”金融生态；养老金融服务提升，以“苏农驿站”和“江村驿站”城乡普惠金融服务网络构建陪伴式“苏心服务”；数字金融行业领跑，成为省内首家自主研发完成核心系统国产化升级的银行。

成绩属于过去，奋斗创造未来。2026年是“十五五”开局之年，也是苏州农商银行深化改革转型的关键之年。全行上下将充分发扬龙马精神，乘长风破万里，再启激扬新章。

**我们将以“良马期乎千里，不期乎骥骖”的情怀服务大局**。始终心怀“国之大者”，把坚持党的全面领导切实落实到具体行动上，将自身经营深度嵌入发展大局中去谋划。坚守金融为民初心，紧扣人民群众所急、所需、所盼，不断探索优化农村金融供给，助力金融强国建设。

**我们将以“弩马十驾，功在不舍”的韧劲攻坚克难**。在战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期，中小银行的发展面临诸多挑战。我们将坚持稳中求进的工作总基调，守正笃实、久久为功，以不断积累的“量变”推动实现“质变”，稳步推进发展中新旧动能的转换，不断打造差异化竞争优势。

**我们将以“乘骐骥以驰骋兮，来吾道夫先路”的担当奋勇争先**。坚持金融向实、向上、向善，充分发挥法人银行“小、快、灵、能”的优势，加速理念创新、业务创新，做好农村金融创新发展的探路者，助力产业升级、科技创新，孵化新质生产力，在中国特色金融发展之路上书写苏农实践新篇章！



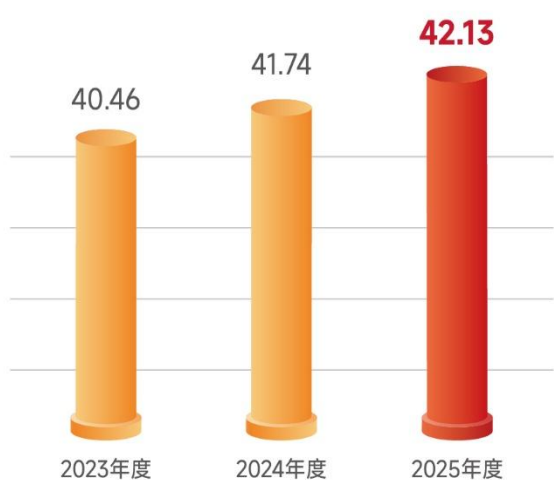
苏州农商银行党委书记、董事长

# 业绩速览

## 营业收入

单位: 亿元

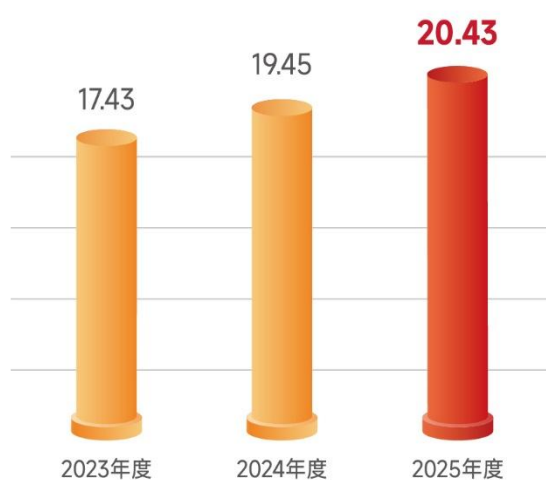
**42.13** 亿元



## 归母净利润

单位: 亿元

**20.43** 亿元



## 基本每股收益

单位: 元/股

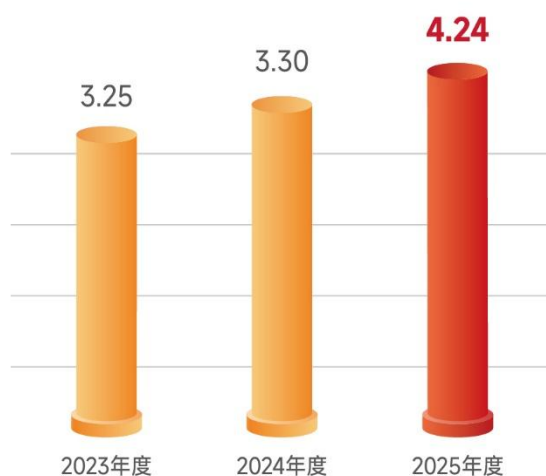
**1.01** 元/股



## 现金分红金额

单位: 亿元

**4.24** 亿元



### 资产总额

单位: 亿元

# 2309.07

 亿元

### 贷款总额

单位: 亿元

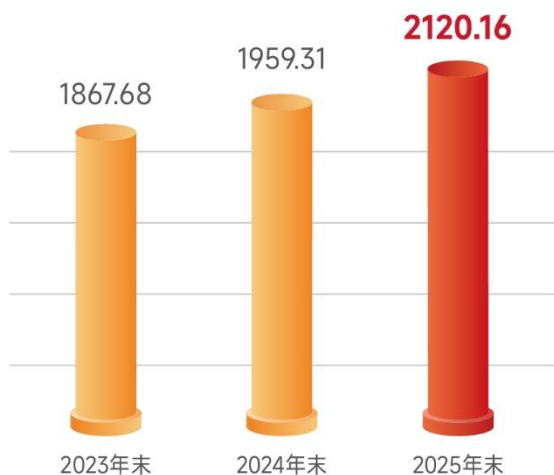
# 1394.39

 亿元

### 负债总额

单位: 亿元

# 2120.16

 亿元

### 存款总额

单位: 亿元

# 1829.59

 亿元

不良贷款率  
**0.88%**



拨备覆盖率  
**370.17%**



资本充足率  
**12.76%**

# 目录 CONTENTS

第一节	释义	08
第二节	公司简介和主要财务指标	09
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	40
第五节	重要事项	61
第六节	股份变动及股东情况	65
第七节	财务报告	70
第八节	备查文件目录	177



## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/本行	指	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
央行/人民银行	指	中国人民银行
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所/交易所	指	上海证券交易所
联合银行	指	江苏农村商业联合银行股份有限公司
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	苏州农村商业银行 或 苏州农商银行 或 苏农银行（证券简称）
公司的外文名称	JIANGSU SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK CO.,LTD
公司的外文名称缩写	SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK
公司的法定代表人	徐晓军

### 二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
联系地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
传真	0512-63969800	0512-63969800
电子信箱	ir603323@szrcb.com	ir603323@szrcb.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司办公地址的邮政编码	215200
公司网址	<a href="http://www.szrcb.com">http://www.szrcb.com</a>
电子信箱	ir603323@szrcb.com
全国统一客服热线	956111

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报 <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> 中国证券报 <a href="https://www.cs.com.cn">https://www.cs.com.cn</a> 证券日报 <a href="http://www.zqrb.cn">http://www.zqrb.cn</a> 证券时报 <a href="http://www.stcn.com">http://www.stcn.com</a>
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	本行董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区长安街1号东方广场安永大楼 17层01-12室
	签字会计师姓名	蔺育化、王媛媛

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
营业收入	4,212,599	4,174,343	0.92	4,045,965
利润总额	2,349,623	2,149,586	9.31	1,912,029
净利润	2,043,379	1,945,654	5.02	1,745,335
归属于上市公司股东的净利润	2,043,283	1,944,994	5.05	1,742,586
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	2,028,535	1,885,603	7.58	1,658,236
经营活动产生的现金流量净额	7,421,394	3,114,198	138.31	5,893,864
	2025年末	2024年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	18,877,363	18,041,841	4.63	15,782,791
总资产	230,907,250	213,987,100	7.91	202,564,681

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年	2024年	2023年
资产总额	230,907,250	213,987,100	202,564,681
负债总额	212,015,932	195,931,400	186,767,919
股东权益	18,891,318	18,055,700	15,796,762
归属于上市公司股东的 净资产	18,877,363	18,041,841	15,782,791
存款总额	182,959,207	170,249,035	157,598,488
其中：			
企业活期存款	34,902,998	34,832,224	37,487,403
企业定期存款	18,361,274	18,903,546	19,994,645
储蓄活期存款	16,568,228	15,024,144	14,707,623
储蓄定期存款	95,943,642	86,312,954	72,605,678
存入保证金	12,145,222	10,584,840	8,699,367
其他存款	126,744	99,002	266,495
应计利息	4,911,099	4,492,325	3,837,277
贷款总额	139,438,710	129,334,128	122,290,912
其中：			
企业贷款	90,550,829	82,751,986	75,254,755
零售贷款	29,491,969	29,149,641	28,920,666
票据贴现	19,395,912	17,432,501	18,115,491
资本净额	20,669,477	20,076,198	17,056,509

其中：			
核心一级资本	17,240,980	16,750,284	14,627,678
其他一级资本	361	409	573
二级资本	3,428,136	3,325,505	2,428,258
加权风险资产净额	161,954,159	153,505,147	143,540,771
贷款损失准备	4,352,997	4,656,292	4,696,412

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.01	0.97	4.12	0.97
稀释每股收益(元/股)	1.01	0.97	4.12	0.87
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.00	0.94	6.38	0.92
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	9.35	9.83	-4.88	8.75
加权平均净资产收益率(%)	10.84	11.67	减少0.83个百分点	11.67
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.76	11.31	减少0.55个百分点	11.11

项目(%)	2025年		2024年		2023年	
	期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	12.76	12.92	13.08	12.48	11.88	11.99
一级资本充足率	10.65	10.78	10.91	10.55	10.19	10.18
核心一级资本充足率	10.65	10.78	10.91	10.55	10.19	10.18
不良贷款率	0.88	0.89	0.90	0.91	0.91	0.93
流动性比例	83.23	90.20	97.17	91.62	86.06	81.54
存贷比	76.21	76.09	75.97	76.78	77.60	77.80
单一最大客户贷款比率	3.10	3.89	4.68	6.27	7.86	6.08
最大十家客户贷款比率	24.89	28.50	32.11	37.49	42.87	37.67
拨备覆盖率	370.17	399.56	428.96	440.90	452.85	447.84
拨贷比	3.26	3.56	3.86	3.98	4.10	4.16
成本收入比	34.31	34.76	35.22	34.93	34.65	34.38
净息差	1.41	1.48	1.55	1.65	1.74	1.89
净利差	1.24	1.30	1.35	1.44	1.53	1.69

注：上述指标中，存贷比、不良贷款率、拨备覆盖率、成本收入比，按照监管口径根据经审计的数据重新计算，其余指标均为上报国家金融监督管理总局数据。

## 八、2025 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

项目	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,131,735	1,148,678	940,548	991,638
归属于上市公司股东的净利润	439,861	738,432	530,153	334,837
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	436,732	736,943	521,636	333,224

经营活动产生的现金流量净额	1,581,934	1,019,724	4,454,786	364,950
---------------	-----------	-----------	-----------	---------

## 九、非经常性损益项目和金额

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	235	4,282	216
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,958	37,867	107,966
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,487	39,747	4,555
减：所得税影响额	4,921	22,511	28,382
少数股东权益影响额（税后）	11	-6	5
合计	14,748	59,391	84,350

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十、采用公允价值计量的项目

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	160,743	47,101	-113,642	-45,096
交易性金融资产	11,007,402	10,851,887	-155,515	-197,875
其他债权投资	26,895,468	24,349,191	-2,546,277	
其他权益工具投资	597,695	516,610	-81,085	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	17,432,501	19,395,912	1,963,411	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷	2,942,656	3,579,312	636,656	
衍生金融负债	127,087	49,529	-77,558	46,168
交易性金融负债	159,846	-	-159,846	9,328
合计	59,323,398	58,789,542	-533,856	-187,475

## 十一、资本构成及杠杆率情况

### （一）资本结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
1. 总资本净额	20,669,477	20,632,292	20,076,198	20,036,673
1.1 核心一级资本	18,307,357	18,293,618	17,444,208	17,428,950

1.2 核心一级资本扣减项	1,066,378	1,087,480	693,924	715,937
1.3 核心一级资本净额	17,240,980	17,206,138	16,750,284	16,713,013
1.4 其他一级资本	361		409	
1.5 其他一级资本扣减项				
1.6 一级资本净额	17,241,341	17,206,138	16,750,693	16,713,013
1.7 二级资本	3,428,136	3,426,154	3,325,505	3,323,660
1.8 二级资本扣减项				
1.9 二级资本净额	3,428,136	3,426,154	3,325,505	3,323,660
2. 信用风险加权资产	153,442,928	153,340,931	145,125,960	145,042,730
3. 市场风险加权资产	1,554,854	1,554,854	911,410	911,410
4. 操作风险加权资产	6,956,378	6,906,391	7,467,777	7,392,401
5. 风险加权资产合计	161,954,159	161,802,176	153,505,147	153,346,541
6. 核心一级资本充足率 (%)	10.65	10.63	10.91	10.90
7. 一级资本充足率 (%)	10.65	10.63	10.91	10.90
8. 资本充足率 (%)	12.76	12.75	13.08	13.07

注：更多内容详见本行在公司官网 (<http://www.szrcb.com>) 披露的《苏州农商银行 2025 年度第三支柱信息披露报告》。

## (二) 杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
杠杆率 (%)	6.42	6.41	6.70	6.69
一级资本净额	17,241,341	17,206,138	16,750,693	16,713,013
调整后的表内外资产余额	268,506,194	268,377,369	249,875,809	249,725,005

## 十二、流动性覆盖率情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日
合格优质流动性资产	23,511,653
未来 30 天现金净流出量	16,253,277
流动性覆盖率 (%)	144.66

## 第三节 管理层讨论与分析

### (一) 报告期内公司 所处行业情况

2025年,面对更趋复杂的内外部环境与经济转型升级深化要求,我国银行业稳健经营、提质增效,服务实体经济质效与风险防控能力同步提升,整体运行稳中有进。年末银行业金融机构本外币资产总额达480万亿元,同比增长8.0%,增速较2024年提升1.5个百分点;银行业金融机构普惠型小微企业贷款余额37万亿元,同比增长11.0%,普惠型涉农贷款余额14.2万亿元,同比增长10.3%,金融资源精准滴灌小微、涉农等薄弱环节成效显著。信贷资产质量总体保持平稳,2025年末商业银行不良贷款余额3.5万亿元,较上季末减少241亿元,不良贷款率1.50%,较上季末下降0.02个百分点,实现不良贷款余额与比率“双降”;风险抵补能力整体充足,年末拨备覆盖率205.21%,贷款拨备率为3.07%,商业银行(不含外国银行分行)资本充足率15.46%、一级资本充足率12.37%、核心一级资本充足率10.92%,均显著高于监管底线。全年商业银行累计实现净利润2.4万亿元,同比增长4.3%,在净息差收窄压力下保持盈利正增长,流动性指标整体稳健。

总体来看,2025年我国银行业规模增长、实体服务、风险抵御、盈利韧性协同向好,中小银行改革化险持续推进,为经济高质量发展提供了坚实金融支撑。

### (二) 报告期内核心 竞争力分析

**(一) 严谨高效的扁平化法人治理。**坚持将党的领导与公司治理有机融合,在党委前置基础上切实做到党组织把方向、管大局、保落实。按照“专业化与条线化发展、灵活性与精简性并存”的原则,形成了扁平化的组织架构体系,能充分发挥法人银行体制机制灵活、决策链条短的优势,服务响应及时,业务处理高效,有效应对内外部环境变化和 challenge。

**(二) 一以贯之的战略思维与定力。**始终坚持服务实体经济本源,坚守支农支小市场定位,将建设“三个银行”作为全行长期发展愿景,持续推进“三一五”发展战略规划实施,不断完善“联合资产经营”整体业务模式,优化业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略,推动全行整体价值迈上新台阶。

## (二) 报告期内核心 竞争力分析

**(三) 优势明显的长三角核心区位。**作为长三角生态绿色一体化发展示范区内的法人银行，立足区域一体化发展国家战略，将吴江作为根据地“稳中求进”，不断下沉服务重心，保持市场领先态势；将苏州城区作为增长极“激流勇进”，依托数倍于吴江区经济总量及金融需求，持续发挥服务中小企业及农村金融领域的优势，提升业务规模；泰州及异地坚持“齐驱并进”，从流程、效率、产品等多方面改革，严控风险、加速零售转型。此外，本行深度融合地方医疗、教育、社保、交通等社会民生事业，畅享地区发展红利，着力打造“苏州人民自己的银行”。

**(四) 特色突出的管家式公司业务。**打造“中小企业金融服务管家”品牌，始终走在支持民营企业、制造业企业发展的前列。充分发挥综合金融服务优势，创新打造供应链金融，完善一揽子金融服务能力，满足企业客户在生产、贸易、投资等领域的金融需求。率先为新质生产力“蓄势赋能”，在绿色金融和科技金融领域深入探索，推进“产业集群突围”工程，组建产业集群中心，深挖市场撬动潜在需求。

**(五) 场景融合的创新型零售业务。**以“百姓信赖的财富管家”为目标，以“获客场景化+交易线上化”构建全新的业务赛道，以“线上+线下”的思维，打造“绕不开的支付”场景建设，全面推广开展“阳光信贷”整村授信工作；布局“江村驿站”打通农村金融服务“最后一公里”，“苏农驿站”探索银行和社区融合、金融和非金融融合新模式；手机银行、小程序、微信公众号实现业务场景融合；参与江苏省第三代社保卡、苏州市尊老卡两项民生工程；聚焦新市民金融服务需求，推出“新苏六免”权益；积极探索数字人民币场景应用；上线ATM外卡业务受理功能，成为全国首批成功上线该业务的农商银行。

**(六) 智慧高效的集约式金融科技。**以小前台、大中台、强后台的模式构建新一代信息科技IT架构，基于金融云平台打造业务中台、技术中台、数据中台、智能中台，建设行级能力复用平台，助推数字化转型发展。率先探索区域法人银行集约式金融科技发展道路，倡导实用主义，集中创新资源，将“节约成本、提高效率、优化服务”列为数字化转型的中心目标。加强信创自主可控，顺利完成核心系统国产化升级，成为全省第一家通过自主研发完成核心系统国产化升级的银行。深化科技与业务融合，实现科技与业务的双轮驱动。建立多层级敏捷团队，实施以价值交付为中心的产品驱动和运营驱动开发模式。培育数据文化理念，落实数字金融创新研究院相关工作，持续推进研究生工作站建设。积极运用人工智能技术赋能数字化转型，建成覆盖全行的智能体平台，研发并上线20余款智能体，应用场景涵盖单证审核、报告生成等多个领域。

**(七) 贯穿联动的自动化风控体系。**构建全面风险管理体系，深化内控“三道防线”，传导健康可持续发展的风险理念。加强资产负债管理的同时完善声誉风险管控，不断补充完善自身风控体系。在资产质量提升方面，多措并举有效化解各类风险贷款。在信贷审批方面强调有效控制的同时，提高决策判断效率，实现决策流程自动化、风险识别主动化，全面提升授信审批水平。广泛积累信贷数据和决策经验，综合运用内外部数据开展授信主题风险扫描，探索“模型+人工”的融合智能决策，打造合规风控核心竞争力。

### (三) 荣誉与奖项

**全国：**获评普惠标准2025年度“金誉奖”之“卓越创新资产管理银行”、银行业理财登记托管中心2025年度“理财登记优秀发行机构”、证券之星“最具社会责任”，荣获上市公司金牛奖之“金信披奖”、第六届银行业理财金牛奖之“银行理财服务金牛奖”，在英国《银行家》杂志评选的“2025年全球银行业1000强”评比中，位列第538位。

**江苏省：**获评江苏省五四红旗团委、第五届江苏资本市场峰会“优秀投资价值企业”、江苏省银行业协会“平安之星（单位）”、江苏金融业数字化转型职工职业技能竞赛场景应用创新赛二等奖及优秀组织单位，荣获2025年江苏省银行业和保险业智能创新实验室“优秀课题二类成果”、江苏省农商银行系统第二届“鼎言”微课大赛“最佳人才奖”。

**苏州市：**获评2025年度苏州市征信工作先进单位、2025年度苏州市优秀代理查询网点，荣获苏州银行业2025年度金融科技优秀项目“新技术热点类优秀项目”、“百年红韵 金融先锋”苏州市第七届金融业知识竞赛特等奖、吴江区银行业保险业技能竞赛团体二等奖。

### (四) 经营情况讨论 与分析

2025年，本行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，坚守支农支小、服务地方的市场定位，进一步明确“长期主义”和“价值共生”的经营理念，统筹规模增长、结构优化与风险防控，用实干与担当书写高质量发展的新篇章。

**经营效益彰显韧性。**报告期内，实现营业收入42.13亿元，同比增加0.38亿元，增长0.92%；归属于母公司股东的净利润20.43亿元，同比增加0.98亿元，增长5.05%；实现每股收益1.01元。

**业务规模持续增长。**报告期末，资产总额2309.07亿元，较年初增加169.20亿元，增长7.91%；存款总额1829.59亿元，较年初增加127.10亿元，增长7.47%；贷款总额1394.39亿元，较年初增加101.05亿元，增长7.81%。

## （四） 经营情况讨论 与分析

**资产质量稳中提质。**报告期末，不良贷款余额12.28亿元，不良贷款率降至0.88%，关注类贷款占比1.33%；拨备覆盖率370.17%，拨贷比3.26%，风险防控务实有效。

### 区域发展情况

结合区域禀赋、网点布局及自身经营管理特色，本行形成了“三进”区域发展策略，对不同区域内的机构进行差异化管理。报告期内，“三进”区域战略持续稳步推进。

**吴江地区“稳中有进”**，持续下沉服务重心，新设立江陵支行，进一步优化网点布局，精耕细作。2025年度，吴江地区存款新增95.98亿元，达到1427.74亿元，区域市场份额第一的地位进一步巩固，贷款新增33.53亿元，达到677.73亿元，不良率0.83%，低于整体贷款不良水平，稳住发展基本盘。

**苏州城区“激流勇进”**，作为全行业务发展的重要“增长极”，持续提升在苏州城区服务的广度、深度。2025年末，苏州城区贷款规模突破330亿元，存款规模近180亿元。报告期内，本行股东会审议通过了关于吸收合并张家港渝农商村镇银行并设立分支机构的议案，通过机构网点向苏州县域的延伸，实现“三进”区域战略在苏州大市的纵深推进。

**泰州及异地“齐驱并进”**，在完成对靖江润丰村镇银行的吸并并改制升级为靖江支行后，本行实现了泰州地区金融供给全覆盖，为该区域板块发展注入了全新动能。2025年末，泰州及异地贷款规模突破190亿元，较年初增长11.48%，存款规模突破175亿元，较年初增长11.41%，均高于全行整体存贷款增速。

### 业务发展情况

2025年，本行围绕“三一五”发展战略规划和“三个银行”愿景，以高质量、可持续发展为主线，深耕区域经济沃土，精准对接金融服务需求，公司金融、零售金融、金融市场三大业务板块协同发力、齐头并进。

#### 公司金融板块：深耕实体，做强“中小企业金融服务管家”品牌

##### （一）聚焦实体经济，精准加大信贷投放

本行坚持在服务实体经济上下实功，深度融入苏州当地产业发展格局，持续加大对制造业、中小微企业、民营企业的信贷支持力度，全面推行网格化营销管理，持续提升走访精准度与转化率。截至报告期末，公司贷款余额905.51亿元，

## (四) 经营情况讨论 与分析

较年初增长9.42%，全面落地自营版苏农E贷，实现个人、对公双端覆盖，以数字化普惠产品高效满足中小微企业融资需求。

### (二) 创新链式服务，完善“同盟链”生态

本行立足区域产业集群特点，深耕“同盟链”供应链金融协同展业体系，创新推行“链主转介+公私联动”营销模式，建立行长带队、多部门协同的标准化走访流程，依托供应链图谱与权益礼包实现上下游企业批量拓展、一体化服务。全年累计举办相关活动47场次，实现苏州地区支行全覆盖，通过批量对接链主企业、新拓链属企业实现贷款新增14.86亿元。

### (三) 深化协同赋能，拓展综合金融服务

本行持续推动银政、银保、银协多方协同，不断丰富服务场景，提升服务效能。报告期内，联合地方法院推出“融信免保”业务，为守信企业提供低成本诉讼担保解决方案；联合地方税务局共建服务驿站，满足辖内客户“一次办、就近办、多点办”的税务服务需求；作为全国首批试点金融机构，成功与上海票交所实现综合服务平台直连，为企业提供免费票据融资方案。同时持续优化外汇结算、企业理财等综合服务，全方位满足企业多元化金融需求。

## 零售金融板块：提质转型，擦亮“百姓信赖的财富管家”名片

### (一) 存款根基持续夯实，规模提升结构优化

本行坚持以客户为中心，报告期内围绕“优结构、稳存量、拓增量、提质量”的核心目标，通过多渠道代发客户精准营销、多种类便民服务有效推进，实现稳存增存和活期沉淀，截至报告期末，全行零售存款余额1125.12亿元，较年初增长11.03%。抢抓高成本存款到期置换时机，合理优化存款结构，推动存款付息率稳步下降，存款成本管控成效凸显，报告期内存款付息率较年初压降30BP。

### (二) 财富管理多元转型，提升综合服务能力

围绕居民财富管理需求，本行持续完善多元化财富产品体系，加强客户陪伴与专业投教，零售客户AUM突破1300亿元，带动中间业务收入稳步增长。理财业务聚焦客户分层运营，通过科技赋能实现精准营销，年末理财保有量突破200亿元。保险业务通过多渠道平台，打造丰富活动体系，提升保险业务客户覆盖面，全年销量同比实现翻番。持续完善贵金属业务系统与供应链体系建设，推出自主品牌“苏农金”，进一步丰富产品矩阵，销量同比增长2.4倍。

## (四) 经营情况讨论 与分析

### (三) 普惠金融下沉扩面，延伸金融服务触角

本行持续深化普惠金融服务，聚焦小微企业、个体工商户等重点群体，通过产品优化、流程赋能、公私联动等举措，延伸服务触角、提升服务质效。推进个贷业务迭代升级，进一步优化流程，依托数据采集赋能提升授信精准度与效率。强化企业微信精细化运营，推进零售信贷客户触达与存量客户走访，通过精准营销名单体系实现客户转化，截至报告期末，零售贷款余额294.92亿元，较年初增长3.42亿元。

### 金融市场板块：稳健经营，塑造“专业可靠的资金管家”形象

#### (一) 创新交易模式，拓宽多元增收渠道

本行聚焦债券、外汇、衍生品三大交易领域，迭代交易风格、探索策略创利，构建多元增收格局。债券交易方面，推行配置为主、策略为辅的交易模式，重点挖掘期限利差、品种利差等中性策略。外汇交易方面，以外汇即期、外汇掉期双轮驱动，推动代客、自营交易提质增效。同时积极进行量化交易探索，迭代量化辅助信号与程序化交易模型，持续推进研究与应用落地，进一步夯实了低波动环境下的创利能力，全方位拓宽多元增收路径。

#### (二) 完善资管体系，增强综合理财能力

本行持续完善资产管理体系，通过自管理财及代销理财协同发力，增强综合理财服务能力。自管理财方面，净值回撤控制稳健，固收+产品表现喜人，叠加新发产品减费让利，自营产品吸引力大幅提升。年内成功落地全行首只定制私募理财产品，打通私募定制业务发展新脉络。代销理财方面，新增多家合作机构，全新上架超10个系列产品。顺利上线对公代销渠道，通过现金类、最短持有周度及月度产品精准满足对公客户短期财富管理需求。

#### (三) 强化专业研究，筑牢风险防控底线

本行持续强化专业研究能力，构建全方位、多层次风险防控体系，为业务稳健发展保驾护航。投研团队聚焦国内外宏观市场，跟踪解析国内政策、债券市场资金面，深入研究海外宏观经济及美债、黄金等大类资产定价，在趋势研判上取得较好胜率。信评团队持续做好信用库动态管理与维护，通过每日舆情跟踪、每月持仓分析、每季全面排查等举措确保持仓资产风险可控。持续丰富内评模型，新建多个评级模型。持续纠偏授信主体等级与额度，完善信用分析框架，显著提升信用研判的专业深度与前瞻性。

#### (四) 经营情况讨论 与分析

#### 金融“五篇大文章”开展情况

2025年，本行坚守金融服务初心，积极探索转型发展与金融创新的实践路径，以更高站位、更实举措统筹推进科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”。

**聚焦产业升级，构筑绿色金融新生态。**发布《2025—2027年绿色金融高质量发展规划》，明确打造绿色金融标杆银行愿景。赋能产业升级，累计支持新能源小微企业超15亿元，为纺织龙头等提供转型融资超30亿元，助力产线智能化。牵头编制碳足迹核算标准，上线长三角首个“碳路通”平台，助力本土企业低成本获得国际认证，突破贸易壁垒，护航绿色出海。守护生物多样性，创新“贷款+保险”生物多样性组合业务，转化生态优势为经济效益，实现绿色价值创造。

