

证券代码：002545

证券简称：东方铁塔

青岛东方铁塔股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月8日（周五）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长韩方如 2、董事会秘书何良军 3、独立董事樊培银 4、财务总监周小凡
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、感谢董秘的细致回复。我们长期跟踪公司钾盐、磷矿等资源布局，也看到老挝、昆明、舒姑多个项目同步推进。想请教：目前国内矿产探转采的整体推进节奏，相比海外项目，在落地确定性上是否更占优势？当前阶段，项目推进是否一切平稳，不存在重大阻碍？</p> <p>关于这些项目的进展，在其他问答中都有陆续的回答，在此就不做统一表述了。公司会充分组织与协调人员资金来推动各项目的有序建设及达成经营目标。公司也会在按照信息披露的规章制度下不断给投资者以更全面的信息来了解项目的进展，谢谢！</p> <p>2、公司这几年顺利完成双主业转型，战略落地非常稳健。请问</p>

管理层对于公司当前的团队能力、矿山运营管理效率，未来还有哪些持续优化、降本增效的规划？

2026 年公司管理层将继续推进双主业均衡发展战略，稳中求进，根据市场需求及时调整市场销售策略，适度加大市场的开发力度，利用公司的研发优势及产品的高品质、完善的售后，不断推进技术创新，增强公司可持续发展能力，推动公司经营业绩长期向好、投资者回报持续增强、积极履行社会责任。感谢您的关注。

3、非常感谢董事长、各位管理层领导今天耐心细致的解答，也感谢各位股东朋友一同陪伴见证公司的成长。通过今天的交流，我们更加坚定了对东方铁塔双主业协同发展、矿产资源未来落地的信心。祝愿公司经营稳步向好，矿产项目顺利推进，未来能用更亮眼的业绩回馈每一位长期坚守的投资者！

感谢投资者对公司的关心与关注，公司也将秉持双主业共同发展，促进业绩不断提升，更好地回馈支持公司的各位投资者，谢谢！

4、尊敬的韩董事长，感谢您刚才对舒姑磷矿项目的详细解答。想进一步请教：公司老挝钾盐矿、昆明相关钾盐板块，目前探转采和采矿权办理，目前分别走到哪一关键阶段？后续整体的产能建设、投产释放，有没有大致的规划节奏？

关于这些项目的进展，在其他问答中都有陆续的回答，在此就不做统一表述了。公司会充分组织与协调人员资金来推动各项目的有序建设及达成经营目标。公司也会在按照信息披露的规章制度下不断给投资者以更全面的信息来了解项目的进展，谢谢！

5、矿山开采的环保、绿色安全生产是行业重中之重，请问公司在绿色矿山建设、合规长效运营方面，目前的投入与布局进展如何？

您好，公司管理层非常重视安全环保双领跑，完善了安全环保管理措施的有效落地，强调深化常态化隐患排查与治理，通过系列举措构建防护网络，为生产连续稳定开展筑牢基础，保障了人员、财产及生态环境安全。谢谢。

6、想请教管理层：站在当前时点，公司如何判断 2026-2027

年全球及国内钾肥的价格周期走势？目前公司钾肥业务单吨完全成本、单吨净利分别处于什么水平？未来若钾肥价格维持或上行，钾肥业务对公司全年及明年业绩的弹性增量空间大概有多大？

目前全球钾肥市场回到了大宗商品周期性相对高峰阶段，部分地区价格 cfr 到岸价已超过 400 美元，俄乌战争海湾局势都加剧了大宗商品供需和运输上的不确定性。具体的成本利润请参阅公司披露的财务报表，都有详细的毛利和净利率水平数据。未来上涨的动能因素依旧存在，但这也会推动农业粮食的生产成本上移，会对农业生产形成一定的压力，所以未来依旧存在着不确定性。

7、国内钾肥保供政策持续推进，作为本土重要钾肥生产企业，公司如何看待后续相关产业政策带来的机遇与影响？

相似问题已经回答过，感谢您的关注。

8、公司目前钢结构钾肥双主业布局清晰，请问管理层未来的战略重心，会更偏向传统钢结构订单稳增长，还是会优先加大钾盐矿资源的开发与扩产？公司后续是否有进一步整合上下游、延伸矿产版图的长期规划？

