

中钢天源股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月8日(周五)下午 15:00~16:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长吴刚 2、董事、总经理余进 3、财务总监唐静 4、独立董事刘先松
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、尊敬的中钢天源吴刚董事长，前任董事长在2020年进行了公司股票增发做大做强公司，由于各种各样的原因导致未能及时利用增发股票募集资金，造成募集资金闲置将近6年，这个是对我们普通小投资者的严重的权益侵害。我想后期作为新任董事长，您有什么作为将公司带大做强，又能在多久时间内充分利用好闲置募集资金发挥它的巨大作用？</p> <p>答：公司已对原募投项目重新论证，并于2026年1月9日审议通过终止部分原募投项目、变更募集资金用途，围绕稀土永磁主业将部分募集资金2.99亿元投向“年产3,000吨高性能钕铁硼建设项目”，未来三年将达成该项目。感谢您的关注。</p> <p>2、这是名副其实的“航天级”材料。它不仅通过了严苛的载人</p>

航天工程验证，还曾直接应用于神舟一号至六号飞船的回收系统，并在商业火箭回收、卫星结构件中发挥着关键作用 军工与重器：在以新一代歼击机、大型军用运输机为代表的军工领域，以及“蛟龙号”深海探测项目中，都有它的身影 民用高端制造：广泛应用于汽车减震器、航空航天紧固件、医疗器械、核工业及机械手等精密制造领域 以上元宝对贵公司特种不锈钢丝的描述是真的吗？

答：有关军工相关信息涉及保密规定，感谢您的关注。

3、请问公司什么时候向上游产业链延伸，如收购中钢集团凤凰矿业的锰钒矿

答：目前公司不存在应披露未披露的信息。感谢您的建议。

4、公司和湘潭电化在锰电池材料中属于同行业，湘潭电化的二氧化锰毛利率 34%，而公司的工业原料（四氧化三锰）毛利率只有 12%，请问相差这么多的原因是什么？公司的四氧化三锰毛利润还有提升的空间吗？公司有何措施？谢谢。

答：锰系材料种类较多，不同产品虽然都含锰元素，但对应的细分应用领域、产品功能、客户群体和定价逻辑并不相同。感谢您的关注。

5、贵司的电池级四氧化三锰纯度最高能达到几个 9？当下主要出货的是什么纯度的？

答：公司电池级四氧化三锰产品主要应用于电池正极材料领域，产品评价是一个综合指标体系，包括纯度、粒径、形貌等。公司会根据不同客户的技术标准和应用场景，提供相应规格的产品。感谢您的关注。

6、请问余总，贵公司扩建的 12000 吨电池级四氧化三锰按计划什么时候投产？

答：该项目正在按计划推进，预计三季度建成投产。感谢您的关注。

7、三大主业：检测、锰基材料、稀土永磁目前都是国内最前沿稀缺产业作为央企就这点产量只能成为二流企业，募集资金藏着

掖着到几时才能发展主业？

答：公司已对原募投项目重新论证，并于 2026 年 1 月 9 日审议通过终止部分原募投项目、变更募集资金用途，围绕稀土永磁主业将部分募集资金 2.99 亿元投向“年产 3,000 吨高性能钕铁硼建设项目”。感谢您的关注。

8、请问吴董，该 12000 吨电池级三氧化二锰扩建项目的投资金额和资金来源？

答：该项目为公司自有资金投资项目，感谢您的关注。

9、请问吴董，贵公司子公司中钢集团郑州金属制品研究院（中钢制品院）生产的特种不锈钢丝/钢丝绳（超高强度、高可靠性）是否已用于配套神舟飞船、新一代歼击机、大型运输机等军工领域，包括商业火箭回收系统、卫星结构件和军机操纵系统/舱门机构等？

答：有关军工相关信息涉及保密规定，感谢您的关注。

10、为何募集资金一直躺在银行不投资主业稀土永磁世界缺口大？募集资金本来就是发展壮大公司业务！大股东的百亿债务都能大于你的市值这样运行下去还有明天吗？

答：公司已对原募投项目重新论证，并于 2026 年 1 月 9 日审议通过终止部分原募投项目、变更募集资金用途，围绕稀土永磁主业将部分募集资金 2.99 亿元投向“年产 3,000 吨高性能钕铁硼建设项目”。感谢您的关注。

11、募集资金五年不用，违法吗

答：公司已对原募集资金投资项目进行了变更，具体可详见公司于 2026 年 1 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于重新论证后终止实施部分募投项目及变更募集资金用途的公告》，感谢您的关注。

12、请问董事长先生，2026 年是十五五开局之年，公司的控股股东在十五五期间对公司发展会有什么支持？

答：2026 年是“十五五”开局之年，公司将聚焦磁性材料、弹性材料、检验检测服务等方向推进高质量发展。控股股东将在

	<p>战略协同、产业资源、科技创新、市场拓展和管理提升等方面支持公司发展。感谢您的关注。</p> <p>13、领导，您好！我来自四川大决策 请问，2025 年公司研发投入同比增长 9.82，电池材料、磁性材料相关新产品的研发进展与商业化落地时间表？</p> <p>答：感谢您的关注。公司围绕电池材料和磁性材料方向持续推进新产品、新工艺研发。目前相关项目处于不同研发和验证阶段，后续如达到信息披露标准，公司将严格按照相关规定及时披露。</p> <p>14、尊敬的董事长：随着公司上市近 20 年来公司的生产和应收账款不断的增加如今有 11 亿的应收款，而且公司按每年每股净利润中较大的部分提取冲抵，对股东的利益造成了很大的损失，对公司的股价造成了很大的影响！如果卖出的产品收不回款项公司不如不生产或停产这样还以减轻公司的负担！没有收回的应收款不知怎样追责！希望对于您刚刚上任的董事长提出实际的解决方案！谢谢！</p> <p>答：出于审慎性考虑，对标同行业上市公司，公司对部分业务单元并进行综合评估后对应收款项预期信用损失相关会计估计进行变更，计提减值并不代表相关应收账款实际发生损失，公司有相关制度予以保障。感谢您的关注。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-08 17:01:21