**聚焦模式创新，激活科创金融新动能。**聚力打造“专精特新”科技金融服务模式，以“专”筑根基，构建“总行部门专业管理、直营团队专精拓展、特色支行专注落地”科技金融服务架构；以“精”提效率，实现资料齐全企业当天审批；以“特”创产品，“人才贷”“创投贷”“苏新贷”三贷接力，精准匹配全周期需求；以“新”构生态，联动多方打造综合服务能力。科创企业贷款余额突破200亿元，信贷客户超1,800户，成为服务科技创新的标杆银行。

**聚焦效能提升，探索养老金融新实践。**持续打造“苏鑫乐享”养老金融品牌，完成全部网点适老化改造，配备无障碍通道、爱心窗口等助老设施，累计18家网点获评省级适老网点。客服热线、远程银行等电子渠道升级“银发服务”功能，老年客户平均接通时长缩短40%。组建64支“小圆服务队”，主动上门提供金融服务，深入社区、乡村、养老机构开展反诈宣传219场，联动社区、养老院举办文娱活动，服务超万人次，推动金融服务从资金管理向生活关怀延伸。

**聚焦自主可控，打造数字金融新引擎。**顺利完成核心系统国产化升级，成为全省第一家通过自主研发完成核心系统国产化升级的银行，获评工信部2025年信创解决方案及金融机构科技创新十大案例。组建AI创新实验室，智能体平台覆盖1200人，编码助手被60家农商行采用，落地20余个业务场景。牵头成立苏州区域安全中心，加强网络安全课题研究，AI安全课题入围信通院案例。数字化经营闭环初见成效，改造300余条流程，审批效率提升15%；加强场景创新，“苏企e管家”覆盖168所学校。入选江苏省首批培育数据企业名单，数据治理效能显著提升。

**聚焦惠民利民，塑造普惠金融新标杆。**建立“零售转型先锋队”，大力推广拳头产品“苏农E贷”、“亲情贷”，构建“线上引流获客+线下实地增信”双轮驱动模式，创新“项目制+场景化”批量授信，落地121个场景项目，全面提升居民普惠信贷可得性。深化网格化走访，深入城乡一线，累计走访3万余次，精准摸排金融需求。打造47个“江村驿站”省级农村普惠金融服务示范，新增5家“苏农驿站”，运营49个新市民服务点、73个“就近办”网点，持续完善“15分钟”便民服务区；配合教育局完成全区168所学校伙食费监管，惠及16.58万人，织密普惠民生服务网。

## 五、报告期内主要经营情况

### (一) 利润表项目分析

报告期内，本行实现营业收入 42.13 亿元，同比增加 0.38 亿元，其中利息净收入 27.38 亿元，非利息净收入 14.75 亿元。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)	变化超过 30%项目的原 因分析
营业收入	4,212,599	4,174,343	0.92	
其中：利息净收入	2,737,725	2,817,872	-2.84	
非利息净收入	1,474,874	1,356,471	8.73	
税金及附加	57,221	46,244	23.74	
业务及管理费	1,445,136	1,470,156	-1.70	
信用减值损失	373,103	548,404	-31.97	信贷损失计提下降
其他业务成本	1,825	1,216	50.08	投资性房地产折旧增加
营业外收支净额	14,309	41,263	-65.32	营业外收入下降
利润总额	2,349,623	2,149,586	9.31	
所得税费用	306,244	203,932	50.17	递延所得税费用增加
净利润	2,043,379	1,945,654	5.02	
少数股东损益	96	660	-85.45	子公司减少
归属于母公司股东的净利润	2,043,283	1,944,994	5.05	

#### 1. 营业收入按业务类型、按地区分布情况

##### 1.1 营业收入按业务类型分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	数额	所占比例 (%)	与上年同期相比增减 (%)
贷款利息净收入	4,532,230	107.59	减少 8.14 个百分点
存放中央银行款项利息收入	144,189	3.42	增加 5.99 个百分点
存放同业利息收入	16,426	0.39	减少 17.44 个百分点
债券投资利息收入	1,331,761	31.61	减少 5.48 个百分点
拆出资金及买入返售金融资产	129,936	3.08	增加 18.36 个百分点
手续费及佣金净收入	87,492	2.08	增加 65.99 个百分点
利息支出	-3,416,817	-81.11	增加 9.87 个百分点
投资收益	1,562,739	37.10	增加 39.51 个百分点
公允价值变动损益	-187,475	-4.45	减少 201.55 个百分点
汇兑收益	2,660	0.06	增加 105.88 个百分点
资产处置收益	235	0.01	减少 94.51 个百分点
其他收益	5,136	0.12	减少 85.87 个百分点
其他业务收入	4,087	0.10	增加 13.78 个百分点

##### 1.2 营业收入按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

区域	2025 年		2024 年		增长率 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
苏州地区	3,580,958	85.01	3,547,252	84.98	0.95
其中：吴江区	2,982,201	70.80	2,954,771	70.79	0.93
其他区	598,757	14.21	592,481	14.19	1.06

苏州以外地区	631,641	14.99	627,091	15.02	0.73
--------	---------	-------	---------	-------	------

## 2. 利息净收入

报告期内，本行实现利息净收入 27.38 亿元，同比下降 0.80 亿元。其中，利息收入 61.55 亿元，同比下降 4.54 亿元；利息支出 34.17 亿元，同比下降 3.74 亿元。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
利息收入	6,154,542	6,608,725	-6.87
发放贷款及垫款	4,532,230	4,934,031	-8.14
其中：公司贷款和垫款	3,183,301	3,412,023	-6.70
个人贷款和垫款	1,140,585	1,271,022	-10.26
票据贴现	208,344	250,986	-16.99
金融投资	1,331,761	1,408,977	-5.48
存放同业	16,426	19,895	-17.44
存放中央银行	144,189	136,043	5.99
拆出资金及买入返售金融资产	129,936	109,779	18.36
利息支出	3,416,817	3,790,853	-9.87
吸收存款	2,974,167	3,208,809	-7.31
同业存放	17,800	19,367	-8.09
向中央银行借款	101,751	55,285	84.05
拆入资金及卖出回购金融资产	171,114	165,569	3.35
发行债券	151,985	341,823	-55.54
利息净收入	2,737,725	2,817,872	-2.84

## 3. 非利息净收入

报告期内，本行实现非利息净收入 14.75 亿元，同比增加 1.18 亿元。其中，手续费及佣金净收入同比增长 65.99% 主要是由于代理货币业务手续费支出下降，投资收益同比增长 39.51% 主要是由于债券资本利得收益增加，公允价值变动收益同比下降 201.55% 主要是由于基金估值下降，汇兑收益同比增长 105.88% 主要是由于自营外汇业务收益增加，资产处置收益同比下降 94.51% 主要是由于房产处置收益下降，其他收益同比下降 85.87% 主要是由于政府补助下降。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
手续费及佣金净收入	87,492	52,710	65.99
其中：手续费及佣金收入	170,586	190,501	-10.45
手续费及佣金支出	83,094	137,791	-39.70
投资收益	1,562,739	1,120,166	39.51
公允价值变动收益	-187,475	184,609	-201.55
汇兑收益	2,660	-45,239	105.88
资产处置收益	235	4,282	-94.51
其他收益	5,136	36,351	-85.87
其他业务收入	4,087	3,592	13.78
合计	1,474,874	1,356,471	8.73

### 3.1 手续费及佣金净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
手续费及佣金收入	170,586	190,501	-10.45
理财业务	67,176	83,904	-19.94
支付结算与代理手续费	79,517	80,434	-1.14

电子银行业务	17,927	18,552	-3.37
贷记卡	3,613	4,227	-14.53
其他业务	2,353	3,384	-30.47
<b>手续费及佣金支出</b>	<b>83,094</b>	<b>137,791</b>	<b>-39.70</b>
支付结算与代理手续费	26,040	60,042	-56.63
电子银行业务	29,744	38,474	-22.69
债券借贷	4,036	12,705	-68.23
外汇业务	11,897	14,017	-15.12
其他业务	11,377	12,553	-9.37
<b>手续费及佣金净收入</b>	<b>87,492</b>	<b>52,710</b>	<b>65.99</b>

### 3.2 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,177	224,265	-98.14
处置其他债权投资取得的投资收益	432,041	333,165	29.68
权益法核算的长期股权投资收益	113,083	102,489	10.34
交易性金融资产持有期间的投资收益	387,172	440,865	-12.18
持有的其他权益工具投资的股利收入	51,538	6,785	659.59
衍生工具	-59	-183	67.76
处置债权投资金融资产取得的投资收益	574,787	12,780	4397.55
<b>合计</b>	<b>1,562,739</b>	<b>1,120,166</b>	<b>39.51</b>

### 3.3 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
交易性金融资产	-188,547	184,598	-202.14
衍生金融工具	1,072	11	9645.45
<b>合计</b>	<b>-187,475</b>	<b>184,609</b>	<b>-201.55</b>

### 4. 业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
职工薪酬	891,264	896,282	-0.56
固定资产折旧费用	135,344	140,724	-3.82
无形资产摊销	57,401	52,396	9.55
日常行政费用	52,376	58,889	-11.06
机构监管费	36,500	26,000	40.38
电子设备运转费	20,523	21,780	-5.77
业务招待费	18,147	22,880	-20.69
专业服务费	10,574	23,511	-55.03
业务宣传费	27,947	29,798	-6.21
长期待摊费用摊销	12,165	14,897	-18.34
安保费用	33,864	34,810	-2.72
保险费	79,762	76,257	4.60
使用权资产折旧费用	26,511	23,488	12.87
其他	42,758	48,444	-11.74
<b>合计</b>	<b>1,445,136</b>	<b>1,470,156</b>	<b>-1.70</b>

## 5. 减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
发放贷款和垫款	447,583	646,767	-30.80
其中：以摊余成本计量的	596,477	626,602	-4.81
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	-148,894	20,165	-838.38
其他应收款	2,045	392	421.68
债权投资	-2,273	-5,078	55.24
其他债权投资	-7,508	-17,003	55.84
财务担保合同及贷款承诺	-90,656	-102,030	11.15
存放同业	-1,742	-1,424	-22.33
拆出资金	-156	-2,651	94.12
应收利息	25,810	29,431	-12.30
合计	373,103	548,404	-31.97

## 6. 所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长率 (%)
当期所得税费用	273,922	287,383	-4.68
递延所得税费用	32,322	-83,451	138.73
合计	306,244	203,932	50.17

## (二) 资产负债项目分析

## 1. 资产及负债状况

截至报告期末，本行资产总额 2309.07 亿元，较上年末增长 169.20 亿元，其中发放贷款及垫款较上年末增长 103.95 亿元；向中央银行借款较上年末增长 88.31 亿元；吸收存款较上年末增长 127.10 亿元。

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
现金及存放中央银行款项	11,109,262	4.80	10,733,802	5.00	3.50	
存放同业款项	2,050,035	0.89	2,245,289	1.05	-8.70	
拆出资金	8,091,544	3.50	5,117,896	2.39	58.10	拆出资金增加
衍生金融资产	47,101	0.02	160,743	0.08	-70.70	规模下降
买入返售金融资产	300,025	0.13	-	-		同业结构内部调整
发放贷款及垫款	135,245,418	58.57	124,850,814	58.35	8.33	
交易性金融资产	10,851,887	4.70	11,007,402	5.14	-1.41	
债权投资	32,684,955	14.16	26,839,012	12.54	21.78	
其他债权投资	24,349,191	10.55	26,895,468	12.57	-9.47	
其他权益工具投资	516,610	0.22	597,695	0.28	-13.57	
长期股权投资	1,705,649	0.74	1,680,360	0.79	1.50	

投资性房地产	19,007	0.01	20,832	0.01	-8.76	
固定资产	1,263,314	0.55	1,364,386	0.64	-7.41	
使用权资产	86,353	0.04	78,149	0.04	10.50	
无形资产	442,196	0.19	406,947	0.19	8.66	
在建工程	78,816	0.03	86,859	0.04	-9.26	
递延所得税资产	1,449,635	0.63	1,275,891	0.60	13.62	
其他资产	616,252	0.27	625,555	0.29	-1.49	
向中央银行借款	11,873,336	5.14	3,042,744	1.42	290.22	支小再贷款增加
同业及其他金融机构存放款项	1,286,439	0.56	90,819	0.04	1316.49	同业结构内部调整
拆入资金	3,924,299	1.70	3,001,850	1.40	30.73	同业结构内部调整
交易性金融负债	-	-	159,846	0.07		
衍生金融负债	49,529	0.02	127,087	0.06	-61.03	规模下降
卖出回购金融资产款	5,813,743	2.52	7,275,388	3.40	-20.09	
吸收存款	182,959,207	79.23	170,249,035	79.56	7.47	
应付职工薪酬	413,770	0.18	398,187	0.19	3.91	
应交税费	207,400	0.09	155,067	0.07	33.75	应交所得税增加
预计负债	113,394	0.05	204,050	0.10	-44.43	表外敞口风险降低
应付债券	4,740,410	2.05	10,573,401	4.94	-55.17	发债下降
租赁负债	80,717	0.03	69,967	0.03	15.36	
其他负债	553,688	0.24	583,959	0.27	-5.18	

## 商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年		2024 年	
	平均余额	平均利率 (%)	平均余额	平均利率 (%)
企业活期存款	34,014,854	0.34	34,016,044	0.55
企业定期存款	20,007,366	2.11	20,706,190	2.50
储蓄活期存款	15,309,522	0.06	14,508,406	0.10
储蓄定期存款	97,875,530	2.38	86,082,261	2.75
其他	10,924,544	0.89	10,420,695	1.16
合计	178,131,816	1.67	165,733,596	1.94
企业贷款	104,879,832	3.23	98,323,249	3.73
零售贷款	29,443,223	3.87	29,101,146	4.37
合计	134,323,055	3.37	127,424,395	3.87
一般性短期贷款	88,974,426	3.22	81,852,087	3.33
中长期贷款	45,348,629	3.68	45,572,308	4.84
合计	134,323,055	3.37	127,424,395	3.87
存放中央银行款项	9,512,083	1.52	9,077,991	1.50
存放同业	2,814,442	0.58	2,248,776	0.88
债券投资	53,114,972	2.51	49,095,210	2.87
合计	65,441,497	2.28	60,421,977	2.59
同业拆入	3,745,490	1.93	4,036,786	2.09
已发行债券	6,588,344	2.31	13,152,341	2.60

合计	10,333,834	2.17	17,189,128	2.48
----	------------	------	------------	------

### 商业银行计息负债情况的说明

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年		2024 年	
	平均余额	平均利率 (%)	平均余额	平均利率 (%)
向中央银行借款	6,286,439	1.62	2,895,351	1.91
同业存放款项	1,243,421	1.43	1,098,556	1.76
卖出回购金融资产	5,748,074	1.72	4,422,387	1.83

### 商业银行生息资产情况的说明

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年		2024 年	
	平均余额	平均利率 (%)	平均余额	平均利率 (%)
拆放同业	5,914,902	1.94	3,742,462	2.40
买入返售金融资产	971,016	1.58	1,066,408	1.87

## 2. 资产项目分析

### 2.1 贷款

#### 2.1.1 按行业划分的贷款分布情况

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末			期初		
	账面余额	比例 (%)	不良率 (%)	账面余额	比例 (%)	不良率 (%)
制造业	38,212,040	27.41	0.61	37,087,181	28.66	0.77
建筑业	9,572,277	6.86	0.74	9,088,858	7.03	0.46
批发和零售业	14,541,519	10.43	0.53	12,164,408	9.41	0.68
租赁和商务服务业	11,589,290	8.31	0.09	9,960,859	7.70	0.28
房地产业	2,939,615	2.11	4.88	2,900,412	2.24	0.26
农、林、牧、渔业	965,590	0.69	0.00	730,190	0.56	0.96
电力、燃气及水的生产和供应业	1,406,119	1.01	0.00	1,533,437	1.19	0.00
住宿和餐饮业	985,793	0.71	0.34	1,086,175	0.84	0.94
交通运输、仓储和邮政业	1,455,541	1.04	1.39	1,055,330	0.82	0.00
水利、环境和公共设施管理业	1,532,544	1.10	0.82	1,335,073	1.03	0.94
金融业	155,000	0.11	0.00	289,000	0.22	0.00
科学研究和技术服务业	1,128,094	0.81	0.18	951,593	0.74	0.21
其他	2,488,095	1.78	0.51	1,626,814	1.26	1.02
福费廷	3,579,312	2.57	0.00	2,942,656	2.28	0.00
公司贷款和垫款合计	90,550,829	64.94	0.71	82,751,986	63.98	0.64
个人贷款	29,491,969	21.15	2.17	29,149,641	22.54	2.30
贴现	19,395,912	13.91	0.00	17,432,501	13.48	0.00
合计	139,438,710	100.00	0.88	129,334,128	100.00	0.90

## 2.1.2 按地区划分的贷款分布情况

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
苏州地区	100,839,388	72.32	94,674,984	73.20
其中：吴江区	67,773,249	48.61	64,420,043	49.81
其他区	33,066,139	23.71	30,254,941	23.39
苏州以外地区	19,203,410	13.77	17,226,643	13.32
票据中心	19,395,912	13.91	17,432,501	13.48
合计	139,438,710	100.00	129,334,128	100.00

## 2.1.3 按产品划分的贷款分布情况

单位：千元 币种：人民币

产品类型	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
公司贷款	90,550,829	64.94	82,751,986	63.98
个人贷款	29,491,969	21.15	29,149,641	22.54
其中：个人经营贷	15,239,058	10.93	15,235,590	11.78
个人消费贷	6,872,956	4.93	6,037,625	4.67
个人住房贷款	6,759,790	4.85	7,277,684	5.63
信用卡	620,165	0.44	598,742	0.46
票据贴现	19,395,912	13.91	17,432,501	13.48
合计	139,438,710	100.00	129,334,128	100.00

## 2.1.4 前十名贷款客户情况

单位：千元 币种：人民币

项目	余额	占比 (%)
客户 A	640,000	0.46
客户 B	600,000	0.43
客户 C	599,600	0.43
客户 D	577,000	0.41
客户 E	494,800	0.35
客户 F	430,000	0.31
客户 G	404,670	0.29
客户 H	400,000	0.29
客户 I	400,000	0.29
客户 J	398,000	0.29
前十名贷款客户	4,944,070	3.55

## 2.1.5 贷款担保方式分类及占比

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	24,475,611	17.55	20,172,309	15.60
保证贷款	37,715,457	27.05	32,178,381	24.88

附担保物贷款	77,247,642	55.40	76,983,438	59.52
其中：抵押贷款	53,169,920	38.13	54,202,976	41.91
质押贷款	24,077,722	17.27	22,780,462	17.61
合计	139,438,710	100.00	129,334,128	100.00

### 2.1.6 报告期信贷资产质量情况

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比 (%)	与上年末相比增减 (%)
正常贷款	136,359,328	97.79	减少 0.11 个百分点
关注贷款	1,851,612	1.33	增加 0.13 个百分点
次级贷款	691,714	0.50	减少 0.00 个百分点
可疑贷款	263,940	0.18	减少 0.14 个百分点
损失贷款	272,116	0.20	增加 0.12 个百分点
合计	139,438,710	100.00	增加 0.00 个百分点

### 公司重组贷款和逾期贷款情况

单位：千元 币种：人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例 (%)
重组贷款	272,426	488,609	0.35
逾期贷款	1,484,602	1,546,265	1.11

报告期末逾期 90 天以上贷款余额与不良贷款比例 90.36 (%)。

报告期末逾期 60 天以上贷款余额与不良贷款比例 93.07 (%)。

### 2.1.7 贷款损失准备的计提和核销情况

单位：千元 币种：人民币

贷款损失准备的计提方法	以摊余成本计量的贷款减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备
贷款损失准备的期初余额	4,656,292	340,685
贷款损失准备本期计提	596,477	-148,894
贷款损失准备本期转出		
贷款损失准备本期核销	-1,200,147	
汇率变动及其他	-9,828	
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	310,203	
贷款损失准备的期末余额	4,352,997	191,791

### 2.1.8 贷款迁徙情况

项目 (%)	2025 年	2024 年	2023 年
正常贷款迁徙率	0.40	0.30	0.22
关注类贷款迁徙率	32.89	20.70	14.71
次级类贷款迁徙率	40.59	42.22	8.63
可疑类贷款迁徙率	65.16	48.61	50.82

### 2.2 金融投资

报告期末，金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末		2024 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
政府债券	30,418,285	44.47	30,825,005	47.20
金融债券	11,374,461	16.63	6,321,315	9.67
同业存单	4,173,266	6.10	4,883,914	7.47
投资基金	9,096,953	13.30	10,561,722	16.16
公司债券	12,131,042	17.73	11,430,799	17.49
其他权益工具投资	516,610	0.76	597,695	0.91
应计利息	706,532	1.03	735,906	1.13
减值准备	-14,506	-0.02	-16,779	-0.03
合计	68,402,643	100.00	65,339,577	100.00

### 银行持有的金融债券情况

银行持有金融债券的类别和金额

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行债	10,793,997
商业银行债	530,467
非银行金融债	49,997

其中，面值最大的十只金融债券情况：

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率 (%)	到期日	计提减值准备
21 农发 10	650,000	3.30	2029/1/25	0
25 国开 15	630,000	1.65	2025/11/12	0
19 农发 06	560,000	3.74	2026/3/3	0
21 国开 03	470,000	3.30	2029/7/12	0
21 农发 05	460,000	3.52	2027/2/23	0
25 国开 05	400,000	1.57	2031/5/24	0
25 国开 02	300,000	1.52	2031/7/16	0
23 进出 10	220,000	3.10	2027/2/24	0
19 国开 15	200,000	3.45	2027/9/28	0
21 进出 10	190,000	3.38	2028/9/13	0

### 2.3 截至报告期末主要资产受限情况

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
票据	1,462,538	2,779,396
债券	17,519,378	8,210,180
合计	18,981,916	10,989,576

### 2.4 以公允价值计量的金融资产

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	期末数
衍生金融资产	160,743	47,101
交易性金融资产	11,007,402	10,851,887
其他债权投资	26,895,468	24,349,191
其他权益工具投资	597,695	516,610

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	17,432,501	19,395,912
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷	2,942,656	3,579,312
<b>合计</b>	<b>59,036,465</b>	<b>58,740,013</b>

### 3. 负债项目分析

#### 3.1 存款

##### 3.1.1 客户存款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
活期存款	51,471,226	28.13	49,856,368	29.28
其中：公司存款	34,902,998	19.07	34,832,224	20.46
个人存款	16,568,228	9.06	15,024,144	8.82
定期存款	114,304,916	62.48	105,216,500	61.80
其中：公司存款	18,361,274	10.04	18,903,546	11.10
个人存款	95,943,642	52.44	86,312,954	50.70
存入保证金	12,145,222	6.64	10,584,840	6.22
其他存款	126,744	0.07	99,002	0.06
小计	178,048,108	97.32	165,756,710	97.36
应计利息	4,911,099	2.68	4,492,325	2.64
<b>合计</b>	<b>182,959,207</b>	<b>100.00</b>	<b>170,249,035</b>	<b>100.00</b>

##### 3.1.2 客户存款按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
苏州地区	160,513,751	87.74	150,017,959	88.12
其中：吴江区	142,774,293	78.04	133,176,640	78.23
其他区	17,739,458	9.70	16,841,319	9.89
苏州以外地区	17,534,357	9.58	15,738,751	9.24
小计	178,048,108	97.32	165,756,710	97.36
应计利息	4,911,099	2.68	4,492,325	2.64
<b>合计</b>	<b>182,959,207</b>	<b>100.00</b>	<b>170,249,035</b>	<b>100.00</b>

#### 3.2 应付债券

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初	增长率 (%)
同业存单	3,207,354	9,040,392	-64.52
二级资本债券	1,499,553	1,499,506	0.00
应计利息	33,503	33,503	0.00
<b>合计</b>	<b>4,740,410</b>	<b>10,573,401</b>	<b>-55.17</b>

#### 4. 股东权益项目分析

截止报告期末，本行股东权益合计 188.91 亿元，较上年末增加 8.36 亿元，主要是由于利润结转导致未分配利润增加 7.70 亿元。

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初	增长率 (%)
股本	2,018,541	1,835,037	10.00
资本公积	2,418,583	2,602,087	-7.05
其他综合收益	271,463	967,248	-71.93
盈余公积	6,183,473	5,979,150	3.42
一般风险准备	4,618,443	4,061,046	13.73
未分配利润	3,366,860	2,597,273	29.63
归属于上市公司股东权益合计	18,877,363	18,041,841	4.63
少数股东权益	13,955	13,859	0.69
合计	18,891,318	18,055,700	4.63

### (三) 现金流量表项目分析

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	7,421,394	3,114,198	138.31
投资活动产生的现金流量净额	-1,423,379	-1,055,419	-34.86
筹资活动产生的现金流量净额	-6,523,512	-2,985,788	-118.49

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：向央行借款增加

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资收回现金下降

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：债券发行下降

### (四) 商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	22,332,426	20,034,256
其中：		
不可撤销的贷款承诺	1,169,445	980,202
银行承兑汇票	20,676,217	18,041,074
开出保函	339,250	548,864
开出信用证	147,514	464,116
租赁承诺		
资本性支出承诺	72,846	86,350

### (五) 投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

截至报告期末，公司拥有 1 家控股子公司：湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司；参股 5 家公司：江苏射阳农村商业银行股份有限公司、江苏如皋农村商业银行股份有限公司、江苏启东农村商业银行股份有限公司、江苏东台农村商业银行股份有限公司、中国银联股份有限公司，是上述村镇银行和 4 家农村商业银行的第一大股东。

### (六) 主要控股参股公司分析

#### 1、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司

湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司于 2007 年 10 月经湖北银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 3,000 万元，公司持股比例 66.33%。

**2、江苏射阳农村商业银行股份有限公司**

江苏射阳农村商业银行股份有限公司成立于 2008 年 9 月，由射阳县农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 101,111.3925 万元，公司持股比例 20%。

**3、江苏如皋农村商业银行股份有限公司**

江苏如皋农村商业银行股份有限公司成立于 2010 年 12 月，由如皋市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 113,579.55 万元，公司持股比例 10%。

**4、江苏启东农村商业银行股份有限公司**

江苏启东农村商业银行股份有限公司成立于 2011 年 12 月，由启东市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 107,797.3560 万元，公司持股比例 9.02%。

**5、江苏东台农村商业银行股份有限公司**

江苏东台农村商业银行股份有限公司成立于 2012 年 5 月，由东台市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 113,822.3993 万元，公司持股比例 18.07%。

**6、中国银联股份有限公司**

中国银联股份有限公司是经国务院同意，中国人民银行批准设立的中国银行卡联合组织，成立于 2002 年 3 月，总部设于上海，公司持股比例为 0.10%。

**(七) 公司控制的结构化主体情况**

√适用 □不适用

详见本报告“第七节 财务报告”之“十一、在其他主体中权益”。

**(八) 商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况**

√适用 □不适用

报告期末，公司（不含子公司）共设有 94 家机构，其中 1 个总行（含营业部）、1 个分行、63 个支行和 29 个分理处。

序号	区域	机构名称	地址	员工数	资产总额
				(个)	(千元)
1	苏州地区（吴江区）	总行（含营业部）	江苏省苏州市吴江区中山南路 1777 号	674	60,413,785
2		松陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇流虹路 408 号	62	12,590,520
3		八坼支行	江苏省苏州市吴江区八坼街道通联路 75 号	24	3,836,489
4		同里支行	江苏省苏州市吴江区同里镇迎燕西路 265 号	31	5,077,383
5		菀坪支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇菀坪开发路 174 号	19	2,667,935
6		屯村支行	江苏省苏州市吴江区同里镇屯村大街与屯溪北路交汇处新大桥路 141 号	6	2,911,566
7		汾湖经济开发区支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇芦苇大道 1088 号	33	5,353,379
8		芦墟支行	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路	6	3,872,865
9		北厍支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇北厍育才路 580 号	27	3,850,116
10		金家坝支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝金鑫西路	27	4,270,175
11		平望支行	江苏省苏州市吴江区平望镇通运西路 67 号	34	7,178,282
12		黎里支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇兴黎路 50 号	26	4,978,705
13		梅堰支行	江苏省苏州市吴江区平望镇梅堰梅新街 100 号	19	2,978,968
14		盛泽支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 588 号	81	12,821,277
15		坛丘支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇丝绸西路与盛坛公路交叉路口（西环路 623 号）	31	4,754,434
16		南麻支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇南麻引庆路	23	4,141,963
17		八都支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇八都八七公路 44 号	20	2,303,350

