

证券代码：002310

证券简称：东方新能

公告编号：2026-026

北京东方生态新能源股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司报表层面未分配利润-9,075,141,823.90 元，未弥补亏损金额较大，结合公司实际经营情况，可能存在较长时间内无法实施现金分红的风险。敬请投资者关注该情形，并注意投资风险。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	东方新能	股票代码	002310
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	东方园林		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	于晷	关易辰	
办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 6 号 B 座 21F	北京市朝阳区建国门外大街 6 号 B 座 21F	
传真	010-50873878	010-50873878	
电话	010-50873878	010-50873878	
电子信箱	dfxn-irm@orientee.com	dfxn-irm@orientee.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司严格按照《重整计划》所制定的经营方案，持续推进产业结构战略性调整与业务转型升级，全面把握全球能源结构转型与国家“双碳”战略的结构性机遇，调整主营主业，全面转型为以新能源发电为核心的绿色低碳产业投资与运营商。当前，公司一方面集中优势资源，重点发展以光伏发电、风力发电为代表的具有高成长性的新能源发电增量业务，将其作为驱动公司未来规模与价值增长的核心引擎；另一方面，对生态环保等既有存量业务进行优化整合，挖掘其稳定现金流价值，并积极探索与新能源主业在技术、客户、应用场景等层面的协同效应，旨在构建相互支撑、良性互动的绿色产业生态。

新能源业务方面，报告期内公司主要通过收、并购新能源资产及拓展关联业务提升持续经营能力及效益。2025年3月，公司通过关联交易收购赤壁市威世达新能源科技有限公司100%股权，赤壁威世达是国联产投作为产业投资人为参与公司重整的储备项目，也是为公司注入的首批优质新能源运营项目。赤壁市威世达新能源科技有限公司下共7个项目公司，主要经营户用光伏项目，累计并网容量433.39MW，项目分布在河南省、天津市、海南省、福建省、湖南省和广东省，在新能源电站参与市场化交易的大背景下，通过“全额上网”模式，委托高效的运维团队依托智慧运维大数据平台，全面提升电站资产全生命周期的管理效能，通过机制电价保障资产收益的基本盘。

生态环保业务方面，存量业务上做好科学管理及资金回款工作，设立资产保全部负责PPP项目SPV公司监管及传统生态项目统筹协调。梳理PPP项目核心数据，加速实现资本金增值回笼，促进传统项目回款，同时加强对实地巡视调研，联合多部门推进合规审查、账户设立及风险处置，强化队伍建设。新拓业务上围绕重整新生、结构优化、提质增效，严控投资、聚焦存量运营，统筹开展生态修复、湿地运维、流域治理、PPP项目管护等核心业务，推进西藏、云南、海南等多地生态项目拓展，并实现林芝尼洋河修复、海口湿地公园养护、泰兴双水滨河、齐河及济南、南召PPP运维等重点项目有序推进，履约成效获业主认可。此外，子公司华飞兴达持续推进大港油田、华北五普、苏里格油田、中咨等十余个重点项目落地，核心指标稳步提升，发展质效显著提高。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,384,223,785.70	2,163,263,530.83	102.67%	36,189,223,576.52
归属于上市公司股东的净资产	2,408,767,161.35	1,538,459,276.78	56.57%	-196,858,337.04
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	342,496,653.85	876,891,683.77	-60.94%	569,158,990.38
归属于上市公司股东的净利润	-75,872,416.82	-3,603,475,027.55	97.89%	-5,082,973,431.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-63,292,137.92	-4,955,156,115.27	98.72%	-5,066,685,019.44
经营活动产生的现金流量净额	91,490,578.99	-103,514,461.72	188.38%	-251,724,959.17
基本每股收益（元/股）	-0.01	-0.76	98.68%	-1.14
稀释每股收益（元/股）	-0.01	-0.76	98.68%	-1.14
加权平均净资产收益率	-4.58%	207.10%	-211.68%	-214.69%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	7,191,685.68	62,026,567.67	87,025,289.18	186,253,111.32
归属于上市公司股东的净利润	-4,877,965.69	3,442,861.60	-630,841.92	-73,806,470.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,870,288.83	-1,182,282.30	-597,446.84	-56,642,119.95
经营活动产生的现金流量净额	-28,821,275.35	85,634,990.90	9,973,208.29	24,703,655.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	77,555	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	226,424	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条	质押、标记或冻结		

