

证券代码：002688

证券简称：金河生物

金河生物科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2025 年年度报告网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 30 日（周四）下午 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长王东晓先生，董事、总经理谢昌贤先生，财务总监牛有山先生，董事、董事会秘书路漫漫先生和独立董事卢文兵先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>Q1：您好，王董事长，请详细说明一下，在知识产权，没有确定归属到吉林百思万可的情况下，为什么要斥巨资高溢价的收购吉林百思万可，是否做了充分的调研，收购合同中是否有，一旦知识产权出现问题，甲乙双方，责任和义务的划分，收购款是否降低，谢谢</p> <p>A1：尊敬的投资者您好，关于公司收购吉林百思万可 60%股权的事项，公司在 2023 年 5 月 24 日召开的第六届董事会第二次会议审议通过了相关议案。根据公告内容，金河佑本生物制品有限公司通过股权转让及增资方式取得吉林百思万可 60%股权，其中收购 34%股权的交易价格为 16,320 万元，增资金额为 12,480 万元。此次收购是基于公司战略布局动保行业，特别是兽用疫苗领域的考虑，旨在增强公司的市场竞争力和盈利能力。</p> <p>关于知识产权归属问题，公司在收购过程中进行了充分的尽职调查，并严格按照相关法律法规和公司章程履行了决策程序。收购合同中对于知识产权的归属、责任和义务的划分等事项均有明确约定，以确保公司的合法权益。此外，公司已根据实际情况对收</p>

购吉林百思万可形成的商誉计提了商誉减值准备，具体内容详见公司于 2026 年 1 月 31 日披露的《关于计提商誉减值准备的公告》及 2025 年年度报告中的相关财务数据。该事项不会对公司经营及现有业务的发展产生重大不利影响。感谢您对公司的关注。

Q2: 您好董事长，请详细说明一下，金河市值管理团队，人员结构和年龄，学历构成，请详细说明，金河市值管理团队，绩效考核的条件，如果业绩不达标，是否有相应的奖惩制度，市值管理团队的具体分管领导，是否有领导责任，是否有末位淘汰机制，谢谢。

A2: 尊敬的投资者您好，关于金河市值管理团队的相关情况如下：

1、人员结构与学历构成：公司市值管理团队由专业部门人员组成，学历较高且经验丰富，团队工作涵盖市场动态监测、投资者关系管理、信息披露合规、资本战略落地及舆情管理等。

2、绩效考核与奖惩制度：公司市值管理团队绩效考核以“合规优先、量化与定性结合、团队与个人绑定”为核心原则。若业绩不达标，将依据制度采取相应奖惩措施。感谢您对公司的关注。

Q3: 您好董事长，金河花重金请普华永道制定的金河发展规划，特别是 200 亿市值的目标，是否还在执行，或者已经废弃，谢谢。

A3: 您好，公司早期制定的战略发展规划仍在执行当中，由于执行中有许多不可抗力的因素，战略规划目标的实现还需时日，敬请期待！

Q4: 您好董事长，收购吉林百思万可造成金河如此高的商誉计提，给广大的金河股东造成了无法弥补的损失。请问金河是否对收购的相关人员进行了相应的奖惩，负有领导责任的人员，是否进行了相应的奖惩，谢谢。

A4: 您好，收购吉林百思万可是公司经过审慎研究决定的，相关程序合法合规，收购本身是一个商业行为，投资有成功，也有失败，公司会按照内部考核奖惩制度进行内部规范治理，谢谢关注！

Q5: 您好董事长，请详细说明一下吉林百思万可现在闲置的产能，

厂房，人员，我司下一步，如何去处理，谢谢。

A5:您好，吉林百思万可的生产要素下一步如何应用，公司正在进行研究中，敬请期待！谢谢关注！

Q6:您好董事长，请详细说明一下，非洲猪瘟疫苗我们用的是中止而不是终止是否意味着非洲猪瘟疫苗随时可能重启，谢谢。

A6:您好，非瘟疫苗项目是公司综合考量各方面因素后，决定暂时中止项目研发及申报进程，待公司审慎研判论证后再行决定是否恢复，谢谢你的关注！

Q7: 1、公司有没有打造成发酵型平台企业，2、虾青素可能什么时候贡献利润，2万吨销路没有问题吗？

A7:尊敬的投资者您好：公司已通过合成生物学技术成功开发虾青素产品并实现产业化（年产3,000吨），同时布局辅酶Q10中间体项目（规划年产20,000吨）。公司拥有丰富的发酵生产经验和技術储备，能通过现有设施改造快速实现新产品生产。虾青素产品已于2025年取得饲料添加剂生产批准文号并投产，目前处于市场推广阶段。公司该产品采用发酵法生产具有明显的成本优势。公司2万吨辅酶Q10中间体项目：公司定位为下游厂商提供基础原料，市场空间广阔。本项目采用柔性生产线可灵活调整产能，未来将依托现有销售网络进行积极拓展。目前该项目已完成备案，正在推进审批程序。感谢您对公司的关注。