18		横扇支行	江苏省苏州市吴江区横扇镇大桥路南举路口	20	2,433,957
19		七都支行	江苏省苏州市吴江区七都镇吴淞路 2、4 号	31	3,264,638
20		庙港支行	江苏省苏州市吴江区七都镇庙港南太湖大道 1149 号	18	2,250,994
21		震泽支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南一路 1183 号	43	6,427,928
22		铜罗支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗振兴街 27 号	19	2,718,235
23		青云支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇青云思远路 16 号	10	1,867,709
24		桃源支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路 400 号	25	2,887,107
25		开发区支行	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区运东大道 777 号	31	5,658,373
26		舜湖支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇广东街 1、3、5 号	24	3,653,878
27		东方支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇敦煌路 377 号 1 幢 101 室	5	2,067,644
28		苏州东太湖支行	江苏省苏州市吴江区东太湖大道 10888 号	18	2,205,401
29		江陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇庞北路 256 号	13	286,423
30		吴中支行	江苏省苏州市吴中区吴中东路 158 号	33	4,073,619
31		甪直支行	江苏省苏州市吴中区甪直镇南塘河路 18 号麦稻星光商业广场 1 层 1011-2 铺位	13	1,191,942
32		木渎支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇木渎商城 1 幢 3 室	14	1,700,486
33		红星支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇长江路 28 号红星国际生活广场 14 幢 106 号 1-2 层	11	995,548
34		东山支行	江苏省苏州市吴中区东山镇启园路 12 号	12	1,145,752
35		越溪支行	江苏省苏州市吴中区吴中经济开发区越溪街道吴山街 777 号越旺商厦 1 楼西侧	12	1,098,789
36		临湖支行	江苏省苏州市吴中区临湖镇腾飞路 85 号 1-2 层	10	580,469
37		胥口支行	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路 610 号 1 幢 102 室 103 室	11	990,361
38		郭巷支行	江苏省苏州市吴中区郭巷街道郭新西路 100 号	13	675,809
39		高新支行	江苏省苏州市高新区狮山街道长江路 199 号	35	3,887,357
40		通安支行	江苏省苏州市高新区华通花园华通商业广场 5 幢 30 号	13	909,100
41		科技城支行	江苏省苏州市高新区锦峰路 199 号锦峰国际商务广场 1 幢 102 室	11	1,208,492
42		狮山支行	江苏省苏州市高新区狮山天街生活广场 8 幢 1 单元 101 号	13	874,732
43		浒墅关经济开发区支行	江苏省苏州市虎丘区旺家府街 9 号遇见山花园 22 栋遇见山美好荟商场一层 L127、L128 号	12	836,217
44		相城支行	江苏省苏州市相城区嘉元路 1060 号时尚四季商业广场和苏州市相城区嘉元路 1064 号	37	5,427,654
45		阳澄湖支行	江苏省苏州市相城区阳澄湖镇虹桥路 18 号	10	582,731
46		渭塘支行	江苏省苏州市相城区渭塘镇玉盘路 181 号 3 幢 101 室	11	702,804
47		望亭支行	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路 998 号	11	913,808
48		黄埭支行	江苏省苏州市相城区黄埭镇春丰路 302 号、304 号	13	996,261
49		太平支行	江苏省苏州市相城区太平街道太东路 2 号澜庭坊 6 幢 143-146、107-1、108-1 室	12	1,102,235
50		科技金融产业园支行	江苏省苏州市相城区高铁新城南天成路 55 号	14	2,086,321
51	苏州以外	泰州分行（含营业部）	江苏省泰州市鼓楼南路 293 号金融广场 J 座	27	1,844,755
52		泰兴支行	江苏省泰州市泰兴市东润路 118 号	16	1,250,898
53		姜堰支行	江苏省泰州市姜堰区姜堰镇姜堰大道 528 号	18	1,357,691

54	地区	兴化支行	江苏省泰州市兴化市英武中路 162 号	16	1,544,029
55		泰州海陵支行	江苏省泰州市海陵区府前路 11 号	11	1,283,870
56		靖江支行	江苏省泰州市靖江市靖城镇骥江路 115 号	24	951,474
57		新沂支行	江苏省徐州市新沂市新安镇锦绣华庭 29 号	15	1,296,719
58		徐州鼓楼支行	江苏省徐州市鼓楼区和风雅致小区 9 号楼 2-108	13	1,228,261
59		沛县支行	江苏省徐州市沛县汤沐东路 7 号	12	508,135
60		连云支行	江苏省连云港市连云区院前路 3 号康鹏商务中心合 1-01 室	13	1,169,366
61		句容支行	江苏省镇江市句容市葛洪路 8 号 101 室	12	1,170,847
62		泗阳支行	江苏省宿迁市泗阳县众兴镇北京东路 88 号	14	1,382,264
63		宁国支行	安徽省宣城市宁国市清华路荷香嘉苑 1 幢 1 单元门面房	14	1,650,810
64		广德支行	安徽省宣城市广德县桃州镇万桂山南路 9 号	18	2,071,215
65		赤壁支行	湖北省咸宁市赤壁市河北大道 265 号	11	392,077
<b>合计</b>				<b>1955</b>	<b>230,806,377</b>

公司 29 个分理处具体情况如下表：

序号	机构名称	地址
1	水乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路
2	鲈乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路 692 号
3	木浪路分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇木浪路 368 号
4	大发电机市场分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇大发电机市场 5-A678 号
5	城南分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇长板路 594 号、596 号、598 号
6	中山分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山南路 988 号华邦商务广场
7	商业街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路 157 号
8	北门分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路 71 号
9	苏州湾分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇夏蓉街 1298 号天铂商业广场 B 幢 1094-1097 号
10	行政服务中心分理处	江苏省苏州市吴江区开平路 998 号（行政审批中心大楼内一楼）
11	明珠城分理处	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区新湖明珠城丹桂苑 4-101、4-102 号
12	北新街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇八坼北新街 63 号
13	三元桥分理处	江苏省苏州市吴江区同里镇三元桥南新村中川路 98 号
14	莘塔分理处	江苏省苏州市吴江区汾湖镇莘塔大街 839 号
15	通运分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路 45 号
16	溪港分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇溪港村南端（靠近村委会东面）
17	中鲈分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇唐家湖大道苏州中鲈国际物流科技园管委会辅楼
18	黎锋分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇黎民南路 49 号
19	黄家溪分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇黄家溪村（村委会对面）
20	西大街分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 114 号
21	西白洋分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛泽东方丝绸市场东路 108 号
22	保盛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路 1 号
23	太古广场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路 47 号
24	盛坛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛坛路 3033 号
25	科创园分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇坝里村农贸市场一区朝西商住楼 016-020 号
26	心田湾分理处	江苏省苏州市吴江区七都镇心田湾工业区吴越北路 2 号
27	震东分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路 1645 号
28	大船港分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇大船港村
29	慈云分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇頔塘路 2999 号

## （九）报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

### 报告期理财业务的开展和损益情况

本行以自营理财为主，代销理财为辅，搭建类型丰富、期限多样、客户群体覆盖全面的净值型理财产品线。自营理财以“锦鲤鱼”作为理财品牌，涵盖“锦鲤宝”、“绿水青山”、“鑫动”、“添盈”等系列理财产品，主要投向固定收益类资产。截至 2025 年末，存续理财总规模 203.56 亿元，其中自营理财总规模 145.93 亿元，代销理财总规模 57.63 亿元，全年实现理财业务收入 0.75 亿元。本行理财业务以稳健致远的投资理念，满足辖内客户多样化的理财需求。

### 报告期财富管理业务的开展和损益情况

2025 年，本行持续推进零售转型，不断扩充财富管理产品数量，增强财富管理专业能力。通过研究和分析多类客群需求，整合并优化投资者教育资源，精心构建一系列财富产品组合，以满足不同客户的投资偏好和财务规划目标，从而有效提升客户对本行金融服务的满意度。报告期内，AUM50 万（含）以上客户数及 AUM 增幅均实现了两位数增长，零售客户 AUM 突破 1300 亿元，带动中间业务收入稳步增长。

## 六、报告期各类风险和风险管理情况

### （一）信用风险状况的说明

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强信用风险管理：

一是围绕审慎合规、稳中求进的工作总基调，坚持转型创新，设立风险偏好限额指标库，优化指标监测、预警、报告、处置、考核机制，实现偏好限额体系的闭环管理。二是按季度召开信贷管理工作会议，准确及时传导风险偏好，总分支联动，及时准确发现并解决信用风险管理问题及漏洞。三是完善不良资产管理链条，通过本地化系统部署的方式与地方法院执行局对接，实现审理信息获取、线上材料传递、查控信息回显等智慧化功能。通过优化完善执行系统，进一步夯实不良资产数字化管理机制，助力全行不良资产清收提质增效。四是聚焦关键环节强化机制建设，建立大额贷款“双联动、双管理”机制，通过双向联动与智能监测前置风险管控。优化用信审查机制，上线对公用信智能审查模型识别显性风险，全方位筑牢信用风险防线。五是严控信用风险集中度，完善大额风险暴露全流程管控体系。全年完成制度办法修订，进一步明确董事会、高管层及牵头部门职责。优化计量模型，精准核算表内外、同业及非同业客户风险暴露，足额扣减合格缓释工具。设定内部限额，建立动态监测、预警与超限额处置机制。全年本行各项大额风险暴露指标均满足监管要求。升级信息系统，实现关联识别、实时监控与报告自动化，从源头防范集中度风险。

### （二）流动性风险状况的说明

流动性风险是指因无法以合理的成本及时筹集到客户和交易对手当前和未来所需资金而对银行经营所产生的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强流动性风险管理：

一是持续强化风险抗压能力和应急处置能力。通过定期开展流动性风险压力测试，分析各阶段测试结果，特别是重度压力情境下流动性承受能力，及时优化调整资产负债结构。通过应急演练检验本行应急预案的完备性和实战性，摸清薄弱环节，提升应对突发状况的处置能力和响应效率。二是修订头寸管理办法，强化日间头寸管控。一方面严格执行大额资金预报制度，另一方面加强管理部门之间的协调沟通与配合，密切关注清算系统运行情况，保障业务高峰期间的资金安排。三是完善流动性管理信息系统建设。持续开展资产负债管理系统升级改造，引入全套流动性管理相关数据，动态展示流动性指标，接入头寸系统进行实时监测，加强对优质流动性资产储备情况的监测，对不同变现能力的资产进行分类管理，保证充足的优质可变现资产储备，提高流动性承压的管理水平。

### (三) 市场风险状况的说明

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内外业务发生损失的风险。利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。报告期内，本行主要从以下方面加强市场风险管理：

一是建立与银行风险偏好及业务战略相匹配的市场风险限额管理体系，通过科学设定和持续优化风险参数，平衡业务拓展与风险控制。综合运用实时监控预警、逐日盯市、压力测试及情景分析等工具，前瞻应对风险演变，构建跨市场、跨业务的风险隔离机制，防范风险交叉传染。二是完善市场风险管理顶层设计，建立健全权责清晰、协同高效的市场风险治理机制，明确董事会、高管层及各部门的管理职责与报告路径。构建覆盖“政策—办法—细则”三层结构的市场风险管理制度体系，确保基本制度统领全局、一般管理办法规范流程、操作细则指导执行，实现全流程制度化管控。三是系统梳理交易业务全流程风险，识别关键风险环节并进行深度评估。设计并实施覆盖前中后台的立体化风险监控方案，实现对交易风险的实时、动态、穿透式管理。

### (四) 操作风险状况的说明

操作风险是指由于内部程序、员工和信息科技系统存在问题以及外部事件造成损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强操作风险管理：

一是聚焦关键业务及管理流程规范化建设，完成问责处分处理、保证金账户管理、信贷系统档案归档影像存储控制、抵押房产贷前调查、授信审批系统信息校验等 5 项核心流程的优化梳理与操作风险评估。通过流程重构与风险点排查，提升业务运行效率、强化操作风险全流程管控。二是严格贯彻落实监管《关于加强防范不法贷款中介长效机制建设的指导意见》，制定专项工作分解方案以明确六大核心内容的职责分工。通过发布《不法贷款中介扰乱金融市场秩序风险提示》并组织信贷条线全员开展专项培训，强化全流程风险防控机制，筑牢操作风险防线，有效扼制不法贷款中介渗透。

### (五) 其他风险状况的说明

#### 1、声誉风险状况的说明

声誉风险是指由于经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对银行负面评价的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强声誉风险管理：

一是依规信息披露，稳定市场预期。报告期内本行严格遵守内外部信息披露规则，通过完善制度、规范流程，筑牢声誉风险防线。本行严格遵循监管要求，确保信息披露真实、准确、完整、及时，杜绝因信息披露违规、信息偏差引发的声誉隐患。除高质量完成定期报告披露外，针对重点事项，按时限披露临时公告，保障信息披露透明度。此外，坚持以投资者需求为导向，持续优化披露内容，通过对标最新指引发布《可持续发展报告》等举措，主动回应市场关切，加强投资者沟通，化解潜在声誉风险。二是加强舆情管理，维护良好环境。利用先进的网络舆情监测系统，对社交媒体、新闻报道、论坛帖子等多渠道信息进行 7\*24 小时实时监测，确保舆情监测全面性和及时性。定期开展月度声誉风险隐患排查，重点关注信访、网络舆情、投诉以及重要信息披露等方面风险隐患，针对发现的潜在风险点及时采取措施。三是强化源头管理，擦亮宣传窗口。重视与传统媒体的日常合作，形成全国、省、市、区四级媒体针对化宣传机制，紧跟热点，结合品牌调性，聚焦用户体验，提高官微活力。

#### 2、信息科技风险状况的说明

信息科技风险是指信息科技在银行的运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。本行主要从以下方面加强信息科技风险管理：

一是持续推进安全系统建设，强化日常安全防护，提升综合安全防护能力。完成安全运营中心所有的安全设备与系统的告警接入，通过 SOAR 安全编排自动化响应有效提升安全威胁的快速自动化处置能力。开展互联网资产收敛工作，通过定期排查互联网资产，明确家底，及时处置影子资产，同时及时关闭、整合相关互联网系统，有效收敛互联网资产，降低风险暴露面。二是加强外包商风险评估，开展支付系统风险排查，完成数据中心扩容。开展通用人力外包服务商现场风险检查工作，并对检查过程中发现的问题现场沟通和建议，同时要求服务商针对本行管理

要求进行相应的整改提升。为保障支付清算系统安全稳定运行，切实防范系统性风险，全年围绕“防风险、保运行、促合规”目标，组织专人聚焦机房环境、网络安全、硬件设备、应用系统及科技管理五大维度开展排查，对发现问题和隐患制订了整改计划并积极落实。三是完成核心国产信创改造，提升业务系统连续性能力，开展业务演练与影响分析。本行核心交易系统国产信创项目于 2025 年 6 月成功投产，运用高性能服务调度框架和国产分布式数据库，实现全栈信创和同城双活部署。持续开展应急演练，完成包括核心、二代支付、网银等多个业务系统的应急演练，对相关受影响业务进行真实验证和应急处置，演练的实施验证了系统灾备的有效性和承载业务的能力，对演练中发现的问题进行评估总结和整改完善。

### 3、合规风险状况的说明

合规风险是指银行因未能遵循法律法规、监管要求、规则、自律性组织制定的有关准则、以及适用于银行自身业务活动的行为准则，而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财务损失或声誉损失的风险。本行主要从以下方面加强合规风险管理：

一是全面落实合规案防工作。发布《2025 年合规案防法务工作要点》，举办 2025 年度合规文化提升主题活动，增强全员合规自觉。强化合规案防工作履职，对照监管处罚案例开展自查，开展合规案防飞行检查，收集、公示、汇总季度违规记分问责信息。每季对涉刑、涉诉、舆情信息进行检索，及时掌握涉刑案件信息。二是抓严行为管理。完善员工行为管理制度，明确部门职责分工，加强部门协同管控。深入落实征信排查、谈心谈话、客户回访、员工家访、外部走访等排查手段，全方位筛查员工疑点线索。新增及优化员工预警监测模型，通过多种手段筛查可疑线索，有针对性地采取管控措施，及时消除风险隐患。三是深化消费者权益保护。开展消费者权益保护宣传及培训，对内开展全行员工消费者权益保护线上培训工作，对外开展金融教育宣传周活动。修订《个人金融信息保护管理办法》、《金融消费者权益保护管理办法》。完善合同及制度审核流程中消费者权益事前审核功能，加强消费者权益保护在对客合同及业务制度中的规范及内化。

### 4、洗钱风险状况的说明

洗钱风险是指银行在开展业务和经营管理过程中被不法分子利用从事洗钱、恐怖融资和扩散融资活动，进而对银行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。本行主要从以下方面加强洗钱风险管理：

一是持续推进制度体系建设。严格按照反洗钱法律法规和监管机构要求，建立健全反洗钱内控制度。根据最新监管要求，结合业务实际，全年完成《洗钱和恐怖融资风险管理办法》《洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法》《反洗钱工作操作规程》等 14 个反洗钱相关制度的修订，新增《部门反洗钱联络员管理考核办法》，作为反洗钱内控管理要求的补充，细化各部门及岗位的反洗钱职责。二是开展存量产品洗钱风险再评估工作，评估覆盖本行所有存量金融产品与服务，包含存款类、理财类、信贷类、支付结算类、代理类、跨境类等 41 项金融产品。三是持续推进检查排查工作。专项检查方面，编制年度检查工作计划，组织开展反洗钱部门自查和专项检查工作，涵盖本行所有反洗钱相关部门和分支机构。专项排查方面，开展收单业务专项排查 3 次，数币业务专项排查 2 次，非法集资专项排查 3 次，现金业务专项排查 1 次。

## 七、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

公司对关联自然人的年度关联交易额度进行了合理预计，并经股东会审议通过，报告期内公司与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末，关联自然人贷款余额及风险敞口为 445.84 万元。

## 八、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

**公司业务方面：**深耕地方金融服务，持续推进金融产品与服务模式创新，依托《生物多样性金融目录（试用稿）》指引，聚焦“浦江源太湖蟹生态养殖示范园”，落地首批“贷款+保险”可持续水产养殖生物多样性组合业务，以金融力量守护生态养殖发展。服务苏州本地科技型中小企业，落地江苏农商银行系统首单“贷款+认股权”业务，以全新业务模式破解中小微科创企业融资难题。实现苏农 E 贷系列业务个人、对公双端覆盖，个人覆盖七类客群，对公聚焦供应链场景，

服务区域实现进一步延伸。推出“融信免保”普惠服务，为守信中小微企业提供高效低成本诉讼担保方案，简化司法流程、降低企业维权成本，构建银法企三方共赢格局，夯实普惠守信激励机制。

**零售业务方面：**优化零售贷款流程，完成特色行业与优质客群调研，启动批量场景项目。推进企微精细化管理，构建客户全流程服务体系，通过权益平台，联通手机银行、微信银行、企业微信等多渠道搭建智能营销矩阵。推出“苏农慧投”智能配置服务，推出首届“苏农理财节”，开展首届职工财富管理技能大赛，按“专职带动、分层培养、梯队建设”总体思路，加快精英理财经理队伍建设。建成 5 家苏农驿站，打造多维度高频生活场景，通过多元化直播及新媒体账号，扩大品牌影响力。深化数字人民币应用，打通药房、社区助餐食堂等民生场景，推出商户专项活动，联动学校、政府拓展伙食费缴退、工会费缴纳等特色场景，持续强化区域优势。

**金融市场方面：**量化研究方面，持续完善辅助交易指标体系及波段交易策略模型，在原有趋势跟踪、情绪追踪、机构行为择时策略的基础上，深化多模态策略体系，新增套利策略、多因子增强策略两大策略模块，通过引入机器学习方法构建多维度时序预测模型，实现特征工程革新、动态风险控制两项技术升级，完成量化策略体系进阶，进一步提升量化策略的稳定性和择时能力，持续以技术赋能债市配置交易。代客衍生品营销方面，在 T+3 成熟引流产品基础上，深挖客户掉期、期权业务场景，利用丰富衍生工具结合融资产品降低融资成本，提高客户衍生品业务渗透度。

**金融科技方面：**加强科技、业务联动，打造“业务+开发+运维”一体化平台，完善研发效能体系建设。积极运用人工智能技术赋能数字化转型，完成算力升级，成功搭建满血 DeepSeek 大模型，建成全行级智能体平台，发布 20 余款智能体，覆盖单证审核、报告生成等丰富场景，取得 2 项软件著作权及 1 篇论文成果。坚持科技自主创新，以自主研发的方式对核心系统开展升级重构，成为江苏省首家自研完成核心系统全栈信创的银行。

## 九、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### （一）行业格局和趋势

2026 年是“十五五”开局之年，也是经济高质量深度转型的关键之年。银行业将保持“稳中求进、以进促稳、积极有为”的主基调，在金融强国建设与实体经济提质增效的双重导向下，全面深化稳规模、调结构、强科技、防风险。

2026 年，行业格局分化将进一步加剧，国有大行强化全场景与大模型优势，股份行聚焦轻资本与财富管理，中小银行深耕本地并推进减量提质、兼并重组，差异化竞争成为主流。银行业将持续推进与深化“五篇大文章”，精准发力服务实体经济，持续支持“两重”建设与“两新”政策，全力服务新质生产力；金融科技将进入深度应用阶段，AI 大模型全面投入信贷审批、风险防控、客户运营等核心环节，数字化转型从线上化转向智能化、生态化，银行依托场景金融打造闭环服务体系；盈利模式加速从利息依赖向“利息+非息”双轮驱动转变；风险防控聚焦房地产有序处置、地方债缓释、中小机构改革化险，强化智能风控、模型治理与数据安全，统筹发展与安全。全行业将在服务实体经济、防控金融风险、深化数字化转型中寻求新平衡，以高质量转型助力金融强国建设。

### （二）公司发展战略

本行将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，保持战略定力，坚定发展信心，深入推进本行“三一五”发展战略实施，即：

**立足长远发展，建设“三个银行”。**坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，着力建设走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行。

**聚焦关键重点，完善“一套模式”。**进一步明确以资产为核心，重点提升资产端的经营能力。以联合经营为基础，以创新赋能为保障，深化公私联动、总支联动及外部生态伙伴联动，加快数字化创新，升级展业工具，精准定位需求，优化客户体验，更好满足客户综合金融服务需求，做强“金融管家”品牌。

**细化执行策略，推进“五大转型”。**全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，力争“内部走得通、外部玩得转、效率提得起、支行跑得快、资产转得动”。

**业务协同**，通过畅通业务入口、打造产品组合、紧密协同组织、完善激励机制等方式，疏通卡点堵点，激活协同内生动力。

**生态工坊**，围绕目标生态场景组建跨部门敏捷小组，全链路挖掘价值，整合金融与非金融服务，敏捷响应市场、迭代服务，实现批量获客、多元价值转化与长期合作。

**数字创新**，围绕“提效、降本、优体验”的转型目标，坚持“场景驱动、流程重构、协同联动、技术赋能”四项发展策略，推动“客户与营销、渠道与生态、产品与服务、风控与合规、经营与运营”五大数字化能力建设。

**经营赋能**，推动总行条线从“管理支行”向“赋能支行”转型，聚焦客群策略、产品体系、展业工具三大方向，赋能基层营销人员提升拓客、议价、风控能力。

**动态轻型**，探索资产流转新模式，强化动态风控化解，以更少资本消耗、更集约经营、更灵巧应变，实现高效发展。

### (三) 经营计划

2026 是本行深化战略部署、提升核心竞争力的攻坚之年，本行将坚持党建引领、战略赋能，紧扣营收增长核心目标，统筹推进各项业务提质增效与风险防控，实现质的有效提升和量的合理增长。

本行将继续推广金融服务管家模式，强化产业研究，推进供应链金融协同展业；深化零售转型，完善财富管理体系，深耕社区金融场景；加速数字化转型，强化科技与业务深度融合；筑牢合规经营与风险底线，健全人才培育机制，凝聚奋斗共识，持续朝着“走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行”愿景稳步迈进，奋力谱写高质量发展新篇章。

### (四) 可能面对的风险

展望下阶段，从宏观经济运行态势来看，国内实体经济仍处于稳步恢复阶段，复苏基础有待进一步夯实，整体有效信贷需求相对偏弱，企业融资意愿相对审慎，资产投放与业务拓展面临一定压力。从行业发展格局来看，金融市场竞争日趋激烈，产品与服务同质化现象较为突出，国有大行、股份制银行及互联网银行等依托自身资源禀赋，持续拓展市场布局，中小银行经营压力有所上升，稳健经营与差异化发展面临更多考验。面对复杂多变的外部环境与多重挑战，本行将始终坚守市场定位，深耕本土、服务地方，充分发挥地缘人缘优势，精准对接区域经济发展需求。在经营管理中，统筹兼顾短期稳增长、防风险与中长期高质量发展目标，进一步强化前瞻性研判与系统性风险防控，稳步优化资产负债结构，持续提升金融服务质效，全力保障各项业务稳健运行。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

2025 年以来，本行按照《中华人民共和国公司法》等法律法规要求，推进公司治理改革。2025 年 7 月，本行召开股东大会审议通过《关于不再设立监事会的议案》及《关于修订〈公司章程〉的议案》，并于 8 月获得国家金融监督管理总局苏州金融监管分局相关批复，正式撤销监事会。自此，本行形成了以股东会、董事会和高级管理层为主体的治理架构，并由董事会下设审计委员会行使《公司法》和监管制度规定的原属于监事会的职权。各治理主体分别按照法律法规及《公司章程》明确的职责定位和工作规则，各司其职、协调运转、有效制衡。

#### (一) 股东与股东（大）会情况

截至 2025 年末，本行股东总数 31,123 户，其中 5%以上股东 2 户。本行严格按照相关法律法规及《章程》等规定开展相关工作，按要求召集、召开股东会，遵守表决事项、程序的相关规定，保证本行和全体股东的合法权益。报告期内，本行共召开股东（大）会 3 次（年度股东大会 1 次，临时股东（大）会 2 次），审议并通过了 24 项议案。股东（大）会的召开程序、决议内容符合《中华人民共和国公司法》和《章程》的有关规定，签署的决议与会议记录真实、有效。

#### (二) 董事与董事会情况

截至 2025 年末，本行董事会成员为 14 名，其中执行董事 4 名，非执行董事 10 名（含独立董事 5 名），人员组成符合监管规定。报告期内，董事会作为决策机构，严格按照相关法律法规及《章程》《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议，全体董事能够按要求忠实、勤勉地履行职责。本行董事会严格按照规定对权限范围内的利润分配、内部控制、风险管理、分支机构设立等事项履行相应的审议程序，并认真贯彻执行股东（大）会的各项决议。报告期内，本行董事会组织专题培训 2 次，开展专题调研 2 次，召开会议 7 次，审议并通过了 69 项议案。

#### (三) 董事会下设专门委员会情况

##### 1、董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略及三农委员会	徐晓军、陆颖栋、唐林才
风险管理及关联交易控制委员会	孙 杨、潘 鼎、袁 渊、朱建华
审计委员会	朱建华、唐林才、陈志明、雷新勇、袁 渊
提名及薪酬委员会	雷新勇、徐晓军、孙 杨、朱建华
消费者权益保护委员会	熊 凜、陈志明
绿色金融委员会	袁 渊、陆颖栋、孙 杨
廉洁与伦理委员会	熊 凜、潘 鼎、雷新勇

注：根据 2025 年度内的董事变动情况，本行第七届董事会第十三次会议审议通过了《关于调整董事会各专门委员会人员组成的议案》，专门委员会的最新成员构成情况详见本行 2026 年 2 月 7 日在上海证券交易所网站披露的《苏农银行第七届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2026-004）。

##### 2、报告期内战略及三农委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 21 日	1. 2024 年度经营情况报告； 2. 关于对经营层 2024 年度经营情况评价的报告； 3. 关于 2024 年度“三农”金融服务开展情况的报告； 4. 关于制定 2025 年金融市场本外币业务投资策略的议案；	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨

	5. 战略及三农委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划； 6. 2024 年度“三农”金融服务开展情况评价报告； 7. 嘉鱼吴江村镇银行 2024 年度经营情况报告。	论，一致通过所有议案。
2025 年 4 月 27 日	1. 2024 年度大股东评估报告； 2. 2024 年度可持续发展报告； 3. 2024 年度主要股东履约评价报告； 4. 关于制定《估值提升计划》的议案； 5. 关于制定《2025-2027 年资本管理规划》的议案； 6. 2025 年一季度经营情况报告； 7. 2024 年度对外投资情况报告； 8. 2024 年度股权管理报告； 9. 2024 年度信息科技投入预算方案执行情况报告； 10. 2025 年度信息科技投入预算方案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 6 月 12 日	1. 关于变更注册资本的议案； 2. 关于修订《公司章程》的议案； 3. 关于修订《股东会议事规则》的议案； 4. 关于修订《董事会议事规则》的议案； 5. 关于发行苏州农商银行二级资本债券的议案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 8 月 25 日	1. 对外投资方案； 2. 2025 年半年度第三支柱信息披露报告； 3. 2025 年上半年经营情况报告； 4. 2024 年度战略管理和执行评估报告； 5. 2024 年度公司治理评估报告； 6. 2024 年度数据治理工作评估报告； 7. 2025 年上半年“三农”金融服务开展情况报告； 8. 嘉鱼吴江村镇银行 2025 年上半年经营情况报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 10 月 27 日	1. 关于发行苏州农商银行科技创新债券的议案； 2. 2025 年三季度第三支柱信息披露报告； 3. 关于对外捐赠的议案； 4. 2025 年三季度经营情况报告； 5. 关于地方中小银行差异化竞争路径探索的调研报告； 6. 关于养老金融发展的调研报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 12 月 29 日	1. 关于吸收合并江苏张家港渝农商村镇银行股份有限公司并设立分支机构的议案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