				件的股份数量	情况	
					股份状态	数量
国联产业投资基金管理（北京）有限公司—北京国朝东方绿能股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	13.33%	800,000,000.00	800,000,000.00	不适用	0
北京东方园林环境股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	11.04%	662,157,619.00	0.00	不适用	0
北京朝阳国有资本运营管理有限公司	国有法人	9.72%	582,940,130.00	0.00	不适用	0
天津物诚赢茂企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.63%	217,777,778.00	217,777,778.00	不适用	0
北京朝投发投资管理有限公司—北京市盈润汇民基金管理中心（有限合伙）	其他	2.47%	147,991,228.00	0.00	不适用	0
北京朝汇鑫企业管理有限公司	国有法人	2.24%	134,273,101.00	0.00	不适用	0
允能新开投资管理（天津）有限公司—天津允新安赢新能源股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	2.10%	125,925,926.00	125,925,926.00	不适用	0
北京润宇和实企业管理有限公司	境内非国有法人	2.04%	122,369,400.00	0.00	不适用	0
北京朝阳环境集团有限公司	国有法人	1.67%	100,000,000.00	100,000,000.00	不适用	0
允能新开投资管理（天津）有限公司—天津允新远赢新能源股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.48%	88,888,889.00	88,888,889.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京朝阳国有资本运营管理有限公司、北京朝汇鑫企业管理有限公司与北京朝投发投资管理有限公司—北京市盈润汇民基金管理中心（有限合伙）为同一实际控制人控制下的一致行动人；允能新开投资管理（天津）有限公司—天津允新安赢新能源股权投资合伙企业（有限合伙）与允能新开投资管理（天津）有限公司—天津允新远赢新能源股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人。未知公司其他前 10 名股东相互之间是否存在关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	上海利位投资管理有限公司—利位合信 19 号私募证券投资基金通过信用交易担保证券账户持有 10,000,000 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

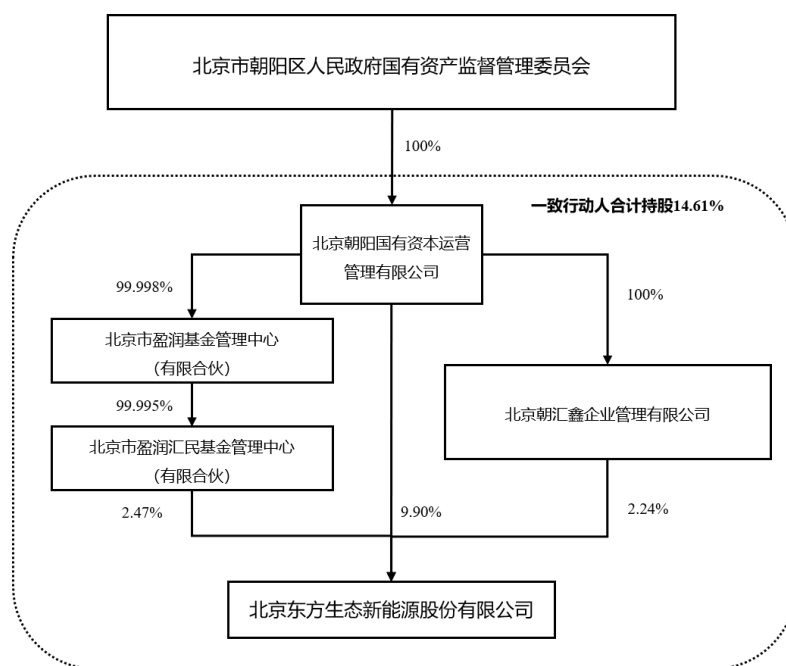
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 □不适用

三、重要事项

(一) 经营情况概述

2025 年是公司完成司法重整后的首个完整经营年度，全年经营表现集中体现了“破旧立新”的转型特征。报告期内，公司坚定聚焦主业调整，发展主线清晰：在收入端，因大幅剥离传统生态环保业务，营业收入规模出现结构性收缩；在盈利端，得益于向新能源主业的全面转型，成本费用得到有效控制，盈利能力呈现显著的边际改善，现金流状况亦同步优化。2025 年度，公司实现营业收入 34,249.67 万元，较上年同期下降 60.94%，主要是传统业务剥离所致；实现归属于母公司股东的净利润-7,587.24 万元，相较上年同期大额亏损的局面，减亏幅度达到 97.89%；经营活动产生的现金流量净额为 9,149.06 万元，同比大幅增长 188.38%。公司历史债务的有效化解大幅减少了利息现金流出，业务瘦身显著降低了营运资金占用，叠加新能源电费收入带来的相对稳定的现金流入，公司整体流动性压力较重整前已得到根本性缓解。

