

上海环境集团股份有限公司

关于上海国有控股上市公司

2025 年度集体业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

上海环境集团股份有限公司（以下简称“公司”或“上海环境”）于 2026 年 5 月 8 日下午 13:30-16:45 在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）召开了上海国有控股上市公司 2025 年度集体业绩说明会（以下简称“说明会”），现将说明会召开情况公告如下：

一、 说明会召开情况

公司于 2026 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《上海环境集团股份有限公司关于参加上海国有控股上市公司 2025 年度集体业绩说明会的公告》（公告编号：临 2026-010）。2026 年 5 月 8 日下午 13:30-16:45，公司董事长王瑟澜先生，董事、总裁王龙华先生，独立董事张鹏飞先生，董事会秘书董政兵先生和财务总监李蓉女士在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）以视频直播和网络互动方式出席了本次说明会，与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回复。

二、 说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

公司在本次说明会上就投资者普遍关注的问题给予了回复，具体如下：

1、作为深耕固废领域多年的环保企业，请问贵公司在战略和业务布局方面有何规划与进展？

答：公司秉持“环境治理+”的战略愿景，以“规划咨询、生态修复、代建代管”三项轻资产业务和“生活垃圾、危废医废、污水处理”三项重资产业务为主线，轻重并举，双轮驱动，促进横向多元化、纵向一体化的全产业链业务布局，推进公司主营业务保持稳中有进，深耕长三角核心区域，稳步向全国重点市场拓展，在上海、成都、青岛、威海、南京、太原等地布局，形成了良好的市场辐射效应。

近年来，行业正逐渐转向精益运营发展阶段。公司持续深耕主业发展，一方面聚焦提升精细化管理水平，夯实经营基本盘，另一方面围绕主业积极打造绿色产业链延伸样板，释放业务协同效应。

展望未来，上海环境将锚定高质量、可持续发展首要任务，不断增强核心竞争力。一是继续深耕固废、污水等核心主业，积极培育新兴业务，以科技创新为引擎打造第二增长曲线。二是坚持以精细化管理为导向，夯实降本增效，聚焦协同挖潜，多措并举提升精细运营整体效能。三是聚焦绿色新质生产力培育，强化技术攻关和成果转化，为塑造发展新优势提供科技支撑。

2、在国家加快发展新质生产力的背景下，请问公司在技术创新方面主要做了哪些工作？目前取得了哪些成效？

答：一是强化科技创新体系建设。公司持续建设、完善创新机制体系，打造了多层次、开放协同的技术创新平台，聚焦固废资源化、绿色低碳等重点方向，深入开展技术攻关，推进创新成果从实验室走向应用，取得了一批具有行业引领性和技术突破性的创新成果。

二是加速科技成果转化应用。公司积极构建以企业为主体、市场为导向的“产、学、研”深度融合体系，着力打通成果转化“最后一公里”。公司持续推进绿色低碳技术的集成应用，有效提升了项目运营效率和资源利用水平。

三是加快数字化智能化转型。公司围绕数字化转型框架，深化集团数字化建设，加快多元数字化场景落地，不断提升运营效能和决策质量。

3、近期资本市场对于企业的市值管理方面关注度提升，请问上海环境在市值管理方面做了哪些举措？

答：公司董事会及经营管理层均高度重视市值管理工作。

一是聚焦公司的核心主责主业，持续提升经营质量，练好内功，提升公司经营效益和核心竞争力，努力实现对投资者的长期回报；

二是深化多层次投资者沟通，通过上证 e 互动、业绩说明会、投资者热线、邮箱等多种渠道，加强互动交流，全方位提升投资者参与感，让公司的投资者能够更有效的了解上市公司，更好的传递公司价值；

三是兼顾公司长远发展和股东回报，坚持稳健的分红政策。2025 年，公司拟向全体股东每股派发现金红利 0.135 元（含税），分红总额占 2025 年归母净利润的 30.13%。公司将持续增强分红的稳定性、持续性，努力为股东提供持续回报。

