

证券代码：300278

证券简称：华昌达

华昌达智能装备集团股份有限公司

华昌达 2025 年度业绩说明会

投资者活动记录表

编号：2026 年第 001 号

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他：（请文字说明其他活动内容） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
参与单位名称及人员姓名	通过深交所互动易云访谈平台参加公司2025年度业绩说明会的投资者
时间	2026 年 5 月 7 日 15:00-17:00
地点	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目
公司出席人员姓名	董事长：李德富 总裁：陈泽 董秘：窦文扬 首席财务官：解群鸣 独立董事：郑春美
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 自重整以来，公司经营利润每况愈下，25 年直接亏损，贵团队是如何看待增收不增利问题的？投资者又获得了什么？</p> <p>答：尊敬的投资者您好！公司正通过优化业务结构、严控减值与管理费用、精益降本以及优化产业布局等措施提升盈利能力；同时，通过强化合规信披、深化投资者沟通、适时运用合理价值工具等多维度开展市值管理。感谢您的关注！</p> <p>2. 你好，一季度业绩营收增长，本来抛去汇率以及运输成本关税，也能盈利。咋么算下来就剩那么一丢丢利润？目前 2 季度接的单子毛利上都有所提升吧，包括对汇率这块有对冲方案在执行了吧</p> <p>答：尊敬的投资者您好！公司一季度实现营业收入稳步增长但利润仍承</p>

压，主要是综合因素叠加所致：一方面受外部环境等因素影响，毛利率同比下降；另一方面汇率波动产生汇兑的汇兑损失，对利润形成一定侵蚀；公司聚焦项目管理，严控各类风险，切实提升盈利能力。感谢您的关注！

3. 您好，总裁，TOC 板块现在进展咋么样了？并购有没有这方向发展落地核心零部件

答：尊敬的投资者您好！公司一直在外延式并购路径上寻找好市场，对业内具有技术潜质或市场潜力的公司进行并购，实现“产业转型，产业升级”。根据监管要求及信披规则，相关事项在达到披露标准前暂无法具体披露。后续若有符合披露条件的进展，公司将及时履行信息披露义务，保障投资者知情权。感谢您的关注与支持！

4. 自重整以来，公司经营利润每况愈下，25 年直接亏损，如今公司股价低迷，也远低于回购价，与当前行情格格不入，是什么原因导致全输？请问公司今后在提升公司经营效益，市值管理方面有什么动作？

答：尊敬的投资者您好！公司将持续深耕主业，坚持技术创新与全球化布局；2026 年将全面贯彻“稳定盈利、效率驱动、国际化增长”三大经营原则，围绕毛利率修复、减值风险出清、收入结构优化、精益管理降本等方面精准施策；公司以数字化管理 3.0 与全价值链 HBS 精益管理系统为抓手，融合 6S 管理与 5S 运营体系，推动组织向标准化、量化、智能化转型。通过打通数字化与管理体系统，聚焦质量、交付、成本、创新四大维度，构建可复制的“穿越周期”运营模式。同时，通过强化合规信披、深化投资者沟通、适时运用合理价值工具等多维度开展市值管理。感谢您的关注！

5. 您好，总裁，年报提及的并购遴选这块机制已建立，有明确方向和标的进展吗？

答：尊敬的投资者您好！并购遴选机制聚焦主业相关的产业链上下游及新兴赛道，在外延式并购路径上寻找好市场，对业内具有技术潜质或市场潜力的公司进行并购，实现“产业转型，产业升级”。目前正按计划推进工作中。根据监管要求及信披规则，相关事项在达到披露标准前暂无法具体披露。后续若有符合披露条件的进展，公司将及时履行信息披露义务，保障投资者知情权。感谢您的关注与支持！

6. 当前股价处近年来新底，也远低于回购价，与股市行情格格不入，什么情况导致全输？请问公司市值管理方面做了哪些工作？

答：尊敬的投资者您好！二级市场股价受宏观经济、行业波动、市场情绪等多重因素影响，短期表现存在不确定性。公司将持续深耕主业，坚持技术创新与全球化布局，提升经营效率和盈利能力；同时，通过强化合规信披、深化投资者沟通、适时运用合理价值工具等多维度开展市值管理，切实维护股东利益。感谢您的关注！

7. 请问董事长，重整以来，公司经营利润每况愈下，25 年直接亏损，作为深高新投代表，你在国有资产保值增值方面做了哪些工作？另外如何

协调大股东重整时适时注入优质资产的承诺？

答：尊敬的投资者您好！针对您的问题，公司 2026 年将全面贯彻“稳定盈利、效率驱动、国际化增长”三大经营原则，围绕毛利率修复、减值风险出清、收入结构优化、精益管理降本等方面精准施策，全力改善经营业绩。感谢您的关注！