（二）主营业务与商业模式

报告期内，公司业务模式与经营区域格局发生根本性重构。随着司法重整工作的完成，公司确立了以新能源电站开发、投资、建设及运营为核心的主业范围，并围绕此构建了全新的商业模式。公司主营业务已由过去以 EPC（工程总承包）、PPP（政府与社会资本合作）等为主的生态工程服务，全面转向以“资产持有与运营”为核心的新能源商业模式。

（三）主要财务数据分析

报告期内，公司工程建设业务实现营业收入 16,075.57 万元，新能源发电业务收入 13,082.42 万元，传统环保板块及其他业务实现营业收入 5,091.68 万元。公司合并报表范围内实现归母净利润为-7,587.24 万元，同比减亏 97.89%。盈利改善的核心驱动力在于成本与费用的有效压降，这直接受益于司法重整的积极成效。一方面，随着高负债问题的化解，公司财务费用同比大幅减少；另一方面，剥离大量低效或持续亏损的传统项目及相应人员，使得管理费用等期间费用显著下降。

现金流是衡量转型企业生存能力的关键指标。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额达到 9,149.06 万元，同比大幅增长 188.38%。主要驱动因素包括：历史债务剥离大幅减少了利息支付的现金流出；剥离回款周期较长的传统工程项目，显著降低了运营资金占用；当前核心的发电业务能够产生稳定、可预期的电费收入现金流。经营性现金流的转正及大幅改善，表明公司核心业务已初步具备自我造血能力，不再完全依赖外部融资或资产处置以维持运营，为后续新能源项目的持续投资及并购提供了重要的内生资金支撑。

（四）重大资产重组与战略协同

报告期内，公司积极推进通过收购优质新能源发电资产实现战略转型的路径。2025 年 12 月 16 日，公司召开第九届董事会第十二次会议，审议通过了以公司及全资子公司合计持有全部出资份额的合伙企业东方新能（北京）企业管理中心，以现金支付方式购买海城锐海新能风力发电有限公司 100% 股权及北京电投瑞享新能源发展有限公司 80% 股权的事项，本次交易构成上市公司重大资产重组。

截至本报告披露日，上述收购事项已获公司股东会审议通过，后续资产交割等事宜正在积极推进中。通过此次交易，公司新能源发电业务将进一步由光伏电站 EPC 向产业链下游的电站运营及销售环节拓展，实现开发、EPC 施工、运营及销售的业务协同，深化光伏建筑一体化产业链布局。在继续承接分布式光伏电站 EPC 建设服务的基础上，公司将获取电站转售及并网发电收益，从而增强持续经营能力。未来，公司将持续围绕“低碳建筑、清洁能源”的发展目标，充分把握市场机遇，发挥自身在专业技术与经营管理等方面的优势，助力标的公司发展，努力推动对标的公司在业务、资产、财务、人员及机构层面的有效整合，实现与现有业务的协同发展与做优做强。

报告期内，公司顺利完成司法重整后的战略重构，实现了从传统生态工程服务向新能源“资产持有与运营”模式的根本转型。尽管因剥离传统业务导致营业收入结构性收缩，但盈利和资产质量显著提升，归母净利润同比大幅减亏。同时经营活动现金流量净额实现由负转正且大幅增长，标志着公司主业已具备独立造血能力，流动性风险根本缓解。后续随着资产交割等工作的有序落地，重组效益将逐步释放，为公司盈利能力的持续改善和现金流稳健性提供进一步支撑。公司正按照既定规划扎实迈进，长期价值增长根基将不断夯实。