您好，公司继续坚持实施双主业均衡发展战略，进一步提升盈利能力和抗风险能力，实现公司稳定、可持续发展，以企业的经营硕果回报股东。谢谢。

9、公司基本面与资源价值已经发生质变，后续市值和内在价值还存在明显偏差。未来公司有没有计划，加强和资本市场、机构投资者的深度沟通，让市场更好认知公司矿业主业的真实价值？

公司除了定期的信披和交流外，将不定期地组织相关投资者与公司管理层到经营现场进行交流，让投资者更深地了解经营状况及公司未来的发展目标，加强对公司的信心，谢谢！

10、董事长好，在董事长的带领下，东方铁塔给股东带来良好收益，希望再接再厉，再创辉煌。建议董事长考虑能否收购一个有色金属矿产资源公司，或高科技企业，从多方面提升公司业绩。

非常感谢您对公司经营发展的关注，公司管理层也将继续再接

再厉，砥砺前行。

11、国内钾肥关系国家粮食安全与农业保供，作为本土骨干钾肥企业，公司后续是否会更多承接国家保供相关任务，同时享受对应的产业配套政策支持？

您好，公司子公司老挝开元钾肥项目是契合国家海外资源布局、钾肥保供战略的。国家鼓励有实力的企业走出国门找钾，并反哺国内。在境外找钾的国内企业中，老挝开元于 2014 年率先实现氯化钾反哺国内，成为响应国家钾肥战略的先行者。近几年，持续提升老挝钾肥产能与国内供应量，一直以来主动配合国家钾肥保供稳价任务，为国家的粮食安全贡献力量。同时积极对接海外资源开发、进口保供等相关产业配套政策，助力国家农业用肥安全保障。

12、领导好！从一季度报看应收账款为 5.92 亿，请问钾肥这块是现款现货吗？

尊敬的投资者您好，公司应收账款主要是铁塔钢结构板块以及钾肥板块在日常经营中形成，感谢您的关注

13、国内磷矿、钾盐矿权证都已进入收尾阶段，未来资源产能落地后，公司的盈利体量和成长天花板都会大幅打开。请问管理层，后续新项目顺利落地后，有没有规划将矿产收益更好反哺股东、进一步提升公司长期投资回报空间？

公司将视公司每年的经营效益以及未来资本开支情况，为公司股东提供更好的收益回报。包括及不限于年度及年中分红的多种回报方式。感谢投资者的关注。

14、随着国际钾肥价格步入上行周期，同时钾肥业务利润贡献已成为公司绝对核心，请问管理层对于公司 2026 年全年整体经营业绩，整体的展望和信心如何？

目前 Q1 的业绩较去年同比有较大增长，目前展望全年，公司对整体经营目标的顺利达成有较强的信心，要完成业绩主要是依靠量价的提升以及成本的控制，这方面一方面要靠外部市场，另一方面要靠内部自身经营提升管理水平，公司将在这两方面都不断努力，

争取完成年初设定的全年经营目标。

15、尊敬的领导！从一季度报看公司在建工程是 2.34 亿，请问这是第二个百万吨钾肥的投入吗？若是总的投资预算是多少？预计在什么时候完成并投产？

尊敬的投资者您好，公司在建工程主要是上合示范区高端装备集成科技产业项目以及老挝循环经济产业园投入，感谢您的关注

16、感谢管理层今天坦诚细致的分享，我们长期看好公司国内矿产资源布局带来的成长潜力。想请教：目前国内几个矿产项目，整体流程推进一切平稳顺利的前提下，站在当前时点，管理层对相关权证在本年度内完成落地，整体抱有怎样的信心？

目前的项目推进整体顺利，但由于审批流程的审核单位非本公司可控，所以还是一切以审核实际节点为准，公司抱有坚定并乐观的信心，各个项目逐步推进落地。

17、全球钾肥行业格局高度集中，新进入者门槛极高。请问管理层认为，公司相比行业其他同行，最核心、不可复制的长期竞争优势是什么？

公司作为大规模浅层固体钾盐开发的首创企业，在采矿选矿工艺及综合利用方面作为国家科技部定点的研究试点企业，并以此为目标不断提升钾盐的回采率和降低开发成本。另外老挝的距离全球最大的钾盐需求市场相对较近也是其能控制运输成本的优势。