8. 你好，窦女士，华昌达有自研工业 ai 软件应用以及电池产线等，好多概念题材咋么不添加，市值管理这块一直没见有啥么提升进展啊？

答：尊敬的投资者您好！公司将持续深耕主业，坚持技术创新与全球化布局，提升经营效率和盈利能力；同时，通过强化合规信披、深化投资者沟通、适时运用合理价值工具等多维度开展市值管理，切实维护股东利益。感谢您的关注！

9. 您好，总裁，对 T 牌人形机器人产线这块有技术储备对接了吗？

答：尊敬的投资者您好，公司并未参与改造 Optimus 机器人制造项目。感谢您的关注！

10. 您好，李董，高新投指派管理华昌达领头人，对华昌达目前并购提升技术和战略这块，有啥么好的方向要执行

答：尊敬的投资者您好！公司一直致力于持续提升盈利能力和内在价值，坚持内生式增长和外延式发展双驱并进，积极寻找产业链中具有潜力的投资机会。感谢您的关注！

11. 您好，总裁，高新投作为大股东，2026 年对华昌达会有啥么新的战略方向或者动作支持吗？都快 5 年了一直都是华昌达自己单打独斗。作为大股东应该有责任和义务一起把公司做强做优啊

答：尊敬的投资者您好！大股东已在规范治理、产业结构优化、融资授信、产业链资源对接等多方面给予公司大力支持，并将持续在规范治理、产业结构优化、提升盈利能力与核心竞争力、市值管理等维度深化赋能。感谢您的关注！

12. @你好，窦女士，请问一下公司董事会啥么时候重新选举。大股东对高新投高层包括董事长等会不会有调整？

答：尊敬的投资者您好！公司董事选举已进入提名阶段，公司董事会提名委员会及符合提名资格的股东，正依据《公司法》及《公司章程》的规定，积极酝酿并推选新一届董事候选人。感谢您的关注！

13. 您好，陈总裁，有关工业机器人和人形机器人相关新技术多久能落地项目适配？目前国内或者国外有对接本体工厂吗

答：尊敬的投资者您好！工业机器人 AI 化升级技术已在部分场景试点，公司暂未涉及人形机器人本体业务，公司正研发机器人工作站级别的通用数字化仿真软件平台。感谢您的关注！

14. 特斯拉在美国把部分汽车生产线停掉，改成生产机器人 Optiums 的，

是贵公司负责改造的吗？

答：尊敬的投资者您好，公司并未参与改造 Optimus 机器人制造项目。感谢您的关注！

15. 请问贵公司和哈工大、上海交大的合作有什么新的进展？

答：尊敬的投资者您好！3月，上海交大回访公司，双方围绕具身智能、人形机器人等方向的技术合作路径与推进机制展开深入探讨。上海交大在工业视觉、智能感知等领域的积累，将与公司在机器人装备自动化、新能源智能装备产业化方面的经验形成优势互补，共同推动具身智能技术在复杂工业环境中的落地实践。后续如有实质进展，公司将及时公告！

16. 您好，陈总裁。去年年底高管会议以及年报的年度经营计划中的稳定盈利，降本增效今年实施以来会有明显提升改善吧？效率驱动，目前有啥么新的 AI 技术融合进去？提升效率改善项目毛利率提升

答：尊敬的投资者您好！2026年以来，公司全面贯彻“稳定盈利、效率驱动、国际化增长”的三大经营原则，通过生产端优化供应链、管理端扁平化改革推进成本管控，聚焦高毛利核心业务并梳理低效业务，同时以流程数字化改造提升运营效率，降本增效已取得阶段性进展，盈利改善趋势显现；核心管理层以现有的经营5S体系、管理6S体系为基础，以现有业务运营流程规范为平台，持续推动华昌达数字化管理3.0版精益化转型——①着力构建“技术-经营-管理”协同联动的三维创新体系，全面提高预算管理，提高公司经营利润水平；②依托数字化精益管理体系，优化独立核算体系、独立经营模式为核心的成本控制平台，持续改进HBS精益管理平台，优化预决算核算体系，提升盈利水平。此外，公司正积极布局AI技术应用，通过AI优化生产排程、实现实时质检，搭建数据分析平台辅助运营决策，以及辅助产品研发加速创新，后续将持续深化AI与业务融合以提升核心竞争力，相关进展请以公司公告为准，感谢您的关注！

附件清单

无

日期

2026年5月11日