Q8: 公司有计划打造一个发酵型企业吗？

A8:尊敬的投资者您好，公司目前已在发酵领域建立了显著的技术优势和产业基础。作为全球最大的兽用化药金霉素预混剂生产企业，公司拥有11.5万吨/年产能的发酵生产线，并持续通过菌种优化、工艺升级（如合成生物学技术应用）提升发酵效率。2025年研发投入1.12亿元（同比增长27.66%），重点布局了红法夫酵母虾青素等产品，虾青素已取得饲料添加剂生产批文。辅酶Q10中间体项目目前正在推进。此外，公司通过自主研发的废水处理工艺技术、能源系统绿色改造等项目强化发酵产业链的环保

与成本优势。未来公司将依托现有发酵平台，持续拓展动保、医药中间体等领域的发酵产品矩阵，但战略定位仍是以动保为核心、多板块协同发展的高新技术企业。感谢您对公司的关注。

Q9:公司在 2025 年沟通会中曾表示:已经停止大规模的固定资产投资。当前, 2025 年, 以及 2026 年一季度, 公司仍旧有每季度 6000-8000 万元现金流购置设备、无形资产、固定资产。这些年, 公司开发西环霉素制药公司、试剂公司、非洲猪瘟, 均未达成生产, 导致公司总资产回报率在行业垫底。公司近期仍然公报定增, 搞项目。请问: 公司是否真正停止了大规模的投资, 历史投资是否真的转化为赚钱能力?

A9:尊敬的投资者您好, 公司在 2026 年 1 月 30 日已通过董事会决议中止非洲猪瘟冻干灭活疫苗研发和申报事项, 并对相关商誉计提减值准备 17,499.48 万元。关于固定资产投资情况, 2025 年一季度报告显示公司期末在建工程余额为 2.28 亿元(较期初减少 0.18 亿元), 固定资产余额 20.25 亿元(较期初减少 2,249 万元), 无形资产余额 6.29 亿元(较期初减少 1,047 万元), 表明资本性支出规模已显著收缩。

在研发投入方面, 2025 年公司研发投入为 1.12 亿元(占营收 3.91%), 重点投向金霉素预混剂鸡用临床试验、奶牛三联灭活疫苗等确定性较强的项目。目前, 公司已取得牛结节性皮肤病灭活疫苗生产批文, 虾青素产品也获得生产许可证, 部分项目开始产生收益。

关于募集资金使用, 截至 2025 年末“动物疫苗生产基地建设项目(一期)”累计投入 2.77 亿元(进度 74.96%), 该项目三条生产线已取得 GMP 证书并转固。公司于 2025 年 12 月将该项目完工期延至 2027 年 12 月, 以优化实施节奏。

公司将持续优化资源配置, 重点提升现有资产运营效率, 2025 年经营活动现金流净额为 4.69 亿元, 保持较好水平。未来投资将更注重与主业协同性和短期回报能力, 具体进展请关注公司后

续公告。感谢您对公司的关注。

Q10: 请问, 虾青素项目未来有向人用进军吗? 有利用生物合成技术, 生产更高端的产品吗? 毕竟, 公司联合的可是顶级院校。谢谢

A10: 尊敬的投资者您好, 公司的虾青素产品目前已上市销售, 主要应用于水产养殖、饲料等领域, 下一步进行提纯后, 可应用于保健品、化妆品等领域。公司与上海交大建立战略合作关系, 重点布局合成生物领域, 相信后续不断会有新的合成生物产品落地, 感谢您对公司的关注与支持。

Q11: 公司博士人员减少的原因是什么?

A11: 尊敬的投资者您好, 根据公司 2025 年年度报告披露的研发人员情况, 2025 年博士学历研发人员为 21 人, 较 2024 年的 19 人增加了 2 人, 并未出现博士人员减少的情况, 感谢您对公司的关注。

Q12: 公司疫苗项目的投资大量占用了公司资金, 但是没有创造预期效果, 请问疫苗未来是否还要大规模投入? 未来的规划是什么?