18、作为公司长期持仓的中小股东，我们高度看好公司钾肥赛道的长期价值。请问目前昆明、老挝两大钾盐矿采矿权审批，当前卡在哪个关键流程节点？公司内部对证件落地，有没有保守、中性、乐观三种情景下的时间预判？采矿权正式落地后，公司规划的产能爬坡节奏、远期最大达产规模分别是多少？

感谢您对公司的关注，您问的两个项目的采矿权仍在审批流程中，暂无明确的落地时间点，公司会根据相关规则履行信息披露义务。

19、请问公司如何看待接下来 1-2 年，行业新增产能集中释放

带来的市场格局变化？公司会如何提前应对、保持自身竞争优势？

您好，未来，公司将继续深耕优质客户，优化产品结构，强化成本与供应链优势，发挥钢结构+钾肥双主业的发展，持续巩固核心竞争优势，保持稳健经营。

20、现有在产钾肥装置，目前产能利用率、达产率维持在什么水平？后续是否有现有厂区小幅技改、柔性增产的相关计划？

目前老挝开元钾肥生产产能利用率已超100%，后续会加强循环产业园区的产业建设，促进多种产业的并行发展，并达到多渠道全面开发资源利用的发展目标。

21、公司经营基本面扎实，现金流稳健，请问管理层后续是否会考虑优化分红比例、推出股东回报相关的配套方案，更好回馈长期坚守、认可公司价值的中小投资者？同时在市值管理层面，有没有措施来维护公司合理估值，更好传递公司内在价值？

感谢您的关注！自公司上市以来，在符合分配条件且保证经营发展的前提下，持续实施了现金分红，保持了分红政策的连续性和回报股东的稳定性。

22、想请教管理层：目前全球钾肥价格波动较大，公司自有钾肥业务的成本控制优势大概在什么水平？站在当前时点，公司对下半年钾肥的价格走势、盈利弹性如何判断？

公司自开发项目伊始，就以综合投资成本优势来建立企业发展的未来方向，尽管在世界范围内，光卤石的品位不能和加拿大及两俄的钾石盐相比，这对开采成本的控制来说提出了较高的挑战，但是随着浅层固体钾盐开发的技术与工艺的不断优化改进以及国产化设备的不断提升，开采成本已达到了相对可控制的程度，另外老挝离全球钾肥需求最大的东南亚市场距离近也带来的运输的便捷与成本可控。目前这个时点看下半年全球钾肥价格，国际市场稳中有升，国内市场相对稳定，整体局面向好。

23、尊敬的管理层您好，请问目前公司昆明、老挝钾盐矿采矿权的最新审批进展如何？有没有明确的落地时间节点？后续产能释

放和扩产规划是怎样的？

您好，目前昆明帝银磷矿项目、老挝钾肥增量项目均还在采矿权审批流程中，目前尚无明确的落地时间节点，仍存在不确定性，感谢关注。

24、感谢董秘的详细解读，非常认可钾肥业务的核心价值。想再请教：随着钾肥盈利贡献持续过半，未来公司会不会进一步加大钾肥、国内矿产板块的投入与开发倾斜，进一步放大资源业务的长期成长空间？

钾肥产业是公司十年前的布局，目前其产业发展及对公司的业绩贡献都起到了重要的作用，未来公司的发展方向也是促进国内外相关矿产板块的开发，以此来奠定公司的产业壮大与资产的健康良性发展。

25、请问董秘钾肥项目增量建设有时间预期吗，27年还是28年可以投产呢？铜矿项目何时落地呢？现在钾肥单吨净利是多少？

目前钾肥增量项目还在采矿权审批流程中，目前尚无明确的时间表。您所关心的其他矿产项目目前尚无可公告信息，感谢关注。目前合并到上市公司的钾肥的单吨净利可折算 Q1 的钾肥税后净利除以 Q1 的销售量即可。

26、感谢董秘、董事长的耐心解答。想额外请教：相比目前尚在审核阶段的老挝项目，公司昆明本地钾盐矿的推进节奏，是否整体更为靠前？站在目前节点，管理层对国内钾盐采矿权年内落地，有没有大致的信心与预期？