### 3、报告期内风险管理及关联交易控制委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 21 日	1. 关于制定本行风险偏好的议案； 2. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法》的议案；	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相

	<ul style="list-style-type: none"> <li>3. 关于修订《董事会风险管理及关联交易控制委员会工作细则》的议案；</li> <li>4. 2024 年四季度主要股东质押备案报告；</li> <li>5. 2024 年度全面风险管理报告；</li> <li>6. 2024 年末董事关联关系情况报告；</li> <li>7. 2024 年度资产质量分类报告；</li> <li>8. 2024 年度合规报告；</li> <li>9. 2024 年度反洗钱工作报告；</li> <li>10. 2024 年四季度关联交易备案报告；</li> <li>11. 2024 年四季度关联交易专项报告；</li> <li>12. 风险管理及关联交易控制委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划；</li> <li>13. 2024 年度案件防控工作报告及 2025 年度工作计划；</li> <li>14. 2024 年度村镇银行合规风险情况报告；</li> <li>15. 2024 年洗钱和恐怖融资风险自评估报告。</li> </ul>	关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 4 月 27 日	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 2024 年度关联交易专项报告；</li> <li>2. 关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案；</li> <li>3. 2025 年一季度全面风险管理报告；</li> <li>4. 2025 年一季度资产质量分类报告；</li> <li>5. 2025 年一季度主要股东质押备案报告；</li> <li>6. 2025 年 3 月末董事关联关系情况报告；</li> <li>7. 流动性风险管理专项审计报告；</li> <li>8. 2024 年度内部资本充足评估报告；</li> <li>9. 2024 年度流动性风险管理报告；</li> <li>10. 2024 年度预期信用损失法实施情况报告；</li> <li>11. 2025 年一季度关联交易专项报告。</li> </ul>	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 8 月 25 日	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 关于制定 2025 年度恢复计划的议案；</li> <li>2. 关于制定 2025 年度处置计划建议的议案；</li> <li>3. 2025 年上半年合规报告；</li> <li>4. 关于修订《内部控制管理办法》的议案；</li> <li>5. 关于修订《涉刑案件风险防控工作管理办法》的议案；</li> <li>6. 关于修订《洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法》的议案；</li> <li>7. 关于修订《洗钱和恐怖融资风险管理办法》的议案；</li> <li>8. 关于修订《洗钱风险事件应急管理办法》的议案；</li> <li>9. 关于修订《声誉风险管理办法》的议案；</li> <li>10. 2025 年上半年全面风险管理报告；</li> <li>11. 2025 年上半年资产质量分类报告；</li> <li>12. 2025 年 6 月末董事关联关系情况报告；</li> <li>13. 2025 年二季度主要股东质押备案报告；</li> <li>14. 关于 2024 年度呆账核销情况的报告；</li> <li>15. 2025 年二季度关联交易专项报告；</li> <li>16. 2025 年上半年案件防控工作报告；</li> <li>17. 2025 年上半年村镇银行合规报告。</li> </ul>	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 10 月 27 日	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 关于修订《关联交易管理办法》的议案；</li> <li>2. 关于修订《市场风险管理办法》的议案；</li> <li>3. 关于修订《大额风险暴露管理办法》的议案；</li> <li>4. 关于修订《预期信用损失法实施管理办法》的议案；</li> <li>5. 2025 年三季度全面风险管理报告；</li> </ul>	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，

	6. 2025 年三季度资产质量分类报告； 7. 2025 年三季度主要股东质押备案报告； 8. 2025 年 9 月末董事关联关系情况报告； 9. 2025 年三季度关联交易专项报告； 10. 2025 年三季度关联交易备案报告； 11. 关于修订《关联交易管理实施细则》的议案； 12. 2025 年度预期信用损失法实施模型投产前验证报告； 13. 关于修订《从业人员异常行为管理办法》的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
--	--	--------------------

#### 4、报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 21 日	1. 关于本行 2025 年度审计项目立项的议案； 2. 2024 年上半年监管部门主要监管意见的整改情况报告； 3. 关于通报 2024 年下半年监管部门主要监管意见的报告； 4. 2024 年度内部审计工作报告； 5. 理财业务专项审计报告； 6. 业务连续性管理专项审计报告； 7. 金融资产风险分类管理专项审计报告； 8. 关联交易专项审计报告； 9. 审计委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划； 10. 关于对 2024 年度行长经营目标责任书考核结果的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有需表决议案。
2025 年 4 月 27 日	1. 2024 年年度报告及摘要； 2. 2024 年度财务决算报告及 2025 年度预算方案； 3. 关于聘请 2025 年度会计师事务所的议案； 4. 2024 年度审计报告； 5. 2024 年度内部控制评价报告； 6. 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告； 7. 2025 年第一季度报告； 8. 2025 年一季度内部审计工作报告； 9. 2024 年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告； 10. 2024 年度江苏苏州农村商业银行股份有限公司对会计师事务所履职情况评估报告； 11. 会计师事务所关于 2024 年度审计情况的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有需表决议案。
2025 年 8 月 26 日	1. 2025 年半年度报告及摘要； 2. 2025 年中期利润分配方案审核意见； 3. 关于修订《董事会审计委员会工作细则》的议案； 4. 2025 年上半年内部审计工作报告； 5. 关于通报 2025 年上半年监管部门主要监管意见的报告； 6. 2024 年下半年审慎监管会谈监管意见整改提升工作情况报告； 7. 对外投资方案； 8. 关于制定 2025 年度恢复计划的议案； 9. 关于制定 2025 年度处置计划建议的议案； 10. 2025 年上半年合规报告； 11. 2025 年上半年董事会合规职责履行评价报告； 12. 2025 年上半年经营层合规职责履行评价报告； 13. 2025 年上半年重点风险监督评估报告；	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有需表决议案。

	<p>14. 2025 年半年度报告及摘要审核意见；</p> <p>15. 关于修订《内部控制管理办法》的议案；</p> <p>16. 关于修订《涉刑案件风险防控工作管理办法》的议案；</p> <p>17. 关于修订《洗钱和恐怖融资风险自评估管理办法》的议案；</p> <p>18. 关于修订《洗钱和恐怖融资风险管理办法》的议案；</p> <p>19. 关于修订《洗钱风险事件应急管理暂行办法》的议案；</p> <p>20. 关于修订《声誉风险管理办法》的议案；</p> <p>21. 2025 年上半年经营情况报告；</p> <p>22. 2025 年上半年全面风险管理报告；</p> <p>23. 2025 年上半年资产质量分类报告。</p>	
2025 年 10 月 28 日	<p>1. 2025 年第三季度报告及审核意见；</p> <p>2. 2025 年三季度内部审计工作报告；</p> <p>3. 反洗钱专项审计报告；</p> <p>4. 反洗钱和反恐怖融资工作情况监督评价报告；</p> <p>5. 关于修订《关联交易管理办法》的议案；</p> <p>6. 关于修订《市场风险管理办法》的议案；</p> <p>7. 关于修订《衍生产品交易品种及风险管理办法》的议案；</p> <p>8. 关于修订《大额风险暴露管理办法》的议案；</p> <p>9. 关于修订《从业人员异常行为管理办法》的议案；</p> <p>10. 2025 年三季度经营情况报告；</p> <p>11. 2025 年三季度全面风险管理报告；</p> <p>12. 2025 年三季度资产质量分类报告；</p> <p>13. 2025 年 9 月末董事关联关系情况报告；</p> <p>14. 2025 年三季度内部审计工作报告；</p> <p>15. 2025 年度预期信用损失法实施模型投产前验证报告；</p> <p>16. 董事会和经营层数据治理职责履行评价报告。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有需表决议案。</p>

#### 5、报告期内提名及薪酬委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 21 日	<p>1. 关于制定《2025 年度行长经营目标责任书》的议案；</p> <p>2. 关于制定《董事会对行长的授权书》的议案；</p> <p>3. 关于 2025 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案及 2024 年度执行情况的报告；</p> <p>4. 提名及薪酬委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划；</p> <p>5. 2025 年度高级管理人员薪酬预算方案。</p>	<p>提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案</p>
2025 年 4 月 27 日	<p>1. 2024 年度独立董事述职报告；</p> <p>2. 2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案。</p>	<p>提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案</p>
2025 年 6 月 12 日	<p>1. 关于提名束兰根先生为第七届董事会独立董事候选人的议案。</p>	<p>提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨</p>

		论，一致通过所有议案
2025 年 10 月 27 日	1. 关于提名乔林建先生为第七届董事会非执行董事候选人的议案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案
2025 年 11 月 3 日	1. 关于聘任行长的议案； 2. 关于聘任副行长的议案； 3. 关于提名王亮先生为第七届董事会执行董事候选人的议案； 4. 关于提名夏立军先生为第七届董事会执行董事候选人的议案； 5. 关于制定《董事会对行长的授权书》的议案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案

#### 6、报告期内消费者权益保护委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 21 日	1. 2024 年度消费者权益保护工作报告； 2. 消费者权益保护委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 8 月 25 日	1. 关于修订《金融消费者权益保护管理办法》的议案； 2. 2025 年上半年度消费者权益保护工作情况汇报。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

#### 7、报告期内绿色金融委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 4 月 27 日	1. 绿色金融委员会 2024 年工作情况及 2025 年计划。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2025 年 8 月 25 日	1. 关于制定《2025-2027 年绿色金融高质量发展规划》的议案。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

## 8、报告期内廉洁与伦理委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年1月21日	1. 廉洁与伦理委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案
2025年8月25日	1. 2025 年上半年廉洁与伦理委员会工作情况汇报。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案

## 9、审计委员会发现公司存在风险的说明

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### (四) 信息披露与透明度

报告期内，本行严格按照相关法律法规、规范性文件及本行信息披露制度的相关规定，坚守信息披露真实、准确、完整、及时的原则，始终以合规为底线，高质量完成定期报告的编制与披露，针对公司章程修订、董监高变动等重大事项，严格按时限披露临时公告，全年累计披露定期报告 4 份，临时公告 46 份。同时，以投资者需求为导向，主动披露机构投资者调研等情况，制定“提质增效重回报”行动方案并持续披露实施进展，主动对标可持续发展报告指引新规，编制并披露本行首份《可持续发展报告》，系统展现本行在环境、社会及治理领域的具体实践与社会担当，进一步提升本行信息披露透明度。

### (五) 投资者关系管理情况

报告期内，本行持续深化投资者关系管理，搭建常态化、多元化的投资者沟通渠道，日常通过上证 E 互动、投资者热线及官方邮箱及时回应投资者关切，聆听投资者诉求，精准对接机构投资者需求，积极开展路演及反路演，同时创新推出“走进苏农”系列调研活动，带领投资者走进支行、走进企业，通过近距离、多维度地交流互动，展现本行践行差异化发展路径中的具体探索及业务成果，助力本行资本市场形象塑造与市值合理回归。2025 年度，本行通过多种形式累计开展投资者交流活动 20 场次，具体情况如下：

序号	活动时间	活动类型	参与单位名称
1	2025年1月2日	特定对象调研	浙商证券、大成基金、嘉实基金、圆信永丰基金
2	2025年1月3日	路演活动	国泰君安证券、华安基金
3	2025年1月3日	路演活动	申万宏源证券
4	2025年1月3日	路演活动	华福证券
5	2025年1月3日	路演活动	国信证券
6	2025年1月16日	特定对象调研	华安证券、华安基金、国泰基金、交银施罗德基金
7	2025年2月11日	特定对象调研	申万宏源、长信基金、东吴人寿、晨燕资产、国君资管、申万金创、永安国富、知达资产

8	2025年2月12日	特定对象调研	广发证券、海通证券资管、建信理财
9	2025年2月13日	特定对象调研	银河证券
10	2025年2月19日	特定对象调研	Point72
11	2025年3月20日	特定对象调研	中金公司、中欧基金
12	2025年5月21日	特定对象调研	中信建投、弘康人寿
13	2025年6月12日	特定对象调研	华安基金
14	2025年6月27日	特定对象调研	国信证券、国海证券、南方基金、天弘基金、泰康资产、平安资产
15	2025年7月9日	特定对象调研	华泰证券、国任财险、万家基金、招商信诺保险
16	2025年7月10日	特定对象调研	广发证券、永赢基金、西藏东财基金、建信理财、太平养老、上海竹润投资有限公司、上海厚山投资管理有限公司、上海九方云智能科技有限公司、Millennium Capital Management (Hong Kong) Limited
17	2025年7月17日	特定对象调研	浙商证券、建信基金、泰康基金、汇添富基金、国民养老、中信保诚、恒安标准人寿
18	2025年9月26日	特定对象调研	Point72
19	2025年10月17日	特定对象调研	国信证券、南方基金、长信基金
20	2025年12月30日	特定对象调研	国信证券

#### (六) 内幕信息知情人管理情况

报告期内，本行严格按照相关法律法规及本行《内幕信息知情人管理办法》的相关规定，对涉及重大事项、财务变动等影响股票及其衍生品价格的事项，对内幕信息知情人做好登记、管理，未发现违反制度执行的情况。

## 二、董事和高级管理人员的情况

### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
徐晓军	董事长	男	53	2020/9/28	换届止	858,000	943,800	85,800	资本公积转增	175.70	否
王亮	董事	男	43	2025/11/20	换届止	0	151,200	151,200	二级市场买入	25.09	否
	行长			2025/11/3	换届止						
夏立军	董事	男	50	2025/11/20	换届止	0	0	0		140.18	否
	副行长			2023/12/27	换届止						
陆颖栋	董事	女	40	2020/9/28	换届止	132,200	145,420	13,220	资本公积转增	96.98	否
	董事会秘书			2020/9/28	换届止						
熊凜	董事	男	44	2023/5/26	换届止	0	0	0		12.11	是
唐林才	董事	男	61	2015/3/9	换届止	781,354	859,489	78,135	资本公积转增	12.11	是
陈志明	董事	男	55	2011/1/20	换届止	144,000	168,100	24,100	资本公积转增以及二级市场买入	12.11	是
潘鼎	董事	男	60	2015/3/9	换届止	10,000	11,000	1,000	资本公积转增	12.11	是
乔林建	董事	男	49	2025/11/20	换届止	0	0	0		0.00	是
孙杨	独立董事	男	58	2020/2/26	换届止	15,000	22,000	7,000	资本公积转增以及二级市场买入	14.74	是
雷新勇	独立董事	男	52	2020/9/28	换届止	0	0	0		14.74	是
袁渊	独立董事	男	42	2020/9/28	换届止	0	0	0		14.74	是
朱建华	独立董事	男	42	2020/9/28	换届止	0	0	0		14.74	是
束兰根	独立董事	男	57	2025/7/8	换届止	0	0	0		2.77	是
邱萍	副行长	女	50	2020/9/28	换届止	288,185	317,004	28,819	资本公积转增	140.32	否

费海滨	副行长	男	39	2025/11/3	换届止	20,500	10,000	-10,500	二级市场卖出	20.08	否
耿植	副行长	男	40	2025/11/3	换届止	0	100,000	100,000	二级市场买入	20.08	否
庄颖杰	董事 (离任)	男	50	2017/8/23	2025/10/31	934,009	1,027,410	93,401	资本公积转增	150.47	否
	行长 (离任)			2017/8/23	2025/10/31						
沈志超	董事 (离任)	男	47	2023/12/27	2025/12/12	104,909	115,400	10,491	资本公积转增	129.24	否
	副行长 (离任)			2023/6/26	2025/12/12						
缪钰辰	董事 (离任)	女	49	2022/5/26	2025/7/24	117,500	129,250	11,750	资本公积转增	90.70	否
	副行长 (离任)			2022/1/18	2025/7/24						
闫长乐	独立董事 (离任)	男	62	2019/7/5	2025/7/8	0	0	0		11.96	是
合计	/	/	/	/	/	3,405,657	4,000,073	594,416	/	1,110.97	/

注：独立董事孙杨因任职已满6年，为保障董事会工作的有效衔接，申请辞去独立董事及专门委员会相关职务。相关情况详见本行于2026年4月22日在上海证券交易所网站披露的《苏农银行关于独立董事离任的公告》（公告编号：2026-008）。根据相关法律法规规定，由于孙杨先生的辞职将导致本行独立董事人数少于董事会人数的三分之一，故孙杨先生的辞职报告将在本行选举产生新任独立董事后生效。

姓名	主要工作经历
徐晓军	本科学历，高级经济师，1996年参加工作，历任海安南屏信用社柜员、信贷员、副主任、主任；海安农村信用合作联社营业部主任，公司业务部经理；如皋农村信用合作联社党委委员、副主任、主任；如皋农村商业银行党委副书记、行长；海安农村商业银行党委副书记、行长、党委书记、董事长。现任本行党委书记、董事长。
王亮	硕士研究生学历，2008年参加工作，历任中信银行苏州分行风险管理部员工，信贷管理部员工，人力资源部员工、招聘培训副主管，国际业务部贸易融资副主管，投资银行部直接融资业务副主管、资产管理业务副主管、资产管理业务主管，常熟支行见习行长助理，常熟支行见习行长助理兼常熟东南经济开发区支行行长（主管级）；吴江农村商业银行投资银行部总经理，投资银行部总经理兼苏州与异地业务总部对公银行部总经理；苏州农村商业银行投资银行部总经理兼苏州与异地业务总部对公银行部总经理，金融市场总部副总监（主持工作）兼投资银行部、风控综合部总经理，金融市场总部总监兼投资银行部、风控综合部总经理，金融市场总部总监兼投资银行部、风控投研部总经理，金融市场总部总监兼投资银行部总经理；江南农村商业银行党委委员、副行长；扬州农村商业银行党委委员、副行长。现任

	本行党委副书记、董事、行长兼首席合规官。
夏立军	工程硕士，经济师，1996 年参加工作，历任常熟市吴市信用社办事员；常熟农村商业银行吴市支行办事员，个人业务部办事员、总经理助理，吴市支行副行长（主持工作），吴市、浒浦支行副行长（主持工作），浒浦支行行长，亭湖支行行长，盐城分行行长；太仓农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
陆颖栋	硕士研究生学历，经济师，2006 年参加工作，历任本行国际业务部办事员、主任助理、副主任、副总经理、总经理，梅堰支行行长。现任本行党委办公室主任、董事会办公室总经理、董事、董事会秘书。
熊 凜	本科学历、硕士学位，2003 年参加工作，历任中信银行苏州分行营业部客户经理；中国民生银行苏州分行营业部总经理助理；兴业银行苏州分行张家港支行副行长；中国民生银行苏州分行相城支行行长、常熟支行行长、机构金融部总经理、城建开发部总经理；复星康健融资租赁（上海）有限公司总经理；重庆协信控股（集团）有限公司融资部总经理。现任江苏亨通金控投资有限公司总裁，本行董事。
唐林才	大专学历，会计师，1987 年参加工作，历任吴江市七都镇方家桥村村会计、村党支部书记；吴江市恒通通信电缆厂财务科科长。现任江苏新恒通投资集团有限公司副总经理、财务负责人，本行董事。
陈志明	大专学历，1987 年参加工作，历任吴江东方印染厂会计；吴江东方印染实业公司经理；吴江市盛泽化纺绸厂厂长。现任吴江市盛泽化纺绸厂有限公司董事长，吴江市双盈化纺实业有限公司总经理，苏州市奕双新材料有限公司董事长，本行董事。
潘 鼎	大专学历，助理工程师，1986 年参加工作，历任吴江市开关厂技术科员工；恒通纺织经营部经理。现任吴江市锦隆喷气织造有限责任公司董事长，托普纺织（苏州）有限公司董事长，本行董事。
乔林建	硕士研究生学历，2002 年 7 月参加工作，历任新华资产管理有限公司权益投资部高级投资经理；建信基金管理有限公司专户投资部资深投资经理、投资管理部基金经理；长盛基金管理公司权益投资部执行总监、基金经理；信达证券股份有限公司投资管理部总经理；方正证券股份有限公司北京资产管理分公司权益投资部负责人；中邮保险资产管理有限公司权益投资部负责人。现任弘康人寿保险股份有限公司资产管理中心副总经理（主持工作）。
孙 杨	博士研究生学历，教授，1987 年参加工作，历任南京第九二四厂第二研究所技术员；日本 FOURSIS 株式会社南大事业本部担当部长；南京财经大学副教授、教授、金融学院副院长、研究生处副处长；南京审计大学教授、经济与金融研究院执行副院长（聘用制）；江苏泰州农村商业银行股份有限公司独立董事。现任南京审计大学教授、经济与金融研究院执行院长（聘用制），江苏仪征农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
雷新勇	博士研究生学历，律师，1999 年参加工作，历任江苏省高级人民法院审判员；江苏世纪同仁律师事务所律师；江苏苏尊容大律师事务所律师。现任江苏坤商律师事务所合伙人律师，光一科技股份有限公司独立董事，本行独立董事。
袁 渊	博士研究生学历，2008 年参加工作，历任香港城市大学商学院高级研究助理；中国证监会、清华大学金融学博士后；中国证监会审核员、中国基金业协会审核员；东吴证券股份有限公司研究所副所长、首席策略分析师，公司内核委员会委员；华福证券有限责任公司董事总经理，投行部总经理，业务委员会副主任。现任中德证券有限责任公司投行董事总经理，新疆大全新能源股份有限公司独立董事，重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司独立董事，本行独立董事。
朱建华	本科学历，注册会计师，2006 年参加工作，历任苏州华瑞会计师事务所审计项目经理；国富浩华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理；瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理。现任中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所

	合伙人、常务副所长，本行独立董事。
束兰根	博士研究生学历，江苏省产业教授，1988 年参加工作，历任江苏盐城大丰新团中学教师；交通银行南京分行办公室科员、副科长、科长，办公室（兼发展研究处）副主任、主任（处长）；交通银行江苏省分行党委委员、副行长兼高级信贷执行官；交通银行苏州分行党委书记、行长；国家开发银行江苏省分行党委委员、副行长；协鑫金融控股集团执行总裁；徐州恒鑫金融租赁股份有限公司董事长；中研绿色金融研究院（南京）有限公司董事长；本行外部监事。现任金鹰企业管理（中国）有限公司副总裁，江苏省金融业联合会副理事长、绿色金融专业委员会主任，本行独立董事。
邱 萍	本科学历，助理会计师，1992 年参加工作，历任桃源农村信用社柜员；平望农村信用社综合柜员；本行平望支行行长助理、副行长，同里支行副行长，运营管理部副总经理、总经理，人力资源部总经理，党委组织部部长，风险与合规管理总部总监，风险总监，职工监事。现任本行党委委员、副行长。
费海滨	本科学历，助理经济师，2008 年参加工作，历任吴江农村商业银行七都支行综合柜员、客户经理，泰州海陵支行行长助理，七都支行副行长（信贷），吴江团区委挂职，宁国支行行长；苏州农村商业银行宁国支行行长，盛泽支行行长，公司银行部总经理兼绿色金融部总经理。现任本行党委委员、副行长。
耿 植	硕士研究生学历，经济师，2009 年参加工作，历任常熟农村商业银行风险管理部员工，浒浦支行信贷风险经理、支行行长助理，互联网金融研发中心总经理助理，电子银行部总经理助理，互联网金融研发中心总经理助理、副总经理，海安支行行长，南通分行副行长兼海安支行行长，授信审核部总经理。现任本行党委委员、副行长。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司	副总经理、财务负责人
陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	董事长
潘 鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事长
乔林建	弘康人寿保险股份有限公司	资产管理中心担任副总经理 (主持工作)
在股东单位任职情况的说明	无	

**2、 在其他单位任职情况**

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
陆颖栋	江苏射阳农村商业银行股份有限公司	非执行董事
陆颖栋	江苏如皋农村商业银行股份有限公司	非执行董事
熊 凜	江苏亨通金控投资有限公司	总裁
熊 凜	苏州市亨信资产管理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	苏州亨通融资担保有限公司	董事长、总经理
熊 凜	苏商融资租赁有限公司	董事长
熊 凜	苏州市博融商业保理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司	董事长
熊 凜	横琴华通金融租赁有限公司	董事
熊 凜	苏州信诚典当行有限公司	执行董事、总经理
唐林才	吴江市恒益光电材料有限公司	董事
陈志明	苏州市奕双新材料有限公司	董事长
陈志明	吴江市双盈化纺实业有限公司	总经理
陈志明	苏州高铭房产发展有限公司	董事
陈志明	江苏绸都房产发展有限公司	董事
陈志明	苏州市盛泽城乡投资发展有限公司	董事
陈志明	吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社	法定代表人
潘 鼎	托普纺织(苏州)有限公司	董事长
潘 鼎	苏州赛分科技股份有限公司	监事
潘 鼎	江苏万鼎智能制造有限公司	董事长兼总经理
孙 杨	江苏仪征农村商业银行股份有限公司	独立董事
雷新勇	江苏坤商律师事务所	合伙人律师
雷新勇	光一科技股份有限公司	独立董事
袁 渊	中德证券有限责任公司	投行董事总经理
袁 渊	新疆大全新能源股份有限公司	独立董事
袁 渊	重庆三峡水利电力(集团)股份有限公司	独立董事
朱建华	中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所	合伙人、副所长
束兰根	金鹰企业管理(中国)有限公司	副总裁
束兰根	上海昀盛商务咨询有限公司	执行董事
束兰根	中研绿色金融研究院(南京)有限公司	董事
束兰根	上海思融投资管理有限公司	董事长
束兰根	江苏省金融业联合会	副理事长兼绿色金融专业委员会主任
闫长乐	凯地钻探(北京)股份有限公司	董事长

闫长乐	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	独立董事
在其他单位任职情况的说明	无	

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	本行董事会下设提名及薪酬委员会，负责拟定本行董事及高级管理人员的薪酬方案，提交董事会审议，其中董事薪酬方案需提交股东会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	否
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	本行提名及薪酬委员会审议通过有关本行董事、高级管理人员报酬事项的议案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	本行根据董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法、高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法对董事及高级管理人员进行绩效考核及确定薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	执行董事和高级管理人员按照本行薪酬制度支付月度基本薪酬和预发绩效，根据年度考核结果支付绩效薪酬并根据监管要求实行绩效薪酬延期支付；非执行董事、独立董事按季支付津贴，根据年度考核情况再统筹支付津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	从本行获得税前报酬合计 1,110.97 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期末全体董事和高级管理人员根据董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法、高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法等相关规定进行考核，并已按要求完成考核工作。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期末全体执行董事和高级管理人员绩效薪酬按本行绩效薪酬延期支付管理办法实行延期支付；非执行董事、独立董事的津贴不计提递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无。

### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王亮	董事	选举	本行 2025 年第二次临时股东会选举为董事，任职资格已于 2026 年 4 月获国家金融监督管理机构核准
	行长	聘任	本行第七届董事会第十一次临时会议聘任为行长，任职资格已于 2026 年 4 月获国家金融监督管理机构核准
夏立军	董事	选举	本行 2025 年第二次临时股东会选举为董事，任职资格已于 2026 年 3 月获国家金融监督管理机构核准
乔林建	董事	选举	本行 2025 年第二次临时股东会选举为董事，任职资格尚需取得国家金融监督管理机构的核准
束兰根	独立董事	选举	本行 2025 年第一次临时股东大会选举为董事，任职资格已于 2025 年 10 月获国家金融监督管理机构核准
费海滨	副行长	聘任	本行第七届董事会第十一次临时会议聘任为副行长，任职资格尚需取得国家金融监督管理机构的核准

耿植	副行长	聘任	本行第七届董事会第十一次临时会议聘任为副行长，任职资格尚需取得国家金融监督管理机构的核准
庄颖杰	董事	离任	工作调动
	行长	离任	工作调动
沈志超	董事	离任	工作调动
	副行长	离任	工作调动
缪钰辰	董事	离任	工作调动
	副行长	离任	工作调动
闫长乐	独立董事	离任	任职期满

### 三、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
徐晓军	否	7	7	0	0	0	否	3
陆颖栋	否	7	6	0	1	0	否	3
熊凇	否	7	7	0	0	0	否	3
唐林才	否	7	7	0	0	0	否	2
陈志明	否	7	5	0	2	0	否	2
潘鼎	否	7	6	0	1	0	否	3
孙杨	是	7	7	0	0	0	否	3
雷新勇	是	7	6	0	1	0	否	1
袁渊	是	7	7	0	0	0	否	0
朱建华	是	7	7	0	0	0	否	2
束兰根	是	3	3	0	0	0	否	1
庄颖杰	否	5	4	0	1	0	否	1
缪钰辰	否	3	3	0	0	0	否	2
沈志超	否	6	5	0	1	0	否	2
闫长乐	是	4	4	0	0	0	否	1

注：截至报告期末，任职资格尚需取得国家金融监督管理机构核准的董事的参会情况未统计在上述表格中。

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	7
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