（五）公司未来发展战略

2026 年，公司将严格按照《重整计划》既定战略部署，锚定新能源产业高质量发展方向，持续深耕新能源核心主业，以巩固业务根基、拓展发展空间、提升核心竞争力为目标，构建全方位、多元化的发展格局。在发展路径上，公司将坚持以收并购为重要抓手，充分发挥收并购模式在快速整合优质资源、缩短项目建设周期、降低市场进入门槛等方面的优势，重点筛选并整合行业内优质新能源资产，快速扩大业务规模、完善业务布局。同时，积极拓展自主开发、合作开发及与循环经济联动开发等多元化渠道，打破单一发展模式的局限，实现资源高效利用与业务协同发展，推动新能源业务实现“规模扩张”与“质量效益”并重，加快构建结构清晰、协同高效、可持续发展的新能源业务版图，助力公司实现战略转型与长远发展。生态环保业务上，坚持“稳中求进、提质增效、合规稳健、协同发展”思路，统筹业务布局、优化业务结构、盘活存量、稳健增量，提升核心竞争力与盈利能力。

（六）公司下一年度经营计划

公司将继续将发电业务作为新能源板块的“压舱石”与稳定现金流的核心基础，重点聚焦陆上风电与分布式光伏等核心领域，持续优化发电资产结构，提升发电效率与运营质量，确保发电量稳定增长，为公司整体业务运营、项目拓展及资金周转提供坚实保障。同时，结合行业发展趋势与自身资源禀赋，择机布局优质水电项目，丰富发电业务品类，进一步增强发电业务的稳定性与抗风险能力，打造多类型、互补性强的发电资产组合，筑牢公司可持续发展的现金流根基。

公司将聚焦推动储能业务作为独立板块，紧跟新型电力系统建设步伐，全面探索布局电网侧独立储能、电源侧配套储能及用户侧储能解决方案等应用场景，精准对接市场需求。通过布局全场景储能业务，有效解决新能源发电波动性、间歇性问题，助力新能源消纳，挖掘储能业务的多元盈利空间，培育公司新的利润增长点，巩固公司在新能源领域的市场地位，抢占行业发展制高点。

公司将积极延伸工程与生态业务产业链，重点围绕新能源工程服务与综合能碳管理两大核心方向发力，依托公司现有新能源业务资源与技术优势，为内外部新能源项目提供全流程工程服务，包括项目规划、设计、建设、调试等环节，提升工程服务质量与效率，实现产业链上下游协同发展。同时，聚焦综合能碳管理领域，结合“双碳”目标要求，为客户提供节能降碳、碳资产管理等一体化解决方案，延伸业务价值链条，增强业务协同效应，为公司新能源业务发展提供全方位支撑。

公司将积极探索资产运营业务，聚焦电站智能运维、电力市场化交易及综合能源服务等业务，通过数字化、智能化技术赋能，提升电站运维效率，降低运营成本，延长资产使用寿命；积极参与电力市场化交易，优化电力资源配置，提升发电资产的盈利能力；整合各类能源资源，为客户提供多元化综合能源服务，进一步挖掘资产价值潜力。通过全方位、精细化的资产运营管理，持续放大资产价值，锻造公司核心竞争力，推动公司新能源业务实现高质量、可持续发展，切实提升上市公司整体价值与行业竞争力，为股东创造稳定回报，为社会贡献绿色发展价值。

公司将稳健开展生态环保业务，拓展新能源配套、市政运维、AI 算力业务，构建多元协同的业务布局；深耕油田服务业务，稳固核心市场，保障重点项目高效推进；依托现有环保、市政、建筑等资质，

积极拓展新业态、优化业务结构，提升抗风险能力与综合竞争力；精细化管理存量项目与资产，加快收尾结算及资金回笼，处置低效资产，聚焦优质高毛利项目；强化财务、法务、风控、安全生产一体化建设，严守合规底线，确保经营稳健；优化国内外市场统筹布局，暂停现阶段开发难度高、风险大、拓展难的海外项目，避免因各种不确定性因素造成的沉默成本损失。

公司新能源发电业务可能面临政策环境变化风险，如国家补贴退坡、电价调整及可再生能源配额考核机制变动，可能对项目收益产生直接影响。行业技术快速迭代与产能结构性过剩可能导致市场竞争加剧，压缩盈利空间；同时，风光资源波动性、弃光弃风限电问题，以及项目用地、并网接入等建设运营约束，亦可能影响电站运营效率与预期收益。

生态环保业务可能受宏观经济周期、地方财政支付能力及环保政策执行力度影响，部分项目回款周期存在延长的风险。在海外布局方面，地缘政治局势变化可能对国际业务带来显著影响，公司已基于当前区域安全与政策环境评估，暂停在沙特等中东地区的项目开发，以规避潜在运营风险。此外，环保标准日趋严格、技术更新投入增加以及公众环境诉求提升，亦将带来成本上升与合规性挑战。