未来公司将持续积极传递公司的核心价值、发展战略与履责实践，持续加强与资本市场的有效沟通，以期提升市场对公司内在价值的认知与认同，实现公司高质量发展与股东长期回报的有机统一。

4、请问公司 2026 年在固废资源化（如：建筑垃圾、农牧废弃物）、危废医废高值化利用等新业务上，有哪些技术突破和项目落地规划？预计何时能形成规模化收入？

答：上海环境深耕固废、污水、资源利用等核心主业，积极培育新兴业务，以绿色低碳转型赋能新兴业务空间，加快建筑垃圾、湿垃圾、危废医废高值利用、农牧固废等领域资源再利用步伐，提升资源化利用水平。公司把科技创新作为“第二增长曲线”的关键突破口，加强技术研发攻关，推进数智赋能与数字化场景应用，推动余热高效利用、“源网荷储”、“FAST”飞灰资源化工艺等向示范应用推进，打造绿色产业链延伸样板，释放主营业务和新兴业务协同效应。

5、请问公司目前碳交易、绿证、绿电的布局进展如何？2026 年在碳减排技术投入、碳收益量化目标上有何规划？如何应对国补退坡带来的收入压力？

公司深入践行“绿水青山就是金山银山”的理念，积极开拓绿色环境权益发展空间，2025 年开展绿电交易 6.19 亿度，绿证交易 48.58 万张，参与碳普惠减排量捐赠等，获评 2025 中国工业碳达峰“领跑者”企业等奖项，展现出上海环境在推进“双碳”战略的积极成效和高质量发展。

未来，公司将围绕“双碳”战略和“无废城市”建设要求，持续提升核心竞争力，促进公司高质量发展。一是深耕业务市场布局，围绕固废处置、污水处理、资源利用等业务领域挖潜增效，积极培育新兴业务，以科技创新为引擎带动“第二增长曲线”；二是多措并举提质增效，强化多元增收，推进热电联产、中水回用等节能增效技术应用，不断提升精细化运营能级；三是坚持绿色低碳引领，持续开展绿电、绿证交易，加强碳资产管理。聚焦绿色新质生产力培育，推进关键

技术研发和成果转化，强化数智赋能，深化科研力量建设，为塑造发展新优势提供科技支撑。

6、请问在“十五五”生态规划启动、地方政府重视环境综合治理的背景下，公司如何依托城投资源与技术优势，平衡上海本地深耕与全国化拓展节奏？轻资产业务占比目标是多少？

公司坚持“全国布局、轻重并举”，形成了以生活垃圾和市政污水为核心主业，聚焦固废资源化、危废医废、土壤修复、市政污泥等领域的综合业务布局。公司重资产业务聚焦生活垃圾和市政污水处理等主责主业，深耕上海，辐射全国；积极拓展轻资产业务，充分发挥集团丰富的应用场景优势，以规划设计、技术咨询、EPC、代建代管、委托运营、监测监管等全产业链模式赋能市场拓展，实现品牌技术和服务输出。

7、请问目前生活垃圾焚烧够用吗？已经能做到完全无污染了吗？请问目前土壤修复的周期是多少？

答：生活垃圾产生量受经济发展、人口数量等多重因素影响。公司高度重视清洁生产、达标排放，深入贯彻各项环保法规，坚守环保底线，推动绿色可持续发展。根据土地污染程度不同及采用的修复技术方案等因素，土壤修复的项目周期有所不同。

本次业绩说明会的具体情况详见上海证券交易所上证路演中心(<http://roadshow.sseinfo.com/>)。本次业绩说明会在投资者积极参与下圆满结束，公司对长期关心、支持公司发展的投资者表示衷心感谢！

特此公告。

上海环境集团股份有限公司董事会

2026年5月9日