#### (二) 独立董事履职情况

按照监管政策要求，本行制定了《江苏苏州农村商业银行股份有限公司独立董事制度》，制度内容主要包括了独立董事的任职及履职要求，明确了独立董事的工作职责，维护本行整体利益及中小股东和存款人的合法权益。2025 年度，本行召开了独立董事专门会议 1 次，审议通过 1 项议案。年度内，本行独立董事严格遵循《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《江苏苏州农村商业银行独立董事制度》的规定，忠实勤勉地履行各项职责，积极出席会议、认

真审议议案并发表独立意见，切实维护了公司及全体股东（尤其是中小股东）的合法权益，充分发挥了独立董事的作用。

#### 四、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### （一）员工情况

母公司在职工的数量	1,955
主要子公司在职工的数量	12
在职工的数量合计	1,967
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	366
<b>专业构成</b>	
<b>专业构成类别</b>	<b>专业构成人数</b>
技术人员	144
管理人员	230
业务人员	1,593
<b>合计</b>	<b>1,967</b>
<b>教育程度</b>	
<b>教育程度类别</b>	<b>数量（人）</b>
博硕士研究生	315
大学本科	1,477
大学专科	164
大学专科以下	11
<b>合计</b>	<b>1,967</b>

##### （二）薪酬政策

本行实行与公司治理要求相统一、与高质量发展目标相结合、与风险管理体系相适应、与人才发展战略相协调以及与员工价值贡献相匹配的薪酬政策，从职级管理、绩效管理、薪酬管理等方面建立科学有效的薪酬管理机制，以促进公司稳健经营、可持续高质量发展。本行执行的薪酬制度包括董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法、高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法、员工薪酬管理办法及绩效薪酬延期支付管理办法等。

本行 2025 年度薪酬方案经公司决策流程制定实施，年度薪酬总额根据本年度经营实绩等综合指标核定，并按规定向上级部门备案。员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和福利构成。其中，基本薪酬根据员工职级确定，绩效薪酬取决于本行整体、员工所在机构以及员工个人业绩衡量结果，同时高级管理人员和对风险有重要影响岗位的员工绩效薪酬实行延期支付及追索扣回机制，促进风险与激励相平衡。本行不断优化以价值创造为核心的薪酬资源配置，坚持维护公平和激励约束相统一的分配理念，加强薪酬资源向关键岗位、一线岗位和紧缺急需的优秀人才倾斜。

本行整体薪酬水平对外具有一定的市场竞争力，对内体现岗位价值和内部公平性，为员工的职业生涯发展提供晋升通道。本行持续推进薪酬体系改革，践行效率与公平兼顾、业务发展与合规并重、短期业绩与长期利益平衡的收入分配机制。同时逐步完善以价值为基础的绩效考核体系，强化激励机制，激发员工的积极性和创造力，推动企业持续发展。

##### （三）培训计划

本行将人才培育作为战略转型的助推器，持续加大人力资源培训和人才开发投入，深化线上线下融合的教育渠道，运用讲授、研讨、实践等多种培训方式，构建覆盖各层次、各业务、各岗位的全员培训体系，不断推进教育培训工作科学化、制度化、规范化，提升人才队伍业务能力与综合素养。2025 年，本行围绕成长力培育、专业力精进、领导力淬炼，分层分类开展赋能培训，精准落地各项培训任务，强化“训战结合”模式，进一步夯实业务人员履职能力，健全内训师队

伍“选用育励”全链条培育，深化培训与业务融合、与人才成长衔接，员工培训覆盖率 100%。2026 年，本行将以“深化体系、聚焦实战、提升价值”为导向，健全多层次、全方位、立体式的培训培养体系，持续为员工成长和业务发展赋能。

#### (四) 劳务外包情况

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,325.63

### 五、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

本行《章程》规定利润分配政策如下：本行拟进行利润分配时，由本行董事会提出利润分配方案。本行董事会在利润分配方案论证过程中，应与独立董事充分讨论，在考虑对全体股东形成持续、稳定、科学回报的基础上，形成利润分配预案。本行独立董事和审计委员会应对利润分配预案进行审核，且独立董事应对本行利润分配预案发表明确的独立意见。经本行过半数独立董事同意和审计委员会过半数成员同意通过后，利润分配预案将提交本行董事会审议，经全体董事三分之二以上表决通过后提交股东会审议，该利润分配提案应由出席股东会的股东所持表决权的二分之一以上表决通过。本行利润分配原则为在具备现金分红条件的情况下，本行优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的连续性和稳定性。

为了明确股东分红的回报，进一步细化本行《章程》中关于利润分配的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，便于股东对本行经营和利润分配进行监督，本行董事会制定了《2023-2025 年股东回报规划》，并获得 2022 年年度股东大会审议通过。本行股东回报规划重视对股东的合理投资回报，以可持续发展和维护股东权益为宗旨，充分考虑和听取股东、独立董事等的意见，在符合要求的前提下，本行可以采用现金分红、股票股利或者二者相结合的方式分配股利。如无重大投资计划或重大现金支出事项发生，在满足本行经营对资金需求的情况下，本行优先采用现金方式分配股利。2023-2025 年度，若本行当年进行股利分配，则以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。本行将保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规、规范性文件的相关规定。

报告期内，本行根据《2023-2025 年股东回报规划》《章程》及法律法规的要求进行利润分配，决策程序完整，分红比例及标准清晰明确。独立董事对本行利润分配情况发表客观、公正的独立意见，从而保护中小股东合法权益。

2026 年 4 月 28 日，经本行第七届董事会第十四次会议审议通过，拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.2 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 1 股。叠加前期已实施的每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 0.9 元（含税）的中期利润分配，本行 2025 年度累计向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 2.1 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 1 股。

2025 年度利润分配方案，主要考虑了本行所处金融行业的资本监管更趋严格，对商业银行资本充足水平提出了更高的要求，银行需调整资产负债结构，提升风险防控能力。本行结合当前经济形势、公司发展阶段、战略转型实施情况、资本充足现状及监管要求制定了上述利润分配方案。本行处于转型发展阶段，留存未分配利润主要作为内源资本和业务发展资金，有利于本行的持续健康发展，有利于股东的长远利益。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否
------------------------------------	-------

### (三) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本方案

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.1
每 10 股转增数（股）	1
现金分红金额（含税）	423,894
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,043,283
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20.75
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	423,894
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20.75

注：经本行第七届董事会第十四次会议审议通过，2025年末期拟实施向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.2元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增1股的利润分配方案。上述方案尚需提交股东会审议。

叠加2025年中期已实施的每10股（每股人民币1元）派发现金红利0.9元（含税）的利润分配，本行2025年度累计向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利2.1元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增1股。

### (四) 最近三个会计年度现金分红情况

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,078,934
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,078,934
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,910,288
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	56.48
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,043,283
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,361,801

## 六、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

为充分调动高级管理人员的工作积极性和创造性，建立客观、公正、科学规范的绩效管理机制和薪酬管理制度，有效促进公司业务战略的实现和股东价值增长，公司制定高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法。公司对高级管理人员的绩效考核遵循战略导向、业绩导向、内部公平性、外部竞争性等原则，通过全面系统的绩效管理方案、履职评价体系以及递延支付制度，激励高级管理人员勤勉尽职，确保实现公司的战略发展目标。

## 七、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

本行根据外部法律法规、监管规定变化，及时开展外规内化、制度审查工作，2025年度共新增制度 34 个，修订制度 159 个。

本行内控制度渗透到主要业务和管理活动的各个环节，全面覆盖现有业务管理部门、分支机构和各个岗位，切实做到业务发展制度先行。同时结合内控管理工作，本行定期进行内控制度梳理，保证内控制度的充分性、有效性和连续性，形成事前防范、事中控制、事后监督的内控机制，在强化管理监督、规范业务行为、防范化解风险、保护资产安全等方面发挥积极作用。

## 八、报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，本行对子公司（湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司）进行并表管理，对子公司的公司治理、资本、财务等进行全面持续管控，保持并表子公司稳健的资本充足水平和合理的资本结构，加强子公司财务管理及统计等基础工作，完善子公司资本管理政策和流程，并有效识别、计量、监测和控制银行集团总体风险状况。

## 九、内部控制审计报告的相关情况说明

本行聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对本行财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，认为本行截至 2025 年 12 月 31 日已按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，并出具了《内部控制审计报告》。上述报告全文刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是  
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

有关本行履行社会责任、强化可持续发展管理的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	262.63	本行持续加大扶贫帮困力度，扎实推进各类捐资助学项目，广泛开展形式多样的志愿活动，以实际行动彰显社会责任。
其中：资金（万元）	262.63	
物资折款（万元）		

本行始终坚守金融为民初心，深刻把握金融工作的政治性和人民性，锚定成为“走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行”的企业愿景，深耕公益慈善与志愿服务，持续为地方经济社会和谐稳定发展注入金融温度。

**（一）公益捐赠精准发力。**报告期内，本行聚焦民生痛点，通过多元化捐赠与精准化帮扶，合计捐资 262.63 万元，以实干践行金融担当。作为地方金融主力军，本行积极参与吴江区“新春慈善募捐”活动，支持地方慈善事业；开展“苏农润桥·爱满家园”活动，精准对接老、病、困、学等多类群体需求，累计帮扶村民 400 余人；参与全省老区建设与乡村发展“三会”“滴水·筑梦”工程，为 22 名困难家庭学子提供经济支持和关爱。本行荣获吴江区“2024 年最具爱心捐赠企业”称号，被聘为“吴江区慈善总会第六届理事会荣誉会长”单位。

**（二）志愿服务常态长效。**本行围绕“彩虹志愿者团队”积极组建“小圆服务队”、“乡村振兴支农青年团队”，常态化开展“关爱一老一小”、“送戏下乡”、“爱心助考”、“夏送清凉”等活动，将金融温度融入社会民生细微处。报告期内，共计组织志愿服务超 1500 人次、3000 小时，以务实行动助力基层治理，受到地方政府和群众的一致肯定。

## 十一、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

本行始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进实现乡村振兴的决策部署，坚守“支农支小”定位，积极当好农村金融主力军，推动自身转型与乡村振兴同频共振、互促共赢。

**（一）做实金融扶贫，构建多层次帮扶体系。**积极发放扶贫贴息贷款，一是精准滴灌到户，针对符合“三有一无”（有生产项目、有经营能力、有还贷信誉，无启动资金）条件的城乡居民，安排专项信贷额度，通过百分之百贴息的方式直接投放到户，报告期内，新投放扶贫贴息贷款 48 户，投放金额 2457 万元。二是间接帮带就业，依托党员干部挂职等力量，将扶贫贴息贷款间接投放到吸纳贫困家庭劳动力就业的专业合作社经济组织、种养殖大户、小微企业等经营主体，帮带不具备自主创业条件的低收入贫困家庭“挂钩”就业，截至 2025 年末，历年累计投放扶贫贴息贷款 7.14 亿元，支持 11745 户（次）相对贫困家庭及带贫新型农业经营主体创业发展。三是帮扶村级经济发展，积极响应地方政府号召，通过“美丽乡村贷”精准服务村集体，联动村社建立需求清单，通过“整村授信+精准匹配”，让金融“活水”滴灌至民宿建设、集体土地运营、共富基地打造等关键领域，精准赋能农村基础建设。

**（二）深化党建融合，助力全方位乡村振兴。**一是持续深化与地方农业农村局等党政部门的党建共建合作，扎实推进《以片区化理念强化金融服务乡村振兴工作方案》，围绕片区整体发展、乡村产业升级、政银担协同创新、农村普惠金融深化等重点方向，系统集成金融资源，精准对接地方需求，全力打造金融服务乡村振兴的农信实践样板。二是通过“人员下沉、资源下沉、服务下沉”推动金融服务与乡村振兴深度融合。一方面，选派优秀党员骨干赴重点村担任“第一书记”并为行政村配置金融顾问，形成“驻点+覆盖”的服务网络。另一方面，打造“党建+N”融合模式，协同推动农村信用体系建设，共建特色产业党员先锋队，将党的组织优势切实转化为乡村发展动能，为全面推进乡村振兴提供坚实的金融支撑。三是深化“党建+金融”融合共建模式，联合当地农业农村局、供销总社、江苏有线等政企单位，通过“政务+村务+商务+金融”四务融合模式，打造 47 家“江村驿站”省级农村普惠金融服务示范点，构建“15 分钟便民服务圈”。通过“江村通”实现村务线上化，依托“苏服办”接入 256 项政务服务，借助“江村鲜供”实现生活物资“购买不出村”，构建农村基础服务综合体。2025 年，“江村驿站”合计办理各类业务 8.05 万笔，成为党建引领乡村振兴的“便民窗口”与“金融阵地”。

## 十二、小微企业金融服务开展情况

### （一）创新信贷产品，满足多元需求

充分考量小微客户经营形式、资产结构、担保条件和融资额度差异，结合其融资需求特点合理匹配信贷产品，满足不同地区、不同行业、不同类型、不同发展阶段小微客户的资金需求。围绕“无抵押、纯信用、随借随还”核心，迭代升级“苏农 E 贷”，推出“征信贷 2.0”、“优信 e 贷”、“苏质贷”三大产品，形成覆盖客户全生命周期的信用贷产品体系。截至 12 月末，本行监管口径普惠农户及小微贷款余额 406.41 亿元，较年初增长 7.66%。

### （二）健全走访机制，拓宽服务渠道

围绕小微企业多元化融资需求，纵深推进小微企业融资协调工作机制，全面用好清单，打破信息壁垒、优化审批流程、缩短融资链条，提升服务质效，保障工作机制高效运转。坚持客群走访，深化银政清单对接，通过“同盟链”模式批量拓展核心企业上下游小微客群，运用数字化、线上化手段，将推荐名单与本行“网格化”走访工具相结合，全年累计走访相关企业 3 万余户，持续为小微企业发展注入金融“活水”。

### （三）落实续贷政策，提升融资便利

坚决落实政策要求，根据监管部门相关文件和通知精神，制定客户续贷工作方案，成立专项团队，为全行小微企业无还本续贷工作提供清晰指引。优化线上续贷功能，开通续贷业务线上办理渠道，打通合同签订、用信放款等全链条流程，实现业务办理无纸化、线上化、智能化，大幅缩短小微客户续贷办理时间。落实贷款迎前管控，及时掌握客户续贷意愿和持续经营能力，建立到期贷款迎前管理机制，支持小微客户续贷的可得性和便利性。

### 十三、估值提升计划暨“提质增效重回报”行动方案执行情况

为推动本行高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，本行积极响应上海证券交易所关于开展“提质增效重回报”专项行动的倡议，于 2025 年 3 月 8 日在上海证券交易所网站披露《苏农银行关于“提质增效重回报”行动方案的公告》。报告期内，本行根据方案内容，积极开展和落实各项工作，相关情况如下：

#### （一）保持战略定力，推进高质量发展

2025 年度，本行围绕“三一五”发展战略，以年度重点工作为主线，聚焦主责主业，谱写高质量发展新篇章。作为“中小企业金融服务管家”，聚焦服务实体经济，深化“金融管家”内涵，深耕“同盟链”协同展业，增强服务效能，扩大服务覆盖面；深化银政协同服务，与地方税务局、人民法院等部门联动，助力民营企业高质量发展。作为“百姓信赖的财富管家”，以财富管理助力居民增收，以普惠信贷助力乡村振兴，以场景服务优化金融供给，零售转型进一步走深走实。作为“专业可靠的资金管家”，持续强化专业化研究，创新交易模式培育全新业务增长点，多渠道完善资管体系，稳健运营带动全行效益提升。有关本行业务开展的具体情况，请参阅本报告第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。

#### （二）规范公司治理，筑牢发展根基

本行持续健全现代化金融企业制度，全面提升公司治理效能，为高质量发展与投资者权益保护提供坚实保障。完善治理结构，积极响应监管导向与最新法律法规要求，完成监事会改革及新《公司章程》修订，治理结构进一步完善；规范决策运行，严格遵循《公司法》等法律法规及行内制度，优化党委会、股东会、董事会及其专门委员会等多层级的决策衔接与运行机制，确保决策科学、民主、合规；提升 ESG 治理，构建可持续发展管理体系，制定可持续发展规划和管理办法，首次公开发布《可持续发展报告》，推动本行 ESG 评级跃升。有关本行公司治理的具体情况，请参阅本报告第四节“公司治理、环境和社会”及本行《2025 年度可持续发展报告》的相关内容。

#### （三）强化市值管理，重视投资回报

本行以提升内在价值为核心，同时持续强化信息披露、投资者沟通及股东回报，切实维护投资者合法权益。提升信息披露质效，持续加强信息披露事务管理，严格按照监管规定，以合规为底线，保持法定披露“全覆盖、无遗漏、零差错”，以投资者需求为导向，提升自愿披露透明度；深化投资者沟通，搭建多元化投资者沟通渠道，创新推出“走进苏农”系列调研，常态化召开业绩说明会、组织路演及反路演，及时回应投资者关切；强化投资者回报，严格落实分红政策，实施年度现金分红及资本公积金转增股本，首次实施中期分红，以稳定可持续的利润分配与投资者共享高质量发展成果。有关本行信息披露、投资者关系管理及利润分配的具体情况，请参阅本报告第四节“公司治理、环境和社会”的相关内容。

## 第五节 重要事项

### 一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
其他承诺	股份限售	自愿增持本行股份的高级管理人员	相关增持股票自增持计划完成公告披露之日起锁定三年	增持计划完成公告披露之日起	是	三年	是

### 二、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	112
境内会计师事务所审计年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	蔺育化
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	22

#### 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

经公司 2024 年年度股东大会审议通过，聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告审计及内部控制审计机构。

### 三、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。2025 年，本行新增作为原告的未决诉讼 137 笔，涉及对象 137 户，金额 35589.71 万元；其中单户超过 1000 万元的 6 户，涉及金额 10438.72 万元，单户超过 5000 万元的 0 户。以前年度结转未决诉讼 0 笔。截至报告期末，本行累计未决诉讼 137 笔，涉及对象 137 户，金额 35589.71 万元。

### 四、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

截至报告期末，根据本行已获得的信息，报告期内本行不存在已知的因涉嫌犯罪被依法立案调查或受到刑事处罚的情形，不存在已知的因涉嫌违法违规被中国证监会立案调查或受到中国证监会行政处罚的情形，也不存在已知的受到其他有权机构对本行经营产生重大影响的处罚。截至报告期末，基于本行进行的核查（包括但不限于公开信息查询、相关方书面承诺等），本行现任董事、高级管理人员未发现存在刑事犯罪记录，未发现存在涉嫌犯罪被立案调查或采取强制措施的情形，未发现存在受到重大行政处罚的情形。

### 五、与日常经营相关的关联交易

2025 年 4 月 28 日，本行第七届董事会第七次会议审议通过了《关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》。公司根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，结合公司 2024 年度关联交易情况及实际情况，对部分关联方 2025 年度日常关联交易情况做出预计。上述议案已经 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。

下表为相关关联方 2025 年业务开展情况：

序号	关联方名称	2025 年预计额度	2025 年 12 月业务开展情况	
1	亨通集团有限公司及其关联体	亨通集团有限公司	关联集团最高不超过 15 亿元，其中单个关联方最高不超过 5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 29000.00 万元
		江苏亨芯石英科技有限公司		用信余额 15000.00 万元
		苏商融资租赁有限公司		用信余额 34131.00 万元
		亨通文旅发展有限公司		用信余额 500.00 万元
		广德亨通铜业有限公司		用信余额 0.00 万元
		江苏亨通精密铜业有限公司		用信余额 15000.00 万元
		江苏五一互联电子商务有限公司		用信余额 0.00 万元
		江苏联芯通信技术有限公司		用信余额 0.00 万元
		<b>合计</b>		用信余额 93631.00 万元
2	江苏新恒通投资集团有限公司及其关联体	吴江市恒通电缆有限公司	关联集团最高不超过 4 亿元，其中单个关联方最高不超过 2 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 0.00 万元
		吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司		用信余额 7400.00 万元
		<b>合计</b>		用信余额 7400.00 万元
3	江苏恒宇纺织集团有限公司及其关联体	江苏恒宇纺织集团有限公司	关联集团最高不超过 10 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 15799.01 万元
		吴江恒宇纺织染整有限公司		用信余额 4308.76 万元
		吴江恒宇纺织有限公司		用信余额 3809.90 万元
		<b>合计</b>		用信余额 23917.67 万元
4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司及其关联体	苏州市奕双新材料有限公司	关联集团最高不超过 5 亿元，其中单个关联方最高不超过 4 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 5530.00 万元
		吴江市双盈化纺实业有限公司		用信余额 350.00 万元
		<b>合计</b>		用信余额 5880.00 万元
5	吴江市新吴纺织有限公司及其关联体	吴江佳力高纤有限公司	关联集团最高不超过 3 亿元，其中单个关联方最高不超过 2.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 2550.00 万元
		吴江市新吴纺织有限公司		用信余额 0.00 万元
		<b>合计</b>		用信余额 2550.00 万元
6	苏州汉润文化旅游发展有限公司及其关联体	苏州市投资有限公司	关联集团最高不超过 10 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由	用信余额 2000.00 万元
		苏州苏投贵金属文化发展有限公司		用信余额 4900.00 万元
		苏州东吴黄金进出口有限公司		用信余额 8000.00 万元

		东吴黄金集团有限公司	本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 0.00 万元
		合计		用信余额 14900.00 万元
7	江苏万鼎智能制造有限公司		单户关联方最高不超过 3000 万元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺,及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 3000.00 万元
8	江苏张家港农村商业银行股份有限公司		150000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 79357.09 万元
9	江苏启东农村商业银行股份有限公司		30000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 10.84 万元
10	江苏如皋农村商业银行股份有限公司		30000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 5.24 万元
11	江苏射阳农村商业银行股份有限公司		30000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 0.00 万元
12	江苏东台农村商业银行股份有限公司		30000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 0.00 万元
13	湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司		7000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 0.00 万元
14	关联自然人		单户 1000 万元以内,总授信金额 10000 万元以内,主要用于个人贷款、信用卡透支等。	用信余额 445.84 万元
15	关联法人		存款类预计 80000 万元,包括定期存款本金和结构性存款本金。	23500.00 万元
16	关联自然人		存款类预计 30000 万元,包括定期存款本金和结构性存款本金。	14176.37 万元
17	所有关联方		服务类预计 500 万元,主要包括信用评估、资产评估、法律服务、咨询服务、信息服务、审计服务、技术和基础设施服务、财产租赁以及委托或受托销售等服务。	95.95 万元

注: 1. 授信类预计额度、业务余额均为敞口授信额度与低风险额度(不含全额保证金业务)加总。

2. 公司于 2025 年 4 月 30 日披露《苏农银行关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号 2025-008)(详见:上交所网站 <http://www.sse.com.cn>)。

3. 苏州迈为科技股份有限公司于 2025 年四季度向本行申请授信类业务额度，根据一般关联交易管理要求，本行对该笔在预计额度之外的新增授信类关联交易进行备案，已履行相关审批程序。截至 2025 年 12 月末，苏州迈为科技股份有限公司用信余额为 4600 万元。

4. 上表中包含了根据《商业银行股权管理暂行办法》相关要求纳入的部分主要股东及其关联方。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境内非国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境内自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股	1,835,037,670	100	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100
1、人民币普通股	1,835,037,670	100	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	1,835,037,670	100	0	0	183,503,767	0	183,503,767	2,018,541,437	100

#### (二) 股份变动情况说明

报告期内，本行因实施 2024 年度权益分派，通过资本公积每 10 股转增 1 股，总股本从 1,835,037,670 股增加至 2,018,541,437 股。

### （三）股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

根据本行2024年年度股东大会审议通过的《2024年度利润分配方案》，本行以方案实施前的公司总股本1,835,037千股为基数，以资本公积金向全体股东每股转增0.1股，共计转增183,504千股。本行资本公积转增股本方案，经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）验证并于2025年7月21日出具容诚验字[2025]100Z0051号验资报告。

根据本行2025年实施资本公积金转增后的股本，对2024年发行在外普通股的加权平均数及每股收益进行调整。经重述后，2024年度基本每股收益0.97元/股，稀释每股收益0.97元/股。

## 二、公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

因公司在报告期内有资本公积转增股本，导致普通股股份总数增加 183,503,767 股，公司普通股股份总数及股东结构变动具体情况请见本节“股份变动情况表”；公司资产和负债结构的变动情况请详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中的相关内容。

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	31,123
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	31,848
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
亨通集团有限公司	12,495,905	137,454,953	6.81	0	质押	99,900,000	境内非国有法人
江苏新恒通投资集团有限公司	12,353,312	135,886,428	6.73	0	无	0	境内非国有法人
弘康人寿保险股份有限公司-自有	100,001,309	100,001,309	4.95	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-2,223,688	84,688,050	4.20	0	无	0	其他
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	4,179,644	45,976,081	2.28	0	无	0	境内非国有法人
吴江市恒达实业发展有限公司	661,984	24,480,373	1.21	0	质押	23,870,000	境内非国有法人
童良忠	22,471,030	22,471,030	1.11	0	无	0	境内自然人
苏州汉润文化旅游发展有限公司	2,000,330	22,000,330	1.09	0	无	0	境内非国有法人
周宇光	21,266,259	21,266,259	1.05	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司-南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	6,363,189	18,494,179	0.92	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条 件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				

亨通集团有限公司	137,454,953	人民币普通股	137,454,953
江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	人民币普通股	135,886,428
弘康人寿保险股份有限公司一自有	100,001,309	人民币普通股	100,001,309
香港中央结算有限公司	84,688,050	人民币普通股	84,688,050
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	45,976,081	人民币普通股	45,976,081
吴江市恒达实业发展有限公司	24,480,373	人民币普通股	24,480,373
童良忠	22,471,030	人民币普通股	22,471,030
苏州汉润文化旅游发展有限公司	22,000,330	人民币普通股	22,000,330
周宇光	21,266,259	人民币普通股	21,266,259
招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	18,494,179	人民币普通股	18,494,179
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	根据可获知信息，本行未发现上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 公司不存在控股股东情况的特别说明

报告期内，公司第一大股东为亨通集团有限公司，持股比例 6.81%，公司不存在控股股东。

##### (二) 公司不存在实际控制人情况的特别说明

公司股权结构高度分散，不存在实际控制人。

##### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

公司股权结构高度分散，截至报告期末，仅有 2 户持股比例在 5%以上的股东（均为法人股东），持股比例分别为 6.81%和 6.73%，该 2 户股东分别向公司派出 1 名非执行董事，其他股东向公司派出的董事数量均不超过 1 名，故公司不存在实际控制人。

#### 五、报告期末主要股东情况

##### (一) 截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

###### 1. 亨通集团有限公司

注册资本 50 亿元，法定代表人为崔根良，注册地址为江苏吴江七都镇心田湾，经营范围：各种系列电缆、光缆、通信器材（不含地面卫星接收设备）、金属材料（除贵金属外）、煤炭、五金交电、化工原料（除危险化学品）、建筑材料、装潢材料、针纺织品、纺织原料（除棉花）、铁矿石、铁矿砂、日用百货批发零售；金属镀层制品、铝合金型材的制造加工；经营电信业务；第一类增值电信业务中的互联网数据中心业务和互联网接入服务业务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；项目投资；股权投资；创业投资；投资咨询；投资管理；财务咨询；农副产品销售。（上述经营范围不含国家法律法规规定禁止、限制和许可经营的项目）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

###### 2. 江苏新恒通投资集团有限公司

注册资本 3500 万元，法定代表人徐少华，注册地址为吴江市七都镇人民路 6 号，经营范围：通信电缆、光纤光缆、光电缆材料及附件、光器件、通信设备生产、销售；实业投资；废旧金属的收购。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：股权投资；

非居住房地产租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

### 3. 吴江市盛泽化纺绸厂有限公司

注册资本 5000 万元，法定代表人陈志明，注册地址为吴江区盛泽镇上升村 10 组，经营范围：化纤织物织造；喷气织物、经编织物生产；化纤丝加弹加工、销售；纺织品、化学纤维销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

### 4. 吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

注册资本 1800 万元，法定代表人潘鼎，注册地址为黎里交通东路，经营范围：生产销售：纺织品、纺织印花纸、服装、装饰用品；经营本企业自产纺织丝绸、服装出口业务，生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务（国家专项规定的除外），进料加工和“三来一补”业务。

## （二）截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东的控股股东	主要股东的实际控制人	主要股东的一致行动人	主要股东最终受益人
1	亨通集团有限公司	崔巍	崔巍、崔根良	无	亨通集团有限公司
2	江苏新恒通投资集团有限公司	徐少华	徐少华	唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	陈志明	陈志明	陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司
4	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	潘鼎	潘鼎	潘鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

## （三）截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	持股比例（%）	质押股份数（股）
1	亨通集团有限公司	137,454,953	6.81	99,900,000
2	江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	6.73	0
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	45,976,081	2.28	0
4	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	8,987,814	0.45	0