尊敬的投资者您好！公司昆明本地目前没有钾盐矿的开采计划，感谢您的关注

27、感谢董秘的回复，想再请教：昆明本地钾盐矿的采矿权办理进度，相比老挝项目目前是领先还是同步？国内矿的审批流程，年内是否存在落地的可能性？

您好，公司密切跟踪着昆明帝银办理探转采后续登记手续的进展，最终取得采矿证的时间仍存在不确定性，请关注公司后续相关

公告。

28、请问管理层如何判断 2026 年国内、国际钾肥价格的后续走势？钾肥业务对公司全年业绩的增量贡献预期大概是多少？

2026 国际钾肥价格会随着印度的大合同价的签订而有比较明显的价格上移，整体上半年已较去年同期环比上涨，国内钾肥价格整体比较稳定，国内供货厂家及需求市场仍维持相对紧平衡的状态。目前估计钾肥业务会对上市公司全年的产值贡献超半，合并利润占上市公司较大部分。

29、请问，云南的磷矿探采手续有进展了吗？

尊敬的投资者您好！关于舒姑磷矿项目，昆明帝银公司已于 2026 年 3 月 5 日与云南省自然资源厅签订《昆明市帝银矿业有限公司云南省禄劝县舒姑磷矿采矿权出让合同》，这是探转采进程中的关键进展，昆明帝银公司正按合同约定逐项完成后续登记相关手续，最终取得采矿证的时间仍存在不确定性，公司将持续密切跟踪事项进展，并按照相关规则及时履行披露义务

30、公司今年钢结构业务的订单目标是多少？

钢结构板块业务，在手订单充足，今年仍保持稳步发展，感谢您的关注。

31、请问老挝开元循环经济产业园项目目前进展到哪一步了？整体推进情况如何？谢谢！

老挝开元循环经济产业园项目已完成一期招商投资，大部分项目已注册落地并开工建设，部分项目今年下半年完成建设并投产运营，老挝中央及地方政府政策配合支持，整体推进顺利。

32、今年钢结构输电、新能源相关订单情况如何，在手订单是否充足，后续增长预期如何？

在钢结构板块业务，今年在手订单充足，仍保持稳步发展，感谢关注。

33、公司长期经营稳健，未来是否会考虑提升分红比例、或者出台股份回购计划，回馈长期坚持的中小投资者？

	<p>尊敬的投资者您好！自公司上市以来，在符合分配条件且保证经营发展的前提下，持续实施了现金分红，保持了分红政策的连续性和回报股东的稳定性。感谢您的关注！</p> <p>34、公司是否有收购铜矿的意向，进展如何</p> <p>公司主营业务的战略发展重点是矿业开发及加工产业，目前在产的无机盐类采矿业和其他类型多矿种是未来发展的方向，有任何进展会按照信息披露的规定来作相应的公告，感谢您的关注。</p> <p>35、您好，请问贵公司在老挝的新增项目的采矿证是否已经审批？贵公司现在满产，Q2 订单是否包含新项目产能？</p> <p>您好，感谢您对公司经营发展的关注，目前老挝新增项目的采矿证还处于政府审核阶段。公司 Q1 氯化钾的生产正常，Q2 的生产也是原有产能。</p> <p>36、请问截止今年 4 月 30 日或最新，公司股东人数是多少？谢谢！</p> <p>尊敬的投资者您好，公司通常会在定期报告里披露公司的股东人数，敬请关注。</p> <p>37、请问舒姑磷矿探转采目前进展如何？何时取得采矿证？谢谢！</p> <p>尊敬的投资者您好！关于舒姑磷矿项目，昆明帝银公司已于 2026 年 3 月 5 日与云南省自然资源厅签订《昆明市帝银矿业有限公司云南省禄劝县舒姑磷矿采矿权出让合同》，这是探转采进程中的关键进展，昆明帝银公司正按合同约定逐项完成后续登记相关手续，最终取得采矿证的时间仍存在不确定性，公司将持续密切跟踪事项进展，并按照相关规则及时履行披露义务，感谢您的关注。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2026-05-08