A12: 尊敬的投资者您好, 关于公司疫苗项目的投资及未来规划, 公司已在 2025 年年度报告中进行了详细说明。目前, 公司疫苗业务板块的研发投入确实较大, 但这是基于公司长期发展战略和市场需求所做出的决策。公司已取得多项疫苗产品的批准文号和新兽药证书, 如牛结节性皮肤病灭活疫苗、猪乙型脑炎病灭活疫苗等, 这些产品将为公司未来的业绩增长提供支撑。未来, 公司将继续优化研发资源配置, 聚焦重点项目, 加快研发成果转化。在疫苗领域, 公司将通过持续开发具备差异化和市场竞争力的创新型兽用疫苗, 同时依托已形成的营销网络, 跻身疫苗行业第一梯队。此外, 公司还将积极布局宠物疫苗领域, 采取业务迭代升级与创新并举的策略, 有序推进宠物疫苗业务的发展。

公司管理层高度重视疫苗业务的投资回报, 将根据市场需求和研

发进展，审慎评估和调整投资计划，确保资源的有效利用和业务的可持续发展。感谢您对公司的关注。

Q13:据新闻披露，驻马店正大计划投资增加金霉素产能 2 万吨，与公司进行更激烈竞争。请问：公司如何看产业竞争格局？

A13:您好，金霉素有厂家扩产，说明市场空间巨大，从长远来看是个好事情。公司有能源、原材料、工艺等诸多优势，不惧竞争！未来金霉素全球双寡头格局不会改变！谢谢你的关注！

Q14:公司一季度末有息负债达到了 25 亿，比 25 年末又增加了两个亿。公司有息负债持续增长，请问如何控制公司的偿债风险？

A14:您好，公司 2026 年一季度末较 2025 年末有息负债增加，同时银行存款亦增加 2.20 亿元，部分将用于偿还即将到期的借款。公司销售业绩稳步提升，经营性现金流较为充足；与金融机构保持良好合作关系，储备了较多的授信额度；调整长短期借款比例，降低集中偿付压力，偿债风险能够得到有效控制。感谢您的关注。

Q15:2025 年公司采取了售后回购这种高成本的融资方式。请问公司为什么不采取银行贷款方式融资？售后回购的融资成本比银行贷款高多少？

A15:您好，子公司金河佑本由于经营遇到暂时困难，从银行借款审批难度较大，采取了成本相对较高的售后租回融资方式，一旦获得银行贷款审批将置换此借款。感谢您的关注。

Q16:您好，董事长，请问增发新股大概 2026 年什么时间实施？

谢谢

A16:尊敬的投资者，您好！公司以简易程序向特定对象发行股票工作正在有序推进中，感谢您对公司的关注与支持！

Q17:您好，董事长，收购吉林百思万可造成金河如此高的商誉计提，给广大的金河股东造成了无法弥补的损失主要是想问问，疫苗研究有可能成功，也可能失败，就是不明白，还没有成功怎么会有那么大的投资？公司确实要反思。

A17:您好，疫苗行业比较特殊，虽然毛利率较高，但前期研发投

	<p>入巨大，失败风险比例较高，投资失败需要反思，投资成功需要总结，谢谢你的建议！</p> <p>Q18:请介绍一下公司有哪些高于竞争对手的技术,有哪些创新或独创的技术,构成除地域外的核心竞争力和护城河,有底气成长状大。</p> <p>A18:您好，公司具有能源优势，工艺技术先进、污水处理优势，地缘优势（气候利于发酵），国际化布局及国际视野的研发平台等优势，未来值得期待！谢谢！</p> <p>Q19:公司美国砒码威平台现在是个下单的金鸡。请问：美国法院裁定退回 2025 年关税，砒码威公司会申请退回关税么？具体金额是多少？</p> <p>A19: 您好，美国子公司已向美国政府提交退税申请，敬请期待！谢谢！</p> <p>Q20:您好，董事长，收购吉林百思万可，造成金河，如此高的商誉计提，给广大的金河股东，造成了无法弥补的损失，请问，金河是否对收购的相关人员采取措施,不能购买最新奖励职工股票 3.13 元/股，而且也没有扣除年终奖的说明，主要是哪些参与人员。</p> <p>A20:您好，公司有完善的内部治理规章制度，严格执行奖惩规范，请广大投资者放心！谢谢！</p> <p>Q21: 公司产品是双寡头企业。是不是有可能再次调价？</p> <p>A21: 您好，公司的金霉素在全球具有优势地位，具有一定的定价权，何时调价需综合考量市场等各方面因素，谢谢！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 4 月 30 日