## （四）截至报告期末主要股东相关人员担任本行董事情况表

序号	主要股东名称	派驻董事情况
1	亨通集团有限公司	非执行董事 熊 凜
2	江苏新恒通投资集团有限公司	非执行董事 唐林才
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	非执行董事 陈志明
4	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	非执行董事 潘 鼎

## 第七节 财务报告

### 一、审计报告

安永华明（2026）审字第 70031388\_B01 号  
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

江苏苏州农村商业银行股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏苏州农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<b>发放贷款及垫款的减值准备</b>	
<p>贵集团根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》按照预期信用损失模型计量金融资产减值。贵集团在预期信用损失的计量中使用了多个模型和假设，例如：</p> <p>信用风险显著增加 - 选择信用风险显著增加的认定标准高度依赖判断，并可能对存续期较长的贷款的预期信用损失有重</p>	<p>我们评估并测试了与贷款审批、贷后管理、信用评级、押品管理以及贷款减值测试相关的关键控制的设计和执行的有效性，包括相关的数据和信息系统。</p> <p>我们采用风险导向的抽样方法，选取样本执行信贷审阅程序，基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵押品价值评估报告以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，评估贵集团</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p>大影响:</p> <p>模型和参数 - 计量预期信用损失所使用的模型本身具有较高的复杂性,模型参数输入较多且参数估计过程涉及较多的判断和假设;</p> <p>前瞻性信息 - 对宏观经济进行预测,考虑不同经济情景权重下,对预期信用损失的影响;</p> <p>是否已发生信用减值 - 判断贷款已发生信用减值需要考虑多项因素,且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。</p> <p>由于贷款减值评估涉及较多重大判断和假设,且考虑到其金额的重要性(于2025年12月31日,发放贷款和垫款净额为人民币1,352.45亿元,占总资产的58.57%;贷款减值准备总额为人民币43.53亿元),我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、24、附注五、6和附注十、2。</p>	<p>对贷款评级的判断结果。</p> <p>我们在内部信用风险模型专家的协助下,对预期信用损失模型的重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用进行了评估及测试,主要集中在以下方面:</p> <p>1、预期信用损失模型:</p> <p>结合考虑宏观经济变化,评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性,包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等;</p> <p>评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息,包括宏观经济变量的预测和多个宏观情景的假设及权重;</p> <p>评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性,并对已发生信用减值的发放贷款及垫款,分析管理层预计未来现金流量的金额、时间以及发生概率,尤其是抵质押物的可回收金额。</p> <p>2、关键控制的设计和执行的有效性:</p> <p>评估并测试用于确认预期信用损失准备的数据和流程,包括贷款业务数据、评级数据、宏观经济数据等,还有减值系统的计算逻辑、数据输入、系统接口等。</p> <p>评估并测试预期信用损失模型的关键控制,包括模型变更审批、模型表现的持续监测、模型验证和参数校准等。</p> <p>我们评估了贵集团信用风险敞口和预期信用损失相关披露的恰当性。</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
合并结构化主体的评估	
<p>贵集团在开展金融投资、资产管理等业务过程中,持有若干不同的结构化主体的权益,包括基金、理财产品、信托计划等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等,判断对每个结构化主体是否存在控制,从而应将其纳入合并报表范围。</p>	<p>我们评估并测试了对结构化主体控制与否的判断相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p>我们根据贵集团对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性的分析,评估了贵集团对其是否控制结构化主体的分析和结论。我们还检查了相关</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p>贵集团在逐一分析是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素,包括每个结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的的能力、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论,涉及重大的管理层判断和估计。考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度,我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、24和附注七、3。</p>	<p>的合同文件以分析贵集团是否有法定或推定义务最终承担结构化主体的风险损失,并抽查了贵集团是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况。</p> <p>我们评估了与贵集团对未纳入合并范围的结构化主体相关披露的恰当性。</p>

#### 四、其他信息

江苏苏州农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估江苏苏州农村商业银行股份有限公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可

- 能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
  - (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
  - (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对江苏苏州农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏苏州农村商业银行股份有限公司不能持续经营。
  - (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
  - (6) 就江苏苏州农村商业银行股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：蔺育化  
（项目合伙人）

中国注册会计师：王媛媛

中国 北京

2026 年 4 月 28 日

**二、财务报表****合并资产负债表**

2025 年 12 月 31 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>资产：</b>		
现金及存放中央银行款项	11,109,262	10,733,802
存放同业款项	2,050,035	2,245,289
拆出资金	8,091,544	5,117,896
衍生金融资产	47,101	160,743
买入返售金融资产	300,025	-
发放贷款和垫款	135,245,418	124,850,814
<b>金融投资：</b>		
交易性金融资产	10,851,887	11,007,402
债权投资	32,684,955	26,839,012
其他债权投资	24,349,191	26,895,468
其他权益工具投资	516,610	597,695
长期股权投资	1,705,649	1,680,360
投资性房地产	19,007	20,832
固定资产	1,263,314	1,364,386
在建工程	78,816	86,859
使用权资产	86,353	78,149
无形资产	442,196	406,947
递延所得税资产	1,449,635	1,275,891
其他资产	616,252	625,555
<b>资产总计</b>	<b>230,907,250</b>	<b>213,987,100</b>
<b>负债：</b>		
向中央银行借款	11,873,336	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	1,286,439	90,819
拆入资金	3,924,299	3,001,850
交易性金融负债	-	159,846
衍生金融负债	49,529	127,087
卖出回购金融资产款	5,813,743	7,275,388
吸收存款	182,959,207	170,249,035
应付职工薪酬	413,770	398,187
应交税费	207,400	155,067
预计负债	113,394	204,050
应付债券	4,740,410	10,573,401
租赁负债	80,717	69,967
其他负债	553,688	583,959
<b>负债合计</b>	<b>212,015,932</b>	<b>195,931,400</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>		
实收资本（或股本）	2,018,541	1,835,037
资本公积	2,418,583	2,602,087
其他综合收益	271,463	967,248

盈余公积	6,183,473	5,979,150
一般风险准备	4,618,443	4,061,046
未分配利润	3,366,860	2,597,273
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	18,877,363	18,041,841
少数股东权益	13,955	13,859
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>	<b>18,891,318</b>	<b>18,055,700</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>	<b>230,907,250</b>	<b>213,987,100</b>

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>资产：</b>		
现金及存放中央银行款项	11,076,694	10,701,307
存放同业款项	2,094,650	2,286,433
拆出资金	8,091,544	5,117,896
衍生金融资产	47,101	160,743
买入返售金融资产	300,025	-
发放贷款和垫款	135,118,110	124,702,417
<b>金融投资：</b>		
交易性金融资产	10,851,887	11,007,402
债权投资	32,684,955	26,839,012
其他债权投资	24,349,191	26,895,468
其他权益工具投资	516,610	597,695
长期股权投资	1,725,549	1,700,260
投资性房地产	19,723	21,823
固定资产	1,259,710	1,360,279
在建工程	78,816	86,739
使用权资产	85,177	77,825
无形资产	441,924	406,947
递延所得税资产	1,448,864	1,274,960
其他资产	615,847	625,223
<b>资产总计</b>	<b>230,806,377</b>	<b>213,862,429</b>
<b>负债：</b>		
短期借款		
向中央银行借款	11,873,335	3,042,743
同业及其他金融机构存放款项	1,494,066	262,956
拆入资金	3,924,299	3,001,850
交易性金融负债	-	159,846
衍生金融负债	49,529	127,087
卖出回购金融资产款	5,813,743	7,275,388
吸收存款	182,675,031	169,975,266
应付职工薪酬	413,344	397,871
应交税费	206,929	154,887
预计负债	113,394	204,050
应付债券	4,740,410	10,573,401
租赁负债	79,940	69,967
其他负债	552,983	583,209
<b>负债合计</b>	<b>211,937,003</b>	<b>195,828,521</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>		
实收资本（或股本）	2,018,541	1,835,037
资本公积	2,418,251	2,601,755
其他综合收益	271,463	967,248
盈余公积	6,183,473	5,979,150

一般风险准备	4,615,845	4,058,478
未分配利润	3,361,801	2,592,240
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>	<b>18,869,374</b>	<b>18,033,908</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>	<b>230,806,377</b>	<b>213,862,429</b>

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>4,212,599</b>	<b>4,174,343</b>
利息净收入	2,737,725	2,817,872
利息收入	6,154,542	6,608,725
利息支出	3,416,817	3,790,853
手续费及佣金净收入	87,492	52,710
手续费及佣金收入	170,586	190,501
手续费及佣金支出	83,094	137,791
投资收益（损失以“-”号填列）	1,562,739	1,120,166
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	113,083	102,489
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	574,787	12,780
其他收益	5,136	36,351
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-187,475	184,609
汇兑收益（损失以“-”号填列）	2,660	-45,239
其他业务收入	4,087	3,592
资产处置收益（损失以“-”号填列）	235	4,282
<b>二、营业总支出</b>	<b>1,877,285</b>	<b>2,066,020</b>
税金及附加	57,221	46,244
业务及管理费	1,445,136	1,470,156
信用减值损失	373,103	548,404
其他业务成本	1,825	1,216
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>	<b>2,335,314</b>	<b>2,108,323</b>
加：营业外收入	26,627	54,117
减：营业外支出	12,318	12,854
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>	<b>2,349,623</b>	<b>2,149,586</b>
减：所得税费用	306,244	203,932
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	<b>2,043,379</b>	<b>1,945,654</b>
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,043,379	1,945,654
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	2,043,283	1,944,994
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	96	660
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	<b>-695,785</b>	<b>471,005</b>
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-695,785	471,005
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-60,364	56,184
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
益		

3. 其他权益工具投资公允价值变动	-60,364	56,184
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-635,421	414,821
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-77,586	80,059
2. 其他债权投资公允价值变动	-434,711	324,487
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	-5,631	-12,752
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	-117,493	23,027
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0	0
七、综合收益总额	1,347,594	2,416,659
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,347,498	2,415,999
归属于少数股东的综合收益总额	96	660
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益(元/股)	1.01	0.97
(二) 稀释每股收益(元/股)	1.01	0.97

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>4,208,809</b>	<b>4,138,595</b>
利息净收入	2,733,800	2,782,015
利息收入	6,148,887	6,554,064
利息支出	3,415,087	3,772,049
手续费及佣金净收入	87,500	52,782
手续费及佣金收入	170,584	190,452
手续费及佣金支出	83,084	137,670
投资收益（损失以“-”号填列）	1,562,739	1,120,166
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	113,083	102,489
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	574,787	12,780
其他收益	5,136	35,965
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-187,475	184,609
汇兑收益（损失以“-”号填列）	2,660	-45,239
其他业务收入	4,214	4,015
资产处置收益（损失以“-”号填列）	235	4,282
<b>二、营业总支出</b>	<b>1,873,727</b>	<b>2,036,894</b>
税金及附加	57,138	45,998
业务及管理费	1,439,716	1,445,778
信用减值损失	374,773	543,856
其他业务成本	2,100	1,262
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>	<b>2,335,082</b>	<b>2,101,701</b>
加：营业外收入	26,582	53,680
减：营业外支出	12,315	12,647
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>	<b>2,349,349</b>	<b>2,142,734</b>
减：所得税费用	306,122	196,812
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	<b>2,043,227</b>	<b>1,945,922</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,043,227	1,945,922
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	<b>-695,785</b>	<b>471,005</b>
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-60,364	56,184
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-60,364	56,184
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-635,421	414,821
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-77,586	80,059
2. 其他债权投资公允价值变动	-434,711	324,487
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4. 其他债权投资信用损失准备	-5,631	-12,752
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	-117,493	23,027
七、综合收益总额	1,347,442	2,416,927
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	1.01	0.97
（二）稀释每股收益(元/股)	1.01	0.97

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 合并现金流量表

2025 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
客户存款和同业存放款项净增加额	13,485,446	11,972,851
向中央银行借款净增加额	8,808,988	6,012
向其他金融机构拆入资金净增加额	921,728	-
收取利息、手续费及佣金的现金	5,159,201	5,486,578
回购业务资金净增加额	-	641,178
收到其他与经营活动有关的现金	315,482	434,579
经营活动现金流入小计	28,690,845	18,541,198
客户贷款及垫款净增加额	11,002,288	7,690,988
存放中央银行和同业款项净增加额	1,003,870	597,390
拆出资金净增加额	2,967,423	1,011,417
向其他金融机构拆入资金净减少额	-	716,022
卖出回购金融资产净减少额	1,462,018	-
支付利息、手续费及佣金的现金	2,904,848	2,940,865
支付给职工及为职工支付的现金	875,681	845,944
支付的各项税费	430,167	485,790
支付其他与经营活动有关的现金	623,156	1,138,584
经营活动现金流出小计	21,269,451	15,427,000
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>7,421,394</b>	<b>3,114,198</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	61,524,119	133,175,016
取得投资收益收到的现金	3,135,370	2,534,019
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	50	5,428
投资活动现金流入小计	64,659,539	135,714,463
投资支付的现金	65,919,169	136,590,945
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,749	178,937
投资活动现金流出小计	66,082,918	136,769,882
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-1,423,379</b>	<b>-1,055,419</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
发行债券收到的现金	8,840,000	23,190,000
筹资活动现金流入小计	8,840,000	23,190,000
偿还债务支付的现金	14,730,000	25,536,395
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	607,076	609,551
偿付租赁负债支付的现金	26,436	27,357
支付其他与筹资活动有关的现金	-	2,485
筹资活动现金流出小计	15,363,512	26,175,788
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-6,523,512</b>	<b>-2,985,788</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>696</b>	<b>11,247</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>-524,801</b>	<b>-915,762</b>
加：期初现金及现金等价物余额	4,135,655	5,051,417

六、期末现金及现金等价物余额	3,610,854	4,135,655
----------------	-----------	-----------

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
客户存款和同业存放款项净增加额	13,511,544	11,848,190
向中央银行借款净增加额	8,808,988	6,012
收取利息、手续费及佣金的现金	5,150,287	5,429,919
拆入资金净增加额	921,728	-
回购业务资金净增加额	-	641,179
收到其他与经营活动有关的现金	315,471	434,066
经营活动现金流入小计	28,708,018	18,359,366
客户贷款及垫款净增加额	11,023,468	7,758,424
存放中央银行和同业款项净增加额	1,003,449	597,541
拆出资金净增加额	2,967,423	1,011,417
向其他金融机构拆入资金净减少额	-	716,022
卖出回购金融资产净减少额	1,462,018	-
支付利息、手续费及佣金的现金	2,904,158	2,921,941
支付给职工及为职工支付的现金	872,299	832,169
支付的各项税费	430,032	480,279
支付其他与经营活动有关的现金	622,042	1,130,593
经营活动现金流出小计	21,284,889	15,448,386
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>7,423,129</b>	<b>2,910,980</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	61,524,119	133,175,016
取得投资收益收到的现金	3,135,370	2,534,019
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	50	5,428
吸收合并子公司收到的现金净额	-	203,612
投资活动现金流入小计	64,659,539	135,918,075
投资支付的现金	65,919,169	136,590,945
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,559	175,210
投资活动现金流出小计	66,082,728	136,766,155
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-1,423,189</b>	<b>-848,080</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
发行债券收到的现金	8,840,000	23,190,000
筹资活动现金流入小计	8,840,000	23,190,000
偿还债务支付的现金	14,730,000	25,536,395
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	606,951	609,551
偿付租赁负债支付的现金	26,017	24,490
筹资活动现金流出小计	15,362,968	26,170,436
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-6,522,968</b>	<b>-2,980,436</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>696</b>	<b>11,247</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>-522,332</b>	<b>-906,289</b>
加：期初现金及现金等价物余额	4,158,962	5,065,251

六、期末现金及现金等价物余额	3,636,630	4,158,962
----------------	-----------	-----------

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,835,037				2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,835,037				2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	183,504				-183,504		-695,785	204,323	557,397	769,587	96	835,618
(一) 综合收益总额							-695,785			2,043,283	96	1,347,594
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								204,323	557,397	-1,273,696		-511,976
1. 提取盈余公积								204,323		-204,323		0
2. 提取一般风险准备									557,397	-557,397		0
3. 对所有者(或股东)的分配										-511,976		-511,976
4. 其他												

(四) 所有者权益内部结转	183,504				-183,504							0
1. 资本公积转增资本(或股本)	183,504				-183,504							0
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	2,018,541				2,418,583		271,463	6,183,473	4,618,443	3,366,860	13,955	18,891,318

项目	2024 年度											少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762	
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	31,964			-152,015	287,835		471,005	778,944	468,817	372,500	-112	2,258,938	
(一) 综合收益总额							471,005			1,944,994	660	2,416,659	
(二) 所有者投入和减少资本	31,964			-152,015	287,835						-772	167,012	
1. 所有者投入的普通股					-1,713						-772	-2,485	

2. 其他权益工具持有者投入资本	31,964			-152,015	289,548							169,497
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配							778,944	468,817	-1,572,494			-324,733
1. 提取盈余公积							778,944		-778,944			0
2. 提取一般风险准备								468,817	-468,817			0
3. 对所有者(或股东)的分配									-324,733			-324,733
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,835,037			0	2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收 益	盈余公积	一般风险准备	未分配利 润	所有者权 益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,835,037				2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	1,835,037				2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	183,504				-183,504		-695,785	204,323	557,367	769,561	835,466
(一) 综合收益总额							-695,785			2,043,227	1,347,442
(二) 所有者投入和减少 资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投 入资本											
3. 股份支付计入所有者权 益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								204,323	557,367	-	-511,976
1. 提取盈余公积								204,323		-204,323	0
2. 提取一般风险准备									557,367	-557,367	0
3. 对所有者(或股东)的 分配										-511,976	-511,976
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结 转	183,504				-183,504						0
1. 资本公积转增资本(或 股本)	183,504				-183,504						0

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本年年末余额	2,018,541				2,418,251		271,463	6,183,473	4,615,845	3,361,801	18,869,374

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	31,964			-152,015	299,651		471,005	778,944	489,726	427,851	2,347,126
（一）综合收益总额							471,005			1,945,922	2,416,927
（二）所有者投入和减少资本	31,964			-152,015	299,651				22,244	53,088	254,932
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本	31,964			-152,015	289,548						169,497
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					10,103				22,244	53,088	85,435
（三）利润分配								778,944	467,482	-	-324,733
1. 提取盈余公积								778,944		-778,944	0
2. 提取一般风险准备									467,482	-467,482	0

3. 对所有者（或股东）的分配										-324,733	-324,733
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本年年末余额	1,835,037			0	2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908

公司负责人：徐晓军 行长：王亮 主管会计工作负责人：夏立军 会计机构负责人：顾建忠

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系2004年8月经中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A股）股票，于2016年11月29日在上海证券交易所上市，股票代码为603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

本财务报表业经本行董事会于2026年4月28日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其颁布及修订的具体会计准则、解释及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款减值准备、金融工具估值、固定资产折旧等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

#### 4、 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益额等直接相关项目金额的比重或所报表单列项目金额的比重。

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 11、金融工具

### (1). 金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

#### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即日之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

#### (2) 金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

*以摊余成本计量的债务工具投资*

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

*以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资*

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

*以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资*

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

*以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产*

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

### **(3) 金融负债的分类和计量**

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

*以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债*

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

*以摊余成本计量的金融负债*

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

### **(4) 金融工具减值**

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

#### (5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### (6) 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

#### (7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生金融工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

#### (8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 12、贵金属

适用 不适用

## 13、应收款项

### (1). 应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 14、应收款项融资

适用 不适用

## 15、合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 16、持有待售资产

适用 不适用

## 17、债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11. 金融工具

## 18、其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11. 金融工具

## 19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本

（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本行能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

## (2). 折旧方法

适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20 年	5%	4.75%
电子设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
运输工具	平均年限法	5 年	5%	19%
机器设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
其他	平均年限法	5 年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## 22、在建工程

适用  不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产或无形资产。

## 23、借款费用

适用  不适用

## 24、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用  不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	年折旧率
土地使用权	40-60 年	1.7%-2.5%
软件	10 年	10%

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用  不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

## 25、附回购条件的资产转让

适用  不适用

### (1) 买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

## (2) 卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

## 26、合同负债

适用 不适用

## 27、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

## 28、预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

## 29、股份支付

适用 不适用

## 30、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 31、回购本公司股份

适用 不适用

### 32、收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

##### 手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

### 33、合同成本

适用 不适用

### 34、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

#### (1). 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### (2). 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

### 35、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 36、租赁

适用  不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用  不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格

或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用  不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

### 37、其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

#### (1) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

#### (2) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

##### 1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

##### 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

##### 结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。

## 2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

### 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

### 除金融资产外的非金融资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### 非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

## 38、资产证券化业务

适用 不适用

## 39、套期会计

适用 不适用

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节 重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额（简易计税方法的应纳税额按应纳税销售额乘以征收率计算）	13%、6%、3%、5%
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

### 2、税收优惠

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	325,562	386,576
存放中央银行法定准备金	8,888,661	8,257,089
存放中央银行超额存款准备金	1,835,092	2,049,448
存放中央银行外汇风险准备金	28,779	18,056
存放中央银行的其他款项	26,595	18,389
应计利息	4,573	4,244
<b>合计</b>	<b>11,109,262</b>	<b>10,733,802</b>

现金及存放中央银行款项的说明

(1)法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金。于资产负债表日，本行的缴存比率为：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
人民币存款准备金	5.00%	5.00%
外汇存款准备金	4.00%	4.00%

上述法定存款准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。

(2)超额存款准备金主要用于资金清算、头寸调拨等。

(3) 外汇风险准备金为本集团按相关规定向人行缴存的外汇风险准备金，于 2025 年 12 月 31 日，外汇风险准备金的缴存比率为 20%（2024 年 12 月 31 日：20%）

## 2、存放同业款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	1,962,644	2,199,879
境外存放同业款项	85,462	44,288
应计利息	3,285	4,220
减：坏账准备	1,356	3,098
合计	2,050,035	2,245,289

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

存放同业款项预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

存放同业款项的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，存放同业均为第一阶段金融资产。

## 3、贵金属

□适用 √不适用

## 4、拆出资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行		
拆放境内银行	597,448	53,913
拆放境外银行		
拆放非银行金融机构		
拆放境内非银行金融机构	7,483,888	5,060,000
拆放境外非银行金融机构		
应计利息	15,068	8,999
小计	8,096,404	5,122,912
减：贷款损失准备	4,860	5,016
拆出资金账面价值	8,091,544	5,117,896

拆出资金信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

拆出资金预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

拆出资金的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，拆出资金均为第一阶段金融资产。

## 5、衍生金融工具

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额						期初金额					
	套期工具			非套期工具			套期工具			非套期工具		
	名义 金额	公允价值		名义 金额	公允价值		名义 金额	公允价值		名义 金额	公允价值	
资产		负债	资产		负债	资产		负债	资产		负债	
利率 衍生 工具				6,990 ,602	13,11 9	13,17 0				14,71 0,586	58,62 8	59,75 0
货币 衍生 工具				19,98 5,053	33,98 2	36,35 9				12,33 2,697	102,1 15	67,33 7
<b>合计</b>				26,97 5,655	47,10 1	49,52 9				27,04 3,283	160,7 43	127,0 87

## 6、应收款项

### (1). 按明细列示

适用  不适用

### (2). 按账龄分析

适用  不适用

### (3). 按计提坏账列示

适用  不适用

### (4). 预期信用损失准备变动表

按一般模式计提的信用损失准备变动表

适用  不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况：

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 7、应收款项融资

适用  不适用

**8、合同资产****(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3). 本期合同资产计提坏账准备情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**9、买入返售金融资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
金融债券	300,000	0
应计利息	25	0
减：坏账准备	0	0
买入返售金融资产账面价值	300,025	0

买入返售信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

买入返售预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

买入返售金融资产的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，买入返售金融资产均为第一阶段金融资产。

**10、持有待售资产**

□适用 √不适用

**11、发放贷款和垫款****(1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
个人贷款和垫款	29,491,969	29,149,641
—信用卡	620,165	598,742
—个人住房贷款	6,759,790	7,277,684
—个人经营性及消费贷款	22,112,014	21,273,215

企业贷款和垫款	109,946,741	100,184,487
— 贷款	90,550,829	82,751,986
— 贴现	19,395,912	17,432,501
贷款和垫款总额	139,438,710	129,334,128
加：应计利息	159,705	172,978
减：贷款损失准备	4,352,997	4,656,292
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	135,245,418	124,850,814

## (2). 发放贷款按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末账面余额	比例 (%)	期初账面余额	比例 (%)
制造业	38,212,040	27.40	37,087,181	28.68
建筑业	9,572,277	6.86	9,088,858	7.03
批发和零售业	14,541,519	10.43	12,164,408	9.41
租赁和商务服务业	11,589,290	8.31	9,960,859	7.70
房地产业	2,939,615	2.11	2,900,412	2.24
农、林、牧、渔业	965,590	0.69	730,190	0.56
电力、燃气及水的生产和供应业	1,406,119	1.01	1,533,437	1.19
住宿和餐饮业	985,793	0.71	1,086,175	0.84
交通运输、仓储和邮政业	1,455,541	1.04	1,055,330	0.82
水利、环境和公共设施管理业	1,532,544	1.10	1,335,073	1.03
金融业	155,000	0.11	289,000	0.22
科学研究和技术服务业	1,128,094	0.82	951,593	0.74
其他行业	2,488,095	1.78	1,626,814	1.26
个人贷款	29,491,969	21.15	29,149,641	22.54
贴现	19,395,912	13.91	17,432,501	13.48
福费廷	3,579,312	2.57	2,942,656	2.28
贷款和垫款总额	139,438,710	100.00	129,334,128	100.00
加：应计利息	159,705		172,978	
减：贷款损失准备	4,352,997		4,656,292	
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（包含利息）	135,245,418		124,850,814	

## (3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例 (%)	期初账面余额	比例 (%)
苏州地区	120,235,300	86.23	112,107,485	86.68
其他地区	19,203,410	13.77	17,226,643	13.32
贷款和垫款总额	139,438,710	100.00	129,334,128	100.00

加：应计利息	159,705		172,978	
减：贷款损失准备	4,352,997		4,656,292	
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（包含利息）	135,245,418		124,850,814	

## (4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	24,475,611	20,172,309
保证贷款	37,715,457	32,178,381
附担保物贷款	77,247,642	76,983,438
其中：抵押贷款	53,169,920	54,202,976
质押贷款	24,077,722	22,780,462
贷款和垫款总额	139,438,710	129,334,128
应计利息	159,705	172,978
减：贷款损失准备	4,352,997	4,656,292
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	135,245,418	124,850,814

## (5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上
信用贷款	90,002	162,930	91,109	14,651	68,832	92,887	42,514	538
保证贷款	75,286	112,382	10,243	322	96,122	91,359	10,012	97
附担保物贷款	271,558	595,021	122,170	591	459,186	612,813	10,061	181
其中：抵押贷款	271,558	595,021	122,170	591	459,186	609,013	10,061	181
质押贷款						3,800	-	-
合计	436,846	870,333	223,522	15,564	624,140	797,059	62,587	816

## (6). 贷款损失准备

□适用 √不适用

## (7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
账面余额	136,359,328	1,852,735	1,226,647	139,438,710
应计利息	148,086	11,328	291	159,705
损失准备	2,996,348	424,745	931,904	4,352,997
账面价值	133,511,066	1,439,318	295,034	135,245,418

## 贷款和垫款预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
期初余额	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
期初余额在本期	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
--转入第二阶段	-9,056	9,313	-257	0
--转入第三阶段	-28,922	-203,638	232,560	0
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	13,430	-11,217	-2,213	0
本期计提	-332,782	201,970	727,289	596,477
本期转回			301,292	301,292
本期转销				
本期核销			-1,200,147	-1,200,147
其他变动	-917			-917
期末余额	2,996,348	424,745	931,904	4,352,997

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## 12、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公 允价值计量 且其变动计 入当期损益 的金融资产	指定为以公 允价值计量 且其变动计 入当期损益 的金融资产	公允价值合 计	分类为以公 允价值计量 且其变动计 入当期损益 的金融资产	指定为以公 允价值计量 且其变动计 入当期损益 的金融资产	初始成本 合计
债券	470,340		470,340	463,595		463,595
公募基金	9,096,953		9,096,953	9,038,117		9,038,117

同业存单	1,284,594		1,284,594	1,279,439		1,279,439
合计	10,851,887		10,851,887	10,781,151		10,781,151
期初余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	445,680		445,680	409,576		409,576
公募基金	10,561,722		10,561,722	10,336,994		10,336,994
合计	11,007,402		11,007,402	10,746,570		10,746,570

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 13、债权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	初始成本	利息	减值准备	账面价值	初始成本	利息	减值准备	账面价值
政府债券	18,010,672	256,856	4,276	18,263,252	18,417,975	287,242	7,498	18,697,719
金融债券	6,022,358	91,033	178	6,113,213	2,431,114	41,444	82	2,472,476
公司债券	8,185,504	133,038	10,052	8,308,490	5,564,761	113,255	9,199	5,668,817
合计	32,218,534	480,927	14,506	32,684,955	26,413,850	441,941	16,779	26,839,012

债权投资信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	32,218,534			32,218,534
应计利息	480,927			480,927
损失准备	14,506			14,506
账面价值	32,684,955			32,684,955

## 债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失(未 发生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
期初余额	16,779			16,779
期初余额在本期	16,779			16,779
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	-2,273			-2,273
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	14,506			14,506

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，债权投资均为第一阶段金融资产。

## 14、其他债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备
政府债券	12,114,445	106,350	5,416	12,226,211	1,028	11,597,976	105,006	373,629	12,076,611	2,523
金融债券	5,250,178	64,168	-19,704	5,294,642	155	3,861,323	71,396	80,834	4,013,553	193
公司债券	3,864,420	55,199	20,047	3,939,666	4,152	5,676,167	118,321	126,902	5,921,390	9,111
其他	2,869,963	18,593	116	2,888,672	576	4,867,836	11,954	4,124	4,883,914	1,592
合计	24,099,006	244,310	5,875	24,349,191	5,911	26,003,302	306,677	585,489	26,895,468	13,419

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
----	------	------	------	----

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
账面余额	24,123,586			24,123,586
应计利息	225,605			225,605
损失准备	5,911			5,911
账面价值	24,349,191			24,349,191

其他债权投资预期信用损失准备变动表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
期初余额	13,419			13,419
期初余额在本期	13,419			13,419
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	-7,508			-7,508
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	5,911			5,911

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，其他债权投资均为第一阶段金融资产。

## 15、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	330,920			-57,420			273,500	6,681	-		非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	228,100			-21,100			207,000	2,887	72,550		非以交易为目的
中国银联股份有限公司	38,075			-1,965			36,110	1,938	28,610		非以交易为目的
江苏农村商业银行股份有限公司（原江苏省农村信用合作社联合社）	600		-600	-			0	40,032	-		非以交易为目的
<b>合计</b>	<b>597,695</b>		<b>-600</b>	<b>-80,485</b>			<b>516,610</b>	<b>51,538</b>	<b>101,160</b>		<b>/</b>

经国家金融监督管理总局批复同意，江苏省农村信用社联合社改制为江苏农村商业银行股份有限公司，并于 2025 年 4 月 8 日挂牌成立。根据改

制方案，原社员股金全额归还，本行不持有江苏农村商业联合银行股份有限公司的股权。

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 16、长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
江苏射阳农 村商业银行 股份有限公 司	995,507			64,317	-31,240		-7,853			1,020,731	0
江苏东台农 村商业银行 股份有限公 司	684,853			48,766	-46,346		-2,355			684,918	0

小计	1,680,360			113,083	-77,586		-10,208			1,705,649	0
合计	1,680,360			113,083	-77,586		-10,208			1,705,649	0

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

2025年12月31日，本集团长期股权投资无减值情况，未计提减值。（2024年12月31日：无）。

## 17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	36,493			36,493
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	36,493			36,493
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	15,661			15,661
2. 本期增加金额	1,825			1,825
(1) 计提或摊销	1,825			1,825
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	17,486			17,486
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	19,007			19,007
2. 期初账面价值	20,832			20,832

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 18、固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,076,524	293,774	11,413	131,090	33,221	2,546,022
2. 本期增加金额	6,655	21,012	319	5,510	1,202	34,698
(1) 购置	6,655	17,550	319	5,510	1,202	31,236
(2) 在建工程转入		3,462				3,462
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		5,498	870	900	0	7,268
(1) 处置或报废		5,498	870	900		7,268
4. 期末余额	2,083,179	309,288	10,862	135,700	34,423	2,573,452
二、累计折旧						
1. 期初余额	857,095	227,163	8,728	79,956	8,694	1,181,636
2. 本期增加金额	93,037	19,658	945	18,371	3,333	135,344
(1) 计提	93,037	19,658	945	18,371	3,333	135,344
3. 本期减少金额	0	5,162	827	853	0	6,842
(1) 处置或报废		5,162	827	853		6,842
4. 期末余额	950,132	241,659	8,846	97,474	12,027	1,310,138
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,133,047	67,629	2,016	38,226	22,396	1,263,314
2. 期初账面价值	1,219,429	66,611	2,685	51,134	24,527	1,364,386

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件调试	51,868		51,868	65,637		65,637
营业用房	26,586		26,586	20,270		20,270
其他	362		362	952		952
合计	78,816		78,816	86,859		86,859

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 20、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	132,610	132,610
2. 本期增加金额	34,715	34,715
3. 本期减少金额	20,800	20,800
4. 期末余额	146,525	146,525
二、累计折旧		
1. 期初余额	54,461	54,461
2. 本期增加金额	26,511	26,511
(1) 计提	26,511	26,511
3. 本期减少金额	20,800	20,800

(1) 处置	20,800	20,800
4. 期末余额	60,172	60,172
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	86,353	86,353
2. 期初账面价值	78,149	78,149

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 21、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	174,707	743,706	918,413
2. 本期增加金额	0	93,593	93,593
(1) 购置		7,281	7,281
(2) 在建工程转入		86,312	86,312
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额	1,198	0	1,198
(1) 处置	1,198		1,198
4. 期末余额	173,509	837,299	1,010,808
二、累计摊销			
1. 期初余额	65,866	445,600	511,466
2. 本期增加金额	4,228	53,173	57,401
(1) 计提	4,228	53,173	57,401
3. 本期减少金额	255	0	255
(1) 处置	255		255
4. 期末余额	69,839	498,773	568,612
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			

3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	103,670	338,526	442,196
2. 期初账面价值	108,841	298,106	406,947

**(2). 认为无形资产的数据资源**

□适用 √不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

□适用 √不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**22、商誉****(1). 商誉账面原值**

□适用 √不适用

**(2). 商誉减值准备**

□适用 √不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 23、递延所得税资产/ 递延所得税负债

#### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
金融资产减值准备	2,985,955	746,489	3,397,009	849,252
待备案核销损失	2,533,981	633,495	2,234,363	558,591
预计负债	113,394	28,349	204,050	51,013
应付职工薪酬	262,770	65,693	248,675	62,169
预收贴现利息	32,717	8,179	43,560	10,890
递延的政府补贴	39,338	9,835	40,561	10,140
租赁负债	80,717	20,179	69,967	17,492
合计	6,048,872	1,512,219	6,238,185	1,559,547

#### (2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的公允价值变动	106,948	26,737	774,810	193,703
交易性金融工具公允价值变动	59,463	14,866	248,009	62,002
使用权资产	86,353	21,588	78,149	19,537
衍生金融工具公允价值变动	-2,428	-607	33,656	8,414
合计	250,336	62,584	1,134,624	283,656

#### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-62,584	1,449,635	-283,656	1,275,891
递延所得税负债	-62,584	0	-283,656	0

## (4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 24、其他资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
应收利息	3,376	2,021
其他应收款	590,458	590,422
长期待摊费用	22,418	33,112
合计	616,252	625,555

其他应收款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款项	581,159	584,243
垫付款项	13,414	10,844
其他	46	219
减：减值准备	4,161	4,884
合计	590,458	590,422

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

## 25、所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

## 26、资产减值准备明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初账面 余额	本期计提额	本期减少额			期末账面 余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	3,098		-1,742		-1,742	1,356
二、坏账准备—买入返售金融资产						
三、贷款损失准备—拆出资金	5,016		-156		-156	4,860
四、贷款损失准备—发放贷款及垫款	4,656,292	596,477	300,375	1,200,147	-899,772	4,352,997
五、应收款项坏账准备						
六、合同资产减值准备						
七、债权投资减值准备	16,779		-2,273		-2,273	14,506
八、其他债权投资减值准备	13,419		-7,508		-7,508	5,911
九、长期股权投资减值准备						
十、投资性房地产减值准备						
十一、固定资产减值准备						
十二、在建工程减值准备						
十三、抵债资产跌价准备						
十四、无形资产减值准备						
十五、商誉减值准备						
十六、发放贷款和垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	340,685		-148,894		-148,894	191,791
十七、其他资产—其他应收款	4,884	2,045		-2,768	-2,768	4,161
十八、其他资产—应收利息	4,279	25,810	2,371	-29,998	-27,627	2,462
合计	5,044,452	624,332	142,173	1,232,913	1,090,740	4,578,044

## 27、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	11,850,000	3,041,012
应计利息	23,336	1,732
国家外汇存款		
合计	11,873,336	3,042,744

中央银行款项及国家外汇存款的说明

本集团为支持小微企业发展，向中国人民银行申请支小再贷款，利率为 1.50%-1.75%，期限均为 1 年以内。

## 28、同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	1,282,528	88,030
其他金融机构存放款项	266	715
应计利息	3,645	2,074
合计	1,286,439	90,819

## 29、拆入资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	3,921,728	3,000,000
非银行金融机构拆入款项		
应计利息	2,571	1,850
合计	3,924,299	3,001,850

## 30、交易性金融负债

## (1). 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			期初公允价值		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计
债券	0		0	159,846		159,846
合计	0		0	159,846		159,846

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

□适用 √不适用

(2). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

适用 不适用

(3). 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 31、卖出回购金融资产款

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
债券	4,351,440	3,899,000
票据	1,459,611	2,774,069
同业存单	-	600,000
应计利息	2,692	2,319
合计	5,813,743	7,275,388

### 32、吸收存款

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	51,471,226	49,856,368
公司	34,902,998	34,832,224
个人	16,568,228	15,024,144
定期存款(含通知存款)	114,304,916	105,216,500
公司	18,361,274	18,903,546
个人	95,943,642	86,312,954
存入保证金	12,145,222	10,584,840
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	126,744	99,002
应计利息	4,911,099	4,492,325
合计	182,959,207	170,249,035

### 33、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	250,474	738,589	720,507	268,556
二、离职后福利-设定提存计划	31,513	106,880	98,886	39,507

三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
五、内部退养福利	116,200	45,795	56,288	105,707
合计	398,187	891,264	875,681	413,770

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	241,378	598,048	582,119	257,307
二、职工福利费	0	37,381	37,381	0
三、社会保险费	736	43,266	43,268	734
其中：医疗保险费				
工伤保险费				
生育保险费				
四、住房公积金	21	46,096	46,101	16
五、工会经费和职工教育经费	8,339	13,798	11,638	10,499
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	250,474	738,589	720,507	268,556

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	273	55,798	55,819	252
2、失业保险费	3	1,732	1,734	1
3、企业年金缴费	31,237	49,350	41,333	39,254
合计	31,513	106,880	98,886	39,507

其他说明：

□适用 √不适用

## 34、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税及城市维护建设税	83,898	59,508
企业所得税	74,584	53,014
个人所得税	25,891	21,305
其他	23,027	21,240
合计	207,400	155,067

**35、应付款项**

□适用 √不适用

**36、合同负债****(1). 合同负债情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**37、持有待售负债**

□适用 √不适用

**38、预计负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
财务担保合同及贷款承诺减值准备	113,394	204,050	
合计	113,394	204,050	/

**39、应付债券****(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
同业存单	3,207,354	9,040,392
二级资本债券	1,499,553	1,499,506
应计利息	33,503	33,503
合计	4,740,410	10,573,401

注 1：本集团于 2025 年 12 月 31 日未偿付的同业存单面值合计人民币 3,220,000 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 9,110,000 千元），期限均为 1 年以内；利率范围为 1.63%至 2.10%（2024 年 12 月 31 日：1.78%至 2.38%）。

注 2：本集团于 2021 年 4 月 15 日发行规模为人民币 5 亿元的二级资本债券，为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 4.80%。

本集团于 2024 年 5 月 22 日发行规模为人民币 10 亿元的二级资本债券，为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 2.73%。

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值 (千元)	票面 利率 (%)	发行 日期	债券 期限	发行 金额	期初 余额	本期 发行	按面 值计 提利息	溢折 价摊 销	本期 偿还	期末 余额	是否 违约
25 江苏苏州农商银行 CD003	0.1	2.10	2025-03-10	1Y	500,000	0	500,000	8,352	1,932		498,068	否
25 江苏苏州农商银行 CD021	0.1	1.63	2025-11-10	3M	720,000	0	720,000	1,664	1,282		718,718	否
25 江苏苏州农商银行 CD022	0.1	1.70	2025-12-26	6M	1,000,000	0	1,000,000	276	8,129		991,871	否
25 江苏苏州农商银行 CD023	0.1	1.70	2025-12-29	1M	1,000,000	0	1,000,000	139	1,303		998,697	否
合计	/	/	/	/	3,220,000	0	3,220,000	10,431	12,646	0	3,207,354	/

**(3). 可转换公司债券的说明**

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**40、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	24,886	24,293
一至二年	16,857	14,203
二至三年	14,166	10,753
三至五年	16,638	13,125

五年以上	14,633	14,260
折现调整	-6,463	-6,667
<b>合计</b>	<b>80,717</b>	<b>69,967</b>

#### 41、其他负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
应付股利	3,768	3,893
其他应付款	510,582	539,505
递延收益	39,338	40,561
<b>合计</b>	<b>553,688</b>	<b>583,959</b>

其他应付款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款项	394,226	370,153
应付工程款	61,968	103,991
委托及代理业务	400	1,073
其他	53,988	64,288
<b>合计</b>	<b>510,582</b>	<b>539,505</b>

#### 42、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,835,037			183,504		183,504	2,018,541

其他说明：

根据本行 2025 年 5 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会通过的 2024 年度权益分派方案，本行以方案实施前的公司总股本 1,835,037 千股为基数，以资本公积金向全体股东每股转增 0.1 股，共计转增 183,504 千股。本行资本公积转增股本方案，业经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）验证并于 2025 年 7 月 21 日出具容诚验字[2025]100Z0051 号验资报告。

#### 43、库存股

□适用 √不适用

#### 44、其他权益工具

(1). 其他金融工具划分至其他权益工具的情况（划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等）

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**45、资本公积**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,573,036		183,504	2,389,532
其他资本公积	29,051			29,051
合计	2,602,087		183,504	2,418,583

**46、其他综合收益**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额							期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	136,234	-80,485	20,121			-60,364	-60,364		75,870
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	136,234	-80,485	20,121			-60,364	-60,364		75,870
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	831,014	-932,044	185,945	110,678		-635,421	-635,421		195,593
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	439,117	-1,029,822	144,904	450,207		-434,711	-434,711		4,406

金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	10,064	-16,340	1,877	8,832		-5,631	-5,631		4,433
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	120,562	-77,586				-77,586	-77,586		42,976
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	5,757	-87	1,941	-7,676		-5,822	-5,822		-65
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	255,514	191,791	37,223	-340,685		-111,671	-111,671		143,843
其他综合收益合计	967,248	-1,012,529	206,066	110,678		-695,785	-695,785		271,463

项目	期初余额	上期发生金额							期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	80,050	74,912	-18,728			56,184	56,184		136,234
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	80,050	74,912	-18,728			56,184	56,184		136,234

企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	416,193	778,109	-111,587	-251,701		414,821	414,821		831,014
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	114,630	380,709	-108,163	51,941		324,487	324,487		439,117
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	22,816	-31,020	4,251	14,017		-12,752	-12,752		10,064
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	40,503	80,059				80,059	80,059		120,562
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-2,146	7,676	-2,634	2,861		7,903	7,903		5,757
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	240,390	340,685	-5,041	-320,520		15,124	15,124		255,514
其他综合收益合计	496,243	853,021	-130,315	-251,701		471,005	471,005		967,248

#### 47、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,684,576	204,323		1,888,899
任意盈余公积	4,294,574			4,294,574
储备基金				
企业发展基金				

其他			
<b>合计</b>	5,979,150	204,323	6,183,473

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》、本行章程及董事会的决议，本行按照法定财务报表税后净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计达到股本的50%以上时，可不再提取。

#### 48、一般风险准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例%	本期减少	期末余额
一般风险准备	4,061,046	557,397			4,618,443
<b>合计</b>	4,061,046	557,397			4,618,443

一般风险准备说明：

财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布了《金融企业准备金计提管理办法》[财金（2012）20 号]，要求一般准备余额原则上不得低于风险资产年末余额的 1.5%，难以一次性达到 1.5%的，可以分年到位，原则上不得超过 5 年。

2025 年增加的一般风险准备包括按归属本行份额予以恢复的子公司一般风险准备，2024 年相同。

#### 49、未分配利润

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,597,273	2,224,773
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,597,273	2,224,773
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,043,283	1,944,994
减：提取法定盈余公积	204,323	194,592
提取任意盈余公积		584,352
提取一般风险准备	557,397	468,817
应付普通股股利	511,976	324,733
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,366,860	2,597,273

#### 50、利息净收入

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,154,542	6,608,725
存放同业	16,426	19,895
存放中央银行	144,189	136,043
拆出资金		
发放贷款及垫款	4,532,230	4,934,031
其中：个人贷款和垫款	1,140,585	1,271,022

公司贷款和垫款	3,183,301	3,412,023
票据贴现	208,344	250,986
买入返售金融资产		
债权投资利息收入		
其他债权投资利息收入		
其他		
拆出资金及买入返售金融资产	129,936	109,779
债券及其他投资利息收入	1,331,761	1,408,977
其中：已减值金融资产利息收入	8,911	9,242
利息支出	3,416,817	3,790,853
同业存放	17,800	19,367
向中央银行借款	101,751	55,285
拆入资金		
吸收存款	2,974,167	3,208,809
发行债券	151,985	341,823
卖出回购金融资产		
其他		
拆入资金及卖出回购金融资产	171,114	165,569
利息净收入	2,737,725	2,817,872

## 51、手续费及佣金净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	170,586	190,501
结算与清算手续费	51,099	50,629
代理业务手续费	28,418	29,805
信用承诺手续费及佣金		
银行卡手续费		
顾问和咨询费		
托管及其他受托业务佣金		
其他	2,353	3,384
理财业务收入	67,176	83,904
电子银行业务收入	17,927	18,552
贷记卡手续费收入	3,613	4,227
手续费及佣金支出	83,094	137,791
手续费支出		
佣金支出		
电子银行手续费及佣金	29,744	38,474
代理手续费支出	14,526	50,725
债券借贷业务支出	4,036	12,705
外汇业务手续费支出	11,897	14,017
支付结算手续费支出	11,514	9,317
其他手续费及佣金	11,377	12,553
手续费及佣金净收入	87,492	52,710

## 52、投资收益

### (1). 投资收益情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	113,083	102,489
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	387,172	440,865
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	51,538	6,785
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,177	224,265
处置债权投资取得的投资收益	574,787	12,780
处置其他债权投资取得的投资收益	432,041	333,165
债务重组收益		
衍生金融工具	-59	-183
<b>合计</b>	<b>1,562,739</b>	<b>1,120,166</b>

### (2). 交易性金融工具投资收益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

交易性金融工具		本期发生额	上期发生额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益	387,172	440,865
	处置取得收益	-53,297	519,574
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益		
	处置取得收益		
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	持有期间收益		
	处置取得收益	57,474	-295,309
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	持有期间收益		
	处置取得收益		

## 53、净敞口套期收益

适用 不适用

## 54、其他收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	3,823	35,034
代扣个人所得税手续费返还	1,313	1,317
合计	5,136	36,351

## 55、公允价值变动收益/（损失）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-197,875	183,495
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
交易性金融负债	9,328	1,103
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融工具	1,072	11
其他		
合计	-187,475	184,609

## 56、其他业务收入

□适用 √不适用

## 57、资产处置收益

□适用 √不适用

## 58、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	20,116	12,802
房产税	19,924	21,836
其他	17,181	11,606
合计	57,221	46,244

## 59、业务及管理费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	891,264	896,282
租赁费		
折旧费	135,344	140,724
无形资产摊销	57,401	52,396
长期待摊费用摊销	12,165	14,897
差旅费		
业务招待费	18,147	22,880

投资者保护基金		
电子设备运转费	20,523	21,780
安全防范费		
物业管理费		
其他	42,758	48,444
使用权资产折旧	26,511	23,488
保险费	79,762	76,257
日常行政费用	52,376	58,889
安保费用	33,864	34,810
机构监管费	36,500	26,000
业务宣传费	27,947	29,798
专业服务费	10,574	23,511
<b>合计</b>	<b>1,445,136</b>	<b>1,470,156</b>

**60、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
以摊余成本计量的贷款和垫款	596,477	626,602
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	-148,894	20,165
债权投资	-2,273	-5,078
其他债权投资	-7,508	-17,003
财务担保合同及贷款承诺	-90,656	-102,030
存放同业	-1,742	-1,424
拆出资金	-156	-2,651
应收利息	25,810	29,431
其他应收款	2,045	392
<b>合计</b>	<b>373,103</b>	<b>548,404</b>

**61、其他资产减值损失**

□适用 √不适用

**62、其他业务成本**

□适用 √不适用

**63、营业外收入**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			

接受捐赠			
政府补助	1,822	1,516	1,822
其他	24,805	52,601	24,805
<b>合计</b>	<b>26,627</b>	<b>54,117</b>	<b>26,627</b>

## 64、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,416	802	1,416
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,610	2,216	2,610
其他	8,292	9,836	8,292
<b>合计</b>	<b>12,318</b>	<b>12,854</b>	<b>12,318</b>

## 65、所得税费用

## (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	273,922	287,383
递延所得税费用	32,322	-83,451
<b>合计</b>	<b>306,244</b>	<b>203,932</b>

## (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,349,623
按法定/适用税率计算的所得税费用	587,406
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	-2,318
非应税收入的影响	-304,292
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	25,448
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
所得税费用	306,244

其他说明：

□适用 √不适用

**66、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程**√适用  不适用

单位：元/股 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
基本每股收益（持续经营）	1.01	0.97
稀释每股收益（持续经营）	1.01	0.97

基本每股收益按照归属于本行普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

本行无稀释性潜在普通股。基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
收益		
归属于本行股东的当期净利润	2,043,283	1,944,994
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	2,043,283	1,944,994
股份（千股）		
本行发行在外普通股的加权平均数	2,018,541	2,001,546
调整后本行发行在外普通股的加权平均数	2,018,541	2,001,546

已根据本公司 2025 年以资本公积转增的股本调整 2024 年发行在外普通股的加权平均数及每股收益。

**67、其他综合收益**√适用  不适用

详见附注 46。

**68、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

 适用  不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

 适用  不适用**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

 适用  不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

 适用  不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

 适用  不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 69、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	2,043,379	1,945,654
加：资产减值准备		
信用减值损失	373,103	548,404
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	135,344	140,724
使用权资产摊销	26,511	23,488
无形资产摊销	57,401	52,396
长期待摊费用摊销	12,165	14,897
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-235	-4,282
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	187,475	-184,609
财务费用（收益以“－”号填列）		
投资损失（收益以“－”号填列）	-1,562,739	-1,120,166
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	32,322	-83,451
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-14,951,725	-9,758,770
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	22,214,387	12,630,921
其他	-1,145,994	-1,091,008
经营活动产生的现金流量净额	7,421,394	3,114,198

<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	325,562	386,576
减: 现金的期初余额	386,576	283,107
加: 现金等价物的期末余额	3,285,292	3,749,079
减: 现金等价物的期初余额	3,749,079	4,768,310
现金及现金等价物净增加额	-524,801	-915,762

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	325,562	386,576
其中: 库存现金	325,562	386,576
可随时用于支付的银行存款		
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物	3,285,292	3,749,079
其中: 三个月内到期的债券投资		
可随时用于支付的存放中央银行款项	1,835,092	2,067,837
存放同业款项	1,150,200	1,681,242
买入返售款项	300,000	0
三、期末现金及现金等价物余额	3,610,854	4,135,655
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

□适用 √不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**70、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

□适用 √不适用

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

□适用 √不适用

**71、租赁****(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

本集团承租的租赁资产为经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为 2-10 年。租赁合同约定本集团不能将租赁资产进行转租。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 26,436(单位：千元 币种：人民币)

项目	2025 年	2024 年
租赁负债利息费用	2,296	2,331
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	0	0
与租赁相关的总现金流出	26,436	27,357

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

□适用 √不适用

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

**72、数据资源**

适用 不适用

**73、其他**

适用 不适用

**金融资产转让**

2025年,本集团通过向第三方转让方式处置的不良贷款金额为人民币482,291千元(2024年:442,342千元)。本集团已将不良贷款所有权上几乎所有的风险和报酬转移,因此予以终止确认。

**八、研发支出****1、按费用性质列示**

适用 不适用

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

**重要的资本化研发项目**

适用 不适用

**开发支出减值准备**

适用 不适用

**3、重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、资产证券化业务的会计处理**

适用 不适用

**十、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

#### 6、 其他

适用 不适用

### 十一、 在其他主体中的权益

#### 1、 在子公司中的权益

##### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	江苏射阳	江苏射阳	联营	20.00		长期股权投资权益法
江苏东台农村商业银行股份有限公司	江苏东台	江苏东台	联营	18.07		长期股权投资权益法

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,705,649	1,680,360

下列各项按持股比例计算的合计数	-	-
--净利润	113,083	102,489
--其他综合收益	-77,586	80,059
--综合收益总额	35,497	182,548
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数	-	-
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。本集团发行但未纳入本集团合并财务报表范围的理财产品资产规模及相关手续费及佣金信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
理财产品余额	14,593,155	16,065,451
项目	2025年	2024年
手续费及佣金	67,176	83,904

本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的债权融资计划、基金以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

单位：千元 币种：人民币

2025 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	9,096,953	-	-	9,096,953	9,096,953
2024 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	10,561,722	-	-	10,561,722	10,561,722

## 6、其他

适用 不适用

## 十二、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益—土地补助	39,217		1,491			37,726	资产
合计	39,217		1,491			37,726	/

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关	其他收益	5,136	36,351
与收益相关	营业外收入	331	25
与资产相关	营业外收入	1,491	1,491
合计		6,958	37,867

## 十三、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十四、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	9,096,953	1,802,035		10,898,988

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	9,096,953	1,802,035		10,898,988
(1) 债务工具投资	9,096,953	1,754,934		10,851,887
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		47,101		47,101
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资	1,646,471	45,677,944		47,324,415
(三) 其他权益工具投资			516,610	516,610
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	10,743,424	47,479,979	516,610	58,740,013
(六) 交易性金融负债		49,529		49,529
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		49,529		49,529
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		49,529		49,529
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		49,529		49,529
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层次的资产或负债在估值日能获得的相同资产或负债在活跃市场上的报价(未经调整)。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层级的资产或负债输入值除了第一层级中的活跃市场报价之外，还包括直接或间接的可观察变量，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等市场验证的输入值。

本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，可观察到的输入值包括中债收益率曲线。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括货币衍生工具和利率衍生工具，采用类似于现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。于 2025 年 12 月 31 日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化对于以公允价值计量的金融工具无重大影响。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用  不适用

第三层级的资产或负债的输入值为不可观察变量。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

本集团的金融市场总部作为金融工具公允价值模型、计量的管理部门，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序，就金融工具公允价值重大变动或其他重大估值事项向高级管理层及董事会进行汇报。计划财务部作为金融工具公允价值相关会计核算管理、财务管理以及财务制度政策制定的责任部门，牵头制定金融工具公允价值估值管理办法、建立并落实公允价值会计核算相关制度、复核财务报表的公允价值计量结果，确保本集团金融工具公允价值计量符合会计准则要求。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用  不适用

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
年初数	597,695	522,783
利得和损失总额	-81,085	74,912
—计入其他综合收益	-81,085	74,912
年末数	516,610	597,695

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用  不适用

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用  不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、以摊余成本计量的发放贷款及垫款等金融资产以及向中央银行借款、同业存放款项、吸收存款、拆入资金、卖出回购金融资产款等金融负债属于短期性质的款项或浮动利率工具，故其公允价值接近账面价值。

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值		公允价值	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
金融资产				
债权投资	32,684,955	26,839,012	33,208,625	28,376,077
金融负债				
已发行债务证券	4,740,410	10,573,401	4,745,801	10,615,036

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第一层次和第二层次。

**9、其他**□适用  不适用**十五、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**□适用  不适用**2、本企业的子公司情况**√适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用  不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用  不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业

其他说明

√适用 □不适用

本行持有江苏东台农村商业银行股份有限公司 18.07%的股份，是其第一大股东，该公司董事会一共 9 个席位，本行占 1 个席位。

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称
江苏新恒通投资集团有限公司
吴江市恒益光电材料有限公司
苏州高铭房产发展有限公司
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司
苏州市吴江盛泽化纤绸厂
吴江市志超喷织厂
吴江市双盈化纤实业有限公司
苏州市奕双新材料有限公司
江苏绸都房产发展有限公司
苏州市盛泽城乡投资发展有限公司
吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社
托普纺织（苏州）有限公司
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
江苏万鼎智能制造有限公司
苏州赛分科技股份有限公司
苏州清石恒洋创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州清石恒鼎创业投资合伙企业（有限合伙）
上海新风宏企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
苏州滋康医药有限公司
苏州玄德股权投资中心（有限合伙）
苏州中徽纳米科技有限公司
宁波捷碧医疗科技有限公司
苏州捷碧医疗科技有限公司
江苏泗阳农村商业银行股份有限公司
北京市场经济开发研究院
凯地钻探（北京）股份有限公司
江苏仪征农村商业银行股份有限公司
南京清浅流年文化传媒有限公司
南京轩清海文化传媒有限公司
江苏坤商律师事务所
南京思麦奥文化传媒有限公司
光一科技股份有限公司
新疆大全新能源股份有限公司
中德证券有限责任公司
上海智华金泉金融信息服务有限公司
上海剑控信息技术有限公司
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
吴江市鑫辉纺织有限公司
中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
苏州翔楼新材料股份有限公司
江苏九鼎集团有限公司

江苏九鼎集团进出口有限公司
江苏九鼎新材料股份有限公司
甘肃九鼎风电复合材料有限公司
如皋市汇金农村小额贷款有限公司
华夏之星融资租赁有限公司
南通中园园林绿化工程有限公司
聚得国际融资租赁（天津）有限公司
南通睿博新材料技术中心（有限合伙）
天津隆丰元达国际贸易有限公司
中研绿色金融研究院（南京）有限公司
上海思融投资管理有限公司
上海昀晟商务咨询有限公司
金鹰企业管理（中国）有限公司
江苏如皋农村商业银行股份有限公司
苏州市亨信资产管理有限公司
苏州亨通融资担保有限公司
苏商融资租赁有限公司
苏州市博融商业保理有限公司
吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司
横琴华通金融租赁有限公司
苏州信诚典当行有限公司
江苏亨通金控投资有限公司
武汉川阳机电设备有限公司
苏州聚塘农业科技有限公司
苏州恩赐医疗科技有限公司
江苏羲辕健康科技有限公司
安施铂（上海）医疗科技有限公司
吴江市赛格保温材料有限公司
江苏亨通投资控股有限公司
江苏亨通创业投资有限公司
苏州中科亨通矿产资源开发有限公司
亨通集团上海贸易有限公司
苏州东通建设发展有限公司
亨通地产股份有限公司
亨通大厦（苏州）置业有限公司
亨通文旅发展有限公司
亨通财务有限公司
江苏亨芯石英科技有限公司
亨通光载无限信息技术（江苏）有限公司
江苏亨通国际物流有限公司
亨通新能源技术有限公司
苏州亨通永贞创业投资企业（有限合伙）
苏州科大亨芯长三角研究院有限公司
江苏亨通数字智能科技有限公司
苏州亨通文创有限公司
亨通慧充众联科技有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司
江苏宇钛新材料有限公司
苏州亨通永鑫创业投资企业（有限合伙）

江苏亨通光电股份有限公司
苏州亨通环网信息服务有限公司
苏州亨通东太湖置业有限公司
亨通温泉乐园管理（苏州）有限公司
江苏五一互联电子商务有限公司
亨通国创（苏州）科技创业服务有限公司
中联通服（北京）通讯技术有限公司
江苏通顺创业投资有限公司
江苏亨通智能装备有限公司
江苏亨通储能科技有限公司
苏州亨芯置业有限公司
苏州亨通金融大厦物业管理有限公司
苏州工业园区鑫艾投资企业（有限合伙）
苏州工业园区盛华聚信股权投资企业（有限合伙）
苏州至辉中安创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州工业园区玄戈投资企业（有限合伙）
亨通地产（吴江）有限公司
苏州亨通物业有限公司
苏州亨通朗铭置业有限公司
苏州中城绿建科技有限公司
江苏尚吉亨通新材料有限公司
珠海横琴亨通永智投资有限公司
新疆中科亨通矿业资源开发有限公司
广德亨通铜业有限公司
江苏亨通线缆科技有限公司
江苏亨通电力电缆有限公司
苏州亨通永旭创业投资企业（有限合伙）
苏州亨泰置业有限公司
内蒙古亨芯石英有限公司
北京方壶天地创业投资中心（有限合伙）
江苏亨通信息安全技术有限公司
江苏亨通工控安全研究院有限公司
苏州亨通投资管理合伙企业（有限合伙）
苏州亨通永源创业投资企业（有限合伙）
国充充电科技江苏股份有限公司
苏州亨通永盛创业投资企业（有限合伙）
上海汇至股权投资基金中心（有限合伙）
北京方壶亨通创业投资中心（有限合伙）
苏州亨盛置业有限公司
江苏亨芯硅基材料有限公司
苏州亨通永智创业投资合伙企业（有限合伙）
江苏亨通华海科技股份有限公司
江苏联芯通信技术有限公司
亨通（海南）国际控股有限责任公司
珠海横琴亨通永诚投资合伙企业（有限合伙）
上海弓尚投资管理中心（有限合伙）
上海今翼科技投资有限公司
宁波梅山保税港区鑫灏永好投资合伙企业（有限合伙）
天津五一互联信息技术有限公司

亨通精密铜箔科技（德阳）有限公司
江苏飞迪士物流有限公司
江苏亨通精铜合金材料有限公司
亨通精韧新材料科技（上海）有限公司
上海鼎充新能源技术有限公司
吴江市恒通电缆有限公司
吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司
苏州恒通景观绿化工程有限公司
苏州华丰投资中心（有限合伙）
苏州创昀投资中心（有限合伙）
吴江市递依织造有限公司
吴江市宏恩节能电气技术有限公司
吴江市宏恩纺织厂
吴江区黎里镇沫沫服装店
吴江市天信会计服务有限公司
苏州东文信息技术有限公司

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,111	1,293

**(8). 其他关联交易**适用 不适用

针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

**(1) 发放贷款和垫款**

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	290,272	202,283
其他关联方	751,261	718,762
合计	1,041,533	921,045

**(2) 利息收入**

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	8,381	9,387
其他关联方	32,363	35,435
合计	40,744	44,822

**(3) 吸收存款**

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	5,285	31,686
江苏新恒通投资集团有限公司	24,476	3,700
其他关联方	387,260	389,701
<b>合计</b>	<b>417,021</b>	<b>425,087</b>

## (4) 利息支出

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	155	1,354
江苏新恒通投资集团有限公司	12	21
其他关联方	3,686	9,857
<b>合计</b>	<b>3,853</b>	<b>11,232</b>

## (5) 同业及其他金融机构存放款

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他关联方	-	271

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收利息	持本银行 5%以上（含 5%股份的股东）	272		283	
应收利息	其他关联方	955		26,528	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付利息	持本银行 5%以上（含 5%股份的股东）	0	2
应付利息	其他关联方	8,310	13,817

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、 关联方承诺

√适用 □不适用

信贷承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	-	87,750
其他关联方	78,800	63,500
合计	78,800	151,250

## 8、其他

□适用 √不适用

**十六、股份支付**

## 1、各项权益工具

## (1). 明细情况

□适用 √不适用

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 4、本期股份支付费用

□适用 √不适用

## 5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

## 6、其他

□适用 √不适用

**十七、承诺及或有事项**

## 1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

## (1) 信用承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	20,676,217	18,041,074
开出信用证	147,514	464,116
贷款承诺	1,169,445	980,202

开出保函	339,250	548,864
合计	22,332,426	20,034,256

## (2) 资本性承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	15,290	20,197
一年至五年	57,556	66,153
合计	72,846	86,350

## 2、或有事项

## (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

## 3、其他

√适用 □不适用

## (1) 用做担保物的资产

本集团部分资产被用作回购业务、向中央银行借款、债券借贷等业务的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	担保物账面价值		相关负债账面价值	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
卖出回购交易				
票据	1,462,538	2,779,396	1,459,611	2,774,069
同业存单	-	646,000	-	600,000
债券	4,538,000	4,012,500	4,351,440	3,899,000
向中央银行借款				
债券	12,981,378	3,395,680	11,850,000	3,041,012
交易性金融负债				
债券	-	156,000	-	159,846
合计	18,981,916	10,989,576	17,661,051	10,473,927

除上述用做担保物的资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。

## (2) 接受的担保物

于 2025 年 12 月 31 日，本集团与同业进行的买入返售交易和债券借贷业务接受了不可出售或再次向外抵押的作为抵质押物的债券情况列示如下：310,100 千元和 860,800 千元。（2024 年 12 月 31 日：0 元和 689,000 千元）

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
买入返售交易	310,100	-
债券借贷业务	860,800	689,000

合计	1,170,900	689,000
----	-----------	---------

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无已再次质押、但有义务到期返还的质押物。

## 十八、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	242,225
经审议批准宣告发放的利润或股利	242,225

经本行第七届董事会第十四次会议审议通过，拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.2 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 1 股。上述方案尚需提交股东会审议。

叠加前期已实施的每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 0.9 元（含税）的中期利润分配，本行 2025 年度累计向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 2.1 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 1 股。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十九、风险管理

### 1. 金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

#### 风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

### 2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要来自贷款业务、资金业务（包括债权性投资）及各种形式的担保。

#### 2.1 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照监管部门颁布的原则和指引制定五级分类实施细则以管理贷款信用风险。

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信

用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过催收、重组、执行处置抵质押物或向担保方追索、诉讼或仲裁、按监管规定核销、资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

## 2.2 减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加的判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等；

上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天，但未超过 90 天。

### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天；

任何金融工具资产风险分类为“次级类”、“可疑类”或“损失类”。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的信贷业务违约概率以逾期天数转移矩阵结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；资金业务及同业业务等使用外部评级所对应的违约概率；

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

#### 前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、社会消费品零售总额、江苏省生产总值、消费者信心指数(季)、70 个大中城市二手住宅价格指数、人民币实际有效汇率指数等。

本集团管理层每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率的影响并确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

#### 2.3 最大信用风险敞口

下表为本集团未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口，即金融资产于资产负债表日的账面价值：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	10,783,700	10,347,226
存放同业款项	2,050,035	2,245,289
拆出资金	8,091,544	5,117,896
买入返售金融资产	300,025	-
发放贷款及垫款	135,245,418	124,850,814
金融投资（注 1）	67,886,033	64,741,882
其他（注 2）	593,834	592,443
表内信用风险敞口合计	224,950,589	207,895,550
表外信用承诺风险敞口合计	22,332,426	20,034,256
最大信用风险敞口	247,283,015	227,929,806

注 1：不含其他权益工具投资。

注 2：包括应收利息及其他应收款项。

#### 2.3.1 金融投资信用评级分析

金融投资（不含其他权益工具投资）评级情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日			
	A（含）以上	A 以下	未评级（注 3）	合计
交易性金融资产	251,953	-	10,599,934	10,851,887
债权资产	26,664,344	-	6,020,611	32,684,955
其他债权资产	11,189,855	-	13,159,336	24,349,191
年末余额	38,106,152	-	29,779,881	67,886,033

项目	2024 年 12 月 31 日
----	------------------

	A (含) 以上	A 以下	未评级 (注 3)	合计
交易性金融资产	-	-	11,007,402	11,007,402
债权资产	23,191,479	-	3,647,533	26,839,012
其他债权资产	16,208,523	-	10,686,945	26,895,468
年末余额	39,400,002	-	25,341,880	64,741,882

注 3: 未评级的主要为国债、政策性银行债、资产支持证券及基金。

#### 2.4 信用质量分析

本集团各项金融资产 (未扣除减值准备) 的风险阶段划分如下:

单位: 千元 币种: 人民币

2025 年 12 月 31 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,783,700	-	-	-	10,783,700
存放同业存款	2,051,391	-	-	-	2,051,391
拆出资金	8,096,404	-	-	-	8,096,404
买入返售金融资产	300,025	-	-	-	300,025
发放贷款及垫款	136,507,414	1,864,063	1,226,938	-	139,598,415
交易性金融资产	-	-	-	10,851,887	10,851,887
债权投资	32,699,461	-	-	-	32,699,461
其他债权投资	24,349,191	-	-	-	24,349,191
其他	584,453	-	16,004	-	600,457
<b>合计</b>	<b>215,372,039</b>	<b>1,864,063</b>	<b>1,242,942</b>	<b>10,851,887</b>	<b>229,330,931</b>

2024 年 12 月 31 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,347,226	-	-	-	10,347,226
存放同业存款	2,248,387	-	-	-	2,248,387
拆出资金	5,122,912	-	-	-	5,122,912
发放贷款及垫款	126,783,816	1,557,861	1,165,429	-	129,507,106
交易性金融资产	-	-	-	11,007,402	11,007,402
债权投资	26,855,791	-	-	-	26,855,791
其他债权投资	26,895,468	-	-	-	26,895,468
其他	585,146	-	16,461	-	601,607
<b>合计</b>	<b>198,838,746</b>	<b>1,557,861</b>	<b>1,181,890</b>	<b>11,007,402</b>	<b>212,585,899</b>

在业务审查过程中, 本集团指定专业中介评估机构对抵质押品进行评估, 以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵质押品的价值下降或者控制权转移的情况, 本集团会重新评估抵质押品的价值。于 2025 年 12 月 31 日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵质押物公允价值为 3,878,050 千元 (2024 年 12 月 31 日: 1,256,194 千元)。

#### 2.5 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难, 为促使债务人偿还债务, 银行对债务合同作出有利于债务人调整的信贷资产, 或对债务人现有债务提供再融资, 包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层判断, 认为支付极有可能持续进行而制定的, 且需持续评估其适用性。本集团于 2025 年 12 月 31 日重组贷款余额为 488,609 千元 (2024 年 12 月 31 日: 272,426 千元)。

### 3. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。

本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

本集团区分银行账户和交易账户，并根据银行账户和交易账户的不同性质和特点，采取相应的市场风险识别、计量、监测和控制方法。交易账户包括本集团拟于短期内出售、从实际或预期的短期价格波动中获利或锁定敞口的投资。银行账户包括除交易账簿以外的业务。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

### 3.1 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团主要利用估值分析、敏感性分析、风险价值分析、缺口分析、久期分析、压力测试等计量手段对利率风险因子进行甄别和计量，并采用规模指标、止损指标、敏感性指标等风险指标计量作为限额指标，综合考虑风险偏好、风险承受能力、业绩经营策略、风险收益情况等因素设定限额值。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,779,127	-	-	-	330,135	11,109,262
存放同业款项	1,531,060	515,690	-	-	3,285	2,050,035
拆出资金	7,576,777	499,699	-	-	15,068	8,091,544
衍生金融资产	-	-	-	-	47,101	47,101
买入返售金融资产	300,000	-	-	-	25	300,025
发放贷款和垫款	37,736,823	68,605,179	25,520,888	2,648,921	733,607	135,245,418
交易性金融资产	100,315	1,425,111	143,127	80,174	9,103,160	10,851,887
债权投资	1,644,642	870,677	19,660,116	10,028,593	480,927	32,684,955
其他债权投资	2,286,148	2,003,907	9,730,201	10,084,624	244,311	24,349,191
其他权益工具投资	-	-	-	-	516,610	516,610
其他金融资产(注1)	-	-	-	-	593,834	593,834
金融资产合计	61,954,892	73,920,263	55,054,332	22,842,312	12,068,063	225,839,862

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2025年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	1,100,000	10,750,000	-	-	23,336	11,873,336
同业及其他	1,282,794	-	-	-	3,645	1,286,439

金融机构存放款项						
拆入资金	1,671,728	2,250,000	-	-	2,571	3,924,299
衍生金融负债	-	-	-	-	49,529	49,529
卖出回购金融资产款	5,811,051	-	-	-	2,692	5,813,743
吸收存款	93,102,280	35,928,558	49,017,270	-	4,911,099	182,959,207
应付债券	2,215,465	1,491,771	999,671	-	33,503	4,740,410
其他金融负债(注2)	14,729	11,356	42,617	12,015	510,582	591,299
金融负债合计	105,198,047	50,431,685	50,059,558	12,015	5,536,957	211,238,262
利率敏感度缺口总计	-43,243,155	23,488,578	4,994,774	22,830,297	6,531,106	14,601,600

注2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

项目	2024年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,342,982	-	-	-	390,820	10,733,802
存放同业款项	1,873,060	368,009	-	-	4,220	2,245,289
拆出资金	4,555,527	553,370	-	-	8,999	5,117,896
衍生金融资产	-	-	-	-	160,743	160,743
发放贷款和垫款	29,752,088	67,677,799	23,819,610	2,861,314	740,003	124,850,814
交易性金融资产	-	-	147,245	294,941	10,565,216	11,007,402
债权投资	319,864	1,250,088	14,003,346	10,823,773	441,941	26,839,012
其他债权投资	814,145	6,406,591	11,010,128	8,370,640	293,964	26,895,468
其他权益工具投资	-	-	-	-	597,695	597,695
其他金融资产(注1)	-	-	-	-	592,443	592,443
金融资产合计	47,657,666	76,255,857	48,980,329	22,350,668	13,796,044	209,040,564

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2024年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	1,800,000	1,241,012	-	-	1,732	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	64,745	24,000	-	-	2,074	90,819
拆入资金	750,000	2,250,000	-	-	1,850	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	-	-	159,846
衍生金融负债	-	-	-	-	127,087	127,087
卖出回购金融资产款	6,229,763	1,043,306	-	-	2,319	7,275,388
吸收存款	75,585,846	32,853,168	57,317,696	-	4,492,325	170,249,035
应付债券	3,037,168	6,003,224	1,499,506	-	33,503	10,573,401
其他金融负债(注2)	10,258	14,970	33,475	11,264	539,505	609,472
金融负债合计	87,637,626	43,429,680	58,850,677	11,264	5,200,395	195,129,642

利率敏感度缺口总计	-39,979,960	32,826,177	-9,870,348	22,339,404	8,595,649	13,910,922
-----------	-------------	------------	------------	------------	-----------	------------

注 2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，在所有其他变量保持不变的假设下，所有货币的利率同时上升或下降 100 个基点时对本集团净利润和其他综合收益的影响。

单位：千元 币种：人民币

2025 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币及外币	100	199,761	-656,965	-457,204
人民币及外币	-100	-199,761	716,951	517,190

2024 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币及外币	100	231,940	-662,874	-430,934
人民币及外币	-100	-231,940	726,569	494,629

对净利润的影响是指基于一定利率变动对年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响，主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响来自于其他债权投资。

### 3.2 外汇风险

本集团金融资产与负债均以人民币为主，其余主要为美元或其他币种。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团主要利率外汇敞口分析、压力测试、市场风险限额指标、汇率敏感性指标、累计损失指标等量化指标进行管理，管理方式包括下达业务授权、限额指标、定期监控、持续报告等。

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	11,032,055	73,127	4,080	11,109,262
存放同业款项	1,787,871	117,142	145,022	2,050,035
拆出资金	6,540,501	1,551,043	-	8,091,544
衍生金融资产	13,120	33,981	-	47,101
买入返售金融资产	300,025	-	-	300,025
发放贷款和垫款	135,106,736	138,682	-	135,245,418
交易性金融资产	10,851,887	-	-	10,851,887
债权投资	32,684,955	-	-	32,684,955
其他债权投资	22,160,372	2,188,819	-	24,349,191
其他权益工具投资	516,610	-	-	516,610
其他金融资产	593,834	-	-	593,834
金融资产合计	221,587,966	4,102,794	149,102	225,839,862
金融负债				
向中央银行借款	11,873,336	-	-	11,873,336
同业及其他金融机构存放款项	1,286,439	-	-	1,286,439

拆入资金	3,502,571	421,728	-	3,924,299
交易性金融负债	-	-	-	-
衍生金融负债	13,170	36,359	-	49,529
卖出回购金融资产款	5,461,872	351,871	-	5,813,743
吸收存款	182,095,480	760,831	102,896	182,959,207
应付债券	4,740,410	-	-	4,740,410
其他金融负债	439,853	104,156	47,290	591,299
金融负债合计	209,413,131	1,674,945	150,186	211,238,262
资产负债表头寸净额	12,174,835	2,427,849	-1,084	14,601,600
表外信用承诺	22,332,426	-	-	22,332,426

项目	2024 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	10,680,240	49,745	3,817	10,733,802
存放同业款项	1,976,524	80,974	187,791	2,245,289
拆出资金	5,063,952	53,944	-	5,117,896
衍生金融资产	58,628	100,554	1,561	160,743
发放贷款和垫款	124,720,985	129,829	-	124,850,814
交易性金融资产	11,007,402	-	-	11,007,402
债权投资	26,839,012	-	-	26,839,012
其他债权投资	25,215,444	1,680,024	-	26,895,468
其他权益工具投资	597,695	-	-	597,695
其他金融资产	592,443	-	-	592,443
金融资产合计	206,752,325	2,095,070	193,169	209,040,564
金融负债				
向中央银行借款	3,042,744	-	-	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	90,819	-	-	90,819
拆入资金	3,001,850	-	-	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	159,846
衍生金融负债	59,751	67,336	-	127,087
卖出回购金融资产款	7,275,388	-	-	7,275,388
吸收存款	169,573,955	552,435	122,645	170,249,035
应付债券	10,573,401	-	-	10,573,401
其他金融负债	489,744	49,787	69,941	609,472
金融负债合计	194,267,498	669,558	192,586	195,129,642
资产负债表头寸净额	12,484,827	1,425,512	583	13,910,922
表外信用承诺	19,988,580	10,021	35,655	20,034,256

本集团外汇头寸金额不重大，外汇风险主要来自美元。下表显示了人民币对美元的即期汇率同时升值 10%或贬值 10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年		2024 年	
	净损益增加/ (减少)	股东权益合计增 加/(减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计增 加/(减少)
人民币对美元贬值 10%	182,008	182,008	106,957	106,957
人民币对美元升值 10%	-182,008	-182,008	-106,957	-106,957

上述对净利润的影响是基于本集团年末汇率敏感性头寸保持不变的前提上。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

### 3.3 其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资的其他价格风险并不重大。

## 4. 流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

### 4.1 流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

建立流动性预警机制和应急预案。

### 4.2 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日							
	已逾期/无 期限	即时偿还	1 个月内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,944,035	2,165,227	-	-	-	-	-	11,109,262
存放同业款项	-	1,150,123	163,666	219,878	517,953	-	-	2,051,620
拆出资金	-	-	5,019,405	2,586,622	505,210	-	-	8,111,237
买入返售金融资产	-	-	300,176	-	-	-	-	300,176
发放贷款和垫款	444,191	-	15,291,578	22,968,372	64,089,213	28,191,884	12,527,768	143,513,006
交易性金融资产	-	9,096,953	626	105,799	1,446,407	147,326	92,908	10,890,019
债权投资	-	-	414,571	1,594,041	1,417,674	22,282,765	11,341,348	37,050,399
其他债权投资	-	-	1,762,354	642,487	2,414,867	11,151,083	11,201,392	27,172,183
其他权益工具投资	516,610	-	-	-	-	-	-	516,610
其他金融资产	3,376	590,458	-	-	-	-	-	593,834
非衍生金融资产合计	9,908,212	13,002,761	22,952,376	28,117,199	70,391,324	61,773,058	35,163,416	241,308,346

非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	1,115,667	-	10,857,240	-	-	11,972,908
同业及其他金融机构存放款项	-	7,788	1,278,891	-	-	-	-	1,286,679
拆入资金	-	-	522,807	1,155,055	2,270,478	-	-	3,948,340
卖出回购金融资产款	-	-	5,590,519	224,191	-	-	-	5,814,710
吸收存款	-	52,637,210	15,168,253	26,649,752	37,425,507	51,673,057	-	183,553,779
应付债券	-	-	1,000,000	1,771,300	1,109,275	1,109,275	-	4,989,850
其他金融负债	-	454,841	9,132	6,032	11,372	101,431	14,955	597,763
非衍生金融负债合计	-	53,099,840	24,685,269	29,806,330	51,673,872	52,883,763	14,955	212,164,029
表内流动性敞口	9,908,212	-	-1,732,893	-1,689,131	18,717,452	8,889,295	35,148,461	29,144,317
表外承诺事项	-	1,307,606	3,912,163	6,444,299	10,580,854	87,504	-	22,332,426

项目	2024年12月31日							
	已逾期/无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	合计
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,293,534	2,440,268	-	-	-	-	-	10,733,802
存放同业款项	-	1,680,732	72,559	123,352	370,152	-	-	2,246,795
拆出资金	-	-	3,466,790	1,104,700	562,664	-	-	5,134,154
发放贷款和垫款	464,870	-	10,450,343	20,424,244	61,932,907	27,158,006	13,924,640	134,355,010
交易性金融资产	-	10,561,722	3,197	193	9,432	183,132	549,634	11,307,310
债权投资	-	-	555,616	127,259	1,710,736	16,571,039	12,890,101	31,854,751
其他债权投资	-	-	351,510	641,452	6,905,282	12,388,401	9,137,373	29,424,018
其他权益工具投资	597,695	-	-	-	-	-	-	597,695
其他金融资产	2,021	590,422	-	-	-	-	-	592,443
非衍生金融资产合计	9,358,120	15,273,144	14,900,015	22,421,200	71,491,173	56,300,578	36,501,748	226,245,978
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	1	700,681	1,104,385	1,255,519	-	-	3,060,586
同业及其他金融机构存放款项	-	6,739	60,054	-	24,050	-	-	90,843
拆入资金	-	-	-	754,311	2,275,179	-	-	3,029,490
交易性金融负债	-	-	160,036	-	-	-	-	160,036
卖出回购金融资产款	-	-	6,153,012	81,916	1,043,926	-	-	7,278,854
吸收存款	-	53,311,573	7,114,276	15,979,444	34,021,971	62,412,105	-	172,839,369
应付债券	-	-	-	3,077,300	6,193,275	1,660,575	-	10,931,150
其他金融负债	-	467,632	6,316	2,267	86,497	38,802	14,625	616,139
非衍生金融负债合计	-	53,785,945	14,194,375	20,999,623	44,900,417	64,111,482	14,625	198,006,467
表内流动性敞口	9,358,120	-	705,640	1,421,577	26,590,756	-7,810,904	36,487,123	28,239,511

口		38,512,801						
表外承诺事项	-	1,419,108	3,102,038	4,406,028	10,865,299	241,783	-	20,034,256

#### 4.3 衍生金融工具的现金流分析

本集团按照净额交割及全额交割的衍生金融工具均包括利率衍生工具及外汇衍生工具。下表分析了衍生金融工具按资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分布的未折现现金流：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	56	-3,994	434	-3,504
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	798,621	18,142	-	816,763
— 现金流出	-797,853	-17,894	-	-815,747
小计	768	248	-	1,016
合计	824	-3,746	434	-2,488
项目	2024 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	5,053	22,981	-129	27,905
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	191,241	85,264	14,096	290,601
— 现金流出	-183,613	-84,059	-14,099	-281,771
小计	7,628	1,205	-3	8,830
合计	12,681	24,186	-132	36,735

## 二十、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策：**

√适用 □不适用

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部并确定了下列报告分部：

**公司银行业务**

该分部为向公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

**个人银行业务**

该分部为向个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、与个人客户相关的结算、代理等服务。

**资金业务**

该分部经营金融市场业务，包括与同业金融机构间的资金往来、金融资产投资、衍生金融工具投资、外汇买卖发行债券等。

**其他业务**

该分部主要包括股权投资、及其他权益工具投资等。

各分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间收费及转让定价以市场价格为基础确定，所产生的利息净收入和支出以“分部利息净收入/支出”在分部报告中列示。分部收入、支出、资产与负债包含直接归属某一分部，以及按合理的基准分配至该分部的项目。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的 5%。

**(2). 报告分部的财务信息**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
营业收入					
外部利息净收入/ (支出)	2,500,164	-1,197,979	1,435,540	-	2,737,725
分部利息净收入/ (支出)	-999,581	2,034,774	-1,035,193	-	-
利息净收入	1,500,583	836,795	400,347	-	2,737,725
手续费及佣金净收入	24,306	-3,990	67,176	-	87,492
其他业务收入	39,816	-	1,172,881	174,685	1,387,382
营业收入合计	1,564,705	832,805	1,640,404	174,685	4,212,599
营业支出合计	-481,032	-526,578	-843,138	-26,537	-1,877,285
营业利润	1,083,673	306,227	797,266	148,148	2,335,314
加：营业外收支净额	-	-	-	14,309	14,309
分部利润总额	1,083,673	306,227	797,266	162,457	2,349,623

分部资产总额	84,517,375	28,836,952	113,687,923	3,865,000	230,907,250
分部负债总额	66,538,491	116,923,119	28,226,593	327,729	212,015,932
补充信息					
1. 折旧和摊销费用	64,671	66,030	97,090	3,630	231,421
2. 折旧和摊销以外的非现金费用	48,032	103,634	219,392	2,045	373,103
3. 对联营企业的投资收益	-	-	-	113,083	113,083
4. 对联营企业的长期股权投资	-	-	-	1,705,649	1,705,649
5. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	60,666	17,143	44,632	9,095	131,536

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明：

适用 不适用

#### 7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表

适用 不适用

(2). 金融负债计量基础分类表

适用 不适用

#### 8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

#### 9、其他

适用 不适用

### 二十一、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	235	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营	6,958	

业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,487	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,921	
少数股东权益影响额（税后）	11	
<b>合计</b>	<b>14,748</b>	

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.84	1.01	1.01
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.76	1.00	1.00

本集团净资产收益率和每股收益计算表系根据中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）（证监会公告（2010）2 号）的规定编制。

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 第八节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、行长、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：徐晓军

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日